

Strength and security  
in all elements

Astor

Scandinavian Astor Group

**Halvårsrapport jan–jun**

2025





# Rapporten i sammandrag

- » Nettoomsättning +77 %, varav 33 % var organisk.
- » Orderingång +85 %.
- » Fortsatt god lönsamhet i kvartalet, EBITDA 9,8 % och justerad EBITDA 12,0 %.
- » Rullande tolv månader når Astor nästan 15 % justerad EBITDA, om 44 MSEK.
- » Mer än 450 MSEK i förvärvs- och investeringsutrymme, i form av likvida medel och förvärvsram.

## Koncernen april – juni 2025

Nettoomsättningen ökade till 90 565 (51 166) TSEK  
EBITDA uppgick till 8 874 (1 469) TSEK  
Justerad EBITDA uppgick till 10 872 (2 987) TSEK  
Resultat före skatt uppgick till 1 579 (-2 401) TSEK  
Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 6 885 (-1 724) TSEK  
Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,03 (-0,07) SEK och efter utspädning till 0,03 (-0,07) SEK\*.  
Soliditeten uppgick till 71,8 (56,0) %

## Koncernen januari – juni 2025

Nettoomsättningen ökade till 165 311 (87 593) TSEK  
EBITDA uppgick till 16 927 (3 287) TSEK  
Justerad EBITDA uppgick till 19 452 (4 805) TSEK  
Resultat före skatt uppgick till 2 634 (-4 092) TSEK  
Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 13 418 (-6 592) TSEK  
Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,05 (-0,10) SEK och efter utspädning till 0,05 (-0,10) SEK\*.  
Soliditeten uppgick till 71,8 (56,0) %

## Nyckeltal koncern

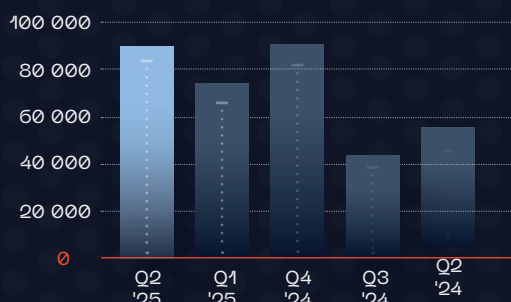
| Koncern, TSEK               | apr-jun 2025 | apr-jun 2024 | jan-jun 2025 | jan-jun 2024 | RTM     | Helår 2024 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------|------------|
| Nettoomsättning             | 90 565       | 51 166       | 165 311      | 87 593       | 300 884 | 222 983    |
| EBITDA                      | 8 874        | 1 469        | 16 927       | 3 287        | 33 641  | 19 656     |
| EBITDA-marginal, %          | 9,80         | 2,87         | 10,24        | 3,75         | 11,18   | 8,81       |
| Justerad EBITDA**           | 10 872       | 2 987        | 19 452       | 4 805        | 43 795  | 28 803     |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 12,00        | 5,84         | 11,77        | 5,49         | 14,56   | 12,92      |
| Orderingång                 | 111 149      | 60 058       | 178 157      | 91 873       | 320 303 | 234 019    |
| Orderbok                    | 289 035      | 177 208      | 289 035      | 177 208      | 289 035 | 190 521    |
| Operativt kassaflöde        | 6 885        | -1 724       | 13 418       | -6 592       | 30 718  | 10 529     |
| Periodens resultat          | 1 841        | -2 405       | 3 218        | -4 030       | 7 565   | 411        |

\* Beräknat på 61 442 732 aktier före utspädning och 62 088 380 aktier efter utspädning för andra kvartalet 2025 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för helåret 2024.

\*\* För definition och beräkning se definitioner och nyckeltal på sidan 32-33.  
Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år.

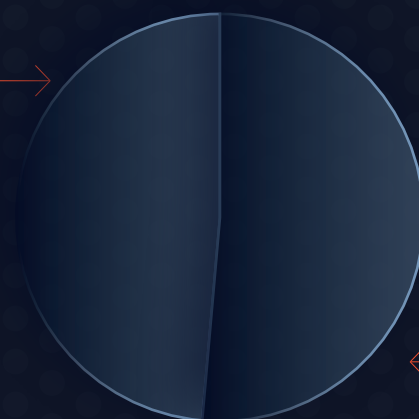
Nettoomsättning per kvartal, TSEK

90 565



Orderbok förväntad leverans per år, TSEK

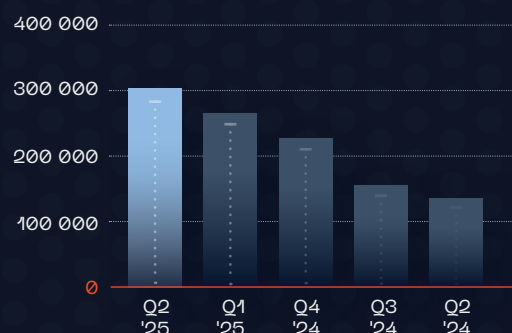
140 086  
≥ 2026



## Finansiell utveckling Q2'25

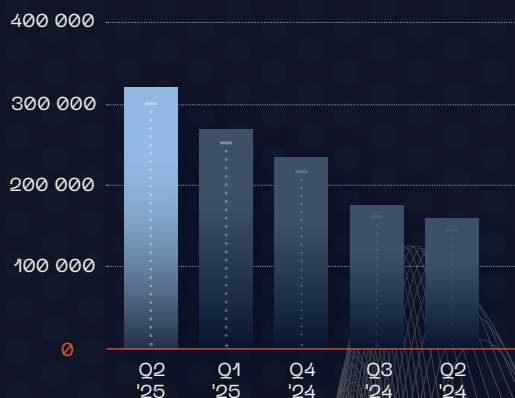
Nettoomsättning RTM, TSEK

300 884



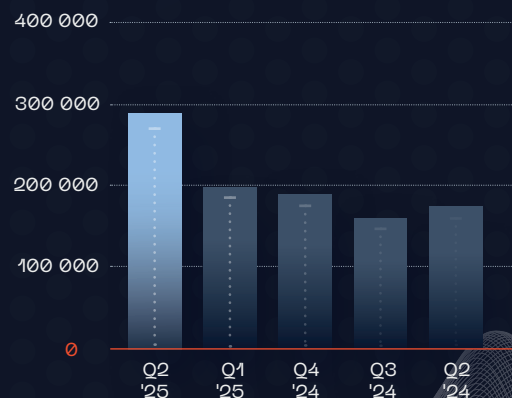
Orderingång RTM, TSEK

320 303



Akkumulerad orderbok, TSEK\*

289 035



\*Den ackumulerade orderboken inkluderar inte ordrar i bolag som tillträtts i perioden mellan bokslutsdagen 30 juni 2025 och tidpunkten för denna rapportens avgivande. Den inkluderar inte heller intressebolag.



## Väsentliga händelser under perioden apr – jun 2025

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| April | <p>Den 2 april 2025 offentliggjorde Bolaget att dotterbolaget Oscilion AB erhållit nödvändiga myndighetsgodkännande för att inleda testflygningar med det avancerade radarstörningssystemet, Astor IV.</p> <p>Den 15 april kallade Astor Group till årsstämma 2025. Samtliga beslut fattades med majoritet på årsstämman som hölls den 22 maj.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Juni | <p>Den 12 juni offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom Composite erhållit en order om cirka 21,3 MSEK från försvarsindustrin.</p> <p>Den 16 juni offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått avtal om förvärv av den lettiska ammunitionstillverkaren Ammunity SIA.</p> <p>Den 19 juni meddelade Astor Group en uppdatering rörande förvärvsprocessen av Carbonia som inbegrep att ISP-godkännande erhållits samt att styrelsen beslutat om en riktad emission till säljaren av Carbonia Composites AB inför tillträdet.</p> <p>Den 24 juni offentliggjorde Bolaget en avsikt att genomföra en riktad emission om cirka 300 MSEK genom ett accelererat bookbuilding-förfarande.</p> <p>Den 24 juni offentliggjorde Bolaget utfallet av ett accelererat bookbuilding-förfarande där Bolaget genomfört en riktad nyemission om 320 MSEK.</p> <p>Den 27 juni meddelade Astor Group att Bolaget beviljats en kreditfacilitet för förvärv om 127,5 miljoner kronor från Swedbank.</p> <p>Den 27 juni meddelade Astor Group att förvärvet av Carbonia Composites slutförts.</p> |
| Maj   | <p>Den 5 maj meddelade Astor Group att samtliga villkor för investeringen i undervattens teknikbolaget Dolprop Industries AB som offentliggjordes den 20 mars 2025 uppfyllts och transaktionen slutförts.</p> <p>Den 12 maj meddelade Astor Group att styrelsen beslutat att fusionera Scandinavian Astor Technologies in i Astor Group. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera koncernens struktur.</p> <p>Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att dotterbolaget Marstrom Composite AB ingått avtal om förvärv av Carbonia Composites AB.</p> <p>Den 19 maj offentliggjorde Bolaget information om att Bolaget ingått ett investeringsavtal om 54,5 MSEK i Nordic Shield Group AB. Samtliga villkor för investeringen uppfylldes den 18 juni 2025.</p> <p>Den 22 maj offentliggjorde Bolaget att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems erhållit en beställning om cirka 21 MSEK.</p> <p>Den 23 maj meddelade Astor Group att Emelie Agnedal utsetts till Chief Business Development Officer. Emelie tillträder tjänsten 1 september 2025.</p> |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Juli | <p>Den 1 juli offentliggjorde Bolaget att Bolagets dotterbolag Oscilion EW Systems AB erhållit en beställning om cirka 15 MSEK.</p> <p>Den 2 juli offentliggjorde Bolaget att Bolagets dotterbolag Airsafe Sweden Aktiebolag erhållit order om cirka 68 MSEK.</p> |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|





För mer information  
om händelserna,  
besök Astor Groups  
hemsida:  
[www.astorgroup.se](http://www.astorgroup.se)



# VD Mattias Hjorth kommenterar

## – Astor Groups tillväxtresa har bara börjat

**D**et andra kvartalet 2025 har präglats av genomförandekraft och breddning. Vi har omsatt vår strategi till tydlig operativ framdrift genom tillväxt i nya marknader, förvärv av strategiska bolag och ökad internationell närvaro. Koncernen består nu av tre affärsområden – Astor Industry, Astor Tech och det nyetablerade Astor Protect – vilket skapar en mer skalbar och fokuserad struktur för fortsatt expansion. Under Q2 tog vi ytterligare tre viktiga steg i vår tillväxtresa: förvärvet av Ammunity, Baltikums ledande ammunitionstillverkare, första investeringen i Nordic Shield Group, en frontaktör inom skydds- och infrastrukturkritiska system samt förvärvet av Carbonia Composites, en breddning av vår composite verksamhet. Tillsammans stärker de Astor Groups roll som en strategisk leverantör till Europas försvar och säkerhet. Vi genomförde även en riktad nyemission där vår tillväxtresa nu backas nu upp av ledande institutionella investerare såsom Finserve Global Security Fund, DNB och Swedbank Robur – ett tydligt kvitto på marknadens förtroende för vår strategi.

### Starka resultat – och nya milstolpar uppnådda

Koncernen fortsätter växa med lönsamhet. Vi är nu lönsamma för tredje kvartalet i rad och EBITDA har förbättrats avsevärt jämfört med samma period föregående år. För första gången passerar vi även 300 MSEK i omsättning på rullande tolv månader och den justerade EBITDA-marginalen uppgick under samma period till 14,6 % - vilket visar att vi är på god väg mot våra mål. Det nya intressebolaget Nordic Shield Group har en stark utveckling och där inkluderas 30 % av deras resultat efter skatt i vårt rörelseresultat från och med tillträdet som skedde i slutet av Q2 2025. På kostnadssidan har kostnader av engångskaraktär hänförligt till bland annat förvärv och listbyte belastat moderbolaget.

Orderingången har varit stark i samtliga affärsområden, där större ordrar inom bland annat Oscilion, Marstrom och Airsafe illustrerar kraften i vår bredd och teknologiska spets. Orderboken uppgick vid kvartalets slut till 289 MSEK. Inkluderat två ordrar kommunicerade i början av juli precis efter rapportperioden når vår orderbok 374 MSEK – vilket ger starkt momentum framåt.

I juni genomförde vi också en kraftigt övertecknad riktad nyemission om 320 MSEK, vilket ytterligare stärker vår finansiella flexibilitet. Tillsammans med den nyligen säkrade kreditfaciliteten om 127,5 MSEK hos Swedbank har vi nu den kapacitet vi behöver för att accelerera vår M&A-agenda och agera snabbt när rätt möjligheter uppstår.

### Tillväxt – i ett skede av europeisk omställning

Säkerhetsläget i Europa fortsätter att förändras i snabb takt. Kraven på försörjningstrygghet, teknologiskt oberoende och redundant produktionskapacitet. De

reformer som nu rullas ut inom försvarsinvesteringar, bland annat 5% BNP målet för NATO till 2035, pekar på ett tydligt skifte där försvarsindustrin får en allt viktigare roll i samhället. I detta landskap har Astor Group en tydlig roll som en innovativ, agil och resilient leverantör med egen produktionsförmåga. Hela Scandinavian Astor Group står redo – inte bara med lösningarna, utan med viljan och förmågan att omsätta behov till verklighet. Våra senaste investeringar och förvärv speglar detta: från ammunitionstillverkning i Baltikum, via skyddsprodukter för både militärt och civilt försvar till expansion inom avancerad kompositstillverkning.

