

V O L V O

For life.
Att ge människor
frihet att färdas
på ett personligt,
hållbart
och säkert sätt.



VOLVO CAR GROUP

DELÅRSRAPPORT TREDJE KVARTALET 2025

JULI–SEPTEMBER 2025



- Försäljningen minskade med –7% till 160,5 (172,8) tusen bilar.
- Omsättningen uppgick till 86,4 (92,8) mdr SEK. Minskningen förklaras huvudsakligen av lägre wholesalevolym och ogynnsamma valutakurseffekter från en starkare krona jämfört med föregående år, delvis motverkat av försäljningsmix och prissättning samt försäljning av begagnade bilar.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6,4 (5,8) mdr SEK och påverkades positivt av en partiell återföring av den omstruktureringsreserv som redovisades under det andra kvartalet, vilket bidrog med 0,5 mdr SEK.
- EBIT-marginalen uppgick till 7,4 (6,2)%.
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till SEK 1,75 (1,41).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten uppgick till –4,3 (–0,4) mdr SEK.
- Volvo Cars och Polestar undertecknade ett samförståndsavtal som återspeglar den ömsesidiga avsikten att samarbeta kring utveckling och produktion av Polestars kommande kompakta premium-SUV, som baseras på Volvo Cars teknologi, vid Volvo Cars nya fabrik i Kosice, Slovakien.
- Den 4 juli 2025 slutförde Volvo Car Corporation förvärvet av Northvolt AB:s aktier i NOVO Energy AB och blev 100% aktieägare i NOVO Energy AB.
- Volvo Cars meddelade att den bästsäljande mellanstora SUV:en XC60 läggs till produktionslinjen vid Charleston-fabriken, South Carolina. Volvo Cars planerar att börja producera XC60 i slutet av 2026.
- Den nya Volvo XC70 SUV lanserades i augusti, och utgör ett viktigt tillskott till Volvo Cars modellutbud. Den är utvecklad för att möta den växande efterfrågan på laddhybrider med längre räckvidd, särskilt i Kina.
- Produktionsstart av den nya, helt elektriska Volvo ES90 för de europeiska marknaderna. ES90 kommer också snart att finnas tillgänglig på utvalda nyckelmarknader i Asien och Stilla-havsområdet.
- Förändringar i Volvo Cars koncernledning meddelades. Erik Severinson utsågs till Chief Commercial Officer och Michael Fleiss utsågs till Chief Strategy & Product Officer.

UPPDATERINGAR EFTER PERIODEN



Inga väsentliga uppdateringar efter perioden att rapportera.

FRAMÅTBlickande



- Med anledning av externa utmaningar och en ökad osäkerhet, lämnar Volvo Cars inte längre några finansiella utsikter för 2025 och 2026.

VOLVO CAR GROUP

Mdr SEK, där inget annat anges	3 månader			9 månader			12 månader	
	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Δ%	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Δ%	RTM	Helår 2024
Försäljning, tusental bilar ¹⁾	160,5	172,8	–7	514,3	560,9	–8	716,8	763,4
Omsättning	86,4	92,8	–7	262,9	288,1	–9	375,0	400,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	–4,1	–3,4	19	–21,3	–12,0	78	–26,3	–17,0
Rörelseresultat (EBIT) ²⁾	6,4	5,8	11	–1,6	18,5	–109	2,3	22,3
EBIT exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag ²⁾	6,3	5,7	10	–2,1	20,7	–110	4,3	27,0
EBIT exkl. jämförelsestörande poster ²⁾	5,9	5,8	3	10,8	18,5	–41	16,4	24,0
Periodens resultat	4,5	4,4	4	–2,6	13,6	–119	–0,3	15,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,75	1,41	24	–0,37	4,33	–109	0,46	5,17
EBITDA ²⁾	12,1	10,4	17	27,4	34,4	–21	38,0	45,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2,7	9,2	–70	18,7	21,1	–11	45,0	47,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–7,1	–9,6	–26	–25,1	–33,5	–25	–37,8	–46,2
Bruttomarginal, % ²⁾	20,4	20,5	–1	17,2	20,9	–18	17,2	19,8
Bruttomarginal, exkl. jämförelsestörande poster, % ²⁾	20,4	20,5	–1	18,7	20,9	–11	18,3	19,8
EBIT-marginal, % ²⁾	7,4	6,2	19	–0,6	6,4	–109	0,6	5,6
EBIT-marginal exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, % ²⁾	7,2	6,2	18	–0,8	7,2	–111	1,1	6,8
EBIT-marginal exkl. jämförelsestörande poster, % ²⁾	6,9	6,2	10	4,1	6,4	–36	4,4	5,6
EBITDA-marginal, % ²⁾	14,0	11,2	26	10,4	12,0	–13	10,1	11,3

1) Icke-finansiellt nyckeltal.

2) Icke-IFRS nyckeltal (alternativa nyckeltal), se Alternativa nyckeltal på sidan 27.



Stabilt resultat trots utmanande marknad

Kära aktieägare,

Under det tredje kvartalet 2025 fortsatte vår utveckling att vara pressad till följd av en krympande total premiummarknad och hård konkurrens, särskilt inom det helt elektriska segmentet.

“Trots de positiva resultaten under det tredje kvartalet står vi fortfarande inför flera utmaningar, inklusive fortsatt priskonkurrens och effekterna av tullar”

Trots detta återgick vi till en blygsam försäljningstillväxt i september, driven av rekordförsäljning i Storbritannien och andra marknader som Österrike, Turkiet, Kanada, Brasilien och Mexiko.

Sammantaget uppnådde vi en stark EBIT-marginal på 7,4 procent under det tredje kvartalet. Resultatet gynnades av vissa engångsposter, men huvuddelen av förbättringen var effekten av vårt kostnads- och kassaflödesprogram på 18 miljarder SEK, som medfört snabbare minskningar av rörliga och indirekta kostnader än planerat. En del av detta var också de personalneddragningar som gjorts, vilka kommer att slutföras under fjärde kvartalet, med en total minskning om 3 000 positioner, vilket ger oss en mer slimmad och agil organisation.

Trots vissa positiva resultat står vi fortsatt inför flera utmaningar, bland annat ihållande priskonkurrens och effekterna av USA:s importtullar. Det nyligen ingångna tullavtalet mellan USA och EU ger dock välbehövlig klarhet och innebär även sänkta tullar för import till EU.

Kassaflödet under det tredje kvartalet var fortsatt negativt, främst på grund av normala säsongsvariationer från semesterperioden, men också på grund av upprampningen av ES90 i Chengdu och EX30 i Gent, samt stora investeringar i fabriken i Kosice och vår nya EX60, som är redo att lanseras i januari nästa år.

Framsteg inom regionalisering och elektrifiering

Vårt förnyade fokus på regionalisering är på god väg, eftersom vi ger våra regioner ett större operativt ansvar för att skräddarsy produkter och marknadsföring efter respektive

marknads behov. I Kina lanserade vi framgångsrikt XC70, nästa generations långdistanshybrid. Kundresponsen har varit lovande och visar att den här bilen tydligt möter efterfrågan från kinesiska kunder.

I USA meddelade vi att vi kommer att lägga till en ny hybridmodell till vår fabrik i Charleston före slutet av detta decennium. Denna nya modell är ett tillägg till våra planer på lokal produktion av vår bästsäljande XC60. Tillsammans kommer dessa bilar att förbättra kapacitetsutnyttjandet vid vår fabrik i Charleston för att bättre kunna betjäna den amerikanska marknaden.

Vi fortsätter att röra oss mot en elektrisk framtid och vi utökar stadigt vårt utbud av helt elektriska bilar. ES90 är nu ute på vägarna, produktionen av EX90 fortsätter att öka efter omfattande mjukvaruuppdateringar och vår fabrik i Gent ökar produktionen av EX30 i EU.

Våra team förbereder sig också för lanseringen av den helt nya, helt eldrivna SUV:en EX60 i januari 2026 och produktionsstarten efter det. De sista vägtesterna pågår just nu och EX60 kommer att bli ett avgörande steg för oss in i det största och mest populära elektriska segmentet. Detta kommer att stärka vår position på elbilsmarknaden och stödja våra tillväxtplaner inom segmentet för medelstora SUV-modeller.



Utsikter framåt

På kort sikt förväntas marknaden bli än mer utmanande, eftersom makroekonomiska utmaningar kommer att kvarstå.

Försäljningen vände dock upp i september, och vi förväntar oss fortsatta positiva effekter från vårt kostnads- och kassaflödesprogram.

Vi ökar försäljningen av våra BEV-produkter, samtidigt som efterfrågan på våra bästsäljande laddhybrider XC90 och XC60 är fortsatt stark, vilket utgör en attraktiv brygga för kunder som ännu inte är redo för full elektrifiering.

Vi slutför nu också de stora investeringarna i vår nya produktarkitektur. Därefter kommer våra investeringar att minska avsevärt och vi kommer att upprätthålla strikt kapitaldisciplin inom kostnadseffektiva investeringsramar, samtidigt som nya EX60 nästa år kommer att erbjuda värdefull tillväxt inom ett viktigt växande segment för elbilar.

Håkan Samuelsson

Koncernchef och VD

Utvalda händelser

Polestar och Volvo Cars samarbetar för att producera Polestar 7 i Kosice-fabriken i Slovakien

I juli undertecknade Volvo Cars och Polestar ett samförståndsavtal som återspeglar den ömsesidiga avsikten att samarbeta kring utveckling och produktion av Polestars kommande kompakta premium-SUV vid Volvo Cars nya fabrik i Kosice, Slovakien.

Polestar 7, en helt elektrisk kompakt-SUV i premiumsegmentet, är planerad att lanseras 2028. Slutliga överenskommelser mellan företagen återstår, men Polestar 7 planeras bli den andra bilen som byggs vid Kosice-fabriken. Den första bilen är ännu ej kommunicerad men kommer vara nästa generations Volvo-modell.

