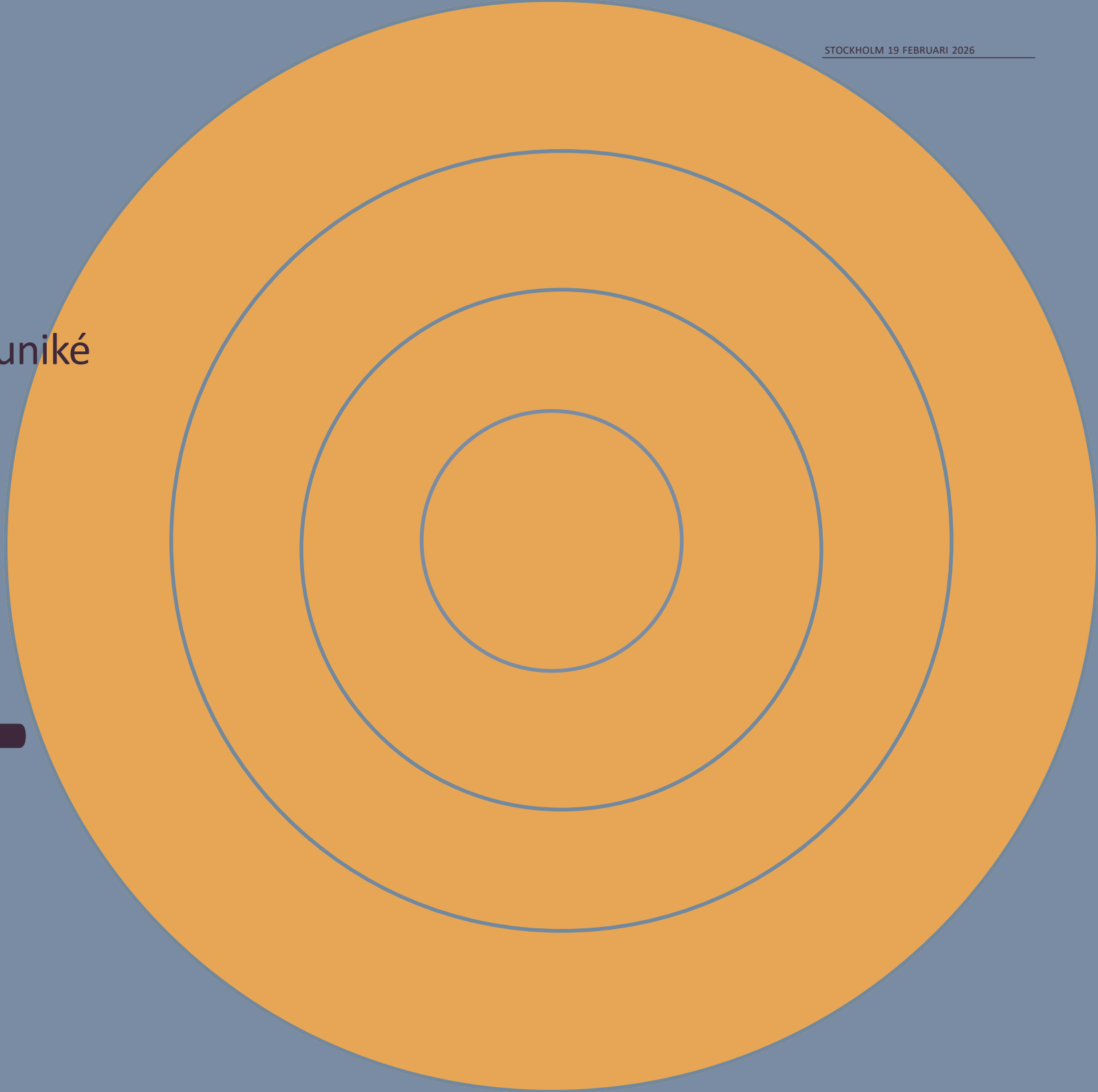


→ JANUARI — DECEMBER 2025

Bokslutskommuniké

Q4



Kvartalet i korthet

- Fortsatt renodling av verksamheten – två bolag avyttrade Q4 2025 och ytterligare ett Q1 2026
- Starkt fritt operationellt kassaflöde om 51,9 MSEK (37,7) och ny kreditfacilitet om 100,0 MSEK
- Organisk försäljningstillväxt under fjärde kvartalet

FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 222,4 MSEK (233,0).
- Justerad EBITA för perioden var 34,0 MSEK (40,4) vilket motsvarar en marginal om 15,3% (17,3).
- Periodens resultat var -7,9 MSEK (-43,1).
- Fritt operationellt kassaflöde var 51,9 MSEK (37,7).
- Två bolag har avyttrats under kvartalet. Avyttringarna av dessa bolag innebär positiv påverkan på Rebellions kassaflöde.

TOLV MÅNADER

- Nettoomsättningen uppgick till 820,2 MSEK (864,8).
- Justerad EBITA för perioden var 112,7 MSEK (119,8) vilket motsvarar en marginal om 13,7% (13,8).
- Periodens resultat var -148,4 MSEK (-180,0). Resultatet har belastats med -110,5 MSEK (-30,3) i nedskrivningar av immateriella tillgångar vilka ej har någon kassaflödespåverkan.
- Fritt operationellt kassaflöde var 142,7 MSEK (145,4).
- Ett mindre tilläggsförvärv inom Infrastruktur gjordes i januari 2025 och två bolag avyttrades under det fjärde kvartalet.

KONCERNENS NYCKELTAL

MSEK	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER		R12 PROFORMA	
	OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	222,4	233,0	820,2	864,8	765,9	787,4
Justerad EBITDA	50,8	53,1	181,1	186,5	172,9	180,1
Justerad EBITA	34,0	40,4	112,7	119,8	109,2	118,1
<i>Justerad EBITA, %</i>	<i>15,3%</i>	<i>17,3%</i>	<i>13,7%</i>	<i>13,8%</i>	<i>14,3%</i>	<i>15,0%</i>
EBITA	29,4	29,2	67,2	101,9	63,6	100,1
Periodens resultat	-7,9	-43,1	-148,4	-180,0	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	44,7	23,0	54,4	100,7	-	-
Fritt operationellt kassaflöde	51,9	37,7	142,7	145,4	141,3	129,7
Räntebärande nettoskuld (NIBD)	777,7	784,5	777,7	784,5	777,7	764,1
<i>Leverage, ggr (R12 proforma)</i>	<i>4,5x</i>	<i>4,2x</i>	<i>4,5x</i>	<i>4,2x</i>	<i>4,5x</i>	<i>4,2x</i>
<i>Leverage maintenance test, ggr (R12 proforma)</i>	<i>3,8x</i>	<i>3,3x</i>	<i>3,8x</i>	<i>3,3x</i>	<i>3,8x</i>	<i>3,3x</i>
Sysselsatt kapital	1 103,8	1 366,7	1 103,8	1 366,7	-	-
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, % (R12)</i>	<i>9,0%</i>	<i>7,4%</i>	<i>9,0%</i>	<i>7,4%</i>	-	-

HÄNDELSE EFTER BALANS DAG

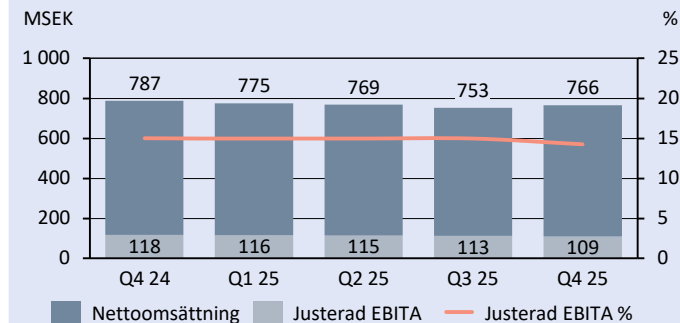
- Activa Service i Sverige AB avyttrades i januari 2026. Bolagets bidrag till koncernens försäljning 2025 var 18,6 MSEK (13,7) och EBITA om 0,3 MSEK (-1,9). Försäljningen bidrar positivt till koncernens kassa.

Highlights

FRITT OPERATIONELLT KASSAFLÖDE (TOLV MÅNADER)

143 MSEK

NETTOOMSÄTTNING | JUSTERAD EBITA (R12 PROFORMA)



VD kommentar

RENODLING AV BOLAGSPORTFÖLJ SAMT REDUCERING AV KOSTNADER

Som ett resultat av vår genomlysning av framtida strategi och plan som genomfördes under hösten, har vi avyttrat två bolag under kvartalet, vi sålde även ytterligare ett bolag i början av januari 2026. En stor del av nedskrivningen vi gjorde i Q3 2025 var relaterat till dessa tre bolag. Avyttringarna påverkar vårt resultat och kassaflöde ytterst marginellt.

Vi har under hela hösten arbetat med att reducera kostnader, både centralt och lokalt i vissa bolag. Detta för att ha rätt typ av bolag vi vill utveckla samt ha en organisation och kostnadsnivå i förhållande till våra behov samt affär.

Samtidigt har gruppbolagen fortsatt arbeta mycket intensivt med att leverera tjänster och produkter av hög kvalitet som gjort att vi kunnat bibehålla höga marginaler om 15.3% för kvartalet, strax över vårt mål om lägst 15% justerad EBITA-marginal.

FORTSATT STARKT FRITT OPERATIONELLT KASSAFLÖDE UNDER KVARTALET

Det fria operationella kassaflödet är också fortsatt starkt i kvartalet och uppgick till 51.9 MSEK. En stor del av vårt kontinuerliga kassaflöde går i dagsläget åt till att betala vår obligation samt tilläggsköpeskillingar till tidigare bolagsägare. Vi arbetar intensivt för att få ner vår nettoskuld och istället kunna allokera vårt kassaflöde till nya bolagsinvesteringar. Detta arbete kommer prägla hela 2026 och 2027.

Ett par av våra bolag har det fortsatt utmanande. Ett är relaterat till lägre takt av telekomutbyggnaden i Stockholm vilket påverkat vår installationsverksamhet. Vi har det även fortsatt tuft i ett av våra bolag inom Tekniska konsulter. Vi arbetar intensivt med att stärka bolaget och dess organisation, vilket dock troligtvis kommer ta stor del av 2026 innan vi ser en tydlig ändring.

