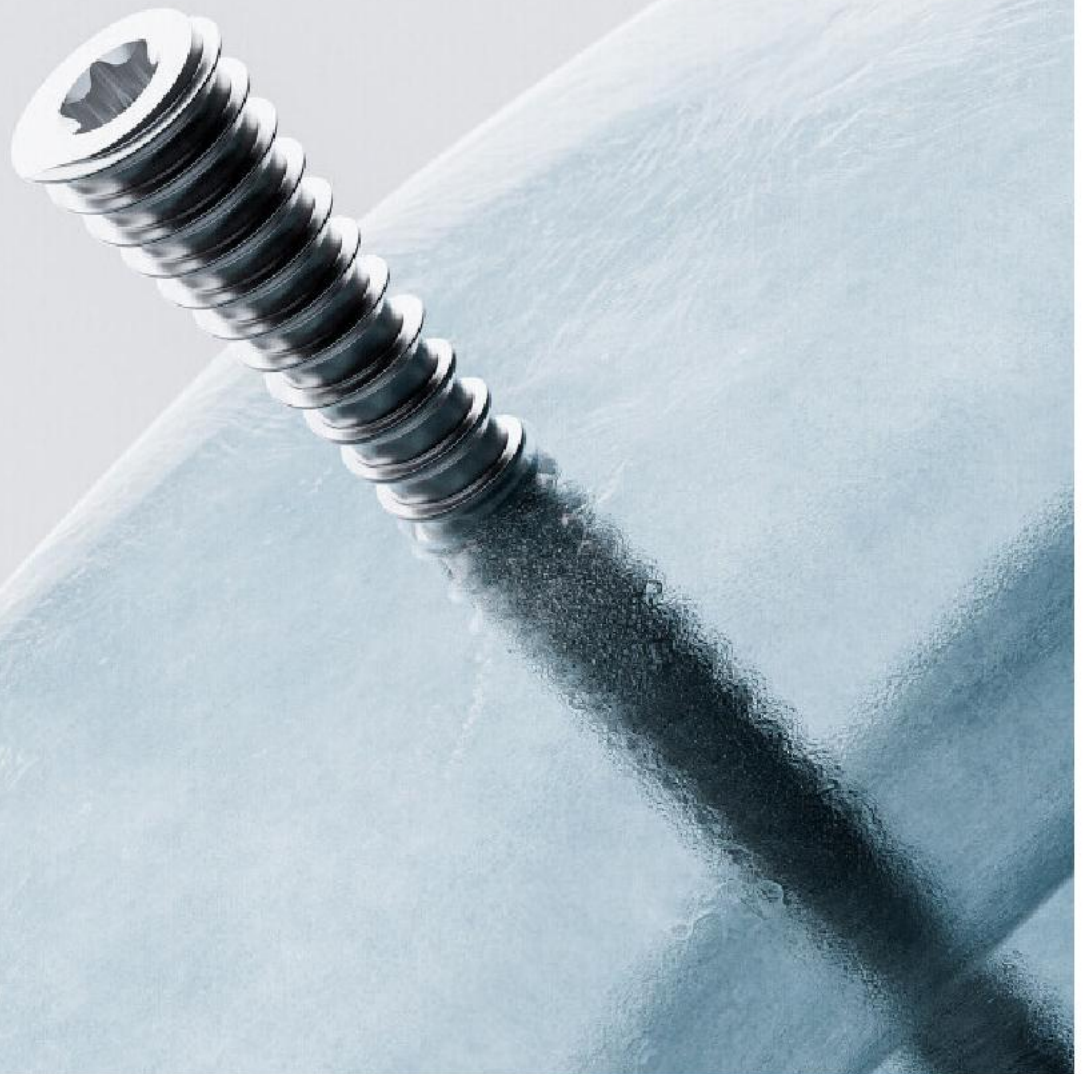


Bioretec Oy

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025



Sisälllys

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 2025	3
Konsernin tuloslaskelma	19
Konsernin tase	20
Konsernin rahoituslaskelma	22
Emoyhtiön tuloslaskelma	23
Emoyhtiön tase	24
Liitetiedot	26
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus.....	31

Tilikausi: 1.1.–31.12.2025

Tilinpäätös tulee säilyttää 31.12.2035 asti.

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 2025

Bioretec lyhyesti

Bioretec on globaalisti toimiva suomalainen lääkinällisten laitteiden valmistaja, joka jatkaa biohajoavien ortopedisten implanttien edelläkävijänä. Yhtiöllä on ainutlaatuista materiaalitekniikan ja biokemian yhdistävää osaamista aktiivisissa implanteissa, jotka edistävät luun kasvua ja nopeuttavat murtumien paranemista ortopedisen leikkauksen jälkeen. Bioretecin kehittämisiä ja valmistamia tuotteita myydään maailmanlaajuisesti noin 40 maassa.

Suurin osa yhtiön liikevaihdosta tulee viennistä: vuonna 2025 liikevaihdosta 25 % tuli Euroopasta, 14 % Yhdysvalloista ja 61 % muista maista. Yhtiön loppuasiakkaita ovat julkisen ja yksityisen sektorin sairaalat ja sairaalaketjut. Bioretecin tuotteet myydään pääosin yhtiön jakelijaverkoston kautta.

Bioretecillä on kaksi tuoteperhettä. Yhtiön uusi RemeOs-tuotelinja perustuu joko pelkkään magnesiumseokseen tai magnesiumseospohjaiseen hybridikomposiittiin, jotka ovat uuden sukupolven vahvoja biohajoavia materiaaleja. Ensimmäiselle pelkkään magnesiumseokseen perustuvalle tuotteelle, RemeOs™-traumaruuville, myönnettiin myyntilupa Yhdysvalloissa maaliskuussa 2023 ja EU:ssa CE-merkinnän myötä tammikuussa 2025. Muita kehitysvaiheessa olevia RemeOs-tuoteperheen tuotteita ovat DrillPin, IM-Nail ja selkärangan luudutusfuusioimplantti, ja uusimmat lisäykset ovat RemeOs-luuniitit ja RemeOs-levyt. Bioretecin Activa-tuotevalikoima koostuu biohajoavista biopolymeerituotteista, joita on saatavilla pediatriaan sekä trauma- ja urheilu-kirurgiaan.

Bioretecillä, jonka pääkonttori ja tuotantotoiminnot ovat Tampereella, oli vuoden 2025 lopussa 60 työntekijää. Bioretecin osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Vuoden 2025 lopussa Bioretec-konsernin muodostivat emoyhtiö Bioretec Oy (kotipaikka Suomi) sekä sen täysin omistamat tytäryhtiöt Bioretec GmbH (kotipaikka Itävalta) ja Bioretec Inc. (kotipaikka Yhdysvallat).

Yhtiö noudattaa konsernitiilinpäätöksen laadinnassa suomalaista kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). Lisäksi Bioretec noudattaa päätöksenteossa ja hallinnoinnissaan muun muassa Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperi-markkinalainsäädäntöä, yhtiöjärjestystään, Nasdaq First Northin sääntöjä sekä omia eettisiä toimintaperiaatteitaan.

Keskeiset tapahtumat vuonna 2025

- Bioretec tiedotti 31.1.2025, että sen RemeOs™-traumaruuvien tuoteperhe on saanut CE-hyväksynnän mahdollistaen tuotelanseerauksen Eurooppaan.
- Bioretec tiedotti 7.3.2025 nimittäneensä Mirva Ekmanin laatujohtajaksi (Quality Director) ja johtoryhmän jäseneksi 22.4.2025 alkaen. Osana muutosta aiemmin laatu- ja regulaatiojohtajana toiminut Mari Ruotsalainen jatkaa johtoryhmän jäsenenä regulaatiojohtajana (Regulatory Affairs Director).
- Bioretec tiedotti 21.3.2025 hallituksen päättämästä uudesta optio-ohjelmasta toimitusjohtajalle.
- Bioretec tiedotti 8.5.2025, että yhtiön toimitusjohtaja Alan Donze on irtisanoutunut tehtävästään ja olevansa yhtiön käytettävissä 7.7.2025 saakka.
- Bioretec tiedotti 15.5.2025 nimittäneensä Sarah van Hellenberg Hubar-Fisherin yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.
- Bioretec tiedotti 28.5.2025 yhtiön hallituksen päättäneen noin 9,2 miljoonan euron merkintäetuoikeusannista.
- Bioretec tiedotti 24.6.2025 onnistuneen merkintäetuoikeusannin lopullisen tuloksen. Bioretec sai osakeannista noin 9,2 miljoonan euron bruttotulot.
- Bioretec tiedotti 11.7.2025 nimittäneensä René Even operatiiviseksi johtajaksi (Director of Operations) ja johtoryhmän jäseneksi 18.8.2025 alkaen. Aiemmin operatiivisena johtaja toiminut Esa Hallinen siirtyy toisen työnantajan palvelukseen.
- Bioretec tiedotti 27.8.2025 nimittäneensä Sarah van Hellenberg Hubar-Fisherin toimitusjohtajaksi.