Vi bygger en koncern som är agil, skalbar och teknologiskt ledande – med lokal närvaro, nära samarbete med användare och stark innovationsförmåga som kan leverera rätt effekt – där den behövs. Genom en kombination av spets teknik, snabb prototypframtagning och förmåga till volymproduktion kan vi agera testbädd och bidra till både teknisk förnyelse och ökad försvarseffekt. Under kvartalet har vi exempelvis investerat i mer automation, additiv tillverkning och ledtidsreducerande kapacitet. Vi har även arbetat med att hitta lösningar för att snabba upp realiseringen av nya system. Att vi som ung företagsgrupp dessutom lyckas attrahera några av de främsta talangerna i branschen – och gör det i konkurrens med större aktörer – är ett styrkebesked i sig. Det är också en viktig faktor bakom vår fortsatta förmåga att växa med både innovation och genomförandekraft. Under kvartalet växte vi med flera nya medarbetare och rekryterade bland annat Gabor Nagy, Brigadgeneral (ret) och tidigare chef för totalförsvarsavdelningen, som affärsområdeschef för Astor Protect.

### Ett starkare Astor – för ett säkrare Europa

Under kvartalet ingick vi avtal om förvärv av Ammunity – den största privata ammunitionstillverkaren i Baltikum – med en stark tillväxtprofil och EBITDA-marginal över 20 %. Förvärvet innebär ett viktigt bidrag till Europas Security of Supply inom ammunition, och vi räknar med tillträde innan årsskiftet.

Vi har även genomfört en investering i Nordic Shield Group, som nu är ett intressebolag till Astor Group. Tillsammans med våra tidigare satsningar inom personlig skyddsutrustning, överlevnadssystem och ammunition kan vi nu även gemensamt erbjuda spetskompetens inom skyddssystem och infrastrukturkritiska lösningar. Sammantaget skapar detta en stark plattform för vårt nya affärsområde Astor Protect.

Inom Astor Industry har vi breddat vår kapacitet inom avancerad kompositstillverkning genom förvärvet av Carbonia Composites. Som en del av Marstrom Composite skapar vi en ledande helhetsleverantör av högpresterande lättviktskomponenter – med tillämpningar från försvarsindustri till rymdteknik.

Samtidigt renodlade vi koncernen. Oscilions telekrigsverksamhet har bytt namn till Oscilion





EW Systems för att tydliggöra affärsfokus och internationell positionering. Vi ser inom Oscilion stor potential för drönarstöraren Eclipse som under våren vidareutvecklats efter tester i fält vilket genererat de två första förserie beställningarna. Behovet av avancerade störsystem som kan både öva länders förmåga och samtidigt nyttjas för operativt bruk är fortsatt hög, dock är säljcyklerna långa på försvarssidan. Utvecklingsarbetet i undervattensverksamheten fortsätter parallellt i Oscilion Naval Systems där arbetet med plattformen för undervattensdrönare och dess potentiella applikationer fortsätter.

#### Nästa fas – på hemmaplan och i Europa

Vi går in i andra halvåret med fortsatt högt tempo. Vår M&A-pipeline är stark, och vi bedriver aktiv affärsutveckling för att identifiera bolag som kan komplettera vår portfölj teknologiskt, geografiskt och affärsmässigt. Det är tydligt att länderna i norra Europa är de som ökar sina försvarsanslag snabbast och att vår strategi matchar de satsningarna. Vi fortsätter också vår resa mot ett listbyte till reglerad marknad, med målsättning att genomföra detta före årsskiftet. Det är ett naturligt steg i Astor Groups utveckling – mot ökad transparens, större institutionell attraktionskraft och utvecklad bolagsstyrning.

Slutligen stärker vi vår synlighet internationellt genom att ställa ut på två av Europas viktigaste försvarsmässor: MSPO i Polen och DSEI i Storbritannien. Här möter vi beslutsfattare, partners och kunder – och visar att Astor Group är en aktör att räkna med i det europeiska ekosystemet för säkerhet och försvar. Just Polen och Storbritannien är viktiga marknader med ökade satsningar på försvar, därtill är de stora bidragsgivare till Ukraina vilket är i linje med våra prioriteringar.

Scandinavian Astor Group är i rörelse – med ett tydligt syfte och stark genomförandekraft. Vi fortsätter att investera, integrera och leverera. Som jag sagt tidigare, det är nu vi bygger det nya – och vi gör det med uthållighet, precision och tydlig riktning.

Och vi är bara i början.

Stockholm i augusti 2025  
Mattias Hjorth VD och koncernchef  
Scandinavian Astor Group



# Vår affärsidé, strategi och finansiella målsättningar

Astor Group ska vara den ledande gruppen inom produktion och utveckling av högteknologiska lösningar för försvarsindustrin samt industriella segment. Koncernen är idag uppdelad i tre affärsområden: Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect. Inom Astor Industry fungerar bolagen främst som en underleverantör av komponenter till stora företag inom försvarsindustrin men även andra stora industrier. Astor Tech levererar avancerade system och produkter inriktade enbart mot försvars- och säkerhetsindustrin genom ram- eller agentavtal, främst mot myndigheter. Astor Protect levererar avancerade säkerhets- och överlevnadslösningar för kritiska miljöer, med produkter och tjänster inom personlig skyddsutrustning, räddningsutrustning och taktiska säkerhetssystem för både offentliga och privata aktörer.

**Koncernen ligger i framkant inom sina respektive områden och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider.**

Produkterna i koncernens portfölj har en omfattande potential, både för export till flera länder och för expansion inom närliggande marknadssegment. Genom att dra nytta av sin omfattande kunskap

från den svenska marknaden kan Astor Group gå in på nya marknader både genom partnerskap och direktförsäljning. Koncernen ligger i framkant inom respektive område och kan växa både i freds- och konfliktfyllda tider. Genom att implementera en affärsmodell som omfattar olika affärsområden diversifierar Astor Group verksamheten för att möta marknadens växande behov. Denna strategi innebär att koncernen inte bara fokuserar på en enskild verksamhetsgren, vilket minskar risker och öppnar upp för fler tillväxt- och expansionsmöjligheter.

Mot bakgrund av att proformaintäkten för 2024 uppgår till cirka 300 miljoner kronor, stark organisk tillväxt och med en stor M&A-pipeline har Bolaget beslutat att revidera upp sina finansiella mål. Astor Groups finansiella mål fram till och med 2028 är att omsättningen, ska öka till minst 2 500 MSEK inklusive förvärv, och att rörelsemarginalen (EBITDA) ska uppgå till minst 15 %. Bolaget har en ambitiös förvärvsstrategi och har identifierat en stor andel välrenommerade förvärvskandidater inom försvar och säkerhet. Den framtida utvecklingen bygger på en kombination av organisk och förvärvsdriven tillväxt, vilket kontinuerligt genererar en stärkt position inom försvarssektorn. Bolaget planerar att etablera sig på fler prioriterade marknader med en betydande möjlighet att växa inom respektive affärsområde.

## Finansiella målsättningar till och med 2028

EBITDA-marginal

≥15 %

Omsättning

2 500 MSEK



# Astor Group som investering



## Affärsområden med synergieffekter

Med tre huvudsakliga affärssegment - Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect - riktar sig koncernen framför allt till försvarsindustrin men även till andra industriella sektorer. Detta möjliggör korsförsäljningsmöjligheter och utvidgar marknadsräckvidden. Genom att dra nytta av synergier mellan affärsområdena kan Astor Group förbättra den interna effektiviteten och därigenom öka sin konkurrenskraft på marknaderna.

## Strategiska tillväxtinitiativ

Astor Group strävar efter organisk och förvärvsdriven tillväxt, och nyttjar sin starka ställning och branschkunskap för att stärka sin marknadsnärvaro. Astor Group specialiserar sig på utveckling och förvärv av företag som är framstående leverantörer till både försvars- och civilindustrin. Dessa företag har etablerat en stark och dominerande position inom sina specifika nischmarknader under en betydande tidsperiod. Genom att bli en del av Astor Group öppnas dörrar för företagen att fortsätta sin tillväxtresa. Astor Group fungerar som en attraktiv ägare för industriella företag som överväger att ta nästa steg i sin expansionsstrategi.

## Global närvaro på växande marknader

Astor Group har en global närvaro som främjar framtida tillväxt. De industri- och försvarsmarknader som Astor Group verkar på förväntas visa betydande tillväxt under de kommande åren. Tillväxten på marknaderna som Astor Group verkar på drivs bland annat av det osäkra omvärldsläget, vilket har resulterat i en ökad efterfrågan på industriapplikationer och försvarsprodukter.

## Erfaren organisation

Organisationen inom Astor Group har gedigen erfarenhet och långvarig expertis inom försvars- och industribranschen. Koncernens styrelse och ledning har en omfattande bakgrund som ledande befattningshavare inom svenska teknik- och försvarsföretag samt innehar god kompetens om affärsutveckling och identifiering av förvärvsmöjligheter.

## Beprövad tillväxtstrategi

Med en beprövad förmåga att leverera högkvalitativa lösningar och en tydlig vision för framtida expansion är Astor Group väl positionerat att dra nytta av den växande efterfrågan inom försvarsindustrin. Sedan koncernen bildades har Astor Group genomfört flera framgångsrika förvärv och visat betydande tillväxt.



# Empowering society with strength and security in all elements





## FINANSIELL ÖVERSIKT.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen  
Q2 och första halvåret 2025

### Inledande kommentarer

Koncernen har under andra kvartalet 2025 ökat omsättningen kraftigt jämfört med samma period föregående år, även organiskt rensat för förvärv. Resultatet efter skatt har förbättrats till ett positivt resultat jämfört med motsvarande period föregående år med ett negativt resultat. En starkt bidragande orsak till såväl omsättningsökning som resultatförbättring är förvärven av Airsafe, Scandiflash och Welas som ingår i koncernen i andra kvartalet, men som inte var en del av koncernen (till fullo för Airsafe, tillträdde mitten maj-24) i samma period föregående år. Investeringarna har varit på en hög nivå inom affärsområdet Industry vilket främst binder kapital i anläggningstillgångar i syfte att kunna möta en ökad efterfrågan är på fortsatt hög nivå.

### Andra kvartalet, april – juni 2025

#### Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 90 565 (51 166) TSEK vilket motsvarade en omsättningsökning på 77 %, av vilken ca 33 % var organisk. Förvärvsdriven tillväxt av nettoomsättningen uppgick till 22 670 TSEK under kvartalet. Den ökade nettoomsättningen i perioden är i huvudsak hänförlig till organisk tillväxt inom affärsområdet Astor Industry och kompositverksamheten.

#### Rörelseresultat (EBIT)

På koncernnivå har kostnaderna under andra kvartalet för råvaror och förnödenheter ökat till -35 967 (-26 089) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -21 292 (-9 646) TSEK och personalkostnader ökat till -30 576 (-16 508) TSEK. Jämförelsen påverkas av verksamhetskostnader i främst Airsafe Sweden, Scandiflash och Welas, samt från verksamheter i de inkråmsförvärv som Marstrom Composite gjort och som ingår i andra kvartalet 2025 men inte i andra kvartalet 2024.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå uppgick under perioden till 8 874 (1 469) TSEK. Rensat för jämförelsestörande poster under kvartalet om 1 998 (1 518) TSEK uppgick justerad EBITDA för perioden till 10 872 (2 987) TSEK.

Avskrivningarna i det andra kvartalet uppgick till -6 220 (-2 843) TSEK. De högre avskrivningarna i andra kvartalet 2025 jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på leasingtillgångar samt ytterligare förvärvade immateriella tillgångar som tillkommit vid förvärven av främst Airsafe Sweden, Scandiflash och Welas.

### Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster för andra kvartalet uppgick till -1 075 (-1 027) TSEK. Den mindre ändringen beror delvis på ökade räntekostnader kopplat till en större volym nyttjanderättstillgångar jämfört med samma period föregående år, delvis från ökning av finansiella intäkter från placering av överlikviditet. Skattekostnaden för andra kvartalet uppgick till 262 (-4) TSEK, och andra kvartalets resultat uppgick till 1 841 (-2 405) TSEK. Av skattekostnaden för andra kvartalet uppgick -126 (-86) TSEK till aktuell skatt och 388 (82) TSEK till förändring av uppskjuten skatt.

### Första halvåret, januari – juni 2025

#### Nettoomsättning och resultatutveckling

Nettoomsättningen under första halvåret uppgick till 165 311 (87 593) TSEK vilket motsvarade en omsättningsökning på 89 %, av vilken ca 34 % var organisk. Förvärvsdriven tillväxt av nettoomsättningen uppgick till 47 552 TSEK under första halvåret. Den ökade nettoomsättningen i perioden är i huvudsak hänförlig till organisk tillväxt inom affärsområdet Astor Industry och kompositverksamheten.

#### Rörelseresultat (EBIT)

På koncernnivå har kostnaderna under första halvåret för råvaror och förnödenheter ökat till -60 829 (-40 308) TSEK, övriga externa kostnader har ökat till -37 012 (-18 034) TSEK och personalkostnader ökat till -57 800 (-29 737) TSEK. Jämförelsen påverkas av verksamhetskostnader i Airsafe Sweden, Scandiflash och Welas, samt från verksamheter i de inkråmsförvärv som Marstrom Composite gjort och som ingår i första halvåret 2025 men inte i första halvåret 2024.

