



SOLWERS

2025 Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

SOLWERS OYJ



Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025	3
1. Liiketoimintakatsaus.....	3
1.1. Solwers lyhyesti.....	3
1.2. Liiketoiminnan kehitys.....	3
1.3. Avainluvut.....	4
1.4. Konsernirakenne	5
1.5. Yrityskaupat ja fuusiot.....	6
1.6. Asiakaskunta ja esimerkkejä kiinnostavista projekteista	6
1.7. Muut tilikauden 2025 keskeiset tapahtumat.....	6
2. Strategia ja tavoitteet	7
2.1. Markkinanäkymät.....	7
2.2. Solwersin näkymät vuodelle 2026	8
3. Liikevaihto, kannattavuus ja tuloskehitys	8
4. Maksuvalmius ja rahoitus.....	9
4.1. Likviditeetti.....	9
4.2. Rahoitusrakenne	9
4.3. Myönnetyt lainat	9
4.4. Tase ja rahoitus	9
4.5. Varaukset ja vastuusitoumukset.....	9
4.6. Kassavirta.....	10
4.7. Rahoitussopimus	10
5. Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät	10
6. Henkilöstö ja palkitseminen.....	11
6.1. Henkilöstömäärä ja palkkakulut.....	11
6.2. Konsernin avainhenkilöiden palkitseminen	11
6.3. Lähipiiritapahtumat	11

7. Johto ja tilintarkastaja	12
7.1. Hallitus	12
7.2. Yhtiön johto	12
7.3. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta.....	12
7.4. Tilintarkastaja	12
7.5. Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen voimassa olevat valtuudet	12
8. Vastuullisuus	15
8.1. Ympäristö.....	15
8.2. Sosiaalinen vastuu	15
8.3. Hyvä hallintotapa.....	15
9. Osakkeet ja osakkeenomistajat	16
9.1. Kaupankäynti osakkeilla	16
9.2. Suurimmat osakkeenomistajat.....	17
10. Tilikauden jälkeiset tapahtumat	18
11. Hallituksen voitonjakoesitys	18
KONSERNITILINPÄÄTÖS 2025 (IFRS).....	19
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (IFRS).....	25
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS 2025 (FAS)	70
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	83



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

1. Liiketoimintakatsaus

1.1. Solwers lyhyesti

Solwers on kasvuhakuinen asiantuntijayritysryhmä, jolla on 29 tytäryhtiötä ja yli 700 työntekijää Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa. Solwers-yhtiöt toimivat omilla brändeillään ja palvelevat asiakkaitaan paikallisesti yli 30 toimipaikassa, lähellä asiakkaita. Yhtiöt ovat erikoistuneet tarjoamaan palveluita projektinhallinnassa, arkkitehtisuunnittelussa, infra- ja rakennesuunnittelussa, laitossuunnittelussa, sähkönsiirto- ja jakeluverkkojen suunnittelussa, sähkö- ja automaatio-suunnittelussa, ympäristöpalveluissa ja -analyysissä sekä johdon konsultoinnissa logistiikan ja raideliikenteen alalla ja taloushallinnossa.

Solwers toimii tytäryhtiöille kasvualustana. Konserni yhdistää yhtiöidensä tehokkuuden, yrittäjäkulttuurin ja joustavuuden suuremman konsernin resursseihin ja näkemykseen. Synergiaetuja saavutetaan laajemman palveluvalikoiman ja yhteisten projektien sekä myynnin ja markkinoinnin kautta.

Solwersin nykyisessä muodossaan harjoittama toiminta alkoi vuonna 2017, ja yhtiö listautui Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalle kesäkuussa 2021. Sen jälkeen yhtiö on kasvanut keskimäärin yli 20 prosenttia vuodessa, pääasiassa yritysostojen kautta.

1.2. Liiketoiminnan kehitys

Vuosi 2025 oli Solwersille sekä strategisen edistymisen että operatiivisten haasteiden sävyttämä. Liikevaihto kasvoi 2,9 % edellisvuoteen verrattuna 80,6 miljoonaan euroon, ja kasvu syntyi kokonaisuudessaan yritysostoista. Vaikka kysyntäolosuhteet pysyivät markkinoilla epätasaisina, konserni jatkoi kasvustrategiansa toteuttamista ja teki toimenpiteitä, joilla vahvistettiin Solwersin pitkän aikavälin asemaa.

Suomessa infraliiketoimintaan liittyvät palvelut kehittyivät hyvin koko vuoden ajan, mitä tuki geoteknisten tutkimusten, niihin liittyvien suunnittelupalveluiden sekä julkisten infraprojektien jatkuva kysyntä. Useat erikoistuneita palveluja tarjoavat tytäryhtiöt tekivät vahvan tuloksen, ja

suunnittelu- ja konsultointipalveluiden kokonaiskysyntä parani tasaisesti haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Kova kilpailu, erityisesti arkkitehtisuunnittelussa ja taloteknisissä palveluissa, kuitenkin rajoitti hinnoitteluvoimaa ja heikensi kannattavuutta joissakin yksiköissä.

Myös Ruotsissa liiketoiminnan kehitys oli kaksijakoista. Infrastruktuuriin ja erikoistuneisiin teknisiin suunnittelupalveluihin liittyvä toiminta pysyi hyvällä tasolla niihin kohdistuvien investointien myötä. Samaan aikaan teollisuussektoria palvelevat tytäryhtiöt kohtasivat merkittäviä operatiivisia haasteita, jotka liittyivät muun muassa projektien viivästymisiin, matalakatteisiin hankkeisiin sekä muutoksiin avainasiakkaiden kysynnässä. Konserni toteutti korjaavia toimenpiteitä, kuten johdon uudelleenjärjestelyjä, myynnin tehostamista ja kustannustehokkuuden parantamista. Näiden toimien odotetaan tukevan asteittaista elpymistä vuoden 2026 aikana.

Yritysosot olivat edelleen tärkeässä roolissa liiketoiminnan kehityksessä. Vuoden lopussa Solwers laajeni Puolaan hankkimalla paikallisen taloushallinnon asiantuntijayrityksen, mikä vahvistaa konsernin kyvykkyyttä tukea tulevaa kasvua alueella. Ruotsissa valmistavan teollisuuden ja prosessiteollisuuden teknisiin palveluihin liittyvä yritysosto täydensi nykyistä palvelutarjoamaa. Lisäksi vuoden aikana toteutettiin kaksi tytäryhtiöfuusiota operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi.

Vuoden jälkipuoliskolla liiketoiminnan kehityksen painopiste siirtyi yhä enemmän kasvun ohella kannattavuuden parantamiseen. Aiemmin vuoden aikana käynnistetyt kustannussäästötoimet alkoivat vaikuttaa, vaikkakin ne näkyivät vain osittain koko vuoden luvuissa. Useissa tytäryhtiöissä toteutettiin johtajavaihdoksia, ristiinmyyntiä vahvistettiin uusilla myynnin ja markkinoinnin rooleilla, ja kapasiteettia sopeutettiin paremmin markkinatilanteen mukaiseksi. Nämä toimenpiteet loivat hallitun perustan tulevalle kehitykselle.

Kokonaisuudessaan vuoden 2025 liiketoiminnan kehityksessä korostui haastavassa markkinaympäristössä toimiminen samalla, kun strategista laajentumista jatkettiin. Käynnistetyt rakenteelliset ja operatiiviset parannukset tähtäävät kannattavuuden vahvistamiseen jatkossa.



1.3. Avainluvut

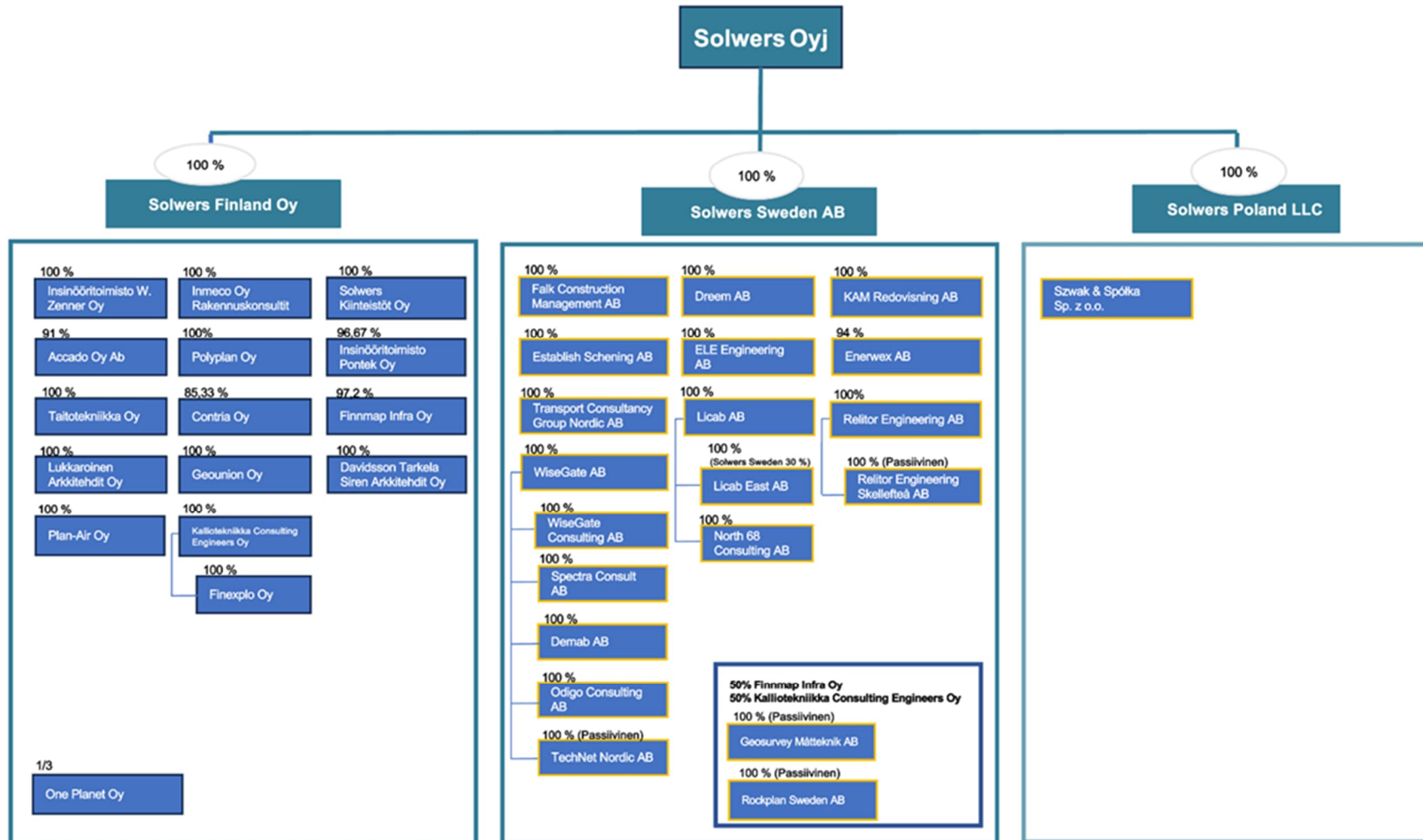
Solwers konserni

Tuhat EUR	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	80 567	78 280	65 991	62 796	44 662
Liikevaihdon kasvu-%	2,9 %	18,6 %	5,1 %	40,6 %	36,8 %
EBITDA	5 102	6 478	7 952	8 156	5 495
EBITDA-%	6,3 %	8,3 %	12,0 %	13,0 %	12,3 %
EBITA	4 027	5 505	7 039	7 218	4 708
EBITA-%	5,0 %	7,0 %	10,7 %	11,5 %	10,5 %
EBIT	687	2 737	4 845	5 091	3 371
EBIT-%	0,9 %	3,5 %	7,3 %	8,1 %	7,5 %
Henkilöstö, keskiarvo	703	709	611	600	397
Henkilöstö, kauden lopussa	716	724	635	582	571
Omavaraisuusaste, %	42,2 %	43,4 %	46,4 %	46,7 %	45,4 %
Nettotulos	-914	1 205	3 208	3 574	1 894
Nettotulos-%	-1,1 %	1,5 %	4,9 %	5,7 %	4,2 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,09	0,12	0,32	0,38	0,23
Liikevaihto per henkilö	115	110	108	105	112
Laskutusaste, %	81,2 %	79,9 %	81,5 %	80,0 %	82,2 %
Oma pääoma	41 220	40 871	40 409	38 158	31 908
Nettovelka	27 053	16 173	17 436	13 366	14 119
Nettovelka ilman leasingvelkaa	22 034	10 062	11 435	9 317	9 802
Taseen loppusumma	97 564	94 094	87 046	81 682	70 354



1.4. Konsernirakenne

Solwers Oyj:n suoraan ja välillisesti omistamat tytäryhtiöt sekä omistussuhteet niissä 31.12.2025 on esitetty alla olevassa kuvassa.¹



¹ Solwers Finland Oy:n omistussuus One Planet Oy:ssä on 33,3 % (vähemmistöosakkuus)



1.5. Yrityskaupat ja fuusiot

Huhtikuussa 2025 LVI-Insinööritoimisto Plan-Air Oy fuusioitui LVI-Insinööritoimisto Meskanen Oy:n kanssa. Uuden yhtiön nimeksi tuli Plan-Air Oy. Kesäkuussa 2025 Siren Arkkitehdit Oy fuusioitui emoyhtiönsä Arkkitehdit Davidsson Tarkela Oy:n kanssa. Yhtiö jatkaa toimintaa nimellä Davidsson Tarkela Siren Arkkitehdit Oy.

Joulukuussa 2025 Solwers hankki koko Szwak & Spółka Sp. z o.o.:n osakekannan. Yhtiö yhdistettiin konserniin 1.12.2025 alkaen. Puolan Poznańissa sijaitseva Szwak & Spółka Sp. z o.o. tarjoaa taloushallinnon konsultointi, kirjanpito ja palkanlaskentapalveluja. Yhtiön toimintaa leimaavat automaatioon perustuvat, digitaaliset prosessit sekä vahva yrityskulttuuri. Asiakaskuntaan kuuluu noin 250 yritystä pienistä yksinyrittäjistä suuriin pörssilistattuihin yhtiöihin. Vuonna 2009 perustettu yhtiö työllistää noin 30 taloushallinnon ammattilaista. Vuonna 2024 sen liikevaihto oli 8,2 miljoonaa Puolan zlotya ja oikaistu liikevoitto noin 2,0 miljoonaa Puolan zlotya.

Joulukuussa 2025 Solwersin ruotsalainen tytäryhtiö WiseGate AB hankki koko Odigo Consulting AB:n osakekannan. Yhtiö tullaan myöhemmin integroimaan osaksi WiseGate Consulting AB:tä, ja se on raportoitu osana Solwers-konsernia 1.12.2025 alkaen. Odigo on erikoistunut valmistavan teollisuuden ja prosessiteollisuuden teknisiin palveluihin. Yhtiö toimii pääasiassa Blekingessä ja Skånessa. Sen asiakkaita ovat muun muassa Etelä-Ruotsin tunnetut teollisuusyritykset, kuten NKT, Saab Kockums ja Dynapac. Lisäksi Odigo on tanskalaisen Universal Robotsin sertifioitu kumppani ja tekee yhteistyötä useiden robotiikkatoimittajien kanssa. Vuonna 2012 perustettu yhtiö työllistää 18 henkilöä. Sen tilikauden 30.6.2025 liikevaihto oli 23,9 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto 3,0 miljoonaa Ruotsin kruunua.

1.6. Asiakaskunta ja esimerkkejä kiinnostavista projekteista

Solwersin asiakasportfolio ja projektikanta säilyivät vuonna 2025 laajoina ja hyvin hajautettuina. Konsernilla oli vuoden aikana käynnissä yli 4 000 aktiivista projektia, joista yli 50 % oli pieniä, alle 10 000 euron toimeksiantoja, ja yli 70 % toistuvaa, tuntiperusteista työtä. Lisäksi konsernilla oli voimassa noin 200 puitesopimusta, jotka tukivat tasaista työkuormaa ja pitkiä asiakassuhteita.

Suomessa Solwersin yhtiöt osallistuivat laajalti infrastruktuuri-, energia- ja rakennetun ympäristön hankkeisiin. Keskeisiä toimeksiantoja olivat muun muassa kuntien palveluverkkojen uudistukset, satama- ja logistiikkaratkaisut sekä energiarakentamisen projektit. Vuoden merkittävimpiin projektivoittoihin kuului VT12 Jokue-Tillola-tiehanke, joka on Finnmap Infran historian suurin tieprojekti. Maltillisen elpymisen merkkejä nähtiin myös hotellirakentamisessa ja peruskorjauksissa, joissa arkkitehtisuunnittelu- ja talotekniikkasuunnittelua tekevät yhtiöt saivat uusia tarjouspyyntöjä ja toimeksiantoja.

Ruotsissa projektikanta kehittyi myönteisesti erityisesti sähkönsiirron ja energiainfran alueella. Licab jatkoi työskentelyä North Botnia Line -ratahankkeessa, joka on yksi Ruotsin merkittävimpiä infrastruktuuri-investointeja. Nämä projektit heijastavat Solwersin vahvaa asemaa teknisesti vaativissa infrastruktuuri- ja energia-alan toimeksiantoissa.

Asiakasprojektien lisäksi Solwers-yhtiöt jatkoivat panostuksiaan palvelukehitykseen ja innovointiin. Vuodenvaihteessa merkittäviin kehityshankkeisiin kuului Zennerin uusi testauslaboratorio, joka vahvistaa konsernin osaamista laboratorioratkaisuissa, testausjärjestelmissä ja korkean vaatimustason prosessisuunnittelussa. Kiinnostus ja kysyntä erikoispalveluita kohtaan on ollut lupaavaa.

Kokonaisuutena Solwersin asiakaskunta muodostui vuonna 2025 tasapainoisesta yhdistelmästä julkisen sektorin asiakkaita, infrastruktuurioperaattoreita, teollisuusyrityksiä ja yksityisiä rakennuttajia. Hajautus tukee kestävyyttä suhdannevaihteluiden yli ja on linjassa konsernin strategisen painopisteen kanssa, joka korostaa infrastruktuuria, erikoistunutta insinööriosaaamista ja teknisesti vaativia konsultointipalveluja.

1.7. Muut tilikauden 2025 keskeiset tapahtumat

1.7.1. Määräysvallattomien omistajien osuudet

Yhtiö vahvisti omistustaan lunastamalla 3 prosentin määräysvallattomien omistajien osuudet Enerwex AB:ssä. Omistusosuus on nyt 94 prosenttia.



1.7.2. Korvausvaatimus

Yhtiön tytäryhtiö Finnmap Infra Oy vastaanotti helmikuussa 2025 Kreate Oy:n Helsingin käräjäoikeudessa vireille paneman korvausvaatimuksen. Vaatimuksen kokonaismäärä on noin 2,46 miljoonaa euroa.

Finnmap Infra pitää vaatimusta perusteettomana ja on kiistänyt sen kokonaisuudessaan sekä perusteiltaan että määrältään. Finnmap Infra Oy on esittänyt Kreate Oy:lle oman, yhteensä 1,07 miljoonan euron suuruisen korvausvaatimuksen. Yhtiöllä on lisäksi tavanomaisin ehdoin otettu vastuuvakuutus, joka kattaa mahdollisista suunnitteluvirheistä aiheutuvia kustannuksia. Osapuolet ovat olleet sovintoneuvotteluissa vuodesta 2023 lähtien.

1.7.3. Rahoitussopimuksen muutokset

Nordea Bank Oyj hyväksyi 25.8.2025 Solwersin hakemuksen poikkeusluvasta (waiver), joka koski odotettua nettovelka/EBITDA-kovenantin rikkomista. Poikkeusluvan mukaisesti sovitut muutetut [nettovelka / EBITDA] -kovenanttiehdot ovat voimassa 30.6.2026 saakka. Kovenantin rikkomisen seurauksena yritysostoihin tarkoitettu rahoituslimiitti ei ole käytettävissä ilman rajoituksia ennen kuin [nettovelka / EBITDA] -kovenantti alittaa alkuperäisesti asetetun enimmäistason 3,5. Muut rahoitussopimuksen ehdot pysyvät ennallaan.

1.7.4. Toimitusjohtajan nimitys

Johan Ehrnrooth (DI, kemiantekniikka) nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässään 24.11.2025. Siirtymäkausi eläkkeelle jääneen edellisen toimitusjohtajan, Stefan Nyströmin kanssa jatkui tammikuun 2026 loppuun saakka.

2. Strategia ja tavoitteet

Solwersin visiona on olla asiakkaidensa ensisijainen kumppani uusien elinympäristöjen luovassa ja kestävässä suunnittelussa. Yhtiö tavoittelee kasvua ja laajentumista vähintään kolmessa maassa. Kasvustrategia perustuu yritysostoihin, orgaaniseen kasvuun ja houkuttelevuuteen työnantajana eri alojen ammattilaisille sekä jatkuvaan kehittymiseen. Yhtiö pyrkii tasapainottamaan tulonlähteitään siten, että merkittävä osa liikevaihdosta tulee julkisista ja infrastruktuuriprojekteista. Yhtiö säilyttää keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa seuraavasti:

- Kasvu: Yli 20 % liikevaihdon kasvu (12kk)
- Kannattavuus: Yli 12 % EBITA marginaali
- Omavaraisuusaste: Yli 40 %

2.1. Markkinanäkymät

Suomessa suunnittelu- ja konsultointialan pohja on todennäköisesti saavutettu, ja vaimea elpyminen jatkuu – tosin varovaisena ja hitaana. Inframarkkinat ovat hyvät. Rakentaminen on edelleen jälkisyklistä, ja koko talouden kasvu pysynee kuitenkin laimeana myös vuonna 2026, mikä rajoittaa investointihankkeiden käynnistymistä. Alan vahvempaa toipumista voidaan odottaa vasta vuonna 2027. Kilpailun painottuessa yhä pienempiin hankekokonaisuuksiin hintojen nostaminen on edelleen haastavaa.

Ruotsin teollisuuspuolella markkinaolosuhteet pysyvät kohtuullisina, mutta kilpailu uusista hankkeista pysyy kovana. Puolustusteollisuus, infrasektori ja energia-infra ovat alan kannattelijoina. Asunto- ja toimitilarakentamisessa ei ole havaittavissa merkittävää elpymistä ja hintakilpailu jatkuu kireänä.

Alan osaajapula jatkuu molemmissa maissa tietyillä erikoisalueilla kuten energiainfra ja geosuunnittelu. Toisaalta matalasuhtedanne on tasapainottanut rekrytointipainetta.

Puola toimii yhä selvemmin Euroopan ja Aasian logistisena risteysasemana. Tämä asema hyödyttää erityisesti infrastruktuuri-, logistiikka- ja suunnitteluprojekteja tulevana vuosina. Maassa investoidaan parhaillaan nopeisiin junayhteyksiin, uusiin moottoritie- ja express-tieverkkoihin sekä



kaupunkeja yhdistävään liikenneinfrastruktuuriin. Maan teollisuussektorin aktiviteetti on kuitenkin laskussa, joskin hidastunut, ja Saksan heikkous jarruttaa vientivetoisen teollisuusklusterin hankkeita. Puola tarjoaa houkuttelevan pohjan pitkäjänteiselle laajentumiselle, mikä on linjassa yhtiön strategisten tavoitteiden kanssa.²

2.2. Solwersin näkymät vuodelle 2026

Yhtiö odottaa EBITA-kannattavuuden vahvistuvan edellisvuodesta. Solwersin vuosi käynnistyi haastavissa olosuhteissa. Suoriutumisen odotetaan paranevan vuoden edetessä.

3. Liikevaihto, kannattavuus ja tuloskehitys

Solwersin liikevaihto tammi – joulukuussa oli 80 567 (78 280) tuhatta euroa. Liikevaihdon kasvun moottorina toimivat yritysostot, kasvua oli 2,9 % (18,6 %) Valuuttakurssin vaikutus liikevaihtoon oli lievästi positiivinen.

EBITA oli EUR 4 027 (5 505) miljoonaa euroa suhteellisen EBITA:n laskiessa viime vuoden 7,0 prosentista 5,0 prosenttiin. EBIT niin ikään laski 687 (2737) miljoonaan euroon. EBIT marginaali oli 0,9 % (3,5 %). Tämä kuvastaa kustannusinflaation, integraatiovaikutusten sekä osassa liiketoimintaa jatkuneen marginaalipaineen vaikutuksia. Muuttuvat kulut kasvoivat 1,9 miljoonaa euroa eli 16,7 %. Kiinteät kulut laskivat 0,3 miljoonaa euroa, joka oli suhteellisesti -0,4 %. Henkilöstömenot kasvoivat 2,1 % ja Muut kiinteät kulut laskivat -10,7 %. Poistot kasvoivat 18,0 % tilikauden voitto päättyi -914 (1 205) miljoonaan euroon. Osakohtainen tulos oli -0,09 (0,11) euroa.

² Lähteet: SKOL Suidannekatsaus [01/2026](#), Trading Economics: [Sweden Manufacturing PMI](#), Trading Economics: [Poland Manufacturing PMI](#)



4. Maksuvalmius ja rahoitus

4.1. Likviditeetti

Yhtiön maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana. Rahavarat olivat tilikauden lopussa 7 835 tuhatta euroa (11 631). Lisäksi yhtiöllä on käyttämätön 2,0 miljoonan euron luottolimiitti.

4.2. Rahoitusrakenne

Omavarasuusaste tilikauden päättyessä oli 42,2 % (43,4 %). Yhtiön keskipitkän aikavälin tavoite omavaraisuusasteelle on yli 40 %.

Solwersilla on toukokuussa 2022 yhtiön päärahoittajan kanssa allekirjoitettu rahoitussopimus, jota laajennettiin ja muutettiin joulukuussa 2024. Sopimuksen yhteydessä yhtiön olemassa olevat lainat jälleenrahoitettiin uudella 24,2 miljoonan euron lainalla, jonka eräpäivä on 28.2.2029. Lisäksi yhtiö on sopinut uudesta 10,0 miljoonan euron luottolimiitistä, jota voidaan tarvittaessa käyttää yritysostoihin. Rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti yritysostolimiittiä voidaan myöhemmin korottaa enintään 5,0 miljoonalla eurolla. Yritysostolimiitistä nostettavien lainojen nostoaika päättyy 28.2.2027, ja limiitin eräpäivä on 28.2.2028.

Tilikauden aikana yhtiö nosti uusia pankkilainoja yhteensä 13 559 tuhatta euroa. Rahavaroja käytettiin yrityskauppoihin liittyvien ehdollisten kauppahintavelkojen maksamiseen sekä määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastuksiin yhteensä 9 066 tuhatta euroa. Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 7 835 tuhatta euroa (11 631).