- Bioretec tiedotti 2.9.2025 nimittäneensä Jordy Wintersin Yhdysvaltain ulkopuolisesta myynnistä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Samalla tehtävässä aiemmin toiminut Rami Ojala siirtyi uuteen, kansainvälisen lääketieteellisen koulutuksen johtajan rooliin.
- Bioretec tiedotti 4.9.2025 nimittäneensä Christopher W. DiGiovannin tieteelliseen toimikuntaansa.
- Bioretec antoi 12.9.2025 päivityksen koskien RemeOs™ DrillPinin kaupallistamista. DrillPinin suunniteltu kaupallistaminen Yhdysvalloissa jatkuu muutetussa aikataulussa, jotta siinä voidaan huomioida FDA:n viimeaikaiset ohjeet uusiin materiaaleihin liittyvistä tutkimusvaatimuksista.
- Bioretec tiedotti 15.9.2025 nimittäneensä Anne-Mari Matikaisen väliaikaiseksi talousjohtajaksi. Aiemmin talousjohtajana toiminut Johanna Salko tukee yhtiötä siirtymävaiheessa 30.11.2025 asti.
- Bioretec tiedotti 16.9.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanon. Nimitystoimikuntaan nimettiin seuraavat henkilöt: Tor-Oskar Karlberg Stephen Industries Inc Oy:stä, Rami Vehmas Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta ja Heinz Moitzi W&M GmbH:sta.
- Bioretec tiedotti 1.10.2025, että yhtiön RemeOs™-traumaruuville on myönnetty Yhdysvaltain Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS) toimesta Transitional Pass-Through (TPT) -korvattavuus.
- Bioretec tiedotti 27.10.2025, että yhtiö on arvioimassa ja päivittämässä yleistä kaupallistamisstrategiaansa ja tuotekehityspotkeansa ja tulee julkaisemaan päivityksen vuoden 2025 loppuun mennessä. Arvioinnin aikana Bioretec:n hallitus on todennut, että 4.10.2024 julkaistut taloudelliset tavoitteet ovat saavuttamattomissa eivätkä todennäköisesti tule toteutumaan. Näin ollen Bioretec peruutti aiemmin julkistetut taloudelliset tavoitteet.
- Bioretec tiedotti 27.10.2025, että yhtiö oikaisee aiemmin raportoituja H1/2025-lukuja eikä odota myynnin kiihtymistä vuonna 2025. Bioretec julkaisi korjatun H1/2025-puolivuosisikatsauksen 31.10.2025.
- Bioretec tiedotti 12.11.2025, että yhtiö käynnistää muutosneuvottelut toiminnan tehostamiseksi ja kilpailukyvyyn parantamiseksi. Muutosneuvottelut kohdistuvat yhtiön tuotantoon ja markkinointitoimintoon Suomessa. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen 4.12.2025.
- Bioretec tiedotti 14.12.2025, että yhtiön RemeOs™ DrillPinille on myönnetty FDA:n Breakthrough Device Designation status. DrillPin on Bioretec:n kolmas tuote, jolle on myönnetty Breakthrough Device Designation status (traumaruuvi 2021, selkärangan luudutusimplantti 2024).
- Bioretec päivitti 16.12.2025 strategiansa kaudelle 2026–2028 ja julkisti uudet taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle. Uudet taloudelliset tavoitteet ovat saavuttaa yli 10 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2028 loppuun mennessä ja säilyttää keskimäärin yli 70 %:n myyntikatemarginaali strategiakauden ajan.

Konsernin tunnusluvut

1 000 euroa, ellei toisin mainittu	Vuosi 2025	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Liikevaihto	3 522	4 544	3 906
Myyntikate	2 314	3 221	2 728
Myyntikate, % liikevaihdosta	65,7 %	70,9 %	69,8 %
Käyttökate (EBITDA)	-8 476	-4 053	-2 833
Liikevoitto (EBIT)	-8 686	-4 202	-3 034
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	-246,6 %	-92,5 %	-77,7 %
Tilikauden tulos	-9 483	-4 614	-3 789
Tuotekehityskustannukset, % liikevaihdosta	85,8 %	48,0 %	38,2 %
Omavaraisuusaste, %	84,3 %	84,9 %	77,3 %
Oman pääoman tuotto, %	-97,3 %	-51,4 %	-74,6 %
Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa	4 126	6 289	6 910
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	-0,34	-0,22	-0,22
Osakekohtainen tulos (laimennettu)	-0,28	-0,17	-0,15
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	30 788 092	23 336 858	19 536 858
Osakkeiden lukumäärä (laimennettu)	33 821 751	27 515 133	24 908 133
Henkilöstön määrä kauden lopussa	60	47	37

Emoyhtiön tunnusluvut

1 000 euroa, ellei toisin mainittu	Vuosi 2025	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Liikevaihto	6 266	4 544	3 906
Liikevoitto (EBIT)	-6 822	-4 265	-2 968
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	-108,9 %	-93,9 %	-76,0 %
Omavaraisuusaste, %	86,8 %	85,5 %	78,4 %
Oman pääoman tuotto, %	-72,0 %	-49,7 %	-68,0 %

Liikevaihto, kannattavuus ja tuloskehitys

Liikevaihto ja myyntikate

Tammi-joulukuun 2025 liikevaihto oli 3 522 (4 544) tuhatta euroa. Liikevaihto laski 22,5 % vertailukaudesta. Vertailukauden liikevaihto sisälsi noin 0,9 miljoonaa euroa myyntiä, joka perustui kahden erillisen jakelijan kanssa tehtyihin varastointijakelusopimuksiin. Vuoden 2025 aikana Bioretec suoritti varastojen takaisinostoja osana strategista siirtymäänsä kohti hallitumpaa suorajakelumallia. Nämä varastojen takaisinostot eivät johtaneet vertailukauden liikevaihdon oikaisuun, vaan ne on kirjattu kuluksi vuonna 2025. Lisäksi myynnin kehitykseen vuoden 2025 toisella puoliskolla vaikuttivat muutokset myynnin johtamisessa sekä tietoinen painopisteen siirto markkinakehitykseen ja uusasiakashankintaan, joilla tuetaan pitkän aikavälin kasvua lyhyen aikavälin volyymin sijasta.

1 000 euroa	Vuosi 2025	Vuosi 2024	Muutos, %
Eurooppa	887	906	-2,0 %
Yhdysvallat	488	1 109	-56,0 %
Muu maailma	2 146	2 529	-15,1 %
Yhteensä	3 522	4 544	-22,5 %

Tammi-joulukuun 2025 myyntikate laski 28,1 % 2 314 (3 221) tuhanteen euroon. Myyntikate oli 65,7 % (70,9 %) liikevaihdosta. Myyntikatteen heikkeneminen johtui pääasiassa myydyin tuotevalikoiman muutoksista, mukaan lukien matalampikatteisten markkinoiden kuten Kiinan ja muun Aasian suhteellisen osuuden kasvu.

Liiketoiminnan kulut

Tammi-joulukuussa 2025 liiketoiminnan kulut kasvoivat 50,3 % vertailukaudesta ja olivat yhteensä 11 412 (7 593) tuhatta euroa. Kasvu johtui pääasiassa panostuksista liiketoiminnallisiin ja kaupallistamisvalmiuksiin RemeOs™-tuoteperheen lanseerauksen tukemiseksi sekä panostuksista organisaation laajentamiseen keskeisissä kaupallisissa, operatiivisissa ja johtotason tehtävissä. Liiketoiminnan kulut kasvoivat lisäksi jatkuvien tutkimus- ja kehitysinvestointien sekä tulevaa kasvua tukevien sääntely- ja kliinisten toimintojen vuoksi. Vuoteen 2025 sisältyi myös organisaatiomuutoksiin ja strategiseen uudelleenarviointiin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia. Lisäksi muihin liiketoiminnan kuluihin vuonna 2025 vaikuttivat kertaluonteiset kulut, jotka liittyvät kahdelta yhdysvaltalaiselta jakelijalta tehtyihin varastojen takaisinostoihin osana yhtiön siirtymää hallitumpaan suorajakelumalliin. Nämä noin 1 miljoonan euron suuruiset kulut ovat kertaluonteisia, eikä niiden odoteta jatkuvan.

Konsernin tutkimus- ja kehityskulut vuonna 2025 kasvoivat 38,6 % vertailukaudesta ja olivat yhteensä 3 023 (2 181) tuhatta euroa. Kasvu liittyi pääasiassa meneillään oleviin projekteihin, jotka liittyvät RemeOs™-tuoteperheen kehittämiseen.

Käyttökate ja tilikauden tulos

Tammi-joulukuun 2025 käyttökate (EBITDA) oli -8 476 (-4 053) tuhatta euroa. Pääsyyt käyttökateen laskuun olivat kasvaneen henkilöstömäärän vuoksi kohonneet kulut, kaupallistamiseen ja tuotekehitykseen liittyvät kulut sekä jakelumallin muutokseen liittyneet kertaluonteiset kulut.

Tammi-joulukuun 2025 tulos oli -9 483 (-4 614) tuhatta euroa. Tilikauden tappio sisältää 1 084 tuhatta euroa rahoitusjärjestelyyn liittyviä kuluja. Vertailukaudelle sisältyi 489 tuhatta euroa rahoitusjärjestelyyn liittyviä kuluja.

Rahoitus ja rahavirrat

31.12.2025 konsernin omavaraisuusaste oli 84,3 % (84,9 %) ja velat yhteensä 1 917 (1 737) tuhatta euroa. Konsernin oman pääoman tuotto prosentti oli -97,3 % (-51,4 %). Korolliset velat olivat 434 (671) tuhatta euroa, mihin sisältyi 138 (434) tuhatta euroa pitkäaikaisia velkoja.

Tilikauden lopussa konsernilla oli rahaa, pankkisaamisia ja rahamarkkinatalletuksia 4 126 (6 289) tuhatta euroa.

Tammi-joulukuussa 2025 liiketoiminnan rahavirta oli -9 762 (-5 107) tuhatta euroa. Rahoituksen rahavirta oli 8 183 (5 214) tuhatta euroa. Yhtiö järjesti 9,2 miljoonan euron merkintäetuoikeusannin kesäkuussa 2025.

Tammi-joulukuussa 2025 konsernin investoinnit olivat yhteensä 584 (729) tuhatta euroa. Tilikauden investoinnit koostuivat tuotantolaitteisiin, niihin liittyviin tiloihin, R&D-projektilaitteisiin sekä IPR- ja myyntilupaprosesseihin liittyvistä kuluista sekä uuden toiminnanohjausjärjestelmän aktivoiduista kuluista.

Yhtiön rahoitus ei tällä hetkellä ole riittävä koko tilikaudelle 2026. Yhtiö tiedotti 10.3.2026 suunnittelevansa vähintään 5 miljoonan euron ja enintään 15 miljoonan euron suuruista merkintäetuoikeusantia vahvistaakseen pääomapohjaansa ja rahavarojaan. Osakeanti on ehdollinen ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 27.3.2026 haettavalle valtuutukselle ja Bioretecin hallituksen päätökselle.

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Bioretec päivitti 16.12.2025 strategiansa kaudelle 2026–2028 ja julkisti uudet taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle.

Bioretecin strategia kaudelle 2026–2028:

Bioretecin strategia ja arvonluonti seuraavalle kolmelle vuodelle keskittyy kaupalliseen suorituskyykyyn ja myynnin kiihdyttämiseen sekä Yhdysvalloissa että Yhdysvaltojen ulkopuolisilla markkinoilla (OUS), ja sen mahdollistavat jatkuva tutkimus- ja kehitystyö sekä RemeOs™-tuoteperheen laajentaminen.