Flera bolag ser samtidigt ljus på 2026. Mark & Anläggning hade ett starkt kvartal försäljningsmässigt och vi har en bra orderbok redan nu för innevarande år. Likaså våra bolag inom uthyrning av liftrar och vagnar ser en tydlig ökning av förfrågningar från kunder.

Segmentet Industri & Handel har haft en stabil utveckling de senaste åren och vi ser positivt på framtida utveckling. Vårt fokus är att öka volymerna genom att bredda vår kundbas. Förutom organisk tillväxt har vi en ambition att växa med förvärv och i närtid fokuserar vi särskilt på mindre tilläggsförvärv.

BRA SISTA KVARTAL EFTER GEDIGET OCH HÅRT ARBETE UNDER ÅRET

Fjärde kvartalet var det första kvartalet sedan nästan tre år som koncernen visar en uppgång i organisk försäljning (proforma) om 6%, vilket är mycket glädjande.

Ett verkligt stort tack till alla våra medarbetare i våra gruppbolag. Det är tydligt att ni alla arbetat mycket hårt under gångna året och inte minst under sista kvartalet. En del av detta gedigna arbete kan vi se i en ökad organisk försäljning under sista kvartalet vilket är mycket positivt, en del kommer vi se mer av under 2026 och framåt.

Det är med ert engagemang och entusiasm vi arbetar vidare för att utvecklas, bygga stabilt tillsammans och skapa värde. Återigen, ett stort tack!



Christer Johansson

VD

Koncernens finansiella utveckling

FJÄRDE KVARTALET

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

NETTOOMSÄTTNING

Rebellions omsättning för det fjärde kvartalet uppgick till 222,4 MSEK (233,0). Den organiska försäljningen uppgick till 221,3 MSEK (208,3). Under kvartalet avyttrades två bolag vilket påverkade omsättningen med -24,8 MSEK jämfört med föregående år. Årets förvärv bidrog med 1,1 MSEK.

Omsättningen för Infrastruktur uppgick till 140,7 MSEK (143,5). Effekten av förvärv var +1,1 MSEK och avyttringar -12,5 MSEK. Den organiska försäljningen uppgick till 139,7 MSEK (131,0).

Industri & Handel hade en omsättning om 81,7 MSEK (89,5), där effekten av avyttringar var -12,3 MSEK. Den organiska omsättningen uppgick till 81,7 MSEK (77,2).

RÖRELSEKOSTNADER

Gruppens rörelsekostnader uppgick till -177,8 MSEK (-202,3). Effekten av avyttringar var 22,7 MSEK och förvärv -1,1 MSEK. Organiska kostnader utvecklades -0,7 MSEK.

Kostnader för material och underentreprenad var -76,9 MSEK (-83,2), där avyttringar medförde en minskning om 14,9 MSEK, medan organiska kostnader ökade med 6,7 MSEK. Den ökade försäljningen medförde högre kostnader för underentreprenörer.

Övriga externa kostnader uppgick till -26,1 MSEK (-33,9) under perioden. Nedgången var relaterad till avyttrade verksamheter, 6,6 MSEK.

Personalkostnader var i linje med föregående år och uppgick till -74,1 MSEK (-73,7). Förvärv har medfört ytterligare kostnader om -0,9, medan avyttringar minskat kostnader med 4,3 MSEK. Kostnader för personaloptioner och övriga engångskostnader för personal var -1,6 MSEK (-2,1).

Gruppjusteringar uppgick till -2,3 MSEK (-11,9).

JUSTERAD EBITA

Justerad EBITA för kvartalet uppgick till 34,0 MSEK (40,4), vilket motsvarade en marginal på 15,3% (17,3). Det organiska resultatet uppgick till 31,5 MSEK (37,9) och effekten av avyttringar var -2,1 MSEK och förvärv +2,1 MSEK.

Infrastrukturs justerade EBITA minskade till 22,7 MSEK (29,8), en marginal om 16,1% (20,8).

Industri & Handels justerade EBITA ökade till 18,1 MSEK (16,1) vilket motsvarade en marginal om 22,1% (18,0%).

Kostnaderna för Gruppfunktioner var -6,8 MSEK (-5,6).

EBITA

EBITA var 29,4 MSEK (29,2), en förbättring med 0,2 MSEK. Gruppjusteringar uppgick till -4,5 MSEK (-11,1) där årets kostnader främst består av kostnader för optionsprogram medan föregående år påverkades av värdeförändring av skuldförd köpeskilling.

RÖRELSERESULTAT (EBIT)

Rörelseresultat för perioden uppgick till 24,4 MSEK (-6,7). Under kvartalet gjordes av- och nedskrivning av immateriella tillgångar om -5,0 MSEK (-35,9).

FINANSNETTO

Finansnetto uppgick till -29,0 MSEK (-22,8). Räntekostnaderna var -26,3 MSEK (-26,1).

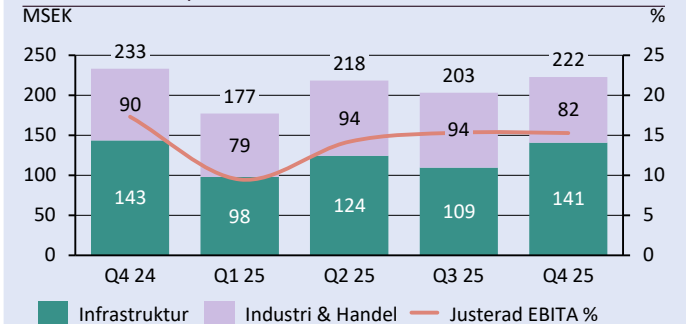
SKATTER

Resultat före skatt uppgick till -4,5 MSEK (-29,5) och bedömd skatt var -3,4 MSEK (-14,2). Förändringen av årets skatt var främst hänförligt till nedskrivning av goodwill.

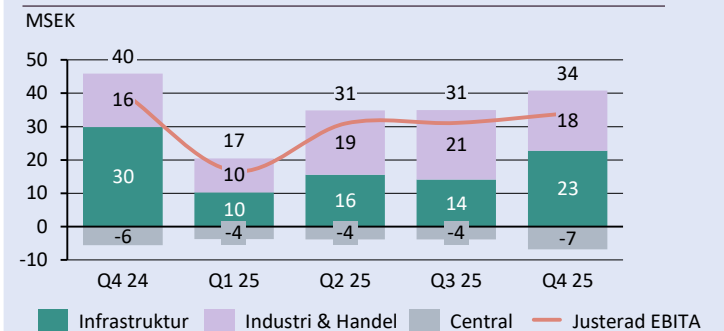
PERIODENS RESULTAT

Periodens resultat var -7,9 MSEK (-43,1).

OMSÄTTNING | JUSTERAD EBITA



JUSTERAD EBITA



OMSÄTTNING | JUSTERAD EBITA (FÖRÄNDRING)

FJÄRDE KVARTALET	NETTOOMSÄTTNING		JUSTERAD EBITA	
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK
	OKT-DEC 2025	OKT-DEC 2024	OKT-DEC 2025	OKT-DEC 2024
Total	222,4	233,0	34,0	40,4
Förändring	-10,7	-25,9	-6,4	-0,8
Förändring, %	-4,6%	-10,0%	-15,8%	-2,0%
Varav:				
Organisk %	5,6%	-12,1%	-15,8%	-5,6%
Förvärv %	0,5%	2,1%	5,1%	3,6%
Avyttringar %	-10,6%	0,0%	-5,1%	0,0%

Koncernens finansiella utveckling

TOLV MÅNADER

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

NETTOOMSÄTTNING

Rebellions omsättning för året uppgick till 820,2 MSEK (864,8), en minskning med 44,6 MSEK. Den organiska utvecklingen var -17,3 MSEK och avyttringar påverkade omsättningen med -29,6 MSEK, medan årets förvärv bidrog med 2,2 MSEK.

Infrastrukturs omsättning uppgick till 471,7 MSEK (506,9), där avyttringar stod för -16,0 MSEK och den organiska förändringen var -21,4 MSEK.

Industri & Handels nettoomsättning uppgick till 348,6 MSEK (357,9). Avyttringar påverkade omsättningen med -13,6 MSEK, medan den organiska omsättningen ökade med 4,3 MSEK.

RÖRELSEKOSTNADER

Gruppens rörelsekostnader uppgick till -692,1 MSEK (-704,9). Avyttringar minskade kostnaderna med 31,3 MSEK medan årets förvärv ökade dem med 1,1 MSEK. De organiska kostnaderna ökade med 19,7 MSEK till -646,4 MSEK (-626,7).

Periodens kostnader för material och underentreprenad uppgick till -291,1 MSEK (-319,6), där 18,0 MSEK av minskningen var ifrån avyttrade verksamheter och resten volymrelaterad.

Övriga externa kostnader uppgick till -102,4 MSEK (-113,5). Lägre kostnader ifrån avyttringar var 8,4 MSEK. En avgjord rättstvist medförde kostnader om -9,9 MSEK (-).

Personalkostnader var -278,6 MSEK (-259,7). Avyttringar minskade kostnaderna med 4,9 MSEK medans förvärv medförde -2,6 MSEK i ökad personalkostnad. Kostnader för optionsprogram ökade kostnaderna med 2,1 MSEK och resterande del, 15,0 MSEK, avser förstärkning av organisation som följd av successioner samt generella lönepåslag.

Övriga rörelsekostnader för perioden var -19,9 MSEK (-12,1). Värdeförändring av skuldförd köpeskilling var -18,9 MSEK (-11,8).

Gruppjusteringar uppgår till -36,6 MSEK (-11,9) främst bestående av kostnader för rättstvist -11,9 MSEK, optionsprogram -4,1 MSEK (-2,0), samt värdeförändring av skuldförd köpeskilling -18,9 MSEK (-11,8).

JUSTERAD EBITA

Justerad EBITA för perioden uppgick till 112,7 MSEK (119,8), vilket motsvarade en marginal på 13,7% (13,8). Resultat ifrån avyttrade verksamheter uppgick till 3,5 MSEK (1,9) och förvärv bidrog med 2,8 MSEK. Det organiska resultatet var 106,3 MSEK (117,9).

