

ADIANTES

KRUSELL

JAYS

KAVAJ

copter



NORTH  
BAZE  
GROUP

# ÅRSREDOVISNING 2022

## NORTHBAZE GROUP AB

JANUARI - DECEMBER 2022

# Detta är Northbaze Group

- Startade 2006 JAYS
- Northbaze Group formas
- Krusell koncernen förvärvas
- Grundade av Mobility
- 2019 KAVAJ förvärvas
- Online marketplaces specialist
- Förstärkande av kunderbjudande Mobility
- Verksamheter i tre länder
- Tre rörelsedrivande bolag
- Noterat på First North Nasdaq sedan 2011
- Copter förvärvas 2022
- Antalet anställda uppgår till 279 (258 anställda)
- Omsättning 169 mkr

# 2022 i Korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 169 mkr (133 mkr).
- Varav Adiantes uppgår till 69 mkr (58 mkr)
- Varav Mobility uppgår till 67 mkr (38 mkr)
- Varav Audio & Sound uppgår till 30 mkr (46 mkr)
- Bruttovinstmarginal 47 % (43 %)
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgår till 1 985 tkr (2 785 tkr)
- EBITDA marginalen var 1 % (2 %)
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till – 13 415 tkr (- 6 558 tkr)
- Årets resultat uppgick till -15 288 tkr (-10 136 tkr)
- Kassaflödet under året uppgick till +7,4 mkr (-3,2 mkr)

# VD har ordet

2022 har verkligen varit ett händelserikt år för koncernen, dels makrofaktorer, dels ett flertal interna förändringar.

Northbaze Group har under året integrerat Copter AB in i koncernen. Copter har blivit en del av affärsområdet Mobility. Utveckling för bolaget har mött de förväntningar jag hade vid förvärvet, koncernens erbjudande blir mer komplett och vi lyckats också öka omsättningen mkt på grund av synergier i gruppen. Vi följer plan och kommer fortsätta bygga synergier som säkrar långsiktig tillväxt inom affärsområdet. Copter AB tillväxt hamnar på 16% och en EBITDA på 24%.

Adiantes, gruppens tillverkande enhet i Thailand, visar mycket starka siffror med en god försäljningstillväxt och ett mycket bra resultat. Vi kan stolt redovisa att bolaget möter samtliga finansiella mål, försäljningen ökar med hela 19% och EBITDA resultatet hamnar på 13%. Bolaget har inga räntebärande skulder och soliditeten uppgår till 80%.

Northbaze Distribution har minskat försäljningen under 2022. B2B Workplace har flyttats över till Adiantes för att få en bättre intern service. Bolaget har också under 2022 genomfört stora förändringar gällande sin försäljning, med stora fokus på större samarbeten som inkluderar både varumärken och private label till kedjor/distributionspartners. Detta kommer säkra både långa och starka relationer där bolaget adderar värde till våra partners. Försäljningen minskar med 18 mkr, 10 mkr är kopplat till flytten av B2B Workplace och ytterligare 11 mkr vilka intäktsförts och avser en order till Ryssland som inte fullföljdes med anledning av kriget i Ukraina.

Kostnaden för att avveckla den Ryska affären blev mycket hög och satte också en hård press på likviditeten. En viktig del i att kunna hantera likviditeten kommer från att Adiantes lämnat en utdelning om 5 mkr.

Affärsområdet Mobility redovisar en kraftig försäljningsökning då Copter AB fr.o.m. 2022 ingår i detta affärsområde.

För 2023 har koncernen budgeterat på ett återhållsamt sätt. Omvärldssituationen bolaget befinner sig i är i många stycken utmanande. Hög inflation, höga energipriser, högre räntor och en försvagad marknad är försvårande faktorer. Dessa faktorer kan bolaget inte påverka men det som bolaget kan påverka är också det som vi fördjupar oss i. Ett starkt sortiment, en effektiv produktionslinje och nära relationer till befintliga kunder är grunden för 2023. Koncernen ser också goda tillväxtpotentialer när det gäller samarbeten där Copter och Northbaze designar och levererar private- och white label koncept.

Konkreta förändringar under året blir flytten av logistikfunktionen som flyttar från en 3PL lösning till egen hantering i Kumla. Bolagets import från Kina kommer att läggas om till import i bulk där produkternas förpackas i Kumla. Dessa åtgärder kommer att leda till lägre kostnader och förbättrad kundservice men kanske viktigast en klimatsmart och hållbar process kommer på plats.

De viktigaste målen för gruppen under 2023 är att vi skall skapa ett positivt EBITDA och ett positivt kassaflöde.

Vidare skall bolaget skapa tillväxt genom att såväl växa organiskt med befintliga kunder som att bredda kundbasen.

# Verksamhetsbeskrivning

## Affärsidé

Northbaze Group affärsidé är att utveckla och ta fram innovativa- och funktionella produkter inom audio, IT- och mobiltillbehörsområdet för att förenkla och förbättra människors upplevelse av mobila enheter samt brygga samman människors liv med dagens teknik. Genom att vi kontrollerar tillverkningen och har ett nära samarbete med marknaden kan vi förfina nuvarande varumärken och utveckla kompletterande varumärken för att anpassa oss till ett ständigt föränderligt landskap och marknadsbehov av nya smarta lösningar för att förenkla människors liv i en föränderlig och alltmer teknisk värld.

## Vision

Bringa enkelhet i människors alltmer tekniska liv genom att erbjuda smarta och funktionella ljudprodukter och IT-tillbehör.

## Affärsområdet Audio & Sound

**Drivkraft:** Hörlurs- och högtalarmarknaden drivs fram av det stora teknikskifte som skett och fortsatt sker i takt med att Internet of things (IoT), där våra produkter blir alltmer intrigerade till varandra, tar en allt större del av våra liv. Därmed har antalet applikationsområden för hörlurar och speakers ökat alltmer och produkterna har blivit mindre av ett tillbehör och mer ett sätt att uttrycka oss själva på.

**Verksamhet:** Ljudspecialist som utvecklar, designar och producerar hörlurar, högtalare och utrustning för bärbara mediaspelare. Svensk och skandinavisk design, perfekt ljud och kvalitet bygger starka relationer med produkternas användare. En viktig del i affärsområdet är att tillsammans med våra kunder designa och distribuera deras egna varumärken.

**Omsättning 2022:** 31 mkr (46 mkr)

## Affärsområdet Mobility

**Drivkraft:** I takt med att antalet mobila enheter ökar så som surfplattor, laptops och smarta mobiler så ökar självklart även behoven av smarta tillbehör som både kompletterar och förbättra hårdvaran så den anpassas till människors aktiva liv både avseende privat och professionella serviceyrken. I takt med att enheterna blir allt dyrare blir också skydden allt viktigare.

**Verksamhet:** Designar och producerar ett brett utbud av kvalitetsprodukter för den mobila elektroniska industrin under flera varumärken. KAVAJ är ett varumärke med tyngdpunkt på mode och Apple produkter. Design, funktion, kvalitet och hållbarhetsfokus attraherar internationella kunder sedan affärsområdet etablerades 1993.




**Omsättning 2022:** 68 mkr (38 mkr)

## Affärsområdet Adiantes

**Drivkraft:** Tillväxten av exklusiva läderprodukter inom modeindustrin är stark och mycket av denna tillverkning sker fortsatt i högkostnadsländer. Adiantes kan erbjuda dessa aktörer en unik möjlighet med en europeisk styrd fabrik och projektledning i en lågkostnadsmiljö. I takt med att antalet mobila enheter ökar såsom surfplattor, laptops och smarta mobiler så ökar självklart även behoven av smarta tillbehör som både kompletterar enheterna och bidrar till att bevara dem.

**Verksamhet:** Koncernens egen tillverkning under namnet "Adiantes" sker för premium skinn- och läderprodukter för både andras varumärken samt inom Mobility. Design, funktion, kvalitet och hållbarhetsfokus attraherar internationella kunder och klienter att ingå långsiktiga partnerskap med bolaget, och ytterligare kundsarbeten är under uppbyggnad.

**Omsättning 2022:** 70 mkr (58 mkr)

NORTHBAZE GROUP AB		
<b>AUDIO &amp; SOUND</b>	Northbaze Distribution AB	
<b>SMART MOBILITY</b>	Kavaj GmbH Northbaze Distribution AB	    
<b>ADIANTES</b>	Adiantes LTD	

## Koncernstrategi & finansiella mål

- en tillväxtstrategi som bygger på såväl organisk som förvärvsdriven tillväxt
- den organiska tillväxten ska framförallt drivas av en uppdaterad försäljnings- och produktutvecklingsstrategi








Koncernen har utifrån strategin som långsiktiga mål att växa årligen med minst 20% samtidigt som lönsamheten ska vara minst 10% mätt på EBITDA och ha en soliditet överstigande 30%. Koncernen har som målsättning att öka andelen av omsättningen inom B2C samt online med cirka 10 % per år under kommande tre års period, samtidigt som erbjudandet via befintliga marknadskanaler inom detaljhandeln förstärks. Under 2022 har Adiantes och Copter utvecklats i linje med dessa mål. För Northbaze Distribution har 2022 varit ett år av ompositionering och förändrat arbetssätt och man har därför inte kunnat leverera mot målen.

# Förvaltningsberättelse 2022

Styrelsen och verkställande direktören för Northbaze Group AB (publ), org.nr 556697–4365, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2022.

## Verksamheten

Koncernen Northbaze Group består av tre rörelsedrivande bolag inom ljudsegmentet och tillbehör till mobila enheter och tillverkning. Northbaze Group är en helhetsleverantör av ljudprodukter och tillbehör till mobila enheter. Koncernen utvecklar, designar och producerar hörlurar, högtalare och utrustning för bärbara mediaspelare och smarta mobiltillbehör under olika varumärken. Bolagets tre affärssegment är Audio & Sound, Smart Mobility och Adiantes.

