

MilDef Group

**Q1**

Delårsrapport  
Januari-mars 2026

# Delårsrapport januari-mars 2026

## Perioden i sammandrag

### Fortsatt hög efterfrågan och ett starkt leveranskvartal

#### Första kvartalet 2026

- Orderingsgången uppgick till 1 085 MSEK (404), motsvarande en ökning med 169 procent. Organisk tillväxt stod för 134 procents tillväxt medan förvärvad orderingsgång visade 35 procents tillväxt.
- Orderstocken ökade per den 31 mars 2026 med 46 procent till 4 051 MSEK i jämförelse med samma tidpunkt 2025 (2 766).
- Nettoomsättningen ökade med 108 procent till 708 MSEK (340). Organisk tillväxt stod för 41 procent och förvärvad tillväxt för 67 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 44,3 procent (48,1). Förvärvet av roda påverkade, som väntat, periodens bruttomarginal negativt. Bruttomarginalen exklusive förvärvet uppgick till 53,9 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 121,6 MSEK (15,7), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 17,2 procent (4,6).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 102,8 MSEK (7,1), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 14,5 procent (2,1).
- Fritt kassaflöde uppgick till 159 MSEK (-75). Förändringen är hänförlig till den goda lönsamhetsutvecklingen samt den starka tillväxt som skett utan att addera rörelsekapital i samma omfattning.
- Justerat resultat per aktie efter utspädning den senaste tolv månadersperioden uppgick till 4,65 SEK (3,16).

#### Rullande 12 månader, april 2025 - mars 2026

Nettoomsättning

**2 414** MSEK

Justerat rörelseresultat (EBITA)

**382,2** MSEK

Justerad rörelsemarginal (EBITA)

**15,8** %

#### Sammanfattning av väsentliga händelser i det första kvartalet, januari - mars 2026

- MilDef beslutade om fortsatt expansion för att möta den ökade efterfrågan. Produktion och huvudkontor i Helsingborg byggs ut med 6 000 kvadratmeter och satsningen omfattar kontor, produktion, lager och showroom. Den nya sammanlagda ytan överstiger 10 000 kvadratmeter och beräknas stå klar senast hösten 2027.

#### Sammanfattning av väsentliga händelser efter periodens utgång

- Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

# Delårsrapport januari-mars 2026

## Perioden i sammandrag

### Finansiellt sammandrag

Alla siffror i MSEK om inget annat anges	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	april 2025 - mars 2026	2025
Nettoomsättning	708	340	2 414	2 045
Omsättningstillväxt, %	108	46	84	70
Varav organisk, %	41	18	13	6
Varav förvärvsdriven, %	67	28	71	64
Bruttomarginal, %	44,3	48,1	44,4	45,0
Justerat rörelseresultat (EBITA)	121,6	15,7	382,2	276,3
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	17,2	4,6	15,8	13,5
Orderingång	1 085	404	3 874	3 193
Orderstock	4 051	2 766	4 051	3 595
Fritt kassaflöde	159,3	-75,2	201,1	-33,5

Samtliga belopp är angivna i MSEK om annat inte anges. Avrundningsdifferenser vid summering kan förekomma. I de fall ett underliggande tal avrundat blir 0 MSEK skrivs detta som 0.



# Ett starkt kvartal på flera fronter

Årets första kvartal utvecklades väl och i linje med våra förväntningar. Koncernen uppvisade både en solid tillväxt och en stärkt rörelsemarginal. Till det nådde orderingången en ny rekordnivå, vilket vittnar om fortsatt styrka i efterfrågan.

Nettoomsättningen ökade med 108 procent, där den organiska försäljningen förbättrades med 41 procent jämfört med föregående period. Förvärv bidrog positivt med 67 procent. EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 106 MSEK jämfört med motsvarande period 2025 och motsvarande marginal uppgick till 17,2 procent (4,6). Det fria kassaflödet förbättrades med 234 MSEK i absoluta tal och vinst per aktie ökade från 0,00 SEK till 1,51 SEK i jämförelse med samma period föregående år. Det tål dock att upprepas att MilDef verkar i en bransch som präglas av volatilitet över enskilda kvartal vad gäller orderingång och försäljning. Av den anledningen är det viktigt att bolagets finansiella utveckling bedöms ur ett långsiktigt perspektiv.

Parallellt med att vi levererar tillväxt och förstärker vår marginal fortsätter vi att investera i expansion för att möta efterfrågan och stärka vår marknadsposition. Bolagets investeringstakt i utökad kapacitet ligger kvar på en hög nivå. Expansionen består i huvudsak av fler medarbetare och utökade produktionsytor. Ett aktuellt exempel är att MilDef i slutet av det första kvartalet ingick ett avtal med fastighetsbolaget Wihlborgs om en expansion av nuvarande verksamhetslokal i Helsingborg, en expansion som fördubblar vår ytmässiga kapacitet i Helsingborg. Med satsning på kontor, produktion, lager och testmiljöer uppgår huvudkontoret vid färdigställandet till drygt 10 000 kvadratmeter. Utbyggnaden bedöms stå klar senast hösten 2027. Initiativet pekar i en klar riktning, en riktning mot stärkt leveransförmåga i en tid då våra kunders behov av högre volymer och kortare ledtider blir allt tydligare. Denna investering kommer över tid att skapa rätt förutsättningar för framtida affärsmöjligheter, vilket bidrar till att koncernens intjäningsförmåga blir än mer robust.

Ytterligare en positiv nyhet i det första kvartalet var att vi säkrade strategiska kontrakt inom vårt relativt nyetablerade solutions-erbjudande. Vårt erbjudande inom solutions omfattar tjänster i allt från förstudier och systemdesign till integration, installation och underhåll av taktiska IT-produkter och system. Även ILS-hantering, teknisk dokumentation och teknisk support inkluderas i vårt solutionserbjudande, vilket för kunden säkerställer hög tillgänglighet och kvalitet under hela systemets livscykel. Kontrakten vittnar om vår förmåga att leverera eftertraktade IT-lösningar för militära ändamål och cementerar MilDef som en betydande leverantör inom området, samtidigt som det påvisar vår förflyttning i värdekedjan. Ur ett rent finansiellt perspektiv är dessa kontrakt först och främst marginalförstärkande, men solutionsaffären är i sin natur också mindre volatil över enskilda kvartal samt har ett stabilare kassaflöde.

I mars 2025 slutförde vi förvärvet av det tyska bolaget roda computer GmbH ("roda"), vilket innebär att vi nu har passerat milstolpen ett år med roda i MilDef-koncernen. Förvärvet var ett led i att öka vår expansionstakt i Europa. Summeringen efter ett år är att roda har spelat en central roll i MilDef-koncernens tillväxt och lönsamhetsutveckling de senaste tolv månaderna. Vidare har integrationsprocessen följt den plan som ritades upp från början. Med den uttalade ambitionen om att rusta upp Tysklands försvarsförmåga finns det samtidigt goda utsikter för fortsatt tillväxt under ett flertal år framöver. MilDefs höga expansionstakt avser även Tyskland, vilket resulterat i att vi även där utökar vår kapacitets- och leveransförmåga, drivet av kundernas stigande behov och efterfrågan.

Avslutningsvis kan man konstatera att den geopolitiska komplexiteten har ökat, vilket i sin tur skapar ett växande behov av militär avskräckning och försvarsförmåga. De europeiska länderna tar ett allt större ansvar för regional upprustning och utökar sina försvarsinvesteringar i linje med Natos ambitionsnivå. Blickar vi framåt så förväntar vi oss att denna utveckling kommer att fortsätta under överskådlig framtid, vilket ger fortsatta möjligheter för tillväxt. Mot den bakgrunden ser vi framför oss en fortsatt god efterfrågan på MilDefs produkter och lösningar samtidigt som vi fortsätter att exekvera strategiska beslut i vår kapacitetsutbyggnad, allt för att möta våra kunders stigande behov.

