



**Precisionsmedicin,
för en hållbar värld**



Gradientech en erkänd aktör inom snabb AST

Marknaden för snabb antibiotikaresistensbestämning, AST är fortfarande tidig, men snabbt växande. I detta landskap är Gradientech idag en välkänd aktör, med QuickMIC® i klinisk användning hos välrenommerade sjukhus. Här är några exempel från 2025.



Vinnare av Clinical Diagnostics Campaign of the Year 2025

Utmärkelsen uppmärksammade genomslaget för Gradientechs utbildningsinsatser i att främja smartare och snabbare diagnostik inom den internationella sjukvården.

Succé för vårt expertwebbinarium

Vårt webinarium om snabb AST med fokus på kliniska arbetsflöden lockade fler än 340 registrerade intressenter – långt över snittet! Stort tack till professor Giuliana Lo Cascio och professor Holger Rohde för att de delade med sig av sin expertis och kliniska erfarenheter.

Framgångsrik marknadsföringskampanj

Kampanjen för QuickMIC® i samarbete med den oberoende internationella plattformen SelectScience gav över 1 600 leads runt om i Europa och USA.



”Årets utveckling visar att Gradientech tar en allt tydligare position inom snabb AST, med växande klinisk användning och ett ökande internationellt intresse för QuickMIC®.

– Sara Thorslund, VD

16

europiska sjukhus hade vid årets slut QuickMIC® i klinisk rutinanvändning.

50

genomförda demostudier på europeiska sjukhus under 2025.

5 av 20

av våra pressmeddelanden under 2025 uppmärksammades av 360Dx, en ledande global nyhetsplattform inom klinisk diagnostik som följs av beslutsfattare och branschaktörer.



Om Gradientech

- 5 Om oss
- 7 Vision och värderingar
- 8 Exempel på värden vi skapar
- 9 Viktiga milstolpar 2025
- 11 VD har ordet

Omvärlden

- 14 Sepsis och antibiotikaresistens
- 15 WHO:s analys om AST
- 16 Marknaden för snabb AST

Strategi

- 19 Så skapar vi värde – våra fokusområden
- 22 Affärsmodell och kommersiell strategi

Om QuickMIC®

- 25 Vår passion för precisionsdiagnostik

Styrning

- 29 Bolagsstyrning
- 32 Styrelse
- 33 Ledande befattningshavare
- 35 Scientific Advisory Board
- 36 Aktien och ägare

Finansiella rapporter

- 38 Förvaltningsberättelse
- 40 Räkenskaper
- 44 Noter
- 51 Revisionsberättelse

Övrigt

- 55 Ordlista
- 56 Aktieägarinformation



Om Gradientech

- 5 Om oss
- 7 Vision och värderingar
- 8 Exempel på värden vi skapar
- 9 Viktiga milstolpar 2025
- 11 VD har ordet



Om oss

Gradientech är ett innovativt diagnostikbolag inom snabb antibiotikaresistensbestämning. Med QuickMIC®, det snabbaste marknadsgodkända systemet för fenotypisk resistensbestämning direkt från blododling, adresserar bolaget ett kritiskt medicinskt behov vid allvarliga infektioner och är väl positionerat för internationell kommersialisering och långsiktig tillväxt.

Kort om Gradientech

Gradientech är ett svenskt diagnostikbolag som utvecklar, tillverkar och kommersialiserar nästa generations lösningar inom infektionssjukdomar. Det marknadsgodkända QuickMIC-systemet gör oss världsledande inom ultrasnabb antibiotikaresistensbestämning (eng. antibiotic susceptibility testing, AST) och hjälper sepsispatienter med blodinfektion att snabbt få individanpassad behandling med rätt antibiotika i rätt dos. Det bidrar till att rädda liv, minska vårdkostnader och främja en mer hållbar antibiotikaanvändning i arbetet mot antibiotikaresistens, ett av vår tids mest angelägna globala hälsohot.

Gradientechs strategiska fokus är att driva försäljningen av QuickMIC® genom en kombination av direktförsäljning och distributörer på den europeiska marknaden och öka antalet instrument som används i rutindiagnostik på sjukhusens kliniska mikrobiologilaboratorier. Parallellt pågår granskningen av den inlämnade FDA 510(k)-ansökan för QuickMIC-systemet, med målsättningen att uppnå ett FDA-godkännande och därigenom möjliggöra kommersialisering av QuickMIC® i USA med hjälp av bolagets kommersiella partner i Nordamerika.

QuickMIC® – Snabbare resistensdiagnostik

QuickMIC® diagnostiserar vilka antibiotika en patient med bakterier i blodet bör behandlas med, samt vilka antibiotika bakterierna är resistenta mot. Genom att leverera kvantitativa resistensvärden redan efter 2–4 timmar är QuickMIC® idag det snabbaste AST-systemet på marknaden med provtagning direkt från blododling. Den patentskyddade tekniken ger en unik mätprecision som, i kombination med de korta testtiderna, skapar de bästa förutsättningarna för precisionsdiagnostik och snabb, individanpassad antibiotikabehandling för sepsispatienter.

Den modulära instrumentdesignen gör systemet skalbart och attraktivt för både små och stora sjukhus, och möjliggör även försäljning utan upphandlingskrav. QuickMIC® har tilldelats flera prestigefyllda industridesignpriser och har genom sin klassificering som *breakthrough device* en prioriterad granskningsprocess hos den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA.



48–72 timmar

Konventionell
AST idag

2–4 timmar

QuickMIC® – AST direkt
från positiv blododling



”Precisionsmedicin – för en hållbar värld.”

Vi möjliggör precisionsmedicin inom infektionsdiagnostik för snabbare, individanpassad sepsisbehandling och hållbar antibiotikaanvändning.



Snabba kliniska svar

QuickMIC® är det snabbaste marknads godkända diagnostiksystemet för antibiotikaresistensbestämning och levererar tillförlitliga resistenssvar inom 2–4 timmar från positiv blododling.



Skalbar kapacitet

Sjukhuslaboratoriet väljer önskad kapacitet och kan stegvis utöka systemet med ytterligare instrument i takt med ökande testvolym och verksamhetsbehov.



Differentierad precision

QuickMIC® bygger på patentskyddad och differentierad teknologi som ger unikt precisa och reproducerbara resultat. Realtidsdata utan trunkering skapar en stark grund för precisionsdiagnostik och möjliggör i förlängningen en ny nivå av individanpassad antibiotikadosering.





Vår vision och värderingar

Vision: "Precisionsmedicin – för en hållbar värld."

Gradientechs vision är att sjukvården med våra produkter ska kunna ta steget mot precisionsmedicin inom infektionsdiagnostik och nå en både snabb och individanpassad behandling av sepsispatienter. Det här gynnar både den enskilda patienten samtidigt som det främjar en rationell användning av antibiotika, vilket bidrar till ett mer hållbart sjukvårdssystem där effektiva antibiotika fortfarande är tillgängliga för kommande generationer.

Vår affärsidé

Gradientechs affärsidé är att utveckla och erbjuda sjukvården banbrytande diagnostikprodukter som ger både ökad chans till överlevnad, ökad livskvalitet för patienten och lägre värdkostnader.



Våra värderingar

På Gradientech har vi en gemensam värdegrund som stöder vår vision om att våra produkter både ska vara banbrytande för våra användare och vara ett bidrag mot en hållbarare värld. Vår värdegrund formar företagskulturen och reflekterar vad vi värdesätter som företag.

Motiverade att göra skillnad

Vi når inte bara mål, vi påverkar på vägen och levererar tillsammans.

Öppna och ärliga

Vi tror på tydlig, öppen kommunikation och ärlighet i allt vi gör.

Pionjärer inom precision

Vi utmanar och skapar lösningar som utvecklar sjukvården.

Drivs av människor

Vi samarbetar och lyssnar på feedback från våra kunder, vår omgivning och vårt team.



Exempel på värden vi skapar

Genom att möjliggöra snabb och precis antibiotikaresistensbestämning på sjukhuslaboratorier skapar QuickMIC® betydande värde för patienter, vårdgivare och samhället. Detta bidrar till förbättrade patientutfall, effektivare resursanvändning och en mer hållbar antibiotikaanvändning. Här nedan presenteras några exempel på hur QuickMIC® skapar värde i praktiken.

Effektivare resursanvändning i sjukvården

Snabbt insatt effektiv antibiotikabehandling kan bidra till kortare vårdtider, färre intensivvårdsdög och minskade totala kostnader för vården av sepsispatienter.

Rätt behandling tidigt

Snabb tillgång till fenotypiska resistensdata ökar möjligheten till en tidigare effektiv antibiotikabehandling, vilket är avgörande vid allvarliga infektioner som sepsis där varje timme räknas.

Potential att minska mortaliteten vid sepsis

Med en kortare tid till effektiv antibiotikabehandling kan risken för komplikationer och dödsfall minska jämfört med fördröjd eller empirisk antibiotikabehandling.

Rationell och hållbar antibiotikaanvändning

Minskad användning av bredspektrumantibiotika och tidigare övergång till riktad eller effektiv behandling bidrar till att bromsa utvecklingen av antibiotikaresistens på samhällsnivå.





Viktiga milstolpar 2025



Expansion i Europa

- Gradientechs italienska distributör a.d.a. SRL inledde i samarbete med Italian Society for Clinical Microbiology (AMCLI) en multicenterstudie vid fyra sjukhus i Milano-området. Studiens syfte är att utforma nya nationella riktlinjer för snabb AST inom italiensk sjukvård.
- Under våren installerades QuickMIC® för klinisk rutin-användning vid Clinical Center University of Sarajevo, ett av de största sjukhusen i Bosnien-Hercegovina.
- a.d.a. SRL vann samtidigt under våren direktupphandlingar vid två sjukhus i Italien, vilket ytterligare stärkte den kommersiella närvaron på den europeiska marknaden.
- I november installerades QuickMIC® för rutin-användning vid Wels-Grieskirchen Clinic i Österrike, ett viktigt steg i den fortsatta europeiska expansionen.

Produkt- och marknadsnyheter

- I april tilldelades den nya tilläggsprodukten QuickMIC® CU det prestigefyllda industridesignpriset Red Dot Design Award: Product Design 2025, vilket markerar ytterligare ett internationellt erkännande av systemets design och funktionalitet.
- I augusti tilldelades Gradientech Årets kliniska diagnostik-kampanj vid Scientists' Choice Awards® 2025, arrangerat av SelectScience.
- Senare samma månad publicerades en ny expertgranskad vetenskaplig studie från professor Gian Maria Rossolinis forskargrupp, som bekräftar QuickMIC® som snabbt och tillförlitligt vid testning av multiresistenta bakterier.
- I oktober certifierades QuickMIC® enligt EU:s nya IVDR-regelverk, en viktig regulatorisk milstolpe som bekräftar produktens kvalitet enligt det skärpta europeiska regelverket.
- Under hösten publicerades en ny studie i European Journal of Clinical Microbiology & Infectious Diseases, som visar att QuickMIC® levererar tillförlitliga resultat upp till 75 procent snabbare än dagens standardmetoder.



reddot winner 2025



Framsteg i USA

- Gradientech meddelade i januari att ett tredje, sista amerikanskt sjukhus ansluter till bolagets regulatoriska kliniska studie för QuickMIC® och dess gramnegativa antibiotikapanel anpassad till amerikanska marknaden.
- I juli erhöll Gradientech en betydande order från Hardy Diagnostics, bolagets nordamerikanska distributör. Ordern markerade en viktig milstolpe inför den planerade USA-lanseringen.
- I november lämnade Gradientech formellt in sin 510(k)-ansökan till FDA för QuickMIC® avsett för ultrasnabb antibiotikaresistensbestämning av bakterieisolat – en avgörande milstolpe i bolagets USA-satsning.



” QuickMIC® kan bestämma antibiotikaresistens direkt från en positiv blododling på bara 3,5 timmar, utan tidskrävande odling av bakterier. En stor fördel är också att systemet mäter faktiska MIC-värden istället för att extrapolera resultat. Det gör att våra patienter kan få riktad antibiotikabehandling tidigt, istället för en empiriskt beräknad behandling.

Dr. med. Boris Rolinski, VD och chefläkare inom laboriemedicin vid ELBLAB GmbH i Meissen, Tyskland



VD HAR ORDET

Accelererad kommersialisering och växande kliniskt genomslag

Ett år av kommersiella framsteg och växande kliniskt genomslag

Jag sammanfattar 2025 med ökande kommersiell närvaro, viktiga regulatoriska framsteg och ett växande kliniskt genomslag. Målmedvetet fortsätter vi att etablera QuickMIC® som en ny standard för ultrasnabb fenotypisk antibiotika-resistenbestämning (AST). Vid utgången av 2025 hade 16 europeiska sjukhus implementerat QuickMIC® i klinisk rutin eller var i långt gången implementering, ett kvitto på det växande förtroende för systemet som vi möter bland kliniska mikrobiologilaboratorier. Flera av dessa är universitetssjukhus och större regionala laboratorier som fungerar som så kallade clinical champions – tidiga användare som visar värdet av nästa generations diagnostik i klinisk vardag. Den växande installerade basen stärker både vår kommersiella position och vår förmåga att generera kliniska referenser som driver fortsatt marknadsexpansion.

