



Maltillista liikevaihdon kasvua vuonna 2025, entistä vahvempi keskittyminen kannattavuuteen

SOLWERS OYJ
TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.-31.12.2025



Solwers Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025 (tilintarkastamaton)

Solwers Oyj, Yhtiötiedote, 5.3.2026 klo 8.30

Maltillista liikevaihdon kasvua vuonna 2025, entistä vahvempi keskittyminen kannattavuuteen

Tilikauden (1.1.–31.12.2025) luvut ovat tilintarkastamattomia (IFRS). Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2024 ja on esitetty samassa yksikössä, ellei toisin mainita.

1. Heinä-joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto supistui -0,3 % suhteessa samaan ajanjaksoon edellisvuonna ja oli 38 249 (38 371) tuhatta euroa
- EBITA oli 2 200 (2 246) tuhatta euroa
- EBIT oli 507 (785) tuhatta euroa

2. Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti

- Liikevaihto oli 80 567 (78 280) tuhatta euroa, kasvua 2,9 % edellisvuoteen verrattuna
- EBITA oli 4 027 (5 505) tuhatta euroa, 5,0 % (7,0 %) liikevaihdosta
- EBIT oli 687 (2 737) tuhatta euroa, 0,9 % (3,5 %) liikevaihdosta
- Liiketoiminnan rahavirta oli 3 482 (4 337) tuhatta euroa
- Laskutusaste oli 81,24% (79,9 %)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,09 (0,11) euroa
- Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa oli 716 (724)
- Johan Ehrnrooth aloitti konsernin toimitusjohtajana 24. marraskuuta
- Kasvustrategia jatkui kahdella yritysostolla joulukuussa: yhtiön ensimmäinen yritysosto Puolassa ja lisäksi yritysosto Ruotsissa
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 17.4.2026, että osinkoa ei jaeta taloudelliselta vuodelta 2025



3. Avainluvut

Solwers konserni

Tuhat EUR	Q4/2025	Q4/2024	H2/2025	H2/2024	2025	2024
Liikevaihto	20 678	21 723	38 249	38 371	80 567	78 280
Liikevaihdon kasvu-%	-4,8 %	14,2 %	-0,3 %	17,0 %	2,9 %	18,6 %
EBITDA	1 402	1 249	2 818	2 726	5 102	6 478
EBITDA-%	6,8 %	5,7 %	7,4 %	7,1 %	6,3 %	8,3 %
EBITA	1 013	1 035	2 200	2 246	4 027	5 505
EBITA-%	4,9 %	4,8 %	5,8 %	5,9 %	5,0 %	7,0 %
EBIT	178	270	507	785	687	2 737
EBIT-%	0,9 %	1,2 %	1,3 %	2,0 %	0,9 %	3,5 %
Henkilöstö, keskiarvo	698	722	690	719	703	709
Henkilöstö, kauden lopussa	716	724	716	724	716	724
Omavaraisuusaste, %	42,25 %	43,40 %	42,25 %	43,40 %	42,25 %	43,44 %
Nettotulos			-369	454	-914	1 205
Nettotulos-%			-1,0 %	1,2 %	-1,1 %	1,5 %
Osakekohtainen tulos (EPS)			-0,04	0,04	-0,09	0,11
Liikevaihto per henkilö			55	53	115	110
Laskutusaste, %			79,72 %	78,50 %	81,24 %	79,90 %
Oma pääoma			41 220	40 871	41 220	40 871
Nettovelka			27 053	16 173	27 053	16 173
Nettovelka ilman leasingvelkaa			22 034	10 062	22 034	10 062
Taseen loppusumma			97 564	94 094	97 564	94 094



4. Toimitusjohtaja Johan Ehrnrooth:



"Vuosi 2025 oli Solwersille sekä onnistumisten että merkittävien haasteiden vuosi. Markkinaympäristö pysyi kaksijakoisena.

Liikevaihtomme kasvoi 2,9 prosenttia edellisvuodesta ja oli 80,6 miljoonaa euroa. Kasvu syntyi kokonaisuudessaan yritysostoista. Kannattavuudessa kohtasimme merkittäviä haasteita: EBITA oli 4,0 miljoonaa euroa, mikä on 1,5 miljoonaa euroa vähemmän kuin edellisvuonna. Vaikka tilauskanta parani vuoden aikana ja laskutusaste pysyi kohtuullisella tasolla, parannettavaa on edelleen merkittävästi. Hinnankorotukset eivät riittäneet täysimääräisesti kompensoimaan kustannusten nousua, mikä painoi kannattavuutta.

Suomen liiketoimintaympäristö

Positiivista kehitystä nähtiin erikoistuneita palveluita tarjoavissa yhtiössämme. Geounion (geotekniset palvelut), Accado (talouskonsultointi), Taitotekniikka (IoT-ratkaisut ja työmaavalvonta), Zenner (LVIS- ja akustiikkamittaukset) sekä Polyplan (rakennesuunnittelu) suoriutuivat kaikki vahvasti vuoden aikana. Kokonaisuutena insinööripalveluiden kysyntä Suomessa parani tasaisesti koko vuoden ajan. Kokonaisuutena vuoden suoritus Suomessa oli tyydyttävä haastavasta markkinatilanteesta huolimatta, vaikka se ei vielä ole saavuttanut pitkän aikavälin tavoitetasoamme.

Kilpailu uusista tilauksista pysyi kovana, mikä rajoitti mahdollisuuksia hinnankorotuksiin erityisesti arkkitehtisuunnittelussa (DT+S ja Lukkaroinen) sekä kallio- ja talotekniikkasuunnittelussa (Kalliotekniikka, PlanAir). Näissä yhtiöissä markkinapaineet heijastuivat suoraan kannattavuuteen.

Ruotsin liiketoimintaympäristö

Käynnissä olevat investoinnit pitivät toiminnan käynnissä, vaikka uusien projektien määrä markkinassa on edelleen rajallinen. Erikoistuneiden teknisen suunnittelun ja infrastruktuuripalveluiden asiantuntijamme suoriutuivat varsin hyvin: Establish Schening ja TCGN (logistiikkakonsultointi) sekä Spectra Consult (suunnittelu ja valvonta) kuuluivat tasaisiin suorittajiimme. Licabin infraliiketoiminta jatkui vakaalla tasolla, ja kysyntä näissä segmenteissä säilyi hyvänä.

Sen sijaan teollisuussektoria palvelevat ruotsalaiset tytäryhtiömme kohtasivat haasteita. Yksi suurimmista yhtiöistämme, ELE (sähkö- ja automaatio-suunnittelu), kärsi merkittävistä kannattavuusongelmista. Esimerkiksi yhden ruotsalaisen projektin viivästyminen johti alihankinnan käyttöön, mikä heikensi jo ennestään matalakatteisen projektin kannattavuutta. Korjaavina toimenpiteinä toteutimme muun muassa johdon uudelleenorganisoinnin, tehostimme myyntiä ja siirryimme kustannustehokkaampiin toimitiloihin. Myös Relitorille (laitossuunnittelu) vuosi oli haastava. Suurasiakkaan suunnanmuutoksen jälkeen yhtiö joutui etsimään uusia asiakkaita, minkä seurauksena teollisuusprojektien laskutusaste jäi edelleen alle tavoitetason. Näissä yhtiöissä odotamme korjaavien toimenpiteidemme vaikutusten näkyvän vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.

Yritysostot ja tytäryhtiöfuusiot

Vuoden 2025 lopussa vahvistimme konsernin kasvua kahdella strategisesti merkittävällä yritysostolla. Laajensimme toimintaamme Puolaan hankkimalla paikallisen taloushallinnon asiantuntijayrityksen Szwak i Spółkan, joka tukee tulevia yritysostoja alueella ja tarjoaa taloushallinnon osaamista myös tuleville konserniyhtiöille Puolassa. Ruotsissa täydensimme palveluvalikoimaamme ostamalla Odigo Consultingin, joka tullaan integroimaan osaksi WiseGate Consultingia. Etelä-Ruotsissa sijaitseva yritys on erikoistunut teknisiin palveluihin valmistus- ja prosessiteollisuudessa.



