

Bokslutskommuniké · Q4 2025

Fortsatt *mänskligt.*

Operativsystemet för serviceindustrin. AI som stärker de jobb som aldrig kan automatiseras bort.



VD Har Ordet

Q4 2025 – Bokslutskommuniké

Det här är inte ett vanligt VD-ord. Vi är ett publikt bolag med både nya och långvariga aktieägare, och vi är medvetna om att många av er har investerat med stort förtroende utan att ha fått en fullständig bild av resan, människorna och visionen bakom Buddy. Det här brevet är därför mer personligt och mer genomgående än vad ni kanske förväntar er från en bokslutskommuniké. Vi tror att ni förtjänar det.

Lutécia,

Du är sex månader gammal. Du förstår ingenting av det här ännu. Men en dag kommer du läsa det här brevet och förstå varför din pappa tog de risker han tog. Varför han satt uppe om nätterna. Varför han valde att bygga något istället för att ta det säkra. Det här brevet är till dig – men jag delar det med alla som trodde på oss.

Kära aktieägare – det ni just läste är anledningen till att det här bolaget existerar.

Jag är ett flyktigbarn. Jag har sett på nära håll vad det innebär att stå utanför ett system – att känna att världen rör sig vidare utan dig. Hela Buddy började där, i den upplevelsen. Och min största önskan är att Lutécia en dag ska vilja driva den här visionen vidare – inte för att hon måste, utan för att hon förstår varför det spelar roll att ge tillbaka till världen.

Jag känner en stor oro för den exkludering vi ser i samhället – där människor som bor här inte känner sig som en del av det. Jag och min familj är för evigt tacksamma för Sveriges generösitet. Det här landet gav oss allt. Och det är en av anledningarna till att Buddy betyder så mycket för mig – vi ger människor, oavsett bakgrund, verktyg att driva sin egen verksamhet och vara en del av samhället. Det är integration genom möjlighet.

Lutécia föddes mitt i det värsta kaoset – när vi inte visste om den omvända noteringen skulle gå igenom, när vi redan hade lagt in mer pengar och resurser än vi kunde försvara, och när jag inte visste vad som väntade på andra sidan.

Att hålla en nyfödd dotter i famnen och inte veta om allt man byggt ska kollapsa – det förändrar en. Det gör en både mer försiktig och mer beslutsam på samma gång.

Jag är er största aktieägare. Jag har lagt in allt jag har i Buddy och lånat mer för att skydda min ägarposition och min drivkraft att fortsätta. Mina pengar är på exakt samma plats som era. Det är inte ett jobb för mig – det är min legacy. Men jag hade inte klarat det ensam, och jag vill nämna de som bar det här med mig: min syster och medgrundare Samira Nori, Mohammad Algammal, Christoffer Jansson, Benny Valtersson, Jochen Thewes, Peter Silfverswärd, Helene Barnekow, Evin Cetin, David Österdahl och Stefan Tengvall. Och till vårt team – över 20 personer i 10 länder som varje dag väljer att bygga det här med oss. Ni vet vad ni gjorde. Tack.

Med facit i hand hade vi inte gjort allt på det sätt vi gjorde. Men vi har visat en motståndskraft som jag är stolt över. Allt vi lärde oss gör att varje beslut vi fattar idag är mer genomtänkt och mer försiktigt.

Jag känner ett enormt ansvar mot alla som har trott på oss och investerat i bolaget. Det förtroendet tar vi inte lätt på.

Om jag fick göra en sak annorlunda hade det varit att hitta Alexandra och få Lutécia tidigare. De ger mig ett fokus och en glädje som gör allt det här värt det. Förr var det mycket jobb och lite glädje. Nu är det tufft jobb med många skäl att le.

BuddyPro Group AB (publ)

2025 var ett år av förändring – ibland krävande, alltid medvetet. När vi tog över bolaget möttes vi av fler utmaningar än vi hade förväntat oss. Administrativa brister, otydliga strukturer och år av eftersatt arbete. Det finns en pågående process kring det som vi anser var oredovisat för oss i samband med övertagandet, men det är inget vi låter definiera oss. Det tog längre tid än det borde ha gjort. Men som entreprenörer hanterar vi det vi har och gör det bästa vi kan. Vi har vänt det vi ärvde till något vi är stolta över.

Vår aktiekurs speglar ännu inte det vi har byggt eller det vi äger. Att stänga det gapet är vår högsta prioritet 2026. Men vi kommer göra det på rätt sätt, inte det snabba sättet. Vi väljer att bygga något som håller långsiktigt framför att visa kortsiktiga siffror som ser bra ut på pappret. Om det innebär att det tar ett kvartal extra så är det ett pris vi är villiga att betala. Vi bygger för årtiondet, inte för nästa rapport.

Vi lever i en tid där AI dominerar både kapital och uppmärksamhet. Miljarder investeras i datacenter, språkmodeller och verktyg för kontorsarbetare. Men det finns en enorm grupp människor som ingen pratar om: hantverkarna, städarna, rörmokarna, elektrikerna och teknikerna som håller samhället igång varje dag. De får inga AI-verktyg. De sitter kvar med papperskalendrar, SMS och Outlook 2013.