Tilikauden aikana rahoitussopimuksen mukainen rahoituskovenantti rikkoutui yhdellä kovenanttien tarkasteluajankohdalla. Yhtiön päärahoittaja myönsi kovenanttirikkomukseen vapautuksen (waiver).

4.3. Myönnetty lainat

Tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden avainhenkilöille myönnettyjen lainojen yhteismäärä oli 843 (903) tuhatta euroa, josta lähipiirilainat olivat 104 (106) tuhatta euroa. Lainoja on käytetty emoyhtiön osakkeiden hankintaan avainhenkilöiden sitouttamiseksi. Lainat on myönnetty markkinaehtoin.

4.4. Tase ja rahoitus

Taseen loppusumma oli 97 564 (94 094) tuhatta euroa. Pitkäaikaisten varojen kasvu johtui pääosin yritysostojen seurauksena kasvaneesta liikearvosta. Liikearvon määrä oli 54 608 (46 901) tuhatta euroa. Lyhytaikaiset varat kasvoivat myynti- ja muiden korottomien saamisten sekä tuloverosaamisten lisääntymisen johdosta ja olivat yhteensä 29 148 (31 317) tuhatta euroa. Rahavarat vähenivät 3 796 tuhatta euroa, koska yritysostoja rahoitettiin aikaisempaa enemmän rahavaroilla velkarahoituksen sijaan kovenantin rikkoutumisen vuoksi.

Pitkäaikaiset velat luottolaitoksille kasvoivat 8 583 tuhatta euroa ja lyhytaikaiset velat luottolaitoksille vähenivät 407 tuhatta euroa.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen ja yritysostoihin liittyvien ehdollisten kauppahintavelkojen yhteismäärä oli 38 553 (36 938) tuhatta euroa. Tämä koostui luottolaitoslainoista 29 869 (21 693) tuhatta euroa, ehdollisista kauppahintavelvoitteista 3 666 (9 134) tuhatta euroa sekä leasingveloista 5 018 (6 111) tuhatta euroa. Muut velat olivat yhteensä 1,4 (1,0) miljoonaa euroa.

Tilikauden lopussa yhtiön nettovelka oli 27,1 (16,2) miljoonaa euroa, josta rahavarat olivat 7,8 (11,6) miljoonaa euroa.

4.5. Varaukset ja vastuusitoumukset

Solwersin tytäryhtiölle ELE Engineering AB:lle marraskuussa 2024 Ruotsin veroviranomaisen antamaa päätöstä koskeva asia on edelleen ratkaisematta. Tytäryhtiö on valittanut päätöksestä, joka koskee vuosina 2022–2023 saatujen, yhteensä 0,6 miljoonan euron suuruisten tukien takaisinperintää, ja konserni pitää päätöstä edelleen perusteettomana. Takaisin maksettu määrä on kirjattu muihin lyhytaikaisiin saamisiin. Valituksen lopputulokseen ja siihen liittyvien hankkeiden laajuuteen liittyvän epävarmuuden vuoksi konserni on kirjannut tilinpäätöspäivänä 0,3 miljoonan euron arvioitun arvonalennuksen.

Tilikauden lopussa yritysostoihin liittyvien ehdollisten kauppahintavelkojen määrä oli 3,7 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa). Merkittävä lasku edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin tilikauden aikana suoritetuista lisäkauppahintamaksuista. Tästä syystä valtaosa jäljellä olevista ehdollisista



kauppahintavelvoitteista liittyy viimeaikaisiin yritysostoihin ja on luokiteltu pitkäaikaisiksi.

4.6. Kassavirta

Solwersin tammi–joulukuun liiketoiminnan nettokassavirta oli 3,5 (4,3) miljoonaa euroa, josta lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos oli -1,2 (1,0) miljoonaa euroa. Maksetut tuloverot olivat yhteensä -0,4 (-0,8) miljoonaa euroa ja maksettujen korkojen rahavirta -1,5 (-1,2) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -11,9 (-4,9) miljoonaa euroa ja sisälsi yritysostoihin liittyviä rahavirtoja -2,6 (-3,9) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettokassavirta oli 4,4 (-3,6) miljoonaa euroa.

Lainojen bruttomääräisen muutoksen kasvu johtui pääosin yritysostoihin liittyvien ehdollisten kauppahintavelkojen korvaamisesta pankkirahoituksella. Osingot, mukaan lukien määräysvallattomille omistajille maksetut osingot, aiheuttivat -0,3 (-0,8) miljoonan euron rahavirran.

Tilikauden lopussa rahavarat olivat 7,8 (11,6) miljoonaa euroa, ja ne olivat edelleen hyvällä tasolla.

4.7. Rahoitussopimus

Raportointikauden päättyessä yhtiön päärahoittajan, Nordea Pankki Oyj:n kanssa solmitun rahoitussopimuksen mukaiset velat olivat yhteensä 29 miljoonaa euroa. [Nettovelka / käyttökate] kovenantin rikkoutumisen seurauksena tarkasteluajankohtana 30.6.2025 Nordea myönsi yhtiölle 25.8.2025 vapautuksen (waiver), jonka perusteella kovenanttia ei sovellettu kyseisenä tarkasteluajankohtana eikä lainanantajalla ollut oikeutta eräännyttää yhtiön pankkilainoja. Vapautuksen perusteella hallitus arvioi, että rahoitus on edelleen yhtiön käytettävissä eikä kovenanttirikkomuksella ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin maksuvalmiuteen. [Nettovelka / käyttökate] kovenantti otettiin uudelleen käyttöön lievennetyssä muodossa 30.9.2025 alkaen, ja se kiristyy asteittain 30.6.2026 saakka, josta alkaen sovelletaan alkuperäistä kovenanttitasoa 3,5. Johto arvioi, että kovenantti pysyy sovitussa rajoissa jokaisena mittausajankohtana. Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 [nettovelka / käyttökate] kovenanttisuhdeluku oli 4,0.

5. Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Epäedullinen makrotaloudellinen kehitys yhtiön päämarkkina-alueilla Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa voi heikentää merkittävästi niiden toimintaympäristöä sekä Solwersin liiketoiminnan tulosta.

Negatiivinen kehitys, kaupan rajoitukset sekä yleinen epävarmuus rahoitusmarkkinoilla tai taloudellisessa ja geopolitisessa tilanteessa voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Kova kilpailu toimialoilla, joilla Solwersin yhtiöt toimivat, voi heikentää yhtiön liikevaihtoa ja kannattavuutta. Solwersin yhtiöt eivät välttämättä onnistu hinnoittelemaan projektejaan oikein tai toteuttamaan niitä suunnitellusti, mikä voi heikentää Solwersin kannattavuutta ja mainetta.

Yhtiö ei välttämättä pysty perimään saamisiaan ajallaan, mikä voi heikentää yhtiön kassavirtaa ja maksuvalmiutta.

Solwersin yhtiöiden mahdollinen epäonnistuminen hyvän laskutus- ja käyttöasteen ylläpitämisessä voi heikentää Solwersin kannattavuutta.

Solwersin yritysostoihin perustuva kasvustrategia ei välttämättä toteudu suunnitellusti. Järjestelyitä ei välttämättä saada toteutettua suotuisin ehdoin, niihin voi liittyä velvoitteita tai ennakoimattomia riskejä, joita ei ole tunnistettu tai huomioitu kauppahinnassa. Hankitut yhtiöt eivät välttämättä menesty yritysoston jälkeen odotetulla tavalla, mikä voi heikentää kannattavuutta ja lisätä liikearvon arvonalentumisriskiä. Solwers ei välttämättä onnistu hankkimaan riittävää rahoitusta yritysostoihin, ja ostettujen yhtiöiden erilaiset toimintatavat voivat lisätä yhtiön raportoinnin ja seurannan haavoittuvuutta. Yritystokohteiden kulttuurierot ja epäyhtenäiset käytännöt voivat lisätä kustannuksia, vaikeuttaa toimintaa ja heikentää henkilöstön tyytyväisyyttä.

Solwersin yhtiöiden mahdollinen epäonnistuminen johdon ja henkilöstön sitouttamisessa ja rekrytoinnissa voi vaikuttaa merkittävästi Solwersin kasvustrategian toteuttamiseen, liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen.

Mahdolliset suunnitteluvirheet, viivästykset ja muut projektien virheet voivat johtaa merkittäviin korvausvaatimuksiin, ja tällaiset vaatimukset sekä niihin



liittyvät oikeudenkäynnit voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja heikentää tytäryhtiöiden ja siten Solwersin mainetta.

Mikäli Solwers ei pysy teknologisen kehityksen mukana tai ei kykene tehokkaasti integroimaan tekoälyä palveluihinsa ja sisäisiin prosesseihinsa, yhtiön kilpailukyky, toiminnan tehokkuus ja markkina-asema voivat heikentyä.

Tytäryhtiöiden IT-järjestelmiin kohdistuvat toimintahäiriöt, keskeytykset, viat tai kyberturvallisuusloukkaukset voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä liiketoimintaan, heikentää olennaisesti Solwersin palveluiden jatkuvuutta ja mainetta sekä aiheuttaa odottamattomia kustannuksia.

Solwers ei välttämättä onnistu hankkimaan riittävää vieraan pääoman ehtoista rahoitusta kasvustrategiansa toteuttamiseksi tai hoitamaan ja maksamaan takaisin yritysostoja varten otettuja velkoja, mikä voi heikentää yhtiön maksuvalmiutta, taloudellista asemaa ja liiketoimintaa.

6. Henkilöstö ja palkitseminen

6.1. Henkilöstömäärä ja palkkakulut

Tilikauden aikana henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 703 (709) ja raportointikauden päättyessä 716 (724) henkilöä. Henkilöstökulut olivat tilikaudella 2025 yhteensä 51 777 tuhatta euroa (50 716).

6.2. Konsernin avainhenkilöiden palkitseminen

Konsernin avainhenkilöille maksetaan kiinteä kuukausipalkka sekä konsernin kannustinjärjestelmän mukaisia, tulokseen perustuvia vuosittaisia muuttuvia palkkioita. Avainhenkilöiden palkitseminen tarkistetaan vuosittain.

Yli 40 yhtiön avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä tytäryhtiöiden avainhenkilöt, osallistuu vuonna 2024 käynnistettyyn tulosperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään. Järjestelmän piirissä olevat henkilöt voivat ansaita Solwers Oyj:n osakkeita suorituksen perusteella. Vuoden 2025 toisen mittausjakson tuloskriteeri oli sidottu oikaistuun EBIT-prosenttiin.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta vuosittain. Vuonna 2025 kahdelle toimitusjohtajalle maksettiin yhteensä 182 174 euroa (218 285 euroa) bruttopalkkaa, joka sisälsi luontoisedut ja lisäeläkevakuutuksen. Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin hallituksen kokouspalkkioina yhteensä 60 750 euroa (65 500 euroa) brutto

6.3. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiritapahtumiin sisältyvät konserniyhtiöiden ja hallituksen jäsenten, yhtiön johdon avainhenkilöiden sekä heidän perheenjäsentensä tai määräysvallassaan olevien yhtiöiden väliset liiketapahtumat.

Lähipiirin puolesta ei ole annettu takauksia tai sitoumuksia. Tilikauden lopussa lähipiiriltä oli yhteensä 104 (106) tuhatta euroa saamisia, jotka liittyivät vuonna 2021 toteutetun listautumisannin yhteydessä henkilöstön sitouttamiseen tarkoitettuun suunnattuun osakeantiin.



7. Johto ja tilintarkastaja

7.1. Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluu viisi jäsentä: Leif Sebbas (hallituksen puheenjohtaja), Hanna-Maria Heikkinen, John Lindahl, Emma Papakosta ja Johanna Grönroos. Hallituksen jäsenten esittelyt ovat nähtävissä verkossa osoitteessa: <https://solwers.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/#hallitus>

Hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, lukuun ottamatta Leif Sebbasia, jonka ei arvioida olevan riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista FME Consulting Oy:stä ja CEB Invest Oy:stä.

Hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa tukemaan hallituksen työtä ja päätöksentekoa:

Tarkastusvaliokunta:

- Johanna Grönroos, puheenjohtaja
- Leif Sebbas, jäsen
- John Lindahl, jäsen

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta:

- John Lindahl, puheenjohtaja
- Emma Papakosta, jäsen
- Hanna-Maria Heikkinen, jäsen

7.2. Yhtiön johto

Solwersin konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 toimitusjohtaja Johan Ehrnrooth, talousjohtaja Teemu Kraus, viestintäjohtaja Jasmine Jussila ja interim lakiasiaintojohtaja Toni Santalahti. Stefan Nyström toimi toimitusjohtajana 23.11.2025 saakka. Konsernin johtoryhmä on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: <https://solwers.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/#johtoryhma>

Lisäksi Yhtiöllä on maakohtaiset johtoryhmät, jotka vastaavat toiminnasta Suomessa ja Ruotsissa. Maakohtaisiin johtoryhmiin kuuluvat Solwers Oyj:n laajennettu johtoryhmä sekä tytäryritysten toimitusjohtajat.

7.3. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja kokoonpanosta. Lisäksi toimikunta vastaa hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden valmistelusta sekä hallituksen jäsenten mahdollisten seuraajaehdokkaiden tunnistamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu 31.5.2025 rekisteröityjen kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä yhdestä hallituksen edustajasta:

- Leif Sebbas, hallituksen puheenjohtaja, FME Consulting Oy:n nimeämänä
- Dag Nykvist, toimitusjohtaja, CEB Invest Oy:n nimeämänä
- Erkkä Kohonen, Senior Portfolio Manager, Varma Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö
- John Lindahl, hallituksen jäsen, Solwers Oyj:n nimeämänä

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 23.10.2025 Dag Nykvistin toimikunnan puheenjohtajaksi.

7.4. Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT, KRT Antti Suominen.

7.5. Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen voimassa olevat valtuudet

Varsinainen yhtiökokous pidettiin ilman fyysistä kokouspaikkaa reaaliaikaisen etäyhteyden välityksellä 15.4.2025. Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen, myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle



vastuuvapauden tilikaudelta 2024 sekä hyväksyi yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Varsinainen yhtiökokous päätti siirtää tilikauden tuloksen edellisten tilikausien voittovaroihin sekä päätti voittovaroista maksettavaksi osinkoa 0,024 (0,064) euroa osakkeelta, eli yhteensä 244 092 (640 282) euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on kokonaisuudessaan saatavilla verkossa osoitteessa: <https://solwers.com/wp-content/uploads/2025/04/Solwers-Oyj-Yhtiokokouksen-2025-poytakirja.pdf>

7.5.1. Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi [5] ja päätti valita hallituksen jäseniksi uudelleen Leif Sebbasin, Johanna Grönroosin, Hanna-Maria Heikkisen, John Lindahlin ja Emma Papakostan. Leif Sebbas valittiin hallituksen puheenjohtajaksi hallituksen järjestäytymiskokouksessa 15. huhtikuuta.

Varsinainen yhtiökokous päätti Yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiona 2 500 euroa hallituksen kokoukselta, lukuun ottamatta hallituksen puheenjohtajaa, jolle maksetaan 4 000 euroa hallituksen kokoukselta. Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 1 500 euroa ja tarkastusvaliokunnan jäsenelle 1 000 euroa kokoukselta. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja kullekin palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenelle 750 euroa kokoukselta.

Solwers Oyj:n uusi hallitus kokoontui tiistaina 15.4.2025 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Hallitus valitsi keskuudestaan uudelleen puheenjohtajaksi Leif Sebbasin. Muut hallituksen jäsenet ovat Johanna Grönroos, Hanna-Maria Heikkinen, John Lindahl ja Emma Papakosta.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Johanna Grönroos ja jäseniksi Leif Sebbas ja John Lindahl. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin John Lindahl ja jäseniksi Hanna-Maria Heikkinen ja Emma Papakosta.

7.5.2. Tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja

Varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi Ernst & Young Oy:n, tilintarkastusyhteisön, toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Päävastuullisena tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Antti Suominen. Varsinainen yhtiökokous valitsi kestävyysraportoinnin varmentajan, mutta koska Yhtiö ei ole velvoitettu julkaisemaan tai varmentamaan kestävyysraporttia, varmennusta ei suoritettu.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio hallituksen hyväksymän laskun mukaan.

7.5.3. Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa Yhtiön yhtiöjärjestystä siten, että yhtiöjärjestyksen 10 §:stä ("Varsinainen yhtiökokous") poistetaan maininta yhtiökokouksen tehtävästä päättää toimielinten palkitsemisraportin vahvistamisesta sekä tarvittaessa toimielinten palkitsemispolitiikan vahvistamisesta ja lisätään maininta hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista päättämisestä. Lisäksi yhtiöjärjestyksen 10 §:n sanamuotoihin tehtiin muita täsmennyksiä hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

7.5.4. Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että enintään 1 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia Yhtiön kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista yhtiökokouskutsun julkaisupäivänä, voidaan lunastaa tai ottaa pantiksi valtuutuksen nojalla. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta ei saa tehdä siten, että Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden hallussa tai panttina olevien omien osakkeiden määrä ylittää kymmenesosan Yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta myös suunnatusti eli muussa kuin osakkeenomistajien hallussa olevien osakkeiden suhteessa, jos siihen on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.



Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

7.5.5. Antivaltuutukset

Varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään uusien tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden, optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta kahdessa osassa seuraavasti:

Osakeantivaltuutus I: Hallitus valtuutettiin antamaan enintään 1 000 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista yhtiökokouksen julkaisupäivänä, yksinomaan sellaisten yrityskauppojen toteuttamiseen, joissa Solwers Oy hankkii uusia yrityksiä tai liiketoimintoja osaksi Solwers-konsernia. Valtuutus kumoaa aikaisemmat valtuutukset, joiden perusteella hallitus on oikeutettu päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Osake- ja erityisten oikeuksien antamisvaltuutus II: Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista ja optio-oikeuksien tai muiden osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 5 prosenttia Yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista yhtiökokouksen julkaisupäivänä. Hallitus voi käyttää valtuutusta yritysjärjestelyjen tai muiden Yhtiön liiketoimintaan ja pääomarakenteeseen liittyvien järjestelyjen toteuttamiseen, konsernin henkilöstön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus annetaan Osakeantivaltuutus I:n lisäksi eikä se kumoa edellä annettua Osakeantivaltuutus I:stä.

Molemmissa valtuutuksissa hallitus voi myös päättää suunnatusta osakeannista eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeavasta annista. Molemmissa valtuutuksissa hallitus on valtuutettu päättämään kaikista osakeannin ja optio-oikeuksien sekä muiden erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

7.5.6. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti muuttaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksestä siten, että osakkeenomistajat, joilla on oikeus nimittää jäsen nimitystoimikuntaan, määritetään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon perusteella kunkin vuoden toukokuun 31. päivänä (aiemmin syyskuun 1. päivänä).



8. Vastuullisuus

Yhtiön visiona on olla paras kumppani uusien elinympäristöjen luovassa ja kestävässä suunnittelussa. Vastuullisena omistajana Solwers tukee tytäryhtiöidensä kasvua, kehitystä ja pitkäjänteistä menestystä. Kestävyyssnäkökohdat integroidaan sijoituspäätöksiin taloudellisten arvioiden rinnalla. Solwers on ollut mukana YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteessa vuodesta 2021 lähtien.

Konsernilla on ESG-työryhmä, joka koostuu tytäryhtiöiden edustajista. Ryhmä kokoontuu 2–3 kuukauden välein, ja sillä on nimetty ESG-koordinaattori, joka raportoi viestintäjohtajalle. Keskeisiä tehtäviä ovat tietoisuuden lisääminen vastuullisuusteemoista, osaamisen jakaminen sekä mahdollisten uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen erityisesti ympäristövastuun alueella.

8.1. Ympäristö

Solwersin oman suunnittelu- ja konsultointitoiminnan hiilijalanjälki on verrattain pieni. Yhtiö keskittyy ensisijaisesti vahvistamaan myönteistä ympäristökädenjälkeään mahdollistamalla positiivisia ympäristövaikutuksia asiakasprojekteissa ja koko arvoketjussa.

Konserniyhtiöiden vastuullisuuspalvelut ja ympäristöosaaminen tukevat vähähiilistä rakentamista, energiatehokkuutta ja kestäväää elinkaarisuunnittelua sekä kiertotalouskäytäntöjä, luonnon monimuotoisuuden vahvistamista ja ilmastomuutokseen sopeutumista.

Käytännössä tämä näkyy projektitoimituksissa esimerkiksi rakennusmateriaalien kierrätyksenä, energiankulutuksen ja ympäristövaikutusten optimointina rakennuksen koko elinkaaren ajalle sekä luontopohjaisten ja vihreiden ympäristöjen suunnitteluna.

Vuoden aikana konserniyhtiöt osallistuivat useisiin hankkeisiin, joilla oli tunnustettua ympäristösuorituskykyä, mukaan lukien laajamittainen rakennushanke, jolle myönnettiin Joutsenmerkki. Tällaiset toimeksiannot

havainnollistavat, miten Solwersin osaaminen auttaa asiakkaita saavuttamaan korkeat vastuullisuusstandardit ja luomaan samalla pitkäaikaista arvoa.

Useat Solwers-yhtiöt ovat laatineet ympäristöohjelmia, ja joillakin tytäryhtiöillä on ympäristö- ja laatuun liittyviä akkreditoiteja, kuten EcoVadis Gold, Ekokompassi ja ISO 14001 -sertifiointi.

8.2. Sosiaalinen vastuu

Työntekijöiden hyvinvointi on Yhtiölle keskeinen arvo. Tytäryhtiöiden kevyt integraatiomalli tukee itsenäisyyttä ja ketteryyttä sekä mahdollistaa paikallisten ja yksilöllisten tarpeiden huomioimisen, mukaan lukien henkilöstöedut. Samalla konserni edistää tytäryhtiöiden välistä yhteistyötä ja kuulumista monialaiseen asiantuntijayhteisöön. Henkilöstön osaamista kehitetään säännöllisillä ja monipuolisilla koulutusohjelmilla.

Konsernilla on erillinen ohjeistus yhdenvertaisuuden ja syrjimättömyyden edistämiseksi, jonka tavoitteena on varmistaa kaikille työntekijöille syrjimätön, turvallinen ja kunnioittava työympäristö.

Korkea työtyytyväisyys on yhtiölle ensiarvoisen tärkeää. Työtyytyväisyyttä mitataan henkilöstön nettosuositteluindeksillä (eNPS³). Vuonna 2025 henkilöstökyselyn vastausprosentti oli 75 % (2024: 66 %), ja henkilöstön eNPS nousi tasolle +30 (2024: +25), mitä pidetään erittäin hyvänä. Tulokset vaihtelevat tytäryhtiöittäin, ja suurimmat haasteet ovat niissä yhtiöissä, joissa töitä ei ole riittävästi tarjolla. Kehittämistoimenpiteiden etenemistä seurataan vuoden aikana.

Solwers huomioi yhteiskuntavastuun osana toimintaansa ja toimii vastuullisena yrityskansalaisena paikallisesti toimintamaissaan. Vuonna 2025 yhtiö teki lahjoituksia valikoiduille hyväntekeväisyyskohteille Suomessa ja Ruotsissa.

8.3. Hyvä hallintotapa

Solwers noudattaa hyvää hallintotapaa ja pyrkii toimimaan avoimesti ja läpinäkyvästi. Konsernilla on yhteinen Code of Conduct -toimintaohjeisto sekä anonyymi ilmoituskanava epäiltyjä väärinkäytöksiä varten. Vuonna 2025

³ Työntekijöiden nettosuositteluindeksi (eNPS) kertoo, kuinka halukkaita työntekijät ovat suosittelemaan yritystä työpaikkana ystävilleen tai kollegoilleen. eNPS antaa arvon välillä -100 ja

100, ja tulos alle 0 = parantamisen varaa, 0-20 = hyvä, 20-50 erittäin hyvä, yli 50 erinomainen. Lähde: eleteive.com



kanavan kautta raportoitiin yksi epäilty tapaus, joka ei selvitystyön jälkeen johtanut jatkotoimenpiteisiin.

Raportointivuoden aikana Yhtiö kehitti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintoja sekä paransi tietoisuutta tietoturvasta, tekoälyn ja sosiaalisen median vastuullisesta käytöstä. Solwers ylläpitää myös toimintamalleja poikkeustilanteita ja kriisinhallintaa varten.

9. Osakkeet ja osakkeenomistajat

Solwers Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella SOLWERS.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 1 000 000 euroa ja liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä 10 170 508 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Solwersilla on 10 170 508 osaketta, eikä osakkeiden määrä muuttunut katsauskauden aikana. Katsauskauden lopussa Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon oli merkitty yhteensä 1 922 (2 192) osakkeenomistajaa.

9.1. Kaupankäynti osakkeilla

Solwers Oyj:llä on sopimus markkinataukauksesta Carnegie Investment Bank AB:n kanssa. Sopimuksen mukaan pankki antaa Solwers Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksia Nasdaq First North Growth Market Finlandin likviditeetin lisäämistä koskevien sääntöjen mukaisesti.

Tilikauden aikana yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 3,28 euroa, alin kurssi 2,00 euroa ja keskimurssi 2,36 euroa. Päätöskurssi 31.12.2025 oli 2,25 euroa. Solwers Oyj:n markkina-arvo tilikauden lopussa oli 22,9 (32,7) miljoonaa euroa.



9.2. Suurimmat osakkeenomistajat

Tilikauden päättyessä 10 suurinta osakkeenomistajaa on listattu oheisessa taulukossa:

Nimi	kpl määrä	%-osuus
FME CONSULTING OY	3 367 761	33,11
CEB INVEST OY	1 091 156	10,73
KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	427 653	4,20
SIJOITUSRAHASTO SÄÄSTÖPANKKI PIENYHTIÖT	375 117	3,69
ERIKOISSIJOITUSRAHASTO AKTIA MIKRO MARKKA	310 281	3,05
TERRASOLID OY	302 720	2,98
SEBBAS LEIF OLAV	286 340	2,82
ELO KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ	280 000	2,75
NYSTRÖM STEFAN	247 000	2,43
FONDITA EUROPEAN MICRO CAP INVESTMENT FUND	127 526	1,25
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	6 815 554	67,01
Hallintarekisteröidyt osakkeet	953 277	9,37
Muut	2 401 677	23,61
Yhteensä	10 170 508	100,00

Ajantasaisin lista on nähtävissä yhtiön verkkosivuilla:

<https://solwers.com/fi/sijoittajat/osake/#osakkeenomistajat>

Osakkeenomistaja Leif Sebbasin kokonaisomistus Solwers Oyj:ssä sisältää sekä hänen suorassa omistuksessaan olevat osakkeet että välillisesti omistettut osakkeet FME Consulting Oy:n ja CEB Invest Oy:n kautta. Näiden

omistusosuuksien yhteenlaskettu määrä on 4 745 257 osaketta, mikä vastaa 47 %:n omistusosuutta Yhtiön kaikkien osakkeiden määrästä



10. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

11. Hallituksen voitonjakoesitys

Solwersin osinkopolitiikan mukaan omistajille voidaan jakaa vähintään 20 % tilikauden tuloksesta, ellei yhtiön taloudellinen asema tai strategiset investointitarpeet muuta edellytä. Näin ollen hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin eikä osinkoa jaeta.

