

sagafurs®

# Toimintakertomus ja tilinpäätös

2021/2022



# Avainluvut

Välitysmyyntien arvo

**273** milj. euroa

Tulos ennen veroja

**1,2** milj. euroa

Myytyjä nahkoja

**9** miljoonaa

Liikevaihto

**39** milj. euroa

Henkilöstö keskimäärin

**323**



# Sisällysluettelo

Toimitusjohtajan katsaus .....	4	Konsernitilinpäätös, IFRS .....	30
Hallituksen toimintakertomus 1.11.2021–31.10.2022 .....	5	Konsernitase .....	30
Konsernirakenne .....	5	Konsernin laaja tuloslaskelma .....	31
Toimintaympäristö .....	5	Konsernin rahavirtalaskelma .....	32
Liiketoimintakatsaus .....	6	Laskelma oman pääoman muutoksista .....	33
Välitysmyynti ja huutokaupat .....	8	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	34
Strategia ja taloudelliset tavoitteet .....	10	Taseen liitetiedot .....	39
Taloudellinen asema ja tulos .....	11	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS .....	60
Taloudellinen kehitys .....	13	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	64
Rahoitus- ja maksuvalmius .....	14	Tilintarkastuskertomus .....	72
Edunvalvonta .....	14	Saga Furs Oyj:n yhtiökokoukselle .....	72
Tutkimus ja kehitys .....	15		
Henkilöstö .....	16		
Vastuullisuus .....	18		
Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät .....	20		
Hallinnointiperiaatteet .....	21		
Varsinainen yhtiökokous .....	22		
Hallitus, johto ja tilintarkastajat .....	22		
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	23		
Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen .....	24		
Tulevaisuuden näkymät .....	24		
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	25		
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	26		
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet .....	27		
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	29		

# Toimitusjohtajan katsaus

” Saga Fursin päättynyt tilikausi oli Kiinan koronasulkujen heikentämän kuluskysynnän ja Ukrainassa käytävän sodan seurausten sävyttämä. Onnistuneista kesä- ja syyskuun huutokaupoista huolimatta välitysmyyntin arvo laski 30 prosenttia edelliskauden hyvästä myyntituloksesta. Kaudella tehtiin kustannustehokkuutta parantavia toimia ja löydettiin säästöjä, joiden vaikutus näkyi etenkin viimeisellä neljänneksellä. Heikon alkukauden jälkeen Saga Furs -konserni päätyi voitolliseen tulokseen ennen veroja.

Kesällä alkanut minkinnahkojen kysynnän kohentuminen jatkui jälkimmäisellä vuosipuoliskolla ja syyskuun huutokaupasta muodostui kautta aikain suurin vastaavan ajankohdan huutokauppa. Tilikauden minkinnahkojen myynti nousi edelliskauden tasolle. Ketunnahkojen kysyntä ei elpynyt vastaavasti, vaan niiden välitysmyynti laski yli kolmanneksen edellisestä.

Päämarkkinamme Kiinan koronarajoitukset aikaansaivat epävarmuutta maan talouteen ja kuluttajakäyttäytymiseen koko tilikauden ajan. Vaikutukset heijastuivat turkispukineiden suunnitteluun, valmistukseen ja vähittäiskauppaan sekä edelleen nahkojen kysyntään ja välitysmyyntiin. Koronarajoitusten purku tilikauden päättymisen jälkeen joulukuussa merkitsee suurta muutosta, mutta edelleen myös sumeaa näkyvyyttä pandemian etenemisen ja markkinan normalisoitumisen suhteen.

Toimintaympäristön epävarmuutta lisää Venäjän yhä jatkuva hyökkäys Ukrainaan, josta seuranneet maksu- ja matkustusrajoitukset jarruttavat myös muiden kuin Venäjän markkinoiden turkisvalmistusta ja -kauppaa. Venäjä on ollut Saga Fursille tärkeä markkina, mutta hyökkäyssodan puhjettua emme ole välittäneet sinne turkisnahkoja.

Saga Fursilla on yli 80-vuotisen historian rakentama kyky löytää ratkaisuja toimintaympäristön yllättäviinkin muutoksiin niin lyhyellä aikavälillä kuin syklisiä toiseen edettäessä. Tavoitteena on varmistaa asemamme vastuullisesti tuotetun turkiksen halutuimpana kaupapaikkana.

Turkiskauppa rakentuu luottamukselle, joka edellyttää avoimuutta muun muassa välitetävien tarhattujen turkisnahkojen sertifiointeista ja alkuperän jäljitettävyyttä. Näissä olemme edelläkävijöitä ja uusien innovaatioiden etsijöitä.

Yhtiön taloudellinen tilanne on raportointihetkellä hyvä ja tase vahva. Korkea omavaraisuusaste tuo turvaa epävarmassa toimintaympäristössä. Keväällä määritellyn strategiakehyksen mukaan ydinliiketoiminnan tulee olla aiempaa kannattavampaa, mille on määritelty numeeriset tavoitteet. Rahoitamme turkistuottajia ja nahkojen ostajia rahoitusstrategian mukaisesti sekä täytämme ESG-vastuullisuusvaatimukset.

Seuraamme tarkasti yleisen taloudellisen tilanteen, kuluttajakäyttäytymisen ja ostovoiman kehittymistä ja sopeutamme toimintaamme olosuhteiden vaatimin tavoin. Avainasemassa on sitoutunut henkilöstömme, joka toimii tiiviissä yhteistyössä kaikkien markkinaosaospuolien kanssa kehittäessämme toimintaamme myös alkaneen tilikauden aikana.”



Markus Gotthardt, toimitusjohtaja

# Hallituksen toimintakertomus 1.11.2021–31.10.2022

## Konsernirakenne

Saga Furs -konserni muodostuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:stä sekä emoyhtiön kokonaan omistamista tytäryhtiöistä. Tytäryhtiöitä ovat pääasiassa suomalaisille tuottajille nahkonta- palveluja myyvä Furfix Oy; siitoseläinkauppaa ja siihen liittyvää karanteenitilaa hoitava Lumi Mink Oy; Tanskassa myyninedistämis- ja nahkojenhankintayhtiö Saga Furs A/S; Hollannissa nahkojenhankintayhtiö Saga Furs Holland BV; Puolassa nahkojenhankintayhtiö Saga

Furs Polska Sp. z o.o.; Yhdysvalloissa nahkojenhankinta- ja lajittelu-yhtiö Saga Furs North America INC; Kiinteistö Oy Tiilitaso (1.11.2021-31.1.2022); ravintola- ja kokouspalveluja myyvä Saga Congress Center Oy ja Saga Systems Oy.

## Toimintaympäristö

Saga Furs välittää Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tuotettuja sertifioituja turkisnahkoja globaalille ostajakunnalle. Välitysmyyntin suurimmat kohdemaat ovat Aasiassa. Alla kuvatut toimintaympäristön kehitysnäkymät perustuvat OECD:n, IMF:n ja Maailmanpankin ja muiden tutkimuslaitosten syksyllä 2022 julkaisemiin tietoihin. Turkisnahkojen välitysmyyntin markkinäkymä kuvataan toimintakertomuksen kohdassa Tulevaisuuden näkymät.

Maailmantalouden kasvun arvioitiin vuonna 2022 hidastuneen vuoden 2021 noin 6 prosentin kasvusta vajaan 3 prosentin kasvuun. Ennakoitu kasvuvauhti oli heikointa 2000-luvulla lukuun ottamatta vuoden 2008 finanssikiäriä ja vuoden 2020 koronaviruksen akuuttia vaihetta. Vuonna 2023 kasvun arvioidaan olevan 2–3 prosentin luokkaa.

Maailmantalouden kasvua painaa sekä edelleen jatkuva koronavirusepidemia että etenkin Venäjän Ukrainaa vastaan käynnistämä hyökkäyssota. Pandemian aiheuttamasta shokista toipumassa ollut talouskasvu on hidastunut, kun sota on helmikuusta 2022 vaikuttanut toimitusketjuihin sekä ruoka-aineiden, raaka-aineiden ja energian markkinoihin. Ruoan ja energian voimakas hinnannousu sysäsi globaalin inflaation noin 9 prosenttiin vuonna 2022 (noin 5 prosenttia vuonna 2021), mikä on saanut läntiset keskuspankit nostamaan ohjauskorkojaan. Inflaation ja heikon talouskasvun on pelätty johtavan jopa stagflaation ja heikentävän kuluttajien ostovoimaa maailmanlaajuisesti.

Kiinassa talouskasvun arvioitiin vuonna 2022 hidastuneen 3,2 prosenttiin johtuen koronaviruksen leviämisen estämiseksi asetetuista liikkumisrajoituksista (niin kutsutut koronasulut) ja asuntomarkkinan heikkoudesta. Koronasulut olivat tiukkoja lähes koko vuoden

2022, mutta aivan vuoden lopussa Kiina näytti osittain luopuvan koronasulkupolitiikastaan. Kiinan talouskasvun ennakoitaan kiihtyvän 5 prosenttiin vuonna 2023. Huhtikuussa 2022 Kiinan kuluttajaluottamusindeksi romahti edellisvuoden ennätyslukemista muun muassa koronasulkujen vuoksi ja pysyi alhaisella tasolla vuoden 2022 ajan.

Aasian neljänneksi suurimman kansantalouden Etelä-Korean kansantalouden arvioitiin kasvaneen vuoden 2022 aikana hiukan alle 3 prosentin vauhtia. Inflaatio maassa on myös kiihtynyt, mikä on osaltaan heikentänyt kuluttajien ostovoimaa. Etelä-Korean talous on kuitenkin toipunut Kiinan taloutta nopeammin, koska maa lievensi koronasulkuja hyvin nopeasti.

Länsi-Euroopan maissa toimintaympäristön kehitykseen vaikuttaa etenkin Venäjän hyökkäys Ukrainaan, ja sen aiheuttama energiakriisi. Suurten kansantalouksien, kuten Italian, Saksan, Ranskan ja Ison-Britannian kansantuotteen kasvun arvioitiin olleen 2–4 prosenttia vuonna 2022 ja jäävän tätä huomattavasti pienemmäksi vuonna 2023. Euroalueella, kuten myös Isossa-Britanniassa, inflaatio on ollut noin 10 prosentin tasolla, mikä heikentää voimakkaasti kuluttajien ostovoimaa.

Yhdysvalloissa kansantalouden ennakoitiin kasvaneen vuonna 2022 1,5 prosenttia, mutta vuonna 2023 enää 0,5 prosenttia. Yhdysvalloissa inflaatio on ollut hieman maltillisempaa kuin Euroopassa, mutta silti 7–9 prosentin tasolla vuonna 2022.

Valuuttakursseissa Yhdysvaltain dollari vahvistui vuoden 2022 aikana lähes kaikkia maailman valuuttoja vastaan. Euron arvo suhteessa dollariin liukui lähes pariteettiin. Kiinan juan ja Etelä-Korean won heikentyivät suhteessa dollariin.

## Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj:n tilikautta 2021–2022 leimasi markkinatilanteen kaksijakoisuus. Tilikauden ensimmäisen puolivuosisikauden huutokauppojen myynti jäi vaatimattomaksi Kiinan pandemiarajoitusten ja Venäjän Ukrainaa vastaan aloittaman hyökkäyssodan heikennettyä nahkojen kysyntää. Toisella puolivuosisikaudella välitysmyynti piristyi, mikä paikkasi kauden alussa menetettyä myyntiä.

Saga Fursin tilikauden 2021–2022 kolmessa verkkohuutokaupassa ja yhdessä läsnäoloon perustuvassa huutokaupassa myytiin kaikkiaan 9 miljoonaa nahkaa (2020–2021: 10 milj. nahkaa). Välitetyistä nahoista 8,2 miljoonaa oli minkin-, 0,9 miljoonaa ketun-, 94 tuhatta suomensupin- ja 104 tuhatta karakul-lampaannahkaa. Minkinnahkojen myynti, 8,2 miljoonaa nahkaa (8,2 milj.), ylsi edelliskauden tasolle, sen sijaan ketunnahkojen kysyntä ei kauden aikana elpynyt minkin tavoin ja niiden myynti jäi 0,9 miljoonaan nahkaan (1,6 milj. nahkaa).

Kauden aikana sekä minkin- että ketunnahkojen keskihintoihin kohdistui laskupainetta. Minkinnahkojen keskihinta laski edellisen tilikauden nopean hintatason nousun vastareaktiosta johtuen 31 eurosta noin 24 euroon, mikä on edelleen korkeampi taso kuin viimeisten seitsemän vuoden aikana keskimäärin. Ketunnahkojen hinta laski heikon kysynnän vuoksi noin 64 eurosta 52 euroon, mikä on alhaisin 12 vuoteen. Suomensupinnahkojen keskihinta pysyi edellisen kauden tasolla ja oli 42 euroa.

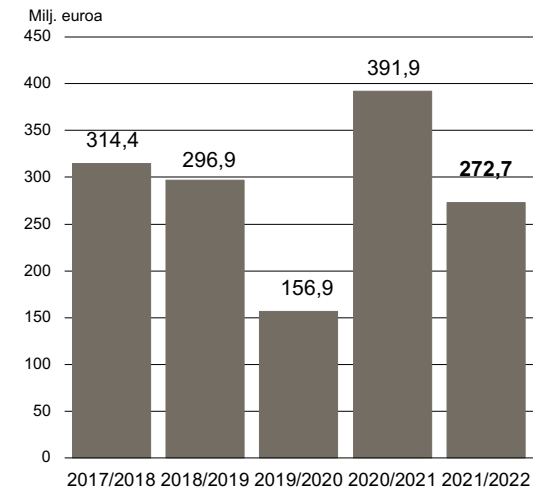
Tilikauden välitysmyyntin arvo oli 273 miljoonaa euroa (392 milj. euroa) ja liikevaihto 39 miljoonaa euroa (51 milj. euroa).

Saga Fursin välittämistä minkinnahoista Kiinaan myyty osuus oli tilikaudella 75 prosenttia, kun se edellisellä kaudella oli liki 90 prosenttia. Vastaavasti Etelä-Korean osuus kasvoi 10 prosenttiin ja Kreikan ja Turkin osuus 8 prosenttiin. Ketunnahkojen kaupassa Kiinan osuus jäi 54 prosenttiin (80 % edellisellä tilikaudella). Kreikkaan ja Turkkiin suuntautui noin neljännes ketunnahkojen ostoista ja sekä Länsi-Eurooppaan että Etelä-Koreaan alle 10 prosenttia kukaan.

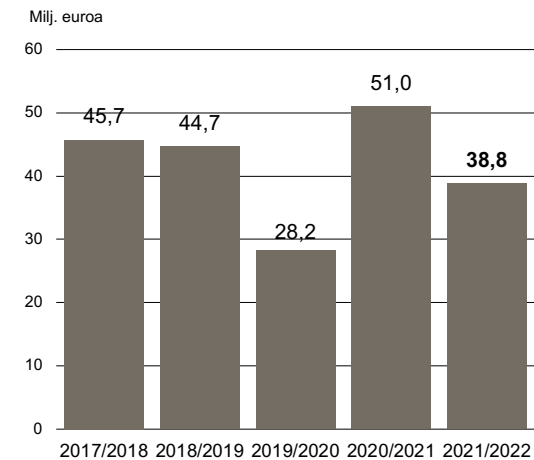
Kiinassa koronarajoitukset jatkuivat läpi koko tilikauden. Niiden johdosta maan talouskehitystä ja markkinaa leimasivat epävarmuus ja kuluttajien varovaisuus, millä oli merkittävä vaikutus paikallisten turkisvaatevalmistajien toimintaan ja siten nahkojen kysyntään ja välitysmyyntiin. Rajoituksista johtuen turkisvaatevalmistajien saamat tilaukset ja siten myös uusien vaatteen tuotantomäärä laski noin puoleen edellisvuodesta. Uusien vaattemallistojen esittely ja kaupankäynti siirtyi aiempaa enemmän verkkoon, missä kilpailu koveni entisestään. Näiden toimintaympäristöä heikentävien seikkojen vuoksi muiden kuin vaaleiden minkinnahkojen kysyntä Kiinaan oli valikoivaa. Ketunnahkojen markkinat pysyivät vaisuina, sillä edellisiltä kausilta myymättä jääneitä tuotteita oli valmistajien varastoissa paljon jäljellä.

Korean niemimaalla vallinnut kylmä talvi tuki turkisvaatteiden vähittäismyyntiä Etelä-Koreassa, minkä johdosta eteläkorealaiset ostavat olivat aktiivisia päättyneen tilikauden huutokaupoissa. Etelä-Korean turkiskauppa oli murroksessa keväällä 2022.

### Välitysmyyntin arvo



### Liikevaihto



Kreikkalaiset turkispukinevalmistajat ovat olleet hankaluuksissa Venäjän-myyntin tyrehtymisen vuoksi. Sen sijaan Turkissa turistien ostot vauhdittivat alan vähittäiskauppaa. Saga Furs oli kauden aikana aktiivisesti mukana kumppanin maan turkisalan tapahtumissa edistämässä myyntiä.

Länsi-Euroopassa järjestettiin kesän ja syksyn aikana useita muotitapahtumia, joissa turkis oli mukana mallistoissa. Myös USA:ssa turkista nähtiin jälleen useissa muotinäytöksissä. Inspiroidakseen muotitaloja turkiksen käyttöön Saga Furs järjesti kolmen vuoden tauon jälkeen Fur Vision 2023 -kiertueen syys-lokakuussa muun muassa Milanossa, Tokiossa, Soulissa, Hongkongissa ja New Yorkissa. Kiertue ulottui tilikauden päättymisen jälkeen myös Kreikkaan. Fur Vision 2023 -mallisto tehtiin yhteistyössä 13 kumppanin kanssa.

Saga Furs osallistui kauden aikana globaalin Furmark®-sertifiointijärjestelmän käyttöön. Samalla yhtiö tarjosi kumppaneilleen turkisnahan alkuperän jäljitettävyyden mahdollistavaa Saga Trac -ratkaisuaan, joka on otettu markkinoilla hyvin vastaan.

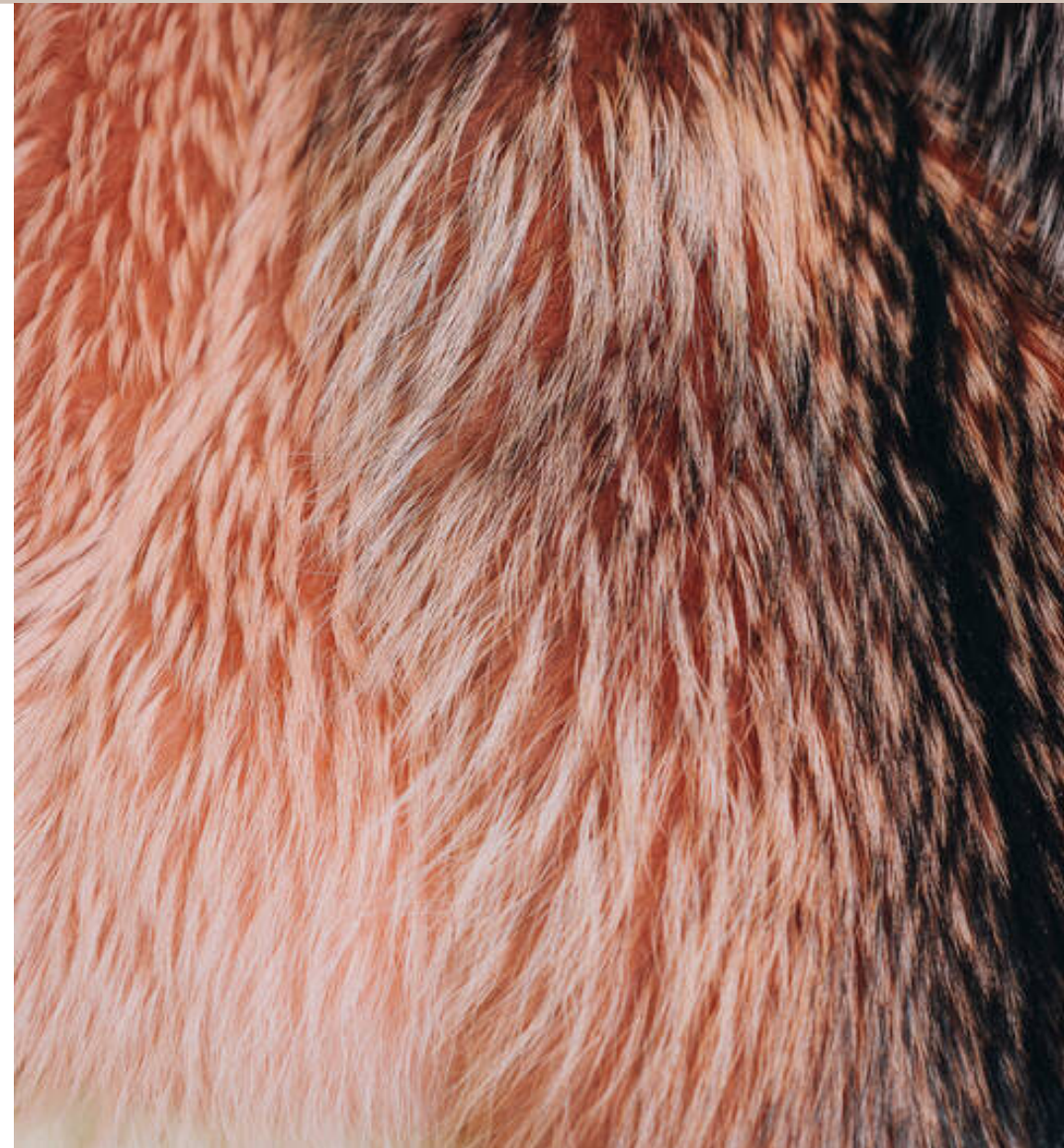
Nahkojen kerääminen, lajittelu ja varastointi huutokauppoja varten sujuivat kauden aikana normaaliin tapaan sekä Vantaan että Wisconsinin toimipisteissä. Alkukauden heikon kysynnän vuoksi yhtiö päätti maaliskuussa siirtää osan nahoista lajiteltavaksi vasta syksyllä 2022 suoraan seuraavan kauden huutokauppoihin. Tästä johtuen lajittelutyön kustannukset laskivat ensimmäisellä puolivuosi-kaudella. Koko tilikauden henkilöstökulut olivat kuitenkin edellisen tilikauden tasolla (16 miljoonaa euroa) lajittelutyön jatkuttua tilikauden loppuun saakka.

Liiketoiminnan kulut kasvoivat 2 prosenttia vertailukaudesta.

Huhtikuun huutokaupan tuloksen selvittyä Saga Furs antoi tulosvaroituksen, jossa yhtiö arvioi epävarmassa markkinatilanteessa tilikauden tuloksen heikkenevän merkittävästi edellisestä tilikaudesta ja painuvan tappiolliseksi, ellei tilanne parane oleellisesti yhtiön päämarkkinalla Kiinassa. Yhtiön tilikauden liiketulos heikkeni vertailukaudesta ja oli 0,3 miljoonaa euroa tappiollinen (11 milj. euroa).