Fabriken i Kosice, som för närvarande är under uppbyggnad, blir Volvo Cars tredje i Europa. Anläggningen i Kosice byggs för att vara klimatneutral och endast producera elbilar.

Produktion av den globala storsäljaren XC60 till Charlestonfabriken samt fortsatta investeringar i USA

I samband med publiceringen av resultatet för det andra kvartalet meddelade Volvo Cars att den bästsäljande mellanstora SUV:en XC60 läggs till produktionslinjen vid Charleston-fabriken i South Carolina. Volvo Cars planerar att börja producera XC60 i slutet av 2026 i den toppmoderna anläggningen som också producerar den helt elektriska flaggskeppsbilen EX90. XC60 har varit vår mest sålda modell globalt i flera år och är också den mest populära Volvo-modellen bland amerikanska kunder. Förutom sin popularitet i USA är XC60 också en viktig bil för oss globalt.

XC60 passerade nyligen 240-modellen som den mest sålda modellen genom tiderna, med mer än 2,7 miljoner sålda XC60 globalt – och fler blir det. Den toppmoderna anläggningen i Charleston producerar redan modellerna Volvo EX90 och Polestar 3. Anläggningen har en nuvarande produktionskapacitet på 150 000 bilar per år och bred tillverkningskapacitet i form av flera plattformar, tekniker och modeller.

Dessutom tillkännagavs i juli att Volvo Cars planerar att lägga till en ny, nästa generations hybridmodell till produktionslinjen i Charleston-fabriken före 2030. Den kommande modellen är utformad för att möta de specifika kraven på den amerikanska marknaden, i linje med Volvo Cars ökade fokus på att säkerställa att varje region har den optimala produktportföljen för att möta kundernas krav.

Volvo Cars presenterar nya XC70

Den nya Volvo XC70 både lanserades och gick i produktion under kvartalet. Modellen är Volvo Cars första laddhybrid med förlängd räckvidd och erbjuder över 200 km räckvidd på el enligt CLTC-testcykeln – den längsta av alla Volvo-laddhybrider hittills. XC70 bygger på den nya SMA-plattformen (Scalable Modular Architecture) för laddhybrider med utökad räckvidd och utgör ett viktigt tillskott till Volvo Cars modellutbud. Den är utvecklad för att möta den växande efterfrågan på laddhybrider med längre räckvidd, särskilt i Kina, där kunder nu kan beställa bilen.

Förändringar i Volvo Cars koncernledning

Den 14 augusti utsågs Erik Severinsson till Chief Commercial Officer. Erik har tillbringat sin karriär på Volvo Cars där han arbetat inom både finans och strategi och produkt. Han kommer senast från rollen som Chief Product & Strategy Officer.

Dessutom återvänder Michael Fleiss till Volvo Cars och ersätter Erik som Chief Strategy & Product Officer. Michael, med bred erfarenhet av produktutveckling och planering, tillbringade nästan 10 år på Volvo Cars innan han började på Aurobay.

Parallellt med detta uppdaterar Volvo Cars kommersiella team sitt arbetssätt. De olika regionerna kommer att bilda ett kommersiellt team under Erik Severinssons ledning. Dessutom har Volvo Cars utsett produktlinjeägare för sina produktlinjer. Dessa kommer att rapportera till Chief Commercial Officer. Sammantaget understryker det Volvo Cars fortsatta engagemang för att förbättra kunderbudandet, säkerställa rätt produktutbud för varje region samt leverera starkare kommersiella resultat.

Produktionsstart för nya helt elektriska Volvo ES90

I början av september startade produktionen av den nya, helt elektriska Volvo ES90 för de europeiska marknaderna. ES90 kommer också snart att finnas tillgänglig på utvalda nyckelmarknader i Asien och Stillahavsområdet. Det är den första Volvobilen med 800-voltsteknik, vilket möjliggör längre räckvidd och snabbare laddning än någon tidigare eldriven Volvomodell. ES90 drivs av nästa generations centraldator-teknik, utvecklats med hjälp av vår Superset tech stack och är utformad för att utvecklas över tid genom kontinuerliga programuppdateringar.

Hållbarhet

Under årets tre första kvartal minskade andelen producerade elektrifierade bilar jämfört med motsvarande period föregående år. Elektrifieringen av vårt modellutbud förblir en viktig strategisk prioritering och en viktig hävstång i vår strävan att minska koldioxidutsläppen per bil med 30–35% i år och 65–75% till 2030, jämfört med basåret 2018. För att möjliggöra mer exakta beräkningar av koldioxidutsläpp har vi förbättrat datadjupet i vår modell. Vår datamodell kopplar nu samman den detaljerade materialsammansättningen för varje Volvo med mer exakta generiska och leverantörsspecifika data. Det gör det möjligt att tillskriva och styrka verifierade utsläppsminskningar baserat på åtgärder vi har vidtagit nu och under tidigare år. Den här funktionen är skalbar och möjliggör kostnadseffektiva och datadrivna beslut inom hållbarhet samt förbättrar vår förmåga att övervaka och styra vår produktportfölj mot våra ambitioner för nettonollutsläpp. Hittills har Volvo Cars minskat utsläppen per genomsnittlig bil med 29% jämfört med det omräknade basåret 2018, beräknat med den nya datamodellen.

Produktionen av nya ES90 startade i september. Den nyligen publicerade livscykelanalysen för ES90 visar att det totala koldioxidavtrycket under hela livscykeln uppgår till 31 ton, när en europeisk energimix används för att ladda bilen.

Vid laddning med förnybar energi minskar avtrycket till endast 26 ton. Vårt hållbarhetsarbete sträcker sig bortom koldioxidutsläpp, vilket bland annat framgår av bilens återvunna material. ES90 består av cirka 29% återvunnet aluminium, 18% återvunnet stål samt 16% återvunna polymerer och biobaserat material som FSC-certifierat trä i kupén. Dessutom innehåller ES90 Volvo Cars batteripass, baserat på blockkedjeteknik som möjliggör full spårbarhet av batteriets råmaterial.

Under tredje kvartalet tilldelades Volvo Cars nya Megacasting-fabrik i Daqing en LEED Gold-certifiering, samma fina erkännande som vår Torslandafabrik erhöll i mars. Utmärkelsen återspeglar vårt pågående engagemang för miljöansvar, energieffektivitet och hållbar innovation i alla aspekter av vår verksamhet.

CO ₂ -reduktion per bil	CO ₂ -utsläpp per bil (ton) ¹⁾	Minskning, %
2018	54,2	—
2025 Jan–sep	38,2	29
2025 ambition	35,2–37,9	30–35
2030 ambition	13,5–19,0	65–75

1) CO₂-utsläppen inkluderar inte produktion och distribution av drivmedel och el under användningsfasen. CO₂-utsläppen per bil har räknats om med hjälp av den förbättrade datamodellen för att säkerställa jämförbarhet.

Försäljning och marknadsutveckling

Den totala globala personbilsmarknaden för det tredje kvartalet ökade med 3% jämfört med samma period föregående år, medan den globala premiummarknaden minskade med 3%. Segmenten BEV och PHEV ökade med 18% respektive 7%. Fluktuerande marknadsförhållanden, geopolitisk utveckling och skiftande regelverk fortsatte att utmana sektorn. Efterfrågan på elektrifierade bilar fortsatte dock att öka.

Volvo Cars försäljning minskade med 7% jämfört med tredje kvartalet 2024. Andelen BEV och PHEV stod för 45 (48)%, varav BEV-andelen stod för 22 (25)% av försäljningen. Wholesaleförsäljningen minskade med 6% medan produktionen ökade med 4% jämfört med samma period föregående år. Att kunna navigera bland skiftande efterfrågan, regulatoriska utmaningar och intensiv konkurrens är fortfarande avgörande på vår väg mot full elektrifiering.

Volvo Cars marknadsandel per typ av drivlina, % ^{1) 2)}	Jan–aug 2025	Jan–aug 2024
BEV	1,14	1,93
EREV	—	—
PHEV	3,21	3,93
ICE (inkl. mildhybrider)	0,75	0,79
Volvo Cars andel av totalmarknaden	0,99	1,14

Total marknadsvolym, andel och tillväxt per typ av drivlina, % ^{1) 2)}	Jan–aug 2025	Årlig tillväxt
BEV	17	28
EREV	2	–1
PHEV	7	19
ICE (inkl. mildhybrider)	73	–1
Totalt	100	4

1) Volvo Cars är och kommer fortsatt att vara positionerat i premiumsegmentet på fordonsmarknaden. I takt med att elektrifiering och digitalisering förändrar marknaden kommer definitionen av premium att ändras. För att förenkla och undvika risken att exkludera viktiga delar av marknaden redovisar vi vår marknadsandel i förhållande till totalmarknaden.

2) Källa: Inkluderar innehåll från S&P Global Mobility Industry Performance i oktober 2025. Inkluderar mer än 85% av världens totala försäljning per augusti. Alla rättigheter förbehållna.

Europa

Den totala europeiska personbilsmarknaden ökade med 7% jämfört med samma period förra året, och premiumbilsmarknaden minskade med 1%. Det elektrifierade segmentet fortsätter att visa momentum med en ökning av försäljningen av både BEV och PHEV med 26% respektive 60%.

Volvo Cars försäljning minskade med 10%. Andelen BEV och PHEV stod för 62 (68)% av försäljningen under kvartalet, varav BEV-försäljningen stod för 31 (40)% av försäljningen. Volymökningen av EX30 lokalt producerad i Gent, kommer att fortsätta under resterande del av året.

Kina

Den totala kinesiska personbilsmarknaden ökade med 7%, varav BEV-segmentet ökade med 24% och PHEV (inkl. Extended Range Electric Vehicles) minskade med 3%. Premiumsegmentet minskade med 14% jämfört med samma period föregående år. Konsumenternas efterfrågan fortsätter att skifta från modeller med förbränningsmotorer till elektrifierade bilar, där konkurrensen är hög.