Infrastrukturs justerade EBITA minskade till 62,7 MSEK (77,5). Det organiska resultatet förändrades till 58,5 MSEK (80,2), främst en följd av svag utveckling för Tekniska konsulter.

Industri & Handels justerade EBITA ökade till 68,3 MSEK (64,8), vilket motsvarade en marginal om 19,6% (18,1%).

Kostnaderna för Gruppfunktioner var -18,3 MSEK (-22,6).

EBITA

EBITA för perioden uppgick till 67,2 MSEK (101,9).

Gruppjusteringar uppgick till -45,5 MSEK (-17,9). Ökningen är främst ifrån omvärdering av skuldförda köpeskillingar -18,9 MSEK (-11,8) samt kostnader för tvist -11,9 MSEK (-).

RÖRELSERESULTAT (EBIT)

Rörelseresultat för perioden uppgick till -59,1 MSEK (54,8).

Avskrivning av immateriella tillgångar uppgick till -16,2 MSEK (-16,3) samt nedskrivningar om -110,5 MSEK (-30,3).

FINANSNETTO

Finansnetto uppgick till -85,7 MSEK (-92,8) bestående av räntekostnaderna om -82,0 MSEK (-108,7) och ränteintäkterna om -3,7 MSEK (16,0). Finansnettot har påverkats positivt som följd av ny och mindre obligation till en lägre räntesats.

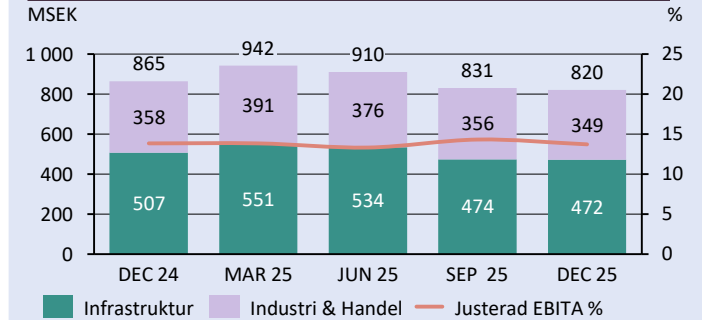
SKATTER

Resultat före skatt uppgick till -144,8 MSEK (-38,0) och årets skatt beräknades till -3,6 MSEK (-15,8). Förändringen av årets skattekostnad var främst hänförligt till nedskrivning av goodwill.

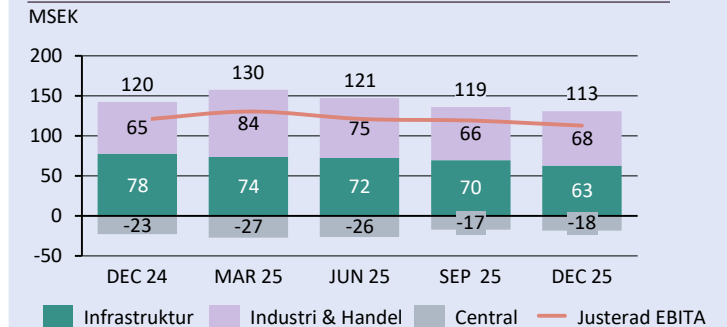
PERIODENS RESULTAT

Periodens resultat var -148,4 MSEK (-180,0). Föregående års resultat var belastat med resultat ifrån avvecklade verksamheter med -126,2 MSEK.

OMSÄTTNING | JUSTERAD EBITA (R12)



JUSTERAD EBITA (R12)



OMSÄTTNING | JUSTERAD EBITA (FÖRÄNDRING)

TOLV MÅNADER	NETTOOMSÄTTNING		JUSTERAD EBITA	
	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
Total	820,2	864,8	112,7	119,8
Förändring	-44,6	-85,3	-7,1	-21,4
Förändring, %	-5,2%	-9,0%	-5,9%	-15,1%
Varav:				
Organisk %	-2,0%	-13,5%	-9,6%	-21,7%
Förvärv %	0,3%	4,5%	2,4%	6,6%
Avyttringar %	-3,4%	0,0%	1,4%	0,0%

Koncernens finansiella ställning

TOLV MÅNADER

BALANSRÄKNING

Balansposternas belopp avser ställningen vid periodens utgång, 31 december 2025 respektive 31 december 2024.

BALANSOMSLUTNING

Koncernens balansomslutning var 1 231,3 MSEK (1 490,8) per sista december. Tillgångarna bestod främst av immateriella tillgångar, nyttjanderättstillgångar, kundfordringar, varulager och likvida medel. Koncernens skulder hänförs främst till räntebärande lån, skuldförda köpeskillingar samt leasingskulder.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar uppgick till 751,4 MSEK (883,9) varav 733,3 MSEK (832,8) är hänförligt till goodwill och 18,1 MSEK (51,1) till kundrelationer. Under perioden har nedskrivningar av goodwill och kundrelationer genomförts till följd av nedskrivningsprövning -110,5 MSEK (-30,8) samt årliga avskrivningar av kundrelationer om -16,2 MSEK (-16,3). Per balansdagen bedöms inget ytterligare nedskrivningsbehov föreligga avseende koncernens immateriella tillgångar.

EGET KAPITAL

Eget kapital uppgick till 201,5 MSEK (362,6), vilket motsvarar en soliditet om 16,4% (24,3).

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Räntebärande skulder utgörs av räntebärande lån om 601,3 MSEK (604,9), villkorade skuldförda köpeskillingar om 126,3 MSEK (176,7), leasingskulder om 140,8 MSEK (151,0) samt övriga finansiella skulder om 6,1 MSEK (2,1).

Räntebärande skulder uppgick till 874,5 MSEK (934,7) medan likvida tillgångar uppgick till 96,8 MSEK (150,2). Under året har avtal ingåtts avseende en revolverande kreditfacilitet (RCF) om 100,0 MSEK. Per balansdagen var krediten outnyttjad. Enligt obligationsvillkoren ska likvida medel, inklusive outnyttjad kreditfacilitet, uppgå till minst 58,7 MSEK.

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick till 777,7 MSEK (784,5) och nettoskuld exklusive skuldförd köpeskilling, vilken utgör grund för maintenance test, uppgår till 651,5 MSEK (607,8).

LEVERAGE (räntebärande nettoskuld / justerad EBITDA)

Justerad EBITDA (R12 proforma) var 173,0 MSEK (180,1) vilket innebär en leverage om 4,5x (4,2) och maintenance leverage om 3,8x (3,3). Den senare ska vara under 4,5x i enlighet med obligationsvillkoren.

KASSAFLÖDE

Kassaflödesbeloppen avser perioden 1 januari till 31 december 2025 respektive 1 januari till 31 december 2024.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var 54,2 MSEK (100,7). Resultat före skatter uppgick till -144,8 MSEK (-38,0). Poster som inte ingår i kassaflödet var MSEK 209,4 (129,6) där 203,6 MSEK (122,8) är av- och nedskrivningar varav 126,3 MSEK (47,1) avser immateriella tillgångar och resterande 77,3 (75,8) är relaterat till avskrivningar av materiella och nyttjanderättstillgångar.

Betald skatt uppgår till -36,1 MSEK (-4,6) där merparten, -27,7 MSEK, avser svensk inkomstskatt för 2023. Skatten påverkas av temporära räntevadsv begränsningar.

Kassaflödet ifrån rörelsekapital uppgick till MSEK 26,0 MSEK (13,7). Förbättringarna i rörelsekapital är främst hänförliga till reducerade lagernivåer samt lägre kundfordringar.

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 51,4 MSEK (-31,3). Investeringar i materiella tillgångar var -8,3 MSEK (-10,8). Årets förvärv hade en nettopåverkan på kassaflödet uppgående till -0,7 MSEK medan avyttringar bidrog positivt med 10,5 MSEK.

Nettoförändring i finansiella tillgångar är 43,0 MSEK (-28,8) och avser minskning i kortfristiga räntebärande placeringar.

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -115,5 MSEK (-227,0). Under året deltog tidigare ägare av vissa Gruppbolag i nyemission om 26,9 MSEK (-). Kassaflödet ifrån skuldförd köpeskilling var -88,4 MSEK (-22,7).

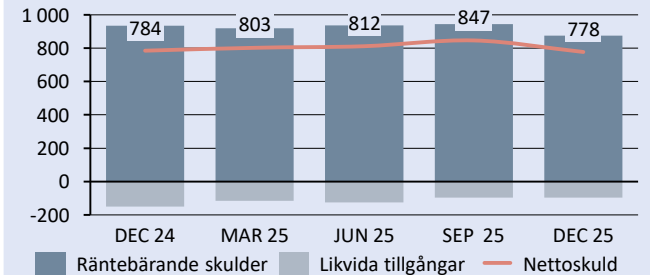
Amortering av leasingskulder innebär ett kassaflöde om -56,9 MSEK (-55,0), där merparten är hänförlig till bolag inom Handel.

FRITT OPERATIONELLT KASSAFLÖDE

Fritt operationellt kassaflöde var 142,7 MSEK (145,4) för perioden vilket är i linje med föregående år tack vare förbättrat fritt operationellt kassaflöde från den centrala verksamheten. Det fria operationella kassaflödet är hänförligt till Infrastruktur 74,7 MSEK (96,0), Industri & Handel 73,0 MSEK (83,6) och Central -5,0 MSEK (-34,2).

