



**MATSMART ⚡ MGTATOS**

# Årsredovisning 2025

# Innehållsförteckning



Vår verksamhet	3
Bolagsstyrning	12
Hållbarhetsrapport	18
Förvaltningsberättelse	26
Finansiella rapporter (ink. noter)	28
Revisionsberättelse	47



**VDn har ordet**

# En milstolpe på vägen mot hållbar lönsamhet

Under 2025 har vi accelererat den omställningsresa vi påbörjade under 2024. Fokus har legat på att kalibrera kostnadskostymen för att komma närmare lönsamhet, samtidigt som vi fortsatt att vässa affären och vårt kunderbjudande. Med en rörelseresultatsförbättring på 185 MSEK har vi tagit ett stort kliv mot lönsamhet. I min roll som CFO under de senaste tre åren, och nu som tillförordnad VD, har jag byggt en djup förståelse för vår affärsmodell och dess unika potential. Jag ser med stor tilltro fram emot att leda arbetet med att göra bolaget ännu starkare under 2026, ett arbete som redan påbörjats.

## Norden leder vägen mot vinst och positivt kassaflöde

Under 2025 nådde vi en viktig milstolpe. Genom ett konsekvent fokus på operationell effektivitet och marginalförstärkning nådde vi EBITDA break-even under flera enskilda månader för första gången i den nordiska regionen. Detta är ett kvitto på att vår kombination av ett unikt kunderbjudande och effektiv logistik fungerar i stor skala. Med det i ryggen har vi nu en tydlig målsättning: Norden som region ska leverera vinst på helårsbasis senast 2028. Att nå hållbar lönsamhet på vår hemma-

marknad är fundamentet som gör att vi kan fortsätta investera i framtidens kunderbjudande och, som en direkt effekt av det, rädda ännu mer mat.

## Strategiskt beslut att lämna Tyskland för stärkt lönsamhet

Under det gångna året har vi gjort en grundlig översyn av vår närvaro i Tyskland. Med ett förändrat marknads-läge har vi under 2025 medvetet prioriterat kassaflöde och lönsamhet framför investeringar i volymtillväxt som den tyska marknaden kräver. Under 2026, och som bolaget tidigare kommunicerat, landade vi i slutsatsen att de investeringar som krävs för att nå kritisk massa i Tyskland inte är förenliga med vår strategi om accelererad väg mot lönsamhet. Vi har därför fattat beslutet att avveckla den tyska verksamheten för att istället fullt ut fokusera på våra kärnmarknader.

## Framåtblick: Stärkt balansräkning och fokus på kärnan

Världen runt omkring oss fortsätter att präglas av prismedvetenhet. Vår roll som det billiga och hållbara alternativet har aldrig varit mer relevant. Under 2026 kommer vi att fortsätta optimera varje del av vår värdekedja, alltid med målet att göra det enkelt för våra

kunder att göra smarta val för både plånboken och miljön.

I början av maj 2026 stängdes en finansieringsrunda och bolaget tillfördes drygt 100 MSEK. Vi är glada för det fortsatta stödet och förtroendet som våra investerare visar. Med en påfylld kassa och en väsentligt lägre kostnadsbas har vi nu skapat den stabila grund som krävs för att växa med disciplin och kontroll.

Jag vill tacka hela teamet på Matsmart-Motatos för det enorma arbete som ligger bakom årets förbättrade resultat, och våra investerare för det fortsatta förtroendet.



**Sofie Zettergren,**  
Tillförordnad VD och CFO  
på Matsmart-Motatos



# 2025 i siffror

1000 FMCG-  
leverantörer

Omsättning:  
**1198 msk**  
(1161 msk 2024)

Resultat:  
**-193 msk**  
(-348 msk 2024)

**149**  
robotar på  
lagret

**155** medarbetare

**6** onlinebutiker

**17 578 ton**  
Återcirkulerade mat- och  
konsumentprodukter

**2,7 miljoner**  
globala kunder

(2024: 31 050 tCO2e)  
Scope 1-3, tCO2e:  
**29 800**

Det motsvarar  
ca **35,1 miljoner**  
tallrikar med mat!

## Årets höjdpunkter

### Ny tillförordnad VD och styrelseordförande

Mot slutet av året lämnade Peter Beckius sin roll som verkställande direktör efter fyra år i bolaget och efterträddes av CFO Sofie Zettergren som tillförordnad VD. Vi vill tacka Peter för trogen tjänst och önska honom all lycka till i framtiden, samtidigt som styrelse och anställda känner sig mer än trygga med Sofie vid rodret.

Samtidigt välkomnar vi vår nya tillförordnade styrelseordförande, Gustaf Brandberg. Gustaf är medgrundare av investeringsplattformen Re:food och huvudägare i familjekontoret Gullspång Invest. Med en bakgrund som både tech-entreprenör och investerare i bolag som Oatly, har Gustaf en unik förmåga att se potentialen i transformativa innovationer inom livsmedelssystemet. Hans djupa förståelse för både skalbara mjukvarubolag och morgondagens hållbara matproduktion gör honom till en idealisk ledare för vår styrelse. Gustafs uppdrag är att överse konsolideringen till Norden samt rekryteringen av en permanent VD och ordförande till bolaget.



### Ökad transparens kring räddad mat

Under året har vi arbetat på att öka transparensen mot kund genom att tydliggöra skillnaden mellan räddade varor och vårt standardsortiment, något som nu tydligt visas på vår hemsida för varje produkt. För att öka förståelsen för vår affärsmodell redovisar vi nu även den specifika anledningen till att en vara har räddats - där de vanligaste orsakerna är kort bäst före-datum eller överproduktion hos leverantören. Genom att dela denna information gör vi det enklare för kunden att förstå varans värde och graden av rabatt, samtidigt som vi konkretiserar vårt bidrag till minskat matsvinn.

### Introduktion av vårt prislöfte

Under året tog vi ett viktigt strategiskt steg för att stärka vår prisupplevelse genom att lansera vårt nya prislöfte. Syftet med initiativet är att ge våra kunder en absolut trygghet i att en hel beställning hos oss alltid är billigare än hos ett genomsnittligt snabbköp. Även om vi inte nödvändigtvis har marknadens lägsta pris på varje enskild artikel, garanterar vi det lägsta priset på helheten. Skulle en kund mot förmodan betala mer hos oss, ersätter vi mellanskillnaden.

Konceptet pilottestades först i DACH-regionen under 2024 och rullades därefter ut på våra nordiska marknader under 2025 (Sverige i mars, Danmark i juli och Finland i september). Vi kan glädjande konstatera att väldigt få kunder hittills har behövt utnyttja återbetalningsgarantin, vilket är ett starkt kvitto på att vår underliggande prissättning redan är mycket konkurrenskraftig.



### Breddning av sortiment

En av våra tydligaste ambitioner under året har varit att vidareutveckla och stärka vårt kunderbudande genom en riktad breddning av sortimentet. Genom att noggrant följa vår försäljningsdata och lyssna till kundernas efterfrågan har vi genomfört framgångsrika tester inom Non-food-segmentet. Detta har resulterat i att vi nu permanent utökat de kategorier där vi ser störst intresse, vilket bland annat har etablerat artiklar för husdjur som ett starkt och växande inslag i vår butik.

Som ett ytterligare steg i att erbjuda en mer komplett helhetsupplevelse har vi dessutom introducerat "International foods" som en helt ny kategori. Sammantaget gör dessa initiativ att vi möter våra kunders behov ännu bättre och stärker vår position som en heltäckande destination för deras inköp.



# Vår affärsmodell

Vi hjälper våra kunder att handla hållbart samtidigt som vi hjälper livsmedelsindustrin att bli mer hållbar. Allt genom att sälja mat och konsumentprodukter till lågt pris. Hur då? Jo, genom att köpa in varor som riskerar att slängas på grund av orsaker som säsongsvariationer eller korta datum och sälja dem vidare till våra kunder på nätet.

## Problemet vi löser

Vår affärsmodell baseras på den dystra insikten att en tredjedel av all mat som produceras i världen slängs eller går förlorad. Den här matsvinnsutmaningen finns i alla led i matkedjan. För matproducenterna innebär det ofta att överskott byggs upp med produkter som är svåra att sälja. Om överskotten slängs beror det sällan på att produkterna är oätliga. Tvärtom är de många gånger fullt ätbara, och anledningarna till att de slängs stavas snarare säsongsvariationer, korta eller passerade bäst före-datum, förpackningsförändringar eller skönhetsfel. Alla väldigt onödiga anledningar till att slänga bra mat, om man frågar oss.

## Strategisk hållbarhetspartner till livsmedelsindustrin

Idag samarbetar vi med över 1 000 leverantörer på våra sex marknader som alla har en sak gemensamt: de vill minska sitt svinn. Samarbetet ger

leverantörerna två tydliga fördelar (eller (s)vinn-(s)vinn som vår inköpsavdelningen gillar att säga) - dels stärker det deras hållbarhetsarbete inom avfallsområdet, helt i linje med EU:s avfallsdirektiv och FN:s hållbarhetsmål 12.3, och dels så skapar det en extra intäktström för produkter som annars skulle slängas. Definitionen av en (s)vinn-(s)vinn!

## Leverans hem till dörren på alla våra marknader

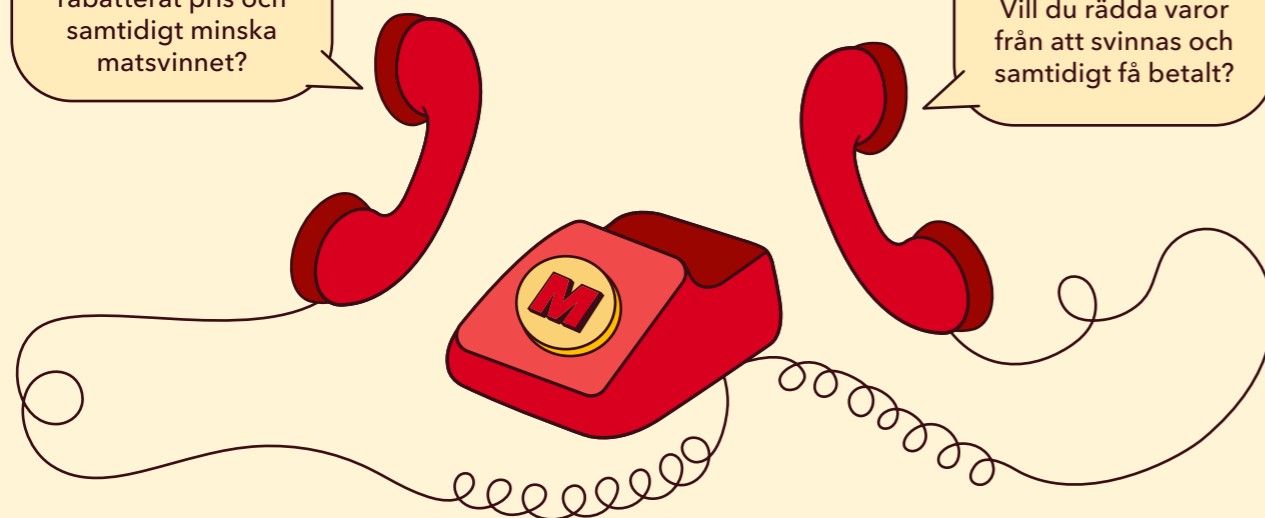
Produkterna vi köper, återcirkulerar och säljer vi sedan online via våra sajter med upp till 80 procent rabatt. Det gör att våra planet- och plånboksmänskliga kunder på ett smidigt och bekvämt sätt kan klicka hem räddad mat och få den levererad till sin dörr, oavsett var de befinner sig. Och precis som för våra leverantörer, ger det två fördelar (förlåt, (s)vinn-(s)vinn). De stora rabatterna hjälper till att minska på matkostnaderna samtidigt som shoppingen är snäll mot planeten.

### Hej kund!

Vill du köpa mat till rabatterat pris och samtidigt minska matsvinnet?

### Hej leverantör!

Vill du rädda varor från att svinnas och samtidigt få betalt?



Vårt mål är att vi en dag kommer att fråga:

# Vad var matsvinn?

Love it!



## Vår vision

Vi drömmer om en framtid där matsvinn är ett lika avlägset och främmande fenomen som tron på att jorden är platt. Därför är vår vision att ett barn från en framtida generation en dag ska ställa den enkla frågan "vad var matsvinn"?

Men varför bygger man ett bolag med den visionen? Jo, för att en förändring av våra matsystem ligger högt upp på den globala hållbarhetsagendan. Och av mycket goda skäl. Åtta miljarder människor behöver äta flera gånger om dagen och maten som produceras har en stor klimat- och miljöpåverkan och förbrukar stora mängder resurser. Faktum är att våra matsystem står för en fjärdedel av de globala växthusgasutsläppen, 70 procent av världens färskvattenkonsumtion<sup>1</sup> och 75 procent av världens avskogning.<sup>2</sup> Dessutom är den globala matproduktionen en betydande bidragande orsak till både miljöförstöring och överskridandet av de planetära gränserna.<sup>3</sup>

Men det slutar inte där. En tredjedel av maten som produceras i världen kommer aldrig till nytta utan går förlorad eller slängs bort någonstans längs matkedjan, från jord till bord.<sup>4</sup> Det betyder att runt 10 procent av de globala växthusgasutsläppen och 25 procent av världens färskvattenresurser används utan att komma till nytta, år efter år. Det är ett problem som behöver minska.

## Vår mission

Vi vill bidra till en utveckling bort från linjära flöden, där resurser är billiga och stora mängder avfall genereras, och istället mot mer resurseffektiva flöden där det som redan producerats tas till vara i större utsträckning.

Ett första steg är att värna och ta hand om det vi har, inte minst det som redan producerats. Att välja räddat först kan vara ett sätt att ta vara på resurser som annars riskerar att gå till spillo. Samtidigt behöver dessa val vara enkla, tillgängliga och prisvärda för fler. Därför handlar vår mission om att göra räddad mat mer tillgänglig i människors vardag.

<sup>1</sup>Ritchie, H., Roser, M. and Rosado, P. (2022). Environmental Impacts of Food Production. [online] Our World in Data. Available at: <https://ourworldindata.org/environmental-impacts-of-food>.

<sup>2</sup>Ritchie, H. (2021). Cutting down forests: what are the drivers of deforestation? [online] Our World in Data. Available at: <https://ourworldindata.org/what-are-drivers-deforestation>.

<sup>3</sup>The EAT-Lancet Commission (2019). Food Planet Health Healthy Diets From Sustainable Food Systems. [online] Available at: [https://eatforum.org/content/uploads/2019/07/EAT-Lancet\\_Commission\\_Summary\\_Report.pdf](https://eatforum.org/content/uploads/2019/07/EAT-Lancet_Commission_Summary_Report.pdf).

<sup>4</sup>United Nations Environment Programme (2024). Food Waste Index Report 2024. Think Eat Save: Tracking Progress to Halve Global Food Waste. <https://wedocs.unep.org/20.500.11822/45230>.

Just in!

# Varför hamnar produkter hos oss?

Ungefär 1/3 av all mat som produceras i världen går till spillo<sup>1</sup>, det sker ofta trots att maten fortfarande är bra. Detta kan till exempel bero på överproduktion, säsongsvårar eller tryckfel på förpackningen. Vi tycker att dessa varor förtjänar en andra chans och därför tar vi hand om dem innan de blir svinn.



## Överproduktion

När det tillverkats lite för mycket.



## Kort bäst-före-datum

Korta eller passerade bäst före-datum, men fortfarande bra.



## Förpackningsfel

Felstavning, bucklig förpackning eller en etikett som tryckts lite snett.



## Oväntade smaker

Utgående eller överraskande smaker att testa.



## Off-season

Slutar oftast säljas när säsongen är slut, men inte i den här butiken.

