

Betolar Oyj

puolivuosikatsaus 2026

Kaudelta 1.1.-30.6.2026

BETOLAR

Betolar Oyj:n puolivuositarkastus 1.1. – 30.6.2026 (tilintarkastamaton)

Betolar Oyj:n puolivuositarkastus 1–6/2026: Liikevaihdon kasvu jatkui ja rahoitusta vahvistettu strategisten painopistealueiden terävöityessä

Huhti–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 461 tuhatta euroa (253 tuhatta)
- Liiketoiminnan muut tuotot olivat 148 tuhatta euroa (213 tuhatta)
- Käyttökate oli -1 120 tuhatta euroa (-1 116 tuhatta)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 5 919 tuhatta euroa (8 724 tuhatta).
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 12 658 tuhatta euroa (10 878 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 75 tuhatta euroa (430 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 2 (4)
- Henkilöstömäärä oli kaudella keskimäärin 27 (34)

Tammi–kesäkuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto oli 902 tuhatta euroa (417 tuhatta)
- Myyntikate oli 447 tuhatta euroa (307 tuhatta)
- Liiketoiminnan muut tuotot olivat 348 tuhatta euroa (640)
- Käyttökate oli -2 092 tuhatta euroa (-2 123 tuhatta)
- Liikevoitto (-tappio) oli -3 001 tuhatta euroa (-3 123 tuhatta)
- Tilikauden tulos oli -3 136 tuhatta euroa (-3 039 tuhatta)
- Osakekohtainen tulos oli -0,15 euroa (-0,14)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 5 919 tuhatta euroa (8 724 tuhatta)
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 12 658 tuhatta euroa (10 878 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 296 tuhatta euroa (520 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 5 (5)
- Henkilöstömäärä oli kaudella keskimäärin 28 (35)

Keskeiset tapahtumat huhti-kesäkuussa 2026

- Betolarilta ratkaisu kriittisen infrastruktuurin suojaamiseksi drooni- ja muita uhkia vastaan 4/2026
- Betolar ja Enersense aloittavat kaupallisen yhteistyön sähköasemien suojaamiseksi 5/2026
- Betolarilta uusi droonisuojaus ratkaisu suurille kriittisen infrastruktuurin laitoksille 5/2026
- Betolar keskittää toimintaansa kasvaviin liiketoimintoihin – fokus kriittisen infrastruktuurin suojaukseen ja metallinerotteluteknologiaan 6/2026

- Sisäpiiritieto: Betolarille on myönnetty 2,1 miljoonan euron tuki EU:n LIFE-ohjelman rahoittamassa MINERVA-hankkeessa 6/2026
- Sisäpiiritieto: Betolar Oyj:n hallitus on nimittänyt Vibeke Krohnin Betolar Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.8.2026 alkaen 6/2026
- Sisäpiiritieto: Betolar on sopinut yksinoikeudesta Otanmäki Mine Oy:n kaivosalueen titaani-rikastushiekan hyödyntämiseen ja tehnyt aiesopimuksen Scalewolfin kanssa hankkeen jatkorahoituksesta 6/2026
- Sisäpiiritieto: Betolar Oyj laskee liikkeeseen 3 MEUR vaihtovelkakirjalainan ja neuvottelee 3 MEUR määräaikaissopimuksesta sekä aikoo laskea liikkeeseen 3 MEUR velkakirjojen lisäerän 6/2026
- Betolar Oyj ja Scalewolf solmivat strategisen kumppanuuden Betolarin metallinerotusteknologian skaalaamiseksi 6/2026
- Muutos Betolar Oyj:n johtoryhmässä: Soila Söderström jättää tehtävänsä 6/2026
- Betolarin kriittisen infran suojausratkaisut laajenevat - neljäs patenttihakemus vahvistaa kokonaisvaltaista ratkaisua 6/2026
- Betolar Oyj solmii 23.6.2026 tiedotetun 3 miljoonan euron määräaikaissopimuksen 6/2026

Kauden jälkeiset tapahtumat

- Kutsu Betolar Oyj:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 7/2026
- Betolarin masuunikuona sai hyväksynnän vähähiilisen betonin päästölaskentaan – mahdollistaa materiaalin välittömän käytön betoniresepteihin 7/2026
- Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset: Yhtiökokous valitsi Rainer Peltoniemen hallituksen uudeksi jäseneksi ja valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta 8/2026

Ohjeistus vuodelle 2026 (ennallaan)

- Vuoden 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi edellisvuodesta.

Laadintaperiaatteet

Betolarin konserniraportointi 30.6.2026 päättyneeltä katsauskaudelta on laadittu noudattaen 30.6.2026 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja tulkintoja (IFRIC).

Tässä katsauksessa sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon vuonna 2025, ellei toisin ilmoiteta. Vertailukauden koko vuoden luvut perustuvat tilintarkastettuun vuositilinpäätökseen ja kaikki luvut ovat IFRS-standardien mukaisia.

Toimitusjohtajan katsaus

Aloitin toimitusjohtajana elokuun alusta, ja ensimmäisten viikkojeni aikana minulla on ollut tilaisuus tarkastella alkuvuoden aikana saavutettua edistystä ja käynnistää keskustelut työntekijöidemme, asiakkaidemme, kumppaneidemme ja osakkeenomistajiemme kanssa.

Vuoden 2026 ensimmäinen puolisko oli Betolarille elintärkeä ajanjakso. Yhtiö terävöitti strategista painopistettään kolmen liiketoiminta-alueen ympärille: metallien talteenotto (Metal Extraction Technology, MET), kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisut (Critical Infrastructure Protection, CIP) ja kiertotalousmateriaalit (Circular Materials, CM). Edistystä saavutettiin kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella tärkeiden kaupallisten, teknologisten ja rahoituksellisten virstanpylväiden tukemana.

Strateginen kumppanuus Scalewolfin kanssa sekä Otanmäen rikastushiekka-alueelle turvatut yksinoikeudet edustavat tärkeitä askelia kohti metallinerotusteknologiamme skaalaamista ja teollista käyttöönottoa. Lisäksi yhteistyö Anglo Americanin kanssa eteni, uusia asiakaskehitysprojekteja käynnistettiin, ja yhtiölle myönnettiin 2,1 miljoonaa euroa EU:n LIFE-rahoitusta MINERVA-projektin kautta.

Haastava geopoliittinen tilanne korostaa edelleen resilienssin tärkeyttä luoden uusia mahdollisuuksia ja asiakaskysyntää kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisuille. Vahvan materiaaliosaamisemme pohjalta Betolarilla on hyvät edellytykset vastata tähän kysyntään, ja kriittisen infrastruktuurin suojaamisesta on tullut uusi strateginen painopistealue. Vuosipuoliskon aikana Betolar on esitellyt uusia ratkaisuja, vahvistanut aineettomien oikeuksien asemaansa uusilla patenttihakemuksilla sekä laajentanut kriittisen infrastruktuurin suojaamiseen liittyviä kaupallisia keskusteluja ja kumppanuuksia.

Kiertotalousmateriaaleissa Betolar jatkoi masuunikuonan toimittamista ja uusien materiaalivirtojen kehittämistä asiakkaille sekä Intiassa että Suomessa. Liiketoiminta tuki edelleen asiakkaiden tarvetta vähähiilisemmille rakentamisen ja infrastruktuurin ratkaisuille vahvistaen samalla yhtiön asemaa kiertotalousmateriaaleissa.

Yhtiö vahvisti katsauskauden aikana myös taloudellista asemaansa 3 miljoonan euron vaihdettavalla hybridilainalla, 3 miljoonan euron määräaikaisella lainajärjestelyllä sekä uudella julkisella rahoituksella. Nämä toimenpiteet lisäävät joustavuutta ja tukevat yhtiön strategisten kasvu-alueiden jatkuvaa kehittämistä ja kaupallistamista.