Ostajarahoituksen määrä säilyi vähäisenä, koska ostajat lunastivat ostamansa nahat mahdollisimman nopeasti huutokauppojen jälkeen hankittuaan nahkoja vain välittömään tarpeeseen. Ennakkomaksuja tuottajille maksettiin selvästi edellistilikaudesta enemmän, mutta niiden lyhentäminen tapahtui välitysmyyntin viivästymisen vuoksi vasta tilikauden loppupuolen huutokauppojen yhteydessä. Keskimäärin saamiset tuottajilta olivat edellisen tilikauden tasolla. Saga Fursin rahoitusasema säilyi tilikauden aikana vahvana. Yhtiön omavaraisuusaste oli 71 prosenttia (75 %).

Saga Furs Oyj:n hallitus nimitti 11.3.2022 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi KTM Markus Gotthardtin, joka aloitti tehtävässään 16.5.2022.



## Välitysmyynti ja huutokaupat

Saga Fursin välitysmyynnin arvo laski välitetyn ketunnahkamäärän pienenemisen vuoksi 30 prosenttia edellisestä tilikaudesta ja oli 273 miljoonaa euroa (392 milj. euroa). Välitysmyynnin arvosta yli kaksi kolmasosaa kertyi tilikauden toisen vuosipuoliskon aikana. Kiinan voimakkaat koronarajoitustoimenpiteet ja Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheuttivat turkismarkkinaan epävarmuutta ja heikensivät nahkojen kysyntää, joka alkoi palautua normaalille tasolle vasta tilikauden viimeisissä huutokaupoissa kesä- ja syyskuussa 2022.

Tilikauden huutokaupoista neljä ensimmäistä järjestettiin verkossa ja syyskuun huutokauppa paikan päällä Vantaalla. Lisäksi nahkoja myytiin huutokauppojen ulkopuolella varastomyynteinä. Huutokauppoihin osallistui ostajia kaikilta päämarkkinoilta. Venäjän hyökättyä Ukrainaan yhtiön teki päätöksen olla myymättä nahkoja Venäjälle. Ostetut nahat päättyivät pääosin Kiinan markkinoille, mutta niitä toimitettiin myös Etelä-Koreaan, Turkkiin ja eurooppalaiselle muotiteollisuudelle.

Yhtiö välitti tilikaudella 2021/2022 yhteensä 9 miljoonaa turkisanahkaa (2020/2021: 10 milj. nahkaa). Minkinnahkojen välitysmyyntimäärä pysyi edellisen tilikauden tasolla 8,2 miljoonassa nahassa. Välitettyjen ketunnahkojen määrä sen sijaan laski yli kolmanneksen edellisestä tilikaudesta ja oli 0,9 miljoonaa ketunnahkaa (1,6 milj. nahkaa). Suomensupinnahkojen välitysmyynti oli tilikauden 2020/2021 tasolla 94 tuhannessa välitetystä nahassa. Nahkojen hintataso laski kauden aikana hieman.

Konsernin liikevaihto laski tilikaudella 24 prosenttia ja oli 39 miljoonaa euroa (51 milj. euroa) välitysmyynnin laskusta johtuen.

Joulukuun 2021 huutokaupan välitysmyynnin arvo oli 11 miljoonaa euroa (12/2020: 28 milj. euroa). Kiinalaiset ostajat eivät koronasulkujen vuoksi olleet aktiivisia, mikä heikensi huutokaupan tulosta. Huutokaupassa tarjolla olleista 840 000 minkinnahasta myytiin noin 20 prosenttia edelliseen kauteen verrattuna. Ketunnahkoja tarjottiin 210 000, ja niistä noin puolet myytiin. Kaikki tarjolla olleet 20 000 suomensupinnahkaa kävivät kaupaksi.

Maalis-huhtikuussa 2022 järjestettiin kasvaneen nahkamäärän vuoksi kaksi erillistä verkkohuutokauppaa, joiden tarjonta oli suunniteltu yhdeksi kokonaisuudeksi. Maaliskuun huutokaupan välitysmyynti oli 27 miljoonaa euroa ja huhtikuun 5 miljoonaa euroa. Yhteensä näiden huutokauppojen välitysmyynnin arvo jäi noin kolmannekseen edellisen tilikauden vastaavan huutokaupan myynnistä ja oli 32 miljoonaa euroa (3/2021: 104 milj. euroa). Maaliskuun huutokaupassa myytiin 20 prosenttia tarjolla olleista 2,5 miljoonasta minkinnahasta. Tarjotuista 490 000 ketun- ja suomensupinnahasta myytiin vajaa 40 prosenttia. Huhtikuun verkkohuutokaupassa tarjolla olleista 1,6 miljoonasta minkinnahasta myytiin 10 prosenttia. Ostot menivät pääosin Etelä-Koreaan sekä Kiinaan, ja niitä tehtiin myös eurooppalaiselle muotiteollisuudelle.

Kesäkuun huutokaupan välitysmyynti oli 92 miljoonaa euroa (06/2021: 188 milj. euroa). Verkkohuutokaupassa tarjotuista 5 miljoonasta minkinnahasta myytiin noin 55 prosenttia ja 560 000 ketun- ja suomensupinnahasta samoin 55 prosenttia. Valtaosa ostoista tehtiin yhtiön päämarkkinalle Kiinaan.

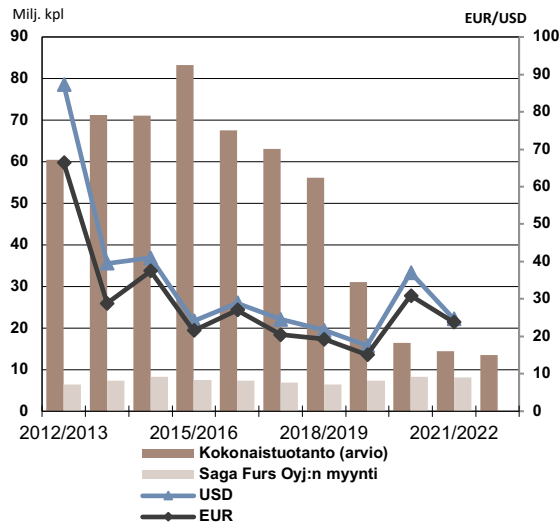
Syyskuun huutokaupan välitysmyynnin arvo nousi 123 miljoonaan euroon (9/2021: 59 milj. euroa), mikä tekee siitä yhtiön historian suurimman syyskuun huutokaupan. Huutokauppaan osallistui yli 130 ostajaa, ja valtaosa ostoista suuntautui yhtiön päämarkkinalle Kiinaan. Huutokaupassa tarjolla olleista 4,5 miljoonasta minkinnahasta myytiin 95 prosenttia ja 560 000 ketun- ja suomensupinnahasta 65 prosenttia.

### Välitysmyynti huutokaupoit- tain

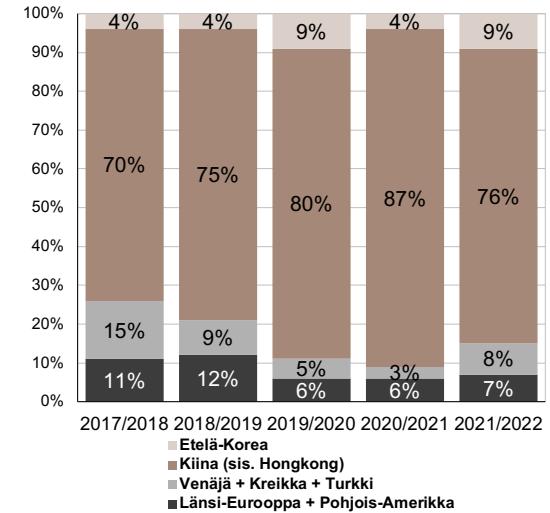
Huutokauppa	Välitysmyynti		Välitysmyynti		Välitysmyynti	
	1 000 kpl	Arvo	1 000 kpl	Arvo	1 000 kpl	Arvo
	2021/2022	EUR 1 000	2020/2021	EUR 1 000	2019/2020	EUR 1 000
Joulukuu	312	11 383	831	28 315	197	11 629
Maaliskuu	726	26 882	2 755	103 536	1 360	31 865
Huhtikuu	161	4 605				
Kesäkuu	2 996	92 042	4 115	188 430	1 173	24 583
Syyskuu	4 670	123 271	2 050	58 889	4 442	71 528
Varastomyynti	466	14 481	211	12 760	830	17 341
<b>Yhteensä</b>	<b>9 331</b>	<b>272 664</b>	<b>9 962</b>	<b>391 931</b>	<b>8 002</b>	<b>156 945</b>



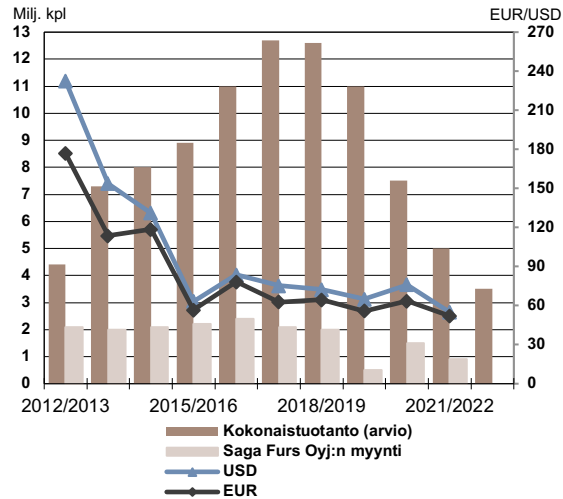
Minkinnahkojen tuotanto ja hintakehitys



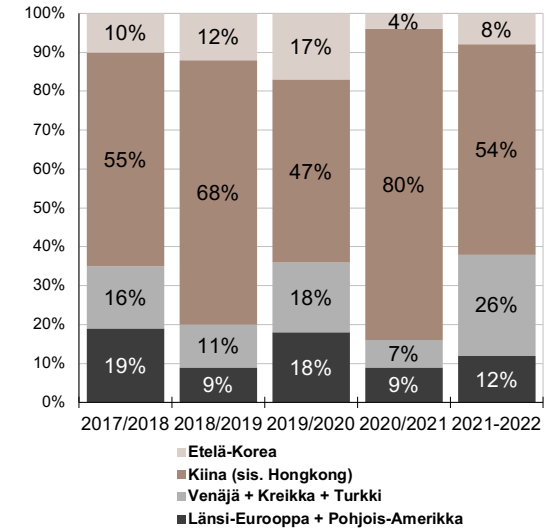
Minkkimyynti markkina-alueittain



Ketunnahkojen tuotanto ja hintakehitys



Kettumyynti markkina-alueittain



## Strategia ja taloudelliset tavoitteet

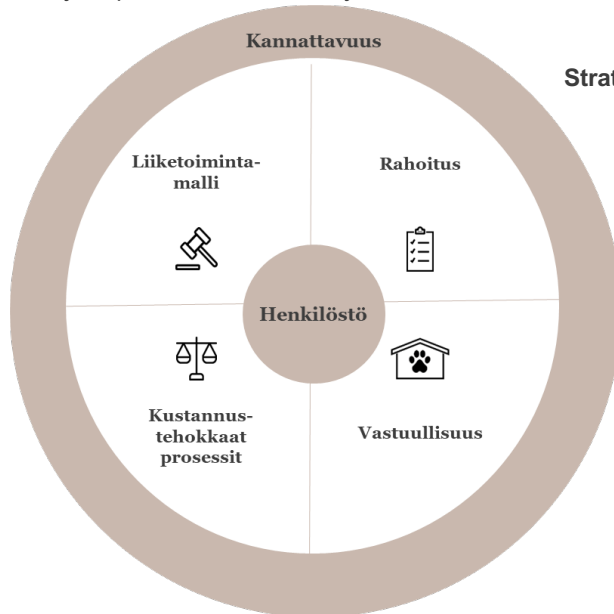
Toimintaympäristön tapahtumat, kuten koronapandemia, nahkavälityksen kanavien monipuolistuminen ja turkiskaupan kilpailuasetelmien muutokset, vaativat yhtiöltä sopeutumista ja siten myös yhtiön vision, mission ja strategian uudelleentarkastelua.

Saga Furs päivitti strategiaansa vuoden 2022 aikana. Yhtiön määrittelemän strategiakehyksen mukaan ydinliiketoiminnan tulee olla aiempaa kannattavampaa, välitettävien tarhuttujen turkisinahkojen tulee olla sertifioituja, yhtiö rahoittaa turkistuottajia ja nahkojen ostajia rahoitusstrategiansa mukaisesti sekä täyttää ESG-vastuullisuusvaatimukset.

Samassa yhteydessä yhtiö myös asetti strategiakauden taloudelliset tavoitteensa, jotka ovat:

- Liikevoitto (EBIT) 2023–2026: 15 prosenttia liikevaihdosta.
- Oma pääoma vuoden 2026 lopussa: 10 miljoonaa euroa jokaista miljoonaa välitettyä minkinnahkaa kohden.

Vuoteen 2026 ulottuvan strategiakauden ensimmäisessä vaiheessa Saga Furs keskittyy yhtiön menestystekijöiden ja avainprosessien läpikäyntiin ja kehittämiseen. Yhtiö seuraa tarkasti erityisesti yleisen taloudellisen tilanteen, kuluttajakäyttäytymisen ja ostovoiman kehittymistä ja sopeuttaa toimintaansa ja suunnitelmiaan olosuhteiden mukaan.



### Strategiset menestystekijät

Yhtiö on määritellyt seuraavat viisi strategista menestystekijää, joihin keskittymällä Saga Furs tukee kannattavaa kasvuaan ja etenee kohti visiotaan, jonka mukaan yhtiö on vastuullisesti tuotetun turkiksen luotettu globaali koti ja halutuin kauppapaikka. Saga Furs vie alaa tulevaisuuteen innovaatioilla ja yhteistyöllä.

### 1. Henkilöstö

Strategian toteutumisen edellytys on hyvinvoiva, motivoitunut ja osaava henkilöstö. Ensimmäiseksi yhtiö määrittää uudistetun strategian luomat henkilöstön osaamisen kehitystarpeet. Nykyisessä globaalissa ilmapiirissä, jossa turkisivastaisuus on näkyvää, Saga Furs haluaa olla houkutteleva työnantaja niin nykyisille kuin tuleville työntekijöille.

### 2. Liiketoimintamalli

Saga Furs haluaa varmistaa asemansa halutuimpana kauppapaikkana kehittämällä prosessejaan ja käytäntöjään. Ennen koronapandemiaa turkisinahkoja myytiin pääasiassa Vantaalla pidettyjen huutokauppojen kautta, mutta pandemian aikana huutokaupat siirtyivät täysin verkkoon. Strategian uudistuksen yhteydessä yhtiössä on asetettu tavoite kehittää monikanavaista huutokauppaa, jossa yhdistyisivät perinteisten ja online-huutokauppojen parhaat puolet. Kehitystyöhön kuuluu lisäksi alan yhteistyöfoorumien sekä tuotekehityksen aktivoiminen.

### 3. Rahoitus

Sekä tuottajien että ostajien rahoittaminen on tärkeä osa yhtiön liiketoimintaa. Rahoitusstrategian uudistamisella yhtiö haluaa mahdollistaa osaltaan sen, että tuottajat voivat tehdä kannattavaa liiketoimintaa ja tuottaa nahkoja markkinatilanteen mukaisesti. Rahoituksen kautta Saga Furs haluaa myös varmistaa ostovoiman jakautumisen tasaisemmin ympäri vuoden.

### 4. Vastuullisuus

Kuluttajat ovat alkaneet viime vuosina kiinnittää lisääntyvästi huomiota niin työntekijöiden oloihin, maapallon rajallisiin resursseihin kuin ilmastokysymyksiin. Tämä on vaikuttanut myös muotiteollisuuden toimintaan ja vastuullisuusohjelmiin. Saga Furs on kehittänyt toimintansa vastuullisuutta jo pitkään. Yhtiön strategian mukaisesti sen välittämät tarhat turkisinahat ovat sertifioituja. Saga Furs kehittää raportointiaan täyttääkseen kiristyvän EU-tasaisen sääntelyn ja strategisten kumppanien asettamat vaatimukset.

### 5. Kustannustehokkaat prosessit

Kustannustehokkuuden parantamiseksi Saga Furs luo vahvan kulttuurin omien prosessien jatkuvaan kehittämiseen. Kehitystyö sisältää sisäisten prosessien läpikäyntiä, kehitysalueiden tunnistamista sekä mittareiden määrittämistä.

## Taloudellinen asema ja tulos

Saga Fursin välittämä nahkamäärä pieneni edellisestä tilikaudesta 9 miljoonaa nahkaan (10 miljoonaa nahkaa edellisellä tilikaudella) nahkojen kysynnän heikentymisen johdosta. Huutokauppamyynnillä painotettu Yhdysvaltain dollarin eurokurssi laski 13,6 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Ketunnahkojen euromääräinen hintataso laski 18 prosenttia ja minkinnahkojen 23 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Hintatason heikkenemisestä ja välitetyn nahkamäärän laskusta johtuen välitysmyyntin arvo pieneni 30 prosenttia edellisestä tilikaudesta ja oli 273 miljoonaa euroa (392 milj. euroa).

Konsernin liikevaihto laski tilikaudella 24 prosenttia ja oli 39 miljoonaa euroa (51 milj. euroa). Liikevaihdosta 92 prosenttia (91 %) kertyi nahkojen välityksestä perityistä välityspalkkiosta. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 32 prosenttia (27 %) ja ostajilta perittyjen osuus 59 prosenttia (64 %). Loppu liikevaihdosta koostui muun muassa nahkontapalvelujen myynnistä tuottajille. Kotimaisilta asiakkailta, sekä tuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 10 prosenttia (13 %) ja ulkomaisilta asiakkailta perittyjen välityspalkkioiden osuus 82 prosenttia (79 %). Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat Kiinteistö Oy Tiilitason myynnin seurauksena ja olivat 4,4 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa).

Kevään huutokauppojen jälkeen käynnistetyt toimenpiteet ja toteutetut säästöt paransivat konsernin kustannustehokkuutta. Henkilöstökulut kasvoivat vuoden takaisesta 4 prosenttia lajiteltujen nahkamäärien kasvun seurauksena ja olivat 16 miljoonaa euroa (16 milj. euroa). Tilikauden poistot laskivat 5,7 miljoonasta eurosta 5,5 miljoonaan euroon. Liiketoiminnan muut kulut olivat 20 miljoonaa euroa (19 milj. euroa). Näihin sisältyy ostajasaamisista kirjattuja luottotappioita 0,3 miljoonaa euroa (0,3 milj. euroa).

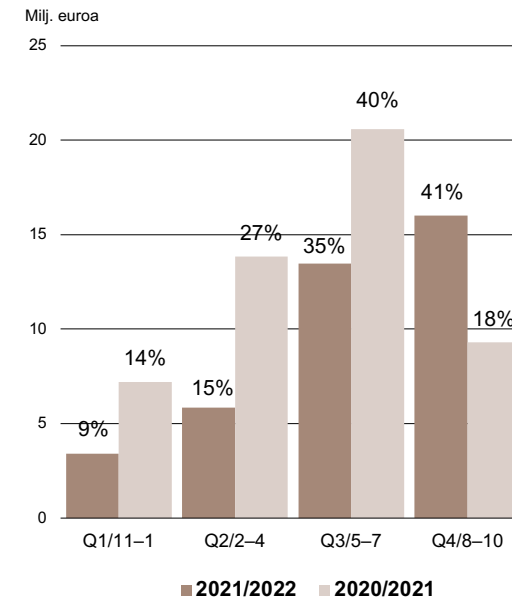
Konsernin liiketulos oli tilikaudella 0,3 miljoonaa euroa tappiollinen (11 milj. euroa).

Luottotappiot tuottajille suoritetuista ennakkomaksuista kasvoivat ja olivat 1,7 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa). Konsernin nettorahoitustuotot laskivat 75 prosenttia ja olivat 1,4 miljoonaa euroa (5,6 milj. euroa). Nahkojen nopeasta lunastustahdistista johtuen konsernille ei syntynyt rahoitustuottoja myyntisaamisten rahoituksesta edellisen tilikauden tapaan. Aiemmin kirjattuja luottotappioita tuottajille suoritetuista ennakkomaksuista ei syntynyt palautuksia edellisen tilikauden tapaan. Euron dollarikurssin heikentyminen aiheutti valuuttakurssitappiota liittyen konsernin toimintoihin Yhdysvalloissa.

Konsernin tulos ennen veroja oli 1,2 miljoonaa euroa voitollinen (17 milj. euroa voitollinen). Konsernin tulos oli 1,0 miljoonaa euroa (13 milj. euroa).

Oman pääoman tuotto oli 1,2 prosenttia (15,3 %) ja tulos osaketta kohden 0,29 euroa (3,63 euroa).

Liikevaihto kvartaaleittain



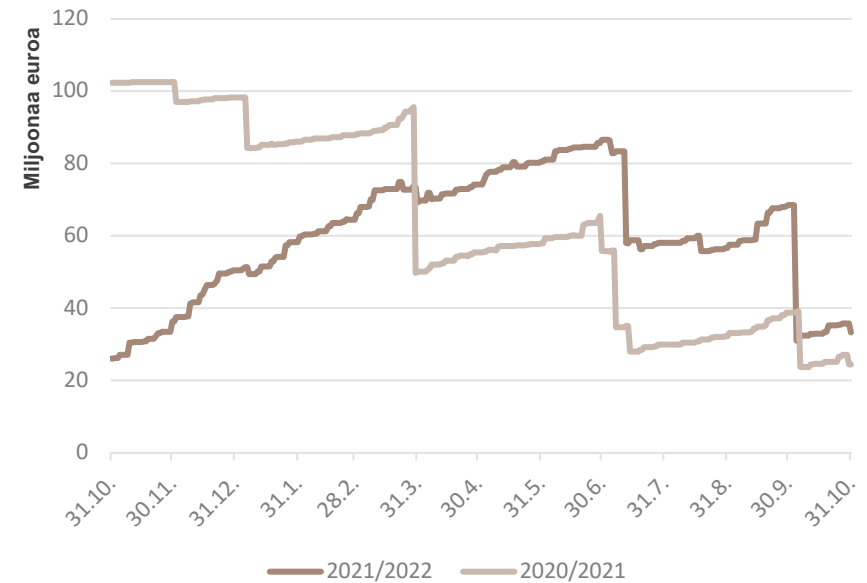
Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 71 prosenttia (31.10.2021: 75 %). Tilikauden lopussa tuottajasaamiset olivat 29 miljoonaa euroa (23 milj. euroa) seuraavalle tilikaudelle myytäväksi siirtyneiden nahkojen määrän ollessa merkittävästi edellistä tilikautta suurempi.

Ostajasaamiset olivat 14 miljoonaa euroa (14 milj. euroa) nahkojen lunastustahdin oltua nopea koko tilikauden ajan.