Strategia perustuu kolmeen kulmakiveen:

- Alan innovaatiojohtajuus: edelläkävijyys materiaalitieteessä, joka osoitetaan potilastuloksilla, joissa paranemista edistetään biohajoavien materiaalien avulla
- Maailmanluokan kliininen ja taloudellinen näyttö: patenttiportfolion laajentaminen uusilla ja nykyisillä materiaaleilla ja tutkimusmenetelmillä kestäväen kilpailuedun rakentamiseksi
- Globaali huippuosaaminen kaupallistamisessa: tehostuneempi keskittyminen korkeaa arvoa tuottavaan, toistettavaan liiketoimintaan ja maailmanlaajuiseen yhteistyöhön alan johtavien kumppaneiden kanssa menestyksen varmistamiseksi markkinoilla

Strategiset prioriteetit kaudelle 2026–2028:

- Johtavien innovaatioiden ja kliinisen näytön tuottaminen alalle sekä kaupallisen skaalautuvuuden osoittaminen edistämällä vahvaa tuotekehityspotentiaalia ja tuomalla markkinoille vähintään yksi uusi tuote tai indikaatio 12–18 kuukauden välein, mikä näkyy jatkuvina tutkimus- ja kehitysinvestointeina
- Markkinaläsnäolon ja kaupallisen aseman vahvistaminen Yhdysvalloissa suorajakelukanavilla, kohdennetulla yhteistyöllä mielipidejohtajien kanssa sekä vaikuttavalla valmentamisella ja kouluttamisella
- Yhdysvaltojen ulkopuolisten markkinoiden (OUS) kaupallistamisstrategian vauhdittaminen päivitettyillä jakelukumppanien valinnoilla, jotka täyttävät täsmälliset ja selkeät kaupalliset tavoitteet ja keskittyminen RemeOs™-lanseerauksiin korkean arvon markkinoilla
- RemeOs™ vakiinnuttaminen johtavaksi metalliseokseen perustuvaksi biohajoavaksi ratkaisuksi maailmanlaajuisilla implanttien markkinoilla

Strategiakauden loppuun mennessä Bioretecin tavoitteena on vakiinnuttaa asemansa tunnustettuna toimijana maailmanlaajuisilla ortopedisilla markkinoilla ja markkinajohtajana innovatiivisissa metalliseokseen pohjautuvissa biohajoavissa implanteissa RemeOs™-tuoteperheellä. Bioretecin vahvan näkemyksen mukaan tämän aseman saavuttaminen mahdollistaa seuraavat strategiset askeleet omistaja-arvon maksimoimiseksi.

Taloudelliset tavoitteet:

Strategian ja kauden 2026–2028 prioriteettien mukaiset Bioretecin uudet taloudelliset tavoitteet ovat:

- Saavuttaa yli 10 miljoonan euron liikevaihto vuoden 2028 loppuun mennessä
- Säilyttää keskimäärin yli 70 %:n myyntikatemarginaali strategiakauden ajan

Vaikka terveellä tasolla olevan myyntikatteen ylläpitäminen mahdollistaa liiketoiminnan tehokkaan skaalaamisen, Bioretec ei odota saavuttavansa positiivista kassavirtaa tai kannattavuutta strategiakauden aikana johtuen suunnitelluista strategisista investoinneista tutkimukseen ja kehitykseen sekä kaupallistamiseen. Taloudelliset tavoitteet eivät sisällä oletuksia tulovirroista tai rahoituksesta mahdollisista kumppanuus- tai lisensiointisopimuksista strategiakauden aikana.

Bioretec ei pidä taloudellisia tavoitteita tulosohjeistuksina yksittäisille vuosille.

Tutkimus ja kehitys

Bioretec tarjoaa kahta tuoteperhettä, jotka ovat Activa ja RemeOs™. Activa-tuoteperhe perustuu itsevahvistettuun PLGA-polymeeriin ja edistää paranemista indikaatioissa asianmukaisen immobilisaation yhteydessä. RemeOs™-tuoteperhe hyödyntää edistyskellistä biohajoavaa metalliseosteknologiaa. RemeOs™-implantit kantavat aiempia biohajoavia implantteja enemmän kuormaa ja sopivat useiden eri luiden murtumien hoitoon.

Bioretecillä on vahva tuotekehityspotki ja valmius uusien tuotteiden lanseeraukseen. Yhtiö on erityisesti sitoutunut laajentamaan RemeOs™-tuoteperhettä useilla synergistisillä tuotteilla tulevana vuosina, ja sillä on jo uudenlaisia biohajoavia tuotteita edistyneissä kehitysvaiheissa ja kliinisissä tutkimuksissa.

Kuten korostettu kauden 2026–2028 strategisissa prioriteeteissa, Bioretec suunnittelee tuovansa markkinoille yhden uuden tuotteen 12–18 kuukauden välein sekä vakiinnuttavansa RemeOsin™ johtavaksi tuoteperheeksi ja metalliseokset ensisijaiseksi ratkaisuksi biohajoavien implanttien markkinoilla maailmanlaajuisesti.

Bioretec on jakanut uusien tuotteiden lanseerauksen ja kaupallistamisen kolmeen eri aikajänteeseen:

Lyhyt aikaväli (<18 kuukautta):

- Activa Headless Cannulated Screw (kanyloitu ruuvi)
- RemeOs™-traumaruuvit (portfolion laajentaminen Yhdysvalloissa)
- RemeOs™ DrillPin

Keskipitkä aikaväli (18–36 kuukautta):

- Differoitu biohajoava RemeOs™-traumatuote/tuotteet (esimerkiksi joustavat ydinnaulat, erikoisruuvit, nitit, ankkurit)

Pitkä aikaväli (36+ kuukautta):

- RemeOs™-selkärankaportfolio
- RemeOs™-IM-naulat
- RemeOs™-levyt

Koska kaupallistamisen edistyminen riippuu olennaisesti tavanomaisista viranomaishyväksyntöjen aikatauluista sekä niistä johtuvasta tutkimus- ja kehitysresurssien priorisoinnista, Yhtiö ei voi antaa tarkempaa järjestystä tai suunniteltuja lanseerausvuosia yksittäisille tuotteille.

Saavutetut viranomaishyväksynät:

- Huhtikuu 2021: Yhdysvaltain elintarvike- ja lääkevirasto (FDA) myöntää Bioretecin RemeOs™-traumaruuveille Breakthrough Device Designation -statuksen, vahvistaen tuotteen edustavan läpimurtoteknologiaa traumatologisessa ja ortopedisessä käytössä.
- Joulukuu 2021: Bioretec hakee RemeOs™-traumaruuille CE-merkintää EU:ssa. CE-merkintä on lainsäädännöllinen edellytys lääkinnällisten laitteiden kaupallistamiselle Euroopan unionissa.
- Toukokuu 2022: Bioretec jättää De Novo -myyntilupahakemuksen Yhdysvalloissa RemeOs™-traumaruuille. De Novo -myyntilupahakemus tarjoaa rekisteröintireitin uusille lääkinnällisille laitteille, joille ei ole saatavilla verrokkituotetta Yhdysvaltain markkinoilla.
- Maaliskuu 2023: FDA hyväksyy Bioretecin RemeOs™-traumaruvin ensimmäisenä biohajoavana metalli-implanttina Yhdysvaltain markkinoille.

- Maaliskuu 2024: FDA myöntää Bioretecin RemeOs™ selkärangan luudutusimplantille Breakthrough Device Designation -statuksen, vahvistaen tuotteen edustavan läpimurtoteknologiaa selkäkirurgian alalla.
- Tammikuu 2025: Bioretecin RemeOs™ -traumaruuvien tuoteperhe saa CE-hyväksynnän mahdollistaen tuotelanseerauksen Eurooppaan.
- Joulukuu 2025: FDA myöntää Bioretecin RemeOs™ DrillPinille Breakthrough Device Designation -statuksen. DrillPin on Bioretecin kolmas tuote, jolle on myönnetty Breakthrough Device Designation status.

Kliiniset kohokohdat:

- RemeOs™-traumaruuvi – kliininen jälkimarkkinaseuranta (PMCF): RemeOs™-traumaruuvien jälkimarkkinavaiheen kliininen seuranta jatkuu tapaus- ja seurantatietojen keruulla sekä uusien kliinisten tutkimuspaikkojen jatkuvalla käyttöönotolla. Tutkimuksessa kerätään potilastapauksia ja seurantatietoja ylä- ja alaraajojen murtumista ja fuusioista sekä aikuis- että lapsipotilailla. Seurannassa on laaja joukko lääketieteellisiä käyttöaiheita.
- RemeOs™ DrillPin – vasaravarpaan kliininen tutkimus: RemeOs™ DrillPin -tuotetta koskeva kliininen tutkimus vasaravarvasleikkausten (hammertoe) yhteydessä etenee suunnitellusti. Ensimmäiset potilaat on rekrytoitu ja ovat seurannassa, ja lisärekrytointi jatkuu suunnitelman mukaisesti.
- RemeOs™ DrillPin – lasten rannemurtumien kliininen tutkimus: Tutkimuspaikkojen aloitustoimenpiteet ovat valmistuneet, ja lasten distaalisen varttinäluun murtumia koskeva tutkimus etenee potilaiden rekrytointivaiheeseen.
- Valmennus- ja koulutusohjelmat: Bioretec on käynnistänyt valmennus- ja koulutusalojen (Training & Education, T&E) kehittämisen sekä Yhdysvaltoihin että kansainvälisille markkinoille (OUS). Ohjelmien tavoitteena on lisätä tietoisuutta hajoavien implanttien kliinisistä eduista ja materiaaliominaisuuksista sekä tukea Bioretecin RemeOs™-tuotteiden laajempaa käyttöönottoa.

Toimintaympäristö ja markkinakehitys

Bioretec toimii globaalilla ortopedisten tuotteiden markkinalla, jonka koon arvioitiin olevan noin 62 miljardia dollaria vuonna 2024. Bioretecin strategia keskittyy ortopedisten traumatuotteiden markkinaan, jonka koko vuonna 2024 oli arviolta 9,0 (8,5) miljardia dollaria eli 14,6 % globaalista ortopedian markkinasta. Yksi Bioretecin keskeisistä painopistealueista on jalka- ja nilkkasegmentti, joka erottuu dynaamisena ja kasvavana markkinana, jonka kasvuajureita ovat esimerkiksi lisääntynyt tietoisuus jalkaterän ja nilkan terveydestä, urheiluvammat, väestön ikääntyminen sekä nilkka- ja jalkasairauksien yleistyminen. Lisäksi minimaalisesti invasiiviset kirurgiset toimenpiteet ovat yhä suosittumia jalka- ja nilkkasairauksien parantamiseksi. Jalan- ja nilkan alueen tuotteiden kasvava kysyntä luo mahdollisuuksia keskeisille markkinatoimijoille ja säilyy Bioretecin lyhyen ja keskipitkän aikavälin tuotekehityksen painopistealueena. Alan ennusteet ennakoivat jalka- ja nilkkamarkkinoiden vahvaa 7 % vuotuista kasvua 2023–2033 ja saavuttavan mahdollisesti 9,3 miljardin dollarin kokonaismarkkina-arvon vuonna 2033. Bioretecillä on hyvät mahdollisuudet hyödyntää tätä potentiaalia ja mahdollisuuksia kehittyvässä ortopedisessä toimintaympäristössä.