<sup>1</sup>European Commission, "Food waste", [https://food.ec.europa.eu/safety/food-waste\\_en](https://food.ec.europa.eu/safety/food-waste_en)

# Vårt sortiment

Vår stora passion är att rädda och återcirkulera produkter som annars riskerar att gå till spillo. Det fokuset innebär att vårt sortiment ständigt varierar efter vad som är i behov av räddning för stunden.

Under 2025 har vi tagit betydande steg i att utveckla vårt sortiment för att rädda fler produkter och skapa en ännu bättre kundupplevelse. Vi har arbetat intensivt med att säkra ett bredare utbud av räddade varor, samtidigt som vi har optimerat vårt standardsortiment. Genom att erbjuda komplementvaror ser vi till att kunden kan göra en större del av sina inköp hos oss, utan att behöva kompletteringshandla torrvaror i andra butiker.

Vi har under året både breddat och fördjupat våra kategorier. Eftersom kunden efterfrågade fler basprodukter inom skafferi, och vårt mål är att lyssna på och tillgodose våra kunders behov, har vi arbetat aktivt med att erbjuda fler varor inom denna kategori. Ett annat område har varit vårt "non-food"- och "near-food"-segment, där vi sett stor potential och efterfrågan inom kategorier som djurprodukter, hushållsprodukter samt hälsa och skönhet. Genom att utveckla dessa kategorier har vi lyckats stärka vårt kunderbudande ytterligare.

Kärnan i vår affär förblir det ständigt varierande sortimentet av räddade produkter. Det skapar en dynamisk shoppingupplevelse där kunden alltid kan upptäcka spännande nyheter och göra unika fynd. För att möta olika kunders behov har vi också förfinat vår prisstrategi. Genom att dela upp sortimentet i tydliga bas- och "add-on"-produkter kan vi erbjuda olika prislägen, vilket gör det enkelt för kunden att handla prisvärt och hållbart oavsett plånbok. Genom dessa satsningar har vi under 2025 lagt grunden för en butik som inte bara räddar mat, utan som fungerar som en heltäckande destination för cirkulär och smart konsumtion.



# Våra kunder

## – En växande bas av medvetna maträddare

För att fördjupa vår förståelse för våra aktiva kunder och de beslut som driver dem, genomförde vi under året en omfattande kundstudie med 5000 respondenter fördelade över våra aktiva marknader. Studien ger oss en värdefull snapshot av vår bas, som fortsätter att vara starkt kvinnlig, men där vi nu ser ett tydligt trendbrott i form av en mognande målgrupp. Vi ser en ökning av både barnfamiljer och pensionärer som väljer att rädda mat hos oss.

Våra kunders främsta drivkrafter är tydliga: de letar efter de bästa priserna och vill samtidigt göra en konkret insats för att reducera matsvinnet. Att minska matsvinn har under året seglat upp som en allt viktigare faktor och är nu en av de absolut främsta anledningarna till att man lägger en order hos oss. Vi ser också att våra kunder är "deal hunters" som älskar att upptäcka nya produkter och bunkra upp skafferiet med attraktiva varumärken till låga priser.

Studien bekräftar att vår position på marknaden är unik. Kunderna ser oss som det självklara valet när de vill kombinera ekonomiskt handlande med en spännande och pålitlig shoppingupplevelse. I Norden värderas bekvämlighet och chansen att göra smarta fynd högt. I DACH-regionen är det däremot själva fyndaspekten som har varit den främsta drivkraften.

Oavsett marknad är rekommendationer från vänner och familj vår viktigaste kanal, vilket är det finaste kvitto vi kan få på att våra kunder uppskattar det vi gör. Vi fortsätter att leverera till hela länder - från norr till söder - och gör det möjligt för alla att vara en del av lösningen på matsvinnproblematiken.

## Några recensioner som får oss att le:



"Jag handlar där minst en gång i månaden och hämtar upp hos ombudet på lokala Hemköp där alla vet att jag konstant köper på Matsmart. Jag brukar säga att den som inte köper billig mat är inte smart."



"Allt är alltid rätt och fint packat. Att Ni finns gör min möjlighet att göra vardagen lite lyxigare lättare. Som ensamstående mamma till 4 ser man varenda sparade krona tydligt. Tack!"



"Fantastiskt! Bra erbjudanden, superbilligt, och de har ibland produkter som är slutsålda överallt annars - eller saker man inte ens visste fanns. Dessutom snabb leverans och dagliga extragrejer som gratisprodukter, rabatter eller varor för bara några få kronor. Jag älskar att beställa härifrån."



"Jag är och kommer att förbli en lojal kund! Jag har beställt från Motatos flera gånger och är alltid väldigt nöjd. Varorna stämmer överens med beskrivningarna i shoppen, är väl förpackade, och till och med DPD levererar till mitt kontor på ett mycket pålitligt och trevligt sätt. Förutom att jag har hittat favoriter här som inte längre fanns i fysiska butiker och som jag verkligen saknat, kan man också testa nya produkter. Många varor har riktigt lång hållbarhet, och man kan alltid hitta basvaror till skafferiet till ett riktigt bra pris. Rekommenderas varmt!"



**Win-win!**

## Initiativ för att främja cirkulär konsumtion

Genom att hålla fast vid vår mission att göra räddad mat till en del av vardagen har vi arbetat hårt för att göra det enklare för människor att handla från oss och att uppmuntra mer cirkulära vanor. Här är en titt på några av våra initiativ för året!

Från reklamkoncept till fysisk upplevelse:

## Varumärkesaktivering i Stockholm

För att skapa uppmärksamhet och levandegöra vårt kommunikationskoncept flyttade vi ut rekvisitan från vår reklamfilm till verkligheten. Under fem dagar i juni (4-8/6) placerades vårt karaktäristiska badvaktstorn och jetski mitt i centrala Stockholm. Syftet var att skapa en "snackis", stärka varumärkeskännedomen och interagera med målgruppen på ett engagerande sätt.

Genom en familjevänlig aktivering erbjöds besökarna fototillfällen och aktiviteter kopplade till vårt varumärke. Det gav oss också en värdefull plattform för personliga möten där vi kunde bjuda på smakprover, utbilda om vårt sortiment och lyfta vårt kärnbudskap om minskat matsvinn.



### Disrupt Retail

## Thought leadership & branschinspiration

Som ett led i att driva samtalet kring hållbar e-handel framåt, deltog vår grundare under året i en panel-diskussion på branschkonferensen Disrupt Retail i Stockholm. Panelen, som gick under rubriken "Från nisch till genombrott: hur Cavour, Gympkompaniet och Matsmart skapar starka varumärken och tillväxt", fokuserade på resan från uppstickare till etablerad branschledare.

Under framträdandet delade vi med oss av våra insikter kring hur man skapar ett genuint intresse kring sin affärsmodell och lyckas med konststycket att bli mer än bara ett transaktionellt bolag. Genom att kommunicera vårt syfte att minska matsvinnet bygger vi inte bara ett starkt varumärke, utan en rörelse. Att delta i dessa sammanhang är en viktig del i vårt arbete med att inspirera både konsumenter och branschkollegor till en mer cirkulär och hållbar handel.



# Bolagsstyrning

Check it out

# Styrningsstruktur

## Bolagsstyrning

Matsmart in Scandinavia AB (härefter Matsmart-Motatos) är ett svenskt aktiebolag med organisationsnummer 556901-6354. Bolagsstyrningen utgår från både interna och externa styrdokument. Interna dokument som styr organisationen är bland andra bolagsordning, aktieägaravtal, policies och riktlinjer. Externa styrdokument är lagar som aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, men också svensk kod för bolagsstyrning som i viss mån guidar utformningen av de interna kontrollfunktionerna.

## Aktieägare

Den 31 december 2025 hade Matsmart-Motatos totalt 634 917 aktier fördelade över flera olika aktieklasser. Varje aktie har det nominella värdet 1 SEK. Utöver aktier har bolaget ett teckningsoptionsprogram och fyra personaloptionsprogram som totalt omfattar 24 718 optioner och 26 731 aktieägaroptioner.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Matsmart-Motatos. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. I enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen ska stämman

behandla fastställande av resultat- och balansräkning, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning, vinst- eller förlustdisposition och ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Bolagsstämman ska också fastställa antalet styrelseledamöter, revisorer, eventuella suppleanter samt arvode till styrelsen och till revisorerna. Dessutom ska bolagsstämman välja styrelse, revisorer och eventuella suppleanter. Till sist ska bolagsstämman även besluta om eventuella andra ärenden som ska behandlas av stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Utöver årsstämman kan bolaget kalla till extra bolagsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske via brev eller e-post tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Det senaste aktieägaravtalet togs fram i samband med bolagets senaste finansieringsrunda i december 2025. I avtalet regleras hur styrelsen ska utformas från tiden för när avtalet skrevs.

## Årsstämma 2025

Ordinarie årsstämma hölls den 21 maj 2025 på bolagets huvudkontor i Stockholm.

## Årsstämman beslutade följande:

- Att fastställa resultaträkningen och balansräkningen liksom koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
- Att balansera bolagets resultat i ny räkning och att ingen utdelning från föregående räkenskapsår skulle delas ut
- Att ge ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och den verkställande direktören
- Att ingen ersättning ska utgå till styrelsens ledamöter och att arvode till bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning
- Att omvälja Jesper Højer (ordförande), Karl Andersson, Kris Beyens, Eric-Alan Rapp, Maria Bilkenroth, Michelle Capiod, Deanna Zhang och Christian Hellman som ordinarie styrelseledamöter
- Att Grant Thornton skulle omväljas som bolagets revisor
- Att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om emission av teckningsoptioner, i syfte att möjliggöra framtida incitamentsprogram

## Extra bolagsstämma

### 7 januari 2025

Den 7 januari 2025 hölls en extra bolagsstämma, som en följd av den finansieringsrunda som fullgjordes i början av januari 2025 och behandlade ändring av bolagsordning för att reflektera det nya antalet aktier efter finansieringsrundan samt ett nytt aktieslag för de nytvunna aktierna. Den extra bolagsstämman beslutade också om emission av nya preferensaktier och teckningsoptioner riktade till befintliga aktieägare.

I samband med det uppdaterade aktieägaravtalet och investeringsavtalet beslutades också att vissa förändringar skulle ske i styrelsen. Den nya styrelsen skulle utgöras av Jesper Højer (ordförande), Karl Andersson (grundare och ledamot), Kris Beyens (ledamot) Deanna Zhang (ledamot), Christian Hellman (ledamot), Maria Bilkenroth (ledamot), Eric-Alan Rapp (ledamot) och Michelle Capiod (ledamot).

### 28 oktober 2025

Den 28 oktober 2025 hölls en extra bolagsstämma för att välja in Giuliano Gasparet, representant för bolagets andra största aktieägare Lingotto Horizon till styrelsen. I samband med omvalet justerades även antalet ledamöter i bolagsordningen.

## Största ägare den 31 december 2025:

Aktieägare	Kapital (%)	Röster (%)
SEB Private Equity*	24,4%	24,4%
Lingotto Horizon	12,0%	12,0%
Circularity European Growth Fund II LP	8,0%	8,0%
Gullspång Re:Food Invest AB	7,7%	7,7%
Northzone VII L.P.	7,5%	7,5%

\*SEB Private Equity äger aktier via tre olika fonder; SEB Private Equity Nordic Direct II SEK; SEB Private Equity Nordic Direct II EUR; SEB Private Equity Opportunity IV

# Styrelse och ledning

## Styrelsens arbete

Matsmart-Motatos styrelse är ytterst ansvarig för bolagets övergripande strategier, styrning och att verksamheten följer tillämpliga lagar och regler, som aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsen ska också arbeta för och säkerställa att bolagets bokföring, administration och ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Det är också styrelsen som tillsätter bolagets VD.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet varje år, eller vid ett annat styrelsemöte vid behov. Arbetsordningen är det styrande ramverket för hur arbetsfördelningen ska ske, inklusive styrelseordförandens roll och ansvar, samt instruktioner om ansvarsfördelning mellan styrelse och VD. Arbetsordningen definierar också hur rapporteringen av den ekonomiska utveckling ska ske till styrelsen.

Under 2025 hade bolaget 12 protokollförda möten. På styrelsemötena avhandlas alltid bolagets finansiella resultat och ställning. Övriga saker som behandlas är bolagets strategi och affärsplan, budget, finansiering samt rapportering från bolagets ersättningskommitté.

## Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio styrelseledamöter som väljs årligen på årsstämman. Styrelsen ska eftersträva att ha en oberoende styrelseordförande medan ledamöterna primärt består av representanter från olika ägargrupper, som grundare och olika aktieklasser. Bolagets VD och Chief Financial Officer deltar som regel på samtliga styrelsemöten. Det finns ingen tillsatt valberedning.

## Styrelsen utskott/ersättningsutskott

Styrelsen har ett formellt utskott, ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet har under året bestått av Jesper Højer (utskottets ordförande), Maria Bilkenroth, Michelle Capiod och Eric-Alan Rapp. Bolagets VD och Chief Financial Officer kan delta på vissa punkter på mötena samt förbereda material inför mötena.

Ersättningsutskottets uppgifter är främst att utarbeta riktlinjer för ersättningsstrukturer såsom prestationsbaserad ersättning och incitamentsprogram, men utskottet ska också se till att bolaget har en god tillämpning av ersättningsnivåer generellt inom bolaget. Styrelsen beslutar om verkställande direktörens totala ersättning baserat på rekommendation från ersättningsutskottet. Ersättningspaket för övriga personer i ledningsgruppen fastställs av ersättningsutskottet på rekommendation av VD.

## Verkställande direktör och ledning

Den verkställande direktören ansvarar för att den löpande förvaltningen sköts enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen utvärderar den verkställande direktörens arbete löpande. VD och ledningen ansvarar för koncernens övergripande strategi, ekonomiska kontroll, finansiering, kapitalstruktur, riskhantering, nya verksamhetsgrenar eller andra större investeringar eller avyttringar.

Vid utgången av 2025 bestod Matsmarts koncernledningsgrupp av tillförordnad VD och Chief Financial Officer Sofie Zettergren, Chief Commercial Officer Ben Hulme, Chief Operations Officer Adam Nagy-Gyor. Ledningsgruppen har möten en gång i veckan där bolagets finansiella resultat och nyckeltal följs upp samt den strategiska och operativa utvecklingen diskuteras och justeras vid behov.

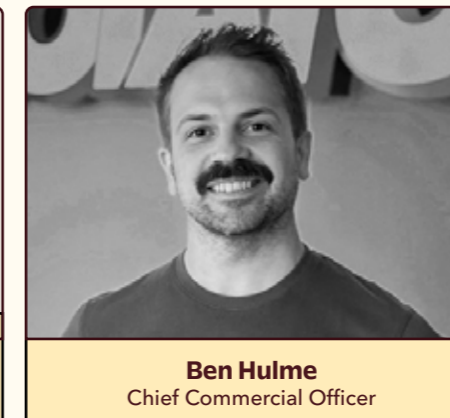
## Revisor

Grant Thornton är bolagets revisor och utses på årsstämman vid utgången av nästkommande årsstämma. Revisionsuppdraget omfattar granskning av årsredovisningen, hållbarhetsrapporteringen, bokföringen samt styrelsens och VD:ns förvaltning. Övriga uppdrag klassificeras som uppdrag utanför den lagstadgade revisionen, såsom skatterådgivning. Revisorerna rapporterar sin granskning två gånger per år till ledningen (vid förvaltningsrevisionen och bokslutsrevisionen) och minst en gång per år genom en samlad avrapportering till styrelsen.