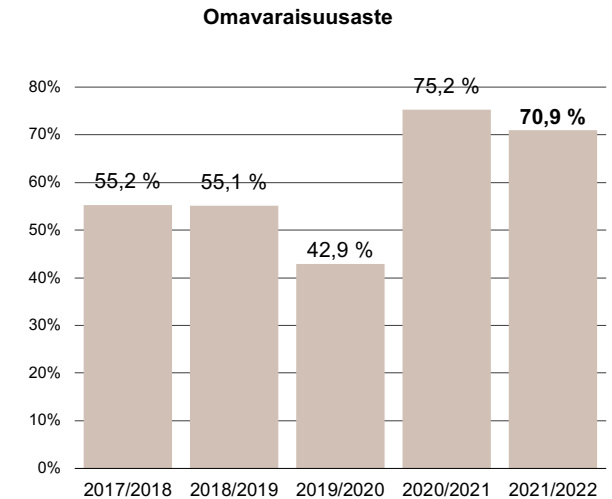
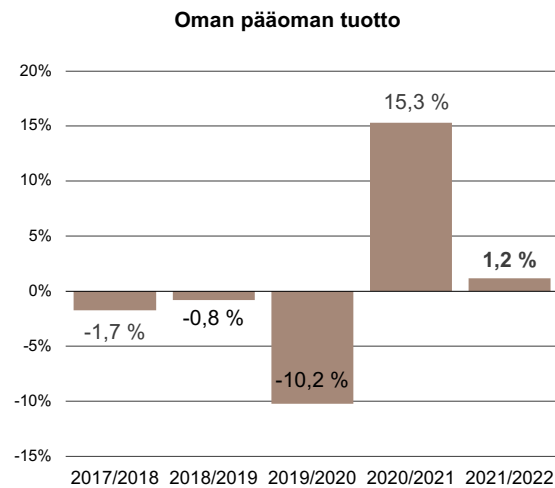
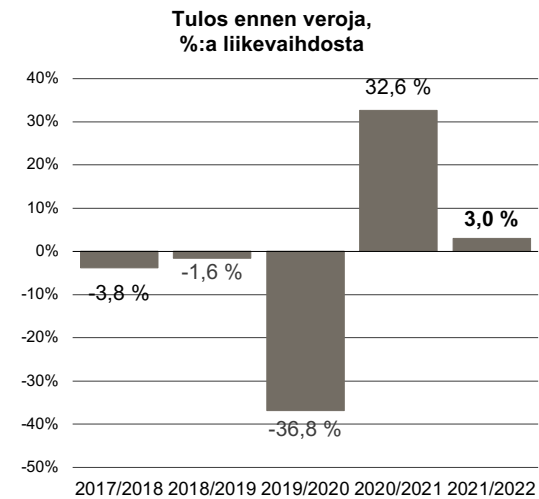
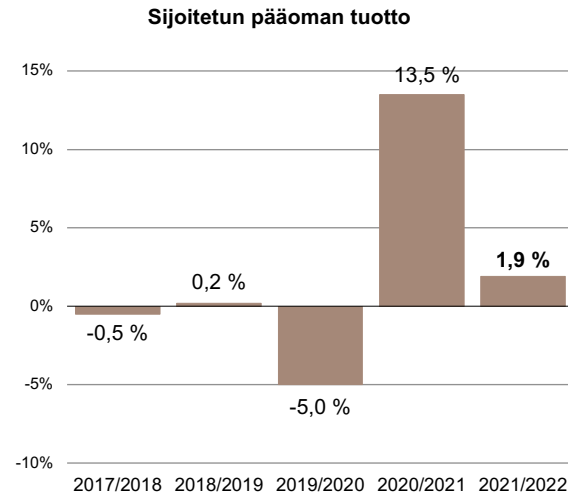
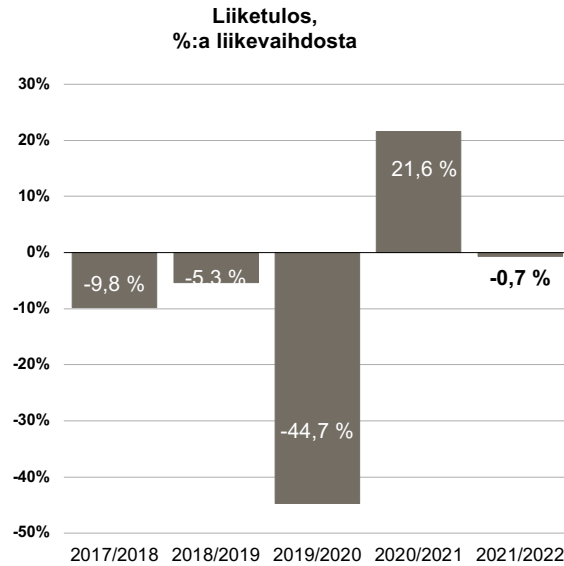
Konsernin nettoinvestoinnit tilikauden aikana olivat 4,1 miljoonaa euroa (1,0 milj. euroa) eli 11 prosenttia (2,1 %) liikevaihdosta. Investoinneista 36 prosenttia kohdistui aineettomiin ja 64 prosenttia aineellisiin hyödykkeisiin. Konsernin merkittävin investointi tilikaudella 2021/2022 oli edelliseltä tilikaudelta jatkunut toiminnanohjausjärjestelmän kehitystyö. Lisäksi konserni toteutti Kiinteistö Oy Tiilitason omistaman kiinteistön myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn tammikuussa 2022.

Konsernitaseen loppusumma oli 128 miljoonaa euroa (31.10.2021: 130 milj. euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 24,00 euroa (31.10.2021: 25,48 euroa ja 31.10.2020: 22,01 euroa).

Saga Furs Oyj:n tuottajasaamiset  
2021/2022 ja 2020/2021



## Taloudellinen kehitys



## Rahoitus- ja maksuvalmius

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tilikauden aikana -3,7 miljoonaa euroa (tilikaudella 2020/2021: 116 milj. euroa), josta rahoituserien ja verojen osuus oli 1,0 miljoonaa euroa (5,7 milj. euroa). Investointien rahavirta oli 1,5 miljoonaa euroa (-0,9 milj. euroa). Rahoituksen rahavirta oli -5,9 milj. euroa (-72 milj. euroa): lyhytaikaiset lainat kasvoivat 1,4 miljoonaa euroa (0 milj. euroa). Osinkoja maksettiin yhteensä 6,8 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa). Konsernin rahavarat vähenivät ja olivat 36 miljoonaa euroa (44,0 milj. euroa).

Konsernin nettomääräiset ostajasaamiset (asiakaskohtaiset ostajasaamiset - asiakkaalta saadut ennakkomaksut) laskivat edellisestä tilinpäätöksestä 5 prosenttia ja olivat tilinpäätöshetkellä 14 miljoonaa euroa (14 milj. euroa) eli 11% taseen loppusummasta (11 %). Näistä pitkäaikaisten ostajasaamisten osuus oli 5,8 miljoonaa euroa (5,5 milj. euroa) ja lyhytaikaisten

korollisten ostajasaamisten osuus 6,7 miljoonaa euroa (5,7 milj. euroa). Korottomia ostajasaamisia oli 1,1 miljoonaa euroa (3,1 milj. euroa).

Konsernin saamiset turkistuottajilta (tuottajasaamiset) olivat tilinpäätöshetkellä 29 miljoonaa euroa (23 milj. euroa) eli 23 prosenttia taseen loppusummasta (18 %). Näistä pitkäaikaisia tuottajasaamisia oli 5,6 miljoonaa euroa (5,6 milj. euroa) ja lyhytaikaisia tuottajasaamisia 23 miljoonaa euroa (18 milj. euroa). Yhtiöllä ei tilinpäätöshetkellä ollut lainoja rahalaitoksilta, kuten ei ollut vuotta aikaisemminkaan. Velkoja turkistuottajille oli 12,4 miljoonaa euroa (8,0 milj. euroa).

Konsernin maksuvalmius säilyi koko tilikauden aikana hyvänä.

## Edunvalvonta

Saga Furs Oyj osallistuu turkistoimialan edunvalvontaan Suomessa pääomistajansa Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n (FIFUR) kautta ja kansainvälisesti alan edunvalvontajärjestön International Fur Federationin (IFF) kautta.

Edunvalvontaa Suomessa hoidettiin FIFURin kanssa aktiivisesti sekä poliitikkojen että viranomaisten suuntaan. FIFURin jäsenenä on lähes kaikki suomalaiset turkistuottajat (tilikauden aikana noin 500 turkistilaa) seitsemän paikallisyhdistyksen kautta.

Kansainvälisessä edunvalvonnassa Saga Fursin yhteistyökumppanina toimii International Fur Federation (IFF), jonka jäsenenä on yhteensä 56 alan järjestötoimijaa yli 40 maasta. IFF on rekisteröity EU:n avoimuusrekisteriin. Saga Fursilla oli tilikauden aikana edustus IFF:n hallituksessa.

## Tutkimus ja kehitys

Turkisnahkojen jäljitettävyyden, arvoketjun läpinäkyvyys ja turkistuotannon vastuullisuus ovat edellytyksiä sille, että mainettaan vaalivat muotitalot käyttävät turkista mallistoissaan. Yhtiön toistakymmentä vuotta käytössä olleen jäljitettävyyssratkaisun rinnalle on kehitetty Saga Trac -jäljitettävyyssjärjestelmä. Sen avulla muotitalot voivat tietää turkisnahnan alkuperän tarhan tarkkuudella ja seurata nahnan matkaa aina kaupassa olevaan valmiiseen tuotteeseen asti. Radio- taajuiseen etätunnistukseen eli RFID-teknologiaan perustuvaa järjestelmää testattiin edelleen useissa eri pilottihankkeissa. Saga Fursin asiakkaiden on mahdollista ottaa tämä kuluttajakemusta rakentava lisäarvopalvelu käyttöön kaikissa yhtiön välittämässä nahoissa.

Kaikki Saga Fursin huutokaupoissa myytävät tarhatut nahat ovat sertifioituja. Joulukuun 2021 huutokaupasta alkaen kaikki minkin-, ketun-, suomensupin- ja soopelinnahat ovat olleet osa turkikalalla globaalisti käytettävää Furmark®-sertifiointijärjestelmää. Furmark® yhdistää paitsi turkistarhojen sertifiointitiedot, myös tiedot nahkaa jalostaneista tahoista (muokkaamot, vaatevalmistajat ja vähittäiskauppa) yhden merkin alle ja samalla kuluttajien tietolähteeksi. Uuden Saga Trac -jäljitettävyyssjärjestelmän avulla muotitalot voivat saada turkisvaatteelle vieläkin tarkemman, yksittäisen nahnan toimittaneeseen tarhaan asti ulottuvan jäljitettävyyden.

Saga Furs kehittää jatkuvasti turkisnahkojen logistiikkaa ja lajittelua entistä tehokkaammaksi ja laadukkaammaksi. Automatisoitujen lajitteluvaiheiden yhdistämisellä lyhennetään läpimenoaikoja ja vähennetään lajitteluvaiheiden välisen varastoinnin tarvetta. Nahkojen keräilyn ja lajittelun tehostaminen tähtää korkean markkinaosuuden varmistamiseen ja sisältyy rakenteilla olevaan uuteen toiminnanohjausjärjestelmään. Vaikka tätä yhtiön historian suurinta ICT-projektia edistettiin tilikauden aikana suunnitellusti, järjestelmän käyttöönottoa jouduttiin lykkäämään noin vuodella.

Saga Furs Creative Hub -tuotekehityskeskus pääsi koronarajoitusten hellitettävä vastaanotamaan vierailijaryhmiä Vantaalla. Työpajoissa esiteltiin muotialalle – suunnittelijoille, valmistajille ja opiskelijoille – tuoreita tapoja turkiksen työstämiseen ja innostettiin heitä luomaan koelmia, jotka nostavat luonnonmateriaalin käytön uudelle tasolle. Turkisalan kestävä kehitystä ja materiaalin täysimittaista hyödyntämistä tuotiin esiin myös muille kohderyhmille suunnatuissa tilaisuuksissa, joista osa järjestettiin verkossa. Saga Furs Creative Hubin ja yhteistyöyritysten kokoelma esiteltiin Fur Vision 23 -tapahtumissa Milanossa, New Yorkissa, Soullissa, Tokiossa, Hongkongissa, Pekingissä, Shenzhenissä ja Shanghaissa.



## Henkilöstö

Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli yhteensä 252 henkilöä (edellisen tilikauden lopussa 220), joista määräaikaisia työntekijöitä oli 107. Yhtiössä työskenteli tilikauden aikana yli 20 maan kansalaisia.

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 144 henkilöä (147 henkilöä edellisellä tilikaudella) ja kauden päättyessä 145 henkilöä (147). Heistä ulkomailla työskenteli 34 henkilöä (37). Emoyhtiön vakituisessa työsuhteessa olleesta henkilöstöstä miehiä oli 55 prosenttia (56 %) ja naisia 45 prosenttia (44 %). Heidän keski-ikänsä oli 49 vuotta (47) ja mediaani-ikänsä 52 vuotta. Keskimääräinen palvelusaika vakituisessa työsuhteessa oli 12,8 vuotta (12,9 vuotta).

Saga Fursissa toteutettiin keväällä 2022 vakituiselle henkilöstölle suunnattu työtyytyväisyyskysely, johon vastasi kolme neljästä työntekijästä. Kyselyssä työtyytyväisyys arvioitiin keskimääräisesti hyväksi. Lisäksi henkilöstöhaastattelut täydensivät työtyytyväisyyden arviointia ja pohjustivat samalla henkilöstön kehittämiseen liittyvää strategiatyötä.

Määräaikaisin työsopimuksin konsernin palveluksessa työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 179 henkilöä (106). Valtaosa konsernin määräaikaisista kausityöntekijöistä työskentelee erilaisissa turkisinahkojen lajitteluun ja käsittelyyn liittyvissä tehtävissä. Samalla kun kausityöntekijöiden tarve kasvoi edellistä tilikautta korkeammalle tasolle, uusien työntekijöiden palkkaaminen oli aiempaa vaikeampaa.

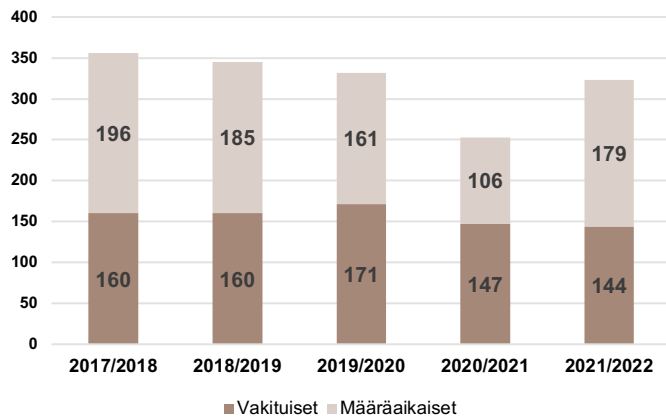
Saga Fursilla on käytössä kannustepalkkiojärjestelmä, joka koskee kaikkia konsernin työntekijöitä puolen vuoden työsuhteen jälkeen. Vuosipalkkiojärjestelmä perustuu neljään konsernitason tavoitteeseen. Yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemista on selostettu yhtiön kotisivuilla julkaistavassa palkitsemisraportissa. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa -15 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä -12 miljoonaa euroa (2020/2021: -12 milj. euroa ja -9 milj. euroa).

### Henkilöstö tilikausittain

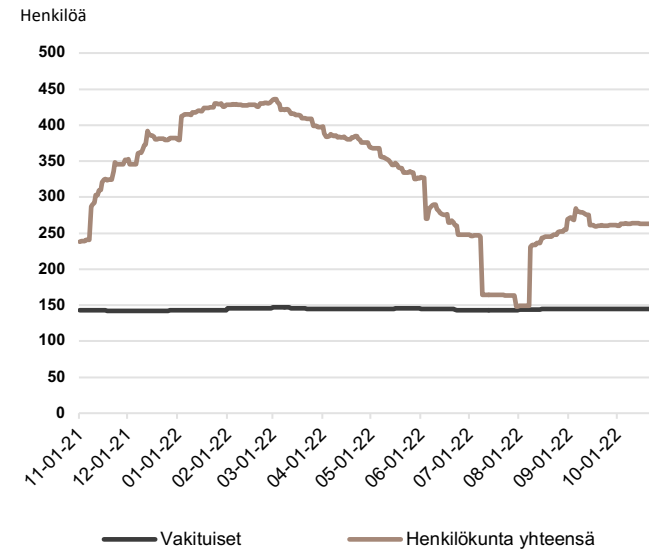
	Emoyhtiö			Konserni		
	2021/2022	2020/2021	2019/2020	2021/2022	2020/2021	2019/2020
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>249</b>	185	246	<b>323</b>	253	332
- vakituisessa työsuhteessa	<b>105</b>	103	117	<b>144</b>	147	171
- määräaikaisessa työsuhteessa	<b>144</b>	82	129	<b>179</b>	106	161
<b>Henkilökunnan määrä tilikauden päättyessä 31.10.</b>	<b>208</b>	171	108	<b>252</b>	220	156



### Henkilöstö keskimäärin



### Konsernin henkilöstö 2021/2022



## Vastuullisuus

Saga Furs Oyj:n liiketoiminta perustuu turkisnahkojen välittämiseen turkistuottajilta nahka-kauppiaille ja pukinevalmistajille. Saga Furs on toiminut turkishuutokauppayhtiönä vuodesta 1938, mikä on osoitus yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Yhtiö on perustanut toimintansa korkealaatuisten nahkojen välittämiseen ja pitkäkestoisiin asiakkuuksiin vaateteollisuuden yritysten kanssa. Näihin toiminnan peruskiviin on jo pitkään kiinteästi liittynyt vastuullisuus. Menestyminen vaativien muotitalojen kumppanina edellyttää korkeiden laatu- ja vastuullisuusvaatimusten täyttämistä sekä jatkuvaa parantamista.

Tilikauden aikana Saga Furs aloitti vastuullisuusraportointiin liittyvän olennaisuusanalyysin päivittämisen, mikä liittyy myös valmistautumiseen EU:ssa voimaan tulevaan yritys vastuun raportointia koskevaan sääntelyyn. Yhtiö on myös sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen sekä tukee osaltaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals) toteutumista.

Verrattuna edelliseen yhtiön toiminnan olennaisten vastuullisuusnäkökohtien päivitykseen, joka tehtiin vuonna 2016, olennaisimmat vastuullisuusteemat ovat pysyneet samoina. Saga Fursin vastuullisuustyön tärkeimmät teemat ovat:

- Eläinten hyvinvointi, tilasertifiointi ja nahkojen jäljitettävyyttä;
- Ilmasto, ympäristö ja resurssienkäyttö;
- Luotettava kumppanuus sekä henkilöstölle että arvoketjussa
- Hyvä hallintotapa.



### Vastuullisuusjohtamisen periaatteet

Vastuullisuus nähdään osana Saga Fursin liiketoiminnan ydintä ja toimintaedellytyksistä huolehtimista. Yhtiö tekee myös aktiivista kansainvälistä yhteistyötä International Fur Federationin (IFF) kanssa. Vastuullisuustyötä johdetaan seuraavien periaatteiden viitoittamana:

### Ympäristövastuu

- Yhtiö ottaa välitettäväkseen tarhattuja turkisnahkoja ainoastaan eurooppalaisilta ja amerikkalaisilta eläinten hyvinvoinnista huolehtivilta, sertifioiduilta tiloilta. Yhtiö kehittää ja ylläpitää turkiksen alkuperän jäljitettävyyden mahdollistavia ratkaisuja.
- Yhtiö minimoi oman toimintansa ympäristövaikutuksia muun muassa kuljetusten optimoinnilla ja energiavalinnoilla.

### Sosiaalinen vastuu

- Merkittävänä turkisnahkojen välittäjänä Saga Furs pyrkii kantamaan vastuunsa toimialan eri osapuolten pitkäjänteisestä taloudellisesta menestyksestä. Turkiselinkeino on merkittävä työllistäjä ja verotulojen lähde maaseutualueilla monissa maissa.
- Yhtiö tarjoaa työtä sekä vakitukselle henkilöstölle että monimuotoiselle ryhmälle kausityöntekijöitä. Samalla yhtiö myös kouluttaa turkisalan ammattilaisia.
- Saga Furs tukee niin Suomessa kuin muissakin maissa vaikuttamistyötä, jolla edistetään turkisalan säilymistä elinvoimaisena.

### Hallinnointi

- Pörssilistattuna yhtiönä Saga Furs perustaa toimintansa läpinäkyvyyteen sekä hallinnon ja taloudellisen raportoinnin vaatimustenmukaisuuteen. Lisäksi yhtiö valmistautuu EU:ssa voimaan tulevaan yritys vastuun raportointia koskevaan sääntelyyn kehittämällä ei-taloudellisten asioiden raportointiaan.
- Saga Fursin henkilöstö on sitoutunut noudattamaan yhtiön eettistä ohjeistoa (Code of Conduct) kaikessa toiminnassaan. Saga Furs on sitoutunut soveltamaan myös useiden yhteistyökumppaniensa eettisiä ohjeistoja.

### Vastuullisuus arvoketjussa

Saga Fursin palvelut sijoittuvat keskivaiheille turkisalan arvoketjussa, joka alkaa turkistarhauksesta ja jatkuu tuotteen kierrätyksenä sen elinkaaren toisessa päässä. Saga Furs ei missään arvoketjun vaiheessa itse omista turkisnahkoja, vaan toimii niiden välittäjänä tuottajalta arvoketjun seuraavalle portaalle.

Arvoketjun alkupäässä Saga Furs on mukana varmistamassa turkistarhauksen ja siihen kiinteästi liittyvien, eläinten hyvinvoinnin varmistavien sertifiointijärjestelmien valvontaa ja todentamista yhteistyössä niistä vastaavien järjestöjen kanssa. Tilikauden ensimmäisestä huutokaupasta eli joulukuusta 2021 lähtien Saga Furs on vastaanottanut huutokauppoihinsa

myytäväksi ainoastaan Furmark®-sertifiointijärjestelmän mukaisilta tiloilta tulleita minkin-, ketun- ja suomensupinnahkoja.

Käytännössä Saga Furs varmistaa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa toimivien tuottajien sertifiointit ylläpitämästään sertifiointirekisteristä, johon eri sertifiointiohjelmien mukaiset statukset päivittyvät ajantasaisesti. Sertifiointistatus tarkastetaan nahkojen vastaanoton yhteydessä.

Furmark-sertifiointijärjestelmään kuuluvista sertifiointiohjelmista kolme Saga Fursille oleellisinta ovat Euroopassa WelFur ja Pohjois-Amerikassa FCUSA ja Certifur Canada. Näistä esimerkiksi WelFur-sertifiointiohjelma vaatii tarhalta kriteeristön mukaisten arviointien läpäisemistä kolmessa eri kasvatuskauden vaiheessa.

Kaikki nämä kolme ohjelmaa ovat riippumattoman kolmannen osapuolen auditoimia, ja jokaisella sertifiointilla on omat ohjelmansa sertifiointikriteeristön kehittämiseksi. Saga Fursilla on edustus sekä WelFurin että Furmarkin hallinnossa, ja yhtiöllä on vahvaa yhteistyötä paikallisia sertifiointiohjelmaa ylläpitävien pohjoisamerikkalaisten turkiskasvattajien liittojen kanssa.

Yhtiön vastuullisuustyö jatkuu arvoketjussa myös huutokaupan jälkeen. Merkittävin yksittäinen palvelu turkisnahkojen ostajille, muokkaajille, muotitaloille ja lopulta kuluttajille on alkuperän jäljitettävyydestä tarjoaminen.

