



Betolar Oyj

Tilinpäätöstiedote 2025

Tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

Betolar Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025 (tilintarkastamaton)

Betolar Oyj:n tilinpäätöstiedote 1–12/2025: Saadut tilaukset ennätyslukemissa ja onnistuminen metallinerottelussa

Loka-joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 311 tuhatta euroa (210 tuhatta)
- Käyttökate oli -617 tuhatta euroa (-1 193 tuhatta)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 6 715 tuhatta euroa (8 987 tuhatta)
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 7 681 tuhatta euroa (14 159 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 1 493 tuhatta euroa (271 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 1 (5)
- Henkilöstömäärä oli kaudella keskimäärin 31 (37)

Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 946 tuhatta euroa (762 tuhatta)
- Myyntikate oli 724 tuhatta euroa (564 tuhatta)
- Käyttökate oli -3 709 tuhatta euroa (-5 816 tuhatta)
- Liikevoitto (-tappio) oli -5 840 tuhatta euroa (-7 964 tuhatta)
- Tilikauden tulos oli -6 085 tuhatta euroa (-7 732 tuhatta)
- Osakekohtainen tulos oli -0,28 euroa (-0,36)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 6 715 tuhatta euroa (8 987 tuhatta)
- Likviditeetti ja nostamattomat tuet kauden lopussa olivat 7 681 tuhatta euroa (14 159 tuhatta)
- Saadut tilaukset olivat 2 327 tuhatta euroa (1 003 tuhatta)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 9 (11)
- Henkilöstömäärä oli kaudella keskimäärin 32 (46)

Ohjeistus vuodelle 2026

- Vuoden 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi edellisvuodesta.

Taloudelliset tavoitteet

- Positiivisen käyttökateen saavuttaminen Q4/2027 loppuun mennessä.

Tilikauden 2025 keskeiset tapahtumat

- Betolar Oyj saa merkittävän tilauksen infrastruktuuriin liittyvästä projektista (10/25)
- Betolar ja Jetcrete nopeuttavat vähähiilisen ruiskubetonin käyttöönottoa Australiassa (9/25)
- Betolar ja Nordkalk tekevät yhteistyötä kaupallistaakseen kaivannaisjätteisiin perustuvan kiertokalsiitin (9/25)
- Betolar kehittää vähähiilisen louhetäyttöratkaisun Mandalay Resourcesille ja etenee Australian johtaville kaivosalan markkinoille (7/25)
- Betolarin uusi metallinerotusteknologia tukemaan Anglo Americanin sitoutumista kiertotalouden edistämiseen (6/2025)
- Tulevaisuus rakennetaan jätteestä – suorituskykyinen vihreä sementti mullistaa alan (6/2025)
- Betolar kehittää sementitöntä louhostäyttöratkaisua Canadian Royalties Inc:lle (4/2025)

- Betolar vahvistaa Suomen ja EU:n omavaraisuutta kriittisissä ja strategisissa raaka-aineissa: Betolarin kehittämä uusi innovatiivinen menetelmä yhdistää metallin erottelun jätemateriaalista sekä vihreän sementin valmistuksen (4/2025)
- Metallien 99 % saanto todennettu testeissä (4/2025)
- Betolarille on myönnetty patentti testinäytteiden säilytysolosuhteita vakioivalle olosuhdekaapille (3/25)
- Betolar tutki Alva-yhtiöiden energiantuotannosta syntyvien tuhkien kiertotalouskäyttöä SidePrime-analyysipalvelulla (2/25)
- Betolarin ja Consolis Parman kehittämät maailman vähäpäästöisimmät ontelolaatat tuotantoon (1/25)
- Amir Wafin on kutsuttu Betolarin johtoryhmän jäseneksi nimikkeellä Executive Vice President, Circular Materials 15.12.2025 alkaen (12/25)
- Betolar päivittää liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet (12/25)
- Muutos Betolarin taloudelliseen kalenteriin ja varsinaisen yhtiökokouksen ajankohtaan 2026 (12/25)
- Betolar hakee osakkeidensa ottamista kaupankäynnin kohteeksi Yhdysvaltain OTCQX-markkinapaikalla (12/25)
- Betolarin taloudellinen kalenteri ja varsinainen yhtiökokous 2026 (9/25)
- Betolar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano (8/25)
- Betolar Oyj:n hallitus päätti konsernin avainhenkilöiden kannustinjärjestelmistä (6/2025)
- Betolarin pääomamarkkinapäivä 2025: Merkittävä arvoa hyödyntämättömistä teollisuuden sivuvirroista (5/2025)
- Jyri Talja on nimitetty uudeksi kasvujohtajaksi ja kutsuttu osaksi johtoryhmää 23.4.2025 alkaen (4/2025)
- Varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2025 (3/25)
- Betolar päivittää taloudelliset tavoitteensa (2/25)

Tilikauden 2025 jälkeiset tapahtumat

- Kaupankäynti Betolarin osakkeilla alkaa 20.1.2026 OTCQX International-markkinapaikalla Yhdysvalloissa (1/26)
- Betolar Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026 1/26)

Betolarin konsernitilinpäätös 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja tulkintoja (IFRIC).

Tässä katsauksessa sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon vuonna 2024, ellei toisin ilmoiteta. Vertailukauden luvut perustuvat tilintarkastettuun vuositilinpäätökseen. Kaikki luvut ovat IFRS-standardin mukaiset.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.1–31.12.2025 ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille. Yhtiöllä ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Toimitusjohtaja Tuija Kalpala tilikaudesta 2025

Vuosi 2025 vahvisti Betolarin asemaa materiaaliteknologia- ja kiertotalousyhtiönä, joka rakentaa skaalautuvia ratkaisuja teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämiseen. Keskityimme kolmeen ydinalueeseemme: teollisuuden sivuvirtoihin, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä rakentamisen betoniratkaisuihin. Saavutimme kaikissa niissä selkeitä tuloksia ja uusia avauksia.

Teimme merkittävän läpimurron metallinerotuksessa. Kehitimme uuden teknologian, jolla voi ottaa talteen kriittisiä ja strategisia metalleja teollisuuden sivuvirroista ja kaivoksien rikastushiekoista jopa 99 %:n saannolla. Saimme ensimmäisen tilauksen Anglo Americanin Sakatti-hankkeelta, jossa tavoitteena on tuottaa rikastushiekasta kiertotaloussementtiä kaivoksen omiin tarpeisiin. Tämä on konkreettinen osoitus metallinerotteluteknologiamme arvonaluonnista kaivosteollisuudelle.

Lisäsimme metallinerotteluteknologiamme tunnettuutta Euroopassa ja Aasiassa ja jätimme kahdeksan patenttihakemusta teknologian suojaamiseksi sekä eri metallurgisille kuonille että sementtiä korvaavan sideaineen valmistamiselle. Samalla kansainvälinen kysyntä vähähiilisiin kaivosratkaisuihin kasvoi ja veimme eteenpäin vähähiilisiä ja täysin sementittömiä ruiskubetoni- ja louhostäyttöratkaisuja.

Teollisuuden sivuvirroissa vahvistimme kansainvälisiä hankinta- ja logistiikkavalmiuksia ja kasvatimme masuunikuonan myyntiä erityisesti Intiassa. Lisäksi rakensimme toimitusketjun masuunikuonalle Suomen markkinalle ja edistimme tutkimushankkeita. Sideprime™-analyysipalvelun ja tekoälypohjaisen data-alustan kehittäminen parantaa kykyämme tunnistaa sivuvirtojen todellista arvoa ja käyttöpotentiaalia. Samalla arvioimme uusia mahdollisuuksia jalostaa sivuvirroista korkeamman lisäarvon tuotteita.

Vähähiilisissä betoniratkaisuissamme siirsimme painopistettä vähähiiliseen infrarakentamiseen, jossa näemme kasvavaa kysyntää. Saimme vuoden lopussa yhtiön historian suurimman tilauksen infrastruktuuriin liittyvästä projektista, joka toimii avauksena mahdolliseen laajempaan yhteistyöhön.

Julkaisimme joulukuussa päivitetyt liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteemme. Tavoitteemme on skaalata metallinerotteluteknologiaamme teolliseen mittakaavaan ja kasvattaa liiketoimintaa materiaalimyyntissä, joka tähtää sementin korvaamiseen muun muassa rakentamisessa ja infraprojekteissa. Liiketoiminnallisten tavoitteiden päivityksen yhteydessä asetimme taloudelliseksi tavoitteeksemme saavuttaa positiivinen käyttökate vuoden 2027 loppuun mennessä.