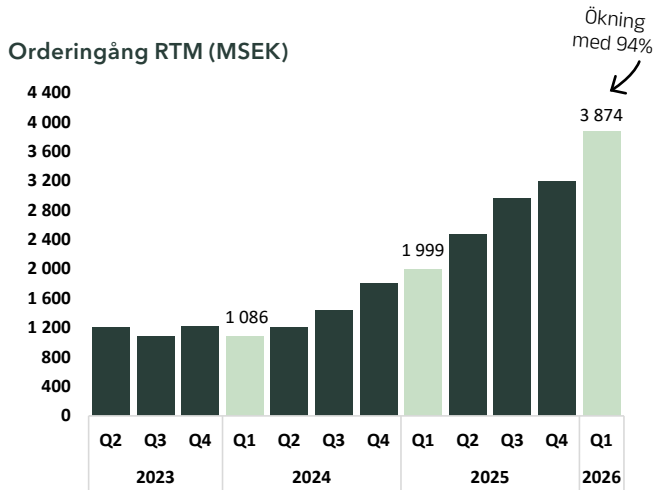
**Daniel Ljunggren,**  
VD och koncernchef



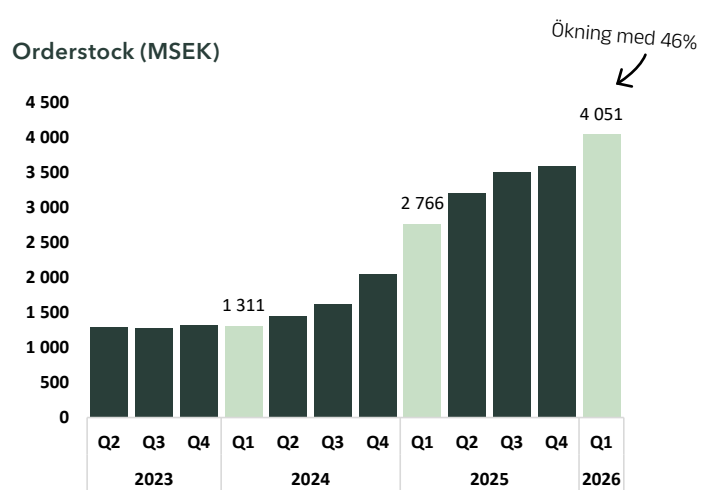


# MilDefs finansiella utveckling

## Orderläge

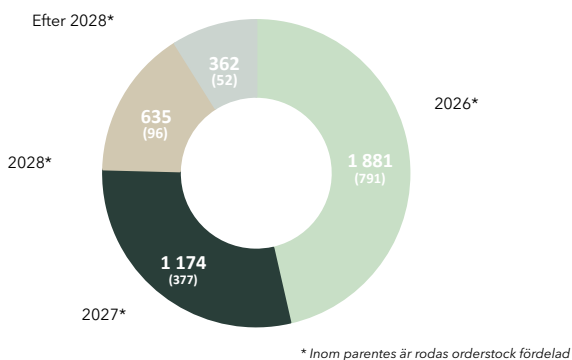


Diagrammets staplar visar MilDefs orderingång de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK. Orderingången är summan av de beställningar som erhållits under den aktuella perioden.



Diagrammets staplar visar MilDefs ineliggande orderstock vid utgången av varje kalenderkvartal i MSEK. Leverans kan ske över ett flertal år.

## Orderstockens fördelning utifrån planerade leveranser (MSEK)



Cirkeldiagrammet visar framtida planerade leveranser fördelat över år i MSEK och utgår från MilDefs ineliggande orderstock vid periodens utgång. Ovan diagram ska ej ses som guidning för 2026 då det utöver befintlig orderstock tillkommer ordrar som faktureras under året. Vidare kan verkligt utfall komma att väsentligen skilja sig från ovan planerade leveranser, framförallt p.g.a. förskjutningar i tid.

## Orderstockens förändring januari - mars 2026 (MSEK)

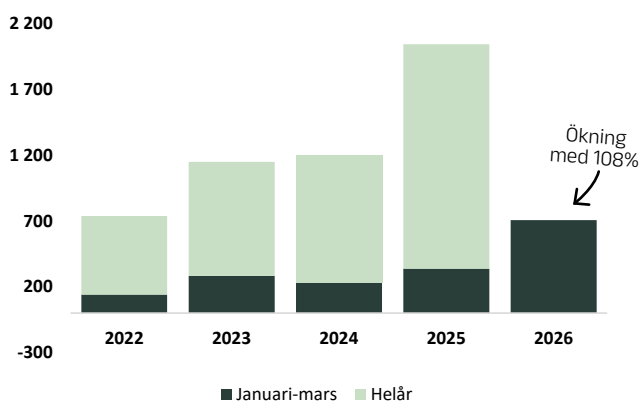
<b>Ingående orderstock per 1 januari 2026</b>	<b>3 595</b>
Orderingång januari-mars 2026	1 085
Försäljning januari-mars 2026	-708
Försäljning januari-mars 2026 som ej påverkar orderstocken	25
Valutaeffekt i orderstocken under perioden	54
<b>Utgående orderstock per 31 mars 2026</b>	<b>4 051</b>

Tabellen beskriver utvecklingen av MilDefs ineliggande orderstock i MSEK under årets första tre månader och storleken på de ingående komponenterna som leder fram till skillnaden i orderstocken per den 31 mars 2026 i jämförelse med 1 januari 2026.

# MilDefs finansiella utveckling

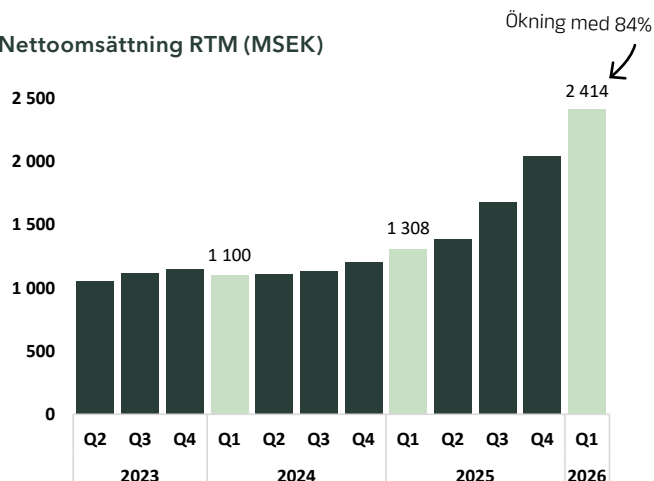
## Nettoomsättning

Nettoomsättning (MSEK)



Staplarna ovan visar MilDefs nettoomsättning på helår för perioden 2022-2025 samt januari-mars för åren 2022-2026.

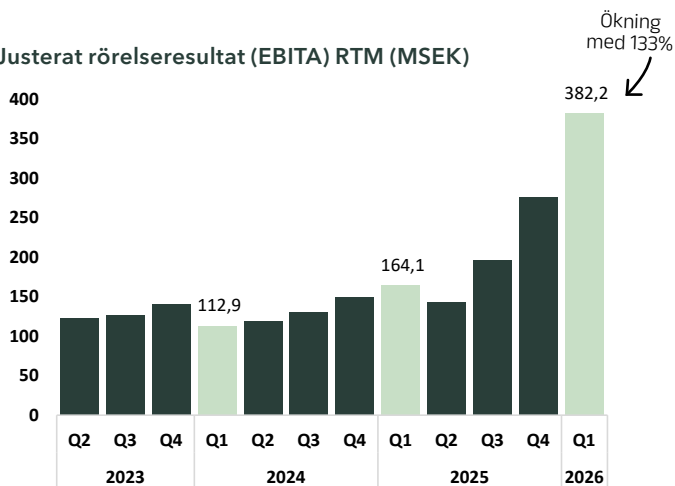
Nettoomsättning RTM (MSEK)



Diagrammets staplar visar MilDefs nettoomsättning de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK.

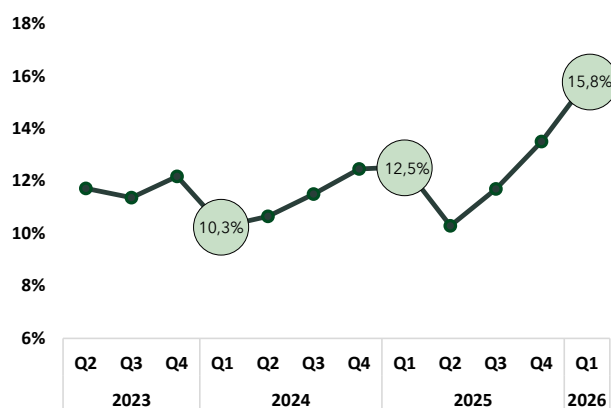
## Justerat rörelseresultat (EBITA) och justerad rörelsemarginal (EBITA)

Justerat rörelseresultat (EBITA) RTM (MSEK)



Varje stapel visar MilDefs rörelseresultat (EBITA) de senaste 12 månaderna (RTM) i MSEK, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal (EBITA) RTM (%)



Av diagrammet framgår MilDefs rörelsemarginal (EBITA) de senaste 12 månaderna (RTM) i procent, justerat för jämförelsestörande poster. Justerad EBITA-marginal anges som andel av nettoomsättningen. MilDef anser att justerad EBITA-marginal är ett användbart mått för att mäta koncernens operationella effektivitet.