The background of the slide features a high-contrast, black and white abstract design. It consists of several large, curved, ribbed structures that resemble architectural elements like ventilation grilles or modern building facades. These structures are arranged in a way that creates a sense of depth and movement, framing the central text area.

Tilinpäätös 2025

KONSERNI (IFRS)

SOLWERS OYJ



KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa	LIITE	2025	2024
LIKEVAIHTO	2.1	80 567	78 280
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	304	2 373
Materiaalit ja palvelut	2.3	-12 953	-11 095
Henkilöstökulut	2.4	-51 777	-50 716
Poistot ja arvonalentumiset	2.5	-4 415	-3 741
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	3.5	47	41
Liiketoiminnan muut kulut	2.6	-11 086	-12 406
LIKEVOITTO		687	2 737
Rahoitustuotot	2.7	1 326	550
Rahoituskulut	2.7	-3 152	-1 851
VOITTO ENNEN VEROJA		-1 140	1 435
Tuloverot	2.8	226	-231
TILIKAUDEN VOITTO		-914	1 205
Tilikauden voitto			
Emoyhtiön omistajille	2.9	-955	1 144
Määräysvallattomille omistajille		41	60
Osakekohtainen tulos (EUR)			
Tulos/osake, laimentamaton	2.9	-0,09	0,11
Tulos/osake, laimennettu	2.9	-0,09	0,11
Keskimääräinen osakemäärä tilikauden aikana			
Laimentamaton	2.9	10 170 508	10 037 810
Laimennettu	2.9	10 170 508	10 037 810

Tuhatta euroa	LIITE	2025	2024
Muut laajan tuloslaskelman erät			
Erät, jotka voidaan myöhemmin kirjata tulosvaikutteisesti			
Muuntoerot		1 440	-676
TILIKAUDEN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERÄT		526	529
Tilikauden laajan tuloslaskelman tulos			
Emoyhtiön omistajille		485	468
Määräysvallattomille omistajille		41	60



KONSERNITASE

Tuhatta euroa	LIITE	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	3.2	54 608	46 901
Aineettomat hyödykkeet	3.3	2 182	3 025
Aineelliset hyödykkeet	3.4	7 879	9 243
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.5	388	341
Sijoitukset	3.5	25	25
Lainasaamiset	4.1	843	903
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.7	303	312
Laskennalliset verosaamiset	2.8	2 188	2 027
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		68 416	62 777
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	3.6	428	552
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.7	19 266	18 085
Tuloverosaamiset	2.8	1 312	370
Sijoitukset	4.1	307	679
Rahavarat	4.1	7 835	11 631
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		29 148	31 317
VARAT YHTEENSÄ		97 564	94 094

Tuhatta euroa		31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	4.3	1 000	1 000
Ylikurssirahasto	4.3	20	20
Muut sidotut rahastot	4.3	50	535
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	4.3	37 418	37 418
Kertyneet voittovarot		2 526	1 717
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		41 014	40 690
Määräysvallattomien omistajien osuus		205	181
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		41 220	40 871
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat ja luottolimitit	4.1	28 195	19 612
Leasing-velat	4.1	2 409	3 162
Laskennalliset verovelat	2.8	730	973
Ostovelat ja muut velat	3.8	2 939	526
Pitkäaikaiset velat yhteensä		34 273	24 272
Lainat ja luottolimitit	4.1	1 674	2 081
Leasing-velat	4.1	2 609	2 949
Varaukset	3.9	95	321
Ostovelat ja muut velat	3.8	17 252	23 541
Tuloverovelat	2.8	441	59
Lyhytaikaiset velat yhteensä		22 071	28 951
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		97 564	94 094



KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta Euroa	Liite	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		-914	1 205
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.5	4 415	3 741
Rahoituksen netto	2.7	1 801	1 301
Tuloverot	2.8	-226	231
Muut oikaisut		178	24
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		5 254	6 502
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos	3.6	129	-205
Lyhytaikaisten korottomien saamisten ja sijoitusten muutos	3.7	-1 239	957
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	3.8	1 303	-620
Nettokäyttöpääoman muutos yhteensä		193	131
Rahoituserät ja tuloverot			
Maksetut nettokorot		-1 493	-1 226
Muut maksetut ja saadut rahoituserät (netto)		-120	-235
Maksetut tai palautuneet tuloverot		-352	-835
Rahoituserät ja tuloverot yhteensä		-1 966	-2 296
Liiketoiminnan nettorahavirta		3 482	4 337

Tuhatta Euroa	Liite	2025	2024
Investointien rahavirta			
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin (netto)		-270	-632
Liiketoimintojen yhdistämiset	3.1	-2 571	-3 884
Ehdollisten kauppahintavelkojen maksut		-9 066	-415
Investointien nettorahavirta		-11 908	-4 931
Rahoituksen rahavirta			
Nostetut lainat	4.1	13 559	20 163
Lainojen ja muiden korollisten velkojen takaisinmaksut	4.1	-5 469	-19 237
Leasingvelkojen lyhennys	4.1	-3 407	-2 973
Määräysvallattomien osuuksien lunastukset	3.1	-9	-759
Maksetut osingot		-257	-758
Rahoituksen nettorahavirta		4 418	-3 563
Rahavarojen muutos	4.1	-4 008	-4 157
Rahavarat, avaava tase 1.1.		11 631	15 953
Rahavarojen kurssierot		213	-165
Rahavarat, päättävä tase 31.12.		7 835	11 631



LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Solwers Konserni											
Tuhatta EUR											
TILIKAUSI 2025											
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ											
EMOYHTIÖN OSAKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA											
	Liite	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Avaava tase 1.1.	4.3	1 000	0	20	535	37 418	-500	2 217	40 690	181	40 871
Laaja tulos											
Kauden voitto								-955	-955	41	-914
Muut laajan tuloksen erät								0	0		0
Muuntoerot							1 440	0	1 440	0	1 440
Laajan tuloslaskelman tulos tuloverojen jälkeen		0	0	0	0	0	1 440	-955	485	41	526
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa											
Liiketoimintojen yhdistämiset	3.1							21	20 900		21
Määräysvallattomien omistajien osuuden lunastus	3.1							-6	-5 917	-4	-10
Osingonjako	4.3							-244	-244	-13	-257
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä		0	0	0	0	0	0	-229	-229 109	-17	-246
Muut muutokset											
Siirrot rahastojen välillä					-485		-122	652	45 585		46
Osakeperusteiset kannustinjärjestelyt	2.4							25	25 371		25
Muut muutokset								-4	-4	-1	-4
Muut muutokset yhteensä		0	0	0	-485	0	-122	674	67 140	-1	67
Päättävä tase 31.12.		1 000	0	20	50	37 418	817	1 709	41 014	205	41 220



OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

EMOYHTIÖN OSAKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

	Liite	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Avaava tase 1.1.	4.3	1 000	0	20	90	36 383	176	2 193	39 862	546	40 408
Laaja tulos											
Kauden voitto								1 144	1 144	60	1 205
Muut laajan tuloksen erät											
Muuntoerot							-676	0	-676		-676
Laajan tuloslaskelman tulos tuloverojen jälkeen		0	0	0	0	0	-676	1 144	468	60	529
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa											
Liiketoimintojen yhdistämiset	3.1				22	1 035		-59	998		998
Määräysvallattomien omistajien osuuden lunastus	3.1							-316	-316	-366	-682
Osingonjako	4.3							-640	-640	-59	-699
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä		0	0	0	22	1 035	0	-1 015	42	-425	-383
Muut muutokset											
Siirrot rahastojen välillä					423			-423	0		0
Osakeperusteiset kannustinjärjestelyt	2.4							88	88		88
Muut muutokset						-1		230	229		229
Muut muutokset yhteensä		0	0	0	423	-1	0	-105	317	0	317
Päättävä tase 31.12.		1 000	0	20	535	37 417	-500	2 217	40 689	181	40 871

*)Muut muutokset-rivi sisältää vuonna 2023 hankitun yrityksen hankintamenolaskelman 0.3 miljoonan euron suuruisen oikaisun



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1.	YLEISET TIEDOT.....	26
1.1.	Konsernin perustiedot	26
1.2.	Segmenttiraportointi.....	28
2.	TALOUDELLINEN KEHITYS	29
2.1.	Liikevaihto	29
2.2.	Liiketoiminnan muut tuotot	32
2.3.	Materiaalit ja palvelut	33
2.4.	Henkilöstökulut	33
2.5.	Poistot ja arvonalentumiset	35
2.6.	Liiketoiminnan muut kulut	35
2.7.	Rahoitustuotot ja -kulut	36
2.8.	Tuloverot.....	36
2.10.	Osakekohtainen tulos	38
3.	LIIKETOIMINTAAN LIITTYVÄT OPERATIIVISET VARAT JA VELAT	39
3.1.	Liiketoimintojen yhdistäminen	39
3.2.	Liikearvo	43
3.3.	Aineettomat hyödykkeet.....	46
3.4.	Aineelliset hyödykkeet.....	47
3.5.	Sijoitukset.....	50
3.6.	Vaihto-omaisuus	51
3.7.	Myyntisaamiset ja muut saamiset.....	51
3.8.	Ostovelat ja muut velat.....	53
3.9.	Varaukset.....	54
4.	RAHOITUSERÄT JA PÄÄOMARAKENNE	55
4.1.	Rahoitusvarat ja -velat	55
4.2.	Rahoitusriskien hallinta	60
4.3.	Oma pääoma.....	62
5.	MUUT LIITETIEDOT	64
5.1.	Konsernirakenne	64
5.2.	Lähipiiritapahtumat ja johdon palkkiot	65
5.3.	Vakuudet ja vaastuositoumukset.....	67
5.4.	Riita-asiat ja oikeudenkäynnit.....	67
5.5.	Tilikauden jälkeiset tapahtumat	68
6.	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT.....	69



1. YLEISET TIEDOT

1.1. Konsernin perustiedot

Solwers on tekniseen konsultointiin ja insinööritekniikkaan erikoistuneiden yhtiöiden muodostama konserni. Emoyhtiö Solwers Oyj (Y-tunnus 0720734-6) on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka rekisteröity pääkonttori sijaitsee Espoossa osoitteessa Kappelikuja 6 B ja jonka kotipaikka on Kauniainen. Solwers Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Solwers-konsernin ("Solwers" tai "konserni"). Emoyhtiö Solwers Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle Nasdaq First North Growth Finland -markkinapaikalle.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen 2025 julkaistavaksi 23. maaliskuuta 2026. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Laadintaperiaatteet

Konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti soveltaen 31.12.2025 voimassa olleita IAS- ja IFRS-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laadintaperiaatteissa muuta ole mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.

Konserni on laatinut tilinpäätöksen jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjä arvioita ja harkintaan perustuvia päätöksiä. Konsernitilinpäätöksen

olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta, on esitetty liitetietojen tai liitetieto-osioiden yhteydessä, jotka esitetään tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät arvion varaiset erät ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuuden lähteet".

Uudet standardit

Alkaen 1. tammikuuta 2025 konserni on soveltanut seuraavia uusia standardeja ja standardien muutoksia ja tulkintoja, joilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin raportointiin:

- IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardin muutos soveltuu, kun yhtä valuuttaa ei voida vaihtaa toiseen. Tämä muutos on voimassa tilikausille, jotka alkavat 1. tammikuuta 2025 tai sen jälkeen. Tällä muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin.

Uudet standardit ja muutokset, jotka tulevat voimaan tilikauden 2026 aikana tai sen jälkeen:

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitettyjen standardien ja tulkintojen lisäksi konserni ottaa käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat standardit, tulkinnot ja standardien muutokset tilikausilla, jotka alkavat 1. tammikuuta 2026 tai sen jälkeen. Konserni ottaa kunkin standardin käyttöön voimaantulopäivänä tai, jos voimaantulopäivä ei ole raportointikauden ensimmäinen päivä, seuraavan raportointikauden alusta, edellyttäen, että EU on hyväksynyt ne.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardien muutokset selventävät, että rahoitusvarat ja -velat kirjataan ja poistetaan kirjanpidosta suorituspäivänä, lukuun ottamatta tavanomaisia rahoitusvarojen ja -velkojen ostoja tai myyntejä, jotka täyttävät uuden poikkeuksen ehdot. Uusi poikkeus sallii yritysten valita tiettyjen sähköisten maksujärjestelmien kautta suoritettujen rahoitusvelkojen poistamisen kirjanpidosta ennen maksun suorituspäivää. Muutokset antavat myös ohjeita rahoitusvarojen sopimusperusteisten rahavirtojen ominaisuuksien arviointiin, jotka koskevat kaikkia ehdollisia rahavirtoja, mukaan lukien ympäristöön, sosiaalisiin tekijöihin ja hallintotapaan (ESG) liittyviin



ominaisuuksiin. Nämä muutokset ovat voimassa tilikausille, jotka alkavat 1. tammikuuta 2026 tai sen jälkeen. Konserni arvioi, että tällä muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin.

Uusi standardi IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksessä annettavat tiedot -standardi korvaa nykyisen IAS 1 -standardin 1. tammikuuta 2027 alkaen. Muutokset vaikuttavat pääasiassa tuloslaskelmaan ja sisältävät vaatimuksen luokitella tuotot ja kulut kolmeen uuteen kategoriaan: liiketoiminta, sijoitukset ja rahoitus, sekä esittää välisummat liiketoiminnan voitolle tai tappiolle ja voitolle tai tappiolle ennen rahoitusta ja tuloveroja. Uusi standardi tarjoaa myös lisäohjeistusta tietojen erittelyyn ja esittämiseen tilinpäätöksessä ja tuo uusia vaatimuksia johdon määrittelemien suorituskykymittareiden esittämiseen. Konserni arvioi IFRS 18 standardin vaikutuksia tilikauden 2026 aikana.

Uusi standardi IFRS 19 Tytäryhtiöt ilman julkista tilivelvollisuutta: Tilinpäätöksessä annettavat tiedot-standardi on vapaaehtoinen ja se koskee yrityksiä, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta, mutta joiden emoyhtiöt laativat konsernitilinpäätöksen IFRS-standardien mukaisesti. Tämä standardi on voimassa tilikausilla, jotka alkavat 1. tammikuuta 2027 tai sen jälkeen. Konsernin nykyisen analyysin perusteella tällä standardilla ei ole vaikutusta konsernin yritysten tilinpäätöksiin.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Solwers Oyj:n sekä kaikki sen määräysvallassa olevat suoraan ja välillisesti omistettut tytäryhtiöt.

Tytäryhtiöt ovat yhteisöjä, jotka ovat suoraan tai välillisesti konsernin määräysvallassa. Solwersilla on määräysvalta sijoituskohteessa, kun se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa, ja määräysvalta menetetään, kun nämä kriteerit eivät enää täyty. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siltä ajalta, kun konsernilla on määräysvalta yhtiössä.

Emoyhtiö Solwers Oyj:n tytäryhtiöiden hankinnat käsitellään hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike määritellään hankintapäivän käypien arvojen summaksi luovutetuista varoista ja vastatuista veloista. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankintapäivän käypään arvoon. Hankintamenon ylittävä osuus hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta kirjataan liikearvoksi. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saldot ja realisoitumattomat voitot eliminoidaan. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan myös, elleivät ne osoita siirretyn omaisuuserän arvon alentumista. Tarvittaessa tytäryhtiöiden tilinpäätöskäytännöt on muutettu vastaamaan konsernin soveltamia periaatteita. Osakkuusyritykset ovat yhteisöjä, joissa Solwers Oyj:llä on huomattava vaikutusvalta, tavallisesti 20-50 prosentin osakeomistus tai vastaava osuus äänioikeuksista yhtiökokouksessa. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Investoinnit yhteisyrityksiin sisältävät niiden hankinnasta mahdollisesti syntyneen liikearvon. Konsernin osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omalla rivillään liikevoiton jälkeen.

Valuuttamääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan euroina tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Käytännössä konserni käyttää valuuttakurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän valuuttakurssia. Tilikauden päättyessä ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan valuutasta euroiksi tilikauden keskipäivän kurssiin, kun taas niiden taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tilikauden voiton muuntaminen käyttäen eri valuuttakursseja tuloslaskelmalle ja taseelle aiheuttaa valuuttakurssieron, joka kirjataan laajan tuloslaskelman muihin eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista ja hankintahetken jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta johtuvien muuntoerojen vuosittainen muutos kirjataan myös laajan tuloslaskelman muihin eriin.



Ulkomaiseen yritykseen tehdyn nettosijoituksen osana olevien rahamääräisten erien valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloslaskelman eriin. Kun ulkomaalainen yritys myydään tai puretaan, kirjataan kurssivoitot ja tappiot konsernin tuloslaskelmaan.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää Solwersin johdolta tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä. Lisäksi konsernin johto käyttää harkintaa soveltaessaan kirjanpitoperiaatteita konsernitilinpäätöksen laatimisessa. Vaikka konsernin johto perustaa arvionsa parhaisiin käytettävissä oleviin tietoihin tilinpäätöspäivänä, todelliset tulevat tapahtumat voivat kuitenkin poiketa näistä arvioista ja oletuksista.

Merkittävimmät johdon harkintaa ja arviota vaativat erät:

Liikevaihto (Liitetieto 2.1)
Osakeperusteiset maksut (Liitetieto 2.4)
Laskennalliset verosaamiset (Liitetieto 2.8)
Liiketoimintojen yhdistäminen (Liitetieto 3.1)
Liikearvo ja arvonalentumistestaus (Liitetieto 3.2)
Vuokrasopimukset (Liitetiedot 3.4 ja 4.1)
Myyntisaamiset (Liitetieto 3.7)
Varaukset (Liitetieto 3.9)
Vakuudet ja Vastuusitoumukset (Liitetieto 5.3)

Solwers suorittaa vuosittain arvonalentumistestit liikearvolle ja aineettomille hyödykkeille, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ja arvioi, onko olemassa viitteitä arvonalentumisesta. Arvonalentumistestauksessa käytettyjen rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät määritetään niiden käyttöarvoon perustuvien perustuvilla laskelmissa, jotka edellyttävät arvioiden käyttöä. Liiketoimintojen hankintojen yhteydessä Solwers arvioi hankittujen yhtiöiden taloudellista suorituskykyä, mikä vaikuttaa ehdollisten kauppahintavelkojen määrään taseella.

Kun konserni kirjaa myyntisaamisista odotettavissa olevia luottotappioita, johto käyttää harkintaa määritellessään ja arvioidessaan luottotappiomatriisin

osatekijöitä. Kun Solwers kirjaa laskennallisia verosaamisia, se arvioi, syntykö tulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vasten verosaamisia voidaan hyödyntää.

Vuokrasopimusten osalta kunkin Solwers-yhtiön johto vastaa vähimmäisvuokra-ajan arvioinnista toistaiseksi voimassa olevissa toimistovuokrasopimuksissa, joissa Solwers-yhtiö on vuokralle ottajana. Lisäksi kunkin Solwers-yhtiön johto seuraa ja arvioi, onko tarpeen kirjata varaus takuukustannuksille projektin jälkeisistä töistä tai onko yhtiöllä muita tosiasiallisia velvoitteita, joiden täyttäminen johtaisi taloudellisten resurssien menetykseen ja jotka ovat luotettavasti arvioitavissa. Jos konsernin johto ei pysty luotettavasti arvioimaan varauksen suuruutta, esittää konserni tiedot velvoitteesta liitetiedon 5.3 Vakuudet ja Vastuusitoumukset alla taseen ulkopuolisena vastuuna.

Tilikauden 2024 aikana Solwers solmi myös osakeperusteisen palkkio-ohjelman. Konsernin johto tarkastaa ohjelmalle asetettujen ansaintaehtojen täyttymistä ja osakeperusteisten maksujen määrää, joiden odotetaan raukeavan ennen ohjelman ansaintakauden päättymistä (lisätietoja liitetiedossa 2.4).

1.2. Segmenttiraportointi

Solwers seuraa konsernin toiminnan kannattavuutta kokonaisuutena sisältäen kaikki konserniyhtiöt konsernin maantieteellisillä alueilla. Konsernin liiketoimintamalli ja strategia on hakea kasvua yrityshankintojen kautta. Konserni toimii kolmella maantieteellisellä alueella, Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa, tarjoten suunnittelu- ja projektinhallintapalveluja sisältäen arkkitehtuuri-, tekninen konsultointi, sähkö-, automaatio- ja voimansiirtosuunnittelu, ympäristövaikutusten seuranta, projektinhallinta ja -seuranta, kiertotalous, taloushallinto ja digitaalisten ratkaisujen sekä logistiikkaratkaisujen palveluja Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.

Solwers seuraa konsernin toiminnan kannattavuutta kokonaisuutena, kattaen kaikki konserniyhtiöt konsernin maantieteellisillä alueilla. Kaikki merkittävät operatiiviset ja resurssien kohdistamiseen liittyvät päätökset tekee Solwers Oyj:n hallitus, joka on IFRS 8 -standardin mukaisesti tunnistettu konsernin pääasialliseksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi (Chief Operating Decision Maker, CODM).



Solwersin liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi konsernia kokonaisuudessaan pidetään raportoitavana toimintasegmenttinä. Lisätietoja koko konsernia koskevista IFRS 8 mukaisista tiedoista on liitetiedoissa 2.1, 3.3 ja 3.4.

2. TALOUDELLINEN KEHITYS

2.1. Liikevaihto

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Solwers tarjoaa laajasti yksilöllisten ja kestävien elinympäristöjen rakentamiseen liittyviä suunnittelu- ja projektinhallintapalveluita yhtiöidensä kautta Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa. Yhtiö toimii arkkitehtuurin, teknisen konsultoinnin, ympäristövaikutusten valvonnan, projektinjohtamisen ja -valvonnan, kiertotalouden, sähkö- ja automaatiotekniikan ja digitaalisten ratkaisujen toimialoilla. Lisäksi kolme sen tytäryhtiötä tarjoaa taloushallinnon palveluja Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.

Solwers esittää liikevaihdon nettona alennusten ja asiakassopimuksen arvosta tehtyjen muiden vähennysten jälkeen. Kirjattu liikevaihto on vastike, johon konserni odottaa saavansa vastineeksi luvattujen tavaroiden tai palvelujen tuottamisesta asiakkaalle, lukuun ottamatta kolmansien osapuolten puolesta laskutettuja vastikkeita. Solwers on päävastuussa toimintovelvoitteidensa täyttämistä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan. Solwers raportoi liikevaihdon seuraavien maantieteellisten alueiden mukaan: Suomi, Ruotsi ja Puola.

Laadintaperiaatteet

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista – standardi perustuu periaatteeseen, että tuotto kirjataan, kun tavaroiden ja palveluiden hallinta siirtyy asiakkaalle. IFRS 15:n mukaan sopimus täyttää asiakassopimuksen kriteerit, kun kummankin osapuolen oikeudet ja velvollisuudet on kuvattu ja ne ovat täytöntöönpanokelpoiset, sopimus on osapuolten hyväksymä, sopimuksella on kaupallista merkitystä ja on todennäköistä, että vastike, johon yhteisöllä on oikeus tavaroiden tai palveluiden vastineeksi, saadaan. Solwers ei ole sisällyttänyt merkittäviä rahoituskomponentteja asiakassopimuksiinsa eikä Solwersin asiakassopimuksessa ole ehtoja, jotka johtavat sopimusten yhdistelemiseen. Asiakassopimuksen kesto vaihtelee kuukausista vuosiin riippuen tarjotuista palveluista ja sopimustyyppistä.



Sopimustyytit ja suoritevelvoitteet

Solwersin asiakassopimukset ovat ensisijaisesti aika- ja materiaaliperusteisia, mikä tekee niistä yleisimmän sopimustyytin. IFRS 15 -standardin mukaisesti nämä sopimukset edustavat suoritevelvoitteita, jotka täytetään ajan kuluessa, ja tulot kirjataan perustuen toteutuneisiin työtunteihin tai suoritettuihin tehtäviin raportointikauden aikana. Tämä lähestymistapa heijastaa yhtiön palveluiden jatkuvaa luovutusta asiakkaalle.

Aika- ja materiaaliperusteisten sopimusten lisäksi yhtiö tekee myös kiinteähintaisia sopimuksia, joissa tulot kirjataan ajan kuluessa valmistusasteen mukaisesti. Tätä menetelmää sovelletaan vertaamalla kertyneitä kustannuksia arvioituihin kokonaiskustannuksiin, jotta tulot heijastavat hankkeen etenemistä ja täytettyjä suoritevelvoitteita.

Lisäksi yhtiö solmii enimmäishintarajoitettuja sopimuksia, joissa laskutukselle asetetaan yläraja. IFRS 15 -standardin näkökulmasta nämä sopimukset käsitellään samalla tavalla kuin kiinteähintaiset sopimukset, sillä ne edellyttävät kokonaisliikevaihdon arviointia ja valmistusasteen soveltamista. Kaikissa sopimustyypeissä yhtiö arvioi tarkasti suoritevelvoitteidensa luonteen varmistaakseen, että tulot kirjataan asiakkaalle tapahtuvan hallinnan siirtymisen mukaisesti, kuten IFRS 15 edellyttää.

Konsernin suoritevelvoitteet koostuvat pääasiassa konsultointi- ja projektinhallintapalveluista. Palveluvalikoimaan kuuluu erilaisia asiantuntijapalveluita, kuten ympäristön tilan seuranta, digitaaliset ja taloushallinnon palvelut sekä infrastruktuuri-, projekti-, arkkitehtuuri-, rakenne- ja LVI-suunnittelu.

Asiantuntijapalvelujen tarjoamisen lisäksi rajallinen määrä sopimuksia sisältää suoritevelvoitteita, jotka koostuvat laitteiden tai tavaroiden toimittamisesta asiakkaalle. Mikäli sopimus sisältää lupauksen tavaroiden toimittamisesta, Solwers arvioi, ovatko luvatut tavarat olennainen ja erottamaton osa projektia vai erillisiä muista sopimuksen mukaisista lupauksista, sekä ajankohdan, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle.

Tuloutuksen periaatteet ja ajoitus

Konsultointi- ja projektinhallintapalveluista saadut tuotot kirjataan, kun Solwers tuottaa palveluita ja asiakas hyötyy niistä samaan aikaan. Aika- ja materiaaliperusteisissa asiakassopimuksissa tulojen kirjaaminen perustuu raportointikaudella toimitettuihin tunteihin tai tehtäviin. Kiinteähintaisissa projekteissa tuotot kirjataan ajan kuluessa valmiusasteen perusteella, mikä lasketaan toteutuneiden kustannusten suhteessa ennustettuihin kokonaiskustannuksiin.

