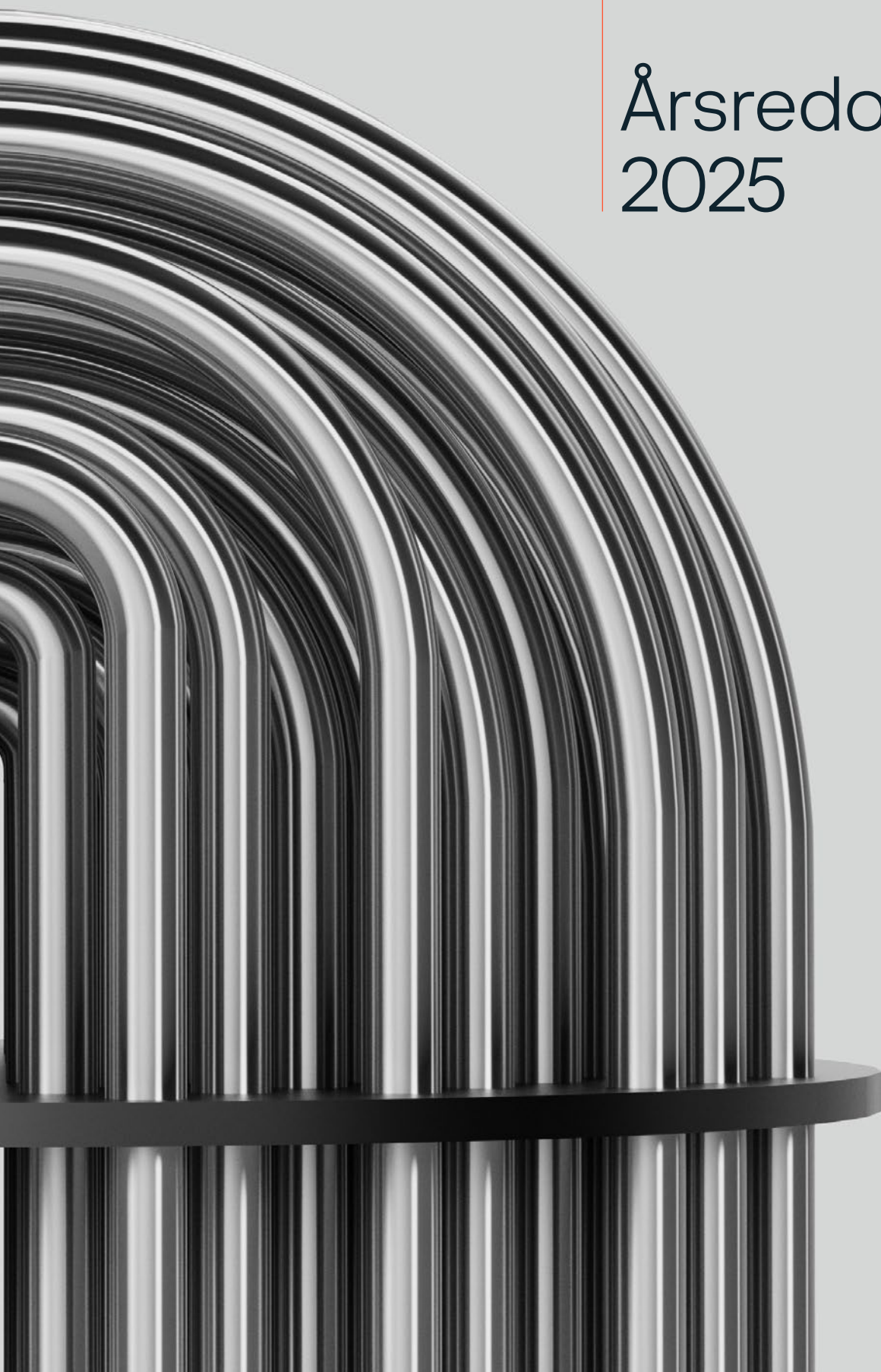


Årsredovisning 2025



Innehåll

Inledning

Detta är Alleima	1
Året i korthet	3
Vd-ord	6
Marknad	8
Alleima som investering	10
Finansiella mål	12
Hållbarhetsmål	13
Aktien	14

Strategi och verksamhet

Kundsegment	16
Affärsmodell	18
Strategi	19

Divisioner

Tube	24
Kanthal	26
Strip	28

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	31
Risker och riskhantering	37
Finansiella rapporter och noter	40
Revisionsberättelse	78

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	84
Styrelse	90
Koncernledning	92

Hållbarhet

Allmänna upplysningar	96
Miljöinformation	105
Samhällsansvar	115
Styrning	120
Appendix	123
Revisorns yttrande	132

Övrigt

Definitioner	136
Alternativa nyckeltal	138
Femårsöversikt	140

Den formella årsredovisningen består av sidorna 30–76, 83–131. Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 31–39, 83–131 och som en del av förvaltningsberättelsen på sidorna 95–131 återfinns Alleimas lagstadgade hållbarhetsrapport. Rapporten har utarbetats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och Taxonomiförordningen. Förteckning över de upplysningskrav som Alleima rapporterar på återfinns på sidorna 123–124. Årsredovisningen är upprättad i formatet för enhetlig elektronisk rapportering (ESEF) och är publicerad på alleima.com.

Alleimas produkter bidrar till energiomställningen. SCW Systems använder exempelvis Sanicro®-produkter i för-gasare som omvandlar organiskt avfall till fossilfri vätgas och grön metan.



Avancerad materialteknologi som gör skillnad

Kärnan i Alleimas verksamhet är avancerad materialteknologi. Genom nära och långvariga kundsamarbeten utvecklar Alleima högförädlade produkter i avancerat rostfritt stål samt produkter för industriell värmning och medicinsk tråd. Alleima gör kunders produkter och processer säkrare, hållbarare och effektivare. Med Alleimas material möjliggörs energiomställning, energieffektivisering samt förbättrad livskvalitet.

>80

försäljning i mer än 80 länder



Kundevent i Zhenjiang, November 2025

~100 år

med elektrisk smältning av stål



81 %

återvunnet stål i produktionen



>900

aktiva legeringar i produktportföljen



~6 800

medarbetare¹⁾

¹⁾ Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.



Premiumberbudande i tre divisioner



Tube

Sömlösa rör och andra långa produkter till främst kundsegmenten olja och gas, industri, kemi och petrokemi, gruv och anläggning, kärnkraft, transport samt till segmentet vätgas och förnybar energi.



Kanthal

Värmeteknik och motståndsmaterial för kundsegmenten industriell värmning, konsument och industri samt ultrafin tråd och komponenter i rostfritt stål och ädelmetaller för det medicintekniska segmentet.



Strip

Precisionsbandstål för produkter till främst kundsegmenten konsument, industri, transport och medicinteknik samt belagt bandstål till segmentet för vätgas och förnybar energi.

Nyckeltal

Intäkter, miljoner kr

18 630

Organisk intäktsstillväxt

0 %

Justerad EBIT, miljoner kr

1 555

Justerad EBIT-marginal

8,3 %

Fritt operativt kassaflöde,
miljoner kr

1 100

Justerad vinst per aktie, kr

4,62

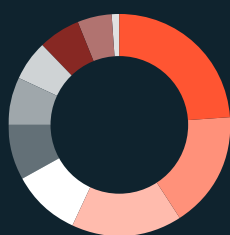
Föreslagen utdelning
per aktie, kr

2,50

Nettoskuld/Eget kapital

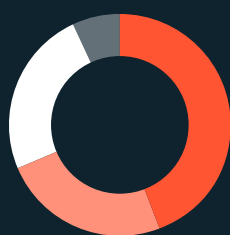
-0,05

Intäkter per kundsegment



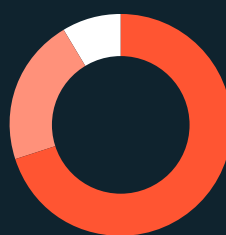
- Olja och gas
- Kemi och petrokemi
- Industri
- Industriell värmning
- Konsument
- Medicinteknik
- Gruv och anläggning
- Kärnkraft
- Transport
- Vätgas och förnybar energi

Intäkter per region



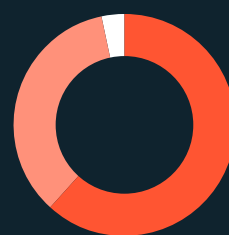
- Europa
- Nordamerika
- Asien
- Övriga

Intäkter per division



- Tube
- Kanthal
- Strip

Justerad EBIT per division



- Tube
- Kanthal
- Strip

Notera: Justerade nyckeltal exkluderar metallpriseffekter om -446 miljoner kronor. Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Viktiga händelser

Tillväxtinvesteringar

Alleima har flertalet pågående organiska initiativ för att utöka kapaciteten. Bland annat invigdes en ny produktionsanläggning för Tube-divisionen i Zhenjiang, Kina, för att möta efterfrågan på högkvalitativa rörprodukter inom främst segmentet kemi och petrokemi. Arbetet med att återöppna en fabrik i Sandviken fortskred enligt plan och kommer att öka kapaciteten för ånggeneratorrör till kärnkraftssegmentet med cirka 60 %. Kanthal-divisionen stärkte sin globala närvaro med utökad kapacitet för elektroniska värmelösningar i Indien och har pågående expansioner i Japan, USA och Skottland, samt etablerar en ny anläggning för produktion av medicinsk tråd i Malaysia.

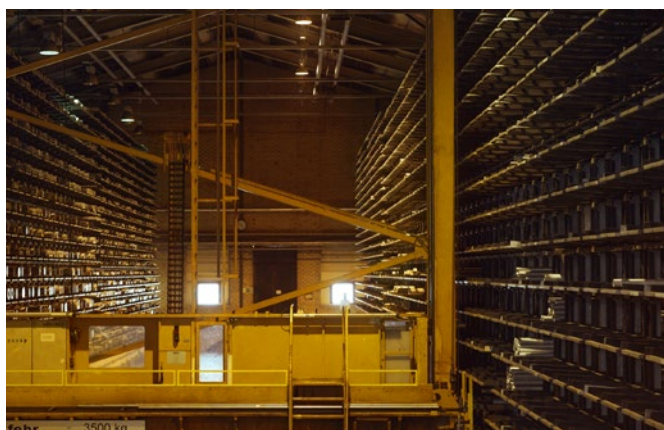


Alleimind: AI för ökad kunskap och produktivitet

Under året lanserades AI-plattformen Alleimind, en vidareutveckling av Alleima Guru, som med hjälp av datadrivet arbete främjar innovation, produktivitet och tillväxt. Genom att kombinera etablerade AI-modeller med Alleimas egna data erbjuds snabba och relevanta svar på komplexa frågor. Lösningen bygger på retrieval-augmented generation (RAG) och är implementerad i en säker miljö, vilket garanterar att ingen information lämnar företaget. Alleimind stöttar upp inom bland annat sälj-, finans- och inköpsfunktionen där lösningen möjliggör kortare ledtider och ökad produktivitet genom snabb åtkomst till produktdata, tekniska specifikationer, rapportering och annan relevant information.

Åtgärder för stärkt effektivitet och konkurrenskraft

Under året genomförde Alleima ett antal riktade åtgärder för att ytterligare stärka bolagets operativa effektivitet och långsiktiga konkurrenskraft. Merparten av åtgärderna syftar till att varaktigt sänka kostnadsnivåerna, bland annat genom omstruktureringar, medan övriga utgör en naturlig del av bolagets kontinuerliga arbete med att anpassa kapacitet utifrån volym. Åtgärderna förväntas ge kostnadsbesparingar på drygt 200 miljoner kronor per år.

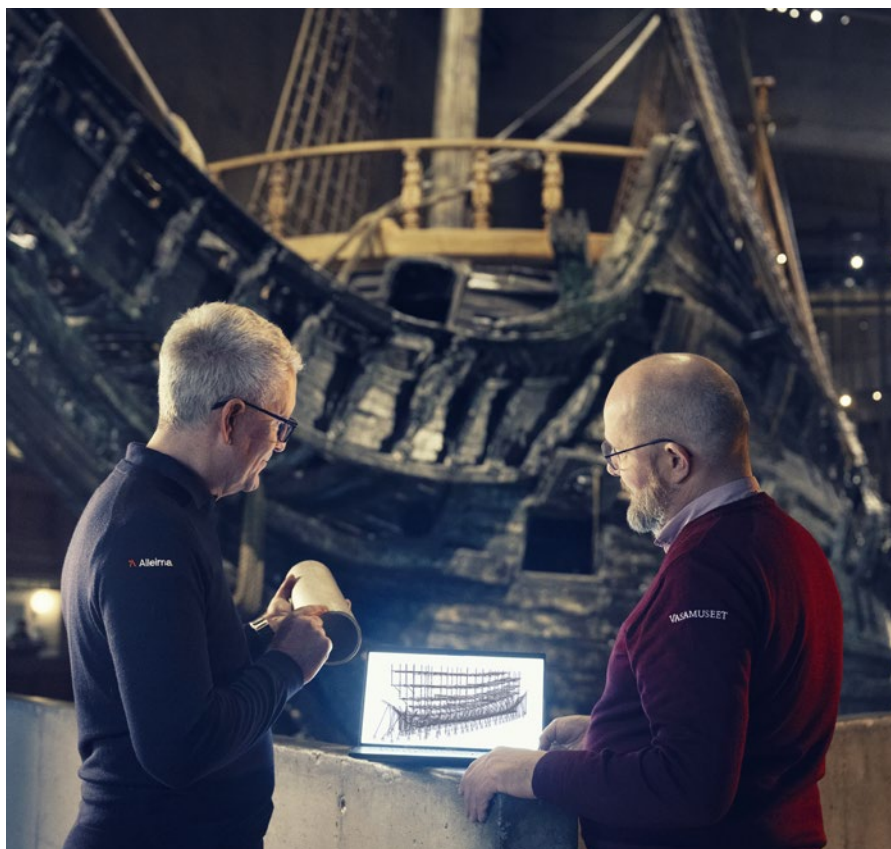


Alleima innovationspris

Alleimas innovationspris 2025 tilldelades Thomas Froböse, teknisk direktör, och Haydn Eagle, försäljningschef, båda från affärsenheten Specialized inom Tube-divisionen. De fick priset för deras enastående insats vad gäller utvecklingen av en kritisk komponent i styrmodulen för en rymdapplikation. Projektet stärker Alleimas position inom flyg- och rymdteknik och har lett till fortsatt samarbete och nya utvecklingsprojekt.

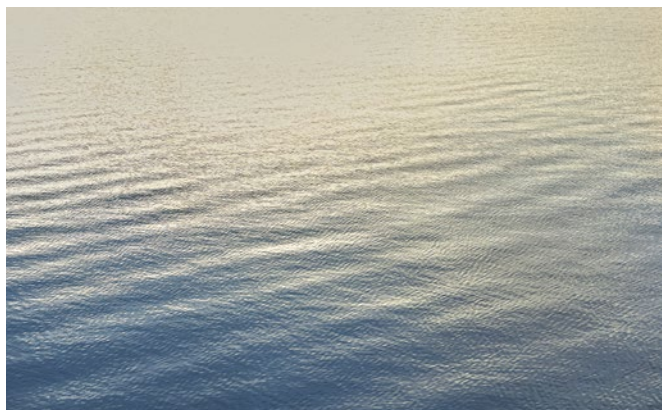
Alleima stöttar Vasaskeppet

Under året inleddes ett samarbete med Vasamuseet som innebär att Alleima bidrar med expertis och material i arbetet för att bevara Vasa-skeppet för framtiden. Den nya inre stöttningen av skeppet är en central del för att bevara skeppet, och med hjälp av Alleimas höglegerade SAF™ 2507 superduplex rostfria material byggs ett skräddarsytt inre stålstöd, vilket medför minsta möjliga åverkan på skrovet. Målet är att arbetet med stöttningen ska vara färdigt år 2028, lagom till Vasas 400-årsdag.



Värdeskapande partnerskap

Kanthal-divisionen kommer att tillsammans med Danieli, en global leverantör av utrustning till industrin, leverera en elektrisk processgasvärmare i pilotskala till Emsteels anläggning för direktreducerat järn (DRI) i Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten, för att elektrifiera delar av det befintliga värmsystemet. Värmaren bygger på Prothal® DH-teknologi och blir den första elektriska processgasvärmaren för DRI som Kanthal levererar för kommersiellt bruk, och markerar ett viktigt steg i det gemensamma utvecklingsprojektet. Leverans planeras till första halvåret 2026.



Ledande hållbarhetsarbete

Alleima tilldelades ännu en gång guldmedalj av EcoVadis. Erkännandet av hållbar affärspraxis placerar Alleima bland de 5 % av 150 000 företag som bedömts över hela världen. Alleimas hållbarhetsmål godkändes av Science Based Targets initiative (SBTi). Målen innebär en minskning av koldioxidutsläppen i scope 1 och 2 med över 54 % och med 28 % i scope 3 till 2030 med basår 2019.



Ett svårnavigerat år med fokus på långsiktigt värdeskapande

2025 var ett svårnavigerat år som präglades av både utmaningar och möjligheter för Alleima. Trots turbulenta marknadsförhållanden med ökade tullar och handelshinder, valutamotvind, avvaktande efterfrågan och oförutsägbart geopolitik, lyckades vi upprätthålla en stabil grund och fortsatte att leverera mot våra långsiktiga mål.

Marknadsläge och utveckling under året

Marknadsläget varierade under året, där den globala geopolitiska turbulensen tilltog och ledde till ökad osäkerhet vilket resulterade i en avvaktande investeringsvilja bland våra kunder. Detta var särskilt påtagligt inom segmenten industri, kemi och petrokemi på den europeiska marknaden. Samtidigt noterade vi ännu ett år av stark efterfrågan inom segmenten medicinteknik och kärnkraft. Inom olja och gas var efterfrågan på fortsatt goda nivåer och under årets senare delar såg vi tecken på återhämtning inom segmentet industriell värmning, om än från låga nivåer. Vi gynnas tydligt av vår diversifierade segmentexponering samt breda geografiska närvaro. Divisionerna Kanthal och Strip uppvisade en positiv organisk intäktstillväxt, medan Tube noterade en negativ utveckling för helåret 2025.

Finansiell utveckling

Den finansiella utvecklingen speglade de utmanande marknadsförhållandena, men visade samtidigt på vår motståndskraft och förmåga att anpassa affären efter rådande konjunktur. Intäkterna uppgick till 18 630 miljoner kronor (19 691) för helåret med en organisk tillväxt på 0 %. Justerad EBIT uppgick till 1555 miljoner kronor (1 944), med en justerad EBIT-marginal om 8,3 % (9,9). Det var främst signifikant valutamotvind som påverkade det svagare resultatet, och justerat för negativa valutaeffekter om 341 miljoner kronor uppgick den justerade EBIT-marginalen till 9,8 %, vilket understryker Alleimas robusta affärsmodell. Det är en styrka att vi trots det utmanande marknadsläget genererade ett positivt kassaflöde på 1 100 miljoner kronor (1 266), som tillsammans med vår starka balansräkning, skapade förutsättningar för fortsatt strategisk exekvering.

Produktionsbegränsning till följd av underhållsstopp

Under sommarens underhållsstopp genomfördes ett planerat byte av vidgningspressen vid en av våra största produktionsenheter i Sandviken. Den nya pressen har en högre automationsgrad och kommer att ge ökad produktivitet samt förbättrad arbetsmiljö och säkerhet för våra medarbetare. Underhållsstoppet förlängdes och vi hade inkörningsproblem i automationen, vilket ledde till produktionsbegränsningar och reducerad kapacitet, något som påverkade både intäkter och lönsamhet negativt under det tredje och fjärde kvartalet.

Åtgärder för ökad effektivitet och konkurrenskraft

Vi arbetar kontinuerligt med operationella och processmässiga förbättringar. För att ytterligare stärka den operativa effektiviteten och Alleimas långsiktiga konkurrenskraft initierades i oktober 2025

ett flertal riktade åtgärder för att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge, bland annat genom omstruktureringar. Åtgärderna bedöms generera årliga kostnadsbesparingar på cirka 200 miljoner kronor med full effekt i slutet av 2026, där merparten syftar till att varaktigt sänka kostnadsnivåerna.

”Vår starka finansiella ställning har möjliggjort att vi kunnat vara selektiva och strategiska i vår orderbokning”

Strategiska investeringar för ökat kundvärde

Affärsutveckling och tillväxtinvesteringar är centrala delar i vår strategi för en långsiktigt förbättrad produktmix. I praktiken innebär detta att vi har en tydlig kapitalallokeringsstrategi mot utvalda prioriterade segment där vi ser potential för god avkastning på investeringar. Under året slutfördes tillväxtinvesteringen i en ny produktionslina i Zhenjiang, Kina, vilket ytterligare befäster vår ledande ställning inom högkvalitativa rörprodukter för främst kemi och petrokemi.

Samtidigt fortlöpte arbetet med återöppnandet av en fabrik i Sandviken, som kommer att öka vår kapacitet för ånggeneratorrör till kärnkraft med 60 % mot slutet av 2026. Etableringen av medicinteknikanläggningen i Malaysia fortsatte enligt plan och lägger grunden för framtida expansion inom ett av Alleimas mest attraktiva segment. Tillväxtinitiativen inom industriell värmning i Japan och Skottland fortgick enligt plan, där megatrender som ökat energibehov, energiomställning och ökad energieffektivitet driver efterfrågan. Att finnas nära kunderna med lokal produktion och service har visat sig vara en framgångsfaktor, dels genom att minska ledtider och skapa nära samarbeten, samtidigt som det ger ett naturligt skydd mot tullar och handelshinder.

Säkerhet – alltid högsta prioritet

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är Alleimas högsta prioritet. I hela organisationen finns tydliga och strukturerade planer för att kontinuerligt stärka arbetsmiljön och minska riskerna för medarbetarna. Under året nådde vi en rekordlåg olycksfallsfrekvens, ett tydligt resultat av ett långsiktigt och konsekvent säkerhetsarbete. Den totala skadefrekvensen (TRIFR) för rullande 12 månader uppgick till 5,1, jämfört med 7,1 föregående år, vilket motsvarar en förbättring med 28 %.



”Vi visar motståndskraft under utmanande marknadsförhållanden”

Arbetet med att förbättra säkerheten fortsätter i hela organisationen. Resultaten visar att våra insatser ger effekt, men varje olycka är en för mycket. Utöver medarbetarnas säkerhet bidrar ett starkt säkerhetsfokus även till ökad produktionsstabilitet och ett bättre kapacitetsutnyttjande över tid.

Erkännanden inom hållbarhet

Vårt övergripande mål med hållbarhetsagendan är att vara branschledare och skapa förutsättningar för långsiktigt värdeskapande. 2025 validerades Alleimas klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket innebär att våra hållbarhetsmål är i linje med den senaste klimatforskningen och internationella överenskommelser. Vi tilldelades även återigen en guldmedalj av globala hållbarhetsrankings-företaget EcoVadis, vilket placerar Alleima bland de 5 % högst rankade bolagen i världen.

Tillsammans utgör dessa framsteg viktiga milstolpar i vårt arbete för att öka kundvärdet genom att minska klimatpåverkan och stärka hållbarheten i hela värdekedjan.

Fokus på långsiktigt värdeskapande

2025 var ett utmanande år, präglad av osäkerhet i marknaden och en stark valutamotvind. Trots detta levererade vi ett positivt kassaflöde och fortsatte att genomföra våra strategiska initiativ för att lägga grunden för organisk lönsam tillväxt. Vår starka finansiella ställning har möjliggjort att vi, även i ett svagare marknadsläge, kunnat vara selektiva och strategiska i vår orderbokning, något som ger oss en attraktiv position när marknadssentimentet förbättras. Vi går nu in i 2026 med en stark övertygelse om att Alleima även framöver kommer att generera värde för kunder, medarbetare och aktieägare.

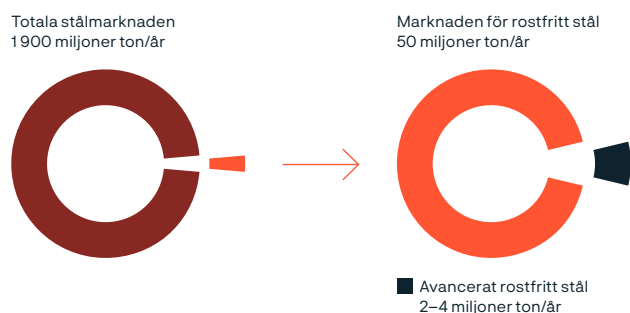
Göran Björkman,
Vd och koncernchef

Ledande inom nischmarknader

Alleima är verksamt inom fyra huvudsakliga nischade marknadssegment: avancerat rostfritt stål, speciallegeringar, elektriska värmesystem samt medicinsk tråd och komponenter.

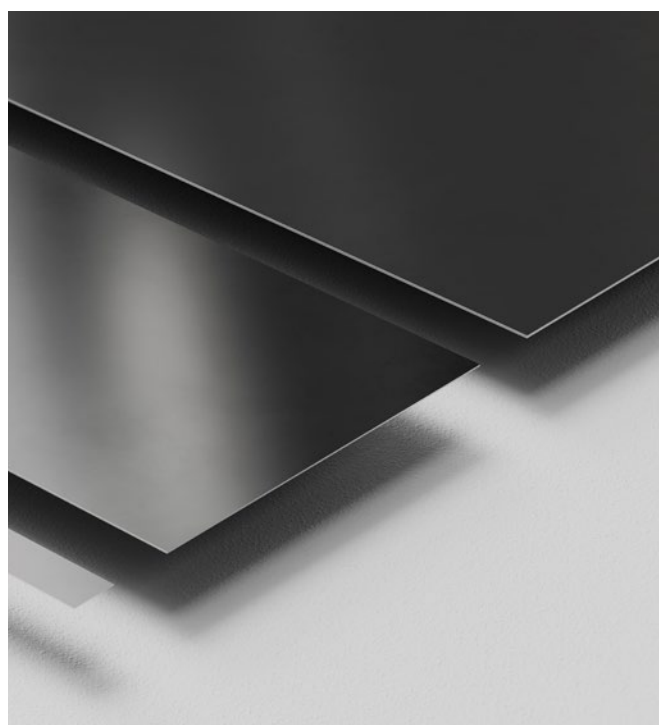
Avancerat rostfritt stål

Marknaden för avancerat rostfritt stål utgör en specialiserad nisch inom stålindustrin och inkluderar högförädlade produkter med strikta krav på exakta toleranser, hög produktkvalitet och avancerad processtyrning. Marknaden uppskattas till cirka 2–4 miljoner ton per år.



Speciallegeringar

Marknaden för speciallegeringar omfattar material med än högre förädlingsgrad än marknaden för avancerat rostfritt stål. Detta är en nischmarknad om cirka 250–300 tusen ton per år, bestående av speciallegeringar med överlägsna egenskaper och prestanda.

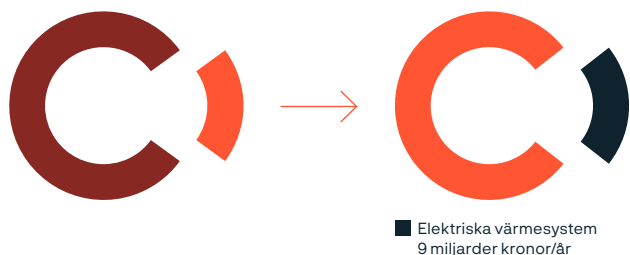


Elektriska värmesystem

Marknaden för industriella ugnar består av både gaseldade och elektriska ugnar, där Alleima verkar inom nischen värmelösningar för elektriska ugnar. Andelen elektriska ugnar utgör idag 25 % av marknaden och förväntas växa som andel, drivet av energiomställningen. Marknadens storlek uppskattas idag till cirka 9 miljarder kronor i årlig omsättning.

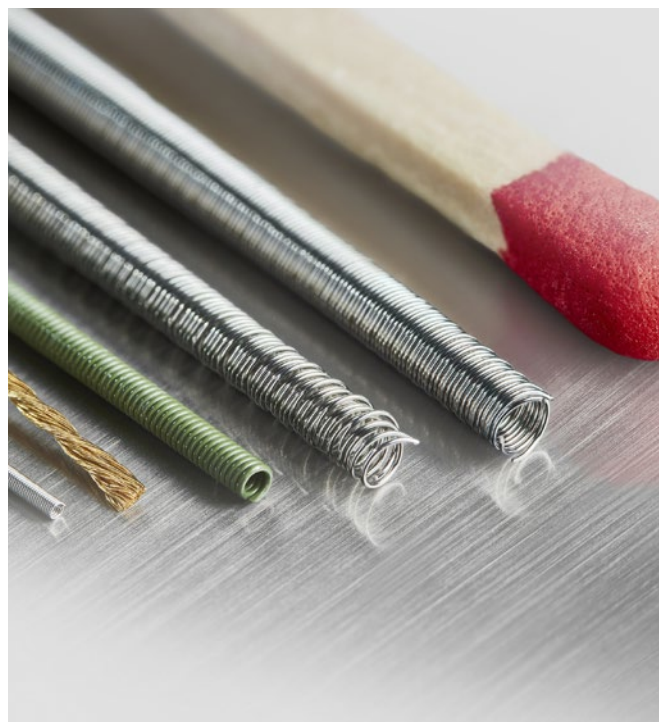
Totala industriugnsmarknaden,
120 miljarder kronor/år

Marknaden för elektriska ugnar,
30 miljarder kronor/år



Medicinsk tråd och komponenter

Marknaden för ultrafin tråd och komponenter inom medicinteknisk utrustning är en växande nisch, där Alleima är en ledande leverantör av ultrafin medicinsk tråd, trådbaserade komponenter, ortopediska implantat och kirurgiska instrument samt nitinollösningar för applikationer som kontinuerliga glukosmätare, pacemakers och neurostimuleringsystem. Marknadens storlek uppskattas till cirka 13 miljarder kronor i årlig omsättning.



Alleima som investering

Avancerad materialteknologi som gör skillnad...

Ledande marknadspositioner inom premiumsegmentet baserat på hög metallurgisk kompetens

- Kritiska komponenter för kunders specifika applikationer som bidrar till ökad säkerhet, hållbarhet, effektivitet och lönsamhet
- Marknadsledande på nischade slutmarknader där kraven på avancerade material är höga
- Diversifierade kundsegment och närvaro i flera geografiska regioner

Marknadspositioner (exempel)

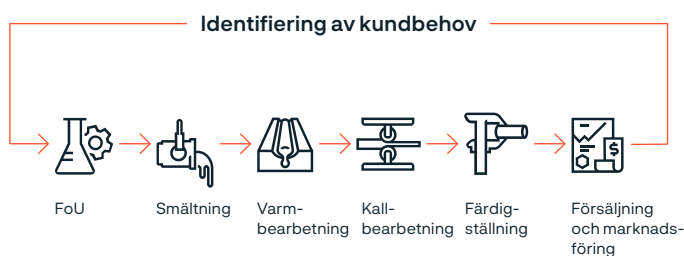
Industriell värmning	1
Umbilicalrör	1
Ånggeneratorrör	1
Titanrör för flyg	1
Kompressorventilstål	1
Medicinsk tråd	2

Notera: Marknadsposition avser marknadsandel på Alleimas adresserbara marknad, baserat på bolagets egna sammanvägda bedömning.

En helt integrerad värdekedja ger förutsättningar för teknik- och prisledarskap

- Minskar beroendet av externa leverantörer och möjliggör kvalitetssäkring i varje steg, vilket stärker kundförtroende och produktprestanda
- Möjliggör produkt- och applikationsutveckling längs med hela värdekedjan med utgångspunkt i kundens behov

Läs mer på sida 18



Finansiell stabilitet

- Stärkt motståndskraft genom konjunkturcykeln
- Kontracyklisk kassaflödesprofil
- God finansiell ställning möjliggör tillväxtinvesteringar och förvärv

-0,05

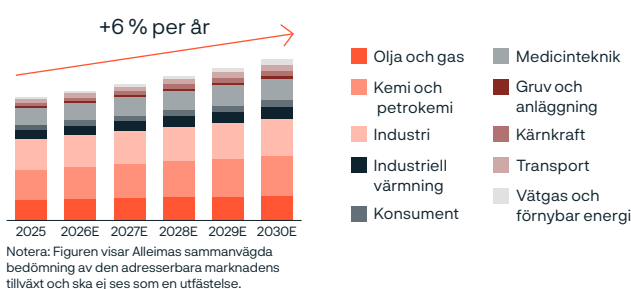
2025, Nettoskuld/Eget kapital

...med goda möjligheter för fortsatt värdeskapande

Välpositionerad utifrån ett flertal megatrender

- Ökat energibehov, energiomställning, energieffektivitet och elektrifiering
- Växande och åldrande befolkning med ökat behov av hälsovård
- Utveckling i tillväxtmarknader
- Ökat behov av mer avancerade material

En växande adresserbar marknad

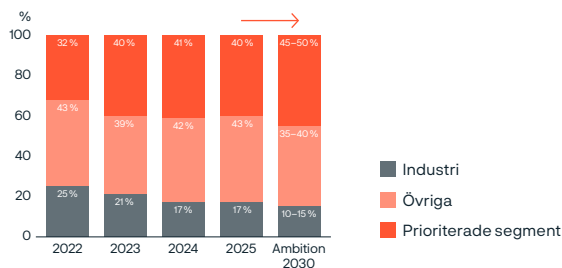


Lönsam tillväxt inom attraktiva nischer

- Industriell värming, medicinteknik, kemi och petrokemi, kärnkraft samt vätgas och förnybar energi är identifierade strategiska tillväxtområden
- Väl positionerad produktportfölj för att ta tillvara tillväxt i Asien
- Stark position inom energisektorn, som olja och gas, kärnkraft och förnybar energi

Läs mer på sidorna 19–23

Andel av intäkter

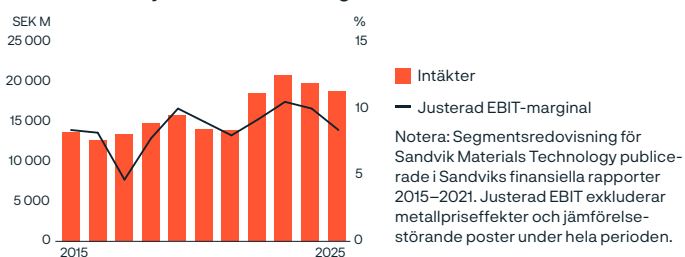


Långsiktigt förbättrad marginalprofil

- Skifte i produktmix mot mer lönsamma och mindre cykliska segment
- Ständiga produktivitetsförbättringar och kontinuerlig optimering av lokal närvaro globalt
- Värdebaserad prissättningsmodell för starkt prisledarskap
- Pågående processmässiga förbättringar exempelvis genom optimerad lagerstyrning för effektiv planering av produktion

Läs mer på sidorna 19–23

Intäkter och justerad EBIT-marginal



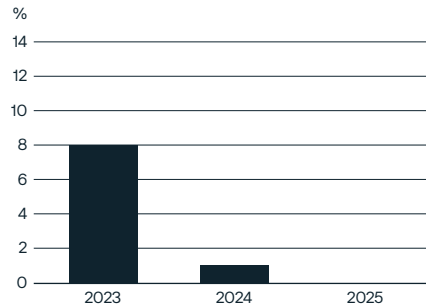
Finansiella mål

Alleima har fyra långsiktiga finansiella mål.

Tillväxt

Leverera lönsam organisk intäkts- tillväxt i linje med, eller överstigande, tillväxten i prioriterade slutmarknader över en konjunkturcykel.

Organisk tillväxt



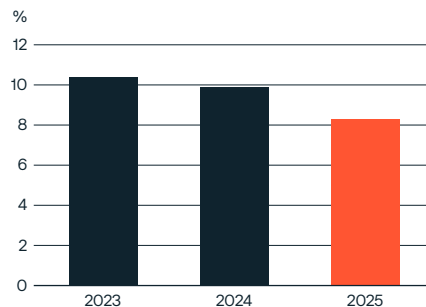
0 %

Organisk intäkts- tillväxt om 0 % för 2025. Den organiska tillväxten över den fyraårsperiod som målet varit aktuellt uppgår i genomsnitt till 5 %.

Resultat

Justerad EBIT-marginal (exklusive metallpriseffekter och jämförelse- störande poster) överstigande i genomsnitt 9 % över en konjunktur- cykel.

Justerad EBIT-marginal



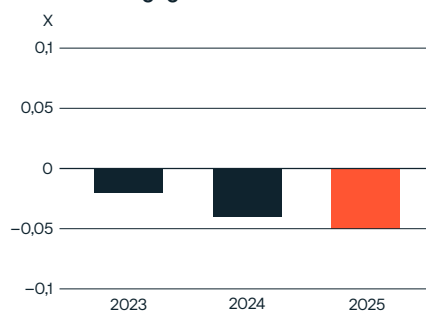
8,3 %

Justerad EBIT-marginal om 8,3 % för 2025. Genomsnittet för den fyraårs- period som målet varit aktuellt uppgår till 9,5 %.

Kapitalstruktur

Nettoskuld i förhållande till eget kapital understigande 0,3x.

Skuldsättningsgrad



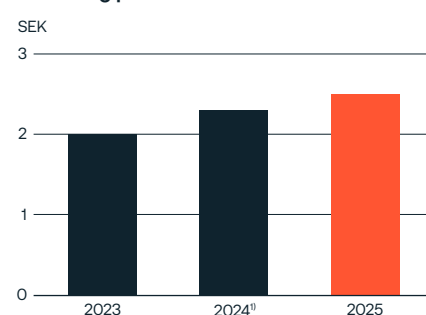
-0,05

Nettoskuld i förhållande till eget kapital uppgick till -0,05 i slutet av 2025.

Utdelning

Utdelning om i genomsnitt 50 % av periodens resultat (justerat för metall- priseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställ- ning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Utdelning per aktie



2,50

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 kronor per aktie motsvarande 71 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) för 2025. Genom- snittet för den fyraårsperiod målet har varit aktuellt uppgår till 43 %.

1) Föreslagen utdelning

Hållbarhetsmål

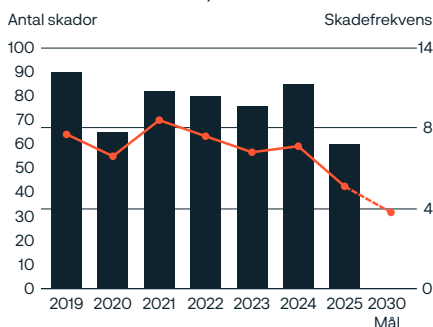
Alleima har långsiktiga hållbarhetsmål inom fyra huvudsakliga områden. En redogörelse av samtliga hållbarhetsmål samt måluppfyllelse presenteras i hållbarhetsrapporten på sida 95 och på Alleimas hemsida.

Ansvarsfull arbetsgivare

Minska total skadefrekvens (TRIFR) med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.

■ Total recordable injuries (TRI)
— Total recordable injury frequency rate (TRIFR)

Hälsa och säkerhet, TRIFR



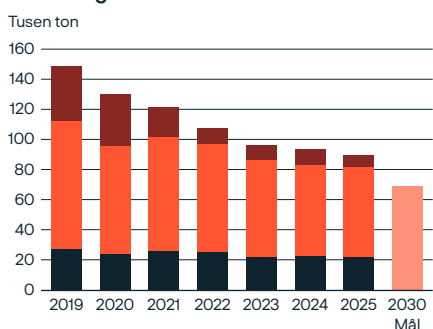
Den totala skadefrekvensen (TRIFR) uppgick under året till 5,1, motsvarade en minskning om 28 % under året och en minskning om 34 % sedan 2019.

Klimat

Minska koldioxidutsläpp från scope 1 och 2 med mer än 54 % till år 2030, jämfört med 2019. Målet har höjts från tidigare 50 %.

■ Scope 1 – råvarubaserat
■ Scope 1 – bränslen
■ Scope 2

Växthusgaser



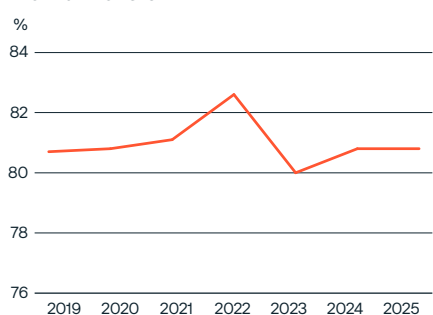
Koldioxidutsläpp från den egna verksamheten uppgick till 89 tusen ton, vilket motsvarar en minskning om 4 % under året och 40 % sedan 2019.

Cirkularitet

Mer än 80 % återvunnet stål i tillverkade produkter.

— Återvinningsgrad

Återvunnet stål



80,8 %

Andelen återvunnet stål i färdiga produkter uppgick till 80,8 %.

Produkterbudandet

Växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten.

Hållbar produktportfölj¹⁾

25 %

av koncernens totala intäkter

Den hållbara produktportföljen uppgick till 25 % av koncernens totala intäkter och utvecklades med -2 % jämfört med koncernens totala tillväxt om -5 %.

¹⁾ Med den hållbara produktportföljen avses segmentet vätgas och förnybar energi (vätgas, CCS, biobränslen, sol-, vind- och geotermisk kraft), produkter inom segmenten kärnkraft, industriell värmning, medicinteknik samt kompressorventilstål inom konsumentsegmentet.

Aktien

Alleima är noterat på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista sedan den 31 augusti 2022.

Aktiekursutveckling

Under 2025 steg Alleimas aktiekurs med 9 %. OMX Stockholm All Share Index steg under motsvarande period med 10 %. Aktien hade vid årets slut en stängningskurs på 81,85 kronor, motsvarande ett börsvärde på 20,5 miljarder kronor. Aktiens högsta stängningskurs under 2025 var 98,25 kronor, vilket noterades den 18 februari. Den lägsta stängningskursen under året var 67,15 kronor och noterades den 7 augusti. Totalavkastningen för Alleimas aktie uppgick till 12 %, vilket kan jämföras med totalavkastningen för OMX Stockholm All share index om 13 %.

Utdelning och utdelningspolicy

Alleima har en långsiktig utdelningspolicy att i genomsnitt dela ut 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,50 kronor per aktie till årsstämman 2026, motsvarande cirka 627 miljoner kronor och en direktavkastning om 3,1 % baserat på aktiekursen vid årets slut. Utdelningsförslaget motsvarar 71 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter).

Aktiehandel

Under 2025 omsattes totalt 218 miljoner aktier till ett totalt värde av 17 miljarder kronor, sett till alla handelsplatser. Dagsomsättningen på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 370 000 aktier.

Aktier och aktiekapital

Vid utgången av 2025 var det registrerade aktiekapitalet 250 877 184 kronor, representerat av 250 877 184 aktier, var och en med ett kvotvärde på en krona. Aktiekapitalet består av en aktieklass där alla aktier har lika rösträtt och lika rätt till utdelning. Alleima innehar inga egna aktier.

Ägarstruktur

Det totala antalet aktieägare enligt ägartjänsten Monitor var 102 008 vid utgången av 2025. De aktier som innehas av de tio största aktieägarna motsvarade cirka 55 % av aktiekapitalet och samma andel av rösträtterna. Svenska institutioner och fonder ägde cirka 57 % av aktiekapitalet, internationella investerare ägde cirka 20 % och svenska privata investerare ägde cirka 18 %. Övriga ägares innehav motsvarade 5 %.

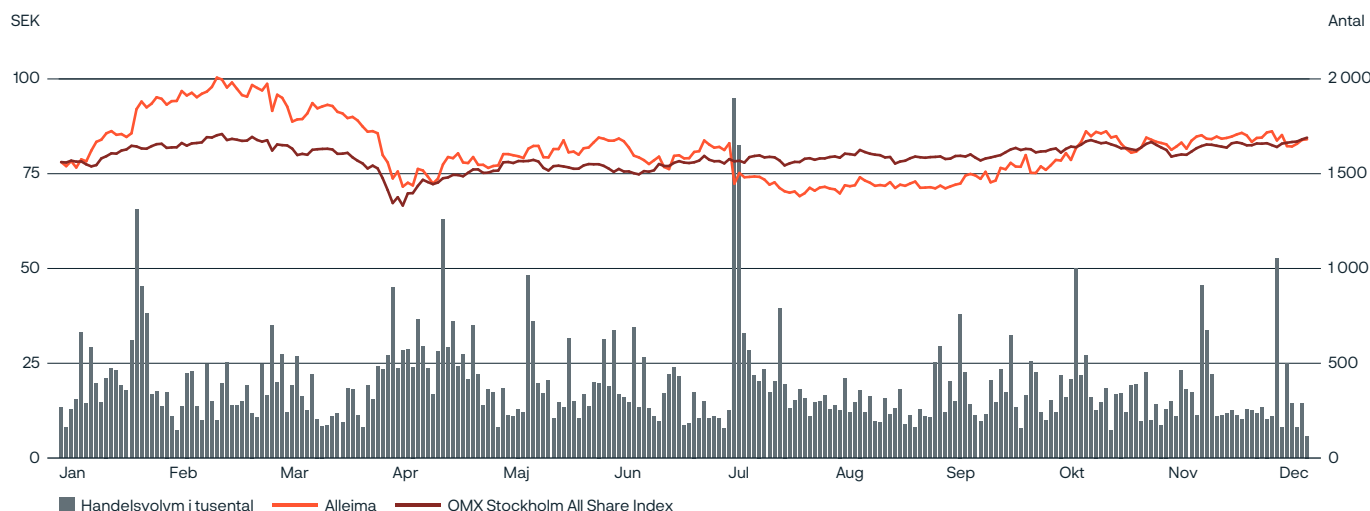
Aktieägarkommunikation

På www.alleima.com/se/investerare/ finns information om bolaget i form av rapporter, presentationer och finansiell data.

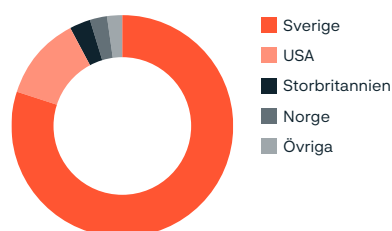
2,50

Föreslagen utdelning per aktie, kronor

Aktiekursutveckling 1 januari–31 december, 2025



Ägande per geografi



Ägande per kategori



Aktieinformation

Börs	Nasdaq Stockholm
Symbol	ALLEI
ISIN-kod	SE0017615644
Högsta aktiekurs	98,25 kronor
Lägsta aktiekurs	67,15 kronor
Aktiekurs vid årets början	75,10 kronor
Aktiekurs vid årets slut	81,85 kronor
Börsvärde vid årets slut	21 miljarder kronor
Antal aktier	250 877 184

Analytiker som täcker bolaget

ABG Sundal Collier	Adrian Gilani
Danske Bank	Viktor Trollsten
DNB Carnegie	Igor Tubic
Handelsbanken	Hanna Grimborg
Nordea	Anders Åkerblom
Pareto	Alexander Vilval
SEB	Kaleb Solomon

Ägarlista, 31 december 2025

Aktieägare	Totalt antal aktier	Aktier och röster, %
Industrivärden	52 900 000	21,09 %
Lundbergföretagen AB	25 200 000	10,04 %
Första AP-fonden	12 520 000	4,99 %
Swedbank Robur Fonder	10 990 285	4,38 %
AFA Försäkring	8 181 291	3,26 %
Vanguard	7 954 728	3,17 %
SEB Fonder	6 141 531	2,45 %
Göranssonska Stiftelserna	4 944 276	1,97 %
Dimensional Fund Advisors	4 926 644	1,96 %
Norges Bank	3 882 349	1,55 %
Tio största aktieägarna	137 641 104	54,86%
Övriga aktieägare	113 236 080	45,14 %
Totalt	250 877 184	100,00 %

Notera: Ägardata är inhämtad, sammanställd och bearbetad från olika källor inklusive Modular Finance AB, Euroclear, Morningstar och aktieägare.

Aktiekapitalets utveckling

Tabellen nedan visar utveckling av bolagets aktiekapital sedan nybildningen den 7 oktober 2019.

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK
2019	Nybildning	–	–	1 000	50 000	50
2022	Aktiesplit	49 000	–	50 000	50 000	1
2022	Riktad nyemission	250 827 184	250 827 184	250 877 184	250 877 184	1

Kundsegment

Behovet av avancerad materialteknologi växer, både inom befintliga industrier och i takt med omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Alleimas kunder finns i flera olika segment och erbjudandet omfattar produkter såsom sömlösa rostfria rör, elektrisk värmeteknik och motståndsmaterial, ultrafin tråd och komponenter för medicinska applikationer, precisionsbandstål, samt belagt bandstål för vätgas-applikationer.

Olja och gas

Rör för utvinning och produktion av olja och gas, umbilicalrör av avancerat rostfritt stål, control lines, korrosionsbeständiga legeringar och OCTG-rör (Oil Country Tubular Goods).

24 %



Industri

Solid stång och ämnesrör, högttrycks- och kompositrör samt gjutstycken och ämnen för industriproduktion.

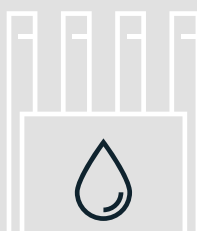
17 %



Kemi och petrokemi

Hydraulik- och instrumentrör, värmeväxlarrör, processrör, högttemperaturapplikationer och högttrycksutrustning till kemiska och petrokemiska processer.

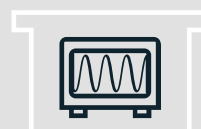
16 %



Industriell värmning

Metalliska och keramiska värmeelement och diffusionskassetter för värmebehandlingsugnar, produktion av litiumjonbatterier, keramer och stål och elektroniska apparater.

10 %



Konsument

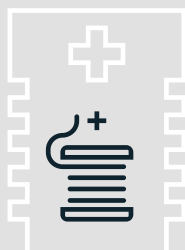
Precisionsbandstål i avancerat rostfritt stål för rakblad, knivar, beskrävningsverktyg och kompressorventilstål och värmematerial för elektroniska apparater.

8 %



Medicinteknik

Ultrafin tråd och komponenter för medicinteknisk utrustning som glukosmätare, pacemakers och neurostimulering, samt precisionsbandstål och rör i klena dimensioner.

7 %**Transport**

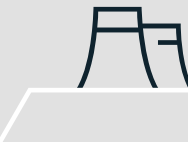
Rör i rostfritt stål och titan till hydrauliksystem och jetmotorer i flygplan och rymdfarkoster, samt produkter till motorer med direktinsprutning (GDI).

6 %**Gruv och anläggning**

Borrstål för hydrauliska bergböriggar och slagbörning i gruvor och vid anläggningsarbeten för infrastruktur.

6 %**Kärnkraft**

Rör såsom ånggeneratorrör, kapslingsrör samt rörsystem till kärnkraftsindustrin.

5 %**Vätgas och förnybar energi**

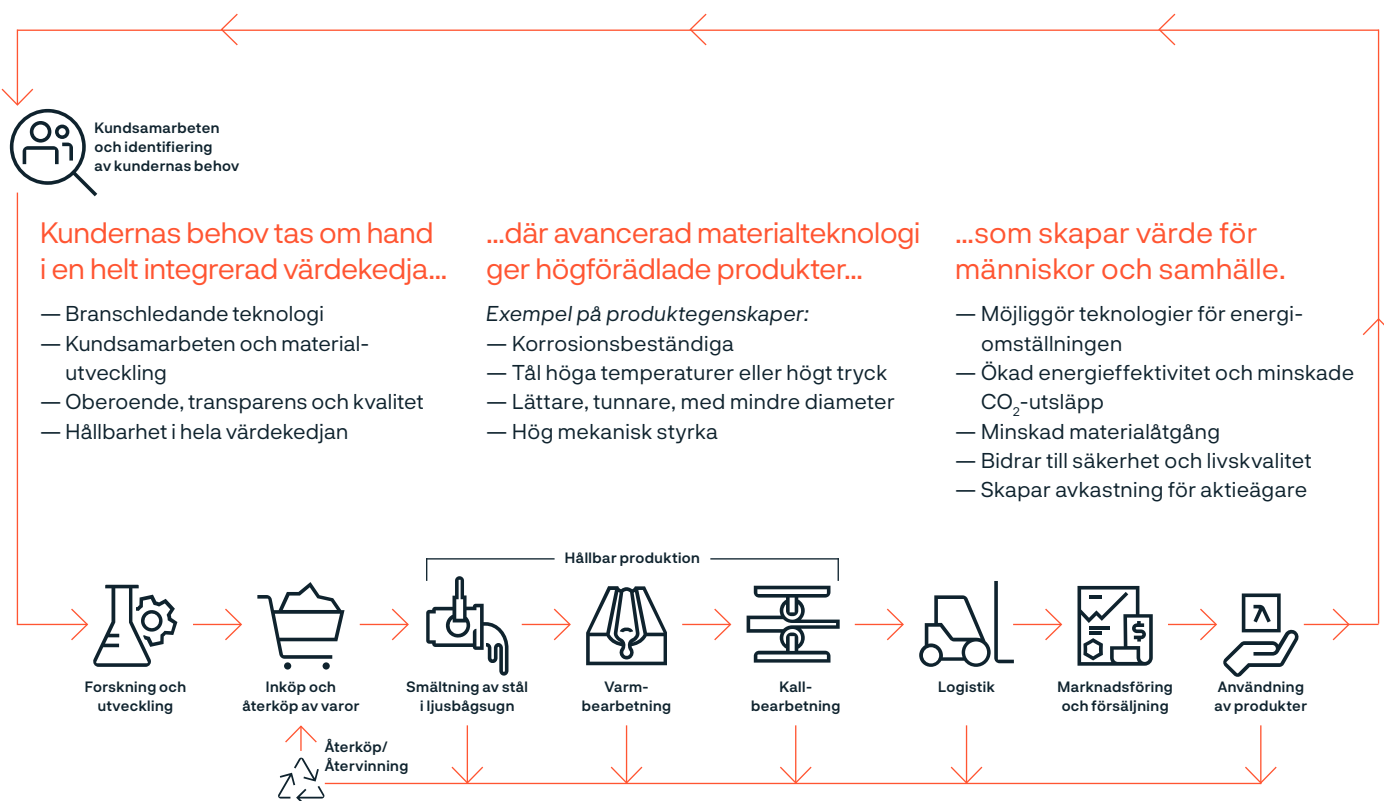
Rör för vätgas, termisk solkraft, geotermisk kraft, biokraft och biobränslen, vindkraft och koldioxidavskiljning och lagring, samt belagt bandstål för bränsleceller och elektrolysörer.

1 %

Notera: Procentsatsen avser andel av totala intäkter 2025.

En värdeskapande och hållbar affärsmodell

Alleimas affärsmodell syftar till att leverera lönsam tillväxt och skapa mervärde för sina intressenter. Hållbarhet är en central och integrerad del i hela värdekedjan.



Teknisk innovation och kundsamarbeten

Alleimas värdekedja utgår från ett innovationsfokus. Med branschledande teknologi och genom kontinuerlig forskning och utveckling (FoU), ofta i nära samarbete med kunder, tar bolaget fram material- och processlösningar som bidrar till ökad energieffektivitet, minskade CO₂-utsläpp samt ökad cirkularitet, säkerhet och livskvalitet.

Inköp och cirkularitet

Ansvarsfulla materialinköp kombineras med återköpsprogram av råvaror från kunder samt ett omfattande internt återvinningsflöde. Detta inkluderar både metallskrot och spillvärme, vilket minimerar resursanvändningen och stärker den cirkulära ekonomin inom bolaget.

Hållbar produktion

I ståltilverknningen används 100 % fossilfri el, och slutprodukterna består till stor del av återvunnet material. Restprodukter från smältprocessen återvinns och återförs till materialflödet. Under varmbearbetningen uppnås hög CO₂-effektivitet genom inblandning av biogas och användning av elektriska ugnar, samtidigt som metall från restflöden fortsatt återvinns. I kallbearbetningen förädlas produkterna vidare med fortsatt fokus på resurseffektivitet.

Effektiv logistik

El- och biobränsleddrivna fordon används för intern logistik och materialhantering, och externa transporter optimeras fortlöpande utifrån hållbarhetskriterier.

Etisk marknadsföring och försäljning

Marknadsföring och försäljning bedrivs enligt bolagets etiska riktlinjer, och för flera produktsegment tillhandahålls livscykelanalyser som stöd för kundernas miljöbedömningar.

Kundvärde och samhällsnytta

Alleimas avancerade materialteknologi gör kundernas produkter och processer säkrare, hållbarare och effektivare och har en positiv påverkan på samhället. Användningen av Alleimas produkter bidrar till konkreta hållbarhetsförbättringar hos kunderna genom ökad energieffektivitet, reducerade CO₂-utsläpp, minskad materialförbrukning och förbättrad säkerhet.

Strategi för långsiktigt värdeskapande

Alleimas strategi för långsiktigt värdeskapande utgår ifrån fyra nyckelområden: lönsam tillväxt, att vara materialinnovatör och teknogiledare, operationell och kommersiell effektivitet samt branschledande hållbarhet. I grunden finns en gemensam verksamhetsmodell som utgörs av egen forskning och utveckling, en helt integrerad värdekedja och en decentraliserad organisation.

Fyra strategiska nyckelområden

Lönsam tillväxt

Läs mer på sida 20

Materialinnovatör
och teknogiledare

Läs mer på sida 21

Operationell
och kommersiell
effektivitet

Läs mer på sida 22

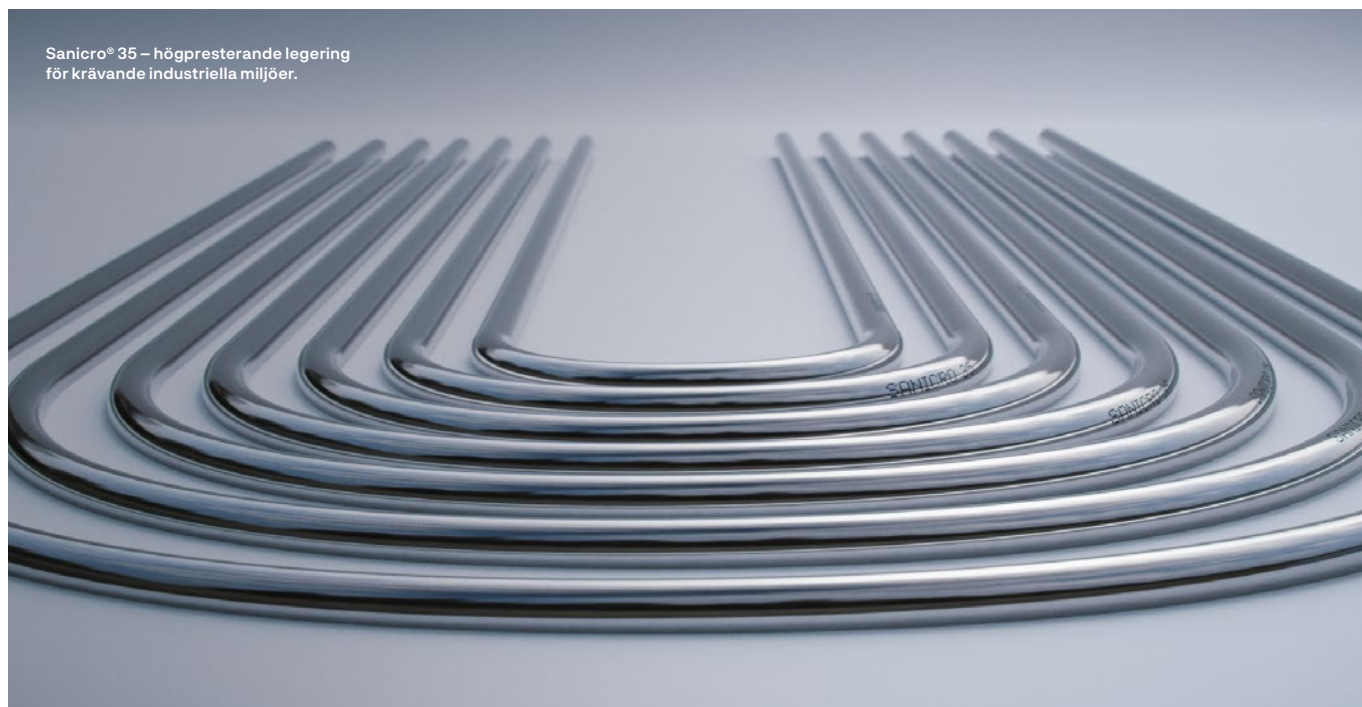
Branschledande
inom hållbarhet

Läs mer på sida 23

Gemensam verksamhetsmodell

Egen FoU — Helt integrerad värdekedja — Decentraliserad organisation

Sanicro® 35 – högpresterande legering
för krävande industriella miljöer.