Stark kommersiell utveckling i Europa

Södra och centralöstra Europa är idag våra viktigaste marknader, där den kommersiella utvecklingen under året var särskilt stark. Det här är regioner där antibiotikaresistens är ett särskilt stort och växande problem.

Italien fortsätter att vara vår starkaste marknad där distributören A.D.A. framgångsrikt driver införandet av QuickMIC® i klinisk rutin. I flera fall ersätter QuickMIC® tidigare system efter att Accelerate Diagnostics under året dragit tillbaka sitt Pheno-system från marknaden. Samtidigt stärker vi vår närvaro i Tyskland, där en större diagnostikaktör nu implementerar QuickMIC® för rutin användning. Nya installationer och rutinkunder etablerades även i bland annat Österrike, Rumänien, Bosnien och Hercegovina, Serbien och Portugal. Sammantaget avslutar vi året med en tydligt stärkt europeisk närvaro på marknader där behovet av snabb och tillförlitlig AST är särskilt stort.





Viktigt regulatoriskt steg mot USA

Under året tog vi även ett viktigt regulatoriskt steg mot den amerikanska marknaden genom att lämna in vår första 510(k)-ansökan till FDA för QuickMIC® med en gramnegativ panel för isolattestning. Efter en första granskning mottog vi en begäran om kompletteringar, huvudsakligen kopplade till nya amerikanska cybersäkerhetskrav och arbetar nu vidare mot ett FDA-godkännande.

Parallellt fortsätter vi att förbereda den amerikanska marknaden tillsammans med vår partner Hardy Diagnostics genom marknadsdrivande studier på ledande amerikanska sjukhus, utbildning och etablering av operativ kapacitet.

Fortsatt utveckling av teknologi och evidens

Produktutvecklingen under året har fokuserat på systemrobusthet, förbättrad mjukvara och ett högt testutbyte, samtidigt som vi arbetar aktivt med att sänka tillverkningskostnader i takt med ökande volymer.

Samtidigt fortsätter vi att bredda vår antibiotikapanel och genomför nu under våren regulatoriska studier i Europa med de senaste tillgängliga kombinationsantibiotika för att ytterligare stärka QuickMIC-systemets kliniska relevans.

En viktig del av vår strategi är att bidra till den evidens som krävs för att snabb fenotypisk AST ska bli en etablerad standard i vården. Tillsammans med ledande

kliniska partners genomför vi studier som tydligt belyser det kliniska värdet av att sjukhus implementerar snabb AST. Denna evidens är viktig för att accelerera implementeringen globalt och för att visa hur snabb diagnostik kan bidra till bättre patientbehandling och mer hållbar antibiotikaanvändning.

En global utmaning – och ett växande ansvar

Med en växande installerad instrumentbas, ökande kliniskt genomslag och tydliga regulatoriska framsteg går Gradientech in i 2026 väl positionerat för fortsatt expansion. Vårt fokus framåt är tydligt: att fortsätta bygga evidens, accelerera den kommersiella tillväxten i Europa och förbereda QuickMIC® för den amerikanska marknaden.

Vi ser med tillförsikt fram emot nästa fas i Gradientechs utveckling – där vår teknologi kan bidra till att förändra hur antibiotikabehandling styrs och därmed förbättra vården för patienter världen över.

Sara Thorslund

vd, Gradientech AB



Omvärlden

14 Sepsis och antibiotikaresistens

15 WHO:s analys om AST

16 Marknaden för snabb AST



Sepsis och antibiotikaresistens – en sammanflätad global hälsoutmaning

Sepsis är ett akut livshotande tillstånd där varje timme utan rätt behandling påverkar patientens prognos. Samtidigt försvårar den snabbt ökande antibiotikaresistensen valet av effektiv behandling. Detta skapar ett växande globalt behov av snabb, träffsäker och fenotypisk diagnostik – där Gradientechs snabba resistensbestämning möjliggör tidigare och bättre behandlingsbeslut när det är som mest kritiskt.

Varje år drabbas nära 50 miljoner människor världen över av sepsis, varav över 11 miljoner avlider. Sepsis är en av de vanligaste dödsorsakerna bland kritiskt sjuka patienter och medför mycket höga vårdkostnader – i USA uppskattas de årliga kostnaderna till cirka 62 miljarder dollar.

Sepsis orsakas oftast av bakteriella infektioner som kan utvecklas från lokala infektioner eller uppstå i samband med kirurgi. I många fall sprids bakterier till blodbanan, där snabb antibiotikaresistensbestämning är avgörande för att identifiera effektiv behandling. Tidig och korrekt antibiotikabehandling kan vara kritiskt för att patienten ska överleva, och minskar risken för allvarliga komplikationer.

Utmaningen förstärks av den snabbt ökande antibiotikaresistensen i världen, som kraftigt begränsar tillgängliga behandlingsalternativ och bidrar till fler blodinfektioner, längre vårdtider och ökade samhällskostnader. I detta sammanhang är snabb och träffsäker diagnostik central för både effektiv sepsisvård och en rationell antibiotikaanvändning. Att säkerställa rätt antibiotika till rätt patient i rätt tid är avgörande för den enskilda patienten, men också för att antibiotika ska förbli ett verksamt behandlingsalternativ även i framtiden.

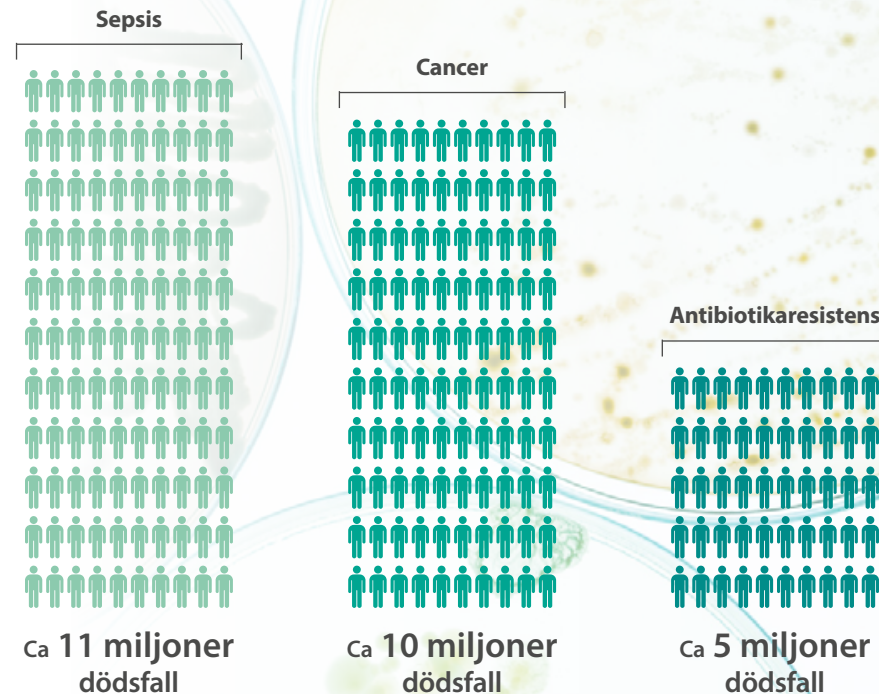
Rudd KE, et al. Global, regional, and national sepsis incidence and mortality, 1990–2017: analysis for the Global Burden of Disease Study. *Lancet*. 2020;395:200–211

Buchman TG, et al. Sepsis Among Medicare Beneficiaries: 3. The Methods, Models, and Forecasts of Sepsis, 2012–2018. *Crit Care Med*. 2020;48(3):302–318

WHO. Cancer. 2022. <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/cancer>

Antimicrobial Resistance Collaborators. Global burden of bacterial antimicrobial resistance in 2019: a systematic analysis. *Lancet*. 2022;399:629–655

Det tysta hotet vi inte pratar om





FOKUS:

WHO:s analys av AST-diagnostik

Världshälsoorganisationen (WHO) publicerade i oktober 2025 en rapport som analyserar tillgänglig AST-diagnostik och framtida behov. Rapporten visar att utbudet av kommersiellt tillgängliga system för snabb och precis fenotypisk AST som används i rutinsjukvård är begränsat. QuickMIC® lyfts i rapporten fram som ett tillgängligt alternativ för snabb fenotypisk AST. Huvudbudskapet i WHO:s rapport är:

Snabb AST är en bristvara globalt

WHO konstaterar att det fortfarande finns få diagnostiksystem som snabbt kan visa vilken antibiotika som faktiskt fungerar mot bakterier vid allvarliga infektioner.

Snabba svar är avgörande vid sepsis

Vid blodinfektioner och sepsis är tid kritisk. Långa svarstider gör att läkare ofta tvingas behandla brett och på osäker grund.

Diagnostik måste fungera i klinisk vardag

WHO betonar att nya diagnostiska lösningar måste vara tillräckligt snabba, robusta och enkla för att användas rutinmässigt på sjukhuslaboratorier – inte bara i specialiserade miljöer.

Fenotypisk AST är nödvändig

Molekylära tester kan ge snabb information, men WHO slår fast att fenotypisk AST behövs för att säkert avgöra om en antibiotika faktiskt fungerar.

Få produkter och lösningar finns tillgängliga idag

Rapporten visar att endast ett begränsat antal kommersiellt tillgängliga system möter WHO:s krav på snabbhet, precision och klinisk användbarhet.



Vad betyder WHO:s rapport för Gradientech?

Att QuickMIC® specificeras i detalj i WHO-rapporten bekräftar vårt systems relevans inom ett högt prioriterat diagnostikområde. Det stärker Gradientechs position som en etablerad aktör inom snabb AST på en marknad där tillgången till färdiga lösningar fortfarande är begränsad.

– AnnaLotta Schiller, CCO





Marknaden för snabb AST i Europa och USA

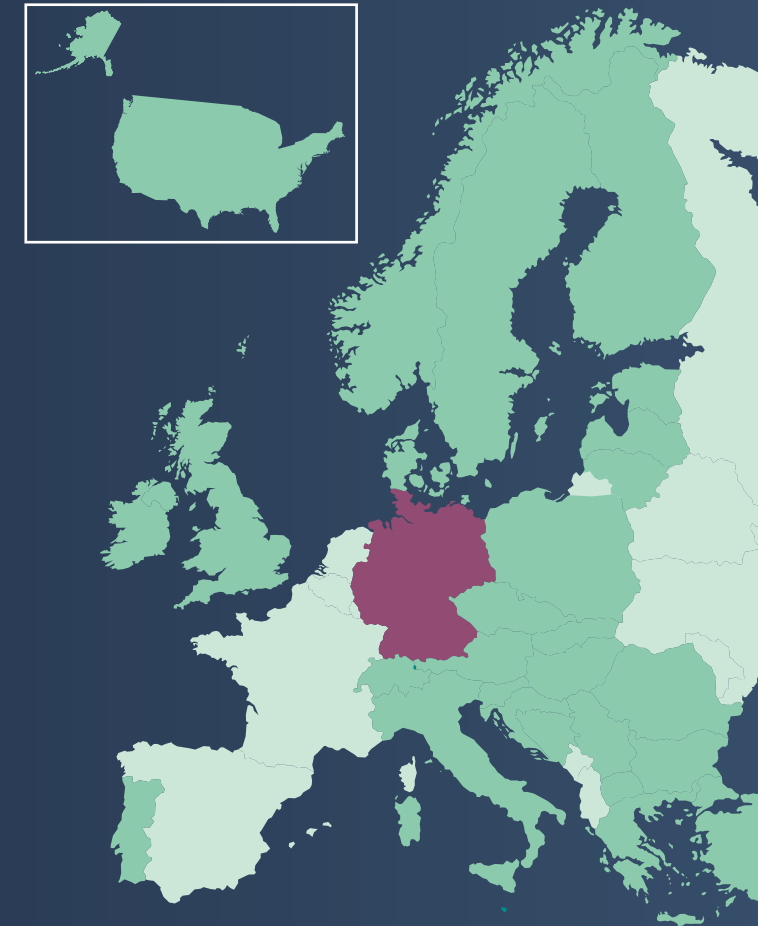
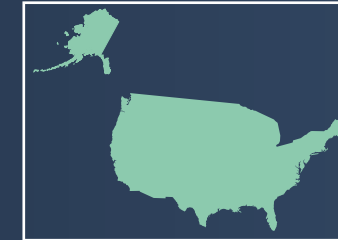
Gradientechs QuickMIC-system för snabb AST är godkänt för diagnostiskt bruk i Europa, inklusive Storbritannien och Schweiz, med etablerade distributörer på flera marknader. Bolaget säljer även direkt i länder utan kontrakterade distributörer och i nuläget sker detta främst i Tyskland. Med ett framtida FDA-godkännande blir USA en viktig nästa marknad, där marknadsförberedande studier och aktiviteter redan bedrivs av bolagets kommersiella partner. QuickMIC® skiljer sig från konkurrerande system genom mycket korta testtider på 2–4 timmar, jämfört med 6 timmar eller mer för andra snabba AST-system, och flera dygn för traditionell AST.