Aloittaessani toimitusjohtajana ensivaikutelmani on, että Betolar on kehittänyt vahvan perustan teknologialle, osaamiselle ja aineettomille oikeuksille. Olemme nyt valmiita vaihtamaan "vaihdetta" teknologian kehittämisestä kaupallistamiseen ja toimeenpanoon!

Metallinerotuksessa olemme aloittamassa skaalautumismatkaa. Kumppanimme Scalewolfin kanssa voimme skaalautua pienemmällä pääomaintensiteetillä. Lisäksi kriittisen infrastruktuurin suojaamisessa koemme vahvaa asiakaskysyntää eri asiakassegmenteissä, kuten merenalaisissa kohteissa, sähköverkoissa, datakeskuksissa ja puolustusallalla. Vuoden toiselle puoliskolle siirryttäessä syvennämme panostustamme ratkaisujen kaupallistamiseen ja asiakkaiden käyttöönottoon.

Lopuksi totean, että odotan innolla työskentelyä yhdessä tiimin, asiakkaidemme, kumppaneidemme ja osakkeenomistajiemme kanssa, kun jatkamme Betolarin kehityksen seuraavan vaiheen rakentamista. Odotamme myös voivamme jakaa lisänäkökulmia strategisista prioriteeteistamme ja tulevaisuuden suunnastamme suunnitellussa pääomamarkkina-päivässämme myöhemmin tänä syksynä.

Vibeke Krohn
Toimitusjohtaja

Avainluvut

Konsernin keskeiset tunnusluvut

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	4–6 2026	4–6 2025	1–6 2026	1–6 2025	1–12 2025
Taloudelliset tunnusluvut					
Liikevaihto	461	253	902	417	946
Myyntikate ¹			447	307	724
Liiketoiminnan muut tuotot	148	213	348	640	1 414
Käyttökate ^{1,2}	-1 120	-1 116	-2 092	-2 123	-3 709
Liikevoitto (-tappio)			-3 001	-3 123	-5 840
Voitto (-tappio) ennen veroja			-3 110	-3 072	-5 932
Kauden tulos			-3 136	-3 039	-6 085
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa ^{1,3}			-0,15	-0,14	-0,28
Rahat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset (kauden lopussa) ^{1,2}	5 919	8 724	5 919	8 724	6 715
Likviditeetti ja nostamattomat tuet (kauden lopussa) ^{1,2}	12 658	10 878	12 658	10 878	7 681
Operatiiviset tunnusluvut					
Saadut tilaukset (tuhatta euroa) ^{1,2}	75	430	296	520	2 327
Uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä ^{1,2}	2	4	5	5	9
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	27	34	28	35	32

- 1) Betolar käyttää puolivuositain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (myyntikate, käyttökate, osakekohtainen tulos, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset ja uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteestä.
- 2) Betolar käyttää neljännesvuositain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (käyttökate, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset ja uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteestä.
- 3) Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytettyjen osakkeiden lukumäärä on kaikkina taulukon ajanhetkinä: 21 567 570 kpl. Koska konserni on tehnyt tappiota, osakeoptioilla ja vaihdettavalla hybridilainalla ei olisi laimentavaa vaikutusta ja siksi niitä ei ole otettu huomioon laimennettua osakekohtaista tappiota laskettaessa.

Liiketoiminnan kehitys 1–6/2026

Kaivos ja Metalli (MET)

Betolarin kaivos- ja metalliteollisuuden liiketoiminta eteni katsauskaudella sekä nykyasiakkaiden jatkoprojektien että uusien asiakkuuksien myötä.

Anglo Americanin kanssa kesällä 2025 käynnistynyt yhteistyö eteni katsauskaudella suunnitellusti, ja työn tuloksena saatiin kaupallista yhteistyötä syventävä jatkotilaus. Projektin seuraavassa vaiheessa arvioidaan metallien talteenottoteknologian teollisen mittakaavan potentiaalia, tehdään alustavaa teknistä suunnittelua sekä tutkitaan uuden tunnistetun sivuvirran hyödyntämistä metallien talteenotossa ja vähähiilisten sementtiä korvaavien sideaineiden (Supplementary Cementitious Material, SCM) tuotannossa. Hanke liittyy Anglo Americanin suunnitteilla olevaan Sakatin kupari-nikkelimonimetalliesiintymään Sodankylässä ja on jatkoa heinäkuussa 2025 julkistetulle yhteistyölle.

Katsauskaudella jatkettiin myös metallien talteenottoon sekä rikastushiekkojen hyödyntämiseen perustuvien kiertotalousratkaisujen kehittämistä osana Sakatti-projektia. Laboratorio- ja pilotointitulokset ovat osoittaneet korkean metallien talteenottoasteen sekä mahdollisuuden tuottaa sivuvirroista laadukasta metallitonta SCM-sideainetta sementin korvaajaksi. Samalla yhtiön kehittämä termodynaaminen mallinnus on vakiinnuttanut asemansa olennaisena osana metallien talteenottoteknologiaa, mahdollistaen prosessien tehokkaamman optimoinnin ja eri materiaalivirtojen hyödyntämispotentiaalin arvioinnin.

Yhteistyötä asiakkaiden kanssa kaivosjätteiden hyödyntämispotentiaalin arvioimiseksi jatkettiin sekä metallien talteenottoteknologian soveltamiseksi erityisesti Suomen ja Afrikan markkinoilla. Osana tätä työtä käynnistettiin yhteistyö EcoGrafin ja GTK:n kanssa Tansaniassa sijaitsevan Epankon kaivoksen rikastushiekkojen hyödyntämismahdollisuuksien kartoittamiseksi metallien talteenottoteknologian avulla.

Metallinerotteluteknologian kehitystä tukemaan Betolarille myönnettiin 2,1 miljoonan euron avustus Euroopan unionin LIFE-ohjelman MINERVA-hankkeessa. Hanke on yhteishanke FMG:n Sokli Oy:n, Sofi-Filtration Oy:n ja Rina Consulting S.p.A.:n kanssa.

Metallien talteenottoteknologian kehitystä edistettiin valmistelemalla omaa proof-of-concept-testausympäristön hankintaa. Tämä vahvistaa teknologian kehitys-, testaus- ja pilotointikyvykkyyttä sekä tukee teknologian kaupallistamista.

Kesäkuussa yhtiö ilmoitti merkittävästä rikastushiekan hankinnasta Otanmäki Mine Oy:ltä varmistamalla yksinoikeus alueen titaanipitoisten rikastushiekkojen hyödyntämiseen sekä sopimalla Scalewolfin kanssa hankkeen jatkorahoituksen valmistelusta. Lisäksi yhtiöt solmivat strategisen kumppanuuden metallien talteenottoteknologian skaalaamiseksi ja kaupallistamiseksi.

Betolar solmi Otanmäki Mine Oy:n kanssa pitkäaikaisen hankintasopimuksen, joka antaa yhtiölle yksinoikeuden hyödyntää Otanmäen kaivosalueen noin 10 miljoonan tonnin titaanipitoisia rikastushiekkoja 20 vuoden ajan. Sopimus on merkittävä askel Betolarin metallinerotusteknologian kaupallistamisessa ja teollisessa käyttöönotossa. Rikastushiekat sisältävät titaanin lisäksi muun muassa vanadiinia ja rautaa, ja Betolarin teknologia mahdollistaa näiden arvometallien tehokkaan talteenoton sekä sivuvirtojen hyödyntämisen kiertotalousmateriaaleina. Yhtiö jatkaa hankkeen prosessi- ja laitossuunnittelua tavoitteenaan käynnistää toiminta tarvittavien viranomaislupien saamisen jälkeen. Verrattuna perinteiseen kaivostoimintaan hankkeen etuna on, että materiaali on jo maan pinnalla valmiiksi jauhettuna, mikä vähentää teknisiä ja taloudellisia riskejä sekä mahdollistaa tuotannon nopeamman käynnistämisen.