Lönsam tillväxt

Alleima har goda förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt. Affärsutveckling genom hela produktportföljen är en central del i strategin för en långsiktigt förbättrad och mer lönsam mix inom samtliga kundsegment. Därtill har Alleima en kapitalallokeringsstrategi för tillväxtinvesteringar och förvärv som fokuserar på prioriterade segment.

Långsiktig mixskiftesstrategi inom samtliga segment

Alleima arbetar med ett strukturellt portföljskifte för att förbättra produktmixen i hela portföljen. Målet är att minska volatilitet och öka lönsamheten genom att öka andelen produkter med högre förädlingsgrad och högre tekniskt innehåll i samtliga segment.

Alleimas finansiella position och kassaflödesgenerering möjliggör långsiktighet i investeringsbeslut och flexibilitet i orderbokningen för att säkerställa prisledarskap. Det skapar förutsättningar för att konsekvent verkställa strategin, även i perioder med utmanande marknadsförhållanden.

Alleimas kapitalallokeringsstrategi fokuserar på prioriterade segment som karaktäriseras av högre tillväxt, bättre lönsamhet, högre kapitaleffektivitet och lägre volatilitet.



Kärnkraft

Alleima har levererat till kärnkraftsindustrin i över 60 år och ser nu ett tydligt uppsving i marknaden drivet av energisäkerhet och ökande elbehov från datacenter, AI och elektrifiering. Kärnkraft erbjuder en stabil, fossilfri lösning, och utvecklingen av små modulära reaktorer (SMR) öppnar nya möjligheter. Alleima har redan säkrat och levererat kommersiella SMR-order och möter bred global efterfrågan. Alleima ökar nu kapaciteten för ånggeneratorer med 60 %, med första leveranser planerade till slutet av 2026. Med lång erfarenhet och unik metallurgisk kompetens är Alleima även väl positionerat för nästa generations kärnkraft som använder bly, natrium, helium och smält salt som kylningsmedium.



Kemi och petrokemi

Alleima erbjuder premiumlösningar till kemi- och petrokemisegmentet globalt, med ett särskilt fokus på den snabbt växande asiatiska marknaden. Tillväxten drivs av en växande medelklass och ökande produktion av livsmedel, plast och förnybar energi. Detta har lett till nyetableringar av kemiska och petrokemiska anläggningar i regionen, där Alleimas rörprodukter används i de mest krävande applikationerna och spelar en avgörande roll i undersegment såsom etylen, PTA, urea och biobränslen. I dessa applikationer är korrosionsbeständighet samt tolerans för höga tryck och temperaturer kritiska för driftsäkerheten. Kapacitetsinvesteringar för att möta den höga efterfrågan har gjorts i både Indien och Kina de senaste åren.



Medicinteknik

Alleima är en ledande leverantör av ultrafin medicinsk tråd, trådbaserade komponenter och nitinollösningar för applikationer som kontinuerliga glukosmätare, pacemakers, neurostimuleringsystem och kirurgiska instrument. Utvecklingen i segmentet har varit, och väntas vara fortsatt positiv, drivet av långsiktiga trender som ökad distansövervakning och ökade investeringar i hälso- och sjukvård. Under året slutfördes förvärvet av det tyska bolaget Endox och för att möta den starka efterfrågan etablerar sig Alleima tillsammans med existerande kunder i Asien.



Industriell värmning

Global elektrifiering och ökande krav på energieffektivitet driver tillväxt inom olika typer av industriella värmebehandlingsprocesser. Kanthal erbjuder lösningar som omfattar allt från motståndsmaterial och värmeelement till avancerade värmemoduler och processgasvärmare för applikationer inom metall, glas, elektronik och halvledare. Innovationsgraden är hög och för att möta den växande efterfrågan investerar Alleima just nu i kapacitetsökningar i Europa, Japan och USA samt utvecklar lösningar för elektrisk processgasuppvärmning i megawattskala.

Förvärv
inom prioriterade segment

När värdefulla synergier kan uppnås. För utökad kapacitet, kapabilitet, produktportfölj eller geografisk närvaro.

Tillväxtinvesteringar
inom prioriterade segment

För utökad kapacitet, kapabilitet, produktportfölj eller geografisk närvaro.

Affärsutveckling
inom samtliga segment

Innovation, samt forskning och utveckling ofta tillsammans med kunder för att kontinuerligt flytta fram gränserna för vad som är möjligt med materialteknologi.

Materialinnovatör och teknologiledare

Alleimas position som materialinnovatör och teknologiledare utgår från tre strategiska huvudteman; att stärka produkterbjudandet mot växande segment, att värna om och utveckla kärnverksamheten, och att utöka materialportföljen för att möta framtida behov.

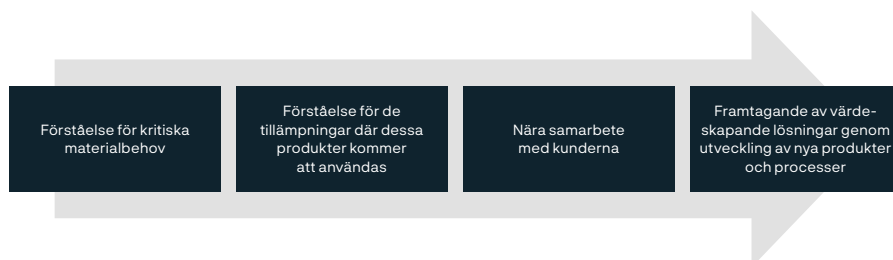
Alleimas strategi för forskning och utveckling (FoU) bygger på förståelse för materialtrender och kundbehov. I takt med att världen förändras ställs det nya och högre krav på produkter som omfattar bland annat:

- Lättare och starkare material för förbättrad prestanda och hållbarhet
- Hög temperaturbeständighet för ökad tillförlitlighet under extrema förhållanden
- Förbättrad kompatibilitet med korrosiva miljöer för längre livslängd och ökad säkerhet
- Ökad utmattningsbeständighet för att förlänga produktlivscykler
- Snävare toleranser för högre precision och prestanda
- Avancerade ytbeläggningar för bättre funktion och skydd

Integrerad värdekedja och nära kundsamarbete

En styrka hos Alleima är kombinationen av en ledande position inom teknik och en integrerad värdekedja, från FoU-kapacitet, metallurgisk expertis och intern produktion till färdiga produkter för kunderna. Det möjliggör snabbare iteration med kunderna, djupare teknisk insikt och tätare

samordning mellan FoU och produktion. Genom en djupgående kunskap om kundernas applikationsområden och en hög grad av teknisk försäljning vägleds kunder från idé och design till färdig produkt. Det säkerställer att rätt lösningar tas fram för kundens specifika behov, både gällande materialspecifikationer och kvalitet och för att förbättra kundens processer.



Innovation baserad på materialtrender och kunders behov

Produkter på marknaden och i Alleimas FoU-flöde utgör exempel på innovation baserad på materialtrender och kundernas behov.

Trender

Kärnkraft

- Ytterligare ökad säkerhet i kärnkraftsdrift (generation IV)
- Datacenter/AI och den allmänna elektrifieringen ökar behovet av små modulära reaktorer

Medicinteknik

- Distansövervakning av patienter vilket lett till mer precisionsdriven vård utanför sjukhus som möjliggör algoritmbaserade behandlingar
- Ökad efterfrågan på minimalt invasiv kirurgi tack vare snabbare patientåterhämtning samt inkludering i sjukvårdsförsäkringar

Kemi och petrokemi

- Högre tryck och temperaturer för ökad processeffektivitet
- Ökad efterfrågan på kostnadseffektiva högpresterande material som kan hantera en bredare blandning av korrosiva förhållanden och processvariationer

Industriell värmning

- Industriell elektrifiering: övergången till koldioxidsnål teknik kräver ofta uppvärmning av olika processgaser
- Energiflexibilitet: ökat fokus på flexibilitet mot energiförsörjningsbegränsningar och kostnadseffektivitet

Produkter och innovationer

- Produkter för nästa generations kärnkraftsteknik, inklusive SMR och generation IV-kärnreaktorer. Alleima utvecklar olika tekniker och nya rörmaterial för reaktor användning, inklusive högtemperaturbeständiga FeCrAl-legeringar (APMT)

- Kontinuerliga glukosmätare (CGM).
- Hjärtsviktsmätare (HF)

- Ny produktutveckling baserad på Nitinolmaterial
- Integrering av sensorer och stimuleringsfunktioner i nya ultrafina konfigurationer

- Sanicro® 35 som med kvalitet och prestanda kan matcha dyrare legeringar i många kritiska tillämpningar vilket gör denna legering till ett kostnadseffektivt alternativ för kunderna

- Prothal®-serien för elektriska processgasvärmare

- Hybridvärmelösning som drivs med naturgas och el

Operationell och kommersiell effektivitet

Alleima arbetar kontinuerligt för att stärka den operationella och kommersiella effektiviteten. Fokusområden omfattar bland annat kostnadseffektivitet, mix-optimering och åtgärder för att stärka den kommersiella förmågan.



Från vänster: Jane Chen, Product Specialist, Alleima och Richard Jägrud, VD, Morakniv.

Åtgärder för stärkt konkurrenskraft

Alleima ser kontinuerligt över åtgärder för att anpassa kapacitet och kostnader till rådande marknadsläge. Det rör sig ofta om att anpassa personal till aktuella volymer samt att optimera, och i vissa fall konsolidera delar av verksamheten för att öka effektiviteten. Under året exemplifierades detta genom att ett antal riktade åtgärder initierades för att ytterligare stärka den operativa effektiviteten och långsiktiga konkurrenskraften. Merparten av åtgärderna syftar till att varaktigt sänka kostnadsnivåerna, bland annat genom omstruktureringar, medan övriga utgör en naturlig del av bolagets kontinuerliga arbete med att anpassa kapacitet utifrån volym.

Optimerad lagerstyrning och digitalisering

En effektiv försörjningskedja är avgörande för att möta kundernas behov och upprätthålla en hög leveransprecision. Arbetet med att optimera försäljnings- och kapacitetsplaneringen fortsatte under året, med fokus på balanserade lagernivåer utifrån prognoser, faktisk ordergång och volymplanering. Vidareimplementeringen av nya system har gett ökad översikt och spårbarhet i hela värdekedjan. Systemen möjliggör effektivare produktionsplanering, produktmixoptimering samt förbättrad kostnadsuppföljning och analys.

Prisledarskap och kommersiell styrka

Alleima upprätthåller prisledarskap inom flera nischer. För att ytterligare stärka den kommersiella förmågan har bolaget under året infört en mer systematisk uppföljning

av kommersiella resultat, med särskilt fokus på värdebaserad försäljning och teknisk marknadsföring. En fortsatt hög disciplin i orderbokningen är en central förutsättning för att bevara prisledarskapet och säkerställa lönsamhet i ett mer utmanande marknadsklimat.

Starkare prestationsinriktad kultur

För att fullt ut realisera potentialen i slutmarknader arbetar Alleima för att skapa en starkare prestationsinriktad företagskultur. Det handlar om att utveckla en tydligare finansiell styrning för bättre transparens och beslutsunderlag, decentralisera ansvaret i organisationen för att öka tempo och kundfokus samt att införa gemensamma affärsprinciper som stärker engagemanget och tydliggör vad som krävs för att nå framgång.

Branschledande inom hållbarhet

Hållbarhet är djupt förankrat i Alleimas verksamhet, med målet att vara branschledare. Påverkan sker både genom den egna verksamheten och kunderbjudandet.

Påverkan genom verksamheten

Sedan 1929 har Alleima använt återvunnet stål och elektrisk ljusbågsugn i produktionen, vilket är mer energieffektivt och har ett lägre klimatavtryck än traditionell ståltillverkning med masugn. Idag består produkterna av omkring 81 % återvunnet material och 98 % av den globala elanvändningen är fossilfri, vilket resulterar i ett relativt lågt CO₂-avtryck. Alleima arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan och öka cirkulariteten i råvaruanvändningen. Affärsmodellen bygger på en integrerad värdekedja, från forskning till slutprodukt, vilket möjliggör kontroll och minimering av klimatavtrycket i hela produktionsprocessen.

Påverkan genom produkterbjudandet

Alleima främjar hållbar utveckling genom sitt breda produkterbjudande och spelar en viktig roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle. Strategin utgår ifrån att ta tillvara möjligheter som finns inom elektrifiering av industrier, skiftet till hållbar energiproduktion, ökad energieffektivitet och innovationer inom medicinteknik. Samtidigt har Alleima en positiv påverkan på samhället via hela sin produktportfölj, genom att erbjuda produkter med lägre klimatpåverkan, längre livslängd och högre säkerhet än många av sina konkurrenter. I nära samarbete med sina kunder möter Alleima de tekniska utmaningar som nya teknologier medför och stödjer dem i att uppnå sina hållbarhets- och klimatmål.



Stillbild från Alleimas globala varumärkeskampanj Hidden Heroes, som visar Kanthal® Super element.



På råvarugården klassificeras returstål med PMI-utrustning (Positive Material Identification) för att säkerställa korrekt materialanalys vid godsmottagning.

Tube

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar, skräddarsydda för specifika slutapplikationer. Kunderna återfinns främst inom segmenten olja och gas, kemi och petrokemi, industri, gruv och anläggning, kärnkraft, transport samt vätgas och förnybar energi. Affärsmodellen bygger på en helt integrerad värdekedja som omfattar hela produktionsprocessen, från stålsmältning till färdig slutprodukt, med egen FoU närvarande genom samtliga steg. Tube har en stark global närvaro, med de största produktionsanläggningarna i Sandviken (Sverige), Chomutov (Tjeckien), Scranton (USA), Mehsana (Indien) och Zhenjiang (Kina).



Lång expertis inom kärnkraft

Efterfrågan inom kärnkraftsindustrin väntas växa, drivet av ökade krav på energisäkerhet och ett växande elbehov från bland annat datacenter, AI och generell elektrifiering. Efter mer än sex decennier som oberoende leverantör till sektorn står Alleima väl rustat, där nybyggnation och upprustning av traditionella kärnkraftverk samt framväxande SMR-projekt skapar bred efterfrågan globalt. Samtidigt skapar utvecklingen av nya reaktorteknologier med avancerade kylmedier betydande långsiktiga möjligheter. Alleima är aktivt involverad i materialforskning tillsammans med kunder för dessa tekniker och kommer att ha kapacitet att leverera materiallösningar för framtiden.

Materiallösningar för extrema miljöer

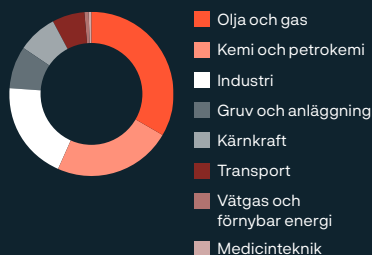
Långvarig materialexpertis i kombination med nära kundsamarbeten genom hela värdekedjan har lagt grunden för Alleimas position som en ledande leverantör till olja- och gasindustrin. Även om den övergripande marknadsefterfrågan på olja och gas förväntas ligga kvar på nuvarande nivåer under överskådlig tid bedöms volymerna för Alleima att förbli goda, då befintliga fält gradvis minskar i kapacitet och nya resurser behöver tas i drift. Parallellt utvecklar Alleima kontinuerligt nya material med ännu högre korrosionsbeständighet och trycktålighet, i takt med att utvinningen förskjuts mot djupare och mer krävande miljöer där materialen utsätts för än större påfrestningar.

Tillväxt genom lokal närvaro

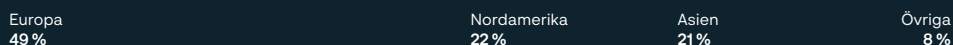
Alleima stärker sin position inom kemi- och petrokemisegmentet i Asien genom att successivt utveckla produktionskapacitet, kapabiliteter och fördjupa samarbetet med kunder. Strategin bygger på "local-for-local", där produktion sker nära marknaden för att skapa kortare ledtider och ökad produktionsflexibilitet. Samtidigt speglar arbetssättet en tydlig ambition att främja hållbarhet och möjliggör innovation tillsammans med slutkunden längs hela värdekedjan, där lösningar för kritiska applikationer kan skräddarsys efter specifika behov. Efterfrågan i regionen ökar, och Alleima har under året invigt sin senaste kapacitetsinvestering, denna gång i Zhenjiang, Kina.

2025 i siffror

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Notera: Justerad EBIT exkluderar metallprisseffekter om -223 miljoner kronor. Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster. Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Nyckeltal

Intäkter Miljoner kr	Organisk intäkts- tillväxt	Justerad EBIT Miljoner kr	Justerad EBIT- marginal	Antal medarbetare
13 063	-2 %	1 159	8,9 %	4 555

Främsta konkurrenter:

Nippon Steel Corp, Tubacex, Salzgitter Mannesmann International, Jiuli och Haynes International.

Go-to-market-modell:

Omkring 75 % direktförsäljning. Fokus ligger på att samarbeta med slutanvändare och deras materialspecifikationer för att optimera och förbättra industriella processer. Stark lokal närvaro globalt på viktiga marknader med egna försäljnings- och tekniska marknadsföringsresurser.

Möjliggör framtidens fossilfria energi med Doosan och NuScale

I ett samarbete mellan sydkoreanska Doosan Enerbility, USA-baserade NuScale Power och Alleima formas nästa paradigmskifte inom kärnkraft. Alleimas rör möjliggör helt nya utvecklingssteg inom kärnkraft, som bygger på kompetens och innovation.

Alleima levererar ånggeneratorrör till sydkoreanska Doosan Enerbility, en viktig del i tillverkningen av nyckelkomponenter för NuScale Powers banbrytande små modulära reaktorer (SMR). Tillsammans bygger företagen en ny generation av säkra, skalbara och effektiva koldioxid snåla energisystem.

"Doosan och Alleima har samarbetat länge, där Alleima framgångsrikt levererat ånggeneratorrör till storskaliga kärnkraftverk", säger Yunsik Sung, Senior Manager på Doosan Enerbility. "Vårt samarbete och förtroende för varandra blev en naturlig del i NuScale SMR-programmet och partnerskapet mellan de tre företagen är strategiskt."

Alleima har levererat rör till kärnkraftsindustrin i mer än 60 år, en erfarenhet som bidragit till företagets ledande ställning när det gäller kvalitet och till förmågan att anpassa sig till branschens ändrade krav.

"Alleimas förmåga att svara på komplexa projektkrav har varit helt avgörande för oss", tillägger Yunsik Sung.

Ett viktigt krav för NuScale SMR-designen är spiralböjning av ånggeneratorrör för att öka värmeöverföringseffektiviteten. Till skillnad från konventionella U-formade rör som används i stora anläggningar kräver NuScale SMR-designen snävare toleranser i diameter och vägg tjocklek för att säkerställa jämn prestanda. Doosan Enerbility har fastställt dessa striktare specifikationer.

"Alleima svarade med exceptionellt samarbete genom att justera sina tillverkningsprocesser och kvalitetskontroller för att möta kraven. För närvarande böjs rören med hjälp av Doosan Enerbilities rörböjningsmaskiner i vår anläggning i Changwon", förklarar Yunsik Sung.

År 2024 tillkännagav Alleima beslutet att åter öppna Rörverk 68 i Sandviken, Sverige. Investeringen ökar avsevärt produktionskapaciteten gällande ånggeneratorrör för konventionella och SMR-reaktorer, något som stärker Alleima som en pålitlig och långsiktig leverantör till den globala kärnkraftsindustrin.

"Doosan och NuScale förbereder sig för den globala utbyggnaden av SMR, med planer på att leverera ett betydande antal moduler under 2030-talet i flera regioner",



Från vänster: Hanhee Lee, Vice President Management Division Shared Growth/Procurement, Doosan Enerbility och Carl von Schantz, President Tube Division, Alleima.

avslutar Yunsik Sung. "För att nå målet behöver vi leverantörer som kan skala upp med oss. Alleimas utbyggnad av tillverkningskapacitet och engagemang som långsiktig leverantör positionerar företaget som en viktig del av vår globala strategi, och vi tror att Alleima har både viljan och förmågan att anpassa sig till denna vision."

"I takt med att NuScale närmar sig den framtida utbyggnaden av vår SMR-teknik, är starka partners som Alleima och Doosan Enerbility avgörande för att bygga en motståndskraftig, högkvalitativ leveranskedja", säger Graham Callaway, Senior Director, Supply Chain på NuScale Power. "Samarbetet stödjer vårt uppdrag att ha säker, pålitlig och prisvärd koldioxidfri energi, vilket säkerställer rätt partnerskap på plats i takt med att kundernas efterfrågan fortsätter att växa."

"Starka partners som Alleima och Doosan Enerbility är avgörande för att bygga en motståndskraftig, högkvalitativ leveranskedja"

Graham Callaway
Senior Director, Supply Chain
på NuScale Power

"Vi är stolta över att få leverera ånggeneratorrör till Doosan Enerbility och NuScale Power, två ledande innovatörer inom energisektorn. SMR:s har enorm tillväxtpotential under de kommande åren, och vi är väl positionerade för att stödja detta", säger Carl von Schantz, chef för Tube-divisionen.

Kanthal

Kanthal-divisionen är en global leverantör av produkter inom industriell värmning och motståndsmaterial samt ultrafin tråd för medicinska produkter. Kunderna återfinns främst inom kundsegmenten industriell värmning, konsument, medicinteknik och industri.

Kanthal har en global produktionsnärvaro med anläggningar i bland annat Hallstahammar (Sverige), Palm Coast (USA), Perth (UK), Sakura (Japan) och Walldorf (Tyskland).



Avancerad medicinteknik skapar växande möjligheter

Digitalisering driver utvecklingen av ny avancerad medicinteknik. Behovet ökar särskilt för kroniska tillstånd där automatiserad insamling av hälsodata och digitala behandlingslösningar förbättrar säkerhet och livskvalitet. Alleima levererar, genom Kanthal-divisionen, ultrafin tråd, trådbaserade komponenter och nitinollösningar för applikationer som kontinuerliga glukosmätare, pacemakers, neurostimulerings-system och kirurgiska instrument. Alleimas kombination av materialexpertis, global kapacitet och kapabilitet samt kundanpassning, gör bolaget till en viktig partner till ledande tillverkare av medicintekniska produkter. Den pågående expansionen i Malaysia kommer att ge Alleima en stark global plattform som möjliggör fortsatt innovation och tillväxt.

Ledande inom elektriska värmeprocesser

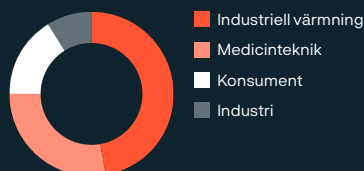
Med över 90 års erfarenhet inom värme-processer som kräver mycket höga temperaturer, har Kanthal en ledande position i att möjliggöra elektrifiering av energintensiva verksamheter. Lösningarna används inom flera undersegment som exempelvis elektronik, halvledare, glas och metall. Till skillnad från gaseldade ugnar innebär elektriska värmelösningar ingen förbränning och kan därmed kraftigt minska eller helt eliminera CO₂-utsläpp från värmebehandlingsprocesser. Elektrisk värmning spelar därför en central roll i omställningen mot en mer hållbar industri. Den termiska verkningsgraden kan nå upp till 95 %, att jämföra med gasuppvärmningens betydligt lägre effektivitet. Detta innebär inte bara en lägre klimatpåverkan utan även förbättrad driftprestanda och lägre energiförbrukning.

Storskaliga processgasvärmare

Ett viktigt steg mot en mer klimatneutral industri är Prothal®, en elektrisk värmningslösning för processgas som kan användas med vätgas, naturgas eller hybridlösningar. Teknologin är särskilt relevant för framtida DRI-anläggningar för järnframställning och möjliggör även uppgraderingar av befintliga installationer. Under året fördjupades partnerskapet med Danieli för att skala teknologin till flera hundra megawatt, med målsättningen om en kommersiell lösning 2027. Ett viktigt steg mot industrialisering togs under året genom den första beställningen av en pilotvärmare för kommersiellt bruk. Genom att kombinera teknisk expertis, innovationskraft och global leveransförmåga spelar Kanthal en central roll i att accelerera övergången till elektrifierade, resurseffektiva och klimatneutrala industriella värmeprocesser.

2025 i siffror

Intäkter per kundsegment



Nyckeltal

Intäkter Miljoner kr	Organisk intäkts- tillväxt	Justerad EBIT Miljoner kr	Justerad EBIT- marginal	Antal medarbetare
3 996	1 %	656	16,4 %	1 472

Främsta konkurrenter:

Industriell värmning:
Aperam, VDM Metals, Tokai KK och I Squared R Element.

Medicinteknik:
Fort Wayne Metals och Heraeus.

Go-to-market-modell:

Omkring 90 % direktförsäljning. Andelen agenter och distributörer beror på applikation. Stort fokus ligger på att arbeta med slutkunder i produktutvecklingsfasen för att kontinuerligt förbättra materialteknologin i relation till slutkundens applikation.

Intäkter per region



Notera: Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om -37 miljoner kronor. Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster. Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Elektrifierat samarbete för framtidens fossilfria stål

När Kanthal och den italienska koncernen Danieli inledde sitt strategiska samarbete 2024 var målet tydligt: att påskynda elektrifieringen av stålindustrin. Tillsammans utvecklar de nu en ny generation elektriska processgasvärmare som kan ersätta dagens fossildrivna system, en innovation som har potential att dramatiskt minska utsläppen från stålproduktionen.

I centrum står Kanthals elektriska processgasvärmare Prothal®, en högtemperaturvärmare som kan hetta upp vätgas eller naturgas till över 1 000°C med hjälp av elektricitet i stället för förbränning. Tekniken har redan testats framgångsrikt inom samarbetsprojektet HYBRIT i Luleå, där vätgas värmdes till 950°C med en verkningsgrad på omkring 95 %. Genom samarbetet med Danieli kommer nu tekniken att integreras i en DRI-anläggning (Direct Reduced Iron), där järnmalm kan reduceras till järn utan utsläpp av koldioxid.

Installation utan driftstopp

Den första gemensamma installationen blir en demoanläggning hos Emsteel i Abu Dhabi, där en 1,3 MW-värmare ska tas i drift 2026. Projektet är en viktig milstolpe, både tekniskt och symboliskt eftersom det demonstrerar hur elektrifiering kan införas i en av de mest energiintensiva och koldioxidtunga sektorerna i världen¹.

"Efter framgångsrika testprojekt är vi väldigt nöjda över att kunna installera och utvärdera Prothal® i en verklig produktionsmiljö utan att riskera produktionsstörningar. För slutkunden är det en viktig faktor att inte behöva planera in kostsamma avbrott i produktionen och samtidigt ha möjlighet att skala upp elektrifieringen i anläggningen i framtiden", säger Dilip Chandrasekaran, affärsutvecklingschef på Kanthal.

Väsentlig minskning av koldioxidutsläpp

Den tekniska fördelen ligger i enkelheten. Prothal® bygger på Kanthals eget unika material, som både fungerar som värmelement och strukturell komponent. Det minimerar värmeförluster och gör konstruktionen robust, effektiv och lätt att skala. Den kan värma olika gasblandningar, både ren vätgas samt vätgas- och naturgasblandningar, till hög temperatur under tryck. Det ger flexibilitet för både nya och befintliga anläggningar. Elektrifiering är det mest effektiva sättet att använda förnybar energi för att minska utsläpp och ger även full kontroll över temperatur och process utan förbränningsavgaser, sot eller lågor.



Om värmningen sker med förnybar el elimineras utsläppen helt i det här processteget. Även i befintliga naturgasbaserade anläggningar kan en fullskalig lösning minska koldioxidutsläppen med upp till 30 %, enligt beräkningar från Danieli.

Strategiskt samarbete för en mer hållbar stålindustri

För Kanthal innebär samarbetet ett steg mot att kommersialisera sin teknik för hållbar processgasvärmning. För Danieli är det ett sätt att stärka sitt erbjudande av system anpassade för förnybar energi för stålindustrin och erbjuda kunder möjlighet att minska sina koldioxidutsläpp i dagens anläggningar. Danieli är en av världens ledande leverantörer av utrustning och kompletta produktionslinjer till metall- och stålindustrin, med kompetens som sträcker sig från masugnar, direktreduktion och smältning till valsning, automation och digital styrning. Tillsammans täcker bolagen hela kedjan från elektrisk värmning till industriell implementation.

Bakom tekniken ligger flera års forskning och testning men också en förändrad syn på industrins ansvar. Stålproduktionen står globalt för omkring 7 % av koldioxid-

"Det här samarbetet gör det möjligt att frigöra potentialen i en ny teknik som ytterligare kommer att minska koldioxidavtrycket från DRI-anläggningar"

Marco Lapasin

Vice President Danieli Engineering
Centro Metallics

utsläppen². Att ställa om denna bransch är en av de stora klimatutmaningarna. Målsättningen är att visa att det inte bara är möjligt, utan också kommersiellt gångbart att bygga nästa generations stålverk på förnybar energi och elektrisk värmning.

"Det här samarbetet gör det möjligt att frigöra potentialen i en ny teknik som ytterligare kommer att minska koldioxidavtrycket från DRI-anläggningar och driva utvecklingen av mer hållbar stålproduktion," säger Marco Lapasin, Vice President Danieli Engineering Centro Metallics.

Genom samarbetet förenas svensk materialteknik med italiensk systemkompetens. Resultatet är en lösning som både stärker konkurrenskraften och driver industrin mot nollutsläpp. För Kanthal är det ännu ett bevis på hur innovation och hållbarhet kan gå hand i hand och hur elektrifiering på riktigt kan förändra spelplanen för en hel bransch.

1) DRI-baserad stålproduktion, som utgår från järnmalm, är generellt mer energi- och resurskrävande och medför därmed en högre klimatpåverkan än skrotbaserad tillverkning, som är den metod som Alleima använder sig av.

2) <https://www.weforum.org/stories/2023/09/steel-industry-lower-carbon-production/>

Strip

Strip-divisionen utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål till komponenter i vätgasbränsleceller. Kunderna finns inom segmenten konsument, industri, transport, vätgas och förnybar energi samt medicinteknik.

Produktionen är belägen i Sandviken med sälj- och servicecenter i bland annat Scranton (USA), Kobe (Japan) och Zhenjiang (Kina), vilka lägger grunden för att snabbt möta kunderna, framför allt för produktgrupperna inom kompressorventilstål i Kina.



Innovativa material för energieffektiva kompressorer

Alleima har genom Strip en lång tradition av produktion av precisionsbandstål, tillverkat av material med hög utmattningsbeständighet, till kompressortillverkare. Ventilstålet spelar en avgörande roll för kompressornas energieffektivitet och används i kyl- och fryssystem, luftkonditionering, värmepumpar och industriella kompressorer. Affären bygger på nära kundsamarbeten från design och materialval till applikationsstöd, vilket skapar långsiktiga och lojala kundrelationer samt att det möjliggör lösningar anpassade för specifika prestandakrav. Energieffektivitet väntas bli allt viktigare framöver, varför Strip kontinuerligt forskar och utvecklar på framtidens material, för både affärens och klimatets bästa.

Ett lönsamt hållbarhetserbjudande

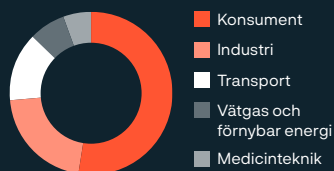
Hållbarhet genomsyrar Alleimas affärsmodell och värdekedja, så även inom Strip som har stark exponering mot konsumentmarknaden. Divisionen driver framgångsrikt initiativ för livscykelanalyser av produkter för att öka transparensen gentemot kunder och slutkunder, samt flera återköpsprogram i samarbete med kunder. Återköpsprogrammen bidrar till kostnadseffektivitet eftersom materialet håller hög kvalitet och har exakt sammansättning, vilket gör att kunderna sparar pengar samtidigt som klimatpåverkan minskar genom att behovet av jungfruligt material reduceras.

Ett starkare Strip för framtiden

Strip genomför riktade kommersiella och operationella initiativ för att stärka lönsamheten och leveransprecisionen. Fokus ligger på optimering av produktionsflöden, digitalisering och förbättrad lagerstyrning samt åtgärder för mixoptimering och kostnadsreduktion. Under året har divisionen även lanserat ett nytt distributionsnätverk för att nå ut med högkvalitativa produkter till fler kunder. Bland annat rör det sig om premium damaskusstål, till bland annat högkvalitativa kockknivar, under varumärket Damax™, en produkt som Alleima är ensamt i världen om att kunna tillverka i industriell skala.

2025 i siffror

Intäkter per kundsegment



Nyckeltal

Intäkter Miljoner kr	Organisk intäkts- tillväxt	Justerad EBIT Miljoner kr	Justerad EBIT- marginal	Antal medarbetare
1 571	13 %	61	3,9 %	525

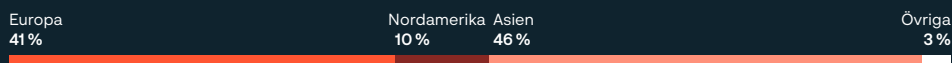
Främsta konkurrenter:

Proterial, Voestalpine, Jindal Steel och Zapp.

Go-to-market-modell:

Omkring 90 % direktsäljning via en egen säljorganisation. Leveranser sker från Sandviken med stöd av servicecenter i Kina, USA och Japan.

Intäkter per region



Notera: Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om -16 miljoner kronor. Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster. Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Från spill till styrka – cirkulär knivtillverkning i världsklass

I över ett sekel har Alleima levererat premiumstål till Morakniv. Tillsammans har de förenat svensk industriell tradition och hantverk med framtidens krav på hållbarhet och cirkularitet.

I en tid då hållbarhet och cirkulär ekonomi blir allt viktigare för industrins konkurrenskraft, står samarbetet mellan Morakniv och Alleima som ett tydligt exempel på hög kvalitet i kombination med ansvarsfull materialhantering. Tillsammans har företagen utvecklat nya processer för att säkerställa att överblivet material eller reststål tas om hand och återförs till produktionskedjan, vilket bidrar till att andelen återvunnet stål i Alleimas knivstål kan säkerställas till mellan 80 och 90 %.

En klassiker i återvunnen tappning

När Morakniv lanserade sin mest hållbara kniv hittills, Basic 546 SE, var stålet från Alleima en central pusselbit. Med 90 %¹⁾ återvunnet stål i bladet, och återvunna material i skaft och fodral, visar produkten vägen för framtidens knivar.

”Morakniv ser hållbarhet som en integrerad del av vår kärnverksamhet: att leverera knivar av högsta kvalitet samtidigt som klimatpåverkan minimeras och materialflödena görs så cirkulära som möjligt. Samarbetet med Alleima har gjort det möjligt att utveckla processer där överblivet material eller reststål tas om hand och återförs till produktionskedjan. Vi vill visa att hög prestanda och miljöansvar kan gå hand i hand. Hållbarhet i livslängd, i materialval och i hela produktionskedjan är kärnan i Moraknivs strategi”, säger Richard Jägrud, vd på Morakniv.

Återköpsprogram en fördel för alla inblandade

Genom Alleimas återköpsprogram kan Morakniv sälja tillbaka sitt restmaterial som sedan blir råvara i nytt stål. Därmed sluts cirkeln på ett sätt som kan bidra till lägre klimatpåverkan utan att tumma på materialkvalitet. Stål förlorar varken kvalitet eller egenskaper även om det återvinns många gånger, en viktig faktor för återanvändning av material.

”Vi vill säkerställa en hög återvinningsgrad i det material vi köper in, samtidigt som vi är måna om att spill från vår produktion återinförs i en cirkulär produktionskedja. Tack vare det här upplägget uppfyller vi båda dessa målsättningar”, säger Thomas Holmgren, COO på Morakniv.



Marit Sandgren, ansvarig för hållbarhet på Morakniv, och Magnus Lilja, Account Manager EMEA för Alleima Strip, vid behållaren med stålspill från Moraknivs produktion, som sedan transporteras tillbaka till Alleimas stålproduktion.

I dagsläget köper Morakniv tre olika rostfria stålsorter från Alleima: Alleima® 14C28N, Alleima® 10C28M och Alleima® 12C27. Alla tre stålsorterna ingår i återköpsprogrammet. Spill från produktionen i Mora samlas upp i separata behållare innan de transporteras tillbaka till Alleima för kontroll och smältning.

”Att få tillbaka reststål med dokumenterad kvalitet förenklar vår process. Det möjliggör högre grad av återvunnet stål, underlättar vidare förädling och säkerställer att vi upprätthåller våra höga krav på legeringssammansättning och renhet,” säger Mikael Silver, Program Manager Sustainability på Alleima Strip.

Minskad sårbarhet i leveranskedjan

Jungfruliga råvaror har ofta sårbara leveranskedjor då de vanligtvis är koncentrerade

”Vi vill säkerställa en hög återvinningsgrad i det material vi köper in”

Thomas Holmgren
COO på Morakniv

rade till ett fåtal producenter, samtidigt som materialet behöver transporteras långa sträckor. Detta kan jämföras med stålskrot, där leverantörerna är fler och där den absoluta majoriteten köps inom EU. Det bidrar till lägre klimatpåverkan och en mer robust produktion.

¹⁾ Beräknat enligt ISO 14021.

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	31
Risker och riskhantering	37
Finansiella rapporter och noter	40
Koncernens finansiella rapporter	41
Koncernens finansiella noter	45
Moderbolagets finansiella rapporter	72
Moderbolagets finansiella noter	75
Revisionsberättelse	78

Förvaltningsberättelse

Översikt

Finansiell översikt – Koncernen

SEK M	2025	2024	Förändring, %
Orderingång	17 741	19 419	-9
Organisk tillväxt, %	-4	-6	-
Intäkter	18 630	19 691	-5
Organisk tillväxt, %	0	1	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 555	1 944	-20
Marginal, %	8,3	9,9	-
Rörelseresultat (EBIT)	938	1 498	-37
Periodens resultat	671	1 221	-45
Justerat resultat per aktie, efter utspädning, kronor	4,62	6,27	-26
Resultat per aktie, efter utspädning, kronor	2,68	4,87	-45
Fritt operativt kassaflöde	1 100	1 266	-13
Rörelsekapital i relation till intäkter, % ¹⁾	35,8	35,1	-
Nettoskuld/Eget kapital	-0,05	-0,04	-

Kommentar till läsaren: På grund av avrundningar summerar rapportens tabeller och beräkningar inte alltid exakt. Jämförelse görs mot motsvarande period föregående år, om inte annat anges. Justerat rörelseresultat (EBIT) exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, se not 2 samt beskrivning av Alternativa resultatmått på sida 138–139 för mer information. Definitioner och ordlista finns på www.alleima.com/investera.

1) Årssiffran baseras på genomsnittet för fyra kvartal.

Marknadsöversikt

Under året var marknadsutvecklingen blandad. Efterfrågan inom segmentet medicinteknik förblev hög och ökade. Inom olja och gas och kärnkraft var efterfrågan fortsatt stabil på hög nivå. Efterfrågan inom den kortcykliska affären, som främst avser lågförädlade produkter i industrisegmentet, samt inom kemi och petrokemi minskade. Efterfrågan inom segmentet industriell värmning ökade från låga nivåer.

Orderingång och intäkter

Orderingången minskade med 9 % till 17 741 miljoner kronor (19 419), med en organisk tillväxt om -4 %. Tillväxt noterades i kundsegmenten medicinteknik och industriell värmning, och en negativ tillväxt noterades i segmenten olja och gas, industri och kemi och petrokemi. Regionerna Nordamerika och Asien noterade organisk orderingångstillväxt om -3 % respektive 1 %. Regionen Europa noterade en organisk orderingångstillväxt om -6 %.

Intäkterna minskade med 5 % till 18 630 miljoner kronor (19 691), med en organisk tillväxt om 0 %. Divisionerna Kanthal och Strip noterade en positiv organisk tillväxt, medan Tube noterade en negativ utveckling.

Orderingång i relation till intäkter uppgick till 95 %. Orderboken var fortsatt solid med en god produktmix.

Struktur hade en påverkan om 0 % och valuta en påverkan om -4 % på både orderingång och intäkter. Legeringstillägg hade en påverkan om -2 % på både orderingång och intäkter.

Orderingång och intäkter

SEK M	Orderingång	Intäkter
2024	19 419	19 691
Organisk, %	-4	0
Struktur, %	0	0
Valuta, %	-4	-4
Legering, %	-2	-2
Total, %	-9	-5
2025	17 741	18 630

Tabellen är multiplikativ, det vill säga, de ingående effekterna ska multipliceras för att nå totaleffekten.

Resultat

Bruttoresultat

Kostnaden för sålda varor minskade med 4 % till 15 178 miljoner kronor (15 740), främst drivet av minskade kostnader för insatsvaror. Bruttoresultatet minskade med 13 % till 3 452 miljoner kronor (3 951), med en bruttomarginal om 18,5 % (20,1). Minskningen var främst driven av negativa jämförelsestörande poster om -265 miljoner kronor (0) och negativa valutaeffekter.

Försäljnings-, administrationsoch FoU-kostnader

Försäljningskostnader uppgick till 1 166 miljoner kronor (1 250), motsvarande en minskning om 7 %, främst drivet av lägre försäljningsvolym.

Administrationskostnader uppgick till 1 062 miljoner kronor (975), motsvarande en ökning om 9 %, främst drivet av ökade personalkostnader och jämförelsestörande poster.

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 296 miljoner kronor (292).

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till 10 miljoner kronor (64), främst drivet av omvärdering av valuta.

Rörelseresultat (EBIT)

Justerad EBIT minskade med 20 % till 1 555 miljoner kronor (1 944), med en marginal om 8,3 % (9,9). Utvecklingen var främst hänförlig till negativa valutaeffekter. Avskrivningar uppgick till -1 012 miljoner kronor (-913).

Rapporterad EBIT uppgick till 938 miljoner kronor (1 498), med en marginal om 5,0 % (7,6). Metallpriseffekter hade en påverkan om -275 miljoner kronor (-446) och jämförelsestörande poster om -342 miljoner kronor (0).

SEK M	Justerad EBIT
2024	1 944
Organisk	-52
Valuta	-341
Struktur	3
2025	1 555

Finansiella poster

Finansnettot uppgick till 35 miljoner kronor (73). Förändringen berodde främst på ett försämrat räntenetto.

Skatter

Skattekostnaden uppgick till 301 miljoner kronor (350), motsvarande en effektiv skattesats om 31,0 % (22,3). Se not 10 Inkomstskatt för mer information.

Resultat

Periodens resultat uppgick till 671 miljoner kronor (1 221), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om 2,68 kronor (4,87). Justerat resultat för perioden uppgick till 1 160 miljoner kronor (1 573), och justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,62 kronor (6,27). Se sida 138 för mer information.

Finansiell ställning, kapitalresurser och likviditet

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital exklusive likvida medel minskade till 15 653 miljoner kronor (15 983). Minskningen beror främst på lägre tillväxtinvesteringar samt valutakursförändringar. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive likvida medel minskade till 5,8 % (9,5).

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet uppgick till 6 222 miljoner kronor (6 821). Rörelsekapital i relation till intäkter uppgick till 35,8 % (35,1).

Investeringar

Capex uppgick till -1 089 miljoner kronor (-1 190), och motsvarade 108 % (130) av planerade avskrivningar och 5,8 % (6,0) av intäkterna. Förändringen var främst hänförlig till lägre tillväxtinvesteringar samt högre positiva effekter från avyttring av materiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 2 011 miljoner kronor (2 123).

Fritt operativt kassaflöde minskade till 1 100 miljoner kronor (1 266). Förändringen var främst hänförlig till lägre rörelseresultat samt lägre tillväxtinvesteringar.

Fritt operativt kassaflöde

SEK M	2025	2024
EBITDA	1 950	2 410
Ej kassaflödespåverkande poster	301	148
Förändring av rörelsekapitalet	86	33
Capex	-1 089	-1 190
Amortering av leasingkulder	-148	-135
Fritt operativt kassaflöde¹⁾	1 100	1 266

1) Fritt operativt kassaflöde från verksamheten före förvärv och avyttringar av bolag, finansnetto och betald skatt.

Finansiering och likviditet

Per den 31 december 2025 uppgick likvida medel till 1 891 miljoner kronor (1 912), varav 1 397 miljoner kronor (1 229) finns direkt tillgängliga för Group Treasury och 494 miljoner kronor (683) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med, för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än tre månader.

Nettoskulden uppgick till -864 miljoner kronor (-631), dvs en nettokassa. Nettoskuld i relation till eget kapital var -0,05x (-0,04). Den finansiella nettoskulden uppgick till -1 871 miljoner kronor (-1 911). Nettopensionsskulden minskade jämfört med föregående år till 589 miljoner kronor (820). Nettoskuld i relation till rullande 12 månaders justerad EBITDA var -0,35x (-0,22).

Per den 31 december 2025 var de tillgängliga kreditfaciliteterna outnyttjade. Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 4 397 miljoner kronor (4 229). Se not 26 för mer information.

Aktie och eget kapital

Per den 31 december 2025 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 kronor fördelat på 250 877 184 aktier.

Alleimas årsstämma beslutade den 28 april 2025, enligt styrelsens förslag, om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram (LTI 2025). LTI 2023, LTI 2024 och LTI 2025 omfattar per 31 december 2025, 851 721 aktierätter. Leverans av dessa aktier har säkrats genom aktieswapavtal med tredje part.

Alleimas årsstämma den 28 april 2025 beslutade om en ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2024 på 2,30 kronor (2,00) per aktie. Utdelningen om 577 miljoner kronor (502) utbetalades till aktieägarna den 6 maj 2025 varav 2 miljoner kronor återbetalades till Alleima i form av utdelning relaterat till aktieswappen för LTI 2023 och LTI 2024.

Väsentliga händelser under 2025

- Den 14 januari meddelades att Alleima slutfört förvärvet av Endox Feinwerktechnik GmbH & Endox Polska SP.oz.o. ("Endox"), som annonserades den 10 december 2024. Endox stärker bolagets medicinteknikaffär och rapporteras inom Kanthal-divisionen.
- Den 24 januari föreslog valberedningen omval av styrelsemedlemmarna Göran Björkman, Claes Boustedt, Ulf Larsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh, Victoria Van Camp och Karl Åberg. Andreas Nordbrandt föreslogs omväljas till styrelseordförande.
- Den 26 februari meddelades att Per Eklund blivit utsedd till chef för Strip-divisionen och medlem i koncernledningen, från och med den 1 mars 2025.
- CFO Olof Bengtsson lämnade sin befattning för att gå i pension den 31 augusti 2025. Han har efterträtts av Johan Eriksson.
- Den 14 april meddelades att Johanna Kreft, Executive Vice President och chefsjurist på Alleima, beslutat att lämna bolaget. Hon har efterträtts av Christian Swartling från och med den 19 januari 2026.
- Den 16 juni meddelades att Ulrika Dunker, EVP & HR-direktör, beslutat att lämna bolaget. Hon har efterträtts av Maria Reinholdsson från och med den 2 mars 2026.
- Alleima har initierat riktade åtgärder för att varaktigt sänka kostnadsnivåer och därmed stärka den operativa effektiviteten och långsiktiga konkurrenskraften. Åtgärderna väntas generera drygt 200 miljoner kronor i kostnadsbesparingar på årsbasis. Samtidigt bedöms engångskostnader kopplade till åtgärderna uppgå till närmare 400 miljoner kronor, varav ungefär hälften är kassaflödespåverkande. Kostnaderna belastade till största delen resultatet under det fjärde kvartalet 2025.

Väsentliga händelser efter årsskiftet 2025/2026

- Den 29 januari föreslog valberedningen omval av styrelsemedlemmarna Göran Björkman, Claes Boustedt, Ulf Larsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh, Victoria Van Camp och Karl Åberg. Andreas Nordbrandt föreslås omväljas till styrelseordförande.

Väsentliga avtal

Produktion och försäljning av borrarprodukter är ett affärssegment ("RDS-verksamheten") som utgör en del av Alleimas verksamhet, med försäljning till flera kunder, inklusive bolag i Sandvik-koncernen. RDS-verksamheten bedrivs av Alleima Rock Drill Steel AB ("RDS-bolaget"). 10 % av aktierna i RDS-bolaget ägs av Sandvik AB och de återstående aktierna ägs av Alleima EMEA AB. Det gemensamma ägandet av RDS-bolaget regleras av ett aktieägaravtal som har ingåtts mellan ägarna. Villkoren i aktieägaravtalet ger Sandvik AB vissa skydds rättigheter, inklusive en köpoption med rätt för Sandvik AB att förvärva Alleima EMEA AB:s aktier i borrarbolaget till marknadsvärde i händelse bl.a. av att ägandet i Alleima AB förändras så att en ägare, som inte redan vid avtalets ingående var en större aktieägare, får kontroll över minst 30 % av rösterna i Alleima AB. I samband med ett eventuellt utnyttjande av köpoptionen kommer aktieägaravtalet att upphöra att gälla. Då den ägarförändring som utlöser köpoptionens tillämplighet skulle kunna vara ett offentligt uppköpserbjudande får aktieägaravtalet anses vara ett sådant väsentligt avtal som avses i årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 2 a § mom. 9.

Medarbetare

Antal anställda vid årets slut var 6 380 (6 309). Löner och andra ersättningar för året uppgick till totalt 3 972 miljoner kronor (3 858). Antalet inhyrd personal uppgick till 440 (516).

Alleimas riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning som framgår nedan antogs av årsstämman 2023 och gäller till årsstämman 2027 om inga ändringar föreslås. Styrelsen föreslår inga nya riktlinjer.

Riktlinjernas omfattning

Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och koncernchefen samt övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

Riktlinjerna möjliggör för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om bolagets affärs- och hållbarhetsstrategi, vänligen se bolagets webbplats www.alleima.com.

Former av ersättning

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling. Ersättningen får bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön

Syftet med den fasta lönen är att attrahera och behålla ledande befattningshavare med rätt kompetens för respektive befattning. Lönenivån ska bestämmas baserat på jämförelse med positioner av liknande komplexitetsgrad inom en definierad jämförelsegrupp, som kan ändras över tid.

Rörlig ersättning

Rörlig aktierelaterad ersättning

Bolaget kan erbjuda långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Sådana program (inklusive sådana kontantbaserade incitamentslösningar som kan erbjudas istället när det bedöms lämpligt) beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna.

Rörlig kontantersättning

Bolaget kan erbjuda kort- eller långsiktig rörlig kontantersättning. Bolaget kan endast erbjuda långsiktig rörlig kontant ersättning som ett treårigt program och då endast under ett år då bolagsstämman inte har beslutat om att anta ett aktie- eller aktiekursrelaterat program.

Den långsiktiga rörliga kontanta ersättningen ska vara max 75 procent av den årliga fasta kontanta lönen utbetalad under programmets tredje och sista år för verkställande direktör och koncernchef samt max 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen utbetalad under programmets tredje och sista år för övriga medlemmar i koncernledningen. Uppfyllandet av kriterierna för utbetalning av sådan ersättning ska mätas under en period om ett till tre år och betalas ut under år fyra.

Den kortsiktiga rörliga kontanta ersättningen ska vara max 70 procent av den årliga fasta kontanta lönen för verkställande direktör och koncernchef och max 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen.

Rörlig kontantersättning ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. I början av varje år ska ersättningsutskottet föreslå och styrelsen fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal (KPI:er) och målnivåer, som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden.

Kriterierna kan vara finansiella och icke-finansiella, och ska alltid vara affärsrelaterade. Minst 80 procent av den rörliga kontantersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna.

De fastställda nyckeltalen ska presenteras på bolagets webbplats www.alleima.com. När mätperioden är slut ska det bedömas i vilken utsträckning de fastställda kriterierna har uppfyllts, vilket sedan redovisas i ersättningsrapporten året därpå. Såvitt avser de finansiella kriterierna ska bedömningen baseras på den senaste finansiella information som offentliggjorts av bolaget.

Särskilda arrangemang

I specifika fall kan bolaget erbjuda ersättning med engångsbelopp, förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare. Ersättningen får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av individens fasta årslön och maximala rörliga kontantersättning.

Rätt att innehålla eller kräva tillbaka ersättning

Villkoren för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och om en sådan åtgärd bedöms som rimlig, och (ii) har rätt att hålla inne eller kräva tillbaka rörlig ersättning till en ledande befattningshavare baserat på resultat som i efterhand visat sig vara felaktiga på grund av oegentligheter (så kallade malus och clawback).

Pensionsförmåner

Pensionen ska utgå i enlighet med nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande.

Pensionsförmåner för ledande befattningshavare bosatta i Sverige tillhör ITP-planen (Industrins och handelns tilläggspension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar och regelverk. Rörlig kontant ersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga.

Utöver ITP kan Alleima erbjuda kompletterande pensionsförmåner. Befattningshavaren erbjuds anslutning till sjukpension samt en premiebästämmd pensionslösning hos av Alleima godkänd försäkringsgivare enligt Alleimas inköpspolicy (Alleima Procurement Procedure).

För ledande befattningshavare bosatta utanför Sverige kan avvikelser göras för pensionsförmåner, om det krävs enligt lokal lagstiftning eller etablerad marknadspraxis.

De totala pensionsavgifterna ska inte uppgå till mer än 37,5 procent av den fasta årliga lönen.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 5 procent av den fasta årlönen. För ledande befattningshavare med behov av dubbelt boende kan betalt boende med mera tillkomma i linje med Alleimas regelverk och sådan förmån får uppgå till högst 20 procent av den fasta årlönen.

Uppsägning av anställning

Avgångsvederlag får utgå vid uppsägning från Alleimas sida. Verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare får ha en uppsägningstid om högst 12 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön.

Vid uppsägningen från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och inget avgångsvederlag ska utgå.

I det fall en ledande befattningshavare inte har rätt till avgångsvederlag, men omfattas av ett åtagande om konkurrensbegränsning, kan den ledande befattningshavaren i stället kompenseras för ett sådant åtagande. Ersättning för ett åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen av anställningen och ska inte betalas ut under en längre period än 18 månader. Fast lön under uppsägningstiden tillsammans med eventuell ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under 24 månader.

Beaktande av ersättning till bolagets anställda

Vid beredningen av förslaget till riktlinjerna har som riktvärde använts de anställningsvillkor som tillämpas inom bolaget som helhet, med beaktande av principen att ersättningspaketen för alla Alleimas anställda ska baseras på positionens komplexitet, prestation och marknadspraxis. I allmänhet erbjuds inom Alleima samma kombination av ersättningskomponenter såsom fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska årligen göra en översyn av riktlinjerna. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut av bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Beslut om ersättning till verkställande direktören och koncernchefen fattas av styrelsen, baserat på förslag från ersättningsutskottet, och beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare fattas av ersättningsutskottet.

Anpassningar till lokala regler

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får nödvändiga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fastlagd lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Forskning och utveckling (FoU)

FoU-organisationen arbetar i nära samarbete med säljorganisationen och i direkt samarbete med kunder för att identifiera nuvarande och framtida kundbehov. Fokusområden är både evolutionära uppgraderingar och förädling av befintliga material och processer, som att exempelvis utveckla nya superduplexlegeringar, austenitiska material och nya effektiva kompressorventilstål, samt mer revolutionerande utvecklingar som utvidgar den befintliga produktportföljen. Alleimas FoU-kostnader uppgick till 296 miljoner kronor (292) under 2025, vilket motsvarar cirka 1,6 % (1,5) av koncernens intäkter. Antalet medarbetare inom FoU uppgick till 255 (249) vid årets slut.

Immateriella nyckelresurser

Alleimas affärsmodell bygger på immateriella nyckelresurser som tekniskt ledarskap, avancerad materialteknologi och kontinuerlig forskning och utveckling. Dessa resurser möjliggör specialiserade lösningar i nära kundsamarbeten och skapar konkurrensfördelar. Genom sin metallurgiska kompetens och innovationsförmåga kan bolaget utveckla material som stärker energieffektivitet, minskar CO₂-utsläpp och ökar cirkularitet. Dessa immateriella resurser är därmed centrala för bolagets värdeskapande och konkurrenskraft.

Skatt

Alleima är en multinationell koncern med flertalet interna transaktioner över landsgränser. OECD har utfärdat riktlinjer för internprissättning i multinationella koncerner. Alleima följer dessa riktlinjer, liksom den lokala lagstiftningen i respektive land för att säkerställa att en korrekt prismodell används och att rätt skatt betalas i varje land. Alleima följer OECD:s skattereformsarbete och EU:s initiativ kring skattetransparens och efterlever dessa standarder i takt med att de fastställs och strävar efter goda relationer med intressenter som skattemyndigheter, icke-statliga organisationer och investerare. Alleima anser att en öppen diskussion och samarbete med skattemyndigheter runt om i världen bidrar till att minska osäkerheten om de skatter bolaget är skyldiga att betala. OECD:s riktlinjer gällande internprissättning kan dock tolkas på olika sätt.

Under 2025 betalade koncernen totalt 499 miljoner kronor (451) i inkomstskatt. Inkomstskatt utgör endast en del av de skatter som betalas av Alleima globalt. Utöver det erlägger bolaget bland annat sociala avgifter, miljö- och energiskatter samt fastighets-skatt. Dessutom samlar Alleima in och betalar skatt på uppdrag av regeringar och myndigheter, inklusive indirekta skatter och källskatter.

Miljö

I Sverige har Alleima verksamheter där miljötillstånd krävs. Alla hade giltiga tillstånd under året. Riktvärdena i några av dessa tillstånd har under året överskridits för utsläpp till luft och vatten. Vid alla sådana incidenter skickades en anmälan till ansvarig myndighet. För att följa målvärdena uppmanades dessa verksamheter att vidta korrigeringar åtgärder.

Alleima bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen på fyra orter: Sandviken, Söderfors, Hallstahammar och Surahammar. Tillstånden för dessa platser avser produktionsvolym, tillåtet intag av vatten från vattendrag, utsläpp till luft och vatten samt avfallshantering till egen deponi.

Två dotterbolag i Sverige ingår i EU:s handelssystem för utsläppsrätter (EU ETS). Om Alleima inte lyckas genomföra sin plan för minskning av koldioxid är det förenat med en tillkommande kostnad. För 2025 uppgick tilldelning av utsläppsrätter inom handelssystemet till 55 110 st. Faktiska utsläpp inom handelssystemet uppgick till omkring 61 188 ton. Kostnaden för att täcka underskottet uppgick till cirka 5 miljoner SEK.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen och omfattar sidorna 95–131. Rapporten har utarbetats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och Taxonomiförordningen. Förteckning över de upplysningskrav som Alleima rapporterar på återfinns på sidorna 123–124.

Moderbolaget

Moderbolagets (Alleima AB) intäkter uppgick till 36 miljoner kronor (27) och rörelseresultatet uppgick till -47 miljoner kronor (-50).

Per den 31 december 2025 uppgick Alleima AB:s aktiekapital till 250 877 184 kronor fördelat på 250 877 184 aktier. Moderbolagets största aktieägare vid årsskiftet var Industrivärden (21,09 %) och Lundbergföretagen AB (10,04 %). De tio största aktieägarna uppgick till 54,86 % av det totala antalet aktier och röster.

Antal anställda i moderbolaget per 31 december 2025 var 9 (9).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Alleima föreslår till årsstämman den 29 april 2026 en utdelning för räkenskapsåret 2025 om 2,50 kronor (2,30) per aktie (627 miljoner kronor) att utbetalas i maj 2026 och att återstoden av fritt eget kapital överförs i ny räkning. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till 4 maj 2026 och utbetalning beräknas ske den 7 maj 2026.

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:

	SEK
Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	627 192 960
Belopp att överföra i ny räkning i moderbolaget	13 267 680 441
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	13 894 873 401

För mer information om eget kapital se koncernens not 19.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2026 att besluta om en utdelning om 2,50 kronor per aktie.

Efter utdelningen föreslås att återstående fritt eget kapital om 13 268 miljoner kronor överförs i ny räkning. Det sammantagna föreslagna utdelningsbeloppet motsvarar ungefärligen 4,5 % av moderbolagets fria egna kapital, vilket före utdelningen uppgår till totalt 13 895 miljoner kronor. Efter den föreslagna utdelningen om 627 miljoner kronor kommer ett belopp om 13 268 miljoner kronor att återstå. I den konsoliderade balansräkningen per den 31 december 2025 uppgick balanserade vinstmedel, inklusive 2025 års resultat, till 16 322 miljoner kronor före den föreslagna utdelningen och kommer, efter den föreslagna utdelningen, att uppgå till 15 695 miljoner kronor. Styrelsen noterar att bundet eget kapital kommer att ha full täckning efter utdelningen.