Digitaliseringen har skapat ett A- och B-lag. Det gapet är inte bara orättvist – det är en enorm affärsmöjlighet. Och det är där Buddy kommer in. Vi bygger inte ännu ett SaaS-verktyg. Vi bygger ett operativsystem som demokratiserar den digitala världen för de människor som samhället glömmer bort. I en tid där alla är rädda att AI ska ersätta dem, bygger vi AI som stärker de jobb som aldrig kan automatiseras bort. Ingen robot byter ditt rör. Ingen algoritm städar ditt hem. Men AI kan hjälpa personen som gör det att jobba smartare, fakturera snabbare och växa sitt företag.

Det är en kontroversiell åsikt i tech-världen, men vi tror att blue-collar AI – AI för människor som arbetar med händerna – är en större möjlighet än ännu ett kontorsverktyg. Och den analoga marknaden är inte vår svaghet. Den är vår vallgrav. När de här företagen väl digitaliseras genom Buddy går de inte tillbaka. Det skapar en kundlojalitet som inget säljteam i världen kan replikera.

Vi är också oroliga för något större. Samhället hinner inte “uppskilla” tillräckligt många människor i den takt som krävs. Det går för fort. Men det vi ser är att en ny generation håller på att upptäcka något intressant: att deras utbildningar och digitala fördigheter gör att de kan äga och driva serviceföretag – blue-collar-bolag – på ett helt nytt sätt. Det är en stor möjlighet för oss. Vår största potential just nu är att skapa en bro mellan alla som bygger otroliga produkter och de människor som aldrig skulle söka upp dem själva – och därigenom skapa möjligheter för lokala entreprenörer som bidrar till sina lokala samhällen.

Min fästmö Alexandra sa något till mig nyligen som stannade kvar. Hon sa att hon tyckte det var så motiverande att höra mina samtal med våra kunder – för de är människor som kämpar med att hänga med i en värld som förändras snabbare än någonsin. Och att vi inte bara säljer dem en lösning – vi ger dem ett hopp om att de också kan hänga med. Våra kunder är småföretagare som går upp klockan sex och jobbar med händerna hela dagen. När vi visar dem att de kan prata in en bokning, att fakturan skickas automatiskt, att deras kunder kan boka direkt via en portal – då ser vi något som ingen KPI fångar. Vi ser lättnad. Vi ser framtidstro.

Det gör Buddy till något mer än ett tech-bolag. I en värld som automatiseras bygger vi något som är fortsatt mänskligt. Det betyder att tekniken ska anpassa sig efter människan – inte tvärtom. En rörmokare ska inte behöva lära sig ett nytt system. Han ska kunna prata med det. En städföretagare ska inte behöva bli IT-expert. Hon ska kunna köra sitt företag med samma enkelhet som hennes kunder använder för att boka en taxi. Det är vad vi menar med fortsatt mänskligt – teknik som försvinner i bakgrunden och låter människor vara människor. Det är inte bara en beskrivning av vad vi gör. Det är vår princip. Varje beslut vi fattar, varje funktion vi bygger, varje kund vi tar ombord – vi frågar oss: är det här fortsatt mänskligt?

När ni tittar på vårt bokslut ser ni ett fåtal formellt anställda. Vi vill vara transparenta med vad som finns bakom den siffran. Buddy är byggt som ett modernt tech-bolag med tillgång till globala talanger. Vi har över 20–30 konsulter och specialister från hela världen som arbetar med våra bolag – utvecklare, AI-ingenjörer, designers, säljare och produktspecialister. Det är människor som lever på framkanten av ny teknik och som har valt att arbeta med oss för att de tror på det vi bygger.

Det är ett medvetet val. I Sverige råder det brist på den typ av talang som krävs, och kostnaderna för att anställa spetskompetens är näst intill oförsvarbara för ett bolag i vår fas. Genom att arbeta globalt får vi världens bästa kompetens till en kostnad som gör det möjligt att bygga det vi bygger. Vi betalar konkurrenskraftiga ersättningar för att behålla dem – för de är vår viktigaste tillgång. Det syns inte alltid som antal anställda i bokslutet. Men det syns i produkten.

Operativt ser vi tydlig rörelse. Våra licensintäkter har vuxit från cirka 100 000 kronor till 800 000 kronor, och vi har ett stort antal företag som har registrerat sig för Buddy-licensiering i olika faser av vår onboarding-process. Vi vill vara ärliga med att registrering och fullt onboardade betalande kunder är två olika saker – men riktningen är tydlig och potentialen är stor nu när vi går från uppbyggnad till att gasa.

Vi har byggt en fullservicemodell med guidad implementering, digitala gruppseminarier och steg-för-steg-uppföljning. Vi ber inte analoga företag att själva lista ut en digital produkt. Vi tar dem dit.

Vi har byggt Buddy sedan 2019 – långt innan bolaget noterades. Under de åren har vi levt med våra egna kunder, testat varje funktion i skarp drift och lärt oss vad marknaden faktiskt behöver. Vi bjuder gärna in er att själva se vad vi har skapat – gå in på demo.buddypro.io och testa. Det säger mer än något vi kan skriva i ett brev.

Vi har byggt grunden – men vi är långt ifrån klara. Den kunskap och erfarenhet vi har samlat under sex år i branschen visar oss varje dag vad som behöver byggas härnäst. Vi kommer fortsätta investera i produkten, för det är det enda sättet att bygga något som verkligen håller.