Lisäksi toteutimme vuoden aikana kaksi tytäryhtiöfuusiota, jotka selkeyttävät palvelutarjoamaa ja tehostavat toimintaa.

Ajankohtaiset projektit

Suomalaiset yhtiömme ovat mukana muun muassa kaupunkien palveluverkkojen uudistuksissa, satama- ja logistiikkaratkaisuisissa sekä energiarakentamisen projekteissa. Yksi vuoden merkittävimmistä voitetuista projekteista oli VT12 Jokue–Tillola -tiehanke, joka on Finnmap Infran historian suurin tieprojekti. Maltillista piristymistä on nähtävissä myös hotellirakentamisessa ja peruskorjausprojekteissa, joissa arkkitehti- ja talotekniikkayhtiömme ovat saaneet uusia tarjouspyyntöjä ja myös toimeksiantoja.

Ruotsissa projektikanta kehittyi suotuisasti erityisesti sähkönsiirron ja energiainfran alueella. Licab jatkoi keskeisessä roolissa North Botnia Line -ratahankkeessa, joka on yksi maan merkittävimmistä infrastruktuuriprojekteista.

Vuodenvaihteen kiinnostaviin kehitysprojekteihin kuului myös Zennerin uusi testauslaboratorio, joka vahvistaa konsernimme asemaa laboratorioratkaisujen, testausjärjestelmien ja korkean vaatimustason prosessisuunnittelun asiantuntijana. Kiinnostus ja kysyntä asiakkaiden suunnalta on ollut lupaavaa.

Kasvun ajurit ja kannattavuuden vahvistaminen vuonna 2026

Vuoteen 2026 lähdemme keskittyen kahteen selkeään painopisteeseen: orgaanisen kasvun

vahvistamiseen ja kannattavuuden parantamiseen.

Aloitin konsernin toimitusjohtajana marraskuussa ja olen sen jälkeen vierailut henkilökohtaisesti kaikissa yhtiössämme. Vuoden 2025 aikana noin puoleen ruotsalaisista yhtiöstämme nimitettiin uudet johtajat, joilla on selkeä mandaatti parantaa suorituskykyä. Olemme vahvistaneet ristiinmyyntiä nimittämällä myynnin ja markkinoinnin vastuuhenkilöt sekä Suomessa että Ruotsissa. Kapasiteettia on sopeutettu molemmissa maissa markkinatilannetta vastaavaksi. Yhdessä nämä toimenpiteet muodostavat vahvan ja hallitun perustan uudelle vuodelle, ja odotamme kannattavuuden paranevan vuoden 2026 aikana.

Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla käynnistetyt kulujen karsimistoimenpiteet näkyvät koko vuoden luvuissa vain osittain. Kiinteät kustannukset ovat laskeneet 0,3 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Kustannussäästötoimia jatketaan edelleen. Myös loppuvuonna toteutetut yritysostot sekä kasvanut tilauskanta luovat edellytyksiä paremmalle suoriutumiselle vuonna 2026. Johtoa vahvistavat nimitykset tytäryhtiöissä sekä työntekijöiden nettosuosittelemisindeksi (eNPS*) paraneminen viidellä pykälällä +30:een kertovat osaltaan organisaation myönteisestä kehityssuunnasta.

Vaikka vuosi on käynnistynyt haastavissa olosuhteissa, kasvun odotetaan painottuvan vuonna 2026 erityisesti infrastruktuuriin ja erikoistuneisiin insinööripalveluihin sekä rakennetun ympäristön teknisiin palveluihin. Jatkamme yritysostoja maltillisesti, ja erityisesti Puolan markkinan laajentaminen kiinnostaa.

Alisuoriutuissa yksiköissä, erityisesti teollisuussektoria palvelevissa ruotsalaisissa yhtiöissä, jatkamme toimenpiteitä johdon tukemiseksi käännetilanteissa. Keskitymme aktiiviseen myyntiin ja markkinointiin, kustannustehokkuuden parantamiseen sekä hinnoittelun tarkasteluun kestävän kannattavuusparannuksen varmistamiseksi.”

Johan Ehrnrooth

Toimitusjohtaja, Solwers Oyj

**Työntekijöiden nettosuosittelemisindeksi (eNPS) kertoo, kuinka halukkaita työntekijät ovat suosittelemaan yritystä työpaikkana ystävilleen tai kollegoilleen. eNPS antaa arvon välillä -100 ja 100, ja tulos alle 0 = parantamisen varaa, 0-20 = hyvä, 20-50 erittäin hyvä, yli 50 erinomainen. Lähde: etelive.com*



5. Markkinanäkymät

Suomessa suunnittelu- ja konsultointialan pohja on todennäköisesti saavutettu, ja vaimea elpyminen jatkuu – tosin varovaisena ja hitaana. Inframarkkinat ovat hyvät. Rakentaminen on edelleen jälkisyklistä, ja koko talouden kasvu pysynee kuitenkin laimeana myös vuonna 2026, mikä rajoittaa investointihankkeiden käynnistymistä. Alan vahvempaa toipumista voidaan odottaa vasta vuonna 2027. Kilpailun painoutuessa yhä pienempiin hankekokonaisuuksiin hintojen nostaminen on edelleen haastavaa.

Ruotsin teollisuuspuolella markkinaolosuhteet pysyvät kohtuullisina, mutta kilpailu uusista hankkeista pysyy kovana. Puolustusteollisuus, infrasektori ja energia-infra ovat alan kannattelijoina. Asunto- ja toimitilarakentamisessa ei ole havaittavissa merkittävää elpymistä ja hintakilpailu jatkuu kireänä.

Alan osaajapula jatkuu molemmissa maissa tietyillä erikoisalueilla kuten energiainfra ja geosuunnittelu. Toisaalta matalasuhdanne on tasapainottanut rekrytointipainetta.

Puola toimii yhä selvemmin Euroopan ja Aasian logistisena risteysasemana. Tämä asema hyödyttää erityisesti infrastruktuuri-, logistiikka- ja suunnitteluprojekteja tulevana vuosina. Maassa investoidaan parhaillaan nopeisiin junayhteyksiin, uusiin moottoritie- ja express-tieverkkoihin sekä kaupunkeja yhdistävään liikenneinfrastruktuuriin. Maan teollisuussektorin aktiviteetti on kuitenkin laskussa, joskin hidastunut, ja Saksan heikkous jarruttaa vientivetoisen teollisuusklusterin

hankkeita. Puola tarjoaa houkuttelevan pohjan pitkäjänteiselle laajentumiselle, mikä on linjassa yhtiön strategisten tavoitteiden kanssa.

—
[Lähteet: SKOL Suhdannekaus [01/2026](#), *Trading Economics: [Sweden Manufacturing PMI](#)*, *Trading Economics: [Poland Manufacturing PMI](#)*]

6. Solwersin näkymät vuodelle 2026

Yhtiö odottaa EBITA-kannattavuuden vahvistuvan edellisvuodesta.

Solwersin vuosi käynnistyi haastavissa olosuhteissa. Suoriutumisen odotaan paranevan vuoden edetessä.

7. Strategia ja keskipitkän aikavälin tavoitteet

Solwersin visiona on olla asiakkaidensa ensisijainen kumppani uusien elinympäristöjen luovassa ja kestävässä suunnittelussa. Yhtiö tavoittelee kasvua ja laajentumista vähintään kolmessa maassa. Kasvustrategia perustuu yritysostoihin, orgaaniseen kasvuun ja houkuttelevuuteen työnantajana eri alojen ammattilaisille sekä jatkuvaan kehittymiseen.