Det är styrelsens uppfattning att bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att tillgodosätta de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer.

Det är vidare styrelsens uppfattning att utdelningen är försvarlig med hänsyn till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Utdelningen antas inte utgöra någon risk med avseende på bolagets eller koncernens förmåga att fullgöra sina betalningsåtaganden på kort eller lång sikt eller att göra nödvändiga investeringar.

Sammantaget finner styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med beaktande av de krav som ställs i enlighet med 17 kap. 3 § st. 2–3 aktiebolagslagen (2005:551).

Den 27 januari 2026

Alleima AB (publ)
Styrelsen

Divisioner

Alleima består av tre divisioner: Tube, Kanthal och Strip. De största produktionsanläggningarna ligger i Sandviken i Sverige och Chomutov i Tjeckien.

Tube

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar, skräddarsydda för specifika slutapplikationer. Kunderna återfinns främst inom segmenten olja och gas, kemi och petrokemi, industri, gruv och anläggning, kärnkraft samt transport. Erbjudandet omfattar även produkter och lösningar till det växande segmentet för vätgas och förnybar energi. Orderingen minskade med 11 % till 12 138 miljoner kronor (13 677), med en organisk tillväxt om -7 %. Intäkterna minskade med 7 % till 13 063 miljoner kronor (14 027), med en organisk tillväxt om -2 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 8,9 % (10,1). EBIT-marginalen uppgick till 6,4 % (7,4) och inkluderade metallpriseffekter om -223 miljoner kronor (-378) och jämförelsestörande poster om -97 miljoner kronor (0).

SEK M	2025	2024	Föränd. %
Orderingång	12 138	13 677	-11
Organisk tillväxt, %	-7	-10	-
Intäkter	13 063	14 027	-7
Organisk tillväxt, %	-2	2	-
Justerad EBIT	1 159	1 422	-18
Justerad EBIT- marginal, %	8,9	10,1	-
EBIT	839	1 044	-20
EBIT-marginal, %	6,4	7,4	-
Antal anställda ¹⁾	4 253	4 292	-1
Antal inhyrd personal ¹⁾	301	379	-20

1) Antal anställda och antal inhyrd personal är omräknat till heltidstjänster.

Kanthal

Kanthal-divisionen är en leverantör av produkter inom industriell värmning och motståndsmaterial, och tillverkar även ultrafin tråd för medicinska produkter. Kunderna återfinns främst inom kundsegmenten industriell värmning, konsument, medicinteknik och industri. Orderingen ökade med 2 % till 4 177 miljoner kronor (4 077), med en organisk tillväxt om 9 %. Intäkterna minskade med 5 % till 3 996 miljoner kronor (4 200), med en organisk tillväxt om 1 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 16,4 % (17,9). EBIT-marginalen uppgick till 10,2 % (16,5) och inkluderade metallpriseffekter om -37 miljoner kronor (-59) och jämförelsestörande poster om -210 miljoner kronor (0).

SEK M	2025	2024	Föränd. %
Orderingång	4 177	4 077	2
Organisk tillväxt, %	9	0	-
Intäkter	3 996	4 200	-5
Organisk tillväxt, %	1	-3	-
Justerad EBIT	656	750	-13
Justerad EBIT- marginal, %	16,4	17,9	-
EBIT	409	691	-41
EBIT-marginal, %	10,2	16,5	-
Antal anställda ¹⁾	1 370	1 298	6
Antal inhyrd personal ¹⁾	101	101	0

1) Antal anställda och antal inhyrd personal är omräknat till heltidstjänster.

Strip

Strip-divisionen utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål för bipolära plattor till vätgasbränsleceller. Kunderna finns inom segmenten, konsument, industri, transport, vätgas och förnybar energi samt medicinteknik. Orderingen minskade med 14 % till 1 426 miljoner kronor (1 665), med en organisk tillväxt om -11 %. Intäkterna ökade med 7 % till 1 571 miljoner kronor (1 465), med en organisk tillväxt om 13 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 3,9 % (4,5). EBIT-marginalen uppgick till 0,7 % (3,8) och inkluderade metallpriseffekter om -16 miljoner kronor (-9) och jämförelsestörande poster om -35 miljoner kronor (0).

SEK M	2025	2024	Förändr. %
Orderingång	1 426	1 665	-14
Organisk tillväxt, %	-11	32	-
Intäkter	1 571	1 465	7
Organisk tillväxt, %	13	-4	-
Justerad EBIT	61	66	-7
Justerad EBIT- marginal, %	3,9	4,5	-
EBIT	11	56	-81
EBIT-marginal, %	0,7	3,8	-
Antal anställda ¹⁾	507	486	4
Antal inhyrd personal ¹⁾	18	15	25

1) Antal anställda och antal inhyrd personal är omräknat till heltidstjänster.

Risker och riskhantering

Alleima är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Det är därför av stor betydelse att bolaget har en systematisk och effektiv process för att identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker.

Syftet med Alleimas riskarbete är att stödja verksamheten med att hantera och effektivt förebygga risker som kan påverka bolagets förmåga att uppnå dess finansiella och strategiska mål.

Alleimas styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets beslut och delegeringsordning. Detta innebär att koncernens riskhantering generellt följer bolagets decentraliserade struktur, där ledningsgrupperna för de olika affärsverksamheterna hanterar sina operativa risker men måste följa de minimikrav som definieras i "The Alleima Way", koncernens gemensamma samling av de policyer och processer som tillämpas.

Enterprise Risk Management

Enterprise Risk Management (ERM) processen inom Alleima är en del av strategi- och affärsplaneringsprocessen. Samtliga divisioner och utvalda koncernfunktioner utför minst en gång per år, som en del av strategiarbetet, en bedömning av affärsrisker i enlighet med ERM-metodiken.

Koncernledningen granskar och diskuterar Alleimas risknivå och beslutar om koncernens riskprofil minst en gång per år. Alleimas övergripande riskprofil utgår från organisationens sammantagna riskbedömning och tar även intryck av omvärldsbevakning och koncernledningens egen syn på risker för verksamheten.

ERM-rapporten, som sammanfattar viktiga risker och förebyggande aktiviteter, presenterades för revisionsutskottet i oktober 2025 samt styrelsen december 2025.

Styrelsens och revisionsutskottets deltagande i ERM-processen beskrivs närmare i avsnittet om bolagsstyrning.

Kontinuitetsplanering samt krishantering

Alleimas operationella enheter, till exempel produktionsenheter, har kontinuitetsplaner på plats för att säkerställa att organisationen kan fortsätta affärsverksamheten på en acceptabel nivå vid ett eventuellt avbrott. Om en allvarlig händelse inträffar finns krisberedskapsplaner på plats.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

Alleima har skräddarsydda försäkringsprogram som hanterar risker som är förknippade med bland annat koncernens egendoms-, transport- och ansvarsexponeringar. Försäkringsbara risker utvärderas kontinuerligt och åtgärder vidtas för att minska dessa risker. För att säkerställa kostnadseffektiva försäkringslösningar för bolaget så har bolaget startat ett s.k. captive bolag inom koncernen, detta med avsikt att återförsäkra utvalda risker för Alleimas dotterbolag.

Internrevision och internkontroll i Alleimas riskarbete

Funktionen för internrevision följer upp genomförandet av olika riskhanteringsprocesser såsom ERM och kontinuitetsplanering på de operationella enheter som förväntas ha detta på plats.

Finansiella risker

Alleimas finansiella riskhantering är centraliserad, med en central finansfunktion, Group Treasury, som hanterar merparten av koncernens finansiella risker och transaktioner. Den finansiella riskhanteringen hanteras i enlighet med koncernens policy för finansiell riskhantering som är en del av "The Alleima Way".

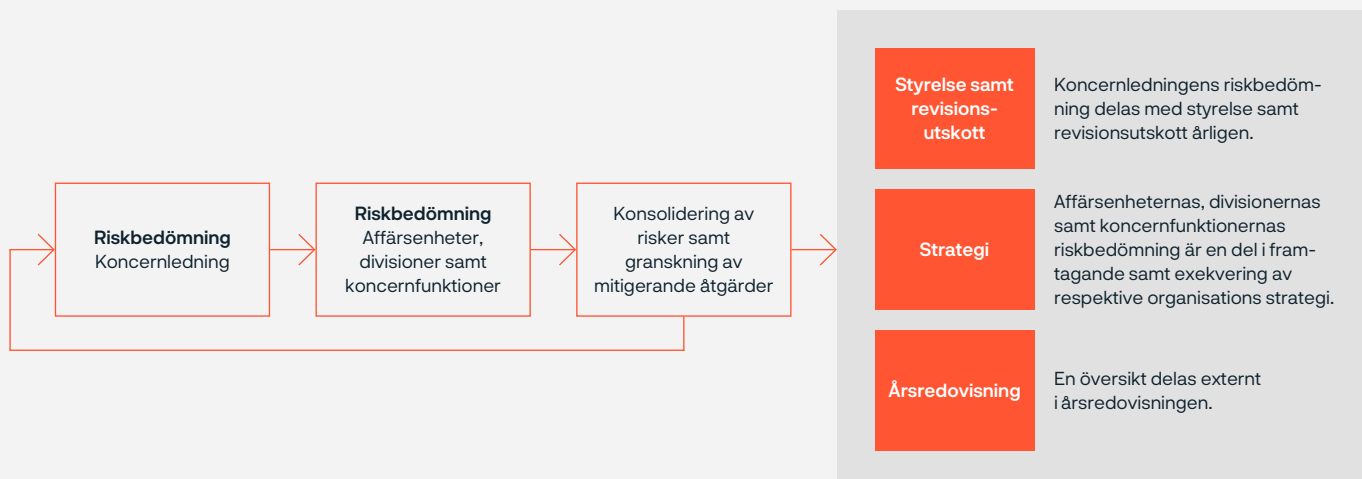
De finansiella risker som hanteras är valutarisker i form av transaktions- och omräkningsexponering, råvarurelaterade prisrisker avseende metaller och energi, ränterisk, likviditets- och refinansieringsrisker samt kreditrisker.

Derivat används i stor utsträckning som säkringsinstrument i säkringsstrategier och värderas till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas på alla råvarurelaterade derivat och vissa valuta-derivat i syfte att undvika volatilitet i resultatet från omvärderingar av derivat. För en mer utförlig beskrivning av den finansiella riskhanteringen och säkringsredovisning hänvisas till not 26.

Hållbarhetsrisker

Risker inom hållbarhet bedöms som övriga risker inom koncernen minst en gång per år och är en del av den konsolidering av samtliga organisationers riskbedömningar innan koncernledningen genomför sin årliga riskbedömning.

De viktigaste hållbarhetsriskerna bedöms både avseende sannolikhet och inverkan. För att ytterligare förstå hållbarhetsriskerna används Alleimas väsentlighetsanalys för att identifiera risker avseende hållbarhet och klimat i värdekedjan. För ytterligare information om hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, se hållbarhetsrapporten på sidorna 95–130.



Strategiska risker



Oförändrad riskbedömning



Ökad sannolikhet och/eller påverkan



Minskad sannolikhet och/eller påverkan

Risk	Exempel på åtgärder	Förändring från föregående år
Exponering mot en potentiellt minskande marknad Alleima har exponering mot olje- och gassegmentet, där efterfrågan successivt kan komma att minska över tid. Detta medför risk för minskade volymer.	— Långsiktig strategi för att minska beroendet av olja och gas genom att växa inom andra kundsegment samt att tillvarata möjligheter som kommer av omställningen mot förnybar energi	→
Geopolitisk osäkerhet Politiskt drivna förändringar och beslut samt skillnad i lagstiftning i olika regioner kan påverka verksamheten negativt genom ökade kostnader eller på annat sätt försvåra verksamheten.	— Ständig omvärldsbevakning och kontinuitetsplanering för att snabbt kunna hantera förändring i produktions- eller distributionsvägar — Kontinuerlig dialog med t. ex. Eurofer, Jernkontoret, ESTA	→
Teknisk utveckling Om Alleima inte skulle lyckas leda den tekniska utvecklingen kan risker för missade affärsmöjligheter uppstå.	— Kontinuerlig utveckling av processer och arbetssätt, inklusive omvärldsbevakning vad gäller teknisk utveckling och digitalisering — Kompetensutveckling av organisationen kring AI	→

Operativa risker

Risk	Exempel på åtgärder	Förändring från föregående år
Produktionsavbrott Alleima har flera produktionsanläggningar globalt. Bränder, haveri i produktionsutrustning eller IT system, väderrelaterade händelser och andra typer av skador kan leda till betydande produktionsavbrott som kan påverka Alleimas förmåga att leverera till kund och därmed Alleimas resultat.	— Kartläggning av hur avbrott i produktionen kan minimeras, kontinuerlig övervakning av produktionsanläggningars läge samt granskning av risker relaterade till naturkatastrofer — Riskingenjörsbesök görs regelbundet på större produktionsenheter för att identifiera samt ta fram planer för att åtgärda potentiella orsaker till produktionsavbrott — Återinvesteringsplaner finns för de viktigaste produktionstillgångarna — Kritiska IT-system har återställningsplaner på plats som testas regelbundet	→
Brist på nödvändig kompetens för att uppfylla strategin Alleima har ett behov av kompetenta och engagerade medarbetare. Bolaget måste ha förmåga att attrahera och behålla talanger samt säkerställa tillgång på ledarskap för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål.	— Kontinuerligt arbete med Employer Branding samt med att upprätthålla Alleimas kärnvärden — Löpande arbete med kompetensutveckling, inklusive möjlighet till arbetsrotation samt "talent management"	↘ Kommentar: Sannolikhet och konsekvens av denna risk har minskat i närtid. På längre sikt finns en identifierad risk kring att hantera skifte i kompetensbehov

Forts. Operativa risker

Risk	Exempel på åtgärder	Förändring från föregående år
Risker relaterade till värdekedjan Risk för störningar, ökade produktionskostnader, förändrad kapitalbindning eller längre ledtider på grund av beroenden till enskilda leverantörer, alternativt regionala beroenden, förändrade metallpriser samt ökad sannolikhet för risker relaterade till väder.	— Definerad strategi kring försörjning av råmaterial samt sekundärt råmaterial — Stärka långsiktiga leverantörsrelationer och där det är möjligt säkra alternativa leverantörer — Minska effekterna av metallprisförändringar via legeringstillägg, alternativt fastprisavtal gentemot slutkund samt lageroptimeringar — Kostnadssäkringar ("hedgning") genomförs för framtida energiinköp	→
Incidenter inom egen verksamhet som orsakar skada för anställda eller miljön Risk att medarbetare eller miljö skadas allvarlig på grund av en olycka på någon av bolagets produktionsanläggningar.	— "Safety first" – Säkerheten främst, är hög-prioriterat av Alleimas ledning — Utbildning för att öka medvetenheten kring potentiella olyckor sker regelbundet på bolagets enheter — Regelbunden uppföljning av ledningssystem relaterade till hälsa och säkerhet — Specifika riskbedömningar genomförs för att minimera risker relaterade till miljö, hälsa och säkerhet	→
Bristande regelefterlevnad Risk för brist av efterlevnad av lagar och förordningar som kontinuerligt utvecklas på grund av det geopolitiska läget. Detta skulle kunna leda till stämningar, viten och potentiell påverkan på affären, inklusive potentiell påverkan på varumärket.	— Regelefterlevnadsprogram har etablerats, vilket kontinuerligt utvecklas utifrån nya och förändrade regelverk	↗ Kommentar: Det geopolitiska läget gör att bolaget anser att denna risk har ökat ytterligare
Bristande informationshantering och informationssäkerhet Moderna digitaliserade affärsmetoder ökar risker för att icke-officiell information görs tillgänglig samt för dataintrång.	— Bolaget har tydligt definierade processer kring informationshantering, inklusive klassificering av information samt interna regelverk kring var olika typer av information ska sparas — Ramverk, inklusive processer och organisation för Digital säkerhet implementerat — Löpande utbildningar av medarbetare för att säkra kunskap kring cyberrelaterade risker	→
Ansvarsrisker relaterade till kontrakt eller levererade produkter Risk att levererade produkter inte uppfyller definierade krav i produktspecifikationen eller kontrakt.	— Kontinuerligt fokus på kvalitet och vidareutveckling av Alleimas ledningssystem	↗ Kommentar: Högre krav från kunder utifrån ökade regulatoriska krav gör att risken bedöms som högre

Finansiella risker

Risk	Exempel på åtgärder	Förändring från föregående år
Finansiering Bolaget är exponerat mot risker relaterade till valuta, råvaror, räntor, likviditet, refinansiering och krediter.	— Kontinuerlig säkring av finansiella risker genom derivat — Säkerställande av starka finansiella motparter — Fokus på kassaflöde och låg skuldsättning — Tillgång till bekräftad långfristig kreditfacilitet	→

Se not 26 för en mer utförlig beskrivning av finansiella risker.

Finansiella rapporter och noter

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning.....	41
Koncernens rapport över totalresultat.....	41
Koncernens balansräkning.....	42
Koncernens kassaflödesanalys.....	43
Koncernens förändring av eget kapital.....	44
Koncernens noter.....	45
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål.....	45
Not 2 Segmentsrapportering och intäkter.....	51
Not 3 Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning.....	54
Not 4 Ersättningar till revisorer.....	56
Not 5 Forskning och utveckling.....	56
Not 6 Övriga rörelseintäkter.....	56
Not 7 Övriga rörelsekostnader.....	56
Not 8 Rörelsens kostnader.....	56
Not 9 Finansnetto.....	56
Not 10 Inkomstskatt.....	56
Not 11 Resultat per aktie.....	57
Not 12 Immateriella tillgångar.....	58
Not 13 Materiella anläggningstillgångar.....	59
Not 14 Leasing.....	60
Not 15 Långfristiga finansiella tillgångar.....	61
Not 16 Varulager.....	61
Not 17 Kundfordringar.....	61
Not 18 Övriga kortfristiga fordringar.....	62
Not 19 Eget kapital.....	62
Not 20 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar.....	62
Not 21 Övriga räntebärande skulder.....	65
Not 22 Övriga avsättningar.....	65
Not 23 Övriga icke-räntebärande skulder.....	66
Not 24 Upplupna kostnader.....	66
Not 25 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter.....	66
Not 26 Finansiell riskhantering.....	66
Not 27 Närstående.....	70
Not 28 Förvärv.....	71
Not 29 Statliga stöd.....	71
Not 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång.....	71

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning.....	72
Moderbolaget totalresultat.....	72
Moderbolaget balansräkning.....	73
Moderbolaget kassaflödesanalys.....	74
Moderbolaget förändring i eget kapital.....	74
Moderbolagets noter.....	75
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål.....	75
Not 2 Nettomsättning.....	75
Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter.....	75
Not 4 Inkomstskatt.....	75
Not 5 Andelar i koncernföretag.....	75
Not 6 Fordringar hos koncernföretag.....	76
Not 7 Eventualförpliktelser och andra åtaganden.....	76
Not 8 Anställda.....	76
Not 9 Ersättningar till revisorer.....	76

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning

SEK M	Not	2025	2024
Intäkter	2	18 630	19 691
Kostnad för sålda varor	2	-15 178	-15 740
Bruttoresultat		3 452	3 951
Försäljningskostnader		-1 166	-1 250
Administrationskostnader		-1 062	-975
Kostnader för forskning och utveckling	5	-296	-292
Övriga rörelseintäkter	1,6	455	440
Övriga rörelsekostnader	1,7	-445	-376
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 8, 17	938	1 498
Finansiella intäkter		274	170
Finansiella kostnader		-239	-97
Finansnetto	9	35	73
Resultat efter finansiella poster		973	1 571
Inkomstskatt	10	-301	-350
Årets resultat		671	1 221
<i>Årets resultat hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		671	1 221
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Resultat per aktie, SEK			
	11		
Före utspädning		2,68	4,88
Efter utspädning		2,68	4,87

Koncernens rapport över totalresultat

SEK M	Not	2025	2024
Årets resultat		671	1 221
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	268	32
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras	10	-55	-8
Totalt poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		213	24
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		-740	310
Kassaflödessäkring	26	455	-35
Skatt hänförligt till poster som kan komma att omklassificeras	10	-94	7
Totalt poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		-378	282
Övrigt totalresultat		-165	306
Totalresultat		506	1 528
<i>Totalresultat hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		506	1 528
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–

Koncernens balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Goodwill	12	1 612	1 693
Övriga immateriella tillgångar	12	338	345
Materiella anläggningstillgångar	13	7 742	7 757
Nyttjanderättstillgångar	14	391	455
Långfristiga finansiella tillgångar	15	144	92
Uppskjutna skattefordringar	10	202	228
Anläggningstillgångar		10 429	10 569
Varulager	16	6 813	7 407
Kundfordringar	17	2 426	2 911
Skattefordringar	10	110	132
Övriga kortfristiga fordringar	18	863	917
Kortfristiga fordringar		3 399	3 960
Likvida medel	26	1 891	1 912
Omsättningstillgångar		12 103	13 279
Totala tillgångar		22 531	23 848
Aktiekapital		251	251
Övrigt tillskjutet kapital		0	0
Reserver	1	-56	356
Balanserade vinstmedel	1	16 322	16 007
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		16 516	16 614
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Totalt eget kapital	19	16 516	16 614
Avsättningar till pensioner	20	623	885
Lån	21	18	0
Övriga långfristiga räntebärande skulder	21	275	327
Långfristiga räntebärande skulder		916	1 212
Uppskjutna skatteskulder	10	440	402
Övriga långfristiga avsättningar	22	348	385
Övriga långfristiga skulder	23	39	124
Långfristiga icke räntebärande skulder		828	911
Långfristiga skulder		1 744	2 123
Lån	21	2	1
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	21	142	133
Kortfristiga räntebärande skulder		144	134
Leverantörsskulder		1 640	2 249
Förskott från kunder	2	541	539
Skatteskulder	10	114	253
Övriga kortfristiga avsättningar	22	234	91
Upplupna kostnader	24	1 232	1 264
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	23	367	580
Kortfristiga icke räntebärande skulder		4 127	4 977
Kortfristiga skulder		4 271	5 111
Totalt eget kapital och skulder		22 531	23 848

Koncernens kassaflödesanalys

SEK M	Not	2025	2024
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		938	1 498
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Avskrivningar och nedskrivningar		1 012	913
Pensioner		-64	-32
Övriga ej kassagenererande poster		365	180
Erhållen ränta		35	57
Betald ränta		-31	-30
Kassaflöde från finansiella derivat och liknande		168	-43
Betald skatt		-499	-451
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 925	2 091
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		170	-23
Kundfordringar		297	111
Övriga fordringar		169	-146
Leverantörsskulder		-575	230
Övriga skulder		26	-140
Förändringar i rörelsekapital		86	33
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 011	2 123
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	12	-41	-48
Kassaflöde från avyttringar av immateriella tillgångar	12	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-1 112	-1 147
Kassaflöde från avyttringar av materiella anläggningstillgångar	13	64	5
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	28	-147	–
Övriga investeringar och finansiella tillgångar		3	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 233	-1 193
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-3	-4
Amortering av leasingskulder		-148	-135
Aktieswap	19	-2	-20
Utbetald utdelning	19	-575	-501
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21	-729	-660
Nettoförändring av likvida medel		50	270
Likvida medel vid årets början		1 912	1 595
Valutakursdifferenser i likvida medel		-71	47
Likvida medel vid årets slut		1 891	1 912

Koncernens förändring av eget kapital

SEK M	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2024		251	0	257	-52	15 276	15 732	0	15 732
<i>Förändringar</i>									
Årets resultat		–	–	–	–	1 221	1 221	–	1 221
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	310	-27	24	306	–	306
Totalresultat för året		–	–	310	-27	1 245	1 528	–	1 528
Kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	-165	–	-165	–	-165
Skatt på kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	34	–	34	–	34
Netto kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	-131	–	-131	–	-131
Aktierelaterade ersättningar	3, 19	–	–	–	–	6	6	–	6
Aktieswap	19	–	–	–	–	-20	-20	–	-20
Utdelning	19	–	–	–	–	-501	-501	–	-501
Summa transaktioner med ägare		–	–	–	–	-515	-515	–	-515
Eget kapital 31 december 2024		251	0	567	-211	16 007	16 614	0	16 614
<i>Förändringar</i>									
Årets resultat		–	–	–	–	671	671	–	671
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	-740	361	213	-165	–	-165
Totalresultat för året		–	–	-740	361	885	506	–	506
Kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	-43	–	-43	–	-43
Skatt på kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	9	–	9	–	9
Netto kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	-34	–	-34	–	-34
Aktierelaterade ersättningar	3, 19	–	–	–	–	7	7	–	7
Aktieswap	19	–	–	–	–	-2	-2	–	-2
Utdelning	19	–	–	–	–	-575	-575	–	-575
Summa transaktioner med ägare		–	–	–	–	-570	-570	–	-570
Eget kapital 31 december 2025		251	0	-173	117	16 322	16 516	0	16 516

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernredovisningen omfattar Alleima AB, organisationsnummer 559224-1433 (moderbolaget) och samtliga dess dotterföretag, sammanlagt Alleima-koncernen, med säte i Sandviken, Sverige. Adressen till huvudkontoret är SE-811 81 Sandviken.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets och Alleima-koncernens rapporteringsvaluta. De finansiella rapporterna redovisas därför i SEK. Samtliga belopp är i miljoner kronor om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning avseende perioden 1 januari till 31 december 2025 godkändes för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 18 mars 2026 och blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2026.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för räkenskapsåret 2025 som omfattar perioden 1 januari till 31 december 2025 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är godkända av EU. Rapporterna är också upprättade i enlighet med den svenska rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillämpliga uttalanden utfärdade av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Dessa kräver vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisning som upprättats i enlighet med IFRS.

Beräkningsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av derivatinstrument och förvaltningstillgångar i de förmånsbestämda pensionsplanerna. Fordringar och skulder samt intäkter och kostnader kvittas endast när detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och redovisade belopp avseende tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. De verkliga utfallet kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och de underliggande antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs, och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar som ledningen gjort vid tillämpningen av IFRS och som har haft en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Händelser efter balansdagen avser både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffat efter balansdagen men före den dag då de finansiella rapporterna godkändes av styrelsen. Väsentliga icke-justerade händelser, det vill säga händelser som tyder på förhållanden som uppstod efter balansdagen, redovisas i de finansiella rapporterna. Endast justeringshändelser, det vill säga de som ger bevis på de villkor som fanns på balansdagen, har beaktats vid det slutliga upprättandet av de finansiella rapporterna. Koncernens viktigaste redovisningsprinciper, enligt nedanstående och i noterna, har tillämpats konsekvent på alla perioder som redovisas i dessa finansiella rapporter, med undantag för vad som specifikt beskrivs. Dessutom har koncernens redovisningsprinciper konsekvent tillämpats i koncernrapporteringen av samtliga företag i koncernen.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och inkluderar moderbolagets räkenskaper och samtliga enheter där moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppstår när moderbolaget får kontroll över företaget, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att använda sitt inflytande för att påverka avkastningen. I allmänhet baseras bestämmande inflytande och därmed konsolidering på ägande. Koncernbolagen konsolideras från och

med den dag då moderbolaget utövar kontroll eller inflytande över bolaget. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen fram till den dag då moderbolaget upphör att kontrollera eller utöva inflytande över dem. Vid upprättandet av Alleimas koncernredovisning har alla koncerninterna transaktioner eliminerats. För de fall där dotterbolagets redovisningsprinciper inte sammanfaller med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts för att följa koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. I rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar och skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (även kallad allokering av köpeskillning). Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övriga rörelsekostnader. Villkorade köpeskillningar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde på förvärvsdagen. Villkorade köpeskillningar omvärderas vid varje rapportperiod med eventuella förändringar redovisade i årets resultat.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Den funktionella valutan är valutan i den primära ekonomiska sektor där koncernbolagen är verksamma. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Finansiella rapporter för utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder i de utländska verksamheterna, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolidering, omräknas från den utländska verksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakurser som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser till följd av omräkningen av nettoinvesteringen i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post av eget kapital, en omräkningsreserv. När den utländska verksamheten avyttras omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid den tidpunkt då avyttringens resultat redovisas. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Ändringar i redovisningsprinciper

IASB har publicerat ändringar av standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2025 eller senare. Standarderna har inte haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

IASB har publicerat IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements med införandedatum 1 januari 2027. Standarden är godkänd av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 berör främst tre nyckelområden för presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, med fokus på resultaträkningen och rapportering av finansiell prestation. Enligt den analys Alleima gjort förväntas inte IFRS 18 ha någon väsentlig påverkan på Alleimas finansiella rapporter när den tillämpas för första gången.

Justering av redovisning av sålda tjänster

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader har justerats i syfte att redovisa vissa av Alleimas kontraktuella tjänster brutto. Dessa tjänster avser främst fastighetsförvaltning, el och lagertjänster, vilka inte är en del av Alleimas kärnverksamhet. Tidigare redovisades dessa tjänster genom nettnings av intäkter och kostnader. Jämförande perioder har omräknats vilket resulterade i en ökning av både övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader med 300 miljoner kronor för helåret 2024. Justeringen har ingen påverkan på rörelseresultatet (EBIT).

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

SEK M	Rapporterat	Omräkning	Omräknat
2024			
Övriga rörelseintäkter	140	300	440
Övriga rörelsekostnader	-76	-300	-376

Kassaflödesanalys

Koncernens kassaflöde upprättas i enlighet med den indirekta metoden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel om:

- Risken för värdefluktuationer är obetydlig
- De kan lätt omvandlas till likvida medel
- De har en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten

Rapportering av rörelsesegment

Alleimas ledning följer upp och styr verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som rapporterbara segment.

Alleimas verksamhet är organiserad så att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga vd och koncernchefen, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde som genereras av de olika produkterna i koncernen. Varje rörelsesegment har en divisionschef som ansvarar för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar till koncernchefen om utfallet av rörelsesegmentets prestationer och behovet av resurser. Eftersom vd och koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning baserat på de produkter som koncernen tillverkar och säljer, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organiserad i divisioner baserade på produkter. Marknadsorganisationen återspeglar också denna struktur. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Segmentets resultat, tillgångar och skulder omfattar endast de poster som är direkt hänförliga till segmentet och relevanta delar av poster som kan fördelas på rimlig basis till segmenten. Ej fördelade poster omfattar ränta, vinster vid avyttring av finansiella investeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella investeringar, inkomstskattekostnader och vissa administrativa kostnader. Icke fördelade tillgångar och skulder omfattar aktuella och uppskjutna skattefordringar och skulder, finansiella investeringar och finansiella skulder.

Intäkter från varor

Försäljning från Alleima sker genom huvudsakligen tre typer av avtal; (i) ramavtal där försäljning sker på lagda ordrar, (ii) avtal för specifik försäljning, eller (iii) ordrar och orderbekräftelser med eller utan referens till standardvillkor. Avtalstiden varierar beroende på typ av produkt. Avtal för produkter med lång produktionstid och ramavtal har längre löptider vilka kan vara flera år, avtal för viss specifik produkt som finns på lager har en kort löptid.

Intäkter redovisas när kontrollen av varor överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den förväntade och berättigade ersättningen för de varor som tillhandahålls. Produkterna består bland annat av sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar samt produkter inom industriell värmning, motståndsmaterial och ultrafin tråd för medicinska produkter samt ett brett utbud av precisionsbandstål, kompressorventilstål och ytbelagt bandstål.

Allokering av transaktionspris

Transaktionspriset fördelas på varje identifierat prestationsåtagande baserat på fristående försäljningspris. Detta innebär att varje prestationsåtagande fördelas på sin andel av intäkten baserat på dess fristående försäljningspris i förhållande till summan av samtliga prestationsåtaganden. Om fristående försäljningspris inte finns uppskattas det generellt genom anpassad marknadsbedömning eller förväntad kostnad med rimlig marginal. Rörlig ersättning allokteras generellt proportionerligt till samtliga prestationsåtaganden såvida det inte finns bevis att hela den rörliga ersättningen är relaterad till ett specifikt prestationsåtagande i kontraktet.

Rörlig ersättning

Kundavtal kan innehålla rörlig ersättning såsom rörligt försäljningspris eller rabatter. När sådana komponenter förekommer görs en bedömning för att avgöra om den identifierade delen av intäkterna och eventuella relaterade kostnader skall skjutas upp till en senare period. Detta fastställs genom till-

lämpning av förväntat värdeметoden eller det mest sannolika beloppsmetoden med tröskelvärde för att vara mycket sannolik för att en återföring av intäkterna inte kommer att ske.

Betydande finansieringskomponent

När förskott erhålls justerar Alleima ersättningsbeloppet för effekten av tidsvärdet av pengar. Alleima använder lätttnadsregeln för att inte beräkna och redovisa finansieringskomponenter om perioden mellan överföringen av en vara till en kund och betalningen är 12 månader eller kortare.

Kostnader för att erhålla kundkontrakt

Inkrementella kostnader för att erhålla ett kundavtal ska redovisas som en kontraktstillgång om kostnaden är inkrementell och Alleima räknar med att återvinna kostnaderna. Kontraktstillgången periodiseras under kontraktets löptid. Kontraktstillgång för kostnader för att erhålla ett kontrakt redovisas inte om kontraktet har en löptid som är 12 månader eller kortare. Exempel på inkrementella kostnader är agentavgifter, provision till säljare, signing fees etc.

Varuförsäljning

I många Alleima-kontrakt redovisas intäkten vid försäljningstidpunkten eftersom kontrollen överförs vid en viss tidpunkt. Vissa kontrakt genomförs dock över tid och ska därför intäktsföras över tid.

Intäkter från sålda varor (t.ex. produkter med högt förädlingsvärde i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar och produkter för industriell uppvärmning) redovisas då kontrollen har överförts till kunden. Bedömning när kontrollen överförs görs genom följande indikatorer, men inte begränsat till dessa: kunden är i fysisk besittning av varan, Alleima har rätt till betalning, kunden har godkänt varan, väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller legal äganderätt har övergått till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket oftast sker enligt leveransvillkor.

Vid försäljning av kundanpassade varor föreligger rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, försäljningen intäktsförs över tid. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Om ett kundavtal innehåller en återköpsklausul, som utövas efter kundens gottfinnande och en betydande överföring av kontroll inte har ägt rum, redovisas transaktionen som ett operationellt leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Om kunden inte anses ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja optionen, redovisas avtalet genom tillämpning av principerna om rörlig ersättning.

Betalning förfaller i allmänhet mellan 30-90 dagar från överföringen av kontrollen. I vissa avtal krävs kortsiktiga förskott innan produkten levereras. Vissa avtal innehåller förseningsavgifter och volymrabatter, vilket ger upphov till överväganden avseende rörlig ersättning.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna fördelas efter funktion i enlighet med beskrivningen nedan. Avskrivningar och personalkostnader fördelas efter funktion.

Kostnad för sålda varor

Kostnad för sålda varor inkluderar produktions- och anskaffningskostnader för sålda varor och andra orderspecifika kostnader. Kostnaden för sålda varor inkluderar även lagernedskrivnings- och värderingsposter, den del av kostnaden för personal, lokaler, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till produktion av sålda varor.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader inkluderar kostnader för den interna försäljningsorganisationen, inköpta tjänster, personalkostnader, kostnad för nyttjanderättstillgångar, kundförluster, IT-kostnader för försäljningssystem och logistiksystem samt avskrivningar på anläggningstillgångar hänförliga till försäljningsaktiviteter. Reklam och andra marknadsföringsaktiviteter ingår också och kostnadsförs när de uppkommer.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av den del av personalkostnaderna, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostna-

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

der avseende styrelse, bolagsledning och bolagsfunktioner inkluderas i administrationskostnaderna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderar sekundär verksamhet, valutakursdifferenser i den löpande verksamheten och vinst/förlust vid försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel och kortfristiga placeringar. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, leasing-skulder och pensionsskuld. Orealiserade vinster och förluster på säkrings-instrument redovisas i årets resultat.

Inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster.

Effekter av förändringar i gällande skattesatser redovisas i den period förändringen i praktiken har lagstadgats.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet för de identifierbara tillgångarna, skulderna samt redovisade eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar och redovisas som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill allokteras till de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning på goodwill återförs inte.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de uppkommer. Utgifter för utveckling, varigenom forskningsresultat eller annan kunskap används för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen, förutsatt att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter kan använda eller sälja den immateriella tillgången.

I det redovisade värdet ingår direkt hänförliga utgifter, såsom kostnader för material och tjänster, kostnader för ersättningar till anställda, avgifter för registrering av immateriella rättigheter samt avskrivning av patent och licenser. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer. I balansräkningen redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärdet efter eventuella ackumulerade nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för rätter som erhållits utan kostnad är noll. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifieras mellan ägda rätter och de rätter som ska levereras på grund av gjorda utsläpp. Avsättningen värderas till marknadsvärdet av de utsläppsrätter som erfordras för att täcka överförbrukningen av gjorda utsläpp. Vinster eller förluster vid avyttring av utsläppsrätter redovisas i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Aktiverade utgifter för utveckling och inköp av programvara för koncernens IT-verksamhet ingår här.

Immateriella tillgångar omfattar även patent, varumärken, licenser, kundrelationer och andra rättigheter. De delas upp mellan förvärvade och internt genererade immateriella tillgångar.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar belastar årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

består av goodwill vilka prövas systematiskt för nedskrivning årligen eller så snart det finns indikationer på värdeminskning. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från och med den dag tillgången är tillgänglig för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är följande:

— Patent och varumärken	10–20 år
— Kundrelationer	7–12 år
— Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
— Programvara för IT-verksamheten	3 år

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövas årligen. Tillgångar som skrivs av nedskrivningsprövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. En nedskrivning redovisas till det belopp med vilket en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det största av det verkliga värdet med avdrag för avyttringskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömningen av nyttjandevärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till nuvärdet med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen beroende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Goodwill nedskrivningsprövas på rörelsesegmentsnivå.

En nedskrivning återförs om de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet ändrats. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den uppskattade nyttjandeperioden. Mark skrivs inte av. Avskrivningarna redovisas linjärt (om inget annat beskrivs) baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, justerat för restvärde i förekommande fall, och bedömda nyttjandeperioder. Följande avskrivningsperioder tillämpas.

Byggnader och mark:

— Mark	obegränsad nyttjandeperiod
— Byggnader	10–50 år
— Anläggningsförbättringar	10–50 år

Maskiner:

— Maskiner och tekniska anläggningar	5–25 år
--------------------------------------	---------

Utrustning, verktyg, inventarier och tillbehör:

— Beräknad nyttjandeperiod	
— Datorutrustning	3–5 år

Om en materiell anläggningstillgång består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder, skrivs varje sådan betydande komponent av separat. Avskrivningsmetoder och uppskattade restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar är tillämplbara även för materiella anläggningstillgångar. Se informationen för Immateriella tillgångar.

Låneutgifter

Låneutgifter hänförliga till uppförandet av kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning och till ett betydande belopp. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tidsperiod.

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Leasing

I koncernredovisningen redovisas leasingavtal där Alleima är leasetagare som nyttjanderättstillgångar och när Alleima är leasegivare antingen som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal.

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar gäller även för nyttjanderättstillgångar. För information se Immateriella tillgångar.

Alleima som leasetagare

För alla avtal görs en utvärdering för att fastställa om ett leasingavtal föreligger genom att testa om Alleima har rätt att i allt väsentligt erhålla alla ekonomiska fördelar av användningen av de identifierade tillgångarna och har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången och att leasegivaren inte har några väsentliga substitutionsrättigheter.

Alleima har beslutat att separera icke-leasingkomponenter från leasingkomponenterna i avtal som rör byggnader. Kostnaden för icke-leasingkomponent ska sedan redovisas som en kostnad och inte inkluderas i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld för tillgångsklassen byggnader. För alla andra tillgångsslag ingår icke-leasingkomponenter i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Alleima som leasetagare kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Alleima som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktstid som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheter.

Leasingskulden och nyttjanderättstillgången beräknas med hjälp av den implicita räntan i avtalet. Om den implicita räntan inte kan fastställas tillämpas den marginella låneräntan i stället, vilket är den ränta som företaget hade fått om investeringen hade finansierats genom ett lån från ett finansiellt institut. Värdet på nyttjanderättstillgången omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet, initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Alleima skriver av nyttjanderättstillgången från kontraktets startdatum till det tidigare av den ekonomiska livslängden och hyresperioden.

Efter startdagen omvärderas leasingskuldens och nyttjanderättstillgångens redovisade värde för att återspegla eventuella ändringar eller omvärderingar av ett leasingavtal.

Alleima har valt att tillämpa de två lätttnadsreglerna avseende leasingavtal som är kortare än ett år (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare vid startdagen av kontraktet) och tillgångar med lågt värde (med ett värde som när den är ny understiger 5 000 USD). Dessa kostnadsförs löpande.

Alleima som leasegivare

Som leasegivare har Alleima klassificerat sina leasingavtal som operationella leasingavtal.

Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte överför väsentligen alla risker och fördelar till följd av ägandet av en underliggande tillgång. En andrahandsuthyrning ska också klassificeras som finansiellt eller operativt leasingavtal med utgångspunkt i nyttjanderättstillgången som härrör från huvudleasingavtalet, snarare än den underliggande tillgången, till exempel en anläggning eller utrustning.

När avtalet redovisas som ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången som materiell anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning. Anskaffningskostnaden för en tillgång omfattar anskaffningsvärdet och eventuella initiala direkta kostnader relaterade till kontraktet. Leasingbetalningarna och avskrivningarna redovisas i resultaträkningen linjärt över kontraktperioden.

Varulager

Varulager består av varor som hålls för försäljning i den ordinarie verksamheten, i produktionsprocessen för sådana försäljningar eller i form av material eller förnödenheter som ska förbrukas i produktionsprocessen.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det

uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFO) och inkluderar utgifter för att förvärva varulagret och föra dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar, såsom kundfordringar, finansiella placeringar, likvida medel och derivat, samt skulder som låneskulder, leverantörsskulder och derivat.

Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med löptider upp till 3 månader.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus eller minus, i de fall tillgången eller skulden inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (FVPL), transaktionskostnader såsom avgifter, premier och rabatter direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden har löpt ut, eller har överförts och koncernen i allt väsentligt har överfört alla risker och förmåner. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar, exklusive derivat, inklusive eget kapital och skuldinstrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och redovisar därefter antingen till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde.

För skuldinstrument, som inkluderar kundfordringar, beror klassificeringen på koncernens affärsmodell för hantering av de finansiella tillgångarna och de avtalsenliga villkoren för kassaflödena:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan lånebeloppet, netto efter transaktionskostnader, och det återbetalningspliktiga beloppet redovisas i resultaträkningen under lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För information om avtalsvillkor, planerade återbetalningar och exponering för ränterisk och valutarisk, se not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas för att sälja en tillgång eller betalas för att överföra en skuld genom en transaktion mellan marknadsaktörer under normala förhållanden. Enligt kraven på upplysningar i IFRS 13 Värdering till verkligt värde presenteras nedan den metod som tillämpas vid värderingen av tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen. Värderingarna är indelade i tre nivåer:

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde fastställs antingen direkt (som ett pris) eller indirekt (härlett från priser) på basis av observerbara marknadsdata

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Alla Alleimas finansiella instrument värderade till verkligt värde värderas enligt nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

För valutakontrakt samt råmaterial-, el- och gasderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt i observerbara marknadspriser.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörs-skulder) har det verkliga värdet bedömts motsvara redovisat värde.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IFRS 9 och för att uppfylla kriterierna måste det finnas en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringen förväntas vara mycket effektiv och det måste vara möjligt att på ett tillförlitligt sätt mäta sådan effektivitet. Säkringsdokumentation måste ha upprättats och säkringen måste vara vederbörligen identifierad. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkringar redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessäkringar.

Kassaflödessäkringar

Säkringsredovisning tillämpas vid säkring av en särskild risk i samband med mycket sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner.

Alleima tillämpar säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering för el-, gas- och metallprisrisk. Dessutom tillämpas säkringsredovisning för vissa derivat som används för att säkra exponering i valutakurs för order och investeringar i utländsk valuta. Förändringar i verkligt värde på derivat avsedda för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Förändringar i verkligt värde omklassificeras till resultaträkningen i samma period som koncernen redovisar kostnaden för den säkrade el-, gas- respektive metallförbrukningen eller inkluderas i bokfört värde på inköpta metaller eller materiella anläggningstillgångar. Eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Derivatinstrument för vilka säkringsredovisning ej tillämpas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringarna direkt över resultaträkningen.

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Alleima värderar sina kundfordringar, kontraktstillgångar och finansiella leasingfordringar kollektivt för respektive kategori. Varje rapportering enhet klassificerar sina fordringar i lämpliga riskkategorier i enlighet med koncernens policy baserat på förväntade kreditförluster.

Avsättningar för förväntade kreditförluster görs i enlighet med den förenklade modellen som omfattar kontraktens hela livslängd. Bolagen uppskattar risken för kreditförluster för hela kreditportföljen med hjälp av en avsättningsmatris med fasta procentsatser för respektive tidsintervall. Bolagen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling.

Kreditrisk klassificeras baserat på information från kreditupplysningsföretag, konstaterat betalningsmönster för kunden och annan relevant information som finns tillgänglig, såsom förlorade kontrakt, förändringar i företagsledningen och annan kundspecifik information. Dessutom görs vid behov en makroekonomisk bedömning av de framtida utsikterna för branscher och länder som är relevanta för Alleimas kunder. Förändringar hänförliga till förväntade kreditförluster för kundfordringar redovisas inom försäljningskostnader.

Alleimas principer för bortskrivning av fordringar bygger på flera förutsättningar, såsom bevis på avskrivning, insolvens eller resultatlösa krav och andra indrivningsåtgärder. En bedömning görs om en eller flera av dessa förutsättningar är uppfyllda innan bortskrivningen sker.

Koncernen använder selektivt olika former av instrument för säkring av betalning, såsom rembursar, återtagandeförbehåll eller kreditförsäkring.

Alleima säljer vissa kundfordringar för större volymer och kreditvärdiga kunder utan regressrätt. Fordran tas bort från balansräkningen när i stort sett alla risker och förmåner förknippade med den finansiella tillgången har överförts.

Kontraktstillgångar

En kontraktstillgång redovisas när rätten att erhålla betalning för produkter är villkorat av något annat än att endast tid förlöper.

Eget kapital

Eget kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernen presenterar sina finansiella rapporter.

Utdelning redovisas som en skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat utgör moderbolagets och dess dotterbolags intjänade vinstmedel.

Aktieswap som tas upp för att säkerställa leverans av aktier under incitamentsprogrammet redovisas mot eget kapital med justering för hänförliga kostnader och eventuella utdelningar på aktierna.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Goodwill uppstår därför inte i samband med sådana transaktioner. Vinst eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Pensioner

Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en annan enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på storleken på de avgifter som företaget betalar till pensionsplanen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att medarbetarna utför tjänster åt företaget under perioden.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom att uppskatta den framtida ersättningen som de anställda har tjänat in genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till nuvärdet. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt om det inte finns någon djup marknad för sådana obligationer, statsobligationer med återstående löptid som ungefär motsvarar koncernens åtaganden. Beräkningen utförs årligen av en behörig aktuarie. Dessutom beräknas det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar. Denna redovisningsmetod tillämpas på de väsentligaste förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett fåtal planer, som varken enskilt eller sammantaget är betydande i förhållande till koncernens totala pensionsförpliktelser, redovisas dock i enlighet med lokala bestämmelser.

Vid fastställandet av nuvärdet av pensionsförpliktelser och förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde kan aktuariella vinster och förluster uppkomma antingen på grund av att det faktiska utfallet skiljer sig från tidigare antaganden (s.k. erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen och i övrigt totalresultat.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. Det belopp av förpliktelser som redovisas i balansräkningen för pensioner och liknande förpliktelser återspeglar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen, med avdrag för det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar.

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig beräknas avsättningen genom diskontering av de förväntade framtida kassaflödena till en räntesats före skatt som återspeglar de aktuella marknadsbedömningarna av pengarnas tidsvärde och, i förekommande fall, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till ersättningar vid uppsägning, garantiåtaganden, omstruktureringar, långsiktiga incitament, miljöåtaganden, samt rättsliga tvister och ersättningsanspråk, såsom mervärdeskattefrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Ersättningar vid uppsägning

När anställningen avslutas redovisas en avsättning endast när företaget bevisligen åtar sig att antingen avsluta anställningen för en anställd eller en grupp anställda före den normala pensionsåldern eller tillhandahålla avgångsvederlag till följd av ett erbjudande om att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är troligt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som accepterar erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när underliggande produkter säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning görs av alla tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Avsättning för framtida rörelsekostnader görs ej.

Ersättningar till personal

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med avtal som ingåtts för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

Miljöåtaganden

Avsättning för miljöåtagande redovisas när det finns en rättslig skyldighet eller beslutad åtgärd, såsom sanerings- eller testprogram. Årligen görs det avsättning för avfalls- och slaggdeponi. Monitoreringsprogram i kontinuerlig verksamhet anses vara en löpande kostnad.

Återställande av mark

Avsättningar för kostnader för återställande av förorenad mark görs i enlighet med när det finns ett legalt krav eller annat bindande åtagande att återställa konstaterat förorenad mark och när kostnaden kan mätas med rimlig precision. Återställningskostnader redovisas i miljöåtaganden.

Legala tvister

Legala tvister inkluderar avsättningar för tvister som på balansdagen inte ännu var avslutade.

Övriga förpliktelser

Övriga förpliktelser inkluderar bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt. Avsättningar som klassificeras som kortfristiga förväntas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader från balansdagen.

Aktierelaterade ersättningar

Kostnaden för eget kapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (vinst per aktie och reduktion av koldioxid-

utsläpp) och tjänstevillkor (anställningsperiod) vilka påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå. Alleima redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för erhållna tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

Övriga skulder

Övriga skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kontraktsskulder redovisas när en betalning erhålls innan prestationsåtagandet har uppfyllts.

Alleima är part i finansieringsarrangemang för leveranskedjan, även benämnd omvänd factoring. Dessa skulder är en del av det rörelsekapital som används i Alleimas normala verksamhetscykel och utgör ett betalningsåtagande för erhållna varor eller tjänster vilka fakturerats eller formellt avtalats med leverantören. Således redovisas dessa skulder som en del av leverantörsskulder i balansräkningen.

Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som uppstått till följd av tidigare händelser och vars existens endast bekräftas av förekomsten eller icke-förekomsten av en eller flera osäkra framtida händelser.

En eventalförpliktelse redovisas även när det finns ett åtagande som inte kan redovisas som en skuld eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, alternativt eftersom förpliktelsens belopp inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra olika uppskattningar och bedömningar, inklusive påverkan från klimatförändringar, som kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt information i allmänhet, inklusive eventalförpliktelser. De uppskattningar och bedömningar som diskuteras nedan är de som bedöms vara viktigast för förståelsen av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Alleimas verksamhet förändras successivt, vilket medför att även bedömningarna ändras.

Rörelseförvärv

Koncernen använder sig av uppskattningar och bedömningar avseende allokering av goodwill och andra övervärden i ett rörelseförvärv, se not 12 Immateriella tillgångar och not 28 Förvärv.

Inkomstskatt

Uppskattningar görs för att fastställa såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst värdet av uppskjutna skattefordringar.

Det verkliga resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar, till exempel på grund av förändringar i företagsklimatet, ändrad skattelagstiftning eller resultatet av skattemyndigheters och skattedomstolars slutliga granskning av avgivna skattedeclarationer, se not 10 Inkomstskatt.

Värdering av varulager

Koncernen använder sig av uppskattningar för att beräkna reserver för varulager. Vid beräkning av lagerreserverna beaktar Alleima prognosticerade produktions- och försäljningsvolymerna såväl som efterfrågan på specifika produkter och historisk konsumtion, se not 16 Varulager.

Värdering av anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar utgör en väsentlig del av Alleimas totala tillgångar. Fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar innebär att den historiska utvecklingen måste beaktas och att antaganden måste göras med avseende på framtida socioekonomisk och teknisk utveckling liksom på förväntade förändringar i marknadsbeteende.

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill prövas årligen för nedskrivning och när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att det redovisade värdet av goodwill kan ha minskat, till exempel på grund av förändrat affärsklimat eller beslut som fattats antingen att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet av goodwill har minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill allokateras värderas, vilket sker genom diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna värderingsteknik förlitar sig Alleima på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, prognoser och marknadsdata. Som framgår av beskrivningen kan förändringar i förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill, se not 2 Immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Alleimas immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Förutom goodwill har Alleima inte identifierat några immateriella eller materiella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Tillgångarna skrivs av över sin beräknade nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas åtminstone årligen i slutet av varje räkenskapsår, se not 12 Immateriella tillgångar och not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet av koncernens anläggningstillgångar prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förutsättningarna indikerar att det redovisade värdet inte kommer att återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella och materiella tillgångar som ännu inte är tillgängliga för användning testas årligen. Om en sådan analys visar på ett alltför högt redovisat värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som tillgångens diskonterade förväntade framtida kassaflöden, alternativt den kassagenererande enhet som tillgårngen tillhör.

Behov av nedskrivningsprövning uppstår även när en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av sitt redovisade värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Pensionsantaganden

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att värdera pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets räntekostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningsstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning, se not 20 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar.

Den finansiella riskhanteringen och känslighetsanalys avseende de förmånsbestämda planerna presenteras i not 26 Finansiell riskhantering.

Miljöåtaganden

Den typ av verksamhet som Alleima-koncernen bedriver och dess långa historia kan medföra en risk för att krav på avhjälpande av föroreningar ställs, eftersom de miljökrav som historiskt ställdes på verksamheten i allmänhet var mindre stränga än idag. Krav på utredning eller avhjälpande åtgärder kan uppkomma efter förfrågningar från myndigheter, i samband med fastighetsöverlåtelser, fastighetsutveckling eller omprövning av tillstånd. Miljöavsättningarna uppdateras minst en gång per år och när händelser eller ändrade förhållanden tyder på behov av översyn, t.ex. krav från myndigheter eller beslut om att sälja eller avveckla viss verksamhet. Den löpande avsättningen för deponering av avfall och slagg baseras på beräknad kostnad och tid innan sluttäckning av deponi behöver göras.

Miljöåtaganden presenteras i not 22 Övriga avsättningar.

Not 2 | Segmentsrapportering och intäkter

Alleimas ledning följer upp verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8, Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som de rapporteringspliktiga segmenten.

Alleima följer upp och utvärderar segmenten på Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT), se Alternativa nyckeltal på sida 138. För ytterligare information se Rapportering av rörelsesegment i not 1.

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar. Kanthal-divisionen är en leverantör av produkter inom industriell värmning och motståndsmaterial och tillverkar även ultrafin tråd för medicinska produkter. Strip-divisionen utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål till komponenter i vätgasbränsleceller.

2.1 Intäkter per division och region

SEK M	2025	2024	Organisk %
Tube			
Europa	6 442	7 417	-10
Nordamerika	2 907	3 008	1
Asien	2 742	2 422	23
Övriga	971	1 180	-15
Totalt	13 063	14 027	-2
Kanthal			
Europa	1 190	1 223	-4
Nordamerika	1 485	1 493	9
Asien	1 050	1 225	-6
Övriga	272	258	13
Totalt	3 996	4 200	1
Strip			
Europa	645	627	4
Nordamerika	148	114	42
Asien	728	703	12
Övriga	50	21	145
Totalt	1 571	1 465	13
KONCERNEN			
Europa	8 277	9 266	-8
Nordamerika	4 540	4 616	5
Asien	4 520	4 350	13
Övriga	1 293	1 460	-7
Totalt	18 630	19 691	0

Forts. Not 2 | Segmentsrapportering och intäkter

2.2 Information per segment/division

2025, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemensamma funktioner	Ofördelat	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	13 063	3 996	1 571	0			18 630
Interna intäkter	434	45	0	0		-478	0
Totalt	13 497	4 041	1 571	0		-478	18 630
Kostnad för sålda varor	-11 409	-2 913	-1 334	0		478	-15 178
Justerad EBIT	1 159	656	61	-321			1 555
Jämförelsestörande poster	-97	-210	-35	0			-342
Metallpriseffekter	-223	-37	-16	0			-275
EBIT	839	409	11	-321			938
Finansnetto							35
Resultat efter finansnetto							973
Övrig segmentsinformation							
Varulager	5 233	975	604	0	0		6 813
Kundfordringar	1 658	511	229	28	0		2 426
Leverantörsskulder	-1 298	-201	-52	-89	0		-1 640
Övriga fordringar	382	121	60	111	0		675
Övriga skulder	-1 451	-298	-147	-157	0		-2 052
Rörelsekapital	4 524	1 109	695	-107	0		6 222
Materiella anläggningstillgångar	6 334	939	341	128	0		7 742
Immateriella anläggningstillgångar	225	1 642	56	26	0		1 950
Likvida medel	0	0	0	0	1 891		1 891
Övriga tillgångar	7 534	1 709	899	164	610		10 915
Övriga skulder	-3 087	-667	-234	-283	-684		-4 954
Sysselsatt kapital	11 006	3 623	1 063	35	1 817		17 543
Investeringar i anläggningstillgångar	843	214	60	35	0		1 153
Avskrivningar	-707	-146	-50	-27	0		-930
Nedskrivningar	-3	-79	0	0	0		-82
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	150	129	27	-19	78		365

2024, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemensamma funktioner	Ofördelat	Elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	14 027	4 200	1 465	0			19 691
Interna intäkter	427	36	0	0		-462	0
Totalt	14 453	4 235	1 465	0		-462	19 691
Kostnad för sålda varor	-12 178	-2 819	-1 204	0		462	-15 740
Justerad EBIT	1 422	750	66	-294			1 944
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0			0
Metallpriseffekter	-378	-59	-9	0			-446
EBIT	1 044	691	56	-294			1 498
Finansnetto							73
Resultat efter finansnetto							1 571
Övrig segmentsinformation							
Varulager	5 605	1 166	636	0	0		7 407
Kundfordringar	2 192	538	181	0	0		2 911
Leverantörsskulder	-1 761	-322	-53	-114	0		-2 249
Övriga fordringar	594	125	43	97	0		859
Övriga skulder	-1 507	-353	-148	-99	0		-2 107
Rörelsekapital	5 123	1 155	659	-116	0		6 821
Materiella anläggningstillgångar	6 345	954	334	123	0		7 757
Immateriella anläggningstillgångar	241	1 722	61	12	0		2 037
Likvida medel	0	0	0	0	1 912		1 912
Övriga tillgångar	8 701	1 925	865	142	444		12 077
Övriga skulder	-3 551	-793	-211	-274	-1 059		-5 888
Sysselsatt kapital	11 735	3 809	1 049	4	1 298		17 895
Investeringar i anläggningstillgångar	841	270	37	46	0		1 195
Avskrivningar	-720	-120	-48	-27	0		-914
Nedskrivningar	0	1	0	0	0		1
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	146	14	9	0	10		180

Alla transaktioner mellan divisionerna har skett till marknadsvillkor. För mer information om förvärv, se not 28.

Forts. Not 2 | Segmentsrapportering och intäkter

2.3 Externa intäkter och anläggningstillgångar per land samt kontraktsskulder

Externa intäkter per land, SEK M			Anläggningstillgångar per land, SEK M		
	2025	2024		2025	2024
USA	3 982	4 205	Sverige	6 260	6 154
Kina	2 301	2 055	USA	1 205	1 399
Sverige	2 085	2 298	Tyskland	747	634
Storbritannien	1 480	1 802	Tjeckien	581	597
Tyskland	1 091	1 185	Kina	311	252
Indien	845	814	Indien	198	257
Italien	798	1 167	Japan	191	180
Brasilien	498	485	Storbritannien	182	185
Japan	472	542	Italien	145	179
Frankrike	467	456	Nederländerna	81	84
Kanada	466	319	Övriga länder	183	328
Norge	423	367	Totalt	10 083	10 249
Korea	393	458			
Saudiarabien	257	320			
Taiwan	247	193			
Nederländerna	244	236			
Spanien	210	231			
Finland	192	139			
Australien	191	169			
Schweiz	185	195			
Övriga länder	1 802	2 055			
Totalt	18 630	19 691			

Externa intäkter per land avser det land där kunden befinner sig.

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var tillgångarna finns.