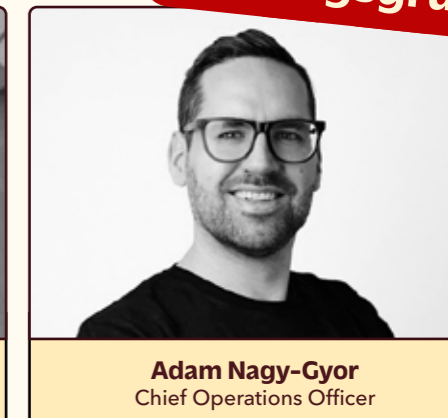
## Ledningsgrupp



**Sofie Zettergren**  
Tillförordnad VD och CFO



**Ben Hulme**  
Chief Commercial Officer

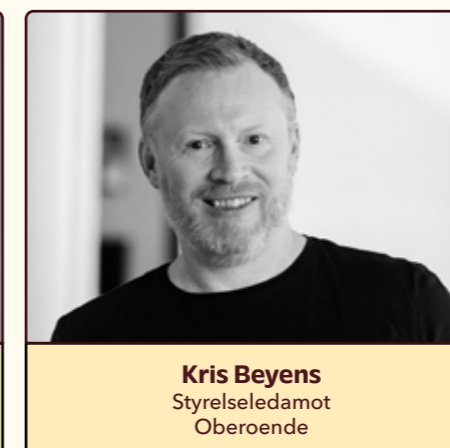


**Adam Nagy-Gyor**  
Chief Operations Officer

## Styrelse



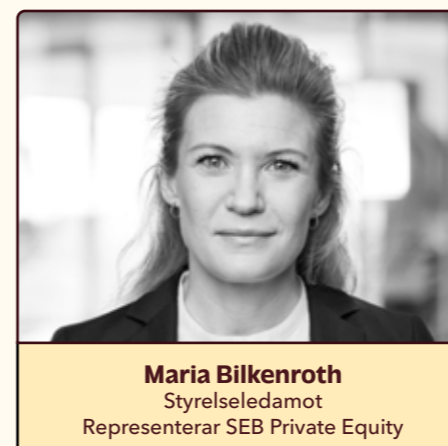
**Gustaf Brandberg**  
Styrelseordförande  
Representerar Re:food



**Kris Beyens**  
Styrelseledamot  
Oberoende



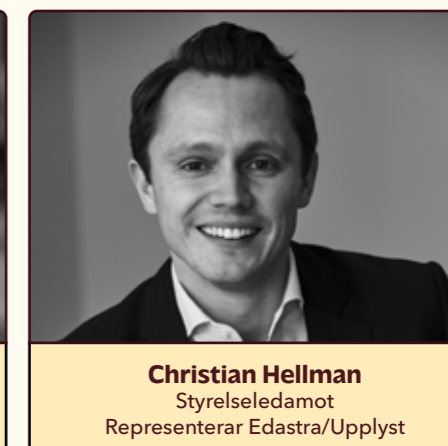
**Karl Andersson**  
Styrelseledamot  
Representerar grundarkollektivet



**Maria Bilkenroth**  
Styrelseledamot  
Representerar SEB Private Equity



**Michelle Capiod**  
Styrelseledamot  
Representerar Blume Equity



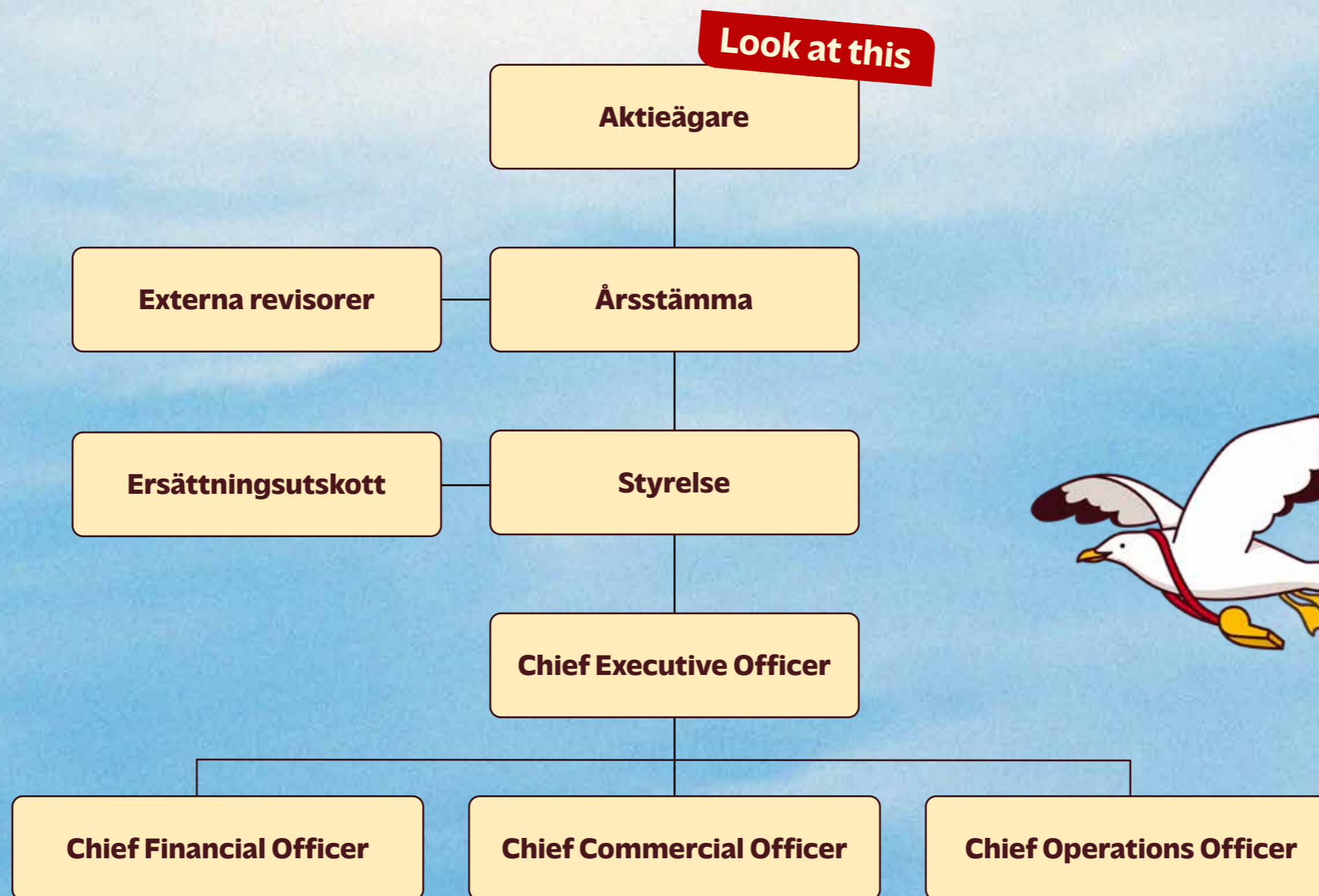
**Christian Hellman**  
Styrelseledamot  
Representerar Edastra/Upplyst



**Anders Berger**  
Styrelseledamot  
Representerar Circularity Capital



**Giuliano Gasparet**  
Styrelseledamot, representerar  
Lingotto Horizon



# Organisation

# Intern kontroll

Matsmart-Motatos har implementerat ett övergripande riskramverk med inspiration från COSO, som har utformats av kommittén för sponsringsorganisationer i Tradeway Commission. Ramverket utgår från fem komponenter: Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakningsaktiviteter.

## Kontrollmiljö

Bolagets kontrollmiljö för finansiell rapportering är utformad enligt ett antal styrande dokument som policies, instruktioner och manualer som bland annat definierar befogenheter och ansvarsområden. Bolaget har en finanspolicy som bl.a. innefattar guidning kring hur bolaget ska jobba med finansiella risker, kapitalstrukturer och likviditetsplanering. Finanspolicyn definierar också ansvar och befogenheter för styrelse, VD och CFO. Utöver detta har bolaget en godkännandematrix som styr vem som kan signera olika typer av avtal samt vilka beloppsgränser som gäller för olika befattningar. För att praktiskt tillämpa matrisen har bolaget en attestförordning som är implementerad i bolagets fakturahanteringssystem. För att säkerställa att arbetsuppgifter som mynnar ut i den finansiella rapporteringen görs på rätt sätt finns manualer och processbeskrivningar.

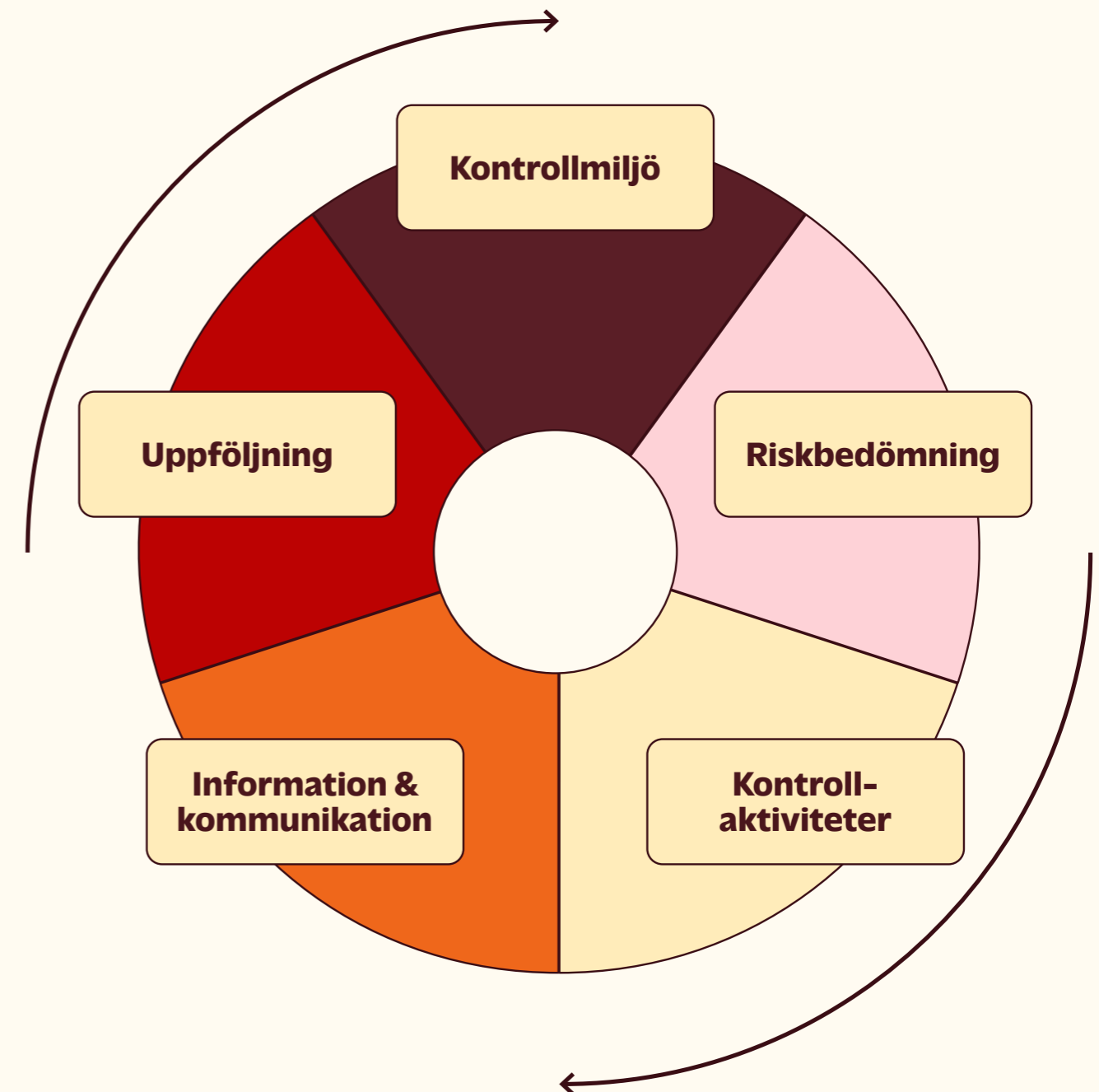
## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har en process för en företagsövergripande riskbedömning (Enterprise Risk Management, ERM). Denna ligger till grund för risker och kontroller på processnivå. I de finansiella processerna finns kontroller som är både manuella, IT-beroende och automatiserade. Bolaget försöker i den mån det är möjligt att mitigera riskerna genom IT och automatiserade kontroller.

Rutiner och aktiviteter har utformats för att identifiera och hantera de mest väsentliga riskerna kopplade till den finansiella rapporteringen. Bolaget har ett fortsatt arbete framför sig för att ytterligare formalisera arbetet med kontrollaktiviteter vilket kommer att göras i takt med att bolaget ökar i storlek, komplexitet och risk.

## Information, kommunikation och övervakningsaktiviteter

Matsmart-Motatos rapporterar på månadsbasis till sina investerare. För att kunna tillgodose detta har bolaget utformat en effektiv process för månadsstängning på dotterbolags- och koncernnivå. Bolaget hanterar all redovisning på huvudkontoret i Stockholm. Bolaget arbetar dock med lokala redovisningsbyråer som bl.a. hanterar skatt, för att kunna tillgodose efterlevnad av lokala lagar och regler. Bolaget har ingen internrevisionsfunktion, utan uppföljningsaktiviteter hanteras av ekonomiteamet samt CFO. Uppföljningsaktiviteter sker också som en del av den externa revisionen. Styrelsen följer upp den finansiella redovisningen och tar emot rapporter från de externa revisorerna. För att kunna fånga upp incidenter har bolaget inrättat en visselblåsarfunktion, där såväl ekonomiska och finansiella, sociala och missförhållanden eller brister kan rapporteras in anonymt. Under 2025 rapporterades inga incidenter via funktionen.



# Risk och riskhantering

Matsmart-Motatos gör årligen en företagsövergripande riskbedömning (Enterprise Risk Management, ERM) Processen genomförs genom att personer i ledningsgruppen samt andra relevanta roller, såsom Legal- och IT ansvarig, gör en översyn av bolagets största risker.

Riskerna kategoriseras inom följande kategorier:

Finansiella risker

Operationella risker

Strategiska & externa risker

Regulatoriska risker

Cyberrelaterade risker

Riskerna bedöms och kategoriseras sedan utifrån två skalor: sannolikhet och påverkan på en skala mellan 1-5. Alla risker med ett riskvärde över 12 anses som höga och risker med ett riskvärde mellan 8-12 anses som medelhöga. För samtliga höga risker tas en handlingsplan fram och för medelhöga risker görs en utvärdering om handlingsplaner ska finnas. Dessa följs upp under året. Nedan följer en översikt över viktiga identifierade riskområdena och hur de hanteras.

## Tillgänglighet av varor att sälja

Matsmart-Motatos verkar inom en nisch som är att sälja överskottsvaror, framförallt livsmedel som annars riskerar att slängas. Majoriteten av varorna som säljs av bolaget köps in av externa producenter. Målet är att

minska matsvinnet men för att växa och vara lönsamma är bolaget också beroende av att det finns överlager att köpa från leverantörer. Det finns en risk att tillgängligheten av vissa nyckelprodukter/kategorier minskar till följd av att producenterna minskar sina överlager, eller till följd av ökad konkurrens om överlagren. För att minska denna risk ökar Matsmart-Motatos antalet leverantörer som bolaget samarbetar med, samt ökar antalet kategorier eller produkter inom befintliga kategorier för att bredda sortimentet.

## Konkurrensrelaterade risker

Matsmart-Motatos erbjuder produkter som skafferivaror, dryck och hushållsprodukter som köps av konsumenterna. Bolaget konkurrerar både med andra digitala aktörer som säljer mat på nätet och fysiska butiker. Målet är att kunderna ska börja handla hos Matsmart-Motatos för att sedan komplettera sina inköp med färska och frysta varor från "vanliga" mataffärer. Även om konsumenterna i ökande grad delar upp sina inköp och handlar från fler butiker, är det fortfarande vanligt att konsumenterna handlar all mat från en enskild butik.