NORTHBAZE GROUP AB		
AUDIO & SOUND	Northbaze Distribution AB	
SMART MOBILITY	Kavaj GmbH Northbaze Distribution AB	    
ADIANTES	Adiantes LTD	

Koncernens försäljningskanaler är främst direkt till detaljhandeln inom Norden, skräddarsydda lösningar till storbolag och kommuner, E-Commerce och distributörsnätverk över världen.

## Väsentliga händelser under året

- Nya styrelseledamöter invaldes i bolaget i form av Peter Willbo, Christian Strömlid och Jon Lööf. Per Johan Swartling och styrelseordförande Anders Bruzelius blev omvalda på årsstämman.
- Northbaze Group har påbörjat arbetet med att nyttja de synergier som kom genom förvärvet av Copter AB.
- Flytt av logistiken från den nuvarande 3PL lösningen till egen hantering i Kumla har påbörjats.
- Satsning på design och distribution av egna varumärken tillsammans med ett antal kunder.
- Avslutad affär i Ryssland.

## Väsentliga händelser efter perioden

- Arbetet med att konvertera redovisningen till IFRS har påbörjats under 2023. Bolaget avser att rapportera enligt IFRS fr.o.m. tredje kvartalet 2023.

## **Omsättning och resultat**

Northbaze Group uppvisar under året ett positivt EBITDA-resultat med 2,0 mkr, (2,8 mkr) och med en marginal om 1%. Resultatet är påverkat av avvecklingen av en större rysk affär. Denna affär var avtalad att ge en försäljning över två år på ca 50 mkr med ett resultat på 15 %. Den totala kostnaden som drabbade bolaget för avvecklingen av denna affär blev ca 9,3 mkr. Det underliggande EBITDA-resultatet var ca 11,3 mkr, detta ser koncernen som ett bevis på att det förändringsarbete som påbörjades 2019 fortsätter att ge resultat. Koncernen ser med spänning fram emot 2022 och framtiden.

Adiantes visar en ökning i försäljningen med 19 % under året i jämförelse med föregående år. Detta genom ökad försäljning från befintliga kunder. Bruttovinstmarginalen är fortsatt stark 60 % (61 %). Vidare utvecklas verksamheten med strategiska samarbeten och nya kunder.

Audio & Sound redovisar en minskning i nettoomsättningen med 38 % under året i jämförelse med föregående år. Minskningen härrör sig till övervägande del från att 11,3 mkr intäktsfördes under 2021 och var en del av en större rysk affär omfattande ca 50 mkr under två år. Affären avbröts i och med utvidgningen av kriget i Ukraina. Slutkund var den ryska banken SperBank.

Smart Mobility visar en ökad nettoomsättning med 105 % jämfört med föregående år. Den största faktorn är förvärvet av Copter AB. Copter redovisar en nettoomsättning på 32,5 mkr. Ökningen exklusive Copter är 4 %. De utmaningar som Northbaze haft att hantera under 2021 med galopperande fraktkostnader och brist på elektronikkomponenter har under 2022 utvecklats positivt.

Bruttomarginalen för koncernen totalt är förbättrad under 2022 jämfört med föregående år och uppgick till 47 % (43 %) för helåret 2021.

Orderboken i Northbaze Group är i linje med föregående år.

## **Finansiell ställning och likviditet**

Likvida medel uppgick per den 31 december 2022 till 19,6 mkr, (11,0 mkr).

Northbaze Group har under 2022 varit lånefinansierade med en amorteringsfri rörelsekredit vilket givit en god möjlighet för bolaget att hantera efterhängande problem från Covid och från kriget i Ukraina. Räntan har ökat succesivt under året. Förutom lån finansieras gruppen också med hjälp av fakturabelåning och genom försäljning av fakturor.

Kassaflödet för året var positivt och förbättrades kraftigt under året, periodens kassaflöde uppgick till 7,4 mkr (-3,6 mkr). Kassaflödet från det löpande verksamheten var -6,5 mkr, (10,7 mkr)

## **Forskning och utveckling**

Bolaget har under året genomfört en ompositionering av verksamheten mot ett, mer uttalat och med ett större fokus, på långsiktiga samarbeten för kundernas egna varumärken.

## **Personal**

Medelantalet anställda i koncernen uppgår till cirka 277 (258) personer varav merparten finns i den producerande enheten i Thailand.

## **Förväntad framtida utveckling**

Koncernen lämnar ej detaljerade prognoser utan koncernens utveckling och strategier kommer endast styras mot koncernens långsiktiga finansiella mål.



Koncerns försäljningsutveckling under 2022 förstärker vår övertygelse att koncernen är på rätt väg. Koncernen går in i 2023 med två mycket starka affärdrivande dotterbolag och ett bolag som intagit en ny position med detta som underlag prognosticerar bolaget ett bra resultat under 2023.

Den sammanlagda verksamheten i koncernen ska visa en ökande lönsamhet vid utgången av 2023 och målet är att koncernen ska hålla en rörelsemarginal på minst 10 % vid utgången av 2023. Kriget i Ukraina och osäkerhet när det gäller inflation och räntor bedöms dock ha en fortsatt negativ påverkan på koncernens resultat i det korta perspektivet.

Flerårsöversikt Koncernen	2022 01 01	2021 01 01	2020 01 01	2019 01 01	2018 01 01
(Tkr)	2022 12 31	2021 12 31	2020 12 31	2019 12 31	2018 12 31
	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån
Summa intäkter	168 914	135 535	139 312	125 046	99 273
EBITDA	1 985	2 785	4 399	-14 357	-10 208
Res efter finansnetto	-18 565	-9 601	-7 259	-24 325	-16 219
Bruttomarginal	47%	43%	46%	46%	25%
Rörelsemarginal	-8%	-5%	-4%	-12%	-11%
Balansomslutning	182 055	79 419	99 764	92 157	100 446
Soliditet	52%	44%	45%	59%	44%

Flerårsöversikt Moderbolaget	2022 01 01	2021 01 01	2020 01 01	2019 01 01	2018 01 01
(Tkr)	2022 12 31	2021 12 31	2020 12 31	2019 12 31	2018 12 31
	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån	12 mån
Summa intäkter	6 554	7 402	25 650	47 801	49 752
EBITDA	-1 722	-15	-3 321	-9 084	-10 681
Res efter finansnetto	-11 501	-940	-6 005	-14 487	-14 199
Bruttomarginal	N/A	N/A	48%	27%	29%
Rörelsemarginal	-26%	0%	-14%	-19%	-23%
Balansomslutning	160 967	82 740	83 021	85 832	86 900
Soliditet	74%	68%	70%	74%	52%

## Definitioner av nyckeltal

### Bruttomarginal

Bruttoresultat (Summa intäkter - handelsvaror) dividerat med Summa intäkter.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med Summa intäkter.

### Soliditet, %

Eget kapital dividerat med balansomslutning.

### Data per aktie

#### Antal aktier vid periodens slut före utspädning

Antal utestående aktier vid periodens slut.

#### Antal aktier vid periodens slut efter utspädning

Antal utestående aktier vid periodens slut inklusive utestående optionsprogram.

#### Antal aktier i snitt under perioden före utspädning

Summan av antal aktier för respektive dag under perioden delat med periodens antal dagar.

#### Antal aktier i snitt under perioden efter utspädning

Summan av antal aktier för respektive dag under perioden inklusive utestående optionsprogram delat med periodens antal dagar.

#### Resultat per aktie, kr före utspädning

Resultat efter skatt dividerat med antalet aktier i snitt.

#### Resultat per aktie, kr efter utspädning

Resultat efter skatt dividerat med antalet aktier i snitt inklusive utestående optionsprogram.

#### Eget kapital per aktie före utspädning, kr

Eget kapital dividerat med antalet aktier i snitt.

#### Eget kapital per aktie efter utspädning, kr

## DATA PER AKTIE

	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Antal aktier vid periodens slut före utspädning	157 014 653	97 835 899	97 835 899	97 835 899
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning	164 514 653	105 628 299	103 128 299	98 128 299
Antal aktier i snitt under perioden före utspädning	157 014 653	97 835 899	97 835 899	79 640 270
Antal aktier i snitt under perioden efter utspädning	160 764 653	103 961 632	101 461 632	79 932 670
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,10	-0,10	-0,07	-0,30
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,09	-0,10	-0,07	-0,30
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	0,61	0,35	0,46	0,56
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	0,58	0,33	0,43	0,56
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-

Eget kapital dividerat med antalet aktier i snitt inklusive utestående optionsprogram.

### Moderbolaget

Moderbolaget är sedan den första juli 2020 enbart ett holdingbolag för administrationen kring börsen där rörelsen kring varumärket JAYS överlåtits till det helägda dotterbolaget Northbaze Distribution AB.

Moderbolaget hade en nettoomsättning om 6.6 mkr under året. Detta är en intern omsättning bestående av fakturering till dotterbolagen av koncerngemensamma kostnader. Moderbolaget redovisade ett nettoresultat om -11,5 mkr under året.

Moderbolagets egna kapital var totalt 118,4 mkr varav bundet 23,6 mkr.

### Närstående transaktioner

Styrelseledamoten Per Johan Swartling har fungerat som CFO under året och har i den egenskapen fakturerat konsulttjänster för bolaget till ett värde om 623 tkr exklusive moms under året.

Styrelseledamoten Jon Lööf har fakturerat konsulttjänster för bolaget till ett värde om 402 tkr under året.