Yhtiö pyrkii tasapainottamaan tulonlähteitään siten, että merkittävä osa liikevaihdosta tulee julkisista ja infrastruktuuriprojekteista. Yhtiö säilyttää keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa seuraavasti:

- **Kasvu:** Yli 20 % liikevaihdon kasvu (12kk)
- **Kannattavuus:** Yli 12 % EBITA-marginaali
- **Omavaraisuusaste:** Yli 40 %

8. Liikevaihto ja kannattavuus

Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla liikevaihto supistui 0,3 prosenttia 38,2 (38,4) miljoonaan euroon, mikä heijastelee haastavaa markkinaympäristöä. EBITDA parani 3,4 prosenttia 2,8 (2,7) miljoonaan euroon, mikä heijastaa toiminnan tehostumista ja kustannuskontrollia. Sen sijaan EBITA laski 2,1 prosenttia 2,2 (2,2) miljoonaan euroon, ja EBITA-marginaali oli 5,6 (5,9) prosenttia. Tämä korostaa kannattavuuteen kohdistuvaa jatkuvaa painetta liikevaihdon ja EBITDA:n kasvusta huolimatta.

Koko vuoden osalta liikevaihto kasvoi 2,9 prosenttia 80,6 (78,3) miljoonaan euroon, ja kasvu syntyi yritysostoista eikä orgaanisesta kasvusta. Kannattavuus heikkeni edellisvuoteen verrattuna, sillä EBITDA laski 6,5 miljoonasta eurosta 5,1 miljoonaan euroon ja EBITA 5,5 miljoonasta eurosta 4,0 miljoonaan euroon vuonna 2025. Tämä kuvastaa kustannusinflaation, integraatiovaikutusten sekä osassa liiketoimintaa jatkuneen marginaalipaineen vaikutuksia.



9. Taloudellinen asema

9.1. Varat ja oma pääoma

Katsauskauden lopussa taseen loppusumma oli 97 564 tuhatta euroa (94 094). Oma pääoma oli 41 220 tuhatta euroa (40 871).

9.2. Nettovelka ja omavaraisuusaste

Nettovelka oli tilikauden lopussa 27 053 tuhatta euroa (16 173). Nettovelan kasvu johtuu vuoden 2024 yritysostoihin liittyvien lainojen takaisinmaksuista. Kesäkuun lopussa omavaraisuusaste oli 42,2 % (43,4 %).

9.3. Kassavirta ja rahoitus

Tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla liiketoiminnan rahavirta oli 2 958 (3 212) tuhatta euroa, mikä oli selvästi korkeampi kuin tilikauden ensimmäisellä puoliskolla, jolloin liiketoiminnan rahavirta oli 524 (1 125) tuhatta euroa.

Koko vuoden 2025 osalta liiketoiminnan nettorahavirta heikkeni 855 tuhatta euroa ja oli 3 482 (4 337) tuhatta euroa.

Investointien nettorahavirta heikkeni -11 908 tuhanteen euroon edellisvuoden -4 931 tuhannesta eurosta, pääasiassa ehdollisten kauppahintojen maksuista johtuen. Rahoituksen nettorahavirta parani 4 418 tuhanteen euroon edellisvuoden -3 563 tuhannesta eurosta, mikä johtui pääosin tilikauden aikana lisääntyneestä lainanotosta. Tilikauden aikana maksettujen osinkojen määrä oli 257 tuhatta euroa.

Tilikauden aikana yhtiön rahoitussopimuksen puitteissa nostettiin uusia pankkilainoja yhteensä 10 231 tuhatta euroa.

Yrityskauppoihin liittyvien ehdollisten kauppahintavelkojen maksamiseen sekä määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastuksiin käytettiin 9 066 tuhatta euroa rahavaroja. Katsauskauden lopussa rahavarat olivat 7 835 tuhatta euroa (11 631).

Solwersin rahoitussopimuksen nettovelka/EBITDA-kovenanti rikkoutui 30.6.2025. Rahoittajapankki myönsi Solwersille poikkeusluvan (waiver), joka on voimassa 30.6.2026 saakka.

10. Yrityskaupat ja fuusiot

Huhtikuussa 2025 LVI-Insinööritoimisto Plan-Air Oy fuusioitui LVI-Insinööritoimisto Meskanen Oy:n kanssa. Uuden yhtiön nimeksi tuli Plan-Air Oy. Kesäkuussa 2025 Siren Arkkitehdit Oy fuusioitui Arkkitehdit Davidsson Tarkela Oy:n kanssa. Yhtiö jatkaa toimintaa nimellä Davidsson Tarkela Siren Arkkitehdit Oy.

Joulukuussa 2025 Solwers hankki koko Szwak & Spółka Sp. z o.o.:n osakekannan. Yhtiö yhdistettiin konserniin 1.12.2025 alkaen. Puolan Poznańissa sijaitseva Szwak & Spółka Sp. z o.o. tarjoaa taloushallinnon konsultointi-, kirjanpito- ja palkanlaskentapalveluja. Yhtiön toimintaa leimaavat automaatioon perustuvat, digitaaliset prosessit sekä vahva yrityskulttuuri. Asiakaskuntaan kuuluu noin 250 yritystä pienistä yksinyrittäjistä suuriin pörssilistattuihin yhtiöihin. Vuonna 2009 perustettu yhtiö työllistää noin 30

taloushallinnon ammattilaista. Vuonna 2024 sen liikevaihto oli 8,2 miljoonaa Puolan zlotya ja oikaistu liikevoittomarginaali noin 24 prosenttia.

Joulukuussa 2025 Solwersin ruotsalainen tytäryhtiö WiseGate AB hankki koko Odigo Consulting AB:n osakekannan. Yhtiö tullaan myöhemmin integroimaan osaksi WiseGate Consulting AB:tä, ja se on raportoitu osana Solwers-konsernia 1.12.2025 alkaen. Odigo on erikoistunut valmistavan teollisuuden ja prosessiteollisuuden teknisiin palveluihin. Yhtiö toimii pääasiassa Blekingessä ja Skånessa. Sen asiakkaita ovat muun muassa Etelä-Ruotsin tunnetut teollisuusyritykset, kuten NKT, Saab Kockums ja Dynapac. Lisäksi Odigo on tanskalaisen Universal Robotsin sertifioitu kumppani ja tekee yhteistyötä useiden robotiikkatoimittajien kanssa. Vuonna 2012 perustettu yhtiö työllistää 18 henkilöä. Sen tilikauden 30.6.2025 liikevaihto oli 23,9 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto 3,0 miljoonaa Ruotsin kruunua.

11. Muut merkittävät tapahtumat

11.1. Määräysvallattomien omistajien osuudet

Yhtiö vahvisti omistustaan lunastamalla 3 prosentin määräysvallattoman osuuden Enervex AB:ssä. Omistusosuus on nyt 94 prosenttia.

11.2. Korvausvaatimus

Yhtiön tytäryhtiö Finnmap Infra Oy vastaanotti helmikuussa 2025 Kreate Oy:n Helsingin käräjäoikeudessa vireille paneman korvausvaatimuksen. Vaatimuksen



kokonaismäärä on noin 2,46 miljoonaa euroa. Finnmap Infra pitää vaatimusta perusteettomana ja on kiistänyt sen kokonaisuudessaan sekä perusteiltaan että määrältään. Finnmap Infra Oy on esittänyt Krete Oy:lle oman, yhteensä 1,07 miljoonan euron suuruisen korvausvaatimuksen.

Solwers ei arvioi vaatimuksella olevan merkittävää vaikutusta konsernin toimintaan. Yhtiöllä on lisäksi tavanomaisin ehdoin otettu vastuuvakuutus, joka kattaa mahdollisista suunnitteluvirheistä aiheutuvia kustannuksia. Osapuolet ovat olleet sovintoneuvotteluissa vuodesta 2023 lähtien.

11.3. Rahoitussopimuksen muutokset

Nordea Bank Oyj hyväksyi 25.8.2025 Solwersin hakemuksen poikkeusluvasta (waiver), joka koski odotettua nettovelka/EBITDA-kovenantin rikkomista. Poikkeusluvan mukaisesti sovitut muutetut [nettovelka / EBITDA] -kovenanttiehdot ovat voimassa 30.6.2026 saakka. Kovenantin rikkomisen seurauksena yritysostoihin tarkoitettu rahoituslimiitti ei ole käytettävissä ilman rajoituksia ennen kuin [nettovelka / EBITDA] -kovenantti alittaa alkuperäisesti asetetun enimmäistason 3,5. Muut rahoitussopimuksen ehdot pysyvät ennallaan, lukuun ottamatta väliaikaista lievennystä kovenantin EBITDA-tekijän laskentaan, josta viitataan tämän tilinpäätöstiedotteen liitetietoon 5 ”Rahoitusvarat ja -velat”.