Anläggningstillgångar omfattar immateriella och materiella anläggnings-tillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Kontraktsskulder, SEK M		
	2025	2024
Ingående balans 1 januari	539	560
Intäkter som redovisats hänförliga till kontraktsskulder som förelåg vid årets ingång	-236	-409
Intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare år	-5	0
Reverserats under året	-11	-13
Nyttillkomna under året	294	375
Förvärv av rörelse	0	0
Årets omräkningsdifferenser	-40	26
Utgående balans 31 december	541	539

2.4 Intäkter per kundsegment

Intäkter 2025	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)
Intäkter per kundsegment								
Olja och gas	4 371	33	0	0	0	0	4 371	23
Industri	2 564	20	352	9	331	21	3 246	17
Kemi och petrokemi	3 035	23	0	0	0	0	3 035	16
Industriell värmning	0	0	1 892	47	0	0	1 892	10
Konsument	0	0	639	16	827	53	1 467	8
Medicinteknik	41	0	1 110	28	85	5	1 237	7
Gruv och anläggning	1 081	8	0	0	0	0	1 081	6
Transport	850	7	3	0	214	14	1 067	6
Kärnkraft	1 010	8	0	0	0	0	1 010	5
Vätgas och förnybar energi	111	1	0	0	114	7	225	1
Totalt	13 063	100	3 996	100	1 571	100	18 630	100

Intäkter 2024	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)
Intäkter per kundsegment								
Olja och gas	4 529	32	0	0	0	0	4 529	23
Industri	2 781	20	252	6	303	21	3 336	17
Kemi och petrokemi	3 411	24	0	0	0	0	3 411	17
Industriell värmning	37	0	2 107	50	0	0	2 145	11
Konsument	0	0	787	19	793	54	1 579	8
Medicinteknik	34	0	1 047	25	77	5	1 158	6
Gruv och anläggning	1 149	8	0	0	0	0	1 149	6
Transport	775	6	6	0	202	14	984	5
Kärnkraft	1 092	8	0	0	0	0	1 092	6
Vätgas och förnybar energi	218	2	0	0	90	6	309	2
Totalt	14 027	100	4 200	100	1 465	100	19 691	100

Not 3 | Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning

3.1 Genomsnittligt antal anställda

	2025		2024	
	Antal	Kvinnor i %	Antal	Kvinnor i %
Sverige	3 262	22	3 175	21
Tjeckien	725	19	721	19
Tyskland	459	26	468	25
Storbritannien	127	18	138	15
Nederländerna	76	16	74	15
Italien	43	37	41	34
Övriga Europa	119	48	100	38
Europa totalt	4 812	22	4 718	21
USA	770	27	764	24
Övriga Nordamerika	4	29	3	33
Nordamerika	774	27	767	24
Indien	336	8	321	7
Kina	272	31	253	32
Japan	63	25	66	23
Övriga Asien	51	42	47	40
Asien	722	20	686	20
Övriga	32	40	38	39
Totalt	6 339	23	6 209	22

3.2 Löner, ersättningar och sociala kostnader

SEK M	2025	2024
Löner och ersättningar	3 972	3 858
Sociala kostnader	1 244	1 172
Totalt	5 216	5 030

Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader

Avgiftsbestämd plan	315	259
Förmånsbestämd plan	64	32
Totalt	379	292

SEK	2025				2024			
	Styrelse-arvode	Revisions-utskottarvode	Ersättnings-utskott	Totala arvoden för styrelse och utskott	Styrelse-arvode	Revisions-utskottarvode	Ersättnings-utskott	Totala arvoden för styrelse och utskott
Andreas Nordbrandt (Styrelseordförande)	1 530 000		112 000	1 642 000	1 470 000		108 000	1 578 000
Claes Boustedt	530 000	114 000		644 000	510 000	108 000		618 000
Susanne Pahlén Åklundh	530 000	230 000		760 000	510 000	217 000		727 000
Karl Åberg	530 000	114 000		644 000	510 000	108 000		618 000
Ulf Larsson	530 000		79 000	609 000	510 000		76 000	586 000
Victoria Van Camp	530 000			530 000	510 000 ¹⁾			510 000
Totalt	4 180 000	458 000	191 000	4 829 000	4 020 000	433 000	184 000	4 637 000

1) Ledamot i styrelsen sedan 2 maj 2024.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare Riktlinjer för ersättning

För information om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, se sid 33.

Verkställande direktör och koncernchef

Alleimas vd och koncernchef Göran Björkman hade under 2025 en årlig fast lön på 7 842 444 kronor. Till detta kommer bilersättning och årlig rörlig konstant lön som kan uppgå till maximalt 70 % av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2025 uppgick till 1976 296 kronor.

Göran Björkman har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Göran Björkman har en svensk tjänstepension ITP2 (förmånsbestämd) samt ett premiebestämt tilläggsavtal där företaget varje år avsätter 30 % av den lön som överstiger 20 prisbasbelopp. Pensionspremie uppgick till 34,4 % av hans fasta årslön.

Vid eventuell uppsägning från företagets sida har Göran Björkman en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

3.3 Löner och ersättningar per marknadsområde

SEK M	2025	2024
Sverige	2 049	1 930
Övriga Europa	988	884
Europa totalt	3 038	2 814
Nordamerika	700	790
Asien	221	238
Övriga	13	15
Totalt	3 972	3 858
Varav till styrelser och verkställande direktörer i samtliga konsoliderade bolag i koncernen		
Löner och ersättningar	112	108
varav rörlig lön	19	15

3.4 Könsfördelning i ledningen

Andel kvinnor, %	2025	2024
Styrelser och verkställande direktörer	30	29
Övriga ledande befattningshavare	36	32

3.5 Ersättningar till företagsledning

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Enligt beslut av årsstämman 2025 uppgår arvodet till de stämموالدا externa styrelseledamöterna till sammanlagt 4 829 000 kronor på årsbasis.

Forts. Not 3 | Personalluppgifter samt ersättningar till företagsledning

befattningshavare förutom divisionscheferna mäts 100 % på koncernens prestation. Divisionscheferna mäts 80 % på affärsområdets prestation, samt en andel av 20 % på koncernens resultat. Under 2025 har kriterierna varit relaterade till Alleimas rörelseresultat (justerad EBIT), cash conversion och försäljningstillväxt.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2025 och kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön ¹⁾	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön ²⁾	Pensionskostnader
Verkställande direktör och koncernchef	7 999 293 ³⁾	1 976 296	151 409	7 204 824	2 753 962
Övriga ledande befattningar ⁴⁾	24 568 991	3 184 461	2 741 846	9 758 432	9 246 245
Totalt	32 568 284	5 160 757	2 893 255	16 963 256	12 000 207

- 1) Belopp som hänförs till 2025 och enligt plan betalas ut 2026.
2) Avser LTI 2022 utbetalning och kostnadsförda LTI 2023–2025.
3) Göran Björkmans fasta lön under 2025 uppgick till 7 842 444, återstående belopp avser semesterersättning etc. Styrelsearvode utgår ej till vd och koncernchef.
4) Gäller följande personer under 2025: Olof Bengtsson (jan–aug), Johan Eriksson (sep–dec), Ulrika Dunker, Johanna Krefth (jan–okt), Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Per Eklund, Robert Stål, Carl von Schantz.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2024 och kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön ¹⁾	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön ²⁾	Pensionskostnader
Verkställande direktör och koncernchef	7 475 972 ³⁾	0	151 745	2 751 761	2 135 455
Övriga ledande befattningar ⁴⁾	24 327 204	393 113	2 126 328	5 440 879	9 030 968
Totalt	31 803 176	393 113	2 278 073	8 192 640	11 166 423

- 1) Belopp som hänförs till 2024 och enligt plan betalas ut 2025.
2) Avser LTI 2021 utbetalning och kostnadsförda LTI 2023–2024.
3) Göran Björkmans fasta lön under 2024 uppgick till 7 329 384, återstående belopp avser semesterersättning etc. Styrelsearvode utgår ej till vd och koncernchef.
4) Gäller följande personer under 2024: Olof Bengtsson, Ulrika Dunker, Johanna Krefth, Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Claes Åkerblom, Robert Stål, Carl von Schantz.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)

Aktiebaserade incitamentsprogram 2023–2025

Årsstämorna beslutade på styrelsens förslag att för respektive år införa ett prestationsaktieprogram för högst 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Alleima-koncernen, uppdelat på tre kategorier. För att delta krävs det, i varje enskilt program, en egen investering och programmen omfattar vid utdelningen totalt som mest 852 000 aktier. Samtliga deltagare i programmet har investerat i Alleima-aktier ("investeringsaktier"), upp till motsvarande 8 % av den fasta årslönen före skatt.

Maximalt antal prestationsaktier	LTI 2025			LTI 2024			LTI 2023		
	Totalt	Varav Vd	Varav övr led bef havare	Totalt	Varav Vd	Varav övr led bef havare	Totalt	Varav Vd	Varav övr led bef havare
Utestående vid årets början	0	0	0	306 857	54 615	113 814	380 901	77 663	122 790
Tilldelade under perioden	284 395	55 275	106 728	0	0	0	0	0	0
Förverkade under året	-6 786	0	-6 786	-50 440	0	-45 252	-63 206	0	-59 034
Utestående vid årets slut	277 609	55 275	99 942	256 417	54 615	68 562	317 695	77 663	63 756
Teoretiskt värde vid tilldelning enl. Black-Scholes, SEK	72,14			64,84			39,82		

Kontantbaserade incitamentsprogram (2022)

2022 beslutade styrelsen på Ersättningsutskottets förslag att införa ett kontantbaserat LTI program, LTI 2022. Utbetalningen är villkorad av fortsatt anställning i Alleima under en treårsperiod fram till och med utgången av 2024 och koncernen under 2022 uppnår ett definierat lönsamhetsmål. Programmet är begränsat till maximalt 75 % av den fasta årslönen för vd och koncernchef samt 60 % av den fasta årslönen för övriga medlemmar i koncernledningen. Utbetalning gjordes i maj 2025 eftersom prestationsmålen, justerad EBITA, som fastställts av styrelsen uppfylldes.

Kostnader för programmen

Under året har följande IFRS2-avsättningar gjorts:

- LTI 2025: 4 miljoner kronor varav sociala avgifter 1 miljon kronor,
LTI 2024: 4 miljoner kronor (4) varav sociala avgifter 1 miljon kronor (1),
LTI 2023: 2 miljoner kronor (6) varav sociala avgifter 1 miljon kronor (2).

I de långsiktiga incitamentsprogrammen kan Alleima-aktierna ("prestationsaktier") tilldelas, förutsatt att vissa prestationsmål har uppnåtts. Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör. Antalet prestationsaktier som deltagaren slutligen tilldelas för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av utvecklingen av Alleima-koncernens (i) justerade vinst per aktie exklusive (a) metallprisseffekter och (b) jämförelsestörande poster ("justerad EPS") samt (ii) reduktion av koldioxidutsläpp (CO₂). Målen (justerad EPS och CO₂-utsläpp) viktas därefter sinsemellan till 90 respektive 10 % och räknas samman för att ge total måluppfyllnad.

Styrelsen har i januari 2025 fastställt vilka nivåer för justerad EPS för innevarande intjänandeår och CO₂-utsläpp för LTI 2025 som måste uppnås. Först efter tre år, 2023–2025, 2024–2026 respektive 2025–2027, fastställs utfallet för LTI 2023, LTI 2024 och LTI 2025. Den nivå som krävs för maximal tilldelning samt i vilken utsträckning de fastställda nivåerna har uppnåtts kommer att redovisas i årsredovisningen för 2025, 2026 och 2027. Tilldelningen av prestationsaktier för pågående program förutsätter en fortlöpande anställning samt att samtliga investeringsaktier behålls under tre års tid räknat från förvärvet av investeringsaktierna.

För att fullgöra Alleimas åtaganden i enlighet med aktiesparprogrammet, har företaget ingått ett aktieswap-avtal med en finansiell institution. Enligt avtalet åtar sig den finansiella institutionen att till deltagare i programmet leverera Alleima-aktier när leveranstidpunkten infaller enligt villkoren för programmet.

Prestationsresultat LTI 2023: Prestationsaktier kommer tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes. För maximal måluppfyllelse krävs 15 % justerad EPS tillväxt och för CO₂-utsläpp krävs en reduktion till 0,44 ton CO₂-utsläpp per valsbart ton stål från år 2023 till år 2025. Måluppfyllelse för justerad EPS uppgick till 33,3 % och CO₂-utsläpp 67,0 %.

Antaganden för fastställanden av värdet, 2023–2025 års LTI-program

Antaganden	LTI 2025 (per utfärdandedatum)	LTI 2024 (per utfärdandedatum)	LTI 2023 (per utfärdandedatum)
Aktiekurs, SEK	79,75	71,80	47,82
Aktuellt värde för prognosticerande framtida utdelningar, SEK ¹⁾	6,96	7,22	8,62
Risikfri ränta, %	2,04	3,75	3,50

1) Baserat på analytikens sammantagna förväntningar avseende treårsperiod.

Berednings- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid två tillfällen under året. Frågor som har avhandlats är omfattningen av eventuella löneökningar och det långsiktiga rörliga incitamentsprogrammet. Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Baserat på ersättningsutskottets förslag beslutade styrelsen om koncernchefens ersättning för 2025. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av koncernchefen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

Not 4 | Ersättningar till revisorer

SEK M	2025	2024
PwC		
Revisionsarvoden	-21	-19
Övriga tjänster	-1	-2
Totalt	-22	-21
Övriga revisionsbyråer		
Skatterådgivning	-6	-4
Övriga tjänster	-5	-3
Totalt	-11	-7

Not 5 | Forskning och utveckling

SEK M	2025	2024
Utgifter för forskning och utveckling	-296	-292
Totalt	-296	-292

Not 6 | Övriga rörelseintäkter

SEK M	2025	2024
Valutakursvinster	138	106
Realisationsvinst vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	7	0
Kontraktuella tjänster (not 1 sid 45-46)	248	300
Övriga poster	62	33
Totalt	455	440

Övriga poster inkluderar skadeståndsersättningar etc.

Not 7 | Övriga rörelsekostnader

SEK M	2025	2024
Valutakursförluster	-198	-61
Realisationsförlust vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-7	-3
Kontraktuella tjänster (not 1 sid 45-46)	-229	-300
Övriga poster	-11	-13
Totalt	-445	-376

Övriga poster utgörs av transaktionskostnader i samband med förvärv om -9 miljoner kronor (-3) samt övriga icke-finansiella rörelsekostnader om -2 miljoner kronor (-9).

Not 8 | Rörelsens kostnader

SEK M	2025	2024
Kostnad för varor och material	-7 339	-8 437
Ersättning till anställda	-5 216	-5 030
Avskrivningar	-930	-914
Nedskrivningar av lager	-148	-132
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	-82	1
Nedskrivningar av osäkra fordringar	-1	-5
Övriga kostnader	-4 431	-4 117
Totalt	-18 147	-18 633

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster, energi och IT.

Not 9 | Finansnetto

SEK M	2025	2024
Ränteintäkter	35	56
Andra placeringar inklusive derivat		
Nettovärdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	238	108
Andra finansiella intäkter	0	7
Finansiella intäkter	274	170
Räntekostnader	-47	-50
Andra placeringar inklusive derivat		
Nettovärdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-170	-33
Andra finansiella kostnader	-21	-14
Finansiella kostnader	-239	-97
Finansnetto	35	73

Nettovärdeförändringar vid omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder är till största delen temporära omvärderingseffekter av valutaderivat som uppstår då kontraktskursen skiljer sig från marknadskursen på balansdagen.

Not 10 | Inkomstskatt

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad, SEK M	2025	2024
Periodens aktuella skatt	-287	-499
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-9	-24
Total aktuell skattekostnad	-296	-522
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-5	173
Total redovisad skattekostnad	-301	-350

Avstämning av koncernens skattekostnader

Alleimas redovisade skattekostnad för året uppgick till 301 miljoner kronor (350) eller 31,0 % (22,3) av resultatet efter finansiella poster.

	2025		2024	
	SEK M	%	SEK M	%
Resultat efter finansiella poster	973		1 571	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på respektive lands skattesats	-248	-25,4%	-372	-23,7
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-20	-2,0%	-25	-1,6
Ej skattepliktiga intäkter	14	1,4%	25	1,6
Justeringar avseende tidigare års aktuella skattekostnad	-9	-1,0%	-24	-1,5
Omvärdering av temporära skillnader	8	0,8%	52	3,3
Effekter av underskottsavdrag, netto	-31	-3,2%	-3	-0,2
Övrigt	-16	-1,6%	-3	-0,2
Total redovisad verklig skatt	-301	-31,0%	-350	-22,3

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för Alleima baserad på respektive lands skattesats är 25,4 % (23,7).

Forts. Not 10 | Inkomstskatt

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

SEK M	2025			2024		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	268	-55	213	32	-8	24
Valutakursdifferenser	-740	–	-740	310	–	310
Justering säkringsreserv	455	-94	361	-35	7	-27
Övrigt totalresultat	-16	-149	-165	307	-1	306

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och skulden för uppskjuten skatt är hänförlig till följande tillgångar och skulder:

SEK M	2025			2024		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	2	-39	-37	2	-42	-39
Materiella anläggningstillgångar	33	-688	-655	44	-662	-618
Finansiella anläggningstillgångar	25	-112	-87	5	-115	-110
Varulager	84	-2	82	73	-3	70
Fordringar	3	-48	-45	4	-10	-6
Pensioner	79	-13	66	126	-8	118
Räntebärande skulder	87	0	87	97	0	97
Icke räntebärande skulder	155	1	155	193	0	193
Underskottsavdrag	196	–	196	122	–	122
Totalt	664	-902	-238	666	-839	-173
Kvittning inom bolag	-462	462	0	-437	437	0
Total uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt	202	-440	-238	228	-402	-173

Ej redovisade skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på 150 miljoner kronor (51) hänförligt till Schweiz, Brasilien och Malaysia. Ingen uppskjuten skattefordran är redovisad för dessa underskottsavdrag.

Förfalldatum avseende underskottsavdragen infaller enligt följande:

År	SEK M
Ingen tidsbegränsning	150
Totalt	150

Relaterade uppskjutna skattefordringar redovisades inte eftersom utnyttjandet av skatteförlusterna mot framtida skattepliktiga vinster inte bedöms sannolikt inom överskådlig framtid.

Det skattemässiga värdet av de oredovisade skatteförlusterna uppgick till 41 miljoner kronor (17).

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

SEK M	2025	2024
Ingående balans, netto	-173	-317
Redovisat i resultaträkningen	-5	173
Redovisat i övrigt totalresultat	-61	-23
Årets omräkningsdifferenser	8	-6
Förvärv	-7	–
Utgående balans, netto	-238	-173

Utöver de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna redovisar Alleima följande skatteskulder och skattefordringar:

SEK M	2025	2024
Skattefordran	110	132
Skatteskuld	-114	-253
Skattefordran/skatteskuld, netto	-4	-121

Pelare 2

Alleima omfattas av OECD:s modellregler för pelare 2. Koncernens moderbolag, Alleima AB, har sitt säte i Sverige som har implementerat reglerna per den 1 januari 2024. Reglerna förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen avseende 2025.

Not 11 | Resultat per aktie

Resultat per aktie, SEK	2025	2024
Före utspädning	2,68	4,88
Efter utspädning	2,68	4,87

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

	2025	2024
Resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare	671	1 221
Totalt antal aktier	250 877 184	250 877 184
Antal aktier i aktieswap (LTI)	-720 006	-702 053
Antal utestående aktier	250 157 178	250 175 131
Genomsnittligt antal utestående aktier	250 164 359	250 291 704
Antal aktier efter utspädning	250 836 665	250 862 889
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	250 855 258	250 866 966

Utspädningen avser de aktiebaserade LTI programmen 2023, 2024 och 2025. För ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen se not 3.5.

Not 12 | Immateriella tillgångar

	Internt genererade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar						Immateriella tillgångar totalt
SEK M	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent, licenser, varumärken	Goodwill	Övrigt	Summa	
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2025	69	334	–	59	462	19	83	4	1 693	144	1 942	2 404
Nyanskaffningar	–	14	–	0	14	–	27	–	–	0	27	41
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	–	–	0	3	92	21	115	115
Avyttringar	–	-12	–	–	-12	–	0	–	–	–	0	-13
Omklassificeringar	–	-4	–	-1	-5	–	0	–	–	–	0	-5
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	-6	-6	–	0	0	-142	-10	-153	-159
31 december 2025	69	332	–	52	453	19	110	6	1 641	154	1 931	2 383
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2025	27	179	–	27	233	19	70	8	–	37	134	367
Avyttringar	0	-12	–	0	-12	–	0	0	–	0	0	-13
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	30	7	37	37
Omklassificeringar	–	–	–	1	1	–	0	-9	–	9	0	0
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	7	22	–	0	29	–	3	6	–	13	22	51
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	-4	-4	–	0	0	0	-4	-5	-9
31 december 2025	33	189	–	24	246	19	72	5	29	62	188	434
Netto redovisade värden 31 december 2025	36	143	–	28	207	–	38	1	1 612	92	1 742	1 949
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2024	119	292	–	70	481	19	77	4	1 621	138	1 859	2 340
Nyanskaffningar	0	35	–	12	47	0	0	0	–	0	0	48
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	-94	–	–	-27	-121	–	0	–	–	–	0	-121
Omklassificeringar	45	7	–	–	51	–	6	–	0	–	6	57
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	3	3	–	0	0	71	5	77	80
31 december 2024	69	334	–	59	462	19	83	4	1 693	144	1 942	2 404
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2024	119	169	–	24	312	19	68	4	0	23	115	427
Avyttringar	-94	0	–	0	-94	0	0	0	–	0	0	-94
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	0	0	–	0	–	–	–	0	0
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	2	10	–	0	12	–	2	3	–	12	18	30
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	2	2	–	0	0	–	2	2	5
31 december 2024	27	179	–	27	233	19	70	8	0	37	134	367
Netto redovisade värden 31 december 2024	43	155	–	32	229	0	13	-4	1 693	107	1 808	2 037

Immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisade i resultaträkningen			
	2025	2024	
Kostnad för sålda varor	-4	-3	
Försäljningskostnader	-17	-15	
Administrationskostnader	-24	-10	
Kostnad för forskning och utveckling	-7	-2	
Totalt	-51	-30	
Nedskrivningar redovisade i resultaträkningen			
	2025	2024	
Kostnad för sålda varor	-30	0	
Försäljningskostnader	-7	0	
Totalt	-37	0	

Goodwill per 31 december 2025 uppgick till 1 612 miljoner kronor (1 693), väsentligen relaterat till förvärvet av Kanthal 1997. Nedskrivningsprövningen av goodwill framgår enligt nedan.

För Alleima är de kassagenererande enheterna divisionerna Tube, Kanthal och Strip. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter baserat på var rörelseförvärven ursprungligen gjordes.

År	2025	2024
Tube	65	67
Kanthal	1 547	1 625
Strip	0	0
Totalt	1 612	1 693

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har bedömts på grundval av uppskattningar av nyttjandevärdet.

Forts. Not 12 | Immateriella tillgångar

Beräkningarna av nyttjandevärdet baserar sig på uppskattade framtida kassaflöden genom prognoser för en femårsperiod, vilken i sin tur baserar sig på de femårsplaner som Alleima årligen utarbetar.

Planen bygger på divisionernas strategier och en analys av det nuvarande och förväntade affärsklimatet och den påverkan detta förväntas ha på den marknad där divisionen är verksam. En rad ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt för varje marknad, och externa och interna studier av dessa, används vid analysen av affärssituationen. De viktigaste antaganden som nämns nedan återspeglar tidigare erfarenheter, nuvarande och framtida situation och överensstämmer med extern information. De viktigaste antagandena vid fastställandet av kassaflödesprognoser inkluderar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal och rörelsekapitalkrav.

Alleimas mål är att vara branschledare inom hållbarhet. De långsiktiga målen innebär bland annat att minska koldioxidutsläpp från scope 1 och 2 med mer än 54 % till år 2030 jämfört med 2019, SBTi netto noll senast 2050 och högre än 80 % cirkularitet i tillverkat stål, samt att utforska, testa och implementera alternativa lösningar för att minska slagg som läggs på deponi. Divisionerna bygger sina strategier på samma sätt, dvs. det finns planer och ambitioner kopplat till hållbarhet i respektive strategi. Det är därmed även en integrerad del av den finansiella prognosen för strategiperioden.

Den faktor som användes för att beräkna tillväxten under terminalperioden efter fem år var 2 % för Alleima, samma nivå som tidigare år.

Behovet av rörelsekapital utöver femårsperioden bedöms öka ungefär som den förväntade tillväxten under terminalperioden. Diskonteringsräntan består av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital.

De diskonteringsräntor före skatt som används för Alleima är:

År	2025	2024
Tube	11,5%	11,4%
Kanthäl	10,9%	11,1%
Strip	10,9%	11,0%

De kassagenererande enheternas specifika risker har justerats i framtida kassaflödesprognoser. Nedskrivningsprövningen av goodwill som genomfördes vid utgången av 2025 indikerade inga nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna indikerar att goodwillvärdet bibehålls även om diskonteringsräntan höjdes med 1 procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 1 procentenhet och en minskning av rörelsemarginalen med 1 procentenhet.

Not 13 | Materiella anläggningstillgångar

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Övrigt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2025	5 802	15 340	1 544	1 301	69	24 056
Nyanskaffningar	71	90	10	933	7	1 112
Förvärv av rörelse	44	4	3	0	–	51
Avyttringar	-127	-247	-52	-53	–	-479
Omklassificeringar	151	750	89	-976	-29	-16
Årets omräkningsdifferenser	-200	-537	-59	-70	-7	-873
Utgående balans 31 december 2025	5 741	15 401	1 534	1 135	40	23 851
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2025	3 495	11 731	1 074	–	–	16 300
Avyttringar	-81	-226	-47	–	–	-354
Nedskrivningar	3	25	2	–	–	30
Omklassificeringar	-2	-11	-3	–	–	-16
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	165	491	68	–	–	724
Årets omräkningsdifferenser	-123	-419	-32	–	–	-574
Utgående balans 31 december 2025	3 457	11 591	1 062	–	–	16 110
Netto redovisade värden 31 december 2025	2 285	3 810	472	1 135	40	7 742

Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2024	5 686	14 686	1 497	819	28	22 717
Nyanskaffningar	6	57	13	1 020	50	1 147
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	–	0
Avyttringar	-13	-102	-50	-7	–	-172
Omklassificeringar	26	432	52	-552	-12	-54
Årets omräkningsdifferenser	98	267	31	21	3	419
Utgående balans 31 december 2024	5 802	15 340	1 544	1 301	69	24 056
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2024	3 282	11 119	1 033	–	–	15 435
Avyttringar	-13	-99	-46	–	–	-157
Nedskrivningar	0	-1	0	–	–	-1
Omklassificeringar	1	-1	0	–	–	0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	162	505	70	–	–	736
Årets omräkningsdifferenser	63	208	16	–	–	286
Utgående balans 31 december 2024	3 495	11 731	1 074	–	–	16 300
Netto redovisade värden 31 december 2024	2 307	3 609	470	1 301	69	7 757

Forts. Not 13 | Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar redovisade i resultaträkningen	2025	2024	Nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar redovisade i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-687	-700	Kostnad för sålda varor	-30	1
Försäljningskostnader	-7	-9	Försäljningskostnader	-	0
Administrationskostnader	-13	-12	Administrationskostnader	-	0
Kostnad för forskning och utveckling	-17	-16	Totalt	-30	1
Totalt	-724	-736			

Not 14 | Leasing

Alleima som leasetagare

De leasingavtal i vilka Alleima är leasetagare innefattar tillgångar såsom lokaler för tillverkning, lager, kontor, kontorsutrustning samt fordon. De flesta lokaler har en hyresperiod på 5–10 år och för de flesta fordon och kontorsutrustningar är perioden 3–5 år.

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2025	448	244	164	855
Nyanskaffningar	92	1	34	127
Förvärv av rörelse	3	0	1	3
Omvärderingar	-5	1	1	-3
Avyttringar och utrangeringar	-33	-2	-23	-58
Omklassificeringar	4	0	0	5
Årets omräkningsdifferenser	-32	0	-8	-40
Utgående balans 31 december 2025	477	244	169	890
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2025	202	119	80	401
Omklassificeringar	6	0	-4	2
Avyttring och utrangering	-30	-2	-22	-54
Nedskrivningar	15	0	0	15
Årets avskrivningar enligt plan	77	37	41	155
Årets omräkningsdifferenser	-15	0	-4	-19
Utgående balans 31 december 2025	255	153	91	500
Netto redovisade värden 31 december 2025	222	90	78	391
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2024	427	248	152	826
Nyanskaffningar	35	0	30	65
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Omvärderingar	20	-4	5	21
Avyttringar och utrangeringar	-43	0	-32	-75
Omklassificeringar	-3	-1	7	3
Årets omräkningsdifferenser	11	0	3	15
Utgående balans 31 december 2024	448	244	164	855
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2024	167	84	74	325
Omklassificeringar	-3	-2	0	-5
Avyttring och utrangering	-43	0	-32	-74
Nedskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	73	37	37	148
Årets omräkningsdifferenser	5	0	2	7
Utgående balans 31 december 2024	202	119	80	401
Netto redovisade värden 31 december 2024	246	125	83	455

Se not 21 för en uppdelning i lång- och kortfristiga leasingsskulder.

Forts. Not 14 | Leasing

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

SEK M	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-103	-98
Försäljningskostnader	-25	-26
Administrationskostnader	-24	-22
Kostnad för forskning och utveckling	-2	-2
Totalt	-155	-148

Nedskrivningar

SEK M	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-12	0
Administrationskostnader	-3	0
Totalt	-15	0

Kostnadsförda belopp

SEK M	2025	2024
Avskrivningar	-155	-148
Nedskrivningar	-15	0
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-17	-17
Kostnader för lågt värde tillgångar	-6	-8
Totalt kostnadsfört belopp	-193	-172
Den totala utbetalningen för leasing under året	-148	-135

Leasingskulder

SEK M	2025	2024
Inom ett år	140	164
Mellan ett och fem år	240	263
Mer än fem år	46	52
Totalt odiskonterade leasingskulder	426	479

Kontrakt som inte påbörjats

Per 31 december 2025 har koncernen inte ingått leasingkontrakt med start-datum 2026 eller senare.

Alleima som leasegivare

Koncernen innehar inga finansiella leasingavtal.

Alleimas operationella leasar består främst av hyresavtal relaterade till två fastigheter ägda av Alleima. Leasing intäkterna uppgick till 52 miljoner kronor (52).

Framtida leaseavgifter för operationella leasingkontrakt uppgick till 190 miljoner kronor (205) per 31 december 2025.

Operationell leasing

SEK M	2025	2024
Inom ett år	47	51
Mellan ett och fem år	95	89
Mer än fem år	47	65
Totalt odiskonterade leaseavgifter	190	205

Not 15 | Långfristiga finansiella tillgångar

SEK M	2025	2024
Derivat som innehas för säkring	99	9
Finansierade pensionsplaner (not 20)	34	65
Långfristiga värdepappersinnehav	0	2
Övriga icke räntebärande fordringar	10	13
Övriga räntebärande fordringar	1	2
Totalt	144	92

Not 16 | Varulager

SEK M	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	2 431	2 460
Varor under tillverkning	2 843	3 045
Färdiga varor	1 539	1 902
Totalt	6 813	7 407

Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgick till 15 178 miljoner kronor (15 740), varav 148 miljoner kronor (132) avser nedskrivning av lager som redovisats i kostnad för sålda varor.

Not 17 | Kundfordringar

2025								
SEK M	Ej förfallna	1–30 dagar efter förfall	31–60 dagar efter förfall	61–90 dagar efter förfall	91–180 dagar efter förfall	181–360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	Totalt
Förväntad förlustfrekvens, %	0,7	1,4	3,7	12,6	28	69,9	88,9	2,0
Bruttobelopp – kundfordringar	2 111	276	34	16	6	20	13	2 476
Förlustreserv	-15	-4	-1	-2	-2	-14	-12	-50
Rapporterat värde	2 095	272	33	14	4	6	1	2 426
2024								
SEK M	Ej förfallna	1–30 dagar efter förfall	31–60 dagar efter förfall	61–90 dagar efter förfall	91–180 dagar efter förfall	181–360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	Totalt
Förväntad förlustfrekvens, %	0,4	1,5	2,6	13,3	22,9	50,5	99,5	1,3
Bruttobelopp – kundfordringar	2 540	317	42	13	19	5	13	2 949
Förlustreserv	-10	-5	-1	-2	-4	-3	-12	-37
Rapporterat värde	2 530	312	41	11	15	3	0	2 911

Not 18 | Övriga kortfristiga fordringar

SEK M	2025	2024
Kontraktstillgångar	0	35
Derivat som innehas för säkring	178	45
Momsfordran	164	209
Förutbetalda kostnader	286	256
Övriga icke räntebärande fordringar	211	347
Förskott till leverantörer	24	25
Totalt	863	917

Not 19 | Eget kapital

Per den 31 december 2025 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 kronor, fördelat på 250 877 184 aktier.

Till årsstämman den 29 april 2026 föreslår Alleimas styrelse för räkenskapsåret 2025 en ordinarie utdelning om 2,50 kronor per aktie (627 192 960 kronor), att utbetalas i maj 2026. Resterande belopp för moderbolaget, 13 267 680 441 kronor, föreslås balanseras i ny räkning. Styrelsen bedömer att moderbolagets och koncernens eget kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att möta de krav som verksamhetens art, storlek och risker ställer. Styrelsen anser vidare att resultatdispositionen är rimlig mot bakgrund av moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen antas inte innebära någon risk för moderbolagets eller koncernens förmåga att uppfylla sin kort- eller långsiktiga betalningsförpliktelser eller antas påverka förmågan att göra nödvändiga investeringar.

Alleimas årsstämma den 28 april 2025 beslutade om en ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2024 på 2,30 kronor per aktie. Utdelningen om 577 miljoner kronor utbetalades till aktieägarna den 6 maj 2025 varav 2 miljoner kronor återbetalades till Alleima i form av utdelning relaterat till aktieswappen för LTI 2023 och LTI 2024.

Alleimas årsstämma den 28 april 2025 godkände styrelsens förslag om ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2025). Efter tre år kommer ett visst antal Alleima-aktier tilldelas vederlagsfritt, förutsatt att vissa prestationsmål uppnås. LTI 2025 omfattar per den 31 december 2025, 277 609 aktierätter och LTI 2023 och LTI 2024, 317 695 respektive 256 417 aktierätter (LTI 2023: 380 901, LTI 2024: 306 857). Leveransen av dessa aktier är säkerställd genom ett aktieswapavtal med tredje part. Ytterligare information om incitamentsprogrammen finns i not 3.

Reserver

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver som beskrivs nedan.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter till Alleimas presentationsvaluta.

Säkringsreserv

Alleima tillämpar säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering mot el-, gas- och metallprisrisk samt för vissa derivat som används för att säkra valutakursexponeringen i order och investeringar. Förändringar i verkligt värde på derivat som är avsedda för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Se not för redovisningsprinciper och not 26 för mer information om derivat.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 0 miljoner kronor (0) och avser Alleima Rock Drill Steel AB (RDS) där Sandvik AB äger 10 % av bolaget. De B-aktier som innehas av Sandvik är inte föremål för framtida utdelningar. Se not 27 för ytterligare information.

Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Alleima tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

Sverige

Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse. Pensionen baseras på slutlönen och är delvis stängd för nya inträden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda som är födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Alleima. För detta har bolaget möjlighet att begära gottgörelse för gjorda pensionsbetalningar som tryggats i pensionsstiftelsen. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 262 miljoner kronor (1 215) vilket var 221 miljoner kronor lägre (256 lägre) än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena för hela stiftelsen.

Åtaganden avseende familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Detta åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2025 redovisade Alecta ett överskott i planen på 167 % (162).

Koncernens andel av Alectas totala sparpremier uppgår till 0,03 %, koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade uppgår till 0,20 %. Premier som ska betalas till Alecta under 2026 uppskattas till 20 miljoner kronor (19).

Koncernens ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige klassificeras som ansvarsförbindelse och uppgår till 30 miljoner kronor (29). Detta ömsesidiga åtagande kan endast tas i anspråk om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 % av koncernens pensionsåtaganden i Sverige.

Tyskland

I Tyskland har Alleima förmånsbestämda pensionsplaner. För ett antal år sedan bildade koncernen en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement, som omfattar nuvarande anställda inom koncernens tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Pensionen baseras på slutlönen och andra parametrar, det finns inga fonderingskrav och det är ett krav på de anställda i planen att tillskjuta en viss procent av lönen till planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

Övriga

Övriga länder har inga materiella förmånsbestämda pensionsplaner.

Risker och kassaflöden

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplade till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget. Den första kategorin är kopplad till de framtida pensionsutbetalningarna. Ökad livslängd, ökade inflationsåtaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet. Den andra kategorin avser tillgångarna som finns i de stiftelser som är fonderade. Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna. Den tredje och sista kategorin avser mätmetoderna och redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner. Det avser främst diskonteringsräntan som används vid värderingen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Den kan fluktuera vilket medför stora förändringar av den redovisade pensionsskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionsskulden och som redovisas i finansnettot.

För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Forts. Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolagets sida om sannolikheten för att dessa inträffar.

Styrning

De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs av en pensionsnämnd (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:

- Implementera policyer och direktiv
- Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
- Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
- Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Investeringsstrategi

Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:

- Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
 - Uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk
- Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av PSB och översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och investeringsmöjligheterna. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt.

Information per land, 31 december 2025, SEK M	Sverige	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen				
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 758	162	152	2 073
-varav för aktiva	725	60	130	915
-varav intjänade men ej uttagna	517	32	1	551
-varav för pensionärer	516	69	20	605
Förvaltningstillgångar	1 262	120	135	1 517
Totalt överskott/(underskott)	-496	-42	-17	-555
Övriga pensionsavsättningar				-34
Total nettoskuld				-589
Avsättning för pensioner				-623
Tillgång fonderade pensionsplaner				34
Fonderingsnivå, %	72	74	89	73
Nettoskuld för sjukvårdspensionsplaner			22	22
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	20	5	12	18
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat				
Kostnad för nyintjänande	-52	-4	-9	-64
Räntekostnad	-25	-1	-1	-28
Aktuariella vinster/(förluster)	271	0	-3	268
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	194	-5	-12	176
Belopp i kassaflödet				
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	-6	-6	-11
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-50	-4	-1	-56
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden				
Livslängd, år ¹⁾	23	23		
Inflation, %	1,75	2,00		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,95	3,90		
Framtida löneökningar, % (vikat genomsnitt)	3,00	3,50		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Forts. Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Information per land, 31 december 2024, SEK M	Sverige	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen				
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 955	176	185	2 315
-varav för aktiva	820	70	153	1 042
-varav intjänade men ej uttagna	595	28	2	624
-varav för pensionärer	540	79	31	650
Förvaltningstillgångar	1 215	126	190	1 530
Totalt överskott/(underskott)	-740	-50	6	-784
Övriga pensionsavsättningar				-35
Total nettoskuld				-820
Avsättning för pensioner				-885
Tillgång fonderade pensionsplaner				65
Fonderingsnivå, %	62	72	103	66
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner			26	26
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	21	6	12	19
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat				
Kostnad för nyintjänande	-29	-4	1	-32
Räntekostnad	-23	-2	0	-24
Aktuariella vinster/(förluster)	40	2	-9	32
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	-12	-3	-7	-24
Belopp i kassaflödet				
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	2	-6	-4
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-49	-4	-1	-54
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden				
Livslängd, år ¹⁾	23	22		
Inflation, %	2,00	2,00		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,55	3,20		
Framtida löneökningar, % (viktat genomsnitt)	3,25	3,50		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

SEK M	2025	2024
Ingående balans 1 januari	2 315	2 331
Kostnad för nyintjänande	63	41
Kostnad för tidigare år	1	-8
Regleringar	0	-1
Räntekostnad	79	77
Inbetalningar från anställda	3	4
Pensionsutbetalningar	-78	-82
Regleringar från förvaltningstillgångar	-2	-195
Försäkringspremier för riskförmåner	-1	-1
Aktuariella vinster/(förluster) hänförligt till:		
– Finansiella antaganden	-244	78
– Demografiska antaganden	0	0
– Erfarenhetsbaserade förändringar	-33	49
Valutakursdifferenser	-31	23
Utgående balans 31 december	2 073	2 315

Förvaltningstillgångar

SEK M	2025	2024
Ingående balans 1 januari	1 530	1 518
Ränteintäkt	51	52
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	11	4
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	56	54
Försäkringspremier för riskförmåner	-1	-1
Inbetalningar från anställda	3	4
Pensionsutbetalningar	-78	-82
Regleringar från förvaltningstillgångar	-2	-195
Utbetalning från stiftelse	-16	0
Effekt på grund av tillgångsbegränsning	0	29
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	-8	130
Valutakursdifferenser	-31	19
Utgående balans 31 december	1 517	1 530

SEK M	2025	2024
Avkastningen av förvaltningstillgångarna	43	182
Konsolideringsnivån för de fonderade planerna, %	73	66
Konsolideringsnivån för samtliga planer, inklusive ofonderade, %	73	66
Förväntad utbetalning för nästa år	67	68

Känslighetsanalys, förändring av avsättningar för pensioner

(Netto, SEK M)	Sverige	Tyskland
Livslängd, +1 år	70	4
Diskonteringsränta –50 bps	179	4
Inflation + 50 bps	182	3

Tillgångsslag i %

	2025	2024
Räntebärande värdepapper	25	27
Aktier	24	23
Fastigheter	23	22
Övrigt	24	22
Likvida medel	4	6
varav onoterade tillgångar	52	49

Not 21 | Övriga räntebärande skulder

SEK M	2025	2024
Långfristiga skulder		
Leasingskulder	275	327
Totalt	275	327
Kortfristiga skulder		
Leasingskulder	142	133
Totalt	142	133

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsaktiviteter

SEK M	Kassaflöde			Ej kassagenererande förändringar					31 dec 2025
	1 jan 2025	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassi- ficering	Nya nyttjande- rättsavtal	Valuta- effekter	Övrigt	
Räntebärande långfristiga skulder	0	–	0	23	-4	–	-1	0	18
Räntebärande kortfristiga skulder	1	–	-3	0	4	–	0	0	2
Leasingskulder	460	–	-148	4	0	128	-23	-3	418
Aktieswap	–	–	-2	–	–	–	–	–	–
Betald utdelning	–	–	-575	–	–	–	–	–	–
Totalt	461	–	-729	27	0	128	-24	-3	438
			-729						

SEK M	Kassaflöde			Ej kassagenererande förändringar					31 dec 2024
	1 jan 2024	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassi- ficering	Nya nyttjande- rättsavtal	Valuta- effekter	Övrigt	
Räntebärande långfristiga skulder	1	–	0	–	-1	–	0	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	3	–	-4	–	1	–	0	0	1
Leasingskulder	505	–	-135	–	0	65	8	18	460
Aktieswap	–	–	-20	–	–	–	–	–	–
Betald utdelning	–	–	-501	–	–	–	–	–	–
Totalt	510	–	-660	–	0	65	8	18	461
			-660						

Not 22 | Övriga avsättningar

SEK M	Garanti- åtaganden	Omstruk- turerings- åtgärder	Personal- relaterade förmåner	Miljö- åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 1 januari 2025	17	15	184	183	18	60	476
Avsättningar som gjorts under året	17	177	36	15	11	13	270
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-7	-12	-55	0	-1	-21	-97
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-1	-10	-36	-5	0	0	-53
Omklassificeringar	0	0	0	0	0	-3	-3
Förvärv av rörelse	1	0	0	0	0	0	1
Årets omräkningsdifferenser	-1	-2	-3	0	-3	-3	-13
Redovisat 31 december 2025	26	167	126	193	25	45	582
varav kortfristig del	8	167	2	5	11	40	234
varav långfristig del	18	0	123	188	14	5	348

Avsättningarna för miljöåtaganden avser till största delen avfalls- och slaggdeponi samt utredningar och avhjälpande åtgärder i Sverige. När det gäller miljöavsättningar, se även not 1 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

SEK M	Garanti- åtaganden	Omstruk- turerings- åtgärder	Personal- relaterade förmåner	Miljö- åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 1 januari 2024	16	37	147	211	7	48	467
Avsättningar som gjorts under året	4	0	63	2	13	21	103
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-3	-21	-29	-30	-2	-7	-93
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	0	-3	0	0	0	-3
Omklassificeringar	0	0	4	0	0	-4	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	0	0
Årets omräkningsdifferenser	0	0	2	0	0	2	3
Redovisat 31 december 2024	17	15	184	183	18	60	476
varav kortfristig del	2	5	27	0	0	57	91
varav långfristig del	15	10	157	183	17	2	385

Not 23 | Övriga icke räntebärande skulder

SEK M	2025	2024
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	39	124
Totalt	39	124
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	87	276
Momsskuld	86	82
Övrigt	193	222
Totalt	367	580

Övrigt avser främst personalrelaterade skulder.

Not 24 | Upplupna kostnader

SEK M	2025	2024
Personalrelaterade	914	971
Kundrabatter	10	11
Övriga upplupna kostnader	307	283
Totalt	1232	1264

Personalrelaterade poster inkluderar sociala avgifter, upplupna löner och bonusar. Övriga upplupna kostnader inkluderar upplupna kostnader för fastighetsskatt, upplupna IT kostnader, upplupna provisioner samt upplupna kostnader för el och gas etc.

Not 26 | Finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

SEK M	Avsedda för säkringsredovisning		Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Finansiella tillgångar								
Kundfordringar	–	–	–	–	2 426	2 911	2 426	2 911
Övriga fordringar	–	–	–	–	410	596	410	596
Derivat	269	51	9	3	–	–	277	54
Likvida medel	–	–	–	–	1 891	1 912	1 891	1 912
Totalt finansiella tillgångar	269	51	9	3	4 727	5 419	5 004	5 474
Finansiella skulder								
Lån	–	–	–	–	20	1	20	1
Derivat	104	391	22	10	–	–	126	400
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 640	2 249	1 640	2 249
Övriga skulder	–	–	–	–	693	760	693	760
Totalt finansiella skulder	104	391	22	10	2 353	3 011	2 480	3 411

Det redovisade värdet anses vara representativt för verkligt värde på grund av de korta löptiderna. Alla derivat tillhör nivå 2 i verkligt värde hierarkin, dvs observerbar marknadsdata har använts för att fastställa verkligt värde.

Finansiell exponering och riskhantering

Alleima är exponerat för finansiella risker genom sin globala verksamhet. Policyn för finansiell riskhantering, som fastställs och beslutas av styrelsen, beskriver ramverket för Alleimas identifierade finansiella risker och hur dessa ska hanteras, mätas och rapporteras.

Group Treasury är den koncernfunktion som ansvarar för att hantera merparten av koncernens finansiella risker. Funktionen främsta mål är att begränsa effekten av finansiella risker på koncernens nettoresultat.

Via interbanksverksamhet stödjer Group Treasury koncernen med finansiella transaktioner i form av räntebärande instrument samt transaktioner för valuta- och råvarusäkring. Genom de interna transaktionerna slussas de finansiella riskerna till Group Treasury som då kan mäta gruppens gemensamma risk och utföra risknitigerande åtgärder med externa

Not 25 | Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

SEK M	2025	2024
Bankgarantier	146	148
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	116	141
Totalt	262	288

Eventualförpliktelser

Övriga borgens- och ansvarsförbindelser utgörs främst av bankgarantier givna av Sandvik gällande verksamhet i Alleima, för vilka Sandvik har regressrätt. Övriga borgens- och ansvarsförbindelser inkluderar även pensionsgarantier.

Ställda säkerheter

Vid utgången av 2025 finns inga ställda säkerheter (0).

Forts. Not 26 | Finansiell riskhantering

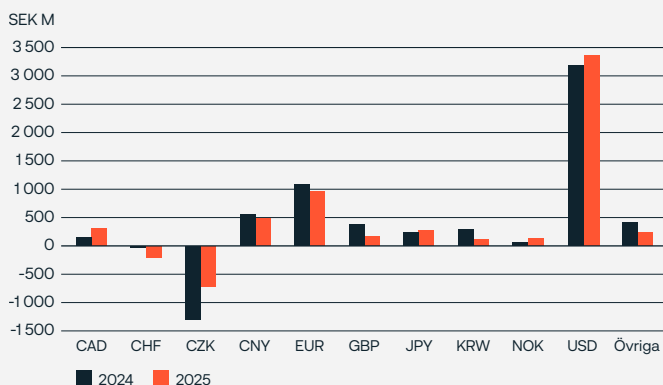
Kapitalstruktur och utdelning

Alleima har finansiella mål för både kapitalstruktur och utdelning. Uppföljning av kapitalstrukturen sker genom att mäta kvoten nettoskuld/eget kapital som ska vara lägre än 0,3. Nettoskulden definieras som räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel. Kvoten uppgick vid årets slut 2025 till -0,05x (-0,02). En uppställning av komponenterna i denna kvot presenteras i Alternativa nyckeltal på sid 139. För utdelning är målet att dela ut 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel.

Valutarisk – Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när värdet av kassaflöden i utländsk valuta från försäljning och köp fluktuerar till följd av valutakursförändringar på marknaden och påverkar koncernens resultat. Alleimas årliga transaktionsexponering utan säkringsinstrument, det vill säga nettoflöden av valutor från den operativa verksamheten, uppgick efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor och mätt till den genomsnittliga växelkursen till 5 115 miljoner kronor (5 049) under 2025. De viktigaste valutorna för ett års exponering visas i följande diagram.

Exponering – Nettoflöde i utländsk valuta



Alleima erbjuder generellt kunder möjligheten att betala i sina egna valutor genom den globala försäljningsorganisationen. Som ett resultat av detta är koncernen kontinuerligt exponerad för valutarisker förknippade med kundfordringar denominerade i utländsk valuta och med framtida faktureringar av utländska kunder. Eftersom en stor andel av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder, medan försäljningen sker i många länder, exponeras Alleima för ett stort nettoinflöde av utländsk valuta.

För att minska exponeringen mot utländska valutor används mottagna valutor för att betala för köp i samma valuta via en nettningssstruktur.

En viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och köp säkras genom finansiella instrument och bankkontosaldo i enlighet med riktlinjer som anges i koncernens policy för finansiell riskhantering. Dessutom är större projektordrar valutasäkrade för att skydda bruttomarginalen. Vid årets slut uppgick det totala säkrade beloppet till 5 535 miljoner kronor (5 339). Den genomsnittliga varaktigheten för den säkrade volymen av utländsk valuta var 8 månader (13). Orealiserade resultat från utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden uppgick till 205 miljoner kronor (-216). Detta belopp består av 116 miljoner kronor (-141) relaterade till kontrakt som förfaller 2026 och 89 miljoner kronor (-75) relaterade till kontrakt som förfaller 2027 eller senare.

För att undvika transaktionsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i sin funktionella valuta genom Group Treasury. Den valutarisk som uppstår i Group Treasury till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat för att minimera transaktionsrisken.

Effekten på rörelseresultatet under en 12-månadersperiod skulle vara cirka -512 miljoner kronor (-506) om den svenska kronan stärks mot samtliga exponeringsvalutor med 10 %, förutsatt att sammansättningen är densamma som den var vid årsskiftet.

Känslighetsanalys efter valuta mot SEK

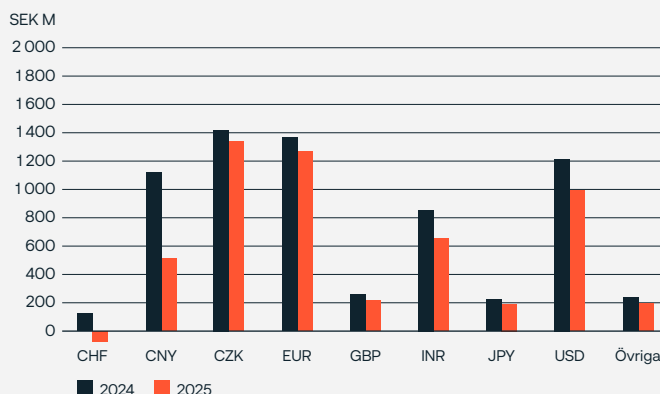
CAD	CHF	CZK	CNY	EUR	GBP	JPY	KRW	NOK	USD	Övr	Totalt
-31	20	72	-49	-96	-17	-27	-12	-13	-336	-23	-512

Valutarisk – Omräkningsexponering

Omräkningsexponering sker när tillgångar och skulder i dotterföretag är denominerade i andra valutor än Alleimas presentationsvaluta.

Eftersom den svenska kronan (SEK) är Alleimas presentationsvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till värderingen av nettotillgångarna i utländska dotterbolag och det resultat i utländsk valuta som uppnåts under perioden. Nettotillgångarna, som vanligen består av de utländska dotterbolagens egna kapital, omräknas till de kurser som tillämpas på balansdagen. Per den 31 december 2025 uppgick koncernens nettotillgångar i dotterbolag i lokala valutor till 5 293 miljoner kronor (6 815).

Exponering – Nettotillgångar i utländsk valuta



Alleima har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Nettotillgångarna är inte heller säkrade, men de skillnader som uppstår på grund av valutakursförändringar redovisas löpande direkt i övrigt totalresultat. Diagrammet ovan visar fördelningen av nettotillgångar mellan olika valutor.

Om valutakurserna mot SEK skulle förändras med 10 % i ogynnsam riktning skulle nettoeffekten på övrigt totalresultat bli cirka -529 miljoner kronor (-681). Denna nettoeffekt omfattar främst omräkningsexponering i eget kapital.

Känslighetsanalys per valuta mot SEK

CHF	CNY	CZK	EUR	GBP	INR	JPY	USD	Övr	Totalt
8	-51	-134	-127	-22	-65	-19	-99	-19	-529

Prisrisk för råvaror

Alleimas finansiella risker relaterade till råvaror är främst koncentrerade till energiprodukter så som elektricitet och gas samt legeringsmetaller, främst nickel, molybden och koppar.

En förändring av elpriset om 0,1 kronor per kWh beräknas påverka Alleimas rörelseresultat med plus eller minus 80 miljoner kronor (80) på årsbasis, baserat på rådande förutsättningar och utan säkringsinstrument vid utgången av 2025. För Alleimas största produktionsenheter i Sverige säkras elpriset kontinuerligt genom derivat.

När Alleima erhåller en kundorder där ett fast pris på nickel-, molybden- eller kopparinnehållet i den sålda produkten är överenskommet, säkras priserna på dessa material genom att ingå finansiella kontrakt. Det innebär att Alleimas rörelseresultat inte påverkas av prisrörelser på dessa råvaror, relaterade till ovan nämnda order till ett fast pris.

Koncernen tillämpar en säkringsstrategi via derivat för att minimera metallprisrisken i samband med transaktioner som genomförs till ett rörligt metallpris. Värderingen av lager påverkas inte av säkring.

Förändringar i metallpriserna påverkar resultaträkningen till följd av ledtiden mellan inköp av råmaterial och leverans av färdig produkt. Effekten kan estimeras genom reglerna om värdering av lager. Nettoeffekten presenteras i not 2 samt beskrivning av Alternativa nyckeltal på sida 138–139. Förändrade metallpriser kan även leda till förändrad rörelsekapitalbindning.

Forts. Not 26 | Finansiell riskhantering

Uppskattad förbrukning och säkrade volymer

	Beräknad årlig konsumtion	Säkrad volym	Säkrings-horisont	Säkrat genomsnittspris
El	800 GWh	1 024 GWh	36 mån	492 SEK/MWh
Gas	190 GWh	44 GWh	12 mån	30 EUR/MWh
Nickel	11 400 Mt	1 254 Mt	29 mån	16 308 USD/Mt
Molybden	1 800 Mt	135 Mt	10 mån	23 USD/lb
Koppar	390 Mt	0 Mt	0 mån	-USD/Mt

Säkringsredovisning

Derivat som används i koncernens säkringsstrategier värderas till verkligt värde. För att minska resultatpåverkan från värderingsfluktuationer har samtliga råvaruderivat och merparten av valutaderivaten klassificerats som kassaflödessäkringar, med tillämpning av säkringsredovisning enligt gällande redovisningsprinciper. Sambandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras formellt vid säkringens start. Säkringens effektivitet utvärderas både vid inledningen av säkringsrelationen och kvartalsvis under dess löptid. Förändringar i verkligt värde på derivat som är klassificerade som, och uppfyller kriterierna för, kassaflödessäkring redovisas i Övrigt totalresultat i den utsträckning säkringen är effektiv. Förändringar i verkligt värde omklassificeras till resultaträkningen i samma period som koncernen redovisar kostnaden för den säkrade el-, gas- respektive metallförbrukningen eller inkluderas i bokfört värde på inköpta metaller. Eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

SEK M	2025			2024		
	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödessäkring	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödessäkring	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
Kassaflödessäkringar			Långfristiga/övriga kortfristiga finansiella fordringar och långfristiga/kortfristiga ej räntebärande skulder			Långfristiga/övriga kortfristiga finansiella fordringar och långfristiga/kortfristiga ej räntebärande skulder
Valutarisk						
Valutaterminer	5 038	197		4 951	-148	
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	1 024 GWh	-50		911 GWh	-83	
Terminskontrakt, Gas	44 GWh	-1		114 GWh	6	
Terminskontrakt, Metall	1 323 ton	1		3 309 ton	-40	
<i>varav</i>						
Terminskontrakt, Nickel	1 188 ton			3 031 ton		
Terminskontrakt, Molybden	135 ton			271 ton		
Terminskontrakt, Koppar	0 ton			7 ton		

SEK M	2025			2024		
	Förändring av säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkrings-ineffektivitet redovisat i resultat före skatt	Post i resultaträkningen där ineffektivitet ingår	Förändring av säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkrings-ineffektivitet redovisat i resultat före skatt	Post i resultaträkningen där ineffektivitet ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	139	0	-	-337	0	-
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	19	0	-	17	0	-
Terminskontrakt, Gas	-2	0	-	129	0	-
Terminskontrakt, Metall	84	0	-	281	0	-

SEK M	2025			2024		
	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till anskaffningspris	Post i resultaträkningen där omklassificerat belopp från kassaflödessäkring ingår	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till anskaffningspris	Post i resultaträkningen där omklassificerat belopp från kassaflödessäkring ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	206		Intäkter och övriga rörelseintäkter/kostnader	-49		Intäkter och övriga rörelseintäkter/kostnader
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	14		Kostnad för sålda varor	-40		Kostnad för sålda varor
Terminskontrakt, Gas	-5		Kostnad för sålda varor	-36		Kostnad för sålda varor
Terminskontrakt, Metall	0	-43	-	0	-165	-

Forts. Not 26 | Finansiell riskhantering

Ränterisk

Ränterisken definieras som den påverkan förändringar i marknadsräntorna kommer att ha på koncernens finansnettoposter då en ränteförändring på 1 procentenhet sker.

- Beroende på om den räntebärande posten är en tillgång eller skuld så mäts ränterisken på två olika sätt:
- Om Alleima har investerat i en räntebärande tillgång mäts risken som den värdeförändring tillgången får vid en ränterörelse.
 - Om Alleima har räntebärande lån med rörlig ränta mäts risken som den ökade räntekostnaden för de kommande 12 månaderna som en ränteförändring skulle bidra till.

Per 31 december 2025 hade Alleima inga räntebärande skulder med räntOMSÄTTNING under det kommande året. Därför kommer en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet på befintliga lån påverka den årliga räntekostnaden med –0 miljoner kronor (–0).

Koncernens CFO har mandat att variera den genomsnittliga räntefristen för koncernens skuldportfölj, förutsatt att den inte överstiger 36 månader. Alleima hade vid årets slut externa lån på motsvarande 20 miljoner kronor (1) till fast ränta med en genomsnittlig kvarvarande löptid på 35 månader (5).

I händelse av att Alleima har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument vilket innebär att ränterisken (risken för värdeförändring) är låg.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och refinansieringsrisk definieras som risken för att finansieringsmöjligheterna begränsas när lånen ska refinansieras och att betalningsåtagandena inte kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet. I princip alla skulder förutom vissa derivat-, pensions- och leasingskulder förfaller inom 12 månader.

