

LIIKETOIMINTA- KATSAUS

Tammi-maaliskuu 2026

OPERATIIVINEN SUORITUSKYKY PYSYI VAHVANA, MUTTA MARKKINOIDEN EPÄVARMUUS EI HELPOTTANUT

Tammi–maaliskuu 2026 lyhyesti

- Uusien tilausten määrä oli 17 Me (15).
- Tilauskanta katsauskauden lopussa oli 81 Me (146).
- Liikevaihto oli 33,5 Me (51,9).
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 4,2 Me (7,4) ja 12,6 % (14,3 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 3,0 Me (6,0).
- Liiketulos oli 2,8 Me (5,9).
- Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 0,40 euroa (0,71).
- Tulos osaketta kohti oli 0,37 euroa (0,69).
- Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 65,2 prosenttia (53,7).

Ohjeistus vuodelle 2026 (päivitetty 30.4.2026)

Rauten vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 125–160 Me (175,5 Me vuonna 2025) ja vertailukelpoisen käyttökateen olevan 10–19 Me (26,1 Me vuonna 2025).

Uuden ohjeistuksen perustelut:

Maailmantaloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus on kasvanut edelleen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, mikä on johtanut asiakkaiden investointipäätösten lykkääntymiseen yhä edelleen ja viivästyttänyt Rauten tilauskertymän elpymistä. Samaan aikaan Rauten vahvana jatkunut operatiivinen toiminta ja kustannussäästöt mahdollistavat vertailukelpoisen käyttökateohjeistuksen säilyttämisen ennallaan.

Aiempi ohjeistus vuodelle 2026 (julkaistu 12.2.2026):

Rauten vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 135–170 Me (175,5 Me vuonna 2025) ja vertailukelpoisen käyttökateen olevan 10–19 Me (26,1 Me vuonna 2025).

TUNNUSLUVUT (Me)	Q1/2026	Q1/2025	Muutos-%	2025
Liikevaihto	33,5	51,9	-35,5	175,5
Viennin osuus liikevaihdosta, %	70,2	57,2		60,2
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	4,2	7,4	-43,0	26,1
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), %	12,6	14,3		14,9
Käyttökate (EBITDA)	4,0	7,3	-44,7	23,6
Käyttökate (EBITDA), %	12,0	14,0		13,4
Vertailukelpoinen liiketulos	3,0	6,0	-50,6	20,8
Vertailukelpoinen liiketulos, %	8,9	11,6		11,8
Liiketulos	2,8	5,9	-52,9	17,3
Liiketulos, % liikevaihdosta	8,3	11,3		9,8
Kauden tulos	2,2	4,2	-47,1	12,9
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EUR	0,40	0,71	-44,3	2,70
Osakekohtainen tulos, EUR	0,37	0,69	-46,4	2,12
Osakekohtainen tulos (laimennettu), EUR	0,36	0,66	-45,5	2,06
Oikaistu osakemäärä keskimääräinen, 1 000 kpl	5 974	6 023		5 988
Oikaistu osakemäärä keskimääräinen, laimennettu, 1 000 kpl	6 221	6 345		6 279
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	19,8	43,9		32,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	15,3	32,9		24,0
Korolliset nettovelat	-31,8	-53,5		-38,0
Omavaraisuusaste, %	65,2	53,7		65,7
Gearing, %	-53,8	-100,1		-65,5
Bruttoinvestoinnit	0,6	0,7	-17,5	4,6
% liikevaihdosta	1,7	1,3		2,6
Tutkimus- ja kehittämismenot	1,2	1,3	-5,8	4,8
% liikevaihdosta	3,7	2,6		2,8
Tilauskanta	81	146	-44,5	98
Uudet tilaukset	17	15	13,3	91
Henkilöstömäärä kauden lopussa	692	770	-10,1	698
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	655	760	-13,8	710

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä Raute jatkoi systemaattista operatiivista tekemistään ja saavutti hyvän kannattavuuden erittäin haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta. Maailmantaloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus voimistui edelleen katsauskauden aikana, mikä johti asiakkaiden investointipäätösten lykkääntymiseen yhä edelleen ja viivästytti Rauten tilauskertymän elpymistä.