## Bolagets 10 största ägare per den 31:e december 2022

Aktieägare per den 2022-12-31	Antal aktier	Andel av aktier och röster
NEVER EAT ALONE INVEST AB	28 041 906	17,86%
GRÖNSAKSHUSET I NORDEN AB	16 550 507	10,54%
NOVO UTBILDNING AB	14 651 029	9,33%
SWEDBANK FÖRSÄKRING	10 145 903	6,46%
JON LÖÖF INVESTMENT AB	8 994 680	5,73%
DRÖMVÄRLDEN AB	6 204 964	3,95%
WESTERBRAND, FOLKE	6 117 741	3,90%
KRISTENSSON, ANDERS	4 198 640	2,67%
SANDBERG, ULF ARNE	4 161 316	2,65%
AVANZA PENSION	3 784 386	2,41%
<b>Totalt, 10 största ägare</b>	<b>102 851 072</b>	<b>65,50%</b>
Övriga aktieägare	54 163 581	34,50%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>157 014 653</b>	<b>100,00%</b>

## Aktiekapitalets utveckling

År	Månad	Händelse	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning av aktiekapital (kr)	Kvotv. (kr)	Totalt aktiekapital (kr)
2011	Januari	Nyemission	283 334	3 190 134	113 333,60	0,4	1 276 053,60
2011	Januari	Konvertibel inlösen	112 338	3 302 472	44 935,00	0,4	1 320 988,60
2011	Februari	Konvertibel inlösen	66 503	3 368 975	26 601,20	0,4	1 347 589,80
2011	Februari	Konvertibel inlösen	75 092	3 444,07	30 036,80	0,4	1 377 626,60
2011	April	Konvertibel inlösen	25 072	3 469 139	10 029,00	0,4	1 387 655,60
2011	Juni	Minskning aktiekapital		3 469 139	-871 045,55	0,15	516 610,05
2011	September	Konvertibel inlösen	50 000	3 519 139	7 446,00	0,15	524 056,05
2011	Oktober	Nyemission	2 346 092	5 865 231	349 379,82	0,15	873 435,87
2012	Februari	Teckning genom TO 2	77 880	5 943 111	11 597,89	0,15	885 033,57
2012	Mars	Teckning genom TO 1	23 200	5 966 311	3 454,89	0,15	888 488,45
2012	Mars	Teckning genom TO 2	277 195	6 243 506	41 279,20	0,15	929 767,66
2012	April	Teckning genom TO 2	799 713	7 043 219	119 091,31	0,15	1 048 858,96
2012	Oktober	Teckning genom TO 1	255 200	7 298 419	38 003,76	0,15	1 086 862,72
2012	December	Teckning genom TO 1	23 200	7 321 619	3 454,89	0,15	1 090 317,61
2013	Oktober	Fondemission	-	7 321 619	7 925,24	0,15	1 098 242,85
2015	Juni	Nyemission	10 982 428	18 304 047	1 647 364,20	0,15	2 745 907,05
2017	Juni	Nyemission	4 895 953	23 200 000	734 392,95	0,15	3 480 000,00
2017	Juni	Nyemission	6 666 670	29 866 670	1 000 000,50	0,15	4 480 000,50
2018	Mars	Nyemission	9 955 556	39 822 226	1 493 333,40	0,15	5 973 333,90
2018	Mars	Nyemission	625 028	40 447 254	93 754,20	0,15	6 067 088,10
2018	Augusti	Apportemission	13 037 868	53 485 122	1 955 680,20	0,15	8 022 768,30

2019	April	Apportemission	3 406 332	56 891 454	510 949,80	0,15	8 533 718,10
2019	Juni	Nyemission	17 775 880	74 667 334	2 666 382,00	0,15	11 200 100,10
2019	Juni	Nyemission	23 168 565	97 835 899	3 475 284,75	0,15	14 675 385,29
2022	Januari	Nyemission	9 952 607	107 788 506	1 492 891,05	0,15	16 168 276,34
2022	Januari	Apportemission	49 226 147	157 014 653	7 383 921,61	0,15	23 552 197,95

## Teckningsoptioner

### Optionsprogram 2018

Genom Optionsprogram 2018 riktat till nyckelpersoner i Bolaget har 252 400 teckningsoptioner förvärvat, vilka berättigar till teckning av 252 400 aktier. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med 1 juni 2021 till och med 30 juni 2021. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna har fastställts till 4.10 SEK vilket motsvarar 200 procent av den genomsnittliga börskursen för Northbase-aktien under mätperioden den 16 – 24 april 2018. Teckningskursen ska erläggas kontant. Bolaget ska äga rätt men inte skyldighet att på begäran från deltagare som inte har möjlighet erlagga teckningslikvid i kontanter att till marknadspris förvärva ett sådant antal teckningsoptioner som möjliggör för deltagaren att utnyttja återstående teckningsoptioner för att teckna aktier varvid teckningslikviden erläggs genom kvittning mot fordran på avyttrade teckningsoptioner.

### Optionsprogram 2020 A

Optionsprogram 2020 A riktades till styrelsen i Bolaget och 1 500 000 teckningsoptioner har tecknats, vilka berättigar till teckning av 1 500 000 aktier. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med 15 juni 2024 till och med 15 juli 2024. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna har fastställts till 1 SEK. Samtliga av programmets teckningsoptioner har förvärvat av styrelsen.

### Optionsprogram 2020 B

Optionsprogram 2020 B riktades till nyckelpersoner i Bolaget och 3 500 000 teckningsoptioner har tecknats, vilka berättigar till teckning av 3 500 000 aktier. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med 15 juni 2023 till och med 15 juli 2023. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna har fastställts till 1 SEK. Cirka 83% av programmets teckningsoptioner har förvärvat av nyckelmedarbetare och resterande optioner kommer erbjudas vid nyanställningar av nyckelkompetenser.

Optionsprogram 2021 riktades till nyckelpersoner i Bolaget och 2 500 000 teckningsoptioner har tecknats, vilka berättigar till teckning av 2 500 000 aktier. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med 15 juni 2024 till och med 15 juli 2024. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna kommer att fastställas en teckningskurs motsvarande 200 procent av genomsnittet av den volymviktade aktiekursen under de tio handelsdagar som infaller omedelbart före erbjudande om teckning av teckningsoptionerna, dock som minimum aktiens kvotvärde.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond		188 226 974
Balanserat resultat	-	81 908 020
Årests resultat	-	11 501 471
<hr/>		
Disponeras så att i ny räkning överföres		94 817 483

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Förmåga att hantera tillväxt

Om koncernen inte lyckas hantera en kommande tillväxt på ett effektivt sätt kan det påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Bolagets ledning arbetar förebyggande genom att säkerställa att det finns effektiva processer för att kunna genomföra bolagets affärsplan även vid en kraftig expansion.

### Distributörer och återförsäljare

Koncernen har ett brett nätverk av återförsäljare genom utvalda distributörer på olika geografiska marknader, där distributören oftast ges exklusiv rätt att representera koncernens produkter på den aktuella marknaden. Förlusten av en större distributör eller återförsäljare skulle på kort sikt kunna medföra en negativ påverkan på bolagets omsättning och resultat. Bolaget minimerar risken genom att löpande ha en nära dialog med distributörerna samt säkerställa att samarbetet är lönsamt för båda parter. Bolaget har även väl formulerade distributörsavtal som reglerar villkoren på ett sätt som minimerar risken för bolaget.

### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår huvudsakligen genom kreditexponeringar i utestående fordringar. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där motparternas finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som reserverats som osäkra kundfordringar.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är den risk som föreligger om koncernen inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att få krediter från kreditgivare. Koncernen har en stabil finansiell ställning utifrån tillgängliga lånefinansieringen och säkrad möjlighet till belåning av fakturor. Pågående och framtida projekt planeras kunna finansieras med eget kapital och kreditutrymmen.

### Beroende av nyckelpersoner

Inom koncernen finns ett antal nyckelpersoner som är av stor vikt för Bolagets verksamhet. Kompetensen, erfarenheten och engagemanget hos nuvarande personal i Northbase spelar en avgörande roll för Bolagets framtida utveckling. Skulle någon, eller några, nyckelpersoner välja att lämna Bolaget kan det ha en negativ inverkan på verksamheten. Det finns även en risk för att rekrytering av ny personal till dessa positioner kan ta tid och medföra ökade kostnader för Bolaget, vilket kan få negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Produktutveckling

Koncernen utvecklar egna produkter gentemot vad Bolaget uppfattar vara marknadens krav. Produktutveckling är förenat med risker. Det kan visa sig att utveckling tar längre tid, kostar mer pengar eller att den ursprungliga specifikationen ej motsvarar det marknaden vill ha. I dessa fall kan det inte uteslutas att Bolagets lönsamhet och möjlighet att växa påverkas negativt.

### Leverantörsrisk

Bolaget har i dagsläget ett antal leverantörer som bolaget har ett utvecklat samarbete med. En uppsägning eller en försämring av villkoren i Bolagets leverantörsavtal eller försenad leverans riskerar, vid avsaknad av alternativa leverantörer, att innebära ekonomiska förluster för Bolaget. Dock så äger bolaget maskinerna och stansformar som går att flytta till en ny leverantör.