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

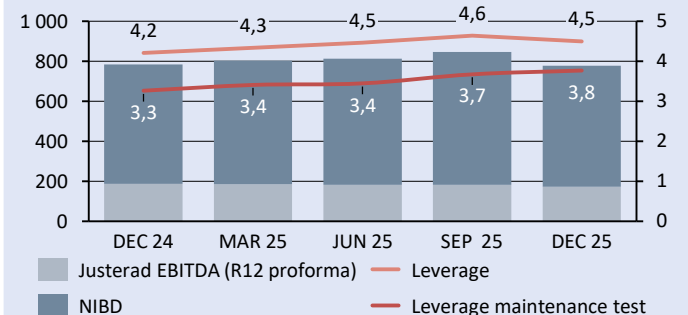
MSEK



LEVERAGE

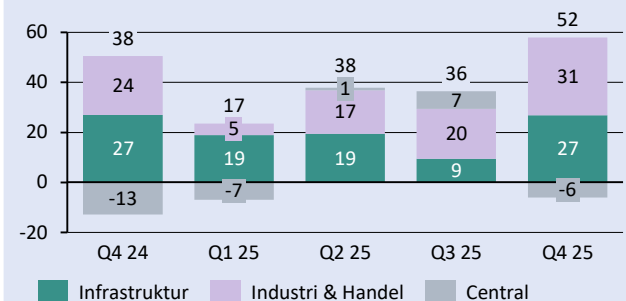
MSEK

GGR



FRITT OPERATIONELLT KASSAFLÖDE

MSEK





Infrastruktur

MARK & ANLÄGGNING

INSTALLATION

TEKNISKA KONSULTER

FASTIGHETSSERVICE

UTVECKLING FJÄRDE KVARTALET

FÖRVÄRV & AVYTTRINGAR

Future Conduct AB avyttrades under fjärde kvartalet vilket genererade ett nettokassaflöde om 2,1 MSEK till koncernen. Bolaget ingick i verksamhetsområde Mark & Anläggning.

NETTOOMSÄTTNING

Kvartalets omsättning var 140,7 MSEK (143,5). Den organiska tillväxten uppgick till 13,0 MSEK, medan avyttringar påverkade med -12,5 MSEK och förvärv bidrog med +1,1 MSEK. Mark & Anläggning hade ett starkt kvartal med organisk tillväxt på 19,2 MSEK, drivet av högre aktivitet inom både ny- och ombyggnation. Installation minskade omsättningen med 4,0 MSEK på grund av färre projekt kopplade till utbyte av telekomnätet i Stockholm. Tekniska konsulter hade 6,8 MSEK lägre omsättning än föregående år. Ett av bolagen har haft ett utmanande år med svag extern efterfrågan och stora personalförändringar. Under hösten tillsattes ny VD och med en starkt organisation finns möjligheter till återhämtning under 2026.

EBITA

EBITA-resultat var 22,7 MSEK (29,8), en minskning om -7,1 MSEK varav avyttringar -1,5 MSEK och förvärv +2,1 MSEK. Det organiska förändringen var -7,7 MSEK varav Tekniska konsulter stod för -5,4 MSEK och Installation -0,4 MSEK som följd av lägre försäljning. Mark och Anläggning har förändrat sitt organiska EBITA-resultat med -1,4 MSEK där man haft höga kostnader för underentreprenörer för att hantera ökad efterfrågan.

NYCKELTAL

MSEK	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER		R12 PROFORMA	
	OKT-DEC 2025	OKT-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
Nettoomsättning	140,7	143,5	471,7	506,9	448,0	473,6
EBITA	22,7	29,8	62,7	77,5	61,4	80,4
EBITA %	16,1%	20,8%	13,3%	15,3%	13,7%	17,0%
Fritt operationellt kassaflöde	26,9	26,9	74,7	96,0	75,7	85,3
Sysselsatt kapital	556,8	671,6	556,8	671,6	556,8	632,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % (R12)	10,3%	10,9%	10,3%	10,9%	10,3%	12,0%

UTVECKLING TOLV MÅNADER

FÖRVÄRV & AVYTTRINGAR

I januari 2025 förvärvades SM KVALITÄT AB och i Q4 såldes Future Conduct AB. SM Kvalitet AB har bidragit med 2,8 MSEK (-) och Future Conduct AB med 1,3 MSEK (-2,7) till koncernens resultat för 2025. Båda bolagen är verksamma inom Mark & Anläggning.

NETTOOMSÄTTNING

Omsättningen uppgick till 471,7 MSEK (506,9), en förändring om -35,2 MSEK. Effekten av avyttringar uppgick till -16,0 och förvärv +2,2 MSEK. Den organiska skillnaden var -21,4 varav -23,6 MSEK är hänförlig till Tekniska konsulter. En av verksamheterna har genomgått stora organisationsförändringar, vilket påverkat kapaciteten.

Installation av telecom påverkades av minskad utbyggnad av telenätet i Stockholm. Mark & Anläggning hade en organisk tillväxt om 7,6 som följd av starkt fjärde kvartal.

EBITA

EBITA var 62,7 MSEK (77,5) med en marginal om 13,3% (15,3).

Resultatet för Tekniska konsulter sjönk med -12,6 MSEK som följd av minskad omsättning.

Resultatet för övriga verksamheter är stabilt på R12 basis.

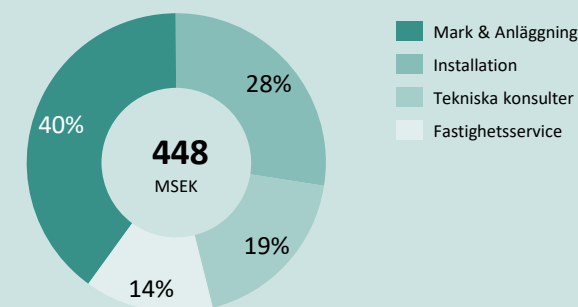
ÖVERSIKT

Segment Infrastruktur levererar viktiga tjänster till centrala samhällsfunktioner, inklusive transporter, byggnation och telekommunikation. Bolagen erbjuder ett brett utbud av tjänster så som design, projektledning, markarbeten, installation och underhåll. Kundbasen består huvudsakligen av större företag och myndigheter.

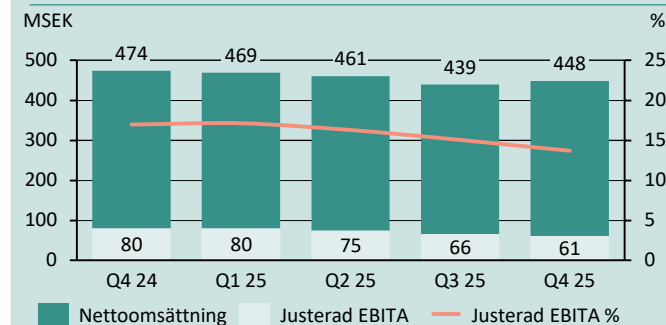
10

 BOLAG

OMSÄTTNING (R12 PROFORMA)



OMSÄTTNING | JUSTERAD EBITA (R12 PROFORMA)





Industri & Handel

INDUSTRI

HANDEL

UTVECKLING FJÄRDE KVARTALET

FÖRVÄRV & AVYTTRINGAR

Ingemars Foder och Maskin AB avyttrades under fjärde kvartalet vilket genererade ett nettokassaflöde om 8,4 MSEK till koncernen. Bolaget ingick i verksamhetsområdet Handel.

NETTOOMSÄTTNING

Försäljningen för kvartalet var 81,7 MSEK (89,5), varav avyttringar stod för -12,3 MSEK medan organisk tillväxt var 4,5 MSEK.

Handel ökade organiskt med 9,8 MSEK. Båda bolagen har sett en ökad efterfrågan från kunder inom byggsektorn det senaste halvåret.

Industris omsättning minskade med 5,3 MSEK jämfört med föregående år.

EBITA

EBITA för kvartalet uppgick till 18,1 MSEK (16,1), vilket motsvarar en marginal på 22,1% (17,9). Effekten av avyttring var -0,5 MSEK för kvartalet och den organiska tillväxten var därmed 2,5 MSEK.

Den högre efterfrågan inom Handel har medfört att det organiska resultatet ökat med 5,6 MSEK.

Resultatet för Industri utvecklades -3,1 MSEK påverkat av den lägre försäljningen.

UTVECKLING TOLV MÅNADER

FÖRVÄRV & AVYTTRINGAR

Under det fjärde kvartalet såldes Ingemars Foder och Maskin AB, verksamt inom Handel. Bolaget har bidragit med 2,2 MSEK (4,6) till koncernens resultat för 2025.

NETTOOMSÄTTNING

Omsättning om 348,6 MSEK (357,9), där avyttringar hade en effekt om -13,6 MSEK och den organiska tillväxten var 4,3 MSEK.

Bolagen inom Handel hade, efter ett starkt fjärde kvartal, en organisk tillväxt om 9,3 MSEK till 154,1 MSEK (144,9). Marknadsläget inom byggsektorn har gradvis förbättrats under året.

De två verksamheterna inom Industri har haft olika utveckling senaste året där det finska bolaget gynnats av förbättring inom byggsektorn. Det svenska bolaget har exponering gentemot industrikunder, har haft en dämpad efterfrågan. Totalt sett uppgick försäljningen till 163,9 MSEK (168,8).

EBITA

EBITA var 68,3 MSEK (64,8) med en marginal om 19,6% (18,1) för de senaste tolv månaderna. Avyttring påverkade resultatet med -2,4 MSEK medan den organiska tillväxten var 5,9 MSEK.

Försäljningstillväxten inom Handel medförde en resultatförbättring om 8,0 MSEK jämfört med föregående år.

Resultatet för Industri utvecklades negativt med -2,1 MSEK

NYCKELTAL

MSEK	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER		R12 PROFORMA	
	OKT-DEC 2025	OKT-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
Nettoomsättning	81,7	89,5	348,6	357,9	318,0	313,7
EBITA	18,1	16,1	68,3	64,8	66,1	60,2
EBITA %	22,1%	17,9%	19,6%	18,1%	20,8%	19,2%
Fritt operationellt kassaflöde	31,1	23,6	73,0	83,6	70,6	78,6
Sysselsatt kapital	441,8	520,6	441,8	520,6	441,8	472,2
Avkastning på sysselsatt kapital % (R12)	14,4%	12,1%	14,4%	12,1%	14,4%	12,3%

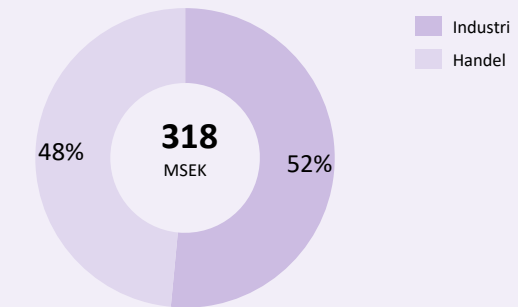
ÖVERSIKT

Segment Industri & Handel fokuserar på att leverera nischade produkter och relaterade tjänster. Produkterna säljs eller hyrs ut. Bolagen inom detta segment fungerar ofta som underleverantörer till större industriföretag, men betjänar även bygg- och fastighetsbolag.