Aika- ja materiaaliperusteiset projektit laskutetaan ja kirjataan tuotoksi kuukausittain. Kiinteähintaiset projektit laskutetaan tyypillisesti maksusuunnitelmien perusteella. Sopimuksiin perustuvat varat ja velat heijastavat tulojen kirjaamisen ja laskutuksen välisiä ajoituseroja.

Muuttuva vastike

Asiakkaan kanssa sovittu vastike luovutettavista palveluista voi sisältää kiinteiden rahamäärien lisäksi muuttuvia rahamääriä, kuten alennuksia, kannustimia, suoritusperusteisia palkkioita tai sakkoja. Kun asiakassopimus sisältää muuttuvia rahamääriä Solwers arvioi niiden todennäköisyyttä ja kirjaa muuttuvat rahamäärät, kun niiden toteutuminen on erittäin todennäköistä eikä merkittävää kumulatiivisten tuottojen peruuttamista odoteta tapahtuvan.

Tappiolliset sopimukset

Kun Solwers arvioi, että asiakkaalta saatu vastike ei kata projektille allokoituja kustannuksia, kirjataan negatiivinen kate kuluksi ja jäljellä olevan projektiin liittyvät työt tuloutetaan niin, että tuotot kattavat kustannukset. Kun projektin edistymistä ja valmiusastetta ei pystytä määrittelemään luotettavasti, tuottoja kirjataan se määrä, mikä kattaa projektin kustannukset. Kun suoritevelvoitteen hallintaa ei ole vielä siirretty asiakkaalle, kirjataan syntyneet kustannukset taseelle keskeneräisiksi töiksi ja kuluksi, kun suoritevelvoite on siirtynyt asiakkaan hallintaan ja siitä saatavat tuotot on kirjattu liikevaihdoksi. Kaikki sopimuksen hankkimisesta aiheutuvat menot Solwers aktivoi ja kirjaa kuluksi johdonmukaisella tavalla sen mukaan, miten sopimuksella luvatut hyödykkeet ja palvelut siirretään asiakkaalle.



Muut periaatteet

Kun asiakassopimus sisältää toimintatakuun tyypisiä jälkitöitä, Solwers joko kohdistaa osan sopimuksesta saatavasta vastikkeesta kirjattavaksi tuotoksi takuuajan yli tai kirjaa varauksen jälkityökustannusten kattamiseksi, kun kustannuksia ei voida laskuttaa asiakkaalta ja kirjata liikevaihtoon tuotoksi. Menettely valitaan sopimuksen mukaan, riippuen siitä onko toimintatakuu erillinen suoritevelvoite. Solwersin arvion mukaan jälkitöiden määrä ei ole olennainen.

Solwers ei ole tunnistanut velvoitteita palautuksiin, hyvityksiin tai muihin vastaaviin velvoitteisiin liittyen. Vastaavasti konserni on arvioinut, etteivät sen asiakassopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja, minkä vuoksi sopimuksissa sovelletaan ainoastaan konsultointialalle tyypillisiä tavanomaisia maksuehtoja.

Sopimukseen perustuvat varat ja velat

Sopimukseen perustuvat varat ovat oikeuksia vastikkeeseen tavaroista tai palveluista, jotka on siirretty asiakkaalle, silloin kun tämä oikeus riippuu jostakin muusta tekijästä kuin ajan kulumisesta.

Sopimukseen perustuva velka on velvoite siirtää tavaroita tai palveluita asiakkaalle, josta konserni on saanut vastikkeen asiakkaalta.

Laskutuksen ja vastikkeen saamisen ajoitus voi poiketa tuottojen kirjaamisen ajankohdasta. Solwers kirjaa sopimukseen perustuvan varan, kun suoritevelvoite täytetään ajan kuluessa ja tuotot kirjataan valmiusasteen perusteella, mutta vastike laskutetaan asiakkaalta perustuen maksuieriin.

Solwers kirjaa sopimukseen perustuvan velan, kun sillä on velvoite siirtää tavaroita tai palveluita asiakkaalle tulevaisuudessa, joista se on jo saanut vastikkeen asiakkaalta (ennakkomaksun tai ennakkolaskun perusteella).

Liikevaihto maittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Suomi	43 185	40 785
Ruotsi	37 231	37 495
Puola	151	
Yhteensä	80 567	78 280

Tilikaudella 2025 konserni on kirjannut tuloja kiinteähintaisista sopimuksista yhteensä 21 miljoonaa euroa. Aika- ja materiaaliperusteinen toteutuneiden työtuntien mukaan (time and material based) kirjattu liikevaihto oli yhteensä 60 miljoonaa euroa.

Laadintaperiaatteissa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti konsernin liikevaihto koostuu asiakassopimukseen perustuvista tuotoista, jotka kirjataan ajan kuluessa. Konserni on tunnistanut yhden raportoivan toimintasegmentin ja esittää tuotot sen mukaisesti sen sijaan, että raportoi jokaisen tuotteen ja palvelun tai samankaltaisten tuotteiden ja palveluiden ryhmiä, koska tarvittavat tiedot eivät ole saatavilla ja niiden esittämiskustannukset olisivat liian suuret.

Asiakassopimukseen perustuvat varat ja velat raportointipäivänä sekä niiden muutokset tilikauden aikana esitetään alla olevissa taulukoissa. Taulukoissa esitetyt varat sisältyvät liitetiedossa 3.7 Myyntisaamiset ja muut saamiset esitettäviin siirtosaamisiin. Velat sisältyvät liitetiedossa 3.8 Ostovelat ja muut velat esitettäviin ennakkomaksuihin.



Sopimuksiin perustuvat varat

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo, avaava tase 1.1	3 397	3 108
Vähennys siirrosta sopimusvaroista myyntisaamisiin	-3 397	-3 108
Lisäys tilikauden aikana suoritetuista palveluista	2 925	3 397
Kirjanpitoarvo, päättävä tase 31.12	2 925	3 397

Sopimuksiin perustuvat velat

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo, avaava tase 1.1	214	24
Saadut ennakot	404	214
Tilikauden aikana liikevaihdoksi tuloutetut ennakot	-214	-24
Kirjanpitoarvo, päättävä tase 31.12.	404	214

Raportointipäivänä 31.12.2025 jäljellä oleviin suoritevelvoitteisiin (täyttämättömiin tai osittain täytettyihin) kohdistettu transaktiohintaa on 11 424 tuhatta euroa (6 522 tuhatta euroa).

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan ehdollisten kauppahintavelkojen käyvän arvon muutokset, käyttöomaisuuden ja sijoitusten myynnistä saadut voitot kuten myös sellaiset tuotot, jotka eivät suoraan johdu yhtiön aktiivisista markkinointi- ja myyntitoimenpiteistä.

Liiketoiminnan muut tuotot eriteltyinä luokitattain

Tuhatta euroa	2025	2024
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	51	25
Vuokratuotot	89	99
Kauppahintavelkojen käyvän arvon muutokset		2 078
Muut erät	163	171
Yhteensä	304	2 373

Konserni on uudelleenluokitellut muihin liiketoiminnan tuottoihin sisältyviä eriä. Vertailukauden luvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu.

Saadut avustukset

Laadintaperiaatteet

Solwers kirjaa avustukset kirjanpitoon, kun on riittävä varmuus siitä, että Solwers täyttää avustuksen myöntämiseen liittyvät ehdot ja että avustus saadaan. Julkisilta tahoilta saadut toiminnan tukemiseen liittyvät avustukset kirjataan tuloslaskelmaan saman ajanjaksona, jolloin Solwers kirjaa vastaavat kulut. Kun saatu avustus liittyy tehtyyn investointiin, vähennetään se aktivoidun hyödykkeen hankintamenosta.



Tilikaudella 2025 ei ole kirjattu olennaisia tuottoja saaduista avustuksista.

Tilikauden 2024 aikana tuotoiksi kirjatut julkisilta tahoilta saadut avustukset koostuivat pääasiassa Suomen kuntien myöntämistä työllisyystuista, yhteensä 21 tuhatta euroa, sekä Ruotsin valtion virastojen myöntämistä tutkimus- ja kehitysprojeekteihin liittyvistä tuista, yhteensä 17 tuhatta euroa. Valtionavustuksiin ei liittynyt täyttämättömiä ehtoja tai muita ehtoja, jotka olisi tunnistettu ja kirjattu.

2.3. Materiaalit ja palvelut

Materiaali- ja palvelukulut eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Alihankintapalvelut	-8 580	-8 498
Muut muuttuvat kulut	-4 372	-2 596
Yhteensä	-12 953	-11 095

Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin varaston muutoksista johtuvia kuluja -136 tuhatta euroa (-249 tuhatta euroa), ja se sisältyy riviin "Muut muuttuvat kulut" yllä.

2.4. Henkilöstökulut

Henkilöstökulut

Laadintaperiaatteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat kunkin toimintamaan paikallisia säädöksiä ja käytäntöjä. IAS 19:n mukaan eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Konsernin kaikki nykyiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä. Maksut eläkevakuutusyhtiöille kirjataan suoriteperusteisesti kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja muut palkkiot	-38 379	-37 444
Eläkekulut	-7 411	-7 074
Pakolliset sosiaalimaksut	-4 452	-4 678
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 536	-1 520
Yhteensä	-51 777	-50 716

Tilikauden 2024 eläkemenoihin sisältyy 0,3 miljoonan euron varaus, joka liittyy aiemmilla tilikausilla saatuihin T&K-hankkeiden tukiin. Lisätietoja esitetään liitetiedossa 3.9.



Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Konsernin osakeperusteiset kannustinjärjestelmät käsitellään IFRS 2 Share-based Payment -standardin mukaisesti. Omana pääomana selvitetävien osakepalkkioiden käypä arvo on määriteltä kannustinjärjestelmän myöntämishetkellä myönnettyjen osakkeiden bruttomäärän perusteella, ja ne kirjataan kuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan sinä aikana, jolloin ehdot täyttyvät (ansaintajakso), ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan. Kuluksi kirjattava määrä perustuu arvioon niiden osakkeiden määrästä, joihin oikeuden odotetaan syntyvän ansaintajakson aikana.

Arvio ansaittavista osakkeista arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Jos arvio muuttuu myöhemmillä raportointikausilla, muutos oikaistaan tuloslaskelmaan raportointikaudella, jolla se havaitaan. Osakeperusteiset maksut, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan voittovaroihin siitä huolimatta, että Solwers maksaa verot rahana palkkiosajien puolesta. Työnantajan maksettavaksi kuuluvat järjestelyyn liittyvät sosiaalikulut tuloslaskelmaan kuluksi ja taseella velaksi.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2024–2026

Maaliskuussa 2024 Solwers Oyj:n hallitus perusti uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän konsernin johtoryhmän jäsenille, toimitusjohtajalle ja avainhenkilöille sisältäen yli 40 työntekijää. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoritusperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2026 on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026. Ansaintajakso sisältää kolme itsenäistä mittausjaksoa, jotka ovat tilikaudet 2024, 2025 ja 2026. Hallitus päättää vuosittain kunkin mittausjakson ansaintakriteerit. Ensimmäisen mittausjakson ansaintakriteeri perustui liikevoittomarginaaliin ja toisen mittausjakson ansaintakriteeri oikaistuun liikevoittomarginaaliin.

Järjestelmästä mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikauden 2027 aikana. Järjestelmästä maksettavat mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Solwers Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Vuonna 2024 käynnistetyn osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustella ei ole ansaittu vuosina 2024 ja 2025 osakkeita. Vuoden 2026 osalta ansaintakriteeriä ei ole vielä määriteltä.

Järjestelmän ehtojen perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa enintään 229 600 Solwers Oyj:n osaketta, mukaan lukien myös käteisellä maksettava osuus ennakonpidätysten ja vastaavien sosiaaliturvamaksujen kattamiseksi.

Myönnetty suoritusperusteiset osakepalkkiot

PSP 2024-2026

Tuhatta euroa

Myöntämispäivä	26.4.2024
Palkkio-osakkeita enintään, kpl	229 600
Mittausjakso alkaa	1.1.2024
Mittausjakso päättyy	31.12.2026
Oikeuden syntymisjakso päättyy	30.4.2027
Osakkeen myöntämispäivän käypä arvo, euroa	3,42
Arvio myönnettävistä palkkio-osakkeista 31.12.2025, kpl	32 246



2.5. Poistot ja arvonalentumiset

Pitkäaikaisten varojen poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-457	-308
Aineellisten hyödykkeiden poistot	-3 958	-3 433
<i>Omistettujen aineellisten hyödykkeiden poistot</i>	-536	-406
<i>Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, koneet ja kalusto</i>	-539	-567
<i>Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, rakennukset ja rakennelmat</i>	-2 883	-2 461
Yhteensä	-4 415	-3 741

Laadintaperiaatteet ja tietoa aineettomien ja aineellisten hyödykeryhmien taloudellisista käyttöajoista esitetään liitetiedoissa 3.3 ja 3.4 sekä arvonalentumistestauksesta liitetiedossa 3.2.

2.6. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Toimitilakulut	-884	-1 028
ICT-kulut	-3 096	-3 003
Matkakulut	-1 151	-1 281
Kone- ja kalustokulut	-1 631	-1 562
Markkinointikulut	-455	-438
Hallintopalvelut	-2 046	-1 840
Muut hallintokulut	-1 149	-767
Kauppahintavelkojen käyvän arvon muutos	-206	-1 711
Liiketoiminnan muut kulut	-420	-734
Yhteensä	-11 039	-12 365

Konserni on uudelleenluokitellut muihin liiketoiminnan kuluihin sisältyviä eriä. Vertailukauden luvut on vastaavasti uudelleenluokiteltu.

Tilikauden 2025 aikana konserni kirjasi muuttuviin vuokriin, lyhytaikaisiin ja vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyviä kuluja 1 592 tuhatta euroa (1 556 tuhatta euroa) kuluja.

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot

Laadintaperiaatteet

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niiden syntymishetkellä.

Kehityksen menot, jotka muodostavat pidemmällä aikavälillä todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä tuottavan aineellisen tai aineettoman hyödykkeen, kirjataan pitkäaikaisten varojen tase-erään, siitä alkaen, kun sen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että se on käytettävissä tai myytävissä. Aktivoidaan hankintamenoa huomioidaan vain välittömät kulut. Ne kehityksen menot, joita ei ole aktivoitu taseeseen, on kirjattu liiketoiminnan kuluihin ennen liiketuloa. Pitkäaikaisiin varoihin investointeina kirjatut kehityksen menot poistetaan suunnitelman mukaisin poistoin niiden arvioituna taloudellisena pitoaikana.

Konsernilla ei ole ollut olennaisia tutkimus- ja tuotekehityskuluja tilikaudella 2025.

Tilintarkastajien palkkiot eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastus	-146	-214
Muut neuvontapalvelut	-104	-43
Yhteensä	-250	-257

Varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2025 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy tilintarkastusyhteisön. Yllä oleva taulukko esittää Ernst &



Young -verkoston tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta 2025 suoriteperusteisesti. Tilikauden 2024 luvut kuvaavat edelliselle tilintarkastusyhtiölle, Grant Thornton Oy:lle, maksettuja palkkioita.

2.7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut eriteltyinä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	156	239
Osinkotuotot	25	29
Kurssivoitot	820	256
Lyhytaikaisten sijoitusten arvostus käypään arvoon	7	4
Muut rahoitustuotot	318	23
Yhteensä	1 326	550
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista	-1 544	-841
Leasingkorot	-227	-244
Kurssitappiot	-846	-330
Muut rahoituskulut	-535	-436
Yhteensä	-3 152	-1 851
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-1 827	-1 301

2.8. Tuloverot

Tulo- ja laskennalliset verot

Laatimisperiaatteet

Tuloslaskelman tuloverot koostuvat yhtiön verotettavaan tuloon perustuvista veroista, edellisten tilikausien verojen oikaisuksista ja laskennallisten verojen muutoksesta. Verot kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi siltä osin kuin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin, jolloin verot esitetään laajan tuloksen erissä. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan kunkin maan paikallisten verosääntöjen ja sovellettavan verokannan mukaan.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista tunnistetuista väliaikaisista eroista, jotka syntyvät verotuksen perusteena olevien varojen ja velkojen ja niiden kirjanpitoarvojen välillä käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja. Merkittävimmät väliaikaiset erot johtuvat käyttämättömistä verotappioista, veroperusteisista varauksista ja ehdollisten kauppahintavelkojen arvostamisesta käypiin arvoihin. Laskennallista veroa ei kirjata pysyvästi verovapaasta liikearvosta.

Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisenä raportointipäivänä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan saaminen voidaan hyödyntää. Laskennallista veroa ei kirjata tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista siltä osin kuin eroa ei todennäköisesti pureta lähitulevaisuudessa.



Tuloverot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilikauden tuloverot	-196	-895
Laskennallisten verojen muutos	422	664
Yhteensä	226	-231

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tuhatta euroa	2025	2024
Voitto ennen veroja	-1 140	1 435
Tulovero voitosta ennen veroja emoyhtiön verokannalla (20%)	228	-287
Tuloveroa oikaisevat erät eriteltynä luokittain		
Verokantojen erot	-6	-12
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	-50	-64
Verovapaat tuotot	2	8
Aikaisempina vuosina kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	142	21
Kirjaamattomat verotukselliset tappiot	-146	143
Aikaisempien tilikausien verot	47	-42
Muut erät	8	2
Tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot yhteensä	226	-231

Laskennalliset verosaamiset ja velat

Laskennalliset verosaamiset-2025

Tuhatta euroa	Käytämättömät tappiot	Muut erät	Yhteensä
Avaava tase 1.1.	1 890	137	2 027
Kirjattu tuloslaskelmaan	204	88	293
Muut muutokset	24	-155	-131
Päättävä tase 31.12.	2 118	70	2 188

Laskennalliset verosaamiset-2024

Tuhatta euroa	Käytämättömät tappiot	Muut erät	Yhteensä
Avaava tase 1.1.	1 195	31	1 226
Kirjattu tuloslaskelmaan	737	33	770
Muut muutokset	-42	73	31
Päättävä tase 31.12.	1 890	137	2 027

Konserni on kirjannut yhteensä 2 118 tuhatta euroa (1 890 tuhatta euroa) laskennallisia verosaamisia käyttämättömistä verotappioista.

Tilikauden 2025 päättyessä konserni on olennaisilta osin kirjannut laskennalliset verosaamiset verotappioista. Tilikauden 2024 päättyessä konsernilla oli yhteensä 40 tuhatta euroa verotappioita, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Konserni arvioi uudelleen laskennallisten verosaamisten määrän, jos odotukset tulevaisuuden verotettavan tulon kertymisestä muuttuvat.

Laskennallisia verosaamisia verotuksellisista tappioista on kirjattu siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Hyödynnettävyyden arviointi perustuu johdon ennusteisiin tulevasta verotettavasta tulosta ottaen huomioon odotettavissa olevan kannattavuuskehityksen, olemassa olevat sopimukset ja tilauskannan sekä suunnitellut operatiiviset kehitystoimenpiteet.



Konsernin ennusteiden mukaan riittäviä verotettavia voittoja syntyy tappioiden voimassaoloaikana siten, että kirjatut verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Ennusteet ovat yhdenmukaisia konsernin taloudellisessa suunnittelussa ja arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten kanssa.

Johto arvioi laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyttä jokaisena raportointipäivänä ja oikaisee niiden kirjanpitoarvoa tarvittaessa vastaamaan muutoksia arvioidussa tulevassa verotettavassa tulossa.

Laskennalliset verovelat-2025

Tuhatta euroa	Käyvän arvon kohdistukset	Veroperusteiset varaukset	Muut erät	Yhteensä
Avaava tase 1.1.	383	343	244	971
Kirjattu tuloslaskelmaan	1	-20	-110	-129
Yritysjärjestelyt	-32			-32
Muut muutokset		21	-101	-80
Päättävä tase 31.12.	352	344	33	730

Laskennalliset verovelat-2024

Tuhatta euroa	Käyvän arvon kohdistukset	Veroperusteiset varaukset	Muut erät	Yhteensä
Avaava tase 1.1.		323	133	456
Kirjattu tuloslaskelmaan	12	2	112	126
Yritysjärjestelyt	371	27		398
Muut muutokset		-9	-1	-10
Päättävä tase 31.12.	383	343	244	971

2.9. Osakekohtainen tulos

Laatimisperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto vuoden aikana liikkeessä olevien osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakkeiden keskimääräinen määrä on oikaistu, kun Solwers Oyj:llä on hallussaan omia osakkeita.

Tuhatta euroa	2025	2024
Tulos/osake, laimentamaton		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos; EUR	-955	1 144
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	10 170 508	10 037 810
Osakekohtainen tulos; EUR / osake	-0,09	0,11



3. LIKETOIMINTAAN LIITTYVÄT OPERATIIVISET VARAT JA VELAT

3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen

Solwers-konsernin kasvustrategiaa toteutetaan järjestelmällisen orgaanisen kasvun tavoitteella ja aktiiviseen yrityshankintasuunnitelmaan perustuen. Kaikki hankitut yksiköt ovat yrityksiä, jotka ovat erikoistuneet suunnitteluun ja/tai konsultointiin ja joiden asiantuntemus täydentää toisiaan.

Hankintaan liittyvät kulut, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolloin ne suoriteperiaatteen mukaisesti syntyvät ja palvelut vastaanotetaan.

Hankittujen yhtiöiden sovitut ehdolliset kauppahintavelat perustuvat pääasiassa kunkin yhtiön taloudellisen suorituskyvyn toteutumiseen enintään kuuden vuoden ajalta. Tilikauden aikana hankittujen yhtiöiden kokonaisdiskontaamaton ehdollinen kauppahinta on alttiina vaihtelulle, koska kauppahintamekanismit perustuvat ehdollisiin maksuihin, jotka määräytyvät muuttuvien mittareiden, kuten tulevan liikevoiton, perusteella.

Luovutettuun vastikkeeseen mahdollisesti sisältyvä ehdollinen kauppahinta kirjataan käypään arvoon hankintahetkellä. Jos ehdollinen kauppahinta luokitellaan rahoitusvaraksi tai -velaksi ja kuuluu IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin soveltamisalaan, se arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan IFRS 9:n mukaisesti. Muut ehdolliset kauppahinnat, jotka eivät kuulu IFRS 9:n soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä, ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikearvo koostuu pääasiassa hankitusta inhimillisestä pääomasta, kuten osaavasta henkilöstöstä, synergioista, maantieteellisesti tai toimialan laajentumisesta ja markkina-asemasta. Yritysostojen liikearvo ei ole verovähennyskelpoinen. Konsultointiliiketoiminnan hankinta tarkoittaa olennaisesti inhimillisen pääoman hankintaa, ja suurin osa hankitut yhtiön aineettomista hyödykkeistä on siten kohdistettavissa liikearvoon. Hankinnasta

syntyvä määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan käypään arvoon, mikä tarkoittaa, että määräysvallattomilla omistajilla on osuus liikearvosta. Asiakassuhteet, yritysbrändit ja kilpailukieltosopimukset sekä muut mahdolliset aineettomat omaisuuserät tunnistetaan ja arvioidaan toteutettujen yritysostojen yhteydessä.

Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot sisältävät hankitut avaavat taseet konsernin IFRS-laskentaperiaatteiden mukaisesti määriteltynä esimerkiksi IFRS 16 vuokrasopimukset. Hankitut nettovarot on esitetty kokonaistasolla johtuen siitä, että yksittäinen yrityshankinta ei ole ollut konsernin kannalta olennainen esitetyillä tilikausilla. Konsernin johto on arvioinut olennaisuutta liikevaihdon, henkilöstömäärän sekä taseen loppusumman kautta.

Hankittujen saamisien käyvän arvon odotetaan tulevan kokonaan maksetuksi. Sovitut bruttomäärät vastaavat olennaisesti saamisten käypiä arvoja.

Jokaisen yrityshankinnan vaikutus konsernin taloudellisiin lukuihin on ollut rajallinen, eikä mikään yksittäinen järjestely ylitä 10% konsernin liikevaihdesta tai henkilömäärästä. Koska mikään hankinnoista ei ole yksinään merkittävä, ne esitetään koontina taulukoissa, joissa kuvataan hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erittely.

Yrityshankinnat 2025

Joulukuun 18. päivä 2025 konserni toteutti kaksi yritysostoa. Solwers Oyj:n puolalainen tytäryhtiö Solwers Poland Sp. z o.o. hankki koko osakepääoman yhtiöstä Szwak & Spółka Sp. z o.o., joka tarjoaa taloushallinnon konsultointia, kirjanpitoa ja palkanlaskentapalveluja. Laajentuminen uusille markkinoille on osa Solwersin kasvustrategiaa. Paikallisen talouskonsultoinnin hankinta vahvistaa tulevia yritysostoja ja tukee jatkossa myös muita konserniyhtiöitä. Solwersiin kuuluu on nyt kolme taloushallinnon asiantuntijayritystä: Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.

Samana päivänä Solwersin ruotsalainen tytäryhtiö WiseGate AB allekirjoitti sopimuksen hankkiakseen kaikki osakkeet ja äänioikeudet Odigo Consulting AB:ssä, joka on ruotsalainen teknisiin palveluihin erikoistunut konsultointi- ja asiantuntijayritys. Yhtiön päätoimialoja ovat valmistavan teollisuuden ja prosessiteollisuuden tekniset palvelut. Yrityskaupan myötä Solwers vahvistaa



palvelutarjontaansa automaation ja teollisuuskonsultoinnin sekä pitkäkestoisen asiantuntijaresursoinnin palveluissa.

Alla on yhteenveto tilikauden aikana hankituista yhtiöistä, mukaan lukien niiden vuosittainen liikevaihto ja henkilöstömäärä ennen yrityskauppaa:

Yhtiö	Maa	Vuosiliikevaihto	Henkilöstön lukumäärä
Szwak & Spółka Sp. z o.o.	Puola	30 miljoonaa Puolan zlotya	30 hlö
Odigo Consulting AB	Ruotsi	24 miljoonaa Ruotsin kruunua	18 hlö

Tilikauden 2025 aikana hankitut yhtiöt vaikuttivat konsernin liikevaihtoon 0,3 miljoonaa euroa ja liiketulokseen 0,1 miljoonaa euroa. Jos alla mainitut yritysostot olisi toteutettu 1. tammikuuta 2025, ne olisivat vaikuttaneet noin 4,2 miljoonaa euroa liikevaihtoon ja noin 0,5 miljoonaa euroa liiketulokseen. Jos alla mainitut yritysostot olisi toteutettu 1. tammikuuta 2025, konsernin kokonaisliikevaihto olisi ollut 84,8 miljoonaa euroa ja liiketulos 1,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 yrityshankintojen vaikutukset

Alla olevaan taulukkoon on koottu vuoden 2025 yritysostojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin. Tilinpäätöshetkellä yritysostojen osalta analyysit ovat keskeneräisiä ja kirjatut määrät alustavia.