Volvo Cars försäljning under kvartalet var trots detta i linje med föregående år. BEV- och PHEV-andelen stod tillsammans för 13 (8)% av försäljningen under kvartalet, varav BEV-försäljningen stod för 3 (2)% av försäljningen.

USA

Den totala amerikanska personbilsmarknaden ökade med 6% under det tredje kvartalet jämfört med samma period föregående år. Premiummarknaden ökade med 11% medan den totala BEV-försäljningen och PHEV-försäljningen ökade med 25% respektive 21%. Den amerikanska marknaden fortsätter att formas av en dynamisk politisk miljö, handelsrelaterad utveckling och makroekonomisk osäkerhet. Skatteincitamenten New Clean Vehicle Credit (30D) och Qualified Commercial Clean Vehicle Credit (45W) upphörde den 30 september. Under kvartalet har även ett beslut om tullar mellan EU och USA fastslagits, med implementering retroaktivt från och med den 1 augusti.

Volvo Cars försäljning minskade med 9% jämfört med samma period förra året. BEV- och PHEV-andelen stod tillsammans för 33 (27)% under kvartalet, varav BEV-andelen ensam stod för 12 (10)% av försäljningen.

Övriga marknader

Volvo Cars försäljning på övriga marknader minskade med 6%. De marknader som hade den högsta försäljningen var Kanada, Sydkorea och Turkiet. BEV:s och PHEV:s sammanlagda försäljningsandel på övriga marknader var 53 (47)%, varav BEV stod för 33 (29)%.

Försäljningsutveckling per carline

SUV:arna, som består av Volvo Cars XC- och EX-modeller, stod för 88 (82)% av total försäljning, drivet av de bästsäljande modellerna XC60 och XC40. Sedan- och kombi-segmentens (inkl. MPV) andel av total försäljning uppgick till 7 (12)% respektive 5 (6)%.

VOLVO CAR GROUP

Försäljning (tusental)	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ%	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ%	RTM	2024	Δ%
Europa	72,8	80,8	-10	242,7	274,4	-12	338,0	369,7	-9
Kina	34,8	34,9	—	105,3	113,0	-7	148,6	156,4	-5
USA	26,0	28,5	-9	90,7	89,5	1	126,4	125,2	1
Övriga marknader	26,9	28,7	-6	75,6	83,9	-10	103,8	112,1	-7
Försäljning	160,5	172,8	-7	514,3	560,9	-8	716,8	763,4	-6
Elektrifierade bilar	72,3	83,1	-13	227,3	256,7	-11	323,4	352,8	-8
varav BEV	34,9	42,8	-18	105,1	133,6	-21	146,8	175,2	-16
Andel elektrifierade bilar	45%	48%		44%	46%		45%	46%	
varav BEV	22%	25%		20%	24%		20%	23%	
Wholesales	161,0	171,3	-6	501,8	575,5	-13	708,9	782,6	-9
Produktionsvolym	151,8	146,6	4	503,9	594,0	-15	670,3	760,4	-12

Topp 10 Försäljning per marknad (tusental)	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ%	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ%	RTM	2024	Δ%
Kina	34,8	34,9	—	105,3	113,0	-7	148,6	156,4	-5
USA	26,0	28,5	-9	90,7	89,5	1	126,4	125,2	1
Storbritannien	18,0	18,8	-4	51,8	49,2	5	69,0	66,4	4
Tyskland	13,3	14,1	-5	45,5	45,6	—	61,9	62,0	—
Sverige	10,0	8,4	18	35,4	31,8	11	49,8	46,2	8
Kanada	4,2	3,5	20	10,8	9,9	10	14,4	14,9	-3
Sydkorea	3,7	3,9	-5	10,5	11,1	-6	14,4	30,7	-53
Belgien	3,6	5,6	-36	12,8	20,7	-38	17,4	25,2	-31
Turkiet	3,4	2,8	24	9,4	9,5	-1	12,9	22,1	42
Nederländerna	3,3	6,1	-46	13,3	23,8	-44	20,2	15,1	34

Försäljning per modell (tusental)	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ%	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ%	RTM	2024	Δ%
BEV									
EX30	18,0	27,2	-34	53,9	75,0	-28	77,0	98,1	-22
EX40	9,5	10,7	-12	29,2	41,8	-30	40,8	53,4	-24
EC40	2,4	4,5	-47	9,0	15,4	-42	14,0	20,4	-31
EM90	0,3	0,3	15	0,6	1,3	-55	0,8	1,5	-46
EX90	4,7	0,1	3 696	12,5	0,1	9 934	14,2	1,8	688
Icke-BEV									
XC60	54,7	48,4	13	175,1	164,1	7	241,8	230,9	5
XC40	27,9	27,7	1	91,5	88,0	4	124,0	120,5	3
XC90	22,8	24,0	-5	76,0	77,2	-2	107,4	108,6	-1
XC70	1,1	—	ET	1,1	—	ET	1,1	—	ET
S60	6,2	11,1	-45	19,3	34,1	-43	29,2	44,0	-34
S90	5,7	9,1	-37	18,4	30,9	-40	27,7	40,2	-31
V60	5,3	7,5	-30	20,9	26,2	-20	28,9	34,1	-15
V90	2,0	2,3	-15	6,9	7,0	-1	9,9	9,9	-1
Totalt	160,5	172,8	-7	514,3	560,9	-8	716,8	763,4	-6

EX30, V60 och V90 inkluderar cross-country modeller.

Sammanfattning tredje kvartalet

RESULTATUTVECKLING

Jämförelsesiffrorna avser det konsoliderade resultatet för det tredje kvartalet 2024, där inget annat anges.

Volvo Cars omsättning uppgick till 86,4 (92,8) mdr SEK. Wholesalevolymen minskade med –6% till 161,0 (171,3) tusen bilar, vilket förklarar en intäktsminskning om –4,8 mdr SEK. Intäkterna påverkades också ofördelaktigt av valutakurseffekter till följd av en starkare krona jämfört med föregående år, vilket bidrog till minskningen med –4,5 mdr SEK, samt av lägre intäkter från kontraktstillverkning om –2,0 mdr SEK. Dessa effekter motverkades delvis av försäljningsmix och prissättning om 1,0 mdr SEK samt försäljning av begagnade bilar om 1,0 mdr SEK. Se tabell till höger för förändringar i omsättning.

Bruttoresultatet minskade med –8% till 17,6 (19,0) mdr SEK, vilket resulterade i en bruttomarginal om 20,4 (20,5)%. Bruttomarginalen påverkades ofördelaktigt av försäljningsmix och prissättning samt ökade importtullar i USA. Dessa effekter motverkades delvis av positiva bidrag från sålda licenser, besparingar i materialkostnader, utsläppsrättigheter samt försäljning av reservdelar och tillbehör. Valutakurseffekterna i kostnad för sålda varor var positiva jämfört med föregående år och uppgick till 4,0 mdr SEK. Nettoeffekten av valutakurseffekter i bruttoresultatet var negativ jämfört med föregående år och uppgick till –0,5 mdr SEK.

Forsknings- och utvecklingskostnader ökade 19% till –4,1 (–3,4) mdr SEK. Detta förklarades huvudsakligen av justeringar föregående år avseende tidpunkt för när EX90 och kontraktstillverkade PS3-relaterade tillgångar togs i bruk vilket reducerade avskrivningskostnader om 1,0 mdr SEK. För detaljer avseende forsknings- och utvecklingskostnader, se FoU-tabellen på sidan 11. Försäljningskostnaderna minskade med –22% till –5,2 (–6,6) mdr SEK, främst till följd av lägre kostnader för personal samt reklam och försäljningsfrämjande åtgärder. Administrationskostnaderna minskade med –31% till –2,1 (–3,0) mdr SEK, vilket huvudsakligen förklaras av lägre kostnader för personal och IT.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till – (–0,3) mdr SEK. Ökningen förklaras främst av positiva valutakurseffekter från omvärdering av rörelsetillgångar och rörelseskulder jämfört med föregående år, vilket bidrog med en ökning om 0,5 mdr SEK. Resultat från andelar i JVs och intresseföretag ökade till 0,2 (0,1) mdr SEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6,4 (5,8) mdr SEK, vilket resulterade i en rörelsemarginal om 7,4 (6,2)%. Ökningen drevs främst av förbättrad kostnadseffektivitet under bruttoresultatet, särskilt inom försäljnings- och administrationskostnader. EBIT påverkades också positivt av att en del av den omstruktureringsreserv som redovisades under det andra kvartalet återfördes, till följd av att uppsägningarna genomförs mer kostnadseffektivt än initial uppskattning.

Den totala återföringen uppgick till 0,5 mdr SEK och minskade kostnader för forskning- och utveckling, försäljning och administration. Valutakurseffekterna hade en positiv påverkan på EBIT jämfört med föregående år om 0,4 mdr SEK. Se nedan för komplett tabell över rörelseresultatet.

Finansnettot uppgick till –0,2 (0,3) mdr SEK. Den effektiva skattesatsen minskade till 27,2 (28,0)% och nettoresultatet uppgick till 4,5 (4,4) mdr SEK, vilket utgör 5,2 (4,7)% av omsättningen. Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,75 (1,41) SEK.

Förändringar i omsättning, mdr SEK	Jul–sep
Omsättning Q3 2024	92,8
Volymmer	–4,8
Försäljningsmix och prissättning	1,0
Försäljning av licenser	1,3
Effekt av förändrade valutakurser	–4,5
Kontraktstillverkning	–2,0
Övrigt ¹⁾	2,6
Omsättning Q3 2025	86,4
Förändring, %	–7

1) Inkluderar begagnade bilar, reservdelar och tillbehör samt intjänade utsläppsrätter.

Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet, mdr SEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024
Omstruktureringskostnader	0,5	—
Summa	0,5	—

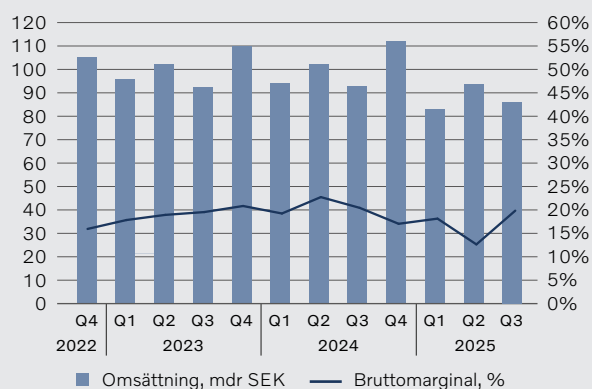
Förändringar i rörelseresultat, mdr SEK	Jul–sep
EBIT Q3 2024	5,8
Volymmer	–1,1
Försäljningsmix och prissättning	–1,4
Försäljning av licenser	1,2
Effekt av förändrade valutakurser	0,4
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag	0,1
Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet	0,5
Övrigt ²⁾	0,9
EBIT Q3 2025	6,4
Förändring, %	11

2) Inkluderar avskrivningar om –1,6 mdr SEK, förändringar i personal- kostnader och materialkostnader, intjänade utsläppsrättigheter, förändring av kapitaliserade utgifter och reservdelar och tillbehör.

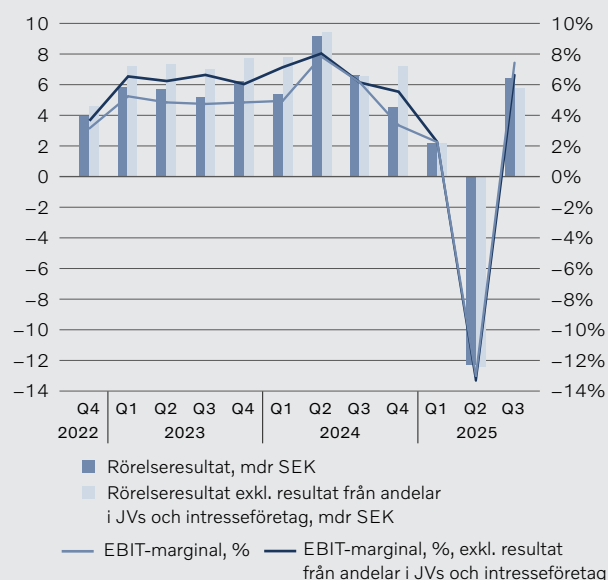
VOLVO CAR GROUP

Forskning och utveckling, MSEK	3 månader			9 månader			Helår
	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Δ%	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Δ%	2024
Utgifter för forskning och utveckling	-5 484	-6 554	-16,3	-19 893	-20 420	-2,6	-28 308
Aktiverade utvecklingskostnader	3 473	4 183	-17,0	12 152	13 708	-11,4	18 724
Avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-2 049	-1 032	98,5	-6 137	-5 243	17,1	-7 399
Nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter	—	—	—	-7 373	—	—	—
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4 060	-3 403	19,2	-21 251	-11 955	77,8	-16 983

Omsättning och bruttomarginal



Rörelseresultat (EBIT) och EBIT-marginal



KASSAFLÖDE

De presenterade jämförelsesiffrorna för kassaflödesposterna avser koncernens siffror för det tredje kvartalet 2024, där inget annat anges. Jämförelsetalen för balansräkningsposterna avser koncernens balansräkning per den 31 december 2024, där inget annat anges.

Totala likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, uppgick till 50,6 (56,4) mdr SEK. Nettokassan var 18,1 (27,1) mdr SEK, där minskningen huvudsakligen kan hänföras till förändringar i rörelsekapitalet. Den totala likviditeten uppgick till 78,1 (88,5) mdr SEK och inkluderar outnyttjade kreditfaciliteter om 27,5 (32,2) mdr SEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2,7 (9,2) mdr SEK. Beloppet utgörs av ett rörelseresultat om 6,4 (5,8) mdr SEK, justerat för avskrivningar om 6,2 (4,6) mdr SEK samt betald inkomstskatt om -1,0 (-1,3) mdr SEK.

Förändringen i rörelsekapital uppgick till -5,5 (2,9) mdr SEK och kan huvudsakligen hänföras till förändringen i övrigt rörelsekapital om -4,5 (-2,3) mdr SEK, till största delen drivet av säsongsvarierad försäljning och därtill relaterade periodiseringar. Förändringen i kundfordringar uppgick till -3,8 (0,3) mdr SEK och och återspeglar en högre försäljningsnivå mot slutet av kvartalet. Ökningen motverkades delvis av förändring i varulager om 3,3 (2,9) mdr SEK, till följd av genomförda åtgärder för att förkorta ledtider och optimera lagernivåer.

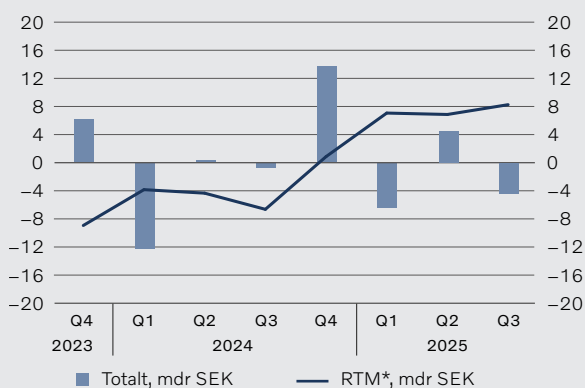
Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7,1 (-9,6) mdr SEK. Investeringar i materiella tillgångar uppgick till -5,0 (-5,1) mdr SEK, vilket huvudsakligen drevs av den industriella omställningen för framtida produkter. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till -4,0 (-4,1) mdr SEK, till följd av kontinuerliga investeringar i nya och kommande bilmodeller samt ny teknik, däribland elektrifieringsteknik och Advanced Driver Assistance Systems. Vidare uppgick kassaflödet från återbetalning av lån till närliggande företag till 1.7 (—) i samband med avyttring av ett dotterföretag.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -0,9 (3,4) mdr SEK. Förändringarna var främst relaterade till återbetalning av räntebärande skulder uppgående till totalt -0,5 mdr SEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten



	3 månader		9 månader		Helår
	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	
Kassaflödesanalys, mdr SEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2,7	9,2	18,7	21,1	47,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7,1	-9,6	-25,1	-33,5	-46,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-4,3	-0,4	-6,4	-12,5	1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,9	3,4	3,1	6,8	5,9
Periodens kassaflöde	-5,2	3,0	-3,3	-5,6	7,0

Första nio månaderna

RESULTATUTVECKLING

Volvo Cars omsättning uppgick till 262,9 (288,1) mdr SEK. Wholesalevolymen minskade med –13 % till 501,8 (575,5) tusen bilar vilket förklarar en intäktsminskning om –30,2 mdr SEK. Intäkterna påverkades också ofördelaktigt av valutakurseffekter till följd av en starkare SEK jämfört med föregående år, vilket bidrog till minskningen med –7,6 mdr SEK. Dessa effekter motverkades delvis av en försäljningsökning av begagnade bilar om 5,8 mdr SEK. Se tabell till höger för förändringar i omsättning.

Det andra kvartalet 2025 påverkades av en engångskostnad utan kassaeffekt relaterad till nedskrivning av planerad lönsamhet för livscykeln av EX90 och ES90, vilket totalt summerade till –11,4 mdr SEK. Av detta belopp ingår –4,0 mdr SEK i kostnad för sålda varor och i princip hela resterande del ökar forsknings- och utvecklingskostnader. De första nio månaderna påverkades också av en omstruktureringsskostnad om –0,9 mdr SEK vilken är en del av tidigare kommunicerad "turnaround plan". Eftersom posterna är jämförelsestörande och inte rörelserelaterade så presenteras efterföljande siffror i denna text exklusive dessa poster om inte annat skrivs.

Bruttoresultatet minskade till 49,3 (60,3) mdr SEK, vilket resulterade i en bruttomarginal om 18,7 (20,9) %. Bruttomarginalen påverkades ofördelaktigt av försäljningsmix och prissättning, begagnade bilar och ökade importtullar i USA. Detta motverkades delvis av lägre materialkostnader samt intäkter från intjänade utsläppsrättigheter. Valutakurseffekterna i kostnad för sålda varor var positiva jämfört med föregående år och uppgick till 7,1 mdr SEK. Nettoeffekten av valutakurser i bruttoresultatet var negativ jämfört med föregående år och uppgick till –0,6 mdr SEK. Bruttoresultatet inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 45,3 mdr SEK med en tillhörande bruttomarginal om 17,2 %.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,8 (18,5) mdr SEK, vilket resulterade i en rörelsemarginal om 4,1 (6,4) %. Minskningen var främst en konsekvens av lägre wholesale volymer samt försäljningsmix och prissättning. Dessa effekter motverkades delvis av en ökad kostnadseffektivitet under bruttoresultatet, särskilt inom försäljningskostnader och administrativa kostnader. Valutakurseffekterna hade en negativ påverkan på EBIT med –0,7 mdr SEK. EBIT inklusive jämförelsestörande poster uppgick till –1,6 mdr SEK med en tillhörande rörelsemarginal om –0,6 %. Se till höger för komplett tabell över rörelseresultatet.

Finansnettot minskade till –0,8 (0,5) mdr SEK, främst till följd av lägre ränteintäkter hänförligt till lägre räntenivåer samt förändringar i marknadsvärderingar av finansiella investeringar. Den effektiva skattesatsen minskade till 28,0 (28,3) % och nettoresultatet var 7,0 (13,6) mdr SEK, vilket utgör 2,7 (4,7) % av omsättningen. Nettoresultatet inklusive jämförelsestörande poster uppgick till –2,6 mdr SEK med den tillhörande effektiva skattesatsen om –9,2 %. Resultat per aktie före utspädning uppgick till –0,37 (4,33) SEK.