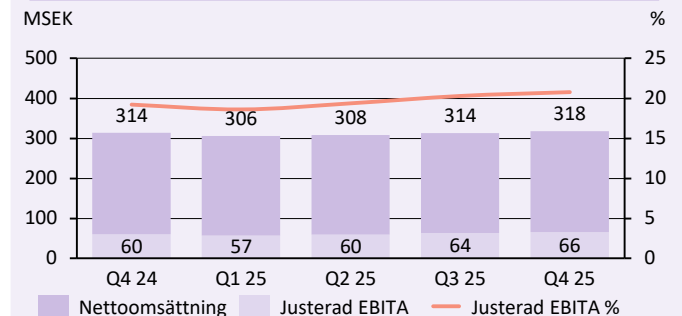
4

 BOLAG

OMSÄTTNING (R12 PROFORMA)



OMSÄTTNING | JUSTERAD EBITA (R12 PROFORMA)



Övrig information

MODERBOLAGET

Resultatposter nedan avser perioden januari till och med december 2025. Jämförelseposterna avser motsvarande period föregående år. Balansposternas belopp avser ställningen vid periodens utgång, 31 december 2025 respektive 31 december 2024.

Rebellion Capital AB (publ)s affärsidé är att investera i företag inom Infrastruktur, Industri och Handel – men framför allt investerar vi i människor. Koncernen byggs omsorgsfullt med lönsamma företag som är ledande inom sitt område. Vi är en aktiv ägare som bygger vidare på den stora kompetens, som redan finns hos företagen och skapar förutsättningar för att utvecklas och expandera. Så skapar vi värde.

VD, CFO, Head Legal och övriga medlemmar i det centrala teamet är anställda i Rebellion Operations AB (publ). Centrala teamet stödjer gruppbolagen inom områden som t.ex. strategiskt beslutsfattande, affärsutveckling, personal, ekonomistyrning och finansiering.

Moderbolaget har haft externa kostnader under perioden januari tom december uppgående till -4,6 MSEK (-3,2). Finansnettot uppgick till -43,2 MSEK (2,4). Ränteintäkter uppgick till 21,9 MSEK (12,3).

Resultat för perioden för moderbolaget är -33,2 MSEK (-2,8).

Moderbolagets likvida medel uppgick per 31 december till 39,8 MSEK (6,5). Det egna kapitalet var 224,1 MSEK (230,2) vilket motsvarar en soliditet om 26,2% (27,1%). Soliditeten har minskat till följd av att i november 2024 centraliserades koncernens upplåning till moderbolaget.

Moderbolaget har under 2025 betalat skuldförda köpeskillingar; en del med likvida medel och en del med aktier. Den fria överkursfonden har därmed ökat med 26,9 MSEK och aktiekapitalet har fått en marginell ökning genom nyemission (21 458 SEK).

RISKFaktorER

Riskexponering är ett naturligt inslag i att driva en verksamhet och syftet med riskhantering är inte att helt undvika risk, utan att ta ett kontrollerat förhållningssätt till de risker som verksamheten är utsatt för. Rebellion tillämpar en process för riskhantering som syftar till att identifiera, bedöma och hantera nyckelrisker. Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens riskhantering. Medlemmarna i koncernledningen granskar koncernens riskprofil kontinuerligt och säkerställer att identifierade nyckelrisker hanteras. Riskfaktorer och osäkerheter som är relevanta för Rebellion beskrivs i årsredovisningen 2024. Styrelse och koncernledning har gjort bedömningen att dessa riskfaktorer och osäkerheter är fortsatt relevanta och att inga nya materiella risker har tillkommit.

HÄNDELSEr EFTER BALANSdag

Rebellion Operations AB (publ) har per den 5 januari 2026 avyttrat Activa Service i Sverige Aktiebolag. Bolaget tillhörde segmentet Infrastruktur och hade under 2025 en omsättning på 18,6 MSEK och ett EBITA resultat om 0,3 MSEK. Avyttringen kommer inte ha någon materiell påverkan på Rebellionens kassaflöde.

STyRELSENS OCH VD'S FÖRSÄKRAN

Rapporten har inte varit föremål för granskning av revisorerna.

Stockholm, 19 februari 2026

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av Moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Rebellion Capital AB (publ) org. nr. 559263-8463

Amin Omrani
STYRELSEORDFÖRANDE

Christer Johansson
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Saeid Esmaeilzadeh
STYRELSELEDAMOT

Mikael Ericson
STYRELSELEDAMOT

KONCERNENS FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK	KVARTAL				TOLV MÅNADER				R12 PROFORMA			
	OKT-DEC 2025	JUL-SEP 2025	APR-JUN 2025	JAN-MAR 2025	OKT-DEC 2024	JUL-SEP 2024	APR-JUN 2024	JAN-MAR 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
RESULTATRÄKNINGSMÅTT												
Nettoomsättning	222,4	202,9	218,0	176,9	233,0	214,6	225,5	191,7	820,2	864,8	765,9	787,4
Justerad EBITA	34,0	31,1	30,9	16,7	40,4	31,7	31,8	15,9	112,7	119,8	109,2	118,1
EBITA	29,4	7,0	16,8	13,9	29,2	29,4	29,6	13,7	67,2	101,9	-	-
Periodens resultat	-7,9	-127,5	-6,6	-6,4	-43,1	-116,2	-0,8	-19,8	-148,4	-180,0	-	-
MARGINALMÅTT												
Justerad EBITA %	15,3%	15,3%	14,2%	9,4%	17,3%	14,8%	14,1%	8,3%	13,7%	13,8%	14,3%	15,0%
TILLVÄXTMÅTT												
Nettoomsättning organisk	221,3	181,1	200,6	160,8	227,7	210,7	220,9	186,8	763,7	822,1	765,9	787,4
Nettoomsättning förvärvat	1,1	0,5	-0,7	1,4	5,3	3,9	4,6	28,9	2,2	42,7	-	-
Nettoomsättning avyttrad	0,0	21,4	18,1	14,7	-	-	-	-	54,2	-	-	-
Justerad EBITA organisk	31,5	27,4	29,6	17,8	38,9	31,3	30,5	14,3	106,3	110,4	109,2	118,1
Justerad EBITA förvärvat	2,1	0,7	0,7	-0,6	1,5	0,3	1,4	6,1	2,8	9,3	-	-
Justerad EBITA avyttrad	0,4	3,0	0,7	-0,5	-	-	-	-	3,5	-	-	-
BALANSRÄKNINGSMÅTT												
Räntebärande lån	601,3	604,2	604,5	605,3	604,9	753,2	755,8	756,7	601,3	604,9	601,3	604,0
Skuldförda köpeskillingar	126,3	176,7	184,8	172,3	176,7	182,7	180,3	201,2	126,3	176,7	126,3	176,7
Leasingskulder	140,8	158,1	143,5	139,2	151,0	156,8	166,2	181,0	140,8	151,0	140,8	143,0
Räntebärande skulder	874,5	944,0	936,9	918,8	934,7	1 092,7	1 102,3	1 138,8	874,5	934,7	874,5	908,5
Likvida tillgångar	96,8	97,3	124,7	115,8	150,2	311,2	302,0	291,1	96,8	150,2	96,8	150,2
Räntebärande nettoskuld	777,7	846,7	812,2	803,1	784,5	781,5	800,3	847,7	777,7	784,5	777,7	764,1
Sysselsatt kapital	1 103,8	1 179,5	1 315,4	1 303,9	1 366,7	1 562,7	1 687,5	1 706,2	1 097,5	1 366,7	1 097,5	1 366,7
KOMBINERADE MÅTT												
Leverage (R12 proforma)	4,5x	4,9x	4,5x	4,5x	4,2x	4,0x	4,0x	4,0x	4,5x	4,2x	4,5x	4,2x
Leverage, maintenance test (R12 proforma)	3,8x	3,9x	3,5x	3,5x	3,3x	3,1x	3,1x	3,0x	3,8x	3,3x	3,8x	3,3x
Leverage, incurrence test (R12 proforma)	4,2x	4,6x	4,3x	4,3x	4,0x	3,8x	3,8x	3,7x	4,2x	4,0x	4,2x	4,0x
Avkastning på sysselsatt kapital, % (R12)	9,0%	8,8%	8,2%	7,9%	7,4%	7,4%	7,3%	7,7%	9,0%	7,4%	9,2%	8,2%
KASSAFLÖDESMÅTT												
Kassaflöde från den löpande verksamheten	44,7	9,8	20,5	-20,5	23,0	14,0	18,4	45,4	54,4	100,7	-	-
Fritt operationellt kassaflöde	51,9	36,4	37,8	16,6	37,7	19,9	40,8	46,9	142,7	145,4	142,7	146,2

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER	
		OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	2	222,4	233,0	820,2	864,8
Övriga rörelseintäkter	3	3,9	13,5	16,4	17,7
TOTALA INTÄKTER		226,3	246,5	836,5	882,5
Material legoarbeten och underentreprenad		-76,9	-83,2	-291,1	-319,6
Övriga externa kostnader		-26,1	-33,9	-102,4	-113,5
Personalkostnader		-74,1	-73,7	-278,6	-259,7
Övriga rörelsekostnader	3	-0,7	-11,6	-19,9	-12,1
EBITDA		48,5	44,2	144,4	177,6
Av- och nedskrivningar av materiella tillgångar		-19,1	-15,0	-77,3	-75,8
EBITA		29,4	29,2	67,2	101,9
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	4	-5,0	-35,9	-126,3	-47,1
RÖRELSERESULTAT		24,4	-6,7	-59,1	54,8
Finansiella intäkter		-2,7	3,3	-3,7	16,0
Finansiella kostnader		-26,3	-26,1	-82,0	-108,7
RESULTAT FÖRE SKATT		-4,5	-29,5	-144,8	-38,0
Inkomstskatt		-3,4	-14,2	-3,6	-15,8
RESULTAT KVARVARANDE VERKSAMHETER		-7,9	-43,7	-148,4	-53,7
Resultat avvecklade verksamheter, netto		-	0,5	-	-126,2
PERIODENS RESULTAT		-7,9	-43,1	-148,4	-180,0
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>					
<i>Moderbolagets aktieägare</i>		-7,9	-43,1	-148,4	-180,0
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		-	-	-	-