Haluan kiittää asiakkaitamme, kumppaneitamme, sijoittajiamme ja ennen kaikkea henkilöstöämme. Vuosi 2025 osoitti, että materiaaliteknologinen ja kiertotalouteen perustuva lähestymistapamme herättää kiinnostusta ja luo meille vahvan perustan vuodelle 2026.

Avainluvut

Konsernin keskeiset tunnusluvut

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	10–12/ 2025	10–12/ 2024	7–12/ 2025	7–12/ 2024	2025	2024
Taloudelliset tunnusluvut						
Liikevaihto	311	210	529	486	946	762
Myyntikate ¹			416	347	724	564
Käyttökate ^{1,2}	-617	-1 193	-1 587	-2 167	-3 709	-5 816
Liikevoitto (-tappio)			-2 716	-3 299	-5 840	-7 964
Voitto (-tappio) ennen veroja			-2 860	-3 228	-5 932	-7 798
Tilikauden tulos			-3 046	-3 198	-6 085	-7 732
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa ^{1,2,3}			-0,14	-0,15	-0,28	-0,36
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset (kauden lopussa) ^{1,2}	6 715	8 987	6 715	8 987	6 715	8 987
Likviditeetti ja nostamattomat tuet (kauden lopussa) ^{1,2}	7 681	14 159	7 681	14 159	7 681	14 159
Operatiiviset tunnusluvut						
Saadut tilaukset (tuhatta euroa)	1 493	271	1 807	508	2 327	1 003
Uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä	1	5	4	6	9	11
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	31	37	32	40	32	46

- 1) Betolar käyttää operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (myyntikate, käyttökate, osakekohtainen tulos, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset ja uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteestä.
- 2) Betolar käyttää neljännesvuosittain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (käyttökate, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, likviditeetti ja nostamattomat tuet, saadut tilaukset ja uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteestä.
- 3) Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytettyjen osakkeiden lukumäärä kauden lopussa sekä keskimääräinen osakemäärä kauden aikana vertailutietoineen: 31.12.2025: 21 567 570 kpl, 1–12/2025: 21 567 570, 7–12/2025: 21 567 570 kpl, 31.12.2024: 21 567 570 kpl, 1–12/2024: 20 587 226 kpl, 7–12/2024: 20 587 226 kpl

Liiketoiminnan kehitys

Vuoden 2025 aikana Betolar keskittyi kolmeen liiketoiminta-alueeseen: teollisuuden sivuvirtoihin, kaivos- ja metalliteollisuuteen sekä rakentamisen betoniratkaisuihin.

Teollisuuden sivuvirrat

Betolar toimittaa asiakkailleen kiertotalousmateriaaleja, kuten masuunikuonaa, pyrkien pienentämään asiakkaidensa hiilijalanjälkeä sekä edistämään kestävänsä kehityksen mukaista kiertotaloutta. Lisäksi Betolarin sivuvirta-analyysipalvelun (Sideprime™) avulla teolliset yritykset voivat tilata kartoituksen toiminnassaan syntyvän sivuvirtamateriaalin hyödyntämismahdollisuuksista. Sivuvirta-analyysipalvelu mahdollistaa useiden sivuvirtojen esikartoituksen sekä valittujen sivuvirtojen laajemman reseptiikan kehittämisen ja testauksen.

Betolar jatkoi teollisuuden sivuvirtaliiketoimintansa kehittämistä sekä kansainvälisten hankinta- ja logistiikkakyvykkyyksien vahvistamista. Masuunikuonan myynti Intian markkinoilla kasvoi vakiintuneen asiakaskunnan ja yhteistyökumppanien myötä. Betolar toi Suomeen ensimmäisen masuunikuonaerän ja rakensi Suomen markkinoille ensimmäisen kokonaisen toimitusketjun masuunikuonalle. Lisäksi Betolar sai ensimmäisen masuunikuonatilauksensa Suomessa.

Betolar käynnisti uusia teollisuuden sivuvirtojen tutkimusprojekteja, kuten esimerkiksi yhteisen tutkimushankkeen Nordkalkin kanssa. Sen tavoitteena on lisätä kaivannaisjätteisiin perustuvan kiertokalsiitin hyödyntämismahdollisuuksia kaivos- ja rakennusteollisuuden ratkaisuissa. Betolar jatkoi myös tekoälypohjaisen data-alustansa kehittämistä palvelemaan asiakkaita entistä paremmin arvонуontimahdollisuuksien tunnistamisessa.

Lisäksi Betolar kartoitti aktiivisesti mahdollisuuksia teollisuuden sivuvirtojen jatkojalostamiseen, prosessointiin ja kaupallistamiseen pyrkimyksenä vahvistaa asemaa teollisuuden sivuvirtojen arvoketjussa ja mahdollistaa näiden arvokkaampi hyötykäyttö esimerkiksi sementtiä korvaavana sideaineena.

Kaivos- ja metalliteollisuus

Betolar tarjoaa kaivos- ja metalliteollisuudelle ratkaisuja metallinerotteluun ja talteenottoon metalliteollisuuden kuonista sekä kaivosteollisuuden rikastushiekoista. Prosessissa muodostuu lisäksi kiertotaloussementtiä, jota voidaan käyttää sementtiä korvaavissa ratkaisuissa. Lisäksi Betolar tarjoaa ratkaisuja ruiskubetonointiin, kovettuvaan pastatäyttöön, louhostäyttöön ja stabiloituun kuivaläjätykseen.

Kaivos- ja metalliteollisuuden liiketoiminta kasvoi uusien kaivospuolen asiakasprojektien myötä. Betolar jatkoi vähähiilisen (CEM III) ja täysin sementittömän ruiskubetonin sekä louhostäytön asiakasprojektien toteuttamista. Näihin sisältyvät Suomen lisäksi muun muassa Australiasta Mandalay Resources ja Kanadasta Canadian Royalties Inc:lta saadut tilaukset, jotka liittyvät vähähiilisen sekä täysin sementittömän louhostäyttöratkaisuiden kehittämiseen.

Uuden metallinerotteluteknologian myyntityö Euroopassa ja Aasiassa eteni tehokkaasti. Yhtiö edisti samalla metallinerotteluteknologian Proof of Conceptin ja prosessointilaitoksen kehitystä. Betolar sai kesäkuussa metallinerotteluteknologiaan liittyvän tilauksen Anglo Americanilta. Tavoitteena on hyödyntää teknologiaa metallinerotuksessa ja kiertotaloussementin tuotannossa Sakatin kupari-nikkeli-monimetalliesiintymän projektissa Sodankylässä, Suomessa.

Betolar julkisti kesäkuussa uuden metallinerotteluteknologian, joka soveltuu laajoille materiaalivirroille koskien metallurgisia kuonia sekä useita muita teollisia sivuvirtoja, mukaan lukien mm. kaivosten rikastushiekat. Menetelmän kehittämiseksi Betolar on tehnyt kymmeniä sulatuskokeita suomalaisten yliopistojen, oman innovaatiokeskuksensa sekä ruotsalaisen pilot-mittakaavan kumppanin kanssa.

Rakentamisen betoniratkaisut

Rakentamisen betoniratkaisuissa Betolar tarjoaa vähähiilisiä ratkaisuja, reseptejä ja optimointipalveluja rakennusteollisuudelle ja infrarakentamiseen. Vuoden loppupuolella liiketoiminnan painopistettä suunnattiin infrarakentamiseen, jonka kysyntää lisäävät kasvavat investoinnit sekä kestävien ratkaisujen tarve. Pitkällä

aikajänteellä rakentamisen liiketoiminta luo pohjaa oman sementtiä korvaavan sideainetuotannon asiakkuuksille ja markkinoille.

Betolar sai loppuvuodesta noin 1,4 miljoonan euron tilauksen kahdelta suomalaiselta yhtiöltä infrastruktuuriprojektiin, jossa hyödynnetään sen innovaatiota. Tilaus kattaa projektin ensimmäisen vaiheen, jossa keskitytään Betolarin innovaation soveltuvuuden arviointiin käyttökohteissa sekä alustavaan testaamiseen. Jatkopäätökset tehdään ensimmäisen vaiheen tulosten perusteella.