11.4. Toimitusjohtajan nimitys

Johan Ehrnrooth (DI, kemiantekniikka) nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti

tehtävässään 24.11.2025. Siirtymäkausi eläkkeelle jääneen edellisen toimitusjohtajan, Stefan Nyströmin kanssa jatkui tammikuun 2026 loppuun saakka.

12. Henkilöstö, johto ja hallinto

Tilikauden aikana henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 703 (709) ja katsauskauden lopussa henkilöstömäärä oli 716 (724). Henkilöstökulut tilikauden 2025 aikana olivat 51 777 (50 716) tuhatta euroa.

12.1. Johto

Solwersin konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 toimitusjohtaja Johan Ehrnrooth, talousjohtaja Teemu Kraus, viestintäjohtaja Jasmine Jussila ja interim lakiasiaintojohtaja Toni Santalahti. Konsernin johtoryhmä on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: <https://solwers.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/#johtoryhma>

Lisäksi Yhtiöllä on maakohtaiset johtoryhmät, jotka vastaavat toiminnasta Suomessa ja Ruotsissa. Maakohtaisiin johtoryhmiin kuuluvat Solwers Oyj:n laajennettu johtoryhmä sekä tytäryritysten toimitusjohtajat.

12.2. Hallitus

Hallitukseen kuuluu viisi jäsentä: Leif Sebbas (hallituksen puheenjohtaja), Hanna-Maria Heikkinen, John Lindahl, Emma Papakosta ja Johanna Grönroos. Hallituksen jäsenten esittelyt ovat saatavilla verkossa osoitteessa:

<https://solwers.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/#hallitus>

Hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa tukemaan hallituksen työtä ja päätöksentekoa:

- **Tarkastusvaliokunta:**
Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskienhallintaprosessien valvonnasta. Valiokunnan puheenjohtajana toimii Johanna Grönroos, ja jäseninä ovat Leif Sebbas ja John Lindahl.
- **Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta:**
Valiokunta valmistelee varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja kokoonpanosta. Lisäksi valiokunta kehittää periaatteita hallituksen monimuotoisuudelle ja seuraajasuunnittelulle. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana toimii John Lindahl, ja jäseninä ovat Emma Papakosta ja Hanna-Maria Heikkinen.

12.3. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja kokoonpanosta. Lisäksi toimikunta vastaa hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden



valmistelusta sekä hallituksen jäsenten mahdollisten seuraajaehdokkaiden tunnistamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu 31.5.2025 rekisteröityjen kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä yhdestä hallituksen edustajasta:

- Leif Sebbas, hallituksen puheenjohtaja, FME Consulting Oy:n nimeämänä
- Dag Nykvist, toimitusjohtaja, CEB Invest Oy:n nimeämänä
- Erkka Kohonen, Senior Portfolio Manager, Varma Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö
- John Lindahl, hallituksen jäsen, Solwers Oyj:n nimeämänä

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 23.10.2025 Dag Nykvistin toimikunnan puheenjohtajaksi.

13. Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin ilman fyysistä kokouspaikkaa reaaliaikaisen etäyhteyden välityksellä 15.4.2025. Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen, myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024 sekä hyväksyi yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Varsinainen yhtiökokous päätti siirtää tilikauden tuloksen edellisten tilikausien voittovaroihin sekä päätti voittovaroista maksettavaksi osinkoa 0,024 (0,064) euroa osakkeelta, eli yhteensä 244 092 (640 282) euroa.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi [5] ja päätti valita hallituksen jäseniksi uudelleen Leif Sebbasin, Johanna Grönroosin, Hanna-Maria Heikkisen, John Lindahlin ja Emma Papakostan. Leif Sebbas valittiin hallituksen puheenjohtajaksi hallituksen järjestäytymiskokouksessa 15. huhtikuuta.

Varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi Ernst & Young Oy:n, tilintarkastusyhteisön, toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Päävastuullisena tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Antti Suominen.

Varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on kokonaisuudessaan saatavilla verkossa osoitteessa: <https://solwers.com/wp-content/uploads/2025/04/Solwers-Oyj-Yhtiokokouksen-2025-poytakirja.pdf>

14. Osakkeet ja osakkeenomistajat

Solwersilla on 10 170 508 osaketta, eikä osakkeiden määrä muuttunut katsauskauden aikana. Katsauskauden lopussa Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon oli merkitty yhteensä 1 922 (2 192) osakkeenomistajaa. Luettelo osakasluetteloon 31.12.2025 merkityistä kymmenestä suurimmasta osakkeenomistajasta on listattu oheiseen taulukkoon:

Nimi	kpl määrä	%-osuus
FME CONSULTING OY	3 367 761	33,11
CEB INVEST OY	1 091 156	10,73
KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	427 653	4,20
SIJOITUSRAHASTO SÄÄSTÖPANKKI PIENYHTIÖT	375 117	3,69
ERIKOISSIJOITUSRAHASTO AKTIA MIKRO MARKKA	310 281	3,05
TERRASOLID OY	302 720	2,98
SEBBAS LEIF OLAV	286 340	2,82
ELO KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ	280 000	2,75
NYSTRÖM STEFAN	247 000	2,43
FONDITA EUROPEAN MICRO CAP INVESTMENT FUND	127 526	1,25
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	6 815 554	67,01
Hallintarekisteröidyt osakkeet	953 277	9,37
Muut	2 401 677	23,61
Yhteensä	10 170 508	100,00

Ajantasaisin lista on nähtävissä yhtiön verkkosivuilla:

<https://solwers.com/fi/sijoittajat/osake/#osakkeenomistajat>



Solwers Oyj:llä on sopimus markkinatakkauksesta Carnegie Investment Bank AB:n kanssa. Sopimuksen mukaan pankki antaa Solwers Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksia Nasdaq First North Growth Market Finlandin likviditeetin lisäämistä koskevien sääntöjen mukaisesti.

Tilikauden aikana yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 3,26 euroa, alin kurssi 2,00 euroa ja keskimurssi 2,36 euroa. Päätöskurssi 31.12.2025 oli 2,25 euroa. Solwers Oyj:n markkina-arvo tilikauden lopussa oli 22,8 (32,7) miljoonaa euroa.

15. Riskit ja epävarmuustekijät

Epäedullinen makrotaloudellinen kehitys yhtiön päämarkkina-alueilla Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa voi heikentää merkittävästi niiden toimintaympäristöä sekä Solwersin liiketoiminnan tulosta.

Negatiivinen kehitys, kaupan rajoitukset sekä yleinen epävarmuus rahoitusmarkkinoilla tai taloudellisessa ja geopolitisessa tilanteessa voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Kova kilpailu toimialoilla, joilla Solwersin yhtiöt toimivat, voi heikentää yhtiön liikevaihtoa ja kannattavuutta. Solwersin yhtiöt eivät välttämättä onnistu hinnoittelemaan projektejaan oikein tai toteuttamaan niitä suunnitellusti, mikä voi heikentää Solwersin kannattavuutta ja mainetta. Yhtiö ei välttämättä pysty perimään saamisiaan ajallaan, mikä voi heikentää yhtiön kassavirtaa ja maksuvalmiutta.

Solwersin yhtiöiden mahdollinen epäonnistuminen hyvän laskutus- ja käyttöasteen ylläpitämisessä voi heikentää Solwersin kannattavuutta.

Solwersin yritysostoihin perustuva kasvustrategia ei välttämättä toteudu suunnitellusti. Järjestelyitä ei välttämättä saada toteutettua suotuisin ehdoin, niihin voi liittyä velvoitteita tai ennakoimattomia riskejä, joita ei ole tunnistettu tai huomioitu kauppahinnassa. Hankitut yhtiöt eivät välttämättä menesty yritysoston jälkeen odotetulla tavalla, mikä voi heikentää kannattavuutta ja lisätä liikearvon arvonalentumisriskiä. Solwers ei välttämättä onnistu hankkimaan riittävää rahoitusta yritysostoihin, ja ostettujen yhtiöiden erilaiset toimintatavat voivat lisätä yhtiön raportoinnin ja seurannan haavoittuvuutta. Yritystokohteiden kulttuurierot ja epäyhtenäiset käytännöt voivat lisätä kustannuksia, vaikeuttaa toimintaa ja heikentää henkilöstön tyytyväisyyttä.