Hankintahinta

Tuhatta euroa	
Käteisvastike	3 431
Osakevaihdon maksettu vastike	
Ehdollinen kauppahinta	2 539
Hankintahinta yhteensä	5 970

Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot tilikauden 2025 liiketoimintojen yhdistämisistä

Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot

Tuhatta euroa	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset hyödykkeet	78
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	13
Myyntisaamiset ja muut saamiset	901
Rahavarat	860
Varat yhteensä	1 852
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset	7
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset	67
Korottomat	1 311
Velat yhteensä	1 385
Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot	467
Liikearvo	5 502
Hankitut nettovarot yhteensä	5 970

Vuoden 2025 yritysostojen hankintahinnat sisältävät ehdollisia kauppahintoja, jotka ovat sidottuja hankitun kohteen tulevaan taloudelliseen suorituskykyyn seuraavien 2–6 vuoden aikana. Ehdollinen vastike perustuu kohteen ennustettuun liikevoittoon ja sovittuun arvostuskertoimeen. Ehdolliset kauppahintavelat arvostetaan tilinpäätöksessä arvioituun käypään arvoon. Ehdollisen vastikkeen muutokset hankintahetken jälkeen eivät vaikuta liikearvoon, vaan ne kirjataan tuloslaskelmaan niiden heijastaessa hankintahetken jälkeisiä olosuhteita tai tapahtumia. Uusia varoja ja velkoja kirjataan tarkastelujakson aikana mikäli se perustuu uuteen informaatioon hankintahetkellä vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista.

Heinäkuussa 2025 konserni kirjasi tarkennuksen elokuussa 2024 hankitun Spectra Consult Skövde AB hankintamenolaskelmaan perustuen uuteen



informaatioon hankintahetkellä voimassa olleesta asiakassopimuksesta, jonka vaikutusta ei ollut aiemmin huomioitu alustavassa hankintamenolaskelmassa. Tarkennuksen tuloksena liikearvoa kirjattiin EUR 708 tuhatta, ehdollista kauppahintavelkaa EUR 583 tuhatta ja EUR 125 tuhatta tilikaudella 2024 kuluksi kirjattua ehdollisen kauppahintavelan lisäystä peruutettiin tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on taseessaan 31.12.2025 ehdollisia kauppahintavelkoja 3 666 tuhatta euroa, joista 728 tuhatta euroa on lyhytaikaista.

Konserni on kirjannut yritysostojen yhteydessä vuonna 2025 yhteensä 54 tuhatta euroa transaktiokuluja.

Yrityshankinnat 2024

Vuonna 2024 yhtiö teki viisi yritysostoa, joissa konserni hankki 100 %:n osakeomistuksen hankituissa yhtiöissä. Näistä kaksi oli Suomessa ja kolme Ruotsissa. Solwers Sweden AB hankki 9. tammikuuta 2024 WiseGate AB:n ja sen tytäryhtiöt, jotka ovat erikoistuneet energia- ja prosessiteollisuuden konsultointiin ja suunnitteluun sekä automaatioon. Lisäksi Solwers Sweden AB hankki 26. tammikuuta 2024 Relitor AB:n ja sen tytäryhtiöt, jotka tarjoavat palveluja tehdassuunnitteluun.

Suomessa konserniyhtiö Kalliotekniikka Consulting Engineers Oy hankki 28. maaliskuuta 2024 koko Finexplo Oy:n osakekannan. Finexplo on erikoistunut kallion louhintaan ja kaivosteollisuuden tuotteisiin. Finexplo laajensi Solwers konsernin palvelutarjoonaa tällä liiketoiminta-alueella.

Suomalainen konserniyhtiö Arkkitehdit Davidsson Tarkela Oy hankki 4. heinäkuuta 2024 koko Siren Arkkitehdit Oy:n osakekannan. Siren on erikoistunut arkkitehtuuriosaamiseen.

Ruotsissa konserniyhtiö WiseGate AB hankki 19. elokuuta 2024 koko Spectra Consult AB:n osakekannan. Spectra on erikoistunut sähkö-, tele- ja turvallisuusalan suunnitteluun, suunnitteluun ja valvontaan.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tilikaudella 2024 hankittujen yhtiöiden vuosiliikevaihdot ja henkilöstön lukumäärät ennen hankintaa.

Yhtiö	Maa	Vuosiliikevaihto	Henkilöstön lukumäärä
WiseGate AB ja sen tytäryhtiöt	Ruotsi	90 miljoonaa Ruotsin kruunua	50 hlö
Relitor AB aja sen tytäryhtiöt	Ruotsi	27 miljoonaa Ruotsin kruunua	20 hlö
Finexplo Oy	Suomi	0.9 miljoonaa euroa	0 hlö
Siren Arkkitehdit Oy	Suomi	1.8 miljoonaa euroa	18 hlö
Spectra Consult Skövde AB	Ruotsi	20 miljoonaa Ruotsin kruunua	20 hlö

Vuoden 2024 yrityshankintojen vaikutukset

Alla olevaan taulukkoon on koottu vuoden 2024 yritysostojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin. Tilinpäätöshetkellä yritysostojen osalta analyysit ovat keskeneräisiä ja kirjatut määrät alustavia.

Hankintahinta

Tuhatta euroa	
Käteisvastike	4 685
Osakevaiholla maksettu vastike	1 033
Ehdollinen kauppahinta	2 907
Hankintahinta yhteensä	8 625



Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot tilikauden 2024 liiketoimintojen yhdistämisistä

Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot

Tuhatta euroa

Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	1 340
Aineelliset hyödykkeet	820
Sijoitukset	
Saamiset	
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	203
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 302
Laskennalliset verosaamiset	
Sijoitukset	
Rahavarat	1 301
Varat yhteensä	6 967
Pitkäaikaiset velat	
Korolliset	691
Korottomat	
Laskennalliset verovelat	366
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset	396
Laskennalliset verovelat	
Korottomat	2 721
Velat yhteensä	4 174
Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot	2 793
Liikearvo	5 832
Hankitut nettovarot yhteensä	8 625

Vuoden 2024 yritysostojen hankintahinnat sisältävät yleensä ehdollisia kauppahintoja, jotka ovat sidottuja hankitun kohteen tulevaan taloudelliseen suorituskyykyyn seuraavien 2–3 vuoden aikana. Ehdollinen vastike perustuu periaatteessa kohteen ennustettuun liikevoittoon ja sovittuun arvostuskertoimeen. Ehdolliset kauppahintavelat arvostetaan tilinpäätöksessä arvioituun käypään arvoon. Ehdollisen vastikkeen muutokset hankintahetken jälkeen eivät vaikuta liikearvoon, vaan ne kirjataan tuloslaskelmaan niiden heijastaessa hankintahetken jälkeisiä olosuhteita tai tapahtumia. Uusia varoja ja velkoja kirjataan tarkastelujakson aikana mikäli se perustuu uuteen informaatioon hankintahetkellä vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista.

Konsernilla oli taseessaan 31.12.2024 ehdollisia kauppahintavelkoja 9 134 tuhatta euroa, joista 8 609 tuhatta euroa on lyhytaikaista.

Ehdollisten kauppahintavelkojen muutokset ja luokittelu

Alla olevissa taulukoissa on esitetty ehdollisten kauppahintavelkojen muutokset ja luokittelu pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten velkojen välillä tilikaudelle 2025 ja vertailuvuodelle 2024. Ehdolliset kauppahintavelat on esitetty taseen Ostovelat ja muut velat-riveillä vastaavasti.

Ehdolliset kauppahintavelat

Tuhatta euroa	2025	2024
Ehdolliset kauppahintavelat 1.1.	9 134	7 153
Lisäys liiketoimintojen yhdistämisestä tilikaudella	3 121	1 375
Maksettu tilikauden aikana	-9 066	-415
Uudelleenarvostus	329	1 112
Valuuttakurssiero	148	-90
Ehdolliset kauppahintavelat 31.12.	3 666	9 134
josta		
Pitkäaikaista	2 938	525
Lyhytaikaista	728	8 609
	3 666	9 134



Szwak & Spółka Sp. z o.o.:n hankintaan liittyen konserni on kirjannut alustavan ehdollisen kauppahintavelan, jonka määrä on 1 889 tuhatta euroa, kun taas Odigo Consulting AB:hen liittyvä vastaava määrä on 650 tuhatta euroa.

Szwak & Spółka Sp. z o.o.:n hankintaan liittyvä sopimuksen mukainen ehdollisen kauppahinnan enimmäismäärä on 3,6 miljoonaa euroa.

Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Huhtikuussa 2025 konserni hankki määräysvallattomilta omistajilta kolmen prosentin omistusosuuden osuuden tytäryhtiössään Enerwex AB:ssa. Transaktion jälkeen konsernin omistusosuus on 94 prosenttia.

Solwers hankki vuonna 2024 osakkeita määräysvallattomilta omistajilta yhtiöistä Dreem Ab, KAM Redovisning Ab, Finmap Infra Oy ja Taitotekniikka Oy. Kaikki yhtiöt ovat tilinpäätöshetkellä 31. joulukuuta 2024 konsernin omistuksessa lukuun ottamatta Finmap Infra Oy:tä, jossa on 2,8 prosentin määräysvallattomien osuus.

Tuhatta euroa	2025	2024
Hankintahinta	-10	-759
Hankitun osuuden kirjanpitoarvo		77
	-10	-682

3.2. Liikearvo

Laadintaperiaatteet

Liikearvo kirjataan alun perin hankintameno, sillä se edustaa siirretyn vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja mahdollisen aiemmin omistetun osuuden yhteenlasketun määrän ylitystä hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen ja vastuiden käyvästä arvosta. Mikäli siirretty vastike on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarojen käypä arvo edullisen hankinnan yhteydessä, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Ehdollisten vastikkeet kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon. Mikäli ehdollinen vastike luokitellaan omaisuuseräksi tai velaksi ja se on rahoitusinstrumentti, joka kuuluu IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin soveltamisalaan, se arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan IFRS 9 -standardin mukaisesti. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintameno vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvon arvonalentumistappioita ei peruuteta. Liikearvo, joka syntyy sellaisten yksiköiden hankinnasta, joiden toiminnallinen valuutta on muu kuin euro, muunnetaan euroiksi käyttäen raportointipäivänä voimassa olevia valuuttakursseja.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestit suoritetaan vähintään vuosittain tai useammin, mikäli tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Rahavirtaa tuottavan yksikön, joka sisältää liikearvoa, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan määrään, joka on korkeampi seuraavista: käyttöarvo tai käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan määrän, kirjataan arvonalentumistappio. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi, eikä sitä peruuteta myöhemmissä kausissa.

Arvonalentumistestausta varten varat ryhmitellään pienimpään mahdolliseen varojen ryhmään, joka tuottaa rahavirtoja jatkuvasta käytöstä ja on suurelta osin riippumaton muista varoista tai rahavirtaa tuottavista yksiköistä. Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka hyötyvät liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista.

Käyttöarvoa arvioitaessa arvioidut tulevat rahavirrat diskontataan niiden nykyarvoon käyttäen ennen veroja määritettyä diskonttokorkoa, joka kuvastaa rahan aika-arvoa sekä varoihin liittyviä erityisiä riskejä nykyisten markkinaolosuhteiden mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden



kirjanpitoarvo sisältää käyttöomaisuuden, mukaan lukien liikearvon ja hankinnoista johtuvat käyvän arvon oikaisut.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon kohdistaminen

Tuhatta euroa	2025	2024
CGU Suomi	21 868	21 849
CGU Ruotsi	28 659	25 052
CGU Puola	4 081	
Yhteensä	54 608	46 901

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen – standardin mukaisesti.

Arvonalentumistestin tavoitteena on määritellä rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuen niiden käyttöarvoihin. Rahavirtaa tuottava yksikkö on pienin tunnistettavissa oleva omaisuuserien ryhmä, joka tuottaa rahavirtoja, jotka ovat suurelta osin riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista.

Liikearvon arvonalentumistestauksen valmistelu edellyttää tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä. Johdon arviot ja niihin liittyvät kriittiset epävarmuustekijät liittyvät kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennan osatekijöihin, joihin kuuluu diskonttauskorko, ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti sekä liikevaihdon ja liiketuloksen kehitys. Diskonttauskorko heijastaa rahan aika-arvon arviota testaushetkellä ja siihen liittyvää riskilisää, joka puolestaan heijastaa riskejä ja epävarmuustekijöitä, joita ei ole otettu huomioon vastaavia kassavirtaennusteita tehtäessä.

Laskettaessa rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvoa, laskelmassa käytetty diskonttokorko perustuu painotettuun keskimääräiseen pääomankustannukseen (pre-tax WACC) ennen veroja. Testilaskelman osatekijöitä ovat riskitön tuotto, liiketoimintariski, markkinariskipremio,

markkinaperusteinen beeta, velan kustannus ja yhtiön sijoitetun pääoman tavoiterakenne (oma pääoma / korolliset ja korottomat velat).

Arvonalentumistestaus 2025

Vuoden 2025 vuosittainen arvonalentumistestaus suoritettiin määrittämällä kerrytettävissä olevat rahamäärät käyttöarvolaskelmien avulla Suomen ja Ruotsin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Suomen rahavirtaa tuottavan yksikön diskonttauskorko ennen veroja (pre-tax WACC) oli 12,8 prosenttia ja Ruotsin rahavirtaa tuottavan yksikön diskonttauskorko oli 11,1 prosenttia. CGU Puola muodostui Szwak & Spółka Sp. z o.o. hankinnan yhteydessä 18. joulukuuta 2025 ja testataan ensimmäisen kerran tilikauden 2026 arvonalentumistestauksen yhteydessä.

Laskelmissa käytetyt menetelmät pysyivät samanlaisina kuin vuonna 2024. Keskeisiä oletuksia olivat liikevaihdon kehitys, diskonttauskorko ennen veroja ja kannattavuus (käyttökate, EBITDA), jotka perustivat sekä vuoden 2026 budjettiin että pitkän aikavälin kannattavuuteen. Vuoden 2026 budjettia käytettiin perustana vuosien 2027–2030 ennustejaksolle arvonalentumistestauksessa. CGU Suomen osalta laskelmissa käytetty keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu viiden vuoden ennustejakson neljän ensimmäisen vuoden aikana oli 4,1–8,1 %, kun taas CGU Ruotsin osalta se oli 7,0–10,4 %. Terminaalikasvuna Molemmille CGU:lle käytettiin 2,0%. Keskimääräiset EBITDA prosentit tälle viiden vuoden jaksolle olivat 9,7% CGU Ruotsille ja 9,9% CGU Suomelle

Kasvuprosentit

	2026	2027	2028	2029	2030
Ruotsi	10,4 %	8,6 %	8,0 %	7,0 %	2,0 %
Suomi	4,1 %	8,1 %	8,0 %	7,0 %	2,0 %

Arvonalentumistestauksen tulokset osoittivat molempien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittävän vastaavien yksiköiden kirjanpitoarvot, eikä testauksessa havaittu viitteitä arvonalentumisesta. Laskelmat ovat herkimmat arvioitujen tulevien käyttökatetasojen sekä diskonttokoron muutoksille. Johdon arvion mukaan CGU Suomen osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa diskonttokorossa tai



tulevassa tuloksentekokyvyssä ei todennäköisesti johtaisi siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Herkkyysanalyysi 2025

Tilinpäätöspäivänä Ruotsin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon noin 3,6 miljoonaa euroa.

Johto on arvioinut käyttöarvolaskelman herkkyyttä keskeisten oletusten kohtuullisesti mahdollisille muutoksille. Mikäli käytetty diskonttauskorko olisi 0,8 prosenttiyksikköä suurempi muiden oletusten pysyessä ennallaan, poistuisi edellä mainittu erotus. Vastaavasti käyttökatemarginaalin 0,7 prosenttiyksikön lasku muiden oletusten pysyessä ennallaan johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaisi sen kirjanpitoarvoa. Arvonalentumistestauksessa käytetty käyttökatemarginaali oli 8,6-10,1% ennustejaksolla.

Johto katsoo, että arvonalentumistestissä käytetyt oletukset ovat kohtuullisia ja perustuvat käytettävissä olevaan sisäiseen ja ulkoiseen informaatioon.

Arvonalentumistestaus 2024

Vuoden 2024 vuosittainen arvonalentumistestaus suoritettiin rahavirtaa tuottavien yksiköiden uudelleen määrittelyn jälkeen, jolloin kerrytettävissä olevat rahamäärät määritettiin käyttöarvolaskelmien avulla Suomen ja Ruotsin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Suomen rahavirtaa tuottavan yksikön diskonttauskorko ennen veroja (pre-tax WACC) oli 12,8 prosenttia ja Ruotsin rahavirtaa tuottavan yksikön diskonttauskorko oli 11,1 prosenttia.

Laskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ja menetelmät pysyivät samanlaisina kuin vuonna 2023. Keskeisiä oletuksia olivat liikevaihdon kasvu ja kannattavuus (käyttökate), jotka perustivat sekä vuoden 2025 budjettiin että pitkän aikavälin kannattavuuteen. Vuoden 2025 budjettia käytettiin perustana vuosien 2026–2029 ennustejaksolle arvonalentumistestauksessa. CGU Suomen osalta laskelmissa käytetty keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu ensimmäisten neljän vuoden aikana viisivuotisella ennustejaksolla oli 6,5–7,0 %, ja CGU Ruotsin osalta vastaavasti 7,0–8,0 %. Viidennen vuoden sekä

terminaaliarvon laskennassa käytetyksi kasvuvauhdiksi määritettiin 2,0 % molemmille CGU:ille.

Arvonalentumistestauksen tulokset osoittivat molempien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittävän vastaavien yksiköiden kirjanpitoarvot, testauksessa ei havaittu viitteitä arvonalentumisesta. Laskelmat ovat herkimät arvioitujen tulevien EBITDA-tasojen sekä diskonttokoron muutoksille. Johdon arvion mukaan jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa diskonttokorossa tai tulevassa tuloksentekokyvyssä ei todennäköisesti johtaisi siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.



3.3. Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, arvostetaan hankintamenoon vähennettynä tasapoistoilla niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Liikearvon lisäksi aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat yrityshankintoihin liittyvät käyvän arvon kohdistukset kuten asiakassuhteet, brändit ja kilpailukieltosopimukset. Lisäksi niissä ovat ohjelmistot ja muut pitkävaikutteiset menot. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, eivät ole poistojen kohteena, mutta ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tilikausilla 2025 ja 2024 vaihtelevat 2-20 vuoden välillä hyödykeryhmästä riippuen.

Kilpailukieltosopimukset	2-3 vuotta
Asiakassuhteet	8 vuotta
Yritysbrändit	20 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet (kehityskulut, ohjelmistolisenssit ja muut erät)	5-10 vuotta

Asiakassuhteisiin ja yritysbrändeihin liittyvät varat, jotka hankitaan yrityshankintojen yhteydessä, arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon ja poistetaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineettomien hyödykeryhmien muutokset esitetään seuraavissa taulukoissa:

31.12.2025

Aineettomat hyödykkeet	Yrityshankintoihin liittyvät käyvän arvon kohdistukset							Yhteensä
	Liikearvo	Asiakassuhteet	Brändit	Kilpailukieltosopimukset	Aktivoidut tuotekehitysmenot	IT-lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	
Tuhatta euroa								
Hankintameno 1.1.	46 901	1 030	729	166	1 672	147	165	50 810
Lisäykset erikseen hankittu							12	12
Lisäykset, sisäisesti kehitetty Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	6 231							6 231
Siirto erien välillä								
Arvonalentumiset								
Vähennykset					-455			-455
Valuuttakurssierot	1 476	50	36	6	19			1 588
Hankintameno 31.12.	54 608	1 080	765	172	1 236	147	177	58 186
Kertyneet poistot 1.1.		-32	-9	-15	-554	-140	-130	-880
Tilikauden poistot		-133	-38	-62	-206		-20	-457
Siirto erien välillä					-18		18	
Arvonalentumiset, kertyneet poistot								
Vähennysten kertyneet poistot								
Kurssierot		-4		-1	-54			-59
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-169	-47	-78	-832	-140	-132	-1 396
Tasearvo 31.12.	54 608	912	719	94	404	7	45	56 790

31.12.2024

Aineettomat hyödykkeet	Yrityshankintoihin liittyvät käyvän arvon kohdistukset							Yhteensä
	Liikearvo	Asiakassuhteet	Brändit	Kilpailukieltosopimukset	Aktivoidut tuotekehitysmenot	IT-lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	
Tuhatta euroa								
Hankintameno 1.1.	42 000				1 242	161	153	43 556
Lisäykset erikseen hankittu					430			430
Lisäykset, sisäisesti kehitetty						5		5
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	5 832		606	741	104		15	7 298
Siirto erien välillä	-476		415		61	-19	19	
Arvonalentumiset								



Vähennykset							-22	-22
Valuuttakurssierot	-456	9	-12	1				-458
Hankintameno 31.12.	46 901	1 030	729	166	1 672	147	165	43 663
Kertyneet poistot 1.1.					-353	-127	-92	-572
Tilikauden poistot		-32	-9	-15	-201	-13	-38	-308
Siirto erien välillä								
Arvon alentumiset, kertyneet poistot								
Vähennysten kertyneet poistot					-3			
Kurssierot								
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-32	-9	-15	-554	-140	-130	-884
Tasearvo 31.12.	46 901	998	720	151	1 115	7	35	49 927

Raportointikauden aikana kuluksi kirjattujen tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä oli 43 tuhatta euroa (156 tuhatta euroa).

Aineettomat hyödykkeet maittain

Aineettomat hyödykkeet maittain

	Liikearvo	Asiakassuhteet	Brändit	Kilpailukielto sopimukset	Aktivoidut tuotekehitysmenot	IT-lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
31.12.2025								
Tuhatta euroa								
Suomi	21 868	147	105	39	392	-10	39	22 579
Ruotsi	28 659	765	613	55	31		6	30 129
Puola	4 081							4 081
Yhteensä 31.12.	54 608	912	717	94	423	-10	46	56 790

Aineettomat hyödykkeet maittain

	Liikearvo	Asiakassuhteet	Brändit	Kilpailukielto sopimukset	Aktivoidut tuotekehitysmenot	IT-lisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
31.12.2024								
Tuhatta euroa								
Suomi	21 849	168	110	64	602	7	25	22 825
Ruotsi	25 053	830	610	87	513		9	27 101
Puola								
Yhteensä 31.12.	46 901	998	720	151	1 115	7	35	49 927

3.4. Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvat koneet ja laitteet ja arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Suunnitelman mukainen tasapoisto lasketaan hyödykkeiden arvioidun todennäköisen taloudellisen pitoajan perusteella.

Pitkäaikaisten varojen aineellisten hyödykkeiden myynnistä aiheutuvat voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja niistä aiheutuvat tappiot liiketoiminnan muihin kuluihin. Samaisten varojen käytöstä poistamisesta johtuvat kulut kirjataan niin ikään liiketoiminnan muihin kuluihin.



Aineellisten hyödykkeiden taloudelliset pitoajat vaihtelevat 5-30 vuoden välillä hyödykeryhmästä riippuen, koskien pääasiassa koneita ja laitteita, maa-alueita ja rakennuksia sekä vähäisemmässä määrin muita aineellisia hyödykkeitä.

Aineelliset hyödykkeet koostuvat käyttöoikeusomaisuuseristä ja omista varoista, jotka molemmat esitetään samalla taseen rivillä. Omat aineelliset hyödykkeet koostuvat pääasiassa mittauslaitteista ja muista asiakastoimeksiantoihin liittyvistä välineistä. Käyttöoikeusomaisuus koostuu pääasiassa vuokratuista toimitiloista, toimistolaitteista, henkilöstön käyttämistä henkilöautoista ja muista liiketoiminnassa käytettävistä ajoneuvoista.

31.12.2025

Aineelliset hyödykkeet

Tuhatta euroa	Käyttöoikeusomaisuus			Omat käyttöomaisuushyödykkeet			Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.	11 286	2 374		1 864	2 582	167	18 273
Lisäykset erikseen hankittu	1 601				175	31	1 807
Lisäykset, sisäisesti kehitetty							
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	471				15	60	546
Siirto erien välillä							
Arvon alentumiset		-152					-152
Vähennykset	-247	-74			-75		-396
Valuuttakurssiero (netto)	176	49			37	7	270
Hankintameno 31.12.	13 288	2 197		1 864	2 733	265	20 347
Kertyneet poistot 1.1.	-6 199	-1 550			-1 172	-109	-9 030
Tilikauden poistot	-2 883	-539		-162	-373	-2	-3 958
Arvon alentumiset, kertyneet poistot					-1		-1
Vähennysten kertyneet poistot		574			38		612
Kurssierot	-71	-21					-92
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-9 153	-1 536		-162	-1 507	-111	-12 468
Yhteensä 31.12.	4 135	661		1 702	1 226	155	7 879

Konserni on tilikaudella uudelleenluokitellut konsernin omistuksessa olevia kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöomaisuuseriä sijoituksista käyttöomaisuuteen. Tilikauden päättyessä em. omaisuuserien arvo on ollut yhteensä 1 702 tuhatta euroa. Vertailukauden tiedot on päivitetty vastaavasti.

31.12.2024

Aineelliset hyödykkeet

Tuhatta euroa	Käyttöoikeusomaisuus			Omat käyttöomaisuushyödykkeet			Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.	8 583	1 992		1 864	2 208	113	14 760
Lisäykset erikseen hankittu	2 679	421			510	54	3 664
Lisäykset, sisäisesti kehitetty							
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	610	191			19		820
Siirto erien välillä							
Arvon alentumiset	-525	-239			-123		-887
Vähennykset							
Valuuttakurssiero (netto)	-61	9			-32		-84
Hankintameno 31.12.	11 286	2 374		1 864	2 582	167	18 273
Kertyneet poistot 1.1.	-3 738	-983			-823	-54	-5 598
Tilikauden poistot	-2 461	-567			-350	-55	-3 433
Arvon alentumiset, kertyneet poistot					-1		-1
Vähennysten kertyneet poistot					2		2
Kurssierot							
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 199	-1 550			-1 172	-109	-9 030
Yhteensä 31.12.	5 087	824		1 864	1 410	58	9 243



Aineelliset hyödykkeet maittain

Aineelliset hyödykkeet maittain	Käyttöoikeusomaisuus			Omat käyttöomaisuushyödykkeet			Yhteensä
	Maa alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Maa alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
31.12.2025							
Tuhatta euroa							
Suomi	2 583	248		1 702	1 110	48	5 691
Ruotsi	1 113	413			112	57	1 695
Puola	439				4	50	493
Yhteensä	4 135	661		1 702	1 227	155	7 879

Aineelliset hyödykkeet maittain	Käyttöoikeusomaisuus			Omat käyttöomaisuushyödykkeet			Yhteensä
	Maa alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Maa alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
31.12.2024							
Tuhatta euroa							
Suomi	2 865	295		1 863	1 295	19	6 338
Ruotsi	2 222	528			108	46	2 904
Puola							
Yhteensä	5 087	824		1 863	1 403	65	9 242

Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Konsernilla on vuokrasopimuksia toimitiloista, ajoneuvoista ja koneista. Konserni kirjaa kaikki vuokrasopimukset IFRS 16 Vuokrasopimukset – standardin mukaisesti lukuun ottamatta lyhytaikaisia (vuokra-aika on alle 12 kuukautta) ja vähäarvoisia (hyödykkeen hankinta on alle 5 tuhatta euroa) käyttöoikeusomaisuutena, joista kirjataan vastaava vuokrasopimusvelka sinä päivänä, jolloin vuokrattu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Konsernin johto toteuttaa liiketoimintasuunnitelmiin ankkuroitua harkintaa määritellään

toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten päättymispäiviä niissä sopimuksissa, joissa irtisanomisaika on yli 12 kuukautta molemmille osapuolille. Konserni arvioi ja päivittää säännöllisesti toistaiseksi voimassa olevien sopimusten kestoa, ottaen huomioon lyhytaikaisiin sopimuksiin liittyvät helpotukset.