Drivkrafter

Efterfrågan på snabb AST ökar i både Europa och USA, främst till följd av den växande globala utmaningen med antibiotikaresistens. Snabbare diagnostiska svar möjliggör tidig och riktad antibiotikabehandling, vilket räddar liv, minskar värdkostnader och främjar en mer hållbar användning av antibiotika vid allvarliga infektioner såsom sepsis.

Ett centralt behov är begränsningarna i traditionella AST-metoder, där svarstider på 24–48 timmar fördröjer kliniska beslut. Snabb AST reducerar tiden till kliniskt relevanta resultat avsevärt och skapar förutsättningar för kortare värdtider och effektivare resursanvändning. Här bredvid sammanfattas de primära drivkrafter som stöder införande av snabb AST inom sjukvården.

- **Kostnadsbesparingar för sjukhus** – Snabb AST kan minska tiden med intensivvård och på sjukhus, särskilt för sepsispatienter.
- **Ökad medvetenhet om antibiotikaresistens (AMR)** – Det växande AMR-problemet driver efterfrågan på snabb diagnostik som stödjer ansvarsfull antibiotikaanvändning.
- **Starkt kliniskt behov** – Snabb AST möjliggör tidig riktad behandling, vilket förbättrar patientutfall och kan minska mortalitet vid allvarliga infektioner.
- **Uppgraderings- och ersättningsmöjlighet** – Sjukhus söker aktivt att komplettera eller byta ut sina traditionella AST-system och metoder mot snabbare lösningar.



Direktförsäljning

Distributörsförsäljning



I USA drivs marknaden av en välutvecklad vårdinfrastruktur, snabbt införande av ny teknik och ett starkt fokus på värdebaserad vård. Nationella initiativ för hållbar antibiotikaanvändning samt ersättningsmodeller som premierar förbättrad patientvård och kostnadseffektivitet skapar tydliga incitament för sjukhus att investera i snabb diagnostik.

Den europeiska marknaden präglas i högre grad av policy- och regelverksdrivna initiativ med fokus på folkhälsa och långsiktig kontroll av antibiotikaresistens. EU-gemensamma strategier, nationella handlingsplaner och offentlig finansiering stimulerar ett strukturerat införande av snabb AST, även om implementeringstakten varierar mellan länder beroende på olika nivåer av antibiotikaresistens.

Snabb AST – marknad och etablering

Trots tydliga drivkrafter har marknadsutvecklingen för snabb AST utvecklats stegvis snarare än linjärt under sista året. Detta beror bland annat på att kundernas etablerade kliniska arbetsflöden samtidigt behöver förändras med införandet av snabb AST. Gradientech arbetar aktivt för att underlätta adoptionen och stödja snabbare implementering.

2025: Clinical champions banar väg

De första sjukhusen som har implementerat QuickMIC® i klinisk rutin är huvudsakligen universitetssjukhus och större regionala sjukhus. Dessa fungerar som så kallade clinical champions som visar vägen och möjligheterna med nästa generations diagnostik i vården. Gemensamt för flera av våra tidiga kunder är att de finns på marknader med hög förekomst av antibiotikaresistens, många har relativt stora patientflöden av sepsisfall samt har etablerade forsknings- och utvecklingsmiljöer på sitt sjukhus. Den växande europeiska kundbasen bidrar till allt fler kliniska referenser, stärker försäljningsdialogerna på både befintliga och nya marknader och ger ett tydligt vetenskapligt genomslag för QuickMIC® i den kliniska vardagen.



Strategi

19 Så skapar vi värde – våra fokusområden

22 Affärsmodell och kommersiell strategi



Så skapar vi värde – våra fokusområden

För Gradientech är hållbarhet en självklar del av vår affärsstrategi och en nyckel till långsiktigt värdeskapande. Vår strategi bygger på fyra fokusområden: Sjukvården, Teamet, Innovation och kunskap samt Partnerskap. Tillsammans utgör de grunden för hur vi utvecklar bolaget, prioriterar resurser och skapar värde – för patienter, vårdgivare, partners och ägare. Genom detta bygger vi en verksamhet som stödjer hållbar tillväxt över tid.



Sjukvården

QuickMIC-systemets möjlighet att leverera snabba och precisa AST-resultat kan vara avgörande för både den enskilde patienten och sjukvården i stort, genom kortare vårdtider, minskade kostnader och en mer hållbar användning av antibiotika.

Ambition till 2030

- QuickMIC® är förstahandsvalet för snabb AST av sepsisprover i Europa och USA.
- Våra kunder upplever den service de får från Gradientech som pålitlig och professionell.



Teamet

I takt med att Gradientech växer är det viktigt att vi satsar på våra medarbetare, prioriterar en god arbetsmiljö och erbjuder utvecklingsmöjligheter. Det stärker vårt team och lägger grunden för att Gradientech ska kunna stödja sjukvården på bästa sätt.

Ambition till 2030

- Gradientech är en attraktiv och utvecklande arbetsplats.
- Vi har en inkluderande och jämställd organisation.



Innovation och kunskap

Genom innovation och kunskap kan Gradientech vara med och påverka. Vi kan bidra både till bättre och billigare vård, till att begränsa utbredningen av antibiotikaresistens, och till en hållbar produktion.

Ambition till 2030

- Vi leder produktkategorin **Ultra-snabb och precis AST**.
- Vi optimerar kontinuerligt våra transporter för minskat klimatavtryck.
- Vi arbetar med att införa materiallösningar med lägre fossilberoende.



Partnerskap

Partnerskap genomsyrar allt vi gör – industriella, finansiella och akademiska samarbeten som skapar innovation och långsiktig lönsamhet. Gradientech är en pålitlig partner i kampen mot sepsis och antibiotikaresistens, där vårt hållbarhetsarbete är en viktig del av verktygslådan.

Ambition till 2030

- Gradientech är den självklara långsiktiga partnern, där strategiska samarbeten driver innovation, patientnytta och hållbar lönsamhet.

Sjukvården

Världen står idag inför en allvarlig global hälsoutmaning – kanske vår tids största – i form av den ökande antibiotika-resistensen. Sjukvården är beroende av effektiva antibiotika, både idag och i framtiden, och vårdgivare, forskare och andra aktörer arbetat intensivt för att hitta lösningar inom detta viktiga område.

”

Gradientechs produkter är det tydliga valet för precis och snabb AST inom sepsisdiagnostik.

Aktiviteter 2025

- ✓ Vi har nått en första initial bas av sjukhuskunder i Europa som använder QuickMIC® i sin rutindiagnostik. Vid utgången av 2025 har 16 sjukhus QuickMIC® i sitt rutinarbetsflöde, eller under implementering.
- ✓ Parallellt har fokus legat på den amerikanska marknaden, och under fjärde kvartalet 2025 lämnade Gradientech in sin första 510(k)-ansökan till det amerikanska läkemedelsverket FDA.
- ✓ Vi har under året infört rutiner och digitala lösningar inom serviceorganisationen som sätter grunden för god support och service till ett växande antal kunder.

Fokus 2026

- I Europa fokuserar vi på att öka försäljningen av tester per installerat instrument, samt att öka antalet sjukhus som använder QuickMIC® i klinisk rutin.
- Utifrån återkopplingen från FDA arbetar vi med kompletteringar av produkten och ansökan, med mål om ett skyndsamt godkännande för amerikanska marknaden.



Teamet

Gradientechs viktigaste resurs är våra medarbetare. I takt med att bolaget växer behöver vi kontinuerligt utveckla vår arbetsmiljö och erbjuda en arbetsplats där alla kan utvecklas och nå sin fulla potential. Samtidigt har vi ett tydligt fokus på att fortsätta vara snabbfotade och innovativa, även när verksamheten växer inom försäljning och tillverkning.

”

Vi är Uppsalas mest attraktiva arbetsplats, där alla känner sig välkomna, och där ingen ska behöva söka sig vidare för att utvecklas.

Aktiviteter 2025

- ✓ Det primära fokuset har fortsatt varit vårt långsiktiga arbete med att ha en attraktiv arbetsplats och därigenom säkerställa att vi behåller våra medarbetare i takt med att bolaget växer. Personalomsättningen under året uppgick till 5 procent, att jämföra med 12 procent föregående år.
- ✓ Under året flyttade vi in i ytterligare lokaler, specialanpassade till Gradientechs verksamhet. De extra lokalerna rymmer ytor för kontors-, produktions- och laborierverksamhet.

Fokus 2026

- Vi ska fortsätta det systematiska arbetet för att bibehålla låg personalomsättning och ytterligare stärka Gradientech som en attraktiv arbetsplats.
- Vi avser flytta all mikrobiologiverksamhet till bolagets egna lab.





Innovation och kunskap

Antibiotikaresistens är en global utmaning där innovation är avgörande för att bromsa spridningen. WHO och många andra lyfter behovet av nya diagnostiska lösningar som snabbt kan vägleda till rätt behandling och minska felanvändning av antibiotika. Gradientech bidrar genom att utveckla och kommersialisera nästa generations infektionsdiagnostik. Samtidigt arbetar vi aktivt med att optimera produktionen och logistiken av våra produkter för att minska klimatpåverkan.



Gradientech producerar och transporterar produkter, och sprider kunskap till hela världen med minsta möjliga klimatavtryck.

Aktiviteter 2025

- ✓ Vi har vidareutbildat vår personal inom området kommunikation.
- ✓ Vi har genomlyst transportkedjor och tagit ytterligare steg mot optimerade transporter för minskat klimatavtryck.

Fokus 2026

- Vi anordnar vårt första europeiska användarmöte för att dela kunskap mellan användare på olika sjukhus och olika marknader.
- Vi fortsätter minska andelen avfall i relation till produktionsvolym.



Partnerskap

Partnerskap är en integrerad del av Gradientechs strategi och genomsyrar hela verksamheten. Genom industriella, finansiella och akademiska samarbeten stärker vi vår innovationsförmåga, bygger evidens och skapar förutsättningar för långsiktig framgång. Vi arbetar nära våra internationella kontraktstillverkare för produktionsuppskalning och produktion av nya produkter, och på samma sätt nära tillsammans med våra distributörer för att nå våra kommersiella mål och säkerställa långsiktig kundnöjdhet.



Genom partnerskap skapar vi tillsammans långsiktig innovation och globalt genomslag.

Aktiviteter 2025

- ✓ Vår supportorganisation har kontinuerligt utbildat våra distributörer så att de blir självgående på sina marknader och kan hantera installationer, service och support internt.
- ✓ Under året har vi nått utökade kontakter och samarbeten med strategiska industriella aktörer.

Fokus 2026

- Vi har som mål att skala upp vår marknadsnärvaro i Europa via distributörer och egna kanaler för snabbare kommersialisering och för att nå ett ännu starkare internationellt genomslag.
- Vi genomför marknadsförberedande studier i USA hos KOL-ledda sjukhuslaboratorier, i nära samarbete med vår kommersiella partner i Nordamerika.
- Vi stärker vår organisation och dess ledarskap för att vara en attraktiv och långsiktig partner på den globala marknaden.





Affärsmodell och kommersiell strategi

Vår övergripande strategi är att etablera QuickMIC® som en ny global standard för ultrasnabb och precis AST i klinisk rutin. Gradientech befinner sig idag i en fas där verksamheten i allt större utsträckning präglas av klinisk användning, kommersialisering och internationell expansion. Under 2025 har QuickMIC® fortsatt att etableras i klinisk rutin vid sjukhus i Europa, samtidigt som flera avgörande regulatoriska och kommersiella milstolpar har nåtts i USA. Bolagets verksamhet omfattar idag hela värdekedjan från produktutveckling och partner nätverk till försäljning, klinisk användning och global marknadsexpansion.

Affärsmodell

Gradientechs affärsmodell bygger på att QuickMIC® används i klinisk rutin för diagnostik av patientprover och skapar värde genom snabbare och mer precisa resultat för resistensbestämning. Genom att möjliggöra tidigare och mer träffsäkra behandlingsbeslut bidrar QuickMIC® till förbättrad patientbehandling, kortare vårdtider och ett mer hållbart användande av antibiotika.

När ett sjukhus implementerar QuickMIC® i sitt ordinarie arbetsflöde etableras en långsiktig kundrelation, där den installerade basen av instrument kombineras med återkommande intäkter från löpande användning av testkassetter. Systemet är uppbyggt kring modulära, kompakta instrument där varje instrument analyserar ett patientprov i en testkasset. Denna design möjliggör en ekonomiskt hållbar affärsmodell som är anpassad för både större och mindre sjukhuskunder. Sjukhus kan initialt starta i begränsad skala och successivt öka användningen i takt med klinisk acceptans, genom att utöka antalet instrument och årliga testvolymer.