Solwersin yhtiöiden mahdollinen epäonnistuminen johdon ja henkilöstön sitouttamisessa ja rekrytoinnissa voi vaikuttaa merkittävästi Solwersin kasvustrategian toteuttamiseen, liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen.

Mahdolliset suunnitteluvirheet, viivästykset ja muut projektien virheet voivat johtaa merkittäviin korvausvaatimuksiin, ja tällaiset vaatimukset sekä niihin liittyvät oikeudenkäynnit voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja heikentää tytäryhtiöiden ja siten Solwersin mainetta.

Mikäli Solwers ei pysy teknologisen kehityksen mukana tai ei kykene tehokkaasti integroimaan tekoälyä palveluihinsa ja sisäisiin prosesseihinsa, yhtiön kilpailukyky, toiminnan tehokkuus ja markkina-asema voivat heikentyä.

Tytäryhtiöiden IT-järjestelmiin kohdistuvat toimintahäiriöt, keskeytykset, viat tai kyberturvallisuusloukkaukset voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä liiketoimintaan, heikentää olennaisesti Solwersin palveluiden jatkuvuutta ja mainetta sekä aiheuttaa odottamattomia kustannuksia.

Solwers ei välttämättä onnistu hankkimaan riittävää vieraan pääoman ehtoista rahoitusta kasvustrategiansa toteuttamiseksi tai hoitamaan ja maksamaan takaisin yritysostoja varten otettuja velkoja, mikä voi heikentää yhtiön maksuvalmiutta, taloudellista asemaa ja liiketoimintaa.



17. Taloudellinen raportointi

Vuoden 2025 vuosikatsaus, tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus vuodelta 2025 julkaistaan yhtiötiedotteena 23.3.2026, ja ne ovat saatavilla digitaalisessa muodossa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://solwers.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 17.4.2026. Varsinainen yhtiökokouskutsu esitetään myöhemmin.

Yhtiö julkaisee vuonna 2026 kaksi liiketoimintakatsausta ja puolivuositarkastuksen:

- 21.5.2026 Q1 Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu
- 25.8.2026 Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu
- 12.11.2026 Q3 Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu

Q1- ja Q3-liiketoimintakatsaukset eivät ole IAS 34 -standardin mukaisia osavuositarkastuksia.

18. Analytiikat

Kaksi analytiikkotaloa seuraavat Solwers Oyj:ta:

- **Inderes** julkaisee raportit englanniksi osoitteessa <https://www.inderes.fi/en/companies/Solwers> ja suomeksi osoitteessa <https://www.inderes.fi/companies/Solwers>.
- **Nordea Equity Research** julkaisee raportit englanniksi osoitteessa: <https://research.nordea.com/CompanyDetails/15620/Solwers>

—

Espoo, 5.3.2026
Solwers Oyj
Hallitus



HYVÄKSYTTY NEUVONANTAJA:

UB Corporate Finance Oy, ubcf@unitedbankers.fi

YHTEYDENOTOT:

Jasmine Jussila, viestintäjohtaja, Solwers Oyj,
jasmine.jussila@solwers.com, p. +358 40 500 4760

Jakelu:

- Nasdaq Helsinki
- Keskeiset tiedotusvälineet
- www.solwers.fi

TULOSLÄHETYS:

Yhtiö järjestää sijoittajille medialle ja analyytikoille englanninkielisen tuloslähetyksen 5.3.2026 klo 12.00.

Tuloslähetystä voi seurata osoitteessa
<https://solwers.events.inderes.com/q4-2025>.
Osallistujat voivat esittää kysymyksiä kirjallisesti esityksen aikana.

Verkkolähetyksen nauhoitus ja esitysmateriaali tulevat saataville osoitteeseen:
<https://solwers.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Solwers Oyj

Solwers on nopeasti kasvava konsultointiyritysryhmä, joka tarjoaa arkkitehtisuunnittelua, teknistä ja muuta konsultointia sekä projektinhallintapalveluja paikallisesti, lähellä asiakkaitaan. Solwersin strategia perustuu yritystostoihin ja orgaaniseen kasvuun, konsernin vetovoimaan eri alojen ammattilaisten työnantajana sekä osaamisen jatkuvaan kehittämiseen. Solwers-konserniin kuuluu 29 operatiivista yhtiötä, jotka työllistävät yli 700 asiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.

SOLWERS



KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa	H2/2025	H2/2024	2025	2024
LIKEVAIHTO	38 249	38 371	80 567	78 280
Liiketoiminnan muut tuotot	171	2 269	304	2 373
Materiaalit ja palvelut	-6 186	-5 661	-12 953	-11 095
Henkilöstökulut	-24 393	-25 133	-51 777	-50 716
Poistot ja arvonalentumiset	-2 311	-1 941	-4 415	-3 741
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	67		47	41
Liiketoiminnan muut kulut	-5 089	-7 120	-11 086	-12 406
LIKEVOITTO	507	784	687	2 737
Rahoitustuotot	443	832	1 326	550
Rahoituskulut	-1 484	-1 326	-3 152	-1 851
VOITTO ENNEN VEROJA	-534	291	-1 140	1 435
Tuloverot	162	164	226	-231
TILIKAUDEN VOITTO	-372	454	-914	1 205
Tilikauden voitto				
Emoyhtiön omistajille	-401	399	-955	1 144
Määräysvallattomille omistajille	29	55	41	60
Osakekohtainen tulos (EUR)				
Tulos/osake, laimentamaton	-0,04	0,04	-0,09	0,11
Tulos/osake, laimennettu	-0,04	0,04	-0,09	0,11
Keskimääräinen osakemäärä tilikauden aikana				
Laimentamaton	10 170 508	10 025 286	10 170 508	10 037 810
Laimennettu	10 170 508	10 025 286	10 170 508	10 037 810

Tuhatta euroa	H2/2025	H2/2024	2025	2024
Muut laajan tuloslaskelman erät				
Erät, jotka voidaan myöhemmin kirjata tulosvaikutteisesti				
Muuntoerot	751	-272	1 440	-676
TILIKAUDEN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERÄT	379	183	526	529
Tilikauden laajan tuloslaskelman tulos	350	194	485	468
Määräysvallattomille omistajille	29	-11	41	60



KONSERNITASE

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Liikearvo	54 608	46 901
Aineettomat hyödykkeet	2 182	3 025
aineelliset hyödykkeet	7 879	9 243
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	388	341
Sijoitukset	25	25
Lainasaamiset	843	903
Myyntisaamiset ja muut saamiset	303	312
Laskennalliset verosaamiset	2 188	2 027
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	68 416	62 777
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	428	552
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19 266	18 085
Tuloverosaamiset	1 312	370
Sijoitukset	307	679
Rahavarat	7 835	11 631
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	29 148	31 317
VARAT YHTEENSÄ	97 564	94 094

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	1 000	1 000
Ylikurssirahasto	20	20
Muut sidotut rahastot	50	535
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	37 418	37 418
Kertyneet voittovarot	2 526	1 717
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	41 014	40 690
Määräysvallattomien omistajien osuus	205	181
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	41 220	40 871
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat ja luottolimiitit	28 195	19 612
Leasing-velat	2 409	3 162
Laskennalliset verovelat	730	973
Ostovelat ja muut velat	2 939	526
Pitkäaikaiset velat yhteensä	34 273	24 272
Lyhytaikaiset velat		
Lainat ja luottolimiitit	1 674	2 081
Leasing-velat	2 609	2 949
Varaukset	95	321
Ostovelat ja muut velat	17 252	23 541
Tuloverovelat	441	59
Lyhytaikaiset velat yhteensä	22 071	28 951
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	97 564	94 094



KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta Euroa	H2/2025	H2/2024	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto	-345	454	-914	1 205
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	2 311	1 941	4 415	3 741
Rahoituksen netto	1 014	494	1 801	1 301
Tuloverot	-170	-164	-226	231
Muut oikaisut	171	-271	178	24
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 980	2 455	5 254	6 502
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden muutos	94	-151	129	-205
Lyhytaikaisten korottomien saamisten ja sijoitusten muutos	701	2 388	-1 239	957
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1	-1 007	1 303	-620
Nettokäyttöpääoman muutos yhteensä	796	1 230	193	131
Rahoituserät ja tuloverot				
Maksetut nettokorot	-710	-566	-1 493	-1 226
Muut maksetu ja saadut rahoituserät (netto)	-161	-89	-120	-235
Maksetut tai palautuneet tuloverot	57	181	-352	-835
Rahoituserät ja tuloverot yhteensä	-814	-473	-1 966	-2 296
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 962	3 212	3 482	4 337

Tuhatta Euroa	H2/2025	H2/2024	2025	2024
Investointien rahavirta				
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-189	-598	-270	-632
Liiketoimintojen yhdistämiset	-2 571	-1 346	-2 571	-3 884
Ehdollisten kauppahintavelkojen maksut	-359	-101	-9 066	-415
Investointien nettorahavirta	-3 119	-2 045	-11 908	-4 931
Rahoituksen rahavirta				
Nostetut lainat	3 398	17 859	13 559	20 163
Lainojen ja muiden korollisten velkojen takaisinmaksut	-4 814	-18 537	-5 469	-19 237
Leasingvelkojen lyhennys	-1 701	-1 542	-3 407	-2 973
Määräysvallattomien osuuksien lunastukset		-460	-9	-759
Maksetut osingot		-20	-257	-758
Rahoituksen nettorahavirta	-3 117	-2 699	4 418	-3 563
Rahavarojen muutos	-3 274	-1 533	-4 008	-4 157
Rahavarat, avaava tase 1.1.	11 211	13 207	11 631	15 953
Rahavarojen kurssierot	-102	-44	213	-165
Rahavarat, päättävä tase 31.12.	7 835	11 631	7 835	11 631



LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Solwers Konserni										
Tuhatta EUR										
TILIKAUSI 2025										
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ										
EMOYHTIÖN OSAKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA										
	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Avaava tase 1.1.	1 000		20	535	37 418	102	1 616	40 690	181	40 871
Laaja tulos										
Kauden voitto							-955	-955	41	-914
Muut laajan tuloksen erät										
Muuntoerot						1 440		1 440		1 440
Laajan tuloslaskelman tulos tuloverojen jälkeen						1 440	-955	485	41	526
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa										
Liiketoimistojen yhdistämiset							21	21		21
Määräysvallattomien omistajien osuuden lunastus							-6	-6	-4	-10
Osingonjako							-244	-244	-13	-257
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä							-229	-229	-17	-246
Muut muutokset										
Siirrot rahastojen välillä				-485		-122	652	46		46
Osakeperusteiset kannustinjärjestelyt							25	25		25
Muut muutokset							-4	-4	-1	-4
Muut muutokset yhteensä				-485		-122	674	67	-1	67
Päättävä tase 31.12.	1 000		20	50	37 418	1 419	1 107	41 014	205	41 220



OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

EMOYHTIÖN OSAKEENOMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

	Osake- pääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovar	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Avaava tase 1.1.	1 000		20	90	36 383	176	2 193	39 862	546	40 408
Laaja tulos										
Kauden voitto							1 144	1 144	60	1 205
Muut laajan tuloksen erät										
Muuntoerot						-676		-676		-676
Laajan tuloslaskelman tulos tuloverojen jälkeen						-676	1 144	468	60	529
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa										
Liiketoimintojen yhdistämiset				22	1 035		-59	998		998
Määräysvallattomien omistajien osuuden lunastus							-316	-316	-366	-682
Osingonjako							-640	-640	-59	-699
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä				22	1 035		-1 015	42	-425	-383
Muut muutokset										
Siirrot rahastojen välillä				423			-423			
Osakeperusteiset kannustinjärjestelyt							88	88		88
Muut muutokset					-1		230	229		229
Muut muutokset yhteensä				423	-1		-105	317		317
Päättävä tase 31.12.	1 000		20	535	37 417	-500	2 217	40 689	181	40 871

*)Muut muutokset-rivi sisältää vuonna 2023 hankintun yrityksen hankintamenolaskelman 0.3 miljoonan euron suuruisen oikaisun



TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1. Perustiedot

Solwers on tekniseen konsultointiin ja insinööritekniikkaan erikoistuneiden yhtiöiden muodostama konserni. Emoyhtiö Solwers Oyj (Y-tunnus 0720734-6) on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka rekisteröity pääkonttori sijaitsee Espoossa osoitteessa Kappelikuja 6 B ja jonka kotipaikka on Kauniainen. Solwers Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Solwers-konsernin ("Solwers" tai "konserni"). Emoyhtiö Solwers Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle Nasdaq First North Growth Finland -markkinapaikalle.

2. Laadintaperiaattit

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton, laadittu Suomen lainsäädäntöä noudattaen ja tiedot on esitetty Nasdaq First North Growth Market -sääntöjen kohtien 4.4.6 ja 4.4.7 edellyttämässä laajuudessa. Solwers Oyj laatii tilinpäätöksensä IFRS-standardeja noudattaen, ja sen laatimisperiaatteet ovat samat kuin yhtiön julkaisemassa vuoden 2024 tilinpäätöksessä, joka on saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.solwers.fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista. Yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa pyöristyksen vuoksi poiketa esitetystä summaluvusta.

3. Liikevaihto

Liikevaihto maittain

Tuhatta euroa	H2/2025	H2/2024	2025	2024
Suomi	20 663	20 396	43 185	40 785
Ruotsi	17 435	17 974	37 231	37 495
Puola	151		151	
Yhteensä	38 249	38 371	80 567	78 280

Tilikaudella 2025 konserni on kirjannut tuloja kiinteähintaisista sopimuksista yhteensä 21 miljoonaa euroa. Aikaperusteisesti ja toteutuneiden työtuntien mukaan (time and material based) kirjattu liikevaihto oli yhteensä 60 miljoonaa euroa.

Sopimuksiin perustuvat varat

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo, avaava tase 1.1	3 397	3 108
Vähennys siirrosta sopimusvaroista myyntisaamisiin	-3 397	-3 108
Lisäys tilikauden aikana suoritetuista palveluista	2 925	3 397
Kirjanpitoarvo, päättävä tase 31.12	2 925	3 397

Sopimuksiin perustuvat velat

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo, avaava tase 1.1	214	24
Saadut ennakot	404	214
Tilikauden aikana liikevaihdoksi tuloutetut ennakot	-214	-24
Kirjanpitoarvo, päättävä tase 31.12.	404	214



4. Liiketoimintojen yhdistäminen

Yrityskaupat 2025

Joulukuun 18. päivä 2025 konserni toteutti kaksi yritysostoa. Solwers Oyj:n puolalainen tytäryhtiö Solwers Poland Sp. z o.o. hankki koko osakepääoman yhtiöstä Szwak & Spółka Sp. z o.o., joka harjoittaa taloushallinnon konsultointia, kirjanpitoa ja palkanlaskentapalveluja.

Samana päivänä Solwersin ruotsalainen tytäryhtiö WiseGate AB allekirjoitti sopimuksen hankkiakseen kaikki osakkeet ja äänioikeudet yhtiössä Odigo Consulting AB, joka on ruotsalainen teknisiin palveluihin erikoistunut konsultointi- ja asiantuntijayritys. Yhtiön päätoimialoja ovat valmistavan teollisuuden ja prosessiteollisuuden tekniset palvelut.