Kopplat till detta finns det en risk att Matsmart-Motatos inte lyckas uppmuntra ett förändrat beteende hos sina kunder där de delar upp sina inköp mellan olika butiker och gör bolaget till en del av sin handlingsrutin. Matsmart-Motatos har inte så många direkta konkurrenter i dagsläget, åtminstone inte på sin huvudmarknad Sverige. Det finns en risk att andra aktörer specialiserar sig mer inom den nisch som företaget verkar inom,

vilket kan leda till ökad konkurrens, minskade marknadsandelar och minskad lönsamhet.

## Finansiella risker

Matsmart-Motatos är lönsamma i Sverige men bolaget är fortsatt förlustdrivande på koncernnivå. Om inte bolagets tillväxt- och lönsamhetsmål införlivas kan bolaget behöva hämta in ytterligare kapital för att genomföra sin affärsplan. I planen ingår att bli lönsamma på koncernnivå de närmaste åren. Det finns en risk att företaget inte lyckas attrahera kapital till önskvärda villkor. Bolaget är också beroende av makroekonomiska faktorer såsom högre räntor eller ändrade lagar och regler som kan leda till att det är svårare eller dyrare att anskaffa kapital i framtiden. För att hantera och minska den risken följer bolaget upp sin verksamhet och sina investeringar noggrant för att på så vis säkerställa tillräcklig finansiering och en sund kapitalstruktur med så låg riskexponering som möjligt.

Matsmart-Motatos har begränsat med lån och andra räntebärande skulder. Det finns dock en risk för ökade kostnader om ränteläget skulle förändras. Bolaget har tre olika valutor: SEK, EUR och DKK. Den väsentliga valuta-exponeringen finns mellan SEK och EUR. I och med beslutet att lägga ner Tyskland minskar den risken väsentligt. Det finns en risk att svängningar i valutakurserna kan leda till att investeringar i andra valutor än SEK blir dyrare.

Matsmart-Motatos hanterar sin finansieringsstrategi i sin finanspolicy som ses över minst en gång per år. Finanspolicyn reglerar bl.a. förvaltningen av likvida medel, finansiell exponering och valutaexponering.

## Risk för försämrad lönsamhet p.g.a kapitalintensiva investeringar

För att företaget ska kunna bli lönsamt krävs en effektiv logistik. En viktig del av detta är automatiseringen av varulager. I Norden investerade bolaget i ett fullt automatiserat lager under 2022 och i december 2024 gick bolaget live med sitt automatiserade varulager i Tyskland. Automationerna har krävt stora investeringar. I samband med utträdet från Tyskland kommer bolaget endast ha ett automatiserat lager där de stora investeringarna redan är tagna. Bolaget kan dock behöva investera för att utöka kapaciteten i takt med att volymerna ökar. Detta kräver finansiell planering och pricksäkra analyser för att inte öka kostnaderna på ordernivå.

## Cyberrelaterade risker

Matsmart-Motatos är exponerat för cyberrelaterade risker eftersom verksamheten arbetar med och är beroende av ett flertal internt och externt utvecklade system. Dessa system är till sin natur föremål för denna typ av risker. En specifik risk som identifierats är möjligheten till attacker riktade mot kritiska leverantörers system. Sådana attacker, exempelvis ransomware-attacker, kan potentiellt resultera i omfattande avbrott i leveranskedjan och förluster av data. Dessa avbrott kan både leda till ekonomiska förluster och att företaget tappar kunder som inte kan handla under tiden attacken pågår. Dessutom finns en risk för dataläckage, vilket kan leda till juridiska och regulatoriska påföljder, samt skada bolagets varumärken.

För att hantera cyberrelaterade risker har bolaget implementerat säkerhetsåtgärder och etablerat kontinuerlig övervakning av både sina egna och kritiska leverantörers system. Dessa åtgärder inkluderar regelbundna sårbarhetsskanningar, uppdaterad mjukvaru- och nätverkssäkerhet, samt utbildning av personalen i identifiering och hantering av cyberhot.

## Juridiska och regulatoriska risker

Matsmart-Motatos agerar inom ett flertal jurisdiktioner, vilket ökar komplexiteten för att säkerställa regellevnad. Företaget har uppsatta processer, både internt och genom samarbete med lokala juridiska rådgivare för att säkerställa de ställda kraven uppfylls. En risk kopplad till regulatoriska risker är GDPR (General Data Protection Regulation) som trädde i kraft 2018. Bolaget har satt upp organisatoriska, tekniska och administrativa processer för att uppfylla dessa krav, bl.a. en GDPR-handbok och privacy policies för kunder samt anställda som kontinuerligt utvärderas och uppdateras.



# Hållbarhetsrapport

Love it



## Planet, People &amp; Policy

# Så styr vi vårt hållbarhetsarbete

Hållbarhetsrapporten täcker verksamhetsåret 2025 och omfattar våra verksamheter i Sverige (Matsmart in Scandinavia AB), Finland (Matsmart in Scandinavia Oy), Danmark (Motatos Aps) och Tyskland/Schweiz/Österrike (Motatos GmbH). Rapporteringen följer svensk årsredovisningslag, och syftar till att ge en transparent bild av verksamhetens mest väsentliga hållbarhetsrisker, påverkan och möjligheter. Med utgångspunkt i vår dubbla väsentlighetsanalys är rapporten strukturerad i tre huvudavsnitt: Planet, People och Policy.

## Hållbarhetsstyrning

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att säkerställa att vi som bolag kan hantera de hållbarhetsrisker som är kopplade till verksamheten och se till att hållbarhetsarbetet utvecklas både i linje med våra värderingar och omgivande lagstiftning. På operativ nivå jobbar ledningsgruppen för att se till att vi når våra hållbarhetsmål och hela tiden utvecklar vårt hållbarhetsarbete. Efter de förbättringar i datainsamling och systemstöd som vi implementerade under 2024 har vi för verksamhetsåret 2025 kunnat arbeta med en konsekvent metodologi. Det innebär att vi nu har en betydligt högre precision i vår data. Då metoden utvecklats under året utgör 2025 en ny basnivå för vår rapportering, vilket gör att jämförelser med föregående år bör göras med viss försiktighet.

## Utgångspunkten: det som är väsentligt

Trots att vår affärsmodell är designad för att skapa positiv påverkan kopplat till ett globalt mål, finns förstås hållbarhetsrisker kopplade till vår affär. Under 2025 har vi tagit ett avgörande steg för att förbereda oss för EU:s hållbarhetsdirektiv CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Mellan februari och april 2025 genomförde vi, i samarbete med 2050 Consulting, en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor. "Dubbel" innebär i detta sammanhang att vi har tittat på både vår påverkan på

omvärlden och de risker som hållbarhetsfrågor kan innebära för vår affär. Arbetet baserades på branschanalyser, våra egna policys och tidigare rapporter, samt samtal med ett urval av våra investerare och leverantörer. Analysen, som utfördes enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS), visar att 9 av 10 hållbarhetsämnen är väsentliga för vår verksamhet, med ett tydligt fokus på klimat och cirkulär ekonomi. Dessa är:

### Planet (Miljö & Klimat)

- Klimatförändringar (E1)
- Föroreningar (E2)
- Biologisk mångfald och ekosystem (E4)
- Cirkulär ekonomi (E5)

### People (Socialt ansvar)

- Egen arbetskraft (S1)
- Arbetstagare i värdekedjan (S2)
- Påverkade samhällen (S3)
- Konsumenter och slutanvändare (S4)

### Policy (Bolagsstyrning)

- Ansvarsfullt företagande (G1)

Det är viktigt att poängtera att detta är det första steget i vår anpassning till CSRD. Även om denna rapport är strukturerad enligt analysens resultat, är den ännu inte en fullständig hållbarhetsredovisning enligt alla detaljerade krav i ESRS. Vårt mål är att successivt implementera dessa krav under kommande år.

Resultatet från analysen har formellt validerats och antagits av styrelsen den 18 september 2025 och utgör grunden för hur vi framöver kommer att forma vår strategi och rapportering.

## Vår roll

Hela vår affär syftar till att ta tillvara på mat och andra konsumentprodukter som riskerar att slängas i producentledet och återcirkulera dessa via våra e-handelssajter. Utifrån det perspektivet är den största och mest väsentliga påverkan vi har inom ramarna för det globala målet 12, som handlar om hållbara

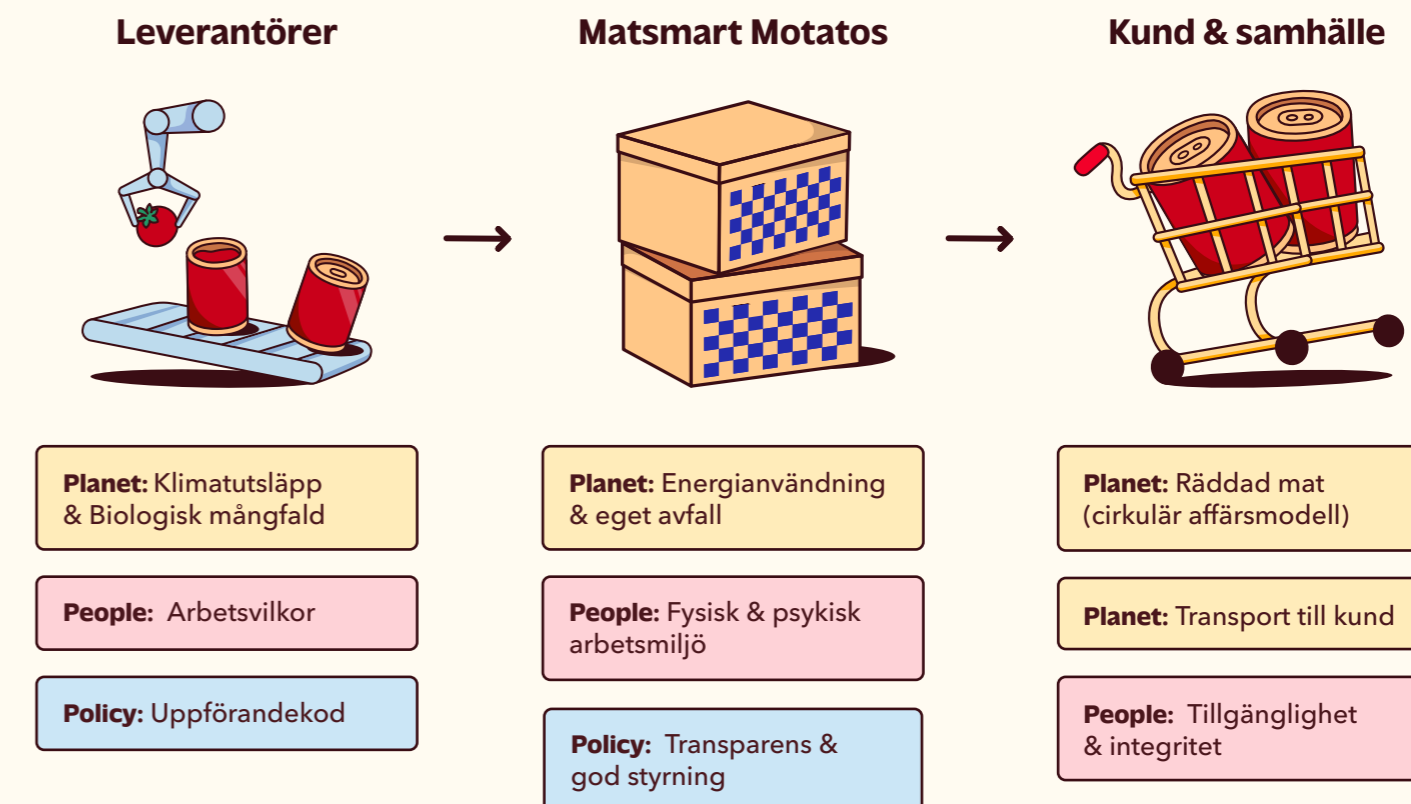
konsumtions- och produktionsmönster. Specifikt bidrar vi till både delmål 12.3 som säger att matsvinnet ska halveras och produktionsförlusterna minska i livsmedelssystemen fram till år 2030 samt till delmål 12.5 som handlar om att minska mängden avfall.<sup>1</sup>

Arbetet att minska produktionsförluster och svinn genom att återcirkulera produkter linjerar även med avfallstrappan och EU:s avfallsdirektiv som förespråkar förebyggande åtgärder för att undvika avfall framför materialåtervinning.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>UNDP (2015). Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion - Globala målen. [online] Globala målen. Tillgänglig på: <https://www.globalamalen.se/om-globala-malen/mal-12-hallbar-konsumtion-och-produktion/>

<sup>2</sup>European Commission (2022). Waste Framework Directive. [online] environment.ec.europa.eu. Tillgänglig på: [https://environment.ec.europa.eu/topics/waste-and-recycling/waste-framework-directive\\_en](https://environment.ec.europa.eu/topics/waste-and-recycling/waste-framework-directive_en)

## En hållbar värdekedja





# Planet

De mest väsentliga klimat- och miljöriskerna för vår affär är kopplade till klimatpåverkan, avfall och svinn samt biologisk mångfald. Dessa risker, hur de hanteras och relevanta nyckeltal, presenteras i detta planetavsnitt tillsammans med genomförda klimatberäkningar som gjorts i linje med Greenhouse Gas Protocol.

## Klimatförändringar (E1)

En tydlig klimatrelaterad risk för vår affärsverksamhet är att vår e-handel kräver resurser som genererar utsläpp. Utsläpp uppstår längs hela värdekedjan, men våra tre mest signifikanta utsläppsposter kan kopplas till inköp av varor, transporter och den energiåtgång som krävs för att driva våra lager.

## Klimatberäkningar

### Metod

För att förstå vår klimatpåverkan, i synnerhet kopplat till de identifierade riskerna gällande klimat, mäter vi våra växthusgasutsläpp med stöd av en extern partner,

Normative. Normative tillhandahåller en plattform och hjälp för att mäta och rapportera klimatemissioner. Klimatberäkningarna görs i linje med Greenhouse Gas Protocol (GHG), en standard som delar in utsläppen i tre kategorier, så kallade "scopes":

**Scope 1:** Direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av bolaget.

**Scope 2:** Indirekta utsläpp från köpt energi i form av el, ånga, värme och kyla.

**Scope 3:** Övriga indirekta utsläpp som uppstår någonstans i värdekedjan men som inte ägs eller kontrolleras av bolaget. Dessa utsläpp sorteras i sin tur i 15 kategorier.

All data har samlats in under perioden januari-december 2025 och har därefter skickats till Normative för klimatberäkningar. Beräkningarna omfattar Scope 1 och 2, samt följande sex kategorier som ingår i Scope 3:

- 3.1 Inköpta varor och tjänster
- 3.3 Bränsle- och energirelaterad verksamhet
- 3.4 Uppströms transporter och distribution
- 3.5 Avfall från verksamheten
- 3.6 Affärsresor
- 3.7 Anställdas pendling

Data för Scope 1 och 2 har hämtats från respektive leverantörs portal, eller samlats in via direktrapportering från leverantör. Beräkningarna har sedan gjorts av Normative med både "market-based" och "location-based" metoder. Vid den förstnämnda metoden har främst leverantörsspecifika emissionsfaktorer använts, medan den senare metoden har baserats på emissionsfaktorer från AIB och IEA. För beräkningen av utsläpp i Scope 3 har Normative använt emissionsfaktorer från databaserna AIB, DESNZ, Ecoinvent, Exiobase samt IEA. För utförlig metodologi, se Normatives white paper.<sup>3</sup>

I Scope 3 har transaktionsdata använts till kategori 3.1 samt 3.4. Kategori 3.3 är indirekta utsläpp kopplade till vår köpta energi (utsläpp som inte redovisas i Scope 1 eller 2). Kategori 3.5, 3.6 samt 3.7 har hämtats från aktivitetsdata. 3.5 baseras på faktiska volymer från de leverantörer som hanterar vårt avfall, och data för 3.6 kommer från reseportalen där bokningarna görs. Kategori 3.7 är baserad på en personalenkät gjord under året.