Världen behöver just nu verktyg som gör det enklare för vanliga människor att driva företag. Inte mer komplexitet – utan mindre. Vi ser en enorm potential i att paketera avancerad teknik på ett sätt som känns enkelt för användaren. En dedikerad mobilapp för fältarbetare. Automatisk fakturering med RUT- och ROT-avdrag. Smart dispatch som tilldelar rätt jobb till rätt person. AI-driven röststyrning. Och en AI-roadmap med efterfrågeprognoser, dynamisk prissättning och en bokningsassistent som tar emot kunder dygnet runt. Varje ny kund förbättrar AI:n för alla – det skapar en datafördel som växer med varje företag som ansluter sig.

Vår Röst-till-Kommando-till-Handling-teknik låter hantverkare och servicepersonal använda Buddy helt med rösten – utan att röra en skärm. Så vitt vi vet erbjuder ingen konkurrerande plattform i Norden röststyrd funktionalitet för serviceyrken. AI-kapplöpningen där ute handlar om miljarder i datacenter. Vår AI handlar om att en rörmokare kan säga “boka jobb hos Andersson fredag klockan tio” medan han kör mellan två uppdrag. Det är inte science fiction. Det är vardagsnytta för vanliga människor.

Det här är inte heller en marknad där vi behöver skapa efterfrågan. Nya lagkrav kring CSRD, DAC 7 och Almegas branschkrav tvingar fram digitalisering.

10 000+

Serviceföretag i Sverige behöver en lösning

Alternativet till Buddy är inte “inget verktyg”, det är att hamna efter.

Under 2025 låg majoriteten av våra kostnader på omstrukturering, compliance och att rätta till det som lämnades åt oss. Det arbetet är nu i huvudsak slutfört. Från Q4 2025 är kostnadsstrukturen inriktad på tillväxt. Vi förväntar oss att den förändringen blir alltmer synlig under 2026.

Vi vill också förklara något för de av er som är nyare som aktieägare. Buddy kom till börsen genom en omvänd notering – vi förvärvade ett redan noterat bolag och använde det som väg till marknaden. Det är en vanlig metod för mindre bolag, men det tar tid för marknaden att förstå vad det nya bolaget faktiskt är. Under en period lever det gamla bolagets historik kvar i systemen och i investerares uppfattning. Det är en del av förklaringen till var vår aktiekurs befinner sig idag.

Som ett led i denna process har vi städat upp i den ärvda strukturen, avyttrat tillgångar som inte tillhörde vår kärnverksamhet, och rensat ut det som inte tjänade vår riktning. Allt för att bolaget som står kvar ska vara helt fokuserat på det vi faktiskt bygger. Det arbetet är nu gjort.

63,3 M

B-aktier i Lane Capital Group

Vi äger 63,3 miljoner B-aktier i Lane Capital Group, vilket motsvarar över 33% av det bolaget. Vid dagens kurs representerar det ett betydande värde – men vi vill vara ärliga: det är aktier, inte pengar på banken. Värdet påverkas av marknadsförhållanden som vi inte kontrollerar. Vi lever i en värld där geopolitik, räntebeslut och globala händelser kan förändra börskurser över en natt. Det vi däremot kan säga är att innehavet är verkligt, det är registrerat på vårt konto, lock-up löper ut den 19 mars 2026, och vi har en plan för att stegvis och ansvarsfullt realisera det för att finansiera vår tillväxt – utan att späda ut våra aktieägare. Även med betydande marknadsförändringar representerar innehavet en väsentlig finansiell resurs för bolaget. Vi ser för närvarande inget behov av extern kapitalanskaffning.

I en marknad full av förhoppningsbolag utan substans vill vi vara tydliga: vi har tillgångar som backar aktien och vi planerar ingen utspädning. Vi anser att det finns ett gap mellan bolagets substansvärde och nuvarande marknadsvärdering. Styrelsen arbetar aktivt för att stänga det gapet genom operativt genomförande, strategisk kapitalallokering och förbättrad investerarkommunikation.

Om ni bara ska komma ihåg en sak från det här brevet, låt det vara detta: i en värld som rör sig snabbare än någonsin bygger vi något för de människor som håller samhället igång – och vi gör det med allt vi har. Fortsatt mänskligt. Alltid.

Vårt fokus för 2026 är tydligt. Konvertera våra registrerade företag till betalande kunder. Börja realisera Lane Capital-innehavet från den 19 mars för att finansiera tillväxt utan utspädning. Och rulla ut våra AI-funktioner till alla användare och marknader. På längre sikt är riktningen tydlig: vi börjar i Sverige, vi expanderar i Europa, och vi bygger operativsystemet för hela serviceindustrin.

Många av er har hört oss beskriva 2025 som att reparera ett flygplan medan det flyger. Det har varit exakt så. Vi ärvde ett bolag med utmaningar som ingen hade berättat om. Vi kunde inte landa och börja om – vi var tvungna att åtgärda, bygga om och förbättra medan verksamheten rullade vidare. Varje motor har bytts under flygning. Varje system har uppdaterats i luften. Det har inte alltid varit snyggt, och det har tagit längre tid än vi önskade.