Rörelseresultatet på EBITDA-nivå uppgick under perioden till 16 927 (3 287) TSEK. Rensat för jämförelsestörande poster under perioden om 2 525 (1 518) TSEK uppgick justerad EBITDA för perioden till 19 452 (4 805) TSEK.

Avskrivningarna i det första halvåret uppgick till -11 604 (-5 436) TSEK. De högre avskrivningarna i första halvåret 2025 jämfört med samma period föregående år förklaras i huvudsak av ökade avskrivningar på leasingtillgångar samt ytterligare förvärvade immateriella tillgångar som tillkommit vid förvärven av främst Airsafe Sweden, Scandiflash och Welas. 



## FINANSIELL ÖVERSIKT.

Kommentarer till den finansiella utvecklingen  
Q2 och första halvåret 2025 (forts.)

### Finansiella poster, periodens skatt och resultat

Nettot av finansiella poster för första halvåret uppgick till -2 688 (-1 943) TSEK. Förändringen beror främst på ökade räntekostnader kopplat till en större volym nyttjanderättstillgångar jämfört med samma period föregående år. Skattekostnaden för första halvåret uppgick till 583 (62) TSEK, och första halvårets resultat uppgick till 3 218 (-4 030) TSEK. Av skattekostnaden för första halvåret uppgick -170 (-86) TSEK till aktuell skatt och 753 (148) TSEK till förändring av uppskjuten skatt.

### Finansiell ställning och annan information

Koncernens egna kapital har ökat, i huvudsak genom genomförda riktade nyemissioner under första halvåret 2025, och uppgick vid periodens slut till 714 425 (170 263) TSEK och soliditeten har stärkts jämfört med samma period föregående år 71,8 (56,0) %. Koncernens kassa vid periodens slut uppgick till 351 342 (59 038) TSEK. Koncernen renodlade lånestrukturen under slutet av 2024 genom att lösa gamla befintliga externa lån i koncernen och ersätta dessa med lån i Swedbank hos moderbolaget.

Räntebärande skulder har ökat mot samma period föregående år och uppgick vid periodens slut till 153 868 (49 608) TSEK. Ökningen kommer i huvudsak som följd av en del i finansieringen av förvärvet av Scandiflash och tillkommande leasingkulder från förvärven av Airsafe, Scandiflash och Welas samt Carbonia. Lånet hos Swedbank amorteras kvartalsvis där en första amortering enligt plan erlades i december 2024. Koncernen förfogar över tillgängliga checkkrediter på 16 300 (10 800) TSEK, varav 0 (967) TSEK var utnyttjade vid utgången av andra kvartalet.

### Investeringar

Det nominella förvärvspriset för Welas Oy, det helägda finska dotterbolaget till koncernbolaget Mikroponent, uppgick till 12 042 TSEK som betalades ut på förvärvsdagen 23 januari 2025. Resterande 300 TEUR, motsvarande 3 450 TSEK, har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna åtog sig att kvitta fordran mot 300 000 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie. Det finns tilläggsköpeskillningar kopplade till förvärvet. Det finns en potentiell tilläggsköpeskillning på upp till 210 TEUR, eller 2 408 TSEK, där säljarna erhåller 10 procent av potentiella försäljningsintäkter från en enskild kund under en femårsperiod. Tilläggsköpeskillningen i förvärvsanalysen har fastställts till 1 134 TSEK. Avsättningen är beräknad utifrån en sannolikhetsbedömning där väntevärdet

av den rörliga köpeskillningen har diskonterats med en diskonteringsränta om 6 % och ger då ett nuvärde om 1 134 TSEK.

Det nominella förvärvspriset för Airsafe Sweden uppgick till 25 000 TSEK där 20 000 TSEK betalades ut på förvärvsdagen 17 maj 2024. Resterande del var villkorad och uppgick till 5 000 TSEK och har utbetalats nu i andra kvartalet 2025.

Den 19 december 2024 ingick Scandinavian Astor Groups dotterbolag Marstrom Composite avtal om förvärv av tillgångarna (Inkråmsförvärv) med tillhörande verksamhet i ID Modeller AB ("IDM"). Tillträdet skedde den 3 februari 2025. Köpeskillningen uppgick till ca 12 750 TSEK varav ca 7 650 TSEK erlades kontant och finansierades genom befintlig kassa i Astor Group, vidare erlades ca 5 100 TSEK mot revers som reglerats genom en kvittningsemission där säljarna tecknade 443 479 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen i februari 2025.

Den 20 mars 2025 ingick Scandinavian Astor och dotterbolaget Oscilion System AB ett investerings- och licensavtal om ca 15 000 TSEK i undervattensteknikbolaget Dolprop Industries AB ("Dolprop"), vilket ger Astor Group en minoritetsandel om 15 %, med en option att öka sitt ägande i Dolprop till 51 procent inom en treårsperiod. Den 5 maj 2025 tillträdde Astor Group som aktieägare i Dolprop. Investeringen är en del av Astor Groups strategi att stärka sin position inom försvars- och säkerhetssektorn. Licensrättigheterna läggs i Astor Groups dotterbolag Oscilion Naval Systems AB.

Den 19 maj 2025 ingick Scandinavian Astor Group ett investeringsavtal om förvärv av ca 30 procent av aktierna i den svenska koncernen Nordic Shield Group AB (publ) ("NSG"). Den initiala köpeskillningen uppgick till cirka 54 500 TSEK som erlagts kontant. Astor Groups andel av NSG kan enligt investeringsavtalet komma att stiga till närmare 39 %, givet en ytterligare investering om 50 MSEK om ingen annan av nuvarande aktieägare utnyttjar sin möjlighet att delta i en företrädesemission som NSG vid behov kan komma att besluta om inom 15 månader från tillträde av den första investeringen. Den 18 juni 2025 tillträdde Astor Group som aktieägare och NSG tas in i Astor Group koncernen som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden, och i segmentet Astor Protect, från det datumet. Beaktat att NSG anses vara en integrerad del av Astor Group kommer resultatandelen från NSG att ligga med som en del av rörelseresultatet.



## FINANSIELL ÖVERSIKT.

### Kommentarer till den finansiella utvecklingen Q2 och första halvåret 2025 (forts.)

Den 19 maj 2025 ingick dotterbolaget Marstrom Composite avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i det svenska bolaget Carbonia Composites AB ("Carbonia"). Tillträdet skedde den 27 juni 2025 och Carbonia konsolideras in i Astor Group koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet. Carbonia utvecklar och serietillverkar komponenter i kolfiber och glasfiber för krävande industriella tillämpningar, där hög hållfasthet, låg vikt och designflexibilitet är avgörande. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 999 TSEK varav 38 500 TSEK erlagts kontant och finansierats genom banklån om 27 500 TSEK och resterande egna likvida medel, vidare erlades ca 16 499 TSEK genom skuldebrev som säljaren av Carbonia åtog sig att kvitta mot nya aktier i Scandinavian Astor Group. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen den 27 juni 2025 till en fastställd teckningskurs om 37,29 SEK per aktie.

Koncernen har under andra kvartalet fortsatt investera i Astor Tech och området för telekrig (EW). Upparbetade balanserade utvecklingskostnader i affärsområdet Astor Tech uppgick vid periodens utgång till 38 363 (28 905) TSEK. Investeringarna under året har i huvudsak lagts på ett applikationsområde inom drönarstörning. Telekrigsverksamheten präglas av långa införsäljningscykler men uppvisar i andra kvartalet ett positivt resultat men ännu ett negativt operativt kassaflöde.

Investeringarna inom Astor Industry och framför allt kompositverksamheten fortsatte även under andra kvartalet 2025 för att möta en kraftigt ökad efterfrågan och orderingång. För att möta det ökade produktionsbehovet fastställdes en investeringsplan under 2024 som bland annat omfattar en utökad maskinpark och hall på egen tomt som möjliggör ökad automation. Marstrom har bland annat avtalat om att investera i en storskalig CNC-maskin som kan automatisera flera delar av tillverkningen och som öppnar upp för egen formtillverkning av kompositdelar. Investeringen uppgår till ca 16 000 TSEK, av vilka ca 10 000 TSEK erlades under 2024 och resterande del betalades under första halvåret 2025. Genom att själva kunna göra formtillverkning, något som verksamheten idag använder underleverantörer till, kommer Marstrom att kontrollera en större del av värdekedjan och på så vis kunna öka marginalerna. Utifrån investeringen förväntas Marstrom stärka sin redan starka position inom kompositdelar och vara en av de större aktörerna i Sverige som kan tillhandahålla egen formtillverkning av kompositdelar. Initiala förskottsbetalningar kopplade till investeringen (delbetalningar) har inkluderats som del av materiella anläggningstillgångar.

Koncernen hade vid periodens utgång leasingtillgångar om 91 612 (18 427) TSEK och leasingskulder om 90 259 (18 147) TSEK. Tillgångarna består av hyrda lokaler och maskiner och tillgångar i koncernens löpande verksamhet. Den stora ökningen kommer från förvärvade verksamheter och från nya längre hyresavtal samt leasingavtal för maskiner inom dotterbolagens produktion.

Koncernen har under andra kvartalet aktiverat räntekostnader om 373 TSEK, totalt 726 TSEK under första halvåret, i pågående balanserade utvecklingskostnader och pågående investeringar i produktionsanläggning. Av dessa avser 308 TSEK investeringar i pågående balanserade utvecklingskostnader. Totalt sedan övergången till IFRS 1 januari 2023 har räntekostnader om 3 748 TSEK aktiverats som en del av pågående investeringar.

#### Eget kapital

Per den 30 juni 2025 uppgick det egna kapitalet till 717 425 (170 263) TSEK. Den stora ökningen mot samma period föregående år beror i huvudsak på emissioner netto med 470 223 TSEK efter emissionskostnader under första halvåret 2025, och till viss del det högre resultatet i perioden.





## ÖVRIG INFORMATION

### Anställda

Koncernens medeltal anställda vid utgången av andra kvartalet 2025 var 170 (106). Ökningen mot föregående år är i huvudsak kopplad till anställda som tillkommit via förvärven av Scandiflash, Welas, inkråmsförvärven av Marstrom och förvärvet av Carbonia.

### Moderbolaget

Moderbolagets intäkter under andra kvartalet uppgick till 1 446 (785) TSEK, och motsvarande 2 736 (1 460) TSEK under första halvåret, och består huvudsakligen av fakturerad så kallad Management fee till dotterbolag samt rörliga ersättningar för handel av bolagets aktie vid NGM. Rörelseresultat (EBIT) uppgick till -7 174 (-1 729) TSEK under andra kvartalet, och motsvarande -10 425 (-2 998) TSEK under första halvåret. Den högre förlusten beror främst på ökade personalkostnader, men även övriga kostnader då koncernen har växlat upp vid koncernfunktionen och i förvärvsaktiviteter. Arbetet med omlistningen till NGM Regulated har också inneburit externa engångskostnader under andra kvartalet.

Omsättningstillgångar vid andra kvartalets utgång uppgick till 490 948 (93 683) TSEK och motsvarande för kortfristiga skulder uppgick till 26 855 (10 384) TSEK. Omsättningstillgångarna har ökat som ett led i de löpande investeringar som dotterbolagen gör i sina verksamheter, där moderbolagets kapitalstöd innebär ökande fordringar på dotterbolagen i koncernen. Ökningen av kortfristiga skulder beror främst på att externa lån som tidigare låg i dotterbolagen har samlats hos moderbolaget i samband med genomförd refinansiering hos Swedbank.

Medelantalet anställda i moderbolaget vid utgången av andra kvartalet var 5 (2).

### Riskfaktorer

Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för Bolagets verksamhet och resultat. De främsta riskerna som påverkar Bolaget verksamhet och resultat beskrivs i korthet nedan, för mer ingående beskrivning av Bolaget risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

### Kundkoncentration

Bolaget har ett antal större kunder som bidrar mycket till koncernens försäljning. En förlust av en sådan kund skulle kunna påverka ett dotterbolag negativt på flera sätt men även koncernens omsättning och resultat skulle påverkas negativt. Kundkoncentrationens omfattning skiljer sig även mellan dotterbolagen.

### Generellt marknadsläge i Bolagets segment

Bolaget säljer och tillverkar olika produkter som påverkas olika av marknadsläget. Behovet av produkter till försvarsindustrin är för närvarande högt. Om marknadsläget förändras till det sämre, kan efterfrågan minska, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Det ska dock nämnas att många av dotterbolagen har ett stort civilt inslag i kundlistan.

### Utvecklingsprojekt

Bolaget tillhandahåller teknikintensiva och kundanpassade produkter i en bransch där tekniken ständigt är under snabb utveckling. Det är därför en avgörande faktor för Bolagets fortsatta tillväxt att Bolagets forsknings- och utvecklingsarbete ligger i framkant. Det finns även risk att Bolagets utvecklingsprojekt blir mer omfattande och/eller mer komplexa än vad som förutsetts, vilket kan leda till försenade produktlanseringar och ökade kostnader.

### Omvärldsfaktorer

Bolaget är verksam på en global arena och om handelshinder i form av tullar skulle införas i olika delar av världen så kan det komma att påverka delar av Bolagets verksamhet negativt. Detta då mycket beroende på hur sådana handelshinder i så fall skulle komma att utformas.

### Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas om att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Astor Groups produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

### Aktien

Bolagets aktie noterades den 12 januari 2023 på Spotlight Stock Market. Sedan 29 augusti 2024 är Bolaget listat på NGM Nordic SME under kortnamnet ASTOR med ISIN-kod SE0019175274. Astor Group har inget avtal om likviditetsgarant. Bolagets aktie parallellnoterades på Boerse Stuttgart i Tyskland den 12 december 2024. Bolaget hade per 30 juni 2025 totalt 35 898 aktieägare.





## ÖVRIG INFORMATION

(forts.)

Per den 30 juni 2025 var aktiekapitalet 16 202 (10 284) TSEK fördelat på 61 442 732 (39 001 245) aktier med ett kvotvärde om ca SEK 0,264. Samtliga aktier har lika röstvärde och andel i kapitalet.

### Största ägare per 30 juni 2025

| Ägare                                      | Antal aktier      | Kapital %       |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Anders Danielsson*                         | 5 935 432         | 9,66 %          |
| Nordnet<br>Pensionsförsäkring**            | 3 690 504         | 6,01 %          |
| Avanza Pension                             | 3 079 230         | 5,01 %          |
| Wictor Billström**                         | 1 721 308         | 2,80 %          |
| Lennart Sundberg                           | 1 488 217         | 2,42 %          |
| Mikael Norgren                             | 1 358 200         | 2,21 %          |
| Finserve Global Security Fund              | 1 176 300         | 1,91 %          |
| Berenberg European Micro<br>Cap fund       | 1 167 500         | 1,90 %          |
| Magnus Kahlin                              | 818 458           | 1,33 %          |
| Ronny Christoffersen                       | 800 185           | 1,30 %          |
| <b>Totalt de tio största ägarna</b>        | <b>21 235 334</b> | <b>34,56 %</b>  |
| <b>Totalt övriga ägare<br/>(35 888 st)</b> | <b>40 207 398</b> | <b>65,44 %</b>  |
| <b>Totalt samtliga ägare</b>               | <b>61 442 732</b> | <b>100,00 %</b> |

\* Anders Danielsson ägande privat och genom bolag.

\*\*Delar av Wictor Billströms innehav i Astor Group ligger i Nordnet Pensionsförsäkring men redovisas separat på honom och har dragits av från totalen i Nordnet Pensionsförsäkring. Wictor Billström har även lånat ut 119 999 aktier för handel på Boerse Stuttgart vilka ingår i ovan summa.

### Emissioner

Två riktade nyemissioner har slutförts under andra kvartalet samt en kvittningsemission, och två kvittningsemissioner under första kvartalet. Bolaget har tillförts ca 470 MSEK före emissionskostnader där totalt 16 128 712 aktier emitterades till priset 11,5 SEK (kvittningsemissioner för förvärvet av Welas och inkråmsförvärvet av IDM) sedan 23,0 SEK respektive 38,0 SEK per aktie (kontanta emissioner). Under första kvartalet togs 189 TSEK i emissionskostnader för genomförd emission under 2024. Under andra kvartalet har 24 637 TSEK tagits i emissionskostnader för de genomförda emissionerna.

### Incitamentsprogram 2022/2025

Det finns per dagen för halvårsrapporten 800 000 teckningsoptioner av incitamentsprogram 2022/2025 till dåvarande styrelse och ledning i Bolaget. Varje teckningsoption ska medföra en rätt att teckna en ny aktie i Astor Group till en teckningskurs motsvarande 5,1 SEK. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas kommer Bolaget att tillföras cirka 4 300 TSEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska ske i enlighet med villkoren för teckningsoptionerna från och med den 15 december 2025 till och med den 30 december 2025. Vid fullt nyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet öka med 110 500 SEK. Optionerna tjänas in med en tredjedel per år med full intjäning av hela det tilldelade antalet, den 8:e december 2025. Utspädningen om samtliga teckningsoptioner tecknas uppgår till 1,3 procent, givet antal aktier i Bolaget vid rapportens offentliggörande.

### Incitamentsprogram 2025/2028

Incitamentsprogram 2025/2028 antogs vid årsstämma den 22 maj 2025 och är riktat till styrelsens ledamöter och omfattade maximalt 500 000 teckningsoptioner.

### Personaloptionsprogram 2024/2028

Det finns per dagen för halvårsrapportens avgivande 850 000 teckningsoptioner av personaloptionsprogram 2024/2028 till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget. Personaloptionsprogrammet antogs vid en extra bolagsstämma den 22 juli 2024 och riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Bolaget och dess dotterbolag. Förutsatt att personaloptioner tilldelats och intjänats berättigar varje personaloption innehavaren att under perioden från och med den 1 januari 2028 till och med den 31 mars 2028 vederlagsfritt erhålla en teckningsoption som berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om cirka 23,5 SEK vilket motsvarar 175 procent av den volymviktade genomsnittskursen på Spotlight Stock Market under perioden tio (10) handelsdagar innan den 23 juli 2024. Den maximala utspädningen för befintliga aktieägare till följd av personaloptionsprogram 2024/2028, inklusive teckningsoptioner som emitteras till följd av säkringsåtgärder, uppgår till cirka 1,1 procent av det totala antalet aktier i Bolaget. Bolagets aktiekapital kan genom personaloptionsprogram 2024/2028 komma att öka med högst cirka 224 132 SEK. Vid dateringen av denna halvårsrapport har 680 000 personaloptioner tilldelats och tecknats. För mer information om incitamentsprogrammen, besök Astor Groups hemsida [www.astorgroup.se](http://www.astorgroup.se).





## Rapport över resultat i sammandrag

### Koncern

| (TSEK)                                                                                  | Not | 2025<br>apr-jun | 2024<br>apr-jun | 2025<br>jan-jun | 2024<br>jan-jun | 2024<br>jan-dec |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter m.m.</b>                                                          |     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning                                                                         | 2,3 | 90 565          | 51 166          | 165 311         | 87 593          | 222 983         |
| Övriga rörelseintäkter <sup>1</sup>                                                     |     | 2 375           | 1 543           | 4 403           | 2 127           | 5 102           |
|                                                                                         |     | <b>92 940</b>   | <b>52 709</b>   | <b>169 715</b>  | <b>89 720</b>   | <b>228 085</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader m.m.</b>                                                         |     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                                       |     | 4 525           | 1 573           | 5 289           | 2 628           | 4 135           |
| Förändring av lager, produkter i arbete m.m.                                            |     | 6 995           | -4 278          | 21 235          | -7 082          | -3 015          |
| Varor                                                                                   |     | -42 962         | -21 811         | -82 064         | -33 226         | -90 061         |
| Övriga externa kostnader                                                                |     | -21 292         | -9 646          | -37 012         | -18 034         | -45 799         |
| Personalkostnader                                                                       |     | -30 576         | -16 508         | -57 800         | -29 737         | -73 253         |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar                      |     | -6 220          | -2 843          | -11 604         | -5 436          | -14 066         |
| Övriga rörelsekostnader <sup>1</sup>                                                    |     | -776            | -570            | -2 457          | -982            | -437            |
| Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade enl. kapitalandelsmetoden |     | 20              | 0               | 20              | 0               | 0               |
|                                                                                         |     | <b>-90 285</b>  | <b>-54 083</b>  | <b>-164 392</b> | <b>-91 869</b>  | <b>-222 495</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                  |     | <b>2 655</b>    | <b>-1 374</b>   | <b>5 323</b>    | <b>-2 149</b>   | <b>5 590</b>    |
| <b>Finansnetto</b>                                                                      |     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Finansiella intäkter <sup>1</sup>                                                       |     | 399             | 16              | 430             | 27              | 859             |
| Finansiella kostnader <sup>1</sup>                                                      |     | -1 475          | -1 043          | -3 119          | -1 970          | -4 734          |
|                                                                                         |     | <b>-1 075</b>   | <b>-1 027</b>   | <b>-2 688</b>   | <b>-1 943</b>   | <b>-3 876</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                              |     | <b>1 579</b>    | <b>-2 401</b>   | <b>2 634</b>    | <b>-4 092</b>   | <b>1 715</b>    |
| Aktuell skatt                                                                           |     | -126            | -86             | -170            | -86             | -3 684          |
| Uppskjuten skatt                                                                        |     | 388             | 82              | 753             | 148             | 2 380           |
| <b>Periodens resultat</b>                                                               |     | <b>1 841</b>    | <b>-2 405</b>   | <b>3 218</b>    | <b>-4 030</b>   | <b>411</b>      |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                                                 |     | 0,03            | -0,07           | 0,05            | -0,10           | 0,28            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                                                |     | 0,03            | -0,07           | 0,05            | -0,10           | 0,28            |

<sup>1</sup> Jämförelseperioderna för 2024 har rättats retroaktivt med omklassificeringar av rörelserelaterade valutaeffekter som tidigare låg i finansnettot. Med beaktande av negativa omräkningsdifferenser om -23 TSEK så uppgår totalresultatet för andra kvartalet till 1 818 TSEK, och motsvarande 3 309 TSEK för första halvåret beaktat positiva omräkningsdifferenser om 92 TSEK.



## Rapport över finansiell ställning i sammandrag Koncern

| TILLGÅNGAR (TSEK)                                                          | Not | 2025-06-30     | 2024-06-30     | 2024-12-31     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                               |     |                |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                                  | 5   |                |                |                |
| Goodwill                                                                   |     | 109 578        | 28 646         | 78 225         |
| Balanserade utvecklingsutgifter                                            |     | 38 369         | 28 917         | 32 237         |
| Kundrelationer och kundkontrakt                                            |     | 38 265         | 19 416         | 30 244         |
| Teknologi                                                                  |     | 17 807         | 0              | 10 349         |
| Varumärke                                                                  |     | 11 538         | 0              | 7 274          |
| Övriga immateriella tillgångar                                             |     | 25             | 36             | 30             |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>                            |     | <b>215 581</b> | <b>77 015</b>  | <b>158 358</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                                    |     |                |                |                |
| Byggnader och mark                                                         |     | 26 749         | 28 411         | 27 581         |
| Leasingtillgångar                                                          |     | 91 612         | 18 427         | 23 515         |
| Inventarier, verktyg, maskiner och installationer                          |     | 52 667         | 15 135         | 28 684         |
| Pågående nyanläggningar och förskott avs. materiella anläggningstillgångar |     | 11 810         | 698            | 7 126          |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>                              |     | <b>182 838</b> | <b>62 671</b>  | <b>86 907</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                                   |     |                |                |                |
| Uppskjutna skattefordringar                                                |     | 7 558          | 3 301          | 7 558          |
| Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden                             |     | 54 520         | 0              | 0              |
| Innehav i andra bolag, minoritetsandel                                     |     | 15 000         | 0              | 0              |
| Övriga långfristiga fordringar                                             |     | 442            | 0              | 298            |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>                             |     | <b>77 520</b>  | <b>3 301</b>   | <b>7 856</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                         |     | <b>475 938</b> | <b>142 987</b> | <b>253 121</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                               |     |                |                |                |
| <b>Varulager m.m.</b>                                                      |     |                |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                                  |     | 75 256         | 49 694         | 65 266         |
| Varor under tillverkning                                                   |     | 12 410         | 12 645         | 14 556         |
| Färdiga varor och handelsvaror                                             |     | 4 285          | 4 891          | 3 785          |
| <b>Summa varulager m.m.</b>                                                |     | <b>91 950</b>  | <b>67 230</b>  | <b>83 607</b>  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                                             |     |                |                |                |
| Kundfordringar                                                             |     | 62 715         | 24 652         | 54 229         |
| Aktuell skattefordran                                                      |     | 2 343          | 365            | 898            |
| Övriga fordringar                                                          |     | 6 010          | 1 343          | 4 043          |
| Förskott till leverantörer                                                 |     | 0              | 4 072          | 1 322          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                               |     | 6 698          | 3 957          | 5 333          |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>                                       |     | <b>77 767</b>  | <b>34 389</b>  | <b>65 825</b>  |
| Kortfristiga placeringar                                                   |     | 1 671          | 240            | 0              |
| Likvida medel                                                              |     | 351 342        | 59 038         | 49 683         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                         |     | <b>522 730</b> | <b>160 897</b> | <b>199 115</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                                    |     | <b>998 668</b> | <b>303 884</b> | <b>452 236</b> |



## Rapport över finansiell ställning i sammandrag

### Koncern (forts.)

| EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)              | 2025-06-30     | 2024-06-30     | 2024-12-31     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                          | <b>717 425</b> | <b>170 263</b> | <b>243 461</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 48 725         | 15 894         | 54 000         |
| Leasingskulder                               | 69 397         | 11 483         | 14 707         |
| Avsättningar                                 | 2 795          | 1 617          | 2 399          |
| Uppskjutna skatteskulder                     | 24 677         | 9 840          | 18 965         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>145 594</b> | <b>38 834</b>  | <b>90 071</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Checkräkningskredit                          | 0              | 967            | 0              |
| Skulder till kreditinstitut                  | 14 884         | 14 600         | 14 400         |
| Leasingskulder                               | 20 863         | 6 664          | 7 972          |
| Förskott kunder                              | 32 992         | 19 115         | 30 200         |
| Leverantörsskulder                           | 22 498         | 20 270         | 27 080         |
| Skatteskulder                                | 3 343          | 2 153          | 4 935          |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 10 199         | 15 304         | 13 021         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 30 870         | 15 714         | 21 096         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>135 649</b> | <b>94 787</b>  | <b>118 704</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>998 668</b> | <b>303 884</b> | <b>452 236</b> |



