

The background of the entire page is a close-up, high-resolution photograph of fur. It shows a mix of light and dark grey or blue tones, with individual fibers and the texture of the pelt clearly visible. The lighting creates a sense of depth and highlights the softness of the material.

sagafurs®

Tilinpäätöstiedote  
1.11.2024–31.10.2025

Saga Furs Oyj

27.1.2026

# SAGA FURS OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.11.2024–31.10.2025

## Toisen vuosipuoliskon liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani vertailukaudesta

### Tilikausi 1.11.2024 – 31.10.2025

- Välitetyt nahkamäärän lasku pienensi Saga Fursin välitysmyyntin arvoa 324 miljoonaan euroon (tilikaudella 2023/2024: 343 milj. euroa).
- Konsernin liikevaihto kasvoi 3 prosenttia ja oli 42 miljoonaa euroa (41 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla 43 miljoonaa euroa (43 milj. euroa).
- Liiketulos heikkeni 1,4 miljoonaan euroon (1,7 milj. euroa).
- Nettorahoitustuotot kasvoivat 3,1 miljoonaan euroon (1,7 milj. euroa).
- Tulos ennen veroja parani 4,5 miljoonaan euroon (3,5 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli 1,00 (0,73) euroa.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,72 euroa A-osaketta ja 0,72 euroa C-osaketta kohden.

### Puolivuosikausi 1.5.2025 – 31.10.2025

- Yhtiön välitysmyyntin arvo laski vertailukaudesta ja oli 224 miljoonaa euroa (232 milj. euroa).
- Konsernin liikevaihto kasvoi 29 miljoonaan euroon (27 milj. euroa).
- Liiketoiminnan kulut olivat vertailukauden tasolla 25 miljoonaa euroa (25 milj. euroa).
- Liiketulos parani 4,8 miljoonaan euroon (3,1 miljoonaa euroa).
- Tulos ennen veroja parani 6,4 miljoonaan euroon (3,0 milj. euroa).

| Konsernin avainlukuja              | 5/25-10/25 | 11/24-10/25 | 5/24-10/24 | 11/23-10/24 |
|------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                                    | 6 kk       | 12 kk       | 6 kk       | 12 kk       |
| Välitysmyyntin arvo, MEUR          | 223,7      | 324,3       | 232,4      | 342,7       |
| Välitetty nahkamäärä, milj. kpl    | 7,3        | 10,0        | 7,4        | 10,5        |
| Liikevaihto, MEUR                  | 28,7       | 42,3        | 26,8       | 41,1        |
| Liiketulos, MEUR                   | 4,8        | 1,4         | 3,1        | 1,7         |
| Tulos ennen veroja, MEUR           | 6,4        | 4,5         | 3,0        | 3,5         |
| Osakekohtainen tulos, EUR          | 1,72       | 1,00        | 0,68       | 0,73        |
| Oman pääoman tuotto, (ROE) %       | 7,0 %      | 4,0 %       | 2,7 %      | 2,9 %       |
| Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) % | 6,9 %      | 5,2 %       | 3,4 %      | 4,1 %       |

### Liiketoiminnan näkymät

Alkaneella tilikaudella yhtiö järjestää huutokaupat maalisk., kesä- ja syyskuussa 2026. Yhtiö arvioi tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 9,6 miljoonaa minkinnahkaa sekä yhteensä noin 700 000 ketun- ja suomensupinnahkaa. Yhtiön välitysmyyntin ja liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat myyntimäärien lisäksi nahkojen hintatason muutokset.

Lajittelutyön järjestelyihin tehdyt muutokset kasvattavat konsernin henkilöstökuluja hieman. Toiminnanohjausjärjestelmän valmistuminen päättyneen tilikauden puolivälissä kasvattaa tilinpäätöksessä liiketulosta heikentäviä poistoja. Liiketoiminnan muiden kulujen kehitys heijastaa myyntivolyymia. Rahoituksen volyyymi pysyy vähäisenä.

Tilikauden 2025–2026 tulos riippuu kauden huutokauppojen myyntituloksista, joiden arvioiminen ei ole ennen varsinaisen myyntikauden alkua mahdollista.

## Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj:n liiketoiminnassa vallitsi myönteinen vire tilikaudella 2024/2025.

Koronavuosien matkustusrajoitusten jälkeen alkanut vilkas osallistuminen huutokauppoihin jatkui. Jokaiseen tilikauden kolmesta huutokaupasta osallistui yli 300 asiakasta kaikkialta maailmasta. Tämä on osoitus Saga Fursin vahvasta asemasta sertifioidusti tuotettujen turkisinahkojen globaalina markkinapaikkana.

Minkinnahkojen maailmanlaajuinen tuotannon supistuminen on edelleen jatkunut, mutta laskuvauhti on hidastunut. Minkinnahkojen tuotannon globaali väheneminen on tervehdyttänyt minkkitarhaajien liiketoimintaa, sillä vähentynyt tarjonta on nostanut minkinnahkojen keskihintoja viiden vuoden takaisesta kuopasta tuottajille kannattavalle tasolle. Samanaikaisesti Saga Fursin markkinaosuus länsimaissa välitetyistä nahoista on kasvanut lähes 80 prosenttiin. Tähän on vaikuttanut ostajien luottamuksen lisäksi myös onnistunut nahkojen kerääminen. Saga Furs keräsi minkinnahkoja yhteensä 9,3 miljoonaa kappaletta (edellisellä tilikaudella 7,1 milj.) Ketunnahkoja kerättiin 0,4 miljoonaa (0,5 milj.) kappaletta. Yhtiön kesäkuun ja syyskuun huutokauppoihin lajiteltiin Vantaalla ennätykselliset 3,4 ja 2,6 miljoonaa minkinnahkaa. Yhtiö lajitteli tilikauden aikana 9,4 miljoonaa nahkaa.

Minkinnahkojen hinnat jatkoivat edellisillä tilikausilla alkanutta nousuaan maaliskuun huutokaupassa, minkä jälkeen hintataso pysyi vakaana koko loppukauden. Myyntiin tarjottujen nahkojen määrät olivat hieman edellistä tilikautta suuremmat, koska tarjonnassa oli mukana aiemmin kerättyjä ja varastoituja nahkoja. Kahden vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna minkinnahkoja välitettiin kuluvan tilikaudella noin 20 prosenttia vähemmän.

Ketunnahkojen myynti jatkui aiempien tilikausien tapaan suhteellisen vaisuna ja hintataso pysyi matalana. Ketunnahkojen tuotanto on viime vuosina supistunut, mutta tästä huolimatta niitä tuotetaan yhä huomattavasti vallitsevaa kysyntää suurempia määriä. Tämä on edelleen kasvattanut

nahkojen varastoja ja pitänyt niiden hintatason alhaisena. Suomensupinnahkojen kysyntä on pirstunut, mutta niiden tuotanto-, tarjonta- ja myyntimäärät ovat pieniä.

Saga Furs välitti tilikauden aikana kaikkiaan 10 miljoonaa nahkaa (2023/2024: 10 milj. nahkaa). Välitettyjen minkinnahkojen määrä laski edellisen tilikauden 9,6 miljoonasta nahasta 9,3 miljoonaan nahkaan. Ketunnahkojen välitysmäärä laski 36 prosenttia ja oli 0,5 miljoonaa nahkaa (0,8 milj. nahkaa).

