SITOWISE GROUP OYJ

Suomen liiketoiminnan hyvä vire jatkui, Ruotsissa perusta käänteelle luotu

Osavuosikatsaus
1.1.–30.9.2025

SITOWISE

Sisältö

Sitowisen osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2025: 3
Toimitusjohtajalta 4
Näkymät ja ohjeistus 4
Strategian toteutus 5
Konsernin tilauskanta 6
Konsernin liikevaihto ja tulos 7
Taloudellinen asema ja rahavirrat 8
Sitowisen liiketoiminnat 9
Liiketoimintakatsaukset heinä–syyskuu 2025 10
Henkilöstö 14
Muutokset yhtiön johdossa 14
Hallinnointi 14
Osakkeet ja osakkeenomistajat 15
Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät 17
Oikeudenkäynnit ja riita-asiat 17
Kausivaihtelu ja herkkyydet 17
Konsernin liikevaihto ja EBITA vuosineljänneksittäin 18
Merkittävät tapahtumat katsauskauden jälkeen 18
Lisätiedot 19
Päälaskelmat 20
Liitetiedot 24

Osavuosikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia. Suluissa edellisvuoden vastaavan ajankohdan vertailuluvut. Tiedotteessa esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta. Tämä katsaus on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Jos englanninkielisen käännöksen ja suomenkielisen alkuperäisversion välillä on eroja, suomenkielinen katsaus on ensisijainen.

Sitowisen osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2025:
Suomen liiketoiminnan hyvä vire jatkui, Ruotsissa perusta käänteelle luotu

Sitowise Group Oyj, Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2025, 6.11.2025 klo 8.30

Heinä–syyskuu lyhyesti

- Liikevaihto laski 3,2 % ja oli 40,4 (41,8) miljoonaa euroa.
- Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli negatiivista, -3,4 % (-10,5 %).
- Oikaistu EBITA oli 1,7 (2,4) miljoonaa euroa, eli 4,2 % (5,8 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto oli 0,5 (-0,2) miljoonaa euroa, eli 1,2 % (-0,5 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja heikkeni -2,9 (-0,3) miljoonaan euroon.
- Laskutusaste nousi 73,4 %:iin (72,0 %).

Tammi–syyskuu lyhyesti

- Liikevaihto laski 4,0 % ja oli 138,4 (144,2) miljoonaa euroa.
- Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli negatiivista, -3,3 % (-10,3 %).
- Oikaistu EBITA oli 6,7 (8,4) miljoonaa euroa, eli 4,8 % (5,8 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto laski 1,2 (2,8) miljoonaan euroon, eli 0,9 % (2,0 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 4,7 (10,6) miljoonaa euroa.
- Laskutusaste oli 73,1 % (72,6 %).
- Tilauskanta laski 3,5 % ja oli 149 (154) miljoonaa euroa.
- Velkaantumisaste (nettovelka / oikaistu EBITDA) oli 7,2x (5,0x).
- Vuoden alussa tehdyssä asiakaskyselyssä suositteluhalukkuus pysyi hyvällä tasolla ja NPS (Net Promoter Score) oli 35 (31).

Avainluvut

EUR miljoonaa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
TALOUDELLISET AVAINLUVUT							
Liikevaihto	40,4	41,8	-3,2 %	138,4	144,2	-4,0 %	192,9
Oikaistu orgaaninen kasvu, %	-3,4 %	-10,5 %		-3,3 %	-10,3 %		-10,1 %
EBITA, oikaistu	1,7	2,4	-30,1 %	6,7	8,4	-20,3 %	9,6
% liikevaihdosta	4,2 %	5,8 %		4,8 %	5,8 %		5,0 %
EBITA	1,5	1,3	18,5 %	4,3	6,5	-33,2 %	7,4
Liikevoitto	0,5	-0,2	318,7 %	1,2	2,8	-56,1 %	2,5
% liikevaihdosta	1,2 %	-0,5 %		0,9 %	2,0 %		1,3 %
Katsauskauden tulos	-0,7	-1,5	50,2 %	-2,5	-1,1	-135,8 %	-2,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2,9	-0,3	-804,5 %	4,7	10,6	-55,1 %	21,5
Nettovelka				59,9	60,3	-0,6 %	52,6
Nettovelka/EBITDA, oikaistu				7,2x	5,0x		5,0x
Omavaraisuusaste, %				44,6 %	44,6 %		43,2 %
Osakekohtainen tulos (EPS), eur	-0,02	-0,04	48,7 %	-0,07	-0,03	-169,4 %	-0,08
OPERATIIVISET AVAINLUVUT							
Kokoaikaisen henkilöstön määrä	1 706	1 857	-8,1 %	1 735	1 882	-7,8 %	1 854
Laskutusaste	73,4 %	72,0 %		73,1 %	72,6 %		72,6 %
Työpäivien lukumäärä	66	66		188	189		251
Tilauskanta kauden lopussa	149	154	-3,5 %	149	154	-3,5 %	151

Toimitusjohtaja Heikki Haasmaa: Laskutusaste parani, tilauskanta pienessä kasvussa

Kokonaisuutena kolmas vuosineljännes oli Sitowisen Suomen liiketoiminnoissa onnistunut. Infra-liiketoimintamme jatkoi markkinaa nopeammassa kasvussa, ja Digitaalisten ratkaisujen -liiketoiminta hyötyi tasaista ja erittäin hyvää kannattavuutta tuovan tuoteliiketoiminnan vahvasta kasvusta. Talo-liiketoiminnassa on tapahtunut vuoden 2025 aikana selvä muutos, ja aikaisemmin toteutetut toimenpiteet – mukaan lukien kaupallisen fokuksen terävöittäminen – näkyivät edelleen parantuneina laskutusasteina ja kannattavuuden hienoisena parantumisena vertailukaudesta. Kokonaisuudessaan Suomen liiketoimintamme kehittyi hyvin ja paransi kannattavuuttaan edellisestä vuosineljänneksestä.

Kuten Talo-liiketoiminnassa, myös Ruotsissa on vuoden 2025 aikana toteutettu laaja joukko toimenpiteitä – mukaan lukien liiketoiminnan ja myynnin fokuksen terävöittäminen, henkilöstöresurssien optimointi, kohdennetut rekrytoinnit sekä projektinhallinnan kehittäminen. Näiden toimien ansiosta laskutusaste parani selvästi Ruotsin suurimmalla toimialalla rakennesuunnittelussa, joka on nyt hyvin lähellä kannattavuuskäännettä. Ruotsin muilla toimialoilla, erityisesti talotekniikassa, haasteet kuitenkin jatkoivat. Kokonaisuutena laskutusaste Ruotsissa jäi selvästi tavoitteesta joidenkin projektialoitusten siirryttyä eteenpäin, ja liiketoiminta-alue pysyi selvästi tappiollisena. Vuoden aikana tehdyt toimenpiteet ovat kuitenkin luoneet edellytykset kannattavuuden parantamiselle vuonna 2026. Kasvua haetaan erityisesti infrasuunnittelussa, projektinhallinnassa ja vastuullisuuspalveluissa eli alueilla, joiden nykyinen osuus Ruotsissa on vaatimaton mutta joilla on vahva kasvupotentiaali.

Sitowise-konsernin liikevaihto laski heinä-syyskuussa 3,2 prosenttia ja oli 40,4 miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA-marginaali oli 4,2 prosenttia. Suomen liiketoiminnassa kannattavuus oli selväsi korkeampi ja etenee vakaasti kohti tavoitetasoa.

Sitowisen markkinaympäristö pysyi haastavana erityisesti Talo- ja Ruotsi-liiketoiminta-alueilla. Matalat volyymit, kireä hintakilpailu ja julkisen sektorin asiakkaiden budjettipaineet näkyivät myös Infran ja Digitaalisten ratkaisujen liiketoiminnassa. Olenkin tyytyväinen, että panostuksemme asiakastyöhön ja myyntiin näkyivät saatujen tilausten selvänä kasvuna vertailukaudesta. Erityisesti Digin saamat merkittävät projektivoitot muun muassa Väyläviraston ja Trafikverketin monivuotisissa hankkeissa tukivat tätä kehitystä, mutta myös Infran ja Talon saamat tilaukset kasvoivat. Ruotsissa saatujen tilausten määrä pysyi ennallaan.

Asiakassuhteiden ja myynnin vahvistaminen säilyy jatkossakin keskeisenä painopisteenämme. Tavoitteenamme on kasvattaa tilauskantaa kaikilla liiketoiminta-alueillemme ja varmistaa, että hyödynnämme markkinakasvun sen alkaessa. Haemme kasvua erityisesti teollisuudessa, turvallisuus- ja energiasektoreilla sekä vastuullisuuspalveluissa. Haemme kasvua myös tuoteliiketoiminnassa, sillä se tuo liiketoimintaamme vakautta ja hyvää kannattavuutta. Ruotsissa ja Talo-liiketoiminnassa keskitymme edelleen vahvasti toiminnan tehokkuuteen. Meillä on vahva tiimi ja selkeä suunta ja uskon, että pystymme parantamaan suoritustamme – myös vaativassa markkinassa.

Näkymät ja ohjeistus

Näkymät vuodelle 2025

Kestävien yhteiskuntien suunnittelupalveluiden, konsultoinnin ja digitaalisten ratkaisujen kysynnän pitkän aikavälin kasvua tukevat vahvat megatrendit kuten kaupungistuminen, korjausvelka, vastuullisuus, digitalisaatio ja turvallisuus.

Odotamme teknisen konsultoinnin markkinatilanteen jatkuvan kaksitahoisena lähikuukausina. Vihreään siirtymään, turvallisuuteen ja digitalisaatioon liittyvien palveluiden hyvä kysyntä tukee etenkin Infra- ja Digitaaliset ratkaisut -liiketoimintojen kehitystä. Talo-liiketoiminta-alueella rakentamisen markkinalla on ollut havaittavissa maltillista piristymistä ja arvioimme sen pohjan olevan takana. Odotamme rakennusmarkkinoiden elpymisen olevan kuitenkin hidasta ja toteutuvan laajemmin vasta vuonna 2027. Ruotsin liiketoiminta-alueella Sitowise on toteuttanut määrätietoisesti parannustoimenpiteitä ja odottaa niiden vähitellen tuovan tuloksia. Ruotsin kannattavuuskäänteen toteutuminen edellyttää ennen kaikkea

liikevaihdon kasvua. Ruotsin rakentamisen markkinan elpymisen ajoitukseen liittyy epävarmuutta, mutta yleisesti sen arvioidaan piristyvän vuonna 2026.

Syyskuun lopussa Infran ja Digitaalisten ratkaisujen tilauskannat olivat hyvällä tasolla. Talo- ja Ruotsi-liiketoiminta-alueilla tilauskannat olivat matalalla tasolla.

Markkinakehityksen lisäksi kustannusinflaation (esimerkiksi palkkainflaation), mahdollisten valuuttakurssimuutosten (euro / Ruotsin kruunu) sekä Sitowisen rahoituskustannusten arvioidaan vaikuttavan yhtiön taloudelliseen kehitykseen vuonna 2025. Vuonna 2025 työpäiviä on Suomessa yksi vähemmän kuin vuonna 2024 (-1 ensimmäisellä, -1 toisella, +/-0 kolmannella ja +1 neljännellä vuosineljänneksellä). Ruotsissa vuoden 2025 työpäivien määrä pysyy vuoden 2024 tasolla. Yhteensä Suomessa on 251 työpäivää ja Ruotsissa 247,5 työpäivää vuonna 2025.