Enligt policyn för finansiell riskhantering ska koncernens sysselsatta kapital (kontanter exkluderade) utöver eget kapital, pensionsskulder, uppskjuten skatt och långfristiga avsättningar finansieras långfristigt (>1 år). Per den 31 december 2025 uppgick koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, till 15 365 miljoner kronor (15 983) och långfristig finansiering, inklusive aktiekapital, pensionsskulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och den garanterade långfristiga kreditfaciliteten, uppgick till 20 046 miljoner kronor (20 826). Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 4 397 miljoner kronor (4 229). Reserven ska minst motsvara lån som förfaller till betalning under de kommande sex månaderna och en månads rörelsekostnader, beräknade till 1 230 miljoner kronor (1 481).

Alleima har en revolverande kreditfacilitet om 3 000 miljoner kronor som efter förlängning under 2024 förfaller 2029. Under 2024 har Alleima utnyttjat den sista möjligheten till att förlänga kreditfaciliteten. Alleimas finansieringsstrategi är att uppnå en väl avvägd löptidsprofil för skulder för att därigenom minska refinansieringsrisken.

Per 31 december 2025 rapporterades 1 891 miljoner kronor (1 912) som likvida medel varav 1 397 miljoner kronor (1 229) fanns direkt tillgängliga för Group Treasury och 494 miljoner kronor (683) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med, för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än 3 månader.

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk i förhållande till Alleimas motparter. Kreditrisk eller motpartsrisk definieras som risken för förluster om motparten inte fullgör sina åtaganden.

- Den kreditrisk som Alleima är utsatt för kan delas in i följande kategorier:
- Finansiell kreditrisk
 - Kreditrisk i kundfordringar

Exponering

SEK M	2025	2024
Kundfordringar	2 426	2 911
Likvida medel	1 891	1 912
Orealiserade nettovinster på derivat	277	54
Övriga fordringar	9	14
Totalt	4 604	4 892

Alleima har ingått avtal med koncernens främsta bankpartners, inklusive avtal enligt International Swaps and Derivatives Association (ISDA), vilka ger rätt att kvitta tillgångar och skulder som uppstår vid finansiella derivattransaktioner. Detta innebär att koncernens motpartsexponering mot den finansiella sektorn är begränsad till de realiserade nettovinster som uppstår i derivatavtal samt investeringar och banksaldon. Per den 31 december 2025 uppgick värdet av dessa till 2 168 miljoner kronor (1 967). Alleima accepterar endast finansiella motparter med en solid kreditvärdighet och finansiell ställning.

Alleima är exponerat för kreditrisk i samband med utestående kundfordringar till följd av försäljning av varor till kunder. Kreditrisken är spridd över ett stort antal kunder med olika kreditvärdighet.

Det totala värdet av kundfordringar per den 31 december 2025 uppgick till 2 426 miljoner kronor (2 911) medan 50 miljoner kronor (37) reserverades för osäkra fordringar. De totala kreditförlusterna, definierade som summan av fordringar som skrivits av och förändring av reserven för osäkra fordringar, uppgick till 1 miljon kronor (5) motsvarande 0,004 % av omsättningen (0,02).

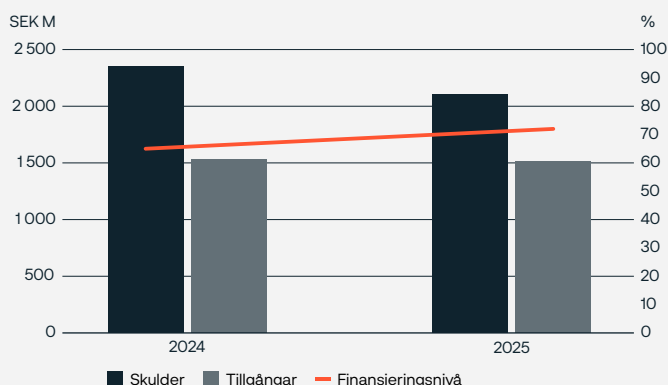
Pensionsåtaganden

Merparten av Alleimas pensionsskuld är hänförlig till koncernens svenska dotterbolag. Andra länder med betydande förmånsbestämda pensionsplaner är Tyskland och Schweiz. Risker som är förknippade med Alleimas pensionsförpliktelser är bland annat räntefluktuationer, volatilitet på kapitalmarknaden och förändringar i förväntad livslängd.

Den koncernfinansierade pensionsskulden har en genomsnittlig löptid på 18,1 år (18,9). Allokeringen till räntebärande tillgångar är 25 % (27) av pensionsportföljen. På grund av tillgångsallokeringen och skillnader i löptid mellan de räntebärande tillgångarna och pensionsskulden är Alleima exponerat för räntefluktuationer. Exponeringen påverkar värderingen av skulderna genom förändringar i diskonteringsräntor samt marknadsvärdet på pensionsportföljens räntebärande tillgångar. Om den genomsnittliga diskonteringsräntan sjunker med –50 punkter skulle pensionsskulden öka med 191 miljoner kronor (223).

24 % (23) av pensionsportföljen är investerad i aktier. En rörelse på 20 % i aktieportföljen skulle resultera i en förändring av marknadsvärdet om 72 miljoner kronor (71). Om livslängdsantagandena ökar med ett år skulle pensionsskulden stiga med 3,6 % (3,8), vilket motsvarar 75 miljoner kronor (89). För mer information om pensioner och pensionsrisker se not 20.

Utveckling av pensionsskuld och tillgångar



Forts. Not 26 | Finansiell riskhantering

Under 2025 uppgick pensionstillgångarna till 1 517 miljoner kronor (1 530) och motsvarande pensionsskuld uppgick till 2 106 miljoner kronor (2 350), vilket motsvarar en finansieringsnivå om 72 % (65). Alleimas pensionstillgångars värde förändrades med -1 % under året (+1). Pensionsskuldens värde förändrades med -10 % under året (-1).

Pensionsplanerna styrs genom en pensionsnämnd (PSB). PSB ansvarar för att genomföra policyer och direktiv, godkänna nya planer eller väsentliga ändringar och stänga befintliga planer.

Leverantörsfinansiering

Leverantörsfinansiering (på engelska Supply chain financing, SCF) är en finansieringsstruktur som länkar ihop tre parter; köparen, leverantören och banken eller något annat finansinstitut. SCF gör det möjligt för köparen att erhålla förlängda betalningsvillkor samtidigt som leverantören kan erhålla en tidigare betalning. Incitamenten för att använda SCF är vanligtvis för att förbättra kassaflödet och minska rörelsekapitalet. Koncernens bolag kan via denna finansieringsstruktur åta sig rollen som antingen köpare eller säljare, dvs. motparten kan antingen vara leverantör eller kund.

När Alleima använder SCF som kund erhåller bolaget förlängda betalningsvillkor. Alleima har ett SCF program som leverantörer kan ansluta sig till som ger Alleima en förlängd kredittid upp till 120 dagar mot att leverantören erhåller ett diskonterat belopp av det ursprungliga fakturerade beloppet inom 10 till 15 dagar. Ordinarie kredittid är vanligtvis 30–60 dagar. Vid utgången av 2025 var den förlängda betalningstiden i genomsnitt 60 (69) dagar och den totala skulden i programmet 379 miljoner kronor (339), varav 345 miljoner kronor (189) har blivit betalda till leverantören via programmet. Skulden ingår på raden Leverantörsskulder i balansräkningen och har under året varit opåverkat av ej likvidpåverkande aktiviteter.

När Alleima använder leverantörsfinansieringsprogram som leverantör erhåller kunden förlängda betalningsvillkor. Betalningsvillkoren varierar då från affär till affär. Vid utgången av 2025 var den totala kundreskontran inom SCF 9 miljoner kronor (9).

Not 27 | Närstående**Transaktioner med ägare**

Den 31 augusti 2022 delades Alleima-aktierna ut till aktieägarna i Sandvik AB. Därmed är Alleima ej längre en del av Sandvik-koncernen.

Alleimas tidigare aktieägare var Sandvik AB. Under 2022 gjorde dotterbolaget Alleima Rock Drill Steel AB (RDS) en riktad nyemission till Sandvik AB avseende 10 000 B-aktier i bolaget vilket resulterat i att majoritetsägaren Alleima nu äger 90 % av aktierna i RDS, dvs samtliga A-aktier, och Sandvik 10 %. B-aktierna som Sandvik innehar är inte föremål för framtida utdelningar. Enligt avtal mellan parterna har Alleima, under vissa förutsättningar, rätt, men inte skyldighet, att förvärva Sandviks B-aktier till kvotvärdet (2 778 kronor). Vidare har Alleima utfärdat en köpoption till Sandvik, som endast kan utnyttjas om ett fåtal förutbestämda händelser inträffar. I händelse av att köpoptionen utnyttjas ska köpeskillingen fastställas till verkligt värde. Alleima har under samtliga tidigare presenterade perioder före den riktade emissionen, konsoliderat RDS till 100 %, dvs utan att redovisa andelar utan bestämmande inflytande. Alleima redovisar i de konsoliderade finansiella rapporterna ett minoritetsinnehav om 2 778 kronor motsvarande den emissionslikvid som RDS erhållit från Sandvik AB. Ingen "vinstandel" som tillhör minoritetsägaren Sandvik AB kommer att redovisas i framtiden då Sandvik inte har rätt till någon utdelning. Detta innebär att minoritetsandelen i eget kapital kommer att uppgå till 2 778 kronor under alla framtida perioder såvida inte Alleima förvärvar Sandvik AB:s B-aktier i enlighet med avtalet eller avyttrar RDS till verkligt värde enligt avtalets köpoption.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen och koncernledningen framgår av not 3.

Not 28 | Förvärv

Förvärv av verksamheter som genomfördes under innevarande år presenteras i nedan tabell. Årliga intäkter och antal medarbetare avser förhållandet vid tidpunkten för transaktionen. Under 2024 gjordes inga förvärv.

Division/kassagenererande enhet	Företag	Land	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
Kanthal	Endox Feinwerktechnik GmbH & Endox Polska SP.zo.o. ("Endox")	Tyskland/ Polen	10 januari 2025	65 SEK M 2023	90

Den 10 januari 2025 förvärvade Alleima Endox Feinwerktechnik GmbH och Endox Polska SP.zo.o. ("Endox"). Endox stärker bolagets medicinteknikaffär. Förvärvet genomfördes genom förvärv av 100 % av aktierna, tillika rösträtterna. Alleima erhöll kontroll över verksamheten på transaktionsdagen. Inga egetkapitalinstrument har ställts ut i samband med förvärvet. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden och 9 miljoner kronor i förvärvskostnader redovisades och ingår i övriga rörelsekostnader. Påverkan på Alleimas vinst per aktie förväntas vara något positiv.

Goodwill från förvärvet består av förväntade synergier och är inte skattemässigt avdragsgill. Tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i förvärvade verksamheter framgår nedan.

Verkligt värde redovisat i koncernen

SEK M	Endox
Immateriella anläggningstillgångar	24
Materiella anläggningstillgångar	51
Nyttjanderättstillgångar	3
Varulager	14
Fordringar	6
Likvida medel	34
Övriga skulder och avsättningar	-36
Uppskjutna skatteskulder	-7
Identifierbara nettotillgångar	90
Goodwill	92
Köpeskillning	181
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-34
Nettoflöde av likvida medel	147

Not 29 | Statliga stöd

Alleima har erhållit olika former av statliga stöd i länder där koncernen är verksam. Totalt uppgående till 6 miljoner kronor (5). Bidragen har redovisats som en minskning av den kostnad till vilken bidraget är hänförligt. Majoriteten har inga uppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

Bidrag från företag förvärvade under året

SEK M	2025
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg	
Intäkter	65
Årets resultat	4
Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari innevarande år	
Intäkter	65
Årets resultat	4

Not 30 | Händelser efter räkenskapsårets utgång

— Den 29 januari föreslog valberedningen omval av styrelsemedlemmarna Göran Björkman, Claes Boustedt, Ulf Larsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh, Victoria Van Camp och Karl Åberg. Andreas Nordbrandt föreslås omväljas till styrelseordförande.

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning

SEK M	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	36	27
Bruttoresultat		36	27
Administrationskostnader		-85	-75
Övriga rörelseintäkter		2	0
Övriga rörelsekostnader		0	-2
Rörelseresultat		-47	-50
Utdelning från koncernföretag		740	1 076
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	33	36
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-1
Resultat efter finansiella poster		726	1 060
Skatt på årets resultat	4	3	3
Årets resultat		729	1 063

Moderbolaget totalresultat

SEK M	Not	2025	2024
Årets resultat		729	1 063
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat		0	0
Totalresultat för året		729	1 063

Moderbolaget balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Aktier i koncernföretag	5	11 907	11 907
Uppskjuten skattefordran		8	5
Anläggningstillgångar		11 915	11 912
Fordringar hos koncernföretag	6	2 241	2 121
Övriga kortfristiga fordringar		13	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	6
Kortfristiga fordringar		2 258	2 136
Likvida medel		0	0
Omsättningstillgångar		2 258	2 136
Totala tillgångar		14 173	14 048
Aktiekapital		251	251
Bundet eget kapital		251	251
Balanserat resultat		13 166	12 673
Årets resultat		729	1 063
Fritt eget kapital		13 895	13 737
Totalt eget kapital		14 146	13 987
Avsättningar till pensioner		3	2
Långfristiga räntebärande skulder		3	2
Övriga långfristiga avsättningar till pensioner		3	14
Långfristiga ej räntebärande skulder		3	14
Långfristiga skulder		6	17
Leverantörsskulder		1	1
Skatteskulder		0	1
Övriga kortfristiga skulder		2	2
Övriga skulder till koncernföretag		5	29
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13	11
Kortfristiga ej räntebärande skulder		21	44
Kortfristiga skulder		21	44
Totalt eget kapital och skulder		14 173	14 048

Moderbolaget kassaflödesanalys

SEK M	Not	2025	2024
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-47	-50
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Övriga ej kassagenererande poster		-11	3
Erhållen ränta		32	35
Betald skatt		-1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-26	-13
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		-1	0
Övriga fordringar		5	-1
Leverantörsskulder		0	0
Övriga skulder		2	-4
Förändringar i rörelsekapital		6	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20	-18
Investeringsverksamheten			
Utlåning till koncernföretag	6	-143	-536
Utdelning och koncernbidrag från koncernföretag		740	1 076
Kassaflöde från investeringsverksamheten		597	540
Finansieringsverksamheten			
Aktieswap		-2	-20
Utdelning		-575	-501
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-577	-521
Nettoförändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Moderbolaget förändring i eget kapital

SEK M	Not	Bundet eget kapital Aktiekapital	Fritt eget kapital Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2024		251	13 188	13 439
Förändringar				
Årets resultat		–	1 063	1 063
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	0	0
Totalresultat för året		–	1 063	1 063
Aktierelaterade ersättningar		–	6	6
Aktieswap		–	-20	-20
Utdelning		–	-501	-501
Summa transaktioner med ägare		–	-515	-515
Eget kapital 31 december 2024		251	13 737	13 987
Förändringar				
Årets resultat		–	729	729
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	0	0
Totalresultat för året		–	729	729
Aktierelaterade ersättningar		–	7	7
Aktieswap		–	-2	-2
Utdelning		–	-575	-575
Summa transaktioner med ägare		–	-570	-570
Eget kapital 31 december 2025		251	13 895	14 146

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Koncernföretag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive kostnader direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, med undantag för finansiella garantier där undantaget som tillåts i RFR 2 valts. Finansiella garantier ingår i eventalförpliktelser. Interna lån hanteras av koncernens Treasury-funktion och samtliga kreditfaciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktsevenliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 18 mars 2026. Balans- och resultaträkningen är föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2026.

Not 2 | Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljning till andra företag inom koncernen.

Not 3 | Ränteutgifter och liknande resultatposter

Ränteutgifter och liknande resultatposter består i huvudsak av ränteutgifter från fordringar hos koncernföretag.

Not 4 | Inkomstskatt

SEK M	2025	2024
Aktuell skattekostnad	0	0
Uppskjuten skatteintäkt	3	3
Total skatt på årets resultat	3	3

Skillnaden mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

SEK M	2025		2024	
Resultat före skatt	726		1060	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-149	-20,6%	-218	-20,6%
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktig utdelning från koncernföretag	152	21,0%	222	20,9%
Övrigt	0	0,0%	0	0,0%
Årets skattekostnad	3	0,4%	3	0,3%

Not 5 | Andelar i koncernföretag

Företag, org.nr., säte	Antal aktier	Ägarandel (kapital/ röster)	31 dec 2025 SEK M	31 dec 2024 SEK M
Alleima EMEA AB, 556734-2026, Sverige	501 000	100,0 %	11 907	11 907
Alleima India Private Limited, U29308PN2019PTC182454, Indien	1	0,1 %	0	0
Totalt andelar i koncernföretag			11 907	11 907

SEK M	31 dec 2025	31 dec 2024
Anskaffningskostnad 1 januari	11 907	11 907
Totalt andelar i koncernföretag	11 907	11 907

Indirekt ägda dotterföretag (ej direkt ägda av Alleima AB)

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/ röster)
Alleima StripTech AB, 559250-4905, Sverige	100 %
Alleima Rock Drill Steel AB, 559235-0986, Sverige	90 %
Alleima Söderfors AB, 559415-0285, Sverige	100 %
Alleima PT AB, 556207-5191, Sverige	100 %
Alleima Treasury AB, 559216-9139, Sverige	100 %
Alleima Captive Försäkrings AB, 559456-3321, Sweden	100 %
Alleima Tube AB, 556234-6832, Sverige	100 %
Kanthal AB, 556442-5576, Sverige	100 %
Alleima Denmark ApS, 42 82 89 63, Danmark	100 %
Alleima Finland Oy, 3228605-8, Finland	100 %
Kanthal Norway AS, 927733161, Norge	100 %
Alleima Limited, 13164633, Storbritannien	100 %
Alleima France SAS, 501352033, Frankrike	100 %
Alleima Benelux B.V., 24350347, Nederländerna	100 %
Alleima Italia S.r.l., MI-2588812, Italien	100 %
Alleima Calimera S.r.l., LE-182270, Italien	100 %
Alleima Portugal, Unipessoal Lda., 516848720, Portugal	100 %
Alleima Switzerland AG, CHE-178.868.723, Schweiz	100 %
Alleima Sonceboz SA, CHE-107.535.722, Schweiz	100 %
Alleima Zug AG, CHE-110.271.251, Schweiz	100 %
Alleima Spain S.L., B67599217, Spanien	100 %
Alleima CZ Spol. S.r.o., CZ60277873, Tjeckien	100 %
Alleima Karlsruhe GmbH, HRB 109839, Tyskland	100 %
Kanthal GmbH, HRB 102852, Tyskland	100 %
Alleima GmbH, HRB 12806, Tyskland	100 %
Alleima Engineering GmbH, HRB 5049, Tyskland	100 %
Alleima Dettingen GmbH, HRB 361289, Germany	100 %
Alleima Poland Sp. Z o.o., 0000343886, Poland	100 %
Alleima Special Metals, LLC, 91-0817881, USA	100 %
PennPower Inc, 25-1706867, USA	100 %
Alleima USA LLC, 82-5283200, USA	100 %
Alleima Precision Tube LLC, 84-3834789, USA	100 %
Pennsylvania Extruded Tube Co., 23-2685343, USA	100 %
Kanthal Corporation, 06-1057960, USA	100 %
Kanthal Thermal Process Inc., 94-2739405, USA	100 %
Alleima do Brasil Industria e Comercio Ltda, 11.149.881/0001-23, Brasilien	100 %
ALLEIMA Advance Materials de Costa Rica SRL, 4062001304267, Costa Rica	100 %
Alleima Materials Technology, S.A. de C.V., SMT191120RH2, Mexico	100 %
Alleima Middle East DMCC, DMCC192604, Förenade Arabemiraten	100 %
Alleima India Private Limited, U29308PN2019PTC182454, Indien	100 %
Alleima Japan K.K., 9140001004795, Japan	100 %
Alleima Materials Technology (Jiangsu) Co., 913211916657999610, Ltd, Kina	100 %
Alleima (Shanghai) Materials Technology Co., Ltd, 91310115607381700W, Kina	100 %
Alleima Korea Co.,Ltd, 180111-1265031, Republiken Korea	100 %
Alleima Malaysia SDN. BHD., 6819T, Malaysia	100 %
Alleima South East Asia Pte. Ltd., 201942268N, Singapore	100 %
Taiwan Alleima Limited, 90523423, Taiwan	100 %

Not 6 | Fordringar hos koncernföretag

SEK M	31 dec, 2025	31 dec, 2024
Koncernkonto	2 237	2 118
Kundfordringar koncernföretag	4	3
Totalt	2 241	2 121

Not 7 | Eventualförpliktelser och andra åtaganden

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 967 miljoner kronor (2 904) per 31 december 2025.

Not 8 | Anställda

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 9 personer (9) varav 3 kvinnor (3).

Löner och ersättningar till styrelse och vd och koncernchef framgår nedan.

SEK M	2025	2024
Löner och ersättningar	19	15
Sociala kostnader	3	7
Totalt	22	23
Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader	3	2

Not 9 | Ersättningar till revisorer

Revisionsarvode till valda revisorer uppgick till 6 miljoner kronor (5).

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen

ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar vidare att årsredovisningen respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och de specifikationer som har antagits med stöd av artikel 8.4 i EU:s taxonomiförordning.

Sandviken den 18 mars 2026

Andreas Nordbrandt
Ordförande

Karl Åberg
Styrelseledamot

Claes Boustedt
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Ulf Larsson
Styrelseledamot

Victoria Van Camp
Styrelseledamot

Göran Björkman
Styrelseledamot
Vd och koncernchef

Tomas Kärnström
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Mikael Larsson
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), org.nr 559224-1433

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alleima AB (publ) för år 2025, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83–93 och hållbarhetsrapporten på sidorna 95–131. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30–76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 83–93 respektive 95–131. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning har påverkats av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller väsentliga fel. Fel kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de, enskilt eller tillsammans, rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning samt tidpunkten, mängden och karaktären för våra granskningsåtgärder. Väsentlighetstal och kvalitativa överväganden används också för att bedöma vilken effekt fel, enskilt och sammantaget, skulle ha på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivning av området

Redovisning av intäkter i rätt period

Intäkterna uppgick till 18 630 mkr för 2025 och är en väsentlig post i koncernredovisningen.

Koncernen har olika intäktsströmmar som till största delen består av försäljning till kunder av platta precisionsprodukter, sömlösa rör och andra långa produkter av rostfritt stål och legeringar, så väl som material för upphettning/värmning och ultrafin tråd.

Intäkter redovisas generellt vid den tidpunkt när kontroll har övergått till kunderna. Vissa stora ordrar levereras över en längre tidsperiod och har villkor som kräver ytterligare uppmärksamhet för att kunna fastställa rätt tidpunkt för överföring av kontroll och andra leveransåtaganden så att intäkter redovisas i rätt period.

Försäljningen är i allt väsentligt transaktionsintensiv och kräver robusta processer med implementerade kontroller och monitorering för att säkra en precis rapportering.

I ljuset av inneboende karaktäristika och postens väsentliga storlek har intäktsredovisningen bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Se not 2 för mer information. Alleimas redovisningsprinciper framgår av not 1.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter.

Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för intäktsredovisning är förenliga med IFRS.
- Kartlagt och utvärderat processer för redovisning av väsentliga intäktsströmmar.
- Testat ett urval kontroller i system och affärsprocesser för intäktsredovisning.
- Testat ett urval av transaktioner mot underliggande avtal och betalningar samt genomfört kundsaldoförfrågningar.
- Testat ett urval av transaktioner före och efter balansdagen för att utvärdera att intäkter redovisats i rätt period.
- Utfört tester för att få bekräftat om intern försäljning eliminerats i koncernredovisningen.
- Utvärderat informationen om intäktsredovisning som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt om den ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Beskrivning av området

Fastställande av värde på varulager

Koncernens varulager uppgick till 6 813 mkr per den 31 december 2025 och utgjorde en väsentlig post i koncernredovisningen.

Alleima håller sina väsentliga lager av råmaterial, WiP, och färdigvaror i sina produktions- och säljenheter. En korrekt mätning av volymer och anskaffningskostnader för de tillgångar som ingår i varulagret per balansdagen är viktigt för att kunna presentera bruttoresultatet på ett rättvisande sätt.

Robusta processer är nödvändiga för att kunna fastställa anskaffningskostnaden för en vara när inköps- produktions- och logistikprocesser är komplexa. Fastställandet av produktkalkyler innebär många tillfällen när ledningen måste göra bedömningar som har en påverkan på bokförda värden. Det omfattar, men är inte begränsat till, att uppskatta normal produktionsvolym, valutakurser, priser på råmaterial samt allokering av direkta och indirekta kostnader. Ledningen utvärderar skicket och hur säljbara färdigvarorna är för att kunna mäta lagret enligt lägsta värdets princip. Slutligen finns det en komplexitet i att mäta volymer, särskilt för vissa råvaror och WiP såväl som att eliminera effekter av koncerninterna transaktioner.

Postens signifikans och den inneboende komplexiteten i att fastställa anskaffningskostnaden gör fastställandet av lagervärde till ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Se not 16 för mer information. Alleimas redovisningsprinciper framgår av not 1.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av nedan aktiviteter.

Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för fastställande av värde på varulagret överensstämmer med IFRS.
- Kartlagt och utvärderat väsentliga system och processer för redovisning av varulager och har testat ett urval av nyckelkontroller i processerna för att fastställa anskaffningskostnad och existens.
- Stickprovvis testat bokfört värde på råmaterial mot faktiska priser.
- Utvärderat rimligheten i produktkalkyler för WiP och färdigvaror.
- Deltagit i lagerinventeringar och gjort egna stickprov vid ett antal av koncernens lagerplatser.
- Inhämtat koncernens övervakande kontroll av trögrörliga produkter och prövning av inkurans.
- Härlett information bland tilläggsupplysningarna till bokföring och annan underliggande dokumentation.
- Läst den information som presenteras i årsredovisningen och koncernredovisningen och prövat om den ger tillräcklig information enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29, 83-93 och 135-140. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2025 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för Annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte Annan information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende Annan information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa Annan information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om Annan information i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende Annan information, drar slutsatsen att Annan information innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust.

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alleima AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till disposition av bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, samt att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller,
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Alleima AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alleima AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 83-93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Alleima AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 28 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan den 28 oktober 2020.

Stockholm den 19 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	84
Styrelse.....	90
Koncernledning.....	92



Bolagsstyrningsrapport

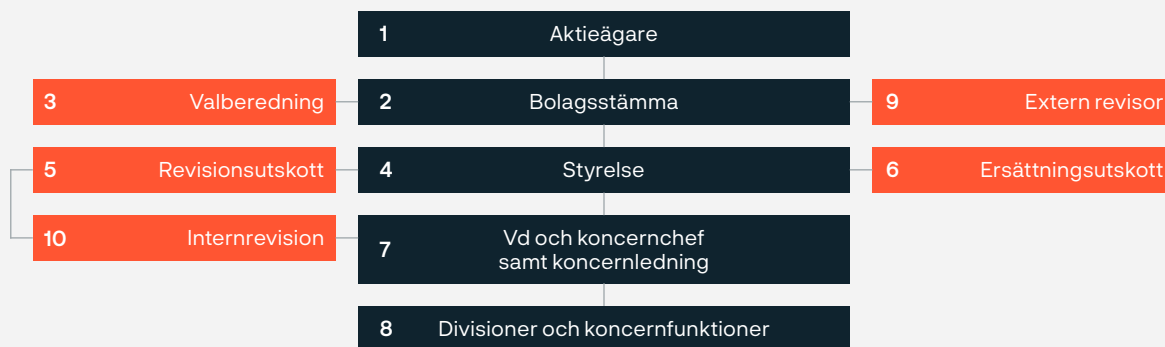
I bolagsstyrningsrapporten beskrivs hur Alleima tillämpar externa och interna regelverk för styrning av koncernen och hur dessa regelverk omsätts i ledningsstrukturer och beslutsprocesser.

Alleimas bolagsstyrning och decentraliserade affärsledningsmodell syftar till att göra Alleima långsiktigt konkurrenskraftigt på marknaden och till att främja förtroendet för Alleima hos bolagets alla intressenter. Alleimas verksamhet ska vara organiserad på ett effektivt sätt med tydliga ansvarsområden. Bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering ska vara korrekt, transparent och understödd av ett robust ramverk för riskhantering och översyn.

Som svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholmsbörsen lyder Alleima AB under flera externa regelverk med relevans för hur bolaget styrs, såsom aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och Nasdaq Nordic Main Market Rulebook

for Issuers of Shares. Därutöver regleras Alleimas bolagsstyrning av ett antal interna regelverk, såsom bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och bolagets policyer. Under 2025 tillämpade Alleima Koden utan avvikelser.

Denna bolagsstyrningsrapport för 2025 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Koden och har granskats av bolagets revisorer. I rapporten beskrivs bolagets ledningsstruktur och organisation. Det redogörs för styrelsens uppgifter och ansvar och för hur styrelsen har arbetat under året. Vidare beskrivs Alleimas internkontroll med avseende på bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering.



1. Aktieägare

Per den 31 december 2025 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 kronor fördelat på 250 877 184 aktier. Alleima har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. I övrigt finns inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Vid utgången av året hade Alleima 102 008 aktieägare. Två av dessa ägare, AB Industrivärden och L E Lundbergföretagen AB, hade ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerade minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Årsstämman 2025 bemyndigade Alleimas styrelse att för tiden intill årsstämman 2026 besluta om återköp av egna aktier, upp till maximalt 10 % av samtliga aktier i bolaget. Alleima har inte utnyttjat återköpsbemyndigandet och innehar inga egna aktier.

Ytterligare information om aktien och Alleimas aktieägare finns i avnittet "Aktien" på sidorna 14–15.

2. Bolagsstämman

Bolagsstämman är Alleimas högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sin rösträtt. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor. Årsstämman fastställer också bolagets resultat- och balansräkning samt beslutar bl.a. om utdelning av bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och vd samt om ersättning till styrelsens ledamöter. Om bolagsordningen, gällande instruktion för valberedningen eller bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska ändras fattas även sådana beslut av bolagsstämman.

Varje aktieägare som är upptagen i aktieboken och som anmäler sitt deltagande i enlighet med kallelsen har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid en bolagsstämma. Aktieägare har också rätt att låta sig företrädas av ombud. Enligt bolagsordningen kan styrelsen dessutom besluta att låta aktieägare utöva sin rösträtt genom poströstning. Varje aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, en lagstadgad rätt att, under vissa föreskrivna förutsättningar, få ett ärende behandlat på en bolagsstämma.

Svensk kod för bolagsstyrning finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

På www.alleima.com finns ytterligare information om Alleimas bolagsstyrning, såsom:

- Alleima AB:s bolagsordning
- Alleimas Instruktion för valberedningen
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om 2026 års årsstämma inklusive kallelse så snart sådan utfärdats
- Information om valberedningens arbete inför årsstämman
- Information och protokoll från tidigare årsstämmor



Årsstämma 2026

Årsstämma i Alleima AB kommer att hållas onsdagen den 29 april 2026 i Sandviken. Kallelse till årsstämman kommer att ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet och i en daglig tidning utkommande i Sandviken eller Gävle. Beslutsunderlag publiceras på Alleimas webbplats inför stämman. Kopior av handlingar skickas även till den aktieägare som efterfrågar det och uppger sin postadress.

Alleimas årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång den 31 december. Vanligtvis hålls årsstämman i slutet av april eller i början av maj. Datum och plats för årsstämman meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor före dagen för årsstämman.

Årsstämma 2025

Alleimas årsstämma 2025 hölls den 28 april 2025 i Ferrum Arena i Sandviken. På stämman deltog aktieägare som representerade 161 100 251 aktier och röster eller ca 64 % av det totala antalet aktier och röster.

Kallelse till stämman utfärdades den 24 mars 2025. Aktieägare som ville delta i bolagsstämman kunde antingen delta på plats i lokalen personligen, genom ombud eller genom poströstning.

Bolagets styrelseordförande och bolagets vd och koncernchef höll varsin presentation som publicerades på Alleimas webbplats efter stämman.

Årsstämman fattade bl.a. följande beslut:

- Fastställelse av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen för 2024.
- Ansvarsfrihet för vd och koncernchef samt för styrelsen för räkenskapsåret 2024.
- Fastställelse av styrelsens förslag till utdelning om 2,30 kronor per aktie.
- Val av styrelse.
- Val av revisor.
- Beslut om arvode till styrelsens ledamöter och till revisorn.
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport för 2024.
- Antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2025") i form av ett prestationsbaserat aktiesparprogram för 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av bolagets egna aktier upp till högst 10 % av det totala antalet aktier i bolaget.

Fullständigt protokoll från årsstämman 2025 och annan information finns på www.alleima.com.

3. Valberedningen

Valberedningen har till huvuduppgift att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende val av styrelse, val av styrelsens ordförande, val av revisor samt beslut om arvoden till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget och till revisorn. Årsstämman 2024 antog en reviderad instruktion för valberedningen som fastslår hur valberedningen tillsätts och som gäller till dess att årsstämman fattar beslut om att ändra instruktionen. I enlighet med instruktionen ska valberedningen bestå av ledamöter som utsetts av var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti samt styrelsens ordförande.

Valberedningens sammansättning kommuniceras varje år via ett pressmeddelande och på Alleimas webbplats. På webbplatsen lämnas även information om hur aktieägare ska gå till väga för att lämna förslag till valberedningen.

Valberedningen beaktar i sitt arbete särskilt de krav som bolagets strategiska utveckling, internationella verksamhet samt styrning och kontroll ställer på Alleimas styrelse vad gäller kompetens och sammansättning. Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Kodens som mångfaldspolicy. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en lämplig sammansättning med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta förhållanden, uppvisa mångfald och bredd vad gäller kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund hos de av bolagsstämman valda styrelseledamöterna samt att bidra till att en jämn könsfördelning eftersträvas.

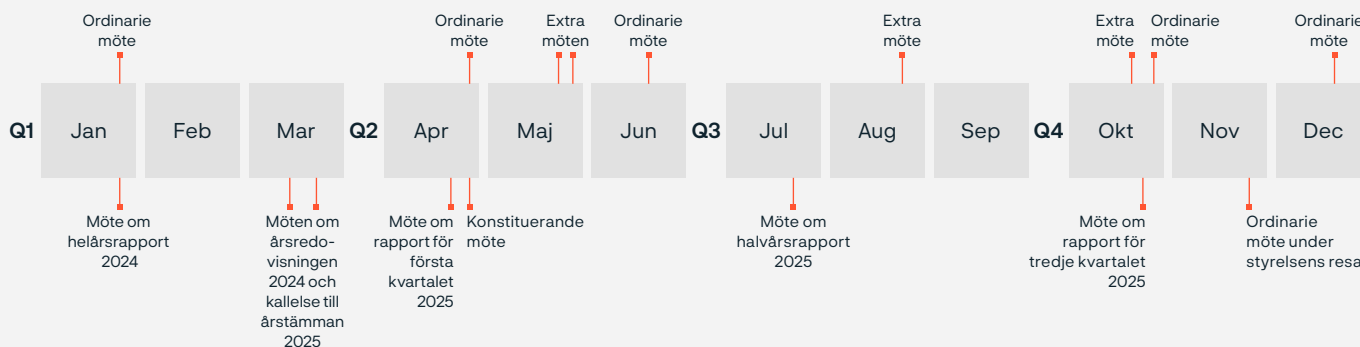
Valberedningen för årsstämman 2026

Inför årsstämman 2026 består valberedningen av ordförande Fredrik Lundberg (AB Industrivärden), Bo Selling (L E Lundberg-företagen AB), Jan Dworsky (Swedbank Robur Fonder), Anders Algotsson (AFA Försäkring) och Alleimas styrelseordförande Andreas Nordbrandt. Valberedningens sammansättning offentliggjordes genom ett pressmeddelande och på bolagets webbplats den 9 september 2025.

Valberedningen har inför årsstämman hållit två protokollförda möten. På valberedningens konstituerande möte informerade styrelsens ordförande valberedningen om styrelsens arbete under året och om resultatet av styrelsens årliga utvärdering. Valberedningen träffade även vissa stämnovalda styrelseledamöter, inklusive vd och koncernchefen, vid separata enskilda möten.

Valberedningens förslag till val av styrelse presenterades genom ett pressmeddelande den 29 januari 2026 och på bolagets webbplats, där valberedningen föreslår omval av samtliga styrelseledamöter. Valberedningens övriga förslag presenteras i kallelsen till årsstämman 2026. Ledamöterna i valberedningen erhöll ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

Styrelsens möten under 2025



4. Styrelsen

Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning med uppdraget att uppnå en lönsam och hållbar utveckling i bolaget i enlighet med aktieägarnas och bolagets intressen. Styrelsen utvärderar regelbundet bolagets strategi och långsiktiga mål och övervakar löpande bolagets finansiella ställning, finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering och riskhantering. Det är styrelsens uppgift att fatta beslut i frågor rörande större förvärv och investeringar eller betydande förändringar i Alleimas organisation och verksamhet. Vidare utser styrelsen vd och koncernchefen som ansvarar för den dagliga verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och instruktioner.

Styrelsen fastställer varje år en skriftlig arbetsordning för sitt arbete. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter, vilka utskott som ska finnas inom styrelsen samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen, utskotten och vd och koncernchefen. Styrelsen fastställer även en årsplanering som klargör vilka ordinarie dagordningspunkter som ska hanteras vid årets olika styrelsemöten.

Styrelsens sammansättning (ESRS2, GOV-1)

Enligt Alleima AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio stämмоvalda ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av årsstämman för en period fram till nästa årsstämma. De fackliga organisationer som är representerade i bolagets verksamhet har dessutom rätt att gemensamt utse två arbetstagarledamöter och två suppleanter till styrelsen.

Alleimas styrelse består för närvarande av sju bolagsstämмоvalda ledamöter inklusive vd och koncernchef, två arbetstagarledamöter och två suppleanter för arbetstagarledamöterna. Styrelsens ledamöter har erfarenhet från olika industrisegment samt från finansmarknaden. Samtliga bolagsstämмоvalda ledamöter har dessutom erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag från styrelsearbete i andra bolag. Styrelseledamöterna har valts ut med tillämpning av regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy i syfte att uppnå mångfald vad gäller kön, ålder, erfarenhet samt utbildnings- och yrkesbakgrund. Två av de sju (cirka 29 %) bolagsstämмоvalda styrelseledamöterna är kvinnor. Styrelseledamöterna presenteras ytterligare på sidorna 90–91.

Alleimas styrelse uppfyller Kodens krav avseende oberoende. Enligt Koden ska en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. I Alleimas styrelse

är samtliga bolagsstämмоvalda ledamöter utom bolagets vd och koncernchef Göran Björkman oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Vidare ska enligt Koden minst två av dessa ledamöter vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket uppfylls då samtliga stämмоvalda ledamöter utom Karl Åberg och Claes Boustedt uppfyller detta krav. Sistnämnda ledamöter representerar bolagets två större ägare AB Industrivärden respektive L E Lundbergföretagen AB, vilkas affärsmodeller bygger på ett långsiktigt aktivt och ansvarstagande ägande i utvalda innehavsbolag.

Styrelsearbetet under 2025

Styrelsen höll 17 möten under 2025. Åtta av dessa var fysiska möten som hölls hos Alleima i Sandviken eller Stockholm, ett var ett fysiskt möte som hölls under styrelsens årliga resa till en av Alleimas andra produktionsanläggningar, fem möten var virtuella och tre möten hölls per capsulam. Styrelseledamöternas närvaro framgår på sidorna 90–91. Inför varje möte distribuerades en dagordning med ett tillhörande beslutsunderlag till styrelsens ledamöter.

Vd och koncernchefen rapporterade löpande till styrelsen med avseende på bolagets utveckling, finansiella resultat och marknadsläge. Styrelsen godkände bolagets strategi för 2025–2029 och följde sedan regelbundet upp bolagets genomförande av strategin. Divisionscheferna samt flera affärsenhetschefer presenterade också sina respektive verksamheters aktuella strategier för styrelsen. Styrelsen utvärderade vidare löpande bolagets finansiella rapportering och informationsgivning till marknaden för att säkerställa att de höll en god kvalitet och gav en rättvisande bild av bolagets finansiella ställning. Rapporter från revisions- och ersättningsutskotten behandlades löpande och styrelsen träffade bolagets revisor för att diskutera dennes iakttagelser om revisionsarbetet. Styrelsen följde vidare upp bolagets arbete inom internkontroll, riskhantering, hållbarhet och regelefterlevnad samt genomförde den årliga översynen av koncernens uppförandekod och andra interna policyer. Under året har styrelsen fortsatt att ägna särskild uppmärksamhet åt tillsyn av bolagets arbete för att med början räkenskapsåret 2025 hållbarhetsrapportera i enlighet med EU-direktivet "Corporate Sustainability Reporting Directive" (CSRD), som har implementerats i svensk lag. Under hösten 2025 besökte styrelsen Alleimas verksamhet inom Tube-divisionen i Mehana, Indien.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman beslutade att det sammanlagda arvudet till samtliga bolagsstämموالدا styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget skulle uppgå till 4 829 000 kronor för 2025. För närmare information om ersättning till styrelsen, se sidorna 90–91 och not 3.5 på sida 54.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen för att säkerställa arbetets kvalitet och för att identifiera ett eventuellt behov av att tillföra ytterligare kompetens eller erfarenhet till styrelsen eller av att förändra styrelsens arbetssätt. Under 2025 genomfördes utvärderingen genom att varje styrelseledamot anonymt svarade på en webbaserad enkät. Styrelseordföranden genomförde sedan enskilda samtal med var och en av ledamöterna där resultatet diskuterades. Det sammanställda resultatet av utvärderingen presenterades för såväl styrelsen som för valberedningen.

5. Revisionsutskottet

Till revisionsutskottets främsta uppgifter hör att stödja styrelsen i arbetet att övervaka och säkerställa kvaliteten och robustheten i bolagets bokföring, finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering och informationsgivning till marknaden. Utskottet övervakar effektiviteten i gruppens interna kontroll, internrevision, riskhantering och regelefterlevnad. Utskottet tillser även den externa revisorns arbete, tar ställning till eventuella upptäckter vid revisionen, granskar revisorns oberoende och bistår valberedningen i arbetet att föreslå en revisor för val av årsstämman. Revisionsutskottets arbete styrs av aktiebolagslagens regler, Kodex och en skriftlig instruktion som revideras och godkänns årligen av styrelsen.

Revisionsutskottets ledamöter väljs av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman för ett år i taget. Under 2025 bestod revisionsutskottet av ledamöterna Susanne Pahlén Åklundh, Karl Åberg och Claes Boustedt. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och Susanne Pahlén Åklundh är även oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Revisionsutskottet besitter vidare den redovisningskompetens som är ett krav enligt aktiebolagslagen.

Under året har utskottet haft sex sammanträden där samtliga ledamöter, bolagets externa revisor och företrädare för bolagets ledning var närvarande. Utskottets ordförande har rapporterat till styrelsen efter varje möte och mötesprotokollen tillhandahölls styrelsen.

6. Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättningar till ledande befattningshavare i bolaget. En central uppgift är att lämna förslag till styrelsen avseende ersättningen till vd och koncernchefen. Utskottet överser även fastställandet av ersättningen för ledande befattningshavare som rapporterar direkt till vd och koncernchefen. Därutöver bereder utskottet förslag om långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare för beslut av bolagsstämman, där syftet är att sätta kriterier för den rörliga ersättningen som gynnar aktieägarnas intressen. På samma vis bereder utskottet riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan beslutas av årsstämman. Utskottet bereder även den ersättningsrapport som styrelsen ska upprätta för varje räkenskapsår och lägga fram för årsstämmans godkännande. Vidare genomlyser utskottet successionsplaneringen för vd och koncernchef, koncernledning och andra nyckelroller inom koncernen. Ersättningsutskottets arbete styrs av regelverket i Kodex och en skriftlig instruktion som revideras och godkänns årligen av styrelsen.

Ersättningsutskottets ledamöter väljs av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman för ett år i taget. Under 2025 bestod ersättningsutskottet av utskottets ordförande Andreas Nordbrandt och ledamoten Ulf Larsson, vilka båda är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

Under året har utskottet haft två sammanträden där samtliga ledamöter och företrädare för bolagets ledning var närvarande. Utskottets ordförande har rapporterat till styrelsen efter varje möte och mötesprotokollen tillhandahölls styrelsen.

För riktlinjer, ersättningar och andra förmåner till koncernledningen, se sida 33, not 3.5 på sida 54 samt ersättningsrapporten för 2025 på www.alleima.com.

7. Vd och koncernchef samt koncernledning

Vd och koncernchef styr bolagets dagliga, operativa verksamhet enligt styrelsens instruktioner och anvisningar. Vd och koncernchefen ansvarar för att bolaget arbetar mot och når sina mål och strategiska planer. Dessutom är vd och koncernchefen ansvarig för att förbereda och tillhandahålla material till styrelsen inför styrelsemöten och för att hålla styrelsen uppdaterad angående bolagets finansiella position, utveckling, risker och möjligheter. Vd och koncernchefens roll, ansvarsområden och behörigheter finns beskrivet mer detaljerat i vd-instruktionen som antas varje år av styrelsen.

Vd och koncernchefen stöds av koncernledningen till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Koncernledningen har även en rådgivande funktion. Förutom vd och koncernchefen ingår i koncernledningen de tre divisionscheferna och sex chefer ansvariga för bolagets koncernfunktioner: ekonomi, strategi och IT, juridik, kommunikation, personal och strategisk forskning. Koncernledningen håller protokollförda möten en gång per månad. Medlemmarna i koncernledningen presenteras vidare på sidorna 92–93.

8. Divisioner och koncernfunktioner

Alleimas affärsdrivande verksamhet följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Det huvudsakliga operativa ansvaret i bolaget ligger hos divisionerna och deras affärsdrivande enheter, som har ett delegerat ansvar att driva och utveckla sina respektive verksamheter i enlighet med fastställda mål och strategier. Divisionerna och deras respektive affärsdrivande enheter ansvarar för sina operativa resultat, kapital och kassaflöden. Affärs- och resultatläget följs upp regelbundet av vd och koncernchefen och koncernledningen.

Alleima har tre divisioner med sina egna distinkta produktbjudanden, produktions- och säljorganisationer: Tube-divisionen, Kanthal-divisionen och Strip-divisionen. Divisionerna beskrivs närmare på sidorna 24–29.

Koncernfunktionerna har ett koncernövergripande ansvar för frågor inom sina respektive ansvarsområden, och samordnar med motsvarande funktioner inom divisionerna. Koncernfunktionerna ansvarar för att sätta policyer och processer inom sina ansvarsområden som gäller för hela bolaget.

Alleima har sju koncernfunktioner: bolagsstyrning och hållbarhet, ekonomi, strategi och IT, juridik, kommunikation, personal och strategisk forskning.

De policyer och processer som beslutats av koncernfunktionerna och av divisionernas funktionsansvariga, tillsammans med de övergripande principer om decentralisering som Alleima tillämpar, kallas gemensamt för "The Alleima Way" och kan delas upp i tre block: lednings-, kärn- och stödprocesser.

9. Extern revisor

Den externa revisorn är ett kontrollorgan som varje år utses av årsstämman. Den externa revisorns uppgift är att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning, liksom styrelsens och vd och koncernchefens förvaltning av bolaget. Resultatet av den externa revisorns arbete, revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Inför årsstämman lämnar den externa revisorn utlåtanden beträffande bland annat fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelse och vd samt upprättandet av Esef-rapporten.

Av Alleima AB:s bolagsordning framgår att bolaget ska ha lägst en och högst tre revisorer med högst tre revisorssuppleanter och att ett registrerat revisionsbolag kan utses till revisor. Vid årsstämman 2025 valdes revisionsfirman Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Alleima AB för tiden fram till bolagsstämman 2026. Magnus Svensson Henryson är ansvarig revisor.

Styrelsen har under år 2025, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med den externa revisorn. Den externa revisorn har därutöver deltagit vid varje möte i revisionsutskottet. Den externa revisorn har bland annat presenterat den planerade revisionens inriktning och omfång, och avlämnat sina revisions- och granskningsrapporter.

Revisionsarvoden betalas löpande enligt godkänd löpande räkning. För närmare information om arvoden till den externa revisorn, se not 4 på sida 56.

10. Internrevision

Internrevisionsfunktionen är underställd revisionsutskottet. Funktionen uppgift är att ge en oberoende och objektiv försäkran av bolagets internkontroll, riskhantering och styrning genom att utföra internrevisioner. Internkontrollarbetet styrs av en skriftlig instruktion som revideras och godkänns årligen av revisionsutskottet och styrelsen.

Grunden för internrevisionsarbetet är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys som baseras på underlag från styrelsen, vd och koncernchefen, koncernledningen och divisionerna. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet.

Under 2025 genomfördes nio internrevisioner. Chefen för internrevisionsfunktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under året förutom det möte som enbart behandlade årsredovisningen. Resultaten från internrevisionerna rapporterades till revisionsutskottet. Möjligheter att förbättra effektiviteten i styrningen och i processer för internkontroll eller riskhantering som identifierats vid internrevisioner rapporterades även till ansvarig befattningshavare.

Alleimas processkarta

Ledningsprocesser

Strategi, affärsplanering,
riskhantering och uppföljning

Kvalitet, hållbarhet och
miljö, hälsa och säkerhet

Tillsyn och
regelefterlevnad

Kärnprocesser

Produktutveckling

Marknadsföring

Försäljning

Inköp

Tillverkning

Distribution

Stödprocesser

Finans

HR/personal

IT

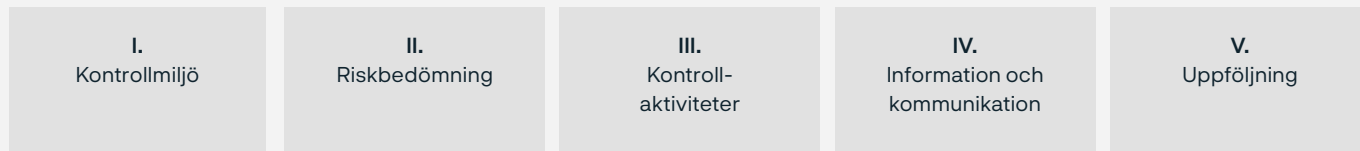
Kommunikation

Internkontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering (ESRS 2, GOV-5)

Alleimas internkontrollarbete syftar bland annat till att säkerställa att bolagets finansiella rapportering och konsolideringen av hållbarhetsrapporteringen är korrekt och tillförlitlig och att bolaget efterlever tillämpliga lagar och regler.

Utgångspunkten för internkontrollarbetet är ramverket för internkontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Ramverket identifierar fem integrerade komponenter i internkontrollarbetet: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Internkontrollarbetets fem integrerade komponenter



För mer information, besök COSO:s webbplats, www.coso.org

I. Kontrollmiljö

Alleimas kontrollmiljö bygger på en tydlig arbets- och ansvarsfördelning mellan bolagets olika organ och funktioner samt en företagskultur där integritet, etik och transparens är grundläggande värderingar.

Styrelsen ansvarar ytterst för att säkerställa att bolaget har ett effektivt system för internkontroll och utövar tillsyn genom egen regelbunden uppföljning av internkontrollarbetet samt genom revisionsutskottet och vd och koncernchefen. Arbetsfördelningen tydliggörs i styrelsens arbetsordning, instruktionen till revisionsutskottet och vd-instruktionen. Revisionsutskottet följer löpande upp bolagets internkontrollarbete och bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Såväl styrelsen som revisionsutskottet träffar vidare minst en gång per år bolagets externa revisor utan att bolagets ledning är närvarande. Vd och koncernchefen leder genom koncernledningen och internkontrollfunktionen det praktiska internkontrollarbetet. Bolagets ledning har också en viktig uppgift i att tydligt verka för att alla anställda förstår vad som krävs för att upprätthålla god intern kontroll och hur de förväntas bidra.

Det interna regelverket för internkontrollarbetet dokumenteras i policyer, processer och manualer som ingår i The Alleima Way och som varje år genomgår en översyn och antas på nytt.

II. Riskbedömning

Samtliga divisioner och utvalda koncernfunktioner utför minst en gång per år, som en del av strategiarbetet, en bedömning av affärsrisker i enlighet med Enterprise Risk Management (ERM)-metodiken. Risker som noteras av divisionerna och koncernfunktionerna samt observationer från intern och extern revision beaktas sedan vid utformningen av Alleimas internkontrollramverk "Risk and Control Matrix (RACM)" för att säkerställa att adekvata kontroller finns för att adressera dessa risker. Identifierade och relevanta risker rapporteras sedan till revisionsutskottet och styrelsen.

III. Kontrollaktiviteter

Utifrån identifierade och relevanta risker är ramverket för internkontroll utformat i olika kontrollperspektiv för finansiell rapportering (ICFR – omfattande koncernfunktioner och lokala enheter), allmänna IT-kontroller (ITGC – omfattande huvudsakliga finansiella IT-system), hållbarhetsrapportering samt styrnings- och riskfunktioner. För varje kontrollperspektiv finns en ansvarig som bevakar att den interna kontrollen utförs i enlighet med beslutade procedurer. Därtill har de enskilda verksamheterna inom respektive kontrollperspektiv också en ansvarig som övervakar och följer upp sina respektive lokala enheter.

IV–V. Kommunikation och information samt uppföljning

Internkontrollen följs upp regelbundet genom självutvärderingar för att säkerställa att riskerna hanteras på lämpligt sätt och i enlighet med kraven i ramverket för internkontroll. Resultaten från självutvärderingarna av genomförda internkontroller, identifierade brister, analyser och handlingsplaner ingår i CFO:s avrapportering till revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande avrapporterar löpande utskottets arbete avseende internkontroll till styrelsen. Styrelsen genomför även en årlig översyn av bolagets processer för internkontroll och tar del av resultatet av genomförda kontroller och självutvärderingar.

Styrelse



Namn	Andreas Nordbrandt	Karl Åberg	Claes Boustedt	Susanne Pahlén Åklundh	Ulf Larsson
Befattning	Styrelsens ordförande Ordförande i ersättningsutskottet	Styrelseledamot Ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot Ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot Ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot Ledamot i ersättningsutskottet
Födelseår	1971	1979	1962	1960	1962
I positionen sedan	2021	2021	2021	2022	2023
Utbildning	Masterexamen i maskinteknik från Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	Masterexamen i kemiteknik från Lunds Tekniska Högskola.	Jägmästare vid Sveriges Lantbruksuniversitet.
Huvudsakliga styrelse-uppdrag per 31 december 2025	Styrelseordförande i SaltX Technology Holding AB och SMP Holding AB. Styrelseledamot i Sandvik AB.	Styrelseledamot i Essity AB och Telefonaktiebolaget L M Ericsson.	Styrelseledamot i Sandvik AB, Hufvudstaden AB, Husqvarna AB och Förvaltnings AB Lunden.	Styrelseordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB och Sweco AB.	Styrelseledamot i CEPI, Skogsindustrierna och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA.
Arbetslivs-erfarenhet	Tidigare divisionschef för Epiroc Underground Rock Excavation och Atlas Copco Rocktec.	Vice verkställande direktör samt chef för investeringsorganisationen och finansfunktionen vid AB Industrivärden. Tidigare partner och medgrundare vid Zeres Capital Partners AB, partner vid CapMan Public Market Fund samt diverse befattningar inom Handelsbanken Capital Markets.	Vice verkställande direktör vid L E Lundbergföretagen AB och verkställande direktör vid L E Lundberg Kapitalförvaltning AB. Tidigare Head of Research vid Öhman Fondkommission.	Tidigare diverse befattningar inom Alfa Laval AB, inklusive direktör för Energidivisionen och Equipment-divisionen samt medlem av Alfa Lavals koncernledning.	Koncernchef och verkställande direktör vid Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Tidigare verkställande direktör vid SCA Forest Products AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien och Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien. Norsk generalkonsul.
Närvaro					
Styrelsemöten	17/17	17/17	17/17	17/17	16/17
Revisionsutskottsmöten	–	6/6	6/6	6/6	–
Ersättningsutskottsmöten	2/2	–	–	–	2/2
Årsstämma	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende					
I förhållande till bolaget och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
I förhållande till större ägare	Ja	Nej	Nej	Ja	Ja
Ersättning (KSEK)	1 642	644	644	760	609
Innehav¹⁾	9 180	12 000	30 000	10 000	5 000

1) Eget och närståendes innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2025.

Könsfördelning stämмоvalda ledamöter

Kvinnor, 29 %

Män, 71 %

	
Victoria Van Camp	Göran Björkman
Styrelseledamot	Styrelseledamot Vd och koncernchef
1966	1965
2024	2019
Civilingenjör i maskin- teknik och teknologie doktor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet.	Masterexamen i maskin- teknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Styrelseordförande i LumenRadio AB. Styrelseledamot i Billerud AB, ASSA ABLOY AB, SR Energy AB, Wireless Solution AB och Chalmers- stiftelsen. Styrelse- suppleant i Viking Analytics AB.	Styrelseordförande i SKGS. Styrelsemedlem i Industriarbetsgivarna i Sverige service AB och Svenskt Näringsliv.
Adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörss- vetenskapsakademien. Driver egna konsult- bolaget Axa Consul- ting. Tidigare CTO and President, Technology med flera seniora positioner inom SKF.	Tidigare diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, innefattande chef för affärsområdet Sandvik Materials Technology och medlem av koncernledningen i Sandvik samt VP och produktionsdirektör vid AB Sandvik Coromant.
17/17	17/17
–	–
–	–
Ja	Ja
Ja	Nej
Ja	Ja
530	–
2 320	65 893

Arbetsstagarledamöter

		
Namn	Tomas Kärnström	Mikael Larsson
Befattning	Styrelseledamot (utsedd av IF Metall)	Styrelseledamot (utsedd av Unionen)
Födelseår	1966	1963
Invald i styrelsen	2021	2021
Närvaro styrelsemöten	17/17	15/17
Innehav¹⁾	577	27
		
Namn	Niclas Widell	Maria Sundqvist
Befattning	Styrelsesuppleant (utsedd av IF Metall)	Styrelsesuppleant (utsedd av Akademiker- föreningen)
Födelseår	1974	1964
Invald i styrelsen	2021	2021
Närvaro styrelsemöten	14/17 ²⁾	10/17 ²⁾
Innehav¹⁾	24	126

1) Eget och närståendes innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2025.
2) Antalet styrelsemöten inkluderar tre per capsulam-beslut i vilka suppleanter inte deltog.

Koncernledning



Namn	Göran Björkman	Carl von Schantz	Robert Stål	Per Eklund	Johan Eriksson
Befattning	Vd och koncernchef	Divisionschef Tube	Divisionschef Kanthal	Divisionschef Strip	CFO
Födelseår	1965	1973	1983	1971	1973
I positionen sedan	2017	2023	2023	2025	2025
Utbildning	Masterexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.	Master of Business Administration från Kellogg School of Management at Northwestern University och Bachelor of Arts in Economics från Northwestern University (USA).	Civilingenjörsexamen i materialteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet.	Civilingenjörsutbildning inom maskin- och materialteknik från Luleå Tekniska Högskola.	Kandidatexamen i företagsekonomi från Högskolan Dalarna.
Huvudsakliga styrelseuppdrag ¹⁾ per 31 december 2025	Styrelseordförande i SKGS. Styrelsemedlem i Industrierbetsgivarna i Sverige service AB och Svenskt Näringsliv.	–	–	–	–
Arbetslivserfarenhet	Tidigare diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, innefattande chef för affärsområdet Sandvik Materials Technology och medlem av koncernledningen i Sandvik samt VP och produktionsdirektör vid AB Sandvik Coromant.	Tidigare President General Industry-divisionen vid Atlas Copco, Senior Vice President and Head of the Energy sector vid Lantmännen samt Managing Director inom Sapa Group (idag Hydro Extrusions).	Tidigare vd vid Dafo Vehicle Fire protection; olika roller inom Sandvik Materials Technology, inkluderande President of Business Unit EMEA vid Tube-divisionen, Global Sales and Marketing Manager och Product Manager för Nuclear Power Products vid Tube-divisionen samt Product Manager vid metallurgiavdelningen vid ABB AB.	Tidigare General Manager Marketing and Sales vid Strip-divisionen, samt diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, inklusive Head of Strategy Execution and Corporate Business Development på Sandvik Coromant och andra roller inom främst sälj och marknadsföring samt affärsutveckling.	Tidigare Head of Group Business Control vid Alleima, olika roller inom Sandvik-koncernen inkluderande Head of Group Business Control, samt olika chefsroller inom Business Control vid AstraZeneca.
Innehav ²⁾	65 893	21 584	15 085	611	5 011

Annan medlem i koncernledningen under 2025

Olof Bengtsson var CFO till och med den 31 augusti 2025.
Johanna Kreft var chefsjurist till och med den 8 oktober 2025.
Ulrika Dunker var personalchef till och med den 31 december 2025.