Kaikki välitetyt nahat olivat yhtiön vastuullisuuslinjausten mukaisesti sertifioituja eri tuotantoalueilla hyväksytyjen sertifiointikriteerien mukaisesti. Saga Furs tarjoaa asiakkailleen mahdollisuuden liittää osaan nahoista koko tuotantoketjun kattava jäljitettävyysteknologia.

Välitetyistä nahoista ylivoimaisesti suurin osa ostettiin Kiinan markkinoille. Kiinan markkinoille myyty osuus välitetyistä minkinnahoista oli 75 prosenttia (87 % edellisellä tilikaudella) ja ketunnahoista 28 prosenttia (73 %). Heikosta suhdanteesta toipuvan Etelä-Korean osuus minkinnahkojen myynnistä oli 5 prosenttia (5 %) ja ketunnahkojen myynnistä 3 prosenttia (4 %).

Ostot Euroopan tärkeimpiin turkispukineiden valmistusmaihin ja turkiskaupan keskuksiin Kreikkaan ja Turkkiin kasvoivat. Yhteensä näihin maihin suuntautui 4 prosenttia minkinnahkojen ostoista (2 %) ja 42 prosenttia ketunnahkojen ostoista (12 %). Muualle Eurooppaan ja Pohjois-Amerikan markkinoille suuntautui minkinnahkojen ostoista 16 prosenttia (6 %) ja ketunnahkojen ostoista 27 prosenttia (11 %).

Minkinnahkojen positiivisesta hintakehityksestä ja korkeista myyntiprosenteista huolimatta välitetyjen nahkamäärän supistuminen laski yhtiön välitysmyyntin arvoa hieman. Tilikauden välitysmyyntin arvo oli 324 miljoonaa euroa (343 milj. euroa). Pääasiassa välitysmyyntiprovisioista kertyvä konsernin liikevaihto sen sijaan kasvoi hieman ja oli 42 miljoonaa euroa (41 milj. euroa).

Tuleville kausille myytäväksi siirtyvien, mutta jo lajiteltujen nahkojen kulujaksotus pienensi konsernin kustannuksia 0,2 miljoonaa euroa, josta 0,1 miljoonaa euroa kohdistui henkilöstökuluihin. Tilikauden henkilöstökulut laskivat 16 miljoonaan euroon (18 milj. euroa). Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 18 miljoonaan euroon (17 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan muiden tuottojen lasku vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta heikensi yhtiön tilikauden liikelulosta, joka oli 1,4 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa).

Tuottajille maksetut ennakkomaksut jatkoivat pienenemistään. Saga Fursin rahoitusasema säilyi tilikauden aikana vahvana muun muassa uusitun pitkäaikaisen rahoitus sopimuksen ansiosta. Yhtiön omavaraisuusaste oli 78,6 prosenttia (78,2 %).

Yhtiön uusi toiminnanohjausjärjestelmä otettiin katsauskauden alusta alkaen vaihteittain käyttöön ja hyväksyttiin toimitetuksi useiden vuosien ICT-projektin jälkeen.

Saga Furs Creative Hub jatkoi yhteistyötä oppilaitosten ja muotisuunnittelijoiden kanssa edistääkseen turkiksen käyttöä vaateteollisuudessa. Merkittävä osa Saga Fursin myyminen edistämistyöstä ja suomalaisten, vastuullisesti tuotettujen ketunnahkojen aktiivisesta markkinoinnista suuntautui Kiinaan, missä yhtiö osallistui kauden aikana useille vaatetus- ja turkisalan messuille. Kiinan ohella yhtiö oli läsnä Euroopassa ja Yhdysvalloissa järjestetyissä muotitapahtumissa, joissa turkis oli mukana eri suunnittelijoiden ja muoti brändien mallistoissa. Yhtiö toteutti niin ikään oman Fur Vision -näytemallistonsa kiertueen tärkeimmillä markkinoillaan.

Yhtiö lakkautti tilikauden aikana nahkojenhankintaan keskittyneiden tytäryhtiöidensä liiketoiminnot Tanskassa ja Hollannissa. Lakkautusten taustalla on turkistuotannon loppuminen näissä maissa, välitettyjen nahkamäärien yleinen vähentyminen ja tästä seuraava tarve laskea yhtiön kustannustasoa.

# Välitysmyynti ja huutokaupat

Tilikauden 2024/2025 huutokauppoja leimasi runsas osallistujamäärä, edellisiltä tilikausilta jatkunut vahva minkinnahkojen kysyntä ja sitä heijastava hintataso sekä edelleen laimeana jatkunut ketunnahkojen myynti. Nahkojen tarjontamäärät olivat kokonaisuudessaan edellisen tilikauden tasolla. Korkeat myyntiprosentit tukivat minkinnahkojen vakaata hintatasoa.

Kauden aikana järjestettyjen kolmen huutokaupan ja niitä täydentäneen verkko- ja varastomyyntin yhteenlaskettu välitysmyyntin arvo oli tilikaudella 324 miljoonaa euroa (2023/2024: 343 milj. euroa).

Valtaosa tilikauden huutokauppojen myynnistä suuntautui totuttuun tapaan yhtiön päämarkkinalle Kiinaan. Nahkoja ostettiin laajasti myös Turkkiin, Kreikkaan, Etelä-Koreaan sekä länsimaisten muotitalojen käyttöön.

Maaliskuun 2025 huutokaupassa välitysmyyntin arvo oli 96 miljoonaa euroa (3/2024: 102 milj. euroa). Huutokaupassa myytiin yhteensä noin 2,6 miljoonaa nahkaa, ja paikalla oli noin 320 ostajaa. Tarjolla olleista 2,8 miljoonasta minkinnahasta myytiin 84 prosenttia, ja noin 290 000 ketun- ja suomensupinnahasta myytiin 70 prosenttia. Minkinnahkojen hinnat jatkoivat myönteistä kehitystään, kun taas ketun- ja suomensupinnahkojen hintataso jäi edelleen tuottajalle kannattamattomaksi.

Kesäkuun 2025 huutokaupan välitysmyyntin arvo oli edellisen vuoden vahvalla tasolla 127 miljoonaa euroa (5/2024: 128 milj. euroa). Huutokauppaan osallistui noin 320 ostajaa kaikilta päämarkkinoilta. Tarjolla olleista 3,9 miljoonasta minkinnahasta myytiin 92 prosenttia. Minkinnahkojen hintataso pysyi maaliskuun huutokauppaan verrattuna vakaana. Ketunnahan kysyntä oli heikkoa: tarjolla olleista 200 000 nahasta myytiin 39 prosenttia ja hinnat jäivät edelleen matalalle, tuottajalle kannattamattomalle tasolle.

Syyskuun 2025 huutokaupassa minkinnahkojen myynti jatkui vahvana, mikä nosti välitysmyyntin arvon 97 miljoonaan euroon (9/2024: 105 milj. euroa). Huutokauppaan osallistui noin 300 ostajaa. Tarjolla olleista 3,8 miljoonasta minkinnahasta myytiin noin 90 prosenttia prosenttia normaalihintaisen nahkojen hintatason säilyessä vakaana kesäkuun huutokauppaan verrattuna. Tarjotuista noin 280 000 ketunnahasta myytiin 68 prosenttia. Syyskuun huutokaupan tarjonta koostui tyypilliseen tapaan suurelta osin alempiin laatuluokkiin kuuluvista nahoista.