Affärsmodellen drivs av:

- **Ett tydligt kliniskt behov** av snabbare beslutsunderlag vid allvarliga infektioner såsom sepsis, där tid till korrekt antibiotikabehandling är avgörande
- **En skalbar och modulär produkt design** som möjliggör flexibel kapacitetsanpassning efter sjukhusets behov
- **En intäktmodell med hög andel återkommande intäkter**, där en växande installerad bas av instrument och ökad utnyttjandegrad driver långsiktig tillväxt
- **En kommersialiseringsmodell** som kombinerar direktförsäljning på utvalda marknader med nära samarbete med kommersiella partners för bred geografisk räckvidd och effektiv marknadspenetration



QuickMIC-systemets modulära utformning gör det möjligt för sjukhusen att hålla en låg initial investeringsnivå, snabbt påbörja tester och enkelt skala upp kapaciteten i takt med ökande provvolymer.



Kommersiell strategi

Gradientechs kommersialiseringsstrategi bygger på en kombination av direktförsäljning på utvalda nyckelmarknader och samarbete med kommersiella partners för bred internationell räckvidd. Det här ger både närhet till kund på strategiskt viktiga marknader och möjliggör en kapitaleffektiv global expansion.

Det primära geografiska fokuset är Europa och USA. Tillsammans utgör detta cirka 80 procent av den globala marknaden för antibiotikaresistensbestämning. På de här marknaderna arbetar Gradientech med:

- o egen närvaro och direkt marknadsbearbetning på utvalda marknader, idag fokuserat till Tyskland
- o etablerade kommersiella partners med expertis och ett kompletterande produktutbud inom klinisk mikrobiologi, idag primärt i Italien, Grekland, Portugal, Centraleuropa, Östeuropa och USA
- o tydliga lanserings- och tillväxtplaner per marknad

Kommersiell etablering i Europa

Europa är Gradientechs primära marknad för den initiala kommersialiseringen. Den strategiska inriktningen är att stegvis etablera QuickMIC® i klinisk rutindiagnostik vid ledande sjukhus, med särskilt fokus på länder med hög antibiotikaresistens där behovet av snabb AST idag är som störst.

Tillväxten drivs genom:

- o ett etablerat nätverk av exklusiva distributörer
- o direktförsäljning på utvalda marknader
- o en strukturerad marknadsbearbetning, från initial kundutvärdering via demostudier på sjukhus till klinisk rutinimplementation

Målet är att bygga en stabil och skalbar europeisk affär som samtidigt fungerar som referensplattform för fortsatt internationell expansion, med USA som nästa huvudmarknad.

2025: Förstärkt säljorganisation i Europa

Under 2025 har den kommersiella organisationen stärkts ytterligare genom rekrytering av en ny försäljningschef för Centraleuropa, vilket ligger i linje med bolagets strategi att öka takten i den europeiska kommersialiseringen.

Marknadsgodkännande och etablering i USA

USA utgör en strategiskt viktig tillväxtmarknad för Gradientech och är idag den största enskilda marknaden för AST-diagnostik. Bolagets målsättning är att etablera QuickMIC® på den amerikanska marknaden efter erhållet regulatoriskt godkännande från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA.

QuickMIC® har av FDA tilldelats Breakthrough Device-klassning, vilket bekräftar produktens kliniska betydelse och möjliggör en prioriterad regulatorisk process.

Målet är att:

- o driva den regulatoriska 510(k)-processen fram till marknadsgodkännande hos FDA
- o etablera försäljning via bolagets kommersiella partner i Nordamerika
- o bygga ett långsiktigt marknadsledarskap inom snabb AST i USA

2025: Första FDA-ansökan för QuickMIC®

Under året har tre amerikanska sjukhus slutfört testning som del i den regulatoriska kliniska studien mot ett möjligt FDA-godkännande av QuickMIC®. Efter slutförda kliniska tester lämnade Gradientech i november 2025 in sin första formella 510(k)-ansökan till FDA för bakterieisolat.



Om QuickMIC®



Vår passion för precisionsdiagnostik

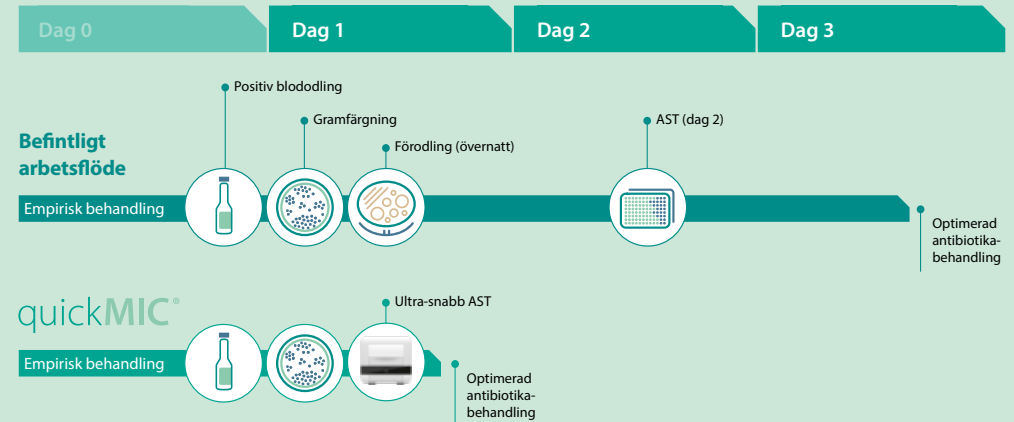
QuickMIC® kombinerar modulära instrument, analysmjukvara och antibiotikafyllda testkassetter för ultrasnabb AST direkt från positiva blododlingar. Systemet erbjuder kortare svarstider och hög precision, vilket gör det attraktivt för sjukhus av alla storlekar och skapar en plattform för framtida expansion på internationella marknader.

QuickMIC® – en ny standard för snabb och precis AST

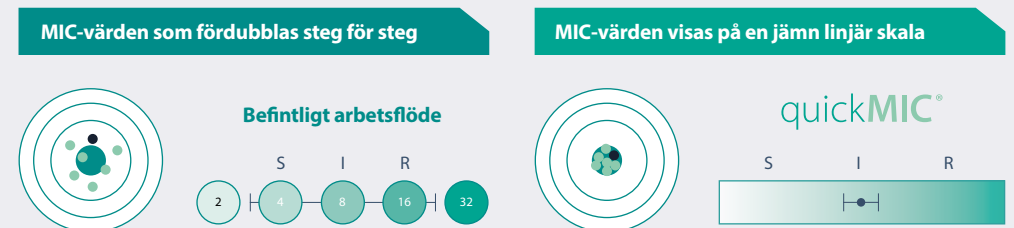
QuickMIC-systemet kombinerar mikrofluidik med realtidsavbildning och avancerad analys av levande celler. Detta möjliggör mätning av bakteriers dynamiska cellsvär när de exponeras för stabila koncentrationsgradienter av olika antibiotika. Med den patenterade tekniken kan QuickMIC® leverera resistensvärden, så kallade MIC-värden (Minimum Inhibitory Concentration), både på mycket kort tid och på en kontinuerlig skala.

Den kontinuerliga skalan ger betydligt högre precision i testsvaren jämfört med andra AST-system, som endast rapporterar trunkerade värden i fasta steg. Tillsammans med kortare svarstider skapar detta förutsättningar för en ny standard inom AST. Det här lägger grunden för ett mer träffsäkert beslutsunderlag för kliniker och möjliggör antibiotikadosering baserad på precisa MIC-värden – till nytta för både patientutfall och en mer ansvarsfull användning av antibiotika.

Med QuickMIC®: Optimerad antibiotikabehandling redan Dag 1 istället för Dag 3



Med QuickMIC®: Träffsäkra AST-resultat tack vare en kontinuerlig mätskala





QuickMIC® – ett komplett integrerat system av instrument, mjukvara och engångstester

QuickMIC-systemet består av modulära instrument, dedikerad analysmjukvara och antibiotikafyllda testkassetter, som utgör systemets förbrukningsvara. Varje instrument analyserar ett patientprov åt gången mot en panel av flera antibiotika. I dagsläget finns en CE-märkt testkassett för gramnegativa bakterier, med antibiotika som representerar vanliga behandlingskombinationerna för sepsispatienter.

Testkassetterna och reagenserna kan transporteras och förvaras i rumstemperatur. Varje test kräver endast en droppe positiv blododling – blod från en patient där bakterietillväxt har konstaterats. När provet injiceras i testkassetten och hydrogelen har immobiliserat bakterierna, levererar systemet slutgiltiga resistenssvar för de olika antibiotika inom 2–4 timmar. QuickMIC® erbjuder därmed den kortaste tiden till testsvar bland fenotypiska AST-system på marknaden.

Den modulära designen gör att instrumenten kan staplas för ökad kapacitet, vilket gör systemet skalbart och attraktivt för både små och större sjukhuslaboratorier. Under 2025 tilldelades systemets integrerade dator- och skärm-lösning, QuickMIC® CU, den internationella designutmärkelsen *Red Dot Design Award* som bevis på framstående produktdesign. Den integrerade lösningen sparar värdefull bänkyta i laboratoriet, en resurs som ofta är begränsad på sjukhus.



reddot winner 2025

Direkt från blododling – AST-resultat på några timmar



Tillsatt en droppe av patientens blododling till röret med hydrogel.



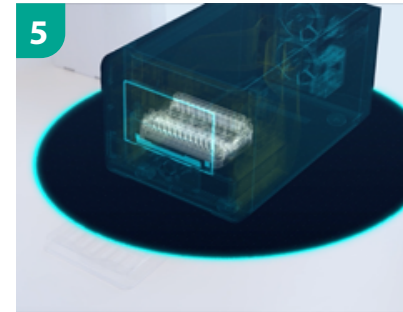
Tillsatt provet till testkassetten.



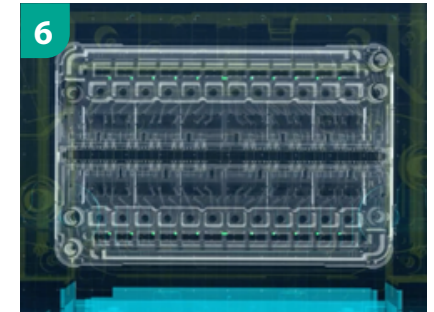
Tillsatt tillväxtmedia till testkassetten.



Sätt in testkassetten med patientprov i ett instrument.



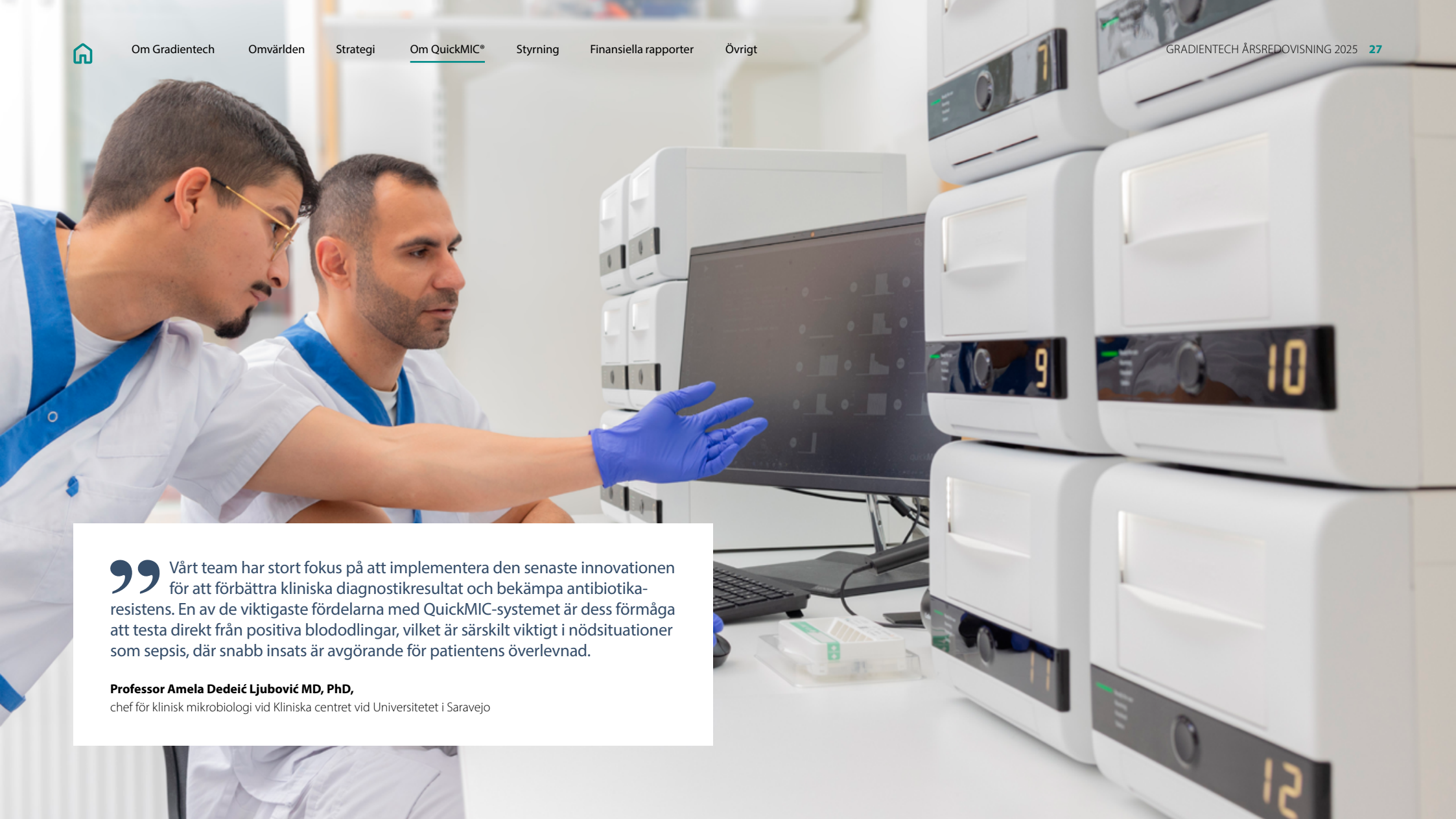
Instrumentet styr alla vätskeflöden och håller en jämn temperatur över testkassetten.