Tietosuojan ja -turvan merkitys Saga Fursin liiketoiminnalle on lisääntynyt entisestään, kun verkkohuutokaupasta muodostui pandemiaoloissa vallitseva kauppatapa turkisnahkojen välitykseen. Saga Furs noudattaa EU:n tietosuojasääntelyn vaatimuksia (General Data Protection Regulation, GDPR).

### Ympäristövastuu

International Fur Federation teetti vuonna 2021 selvityksen turkisnahnan elinkaaren aikaisesta ympäristöjalanjäljestä. Elinkaarianalyysin mukaan turkiseläinten ruokinta muodostaa valtaosan, noin 70 prosenttia ympäristövaikutuksista. Huutokauppatoiminnan osuus jalanjäljestä on alle 1 prosentti.

Saga Fursin oman toiminnan ympäristövaikutukset syntyvät pääosin turkisnahkojen keräämiseen liittyvistä kuljetuksista ja kiinteistöjen energiankulutuksesta, josta iso osa liittyy nahkojen varastointiin.

Yhtiön suurin kiinteistö ja samalla tärkein tuotantorakennus Fur Center sijaitsee Vantaalla. Turkisten lajittelun vaatiman tilan lämmitys sekä niiden varastoinnin vaatima jäähdytys lohkaisee kiinteistön energiankulutuksesta suuren osan. Saga Furs on hankkinut Fur Centerissä käyttämänsä sähköenergian nollapäästöisenä tilikauden 2021–2022 alusta alkaen ja kaukolämmön jo vuodesta 2016 alkaen.

Kuljetuksiin liittyvien päästöjen pienentäminen on yksi Saga Fursin alihankintaketjun vastuullisuuden kehittämisen tärkeistä painopistealueista. Keräilykuljetusten ympäristökuormaa on vähennetty muun muassa ajoreittien ja kuormauksen optimoinnilla – työtä, mihin Saga Furs osallistuu aktiivisesti alihankkijoidensa rinnalla. Saga Furs kerää nahkoja Suomesta ja muualta Euroopasta pääasiassa maantiekuljetuksin Vantaalle ja Pohjois-Amerikassa Miltoniin. Miltonista nahat toimitetaan lentorahtina Vantaalle.

Muita yhtiön oman toiminnan ympäristövaikutuksia syntyy veden kulutuksesta ja jätehuollosta.



## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs Oyj seuraa toimintaympäristöään systemaattisesti siten, että yhtiö pystyy ennakoimaan, arvioimaan ja hallinnoimaan liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia.

Saga Fursin toimintaan liittyvät riskit jaotellaan liiketoiminta- ja strategiariskeihin, rahoitusriskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Toimintaympäristön muuttuessa strategiaan valintoihin liittyvät riskit voivat kasvaa, mutta yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, ne voivat merkittävästi haitata yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta tai arvoa. Myös muut riskit, joiden ei katsota olevan merkittäviä tai joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, voivat muodostua merkittäviksi.

Yhtiön toimiala on syklinen ja muutoksiin reagoimisen vaikutukset näkyvät liiketoiminnassa viiveellä. Turkisnahkojen kysyntä ei ole tasaista ympäri vuoden, sillä turkista käytävät valmistajat ostavat nahkoja tuottaakseen pukineita pääsääntöisesti talvikaudelle. Nahkojen hintavaihtelut voivat olla suuria riippuen sekä huutokauppahetken kysynnästä että globaalista tuotantomäärästä. Saga Furs pyrkii tasoittamaan hintavaihteluita siirtämällä tarvittaessa nahkoja myytäväksi seuraavissa huutokaupoissa ja jopa seuraavalla tilikaudella.

### Merkittävimmät liiketoiminta- ja strategiariskit

Toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa ja strategisissa valinnoissa epäonnistuminen voi heikentää yhtiön kilpailukykyä tai kannattavuutta sekä pienentää markkinaosuutta. Turkisala on herkkä suhdannevaihteluille, ja maailmantalouden tilan huonontuminen voi johtaa markkinatilanteen heikentymiseen. Muutokset yksittäisten maiden talous- tai poliittisessa tilanteesta voivat vaikuttaa merkittävästi Saga Fursin liiketoimintaan, niin kuin myös yksittäisen markkina-alueen saturaatio eli tilanne, jossa turkisten tarjonta ylittää kysynnän. Tärkeän markkina-alueen vähittäiskaupan rakenteen merkittävä muuttuminen sekä alalle tulevat uudet turkiskauppaa tuntemattomat toimijat saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutus olisi erityisen tuntuva, mikäli jokin edellä mainituista tapahtuisi yhtiön tärkeimmällä markkinalla Kiinassa.

Koronaviruspandemian jatkumisen tai muiden vastaavien tartuntatautien ilmaantumisen vuoksi asetetut paikalliset tai kansainväliset liikkumis- ja kokoontumisrajoitukset vaikeuttavat Saga Fursin huutokauppojen järjestämistä ja heikentävät välitysmyyntiä. Yhtiö pyrkii minimoimaan näitä vaikutuksia muun muassa järjestämällä verkkohuutokauppoja ja siirtämällä muitakin palvelujaan verkkoon. Erityisen suuri vaikutus olisi, mikäli liikkumis- ja kokoontumisrajoitukset jatkuisivat tai laajenisivat yhtiön tärkeimmällä markkinalla Kiinassa.

Tartuntatautien levitessä turkistarhoilla tärkeät vientimaat saattavat varmuuden vuoksi rajoittaa raakanahkojen maahantuontia. Tämä voisi haitata välitysmyyntiä, vaikka muokattujen nahkojen maahantuonti säilyisikin entisellään. Euroopan tautien ehkäisy- ja -valvontakeskus ECDC:n tutkimusten mukaan koronavirus ei säily raakanahoissa pitkiä aikoja. Raakanahkoihin mahdollisesti kohdistuvan virusriskin poistuminen varmistetaan yhtiön varastointiprosessin avulla.

Minkinnahkatuotanto on laskenut muun muassa koronapandemian seurauksena voimakkaasti. Mikäli tuotannon pienentymisen seurauksena tarjolla ei olisikaan enää riittäviä määriä tarvittavia minkkirokotteita, saattaisi tuotanto pienentyä entisestään. Rokotteiden puuttuminen saattaisi myös heikentää tuottajien mahdollisuuksia rahoituksen saamiseen. Minkkitarhauksen

kieltäminen suurimmissa tuottajamaissa vaikuttaisi selvästi yhtiön liiketoimintaan, minkä lisäksi myös turkistuotteiden kaupan kieltäminen tärkeissä myyntimaissa olisi haitallista.

Minkinnahkojen nopea ja voimakas hinnannousu voi aikaansaada sen, että valmistajat etsivät korvaavia, halvempia materiaaleja. Muoti- ja tekstiiliteollisuuden turkismyynnin ja turkiksen käytön odotettua voimakkaampi lasku, keskittyminen tiettyihin nahkatyyppisiin tai kysynnän heikkous esimerkiksi asenneilmaston, tarhakettujen kasvaneen koon tai tartuntataudista johtuvien kulutuskiinnostuksen muutosten seurauksena voivat johtaa liiketoiminnan laskuun ja nahkamyyntiin viivästymiseen. Tämä myös vähentäisi entisestään rahoituksen saatavuutta turkiskaupassa. Suomalaisen tuotannon pienentyminen johtaisi siihen, että turkisalan arvoverkostoon kuuluvien palvelutoimijoiden liiketoiminta vaikeutuisi ja heikentäisi alueellista työllisyyttä. Digitalisaatiolla ja uusien yhteenliittymien vaihtoehtoisilla myyntikanavilla ja -politiikoilla voisi olla merkittävä vaikutus yhtiön asiakaskuntaan. Minkinnahkojen tuotanto on keskittynyt suuriin yksiköihin, joten merkittävien tuottaja-asiakkaiden menettäminen vaikuttaisi yhtiön liiketoimintaan.

Saga Fursin toiminta on kansainvälistä, ja siihen vaikuttavat erilaiset paikalliset lait ja säädökset sekä kunkin alueen suhteellinen kilpailukyky. Muutokset näissä saattavat johtaa tuotantokustannusten nousuun tai markkinaympäristön muuttumiseen, mitkä puolestaan voisivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Lisäksi vapaakaupan rajoitukset ja geopoliittisen tilanteen tai protektionismin kiristyminen johtaisivat haastavampaan markkinaympäristöön. Ukrainan helmikuussa 2022 hyökännyttä Venäjää vastaan asetetuilla EU:n talouspakotteilla ja matkustusrajoitteilla on sekä suoria että välillisiä vaikutuksia turkisnahkojen välitysmyyntiin.

Ukrainan sodan seurauksena nousseet polttonesteiden hinnat sekä sähköenergian ja rehuraaka-aineiden voimakas kallistuminen kasvattavat selvästi Saga Fursin, mutta myös turkis-tarhaajien kustannustasoa. Tämä heikentää edelleen turkistarhauksen kannattavuutta, mikä osaltaan pienentää tuotantoa. Kasvaneiden kustannusten siirtäminen nahkojen hintoihin tai Saga Fursin perimiin välityspalkkioihin saattaa heikossa markkinatilanteessa olla vaikeaa. Saga Furs pitää yllä kustannustehokkuutta kaikessa toiminnassaan, jotta sen kannattavuus ja kilpailukyky säilyvät.

Saga Fursilla on vahva maine ja tavaramerkki. Yhtiön ja alan mielikuvaan kohdistuvilla haasteilla voisi kuitenkin olla vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Eläinten hyvinvoinnilla ja terveydellä on keskeinen rooli vastuullisuustyössä, sertifiointissa ja nahkojen laadussa, jotka kaikki ovat osa yhtiön brändiä. Näihin liittyvien riskien toteutuminen haittaisi yhtiön toimintaa.

### **Merkittävimmät rahoitusriskit**

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä: luotto- ja muita vasta-puoliriskejä, maa-, maksuvalmius-, valuutta-, korko- sekä hyödykeriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoi-mintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yh-tiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitus-riskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoisiin varoihin ja tulokseen ennen veroja. Näistä riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätök-sen 2021/2022 liitetiedossa 25.

## Hallinnointiperiaatteet

Saga Furs Oyj noudatti tilikauden aikana Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n tammikuussa 2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön hallinto- ja ohjausjär-jestelmää kuvataan tarkemmin yhtiön kotisivuilla [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com).

Merkittävät ja pitkään jatkuneet vaihtelut turkisnahkojen kysynnässä ja markkinatilan-teessa vaikuttavat rahoituksen saatavuuteen kaikissa turkiskaupan portaissa nahkojen tuotta-jista aina valmistajiin saakka.

### **Operatiiviset ja muut riskit**

Yhtiön tuotantotiloissa tapahtuvat suurvahingot kuten tulipalot, konerikot tai tietojärjestel-mien vakavat viat voisivat keskeyttää liiketoiminnan. Yhtiö on laatinut jatkuvuussuunnitelmia näiden riskien toteutumisen varalle, ja liiketoiminta on niiltä osin vakuutettu.

Mahdolliset poikkeamat hallinnointikoodista on esitetty Selvityksessä Saga Furs Oyj:n hal-linto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 1.11.2021–31.10.2022. Selvitys annetaan erillisenä kertomuksena, joka julkaistaan yhtiön kotisivuilla 17.2.2023 samanaikaisesti hallituksen toi-mintakertomuksen kanssa.

## Varsinainen yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 29.4.2022 kokoontunut yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen 31.10.2021 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiön hallituksen osinkoehdotuksesta poiketen yhtiökokous päätti jakaa nk. vähemmistö-osinkoa 1,71 euroa A-osaketta ja 1,99 euroa C-osaketta kohden. Nämä yhteensä 6,8 miljoonan euron osingot maksettiin osakkeenomistajille 10.5.2022.

Lisäksi yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan.

## Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Yhtiökokouksessa 29.4.2022 Saga Fursin hallituksen jäseniksi valittiin Jari Isoaari (henki-  
lökohtaiseksi varajäseneksi Harri Kuorikoski), Lasse Joensuu (Jouni Koskinen), Anders Kulp  
(Daniel Blomqvist), Virve Kuusela (Marja Tiura), Isto Kärkäinen (Mikko Nordberg), Kennet  
Myllykoski (Pasi Keskinen), Markus Sjöholm (Mikael Knuts) ja Rainer Sjöholm (Johan Ljung).  
Yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohta-  
jaksi valittiin Jari Isoaari ja varapuheenjohtajaksi Anders Kulp. Hallituksen jäsenistä Virve  
Kuusela on turkialaista ja yhtiöstä riippumaton, muut ovat toimialan luonteesta johtuen riippu-  
vaisia joko yhtiöstä tai merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 22 kertaa.

Tilikaudella yhtiön toimitusjohtajana toimi 11.3.2022 saakka Magnus Ljung ja 16.5.2022  
alkaen Markus Gotthardt. Ennen Gotthardt'n aloittamista toimitusjohtajan tehtäviä hoiti toimi-  
tusjohtajan sijainen, varatoimitusjohtaja Juha Huttunen.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Gotthardt'n ja Huttusen lisäksi myyn-  
tijohtaja Mikko Hovén, operatiivinen johtaja Sameli Mäkelä sekä liiketoimintajohtajat Julio Sua-  
rez Christiansen (Brändit ja kansainväliset tuottajat) ja Samantha Vesala (Markkinointi ja liike-  
toimintasuhteet).

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintar-  
kastajanaan KHT Jukka Rajala.



# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakepääoma

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita (12 ääntä/osake) oli 900 000 ja C-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) oli 2 700 000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on 2 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

## Osakeomistus

Yhtiön C-sarjan osake on julkisesti noteerattu. Yhtiö on NASDAQ OMX Helsingin teollisuuden ja palveluiden sektoriin kuuluva Small Cap -yhtiö. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä arvo-osuusrekisterin mukaan 2 741 (2 836) osakkeenomistajaa, joista 13 omisti A-sarjan osakkeita. C-sarjan osakkeista oli ulkomaisessa omistuksessa 7 prosenttia.

Yhtiön suurin osakkeenomistaja oli emoyhdistys Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (FIFUR), joka omisti yhteensä 1 080 950 yhtiön A- ja C-sarjan osaketta. FIFURin omistamat osakkeet edustavat yhteensä 30 prosenttia ulkona olevista osakkeista ja 62 prosenttia ulkona olevien osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Suurimmat osakkeenomistajat sekä osakkeiden jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen ja osakemäärien mukaan on esitetty taulukossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiön hallussa on 1 630 yhtiön A-sarjan ja 61 458 yhtiön C-sarjan osaketta.

## Lunastuslauseke

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

A-osakkeen omistajilla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä on viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan. Jos useampia lunastajia ilmaantuu, lunastusoikeus heidän välillään ratkaistaan arvalla.

## Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry, Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Svenska Österbottens Pälisdjursodlarförening rf, Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry, Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry, SavoKarjalan Turkistuottajat ry sekä Ålands Pälisdjursodlarförening rf ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen.

Sopimusosapuolen tulee osakassopimuksen mukaan ensin tarjota omistamiaan Saga Furs Oyj:n osakkeita toisten sopimusosapuolten ostettaviksi, mikäli tämä aikoo luovuttaa niitä ulkopuoliselle.

Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan omistamiensa Saga Furs Oyj:n osakkeiden tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, tämän tulee tarjota muille sopimusosapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla ehdoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.

## Hallituksen valtuudet

Hallituksella on voimassa oleva, 29.4.2021 järjestetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä valtuutus päättää osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 1 630 A-osaketta ja 61 458 C-osaketta, jotka edustavat enintään noin 1,76 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa kolme (3) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien eli 29.4.2024 saakka.

## Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2021/2022 päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900 000 kappaletta ja Nasdaq Helsingissä (OMXH) pörssinoteerattuja C-sarjan osakkeita (kaupankäyntitunnus SAGCV) 2 700 000 kappaletta. Yhtiön hallussa on näistä yhteensä 63 088 A- ja C-sarjan osaketta.

Yhtiön C-sarjan osakkeita vaihdettiin 1.11.2021–31.10.2022 välisenä aikana yhteensä 600 000 kappaletta eli noin 22 prosenttia C-osakekannasta. Tehtyjen osakekauppojen yhteisarvo oli 8,2 miljoonaa euroa. Kauden ylin kurssi noteerattiin 3.2.2022 ja oli 17,45 euroa, alin kurssi 9,60 (5.9.2022) euroa ja keskikurssi 13,36 euroa. Kauden päätöskurssi oli 10,70 euroa. Tilikauden aikana yhtiön pörssinoteeratun C-osakkeen kurssi laski noin 19 prosenttia.

Tilikauden päättyessä 31.10.2022 Saga Fursin osakekannan markkina-arvo oli 39 miljoonaa euroa (48 milj. euroa).

Luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista 31.10.2022 on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

## Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallitus on linjannut 14.10.2013 yhtiön osingonjakopolitiikkaa seuraavasti: yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintanäkymät sekä liiketoimintaan ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Saga Furs päätti markkinatilanteen johdosta tarjota mahdollisuuden ostaa nahkoja private treaty -varastomyynnistä totutun joulukuun huutokaupan sijaan.

Joulukuussa yhtiö nimitti Tarja Oinonen-Rouvalin rahoituksesta, IT:stä ja HR:stä vastaavan johtajan tehtävään ja johtoryhmän jäseneksi.

Tammikuun alussa yhtiö antoi positiivisen tulosvaroituksen, jonka mukaan konsernin tilikauden tulos on voitollinen. Yhtiö oli aiemmin 27.4.2022 antamallaan tulosvaroituksella

arvioinut tuloksen painuvan tappiolliseksi. Turkismarkkinan tilanne on ollut pitkään epävarma, minkä vuoksi yhtiössä toteutettiin tilikauden aikana useita kustannustehokkuutta parantavia toimenpiteitä. Näiden ja löydettyjen säästöjen tulosta parantava vaikutus oli erityisesti tilikauden viimeisellä neljänneksellä ennakoitua suurempi, ja konsernin koko tilikauden 2021/2022 tulos on voitollinen.

## Tulevaisuuden näkymät

### Arvio markkinakehityksestä

Minkinnahkojen tuotanto on supistunut, keskeytyksissä tai kokonaan loppumassa useissa suurissa läntisissä tuottajamaissa. Myös ketunnahkojen tuotanto on pienentynyt selvästi. Jo useita vuosia jatkunut turkistarhauksen heikko kannattavuus on johtanut tuotannon supistumiseen useimmissa tärkeissä tuottajamaissa. Latvia on kieltänyt turkistuotannon kokonaan vuodesta 2028 alkaen. Tanska on sen sijaan sallinut turkistuotannon uudelleen käynnistämisen rajoitetusti vuoden 2023 alusta. Ruotsissa minkinnahkojen tuotanto on käynnistynyt uudelleen koronarajoitusten poistuttua.

Kaudelle 2022/2023 markkinoille arvioidaan tulevan myyntiin aiempaa vähemmän nahkoja, mutta tuotantomäärien laskuvauhti hidastuu edellisiin kausiin verrattuna. Minkinnahkojen tuotannon laskusta huolimatta markkinoilla on edelleen runsaasti aiemmin kerättyjä ja varastoituja nahkoja. Näiden ansiosta kansainväliset tarjontamäärät pysyvät lähitulevaisuudessa vähintään viime vuosien tasolla.

Suomalaisten ketunnahkojen tarjonnan ei arvioida vähenevän, sillä tuottajien varastoissa on edelleen paljon aiemmin tuotettuja nahkoja, jotka tulevat markkinoille hintatason noustessa.

Turkisinahkojen välityksessä kilpailutilanne kiristyy sekä varastojen purkautumisen että mahdollisten uusien kauppapaikkojen syntymisen myötä.

Tilikaudella 2022/2023 koronaviruspandemian negatiiviset vaikutukset turkisinahkojen markkinakysyntään alkanevat heikentyä. Merkittävintä on Kiinan ja Etelä-Korean kuluttajien luottamuksen ja ostovoiman kehittyminen. Covid-19-viruksen turkisalalle ja Saga Fursille tuomia riskejä on kuvattu tämän toimintakertomuksen Riskit-osiossa.

Saga Fursin tärkein markkina-alue Kiina poisti valtaosan koronarajoituksistaan tilikauden 2022/2023 alussa. Vaikka nämä usean vuoden ajan liiketoimintaa haitanneet esteet turkisvaatteiden valmistukselta ja vähittäiskaupalta näyttäivät poistuneen, tilalle tullut koronaviruksen aiheuttaman taudin sairastavuuden voimakas kasvu heikentää lyhyellä tähtäimellä liiketoimintanäkymiä Kiinassa. Samalla kuitenkin kolme vuotta jatkuneiden rajoitusten poistuminen pidemmällä tähtäimellä normalisoi tilanteen ja tarjoaa

mahdollisuuden kysynnän kasvuun. Päättäneellä tilikaudella nähty minkinnahkojen hintatason lasku edellisen kauden voimakkaan nousun jälkeen on jonkin verran parantanut turkispukineiden valmistajien mahdollisuuksia täydentää mallistojaan tulevalle talvikaudelle.

Saga Fursin toiseksi suurimmalla markkinalla Etelä-Koreassa valuutan heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin nähden sekä kiihtynyt inflaatio ovat heikentäneet kuluttajaluottamusta ja siten myös turkisvaatteiden kysyntää.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan on käytännössä estänyt turkisinahkojen viennin Venäjälle ja venäläisten turistien ostot länsimaissa. Venäläiset kuluttajat voivat kuitenkin edelleen ostaa turkispukineita muun muassa Turkista.

Euron vuoden 2022 loppupuolella alkanut asteittainen vahvistuminen suhteessa Saga Fursin tärkeiden vientimarkkinoiden Kiinan ja USA:n valuuttoihin ei vaikuttane nahkojen kysyntään merkittävästi.

### Liiketoiminnan kehitysnäkymät

Kilpailun kiristytessä Saga Furs Oyj:n markkina-asema turkisinahkojen välityksessä on vahva. Yhtiö järjestää alkaneella tilikaudella huutokaupat maaliskuu-, kesä- ja syyskuussa 2023.

Yhtiö arvioi tarjoavansa tilikauden huutokaupoissa 14 miljoonaa minkin-, 1,3 miljoonaa ketun- ja 70 000 suomensupinnahkaa. Määrät sisältävät päättäneeltä tilikaudelta siirtyneet jo lajitellut 4,8 miljoonaa minkin-, 660 000 ketun- ja 36 000 suomensupinnahkaa. Lisäksi yhtiö tarjoaa myyntiin 130 000 lampaannahkaa. Alkaneella kaudella pohjoisamerikkalaisia mustia minkinnahkoja aletaan markkinoida Royal Black -nimellä aiemmin käytetyn BLACKGLAMAN sijaan.

Konsernin henkilöstökulujen odotetaan kasvavan lajittelukulujen jaksotuksen purkautuessa nahkamyynnin yhteydessä. Energian hinnan ja yleisen kustannustason nousun odotetaan kasvattavan liiketoiminnan muita kuluja. Rahoitusvolyymin pieneminen jatkunee edelleen, mikä laskee konsernin nettorahoitustuottoja. Tilikauden tulos riippuu tulevien huutokauppojen myyntituloksista, joiden arvioiminen on epävarmassa markkinatilanteessa mahdotonta.



## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

### Tunnusluvut

	11/21-10/22	11/20-10/21
	12 kk	12 kk
Myyntin arvo, milj. euroa	272,7	391,9
Liikevaihto, milj. euroa	38,8	51,0
Liiketulos, milj. euroa	-0,3	11,0
% liikevaihdosta	-0,7 %	21,6 %
Tulos ennen veroja, milj. euroa	1,2	16,6
% liikevaihdosta	3,0 %	32,6 %
Tulos/osake, euroa	0,29	3,63
Oma pääoma/osake, euroa	24,00	25,48
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	1,2 %	15,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	1,9 %	13,5 %
Omavaraisuusaste, %	70,9 %	75,2 %
Gearing	-0,16	-0,31
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	5,2	1,0
% liikevaihdosta	13,4 %	2,1 %
Henkilöstö keskimäärin	323	253

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= kauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (taseen loppusumma - korototomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste, %	= oma pääoma x 100 / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing	= (korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / oma pääoma
Tulos/osake, euroa	= kauden tulos / ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake, euroa	= oma pääoma / ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauspäivänä

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten lukujen keskiarvona

## Osakekohtaiset tunnusluvut

	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22						
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk						
Tulos/osake	-0,43	-0,19	-2,37	3,63	<b>0,29</b>	Ylin kurssi	15,99	13,55	12,50	19,50	<b>17,45</b>
Oma pääoma/osake	25,14	24,38	22,01	25,48	<b>24,00</b>	Alin kurssi	8,34	7,12	5,08	5,12	<b>9,60</b>
Osakekohtainen osinko						Keskikurssi	13,39	9,69	5,48	12,44	<b>13,63</b>
A-sarja	0,50	0,00	0,00	1,71	<b>0,14 *)</b>	Osakekannan markkina-arvo, 1.000 euroa	30 672	38 880	18 792	48 132	<b>38 520</b>
C-sarja	0,50	0,00	0,00	1,99	<b>0,14 *)</b>	C-osakkeiden vaihto, kpl	474 039	342 834	401 997	990 095	<b>600 245</b>
Osinko tuloksesta						Osuus koko C-osakekannasta	17,6 %	12,7 %	14,9 %	36,7 %	<b>22,2 %</b>
A-sarja	neg.	0,0 %	0,0 %	47,1 %	<b>48,3 % *)</b>	Osakkeiden keskim. lukumäärä tilikauden aikana					
C-sarja	neg.	0,0 %	0,0 %	54,8 %	<b>48,3 % *)</b>	A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	<b>900 000</b>
Efekttiivinen osinkotuotto						C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	<b>2 700 000</b>
A-sarja	5,9 %	0,0 %	0,0 %	12,8 %	<b>1,3 % *)</b>	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa					
C-sarja	5,9 %	0,0 %	0,0 %	14,9 %	<b>1,3 % *)</b>	A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	<b>900 000</b>
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	-19,70	-56,80	-2,20	3,70	<b>36,90</b>	C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	<b>2 700 000</b>

\*) Perustuu hallituksen esitykseen yhtiökokoukselle

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= Tilikauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (Taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste-%	= Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing (velkaantumisaste)	= (Korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma
Tulos/osake	= Tilikauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake	= Oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osakekohtainen osinko	= Tilikauden osinko / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
Efektiivinen osinkotuotto	= Osinko osaketta kohden / Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskimurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	= Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskimurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä / Osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä x osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskimurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä

\*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvosta

Raportoivan yhtiön nimi tai muu tunniste	Saga Furs Oyj
Kuvaus raportoivan yhteisön nimen tai muun tunnisteeseen muutoksesta edellisen raportointikauden päättymisen jälkeen	Saga Furs Oyj
Yhteisön kotipaikka	Suomi
Yhteisön oikeudellinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Kotivaltio	Suomi
Yhteisön rekisteröity osoite	Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa, Suomi
Pääasiallinen toimipaikka	Eurooppa
Kuvaus yhteisön toiminnan luonteesta ja pääasiallisista toiminnoista	Saga Furs on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka ydinvahvuuksia ovat tarkkaan valvottu turkisten tuotantoketju, alan laajin huipputurkisten tarjonta ja korkea toiminnallinen laatu.
Emoyhtiön nimi	Saga Furs Oyj
Koko konsernin emoyhtiön nimi	Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto Ry

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Suurimmat ulkopuoliset osakkeenomistajat äänimäärän perusteella 31.10.2022 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Ääniä	Osuus äänistä
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry.	8 333 085	61,7 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	1 054 342	7,8 %
Lounais-Suomen Turkistuottajat ry	737 013	5,5 %
Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening rf	585 643	4,3 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry.	576 585	4,3 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	194 187	1,4 %
Ålands Pälstdjursodlarförening rf	158 505	1,2 %
Savo Karjalan Turkistuottajat ry	152 836	0,9 %
Danske Bank A/S Helsinki Branch	126 847	0,9 %
Scandinavian Investment Group AS	100 000	0,7 %
Nordic Compound Invest AS	92 548	0,7 %
Carafe Investment Company LTD. C/O Turkis	68 356	0,5 %
Siuko Taavi	43 000	0,3 %
MH Investment APS	40 549	0,3 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin sivukonttori	39 785	0,3 %
Schauman Carl-Magnus	30 874	0,2 %
Saxo Bank A/S	23 584	0,2 %
Hagström Stig	22 500	0,2 %
Nyman Ulf	21 000	0,2 %
AB Schauman Capital Oy	18 523	0,1 %
Ukko-Hanni Oy	15 000	0,1 %

Yhtiön hallussa olevat osakkeet vastaavat 81 018 ääntä, mikä on 0,6 prosenttia yhtiön koko osakekannan äänistä.

### Suurimmat ulkopuoliset osakkeenomistajat osakemäärän perusteella 31.10.2022 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Osakkeita	Osuus osakkeista
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry.	1 080 950	30,0 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry.	233 605	6,5 %
Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening rf	232 433	6,5 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry	201 567	5,6 %
Danske Bank A/S Helsinki Branch	126 847	3,5 %
Lounais-Suomen Turkistuottajat ry	115 293	3,2 %
Scandinavian Investment Group AS	100 000	2,7 %
Nordic Compound Invest AS	92 548	2,6 %
Carafe Investment Company LTD. C/O Turkis	68 356	1,9 %
Siuko Taavi	43 000	1,2 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry	41 727	1,2 %
MH Investment APS	40 549	1,1 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin sivukonttori	39 785	1,1 %
Ålands Pälstdjursodlarförening rf	31 785	0,9 %
Schauman Carl-Magnus Axel	30 874	0,9 %
Savo Karjalan Turkistuottajat ry	30 076	0,8 %
Saxo Bank A/S	23 584	0,7 %
Hagström Stig	22 500	0,6 %
Nordnet Bank AB	21 721	0,6 %
Nyman Ulf Henrik Vilhelm	21 000	0,6 %

Yhtiön hallussa on 63 088 osaketta, mikä vastaa 1,75 prosenttia yhtiön koko osakekannasta.

# Konsernitilinpäätös, IFRS

## Konsernitase

EUR 1.000

VARAT		31.10.2022	31.10.2021	OMA PÄÄOMA JA VELAT		31.10.2022	31.10.2021
	Liite				Liite		
Pitkäaikaiset varat				Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	26 547	29 318	Osakepääoma	8	7 200	7 200
Aineettomat hyödykkeet	2	3 809	2 449	Ylikurssirahasto	8	254	254
Laskennalliset verosaamiset	10	594	177	Muut rahastot	8	22 901	21 105
Sijoitukset	3	307	358	Muuntoero	8	339	56
Pitkäaikaiset saamiset	4	11 405	11 063	Kertyneet voittovarot	8	54 178	61 498
Pitkäaikaiset varat yhteensä		42 662	43 365	Oma pääoma yhteensä		84 872	90 113
Lyhytaikaiset varat				Pitkäaikaiset velat			
Vaihto-omaisuus	5	8 788	8 875	Velat	9	5 103	5 132
Korolliset ostajasaamiset	25	6 650	5 674	Varaukset	9	32	0
Korolliset saamiset turkistuottajilta	25	23 419	17 707	Laskennalliset verovelat	10	3 174	3 017
Korottomat saamiset	6	10 347	10 663	Pitkäaikaiset velat yhteensä		8 309	8 149
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		83	104	Lyhytaikaiset velat			
Rahavarat	7	35 868	43 958	Korolliset velat	11	16 834	11 292
Lyhytaikaiset varat yhteensä		85 155	86 980	Ostovelat ja muut velat	12	17 601	20 267
Varat yhteensä		127 817	130 345	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		201	524
				Lyhytaikaiset velat yhteensä		34 636	32 084
				Velat yhteensä		42 945	40 233
				Oma pääoma ja velat yhteensä		127 817	130 345

## Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR 1.000		1.11.2021– 31.10.2022 12 kk	1.11.2020– 31.10.2021 12 kk
	Liite		
Liikevaihto		38 783	50 951
Liiketoiminnan muut tuotot	16	4 410	2 654
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	17	-1 149	-2 039
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	18	-16 411	-15 678
Poistot ja arvonalentumiset	19	-5 491	-5 652
Liiketoiminnan muut kulut	20	-20 402	-19 213
Liikevoitto (-tappio)		-259	11 024
Rahoitustuotot	21	3 891	8 249
Rahoituskulut	22	-2 482	-2 670
Voitto (tappio) ennen veroja		1 151	16 602
Tuloverot	23	-110	-3 765
Kauden voitto (tappio)		1 041	12 836
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		284	5
Tilikauden laaja tulos yhteensä		1 325	12 841
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)		0,29	3,63

\*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

## Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000

	1.11.2021– 31.10.2022 12 kk	1.11.2020– 31.10.2021 12 kk
<i>Liiketoiminnan rahavirta</i>		
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	272 095	419 389
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 900	1 394
Maksut liiketoiminnan kuluista	-278 651	-310 287
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4 657	110 496
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-475	-760
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 059	-1 614
Saadut korot liiketoiminnasta	4 088	5 694
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	118	2 439
Maksetut välittömät verot	-672	-106
<i>Liiketoiminnan rahavirta (A)</i>	-3 657	116 150
<i>Investointien rahavirta</i>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 748	-1 045
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	4 240	121
<i>Investointien rahavirta (B)</i>	1 492	-924
<i>Rahoituksen rahavirta</i>		
Lyhytaikaisten lainojen nosto	1 366	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-69 127
Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut	-504	-2 556
Maksetut osingot	-6 787	0
<i>Rahoituksen rahavirta (C)</i>	-5 925	-71 683
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-8 090	43 543
Rahavarat 31.10.	35 868	43 958
./. Rahavarat 1.11.	43 958	415
Rahavarojen muutos	-8 090	43 543



## Laskelma oman pääoman muutoksista

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2020–31.10.2021

EUR 1.000	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.10.2020	7 200	254	21 105	52	49 227	77 838	77 838
IAS 38 / SaaS-oikaisu					-565	-565	-565
Oma pääoma 1.11.2020	7 200	254	21 105	52	48 662	77 273	77 273
Katsauskauden tulos					12 836	12 836	12 836
Muut laajan tuloksen erät				5	-	5	5
Oma pääoma 31.10.2021	7 200	254	21 105	56	61 498	90 113	90 113

### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2021–31.10.2022

EUR 1.000	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.10.2021	7 200	254	21 105	56	61 498	90 113	90 113
IAS 38 / SaaS-oikaisu					221	221	221
Oma pääoma 1.11.2021	7 200	254	21 105	56	61 719	90 334	90 334
Katsauskauden tulos					1 041	1 041	1 041
Muut laajan tuloksen erät				284		284	284
Osingonjako					-6 787	-6 787	-6 787
Siirto suhdannerahastoon			1 796		-1 796	-	-
Oma pääoma 31.10.2022	7 200	254	22 901	339	54 178	84 872	84 872

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yrityksen perustiedot

Saga Furs Oyj on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raaka-turkiskahkojen välitysmyynti pääasiassa neljä kertaa vuodessa järjestettävissä kansainvälisissä turkishuutokaupoissa.

Konsernin emoyhtiö on Saga Furs Oyj, jonka C-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsingin listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Emoyhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com) tai emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta PL 4, 01601 Vantaa.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.10.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n aseuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euronä. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

### Konsolidointiperiaatteet

Saga Furs -konsernin konsernitilinpäätös perustuu emoyhtiö Saga Furs Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksiin. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Konsernin tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 27.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernilla ei ole osakkuusyrietyksiä.

### Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämiskaava.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia; käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä ulkomaan rahan määräiset monetääriset erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetääriset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän kurssia. Muutoin ei-monetääriset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Segmentti-informaatio

Saga Furs -konsernin kannattavuus esitetään yhtenä kokonaisuutena. Yhtiön liikekonseptina on tarjota luotettava kauppapaikka vastuullisesti tuotetulle turkikselle. Merkittävät operatiiviset päätökset tekee Saga Fursin hallitus. Liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitavaksi toimintasegmentiksi on määritelty koko konserni.

### Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaisia käytetään myyntiin liittyvien valuuttamääräisten kassavirtojen suojaamiseksi. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Tuloutusperiaatteet

Konsernin liikevaihto koostuu pääasiassa sekä tuottajilta että ostajilta välitysmyyntistä perityistä palkkioista. Lisäksi liikevaihtoon luetaan muu tuotteiden ja palveluiden myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan mm. välillisillä veroilla ja välityspalkkioista annetuilla alennuksilla, mm. välitettävien nahkojen laadun ja koon parantamiseen kannustavilla bonuksilla sekä välitettyihin määriin, maksukäyttäytymiseen ja toiminnan sertifiointiin perustuvilla bonuksilla.

Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Välitysmyyntiin liittyvä palvelu katsotaan suorituksi, kun nahat on myyty huutokaupassa tai varastomyyntinä ja niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tavaroiden myyntistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun tavaroiden

ostamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokra-kaudelle.

Saga Furs Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaista rahoitustoimintaa, joka liittyy olennaisesti välitysmyyntiin. Tuottajille myönnetään käyttöpääomarahoitusta erilaisina ennakkomaksuina sekä pitkäaikaista rahoitusta investointeja varten. Nahkojen ostajille myönnetään rahoitusta, jotta nämä voivat ostaa nahkoja myös tulevaa tarvetta varten. Rahoituksesta perittävät korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

#### Rahavirtalaskelman laatimisperiaatteet

Rahavirtalaskelma kuvaa konsernin rahavirtaa tilikauden aikana. Erä ”Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta” sisältää huutokaupassa noteeratun vasarahinnan lisäksi ostajilta perityt välityspalkkiot. Erä ”Maksut liiketoiminnan kuluista” sisältää tuottajille edelleen tilitettävän osuuden välitysmyyntin arvosta sekä tuottajille maksettavat ennakkomaksut (saamiset turkis-tuottajilta).

#### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Rakennuksiin sisältyneet arvonorotukset ovat olleet osa aieman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa ja ne on katsottu osaksi IFRS 1:n mukaista siirtymävaiheen oletushankintamenoa, josta on siirtymähetkellä kirjattu takautuvat poistot. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon tai oletushankintamenuon.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

- Fur Center -kiinteistö 50 vuotta
- Soiniemen kiinteistöt 50 vuotta
- Muut rakennukset 20 vuotta
- Rakennusten laitteet 20 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 10 vuotta.

Rakennusten sekä koneiden ja kaluston kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan yleensä kuluksi syntymisvuonna. Suuria perusparannusmenoja voidaan aktivoida ja poistaa vaikutusaikanaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Aineettomat hyödykkeet

##### *Aineettomat oikeudet*

Aineettomista oikeuksista, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta tilikausittain ja aina, kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Nämä aineettomat hyödykkeet koostuvat Saga®-tavaramerkeistä.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet koostuvat ohjelmistolisensseistä. Ne on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Näistä aineettomista oikeuksista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

##### *Tietokoneohjelmistot ja ennakkomaksut*

Tietokoneohjelmistot on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavien tietokoneohjelmistojen poistoaika on viisi vuotta. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät ennakkomaksut ovat tietokoneohjelmistoihin liittyviä ennakkomaksuja.

##### *Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista omaisuuseristä*

Konserni tarkistaa jokaisena tilinpäätöspäivänä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden jännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat sekä arvioi, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut tai taloudellinen vaikutusaika muuttunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Saga®-tavaramerkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia tai keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, joiden arvonalentumistestaus tehtäisiin vuosittain viitteistä huolimatta.

##### *Muut sijoitukset*

Muihin sijoituksiin sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon omaan pääomaan sekä esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Julkisesti noteeraamattomien sijoitusten käypänä arvona on käytetty

vastaavanlaisten hyödykkeiden kauppahintoja, mikäli niitä on ollut saatavilla. Muussa tapauksessa ne on esitetty hankintameno.

### Vuokrasopimukset

#### *Konserni vuokralle ottajana*

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokrakaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokrattu omaisuuserä on arvoltaan vähäinen, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokrakauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratyypin komponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokrakauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintameno. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintameno sisältyen vuokrasopimusvelan alkuarvoon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokrakannusteilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokrakauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokrakauden aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokrakauden päättymistä, jolloin poistoaika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöiän mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokra-ajan arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokralaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitettyllä diskonttokerolla. Indeksiin sidotut sopimusperusteiset vuokramuutokset johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

Takaisinvuokrauksessa, kun Saga Furs (myyjä – vuokralle ottaja) on siirtänyt omaisuuserän toiselle taholle (ostaja – vuokralle antaja) ja vuokrannut takaisin, yhtiö arvioi, onko määräysvalta omaisuuserään siirtynyt ostaja – vuokralle antajalle. Jos omaisuuserän määräysvalta on

siirtynyt, Saga Furs arvostaa takaisinvuokrauksesta syntyvän käyttöoikeusomaisuuserän määrän, joka on itsellä pidettävään käyttöoikeuteen liittyvä suhteellinen osuus kirjanpitoarvosta. Mikäli omaisuuserän määräysvaltaa ei ole siirretty, Saga Furs jatkaa omaisuuserän kirjaamista taseeseen ja kirjaa rahoitusvelan.

#### *Konserni vuokralle antajana*

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saga Furs -konserni ei ole vuokralle antajana sellaisissa vuokrasopimuksissa, jotka luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaihana kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Vaihto-omaisuus

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu konsernin vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan tuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat Saga Furs -konsernin omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno FIFO-periaatteella tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisoitintarvoon.

### Korolliset ja korottomat saamiset

Korolliset ja korottomat saamiset ovat johdannaisvaroihin kulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitaroituksessa. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintameno.

Saga Furs Oyj voi sopia nahkojen ostajan kanssa normaalin maksuajan (myyntiehtojen mukainen 21 päivää) jälkeisestä rahoituksesta. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa näiden ostajasaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Osalle ostajasaamisista on myös muita lisävakuuksia. Korolliset ostajasaamiset esitetään taseessa omana eränään. Korottomat ostajasaamiset sisältyvät taseen korottomiin saamisiin ja ne eritellään taseen liitetiedoissa 6. Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten tuottajien kanssa toimitussopimuksia, jossa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan tuottajat saavat ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Tuottajat ja muut nahkojen

toimittajat voivat saada ennakkorahoitusta myös siinä vaiheessa, kun rahat on toimitettu konsernille. Nämä korolliset saamiset turkistuottajilta esitetään taseessa omana eränään.

Saga Furs -konserni myöntää tuottajille myös pitkäaikaista rahoitusta investointien rahoittamiseen useamman vuoden toimitussopimuksia sekä lisävakuuksia vastaan. Saamiset turkistuottajilta luokitellaan pitkäaikaisiksi siltä osin kuin niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen.

Konserni arvioi saamisten arvonalentumista jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti. Ostajasaamisten arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin ja tuottajasaamisten sekä muiden saamisten arvonalentumistappio tuloslaskelman rahoituskuluihin. Ostajasaamisten arvonalentumistappion peruminen kirjataan vastaavasti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja muiden saamisten arvonalentumistappion peruminen tuloslaskelman rahoitustuottoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka vähennetään toisistaan ja esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittaamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Ostajasaamiset ja ostajilta saadut ennakkomaksut on esitetty IFRS-periaatteiden mukaan laaditussa taseessa nettomääräisinä.

#### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastaavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

#### Korolliset velat

Korolliset velat on kirjattu taseeseen hankintameno, joka vastaa velan käypää arvoa hankintahetkellä. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

#### Eläkeveloitteet

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiössä. Vakuutusyhtiössä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikalliseen lainsäädäntöön tai työsopimukseen perustuen. Lisäksi konsernilla on määrätuille henkilöstöryhmille maksupohjaisia ryhmäeläkevakuutuksia sekä toimitusjohtajan sijaiselle etuuspohjainen ryhmäeläkevakuutus.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuveloitteita. Suoritettavat maksut kirjataan työsuhde-etuuksista johtuviksi kuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteisen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

#### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

#### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettava tulo kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksesta ja poistoista sekä varauksista ja jaksotuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Verokannan muutos esitetään tulosvaikutteisesti.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät ostaja- ja tuottajasaamisten arvonalentumisiin (liitetieto 25) sekä tavaramerkin arvonalentumistauksessa tehtyihin olettamuksiin tulevista kassavirroista (liitetieto 2).

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttävät johdolta arvioiden tekemistä, etenkin silloin, kun kyse on konserniyritysten tappioiden perusteella kirjatusta laskennallisesta verosaamisesta tai muusta väliaikaisesta erosta johtuvasta laskennallisesta verosaamisesta (liitetieto 9). Laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista ja väliaikaisista eroista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

1.1.2021 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta raportoituihin lukuihin.

Sellaisilla IASB:n julkaisemilla uusilla standardeilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin, jotka eivät vielä ole voimassa, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Saga Fursin konsernitilinpäätökseen käyttöönotettaessa.

## Taseen liitetiedot

1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2021/2022	2020/2021		2021/2022	2020/2021
<i>Maa- ja vesialueet</i>			Kertyneet poistot 1.11.	-5 081	-2 521
Hankintameno 1.11.	2 152	2 152	Poistot	-2 930	-2 560
Vähennykset	-413	-	Kertyneet poistot 31.10.	-8 011	-5 081
Hankintameno 31.10.	1 739	2 152	Kirjanpitoarvo 31.10.	22 281	24 131
<i>Rakennukset ja rakennelmat</i>			<i>Koneet ja kalusto</i>	2021/2022	2020/2021
Hankintameno 1.11.	55 389	55 293	Hankintameno 1.11.	37 046	36 586
Lisäykset	65	96	Lisäykset	500	582
Vähennykset	-623	-	Vähennykset	-65	-122
Hankintameno 31.10.	54 831	55 389	Hankintameno 31.10.	37 481	37 046
Kertyneet poistot 1.11.	-38 351	-36 844	Kertyneet poistot 1.11.	-34 078	-32 813
Poistot	-1 427	-1 507	Poistot	-1 008	-1 265
Kertyneet poistot 31.10.	-39 777	-38 351	Kertyneet poistot 31.10.	-35 087	-34 078
<i>Käyttöoikeusrakennukset, vuokratut</i>			<i>Käyttöoikeuskoneet, vuokratut</i>		
Hankintameno 1.11.	12 174	9 693	Hankintameno 1.11.	137	87
Lisäykset	3 065	2 604	Lisäykset	40	50
Vähennykset	-	-123	Hankintameno 31.10.	177	137
Hankintameno 31.10.	15 239	12 174	Kertyneet poistot 1.11.	-80	-47
			Poistot	-24	-33
			Kertyneet poistot 31.10.	-104	-80
			Kirjanpitoarvo 31.10.	2 467	3 023

*Muut aineelliset hyödykkeet*

	2021/2022	2020/2021
Hankintameno 1.11.	183	183
Vähennykset	-2	-
Hankintameno 31.10.	181	183
Kertyneet poistot 1.11.	-170	-167
Poistot	-4	-3
Kertyneet poistot 31.10.	-174	-170
Kirjanpitoarvo 31.10.	7	12

Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat mm. kiinteistön piha-alueen asfaltoinnin ja purujen vastaanottotilan poistamattomasta hankintamenosta.

*Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat*

	2021/2022	2020/2021
Hankintameno 1.11.	0	53
Lisäykset	53	-
Vähennykset	-	-53
Kirjanpitoarvo 31.10.	53	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	26 547	29 317

Saga Furs toteutti kiinteistön myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn tammikuussa 2022. Aiemmin ollut käyttöomaisuuserä 0,9 miljoonaa euroa poistui taseesta ja sen sijaan kirjattiin käyttöoikeusomaisuuserä 1,8 miljoonaa euroa. Taseeseen kirjattiin vuokrasopimusvelka 2,1 miljoonaa euroa. Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelystä kirjattiin myyntivoitto 2,8 miljoonaa euroa tammikuussa 2022 liiketoiminnan muihin tuottoihin.

**2. Aineettomat hyödykkeet**

	2021/2022	2020/2021
<i>Aineettomat oikeudet</i>		
Hankintameno 1.11.	2 036	2 036
Lisäykset	5	0
Hankintameno 31.10.	2 041	2 036
Kertyneet poistot 1.11.	-518	-510
Poistot	-7	-8
Kertyneet poistot 31.10.	-525	-518
Kirjanpitoarvo 31.10.	1 516	1 520
<i>Tietokoneohjelmistot</i>		
Hankintameno 1.11.	22 941	22 971
IAS 38 / SaaS oikaisu	-	-182
Lisäykset	369	152
Hankintameno 31.10.	23 310	22 941
Kertyneet poistot 1.11.	-22 688	-22 449
IAS 38 / SaaS oikaisu	-	40
Poistot	-91	-280
Kertyneet poistot 31.10.	-22 779	-22 688
Kirjanpitoarvo 31.10.	531	253



<i>Ennakkomaksut</i>		
Hankintameno 1.11.	<b>676</b>	831
IAS 38 / SaaS oikaisu	-	-423
Lisäykset	<b>1 449</b>	420
Vähennykset	<b>-364</b>	-152
Kirjanpitoarvo 31.10.	<b>1 761</b>	676
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<b>3 809</b>	2 449

Aineettomat oikeudet koostuvat Saga®-tavaramerkeistä ja domaineista (tasearvo 1 500 000 euroa) ja ohjelmistolisensseistä. Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut koostuvat tietokoneohjelmistojen poistamattomasta hankintamenoista. Arvon alentumistestauksessa tuotemerkin tasearvoja testataan tuotemerkin alaista kokonaiskassavirtaa vasten.

Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson.

Ennusteet perustuvat tilikauden 2022–2023 budjettiin ja ennustettuun keskimääräiseen liiketoiminnan tasoon. Ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvuprosenttina on käytetty tasaista 2,0 prosentin kasvutekijää.

Kannattavuustaso perustuu edellisten vuosien tasoon ja yhtiön tulevan vuoden budjettiin.

Diskonntauskorkona on käytetty 17,3 prosenttia (13,5 %) ja benchmark-rojalitikorkona 3,0 %. Korko on määritetty ennen veroja. Arvon alentumistestaus ei johtanut tilanteeseen, jossa kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat kirjanpitoarvon. Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat myynnin kehitys, benchmark-rojalitikorko sekä ja diskonntauskorko.

Käyttöarvon ja tasearvon välinen marginaali oli 8,3 miljoonaa euroa (42 milj. euroa). Käytetyn diskonntokoron muutoksella ei ollut käytännössä vaikutusta testauksen lopputulokseen. Mikäli diskonntokorko nousisi tasolle 152,7 prosenttia (138,1 %), kerrytettävissä oleva rahamäärä kohtaisi kirjanpitoarvon.

### 3. Muut sijoitukset

*Myytävässä olevat julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet*

	<b>2021/2022</b>	2020/2021
Kirjanpitoarvo 1.11.	<b>235</b>	235
Vähennykset	<b>-50</b>	-
Kirjanpitoarvo 31.10.	<b>185</b>	235
<i>Muut saamiset</i>		
Hankintameno 1.11.	<b>123</b>	123
Kirjanpitoarvo 31.10.	<b>123</b>	123
Muut sijoitukset yhteensä	<b>307</b>	358

Muut julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon, koska vastaavanlaisten hyödykkeiden kauppahintoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Muut saamiset ovat liittymismaksuja ja ne on arvostettu hankintamenoon.

### 4. Pitkäaikaiset saamiset

Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Ostajasaamiset	<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
Erääntyvät 1 - 2 vuoden kuluessa	<b>5 785</b>	5 494
Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyjä ennakkomaksuja, joita vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2 - 10 vuoden ajan. Saamisten arvioidaan jakautuvan maturiteetin mukaan seuraavasti:		
Tuottajasaamiset	<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
Erääntyvät 1 - 2 vuoden kuluessa	<b>500</b>	700
Erääntyvät 2 - 5 vuoden kuluessa	<b>5 120</b>	4 870
	<b>5 620</b>	5 570
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	<b>11 405</b>	11 063

**5. Vaihto-omaisuus**

	31.10.2022	31.10.2021
Aineet ja tarvikkeet	587	690
Turkisnahat	7 871	7 909
Saga Collection	330	275
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>8 788</b>	8 875

**6. Korottomat saamiset**

	31.10.2022	31.10.2021
Ostajasaamiset	1 136	3 111
Lainasaamiset	130	127
Alv-saamiset	38	145
Muut saamiset	150	208
Siirtosaamiset	8 893	7 071
<b>Korottomat saamiset yhteensä</b>	<b>10 347</b>	10 662

*Siirtosaamiset*

	31.10.2022	31.10.2021
Korkosaamiset	1 815	1 907
Lakisääteiset henkilösivukulut	87	73
Lajittelukulujen jaksotus	6 530	4 935
Muut siirtosaamiset	461	156
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>8 893</b>	7 071

**7. Rahavarat**

	31.10.2022	31.10.2021
<b>Käteinen raha ja pankkitalletukset</b>	<b>35 868</b>	43 958

**8. Oma pääoma****Osakepääoma**

	Osakkeiden lkm, 1.000 kpl			Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Yhteensä
	A-sarja	C-sarja	Yhteensä	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
<b>1.11.2021</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
<b>31.10.2022</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
<b>1.11.2020</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454
<b>31.10.2021</b>	900	2 700	3 600	7 200	254	7 454

A-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 2.500.000 kappaletta ja C-sarjan osakkeiden enimmäismäärä on 7.500.000 osaketta. Jokainen A-sarjan osake tuottaa 12 ääntä ja C-sarjan osake yhden äänen. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön hallussa on 1.630 A-sarjan ja 61.458 C-sarjan yhtiön osaketta.

C-sarjan osakkeet tuottavat etuoikeuden ennen A-sarjan osakkeita saada jaettavissa olevista varoista vuotuinen osinko, jonka määrä on seitsemän prosenttia osakkeiden nimellisarvosta, ellei yhtiökokous pääätä korkeammasta osingosta. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna sel-laista osinkoa ei voida jakaa, etuoikeutetut osakkeet tuottavat lisäksi oikeuden lähinnä seuraavan vuoden voitonjakoon käytettävissä olevista varoista saada puuttuva määrä ennen kuin A-sarjan osakkeille voidaan jakaa osinkoa.

A-sarjan osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden no-jalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän ku-luessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Hel-singin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä. Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan oli.

*Osingot*

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021/2022 osinkoa maksetaan 0,14 euroa A-osaketta ja 0,14 euroa C-osaketta kohden.

*Hallituksen valtuudet*

Saga Furs Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää enintään 1.630 A-osaketta ja 61.458 C-osaketta, joiden enimmäismäärä vastaa noin 1,75 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa 29.4.2024 asti. Lisäksi hallituksella on 29.4.2021 pidetyn yhtiökokouksen hyväksymä valtuutus päättää myöhemmin osin- ja osastoista, jonka suuruus on enintään 0,50 euroa A-osakkeelta ja 0,64 euroa C-osakkeelta.

**Oman pääoman rahastot***Ylikurssirahasto*

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tulleen osakkeen nimellisarvon ylittävän määrän.

*Muut rahastot*

Muut rahastot ovat yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Ne koostuvat vararahastosta (12.230.000 euroa) sekä suhdannerahastosta (8.875.000 euroa). Saga Furs Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan 10 prosenttia yhtiön voitosta siirretään suhdannerahastoon.

*Muuntoerot*

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

**Pitkäaikaiset velat****9. IFRS 16 Vuokrasopimusvelka**

	31.10.2022	31.10.2021
<b>9. IFRS 16 Vuokrasopimusvelka</b>	<b>5 103</b>	5 132
Erääntyvien maksujen maturiteettijakauma		
Erääntyvät 0–1 vuoden kuluessa	2 767	2 228
Erääntyvät 1–2 vuoden kuluessa	2 199	1 768
Erääntyvät 2–3 vuoden kuluessa	2 195	1 644
Erääntyvät 3–4 vuoden kuluessa	800	1 638
Erääntyvät 4–5 vuoden kuluessa	75	291
<b>Yhteensä</b>	<b>8 037</b>	7 570
Kirjanpitoarvo lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 607	2 074
Kirjanpitoarvo pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 103	5 132
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>	<b>7 710</b>	7 206

**Varaukset**

Saga Furs -konsernissa on tilikauden aikana tehty 32 000 euron uudelleenjärjestelyvaraus, jonka arvioidaan riittävän uudelleenjärjestelyn loppuunsaattamiseksi tilikauden 2022/2023 aikana.

### 10. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

	1.11.2021	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pää- omaan	31.10.2022
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Rahoitusinstrumenteista johtuvaa Vuokrasopimuksista (IFRS 16) johtuvaa	166	65	-	230
SaaS-oikaisu	-	115	221	336
<i>Yhteensä</i>	177	196	221	594
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Kertynyt poistoero	1 453	-121	-	1 332
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta johtuvaa	278	-41	-	237
Tavaramerkin poisto Lajittelukulujen jaksotuksesta johtuvaa	300	0	-	300
<i>Yhteensä</i>	3 017	157	-	3 175

	1.11.2020	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pää- omaan	31.10.2021
<i>Laskennalliset verosaamiset</i>				
Verotuksellisista tappioista johtuvaa Luottotappiovarauksesta (IFRS 9 ) johtuvaa	3 477	-3 477	-	0
Vuokrasopimuksista (IFRS 16) johtuvaa	353	-187	-	166
<i>Yhteensä</i>	3 834	-3 657	-	177
<i>Laskennalliset verovelat</i>				
Kertynyt poistoero	1 575	-122	-	1 453
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta johtuvaa	318	-41	-	278
Tavaramerkin poisto Lajittelukulujen jaksotuksesta johtuvaa	300	0	-	300
<i>Yhteensä</i>	3 417	-400	-	3 017

Laskennallinen verovelka ja verosaaminen on laskettu väliaikaisista eroista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta ja väliaikaisista eroista sisältyvät tilinpäätökseen vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Laskennallista verovelkaa ja verosaamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päätty-mishetkellä voimassa olevaa tai tulevien vuosien vahvistettua verokantaa, ja eri maiden verokantojen muutokset on otettu huomioon laskennallisissa veroissa. Suomen yhteisöverokanta on 20 (20) prosenttia.

## Lyhytaikaiset velat

## 11. Korolliset velat

	31.10.2022	31.10.2021
Velat turkistuottajille	12 407	8 039
Vuokrasopimusvelat (IFRS 16)	2 607	2 074
Muut lyhytaikaiset velat	1 820	1 179
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>16 834</b>	<b>11 292</b>

## Velat turkistuottajille

Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia yhtiön haltuun. Yhtiön haltuun jätetyille tilitysrahoille maksetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa korkoa.

## Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit, %

	31.10.2022	31.10.2021
Pankkilainat	2,50%	2,50%
Velat turkistuottajille	0,00% - 0,50%	0,00% - 0,50%
Muut lyhytaikaiset velat	0,25% - 5,00 %	0,25% - 5,00 %

## 12. Ostovelat ja muut velat

	31.10.2022	31.10.2021
Ostovelat	1 781	1 349
Saadut ennakot	8 145	10 559
Siirtovelat	3 880	3 678
Muut velat	3 796	4 680
<b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>17 601</b>	<b>20 267</b>
Siirtovelat		
Korot	5	302
Palkat ja sosiaalikulut	1 744	1 707
Muut siirtovelat	2 131	1 670
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>3 880</b>	<b>3 678</b>

## 13. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot arvostusryhmittäin

31.10.2022	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Sijoitukset	307	-	-	307	307
Pitkäaikaiset saamiset ostajilta	-	-	5 785	5 785	5 785
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	-	-	5 620	5 620	5 620
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Korolliset ostajasaamiset	-	-	6 650	6 650	6 650
Korolliset saamiset turkistuottajilta	-	-	23 419	23 419	23 419
Korottomat saamiset	-	-	10 347	10 347	10 347
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>307</b>	<b>-</b>	<b>51 821</b>	<b>52 128</b>	<b>52 128</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
IFRS 16 pitkäaikaiset sopimusvelat	-	-	5 103	5 103	5 103
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset velat turkistuottajille	-	-	12 407	12 407	12 407
IFRS 16 lyhytaikaiset sopimusvelat	-	-	2 607	2 607	2 607
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	-	-	1 820	1 820	1 820
Ostovelat ja muut velat	-	-	17 601	17 601	17 601
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39 538</b>	<b>39 538</b>	<b>39 538</b>

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.

**Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna**

Käypä arvo 31.10.2022

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	-	-

Taso 1: Käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuun hintaan.

Taso 2: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään markkinoilta saatavissa olevia parametrejä.

Taso 3: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään parametrejä, joita ei ole saatavissa markkinoilta.

Myytavissä olevista osakkeista 235 tuhannen euron arvosta osakkeita on esitetty hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

31.10.2021	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Sijoitukset	358	-	-	358	358
Pitkäaikaiset saamiset ostajilta	-	-	5 494	5 494	5 494
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	-	-	5 570	5 570	5 570
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	-	-	-	-
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Korolliset ostajasaamiset	-	-	5 674	5 674	5 674
Korolliset saamiset turkistuottajilta	-	-	17 707	17 707	17 707
Korottomat saamiset	-	-	10 663	10 663	10 663
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>45 106</b>	<b>45 464</b>	<b>45 464</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
IFRS 16 pitkäaikaiset sopimusvelat	-	-	5 132	5 132	5 132
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Korolliset velat turkistuottajille	-	-	8 039	8 039	8 039
IFRS 16 lyhytaikaiset sopimusvelat	-	-	2 074	2 074	2 074
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	-	-	1 179	1 179	1 179
Ostovelat ja muut velat	-	-	20 267	20 267	20 267
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36 691</b>	<b>36 691</b>	<b>36 691</b>

Lyhytaikaiset saamiset ja velat on esitetty kirjanpitoarvoon, joka vastaa käypää arvoa.



**Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna**

Käypä arvo 31.10.2021

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	-	-	-

Taso 1: Käypä arvo perustuu toimivilla markkinoilla noteerattuun hintaan.

Taso 2: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään markkinoilta saatavissa olevia parametrejä.

Taso 3: Käypä arvo perustuu arvostustekniikkaan, jossa käytetään parametrejä, joita ei ole saatavissa markkinoilta.

Myytavissä olevista osakkeista 235 tuhannen euron arvosta osakkeita on esitetty hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti saatavilla.

#### 14. Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittaamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Seuraavat ostajasaamiset ja ostajilta saadut ennakkomaksut on esitetty nettomääräisinä.

		Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitet- tävä nettomäärä
<i>Rahoitusvarat 31.10.2022</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Korolliset ostajasaamiset	19 469	-12 681	6 650
	Bruttomäärä en- nen vähentämistä	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitet- tävä nettomäärä
<i>Rahoitusvarat 31.10.2021</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Korolliset ostajasaamiset	18 559	-12 886	5 674
	Bruttomäärä ennen vähentämistä	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitet- tävä nettomäärä
<i>Rahoitusvelat 31.10.2022</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Saadut ennakot	8 279	-135	8 145
	Bruttomäärä ennen vähentämistä	Vähennettävä bruttomäärä	Taseessa esitet- tävä nettomäärä
<i>Rahoitusvelat 31.10.2021</i>			
Rahoitusinstrumenttien ryhmä			
Saadut ennakot	10 587	-28	10 559

## 15. Segmentti-informaatio

### Toimintasegmentit

Saga Furs -konsernin liiketoimintasegmentti on nahkojen lajittelu ja välitysmyynti, joka kattaa konsernin koko liiketoiminnan. Yhtiö käyttää liikevoittoa arvioidessaan liiketoimintojen kannattavuutta.

#### Maantieteelliset tiedot

Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varojen jakautuminen varojen sijainnin mukaan.

#### Maantieteelliset tiedot 1.11.2021–31.10.2022

EUR 1.000	Suomi	Kaukoita	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	1 585	221 318	26 700	2 017	21 045	272 664
Liikevaihto	7 076	17 907	8 638	1 995	3 168	38 783
Segmentin varat	123 844	-	3 512	461	-	127 817
Investoinnit	4 869	6	29	282	-	5 186

#### Maantieteelliset tiedot 1.11.2020–31.10.2021

EUR 1.000	Suomi	Kaukoita	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	11 999	347 122	24 556	3 071	5 185	391 933
Liikevaihto	10 921	28 341	8 546	1 905	1 237	50 951
Segmentin varat	126 446	-	3 620	279	-	130 345
Investoinnit	1 019	-	25	-	-	1 045

**16. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot****Liikevaihdon jakautuminen****Provisiotuotot välitysmyynnistä**

	2021/2022	2020/2021
Tuottajaprovisiot	12 576	13 906
Ostajaprovisiot	22 931	32 593
<b>Provisiotuotot yhteensä</b>	<b>35 506</b>	<b>46 500</b>
Nahkontapalvelut ja siitoseläinten välitys ja myynti	3 156	4 315
Muu liikevaihto	121	136
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>38 783</b>	<b>50 951</b>

**Liiketoiminnan muut tuotot**

Vuokratuotot	189	173
Palautuneet asiakasluottotappiot	-	1 214
Käyttöomaisuuden myynti	2 795	49
Muut tuotot	1 427	1 218
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>4 410</b>	<b>2 654</b>

**17. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö**

	2021/2022	2020/2021
Aine- ja tarvikeostot	-1 062	-6 923
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-87	4 884
<b>Aineiden ja tarvikkeiden käyttö yhteensä</b>	<b>-1 149</b>	<b>-2 039</b>

**18. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut**

	2021/2022	2020/2021
Palkat ja palkkiot	-14 853	-12 281
Eläkekulut	-2 395	-2 187
Muut henkilösivukulut	-601	-528
IFRS15 oikaisu	1 437	-682
<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä</b>	<b>-16 411</b>	<b>-15 678</b>
<i>Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin</i>		
Vakituisessa työsuhteessa	144	147
Määräaikaisessa työsuhteessa	179	106
<b>Yhteensä</b>	<b>323</b>	<b>253</b>
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa	252	220

**19. Poistot ja arvonalentumiset**

	2021/2022	2020/2021
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Rakennukset ja rakennelmat	-4 357	-4 067
Koneet ja kalusto	-1 037	-1 298
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 393</b>	<b>-5 364</b>
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Muut pitkävaikutteiset menot	-91	-280
Aineettomat oikeudet	-7	-8
<b>Yhteensä</b>	<b>-97</b>	<b>-287</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-5 491</b>	<b>-5 652</b>

**20. Liiketoiminnan muut kulut**

	2021/2022	2020/2021
Tuottajapalvelun kulut	-5 131	-6 281
Kaupan palvelun kulut	-1 343	-1 100
Edunvalvonnan ja viestinnän kulut	-2 755	-3 670
Muut kulut	-11 173	-8 162
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-20 402</b>	<b>-19 213</b>

**Tilintarkastuspalkkiot**

Tilintarkastus	-106	-109
Muut palkkiot	-11	-3
<b>Yhteensä</b>	<b>-117</b>	<b>-112</b>

**21. Rahoitustuotot**

	2021/2022	2020/2021
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	3 782	5 817
Valuuttakurssivoitot	-	371
Muut rahoitustuotot	456	2 060
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>4 238</b>	<b>8 249</b>

**22. Rahoituskulut**

	2021/2022	2020/2021
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-423	-1 084
Valuuttakurssitappiot	-346	-
Luottotappiot	-1 651	-1 240
Muut rahoituskulut	-408	-345
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-2 828</b>	<b>-2 670</b>

Kaikki tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot esitetään rahoitustuotoissa (valuuttakurssivoitot) ja rahoituskuluissa (valuuttakurssitappiot).

**23. Tuloverot**

	2021/2022	2020/2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-71	-508
Edellisten tilikausien verot	-78	-
Laskennalliset verot	39	-3 258
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-110</b>	<b>-3 765</b>

**Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20,0 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma:**

	2021/2022	2020/2021
Tulos ennen veroja	1 151	16 602
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-230	-3 320
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-10	-95
Edellisten tilikausien verot	-78	75
Vähennyskelvottomat kulut	-15	-4
Väliaikaiset erot	223	-421
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-110</b>	<b>-3 765</b>

**24. Osakekohtainen tulos**

	2021/2022	2020/2021
Tilikauden tulos	1 041	12 836
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	3 536 912	3 536 912
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>0,29</b>	<b>3,63</b>

## 25. Rahoitusriskien hallinta

Saga Furs -konsernin liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Näiden riskien ottamiseen liittyy kaupallinen peruste, kuten luottotappioriskissä, jota otetaan vastaanotettavien tai myytävien nahkamäärien lisäämiseksi tai nahoista saatavien hintojen nostamiseksi. Saga Furs -konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot sekä liiketoimintayksiköt pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Yhtiön rahoitusriskit pyritään suhteuttamaan yhtiön omaan pääomaan, jakokelpoiseihin varoihin ja tulokseen ennen veroja.

### Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

#### Nahkojen toimittajat - nahkaennakot

Nahkojen toimittajat voivat saada nk. nahkaennakkomaksuja sen jälkeen, kun nahat on toimitettu Saga Furs -konsernille tai konsernin edustajalle, joka säilyttää niitä Saga Furs -konsernin lukuun. Nahkaennakot koostuvat kasvatusennakon suuruudesta nahkaennakosta ja sen päälle maksettavasta lisäennakosta. Nahkaennakoiden osalta toimitetut nahat toimivat vakuutena ja yhtiön luottotappioriski on tältä osin hintariskiä, eli ettei myytävistä nahoista saatu hinta kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja. Tätä hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan nahkaennako siten, että suuretkaan hintavaihtelut eivät realisoisi tappiota, eli 60-80 %:iin arvioidusta odotettavissa olevasta hintatasosta. Hallitus päättää vuosittain tämän nahkaennakon suuruuden toimitettua nahkaa kohti ja tarkistaa sitä markkinatilanteen edellyttäessä. Suurimmista saamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

#### Nahkojen toimittajat – kasvatusennakot

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan nahkojen toimittajilla on joissain tapauksissa mahdollisuus saada ennakkomaksuja myyntitulosta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista.