# Finansiell översikt

**Resultatposter och kassaflöde jämförs med motsvarande tidsperiod föregående år. Balansposter avser ställningen vid periodens utgång och jämförs med motsvarande tidpunkt föregående år.**

## Första kvartalet: januari - mars 2026

### Orderläge

Orderingången för första kvartalet ökade med 169 procent till 1 085 MSEK jämfört med föregående års motsvarande period om 404 MSEK. Förvärvad ordergång avsåg 140 MSEK, vilket ger en förvärvad tillväxt om 35 procent. Den organiska tillväxten utgjorde 134 procent. Samtliga geografiska marknader har utvecklats väl i perioden och Norden utmärker sig särskilt starkt. Orderstocken per 31 mars var på en historiskt hög nivå och uppgick till 4 051 MSEK (2 766) där roda utgör drygt 30 procent.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för det första kvartalet ökade med 108 procent i jämförelse med samma period föregående år och uppgick till 708 MSEK (340). Förvärvsrelaterad tillväxt från förvärvet av roda uppgick till 227 MSEK. Den organiska tillväxten var 41 procent och förvärvsdriven tillväxt utgjorde 67 procent av total omsättningstillväxt. Den goda tillväxten syns i alla geografiska områden under kvartalet, med Sverige och Tyskland som de starkast bidragande marknaderna. Inom de olika intäktskategorierna är det framförallt hårdvara som har bidragit till den goda försäljningstillväxten men även system- och integrationslösningar visar god tillväxt i perioden.

### Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 314 MSEK (163), motsvarande en bruttomarginal om 44,3 procent (48,1). Bolagets bruttoresultat kan variera över kvartalen beroende på försäljningsvolymerna och bruttomarginalen kan variera baserat på produkt- och kundmix. Förvärvet av roda har bidragit till en ökning av koncernens bruttoresultat under kvartalet men då rodas affärsmodell håller en generellt lägre bruttomarginal än övriga koncernen påverkas den sammanvägda bruttomarginalen för koncernen negativt. Bruttomarginalen för koncernen exklusive roda rapporterades till 53,9 procent.

### Rörelsens kostnader

Rörelsekostnaderna uppgick till 211 MSEK (155), varav 46 MSEK avser förvärvade rörelsekostnader. Ökningen, exklusive förvärvade rörelsekostnader, var 6,0 procent i perioden. Inga ytterligare integrationskostnader har rapporterats under 2026. Inga jämförelsestörande poster har rapporterats i kvartalet.

### Jämförelsestörande poster

Inga jämförelsestörande poster har rapporterats i första kvartalet.

Under första kvartalet 2025 rapporterades jämförelsestörande poster om -1,6 MSEK, dels i form av förvärvskostnader relaterat till förvärvet av roda, dels en återföring av kostnader för sålda produkter som omfattades av omstrukturingsreserven som gjordes i det fjärde kvartalet 2024.

### Rörelseresultatet (EBIT)

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under första kvartalet 2026 till 102,8 MSEK (8,7). Detta motsvarar en rörelsemarginal om 14,5 procent (2,6). MilDefs omsättning och därmed resultat påverkas av volymvariationer mellan perioder.

### Justerat rörelseresultat (EBITA)

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 121,6 MSEK (15,7), motsvarande en marginal om 17,2 procent (4,6). Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 18,8 MSEK (8,6), där avskrivning på förvärvade immateriella anläggningstillgångar avseende roda stod för merparten av ökningen. Det justerade rörelseresultatet för 2026 innehåller inga justeringar för jämförelsestörande poster.

### Finansiella poster

Finansnettot för perioden uppgick till -12,6 MSEK (-12,9). De ökade räntekostnader, som följt av förvärvet av roda, mitigerades av lägre realiserade valutakursförluster än i första kvartalet 2025.

### Skatt

Skatteeffekten i första kvartalet 2026 påverkade nettoresultatet med -19,3 MSEK (4,1). Detta ger en effektiv skattesats om 21,4 procent (-97,2).

### Periodens nettoresultat

Resultat efter skatt uppgick till 70,9 MSEK (-0,1). Resultat per aktie före utspädning var 1,51 SEK (0,00) och resultatet per aktie efter utspädning var 1,51 SEK (0,00).

### Kassaflöde

Periodens rapporterade kassaflöde uppgick till 91 MSEK (-319). Fritt kassaflöde för perioden uppgick till 159 MSEK (-75).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 172 MSEK (-71). Kassaflödet påverkas positivt av förändringen i rörelsekapital om 41 MSEK (-72). Roda-förvärvet påverkade negativt då den affären har en högre kapitalbindning än övriga koncernen, främst relaterat till lagernivåer. Övriga koncernens rörelsekapital har utvecklats fördelaktigt under perioden.

# Finansiell översikt

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -13 MSEK (-668). Förändringen beror huvudsakligen på förvärvet av roda som påverkar kassaflödet från investeringsverksamheten negativt 2025. Ökningen i investeringar i materiella anläggningstillgångar avser primärt de tillkommande fastigheterna i Stockholm och Helsingborg.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -69 MSEK (419). Amortering av kreditfaciliteten för förvärvet av roda uppgick till 1 MEUR och amortering av en tidigare kreditfacilitet som tecknades i samband med förvärvet av Handheld i september 2022, uppgick till 3,3 MSEK under perioden. Amorteringar av leasingavtal har belastat finansieringsverksamheten med -18 MSEK (-5). Tillkommande leasingamorteringar sedan jämförelseperioden avser primärt de nya faciliteterna i Stockholm och Helsingborg. Vid utgången av första kvartalet 2026 var den revolverande kreditfaciliteten outnyttjad.

## Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick till 1 615 MSEK (1 408) vid periodens slut. Soliditeten uppgick per den 31 mars 2026 till 53,5 procent (51,0).

Vid ordinarie årsstämma 2025 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025/2028) som omfattar MilDef's koncernledning om sex anställda. Den totala kostnaden för aktierelaterade ersättningar under kvartalet uppgick till 0,2 MSEK med en motsvarande ökning direkt mot eget kapital. Utöver detta har kostnader för sociala avgifter kostnadsförts om 0,1 MSEK och en motsvarande skuld för sociala avgifter uppgick till samma belopp.

## Nettorörelsekapital

Nettorörelsekapitalet uppgick till 622 MSEK (540) vid periodens slut. Nettorörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen minskade jämfört med samma tidpunkt föregående år till 25,8 procent (41,2). Dessutom minskade positionen jämfört med föregående kvartal där det redovisades till 33,6 procent.

Roda-förvärvet ökade rörelsekapitalet, både i absoluta tal och i förhållande till nettoomsättningen. Övriga koncernen har utvecklats fördelaktigt i kvartalet då tillväxten varit stark och skett utan att addera rörelsekapital i samma omfattning.

MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
Varulager	566,5	480,7	531,8
Kundfordringar	445,8	327,1	513,9
Övriga kortfristiga fordringar	196,8	219,8	140,0
Leverantörsskulder	-246,0	-164,0	-169,8
Övriga kortfristiga skulder	-340,9	-324,1	-328,2
<b>Nettorörelsekapital</b>	<b>622,1</b>	<b>539,5</b>	<b>687,7</b>
<i>i förhållande till nettoomsättningen</i>			
<i>RTM (%)</i>	<i>25,8%</i>	<i>41,2%</i>	<i>33,6%</i>

## Nettoskuld och likvida medel

Nettoskulden inklusive leasingskuld uppgick vid periodens slut till 466 MSEK (499). Likvida medel per den 31 mars uppgick till 241 MSEK (208). Vid periodens utgång fanns en outnyttjad revolverande checkräkningskredit om 120 MSEK (120). Nettoskuld vid periodens slut i relation till justerat rörelseresultat (EBITDA) under den senaste tolv månadersperioden exklusive effekterna från IFRS 16 var 0,6 (1,8). Vid beräkning inklusive effekterna av IFRS 16 är nettoskuld-sättningsgraden 1,1 (2,6).

MSEK	31 mars 2026	31 mars 2025	31 dec 2025
Övriga räntebärande skulder	499,1	554,4	550,3
Leasingskuld	208,2	152,3	222,5
Likvida medel	-241,4	-207,9	-148,6
<b>Nettoskuld inkl IFRS 16</b>	<b>465,9</b>	<b>498,8</b>	<b>624,3</b>
<i>i förhållande till justerat rörelseresultat (EBITDA) RTM, ggr</i>	<i>1,1</i>	<i>2,6</i>	<i>2,0</i>

# Övrig information

## Moderbolaget

MilDef Group AB (organisationsnummer 556893-5414), med säte i Helsingborg, Sverige, bedriver verksamhet som i huvudsak är inriktad på koncernens strategiska utveckling samt koncerngemensamma funktioner, såsom HR, IT, ekonomi och dylikt. Vidare är merparten av koncernens externa finansiering samlad i moderbolaget. Bolaget hade 60 anställda vid utgången av perioden.