Men planet flyger. Och det flyger nu med nya motorer, ny teknik, en ny besättning från hela världen, och en destination som är tydligare än någonsin. Vi har en plattform som världen behöver, kunder som registrerar sig, AI-teknik som särskiljer oss, och tillgångar som överstiger vårt börsvärde. Men framför allt bygger vi något som betyder något för vanliga människor i en värld som förändras snabbare än de kan hänga med.

2026

Är leveransåret.

2025 var reparationsåret.

En dag kommer Lutécia fråga mig: pappa, vad byggde du egentligen? Och jag vill kunna svara: vi byggde en bro för människor som världen glömde bort. Vi gjorde det med allt vi hade.

Och det var fortsatt mänskligt.

Tack för ert fortsatta förtroende.

Tahero Nori

VD & Grundare

BuddyPro Group AB (publ)

Februari 2026

Framåtriktade uttalanden

Denna rapport, inklusive VD-ordet ovan, innehåller framåtriktade uttalanden som avspeglar styrelsens och ledningens nuvarande förväntningar och bedömningar avseende framtida händelser och finansiell utveckling. Sådana uttalanden är förenade med risker och osäkerheter, och faktiska utfall kan komma att väsentligt avvika från vad som uttrycks eller antyds i dessa uttalanden. Bolaget åtar sig ingen skyldighet att offentligt uppdatera eller revidera framåtriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller andra omständigheter.

Om Lane Capital-innehavet

Hänvisningar till värdet på bolagets innehav i Lane Capital Group AB baseras på rådande aktiekurs vid tidpunkten för denna rapports upprättande. Aktierna omfattas av en lock-up-period som löper ut den 19 mars 2026. Det faktiskt realiserbara värdet är beroende av marknadsförhållanden, handelsvolym och likviditet vid tidpunkten för avyttring och kan väsentligt avvika från det teoretiska marknadsvärdet.

Om konkurrensbedömningar

Uttalanden i VD-ordet avseende bolagets konkurrensposition och funktionalitet i förhållande till andra aktörer på marknaden baseras på ledningens egen bedömning och kan inte garanteras vara fullständiga eller aktuella.

BuddyPro Group portfölj per 2026-01-01

Innehav	Kategori	I Portfölj sedan	Ägarandel (~)
BuddyCompany Group AB	Tech (B2B&B2C)	Q2 2023	0,1 %
Lane Capital Group AB	Investment Company	Q4 2025	33,84 %

Affärsidé och vision

BuddyPro Group AB (publ) är ett svenskt investmentbolag med fokus på att äga och utveckla tekniska plattformar för tjänstesektorn. BuddyPro är koncernens kärnplattform och stödjer digitalisering och effektivisering för tjänstebaserade företag.

Affärsmodell och strategi

BuddyPro Group driver digitaliseringen av den europeiska tjänstesektorn genom ett molnbaserat operativsystem. Vårt dotterbolag BuddyPro erbjuder ett digitalt operativsystem för små och medelstora företag som ersätter manuella processer med automatiserade flöden för uppdragshantering, schemaläggning och fakturering. Genom att eliminera administrativ friktion möjliggör vi för företag att växa sin verksamhet och öka sin lönsamhet.

Strategin framåt är inriktad på att bygga ett 360-graders ekosystem för tjänstesektorn. Detta innefattar en initial organisk tillväxt genom vår freemium-modell, kombinerat med lanseringen av marknadsplatsen Fixat som kopplar samman utförare med slutkunder. Genom att samla data från hela värdekedjan skapar vi förutsättningar för framtida AI-tjänster som automatiserar beslutsstöd och resursstyrning. Vi arbetar för att successivt bredda plattformen, etablera fler strategiska partnerskap och expandera till nya geografiska marknader i Europa.

Vår vision är att BuddyPro ska bli den naturliga infrastrukturen för tjänstemarknaden i Europa. Genom att kombinera teknisk innovation med djup marknadsnärvaro bygger vi en hållbar och långsiktig affärsmodell med återkommande intäkter som skapar betydande värde för både kunder och aktieägare.

Bolagsstruktur

BuddyPro Group AB består av två bolag, BuddyPro Group AB 559098-4471 och BuddyPro AB 559516-1844.

Anställda

Medelantalet anställda i koncernen under räkenskapsåret 2025 uppgick till 1,83 personer, varav 1,33 i moderbolaget. Utöver anställd personal anlitar koncernen löpande externa konsulter och specialister inom bland annat utveckling, AI, design och försäljning.

Avskrivningar och nedskrivningar

Under kvartal fyra 2025 har avskrivningar av inventarier och goodwill enligt plan uppgått till 719 490 SEK.

Aktien

Aktiekapitalet i BuddyPro Group AB (publ) uppgick per 31 december 2025 till 17 682 453,844000 SEK fördelat på 401 873 951 aktier, varav 800 000 A-aktier samt 401 073 951 B-aktier. Antalet utestående aktier har förändrats jämfört med motsvarande period föregående år, till följd av den nyemission som genomfördes i samband med förvärvet av BuddyPro AB och tillhörande kvittning av skulder.

Utdelningspolicy

Bolaget har för avsikt att återinvestera samtliga vinster/förluster i Bolagets verksamhet under kommande år.

Händelser under Q4 2025

Den 24 oktober 2025 genomförde BuddyPro Group AB (publ) en riktad kvittningsemission till Aggregate Media Fund XII Kommanditbolag.