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK		FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER	
		OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
		2025	2024	2025	2024
Periodens resultat		-7,9	-43,1	-148,4	-180,0
Periodens övriga totalresultat					
Förändringar i ack. omräkningsdifferenser		-3,8	2,3	-12,4	7,2
Periodens övriga totalresultat		-3,8	2,3	-12,4	7,2
PERIODENS TOTALRESULTAT		-11,7	-40,8	-160,8	-172,7
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>					
<i>Moderbolagets aktieägare</i>		-11,7	-40,8	-160,8	-172,7
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		-	-	-	-

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	NOT	31 DEC	31 DEC
		2025	2024
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	4, 5	751,4	883,9
Materiella anläggningstillgångar		58,2	74,3
Nyttjanderättstillgångar		141,8	153,7
Finansiella tillgångar		2,4	2,7
Uppskjutna skattefordringar		6,7	7,0
Anläggningstillgångar		960,5	1 121,6
Varulager		32,9	56,4
Kundfordringar		97,7	116,1
Aktuella skattefordringar		3,0	5,9
Övriga kortfristiga fordringar		40,4	40,8
Kortfristiga räntebärande placeringar		-	42,8
Likvida medel		96,8	107,4
Omsättningstillgångar		270,8	369,3
SUMMA TILLGÅNGAR		1 231,3	1 490,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital Moderbolagets aktieägare		201,5	362,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Eget kapital		201,5	362,6
Uppskjutna skatteskulder		9,9	19,7
Långfristiga räntebärande lån	6	601,3	603,2
Långfristiga skuldförda köpeskillningar	7	59,8	77,0
Långfristiga leasingskulder		86,3	97,5
Övriga långfristiga skulder		-	2,0
Långfristiga skulder		757,3	799,5
Kortfristiga räntebärande lån		0,0	1,7
Kortfristiga skuldförda köpeskillningar	7	66,5	99,7
Kortfristiga leasingskulder		54,5	53,4
Övriga kortfristiga finansiella skulder		6,1	0,0
Leverantörsskulder		39,5	45,4
Kortfristiga skatteskulder		18,5	44,6
Övriga kortfristiga skulder		87,3	83,8
Kortfristiga skulder		272,4	328,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 231,3	1 490,8

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	NOT	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER	
		OKT-DEC 2025	OKT-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat före skatter		-4,5	-29,5	-144,8	-38,0
Poster som inte ingår i kassaflödet	8	29,7	60,4	209,1	129,6
Betald skatt		0,0	-7,5	-36,1	-4,6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		25,2	23,5	28,2	87,0
Varulager		1,4	0,1	-1,6	2,7
Kundfordringar		9,8	0,4	9,0	42,8
Övriga rörelsetillgångar		3,1	-6,0	10,6	-2,7
Leverantörsskulder		-1,1	-3,5	-0,9	-16,0
Övriga rörelseskulder		6,0	8,5	8,9	-13,1
Förändringar i rörelsekapital		19,2	-0,5	26,0	13,7
KASSAFLÖDE LÖPANDE VERKSAMHETEN		44,4	23,0	54,2	100,7
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella tillgångar		-	-	-	-
Investeringar i materiella tillgångar		-6,2	-9,2	-8,3	-10,8
Avyttring av materiella tillgångar		5,8	6,2	6,9	6,2
Förvärv av gruppbolag och verksamheter	5	0,0	0,0	-0,7	-9,8
Avyttring av gruppbolag och verksamheter		10,5	0,5	10,5	11,9
Avyttring/förvärv av finansiella tillgångar		27,1	160,0	43,0	-28,8
KASSAFLÖDE INVESTERINGSVERKSAMHETEN		37,1	157,5	51,4	-31,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagande av räntebärande lån	6	-3,2	602,4	-2,7	600,1
Återbetalning av räntebärande lån	6	1,2	-751,0	-	-751,0
Betalning av skuldförda köpeskillingar	7	-40,5	-22,7	-61,4	-22,7
Återbetalning av leasingskulder		-14,0	-10,2	-56,9	-55,0
Övriga finansieringsaktiviteter		1,8	1,5	5,4	1,5
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-54,7	-179,9	-115,5	-227,0
PERIODENS KASSAFLÖDE		26,8	0,6	-9,9	-157,6
<i>Likvida medel vid periodens början</i>		<i>70,2</i>	<i>106,6</i>	<i>107,4</i>	<i>264,4</i>
<i>Periodens kassaflöde</i>		<i>26,8</i>	<i>0,6</i>	<i>-9,9</i>	<i>-157,6</i>
<i>Effekt av valutaförändringar</i>		<i>-0,2</i>	<i>0,2</i>	<i>-0,7</i>	<i>0,5</i>
<i>Likvida medel vid periodens slut</i>		<i>96,8</i>	<i>107,4</i>	<i>96,8</i>	<i>107,4</i>

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

MSEK	NOT	31 DEC	31 DEC
		2025	2024
Ingående balans		362,6	449,7
Periodens resultat		-148,4	-180,0
Periodens övriga totalresultat		-12,4	7,2
Periodens totalresultat		-160,8	-172,7
Övriga förändringar			
Nyemission		27,1	-
Värdeförändring skuldförd köpeskilling		-27,3	85,6
Utgående balans		201,5	362,6

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	NOT	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER	
		OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
		2025	2024	2025	2024
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,0	0,0	0,0
TOTALA INTÄKTER		0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga externa kostnader		-1,1	-1,0	-4,6	-3,2
RÖRELSERESULTAT		-1,1	-1,0	-4,6	-3,2
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	-	-2,1
Finansiella intäkter		5,8	10,3	21,9	12,3
Finansiella kostnader		-18,6	-9,8	-65,1	-9,8
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER		-13,9	-0,5	-47,8	-3,0
Erhållna koncernbidrag		15,0	-	15,0	-
RESULTAT FÖRE SKATT		1,1	-0,5	-32,8	-3,0
Inkomstskatt		-0,3	0,1	-0,3	0,1
PERIODENS RESULTAT		0,8	-0,4	-33,2	-2,8

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	NOT	31 DEC 2025	31 DEC 2024
TILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	5	293,3	214,8
Fordringar koncernföretag	11	500,0	613,1
Uppskjutna skattefordringar		1,0	1,0
Anläggningstillgångar		794,3	828,9
Övriga fordringar		0,8	0,8
Övriga fordringar koncernföretag	11	7,3	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9,0	13,2
Kortfristiga räntebärande placeringar		-	-
Likvida medel		39,8	6,5
Omsättningstillgångar		56,9	20,5
SUMMA TILLGÅNGAR		851,2	849,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		0,6	0,6
Bundet eget kapital		0,6	0,6
Överkursfond		268,5	241,4
Balanserade vinstmedel		-11,8	-9,0
Periodens resultat		-33,2	-2,8
Fritt eget kapital		223,5	229,6
Totalt eget kapital		224,1	230,2
Långfristiga räntebärande lån	6	600,0	600,0
Långfristiga skulder		600,0	600,0
Kortfristiga skuldförda köpeskillingar		17,4	-
Leverantörsskulder		-	1,6
Skulder koncernföretag	11	-	7,5
Övriga kortfristiga skulder		9,7	10,2
Kortfristiga skulder		27,1	19,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		851,2	849,4

1 - VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. De upplysningar som krävs enligt IAS 34 punkt 16A återfinns, utöver de finansiella rapporterna och tillhörande noter, även i övriga delar av rapporten. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med 9 kap. årsredovisningslagen.

Koncernen och moderbolaget tillämpar oförändrade redovisningsprinciper och beräkningsgrunder jämfört med den senaste årsredovisningen. Inga nya eller ändrade IFRS-standarder med tillämpning under 2025 bedöms ha haft, eller förväntas ha, någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

Resultat och kassaflödesposter avser perioden oktober–december 2025 samt januari–december 2025, med jämförelseperioder motsvarande perioder föregående år. Balansposter avser ställningen per den 31 december 2025 respektive 31 december 2024.

Upprättandet av de finansiella rapporterna innebär tillämpning av redovisningsprinciper samt användning av bedömningar och uppskattningar som påverkar redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och uppskattningar omprövas löpande, och områden med väsentlig påverkan på redovisade belopp framgår av Koncernens årsredovisning 2024, avsnitt A2.

2 – AFFÄRSSEGMENT

2025	FJÄRDE KVARTALET						TOLV MÅNADER					
	INFRASTRUKTUR	INDUSTRI & HANDEL	CENTRAL			TOTALT	INFRASTRUKTUR	INDUSTRI & HANDEL	CENTRAL			TOTALT
			Funktioner	Elimineringar	Justeringar				Funktioner	Elimineringar	Justeringar	
Totala intäkter	142,1	84,4	1,3	-1,6	-	226,3	477,6	355,3	8,4	-4,7	-	836,5
EBITA	22,7	18,1	-6,8	-	-4,5	29,4	62,7	68,3	-18,3	-	-45,5	67,2
Rörelseresultat	22,7	17,3	-6,8	-	-8,8	24,4	-15,5	53,6	-18,3	-	-78,9	-59,1
INVESTERINGAR												
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	3,7	2,5	-	-	-	6,2	4,7	3,7	-	-	-	8,3
Materiella anläggningstillgångar	16,9	26,9	2,1	-	12,3	58,2	16,9	26,9	2,1	-	12,3	58,2
2024	FJÄRDE KVARTALET						TOLV MÅNADER					
MSEK	INFRASTRUKTUR	INDUSTRI & HANDEL	CENTRAL			TOTALT	INFRASTRUKTUR	INDUSTRI & HANDEL	CENTRAL			TOTALT
			Funktioner	Elimineringar	Justeringar				Funktioner	Elimineringar	Justeringar	
Totala intäkter	146,6	93,6	3,6	-0,4	3,0	246,5	510,9	364,0	6,0	-1,4	3,0	882,5
EBITA	29,8	16,1	-5,6	-	-11,1	29,2	77,5	64,8	-22,6	-	-17,9	101,9
Rörelseresultat	-1,0	15,3	-5,6	-	-15,5	-6,7	46,3	66,1	-22,6	-	-35,1	54,8
INVESTERINGAR												
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	6,0	3,2	-	-	-	9,2	6,9	3,9	-	-	-	10,8
Materiella anläggningstillgångar	19,9	30,1	2,5	-	21,8	74,3	19,9	30,1	2,5	-	21,8	74,3

RÖRELSESEGMENT

Ett operativt segment är en del av Koncernen som bedriver verksamhet och vars operativa resultat regelbundet granskas av företagets högsta verkställande beslutsfattare (HVB) som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Koncernens VD, som identifierats som högsta verkställande beslutsfattare, övervakar verksamheten uppdelat på två operativa rörelsesegment:

- **Infrastruktur:** består av bolag som stödjer viktiga samhällsfunktioner, såsom transport, bebyggelse, energi eller telekommunikation. Tjänster och lösningar som erbjuds är allt ifrån projektering, markarbete, installation och underhåll. Kunder är främst företag inom offentliga såväl som privata sektorn.
- **Industri & Handel:** tillhandahåller varor, utrustning och tjänster som antingen säljs eller hyrs ut. Bolagen är ofta underleverantör till större industribolag men även bygg- och fastighetsbolag finns bland kunderna.