## MilDef Group AB:s aktie

MilDef Group AB (publ) är sedan den 4 juni 2021 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, i sektorn Industrial Goods and Services. Aktiens ISIN-kod är SE0016074249. Aktien handlas under tickersymbolen MILDEF. En handelspost är en (1) aktie. Från och med den 1 januari 2023 handlas aktien på NASDAQ OMX Stockholm under segmentet Mid Cap.

## Aktiekapital och antal aktier

Det totala antalet aktier per den 31 mars 2026 uppgick till 47 114 895 (47 042 445) och aktiekapitalet uppgick till 11 778 723,75 SEK (11 760 611,25). Samtliga aktier är stamaktier med lika röstvärde. Aktierna har ett kvotvärde om 0,25 SEK. Vid periodens slut var slutkursen 138,4 SEK och marknadsvärdet 6 521 MSEK. Totalt antal aktieägare vid periodens slut var 44 047.

## Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av Moderbolaget. Per den 31 mars 2026 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 20 000 (0). Återköp av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av fritt eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

## Redovisningsprinciper

MilDef upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Bokslutskommunikén har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med de redovisnings- och värderingsprinciper som presenteras i årsredovisningen för 2025. Årsredovisningen för 2025 finns tillgänglig på [www.mildef.com](http://www.mildef.com) sedan 15 april 2026.

## Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

## Alternativa nyckeltal

MilDef tillämpar European Securities and Markets Authoritys (ESMA) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta för företagsledning och investerare att analysera koncernens utveckling. Investerare bör inte betrakta dessa alternativa nyckeltal som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. Definition av alternativa nyckeltal finns på sidan 26.

## Segment

MilDefs verksamhet hanteras som ett segment, då det speglar koncernens verksamhet, dess finansiella uppföljning samt ledningsstruktur. MilDefs VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet. Därmed beslutar VD även om fördelning av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IFRS 8 konstateras att MilDef-koncernen endast utgörs av ett rapporterande segment.

## Volatilitet mellan perioder

MilDefs omsättning och resultat påverkas av volatilitet mellan kvartal. Respektive kvartal är jämförbara mellan åren. Koncernens starkaste kvartal sett till omsättning och resultat är normalt det fjärde kvartalet.

MilDefs marknad präglas av större upphandlingar med ojämn frekvens. Ledtiderna är ofta långa på grund av omfattande administrativa processer och långa säljcykler. Såväl orderingång som omsättning kan fluktuera kraftigt mellan kvartalen och därför bör bolagets utveckling utvärderas i ett längre tidsperspektiv än ett enskilt kvartal eller år.

## Väsentliga händelser under det första kvartalet 2026

MilDef beslutade om fortsatt expansion för att möta den ökade efterfrågan. Produktion och huvudkontor i Helsingborg byggs ut med 6 000 kvadratmeter och satsningen omfattar kontor, produktion, lager och showroom. Den nya sammanlagda ytan överstiger 10 000 kvadratmeter och beräknas stå klar senast hösten 2027.

## Förvärv av roda computer GmbH

Den 13 november 2024 offentliggjorde MilDef att ett bindande avtal hade tecknats om att förvärva 100 procent av röstberättigade aktier i Roda. Roda är en leverantör av militära IT-lösningar med en stark marknadsnärvaro i Centraleuropa. Förvärvet slutfördes den 6 mars 2025. Förvärvet stärker MilDefs närvaro i Europa som en av Europas ledande aktörer inom taktisk och robust IT för säkerhet och försvar och ger MilDef tillgång till viktiga marknadskanaler.

Styrelsen i MilDef har med stöd av bemyndigande från den extra bolagsstämman den 9 december 2024 beslutat om apposition, som utgör en del av köpeskillingen för förvärvet av Roda såsom meddelades när förvärvet offentliggjordes den 13

## Övrig information

november 2024. I tillägg till den kontanta köpeskillingen om 70 MEUR emitterade MilDef sammanlagt 1 374 047 nya aktier i MilDef Group AB som en del av vederlaget till säljarna av roda, vilket motsvarade cirka 28,7 miljoner EUR baserat på MilDefs aktiekurs på 229,00 SEK per den 5 mars 2025.

Parterna kom också överens om en tilläggsköpeskillning i kontanter som är beroende av EBIT-nivån för räkenskapsåret 2024, som fastställs i de reviderade finansiella rapporterna för roda.

	MEUR	MSEK
<b>Total köpeskillning</b>	<b>102,1</b>	<b>1 119,80</b>
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	33,3	365,0
Materiella anläggningstillgångar	1,8	19,6
Nyttjanderättstillgångar	4,9	53,2
Uppskjutna skattefordringar	1,7	18,9
Varulager	21,5	235,3
Kundfordringar	8,8	96,9
Övriga kortfristiga fordringar	2,6	28,7
Likvida medel	9,5	104,2
<b>Skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	4,2	45,6
Avsättningar	0,1	1,0
Uppskjutna skatteskulder	10,9	119,4
Leverantörsskulder	7,8	85,0
Kortfristiga räntebärande skulder	0,7	7,5
Övriga kortfristiga skulder	12,4	136,5
<b>Förvärvade identifierbara nettotillgångar</b>	<b>48,1</b>	<b>527,1</b>
<b>Innehav utan bestämmandeinflytande</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,1</b>
<b>Goodwill</b>	<b>54,1</b>	<b>593,8</b>
<b>Totalt förvärvade nettotillgångar</b>	<b>102,1</b>	<b>1 119,80</b>

<b>Köpeskillingen består av</b>		
Kontant betalning	70,0	767,3
Justering för nettokassa och rörelsekapital	-0,6	-6,7
Aktier emitterade, till verkligt värde	28,7	314,7
Tilläggsköpeskillning	4,0	44,5
<b>Total köpeskillning</b>	<b>102,1</b>	<b>1 119,80</b>

<b>Kassaflöde hänförligt till förvärvet</b>		
Kontant betalning av köpeskillingen	-70,0	-767,3
Tilläggsköpeskillning	-4,0	-44,5
Justering för nettokassa och rörelsekapital	0,6	6,7
Kassa i det förvärvade företaget	9,5	104,2
<b>Summa</b>	<b>-63,9</b>	<b>-700,9</b>
Förvärvsrelaterade kostnader	-1,3	-14,3
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>-65,2</b>	<b>-715,2</b>

Tilläggsköpeskillingen fastställdes till 4,0 miljoner EUR.

Det verkliga värdet av de förvärvade tillgångarna och skulderna som presenterades baserades på den konsoliderade finansiella informationen för roda på förvärvsdatumet. Förvärvsanalysen är slutgiltig. I nedan sammanfattning har EUR belopp omräknats till SEK till kursen 10,96 SEK/EUR och de emitterade aktierna uppgick i antal till 1 374 047.

Den beräknade goodwillen består huvudsakligen av kvalificerad personalstyrka, framtida kunder, framtida teknologi och synergier.

Ingen goodwill förväntas vara avdragsgill för skattemässiga ändamål.

Immateriella tillgångar som identifierats i förvärvsanalysen består främst av kundrelationer och orderbok. Transaktionskostnader har kostnadsförts när de uppkommit. 10,8 miljoner SEK kostnadsfördes under 2024 och de återstående 3,5 miljoner SEK kostnadsfördes under 2025.

Koncernen har värderat de förvärvade leasingkuldena genom att använda nuvärdet av de återstående leasingbetalningarna vid förvärvstidpunkten. Nyttjanderättstillgångar värderades till ett belopp som är lika med leasingkuldena och justerades för att återspegla villkoren i leasingavtalet i förhållande till marknadsvillkoren.

Vid förvärvstidpunkten uppgick det verkliga värdet för varulagret till 235,3 MSEK och det verkliga värdet på kundfordringar till 96,9 MSEK. Bruttobeloppet för kundfordringarna uppgick till 96,9 MSEK och det förväntas att det fulla kontraktbeloppet kan inkasseras.

I dotterbolaget Westek fanns lokal VD som minoritetsägare (5 procent) i bolaget vid förvärvstillfället. PPA har justerats för detta minoritetsägande. Det finns ett långsiktigt incitamentsprogram som kan ge utfall i form av aktier till ledande befattningshavare i Westek under 2026 och 2027. Programmet har bokföringsmässigt värderats till ett icke signifikant värde. Maximalt utfall av programmet skulle generera en minoritet i bolaget Westek omkring 30 procent. Vid utgången av första kvartalet 2026 uppgår denna minoritet till 24,4 procent.