### **Konjunkturutveckling**

Bolagets utveckling och finansiella ställning är delvis beroende av faktorer utanför Bolagets kontroll, såsom den allmänna konjunkturen, marknadsförutsättningarna för kunderna och förekomsten av nya konkurrerande produkter och tjänster. Det finns en risk för att Bolagets kunder minskar sin efterfrågan på Bolagets produkter som en effekt av den allmänna konjunkturen och marknadsförutsättningarna, vilket kan medföra en försämrad intjäningsförmåga för Bolaget och därmed påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

### **Valutarisk**

Med valutakursrisk avses risken för att valutakursförändringar medför negativ inverkan på Bolagets resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Valutakursriskerna uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta samtidigt som Bolaget redovisar i SEK. Koncernens största exponering mot utländsk valuta är i dagsläget mot USD, eftersom samtliga varuinköp sker i USD. Koncernens försäljning på den svenska marknaden svarar för drygt en tredjedel av Bolagets totala omsättning och Bolaget är därutöver verksamt på flertalet internationella marknader. Intäkterna på dessa marknader utgörs huvudsakligen av EUR, vilket innebär en exponering för förändringar i valutakursen mellan EUR och SEK, men Bolaget är även exponerat mot exempelvis GBP. Framtida fluktuationer i valutakurserna utgör en risk för att värdet av Northbaze försäljning minskar, vilket skulle medföra en negativ påverkan på Bolagets resultat och finansiella ställning. Northbaze har en ambition att öka försäljningen i framförallt USD för att balansera valutapåverkan av inkösposterna. Om denna ambition misslyckas eller inte når förväntad utväxling riskerar valutaexponeringen mot USD även i framtiden att kvarstå som betydande, vilket kan ha en negativ inverkan på Bolagets resultat och finansiella ställning.

### **Miljöfrågor**

Som en medveten koncern är miljöansvar viktigt för Koncernen, likväl som att etiska uppförandekoder tillämpas i produktionen och bland dess underleverantörer. Koncernen verkar för att minska påverkan på naturen, genom tillverkningsprocessen, frakter m.m. Inom detta faller också att alla förpackningar skall tillverkas av återvinningsbara material och där den nya produktserien kommer att paketeras i papper istället för plast för att minska påverkan på miljön.

Koncernen kräver också att underleverantörer skall respektera:

mänskliga rättigheter, upprätthålla en policy om ickediskriminering och även sörja för godtagbara arbetsförhållanden för sina anställda. Såvitt styrelsen för bolaget känner till existerar inga miljöproblem som bedöms väsentligen kunna påverka bolagets ekonomiska ställning.



# RESULTATRÄKNING KONCERN

KSEK	Not	Jan 2022 Dec 2022	Jan 2021 Dec 2021
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	167 816	132 912
Övriga rörelseintäkter	2	1 099	2 623
Summa intäkter		168 915	135 535
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		- 90 087	- 76 010
Övriga externa kostnader	4,6	- 40 159	- 32 081
Personalkostnader	3	- 36 548	- 24 651
Övriga rörelsekostnader		- 136	- 9
Totala kostnader exklusive avskrivningar och resultat från intresse-och koncernbolag		- 166 930	- 132 751
<b>Rörelseresultat (EBITDA)</b>		<b>1 985</b>	<b>2 784</b>
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	- 15 161	- 7 792
Resultat från andelar i intresseföretag	17	- 201	- 167
Resultat från avecklade koncernföretag	16	- 38	- 1 383
<b>Rörelseresultat</b>		<b>- 13 415</b>	<b>- 6 558</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Nedskrivning av långfristiga fordringar		- 2 767	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	40	-
Räntekostnader	8	- 2 423	- 2 056
Valutakursvinster /-förluster		-	987
Summa finansiella poster		- 5 150	3 043
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>- 18 565</b>	<b>9 601</b>
Skatt på årets resultat	9	3 277	535
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>- 15 288</b>	<b>10 136</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN

KSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	76 950	20 634
Varumärken	11	13 230	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	1 166	1 810
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	162	15
		91 508	22 459
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	6 602	2 064
Inventarier och verktyg	15	3 559	1 460
		10 161	3 524
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	17	1 051	1 140
Andra långfristiga fordringar	18	2 266	704
Uppskjuten skattefordran	19	7 028	2 282
		10 345	4 126
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>112 014</b>	<b>30 109</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		8 031	5 870
Varor under tillverkning		3 111	1 886
Färdiga varor och handelsvaror		9 398	8 314
Förskott till leverantörer		392	4 448
		20 932	20 518
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		23 401	16 003
Fordringar hos intresseföretag		-	77
Övriga fordringar		4 884	1 165
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 194	579
		29 479	17 824
<b>Kassa och bank</b>	28	19 630	10 968
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>70 041</b>	<b>49 310</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>182 055</b>	<b>79 419</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN

KSEK		2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	Aktiekapital	23 552	14 675
	Övrigt tillskjutet kapital	188 227	124 117
	Annat eget kapital inkl årets resultat	- 116 434	- 104 169
		95 345	34 623
	<b>Summa eget kapital</b>	<b>95 345</b>	<b>34 623</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Avsättningar</b>			
	Uppskuten skatteskuld	19 359	330
	Övriga avsättningar	22 19 768	294
		<b>20 127</b>	<b>624</b>
	<b>Långfristiga skulder</b>	23	
	Skulder till kreditinstitut	24 925	400
	Leasingskulder	361	67
		<b>1 286</b>	<b>467</b>
	<b>Kortfristiga skulder</b>		
	Skulder till kreditinstitut	24 27 950	17 000
	Fakturabelåning	24 8 385	1 870
	Förskott från kunder	46	371
	Leverantörsskulder	13 714	13 725
	Skatteskulder	768	384
	Leasingskulder	206	189
	Övriga skulder	7 465	4 632
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26 6 763	5 534
		<b>65 297</b>	<b>43 705</b>
	<b>Summa skulder</b>	<b>86 710</b>	<b>44 796</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>182 055</b>	<b>79 419</b>

## Förändring eget kapital 2021-01-01--2022-12-31 Koncernen

KSEK			Annat eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	
<b>Eget kapital 2021-01-01</b>	<b>14 675</b>	<b>124 117</b>	-	<b>93 958</b>	<b>44 834</b>
Omföring enligt stämma:					
Årets resultat			-	10 136	-
Omräkningsdifferens			-	75	-
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>14 675</b>	<b>124 117</b>	-	<b>104 169</b>	<b>34 623</b>
<b>Eget kapital 2022-01-01</b>	<b>14 675</b>	<b>124 117</b>	-	<b>104 169</b>	<b>34 623</b>
Omföring enligt stämma:					
Årets resultat			-	15 288	-
Upplösning till följd av årets avskrivningar				-	-
Nyemission	8 877	64 356		73 233	73 233
Kostnader hänförliga till emission		-	246	-	-
Omräkningsdifferens			3 023	3 023	3 023
<b>Belopp per 2022-12-31</b>	<b>23 552</b>	<b>188 227</b>	-	<b>116 434</b>	<b>95 345</b>

### EGET KAPITAL

Aktiekapitalet består av 157 014 653 st. A-aktier med kvotvärde 0,15 kr (97 835 899 st. A-aktier med kvotvärde 0,15 kr).

## KASSAFLÖDESANALYS KONCERN

KSEK	Not	Jan 2022		Jan 2021	
		Dec 2022		Dec 2021	
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat före skatt *)		-	18 565	-	9 601
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27		17 603		6 382
Betald skatt		-	1 913	-	345
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		-	2 875	-	3 564
<b>Förändringar i rörelsekapitalet:</b>					
Förändring av varulager			2 254		2 300
Förändring av kortfr fordringar		-	1 959		8 247
Förändring av kortfr skulder		-	3 878		3 776
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		-	<b>6 458</b>	-	<b>10 759</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	349	-	808
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	3 072	-	606
Återbetalning av finansiella anläggningstillgångar			-		45
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar			36		-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-	<b>3 385</b>	-	<b>1 369</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Amortering av finansiella skulder		-	4 273	-	14 263
Upptagna nya finansiella skulder			4 543		15 800
Nyemission			10 500		-
Förändring av checkräkningskredit			-		-
Förändring av fakturabelåning			6 515		14 080
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			<b>17 285</b>	-	<b>12 543</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>					
			7 442	-	3 153
Likvida medel årets början			10 968		14 174
Valutadifferens i likvida medel			1 220	-	53
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>28</b>		<b>19 630</b>		<b>10 968</b>

### \*) Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

I resultatet ovan ingår finansiella poster enligt följande:

Erhållen ränta			40		-
Erlagd ränta		-	3 771	-	3 043

## RESULTATRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	Jan 2022 Dec 2022	Jan 2021 Dec 2021
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1,29	6 451	6 819
Övriga rörelseintäkter	2	102	583
Summa intäkter		6 553	7 402
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4,6	- 4 879	- 3 821
Personalkostnader	3	- 3 396	- 3 596
Totala kostnader		- 8 275	- 7 417
<b>Rörelseresultat (EBITDA)</b>		- 1 722	- 15
<b>Rörelseresultat</b>		- 1 722	- 15
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	16	- 7 993	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1	629
Räntekostnader	8	- 1 787	- 1 554
Summa finansiella poster		- 9 779	- 925
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		- 11 501	- 940
Skatt på årets resultat	9	-	-
<b>ÅRTS RESULTAT</b>		- 11 501	- 940

## BALANSRÄKNING MODERBOLAG

KSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	157 798	77 626
Fordringar hos koncernföretag	20	-	-
		157 798	77 626
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>157 798</b>	<b>77 626</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 894	5 346
Skattefordringar		106	-
Övriga fordringar		109	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	192	9
		2 301	5 355
<b>Kassa och bank</b>	28	868	521
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 169</b>	<b>5 876</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>160 967</b>	<b>83 502</b>

## BALANSRÄKNING MODERBOLAG

KSEK		2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	30		
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital		23 552	14 675
		23 552	14 675
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Överkursfond		188 227	124 117
Balanserat resultat		- 81 908	- 80 968
Årets resultat		- 11 501	- 940
		94 818	42 209
<b>Summa eget kapital</b>		<b>118 370</b>	<b>56 884</b>
<b>Skulder</b>			
<i><b>Avsättningar</b></i>			
Övriga avsättningar	22	19 502	-
		19 502	-
<i><b>Långfristiga skulder</b></i>			
Skulder till kreditinstitut	23	400	400
		400	400
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Skulder till kreditinstitut	24	20 000	17 000
Skatteskuld		-	93
Leverantörsskulder		1 751	1 048
Skulder till koncernföretag		52	2 886
Övriga skulder		87	4 582
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	805	609
		22 695	26 218
<b>Summa skulder</b>		<b>42 597</b>	<b>26 618</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>160 967</b>	<b>83 502</b>