Alla on yhteenveto tilikauden aikana hankituista yhtiöistä, mukaan lukien niiden vuosittainen liikevaihto ja henkilöstömäärä ennen yrityskauppaa:

Yhtiö	Maa	Vuosiliikevaihto	Henkilöstön lukumäärä
Szwak & Spółka Sp. z o.o.	Puola	30 miljoonaa Puolan zlotya	30 hlö
Odigo Consulting AB	Ruotsi	24 miljoonaa Ruotsin kruunua	18 hlö

Tilikauden 2025 koko vuoden liikevaihto oli Szwak & Spółka Sp. z o.o.:lla 8 301 tuhatta Puolan zlotya (PLN), josta 7 661 tuhatta Puolan zlotya kohdistui hankintaa edeltävään ajanjaksoon. Odigo Consulting AB:n vastaavat luvut olivat 24 912 tuhatta Ruotsin kruunua (SEK) ja 1 734 tuhatta Ruotsin kruunua.

Tilikauden 2025 koko vuoden nettotulos oli Szwak & Spółka Sp. z o.o.:lla 864 tuhatta Puolan zlotya, josta 567 tuhatta Puolan zlotya kohdistui hankintaa edeltävään ajanjaksoon. Odigo Consulting AB:n vastaavat luvut olivat 2 864 tuhatta Ruotsin kruunua ja 2 933 tuhatta Ruotsin kruunua.

Molempia edellä mainittuja yritysostoja koskevat hankintamenolaskelmat ovat alustavia, sillä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittäminen on edelleen kesken. Tämä johtuu siitä, että molemmat yritysostot toteutettiin vasta joulukuun 2025 loppupuolella sekä siitä, että hankittujen yhtiöiden aineettomien hyödykkeiden tunnistamiseen ja arvostamiseen liittyvät yksityiskohtaiset selvitykset ovat osoittautuneet tavanomaista vaativammiksi ja siten aikaa vieviksi. Tästä syystä koko vastikkeen ja hankittujen nettovarojen välinen erotus on raportoitu liikearvona 31.12.2025 tilanteen mukaisesti.

Alla oleva taulukko esittää vuonna 2025 toteutettujen yritysostojen vaikutukset konsernin varoihin ja velkoihin.

Hankintahinta

Tuhatta euroa

Käteisvastike	3 431
Osakevaihdon maksettu vastike	
Ehdollinen kauppahinta	2 539

Hankintahinta yhteensä 5 970

Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot

Tuhatta euroa

Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset hyödykkeet	78
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	13
Myyntisaamiset ja muut saamiset	901
Rahavarat	860
Varat yhteensä	1 852

Pitkäaikaiset velat	
Korolliset	7
Lyhytaikaiset velat	
Korolliset	67
Korottomat	1 311



Velat yhteensä	1 385
Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot	467
Liikearvo	5 502
Hankitut nettovarot yhteensä	5 970

Szwak & Spółka Sp. z o.o.:n hankintaan liittyen konserni on kirjannut alustavan ehdollisen kauppahintavelan, jonka määrä on 1 889 tuhatta euroa. Odigo Consulting AB:hen liittyvä vastaava määrä on 650 tuhatta euroa.

Szwak & Spółka Sp. z o.o.:n hankintaan liittyvä sopimuksen mukainen enimmäisvastuu on 3,6 miljoonaa euroa.

Tiedot ehdollisten kauppahintavelkojen muutoksista on esitetty liitetiedossa 5.

Yrityshankinnat 2024

Vertailukaudella 2024 Solwers teki kolme yritysostoa, joissa konserni hankki 100 %:n osakeomistuksen hankituissa yhtiöissä. Näistä yksi oli Suomessa ja kaksi Ruotsissa. Solwers Sweden AB hankki 9. tammikuuta 2024 WiseGate AB:n ja sen tytäryhtiöt, jotka ovat erikoistuneet energia- ja prosessiteollisuuden konsultointiin ja suunnitteluun sekä automaatioon. Lisäksi Solwers Sweden AB hankki 26. tammikuuta 2024 Relitor AB:n ja sen tytäryhtiöt, jotka tarjoavat palveluja tehdassuunnitteluun.

Suomessa konserniyhtiö Kalliotekniikka Consulting Engineers Oy hankki 28. maaliskuuta 2024 koko Finexplo Oy:n osakekannan. Finexplo on erikoistunut kallion louhintaan ja kaivosteollisuuden tuotteisiin. Finexplo laajensi Solwers konsernin palvelutarjoomaa tällä liiketoiminta-alueella.

Laajemmat tiedot yrityshankinnoista on esitetty tilikauden 2024 tilinpäätöksessä.

5. Rahoitusvarat ja velat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarojen luokittelu ja arvostus:

31.12.2025

Rahoitusvarat	Arvostettu		Käypään arvoon	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankintameno	tuloslaskelman Kirjanpitoarvo kautta yhteensä					
Tuhatta euroa							
Pitkäaikaiset							
Sijoitukset		24	24	24			24
Saamiset	1 145		1 145	1 145			
Lyhytaikaiset							
Myyntisaamiset	13 285		13 285	13 285			
Sijoitukset		307	307	307	307		
Rahat ja pankkisaamiset	7 835		7 835	7 835			
Yhteensä	22 265	332	22 597	22 597	307		24



31.12.2024

Rahoitusvarat

Tuhatta euroa	Arvostettu		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon kautta					
Pitkääika							
Sijoitukset		25	25	25			25
Saamiset	1 215		1 215	1 215			
Lyhytaika							
Myyntisaamiset	11 826		11 826	11 826			
Sijoitukset		679	679	679	679		
Rahat ja pankkisaamiset	11 631		11 631	11 631			
Yhteensä	24 671	704	25 375	25 375	679		25

Konserni on katsauskaudella uudelleenluokitellut konsernin omistuksessa olevia kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöomaisuuseriä sijoituksista käyttöomaisuuteen. Vertailukauden taseessa em. Omaisuuserien arvo on ollut yhteensä 1 889 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole katsauskauden päätteeksi tai vertailukaudella johdannaisinstrumentteja.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostus:

31.12.2025

Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	Arvostettu		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon kautta					
Pitkääika							
Lainat rahoituslaitoksilta	28 195		28 195	28 195			
Leasingvelat	2 409		2 409	2 409			
Ehdolliset kauppahintavelat		2 938	2 938	2 938			2 938
Lyhytaika							
Lainat rahoituslaitoksilta	1 674		1 674	1 674			
Leasingvelat	2 609		2 609	2 609			
Ehdolliset kauppahintavelat		728	728	728			728
Ostovelat	2 854		2 854	2 854			
Yhteensä	37 742	3 666	41 408	41 408			3 666



31.12.2024

Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	Arvostettu		Käypään arvoon	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettu hankintameno	tuloslaskelman Kirjanpitoarvo kautta yhteensä					
Pitkäaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	19 612	19 612	19 612				
Leasingvelat	3 162	3 162	3 162				
Ehdolliset kauppahintavelat		526	526	526			526
Lyhytaikaiset							
Lainat rahoituslaitoksilta	2 081	2 081	2 081				
Leasingvelat	2 949	2 949	2 949				
Ehdolliset kauppahintavelat		8 609	8 609	8 609			8 609
Ostovelat	2 984	2 984	2 984				
Yhteensä	30 788	9 134	39 923	39 923			9 134

Konsernilla ei ollut johdannaisinstrumentteja tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 eikä myöskään vertailukauden lopussa.

Yhtiön päärahoittajan, Nordea Bank Oyj:n (Nordea), kanssa solmitun rahoitus sopimuksen mukaiset velat olivat raportointikauden lopussa yhteensä 29 miljoonaa euroa.

Nordea myönsi Yhtiölle 25.8.2025 erillisen poikkeusluvan (waiver), joka liittyi tarkastuspäivänä 30.6.2025 tapahtuneeseen kovenanttirikkomukseen. Poikkeusluvan ehtojen mukaisesti nettovelka/EBITDA-kovenanttia ei sovellettu kyseisenä tarkastuspäivänä, eikä tämä näin ollen oikeuttanut Nordea Bank Oyj:tä eräännyttämään Yhtiön pankkilainoja. Tämän poikkeusluvan perusteella johto arvioi, että Nordean myöntämä rahoitus on edelleen käytettävissä eikä kovenanttirikkomuksella ole ollut eikä tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin maksuvalmiusasemaan. Kovenanttivaatimus palautuu voimaan lievennetyssä muodossa 30.9.2025

alkaen, minkä jälkeen sitä kiristetään asteittain 30.6.2026 saakka, jolloin alkuperäinen nettovelka/EBITDA-kovenantin enimmäistaso 3,5 tulee jälleen sovellettavaksi.