Betolar allekirjoitti Scalewolfin kanssa aiesopimuksen pitkäaikaisesta strategisesta kumppanuudesta yhtiön metallinerotusteknologian (MET) kaupallisen skaalaamisen

vauhdittamiseksi. Yhteistyön tavoitteena on rakentaa toimintamalli, joka tukee metallinerotusteknologian kaupallistamista ja hankekehitystä sekä Suomessa että kansainvälisesti. Ensimmäinen suunniteltu hanke liittyy Otanmäen rikastushiekkaprojektiin, jonka kehittämistä kumppanuuden odotetaan tukevan. Lisäksi osapuolet edistävät toista projektiyhtiötä Yhdysvaltoihin, jossa keskitytään titaanin ja harvinaisten maametallien talteenottoon sekä puolustusteollisuuden toimitusketjuja palveleviin hankkeisiin. Osapuolet ovat myös aloittaneet keskustelut vastaavan yhteiskehitysmallin mahdollisesta soveltamisesta Betolarin kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisujen (CIP) liiketoimintaan. Yhtiö tavoittelee sitovien sopimusten allekirjoittamista edellä mainituista järjestelyistä vuoden 2026 loppuun mennessä.

Scalewolf on sijoitus- ja teollisen kehittämisen yhtiö, joka keskittyy sellaisten teknologioiden ja infrastruktuurin skaalaamiseen, jotka vahvistavat energiahuollon varmuutta, kriittisiä toimitusketjuja, puolustuskyvykkyyksiä ja datan resilienssiä. Betolar pitää Scalewolfia erinomaisena kumppanina tukemaan yhtiön strategisia tavoitteita. Scalewolf tekee yhteistyötä innovojien, teollisuusyritysten, julkisten toimijoiden ja sijoittajien kanssa kaupallisesti kannattavien ratkaisujen käyttöönoton vauhdittamiseksi Pohjoismaissa, Baltiassa ja muualla Euroopassa.

Kaivosratkaisuihin edettiin uusien asiakkuuksien myötä useilla markkinoilla. Espanjasta saatu tilaus sementittömän louhostäyttöratkaisun kehittämisestä laajensi toimintaa uudelle markkina-alueelle ja jatkoi Suomessa, Kanadassa ja Australiassa aiemmin käynnistettyä kehitystyötä.

Sementittömän ruiskubetoniratkaisun kehitys eteni onnistuneiden pilotti- ja proof-of-concept -vaiheiden kautta yhteistyössä Outokummun kanssa. Samalla kuivaläjäityksen stabilointiratkaisujen kehitystyötä jatkettiin suunnitelmien mukaisesti yhteistyökumppaneiden kanssa.

Kiertotalousmateriaalit (CM)

Masuunikuonajauheen (GGBFS) myynti Intian markkinoilla jatkui vahvan asiakaskunnan ja kumppaniverkoston tukemana. Q2/2026:lla Hormuzinsalmen kriisin aiheuttamat polttoainepuutteet johtivat väliaikaisiin toimitushäiriöihin ja hinnannousupaineisiin, minkä seurauksena myyntivolyymit jäivät hieman Q2/2025 alhaisemmiksi.

Betolarin Intian maayhtiö jatkoi hankinta- ja logistiikkakyvykkyytensä kehittämistä, ja avasi uuden lentotuhkan hankintakanavan. Uusi hankintakanava laajentaa tarjoamaa nykyisille asiakkaille ja ensimmäiset lentotuhkan koetoimitukset lähetettiin. Sementtiä korvaavien sideaineiden (SCM) kysynnän Intiassa odotetaan kasvavan merkittävästi kaupungistumisen ja infrastruktuuri-investointien lisääntyessä.

Suomessa Betolar jatkoi kiertotalousmateriaaliliiketoimintansa rakentamista. Haminan satamasta käsin Betolar jatkoi GGBFS-myyntiä betoniteollisuuden asiakkaille, edistäen välittömästi käyttöönotettavien, vähähiilisten materiaaliratkaisujen tarjontaa Suomen rakennusmarkkinoille. Katsauskauden aikana Betolar sai tuotteelleen ympäristötuoteselosteen (EPD). EPD tarjoaa standardoidussa muodossa todennettua CO₂-dataa, tukien asiakkaita hiiliraportoinnissa ja vähähiilisten hankintojen päätöksenteossa.

Katsauskauden aikana Betolar käynnisti kehitysprojektin vähähiilisten ja sementittömien betonituotteiden toimittamiseksi sähköasemille. Projekti heijastaa Betolarin kunnianhimoa toimittaa vähähiilisiä betoniratkaisuja infrastruktuurisectorille betonivalmistajien kumppaniverkoston kautta. Infrastruktuurirakentaminen on Betolarille kasvava mahdollisuus, jota ohjaavat lisääntyvät investoinnit ja kestävien ratkaisujen kysyntä.

Kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisut (CIP)

Betolar on kehittänyt useita kriittisen infrastruktuurin fyysiseen suojaamiseen tarkoitettuja ratkaisuja, joiden tavoitteena on parantaa yhteiskunnan kannalta keskeisten kohteiden turvallisuutta ja toimintavarmuutta muuttuneessa turvallisuusympäristössä. Ratkaisut on suunniteltu erityisesti sähköasemien ja päämuuntajien suojaamiseen, mutta ne soveltuvat myös

vesihuollon, datakeskusten, energiavarastojen, satamien, logistiikkakeskusten sekä muiden huoltovarmuuden kannalta kriittisten kohteiden suojaamiseen. Ratkaisujen keskeinen periaate on ennaltaehkäisevä suojaaminen, jolla voidaan vähentää drooniuhkien, ilkvallan, sabotaasin ja muiden fyysisten uhkien aiheuttamia riskejä.

Betolarin ratkaisut perustuvat modulaarisiin ja kohdekohtaisesti räätälöitäviin rakenteisiin, jotka voidaan toteuttaa nopeasti ja kustannustehokkaasti hyödyntäen myös paikallisia materiaaleja. Ratkaisut suojaavat kriittisiä komponentteja ulkoisilta iskuilta, estävät tunkeutumista ja tarjoavat näköesteen suojattaville kohteille. Tarjoamaan kuuluu lisäksi täydentäviä suojausratkaisuja, kuten drooniverkkoja, suojarakenteita, sensoripohjaista valvontaa ja muita kohteen uhkakuvaan mukautettavia ratkaisuja.

Kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisujen merkitys on kasvanut turvallisuusympäristön muutosten sekä kriittistä infrastruktuuria koskevien varautumisvaatimusten myötä. Muutos luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia Betolarin teknologioille, jotka tukevat asiakkaiden turvallisuus-, huoltovarmuus- ja toimintavarmuustavoitteita. Betolar on jättänyt yhteensä neljä patenttihakemusta kriittisen infrastruktuurin fyysiseen suojaamiseen liittyvistä innovaatioista.

Raportointikaudella liiketoiminnan painopiste oli ratkaisumyynnissä kriittisen infrastruktuurin omistajille Suomessa sekä kumppaniverkoston rakentamisessa. Ratkaisut etenivät kaupallistamisvaiheeseen, ja keskusteluja asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden kanssa jatkettiin aktiivisesti Toukokuussa Betolar ja Enersense Oyj julkistivat kaupallisen yhteistyön sähköasemien suojaamiseksi. Yhteistyön tavoitteena on saattaa markkinoille sähköasemien ja erityisesti päämuuntajien suojaamiseen tarkoitettuja ratkaisuja hyödyntäen Enersensen vahvaa osaamista sähköasemien suunnittelussa, rakentamisessa ja kunnossapidossa.