Förändringar i omsättning, mdr SEK	Jan–sep
Omsättning 2024	288,1
Volym	–30,2
Försäljningsmix och prissättning	1,0
Försäljning av licenser	1,1
Effekt av förändrade valutakurser	–7,6
Kontraktstillverkning	–1,5
Övrigt ¹⁾	12,0
Omsättning 2025	262,9
Förändring, %	–9

1) Inkluderar begagnade bilar uppgående till 5,8 mdr SEK, en engångseffekt från försäljningen av ett betydande antal abonnemangsbilar i Storbritannien, intjänade utsläppsrätter samt reservdelar och tillbehör.

Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet, mdr SEK	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nedskrivning av plattformen för EX90 och ES90	–11,4	—
Omstruktureringsskostnader	–0,9	—
Summa	–12,4	—

Förändringar i rörelseresultat, mdr SEK	Jan–sep
EBIT 2024	18,5
Volym	–7,1
Försäljningsmix och prissättning	–5,8
Försäljning av licenser	1,1
Effekt av förändrade valutakurser	–0,7
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag ²⁾	2,7
Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet	–12,4
Övrigt ³⁾	2,1
EBIT 2025	–1,6
Förändring, %	–109

2) Positiv förändring främst hänförlig till ej intagna förluster från Polestar.

3) Inkluderar avskrivningar om –2,0 mdr SEK, förändringar i personalkostnader och materialkostnader, intjänade utsläppsrätter, förändring av kapitaliserade utgifter och begagnade bilar.

KASSAFLÖDE

Totala likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, uppgick till 50,6 (56,4) mdr SEK. Nettokassan uppgick till 18,1 (27,1) mdr SEK, som till stor del var driven av investeringsverksamheten. Den totala likviditeten uppgick till 78,1 (88,5) mdr SEK och inkluderar outnyttjade kreditfaciliteter om 27,5 (32,2) mdr SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick till 18,7 (21,1) mdr SEK. Förändringen i rörelsekapital uppgick till –0,9 (–9,7) mdr SEK och drevs huvudsakligen av övrigt rörelsekapital om 2,1 (10,0). Förändringen hänför sig främst till fordon som omfattas av återköpsavtal, delvis motverkat av avsättningar för rabatter.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –25,1 (–33,5) mdr SEK, främst drivet av investeringar i materiella och immateriella tillgångar. Volvo Cars har fortsatt att investera i produktionskapacitet, ny teknik, framtida bilmodeller och transformationen mot att bli ett helt elektriskt bilvarumärke. Investeringsverksamheten motverkades delvis av den initiala betalningen från avyttringen av 30%-iga ägandet i Lynk & Co, vilken uppgick till 5,6 mdr SEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till totalt 3,1 (6,8) mdr SEK och hänfördes huvudsakligen till emissionen av en ny grön obligation samt en dragning av en kreditfacilitet hos European Investment Bank. Dessa effekter motverkades delvis av återbetalning av en befintlig obligation.

EGET KAPITAL

Totalt eget kapital ökade till 146,1 (142,2) mdr SEK, vilket resulterade i en soliditet på 38,9 (36,6)%. Förändringen är främst hänförlig till avyttring av joint venture under gemensamt bestämmande inflytande (Lynk & Co) uppgående till 4,6 mdr SEK, samt av en positiv effekt i övrigt totalresultat om 2,1 mdr SEK. Ökningen motverkades av ett negativt resultat för perioden uppgående till –2,6 mdr SEK.

Förändringen i övrigt totalresultat är hänförlig till en omräkningsdifferens avseende utlandsverksamhet, inklusive valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet om –3,8 mdr SEK (netto efter skatt). Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning hade en effekt om 1,1 mdr SEK. Förändringen i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta och råvaruprisrisk hade en positiv effekt uppgående till 4,8 mdr SEK (netto efter skatt). Värdeförändringen i kassaflödessäkringar är främst hänförlig till en förstärkt krona jämfört med flertalet av de större valutorna samt en positiv effekt från prisökning på råmaterial.

Övrig information

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För att säkerställa att Volvo Cars kan uppnå kort- och långsiktiga mål är koncernövergripande riskhantering en del av Volvo Cars dagliga verksamhet. För en mer djupgående beskrivning av risker relaterade till Volvo Cars, se Volvo Cars årsredovisning 2024 sidan 46. Vi bedömer att risk- och osäkerhetsfaktorerna inte ändrats i förhållande till beskrivningen i årsredovisningen med undantag för följande uppdatering:

Makroekonomi och geopolitisk osäkerhet

Den osäkra makro- och geopolitiska miljön har intensifierats, inklusive skiftande räntenivåer, volatilitet i råmaterialpriserna och pågående geopolitisk komplexitet. Detta leder till ny lagstiftning och regulatoriska förändringar, inklusive på handel, subventioner, tariffier och tullar, eller tillämpningen av dessa inom relevanta myndigheter. Osäkerheten på de finansiella marknaderna är fortfarande stor. Riskerna för vidare påverkan på efterfrågan, givet skiftande räntenivåer, tullar och lägre konsumentförtroende för ekonomin, ligger kvar på en förhöjd nivå.

MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver ingen verksamhet och har inga anställda. Resultat- och balansräkning för moderbolaget presenteras på sidan 25.

ANSTÄLLDA

Under de första nio månaderna 2025 sysselsatte Volvo Cars 43,0 (42,6) tusen heltidsanställda (FTE) och 2,5 (3,6) tusen konsulter. De främsta orsakerna till ökningen är insourcing av tidigare köpta tjänster och anställning av tidigare konsulter, tillsammans med konsolideringen av NOVO-bolagen och upprampningen i Kosice.



Resultaträkning – Koncernen

MSEK	Not	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Omsättning	2	86 439	92 783	262 879	288 115	400 234
Kostnad för sålda varor		–68 844	–73 747	–217 602 ¹⁾	–227 825	–320 821
Bruttoresultat		17 594	19 036	45 277	60 290	79 413
Forsknings- och utvecklingskostnader		–4 060	–3 403	–21 251 ¹⁾	–11 955	–16 983
Försäljningskostnader		–5 192	–6 623	–17 402	–19 184	–25 409
Administrationskostnader		–2 075	–3 001	–7 717	–8 727	–12 038
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		–12	–299	–965 ¹⁾	297	2 057
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag		178	80	475	–2 256	–4 722
Rörelseresultat		6 433	5 790	–1 583	18 465	22 318
Ränteintäkter och liknande resultatposter		500	479	1 437	1 750	2 190
Räntekostnader och liknande resultatposter		–453	–385	–964	–1 431	–1 164
Övriga finansiella intäkter och kostnader	3	–287	170	–1 288	190	–625
Resultat före skatt	4	6 193	6 054	–2 398	18 974	22 719
Inkomstskatt		–1 682	–1 698	–220	–5 377	–6 785
Periodens resultat		4 511	4 356	–2 618	13 597	15 934
Periodens resultat hänförligt till						
Moderbolagets aktieägare		5 195	4 208	–1 113	12 898	15 401
Innehav utan bestämmande inflytande		–684	148	–1 505	699	533
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	5	1,75	1,41	–0,37	4,33	5,17
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	5	1,75	1,41	–0,37	4,33	5,17

1) Nedskrivning av plattformen för EX90 och ES90 gjordes det andra kvartalet 2025.

Övrigt totalresultat – Koncernen

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Periodens resultat	4 511	4 356	–2 618	13 597	15 934
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte ska återföras via resultaträkningen:</i>					
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	1 290	109	1 381	35	–312
Skatt på poster som inte skall återföras via resultaträkningen	–256	–10	–277	–3	55
<i>Poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen:</i>					
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–231	32	–4 158	3	965
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	96	93	492	–148	–316
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta- och råvaruprisrisk	617	1 461	6 014	–688	–5 383
Skatt på poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen	–146	–320	–1 340	172	1 174
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatt	1 370	1 365	2 112	–629	–3 817
Summa periodens totalresultat	5 881	5 721	–506	12 968	12 117
Hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare	6 572	5 631	1 557	12 195	11 285
Innehav utan bestämmande inflytande	–691	90	–2 063	773	832
	5 881	5 721	–506	12 968	12 117

Balansräkning – Koncernen

MSEK	Not	30 sep 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		81 895	83 781
Materiella anläggningstillgångar		98 496	107 124
Innehav i joint ventures och intresseföretag	4	6 883	8 998
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3, 4	10 941	12 753
Uppskjutna skattefordringar		10 679	12 260 ¹⁾
Övriga långfristiga räntebärande fordringar		1 205	1 440
Långfristiga derivattillgångar	3	1 468	283
Övriga långfristiga fordringar		3 524	2 984 ¹⁾
Summa anläggningstillgångar		215 091	229 623
Omsättningstillgångar			
Varulager		64 274	62 455
Kundfordringar	4	23 585	22 780
Aktuella skattefordringar		2 118	1 854
Kortfristiga derivattillgångar	3	3 062	485
Övriga omsättningstillgångar	4	16 494	14 665
Likvida medel	3	50 648	56 373
Summa omsättningstillgångar		160 181	158 612
SUMMA TILLGÅNGAR		375 272	388 235
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		143 213	137 461
Innehav utan bestämmande inflytande		2 925	4 738
Summa eget kapital		146 138	142 199
Långfristiga skulder			
Ersättning till anställda efter avslutad anställning		6 814	8 111
Uppskjutna skatteskulder		9 905	11 080
Övriga långfristiga avsättningar		8 578	9 501
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3	7 838	3 885
Långfristiga obligationslån	3	22 158	18 826
Långfristiga skulder avseende kundkontrakt		9 109	10 755
Övriga långfristiga räntebärande skulder		5 067	7 745
Långfristiga derivatskulder	3	394	1 252
Övriga långfristiga skulder		6 119	5 298
Summa långfristiga skulder		75 982	76 453
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar		8 593	11 379
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3	1 208	1 059
Kortfristiga obligationslån	3	1 500	5 723
Kortfristiga skulder avseende kundkontrakt		30 393	34 997
Leverantörsskulder	3, 4	53 933	56 479
Aktuella skatteskulder		1 976	1 246
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		1 620	2 490
Kortfristiga derivatskulder	3	760	2 890
Övriga kortfristiga skulder	4	53 169	53 320
Summa kortfristiga skulder		153 152	169 583
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		375 272	388 235

1) Under 2025 justerade Volvo Cars presentationen av vissa outnyttjade skattekrediter i USA, vilket resulterade i en omklassificering uppgående till 1 165 (1 278) MSEK, i syfte att bättre återspegla karaktären på dessa poster.

Förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024
Ingående eget kapital	142 199	130 485
Periodens resultat	-2 618	15 934
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatt	2 112	-3 817
Summa periodens resultat	-506	12 117
Transaktioner med aktieägare		
Kapitaltillskott från innehav utan bestämmande inflytande	—	3
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande ¹⁾	-40	-210
Avyttring av joint venture under gemensamt bestämmande inflytande ²⁾	4 656	—
Utskiftning av aktier ³⁾	3	-90
Förvärv av egna aktier	-219	-190
Överlåtelse av egna aktier	125	67
Aktierelaterad ersättning	-80	17
Transaktioner med aktieägare	4 445	-403
Utgående eget kapital	146 138	142 199
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	143 213	137 461
Innehav utan bestämmande inflytande	2 925	4 738
Utgående eget kapital	146 138	142 199

1) Avser avyttring av innehav utan bestämmande inflytande i Novo Energy AB om -40 MSEK, och föregående år i HaleyTek AB om -210 MSEK.

2) Avser avyttring av joint venture företaget Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd.

3) Avser utskiftning av aktier i Polestar.

Kassaflödesanalys – Koncernen

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat	6 433	5 790	–1 583	18 465	22 318
Avskrivningar	6 189	4 579	18 004	15 972	22 730
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	96	100	205	213	213
Erhållna räntor och liknande poster	500	479	1 437	1 750	2 190
Erlagda räntor och liknande poster	–375	–156	–988	–1 369	–1 623
Övriga finansiella poster	–316	9	–1 691	–728	–836
Betalda inkomstskatter	–1 005	–1 259	–3 276	–3 766	–4 448
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	–3 279	–3 233	7 565	229	2 754
	8 243	6 309	19 673	30 766	43 298
Förändring av rörelsekapital					
Förändring av varulager	3 298	2 903	–1 104	–21 182	–2 757
Förändring av kundfordringar	–3 811	335	–2 211	–4 533	–1 386
Förändring av leverantörsskulder	34	–857	2 402	4 292	–7 539
Förändring i avsättningar	–317	2 069	–1 816	–188	–1 905
Förändring av skulder avseende kundkontrakt	–217	788	–324	1 907	8 709
Övriga förändringar i rörelsekapital	–4 485	–2 335	2 108	9 992	8 952
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	–5 498	2 903	–945	–9 712	4 074
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 745	9 212	18 728	21 054	47 372
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av aktier och andelar	—	–1 041	289	–2 363	–1 901
Avyttring av aktier och andelar	–109	—	5 528	–217	–217
Lån till joint ventures och intresseföretag ¹⁾	—	–17	–2 727	–76	–75
Återbetalningar av lån från joint ventures och intresseföretag ²⁾	1 688	—	1 688	—	—
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	–3 973	–4 075	–13 615	–14 695	–19 774
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	–4 980	–5 091	–16 870	–16 977	–25 259
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	270	611	537	791	981
Övrigt inom investeringsverksamheten	33	—	43	—	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–7 071	–9 613	–25 127	–33 537	–46 245
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	–4 326	–401	–6 399	–12 483	1 127
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Upptagna lån från kreditinstitut	105	–27	4 795	34	199
Erhållna medel från obligationslån	–67	—	5 476	5 857	5 857
Förvärv av egna aktier	—	–190	–219	–190	–190
Återbetalning av obligationslån	—	—	–5 732	–6 936	–6 936
Amortering av skulder till kreditinstitut	–59	–59	–403	–562	–862
Amortering av räntebärande skulder	–533	–526	–1 592	–1 445	–2 053
Återbetalning av kortfristiga placeringar	—	3 474	—	9 700	10 269
Övrigt inom finansieringsverksamheten	–347	692	808	376	–368
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–901	3 364	3 133	6 834	5 916
Periodens kassaflöde	–5 227	2 963	–3 266	–5 649	7 043
Likvida medel vid periodens början	56 239	39 911	56 373	47 861	47 861
Kursdifferenser i likvida medel	–364	91	–2 459	753	1 469
Likvida medel vid periodens slut	50 648	42 965	50 648	42 965	56 373

1) Under det andra kvartalet 2025, genomförde Volvo Cars en betalning enligt den finansiella garantistruktur som beskrivs i årsredovisningen för 2024 – Not 25 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter, avseende lån för ett bolag med hemvist i Storbritannien som omfattas av en köpoption.

2) Under det tredje kvartalet 2025, erhöll Volvo Cars en låneåterbetalning i samband med avyttringen av ett dotterföretag.

NOT 1 – Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 – Delårsrapportering och Årsredovisningslagen (1995:1554), med erforderliga upplysningar i noterna till finansiella rapporterna och på andra ställen i delårsrapporten. Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av Europeiska Unionen. Moderbolaget tillämpar RFR 2 – Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen (1995:1554). Redovisningsprinciperna i denna rapport är, i alla väsentliga aspekter, konsekventa med de som presenteras i Volvo Cars årsredovisning 2024 (tillgänglig på investors.volvocars.com).

IASB har publicerat ändringar i vissa standarder som skall tillämpas från och med 1 januari 2025 eller senare. Dessa ändringar har inte haft någon materiell påverkan på de finansiella rapporterna.

NOT 2 – Omsättning

Omsättningen fördelar sig mellan följande geografiska marknader:

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Europa	46 302	47 400	145 112	149 630	208 914
varav Sverige ¹⁾	11 725	12 887	31 264	33 809	48 096
varav Storbritannien	8 390	8 477	27 229	21 962	30 438
varav Tyskland	6 619	6 973	24 194	20 824	30 795
USA	13 812	17 700	44 627	50 212	69 496
Kina	12 578	13 033	36 855	45 244	63 682
Övriga marknader	13 747	14 650	36 285	43 029	58 142
varav Kanada	2 143	1 810	5 178	4 621	6 659
varav Turkiet	1 891	1 843	5 035	5 611	8 051
Summa	86 439	92 783	262 879	288 115	400 234

1) Inkluderar kontraktstillverkning.

Omsättningen fördelar sig mellan följande kategorier:

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Försäljning av nya bilar	59 596	67 121	183 468	220 549	303 880
Försäljning av begagnade bilar	7 965	7 008	23 044	17 914	27 403
Försäljning av reservdelar och tillbehör	9 832	9 556	28 765	28 628	38 497
Intäkter från prenumerationstjänster, leasing- och biluthyrning	1 672	1 820	4 563	4 750	6 709
Försäljning av licenser och royalties	1 420	164	1 719	630	647
Kontraktstillverkning	3 170	5 408	8 214	10 147	13 151
Utsläppsrätter	782	174	2 438	781	994
Övrig omsättning ²⁾	2 002	1 532	10 668	4 716	8 953
Summa	86 439	92 783	262 879	288 115	400 234

2) Inkluderar en engångseffekt från försäljningen av ett betydande antal abonnemangsbilar i Storbritannien om 3,3 mdr SEK i det andra kvartalet 2025.

Tidpunkt för intäktsredovisning

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Vid leveranstidpunkten	83 168	89 559	253 925	279 313	388 210
Över kontraktperioden	3 271	3 224	8 954	8 802	12 024
Summa	86 439	92 783	262 879	288 115	400 234

NOT 3 – Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och klassificeras på det vis som beskrivs i Volvo Cars årsredovisning 2024 Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker och Not 20 – Kortfristiga placeringar och likvida medel och dessa metoder har tillämpats konsekvent under hela rapportperioden.

I tabellen nedan framgår finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå.

Värderingsnivå	30 sep 2025		31 dec 2024	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10 941	10 941	12 753	12 753
<i>varav konvertibelt lån¹⁾</i>	2 9 678	2 9 678	11 261	11 261
<i>varav egetkapitalinstrument</i>	3 1 257	3 1 257	1 473	1 473
<i>varav egetkapitalinstrument</i>	1 6	1 6	19	19
Lång- och kortfristiga derivattillgångar	4 530	4 530	768	768
<i>varav valutaderivat – identifierade som säkringsinstrument</i>	2 3 482	2 3 482	214	214
<i>varav råvaruderivat – identifierade som säkringsinstrument</i>	2 720	2 720	229	229
<i>varav valutaderivat – ej identifierade som säkringsinstrument</i>	2 154	2 154	117	117
<i>varav ränteswappar – ej identifierade som säkringsinstrument</i>	2 153	2 153	208	208
<i>varav ränteswappar – identifierade som säkringsinstrument</i>	2 21	2 21	—	—
	15 471	15 471	13 521	13 521
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	—	23 585	22 780	22 780
Övriga lång- och kortfristiga räntebärande tillgångar ²⁾	—	4 085	2 167	2 179
Placeringslån i bank	—	17 084	16 509	16 526
<i>varav Likvida medel</i>	—	17 084	16 509	16 526
Likvida medel	—	33 564	39 864	39 864
	78 318	78 467	81 320	81 349
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Lång- och kortfristiga derivatskulder	1 154	1 154	4 142	4 142
<i>varav råvaruderivat – identifierade som säkringsinstrument</i>	2 566	2 566	1 206	1 206
<i>varav valutaderivat – identifierade som säkringsinstrument</i>	2 443	2 443	2 160	2 160
<i>varav valutaderivat – ej identifierade som säkringsinstrument</i>	2 19	2 19	625	625
<i>varav ränteswappar – ej identifierade som säkringsinstrument</i>	2 126	2 126	151	151
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Leverantörsskulder	—	53 933	56 479	56 479
<i>varav leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsprogram</i>	—	2 930	3 458	3 458
<i>varav leverantörer har mottagit betalning från finansiella institut</i>	—	2 468	2 885	—
Lång- och kortfristiga obligationslån och skulder till kreditinstitut ³⁾	—	32 704	29 493	30 242
Övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder ⁴⁾	—	23 209	18 217	18 217
	109 846	110 322	104 189	104 938

1) Värdet på konverteringsrätten är noll gällande konvertibel lånefordran till Polestarkoncernen.