Ortopedisten traumatuotteiden markkinassa biohajoavat ortopediset implantit muodostavat segmentin, jolla on erityisen houkutteleva kasvupotentiaali. Markkinasegmentin kooksi arvioidaan tällä hetkellä noin 2 miljardia dollaria. Sen odotetaan kasvavan perinteisiä metallisia kiinnitysratkaisuja nopeammin johtuen paineesta vähentää leikkaustoimenpiteitä sekä terveydenhuollon arvoperusteisen mallin (value-based healthcare) yleistymisestä. Biohajoavien ortopedisten implanttien arvioidaan kasvavan 10 %:n vuotuista kasvuvauhtia vuodesta 2026 vuoteen 2033 ja saavuttavan yli 4 miljardin dollarin markkinakoon vuoteen 2033 mennessä. Bioretec on jo tunnustettu toimija tässä markkinasegmentissä. Pelkästään Yhdysvalloissa arvioidaan käytettävän vuosittain 250–500 miljardia dollaria poistoleikkauksin, jotka liittyvät pääasiassa kipuun ja epämukavuuteen (Lähteet: NSQIP, PearlDiver, Bioretecin oma markkina-analyysi). Tämä muodostaa merkittävän mahdollisuuden Bioretecin biohajoaville implanteille.

Yhdysvallat on tällä hetkellä Bioretecin päämarkkina-alue, ja sen osuus maailmanlaajuisista ortopedisista traumatuotemarkkinoista oli 68 % vuonna 2024. Euroopassa nyt voimassa oleva, uusi lääkinnällisten laitteiden asetus (MDR) muokkaa markkinaa. Tämä asetus, joka on edeltäjäänsä, lääkinnällisten laitteiden direktiiviä, tiukempi, on myös johtanut ortopedisten tuotteiden vetäytymiseen markkinoilta, vaikka siirtymäaikaa on jatkettu vuoteen 2027 tai 2028 asti laitetyyppin mukaan. Eurooppa on edelleen yksi Bioretecin strategisista kohdealueista. Kiinassa siirtyminen volyymiin

perustuvaan hankintajärjestelmään (volume-based procurement, VBP) on johtanut traumaimplanttien hintojen laskuun, mikä on edistänyt paikallisten valmistajien kysyntää. Bioretec seuraa edelleen tarkasti tilannetta ja sen vaikutuksia paikallisiin markkinoihin.

Pitkällä aikavälillä ortopedisten traumatuotteiden markkinan kasvun arvioidaan jatkuvan, koska väestö ikääntyy ja diabeteksen ja liikalihavuuden esiintyvyys kasvaa jatkuvasti. Bioretec on sitoutunut innovoimaan ja tarjoamaan toimivia ratkaisuja ortopedisessa hoidossa parantamalla potilaiden elämänlaatua ja vaikuttamalla globaaliin terveydenhuoltoon.

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Bioretecin hallitus on vastuussa yhtiön riskienhallinnasta. Riskienhallinnan tarkoituksena on tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä niin, että ne eivät vaikuta yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka. Se tukee strategian ja liiketoimintatavoitteiden toteuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden.

Yhtiö on tunnistanut riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Bioretecin strategiana on tunnistaa ja hallita riskejä jatkuvasti.

Bioretecin riskit voidaan jakaa seuraavasti:

- Rahoitukseen liittyvät riskit, mukaan lukien pääomaan, osakkeisiin ja osakkeiden kaupankäyntiin liittyvät riskit
- Toimintaympäristöön, toimialaan ja sääntelyyn liittyvät riskit
- Tuotekehitykseen, valmistukseen ja tuotteiden kaupallistamiseen liittyvät riskit

Yhtiö on alttiina erilaisille rahoitusriskeille, kuten maksuvalmius-, valuutta- ja luottoriskille. Merkittävin rahoitusriski liittyy konsernin strategisten kasvutavoitteiden tukemiseen tarvittavan rahoituksen riittävyyteen. Maksuvalmiusriskiä seurataan jatkuvasti käytettävissä olevien varojen ja asiakasluottojen sekä avointen velkojen määrää ja kuukausittaista kassavirtaennustetta seuraamalla.

Toimialaan liittyvät riskit liittyvät pääasiassa kohdemarkkinoihin, jotka ovat hyvin säänneltyjä ja konservatiivisia, ja joilla uuden tekniikan käyttöönotto tapahtuu hitaasti. Lainsäädäntöön, sääntelyyn ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät riskit liittyvät konsernin toimialaan.

Yksi toimintaympäristöön liittyvistä riskeistä on geopolittisten jännitteiden ja muutosten aiheuttama epävarmuus. Tämä riski on jo osittain toteutunut viime vuosien aikana korkean inflaation, nousseiden energia- ja logistiikkakustannusten sekä yleisen toimitusvarmuuden heikentymisen muodossa. Viimeisin esiin tullut, toimintaympäristöä koskeva operatiivinen riski liittyy Yhdysvaltojen mahdollisiin uusiin ja korotettuihin tullimaksuihin.

Henkilöstö

Vuoden 2025 lopussa Bioretecillä oli 60 (47) työntekijää. 1.1.–31.12.2025 työntekijöitä oli keskimäärin 57 (42).

Palkat ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2025 yhteensä 5 259 (3 824) tuhatta euroa.

Muutokset johtoryhmässä

Bioretecin johtoryhmässä tapahtui seuraavat muutokset vuonna 2025:

- Bioretec tiedotti 7.3.2025 nimittäneensä Mirva Ekmanin laatujohtajaksi (Quality Director) ja johtoryhmän jäseneksi 22.4.2025 alkaen. Osana muutosta aiemmin laatu- ja regulaatiojohtajana toiminut Mari Ruotsalainen jatkaa johtoryhmän jäsenenä regulaatiojohtajana (Regulatory Affairs Director).
- Bioretec tiedotti 8.5.2025, että yhtiön toimitusjohtaja Alan Donze on irtisanoutunut tehtävästään ja olevansa yhtiön käytettävissä 7.7.2025 saakka.
- Bioretec tiedotti 15.5.2025 nimittäneensä Sarah van Hellenberg Hubar-Fisherin yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.

- Bioretec tiedotti 11.7.2025 nimittäneensä René Even operatiiviseksi johtajaksi (Director of Operations) ja johtoryhmän jäseneksi 18.8.2025 alkaen. Aiemmin operatiivisena johtaja toiminut Esa Hallinen siirtyy toisen työnantajan palvelukseen.
- Bioretec tiedotti 27.8.2025 nimittäneensä Sarah van Hellenberg Hubar-Fisherin toimitusjohtajaksi.
- Bioretec tiedotti 2.9.2025 nimittäneensä Jordy Wintersin Yhdysvaltain ulkopuolisesta myynnistä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Samalla tehtävässä aiemmin toiminut Rami Ojala siirtyi uuteen, kansainvälisen lääketieteellisen koulutuksen johtajan rooliin.
- Bioretec tiedotti 15.9.2025 nimittäneensä Anne-Mari Matikaisen väliaikaiseksi talousjohtajaksi. Aiemmin talousjohtajana toiminut Johanna Salko tukee yhtiötä siirtymävaiheessa 30.11.2025 asti.

Bioretecin johtoryhmän jäsenet 31.12.2025:

- **Sarah van Hellenberg Hubar-Fisher**, Toimitusjohtaja
- **Timo Lehtonen**, Tuotekehitysjohtaja
- **Anne-Mari Matikainen**, Väliaikainen talousjohtaja
- **René Eve**, Operatiivinen johtaja
- **Mirva Ekman**, Laatujohtaja
- **Mari Ruotsalainen**, Regulaatiojohtaja
- **Frank Sarcone**, Myyntijohtaja (USA)
- **Jordy Winters**, Yhdysvaltain ulkopuolisesta myynnistä vastaava johtaja
- **Rami Ojala**, Kansainvälisen lääketieteellisen koulutuksen johtaja

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen valtuutukset

Bioretec Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2025 Tampereella. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 1.1.–31.12.2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen jäsenten määräksi kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Michael Piccirillo, Sarah van Hellenberg Hubar-Fisher, Päivi Malinen ja Kustaa Poutiainen. Antti Vasara ja Justin Barad valittiin hallitukseen uusina jäseninä. Hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Bioretec Oy:n hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Kustaa Poutiaisen ja varapuheenjohtajaksi Sarah van Hellenberg Hubar-Fisherin. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, joihin valittiin jäsenet seuraavasti:

- Tarkastusvaliokunta: Päivi Malinen (puheenjohtaja), Michael Piccirillo ja Sarah van Hellenberg Hubar-Fisher
- Palkitsemisvaliokunta: Sarah van Hellenberg Hubar-Fisher (puheenjohtaja), Antti Vasara ja Justin Barad.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 3 750 euroa kuukaudessa ja varapuheenjohtajalle 2 500 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenelle maksetaan 2 000 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten kohtuulliset matkakulut korvataan Verohallinnon kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisina.

Yhtiökokous päätti valita yhtiön tilintarkastajaksi varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättymiseen saakka tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoituksen mukaan päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kalle Laaksonen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 7 000 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä vastasi noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksen kutsupäivänä.

Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia osakkeita.

Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutusta ei kuitenkaan voida käyttää osakepohjaisia kannustin- tai sitouttamisjärjestelmiä varten.

Valtuutuksen nojalla hallitus voi päättää uusien osakkeiden antamisesta yhtiölle itselleen vastikkeetta.

Yhtiön hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeantien ja yhtiön osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Yhtiön hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta osakkeenomistajien etuoikeutta noudattaen ja/tai suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen edellyttäen, että tälle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Valtuutus kumoaa aiemmat käyttämättömät osakeantivaltuutukset.

Päätös optio-oikeuksien antamisesta hallituksen jäsenille (Optio-ohjelma 2025-1)

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenille suunnatusta optio-ohjelmasta ja optio-oikeuksien antamisesta. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, sillä optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi hallituksen jäsenen kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Yhtiökokous päätti antaa 25 000 optio-oikeutta kullekin yhtiökokouksessa valitulle hallituksen jäsenelle, eli yhteensä 150 000 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden osakkeen. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä osakkeita seuraavasti:

- ensimmäiset 33 % optio-oikeuksien omistajalle annetuista optio-oikeuksista: osakkeiden merkintäaika alkaa 22.3.2026,
- seuraavat 33 % optio-oikeuksien omistajalle annetuista optio-oikeuksista: osakkeiden merkintäaika alkaa 22.3.2027,
- loput 34 % optio-oikeuksien omistajalle annetuista optio-oikeuksista: osakkeiden merkintäaika alkaa 22.3.2028.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika päättyy 31.12.2030.