Betolar ja Consolis-konserniin kuuluva suomalainen Parma Oy allekirjoittivat tammikuussa kolmivuotisen lisenssi- ja toimitussopimuksen. Sopimus antaa Parmalle yksinoikeuden valmistaa ontelolaattoja Suomessa Betolarin Geoprime®-ratkaisuun perustuvilla betoniresepteillä. Sopimus sisältää myös etuosto- ja yksinoikeuden Consolis-konsernin yhtiöille 17 eri maassa ottaa käyttöön Betolarin kehittämä Geoprime®-ratkaisu ontelolaattojen ja tiettyjen muiden tuotteiden betonin valmistuksessa. Sopimus perustuu pitkään kehitystyöhön ja sertifioituun suorituskykyyn, jonka mukaan Geoprime®-ratkaisulla saavutetaan 75 % pienemmät päästöt verrattaessa tavanomaisiin, laajasti käytettyihin rakentamisen elementteihin.

Betolar toteutti kauden aikana kaksi pilottia betonituote- ja elementtituotannoissa Lähi-idässä ja Pohjois-Amerikassa. Lisäksi yhtiö toi markkinoille Optimize -reseptioptimointipalvelun, joka minimoi sementin käytön ja hiilijalanjäljen tekoälyn ja materiaalitietokannan avulla. Palvelu on suunnattu betonin valmistajille, jotka haluavat pienentää tuotantokustannuksiaan ja päästöjään. Ensimmäisessä asiakasprojektissa saavutettiin 6 % kustannussäästö ja 15 % pienempi hiilijalanjälki ennestään jo toimivan ja taloudellisen reseptin perustalle.

Toimintaympäristö- ja markkinakatsaus

Kaivos ja -metalliteollisuus

Betolar on kehittänyt metallinerotteluteknologian, joka perustuu teollisten sivuvirtojen sulaprosessointiin. Menetelmässä erotetaan kuonista ja/tai rikastushiekoista arvometallit, jolloin jäljelle jäävä aines soveltuu sementtiä korvaavaksi sideaineeksi. Menetelmää on onnistuneesti testattu erilaisilla kuonilla, rikastushiekoilla sekä liuotusjännöksillä.

Betolarin kohdemarkkinan muodostavat metallurgisessa teollisuudessa erilaisten ferroseosten sulatot ja terässulatot. Yhtiön arvion mukaan ferrokromisulatoista potentiaalisia asiakkaita on noin 30 kpl, ferromangaanisulatoista noin 20 kpl, ja ruostumattoman teräksen sulatoista noin 50 kpl. Terässulatoista konvertteri- (BOF), sähköuuni- (EAF) ja DRI/EAF-kuonat tarjoavat laajimman kaupallistamispotentiaalin, sillä näitä prosesseja hyödyntäviä terässulattoja on maailmassa noin 1 000 kappaletta.

Metallinerotusteknologia soveltuu metallurgisten kuonien lisäksi myös rikastushiekkojen prosessointiin, joiden omistajia on tuhansia.

Teollisuuden sivuvirrat ja sementtiä korvaavat ratkaisut

Betolarin kohdemarkkina koostuu vähähiilisistä ja sementtiä korvaavista ratkaisuista kaivosteollisuudessa ja rakentamisessa. Perinteisen betonirakentamisen markkinaa hallitsevat portlandsementtiin perustuvat betonisovellukset. Portlandsementtiä suositaan laajasti, koska sitä on hyvin saatavilla ja se täyttää paikalliset sekä kansainvälisten sementtistandardien vaatimukset. Betolarin ratkaisut perustuvat portlandsementtiä korvaaviin geopolymeereihin ja muihin vaihtoehtoisin sideaineisiin, jotka vievät markkinaosuutta sementiltä.

Vihreän siirtymän etenemä ja vähähiilisten ratkaisujen kysyntä vaikuttavat kohdemarkkinaan kuten myös regulaation eli esimerkiksi rakentamisen standardien ja jätelainsäädännön kehitys. Jo olemassa olevat sekä uudet kaivoshankkeet tarvitsevat louhintaan ympäristöystävällisempiä ratkaisuja etenkin välttääkseen sivuvirtojen syntymisen.

Perinteisen portlandsementin markkina-asema on vahva, mutta päästöihin, kustannuksiin ja raaka-aineiden saatavuuteen liittyvät haasteet lisäävät seossementtien sekä vaihtoehtoisten sideaineiden kiinnostavuutta

erityisesti tietyissä sovelluksissa. Sementtiä korvaavien SCM-materiaalien (Supplementary Cementitious Materials) kysyntä ja kansainväliset kauppavirrat kasvavat. Näihin materiaaleihin perustuvan liiketoiminnan sekä strategisten arvoketjuroolien merkityksen odotetaan korostuvan jatkossa entistä enemmän, mikä kasvattaa Betolarin kohdemarkkinoita. Kohdemarkkinaan vaikuttaa lisäksi strategisten ja kriittisten metallien talteenoton tehostamisen tarve sekä rakentamisen kysyntä.

Regulaation ja standardoinnin suunta pysyy vähähiilisiä ratkaisuja tukevana. Keskipitkällä aikavälillä nähdään viitteitä tulevista muutoksista sementtiä korvaavien SCM-materiaalien käyttöönotossa ja hyväksynnässä, erityisesti kohti suorituskykyperusteisia hyväksyntäedellytyksiä perinteisten prosenttipohjaisten raja-arvojen sijaan, mikä tukee vaihtoehtoisten materiaalien laajempaa hyödyntämistä tulevaisuudessa.

Markkinan kehitystä leimaavat edelleen pitkät käyttöönotto- ja hyväksyntäsyklit, ja pilottihankkeiden ja kaupallisten referenssien merkitys korostuu Betolarin kohdemarkkinoilla ja materiaalipohjaisissa ratkaisuissa. SCM-markkinan rakenteellinen kasvu luo mahdollisuuksia vahvistaa asemaa materiaalien arvoketjussa.

Kilpailuympäristö

Betolarin sementtiä korvaavan materiaalitekniikan ja tuotteistettujen vähähiilisten sovellusten kilpailukenttä koostuu kolmesta pääkategoriasta ja niiden toimijoista: perinteinen portlandsementti ja teknologiat sen tuotannon päästöjen vähentämiseksi, vähähiiliset seossementit sekä vaihtoehtoiset sideaineet, kuten alkaliaktivoidut geopolymeerit.

Portlandsementin tuotanto on erittäin energia- ja päästöintensiivistä, ja se kuluttaa runsaasti neitseellisiä raaka-aineita, etenkin kalkkikiveä. Perinteiset sementin tuottajat tutkivat myös hiilidioksidin talteenottoa sementin tuotantoprosessissa hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi, mutta ratkaisut ovat toistaiseksi vielä kalliita. Yksi jo olemassa oleva ja vaihtoehtoinen tapa pienentää päästöjä on sitoa teollisuuden päästöistä talteen otettua hiilidioksidia pysyvästi betoniin.

Toisen kategorian muodostaa vähähiilisten sementtiseosten tuottajat. Vähähiilisissä sementtiseoksissa osa sementistä on korvattu pääasiassa joko terästeollisuuden sivuvirtana syntyvällä jauhetulla rakeistetulla masuunikuonalla tai lentotuhkalla. Sementtiseosten haasteena on kuitenkin se, että sementti voidaan korvata masuunikuonalla vain tiettyyn pisteeseen asti, mikä rajoittaa myös päästövähennystä.

Kolmannen kategorian muodostavat vaihtoehtoiset sideaineet, joilla voidaan vähentää merkittävästi, jopa 80 % tai enemmän, hiilidioksidipäästöjä ja vähentää neitseellisten luonnonvarojen käyttöä, kun sementti korvataan kokonaan teollisuuden sivuvirroilla.

Betolar erottuu kilpailijoista liiketoimintamallillaan ja joustavalla teknologiallaan, missä voidaan hyödyntää eri teollisuuden sivuvirtoja paikallisesti. Kaivosteollisuudelle kehitetyt vähähiiliset ruiskubetonoinnin ja louhostäytön ratkaisut ovat edelläkävijöitä markkinalla. Betolarilla on myös vahva IPR-strategia, ja se jatkaa tekoälyalustansa kehittämistä edetäkseen kestävien materiaalien edelläkävijänä.

Kilpailuympäristö pysyi vuoden aikana erittäin haastavana. Asiakkailla ei pääsääntöisesti ole valmiutta maksaa vähähiilisistä ratkaisuista lisähintaa, mikä osaltaan vaikeuttaa ympäristön kannalta kestävämpien ratkaisujen myyntiä.

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto

Heinä-joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto heinä-joulukuussa 2025 kasvoi vertailukaudesta ja oli 529 tuhatta euroa (7–12/2024: 486 tuhatta).