## Kassaflödesanalys

### Koncern

| (TSEK)                                                                          | 2025<br>apr-jun | 2024<br>apr-jun | 2025<br>jan-jun | 2024<br>jan-jun | 2024<br>jan-dec |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                      | <b>1 579</b>    | <b>-2 401</b>   | <b>2 634</b>    | <b>-4 092</b>   | <b>1 715</b>    |
| <b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b>                     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Avskrivningar av anläggningstillgångar                                          | 6 220           | 2 843           | 11 604          | 5 436           | 14 066          |
| Justering för övriga ej kassaflödespåverkande poster                            | 1 112           | -               | 1 557           | -               | 7 747           |
| Betald inkomstskatt                                                             | -3 366          | -537            | -4 628          | -1 322          | -2 532          |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>5 545</b>    | <b>-95</b>      | <b>11 168</b>   | <b>22</b>       | <b>20 996</b>   |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Minskning (+)/ökning (-) av varulager/pågående arbete                           | 8 222           | 5 402           | 3 057           | 267             | 1 235           |
| Minskning (+)/ökning (-) av kundfordringar                                      | -8 825          | -1 338          | -1 030          | -577            | -21 035         |
| Minskning (+)/ökning (-) av övriga fordringar                                   | 158             | 254             | -1 693          | -101            | -1 717          |
| Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder                                  | -2 540          | 695             | -6 304          | 7 416           | 11 040          |
| Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder                                | 4 325           | -6 642          | 8 220           | -13 619         | 10              |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                                     | <b>6 885</b>    | <b>-1 724</b>   | <b>13 418</b>   | <b>-6 592</b>   | <b>10 529</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar                            | -4 932          | -1 570          | -5 780          | -3 442          | -6 762          |
| Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar                              | -6 945          | -4 782          | -11 327         | -9 220          | -27 468         |
| Rörelseförvärv                                                                  | -101 376        | -14 657         | -121 088        | -14 657         | -105 850        |
| Tilläggslikvid rörelseförvärv                                                   | -5 000          | -5 000          | -5 000          | -5 000          | -10 000         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                 | <b>-118 253</b> | <b>-26 009</b>  | <b>-143 195</b> | <b>-32 319</b>  | <b>-150 080</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                |                 |                 |                 |                 |                 |
| Upptagande av lån                                                               | 0               | 0               | 0               | 0               | 72 543          |
| Återbetalning av lån                                                            | -3 600          | -3 470          | -7 200          | -3 739          | -38 800         |
| Amortering av leasingskuld                                                      | -3 574          | -1 443          | -6 507          | -2 749          | -7 731          |
| Nyemissioner                                                                    | 470 000         | 97 267          | 470 000         | 97 267          | 162 267         |
| Emissionskostnader                                                              | -24 637         | -8 193          | -24 826         | -8 193          | -14 407         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                | <b>438 189</b>  | <b>84 161</b>   | <b>431 466</b>  | <b>82 586</b>   | <b>173 872</b>  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                              | <b>326 821</b>  | <b>56 428</b>   | <b>301 689</b>  | <b>43 675</b>   | <b>34 320</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                              | 24 548          | 2 610           | 49 683          | 15 363          | 15 363          |
| Valutakursdifferens i likvida medel                                             | -27             | 0               | -31             | 0               | 0               |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                         | <b>351 342</b>  | <b>59 038</b>   | <b>351 342</b>  | <b>59 038</b>   | <b>49 683</b>   |



## Eget kapital

### Koncern

| Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)      | Aktiekapital  | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat | Summa Eget kapital |
|---------------------------------------------|---------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans den 1 januari 2024</b>   | <b>8 635</b>  | <b>88 287</b>              | <b>0</b>          | <b>-11 269</b>                                      | <b>85 654</b>      |
| Periodens resultat                          |               |                            |                   | 411                                                 | 411                |
| Övrigt totalresultat                        |               |                            | -35               |                                                     | -35                |
| <b>Summa totalresultat</b>                  | <b>0</b>      | <b>0</b>                   | <b>-35</b>        | <b>411</b>                                          | <b>376</b>         |
| Personaloptioner                            |               | 71                         |                   |                                                     | 71                 |
| Nyemissioner                                | 3 314         | 165 604                    |                   |                                                     | 168 918            |
| Emissionskostnader                          |               | -14 407                    |                   |                                                     | -14 407            |
| Skatt hänförlig till emissionskostnader     |               | 2 968                      |                   |                                                     | 2 968              |
| Övrigt                                      |               | -117                       |                   |                                                     | -117               |
| <b>Utgående balans per 31 december 2024</b> | <b>11 949</b> | <b>242 406</b>             | <b>-35</b>        | <b>-10 858</b>                                      | <b>243 461</b>     |

| Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)    | Aktiekapital  | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat | Summa Eget kapital |
|-------------------------------------------|---------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans den 1 januari 2024</b> | <b>8 635</b>  | <b>88 287</b>              | <b>0</b>          | <b>-11 269</b>                                      | <b>85 654</b>      |
| Periodens resultat                        |               |                            |                   | -4 030                                              | -4 030             |
| <b>Summa totalresultat</b>                | <b>0</b>      | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>-4 030</b>                                       | <b>-4 030</b>      |
| Nyemissioner                              | 1 649         | 95 618                     |                   |                                                     | 97 267             |
| Emissionskostnader                        |               | -8 193                     |                   |                                                     | -8 193             |
| Övrigt                                    |               | -436                       |                   |                                                     | -436               |
| <b>Utgående balans per 30 juni 2024</b>   | <b>10 284</b> | <b>175 277</b>             | <b>0</b>          | <b>-15 299</b>                                      | <b>170 263</b>     |

| Förändring Eget Kapital Koncern (TSEK)    | Aktiekapital  | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat | Summa Eget kapital |
|-------------------------------------------|---------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans den 1 januari 2025</b> | <b>11 949</b> | <b>242 406</b>             | <b>-35</b>        | <b>-10 858</b>                                      | <b>243 461</b>     |
| Periodens resultat                        |               |                            |                   | 3 218                                               | 3 218              |
| Övrigt totalresultat                      |               |                            | 92                |                                                     | 92                 |
| <b>Summa totalresultat</b>                | <b>0</b>      | <b>0</b>                   | <b>92</b>         | <b>3 218</b>                                        | <b>3 309</b>       |
| Personaloptioner                          |               | 159                        |                   |                                                     | 159                |
| Nyemissioner                              | 4 253         | 490 796                    |                   |                                                     | 495 049            |
| Emissionskostnader                        |               | -24 826                    |                   |                                                     | -24 826            |
| Övrigt                                    |               | 272                        |                   |                                                     | 272                |
| <b>Utgående balans per 30 juni 2025</b>   | <b>16 202</b> | <b>708 807</b>             | <b>56</b>         | <b>-7 640</b>                                       | <b>717 425</b>     |



## Resultaträkning

### Moderbolag

| (TSEK)                                            | 2025<br>apr-jun | 2024<br>apr-jun | 2025<br>jan-jun | 2024<br>jan-jun | 2024<br>jan-dec |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter m.m.</b>                    |                 |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning                                   | 1 446           | 785             | 2 736           | 1 460           | 3 085           |
| Övriga rörelseintäkter                            | 695             | 0               | 1 386           | 0               | 152             |
| <b>Summa</b>                                      | <b>2 141</b>    | <b>785</b>      | <b>4 122</b>    | <b>1 460</b>    | <b>3 237</b>    |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Övriga externa kostnader                          | -6 155          | -2 026          | -8 928          | -3 399          | -8 249          |
| Personalkostnader                                 | -3 151          | -488            | -5 601          | -1 059          | -4 134          |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | -9              | 0               | -18             | 0               | 0               |
| Övriga rörelsekostnader                           | 0               | 0               | -1              | 0               | -4              |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-9 315</b>   | <b>-2 514</b>   | <b>-14 547</b>  | <b>-4 458</b>   | <b>-12 387</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>-7 174</b>   | <b>-1 729</b>   | <b>-10 425</b>  | <b>-2 998</b>   | <b>-9 149</b>   |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Intäkter från andelar i koncernföretag            | 0               | 0               | 0               | 0               | 13 000          |
| Ränteintäkter                                     | 385             | 0               | 385             | 0               | 395             |
| Räntekostnader                                    | -831            | -386            | -1 819          | -798            | -2 373          |
| <b>Summa finansiella poster</b>                   | <b>-446</b>     | <b>-386</b>     | <b>-1 434</b>   | <b>-798</b>     | <b>11 022</b>   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          | <b>-7 620</b>   | <b>-2 115</b>   | <b>-11 859</b>  | <b>-3 796</b>   | <b>1 873</b>    |
| Bokslutsdispositioner                             | 0               | 0               | 0               | 0               | 17 833          |
| Skatt på periodens resultat                       | 0               | 0               | 0               | 0               | -1 394          |
| <b>Periodens resultat</b>                         | <b>-7 620</b>   | <b>-2 115</b>   | <b>-11 859</b>  | <b>-3 796</b>   | <b>18 311</b>   |



## Balansräkning

### Moderbolag

| TILLGÅNGAR (TSEK)                              | Not | 2025-06-30     | 2024-06-30     | 2024-12-31     |
|------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |     |                |                |                |
|                                                |     |                |                |                |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>        |     |                |                |                |
| Inventarier, maskiner och installationer       |     | 110            | 0              | 0              |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>  |     | <b>110</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
|                                                |     |                |                |                |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |     |                |                |                |
| Andelar i koncernföretag                       | 4   | 262 673        | 134 481        | 262 423        |
| Andelar i andra företag                        |     | 69 500         | 0              | 0              |
| Uppskjuten skattefordran                       |     | 2 970          | 1 392          | 2 970          |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>335 143</b> | <b>135 872</b> | <b>265 393</b> |
|                                                |     |                |                |                |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>335 252</b> | <b>135 872</b> | <b>265 393</b> |
|                                                |     |                |                |                |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |                |                |                |
| Kortfristiga fordringar                        |     |                |                |                |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 181 753        | 47 126         | 93 423         |
| Övriga fordringar                              |     | 638            | 575            | 557            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   |     | 2 171          | 213            | 634            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>184 562</b> | <b>47 914</b>  | <b>94 614</b>  |
|                                                |     |                |                |                |
| <b>Kassa och bank</b>                          |     | <b>306 386</b> | <b>45 769</b>  | <b>9 740</b>   |
|                                                |     |                |                |                |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>490 948</b> | <b>93 683</b>  | <b>104 354</b> |
|                                                |     |                |                |                |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>826 200</b> | <b>229 555</b> | <b>369 746</b> |



## Balansräkning

### Moderbolag (forts.)

| EGET KAPITAL OCH SKULDER (TSEK)              | 2025-06-30     | 2024-06-30     | 2024-12-31     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |                |                |                |
| Aktiekapital                                 | 16 202         | 10 284         | 11 949         |
|                                              |                |                |                |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |                |                |                |
| Fri överkursfond                             | 732 529        | 199 819        | 266 559        |
| Balanserad vinst och förlust                 | 15 675         | -2 636         | -2 637         |
| Periodens resultat                           | -11 860        | -3 796         | 18 311         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              | <b>736 344</b> | <b>193 387</b> | <b>282 234</b> |
|                                              |                |                |                |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>752 545</b> | <b>203 671</b> | <b>294 182</b> |
|                                              |                |                |                |
| <b>Avsättningar</b>                          |                |                |                |
| Övriga avsättningar                          | 0              | 5 000          | 0              |
| <b>Summa avsättningar</b>                    | <b>0</b>       | <b>5 000</b>   | <b>0</b>       |
|                                              |                |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 46 800         | 10 500         | 54 000         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>46 800</b>  | <b>10 500</b>  | <b>54 000</b>  |
|                                              |                |                |                |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 14 400         | 3 000          | 14 400         |
| Leverantörsskulder                           | 1 541          | 1 694          | 1 135          |
| Skulder till koncernföretag                  | 8 000          | 7              | 0              |
| Skatteskulder                                | 0              | 0              | 60             |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 579            | 5 079          | 5 215          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 2 335          | 604            | 753            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>26 855</b>  | <b>10 384</b>  | <b>21 563</b>  |
|                                              |                |                |                |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>826 200</b> | <b>229 555</b> | <b>369 746</b> |