Näihin nk. kasvatusennakoihin liittyy luottotappioriski, kunnes sopimuksen mukaiset nahat on toimitettu yhtiölle. Tämän riskin pienentämiseksi yhtiö edellyttää useimmissa ennakkosopimuksissa vakuudeksi joko yrityskiinnityksiä tai rekisteröityä kiinnitystä kaikkiin tilan eläimiin. Kasvatusennakkoon liittyy myös hintariskiä siltä osin, että toimitettavat nahat eivät vastaakaan laadullisesti/kooltaan nahkojen toimittajien edellisellä kaudella toimittamia tai nahkojen hintataso laskee merkittävästi ja siten näitä sopimuksia vastaan myönnetty ennako osoittautuu liian korkeaksi niin, että myytävistä nahoista saatu hinta ei kata maksettuja ennakkomaksuja ja niiden korkoja.

Hallitus päättää vuosittain tämän kasvatusennakon suuruuden toimitettavaa nahkaa kohti ja mahdollista luotto- ja hintariskiä pienennetään pyrkimällä mitoittamaan ennako enintään 50–60 prosenttiin edellisen kauden toimittajakohtaisesta hintatasosta. Hallitus päättää myös kriteerit kasvatusennakon myöntämiselle.

Kasvatusennakkosopimusten määrästä ja niihin liittyvästä saamisesta raportoidaan hallitukselle kasvatusennakkokauden aikana. Suurimmista saamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

#### Nahkojen toimittajat – pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset tuottajasaamiset ovat tuottajille investointeja varten myönnettyjä ennakkomaksuja, jota vastaan tuottajat ovat sitoutuneet toimittamaan nahkatuotantonsa yhtiölle 2–10 vuoden ajan. Näiden saamisten vakuutena on aina nahkojen lisäksi kiinteistökiinnityksiä. Pitkäaikaisiksi saamisiksi luokitellaan se osuus ko. investointeja varten myönnetyistä ennakoista, jonka arvioidaan erääntyvän yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

#### Nahkojen toimittajat - saamiset yhteensä

Saamiset turkistuottajilta olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 70,8 miljoonaa euroa kesäkuussa 2022 (92,6 miljoonaa euroa marraskuussa 2021).

	31.10.2022	31.10.2021
Pitkäaikaiset saamiset turkistuottajilta	5 620	5 570
Kasvatusennakkosaamiset	67	4 172
Muut saamiset turkistuottajilta	23 352	13 535
Saamiset turkistuottajilta yhteensä	29 039	23 276

#### Pitkäaikaisten tuottajasaamisten arvioitu maturiteettijakautuma 31.10.2022:

	2023/2024	2024/2025	2025-	Yhteensä
Saamiset turkistuottajilta	500	625	4 495	5 620

Tuottajasaamisiin liittyvät jaksotetut korkosaamiset sisältyvät siirtosaamisiin. Tuottajasaamisista on tilikaudella kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelman rahoituskuluihin yhteensä 1,7 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa).

Konserni soveltaa IFRS 9 mukaista yleistä luottotappiomallia kaikille saamisilleen. Tuottajasaamisia koskeva luottotappiomalli sisältää kaksi luottoriskikomponenttia. Ensimmäinen luottoriskikomponentti perustuu saamisten arvioidun vakuuden ylittävän arvon riskiluokkaan perustuvaan analyysiin, jossa riskiluokkien odotettavissa olevat luottotappiot johdetaan historiallisista luottotappioista. Mallin perusteella tuottajasaamisista on kirjattu arvonalentumista yhteensä 0,3 miljoonaa euroa.

Toinen luottoriskikomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottoriskikomponentin ylittävältä osalta. Toisen luottoriskikomponentin perusteella tuottajasaamisista on tilikauden päättyessä kirjattu luottotappioita 4,9 miljoonaa euroa.

#### Tuottajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2022

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	1 974	1,9 %	38
Kohonnut riski	261	3,8 %	10
Kohtalainen riski	4 784	6,1 %	292
Korkea riski	0	100,0 %	0
<b>Luottotappiovaraus</b>	<b>7 020</b>		<b>339</b>

#### Tuottajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2021

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	2 675	1,9 %	51
Kohonnut riski	344	3,8 %	13
Kohtalainen riski	5 905	5,7 %	337
Korkea riski	12	100,0 %	12
<b>Luottotappiovaraus</b>	<b>8 937</b>		<b>413</b>

#### Nahkojen ostajat – ostajasaamiset

Yhtiön huutokaupparjonnot eri huutokaupoissa myyntikauden aikana eivät aikataulultaan vastaa kaikkien ostajien tarvetta. Tämän seurauksena ostajat ostavat nahkoja myös tulevaa tarvettaan varten, ja yhtiö rahoittaa tarvittaessa näitä ostajia. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Yhtiön ostajasaamisiin korkoineen liittyvä luottotappioriski on pitkälti hintariskiä, koska yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan

myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta ennalta sovittuna eräpäivänä (keskimäärin kolmen viikon kuluessa kunkin huutokaupan päättymisestä) riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet nahat. Mikäli yhtiön hallussa ostajasaamisten vakuutena olevat nahat joudutaan myymään uudelleen markkinahinnan laskettua, ei niistä välttämättä saada nahkojen toimittajille tilitettyä hintaa. Tämän hintariskin pienentämiseksi ostajilta pyritään saamaan vakuuksia ostoille. Tärkein vakuusmuoto on ostajilta saatu osasuoritus, jota vastaan nahkoja ei kuitenkaan vielä laivata. Tilinpäätöshetkellä 31.10.2022 näitä osasuorituksia oli 60 prosenttia bruttomääräisistä ostajasaamisista.

Ostajasaamiset luokitellaan pitkäaikaisiin ostajasaamisiin, mikäli ostajan kanssa on sovittu sellaisesta maksuaikataulusta, joka ulottuu pidemmälle kuin vuoden päähän tilinpäätöspäivästä tai jos yhtiö arvioi saavansa maksun yli vuoden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Yhtiö seuraa ostajasaamiskantaansa asiakkaittain aktiivisesti. Suurimmista ostajasaamisista ja niihin liittyvästä kasvaneesta riskistä raportoidaan hallitukselle säännöllisin väliajoin. Mikäli näyttää todennäköiseltä, ettei saatavasta saada täyttä suoritusta, kirjataan luottotappio varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

Välitysmyyntiin liittyvät nettomääräiset ostajasaamiset olivat tilikauden päättyessä 5 prosenttia välitysmyyntiä arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 4 prosenttia). Ostajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 104 miljoonaa euroa syyskuussa 2022 (161 miljoonaa euroa huhtikuussa 2021).

Ostajasaamisten ikäjakaukama 31.10.:

	31.10.2022	31.10.2021
<i>Ostajasaamiset</i>		
Pitkäaikaiset ostajasaamiset myyntikaudelta 2021/2022 (2020/2021) ja aiemmilta myyntikausilta	5 785	5 494
<i>Lyhytaikaiset korolliset ja korottomat ostajasaamiset</i>		
Myyntikaudelta 2021/2022 (2020/2021)	2 446	2 784
Myyntikaudelta 2020/2021 (2019/2020)	1 354	121
Aiemmilta myyntikausilta	3 987	5 879
<b>Ostajasaamiset yhteensä</b>	<b>13 571</b>	<b>14 278</b>

Pitkäaikaisten ostajasaamisten arvioitu maturiteettijakaukama 31.10.2022:

	2023/2024	2024/2025	2025-	Yhteensä
Ostajasaamiset	-	-	5 785	5 785

Ostajasaamisiin liittyvät jaksotetut korkosaamiset sisältyvät siirtosaamisiin. Ostajasaamisista on tilikaudella kirjattu luottotappioiksi tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (0,3 miljoonaa euroa).

Konserni soveltaa IFRS 9 mukaista yleistä luottotappiomallia kaikille saamisilleen. Uusi ostajasaamia koskeva luottotappiomalli sisältää kaksi luottoriskikomponenttia. Ensimmäinen luottoriskikomponentti perustuu saamisten arvioidun vakuuden ylittävän arvon riskiluokkaan perustuvaan analyysiin, jossa riskiluokkien odotettavissa olevat luottotappiot johdetaan historiallisista luottotappioista. Mallin perusteella ostajasaamisista on kirjattu arvonalentumista yhteensä 0,8 miljoonaa euroa. Toinen luottoriskikomponentti perustuu saamis- tai saamisryhmäkohtaiseen analyysiin, jonka perusteella saamiselle tai saamisryhmälle voidaan kirjata ylimääräistä arvonalentumista ensimmäisen luottoriskikomponentin ylittävältä osalta. Toisen luottoriskikomponentin perusteella ostajasaamisista om tilikauden päättyessä kirjattu luottotappioita 4,1 miljoonaa euroa.

#### Ostajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2022

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	268	0,0 %	-
Kohonnut riski	12	7,0 %	1
Kohtalainen riski	29	14,0 %	4
<b>Korkea riski</b>	<b>2 692</b>	<b>30,0 %</b>	<b>808</b>
Mallin mukainen luottotappiovaraus	3 001		812

#### Ostajasaamisten arvonalentumismalli 31.10.2021

Riskiluokka	Vakuusarvon ylittävät saamiset		Luottotappiovaraus
Matala riski	19	0,0 %	-
Kohonnut riski	44	7,0 %	3
Kohtalainen riski	46	14,0 %	6
<b>Korkea riski</b>	<b>1 354</b>	<b>30,0 %</b>	<b>406</b>
Mallin mukainen luottotappiovaraus	1 462		416

#### Maariski

Yhtiöllä on oleellinen maariski myynnin keskittyessä suurelta osin yhteen markkina-alueeseen Kiinaan. Yhtiöllä ei ole mahdollisuuksia suojautua tältä maariskiltä muulla tavoin kuin miten se suojautuu hintariskiltä.

#### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen jokahetkinen riittävyys on turvattu. Yhtiö on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen tuottajille ja muille toimittajille kunkin huutokaupan osalta ennalta sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, ovatko ostajat maksaneet rahat. Yhtiöllä on oikeus jättää kasvatus- ja nahkaennakot maksamatta, mikäli se ei pysty hankkimaan vastaavaa rahoitusta.

Yhtiön lyhytaikaiset pankkilainat erääntyvät enimmillään kolmen kuukauden kuluessa tilinpäätöshetkestä lukien. Niitä uusitaan tarvittaessa yleensä noin vuoden voimassa olevien luottolimiittien puitteissa. Limiittisopimuksessa sovitut sopimusvakuudet ovat täyttyneet tilikauden aikana. Lyhytaikaisilla ostaja- ja tuottajasaamisilla sekä veloilla tuottajille ei ole ennalta sovittua lyhennysohjelmaa. Ostajasaamiset vähenevät sitä mukaan kuin ostajat lunastavat ostamiaan nahkoja. Saamia turkistuottajilta lyhennetään seuraavan kerran maaliskuun huutokaupan myyntitilityksestä. Tuottajat voivat nostaa yhtiöön jättämiään myyntitilitysrahoja (velat turkistuottajille) ilmoittamalla siitä yhtiölle kahta päivää aikaisemmin.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä on arvioitu rahoituksen riittävyttä yhtiön taserakenteen, tilikauden 2022/23 tulostulosten sekä yhtiön voimassa olevan luottolimiittisopimuksen ja niihin liittyvien käytäntöjen, sopimusvakuuksien ja käyttöasteen perusteella. Tältä pohjalta konsernin maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena olevan liiketoiminnan rahoituksen nähdään olevan riittävästi turvattu.

#### Valuuttariskit

##### Yleistä

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Saga Furs Oyj:n toimintaan. Yhtiön liikevaihto koostuu nahkojen ostajilta perityistä ostajaprovisioista ja nahkojen toimittajilta perityistä välityspalkkioista. Ostajaprovisioissa on hinnasta riippuva muuttuva osa sekä mahdollisesti kiinteä euromääräinen osa. Nahkojen toimitajilta perityt välityspalkkiot ovat pääosin kiinteitä ja euromääräisiä. Valtaosa nahkojen välitysmyyntistä suuntautuu euroalueen ulkopuolelle, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka konsernin myyntivaluutta on euro, joten Yhdysvaltain dollarin kurssikehitys vaikuttaa yhtiön liikevaihtoon tämän hinnasta riippuvan muuttuvan osan osalta.

##### Nahkojen ostajat

Nahkojen ostajat voivat valita laskutusvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin ja Kiinan yuanin. Huutokauppojen aikana laskutus suojataan täysimääräisesti.



*Nahkojen toimittajat*

Konserni maksaa ennakkomaksuja toimitussopimusta tai myytäväksi toimitettuja nahkoja vastaan myös euroalueen ulkopuolisille nahkojen toimittajille. Näistä aiheutuvaa valuuttakurssiriskiä vastaan suojaudutaan täysimääräisesti.

Konsernin USD-määräinen valuuttapositio:

	31.10.2022	31.10.2021
Saamiset	5 484	6 266
Velat	-7 872	-9 171
Suojaavat johdannaiset	-	-409
<b>Avoim positio</b>	<b>-2 388</b>	<b>-3 313</b>
Herkkyyshanalyysi, vaikutus tulokseen:		
Muutos + / - 10 %	<b>-175</b>	-207

Konsernin CNY/CNH-, DKK- ja SEK-määräisillä valuuttapositioilla ei ole käytännön merkitystä.

*Korkoriskit*

Konsernin rahoitustoiminta liittyy olennaisesti välitysmyyntiin: sen avulla pyritään edistämään sitä, että nahkojen toimittajat sekä ostajat valitsevat konsernin yhteistyökumppanikseen sen kilpailijoiden sijasta. Tämä otetaan yleisen markkinakorkotason lisäksi huomioon määritettäessä ostaja- ja tuottajasaamisista perittävien korkojen taso, ja sen seurauksena konsernin korkomarginaalit saattavat vaihdella merkittävästi.

*Nahkojen ostajat*

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Yhtiö saattaa myöntää markkinointisyistä tätä pidempiä korottomia maksuaikoja, mutta edellyttää silloin osasuorituksen saamista ostajasaamisiin liittyvän riskin pienentämiseksi. Ostajasaamisista tämän jälkeen perittävä korko vahvistetaan valuuttakohtaisesti. Yhtiö pyrkii edellä mainittuja korkoja vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin.

*Nahkojen toimittajat*

Nahkojen toimittajille suoritetuista ennakkomaksuista peritään korkoa, joka seuraa markkinakorkojen kehitystä. Konserni pyrkii edellä mainittua korkoa vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin. Nahkojen toimittajilla on mahdollisuus halutessaan jättää tilityksensä tai niiden osia konsernin haltuun. Näille maksetaan ennakkomaksuista perittävään korkoon sidottua korkoa.

Korolliset nettosaamiset olivat:

	31.10.2022	31.10.2021
Korolliset saamiset	41 474	34 443
Korolliset velat	-21 937	-16 424
<b>Netto</b>	<b>19 537</b>	18 019
Herkkyyshanalyysi, vaikutus omaan pääomaan:		
Muutos + / - 0,1 %	<b>16</b>	14

*Hyödykeriskit*

Saga Furs Oyj on sisällyttänyt riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun Suomessa. Sähköenergian hankintaan liittyvää hintariskiä hallinnoidaan kaupallisilla eripituisilla sähkötoimitussopimuksilla.

*Pääoman hallinta*

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ottaen huomioon konsernin rahoitustoiminnan laajuus ja siihen liittyvät riskit sekä kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa liiketoiminnan kannattavuuden, osingonjaon ja investointien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernin taseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Yhtiön tavoitteena on tasainen osingonjako, jossa otetaan huomioon yhtiön liiketoimintanäkymät sekä liiketoimintaan ja sen vaatimiin investointeihin liittyvät rahoitustarpeet.

## 26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

EUR 1.000	31.10.2022		Tiedot Saga Furs -konsernin tytäryhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:						
	31.10.2022	31.10.2021	31.10.2022	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/Tappio	Omistus-osuus
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamia</b>			1.000 EUR						
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50 875	50 875	Saga Furs A/S	Tanska	3 374	507	1 297	295	100%
Annettu yritysikiinnityksiä	202 691	203 027	Saga Furs Holland BV	Hollanti	112	70	526	0	100%
Annetut pantit	44 319	54 590	Saga Furs North America INC	Yhdysvallat	461	120	2 864	136	100%
			Saga Furs Polska Sp. Z o.o.	Puola	25	19	502	9	100%
			Saga Systems Oy	Suomi	43	-	-	-	100%
			Saga Congress Center Oy	Suomi	531	54	417	-108	100%
			Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	-	-	-	-53	0%
			Furfix Oy	Suomi	883	522	3 057	-22	100%
			Lumi Mink Oy	Suomi	277	248	0	-99	100%
			31.10.2021	Kotimaa	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/Tappio	Omistus-osuus
			1.000 EUR						
			Saga Furs A/S	Tanska	3 504	960	1 169	331	100%
			Saga Furs Holland BV	Hollanti	66	24	607	0	100%
			Saga Furs North America INC	Yhdysvallat	279	113	1 874	24	100%
			Saga Furs Polska Sp. Z o.o.	Puola	50	53	397	-35	100%
			Saga Systems Oy	Suomi	43	-	-	-	100%
			Saga Congress Center Oy	Suomi	637	51	263	-58	100%
			Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	1 334	7	-	-159	100%
			Furfix Oy	Suomi	1 309	926	1 763	-18	100%
			Lumi Mink Oy	Suomi	355	226	190	-26	100%

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on -2,9 miljoonaa euroa.

*Kiinteistöinvestoinnit*

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 0,7 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2030.

## 27. Lähipiiritapahtumat

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (FIFUR) omistaa 62,1 prosenttia Saga Furs Oyj:n äänivaldasta ja on siten Saga Furs Oyj:n emoyhdistys. Saga Furs -konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhdistys FIFUR, Saga Furs Oyj:n tytär- ja osakkuusyhtiöt sekä hallitus, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja muut johtoryhmän jäsenet.

Saga Furs -konsernin emo- ja tytäryhteyssuhteet ovat seuraavat:

## Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

EUR 1.000	2021/2022 12 kk	2020/2021 12 kk
<b>Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:</b>		
<i>Liikevaihto</i>		
- muu lähipiiri	373	465
<i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>		
- emoyhdistys	84	64
- muu lähipiiri	6	-
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>		
- emoyhdistys	-74	-78
- muu lähipiiri	0	-2
<i>Rahoitustuotot</i>		
- muu lähipiiri	144	101
<i>Rahoituskulut</i>		
- emoyhdistys	-2	0
<i>Saamiset lähipiiriltä</i>		
- emoyhdistys	-	14
- muu lähipiiri	1802	784
<i>Velat lähipiirille</i>		
- emoyhdistys	-684	-210
- muu lähipiiri	-22	-90
<b>Johdon työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 496	1052

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta, toimitusjohtajan sijaisesta ja muusta konsernin johtoryhmästä.

Luvut sisältävät veronalaiset ansiot, muita työsuhde-etuuksia ei ole kohdennettu henkilöille.

*Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet*

Saga Fursin toimitusjohtajalla on yhtiön myöntämä maksuperusteinen lisäeläke. Toimitusjohtajan sijaisella on aiemmin tehtyihin päätöksiin perustuva etuusperusteinen lisäeläke.

Johdon palkitsemista on eritelty Palkitsemisraportissa 2021/2022, joka on saatavilla osoitteessa [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com).

**28. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, joita ei ole huomioitu tilinpäätöksen laskelmissa ja jotka olisivat vaikuttaneet niihin.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Emoyhtiön tase

### VASTAAVAA

Liitetieto

31.10.2022

31.10.2021

### Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

1

Muut pitkävaikutteiset menot

Aineettomat oikeudet

Ennakkomaksut

3 743 198,71

1 679 977,67

3 977 730,06

2 035 882,91

Aineelliset hyödykkeet

2

Maa- ja vesialueet

Rakennukset ja rakennelmat

Koneet ja kalusto

Muut aineelliset hyödykkeet

Ennakkomaksut

53 401,25

-

25 575 904,57

27 168 983,45

Sijoitukset

3

Osuudet konserniyrityksissä

Muut sijoitukset

Muut saamiset

122 815,50

122 815,50

1 456 668,50

3 943 365,71

Pysyvät vastaavat yhteensä

31 010 303,13

33 148 232,07

### Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus

4

8 217 761,13

8 184 844,73

Saamiset

5

Myyntisaamiset

Saamiset turkistuottajilta

Saamiset konserniyrityksiltä

Lainasaamiset

Muut saamiset

Siirtosaamiset

2 105 127,35

2 053 480,31

Rahat ja pankkisaamiset

35 549 542,99

43 588 151,46

Vaihtuvat vastaavat yhteensä

101 863 676,15

104 108 257,67

VASTAAVAA YHTEENSÄ

132 873 979,28

137 256 489,74

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.10.2022	31.10.2021			
<b>Oma pääoma</b>	6			<b>Vieras pääoma</b>		
Osakepääoma		7 200 000,00	7 200 000,00	Pitkäaikainen vieras pääoma		
Ylikurssirahasto		254 264,40	254 264,40	Laskennallinen verovelka		1 614 604,09
Arvonkorotusrahasto		1 513 691,34	1 513 691,34			
Vararahasto		12 230 000,00	12 230 000,00	Lyhytaikainen vieras pääoma	8	
Suhdannerahasto		10 670 648,80	8 875 000,00	Lainat rahoituslaitoksilta		0,00
Edellisten tilikausien voitto		46 300 964,77	36 927 036,82	Saadut ennakot		20 598 680,39
Tilikauden tulos		2 433,28	17 956 488,03	Ostovelat		1 646 948,26
		<b>78 172 002,59</b>	84 956 480,59	Velat konserniyrityksille		2 401 916,20
				Velat turkistuottajille		12 321 453,28
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	7	<b>7 025 282,90</b>	7 631 044,17	Muut lyhytaikaiset velat		5 335 628,24
				Siirtovelat		3 757 463,33
						<b>46 062 089,70</b>
				VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<b>132 873 979,28</b>
						137 256 489,74

## Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.11.2021- 31.10.2022 12 kk	1.11.2020- 31.10.2021 12 kk
LIIKEVAIHTO	9	35 699 876,56	48 992 521,00
Liiketoiminnan muut tuotot	10	3 638 457,20	2 069 500,04
Materiaalit ja palvelut	11	-589 647,86	-1 526 583,63
Henkilöstökulut	12	-14 136 992,80	-11 642 930,08
Poistot ja arvonalentumiset	13	-2 139 728,43	-2 482 882,05
Liiketoiminnan muut kulut	14	-24 733 930,78	-22 323 474,54
LIIKETULOS		-2 261 966,11	13 086 150,74
Rahoitustuotot	15	3 994 500,89	7 643 811,40
Rahoituskulut	16	-2 219 014,15	-2 642 676,43
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-486 479,37	18 087 285,71
Tilinpäätössiirrot	17	606 357,04	386 210,09
Tuloverot	18	-117 444,39	-517 007,77
TILIKAUDEN TULOS		<b>2 433,28</b>	17 956 488,03

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

	1.11.2021- 31.10.2022	1.11.2020- 31.10.2021
	12 kk	12 kk
<i>Liiketoiminnan rahavirta:</i>		
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	269 005 271	417 339 311
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 570 431	1 265 671
Maksut liiketoiminnan kuluista	-275 887 759	-306 883 873
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-5 312 057	111 721 109
Maksetut korot liiketoiminnasta	-456 949	-815 911
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 058 533	-1 657 502
Saadut korot liiketoiminnasta	4 052 511	5 641 193
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	290 318	1 911 817
Maksetut välittömät verot	-456 808	-36 941
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-3 941 518	116 763 766
<i>Investointien rahavirta:</i>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 485 272	-1 466 964
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	4 552 095	98 028
Investointien rahavirta (B)	2 066 822	-1 368 937
<i>Rahoituksen rahavirta:</i>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	622 999	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-71 712 080
Maksetut osingot	-6 786 911	-
Maksetut konserniavustukset	-	-200 000
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 163 913	-71 912 080
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-8 038 608	43 482 749
Rahavarat 31.10.	35 549 543	43 588 151
Rahavarat 1.11.	43 588 151	105 401
Rahavarojen muutos	-8 038 608	43 482 750

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

<b>1. Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>2021/2022</b>	2020/2021
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.11.	<b>23 119 268</b>	22 967 595
Lisäykset	-	151 673
Hankintameno 31.10.	<b>23 119 268</b>	23 119 268
Kertyneet poistot 1.11.	<b>-22 783 192</b>	-22 473 381
Poistot	<b>-118 499</b>	-309 812
Kertyneet poistot 31.10.	<b>-22 901 691</b>	-22 783 192
Kirjanpitoarvo 31.10.	<b>217 578</b>	336 076
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Ohjelmistolisenssit		
Hankintameno 1.11.	<b>537 735</b>	535 925
Lisäykset	<b>3 835</b>	1 810
Hankintameno 31.10.	<b>541 570</b>	537 735
Kertyneet poistot 1.11.	<b>-517 907</b>	-510 053
Poistot	<b>-6 710</b>	-7 853
Kertyneet poistot 31.10.	<b>-524 617</b>	-517 907
Kirjanpitoarvo 31.10.	<b>16 953</b>	19 829
Aineettomat oikeudet yhteensä	<b>16 953</b>	19 829

**Ennakkomaksut**

Ennakkomaksut 1.11.	<b>1 679 978</b>	831 178
Lisäykset	<b>2 063 221</b>	860 200
Kuluksi kirjattu	-	-11 400
Ennakkomaksut 31.10.	<b>3 743 199</b>	1 679 978

Aineettomat oikeudet koostuvat Saga-tavaramerkeistä ja ohjelmistolisensseistä. Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut koostuvat it-sovellusten poistamattomasta hankintamenoista.