Kauden liikevaihdosta noin 28 % koostui lisenssi- ja materiaalimaksusta ja 72 % asiakaspilotointiin ja tutkimusprojekteihin liittyvistä tuloista.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) 65 % (74 %), APAC (Aasia ja Tyyni valtameri) 35 % (26 %) ja AMER (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) 0 % (0 %).

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2025 kasvoi vertailukaudesta ja oli 946 tuhatta euroa (2024: 762 tuhatta euroa).

Tilikauden liikevaihdosta noin 30 % koostui lisenssi- ja materiaalituloista ja 70 % asiakaspilotointiin ja tutkimusprojekteihin liittyvistä tuloista. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 414 tuhatta euroa (947 tuhatta), jotka muodostuivat valtaosin saaduista avustuksista.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) 65 % (76 %), APAC (Aasia ja Tyyni valtameri) 33 % (24 %) ja AMER (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) 2 % (0 %).

Tulos

Heinä-joulukuu 2025

Myyntikate oli heinä-joulukuussa 2025 416 tuhatta euroa (7–12/2024: 347 tuhatta) ja käyttökate oli -1 587 tuhatta euroa (-2 167 tuhatta). Liiketoiminnan muut tuotot vaikuttivat positiivisesti tuloskehitykseen ja olivat yhteensä 773 tuhatta euroa (440 tuhatta). Henkilöstökulut olivat 1 574 tuhatta euroa (1 808 tuhatta) ja liiketoiminnan muut kulut olivat 1 202 tuhatta euroa (1 146 tuhatta). Poistot ja arvonalentumiset olivat 1 130 tuhatta euroa (1 132 tuhatta).

Konsernin liiketulos oli -2 716 tuhatta euroa (-3 299 tuhatta). Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -144 tuhatta euroa (71 tuhatta). Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -2 860 tuhatta euroa (-3 228 tuhatta). Tilikauden tulos oli -3 046 tuhatta euroa (-3 198 tuhatta).

Tammi-joulukuu 2025

Myyntikate oli 724 tuhatta euroa (564 tuhatta) ja käyttökate parani 2 107 tuhatta euroa ja oli -3 709 tuhatta euroa (-5 816 tuhatta). Liiketoiminnan muut tuotot vaikuttivat positiivisesti tuloskehitykseen ja olivat vuonna 2025 yhteensä 1 414 tuhatta euroa (947 tuhatta).

Henkilöstökulut laskivat vertailukaudesta ja olivat 3 522 tuhatta euroa (4 717 tuhatta) ja liiketoiminnan muut kulut olivat 2 325 tuhatta euroa (2 610 tuhatta).

Poistot ja arvonalentumiset olivat 2 130 tuhatta euroa (2 148 tuhatta).

Konsernin liiketulos tammi-joulukuussa 2025 oli -5 840 tuhatta euroa (-7 964 tuhatta).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -93 tuhatta euroa (166 tuhatta).

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -5 932 tuhatta euroa (-7 798 tuhatta). Tilikauden tulos oli -6 085 tuhatta euroa (-7 732 tuhatta).

Taloudellinen asema ja rahavirrat

Betolarin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 12 164 tuhatta euroa (31.12.2024: 15 067 tuhatta). Oman pääoman määrä oli 2 214 tuhatta euroa (8 149 tuhatta). Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 18 (54) prosenttia.

Tilikauden lopussa konsernin nettovelkaantuneisuus oli 1 846 tuhatta euroa (-3 430 tuhatta) ja nettovelkaantumisaste 83 (-42) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli -3 844 tuhatta euroa (1–12/2024: - 6 442 tuhatta). Liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikutti henkilöstökustannuksien ja muiden liiketoiminnan kulujen väheneminen.

Investointien rahavirta oli 737 tuhatta euroa (5 656 tuhatta). Investointien rahavirtaan sisältyy investoinnit muihin sijoituksiin, nostot lyhytaikaisista rahastosijoituksista sekä investoinnit yhtiön aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.

Rahoituksen rahavirta oli 2 221 tuhatta euroa (1 931 tuhatta). Rahoituksen rahavirtaan sisältyvät pitkäaikaisten lainojen nostot 2 500 tuhatta euroa, lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut -116 tuhatta euroa ja vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -163 tuhatta euroa.

Betolarin lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 5 513 tuhatta euroa (6 889 tuhatta). Rahavarat olivat kauden lopussa 1 202 tuhatta euroa (2 088 tuhatta) ja rahavarojen muutos oli -886 tuhatta euroa (1 145 tuhatta). Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset yhteensä olivat 6 715 tuhatta euroa (8 987 tuhatta).

Betolar on saanut julkista tukea tutkimus- ja kehitystoimintaan. Business Finland myönsi Betolarille tilikauden 2023 aikana yhteensä 2 700 tuhannen euron tuen vaihtoehtoisten sivuvirtojen tutkimus- ja kehityshankkeeseen. Avustuksesta on vielä nostamatta 712 tuhatta euroa, ja loppuosa tullaan nostamaan toteutuneita kustannuksia vastaan projektin päättyessä vuoden 2026 aikana.

Yhtiö nosti tammikuussa 2025 viimeisen 2 500 tuhannen euron maksuerän Ilmastorahaston 7 000 tuhannen euron lainasta.

Vuonna 2024 Finnpartnership myönsi yhtiölle 370 tuhannen euron avustuksen vähähiilisten ontelolaattojen tehdasvalmistuksen kehitykseen. Projekti päättyy vuoden 2026 alussa, ja tuesta nostetaan tämän jälkeen toteutuneita kustannuksia vastaava osuus.

Investoinnit

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 1 155 tuhatta euroa (1 396 tuhatta). Investoinnit koostuivat pääosin kehittämismenojen aktivoinneista. Investointien suhteellinen osuus liiketoiminnan kokonaiskuluista oli 17 (18) prosenttia.

Teknologiakehitys

Betolar on vuoden 2025 aikana vahvistanut sivuvirta-, kaivos- ja metalliteollisuuden teknologiaportfoliotaan muun muassa kehittämällä uutta teknologiaa arvojakeiden talteenottoprosesseihin metalliteollisuuden hyödyntämättömistä kuonista ja kaivosteollisuuden rikastushiekoista. Merkittävää uudessa teknologiassa on se, että menetelmä soveltuu laajoille materiaalivirroille koskien metallurgisia kuonia sekä useita muita teollisia sivuvirtoja, mukaan lukien mm. kaivosten rikastushiekat. Jäljelle jäävä materiaali voidaan hyödyntää sementtiä korvaavana sideaineena.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan fokus on ollut vahvasti metallinerotteluteknologian proof of conceptin suunnittelussa, valmistelussa ja uusien materiaalivaihtoehtojen kuten rikastushiekkojen ja hyödyntämättömien kuonien kartoittamisessa ja testaamisessa. Kaivosteollisuuden tuotesovellusten osalta painopiste oli louhostäyttö- ja ruiskubetoniratkaisujen kehityksessä.

Metallierottelu ja kiertotaloussementti

Betolar suoritti termodynaamisen mallinnuksen useille kuonille sekä jatkoi laboratoriomittakaavan testejä ferrokromi- ja AOD-kuonilla. Pilottimittakaavan testit vahvistivat menetelmän toimivuuden ferrokromi- ja ruostumattoman teräksen kuonilla, saavuttaen 99 prosentin metallien talteenoton ja erittäin korkealaatuisen kiertotaloussementin.

Menetelmän teknologinen valmius pohjautuu usean tekijän summaan: kuonien termodynaamiseen tasapainomallinnukseen, omiin ja ulkopuolisiin sulatus/pelkistys -kokeisiin, mikrorakennetarkasteluun, omaan tekoälyavusteiseen kuonakoostumusmallinnukseen sekä yhtiön asiantuntijoiden vahvaan osaamiseen sideaineiden geopolymeereistä.

Kaikki edellä mainitut kokeelliset tulokset ovat keskenään linjassa mallinnustulosten kanssa. Kokeissa metallien saannot ja pelkistymisasteet ovat olleet johdonmukaisesti erittäin korkeita, jopa 99 prosenttia. Menetelmässä hyödynnetään kuonakemialla sekä termodynamiikkaa tavalla, joka mahdollistaa prosessoinnin energiatehokkaasti matalammissa lämpötilassa. Lisäksi menetelmällä pystytään säätämään viskositeettia, mikä mahdollistaa korkean metallien saannon, ja optimoimaan kiertotaloussementin koostumusta.