Instrumentet avbildar bakteriernas tillväxt och systemets algoritmer omvandlar tillväxtmönster till resistenssvar.

” QuickMIC® CU utmärker sig genom sin ergonomiska flexibilitet, sitt kompakta format och sitt harmoniska samspel med QuickMIC-systemets helhet.

Juryns motivering, Red Dot Design Award: Product Design



” Vårt team har stort fokus på att implementera den senaste innovationen för att förbättra kliniska diagnostikresultat och bekämpa antibiotikaresistens. En av de viktigaste fördelarna med QuickMIC-systemet är dess förmåga att testa direkt från positiva blododlingar, vilket är särskilt viktigt i nödsituationer som sepsis, där snabb insats är avgörande för patientens överlevnad.

Professor Amela Dedeić Ljubović MD, PhD,

chef för klinisk mikrobiologi vid Kliniska centret vid Universitetet i Sarajevo



Styrning

- 29 Bolagsstyrning
- 32 Styrelse
- 33 Ledande befattningshavare
- 35 Scientific Advisory Board
- 36 Aktien och ägare



Bolagsstyrning

Allmänt om bolagsstyrning

Gradientech är ett svenskt publikt aktiebolag med 685 aktieägare per 31 december 2025. Bolagsstyrningen i Gradientech baseras på aktiebolagslagen, god sed på aktiemarknaden, bolagets bolagsordning, interna styrdokument samt andra tillämpliga lagar, regler och rekommendationer.

De interna styrdokumenterna omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering, attestinstruktion och finanspolicy. Vidare har Gradientech också ett antal policydokument och instruktioner som innehåller principer och ger vägledning i bolagets verksamhet samt för dess medarbetare.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare som på avstämningsdagen för bolagsstämman är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister eller på ett avstämningskonto har rätt att delta, personligen eller genom befullmäktigat ombud.

Stämman kan besluta i alla frågor som rör bolaget och som inte enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Stämman kan till exempel besluta om ökning eller minskning av aktiekapitalet, ändring av

bolagsordningen samt att bolaget ska träda i likvidation. Vad gäller nyemissioner av aktier, konvertibler eller teckningsoptioner har stämman, utöver möjlighet att själv besluta om detta, möjlighet att lämna bemyndigande till styrelsen att fatta emissionsbeslut.

Varje aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett angivet ärende behandlat på bolagsstämman. Aktieägare som önskar utöva denna rätt måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Stämmans ordförande ska väljas av stämman.

Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer.

Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än tio procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas utfärdas tidigast sex (6) och senast fyra (4) veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex (6) veckor före och senast två (2) veckor innan bolagsstämman.

Årsstämma 2025 genomfördes den 21 maj 2025 i bolagets lokaler på Dag Hammarskjölds väg 36 i Uppsala. På årsstämman fattades bland annat beslut om principer för utseende av valberedningen (se nedan). Vidare fattades beslut om bemyndigande för styrelsen för genomförande av nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med företrädesrätt för befintliga aktieägare samt om detsamma med eller utan företrädesrätt för befintliga aktieägare motsvarande högst 20 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Årsstämma 2026 kommer att äga rum måndagen den 18 maj 2025 kl. 17:00 i Gradientechs lokaler på Uppsala Science Park.

Valberedning

Årsstämma 2025 beslutade att valberedningen ska bestå av representanter för de fyra största aktieägarna per 31 augusti året innan årsstämman.

Om någon ägare avböjer att delta i valberedningen ska rätten att utse representant övergå till närmast största

aktieägare som inte är representerad i valberedningen. Valberedningen kan besluta att styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen, men inte utses till ordförande. Till ordförande i valberedningen ska, om valberedningen inte enas om annat, utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren.

Information om valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen.

Inför årsstämman i maj 2026 består valberedningen av följande ledamöter:

- o Henrik Didner, Monesi Förvaltnings AB
- o Chris Catani, Hardy Diagnostics Inc
- o Thomas Andersson Borstam
- o Mikael Lönn

Det är valberedningens uppgift att bereda och föreslå val av ordförande till årsstämman, styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor, samt ersättning till styrelseledamöter och revisor.

Styrelsen

Styrelsens uppgifter

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet, som ska ske i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Några av styrelsens huvuduppgifter är att hantera strategiska frågor avseende verksamhet, finansiering, resultat och finansiell



ställning och fortlöpande utvärdera bolagets ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet och är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Enligt Gradientechs bolagsordning ska styrelsen bestå av 3 till 7 ledamöter med 0 till 2 suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden tills nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen består vid tiden för årsredovisningens offentliggörande av sex ordinarie ledamöter: Gisela Sitbon (ordförande), Veronica Byfield Sköld, Henrik Didner, Rolf Ehrnström, Nedal Safwat och Hilja Ibert. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma, vilken kommer att hållas måndagen den 18 maj 2026. Varje styrelseledamot äger dock rätt att när som helst frånträda uppdraget. Styrelseledamöterna i bolaget presenteras i närmare detalj i avsnittet Styrelse. Nedan finns en tabell avseende när ledamoten tillträdde sin position samt styrelsens bedömning av de olika ledamöternas oberoende.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att bland annat leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska genom kontakter med verkställande direktören fortlöpande få den information som behövs för att kunna följa bolagets ställning, ekonomiska planering och utveckling.

Ordföranden ska vidare samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt.

Styrelsens ordförande ansvarar för kontakter med aktieägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarerna till styrelsen.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i anslutning till årsstämman. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Verkställande direktören är föredragande i strategiska, ekonomiska och finansiella frågor. Under 2025 genomfördes 11 protokollförda sammanträden. Respektive ledamots närvaro vid styrelsemöten framgår enligt tabellen till höger.

Revisions- och ersättningsutskott

Gradientechs styrelse har beslutat att inte inrätta något särskilt revisions- eller ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet ansvarar bland annat för kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering, intern kontroll och riskhantering samt granskning och utvärdering av revisorns arbete och opartiskhet. Det är också styrelsens uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för vd.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. På årsstämman i maj 2025 beslutades att styrelsens ordförande ska arvoderas med 285 000 SEK per år som lön och ledamöter ska arvoderas med 135 000 SEK per år som lön.

Den ersättning som utgått till styrelsen under 2025 framgår av [not 7](#).

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt välbalanserad. Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningens arbete.

Styrelsens sammansättning

Namn	Position	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till:			Närvaro styrelsemöten
			Bolaget och dess ledning	Större aktieägare		
Gisela Sitbon	Ordförande	2020	Ja	Ja		11/11
Laura Chirica *)	Ledamot	2021	Ja	Ja		5/11
Veronica Byfield Sköld *)	Ledamot	2025	Ja	Ja		5/11
Henrik Didner	Ledamot	2018	Ja	Nej		10/11
Rolf Ehnström	Ledamot	2020	Ja	Ja		11/11
Nedal Safwat	Ledamot	2023	Ja	Ja		9/11
Hilja Ibert	Ledamot	2023	Ja	Ja		10/11

*) I samband med utnämningen av Veronica Byfield Sköld till ny ledamot i Gradientechs styrelse vid årsstämman 21 maj 2025, ställde Laura Chirica inte upp för omval.

Vd och andra ledande befattningshavare

Vd:s och övrig företagslednings uppgifter

Den verkställande direktören utses av styrelsen och sköter bolagets löpande förvaltning enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd ska föredra ärendena för styrelsen så att styrelsen kan fatta väl underbyggda beslut. Vd ska vidare löpande hålla styrelsen informerad om verksamhetens utveckling, ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge samt alla viktigare affärshändelser. Ledningsgruppen, som leds av bolagets vd, består av personer med ansvar för väsentliga områden inom Gradientech.

Ersättning till vd och ledande befattningshavare samt för alla anställda med fast månadslön erläggs avgiftsbestämda pensionspremier motsvarande premierna i den kollektivavtalade tjänstepensionen ITP1.



Bolagets vd är berättigad till en månatlig fast lön om totalt 99 100 SEK med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vd är bunden av ett konkurrensförbud som gäller under 6 månader från anställningens upphörande. Övriga ledande befattningshavare är inte bundna av konkurrensförbud.

Den ersättning som utgått till bolagets styrelse och vd, samt övriga anställda under 2025 framgår av [not 7](#).

Revision och intern kontroll

Extern revisor

Bolagets revisor utses av bolagsstämman. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning.

Vid årsstämman i maj 2025 valdes revisionsfirman Grant Thornton Sweden AB till bolagets revisorer för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls den 18 maj 2026. Grant Thornton Sweden AB har varit bolagets revisor sedan 2017.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Albin Wallén som är medlem i FAR. Revisionsberättelsen undertecknas av Albin Wallén.

Ersättning till revisorn

Beslut om ersättning till revisorn fattas av bolagsstämman. Vid årsstämman i maj 2025 beslutades att arvode till revisorn skulle utgå på löpande räkning.

Intern revision och kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som innehåller krav på att informationen om de viktigaste inslagen i

Gradientech system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i årsredovisningen.

Styrelsen ska bland annat se till att Gradientech har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, uppfyller krav på informationsgivning i enlighet med interna policies samt att tillämpliga lagar och förordningar följs.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen baseras på en kontrollmiljö som omfattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens arbetsfördelning. I arbetsordningen framgår även vilka frågor som ska föreläggas styrelsen för beslut. Rollfördelning mellan styrelse och verkställande direktören finns kommunicerad i styrelsens arbetsordning samt i dess vd-instruktion.

Vd leder därutöver verksamheten utifrån aktiebolagslagen, samt andra lagar och förordningar. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamåls-

enliga relationer med bolagets revisorer. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Inbyggda kontrollpunkter syftar även till att risken för felaktigheter i redovisningen minimeras.



Styrelse



Gisela Sitbon, PhD

Ordförande sedan 2020

Född: 1958

Utbildning: Doktor i medicinska vetenskaper från Karolinska Institutet.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Amplicon AB, Emplicure AB, Emplicure Consumer AB, Emplicure Pharma AB och Nanologica AB samt styrelseledamot i UU Invest AB och ThioRedoxin Systems AB. Ägare och styrelseledamot i Sitbon Bioscience Partner ZENZ AB.

Innehav: 56 000 aktier

Gisela Sitbon är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



Henrik Didner, PhD

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1958

Utbildning: Filosofie doktor i företags-ekonomi från Uppsala universitet.

Övriga pågående uppdrag:

Delägare och styrelseordförande i Monesi Förvaltnings AB samt styrelseledamot i G-Förvaltning AB, Oncodia AB, Emplicure Holding AB, Axel Johansson Uppsala Nya Tidning Förvaltning AB, Baracken Aktieföretag, Diga Aktieföretag, VBN Components AB och NBAB, Nordic BioAnalysis AB.

Innehav: 7 256 198 aktier (via Monesi Förvaltnings AB).

Henrik Didner är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men är inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Rolf Ehrnström

Styrelseledamot sedan 2020

Född: 1953

Utbildning: Civilingenjörsexamen i biokemi och bioteknologi från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseordförande och vd i Reomics AB samt styrelseledamot i Scandina- vian Chemotech AB, Fluimedix A/S, ZipPrime Oy, Aplex Bio AB och Lynsight Oy.

Innehav: 18 659 aktier (via Reomics AB)

Rolf Ehrnström är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



Hilja Ibert, PhD

Styrelseledamot sedan 2023

Född: 1960

Utbildning: Doktor i nutritionsvetenskap från Bonns universitet, Tyskland.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Gentian Diagnostics (Norge) samt styrelseledamot i VitaDx (Frankrike) och i Elypta.