## Kassaflödesanalys

### Moderbolag

| (TSEK)                                                                          | 2025<br>apr-jun | 2024<br>apr-jun | 2025<br>jan-jun | 2024<br>jan-jun | 2024<br>jan-dec |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Resultat före skatt                                                             | -7 620          | -2 115          | -11 859         | -3 796          | 19 706          |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:                            |                 |                 |                 |                 |                 |
| Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar                                 | 9               | 0               | 18              | 0               | 0               |
| Utdelningar och koncernbidrag från dotterföretag                                | 0               | 0               | 0               | 0               | -30 833         |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>-7 611</b>   | <b>-2 115</b>   | <b>-11 859</b>  | <b>-3 796</b>   | <b>-11 127</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>                           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Minskning (+)/ökning (-) av övriga fordringar                                   | -58 073         | -14 495         | -64 900         | -20 968         | -36 597         |
| Minskning (-)/ökning (+) av kortfristiga skulder                                | 1 747           | -920            | 10 180          | 8               | -454            |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                                     | <b>-63 937</b>  | <b>-17 530</b>  | <b>-66 578</b>  | <b>-24 756</b>  | <b>-48 178</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Förvärv av dotterbolagsaktier och investeringar i koncernföretag                | -69 750         | -21 517         | -69 750         | -21 517         | -142 809        |
| Tilläggslikvid dotterbolagsaktier                                               | -5 000          | -5 000          | -5 000          | -5 000          | -10 000         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                 | <b>-74 750</b>  | <b>-26 517</b>  | <b>-74 750</b>  | <b>-26 517</b>  | <b>-152 809</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                |                 |                 |                 |                 |                 |
| Upptagande av lån                                                               | 0               | 0               | 0               | 0               | 72 000          |
| Återbetalning av lån                                                            | -3 600          | -750            | -7 200          | -1 500          | -18 600         |
| Nyemissioner                                                                    | 470 000         | 97 267          | 470 000         | 97 267          | 162 267         |
| Emissionskostnader                                                              | -24 637         | -8 193          | -24 826         | -8 193          | -14 407         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                | <b>441 763</b>  | <b>88 324</b>   | <b>437 974</b>  | <b>87 574</b>   | <b>201 260</b>  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                              | <b>303 076</b>  | <b>44 277</b>   | <b>296 646</b>  | <b>36 301</b>   | <b>273</b>      |
| Likvida medel vid periodens början                                              | 3 309           | 1 492           | 9 740           | 9 468           | 9 468           |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                         | <b>306 385</b>  | <b>45 769</b>   | <b>306 386</b>  | <b>45 769</b>   | <b>9 740</b>    |



## NOTER.

### Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

Dessa finansiella rapporter i sammandrag är uppställda i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Not 1. Redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2023 upprättar Scandinavian Astor Group AB sin koncernredovisning i enlighet med IFRS® Accounting Standards. Koncernens övergångsdatum till IFRS är den 1 januari 2023. Övergången till IFRS Accounting Standards har redovisats i enlighet med IFRS 1 Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas. Den tidigare offentliggjorda finansiella informationen för 2023 och 2024 upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3) har räknats om till IFRS Accounting Standards. För ytterligare information om övergången till IFRS och tillämpade redovisningsprinciper, se Astor Groups delårsrapport för tredje kvartalet 2024.

Moderbolagets halvårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Övergången till tillämpningen av RFR 2 har inte haft någon påverkan på moderbolagets resultat- och balansräkningar vare sig vid omräkning av tredje kvartalet 2024 eller för presenterade jämförelsetal.

### Not 2. Rörelsesegment

Koncernen hade fram till sista mars två rörelsesegment, Industry och Tech, från 1 april 2025 tillkom affärsområdet Protect. Industry och Protect får intäkter från försäljning av kundanpassade produkter i en roll som underleverantör medan Tech har mer fokus på standardiserade produkter som säljs och levereras direkt till slutanvändare. Tech bär den största delen av koncernens utvecklingskostnader relaterat till nya produkter och aktiverar löpande kostnader under pågående utvecklingsfaser, något som i väntan på dessa produkters färdigställande har haft en begränsande effekt på segmentets försäljning.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare utgörs av VD som främst använder sig av EBITDA i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. VD följer inte upp segmentens tillgångar och skulder för allokering av resurser eller bedömning av utfall.

Redovisningsprinciperna för de segment som redovisas överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper, undantaget leasingkostnader som ingår i övriga kostnader i respektive segment och sedan justeras enligt IFRS 16 i kolumnen Elimineringar. Försäljningen mellan koncerngemensamt och segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

| Tabell till Not 2: april - juni 2025 (TSEK)   | Industry      | Tech          | Protect      | Koncern-gemensamt | Elimi-neringar och ofördelade kostnader | Summa koncern |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------|---------------|
| Intäkter från externa kunder                  | 66 312        | 18 589        | 5 663        | 0                 | 0                                       | 90 565        |
| Intäkter inom koncern                         | 3 375         | 0             | 0            | 1 446             | -4 821                                  | 0             |
| Övriga rörelseintäkter                        | 127           | 660           | 12           | 695               | 881                                     | 2 375         |
| <b>Summa intäkter</b>                         | <b>69 814</b> | <b>19 250</b> | <b>5 675</b> | <b>2 141</b>      | <b>-3 941</b>                           | <b>92 940</b> |
| Aktiverat arbete för egen räkning             | 0             | 4 525         | 0            | 0                 | 0                                       | 4 525         |
| Förändring av lager, PIA m.m.                 | 7 455         | -613          | 153          | 0                 | 0                                       | 6 995         |
| Varor                                         | -41 634       | -2 886        | -1 827       | 2                 | 3 383                                   | -42 962       |
| Övriga externa kostnader                      | -10 883       | -7 350        | -1 160       | -8 299            | 6 399                                   | -21 292       |
| Personalkostnader                             | -17 283       | -7 113        | -3 248       | -3 130            | 199                                     | -30 576       |
| Övriga rörelsekostnader                       | -70           | -681          | 2            | 0                 | -27                                     | -776          |
| Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden | 0             | 0             | 20           | 0                 | 0                                       | 20            |
| <b>Resultat före avskrivningar (EBITDA)</b>   | <b>7 399</b>  | <b>5 132</b>  | <b>-384</b>  | <b>-9 286</b>     | <b>6 012</b>                            | <b>8 874</b>  |
| Av och nedskrivningar                         | -1 076        | -185          | -24          | -9                | -4 925                                  | -6 220        |
| <b>Resultat efter avskrivningar (EBIT)</b>    | <b>6 323</b>  | <b>4 947</b>  | <b>-408</b>  | <b>-9 295</b>     | <b>1 087</b>                            | <b>2 655</b>  |



## NOTER.

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

| Tabell till Not 2: januari-juni 2025 (TSEK)   | Industry       | Tech          | Protect       | Koncern-gemensamt | Elimi-neringar och ofördelade kostnader | Summa koncern  |
|-----------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------------------------------|----------------|
| Intäkter från externa kunder                  | 117 665        | 35 278        | 12 368        | 0                 | 0                                       | 165 311        |
| Intäkter inom koncern                         | 5 703          | 734           | 0             | 2 736             | -9 173                                  | 0              |
| Övriga rörelseintäkter                        | 1 023          | 1 001         | 113           | 1 386             | 881                                     | 4 403          |
| <b>Summa intäkter</b>                         | <b>124 391</b> | <b>37 013</b> | <b>12 481</b> | <b>4 122</b>      | <b>-8 292</b>                           | <b>169 715</b> |
| Aktiverat arbete för egen räkning             | 0              | 5 289         | 0             | 0                 | 0                                       | 5 289          |
| Förändring av lager, PIA m.m.                 | 16 974         | 3 275         | 986           | 0                 | 0                                       | 21 235         |
| Varor                                         | -73 047        | -11 099       | -4 362        | 0                 | 6 444                                   | -82 064        |
| Övriga externa kostnader                      | -20 903        | -12 423       | -2 430        | -8 944            | 7 689                                   | -37 012        |
| Personalkostnader                             | -32 600        | -12 678       | -6 571        | -5 580            | -371                                    | -57 800        |
| Övriga rörelsekostnader                       | -70            | -1 039        | -322          | -1                | -1 026                                  | -2 457         |
| Andel av resultat enligt kapitalandelsmetoden | 0              | 0             | 20            | 0                 | 0                                       | 20             |
| <b>Resultat före avskrivningar (EBITDA)</b>   | <b>14 746</b>  | <b>8 339</b>  | <b>-198</b>   | <b>-10 403</b>    | <b>4 443</b>                            | <b>16 927</b>  |
| Av och nedskrivningar                         | -1 723         | -317          | -48           | -18               | -9 498                                  | -11 604        |
| <b>Resultat efter avskrivningar (EBIT)</b>    | <b>13 022</b>  | <b>8 022</b>  | <b>-245</b>   | <b>-10 421</b>    | <b>-5 055</b>                           | <b>5 323</b>   |

| Tabell till Not 2: januari - december 2024 (TSEK)* | Industry       | Tech          | Protect  | Koncern-gemensamt | Elimi-neringar och ofördelade kostnader | Summa koncern  |
|----------------------------------------------------|----------------|---------------|----------|-------------------|-----------------------------------------|----------------|
| Intäkter från externa kunder                       | 166 402        | 56 581        | -        | -                 | -                                       | 222 983        |
| Intäkter inom koncern                              | 0              | 0             | -        | 3 085             | -3 085                                  | 0              |
| Övriga rörelseintäkter                             | 1 165          | 3 785         | -        | 152               | 0                                       | 5 102          |
| <b>Summa intäkter</b>                              | <b>167 567</b> | <b>60 366</b> | <b>-</b> | <b>3 237</b>      | <b>-3 085</b>                           | <b>228 085</b> |
| Aktiverat arbete för egen räkning                  | -              | 4 135         | -        | -                 | -                                       | 4 135          |
| Varor                                              | -74 349        | -18 727       | -        | -                 | -                                       | -93 076        |
| Övriga kostnader                                   | -24 330        | -15 287       | -        | -8 655            | 2 037                                   | -46 235        |
| Personalkostnader                                  | -44 330        | -23 161       | -        | -5 762            | -                                       | -73 253        |
| <b>Resultat före avskrivningar (EBITDA)</b>        | <b>24 558</b>  | <b>7 326</b>  | <b>-</b> | <b>-11 180</b>    | <b>-1 048</b>                           | <b>19 656</b>  |
| Av- och nedskrivningar                             | -3 409         | -516          | -        | -                 | -10 141                                 | -14 066        |
| <b>Resultat efter avskrivningar (EBIT)</b>         | <b>21 149</b>  | <b>6 810</b>  | <b>-</b> | <b>-11 180</b>    | <b>-11 189</b>                          | <b>5 590</b>   |

\* Då ingen uppdelning är presenterad per affärsområde i första eller andra kvartalet 2024 presenteras istället helåret 2024. Då affärsområde Astor Protect tillkom först under 2025 och har därför inte brutits ut för helåret 2024. Koncerngemensamt utgörs av bokförda intäkter och kostnader i moderbolaget Scandinavian Astor Group AB (publ) och i Scandinavian Astor Technologies AB. I segmenten inkluderas i "Övriga kostnader" löpande kostnader för leasing såsom det redovisas och rapporteras lokalt i respektive bolag. Elimineringar utgörs av koncernjusteringar för leasing enligt IFRS 16 och avskrivningar på immateriella tillgångar från förvärv som då inte fördelas ut på respektive segment.



## NOTER.

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

### Not 3. Nettoomsättning

Tabellerna nedan visar fördelningen av nettoomsättningen per geografisk region och fördelningen per segment. För regionen EMEA ingår Europa, Afrika samt Mellanöstern. Regionen Amerika omfattar Nord-, Central- och Sydamerika. Asien innefattar Oceanien samt övriga delar av Asien.

| Koncern (TSEK) | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2025<br>jan - jun | 2024<br>jan - jun | 2024<br>jan - dec |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sverige        | 41 826            | 24 931            | 71 361            | 56 562            | 124 961           |
| Övriga EMEA    | 30 977            | 21 244            | 55 439            | 25 029            | 61 120            |
| Amerika        | 14 348            | 238               | 30 335            | 362               | 24 169            |
| Asia Pacific   | 3 414             | 4 753             | 8 177             | 5 640             | 12 733            |
| <b>Summa</b>   | <b>90 565</b>     | <b>51 166</b>     | <b>165 311</b>    | <b>87 593</b>     | <b>222 983</b>    |

| Astor Industry (TSEK) | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2025<br>jan - jun | 2024<br>jan - jun | 2024<br>jan - dec |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sverige               | 32 183            | 21 660            | 55 438            | 52 737            | 103 987           |
| Övriga EMEA           | 30 154            | 20 186            | 52 884            | 23 971            | 49 218            |
| Amerika               | 561               | 238               | 1 166             | 362               | 464               |
| Asia Pacific          | 3 414             | 4 753             | 8 177             | 5 640             | 12 733            |
| <b>Summa</b>          | <b>66 313</b>     | <b>46 837</b>     | <b>117 665</b>    | <b>82 710</b>     | <b>166 402</b>    |

| Astor Tech (TSEK) | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2025<br>jan - jun | 2024<br>jan - jun | 2024<br>jan - dec |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sverige           | 4 803             | 146               | 6 047             | 699               | 20 974            |
| Övriga EMEA       | 0                 | 0                 | 63                | 0                 | 11 902            |
| Amerika           | 13 786            | 0                 | 29 169            | 0                 | 23 705            |
| Asia Pacific      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Summa</b>      | <b>18 589</b>     | <b>146</b>        | <b>35 278</b>     | <b>699</b>        | <b>56 581</b>     |

| Astor Protect (TSEK) | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2025<br>jan - jun | 2024<br>jan - jun | 2024<br>jan - dec |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sverige              | 4 841             | 3 126             | 9 876             | 3 126             | 16 162            |
| Övriga EMEA          | 822               | 1 058             | 2 492             | 1 058             | 7 652             |
| Amerika              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Asia Pacific         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Summa</b>         | <b>5 664</b>      | <b>4 184</b>      | <b>12 368</b>     | <b>4 184</b>      | <b>23 814</b>     |



## NOTER.

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

### Not 4. Rörelseförvärv

#### Nordic Shield Group AB

Den 19 maj 2025 ingick Scandinavian Astor Group ett investeringsavtal om förvärv av ca 30 procent av aktierna i det svenska Nordic Shield Group AB (publ) ("NSG"). Astor Groups andel av NSG kan enligt investeringsavtalet komma att stiga till närmare 39 %, givet en ytterligare investering om ca 50 000 TSEK om ingen annan av nuvarande aktieägare utnyttjar sin möjlighet att delta i en företrädesemission som NSG vid behov kan komma att besluta om inom 15 månader från tillträde av den första investeringen. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 500 TSEK som erlades kontant vid tillträdet den 18 juni 2025. NSG tas in i Astor Group koncernen som ett intressebolag enligt kapitalandelsmetoden, och i segmentet Astor Protect, från det datumet. Beaktat att NSG anses vara en integrerad del av Astor Group kommer resultatandelen från NSG att ligga med som en del av rörelseresultatet.