## Förändring eget kapital 2021-01-01--2022-12-31

### Moderbolaget

KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat		
<b>Eget kapital 2021-01-01</b>	<b>14 675</b>	<b>124 117</b>	<b>74 963</b>	<b>6 005</b>	<b>57 824</b>	
Omföring enligt stämma:			6 005	6 005	-	
Årets resultat			-	940	940	
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>14 675</b>	<b>124 117</b>	<b>80 968</b>	<b>940</b>	<b>56 884</b>	
<b>Eget kapital 2022-01-01</b>	<b>14 675</b>	<b>124 117</b>	<b>80 968</b>	<b>940</b>	<b>56 884</b>	
Omföring enligt stämma:			940	940	-	
Årets resultat			-	11 501	11 501	
Förändring av fond utvecklingskostnader			-		-	
Upplösning till följd av årets avskrivningar			-		-	
Nyemissioner	8 877	64 356			73 233	
Kostnader hänförliga till emission		- 246			- 246	
<b>Belopp per 2022-12-31</b>	<b>23 552</b>	<b>188 227</b>	<b>81 908</b>	<b>11 501</b>	<b>118 370</b>	

# KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

		Jan 2022 Dec 2022	Jan 2021 Dec 2021
<b>KSEK</b>			
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		- 11 501	- 940
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	7 992	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		- 3 509	- 940
<b>Förändringar i rörelsekapitalet:</b>			
Förändring av kortfr fordringar		- 5 710	- 1 662
Förändring av kortfr skulder		- 3 689	1 131
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>- 12 908</b>	<b>- 1 471</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		- 245	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>- 245</b>	<b>-</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Amortering av finansiella skulder		- 1 200	- 14 024
Upptagna nya finansiella skulder		4 200	15 800
Nyemission		10 500	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>13 500</b>	<b>1 776</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>			
		347	305
Likvida medel årets början		521	216
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>28</b>	<b>868</b>	<b>521</b>

# Noter

## Allmänna upplysningar

Årsredovisningen för Northbaze Group AB (publ), 556697-4365, för räkenskapsår 1 januari – 31 december 2022, har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering 26 april 2023 och kommer att föreläggas årsstämman den 24 maj 2023 för fastställande. Bolagets huvudsakliga verksamhets beskrivs i förvaltningsberättelsen.

## Redovisnings- och värderingsprinciper

Northbaze Group AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat anges nedan.

## Koncernredovisning

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

## Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. Goodwillen skrivs av under en tioårsperiod. Koncernledningen upprättar årligen ett impairment-test för att säkerställa att det finns ett framtida återvinningsvärde som minst uppgår till det redovisade värdet.

## Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller

upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

## Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

## Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Bolaget nettoredovisar kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder under handelsvaror inom rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder nettoredovisas inom finansiella poster.

## Rapportering för geografiska marknader

Koncernens verksamhet äger främst rum på följande geografiska marknaderna Norden, Europa, Asien och Mellanöstern och men har försäljning även i övriga delar av världen.

## Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Bolagets försäljning av varor i webshopen intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Statliga stöd redovisas som övriga rörelseintäkter så snart rätten till stödet är så gott som säkert.

Moderbolagets försäljning av tjänster till koncernbolag redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

## Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I övriga fall föreligger operationell leasing.

Vid redovisning av finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. I juridisk person redovisas finansiella leasingavtal såsom operationella leasingavtal.

Vid operationell leasing kostnadsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet. I koncernen finns både leasingavtal som klassificeras finansiella och sådana avtal som klassificerats som operationella.

## Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en

skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning. Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Samtliga koncernens pensionsersättningar är avgiftsbestämda.

#### Skatter inklusive uppskjuten skatt

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

#### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Redovisat värde granskas beträffande eventuell värdeminskning när händelse eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om det finns sådana indikationer och om det redovisade värdet överstiger det förväntade återvinningsbara beloppet skrivs tillgångarna ned till det återvinningsbara beloppet, vilket motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Utgifter för löpande reparation och underhåll gällande materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 20%

Inventarier och verktyg 20%

Goodwill 10%

Krusell och Kavaj är efter förvärvet en integrerad del av koncernen och förvärven förväntas bidra med positiva synergieffekter under en lång tid framöver. Bedömningen har därför gjorts att en avskrivningsperiod på 10 år är motiverad.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med ägarärendet.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

- Kundfordringar och övriga fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.
- Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.
- Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

#### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta.

#### Nedskrivning av icke-finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för icke-finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Finns det sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

#### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris. Värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Produkter utan försäljningsvärde har kasserats och därtill har en generell nedskrivning gjorts med 3% vilket skall motsvara prisrisken.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker. En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på

balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Bolagets styrelse känner inte till några omständigheter som skulle kunna leda till att något sådant rättsligt förfarande eller skiljeförfarande skulle kunna uppkomma.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten

Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel.

#### Redovisningsprinciper för Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar samma värderingsprinciper som koncernen förutom vad som beskrivs nedan.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Uppskrivning sker över bundet eget kapital.

#### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den

tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

#### Värdering av aktier och goodwill

Per varje balansdag gör koncernledningen en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av aktier i dotterföretag (inklusive fordringar på dotterföretag) och om goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräkningar koncernen återvinningsvärdet för aktier och goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning. Vid värdering av aktier och goodwill gör koncernen bedömningar avseende förväntad framtida kassaflöden vilka kan innefatta en osäkerhet då de bygger på förväntningar om framtiden.

#### Värdering av kundfordringar

Kundfordringarna värderas, vid bokslutstillfället, till fakturavärde minskat med avdrag för konstaterade och befarande förluster. Bedömningarna av riskerna i kundfordringarna grundar sig på i tidigare erfarenheter och aktuella överenskommelser med kunderna.

#### Värdering av varulager

Anskaffningsvärdet på varulagret prövas vid varje bokslutstillfälle mot uppskattade och bedömda försäljningspriser samt mot omsättningshastigheten i olika varugrupper. Företagsledningen bedömer att erforderliga nedskrivningar av anskaffningsvärdet har gjorts baserat på aktuell information och riskbedömning vid bokslutets upprättande.

#### Not 1 Nettoomsättning per geografisk marknad (tkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Norden	69 813	30 359	4 645	5 133
Europa	32 676	28 881	0	198
Asien och Mellanöstern	64 048	70 220	1 806	1 488
Övriga marknader	1 279	3 452	0	0
<b>Totalt</b>	<b>167 816</b>	<b>132 912</b>	<b>6 451</b>	<b>6 819</b>

#### Not 2 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Återförd avsättning, tilläggsköpeskilling	0	1 486	0	0
Övrigt	1 099	1 137	102	583
<b>Totalt</b>	<b>1 099</b>	<b>2 623</b>	<b>102</b>	<b>583</b>

### Not 3 Anställda och personalkostnader

Medeltal anställda	Koncernen		M oderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Medeltal anställda har varit	277	258	2	3
varav kvinnor	198	188	0	0
Könsfördelning i styrelse och bolagsledning:				
Styrelseledamöter	5	5	4	4
varav kvinnor	0	0	0	0
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	1	1	1	1
varav kvinnor	0	0	0	0
Medeltalet anställda fördelas sig på följande länder:				
Sverige	17	9	3	3
varav kvinnor	7	2	0	0
Thailand	242	249	0	0
varav kvinnor	179	186	0	0
Kina /Hong Kong	18	0	0	0
varav kvinnor	12	0	0	0
Tyskland	0	3	0	0
varav kvinnor	0	1	0	0

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
<b>Ersättning till till styrelse och ledande befattningshavare</b>				
Löner och andra ersättningar	2 097	2 252	2 097	2 252
Pensionskostnader	344	387	344	387
	<b>2 441</b>	<b>2 639</b>	<b>2 441</b>	<b>2 639</b>
<b>Övriga anställda</b>				
Löner och andra ersättningar	27 476	18 387	0	0
Pensionskostnader	1 362	884	0	0
	<b>28 838</b>	<b>19 271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sociala avgifter	<b>4 592</b>	<b>2 323</b>	<b>911</b>	<b>911</b>
<b>Summa vd och övriga anställda</b>	<b>35 871</b>	<b>24 233</b>	<b>3 352</b>	<b>3 550</b>
<b>Löner och andra ersättningar per individ</b>				
VD Henrik Andersson	1 212	1 357	1 212	1 357
Övriga ledande befattningshavare (1 st)	585	720	557	720
Ordförande Anders Bruzelius	100	58	100	58
Ledamot Per-Johan Swartling	50	29	50	29
Ledamot Christer Wallin	50	29	50	29
Ledamot Mats Engström	50	29	50	29
Ledamot Patrik Gustavsson	50	29	50	29
<b>Pensionskostnader per individ</b>				
VD Henrik Andersson	236	243	236	243
Övriga ledande befattningshavare (1 st)	108	144	108	144
<b>Förmåner per individ</b>				
VD Henrik Andersson	132	168	132	168
Övriga ledande befattningshavare (1 st)	110	92	110	92
<b>Summa</b>	<b>2683</b>	<b>2 898</b>	<b>2655</b>	<b>2 898</b>

Styrelsearvoden för 2022 utbetalas under 2023. Styrelsearvoden följer av beslut på respektive årsstämma.

Inga rörliga ersättningar har under året betalats ut.