### Förvärv och förvärvsanalys

Vid förvärvstidpunkten görs preliminära förvärvsanalysen baserade på så noggranna uppskattningar och bedömningar som möjligt. Analyserna kan emellertid behöva justeras längre fram. Samtliga förvärvsanalysen är föremål för slutjusteringar senast tolv månader efter förvärvsdatum.

### Medarbetare

Antalet medarbetare i koncernen, omräknat till heltidstjänster, var 514 (466) vid periodens utgång. Av de anställda var 380 män (341) och 134 kvinnor (125). Genomsnittligt antal heltidsanställda medarbetare uppgick till 502 under perioden jämfört med 331 under motsvarande period föregående år.

# Övrig information

## Forskning och utveckling

MilDef bedriver ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete. Vår bedömning är att detta är en avgörande faktor för fortsatt organisk tillväxt och nya marknadsinbrytningar. Motivet är att kundernas skiftande krav snabbt ska fångas upp och omvandlas till de bästa lösningarna för varje given marknadssituation. Ungefär 7 procent av de anställda arbetar inom R&D-relaterade funktioner. Under 2026 har utvecklingsavdelningen förstärkts ytterligare, både med inhyrd och egen kompetens, för att möta ett ökande antal projekt där flertalet har en betydande komplexitet.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MilDefs verksamhet och resultat påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera alla förekommande risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras. MilDefs risker kan delas in i marknadsrelaterade, verksamhetsrelaterade och finansiella risker. För en utförligare beskrivning av de finansiella riskerna se sidorna 79–81 i bolagets Års- och hållbarhetsredovisning 2025. Utöver vad som beskrivs där har inga ytterligare väsentliga finansiella risker tillkommit.

## Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

## Eventualförpliktelser

Det har inte skett några förändringar i koncernens eventualförpliktelser i perioden, närmare beskrivna på sidan 111 under not 21 i Års- och hållbarhetsredovisningen för år 2025.

## Twister

Bolaget är inte part i någon väsentlig tvist vid periodens utgång.

## Årsstämma 2026

Styrelsen har beslutat att årsstämman ska hållas i Helsingborg den 21 maj 2026. Kallelse har gått ut i vederbörlig ordning.

## Framtidsinriktad information

Denna rapport kan innehålla framtidsinriktad information som baseras på koncernledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas om att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för MilDefs produkter och mer generella ändrade förutsättningar såsom ekonomi, marknader och konkurrens, förändringar i lagkrav eller andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

## Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår att en utdelning för räkenskapsåret 2025 fastställs till 0,75 SEK per aktie. Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 25 maj 2026. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 28 maj 2026.

## Revisorsgranskning

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.



## Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	Not	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
		2026	2025	april 2025 - mars 2026	2025
Nettoomsättning	1	707,8	339,5	2 413,6	2 045,2
Kostnad för sålda varor		-394,0	-176,3	-1 342,8	-1 125,1
<b>Bruttoresultat</b>		<b>313,9</b>	<b>163,2</b>	<b>1 070,8</b>	<b>920,1</b>
Försäljningskostnader		-130,5	-89,6	-498,5	-457,6
Administrationskostnader		-40,3	-29,6	-149,1	-138,4
Forsknings- och utvecklingskostnader		-35,7	-23,9	-123,8	-112,0
Förvärvskostnader	2	-	-1,0	-2,5	-3,5
Omstruktureringskostnader	2, 3	-	2,6	6,2	8,9
Övriga rörelseintäkter/-kostnader		-4,6	-13,1	5,3	-3,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>102,8</b>	<b>8,7</b>	<b>308,4</b>	<b>214,4</b>
Finansiellt netto		-12,6	-12,9	-42,5	-42,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>90,2</b>	<b>-4,2</b>	<b>266,0</b>	<b>171,6</b>
Inkomstskatt		-19,3	4,1	-46,9	-23,6
<b>Periodens resultat</b>		<b>70,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>219,0</b>	<b>148,0</b>
Hänförligt till:					
MilDef Group ABs aktieägare		71,1	-0,1	218,9	147,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	-	0,1	0,3
<b>Övrigt totalresultat för koncernen</b>					
<i>Poster som senare kan komma att återföras till resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferenser		24,4	-12,1	11,5	-24,9
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>24,4</b>	<b>-12,1</b>	<b>11,5</b>	<b>-24,9</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
		<b>95,3</b>	<b>-12,2</b>	<b>230,6</b>	<b>123,1</b>
Hänförligt till:					
MilDef Group ABs aktieägare		95,5	-12,2	230,5	122,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	-	0,1	0,3

## Resultat per aktie

	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	april 2025 - mars 2026	2025
Antal aktier vid periodens utgång	47 114 895	47 042 445	47 114 895	47 114 895
Vägt genomsnitt av antal aktier i perioden före utspädning	47 114 895	45 971 074	47 097 031	46 814 993
Vägt genomsnitt av antal aktier i perioden efter utspädning	47 114 895	46 132 795	47 114 895	46 871 500
<b>Resultat per aktie före utspädning (SEK)</b>	<b>1,51</b>	<b>0,00</b>	<b>4,65</b>	<b>3,16</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning (SEK)</b>	<b>1,51</b>	<b>0,00</b>	<b>4,65</b>	<b>3,16</b>

## Balansräkning för koncernen i sammandrag

MSEK	Not	31 mars 2026	31 dec 2025	31 mars 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Aktiverade produktutvecklingskostnader		7,5	8,4	11,9
Immateriella tillgångar hänförliga till förvärv		1 262,0	1 263,8	1 298,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0,6	0,7	1,3
Nyttjanderättstillgångar		193,6	211,6	135,7
Övriga materiella anläggningstillgångar		53,9	43,0	40,0
Uppskjutna skattefordringar		52,3	41,5	34,0
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0,8	3,4	1,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 570,6</b>	<b>1 572,5</b>	<b>1 522,9</b>
Varulager		566,5	531,8	480,7
Kundfordringar		445,8	513,9	327,1
Övriga kortfristiga fordringar		196,8	140,0	219,8
Likvida medel		241,4	148,6	207,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 450,5</b>	<b>1 334,3</b>	<b>1 235,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 021,1</b>	<b>2 906,8</b>	<b>2 758,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital*</b>		<b>1 614,8</b>	<b>1 519,3</b>	<b>1 407,9</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Leasingskulder		169,1	182,8	115,8
Långfristiga räntebärande skulder		442,1	452,3	496,5
Uppskjuten skatteskuld		101,3	105,0	130,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>712,4</b>	<b>740,1</b>	<b>742,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder		57,0	98,0	57,9
Leasingskulder		39,2	39,7	36,5
Leverantörsskulder		246,0	169,8	164,0
Övriga avsättningar	3	10,7	11,6	25,1
Övriga kortfristiga skulder		340,9	328,2	324,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>693,8</b>	<b>647,4</b>	<b>607,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 021,1</b>	<b>2 906,8</b>	<b>2 758,4</b>

\*Eget kapital hänförligt till MilDef Group ABs aktieägare uppgår till 1 607,2 MSEK och till innehav utan bestämmande inflytande 7,6 MSEK.

## Förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	31 mars 2025
Ingående eget kapital	1 519,3	1 101,7	1 101,7
Periodens totalresultat	95,3	123,1	-12,2
Nyemissioner	-	321,3	318,4
Återköp av egna aktier	-	-3,8	-
Aktierelaterade ersättningar	0,2	0,5	-
Utdelning	-	-23,5	-
<b>Utgående eget kapital*</b>	<b>1 614,8</b>	<b>1 519,3</b>	<b>1 407,9</b>

\*Eget kapital hänförligt till MilDef Group ABs aktieägare uppgår till 1 607,2 MSEK och till innehav utan bestämmande inflytande 7,6 MSEK.