Poikkeusluvan mukainen nettovelka/EBITDA-kovenantin enimmäistason kehitys tulevana ajankohtina on seuraava:

- 30.9.2025: 5,5
- 31.12.2025: 5,0
- 31.3.2026: 4,5
- 30.6.2027: 3,5

Kovenantin EBITDA-tekijä on Nordean kanssa sovittu oikaistu EBITDA. Se muodostuu konsernin liukuvasta 12 kuukauden EBITDA:sta, johon lisätään 12 kuukauden aikana hankittujen yhtiöiden hankintaa edeltävän ajanjakson EBITDA sekä lisäksi tietyt kertaluonteiset ja/tai liiketoiminnan ulkopuoliset kulut. Näiden kulujen enimmäismäärä pienenee asteittain seuraavasti:

- 31.12.2025: 1 000 tuhatta euroa
- 31.3.2026: 750 tuhatta euroa
- 30.6.2026 ja sen jälkeen: 500 tuhatta euroa

Yhtiön johto arvioi, että Yhtiön nettovelka/EBITDA-kovenantti alittaa edellä mainitun kovenantin enimmäistason jokaisena edellä mainittuna mittauspäivänä.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 nettovelka/EBITDA-kovenantti oli 4,0.



Ehdollisten kauppahintavelkojen muutokset ja luokittelu

Alla olevissa taulukoissa on esitetty ehdollisten kauppahintavelkojen muutokset ja luokittelu pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten velkojen välillä katsauskaudelle 2025 ja vertailukaudelle 2024. Ehdolliset kauppahintavelat on esitetty taseen Ostovelat ja muut velat -riveillä vastaavasti.

Ehdolliset kauppahintavelat

Tuhatta euroa

Ehdolliset kauppahintavelat 1.1.	9 134	7 153
Lisäys liiketoimintojen yhdistämisestä tilikaudella	3 121	1 375
Maksettu tilikauden aikana	-9 066	-415
Uudelleenarvostus	329	1 112
Valuuttakurssiero	148	-90
Ehdolliset kauppahintavelat 31.12.	3 666	9 134

josta

Pitkäaikaista	2 938	525
Lyhytaikaista	728	8 609
	3 666	9 134

Yrityshankintoihin liittyvän ehdollisen lisäkauppahinnan lisäys koostuu vuoden 2025 hankinnoista (2 539 tuhatta euroa) sekä 583 tuhannen euron lisäyksestä, joka liittyy vuoden 2024 elokuussa toteutettuun Spectra Consult Skövde AB:n hankintaan. 583 tuhannen euron lisäys johtuu vuoden 2025 heinäkuussa tarkennetusta hankintamenolaskelmasta, joka perustuu uuteen tietoon hankintahetkellä vallinneista olosuhteista.

Kauppahintavelkojen uudelleenarvostuksesta kirjattu 329 tuhannen euron muutos perustuu hankittujen yhtiöiden ennustetun ja toteutuneen suoriutumisen välisen eron vaikutuksesta ehdolliseen lisäkauppahintaan.

6. Osakkeenomistajien oma pääoma

Varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2025 valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 osakkeen liikkeellelaskusta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään suunnatusta annista eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeavasta annista. Valtuuden kokoa määritettäessä on otettu huomioon erityisesti yhtiön strategia kasvaa yritysostoin. Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, mutta kuitenkin enintään 30 kesäkuuta 2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen takaisinostosta ja pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään takaisinostosta myös osakkeenomistajien omistusten suhteesta poiketen (suunnattu takaisinosto). Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, mutta kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 saakka.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 500 000 yhtiön hallussa olevaa uutta tai olemassa olevaa osaketta. Valtuutus, jota ei ole käytetty, on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, mutta kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 saakka.

Hallitus ei ole käyttänyt edellä mainittuja valtuutuksia katsauskaudella 2025.

15 huhtikuuta 2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin maksaa osinkoa 0,024 euroa osakkeelta. Yhteensä 224 092,19 euron suuruinen osinko maksettiin 28 huhtikuuta 2025.

7. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Solwers Oy on pantannut pääosan tytäryhtiöidensä osakkeista täyttääkseen seniorilainoihin kohdistuvat vakuusvaatimukset. Solwers Oyj on lisäksi antanut



yleisvakuussitoumuksen päärahoittajapankilleen tytäryhtiöidensä sitoumusten suojaksi. Vakuuksien käyttöön ei liity muita olennaisia ehtoja.

Katsauskauden päätteeksi omien sitoumuksien vakuudeksi annettuja vakuuksia oli yhteensä 133 miljoonaa euroa sisältäen yritysikiinnityksiä nimellisarvoltaan 51 miljoonaa euroa ja tytäryhtiöosakkeita kirjanpitoarvoltaan 82 miljoonaa euroa. Vakuudet on pantattu yhteensä 30 miljoonan euron rahalaitoslainojen vakuudeksi.

8. Lähipiiritapahtumat

Katsauskaudella 2025 ei ollut merkittäviä lähipiiritapahtumia.

9. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Solwers Oyj:n tytäryhtiö Finnmap Infra Oy vastaanotti Kreate Oy:n 17. helmikuuta Helsingin käräjäoikeuteen jättämän korvausvaatimuksen. Kanteen kokonaismäärä on noin 2,46 miljoonaa euroa. Finnmap Infra pitää vaatimusta perusteettomana ja on kiistänyt sen kokonaisuudessaan sekä perusteiltaan että määrältään. Finnmap Infra Oy on myös esittänyt oman korvausvaatimuksensa Kreate Oy:lle, jonka kokonaismäärä on 1,07 miljoonaa euroa.

10. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ei olennaisia tapahtumia katsauskauden jälkeen.



Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevaihto per henkilö	Liikevaihto / henkilöstön kokonaismäärä keskimäärin
Kasvu	Viimeksi päättyneen raportointikauden liikevaihdon kasvu verrattuna edellisvuoden saman ajanjakson liikevaihtoon
Laskutusaste	$\frac{\text{Konserniyhtiöiden myyntikatteiden } \Sigma / (\text{yhtiö1 myyntikate} / \text{yhtiö1 laskutusaste}) + (\text{yhtiö2 myyntikate} / \text{yhtiö2 laskutusaste}) + \dots + (\text{yhtiön myyntikate} / \text{yhtiön laskutusaste})}{\text{jossa } n = \text{konserniyhtiöiden määrä, joilla laskutusaste on soveltuva tunnusluku}}$
EBITDA	Käyttökate = EBIT + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset
EBITDA-%	$\text{Käyttökate-\%} = (\text{EBIT} + \text{aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset}) / \text{liikevaihto} \times 100$
EBITA	Oikaistu EBIT ilman aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistoja ja arvonalennuksia = EBIT + aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistot + arvonalentumiset
EBITA-%	$\text{Oikaistu EBIT-\%} = (\text{Liiketulos} + \text{aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistot} + \text{arvonalentumiset}) / \text{liikevaihto} \times 100$
EBIT-%	$\text{EBIT} / \text{liikevaihto} \times 100$
EBT	Tilikauden voitto ennen veroja
Nettotulos	Tilikauden voitto ennen veroja
Nettotulos-%	$(\text{Tilikauden voitto/tappio}) / \text{liikevaihto} \times 100$

EPS

Oikaistu oma pääoma

Nettovelka

Nettovelka ilman leasingvelkaa

Omavaraisuusaste

Oikaistu omavaraisuusaste

Osakekohtainen tulos = Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden nettotuloksesta / keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden aikana

Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus + pääomalainat
Korolliset velat + leasingvelat + muut korolliseen velkaan rinnastettavissa olevat velat – rahavarat

Korolliset velat + muut korolliseen velkaan rinnastettavissa olevat velat – rahavarat

(Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) / taseen loppusumma

(Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus + pääomalainat) / taseen loppusumma