Konsernin vuokrasopimuksiin liittyvä olennainen johdon harkinta kohdistuu erityisesti toistaiseksi voimassa oleviin vuokrasopimuksiin. IFRS 16 -standardin mukaisesti vuokrakauden pituus näissä sopimuksissa perustuu johdon arvioon ajanjaksosta, jonka kuluessa konsernin on kohtuullisen varmaa käyttää vuokrasopimuksen jatkamismahdollisuutta tai olla käyttämättä päättämismahdollisuutta. Vuokrakauden pituuden arvioinnilla on olennainen vaikutus kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan määrään sekä niitä koskeviin poisto- ja korkokuluihin. Johdon harkintaa käytetään lisäksi soveltuvin osin vuokramaksujen nykyarvon laskennassa käytettävän lisäluoton koron määrittämisessä.

Kun vuokrattu omaisuuserä on konsernin käytettävissä, tulevien vuokramaksujen diskontattu nykyarvo kirjataan vuokrasopimusvelaksi ja vastaavasti käyttöoikeusomaisuushyödykkeen hankintamenoksi. Käyttöoikeusomaisuushyödyke arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappiolla oikaistuina vuokrasopimusvelan uudelleen arvostamisen vaikutuksilla. Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimusvelka arvostetaan uudelleen, kun tulevissa vuokramaksuissa tapahtuu muutos indeksiin tai vuokrasopimuksen sisällön muutoksen vuoksi.

Muuttuvat vuokramaksut ja muut kulut liittyen vuokrattavaan hyödykkeeseen, joita ei ole aktivoitu, ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden poistoajat

Toimitilat	1-10 vuotta
Koneet ja laitteet	1-5 vuotta



Tilikauden 2025 lisäykset toimistojen ja huoneistojen käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa on esitetty otsikon ”Maa-alueet ja rakennukset” alla, ja ne johtuvat pääosin oletusten uudelleenarvioinneista koskien toistaiseksi voimassa olevien sopimusten odotettuja kestoajoja.

Leasing-velkojen määrät ja erääntyminen on esitetty liitetiedolla 4.1 Rahoitusvarat ja -velat. Muuttuvien leasing-vuokrien, lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisten vuokrasopimusten määrät, jotka on kirjattu tuloslaskelmalle, on esitetty liitetiedolla 2.6 Liiketoiminnan muut kulut, kun taas leasing-velkoihin liittyvät korkokulut on esitetty liitetiedolla 2.7 Rahoitustuotot ja -kulut.

3.5. Sijoitukset

Pitkäaikaisten sijoitusten muutos

Tuhatta euroa	2025	2024
Avaava tase 1.1.	366	25
Osuus osakkuusyrityiden tuloksesta	47	41
Lisäykset		300
Vähennykset		
Päättävä tase 31.12.	413	366

Pitkäaikaisten sijoitukset eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Osakkuusyritykset	388	341
Muut osakkeet	25	25
Yhteensä	413	366

Solwersissa ei ollut sijoituksia oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka luokitellaan arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tilikaudella 2025 tai vertailuvuonna 2024.

Solwers hankki 23.1.2024 33,33% omistusosuuden 300 tuhannen euron käteisvastikkeella One Planet Oy:ssä. Hankittu yhtiö luokitellaan osakkuusyritykseksi konsernitilinpäätöksessä ja yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. One Planet Oy:n kotipaikka on Suomessa ja se on erikoistunut kestävä kehityksen konsultointiliiketoimintaan. One Planet Oy:n taseen loppusumma 31.12.2024 on 711 tuhatta euroa ja oma pääoma yhteensä 510 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto oli 141 tuhatta euroa.



Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketoimet osakkuusyhtiöiden kanssa

Tuhatta euroa	2025	2024
Tuotteiden ja palveluiden myynti		
Tuotteiden ja palveluiden osto	23	14
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osingot	25	
Yhteensä	48	14

3.6. Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon kumpi on alhaisempi raportointihetkellä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty muuttuvat myyntikulut. Keskeneräisen tuotanto, tavarat ja tuotteet arvostetaan hankintamenoon käyttäen painotetun keskiarvon- tai FIFO-menetelmää. Konserni seuraa laskeeko varastojen nettorealisointiarvo hankintamenon alapuolelle ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumistappion.

Varasto koostuu keskeneräisistä töistä sekä tavaroista ja tuotteista. Keskeneräiset työt sisältävät tilikauden loppuun mennessä suoritettujen konsultointityön kustannukset, jota ei ole laskutettu, mutta josta konserni odottaa saavansa korvauksen.

Vaihto-omaisuus eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Keskeneräinen tuotanto	69	79
Tavarat ja tuotteet	359	474
Yhteensä	428	552

Vaihto-omaisuuden erät tavarat ja tuotteet ja keskeneräinen tuotanto koostuu erilaisista asiakkaille myytävistä tuotteista.

3.7. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Konserni kirjaa taseelle myyntisaamiset ja muut saamiset, kun siitä tulee näiden instrumenttien sopimuksellinen osapuoli.

Konserni soveltaa IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin sallimaa yksinkertaistettua lähestymistapaa luottotappioiden kirjaamiseen myyntitappioista. Myyntisaamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen laskutettuun arvoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Luottotappiovaraus kirjataan tuloslaskelmaan. Luottotappiovaraus perustuu odotettuihin luottotappioihin myyntisaamisista. Konserni käyttää myyntisaamisten odotettujen luottotappioiden laskemiseen yksinkertaistettua lähestymistapaa ja on ottanut laskennassa käyttöön luottotappiomatriisin. Luottotappiomatriisissa otetaan huomioon makrotaloudelliset tekijät erääntymättömien saamisten ja erääntyvien saamisten osalta myös johdon arvio tulevista luottotappioista.

Muiden saamisten, lainasaamaisten ja vastaavien erien osalta konserni arvioi erikseen, onko viitteitä luottotappioriskistä ja arvioi odotetun luottotappion määrän tapauskohtaisesti. Näissä tapauksissa konserni ei käytä luottotappiomatriisia, koska konserni ei odota merkittäviä luottotappioita huomioiden saamisten kiertonopeus. Raportointihetkellä konserni ei ole tunnistanut viitteitä luottotappioriskistä näistä eristä.

Kun kaikki perintätoimet ovat osoittautuneet tuloksettomiksi, konserni kirjaa lopullisen luottotappion. Luottotappio kirjataan, kun perintätoimistolta saadaan suositus luottotappion kirjaamisesta tai kun velallinen hakeutuu yrityssaneeraukseen tai konkurssiin.

Konsernilla on tavanomaiset maksuehdot myyntisaamisissa.



Pitkäaikaiset saamiset eriteltyinä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Lainasaamiset	843	903
Vakuustalletukset	303	312
Yhteensä	1 145	1 215

Lyhytaikaiset saamiset eriteltyinä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	13 285	11 826
Muut saamiset	866	1 198
Siirtosaamiset	6 413	5 278
Yhteensä	20 564	18 302

Marraskuussa 2024 Solwersin ruotsalainen tytäryhtiö ELE Engineering AB sai Ruotsin veroviranomaisilta päätöksen, jonka mukaan yhtiön on palautettava vuosina 2022–2023 saatuja tukia yhteensä 0,6 miljoonaa euroa. Tuki on vastaanotettu tiettyjen tutkimus- ja kehitysprojekteihin osallistuvien työntekijöiden alennettujen sosiaaliturvamaksujen muodossa. Määrä palautettiin veroviranomaisille kokonaisuudessaan joulukuussa 2024.

Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana on tehnyt valituksen saadakseen takaisin palautetun määrän. Tämän seurauksena konserni on kirjannut vastaavan määrän saamiseksi, joka on esitetty muissa lyhytaikaisissa saamisissa. Koska valituksen lopputulokseen ja siihen sisältyvien projektien määrään liittyy epävarmuutta, konserni on kirjannut 0,3 miljoonan euron varauksen 31. joulukuuta 2024 taseeseen. Tilikauden 2025 aikana kirjausta on oikaistu vastaamaan netotusperiaatetta, jolloin 0,3 miljoonan euron varaus kuittautui siihen liittyvää saamista vastaan.

Siirtosaamisten olennaiset erät

Tuhatta euroa	2025	2024
Kertyneet myyntituotot	2 925	3 397
Kertyneet korkotuotot	25	30
Tuloverosaamiset	1 254	217
Ennakkomaksut	1 475	1 415
Muut jaksotetut erät	685	220
Yhteensä	6 363	5 278

Konserni on luokitellut uudelleen siirtosaamisiin sisältyviä eriä. Vertailutiedot edelliseltä tilikaudelta on oikaistu vastaavasti.

Odotetut luottotappiot

Myyntisaamisten kirjanpitoarvo perustuu johdon arvioon niiden käyvästä arvosta. Lyhytaikaisiin saamisiin ei sisälly luottotappioriskejä, jotka poikkeaisivat pitkäajan keskiarvosta.

Myyntisaamiset maturiteettiluokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Ei erääntyneet	12 282	10 861
Erääntyneet ikäluokittain		
< 30 päivää	680	687
31-60 päivää	35	44
61-90 päivää	64	10
> 90 päivää	225	225
Yhteensä	13 285	11 827



31.12.2025

Tuhatta euroa	Bruttomäärä	ECL %	Odotetut luottotappiot	Nettoarvo taseessa
Myyntisaamiset maturiteetti luokittain				
Ei erääntyneet	12 311	0,2%	29	12 282
Erääntyneet ikäluokittain				
< 30 päivää	683	0,5%	3	680
31-60 päivää	38	10,0%	3	35
61-90 päivää	83	30,0%	19	64
> 90 päivää	336	49,2%	111	225
Yhteensä	13 451		166	13 285

31.12.2024

Tuhatta euroa	Bruttomäärä	ECL %	Odotetut luottotappiot	Nettoarvo taseessa
Myyntisaamiset maturiteetti luokittain				
Ei erääntyneet	10 887	0,2%	26	10 861
Erääntyneet ikäluokittain				
< 30 päivää	690	0,4%	3	687
31-60 päivää	48	9,1%	4	44
61-90 päivää	13	30,0%	3	10
> 90 päivää	337	49,8%	112	225
Yhteensä	11 975		148	11 827

3.8. Ostovelat ja muut velat

Osto ja muut velat, pitkäaikaiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Ehdolliset kauppahintavelat	2 938	526
Muut velat	1	
Yhteensä	2 939	526

Osto ja muut velat, lyhytaikaiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Ehdolliset kauppahintavelat	728	8 609
Muut velat	6 299	5 424
Saadut ennakot	404	214
Ostovelat	2 854	2 984
Jaksotetut korot	128	72
Siirtovelat	6 833	6 237
Yhteensä	17 246	23 540

Konserni on luokitellut uudelleen ostovelkoihin ja muihin velkoihin sisällytetyjä eriä. Vertailutiedot edelliseltä tilikaudelta on oikaistu vastaavasti

Siirtovelkojen olennaiset erät

Siirtovelkojen olennaiset erät

Tuhatta euroa	2025	2024
Lomapalkkavelkojen jaksotukset	5 108	4 811
Palkkojen jaksotukset	1 025	647
Muut jaksotetut erät	700	779
Yhteensä	6 833	6 237



3.9. Varaukset

Laadintaperiaatteet

Kuluvarauksia kirjataan, kun konsernille on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt lakiperusteinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellisten resurssien siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseen tarvittavan rahamäärän nykyarvoon.

Marraskuussa 2024 Solwersin ruotsalainen tytäryhtiö ELE Engineering AB sai Ruotsin veroviranomaiselta päätöksen, jonka mukaan yhtiön tulee palauttaa 0,6 miljoonan euron suuruiset tuet, jotka yhtiö oli saanut vuosina 2022–2023. Tuet kohdistuvat tiettyjen tutkimus- ja kehitysprojekteissa työskentelevien työntekijöiden sosiaaliturvamaksuhyvityksiin. Solwers on maksanut summan kokonaisuudessaan takaisin joulukuussa 2024. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja on valittanut päätöksestä. Konserni on kirjannut vastaavasti 0,6 miljoonan euron suuruisen saamisen muihin lyhytaikaisiin saamisiin. Johtuen valituksen lopputulokseen liittyvästä epävarmuudesta ja päätöksen kohdistuessa useaan eri projektiin, konserni on kirjannut 0,3 miljoonan euron varauksen taseeseen tilinpäätöshetkellä 31. joulukuuta 2024. Konserni on jättänyt valituksen tilikauden 2025 aikana ja odottaa saavansa siihen liittyvän päätöksen myös tilikauden 2026 aikana. Edellä mainittu varaus on siirretty vastaavan saamisen vähennykseksi tilikauden 2025 aikana.

Muut varaukset liittyvät projektien jälkityökuluihin. Alla olevassa taulukossa on esitetty kaikkien varausten vaikutus.

Varaukset

Tuhatta euroa	2025	2024
Avaava tase 1.1.	321	
Varausten lisäykset	95	321
Käytetyt varaukset	-2	
Siirretyt varaukset	-319	
Päättävä tase 31.12.	95	321
josta		
Pitkäaikaiset	58	
Lyhytaikaiset	37	321
Päättävä tase 31.12.	95	321



4. RAHOITUSERÄT JA PÄÄOMARAKENNE

4.1. Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusinstrumentti on sellainen sopimus, joka antaa yhdelle edellytyksen kirjata rahoitusvara, ja toiselle edellytyksen kirjata rahoitusvelka tai oman pääoman ehtoinen instrumentti.

Käyvän arvon määrittely

Varan tai velan käypä arvo on se hinta, joka saataisiin myymällä vara tai maksettaisiin siirtääkseen velka tavanomaisessa markkinaosapuolten välisessä transaktiossa arvostuspäivänä. Käypää arvoa määriteltäessä, konserni käyttää oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät hinnoitellessaan varaa tai velkaa olemassa olevien markkinaolosuhteiden vallitessa. Muutoin, muita valuaatiotekniikoita on sovellettu.

Käyvät arvot on luokiteltu seuraavasti erilaisille käyvän arvon hierarkiatasolle. Nämä tasot heijastavat valuaatiotekniikoissa käytettyjen syöttötietojen merkittävyyttä:

- Taso 1: Noteeratut käyvät arvot aktiivisilla markkinoilla samanlaisille varoille ja veloille
- Taso 2: Käyvät arvot on määritetty käyttäen muuta informaatiota kuin noteerattuja käypiä arvoja Tasolla 1, ja ne voidaan varmentaa suoraan tai epäsuoraan, kunkin varan tai velan ollessa kyseessä. Analyysi on tehty instrumenttitasolla.
- Taso 3: Varojen tai velkojen käyvät arvot on määritetty käyttäen sellaista informaatiota, joka ei perustu havainnoitavissa olevaan markkinadataan. Analyysi on tehty instrumenttitasolla.

Myyntisaamisten, ostovelkojen sekä rahojen ja pankkisaamisten kirjanpitoarvot on todettu vastaavan parasta arviota niiden käyvästä arvosta. Lainojen ja

muiden pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen kirjanpitoarvojen on myös todettu vastaavan parasta arviota niiden käyvästä arvosta.

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen

Rahoitusvarat on luokiteltu seuraavasti:

- Rahoitusvarat jaksotettuun hankintameno
- Rahoitusvarat käypiin arvoihin laajan tuloksen erien kautta
- Rahoitusvarat käypiin arvoihin tuloslaskelman kautta

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintameno, kun molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- tavoitteena on kerätä sopimuksenmukaisia kassavirtoja pitämällä rahoitusvaroja hallussa
- rahoitusvarojen sopimukselliset ehdot määrittävät tietyt päivät kassavirroille, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koronmaksuista jäljellä olevalle määrälle.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, kun molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- tavoitteena on kerätä sopimuksenmukaisia kassavirtoja ja myydä rahoitusvaroja
- rahoitusvarojen sopimukselliset ehdot määrittävät tietyt päivät kassavirroille, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koronmaksuista jäljellä olevalle määrälle.

Konserni arvostaa rahoitusvarat käypiin arvoihin tuloslaskelman kautta, ellei se arvosta niitä jaksotettuun hankintameno tai käypiin arvoihin muiden laajan



tuloksen erien kautta. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole sellaisia erää, jotka arvostettaisiin käypiin arvoihin muiden laajan tuloksen erien kautta.

Alkuperäisellä kirjaamishetkellä rahoitusvarat arvostetaan käypiin arvoihin vähennettynä transaktiokuluilla, jotka ovat suoraan osoitettavissa hankinnalle, pois lukien myyntisaamiset ja muut saamiset, jotka arvostetaan hankintamenoon silloin kun ne eivät sisällä olennaista rahoituskomponenttia. Alkuperäisen kirjaamishetken jälkeen rahoitusvarat arvostetaan käypiin arvoihin pois lukien mainitut myyntisaamiset ja muut saamiset. Myyntisaamisia ja muita saamisia on käsitelty liitetiedossa 3.7 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Konserni luokittelee rahoitusvarat pitkäaikaisiin varoihin, jos ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Jos niitä tavoitellaan pidettävän vähemmän kuin 12 kuukautta, nämä rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisissa varoissa.

Konserni luokittelee lainasaamiset ja myyntisaamiset jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Periaatteet myyntisaamisten arvonalentumisille on esitetty liitetiedossa 3.7 Myyntisaamiset ja muut saamiset. Konserni arvioi jokaisena raportointipäivänä, onko olemassa objektiivista evidenssiä siitä, että onko rahoitusvaran arvo alentunut. Rahoitusvara kirjataan pois taseelta, kun oikeus vastaanottaa kassavirtoja rahoitusvarasta on menetetty tai siihen liittyvien olennaisten riskien ja tuottojen omistajuus on siirtynyt konsernin ulkopuolelle.

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvaroja ja pankkitalletuksia, jotka voidaan nostaa vaatimuksesta. Lyhytaikaisten talletusten on todettu olevan helposti käteisvaroina muunnettavia, kun niiden alkuperäinen maturiteetti on 3 kuukautta tai vähemmän. Rahat ja pankkisaamiset, jotka on esitetty taseella, vastaavat rahoja ja pankkisaamisia rahavirtalaskelmalla.

Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen

Rahoitusvelat koostuvat lainoista rahoituslaitoksilta, leasing veloista, ehdollisista kauppahintaveloista yrityshankinnoista sekä ostovelosta.

Rahoitusvelat arvostettuna jaksotettuun hankintamenoon sisältävät lainoja rahoituslaitoksilta ja ostovelkoja. Rahoitusvelat on luokiteltu lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta viivästyttää maksua vähintään 12 kuukauden

päähen tilikauden päättymispäivästä. Lainan uudelleenrahoitustilanteessa kirjaamattomat lainaliitännäiset kulut on kirjattu rahoituskuluihin tuloslaskelmalla.

Keskeiset lainat rahoituslaitoksilta on alun perin arvostettu käypiin arvoihinsa netotettuna transaktiokuluilla. Ne on arvostettu käypiin arvoihinsa käyttäen efektiivisen koron menetelmää ottaen olennaisuus huomioon. Myöhempi arvostaminen lainoissa perustuu jaksotettuun hankintameno, ja muutokset käyvissä arvoissa on kirjattu kuluina tuloslaskelmaan, sillä raportointikaudella, jolla ne syntyvät.

Yrityshankintoihin liittyvät ehdollisten kauppahintavelkojen kiinteät komponentit on arvostettu jaksotettuun hankintamenoonsa. Ne ehdollisten kauppahintavelkojen erät, jotka riippuvat tulevaisuuden taloudellisesta suoriutumisesta, on arvostettu käypään arvoon. Muutokset käyvissä arvoissa, jotka johtuvat lisätiedon saamisesta hankintahetkellä vallitsevista olosuhteista ja tapahtuvat ensimmäisen 12 kuukauden aikana hankintapäivästä, käsitellään tarkastelukauden oikaisuna. Tämän jälkeen ehdollisten kauppahintavelkojen muutokset johtuen esimerkiksi tuottotavoitteen saavuttamisesta, kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun ne on suoritettu tai lakkaavat olemasta, tai kun alkuperäistä rahoitusvelkaa muutetaan siten, että uusi rahoitusvelka kirjataan sen tilalle.



Rahoitusvarat

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostus:

31.12.2025

Rahoitusvarat

Tuhatta euroa	Arvostettu			Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankintamenoon	Käypään arvoon tuloslaskelman kautta	Kirjanpitoarvo yhteensä				
Pitkäaikaiset							
Sijoitukset		24	24	24			24
Saamiset	1 145		1 145	1 145			
Lyhytaikaiset							
Myyntisaamiset	13 285		13 285	13 285			
Sijoitukset		307	307	307	307		
Rahat ja pankkisaamiset	7 835		7 835	7 835			
Yhteensä	22 265	332	22 597	22 597	307		24

31.12.2024

Rahoitusvarat

Tuhatta euroa	Arvostettu			Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankintamenoon	Käypään arvoon tuloslaskelman kautta	Kirjanpitoarvo yhteensä				
Pitkäaikaiset							
Sijoitukset		25	25	25			25
Saamiset	1 215		1 215	1 215			
Lyhytaikaiset							
Myyntisaamiset	11 826		11 826	11 826			
Sijoitukset		679	679	679	679		
Rahat ja pankkisaamiset	11 631		11 631	11 631			
Yhteensä	24 671	704	25 375	25 375	679		25

Tarkastelujakson aikana konserni luokitteli uudelleen tietyt konsernin omistamat kiinteistö- ja asunto-osaakeyhtiöihin liittyvät varat sijoituksista aineellisiksi käyttöomaisuushyödykkeiksi. Vertailukauden taseessa näiden varojen kirjanpitoarvo oli yhteensä 1 889 tuhatta euroa.

Konsernilla ei tilikauden päättymishetkellä tai vertailukaudella ole ollut johdannaisinstrumentteja.

Tason 3 rahoitusvarojen kirjanpitoarvojen täsmäytys

Rahoitusvarat

Tuhatta euroa	2025	2024
Avaava saldo ja käypäarvo 1.1.	25	25
Voitot ja tappiot kirjattu tuloslaskelmaan	-1	
Ostot ja yrityshankinnat		1
Siirrot tason 3 käyvän arvon hierarkiasta tai siihen		
Päättävä saldo ja käypä arvo 31.12.	24	25

Tason 3 rahoitusvarat koostuvat pääosin noteeraamattomista osakkeista, joiden käypä arvo määritetään käyttämällä ei-havaittavissa olevia syöttötietoja.



Rahoitusvelat

Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen

31.12.2025

Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	Arvostettu			Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankinta-menoon	Käypään arvoon tulos-laskelman kautta	Kirjanpito-arvo yhteensä				
Pitkäaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	28 195		28 195	28 195			
Leasingvelat	2 409		2 409	2 409			
Ehdolliset kauppahintavelat		2 938	2 938	2 938			2 938
Lyhytaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	1 674		1 674	1 674			
Leasingvelat	2 609		2 609	2 609			
Ehdolliset kauppahintavelat		728	728	728			728
Ostovelat	2 854		2 854	2 854			
Yhteensä	37 742	3 666	41 408	41 408			3 666

31.12.2024

Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	Arvostettu			Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankinta-menoon	Käypään arvoon tulos-laskelman kautta	Kirjanpito-arvo yhteensä				
Pitkäaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	19 612		19 612	19 612			
Leasingvelat	3 162		3 162	3 162			
Ehdolliset kauppahintavelat		526	526	526			526
Lyhytaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	2 081		2 081	2 081			
Leasingvelat	2 949		2 949	2 949			
Ehdolliset kauppahintavelat		8 609	8 609	8 609			8 609
Ostovelat	2 984		2 984	2 984			
Yhteensä	30 788	9 134	39 923	39 923			9 134

Konsernilla ei ollut tilinpäätöspäivänä johdannaisinstrumentteja rahoitusveloissa, eikä niitä ollut myöskään vertailukaudella.

Konsernin korolliset velat koostuvat pääosin lainoista rahoituslaitoksilta. Konsernin lainat ovat niin sanottuja seniorilainoja, jotka ovat muuttuvakorkoisia (EURIBOR ja STIBOR). Näihin seniorilainoihin liittyy kovenanttiehtoja, joita on kuvailtu kappaleessa 4.2 Rahoitusriskien hallinta. Suuri osa seniorilainoista on euromääräisiä, mutta osa niistä on nostettu Ruotsin kruunuissa tasapainottaen konsernille Ruotsin toiminnoista syntyvää valuutan muuntoriskiä.

Solwersin rahoitussopimus

Joulukuussa 2024 Solwers Oyj sopi toukokuussa 2022 yhtiön päärahoittajan kanssa alun perin solmittua rahoitussopimusta koskevasta muutoksesta. Muutetun sopimuksen mukaisesti yhtiön olemassa olevat lainat jälleenrahoitettiin 24,2 miljoonan euron suuruusella määräaikaishinnoilla, jonka



eräpäivä on 28.2.2029. Lisäksi yhtiöllä on käytettävissään yritysostoja varten 10,0 miljoonan euron rahoituslimiitti, jota voidaan sopimusehtojen mukaisesti korottaa enintään 5,0 miljoonalla eurolla. Yrityssorahoituslimiitin nostoaika päättyy 28.2.2027, ja limiitin eräpäivä on 28.2.2028. Vakuusehdot ja korkojen määräytymistä koskevat ehdot säilyivät ennallaan.

Tilikauden 2025 aikana, 30.6.2025 päättyneenä tarkasteluajankohtana, yhtiö rikkoi [nettovelka / käyttökate] -kovenantin. Yhtiön päärahoittaja myönsi kovenanttirikkomukseen vapautuksen (waiver), minkä johdosta kovenanttia ei sovellettu kyseisenä tarkasteluajankohtana. Tilinpäätöspäivänä ja 30.6.2026 saakka yritysoston rahoituslimiitin käyttö edellyttää rahoitussopimuksen ehtojen mukaisten kovenanttivaatimusten täyttymistä.