2) Inkluderar poster som redovisas under raden Övriga omsättningstillgångar i balansräkningen uppgående till 2 880 (727) MSEK.

3) Det redovisade värdet av obligationerna inkluderar justering till verkligt värde uppgående till 158 (235) MSEK avseende säkring av verkligt värde.

4) Inkluderar återköpsvärdesförpliktelsen på sålda bilar med återköpsåtagande som presenteras i balansräkningen under raden Övriga lång- och kortfristiga skulder uppgående till 23 131 (17 241) MSEK. Avgår leasingskulder som presenteras i balansräkningen under raden Övriga lång- och kortfristiga skulder uppgående till 6 609 (9 699) MSEK.

Andra värdepappersinnehav

Investeringar i egetkapitalinstrument, presenterade som Andra långfristiga värdepappersinnehav, handlas sällan. För att uppskatta deras verkliga värde använder Volvo Cars vissa icke-observerbara indata. Dessa egetkapitalinstrument, klassificerade under nivå 3 i hierarkin för verkligt värde, mäts med marknadsmetoden. Den primära värderingstekniken för olistade egetkapitalinstrument baseras på den senaste transaktionen för det specifika företaget. Om vissa förändringar i omständigheterna inträffar mellan transaktionsdatumet och balansdagen som skulle påverka det verkliga värdet väsentligt, justeras det bokförda värdet därefter.

Egetkapitalinstrument såsom onoterade optioner under nivå 3 i hierarkin för verkligt värde värderas med Black-Scholes-modellen. Vid värdering av dessa onoterade optioner är de mest kritiska bedömningarna att avgöra om Volvo Cars kommer att uppfylla intjäningskriterierna och tidpunkten för sådan uppfyllelse samt att utvärdera den riskfria räntan och volatiliteten i det underliggande aktiepriset. Earn-out-rättigheter även värderade under nivå 3 i hierarkin för verkligt värde värderas med antaganden om sannolikhet och tidpunkt för earn-out betalningar beroende på att framtida prestationsmål uppnås.

VOLVO CAR GROUP

I tabellen nedan framgår finansiella instrument under nivå 3 i hierarkin för verkligt värde.

	30 sep 2025	31 dec 2024
	Eget kapitalinstrument	Eget kapitalinstrument
Ingående balans	1 473	1 507
Tillägg/Nyanskaffningar	40	100
Verkligt värdeförändring	-99	-163
varav presenterat under Övriga finansiella intäkter och kostnader	-99	414
varav presenterat under Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	—	-577
Valutakursdifferenser	-157	29
Utgående balans	1 257	1 473

NOT 4 – Transaktioner med närstående

Koncernen har flertalet transaktioner med närstående parter, varav merparten avser både försäljning och inköp av bilar, teknologilicenser samt inköp av komponenter. Närstående parter är företag som inte konsolideras i Volvo Cars men ingår i Geelysfären samt andra företag såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktioner med närstående parter sker enligt principen om armlängds avstånd.

Väsentliga transaktioner och avtal med närstående under perioden

Inga väsentliga transaktioner har ägt rum under perioden.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående specificeras i nedanstående tabeller. Karaktären av väsentliga transaktioner med närstående anges i Not 4 – Transaktioner med närstående i årsredovisningen för 2024.

Transaktioner med närstående som anges nedan men som inte beskrivs i årsredovisningen för 2024 är:

- Inköp från Zhangjiakou Geely New Energy Automobile Co., Ltd, främst relaterade till EX30.

Försäljning av varor, tjänster och övrigt

MSEK	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Helår 2024
Närstående företag ¹⁾²⁾	5 279	6 287	12 035	13 077	17 918
varav Polestar Automotive Holding UK koncernen	5 001	5 804	10 958	11 760	15 402
varav Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd	120	279	483	736	1 783
Joint ventures och intresseföretag	3 017	2 430	10 581	6 464	11 821
varav Volvo Car Financial Services UK Ltd	2 568	2 080	9 290	5 433	7 686

Inköp av varor, tjänster och övrigt

MSEK	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Helår 2024
Närstående företag ¹⁾²⁾	-10 252	-10 803	-28 695	-45 873	-54 451
varav Zhangjiakou Geely New Energy Automobile Co., Ltd	-4 078	—	-6 013	—	—
varav Powertrain Engineering Sweden AB	-2 321	-2 913	-8 869	-11 243	-13 125
varav Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd	-1 300	-410	-2 643	-1 110	-1 481
varav Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd	-725	-1 052	-2 474	-2 998	-3 933
varav Geely Changxing Automatic Transmission Co., Ltd	-684	-481	-1 591	-1 259	-1 795
varav Zhejiang Haoqing Automobile Manufacturing Co., Ltd	-87	-440	-153	-1 742	-1 995
varav Zhejiang Geely Automobile Co., Ltd	-3	-5 102	-3 249	-25 373	-28 497
Joint ventures och intresseföretag	-294	-806	-896	-1 960	-2 262

	Fordringar ³⁾		Skulder ³⁾	
MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2025	31 dec 2024
Närstående företag ¹⁾²⁾	23 207	23 077	10 333	12 679
Joint ventures och intresseföretag	2 871	1 801	250	716

1) Närstående företag är företag inom Geelysfären. Joint ventures och intresseföretag inom Geelysfären är redovisade som närstående företag.

2) Inklusive kontraktstillverkning.

3) Långfristig del av fordringar uppgår till 11 120 (13 120) MSEK. Långfristig del av skulder uppgår till 1 (1) MSEK.

NOT 5 – Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning, MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 195	4 208	–1 113	12 898	15 401
Periodens resultat hänförligt till ägare av stamaktier i moderbolaget	5 195	4 208	–1 113	12 898	15 401
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning ¹⁾	2 964 618 288	2 975 190 846	2 969 798 516	2 978 079 735	2 977 042 500
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,75	1,41	–0,37	4,33	5,17

Resultat per aktie efter utspädning, MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Periodens resultat före utspädning	5 195	4 208	–1 113	12 898	15 401
Periodens resultat efter utspädning	5 195	4 208	–1 113	12 898	15 401
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning ¹⁾	2 964 618 288	2 975 190 846	2 969 798 516	2 978 079 735	2 977 042 500
Utspädningseffekt för aktierelaterade ersättningsprogram	2 147 571	2 388 606	2 253 468	1 958 404	1 135 042
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	2 966 765 859	2 977 579 452	2 972 051 984	2 980 038 139	2 978 177 542
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,75	1,41	–0,37	4,33	5,17

1) Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier tar hänsyn till vägd genomsnittlig effekt av förändring av egna aktier under perioden.

NOT 6 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen att rapportera.

Under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sidan 14 återfinns information om Volvo Cars bedömningar av världsläget påverkan på koncernen.

Resultaträkning och övrigt totalresultat – Moderbolaget

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Administrationskostnader	–7	–8	–27	–28	–41
Rörelseresultat	–7	–8	–27	–28	–41
Ränteintäkter och liknande resultatposter	378	372	1 048	1 209	1 587
Räntekostnader och liknande resultatposter	–277	–269	–734	–745	–1 011
Övriga finansiella intäkter och kostnader ¹⁾	–8	–5	–21	–17	6 500
Resultat före skatt	86	90	266	419	7 035
Inkomstskatt	–20	–16	–71	–80	–583
Periodens resultat	66	74	195	339	6 452

1) Utdelning om 4 000 MSEK och koncernbidrag om 2 525 MSEK mottogs från dotterbolag i december 2024.

Övrigt totalresultat och periodens resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

Balansräkning – Moderbolaget

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	45 336	42 201
Omsättningstillgångar	18 814	22 874
SUMMA TILLGÅNGAR	64 150	65 075
EGET KAPITAL & SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	61	61
Fritt eget kapital	36 908	36 884
Summa eget kapital	36 969	36 945
Långfristiga skulder	24 802	21 665
Kortfristiga skulder	2 379	6 465
Summa skulder	27 181	28 130
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	64 150	65 075

DEFINITIONER

Volvo Cars/Koncernen

Båda uttrycken avser Volvo Car AB (publ.) och Volvo Personvagnar AB med samtliga dotterbolag.

Volvo Car AB (publ.), med säte i Göteborg, är ett noterat bolag på Nasdaqbörsen i Stockholm, där aktien handlas under tickern "VOLCAR". Den största ägaren, som innehar 78,65% av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina.

Volvo Car AB (publ.) är ett holdingbolag som utöver att äga aktier och andelar i sitt dotterbolag Volvo Personvagnar AB, även förser koncernen med vissa finansieringslösningar. Volvo Car AB (publ.), är indirekt, genom Volvo Personvagnar AB och dess dotterbolag, verksamt inom bilindustrin. Verksamhet bedrivs inom design, utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av bilar och här till relaterade tjänster.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där Volvo Cars är större aktieägare, dock inte majoritetsägare. I regel avses situationer där Volvo Cars har en ägarandel om 20–50% av aktierna.

Joint ventureföretag (JVs)

Med joint ventureföretag avses företag i vilka Volvo Cars, genom avtalsmässigt samarbete med en eller flera parter, har gemensam kontroll över den operationella och finansiella styrningen samt har rättigheter till nettotillgångarna.