Innehav: -

Hilja Ibert är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



Nedal Safwat, PhD

Styrelseledamot sedan 2023

Född: 1975

Utbildning: Doktor i biokemi från North Carolina State University, USA.

Övriga pågående uppdrag: Nedal Safwat är Chief Development Officer and President of Canatu Inc, Canatu Oy.

Innehav: -

Nedal Safwat är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



Veronica Byfield Sköld

Styrelseledamot sedan 2025

Född: 1974

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Clinical Laserthermia Systems AB, Impilo Healthcare AB, Impilo Healthcare Holding AB, Impilo Healthcare Partners AB, Stiftelsen Dansens Hus, Byfield Invest AB och Byfield Advisory AB.

Innehav: -

Veronica Byfield Sköld är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.



Ledande befattningshavare



Sara Thorslund, PhD

Chief Executive Officer, CEO

Född: 1977

Utbildning: Doktor i materialvetenskap och mikrostrukturteknik från Uppsala universitet. Civilingenjör i teknisk biologi från Linköpings universitet.

Tidigare erfarenhet: Medgrundare av Gradientech AB 2009. Forskning inom patientnära mikrofluidapplikationer på Uppsala universitet.

Innehav: 408 567 aktier och 129 605 personaloptioner



Urban Adolfsson

Chief Financial Officer, CFO

Född: 1971

Utbildning: MSc i företagsekonomi från Uppsala universitet.

Tidigare erfarenhet: Revisorsuppdrag på Ernst & Young, ledande befattningar inom ekonomistyrning på företag som PA Resources, Envirotainer och senast som CFO och interim vd på Encare.

Innehav: 2 552 aktier och 64 849 personaloptioner



Marcus Berglund

Chief Technology Officer, CTO

Född: 1981

Utbildning: Civilingenjör i elektronikdesign från Linköpings universitet.

Tidigare erfarenhet: Utvecklare, projektledare, gruppchef och konsultchef på life science-, fordons- och industriföretag såsom Electroengine, Kontigo Care och BlueAir via Prevas AB.

Innehav: 2 980 aktier och 63 531 personaloptioner



AnnaLotta Schiller Vestergren, PhD

Chief Commercial Officer, CCO

Född: 1961

Utbildning: Doktor i molekylärbiologi från Sveriges Lantbruksuniversitet. Miller Heiman-licensierad strategisk försäljningsexpert och marknadsföringsspecialist.

Tidigare erfarenhet: Kommersiella roller i företag som Life Technologies, GE Healthcare, TATAA Biocenter, Pixelgen och Olink Proteomics.

Innehav: 53 124 personaloptioner



Ann-Sofie Andersson

Marketing and Communications Manager

Född: 1964

Utbildning: Marknadsekonom, samt universitetsstudier i cellbiologi och immunologi från Uppsala universitet.

Tidigare erfarenhet: Produktchef, internationell marknadsföring, sälj- och projektledning i företag som Pharmacia Diagnostics (today Thermo Fisher), Anamar och Mercodia.

Innehav: 72 354 personaloptioner



Ledande befattningshavare forts.



Christer Malmberg, PhD

Chief Scientist

Född: 1984

Utbildning: Doktor i medicinska vetenskaper och Civilingenjör i molekylär bioteknologi från Uppsala universitet.

Tidigare erfarenhet: Forskningsbakgrund inom klinisk mikrobiologi och antibiotikaresistens. Projektledare för instrumentutveckling och dataanalys inom Gradientechs utvecklingsverksamhet.

Innehav: 18 372 aktier och 70 529 personaloptioner



Martin Karlsson, PhD

Production & Supply Manager

Född: 1982

Utbildning: Doktor i fysikalisk kemi från Uppsala universitet, magisterexamen i analytisk kemi från Linköpings universitet.

Tidigare erfarenheter: Roller inom utveckling- och kvalitetsstyrning på Galderma (senare Nestlé Skin Health), inkluderat kvalitetskontrollchef.

Innehav: 64 849 personaloptioner



Cecilia Johansson, PhD

Head of Microbiology

Född: 1975

Utbildning: Doktor i medicinsk virologi och MSc i biologi från Uppsala universitet.

Tidigare erfarenhet: Forskning inom området kliniskt relevanta bakterier och virus, mångårig expertis inom mikrobiologiska- och molekylärbioologiska analysmetoder.

Innehav: 64 850 personaloptioner



Anna-Lisa Tiensuu

Regulatory Affairs & Quality Assurance Manager

Född: 1964

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik och en licentiatexamen i materialvetenskap från Uppsala universitet.

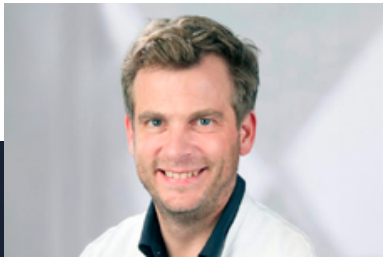
Tidigare erfarenhet: Roller inom globala medicintekniska frågor och kvalitetsstyrning på företag som Radi Medical Systems AB, St Jude Medical Systems AB och Thermo Fisher Scientific (Phadia AB).

Innehav: 1 000 aktier och 64 242 personaloptioner



Scientific Advisory Board

Gradientech har en internationell, rådgivande expertgrupp, ledande inom klinisk mikrobiologi, kopplad till bolaget. Personerna bistår med gedigen erfarenhet och med råd och håller oss ständigt uppdaterade inom klinisk mikrobiologi, en marknad som utvecklas snabbt.



Holger Rohde
MD Prof. Molekylär mikrobiologi

Holger Rohde är överläkare och specialistläkare i mikrobiologi, virologi och infektionsepidemiologi, professor i molekylär mikrobiologi och ställföreträdande chef för Institutet för medicinsk mikrobiologi, virologi och hygien vid Universitätsklinikum Hamburg Eppendorf (UKE), Tyskland.

Holger Rohde är chef för ESCMID AMR Action Subcommittee.



Jeffrey Bender
MD Prof. Klinisk pediatrik

Jeffrey Bender är infektionsläkare, medicinsk mikrobiolog och professor i klinisk pediatrik vid City of Hope Comprehensive Cancer Center i Los Angeles, USA.



Elisabet Nielsen
Prof. Klinisk farmaci

Elisabet Nielsen är professor i klinisk farmaci vid institutionen för farmaci på Uppsala universitet, Sverige och leder forskning inom området translationell precisionsmedicin.



Nathan Ledeboer
Prof. Patologi och laboriemedicin

Nathan Ledeboer är professor och chef för klinisk patologi vid institutionen för patologi och laboriemedicin vid Medical College of Wisconsin, USA. Innehar rollen som Associate Chief Medical Laboratory Officer för Froedtert Health som är ett av Wisconsins största sjukvårdssystem.



Gian Maria Rossolini
MD Prof. Molekylär mikrobiologi och klinisk mikrobiologi

Gian Maria Rossolini är professor i mikrobiologi och klinisk mikrobiologi vid Florens universitet samt chef för mikrobiologi- och virologienheten vid universitetssjukhuset Careggi i Florens, Italien. Medlem av redaktionsrådet för flera internationella tidskrifter inom klinisk mikrobiologi och antimikrobiell kemoterapi.



Aktien och ägare

Gradientech är ett publikt bolag med genomarbetade processer och rutiner anpassade för att kunna notera bolagets aktie vid reglerad marknadsplats.

Aktiekapital

Enligt Gradientechs bolagsordning ska aktiekapitalet utgöra lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 10 000 000 och högst 40 000 000. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämmor och varje aktieägare är berättigad till ett antal röster motsvarande innehavarens antal aktier i bolaget. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Gradientechs tillgångar och vinst. Aktierna är sedan januari 2020 registrerade hos Euroclear Sweden AB.

Per den 31 december 2025 var antalet utestående aktier 32 331 232 (28 867 173) med envar ett kvotvärde om 0,1 SEK, motsvarande ett aktiekapital på 3 233 123,20 (2 886 717,30) SEK.

Ägare

Styrelsen beslutade den 17 december 2024 om en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen som i sin helhet påverkade 2025 registrerades vid Bolagsverket vid två tillfällen under 2025. Första delen av emissionen registrerades den 11 februari 2025 och ökade antalet aktier med 1 813 908 aktier och aktiekapitalet med 181 390,80 SEK. Den 7 april 2025 genomfördes den andra registreringen vid Bolagsverket och ökade antalet aktier med 1 650 151 aktier och aktiekapitalet med 165 015,10 SEK.

Efter genomförda registreringar, vilka totalt tillförde Gradientech 60,6 MSEK före avdrag av emissionskostnader, uppgår antalet aktier till 32 331 232 aktier och aktiekapitalet till totalt 3 233 123,20 SEK.

I tabellen till höger finns de 10 största aktieägarna per den 31 december 2025.

Största aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Innehav och röster %
Monesi Förvaltnings AB	7 256 198	22,44%
Hardy Diagnostics Inc.	3 662 308	11,33%
A.D.A. SRL	2 625 569	8,12%
Fredrik Skytt (privat och via bolag)	698 519	2,16%
Ingvar Andersson	623 920	1,93%
Thomas Andersson Borstam	614 973	1,90%
Nitator Förvaltnings AB	541 505	1,67%
Svanboet Invest AB	531 239	1,64%
Sara Thorslund	408 567	1,26%
Mikael Lönn	400 000	1,24%
Övriga	14 968 434	46,30%
Totalt	32 331 232	100,00%

Källa: Euroclear per 31 december 2025

Utestående incitamentsprogram

Gradientech har ett utestående optionsprogram som är riktat till bolagets anställda och andra nyckelpersoner.

På Årsstämman den 7 maj 2024 beslutade aktieägarna att införa ett personaloptionsprogram om 1 131 125 optioner som ger innehavarna rätt att vid måluppfyllnad av ett antal milstolpar och en intjänandetid om cirka 3 år teckna 1 131 125 aktier i Gradientech till en kurs om 17,50 kr per aktie. Utspädnings-effekten beräknas bli cirka 4,5 procent vid fullt tecknande. Personaloptionerna har erlagts vederlagsfritt.



Finansiella rapporter

38	Förvaltningsberättelse
40	Räkenskaper
44	Noter
51	Revisionsberättelse



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gradientech AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (KSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Gradientech är ett svenskt diagnostikbolag som utvecklar, tillverkar och kommersialiserar nästa generations lösningar inom infektionssjukdomar. Det marknadsgodkända QuickMIC-systemet gör oss världsledande inom ultrasnabb antibiotikaresistensbestämning (eng. antibiotic susceptibility testing, AST) och hjälper sepsispatienter med blodinfektion att snabbt få individanpassad behandling med rätt antibiotika i rätt dos. Det bidrar till att rädda liv, minska vårdkostnader och bidrar till en mer hållbar antibiotika-användning i arbetet mot antibiotikaresistens, ett av vår tids mest angelägna globala hälsohot.

Gradientechs strategiska fokus är att driva försäljningen av QuickMIC® genom en kombination av direktförsäljning och distributörer på den europeiska marknaden och öka antalet instrument som används i rutindiagnostik på sjukhusens kliniska mikrobiologilaboratorier. Parallellt pågår granskningen av den inlämnade FDA 510(k)-ansökan för QuickMIC-systemet, med målsättningen att uppnå ett framtida FDA-godkännande och därigenom möjliggöra kommersialisering av QuickMIC® i USA med hjälp av bolagets amerikanska kommersiella partner.

Företaget har sitt säte i Uppsala.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I slutet av fjärde kvartalet lämnade bolaget in en 510(k)-ansökan till amerikanska läkemedelsverket FDA för sitt QuickMIC-system, avsett för ultrasnabb antibiotikaresistensbestämning (AST) av bakterieisolat. Under fjärde kvartalet annonserade även bolaget att dess QuickMIC-test för ultrasnabb antibiotikaresistensbestämning (AST) av sepsisprover nu officiellt har certifierats enligt EU:s nya förordning för medicintekniska diagnostikprodukter (IVDR).

I början av tredje kvartalet meddelade bolaget att man erhållit en betydande order från sin nordamerikanska distributör, Hardy Diagnostics Inc. Ordern markerar en viktig milstolpe i Gradientechs strategi för expansion på den amerikanska marknaden.

Bolaget har under året meddelat att a.d.a. SRL, bolagets exklusiva distributör för den italienska marknaden, inlett en multicenterstudie i Milano-området med QuickMIC®. Multicenterstudien som genomförs vid fyra sjukhus sker i samarbete med Italian Society for Clinical Microbiology (AMCLI) och syftar till att utveckla nya riktlinjer för snabb AST-testning inom den italienska sjukvården.

Bolaget meddelade under andra kvartalet att bolagets nya CU-produkt, som är en del av det redan prisbelönta QuickMIC-systemet, har tilldelats det prestigefyllda industridesignpriset Red Dot Design Award: Product Design 2025.