Centralt innehåller Koncern- och Moderbolagsfunktioner samt kostnader och intäkter som är relaterade till förvärvsverksamheten.

3 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER	
	OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Omvärdering av skuldförd köpeskilling	2,8	3,0	2,8	3,0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	2,6	2,0	7,0	2,2
Valutakursvinster ifrån rörelsens kapital	-2,6	3,3	1,4	3,9
Erhållna bidrag	0,0	0,1	0,2	-0,4
Övrigt	1,1	5,1	4,9	8,9
Övriga rörelseintäkter	3,9	13,5	16,4	17,7

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER	
	OKT-DEC	OKT-DEC	JAN-DEC	JAN-DEC
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Omvärdering av skuldförd köpeskilling	-2,7	-11,8	-18,9	-11,8
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-	-	-
Valutakursförluster ifrån rörelsens kapital	2,0	0,4	-0,6	-0,1
Övrigt	0,0	-0,1	-0,4	-0,1
Övriga rörelsekostnader	-0,7	-11,6	-19,9	-12,1

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Under året har vinst vid försäljning av anläggningstillgångar uppgått till 7,0 MSEK (2,2). Valutakursvinster ifrån rörelsens kapital har bidragit med 1,4 MSEK (3,9) till koncernens övriga rörelseintäkter.

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

I enlighet med IFRS 3 om rörelseförvärv görs omvärdering av tidigare bokförd skuldförd köpeskilling vilket påverkar både skuld och resultat.

Under kvartalet har affärsplaner uppdaterats vilket medfört omvärdering av skuldförd köpeskilling om -2,7 MSEK (-11,8). Under de senaste tolv månaderna har omvärdering av skuldförd köpeskilling inneburit en kostnad om -18,9 MSEK (-11,8).

4 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av goodwill och kundrelationer hänförliga till tidigare rörelseförvärv. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar, medan kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs av linjärt över en nyttjandeperiod om fem år.

Nedskrivningsprövning genomförs årligen, eller vid indikation på värdenedgång, på segmentnivå. Återvinningsvärdet fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden efter skatt med en diskonteringsränta som speglar marknadsbedömda risker och avkastningskrav. Affärsplaner och antaganden fastställs av koncernledningen och godkänns av styrelsen.

En uppdaterad nedskrivningsprövning har genomförts per balansdagen. Prövningen indikerade att inget ytterligare nedskrivningsbehov förelåg. Under det tredje kvartalet genomfördes dock en nedskrivning som belastade årets resultat med -110,5 MSEK (-30,3).

5 – FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Samtliga förvärv uppfyller Rebellions strikta urvalskriterier och bolagen är väletablerade marknadsledare inom sin nisch eller region, med en solid finansiell historia med sunda marginaler och stabila kassaflöden.

Under januari 2025 förvärvade Rebellion SM Kvalitet AB. Bolaget utför tätskiktsarbeten och är ett tilläggförvärv till ABTOT MARK OCH ANLÄGGNING AB. Bolaget ingår segment Infrastruktur och hade under 2025 en omsättning om 15,2 MSEK (6,4 MSEK) och ett rörelseresultat om 2,8 MSEK (0,2 MSEK). Inga ytterligare förvärv har genomförts under räkenskapsåret. Förvärvet av SM Kvalitet AB har inneburit en kassaflödes effekt om 4,5 MSEK.

Rebellion har genomfört en strategisk översyn av koncernens innehav. Mot bakgrund av denna översyn har två dotterbolag avyttrats under kvartalet till deras tidigare ägare, Future Conduct AB respektive Ingemars Foder och Maskin AB.

Ingemars Foder och Maskin AB bidrog till årets resultat med 2,1 MSEK (4,6), en omsättning om 30,6 MSEK (44,2), samt kassaflöde om -1,5 MSEK (-2,2). Future Conduct AB bidrog till årets resultat med 1,0 MSEK (-2,7) och en omsättning om 23,7 MSEK (39,7), samt kassaflöde om -1,3 MSEK (1,8). De två avyttrade bolagens resultat och kassaflöden ingår i koncernens konsoliderade siffror till och med den 30 september.

Avyttringarna ha sammantaget haft en positivt påverkan på Rebellions kassaflöde om 10,5 MSEK.

Efter periodens utgång har aktieöverlåtelseavtal ingåtts avseende avyttring av Activa Service i Sverige AB. Avyttringen slutförs under det första kvartalet 2026 och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Rebellions kassaflöde. Activa bidrog till årets resultat med 0,3 MSEK (-1,9), en omsättning om 18,6 MSEK (13,7), samt kassaflöde om -0,3 MSEK (0,3).

6 – RÄNTEBÄRANDE LÅN

RÄNTEBÄRANDE LÅN	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 DEC	31 DEC	31 DEC	31 DEC
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga räntebärande lån	0,0	1,7	-	-
Långfristiga räntebärande lån	601,3	603,2	600,0	600,0
Räntebärande lån	601,3	604,9	600,0	600,0

FÖRFALLODATUM	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 DEC	31 DEC	31 DEC	31 DEC
	2025	2024	2025	2024
< 1 år	0,0	2,3	-	-
1-3 år	1,3	2,6	-	-
3-5 år	600,0	600,0	600,0	600,0
Räntebärande lån	601,3	604,9	600,0	600,0

FÖRÄNDRING UNDER PERIODEN	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 DEC	31 DEC	31 DEC	31 DEC
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	604,9	757,7	600,0	-
Upptagande av räntebärande lån	-	600,2	-	600,0
Återbetalning av räntebärande lån	-3,6	-751,0	-	-
Räntebärande lån i avyttring	-	-2,0	-	-
Utgående balans	601,3	604,9	600,0	600,0

Rebellion Capital AB (publ) emitterade i november 2024 en obligation om 600,0 MSEK med en löptid på 3,5 år och ränta motsvarande STIBOR 3 månader +7,75 %. Obligationen omfattas av finansiella kovenanter som moderbolaget ska förhålla sig till, däribland ett maintenance test om högst 4,5x vilket per 31 december 2025 uppgår till 3,8x (3,3). Det finns vidare en incurrence kovenant avseende leverage som ej får överstiga 3,25x om koncernen vill emittera nya obligationer inom befintliga ramen om 1000 MSEK utöver de 600 MSEK som är emitterade. Incurrence leverage uppgick per 31 december 2025 till 4,2x (4,0) (se definition APM).

Under det fjärde kvartalet ingick Rebellion avtal med Pareto Bank ASA avseende en senior secured revolving credit facility (SSRCF) om 100,0 MSEK i syfte att stärka bolagets likviditet. Bolaget har erlagt en uppstartsavgift om 1,75% av kreditbeloppet samt erlägger en årlig avgift om 1,75% på utnyttjat kreditbelopp, vilken betalas kvartalsvis. Vid utnyttjande av faciliteten utgår ränta om 5,15% + STIBOR. Enligt obligationsvillkoren får hela den utnyttjade kreditfaciliteten tillgodoräknas vid beräkning av likviditetskovenanten. Bolaget ska enligt obligationsvillkoren hålla likvida medel, inklusive utnyttjad kredit, motsvarande nästkommande års räntebetalningar, vilket uppgår till 58,7 MSEK. Per balansdagen uppgick likvida medel till 96,8 MSEK och kreditfaciliteten om 100,0 MSEK var utnyttjad. Sammantaget överstiger detta med god marginal det föreskrivna kravet.

7 – SKULDFÖRDA KÖPEKILLINGAR

SKULDFÖRDA KÖPEKILLINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 DEC	31 DEC	31 DEC	31 DEC
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skuldförda köpekillingar	66,5	99,7	17,4	-
Långfristiga skuldförda köpekillingar	59,8	77,0	-	-
Skuldförda köpekillingar	126,3	176,7	17,4	-

FÖRFALLODATUM	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 DEC	31 DEC	31 DEC	31 DEC
	2025	2024	2025	2024
< 1 år	66,5	99,7	17,4	-
1-3 år	57,3	77,0	-	-
3-5 år	2,5	-	-	-
Skuldförda köpekillingar	126,3	176,7	17,4	-

FÖRÄNDRING UNDER PERIODEN	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 DEC	31 DEC	31 DEC	31 DEC
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	176,7	266,6	-	-
Upptagande	-	-	78,7	-
Amortering	-88,4	-22,7	-61,3	-
Omvärdering, övriga rörelseintäkter	-2,8	-3,0	-	-
Omvärdering, övriga rörelsekostnader	18,8	11,8	-	-
Omvärdering, eget kapital	18,7	-85,6	-	-
Valutaeffekt, övriga rörelseintäkter	0,5	0,0	-	-
Förvärv	2,8	9,7	-	-
Utgående balans	126,3	176,7	17,4	-

Koncernens förvärvsfinansiering inkluderar att viss del av köpekillingen blivit skuldförd och utbetalas normalt sett 1-4 år efter förvärv. Skuldförd köpekilling kan antingen vara ett fast belopp eller ett rörligt belopp, avhängt framtida utveckling av rörelseresultat. Det rörliga beloppet utgår antingen i likvida medel eller i Moderbolagets aktier. Den fasta skuldförda köpekillingen uppgår till 51,9 MSEK (22,6) och är i sin helhet kortfristig 51,9 MSEK (22,6). Den rörliga skuldförda köpekillingen uppgår till 74,4 MSEK (154,1) varav 14,6 MSEK (77,0) är kortfristig. Värdering av skuldförd köpekilling görs till verkligt värde och bygger på egna antaganden av framtida rörelseresultat. Koncernen har inga skuldförda köpekillingar utan tak. Under året har skuldförda köpekillingar om 26,9 MSEK konverterats till aktier i Rebellion, vilket reducerar koncernens skuldsättning med motsvarande belopp. Kvarvarande skuldförda köpekillingar efter bokslutet 2025 är rörliga.