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	1 januari - 31 mars 2026	1 januari - 31 mars 2025	Rullande 12 månader april 2025 - mars 2026	Helår 2025
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	102,8	8,7	308,4	214,4
Återlagda av- och nedskrivningar	31,3	16,2	125,4	110,3
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	15,6	-2,9	30,2	11,8
Finansiellt netto	-12,6	-12,9	-42,5	-42,8
Betalda inkomstskatter	-6,0	-8,3	-11,6	-13,9
Förändring i rörelsekapital	41,2	-71,6	-170,1	-282,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamhet</b>	<b>172,3</b>	<b>-70,8</b>	<b>240,1</b>	<b>-3,0</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0,0	-	-2,1	-2,0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-13,0	-4,4	-37,2	-28,6
Förvärv av dotterföretag efter avdrag av förvärvade likvida medel	-	-663,2	-37,8	-701,0
Förändring av andra långfristiga fordringar	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-13,0</b>	<b>-667,6</b>	<b>-76,9</b>	<b>-731,5</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
Utdelning	-	-	-23,5	-23,5
Nyemissioner netto	0,2	3,7	3,2	6,6
Återköp av egna aktier	-	-	-3,8	-3,8
Ökning av skulder till kreditinstitut	-41,0	435,3	-2,1	474,2
Amortering av räntebärande skulder	-10,3	-14,2	-61,2	-65,1
Amortering av leasingkulder	-17,6	-5,5	-41,0	-28,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-68,7</b>	<b>419,4</b>	<b>-128,4</b>	<b>359,7</b>
<b>Summa periodens kassaflöde</b>	<b>90,6</b>	<b>-319,0</b>	<b>34,9</b>	<b>-374,8</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>				
Likvida medel vid periodens början	148,6	530,4	207,9	530,4
Valutakursdifferens i likvida medel	2,2	-3,4	-1,4	-7,0
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>241,4</b>	<b>207,9</b>	<b>241,4</b>	<b>148,6</b>

## Kvartalsöversikt för koncernen

MSEK	2026		2025			2024			
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning	707,8	782,7	539,7	383,3	339,5	417,5	249,9	301,5	231,9
Kostnad för sålda varor	-394,0	-445,4	-296,6	-206,9	-176,3	-219,8	-125,0	-147,5	-119,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>313,9</b>	<b>337,3</b>	<b>243,1</b>	<b>176,5</b>	<b>163,2</b>	<b>197,8</b>	<b>124,9</b>	<b>154,0</b>	<b>112,3</b>
Rörelsekostnader	-211,1	-205,7	-175,0	-170,6	-154,5	-455,8	-103,1	-120,0	-119,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>102,8</b>	<b>131,6</b>	<b>68,1</b>	<b>5,9</b>	<b>8,7</b>	<b>-258,0</b>	<b>21,8</b>	<b>34,1</b>	<b>-6,8</b>
Finansiellt netto	-12,6	-24,4	-16,5	10,9	-12,9	-1,7	-0,5	-5,0	-6,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>90,2</b>	<b>107,3</b>	<b>51,7</b>	<b>16,8</b>	<b>-4,2</b>	<b>-259,7</b>	<b>21,4</b>	<b>29,0</b>	<b>-13,3</b>
Inkomstskatt på periodens resultat	-19,3	-13,8	-6,2	-7,6	4,1	10,2	-4,1	-5,7	1,9
<b>Periodens resultat</b>	<b>70,9</b>	<b>93,5</b>	<b>45,4</b>	<b>9,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-249,5</b>	<b>17,2</b>	<b>23,3</b>	<b>-11,4</b>

## Flerårsöversikt för koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	2 045	1 201	1 151	739	470
Bruttomarginal	45,0%	49,0%	48,3%	47,7%	44,7%
Justerad rörelsemarginal (EBITA)	13,5%	12,5%	12,2%	6,1%	4,2%
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	10,2%	9,3%	9,4%	4,0%	1,8%
Justerad vinstmarginal (EBT)	8,1%	8,2%	7,7%	2,6%	1,3%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,16	-5,43	1,73	0,38	-0,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,16	-5,37	1,71	0,37	-0,03
Likvida medel, MSEK	148,6	530,4	81,5	59,9	169,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-3,0	144,4	54,5	-76,8	-55,5
Balansomslutning, MSEK	2 907	1 684	1 526	1 394	808
Eget kapital, MSEK	1 519	1 102	845	788	568
Soliditet	52,3%	65,4%	55,4%	56,5%	70,3%
Avkastning på sysselsatt kapital	12,6%	-15,7%	10,1%	3,4%	0,0%
Avkastning på eget kapital	11,3%	-22,6%	8,5%	2,1%	-0,2%
Eget kapital per aktie, SEK	32,25	24,17	21,19	19,77	15,61
Utdelning per aktie, SEK	0,75	0,50	0,50	-	0,75
Antal anställda vid årets slut	479	327	309	291	188
Genomsnittligt antal anställda	443	319	302	233	154

## Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	april 2025 - mars 2026	2025
Nettomsättning	45,5	32,1	172,7	159,3
Försäljningskostnader	-15,1	-10,8	-59,0	-54,7
Administrationskostnader	-17,9	-12,9	-67,9	-63,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-11,2	-8,3	-42,2	-39,3
Förvärvskostnader	-	-	-	-
Omstruktureringskostnader	-	-	1,4	1,4
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	0,3	-10,0	-4,1	-14,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1,7</b>	<b>-9,8</b>	<b>0,9</b>	<b>-10,5</b>
Finansiellt netto	9,3	-12,4	45,4	23,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>11,0</b>	<b>-22,2</b>	<b>46,3</b>	<b>13,1</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	84,9	84,9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>11,0</b>	<b>-22,2</b>	<b>131,2</b>	<b>98,0</b>
Inkomstskatt	-2,3	4,8	-26,7	-19,7
<b>Periodens resultat</b>	<b>8,7</b>	<b>-17,5</b>	<b>104,5</b>	<b>78,4</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>8,7</b>	<b>-17,5</b>	<b>104,5</b>	<b>78,4</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som senare kan komma att återföras till resultaträkningen</i>	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>8,7</b>	<b>-17,5</b>	<b>104,5</b>	<b>78,4</b>

## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	31 mars 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	10,3	8,0	6,3
Andelar i koncernföretag	542,6	542,6	547,3
Långfristiga fordringar på koncernföretag	1 131,7	1 118,7	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 684,6</b>	<b>1 669,3</b>	<b>553,6</b>
Kortfristiga fordringar på koncernföretag			
Övriga kortfristiga fordringar	358,8	437,1	1 376,3
Likvida medel	133,8	1,2	29,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>527,8</b>	<b>463,0</b>	<b>1 488,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 212,4</b>	<b>2 132,3</b>	<b>2 041,8</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>1 385,1</b>	<b>1 376,2</b>	<b>1 304,1</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>	<b>3,6</b>
<b>Avsättningar</b>			
Välgörenhet	1,2	1,6	1,4
Omstruktureringsreserv	0,2	0,4	4,6
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1,4</b>	<b>2,0</b>	<b>6,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	441,9	452,2	495,7
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>441,9</b>	<b>452,2</b>	<b>495,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	57,0	98,0	56,6
Kortfristig skulder till koncernföretag	267,4	146,0	156,0
Leverantörsskulder	15,0	12,7	2,9
Övriga kortfristiga skulder	39,9	40,5	16,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>379,3</b>	<b>297,2</b>	<b>232,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>	<b>2 212,4</b>	<b>2 132,3</b>	<b>2 041,8</b>

## Förändring i moderbolagets eget kapital i sammandrag

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	31 mars 2025
Ingående eget kapital	1 376,2	1 003,2	1 003,2
Periodens totalresultat	8,7	78,4	-17,6
Nyemissioner	-	321,3	318,7
Återköp av egna aktier	-	-3,8	-
Aktierelaterade ersättningar	0,2	0,5	-
Utdelning	-	-23,5	-
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>1 385,1</b>	<b>1 376,2</b>	<b>1 304,1</b>

# Noter

## Not 1. Nettoomsättning

Geografisk fördelning	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	2025	2025
MSEK				
Sverige	228	101	706	579
Norden (exkl Sverige)	81	83	356	358
Tyskland	223	55	776	608
Europa (exkl Norden & Tyskland)	97	42	318	263
Nordamerika	69	40	182	153
Övriga länder	10	19	75	84
<b>Summa intäkter</b>	<b>708</b>	<b>340</b>	<b>2 413</b>	<b>2 045</b>

Intäktskategorier	MSEK		%fördelning	
	2026	2026	2025	2025
MSEK				
Försäljning av hårdvara (viss tidpunkt)	559	79%	228	67%
Försäljning av mjukvara (viss tidpunkt)	16	2%	17	5%
Försäljning av system- och integrationslösningar (över tid)	133	19%	95	28%
<b>Totalt</b>	<b>708</b>	<b>100%</b>	<b>340</b>	<b>100%</b>

## Not 2. Jämförelsestörande poster

MSEK	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	april 2025 - mars 2026	2025
Förvävsrelaterade kostnader	-	1,0	2,5	3,5
Omstruktureringskostnader	-	-2,6	-6,2	-8,9
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,7</b>	<b>-5,3</b>

## Not 3. Avsättningar

MSEK	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	april 2025 - mars 2026	2025
Välgörenhet	1,2	1,4	1,5	1,6
Omstruktureringskostnader	0,2	11,9	-11,3	0,4
Garantikostnader	9,2	11,9	7,0	9,6
<b>Summa</b>	<b>10,7</b>	<b>25,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>11,6</b>

### Välgörenhet

MilDef har sedan många år donerat till välgörande ändamål. Det handlar om allt från att skydda kvinnor och mödrar från våld i hemmet, till att ge hopp åt drogmissbrukare, till att erbjuda en plats där man kan sova torr och säkert och få en måltid, till att hjälpa unga studenter att klara av skolan och erbjuda sport till dem som saknar medel. Helt enkelt för att lindra och läka och ge hopp till dem som har förlorat det.