Den 7 november 2025 tecknade BuddyPro Group AB (publ) och BuddyCompany Group AB avsiktsförklaring om förvärv

BuddyPro Group AB (publ) har tecknat en avsiktsförklaring med BuddyCompany Group AB om ett potentiellt förvärv av en kontrollerande andel, upp till 100 % av aktierna, till en preliminär värdering om cirka 148 MSEK (justeras efter due diligence). Affären skulle bli BuddyPro Group:s första större förvärv sedan omnoteringen på NGM och är ett tydligt nästa steg i bolagets strategi att digitalisera och effektivisera tjänstesektorn.

Genom BuddyCompany får BuddyPro Group AB omedelbar närvaro på flera europeiska marknader och tillgång till en skalbar operativ plattform inom hushålls- och servicetjänster. Målsättningen är att skapa ett europeiskt ekosystem för servicetjänster där BuddyPro står för den digitala plattformen och BuddyCompany bidrar med operativ kapacitet och tillväxtmotor.

Den 12 november 2025 ingick BuddyPro Group AB (publ) bindande avtal om försäljning av Lane Capital AB till NetJobs Group AB (publ)

BuddyPro Group AB har ingått ett bindande avtal om att sälja hela innehavet i Lane Capital till NetJobs Group – ett tydligt steg i bolagets renodlingsstrategi och fokus på digitala plattformar för tjänstesektorn. Affären stärker BuddyPro Group AB:s finansiella position genom att omvandla ett aktivt investeringsinnehav till en betydande ägarandel i ett börsnoterat bolag, vilket ökar flexibiliteten och skapar bättre förutsättningar för framtida investeringar.

Köpeskillingen uppgår till cirka 82,6 MSEK och betalas huvudsakligen i nyemitterade NetJobs-aktier, vilket gör att BuddyPro Group AB efter transaktionen beräknas äga cirka 34 % av kapitalet i NetJobs.

Den 28 november meddelade bolaget att en extra bolagsstämma beslutat att byta namn från ANTCO. Investment Group AB (publ) till BuddyPro Group AB (publ).

Den 22 december beslutar extra bolagsstämma om konvertibelemission och bemyndigande för ytterligare finansiering

Stämman godkände en riktad emission av konvertibler till närstående enligt Leo-lagen om högst 5 000 000 kronor, tecknad av Techcellerator Nordic AB och Jochen Thewes. Stämman bemyndigade även styrelsen att fram till nästa årsstämma besluta om emission av konvertibler till övriga investerare om ytterligare högst 10 000 000 kronor på i huvudsak samma villkor.

Händelser efter Q4 2025

Den 6 februari meddelade BuddyPro Group AB (publ) att bolaget häver lock-up för berörda aktieägare i syfte att stärka likviditeten och förbättra handeln i aktien.

Finansiella rapporter

Flerårsöversikt – Koncernen

	Q4 2025		Jan-Dec 2025		
Nettoomsättning	474 432		813 942		
EBITDA	-3 115 503		-7 497 068		
Resultat efter finansiella poster	-326 036		-6 155 361		
Balansomslutning	49 233 025		49 233 025		
Soliditet (%)	87,0%		87,0%		
Resultat per aktie (SEK)	0,00		-0,02		

Flerårsöversikt – Moderföretaget

	Q4 2025	Q4 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024	
Nettoomsättning	0	0	0	0	
EBITDA	-1 270 607	-878 802	-4 667 392	-2 971 441	
Resultat efter finansiella poster	2 231 040	-2 870 998	11 023	-16 302 122	
Balansomslutning	235 773 284	26 884 142	235 773 284	26 884 142	
Soliditet (%)	97,7%	37,1%	97,7%	37,1%	
Resultat per aktie (SEK)	0,01	-0,13	0,00	-0,76	

Koncernens resultaträkning

	2025-10-01 2025-12-31		2025-01-20 2025-12-31	
Nettoomsättning	474 432		813 942	
Aktiverat arbete för egen räkning	441 047		1 386 547	
Övriga intäkter	4 253		20 621	
<i>Rörelsens intäkter</i>	919 732		2 221 110	
Handelsvaror	-93 304		-240 008	
Övriga externa kostnader	-3 086 808		-6 724 573	
Personalkostnader	-853 853		-2 751 125	
Avskrivningar & nedskrivningar	-719 490		-2 253 838	
Övriga rörelsekostnader	-1 270		-2 472	
<i>Rörelsens kostnader</i>	-4 754 725		-11 972 016	
Rörelseresultat	-3 834 993		-9 750 906	
Resultat från övriga VP och fordringar	3 573 885		3 573 885	
Övriga ränteintäkter	13 328		101 260	
Räntekostnader	-78 256		-79 600	
Summa finansiella poster	3 508 957		3 595 545	
Resultat efter finansiella poster	-326 036		-6 155 361	
Skatt på periodens resultat	0		0	
Årets resultat	-326 036		-6 155 361	
Resultat per aktie (SEK)	0,00		-0,02	