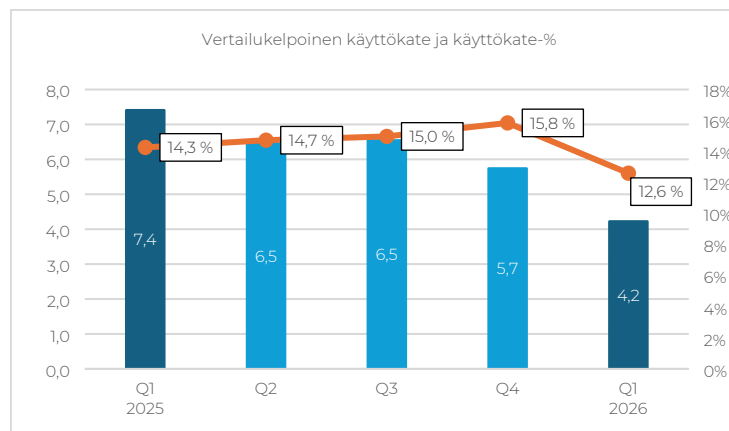
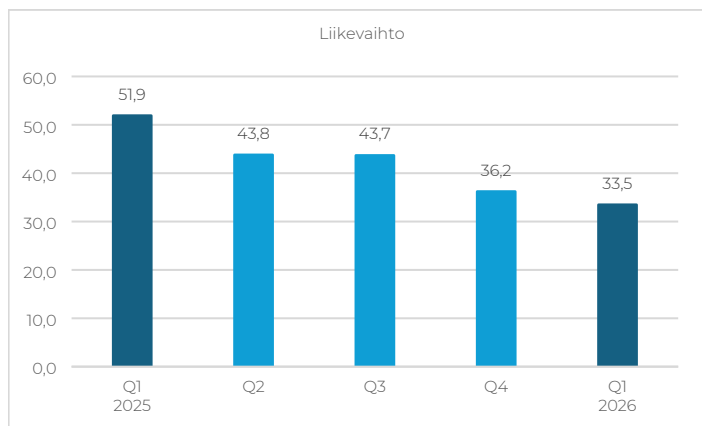
Rauten tilauskertymä katsauskaudella oli 17 miljoonaa euroa (15) ja liikevaihto 33,5 miljoonaa euroa (51,9). Liikevaihto laski kaikissa liiketoimintayksiköissä, mikä heijasteli erityisesti vuoden 2025 alhaista tilauskertymää sekä asiakkaidemme toiminnan alentuneita aktiviteettitasoja.

Vertailukelpoinen käyttökate laski ennätyskorkeasta vertailukaudesta ja oli 4,2 miljoonaa euroa (7,4), eli 12,6 % liikevaihdosta. Wood Processing -liiketoimintayksikön kannattavuus pysyi poikkeuksellisen vahvana, mitä tuki osaltaan tiettyjen projekteihin liittyneiden kustannusvarausten purkaminen. Sen sijaan Services- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä kannattavuus ei täysin vastannut odotuksiamme, sillä alhaisemmat myyntivolyymit heikensivät tulosta.

Maailmantalouden lisääntyneestä epävarmuudesta huolimatta Raute on vahvasti sitoutunut strategiaan kehityshankkeisiinsa. Näihin kuuluvat modernisointiliiketoiminnan kasvattaminen, uudet suorituskykyyn ja jatkuvaan laskutukseen perustuvat liiketoimintamallit, tekoälyn mahdollisuuksien hyödyntäminen sekä paikallisen läsnäolomme ja valmiuksiemme vahvistaminen Services-liiketoimintayksikössä.

Poikkeuksellisen epävakaassa markkinaolosuhteessa asiakkaidemme investointien kestävä elpymisen ajankohtaa on edelleen vaikea ennustaa. Projektipohjaisen liiketoimintamme syklisyys ja tilauskertymän luontainen neljännesvuosittainen vaihtelu huomioiden keskitymme jatkossakin ennakoivaan kannattavuuden hallintaan ja systemaattiseen omaan toimintaan vaihtelevissa markkinaolosuhteissa.