8 – POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET MSEK	FJÄRDE KVARTALET		TOLV MÅNADER	
	OKT-DEC 2025	OKT-DEC 2024	JAN-DEC 2025	JAN-DEC 2024
	Av- och nedskrivningar	24,1	50,9	203,6
Upplupna och förutbetalda räntekostnader	3,1	2,9	-8,2	6,3
Vinst (förlust) vid avyttring av anläggningstillgångar	-3,7	-1,7	-6,1	4,8
Övrigt	6,2	8,3	19,9	-4,4
Poster som inte ingår i kassaflödet	29,7	60,4	209,1	129,6

Poster som inte ingår i kassaflödet uppgick under fjärde kvartalet till 29,7 MSEK (60,4) och avser främst justeringar hänförliga till avskrivningar av nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Totalt under året uppgår poster som inte ingår i kassaflödet till 209,1 MSEK (129,6), där majoriteten är hänförlig till av- och nedskrivning av immateriella tillgångar om -126,3 (-47,1) samt avskrivningar av nyttjanderättstillgångar om -77,3 MSEK (-75,8).

Posten Övrigt, som under kvartalet uppgick till 6,2 MSEK (8,3), består främst av realiserade valutakursvinster.

9 – STÄLLDA SÄKERHETER

STÄLLDA SÄKERHETER MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	31 DEC 2025	31 DEC 2024	31 DEC 2025	31 DEC 2024
	Nettotillgångar i dotterföretag	297,4	393,9	293,3
Företagsinteckningar	22,2	22,2	7,1	7,1
Anläggningstillgångar med äganderättsförbehåll	7,2	9,3	-	-
Bankgarantier	0,3	0,3	-	-
Ställda säkerheter	327,2	425,8	300,4	221,9

Tillgångar ställda som säkerhet avser främst säkerheter kopplade till Koncernens obligation. Moderbolaget emitterade i november 2024 en obligation till ett värde av 600,0 MSEK och i samband med detta pantsattes aktier i dotterbolag.

Koncernen redovisar värdet av de nettotillgångar som dotterföretagen motsvarar i Koncernens balansräkning, inklusive tillhörande övervärden, som en ställd säkerhet.

Förändringen i koncernens nettotillgångar består främst i nedskrivningar av immateriella tillgångar samt effekt av avyttringar som är gjorda under året.

10 — KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER MSEK	2025		2024	
	31 DEC FVAAC	FVPTL	31 DEC FVAAC	FVPTL
	FINANSIELLA TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar	2,4	-	2,7	-
Kundfordringar	97,7	-	116,1	-
Kortfristiga räntebärande placeringar	-	-	-	42,8
Likvida medel	96,8	-	107,4	-
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	196,9	0,0	226,2	42,8
FINANSIELLA SKULDER				
Långfristiga räntebärande lån	601,3	-	603,2	-
Långfristiga skuldförda köpeskillingar	-	59,8	-	77,0
Långfristiga leasingkulder	86,3	-	97,5	-
Kortfristiga räntebärande lån	0,0	-	1,7	-
Kortfristiga skuldförda köpeskillingar	-	66,5	-	99,7
Kortfristiga leasingkulder	54,5	-	53,4	-
Leverantörsskulder	39,5	-	45,4	-
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	781,7	126,3	801,2	176,7

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier till upplupet anskaffningsvärde (FVAAC) och till verkligt värde via resultaträkningen (FVPTL).

Koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet eller eget kapital.

Klassificeringen baseras på tillgångens kassaflödesegenskaper och relation till rådande affärsmodell. Redovisat värde är även en rimlig approximation av verkligt värde även för emitterade obligationer utifrån att obligationen löper med rörlig ränta samt att räntemarginalerna är på samma nivå som vid emission.

11 — TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget har utgett ett koncerninternt lån till Rebellion Operations AB (publ) om totalt 500,0 MSEK (600,0) med en löptid om 3,5 år. Lånet är pantsatt under Moderbolagets obligationslån.

Moderbolaget har koncerninterna fordringar gentemot Rebellion Operations AB (publ) om 7,3 MSEK (-7,5). Rebellion Operations AB (publ) har koncerninterna nettofordringar gentemot dotterbolag om totalt 9,4 MSEK (99,0). Samtliga koncerninterna fordringar och skulder har en löptid understigande 1 år.

All försäljning av varor och tjänster mellan koncernbolag sker på marknadsmässiga villkor och i enlighet med armlängds avstånd principen.

Alternativa nyckeltal

APM

I detta avsnitt presenterar Koncernen sina alternativa prestationsmått (APMs), som inte är erkända mått på finansiell prestation enligt IFRS. Presentationen av APM har begränsning- ar som analytiska verktyg och bör inte betraktas isolerat eller som ett substitut för relaterade finansiella mått upprättade i enlighet med IFRS.

APM presenteras för att förbättra en investerares utvärdering av pågående operativa resultat, för att hjälpa till med att prognostisera framtida perioder och för att underlätta meningsfull jämförelse av resultat mellan perioder.

Ledningen använder dessa APM:er för att bland annat utvärdera den löpande verksamheten i förhållande till historiska resultat, för intern planering och prognossyfte samt vid beräkning av viss prestationsbaserad ersättning. APM ska inte ses som substitut för resultaträknings- eller kassaflödesposter beräknade i enlighet med IFRS.

PERIOD RELATERADE MÅTT		BALANSRÄKNINGSMÅTT	
R12	Rullande tolv månaders data	Räntebärande skulder	Summan av Räntebärande lån, Skuldförda köpeskillingar samt Leasingskulder
Proforma	Finansiell data vilket inkluderar nuvarande Gruppbolag för perioder före förvärvstillfälle	Räntebärande skulder, exklusive PPD	Summan av Räntebärande skulder minus Skuldförda köpeskillingar
Organisk finansiell data	Finansiell data ifrån Gruppbolag som förvärvades före 12 månaderna för perioden	Räntebärande skulder, exklusive PPD aktier	Summan av Räntebärande skulder minus Skuldförda köpeskillingar som regleras med aktier
Förvärvad & avyttrad finansiell data	Finansiell data ifrån Gruppbolag som förvärvades efter 12 månaden för perioden	Likvida tillgångar	Summan av Likvida medel och Kortfristiga räntebärande placeringar
RESULTATRÄKNINGSMÅTT	Resultaträkningsmått annualiseras vid beräkning av Kombinerade mått	Räntebärande nettoskuld (NIBD)	Summan av Räntebärande skulder minus Likvida tillgångar
Gruppjusteringar	Summan av Förvärvskostnader (inklusive omvärdering och avskrivningar) och Kapitalanskaffningskostnader	Räntebärande nettoskuld, exklusive PPD (NIBD exkl PPD)	Summan av Räntebärande skulder, exklusive PPD minus Likvida tillgångar
Justerad EBITDA	Summan av EBITDA minus Gruppjusteringar	Räntebärande nettoskuld, exklusive PPD aktier (NIBD exkl PPD aktier)	Summan av Räntebärande skulder, exklusive PPD aktier minus Likvida tillgångar
Justerad EBITA	Summan av EBITA minus Gruppjusteringar	Sysselsatt kapital	Summan av Totala tillgångar minus Icke-räntebärande skulder
MARGINALMÅTT		Sysselsatt kapital, genomsnitt	Medelvärde för Sysselsatt kapital för de fyra senaste kvartalen.
Justerad EBITDA %	Justerad EBITDA i relation till Nettoomsättning	KOMBINERADE MÅTT	
Justerad EBITA %	Justerad EBITA i relation till Nettoomsättning	Leverage	Räntebärande nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA
TILLVÄXTMÅTT		Leverage, maintenance test	Räntebärande nettoskuld, exklusive PPD i förhållande till Justerad EBITDA
Nettoomsättning organisk	Nettoomsättning för Organisk finansiell data	Leverage, incurrence test	Räntebärande nettoskuld, exklusive PPD aktier i förhållande till Justerad EBITDA
Nettoomsättning förvärvad & avyttrad	Nettoomsättning för Förvärvad finansiell data	Avkastning på sysselsatt kapital % (ROCE)	Justerad EBITA i förhållande till Sysselsatt kapital, genomsnittligt
Justerad EBITA organisk	Justerad EBITA för Organisk finansiell data	KASSAFLÖDESMÅTT	
Justerad EBITA förvärvad & avyttrad	Justerad EBITA för Förvärvad finansiell data	Investeringar, netto	Summan av Investeringar i materiella tillgångar och Avyttringar av materiella tillgångar
Gruppbolag #	Antal rörelsedrivande bolag	Fritt operationellt kassaflöde	Summan av Justerad EBITDA, Förändring i rörelsekapital, Investeringar och Återbetalning av leasingskulder



AFFÄRSIDÉ

Rebellion investerar i företag inom infrastruktur, industri och handel – men framför allt investerar vi i människor.

Koncernen byggs omsorgsfullt med lönsamma företag som är ledande inom sitt område. Vi är en aktiv ägare som bygger vidare på den stora kompetensen som redan finns hos företagen och skapar förutsättningar för att utvecklas och expandera. Så skapar vi värde.

KONTAKT

Christer Johansson

CEO

christer@rebellion.se

+46 768 54 87 06

Tobias Lindquist

CFO

tobias@rebellion.se

+46 708 40 14 56

FINANSIELL KALENDER

2025	8 maj 2026
2026 Q1	21 maj 2026
2026 Q2	20 aug 2026
2026 Q3	20 nov 2026