Uppsägningstiden för verkställande direktör uppgår till 9 månader. Uppsägningstiden vid uppsägning från Bolagets sida uppgår till 9 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

#### Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdraget	355	0	250	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	295	0	295	0
PwC m fl				
Revisionsuppdraget	49	504	0	464
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	18	0	0
Skatterådgivning	17	14	0	0
Övriga tjänster	4	628	0	0
<b>Totalt</b>	<b>720</b>	<b>1 164</b>	<b>545</b>	<b>464</b>

#### Not 5 Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
	Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2 243	1 867	0
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	12 918	5 925	0	0
<b>Totalt</b>	<b>15 161</b>	<b>7 792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 6 Operationella leasingavtal, Koncernen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	367	2 697	188	224
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	3 152	2 994	141	302
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0	0	0
	3 519	5 691	329	526
Under perioden kostnads förda leasingavgifter	3 549	3 047	330	278

Bolagets leasingåtaganden gäller operationell leasing av bilar, kontors- och fabrikslokaler.

Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp och lokaler med varierande bindsperioder från 3 år ner till 1 år.



Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Räntor	40	0	1	629
Övrigt	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>629</b>

Not 8 Räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Räntekostnader	2 423	2 056	1 787	1 554
<b>Totalt</b>	<b>2 423</b>	<b>2 056</b>	<b>1 787</b>	<b>1 554</b>

Not 9 Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Aktuell skatt	-1 529	-497	0	0
Uppskjuten skatt	4 806	-38	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>3 277</b>	<b>-535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2022	2021	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	-18 565	-9 601	-11 501	-940
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	3 824	1 978	2 369	194
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-2 854	-658	-2 722	-7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2	0	1 031	0
Skatteeffekt av resultatandel i intressebolag	-41	-34		0
Skatteeffekt på utnyttjade övertagna underskott	1 255	1 073	0	0
Skatteeffekt på kostnader som inte ingår i årets resultat	51	0	-245	0
Skattemässiga underskottsavdrag där uppskjuten skatt redovisass	4 738	0	0	0
Skattemässiga underskottsavdrag för vilken uppskjuten skatt ej redovisats	-3 950	-2 806	-433	-187
Övrigt	252	-88	0	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>3 277</b>	<b>-535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skattemässiga underskottsavdrag, Koncernen

Koncernens skattemässiga underskott per 2022-12-31 beräknas uppgå till 206 715 (145 463) tkr.

Moderbolagets skattemässiga underskott per 2022-12-31 beräknas uppgå till 128 079 (124 536) tkr.

Aktuell skattesats 20,6%

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas för respektive enhet (företag) i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Not 10 Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	31 169	31 169	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	66 337	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>97 506</b>	<b>31 169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-10 535	-7 418	0	0
Försäljningar och utrangeringar	376	0	0	0
Årets avskrivningar	-10 397	-3 117	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 556</b>	<b>-10 535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>76 950</b>	<b>20 634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 11 Varumärken	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	14 700	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 470	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	16 938	16 142	0	0
Inköp	293	796	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 231</b>	<b>16 938</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-14 431	-11 649	0	0
Årets avskrivningar	-937	-2 782	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 368</b>	<b>-14 431</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	-697	-697	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-697</b>	<b>-697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 166</b>	<b>1 810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 13 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	13	264	0	0
Inköp	4	12	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	196	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	-269	0	0
Valutakursförändring	2	6	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>215</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	2	-96	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	127		
Årets avskrivningar	-54	-26	0	0
Valutakursförändring	-1	-3	0	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-53</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>162</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	3 086	3 121	0	0
Inköp	3 424	37	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	2 401	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	-162	-51	0	0
Valutakursförändring	-79	-21	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 670</b>	<b>3 086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-1 022	-774	0	0
Försäljningar och utrangeringar	162	123	0	0
Årets avskrivningar	-1 343	-389	0	0
Valutakursförändring	135	18	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 068</b>	<b>-1 022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 602</b>	<b>2 064</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 15 Inventarier och verktyg**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	8 581	8 705	0	0
Inköp	2 893	569	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	20	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	-1 608	0	0
Valutakursförändring	-558	915	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 936</b>	<b>8 581</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-7 121	-6 294	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	1 566	0	0
Årets avskrivningar	-900	-1 450	0	0
Valutakursförändring	644	-943	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 377</b>	<b>-7 121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 559</b>	<b>1 460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella leasingavtal inkluderas om</b>	<b>574</b>	<b>270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 16 Andelar i koncernföretag, Moderbolaget**

Bolaget helägda dotterbolag Jays AB är vilande och har under året inte bedrivit någon verksamhet.

	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2022 01 01</b>	<b>2021 01 01</b>
	<b>2022 12 31</b>	<b>2021 12 31</b>
Ingående anskaffningsvärde	77 626	57 851
Värdeöverföringar	0	59 589
Förvärv	82 235	0
Aktieägartillskott	13 000	21 261
Återbokat tilläggsköpeskilling	0	-1486
Avyttringar	-2 063	0
Nedskrivningar	-13 000	-59 589
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>157 798</b>	<b>77 626</b>

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

<b>Koncernen</b>	<b>Org nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Kapital andel</b>
Jays AB	556698-8662	Stockholm	100%
Krusell United AB (i likvidation)	556656-0123	Göteborg	100%
Northbaze Distribution AB	556542-3091	Göteborg	100%
Adiantes Thailand Co Ltd	3656/77-80	Bangkok	100%
Kavaj GmbH (i likvidation)	HRB 14545	Rostock	100%
Copter AB	556797-2376	Kumla	100%

	<b>Kapital- andel</b>	<b>Röstandel</b>	<b>Antal andelar/ aktier</b>	<b>Bokfört värde 2022</b>	<b>Bokfört värde 2021</b>
Jays AB	100%	100%	1000	39	39
Northbaze Distribution AB	100%	100%	100	28 739	28 739
Adiantes Thailand Co Ltd	100%	100%	100	46 785	46 785
Kavaj GmbH (i likvidation)	100%	100%	25 000	0	0
Krusell United AB (i likvidation)	100%	100%	2 000	0	2 063
Copter AB	100%	100%	8 925 325	82 235	0
<b>Utgående redovisat värde</b>				<b>157 798</b>	<b>77 626</b>

	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2022 01 01</b>	<b>2021 01 01</b>
	<b>2022 12 31</b>	<b>2021 12 31</b>
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Värdeöverföring från koncernföretag	-	59 589
Erhållen utdelning	4 998	-
Resultat vid avvecklade dotterbolag	9	-
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag	-13 000	-59 589
	<b>-7 993</b>	<b>0</b>

Kavaj GmbH är sedan augusti 2021 i likvidation. Likvidationen beräknas vara klar i mars 2023. Likvidationen har inneburit nedläggningskostnader 2022 på 486 tkr. Föregående års resultat belastas med 1383 tkr avseende nedläggningskostnader för koncernens tyska bolag.

Det kinesiska dotterdotterbolaget Shieldpatrol China Ltd, ägt via det svenska bolaget Copter AB, har avyttrats under augusti månad 2022.

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2022 01 01</b>	<b>2021 01 01</b>
	<b>2022 12 31</b>	<b>2021 12 31</b>
<b>Resultat från sålda resp avvecklade koncernföretag</b>		
Avvecklingskostnad Kavaj GmbH	-486	-1383
Resultat vid avveckling av Krusell United AB	9	-
Resultat vid försäljning av Shieldpatrol China Ltd	439	-
	<b>-38</b>	<b>-1383</b>

**Not 17 Andelar i intresseföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	1 140	1 317	0	0
Årets resultatandel	-201	-167	0	0
Valutakursförändringar	112	-10	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 051</b>	<b>1 140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Innehav av andelar i intresseföretag utgörs av följande:

Koncernen	Org nr	Säte	Kapitalandel
Adiantes (Trading) Company Limited	105555017030	Thailand	47%

	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar/aktier	Bokfört värde 2022
Adiantes(Trading) Company Limited	47%	47%	490 000	1 051

**Not 18 Andra långsiktiga fordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
	Ingående anskaffningsvärde	704	751	0
Tillkommande fordringar	122	0	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	1 467	0	0	0
Avgående fordringar	-71	-45	0	0
Valutakursförändringar	44	-2	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 266</b>	<b>704</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fordran avser deposition till hyresvärd, Tullverket samt reversfordran mot tidigare dotterdotterbolaget Shieldpatrol China Ltd.

**Not 19 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
	Ingående balans	1 952	1 990	0
Ökning av underskottsavdrag	4 738	0	0	0
Förändring avseende temporära skillnader	-21	-38	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>6 669</b>	<b>1 952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
	Materiella anläggningstillgångar	-358	-329	0
Varulager	28	20	0	0
Skattemässiga underskottsavdrag	6 999	2 261	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>6 669</b>	<b>1 952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Redovisat som:

Uppskjuten skattefordran	7 028	2 282	0	0
Uppskjuten skatteskuld	-359	-330	0	0

**Not 20 Långsiktiga fordringar hos koncernföretag**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	12 621
Avgående fordringar	0	0	0	-12 621
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Förutbetalda hyror	105	211	0	0
Övriga poster	1089	368	192	9
<b>Summa</b>	<b>1 194</b>	<b>579</b>	<b>192</b>	<b>9</b>

**Not 22 Övriga avsättningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Avsättning för tillkommande köpeskilling	19 502	0	19 502	0
Övriga avsättningar	266	294	0	0
<b>Summa</b>	<b>19 768</b>	<b>294</b>	<b>19 502</b>	<b>0</b>

Koncernens avsättningar avser beräknat tillkommande köpeskilling vid förvärv av dotterföretag samt avsättningar kopplad till åttagande i koncernens affärer.

Moderbolaget har endast avsättningar för tillkommande köpeskilling vid förvärv.

**Not 23 Långfristiga skulder**

Inga skulder som förfaller till betalning efter mer än fem år.