Tilikauden aikana yhtiö välitti yhteensä 9,3 miljoonaa minkinnahkaa, 0,5 miljoonaa ketunnahkaa ja 40 000 suomensupinnahkaa (2023/2024: 9,6 milj. minkkiä, 0,8 milj. kettua ja 45 000 suomensupinnahkaa). Huutokaupoissa tarjotut nahkamäärät ovat syyskuun huutokauppaan lukuun ottamatta olleet pienempiä kuin viime vuoden vastaavissa huutokaupoissa. Huutokaupoissa tarjotut nahat oli kerätty Pohjoismaista (14 %), muualta Euroopasta (73 %) sekä Pohjois-Amerikasta (13 %).

**Välitysmyynti puolivuositilikaudella 1.5.–31.10.2025**

Yhtiö välitti tilikauden 2024/2025 toisella vuosipuoliskolla yhteensä 7,3 miljoonaa nahkaa (vertailukaudella 5/2024–10/2024: 7,4 milj. nahkaa). Välitetyistä nahoista 7,0 miljoonaa oli minkinnahkoja (6,9 miljoonaa) ja noin 270 000 ketunnahkoja (380 000). Myytyjen minkinnahkojen keskihinnat pysyivät vakaana verrattuna maaliskuun huutokauppaan. Ketunnahkojen hinnat olivat tuottajien kannalta alhaisella tasolla.

Puolivuositilikauden aikana välitysmyyntin arvo oli lähes vertailukauden tasolla 224 miljoonaa euroa (232 milj. euroa).

## Välitysmyynti huutokaupoittain

| Huutokauppa      | Välitysmyynti |           | Arvo      |           | Välitysmyynti |           | Arvo      |           |
|------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|-----------|
|                  | 1 000 kpl     | EUR 1 000 | 1 000 kpl | EUR 1 000 | 1 000 kpl     | EUR 1 000 | 1 000 kpl | EUR 1 000 |
|                  | 2024/2025     | 2024/2025 | 2023/2024 | 2023/2024 | 2022/2023     | 2022/2023 | 2022/2023 | 2022/2023 |
| Joulukuu         | 73            | 4 149     | 137       | 7 998     | -             | -         | -         | -         |
| Maaliskuu        | 2 609         | 96 202    | 2 954     | 102 077   | 4 803         | 147 399   |           |           |
| Toukokuu/Kesäkuu | 3 679         | 126 944   | 3 820     | 127 500   | 4 117         | 110 959   |           |           |
| Syyskuu          | 3 589         | 96 624    | 3 569     | 104 586   | 3 964         | 90 958    |           |           |
| Varastomyynti    | 9             | 428       | 19        | 580       | 78            | 3 122     |           |           |
| Yhteensä         | 9 958         | 324 347   | 10 498    | 342 741   | 12 962        | 352 438   |           |           |

## Taloudellinen asema ja tulos

Saga Fursin tilikaudella 2024/2025 välittämä nahkamäärä pysyi lähes edellisen tilikauden tasolla ja oli 10 miljoonaa nahkaa (edellisellä tilikaudella 10 miljoonaa nahkaa). Minkinnahkojen hintataso parani hieman ja ketunnahkojen vastaavasti laski kauden aikana. Myyntimäärien hienoinen lasku heijastui välitysmyyntin arvoon, joka laski 6 prosenttia edellisestä tilikaudesta 324 miljoonaan euroon (343 milj. euroa).

Konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 3 prosenttia ja oli 42 miljoonaa euroa (41 milj. euroa). Liikevaihdosta 83 prosenttia (96 %) kertyi nahkojen välityksestä sekä tuottajilta että ostajilta perityistä palkkioista. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 25 prosenttia (31 %) ja ostajilta perittyjen palkkioiden osuus 58 prosenttia (65 %).

Liikevaihtoa kertyi lisäksi yhtiön omistukseen lunastettujen nahkojen myynnistä sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnasta, kuten nahkontapalvelujen myynnistä tuottajille. Kotimaisilta asiakkailta, sekä tuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 6 prosenttia (8 %) ja ulkomaisilta asiakkailta perittyjen välityspalkkioiden osuus 78 prosenttia (87 %). Liiketoiminnan muut tuotot laskivat 1,7 miljoonaan euroon (vertailukaudella 3,3 milj. euroa).

Liiketoiminnan kulut kokonaisuudessaan olivat edellisen tilikauden tasolla 43 miljoonaa euroa (43 milj. euroa). Henkilöstökulut laskivat vuoden takaisesta 9 prosenttia. Tilikauteen kohdistunut lajittelukustannusten jaksotus pienensi henkilöstökuluja 0,1 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut olivat 16 miljoonaa euroa (18 milj. euroa). Tilikauden poistot laskivat 4,8 miljoonasta eurosta 4,4 miljoonaan euroon.

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 18 miljoonaan euroon (17 milj. euroa). Asiakasluottotappioita ei kirjattu.

Konsernin liiketoiminnan muiden tuottojen lasku vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta heikensi konsernin liiketulosta, joka oli koko tilikaudelta 1,4 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa).

Konsernin nettorahoitustuotot kasvoivat 83 prosenttia ja olivat 3,1 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa). Myytyjen nahkojen nopea lunastustahti huutokauppojen jälkeen piti ostajarahoituksen tarpeen edelleen hyvin pienenä. Korkotuotot tuottajasaamisista laskivat 23

prosenttia edelliseen tilikauteen verrattuna. Korkotuotot konsernin omista rahavaroista olivat hyvällä tasolla. Luottotappiot tuottajille suoritetuista ennakkomaksuista olivat 0,3 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa). Palautukset aiemmin kirjatusta luottotappioista olivat 0,9 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa).

Konsernin tulos ennen veroja oli 4,5 miljoonaa euroa voitollinen (3,5 milj. euroa voitollinen). Konsernin tulos oli 3,5 miljoonaa euroa (2,6 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto parani ja oli 4,0 prosenttia (2,9 %). Tulos osaketta kohden parani 1,00 euroon (0,73 euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 78,6 prosenttia (31.10.2024: 78,2 %). Tilikauden lopussa tuottajasaamiset olivat 12 miljoonaa euroa (12 milj. euroa). Ostajasaamiset laskivat 2 miljoonaan euroon (3 milj. euroa) nahkojen lunastustahdin pysyttyä nopeana koko tilikauden ajan.

Konsernin nettoinvestoinnit tilikauden aikana olivat 0,6 miljoonaa euroa (2,9 milj. euroa) eli 1,5 prosenttia (7 %) liikevaihdosta. Konsernin investoinnit tilikaudella 2024/2025 olivat lähinnä korvausinvestointeja ja laitteiston ylläpitoa.

Konsernitaseen loppusumma oli 119 miljoonaa euroa (31.10.2024: 118 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 25,39 euroa (31.10.2024: 25,11 euroa ja 31.10.2023: 25,12 euroa).

### Taloudellinen asema ja tulos puolivuositilikaudella 1.5.–31.10.2025

Konsernin liikevaihto kasvoi toisella vuosipuoliskolla vertailukauteen nähden ja oli 29 miljoonaa euroa (1.5.–31.10.2024: 27 milj. euroa).