¹⁾ Avser styrelseuppdrag utanför Alleima-koncernen.

²⁾ Eget och närstående innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2025.

Könsfördelning koncernledningen

Kvinnor, 20 % Män, 80 %

				
Christian Swartling	Mikael Blazquez	Maria Reinholdsson	Tom Eriksson	Elja Nordlöf
Chefsjurist	Chef för strategi och M&A och IT	Personalchef	Chef för strategisk forskning	Kommunikationschef
1974	1972	1968	1973	1985
2026 ³⁾	2018	2026 ⁴⁾	2018	2018
Master of Laws (Corporate Law) från New York University, School of Law. Juris kandidatexamen från Juridiska fakulteten vid Lunds universitet.	Magisterexamen i automatisk databehandling från Högskolan i Gävle.	Master of Business Administration (MBA) från Edinburgh Business School, Bachelor of Science (BSc) in Human Resource Development and Labor Relations från Umeå universitet.	Doktorsexamen i materialkemi från Uppsala universitet. Kandidatexamen i oorganisk kemi från Uppsala universitet.	Magisterexamen i media och kommunikationsvetenskap från Högskolan i Gävle.
–	–	–	Styrelseledamot i SWERIM AB.	–
Tidigare Senior Vice President Group Legal på Stora Enso, nordisk chefsjurist inom GE Capital, samt advokat på Mannheimer Swartling advokatbyrå.	Tidigare diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Business Unit Manager Nuclear Power och Global Sales och Marketing Manager Nuclear Power & Aerospace inom Tube-divisionen samt diverse befattningar inom Telefonaktiebolaget L M Ericsson, inkluderande Manager Market Supply Americas och Manager Customer Logistics.	Tidigare befattningar som CHRO på Stockholm Exergi, HR- och kommunikationsdirektör på LKAB, CHRO och Head of Corporate Staffs på Telenor Sverige samt SVP Talent Management på Telenor Group, olika befattningar inom Vattenfall som CHRO, VP Talent Management och linjechef inom IT.	Tidigare diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Head of Materials Design och Strategic Research Manager; Discovery Research Manager och Material Specialist vid St. Jude Medical AB samt forskare vid Lawrence Berkeley National Laboratory.	Tidigare diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande Corporate Communications Manager och Communications Specialist, kommunikatör på den Tysk-Svenska Handelskammaren.
–	9 961	–	8 636	2 096

3) Christian Swartling tillträdde som chefsjurist den 19 januari 2026.

4) Maria Reinholdsson tillträdde som personalchef den 2 mars 2026.



Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar	96
Värdekedjan.....	100
Miljöinformation	105
EU-taxonomi.....	105
Klimatförändringar.....	106
Föroreningar.....	110
Vatten.....	111
Resursanvändning och cirkularitet.....	112
Bolagsspecifik upplysning.....	114
Samhällsansvar	115
Egen arbetskraft.....	115
Arbetare i värdekedjan.....	118
Styrning	120
Om styrning.....	120
Appendix	123
1. Förteckning över upplysningskrav.....	123
2. Policyer.....	125
3. Redovisningsprinciper.....	125
4. Förteckning över upplysningar som härrör från annan EU-lagstiftning.....	127
5. Tabeller för redovisning enligt EU-Taxonomin.....	129
6. Tabell för farliga ämnen.....	131
Revisorns yttrande	132

Allmänna upplysningar (ESRS 2)

Grund för utarbetande och redovisningsprinciper

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisningen (BP-1)

Detta är Alleimas konsoliderade hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2025. Den har upprättats i enlighet med kraven i den europeiska redovisningsstandarden ESRS och den svenska årsredovisningslagen, och innehåller de upplysningar som bedömts vara väsentliga i Alleimas dubbla väsentlighetsanalys.

Hållbarhetsrapporten omfattar Alleima AB och samtliga dess dotterföretag, sammantaget Alleimakoncernen, med säte i Sandviken, Sverige. Innehållet i den konsoliderade rapporten, dess omfattning och principer för vad som ingår är samma som för de finansiella rapporterna. Se not 1 på sida 45.

Hållbarhetsredovisningen omfattar Alleimas värdekedja uppströms och nedströms i de delar där väsentlighetsanalysen visat att väsentlig påverkan, risker eller möjligheter finns eller kan bli potentiellt väsentliga. Läs mer om väsentlighetsanalysen på sida 103 och om policyer, aktiviteter, mål och mätetal under respektive väsentlig upplysning.

Rapporten är översiktligt granskad av oberoende revisor.

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter (BP-2) Tidshorisonter

Alleima följer de tidshorisonter som anges i ESRS:

- kort sikt: mindre än 1 år
- medellång sikt: 1-5 år
- lång sikt: mer än 5 år

Uppskattningar och osäkerhetskällor

Alleima rapporterar utsläpp i scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet. Utsläppsdata inom scope 3 innefattar uppgifter från bolagets värdekedja och anses vara ett mått med högre grad av mätosäkerhet. GHG-redovisningen av scope 3 baserades på en kombination av aktivitetsdata från främst interna datakällor och till viss del på utsläppsdata, både från interna och externa datakällor.

I grunden för utarbetandet av GHG-redovisning lades fokus på att hämta en hög andel primärdata och leverantörsspecifik utsläppsdata, särskilt för råvaruinköp. För mindre väsentliga kategorier användes utgiftsdata i hög utsträckning. Beräkningen av växthusgasutsläpp baserad på utgiftsdata har högre osäkerhet än användning av aktivitetsdata såsom konsumtion i vikt, volym eller antal artiklar.

Utförda beräkningar gjordes med hjälp av datamodeller inom ett IT-system för redovisning av GHG-data.

Omräkningsfaktorer kommer från leverantörer där det varit tillgängligt, annars har industrisnitt använts. För utgiftsbaserad data har omräkningsfaktorer från Exiobase använts.

Vissa kategorier bedömdes som icke tillämpliga, vissa baserades på undersökningar, antaganden och extrapolering. Ingen primärdata var tillgänglig och ingen datamodell baserad på antaganden sattes upp för nedströms transporter. Till viss del ingår denna information i kategori 1. Hur dessa utsläpp ska redovisas kommer att bestämmas i ett senare skede.

I de fall inrapporterad data vid periodens slut inte finns tillgänglig i sin helhet ingår uppskattade värden för att avspegla helåret. Uppskattningar görs av de rapporterade bolagen själva baserat på historiskt rapporteringsmönster. För ytterligare information gällande uppskattningar och osäkerhetskällor, se avsnittet Redovisningsprinciper med början på sida 125.

Införlivande genom hänvisning

ESRS	Upplysningskrav	Information	Del i förvaltningsberättelsen	Sidhänvisning
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Information om styrelsens sammansättning, erfarenheter samt mångfald i styrelsen	Bolagsstyrningsrapporten – Styrelsens sammansättning	86
GOV-5	Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapporteringen	Beskrivning av processer för riskhantering och internkontroll inklusive identifierade risker	Bolagsstyrningsrapporten - Internkontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering	89
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Ytterligare information om anställda	Not 3 Personaluppgifter	54

Ändringar och justering av felaktigheter i tidigare rapportering

Detta är Alleimas första rapport som utarbetats i enlighet med CSRD och ramverket ESRS. Uppställningen och informationen i hållbarhetsrapporten skiljer sig därmed från tidigare rapporter.

Utsläppsdata för 2024 avseende scope 3 har uppdaterats baserat på mer precis information som gjorts tillgänglig. Uppdateringen innebär en väsentlig sänkning samt skapar förutsättning för meningsfull jämförelse mellan innevarande och föregående års utsläppsvärde. Inga andra väsentliga justeringar jämfört med Alleimas tidigare hållbarhetsrapportering har skett.

Utelämnande av känslig information

Information som rör kommande innovationer av affärskänslig karaktär, med potentiellt väsentlig påverkan på koncernens framtida resultat har utelämnats av sekretesskäl.

Infasning av upplysningar

Alleima har identifierat biologisk mångfald som ett område där bolaget har väsentlig påverkan och väsentliga risker, främst genom sin påverkan på klimatförändringar, orsakande av föroreningar och användning av vatten i den egna verksamheten och från aktiviteter i värdekedjan. Stålets värdekedja och Alleimas produktionsprocesser genererar utsläpp av växthusgaser, använder vatten och är förknippade med ett antal föroreningar som inte är växthusgaser och som kan bidra till förlusten av biologisk mångfald. Alleima är också beroende av ekosystemtjänster i produktionen, exempelvis vatten och råvaror. På samma sätt har Alleima en påverkan på ekosystemtjänster både i den egna verksamheten och via värdekedjan uppströms på grund av exempelvis vattenuttag och utvinning av råvaror.

I årets rapport har Alleima valt att nyttja de regler för infasning som presenterades av EU sommaren 2025. Bolagets policyer inom miljö och hållbarhet inkluderar åtgärder för att minska negativ påverkan på biologisk mångfald, bland annat genom krav på spårbarhet, certifieringar och samarbete med aktörer som främjar restaurering av ekosystem, samt beskrivningar av hur dessa åtgärder följs upp. För ytterligare information om mått och mål, se sida 98. För mer information om Alleimas policyer, se sidorna 98 respektive 125.

Detta är första gången Alleima upprättar en rapport enligt ESRS, varför jämförelsetal inte är tillgängliga för alla nyckeltal. Detta avser rapporteringen av indikatorer under E2-5 samt G1-3.

I övrigt har Alleima valt att tillämpa infasningsregler för följande upplysningar:

ESRS-standard	Upplysningskrav	Infasning
Allmänna upplysningar		
ESRS 2	SBM-3	Förväntade finansiella effekter
Upplysningar om miljö		
ESRS E1	E1-9	Förväntade finansiella effekter
ESRS E2	E2-6	Förväntade finansiella effekter
ESRS E3	E3-5	Förväntade finansiella effekter
ESRS E4	E4-1	Omställningsplan
	E4-2	Policyer
	E4-3	Åtgärder
	E4-4	Mål
	E4-5	Mått
	E4-6	Förväntade finansiella effekter
ESRS E5	E5-6	Förväntade finansiella effekter

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)

Styrning

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll (GOV-1) och information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan (GOV-2)

Alleimas styrelse har det högsta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete. Ansvaret omfattar styrning och övervakning av de processer som behövs för att säkerställa effektivitet och tillbörlig aktsamhet inom olika områden såsom rapportering, regel- och policyefterlevnad samt de internationella principer Alleima följer.

Styrelsens sammansättning

Enligt Alleimas bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio stämموالدا ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av årsstämman för en period fram till nästa årsstämma. De fackliga organisationer som är representerade i bolagets verksamhet har dessutom rätt att gemensamt utse två arbetstagarledamöter och två suppleanter till styrelsen.

Alleimas styrelse består för närvarande av sju bolagsstämموالدا ledamöter, två arbetstagarledamöter och två suppleanter för arbetstagarledamöterna. Styrelsens ledamöter har erfarenhet från olika industrisegment samt från finansmarknaden. Samtliga bolagsstämموالدا ledamöter har dessutom erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag från styrelsearbete i andra bolag.

Samtliga bolagsstämموالدا ledamöter utom bolagets vd och koncernchef är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Styrelseleda-

möterna har valts ut med tillämpning av regel 4.1 i Koden som mångfalds-policy i syfte att att säkerställa ett urval baserat på kvalifikationer, erfarenhet och relevant expertis. Två av de sju (cirka 29 %) bolagsstämموالدا styrelseledamöterna är kvinnor. Styrelseledamöterna presenteras ytterligare på sidorna 90-91.

Bolagsstyrning och ledningssystem

Alleima styrs med utgångspunkt från det interna regelverket för bolagsstyrning, The Alleima Way, som implementerar lagar och externa regler som ska efterlevas och även sätter de interna regler och principer för styrning som gäller specifikt inom Alleima.

The Alleima Way bygger på tre block; ledningsprocesser, kärnprocesser och stödprocesser. Processerna styrs av policyer, procedurer och andra styrdokument som beskriver de gemensamma arbetssätt som implementerats i hela organisationen. Hållbarhetsstyrning är en integrerad del av The Alleima Way och det finns en tydlig struktur för hur hållbarhet hanteras inom bolaget. För ytterligare beskrivning av The Alleima Way, se Bolagsstyrningsrapporten på sida 87.

Alleima har också implementerat globala certifieringar enligt ISO 45001 och ISO 14001 som täcker samtliga större enheter och arbetstagare som utför arbete åt Alleima på dessa enheter. Definitionen av större enhet baseras på anläggningens riskprofil. Om en enhet inte omfattas av ett certifierat ledningssystem omfattas den istället av en separat procedur under hållbarhetspolicyn för att säkerställa att miljö, hälsa och säkerhet hanteras i tillräcklig utsträckning. I slutet av 2025 omfattades samtliga större enheter av ett ledningssystem som verifierats av tredje part.



Styrning av hållbarhetsarbetet

Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsrapporteringen, vilket övervakas av revisionsutskottet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för bolagets strategi, hållbarhetsarbete och hållbarhetsagenda, medan divisionerna ansvarar för implementering och uppföljning.

För att samordna koncernens hållbarhetsarbete har Alleima inrättat ett hållbarhetsråd. Rådet består av representanter från olika koncernfunktioner och divisioner. Kompositionen möjliggör förankring inom bolagets olika verksamheter och utgör en bred samlad kompetens. Varje division representeras av sin hållbarhetschef som bidrar med kännedom inom sina respektive affärsenheter. Divisionsrepresentanterna har breda kunskaper inom hållbarhetsområdet samt expertkunskap inom frågor som rör vatten, biologisk mångfald och hållbara värdekedjor. I hållbarhetsrådet ingår också experter inom energifrågor, rapportering och analys, inköp, HR och kommunikation.

Rådet samordnar utarbetandet av styrdokument inom hållbarhet, exempelvis hållbarhetspolicyn och tillhörande procedurer samt bereder alla beslutsunderlag som kräver koncernledningens godkännande. Chefen för bolagsstyrnings- och hållbarhetsfunktionen är ordförande i hållbarhetsrådet och rapporterar till vd och koncernchef. Hållbarhetsrådet rapporterar till koncernledningen en gång per kvartal. Vid dessa genomgångar informeras ledningen om frågor relaterade till hållbarhet, samt framsteg mot hållbarhetsmål och ytterligare planer för att nå långsiktiga mål. Hållbarhetsarbetet avrapporteras på samma sätt till styrelsen två gånger per år.

Alleima har under året genomfört översyn av bolagets hållbarhetspolicy, revidering av hållbarhetsmål inklusive uppdatering till vetenskapsbaserade mål som godkänts av Science Based Targets Initiative. Löpande översyn av progressen har skett till ledningen och revisionsutskottet på kvartalsbasis samt till Alleimas styrelse. Under året har säkerhetsarbetet fortsatt varit i fokus och flera säkerhetsrelaterade program och kampanjer har genomförts.

Nomineringskommittén ansvarar för att säkerställa att styrelseledamöterna har den kompetens som krävs. Genom information från hållbarhetsfunktionen får styrelsen kontinuerlig kompetensutveckling inom hållbarhetsfrågor.

Styrelsen är delaktig i arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen och bidrar till att identifiera Alleimas påverkan, risker och möjligheter. Styrelsens översyn av hållbarhetsfrågan har exempelvis medfört att långsiktiga hållbarhetsrisker lyfts inom riskhanteringsprocessen. Dessutom ingår hållbarhet som en del av Alleimas strategi vilket innebär att frågor inom området identifierats som betydande för bolagets fortsatta framgång. Med utgångspunkt i Alleimas väsentlighetsanalys och för att exekvera på bolagets strategi, sätts mål för verksamheten på både lång och kort sikt. De långsiktiga målen är godkända av styrelse och ledning. Mätning och uppföljning av utfall mot hållbarhetsmål ingår i bolagets övergripande resultatgenomgångar. Målen följs upp en gång i månaden och rapporteras kvartalsvis till koncernledningen. De kortsiktiga målen följs upp löpande och resultatet används för att besluta om planer och åtgärder för förbättringar. Nyckeltal och annan tillämplig information konsolideras på koncernnivå på månads-, kvartals- eller årsbasis beroende på typen av mål eller rapporteringskrav.

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)

Policyer

Alleima har en lång historia av att arbeta i enlighet med gällande lagar och internationellt erkända principer och har åtagit sig att tillämpa hållbara affärsmetoder. Det gäller såväl i det egna interna arbetet som i interaktionen med affärspartners.

Med utgångspunkt i The Alleima Way och bolagets riskhanteringsprocess utarbetas koncernövergripande policyer som styr verksamheten. Dessa stöds av procedurer och rutinbeskrivningar. Några av bolagets viktigaste policyer är:

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- Personalpolicy
- Inköbspolicy
- Etik- och regelefterlevnadspolicy

Alleimas uppförandekod anger principerna för hur bolaget ska göra affärer och ställer krav på ansvarsfullt och etiskt agerande. Det finns också en särskild uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoderna är baserade på internationellt erkända principer för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning såsom de tio principerna i FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter, ILO:s (International Labour Organization) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen om miljö och utveckling, och FN:s konvention mot korruption.

Alleima följer också principerna i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, Responsible Minerals Initiative och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Bolaget har också skrivit under UN Global Compact (UNGC) och rapporterar på UNGC:s tio principer.

Alleima accepterar inte någon form av trakasserier, mobbning eller diskriminering. Bolaget har nolltolerans mot tvångs-, slav- och barnarbete, och stödjer barns rättigheter och rätten till utbildning. Alla medarbetare på Alleima har rätt att gå med i ett fackförbund om de så önskar.

Styrelsen är ytterst ansvarig för uppförandekoden, hållbarhetspolicyn och etik- och regelefterlevnadspolicyn. Koncernledningen är ytterst ansvarig för uppförandekoden för leverantörer, personalpolicyn och inköbspolicyn. Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer finns på Alleimas webbplats, www.alleima.com/hallbarhet/. Även Alleimas åtaganden att respektera mänskliga rättigheter finns på webbplatsen, www.alleima.com/hallbarhet/manskligarattigheter/. För ytterligare information om Alleimas policyer se Appendix 1, på sida 125.

Mått och mål

Alleima har inte satt koncernövergripande hållbarhetsmål för områdena föroreningar och farliga ämnen, vatten, biologisk mångfald, avfallscirkulartitet samt områden inrymda under ansvarsfullt företagande. Dessa mäts och följs upp genom det interna ramverket The Alleima Way. Tillsammans med de långsiktiga hållbarhetsmålen som antagits av styrelsen är The Alleima Way heltäckande för att styra och följa upp samtliga ämnen som definierats som väsentliga i Alleimas dubbla väsentlighetsanalys.

The Alleima Way implementerar lagar och externa regler som ska efterlevas och sätter de interna regler och principer för styrning som gäller specifikt inom Alleima. Ramverket bygger på tre block; ledningsprocesser, kärnprocesser och stödprocesser. Processerna styrs av policyer, procedurer och andra styrdokument som beskriver de gemensamma arbetssätt som implementerats i hela organisationen. I The Alleima Way finns ett stort antal tvingande nyckeltal som ska mätas och följas upp.

Varje år görs en genomgång av policyer och procedurer, vilket också inkluderar en uppföljning av hur ändamålsenliga och effektiva de är. Uppföljningen består av ett stort antal kontrollpunkter som mäter om policyn är implementerad i organisationen.

Hållbarhetsrelaterade incitamentsprogram

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem (GOV-3)

Bolagsstämman har antagit riktlinjer gällande rörlig ersättning till ledande befattningshavare, vilken ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. I början av varje år ska ersättningsutskottet föreslå och styrelsen fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal och målnivåer som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden.

Kriterierna kan vara finansiella och icke-finansiella, och ska alltid vara affärsrelaterade. Minst 80 % av den rörliga kontantersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna. För den kortsiktiga rörliga ersättningen 2025 beslutades att verkställande direktören och cheferna för koncernfunktionerna ska bedömas utifrån nyckeltal på koncernnivå och cheferna för divisionerna ska bedömas utifrån en kombination av nyckeltal på koncern- och divisionsnivå. Årets rörliga ersättning baserades bland annat på bolagets minskning av CO₂-utsläpp. För maximal uppfyllelse av målet om reducering av CO₂-utsläpp krävs en reducering till 87 950 CO₂ ton utsläpp inom scope 1 och 2 från år 2025 till år 2027.

Tillbörlig aktsamhet

Förklaring om tillbörlig aktsamhet (GOV-4)

Alleimas process för att identifiera, förebygga och begränsa negativ påverkan från bolagets verksamhet vägleds av internationellt erkända principer såsom de tio principerna i FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Riodeklarationen om miljö och utveckling, och FN:s konvention mot korruption.

Alleima följer också principerna i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, Responsible Minerals Initiative och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Bolaget har också skrivit under UN Global Compact (UNGC) och rapporterar på UNGC:s tio principer.

Ytterligare information om Alleimas due diligenceprocess presenteras i nedanstående avsnitt.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Hänvisningar till hållbarhetsrapporten	Sidor
a) Bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 GOV-3 ESRS 2 SBM-3	97 98 102
b) Samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 GOV-2 ESRS 2 SBM-2 ESRS 2 IRO-1 ESRS S1	97 99 103 115
c) Identifiera och bedöma negativ påverkan	ESRS 2 IRO-1 ESRS 2 SBM-3	103 102
d) Vidta åtgärder för att behandla negativ påverkan	ESRS E1 ESRS S1	106–108 115
e) Följa upp hur ändamålsenliga dessa åtgärder är	ESRS E1 ESRS S1	108–109 116–117

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering (GOV-5)

Styrelsen är ytterst ansvarig för att upprätta effektiva system för riskhantering och intern kontroll. Hållbarhetsrisker hanteras i Alleimas övergripande riskhanteringsprocess. För klimatrelaterade risker och möjligheter bidrar hållbarhetsrådet i riskhanteringsprocessen, för sociala och arbetsplatsrelaterade risker bidrar HR-funktionen och för affärssetiska risker bidrar funktionen för regelefterlevnad. Den största risken inom interkontroll relaterat till hållbarhetsrapportering utgörs av dess begränsade omfattning då programmet är relativt nytt. Ny riskbedömning har genomförts under året, vilket utgör grund för planering av utökad internkontrollprogram. I programmet för internkontroll ingår också uppföljning av regelefterlevnad, exempelvis gällande Alleimas uppförandekod.

Styrelsen följer årligen upp bolagets arbete inom internkontroll, riskhantering, hållbarhet och regelefterlevnad, där det sistnämnda även omfattar en översyn av koncernens uppförandekod och andra interna policyer.

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)

När en situation uppstår som inte verkar stämma överens med Alleimas uppförandekod, policyer eller gällande lagar, förväntas medarbetare och affärspartners uppmärksamma bolaget på problemen. Detta kan göras genom bolagets visselblåsartjänst, Speak Up. Läs mer på sida 102.

Läs mer om Intern kontroll och riskhantering på sida 89 (bolagsstyrningsrapporten).

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Strategi, affärsmodell och värdekedja (SBM-1)

Alleima har identifierat hållbarhet som en av de viktigaste framgångsfaktorerna och en viktig drivkraft för lönsam tillväxt. Hållbarhet är en naturlig del i alla aspekter av bolagets verksamhet och är en integrerad del av bolagets kommersiella strategi. Påverkan på miljö, människor, mänskliga rättigheter och verksamheten hanteras likvärdigt med andra affärsbeslut. För ytterligare information om Alleimas strategi, se sida 86.

Affärsmodell och värdekedja

Alleimas största bidrag till hållbarhet finns i produkterbjudandet. Bolagets produkter bidrar till att göra kundernas produkter, applikationer och processer säkrare, effektivare och mer hållbara. De möjliggör även en övergång till förnybara energikällor, elektrifiering av industrier och medicintekniska innovationer.

Alleimas affärsmodell syftar till att leverera lönsam tillväxt och skapa mervärde för bolagets intressenter. Med en fullt integrerad värdekedja har Alleima möjlighet att påverka och minimera klimatavtrycket i samtliga faser av produktionen. Bolagets värdekedja uppströms består av leverantörer av direkta och indirekta material. Nedströms finns kunder och slutprodukter.

Uppströms i värdekedjan förekommer främst produktion av råmaterial och energi som används i produktionsprocessen. Den cirkulära affärsmodellen och ståltillverkning baserad på skrot som insatsvara möjliggör en hållbar tillverkningsprocess, som till största del försörjs genom återvunnen metallråvara. Utöver återvunnen metallråvara adderas i varierande grad, beroende på material som tillverkas, primär metallråvara och legeringsämnen. Alleima har utvecklat en process med robusta förfaranden för att säkra hållbara inköp av primära material. Inköp av direkt material hanterar aspekter kopplade till vanliga hållbarhetsrisker i exempelvis gruvnäring och förädling av metalliska råvaror.

De produkter Alleima tillverkar grundar sig i unika materialkompositioner med egenskaper som svarar mot kunders högt ställda krav på exempelvis säkerhet, mekaniska egenskaper, korrosionsbeständighet och temperatur. Företaget levererar rörprodukter i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar, produkter för industriell värmning och motståndsmaterial samt ultrafin medicinråd och trådbaserade komponenter. Alleima utvecklar även ett brett utbud av precisionsbandstål och ventilstål samt erbjuder ett utbud av belagda bandstål riktat mot vätgasapplikationer. De kunder Alleima levererar till finns främst inom energi-, kemi och petrokemi-, industri-, gruv-, anläggnings-, transport- och medicinsegmenten, i mer än 80 länder.

De fem största geografiska marknaderna, ur ett intäktsperspektiv, är USA, Kina, Sverige, Storbritannien och Tyskland. Tillsammans utgjorde dessa drygt 50 % av de totala intäkterna. Företagets anställda personal i samma länder motsvarade mer än 77 % av den totala arbetskraften. För ytterligare information se segmentsrapporteringen i de finansiella rapporterna i not 2 segmentsrapportering.

Intressenters intressen och synpunkter (SBM-2)

Intressentgrupper	Kanaler för dialog	Syfte med dialoger
Egna medarbetare	Medarbetarsamtal, webinarier, kommittéer för samråd	Skapa engagemang hos medarbetare och förstå medarbetares hållbarhetsintressen
Kunder	Löpande dialog, mässor, kundenkäter	Förstå kundernas behov, intressen och utmaningar
Ägare	Delårsrapportering, årsredovisning, investerarsamtal, årsstämma	Utveckla informationsgivning för att attrahera nya aktieägare och tillgodose behov av finansiell information
Leverantörer	Löpande dialog, leverantörsutvärderingar	Få insikt i leverantörernas hållbarhetsarbete och erbjudanden
Lokalsamhällen och arbetstagare i värdekedjan	Löpande dialog, kommittéer för samråd	Tillgodose behov hos lokalsamhällen och arbetstagare i värdekedjan och hantera påverkan på dessa

Alleimas fokusområden för hållbarhet

Alleimas långsiktiga hållbarhetsagenda utgår från fyra fokusområden: ansvarsfull arbetsgivare, klimat, cirkularitet, och produkterbjudande.

Ansvarsfull arbetsgivare

Alleimas framgång är till stor del beroende av att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är högsta prioritet och alla verksamheter har tydliga planer för hur arbetsmiljön och säkerheten för medarbetarna kan förbättras. Lika möjligheter och utveckling är också ett prioriterat område som bidrar till att medarbetare trivs och utvecklas.

Klimat

Elektrifiering och ökad andel biobränslen är två komponenter som ingår i den plan Alleima tagit fram för att minska klimatpåverkan från den egna verksamheten. Alleima använder främst energi inom varma processer, i form av bränsledrivna brännare i exempelvis ugnar samt elektricitet till ljusbågsugn. Sedan 2013 drivs all Alleimas verksamhet i Europa med fossilfri el och globalt används fossilfri el i cirka 98 % av verksamheten. I vissa uppvärmningsprocesser sker också inblandning av biobränslen. Under året uppgick andelen inblandat biobränsle till 16 % av den energi som användes inom direkt förbränning.

Cirkularitet

I Alleimas ståltillverkning smälts till största delen stålskrot istället för jungfruligt material och bolagets slutprodukter består till mer än 80 % av återvunnet stål. Tack vare användningen av återvunnet stål samt fossilfri el i produktionsanläggningarna har Alleima ett förhållandevis lågt klimatavtryck.

Produkterbjudande

Alleimas mål är att vara branschledande inom hållbarhet både vad gäller verksamheten och genom produkterbjudandet. Det främsta bidraget till hållbarhet kommer från bolagets produkter och lösningar, som gör det möjligt för kunder att ställa om till fossilfri energi, förbättra sin energieffektivitet och minska sin klimatpåverkan.

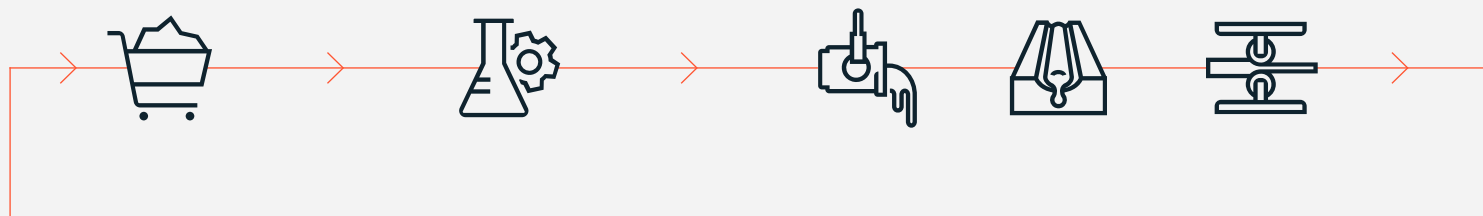
Intressenters intressen och synpunkter (SBM-2)

Alleimas huvudsakliga intressenter är egna medarbetare, kunder, ägare och leverantörer. Det finns också gemensamma intressen med samhällen och organisationer där bolaget verkar, både lokalt nära verksamheten, och på nationell och global nivå. Dessutom finns mer avlägsna intressenter såsom medarbetare hos affärspartners.

Kommunikation med intressenter sker via samma kanaler som annan företagskommunikation, vilket inkluderar delårsrapportering, årsredovisning, investerarsamtal, webinarier för medarbetare och kommittéer för samråd. Informationen beaktas och utgör input vid framtida analyser såsom vid väsentlighetsanalys. Revisionsutskottet och vd informeras om intressenternas synpunkter i samband med den årliga väsentlighetsanalysen.

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)

Väsentliga hållbarhetsaspekter i värdekedjan



Aktiviteter i värdekedjan

Inköp och återköp av råvaror

Majoriteten av Alleimas inköp består av anskaffning av sekundärt material, bland annat genom etablerade återköpsprogram med kunder. Inköp av fossilfri energi, liksom optimerade och fossilfria transporter bidrar till hållbara inköp. För att minska mängden köpt material och energi fokuserar Alleima också på återvinning av internt skrot och spillvärme.

Forskning och utveckling

Forskning och utveckling syftar till att tillsammans med kunder lösa komplexa utmaningar med avancerade material. Arbetet med att utveckla framtidens material i form av patentskyddade legeringskompositioner resulterar i innovationer som stödjer energieffektivitet och energiomställning, och bidrar till minskade CO₂-utsläpp samt ökad cirkularitet, säkerhet och livskvalitet.

Smältning av stål i ljusbågsugn

Alleimas verksamhet består av tillverkning av högförädlade produkter i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar samt produkter för industriell värmning. Huvudsakligen görs detta genom smältning av stål i elektrisk ljusbågsugn, samt varm- och kallbearbetning av produkter i olika faser av färdigställande.

I processen används 100 % fossilfri el och mer än 80 % återvunnet stål. Dessutom återvinns en hög andel metaller och andra restprodukter i produktionen. Alleima arbetar kontinuerligt för att öka energieffektiviteten, minska mängden avfall samt säkerställa hälsa och säkerhet på arbetsplatsen.

Varmbearbetning

Kallbearbetning

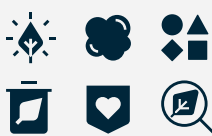
Geografisk koppling

Sandviken.

Globalt.

Koncentrerat främst till Sverige, Tyskland, Tjeckien och Storbritannien i Europa. Större produktionsanläggningar finns även i USA, Indien och Kina.

Hållbarhetsaspekter¹⁾



↑ Uppströms

🏠 Egen verksamhet

1) Ikonerna visar var i värdekedjan Alleimas väsentliga ämnen huvudsakligen förekommer. Illustrationen är ej uttömmande och ska ses som en översiktsskild.



Klimat och energi



Föroreningar



Vatten



Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet



Hälsa och säkerhet



Mångfald



Affärsetik



Resursanvändning och avfall



Bilogisk mångfald

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)



Marknadsföring och försäljning

Marknadsföring och försäljning följer högsta etiska standarder. Utöver färdiga produkter erbjuder bolaget data från livscykelanalyser för flera produkter.

Logistik

El- och bibränsledrivna fordon används för intern logistik och materialtransporter. Höga krav ställs på externa transporter såväl när det gäller fossilfria bränslen som last- och ruttoptimering. Transporterna sker i första hand via vatten, tåg och väg, samt till en viss del via flyg.

Användning av produkt

Slutprodukterna möjliggör ökad energieffektivitet, minskade CO₂-utsläpp, energiomställning, minskad materialåtgång samt ökad säkerhet och livskvalitet.

Återvinning

Metalliska material är cirku-lära och har goda åter-vinningsmöjligheter. Genom återköp och återvinning bidrar Alleima till minskad klimatpåverkan från tillverkning av nya material.

Globalt.

Globalt. Tyngdpunkten av stora flöden utgår från Sverige.

Beroende på platsen för kunden eller serviceenheten.

Sverige och globalt.

 Egen verksamhet Nedströms

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (SBM-3)

I tabellen nedan listas Alleimas väsentliga hållbarhetsfrågor. Tabellen visar också vilken typ av påverkan, risk eller möjlighet de medför, var i värdekedjan de uppstår, samt inom vilken tidshorisont. Detta är Alleimas första hållbarhetsrapport enligt ESRS, varför inga förändringar jämfört med föregående år avseende resultatet av väsentlighetsanalysen rapporteras. I tillägg till hållbarhetsfrågor som omfattas av ESRS har Alleima identifierat en bolagsspecifik upplysning, Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet.

Hållbarhetsfrågor inkluderas i Alleimas övergripande strategiarbete, för att säkerställa att bolagets affärsmodell och strategi är motståndskraftiga mot identifierad påverkan, risker och möjligheter. Detta arbete omfattar att analysera Alleimas förmåga att hantera påverkan och risker och ta tillvara möjligheter. För ytterligare information om Alleimas strategi, se sida 86. Påverkan, risker och möjligheter beskrivs ytterligare i respektive tematiskt avsnitt i rapporten.

ESRS-standard	Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Tidshorisont	Var i värdekedjan	Sidhänvisning
E1	Klimat				106
	Begränsning av klimatförändringar	Negativ påverkan, risk	■ □ □	↑ 🏠 ↓	
	Energi	Negativ påverkan, risk	■ □ □	↑ 🏠 ↓	
E2	Föroreningar				110
	Till luft	Negativ påverkan, risk	■ □ □	↑ 🏠 ↓	
	Till mark	Negativ påverkan, risk	■ □ □	↑ 🏠 ↓	
	Ämnen som inger stora betänkligheter	Negativ påverkan, risk	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
E3	Vatten				111
	Vattenuttag	Negativ påverkan, risk	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
	Vattenutsläpp	Negativ påverkan	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
E4	Biologisk mångfald				96
	Påverkan och beroende av ekosystem	Negativ påverkan, risk	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
	Påverkan genom klimatpåverkan och föroreningar	Negativ påverkan, risk	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi				112
	Resursinflöden	Negativ påverkan, risk	■ □ □	↑ 🏠 ↓	
	Resursutflöden	Negativ påverkan, risk	■ □ □	↑ 🏠 ↓	
n/a	Bolagsspecifik upplysning				114
	Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet	Positiv påverkan, möjlighet	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
S1	Egen arbetskraft				115
	Hälsa och säkerhet	Negativ påverkan, risk	□ ■ □	↑ 🏠 ↓	
	Mångfald	Negativ påverkan, risk	□ ■ □	↑ 🏠 ↓	
S2	Arbetstagare i värdekedjan				118
	Hälsa och säkerhet	Negativ påverkan, risk	■ □ □	↑ 🏠 ↓	
G1	Affärsetik				120
	Företagskultur	Positiv påverkan, möjlighet	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
	Korruption och mutor	Negativ påverkan, risk	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	
	Hantering av relationer med leverantörer	Negativ påverkan	□ □ ■	↑ 🏠 ↓	

■ □ □ Kort □ ■ □ Medellång □ □ ■ Lång

↑ Uppströms 🏠 Egen verksamhet ↓ Nedströms

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Väsentlighetsanalysen syftar till att bedöma Alleimas påverkan på omvärlden och omvärldens påverkan på Alleima, samt de risker och möjligheter som uppstår. Under 2023 genomförde bolaget för första gången en dubbel väsentlighetsanalys, där såväl påverkan som risker och möjligheter identifierades. Därefter har en årlig översyn av väsentlighetsanalysen genomförts. Analysen görs med utgångspunkt i Alleimas verksamhet och värdekedja.

Väsentlighetsanalysen genomfördes i följande steg:

Steg 1 - Kartläggning av intressenter och värdekedja

En övergripande kartläggning av Alleimas värdekedja genomfördes, i kombination med en omvärldsanalys och intervjuer med intressenter. Syftet var att skapa ytterligare förståelse för bolagets kontext, till grund för nästa steg i väsentlighetsanalysen.

Steg 2 - Identifiering av påverkan, risker och möjligheter

En kartläggning av möjlig påverkan, risker och möjligheter längs värdekedjan genomfördes. Detta resulterade i ett antal potentiellt väsentliga ämnen. Därefter identifierades interna och externa intressenter för respektive ämne.

Steg 3 - Analys

För att fastställa väsentliga ämnen genomfördes workshops med interna intressenter samt intervjuer med koncernledning och styrelse. Med utgångspunkt i detta sattes gränsvärden för väsentlighet, och varje ämne viktades utifrån skala, omfattning, oåterkallelig karaktär och sannolikhet. Viktningen resulterade i en sammanställning över väsentliga ämnen.

Steg 4 - Validering och dokumentation

Urvalet validerades därefter med finansfunktionen och bolagsstyrningsfunktionen, samt med koncernledning och styrelse, vilket resulterade i en slutlig sammanställning av ämnen som är väsentliga för Alleima, och som därmed ska ingå i bolagets hållbarhetsrapportering.

De väsentliga ämnen som identifierats definierar omfattningen av Alleimas rapportering. De väsentliga ämnena ska också reflekteras i mål och strategier för hållbarhetsarbetet och också integreras i risk- och affärsprocesser.

Väsentlighetsanalysen omfattar hela Alleimas värdekedja. Processen och metoden som används för den dubbla väsentlighetsanalysen och den förutbestämda tröskeln för väsentlighet godkänns årligen av styrelsen och revisionsutskottet.

Process

Påverkansväsentlighet

Analysen omfattade Alleimas påverkan på människor och miljö, både vad gäller sådan som direkt orsakats av bolagets egna verksamhet och sådan som indirekt orsakats genom aktiviteter uppströms eller nedströms i värdekedjan. Påverkan kan vara antingen positiv eller negativ, eller både och. Den kan också vara antingen faktisk eller potentiell.

Skalan definierar hur allvarlig påverkan är, exempelvis vilka konsekvenserna är för de drabbade människorna och/eller miljön, samt hur stor nyttan är vid positiv påverkan.

Omfattning definierar hur omfattande effekten är, exempelvis i fråga om antal personer eller storlek på geografiskt område som drabbas.

Oåterkallelig karaktär definieras som möjligheten att återställa effekten av påverkan till ursprungligt tillstånd.

Allvarlighetsgraden kategoriseras därefter på en femgradig betygsskala: ej tillämplig, minimal, viktig, betydande eller kritisk.

Sannolikhet kategoriseras som effekter som är faktiska, sannolika eller osannolika.

Väsentlighet för negativ påverkan definieras baserat på allvarlighetsgraden (skala, omfattning och oåterkallelig karaktär) och sannolikheten för att den inträffar. Väsentlighet för positiv påverkan definieras utifrån nyttan och sannolikheten för att den inträffar.

Påverkansväsentligheten bedöms utifrån principer för tillbörlig aktsamhet för att dra slutsatser om hur allvarliga effekterna är.

Finansiell väsentlighet

Bedömning av finansiell väsentlighet omfattar analys av finansiella effekter för Alleima som följd av externa faktorer. Effekterna kan uppstå som risker (negativa finansiella effekter) eller möjligheter (positiva finansiella effekter). Den finansiella väsentligheten bedöms utifrån sannolikhet och storlek på den finansiella påverkan.

Steg 5 - Dialog med intressenter

I Alleimas första väsentlighetsanalys som självständigt bolag 2022 involverades flera olika intressentgrupper. Intervjuer genomfördes med ett antal externa intressenter (leverantörer och kunder), liksom med interna intressenter från olika centrala funktioner i koncernen, från divisionerna och från styrelse och ledning.

I väsentlighetsanalysen 2023 utvecklades resultatet med avstämningar med interna och externa områdesexperter och övriga externa källor och rapporter, samt geografisk kartläggning av påverkan, risker och möjligheter. I omprövningarna 2024 och 2025 involverades ansvariga för de olika ämnesgrupperna, samt styrelse och ledning.

Läs mer om intressentdialogerna på sida 99.

Resultat

Ämnen anses vara väsentliga om de bedöms ligga över Alleimas definierade tröskelvärde för sannolikhet och/eller påverkan, risk och möjlighet. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen rapporteras årligen till styrelsen och revisionsutskottet. Resultatet används också som input till Alleimas riskhanteringsprocess.

De ämnen som bedömts vara väsentliga är:

- Klimat och energi
- Föreningar
- Vatten
- Biologisk mångfald
- Cirkularitet
- Hälsa och säkerhet
- Mångfald
- Affärsetik
- Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet

Klimat och energi omfattar rapportering av växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3. Cirkularitet omfattar Alleimas materiella in- och utflöden av resurser och dess cirkularitet, rapporterat som metalliska råmaterial och hantering av avfall. Hälsa och säkerhet omfattar såväl den egna arbetskraften som anställda i värdekedjan. Mångfald omfattar den egna arbetskraften. I affärsetik ingår regelefterlevnad och hållbara inköp. Alleima har också definierat ett företagsspecifikt väsentligt ämne, Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet.

För fullständig förteckning över de upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten, se Appendix 1, på sida 123.

Forts. Allmänna upplysningar (ESRS 2)

Klimatrelaterad scenarioanalys

För att kartlägga och analysera de viktigaste klimatrelaterade riskerna och möjligheterna som bolaget står inför har Alleima genomfört en klimatscenarioanalys. Analysen omfattade Alleimas egen verksamhet och värdekedja för omställningsrisker och omställningsmöjligheter samt Alleimas egen verksamhet för fysiska risker. För de senare bedömdes alla Alleimas anläggningar.

Omställningsrisker analyserades med hjälp av Net Zero (NZ) och Nationally Determined Contributions (NDC) Scenario från NGFS, medan RCP8.5 (fortsatt höga utsläpp) och RCP2.6 (kraftigt minskade utsläpp) användes för fysiska risker. Tidshorisonterna som användes var 2020, 2030 och 2050.

Med fysisk risk avses de potentiella negativa effekter och skador som orsakas av klimatrelaterade händelser och förändringar i den fysiska miljön. Dessa risker är förknippade med de direkta konsekvenserna av klimatrisker som extrema väderhändelser, stigande havsnivåer, värmeböljor och andra naturkatastrofer.

Med omställningsrisk avses de finansiella, legala och operativa risker som är förknippade med övergången till en koldioxidsnål och hållbar ekonomi. Den härrör från förändringar i politik, regleringar, teknik, marknadsdynamik och konsumentpreferenser som syftar till att mildra klimatförändringarna och minska utsläppen av växthusgaser.

Analysen av klimatrisker fokuserade på komponenterna risk och exponering. Risk definieras som potentiella källor till klimatrelaterade skador, exempelvis havsnivåhöjning som leder till skada eller förlust av egendom. Exponering syftar på närvaro av människor, försörjningsmöjligheter, miljötjänster och resurser, infrastruktur eller ekonomiska, sociala eller kulturella tillgångar på platser som kan påverkas negativt.

Bedömningen identifierade förväntade förändringar av åtta risker för två utsläppsscenarioer (RCP2.6, RCP8.5) och tre tidshorisont (2030, 2050 och 2100) på 55 av Alleimas anläggningar.

De potentiella risker som bedömdes var extrem värme, extrem kyla, torka/vattenstress, kraftig nederbörd, flodöversvämningar, kustöversvämningar, kusterosion samt växlande vind.

De 55 utvärderade anläggningarna består av administrationskontor, produktions-, försäljnings- och distributionsenheter samt lager. Platserna är belägna i fem regioner: Nordamerika (10), Sydamerika (2), Europa (29), Mellanöstern och södra Asien (5) samt Östasien (9).

De främsta riskerna och möjligheterna grupperades i tre möjlighetskluster och fem riskkluster som tillsammans beskriver Alleimas potentiella klimatrelaterade risker och möjligheter.

Resultatet av analysen används i Alleimas klimatomställningsplan för att säkerställa att rätt aktiviteter genomförs för att begränsa bolagets klimatpåverkan.

Identifierad risk/möjlighet	Kategori
Extrem värme	Fysisk risk
Kraftig nederbörd	Fysisk risk
Torka	Fysisk risk
Vattenstress	Fysisk risk
Översvämningar	Fysisk risk
Skada på anseende och förlust av förtroende på grund av brister i att uppfylla hållbarhetsförväntningarna	Omställningsrisk
Kostnader kopplade till att följa hållbarhetsregelverk, inklusive inkonsekventa regler mellan regioner och rättsprocesser	Omställningsrisk
Brist på investeringar och/eller snabbhet i utvecklingen av teknologier som krävs för att minska utsläpp	Omställningsrisk
Hållbar tillväxt genom anpassning till EU:s Green Deal, grön finansiering och möjligheter att attrahera talang	Omställningsmöjlighet
Kommersialisering av produkter som stödjer klimatomställningen	Omställningsmöjlighet

Miljöinformation

Alleimas verksamhet har idag ett förhållandevis lågt klimatavtryck inom vår bransch, framförallt tack vare den höga andelen återvunnet stål som används i produktionen och en stor andel fossilfri el. De områden som bedömts som mest väsentliga är klimat och energi, föroreningar, vatten, biologisk mångfald samt cirkularitet.

EU-taxonomin

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som syftar till att identifiera de ekonomiska verksamheter som kan anses väsentligt bidra till att nå EU:s miljömål. Bolaget har för rapporteringen 2025 valt att tillämpa den nya delegerade rättsakten (delegerad förordning 2026/73) som fastställdes i EU Officiella tidning januari 2026.

Redovisningsprinciper

Avsnittet beskriver hur nyckeltalen har beräknats.

Omsättning

Omsättningen härleddes från koncernens resultaträkning på sida 41 i denna rapport och stämde av mot koncernens rapporterade intäkter. Den totala omsättningen överensstämmer med intäkterna i resultaträkningen.

Identifieringen av omsättning som anses möta taxonomikraven har baserats på en granskning av betydande intäktsströmmar som uppfyller granskningskriterierna. Tillverkning av järn och stål identifierades.

Alleimas ståltillverkning och den redovisade omsättningen, med ursprung från den försörjningskedjan, faller under klassificeringen tillverkning av järn och stål, inbegripet dess undergrupper vilka för bolaget exempelvis omfattar tillverkning av rörprodukter, precisionsbandstål, ultrafin tråd för medicinska applikationer och material för värmeteknik. Ingen annan verksamhet som genererar betydande intäktsströmmar uppfyller någon av taxonomins listade klassificeringar. Utveckling mellan åren för den intäktsgenererande verksamheten redovisas i not 2 på sida 51.

Capex

Investeringar härleddes från koncernens noter 12–14 vilka specificerar immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt leasing, på sidorna 58–61. Investeringar i bolagets ståltillverkning och de enheter som försörjs därifrån, anses taxonomiförenliga mot bakgrund att de anses nödvändiga för att upprätthålla den miljömässigt taxonomiförenliga verksamheten. I årets totala capex inkluderades rapporterade nyanskaffningar och förvärv av rörelse, vad gäller immateriella tillgångar exklusive goodwill, materiella anläggningstillgångar samt leasing.

I capex upptagen som taxonomiförenlig ingår maskiner, pågående nyanläggningar och inventarier med 23 (30), 632 (594) respektive 16 (21) miljoner kronor. Skillnad i taxonomiförenliga investeringar jämfört med föregående år förklaras av produktionsrelaterade nyinvesteringar.

Opex

Driftsutgifter har fastställts utifrån poster inom koncernens resultaträkning. Avdrag för kostnader som inte ska omfattas har gjorts. Verksamheter som omfattas utgörs av ståltillverkningen och de enheter inom bolaget som försörjs därifrån.

I utgifter upptagna som taxonomiförenliga ingår kostnader relaterade till forskning och utveckling med 22 (25) miljoner kronor. Övriga kostnader hänförliga till upprätthållandet av taxonomiförenliga verksamheter omfattar kostnader för reparation, underhåll och kortfristiga leasingavtal. Dessa ingår tillsammans med 1 448 (1 487) miljoner kronor. Minskningen var främst relaterad till reparation och underhåll.

Bedömning av efterlevnad av förordning (EU) 2020/852

I avsnittet sammanfattas arbetet med att bedöma efterlevnad av förordningen. Nyckelmoment i processen för att identifiera och kategorisera kärnverksamheten beskrivs såsom det generellt sett är fastställt i EU-direktivet om upprättande av ett ramverk för att underlätta hållbara investeringar.

Granskningen genomfördes för att identifiera verksamhet som omfattas av taxonomin. I granskningen konstaterades att tillverkning av järn och stål är en listad verksamhet som bolaget omfattas av. Stålmaterialet tillverkas i två dotterbolag. Dessa klassificeras som tillverkning av höglegerat stål i ljusbågsugn, en teknik som omfattas av taxonomin. Inom företaget vidareförädlas stålmaterialet till färdiga produkter som den delegerade förordningen beskriver som undergrupper till kategorin tillverkning av järn och stål. Undergrupperna baseras på det europeiska statistiska klassificeringssystemet för ekonomiska verksamheter (NACE).

De tekniska kriterierna för begränsning av klimatförändringar och utsläppsredovisningen till EU-ETS är harmoniserade. Bedömningen mot kriterierna för EU:s miljömål om begränsning av klimatförändringar baserades därför på rapporterade och verifierade växthusgasutsläpp inom produktmarknaden.

Dotterbolagen som producerar stål rapporterade en växthusgasintensitet på 98 kg, respektive 149 kg koldioxid per ton producerat stål. Vid testning mot de tekniska granskningskriterierna visade de sig båda uppfylla angivna tröskelvärden för stål tillverkat med en elektrisk ljusbågsugn. I begränsad utsträckning försörjs tillverkningen av inköpt stål, för vilket bolaget inte kunnat visa att de tekniska granskningskriterierna möts. Den andelen har redovisats som ej taxonomiförenlig.

Alleima omfattas enbart av miljömålet att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar, detta med den ekonomiska aktiviteten tillverkning av järn och stål. Detta innebär att risk för dubbelräkning eliminerats.

Orsaka inte betydande skada

Anpassning till klimatförändringar

Risikanalys och en riskbedömning med avseende på klimatförändringar har gjorts. Under året genomfördes en uppdaterad analys och bedömning med avseende på klimatförändringar. Analysen bekräftade att risker relaterade till vatten, såsom översvämningsrisk vid kraftig nederbörd utgör den största klimatrelaterade risken för ståltillverkningen.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

En miljökonsekvensbeskrivning har utförts i enlighet med vattendirektivet (2000/60/EG) i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Inom ramen för kemikaliehantering och det upprättade kemikalieregistret ger granskning resultatet att ingen betydande förekomst av ämnen som listas i tillägg C används, tillverkas eller släpps på marknaden. Gällande tillstånd utgår från en ansökan som baserats på bästa tillgängliga teknik.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En miljökonsekvensbeskrivning har utförts i enlighet med 2000/60/EG i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Minimiskyddsåtgärder

Alleima har säkerställt de styrdokument, i form av policyer, rutiner och instruktioner som behövs för att verksamheten ska ske i enlighet med vedertagna riktlinjer och principer för företag och mänskliga rättigheter. Detta inkluderade att undersöka om åtaganden att följa dessa finns uttalat för bolaget samt om krav och förväntningar finns i företagets uppförandekoder för egna verksamheten och i värdekedjan.

Kontroll har skett för att säkerställa att policydokument såväl som faktiska beteenden överensstämmer med åtaganden och att företagets policyer därmed efterlevs. Genomgången har visat att bolagets åtaganden, styrande dokument samt faktiska förfaranden möjliggjort att dessa minimiskyddsåtgärder uppfyllts.

Taxonomitabellerna presenteras i Appendix 5, på sida 129.

Klimatförändringar (ESRS E1)

Alleima har energiintensiva produktionsprocesser och släpper ut växthusgaser i produktionen och genom användning av bränsle och inköpta varor, men bolaget bidrar också till lägre utsläpp för kunderna genom flera av bolagets produkter.

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Begränsning av klimatförändringar Alleima har växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2 från produktion samt användning av bränsle och energi, vilket innebär en faktisk negativ klimatpåverkan. Den största delen av utsläppen kommer dock från scope 3, och är främst kopplade till inköp av råvaror, men även till kapitalvaror, transporter, affärsresor och energirelaterade aktiviteter. Brist på återvunnet stål kan öka behovet av jungfruligt material, vilket skulle höja scope 3-utsläppen ytterligare. Bolaget står inför flera finansiella klimatrelaterade risker. Bland annat påverkar priset på utsläppsrätter direkt produktionskostnaderna. Övergången till nettonoll kräver investeringar på både kort och lång sikt. Även stigande elpriser och skärpta regler kring icke-förnybar energi kan ha finansiell påverkan, samtidigt som billigare förnybar el kan skapa möjligheter. På längre sikt kan beskattning av scope 2-utsläpp införas, vilket skulle få ekonomiska konsekvenser. Dessutom kan klimatomställningen i värdekedjan leda till ökade kostnader, leveransstörningar och prisvariationer. Ökad efterfrågan på återvunnet eller koldioxidsnålt stål kan också driva upp priserna på insatsmaterial.	Negativ påverkan, risk	↑🏠↓
Energi Alleimas verksamhet är i grunden energikrävande, särskilt inom produktionen, vilket medför en negativ påverkan kopplad till energiförbrukningen. Bolaget står inför en betydande ekonomisk risk till följd av stigande energipriser och ineffektiv energianvändning. Samtidigt finns en viss ekonomisk potential i att förbättra energieffektiviteten. Energibrist och höga energikostnader utgör aktuella risker som hanteras inom ramen för bolagets riskhanteringsprocess. För att minska klimatpåverkan och säkra tillgången till hållbar energi är Alleimas ståltillverkning strategiskt placerad där fossilfri el finns tillgänglig för att driva ljusbågsugnen.	Negativ påverkan, risk	↑🏠↓
↑ Uppströms 🏠 Egen verksamhet ↓ Nedströms		

Strategi

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna (E1-1)

Alleima har satt nettonoll-mål till 2050, som under 2025 blivit godkända av Science Based Targets initiative. Målen för scope 1 och 2 är i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och målet för scope 3 är kopplat till ambitionen om en global uppvärmning som hamnar väl under 2 grader. För att uppnå målen har en omställningsplan tagits fram.

Hållbarhet och minskad klimatpåverkan är i allra högsta grad kopplad till Alleimas affärsstrategi och verksamhet. Omställningsplanen är presenterad för styrelsen och godkänd för genomförande. De investeringar som krävs kommer att hanteras i den ordinarie investeringsprocessen.

För att begränsa Alleimas klimatpåverkan krävs insatser och åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser eller öka upptaget av växthusgaser från atmosfären. Det handlar om att mildra eller bromsa klimatförändringarna genom att minska drivkrafterna bakom antropogena (männskligt orsakade) utsläpp av växthusgaser.

Att minska mängden växthusgaser som släpps ut i atmosfären begränsar ökningen av den globala temperaturen och de potentiella effekterna av klimatförändringarna. Exempel på aktiviteter omfattar:

- Övergång till förnybara energikällor i verksamheten
- Fasa ut fossila bränslen inom transportsektorn
- Köpa koldioxidsnåla produkter och tjänster

Energieffektivitet spelar också en viktig roll i begränsningen av klimatförändringarna, eftersom det minskar den totala efterfrågan på energi, vilket leder till mindre utsläpp av växthusgaser. Exempel på aktiviteter för att öka energieffektiviteten omfattar:

- Öka effektiviteten i produktions- och distributionsprocesser
- Bygga eller anpassa byggnader för att minska energiförlusterna
- Minska vattenanvändning och konsumtion

Utmaningar

Att genomföra stora förändringar i produktionsprocessen är förenat med risk. Alleima har ett produktionsflöde som går genom hela verksamheten, vilket innebär att stopp och avbrott får stora konsekvenser. Vid byte av exempelvis energikälla, insatsvaror eller arbetsgång krävs stora insatser för att säkerställa att såväl processen som slutprodukten uppnår den kvalitet som eftersträvas.

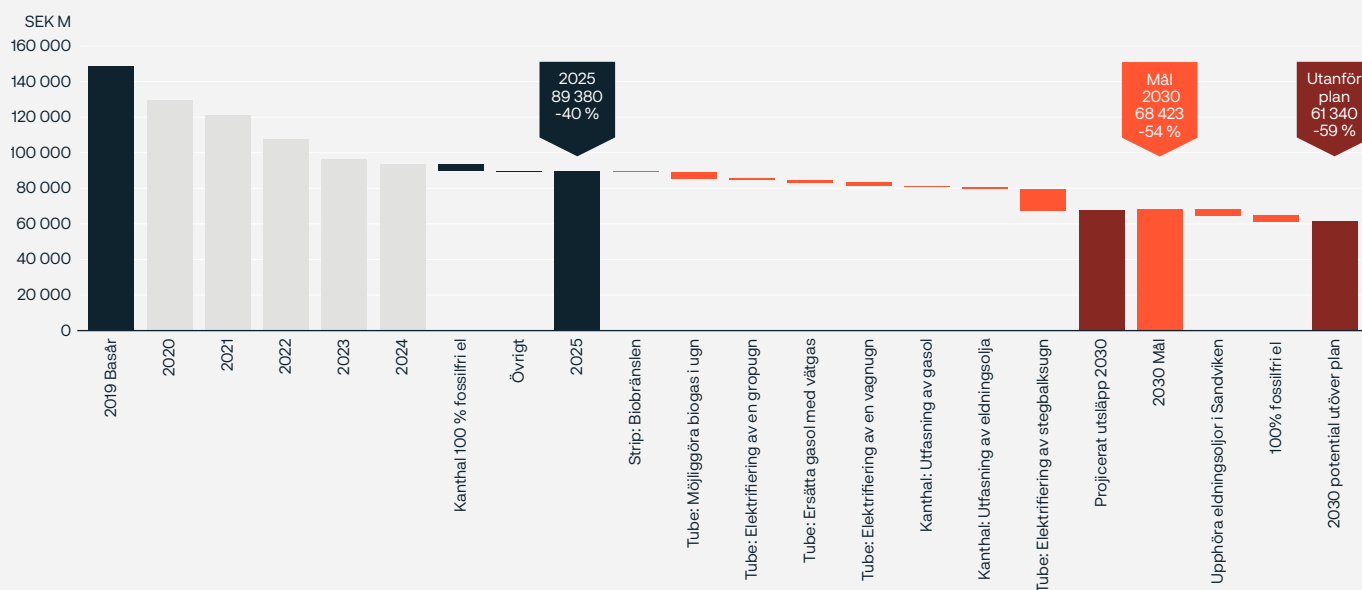
Alleimas fokus är att klara omställningen och samtidigt fortsätta att utveckla bolagets affär och säkerställa leveranser av högkvalitativa produkter till kunderna. Genom ett kontrollerat tillvägagångssätt i omställningsaktiviteterna kan produktionsprocessen säkerställas, samtidigt som tillverkningen av högkvalitativa produkter fortsätter.