Toimintaympäristö- ja markkinakatsaus

Kiinnostus vihreää siirtymää tukevien ratkaisujen osalta jatkui katsauskaudella vakaana, vaikka yleinen talousympäristö pysyi monilla markkinoilla epävarmana. Teollisuuden asiakkaat etsivät aktiivisesti kustannustehokkaita ratkaisuja, joilla voidaan vähentää hiilidioksidipäästöjä, hyödyntää sivuvirtoja tehokkaammin sekä pienentää tuotannon ympäristövaikutuksia kiristyvän sääntelyn ja kasvavien vastuullisuusvaatimusten myötä.

Euroopassa kiertotaloutta ja vähähiilisiä materiaaleja edistävä sääntely sekä julkiset investointiohjelmat tukevat markkinan pitkän aikavälin kehitystä. Samanaikaisesti asiakkaiden investointipäätöksiä hidastivat edelleen taloudellinen epävarmuus, rahoituksen saatavuus sekä joidenkin raaka-aine- ja loppumarkkinoiden heikko kysyntä. Kaivosteollisuudessa kiinnostus kriittisten mineraalien tuotannon kasvattamiseen ja sivuvirtojen hyödyntämiseen säilyi vahvana.

Kiinnostus kriittisten ja strategisten mineraaleihin Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa jatkui vahvana. Huoltovarmuuteen sekä puolustus- ja teknologiasektorien kasvavaan kysyntään liittyvät tekijät tukevat investointeja erityisesti titaanin, harvinaisten maametallien ja muiden kriittisten materiaalien tuotantoon. Samalla kaivos- ja metalliteollisuus etsii ratkaisuja, joilla voidaan hyödyntää olemassa olevia sivuvirtoja ja rikastushiekkoja kannattavasti sekä ympäristövaikutuksia vähentäen.

Kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisujen markkina kehittyi edelleen suotuisasti geopoliittisen epävarmuuden, lisääntyneiden turvallisuusuhkien sekä yhteiskunnan kriittisten toimintojen resilienssivaatimusten kasvaessa. Erityisesti puolustus-, energia- ja viranomaistoimijoiden kiinnostus nopeasti käyttöönotettavia, moduulipohjaisia ja korkean turvallisuustason ratkaisuja kohtaan säilyi vahvana. Markkinaa tukevat myös regulaatiot, kasvavat investoinnit huoltovarmuuteen, kriittiseen infrastruktuuriin sekä puolustuskyvykkyyden vahvistamiseen Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Rakentamisessa sementtiä korvaavien vähähiilisten sideaineiden käyttö lisääntyy asteittain vähähiilisyyksivaatimusten kiristytessä. Vakiintuneiden vähähiilisten sideaineiden, kuten masuunikuonan, saatavuus on kuitenkin monilla markkinoilla rajallista. Rajallisen saatavuuden vuoksi kilpailu kohdistuu yhä enemmän materiaalien saatavuuteen, tasalaatuisuuteen sekä tehokkaisuuteen ja luotettaviin toimitusketjuihin. Uusien vähähiilisten materiaalien kysyntäpotentiaali nähdään merkittävänä, mutta niiden laajempi kaupallinen käyttöönotto edellyttää teknisen toimivuuden osoittamista, teollisen mittakaavan tuotantoa ja asiakashyväksyntöjä. Kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Aasiassa, rakentamisen ja infrastruktuuri-investointien kasvun arvioidaan tukevan vähähiilisten sideaineratkaisujen pitkän aikavälin kysyntää.

Kilpailuympäristö

Betolar toimii kolmella erilaisella mutta toisiaan tukevalla markkinalla: metallien talteenottoteknologioissa (Metal Extraction Technology, MET), kiertotalousmateriaaleissa (Circular Materials, CM) sekä kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisuissa (Critical Infrastructure Protection, CIP). Kilpailuympäristö kehittyi katsauskaudella nopeasti kaikilla liiketoiminta-alueilla markkinoiden kasvaessa ja asiakkaiden vaatimusten kiristytessä. Kilpailu perustuu yhä enemmän teknologian suorituskykyyn, kaupalliseen skaalautuvuuteen, kustannustehokkuuteen, toimituskykyyn sekä kykyyn tuottaa asiakkaille mitattavia taloudellisia ja ympäristöhyötyjä.

MET-liiketoiminnassa kilpailu muodostuu pääasiassa perinteisistä metallurgisista prosessiratkaisuista, teknologian toimittajista sekä kaivos- ja prosessiteollisuuden palveluyhtiöistä. Betolarin kilpailuetu perustuu kykyyn yhdistää metallien talteenotto ja sivuvirtojen hyödyntäminen samaan prosessiin siten, että arvokkaiden metallien lisäksi voidaan tuottaa vähähiilisiä sementtiä korvaavia sideaineita. Yhtiön kehittämä metallien talteenottoteknologia sekä siihen liittyvä termodynaaminen mallinnus muodostavat markkinoilla erottuvan kokonaisuuden, jossa pyritään samanaikaisesti maksimoimaan materiaalin kokonaisarvo ja minimoimaan syntyvän jätteen määrä.

CM-liiketoiminnassa kilpailijoita ovat perinteiset sementti-, mineraali- ja rakennusmateriaalitoimittajat sekä kasvava joukko vähähiilisiin materiaaleihin keskittyviä kiertotalousyhtiöitä. Rakennus- ja infrastruktuurisektorin hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteet tukevat vaihtoehtoisten sideaineratkaisujen kysynnän kasvua. Betolar erottuu kilpailijoista joustavalla liiketoimintamallillaan, jossa voidaan hyödyntää paikallisesti saatavilla olevia teollisuuden sivuvirtoja sekä rakentaa asiakastarpeisiin perustuvia materiaalien hankinta- ja toimitusketjuja. Yhtiö kasvattaa vähähiilisten sideaineratkaisujen liiketoimintaa yhteistyössä asiakkaidensa kanssa, painottuen tällä hetkellä erityisesti masuunikuonan kaupalliseen hyödyntämiseen Suomessa ja Intiassa.

CIP-liiketoiminnassa kilpailukenttä on vielä kehittyvä ja muodostuu useista eri toimijaryhmistä. Kilpailijoita ovat perinteiset turvallisuus- ja puolustusteollisuuden yritykset, fyysisiä suojarakenteita toimittavat rakennus- ja infrastruktuuriyhtiöt sekä teknologia- ja valvontajärjestelmätoimittajat. Markkinassa korostuvat kasvavassa määrin kriittisen infrastruktuurin omistajien tarpeet suojautua hybridiuhilta, drooneilta, sabotaasilta ja muilta fyysisiltä uhkatekijöiltä. Betolarin lähestymistapa poikkeaa monista markkinatoimijoista, sillä yhtiö tarjoaa modulaarisia, nopeasti käyttöönotettavia ja kohdekohtaisesti räätälöitäviä ratkaisuja, joissa yhdistyvät materiaaliteknologia, rakenteellinen suojaus sekä mahdollisuus integroida erilaisia valvonta- ja torjuntaratkaisuja osaksi kokonaisuutta. Ratkaisujen suunnittelussa on painotettu kustannustehokkuutta, nopeaa käyttöönottoa sekä

mahdollisuutta hyödyntää paikallisia materiaaleja, mikä voi muodostaa merkittävän kilpailuedun erityisesti sähköasemien, vesihuollon, datakeskusten ja muiden huoltovarmuuden kannalta kriittisten kohteiden suojaamisessa. Yhtiö on jättänyt neljä patenttihakemusta kriittisen infrastruktuurin fyysiseen suojaamiseen liittyvistä innovaatioista, ja ratkaisut ovat edenneet kaupallistamisvaiheeseen.