Teknologia mahdollistaa myös jäännöskuonan puhdistamisen haitta-aineista, jolloin sitä voidaan hyödyntää esimerkiksi korkealaatuisena sementtiä tai masuunikuonaa vastaavana sideaineena. Keväällä kerätyn testiaineiston mukaan tästä kiertotaloussementistä saatu 28 vuorokauden puristuslujuus vastaa täysin perinteisen portlandsementin suorituskykyä ja ylittää selvästi masuunikuonasta valmistetun sideaineen lujuuden. Korkea reaktiivisuus ja erinomainen aktiivisuusindeksi tekevät siitä kilpailukykyisen vaihtoehdon monenlaisiin rakennus- ja kaivossovelluksiin.

Kehitetty teknologia ei vaadi merkittävää lisäenergiaa, mikä tekee ratkaisusta kustannustehokkaan ja vähäpäästöisen. Menetelmässä sulaa kuonaa lisäaineistetaan sopivilla teollisuuden sivuvirroilla, jolloin metallit saadaan eroteltua ja saavutetaan oikeanlainen sideainekoostumus. Samassa prosessissa pelkistetään lisäksi oksidiset metallit tietyin menetelmin. Betolar on onnistunut laboratoriomittakaavassa erottamaan sivuvirroista korkealla saannolla muun muassa seuraavia arvojakeita: kromi, rauta, nikkeli, vanadiini, mangaani, joista osa on kriittisiä ja/tai strategisia alkuaineita sekä tuottamaan edellä kuvattuja sideaineita samalla vähentäen jätteen päätyvän kuonan määrää.

Betolar on aloittanut yhteistyön kahden yliopiston kanssa. Yliopistoissa tehdään laboratoriomittakaavan sulatuskokeita, materiaalien karakterisointia ja termodynaamista laskentaa. Lisäksi Betolar on tehnyt kymmeniä sulatuskokeita hyödyntäen omaa innovaatiokeskustaan sekä pilot-mittakaavan kumppania.

Teollisuuden sivuvirrat ja kaivosteollisuuden tuotesovellukset

Kauden aikana Betolar on kehittänyt louhostäyttöratkaisuja usealle asiakkaalle Suomessa, Kanadassa ja Australiassa käyttäen paikallisesti saatavilla olevia sivuvirtoja ja muita materiaaleja. Ratkaisut ovat joko sementittömiä tai vähentävät merkittävästi sementin käyttöä verrattuna asiakkaan referenssiratkaisuun. Betolar suoritti kauden aikana onnistuneesti täyden mittakaavan pilotin täysin sementittömällä louhostäyttöratkaisulla.

Betolar kehitti vuoden 2024 aikana CEM III -pohjaisen ruiskubetoniratkaisun. Vuoden 2025 aikana Betolar on kehittänyt sementitöntä ruiskubetoniratkaisua ja suorittanut useita pilottikokeita.

Betolar toteutti yhteistyössä Geologian Tutkimuskeskuksen (GTK) ja Suomen Malminjalostus Oy:n Soklin kaivoshankeen kanssa kauden aikana pilot-mittakaavan kokeita liittyen stabiloidun kuivaläjitysratkaisun kehitykseen. Ratkaisu eliminoi rikastushiekkoihin liittyvät ympäristöriskit.

Betolar ja johtava tunnelirakentamisen ratkaisujen toimittaja Balsam Laboratory toteuttivat yhteisen kehityshankkeen, jonka tavoitteena on hyödyntää tunneliporauksen hienomursketta tunnelirakentamisessa. Kestävän kehityksen mukaiset vähähiiliset kiertotalousratkaisut tulevat tehostamaan resurssien käyttöä ja vähentämään sementin kulutusta.

Data-alusta ja ekosysteemi

Betolar kerää systemaattisesti dataa materiaalitutkimustyöstä ja laboratorioskokeista, mikä mahdollistaa tutkimustyötä tehostavien tekoälytyökalujen kehityksen. Tekoälytyökaluilla pystytään muun muassa ennustamaan raaka-aineiden ja reseptien käyttäytymistä, sekä optimoimaan kehitettyjä reseptejä. Kauden aikana Betolar laajensi reseptioptimoinnin käyttöä omassa tuotekehityksessä ja toi markkinoille Optimize-reseptioptimointipalvelun. Lisäksi data-alustaa kehitettiin tukemaan metallienerotteluteknologian kehitystä.

Patenttiportfolio

Betolar jätti metallinerotteluteknologiaansa liittyen kahdeksan patenttihakemusta, jotka koskivat erilaisia sivuvirtoja, metallinerottelua ja talteensaantia niistä, erilaisia prosessointivaihtoehtoja sekä vaihtoehtoisia sideaineita.

Betolarin patenttiportfolio kasvoi vuoden aikana neljällä uudella patentilla. Betolarille myönnettiin tie- ja pohjarakenteiden stabilointia koskeva patentti Indonesiassa. Betolarille myönnettiin käyttöliittymärajapintaa koskeva patentti Chilessä. Patentti kuvaa järjestelmän, joka vastaanottaa tietoa mm. betonin valmistukseen soveltuvista raaka-aineista ja määrittää niiden perusteella reseptiikan haluttujen ominaisuuksien saavuttamiseksi. Järjestelmä hyödyntää koneoppimista reseptien optimointiin sekä mahdollistaa automaattiset tilauspyynnöt raaka-ainetoimittajille. Lisäksi Betolarille myönnettiin Suomessa patentti koskien menetelmää, joka mahdollistaa kaivosteollisuuden lietteiden kustannustehokkaan kiintoaine-neste-erotuksen, vähentäen vedenkulutusta ja parantaen prosessien tehokkuutta. Lisäksi Betolarille myönnettiin MetalCirc Oy:ltä hankittuun jätteenpolton tuhkien neutraloimiseen ja arvokkaiden materiaalien kierrätykseen liittyvä patentti Yhdysvalloissa. Betolarilla on 23 aktiivista patenttiperhettä, joka koostuu 49 myönnetystä patentista, minkä lisäksi yhtiöllä on merkittävä määrä keksintöjä prosessissa patentin hyväksymiseksi tukemaan kaivos- ja metallitoimialan tarpeita.

Strategia ja liiketoimintamallit

Betolarin strategia keskittyy vähähiilisten ratkaisujen kehittämiseen ja kaupallistamiseen erityisesti kaivos- ja rakennusteollisuudessa. Yhtiön tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä ja neitseellisten luonnonvarojen käyttöä hyödyntämällä teollisuuden sivuvirtoja. Lisäksi yhtiö kehittää jatkuvasti tekoälypohjaista data-alustaansa, joka nopeuttaa ratkaisukehitystä ja luo arvoa teollisuuden sivuvirroista.

Vuoden 2025 aikana Betolar keskittyy strategiansa mukaisesti metalli- ja kaivosteollisuuden ratkaisujen kehittämiseen. Alkuvuonna yhtiö saavutti merkittäviä edistysaskeleita metallinerotteluteknologiansa kehittämisessä. Teknologia mahdollistaa metallien talteenoton metalliteollisuuden hyödyntämättömistä kuonista ja kaivosteollisuuden rikastushiekoista. Prosessista jäljelle jäävä materiaali voidaan hyödyntää sementinkaltaisena sideaineena ("**kiertotaloussementti**"). Menetelmässä ei synny lainkaan jätettä. Yhtiön tavoitteena on skaalata metallinerotteluteknologia teolliseen mittakaavaan ja kasvattaa liiketoimintaa materiaalityyppien myynnissä, joka tähtää sementin korvaamiseen muun muassa infraprojekteissa ja rakentamisessa. Samalla Betolar on määrätietoisesti vahvistanut asemaansa kiertotalousmateriaalien arvoketjussa, kehittäen ratkaisuja, jotka tuottavat sekä ympäristö- että taloudellista arvoa teollisuuden sivuvirroista.

Betolarin liiketoimintamallissa korostuvat seuraavat painopistealueet:

Lisenssipohjainen teknologiaratkaisumyynti

- Kehittämämme metallinerottelun ja Geoprime-materiaaliin perustuvat teknologiat tarjotaan asiakkaille lisenssisopimuksina, jotka tuottavat jatkuvaa tuloa volyymipohjaisilla lisenssi- ja materiaalimaksuilla.
- Maksut voivat perustua esimerkiksi käsiteltyyn materiaalivolyyymiin tai tuotettuun arvonlisään. Lisenssisopimukset voidaan sitoa myös mitattaviin ympäristövaikutuksiin, kuten päästövähennyksiin tai hyödynjakomalleihin, jolloin maksut heijastavat todellista kestävä hyötyä asiakkaalle.