Mika Saariaho
Toimitusjohtaja



LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ TAMMI-MAALISUU 2026

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä Rauten toimintaympäristö jatkui haastavana, ja sitä leimasi maailmanlaajuinen taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus, joka vaikutti negatiivisesti asiakkaiden investointipäätöksiin. Yhdysvaltojen poliittinen kehitys lisäsi epävarmuutta globaalissa kauppaympäristössä erityisesti tullien ja niiden mahdollisten vaikutusten osalta Yhdysvaltoihin vievissä yrityksissä. Ukrainan sodan sekä Iranin sodan ennakoitujen vaikutukset ovat lisänneet varovaisuutta Rauten asiakkaiden investointisuunnittelussa. Tämän seurauksena Rauten asiakkaiden uusien tilausten määrä pysyi alhaisella tasolla vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Vaikka markkinaodotukset rakennusteollisuudessa maailmanlaajuisesti viittaavat asteittaiseen elpymiseen, epävarmuus on edelleen korkealla tasolla. Euroopassa rakennussektorin markkinasentimentti oli varovaisen optimistinen ennen Iranin sodan puhkeamista maaliskuussa, mutta kriisi on sittemmin heikentänyt sentimenttiä. Loppuvuoden kehitys riippuu pitkälti kuluttajaluottamuksesta ja sitä kautta vaikutuksesta puutuotteiden kysyntään. Pohjois-Amerikassa korkotaso, kohtuuhintaisuuteen liittyvät paineet sekä geopoliittisten tekijöiden vauhdittama kustannusinflaatio rajoittavat asuntorakentamisen vetämän kysynnän kasvua lyhyellä aikavälillä.

Insinööripuutuotteita käytetään pääasiassa rakennusteollisuudessa, mutta myös huonekaluteollisuus ja kuljetusala ovat merkittäviä loppukäyttömarkkinoita. Näin ollen markkinakysyntä on vahvasti sidoksissa näiden toimialojen kehitykseen. Rauten kilpailuasema perustuu maailmanlaajuisen toimintaan ja kykyyn toimittaa teknologisesti edistyneitä, integroitua tuotantolinjoja sekä tehdastasoisia projektikonaisuuksia, kun taas monet kilpailijat ovat erikoistuneet yksittäisiin prosessivaiheisiin ja toimivat paikallisemmin. Lisäksi Services-liiketoiminta tuo vakautta ja vaimentaa laitetoimitusten sykliseen kysyntään liittyvää vaihtelua.

Epävarmuudesta huolimatta osa Rauten asiakkaista Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on jatkanut valmistautumista tuleviin investointeihin, keskittyen erityisesti prosessien tehostamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen. Pitkällä aikavälillä teknologian kehittymisen ja myös tiukentuvien kestävyysvaatimusten odotetaan tukevan investointitoimintaa. Rauten markkina-asemaa vahvistavat sen laaja tuoteportfolio, kyky vastata kestävyteen liittyviin vaatimuksiin sekä teknologiset valmiudet digitalisaatiossa ja data-analytiikassa. Lisäksi Rauten kattava palvelutarjooma tuotteen koko elinkaaren ajan tukee asiakassuhteita ja luo mahdollisuuksia jatkuvalaskutteiselle liiketoiminnalle.

Uudet tilaukset ja tilauskanta

Tammi-maaliskuu 2026

Rauten tilauskertymä oli 17 miljoonaa euroa (15). Uudet tilaukset koostuivat after sales - palveluista, modernisointi- ja päivitysprojekteista sekä yksittäisistä viulun, vanerin ja LVL:n valmistusprosesseihin lisäarvoa tarjoavista koneista ja analysaattorijärjestelmistä. Tilauskanta oli kauden lopussa 81 miljoonaa euroa (146).

Uusista tilauksista 62 prosenttia saatiin Euroopasta (48), 27 prosenttia Pohjois-Amerikasta (37), 2 prosenttia Aasian-Tyynenmeren alueelta (4) ja 9 prosenttia Etelä-Amerikasta (10). Uusien tilausten osuuksien voimakaskin vaihtelu eri markkina-alueiden ja vuosineljännesten välillä on tyypillistä projektiliiketoiminnalle.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS TAMMI-MAALISUU 2026

Liikevaihto

Liikevaihto, 33,5 miljoonaa euroa (51,9), laski 35,5 prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihtoon vaikuttivat vuoden 2025 alhainen tilauskertymä sekä asiakkaidemme toiminnan alentunut aktiivisuustaso.