**Not 24 Skulder kreditinstitut och liknande poster**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Skulder till kreditinstitut, långfristig del	-925	-400	-400	-400
Skulder till kreditinstitut, kortfristig del	-27 950	-17 000	-20 000	-17 000
Varav:				

Utöver koncernens lånefinansiering har koncernen ingått ett avtal om fakturaköp. Kreditramen för fakturaköp uppgår per balansdagen till 15 mkr och per balansdagen är 10 mkr utnyttjat. Fakturaköp förekommer både med och utan regress. För fakturor som säljs utan regress bedöms samtliga väsentliga risker och förmåner övergått till köparen och dessa fakturor redovisas därför inte i balansräkningen. Fakturor som säljs med regress redovisas som kundfordran tills dess att betalning erlagts av kund och erhållen likvid från fakturaköpet redovisas som skuld. Skulder för fakturaköp med regressrätt uppgår per balansdagen till 8 385 tkr och redovisas som fakturabelåning.

**Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	51 700	30 700	15 700	15 700
Pantsatta kundfordringar	8 772	1 870	0	0
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>60 472</b>	<b>32 570</b>	<b>15 700</b>	<b>15 700</b>

Koncernen har inga eventalförpliktelser.

**Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Upplupna personalkostnader	3 972	2 709	130	36
Upplupna sociala avgifter	743	341	243	118
Övriga poster	2 048	2 484	432	455
<b>Summa</b>	<b>6 763</b>	<b>5 534</b>	<b>805</b>	<b>609</b>

**Not 27 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 01 01	2021 01 01	2022 01 01	2021 01 01
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Av- och nedskrivningar	17 928	7 792	13 000	0
Realisationsresultat	-438	110	-10	0
Förändring av övriga avsättningar	-28	-1 687	0	0
Resultat från andelar i intressebolag	141	167	0	0
Utdelning från dotterbolag	0	0	-4 998	0
<b>Summa justeringar</b>	<b>17 603</b>	<b>6 382</b>	<b>7 992</b>	<b>0</b>

**Not 28 Likvida medel**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31	2022 12 31	2021 12 31
Banktillgodohavanden	19 630	10 968	868	521
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>19 630</b>	<b>10 968</b>	<b>868</b>	<b>521</b>

**Not 29 Inköp och försäljning mellan koncernföretag, Moderbolaget**

	Moderbolaget	
	2022 12 31	2021 12 31
Andel av försäljning som avser koncernbolag	100%	87%
Andel av inköp som avser koncernbolag	0%	0%



# Underskrifter

## Not 30 Eget kapital, Moderbolaget

Aktiekapitalet består av 157 014 653 st A-aktier med sammanlagt kvotvärde 23 552 197,95 kr (97 835 899 st A-aktier med sammanlagt kvotvärde 14 675 385,29 kr).

## Not 31 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Överkursfond	188 227
Balanserat resultat	-81 908
Årests resultat	-11 501
<hr/>	
Disponeras så att i ny räkning överföres	94 818

## Not 32 Händelser efter årets utgång

Arbetet med att konvertera redovisningen till IFRS har påbörjats under 2023.

Enligt digital signering

Anders Bruzelius

Styrelseordförande

Per Johan Swartling

Ledamot

Peter Willbo

Ledamot

Christian Strömlid

Ledamot

Jon Lööf

Ledamot

Enligt digital signering

Ernst & Young AB

Per Modin

Auktoriserad revisor

## Kompletterande information

Redovisningsvaluta

Bolagets redovisningsvaluta är SEK

Legal struktur

Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Moderbolaget Northbaze Group AB (publ), org nr 556697–4365, är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades den 20 december 2005 och registrerades hos Bolagsverket den 25 januari 2006. Bolaget har sitt säte i Göteborgs kommun. Bolagets firma och handelsbeteckning är Northbaze Group AB (publ). Enligt bolagsordningen ska Bolaget bedriva försäljning, utveckling, marknadsföring och support av ljudprodukter samt att äga och förvalta aktier i dotterbolag, förvalta varumärken, mönsterskydd och patent.

Bolaget är moderbolag till tre direktägda dotterbolag, JAYS R&D AB, org. nr 556698–8662, som bildats i Sverige och har sitt säte i Västerås kommun, Krusell United AB, org. nr 556656–0123, som bildats i Sverige och har sitt säte i Västra Götalands Län och det tyska bolaget Kavaj GmbH, org. nr HRB 728127 med registrerad adress i Biberach i Tyskland.

Krusell United AB är i sin tur moderbolag till Northbaze Distribution AB (tidigare Krusell International AB), org. nr 556542–3091 som bildats i Sverige och har sitt säte i Västra Götalands län och Adiantes Co., Ltd. (tidigare Krusell Thailand Co Ltd) registrerat i Thailand. Adiantes Co., Ltd. äger i sin tur 47 procent av bolaget Krusell Trading Co Ltd.

Väsentliga avtal

Bolagets mest väsentliga avtal är ingångna med i första hand distributörer. Distributionsavtalen är ingångna med olika distributörer i olika länder. Dessa distributionsavtal är huvudsakligen i överensstämmelse med ett standardiserat distributionsavtal som Bolaget har tagit fram tillsammans med en extern legal rådgivare. Centrala regleringar i det standardiserade distributionsavtalet innefattar normalt att distributören erhåller en exklusiv distributionsrätt avseende ett visst geografiskt område, att det är distributören som ansvarar för alla regulatoriska krav i sitt geografiska område, att avtalet gäller i 24 månader, samt att Bolagets ansvar är föremål för långtgående ansvarsbegränsningar. Det standardiserade distributionsavtalet stadgar att svensk lag skall vara tillämplig samt att eventuella tvister skall avgöras av svensk domstol. Det kan dock inte uteslutas att vissa utländska jurisdiktioner (särskilt utanför EU) skulle kunna ha begränsningar avseende giltigheten av lagvalet och jurisdiktionsvalet. Vidare kan inte uteslutas att vissa utländska jurisdiktioner har tvingade lagbestämmelser till förmån för en exklusiv distributör. Det kan t.ex. vara fråga om skyldighet att tillämpa en viss minsta uppsägningsperiod eller en rätt för den exklusive återförsäljaren att få en ersättning vid avtalets upphörande. Bolagets globala ramavtal med Brightstar Corp. stipulerar inte exklusivitet att sälja Northbaze produkter på de aktuella marknaderna som avtalet omfattar. Avtalet innebär ökade åtaganden för Bolagets sida, jämfört med Bolagets standardavtal.

#### Immateriella rättigheter

Bolagets produkter har utvecklats internt och Bolaget äger den know-how och de immateriella rättigheter som kan finnas avseende produkterna. Bolaget har inte överlåtit några immateriella rättigheter till tredje man. Bolaget har inte heller upplåtit någon nyttjanderätt till immateriella rättigheter avseende produkter. Bolagets internationella distributionsavtal klargör att distributörerna inte får någon äganderätt till Bolagets immateriella rättigheter och motsvarande regleringar återfinns även i Bolagets avtal med de legotillverkare som på Bolagets uppdrag producerar produkter. Med undantag av vissa standardprogramvaror som används av Bolaget enligt licensavtal är Bolaget inte beroende av tillgång till någon annans immateriella rättigheter.

Bolagets viktigaste immateriella rättigheter utgörs av registrering av koncernens olika varumärken JAYS, Krusell, Pagalli, Walk on Water, Clint och Kavaj. För varumärket "JAYS" har Bolaget erhållit registrering i EU (004813515), Sverige (391055), Norge (1110064), Schweiz (987/730555101), Israel (981/754334401), Ryssland (981/718156801), Turkiet (2012/31437/BK), Australien (1482883) och Singapore (981-685947201). Bolaget har också erhållit registrering för "JAYS of Sweden" i USA (4,222,195) och Kanada (1443202). Liknande registreringar finns för Bolagets övriga varumärken. Bolaget är inte beroende av några licensavtal.

Enligt Bolagets standardiserade distributionsavtal kan återförsäljare, under vissa förutsättningar och efter Bolagets godkännande därom, ges en rätt att nyttja Bolagets varumärke i samband med försäljning av Bolagets produkter. De standardiserade distributionsavtalen klargör dock att återförsäljare inte har någon rätt till Bolagets immateriella rättigheter.

#### Försäkringar

Bolaget anlitar en professionell försäkringsförmedlare för upphandling av försäkringar och Styrelsen är av uppfattningen att Bolagets verksamhet är tillfredsställande försäkrad. Bolaget har även en ansvarsförsäkring för styrelse och VD till ett försäkringsbelopp om 20 mkr.

#### Handlingar

Bolagets bolagsordning och årsredovisningar för innevarande räkenskapsår och åtta räkenskapsår dessförinnan inklusive revisionsberättelser finns tillgängliga på Bolagets kontor med adress Gamla Almedalsvägen 1 22, Göteborg samt på Bolagets hemsida, <http://ir.northbazegroup.com/>.

#### Övrig information

Bolagets registrerade firma är Northbaze Group AB (publ). Bolagets organisationsnummer är 556697-4365. Bolaget har sitt säte i Göteborg. Bolaget är ett aktiebolag, vars associationsform regleras av aktiebolagslagen (2005:551).

#### Aktiebok

Företagets aktiebok kontoförs av Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm.

## Information om årsstämma i Northbaze Group AB (publ)

Årsstämma i Northbaze Group AB (publ) kommer att hållas den 24 maj 2023 kl. 13:00 i företagets lokaler på Gamla Almedalsgatan 1, 412 63 Göteborg.