Liiketoiminnan kulut olivat 25 miljoonaa euroa (25 milj. euroa). Konsernin toisen puolivuositilikauden liiketulos parani ja oli 4,8 miljoonaa euroa (3,1 milj. euroa).

Nettokorkotuotot olivat 2,2 miljoonaa euroa (2,2 milj. euroa) ja nettorahoitustuotot 1,5 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa).

Tilikauden toisella puolivuositilikaudella konsernin tulos ennen veroja parani ja oli 6,4 miljoonaa euroa (3,0 milj. euroa).

## Henkilöstö

Tilikauden päättyessä 31.10.2025 konsernin palveluksessa oli yhteensä 174 henkilöä (edellisen tilikauden lopussa 175), joista määräaikaisia työntekijöitä oli 35 (30). Konsernissa työskenteli tilikauden aikana yli 20 maan kansalaisia.

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 140 henkilöä (143 henkilöä edellisellä tilikaudella) ja tilikauden päättyessä 31.10.2025 139 henkilöä (145). Heistä ulkomailla työskenteli 21 henkilöä (27).

Emoyhtiön vakituisessa työsuhteessa olleesta henkilöstöstä miehiä oli 55 prosenttia (54 %) ja naisia 45 prosenttia (46 %). Henkilöstön keski-ikä oli 51,5 vuotta (50,9) ja mediaani-ikä 54,1 vuotta (53). Keskimääräinen palvelusaika vakituisessa työsuhteessa oli 17,4 vuotta (13,3).

Määräaikaisin työsopimuksin konsernin palveluksessa työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 123 henkilöä (120). Valtaosa konsernin määräaikaisista

kausityöntekijöistä työskentelee erilaisissa turkisnahkojen lajitteluun ja käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Saga Fursilla on käytössä kannustepalkkiojärjestelmä, johon konsernitasolla kuuluvat kaikki työntekijät, joiden työsuhde on kestänyt yli 30 päivää. Kannustepalkkiojärjestelmä perustuu liike tulokseen (EBIT). Yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemista on selostettu yhtiön kotisivuilla julkaistavassa palkitsemisraportissa.

Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa -14 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä -12 miljoonaa euroa (2023/2024: -14 milj. euroa ja -11 milj. euroa).

Henkilöstö tilikausittain

|                                                  | Emoyhtiö  |           |           | Konserni  |           |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                  | 2024/2025 | 2023/2024 | 2022/2023 | 2024/2025 | 2023/2024 | 2022/2023 |
| Henkilöstö keskimäärin                           | 209       | 210       | 254       | 263       | 263       | 313       |
| - vakituisessa työsuhteessa                      | 108       | 106       | 109       | 140       | 143       | 143       |
| - määräaikaisessa työsuhteessa                   | 101       | 104       | 144       | 123       | 120       | 169       |
| Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.10. | 139       | 136       | 131       | 174       | 175       | 172       |

## Osakevaihto ja kurssikehitys

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2024/2025 päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900 000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita 2 700 000 kappaletta. Yhtiön hallussa on 1 630 yhtiön A-sarjan ja 61 458 yhtiön C-sarjan osaketta.

Saga Fursin C-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin pörssissä (OMXH) kaupankäyntitunnuksella SAGCV. C-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 1.11.2024–31.10.2025 välisenä aikana yhteensä 325 000 kappaletta, mikä vastaa 12 prosenttia C-osakkeiden määrästä. Osakekauppoja tehtiin 3 135 kappaletta ja niiden yhteisarvo oli noin 2,8 miljoonaa euroa.

Saga Fursin C-osakkeen kauden ylin kurssi noteerattiin 24.4.2025 ja se oli 10,67 euroa. Alimmillaan C-osakkeen hinnaksi noteerattiin 6,70 euroa (31.10.2025), mikä oli myös raportointikauden päätöskurssi. Osakkeen keskikurssi oli tilikauden aikana 8,52 euroa.

Tilikauden päättyessä 31.10.2025 Saga Fursin koko osakekannan markkina-arvo oli 24 miljoonaa euroa (edellisen tilikauden lopussa 33 milj. euroa).

Luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista 31.10.2025 on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

## Varsinainen yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 25.4.2025 kokoontunut yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen 31.10.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen jakaa osakkeenomistajille osinkoa 0,71 euroa A-osaketta ja 0,71 euroa C-osaketta kohden, yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 7.5.2025.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj seuraa toimintaympäristöään systemaattisesti siten, että yhtiö pystyy ennakoimaan, arvioimaan ja hallinnoimaan liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia.

Saga Fursin toimintaan liittyvät riskit jaotellaan liiketoiminta- ja strategiariskeihin, rahoitusriskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Toimintaympäristön muuttuessa strategiaan valintoihin liittyvät riskit voivat kasvaa, mutta yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, ne voivat merkittävästi haitata yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta tai arvoa. Myös muut riskit, joiden ei katsota olevan merkittäviä tai joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, voivat muodostua merkittäviksi.

Yhtiön toimiala on syklinen ja muutoksiin reagoimisen vaikutukset näkyvät liiketoiminnassa viiveellä. Turkisnahkojen kysyntä ei ole tasaista ympäri vuoden, sillä turkista käyttävät valmistajat ostavat nahkoja tuottaakseen pukineita pääsääntöisesti talvikaudelle. Nahkojen hintavaihtelut voivat olla suuria riippuen sekä huutokauppahetken kysynnästä että globaalista tuotantomäärästä. Saga Furs pyrkii tasoittamaan hintavaihteluita siirtämällä tarvittaessa nahkoja myytäväksi seuraavissa huutokaupoissa ja jopa seuraavalla tilikaudella.

### Merkittävimmät liiketoiminta- ja strategiariskit

Toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa ja strategisissa valinnoissa epäonnistuminen voi heikentää yhtiön kilpailukykyä tai kannattavuutta sekä pienentää markkinaosuutta. Turkisala on herkkä suhdannevaihteluille, ja maailmantalouden tilan muutokset näkyvät välittömästi markkinatilanteessa. Muutokset yksittäisten maiden talous- tai poliittisessa tilanteessa tai markkina-alueen vähittäiskaupan rakenteen merkittävä muuttuminen saattavat vaikuttaa Saga Fursin liiketoimintaan, etenkin mikäli ne tapahtuisivat yhtiön tärkeimmällä markkinalla Kiinassa.

Saga Furs on alansa ainoa merkittävä länsimainen toimija yli 70 prosentin markkinaosuudella. Uuden Euroopassa toimivan organisaation käynnistämä nahkojen keräily, lajittelu ja myynti merkitsisi kilpailua, joka saattaisi tuoda haasteita niin hintapolitiikkaan kuin välitysmyyntiprovisioihin.

Kiinan suurten tuotantomäärien lisäksi myös sikäläisten nahkojen parantunut laatu voi kiristää kilpailua.

Saga Fursin toiminta on kansainvälistä, ja siihen vaikuttavat erilaiset paikalliset lait ja säädökset sekä kunkin alueen suhteellinen kilpailukyky. Muutokset näissä saattavat johtaa tuotantokustannusten nousuun tai markkinaympäristön muuttumiseen, mitkä puolestaan

Lisäksi yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin ja hyväksyi ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista.

voisivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Lisäksi vapaakaupan rajoitukset ja geopoliittisen tilanteen tai protektionismin kiristyminen johtaisivat aiempaa haastavampaan markkinaympäristöön. Ukrainaan helmikuussa 2022 hyökännyttä Venäjää vastaan asetetuilla EU:n talouspakotteilla on sekä suoria että välillisiä vaikutuksia turkisnahkojen välitysmyyntiin.