NSG, inklusive verksamheterna NEZ och NSG:s egenutvecklade lösningar, erbjuder särskilt skyddsklassade konstruktioner (SSK) såsom skyddsrum, datacenter och containers. Systemen är utvecklade för att möta moderna hot som intrång, sabotage och elektromagnetisk puls (EMP), med fokus på mobilitet och snabb montering. Bolaget har över tio års erfarenhet från säkra IT-miljöer och samarbetar med aktörer som Cesium, Alfa Laval och ABB. Under 2025 planerar NSG att lansera flera nya lösningar för skydd- och säkerhetsmarknaden.

Investeringen i NSG kommer läggas inom affärsområdet Astor Protect och Astor Group bedömer att investeringen kommer att ge ett tydligt positivt bidrag till koncernens rörelseresultat från och med tillträdet och framåt.

Den andel av resultatet efter skatt från NSG som uppgick till ca 20 TSEK har lagts till på förvärvsbeloppet om ca 54 500 TSEK.

| EBITDA proforma första halvåret 2025        | TSEK          |
|---------------------------------------------|---------------|
| Scandinavian Astor Group                    | 16 927        |
| NSG 1 jan – 17 juni 2025                    | 261           |
| <b>EBITDA proforma första halvåret 2025</b> | <b>17 188</b> |

#### Carbonia Composites AB

Den 19 maj 2025 ingick dotterbolaget Marstrom Composite avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i det svenska bolaget Carbonia Composites AB ("Carbonia"). Tillträde skedde den 27 juni 2025 och Carbonia konsolideras in i Astor Group koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet.

Carbonia utvecklar och serietillverkar komponenter i kolfiber och glasfiber för krävande industriella tillämpningar, där hög hållfasthet, låg vikt och designflexibilitet är avgörande. Den initiala köpeskillingen uppgick till cirka 54 999 TSEK varav 38 500 TSEK erlagts kontant och finansierats genom banklån om 27 500 TSEK och resterande egna likvida medel, vidare erlades ca 16 499 TSEK genom skuldebrev som säljaren av Carbonia åtog sig att kvitta mot nya aktier i Scandinavian Astor Group. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen den 27 juni 2025 till en fastställd teckningskurs om 37,29 SEK per aktie.

#### Köpeskillning (TSEK)

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| Kontant köpeskillning | 38 500        |
| Kvittningsemission    | 16 499        |
| <b>Summa</b>          | <b>54 999</b> |

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokerats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill.

#### Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK)

|                                                    |               |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Kundrelationer/kundkontrakt                        | 10 372        |
| Teknologi                                          | 8 238         |
| Varumärke                                          | 4 641         |
| Nyttjanderättstillgångar                           | 37 905        |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 5 304         |
| Varulager                                          | 11 401        |
| Kundfordringar & övriga fordringar                 | 6 414         |
| Likvida medel                                      | 6 708         |
| Leasingskulder                                     | -37 087       |
| Övriga skulder kreditinstitut                      | -2 409        |
| Leverantörsskulder                                 | -1 722        |
| Övriga skulder                                     | -3 953        |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter       | -3 010        |
| Uppskjuten skatteskuld                             | -6 413        |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>36 388</b> |
| Övervärde koncerngoodwill                          | 18 610        |
| <b>Överförd ersättning</b>                         | <b>54 999</b> |



## NOTER.

### Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

#### Goodwill

Förvärvat teknologi bedöms ha en nyttjandeperiod om 7 år, kundrelationer och kundkontrakt 8 år och varumärke 10 år. Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

| Överförd ersättning – Carbonia Composites             | TSEK           |
|-------------------------------------------------------|----------------|
| Likvida medel                                         | 38 500         |
| Emitterade aktier (442 442 stamaktier)                | 16 499         |
| <b>Total överförd köpeskillning</b>                   | <b>54 999</b>  |
| Utbetald köpeskillning                                | 38 500         |
| Avgår: likvida medel i den förvärvade verksamheten    | 6 708          |
| <b>Påverkan likvida medel</b>                         | <b>31 792</b>  |
| Nettoomsättning proforma första halvåret 2025         | TSEK           |
| Scandinavian Astor Group                              | 165 311        |
| Carbonia Composites 1 jan – 26 jun 2025               | 34 297         |
| <b>Nettoomsättning proforma första halvåret 2025</b>  | <b>199 608</b> |
| EBITDA proforma första halvåret 2025                  | TSEK           |
| Scandinavian Astor Group                              | 16 927         |
| Carbonia Composites 1 jan – 26 juni 2025              | 10 476         |
| Carbonia, leasing enligt IFRS 16 1 jan – 26 juni 2025 | 3 023          |
| <b>EBITDA proforma första halvåret 2025</b>           | <b>30 425</b>  |

Proformauppgifterna innehåller dotterbolagets egna intäkter och resultat, med tillägg för justeringar till koncernens principer för leasing.

#### Welas Oy Ltd

Den 12 december 2024 ingick dotterbolaget Mikroponent avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i det finska bolaget Welas Oy Ltd. Tillträde skedde den 23 januari 2025 och Welas Oy Ltd konsolideras in i Astor Group koncernen, och i segmentet Astor Industry, från det datumet. Förvärvet innebär en förstärkning av Mikroponents produktionskapacitet och öppnar dörren

till nya marknader i Norden och Europa. Welas som har varit en betrodd kvalitetsleverantör till Mikroponent i över 13 år, är en specialiserad legotillverkare av metallkomponenter, med fokus på laserskärning och lasersvetsning. Företaget arbetar inom samma segment som Mikroponent, med tunna komponenter i tjocklekar från 0,01 millimeter upp till 3,00 millimeter, och har en stark kompetens inom prototyp- och förserieproduktion samt småskaliga småbeställningar.

Den initiala köpeskillningen uppgick till 1 350 TEUR vilket har räknats om till EUR/SEK kursen (11,4685) på tillträdesdagen 23 januari 2025. 1 050 TEUR, motsvarande 12 042 TSEK erlades kontant och finansierades genom Mikroponents egna likvida medel. Resterande 300 TEUR, motsvarande 3 450 TSEK, har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna åtog sig att kvitta fordran mot 300 000 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie.

Utöver detta finns en potentiell tilläggsköpeskillning på upp till 210 TEUR, eller 2 408 TSEK, där säljarna erhåller 10 procent av potentiella försäljningsintäkter från en enskild kund under en femårsperiod. Tilläggsköpeskillningen i förvärvsanalysen har fastställts till 1 134 TSEK. Avsättningen är beräknad utifrån en sannolikhetsbedömning där väntevärdet av den rörliga köpeskillningen har diskonterats med en diskonteringsränta om 6 % och ger då ett nuvärde om 1 134 TSEK.

#### Köpeskillning (TSEK)

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| Kontant köpeskillning  | 12 042        |
| Kvittningsemission     | 3 450         |
| Variabel villkorad del | 1 134         |
| <b>Summa</b>           | <b>16 626</b> |

En preliminär förvärvsanalys har upprättats enligt nedan där anskaffningsvärdet för aktierna har allokaterats till förvärvade nettotillgångar i dotterbolaget samt goodwill. ↘



## NOTER.

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

| Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder (TSEK) |               |
|------------------------------------------------------------|---------------|
| Materiella anläggningstillgångar                           | 1 198         |
| Finansiella anläggningstillgångar                          | 148           |
| Varulager                                                  | 1 289         |
| Kundfordringar                                             | 415           |
| Övriga fordringar                                          | 711           |
| Likvida medel                                              | 1 757         |
| Leverantörsskulder                                         | -215          |
| Övriga skulder                                             | -437          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter               | -483          |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>         | <b>4 384</b>  |
| Övervärde koncerngoodwill                                  | 12 242        |
| <b>Överförd ersättning</b>                                 | <b>16 626</b> |

### Goodwill

Goodwill är i huvudsak hänförligt till framtida kassaflöden från kunder, nya produkter och marknader samt synergier från att ingå i Scandinavian Astor Group. Goodwill ger inte till någon del upphov till framtida skattemässigt avdragsgilla kostnader.

| Överförd ersättning – Welas Oy                     | TSEK          |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Likvida medel                                      | 12 042        |
| Emitterade aktier (300 000 stamaktier)             | 3 450         |
| Villkorad köpeskilling                             | 1 134         |
| <b>Total överförd köpeskilling</b>                 | <b>16 626</b> |
| Utbetald köpeskilling                              | 12 042        |
| Avgår: likvida medel i den förvärvade verksamheten | -1 757        |
| <b>Påverkan likvida medel</b>                      | <b>10 285</b> |

| Nettoomsättning proforma helåret 2024        | TSEK           |
|----------------------------------------------|----------------|
| Scandinavian Astor Group                     | 222 983        |
| Welas Oy Ltd                                 | 10 193         |
| <b>Nettoomsättning proforma helåret 2024</b> | <b>233 176</b> |

| EBITDA proforma helåret 2024        | TSEK          |
|-------------------------------------|---------------|
| Scandinavian Astor Group AB         | 19 656        |
| Welas Oy Ltd                        | 2 114         |
| <b>EBITDA proforma helåret 2024</b> | <b>21 770</b> |

Proformauppgifterna innehåller dotterbolagets egna intäkter och resultat, med tillägg för justeringar till koncernens principer för leasing.

### ID Modeller AB

Den 19 december 2024 ingick Scandinavian Astor Groups dotterbolag Marstrom Composite avtal om förvärv av tillgångarna (Inkråmsförvärv) med tillhörande verksamhet i ID Modeller AB ("IDM"). IDM är baserat i Ljungby, specialiserat på att tillverka högkvalitativa modeller och prototyper för industriella behov. Tillträdet skedde den 3 februari 2025. Köpeskillingen uppgick till ca 12 750 TSEK vara ca 7 650 TSEK erlades kontant och finansierades genom befintlig kassa i Astor Group, vidare erlades ca 5 100 TSEK mot revers som har reglerats genom en kvittningsemission där säljarna tecknat 443 479 nya aktier i Scandinavian Astor Group till en fastställd teckningskurs om 11,50 SEK per aktie. Styrelsen beslutade om kvittningsemissionen i februari 2025. En preliminär förvärvsanalys har upprättats där 12 350 TSEK består av materiella anläggningstillgångar och 400 TSEK utgör varulager. Ingen goodwill uppstod i anslutning till förvärvet.

### Airsafe Sweden AB

Det nominella förvärvspriset för Airsafe Sweden uppgick till 25 000 TSEK där 20 000 TSEK betalades ut på förvärvsdagen 17 maj 2024. Resterande del var villkorad och uppgick till 5 000 TSEK, vilket har utbetalats under andra kvartalet 2025.



## NOTER.

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

## Not 5. Immateriella anläggningstillgångar

| Koncernen (TSEK)                                                 | Internt utv.<br>immateriella<br>tillgångar | Förvärvade immateriella tillgångar |                                               |                                      | Totalt         |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
|                                                                  | Balanserade<br>utvecklings-<br>utgifter    | Goodwill                           | Teknologi,<br>kundtillgångar<br>och varumärke | Övriga<br>immateriella<br>tillgångar |                |
| <b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 1 januari 2024</b>     | <b>25 475</b>                              | <b>23 417</b>                      | <b>13 257</b>                                 | <b>3 881</b>                         | <b>66 030</b>  |
| Förvärv                                                          | -                                          | 54 807                             | 38 065                                        | -                                    | 92 872         |
| Balanserade utvecklingskostnader                                 | 5 020                                      | -                                  | -                                             | -                                    | 5 020          |
| Aktiverade ränteutgifter                                         | 1 742                                      | -                                  | -                                             | -                                    | 1 742          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december 2024</b> | <b>32 237</b>                              | <b>78 224</b>                      | <b>51 322</b>                                 | <b>3 881</b>                         | <b>165 664</b> |
| <b>Ingående avskrivningar 1 januari 2024</b>                     | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                           | <b>-</b>                                      | <b>-3 841</b>                        | <b>-3 841</b>  |
| Periodens avskrivningar                                          | -                                          | -                                  | -3 455                                        | -10                                  | -3 465         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december 2024</b>      | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                           | <b>-3 455</b>                                 | <b>-3 851</b>                        | <b>-7 306</b>  |
| <b>Redovisat värde 31 december 2024</b>                          | <b>32 237</b>                              | <b>78 224</b>                      | <b>47 867</b>                                 | <b>30</b>                            | <b>158 358</b> |
| <b>Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 1 januari 2025</b>     | <b>32 237</b>                              | <b>78 224</b>                      | <b>51 322</b>                                 | <b>3 881</b>                         | <b>165 664</b> |
| Förvärv                                                          | 0                                          | 30 852                             | 23 251                                        | 0                                    | 54 104         |
| Periodens anskaffningar                                          | 0                                          | 500                                | 0                                             | 0                                    | 500            |
| Balanserade utvecklingskostnader                                 | 5 406                                      | 0                                  | 0                                             | 0                                    | 5 406          |
| Aktiverade ränteutgifter                                         | 726                                        | 0                                  | 0                                             | 0                                    | 726            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 30 juni 2025</b>     | <b>38 369</b>                              | <b>109 578</b>                     | <b>74 573</b>                                 | <b>3 881</b>                         | <b>226 401</b> |
| <b>Ingående avskrivningar 1 januari 2025</b>                     | <b>0</b>                                   | <b>0</b>                           | <b>-3 455</b>                                 | <b>-3 851</b>                        | <b>-7 306</b>  |
| Periodens avskrivningar                                          | 0                                          | 0                                  | -3 508                                        | -5                                   | -3 513         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar 30 juni 2025</b>          | <b>0</b>                                   | <b>0</b>                           | <b>-6 963</b>                                 | <b>-3 856</b>                        | <b>-10 819</b> |
| <b>Redovisat värde 30 juni 2025</b>                              | <b>38 369</b>                              | <b>109 578</b>                     | <b>67 610</b>                                 | <b>25</b>                            | <b>215 581</b> |

Goodwill uppgår per 30 juni 2025 till 109 578 TSEK. Goodwill har under andra kvartalet ökat med 31 352 TSEK genom förvärven av Welas, Carbonia samt slutbetalning till Airsafe.