Koncernens balansräkning

	2025-12-31
TILLGÅNGAR	
Immateriella anläggningstillgångar	
Goodwill	2 119 459
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10 064 283
Summa immateriella anläggningstillgångar	12 183 742
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	122 099
Summa materiella anläggningstillgångar	122 099
Finansiella anläggningstillgångar	
Andra långfristiga värdepappersinnehav	31 688 655
Andra långfristiga fordringar	10 500
Summa finansiella anläggningstillgångar	31 699 155
Summa anläggningstillgångar	44 004 996
Omsättningstillgångar	
Kundfordringar	694 967
Övriga fordringar	830 392
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 418 009
Summa kortfristiga fordringar	4 943 368
Kassa och bank	284 661
Summa omsättningstillgångar	5 228 029
SUMMA TILLGÅNGAR	49 233 025
EGET KAPITAL OCH SKULDER	
Eget kapital	
Aktiekapital	17 682 454
Övrigt tillskjutet kapital	299 403 912
Annat eget kapital inkl. årets resultat	-274 259 185
Summa eget kapital	42 827 181
Långfristiga skulder	
Övriga långfristiga skulder	10 090
Summa långfristiga skulder	10 090
Kortfristiga skulder	
Leverantörsskulder	2 459 346
Övriga skulder	1 833 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 102 747
Summa kortfristiga skulder	6 395 754
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	49 233 025

Rapport över förändringar i koncernens egna kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat EK inkl. årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-01-20	25 000	0	0	25 000
Nyemission	16 743 773	219 825 376	0	236 569 149
Omvänt förvärv	913 681	79 578 536	-268 103 824	-187 611 607
Årets resultat	0	0	-6 155 361	-6 155 361
Utgående balans 2025-12-31	17 682 454	299 403 912	-274 259 185	42 827 181

Koncernens kassaflödesanalys

	Q4 2025		Jan-Dec 2025	
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	-326 036		-6 155 361	
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	2 145 606		3 493 268	
			-2 662 093	
Betald inkomstskatt	0		0	
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	1 819 570		-2 662 093	
Förändring av rörelsefordringar	2 001 954		-4 832 296	
Förändring av rörelseskulder	-4 126 148		9 321 477	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-304 624		1 827 088	
Förvärv av dotterföretag	0		68 063	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-82 972		-130 502	
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-458 214		-12 078 527	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-541 186		-12 140 966	
Nyemission	-21 300		10 563 449	
Förändring lån	0		10 090	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21 300		10 573 539	
Årets kassaflöde	-867 110		259 661	
Likvida medel vid årets början	1 151 771		25 000	
Likvida medel vid årets slut	284 661		284 661	

Moderföretagets resultaträkning

	Q4 2025	Q4 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	1 442 705	0	1 802 334	13 984
Rörelsens intäkter	1 442 705	0	1 802 334	13 984
Råvaror och förnödenheter	-1 439 764	0	-1 785 450	0
Övriga externa kostnader	-527 333	-328 746	-1 970 104	-1 121 400
Personalkostnader	-743 855	-550 056	-2 711 812	-1 864 025
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 360	0	-2 360	0
Rörelsens kostnader	-2 713 312	-878 802	-6 469 726	-2 985 425
Rörelseresultat	-1 270 607	-878 802	-4 667 392	-2 971 441
Resultat från övriga VP och fordringar	3 573 885	-1 884 107	5 165 640	-12 896 608
Övriga ränteintäkter	99	118	116	379
Räntekostnader	-72 337	-108 207	-487 341	-434 452
Summa finansiella poster	3 501 647	-1 992 196	4 678 415	-13 330 681
				0
Resultat efter finansiella poster	2 231 040	-2 870 998	11 023	-16 302 122
Skatt på periodens resultat	0	0	0	
Årets resultat	2 231 040	-2 870 998	11 023	-16 302 122
Resultat per aktie (SEK)	0,01	-0,13	0,00	-0,76

Moderföretagets balansräkning

		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		80 612	0
Summa materiella anläggningstillgångar		80 612	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag		199 708 934	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav		31 688 655	26 523 015
Andra långfristiga fordringar		10 500	10 500
Summa finansiella anläggningstillgångar		231 408 089	26 533 515
Summa anläggningstillgångar		231 488 701	26 533 515
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		834 334	0
Övriga fordringar		62 306	57 882
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 322 248	74 743
Summa kortfristiga fordringar		4 218 888	132 625
Kassa och bank		65 695	218 002
Summa omsättningstillgångar		4 284 583	350 627
SUMMA TILLGÅNGAR		235 773 284	26 884 142

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		17 682 454	938 681
Summa bundet eget kapital		17 682 454	938 681
Fritt eget kapital			
Överkursfond		283 146 324	79 578 536
Balanserat resultat		-70 554 606	-54 252 484
Periodens resultat		11 023	-16 302 122
Summa fritt eget kapital		212 602 741	9 023 930
Summa eget kapital		230 285 195	9 962 611
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		0	15 595 389
Summa långfristiga skulder		0	15 595 389
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 090 036	550 769
Övriga skulder		1 449 066	96 763
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 948 987	678 610
Summa kortfristiga skulder		5 488 089	1 326 142
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		235 773 284	26 884 142