Inregistrering till årsstämman sker från kl. 13.00

#### Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 15 maj 2022, dels per mail anmäla sig hos bolaget senast onsdagen den 23 maj 2020. Anmälan om deltagande på årsstämman ska ske till e-post [finance@jaysheadphones.com](mailto:finance@jaysheadphones.com). Vid anmälan ska anges namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefonnummer och aktieinnehav samt i förekommande fall, namn på eventuellt biträde, ombud eller ställföreträdande. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig dagtecknad fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före bolagsstämman insändas till Northbaze Group AB, Gamla Almedalsvägen 1, 412 63 Göteborg. Den som företräder juridisk person ska bifoga kopia av registreringsbevis som utvisar behörig firmatecknare. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas endast för årsstämman. Se nedan för ytterligare information om behandling av personuppgifter.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, begära att tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan inregistrering måste vara verkställd hos Euroclear Sweden AB i god tid före den 15 maj 2022, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta sin förvaltare.

#### Kallelse

Kallelse har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och finns tillgänglig på bolagets webbplats <http://ir.northbazegroup.com/>. Kallelsen innehåller förslag till dagordning för stämman samt förslag från styrelse. Kallelse skickas genast och utan kostnad för mottagaren till de aktieägare som begär det. Sådan begäran kan framställas på samma sätt som anmälan till stämman.

### *Northbaze Group Investor relations*

Följ Northbaze Group på <http://ir.northbazegroup.com/>. Målsättningen med vår Investor relations webbplats är att förse aktieägare, investerare och andra aktörer med relevant information om Northbaze Group utveckling. Webbplatsen innehåller bland annat finansiell information, pressmeddelanden, aktiedata och information om årsstämma. Bolaget tillhandahåller även en prenumerationstjänst genom vilken alla intresserade kan följa Bolagets pressmeddelanden och rapporter.

## **Kontakt**

Henrik Andersson, verkställande direktör  
Mobil: +46 761 99 35 55  
E-mail: [henrik.andersson@northbazegroup.com](mailto:henrik.andersson@northbazegroup.com)  
Northbaze Group AB (publ)  
Gamla Almedalsvägen 1,  
412 63 Göteborg

## **Ledning verksamhetsåret 2022**

### **CEO Northbaze Group**

#### **Henrik Andersson**

Född: 1977

VD i Northbaze Group AB (publ) sedan 1 september 2017

VD i Northbaze Distribution AB (tidigare Krusell International AB) sedan sommaren 2018.

Aktieinnehav: 400 000 aktier och 291 667 teckningsoptioner

Henrik Anderson har lång erfarenhet av globalt försäljningsarbete inom elektronikbranschen, bl.a. som EMEA försäljningschef i hörlursbolag.

#### **Pågående uppdrag Befattning**

Krusell United AB, likvidator

Northbaze Distribution AB (tidigare Krusell International AB), Ledamot och VD

Krusell Thailand Co Ltd, Ledamot

VG Invest AB, Styrelseordförande (eget bolag)

#### **Avslutade uppdrag Befattning**

Cellular Italia SP Affärsutvecklingschef

Krusell Director of Global Sales

Skullcandy Director of Sales EMEA

### **CFO**

#### **Per Johan Swartling**

Född: 1960

CFO, (Tf), Northbaze Group AB (publ) sedan 1 Oktober 2022

Aktieinnehav: 0 aktier och 300 000 teckningsoptioner

Per Johan Swartling är styrelseledamot i Northbaze Group sedan maj 2020. Per Johan Swartling har tidigare varit anställd som CFO för Haléns Postorder, Corporate Express och Gina Tricot. .

## Styrelse, revisor och Certified Advisor

### **Anders W Bruzelius**

Styrelseordförande sedan 2018

Född 1968

Innehav Northbaze Group AB: 955 556 aktier och 300 000 teckningsoptioner

Bakgrund:

Anders har arbetat 18 år som aktieanalytiker, aktiestrateg och sektoransvarig på olika investmentbanker. Under nio åren var han global aktieanalytiker på Swedbank LCI. Vidare har Anders varit partner på den finansiella kommunikationsfirman Boxcom/Boxlr. Anders är idag partner, delägare och en av grundarna av corporate finance firman (boutiquen) Trivor Capital. Därutöver har han agerat som rådgivare och investerare i start-ups.

Övriga uppdrag:

VD & Ägare av Bruzelius & Partners

Ägare Bruzelius Invest AB

Delägare i Square Publishing AB

Delägare i Trivor Capital AB

Styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Bruzelius & Partners

Styrelseordförande i Bruzelius Invest

Styrelseordförande i Square Publishing AB

Styrelseordförande i Northbaze Group AB

Styrelseordförande i Krusell United AB

Styrelseordförande i Northbaze Distribution AB

Styrelseordförande i Jays AB

Styrelseordförande i Circle Capital

Styrelseordförande i Gigger Group AB (fd True Heading)

Styrelseordförande i Supporter Holding AB

Styrelseledamot i EIX Asset Management Partners AB

Styrelseledamot i EUCAPS Holding AB

Styrelseledamot i Trivor Capital AB

Utbildning:

Kandidatexamen i Företagsekonomi & Nationalekonomi vid Lunds Universitet.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.

### **Peter Willbo**

Styrelseledamot sedan maj 2022

Född 1980

Innehav Northbaze Group AB: 473 934 aktier och 0 teckningsoptioner.

Bakgrund:

Lång bakgrund inom IT-branschen och har under de senaste åren haft ansvaret och uppdraget att utveckla affärsområdet IT i Dialect-kedjan. Peter hade även en betydande roll i kedjans förvandling till att återigen vara en renodlad franchise. Som ägare till produktionsenheten för IT i kedjan har Peter utvecklat kompetensen på bolaget till att omfatta hela leveransen från IT-drift till affärssystem, programutveckling, logistik och ekonomiflöden. Bred erfarenhet av digitalisering, automation och IT.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Dialect IT Solutions AB

Styrelseordförande Dialect Skövde (Telefackhandeln i Skövde AB)

Styrelseordförande Dialect (DND & Telecom AB)

Styrelseledamot Knockout Webb AB

Styrelseledamot PCW Invest AB

Utbildning:

Flertalet certifieringar med inriktning mot IT-teknik.

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare.

### **Per-Johan Swartling**

Styrelseledamot sedan maj 2020

Född 1960

Aktieinnehav i Northbaze: 0 aktier och 300 000 teckningsoptioner

Bakgrund:

Arbetat som CFO från slutet av 80-talet hos bolag såsom Haléns Postorder och Corporate Express. 2006 övergick Per Johan till Gina Tricot som CFO. Åren efter 2006 var mycket expansiva. Gina hade 60 butiker och ca 400 anställda i Sverige 2006. 2014 var det 185 butiker och ca 2000 anställda i fem länder.

Fr.o.m. 2018 arbetar Per Johan som konsult i eget bolag. Lönsamhetsstyrning och organisation är de viktigaste uppgifterna.

Utbildning:

En MBA från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Pågående styrelseuppdrag:

Styrelseordförande EatGood. Styrelseordförande Tyggrossisten AB. Styrelseordförande Megalit AB. Styrelseledamot Interiörhuset. Styrelseledamot EB Motor AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

#### **Christian Strömlid**

Styrelseledamot sedan maj 2022

Född 1972

Aktieinnehav i Northbaze: 0 aktier och 0 teckningsoptioner.

Bakgrund:

Christian har mer än 20 års erfarenhet från den svenska och skandinaviska telekommarknaden där han arbetat som KAM, försäljningschef, marknadsdirektör, CCO och VD. Under 10 år var Christian en del av Telenor Sveriges ledningsgrupp för företagssidan varefter han under två år arbetade som nordisk VD för distributören Brightstar innan han 2020 tog över rollen som Chief Commercial Officer på Telia Finance AB.

Pågående styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Motion Display Scandinavia AB

Styrelsesuppleant Haglund & Strömlid AB

AB.

Utbildning:

Civ Ek vid Stockholms Universitet.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

#### **Jon Lööf**

Styrelseledamot sedan maj 2022

Född 1979

Aktieinnehav i Northbaze: 9 063 225 aktier och 0 teckningsoptioner

Bakgrund:

Jon har 20 års erfarenhet inom retail, arbetandes i ledande roller inom marknadsföring, försäljning och varumärken. Jon har bland annat arbetat för Apple Inc, Nike Inc, Activision Blizzard Inc samt Kellogg. Arbetar idag som rådgivare och konsult åt företag inom CPG, e-handel och B2B. Kommer senast från uppdrag som ordförande och VD för Copter AB och dessförinnan som VD på Casall Sport AB. Jon bor och arbetar i Stockholm.

Pågående styrelseuppdrag:

Styrelseledamot Acorn Group AB.

Styrelseordförande Significant Other Sthlm AB

Styrelseordförande Copter AB

Styrelseledamot Jon Lööf Invest AB

Utbildning:

Gymnasial utbildning inom ekonomi och marknadsföring

Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen respektive Bolagets större aktieägare

Revisor

Ernst Young AB, (Vasastrand 11, 703 54 Örebro), är Bolagets revisor sedan extrastämman den 14 oktober 2022, med Per Modin som huvudansvarig revisor. Per Modin är auktoriserad revisor och medlem i FAR, branschorganisationen för revisorer i Sverige.

Certified Advisor

Partner Fondkommission AB

Besöksadress: Lilla Nygatan 2, 411 09 Göteborg

Telefon: + 46 31 761 22 30

E-post: [info@partnerfk.se](mailto:info@partnerfk.se)

Hemsida: [www.partnerfk.se](http://www.partnerfk.se)

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Northbaze Group AB (publ), org.nr 556697-4365

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Northbaze Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 6-41 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-5 samt 42-46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2021 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 4 maj 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Northbase Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fort-löpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggnadssätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggnadssätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den dag som framgår av den elektroniska signaturen.

Ernst & Young AB

Per Modin  
Auktoriserad revisor



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**PER MODIN**

**Auktoriserad revisor**

Serienummer: 19760330xxxx

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-05-03 13:30:25 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>