Markkinanäkymät ja nykyinen kannattavuus

	Osuus liikevaihdosta	Markkinanäkymä	Nykyinen kannattavuus
Infra	40 %	Vakaa	Yli tavoitetason
Talo	28 %	Heikko (paraneva)	Selvästi alle tavoitetason
Digitaaliset ratkaisut	21 %	Vakaa	Yli tavoitetason
Ruotsi	12 %	Heikko (paraneva)	Tappiollinen
Aikajänne:	Q3 2025	Seuraavat 12 kuukautta	Q3 2025
Määritelmät:	Prosenttia konsernin liikevaihdosta	Vahva / Vakaa / Heikko	Oikaistu EBITA-%: Yli: >12 %; Tavoitetasolla: 10-12 %; Alle: 5-10 %; Selvästi alle: 0-5 %; Tappiollinen <0 %

Ei ohjeistusta vuodelle 2025

Suomen ja Ruotsin rakennusmarkkinoiden elpymisen ajoitukseen liittyvän epävarmuuden vuoksi Sitowisen liikevaihtokehitykseen vuonna 2025 liittyy merkittävää epävarmuutta. Tämän vuoksi Sitowise on päättänyt olla antamatta liikevaihto- ja kannattavuusohjeistusta vuodelle 2025.

Strategian toteutus

Sitowisen vuosien 2023–2025 strategian tavoitteena on kestävän kannattavan kasvun jatkuminen sekä arvonluonti Sitowisen asiakkaille, muille sidosryhmille ja yhteiskunnalle. Yhtiön visio on Redefining smartness in cities. Sitowise hakee kasvua useilla tulevaisuuteen suuntaavilla osa-alueilla, mukaan lukien uusiutuva energia, teollisuus, kiertotalous, turvallisuus, luonnon monimuotoisuus, rakennusten älykkäät elinkaaripalvelut ja digitaaliset palvelut.

Sitowisen strategia keskittyy innovaatioihin, vastuullisuuteen ja tehokkaaseen toimintaan kolmen strategisen pilarin alla. Pilarit ovat:

- **The Most Innovative:** Sitowise pyrkii rakentamaan skaalautuvaa SaaS-liiketoimintaa, parantamaan suunnitteluteknologioiden sekä tekoälyn hyödyntämistä ja edistämään yrityksen innovaatiokulttuuria.
- **The Most Sustainable:** Sitowise pyrkii kasvattamaan dataan pohjautuvien strategisten vastuullisuuspalveluiden liiketoimintaansa sekä vastuullisuutta asiakasprojekteissa ja omassa toiminnassaan.
- **The Most Efficient**: Sitowise tavoittelee sujuvia ja tehokkaita toimintamalleja.

Katsauskaudella tärkeimpiä painopistealueita olivat myynti, markkinoinnin hyödyntäminen myynnin tukena, kaupallisen ajattelutavan vahvistaminen sekä myynnin maturiteetin kasvattaminen koko liiketoiminnassa. Panostukset kohdistuivat etenkin Sitowisen kasvualueille energiaan, teollisuuteen, vastuullisuuteen, turvallisuuteen ja digitaalisiin tuotteisiin, joiden osuus konsernin myynnistä on hyvässä kasvussa. Lisäksi Suomessa jo käytössä olevat asiakkuuksien johtamismalli ja asiakkuudenhallintajärjestelmä otettiin käyttöön Ruotsissa.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla jatkettiin lisäksi data- ja analytiikkakykyjen vahvistamista erityisesti tekoälyn ja generatiivisen tekoälyn osalta asiantuntijatyön ja työnkulkujen optimoimiseksi.

Innovatiivisin ja Vastuullisin -pilarien alla vuosina 2023 ja 2024 lanseerattujen vastuullisten palveluiden kehittäminen ja niiden markkinoille viennin jatkaminen etenivät hyvin. Esimerkiksi Planect-ohjelmistoon kehitettiin uusia ominaisuuksia, jotka tukevat yleiskaavatasoisten suunnitelmien vaikutusten arvioinnin automatisointia sekä kaavahankkeiden luontovaikutusten paikkatietopohjaista arviointia. Kehitystyötä tehtiin tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa.

Smartlas-tuotteen osalta puolestaan kehitettiin kaupunkisuunnittelun tueksi laskentamenetelmä, joka arvioi puuston latvuspeittävyyden nykytilaa ja kehitysskenaarioita hyödyntäen kaukokartoitusaineistoja ja tekoälymallinnusta. Menetelmää testattiin kahden suuren kaupungin projekteissa kesän ja syksyn aikana. Lisäksi pilotoitiin kuuden kunnan kanssa automatisoitu rakennusvalvonnan analyysimenetelmä, jossa yhdistettiin kaukokartoitusaineistoja, tekoälymallinnusta sekä kuntien rakennus- ja verotietoja. Tulosten avulla kunnat voivat kohdentaa täsmävalvontaa kiinteistöihin, joissa virallisissa tiedoissa on puutteita, parantaa tietojen oikeellisuutta ja kasvattaa verotulojaan. Analyysin tulokset ovat visualisoitavissa esimerkiksi Louhi-järjestelmän kautta.

Konsernin omassa vastuullisuustyössä näkyvin tapahtuma oli satoja sidosryhmien edustajia tavoittanut Smart City Talks, jossa aiheena oli Vastuullisuuden uudelleenasemointi kiinteistöliiketoiminnassa.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Sitowise-konsernin hallitus on asettanut seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- **Kasvu:** Vuotuinen liikevaihdon kasvu yli 10 % yritysostot mukaan lukien
- **Kannattavuus:** Oikaistu EBITA -marginaali vähintään 12 %
- **Velkaantuminen:** Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen enintään 2,5-kertainen, paitsi väliaikaisesti yritysostojen yhteydessä

Sitowisen **osinkopolitiikan** mukaan yhtiön tavoitteena on maksaa vuosittain osinkoa, joka vastaa 30–50 prosenttia nettotuloksesta osakkeenomistajilleen. Mahdollisen osingon jakamisessa huomioidaan yritysostot, yhtiön taloudellinen tilanne, rahavirta ja tulevaisuuden kasvumahdollisuudet.

Konsernin tilauskanta

Heinä–syyskuussa saatujen tilausten määrä kasvoi 3,2 prosenttia edellisestä vuosineljänneksestä ja 22,3 prosenttia vertailukaudesta. Kehityksessä näkyi erityisesti Digitaaliset ratkaisut -liiketoiminta-alueen merkittävät projektivoitot. Saadut tilaukset kasvoivat myös Infra ja Talo liiketoiminta-alueilla. Konsernitasolla saadut tilaukset olivat yhteensä 41,7 (34,1) miljoonaa euroa kolmannella vuosineljänneksellä.

Konsernin tilauskanta laski 0,8 prosenttia edellisen vuosineljänneksen lopusta. Vertailukaudesta tilauskanta laski 3,5 prosenttia ja oli 149 (154) miljoonaa euroa syyskuun lopussa. Toistaiseksi keskeytettyjen projektien osuus tilauskannasta oli 12,2 miljoonaa euroa, mikä vastaa edellisen vuosineljänneksen lopun tasoa, ja suurin osa niistä liittyy Talo-liiketoimintaan.

Konsernin liikevaihto ja tulos

Liikevaihto

EUR miljoonaa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Infra	16,1	15,5	4,2 %	53,0	50,4	5,0 %	68,3
Talo	11,3	12,2	-7,7 %	39,5	43,8	-9,8 %	57,4
Digitaaliset ratkaisut*	8,3	8,2	1,1 %	27,0	25,7	5,0 %	35,3
Ruotsi	4,8	5,9	-19,5 %	19,0	24,3	-21,8 %	31,9
Yhteensä	**40,4**	**41,8**	**-3,2 %**	**138,4**	**144,2**	**-4,0 %**	**192,9**

* Digitaaliset ratkaisut -liiketoiminta-alueeseen sisältyy 1.1.2025 alkaen myös Infracontrolin toiminnot, jotka sisältävät digitaalisia ratkaisuja infrastruktuurin ylläpidon suunnitteluun, raportointiin ja tukeen etupäässä Ruotsin kunnille. Infracontrol raportoitiin Ruotsin liiketoiminta-alueen alla 31.12.2024 asti. Vertailuvuoden tiedot on mukautettu vastaamaan nykyistä raportointirakennetta.

Oikaistu orgaaninen kasvu

Oikaistu orgaaninen kasvu %	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024
Infra	3,2 %	1,2 %	5,2 %	0,4 %
Talo	-7,8 %	-22,5 %	-8,7 %	-20,1 %
Digitaaliset ratkaisut	1,0 %	-1,1 %	5,6 %	-5,7 %
Ruotsi	-18,0 %	-16,1 %	-21,0 %	-12,0 %
Yhteensä	**-3,4 %**	**-10,5 %**	**-3,3 %**	**-10,3 %**

Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu on laskettu yritysostot ja -myynnit pois lukien sekä huomioiden työpäivien määrän ja valuuttakurssien vaikutus.

Liikevaihto heinä–syyskuu

Konsernin liikevaihto laski 3,2 prosenttia vertailukaudesta (-3,6 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla). Vaikka Infran ja Digitaalisten ratkaisujen liikevaihto kasvoi, laski koko konsernin liikevaihto Talon ja Ruotsin laskevan liikevaihtokehityksen vuoksi. Oikaistu orgaaninen kasvu oli negatiivista, -3,4 (-10,5) prosenttia heinä–syyskuussa.

Työpäivien määrä oli kolmannella vuosineljänneksellä sama kuin vertailukaudella. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti haastava markkinatilanne, minkä seurauksena työkuorma oli riittämätöntä etenkin Ruotsin liiketoiminnassa. Lisäksi matalat laskutusasteet osassa muuta liiketoimintaa ja kireä hinnoitteluympäristö vaikuttivat liikevaihtoa laskevasti. Ruotsin kruunun ja euron kurssilla oli hienoinen positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Liikevaihto tammi–syyskuu

Konsernin liikevaihto laski tammi–syyskuussa 4,0 prosenttia vertailukaudesta (-4,4 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla). Vaikka Infran ja Digitaalisten ratkaisujen liikevaihto kasvoi, laski koko konsernin liikevaihto Talon ja Ruotsin laskevan liikevaihtokehityksen vuoksi. Oikaistu orgaaninen kasvu oli negatiivista, -3,3 (-10,3) prosenttia.

Suomessa kalenterivaikutus oli negatiivinen, sillä työpäiviä oli kaksi vähemmän kuin vertailujaksolla. Ruotsissa työpäivien määrä oli sama kuin vertailukaudella. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat pääasiassa samat tekijät kuin kolmannella vuosineljänneksellä. Ruotsin kruunun ja euron kurssi oli jokseenkin lähellä vertailukauden tasoa ja vaikutti raportoidun liikevaihdon kehitykseen hienoisesti.

Tulos

EUR miljoonaa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
EBITA, oikaistu	1,7	2,4	-30,1 %	6,7	8,4	-20,3 %	9,6
% liikevaihdosta	4,2 %	5,8 %		4,8 %	5,8 %		5,0 %
EBITA	1,5	1,3	18,5 %	4,3	6,5	-33,2 %	7,4
Liikevoitto	0,5	-0,2	318,7 %	1,2	2,8	-56,1 %	2,5
Katsauskauden tulos	-0,7	-1,5	50,2 %	-2,5	-1,1	135,8 %	-2,7
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	-0,02	-0,04	48,7 %	-0,07	-0,03	-169,4 %	-0,08

Tulos heinä–syyskuu

Oikaistu EBITA laski 30,1 prosenttia 1,7 (2,4) miljoonaan euroon, oikaistun EBITA-marginaalin ollessa 4,2 (5,8) prosenttia. Laskuun vaikutti etenkin Ruotsin liiketoimintojen heikko kehitys. Lisäksi yleisesti kireä hintakilpailu heikensi kannattavuutta. Vertailukelpoisuuteen liittyvät erät olivat -0,2 (-1,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien lasku näkyi **EBITA**:n kasvuna 1,5 (1,3) miljoonaan euroon.

Liikevoitto kasvoi 0,5 (-0,2) miljoonaan euroon ja **katsauskauden tulos** parani, mutta pysyi negatiivisena matalan liiketuloksen myötä. Rahoituskulut laskivat hieman vertailukaudesta.