Yhdellä optio-oikeudella merkittävän osakkeen osakekohtainen merkintähinta on 2,79 euroa. Merkintähinta on osakkeen kaupankäyntivolyymillä painotettu keskimurssi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 20.12.2024-20.3.2025 lisätynä 10 %:lla, pyöristettynä alaspäin lähimpään senttiin.

Osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Merkintähinnasta vähennetään maksettavat osakekohtaiset osingot ja pääoman palautukset.

Optio-oikeuksilla tapahtuvien osakemerkintöjen seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 150 000 osakkeella. Annettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävät osakkeet vastaavat enintään 0,61 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä päätöspäivänä (0,64 prosenttia yhtiökokouksen kutsupäivänä), mahdollisen osakemerkinnän jälkeen.

Yhden optio-oikeuden teoreettinen markkina-arvo on yhteensä noin 1,1357 euroa ja optio-oikeuksien teoreettinen markkina-arvo on yhteensä noin 170 340 euroa. Optio-oikeuden teoreettinen markkina-arvo on laskettu optio-oikeuksien hinnoittelussa käytettävällä Black & Scholes -mallilla seuraavin oletuksin: arvostuspäivä 20.3.2025, osakkeen kurssi 2,33 euroa, osakkeen merkintähinta 2,79 euroa, riskiton korko 2,51 %, optio-oikeuksien voimassaoloaika 5,79 vuotta ja volatiliiteetti 55,65 %.

Optio-ohjelman ehdot löytyvät yhtiön verkkosivuilta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään optio-oikeuksien antamisesta yhtiön toimitusjohtajalle (Optio-ohjelma 2025-2)

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien antamisesta seuraavasti:

- Optio-oikeudet voidaan antaa yhtiön toimitusjohtajalle Alan Donzelle;
- Valtuutuksen nojalla annettavien optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään uutta 610 105 osaketta, mikä vastasi noin 2,6 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksen kutsupäivänä.
- Optio-oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä.
- Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta perustuu yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymillä painotettuun kesikikurssiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland - markkinapaikalla 20.12.2024-20.3.2025 lisättynä 10 %:lla, tasattuna alaspäin lähimpään senttiin.
- Hallitus päättää kaikista muista optio-oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista.
- Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään optio-oikeuksien antamisesta (Optio-ohjelma 2025-3)

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien antamisesta seuraavasti:

- Valtuutusta voidaan käyttää optio-oikeuksien antamiseksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden henkilöstölle sekä yhtiön tieteellisen neuvottelukunnan jäsenille ja konsulteille ("Kohderyhmä"). Valtuutusta ei voida käyttää optio-oikeuksien antamiseen yhtiön toimitusjohtajalle tai hallituksen jäsenille.
- Valtuutuksen nojalla annettavien optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä enintään 1 127 000 osaketta, mikä vastasi noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksen kutsupäivänä.
- Optio-oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä.
- Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta perustuu yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymillä painotettuun kesikikurssiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland - markkinapaikalla 20.12.2024-20.3.2025 lisättynä 10 %:lla, tasattuna alaspäin lähimpään senttiin.
- Hallitus päättää kaikista muista optio-oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista.
- Valtuutus on voimassa 31.12.2026 saakka.

Yhtiöjärjestyksen muutos

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 10 §:ää siten, että siihen lisätään mahdollisuus järjestää yhtiökokous niin sanottuna etäkokouksena. Ennen ehdotettua muutosta yhtiöjärjestyksen 10 § on ollut tyhjä kohta.

Yhtiökokous päätti muuttaa 10 §:n kuulumaan seuraavasti:

10 § Yhtiökokouksen järjestäminen hybridikokouksena tai etäkokouksena

Hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen saa osallistua myös siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (hybridikokous).

Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (etäkokous).

Yhtiöjärjestyksen muutos tulee voimaan, kun se on rekisteröity kaupparekisteriin.

Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuului 31.12.2025 viisi (5) jäsentä.

Yhtiön 21.3.2025 pitämä yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Michael Piccirillon, Sarah van Hellenberg Hubar-Fisherin, Päivi Malisen ja Kustaa Poutiaisen, sekä uusiksi jäseniksi Antti Vasaran ja Justin Baradin. Hallitus valitsi

järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Kustaa Poutiaisen. Hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Sarah van Hellenberg Hubar-Fisher erosi tehtävästään hallituksen jäsenenä tultuaan nimitetyksi Bioretecin toimitusjohtajaksi 27.8.2025.

Tilintarkastaja

Bioretecin 21.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy on nimittänyt KHT Kalle Laaksosen päävastuulliseksi tilintarkastajaksi. Tilintarkastajan palkkio maksetaan kohtuullisen laskun mukaan.

Bioretecin osake, osakeannit ja kaupankäynti osakkeella

Bioretecillä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Yhtiön osakkeet ovat listattuina Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella BRETEC.

Bioretecillä oli 31.12.2025 yhteensä 30 788 092 (23 336 858) osaketta. Osakepääoma oli 3 749 (3 749) tuhatta euroa. Bioretecin hallussa ei ole yhtiön omia osakkeita. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2025 oli 27 062 475 (21 436 858). Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu) vuonna 2025 oli 30 668 442 (26 211 633).

Katsauskaudella oli 250 (251) kaupankäyntipäivää. Vaihdon kappalemäärä kauden aikana oli 11 352 230 (7 084 482) osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 15 077 457 (17 586 406) euroa. Osakkeen kurssi oli korkeimmillaan 2,73 (2,92) euroa ja alimmillaan 0,58 (1,82) euroa. Volyympainotettu keskimääräinen kurssi kauden aikana oli 1,33 (2,48) euroa, ja päätöskurssi kauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 0,60 (2,40) euroa. Kauden päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 18,5 (56,0) miljoonaa euroa.

Osakeannit

Bioretecin hallitus päätti 28.5.2025 yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2025 antaman valtuutuksen perusteella tarjota Bioretecin osakkeenomistajille merkittäviksi enintään 6 156 618 uutta osaketta noin 9,2 miljoonan euron merkintäetuoikeusannissa osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisesti samassa suhteessa, kuin heillä ennestään on Yhtiön osakkeita ja toissijaisesti toisille osakkeenomistajille ja muille henkilöille. Kunkin uuden osakkeen merkintähinta oli 1,50 euroa. Osakeannin tavoitteena oli vahvistaa Bioretecin pääomarakennetta ja varmistaa sen kyky toteuttaa RemeOs™-tuotteiden kaupallistamisstrategia. Osakeannista saatavat varat on tarkoitus käyttää RemeOs™-tuotteiden kaupallistamisen vahvistamiseen lisäämällä myynti- ja markkinointitoimenpiteitä sekä parantamalla jakeluverkostoa tärkeimmillä markkina-alueilla, Yhtiön RemeOs™-tuoteportfolion tuotekehityksen tukemiseen sekä operatiivisten laajennusten rahoittamiseen kattamalla käyttöpääomatarpeet sekä investoinnit koneisiin ja tuotantotilojen laajentamiseen.

Merkintäetuoikeusannin 24.6.2025 julkistetun lopullisen tuloksen mukaan osakeannissa merkittiin yhteensä 7 658 836 uutta osaketta, vastaten noin 124,4 prosenttia tarjotuista 6 156 618 uudesta osakkeesta, ja siten osakeanti ylimerkittiin. Yhteensä 4 882 744 uutta osaketta eli 79,3 prosenttia tarjotuista 6 156 618 uudesta osakkeesta merkittiin käyttäen merkintäoikeuksia. Jäljelle jääneet 1 273 874 uutta osaketta allokoitiin osakeannin ehtojen mukaisesti toissijaisessa merkinnässä merkitsijöille, jotka merkitsivät uusia osakkeita myös merkintäoikeuksilla. Bioretec sai osakeannista noin 9,2 miljoonan euron bruttotuotot.

Osakeannin myötä Bioretecin osakkeiden lukumäärä nousi 6 156 618 osakkeella 24 626 474 osakkeesta yhteensä 30 783 092 osakkeeseen. Osakeannissa liikkeeseen laskettavat uudet osakkeet edustivat noin 20,0 prosenttia Bioretecin kaikista osakkeista osakeannin toteuttamisen jälkeen.

Osakkeenomistajat

Bioretecin osakkeet ovat Euroclear Finlandin ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland pitää yllä Bioretecin virallista osakkeenomistajarekisteriä. 31.12.2025 Bioretecillä oli yhteensä 5 020 (4 554) rekisteröityä

osakkeenomistajaa, joista 93 % (93 %) oli kotitalouksia. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaisessa omistuksessa olevia osakkeita oli yhteensä 2 594 705 (1 870 049) osaketta, mikä oli 8,4 % (8,0 %) kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja osakkeenomistajat sektoreittain on esitetty yhtiön verkkosivustolla osoitteessa <https://investors.bioretec.com/fi/osaketieto/osakkeenomistajat>.

31.12.2025 hallituksen jäsenet omistivat yhteensä 3 720 852 (2 573 060) yhtiön osaketta. Toimitusjohtaja ei omistanut yhtään yhtiön osaketta. Konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat yhteensä 833 (667) yhtiön osaketta. Näin ollen yhtiön toimivan johdon hallussa oli 12,1 % (11,0 %) kaikista yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Optio-ohjelmat

Yhtiö on perustanut osakeoptio-ohjelmia kannustinohjelmiksi Bioretecin avainhenkilöille, hallituksen jäsenille, tieteellisen toimikunnan jäsenille, osakeannin järjestäjälle ja tytäryhtiö Bioretec GmbH:n entisille osakkeenomistajille yrityskaupan yhteydessä vuonna 2019.