Det råder allt större konkurrens om skrot, vilket begränsar tillgången och gör det svårare för Alleima att säkra de volymer som krävs. Om denna utveckling fortsätter kan det innebära såväl ökade kostnader som ökade utsläpp.

Det finns idag ett fåtal källor av primär järnråvara med låg klimatpåverkan, vilket innebär att Alleima måste fortsätta köpa olika sorter av sekundär råvara (järnskrot) för att tillverka stål.

Forts. Klimatförändringar (ESRS E1)

Omställningsplan scope 1 och 2



Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer relaterade till klimatförändringar (E1-2)

Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav.

Den påverkan, de risker och möjligheter som är väsentliga för Alleima är relaterade till begränsning av klimatförändringar och energi.

All verksamhet ska ingå i implementerade program för att förbättra energi-effektiviteten och minska utsläppen av växthusgaser. Förbättringsinitiativen bör inte begränsas till enbart tillverkningsverksamheten.

Platser som är belägna i högriskområden med svåra väderförhållanden, eller där andra oplanerade händelser med koppling till klimatförändringar kan inträffa ska omfatta åtgärder för anpassning eller ändring av verksamheten i kontinuitetsplaneringsprocessen. Anpassning på grund av långsammare förändringar bör också beaktas i strategiplaneringsprocessen.

Energin som används ska i största möjliga utsträckning komma från fossil-fria källor. Ansträngningar för att få förnybara energikällor installerade på eller i närheten av Alleimas anläggningar bör främjas.

Transportsätt för material (internt, mellan Alleimas anläggningar och till kunder) med lågt miljö- och klimatavtryck ska främjas. Om det inte finns ekonomiskt hållbara alternativ bör insatser göras för att påverka leverantörer av transporttjänster att uppnå ett lägre miljö- och klimatavtryck.

Bedömning av leverantörers klimatpåverkan regleras i uppförandekod för leverantörer och inköbspolicy.

För ytterligare information om Alleimas policyer, se sida 98.

Åtgärder och resurser relaterade till klimatförändringar (E1-3)

Hantering av fysiska risker och omställningsrisker och möjligheter

Alleima kan bygga motståndskraft mot klimatrisker och möjligheter genom begränsnings- och anpassningsåtgärder. Redan existerande åtgärder och strategier kan utnyttjas för att utveckla Alleimas strategi för motståndskraft genom en plan för klimatomställning.

Extrem värme

Genom att se över arbetstider och scheman säkerställs arbetstagarnas hälsa och säkerhet. Installerad kylutrustning och säker tillgång till vatten och svala viloplatser för arbetare bidrar ytterligare till detta.

Kraftig nederbörd och översvämning

Kontinuerliga inspektioner och underhåll av byggnader, tillsammans med översyn av dräneringsavlopp, hänggrännor och brunnar minskar riskerna för negativa effekter av kraftig nederbörd och översvämning.

Torka

Alleima arbetar för att öka vatteneffektiviteten i verksamheten, för att minska förbrukningen. Det innefattar också att återanvända vatten, exempelvis genom att installera lösningar för uppsamling av vatten från produktion samt dagvatten.

Åtgärder för att begränsa klimatförändringarna

Med begränsning avses de insatser och åtgärder som vidtas för att minska utsläppen av växthusgaser eller öka upptaget av växthusgaser från atmosfären. Det handlar om att genomföra strategier och metoder som syftar till att mildra eller bromsa klimatförändringarna genom att minska drivkrafterna bakom antropogena (mänskligt orsakade) utsläpp av växthusgaser.

Alleima har tagit fram en klimatomställningsplan för att hantera risker och begränsa bolagets klimatpåverkan, läs mer på sida 106. För att hantera de klimatrelaterade risker som identifierats finns flera planerade åtgärder.

Forts. Klimatförändringar (ESRS E1)

Åtgärder scope 1 och 2

I omställningsplanen finns konkreta aktiviteter definierade som ska bidra till att målen nås. Många av aktiviteterna innebär konvertering från fossila bränslen till biobränslen, el eller vätgas i värmeprocesser. Fram till ingången av 2025 hade utsläppsminskningar om 37 % jämfört med basåret redan genomförts. Åtgärderna för att uppnå dessa var relativt enkla att genomföra, men hade en stor hävstång och därmed stor effekt. Framförallt handlade de om att börja blanda in biobränsle och att göra medvetna val vid inköp av el.

Verksamheten, och därmed utsläppen ser olika ut för de olika divisionerna. Tube har majoriteten av sina utsläpp i scope 1, från produktion av primära produkter. För Kanthal planeras insatser för elektrifiering, framförallt i Hallstahammar, där utfasning av gasol och eldningsolja är i fokus.

Under 2025 har Kanthal genomfört sitt initiativ inom inköp av el och uppnått 100 % fossilfri el. Inom Tube har en stegbalsugn för värmning av borrhålsstål, som idag drivs av gasol, förberetts för att kunna hantera bränslen som naturgas, vätgas och/eller biogas. Investeringar i infrastruktur för tillförsel av dessa media återstår att genomföra. Projektet är för närvarande pausat och planeras att återupptas under 2027.

Ytterligare konverteringar från gasol till biogasol planeras att genomföras de kommande åren, och under 2027 planeras konvertering av flera ugnar från fossil drift till vätgas eller el.

I tillägg till detta planeras en konvertering av en stor ugn vid anläggningen i Sandviken som används för värmning av material för varmformning. Konverteringen förväntas bidra till en minskning om 12 000 ton CO₂, och kommer därmed ha stor effekt på de totala utsläppen i scope 1 och 2. För åren fram till 2030 väntas utsläppsminskningar om 54 % jämfört med basåret uppnås för scope 1 och 2.

Det finns också utrymme för ytterligare aktiviteter, som dock inte är del i den primära planen för klimatomställningen. Det handlar exempelvis om elektrifiering av två anläggningar i USA som ännu inte helt gått över till fossilfri el, och om utfasning av eldningsoljor som används som komplement till el vid anläggningen i Sandviken.

I scope 1 och 2 finns cirka 25 000 ton processrelaterade utsläpp per år, som potentiellt kan omfattas av inläsningseffekter. Dessa utsläpp är kopplade till processen för ståltillverkning, och härrör från inblandning av kol, vilket orsakar CO₂-utsläpp. Alleima arbetar tillsammans med bolagets leverantörer för att hitta alternativa material, men en utmaning är att det ännu inte finns något material som ger slutprodukten samma egenskaper.

Åtgärder scope 3

Den största klimatpåverkan inom scope 3 sker uppströms i värdekedjan, där råmaterial utgör den främsta utsläppskällan. Här finns fortfarande en högre andel antaganden, varför det är svårt att vara lika exakt som för scope 1 och 2.

För att begränsa Alleimas klimatpåverkan från scope 3 ligger fokus på att samarbeta med leverantörer för att få tillgång till alternativa material med lägre klimatpåverkan, samtidigt som slutprodukternas kvalitet bibehålls. Det innebär bland annat att få tillgång till sekundär råvara (skrot) med rätt kemisk analys och därmed sträva mot att återköpa egna produkter och utbytesförluster från kunder.

Mål och mått

Klimatrelaterade mål (E1-4)

Alleima har satt netto-noll-mål till 2050, som verifierats av Science Based Targets initiative (SBTi), en extern part som granskar och bekräftar målen.

Alleima arbetar kontinuerligt med att identifiera aktiviteter som kan genomföras för att ytterligare minska utsläppen i den egna verksamheten. Dessa innebär att stegvis skifta tekniker i värmebehandlingsprocesser samt att öka andelen fossilfri elektricitet och biobränsle där möjlighet finns. Även värdekedjan uppströms kartläggs kontinuerligt, för att definiera steg som leder till minskade utsläpp, vilket är en förutsättning för att Alleima ska nå netto-nollutsläpp över tid.

Mål	Utfall 2025	Status mot mål
Minska koldioxidutsläpp från scope 1 och 2 med 54 % till 2030	4 % minskning jämfört med föregående år	40 % minskning sedan 2019 uppnådd
Minska koldioxidutsläpp från scope 3 med mer än 28 % till 2030	12 % minskning jämfört med föregående år	18 % minskning sedan 2019 uppnådd

Energianvändning och energimix (E1-5)

MWh	2025	2024
Totalt fossilt	314 988	320 806
Varav petroleumprodukter	131 237	136 937
Varav naturgasbaserat	155 063	149 330
Varav inköpt elektricitet och värme	25 157	31 370
Varav egen producerad elektricitet	3 531	3 169
Totalt nukleärt	520 884	536 207
Totalt förnybart	180 224	192 146
Varav biobränsle	55 164	72 742
Varav inköpt elektricitet	124 724	119 333
Varav egen producerad förnybar elektricitet	336	71
Total energianvändning	1 016 096	1 049 159
Energiintensitet, MWh / MSEK intäkter	55	53

Forts. Klimatförändringar (ESRS E1)

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2 och 3 och totala växthusgasutsläpp (E1-6)

Tusen ton CO ₂ e	2025	2024	Förändring, %	Basår 2019	Förändring mot basår, %	Mål 2030, %	Mål 2050, %
Scope 1							
Totalt	82	83	-2				
Andel från utsläppshandelssystem, %	74	73	1				
Scope 2							
Totalt (marknadsbaserat)	8	10	-25				
Totalt (platsbaserat)	63	61	3				
Scope 3							
Totalt	486	553	-12	595	-18	-28	-90 (Netto noll)
Inköp av varor och tjänster	384	450	-15				
Inköp av kapitalvaror	11	19	-39				
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	28	28	-2				
Transport och distribution, uppströms	40	32	25				
Avfallsrelaterade aktiviteter	4	5	-15				
Reserelaterade aktiviteter	4	3	25				
Pendlingsrelaterade aktiviteter	8	8	2				
Leasing, uppströms	-	-					
Transport och distribution, nedströms	uppgift saknas	uppgift saknas					
Vidarebearbetning av sålda varor	6	7	-15				
Användning av sålda varor	-	-					
Hantering av sålda varor vid utträngning	1	1	-27				
Leasing, nedströms	0	0	-6				
Franchise	-	-					
Investeringsverksamhet	-	-					
Totala utsläpp							
Totala utsläpp (marknadsbaserat)	575	646	-11				
Totala utsläpp (platsbaserat)	631	697	-9				
Egna verksamheten							
Scope 1 och 2 (marknadsbaserat)	89	93	-4	149	-40	-54	-90 (Netto noll)

Tusen ton CO ₂ e	2025	2024
Biogena utsläpp	18	21

ton CO ₂ e/ MSEK intäkter	2025	2024
GHG-intensitet (marknadsbaserat)	31	33
GHG-intensitet (platsbaserat)	34	35

Kommentarer till utfall 2025

Alleima släpper ut växthusgaser i produktionen och från användning av bränsle. Bolaget har säkrat volymer av biogas som blandas in i bränslet som används till värmning av ugnar och i varma processer, och har därmed kunnat minska andelen fossila bränslen. Tester med gasskärning med vätgas har också genomförts med positivt utfall.

Koldioxidutsläppen från den egna verksamheten uppgick 2025 till cirka 89 tusen ton, vilket innebär en minskning jämfört med föregående år. Jämfört med basåret 2019 var den totala minskningen 40 %.

Utsläpp uppstår från bolagets direkta energianvändning, främst inom produktion. CO₂-utsläppen från indirekta energikällor, uppgick 2025 till cirka 8 tusen ton, vilket motsvarar omkring 9 % av egna verksamhetens utsläpp. 69 % av den totala energianvändningen kom från fossilfria energikällor 2025, varav 51 % från kärnkraft.

Alleimas verksamhet är energiintensiv. Ett energiledningssystem finns inrättat för att säkerställa en effektiv energianvändning. Alleima använde 632 GWh fossilfri el under 2025, motsvarande 98 % av den totala el som köptes in.

Redovisningsprinciper

Se Redovisningsprinciper på sida 125.

Föroreningar (ESRS E2)

Alleima har en påverkan på föroreningar till luft och mark både genom den egna produktionen och aktiviteter uppströms i värdekedjan. Vissa av de ämnen som används i verksamheten är dessutom klassificerade som farliga eller särskilt farliga.

De direkta föroreningarna är främst kopplade till bolagets egen produktion, medan de indirekta uppstår i tidigare led, exempelvis vid utvinning av råmaterial. Här bidrar användningen av fossila bränslen och utsläpp från produktionsprocesser till miljöpåverkan.

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Förorening av luft Alleimas produktionsanläggningar i Sandviken, Söderfors och Hallstahammar är tillståndspliktiga och omfattas av miljölagstiftning, inklusive regler för utsläpp. Flera av anläggningarna släpper ut ämnen som listas i bilaga II till EU-förordningen om utsläpps- och överföringsregister, och överskrider tröskelvärdena för rapportering. Inom koncernen har division Strip inga anläggningar som omfattas, medan division Kanthal har en (Hallstahammar). För division Tube pågår en utredning kring hur många anläggningar som berörs. Skärpta miljökrav och förändringar i tillståndprocesser kan få ekonomiska konsekvenser för Alleima, särskilt om kraven leder till ökade kostnader eller begränsningar i verksamheten.	Negativ påverkan, risk	↑ 🏠 ↓
Förorening av mark I Alleima har en faktisk negativ påverkan på mark, särskilt kring produktionsanläggningarna i Sandviken och Hallstahammar, där ämnen har påträffats i marken. Detta medför en finansiell risk kopplad till kostnader och ansvar för både tidigare och eventuella nya föroreningar. Därtill finns en ekonomisk risk relaterad till skärpta miljökrav och tillståndregler.	Negativ påverkan, risk	↑ 🏠 ↓
Särskilt farliga ämnen I Alleimas produktion används vissa ämnen som är begränsade enligt lagstiftning, och några finns med på REACH-förordningens kandidatförteckning över särskilt farliga ämnen. Dessa ämnen hanteras dock inom ramen för undantag, eftersom de används i industriella processer. Skärpta miljökrav och tillståndprocesser kan innebära en finansiell risk på grund av ökade kostnader för att hitta ersättningskomponenter. Inga av Alleimas produkter innehåller dock ämnen som finns på kandidatförteckningen eller kräver särskilt tillstånd, vilket minskar den regulatoriska risken kopplad till produkternas innehåll.	Negativ påverkan, risk	↑ 🏠 ↓

↑ Uppströms 🏠 Egen verksamhet ↓ Nedströms

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer relaterade till föroreningar (E2-1)

Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav.

Förebyggande av föroreningar från verksamheter och begränsning av negativ påverkan relaterad till förorening av luft och mark är i tillämpliga fall en del av miljöledningen på alla anläggningar som har tillverkningsverksamhet. Miljöledningssystemet ska omfatta relevanta krav och villkor för drift enligt anläggningens tillstånd.

Användningen av potentiellt skadliga ämnen ska minimeras och ansträngningar ska göras för att hitta ersättning. Användningen av ämnen som inger mycket stora betänkligheter ska så långt som möjligt fasas ut. Kemiska risker ska identifieras och proaktivt hanteras för att eliminera eller minska risken för skador på hälsa och miljö.

Bedömning av leverantörers påverkan vad gäller att förebygga och kontrollera föroreningar regleras i uppförandekoden för leverantörer och inköpspolicy.

Åtgärder och resurser relaterade till föroreningar (E2-2)

Inom Alleima bedrivs åtgärdsarbete relaterat till föroreningar systematiskt och i enlighet med utfärdade miljötillstånd, där sådant erfordras. Historiskt har verksamheter inom verkstadsindustrin bidragit till stora utsläpp av förorenande ämnen till luft, mark och vatten. I takt med teknikutveckling och genomförande av ständiga förbättringar ägnas mer åtgärder och resurser till övervakning och kontroll för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande tillstånd. Dessa kontrollprogram utformas lokalt efter den verksamhet som avses och samråd sker enligt de principer och regler som råder på respektive plats. Exempelvis genomförs vid den största verksamheten i Sandviken, Sverige ett rigoröst program för egenkontroll som innehåller kontrollrutiner där ansvarsfrågan, provtagningsprogram och rutiner för åtgärder, utbildningar med mera ingår i ett ledningssystem.

Mål och mått

Mål relaterade till föroreningar (E2-3)

Se sida 98.

Föroreningar (E2-4)

Ton	2025	2024
Nox	156	156
Farliga luftföroreningar (Cd, Cr, Ni)	1	0
Zink	2	0

Sox, flyktiga organiska ämnen (NMVOC) och partiklar bevakas och ligger under tröskelvärden för rapportering.

Farliga ämnen (E2-5)

Ton	2025
Total mängd farliga ämnen (SoC)	10 223
Total mängd särskilt farliga ämnen (SVHC)	16

För mer detaljer, se tabell på sida 131.

Kommentarer till utfall 2025

Villkoren för utsläpp till luft har uppfyllts under 2025 med undantag för några förhöjningar av halter av stoft och metall i reningsfilter, halt av fluorväte vid betning samt förhöjda utsläpp av kväveoxid från ugn. För övriga icke-kontinuerliga mätningar har samtliga mätvärden varit lägre än riktvärdet. För kontinuerlig mätning av NOx har inget överskridande noterats. För kontinuerlig mätning av kvicksilver har inget överskridande noterats.

Nickel och kobolt ingår i fler faroklasser inom ämnen av farliga ämnen (SoC) och ingår i rapporterad mängd som används och lämnar som del av produkter. Nickel och kobolt är inte klassade som särskilt farliga ämnen (SVHC). Hormonstörande ämnen eller särskilt miljöfarliga ämnen hanteras inte vid någon av Alleimas anläggningar. Utsläpp till omgivningen förekommer av ämnen av hög risk men är mycket låga för särskilt farliga ämnen.

Redovisningsprinciper

Se Redovisningsprinciper på sida 125.

Vatten (ESRS E3)

Alleima är beroende av vatten i produktionsprocesserna, särskilt för kylning. Detta vatten släpps också ut. I värdekedjan uppströms finns också en betydande vattenförbrukning.

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Vattenuttag Alleima är beroende av vatten i produktionen, särskilt för kylning. Vattenanvändning, utsläpp och rening övervakas enligt miljöledningsprotokoll och regleras genom lokala tillstånd. Större delen av vattnet återcirkuleras i slutna system, med olika flöden beroende på föroreningsnivå. En av anläggningarna, i Mehsana (Indien), ligger i ett område med hög vattenstress. Grundvattnet där klassificerades 2023 som överexploaterat, vilket innebär en risk för framtida vattenbrist. Även uppströms i värdekedjan finns påverkan, då råvaruutvinning kräver stora mängder vatten. Genom att basera cirka 80 % av produktionen på återvunnet stål minskar Alleima sin vattenpåverkan, men beroendet av jungfruliga legeringsmaterial kvarstår. Begränsad vattentillgång utgör en ekonomisk risk, då vattenbrist kan leda till ökade produktionskostnader eller driftstörningar.	Negativ påverkan, risk	↑ 🏠 ↓
Vattenutsläpp Alleima har omfattande utsläpp av kylvatten i den egna verksamheten. Kylvattnet kan släppas ut i ytvattenrecipienter enligt gällande lokala regler. Utsläppen övervakas genom miljöledningssystemet. Uppströms i värdekedjan, särskilt vid utvinning av råmaterial, förekommer betydande utsläpp av vatten från produktionen. Beräknade grundvattenutsläpp från planerade koppar-nickelgruvor varierar från 95 till cirka 7500 liter per minut, beroende på plats och typ av gruvdrift. Det finns en finansiell risk kopplad till skärpta regler eller tillstånd avseende utsläpp av vatten.	Negativ påverkan	↑ 🏠 ↓
↑ Uppströms 🏠 Egen verksamhet ↓ Nedströms		

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer relaterade till vattenresurser och marina resurser (E3-1)

Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav. Anskaffning, användning, utsläpp och behandling av vatten är i förekommande fall en del av miljöhanteringen på alla anläggningar där tillverkningen är i drift. Miljöledningssystemet ska omfatta relevanta krav och villkor för drift enligt anläggningens tillstånd.

Åtaganden för att minska vattenförbrukningen ska utarbetas för den egna verksamheten och längs värdekedjan uppströms och nedströms där tillgången till vatten är hotad eller för anläggningar som är belägna i områden med hög vattenstress.

Bedömning av leverantörers påverkan på de egna vattenresurserna regleras i uppförandekoden för leverantörer och inköpspolicy.

Åtgärder och resurser relaterade till vattenresurser och marina resurser (E3-2)

Under året har tidigare genomgång av vattenstress utifrån bolagens geografi uppdaterats. Utfallet av genomgången bekräftade tidigare bild av de platser där vi verkar. Utifrån resultatet har resurser fokuserats på ytterligare studier för att kartlägga och förstå situationen vid våra verksamheter i Gujarat och Tamil Nadu-regionerna i Indien. Ambitionen med arbetet har varit att säkerställa korrekta fakta och att kunna etablera god kunskap hos lokala ledningen. Det skulle möjliggöra att korrekta och lämpliga åtgärder kan beslutas och införas lokalt, om behov uppstår.

Mål och mått

Mål relaterade till vattenresurser och marina resurser (E3-3)

Se sida 98.

Vattenkonsumtion (E3-4)

Vatten och avloppsvatten

	2025		2024	
	Totalt	Varav vattenstressade områden	Totalt	Varav vattenstressade områden
Tusen m³				
Ytvatten	1 825	0	1 918	0
Grundvatten	604	48	475	44
Inköpt vatten	1 306	7	1 094	7
Insamlat regnvatten	0	0	0	0
Totalt	3 735	55	3 487	51
Avloppsvatten	419	21	640	17

Vattenintensitet i kubikmeter per miljon euro i intäkt uppgick till 2 218.

Kommentar till utfall 2025

Under året ökade vattenanvändningen med 7 %, framförallt hänfört till ökat intag vid verksamheten i Sandviken.

Vattenanvändning i vattenstressade områden motsvarade något över 1 % av totalt vattenuttag och uppgick till 55 tusen kubikmeter (51).

Redovisningsprinciper

Se Redovisningsprinciper på sida 125.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi (ESRS E5)

Alleima är i hög grad beroende av materialinflöden, bland annat primär och sekundär råvara (skrot). Bolaget producerar också betydande mängder avfall i produktionen, samt uppströms och nedströms i värdekedjan. Alleima producerar dock hållbara och cirkulära produkter vilket leder till att resursutflöden blir mindre betydande.

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Resursinflöden Alleima påverkar miljön genom sin materialanvändning och är beroende av både jungfruliga och återvunna metallråvaror. Produktionen bygger på avancerad materialteknik, och de viktigaste insatsvarorna är olika metaller och legeringar. Det finns inga regulatoriska begränsningar för dessa råvaror i dagsläget. Eftersom produktionen till stor del baseras på sekundär råvara har Alleima en positiv påverkan genom att bidra till cirkulär materialanvändning. Samtidigt finns en finansiell risk kopplad till tillgång och pris på metallskröt, samt till framtida krav på ökad cirkularitet i affärsmodellen. Det finns även en ekonomisk möjlighet i att öka användningen av återvunnet material, då metaller kan återanvändas flera gånger utan att kvaliteten försämras, vilket skapar goda förutsättningar för cirkulär resurseffektivitet.	Negativ påverkan, risk	  
Resursutflöden Alleimas produktion genererar relativt stora mängder avfall varav en del är mycket giftigt. Även i värdekedjan uppströms och potentiellt nedströms, beroende på kundernas verksamhet, uppstår betydande avfallsmängder. Det finns en finansiell risk kopplad till skärpta regler för avfallshantering samt en risk för böter vid felaktigt bortskaffande.	Negativ påverkan, risk	  

 Uppströms
  Egen verksamhet
  Nedströms

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-1)

Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav.

Den påverkan, de risker och möjligheter som är väsentliga för Alleima är relaterade till avfall och resursinflöden.

Alla anläggningar har i uppdrag att använda material och andra resurser på ett så respektfullt och effektivt sätt som möjligt för att minska såväl behovet av jungfruliga material som energiförbrukningen.

All återvunnen råvara inom Alleima ska vara 100 % korrekt sorterat och märkt för att bibehålla det höga värdet och kvaliteten.

Allt fallande returmaterial ska stanna inom Alleima för att återvinnas. Försäljning av sekundära råvaror är inte tillåten, såvida den inte godkänts av direktinköpsorganisationen.

Insatser för att minimera spill från tillverkning av produkter, driftprocesser och kontorsmiljöer ska främjas. Allt avfall ska återvinnas eller återanvändas. Om återvinning eller återanvändning inte är möjlig bör avfall till deponi hållas till ett minimum. Anläggningarna ska aktivt söka interna eller externa lösningar för återvinning eller återanvändning av avfall som härrör från den egna verksamheten.

Ansträngningar ska göras för att allt förpackningsmaterial, både för intern användning och för leveranser till kund, ska baseras på förnybara och återvinningsbara material. Användning av plast bör undvikas. Om plast ändå används ska den vara tillverkad av återvunnet material och utformad för att kunna återanvändas eller återvinnas efter användning.

Vid inköp av förnödenheter (indirekt material) för drift- och kontorsmiljöer ska hänsyn tas till hållbarhetskriterier såsom förnybarhet, återanvändbarhet och miljöpåverkan.

Bedömning av leverantörers påverkan på den egna resursanvändningen och cirkulariteten regleras i uppförandekoden för leverantörer och inköpspolicy.

Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-2)

För att öka cirkulariteten i produktionen har Alleima tillsammans med kunder infört återköpsprogram för att köpa tillbaka material från uttjänta produkter och spill från kundernas tillverkning.

Slagg från ståltillverkningen utgör den största avfallskategorin. Alleima arbetar kontinuerligt med att minska mängden slagg som går till deponi och istället identifiera möjliga alternativ. Slagg har exempelvis använts som sandersättning i stålverket och som anläggningsmaterial på upplagsytor, båda med goda resultat. På Alleimas industriområde i Sandviken finns flera ytor med asfalt där egenproducerad slagg har ersatt naturmaterial. Ytorna har visat sig hålla väl trots hög belastning av tunga fordon och mekaniskt slitage.

Ett annat område där avfall återbrukas är magnesitbaserad gjutlåde-massa som skickas externt för bearbetning. Materialet blandas därefter med kalk och används som ersättare till dolomit.

Alleimas ambition omfattar att också ta ansvar för avfall som uppstår vid inköp av varor samt påverkan nedströms, från förpackningsmaterial och från bolagets produkter. Det kan handla om aktiviteter inom inköp för att identifiera återvinningsbarhet i produkter och inkludera denna kunskap i inköpsbeslut. Det innebär också att bolaget samarbetar med leverantörer inom avfallshantering för att förstå vilken återvinningsverksamhet som är tillgänglig i olika regioner där bolaget har verksamhet.

Forts. Resursanvändning och cirkulär ekonomi (ESRS E5)

Mål och mått

Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5-3)

Alleima strävar efter att ständigt öka andelen återvunnet stål i de produkter som tillverkas.

Mål	Utfall 2025	Status mot mål
Mer än 80% återvunnet stål i färdiga produkter	80,8 %	Uppnår mål

Resursinflöden (E5-4)

Tusen ton	2025	2024
Primära metalliska råvaror	44	47
Sekundära metalliska råvaror	185	195
Andel återvunnet, %	80,8	80,8

Resursutflöden (E5-5)

Tusen ton	2025		2024	
	Farligt	Icke-farligt	Farligt	Icke-farligt
Totalt avfall, cirkulära hanteringsmetoder	10 477	31 564	10 990	31 985
varav till återanvändning	72	2 885	73	3 390
varav till återvinning	9 052	27 048	10 072	27 080
varav till förbränning med energiåtervinning	1 353	1 631	845	1 516
Totalt avfall, icke-cirkulära hanteringsmetoder	6 364	69 282	7 553	54 998
varav till förbränning	776	74	781	18
varav till deponi	5 317	68 869	6 427	54 469
varav till andra hanteringsmetoder	271	339	346	512
Totalt avfall, farligt / icke-farligt	16 841	100 847	18 543	86 984
Totalt avfall, tusen ton / cirkularitet, %	117 688	36	105 527	41
Utan slagg, tusen ton / cirkularitet, %	49 008	78	49 423	74

Kommentar till utfall 2025

Cirkulariteten i ingångsmaterialet uppgick till cirka 81 % vilket innebär att nivån från föregående år bibehölls under minskad volym och fortsatt fokus på höglegerade material och specialstål.

Avfallscirkulariteten sjönk för totalt avfall men fortsatte att förbättras när slaggmängd exkluderas, och uppgick till 78 % (74).

För totalt avfall var fördelningen mellan cirkulärt och icke-cirkulärt avfall 36 % / 64 %.

Redovisningsprinciper

Se Redovisningsprinciper på sida 125.

Bolagsspecifik upplysning

Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet Alleima har en positiv påverkan i värdekedjan nedströms genom produkter som bidrar till lägre utsläpp från kunderna, exempelvis genom elektrisk industriell uppvärmning och lösningar som möjliggör energieffektivitetsvinster för kunderna. Det finns en finansiell möjlighet relaterad till marknadens efterfrågan på produkter som Alleima erbjuder, vilka kommer att underlätta kundernas förflyttning mot nettonollutsläpp.	Positiv påverkan, möjlighet	↑  ↓
↑ Uppströms  Egen verksamhet ↓ Nedströms		

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Alleima främjar hållbar utveckling genom sitt breda produkterbjudande och spelar en viktig roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle. Bolagets produkter bidrar till att utveckla avancerade teknologier som krävs för att hantera framtida hållbarhetsutmaningar.

Alleimas målsättning är att vara ledande inom hållbarhet, och att produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen ska växa snabbare än övriga produkter.

Policyer

Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav. Policyn anger riktlinjer för hur Alleima ska öka tillväxten av produkter som bidrar till ökad hållbarhet.

Aktiviteter

Tillsammans med kunder utvecklar Alleima produkter i beständiga material för att möjliggöra omställningen från fossileldade till elektriska ugnar. Det bidrar till att minska både kundernas klimatavtryck och kostnader relaterade till koldioxidutsläpp. Bolaget tillhandahåller till exempel applikationer för produktion, distribution och användning inom vätgas, biogasframställning, solenergi och bioenergi, vindkraft till havs samt koldioxidavskiljning och -lagring.

För att garantera Alleimas kunder att produkterna har lågt avtryck har bolaget implementerat livscykelanalys (LCA) för borrstål, bandstål och solida stångprodukter. Alla beräkningar har granskats av den oberoende parten IVL Swedish Environmental Research Institute för att säkerställa att siffrorna är korrekta. Tillförlitlig LCA-data medför att kunderna lättare kan beräkna koldioxidutsläpp för sina egna produkter.

Produkterbjudande och FoU möjliggör nya teknologier

 Vätgas- och förnybar energi — Vätgastankstationer — Koncentrerad solkraft — Biogas — Havsbaserad vindkraft — Koldioxidavskiljning och -lagring — Geotermisk energi	 Elektrifiering — Elektrifiering av industriell värmning inom: — Stålindustri — Kemisk och petrokemisk industri — Litium-jonindustri	 Energiomställning — Vätgasbränsle-cellsteknologi — Energieffektiva kompressorventilstål — Små modulära kärnkraftsreaktorer	 Livsförbättrande innovationer — Cochleaimplantat — Neurostimulering — Diagnostik och sensorer — Distansövervakning
--	--	--	--

Mål och mått

Produkter från Alleima spelar en avgörande roll för att utveckla nya teknologier. Genom kontinuerliga investeringar i utvecklingen av produkterbjudandet strävar Alleima efter att leda marknaden inom hållbarhet och cirkularitet.

Alleima har som övergripande mål att växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten.

Mål	Utfall 2025	Status mot mål
Växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten	Den hållbara produktportföljen ¹⁾ uppgick till 25 % av koncernens totala intäkter, motsvarande en tillväxt om -2 %, jämfört med koncernens totala tillväxt om -5 %	Intäkterna inom produktportföljen minskade i lägre utsträckning än totala intäkter, vilket medförde att andelen växte och uppgick till 25 % (24 %)

1) Med den hållbara produktportföljen avses segmentet vätgas och förnybar energi (vätgas, CCS, biobränslen, sol-, vind- och geotermisk kraft), produkter inom segmenten kärnkraft, industriell värmning, medicinteknik samt kompressorventilstål inom konsumentsegmentet.

Kommentar till utfall 2025

Andelen uppgick till 25 % av den totala försäljningen (24). Andelen ökade främst drivet av att dessa applikationer försvagades i mindre utsträckning än verksamheten totalt.

Redovisningsprinciper
Se Redovisningsprinciper på sida 126.

Samhällsansvar

Den egna arbetskraften (ESRS S1)

Alleima verkar i en bransch med risk för skador och har systematiska processer för att säkerställa hälsa och säkerhet för de personer som arbetar på bolagets anläggningar. Mångfald är en viktig fråga för Alleima och det finns handlingsplaner för att öka mångfalden i bolaget.

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Hälsa och säkerhet Inom Alleimas verksamhet finns risk för olyckor och allvarliga incidenter i produktionen. För att säkerställa hälsa och säkerhet har bolaget en systematisk arbetsmiljöprocess. Alla större anläggningar är certifierade enligt ISO 45001, vilket även omfattar inhyrd personal. Övriga enheter följer särskild procedur anpassad efter lokal riskprofil. Det finns finansiella risker kopplade till arbetsmiljö, exempelvis kostnader för sjukfrånvaro, sanktioner eller negativ publicitet vid incidenter.	Negativ påverkan, risk	↑  ↓
Mångfald I Alleimas uppförandekod finns ett tydligt ställningstagande mot all form av diskriminering baserad på könsidentitet, etnicitet, nationellt ursprung, religion, ålder, funktionsvariation, civilstånd, social tillhörighet eller andra individuella egenskaper. För att stödja detta erbjuds regelbundna utbildningar för att säkerställa ett professionellt förhållningssätt på arbetsplatsen. Medarbetarundersökningar samlar in feedback om arbetsplatskulturen, och ledningen agerar på synpunkterna för att skapa en miljö där alla medarbetare kan lyckas. Diskriminering i rekryteringsprocesser och på arbetsplatsen utgör en finansiell risk, då det kan leda till att organisationen går miste om värdefulla talanger och uppleva ökad personalomsättning. Samtidigt finns en betydande ekonomisk potential kopplad till framgångsrika insatser inom mångfald och inkludering – exempelvis genom att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Ett aktivt arbete med dessa frågor kan dessutom stärka organisationens attraktivitet ur både kund- och investerarperspektiv.	Negativ påverkan, risk	↑  ↓

↑ Upptröms  Egen verksamhet ↓ Nedströms

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer relaterade till den egna arbetskraften (S1-1)

Alleima har cirka 6 800 medarbetare, inklusive anställda och inhyrd personal, i fler än 25 länder. Det är avgörande för bolagets långsiktiga framgång att nuvarande och framtida medarbetare trivs och utvecklas. Alleima strävar efter att erbjuda en mångsidig och inkluderande arbetsplats med marknads-mässiga ersättningar och arbetsvillkor. Stor vikt läggs vid att skapa en säker arbetsplats genom förebyggande arbete för att minimera antalet incidenter.

Den påverkan, de risker och möjligheter som är väsentliga för Alleima är relaterade till arbetsvillkor avseende hälsa och säkerhet samt mångfald. Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav.

Hälsö- och säkerhetsrisker ska identifieras och hanteras proaktivt för att minska eller minimera risken för skada för bolagets anställda. Processer för övervakning, revision och incidentrapportering ska upprätthållas och lämpliga korrigerande och förebyggande åtgärder ska vidtas vid alla incidenter, tillbud och risker. Incidenter ska utredas på lämpligt sätt och lärdomar från utredningar och andra goda hälso- och säkerhetsrutiner ska främjas och spridas i hela organisationen.

Strategier och metoder för mångfald och inkludering utvecklas och implementeras för att stödja en arbetsplats med mångfald och för att dra nytta av effekterna av en mångfaldig och inkluderande kultur.

Arbetet styrs av den övergripande personalpolicyn, som stöds av rutiner och processer för olika områden. Styrelsen har delegerat ägarskapet av

personalpolicyn till vd. Policyn bryts ner och implementeras av respektive division. I samband med Alleimas övergripande strategiarbete formuleras ett antal nyckelinitiativ, vilka följs upp löpande.

Personaldirektören har kvartalsvisa uppföljningar med vd och vid behov medverkar representanter från HR-ledningsgruppen. Divisionerna rapporterar kvartalsvis till koncernledningen. Utifrån den strategiska inriktningen formuleras nyckelaktiviteter och mål, som också följs upp kvartalsvis.

Läs mer om Alleimas policyer på sida 98.

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan (S1-2)

Alleimas medarbetarenkät genomförs två gånger per år och syftar till att kontinuerligt mäta medarbetarnöjdhet, engagemang och känsla av tillhörighet. Resultaten ger värdefulla insikter om hur företaget presterar ur ett medarbetarperspektiv och möjliggör riktade förbättringsåtgärder inom identifierade och prioriterade områden.

Inkludering är ett särskilt uppföljningsområde i enkäten, och vid behov vidtas konkreta åtgärder för att stärka inkludering och mångfald inom specifika medarbetargrupper baserat på undersökningsresultaten.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem (S1-3) och Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet (S1-4)

Hälsa och säkerhet

Alleima har en systematisk process för att säkerställa hälsa och säkerhet för personer som arbetar på koncernens arbetsplatser.

Att bedöma och minska risker är en del av det dagliga arbetet. För varje enhet inom Alleima är det den lokala ledningens ansvar att se till att detta genomförs. En uppgiftsbaserad riskbedömningsmetod ska användas för att systematiskt undersöka ett arbete och observera risker, utvärdera riskerna och specificera kontroller. Det finns en rutin för detta arbete, som också innehåller krav som måste uppfyllas utöver eventuella lokala, lagstadgade eller juridiska krav.

Riskbedömningar ska utföras av en grupp individer med erforderlig expertis och omfatta åtminstone en utbildad person som kan leda arbetet, samt den lokalt ansvarige chefen och operatören. Riskbedömningen ska granskas och godkännas av denna grupp plus en representant för hälsa och säkerhet, en relevant ämnesexpert (om så krävs) och chefen för den process som riskbedöms.

Kanaler för kontakter med medarbetare och arbetstagarrepresentanter

- Mål- och utvecklingssamtal, samt regelbundna medarbetaravstämningar. Samtliga medarbetare erbjuds medarbetarsamtal minst en gång per år.
- Regelbundna funktions- och avdelningsmöten, kvartalsvisa Alleima Update webinarer med ledare i bolaget med möjlighet att ställa frågor.
- Samarbete med lokala fackliga representanter, bildandet av European Workers Council (EWC), facklig representation i Alleimas styrelse.
- Regelbunden medarbetarundersökning med efterföljande dialog.

Forts. Den egna arbetskraften (ESRS S1)

Granskning sker kontinuerligt för att förstå åtgärdernas effektivitet och för att de lokala riskbedömningarna ska kunna uppdateras. Genom nätverksmöten sker även kunskapsutbyte mellan enheterna, där framgångsrik praxis delges och exempel presenteras för diskussion. Ett system har införts för spridning och delning av information om incidenter och potentiellt allvarliga incidenter för att skapa högre medvetenhet om risker och incidenter som skulle kunna inträffa på fler än en plats i företaget.

Alleima har inrättat hälso- och säkerhetskommittéer på flera arbetsplatser för att främja deltagande och samråd på alla nivåer. Vanligtvis består kommittéerna av representanter från den lokala ledningen, medarbetare och personal inom hälsa och säkerhet.

Ett viktigt område avser utbildning inom hälsa och säkerhet. Syftet är att säkerställa att alla som arbetar för Alleima har relevanta färdigheter, kunskaper, kompetenser och beteenden för att utföra sitt arbete på ett säkert sätt. Ansvarig ledare säkerställer att alla medarbetare och andra som arbetar för Alleima förstår sitt ansvar och att de har erbjudits och deltagit i utbildning efter behov.

Mångfald

Mångfald, jämställdhet och inkludering är avgörande för innovation, affärsresultat och företagets framtida framgång. Alleima arbetar aktivt för att skapa en inkluderande och jämställd arbetsplats och har nolltolerans mot diskriminering. Alla medarbetare ska kunna känna sig värdefulla och uppnå sin fulla potential i arbetet. Bolaget ska främja en inkluderande kultur och säkerställa medarbetarnas trivsel och psykologiska trygghet.

Ett fokusområde är att arbeta proaktivt för att säkerställa framtida kompetens och mångfald, genom att definiera nya kompetenser och hybridkompetenser som kan komma att efterfrågas i framtiden. För att bedöma framtida kompetensbehov knyts arbetet med kompetensförsörjning till den övergripande affärsstrategin och till de globala trender samt händelser som påverkar bolaget.

Ett annat fokusområde är rekrytering av talang. Alleima har utvecklat ett verktyg som stödjer chefer i utvärderingen av kandidater, och HR-funktionen formulerar och hanterar platsannonser för att attrahera kvalificerade kandidater och säkerställa lika möjligheter.

Alleima har tre ledarskapsprogram, som utvecklar såväl nya ledare som erfarna chefer. Alleima Commit and Elevate vänder sig till nya ledare, Alleima Empower and Advance vänder sig till de som varit chefer en längre tid och Alleima Accelerate and GoBeyond vänder sig till ledare på seniora positioner. Alla ledarutvecklingsprogram har lika möjligheter som en naturlig del av upplägget och för programmet Accelerate and GoBeyond, samarbetar Alleima med Stockholm School of Economics Executive Education. Under 2025 har 23 ledare genomgått programmet Accelerate and GoBeyond.

Alleima har ett ambassadörsprogram i Sverige som syftar till att öka medvetenheten och uppmuntra inkluderande beteende. Det pågår också en mängd olika initiativ inom divisionerna och i olika länder för att främja mångfald och inkludering. Ett exempel är Indien där bolaget erbjuder utbildningar inom mångfald och inkludering i samarbete med Business Sweden.

Överträdelse ska rapporteras till Alleimas visselblåsarverktyg Speak Up. Läs mer om detta verktyg på sida 121.

Mål och mått

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras (S1-5)

Det övergripande målet inom hälsa och säkerhet sätts på långsiktig tids horisont. Målet ska vara ambitiöst men nåbart och ska innebära att Alleima tydligt närmar sig visionen om noll olyckor. Målförslag bereds av hållbarhetsrådet och förankras i organisationen via respektive division. Hållbarhetsrådets förslag beslutas av koncernledningen och godkänns slutligen av styrelsen som del av koncernens hållbarhetsmål.

Divisionerna engagerar sina enheter som upprättar lokala planer med årsvisa milstolpar som möjliggör för koncernen att uppnå det långsiktiga målet. Uppföljning av planernas genomförande sker inom divisionerna och säkerhetsnyckeltal såsom olycksfallsfrekvens följs upp av ledningsgrupper på alla nivåer, varje månad.

Alleima har ett dedikerat team för miljö, hälsa och säkerhet som verkar som en arbetsgrupp som bland annat driver koncerngemensamma förbättringsfrågor, exempelvis i form av kampanjer och framtagande av gemensamma utbildningar.

Mål	Utfall 2025	Status mot mål
Minska total skadefrekvens (TRIFR) med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019	TRIFR om 5,1	TRIFR har minskat 34 % jämfört med 2019
Alla medarbetare kan arbeta utifrån sin fulla potential samtidigt som de känner sig uppskattade och välkomna, oavsett vilka de är	77 av 100	Engagement index uppgick till 77 av 100 vid senaste medarbetarundersökningen, vilket var högre än benchmark

Kommentar till utfall 2025

Hälsa och säkerhet

Utöver nyckeltal som mäter utfallet följs också en uppsättning proaktiva mätetal. Dessa är avsedda att mäta framdriften av lokala planer för miljö, hälsa och säkerhet. Syftet är att säkerställa att varje anläggning identifierar, formulerar och implementerar förbättringsåtgärder, antingen baserat på den lokala riskprofilen eller ett gemensamt prioriterat fokusområde. Riskobservationer och tillbud mäts också, liksom andelen av dessa som hanterats och stängts.

Under året utvecklades olycksfallsfrekvensen TRIFR tillfredsställande och minskade till 5,1 (7,1). Under 2025 rapporterades 60 skador för anställda och icke-anställda på Alleimas orter (85). De vanligaste olyckorna var hand- och fingerskador.

Mångfald

Ett sätt att stärka organisationen är genom att erbjuda utbildningsinsatser om företagets kärnvärden, lika möjligheter samt psykologisk trygghet för att främja nya sätt att tänka och stärka kulturen inom hela organisationen.

Redovisningsprinciper

Se Redovisningsprinciper på sida 126.

Forts. Den egna arbetskraften (ESRS S1)

Redovisning av antal anställda i länder med minst 50 anställda som representerar minst 10 % av företagets totala antal anställda (S1-6)

Anställda uppdelat per land, antal	2025	2024
Sverige	3 494	3 408
USA	789	783
Tjeckien	748	747
Övriga länder	1 666	1 606
Totalt antal anställda	6 696	6 543

Redovisning av anställda uppdelat på män och kvinnor (S1-6)

Anställda uppdelat på kön, antal	2025	2024
Män	5 142	5 098
Kvinnor	1 550	1 438
Annat	0	0
Ej angivet	5	8
Totalt anställda	6 696	6 543

Det totala antalet personer som lämnade företaget under rapporteringsperioden och personalomsättningen under rapporteringsperioden (S1-6)

Personalrörlighet	2025	2024
Avslutade anställningar, antal	711	779
Totalt anställda, antal	6 696	6 543
Personalomsättning, % ¹⁾	10,6	12,0

1) Personalomsättning: antal avslutade anställningar i relation till genomsnittligt antal anställda.

Redovisning av anställda efter avtalstyp uppdelat på kön (S1-6)

Anställda uppdelat på avtalstyp och kön, antal	2025					2024				
	Kvinna	Man	Övriga	Ej angivet	Totalt	Kvinna	Man	Övriga	Ej angivet	Totalt
Totalt	1 550	5 142	0	5	6 696	1 438	5 098	0	8	6 543
Varav tillsvidareanställda	1 492	5 003	0	5	6 499	1 380	4 959	0	8	6 347
Varav visstidsanställda	58	139	0	0	197	58	139	0	0	197
Varav behovsanställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt	1 550	5 142	0	5	6 696	1 438	5 098	0	8	6 543
Varav heltidsanställda	1 483	4 959	0	5	6 447	1 374	4 931	0	8	6 313
Varav deltidsanställda	67	183	0	0	249	64	167	0	0	230

Redovisning av anställda efter avtalstyp uppdelat på region (S1-6)

Anställda uppdelat på avtalstyp och region, antal	2025					2024				
	Europa	Nordamerika	Asien	Övriga	Totalt	Europa	Nordamerika	Asien	Övriga	Totalt
Totalt	5 137	819	740	0	6 696	5 026	819	699	0	6 543
Varav tillsvidareanställda	5 011	819	669	0	6 499	4 900	819	628	0	6 347
Varav visstidsanställda	126	0	71	0	197	126	0	71	0	197
Varav behovsanställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt	5 137	819	740	0	6 696	5 026	819	699	0	6 543
Varav heltidsanställda	4 889	818	740	0	6 447	4 797	818	699	0	6 313
Varav deltidsanställda	248	1	0	0	249	229	1	0	0	230

Redovisning av ledningen uppdelat på kön (S1-9)

Top management per kön, %	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncernledningen	25	75	30	70
Senior management	45	55	42	58

Åldersfördelning (S1-9)

Åldersfördelning, antal	2025	2024
Under 30	781	710
30 – 50	3 300	3 274
Över 50	2 616	2 560
Totalt	6 696	6 543

Arbetsmiljö (S1-14)

Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet

Incidenter	2025			2024		
	Anställda	Inhyrda	Totalt	Anställda	Inhyrda	Totalt
Antal dödsolyckor	0	0	0	0	0	0
Antal LTI	32	1	33	38	0	38
LTI/FR	3,0	0,9	2,8	3,5	0,0	3,2
Antal TRI	57	3	60	85	0	85
TRIFR	5,3	2,6	5,1	7,9	0,0	7,1
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador	513	18	531	683	0	683

Arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2)

Alleima är starkt beroende av bolagets leverantörer. En del av arbetstagarna i värdekedjan arbetar i högriskländer där det kan förekomma bristfälliga eller skadliga arbetsförhållanden, osäkra anställningar, försummelse av tillräcklig utbildning och karriärutveckling, brist på jämlikhet och inklude-

ring, otillräckliga faciliteter och barn- eller tvångsarbete, vilket inte accepteras av Alleima. För att säkerställa det har bolaget en uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer måste följa. Efterlevnaden verifieras via flera kontrollpunkter.

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Hälsa och säkerhet En del av arbetarna i Alleimas leverantörskedja finns i högriskländer, exempelvis Kina, Indien, Gabon och Madagaskar, där det kan finnas risk för bristfälliga eller skadliga arbetsförhållanden. Alleima köper också in primärmaterial såsom nickel och mangan, vilket är förknippat med högre risker för dåliga arbetsförhållanden och bristfälliga hälso- och säkerhetsåtgärder. Det finns en finansiell risk förknippad med exempelvis strängare regelverk som leder till högre kostnader för due diligence och övervakning av leverantörer. Det finns också en anseenderisk relaterad till om Alleima förknippas med leverantörer med dåliga arbetsförhållanden.	Negativ påverkan, risk	  

 Uppströms
  Egen verksamhet
  Nedströms

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan (S2-1)

Alleima strävar efter att säkerställa att mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor respekteras i hela värdekedjan. Genom uppförandekoden för leverantörer ställs krav på efterlevnad av tillämplig lagstiftning, bland annat inom områden som hälsa, säkerhet och arbetsmiljö. Leverantörer förväntas tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö samt vidta förebyggande åtgärder för att minimera risker för incidenter och skador. Efterlevnaden verifieras via kontrollpunkter såsom riskscreening, utvärdering och fysisk revision. Läs mer om utvärdering av leverantörer på sida 121.

Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav.

Hållbara upphandlings- och inköpsmetoder ska implementeras i syfte att systematiskt utvärdera, välja, följa upp och kontinuerligt utveckla leverantörer, så att de uppfyller Alleimas krav och förväntningar inom hållbarhet. Ansträngningar ska göras för att få alla leverantörer att signera och säkerställa efterlevnaden av Alleimas uppförandekod för leverantörer.

Konfliktmineraler med ursprung i konflikttrabbade områden eller högriskområden ska uppfylla kraven i EU-direktiv, organisationen för ekonomiskt samarbete och utvecklings (OECD) processer för tillbörlig aktsamhet eller nationell lagstiftning som genomför sådana resolutioner. Alleima förbinder sig att avstå från alla handlingar som bidrar till att finansiera konflikter.

Ytterligare påverkan, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan styrs genom uppförandekoden för leverantörer och inköpspolicy.

Läs mer om Alleimas policyer på sida 98.

Alleimas åtaganden att respektera mänskliga rättigheter finns också på webbplatsen, www.alleima.com/hallbarhet/manskligarattigheter/.

Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående påverkan (S2-2)

För information om rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan, se avsnittet om Hållbara inköp på sida 121.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem (S2-3)

Alleimas åtagande för mänskliga rättigheter inkluderar hela leverantörskedjan, Alleimas egen verksamhet och dess dialog med leverantörer. Alleimas metod för ansvarsfull leverantörshantering är baserad på de sex stegen i OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct. Alleimas uppförandekod för leverantörer ger tydliga riktlinjer för principer och regler som leverantörer ska tillämpa och följa.

HRDD (Human Rights Due Diligence) eller tillbörlig aktsamhet är integrerat som en del av styrningen i Alleimas processer. Alleimas uppförandekod ger vägledning om principer som ska följas, såsom att ha en säker och hälsosam arbetsplats, rättvisa löner, inga trakasserier, mångfald, jämlikhet, icke-diskriminering, inget barnarbete eller tvångsarbete och att vara och en får bilda och gå med i organisationer efter eget val.

HRDD (Human Rights Due Diligence) ingår också vid bedömning av potentiella förvärv, större investeringar och betydande omstruktureringar av verksamheten.

I uppförandekoden för leverantörer ställer Alleima krav på att leverantörerna ska följa gällande lagar och regler för hälsa och säkerhet. Leverantörer är också skyldiga att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö och vidta alla möjliga åtgärder för att förhindra incidenter och skador. Efterlevnaden verifieras via flera kontrollpunkter, inklusive men inte begränsat till revisioner av fysisk omgivning och utrustning, rutiner och kontrollåtgärder.

Medarbetare och affärspartners förväntas uppmärksamma Alleima på alla typer av överträdelser av bolagets uppförandekoder och policyer samt tillämpliga lagar och föreskrifter i länder där bolaget verkar. Genom att få rapporter om sådana överträdelser kan Alleima förbättra arbetsmiljön, minska sina risker och kontinuerligt arbeta för att vara ett etiskt och hållbart företag. Läs mer om Speak Up och rapportering av överträdelser på sida 121.

Forts. Arbetstagare i värdekedjan (ESRS S2)

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet (S2-4)

Under året fortsatte det löpande arbetet med leverantörsutvärderingar utifrån ett hållbarhetsperspektiv i enlighet med definierad process. Denna process är gemensam för hela bolaget som ska utövas av inköpsorganisationer globalt. Inköpare ska ha erforderliga utbildningar inom området för att effektivt kunna följa bolagets rutin för hållbara inköp. Utfallet av årets genomförda leverantörsutvärderingar samt utbildningstal presenteras under G1-2 på sida 122.

Bolaget har fortsatt med sitt arbetssätt att aktivt hantera förbättringsaktiviteter och avvikelser utifrån en plan för korrigerande åtgärder. När det finns behov deltar Alleima för att ta fram sådana aktiviteter hos aktörer i värdekedjan. Andra åtgärder utgörs av utbildningsinsatser som Alleima tillhandahållit leverantörer.

I de fall där identifierade avvikelser bedömdes vara stora, eller där affärspartner inte accepterat Alleimas stöttande engagemang tillämpades den eskaleringsprocess som bolaget implementerat. I sådant fall har Alleima utifrån sin process lyft frågan internt för beslut om rätt hantering. Bolagets grundsyn är att försöka lösa avvikelser tillsammans med affärspartner, men i vissa fall kan processen resultera i att samarbetet behöver avbrytas. Under året har inga kontrakt avslutats till följd av brott mot bolagets uppförandekod för leverantörer.

Mål och mått

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras (S2-5)

Se sida 98.

Kommentar till utfall 2025

Under året har arbetet med risker i leverantörskedjan fortsatt, vilket har resulterat i en ökad efterlevnad av kraven i vår leverantörskod.

Utfallet av årets riskscreening visar att leverantörsriskerna har minskat jämfört med föregående år.

Inga kontrakt har avslutats till följd av att brott mot bolagets uppförandekod för leverantörer orsakat väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan.

Redovisningsprinciper

Se Redovisningsprinciper på sida 126.

Information om styrning

Ansvarsfullt företagande (G1)

Alleima är en koncern med flera enheter där bolagets värderingar och uppförandekod måste integreras på ett framgångsrikt sätt. Alleima har en bred värdekedja och affärspartners i många regioner, varav vissa har kända risker för korruption. Alleima har ett compliance-program som omfattar bekämpning av mutor och korruption.

Ämne	Negativ / positiv påverkan, risk/möjlighet	Var i värdekedjan
Företagskultur Alleima består av verksamheter spridda över flera regioner, vilket har stor påverkan på företagskulturen för dessa enheter. Beroende på hur framgångsrik integrationen av bolagets värderingar, uppförandekod och liknande är, kan såväl positiv som negativ påverkan uppstå. Svag styrning eller brister i företagskulturen kan i värsta fall leda till lagbrott. Att upprätthålla en god företagskultur kan vara nyckeln till framgångsrika affärer.	Positiv påverkan, möjlighet	↑ 🏠 ↓
Korruption och mutor Kartläggningen av Alleimas värdekedja visar att det finns korruptionsrisker i flera av de regioner där bolaget är verksam. Alleima har ett compliance-program som omfattar bekämpning av mutor och korruption, vilket bland annat omfattar uppförandekoden, utbildning av anställda och revisioner av leverantörer. Misslyckande med att förebygga och upptäcka korruption och mutor kan leda till rättsfall och stor varumärkespåverkan. Underlåtenhet att följa sanktioner och konkurrenslagstiftning kan leda till skadat anseende och vinstpåverkan som följd av böter. Det finns därför en finansiell risk relaterad till korruption och mutor.	Negativ påverkan, risk	↑ 🏠 ↓
Hantering av leverantörer Det finns en risk att Alleima omedvetet samarbetar med leverantörer som ägnar sig åt ohållbara metoder eller bryter mot lagar och regler. Detta kan leda till ökade kostnader och förlust av anseende, liksom ett potentiellt juridiskt ansvar. Det kan också ha en negativ inverkan på beroendet av relationer med leverantörskedjepartners. Alleima har en uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer förväntas skriva under och följa, och genomför leverantörsutvärderingar, inklusive efterlevnadskontroller såsom riskgranskning och hållbarhetsutvärdering.	Negativ påverkan, risk	↑ 🏠 ↓

↑ Upptröms 🏠 Egen verksamhet ↓ Nedströms

För Alleima innebär ett etiskt affärsbeteende en verksamhet som bedrivs med ärlighet och integritet, där alla medarbetare, entreprenörer och samarbetspartners följer både lagkrav och höga etiska standarder. Detta är fastställt i policyer, integrerat i kärnprocesser och upprätthålls genom kontinuerligt engagemang och utbildning. Bolaget främjar en kultur där etik och efterlevnad är grundläggande delar av verksamheten på alla nivåer i bolaget.

Väsentliga aspekter inom affärsetik inkluderar nolltolerans mot mutor och korruption, samt säkerställande av ett gott affärsetiskt uppförande vilket innefattar regelefterlevnad av såväl lagar som bolagets egna regler i form av vad som anges i uppförandekoden.

Den verksamhet som bedrivs inom bolaget sker i miljöer där risken för mutor och korruption är närvarande. Detta är en inneboende risk för ett bolag med inköp och försäljning på en global marknad, där överföring av varor sker över lands- och regionsgränser.

För ytterligare överblick var i värdekedjan affärsetiska risker förekommer, se illustration av värdekedjan på sida 100.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer relaterade till ansvarsfullt företagande och företagskultur (G1-1)

Alleimas hållbarhetspolicy omfattar alla enheter i koncernen och beskriver hantering och tillsyn av hållbarhet för att säkerställa efterlevnad av lagkrav.

Alleimas uppförandekod beskriver affärsprinciperna inom utvalda delar av affärsverksamheten. Alla anställda, liksom konsulter med långa kontrakt, ska utbildas i uppförandekoden inom 90 dagar efter anställning.

Alleimas uppförandekod anger principerna för hur bolaget ska göra affärer och ställer krav på ansvarsfullt och etiskt agerande. Det finns också en särskild uppförandekod för leverantörer.

Etiska program ska implementeras för att hantera efterlevnad inom områdena bekämpning av mutor och korruption, handel, konkurrenslagstiftning och allmänt dataskydd. Ytterligare påverkan, risker och möjligheter relaterade till affärsuppförande regleras av policyn för etik och regelefterlevnad. Brott mot uppförandekoden ska rapporteras till chef eller via visselblåsarkanalerna Speak Up.

Bedömning av leverantörers påverkan på den egna verksamheten regleras i uppförandekoden för leverantörer och inköbspolicy.

Alleimas etik- och efterlevnadspolicy har tagits fram för att hantera lagar, regelverk och interna krav och beskriver hur bolaget ska införliva dessa för att uppnå efterlevnad. Policyn styrs av procedurer för specifika frågor, exempelvis gåvor och representation samt datasäkerhet.

Styrelsen är ansvarig för etik- och efterlevnadspolicy. Ändringar i policyn bereds av styrelsens revisionsutskott och beslutas av styrelsen. Revisionsutskottet informeras av avdelningen för regelefterlevnad om genomförandet av policyn, inklusive effektiviteten för hela regelefterlevnadsprogrammet. Ärenden som behandlas i revisionsutskottet protokollförs och rapporteras till styrelsen.

För att säkerställa hållbara inköp har Alleima en inköbspolicy som stöds av en rutin för utvärdering av leverantörers hållbarhetsarbete. Inköpsrådet sätter upp strukturer och processer som hanterar krav som kommer från funktionen för regelefterlevnad, styrelse och vd. Styrande dokument hanteras via inköpsrådet, men det finns också utrymme för lokala processer. Inköbspolicyn ägs av koncernledningen. För information om övriga policyer, se sida 98.