**2. Aineelliset hyödykkeet**

	<b>2021/2022</b>	2020/2021
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.11. = 31.10.	<b>1 695 749</b>	1 695 749
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.11.	<b>39 023 905</b>	38 945 620
Lisäykset	-	78 284
Hankintameno 31.10.	<b>39 023 905</b>	39 023 905
Kertyneet poistot 1.11.	<b>-24 164 586</b>	-23 031 353
Poistot	<b>-1 131 815</b>	-1 133 233
Kertyneet poistot 31.10.	<b>-25 296 401</b>	-24 164 586
Arvonkorotus 1.11. = 31.10.	<b>8 073 020</b>	8 073 020
Kirjanpitoarvo 31.10.	<b>21 800 524</b>	22 933 511



**Koneet ja kalusto**

Hankintameno 1.11.	30 317 337	29 951 742
Lisäykset	362 093	437 257
Vähennykset	-65 000	-71 662
Hankintameno 31.10.	30 614 430	30 317 337
Kertyneet poistot 1.11.	-27 787 522	-26 759 394
Poistot	-806 731	-1 028 128
Kertyneet poistot 31.10.	-28 594 253	-27 787 522
Kirjanpitoarvo 31.10.	2 020 177	2 529 815
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
Ennakkomaksut 1.11.	0	52 628
Lisäykset	53 401	-
Siirto rakennuksiin ja laitteisiin	-	-40 249
Siirto koneisiin ja kalustoon	-	-12 380
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.10.	53 401	0
	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
Piha-alueen asfaltointi 1.11.	38 560	38 560
Kertyneet poistot 1.11.	-28 652	-24 796
Poistot	-3 856	-3 856
Kertyneet poistot 31.10.	-32 508	-28 652
Kirjanpitoarvo 31.10.	6 053	9 909
Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä	59 454	9 909

**Arvonkorotus**

Rakennukset ja rakennelmat 1.11. = 31.10.	8 073 020	8 073 020
---	-----------	-----------

Arvonkorotuksen perusteita on tarkistettu vuonna 2005 tehdyn kiinteistöarvioinnin perusteella. Arvonkorotusta on aiemmin peruutettu noin 6,1 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.7.1995 ja noin 5,2 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.8.1996. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 1,6 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa verovelkana.

**3. Sijoitukset****Osuudet saman konsernin yrityksissä**

Kirjanpitoarvo 1.11.	3 798 445	3 798 445
Vähennykset	-2 486 697	-
Kirjanpitoarvo 31.10.	1 311 748	3 798 445

**Muut osakkeet ja osuudet**

Kirjanpitoarvo 1.11.	22 105	22 105
Kirjanpitoarvo 31.10.	22 105	22 105

**Muut saamiset**

Kirjanpitoarvo 1.11.	122 816	122 816
Kirjanpitoarvo 31.10.	122 816	122 816

Muut saamiset ovat liittymismaksuja.

**Konserniyhtiöt**

	Konsernin omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Viimeksi laaditun tilin- päättökseen mukainen Oma pää- Voitto/ tap- oma pio	
Saga Furs A/S, Tanska	100%	100%	2 835 850	294 631
Saga Furs Holland BV, Hollanti	100%	100%	42 321	-
Saga Furs Polska Sp. Z o.o., Puola	100%	100%	6 117	8 806
Saga Furs North America INC	100%	100%	341 370	135 951
Saga-Systems Oy, Helsinki	100%	100%	43 022	-
Saga Congress Center Oy, Vantaa	100%	100%	477 503	-107 889
Kiinteistö Oy Tiilitaso, Vantaa	0%	0%	-	-53 394
Furfix Oy, Kaustinen	100%	100%	260 596	-21 548
Lumi Mink Oy, Kaustinen	100%	100%	23 044	-99 142

**4. Vaihto-omaisuus**

	<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
Aineet ja tarvikkeet	<b>151 422</b>	134 397
Saga Collection	<b>329 594</b>	275 331
Turkisnahat	<b>7 736 745</b>	7 775 117
Vaihto-omaisuus yhteensä	<b>8 217 761</b>	8 184 845

**5. Saamiset****Myyntisaamiset**

Saga Furs Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Saga Furs Oyj tilittää myyntitilitykset turkistuottajille kunkin huutokaupan osalta yhdessä tai useammassa erässä noin kuukauden sisällä huutokaupan päättymisestä siitä riippumatta, onko ostaja maksanut nahkoja vai ei. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus on saatu.

Välitysmyyntiin liittyvät myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä 10 prosenttia välitysmyynnin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 7 prosenttia). Myyntisaamisten vakuudeksi saadut ennakkomaksut olivat 77 prosenttia myyntisaamisten arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 85 prosenttia). Osalle myyntisaamiaisia on myös muita lisävakuuksia.

Myyntisaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 104,0 miljoonaa euroa syyskuussa 2022 (161,4 miljoonaa euroa huhtikuussa 2021).

**Tuottajasaamiset**

Saga Furs -konserni tekee sekä koti- että ulkomaisten tuottajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovitun määrän nahkoja myytäväksi. Tehytään sopimuksen tuottajat ja muut nahkojen toimittajat voivat saada ennakkomaksuja myyntitulosta konsernille toimitetuista nahoista. Joissakin tapauksissa tuottajat saavat ennakkomaksuja jo ennen nahkojen toimittamista. Maksetut ennakkomaksut kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä, ja niistä veloitetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa vuosineljänneksiksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Tuottajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana 70,8 miljoonaa euroa kesäkuussa 2022 (92,6 miljoonaa euroa marraskuussa 2020).

**Siirtosaamiset**

	<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
Korkosaamiset	<b>1 689 547</b>	1 841 143
Lakisääteiset henkilösivukulut	<b>47 386</b>	30 339
Jalostuspalvelusaaminen	<b>23 905</b>	28 509
Muut siirtosaamiset	<b>344 290</b>	153 490
Siirtosaamiset yhteensä	<b>2 105 127</b>	2 053 480

**6. Oma pääoma**

Osakepääoma

1.11.=31.10.

<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
<b>7 200 000</b>	7 200 000

Ylikurssirahasto

1.11.=31.10.

<b>254 264</b>	254 264
----------------	---------

Arvonkorotusrahasto

1.11.=31.10.

<b>1 513 691</b>	1 513 691
------------------	-----------

Vararahasto

1.11.=31.10.

<b>12 230 000</b>	12 230 000
-------------------	------------

Suhdannerahasto

1.11.

<b>8 875 000</b>	8 875 000
------------------	-----------

Siirto voittovaroista

<b>1 795 649</b>	-
------------------	---

Suhdannerahasto 31.10.

<b>10 670 649</b>	8 875 000
-------------------	-----------

Voitto edellisiltä tilikausilta

1.11.

<b>54 883 525</b>	36 927 037
-------------------	------------

Osingonjako

<b>-6 786 911</b>	-
-------------------	---

Siirto suhdannerahastoon

<b>-1 795 649</b>	-
-------------------	---

Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10.

<b>46 300 965</b>	36 927 037
-------------------	------------

Tilikauden tulos

<b>2 433</b>	17 956 488
--------------	------------

Oma pääoma yhteensä

<b>78 172 003</b>	84 956 481
-------------------	------------

**Laskelma jakokelpoisista varoista**

<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
-------------------	------------

Voitto edellisiltä tilikausilta

<b>46 300 965</b>	36 927 037
-------------------	------------

Tilikauden voitto

<b>2 433</b>	17 956 488
--------------	------------

Siirrettävä suhdannerahastoon

<b>243</b>	1 795 649
------------	-----------

Jakokelpoisia varoja 31.10.

<b>46 303 641</b>	56 679 174
-------------------	------------

**Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen 31.10.2022**

	Kpl	Nimellis-arvo	EUR	Ääniä/ osake	Ääniä yh- teensä
A-sarja (12 ääntä/osake)	900 000	2,00	1 800 000	12	10 800 000
C-sarja (1 ääni/osake)	2 700 000	2,00	5 400 000	1	2 700 000
	3 600 000		7 200 000		13 500 000

**Hallituksen valtuudet**

Saga Furs Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutus käsittää enintään 1.630 A-osaketta ja 61.458 C-osaketta, joiden enimmäismäärä vastaa noin 1,75 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää suunnatusta osakeannista, ja valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa 29.4.2024 asti.

**7. Tilinpäätössiirtojen kertymä**

<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
-------------------	------------

Kertynyt poistoero

<b>7 025 283</b>	7 631 044
------------------	-----------

**8. Vieras pääoma**

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 1,6 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa laskennallisena verovelkana.

Siirtovelat

<b>31.10.2022</b>	31.10.2021
-------------------	------------

Korot

<b>5 169</b>	301 630
--------------	---------

Palkat ja sosiaalikulut

<b>1 607 245</b>	1 555 703
------------------	-----------

Muut siirtovelat

<b>2 145 050</b>	1 602 354
------------------	-----------

Siirtovelat yhteensä

<b>3 757 463</b>	3 459 687
------------------	-----------

## Tuloslaskelman liitetiedot

## 9. Liikevaihto

	2021/2022	2020/2021
Provisiotuotot		
Tuottajaprovisiot	12 575 645	13 906 382
Ostajaprovisiot	22 930 678	32 593 334
Provisiotuotot yhteensä	35 506 323	46 499 716
Nahkamyynti	98 600	2 361 357
WebSampo-jalostuspalvelut	91 784	114 915
Muu liikevaihto	3 170	16 533
Liikevaihto yhteensä	35 699 877	48 992 521

## 10. Liiketoiminnan muut tuotot

	2021/2022	2020/2021
Vuokratuotot	454 432	428 414
Palautuneet luottotappiot myyntisaamisista	-	777 464
Käyttöomaisuuden myynti	2 068 026	26 365
Muut tuotot	1 115 999	837 257
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	3 638 457	2 069 500

## 11. Materiaalit ja palvelut

	2021/2022	2020/2021
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-622 564	-6 065 725
Varastojen muutos	32 916	4 539 141
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-589 648	-1 526 584

## 12. Henkilöstökulut

	2021/2022	2020/2021
Palkat ja palkkiot	-11 669 433	-9 396 837
Eläkekulut	-1 987 858	-1 811 707
Muut henkilösivukulut	-479 702	-434 386
Henkilöstökulut yhteensä	-14 136 993	-11 642 930

## Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Vakituisessa työsuhteessa	144	147
Määräaikaisessa työsuhteessa	105	106
Yhteensä	249	253

## Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa

Emoyhtiö	208	171
----------	-----	-----

## Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot		
Kenneth Ingman	-13 633	-20 650
Jari Isosaari	-55 950	-47 450
Lasse Joensuu	-20 450	-12 850
Anders Kulp	-22 317	-16 600
Virve Kuusela	-17 850	-13 900
Isto Kärkäinen	-20 450	-12 850
Kennet Myllykoski	-19 350	-12 850
Markus Sjöholm	-6 636	-
Rainer Sjöholm	-21 550	-5 325
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot yhteensä	-198 186	-142 475

## Toimitusjohtaja \*)

Magnus Ljung (11.3.2022 saakka)	-204 646	-186 204
Gotthardt Markus (16.5.2022 alkaen)	-93 071	-
Toimitusjohtajan sijainen	-218 420	-189 000

\*) Vertailuvuoden tilikaudella yhtiön toimitusjohtajana toimi Magnus Ljung. Toimitusjohtajan palkitsemista on eritelty Palkitsemiraportissa 2021/2022, joka on saatavilla osoitteessa [www.sagafurs.com](http://www.sagafurs.com).

**Johdon eläkesitoumukset**

Saga Fursin nykyisellä toimitusjohtajalla on yhtiön myöntämä maksuperusteinen lisäeläke, jonka tilikautta 2021/2022 koskevat maksut olivat yhteensä 6 929 euroa. Toimitusjohtajan sijaisella on aiemmin tehtyihin päätöksiin perustuva etuusperusteinen lisäeläke, jonka maksut tilikaudella olivat 222 676 euroa.

**Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille**

Yhtiön ja konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja. Konsernin lähipiiriyhtiöiden vaikutusvaltauyhtiöille, jotka ovat yhtiön asiakkaita, on maksettu konsernin liitetiedoissa 25 kuvatusn mukaan ennakkorahoitusta.

**13. Poistot ja arvonalennukset**

	2021/2022	2020/2021
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	-122 973	-309 812
Ohjelmistolisenssit	-6 710	-7 853
	<b>-129 683</b>	<b>-317 665</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 130 160	-1 133 233
Koneet ja kalusto	-803 256	-1 028 128
Muut aineelliset hyödykkeet	-3 856	-3 856
	<b>-1 937 272</b>	<b>-2 165 217</b>
Poistot yhteensä	<b>-2 066 956</b>	<b>-2 482 882</b>
Arvonalentumiset	<b>-72 773</b>	<b>-</b>
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	<b>-2 139 728</b>	<b>-2 482 882</b>

**14. Liiketoiminnan muut kulut**

	2021/2022	2020/2021
Tuottajapalvelut	-8 229 033	-7 954 478
Kaupan palvelut	-2 196 431	-1 860 498
Edunvalvonta ja viestintä	-2 747 889	-3 555 220
Muut kulut	-11 560 578	-8 842 094
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	<b>-24 733 931</b>	<b>-22 212 290</b>

**Tilintarkastuspalkkiot**

Tilintarkastus	-77 360	-76 395
Muut palkkiot	-6 349	-3 000
Yhteensä	<b>-83 709</b>	<b>-79 395</b>

**15. Rahoitustuotot**

	2021/2022	2020/2021
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	-	49 897
Korkotuotot muista lyhytaik. sijoituksista	3 612 281	6 064 680
Palautuneet osingot	12	1 217
Palautuneet luottotappiot tuottajasaamisista	382 208	1 528 018
Rahoitustuotot yhteensä	<b>3 994 501</b>	<b>7 643 811</b>

**16. Rahoituskulut**

	2021/2022	2020/2021
Korkokulut	-160 481	-985 175
Luottotappiot tuottajasaamisista	-1 650 738	-1 339 979
Muut rahoituskulut	-407 795	-317 523
Rahoituskulut yhteensä	<b>-2 219 014</b>	<b>-2 642 676</b>

**17. Tilinpäätössiirrot**

	2021/2022	2020/2021
Suunnitelmapoistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	606 357	586 210
Tilinpäätössiirrot yhteensä	<b>606 357</b>	<b>586 210</b>

**18. Tuloverot****2021/2022**

2020/2021

Tilikauden verot

**-117 444**

-517 008

**Muut liitetiedot****31.10.2022**

31.10.2021

**19. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut**

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia

Annettu kiinteistökiinnityksiä

**50 875 165**

50 875 165

Annettu yritysikiinnityksiä

**202 690 992**

203 027 366

Annetut pantit

**44 319 072**

54 590 403

Vuokravastuut

Vuoden sisällä

**2 418 666**

1 830 780

Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa

**4 497 187**

4 073 352

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on -2 850 403 euroa.

**Kiinteistöinvestoinnit**

Emoyhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 741 827 euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2030.

**Hallituksen voitonjakoesitys**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.10.2022:

- kertyneet voittovarat	46 300 964,77
- tilikauden tulos	2 433,28
- siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	<u>-243,00</u>
	46 303 155,05

Voitonjakoehdotus:

Osinkoehdotus, A-sarjan osake	0,14
Osinkoehdotus, C-sarjan osake	0,14
Yhteensä	495 168
Siirto suhdannerahastoon	250

Vantaalla 26.1.2023

Jari Isosaari  
Hallituksen puheenjohtaja

Anders Kulp  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Lasse Joensuu  
Hallituksen jäsen

Markus Sjöholm  
Hallituksen jäsen

Virve Kuusela  
Hallituksen jäsen

Rainer Sjöholm  
Hallituksen jäsen

Isto Kärkäinen  
Hallituksen jäsen

Kennet Myllykoski  
Hallituksen jäsen

Markus Gotthardt  
Toimitusjohtaja

*Tilinpäätösmerkintä*

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö  
Jukka Rajala  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Saga Furs Oyj:n yhtiökokoukselle

## **Tilinpäätöksen tilintarkastus**

### **Lausunto**

Olemme tilintarkastaneet Saga Furs Oyj:n (y-tunnus 0115411-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2021–31.10.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäräportin kanssa.

### **Lausunnon perustelut**

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emme ole suorittaneet emoyhtiölle emmekä konserniyrityksille muita kuin tilintarkastuspalveluja.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### **Olennaisuus**

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.



### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10

artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

## KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

### Ostajasaamisten arvostus (13,6 M€) (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 4, 6, 13, 14 ja 25)

#### Ostajasaamisten arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen osa-alue mm. seuraavista seikoista johtuen:

- Tilinpäätöksessä 31.10.2022 korottomien ja korollisten ostajasaamisten arvo oli yhteensä nettona 13,6 M€, joka on taseen loppusummasta noin 11 % (31.10.2021 yhteensä 14,3 M€).
- Ostajasaamiset ovat saamia ostajilta, jotka ovat ostaneet nahkoja tulevaisuuden tarpeita varten. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa ja ne toimivat ostajasaamisten vakuutena, kunnes niistä saadaan maksusuoritus.
- Ostajasaamisten arvostukseen liittyy arvionvaraisuutta ja olennaisen virheellisuuden riski johtuen markkinoiden epävarmuudesta, mikä heijastuu saamisten arvostukseen. Arvostus edellyttää yhtiön johdon harkintaa nahkojen hintariskin arvioinnin johdosta. Arvon alentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

#### Suoritettujen tarkastustoimenpiteiden sisälsivät muun muassa:

- Konsernin laskentaperiaatteiden arviointia suhteessa sovellettaviin kirjanpitostandardeihin.
- Ostajasaamisten arvostukseen liittyvien perusteiden ja johdon käyttämien arviointikriteerien arvioinnin tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä sisältäen. mm. keskustelut saamisten määrästä sekä luottotappioista ja arvostusriskeistä.
- Analyttisiä aineistotarkastustoimenpiteitä sekä aineistotestausta ostajasaamisten arvostukseen liittyen.
- Ostajasaamisten arvostuksen seurantakontrollin sekä luottotappiokirjauksiin liittyvien kontrollien läpikäynnin emoyhtiössä.
- Ostajasaamia koskevien liitetietojen asianmukaisuuden arvioinnin.

## Tuottajasaamisten arvostus (29,0 M€) (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetieto 4, 13, 25)

### Tuottajasaamisten arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen osa-alue mm. seuraavista seikoista johtuen:

- Tuottajasaamiset koostuvat pääosin nahkaennakoista.
- Tuottajasaamisten osuus kokonaisvaroista on merkittävä. Tilinpäätöksessä 31.10.2022 korollisten tuottajasaamisten arvo oli yhteensä 29,0 M€, mikä vastaa noin 23 % kokonaisvaroista (31.10.2021 yhteensä 23,3 M€).
- Tuottajasaamisten arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa ja olennaisen virheellisuuden riski johtuen markkinoiden epävarmuudesta, mikä heijastuu saamisten arvostukseen. Arvostus edellyttää yhtiön johdon harkintaa nahkojen hintariskin sekä tuottajien taloudellisen aseman arvioinnin johdosta. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Suoritettut tarkastustoimenpiteet sisälsivät muun muassa:

- Konsernin laskentaperiaatteiden arviointia suhteessa sovellettaviin kirjanpitostandardeihin.
- Ennakkomaksuihin liittyvien sopimusten ja niiden ehtojen käsittelyä.
- Ennakkomaksuihin ja -rahoitukseen liittyvän tietojärjestelmän parametrien testausta.
- Saamisten arvostukseen liittyvien perusteiden ja johdon arviointikriteerien arvioinnin tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä sisältäen mm. keskustelut yhtiön johdon kanssa tuottajien taloudellista tilanteesta, tuottajakohtaisten saamisten määrästä sekä luottotappioista ja arvostusriskeistä.
- Tuottajasaamisia koskevien liitetietojen asianmukaisuuden arvioinnin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme amatillista harkintaa ja säilytämme amatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on

suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohdullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2019 alkaen yhtiöjakoisesti 4 vuotta.

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 26. tammikuuta 2023

KPMG Oy Ab

Jukka Rajala

KHT