Under året utsågs Mark Lischeid till bolagets nya försäljningschef i Centraleuropa och Prof. Gian Maria Rossolini, professor i mikrobiologi och klinisk mikrobiologi vid Florens universitet, tillträdde som ny medlem i bolagets välrenommerade internationella vetenskapliga råd. Vid årsstämman den 21 maj valdes Veronica Byfield Sköld in som ny styrelseledamot i Gradientechs styrelse då Laura Chirica hade avböjt omval.

I början av första kvartalet tillkännagav Gradientech utfallet i den nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare som styrelsen beslutade om den 17 december 2024. Företrädesemissionen fullteknades, vilket innebar att Gradientech tillfördes cirka 60,6 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Emissionen registrerades vid två tillfällen, dels den 11 februari, dels den 7 april 2025. Registreringarna ökade antalet aktier med 3 464 059 aktier och aktiekapitalet med 346 405,90 SEK. Efter registreringarna uppgick aktiekapitalet till 3 233 123,20 SEK och antalet aktier till 32 331 232.

Finansiering

Företrädesemissionen av aktier beslutad av styrelsen den 17 december 2024 fullteknades och tillförde Gradientech totalt 60,6 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Emissionen registrerades hos Bolagsverket vid två tillfällen. Registreringen den 11 februari, påverkade första kvartalet 2025 och tillförde Gradientech 31,7 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Registreringen 7 april påverkade andra kvartalet och tillförde Gradientech 28,9 MSEK före avdrag för emissionskostnader.

Styrelsens bedömning i samband med den under året genomförda emissionen, var att emissionslikviden tillsammans med då befintlig kassa skulle täcka bolagets likvidbehov fram till årsskiftet 2025/2026 och därmed påbörjades en ny finansiering under andra halvåret 2025. Som ett led i finansieringen av bolaget och som en händelse efter räkenskapsårets slut, upptog Gradientech ett lån om 14 MSEK av bolagets största aktieägare, Monesi Förvaltnings AB. Lånet som upptogs i januari 2026, byggde på marknadsmässiga grunder och löpte med en årlig ränta om 5,5% och påverkade i sin helhet 2026 års räkenskaper. Som ett nästa steg beslutade styrelsen den 26 februari 2026 att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Utfallet tillkännagavs i slutet av mars 2026 och företrädesemissionen tecknades till cirka 87 %, vilket innebar att bolaget tillfördes cirka 49,2 MSEK före avdrag för emissionskostnader, varav 14 MSEK användes till kvittning av lånet till Monesi Förvaltnings AB.

Styrelsens bedömning är att likviden från den genomförda företrädesemissionen tillsammans med befintlig kassa täcker bolagets likvidbehov fram till slutet av tredje kvartalet 2026, vilket innebär att finansieringen vid avgivandet av denna årsredovisning därmed ej är säkerställd för minst tolv månader framåt. I rådande marknadsläge har bolagets styrelse valt att finansiera kommande tolv månadersperiod vid fler än ett tillfälle. Detta innebär att ytterligare emissioner behöver genomföras under den närmaste tolv månadersperioden för att säkerställa bolagets fortsatta finansiering.

Gradientech hade vid årsskiftet inga långfristiga skulder.



Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Nedan redogörs kortfattat för ett antal riskfaktorer som kan påverka Gradientechs framtida utveckling. Dessa är inte rangordnade och gör inte heller anspråk på att vara heltäckande.

Risker relaterade till verksamheten och branschen

Bolaget har lanserat QuickMIC-systemet som är bolagets första diagnostikprodukt och har kontrakterade distributörer för ett utvalt antal europeiska marknader och för USA och Kanada. Bolaget bedriver även direktförsäljning på enstaka europeiska marknader. Säljprocessen för diagnostiksystem för rutinanalys på sjukhuslaboratorier inkluderar idag, och kommer så göra under en betydande tid, att slutanvändare på laboratorier kräver att få utvärdera system på plats innan ett köpbeslut, så kallade demo-studier. I vissa fall ser bolaget också att sjukhus kan behöva upphandla systemet, beroende på marknad och sjukhus. Den tidiga kommersialiseringsfasen kan därför innebära att intäkter dröjer även om marknaden visar ett stort intresse för produkten.

Regulatoriska risker

Utveckling, marknadsföring och försäljning av diagnostik-produkter är föremål för omfattande reglering och lagstiftning. Bolaget kan inte med säkerhet förutsäga om, var, när och hur dessa regler kommer att förändras och om sådana förändringar kan påverka Bolaget negativt.

Konkurrens

Bolaget verkar i en bransch som kännetecknas av ett antal mycket stora globala aktörer och ett antal mindre aktörer som utvecklar nästa generations innovativa produkter på området. Det kan inte garanteras att bolagets produkter kommer att föredras framför konkurrerande företags existerande eller kommande produkter på marknaden. Det kan inte heller uteslutas att konkurrerande företag kan komma att utveckla likvärdiga eller bättre produkter.

Patent, varumärken och know-how

I den typ av verksamhet som Gradientech bedriver föreligger alltid risken att bolagets patent, eller övriga immateriella rättigheter inte ger tillräckligt skydd för bolaget, eller att bolagets rättigheter inte kan vidmakthållas. Vidare kan intrång i patent komma att ske, vilket kan leda till kostsamma tvister. Utfallet av sådana tvister kan inte garanteras på förhand. Negativa utfall av tvister om immateriella rättigheter kan för den förlorande parten leda till förlorat skydd, förbud att fortsätta nyttja aktuell rättighet eller skyldighet att betala skadestånd.

Finansiella risker

De finansiella riskerna med avseende på ränterisk, är inte av betydande art, då bolaget inte har några räntebärande lån. Gradientech är dock genom sin verksamhet exponerad för olika slags finansiella risker såsom fluktuationer i bolagets resultat och kassaflöde orsakade av förändringar i valutakurser. För närvarande är Gradientechs policy att inte skydda sig mot finansiella risker avseende valuta-transaktionsrisker. Detta beslut är taget med hänsyn till nuvarande andel av kostnaderna, cirka 16 (13) procent

som är exponerad för valutafluktuationer i bolaget, samt av kostnaden för skyddet av eventuella risker. När volymen av valutaexponerade transaktioner ökar kommer styrelsen att utvärdera en ny valutapolicy.

Framtida finansierings och kapitalbehov

Historiskt sett har bolaget genererat negativt resultat och bolagets kassaflöden från den löpande verksamheten har inte varit tillräckliga för att möta bolagets sammantagna årliga kapitalbehov. Det genererade kassaflödet bedöms vara fortsatt negativt fram till Gradientech ingår betydande avtal för försäljning av QuickMIC® eller andra produkter som bolaget kan komma att saluföra. En fortsatt avsaknad av positiva nettointäktsflöden innebär att Gradientech behöver genomföra ytterligare kapitalanskaffningar i framtiden. Tillgång till, samt villkor för, kapitalanskaffningar påverkas av ett flertal faktorer, däribland rådande konjunktur och investeringsklimat, aktuell kreditmarknad, samt bolagets kreditvärdighet och marknadsposition. Upptagande av finansiering genom nyemission av aktier eller aktierelaterade finansiella instrument kan medföra betydande utspädningseffekter för bolagets befintliga aktieägare. I det fall Gradientech inte tillförs tillräcklig finansiering kan bolaget nödgas inskränka eller ytterst avbryta planerade kommersiella produktutvecklings- och investeringsaktiviteter tills tillräckligt med kapital säkrats.

Gradientech ur ett hållbarhetsperspektiv

Hållbarhet är en central och naturlig del av Gradientechs affärsidé. Vi står för ett hållbart och ansvarsfullt företagande och tar ansvar genom hela värdekedjan som arbetsgivare,

producent och marknadsaktör. Baserat på vad som är viktigt för våra intressenter, vår långsiktiga vision och våra identifierade nyckeltal har vi med utgångspunkt från FN:s globala hållbarhetsmål identifierat tre fokusområden där vi kan vara med och göra skillnad.

[Läs mer om Hållbarhet i avsnittet Strategi >](#)

Ägarförhållanden

Bolaget har per 31 december 2025 685 registrerade aktieägare. Största enskilda aktieägare är Monesi Förvaltnings AB med 22,44% av antalet registrerade aktier per den 31 december 2025. Näst största aktieägare är Hardy Diagnostics Inc. med 11,33%.

[Läs mer i avsnittet Aktien och ägare >](#)



Flerårsöversikt

KSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Balansomslutning	30 154	40 964	56 202	54 752	104 944
Nettoomsättning	5 889	4 457	1 950	988	141
Medelantal anställda	38	33	34	23	16
Soliditet (%)	75,3	86,5	86,2	85,1	89,4

Nettoomsättningen uppgick för år 2025 till 5 889 KSEK jämfört med föregående år om 4 457 KSEK. Ökningen är hänförd till ökad försäljning inom Europa samt USA av QuickMIC® instrument med tillhörande förbrukningsmaterial.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel (kronor):

fri överkursfond	456 112 801
balanserat resultat	-364 363 804
årets förlust	-72 283 498
	19 465 499
disponeras så att i ny räkning överföres	19 465 499
	19 465 499

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



Resultaträkning

KSEK	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	5 889	4 457
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		331	-3 111
Övriga rörelseintäkter		145	177
		6 365	1 523
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-3 066	-2 764
Köpta tjänster		-13 585	-8 611
Övriga externa kostnader	5, 6	-24 001	-22 593
Personalkostnader	7	-36 168	-29 551
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 884	-1 869
Övriga rörelsekostnader		-202	-142
		-78 906	-65 530
Rörelseresultat	8	-72 542	-64 007
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	259	395
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1	-8
		258	387
Resultat efter finansiella poster		-72 284	-63 620
Resultat före skatt		-72 284	-63 620
Årets resultat		-72 284	-63 620

Uppgifter om resultat per aktie

KSEK	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Genomsnittligt antal aktier, tusental, före utspädning	31 680	25 444
Genomsnittligt antal aktier, tusental, efter utspädning	32 811	26 575
Antal utestående aktier på balansdagen, tusental	32 331	28 867
Resultat per aktie före utspädning, kr	-2,28	-2,50
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-2,28	-2,50



Balansräkning

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	4 657	3 645
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	1 943	198
		6 600	3 843
Summa anläggningstillgångar		6 600	3 843
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	13		
Råvaror och förnödenheter		655	857
Varor under tillverkning		422	656
Färdiga varor och handelsvaror		1 739	972
		2 816	2 485
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 534	1 163
Övriga fordringar		9 832	6 842
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	2 407	2 036
		13 773	10 041
Kassa och bank		6 965	24 596
Summa omsättningstillgångar		23 554	37 122
SUMMA TILLGÅNGAR		30 154	40 964

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15, 16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		3 233	2 887
		3 233	2 887
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		456 113	396 901
Balanserad vinst eller förlust		-364 364	-300 744
Årets resultat		-72 283	-63 620
		19 465	32 537
Summa eget kapital		22 699	35 424
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 591	2 120
Övriga skulder		1 283	1 109
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	2 581	2 312
Summa kortfristiga skulder		7 455	5 540
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		30 154	40 964



Rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital	Ej reg. aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserade resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1 780	617	346 798	-300 744	48 451
<i>Resultat</i>					
Årets resultat				-63 620	-63 620
Summa resultat	0	0	0	-63 620	-63 620
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Nyemission, registrerat aktiekapital	617	-617			0
Nyemission	491		53 014		53 504
Emissionsutgifter			-2 911		-2 911
Summa transaktioner med aktieägare	1 107	-617	50 103	0	50 594
Utgående eget kapital 2024-12-31	2 887	0	396 901	-364 364	35 424
Ingående eget kapital 2025-01-01	2 887	0	396 901	-364 364	35 424
<i>Resultat</i>					
Årets resultat				-72 284	-72 284
Summa resultat	0	0	0	-72 284	-72 284
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Nyemission	346		60 275		60 621
Emissionsutgifter			-1 063		-1 063
Summa transaktioner med aktieägare	346	0	59 212	0	59 558
Utgående eget kapital 2025-12-31	3 233	0	456 113	-436 648	22 699

Kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-72 542	-64 007
Erhållen ränta		319	379
Betald ränta		-1	-8
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		1 884	1 869
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-70 339	-61 767
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-331	3 111
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-3 732	-1 561
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		2 018	-1 843
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-72 384	-62 060
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, netto		-4 643	-198
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 643	-198
Nettokassaflöde före finansieringsverksamhet		-77 027	-62 258
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och utgifter för nyemission		59 456	76 028
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		59 456	76 028
Årets kassaflöde		-17 571	13 770
Likvida medel vid årets början		24 596	10 811
Kursdifferens i likvida medel		-60	15
Likvida medel vid årets slut	18	6 965	24 596



Noter

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avstakurs.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning.

Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs av tillgångens/komponentens avskrivningsbara belopp över dess nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången/komponenten tas i bruk. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier och verktyg 10-20%

Tillkommande utgifter

Utbyte av komponenter och nya komponenter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. Andra tillkommande utgifter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om inte kostnadsför utgifterna.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelarna väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten.