Minkinnahkatuotanto on laskenut muun muassa koronapandemian seurauksena usean vuoden ajan voimakkaasti. Minkki säädettiin haitalliseksi vieraslajiksi koko EU:n alueella, minkä vuoksi tarhausta jatkavien maiden on haettava siihen poikkeuslupa. Minkkitarhauksen loppuminen muissakin suurissa tuottajamaissa kuin Puolassa vaikuttaisi selvästi yhtiön liiketoimintaan, vaikka siirtymäajat olisivat pitkiä ja osa tuottajista siirtyisi EU:n ulkopuolisiin maihin, joissa minkkitarhaus on sallittu.

Sekä EU-tasoisesti että Suomessa on käynnissä kansalaisaloitteita turkistarhauksen kieltämiseksi. Euroopan komissio on ilmoittanut antavansa maaliskuuhun 2026 mennessä virallisen päätöksensä aloitteesta, jossa ehdotetaan myös turkistuotteiden myynnin kieltämistä.

Vuosina 2020–2022 koettua koronaviruspandemiaa vastaavien tartuntatautien ilmaantuminen voi aikaansaada paikallisia tai kansainvälisiä liikkumis- ja kokoontumisrajoituksia, jotka vaikeuttavat Saga Fursin huutokauppojen järjestämistä ja heikentävät välitysmyyntiä. Yhtiö pyrkii minimoimaan tällaisia vaikutuksia muun muassa järjestämällä verkkohuutokauppoja ja siirtämällä muitakin palvelujaan verkkoon. Tartuntatautien levitessä turkistarhoilla tärkeät vientimaat saattavat varmuuden vuoksi rajoittaa raakanahkojen maahantuontia. Tämä voisi haitata välitysmyyntiä, vaikka muokattujen nahkojen maahantuonti säilyisikin entisellään.

Muoti- ja tekstiiliteollisuuden turkismyyntin ja turkiksen käytön odotettua voimakkaampi lasku, keskittyminen tiettyihin nahkatyypppeihin tai kysynnän heikkous esimerkiksi asenneilmaston tai tartuntataudista johtuvien kulutuskysynnän muutosten seurauksena voivat johtaa liiketoiminnan laskuun ja nahkamyyntin viivästymiseen. Tämä myös vähentäisi entisestään rahoituksen saatavuutta turkiskaupassa.

Digitalisaatiolla ja uusien yhteenliittymien vaihtoehtoisilla myyntikanavilla ja -politiikoilla voisi olla merkittävä vaikutus yhtiön asiakaskuntaan. Minkinnahkojen tuotanto on keskittynyt suuriin yksiköihin, joten merkittävien tuottaja-asiakkaiden menettäminen vaikuttaisi yhtiön liiketoimintaan.

Kerättävät nahkamäärät pienenevät tulevina vuosina tuotannon laskun vuoksi, mikä voi tuoda haasteita yhtiön kulurakenteelle. Kasvaneiden yksikkökustannusten siirtäminen Saga

Fursin perimiin välityspalkkioihin saattaa olla vaikeaa. Yhtiö pitää yllä kustannustehokkuutta kaikessa toiminnassaan, jotta sen kannattavuus ja kilpailukyky säilyvät.

Saga Fursilla on vahva maine ja tavaramerkki. Yhtiön ja alan mielikuviin kohdistuvilla haasteilla voisi kuitenkin olla vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Eläinten hyvinvoinnilla ja terveydellä on keskeinen rooli vastuullisuustyössä, sertifiointikriteerien tinkimättömyydessä ja nahkojen laadussa, jotka kaikki ovat osa yhtiön brändiä. Näihin liittyvien riskien toteutuminen haittaisi yhtiön toimintaa.

Saga Fursin riskienhallinnan Due diligence -prosessi perustuu arviointiin, joka tunnistaa oman toiminnan lisäksi keskeisimpiin yhteisöihin – kuten tuottajiin, toimittajiin ja alihankkijoihin – liittyvät riskit. Lisäksi yhtiö varmistaa käytettävissä olevin keinoin, että sen asiakkaat ovat todellisia, tunnistettavia ja että heidän toimintansa on kulloisessakin säädösympäristössä laillista. Näissä epäonnistuminen murentaisi yhtiön mainetta, sitä kohtaan tunnettua luottamusta ja voisi johtaa oikeudellisiin seuraamuksiin.

### **Merkittävimmät rahoitusriskit**

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä: luotto- ja muita vastapuoliriskejä, maa-, maksuvalmius-, valuutta-, korko- sekä hyödykeriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste.

Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin

ja tulokseen ennen veroja. Näistä riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen 2024–2025 liitetiedossa 25.

Merkittävät ja pitkään jatkuneet vaihtelut turkisnahkojen kysynnässä ja markkinatilanteessa vaikuttavat rahoituksen saatavuuteen kaikissa turkiskaupan portaissa nahkojen tuottajista aina valmistajiin saakka.

Kiristynyt sääntely-ympäristö voi heikentää turkistuotannon kannattavuutta. Tämä saattaa heijastua tuottajien maksuvalmiuteen ja heidän tarvitsemansa rahoituksen saatavuuteen, joka EU-sääntelyn seurauksena on jo monin tavoin vaikeutunut. Merkittävät ja pitkään jatkuneet vaihtelut turkisnahkojen kysynnässä ja markkinatilanteessa vaikuttavat rahoituksen saatavuuteen kaikissa turkiskaupan portaissa nahkojen tuottajista aina valmistajiin saakka.

### **Operatiiviset ja muut riskit**

Tietoturvalle on ensisijaisen tärkeä merkitys Saga Fursin toimintakokonaisuudessa. Siinä epäonnistuminen altistaisi maine-, lainsäädäntö ja talousriskeille ja voisi vaarantaa koko liiketoiminnan jatkuvuuden. Tietoturvariskeihin varautuminen on nykyisessä turvallisuusympäristössä kilpajuoksua haavoittuvuuksia etsiviä tahoja vastaan ja vaatii siksi myös Saga Fursilta jatkuvaa valppautta. Tietoturvariskit on auditoitu ja turvallisuusarkkitehtuuria kehitetään jatkuvasti.

Yhtiön tuotantotiloissa tapahtuvat suurvahingot kuten tulipalot, konerikot tai tietojärjestelmien vakavat viat voisivat keskeyttää liiketoiminnan. Yhtiö on laatinut jatkuvuussuunnitelmia näiden riskien toteutumisen varalle, ja liiketoiminta on niiltä osin vakuutettu.

## Vastuullisuus

Tilikauden aikana Saga Furs edisti vastuullisuusraportointiaan, vaikka kirjanpitolain mukainen kestävyysraportointi ei sääntelymuutosten vuoksi sitä lähitilikausina koske.

Saga Furs on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen, sekä tukee osaltaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals) toteutumista. Yhtiö osallistui tilikauden aikana jälleen Global Compactin, maailman suurimman yritys vastuuvieroston, Communication on Progress -raportointiin.