### Omstruktureringskostnader

MilDef beslutade under fjärde kvartalet 2024 att fokusera sin verksamhet mot försvar- och säkerhetsdomänen. Det innebär att man ska integrera dotterbolaget Handhelds produkter för försvarsindustrin i övriga verksamheten, och upphöra med de övriga försäljningssegmenten inom Handheld. Till följd av detta har MilDef initialt redovisat en omstruktureringsreserv om 310 MSEK.

Dessa kostnader har redovisats i resultaträkningen under fjärde kvartalet 2024.

Utestående avsättning per 2026-03-31 uppgår till 0,2 MSEK och utgörs av följande poster:

- Övriga OPEX kostnader 0,2 MSEK  
Totalt 0,2 MSEK

### Garantikostnader

Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Garantierna förväntas regleras under kommande räkenskapsår.

## Alternativa nyckeltal

Nedan redogörs för koncernens nyckeltal. Några av dessa är definierade i enlighet med IFRS och utöver dessa har koncernen identifierat några ytterligare nyckeltal som ger kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender samt bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

MSEK	1 januari - 31 mars		Rullande 12 månader	Helår
	2026	2025	april 2025 - mars 2026	2025
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>102,8</b>	<b>8,7</b>	<b>308,4</b>	<b>214,4</b>
Omstruktureringskostnader	-	-2,6	-6,3	-8,9
Förvävsrelaterade kostnader	-	1,0	2,5	3,5
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>102,8</b>	<b>7,1</b>	<b>304,7</b>	<b>209,0</b>
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>102,8</b>	<b>7,1</b>	<b>304,7</b>	<b>209,0</b>
Nettoomsättning	708	340	2 413	2 045
<b>Justerad rörelsemarginal (EBIT), %</b>	<b>14,5%</b>	<b>2,1%</b>	<b>12,6%</b>	<b>10,2%</b>
<b>Rörelseresultat (EBITA), MSEK</b>				
Rörelseresultat (EBIT)	102,8	8,7	308,4	214,4
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	18,8	8,6	77,5	67,3
<b>Rörelseresultat (EBITA)</b>	<b>121,6</b>	<b>17,3</b>	<b>385,9</b>	<b>281,7</b>
<b>Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK</b>				
Rörelseresultat (EBITA)	121,6	17,3	385,9	281,7
Omstruktureringskostnader	-	-2,6	-6,3	-8,9
Förvävsrelaterade kostnader	-	1,0	2,5	3,5
<b>Justerat rörelseresultat (EBITA)</b>	<b>121,6</b>	<b>15,7</b>	<b>382,2</b>	<b>276,3</b>
<b>Justerat rörelseresultat (EBITA)</b>	<b>121,6</b>	<b>15,7</b>	<b>382,2</b>	<b>276,3</b>
Nettoomsättning	708	340	2 413	2 045
<b>Justerad rörelsemarginal (EBITA), %</b>	<b>17,2%</b>	<b>4,6%</b>	<b>15,8%</b>	<b>13,5%</b>
<b>Rörelseresultat (EBITDA), MSEK</b>				
Rörelseresultat (EBIT)	102,8	8,7	308,4	214,4
Avskrivningar	31,3	16,2	125,9	110,7
<b>Rörelseresultat (EBITDA)</b>	<b>134,1</b>	<b>24,9</b>	<b>434,3</b>	<b>325,1</b>
<b>Justerat rörelseresultat (EBITDA), MSEK</b>				
Rörelseresultat (EBITDA)	134,1	24,9	434,3	325,1
Omstruktureringskostnader	-	-2,6	-6,3	-8,9
Förvävsrelaterade kostnader	-	1,0	2,5	3,5
<b>Justerat rörelseresultat (EBITDA)</b>	<b>134,1</b>	<b>23,3</b>	<b>430,6</b>	<b>319,8</b>
<b>Justerat rörelseresultat (EBITDA)</b>	<b>134,1</b>	<b>23,3</b>	<b>430,6</b>	<b>319,8</b>
Nettoomsättning	708	340	2 413	2 045
<b>Justerad rörelsemarginal (EBITDA), %</b>	<b>19,0%</b>	<b>6,9%</b>	<b>17,8%</b>	<b>15,6%</b>

## Disponibla likvida medel

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025	30 juni 2025	31 mars 2025
Kassa och bank	241,4	148,6	118,1	199,9	207,9
Outnyttjad checkkredit	120,0	78,1	84,4	120,0	120,0
<b>Disponibla likvida medel</b>	<b>361,4</b>	<b>226,7</b>	<b>202,5</b>	<b>319,9</b>	<b>327,9</b>

## Rörelsekapital inklusive kassa och bank

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025	30 juni 2025	31 mars 2025
Summa omsättningstillgångar exklusive kassa och bank	1 209,0	1 185,7	1 116,8	917,1	1 027,6
Kassa och bank	241,4	148,6	118,1	199,9	207,9
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-587,0	-498,1	-463,3	-389,0	-488,1
<b>Rörelsekapital inklusive kassa och bank</b>	<b>863,5</b>	<b>836,3</b>	<b>771,7</b>	<b>728,1</b>	<b>747,4</b>
Nettoomsättning senaste 12 mån	2 414	2 045	1 680	1 390	1 308
<b>Rörelsekapital inklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %</b>	<b>35,8%</b>	<b>40,9%</b>	<b>45,9%</b>	<b>52,4%</b>	<b>57,1%</b>

## Rörelsekapital exklusive kassa och bank

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025	30 juni 2025	31 mars 2025
Varulager	566,5	531,8	620,2	530,7	480,7
Kortfristiga fordringar	642,6	653,9	496,6	386,4	546,9
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-587,0	-498,1	-463,3	-389,0	-488,1
<b>Rörelsekapital exklusive kassa och bank</b>	<b>622,1</b>	<b>687,7</b>	<b>653,6</b>	<b>528,2</b>	<b>539,5</b>
Nettoomsättning senaste 12 mån	2 414	2 045	1 680	1 390	1 308
<b>Rörelsekapital exklusive kassa och bank i förhållande till nettoomsättning, %</b>	<b>25,8%</b>	<b>33,6%</b>	<b>38,9%</b>	<b>38,0%</b>	<b>41,2%</b>

## Avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025	30 juni 2025	31 mars 2025
Resultat efter finansnetto senaste 12 mån	266,0	171,6	-195,4	-225,7	-213,5
Finansiella kostnader senaste 12 mån*	-115,5	-55,6	-32,3	-25,0	-27,6
Varav realiserade valutakursomräkningar	-68,8	-15,9	6,1	1,4	-6,9
Resultat före finansiella kostnader senaste 12 mån	381,4	227,2	-163,0	-200,6	-186,0
Sysselsatt kapital vid periodens ingång	2 115	1 322	1 117	1 215	1 216
Sysselsatt kapital vid periodens utgång	2 322	2 292	2 147	2 106	2 115
Genomsnittligt sysselsatt kapital	2 219	1 807	1 632	1 661	1 666
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>17,2%</b>	<b>12,6%</b>	<b>-10,0%</b>	<b>-12,1%</b>	<b>-11,2%</b>

\*Inkluderar (från Q1 2026) realiserade valutakursomräkningar som tidigare redovisades som övriga rörelsekostnader.