Tulos tammi–syyskuu

Oikaistu EBITA laski -20,3 prosenttia 6,7 (8,4) miljoonaan euroon, ja oikaistu EBITA-marginaali oli 4,8 (5,8) prosenttia. Kannattavuuden laskuun vaikuttivat pääasiassa samat tekijät kuin kolmannella vuosineljänneksellä. Vertailukelpoisuuteen liittyvät erät olivat -2,3 (-1,9) miljoonaa euroa, ja ne liittyivät pääasiassa ensimmäisellä vuosipuoliskolla tehtyihin Talo- ja Ruotsi-liiketoiminta-alueiden sekä konsernifunktioiden henkilöstövähennyksiin ja Infracontrolin integraatioon. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien kasvu näkyi **EBITA**:n heikkenemisenä 4,3 (6,5) miljoonaan euroon.

Liikevoitto heikkeni 1,2 (2,8) miljoonaan euroon ja **katsauskauden tulos** laski matalan liiketuloksen vuoksi. Rahoituskulut nousivat vertailukaudesta pääasiassa Sitowisen päivitetyn rahoituksen jatkosopimukseen liittyvien kulujen vuoksi.

Taloudellinen asema ja rahavirrat

EUR miljoonaa	30.9.2025	30.9.2024	Muutos, %	1-12/2024
Rahavarat	9,5	10,2	-7,2 %	17,5
Korolliset velat, yhteensä	69,4	70,5	-1,6 %	70,0
Korolliset velat, lyhytaikaiset	1,0	1,0	4,1 %	1,0
Korolliset velat, pitkäaikaiset	68,3	69,5	-1,7 %	69,0
Omavaraisuusaste, %	44,6 %	44,6 %	-0,1 %	43,2 %
Nettovelka	59,9	60,3	-0,6 %	52,6
Nettovelka/EBITDA, oikaistu	7,2x	5,0x		5,0x
Velkaantumisaste, %	52,2 %	51,2 %		45,6 %

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 114,8 (117,7) miljoonaa euroa syyskuun lopussa. Sitowisen maksuvalmius pysyi hyvänä kolmannella vuosineljänneksellä.

Nettovelka laski hieman vertailukaudesta vähentyneen velkamäärän ansiosta. Nettovelka/EBITDA-suhdeluku kiristyi johtuen viimeisen kahdentoista kuukauden käyttökatteen laskusta vertailukauden tasoon nähden. Velkaantumisaste nousi ja oli 52,2 (51,2) prosenttia kolmannen vuosineljänneksen lopussa.

Sitowise Group Oyj allekirjoitti vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 90 miljoonan euron vakuudellisen rahoitussopimuksen kahden yhteistyöpankkinsa kanssa. Sopimus on voimassa kesäkuuhun 2027 asti ja se korvasi aiemman maaliskuussa 2026 erääntyvän 100 miljoonan euron rahoitussopimuksen. Rahoituksen vakuutena on yrityskiinnityksiä yhteensä 117,0 miljoonan euron arvosta, Sitowisen tytäryritysten osakkeita ja konsernin sisäiset saamiset.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli heinä–syyskuussa -2,9 (-0,3) miljoonaa euroa ja siihen vaikutti käyttöpääoman kiristyminen. Tammi-syyskuussa liiketoiminnan rahavirta oli 4,7 (10,6) miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa vertailukautta selvästi heikommasta tuloksesta.

Investointien rahavirta oli -0,3 (-0,4) miljoonaa euroa heinä–syyskuussa. Katsauskaudella investointien rahavirta ei sisältänyt tytäryritysten hankintoja, kun taas vertailukauden investointien rahavirta sisälsi ensimmäisen erän LandPro Oy:n kauppahinnasta. Investointien rahavirta oli -2,0 (-6,5) miljoonaa euroa tammi–syyskuussa. Vertailukaudella investointien rahavirtaan sisältyivät Ahlman Group Oy:n asiantuntijatoimintojen hankinta, KM Project Oy:n liiketoiminnan hankinta, Routa Systemsin vähemmistöosuuden osto sekä LandPro-yrityskaupan ensimmäinen osuus kauppahinnasta.

Rahoituksen rahavirta oli heinä–syyskuussa -1,7 (-1,6) miljoonaa euroa, koostuen vuokrasopimusvelkojen maksuista. Tammi–syyskuussa rahoituksen rahavirta oli -5,7 (-4,9) miljoonaa euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli syyskuun lopussa 257,7 (263,8) miljoonaa euroa. Taseen liikearvo oli 160,2 (159,2) miljoonaa euroa.

Sitowisen liiketoiminnat

Infra-liiketoiminta-alueen palvelut kattavat laajasti kaupunkikehityksen tarpeet eri osa-alueilla: infrastruktuuri, liikenne ja liikkuminen, kaupunkikehitys, ympäristö ja vesi sekä infrarakennuttaminen. Kaupungistuminen tukee erityisesti kuntien ja kaupunkien investointitarvetta, ja liiketoiminta-alueen merkittävin tilaajasegmentti onkin julkisen sektorin asiakkaat, jotka tuovat noin 70 % liiketoiminta-alueen liikevaihdosta. Yksityisellä sektorilla keskeisiä asiakasryhmiä ovat rakennusyritykset sekä teollisuus- ja energiasektorin yritykset.

Talo-liiketoiminta-alue tarjoaa suunnittelu-, asiantuntija- ja konsultointipalveluita muun muassa asunto- ja toimitilakohteisiin sekä terveydenhoidon, energiasektorin ja teollisuuden tarpeisiin. Sitowise toimii kumppanina uudisrakentamisen ja korjausrakentamisen kohteissa sekä rakennusten ylläpidossa niiden koko elinkaaren ajan. Liiketoiminta-alueella on erityistä suunnitteluosaamista esimerkiksi rakennetekniikassa, talotekniikassa (LVIS), akustiikkasuunnittelussa ja paloturvallisuussuunnittelussa sekä rakennuttamispalveluissa.

Digitaaliset ratkaisut -liiketoiminta-alue (Digi) keskittyy rakennetun ympäristön ja liikkumisen sekä metsä- ja luonnonvaratiedon älykkäisiin paikkatietopohjaisiin digitaalisiin ratkaisuihin sekä niitä tukeviin asiantuntijapalveluihin. Palvelut kattavat asiakaslähtöisen tietojärjestelmäkehityksen, omat ohjelmistotuotteet, analytiikan, tiedonhallinnan ja visualisoinnin sekä asiantuntija- ja konsultointipalvelut. Vuoden 2025 alusta liiketoiminta-alueeseen kuuluu myös kunnille suunnatut infrastruktuuriin, sen ylläpitoon ja liikkumiseen liittyvät digitaaliset ratkaisut Ruotsissa (Infracontrol).

Sitowise tarjoaa **Ruotsissa** suunnittelu- ja konsultointipalveluja vastaavilla alueilla kuin Suomessa (talo- ja infrarakentaminen. Sen palveluihin kuuluvat kaupalliseen ja asuinrakentamiseen keskittyvä rakennesuunnittelu ja talotekniikka, infrakonsultointi sekä vuoden 2025 alusta myös projektinjohto sekä vastuullisuuspalvelut. Ruotsissa haetaan kasvua etenkin viimeisellä kolmella alueella, joiden painoarvo Ruotsin liiketoiminnassa on vielä selvästi rakennesuunnittelua ja talotekniikkaa pienempi.

Liiketoimintakatsaukset heinä–syyskuu 2025

Työpäivien määrä oli kolmannella vuosineljänneksellä sama kuin vuonna 2024.

Infra

EUR miljoonaa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä	616	604	2,0 %	615	606	1,5 %	603
Liikevaihto, milj. euroa	16,1	15,5	4,2 %	53,0	50,4	5,1 %	68,3
Oikaistu orgaaninen kasvu, %*	3,2 %	1,2 %		5,2 %	0,4 %		-0,1 %

*Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu on laskettu yritysostot ja -myynnit pois lukien sekä huomioiden työpäivien määrä ja valuuttakurssien vaikutus.

Infra-liiketoiminta-alueen liikevaihto nousi heinä–syyskuussa 4,2 prosenttia vertailukaudesta ja päätyi 16,1 (15,5) miljoonaan euroon. Infran osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 40 (37) prosenttia. Kokonaisuutena kolmas vuosineljännes oli Infrassa vahva, ja liiketoiminta-alue säilytti yli tavoitetason kannattavuutensa.

Infran liikevaihdon kasvu oli lähes kokonaan orgaanista. Nousua toivat erilaiset vihreän siirtymän ja teollisuuden hankkeet sekä vuonna 2024 voitetut raideliikenteen hankkeet. Kasvua hidasti kireä hintakilpailu julkisen puolen hankkeissa. Infran laskutusaste parani vertailukaudesta ja oli hyvällä tasolla.

Laajemmassa inframarkkinassa ei tapahtunut katsauskaudella merkittäviä muutoksia. Sitowise haki kasvua etenkin teollisuus- ja turvallisuussektoreilla sekä ympäristö- ja vastuullisuuspalveluissa, joissa on mahdollista hyötyä korkeasta investointiaktiivisuudesta ja kasvattaa markkinaosuutta. Energiasektorin kysyntä hidastui vertailukaudesta asiakkaiden odottaessa uusia päätöksiä teollisuuden suurista sähköintensiivisistä investoinneista. Valtiosektorilla oli havaittavissa piristymistä ja vireillä on useampia, tiehankkeisiin liittyviä kohtalaisen kokoisia tarjouspyyntöjä. Kuntien infrastruktuuriin liittyvä kysyntä pysyi kohtuullisen hyvällä tasolla, pois lukien uusien asuinalueiden infrarakentamiseen liittyvä kysyntä. Kokonaisuutena julkisen talouden alijäämä ja yleinen taloudellinen epävarmuus näkyivät hyvin kireänä hintakilpailuna.

Saadut tilaukset liittyivät etenkin julkisen sektorin puitesopimusten sisällä tehtyjen suorahankintoihin, yksityisen sektorin käynnistämiin vihreän siirtymän hankkeisiin sekä julkisen sektorin turvallisuusinvestointeihin. Infra voitti katsauskaudella yhdessä Swecon kanssa tarjouskilpailun Länsirata Oy:n Lohja-Salo-ratasuunnitelman päivittämisestä osittain yksiraiteiseksi. Muiden suurempien projektivoittojen puuttuessa Infran tilauskanta laski selvästi edellisen vuosineljänneksen lopusta, mutta oli syyskuun lopussa edelleen hyvällä tasolla.

Sitowise odottaa infrasuunnittelun markkinan pysyvän lähikuukausina kaksijakoisena ja suhtautuu varovaisesti markkinoiden elpymisen ajankohtaan. Perinteinen infra-liiketoiminta on luonteeltaan jälkisyklistä, ja vallitsevan markkinaympäristön sekä julkisen talouden alijäämän vuoksi julkisen sektorin investointibudjettien vuodelle 2026 odotetaan olevan hyvin maltillisia. Vihreään siirtymään, ympäristöön ja turvallisuuteen liittyvien palvelujen kysynnän arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla. Infran tulevaisuuden kasvua tukevat vahva markkina-asema, laaja osaaminen monialahankkeissa ja mahdollisuus luoda uutta liiketoimintaa ja tuotteita yhdessä Sitowisen Digitaalisten ratkaisujen ja konsernin tekoälyasiantuntijoiden kanssa.

Talo

EUR miljoonaa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä	523	608	-14,0 %	539	622	-13,4 %	605
Liikevaihto, milj. euroa	11,3	12,2	-7,7 %	39,5	43,8	-9,8 %	57,4
Oikaistu orgaaninen kasvu, %*	-7,8 %	-22,5 %		-8,7 %	-20,1 %		-18,9 %

*Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu on laskettu yritysostot ja -myynnit pois lukien sekä huomioiden työpäivien määrä ja valuuttakurssien vaikutus.