Kiertotalousmateriaalien, kuten masuunikuonan ja muiden teollisuuden sivuvirtojen myynti

- Myymme asiakkaillemme masuunikuonaa käytettäväksi sementtiä korvaaviin betoniratkaisuihin.
- Kaupallistamme ja myymme uusia hyödyntämättömiä teollisuuden sivuvirtoja esimerkiksi metallinerotteluprosessin tuotteina syntyviä metalleja sekä kiertotaloussementtiä.

Tutkimuspalveluprojektien (NRE, Non-Recurring Engineering) ja analyysipalveluiden myynti

- Tarjoamme teollisuuden tarpeisiin räätälöityjä tutkimus- ja kehityspalveluita (Non-Recurring Engineering, NRE) erityisesti kaivos- ja metalliteollisuudelle ja prosessiteollisuuden sivuvirran omistajille.
- Tarjoamme mm. sivuvirtojen analyysi- ja kaupallistamispalveluita asiakkaillemme. Tämä sisältää sivuvirtojen määrityksen, arvo- ja hyötypotentiaalin analysoinnin sekä ratkaisujen suunnittelun niiden jalostamiseksi lisäarvoa tuottaviksi tuotteiksi tai materiaaleiksi.

Betolar arvioi olevansa muita alan toimijoita paremmassa asemassa vastaamaan vaihtoehtoisten sideaineiden tutkimisen ja kaupallistamisen tarpeisiin. Yhtiöllä on globaalisti skaalautuva liiketoimintamalli, erittäin vahva metallinerotteluteknologia, geopolymeeri- ja sivuvirtaosaaminen sekä kilpailuetuna dataan perustuva liiketoimintaekosysteemi. Yhtiö on keskittynyt systemaattiseen datan hyödyntämiseen tuotekehitysprosesseissaan. Strategian onnistumisessa korostuvat teollisuuden hyödyntämättömien sivuvirtojen kehitys ja tuotteistaminen. Yhtiö arvioi jatkuvasti mahdollisuuksia, joilla parantaa asemaa arvoketjussa ja skaalautuvissa asiakassegmenteissä nopeasti kehittyvillä markkinoilla.

Liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

Betolarin hallitus on asettanut 16.12.2025 seuraavat lähivuosien (2026–2028) liiketoiminnalliset tavoitteet:

- Metallinerotteluteknologian toimivuuden osoituksen (proof of concept) toteutus ja skaalaaminen teolliseen mittakaavaan metalliteollisuuden kuonilla ja kaivosteollisuuden rikastushiekoilla, metallinerotteluteknologiaan liittyvien kaupallisten sopimusten varmistaminen, joilla tavoitellaan miljardiluokan liikevaihtoa pitkällä aikavälillä
- Kiertotalousmateriaalien arvoketjun vahvistaminen ja kasvattaminen erityisesti masuunikuonan hankinnan ja myynnin osalta

Liiketoiminnallisten tavoitteiden päivityksen myötä, Betolarin hallitus on päättänyt lisäksi asettaa taloudelliseksi tavoitteeksi positiivisen käyttökatteen saavuttaminen Q4/2027 loppuun mennessä.

Taloudellinen tavoite on asetettu kuvastamaan yhtiön tarkentuneita liiketoiminnan painopistealueita. Betolar ei pidä taloudellisia tavoitteita tulosohteistuksena yhdellekään vuodelle.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudelliset syklit ja vallitseva epävarmuus vaikuttavat Betolarin tuotteiden ja palveluiden kysyntään muodostaen riskin Betolarin kasvustrategian toteutukselle. Geopoliittiset riskit ja epävakaa maailmantilanne voivat vaikuttaa Betolarin markkinoihin ja altistaa yhtiön liiketoimintaan liittyville riskeille.

Betolarin ratkaisuiden yleistyminen ja kannattavuuden varmistaminen edellyttävät kaupallista, taloudellista ja teknistä onnistumista projekteissa. Käyttöönoton selkeä vaiheistaminen ja jatkuva asiakkaan tukeminen lپientävät oleellisesti epäonnistumisriskiä käyttöönottoprojekteissa.

Betolar pyrkii tarjoamaan myös vaihtoehtoisia, ei-kaupallistettuja teollisuuden sivuvirtoja ja niiden hyödyntämisteknologioita käytettäväksi masuunikuonan rinnalla tai sijaan. Teollisuuden sivuvirtoihin ja muihin vaihtoehtoisin materiaaleihin kohdistuva suurin riski on se, ettei niitä ole määritelty olemassa oleviin rakentamisen standardeihin ja näin ollen niitä pitää jatkojalostaa, tai niille pitää löytää muu käyttökohde kuin rakentaminen.

Maksuvalmiusriskin osalta tavoite on turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Yhtiössä pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi.

Betolarin merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät on kuvattu yksityiskohtaisemmin vuosikertomuksen kohdassa hallituksen toimintakertomus.

Henkilöstö ja toimipaikat

Konsernin palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 32 (1–12/2024: 46) henkilöä. Kauden lopussa konsernin palveluksessa oli 29 (31.12.2024: 36) henkilöä, josta Suomessa työskenteli 28 (35) henkilöä ja muissa maissa 1 (1) henkilö. Suomessa yhtiöllä on toimipisteet Espoossa ja innovaatiokeskus Kannonkoskella. Lisäksi konserniin kuuluu maayhtiö Intiassa.

Henkilöstömäärän väheneminen selittyy pääosin toisen vuosipuoliskon aikana toteutetuilla kustannusrakenteen sopeuttamistoimilla.

Hallinnointi

Hallitus ja valiokunnat

Betolarin hallituksen jäsenet 31.12.2025 olivat Anders Dahlblom (puheenjohtaja), Jan-Elof Cavander (jäsen), Kalle Härkki (jäsen), Soile Kankaanpää (jäsen), Juha Leppänen (jäsen) ja Inka Mero (jäsen).

Betolarin hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Tarkastusvaliokunnassa toimivat Jan-Elof Cavander, puheenjohtaja sekä jäsenet Anders Dahlblom, Kalle Härkki ja Soile Kankaanpää. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Jan-Elof Cavanderia ja Anders Dahlblomia, jotka ovat riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan toimivat Anders Dahlblom, puheenjohtaja sekä jäsenet Soile Kankaanpää ja Inka Mero. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Anders Dahlblom, joka on riippuvainen yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Betolarin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano määräytyi 1.8.2025 osakasluetteloon merkittyjen omistusten perusteella ja sen kokoonpano tiedotettiin 20.8.2025.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa toimi Alexander Ehrnrooth, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajaa Nidoco AB, Juha Leppänen, osakkeenomistaja, Olli-Pekka Kallasvuo, edustaen osakkeenomistajaa Ajanta Innovations Oy sekä Karoliina Lindroos, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä Betolarin hallituksen puheenjohtaja Anders Dahlblom.

Toimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituskokoonpanosta sekä palkitsemisesta. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita ja valmistella hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Maija Ant-Wuorinen.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Betolarin johtoryhmän jäsenet 31.12.2025 olivat Tuija Kalpala (toimitusjohtaja), Mikko Wirkkala (talousjohtaja), Soila Söderström (Senior Vice President & General Counsel), Jyri Talja (Executive Vice President, Mining & Metals) sekä Amir Wafin (Executive Vice President, Circular Materials).

Betolarin johtoryhmä kasvoi vuoden aikana kahdella uudella jäsenellä. Jyri Talja kutsuttiin johtoryhmän jäseneksi 23.5.2025. Talja aloitti Betolarilla joulukuussa 2024 uusista ratkaisista vastaavana johtajana. Hänellä on monipuolinen kokemus kansainvälisestä myynnistä, erilaisista materiaaaliveirroista sekä kiertotalouden materiaalien käsittelystä. Amir Wafin (KTM) kutsuttiin johtoryhmän jäseneksi joulukuussa 2025 vastaamaan kiertotalousmateriaalien liiketoiminnan kehittämisestä. Aiemmin Wafin toimi yhtiön hankinta- ja trading-toiminnasta vastaavana johtajana ja sitä ennen yhtiön liiketoiminnan kehityspäällikkönä vuodesta 2022 alkaen.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Betolarin 27.3.2025 pidetty yhtiökokous hyväksyi tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Päätös taseen osoittaman tappion käyttämisestä

Varsinainen yhtiökokous päätti siirtää tilikauden tappion edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille ja päätti olla jakamatta osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Hallituksen jäsenet ja palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous vahvisti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Anders Dahblomin, Kalle Härkin, Soile Kankaanpään, Juha Leppäsen ja Inka Meron sekä uutena jäsenenä Jan-Elof Cavanderin.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 3 500 euroa kuukaudessa, mahdolliselle varapuheenjohtajalle 2 700 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 1 900 euroa kuukaudessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että valiokunnan puheenjohtajalle maksetaan 600 euroa hallituksen perustamien valiokuntien kokoukselta ja muille valiokuntien jäsenille 300 euroa kokoukselta. Matkakustannukset korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisina.