Betolarin kilpailuetu kaikilla liiketoiminta-alueilla perustuu vahvaan materiaaliteknologiaosaamiseen, teollisten sivuvirtojen hyödyntämiseen, patenttisalkun jatkuvaan laajentamiseen sekä kykyyn luoda asiakkaille ratkaisuja, jotka yhdistävät kestävän kehityksen tavoitteet ja liiketoiminnallisen arvon. Yhtiö arvioi pitkän aikavälin markkinanäkymien säilyvän positiivisina, sillä kriittisten raaka-aineiden saatavuus, infrastruktuurin turvallisuus, vähähiilinen rakentaminen sekä resurssitehokkuus ovat maailmanlaajuisia megatrendejä, joiden merkitys vahvistuu edelleen. MET-, CM- ja CIP-liiketoimintojen yhteinen teknologiapohja mahdollistaa lisäksi osaamisen ja innovaatioiden hyödyntämisen yli liiketoiminta-alarajojen, mikä tukee yhtiön kilpailuasemaa pitkällä aikavälillä.

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto ja tulos

Huhti—kesäkuu 2026

Konsernin liikevaihto huhti-kesäkuussa 2026 kasvoi vertailukaudesta 82 % ja oli 461 tuhatta euroa (4–6/2025: 253 tuhatta).

Kauden liikevaihdosta 86 % muodostui palvelumyynnistä ja 14 % materiaalitynnistä.

Liiketoiminnan muut tuotot laskivat vertailukaudesta ja olivat 148 tuhatta euroa (213 tuhatta). Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääosin julkisista tuista.

Käyttökate (EBITDA) oli -1 120 tuhatta euroa (-1 116 tuhatta). Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset olivat 30.6.2026 5 919 tuhatta euroa (30.6.2025: 8 724 tuhatta).

Tammi—kesäkuu 2026

Konsernin liikevaihto tammi-kesäkuussa 2026 kasvoi vertailukaudesta ja oli 902 tuhatta euroa (1–6/2025: 417 tuhatta).

Kauden liikevaihdosta 84 % muodostui palvelumyynnistä, 15 % materiaalitynnistä ja 1 % lisenssituloista.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) 83 % (64 %), APAC (Aasia ja Tyyni Valtameri) 16 % (31 %) ja AMER (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) 1 % (5 %).

Myyntikate oli tammi-kesäkuussa 2026 447 tuhatta euroa (307 tuhatta) ja käyttökateen ollessa -2 092 tuhatta euroa (-2 123 tuhatta).

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 348 tuhatta euroa (640 tuhatta), jotka muodostuivat valtaosin saaduista avustuksista.

Henkilöstökulut laskivat vertailukaudesta ja olivat 1 480 tuhatta euroa (1 947 tuhatta) ja liiketoiminnan muut kulut olivat 1 407 tuhatta euroa (1 123 tuhatta).

Poistot ja arvonalentumiset olivat 909 tuhatta euroa (1 001 tuhatta). Raportointikaudella ei ole kirjattu arvonalentumisia.

Konsernin liike-tulos tammi-kesäkuussa 2026 oli -3 001 tuhatta euroa (-3 123 tuhatta).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -110 tuhatta euroa (51 tuhatta). Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -3 110 tuhatta euroa (-3 072 tuhatta). Kauden tulos oli -3 136 tuhatta euroa (-3 039 tuhatta).

Taloudellinen asema ja rahavirrat

Betolarin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 12 304 tuhatta euroa (30.6.2025: 14 616 tuhatta). Oman pääoman määrä oli 2 068 tuhatta euroa (5 164 tuhatta). Omavaraisuusaste kauden lopussa oli 17 (35) prosenttia.

Katsauskauden lopussa konsernin nettovelkaantuneisuus oli 2 554 tuhatta euroa (-597 tuhatta) ja nettovelkaantumistasite 124 (-12) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-kesäkuussa 2026 oli -2 300 tuhatta euroa (1-6/2025: -2 202 tuhatta).

Investointien rahavirta oli 1 684 tuhatta euroa (-1 502 tuhatta). Investointien rahavirtaan sisältyvät nostot lyhytaikaisista rahastosijoituksista sekä investoinnit yhtiön aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

Rahoituksen rahavirta oli 1 771 tuhatta euroa (2 293 tuhatta). Rahoituksen rahavirtaan sisältyvät pitkäaikaisten lainojen nostot 2 000 tuhatta euroa, pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut -114 tuhatta euroa, sekä vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -115 tuhatta euroa.

Betolarin lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 3 561 tuhatta euroa (30.6.2025: 8 047 tuhatta). Rahavarat olivat kauden lopussa 2 358 tuhatta euroa (677 tuhatta) ja rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset yhteensä olivat 5 919 tuhatta euroa (8 724 tuhatta).

Betolar laski kesäkuussa 2026 liikkeeseen 3,0 miljoonan euron vakuudettoman ja eräpäivättömän vaihdettavan hybridilainan, joka on vaihdettavissa yhtiön osakkeiksi. Velkakirjanhaltijoilla tulee olemaan oikeus, mutta ei velvollisuutta, vaihtaa kunkin ulkona olevan Velkakirjan alkuperäinen nimellisarvo Yhtiön uusiksi osakkeiksi. Alkuperäiseksi vaihtohinnaksi on asetettu 2,10 euroa yhtiön osakkeelta. Laina luokitellaan IFRS:n mukaisesti yhtiön omaksi pääomaksi, mikä vahvisti konsernin omaa pääomaa katsauskauden lopuksi. Lainan liikkeeseenlaskuun liittyvät järjestely- ja neuvonantokulut on vähennetty omaan pääomaan kirjatusta määrästä. Yhtiö vastaanotti kolmesta miljoonasta 2 miljoonaa euroa kesäkuun aikana, ja 1 miljoonaa euroa heinäkuun alussa.

Lisäksi Betolar solmi 3,0 miljoonan euron määräaikaissopimuksen, joka erääntyy marraskuussa 2028. Määräaikaissopimuksen vakuutena on 1,2 miljoonan euron suuruiset yritysliiketoimintatavat, ja sille kertyvä korko on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon. Euroopan investointirahasto (EIF) ja Virala Oy Ab ovat antaneet Määräaikaissopimukseen liittyviä markkinaehtoisia takauksia. Määräaikaissopimus on tarkoitus nostaa kolmannen neljänneksen aikana.

Rahoitusjärjestelyiden tavoitteena on vahvistaa yhtiön tasetta, turvata käyttöpääoma sekä mahdollistaa Otanmäki Mine Oy:n kanssa solmitun hankintasopimuksen ja siihen liittyvän metallinerottelu- ja liiketoiminnan kehittämisen toteuttaminen.

Kauden jälkeen ylimääräinen yhtiökokous myönsi yhtiölle lisävaltuuksia rahoituksen keräämiseen, joilla turvataan yhtiön mahdollisuudet järjestää lisärahoitusta tulevien kasvuhankkeiden ja liiketoiminnan kehittämisen tueksi. Saadulla valtuutuksella Betolar aikoo laskea liikkeeseen vaihdettavaan hybridilainaan liittyen uusia Velkakirjoja 3 000 000 euron yhteenlasketulla nimellisarvolla Scalewolf Management, UAB:lle, joka on sitoutunut merkitsemään Jälkikäteisiä Velkakirjoja Lisäerän Liikkeeseenlaskussa yhteensä 3 miljoonan euron nimellisarvolla.

Betolar on saanut julkista tukea tutkimus- ja kehitystoimintaan.

EU:n LIFE-ohjelman rahoittamassa MINERVA-hankkeessa Betolarille on myönnetty 2,1 miljoonan euron tuki kesäkuussa. Tuki liittyy Euroopan unionin LIFE-ohjelman rahoittamaan MINERVA-hankkeeseen (MINeral Efficiency, Recovery and Valorisation in the Arctic). Hankkeessa kehitetään ja pilotoidaan uusia ratkaisuja kriittisten raaka-aineiden talteenoton tehostamiseksi sekä kaivannaisjätteiden määrän vähentämiseksi arktisissa olosuhteissa. MINERVA-hanke toteutetaan Soklin kaivosalueella Itä-Lapissa. Hanke keskittyy kiertotalouteen perustuviin kaivos- ja mineraaliprosessointiratkaisuihin, vedenkäytön ja vesienhallinnan kehittämiseen sekä kaivannaisjätteiden määrän ja ympäristöriskien vähentämiseen. MINERVA-hankkeen kokonaiskustannusarvio on noin 8,8 miljoonaa euroa, josta Euroopan unionin LIFE-ohjelman tukiosuus on noin 5,3 miljoonaa euroa. Betolarin osuus kokonaiskustannuksista on 3,4 miljoonaa euroa, josta tukea on 2,1 miljoonaa euroa. Hankkeen arvioitu kesto on noin kolme ja puoli vuotta. Tuki tullaan nostamaan projektin kuluessa.