Talo-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 7,7 prosenttia vertailukaudesta 11,3 (12,2) miljoonaan euroon ja oli noin 28 (29) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Liikevaihdon laskuun vaikutti Talo-liiketoiminnan edelleen heikkona pysynyt markkinaympäristö, ja siitä seurannut kokoaikaisten työntekijöiden määrän lasku vertailukaudesta.

Rakentamisen markkinan laskusuhdanne näkyi Talo-liiketoiminnassa alan ylikapasiteettina ja kireänä hintakilpailuna. Liiketoiminta-alueen painopiste oli ”Building for the future” -ohjelman toimenpiteissä eli aktiivisessa myyntityössä, laskutusasteen parantamisessa sekä projektinhallinnan kehittämisessä. Sitowise jatkoi katsauskaudella lomautuksia useilla Talon alatoimialoilla sopeuttaakseen toimintaansa työkantaa vastaavaksi. Projektiylitykset rasittivat edelleen tulosta, vaikka niiden hallinnassa on menty eteenpäin. Kokonaisuutena tarkasteltuna tehdyt toimenpiteet tukivat Talo-liiketoiminnan kannattavuutta ja liiketoiminta pysyi voitollisena.

Kolmannen neljänneksen aikana markkinassa nähtiin hienoisia piristymisen merkkejä, erityisesti syyskuussa. Tarjouspyyntöjä on liikkunut aiempaa enemmän kaikilla Talon toimialoilla. Selkeänä kasvusegmenttinä erottuu datakeskusmarkkina. Lisäksi teollisuus- ja toimitilahankkeita on vireillä sekä yksityisellä että julkisella puolella, mikä näkyy tarjouskannassa. Asuntorakentaminen sen sijaan on edelleen vähäistä ja selvästi alkuvuoden odotuksia matalammalla tasolla. Sitowise onnistui kuitenkin saamaan pieniä projektivoittoja myös tällä alueella. Merkittävimpiä voittoja katsauskaudella olivat Porin uuden kuumasairaalan talotekninen suunnittelu sekä Helsingin kaupungin omistamien 22 kohteen peruskorjaustarpeiden arviointi ja pitkän aikavälin ylläpitosuunnitelma. Talon aktiivinen tilauskanta pysyi katsauskaudella vakaana ja on edelleen suhteellisen matalalla tasolla.

Rakennusteollisuuden (RT) syyskuussa 2025 julkaiseman suhdannekatsauksen mukaan rakentamisen suhdannekuva on edelleen hyvin heikko. Asuntorakentamisessa elpyminen edellyttää kuluttajaluottamuksen vahvistumista, uusia investointipäätöksiä ja vapaarahoitteisen tuotannon selvää kasvua. Merkittävämpää kasvua tällä alueella voidaan odottaa aikaisintaan vuonna 2027. Kaupallisten ja toimitilakiinteistöjen rakentamisen osalta kasvu edellyttää viivästyneiden investointipäätösten tekemistä ja vihreän siirtymän investointien toteutumista. Korjausrakentamisessa käänne kasvuun edellyttää puolestaan kiinteistönomistajien taloudellisen tilanteen ja rahoituksen saatavuuden parantumista.

Sitowise odottaa lähikuukausien olevan haastavia Talo-liiketoiminnassa alan ylikapasiteetin vuoksi ja jatkaa lomautuksia tarvittavassa laajuudessa myös vuoden viimeisellä neljänneksellä. Myynnin painopiste säilyy segmenteissä, joilla on nähtävissä pitkäkestoista kysyntää kuten teollisuus, energia ja datakeskukset, yhteiskunnalliset kiinteistöt sekä turvakriittiset palvelut, mutta kasvua haetaan kaikilla alatoimialoilla hitaasti elpyvistä markkinoista. Talo-liiketoiminnan keskipitkän ja pitkän aikavälin markkinanäkymät ovat hyvät Suomen rakennuskannan kasvavan korjausvelan määrän sekä EU-sääntelystä ja Suomen uudesta Rakentamislaista tulevien kestävyyteen ja tiedonhallintaan liittyvien vaatimusten vuoksi.

Digitaaliset ratkaisut

EUR miljoonaa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä	286	275	3,8 %	288	272	5,7 %	275
Liikevaihto, milj. euroa	8,3	8,2	1,1 %	27,0	25,7	5,0 %	35,3
Oikaistu orgaaninen kasvu, %*	1,0 %	-1,1 %		5,6 %	-5,7 %		-3,6 %

Vertailuvuoden tiedot muutettu vastaamaan nykyistä raportointirakennetta.
*Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu on laskettu yritysostot ja -myynnit pois lukien sekä huomioiden työpäivien määrä ja valuuttakurssien vaikutus.

Digitaalisten ratkaisujen liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia vertailukaudesta 8,3 (8,2) miljoonaan euroon, mikä vastasi noin 21 (20) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Vuosittainen jatkuvalaskutteinen liikevaihto (Annual Recurring Revenue, ARR) nousi vertailukaudesta 15 prosenttia, ja SaaS-tuotteet edustivat noin kolmasosaa Digin liikevaihdosta.

Markkinaympäristö huomioiden Digin vuosineljännes oli erittäin hyvä. Digin kannattavuus oli tavoitetason yläpuolella, mihin vaikutti tuoteliiketoiminnan kasvun lisäksi vertailukaudesta selvästi parantunut laskutusaste ja vahvistunut konsultointiaste projektiliiketoiminnassa. Kannattavuuteen vaikutti myös kausivaihtelu, kun tasaista liikevaihtoa ja vahvaa kannattavuutta tuovan SaaS-liiketoiminnan suhteellinen osuus kasvoi projekti- ja konsultointiliiketoiminnan kausiluonteisen hiljentymisen myötä. Digi-liiketoimintaan vuoden 2025 alusta sisältyvän ruotsalaisen Infracontrolin kannattavuus parani vertailukaudesta, mutta sen kannattavuusmarginaali oli edelleen selvästi Digitaalisten ratkaisujen Suomen liiketoimintaa alempi.

Kokonaisuutena Digin markkinaympäristö pysyi haastavana. Edellisen vuosineljänneksen positiiviset signaalit – kuten lisääntyneet tietopyynnöt – eivät realisoituneet kilpailutusten aloituksina, vaan päätöksiä uusista investoinneista siirrettiin eteenpäin etenkin julkisella puolella. Julkisen sektorin budjettipaineet ja investointien priorisointi näkyivät edelleen myös vahvana hintakilpailuna, ja näiden uskotaan jatkuvan myös vuonna 2026. Yksityisellä puolella etenkin metsäsektorin kustannuspaineet kasvoivat, ja asiakkaiden investoinnit kohdistuvat lähinnä tuottavuutta parantaviin ratkaisuihin. Teollisuudessa potentiaalia nähdään etenkin Louhen, Roudan ja Smartlasin tuoteratkaisuille.

Sitowise voitti useita tärkeitä sopimuksia. Näistä tärkeimmät olivat valinta asiantuntijatoimittajaksi Väyläviraston RAIDE-rautatietietojärjestelmäprojektiin kolmen vuoden ajaksi, arvoltaan 2,7 miljoonaa euroa, sekä Infracontrolin 41 miljoonan kruunun arvoinen sopimus Ruotsin liikenneviraston Trafikverketin kansallisen valaistuksen ohjaus- ja valvontajärjestelmä ÖVB:n toiminnasta, ylläpidosta ja jatkokehityksestä. Digitaalisten ratkaisujen tilauskanta kasvoi katsauskaudella selvästi ja oli kauden päättyessä hyvällä tasolla.

Vuoden 2025 alussa tapahtunut Infracontrolin siirtyminen osaksi Digitaalisia ratkaisuja on mahdollistanut Sitowisen digitaalisten tuotteiden ristiinmyynnin sekä laajentumisen uusille markkinoille. Katsauskaudella yhteistyötä Suomen ja Ruotsin välillä tiivistettiin entisestään, ja Sitowisen aikaisempi innovaatiojohtaja siirtyi vastaamaan Infracontrolin liiketoiminnasta sekä Digitaalisten ratkaisujen kansainvälisestä kasvusta. Infracontrolin integrointi osaksi Digiä viedään päätökseen vuoden 2025 loppuun mennessä.

Digitaalisten ratkaisujen markkinaympäristön odotetaan pysyvän lähikuukausina haastavana. Julkisen sektorin säästöpaineiden vuoksi projektivolyymien odotetaan pysyvän matalalla tasolla. Kuntapuolen kysyntää ohjaavat vanhojen IT-järjestelmien korjausvelka sekä tarve digitalisoida ja tehostaa toimintaa. Yksityisen sektorin laajempi elpyminen on sidoksissa yleisen taloustilanteen kohenemiseen Suomessa. Markkinan odotetaan säilyvän vakaana teollisuudessa ja kohtalaisena metsäsektorilla. Tuoteliiketoiminta on vähemmän herkkä heikoille talouden suhdanteille, ja tarjoaa mahdollisuuksia markkinan luomiseen itse.

Sitowisen vahvuuksia ovat resurssien joustavan käytön mahdollistava liiketoimintamalli sekä selvästi kilpailijoista erottuva profiili moderneja IT-kyvykkyyksiä, johtavaa paikkatieto-osaamista ja rakennettuun ympäristöön ja metsäsektoriin liittyvää asiantuntemusta yhdistävänä asiantuntijatalona. Digitaalisten ratkaisujen keskipitkän ja pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät.

Ruotsi

EUR miljoonaa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Kokoaikaisten työntekijöiden määrä	219	304	-28,0 %	231	316	-27,0 %	306
Liikevaihto, milj. euroa	4,8	5,9	-19,5 %	19,0	24,3	-21,8 %	31,9
Oikaistu orgaaninen kasvu, %*	-18,0 %	-16,1 %		-21,0 %	-12,0 %		-14,7 %

Vertailuvuoden tiedot muutettu vastaamaan nykyistä raportointirakennetta.
*Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu on laskettu yritysostot ja -myynnit pois lukien sekä huomioiden työpäivien määrä ja valuuttakurssien vaikutus.

Ruotsin toimintojen euromääräinen raportoitu liikevaihto laski 19,5 prosenttia vertailukaudesta (-21,5 prosenttia kiintein valuuttakurssein) ja oli 4,8 (5,9) miljoonaa euroa. Ruotsin osuus oli noin 12 (14) prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat etenkin heikko markkinatilanne ja siitä johtunut henkilöstömäärän lasku.

Ruotsin liiketoiminnan painopiste oli kolmannella vuosineljänneksellä erityisesti myynnissä ja riittävän työkannan saamisessa henkilöstölle. Ruotsin suurimmalla toimialalla rakennetekniikassa nähtiin paikoin selkeitä parannuksia ja viitteitä kannattavuuskäänteestä, mitä tuki myös sen laskutusasteen huomattava paranemisen vertailukaudesta. Kokonaisuutena Ruotsin laskutusaste jäi kuitenkin merkittävästi alle tavoitetason joidenkin tälle neljännekselle ajoitettujen projektialoitusten viivästymisen vuoksi. Paikallisen infratiimin uusiutuminen hidasti tilapäisesti kasvua tällä alueella. Projektiylitysten määrä laski edelleen, ja niiden vaikutus kannattavuuteen oli pienempi kuin aiemmilla vuosineljänneksillä.

Markkinaympäristö pysyi katsauskaudella vakaana. Paikallinen rakentamisen markkina oli edelleen heikko Sitowisen suurimmilla segmenteillä eli kaupalliseen ja asuinrakentamiseen keskittyvässä rakennesuunnittelussa ja talotekniikassa. Hintakilpailu oli kireää etenkin julkisella sektorilla. Infrakonsultoinnin markkina puolestaan parani hieman.