Avdelningen för regelefterlevnad sätter de krav som beskrivs i koncernens regelefterlevnadsprogram. Det inkluderar identifiering av risker, utveckling av policyer, utbildning, kontroller, revisioner, rapportering och övervakning. Varje division ansvarar för att implementera programmet i sin organisation. Koncernens regelefterlevnadsfunktion rapporterar till Alleimas chefsjurist.

Medarbetarna vid regelefterlevnadsfunktionen bevakar utvecklingen av nya lagar och regelverk, liksom andra omvärldsfaktorer såsom geopolitisk utveckling, som påverkar verksamheten och styrningen av densamma. Samverkan sker med såväl externa parter som med interna funktioner, exempelvis bolagets riskhanteringsprocess.

Etik- och efterlevnadspolicyn och relaterade procedurer reglerar hur medarbetare ska agera, och detta stöds ytterligare av verktyget Compliance House, som används för att övervaka effektivitet och prestanda. Genom att följa och analysera medarbetarnas etiska affärsbeteende fungerar verktyget som stöd till organisationen när det gäller att identifiera och hantera eventuella brister. När brister identifieras vidtas åtgärder för att säkerställa att alla definierade kravställningar hanterats och att det inte finns några brister som lämnats ohanterade.

Forts. Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)

Regelefterlevnad

Alleimas regelefterlevnadsprogram omfattar sex huvudområden: anti-korruption och -mutor, visselblåsningsmekanismen Speak Up, konkurrens-rätt, regelefterlevnad inom exportkontroll och sanktioner, regelefterlevnad inom tull samt dataskydd.

Mätverktyget Compliance House används för att identifiera och hantera eventuella brister i regelefterlevnad och affärsetik, vilket också innefattar inkösprinciper. En revision enligt Compliance House genomförs årligen för hela verksamheten. Det innebär en omfattande bedömning av de viktiga efterlevnadsriskerna som identifierats för varje enhet. Denna översyn genomförs i ett samarbete mellan enhetsledningen och Alleimas efterlevnadsfunktion. Genom den årliga översynsprocessen utvärderades effektiviteten hos befintliga åtgärder. Eventuella nya efterlevnadsrisker noteras och får en åtgärdsplan och en tidplan för genomförande. Resultatet av revisionen kan också resultera i identifierade utbildningsbehov.

Kontinuerlig utbildning är en förutsättning för att lyckas implementera efterlevnadsprogrammet och för att säkerställa att medarbetare har kunskaperna som krävs för att följa det. Utbildning i regelefterlevnad erbjuds till medarbetare i olika format, inklusive e-learning, webbseminarier och klassrumsutbildning. Det finns också särskilda utbildningar för roller som identifierats ha hög risk, exempelvis kopplat till korruption. Efterfrågan på specialutbildningar kommer också direkt från olika delar av organisationen.

Speak Up

Medarbetare och affärspartners förväntas uppmärksamma Alleima på alla typer av överträdelser av bolagets uppförandekoder och policyer samt tillämpliga lagar och föreskrifter i länder där bolaget verkar. Genom att få rapporter om sådana överträdelser kan Alleima förbättra arbetsmiljön, minska sina risker och kontinuerligt arbeta för att vara ett etiskt och hållbart företag.

Rapportering kan göras av såväl medarbetare som av externa intressenter via Alleimas visselblåsartjänst Speak Up. Den online-baserade tjänsten ägs och hanteras av avdelningen för regelefterlevnad. Alla rapporter som tas emot utvärderas, och om nödvändigt genomförs en intern utredning.

Rapportörens sekretess och integritet är alltid av största vikt. Informationen som rapporteras hålls konfidentiell och rapportören kan vara anonym om lokala lagar tillåter det. Enligt etik- och efterlevnadspolicyn kommer det inte att vidtas några åtgärder mot en anställd eller affärspartner som i god tro framför information om överträdelser. Speak Up-processen är utformad för att följa tillämpliga visselblåsnings- och dataskyddslag, inklusive GDPR.

Konkurrenslagstiftning

Eventuella överträdelser av konkurrenslagstiftning kan medföra allvarliga ekonomiska konsekvenser och påverka på Alleimas varumärke. Medarbetare som är inblandade riskerar straff i form av fängelse, personliga böter, näringsförbud och disciplinära åtgärder.

Alleima har en gemensam plattform som en del av sitt efterlevnadsprogram, med syfte att minimera risken för överträdelser av konkurrenslagstiftningen. Samtliga medarbetare är enligt uppförandekoden individuellt ansvariga för att ha grundläggande kunskaper om vad konkurrenslagstiftning innebär, så att de kan identifiera situationer där problem kan uppstå. Medarbetare i roller där djupare kunskap om konkurrenslagstiftning är relevant ska också genomföra utbildningar vartannat år för att säkerställa att de har tillräcklig kunskap.

Regelefterlevnad inom exportkontroll och sanktioner

Alleima transporterar varor, både materiella och immateriella, såväl nationellt som över nationsgränser. När varor transporteras är det avgörande att följa gällande handelslagar och handelsföreskrifter. Detta minskar risken för böter, straff, förseningar i leveranser, förlust av export-/importprivilegier, straffrättsligt ansvar och skada på koncernen och varumärket.

Etik- och efterlevnadspolicyn samt proceduren för exportkontroll omfattar alla koncernbolag och bolaget åtar sig att följa gällande handelslagar och föreskrifter i de länder där verksamhet finns. Alla Alleimas verksamheter, företag och relevanta medarbetare över hela världen ska känna till och följa innehållet i policyn och proceduren för exportkontroll.

Regelefterlevnad inom tull

Alleima är en global koncern med tillverkning, handel och närvaro på många platser runt om i världen. Den omfattande portföljen med olika produkter, inklusive råmaterial, halvfabrikat, utrustning, utställningsmaterial och inventarier passerar tullgränser varje dag året runt. Att förstå och följa tullagar är viktigt för att minska risken för störningar i leveranskedjan, böter eller påverkan på varumärkesanseendet.

Etik- och efterlevnadspolicyn tillsammans med tullproceduren definierar de viktiga elementen för efterlevnad inom tull, såsom produktklassificering, ursprungsbedömning och frihandelsanvändande. Andra viktiga element är utbildning av relevant personal, dokumentation, rapportering samt hanteringen av tullagenter.

Dataskydd

Rätten till integritet inkluderar en individs grundläggande rätt till skydd av sina personuppgifter. Alleimas åtagande för denna grundläggande rättighet uttrycks i bolagets uppförandekod och genomförs som en del av etik- och efterlevnadspolicyn. Policyn fastställer de grundläggande principerna och kraven för efterlevnad av dataskydd inom koncernen och omfattar all behandling av personuppgifter.

Långsiktigt hållbara inköp (G1-2)

Alleima har tusentals leverantörer av produkter, material och tjänster i nästan 60 länder. Det är viktigt att leverantörerna delar bolagets värderingar rörande hållbarhet. Därför förväntas alla leverantörer förbinda sig till och efterleva Alleimas uppförandekod för leverantörer. Affärsrelationerna ska bygga på ärlighet, förtroende och samarbete, och bolaget strävar efter att utveckla transparens kring leverantörernas hållbarhetsprestanda.

Ansvar och styrning

Alleimas uppförandekod för leverantörer gäller alla leverantörer som tillhandahåller produkter, material eller tjänster till bolaget. Uppförandekoden innehåller krav inom områden såsom lagefterlevnad, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller, miljö och affärsetik. Den uppmanar även leverantören att anta klimatmål i linje med Parisavtalet 2015 och att erbjuda arbetsförhållanden som möjliggör en hälsosam balans mellan arbete och privatliv. I leverantörskoden framgår också att leverantörer förväntas implementera kraven i den egna verksamheten och att ställa likvärdiga krav i sin värdekedja.

Varje division ansvarar för att leverantörskontakter hanteras på ett hållbart sätt. Detta följs upp i företagets regelbundna hållbarhetsgenomgångar. Det är också viktigt att alla berörda medarbetare har kunskap och förståelse för de krav som ställs för att upprätthålla hållbara inköp.

Ansvarsfull leverantörshantering

Genom en strukturerad process för utvärdering av leverantörer arbetar Alleima med att identifiera, förebygga, mildra och åtgärda negativ påverkan på miljön och mänskliga rättigheter från leverantörskedjan. Processen är baserad på OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct.

Processen utgår från hållbarhetskraven som ställs i leverantörskoden och bedömning görs över huruvida leverantörer efterlever dessa krav. Processen innehåller kontroller såsom riskscreening, utvärdering av hållbarhetsprestanda och revisioner. Verktygen för riskscreening och utvärdering av hållbarhetsprestanda tillhandahålls av EcoVadis.

Identifiering av leverantörsrisker

Leverantörer screenas för hållbarhetsrisker. Screeningen kombinerar lands- och branschrisker med leverantörens åtgärder för att hantera identifierade risker. Screeningen sker med avseende på fyra områden: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp.

De största risker som identifierats kopplade till leverantörer rör exempelvis olika typer av råvaror och hur de utvinns samt verksamheter i högriskländer som Brasilien, Kina och Indien.

Forts. Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)

Bedömning och hållbarhetsutvärdering

Leverantörer med hög risk ska prioriteras för utvärdering av hållbarhetsprestanda. Utvärderingen omfattar områden som energiförbrukning, utsläpp, biologisk mångfald, avfall, medarbetares hälsa och säkerhet, social påverkan, barnarbete, tvångsarbete, människohandel, diskriminering och trakasserier, korruption, konkurrens, med mera. Utvärderingen analyseras av EcoVadis, som sedan betygsätter leverantörens prestanda inom de olika områdena.

Leverantörsrevisioner

Leverantörsrevisioner är ett komplement till utvärderingen av hållbarhetsprestanda och genomförs av en utomstående part. Under revisionen kontrolleras hur väl leverantören lever upp till kraven i uppförandekoden för leverantörer. Revisionerna består bland annat av dokumentgranskning, platsbesök och intervjuer av anställda hos leverantören.

Hantering av negativ påverkan

Avvikelse och förbättringsaktiviteter hanteras via en plan för korrigerande åtgärder, så kallade Corrective Action Plans. Vid behov stöttar Alleima i framtagningen av förbättringsaktiviteter och tillhandahåller utbildning för att hjälpa leverantören förbättra sin förståelse för miljöfrågor och sociala frågor. År avvikelsen för stor eller om leverantören inte samarbetar leder det till en riskeskaleringsprocess där ärendet lyfts internt inom Alleima för beslut om hantering, exempelvis om man ska avbryta samarbetet. Alleimas grundinställning är dock att alltid försöka lösa avvikelserna tillsammans med leverantören. Inga leverantörskontrakt har under året avslutats till följd av identifierade brott mot leverantörskoden.

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor (G1-3)

Alleima har affärspartners i många regioner i världen och det finns risk för korruption och mutor i olika delar av bolagets värdekedja.

Koncernens arbete inom efterlevnad på detta område syftar till att säkerställa ett väletablerat arbetssätt för att förebygga mutor och korruption och inkluderar processer och verktyg för att upptäcka och bekämpa eventuella brister. Programmet grundar sig på USA:s Foreign Corrupt Practices Act, Storbritanniens Bribery Act och annan nationell lagstiftning.

Riskidentifiering och riskbedömning, policy, procedurer och instruktioner utgör exempel på kontrollelement. Kontrollaktiviteter såsom dokumentation, rådgivning och stöd är en del av programmet. Utbildning ingår som en viktig del liksom en process för rapportering, uppföljning och genomförande av förbättringsåtgärder.

Ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller

Det finns betydande risker kopplade till utvinning, handel, export och anskaffning av mineraler från konflikttrabbade områden och högriskområden. Alleima är medlem i Responsible Minerals Initiative, RMI, som erbjuder verktyg och processer för att förbättra regelefterlevnad och etablera hållbara inköpsprocesser för mineraler som kommer från konfliktområden eller högriskområden. Alleima köper enbart mineraler och metaller från leverantörer som är godkända i RMI:s tredjepartsgranskning.

För att identifiera, bedöma och hantera risker kopplade till inköp av mineraler och metaller följer Alleima också OECD:s riktlinjer för due diligence och vidtar lämpliga åtgärder. Bolaget utför årligen en ursprungslandsundersökning baserad på OECD:s riktlinjer för att identifiera de smältverk och raffinaderier som är kopplade till leverantörskedjan. Av de leverantörer som omfattas av kravet på ursprungslandundersökning, återkom 100 % med ifyllt formulär i enlighet med RMI:s Conflict Minerals Reporting Template.

På Alleimas webbplats finns ett uttalande som bolaget har gjort om ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller. Uttalandet tillsammans med Alleimas leverantörskod utgör grunden för ansvarsfulla inköp och beskriver leverantörskraven för 3TG (tenn, volfram, tantal och guld) och kobolt.

Långsiktigt hållbara inköp

Andel inköpare som gått hållbarhetsutbildningar, %	2025	2024
Alleimas leverantörskod och dess krav	60	57
Hållbarhetsutvärdering av leverantörer	68	63
Hållbarhet för inköp	79	56
Cirkularitet för inköp	78	49
Klimat för inköp	77	47

Andel av omfattat inköpsvärde, %	2025	2024
Signerad leverantörskod med avtalsleverantörer	91	90
Riskscreenade leverantörer	90	87
Efterlever kraven i vår leverantörskod	75	63

Leverantörsbedömningar	Identifierade förbättringsaktiviteter			Genomförda förbättringsaktiviteter	
	Antal	Miljö	Social	Miljö	Social
Utvärdering	346	36	55	15	19
Revision	6	4	74	3	37

Mål och mått

Mål relaterade till ansvarsfullt företagande (G1)

Se sida 98.

Förebyggande arbete mot korruption och mutor (G1-3)

Utbildning i anti-mutor och anti-korruption	%
Andel utbildade inom funktioner utsatta för risk	71

Fall av korruption och mutor (G1-4)

Under året har inga domar eller böter avseende korruption och mutor tilldömts Alleima.

Kommentar till utfall 2025

Under 2025 gjordes totalt 69 rapporter genom Speak Up. Av de 69 ärenden som rapporterades var 18 grund för utredning av funktionen för affärsintegritet, 48 hänvisades till relevanta chefer för vidare utredning och åtgärd, och tre rapporter registrerades men ansågs inte kräva ytterligare åtgärder. Vid årets slut hade 65 av rapporterna avslutats medan fyra fortfarande var öppna, pågående eller väntande på lämplig åtgärd.

Under 2025 såg vi en stor förbättring avseende hur stor andel av inköpare som gått utbildningar i hållbarhet, leverantörskod och dess krav, samt hållbarhetsutvärdering av leverantörer. Utbildningar samt fördelning framgår i tabell ovan.

Under året har arbetet med risker i leverantörskedjan fortsatt, vilket har resulterat i en ökad efterlevnad av kraven i vår leverantörskod. Resultatet från årets riskscreening visar att leverantörsriskerna har minskat jämfört med föregående år. Cirka 40 % av det omfattade inköpsvärdet bedöms nu ha låg risk. Under året genomfördes 346 utvärderingar i EcoVadis, motsvarande 43 % av det totala inköpsvärdet för målgruppen. Av de leverantörer som ingår i målgruppen för revisioner har 13 % av det omfattade inköpsvärdet hittills reviderats. Under året genomfördes sex av dessa revisioner. Via riskscreeningen av leverantörer som genomfördes 2025 identifierades 131 leverantörer med potentiell betydande negativ miljöpåverkan, och 229 leverantörer med potentiell betydande negativ social påverkan.

Den del av leverantörerna som inte efterlever kraven i leverantörskoden utgörs till största delen av leverantörer som ännu inte genomgått någon utvärdering sedan mätningen inleddes.

Redovisningsprinciper

Se Redovisningsprinciper på sida 126.

Appendix

1. Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning (IRO-2)

Uppllysning		Sidhänvisning
ESRS 2	Allmänna upplysningar	
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisningen	96
BP-2	Uppllysningar med avseende på särskilda omständigheter	96
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	96–98
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	96–98
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	98
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	98
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	98
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	99, 100–101
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	99
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	102
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	103–104
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning	123–124
E1	Klimatförändringar	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	98
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	105
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	102, 104, 107
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	103–104
E1-2	Policyer relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	107
E1-3	Åtgärder och resurser relaterade till klimatförändringar	107–108
E1-4	Klimatrelaterade mål	108
E1-5	Energianvändning och energimix	108
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	109
E2	Föroreningar	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	103
E2-1	Policyer relaterade till föroreningar	110
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till föroreningar	110
E2-3	Mål relaterade till föroreningar	98
E2-4	Förorening av luft, vatten och mark	110
E2-5	Särskilt farliga ämnen	110
E3	Vatten	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	103
E3-1	Policyer relaterade till vattenresurser och marina resurser	111
E3-2	Åtgärder och resurser relaterade till vattenresurser och marina resurser	111
E3-3	Mål relaterade till vattenresurser och marina resurser	98
E3-4	Vattenkonsumtion	111
E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	103
E5-1	Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	112
E5-2	Åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	112
E5-3	Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	113
E5-4	Resursinflöden	113
E5-5	Resursutflöden	113
Bolagsspecifik upplysning	Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet	114

Forts. Appendix

Upplysning	Sidhänvisning
S1	Den egna arbetskraften
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter 99
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell 102
S1-1	Policyer relaterade till den egna arbetskraften 115
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan 115
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem 115–116
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbets-kraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller den egna arbets-kraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet 115–116
S1-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras 116
S1-6	Uppgifter om företagets anställda 117
S1-9	Mångfaldsindikatorer 117
S1-14	Arbetsmiljö 117
S2	Arbetstagare i värdekedjan
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter 99
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell 102
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan 118
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående påverkan 118
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem 118
S2-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på arbetstagare i värde-kedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet 119
S2-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras 98
G1	Ansvarsfullt företagande
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens ansvar 97–98
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter 103
G1-1	Policyer relaterade till ansvarsfullt företagande och företagskultur 120
G1-2	Hantering av relationer med leverantörer 121–122
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor 122
G1-4	Fall av korruption eller mutor 122

Forts. Appendix

2. Alleimas policyer

Policy	Beskrivning	Omfattning	Ansvar
Uppförandekod	Anger principerna för hur bolaget ska göra affärer och ställer krav på ansvarsfullt och etiskt agerande	Alla anställda i Alleima	Styrelsen
Uppförandekod för leverantörer	Beskriver Alleimas krav på leverantörer avseende miljö, sociala frågor samt ansvarsfullt och etiskt agerande	Alla leverantörer	Koncernledningen
Hållbarhetspolicy	Beskriver bolagets övergripande principer avseende hållbarhet, inklusive miljö	Alla anställda i Alleima	Styrelsen
Personalpolicy	Beskriver principer, regelverk och rättigheter för Alleimas anställda	Alla anställda i Alleima	Koncernledningen
Inköpspolicy	Anger riktlinjer och principer för hur inköp får göras	Alla anställda i Alleima	Koncernledningen
Etik- och regelefterlevnadspolicy	Anger riktlinjer och principer för etiskt agerande och regelefterlevnad	Alla anställda i Alleima	Styrelsen

3. Redovisningsprinciper

Avsnittet beskriver principer som Alleima implementerat avseende insamling av redovisad information, administration av IT-system som innehåller denna information, samt beskrivning av rapporteringsprocesser, definition av begrepp och nyckeltal som använts, samt andra förklaringar som behövs för förståelsen av hur redovisade måttetal sammanställts.

Miljöinformation

Allmänt

Miljödata hämtas från Alleimas rapporteringssystem för hållbarhetsdata. De sammanställda nyckeltalen är baserade på information som var tillgänglig vid det senaste årsskiftet. Följande måttetal baseras på den kvartalsvisa rapporteringsprocessen: E1-5, E1-6 förutom utsläpp inom scope 3, E3-4, E5-4 och E5-5. E2-4 och E2-5 är redovisade baserat på en årsvis kartläggning och insamling av information som ligger utanför koncernens ordinarie rapporteringsprocess och system.

E1-5 energianvändning och energimix

Information som anges inom E1-5 baseras på kvartalsvis insamling av data som omfattar användning av bränslen för direkt förbränning inom Alleima och indirekta energikällor som producerats av extern leverantör och använts av bolaget. Insamling sker genom inrapportering i koncernens konsolideringssystem för hållbarhetsdata och utgörs av förbrukade mängder bränsle respektive använda energivärden avseende elektricitet, fjärrvärme och ånga. Inrapportering av bränslen sker efter bränsleslag och uppdelat på fossilt eller förnybart. Elektricitet rapporteras in som energivärden, utan attribut till hur elen producerats. Fördelning av inrapporterad elektricitet sker baserat på de emissionsfaktorer som används för uträkning av växthusgasutsläpp. Fördelningen grundar sig på de emissionsvärden som räknas inom det marknadsbaserade tillvägagångssättet för uträkning av växthusgasutsläpp, där detta kan styrkas med verifierat att inköp av förnybar energi skett, genom exempelvis ursprungsgarantier eller certifikat på förnybar energi. Inrapporterad elektricitet som inte är ursprungsmärkt redovisas som fossil elektricitet.

E1-6 växthusgasutsläpp

Utsläppsdata för energi och växthusgaser (Greenhouse Gas, GHG) beräknas utifrån inrapporterad förbrukning, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Omräkningsfaktorer fastställs i Alleimas EHS-definitioner som finns i ledningssystemets dokumentation. För scope 1 kommer dessa faktorer från Naturvårdsverket. För scope 2 härleds elnätbaserade utsläpp från rapporterad förbrukning och omräknas med hjälp av genomsnittliga emissionsfaktorer för elnätet, med ursprung från International Energy Agency (IEA). För marknadsbaserade utsläpp, används inrapporterad förbrukning och specifika emissionsfaktorer baserat på ursprungsmärkning alternativt omräkningsfaktor som representerar elnätets residualmix om ursprungsmärkning saknas. När information om elnätets residualmix inte varit möjligt att finna har elnätbaserade faktorer använts.

Inom scope 3 baseras redovisat utfall på en kombination av aktivitetsdata från främst interna datakällor och till viss del på utsläppsdata, både från interna och externa datakällor.

Dataunderlaget anses vara komplett för den mest betydande utsläppskategorin, och fokus lades på att hämta en hög andel primärdata och everantörsspecifik utsläppsdata, särskilt för råvaruinköp i kategori 1. Kategorierna 3 och 4 baseras även de på en hög andel primärdata. För

andra, mindre väsentliga kategorier användes utgiftsdata i hög utsträckning. Beräkningen av växthusgasutsläpp baserat på utgiftsdata har högre osäkerhet än användning av aktivitetsdata såsom konsumtion i vikt, volym eller antal artiklar.

Redovisningssystemet och datamodellen för växthusgasredovisning baseras på växthusgasprotokollet. Omräkningsfaktorer kommer från leverantörer där det varit tillgängligt, annars har industrisnitt använts. För utgiftsbaserad data har omräkningsfaktorer från Exiobase använts. Dessa har justerats med avseende på inflation baserat på IMF (International Monetary Fund) rapporterade siffror. En generell justering har gjorts och då har siffror från "major advanced economies (G7)" använts för en generell inflationsjustering. Denna kategori används då den anses bäst representera bolagets kostnadsstruktur av de tillgängliga kategorier som listas av IMF, och därmed bedömts bäst lämpad för att appliceras i en generisk kontext.

E2-4 förorening av luft och mark

Kontroll av utsläpp till luft sker exempelvis i form av kontinuerlig mätning av kväveoxidutsläpp. Vidare sker kontinuerlig mätning av kvicksilver. Mätning sker också av utsläpp i samband med besiktning av vissa anläggningar. Dessa kontroller omfattar bland annat stickprovsmätning av utsläpp från stålverket, stoft från mekanisk bearbetning, kväveoxider från förbränning och betningsanläggningar samt oljeaerosol. Mätning av utsläpp till luft sker dels med egna mätresurser dels av externt anlitate mätkonsulter. Utöver planerade mätningar har även riktade stickprovsmätningar utförts.

E2-5 Särskilt farliga ämnen

Processen för att registrera och följa upp farliga och särskilt farliga ämnen omfattas av Alleimas miljöledningssystem och finns beskrivet i en kemikaliehanteringsprocedur. Kemikaliehanteringssystemet säkerställer att ämnen som används inom företaget finns dokumenterade.

Ämnen som möter kriteriet för farligt ämne sammanställs på separat lista. Kartläggning av användning av farliga och särskilt farliga ämnen genomförs på årsbasis. Informationen samlas in, dokumenteras och sammanställs hos miljöavdelningen för verksamheten i Sandviken, och baseras på den kartläggning som görs av samtliga enheter.

De mängder farliga och särskilt farliga ämnen som samlats in, beräknas utifrån koncentration av den berörda substansen så som den anges i datasäkerhetsblad för respektive produkt multiplicerad med årskonsumtion av produkten, och sammanställs för respektive kategori och huvudsaklig faroklass. Årlig konsumtion tas fram genom skattning som baseras på årets inköpta kvantitet eller uppskattad inköpt kvantitet.

E3-4 Vattenkonsumtion

Vattenanvändning avser produktionsenheter. Avloppsvatten avser det vatten som använts i en produktionsprocess. Differensen mellan intag och utsläpp av vatten består av det vatten som inte använts i en produktionsprocess samt avdunstning från kylning och har därmed inte rapporterats som processavloppsvatten. Rapporterat intag och utsläpp avser uteslutande färskvatten. Inget avloppsvatten släpps ut i hav, förs till grundvatten eller sänds till tredje part för användning. Rapporterat avloppsvatten antas därför uteslutande återföras till recipient som ytvatten. Förbrukning rapporterad under vattenstressade områden avser användning hos produktionsenheter i områden som klassificerats som hög eller extremt hög vattenstress baserat på vattenverktyget Aqueduct från World Resources Institute.

Forts. Appendix

E5-4 Resursanvändning

Information för mätetal inom E5-4 omfattar de metalliska råvaror som Alleima använder för ståltillverkning. Informationen utgörs av grunddata som dras direkt från produktionssystem för tillverkningen. Informationen registreras löpande och sammanställs i rapporteringssyfte på kvartalsbasis. Grunddaten från källsystemen läses in i konsolideringssystemet där sammanställning och beräkning av nyckeltal sker. De mätetal som samlas in och sammanställs utgörs av sammanlagd totalvikt och sammanlagd vikt av sekundär råvara. Ett cirkularitetsmått beräknas som den procentandel av sammanlagd totalvikt som utgörs av sekundär råvara.

E5-5 Avfall

Mätetal inom E5-5 ingår i Alleimas kvartalsvisa rapporteringsprocess för hållbarhetsinformation. Inrapporteringen som sker av enheterna i koncernens konsolideringssystem utgörs av detaljerad information om avfalls-mängder som upparbetats inom rapporteringsperioden. Datan delas upp baserat på de återvinnings- eller bortskaffningsförfaranden som sker, uppdelat på avfallsfraktion. Ytterligare kategorisering sker utifrån avfallets farlighet och om hantering skett inom eller utanför bolaget. Indelning av återvinningsförfarandet sker baserat på kategorier som möjliggör beräkning av cirkularitetsmått. Cirkularitet beräknas som procentandel av sammanlagd totalvikt som hanterats så att bortskaffning undvikits.

Uppgifter som avser mängder avfall och dess hanteringsmetod omfattas till vissa delar av skattningar och beräkningsmodeller. Detta sker exempelvis då extern avfallshanterare inte kan ange verkliga hanterade vikter samt för de fall av intern hantering då deponerade mängder inte vägs. I sådant fall utgörs rapporterade värden av beräkningsmodeller för att skatta rapporterbar vikt.

Bolagsspecifik upplysning: Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet

Information till mätetalet inhämtas kvartalsvis från Alleimas affärsdivisioner och utgörs av data på produkters fakturerade försäljning under rapporteringsperioden. Divisionerna har själva definierat de produkter som kan anses bidra till ökad hållbarhet. Information om bolagets totala fakturerade försäljning inhämtas kvartalsvis från bolagets finansiella redovisning. Det redovisade nyckeltalet uttrycker procentandel av fakturerad försäljning som härrör från produkter som bidrar till ökad hållbarhet som andel av total fakturerad försäljning. Tillväxten uttrycks i absoluta tal utan justering för effekter som kan påverka tillväxttalen såsom kurseffekter, prisförändringar och strukturella effekter från förvärv och avyttringar.

Social information

Allmänt

Redovisad information härrör från etablerade rapporteringsprocesser för nyckeltalen inom S1-9 och S1-14, där nyckeltalen i tillägg till hållbarhetsredovisningen utgör viktigt underlag för intern uppföljning av prestation samt för S1-14 kvartalsbaserad extern kommunikation. Informationen som redovisas inom S1-6 tas fram på årsbasis för hållbarhetsredovisningen. Samma information används internt och dess datakvalitet och principer för sammanställning hanteras inom stödfunktionen för HR vilket inbegriper en separat IT-funktion för löpande administration av bolagets personalsystem.

S1-6 Uppgifter om företagets anställda och S1-9 Mångfaldsindikatorer

Alleima hanterar personalrelaterad information i ett koncerngemensamt system. Systemet har implementerats vid samtliga bolagets enheter. De uppgifter som lämnas för upplysningarna rörande företagets anställda och mångfaldsindikatorer baseras på information tillgänglig i personalsystemet per den sista december för räkenskapsåret. Redovisade värden avser antal personer om inte annat anges.

S1-14 Arbetsmiljö

Alleima följer arbetet med hälsa och säkerhet globalt med hjälp av ett antal nyckeltal. Det inkluderar olycksfallsfrekvens för frånvaroolyckor (LTIFR) och olycksfallsfrekvens för totalt antal registrerbara olyckor (TRIFR).

Nyckeltalet olycksfallsfrekvens är ett mått där en normalisering skett till att uttrycka antal per miljon arbetade timmar. Nyckeltalets komponenter består av rapporteringsperiodens antal olyckor, antal arbetade timmar och

en normaliseringsfaktor. I antal olyckor ingår endast de incidenter som anses arbetsrelaterade. En incident klassificeras som arbetsrelaterad när det konstaterats att det var realistiskt att företagets ledningssystem borde förhindrat olyckan från att ske.

De olycks kategorier som inkluderats i antal arbetsrelaterade olyckor är dödsolycka, frånvaroolycka (LTI), arbetsbegränsande olycka (RWI) och behandlingskrävande olycka (MTI). En LTI definieras som en olycka som leder till frånvaro från arbetet, en RWI är en olycka som leder till att den skadade inte kan utföra sitt ordinarie arbete fullt ut och en MTI är en olycka där personen behöver medicinsk behandling men kan utföra sitt ordinarie arbete fullt ut därefter.

Arbetade timmar utgörs av exponeringstimmar och definieras som alla timmar då man är utsatt för risken att en arbetsrelaterad olycka kan inträffa. Uppgifterna kommer från rapporteringssystemet för hållbarhetsinformation där säkerhetsrelaterade indikatorer och exponeringstimmar rapporteras in månadsvis.

Information om affärsetik

Allmänt

Alleimas arbetssätt inom affärsetik och dess effektivitet bekräftas via ett datadrivet angreppssätt. Upplysningar inom standarden för affärsetik ges fullständighet genom kvantitativ data inom områdena för affärsetisk betydelse och regelefterlevnad, kopplat till den egna verksamheten och värdekedjan, i form av utfallsrapportering av gjorda observationer under året. Dessutom tillkommer data som omfattar utbildningsinsatser samt information om eventuella fällande domar och dess bötesbelopp inom området för brott mot lagar som omfattar korruption och mutor.

Redovisade mätetal inom G1-2 som avser utfallet av hållbar leverantörshantering sker kvartalsvis. Insamling, kvalitetssäkring och analys hanteras inom Alleimas inköpsfunktion. Mätetal som redovisas inom G1-3 och G1-4 och behandlar företagskultur och regelefterlevnad utgörs av en årsvis sammanställning. Insamling, kvalitetssäkring och analys hanteras inom Alleimas funktion för regelefterlevnad.

G1-3 och G1-4 Förebyggande insatser mot korruption och mutor samt utfallet av dessa

Data för mätetal rörande utbildningar hänförliga till G1-3, dokumenteras i Alleimas personalhanteringssystem baserat på närvaroregistrering för de utbildningar som genomförs. I de rapporter som tas ut från personalsystemet har personal inom riskutsatta avdelningar markerats. Funktionen för regelefterlevnad tar ut rapport ur personalsystemet och rapporterar informationen baserat på utdraget till den årsvisa datainsamlingen i konsolideringssystemet för hållbarhetsredovisning.

Data för mätetal som omfattar inkomna anmälningar om avsteg från gällande lagar samt från företagets egna regler hanteras inom ramen för visselblåsarfunktionen och omgärdas av hög sekretess för att säkerställa förtroendet för funktionen samt integriteten för involverade. Det gör att tillgång till ursprunglig information är begränsad och genomgår därmed ingen ytterligare granskning med avseende på datakvalitet.

Data rörande fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor rapporteras i det fall det skulle förekomma direkt från funktionen för regelefterlevnad.

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer och utfallet av dessa

Redovisad information inom G1-2 och som avser utfallet av hållbar leverantörshantering sker kvartalsvis. Insamling, kvalitetssäkring, sammanställning och analys av data hanteras inom Alleimas inköpsfunktion. Erforderliga system utgörs av funktionens system för leverantörsrelaterad information, samt tredjepartstjänster för oberoende rating och revision av leverantörers hållbarhetsprestanda. Denna information utgör grunden för bedömning av om leverantören anses efterleva bolagets uppförandekod för leverantörer, vilket utgör det mätetal som redovisas.

Leverantörer som ligger utanför definierad avgränsning ingår inte i mätetalet. Den avgränsning som gjorts baseras på bedömning så som den reglerats i processen för tillbörlig aktsamhet inom leverantörshantering. Avgränsningen utgörs av en kombination av leverantörsrelaterad risk och i vilken utsträckning Alleima anses kunna utöva påverkan på leverantören.

Forts. Appendix

4. Upplysningar som härrör från annan lagstiftning

Upplysningskrav och datapunkt	Information	Regelverk	Kommentar	Sidhänvisning
ESRS 2 GOV-121 (d)	Jämnare könsfördelning i styrelserna	SFDR, Benchmarkregleringen		90, 97
ESRS 2 GOV-121 (e)	Procentandel oberoende styrelseledamöter	Benchmarkregleringen		86
ESRS 2 GOV-430	Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	SFDR		98
ESRS 2 SBM-140 (d) i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	SFDR, Pelare 3, Benchmarkregleringen	Ikke-väsentlig	
ESRS 2 SBM-140 (d) ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	SFDR, Benchmarkregleringen	Ikke-väsentlig	
ESRS 2 SBM-140 (d) iii	Inblandning i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	SFDR, Benchmarkregleringen	Ikke-väsentlig	
ESRS 2 SBM-140 (d) iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak	Benchmarkregleringen	Ikke-väsentlig	
ESRS E1-114	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050	EUs klimatlagstiftning		106
ESRS E1-116 (g)	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	Pelare 3, Benchmarkregleringen	Inte uteslutet	127
ESRS E1-434	Mål för minskning av utsläpp av äxthusgaser	SFDR, Pelare 3, Benchmarkregleringen		108
ESRS E1-538	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor	SFDR		108
ESRS E1-537	Energiförbrukning och energimix	SFDR		108
ESRS E1-540–43	Energiintensitet i samband med aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR		108
ESRS E1-644	Scope 1, 2, 3 (brutto) och totala utsläpp av växthusgaser	SFDR, Pelare 3, Benchmarkregleringen		109
ESRS E1-653–55	Utsläppsintensitet av växthusgaser (brutto)	SFDR, Pelare 3, Benchmarkregleringen		109
ESRS E1-756	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter	EUs klimatlagstiftning	Ikke-väsentlig	
ESRS E1-966	Exponering mot klimatrelaterade fysiska risker	Benchmarkregleringen	Ikke-väsentlig	
ESRS E1-966 (a); 66 (c)	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk; lokalisering av betydande tillgångar med väsentlig fysisk risk	Pelare 3	Ikke-väsentlig	
ESRS E1-967 (c)	Uppdelning av det redovisade värdet på fastighetstillgångar efter energi-effektivitetsklasser	Pelare 3	Infasningsregler	
ESRS E1-969	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter	Benchmarkregleringen	Infasningsregler	
ESRS E2-428	Mängd av varje förorenande ämne som förtecknas i bilaga II till förordningen om europeiska registret över utsläpp av föroreningar som släpps ut i luft, vatten och mark	SFDR		110
ESRS E3-19	Vattenresurser och marina resurser	SFDR		111
ESRS E3-113	Särskild strategi avseende vatten och marina resurser	SFDR		111
ESRS E3-114	Hållbara oceaner och hav	SFDR	Ikke-väsentlig	
ESRS E3-428 (c)	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	SFDR	Ikke-väsentlig	
ESRS E3-429	Total vattenförbrukning i m³ per nettointäkter i egen verksamhet	SFDR		111
ESRS 2- SBM 3 - E4 16 (a) i	Specifisering av de aktiviteter som negativt påverkar känsliga områden för biologisk mångfald	SFDR		96, 103
ESRS 2- SBM 3 - E4 16 (b)	Identifierad väsentlig negativ påverkan avseende markförstöring, ökenspridning eller hårdgörning av mark	SFDR	Infasningsregler	
ESRS 2- SBM 3 - E4 16 (c)	Verksamheter som påverkar hotade arter	SFDR	Infasningsregler	
ESRS E4-224 (b)	Hållbara metoder eller policyer för mark/jordbruk	SFDR	Infasningsregler	
ESRS E4-224 (c)	Hållbara metoder eller policyer för hållbarhet i haven	SFDR	Infasningsregler	
ESRS E4-224 (d)	Policy för att motverka avskogning	SFDR	Infasningsregler	
ESRS E5-537 (d)	Ikke-återvunnet avfall	SFDR		113
ESRS E5-539	Farligt avfall och radioaktivt avfall	SFDR		113
ESRS 2- SBM 3 - S1 14 (f)	Risk för incidenter med tvångsarbete	SFDR	Ikke-väsentlig	
ESRS 2- SBM 3 - S1 14 (g)	Risk för incidenter med barnarbete	SFDR	Ikke-väsentlig	
ESRS S1-120	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR		115
ESRS S1-121	Policy för tillbörlig aktsamhet i frågor som omfattas av internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1 till 8	Benchmarkregleringen		98
ESRS S1-122	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR	Ikke-väsentlig	
ESRS S1-123	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	SFDR		115
ESRS S1-332 (c)	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	SFDR		116

Forts. Appendix

Upplysningskrav och datapunkt	Information	Regelverk	Kommentar	Sidhänvisning
ESRS S1-14 88 (b) och (c)	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	SFDR, Benchmarkregleringen		117
ESRS S1-14 88 (e)	Antal förlorade dagar på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	SFDR		117
ESRS S1-16 97 (a)	Ojusterad löneskillnad mellan könen	SFDR, Benchmarkregleringen	Icke-väsentlig	
ESRS S1-16 97 (b)	Ersättningsnivå till vd	SFDR	Icke-väsentlig	
ESRS S1-17 103 (a)	Fall av diskriminering	SFDR	Icke-väsentlig	
ESRS S1-17 104 (a)	Bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR, Benchmarkregleringen	Icke-väsentlig	
ESRS 2- SBM 3 - S2 11 (b)	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	SFDR		118
ESRS S2-117	Policyåtaganden för mänskliga rättigheter	SFDR		118
ESRS S2-118	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	SFDR		118
ESRS S2-119	Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR		118
ESRS S2-119	Policy för tillbörlig aktsamhet i frågor som omfattas av Internationella arbetsorganisationens grundläggande konventioner 1 till 8	Benchmarkregleringen		98
ESRS S2-4 36	Frågor och incidenter som rör mänskliga rättigheter kopplade till värdekedjan uppströms och nedströms	SFDR		119
ESRS S3-116	Policyåtaganden för mänskliga rättigheter	SFDR	Icke-väsentlig	
ESRS S3-117	Bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer och OECD:s riktlinjer	SFDR, Benchmarkregleringen	Icke-väsentlig	
ESRS S3-4 36	Frågor och incidenter som rör mänskliga rättigheter	SFDR	Icke-väsentlig	
ESRS S4-116	Policyer för konsumenter och slutanvändare	SFDR	Icke-väsentlig	
ESRS S4-117	Bristande respekt för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR, Benchmarkregleringen	Icke-väsentlig	
ESRS S4-4 35	Frågor och incidenter som rör mänskliga rättigheter	SFDR	Icke-väsentlig	
ESRS G1-110 (b)	FN:s konvention mot korruption	SFDR		120
ESRS G1-110 (d)	Skydd av visselblåsare	SFDR		121
ESRS G1-4 24 (a)	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	SFDR, Benchmarkregleringen		121
ESRS G1-4 24 (b)	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	SFDR		120

Forts. Appendix

5. Taxonomitabeller

Andel av omsättningen, kapitalutgifterna, driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomin 2025 (sammanfattning).

2025			Aktiviteter förenliga med taxonomin	Andel aktiviteter som är förenliga med taxonomin	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin						Andel möjliggörande verksamheter	Andel omställningsverksamheter	Ej bedömda verksamheter som betraktas som icke-väsentliga	Aktiviteter förenliga med taxonomin 2024	Andel verksamheter förenliga med taxonomin 2024
KPI	Totalt	Andel verksamheter som omfattas av taxonomin			Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald					
	MSEK	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	MSEK	%
Omsättning	18 630	90	16 471	88	88	–	–	–	–	–	–	88	0	17 660	90
Kapitalutgifter	1 358	53	704	52	52	–	–	–	–	–	–	52	0	697	55
Driftsutgifter	2 572	58	1 470	57	57	–	–	–	–	–	–	57	0	1 512	58

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomin 2025

Omsättning													
2025													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel omsättning som omfattas av taxonomin	Omsättning förenlig med taxonomin	Andel omsättning förenlig med taxonomin	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin						Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin som är förenlig med taxonomin
					Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald			
		%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%			%
Tilverkning av järn och stål	CCM 3.9	90	16 471	88	88	–	–	–	–	–	–	T	98
Summa förenliga verksamheter per miljömål					88	–	–	–	–	–			
Total omsättning		90	16 471	88	88	–	–	–	–	–	–	88	98

Forts. Appendix

Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomin 2025

Kapitalutgifter													
2025													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel kapitalutgifter som omfattas av taxonomin	Kapitalutgifter förenliga med taxonom	Andel kapitalutgifter förenliga med taxonomin	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin						Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin som är förenlig med taxonomin
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringarna	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald			
		%	SEK	%	%	%	%	%	%	%			%
Tilverkning av järn och stål	CCM 3.9	53	704	52	52	–	–	–	–	–	–	T	99
Summa förenliga verksamheter per miljömål					52	–	–	–	–	–	–		
Totala kapitalutgifter		53	704	52	52	–	–	–	–	–	–	52	99

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomin 2025

Driftsutgifter													
2025													
Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel driftsutgifter som omfattas av taxonomin	Driftsutgifter förenliga med taxonomin	Andel driftsutgifter förenliga med taxonomin	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin						Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin som är förenlig med taxonomin
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald			
		%	SEK	%	%	%	%	%	%	%			%
Tilverkning av järn och stål	CCM 3.9	58	1470	57	57	–	–	–	–	–	–	T	98
Summa förenliga verksamheter per miljömål					57	–	–	–	–	–			
Totala driftsutgifter		58	1470	57	57	–	–	–	–	–	–	57	98

Forts. Appendix

6. Farliga ämnen (E2-5)

Ton	Totalt	Fördelat på faroklasser ¹⁾								
		Cancerframkallande ämnen, kategori 1 och 2	Mutagenitet i könsceller, kategori 1 och 2	Reproduktionstoxicitet, kategori 1 och 2	Endokrinstörande egenskaper för människors hälsa eller miljö	Persistenta, bioackumulerande och toxiska (PBT) egenskaper eller mycket persistenta och mycket bioackumulerande (vPvB) egenskaper	Hud- och luftvägssensibiliserande ämnen, kategori 1	Kronisk fara för vattenmiljön, kategori 1–4	Farliga för ozonskiktet	Specifik organotoxicitet (STOT), enstaka och återupprepad exponering, kategori 1 och 2
Totala mängder farliga ämnen (SoC)	10 223									
Producerade vid anläggningen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lämnar anläggningen som produkter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lämnar anläggningen som beståndsdel i produkter	9 502	9 502	12	12	–	–	9 502	12	–	8 288
Ämnen som används vid anläggningen	10 220	10 220	30	50	–	–	47	1 168	–	1 113
Ämnen som genereras vid anläggningen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lämnar anläggningen som utsläpp	3	3	1	1	–	–	2	3	–	0
Totala mängder särskilt farliga ämnen (SVHC)	16									
Producerade vid anläggningen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lämnar anläggningen som produkter	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lämnar anläggningen som beståndsdel i produkter	0	–	–	0	–	–	0	0	–	–
Ämnen som används vid anläggningen	16	3	0	16	–	–	12	14	–	15
Ämnen som genereras vid anläggningen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lämnar anläggningen som utsläpp	0	0	0	0	–	–	–	0	–	0

1) Samma ämne kan ingå i fler faroklasser.

Revisorns granskningsberättelse av Alleima AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), organisationsnummer 559224-1433

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Alleima AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 95–131 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter på sida 103 i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsredovisningen för år 2024 upprättades enligt Global Reporting Initiative och var föremål för vår översiktliga granskning. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025, i enlighet med årsredovisningslagens nuvarande lydelse efter 1 juli 2024 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–94 och 134–140. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Alleima AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter på sida 103 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder
 - Genom förfrågningar erhållt förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna
 - Utfört substansgranskning på ett urval av stickprov avseende upplysningar som lämnas enligt EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Alleima AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Alleima AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 19 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor



Övrigt

Definitioner.....136

Alternativa nyckeltal.....138

Femårsöversikt.....140

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %

Rullande 12 månaders rörelseresultat plus finansiella intäkter justerat för derivat, i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

exklusive likvida medel, %

Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive likvida medel. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder.

Legeringstillägg

Legeringstillägg är ett pristillägg som adderas på grundpriset för metallprodukter för att täcka variationer i kostnaderna för legeringsämnen som nickel, krom och molybden. Tillägget justeras månadsvis utifrån aktuella marknadspriser och används främst inom produktion av rostfritt stål och speciallegeringar för att hantera prisfluktuationer på råmaterial.

Capex (nettoinvesteringar)

Investeringar och försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

EBIT

Resultat före räntor och skatter (Rörelseresultat).

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.

EBIT-/EBITDA-marginal, %

EBIT/EBITDA i förhållande till intäkter.

Finansiell nettoskuld

Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingskulder.

Fritt operativt kassaflöde (FOCF)

EBITDA justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingskulder.

Justerad EBIT

Rörelseresultat (EBIT) exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerat resultat för perioden

Periodens resultat, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster samt hänförliga skatteeffekter.

Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Jämförelsestörande poster

Realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Metallpriseffekter

Metallprispåverkan på rörelseresultat under en viss period från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp (inkluderad i kostnad för sålda varor) och försäljning av en legering (inkluderad i intäkten) när legeringstillägg appliceras.

Nettoskuld

Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel.

Orderingång

Orderingång för en period avser alla ordrar som mottagits för omedelbar leverans och de ordrar för framtida leverans för vilka leveransdatum och kvantiteter har bekräftats.

Orderingång i relation till intäkter, %

Periodens orderingång dividerat med periodens intäkter.

Organisk tillväxt, %

Förändring i orderingång eller intäkter efter justering för valuta-kurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg.

Rörelsekapital (NWC)

Summa varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital (NWC) i relation till intäkter, %

Årsvärdet är genomsnittligt rörelsekapital för fyra kvartal dividerat med intäkter för helåret.

Hållbarhetsdefinitioner

Dödsolycka (FI)

En incident som orsakar dödsfall.

Exponeringstimmar (ET)

Verkliga antalet timmar som arbetsstyrkan arbetat i tidsperioden som avses. Exponeringstimmar utgör ett mått på tiden som arbetsstyrkan varit utsatt för risken för en arbetsrelaterad olycka.

Frånvaroolycka (LTI)

En incident som orsakar en eller fler dagars frånvaro vid någon tidpunkt (inte nödvändigtvis omedelbart) efter skiftet när incidenten skedde.

LTI frekvens (LTIFR)

Antal dödsolyckor och frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar.

Mindre olycka (MI)

En incident där den skadade genast kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter behandling.

Olycka

Uppstoden av en arbetsrelaterad fysisk eller psykisk skada till följd av en enskild eller plötslig händelse. En olycka klassas som en av följande: Dödsolycka, Frånvaroolycka (LTI), Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI), Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI) eller Mindre olycka (MI).

Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI)

En incident som inte orsakat frånvaro, men där personen inte kan utföra samtliga ordinarie arbetsuppgifter.

Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI)

En incident där den skadade inte genast (under resterande del av pågående skift) kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter att fått medicinsk behandling för skadan, men de kan göra det nästa kalenderdag.

Primärt material

Jungfruligt material.

Scope 1 – bränslen

CO₂-utsläpp från förbränning av bränsle.

Scope 1 – råmaterialbaserat

CO₂-utsläpp från reduktion av kolinnehåll vid ståltillverkningsprocessen.

Scope 2

CO₂-utsläpp från inköpt elektricitet, fjärrvärme och ånga.

Scope 3

CO₂-utsläpp som sker i bolagets värdekedja, utöver det som ingår i scope 1 och scope 2.

Sekundärt material

Återvunnet material.

Totalt antal registrerbara olyckor (TRI)

Summan av dödsolyckor (FI), frånvaroolyckor (LTI), olyckor som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI) och olyckor som leder till medicinsk behandling (MTI).

TRI frekvens (TRIFR)

Totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Återvinningsandel

Återvunnet material relativt totalt material (primärt + sekundärt).

Produktdefinitioner**Austenitiskt höghållfast stål**

Ett rostfritt stål med austenitisk kristallstruktur som innehåller hög andel krom och nickel. Det har mycket bra mekaniska egenskaper och hög korrosionsbeständighet i kombination med god duktilitet och svetsbarhet.

Belagt bandstål

Rostfritt stål i bandform och belagt för specifika syften.

Borrstål

Borrstål utvecklat för tillverkning av topphammare till bergborrstänger.

Högtrycksrör

Sömlösa högtrycksrör för en mängd olika högtrycksapplikationer med vätska eller gas som tryckmedium, såsom hydrauliska installationer, testbäddar och utrustning för vattenskärning.

Hydraulik- och instrumentrör

Hydraulik- och instrumentrör levereras med släta ytor och snäva dimensionstoleranser vilket minskar risken för läckage vid anslutning av rör med kopplingar.

Kapslingsrör

Kapslingsrör som huvudsakligen används som bränslerör, ett antal bränslestavar som innehåller det klyvbara materialet uran som ger bränsle till kärnreaktorer.

Kompressorventilstål

Bandstålssorter med mycket hög utmattningsbeständighet, särskilt utformade för att möta de tuffa kraven på kompressorventiler.

Korrosionsbeständig legering

Material med hög mekanisk hållfasthet och utmärkt korrosionsbeständighet i syror och i alkaliska miljöer, tex mot gropfrätning, spaltkorrosion, spänningskorrosion och erosionskorrosion.

Medicinteknisk tråd

Ultrafin tråd till medicintekniska applikationer.

Motståndsmaterial

Produkter som används för tillverkning av värmeelement, termoelement och en rad mycket krävande högtemperaturapplikationer.

OCTG (Oil Country Tubular Goods) rörgods

OCTG används som produktionsrör för transport av olja eller gas från borrhålet, för vatten- eller gasinjektion motsatt riktning och som hölje och foder i borrhålet.

Umbilicalrör

Umbilicalrör är livlinan mellan installationer på ytan och djuphavsutrustning och förbinder olje- och gasutrustning för styrning, kraft eller värme. Umbilicalrör är designade för högt systematiskt tryck på stora djup, där tunnare väggar och hög hållfasthet krävs.

Värmeelement och värmemoduler

Prefabricerade värmemoduler konstruerade för ett brett spektrum av värmebehandlingsprocesser upp till 1 700° C (3 090° F) elementtemperatur.

Ämnesrör

Tjockväggigt rör i rostfritt stål som ofta används för maskinbearbetning.

Alternativa nyckeltal

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Dessa finansiella mått ingår eftersom de anses utgöra värdefull information för Alleimas operativa utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut för Alleimas finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan beräkna dessa alternativa nyckeltal på ett annat sätt och därför är de inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

Organisk orderingång och tillväxttakt

Förändring i orderingång och intäkter efter justering för valutakurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg. Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningsutvecklingen i koncernen, eftersom de flesta av intäkterna är i andra valutor än i rapporteringsvalutan (dvs. SEK, svenska kronor). Legeringstillägg används som ett instrument för att föra vidare förändringar i legeringskostnader längs värdekedjan och effekterna av legeringstillägg kan fluktuera över tiden.

Justerat rörelseresultat (EBIT)

Alleima anser att justerat rörelseresultat (EBIT) och den relaterade marginalen är relevanta mått för att presentera lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Metallpriseffekten är skillnaden mellan försäljningspris och inköpspris på metaller som används vid tillverkning av produkter. Metallprispåverkan på rörelseresultat i en viss period uppstår från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp, inkluderad i kostnad såld vara, och försäljning av en legering, inkluderad i intäkten, när legeringstillägg appliceras. Jämförelsestörande poster inkluderar realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Justerat rörelseresultat (EBIT) och marginal: Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och metallpriseffekter. Marginalen uttrycks i procent av intäkterna.

Justerat rörelseresultat (EBIT)

SEK M	2025	2024
Rörelseresultat	938	1 498
Återför (not 2):		
Jämförelsestörande poster	342	0
Metallpriseffekt	275	446
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 555	1 944
Intäkter	18 630	19 691
Justerat rörelseresultat (EBIT) marginal, %	8,3	9,9

Justerat resultat per aktie efter utspädning

Alleima anser att justerat resultat per aktie efter utspädning är relevant för att förstå det underliggande resultatet som exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter mellan perioder.

Justerat resultat per aktie efter utspädning: Resultat justerat för jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittligt antalet utestående aktier efter utspädning under räkenskapsåret.

Justerat resultat för perioden och justerat resultat per aktie efter utspädning

SEK M	2025	2024
Periodens resultat	671	1 221
Återför:		
Justeringsposter EBIT (not 2)	617	446
Skatt hänförligt till justeringsposter	-129	-94
Justerat resultat för perioden	1 160	1 573
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	1 160	1 573
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, vid periodens slut (miljontal)	250,855	250,867
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,62	6,27

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter och avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Alleima anser att NWC i förhållande till intäkterna är relevanta både som ett mått på koncernens effektivitet och dess kortsiktiga finansiella hälsotillstånd.

Rörelsekapital netto (NWC): Summa av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter: Kvartalet är baserat på annualiserad kvartalssiffra och årssiffran är baserad på snittet för fyra kvartal.

Alleima anser att ROCE är relevant och användbart för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheten till utdelning, genomföra strategiska investeringar och beakta koncernens förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden. I tillägg är det även användbart att beakta ROCE exklusive likvida medel, då det fokuserar på operativt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital: Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatteskuld).

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): Rullande 12 månaders rörelseresultat plus finansiella intäkter (exkl. derivat), i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) exklusive likvida medel: Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive likvida medel.

SEK M	2025	2024
Varulager	6 813	7 407
Kundfordringar	2 426	2 911
Leverantörsskulder	-1 640	-2 249
Övriga fordringar	675	859
Övriga skulder	-2 052	-2 107
Rörelsekapital	6 222	6 821
Genomsnittligt rörelsekapital	6 666	6 909
Intäkter, annualiserade	18 630	19 691
Rörelsekapital i förhållande till intäkter, %	35,8	35,1
Materiella anläggningstillgångar	7 742	7 757
Immateriella anläggningstillgångar	1 950	2 037
Likvida medel	1 891	1 912
Övriga tillgångar	10 915	12 077
Övriga skulder	-4 954	-5 888
Sysselsatt kapital	17 543	17 895
Genomsnittligt sysselsatt kapital	17 823	17 407
Rörelseresultatet, rullande 12 månader	938	1 498
Finansiella intäkter, exkl derivat, rullande 12 månader	35	57
Summa avkastning, rullande 12 månader	973	1 554
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	5,5	8,9
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. likvida medel	16 135	15 707
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. likvida medel, %	5,8	9,5

Fritt operativt kassaflöde (FOCF)

Alleima anser att fritt operativt kassaflöde (FOCF) är relevant att presentera då det ger en indikation på det kapital verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, amortera och betala utdelning till aktieägarna.

Fritt operativt kassaflöde (FOCF): Rörelseresultat (EBIT) exklusive avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA), justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingsskulder.

SEK M	2025	2024
EBITDA	1 950	2 410
Ej kassagenererande poster	301	148
Förändring av rörelsekapital	86	33
Capex	-1 089	-1 190
Amortering av leasingsskulder	-148	-135
Fritt operativt kassaflöde	1 100	1 266

Nettoskultsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA

Alleima anser både nettoskultsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA är relevant att presentera i de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheterna till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt koncernens förmåga att uppfylla de finansiella åtagandena.

Nettoskultsättningsgraden är inkluderad i Alleimas finansiella mål.

Nettoskuld: Räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingsskuld, minskat med likvida medel.

Justerad EBITDA: Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Finansiell nettoskuld

Alleima anser att finansiell nettoskuld är en användbar indikator på verksamhetens förmåga att betala sina skulder, exklusive pensions- skulder och leasingsskulder, vid en viss tidpunkt.

Finansiell nettoskuld: Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingsskulder.

SEK M	2025	2024
Räntebärande långfristiga skulder	916	1 212
Räntebärande kortfristiga skulder	144	134
Förskottsbetalning av pensioner	-34	-65
Likvida medel	-1 891	-1 912
Nettoskuld	-864	-631
Nettopensionsskuld	-589	-820
Leasingsskulder	-418	-460
Finansiell nettoskuld	-1 871	-1 911
Justerad EBITDA	2 485	2 856
Totalt eget kapital	16 516	16 614
Nettoskultsättningsgrad	-0,05	-0,04
Nettoskuld/Justerad EBITDA (multiplik)	-0,35	-0,22

Femårsöversikt

Nyckeltal – Koncern

SEK M	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	17 741	19 419	21 684	22 130	15 681
Organisk tillväxt, %	-4	-6	-6	19	26
Intäkter	18 630	19 691	20 669	18 405	13 847
Organisk tillväxt, %	0	1	8	13	-3
Justerad bruttomarginal, %	21,4	22,3	22,6	21,8	20,6
Justerad EBITDA	2 485	2 856	3 056	2 540	1 811
Marginal, %	13,3	14,5	14,8	13,8	13,1
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 555	1 944	2 141	1 681	1 055
Marginal, %	8,3	9,9	10,4	9,1	7,6
Metallpriseffekter	-275	-446	-95	695	487
Jämförelsestörande poster	-342	0	0	-254	-176
Rörelseresultat (EBIT)	938	1 498	2 046	2 122	1 379
Marginal, %	5,0	7,6	9,9	11,5	10,0
Periodens resultat	671	1 221	1 574	1 206	1 228
Justerat resultat per aktie efter utspädning, kronor	4,62	6,27	6,56	3,36	3,82
Resultat per aktie justerat för metallpriseffekter, efter utspädning, kronor	3,54	6,27	6,56	2,55	3,27
Resultat per aktie, kronor	2,68	4,88	6,28	4,76	4,80
Kassaflöde från löpande verksamheten	2 011	2 123	2 234	687	1 151
Fritt operativt kassaflöde	1 100	1 266	1 688	505	1 046
Rörelsekapital i förhållande till intäkter, % ¹⁾	35,8	35,1	34,3	32,8	31,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	5,5	8,9	12,2	13,2	10,4
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive likvida medel, % ¹⁾	5,8	9,5	12,9	14,2	11,0
Nettoskuld/Eget kapital	-0,05	-0,04	-0,02	0,00	0,11
Nettoskuld/Justerad EBITDA	-0,35	-0,22	-0,08	0,01	0,73
Normaliserad skattesats, %	23,9	23,9	24,2	24,3	24,9
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, vid periodens utgång (miljontal)	250,855	250,867	250,876	250,877	250,877
Antal aktier vid periodens utgång (miljontal)	250,157	250,175	250,467	250,877	250,877
Antal anställda ²⁾	6 380	6 309	6 110	5 886	5 465
Antal inhyrd personal ²⁾	440	516	596	612	413

1) Årssiffran baseras på snittet för fyra kvartal.

2) Omräknat till heltidstjänster.