Hallituksen valtuutuksista päättäminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Edelleen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta.

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka ja ne kumoavat varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 antamat vastaavat valtuutukset.

Valtuutukset on kuvattu jäljempänä luvussa Hallituksen valtuutukset.

Osake ja osakkeenomistajat

Tilikauden lopussa 31.12.2025 Betolarin osakepääoma oli 80 000 euroa ja yhtiö oli laskenut liikkeeseen 21 567 570 täysin maksettua osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka ISIN-tunnus on FI4000512587.

Betolarilla oli tilikauden päättyessä yhteensä 5 219 (4 834) osakkeenomistajaa. Alla oleva taulukko esittää Betolarin kymmenen suurinta osakkeenomistajaa osakkeiden määrän perusteella 31.12.2025. (Datalähde: Euroland.com).

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2025

Sija	Osakkeenomistajat	Osakemäärä	% osakkeista
1	Nidoco AB	5 998 561	27,81
2	Leppänen Juha Markus	1 603 468	7,43
3	Ajanta Innovations Oy	1 542 258	7,15
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 080 139	5,01
5	Voima Ventures Fund II Ky	828 186	3,84
6	Entrada Oy	691 150	3,20
7	Skandinaviska Enskilda Banken (publ) Helsingin Sivukonttori*	678 980	3,15
8	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	450 000	2,09
9	Citibank Europe Plc*	442 594	2,05
10	Belgrano Inversiones Oy	435 000	2,02
10 suurinta yhteensä		13 750 336	63,75
Muut osakkeenomistajat		7 817 234	36,25
Kaikki osakkeet yhteensä		21 567 570	100,00

*Hallintarekisteröityjen omistajien säilyttäjäpankki

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistus Betolarissa oli tilikauden lopussa yhteensä 2 588 426 osaketta, mikä vastaa noin 12 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2025

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Osakemäärä	% osakkeista
1	Kotitaloudet	6 802 008	31,54
2	Ulkomaat yhteensä	6 159 803	28,56
3	Yritykset	6 074 189	28,16
4	Julkisyhteisöt	1 080 139	5,01
5	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	253 515	1,18
6	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	4 634	0,02
Yhteensä		20 374 288	94,47
Hallintarekisteröidyt		1 193 282	5,53
Kaikki osakkeet yhteensä		21 567 570	100,00

Osakkeista 5,53 prosenttia oli hallintarekisteröityjen omistajien hallussa.

Osakekannan jakauma 31.12.2025

Sija	Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1	1–100	2 452	46,98	130 978	0,61
2	101–500	1 520	29,12	400 609	1,86
3	501–1 000	574	11,00	458 124	2,12
4	1 001–5 000	501	9,60	1 128 996	5,24
5	5 001–10 000	73	1,40	536 682	2,49
6	10 001–50 000	66	1,26	1 332 034	6,18
7	50 001–100 000	5	0,10	341 283	1,58

8	100 001–500 000	21	0,40	4 816 122	22,33
9	500 001–	7	0,13	12 422 742	57,60
	Yhteensä	5 219	100,00	21 567 570	100,00
	Hallintarekisteröidyt	9	0,17	1 193 282	5,53
	Liikkeeseenlaskettu määrä			21 567 570	100,00

100 suurinta osakkeenomistajaa on esitetty Betolarin verkkosivuilla www.betolar.com/sijoittajille

Liputusilmoitukset

Tilikauden aikana ei ollut yhtään liputusilmoitusta.

Kurssikehitys ja kaupankäynti

Osakkeen korkein noteerattu hinta tilikaudella oli 1,56 euroa ja matalin 0,60 euroa. Kaupankäyntivolyymillä painotettu keskihinta oli 1,07 euroa. Tilikauden päätöskurssi oli 1,05 euroa, jolloin Betolarin markkina-arvo oli 22 645 948,50 euroa. Osakkeen kokonaisvaihto oli tilikaudella 4 870 929 euroa ja kaupankäynnin volyymi 4 523 909 osaketta. Keskimääräinen päivittäinen vaihto tilikaudella oli 18 096 osaketta.

Hallituksen valtuutukset

Betolarin hallituksella on seuraavat varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2025 myöntämät valtuutukset.

Osakeantia, optio-oikeuksia ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskeva valtuutus

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 956 757 osakkeen antamisesta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet) mikä vastaa noin neljäätoista (14) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Tämä valtuutus muodostuu kahdesta seuraavasta osasta. 1) Enintään 2 156 757 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien investointien rahoittamiseksi, konsernin vakavaraisuuden ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi sekä omistuspohjan laajentamiseksi ja pääomarakenteen kehittämiseksi. 2) Enintään 800 000 yhtiön uutta ja/tai hallussa olevaa osaketta, mikä vastaa noin neljää (4) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista varsinaisen yhtiökokouksen kutsuhetkellä. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön kannustin- ja sitouttamisjärjestelmien toteuttamiseksi.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 antaman valtuutuksen.

Omien osakkeiden hankkimista koskeva valtuutus

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 156 757 yhtiön oman osakkeen hankinnasta mikä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla ja hankintapäivänä monenkeskisessä kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä.

Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta), jos siihen on yhtiön kannalta

painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 antaman valtuutuksen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maailmantalouden näkymien ja geopoliittisen tilanteen epävarmuuden sekä rakennusmarkkinoiden alavireisyyden odotetaan jatkuvan. Kaivos- ja metalliteollisuuden kiinnostuksen metallinerotusmenetelmälle sekä vähähiilisille sementtiä korvaaville ratkaisuille odotetaan jatkuvan. Betolar tulee keskittymään metallinerotteluteknologian ja muiden ratkaisuiden kaupalliseen edistämiseen vuoden 2026 aikana. Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

Ohjeistus

Vuoden 2026 liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi edellisvuodesta.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Emoyhtiön jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.2025 oli -1 076 948,00 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos oli -6 011 701,12 euroa.

Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Lisäksi Betolarin rahoitussopimusten ehtoihin sisältyy tiettyjä rajoituksia Betolarin kyvylle maksaa osinkoja tai jakaa muutoin pääomaa.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille. Yhtiöllä ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Varsinainen yhtiökokous

Betolar Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 18.3.2026. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

Vuosikertomus ja taloudellinen raportointi

Betolar julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset raportit:

- 23.4. Q1 liiketoimintakatsaus
- 12.8. Puolivuosikatsaus
- 28.10. Q3 liiketoimintakatsaus

Vuosikertomus vuodelta 2025 julkaistaan 23.2.2026 alkavalla viikolla (viikko 9). Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.betolar.com/sijoittajille.

Verkkolähetys sijoittajille ja medialle

Betolar järjestää englanninkielisen suoran verkkolähetysten sijoittajille ja medialle 5.2.2026 klo 10 Suomen aikaa.

Lähetystä voi seurata osoitteessa <https://betolar.events.inderes.com/q4-2025>

Englanninkielisessä esityksessä toimitusjohtaja Tuija Kalpala ja talousjohtaja Mikko Wirkkala esittelevät Betolarin tilinpäätöksen sekä muita yhtiön ajankohtaisia aiheita. Tilaisuuden tallenne sekä vastaava esitys on saatavilla osoitteessa Betolarin sijoittajasivustolla myöhemmin samana päivänä.