Rapport över förändringar i moderföretagets egna kapital

	Aktiekapital	AK u. reg.	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	500 966	234 090	73 171 911	-30 569 529	-23 682 955	19 654 483
Omföring resultat	0	0	0	-23 682 955	23 682 955	0
Nyemission	437 715	-234 090	6 406 625	0	0	6 610 250
Årets resultat	0	0	0	0	-16 302 122	-16 302 122
Utgående balans 2024-12-31	938 681	0	79 578 536	-54 252 484	-16 302 122	9 962 611
Omföring resultat	0	0	0	-16 302 122	16 302 122	0
Nyemission	16 743 773	0	203 567 788	0	0	220 311 561
Årets resultat	0	0	0	0	11 023	11 023
Utgående balans 2025-12-31	17 682 454	0	283 146 324	-70 554 606	11 023	230 285 195

Moderföretagets kassaflödesanalys

	Q4 2025	Q4 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	2 231 040	-2 870 998	11 023	-16 302 122
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	1 428 476	1 992 314	-134 741	13 354 486
Betald inkomstskatt	0	41 676	0	41 676
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	3 659 516	-837 008	-123 718	-2 905 960
Förändring av rörelsefordringar	2 371 001	75 056	-3 971 079	703 324
Förändring av rörelseskulder	-6 003 213	373 813	4 046 762	-30 136
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27 304	-388 139	-48 035	-2 232 772
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-82 972	0	-82 972	0
Försäljning av anläggningstillgångar	0	361 998	0	2 911 565
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-82 972	361 998	-82 972	2 911 565
Nyemissionskostnader	-21 300	0	-21 300	-7 500
Förändring lån	0	0	0	-532 814
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21 300	0	-21 300	-540 314
Årets kassaflöde	-76 968	-26 141	-152 307	138 479
Likvida medel vid årets början	142 663	244 143	218 002	79 523
Årets reLikvida medel vid årets slutsultat	65 695	218 002	65 695	218 002

Kommentarer till de ekonomiska underlagen

Koncernen i sin nuvarande form bildades under 2025 till följd av det omvända förvärvet av BuddyPro AB, varför jämförelsetal för 2024 saknas på koncernnivå. Koncernens nettoomsättning uppgick under helåret 2025 till 813 942 SEK, varav 474 432 SEK hänfördes till fjärde kvartalet. Intäkterna utgörs huvudsakligen av licensintäkter från BuddyPro-plattformen, vilka uppvisar en tydlig tillväxttrend under året.

Koncernens EBITDA uppgick till -7 497 068 SEK för helåret och -3 115 503 SEK för kvartalet. Kostnadsbasen präglas av den uppbyggnadsfas bolaget befinner sig i, med betydande investeringar i plattformsutveckling, kundanskäffning och omstrukturering av den förvärvade koncernen. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 1 386 547 SEK för helåret, vilket speglar den pågående produktutvecklingen.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -9 750 906 SEK. Avskrivningar och nedskrivningar om 2 253 838 SEK avser främst goodwill hänförlig till det omvända förvärvet samt balanserade utvecklingsutgifter. Resultat efter finansiella poster förbättrades väsentligt under fjärde kvartalet till -326 036 SEK, drivet av en positiv resultateffekt om 3 573 885 SEK från värdepappersinnehav hänförligt till Lane Capital-transaktionen.

Koncernens balansomslutning per 31 december 2025 uppgick till 49 233 025 SEK. De största tillgångsposterna utgörs av balanserade utvecklingsutgifter om 10 064 283 SEK, finansiella anläggningstillgångar om 31 699 155 SEK – huvudsakligen innehavet i Lane Capital – samt goodwill om 2 119 459 SEK. Soliditeten uppgick till 87,0 procent, vilket ger koncernen en stabil finansiell grund.

Likvida medel per balansdagen uppgick till 284 661 SEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt för helåret om 1 827 088 SEK, medan investeringsverksamheten belastade kassaflödet med -12 140 966 SEK, främst hänförligt till förvärv av immateriella tillgångar. Finansieringsverksamheten tillförde 10 573 539 SEK genom nyemissioner.

Avseende moderbolaget uppgick resultatet efter finansiella poster till 11 023 SEK för helåret, en markant förbättring jämfört med föregående års resultat om -16 302 122 SEK. Förbättringen är huvudsakligen hänförlig till positiva resultateffekter från värdepappersinnehav. Moderbolagets balansomslutning ökade kraftigt till 235 773 284 SEK, främst till följd av andelar i koncernföretag om 199 708 934 SEK och innehavet i Lane Capital. Soliditeten stärktes till 97,7 procent, jämfört med 37,1 procent vid föregående årsskifte.

Styrelsen bedömer att den nuvarande likviditetssituationen, i kombination med det kommande realiserandet av Lane Capital-innehavet efter lock-up-periodens utgång den 19 mars 2026, ger bolaget tillräcklig finansiell kapacitet att genomföra den planerade tillväxtstrategin utan behov av ytterligare utspädande kapitalanskaffning.

Styrelsens bedömning av fortlevnadsprincipen

Styrelsen har per datumet för denna rapport gjort en samlad bedömning av koncernens och moderbolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Koncernens likvida medel per 31 december 2025 uppgick till 284 661 SEK och moderbolagets till 65 695 SEK. Bolaget befinner sig i en uppbyggnadsfas med negativa operativa kassaflöden.