Saga Fursin vastuullisuustyöstä vastaavat yhtiön hallitus, johtoryhmä sekä vastuullisuuden työryhmä. Yhtiön hallitus on nimennyt keskuudestaan kaksi jäsentä valvomaan ja osallistumaan vastuullisuustyöhön. Lisäksi johtoryhmän kaksi jäsentä tukevat vastuullisuustyöryhmää.

Luotettavuus, tuloksellisuus ja vastuullisuus ohjaavat yhtiön jokapäiväistä toimintaa. Näin kehitetään kokonaisuutta ja edistetään koko arvoketjun kestävyttä.

Saga Furs toteuttaa vastuullisuustyötään seuraavasti

- Minimoi ilmasto- ja luontovaikutuksensa sekä kannustaa ja tukee arvoketjun muita toimijoita tekemään samoin.
  - Tehostaa edelleen toimintojaan ja vähentää päästöjä.

- Tuo tuotekehityksellä uusia ratkaisuja nahan vastuulliseen käyttöön pukinevalmistuksessa.
- Huolehtii henkilöstön hyvinvoinnista ja menestyksestä.
  - Varmistaa työturvallisuuden ja -hyvinvoinnin.
  - Vaalii monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja yhteenkuuluvuutta työyhteisössään.
- Toimii oikein ja avoimesti.
  - Vastuullisuus ja hyvä hallinto ovat olennainen osa yhtiön toimintaa.
  - Edistää läpinäkyvyyttä koko arvoketjussa tarjoamalla kuluttajille syvempää jäljitettävyyttä lopputuotteiden alkuperiin.

Saga Fursin hallitus on hyväksynyt olennaisiksi määritellyt kestävyysaiheet. Saga Fursin vastuullisuustyö kattaa sellaiset arvoketjun vaikutukset, jotka liittyvät yhtiön rooliin turkisinahkojen välittäjänä silloin, kun ne voidaan liittää yhtiön omiin prosesseihin tai sen kykyyn vaikuttaa hankintaketjun toimintaan.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Saga Furs järjesti joulukuussa 2025 yhden päivän online-myyntin, jossa oli pieni tarjonta, 117 000 ketun- ja 9 500 suomensupinnahkaa. Kettutarjonnasta myytiin 91 prosenttia ja hintataso nousi hieman.

Alan voimakkaiden muutosten johdosta yhtiö näki tarpeelliseksi irtisanoa sen ja International Fur Federationin (IFF) välisen pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen (ns. levy-sopimus) ja käynnistää neuvottelut sisällön uudelleen arvioimiseksi. Saga Furs on ollut IFF:n ylivoimaisesti suurin rahoittaja ja maksoi sille kuluneella tilikaudella 1,8 miljoonaa euroa välitysmyyntin arvoon kytkeytyvien levy-maksujen kautta. Sopimuksen uudelleen neuvottelujen yhteydessä Saga Furs pyrkii selvittämään joitain IFF:ään liittyviä juridis-hallinnollisia avoimia kysymyksiä ja varmistamaan sopimuskumppanin tunnistamistietojen ajantasaisuuden. Osana näitä toimia ja etuja turvatakseen Saga Furs on tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä pidättäytynyt toistaiseksi maksamasta IFF:lle osan tilikautta 2024/2025 koskevasta levy-maksusta. IFF:n näkemykset eroavat Sagan näkemyksistä.

Marraskuussa 2025 International Fur Federation irtisanoi Saga Fursin kanssa solmitun sopimuksen Furmark®-sertifiointiohjelmasta. Saga Furs käyttää eurooppalaisille minkinnahoille Welfur-sertifiointijärjestelmää, josta vastaa FurEurope sekä

pohjoisamerikkalaisille minkinnahoille sertifiointijärjestelmiä, joista vastaavat sikäläiset liitot, Fur Commission USA (FCUSA) sekä Canada Mink Breeders Association (CMBA). Suomalaisesta tilasertifikaatista vastaa FIFUR. Nämä sertifiointijärjestelmät ovat pitkään olleet Saga Fursin vakiintuneessa käytössä ja auditoinneista vastaavat riippumattomat kolmannet osapuolet.

Hollannissa toimineen tytäryhtiön lakkauttamiseen liittyvä viranomaisprosessi saatiin päätökseen joulukuussa 2025. Tanskan tytäryhtiön osalta vastaava prosessi on kesken.

Euroopan suurimmassa turkistuottajamaassa Puolassa tuli joulukuun 2025 alussa voimaan laki, joka kieltää turkistuotannon maassa. Lain myötä uusien turkistarhojen perustaminen kielletään ja vanhat tarhat saavat kahdeksan vuotta aikaa päättää toimintansa.

Saga Furs julkaisi 14.1.2026 sisäpiiritiedotteen, jolla yhtiö tarkisti aiempaa arviotaan tilikauden 2024/2025 liikevaihdosta. Julkaistussa uudessa arviossa liikevaihdon kerrottiin nousevan hieman edellisestä tilikaudesta. Huutokaupoissa välitettävien nahkojen lisäksi Saga Furs Oyj on myynyt omistukseensa lunastamia, aiemmin saatavien vakuutena olleita nahkoja. Aiemmin annettu arvio välitysmyyntin arvosta ja liiketuloksesta pysyi ennallaan.

# Tulevaisuuden näkymät

## Arvio markkinakehityksestä

Eurooppalainen turkisinahkojen tuotanto elää voimakasta muutosvaihetta. Pitkään jatkuneen tuotantomäärien laskun lisäksi turkistarhauksen maakohtaiset kiellot sekä minkin luokittelu haitalliseksi vieraslajiksi koko EU-alueella asettavat turkistuottajien toiminnan epävarmaan asemaan.

Euroopan komission päätös lisätä minkki EU:n haitallisten vieraslajien luetteloon tarkoittaa, että minkin tarhaus EU-alueella voi jatkua vuoden 2027 elokuun jälkeen ainoastaan poikkeusluvalla. Saga Furs arvioi, että EU-maista Suomen lisäksi Tanska, Kreikka, Puola ja Espanja hakevat minkin tarhauksen jatkolle poikkeuslupaa.

Eurooppalaisittain suuren minkinnahkojen tuottajamaan Puolan päätös kieltää turkistarhaus kahdeksan vuoden siirtymäajalla ei vaikuttane merkittävästi markkinoille myytäväksi tulevien nahkojen määrään lyhyellä aikavälillä. On mahdollista, että tuotantoa siirtyy Puolasta lähivuosina muihin, lähinnä EU-alueen ulkopuolisiin maihin.

Välitysmyyynnissä eurooppalainen kilpailu kiristyneenä lähivuosina, sillä ainakin yhden uuden toimijan odotetaan aloittavan nahkojen keräilyä, lajittelun ja myynnin. Välitystoiminnassa pitkäaikaisten asiakassuhteiden, hankintasopimusten ja onnistuneen keräilyä merkitys kasvaa, kun tuotanto keskittyy yhä suurempiin yksiköihin ja tuotantomäärät yleisesti edelleen laskevat.