Wood Processing -liiketoimintayksikön liikevaihto laski 39,8 prosenttia, Services-yksikön 19,1 prosenttia ja Analyzers-yksikön 36,9 prosenttia.

Euroopan osuus liikevaihdosta oli 67 prosenttia (75), Pohjois-Amerikan 23 prosenttia (19), Etelä-Amerikan 7 prosenttia (3) ja Aasian-Tyynenmeren alueen 3 prosenttia (3).

Tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen käyttökate oli 4,2 miljoonaa euroa (7,4) ja 12,6 prosenttia (14,3) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen käyttökate laski kaikissa liiketoimintayksiköissä johtuen pääasiassa liikevaihdon laskusta Suhteellista kannattavuutta tuki osittain tiettyihin projekteihin liittyvien kustannusvarausten purkautuminen.

Käyttökate oli 4,0 miljoonaa euroa (7,3). Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 miljoonaa euroa (-0,1).

Vertailukelpoinen liiketulos oli 3,0 miljoonaa euroa (6,0) ja 8,9 % (11,6 %) liikevaihdsta.

Liiketulos oli 2,8 miljoonaa euroa (5,9). Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 miljoonaa euroa (-0,1).

Nettorahoituserät olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,3).

Tulos ennen veroja oli 2,8 miljoonaa euroa (5,8). Katsauskauden tulos oli 2,2 miljoonaa euroa (4,2), osakekohtainen tulos oli 0,37 euroa (0,69) ja laimennusvaikutuksella oikaistuna 0,36 euroa (0,66). Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 0,40 euroa (0,71).

RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Liiketoiminnan rahavirta tammi–maaliskuussa 2026 oli -5,3 miljoonaa euroa (2,8). Rahavirtaan vaikutti negatiivisesti vuoden aikana muuttunut nettokäyttöpääoma.

Investointien rahavirta oli -0,6 miljoonaa euroa (-0,7), ja rahoitustoiminnan rahavirta oli -0,5 miljoonaa euroa (-0,8). Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 33,8 miljoonaa euroa (58,8).

Rauten rahoitusasema pysyi vahvana. Gearing oli katsauskauden päättyessä -53,8 prosenttia (-100,1 %) ja omavaraisuusaste 65,2 % (53,7 %).

Korolliset nettovelat olivat katsauskauden lopussa -31,8 miljoonaa euroa (-53,5).

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Raute allekirjoitti uuden rahoitussopimuksen. Luottolimiitti nostettiin aiemmasta 5 miljoonasta eurosta 15 miljoonaan euroon. Raportointikauden päättyessä limiitti ei ollut käytössä.

Investoinnit

Investointien kokonaismäärä Tammi–maaliskuu 2026 oli 0,6 miljoonaa euroa (0,7) ja 1,7 prosenttia liikevaihdsta (1,3).

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Raute on vaneri- ja LVL-teollisuuden johtava teknologiatoimittaja ja panostaa voimakkaasti entistä tehokkaampien, tuottavampien, turvallisempien ja ympäristöystävällisempien valmistusteknologioiden sekä niitä tukevien mittaus- ja konenäkösovellusten kehittämiseen. Myös digitalisaation tuomat uudet mahdollisuudet ovat vahvasti mukana tutkimuksessa ja kehityksessä.

Konsernin tutkimus- ja kehittämismenot olivat tammi–maaliskuussa 2026 yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (1,3) ja 3,7 prosenttia liikevaihdsta (2,6).

HENKILÖSTÖ JA TYÖTURVALLISUUS

Konsernin henkilöstön määrä oli kauden lopussa 692 (770). Edellisuuteen verrattuna henkilöstömäärän väheneminen johtui Kiinan tuotantoyksikön sulkemisesta vuonna 2025 sekä muista toiminnan tehostamistoimenpiteistä.

Henkilöstöstä 22,7 prosenttia (29,5) oli Suomen ulkopuolella. Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli katsauskaudella 655 (760).