Asiakasaktiivisuuden ja myyntitoiminnan vahvistamiseksi Ruotsissa otettiin syyskuussa käyttöön uusi asiakkuudenhallintamalli sekä uusi CRM-järjestelmä. Tarjousten määrä, tilauskertymä ja tilauskanta kasvoivat edelliseen neljännekseen verrattuna. Suurin osa uusista projektivoitoista tuli pienistä, lyhytaikaisista toimeksiannoista, mutta pitkäaikaisten projektien määrä oli kasvussa. Lääketeollisuus jatkoi vahvana segmenttinä yhdessä teollisuuden esivalmistettujen elementtien (prefab) kanssa.

Ruotsin kannattavuuskäänteen toteutuminen edellyttää myynnin ja tilauskannan selvää kasvua nykyisiltä tasoiltaan. Koska tilauskannan merkittävä kasvattaminen on osoittautunut haastavaksi nykyisessä markkinaympäristössä, tarvitaan lisätoimia organisaation tehokkuuden parantamiseksi.

Markkinaympäristön odotetaan pysyvän haastavana rakennesuunnittelussa ja talotekniikassa, ja kaupallisten rakennusten uudistuotannon elpymisen odotetaan siirtyvän vuoden 2026 puolelle. Toisaalta Sitowisen toimintoja on nyt mitoitettu vastaamaan markkinaympäristöä, joten liiketoiminnan suorituskyvyn arvioidaan paranevan asteittain. Kasvumahdollisuuksia nähdään infrassa, life science -segmentissä sekä turvallisuuteen liittyvissä palveluissa ja ympäristöpalveluissa, joita tukevat teknisen konsultoinnin pitkän aikavälin kasvutrendit.

Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin, työsuhteessa oleva henkilöstömäärä sekä kokoaikaisten työntekijöiden määrä (HTV) laskivat vertailukaudesta. Lasku oli seurausta edeltävillä vuosineljänneksillä tehdyistä henkilöstön sopeutustoimista Talo- ja Ruotsi-liiketoiminnoissa sekä konsernifunktioissa. Kaikkia määräaikaisia sopimuksia ei myöskään uusittu eikä kaikkien lähteneiden henkilöiden tilalle ole palkattu uusia työntekijöitä. Infrassa ja Digitaalisissa ratkaisuissa kokoaikaisten työsuhteiden määrä kasvoi liiketoiminnan kasvun ansiosta.

Henkilöstö

Henkilöstö	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Henkilöstö keskimäärin	1 946	2 110	-7,8 %	1 979	2 113	-6,3 %	2 097
Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 930	2 104	-8,3 %	1 930	2 104	-8,3 %	2 038

Kokoaikaiseksi muutetun henkilöstön määrä (HTV)

HTV liiketoiminta-alueittain	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Infra	616	604	2,0 %	615	606	1,5 %	603
Talo	523	608	-14,0 %	539	622	-13,4 %	605
Digitaaliset ratkaisut	286	275	3,8 %	288	272	5,7 %	275
Ruotsi	219	304	-28,0 %	231	316	-27,0 %	306
Konsernifunktiot	63	66	-4,1 %	63	66	-4,9 %	65
Yhteensä	**1 706**	**1 857**	**-8,1 %**	**1 735**	**1 882**	**-7,8 %**	**1 854**

Muutokset yhtiön johdossa

Sitowisen talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Hanna Masala jätti tehtävänsä syyskuun 2025 lopussa siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. KTM Sanna Sormaala nimitettiin 27.8.2025 Sitowisen uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 7.1.2026 alkaen. Sitowise-konsernin Head of Business Control, KTM Kim Strömberg nimitettiin konsernin vt. talousjohtajaksi 1.10.2025 alkaen kunnes Sanna Sormaala aloittaa uudessa tehtävässään.

Hallinnointi

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Sitowise tiedotti 11.9.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Jäseniä tällä toimikaudella ovat:

- Jan Hummel, Paradigm Capital Value Fund SICAV,
- Juhana Kallio, Intera Partners Oy,
- Stian Runde, Protector Forsikring ASA, sekä
- Eero Heliövaara, Sitowisen hallituksen puheenjohtaja.

Sitowisen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valitaan vuosittain kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat. Yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa syyskuun ensimmäisen arkipäivän tilanteen mukaan ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä yhtiön hallituksen puheenjohtaja. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaan ja palkitsemiseen liittyvät ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nyt valittu nimitystoimikunta toimittaa ehdotuksensa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiön hallitukselle 1.2.2026 mennessä. Toimikunnan työjärjestys on nähtävillä yhtiön internetsivuilla.

Hallituksella olevat valtuutukset

Sitowisen 2.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään sekä yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, että osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

> Valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,8 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan hankkia vain Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista ja hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

> Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 500 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,8 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla Yhtiön uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Hallitus päättää muista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutusta voidaan käyttää muun muassa yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyjen rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, sitouttamiseen, kannustinjärjestelmissä, pääomarakenteen kehittämiseksi, omistuspohjan laajentamiseksi, ja muihin Yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja omat osakkeet

Syyskuun 2025 lopussa Sitowise Group Oyj:n osakepääoma oli 80 000 euroa. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja yhtä suureen osinkoon.

Sitowisen liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrä oli katsauskauden lopussa 35 845 665 osaketta, eikä määrä muuttunut katsauskauden aikana. Yhtiöllä ei ollut katsauskauden aikana hallussaan omia osakkeita.

	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Rekisteröity osakepääoma, tuhatta euroa	80	80	80
Rekisteröity osakkeiden kokonaismäärä	35 845 665	35 845 665	35 845 665
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	0	0	0

Kaupankäynti osakkeilla

SITOWS Nasdaq Helsinki	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Kaupankäynnin volyymi, milj. osaketta	1,3	6,7	8,0
Kaupankäynnin arvo, milj. euroa	3,3	17,4	21,0
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	2,68	2,80	3,05
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta, euroa	2,52	2,61	2,62
Korkein kaupantekokurssi, euroa	3,04	3,29	3,29
Alin kaupantekokurssi, euroa	2,10	2,23	2,23
Markkina-arvo (katsauskauden lopussa), milj. euroa	96,1	100,4	109,3

Osakkeenomistajat

Katsauskauden päättyessä 30.9.2025, rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli 5 334 (5 875). Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin merkityt 10 suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 29,0 (29,3) prosenttia Sitowise Group Oyj:n osakkeista. Hallintarekisteröityjen omistajien osuus yhtiön osakkeista oli 39,7 (37,6) prosenttia.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Sitowisen kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2025 ruotsalaisen Modular Finance AB:n tarjoaman Monitor-palvelun* tietoihin perustuen:

	Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä	%-osuus
1	Paradigm Capital AG	7 312 555	20,40 %
2	Intera Partners Oy	5 121 573	14,29 %
3	Protector Forsikring ASA	1 668 034	4,65 %
4	Evli Rahastoyhtiö	1 661 003	4,63 %
5	Handelsbanken Fonder	1 543 123	4,30 %
6	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 071 500	2,99 %
7	SEB Investment Management	654 425	1,83 %
8	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	635 000	1,77 %
9	Kimmo Anttalainen	397 488	1,11 %
10	Sp-Rahastoyhtiö	374 000	1,04 %
	10 suurinta yhteensä	20 438 701	57,02 %
	Osakkeet yhteensä	35 845 665	

* Tiedot voivat olla epätäydellisiä sekä osakemäärien että osakkeiden omistajien osalta. Yhtiöllä ei ole mahdollisuutta verifioida informaation oikeellisuutta tai ajantasaisuutta. Yhtiö ei vastaa palveluntarjoajan tiedoista, jotka toimitetaan ainoastaan lisätietona. Yhtiön osakasluettelo on saatavilla Euroclearista ja lisäksi yhtiö julkistaa pörssitiedotteilla vastaanottamiensa liputusilmoitusten tiedot.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Sitowise Group Oyj:n hallitus päätti 12.2.2025 uusien, vuosia 2025–2027 koskevien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustamisesta. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (Performance Share Plan 2025–2027) osallistujilla on mahdollisuus ansaita Sitowisen osakkeita ja rahaa pitkän aikavälin kannustinpalkkiona, jos hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet täyttyvät. Hallitus päätti lisäksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Restricted Share Plan 2025–2027), joka on tarkoitettu täydentäväksi osakepohjaiseksi pitkän aikavälin kannustinjärjestelmäksi. Tarkemmat tiedot kannustinjärjestelmistä löytyvät osoitteesta www.sitowise.com/fi/sijoittajille/sitowisen-porssitiedotteet.

Sitowise Group Oyj:llä oli katsauskauden lopussa lisäksi voimassa osakepohjaiset kannustinjärjestelmät:

- Performance Share Plan 2024-2026
- Restricted Share Plan 2024-2026
- Performance Share Plan 2023-2025
- Restricted Share Plan 2023-2025.

Lisäksi yhtiöllä oli voimassa vuonna 2021 perustettu pitkän aikavälin optio-ohjelma. Kaikkia ohjelmia on kuvattu yhtiön internetsivuilla www.sitowise.com/fi/sijoittajille/hallinnointi/palkitseminen.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Sitowise-konsernin liiketoiminnalle riskejä aiheuttaa yleisen taloudellisen tilanteen ja markkinaolosuhteiden aiheuttamat epävarmuudet. Edelleen heikot yleiset talousnäkymät hidastavat kasvua sekä Suomessa että Ruotsissa ja vaikuttavat Sitowisen asiakkaiden lyhyen aikavälin päätöksentekoon etenkin yksityisellä sektorilla ja kaikkein selvimmin asuntorakentamiseen liittyvissä projekteissa. Vallitseva taloustilanne vaikuttaa myös julkisen sektorin hankkeisiin. Taloudellisen aktiivisuuden vähentymisen jatkuminen, geopoliittinen epävarmuus tai positiivisen markkinakäänteen viivästyminen voivat aiheuttaa Sitowisen asiakkaiden liiketoimintanäkymien heikkenemistä, mikä voi puolestaan johtaa esimerkiksi investointien ja asiakasprojektien vähentymiseen tai lykkääntymiseen tai asiakkaiden maksuvaikeuksiin.

Sitowise-konsernin liiketoimintaan liittyvät merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät pitävät sisällään operatiivisia riskejä, jotka liittyvät projektiriskeihin, kuten projektien hinnoitteluun ja kannattavuuteen, nykyisten asiantuntijoiden pysyvyyteen, vahinkoriskeihin kuten tieto- ja kyberturvallisuusriskeihin, ja strategisia riskejä, jotka liittyvät teknologiseen kehitykseen, yritysostoihin ja maailmantalouden epävarmuuteen. Konsernin tulos on alttiina myös useille taloudellisille riskeille, kuten korko- ja valuuttariskeille, sekä rahoitusriskeille. Yhtiön rahoitussopimuksen ehdot, mukaan lukien kovenanttiehdot, voivat rajoittaa yhtiön taloudellista joustavuutta, ja vaikeudet noudattaa näitä ehtoja voisivat kasvattaa rahoituskustannuksia. Sitowisen vastuullisuusriskit pitävät sisällään ympäristö-, sosiaalisen vastuun ja hallinnoinnin riskejä, jotka pitävät sisällään muun muassa riskin siitä, ettei vihreään siirtymään liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia hyödynnetä täydellä potentiaalilla, henkilöstön sitoutumiseen ja pysyvyyteen liittyviä riskejä sekä riskin vaatimustenmukaisuuden noudattamatta jättämisestä ja sen aiheuttamista mainehaitoista ja sanktioista.

Sitowisen riskejä on kuvattu yksityiskohtaisesti tilikauden 2024 tilinpäätöksessä, joka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla www.sitowise.com. Yksi konsernin riskiarvioinnin avaintyökaluista on vuosittainen riskikysely, joka on toteutettu syksyn 2025 aikana, ja jonka tuloksia sekä muita erityisiä Sitowisen toiminnassa ilmeneviä riskejä käsitellään konsernin hallituksessa, johtoryhmässä sekä liiketoiminta-alueilla. Sitowise-konsernin riskienhallintaprosessi ja vastuut on kuvattu konsernin verkkosivuilla (www.sitowise.com).

Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Sitowise Oy:llä on vireillä oikeudenkäynti entisen asiakkaansa kanssa liittyen Suomessa sijaitsevaan useamman vuoden takaiseen kerrostalohankkeeseen. Vastapuoli on esittänyt asiassa merkittävän korvausvaatimuksen, mutta yhtiön näkemyksen mukaan vaatimus on perusteeton. Sitowise on myös vaatinut asiakkaalta maksamattomia suoritteita viivästyskorkoineen. Yhtiön arvion mukaan oikeusprosessin odotetaan kestävän vuosia.

Lisäksi konsernilla on vireillä olevia tavanomaiseksi katsottavia riita-asioita.

Kausivaihtelu ja herkkyydet

Sitowisen liiketoiminnan kausivaihteluun vaikuttaa vuoden työpäivien ajoittuminen kuukausittain, mihin puolestaan vaikuttaa arkipyhien (esim. pääsiäinen ja joulu) ja lomien ajoitus. Kesälomakauden vuoksi konsernin liikevaihto ja kannattavuus ovat yleensä matalimmillaan kolmannella vuosineljänneksellä.

Työpäivien määrä myynnin painotetun liikevaihtojakauman perusteella

Kausivaihtelu, työpäivät liikevaihdolla painotettuna	2025	2024	2025 vs. 2024
Q1	62	63	-1
Q2	60	60	-1
Q3	66	66	0
Q4	63	62	1
Koko vuosi	**250**	**251**	**-1**

Arvioidut vuositason herkkyydet liiketoiminnan nykyiselle laajuudelle laskettuina:

	Muutos	Vaikutus euroissa	Vaikutuksen kohdistuminen
Työpäivien lukumäärä	+/- 1 päivä	+/- EUR 0,6-0,7 miljoonaa	Liikevaihto ja tulos
Sairauspoissaolot	+/- 1 %-yksikkö	-/+ EUR 2 miljoonaa	Liikevaihto ja tulos
SEK/EUR-kurssimuutos	+/- 10 %	+/- EUR 4 miljoonaa	Liikevaihto

Konsernin liikevaihto ja EBITA vuosineljänneksittäin

EUR miljoonaa	Q3/2023	Q4/2023	Q1/2024	Q2/2024	Q3/2024	Q4/2024	Q1/2025	Q2/2025	Q3/2025
Liikevaihto	**45,6**	**52,8**	**51,5**	**50,9**	**41,8**	**48,8**	**48,1**	**49,8**	**40,4**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	0,2	0,2	0,4	0,2	0,2	0,1	0,1
Materiaalit ja palvelut	-4,8	-6,0	-4,3	-5,1	-4,7	-6,1	-4,3	-5,6	-4,7
Henkilöstökulut	-28,8	-35,4	-35,4	-34,5	-27,0	-32,7	-33,2	-34,1	-26,7
Liiketoiminnan muut kulut	-6,6	-7,2	-6,6	-6,8	-5,9	-6,9	-6,3	-5,6	-5,6
Aineellisten hyödykkeiden poistot	-2,0	-1,9	-2,0	-2,1	-2,0	-2,1	-2,1	-2,0	-2,0
EBITA, oikaistu	**3,5**	**2,4**	**3,4**	**2,6**	**2,4**	**1,2**	**2,4**	**2,5**	**1,7**
EBITA, oikaistu %	7,6 %	4,6 %	6,6 %	5,0 %	5,8 %	2,4 %	5,1 %	5,1 %	4,2 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,2	-1,2	-0,3	-0,4	-1,2	-0,3	-1,7	-0,5	-0,2
EBITA	**3,2**	**1,3**	**3,0**	**2,2**	**1,3**	**0,9**	**0,8**	**2,1**	**1,5**
EBITA %	7,1 %	2,4 %	5,9 %	4,3 %	3,1 %	1,9 %	1,6 %	4,1 %	3,7 %

Merkittävät tapahtumat katsauskauden jälkeen

Turo Tinkanen kertoi lokakuussa jättävänsä tehtävänsä Sitowise-konsernin tietohallintojohtajana sekä johtoryhmän jäsenenä helmikuussa 2026. Tinkasen vastuulla on ollut konsernin IT- ja tietoturvatoiminnot sekä teknologisen infrastruktuurin ja AI-kyvykkyyksien kehittäminen. Hänen seuraajansa haku on käynnistetty.

Espoo, 6.11.2025

Sitowise Group Oyj
Hallitus

Lisätiedot

Heikki Haasmaa, toimitusjohtaja, heikki.haasmaa@sitowise.com, puh. 050 304 7765
Kim Strömberg, vt. talousjohtaja, kim.stromberg@sitowise.com, puh. 040 707 6101
Mari Reponen, sijoittajasuhdepäällikkö, mari.reponen@sitowise.com, puh. 040 702 5869

Taloudellinen kalenteri ja varsinainen yhtiökokous 2026

Sitowise Group Oyj:n tulosjulkistusten suunniteltu aikataulu on seuraava:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025: 11.2.2026
- Vuosikatsaus, ml. tilinpäätös ja toimintakertomus: 4.3.2026
- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2026: 6.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026: 12.8.2026
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026: 5.11.2026

Taloudelliset katsaukset julkistetaan arviolta klo 8.30. Sitowise noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

Sitowise Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2026 on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 26.3.2026. Hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle myöhemmin. Osakkeenomistaja voi vaatia yhtiökokoukselle kuuluvan asian sisällyttämistä yhtiökokouksen esityslistalle. Jotta vaatimus huomioidaan, se tulee toimittaa kirjallisena yhtiön hallitukselle osoitettuna ja osakeyhtiölain vaatimusten mukaisena viimeistään 4.2.2026 osoitteeseen agm@sitowise.com.

Tiedotustilaisuus analyytikoille, medialle ja sijoittajille

Sitowisen tulos-webcast järjestetään tänään 6.11.2025 klo 12.00. Webcast-lähetystä voi seurata joko suorana tai toistona osoitteessa https://rajucast.tv/en/sitowise/sitowise-q3-2025-result-webcast/ Lähetys on englanniksi.

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.sitowise.com

Sitowise lyhyesti

Sitowise on pohjoismainen rakennetun ympäristön ja metsäalan asiantuntija- ja digitalo. Suunnittelu- ja konsultointiosaamisemme mahdollistaa vastuullisemman ja älykkäämmän kaupunkikehityksen, sujuvamman liikkumisen ja kestävät elinympäristöt. Sitowise tarjoaa palveluita Suomessa ja Ruotsissa liittyen kiinteistöihin ja rakennuksiin, infrastruktuuriin ja digitaalisiin ratkaisuihin. Globaalit megatrendit tuovat mukanaan valtavia muutoksia, jotka vaativat rakennetun ympäristön älykkyyden uudelleenmäärittelemistä – tähän viittaa visiomme Redefining smartness in cities. Konsernin vuoden 2024 liikevaihto oli 193 miljoonaa euroa ja yhtiö työllistää noin 2 000 asiantuntijaa. Sitowise Group Oyj on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella SITOWS.

Päälaskelmat

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

EUR tuhatta	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	**40 445**	**41 794**	**138 387**	**144 157**	**192 910**
Liiketoiminnan muut tuotot	135	382	372	754	923
Materiaalit ja palvelut	-4 702	-4 746	-15 005	-14 117	-20 183
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-26 732	-28 111	-95 247	-98 385	-131 303
Liiketoiminnan muut kulut	-5 618	-6 022	-18 073	-19 767	-26 715
Poistot ja arvonalentumiset	-3 049	-3 516	-9 193	-9 815	-13 160
Liikevoitto	**479**	**-219**	**1 240**	**2 827**	**2 473**
Rahoitustuotot	74	79	271	353	390
Rahoituskulut	-1 550	-1 671	-4 910	-4 461	-6 239
Tulos ennen veroja	**-998**	**-1 811**	**-3 399**	**-1 280**	**-3 377**
Tuloverot	272	355	854	201	666
Katsauskauden tulos	**-726**	**-1 457**	**-2 545**	**-1 079**	**-2 710**
Katsauskauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-726	-1 426	-2 545	-957	-2 576
Määräysvallattomille omistajille	0	-31	0	-123	-134
Muut laajan tuloksen erät:					
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoeron muutos	412	275	1 894	-1 086	-1 842
Rahavirtojen suojaus, verovaikutus huomioiden	130	-573	95	-352	-351
Muu muutos	0	0	48	0	0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	**542**	**-298**	**2 037**	**-1 438**	**-2 193**
Katsauskauden laaja tulos	**-184**	**-1 755**	**-508**	**-2 517**	**-4 903**
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-184	-1 724	-508	-2 394	-4 769
Määräysvallattomille omistajille	0	-31	0	-123	-134
Osakekohtainen tulos:					
Osakekohtainen tulos (EUR)	-0,02	-0,04	-0,07	-0,03	-0,08
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)	-0,02	-0,04	-0,07	-0,03	-0,07

KONSERNITASE

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Varat			
Liikearvo	160 222	159 234	158 630
Aineettomat hyödykkeet	9 945	12 569	11 628
Aineelliset hyödykkeet	1 925	2 591	2 370
Käyttöoikeusomaisuuserät	25 223	24 328	22 967
Muut osakkeet, osuudet ja saamiset	1 839	1 821	1 944
Laskennalliset verosaamiset	2 355	1 880	769
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**201 508**	**202 424**	**198 309**
Myyntisaamiset ja muut saamiset	45 925	50 540	50 724
Tuloverosaamiset	768	636	588
Rahavarat	9 461	10 215	17 459
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**56 154**	**61 391**	**68 770**
Varat yhteensä	**257 662**	**263 815**	**267 079**

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Oma pääoma ja velat			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	97 294	97 352	97 352
Käyvän arvon rahasto	-17	-58	-57
Muuntoero	-3 466	-4 604	-5 360
Kertyneet voittovarat	20 953	24 943	23 256
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	**114 843**	**117 714**	**115 271**
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	13	0
Oma pääoma yhteensä	**114 843**	**117 726**	**115 271**
Laskennalliset verovelat	749	1 656	989
Rahoitusvelat	68 327	69 506	69 037
Vuokrasopimusvelat	19 289	18 231	17 153
Muut rahoitusvelat	247	342	314
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**88 612**	**89 734**	**87 493**
Tuloverovelat	672	71	64
Rahoitusvelat	1 041	1 000	1 000
Vuokrasopimusvelat	7 674	7 593	7 364
Varaukset	725	115	345
Ostovelat ja muut velat	44 093	47 574	55 541
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**54 206**	**56 353**	**64 314**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**257 662**	**263 815**	**267 079**

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

EUR tuhatta	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta:					
Katsauskauden tulos	-726	-1 456	-2 545	-1 079	-2 710
Oikaisut					
Tuloverot	-272	-355	-854	-201	-666
Poistot ja arvonalentumiset	3 049	3 516	9 193	9 815	13 160
Rahoitustuotot ja -kulut	1 477	1 592	4 639	4 107	5 695
Muut oikaisut	26	-183	137	-10	-105
Käyttöpääoman muutos					
Myyntisaamiset ja muut saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	1 362	3 409	5 112	8 771	7 705
Ostovelat ja muut velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-7 862	-6 849	-10 940	-10 847	-1 590
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 536	-1 614	-4 959	-4 386	-5 972
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	57	53	327	316	375
Tuloverot, maksetut (-) / palautukset (+)	-162	-269	-513	-339	644
Liiketoiminnan rahavirta	**-4 586**	**-2 155**	**-403**	**6 148**	**16 536**
Investointien rahavirta:					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-342	-493	-1 653	-2 257	-2 691
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	138	-391	-4 236	-4 681
Investointien rahavirta	**-342**	**-355**	**-2 044**	**-6 493**	**-7 372**
Rahoituksen rahavirta:					
Osakeannista saadut maksut	0	0	0	660	660
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	-500	-500	-1 000
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 653	-1 615	-5 160	-5 094	-6 818
Rahoituksen rahavirta	**-1 653**	**-1 615**	**-5 660**	**-4 934**	**-7 158**
Rahavarat katsauskauden alussa	16 019	14 334	17 459	15 596	15 596
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-6 581	-4 126	-8 107	-5 279	2 006
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	24	8	109	-102	-143
Rahavarat katsauskauden lopussa	**9 461**	**10 215**	**9 461**	**10 215**	**17 459**