Toimintaympäristön muutoksista ja vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta Saga Furs arvioi markkinoilla vallitsevan hyvän kysynnän jatkuvan etenkin minkinnahkojen osalta. Kiinassa turkispukineiden valmistajien odotukset turkisvaatteiden myynnille meneillään olevalla talvikaudella ovat optimistiset. Maassa kylmänä jatkunut talvi sekä helmi-maaliskuun

vaihteeseen jatkuva kiinalaisen uuden vuoden myyntikausi tukevat turkisvaatteiden myyntiä ja siten myös nahkakauppaa. Muilla Saga Fursille tärkeillä markkina-alueilla, kuten Turkissa ja Kreikassa suhtaudutaan kuluvaan talvikauden turkispukineiden myyntiin varovaisen optimistisesti.

## Liiketoiminnan kehitysnäkymät

Saga Furs arvioi asemansa luotettavana markkinapaikkana säilyvän vahvana kilpailun kiristymisestä huolimatta. Turkisinahkojen tuotantoa koskeva sääntely kiristyy ja pienentää nahkojen tuotantomääriä. Etenkin minkinnahkojen kysynnän odotetaan säilyvän hyvänä ja niiden hintatason jopa maltillisesti vahvistuvan. Saga Furs tekee myös aktiivista myyminen edistämistyötä Kiinassa ja muilla tärkeillä markkina-alueilla levittääkseen tietoa turkiksen käytön monipuolisista mahdollisuuksista.

Alkaneella tilikaudella yhtiö järjestää huutokaupat maaliskuu-, kesä- ja syyskuussa 2026. Yhtiö arvioi tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 9,6 miljoonaa minkinnahkaa sekä yhteensä noin 700 000 ketun- ja suomensupinnahkaa. Yhtiön välitysmyyntin ja liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat myyntimäärien lisäksi nahkojen hintatason muutokset.

Lajittelutyön järjestelyihin tehdyt muutokset kasvattavat konsernin henkilöstökuluja hieman. Toiminnanohjausjärjestelmän valmistuminen päätyneen tilikauden puolivälissä kasvattaa tilinpäätöksessä liikelulosta heikentäviä poistoja. Liiketoiminnan muiden kulujen kehitys heijastaa myyntivolyymia. Rahoituksen volyymi pysyy vähäisenä.

Tilikauden 2025–2026 tulokset riippuu kauden huutokauppojen myyntituloksista, joiden ennakkointi ei ole ennen varsinaisen myyntikauden alkua mahdollista.

# Laatimisperiaatteet

Tämän tilinpäätöstiedotteen tiedot perustuvat 16.02.2026 klo 16.00 mennessä yhtiön verkkosivuilla [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com) julkaistavaan tilintarkastettuun tilinpäätökseen ja hallituksen toimintakertomukseen. Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardia noudattaen.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta.

**Konsernitase IFRS**

EUR 1.000

| <b>VARAT</b>                                        | <b>31.10.2025</b> | <b>31.10.2024</b> | <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                       | <b>31.10.2025</b> | <b>31.10.2024</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pitkäaikaiset varat                                 |                   |                   | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma         |                   |                   |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                | <b>15 387</b>     | 18 842            | Osakepääoma                                      | <b>7 200</b>      | 7 200             |
| Aineettomat hyödykkeet                              | <b>7 672</b>      | 8 580             | Ylikurssirahasto                                 | <b>254</b>        | 254               |
| Laskennalliset verosaamiset                         | <b>36</b>         | 70                | Muut rahastot                                    | <b>23 979</b>     | 23 420            |
| Sijoitukset                                         | <b>219</b>        | 219               | Muuntoero                                        | <b>184</b>        | 187               |
| Pitkäaikaiset saamiset                              | <b>935</b>        | 2 040             | Kertyneet voittovarot                            | <b>58 181</b>     | 57 734            |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä                        | <b>24 249</b>     | 29 752            | Oma pääoma yhteensä                              | <b>89 798</b>     | 88 796            |
| Lyhytaikaiset varat                                 |                   |                   | Pitkäaikaiset velat                              |                   |                   |
| Vaihto-omaisuus                                     | <b>7 361</b>      | 10 095            | Velat                                            | <b>84</b>         | 997               |
| Korolliset ostajasaamiset                           | <b>1 752</b>      | 1 224             | Varaukset                                        | <b>48</b>         | 412               |
| Korolliset saamiset turkistuottajilta               | <b>11 254</b>     | 10 412            | Laskennalliset verovelat                         | <b>2 038</b>      | 2 479             |
| Korottomat saamiset                                 | <b>8 345</b>      | 8 413             | Pitkäaikaiset velat yhteensä                     | <b>2 170</b>      | 3 888             |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | <b>334</b>        | 22                | Lyhytaikaiset velat                              |                   |                   |
| Rahavarat                                           | <b>65 925</b>     | 58 068            | Korolliset velat                                 | <b>14 103</b>     | 12 363            |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä                        | <b>94 970</b>     | 88 234            | Ostovelat ja muut velat                          | <b>13 148</b>     | 11 711            |
| Varat yhteensä                                      | <b>119 219</b>    | 117 985           | Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | <b>0</b>          | 1 227             |
|                                                     |                   |                   | Lyhytaikaiset velat yhteensä                     | <b>27 251</b>     | 25 301            |
|                                                     |                   |                   | Velat yhteensä                                   | <b>29 421</b>     | 29 190            |
|                                                     |                   |                   | Oma pääoma ja velat yhteensä                     | <b>119 219</b>    | 117 985           |

**Konsernin laaja tuloslaskelma**

| EUR 1.000                                                   | 1.5.2025-<br>31.10.2025 | 1.11.2024-<br>31.10.2025 | 1.5.2024-<br>31.10.2024 | 1.11.2023-<br>31.10.2024 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                                             | 6 kk                    | 12 kk                    | 6 kk                    | 12 kk                    |
| Liikevaihto                                                 | 28 732                  | 42 286                   | 26 750                  | 41 074                   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                  | 958                     | 1 738                    | 1 046                   | 3 349                    |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö                             | -3 263                  | -4 227                   | -2 726                  | -3 061                   |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                        | -9 928                  | -16 453                  | -10 743                 | -18 086                  |
| Poistot ja arvonalentumiset                                 | -2 187                  | -4 385                   | -2 238                  | -4 826                   |
| Liiketoiminnan muut kulut                                   | -9 481                  | -17 578                  | -9 038                  | -16 705                  |
| Liikevoitto (-tappio)                                       | 4 832                   | 1 383                    | 3 051                   | 1 746                    |
| Rahoitustuotot                                              | 2 070                   | 4 246                    | 2 648                   | 4 792                    |
| Rahoituskulut                                               | -532                    | -1 112                   | -2 651                  | -3 078                   |
| Voitto (tappio) ennen veroja                                | 6 371                   | 4 516                    | 3 048                   | 3 460                    |
| Tuloverot                                                   | -303                    | -981                     | -650                    | -895                     |
| Kauden voitto (tappio)                                      | 6 067                   | 3 535                    | 2 398                   | 2 565                    |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                            |                         |                          |                         |                          |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi |                         |                          |                         |                          |
| Muuntoerot                                                  | -45                     | -21                      | -275                    | -287                     |
| Katsauskauden laaja tulos yhteensä                          | 6 022                   | 3 514                    | 2 123                   | 2 277                    |
| Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)                         | 1,72                    | 1,00                     | 0,68                    | 0,73                     |