När materiella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de materiella anläggningstillgångarna. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet för en tillgång eller kassagenererande enhet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader utgörs av det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs. Avdrag görs för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Nyttjandevärdet utgörs av framtida kassaflöden som en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Eget kapital

Eget kapital i företaget består av följande poster:

Aktiekapital som representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

**Not 1 forts.**

Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserad vinst eller förlust och Årets resultat, dvs. alla balanserade vinster/förluster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFO). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet för Råvaror och förnödenheter består av leverantören fakturerat inköpspris samt i förekommande fall tull och frakt. Produkter i arbete består av kostnaderna för Råvaror och förnödenheter samt påslag för tillverkningskostnader och kvalitetskontroller.

Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från Skatteverket. Bedömningen görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Inom bolaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Incitamentsprogram

På Årsstämman den 7 maj 2024 beslutade aktieägarna att införa ett personaloptionsprogram om 1 131 125 optioner som ger innehavarna rätt att vid målpuppfyllnad av ett antal milstolpar och en intjänandetid om cirka 3 år teckna 1 131 125 aktier i Gradientech till en kurs om 17,50 kr per aktie. Utpädnings-effekten beräknas bli cirka 4,5 procent vid fullt tecknande.

Offentliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Medelantal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

De områden där uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för företaget, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar:

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av företagets framtida skattepliktiga intäkter mot vilka uppskjutna skattefordringar kan utnyttjas. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av vissa rättsliga och ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika jurisdiktioner.



Not 2 forts.

Osäkerhet i uppskattningen av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar:

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

Not 3

Skattemässigt underskott

Bolaget har skattemässiga underskottsavdrag som kan komma att utnyttjas mot skattepliktiga vinster i framtiden. Det totala outnyttjade underskottet uppgår till -455 310 KSEK (-382 206 KSEK).

Bolagets verksamhet, att kommersialisera forskningsresultat, är förenat med hög risk. Det finns därmed i dagsläget inte tillräckliga skäl för att aktivera värdet av underskottsavdragen, varför uppskjuten skattefordran ej har redovisats. När det är sannolikt att skattepliktiga vinster kommer genereras skall bolaget redovisa en uppskjuten skattefordran. En aktivering av uppskjuten skatt skulle gett en uppskjuten skattefordran på 94 MSEK per 31 december 2025.

Not 4

Nettoomsättningens fördelning per geografisk marknad, KSEK

	2025	2024
Sverige	0	27
Europa (EU)	4 450	4 104
Norge	12	63
Storbritannien	103	263
USA	1 324	0
	5 889	4 457

Not 5

Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2 903 KSEK (2 738 KSEK).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

KSEK	2025	2024
Inom ett år	3 139	2 294
Senare än ett år men inom fem år	12 414	1 146
Senare än fem år	2 842	0
	18 395	3 440

Större delen av posten avser hyresavtal för lokaler. Under 2025 har lokalerna utökats till att omfatta ytterligare en våning i samma fastighet. Hyrestiden är till och med november 2031.

Not 6

Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KSEK	2025	2024
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdrag	182	180
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	7	35
	189	215

Not 7

Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	19	16
Män	19	17
	38	33

KSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 178	1 955
Övriga anställda	23 126	18 901
	25 304	20 856

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	329	285
Pensionskostnader för övriga anställda	2 543	2 175
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 757	4 925
	8 629	7 385

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

	33 933	28 241
--	---------------	---------------

Antalet personer som ingår i gruppen styrelse och verkställande direktör uppgår till 7 st (2024: 7 st).

**Not 7 forts.****Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	50 %
Andel män i styrelsen	50 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Lön och styrelsearvoden 2025

I enlighet med årsstämombeslut uppgår arvode till styrelsen för 2025 till 960 KSEK (2024: 925 KSEK) att fördelas. Styrelsearvode under 2025 uppgår till 285 KSEK (2024: 275 KSEK) för styrelsens ordförande samt 135 KSEK (2024: 130 KSEK) för respektive styrelseledamot.

Lön och ersättningar till vd uppgår under 2025 till 1 334 KSEK (2024: 1 172 KSEK).

Inga styrelseledamöter har under 2025 utfört övriga tjänster utöver styrelseuppdrag (2024: 0 KSEK).

VDs anställningsvillkor

Vd Sara Thorslund har följande anställningsvillkor:

Lön utgår med 99 100 SEK per månad. Mellan Gradientech AB och Sara Thorslund gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Bolaget betalar en pensionspremie på 10 000 SEK per månad utöver gällande ITP-plan.

Not 8**Transaktioner med närstående**

Inga transaktioner med närstående har skett under 2025 (2024: 0 KSEK).

Not 9**Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

KSEK	2025	2024
Övriga ränteintäkter	319	379
Kursdifferenser	-60	16
	259	395

Not 10**Räntekostnader och liknande resultatposter**

KSEK	2025	2024
Övriga räntekostnader	-1	-8
	-1	-8

Not 11**Inventarier, verktyg och installationer**

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 300	10 300
Inköp	2 700	0
Utrangeringar	-119	0
Omklassificeringar från pågående nyanläggning	198	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 079	10 300

KSEK

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avskrivningar	-6 655	-4 786
Utrangeringar	117	0
Årets avskrivningar	-1 884	-1 869
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 422	-6 655

Utgående redovisat värde

4 657 **3 645**

Not 12**Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	198	0
Inköp	1 943	198
Omklassificeringar till inventarier, verktyg och installationer	-198	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 943	198

Utgående redovisat värde

1 943 **198**

Not 13**Varulager**

Varulagret fördelar sig på följande poster

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	655	857
Produkter i arbete	422	656
Färdiga varor	1 739	972
	2 816	2 485



Not 14

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	934	991
Utställning och mässor	218	543
IT-tjänster	96	207
Emissionsutgifter	452	0
Övriga poster	499	295
Upplupna intäkter	208	0
	2 407	2 036

Not 15

Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	32 331 232	0,1
	32 331 232	

Not 16

Disposition av vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

KSEK	2025-12-31
fri överkursfond	456 113
balanserat resultat	-364 364
årets förlust	-72 284
	19 465
disponeras så att i ny räkning överföres	19 465
	19 465

Not 17

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	1 727	1 350
Upplupna styrelsearvodet	0	76
Upplupna redovisnings- och revisionskostnader	253	248
Upplupna emissionsutgifter	0	7
Övriga poster	601	631
	2 581	2 312

Not 18

Likvida medel

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	6 965	24 596
	6 965	24 596

Not 19

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari vann bolagets distributör Iberlab en direktupphandling för QuickMIC® i Portugal och det portugisiska sjukhuset Unidade Local de Saúde da Guarda (ULS Guarda) har valt att införa QuickMIC® i sina kliniska arbetsflöden för AST av sepsisprover. Den vunna upphandlingen understryker den växande kliniska användningen av QuickMIC® i rutin och stärker Gradientechs kommersiella närvaro i södra Europa.

I februari månad ingick bolaget ett exklusivt distributörsavtal med ELTA 90 MGR för kommersialisering av QuickMIC-systemet för ultrasnabb antibiotikaresistensbestämning (AST) i Grekland.

I februari månad tecknade bolaget ett långsiktigt avtal med ELBLAB GmbH för användning av QuickMIC-systemet i Tyskland. Avtalet stärker Gradientechs position på en av företagets viktigaste europeiska marknader och understryker engagemanget för avancerad diagnostik i världen.

I februari mottog bolaget återkoppling från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA (U.S. Food and Drug Administration) avseende den 510(k)-ansökan som lämnats in för QuickMIC-systemet för ultrasnabb antibiotikaresistensbestämning (AST) av bakterieisolat. Efter inlämning av 510(k)-ansökan och en inledande period av interaktiv granskning har FDA utfärdat ett så kallat hold letter med begäran om kompletterande information.



Not 19 forts.

De efterfrågade förtydligandena rör främst systemets cybersäkerhet samt viss begränsad ytterligare prestandatestning. Gradientech arbetar i nära dialog med FDA och har inlett aktiviteter för att tillgodose de efterfrågade kompletteringarna inom ramen för den pågående granskningsprocessen.

I slutet av mars 2026 tillkännagav bolaget utfallet i den nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare som styrelsen beslutade om den 26 februari 2026. Företrädesemissionen tecknades till cirka 87 %, vilket innebar att bolaget tillfördes cirka 49,2 MSEK före avdrag för emissionskostnader, varav 14 MSEK användes till kvittning av lån. Teckningsperioden löpte ut den 23 mars 2026 och genom företrädesemissionen ökar bolagets aktiekapital med 561 912,70 SEK till 3 795 035,90 SEK och antalet aktier ökar med 5 619 127 till 37 950 359 aktier.

Not 20

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Företaget har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser. Föregående år fanns pantsatta bankmedel om 50 KSEK, den garantin avslutades under 2025.



Undertecknande

Årsredovisningen beslutades den 13 april 2026, Uppsala

Gisela Sitbon

Ordförande

2026-04-13

Henrik Didner

2026-04-13

Rolf Ehrnström

2026-04-13

Veronica Byfield Sköld

2026-04-13

Hilja Ibert

2026-04-13

Nedal Safwat

2026-04-13

Sara Thorslund

Verkställande direktör

2026-04-13

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 april 2026

Grant Thornton Sweden AB

Albin Wallén

Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gradientech AB (publ)
Org.nr. 556788 - 9505

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Gradientech AB för år 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 38–50 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Gradientech ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Gradientech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på den förlust som bolaget visar på 72 284 tkr för det år som slutade den 31 december 2025. Vi vill också hänvisa till årsredovisningens förvaltningsberättelse under rubrikerna "Finansiering" samt "Framtida finansierings och kapitalbehov", där bolaget redogör att bolagets framtida finansiering är avhängig utfallet av nytt kapital från befintliga eller nya investerare. Den osäkerhet vad gäller det framtida utfallet av detta innebär att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–37 och 54–57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även

för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- o identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.



- o skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- o utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- o drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- o utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gradientech AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Gradientech AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att

bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- o företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- o på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.



Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala den 13 april 2026

Grant Thornton Sweden AB

Albin Wallén

Auktoriserad revisor



Övrigt

55 **Ordlista**

56 **Aktieägarinformation**



Ordlista

AST

Antibiotikaresistensbestämning, eng. Antibiotic Susceptibility Testing.

Blodinfektion

Förekomst av bakterier i blodet.

Breakthrough device

Klassning av amerikanska FDA av en medicinteknisk produkt som bedöms kunna erbjuda en mer effektiv behandling eller diagnostik av livshotande sjukdomar jämfört med vad som finns på marknaden, ger en prioriterad regulatorisk granskningsprocess.

BSI

Bolagets certifieringsorgan för ISO13485-certifiering och anmälda organ för granskning enligt den nya IVD förordningen.

CE

Conformité Européenne, produktmärkning inom främst EU och EES.

CE-IVD

Regulatorisk märkning av diagnostikprodukter som har uppfyllt ett antal ställda krav för bland annat säkerhet, kvalitet, validitet och spårbarhet som krävs för att produkten ska få användas för diagnostiskt bruk.

ESCMID

European Society of Clinical Microbiology and Infectious Diseases, europeisk organisation inom klinisk mikrobiologi och infektionsdiagnostik, anordnar den årliga världskonferensen *ESCMID Global*.

FDA

Food and Drug Administration, den amerikanska livs och läkemedelsmyndigheten som ansvarar för marknadsgodkännande av diagnostikprodukter i USA.

Gram-negativ

Skillnaden mellan gram-negativa och gram-positiva bakterier är hur deras cellväggar är uppbyggda.

Isolat

En enda art av en bakterie erhållen i en renkultur.

IVD

Avser medicintekniska produkter för in vitro-diagnostik, eng. in vitro diagnostics.

IVDR

Europaparlamentets och Rådets förordning (EU) 2017/746 om medicintekniska produkter för in vitro-diagnostik (5 april 2017).

Mikrofluidik

Läran om hur vätskor som är fysiskt avgränsade till mikrometerskala i åtminstone en dimension, beter sig, uppmäts och manipuleras.

QuickMIC®

Av Gradientech registrerat varumärke, bolagets diagnostiksystem för ultra-snabb antibiotikaresistensbestämning.

Sepsis

Tillstånd av livshotande organdysfunktion som orsakas av stört systemiskt svar på infektion.




Aktieägarinformation


Kommande rapporter

Delårsrapport Q1 2026	13 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	20 augusti 2026
Delårsrapport Q3 2026	12 november 2026
Bokslutskommuniké för 2026	19 februari 2027

Årsstämma

Årsstämman äger rum måndagen den 18 maj 2026 kl. 17.00 och kommer att hållas i Gradientechs lokaler på Uppsala Science Park.

 18 maj 2026 kl. 17.00

 Gradientechs lokaler på Uppsala Science Park





Gradientech AB | Uppsala Science Park, 751 83 UPPSALA | ir@gradientech.se | www.gradientech.se