## Avkastning på eget kapital

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025	30 juni 2025	31 mars 2025
Resultat efter skatt senaste 12 mån	219,0	148,0	-195,0	-223,2	-209,0
Eget kapital vid periodens ingång	1 408	1 102	852	840	835
Eget kapital vid periodens utgång	1 615	1 519	1 432	1 388	1 408
Genomsnittligt eget kapital	1 511	1 311	1 142	1 114	1 122
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>14,5%</b>	<b>11,3%</b>	<b>-17,1%</b>	<b>-20,0%</b>	<b>-18,6%</b>

## Nettoskuld/EBITDA

MSEK	31 mars 2026	31 dec 2025	30 sept 2025	30 juni 2025	31 mars 2025
Långfristiga skulder, räntebärande	611,1	635,1	590,2	612,6	612,3
Kortfristiga skulder, räntebärande	96,2	137,8	125,5	105,8	94,4
Kassa och bank	-241,4	-148,6	-118,1	-199,9	-207,9
<b>Nettoskuld inkl IFRS 16</b>	<b>465,9</b>	<b>624,3</b>	<b>597,6</b>	<b>518,5</b>	<b>498,8</b>
Rörelseresultat senaste 12 månader	308,4	214,4	-175,3	-221,6	-193,4
Av- och nedskrivningar senaste 12 månader	125,9	110,7	93,2	79,2	67,8
Jämförelsestörande poster senaste 12 månader	-3,7	-5,4	315,5	318,9	319,2
Justerat EBITDA senaste 12 månader	430,6	319,8	233,4	176,5	193,5
<b>Nettoskuld/EBITDA, ggr</b>	<b>1,1</b>	<b>2,0</b>	<b>2,6</b>	<b>2,9</b>	<b>2,6</b>

---

# Styrelsens försäkran

## Styrelsens försäkran

Styrelse och VD försäkrar att denna delårsrapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de övriga företagen som ingår i koncernen står inför.

### MilDef Group AB (publ)

Helsingborg, den 23 april 2026

Björn Karlsson  
**Ordförande**

Jan Andersson  
**Styrelseledamot**

Elisabeth Åbom  
**Styrelseledamot**

Carl Mellander  
**Styrelseledamot**

Charlotte Darth  
**Styrelseledamot**

Lennart Pihl  
**Styrelseledamot**

Bengt-Arne Mohlin  
**Styrelseledamot**

Daniel Ljunggren  
**Verkställande direktör**

# Definitioner

## Antal utestående aktier

Antal registrerade aktier med avdrag för återköpta aktier, vilka innehas av bolaget.

## Avkastning på eget kapital

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning, uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

## EBIT

Rörelseresultat enligt resultaträkningen.

## EBITA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

## EBITDA

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Justerad vinstmarginal (EBT)

Resultat efter finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. Omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader.

## Nettoskuld

Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder reducerat med finansiella räntebärande tillgångar.

## Organisk tillväxt

Årlig tillväxt av nettoomsättning exklusive förvävsrelaterad nettoomsättning, beräknad som ökning av nettoomsättning exklusive förvävsrelaterad nettoomsättning jämfört med föregående år, uttryckt i procent.

## Resultat per aktie före utspädning

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

## Resultat per aktie efter utspädning

Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

## Rörelsekapital

Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktuella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

# MilDef i korthet

## Kortfakta

MilDefs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.  
Ticker: MILDEF.

- Leverantör av taktiska IT-lösningar
- Grundat 1997
- Börsintroduktion 4 juni 2021
- Cirka 500 anställda
- Huvudmarknader: Norden, Europa och valda Nato-länder
- Kunder: Försvar och säkerhet
- Produktportfölj: Hårdvara, mjukvara och tjänster

## Vision

Your number one choice for tactical IT.

## Mission

I en föränderlig och allt mer digitaliserad värld finns ett stort behov av taktiska IT-system; system som är robusta, ändamålsenliga och skapar avsedd effekt. MilDef ska tillhandahålla unika lösningar för dessa behov med hög kvalitet, snabbhet och precision.

## Affärsidé

MilDefs affärsidé är att utveckla, erbjuda och leverera produkter och tjänster för taktisk IT till samhällsviktig verksamhet. MilDef skräddarsyr lösningar för att möta kundernas specifika krav i de krävande miljöer där de används. MilDefs produkter inom hårdvara och mjukvara kombineras med tjänster för att leverera effektiv digitalisering. MilDef är verksam på den internationella säkerhets- och försvarsmarknaden samt inom annan samhällsviktig verksamhet.

## Finansiella mål

### Tillväxt

MilDefs mål är att omsättningen ska, över tid, växa med minst 25 procent per år inklusive förvärv.

### Lönsamhet

MilDefs mål är att rörelsemarginalen (EBITA) ska, över tid, uppgå till minst 15 procent.

### Kapitalstruktur

MilDef har som målsättning att den räntebärande nettoskulden inte ska överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet (EBITDA), annat än tillfälligt.

### Utdelningspolicy

MilDef har som målsättning att årligen dela ut 20 - 40 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till behoven för MilDefs långsiktiga utveckling, kapitalstruktur och rådande marknadsförhållanden.

## Strategier för tillväxt

MilDefs tillväxtstrategi baseras på tre prioriterade områden.

### Organisk tillväxt

På redan etablerade marknader har MilDef som ambition att öka andelen långsiktiga kontrakt och ramavtal. Genom långvarig närvaro, en stark positionering samt bevisad leveransförmåga ökar möjligheterna för att vinna större affärer på redan etablerade marknader.

### Förvärv

MilDef har en strukturerad förvävsstrategi för att öka marknadstillträde och addera kompletterande teknologier till bolagets portfölj, där MilDefs starka internationella distributionskanaler kan återanvändas. Baserat på genomförda förvärv har MilDef skapat en modell för att strukturerat identifiera förvävsobjekt, adressera och utvärdera dessa, samt efter genomförd transaktion integrera dem.

### Bredare kunderbidande

MilDef har expanderat sitt kunderbidande, som tidigare främst var relaterat till hårdvara, till att även inkludera tjänster och mjukvara. Helhetslösningar för ett starkt försvar och ökad säkerhet.

## Hållbarhetsstrategi

Vårt existensberättigande är att värna om samhällets hållbara struktur. Att stå upp för frihet och demokrati. Att göra världen till en säkrare plats och att skydda vårt sätt att leva. Detta hållbarhetsarbete väver vi samman med alla delar av ansvarstagande för en hållbar värld.

Vi strävar efter att upprätthålla god balans mellan affärsmässig, miljömässig och social hållbarhet. Detta bedöms vara avgörande för att möta nutidens behov utan att äventyra framtida generationers förmåga att tillgodose sina behov. MilDef ska verka i överensstämmelse med obligatoriska krav, såsom gällande lagar och föreskrifter, tillämpliga organisationsstandarder och branschstandarder, avtalskrav samt eventuella uppförandekoder.

MilDef strävar efter att ha en hållbar strategi för att säkerställa ansvarsfulla investeringar. Ett ramverk för så kallad KYC (know your customer, eller kontroller för kundkännedom) används för att säkerställa att de som MilDef väljer att göra affärer med möter de krav som finns från både regulatoriska och etiska perspektiv.





## Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar MilDef's aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

## Inbjudan till presentation av MilDefs delårsrapport januari - mars 2026

Presentationen hålls på engelska och avslutas med en frågestund. Mötet startar den 23 april 2026 10:00 CEST och är ungefär 45 minuter långt. Presentationsunderlaget kommer att göras tillgängligt på [www.mildef.com](http://www.mildef.com) samma morgon.

### Anslutning till mötet

Anslutning till mötet görs genom att klicka på [denna Teams-länk](#) eller ring enligt följande information (endast ljud).

### Telefonnummer:

+46 8 502 413 79 (Sverige)  
+47 23 52 52 25 (Norge)  
+45 32 73 03 21 (Danmark)  
+358 9 23106849 (Finland)  
+44 20 3855 6017 (Storbritannien)  
+1 323-486-4735 (USA)

Ange konferens-ID: **779 058 237#**

## Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2026	2026-04-23
Årsstämma 2026	2026-05-21
Delårsrapport Q2 2026	2026-07-16
Delårsrapport Q3 2026	2026-10-22
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-04

Bolagets finansiella rapporter tillgängliggörs via nyhetstjänsten Cision samt bolagets hemsida [www.mildef.com](http://www.mildef.com).

Denna information är sådan information som MilDef Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 april 2026 klockan 08:00 CEST.

## För ytterligare information, vänligen kontakta:



Daniel Ljunggren, CEO  
+46 70 668 00 15  
[daniel.ljunggren@mildef.com](mailto:daniel.ljunggren@mildef.com)



Viveca Johnsson, CFO  
+46 704 62 75 05  
[viveca.johnsson@mildef.com](mailto:viveca.johnsson@mildef.com)



Olof Engvall, Head of IR & Communications  
+46 735 41 45 73  
[olof.engvall@mildef.com](mailto:olof.engvall@mildef.com)



MilDef provides rugged IT solutions, systems integration and services for the defense industry. Our systems are proven in real conditions and built to stand firm in every detail. We safeguard more than equipment, we safeguard the mission itself.

[mildef.com](http://mildef.com)

**WE ARMOR IT.™**