\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

## Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000

|                                                          | 1.11.2024-<br>31.10.2025<br>12 kk | 1.11.2023-<br>31.10.2024<br>12 kk |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                          |                                   |                                   |
| Välitysmyynnistä saadut maksut ostajilta                 | 327 618                           | 345 789                           |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut            | 1 697                             | 2 596                             |
| Maksut liiketoiminnan kuluista                           | -316 432                          | -323 498                          |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja    | 12 882                            | 24 887                            |
| Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista           | -239                              | -195                              |
| Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista            | -880                              | -2 622                            |
| Saadut korot liiketoiminnasta                            | 3 177                             | 4 351                             |
| Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta                     | 782                               | 489                               |
| Maksetut välittömät verot                                | -2 928                            | -680                              |
| <i>Liiketoiminnan rahavirta (A)</i>                      | 12 795                            | 26 230                            |
| <i>Investointien rahavirta</i>                           |                                   |                                   |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin  | -645                              | -2 872                            |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot | 893                               | 9                                 |
| <i>Investointien rahavirta (B)</i>                       | 247                               | -2 862                            |
| <i>Rahoituksen rahavirta</i>                             |                                   |                                   |
| Lyhytaikaisten lainojen nosto                            | -                                 | -                                 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                   | -205                              | -                                 |
| Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut                        | -2 468                            | -2 783                            |
| Maksetut osingot                                         | -2 511                            | -2 334                            |
| <i>Rahoituksen rahavirta (C)</i>                         | -5 184                            | -5 117                            |
| Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) /<br>vähennys (-) | 7 857                             | 18 250                            |
| Rahavarat kauden lopussa                                 | 65 925                            | 58 068                            |
| ./.. Rahavarat kauden alussa                             | 58 068                            | 39 818                            |
| Rahavarojen muutos                                       | 7 857                             | 18 250                            |

## Laskelma oman pääoman muutoksista

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2023-31.10.2024

| EUR 1.000                 | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Muut rahastot | Muuntoero | Kertyneet voittovar | Oma pääoma yhteensä |
|---------------------------|-------------|------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------------|
| Oma pääoma 31.10.2023     | 7 200       | 254              | 22 901        | 230       | 58 267              | 88 851              |
| Katsauskauden tulos       |             |                  |               |           | 2 565               | 2 565               |
| Muut laajan tuloksen erät |             |                  |               | -42       | -244                | -287                |
| Osingonjako               |             |                  |               |           | -2 334              | -2 334              |
| Siirto suhdannerahastoon  |             |                  | 519           |           | -519                | -                   |
| Oma pääoma 31.10.2024     | 7 200       | 254              | 23 420        | 187       | 57 734              | 88 796              |

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2024-31.10.2025

| EUR 1.000                 | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Muut rahastot | Muuntoero | Kertyneet voittovar | Oma pääoma yhteensä |
|---------------------------|-------------|------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------------|
| Oma pääoma 31.10.2024     | 7 200       | 254              | 23 420        | 187       | 57 734              | 88 796              |
| Katsauskauden tulos       |             |                  |               |           | 3 535               | 3 535               |
| Muut laajan tuloksen erät |             |                  |               | -3        | -17                 | -21                 |
| Osingonjako               |             |                  |               |           | -2 511              | -2 511              |
| Siirto suhdannerahastoon  |             |                  | 559           |           | -559                | -                   |
| Oma pääoma 31.10.2025     | 7 200       | 254              | 23 979        | 184       | 58 181              | 89 798              |

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

|                                           | 11/24-10/25 | 11/23-10/24 |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                           | 12 kk       | 12 kk       |
| Myyntin arvo, milj. euroa                 | 324,3       | 342,7       |
| Liikevaihto, milj. euroa                  | 42,3        | 41,1        |
| Liikevoitto (-tappio), milj. euroa        | 1,4         | 1,7         |
| % liikevaihdosta                          | 3,3 %       | 4,3 %       |
| Voitto (tappio) ennen veroja, milj. euroa | 4,5         | 3,5         |
| % liikevaihdosta                          | 10,7 %      | 8,4 %       |
| Tulos/osake, euroa                        | 1,00        | 0,73        |
| Oma pääoma/osake, euroa                   | 25,39       | 25,11       |
| Oman pääoman tuotto (ROE) -%              | 4,0 %       | 2,9 %       |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%        | 5,2 %       | 4,1 %       |
| Omavaraisuusaste, %                       | 78,6 %      | 78,2 %      |
| Gearing                                   | -0,58       | -0,50       |
| Bruttoinvestoinnit, milj. euroa           | 0,9         | 3,2         |
| % liikevaihdosta                          | 2,1 %       | 7,9 %       |
| Henkilöstö keskimäärin                    | 263         | 263         |

**Tunnuslukujen laskentaperiaatteet:**

|                                    |                                                                                                                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oman pääoman tuotto (ROE) -%       | = kauden tulos x 100 / oma pääoma *)                                                                                                 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -% | = (tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat *) |
| Omavaraisuusaste, %                | = oma pääoma x 100 / (taseen loppusumma - saadut ennakot)                                                                            |
| Gearing                            | = (korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / oma pääoma                                                             |
| Tulos/osake, euroa                 | = kauden tulos / ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä                                                                  |
| Oma pääoma/osake, euroa            | = oma pääoma / ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauspäivänä                                                                    |

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten lukujen keskiarvona

Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

| EUR 1.000                                                                    | 31.10.2025 | 31.10.2024 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia</b> |            |            |
| Annettu kiinteistökiinnityksiä                                               | 65 000     | 19 846     |
| Annettu yritysikiinnityksiä                                                  | 78 000     | 39 000     |
| Annetut pantit                                                               | -          | 56 863     |
| <b>Johdannaissopimukset</b>                                                  |            |            |
| Valuuttatermiinien käyvät arvot                                              | -          | -          |

Valuuttatermiinejä ei ole määritetty suojaaviksi, koska konserni ei sovelta suojauslaskentaa.

Emoyhtiön kauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on 258 tuhatta euroa.

Kiinteistöinvestoinnit  
Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 0,2 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2033.

Lähipiiritapahtumat

Vantaalla 27.1.2026

| EUR 1.000                                                | 2024/2025<br>12 kk | 2023/2024<br>12 kk | Saga Furs Oyj:n hallitus |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat: |                    |                    |                          |
| <i>Liikevaihto</i>                                       |                    |                    |                          |
| - muu lähipiiri                                          | 238                | 545                |                          |
| <i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>                        |                    |                    |                          |
| - emoyhdistys                                            | 77                 | 82                 |                          |
| <i>Liiketoiminnan muut kulut</i>                         |                    |                    |                          |
| - emoyhdistys                                            | -23                | -74                |                          |
| <i>Rahoitustuotot</i>                                    |                    |                    |                          |
| - muu lähipiiri                                          | 119                | 122                |                          |
| <i>Rahoituskulut</i>                                     |                    |                    |                          |
| - emoyhdistys                                            | -6                 | -13                |                          |
| - muu lähipiiri                                          | -5                 | -0                 |                          |
| <i>Saamiset lähipiiriltä</i>                             |                    |                    |                          |
| - muu lähipiiri                                          | 998                | 607                |                          |
| <i>Velat lähipiirille</i>                                |                    |                    |                          |
| - emoyhdistys                                            | -176               | -357               |                          |
| - muu lähipiiri                                          | -327               | -415               |                          |
| Johdon työsuhde-etuudet                                  |                    |                    |                          |
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet            | 1614               | 1507               |                          |