KONSERNIN LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSESTA

	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma							
EUR tuhatta	**Osake-pääoma**	**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**	**Käyvän arvon rahasto**	**Muuntoerot**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomien omistajien osuus**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2025	**80**	**97 352**	**-57**	**-5 360**	**23 256**	**115 271**	**0**	**115 271**
Tilikauden tulos					-2 545	**-2 545**		**-2 545**
Muut laajan tuloksen erät			39	1 894	103	**2 037**		**2 037**
Tilikauden laaja tulos	**0**	**0**	**39**	**1 894**	**-2 442**	**-508**	**0**	**-508**
Osakeperusteiset kannustinjärjestelyt					137	**137**		**137**
Muut oikaisut		-58				**-58**		**-58**
Liiketoimet omistajien kanssa	**0**	**-58**	**0**	**0**	**137**	**79**		**79**
Oma pääoma 30.9.2025	**80**	**97 294**	**-17**	**-3 466**	**20 953**	**114 843**	**0**	**114 843**

	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma							
EUR tuhatta	**Osake-pääoma**	**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**	**Käyvän arvon rahasto**	**Muuntoerot**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomien omistajien osuus**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2024	**80**	**96 692**	**294**	**-3 519**	**25 751**	**119 299**	**183**	**119 483**
Tilikauden tulos					-957	**-957**	-123	**-1 079**
Muut laajan tuloksen erät			-352	-1 086		**-1 438**		**-1 438**
Tilikauden laaja tulos	**0**	**0**	**-352**	**-1 086**	**-957**	**-2 394**	**-123**	**-2 517**
Osakeannit		660				**660**		**660**
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa					-92	**-92**	-48	**-140**
Osakeperusteiset kannustinjärjestelyt					240	**240**		**240**
Liiketoimet omistajien kanssa	**0**	**660**	**0**	**0**	**149**	**809**	**-48**	**761**
Oma pääoma 30.9.2024	**80**	**97 352**	**-58**	**-4 604**	**24 943**	**117 714**	**13**	**117 726**

Liitetiedot

Sitowise-konsernin osavuositiedot on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaan. Osavuositiedot eivät sisällä kaikkia vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä esitettyjä liitetietoja, minkä vuoksi sitä tulee lukea yhdessä IFRS:n mukaisesti laaditun vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositiedoissa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä. Näitä osavuositietoja ei ole tilintarkastettu.

Konsernin johdon harkintaan ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja vaativat osa-alueet ovat samoja kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

1. LIIKEVAIHTO

EUR tuhatta	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Infra	16 108	15 454	4,2 %	52 958	50 419	5,0 %	68 345
Talo	11 270	12 216	-7,7 %	39 501	43 788	-9,8 %	57 425
Digitaaliset ratkaisut	8 310	8 216	1,1 %	26 959	25 681	5,0 %	35 269
Ruotsi	4 757	5 909	-19,5 %	18 969	24 269	-21,8 %	31 872
Yhteensä	**40 445**	**41 794**	**-3,2 %**	**138 387**	**144 157**	**-4,0 %**	**192 910**

Liikevaihdon maantieteellinen jako

EUR tuhatta	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Suomi	33 739	33 678	0,2 %	112 838	113 041	-0,2 %	153 694
Ruotsi	6 642	7 873	-15,6 %	25 097	30 060	-16,5 %	38 045
Muut maat	64	244	-73,7 %	452	1 056	-57,2 %	1 171
Yhteensä	**40 445**	**41 794**	**-3,2 %**	**138 387**	**144 157**	**-4,0 %**	**192 910**

Liikevaihdon maantieteellinen jako esitetään asiakkaan sijainnin mukaan.
Tulot asiakkaiden kanssa tehdyistä sopimuksista, joiden odotetaan kirjattavan ja jotka liittyvät jäljellä oleville suoritevelvoitteille 30.9.2025 mennessä, ovat noin 149 miljoonaa euroa.

2. YRITYSKAUPAT (Liiketoimintojen yhdistäminen)

Raportointikaudella Sitowise ei tehnyt yrityskauppoja.

3. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄN ARVON LUOKITTELUT

Käyvän arvon hierarkialuokat:

- Taso 1: Noteeratut käyvät arvot aktiivisilla markkinoilla samanlaisille varoille ja veloille
- Taso 2: Käyvät arvot määritetään käyttämällä muita tietoja kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, ja ne ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan tai epäsuorasti
- Taso 3: Käyvät arvot määritetään käyttäen varojen tai velkojen tietoja, jotka eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Rahoitusvarat

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut osakkeet ja osuudet		631		631	631	Taso 3
Lainasaamiset	917			917	917	
Muut rahoitusvarat, sisältäen johdannaiset	291			291	291	Taso 2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	25 763			25 763	25 763	
Rahat ja pankkisaamiset	9 461			9 461	9 461	
Rahoitusvarat 30.9.2025	**36 432**	**631**	**0**	**37 063**	**37 063**	

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut osakkeet ja osuudet		730		730	730	Taso 3
Lainasaamiset	917			917	917	
Muut rahoitusvarat, sisältäen johdannaiset	175			175	175	Taso 2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	27 024			27 024	27 024	
Rahat ja pankkisaamiset	10 215			10 215	10 215	
Rahoitusvarat 30.9.2024	**38 332**	**730**	**0**	**39 062**	**39 062**	

Rahoitusvelat

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	68 327			68 327	68 327	
Vuokrasopimusvelat	19 289			19 289		
Muut rahoitusvelat, sisältäen johdannaiset		247		247	247	Taso 1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	1 041			1 041	1 041	
Ostovelat	7 249			7 249	7 249	
Vuokrasopimusvelat	7 674			7 674		
Rahoitusvelat 30.9.2025	**103 580**	**247**	**0**	**103 827**	**76 864**	

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	69 506			69 506	69 506	
Vuokrasopimusvelat	18 231			18 231		
Muut rahoitusvelat, sisältäen johdannaiset		342		342	342	Taso 1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000			1 000	1 000	
Ostovelat	8 886			8 886	8 886	
Lisäkauppahintavelat			829	829	829	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	7 593			7 593		
Rahoitusvelat 30.9.2024	**105 216**	**342**	**829**	**106 387**	**80 563**	

Velat rahoituslaitoksilta muodostuvat vaihtuvakorkoisista pankkilainoista. Rahoitussopimuksesta on nostettu pankkilainoja yhteensä 69,5 miljoonaa euroa. Sitowise uusi aiemman koronvaihtosopimuksen ja uusi sopimus astui voimaan ensimmäisen kvartaalin lopulla. Uuden koronvaihtosopimuksen myötä 33,0 miljoonaa euroa nostetuista lainoista pohjautui kiinteään ja 36,5 miljoonaa euroa vaihtuvaan korkoon. Konserni täytti katsauskauden päätteessä rahoitussopimuksen kovenanttiehdon.

4. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Pankkitakaukset nousivat edellisestä kvartaalista kolmannen vuosineljänneksen aikana. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa voimassa olevia pankkitakauksia 2,0 miljoonan euron edestä.

Rahoituksen vakuudeksi on annettu yrityskiinnityksiä yhteensä 117,0 miljoonan euron arvosta. Tämän lisäksi vakuutena on tytäryritysten osakkeet sekä sisäiset saamiset.

5. OSAKKEET

Osakekohtaisten tulosten laskennassa käytetyt osakemäärät

	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Osakemäärä	35 845 665	36 299 902	35 845 665	36 299 902	35 845 665
Osakemäärä keskimäärin	35 845 665	36 328 913	35 845 665	36 134 441	35 841 726
Laimennettu osakemäärä	37 201 665	36 509 902	37 201 665	36 509 902	36 691 665
Laimennettu osakemäärä keskimäärin	37 283 665	36 538 913	37 062 128	36 344 441	36 563 915

6. LÄHIPIIRI

Emoyrityksen lähipiiriin kuuluvat tytäryritykset, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt, johtohenkilöiden perheenjäsenet ja heidän määräysvaltayhtiönsä. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet.

Sitowisen hallitus päätti maaliskuussa 2023 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta. Kannustinjärjestelmät koostuvat vuosittain alkavista kolmivuotisista ohjelmista, joiden alkamisesta ja ehdoista yhtiön hallitus päättää erikseen. Järjestelmien tarkoituksena on yhdenmukaistaa johdon ja avainhenkilöiden intressejä osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten osaltaan edistää omistaja-arvon kasvattamista pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa johtoa ja avainhenkilöitä Sitowisen strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Maaliskuussa 2023 Sitowisen hallitus päätti suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän Performance Share Plan 2023–2025-ohjelman (PSP 2023–2025) perustamisesta, joka suunnattiin yhtiön johtoryhmän jäsenille. Ohjelmasta päätettäessä sovellettavat suoritustavoitteet olivat suhteellinen osakkeenomistajan kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR) ja kumulatiivinen raportoitu liikevoitto (EBITA) 2023–2025. Maaliskuussa 2024 hallitus päätti muuttaa ohjelman kannattavuustavoitetta siten, että kumulatiivisen raportoidun 2023–2025 liikevoiton (EBITA) sijasta kannattavuustavoite on oikaistu EBITA-marginaali (%) vuonna 2025. Lisäksi ohjelmaan on lisätty minimiliikevaihtotaso, jonka tulee ylittyä ennen kuin palkkioita voidaan maksaa. Ohjelman suhteellinen TSR-tavoite pysyy ennallaan. Myös koko ohjelman palkkioiden toteutumisen edellytyksenä oleva vaatimus tietystä TSR-tasosta on ennallaan.

Maaliskuussa 2023 päätettyyn kannustinjärjestelmään kuuluu myös ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP 2023–2025), jonka puitteissa on vuonna 2025 myönnetty kiinteämääräisiä osakepalkkioita osalle yhtiön johtoryhmän jäsenistä. RSP 2023–2025 ohjelmasta suoritettava palkkio maksetaan hallituksen valinnan mukaan joko Sitowisen osakkeina tai rahana tai näiden yhdistelmänä ja mahdollisesti suoritettavat palkkiot maksetaan tilinpäätöksen valmistuttua keväällä 2026. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta yksittäiselle osallistujalle, mikäli osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista.

Maaliskuussa 2024 Sitowisen hallitus päätti suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän Performance Share Plan 2024-2026 -ohjelman (PSP 2024-2026) perustamisesta. Ohjelmaan sisältyy kolmevuotinen sitouttamisjakso ja ohjelma on tarkoitettu Sitowisen toimitusjohtajalle, muille johtoryhmän jäsenille sekä yhtiön muulle johdolle ja asiantuntijoille. PSP 2024-2026 -ohjelmaan sovellettavat suoritustavoitteet ovat kannattavuus (oikaistu EBITA-marginaali, %), suhteellinen kannattavuus (oikaistu EBITA-marginaali, %, verrattuna tiettyihin verrokkiyhtiöihin) sekä vastuullisuuspalveluiden liikevaihto. Palkkioiden maksamisen edellytyksenä on lisäksi ohjelmassa määritellyn suhteellisen osakkeenomistajan kokonaistuottotavoitteen (Total Shareholder Return, TSR) ja liikevaihdon toteutuminen.