### Scope 1–2

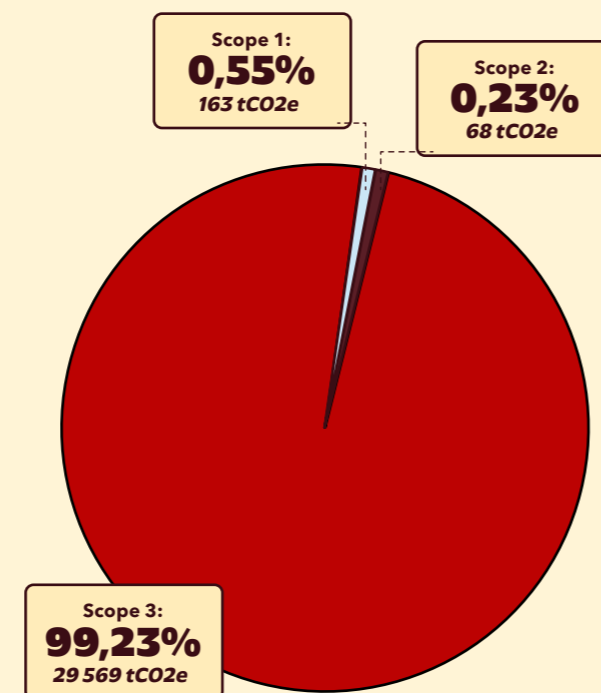
Scope 1 omfattar direkta utsläppen som primärt genererats från vårt tyska varuhus samt kontor i Berlin. I Tyskland arbetar vi med en tredjepartsleverantör (3PL) för logistik vilket begränsar vår möjlighet att påverka och kontrollera energimixen. I Scope 1 ingår även den egenproducerad solceller som vi konsumerar på vårt nordiska lager i Örebro. Eftersom denna energi är 100% förnybar genererar den dock inga direkta CO<sub>2</sub>e-utsläpp.

Scope 2 omfattar de indirekta utsläpp som kommer från köpt energi till vårt nordiska lager i Örebro, vårt tyska varuhus utanför Berlin, vårt svenska huvudkontor i Stockholm samt vårt tyska kontor i Berlin. På lagret i Örebro har vi egna kontrakt med energileverantörer, vilket ger oss operationell kontroll över vilken energi

vi konsumerar. Majoriteten (98,8%) av dessa utsläpp kommer från fjärrvärme som förbrukas i det nordiska lagret. Totalt genererade den köpta indirekta energin 66.74 ton CO<sub>2</sub>e under året.

### Scope 3

I Scope 3 inkluderas totalt sex kategorier. Majoriteten av utsläppen är direkt kopplade till vår kärnaffär: kategori 3.1 (inköp av varor och tjänster) samt kategori 3.4 (transporter från leverantörer och ut till kunder). Under 2025 uppgick de totala utsläppen för dessa två kategorier till knappt 29 350 tCO<sub>2</sub>e, vilket motsvarar 99% av alla våra samlade utsläpp i Scope 3.



### Klimatpåverkan - transporter

Vår e-handel behöver transportera varorna vi säljer både från våra leverantörer till lager, och därefter från våra lager till våra kunder. Transporterna har en central roll i vår affärsmodell och står för en signifikant del av våra utsläpp och klimatrisker. Vi mäter och kvantifierar utsläppen från transporterna för att få en uppfattning om deras omfattning. Nästa steg i vårt arbete är att undersöka lämpliga åtgärder för att minska transporternas utsläpp.

### Klimatpåverkan - lager

Vår lagerverksamhet där produkterna vi säljer lagras och packas är kärnan i vår e-handel och

står för den största delen av vår egen verksamhets energiförbrukning. Vårt lager i Norden är automatiserat och robotiserat sedan 2022 och lagret i Tyskland har en automatiserad logistiklösning sedan slutet av 2024. För att hantera energibehovet på ett hållbart sätt har vi installerat solceller på vårt nordiska lagers tak. Under 2025 genererade solcellerna el som utgjorde 50 % av lagrets totala förbrukning, medan den resterande andelen helt försörjdes med 100 % förnybar vattenkraft.

### Kommentarer till årets utfall

Utsläppen för Scope 3 under 2024 baserades i högre utsträckning på schablonberäkningar och en mer begränsad datamängd. De variationer vi ser mellan 2024 och 2025 - såsom den totala minskningen i Scope 3, minskningen för avfall från verksamheten eller den kraftiga ökningen i enskilda kategorier som anställdas pendling - reflekterar primärt en förbättrad datainsamling och högre precision i årets beräkningar, snarare än stora förändringar i vår faktiska verksamhet och utsläppsnivå.

Matsmart-Motatos Scope 1 och 2 för 2025	ENERGIKONSUMTION I KWH		tCO <sub>2</sub> e UTSLÄPP	
	2025	2024	2025	2024
<b>Scope 1</b>				
Stationär förbränning	898,50	857,89	162,64	155,29
Egenproducerad el - solenergi*	620,77	594,06	0	0,00
<b>Totalt</b>	<b>1 519,27</b>	<b>1 451,95</b>	<b>162,64</b>	<b>155,29</b>
<b>Scope 2</b>				
Elektricitet - market-based	820,43	804,52	0,81	0,72
Elektricitet - location-based	820,43	804,52	110,50	124,52
Fjärrvärme	975,32	866,00	66,74	35,50
Fjärrkyla	4,59	5,02	0	0,53
<b>Totalt market-based method</b>	<b>1 800,34</b>	<b>1 675,54</b>	<b>67,55</b>	<b>36,75</b>
<b>Totalt location-based method</b>	<b>1 800,34</b>	<b>1 675,54</b>	<b>177,24</b>	<b>160,55</b>

\*Producerade av egna solceller på varuhus i Örebro. 100% förnybart.

Scope 3, kategorier	tCO <sub>2</sub> e	
	2025	2024
3.1 Inköpta varor och tjänster	24 113,95	24 877,85
3.3 Bränsle- och energirelaterad verksamhet	107,02	102,08
3.4 Uppströms transporter och distribution	5 234,88	5 645,63
3.5 Avfall från verksamheten	6,01	186,24
3.6 Affärsresor	60,76	42,35
3.7 Anställdas pendling	46,80	3,92
<b>Totalt</b>	<b>29 569,42</b>	<b>30 858,07</b>

<sup>3</sup> Normative (2025). Normative's Methodology. [online] Normative. Tillgänglig på: <https://normative.io/white-papers/normatives-methodology/>

## Cirkulär ekonomi (E5)

### Svinn

Svinn och produktionsförluster är en stor utmaning inom livsmedels- och konsumentindustrierna. Vi hjälper våra leverantörer att minska sitt svinn genom att erbjuda en kanal för produkter som den standardiserade handeln inte har möjlighet att ta emot. Det finns en risk kopplad till inköpen av våra räddade varor i form av att det inte finns någon garanti på att varorna de facto riskerar att svinna.

För att hantera detta klassificerar vi sedan 2023 alla inköp utifrån anledning till att produkterna benämns som överskott. Kriterierna för att en vara får klassas som räddad\* på våra sajter är följande:

- Korta eller passerade bäst före-datum
- Överskott till följd av prognosfel, avlistning i butiker
- Överskott till följd av att produkten slutar tillverkas
- Produktförändring eller produktionsfel, inklusive förpackningsförändringar
- Säsongsvaror

Inom ramarna för vår egen verksamhet har vi identifierat två tillfällen där det finns tydliga risker för svinn. Det första är kopplat till om efterfrågan för en viss produkt är låg samtidigt som den har en begränsad hållbarhet. För att hantera denna risk jobbar vi aktivt med en prisstrategi baserad på svinnrisk, och identifierar kontinuerligt produkter med låg omsättningshastighet.

Det andra tillfället är kopplat till returer av ordrar till följd av att kunder inte mottagit eller hämtat ut sina ordrar vid postombud. I dessa fall blir det ekonomiskt ohållbart för oss att packa upp de returnerade orderna och föra in produkterna i våra system igen. För att ta tillvara på produkterna och undvika svinn, har vi därför etablerat samarbeten med lokala välgörenhetsorganisationer (se avsnitt S3 & S4).

## Sortiment/biologisk mångfald (E4)

Det globala matsystemet är den främsta drivkraften bakom världens minskade biologiska mångfald.<sup>4</sup> Hur vi på Matsmart påverkar och hanterar detta skiljer sig åt beroende på vilken del av vårt sortiment det gäller.

### Räddat sortiment

För vårt räddade sortiment är vår möjlighet att påverka själva produktionen begränsad. Vår insats handlar istället om att se till att de resurser (som mark och vatten) som redan har förbrukats för att ta fram maten inte går till spillo i onödan och därför följer vi upp på ton räddad mat och konsumentprodukter. Beräkningen av räddad mat baseras på produktens bruttovikt, där konsumentförpackningar inkluderas medan fraktförpackning och annat packmaterial exkluderas. Produkter från SAVED by Motatos är inkluderade, medan övriga Motatos-produkter är exkluderade. Mängden räddad mat och konsumentprodukter uppgick till 17 578 ton under 2025 (17 376 ton 2024).

### Oräddat sortiment

Klimatriskerna kopplade till inköp av varor är främst knuten till produktionen av den del av vårt sortiment som består av oräddade produkter som vi köper från livsmedelsproducenter, samt våra egna varumärken som produceras av underleverantörer.

För våra egna varumärken är vår möjlighet att påverka biologisk mångfald tydligare. Ett konkret beslut för att minska vårt avtryck på den biologiska mångfalden och hålla klimatutsläppen lägre är att våra egna varumärken uteslutande består av vegetariska produkter, vilka generellt kräver betydligt mindre resurser vid produktion. För att mäta och spåra produkternas faktiska klimatavtryck samlar vi in data längs hela leverantörskedjan, och gör klimatberäkningar för produkterna baserat på denna. Klimatberäkningarna genomförs, granskas och verifieras av CarbonCloud, innan de publiceras offentligt på deras plattform.

### Föroreningar (E2)

De största riskerna inom föroreningar är kopplade till utsläpp av luft från transporter samt hantering av avfall i värdekedjan. Den främsta källan till föroreningar i vår direkta värdekedja är transporterna av varor från våra leverantörer och vidare till våra kunder. Som en del av vårt klimatarbete mäter och redovisar vi redan de växthusgasutsläpp som dessa transporter ger upphov till (se avsnitt E1). En annan risk är kopplad till avfallshantering. Vår primära strategi är att arbeta proaktivt genom att förebygga att avfall uppstår, vilket är själva kärnan i vår affärsmodell. Det svinn vi själva riskerar att generera från exempelvis osålda varor eller kundreturer hanteras genom samarbeten med lokala välgörenhetsorganisationer (se avsnitt S3 & S4). På så sätt verkar vi för att produkterna kommer till nytta istället för att bli avfall som riskerar att belasta miljön.



\*När vi talar om climateffekten eller klimatnyttan av att rädda mat ska den alltid ses som potentiell snarare än absolut. Detta eftersom beräkningarna bygger på antaganden och modeller, vilket medför en viss osäkerhet.

<sup>4</sup>10 United Nations (2021). Our global food system is the primary driver of biodiversity loss. [online] UN Environment. Tillgänglig på: <https://www.unep.org/news-and-stories/press-release/our-global-food-system-primary-driver-biodiversity-loss>.



# People

Utifrån den väsentlighetsanalys som gjorts finns det fyra huvudsakliga risker på people-området kopplade till vår egen verksamhet: hälsa och säkerhet, mångfald, medarbetarnöjdhet och arbets- och mänskliga rättigheter. Dessa risker, hur de hanteras och nyckeltal, presenteras i detta avsnitt.

## Våra medarbetare (S1)

Under 2025 såg vi en fortsatt hög personalomsättning, främst till följd av den omorganisation som genomfördes under hösten 2024. Omorganisationen innebar en minskning av personalstyrkan - en utmanande men nödvändig åtgärd för att anpassa oss till den uppdaterade strategin och skapa en mer hållbar kostnadsstruktur.

### Hälsa och säkerhet

Att se till att våra medarbetare är friska, säkra och mår så bra som möjligt är vår högsta prioritet. I vår lagerverksamhet finns den största risken för fysiska skador. Vår Health and Safety Policy definierar metoder och processer för hur dessa risker ska minimeras.

För att främja såväl fysisk som psykisk hälsa hos alla våra medarbetare, erbjuder vi friskvårdsbidrag och har regelbundna skyddsronder under året. Vi inkluderar även frågor om fysisk och psykosocial arbetsmiljö i våra medarbetarsamtal, som alla chefer håller med sina medarbetare tre gånger om året. Syftet med detta är att ha en kontinuerlig dialog med våra medarbetare och fånga upp feedback som hjälper oss i arbetet med att utveckla vår arbetsmiljö.

På vårt nordiska lager har vi köpt in elektriska saxliftar vilket innebär att pallar hissas upp automatiskt i stället för att de pumpas upp manuellt. Detta underlättar för medarbetarna då den gör det fysiska arbetsbelastningen mer skonsam. Vi har också jobbat mycket med att öka rotationen på lagret för att våra medarbetare ska få större variation i sina arbeten.

För att förbättra arbetsmiljön för kontorsmedarbetare erbjuds ergonomisk utrustning till arbetsmiljön hemma. De erbjuds även telefonstöd via tredje parter för att främja mental hälsa.

### Mångfald

Vi vill att alla våra medarbetare ska känna att de kan vara sig själva och att våra arbetsplatser ska präglas av olika perspektiv som utmanar oss, stärker vår kunskap och driver innovation. Dessutom är det en självklarhet att våra medarbetare ska behandlas rättvist. Bristande mångfald och inkludering är en risk för vårt bolag och understryker vikten av att aktivt jobba med dessa frågor. Vår Diversity, Equity and Inclusion Policy guidar oss i detta arbete.

### Medarbetarnöjdhet

Att våra medarbetare är engagerade och nöjda med att jobba hos oss är helt avgörande för hur väl vi lyckas med vår mission. Därför jobbar vi aktivt med att mäta och samla in feedback kring området, som vi sen låter guida oss i arbetet med att förbättra oss.

Våra medarbetares nöjdhet mäts genom att vi tre gånger om året skickar ut en eNPS-enkät (employee net promoter score). Det genomsnittliga eNPS-resultatet för 2025 landade på 14, vilket är något lägre än genomsnittet för 2024 som var 15,7.