31.12.2025 avoimena oli neljä osakeoptio-ohjelmaa: osakeoptiot 2018–1, 2010–1, 2023–1 ja 2025–1. Osakeoptiot annetaan maksutta. Osakkeenomistajan oikeudet alkavat, kun osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin. Vuonna 2025 avoinna olleet tai vuonna 2025 kaupparekisteriin rekisteröidyt osakeoptio-ohjelmat on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Ohjelman tunnus	Optioiden määrä	Osakkeen merkintähinta, €	Merkittävien osakkeiden määrä ¹	Merkintäaika	Käyttämättömät optiot ²	Jäljellä olevien optioiden perusteella merkittävässä olevat osakkeet ¹
2018-1A	8 500 000	1,42	566 667	1.1.2019-31.12.2026	7 150 000	476 667
2018-1B	8 500 000	1,42	566 667	1.1.2020-31.12.2026	8 500 000	566 667
2018-1C	1 500 000	2,13	100 000	1.1.2021-31.12.2026	1 500 000	100 000
2018-1D	1 500 000	2,13	100 000	1.1.2022-31.12.2026	1 500 000	100 000
2020-1A	8 450 000	2,13	563 324	1.1.2022-31.12.2026	5 650 000	376 662
2020-1B	9 150 000	2,84	609 998	1.1.2023-31.12.2026	5 300 000	353 332
2020-1C	8 400 000	3,55	559 998	1.1.2024-31.12.2026	4 550 000	303 332
2023-1	1 000 000	2,35	1 000 000	21.10.2024-31.12.2029	607 000	607 000
2025-1	150 000	2,79	150 000	22.3.2026-31.12.2030	150 000	150 000
Yhteensä	47 150 000		4 216 654		34 907 000	3 033 660

¹ Ennen osakkeiden yhdistämistä (reverse split keväällä 2021) perustetut optio-ohjelmat oikeuttavat merkitsemään yhden (1) uuden osakkeen 15 optiolla.

² Käyttämättömien optioiden määrästä on vähennetty jo käytetyt optiot, joiden perusteella on merkitty ja rekisteröity osakkeita. Lisäksi optio-ohjelmien 2020 ja 2023 allokoimaton osuus on vähennetty, koska hallituksella ei ole enää valtuuksia allokoida kyseisiä optioita.

Merkittävät tapahtumat katsauskauden jälkeen

- Bioretec tiedotti 15.1.2026 nimittäneensä Tuukka Paavolan talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 20.1.2026 alkaen. Paavolalla on yli 20 vuoden kokemus taloushallinnosta, pääomamarkkinoista ja strategisesta suunnittelusta. Aiemmin hän on toiminut Nightingale Health Oyj:n talousjohtajana sekä useissa johtotehtävissä Nordea Bank Oyj:ssä.
- Bioretec tiedotti 16.1.2026, että Yhdysvaltain Centers for Medicare & Medicaid Services -virasto (CMS) on julkaissut päivityksen HCPCS Level II -koodeihin, jotka tulivat voimaan 1.1.2026. Päivitys koskee muun muassa koodia C1741, joka liittyy Bioretecin RemeOs™-traumaruuvien saamaan Transitional Pass-Through Payment -statukseen (TPT). Tarkennettu kuvaus rajaa koodin soveltamisalan nimenomaisesti biohajoaville metallisille (absorbable metal) luun kiinnitykseen tarkoitetuille implanteille. Päivitetty sanamuoto vastaa suoraan FDA:n regulaation luokitusta biohajoaville metallisille luun kiinnitysruuveille (21 CFR 888.3041) sekä sitä regulaatiopolkua, jonka kautta RemeOs™-traumaruuvi sai Breakthrough Device -nimityksen ja De Novo -markkina-auktorisoinnin.
- Bioretec tiedotti 30.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että Michael Piccirillo, Päivi Malinen, Kustaa Poutiainen, Antti Vasara ja Justin Barad valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi, ja että David Gill valitaan uutena jäsenenä.

- Bioretec tiedotti 13.2.2026, että yhtiön hallitus selvittää mahdollisuuksia toteuttaa merkintäoikeusanti lähitulevaisuudessa. Osakeannilla tavoiteltaisiin alustavasti noin 15 miljoonan euron bruttovaroja.
- Bioretec tiedotti 10.3.2026 suunnittelevansa vähintään 5 miljoonan euron ja enintään 15 miljoonan euron suuruisia merkintäetuoikeusantia vahvistaakseen pääomapohjaansa ja rahavarojaan. Osakeanti on ehdollinen ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 27.3.2026 haettavalle valtuutukselle ja Bioretecin hallituksen päätökselle.
- Bioretec tiedotti 10.3.2026 kutsuvansa osakkeenomistajat ylimääräiseen yhtiökokoukseen 27.3.2026.
- Bioretec tiedotti 12.3.2026 tuotekehitysjohtaja Timo Lehtosen siirtyvän uuteen tehtävään Bioretecin ulkoisena neuvonantajana ja jättävänsä tehtävänsä johtoryhmässä

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Bioretec sai RemeOs™ -traumaruuville myyntiluvan Yhdysvalloissa maaliskuussa 2023 ja Euroopassa tammikuussa 2025, merkiten yhtiön läpimurtavan materiaalitekniologian kaupallistamisen alkamista. Vuoden 2025 lopulla RemeOs™ -traumaruuvi sai lisäksi Yhdysvaltain Centers for Medicare & Medicaid Services -viranomaiselta (CMS) Transitional Pass-Through Payment (TPT) -statuksen, ja tammikuussa 2026 kuvauksen päivitys kohdennettiin koskemaan nimenomaan metallisia biohajoavia implantteja. Tämä kolmannen osapuolen taloudellinen validointi tukee biohajoavien metalli-implanttien tulevaisuutta. RemeOs™ DrillPin sai FDA:n Breakthrough Device Designation -statuksen joulukuussa 2025 kahden tuoteperheeseen aiemmin saadun Breakthrough Device Designation -statuksen jatkoksi. Nämä edistymiset viranomaisprosesseissa ja korvattavuudessa luovat vahvan pohjan Bioretecin kaupalliselle kasvuille sekä Yhdysvalloissa että globaaleilla markkinoilla.

Yhtiön suoramyynnin kasvu Yhdysvalloissa on ollut tasaista vuoden toisesta neljänneksestä alkaen. Bioretec odottaa kasvun jatkuvan ja kiihtyvän, kun RemeOs™-tuoteperheen lähiajan tuotekehityspotki etenee kohti markkinahyväksyntöjä. Yhtiön kaupallisen tarjooman laajentaminen Yhdysvalloissa nykyisen RemeOs™ LAG Solid -traumaruuvien ulkopuolelle tulee olemaan keskeinen kasvua vauhdittava tekijä tulevalla tilikaudella. Euroopassa ja muilla CE-merkinnän tunnustavilla markkinoilla kaupallistaminen etenee yhtiön nykyisten jakelukanavien sekä uusien kumppanien kautta. Yhtiö kerää samalla laajempaa näyttöä RemeOs™ -traumaruuvista, sillä myyntilupa kattaa useita eri tuotemalleja ja käyttöaiheita. Implanttien ja niihin liittyvien instrumenttien maakohtaiset rekisteröintiprosessit sekä sairaaloiden hankintamenettelyt johtavat uusien teknologioiden vaiheittaiseen markkinoille tuloon, mutta prosessia tukee vahva kirurgien kiinnostus ja kysyntä.

RemeOs™-tuoteportfolion kehityspotki on vahva, ja lyhyen aikavälin painopiste on uusien ruuvimallien ja käyttöaiheiden edistämiseksi Yhdysvalloissa sekä RemeOs™ DrillPin -tuotteen hyväksynnässä ja sitä seuraavassa markkinoille tuonnissa. Nämä trauma-portfolioon lähiajan tuotekehityssakeleet muodostavat yhtiön liikevaihtopotentiaalin keskeisen perustan. Yhtiön ensiliikkujan etu riippuu sekä tuotekehityspotken etenemisestä ja siihen liittyvistä viranomaisluvista, että panostuksista kaupallistamiseen Yhdysvalloissa, joka on Bioretecin tuoteportfolion suurin potentiaalinen markkina. Lisäksi prekliininen kehitystyö etenee selkärankakirurgian alueella, tavoitteena mahdollistaa selkäranka-portfolioon kehittäminen yhteistyössä kumppaneiden kanssa.

Tuotekehitykseen sekä Yhdysvaltojen kaupallistamisen edellyttämään infrastruktuuriin tehtävien investointien arvioidaan aiheuttavan liiketappioita seuraavien vuosien aikana, mutta tilanteen odotetaan vakautuvan, mikäli investointeja voidaan toteuttaa etupainotteisesti. Rahoittaakseen kasvustrategiaansa ja toteuttaakseen vahvistettuja liiketoimintasuunnitelmiaan yhtiö arvioi tarvitsevänsä uutta rahoitusta vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.

Ortopedinen traumamarkkina kasvaa, ja ennusteiden mukaan biohajoavien traumatuotteiden markkinaosuus kasvaa kaksinumeroisella vuotuisella kasvuvauhdilla (CAGR) ja tulee jatkossakin kasvamaan nopeammin kuin koko markkina. Nykyiset markkinatrendit korostavat terveydenhuollon resurssien tehokasta käyttöä, kustannustehokkuutta sekä kliinisten hoitotulosten parantamista. Teknologiat, jotka on tunnustettu sekä kliinisesti että taloudellisesti nykyisiä hoitokäytäntöjä paremmiksi, tulevat valtaamaan alaa kaikissa hoitoympäristöissä. Nämä markkinatekijät lisäävät biohajoavien tuotteiden kysyntää, johon Bioretecin innovatiivinen tuoteportfolio on asemoitu vastaamaan.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Bioretec on terveysteknologia-toimialan kasvuyhtiö, joka on parhaillaan keskittynyt uusien RemeOs-tuotteidensa kehittämiseen ja kaupallistamiseen. Yhtiön tuotekehityspotkessa on useita tuotteita, joiden kehittäminen vaatii panostuksia, joita yhtiö ei pysty kattamaan nykyisellä tulorahoituksellaan.

Bioretec on kesäkuussa 2025 toteuttanut merkintäetuoikeusannin, josta se sai noin 9,2 miljoonan euron bruttotuotot. Kerättyjen varojen arvioidaan riittävän nykyisten suunnitelmien ja kassavirtaennusteiden mukaisesti vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Toiminnan jatkuvuuden takaamiseksi yhtiö tiedotti 10.3.2026 suunnittelevansa vähintään 5 miljoonan euron ja enintään 15 miljoonan euron suuruista merkintäetuoikeusantia vahvistaakseen pääomapohjaansa ja rahavarojaan. Osakeanti on ehdollinen ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 27.3.2026 haettavalle valtuutukselle ja Bioretecin hallituksen päätökselle. Stephen Industries Inc Oy on antanut merkintäetuoikeusannille merkintäsitoumuksen ja merkintätakaussitoumuksen enintään 5 miljoonan euron määrään saakka. Koska muita lisärahoitusta koskevia sitoumuksia ei tilinpäätöksen allekirjoitusajankohtana ole saatu, tämä on sellainen olennainen epävarmuustekijä, joka saattaa antaa merkittävää aiheutta epäillä yhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Yhtiössä aiemmin toteutuneiden onnistuneiden rahoituskierrosten perusteella hallitus katsoo kuitenkin olevan kohtuullista olettaa, että rahoitusta on saatavissa myös tällä kertaa, ja siksi tilinpäätös on laadittu jatkuvuusperiaatteen mukaisesti.