Styrelsen konstaterar att koncernen innehar 63,3 miljoner B-aktier i Lane Capital Group AB, vars lock-up-period löper ut den 19 mars 2026. Därutöver godkände extra bolagsstämma den 22 december 2025 en konvertibelemission om sammanlagt högst 15 000 000 SEK. Det är styrelsens bedömning att dessa finansieringskällor, i kombination med förväntade licensintäkter, ger tillräcklig finansiell kapacitet för att bedriva verksamheten under minst tolv månader framåt. Styrelsen har därför upprättat denna rapport med antagande om fortsatt drift. Styrelsen noterar dock att det föreligger en osäkerhet kopplad till tidpunkt och utfall vid realiseringen av Lane Capital-innehavet.

Bolagsinformation

Juridiskt namn: BuddyPro Group AB (publ)	ISIN: SE0018690349
Organisationsnummer: 559098-4471	Adress: BuddyPro Group AB, Karlavägen 41, 114 31 Stockholm
Säte: Stockholm, Sverige	Webb: www.buddyprogroup.com
Lista: NGM Nordic SME	E-post: ir@buddyprogroup.com
Ticker: Buddy B	

Mentor

Bolagets mentor är Partner Fondkommission AB.

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Vid företagsförvärv tillämpas förvärvsmetoden i enlighet med K3 kapitel 19. Förvärvet av BuddyPro Group AB (publ), tidigare ANTCO. Investment Group AB (publ), genom BuddyPro AB har redovisats som ett omvänt förvärv, vilket innebär att BuddyPro är det redovisningsmässigt förvärvande företaget, trots att BuddyPro Group AB är det legala moderbolaget. Detta redovisningssätt speglar den ekonomiska substansen i transaktionen. De identifierbara tillgångarna och skulderna i BuddyPro Group AB har värderats till verkligt värde per förvärvsdatum. Skillnaden mellan verkligt värde och överförd ersättning har redovisats som goodwill. Goodwill skrivs av linjärt över fem år i enlighet med K3. Koncernen i sin nuvarande form är att betrakta som grundad 2025. Koncernens egna kapital utgörs av BuddyPros egna kapital före transaktionen samt förändringar efter förvärvsdatumet. BuddyPro Group AB:s historiska finansiella information ersatts av BuddyPros redovisning i och med det omvända förvärvet.

Teamet bakom Buddy



Tahero Nori

VD, Grundare & Styrelseledamot

Största aktieägare. Bygger Buddy sedan 2019. "Det är inte ett jobb — det är min legacy."



Jochen Thewes

Styrelseordförande



Evin Cetin

Styrelseledamot



David Österdahl

Styrelseledamot



Martin Gynnerstedt

Juridisk rådgivare till styrelsen



Mohammad Al-Gammal

Medgrundare & Group CFO

Stockholm, Februari 2026
Styrelsen i BuddyPro Group AB (publ)
Tahero Nori, VD
ir@buddyprogroup.com

Jochen Thewes, Styrelseordförande
Evin Cetin, Styrelseledamot
David Österdahl, Styrelseledamot
Tahero Nori, VD och Styrelseledamot
Martin Gynnerstedt, Juridisk rådgivare till styrelsen

Finansiell kalender

Delårsrapport ett 2026:
2026-05-20

Årsstämma:
2026-06-09

Delårsrapport två 2026:
2026-08-20

Delårsrapport tre 2026:
2026-11-19

Risker

Verksamheten i BuddyPro Group ("Bolaget") och dess dotterföretag är föremål för ett antal operativa, finansiella och regulatoriska risker som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning. Bolaget arbetar löpande med att identifiera och begränsa dessa risker, men vissa yttre faktorer ligger utanför koncernens kontroll.

De väsentliga riskerna omfattar främst integrationsrisker kopplade till genomförda och framtida förvärv, marknadskonkurrens inom teknologilösningar för tjänstesektorn samt risker relaterade till kundtapp och lägre tillväxt än förväntat.

Vidare är koncernen exponerad för teknik- och cybersäkerhetsrisker samt behovet av stabil plattformsprestanda. Givet Bolagets investeringstakt föreligger även löpande likviditets- och finansieringsrisker. Som en internationellt verksam koncern hanterar Bolaget därtill regulatoriska risker i flera jurisdiktioner.

Till följd av avrundningar kan siffror presenteras i denna delårsrapport i vissa fall inte exakt summerade till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Denna rapport har ej granskats av Bolagets revisor. Årsredovisningen för räkenskapsåret 2025 kommer att revideras av bolagets revisor och offentliggöras senast tre veckor före årsstämman den 9 juni 2026.

Stockholm, Februari 2026
Styrelsen i BuddyPro Group AB (publ)
Tahero Nori, VD
ir@buddyprogroup.com

Jochen Thewes, Styrelseordförande
Evin Cetin, Styrelseledamot
David Österdahl, Styrelseledamot
Tahero Nori, VD och Styrelseledamot



BuddyPro Group AB (publ)

Operativsystemet för tjänstesektorn. Sex egna bolag. Fyra länder. En plattform.

“

*En dag kommer Lutécia fråga mig:
pappa, vad byggde du egentligen?*

*Och jag vill kunna svara: vi byggde en
bro för människor som världen glömde
bort. Vi gjorde det med allt vi hade.*

Och det var fortsatt mänskligt.

Tahero Nori

VD & Grundare