Tason 3 rahoitusvelkojen kirjanpitoarvojen täsmäytys

Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	2025	2024
Avaava saldo ja käypä arvo 1.1.	9 134	7 153
Voitot ja tappiot kirjattu tuloslaskelmaan	-376	1 112
Ostot ja yrityshankinnat	3 647	1 375
Myynnit ja maksut	-8 860	-415
Siirrot tason 3 käyvän arvon hierarkiasta tai siihen	121	-90
Päättävä saldo ja käypä arvo 31.12.	3 666	9 134

Käytettävissä olevia havainnoitavissa olevia ja ei-havainnoitavissa olevia syöttötietoja on käytetty näihin Tason 3 rahoitusvelkojen arvostuksiin, kuten tulevaisuuden liikevoittokehityksen ennusteita, valuaatiokiertoimia sekä muita samankaltaisia syöttötietoja, joihin tarvitaan johdon harkintaa. Tason 3 rahoitusvelat koostuvat ehdollisista kauppahintaveloista.

Rahoitusvelkojen kokonaismäärät on esitetty alla ikäjakaumana kategorioittain

31.12.2025	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset					Yhteensä
		Erääntyy	Erääntyy	Erääntyy	Erääntyy	Erääntyy	
		Erääntyy < 1	1-2	2-3	3-4	4-5	
Tuhatta euroa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	
Lainat							
rahoituslaitoksilta	1 674	1 668	1 499	25 024	4		29 869
Leasingvelat	2 760	1 357	876	205	22	49	5 268
Ostovelat	2 854	1					2 855
Erääntyvät korot	1 372	1 139	1 223	297			4 031
Yhteensä	8 660	4 165	3 598	25 526	26	49	42 024

31.12.2024	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset					Yhteensä
		Erääntyy	Erääntyy	Erääntyy	Erääntyy	Erääntyy	
		Erääntyy < 1	1-2	2-3	3-4	4-5	
Tuhatta euroa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	vuodessa	
Lainat							
rahoituslaitoksilta	2 081	1 500	1 190	1 064	15 846	12	21 693
Leasingvelat	3 143	1 819	809	508	106	62	6 447
Ostovelat	2 984						2 984
Erääntyvät korot	1 493	1 085	863	946	217		4 604
Yhteensä	9 701	4 404	2 862	2 518	16 169	74	35 728



4.2. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta

Solwersin rahoitusriskien hallinnalla pyritään turvaamaan konsernin taloudellinen vakaus ja riittävien rahoitusvaihtoehtojen saatavuus eri markkinatilanteissa. Konserni altistuu erilaisille markkinariskeille. Näiden riskien muutokset vaikuttavat yhtiön varoihin, velkoihin ja ennakoituihin liiketoimiin.

Riskit aiheutuvat korkojen ja valuuttakurssien muutoksista. Rahoitusriskien hallintaa toteutetaan osana konsernin riskienhallintaa. Perustan rahoitusriskien hallinnalle muodostavat liiketoiminnan jatkuvuuteen tähtäävät periaatteet.

Rahoitusriskien tilanteesta raportoidaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja johdolle. Riskien hallintaa koskevat merkittävimmät periaatepäätökset tekee yhtiön hallitus. Hallitus käsittelee kaikki olennaiset rahoitusasiat, kuten konsernin ulkoiset lainajärjestelyt.

Tytäryhtiöt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvien riskien hallinnasta ja myös rahavirtojensa ennustamisesta. Kovenantin rikkoutumisesta huolimatta Solwersin rahavarat ja maksuvalmius pysyivät hyvällä tasolla koko vuoden 2025 ajan.

Valuuttariski

Merkittävin valuuttariskin aiheuttaja on Ruotsin kruunu Ruotsissa olevien tytäryhtiöiden liiketoiminnan kautta, mutta myös Ruotsin kruunun määräisten pankkilainojen kautta. Lisäksi konserni altistuu valuuttariskille Puolan zlotyn kautta Puolassa olevien tytäryhtiöiden liiketoiminnan seurauksena. Solwers ei aktiivisesti suojaa valuuttariskejä, koska liiketoiminnan tuotot ja kulut ovat pääsääntöisesti samassa valuutassa (ns. natural hedge). Translaatoriski aiheutuu niin ruotsalaisten tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta emoyhtiön raportointivaluutta euroon kuin emoyhtiön valuuttamääräisistä sisäisistä lainoista (Ruotsin kruunu). Translaatoriskiä ei ole suojattu.

Korkoriski

Solwers altistuu toiminnassaan rahoitusriskeille kuten korkojen muutosten vaikutuksille ja kilpailukykyisen rahoituksen saatavuudelle. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Korkotason nousulla voisi olla olennainen suora vaikutus saatavilla olevan rahoituksen kustannuksiin ja yhtiön olemassa oleviin rahoituskustannuksiin. Korkotason nousu voi täten vaikuttaa yhtiön vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen kustannuksiin tulevaisuudessa. Korkoriskiä ei ole suojattu tilinpäätöshetkellä. Tilikauden päättymisen jälkeen Yhtiö on sopinut päärahoittajan kanssa osittaisesta korkosuojasta.

Yhtiö pyrkii jatkuvasti ennakoimaan ja seuraamaan liiketoimintansa rahoituksen tarvetta, jotta yhtiöllä olisi riittävästi likvidejä varoja toimintansa rahoittamiseksi sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka realisoituu, mikäli asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Luottoriski liittyy vastapuoliin, joilta on avoimia saatavia tai joiden kanssa on solmittu pitkäaikaisia sopimuksia.

Jokaisen raportointikauden lopulla konserniyhtiöt arvioivat, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Mikäli arvonalentumisesta on perusteltua näyttöä, kirjataan kyseinen rahoitusvara luottotappioksi. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Solwers katsoo, että luottotappioiden merkkejä on olemassa, jos on viitteitä seuraavista asioista:

- Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet
- Velallisen konkurssin tai muun taloudellisen uudelleenjärjestelyn todennäköisyys
- Maksujen laiminlyönti



Tiedot myyntisaamisista ja odotetuista luottotappioista esitetään liitetiedossa 3.7 ja sekä näiden kirjaamisperiaatteista. Solwers ei ole havainnut tarvetta tehdä merkittäviä muutoksia tekijöihin, joita konserni käyttää arvioidessaan ja laskiessaan odotettujen luottotappioiden määrää. Myöskään kirjatussa luottotappiovarauksessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski viittaa riskiin, että konsernin rahoitusvarat ja rahoituslähteet osoittautuvat riittämättömiksi liiketoiminnan rahoittamiseen tai tilanteeseen, jossa rahoituksen järjestäminen aiheuttaisi huomattavia lisäkustannuksia. Konsernin tavoitteena on turvata konsernin kyky rahoittaa toimintaansa ja huolehtia velvoitteistaan.

Käyttöpääoman riittävyyden turvaaminen on välttämätöntä, sillä merkittävä osa konsernin liiketoiminnasta koostuu projektiperusteisesta suunnittelutyöstä. Tämän varmistamiseksi luodut toimintatavat ovat luotettavien yhteistyökumppanien kriittinen valinta, riskinjakoon muiden kilpailijoiden kanssa tehtyjen liittoutumien kautta, projektikustannusten ajallinen kohdistaminen projektitulojen kanssa ja ennakkomaksuehtojen käyttäminen asiakkaiden toimeksiantosopimuksissa.

Solwers pyrkii ylläpitämään optimaalista rahoitusasemaa hallitakseen maksuvalmiusriskiä ja tukeakseen konsernin liiketoimintaa välttämällä samalla taloudellisia vaikeuksia. Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä riittävästi lyhytaikaisia käteisvaroja ja niiden vastineita sekä hyödyntämällä lyhyen ja keskipitkän aikavälin rahoitusvaroja, kuten talletuksia ja arvopapereita. Lisäksi konsernin tavoitteena on minimoida maksuvalmiusriski hajauttamalla velka- ja lainasalkun maturiteettirakennetta.

Solwersilla oli käytettävissään tilinpäätöshetkellä 31 joulukuuta 2025 7,8 (11,7) miljoonaa euroa käteisvaroja ja niihin rinnastettavia eriä. Huolimatta kovenantin rikkoutumisesta Solwers pitää maksuvalmiusriskiä pienenä vahvan kassatilanteen vuoksi.

Pääomariskien hallinta

Yhtiön johto seuraa ja valvoo yhtiön toimintaan sijoitettua pääomaa jatkuvasti kuukausittain tilikauden aikana. Tämän toteuttamiseen liittyviä menettelyjä ovat kuukausittaisen operatiivisen raportoinnin lisäksi johdon säännöllisesti vuoden aikana konserniyhtiöiden kanssa käymät liiketoimintakatsaukset. Mahdollisten uusien liiketoimintojen yhdistämisten osalta valvonta alkaa jo yritystoneuvottelujen ja due diligence -prosessin alussa.

Yhtiön nykyinen pitkän aikavälin pääomarakenepolitiikkana on rajoittaa yhtiön omavaraisuusaste vähintään 40,00 %:iin konsernitasolla. Konsernin sisällä omavaraisuusaste voi vaihdella yritysten välillä esimerkiksi tytäryhtiöiden liiketoiminnan erojen vuoksi.

Yhtiön pääomarakennetta valvotaan lisäksi yhtiön päärahoittajapankin kanssa solmittuun rahoitussopimukseen sisältyvän luoton erityisehdon (kovenantin) perusteella, jotka ovat:

Kovenantti 1:

Oikaistu oma pääoma
Oikaistu taseen loppusumma

Kovenantti 2:

Korolliset nettovelat
Käyttökate (12 kuukautta)

Tunnuslukuista Oikaistu oma pääoma ja oikaistu taseen loppusumma oikaistaan pääomalainoilla. Solwersilla ei tilinpäätöshetkellä ole pääomalainoja, minkä johdosta oikaistu oma pääoma ja taseen loppusumma vastaa konsernin omaa pääomaa ja taseen loppusummaa. Kovenantti 1:n nykyinen raja on "vähintään 35,00 %" ja kovenantti 2:n "enintään 3,5".

Solwers valvoo liiketoiminnassaan konsernitasolla kahta edellä mainittua kovenanttia ja reagoi tarvittaessa liiketoiminnallisiin ja rahoituksellisiin muutoksiin. Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 kovenantti 1:n arvo oli 42,5% ja kovenantti 2:n arvo oli 4,0%.



Nordea myönsi Yhtiölle 25.8.2025 erillisen poikkeusluvan (waiver), joka liittyi tarkastuspäivänä 30.6.2025 tapahtuneeseen kovenanttirikkomukseen. Poikkeusluvan ehtojen mukaisesti nettovelka/EBITDA-kovenanttia ei sovellettu kyseisenä tarkastuspäivänä, eikä tämä näin ollen oikeuttanut Nordea Bank Oyj:tä eräännyttämään Yhtiön pankkilainoja. Tämän poikkeusluvan perusteella johto arvioi, että Nordean myöntämä rahoitus on edelleen käytettävissä eikä kovenanttirikkomuksella ole ollut eikä tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin maksuvalmiusasemaan. Kovenanttivaatimus palautuu voimaan lievennetyssä muodossa 30.9.2025 alkaen, minkä jälkeen sitä kiristetään asteittain 30.6.2026 saakka, jolloin alkuperäinen nettovelka/EBITDA-kovenantin enimmäistaso 3,5 tulee jälleen sovellettavaksi.

Poikkeusluvan mukainen nettovelka/EBITDA-kovenantin enimmäistason kehitys tulevana ajankohtina on seuraava:

- 30.9.2025: 5,5
- 31.12.2025: 5,0
- 31.3.2026: 4,5
- 30.6.2026: 3,5

Kovenantin EBITDA-tekijä on Nordean kanssa sovittu oikaistu EBITDA. Se muodostuu konsernin liukuvasta 12 kuukauden EBITDA:sta, johon lisätään 12 kuukauden aikana hankittujen yhtiöiden hankintaa edeltävän ajanjakson EBITDA sekä lisäksi tietyt kertaluonteiset ja/tai liiketoiminnan ulkopuoliset kulut. Näiden kulujen enimmäismäärä pienenee asteittain seuraavasti:

- 31.12.2025: 1 000 tuhatta euroa
- 31.3.2026: 750 tuhatta euroa
- 30.6.2026 ja sen jälkeen: 500 tuhatta euroa

Yhtiön johto arvioi, että Yhtiön nettovelka/EBITDA-kovenantti alittaa edellä mainitun kovenantin enimmäistason jokaisena edellä mainittuna mittauspäivänä.

Herkkyys markkinariskeille

Tuhatta euroa	2025 (+)	2025 (-)	2024 (+)	2024 (-)
+10% /-10% SEK Valuuttakurssin vaikutus EBT	120	-120	125	-125
+2%-yks. /-2%-yks Kesikoronmuutos korollisille veloille EBT	597	-597	434	-434

Valuuttakurssiriskia arvioidaan laskemalla Ruotsin tytäryhtiöiden tuloksesta ennen veroja Ruotsin kruunun (SEK) muutoksen $\pm 10\%$ vaikutus oletuksella, että valuuttakurssin muutos vaikuttaa vastaavasti kyseisten yksiköiden raportoitavaan tulokseen muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Korollisten velkojen kokonaismäärän muutosta arvioidaan oletuksella, että korkotaso muuttuisi $\pm 2\%$. Vaikutus määritetään koko korollisen velkaposition perusteella ja esitetään tulosvaikutuksena ennen veroja.

4.3. Oma pääoma

Yhtiön osakkeet ja osakepääoma

Solwers Oyj:n osakepääoma koostuu yhdestä osakesarjasta. Jokainen osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa ja yhtäläiseen osinkoon. Yhtiön osake (SOLWERS) on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Finland -markkinapaikalla. 31. joulukuuta 2025 osakkeiden lukumäärä oli 10 170 508 (9 915 067) ja osakepääoma oli 1 000 000 euroa.

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. 31. joulukuuta 2025. Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia osakkeita tilinpäätöshetkellä 2025 eikä 2024.



Yhtiökokouksessa 15.4.2025 hallitukselle myönnettiin kaksi erillistä valtuutusta antaa uusia osakkeita, optio-oikeuksia tai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Valtuutukset oikeuttavat yhteensä enintään 1 500 000 osakkeen antamiseen, mikä vastaa noin 15 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksutsun julkaisupäivänä. Toinen valtuutuksista on tarkoitettu ensisijaisesti yritysostoihin, ja toista voidaan käyttää yritysjärjestelyihin, yhtiön liiketoimintaan tai pääomarakenteeseen liittyviin järjestelyihin, konsernin henkilöstön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutukset kumoavat kaikki aikaisemmat osakeantivaltuutukset ja valtuutukset erityisten oikeuksien antamiseen. Kumpakaan valtuutusta ei ollut käytetty tilinpäätöspäivään mennessä.

Liikkeeseen lasketut osakkeet

Liikkeeseenlaskupäivä	Tapahtuma	Liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä
15.2.2024	WiseGate AB hankinta	31 267
23.2.2024	Relitor AB hankinta	58 071
16.9.2024	Siren Arkkitehdit Oy hankinta	103 632
3.10.2024	Spectra Consult AB hankinta	62 471

Yhtiön osakkeiden lukumäärä esitetään alla olevassa taulukossa.

Ulkona olevien osakkeiden määrä

kpl	2025	2024
Avaava tase 1.1.	10 170 508	9 915 067
Suunnattu anti 15.2.2024		31 267
Suunnattu anti 23.2.2024		58 071
Suunnattu anti 16.9.2024		103 632
Suunnattu anti 3.10.2024		62 471
Päättävä tase 31.12.	10 170 508	10 170 508

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen takaisinostosta ja pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään takaisinostosta myös osakkeenomistajien omistusten suhteesta poiketen (suunnattu takaisinosto). Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, mutta kuitenkin enintään 30 kesäkuuta 2026 saakka.

Solwersin osinkopolitiikan mukaan omistajille voidaan jakaa vähintään 20 % tilikauden tuloksesta, ellei yhtiön taloudellinen asema tai strategiset investointitarpeet muuta edellytä. Näinollen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin eikä osinkoa jaeta. Vuonna 2025 osinkoa jaettiin 0,024 euroa osakkeelta, yhteensä 244 092,19 euroa

Osakepääoman muutokset on esitetty tilinpäätökseen sisältyvässä 'Oman pääoman muutokset' – laskelmassa.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeenomistajilta saadut määrät, kun osakkeita on laskettu liikkeeseen nimellisarvoa korkeampaan hintaan.

Muut sidotut rahastot

Konserni kirjaa eriä muihin sidottuihin rahastoihin, kun rahamäärää voidaan käyttää vain määrättyyn tarkoitukseen tai niitä ei voi jakaa vapaasti osinkoina. Tällä hetkellä konserni kirjaa kyseiseen rahastoon aktivoituja kehittämismenoja Ruotsissa sääntely- ja lakisäästeisten raportointivaatimusten vuoksi, jotka rajoittavat yhtiöiden jakokelpoisia varoja. Kun yhtiöt poistavat aktivoituja kehittämismenoja, nämä varat tulevat jälleen jakokelpoisiksi.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Tilikauden 2024 aikana osakemerkinnöistä saadut maksut kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Vuoden aikana tehtyjen yritysostojen seurauksena merkinnät olivat yhteensä 1 035 tuhatta euroa (394 tuhatta euroa), jotka kaikki kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.



5. MUUT LIITETIEDOT

5.1. Konsernirakenne

Tilinpäätöspäivänä 31. joulukuuta 2025 Solwers-konserni koostui seuraavista emoyhtiö Solwers Oyj:n suoraan tai välillisesti omistamista yhtiöistä.

Tytäryhtiöt - suora omistus	Omistus-%
Suomi	
Solwers Finland Oy	100,0%
Ruotsi	
Solwers Sweden AB	100,0%
Puola	
Solwers Poland sp. z o.o	100,0%

Tytäryhtiöt - välillinen omistus	Emoyhtiö	Omistus-%
Suomi		
Accado Oy Ab	Solwers Finland Oy	91,0%
Davidsson Tarkela Siren Arkkitehdit Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Contria Oy	Solwers Finland Oy	85,3%
Finnmap Infra Oy	Solwers Finland Oy	97,2%
Geounion Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Inmeco Oy Rakennuskonsultit	Solwers Finland Oy	100,0%
Insinööritoimisto Pontek Oy	Solwers Finland Oy	96,7%
Insinööritoimisto W. Zenner Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Kalliotekniikka Consulting Engineers Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Lukkaroinen Arkkitehdit Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Oy Polyplan Ab	Solwers Finland Oy	100,0%
Solwers Kiinteistöt Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Taitotekniikka Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Plan-Air Oy	Solwers Finland Oy	100,0%
Finexplo Oy	Kalliotekniikka Consulting Engineers Oy	100,0%
Ruotsi		
DREEM AB	Solwers Sweden AB	100,0%
ELE Engineering AB	Solwers Sweden AB	100,0%
Enerwex AB	Solwers Sweden AB	94,0%
Falk Construction Management AB	Solwers Sweden AB	100,0%
KAM Redovisning AB	Solwers Sweden AB	100,0%
Transport Consultancy Group Nordic AB	Solwers Sweden AB	100,0%
LICAB AB	Solwers Sweden AB	100,0%
LICAB East AB	Solwers Sweden AB (30%) + LICAB AB (70 %)	100,0%
North 68 Consulting AB	LICAB AB	100,0%
Establish Schening AB	Solwers Sweden AB	100,0%
Relitor Engineering AB	Solwers Sweden AB	100,0%
Relitor Engineering Skellefteå AB	Relitor Engineering AB	100,0%
WiseGate AB	Solwers Sweden AB	100,0%
WiseGate Consulting AB	WiseGate AB	100,0%
DEMAB AB	WiseGate AB	100,0%
TecNet Nordic AB	WiseGate AB	100,0%
Spectra Consult Skövde AB	WiseGate AB	100,0%
Odigo Consulting AB	WiseGate AB	100,0%
Rockplan Sweden AB	Finnmap Infra Oy (50 %) + Kalliotekniikka Consulting Engineers Oy (50 %)	98,6%
Geo Survey Mätteknik AB	Finnmap Infra Oy (50 %) + Kalliotekniikka Consulting Engineers Oy (50 %)	98,6%
Puola		
Szwak & Spółka sp. z o.o	Solwers Poland sp. z o.o	100,0%



Osakkuusyhtiöt

Tilikaudella 2024 konserni hankki 33,33 % osuuden One Planet Oy:stä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 3.5.

5.2. Lähipiiritapahtumat ja johdon palkkiot

Laadintaperiaatteet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Emoyrityksen lähipiiriin kuuluvat merkittävät osakkeenomistajat, yhtiön johtoon kuuluvat avainhenkilöt tai heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, sekä tytäryhtiöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet, sekä heidän läheiset perheenjäsenensä.

Lähipiiritapahtumat

Lähipiiritapahtumat sisältävät hallituksen jäsenten ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden, sekä heidän perheenjäsenten, tai heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden, yhteisessä määräysvallassa olevien yhtiöiden tai niiden yhtiöiden, joissa näillä huomattava vaikutusvalta, tekemät transaktiot konserniyhtiöiden kanssa. Alla taulukossa esitettävät lähipiiritransaktiot ovat suoriteperusteisia ja ne sisältyvät joko Solwers Oyj:n tai Solwers Finland Oy:n kirjanpitoon.

Lähipiiritapahtumat transaktioluokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	714	856
Liiketoiminnan muut kulut	47	42
Rahoitustuotot	4	4
Saamiset lähipiiriltä		
Lainasaamiset	104	106
Pääomalainat	0	0

Tilikauden aikana lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty uusia lainoja lukuun ottamatta koron pääomitusta. Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat lähipiirilainat liittyvät konsernin johtoryhmän jäsenille myönnettyihin lainoihin yhtiön omien osakkeiden hankintaa varten. Liiketahtumat lähipiiriin kanssa toteutetaan markkinaehtoisesti.

Konsernin lähipiiriin kuuluva yhtiö on antanut 0,5 miljoonan euron takauksen Solwers-konserniyhtiön yhtä suurten myyntisaamisten vakuudeksi myyntisaamisiin liittyvän epävarmuuden vuoksi. Tilikauden aikana konsernilla oli liiketoiminnan muihin kuluihin liittyviä lähipiiritapahtumia, joilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Solwers Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu konsernitalinpäätöksessä eikä niitä siksi raportoida tässä liitetiedossa. Näiden osapuolten väliset liiketapahtumat on toteutettu markkinaehtoisesti. Osakkuusyhtiöiden kanssa tehdyistä liiketapahtumista on kerrottu liitetiedossa 3.5.



Johdon palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Yhtiökokous päätti 15.4.2025, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota 2 500 euroa (2 500 euroa) kokoukselta, lukuun ottamatta hallituksen puheenjohtajaa, jolle maksetaan 4 000 euroa (4 000 euroa) kokoukselta. Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 1 500 euron kokouspalkkio ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 1 000 euron kokouspalkkio kokoukselta. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 1 000 euron kokouspalkkio ja kullekin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenelle 750 euron kokouspalkkio kokoukselta.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muusta palkitsemisesta vuosittain. Toimitusjohtajan palkitseminen koostui kokonaispalkasta, johon sisältyy kiinteä kuukausipalkka sekä lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä vuotuisen tulospalkkion muodossa. Lisäksi toimitusjohtajan etuihin kuuluivat lisäeläkevakuutus sekä liitetiedossa 2.4 Henkilöstökulut esitelty osakeperusteinen kannustinjärjestelmä. Lisäeläkkeen kustannus vuonna 2025 oli 8 000 Euroa.

Solwersin toimitusjohtajan eläke määräytyy lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaisesti. Myös muut Suomessa työskentelevät johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja lakisääteiseen eläkkeeseen. Johtoryhmän jäsenten eläkeikää määräytyy lakisääteisen eläkejärjestelmän mukaisesti. Heidän irtisanomisaikansa on pääosin 6 kuukautta, ja yhtiön irtisanoessa he ovat oikeutettuja 6–12 kuukauden irtisanomiskorvaukseen.

Yhtiön avainhenkilöt saavat kiinteän kuukausipalkan ja konsernin kannustinohjelman mukaisen muuttuvan, vuosittaisen tulokseen perustuvan palkkion. Avainhenkilöiden palkitseminen tarkistetaan vuosittain.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista palkkioista vuosittain. Toimitusjohtajan palkitseminen muodostui kokonaispalkasta, joka sisältää kiinteän kuukausipalkan, autoedun ja puhelinedun sekä lyhyen aikavälin kannustimen vuosittaisen tulospalkkion muodossa. Tämän lisäksi toimitusjohtajalle etuihin kuului lisäeläkevakuutus sekä liitetiedossa 2.4 Henkilöstökulut esitelty osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Palkitseminen

Tuhatta euroa	2025	2024
Hallituksen palkkiot	170	312
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot luontoisetuineen	190	218
Johtoryhmän palkat ja palkkiot luontoisetuineen	355	325
Yhteensä	714	856

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenet

Johdon omistus

	Osake-omistus, kpl	Omistus-osuus
Tuhatta euroa		
Leif Sebbas ¹⁾	286 340	2,8 %
Hanna-Maria Heikkinen	5 112	0,1 %
John Lindahl ²⁾	25 000	0,2 %
Johanna Grönroos	0	0,0 %
Emma Papakosta ³⁾	4 180	0,0 %
Stefan Nyström	247 000	2,4 %
Johan Ehrnrooth ⁴⁾	0	0,0 %
Olli Kuusi	17 360	0,2 %
Jasmine Jussila ⁵⁾	0	0,0 %
Yhteensä	584 992	5,8 %

¹⁾ Lisättyä FME Consulting Oy and CEB Invest Oy omistussuudella osakeomistus yhteensä 4 745 257 osaketta ja omistusosuus 47 %.

²⁾ Lisättyä Topix Ab:n välillisellä omistussuudella osakeomistus yhteensä 55 000 osaketta ja omistusosuus 0,5 %.

³⁾ Hallintarekisteröity osakeomistus 4 180 osaketta ja omistusosuus 0,0 %.

⁴⁾ Lisättyä Goddars Ab:n ja Oy Y-Upp Oy:n välillisellä omistussuudella yhteensä 58 183 osaketta ja omistusosuus 0,6 %.