Business Finland myönsi Betolarille tilikauden 2023 aikana yhteensä 2 700 tuhannen euron tuen vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen. Projekti saatiin päätökseen huhtikuussa 2026. Avustuksesta tullaan kolmannen neljänneksen aikana nostamaan viimeinen erä, arviolta 548 tuhatta euroa.

Vuonna 2024 Finnpartnership myönsi yhtiölle 370 tuhannen euron avustuksen vähähiilisten ontelolaattojen tehdasvalmistuksen kehitykseen. Projekti saatiin päätökseen vuoden 2026 alussa ja toteutuneita kustannuksia vastaava avustus 122 tuhatta euroa maksettiin neljänneksen aikana.

Investoinnit

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat tammi-kesäkuussa yhteensä 547 tuhatta euroa (1–6/2025: 615 tuhatta). Investoinnit koostuivat lähes yksinomaan kehittämismenojen aktivoinneista.

Tutkimus- ja kehitystoiminta 1–6/2026

Metallinerottelu ja kiertotaloussementti

Betolarille on myönnetty 2,1 miljoonan euron tuki EU:n LIFE-ohjelman rahoittamassa MINERVA-hankkeessa. Betolarin rooli hankkeessa keskittyy rikastushiekasta tuotettavan kiertotaloussementin pilotointiin ja tuottamiseen, sekä sen hyödyntämiseen kaivannaisjätteiden määrän ja ympäristöriskien vähentämisessä, esimerkiksi hyödyntäen stabiloitua kuivaläjitystä. Kumppaneina EU-hankkeessa ovat FMG Sokli Oy, Sofi-Filtration Oy, Rina Consulting S.P.A.

Betolar sai AA Sakatti Oy:lle vuonna 2025 tilauksen metallinerotteluteknologian kehittämisestä suunnitteilla olevan kaivoksen kahdelle rikastushiekalle. Merkittävä osa kehitystyöstä on tapahtunut kauden 1-6/2026 aikana. Metallinerotteluprosessin kehitys on suoritettu hyödyntäen termodynaamista mallinnusta ja sulatuskokeita laboratorio- ja pilottimittakaavassa. Rikastushiekkojen ja sulatuskokeista saatujen materiaalien fyysiset ja kemialliset ominaisuudet ovat kattavasti kartoitettu.

Betolar solmi 10.2.2026 aiesopimukseen Geologian tutkimuskeskuksen (GTK) ja Australialaisen EcoGraf Limitetin kanssa liittyen Epanko-grafiittikaivoshankkeeseen Tansaniassa. Aiesopimuksen puitteissa osapuolet ovat arvioineet rikastushiekkojen kaupallista ja teknistä potentiaalia osana kiertotalouteen perustuvia materiaaliratkaisuja.

Betolar on kauden aikana pilotoinut yhteistyökumppanin tiloissa sekä ferrokromikuonan ja kromipitoisen rikastushiekan metallinerottelua. Teknologiaan liittyen on tutkittu esikäsittelyvaihetta kromi-rauta suhteen nostamiseksi.

Metallinerottelun tuotekehitystä voidaan nopeuttaa termodynaamisella mallinnuksella, joka mahdollistaa metallinerotteluprosessin simuloinnin ennen fyysisten laboratoriokokeiden suorittamista.

Teollisuuden sivuvirrat ja kaivosteollisuuden tuotesovellukset

Betolar on kauden 1-6/2026 aikana saattanut valmiiksi louhostäyttöön liittyviä asiakasprojekteja Australiassa ja Kanadassa (mm. Mandalay Resources, Canadian Royalties Inc). Projekteissa on kehitetty kustannustehokkaita vähähiilisiä ratkaisuja kaivosten louhostäyttöön.

Kauden alussa saatettiin myös valmiiksi esikaupallinen tutkimusprojekti johtavan kalkkikiviyhtiö Nordkalk Oy Ab:n kanssa. Betolar tuki projektissa suoraan Nordkalkin 100 % materiaalitehokkuustavoitetta tunnistamalla ja validoimalla kiertokalsiitin mahdollisia kaupallistamispolkuja.

Betolar kehitti vuonna 2024 CEM III -pohjaisen ruiskubetoniratkaisun. Betolar jatkoi kehitystyötä keskittyen sementittömään ruiskubetoniin. Kuluneen kauden aikana Betolar toteutti onnistuneesti ja toistettavasti täysin sementittömän ruiskubetonin pilotoinnin kaivosolosuhteissa.

Betolar kehitti AA Sakatti Oy:lle pastatäyttö- ja kuivaläjitusratkaisut laboratoriomittakaavassa hyödyntäen kiertotaloussementtiä, joka on syntynyt projektissa edellä mainitun metallinerotteluprosessin sivutuotteena. Ratkaisut vähentävät kaivoksesta syntyvän jätteen määrää ja edesauttavat kaivoksen hiilineutraaliustavoitteita.

Lisäksi Betolar on tutkinut useita teollisuuden sivuvirtoja Euroopassa, Kaakkois-Aasiassa, Australiassa ja Pohjois-Amerikassa. Tutkittavat sivuvirrat ovat valittu niin, että ne tukevat meneillään olevien kaivos- ja rakennusteollisuuden tuotesovellusten kehitystä.

Data-alusta ja ekosysteemi

Betolar kerää systemaattisesti dataa materiaalitutkimustyöstä ja laboratoriokokeista, mikä mahdollistaa tutkimustyötä tehostavien tekoälytyökalujen kehityksen. Tekoälytyökaluilla pystytään muun muassa ennustamaan raaka-aineiden ja reseptien käyttäytymistä, ja tästä on kehitetty optimointimalli betonireseptien tuotekehitykseen. Kuluneen kauden aikana optimointimalli on laajennettu myös metallinerotteluun. Optimointialgoritmin evaluaatiot on kytketty termodynaamiseen mallinnukseen, mikä nopeuttaa tuotekehitystä verrattuna evaluaatioihin laboratoriokokeilla.

Patenttiportfolio

Betolar jätti kriittiseen infrastruktuurin suojaamiseen liittyen neljä patenttihakemusta. Lisäksi Betolar jätti metallinerotteluteknologiaan liittyen kolme uutta patenttihakemusta, joista yksi liittyy titaania sisältävien materiaalien jatkojalostukseen metallinerotteluteknologiaa hyödyntäen.

Betolarilla on yhteensä 27 patenttiperhettä, joka sisältää yhteensä 52 myönnettyä patenttia.

Henkilöstö ja johto

Tammi-kesäkuussa 2026 Betolarin henkilöstömäärä oli keskimäärin 28, kun se edellisvuonna vastaavana ajankohtana oli 35.

Kauden aikana Betolarin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Tuija Kalpala, talousjohtaja Mikko Wirkkala, lakiasianjohtaja Soila Söderström, kaivos- ja metalliliiketoiminnan johtaja Jyri Talja ja kiertotalousmateriaaliliiketoiminnan johtaja Amir Wafin.