**ENPS: 14**

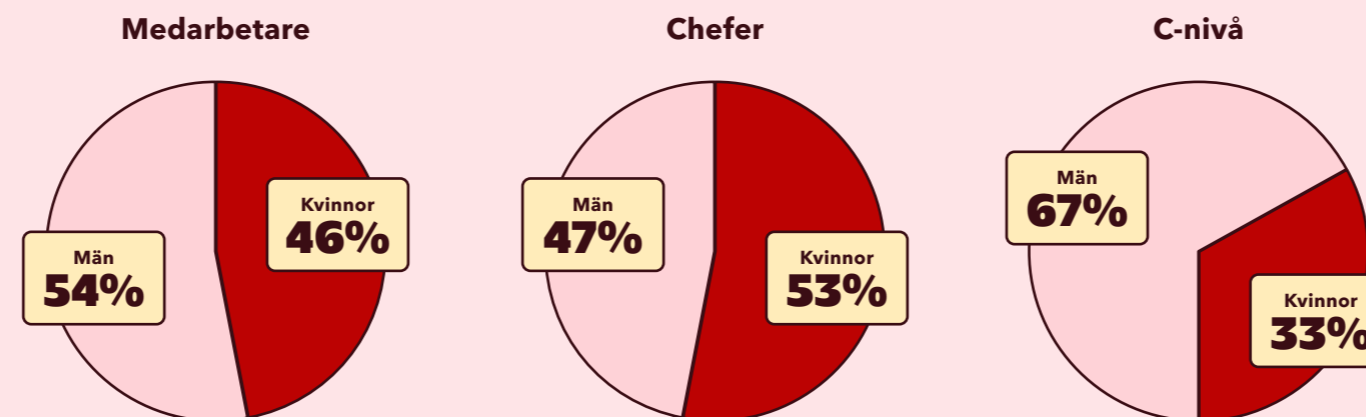
Ojusterat lönegap:  
**8,01%**

**Medarbetare (FTE): 154.56, Börjat (FTE): 43.3,  
Slutat (FTE): 50.3, Personalomsättning: 32.54**

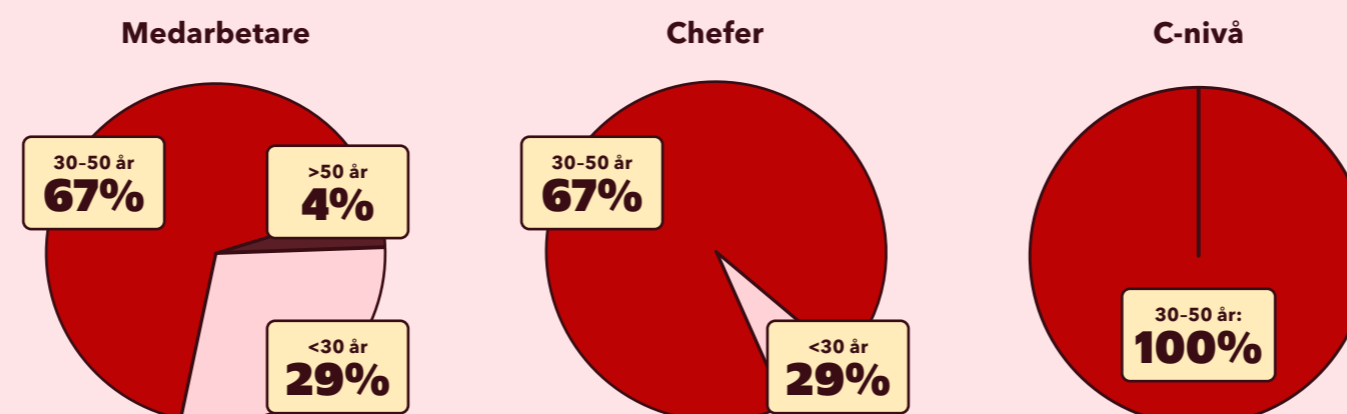
**Sjukfrånvaro: 5,74 %  
Arbetsplatsolyckor: 2  
LTIFR\*: 0**

\*Lost Time Injury Frequency Rate

## Könsfördelning



## Åldersfördelning



## Arbetstagare i värdekedja (S2)

### Arbets- och mänskliga rättigheter

Den globala mat- och jordbruksindustrin är en av de farligaste industrierna i världen att jobba inom. Brott mot mänskliga rättigheter och dåliga arbetsvillkor är vanligt förekommande, och utgör därför en väsentlig risk kopplad till vår värdekedja. För att hantera denna risk och pusha matindustrin i en mer hållbar riktning samlar vi in data kopplat till värdekedjan för produkterna som ingår i våra egna varumärken. Våra leverantörer signerar också vår Code of Conduct och vi har även en Human Rights Policy som våra leverantörer åtar sig att efterleva. Vår Human Rights Policy utgår från internationella principer för mänskliga rättigheter: FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, UN Global Compact och ILO.

För att säkerställa rättigheter och bra arbetsvillkor internt hos oss så täcks alla våra medarbetare på vårt nordiska lager av kollektivavtal.

## För konsumenter och samhälle (S3 & S4)

Vår affärsmodell strävar efter att vår affär ska göra nytta på flera plan. Genom att erbjuda mat och konsumentprodukter som annars hade riskerat att slängas, gör vi det möjligt för hushåll över hela landet att handla resurseffektivt till ett lägre pris. Genom att erbjuda hemleverans gör vi det enklare för fler att handla, oavsett var de bor.

Vårt engagemang sträcker sig även utanför vår direkta affär. För att ta tillvara på så mycket som möjligt samarbetar vi med lokala välgörenhetsorganisationer som delar ut eller säljer mat för en symbolisk summa till socialt utsatta personer. I Tyskland samarbetar vi med organisationen Die Tafel och i Örebro har vi ett samarbete med Örebro Stadsmissions Matcentral. Totalt skänkte vi runt 83 ton till dem under 2025.



# Policy

Det här avsnittet handlar om styrningen av vårt bolag och hanteringen av väsentliga risker identifierats kopplade till integritets- och datasäkerhet, etiskt företagande och korruption.

## Ansvarsfullt företagande (G1)

### Integritets- och dataskydd

Som e-handel hanterar vi stora mängder kunddata och vår affär är helt beroende av att våra e-handelsplattformar och andra tekniska system är i drift. Därför är det viktigt att datan och systemen är skyddade för både vår och våra kunders skull. Vår integritetspolicy guidar oss i hur vi hanterar denna risk och vi har interna processer på plats som syftar till att vår kunddata är skyddad, korrekt hanterad och raderas på kontinuerlig basis. För att minska risken ytterligare är det bara en liten grupp medarbetare som har tillgång till datan. För att stärka vår data- och cybersäkerhet, har vi tydliga IT-säkerhetsriktlinjer på plats som samtliga inom företaget ska efterleva. Dessutom tränas alla medarbetare i cybersäkerhet på kontinuerlig basis. Nytt för 2025 är att vi har implemente-

rat en AI-policy. Syftet med denna är att fastställa tydliga riktlinjer för en etisk, laglig och ansvarsfull användning av AI-verktyg inom hela koncernen.

### Etiskt företagande och motverkande av korruption

För oss är det helt avgörande att vår affär bedrivs med etisk integritet rakt genom hela värdekedjan. Vi vill bidra till ett mer hållbart och resurseffektivt mat-system. Vår Code of Conduct, som både leverantörer, partners och medarbetare förväntas följa, syftar till att etablera en gemensam grund för hur vi bedriver affärer ansvarsfullt. Sedan 2023 blev vår Code of Conduct en obligatorisk del av onboardingen av alla leverantörer som säljer räddade produkter till oss.

Utöver vår Code of Conduct har vi även en Anti-Corruption and Bribery Policy. Denna policy fastställer att vi

har nolltolerans gentemot alla former av korruption och mutor. Policyn specificerar ansvar och ger vägledning åt våra medarbetare i hur vi bedriver vår verksamhet på ett lagligt och etiskt korrekt sätt. Målet med policyn är även att öka medvetenheten kring korruption och mutor så att vi lär oss identifiera risker både internt och i vår värdekedja. Vi har också en anonym visselblåsarfunktion som är öppen för alla. Under 2025 registrerades inga ärenden i visselblåsaren.





# Förvaltningsberättelse

Check it out

# Verksamheten i korthet

## Verksamhetens art och inriktning

Matsmart - eller Motatos som bolaget kallas på marknaderna utanför Sverige och Finland - startade sin verksamhet under räkenskapsåret 2013 och är en europeisk mat- och e-handel som säljer livsmedel och konsumentprodukter via internet.

Bolaget fokuserar på försäljning av varor som är av god kvalitet, men som av olika skäl riskerar att slängas av producenter eller grossister på grund av exempelvis korta bäst före-datum, säsongsbetonade varor eller felaktiga förpackningar. Genom att återcirkulera varor som riskerar att kastas har bolaget en affärsmodell som linjerar helt med det globala hållbarhetsmålet 12.3: att världens matsvinn ska halveras till 2030 - och bolaget bidrar därmed även till en hållbar reformering av det globala matsystemet.

Under 2025 var Matsmart verksamt i Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Österrike och Schweiz och bolaget har sitt säte i Stockholm.

## Ägarförhållanden per 31 december 2025

SEB Private Equity är bolagets största ägare med 24,4% ägarandel. Därutöver äger Lingotto Horizon över 10% av bolaget. Resterande ägare innehar mindre än 10% ägarandel.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I juni 2025 ingick bolaget ett avtal med Aros Kapital avseende lånefinansiering. Inom ramen för avtalet upp-tog bolaget ett företagslån om 25 MSEK som tillfördes bolaget i sin helhet under juni 2025. Lånet amorteras över 48 månader. Därutöver har bolaget beviljats en revolverande kreditfacilitet om ytterligare 25 MSEK. Faciliteten har under året varit outnyttjad.

I oktober 2025 ingick bolaget ett tilläggsavtal avseende det konvertibellåneavtal som tecknades i december 2024. Genom tilläggsavtalet ökade lånebeloppet med 23,9 MSEK, vilket har tillförts bolaget i sin helhet. Totalt

inklusive tilläggsdelen har bolaget tillförts 240 MSEK i konvertibellån. Lånet har tvingande konvertering under 2026.

I december 2025 lämnade bolagets verkställande direktör Peter Beckius sin post, Styrelsen utsåg CFO Sofie Zettergren till tillförordnad verkställande direktör.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2026 avgick bolagets styrelseordförande Jesper Højer på egen begäran. Gustaf Brandberg (representant Re:food) valdes till ny ordförande. En rekryteringsprocess för att tillsätta en oberoende styrelseordförande har inletts.

I april 2026 beslutade styrelsen att avveckla den tyska verksamheten för att fokusera resurser till den Nordiska delen av bolagets verksamhet. Bolagets resultat kommer under 2026 att belastas av omstruktureringskostnader.

I maj 2026 hade bolaget en extra bolagsstämma (kontrollstämma 1) då bolagets eget kapital understeg hälften av det registrerade aktiekapitalet. Bolagsstämman beslutade att bolaget skulle fortsätta driften. Bolagets eget kapital har sedan dess återställts då bolaget har säkrat finansiering. Kontrollstämma 2 planeras till samma datum som ordinarie bolagsstämma i juni 2026.

I maj 2026 säkrade bolaget finansiering från befintliga ägare. Kapitalet ska användas till att stärka kunderbjudande i Norden och ta Norden till full lönsamhet.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under 2026 har koncernen genomfört en strategisk omstrukturering för att accelerera vägen mot lönsamhet. Detta har inneburit ett beslut att avveckla verksamheten i DACH-regionen och istället fokusera resurser och investeringar helt på den nordiska marknaden. Genom utträdet har koncernens komplexitet reducerats och kapitalbindningen minskat, vilket skapar en stabilare finansiell grund.

Den positiva utvecklingen i Norden har fortsatt under det gångna året och in i 2026, med ökade intäkter och förbättrade marginaler. Norden som region förväntas uppnå lönsamhet senast under 2028, vilket möjliggör fortsatta återinvesteringar i verksamheten och stärker vår förmåga att driva arbetet mot minskat matsvinn på våra kärnmarknader.

Som framgår av balansräkningen för moderbolaget överstiger de korta skulderna väsentligt omsättnings-tillgångarna. Största posten avser dock en skuld till det tyska dotterbolaget, och skulden beräknas kvittas mot tillgångar i det tyska dotterbolaget i samband med likvidationen. Kvittningen innebär att det inte blir någon likviditetspåverkan för bolaget.

I maj 2026 säkrade bolaget ytterligare finansiering, och styrelsens bedömning är därmed att bolagets likviditet är tillräcklig för bolagets fortsatta drift.

## Hållbarhetsrapport

En hållbarhetsrapport har upprättats och presenteras på sidorna 18-25 som en fristående del av årsredovisningen.

## Bolagsstyrningsrapport

En bolagsstyrningsrapport har upprättats som en från årsredovisningen skild handling på sidorna 12-17. Bolaget har inget krav på att upprätta en bolagsstyrningsrapport.

*Om inte annat anges redovisas belopp i tusentals kronor i svensk valuta.*

## Flerårsöversikt

Koncernen (TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1,198,361	1,160,988	1,043,471	888,782	721,993
Resultat efter finansiella poster	-190,278	-345,673	-364,495	-436,673	-186,492
Balansomslutning	598,616	624,868	675,620	618,141	513,127
Soliditet (%)	33,9%	27,4%	73,0%	64,2%	80,5%

Moderbolaget (TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	806,975	712,977	630,975	558,528	516,345
Resultat efter finansiella poster	-323,607	-355,204	-435,794	-435,001	-188,220
Balansomslutning	253,280	389,595	681,631	696,095	565,098
Soliditet (%)	3,0%	24,7%	63,0%	56,0%	73,3%

\* För definitioner av nyckeltal, se not.

## Resultatdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
	2025-12-31
Balanserat resultat	-1,299,141,743
Överkursfond	1,373,229,535
Årets resultat	-323,607,161
<b>Summa</b>	<b>-249,519,369</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	
Balanseras i ny räkning	-249,519,369
<b>Summa</b>	<b>-249,519,369</b>



**Finansiella  
rapporter  
(ink. noter)**



## Koncernen

# Resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	1,198,361	1,160,988
Aktiverat arbete för egen räkning		8,760	10,419
Övriga rörelseintäkter	4	12,704	1,934
		<b>1,219,825</b>	<b>1,173,341</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-693,719	-682,924
Övriga externa kostnader	5,6	-527,414	-618,150
Personalkostnader	7,8	-119,297	-194,737
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-38,657	-16,231
Övriga rörelsekostnader	9	-	-6,358
		<b>-1,379,087</b>	<b>-1,518,400</b>
		<b>Rörelseresultat</b>	<b>-159,262</b>
			<b>-345,059</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande Resultatposter	11	956	6,612
Räntekostnader och liknande Resultatposter	12	-31,972	-7,226
		<b>-31,016</b>	<b>-614</b>
		<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-190,278</b>
			<b>-345,673</b>
Skatt på årets resultat	13	-2,277	-2,302
		<b>Årets resultat</b>	<b>-192,555</b>
			<b>-347,975</b>
Hänförligt till Moderföretagets ägare		-192,555	-347,975

## Koncernen

## Balansräkning

Tillgångar			
TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	17,213	7,925
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	-	-
Pågående utvecklingsarbeten		2,275	5,633
		<b>19,488</b>	<b>13,558</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	298,430	345,733
Inventarier, verktyg och installationer	17	7,031	8,350
Förbättring på annans fastighet	18	393	-
		<b>305,854</b>	<b>354,083</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	25	3,475	567
Andra långfristiga fordringar	20	53,538	57,335
		<b>57,013</b>	<b>57,902</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>382,355</b>	<b>425,543</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m..</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		92,510	84,777
		<b>92,510</b>	<b>84,777</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		17,741	13,281
Övriga fordringar		19,060	17,047
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	24,147	37,126
		<b>60,947</b>	<b>67,454</b>
Kassa och bank	22	62,802	47,094
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>216,260</b>	<b>199,325</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>598,616</b>	<b>624,868</b>

Eget kapital och skulder			
TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	635	408
Övrigt tillskjutet kapital		1,610,214	1,373,230
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-1,407,921	-1,202,729
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		202,928	170,909
<b>Summa eget kapital</b>		<b>202,928</b>	<b>170,909</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	25	4,467	3,036
Övriga avsättningar	26	327	13,318
<b>Summa avsättningar</b>		<b>4,794</b>	<b>16,354</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	27, 28	237,532	257,118
		<b>237,532</b>	<b>257,118</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	28	28,637	22,645
Leverantörsskulder		61,842	60,014
Aktuella skatteskulder		-	9,611
Övriga skulder		7,956	32,648
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	54,927	55,569
		<b>153,362</b>	<b>180,487</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>390,894</b>	<b>437,605</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>598,616</b>	<b>624,868</b>

## Koncernen

# Förändring i eget kapital

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital (inkl årets resultat)	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	405	1,360,703	-867,971	493,137
Nyemission	3	12,527	-2,147	10,383
Återköp optioner			-10,374	-10,374
Kostnad optionsprogram			19,305	19,305
Omräkningsdifferenser			6,433	6,433
Årets resultat			-347,975	-347,975
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>408</b>	<b>1,373,230</b>	<b>-1,202,729</b>	<b>170,909</b>
Eget kapital 2025-01-01	408	1,373,230	-1,202,729	170,909
Nyemission	227			227
Konvertibla lån		236,984		236,984
Kostnad optionsprogram			-2,269	-2,269
Omräkningsdifferenser			-10,368	-10,368
Årets resultat			-192,555	-192,555
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>635</b>	<b>1,610,214</b>	<b>-1,407,921</b>	<b>202,928</b>

Villkorade aktieägartillskott uppgår till 1 060 TSEK.