Työturvallisuus on edelleen johtamisen keskiössä, ja työturvallisuuteen liittyvät mittarit ovat osoittaneet jo pidemmän ajan paranevaa suuntaa. Tammi–maaliskuun 2026 aikana sattui 3 (6) raportoitavaa tapaturmaa. Tapaturmataajuus (TRIF-luku liukuvalla 12 kuukauden jaksolla) oli 9,5, mikä osoittaa laskua edellisen vuoden tasosta 13,5. Rautella on käynnissä globaali monivuotinen turvallisuusohjelma, jonka tarkoituksena on nostaa yhtiön turvallisuuskulttuuri ja -toiminta seuraavalle tasolle.

HALLINNOINTI

Varsinainen yhtiökokous 2026 (pidetty katsauskauden jälkeen)

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.4.2026 Lahdessa. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin 2025 ja toimielinten palkitsemispolitiikan neuvoa-antavalla päätöksellä.

Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin TkL Laura Raitio, varapuheenjohtajaksi DI Joni Bask ja hallituksen jäseniksi KTK Ari Piik, KTM Mikko Kettunen, KTM Julius Manni ja DI Jenni Virnes. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin TkL

Anna Hyvönen. Hallitusten jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot ovat puheenjohtajalle 55.000 euroa ja hallituksen varapuheenjohtajalle ja hallituksen jäsenille 27.000 euroa toimikaudelta, ja että kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti myös, että valiokuntatyöstä maksetaan seuraavanlaisia palkkioita: Kokouspalkkio valiokuntatyöstä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle on 1.000 euroa per kokous ja kokouspalkkio muiden mahdollisten valiokuntien puheenjohtajille sekä valiokuntien jäsenille 500 euroa per kokous.

Tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valittiin yhtiön tilintarkastajaksi, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mikko Nieminen.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana KRT Mikko Nieminen.

Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Osingonmaksu

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 maksetaan osinkoa 0,65 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.4.2026 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 23.4.2026.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 600.000 Raute Oyj:n osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Lisätietoja valtuutuksesta:

[Raute Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätökset.](#)

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään Raute Oyj:n osakkeita koskevasta osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus on valtuutettu päättämään

osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen kaikista ehdoista, mukaan lukien saajat ja mahdollisesti maksettavan vastikkeen määrä. Lisätietoja valtuutuksesta:

[Raute Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätökset.](#)

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen, että nimitystoimikunnan jäsenten nimeäminen aikaistuisi nykyisestä yhdellä kuukaudella ja perustuisi jatkossa heinäkuun viimeisen arkipäivän omistustilanteeseen nykyisen elokuun sijaan. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen 2. kohdan 2. kappaleen ja 3. kappaleen alakohdat (a) ja (b) muutettiin kuulumaan seuraavasti:

Nimitystoimikunnan jäsenet nimeävät Yhtiön kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa, joista kullakin on oikeus nimetä yksi (1) jäsen. Osakkeenomistajien omistamien osakkeiden määrä määritetään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon perusteella varsinaista yhtiökokousta edeltävän heinäkuun viimeisen arkipäivän tilanteen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan jäsenen nimeämiseen oikeutettuja osakkeenomistajia määritettäessä noudatetaan lisäksi seuraavia periaatteita:

- (a) Mikäli osakkeenomistajalla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ottaa muiden tahojen omistukset Yhtiössä huomioon ilmoittaessaan omistusosuutensa muutoksista (liputusvelvollisuus), lasketaan tällaisen osakkeenomistajan ja tällaisten muiden tahojen omistukset yhteen edellyttäen, että osakkeenomistaja esittää asiaa koskevan kirjallisen pyynnön Yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään heinäkuun viimeisenä arkipäivänä. Pyyntöön on liitettävä luotettava selvitys liputusvelvollisuuden perusteesta.*
- (b) Mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa käyttää nimeämisoikeuttaan, on omistajan esitettävä asiaa koskeva kirjallinen pyyntö Yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään heinäkuun viimeisenä arkipäivänä. Pyyntöön on liitettävä luotettava selvitys siitä, montako osaketta hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja omistaa.*