Katsauskauden jälkeen Betolar tiedotti toimitusjohtajavaihdoksesta. Yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Vibeke Krohn, joka aloitti tehtävässään 1.8.2026. Tuija Kalpala toimi toimitusjohtajana 31.7.2026 asti ja jatkaa tämän jälkeen vuoden 2026 loppuun saakka yhtiön

johdon neuvonantajana keskittyen erityisesti kriittisen infrastruktuurin suojausratkaisuihin. Lisäksi yhtiön lakiasiaintohtaja Soila Söderström jätti tehtävänsä, ja hänen työsuhteensa päättyi 15.7.2026.

Yhtiö ilmoitti kesäkuussa 2026 lomauttavansa osan henkilöstöstään tuotannollis-taloudellisin perustein. Lomautukset koskevat arviolta 5–10 työntekijää, ja ne kohdennetaan toimintoihin, joissa työ on vähentynyt olennaisesti ja pysyvästi. Toimenpiteet on toteutettu osana Betolarin toiminnan keskittämistä valittuihin strategisiin kasvualueisiin ja samanaikaiseen vähähiilisten tuotteiden kysynnän heikentymiseen.

Hallinnointi

Betolar Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2026. Yhtiökokouksen tekemät päätökset sekä hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset tiedotettiin yhtiötiedotteena samana päivänä.

Lisäksi yhtiön ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 7.8.2026. Ylimääräinen yhtiökokous päätti nostaa hallituksen jäsenmäärän kuudesta seitsemään sekä valita hallitukseen uudeksi jäseneksi Rainer Peltoniemen; muu kokoonpano säilyi ennallaan ja toimikausi jatkuu vuoden 2027 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Kokous valtuutti hallituksen antamaan enintään 6 470 271 uutta osaketta (noin 30 % osakekannasta), josta puolet on tarkoitettu Scalewolf Management, UAB:lle osoitettuun vaihtovelkakirjojen lisäerän liikkeeseenlaskuun ja PIK-koron osakevaihtoon, ja puolet yhtiön yleisiin liiketoimintatarpeisiin, yrityskauppoihin, vakavaraisuuden vahvistamiseen ja omistuspuhjan laajentamiseen; valtuutus on voimassa enintään 30.6.2027 saakka eikä kumoa maaliskuun 2026 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksia. Kokouksen jälkeen hallitus järjestäytyi uudelleen. Anders Dahlblom jatkaa puheenjohtajana ja valiokuntien kokoonpanotsäilyivät ennallaan. Ylimääräisen yhtiökokouksen tekemät päätökset tiedotettiin yhtiötiedotteena samana päivänä.

Yhtiön yleinen hallinnointimalli ja toimielimet on kuvattu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.betolar.com/hallinnointi>.

Osakkeet

Betolar Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle First North Growth Market Finland -markkinapaikalle (tunnus: BETOLAR) ja sen osake on kaupankäynnin kohteena myös Yhdysvalloissa OTCQX International -markkinapaikalla (tunnus: BTLRF).

Kesäkuun 2026 lopussa Betolarin osakepääoma oli 80 000 (80 000) euroa. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä oli 30.6.2026 21 567 570 (30.6.2025: 21 567 570). Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana oli 21 567 570 (1–6/2025: 21 567 570) kappaletta. Katsauskauden päättyessä yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa ei ollut omia osakkeita.

Kesäkuussa 2026 liikkeeseen lasketun 3,0 miljoonan euron vaihdettavan hybridilainan velkakirjat ovat velkakirjanhaltijan oikeuden mukaan vaihdettavissa yhtiön uusiksi osakkeiksi alkuperäisellä 2,10 euron vaihtohinnalla. Jos kaikki velkakirjat vaihdettaisiin osakkeiksi, liikkeeseen laskettaisiin enintään 1 428 571 uutta osaketta, joka vastaisi noin 6,2 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista välittömästi vaihdon jälkeen.

Optio-ohjelmat

Vuoden 2026 ensimmäisen puolen vuoden aikana ei myönnetty uusia optioita. Betolarin osakepohjaiset kannustin- ja sitouttamisohjelmat on kuvattu tarkemmin yhtiön vuosittilinpäätöksessä.

Merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudelliset syklit ja vallitseva epävarmuus vaikuttavat Betolarin tuotteiden ja palveluiden kysyntään muodostaen riskin Betolarin kasvustrategian toteutukselle. Geopoliittiset riskit ja epävakaat maailmantilanne voi vaikuttaa Betolarin markkinoihin ja altistaa yhtiön liiketoimintaan liittyville riskeille.

Betolar pyrkii tarjoamaan myös vaihtoehtoisia, ei-kaupallistettuja teollisuuden sivuvirtoja ja niiden hyödyntämisteknologioita käytettäväksi masuunikuonan rinnalla tai sijaan. Teollisuuden sivuvirtoihin ja muihin vaihtoehtoisiin materiaaleihin kohdistuva suurin riski on se, ettei niitä ole määriteltä olemassa oleviin rakentamisen standardeihin ja näin ollen niitä pitää jatkojalostaa, tai niille pitää löytää muu käyttökohde kuin rakentaminen. Jatkojalostus vaatii ympäristöluvan, joiden käsittelyajat ovat usein pitkiä.

Maksuvalmiusriskin osalta tavoite on turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi.

Betolarin merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät on kuvattu yksityiskohtaisemmin vuosikertomuksen kohdassa hallituksen toimintakertomus.

Taloudellinen raportointi

Betolar Oyj julkaisee tammi-syyskuun 2026 liiketoimintakatsauksen keskiviikkona 28.10.2026.

Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.betolar.com/sijoittajille.

Betolar Oyj tilinpäätöstiedot 1–6/2026

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa

EUR	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
LIIKEVAIHTO	902	417	946
Liiketoiminnan muut tuotot	348	640	1 414
Materiaalit ja palvelut	-455	-109	-222
Henkilöstökulut	-1 480	-1 947	-3 522
Poistot ja arvonalentumiset	-909	-1 001	-2 130
Liiketoiminnan muut kulut	-1 407	-1 123	-2 325
Liikevoitto (-tappio)	-3 001	-3 123	-5 840
Rahoitustuotot ja -kulut	-110	51	-93
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA	-3 110	-3 072	-5 932
TILIKAUDEN TULOS	-3 136	-3 039	-6 085
Osakekohtainen tulos			
EUR	-0,15	-0,14	-0,28

KONSERNIN TASE

Tuhatta euroa

30.6.2026 30.6.2025 31.12.2025

VARAT

Pitkäaikaiset varat

Kehittämismenot	2 874	3 542	3 072
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	892	999	938
Käyttöoikeusomaisuuserät	295	127	240
Muut pitkäaikaiset saamiset	56	192	87
Laskennalliset verosaamiset	2	164	1

Pitkäaikaiset varat yhteensä	4 119	5 024	4 339
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus yhteensä	320	0	335
Myyntisaamiset	270	225	241
Muut saamiset	113	54	103
Siirtosaamiset	1 563	589	431
Rahastosijoitukset	3 561	8 047	5 513
Rahavarat	2 358	677	1 202

Lyhytaikaiset varat yhteensä	8 185	9 592	7 824
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------

Varat yhteensä	12 304	14 616	12 164
-----------------------	---------------	---------------	---------------

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Tuhatta euroa

30.6.2026 30.6.2025 31.12.2025

Oma pääoma

Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	47 359	47 359	47 359
Muuntoerot	-2	0	-3
Kertyneet voittovarot	-45 085	-39 236	-39 138
Tilikauden tulos	-3 136	-3 039	-6 085

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	-784	5 164	2 214
--	-------------	--------------	--------------

Vaihdettava hybridilaina	2 852		
--------------------------	-------	--	--

Oma pääoma yhteensä	2 068	5 164	2 214
----------------------------	--------------	--------------	--------------

Pitkäaikaiset velat

Pääomalainat	8 265	7 822	8 247
Lainat rahoituslaitoksilta	1	2	1
Julkiselta vallalta saatu laina	94	187	198
Vuokrasopimusvelat	105	39	124
Laskennalliset verovelat	49	0	23