Yhtiön toiminta voi kasvusuunnitelmien toteuttamiseksi yllä mainitun järjestelyn lisäksi vaatia lisärahoitusta lähivuosien aikana.

Hallituksen esitys emoyhtiön voitonjaosta

31.12.2025 emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 8 006 881,58 euroa. Yhtiön hallitus ehdottaa, että emoyhtiön tilikauden 1.1.–31.12.2025 tappio 7 873 906,59 euroa kirjataan oman pääoman erään Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta ja että osinkoa ei jaeta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Myyntikate	Liikevaihto - varaston muutos - materiaalit ja palvelut
Myyntikate, %	Myyntikate / liikevaihto
Käyttökate (EBITDA)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - varaston muutos - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto (EBIT)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - varaston muutos - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset
Tilikauden tulos	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - varaston muutos - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset - rahoituskulut - verot
Tuotekehityskustannukset, % liikevaihdosta	Tutkimus- ja tuotekehityskulut / liikevaihto
Omavaraisuusaste %	Oma pääoma kauden lopussa / (velat yhteensä kauden lopussa - saadut ennakot kauden lopussa)
Rahat ja pankkisaamiset	Rahat ja pankkisaamiset mukaan luettuina rahamarkkinatalletukset kauden lopussa
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä
Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)	Tilikauden tulos / (ulkona olevat osakkeet + osakkeisiin oikeuttavat oikeudet kauden lopussa)

Konsernin tuloslaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKEVAIHTO	3 521 652,37	4 543 609,91
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	2 799 321,63	472 139,17
Liiketoiminnan muut tuotot	411 512,54	169 926,04
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-3 159 175,85	-1 692 401,03
Varaston lisäys (+) tai vähennys (-)	-312 115,70	194 557,88
Ulkopuoliset palvelut	-535 398,81	-297 071,48
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-4 006 690,36	-1 794 914,63
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 502 639,69	-3 259 529,33
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-584 922,65	-472 126,73
Muut henkilösivukulut	-171 005,13	-92 238,48
Henkilöstökulut yhteensä	-5 258 567,47	-3 823 894,54
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-210 003,58	-148 553,65
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-210 003,58	-148 553,65
Liiketoiminnan muut kulut	-5 943 028,97	-3 620 197,44
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-8 685 803,83	-4 201 885,14
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	112 616,98	185 981,43
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1 308 848,78	-590 054,00
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-9 882 035,63	-4 605 957,71
Tuloverot		
Tilikauden verot	-20 439,54	-7 652,40
Laskennalliset verot	419 743,84	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-9 482 731,33	-4 613 610,11

Konsernin tase

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	668 002,71	426 365,02
Muut aineettomat hyödykkeet	324 352,42	196 137,47
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	992 355,13	622 502,49
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	201 058,78	216 710,11
Koneet ja kalusto	854 610,73	842 576,70
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	40 251,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 055 669,51	1 099 537,81
Laskennalliset verosaamiset	419 743,84	0,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 467 768,48	1 722 040,30
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	292 084,05	604 199,75
Keskeneräiset tuotteet	254 432,24	0,00
Valmiit tuotteet	3 342 274,76	904 707,43
Vaihto-omaisuus yhteensä	3 888 791,05	1 508 907,18
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	666 997,51	1 457 375,03
Muut saamiset	389 815,48	196 856,05
Siirtosaamiset	139 786,12	300 710,68
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 196 599,11	1 954 941,76
Rahoitusarvopaperit	3 043 090,07	2 452 472,74
Rahat ja pankkisaamiset	1 082 442,65	3 836 387,88
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 210 922,88	9 752 709,56
VASTAAVAA YHTEENSÄ	11 678 691,36	11 474 749,86

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 748 592,19	3 748 592,19
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	35 337 229,15	25 820 759,65
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-19 835 122,26	-15 219 437,06
Tilikauden voitto (tappio)	-9 482 731,33	-4 613 610,11
Muuntoero	-6 465,32	1 906,17
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 761 502,43	9 738 210,84
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	157 964,85
Pääomalainat	138 154,50	276 310,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	138 154,50	434 274,85
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	138 155,50	138 155,50
Lainat rahoituslaitoksilta	157 964,89	98 728,00
Saadut ennakot	97 057,45	3 500,01
Ostovelat	497 136,66	258 343,73
Muut velat	112 188,76	95 157,80
Siirtovelat	776 531,18	708 379,13
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 779 034,43	1 302 264,17
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 917 188,93	1 736 539,02
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	11 678 691,36	11 474 749,86

Konsernin rahoituslaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	-9 482 731,33	-4 613 610,11
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	210 003,58	148 553,65
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	818 969,80	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1 196 231,80	404 072,57
Muut oikaisut	18 588,97	7 652,40
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-7 238 937,18	-4 053 331,49
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-480 370,99	-322 793,80
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 379 883,87	-666 697,06
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	353 792,61	-42 048,56
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-9 745 399,42	-5 084 870,91
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-15 012,18	-14 211,29
Maksetut välittömät verot	-1 850,57	-7 652,40
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-9 762 262,17	-5 106 734,60
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-583 736,76	-728 771,48
Investointien rahavirta (B)	-583 736,76	-728 771,48
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys	9 516 469,50	6 120 000,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-98 727,96	-98 727,96
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-138 155,50	-276 311,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-1 096 915,01	-530 522,94
Rahoituksen rahavirta (C)	8 182 671,03	5 214 438,0
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-2 163 327,90	-621 067,98
Rahavarat tilikauden alussa*	6 288 860,62	6 909 928,60
Rahavarat tilikauden lopussa*	4 125 532,72	6 288 860,62

*Rahavarat koostuvat kassavaroista sekä likvideistä rahamarkkinatalletuksista, jotka on esitetty taseessa rahoitusarvopapereissa.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKEVAIHTO	6 266 195,58	4 543 609,91
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 370 051,32	472 139,17
Liiketoiminnan muut tuotot	366 455,18	161 435,07
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-2 379 706,98	-1 692 401,03
Varaston lisäys (+) tai vähennys (-)	-312 115,70	194 557,88
Ulkopuoliset palvelut	-407 146,04	-297 071,48
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 098 968,72	-1 794 914,63
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 673 031,76	-2 914 699,97
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-576 659,33	-472 126,73
Muut henkilösivukulut	-110 665,56	-54 950,34
Henkilöstökulut yhteensä	-4 360 356,65	-3 441 777,04
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-209 329,31	-147 602,98
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-209 329,31	-147 602,98
Liiketoiminnan muut kulut	-7 156 176,60	-4 058 698,88
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-6 822 129,20	-4 265 809,38
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	112 613,80	185 980,23
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1 164 391,19	-590 053,93
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-7 873 906,59	-4 669 883,08
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-7 873 906,59	-4 669 883,08

Emoyhtiön tase

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	663 227,85	421 192,26
Muut aineettomat hyödykkeet	324 352,42	196 137,47
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	987 580,27	617 329,73
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	201 058,78	216 710,11
Koneet ja kalusto	854 610,67	842 300,27
Etukäteismaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	40 251,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 055 669,45	1 099 261,38
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	456 385,10	456 385,10
Sijoitukset yhteensä	456 385,10	456 385,10
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 499 634,82	2 172 976,21
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	292 084,05	604 199,75
Keskeneräiset tuotteet	254 432,24	0,00
Valmiit tuotteet	2 020 326,51	904 707,43
Vaihto-omaisuus yhteensä	2 566 842,80	1 508 907,18
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	593 739,47	1 457 375,03
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 515 200,48	43 781,53
Muut saamiset	366 107,55	196 856,05
Siirtosaamiset	127 330,76	264 723,36
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 602 378,26	1 962 735,97
Rahoitusarvopaperit	3 043 090,07	2 452 472,74
Rahat ja pankkisaamiset	852 164,69	3 729 249,21
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11 064 475,82	9 653 365,10
VASTAAVAA YHTEENSÄ	13 564 110,64	11 826 341,31

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 748 592,19	3 748 592,19
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	35 337 229,15	25 820 759,65
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-19 456 440,98	-14 786 557,90
Tilikauden voitto (tappio)	-7 873 906,59	-4 669 883,08
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	11 755 473,77	10 112 910,86
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	157 964,85
Pääomalainat	138 154,50	276 310,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	138 154,50	434 274,85
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	157 964,89	98 728,00
Pääomalainat	138 155,50	138 155,50
Saadut ennakot	17 704,33	3 500,01
Ostovelat	460 626,23	253 723,46
Velat saman konsernin yrityksille	64 190,02	0,00
Muut velat	85 599,38	82 932,50
Siirtovelat	746 242,02	702 116,13
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 670 482,37	1 279 155,60
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 808 636,87	1 713 430,45
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	13 564 110,64	11 826 341,31

Liitetiedot

Konserni ja emoyhtiö

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu noudattaen PMA 2 ja 3 lukujen pienyrittysäännöksessä säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä, lukuun ottamatta alla erikseen esitettyjä pysyvien vastaavien laatimisperiaatteita.

Konsernin sisäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja konserniyhtiöiden väliset saatavat ja velat on eliminoitu.

Valuuttamääräisten tytäryritysten tilinpäätökset on muunnettu euroiksi siten, että tase-erät on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla ja tuloslaskelman erät kunkin kuukauden lopun valuuttakursseilla. Muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan muuntoeroihin.

Pysyvien ja vaihtuvien vastaavien arvostamisessa ja jaksottamisessa noudatetut periaatteet ja menetelmät

Pysyvät vastaavat

Aineettomat oikeudet

Pysyvissä vastaavissa esitettyjen hyödykkeiden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

Käyttöomaisuushyödykkeiden poistomenetelmät ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet: 10–20 vuoden tasapoisto
- Rakennukset ja rakennelmat: 10 vuoden tasapoisto
- Koneet ja kalusto: 3–10 vuoden tasapoisto

Patenttien poisto aika Itävallassa perustuu patenttien voimassaoloaikaan (20 vuotta). Muilta osin konserni noudattaa patenteissa 10 vuoden poistoaikaa.

Tilikauden 2025 aikana on aktivoitu tuotannonohjausjärjestelmän kehityskustannuksia sekä myyntilupahakemusten rekisteröintiin liittyviä ulkopuolisia kustannuksia. Näiden poistot alkavat, kun hankinta on otettu käyttöön tai kun asianomainen myyntilupa on hyväksytty.

Laskennalliset verosaamiset on kirjattu verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevalla verokannalla.