## Koncernen

# Kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-159,262	-345,059
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	26,936	94,159
Erhållen ränta		927	4,924
Erlagd ränta		-29,286	-7,226
Betald inkomstskatt		-13,183	-1,762
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-173,868</b>	<b>-254,964</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		-10,434	16,199
Ökning/minskning av rörelsefordringar		3,895	-9,150
Ökning/minskning av rörelseskulder		-23,576	33,737
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-203,983</b>	<b>-214,178</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9,339	-11,636
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-599	-368
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar		1,112	-582
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8,826</b>	<b>-12,586</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		227	10,383
Återköp optioner		-	-10,374
Finansiell leasing, nettoförändring skuld		-22,134	-12,208
Upptagna lån		254,848	-
Amortering av lån		-3,125	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>229,817</b>	<b>-12,199</b>
Ökning/minskning av likvida medel		17,009	-238,963
Likvida medel vid årets början		47,094	286,244
Kursdifferens i likvida medel		-1,300	-187
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>62,803</b>	<b>47,094</b>

## Moderbolaget

# Resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3, 32	806,975	712,977
Aktiverat arbete för egen räkning		8,760	10,419
Övriga rörelseintäkter	4	10,909	1,873
		<b>826,644</b>	<b>725,269</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-453,315	-424,088
Övriga externa kostnader	5,6	-458,334	-496,082
Personalkostnader	7,8	-96,237	-169,497
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-9,109	-6,446
Övriga rörelsekostnader	9	-	-8,565
		<b>-1,016,995</b>	<b>-1,104,678</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-190,351</b>	<b>-379,409</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-127,953	17,920
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	946	6,612
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-6,249	-327
		<b>-133,256</b>	<b>24,205</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-323,607</b>	<b>-355,204</b>
Skatt på årets resultat	13	-	2,547
<b>Årets resultat</b>		<b>-323,607</b>	<b>-352,657</b>



## Moderbolaget

## Balansräkning

Tillgångar				
TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	17,213	7,925	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	-	-	
Pågående utvecklingsarbeten		2,275	5,633	
		<b>19,488</b>	<b>13,558</b>	
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	30,387	34,596	
Inventarier, verktyg och installationer	17	6,986	8,272	
Förbättring på annans fastighet	18	393	-	
		<b>37,766</b>	<b>42,868</b>	
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag	19	4,382	142,949	
Andra långfristiga fordringar	20	53,083	56,839	
		<b>57,465</b>	<b>199,788</b>	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>114,719</b>	<b>256,214</b>	
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Varulager m.m.</b>				
Färdiga varor och handelsvaror		57,146	50,100	
		<b>57,146</b>	<b>50,100</b>	
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar		9,909	7,334	
Övriga fordringar		8,421	10,007	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	23,735	34,559	
		<b>42,065</b>	<b>51,900</b>	
Kassa och bank	22	39,350	31,381	
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>138,561</b>	<b>133,381</b>	
<b>Summa tillgångar</b>		<b>253,280</b>	<b>389,595</b>	

Eget kapital och skulder				
TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital	23	635	408	
Överkursfond		236,984		
Fond för utvecklingsutgifter		19,489	13,557	
		<b>257,108</b>	<b>13,965</b>	
<b>Fritt eget kapital</b>				
Överskursfond		1,373,230	1,373,230	
Balanserat resultat	24	-1,299,142	-938,284	
Årets resultat		-323,607	-352,657	
		<b>-249,519</b>	<b>82,289</b>	
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7,589</b>	<b>96,254</b>	
<b>Avsättningar</b>				
Uppskjuten skatteskuld	25	-	-	
Övriga avsättningar	26	327	13,318	
<b>Summa avsättningar</b>		<b>327</b>	<b>13,318</b>	
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	27	16,215	0	
		<b>16,215</b>	<b>0</b>	
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		6,250	0	
Leverantörsskulder		53,583	53,694	
Skulder till koncernföretag		137,948	166,480	
Övriga skulder		753	27,269	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	30,615	32,580	
		<b>229,149</b>	<b>280,023</b>	
<b>Summa skulder</b>		<b>245,364</b>	<b>280,023</b>	
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>253,280</b>	<b>389,595</b>	

## Moderbolaget

# Förändring i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Fond utvecklingskostnader	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
<b>Justerat ingående eget kapital 2024-01-01</b>	<b>405</b>		<b>2,847</b>	<b>1,306,703</b>	<b>-934,358</b>	<b>429,597</b>
Nyemission	3			12,527	-2,147	10,383
Återköp optioner					-10,374	-10,374
Kostnad optionsprogram					19,305	19,305
Överföring till fond för utvecklingskostnader			10,710		-10,710	0
Årets resultat					-352,657	-352,657
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>408</b>		<b>13,557</b>	<b>1,373,230</b>	<b>-1,290,941</b>	<b>96,254</b>
Eget kapital 2025-01-01	408		13,557	1,373,230	-1,290,941	96,254
Nyemission	227					227
Konvertibla lån		236,984				236,984
Kostnad optionsprogram					-2,269	-2,269
Överföring till fond för utvecklingskostnader			5,931		-5,931	0
Årets resultat					-323,607	-323,607
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>635</b>	<b>236,984</b>	<b>19,488</b>	<b>1,373,230</b>	<b>-1,622,748</b>	<b>7,588</b>

Villkorade aktieägartillskott uppgår till 1 060 TSEK.





## Moderbolaget

# Kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-190,350	-379,409
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-974	85,861
Erhållen ränta		917	4,923
Erlagd ränta		-3,563	-327
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-193,970</b>	<b>-288,952</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		-7,045	9,203
Ökning/minskning av rörelsefordringar		7,721	-3,438
Ökning/minskning av rörelseskulder		-52,462	55,406
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-245,756</b>	<b>-227,781</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9,339	-11,636
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-599	-368
Övriga förändringar av finansiella anläggningstillgångar		1,099	-615
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8,839</b>	<b>-12,619</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		227	10,383
Återköp optioner		-	-10,374
Upptagna lån		254,848	-
Amortering av lån		-3,125	-
Utdelning		10,614	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>262,564</b>	<b>9</b>
<b>Ökning/minskning av likvida medel</b>		<b>7,969</b>	<b>-240,391</b>
Likvida medel vid årets början		31,381	271,772
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>39,350</b>	<b>31,381</b>

# Noter

## Not 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens och moderföretagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

### Principer koncernredovisningen

I koncernredovisningen konsolideras moderföretaget och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderföretagets bokslutsdatum. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Alla dotterföretag har samma balansdag och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets redovisningsvaluta. Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering. Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv vilket innebär att det redovisade värdet av moderföretagets andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets eget kapital vid förvärvet. Fram till 2025-12-31 har inga rörelseförvärv genomförts. Samtliga dotterföretag har startats från grunden och ägs till 100% av Moderföretaget.

Utländska dotterföretag har omräknats med tillämpning av dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser förs direkt till eget kapital.

### Kassaflödeanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3) kap. 7 enligt indirekt metod. Kassaflödesanalysen visar koncernens och moderbolagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret och omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

### Principer resultaträkningen

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten Nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs till försäljningspris exklusive rabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter.

### Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, vilket normalt infaller vid leverans till kund och efter kundens accept. Intäkter värderas med hänsyn tagen till rabatter och efter avdrag för moms.

### Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför koncernens huvudsakliga verksamhet.

### Leasing – leasetagare

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing.

### Finansiell leasing

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amor-

tering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

### Operationell leasing

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. När företaget är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

### Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### Ersättningar efter avslutad anställning

Företaget tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fastställda avgifter avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

### Aktierelaterade ersättningar

Företaget har en aktierelaterad ersättningsplan där företaget erhåller tjänster från anställda, och som vederlag utger Matsmart in Scandinavia AB eget kapitalinstrument i form av personaloptioner till de anställda. Det totala belopp som kostnadsförs redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad och i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital, fördelat över intjänandeperioden.

När en bedömning ändras för hur många eget kapital-instrument som kommer att tjänas in, redovisas

denna avvikelse i resultaträkningen i den period den ändrade bedömningen görs. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av personaloptioner redovisas som en personalkostnad och en skuld. Efterföljande omvärderingar redovisas i resultaträkningen.

### Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Skattefordringar och -skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

### Principer balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till fem år. Avskrivningar framgår av not för balansposten.



### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer uppgår till 3-11 år. Avskrivningar framgår av not för balansposten. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

### Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Principen för beräkning av anskaffningsvärdet är vägd genomsnittskostnad (WAC). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar långfristiga fordringar (hyresdepositioner), kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt

långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

## Moderföretagets principer alternativa regler i juridisk person

### Andelar i dotterföretag

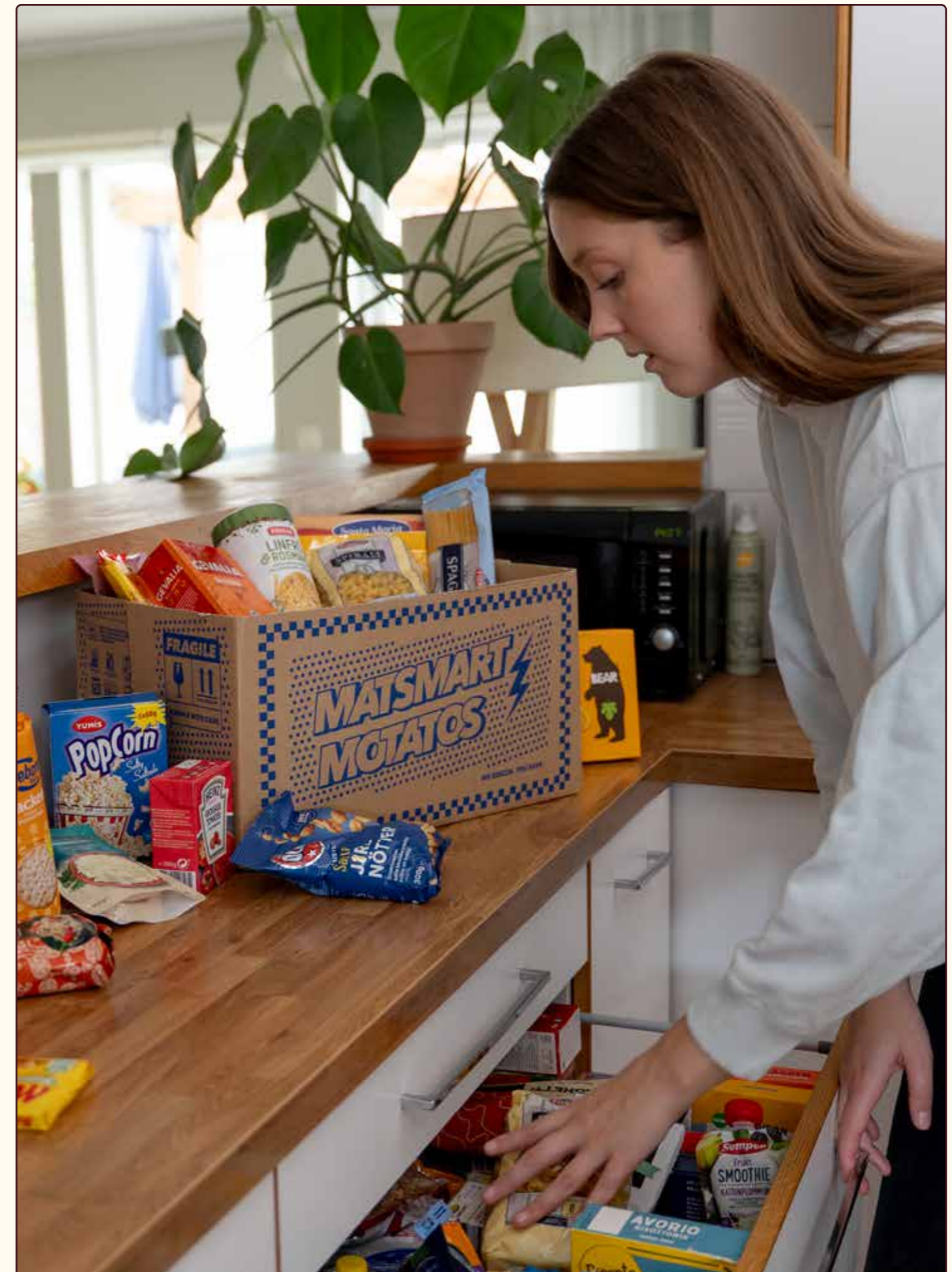
Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### Leasing - leasetagare

Samtliga leasingavtal klassificeras i moderbolaget som operationella leasingavtal.

## Not 2: Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämplade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader.



## Not 3: Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	53%	51%	100%	100%
Finland	7%	8%		
Danmark	6%	6%		
Tyskland	32%	33%		
Österrike	2%	2%		
Schweiz	0%	-		
	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Not 4: Övriga rörelseintäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Provisionsintäkter	153	-14	153	1
Erhållna bidrag	560	261	531	260
Valutakursvinster	9,783	-	8,241	-
Övrigt	2,230	1,687	1,984	1,612
	<b>12,726</b>	<b>1,934</b>	<b>10,909</b>	<b>1,873</b>

## Not 5: Ersättning till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Grant Thornton</b>				
Revisionsuppdrag	2,499	2,175	992	931
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	442	395	162	174
Skatterådgivning	307	297	306	297
Övriga tjänster	-	13	-	13
	<b>3,248</b>	<b>2,880</b>	<b>1,460</b>	<b>1,415</b>
<b>Beierholm</b>				
Revisionsuppdrag	74	28	-	-
	<b>74</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 6: Operationella leasingavtal

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</b>				
Förfaller till betalning inom ett år	26,547	27,283	31,493	32,324
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	80,380	98,385	80,175	97,387
Förfaller till betalning senare än fem år	86,031	87,484	45,225	45,225
	<b>192,958</b>	<b>213,152</b>	<b>156,893</b>	<b>174,936</b>

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	27,377	28,081	32,324	34,001
--	--------	--------	--------	--------

Samtliga operationella leasingavtal är specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalens längd och uppsägningstid. Under 2023 tecknades ett nytt avtal avseende hyra av lagerlokaler inklusive autostore i Tyskland. Avtalet löper från 1 november 2024 och 10 år framåt och ersätter tidigare tecknat hyresavtal med samma leasegivare. I sammanställningen ovan redovisas de framtida fasta avgifter som är hänförliga till lokalhyra i avtalet.

För moderföretaget inkluderar uppgifterna i denna not även finansiella leasingavtal, vilka redovisas som operationella. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av maskiner.



## Not 7: Personal m.m.

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

TSEK	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderföretaget	75,237	33,663	7,504	98,630	42,793	9,406
Dotterföretag	16,096	3,794	338	18,411	3,583	495
Koncernen	93,890	37,457	7,842	117,041	46,376	9,901

	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Varav rörliga ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter och VD	6,178	-	632	3,064	-	567
Övriga anställda	87,712	-	7,210	113,977	-	9,334
Koncernen	93,890	-	7,842	117,041	-	9,901

### Medelantal anställda

	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderföretaget						
Sverige	57	74	131	66	89	155
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>57</b>	<b>74</b>	<b>131</b>	<b>66</b>	<b>89</b>	<b>155</b>

### Dotterföretag

Finland	1	1	2	1	2	3
Danmark	-	-	-	-	1	1
Tyskland	13	9	22	11	10	21
Storbritannien	-	-	-	-	-	-
<b>Koncernen</b>	<b>71</b>	<b>84</b>	<b>155</b>	<b>78</b>	<b>102</b>	<b>180</b>

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning är avgiftsbestämda. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in. Ingen pensionskostnad utgår för styrelsen.