Pitkäaikaiset velat yhteensä	8 514	8 050	8 593
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------

Lyhytaikaiset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	1	4	3
Julkiselta vallalta saatu laina	112	112	112
Vuokrasopimusvelat	199	100	121
Ostovelat	406	137	183
Muut velat	92	123	83
Siirtovelat	912	927	854

Lyhytaikaiset velat	1 722	1 402	1 357
----------------------------	--------------	--------------	--------------

Velat yhteensä	10 236	9 453	9 950
-----------------------	---------------	--------------	--------------

Oma pääoma ja velat yhteensä	12 304	14 616	12 164
-------------------------------------	---------------	---------------	---------------

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa

1–6/2026

1–6/2025

1–12/2025

Liiketoiminnan rahavirta

Tilikauden tulos -3 136 -3 039 -6 085

Oikaisut:

Poistot ja arvonalentumiset 909 1 001 2 130

Rahoitustuotot ja -kulut, netto -110 -51 93

Osakeperusteiset maksut 137 61 209

Muut oikaisut 297 -49 19

Tuloverot 26 -33 152

Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta -1 877 -2 111 -3 482

Käyttö pääoman muutos:

Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos -293 32 -34

Vaihto-omaisuuden muutos 15 0 -335

Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos -157 -129 -2

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja -2 313 -2 209 -3 854

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista 14 7 10

Liiketoiminnan nettorahavirta (A) -2 300 -2 202 -3 844

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -547 -602 -1 130

Investoinnit muihin sijoituksiin 0 0 -3 500

Luovutustulot muista sijoituksista 2 200 -900 5 367

Vuokravakuuden palautus 31 0 0

Investointien nettorahavirta (B) 1 684 -1 502 737

Rahoituksen rahavirta

Pitkäaikaisten hybridi- ja pääomalainojen nostot 2 000 2 500 2 500

Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut -114 -114 -116

Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -115 -93 -163

Rahoituksen nettorahavirta (C) 1 771 2 293 2 221

Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-) 1 155 -1 411 -886

Rahavarat kauden alussa 1 202 2 088 2 088

Rahavarat kauden lopussa 2 358 677 1 202

Muutos 1 155 -1 411 -886

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1–6/2026 Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Hybridilain a	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake- anti	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot		
Oma pääoma 1.1.2026	80	47 359	0	0	-3	-45 222	0	2 214
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (tappio)	0	0	0	0	0	-3 136	0	-3 136
Muut laajan tuloksen erät							0	
Muuntoerot	0	0	0	0	1	0	0	1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	1	-3 136	0	-3 135
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakepääoman korotus	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti	0	0	0	0	0	0	0	0
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	137	0	137
Muut oikaisut	0	0	0	0	0	0	2 852	2 852
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	0	137	2 852	2 989
Oma pääoma 30.6.2026	80	47 359	0	0	-2	-48 221	2 852	2 068

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Oma pääoma yhteensä
1–6/2025		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake- anti	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	
Tuhatta euroa								
Oma pääoma		80	47 359	0	0	7	-39 297	8 149
1.1.2025								
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (tappio)		0	0	0	0	0	-3 039	-3 039
Muut laajan tuloksen erät								
Muuntoerot		0	0	0	0	-7	0	-7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	0	-3 039	-3 046
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakepääoman korotus		0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti		0	0	0	0	0	0	0
Omien osakkeiden mitätöinti		0	0	0	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut		0	0	0	0	0	61	61
Muut oikaisut		0	0	0	0	0	0	0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	0	0	0	61	61
Oma pääoma		80	47 359	0	0	0	-42 275	5 164
30.6.2025								

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
1–12/2025 Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	47 359	0	0	7	-39 297	8 149
Laaja tulos							
Tilikauden voitto (tappio)	0	0	0	0	0	-6 085	-6 085
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	0	0	0	0	-10	0	-10
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-10	-6 085	-6 095
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakepääoman korotus	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti	0	0	0	0	0	0	0
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	209	209
Muut oikaisut	0	0	0	0	0	-49	-49
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	0	160	160
Oma pääoma 31.12.2025	80	47 359	0	0	-3	-45 222	2 214

Konsernin puolivuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Betolar Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Betolar Oyj ja sen tytäryritykset Betolar Chemicals Oy ja Betolar India Private Ltd. Puolivuositarkastus on laadittu noudattaen International Accounting Standards Boardin (IASB) antamia ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS, IAS) sekä tulkintoja (IFRIC). Puolivuositarkastus 30.6.2026 päättyneeltä kaudelta on laadittu noudattaen 30.6.2026 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja tulkintoja (IFRIC).

Toiminnan jatkuvuus

Betolarin rahoitustilanne mahdollistaa toimintaedellytykset yli seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolle.

Lähipiiriliiketoimet

Betolarin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Betolar Oyj:n tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös Betolarin johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän

määräysvallassaan olevat yhteisöt. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Betolarin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet. Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavallisin kaupallisin ehdoin. Liiketoimet sisältävät hallituksen jäseneltä ja johtoryhmän jäseneltä ostettuja liiketoiminnan kehitykseen liittyviä konsultointipalveluja. Lisäksi tilikauden aikana lähipiiritransaktioina on tunnistettu lähipiirin tekemät osakemerkinnät.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Lähipiirin kanssa toteutettiin seuraavat liiketoimet:

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
	Konserni	Konserni	Konserni
Tuloslaskelma			
Ostetut palvelut	79	76	158

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
	Konserni	Konserni	Konserni
Tase			
Ostovelat	11	11	14

Johdon palkat ja palkkiot:

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
	Konserni	Konserni	Konserni
<u>Hallituksen jäsenten palkkiot</u>			
Puheenjohtaja	23	32	41
Muut hallituksen jäsenet	51	50	111
Hallituspalkkiot yhteensä	74	81	152

Tuhatta euroa	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
	Konserni	Konserni	Konserni
<u>Toimitusjohtaja</u>			
Palkat ja palkkiot	125	135	254
Eläkekulut	21	24	44
Henkilösivukulut	4	4	8
Yhteensä	150	162	306

<u>Muu johtoryhmä</u>			
Palkat ja palkkiot	325	263	517
Eläkekulut	56	46	90
Henkilösivukulut	9	7	17
Yhteensä	390	315	624

Johdolle on myönnetty tilikausien 2026 ja 2025 aikana optioita (kpl) seuraavasti:

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
	Konserni	Konserni	Konserni
Hallituksen jäsenet	0		
Toimitusjohtaja	0	200 000	200 000
Muut johtoryhmän jäsenet	0	270 000	320 000
Yhteensä	0	470 000	520 000

LIITE

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Myyntikate	Liikevaihto – materiaalit ja palvelut	Myyntikate on Konsernin kannattavuutta osoittava mittari. Myyntikate mittaa kannattavuutta materiaalien ja palveluiden kuluja vähentämisen jälkeen.
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Tunnusluku kuvaa Konsernin tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle.
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet	Tunnusluku kuvaa Konsernin tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle laimennusvaikutuksella huomioituna.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat Konsernin likvidejä varoja.
Likviditeetti ja nostamattomat tuet	Rahavarat, lyhytaikaiset rahastosijoitukset, nostamattomat lainat ja myönnetty, mutta nostamattomat tuet.	Likviditeetti kuvastaa Konsernin likvidejä varoja pitkällä aikavälillä.
Saadut tilaukset	Kyseisenä raportointikautena saatujen materiaali- ja palvelutilausten arvo.	Tunnusluku kuvaa Konsernin myynnin odotettavaa tulevaa kehitystä.
Uudet tutkimuspalvelu-projektit	Kyseisenä raportointikautena saatujen tutkimuspalvelu-projekttilausten lukumäärä.	Tunnusluku kuvaa Konsernin tutkimuspalveluliiketoiminnan sopimuskannan kehittymistä.