Betolar Oyj tilinpäätöstiedot 1–12/2025

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa

EUR	1–12/2025	1–12/2024	7–12/2025	7–12/2024
LIIKEVAIHTO	946	762	529	486
Liiketoiminnan muut tuotot	1 414	947	773	440
Materiaalit ja palvelut	-222	-198	-113	-139
Henkilöstökulut	-3 522	-4 717	-1 574	-1 808
Poistot ja arvonalentumiset	-2 130	-2 148	-1 130	-1 132
Liiketoiminnan muut kulut	-2 325	-2 610	-1 202	-1 146
Liikevoitto (-tappio)	-5 840	-7 964	-2 716	-3 299
Rahoitustuotot ja -kulut	-93	166	-144	71
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA	-5 932	-7 798	-2 860	-3 228
TILIKAUDEN TULOS	-6 085	-7 732	-3 046	-3 198
Osakekohtainen tulos				
EUR	-0,28	-0,36	-0,14	-0,15

KONSERNIN TASE

Tuhatta euroa

	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Kehittämismenot	3 072	3 836
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	938	1 010
Käyttöoikeusomaisuuserät	240	189
Muut pitkäaikaiset saamiset	87	194
Laskennalliset verosaamiset	1	131
Pitkäaikaiset varat yhteensä	4 339	5 360
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	335	0
Myyntisaamiset	241	134
Muut saamiset	103	106
Siirtosaamiset	431	480
Rahastosijoitukset	5 513	6 899
Rahavarat	1 202	2 088
Lyhytaikaiset varat yhteensä	7 824	9 707
Varat yhteensä	12 164	15 067

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Oma pääoma

Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	47 359	47 359
Muuntoerot	-3	7
Kertyneet voittovarot	-39 138	-31 565
Tilikauden tulos	-6 085	-7 732
Oma pääoma yhteensä	2 214	8 149

Pitkäaikaiset velat

Pääomalainat	8 247	5 150
Lainat rahoituslaitoksilta	1	4
Julkiselta vallalta saatu laina	198	288
Vuokrasopimusvelat	124	71
Laskennalliset verovelat	23	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	8 593	5 512

Lyhytaikaiset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	3	4
Julkiselta vallalta saatu laina	112	112
Vuokrasopimusvelat	121	136
Ostovelat	183	174
Muut velat	83	83
Siirtovelat	854	898
Lyhytaikaiset velat	1 357	1 406

Velat yhteensä	9 950	6 918
-----------------------	--------------	--------------

Oma pääoma ja velat yhteensä	12 164	15 067
-------------------------------------	---------------	---------------

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa

1–12/2025

1–12/2024

Liiketoiminnan rahavirta

Tilikauden tulos	-6 085	-7 732
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	2 130	2 148
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	93	-166
Osakeperusteiset maksut	209	-93
Muut oikaisut	19	40
Tuloverot	152	-71
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-3 482	-5 874

Käyttöpääoman muutos:

Osto- ja muiden velkojen muutos	-34	-689
Vaihto-omaisuuden muutos	-335	0
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-2	101

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

-3 854 -6 461

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista

10 19

Liiketoiminnan nettorahavirta (A)

-3 844 -6 442

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 130	-1 366
Investoinnit muihin sijoituksiin	-3 500	-1 800
Luovutustulot muista sijoituksista	5 367	8 814
Vuokravakuuden palautus	0	8

Investointien nettorahavirta (B)

737 5 656

Rahoituksen rahavirta

Osakeannit	0	2 353
Osakeannin transaktiokulut	0	-166
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 500	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-116	-3
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-163	-252

Rahoituksen nettorahavirta (C)

2 221 1 931

Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (–)

-886 1 145

Rahavarat kauden alussa

2 088 943

Rahavarat kauden lopussa

1 202 2 088

Muutos

-886 1 145

Laskelma oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa 1–12/2025	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake-anti	Omat osakkeet	Muuntoerot		
Oma pääoma 1.1.2025	80	47 359	0	0	7	-39 297	8 149
Laaja tulos							
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-6 085	-6 085
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	0	0	0	0	-10	0	-10
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-10	-6 085	-6 095
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osake-pääoman korotus	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti	0	0	0	0	0	0	0
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0	0	0	0
Osakeperus teiset maksut	0	0	0	0	0	209	209
Muut oikaisut	0	0	0	0	0	-49	-49
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	0	0	0	160	160
Oma pääoma 31.12.2025	80	47 359	0	0	-3	-45 222	2 214

Tuhatta euroa 1–12/2024	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake- anti	Omat osakkeet	Muuntoerot		
Oma pääoma 1.1.2024	80	45 172	0	0	6	-31 473	13 786
Laaja tulos							
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-7 732	-7 732
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	0	0	0	0	1	0	1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	1	-7 732	-7 731
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osake- pääoman korotus	0	0	0	0	0	0	0
Osakeanti	0	2 187	0	0	0	0	2 187
Omien osakkeiden mitätöinti	0	0	0	0	0	0	0
Osakeperus teiset	0	0	0	0	0	-93	-93
Muut oikaisut	0	0	0	0	0	0	0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	2 187	0	0	0	-93	-2 094
Oma pääoma 31.12.2024	80	47 359	0	0	7	-39 297	8 149

Konsernin tilinpäätöstietojen laatimisperiaatteet

Betolar Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Betolar Oyj (”yhtiö”) ja sen tytäryritykset (”konserni” tai ”Betolar”) Betolar Chemicals Oy (01.11.2019 alkaen) ja Betolar India Private Ltd (01.09.2021 alkaen).

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen International Accounting Standards Boardin (IASB) antamia ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS, IAS) sekä tulkintoja (IFRIC). Konsernitilinpäätös 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja tulkintoja (IFRIC). Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on laadittu myös Suomen kirjanpitolain ja osakeyhtiölain vaatimusten mukaisesti.

Toiminnan jatkuvuus

Betolar on toiminut aktiivisesti varmistaakseen rahoitukselliset edellytykset. Toimenpiteisiin on kuulunut lisärahoituksen hankkiminen sekä kulurakenteen sopeuttaminen. Yhtiön rahoitustilanne mahdollistaa toimintaedellytykset yli seuraavan 12 kuukauden ajanjaksolle ja toiminnan jatkuvuuden edellytykset täyttyvät.

Lähipiiriliiketoimet

Betolarin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Betolar Oyj:n tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös Betolarin johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Betolarin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet. Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavallisin kaupallisin ehdoin. Liiketoimet sisältävät hallituksen jäseneltä ja johtoryhmän jäseneltä ostettuja liiketoiminnan kehitykseen liittyviä konsultointipalveluja. Lisäksi tilikauden aikana lähipiiritransaktioina on tunnistettu lähipiirin tekemät osakemerkinnät.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Lähipiirin kanssa toteutettiin seuraavat liiketoimet:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
	Konserni	Konserni
Tuloslaskelma		
Ostetut palvelut	158	128

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
	Konserni	Konserni
Tase		
Ostovelat	14	11

Johdon palkat ja palkkiot:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
	Konserni	Konserni
<u>Hallituksen jäsenten palkkiot</u>		
Puheenjohtaja	41	44

Muut hallituksen jäsenet	111	119
Hallituspalkkiot yhteensä	152	164

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
	Konserni	Konserni
<u>Toimitusjohtaja</u>		
Palkat ja palkkiot	254	289
Eläkekulut	44	52
Henkilösivukulut	8	8
Yhteensä	306	349
<u>Muu johtoryhmä</u>		
Palkat ja palkkiot	517	529
Eläkekulut	90	95
Henkilösivukulut	17	15
Yhteensä	624	640

Johdolle on myönnetty tilikausien 2025 ja 2024 aikana optioita (kpl) seuraavasti:

	2025	2024
	Konserni	Konserni
Hallituksen jäsenet	0	0
Toimitusjohtaja	200 000	120 000
Muut johtoryhmän jäsenet	320 000	110 000
Yhteensä	520 000	230 000

Kannonkoski 5. päivänä helmikuuta 2026

Betolar Oyj

Hallitus

LIITE

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Myyntikate	Liikevaihto – materiaalit ja palvelut	Myyntikate on Konsernin kannattavuutta osoittava mittari. Myyntikate mittaa kannattavuutta materiaalien ja palvelujen kulujen vähentämisen jälkeen.
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Tunnusluku kuvaa Konsernin tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle.
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet	Tunnusluku kuvaa Konsernin tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle laimennusvaikutuksella huomioituna.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat Konsernin likvidejä varoja.
Likviditeetti ja nostamattomat tuet	Rahavarat, lyhytaikaiset rahastosijoitukset, nostamattomat lainat ja myönnetyt, mutta nostamattomat tuet.	Likviditeetti kuvastaa Konsernin likvidejä varoja pitkällä aikavälillä.
Saadut tilaukset	Kyseisenä raportointikautena saatujen materiaali- ja palvelutilausten arvo	Tunnusluku kuvaa Konsernin myynnin odotettavaa tulevaa kehitystä.
Uusien tutkimusprojektien lukumäärä	Kyseisenä raportointikautena saatujen tutkimuspalveluprojektitilausten lukumäärä.	Tunnusluku kuvaa Konsernin tutkimuspalveluliiketoiminnan sopimuskannan kehittymistä.