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2025 (Antal på balansdagen)			2024 (Antal på balansdagen)		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Koncernen (inkl dotterföretag)</b>						
Styrelseledamöter	3	6	9	3	5	8
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	1	3	4	2	5	7
<b>Moderbolaget</b>						
Styrelseledamöter	3	6	9	3	5	8
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	1	1	2	2	4	6



## Not 8: Personaloptioner

Företaget har per 31 december 2025 tre utestående personaloptionsprogram. I samtliga program har styrelseledamöter och anställda tilldelats personaloptioner vederlagsfritt. De tilldelade optionernas lösenpris motsvarar aktiernas marknadspris på tilldelningsdagen.

Optionerna kan utnyttjas med början 60 månader efter tilldelningsdagen. Program 2020/2025 och 2021/2026 har endast en tidsbaserad intjäningskomponent. Program 2023/2028 och 2024/2029 innehåller både en tidsbaserad intjäningskomponent och en prestationsbaserad intjäningskomponent. Den prestationsbaserade intjäningskomponenten består av tre delar:

Omsättning och EBITDA som baseras på måluppfyllnad i förhållande till affärsplanen.

Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. Den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för personaloptioner och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till -15,260 TSEK (23,300 TSEK). Det sammanlagda redovisade värdet på balansdagen för skulder till följd av aktierelaterade ersättningar uppgår till 327 TSEK (13,318 TSEK). Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

Antal optioner och aktierätter				
	2020/2025	2021/2026	2023/2028	2024/2029
<b>Utestående 1 januari 2023</b>	<b>5,084</b>	<b>1,600</b>	<b>12,000</b>	-
Tilldelade	-	-	4,802	-
Förverkade	-	-	-	-
Förfallna	-	-	-	-
<b>Utestående 31 december 2023</b>	<b>5,084</b>	<b>1,600</b>	<b>16,802</b>	-
Inlösningsbara 31 december 2023	0	0	0	-
Utestående 1 januari 2024	5,084	1,600	16,802	-
Tilldelade	-	-	-	7,100
Förverkade	-833	-300	-1,275	-800
Förfallna	-	-	-	-
<b>Utestående 31 december 2024</b>	<b>4,251</b>	<b>1,300</b>	<b>15,527</b>	<b>6,300</b>
Inlösningsbara 31 december 2024	0	0	0	0
Utestående 1 januari 2025	4,251	1,300	15,527	6,300
Tilldelade	-	-	-	-
Förverkade	-	-266	-4,900	-
Förfallna	-	-	-	-
<b>Utestående 31 december 2025</b>	<b>-</b>	<b>1,034</b>	<b>10,627</b>	<b>6,300</b>
Inlösningsbara 31 december 2025	4251	-	-	-
Lösenpris (SEK)	3,890	3,890	7,513	7,513
Intjänandeperiod (månader)	60	60	60	60
Kvalifikationsperiod (månader)*	24	36	24	24

\*Kvalifikationsperioden avser de första månaderna av intjäningsperioden. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

## Not 9: Övriga rörelsekostnader

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursförluster	-	-6,358	-	-8,565
	-	<b>-6,358</b>	-	<b>-8,565</b>

## Not 10: Resultat från andelar i koncernföretag

TSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Utdelning från andelar i dotterbolag	10,613	17,920
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-138,567	-
	<b>-127,954</b>	<b>17,920</b>

## Not 11: Ränteintäkter och liknande resultatposter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntor	865	5,601	854	5,600
Kursdifferenser	91	1,011	91	1,012
	<b>956</b>	<b>6,612</b>	<b>945</b>	<b>6,612</b>

## Not 12: Räntekostnader och liknande resultatposter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntor	-29,286	-7,226	-3,563	-327
Kursdifferenser	-2,686	-	-2,686	-
	<b>-31,972</b>	<b>-7,226</b>	<b>-6,249</b>	<b>-327</b>
Varav avseende koncernföretag			-2,383	-218

## Not 13: Skatt på årets resultat

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Skatt på årets resultat	-3,525	-3,669	-	-
Justering av tidigare års skatt	-335	-487	-	-
Uppskjuten skatt	1,583	1,854	-	2,547
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-2,277</b>	<b>-2,302</b>	<b>-</b>	<b>2,547</b>
Redovisat resultat före skatt	-190,278	-345,673	-323,607	-355,204
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)	38,954	71,097	66,663	73,172
Effekt av utländska skattesatser	498	-908	-	-
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat	-335	-487	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-3,523	-460	-28,790	-383
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2,189	2,399	-2,186	3,701
Skatteeffekt av årets underskottsavdrag	-40,060	-73,943	-40,059	-73,943
Skatteeffekt av tidigare års nyttjade underskottsavdrag	-	-	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-2,277</b>	<b>-2,302</b>	<b>-</b>	<b>2,547</b>

## Not 14: Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	9,226	3,223	9,226	3,223
Inköp	12,696	6,003	12,696	6,003
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21,922</b>	<b>9,226</b>	<b>21,922</b>	<b>9,226</b>
Ingående avskrivningar	-1,301	-376	-1,301	-376
Årets avskrivningar	-3,408	-925	-3,408	-925
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4,709</b>	<b>-1,301</b>	<b>-4,709</b>	<b>-1,301</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>17,213</b>	<b>7,925</b>	<b>17,213</b>	<b>7,925</b>

## Not 15: Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	-	2,264	-	2,264
Utrangering	-	-2,246	-	-2,246
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-	-2,264	-	-2,264
Utrangering	-	2,246	-	2,246
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 16: Maskiner och andra tekniska anläggningar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	375,405	81,681	45,617	-
Inköp	-	248,303	-	287
Omklassificeringar	-	45,210	-	45,330
Valutakursdifferenser	-14,380	211	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>361,025</b>	<b>375,405</b>	<b>45,617</b>	<b>45,617</b>
Ingående avskrivningar	-29,672	-8,992	-11,021	-
Årets avskrivningar	-33,728	-13,920	-4,209	-4,186
Omklassificeringar	-	-6,785	-	-6,835
Valutakursdifferenser	805	25	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-62,595</b>	<b>-29,672</b>	<b>-15,230</b>	<b>-11,021</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>298,430</b>	<b>345,733</b>	<b>30,387</b>	<b>34,596</b>

I posten Maskiner och anläggningar ingår maskiner som nyttjas under finansiella leasingavtal med 268,043TSEK (311,137 TSEK). Finansiellt leasade tillgångar består till största delen av leasing av autostore i Sverige och i Tyskland. Leasingperioden för finansiellt leasade tillgångar är 5-10 år.

## Not 17: Inventarier, verktyg och installationer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	12,442	57,874	12,123	57,683
Inköp	65	81	65	81
Försäljningar och utrangeringar	-	-311	-	-311
Omklassificeringar	-	-45,210	-	-45,330
Valutakursdifferenser	-19	8	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12,488</b>	<b>12,442</b>	<b>12,188</b>	<b>12,123</b>
Ingående avskrivningar	-4,092	-9,797	-3,852	-9,662
Årets avskrivningar	-1,380	-1,386	-1,350	-1,335
Försäljningar och utrangeringar	-	311	-	311
Omklassificeringar	-	6,785	-	6,835
Valutakursdifferenser	15	-5	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5,457</b>	<b>-4,092</b>	<b>-5,202</b>	<b>-3,851</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7,031</b>	<b>8,350</b>	<b>6,986</b>	<b>8,272</b>

## Not 18: Förbättringsutgifter på annans fastighet

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Inköp	534	-	534	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>534</b>	<b>-</b>	<b>534</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-141	-	-141	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-141</b>	<b>-</b>	<b>-141</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>393</b>	<b>-</b>	<b>393</b>	<b>-</b>

## Not 19: Andelar i koncernföretag

TSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	142,949	157,961
Likvidation Motatos Ltd	-	-15,012
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>142,949</b>	<b>142,949</b>
Ingående nedskrivningar	-	-15,012
Årets nedskrivningar	-138,567	-
Likvidation Motatos Ltd	-	15,012
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-138,567</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4,382</b>	<b>142,949</b>

	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel/röstandel	Moderbolaget	
					Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Matsmart in Scandinavia OY	2831923-2	Helsingfors, Finland	100	100%	24	24
Matsmart in Scandinavia ApS	40800506	Köpenhamn, Danmark	40	100%	4,358	4,358
Motatos GmbH	HRB212773B	Berlin, Tyskland	25,000	100%	0	138,567
					<b>4,382</b>	<b>142,949</b>



## Not 20: Andra långfristiga fordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	57,335	55,047	56,839	54,536
Tillkommande fordringar	686	3,119	663	3,119
Avgående fordringar	-4,457	-847	-4,419	-816
Omklassificeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-27	16	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>53,538</b>	<b>57,335</b>	<b>53,083</b>	<b>56,839</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>53,538</b>	<b>57,335</b>	<b>53,083</b>	<b>56,839</b>

## Not 21: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	9,371	10,902	4,330	4,945
Förutbetalda leasingavgifter	1,091	786	15,330	19,309
Förutbetalda försäkring	680	-	680	-
Upplupna intäkter	-	-	-	-
Övriga poster	13,005	25,438	3,395	10,305
	<b>24,147</b>	<b>37,126</b>	<b>23,735</b>	<b>34,559</b>

## Not 22: Kassa och bank

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Outnyttjad checkräkningskredit uppgår till	25,000	8,000	25,000	8,000

## Not 23: Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde om 1 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.

TSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Antal aktier vid årets ingång	408	405
Nyemission	227	3
<b>Antal aktier vid årets utgång</b>	<b>635</b>	<b>408</b>

## Not 24: Resultatdisposition

TSEK	Moderbolaget
Balanserat resultat	-1,299,142
Överkursfond	1,373,230
Årets förlust	-323,607
<b>Vinstmedel till förfogande</b>	<b>-249,519</b>
<b>Styrelsens förslag till vinstdisposition</b>	
Balanseras i ny räkning	-249,519
<b>Summa</b>	<b>-249,519</b>

## Not 25: Uppskjutna skatter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Maskiner och andra tekniska anläggningar: Finansiell leasing	3,475	567	-	-
	<b>3,475</b>	<b>567</b>	-	-
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Maskiner och andra tekniska anläggningar: Finansiell leasing	4,467	3,036	-	-
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-	-	-	-
	<b>4,467</b>	<b>3,036</b>	-	-

## Not 26: Övriga avsättningar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättningar	13,318	9,322	13,318	9,322
Årets förändring	-12,991	3,996	-12,991	3,996
	<b>327</b>	<b>13,318</b>	<b>327</b>	<b>13,318</b>

Övriga avsättningar avser i sin helhet beräknade sociala avgifter på personaloptioner (se not 9 för ytterligare information)

## Not 27: Långfristiga skulder

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Skulder till kreditinstitut</b>				
Mellan 1 och 5 år	116,012	102,722	16,215	-
Senare än 5 år	121,520	154,396	-	-
	<b>237,532</b>	<b>257,118</b>	<b>16,215</b>	-



## Not 28: Skulder som avser flera poster

TSEK	Koncernen	
	2025	2024
<b>Företagets skulder för finansiell leasing redovisas under följande poster i balansräkningen</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	221,317	257,118
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	22,387	22,645
	<b>243,704</b>	<b>279,763</b>

## Not 29: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna personalrelaterade kostnader	12,702	21,310	11,318	19,970
Upplupna marknadsföringskostnader	7,935	5,295	2,899	1,892
Upplupna logistikkostnader	18,135	13,258	7,926	3,732
Övriga upplupna kostnader	16,155	15,706	8,473	6,986
	<b>54,927</b>	<b>55,569</b>	<b>30,615</b>	<b>32,580</b>

## Not 30: Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	38,657	16,231	9,109	6,446
Förändring av övriga avsättningar	-	-	-	-
Orealiserade operativa valutakursdifferenser	-6,301	886	-4,663	2,373
Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Optionskostnader	-15,260	23,300	-15,260	23,300
Utnyttjat mediautrymme som en del av nyemission	9,840	53,742	9,840	53,742
	<b>26,936</b>	<b>94,159</b>	<b>-974</b>	<b>85,861</b>

## Not 31: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Ställda säkerheter</b>				
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Företagsinteckningar	50,000	16,000	50,000	16,000
Pantsatta bankmedel	53,072	56,828	53,072	56,828
Garantiåtaganden	52,740	55,398	52,740	55,398
	<b>155,812</b>	<b>128,226</b>	<b>155,812</b>	<b>128,226</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
	Inga	Inga	Inga	Inga

## Not 32: Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Andel av nettoomsättningen som avser koncernföretag	21,0%	16,5%
Andel av rörelsekostnaderna som avser koncernföretag	30,6%	33,5%

## Not 33: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari 2026 avgick bolagets styrelseordförande Jesper Højer på egen begäran. Gustaf Brandberg (representant Re:food) valdes till ny ordförande. En rekryteringsprocess för att tillsätta en oberoende styrelseordförande har inletts. I april 2026 beslutade styrelsen att avveckla den tyska verksamheten för att fokusera resurser till den Nordiska delen av bolagets verksamhet. Bolagets resultat kommer under 2026 att belastas av omstrukturingskostnader. I maj 2026 hade bolaget en extra bolagsstämma (kontrollstämma 1) då bolagets eget kapital understeg hälften av det registrerade aktiekapitalet. Bolagsstämman beslutade att bolaget skulle fortsätta driften. Bolagets eget kapital har sedan dess återställts och kontrollstämma 2 planeras till samma datum som ordinarie bolagsstämma i juni 2026. I maj 2026 säkrade bolaget finansiering från befintliga ägare. Kapitalet ska användas till att stärka kunderbjudande i Norden och ta Norden till full lönsamhet.

## Not 34: Definitioner av nyckeltal

Soliditet är ett mått på hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade med eget kapital istället för skulder. Det beräknas genom att dividera eget kapital med summan av eget kapital och främmande kapital, multiplicerat med 100 för att få resultatet i procent.

# Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart den 10 juni 2026.

**Ort:** Stockholm

**Datum:** enligt datum som framgår av elektroniska signaturer

---

**Sofie Zettergren**

VD

---

**Gustaf Brandberg**

Styrelseordförande

---

**Kris Beyens**

Styrelseledamot

---

**Karl Andersson**

Styrelseledamot

---

**Maria Bilkenroth**

Styrelseledamot

---

**Michelle Capiod**

Styrelseledamot

---

**Christian Hellman**

Styrelseledamot

---

**Anders Berger**

Styrelseledamot

---

**Giuliano Gasparet**

Styrelseledamot

*Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av elektronisk signatur*

**Grant Thornton Sweden AB**

---

**Rutger Nordström**

Auktoriserad revisor

A woman with wavy blonde hair and glasses is sitting in a pink folding chair with a yellow seat. She is wearing a red jacket over a white shirt. She is holding a black walkie-talkie with both hands and looking upwards with a slight smile. The background is a bright blue wall with a checkered pattern in the upper left corner. The text "Revisionsberättelse" is overlaid in the bottom right area of the image.

**Revisionsberättelse**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Till bolagsstämman i Matsmart in Scandinavia AB  
Org.nr. 556901 - 6354

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Matsmart in Scandinavia AB för år 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26–46 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsbedömning i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs är närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsbedömning i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses

vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Matsmart in Scandinavia AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt

uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

*Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.*

**Grant Thornton Sweden AB**

**Rutger Nordström**

Auktoriserad revisor



**MATSMART**  
**MOTATOS** ⚡