Försäljning

Försäljning avser försäljning till slutkunder (inklusive viss andel bilar som används för utlåning och demo) och är ett relevant nyckeltal på efterfrågan på Volvo Cars bilar ur ett slutkundsperspektiv.

Wholesales

Wholesale avser försäljning av nya Volvobilar (inklusive hyrbilar) till återförsäljare och andra kunder.

Europa

Europa definieras som EU (Europeiska unionen) + EFTA (Europeiska frihandelssammanslutningen) + Storbritannien.

Personbilar

Personbilar är fordon med minst fyra hjul som används för passagerartransport och har högst åtta säten utöver förarsätet.

Extended range electric vehicle (EREV)

EREV-bilar är bilar som laddas med plug-in men som också har en liten bensinmotor som laddar batteriet under körning vilket ökar räckvidden.

Battery Electric Vehicles (BEV)

BEV-bilar inkluderar alla bilar som är 100% helt elektrifierade.

Icke Battery Electric Vehicles (Icke-BEV)

Icke-BEV-bilar inkluderar alla bilar som inte är 100% helt elektrifierade (BEV). För Volvo Cars inkluderar detta Plug-in hybrider (PHEV) mildhybrider (MHEV) och förbränningsmotorer (ICE).

Elektrifierade bilar

Elektrifierade bilar är definierade som 100% eldrivna bilar, battery electric vehicles (BEV) och Plug-in hybrider (PHEV) med laddning via en laddsladd och utrustad med både en elmotor och en förbränningsmotor.

ICE

Förbränningsmotorer, inklusive alla typer av motorer utom plug-in hybrider (PHEV) och elbilar (BEV).

MHEV

Mildhybrider använder både en förbränningsmotor och en elektrisk motor. MHEV används för att starta motorn samt bromsa eller sakta ner bilen och därigenom återvinna bromsenergi som lagras i 48V-batteriet.

Inhyrd personal

Med inhyrd personal avses särskild extern kompetens som sätts in för att tillgodose varierande resursbehov i affärsverksamheten.

Kontraktstillverkning

En affärsmodell där ett tredjepartsföretag kontrakteras för produktion av varor eller komponenter under en specificerad avtalsperiod.

Bilar med återköpsavtal

Bilar med återköpsavtal är främst företagsbilar och bilar sålda till biluthyrningsfirmor. Dessa bilar säljs enligt avtal med rätten eller förpliktelsen att köpa tillbaka bilen.

Volvo Cars alternativa nyckeltal

De alternativa nyckeltal som presenteras i denna delårsrapport används internt av ledningen, tillsammans med IFRS-nyckeltal för att följa verksamheten och fatta beslut om dess framtida inriktning. Koncernen anser att dessa alternativa nyckeltal, i kombination med rapporterade IFRS-nyckeltal, ger användbar kompletterande information till investerare. Dessa alternativa nyckeltal bör användas tillsammans med IFRS-nyckeltal och ersätter inte dessa. Dessa alternativa nyckeltal är inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal presenterade av andra bolag.

Volvo Cars har tillämpat riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APM, alternativa prestationsmått). Även om dessa nyckeltal inte är definierade eller specificerade enligt IFRS ger de värdefull kompletterande information till investerare och företagets ledning om företagets resultat.

Bruttomarginal

Bruttomarginal är bruttoresultatet som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på vinsten som koncernen behåller efter att de direkta kostnaderna dragits bort.

Bruttomarginal exkl. jämförelsestörande poster

Bruttomarginal exkl. jämförelsestörande poster definieras som bruttomarginalen justerad för jämförelsestörande poster. Detta visar den procentandel av intäkterna som Volvo Cars behåller från den underliggande verksamheten efter avdrag för direkta kostnader hänförliga till produktion av sålda varor och tjänster.

Jämförelsestörande poster

Transaktioner som inte hänför sig till den ordinarie verksamheten, men som påverkar det finansiella utfallet väsentligt, och där sannolikheten för att dessa ska återkomma under de kommande åren är begränsad.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet visar på resultatet som Volvo Cars genererar från sin kärnverksamhet.

EBIT-marginal

Rörelseresultatet som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på Volvo Cars operativa effektivitet.

EBIT exkl. resultat från JVs och intresseföretag

EBIT exkl. resultat från JVs och intresseföretag definieras som EBIT minus resultatet från JVs och intresseföretag. Nyckeltalet visar på koncernens lönsamhet exkl. resultat från JVs och intresseföretag under respektive period.

EBIT exkl. jämförelsestörande poster

EBIT exkl. jämförelsestörande poster definieras som EBIT justerat för poster som påverkar jämförbarheten. Detta mått återspeglar lönsamheten i den underliggande verksamheten och möjliggör jämförelser mellan olika rapporteringsperioder.

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag presenteras även i procent av omsättning. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag i relation till omsättningen under respektive period.

EBIT-marginal exkl. jämförelsestörande poster

EBIT-marginal exkl. jämförelsestörande poster definieras som EBIT exkl. jämförelsestörande poster uttryckt i procent av intäkterna. Detta nyckeltal återspeglar lönsamheten i den underliggande verksamheten i förhållande till de redovisade intäkterna som Volvo Car Group genererat under räkenskapsperioden.

EBITDA

EBITDA är resultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar och är ett ytterligare nyckeltal på Volvo Cars operativa effektivitet.

EBITDA-marginal

EBITDA-marginal är EBITDA som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på Volvo Cars lönsamhet i förhållande till koncernens redovisade intäkter under räkenskapsperioden.

Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde definieras som summan av kassaflödet från den löpande verksamheten och kassaflödet från investeringsverksamheten. Detta utgör det operativa kassaflödet för Volvo Cars efter avdrag för totala investeringskostnader och utgör det belopp som Volvo Cars kan välja att antingen konsolidera, amortera skulder eller dela ut till aktieägarna.

Nettokassa

Nettokassa definieras som likvida medel och kortfristig placeringar minus skulder till kreditinstitut och obligationer. Nettokassan är en indikator på Volvo Cars förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden.

Likviditet

Likviditet består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och kortfristiga placeringar.

SAMMANSTÄLLNING AV VOLVO CARS ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal presenteras i MSEK där inget annat anges.

För avstämningar av respektive beräkningsunderlag mot hänförliga poster i de finansiella rapporterna, se:
investors.volvocars.com/sv/resultat-rapporter/finansiella-rapporter

MSEK	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Helår 2024
Omsättning	86 439	92 783	400 234
Kostnad för sålda varor	-68 844	-73 747	-320 821
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4 060	-3 403	-16 983
Rörelseresultat, EBIT	6 433	5 790	22 318
EBIT exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag	6 255	5 710	27 040
EBIT exkl. jämförelsestörande poster	5 940	5 790	24 020
Periodens resultat	4 511	4 356	15 934
EBITDA	12 129	10 369	45 048
Bruttomarginal, %	20,4	20,5	19,8
Bruttomarginal, exkl. jämförelsestörande poster, %	20,4	20,5	19,8
EBIT-marginal, %	7,4	6,2	5,6
EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	7,2	6,2	6,8
EBIT-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %	6,9	6,2	5,6
EBITDA-marginal, %	14,0	11,2	11,3

Göteborg, 22 oktober 2025

Håkan Samuelsson
Koncernchef och VD

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av Volvo Car AB (publ.) revisorer.

KONTAKTUPPGIFTER

Analytiker och investerare

Erik Kronqvist
Head of Investor Relations
+46 31-793 94 00
investors@volvocars.com

Journalister och media

Volvo Cars Media Relations
+46 31-59 65 25
media@volvocars.com



FINANSIELL KALENDER & KONFERENSSAMTAL

Webcast och konferenssamtal

Den 23 oktober med start kl 08:00 CET, leder Volvo Cars koncernchef och VD Håkan Samuelsson tillsammans med CFO Fredrik Hansson en webbsänd presentation för media, investerare och analytiker.

Länk till webcast.

Om du vill ringa in kommer du behöva registrera dig för att erhålla telefonnummer och en individuell PIN-kod.

Länk till registrering.

Kommande investerarevenemang

5 februari 2026: Kv4 och Helår 2025 rapport
29 april 2026: Kv1 2026 rapport
31 mars 2026: Volvo Cars årsstämma
17 juli 2026: Kv2 2026 rapport

OM DENNA RAPPORT

FRAMÅTBlickande Uttalanden

Denna rapport innehåller uttalanden rörande bland annat Volvo Cars finansiella ställning och resultat av verksamhet som är framåtblickande till sin natur. Sådana uttalanden är inte historiska fakta utan representerar koncernens framtida förväntningar. Volvo Cars tror att de förväntningar som återspeglas i dessa framåtblickande uttalanden är baserade på rimliga antaganden. Men framåtblickande uttalanden kommer med inneboende risker och osäkerheter, och ett antal viktiga faktorer kan orsaka att faktiska resultat eller utfall skiljer sig väsentligt från något framåtblickande uttalande. Sådana viktiga faktorer inkluderar men är inte begränsat till: Volvo Cars marknadsposition, tillväxt inom fordonsindustrin samt effekterna av konkurrens och andra ekonomiska, affärs- mässiga, konkurrensmässiga och/eller regulatoriska faktorer som påverkar koncernens verksamhet, dess joint ventures och intresseföretag samt bilindustrin i allmänhet. Framåtblickande uttalanden gäller endast från det datum de gjordes och Volvo Cars har ingen skyldighet att uppdatera någon av dem i ljuset av ny information eller framtida händelser annat än vad som krävs enligt tillämplig lag.

Språk

I händelse av skillnad eller avvikelse mellan engelsk och svensk version av denna publikation, ska den svenska versionen gälla.

Sammanfattning och avrundningar

Sammanfattningarna som anges i tabeller och uttalanden kan skilja sig från den exakta summan av de enskilda posterna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje rad ska motsvara sin källa och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

V O L V O