Liitetiedot konserniyhtyksestä

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat yritykset:

Emoyhtiö		Kotipaikka
Bioretec Oy		Tampere, Suomi
Tytäryhtiöt	Omistus	Kotipaikka
Bioretec GmbH	100%	Graz, Itävalta
Bioretec Inc.	100%	Delaware, Yhdysvallat

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Bioretec on terveysteknologia-toimialan kasvuyhtiö, joka on parhaillaan keskittynyt uusien RemeOs-tuotteidensa kehittämiseen ja kaupallistamiseen. Yhtiön tuotekehityspotkussa on useita tuotteita, joiden kehittäminen vaatii panostuksia, joita yhtiö ei pysty kattamaan nykyisellä tulorahoituksellaan.

Bioretec on kesäkuussa 2025 toteuttanut merkintäetuoikeusannin, josta se sai noin 9,2 miljoonan euron bruttotuotot. Kerättyjen varojen arvioidaan riittävän nykyisten suunnitelmien ja kassavirtaennusteiden mukaisesti vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Toiminnan jatkuvuuden takaamiseksi yhtiö tiedotti 10.3.2026 suunnittelevansa vähintään 5 miljoonan euron ja enintään 15 miljoonan euron suuruista merkintäetuoikeusantia vahvistaakseen pääomapohjaansa ja rahavarojaan. Osakeanti on ehdollinen ylimääräiseltä yhtiökokoukselta 27.3.2026 haettavalle valtuutukselle ja Bioretecin hallituksen päätökselle. Stephen Industries Inc Oy on antanut merkintäetuoikeusannille merkintäsitoumuksen ja merkintätakaussitoumuksen enintään 5 miljoonan euron määrään saakka. Koska muita lisärahoitusta koskevia sitoumuksia ei tilinpäätöksen allekirjoitusajankohtana ole saatu, tämä on sellainen olennainen epävarmuustekijä, joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Yhtiössä aiemmin toteutuneiden onnistuneiden rahoituskierrosten perusteella hallitus katsoo kuitenkin olevan kohtuullista olettaa, että rahoitusta on saatavissa myös tällä kertaa, ja siksi tilinpäätös on laadittu jatkuvuusperiaatteen mukaisesti.

Yhtiön toiminta voi kasvusuunnitelmien toteuttamiseksi yllä mainitun järjestelyn lisäksi vaatia lisärahoitusta lähivuosien aikana.

Lähipiiriliiketoimet

Konserni

Bioretecin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Bioretec Oy ja sen tytäryhtiöt Bioretec GmbH ja Bioretec Inc. Lähipiiriin luetaan myös yhtiön johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä näiden läheiset perheenjäsenet ja/ tai intressiyhtiöt. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Bioretecin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

Yhtiöllä on hallituksen jäsenen Michael Piccirillon Valugen GmbH-yhtiön kanssa tehty konsulttisopimus. Sopimuksen puitteissa tarjotut palvelut ovat keskittyneet koulutusohjelman viitekehyksen suunnitteluun. Vuoden 2025 aikana laskutettu määrä on noin 4 000 euroa (vuonna 2024 liiketoimintojen suunnittelu ja kontaktiverkoston luominen 35 000 euroa).

Yhtiöllä on ollut tilikauden aikana hallituksen jäsenen Justin Baradin kanssa konsulttisopimus, joka liittyy Yhdysvaltain kaupallistamisstrategiaan ja toimintamalliin. Vuoden 2025 aikana laskutettu määrä on noin 17 000 euroa (0 euroa).

Tilikauden aikana yhtiö on ostanut talousjohtopalveluita väliaikaisena talousjohtajana toimineen Anne-Mari Matikaisen Vertian Oy -yhtiöltä noin 70 000 eurolla (0 euroa).

Emoyhtiö

Bioretec Oy:llä on ostovelkoja tytäryhtiölleen Bioretec GmbH:lle. Ostovelkojen määrä oli 31.12.2025 yhteensä 64 190,02 euroa (0 euroa). Bioretec GmbH on tilikauden aikana veloittanut emoyhtiöltä noin 400 000 euroa (653 000 euroa) tutkimus- ja muita kustannuksia.

Bioretec Oy:llä on saatava tytäryhtiöltään Bioretec Inc:lta. Saamisen määrä oli 31.12.2025 yhteensä 3 515 200,48 euroa (37 521,60 euroa). Lisäksi Bioretec Inc on tilikauden aikana veloittanut emoyhtiöltä noin 1 453 000 euroa (685 000) euroa palkka-, matka- ja muita kaupallistamiseen liittyviä myynnin ja markkinoinnin tukikustannuksia.

Poikkeukselliset erät

Tilikauden tulosta rasittivat rahoitusjärjestelyjen kulut yhteensä 1 084 (489) tuhatta euroa.

Vastuut

Konserni ja emoyhtiö

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut	31.12.2025	31.12.2024
Avoimien leasing-vuokrasopimusten nimellismäärät	100 953,45	122 996,98
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	59 228,52	59 349,02
Myöhemmin erääntyvät	41 724,93	63 647,96
Toimitilojen vuokravastuut	517 295,07	762 134,33
Vakuudet ja taseen ulkopuoliset erät yhteensä	618 248,53	885 131,31

Vuokrasopimusten kokonaismäärä 31. joulukuuta 2025 koostuu IT-laitteista, siirtokelpoisista toimistotiloista ja kahdesta leasingautosta.

Yhtiön toimitiloja koskeva vuokrasopimus on määräaikainen ajalle 1.8.2021–31.12.2027. Tilojen vuokravastuu on laskettu ajanjaksolle 1.1.2026 –31.12.2027.

Annetut vakuudet lajeittain ja velan tai sitä pienemmän vakuuden määrä	31.12.2025	31.12.2024
Rahalaitoslainat	0,00	0,00
Yrityskiinnitykset yhteensä*	440 000,00	440 000,00

*Yrityskiinnitykset ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa, koska ne näkyvät Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämässä yrityskiinnitysrekisterissä, vaikka ovatkin yhtiön hallussa.

Emoyhtiö

Saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä

Konsernisaamiset	31.12.2025	31.12.2024
Konsernin myyntisaamiset	3 515 200,48	43 781,53
Konsernisaamiset yhteensä	3 515 200,48	43 781,53
Konsernivelat	31.12.2025	31.12.2024
Konsernin ostovelat	64 190,02	0,00
Konsernivelat yhteensä	64 190,02	0,00

Konserni ja emoyhtiö

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	31.12.2025	31.12.2024
Konserni	57	42
Emoyhtiö	54	40

Oman pääoman muutokset

Konserni

Oman pääoman erittely	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	3 748 592,19	3 748 592,19
Osakepääoma 31.12.	3 748 592,19	3 748 592,19
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 748 592,19	3 748 592,19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25 820 759,65	19 700 759,65
Lisäykset / vähennykset tilikauden aikana	9 516 469,50	6 120 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	35 337 229,15	25 820 759,65
Edellisten tilikausien voitto/ tappio 1.1.	-19 833 047,17	-15 219 437,06
Kurssierot	-2 075,09	0,00
Edellisten tilikausien voitto/ tappio 31.12.	-19 835 122,26	-15 219 437,06
Tilikauden voitto/ tappio	-9 482 731,33	-4 613 610,11
Edellisen ja kuluvan tilikauden voittovarot yhteensä	-29 317 853,59	-19 833 047,17
Muuntoero	-6 465,32	1 906,17
Oma pääoma yhteensä	9 761 502,43	9 738 210,84

Emoyhtiö

Oman pääoman erittely	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	3 748 592,19	3 748 592,19
Osakepääoma 31.12.	3 748 592,19	3 748 592,19
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 748 592,19	3 748 592,19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25 820 759,65	19 700 759,65
Lisäykset / vähennykset tilikauden aikana	9 516 469,50	6 120 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	35 337 229,15	25 820 759,65
Edellisten tilikausien voitto/ tappio 1.1.	-19 456 440,98	-14 786 557,90
Edellisten tilikausien voitto/ tappio 31.12.	-19 456 440,98	-14 786 557,90
Tilikauden voitto/ tappio	-7 873 906,59	-4 669 883,08
Edellisen ja kuluvan tilikauden voittovarot yhteensä	-27 330 347,57	-19 456 440,98
Oma pääoma yhteensä	11 755 473,77	10 112 910,86

Osakkeet	31.12.2025	31.12.2024
Yhtiön osakkeiden määrä vuoden lopussa	30 788 092	23 336 858

Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta	31.12.2025	31.12.2024
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	8 006 881,58	6 364 318,67
Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden päättyessä	8 006 881,58	6 364 318,67
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	35 337 229,15	25 820 759,65
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-19 456 440,98	-14 786 557,90
Tilikauden voitto/tappio	-7 873 906,59	-4 669 883,08

Pääomalainat

Pääomalainat	31.12.2025	31.12.2024
Pääomalainat vieraassa pääomassa	276 310,00	414 465,50

Pääomalainojen pääasialliset lainaehdot

Pääomalainojen ehdot, vanha osakeyhtiölaki:

Emoyhtiöllä oli tilikauden päättyessä pääomalainaa Valtiokonttorilta 276 310 euroa. Vuonna 2026 erääntyviksi arvioidut erät, yhteensä 138 155 euroa, on esitetty lyhytaikaisina velkoina.

Pääasialliset lainaehdot on esitetty alla:

Pääomaa voidaan lyhentää vain, mikäli yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää maksun jälkeen täysi kate. Korkoa maksetaan vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan. Laina-aika on kaksi (2) vuotta ja korko on yhden (1) prosenttiyksikön alempi kuin kulloinkin voimassa oleva valtionvarainministeriön vahvistama peruskorko, kuitenkin vähintään kolme (3) prosenttia. 31.12.2025 lainasta on kirjattu kertyneitä korkoja yhteensä 8 289 euroa.

Laskelma yhtiön varojen riittävydestä

Laskelma yhtiön varojen riittävydestä	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma yhteensä	12 031 783,77	10 527 376,36
Oma pääoma	11 755 473,77	10 112 910,86
Capital loan	276 310,00	414 465,50

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Tampere

Aika: 12.3.2026

Sarah van Hellenberg Hubar-Fisher
CEO

Kustaa Poutiainen
Hallituksen puheenjohtaja

Michael Piccirillo
Hallituksen jäsen

Antti Vasara
Hallituksen jäsen

Päivi Malinen
Hallituksen jäsen

Justin Barad
Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on (sähköisen) allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Paikka: Turku

PricewaterhouseCoopers Oy

tilintarkastusyhteisö

Kalle Laaksonen
KHT

Bioretec™

Healing Beyond Absorption

Bioretec Oy
Yrittäjänkulma 5
33710 Tampere
+358 20 778 9500
www.bioretec.com