## NOTER.

Sammanfattade noter till de finansiella rapporterna

.....

### Not 6. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har till Swedbank AB lämnat säkerheter i form av pant i dotterbolagsaktierna för Scandinavian Astor Technologies AB, Airsafe Sweden AB och Mikroponent AB för löpande kreditåtaganden i form av långfristiga lån hos Swedbank sedan slutet av tredje kvartalet 2024. Aktierna i Scandiflash AB har tillkommit som pant i samband med att förvärvet slutfördes efter balansdagen.

I samband med att de nya lånen tagits hos Swedbank har tidigare lån hos Collector/Norion lösts. De säkerheter i form av inteckningar som Collector/Norion hade har då upphört i samband med att lån och säkerheter flyttats till Swedbank.

### Not 7. Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående omfattar för Astor Group, ersättningar till styrelseledamöter (utöver fastställda styrelsearvoden) och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna bestäms på marknadsmässig grund.

Koncernen kostnadsförde inga kostnader under perioderna för konsulttjänster till förmån för Trefyr AB som ägs av Astor Groups tidigare styrelseordförande Lars Granbom (avgick i samband med årsstämman i maj 2025).

Koncernen kostnadsförde inga kostnader under perioderna för konsulttjänster till förmån för NextForward AB som ägs av Astor Groups tidigare styrelseledamot Per Adamsson (avgick i samband med årsstämman i maj 2025).

Fakturerade tjänster från såväl Trefyr AB och NextForward AB har bedömts vara tjänster som går utanför det ordinarie styrelseuppdraget för de berörda ledamöterna. Fakturerade utlägg för resekostnader i samband med möten anses inte vara transaktioner med närstående och redovisas därav inte här.

Moderbolagets intäkter kommer huvudsakligen från fakturerade sk Management fees till dotterbolag. Nivån på den månatliga faktureringen bestäms årligen och baseras på koncerngemensamma fasta kostnader i moderbolaget.

Moderbolaget hade vid utgången av perioden koncerninterna fordringar om 181 753 (47 126) TSEK.



## NYCKELTALSDEFINITIONER.

| Namn                      | Avseende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                   |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------|--------|--------|------------------------------|--------|--------|--------|-------------------------------------------|--------|--------|--------|-------------------------------------------|---|-----|---|------------------------------|--------|-------|-------|---------------|----------|---------|--------|------------|----------|--------|--------|
| EBIT                      | Rörelseresultat före finansiella poster och skatt. Visar resultatet för Bolagets löpande verksamhet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                   |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
| EBITDA                    | Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
| Jämförelsestörande poster | Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens t ex omstruktureringskostnader, större nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader. Transaktionerna spelar en viktig roll för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                   |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
| Justerad EBITDA           | Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar. Justerad EBITDA ger en bild av verksamhetens förmåga att generera resurser för investeringar och betalningar till finansiärer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                   |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | <table><tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2025<br/>apr - jun</th><th>2024<br/>apr - jun</th><th>2025<br/>jan - jun</th><th>2024<br/>jan - jun</th><th>2024<br/>jan - dec</th></tr><tr><td>EBITDA</td><td>8 874</td><td>1 469</td><td>16 927</td><td>3 287</td><td>19 656</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Koncern, TSEK     | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2025<br>jan - jun | 2024<br>jan - jun                         | 2024<br>jan - dec | EBITDA | 8 874  | 1 469                        | 16 927 | 3 287  | 19 656 |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Koncern, TSEK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2025<br>jan - jun | 2024<br>jan - jun | 2024<br>jan - dec                         |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | EBITDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8 874             | 1 469             | 16 927            | 3 287             | 19 656                                    |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Poster som påverkar jämförbarheten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Förvärvskostnader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 998               | 1 518             | 1 525             | 1 518             | 8 779                                     |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Dubbla hyror Oscilion vid flytt till nytt kontor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 194               | -                 | 194               | -                 |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Listbyte NGM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 806               | -                 | 806               | -                 |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Slutlön för tidigare VD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                 | -                 | -                 | -                 | 368                                       |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
| Justerad EBITDA           | 10 872                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 987             | 19 452            | 4 805             | 28 803            |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
| Nettoskuld                | Räntebärande skulder minus likvida medel. Ett mått på Bolagets finansiella ställning. Visar hur mycket likvida medel som återstår om alla skulder betalades av. Ett negativt saldo indikerar en positiv nettokassa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | <table><tr><th>Koncern, TSEK</th><th>2025<br/>apr - jun</th><th>2024<br/>apr - jun</th><th>2024<br/>jan - dec</th></tr><tr><td>Skulder till kreditinstitut, långfristiga</td><td>48 725</td><td>15 894</td><td>54 000</td></tr><tr><td>Leasingskulder, långfristiga</td><td>69 397</td><td>11 483</td><td>14 707</td></tr><tr><td>Skulder till kreditinstitut, kortfristiga</td><td>14 884</td><td>14 600</td><td>14 400</td></tr><tr><td>Övriga räntebärande skulder, kortfristiga</td><td>0</td><td>967</td><td>0</td></tr><tr><td>Leasingskulder, kortfristiga</td><td>20 863</td><td>6 664</td><td>7 972</td></tr><tr><td>Likvida medel</td><td>-351 342</td><td>-59 038</td><td>49 683</td></tr><tr><td>Nettoskuld</td><td>-197 473</td><td>-9 430</td><td>41 396</td></tr></table> | Koncern, TSEK     | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2024<br>jan - dec | Skulder till kreditinstitut, långfristiga | 48 725            | 15 894 | 54 000 | Leasingskulder, långfristiga | 69 397 | 11 483 | 14 707 | Skulder till kreditinstitut, kortfristiga | 14 884 | 14 600 | 14 400 | Övriga räntebärande skulder, kortfristiga | 0 | 967 | 0 | Leasingskulder, kortfristiga | 20 863 | 6 664 | 7 972 | Likvida medel | -351 342 | -59 038 | 49 683 | Nettoskuld | -197 473 | -9 430 | 41 396 |
|                           | Koncern, TSEK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2025<br>apr - jun | 2024<br>apr - jun | 2024<br>jan - dec |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Skulder till kreditinstitut, långfristiga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 48 725            | 15 894            | 54 000            |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Leasingskulder, långfristiga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 69 397            | 11 483            | 14 707            |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Skulder till kreditinstitut, kortfristiga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 14 884            | 14 600            | 14 400            |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Övriga räntebärande skulder, kortfristiga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                 | 967               | 0                 |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Leasingskulder, kortfristiga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 20 863            | 6 664             | 7 972             |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
|                           | Likvida medel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -351 342          | -59 038           | 49 683            |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |
| Nettoskuld                | -197 473                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -9 430            | 41 396            |                   |                   |                                           |                   |        |        |                              |        |        |        |                                           |        |        |        |                                           |   |     |   |                              |        |       |       |               |          |         |        |            |          |        |        |



## NYCKELTALSDEFINITIONER.

(forts.)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Orderingång                         | Det totala värdet på erhållna beställningar under perioden i koncernen. För bolag som förvärvats inkluderas ordervärden från och med månaden då förvärvet tillträtts.                                                                                       |
| Orderbok                            | Det totala värdet på de beställningar i koncernen, inklusive förvärv, som är kvarvarande att leverera efter periodens utgång.                                                                                                                               |
| Organisk tillväxt                   | Förändring i nettoomsättning för perioden jämfört med motsvarande period föregående år, efter justeringar för förvärv och väsentliga valutakurseffekter.                                                                                                    |
| Resultat per aktie före utspädning  | Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till utestående antal aktier på balansdagen.                                                                                                                           |
| Resultat per aktie efter utspädning | Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antal utestående aktier på balansdagen med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner. |
| Soliditet                           | Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.                                                                                                                                                                                                |

## ÖVRIGA DEFINITIONER.

| Namn                     | Avseende                                                                                                                                        |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RTM                      | Rullande tolv månader, det vill säga de senaste tolv månaderna.                                                                                 |
| Scandinavian Astor Group | Med termerna "Bolaget", "Scandinavian Astor", "Astor Group" eller "koncernen" hänvisas till Scandinavian Astor Group AB med org.nr 559353-9322. |
| Oscilion                 | "Oscilion" syftar till dotterbolagen Oscilion EW Systems AB med org.nr 556705-5552 och Oscilion Naval Systems AB med org.nr 556705-5701.        |
| Mikroponent              | "Mikroponent" syftar till dotterbolaget Mikroponent Aktiebolag med org.nr 556011-4349.                                                          |
| Marstrom Composite       | "Marstrom Composite" eller "Marstrom" hänvisar till dotterbolaget Marstrom Composite AB med org.nr 556324-3384.                                 |
| JPC                      | "JPC" syftar till JPC Composite AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr 556848-1203.                                         |
| CDS                      | "CDS" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i Composite Design Sweden som är del av Marstrom Composite.                              |
| Carbonia                 | "Carbonia" syftar till Carbonia Composites AB, ett dotterbolag till Marstrom Composite AB, med org.nr 556598-2088.                              |
| Airsafe                  | "Airsafe Sweden" eller "Airsafe" hänvisar till dotterbolaget Airsafe Sweden AB med org.nr. 556428-3223.                                         |
| Scandiflash              | "Scandiflash" hänvisar till dotterbolaget Scandiflash AB med org.nr. 556233-2154.                                                               |
| Welas                    | "Welas" syftar till Welas Oy Ltd, ett dotterbolag till Mikroponent Aktiebolag, med org.nr. 2261734-3.                                           |
| IDM                      | "IDM" syftar till inkråmsförvärvet av och verksamheten i ID Modeller som är del av Marstrom Composite.                                          |
| NSG                      | "NSG" syftar till intressebolaget Nordic Shield Group AB (publ), med org.nr 559457-4054.                                                        |





## STYRELSENS & VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

---

Styrelse och VD försäkrar att denna halvårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i koncernen står inför.

**Scandinavian Astor Group AB (publ)**  
559353–9322

Stockholm, den 26 augusti 2025

**Mats R Karlsson**  
Styrelseordförande

**Lars Carlson**  
Styrelseledamot

**Ola Alfredsson**  
Styrelseledamot

**Martin Elofsson**  
Styrelseledamot

**Kristoffer Weywadt**  
Styrelseledamot

**Mattias Hjorth**  
Verkställande Direktör

Denna rapport har inte varit föremål för  
översiktlig granskning av Bolagets revisor.



## FINANSIELL KALENDER

Astor Group avser publicera finansiella rapporter enligt tabellen till höger →

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten Cision samt Bolagets hemsida [www.astorgroup.se](http://www.astorgroup.se)

Tisdagen den 26 augusti 2025 kommer Astor Group hålla en livesänd presentation och Q&A av halvårsrapporten för januari - juni 2025. Inbjudan och registrering finns på Astor Groups hemsida: <https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

Frågor kan ställas direkt i chatten eller skickas in i förväg till [ir@astorgroup.se](mailto:ir@astorgroup.se).

Astor Group presenterar även vid flera kapitalmarknadsdagar, för kommande evenemang besök vår hemsida: <https://astorgroup.se/investor-relations/presentations/>

| Rapport                | Datum      |
|------------------------|------------|
| Delårsrapport Q3 2025  | 2025-11-12 |
| Bokslutskommuniké 2025 | 2026-02-25 |

**För ytterligare information vänligen kontakta:**

Mattias Hjorth  
Verkställande direktör för Scandinavian Astor Group AB (publ)  
Mail: [ir@astorgroup.se](mailto:ir@astorgroup.se)

*Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.*



Scandinavian Astor Group AB (publ)  
org. no. 559353-9322  
Borgarfjordsgatan 18, 164 40 Kista, Sweden  
[ir@astorgroup.se](mailto:ir@astorgroup.se)