⁵⁾ Lisättyä Presser Oy välillisellä omistussuudella 1 010 osaketta ja omistusosuus 0,0 %



5.3. Vakuudet ja vaastuusitoumukset

Omien sitoumusten vakuudeksi annetut vakuudet

Tuhatta euroa	2025	2024
Yrityskiinnitykset, nimellisarvo	49 000	41 506
Pantatut tytäryhtiöosakkeet, kirjanpitoarvo	80 751	81 469
Yhteensä	129 751	122 975
Pantattu seuraavien vakuudeksi		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 441	20 238

Solwers Oyj on pantannut pääosan tytäryhtiöidensä osakkeista täyttääkseen seniorilainoihin kohdistuvat vakuusvaatimukset. Solwers Oyj on lisäksi antanut yleisvakuussitoumuksen päärahoittajapankilleen tytäryhtiöidensä sitoumusten suojaksi. Vakuuksien käyttöön ei liity muita olennaisia ehtoja.

Muut omien sitoumusten vakuudeksi annetut vakuudet

Tuhatta euroa	2025	2024
Pantatut pankkitalletukset	297	218
Takaukset	57	130
Yhteensä	354	348
Pantattu seuraavien vakuudeksi		
Vuokrasitoumukset	297	218
Tytäryhtiöiden lainat ja luottolimiitit sekä takaukset	66	81
Yhteensä	363	299

Tulevat vähimmäisivuokrat (sis.ALV:n)

Tuhatta euroa	2025	2024
Erääntyvät ennen seuraavan tilikauden loppua	2 897	2 146
Erääntyvät seuraavan tilikauden lopun jälkeen	2 243	2 146
Yhteensä	5 140	4 292

Yllä olevassa taulukossa esitetään konsernin tulevat vuokravastuut tilinpäätöshetkellä pois lukien käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät maksut. Vertailuvuoden 2024 tiedot on oikaistu vastaamaan päättyneen tilikauden esitystapaa.

Ehdolliset velat

Tilikaudella 2024 konserni kirjasi varauksen, joka liittyi ELE Engineering AB:n saamien sosiaaliturva-avustusten takaisinmaksuvelvoitteeseen (lisätietoja liitetiedossa 3.9). Yhtiö on saanut vastaavia avustuksia 12 kuukauden ajan vuosina 2023–2024 yhteensä 0,4 miljoona euroa. Ruotsin veroviranomainen ei ole esittänyt takaisinmaksu vaatimuksia näiden osalta. Konserni katsoo, että se on täyttänyt avustusten saamiseen liittyvät ehdot ja että ne on saatu asianmukaisesti.

5.4. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Solwers Oyj:n tytäryhtiöiden liiketoimintaan liittyy suunnitteluvirheiden riski, joka voi johtaa vahingonkorvausvastuuseen sopimuskumppania kohtaan. Riskejä hallitaan markkinakäytännön mukaan aktiivisella projektinhallinnalla ja konsulttivastuuvakuutuksella.

Solwers Oyj:n tytäryhtiö Finnmap Infra Oy vastaanotti Kreate Oy:n 17. Helmikuuta 2025 Helsingin kärjäoikeuteen jättämän korvausvaatimuksen. Kanteen kokonaismäärä on noin 2,46 miljoonaa euroa. Lisäksi Kreate Oy on vaatinut oikeudenkäyntikulujen ja maksamista. Osapuolet oikeudenkäyntikulujen ovat käyneet sovintoneuvotteluja vuodesta 2023 lähtien.



Solwers pitää kannetta perusteettomana ja kiistää vaatimukset kokonaisuudessaan sekä niiden perusteen että määrän osalta. Finnmap Infra Oy on myös esittänyt oman yhteensä 1,07 miljoonaa euron vastavaatimuksensa Kreate Oy:lle. Solwers ei näe väitteellä olevan merkittävää vaikutusta konsernin toimintaan. Yhtiöllä on myös vakioehtoinen vastuuvakuutus, joka on tarkoitettu kattamaan mahdollisista suunnitteluvirheistä kustannuksia.

Konsernilla on tilikauden päättyessä ollut tavanomaisia keskeneräisiä asiakasvaateita, joiden ei johdon arvion mukaan katsota olevan olennaisia konsernin taloudellisen aseman tai tuloksen kannalta.

5.5. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ei olennaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia.



6. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevaihto per henkilö	Liikevaihto / henkilöstön kokonaismäärä keskimäärin
Kasvu	Viimeksi päättyneen raportointikauden liikevaihdon kasvu verrattuna edellisvuoden saman ajanjakson liikevaihtoon
Laskutusaste	Konserniyhtiöiden myyntikatteiden Σ / (yhtiö1 myyntikate / yhtiö1 laskutusaste) + (yhtiö2 myyntikate / yhtiö2 laskutusaste) + ... + (yhtiön myyntikate / yhtiön laskutusaste) jossa n = konserniyhtiöiden määrä, joilla laskutusaste on soveltuva tunnusluku
EBITDA	Käyttökate = EBIT + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset
EBITDA-%	Käyttökate-% = (EBIT + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset) / liikevaihto x 100
EBITA	Oikaistu EBIT ilman aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistoja ja arvonalennuksia = EBIT + aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistot + arvonalentumiset
EBITA-%	Oikaistu EBIT-% = (Liiketulos + aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistot + arvonalentumiset) / liikevaihto x 100

EBIT	Liiketulos
EBIT-%	EBIT / liikevaihto x 100
EBT	Tilikauden voitto ennen veroja
Nettotulos	Tilikauden voitto ennen veroja
Nettotulos-%	(Tilikauden voitto/tappio) / liikevaihto x 100
EPS	Osakekohtainen tulos = Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden nettotuloksesta / keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden aikana
Oikaistu oma pääoma	Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus + pääomalainat
Nettovelka	Korolliset velat + leasingvelat + muut korolliseen velkaan rinnastettavissa olevat velat – rahavarat
Nettovelka ilman leasingvelkaa	Korolliset velat + muut korolliseen velkaan rinnastettavissa olevat velat – rahavarat
Omavaraisuusaste	(Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) / taseen loppusumma
Oikaistu omavaraisuusaste	(Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus + pääomalainat) / taseen loppusumma



Tilinpäätös 2025

EMOYHTIÖ (FAS)

SOLWERS OYJ



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

Tuhatta euroa	LIITE	2025	2024
LIKEVAIHTO		1 583	1 438
Liiketoiminnan muut tuotot		44	38
Materiaalit ja palvelut		-1	-99
Henkilöstökulut		-1 067	-1 091
Poistot ja arvonalentumiset		-1	-2
Liiketoiminnan muut kulut		-1 723	-1 571
LIKETULOS		-1 166	-1 288
Rahoitustuotot ja -kulut		1 142	579
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-24	-709
Tilinpäätössiirot		980	745
TILIKAUDEN TULOS		956	36



EMOYHTIÖN TASE, FAS

Tuhatta euroa	LIITE	2025	2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet		4	5
Sijoitukset		29 246	29 245
Saamiset		33 337	28 678
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		62 587	57 928
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Saamiset		17 393	6 999
Rahavarat		850	4 394
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		18 243	11 393
VASTAAVAA YHTEENSÄ		80 830	69 321

Tuhatta euroa	LIITE	2025	2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		1 000	1 000
Ylikurssirahasto		20	20
Muut rahastot		37 418	37 418
Kertyneet voittovarot		136	344
Tilikauden voitto		956	36
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		39 530	38 818
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma		27 856	19 281
Lyhytaikaiset vieras pääoma		13 443	11 222
VIERAS PÄÄOMA		41 299	30 503
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		80 830	69 321



EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

Tuhat EUR	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	956	36
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	1	2
Rahoituksen netto	-1 142	-641
Saadut konserniavustukset	-980	-745
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-1 165	-1 348
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	0	105
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-9 320	-386
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 892	-235
Nettokäyttöpääoman muutos yhteensä	-7 427	-516
Rahoituserät ja tuloverot		
Saadut korot	256	-234
Lainoista ja muista korollisista veloista maksetut korot	-1 433	-1 231
Muut maksetut ja saadut rahoituserät (netto)	-292	-258
Rahoitusnetto ja tuloverot yhteensä	-1 469	-1 722
Liiketoiminnan nettorahavirta	-10 061	-3 586

Investointien rahavirta		
Investoinnit muihin pitkäaikaisiin saamisiin (netto)	-3 000	-4 953
Osakkuusyrityksistä saadut osingot	25	0
Määräysvallattomien omistusosuuksien hankinta	0	-300
Investointien nettorahavirta	-2 975	-5 253
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-244	-638
Nostetut lainat rahoituslaitoksilta	13 402	22 426
Takaisin maksetut lainat ja muut korolliset velat	-4 552	-21 442
Muiden korollisten velkojen muutos	0	3 982
Saatujen ja maksettujen konserniavustusten netto	710	0
Rahoituksen nettorahavirta	9 316	4 327
Rahavarojen valuuttakurssiero	178	-27
Rahavarojen muutos	-3 543	-4 538
Rahavarat, avaava tase 1.1.	4 394	4 394
Rahavarat, päättävä tase 31.12.	850	4 394



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

1. Yleiset tiedot yhtiöstä

Solwers Oyj (Y-tunnus 0720734-6) on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka rekisteröity pääkonttori sijaitsee Espoossa osoitteessa Kappelikuja 6 B. Yhtiön kotipaikka on Kauniainen.

Solwers Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöskäytännön (FAS) ja muun tilinpäätöksen laatimista ja esittämistä ohjaavan suomalaisen yritys- ja verolainsäädännön säännösten mukaisesti.

2. Laadintaperusteet

Suoriteperiaate

Suoriteperiaate on olennaisin tuloslaskelman tuottojen ja kulujen kirjaamista ohjaava periaate. Täydentäviä tietoja sovelletuista kirjanpitoperiaateista esitetään jäljempänä siinä määrin kuin yksityiskohtaisempien tietojen antaminen on katsottu tarpeelliseksi tilinpäätöksen sisällön ymmärtämiseksi.

Tuloutusperiaatteet

Tulot kirjataan tuloslaskelmaan tuotoiksi ajankohtana, jolloin asiakas on vastaanottanut liiketoimen kohteena olevat palvelut. Koska Solwers Oyj:n pääasiallinen tulonlähde on sen tytäryhtiöilleen tarjoamat palvelut muodostaa ajan kulumisen ratkaisevan tekijän tuottojen tuloutukselle.

Henkilöstökulut

Palkat ja sosiaalimaksut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti kuluksi. Sama koskee kaikkia muitakin henkilöstökuluja mukaan lukien vapaaehtoiset henkilöstökulut. Koska yhtiön lakisääteinen TyEL-eläkejärjestelmä on luokiteltu maksupohjaiseksi järjestelyksi, kirjataan eläkevakuutusmaksutkin kuluksi edellä kuvattua suoriteperiaatetta noudattaen.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät aineelliset hyödykkeet kirjataan ja esitetään niiden alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä vuosipoistoilla ja mahdollisella erikseen kirjatulla arvonalentumisella. Poistojen kirjaaminen perustuu arvioon hyödykkeiden taloudellisesta pitoajasta.

Tytäryhtiön osakkeet kirjataan ja esitetään niiden alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisella erikseen kirjatulla arvonalentumisella. Hankintahinnan lisäksi niiden alkuperäinen hankintameno sisältää myös kaikki hankinnasta johtuvat tai siihen liittyvät välilliset kustannukset.

Lyhytaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset kirjataan pääsääntöisesti niiden alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, mutta ei suurempaan arvoon kuin niistä tulevaisuudessa kerrytettävissä olevaan johdon arvioimaan rahamäärään. Yhtiön johdon tekemät arviot perustuvat vallitsevaan markkinatilanteeseen ja muihin tilinpäätöksen laadintahetkellä tiedossa oleviin saamisten arvostukseen vaikuttaviin seikkoihin.

Lyhytaikaiset ja pitkäaikaiset hyödykkeet, saamiset ja velat

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet luokitellaan pitkäaikaisiksi, kun niiden arvioitu taloudellinen pitoaika on yli 12 kuukautta. Omaisuuserät, jotka eivät täytä tätä edellytystä, luokitellaan lyhytaikaisiksi.

Saamiset luokitellaan pitkäaikaisiksi, kun niistä tulevaisuudessa kertyvä rahavirta arvioidaan toteutuvaksi myöhemmin kuin 12 kuukauden kuluttua tilikauden päättymisestä. Saamiset, jotka eivät täytä tätä edellytystä, luokitellaan lyhytaikaisiksi.

Vieraan pääoman erät luokitellaan pitkäaikaisiksi, kun niistä tulevaisuudessa johtuva lähtevä rahavirta arvioidaan toteutuvaksi myöhemmin kuin 12 kuukauden kuluttua tilikauden päättymisestä. Vieraan pääoman erät, jotka eivät täytä tätä edellytystä, luokitellaan lyhytaikaisiksi.



Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan euroina tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Tilikauden päättyessä ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssivoitot ja -tappiot esitetään siinä tuloslaskelman erässä, johon valuuttakurssieron aiheuttama liiketapahtuma on kirjattu.

3. Liikevaihto

Liikevaihto eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Hallintopalkkiotuotot saman konsernin yrityksiltä	1 599	1 449
Muu tuotot saman konsernin yrityksiltä	44	53
Yhteensä	1 643	1 502

4. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä

Henkilöstökulut eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja muut palkkiot	-885	-954
Eläkekulut	-145	-114
Pakolliset sosiaalimaksut	-29	-19
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	-9	-4
Yhteensä	-1 067	-1 091

Henkilöstömäärä

	2025	2024
Keskimäärin tilikauden aikana	7	6
Tilikauden lopussa	7	6

5. Poistot ja arvonalentumiset

Pitkäaikaisten varojen poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineellisten pysyvien vastaavien poistot	-1	-2
Yhteensä	-1	-2

6. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut	-33	-56
Toimitilakulut	-139	-86



ICT-kulut	-78	-71
Matkakulut	-33	-38
Kone- ja kalustokulut	-19	-33
Markkinointikulut	-49	-49
Hallintopalvelut	-550	-568
Muut hallintokulut	-483	-445
Liiketoiminnan muut kulut	-339	-225
Yhteensä	-1 723	-1 571

Liiketoiminnan muut kulut eriteltynä konsernin sisäisiin ja ulkoisiin kuluihin

Tuhatta euroa	2025	2024
Konsernin sisäiset kulut	-339	-225
Ulkoiset kulut		
Yhteensä	-339	-225

Tilintarkastajien palkkiot eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastus	-79	-42
Tilintarkastuslain mukaiset muut toimeksiannot	-104	-43
Yhteensä	-183	-85

Yhtiökokous, joka pidettiin 15. huhtikuuta 2025, valitsi Ernst & Young Oy tilintarkastusyhteisön yhtiön tilintarkastajaksi. Yllä oleva taulukko esittää Ernst & Young -verkon tilintarkastuspalkkiot tilikaudelta 2025. Lisäksi yhtiö on maksanut päättyneellä tilikaudella tilintarkastuspalkkioita edelliselle tilintarkastusyhtiölle Grant Thornton Oy:lle yhteensä 24 tuhatta euroa. Tilikauden 2024 luvut kuvaavat Grant Thornton Oy:lle maksettuja palkkioita.

7. Rahoitustuotot ja kulut

Rahoitustuotot ja -kulut eriteltynä luokittain

Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2025	2024
Osinkotuotot tytäryhtiöistä		1 750
Korkotuotot tytäryhtiöistä	1 067	934
Muut korkotuotot	117	169
Valuuttakurssivoitot	3 559	1 496
Yhteensä	4 743	4 349

Rahoituskulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Korkokulut rahoituslainoista	-1 474	-1 159
Valuuttakurssitappiot	-2 000	-2 311
Muut rahoituskulut	-112	-258
Yhteensä	-3 587	-3 727

Rahoitustuotot ja -kulut, netto	1 142	579
---------------------------------	-------	-----



8. Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot eriteltynä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Saadut konserniavustukset	980	745
Yhteensä	980	745

9. Aineelliset hyödykkeet

Koneiden ja kaluston muutos

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo, avaava tase 1.1.	5	7
Poistot	-1	-2
Päättävä tase 31.12.	4	5

10. Pitkäaikaiset sijoitukset

Sijoitusten muutos

Tytäryhtiöosakkeet ja osakkuusyhtiöt

Tuhatta euroa	2025	2024
Hankintamenot, avaava tase 1.1.	29 245	28 945
Lisäykset	1	300
Päättävä tase 31.12.	29 246	29 245

Omistus tytäryhtiöissä eriteltynä maittain 31.12.2025

Suomi

Suora omistus

Solwers Finland	Espoo	01.12.2022	100,00 %
-----------------	-------	------------	----------

Välillinen omistus

Accado Oy Ab	Espoo	13.10.2017	91,00 %
Davidsson Tarkela Siren Arkkitehdit Oy	Helsinki	3.7.2018	100,00 %
Contria Oy	Vaasa	18.12.2018	85,33 %
Finnmap Infra Oy	Helsinki	31.12.2016	97,20 %
Geounion Oy	Helsinki	29.10.2020	100,00 %
Inmeco Oy Rakennuskonsultit	Jyväskylä	26.2.2022	100,00 %
Insinööritoimisto Pontek Oy	Espoo	21.12.2017	96,67 %
Insinööritoimisto W. Zenner Oy	Helsinki	17.12.2018	100,00 %
Kalliotekniikka Consulting Engineers Oy	Helsinki	20.6.2017	100,00 %
Lukkaroinen Arkkitehdit Oy	Oulu	30.11.2022	100,00 %
Oy Polyplan Ab	Vaasa	23.3.2018	100,00 %
Solwers Kiinteistöt Oy	Helsinki	20.6.2017	100,00 %
Taitotekniikka Oy	Helsinki	13.12.2018	84,37 %
Plan Air Oy	Oulu	15.12.2023	100,00 %
Finexplo Oy	Helsinki	28.3.2024	100,00 %

Ruotsi

Suora omistus

Solwers Sweden Ab	Tukholma	31.12.2017	100,00 %
-------------------	----------	------------	----------

Välillinen omistus

Dreem AB	Göteborg	22.8.2019	100,00 %
ELE Engineering AB	Västerås	30.12.2021	100,00 %
Enerwex AB	Växjö	16.10.2020	94,00 %
Falk Construction Management AB	Kista	29.10.2021	100,00 %
Geo Survey Mätteknik AB	Tukholma	20.6.2017	98,60 %
KAM Redovisning AB	Tukholma	14.6.2019	100,00 %
North 68 Consulting AB	Kiiruna	14.9.2023	100,00 %
Transport Consultancy Group Nordic AB	Tukholma	21.3.2023	100,00 %
Licab AB	Luulaja	18.8.2020	100,00 %
Licab East AB	Luulaja	18.8.2020	100,00 %
Establish Schening AB	Tukholma	17.5.2022	100,00 %
Rockplan Sweden AB	Tukholma	20.6.2017	98,60 %



Relitor Engineering AB	Luulaja	26.1.2024	100,00 %
Reliske Engineering Skellefteå AB	Skellefteå	26.1.2024	100,00 %
WiseGate AB	Malmö	9.1.2024	100,00 %
WiseGate Consulting AB	Malmö	9.1.2024	100,00 %
Demab AB	Helsingborg	9.1.2024	100,00 %
TecNet AB	Malmö	9.1.2024	100,00 %
Spectra Consult AB	Skövde	19.8.2024	100,00 %
Odigo Consulting AB	Sölvesborg	19.12.2025	100,00 %
Puola			
Suora omistus			
Solwers Poland Sp.Z o.o	Wrocław	5.5.2025	100,00 %
Välillinen omistus			
Szwak & Spółka Sp.Z o.o	Poznań	18.12.2025	100,00 %

11. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset eriteltyinä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	32 473	27 754
Lainasaamiset	843	903
Vakuutustalletukset	21	21
Yhteensä	33 337	28 678

Lainasaamiset muodostuvat Solwers Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöstölle myöntämistä lainoista.

12. Lyhytaikaiset saamiset

Lyhytaikaiset saamiset eriteltyinä luokittain

Tuhatta euroa	2025	2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	17 286	6 786
Siirtosaamiset	60	132
Osakeantisaamiset		
Muut saamiset	47	82
Yhteensä	17 393	6 999

Saamiset saman konsernin yrityksiltä muodostuvat seuraavista eristä

Tuhatta euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	63	164
Lainasaamiset	4 645	2 034
Siirtosaamiset	9 325	1 504
Osinkosaamiset	1 750	1 750
Konserniavustussaamiset	1 503	1 333
Yhteensä	17 286	6 786



13. Osakkeet ja osakemäärän muutos

Yhtiön osakkeet ja osakepääoma

Solwers Oyj:n osakepääoma koostuu yhdestä osakesarjasta. Jokainen osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa ja yhtäläiseen osinkoon. Yhtiön osake (SOLWERS) on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Finland -markkinapaikalla. 31. joulukuuta 2025 osakkeiden lukumäärä oli 10 170 508 (10 170 508) ja osakepääoma oli 1 000 000 euroa.

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. 31. joulukuuta 2025. Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia osakkeita tilinpäätöshetkellä 2025 eikä 2024.

Varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2025 valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 osakkeen liikkeellelaskusta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään suunnatusta annista eli osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeavasta annista. Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, mutta kuitenkin enintään 30 kesäkuuta 2026 saakka. Hallitus ei ole käyttänyt edellä mainittuja valtuutuksia katsauskaudella 2025. Tilikauden 2025 aikana vapaan oman pääoman rahastoon ei ole tullut muutoksia. (2024: 1 035 tuhatta euroa). Yhtiön osakepääoma ei ole kasvanut tilikauden aikana.

Osakkeiden määrä

Yhtiön osakkeiden lukumäärä esitetään alla olevassa taulukossa.

Ulkona olevien osakkeiden määrä

kpl	2025	2024
Avaava tase 1.1.	10 170 508	9 915 067
Suunnattu anti 15.2.2024		31 267
Suunnattu anti 23.2.2024		58 071
Suunnattu anti 16.9.2024		103 632
Suunnattu anti 3.10.2024		62 471
Päättävä tase 31.12.	10 170 508	10 170 508

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen takaisinostosta ja pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään takaisinostosta myös osakkeenomistajien omistusten suhteesta poiketen (suunnattu takaisinosto). Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, mutta kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 saakka.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 500 000 yhtiön hallussa olevaa uutta tai olemassa olevaa osaketta. Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, mutta kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 saakka.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta.



Oman pääoman muutokset

Sidottu oma pääoma

Tuhatta euroa 2025 2024

Osakepääoma

Alkava tase 1.1. 1 000 1 000

Päättävä tase 31.12. 1 000 1 000

Ylikurssirahasto

Alkava tase 1.1. 20 20

Päättävä tase 31.12. 20 20

Sidottu oma pääoma yhteensä, päättävä tase 31.12. 1 020 1 020

Vapaa oma pääoma

Tuhatta euroa 2025 2024

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Avaava tase 1.1. 37 418 36 383

Suunnattu anti 15.2.2024 134

Suunnattu anti 23.2.2024 277

Suunnattu anti 16.9.2024 400

Suunnattu anti 3.10.2024 224

Päättävä tase 31.12. 37 418 37 418

Kertyneet voittovarot

Avaava tase 1.1. 381 985

Osingonjako -244 -640

Päättävä tase 31.12. 136 344

Tilikauden tulos 956 36

Vapaa oma pääoma yhteensä, päättävä tase 31.12. 38 511 37 798

Oma pääoma yhteensä, päättävä tase 31.12. 39 530 38 818

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Tuhatta euroa 2025 2024

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 37 418 37 418

Kertyneet voittovarot 136 344

Tilikauden tulos 956 36

Jakokelpoinen oma pääoma 38 510 37 798

14. Pitkäaikainen vieras pääoma

Korollinen

Tuhatta euroa 2025 2024

Lainat rahoituslaitoksilta 27 856 18 981

Velat saman konsernin yrityksille 300

Yhteensä 27 856 19 281

Lainat rahoituslaitoksilta

Rahoituslaitoslainoista 7 857 tuhatta euroa (4 363 tuhatta euroa) on valuuttalainaa Ruotsin kruunuissa. Rahoituslaitoslainojen painotettu kesikorko on 4,69% (4,79%).



15. Lyhytaikainen vieras pääoma

Korollinen

Tuhatta euroa	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	1 442	1 183
Yhteensä	1 442	1 183

Koroton

Velat saman konsernin yrityksille	11 467	9 584
Muut velat	53	49
Ostovelat	165	126
Siirtovelat	315	281
Yhteensä	12 001	10 040

Yhteensä	13 443	11 222
-----------------	---------------	---------------

Muut korottomat velat

Muut korottomat velat

Korottomat velat saman konsernin yrityksille muodostuu seuraavista eristä

Tuhatta euroa	2025	2024
Konsernitilivelka	11 082	9 507
Muut lyhytaikaiset velat	362	41
Ostovelat	22	36
Siirtovelat		
Yhteensä	11 467	9 584

Siirtovelkojen olennaiset erät

Tuhatta euroa	2025	2024
Lomapalkkavelat ja muut palkkajaksotukset	88	72
Kertyneet eläkekulut	17	14
Kertyneet muut pakolliset sosiaalimaksut		
Kertyneet korkokulut	127	72
Muut jaksotetut erät	83	124
Yhteensä	315	281



16. Annetut vakuudet ja ehdolliset velat

Omien sitoumusten vakuudeksi annetut vakuudet

Tuhatta euroa	2025	2024
Yrityskiinnitykset, nimellisarvo	49 000	39 000
Pantatut tytäryhtiöosakkeet, kirjanpitoarvo	61 792	28 945
Yhteensä	110 792	67 945

Pantattu seuraavien vakuudeksi

Lainat rahoituslaitoksilta	29 441	20 238
----------------------------	--------	--------

Tuhatta euroa	2025	2024
Pantatut pankkitalletukset	21	21
Takaukset	57	57
Yhteensä	78	78

Pantattu seuraavien vakuudeksi

Erääntyvät ennen seuraavan tilikauden loppua	21	21
Erääntyvät seuraavan tilikauden lopun jälkeen	66	81
Yhteensä	87	102

Tuhatta euroa	2025	2024
Erääntyvät ennen seuraavan tilikauden loppua	65	33
Erääntyvät seuraavan tilikauden lopun jälkeen		
Yhteensä	65	33

Ehdolliset velat

Solwers Oyj:n epäsuora tytäryhtiö Finnmap Infra Oy vastaanotti Kreate Oy:n Helsingin käräjäoikeuteen jättämän korvausvaatimuksen. Asia pantiin vireille 17. helmikuuta 2025. Vaatimuksen kokonaismäärä on noin 2,46 miljoonaa euroa. Yhtiö pitää vaatimusta perusteettomana, eikä vaatimukseen liittyen ole kirjattu varausta.

17. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ei merkittäviä tilikauden jälkeen aikaisia tapahtumia



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

HALLITUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoo 23. maaliskuuta 2026

Leif Sebbas
Hallituksen
puheenjohtaja

John Lindahl
Hallituksen jäsen

Johanna Grönroos
Hallituksen jäsen

Hanna-Maria Heikkinen
Hallituksen jäsen

Emma Papakosta
Hallituksen jäsen

Johan Ehrnrooth
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä 23. maaliskuuta 2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

KHT Antti Suominen