Maaliskuussa 2024 päätettyyn kannustinjärjestelmään kuuluu myös ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP 2024–2026), jonka puitteissa on vuonna 2025 myönnetty kiinteämääräisiä osakepalkkioita osalle yhtiön johtoryhmän jäsenistä. ohjelmasta suoritettava palkkio maksetaan hallituksen valinnan mukaan joko Sitowisen osakkeina tai rahana tai näiden yhdistelmänä ja mahdollisesti

suoritettavat palkkiot maksetaan tilinpäätöksen valmistuttua keväällä 2027. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta yksittäiselle osallistujalle, mikäli osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista.

Helmikuussa 2025 Sitowisen hallitus päätti suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän Performance Share Plan 2025–2027 -ohjelman (PSP 2025–2027) perustamisesta. Ohjelmaan sisältyy kolmevuotinen sitouttamisjakso ja ohjelma on tarkoitettu Sitowisen toimitusjohtajalle, muille johtoryhmän jäsenille sekä yhtiön muulle johdolle ja asiantuntijoille. PSP 2025–2027 -ohjelmaan sovellettavat suoritustavoitteet ovat kasvu ja kannattavuus (raportoitu EBITA, EUR), kannattavuus (oikaistu EBITA-marginaali, %) sekä vastuullisuuspalveluiden liikevaihto. Palkkioiden maksamisen edellytyksenä on lisäksi ohjelmassa määritellyn suhteellisen osakkeenomistajan kokonaistuottotavoitteen (Total Shareholder Return, TSR).

PSP 2023–2025, PSP 2024–2026 ja PSP 2025–2027-ohjelmien osakepalkkioiden maksu riippuu hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisesta, eikä palkkiota makseta, jos suoritustavoitteille asetetut vähimmäistasot eivät täyty. Jos ohjelmille asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, mahdollinen palkkio maksetaan Sitowisen osakkeina vähennettynä verojen ja niihin liittyvien muiden kulujen osuudella. Palkkio voidaan myös päättää maksaa kokonaan käteisellä. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta yksittäiselle osallistujalle, mikäli osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista.

IFRS 2:n mukaisen käyvän arvon määrittämisessä huomioidaan markkinaehtoiset suoritustavoitteet. Arvonmääritys huomioi Sitowisen myöntämishetken osakekurssin, suhteellisen TSR-kriteerin, vaaditun TSR:n vähimmäistason ja odotettavissa olevan osingonjaon ennen osakepalkkion maksamista. Lisätietoa suoriteperusteisen kannustinjärjestelmän suorituskausista sekä ehdoista on julkaistu pörssitiedotteissa 12.2.2025, 13.3.2024 ja 28.3.2023.

Suoriteperusteisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä ja vuonna 2021 perustetusta optio-ohjelmasta on kirjattu kuluvaikutusta yhteensä 84 tuhatta euroa kolmannella vuosineljänneksellä ja yhteensä 137 tuhatta euroa tammi-syyskuun aikana.

Yhtiöllä oli katsauskaudella ostoja lähipiiriyhtiöltään AS DWG:ltä 22 tuhannella eurolla ja yhteensä 128 tuhatta euroa tammi-syyskuun aikana. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli ostovelkaa AS DWG:lle 10 tuhatta euroa ja lainasaamisia 131 tuhatta euroa.

Yhtiöllä ei ole ollut muita olennaisia lähipiiritapahtumia katsauskaudella.

Ohjelma	Ensimmäinen myöntämispäivä	Osakkeiden lukumäärä	Myöntämispäivän osakkeen hinta	Osallistujamäärä	Suorituskausi	Maksuvuosi
PSP 2023-2025	10.5.2023	170 000	4,40 EUR	6	2023-2025	2026
PSP 2024-2026	18.3.2024	557 000	2,77 EUR	31	2024-2026	2027
PSP 2025-2027	27.3.2025	912 000	2,40 EUR	67	2025-2027	2028
RSP 2023-2025	19.3.2025	40 000	2,40 EUR	3	2023-2025	2026
RSP 2024-2026	4.8.2025	20 000	2,49 EUR	1	2024-2026	2027

7. TALOUDELLISET JA VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Sitowise on raportoinut vuoden 2019 IFRS tilinpäätöksestä alkaen eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaisia. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskennassa ei huomioida vertailukelpoisuuteen vaikuttavia, tavallisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä varsinaisen liiketoiminnan taloudellisen tuloksen näyttämiseksi. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen tarkoituksena on parantaa vertailukelpoisuutta eivätkä ne korvaa muita IFRS-pohjaisia tunnuslukuja.
Raportoitavat vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat oikaistu käyttökate (EBITDA), EBITA, oikaistu EBITA ja Nettovelka/EBITDA (oikaistu).
Oikaistun käyttökatteen (EBITDA) ja oikaistun EBITA:n ulkopuolelle jäävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat olennaiset tavalliseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.
Erittelyt vertailukelpoisuuteen liittyvistä eristä ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat ovat liitetiedossa 9.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

EUR tuhatta	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	40 445	41 794	138 387	144 157	192 910
Liikevaihdon kasvu %	-3,2 %	-8,4 %	-4,0 %	-8,8 %	-8,5 %
Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu %	-3,4 %	-10,5 %	-3,3 %	-10,3 %	-10,1 %
EBITA, oikaistu	1 699	2 430	6 664	8 360	9 554
% liikevaihdosta	4,2 %	5,8 %	4,8 %	5,8 %	5,0 %
EBITA	1 512	1 277	4 350	6 507	7 434
Liikevoitto (EBIT)	479	-219	1 240	2 827	2 473
% liikevaihdosta	1,2 %	-0,5 %	0,9 %	2,0 %	1,3 %
Katsauskauden tulos	-726	-1 457	-2 545	-1 079	-2 710
Taseen loppusumma			257 662	263 815	267 079
Rahavarat			9 461	10 215	17 459
Nettovelka			59 907	60 291	52 578
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 946	-326	4 743	10 556	21 488
Osakekohtainen tulos (EUR)	-0,02	-0,04	-0,07	-0,03	-0,08
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)	-0,02	-0,04	-0,07	-0,03	-0,07
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (EUR)	-0,02	-0,04	-0,07	-0,03	-0,08
Laimennettu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot (EUR)	-0,02	-0,04	-0,07	-0,03	-0,07
Oman pääoman tuotto (ROE), %			-3,6 %	-1,6 %	-2,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %			0,6 %	1,7 %	1,3 %
Omavaraisuusaste, %			44,6 %	44,6 %	43,2 %
Nettovelka/EBITDA, oikaistu			7,2x	5,0x	5,0x
Velkaantumisaste, %			52,2 %	51,2 %	45,6 %
Henkilöstö keskimäärin	1 946	2 110	1 979	2 113	2 097
Henkilötyövuosia keskimäärin	1 706	1 857	1 735	1 882	1 854
Laskutusaste	73,4 %	72,0 %	73,1 %	72,6 %	72,6 %

8. TALOUDELLISTEN JA VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu	= Liikevaihdon kasvu yritysostot ja -myynnit pois lukien sekä huomioiden työpäivien määrän ja valuuttakurssien vaikutus
EBITA	= Liiketulos + aineettomien hyödykkeiden poistot
EBITA, oikaistu	= EBITA + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITDA, oikaistu	= EBITDA + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, lisäksi kaikki vuokravastuuvelat on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina, joten vuokrakulut vaikuttavat kokonaisuudessaan EBITDA:han
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät pääosin yritysjärjestely- ja integraatiokuluihin sekä uudelleenjärjestelykuluihin
Nettovelka	= Rahalaitoslainat – rahavarat (Nettovelka ei sisällä vuokrasopimusvelkaa)
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta / Oma pääoma yhteensä keskimäärin
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	= (Tulos ennen veroja + rahoituskulut) edelliseltä 12 kuukaudelta / (Taseen loppusumma - korotommat velat), keskimäärin
Omavaraisuusaste, %	= Oma pääoma yhteensä / Taseen loppusumma
Nettovelka/EBITDA, oikaistu	= Nettovelka / EBITDA, oikaistu (ed. 12 kk)
Velkaantumisaste, %	= Nettovelka / Oma pääoma yhteensä
Laimentamaton osakekohtainen tulos	= (Katsauskauden tulos - määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus - tilikaudelta jaettavaksi päätetty osinko verovaikutus huomioon ottaen) / Osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin
Laimennettu osakekohtainen tulos	= (Katsauskauden tulos - määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus - tilikaudelta jaettavaksi päätetty osinko verovaikutus huomioon ottaen) / Osakkeiden laimennettu painotettu lukumäärä keskimäärin
Henkilötyövuosia keskimäärin	= Konsernin henkilöstö täyspäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna, keskiarvo kauden aikana
Laskutusaste	= Projektityötuntien kokonaismäärä suhteessa tehtyjen työtuntien määrään

9. VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTTÄMINEN

EUR tuhatta	**7-9/2025**	**7-9/2024**	**1-9/2025**	**1-9/2024**	**1-12/2024**
Liikevaihto	40 445	41 794	138 387	144 157	192 910
Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu %					
Liikevaihdon kasvu	-3 %	-8 %	-3 %	-9 %	-9 %
Yritysostojen vaikutus	0 %	-1 %	0 %	-1 %	-1 %
Työpäivien määrän vaikutus	0 %	-1 %	1 %	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Oikaistu orgaaninen liikevaihdon kasvu %	-3 %	-10 %	-3 %	-10 %	-10 %
EBITA					
Liikevoitto (EBIT)	479	-219	1 240	2 827	2 473
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-1 033	-1 496	-3 110	-3 680	-4 961
EBITA	**1 512**	**1 277**	**4 350**	**6 507**	**7 434**
EBITA %	**3,7 %**	**3,1 %**	**3,1 %**	**4,5 %**	**3,9 %**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Uudelleenjärjestelykustannukset	50	1 118	1 716	1 516	1 744
Yritysjärjestely- ja integraatiokustannukset	53	16	154	290	330

Muut, tulot (-) / kulut (+)	67	20	445	46	46
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITDA	**170**	**1 154**	**2 315**	**1 853**	**2 120**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, aineellisten hyödykkeiden poistot	0	0	0	0	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITA	**170**	**1 154**	**2 315**	**1 853**	**2 120**
EBITA, oikaistu					
EBITA	1 512	1 277	4 350	6 507	7 434
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITA	170	1 154	2 315	1 853	2 120
EBITA, oikaistu	**1 683**	**2 430**	**6 664**	**8 360**	**9 554**
EBITA, oikaistu %	**4,2 %**	**5,8 %**	**4,8 %**	**5,8 %**	**5,0 %**
EBITDA					
Liikevoitto (EBIT)	479	-219	1 240	2 827	2 473
Poistot ja arvonalentumiset	-3 049	-3 516	-9 193	-9 815	-13 160
EBITDA	**3 528**	**3 297**	**10 433**	**12 642**	**15 633**
EBITDA %	**8,7 %**	**7,9 %**	**7,5 %**	**8,8 %**	**8,1 %**
Nettovelka					
Rahalaitoslainat			69 368	70 506	70 037
Rahavarat			9 461	10 215	17 459
Nettovelka			**59 907**	**60 291**	**52 578**
EBITDA, oikaistu (ed.12kk)					
EBITDA (ed.12kk)			13 424	15 801	15 633
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITDA (ed. 12kk)			2 582	3 012	2 120
Operatiiviset vuokravelat (IFRS 16) (ed. 12kk)			-7 654	-6 735	-7 281
EBITDA, oikaistu (ed.12kk)			**8 352**	**12 078**	**10 471**
Nettovelka/EBITDA, oikaistu					
Nettovelka			59 907	60 291	52 578
EBITDA, oikaistu (ed.12kk)			8 352	12 078	10 471
Nettovelka/EBITDA, oikaistu			**7,2x**	**5,0x**	**5,0x**
Velkaantumisaste, %					
Oma pääoma yhteensä			114 843	117 726	115 271
Nettovelka			59 907	60 291	52 578
Velkaantumisaste, %			**52,2 %**	**51,2 %**	**45,6 %**