KATSAUS LIIKETOIMINTAYKSIÖITTÄIN

Wood Processing

Me	Q1/2026	Q1/2025	Muutos-%	2025
Liikevaihto	22,8	37,9	-39,8%	124,3
Vertailukelpoinen käyttökate	3,6	5,5	-34,9%	18,4
Vertailukelpoinen käyttökate-%	15,7 %	14,5%		14,8%

Tammi-maaliskuu 2026 verrattuna tammi-maaliskuuhun 2025

Liikevaihto laski 39,8 prosenttia 22,8 miljoonaan euroon (37,9). Liikevaihto laski pääasiassa aiempien vuosineljännesten alaisemman tilauskertymän vuoksi.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 3,6 miljoonaa euroa (5,5). Vertailukelpoinen käyttökate laski pääasiassa liikevaihdon laskun vuoksi. Aktiiviset kustannussäästötoimenpiteet sekä vahva projektien toteutus ja tiettyihin projekteihin liittyvien kustannusvarausten purkautuminen kuitenkin osittain lievensivät alemman liikevaihdon vaikutusta.

Services

Me	Q1/2026	Q1/2025	Muutos-%	2025
Liikevaihto	8,3	10,3	-19,1%	38,3
Vertailukelpoinen käyttökate	0,8	1,6	-50,7%	6,7
Vertailukelpoinen käyttökate-%	9,5%	15,6%		17,5%

Tammi-maaliskuu 2026 verrattuna tammi-maaliskuuhun 2025

Liikevaihto laski 19,1 prosenttia 8,3 miljoonaan euroon (10,3). Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti vuoden 2025 viimeisen vuosineljänneksen heikompi tilauskertymä. Myös haastavat maailmanlaajuiset markkinaolosuhteet saivat asiakkaamme hidastamaan toimintaansa, mikä heikensi palveluiden kysyntää.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 0,8 miljoonaa euroa (1,6). Vertailukelpoinen käyttökate laski pääasiassa liikevaihdon laskun vuoksi.

Analyzers

Me	Q1/2026	Q1/2025	Muutos-%	2025
Liikevaihto	2,3	3,7	-36,9%	13,0
Vertailukelpoinen käyttökate	-0,2	0,3	-151,3%	0,9
Vertailukelpoinen käyttökate-%	-6,6 %	8,1%		7,2%

Tammi-maaliskuu 2026 verrattuna tammi-maaliskuuhun 2025

Liikevaihto laski 36,9 prosenttia 2,3 miljoonaan euroon (3,7). Liikevaihtoon vaikuttivat heikompi tilauskertymä ja projektitoimitusten ajoitukseen liittyvät vaihtelut.

Vertailukelpoinen käyttökate oli -0,2 miljoonaa euroa (0,3). Lasku johtui liikevaihdon laskusta sekä uuden tarjooman jatkuvasta kehitystyöstä.

KATSAUSKAUDEN AIKAISET TAPAHTUMAT

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset

Raute tiedotti 27.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että Rauten hallituksessa olisi seitsemän jäsentä. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen tekniikan lisensiaatti Laura Raitio ja varapuheenjohtajaksi diplomi-insinööri Joni Bask. Hallituksen jäseniksi ehdotettiin valittavan uudelleen kauppatieteiden maisteri Mikko Kettunen, kauppatieteiden maisteri Julius Manni, kauppatieteen kandidaatti Ari Piik sekä diplomi-insinööri Jenni Virnes. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että tekniikan lisensiaatti Anna Hyvönen valitaan hallituksen uudeksi jäseneksi.

Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Raute tiedotti 12.2.2026 käynnistävänsä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Yhtiön hallitus päätti käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 15.4.2025 saadun valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on optimoida Rauten pääomarakennetta alentamalla omaa pääomaa. Omien osakkeiden hankinta tulee alentamaan Rauten vapaata omaa pääomaa. Takaisinostetut osakkeet mitätöidään. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 100 000 osaketta, mikä vastaa noin 1,7 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään enintään 1 500 000 euroa. Omien osakkeiden hankinta alkaa aikaisintaan 16.2.2026 ja päättyy viimeistään 31.12.2026.

Pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät

Raute tiedotti 12.2.2026 ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Yhtiön hallitus päätti osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") pääarakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa yhtiön johtoa ja avainhenkilöitä yhtiöön sekä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Muutoksia Rauten johtoryhmässä

Raute tiedotti 31.3.2026, että DI Timo Kupsanen (40) on nimitetty Raute Oyj:n Analyzers-liiketoimintayksikön johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1. toukokuuta 2026 alkaen. Hän raportoi Rauten toimitusjohtaja Mika Saariaholle.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Varsinainen yhtiökokous 2026

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.4.2026 Lahdessa. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin 2025 ja toimielinten palkitsemispolitiikan neuvoo-antavalla päätöksellä. Yhtiökokouksen päätökset ja muut tarkemmat tiedot ovat luettavissa yhtiön [verkkosivuilla](#).

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Raute Oyj:n uusi hallitus kokoontui tiistaina 14.4.2026 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi edelleen Mikko Kettusen ja valiokunnan jäseniksi valittiin Anna Hyvönen. Jenni Virnes ja Joni Bask. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin edelleen Laura Raitio ja valiokunnan jäseniksi valittiin Ari Piik ja Julius Manni.

Raute päivitti ohjeistustaan 30.4.2026

Rauten vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 125–160 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökateen olevan 10–19 miljoonaa euroa. Aiempi ohjeistus vuodelle 2026 (julkaistu 12.2.2026): Rauten vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 135–170 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökateen olevan 10–19 miljoonaa euroa.

Uuden ohjeistuksen perustelut:

Maailmantaloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus on kasvanut edelleen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, mikä on johtanut asiakkaiden investointipäätösten lykkääntymiseen yhä edelleen ja viivästyttänyt Rauten tilauskertymän elpymistä. Samaan aikaan Rauten vahvana jatkunut operatiivinen toiminta ja kustannussäästöt mahdollistavat vertailukelpoisen käyttökateohjeistuksen säilyttämisen ennallaan.

Raute nimittää Arto Kaikkolan vakituisesti kaupalliseksi johtajaksi

Raute tiedotti 5.5.2026, että Arto Kaikkola DI, tuotantotalous, on nimitetty vakituisesti kaupalliseksi johtajaksi (Chief Commercial Officer) 5.5.2026 alkaen. Arto on toiminut marraskuusta 2025 lähtien väliaikaisessa CCO-roolissa. Hän raportoi edelleen toimitusjohtaja Mika Saariaholle ja jatkaa johtoryhmän jäsenenä.

RAUTE OYJ
Hallitus

Taulukko-osuus

Raute Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän liiketoimintakatsauksen ajalta 1.1.–31.3.2026 julkistettavaksi. Tämä liiketoimintakatsaus ei ole tilintarkastettu.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Q1/2026	Q1/2025	2025
Liikevaihto	33 469	51 894	175 539
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-295	-263	-468
Liiketoiminnan muut tuotot	18	75	159
Materiaalit ja palvelut	-12 194	-24 940	-78 133
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-12 921	-14 448	-50 757
Poistot ja arvonalentumiset	-1 257	-1 406	-6 306
Liiketoiminnan muut kulut	-4 055	-5 042	-22 779
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-30 427	-45 836	-157 975
Liiketulos	2 765	5 870	17 255
Rahoitustuotot	237	385	1 529
Rahoituskulut	-198	-464	-1 181
Rahoituskulut, netto	38	-79	348
Tulos ennen veroja	2 803	5 790	17 603
Tuloverot	-561	-1 549	-4 657
Kauden tulos	2 242	4 241	12 946
Kauden tuloksen jakautuminen Emoyhtiön osakkeenomistajille	2 242	4 241	12 946
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,37	0,69	2,12
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,36	0,66	2,06

Konsernin tase

1 000 euroa	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	1 714	1 714	1 714
Muut aineettomat hyödykkeet	8 949	9 890	9 154
Aineelliset hyödykkeet	9 151	8 973	9 344
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 945	5 388	2 224
Muut rahoitusvarat	997	113	997
Laskennalliset verosaamiset	665	2 190	721
Pitkäaikaiset varat yhteensä	23 421	28 267	24 155
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16 736	22 166	15 439
Myyntisaamiset ja muut saamiset	29 263	25 709	27 449
Tuloverosaaminen	21	40	20
Rahavarat	33 820	58 812	40 272
Lyhytaikaiset varat yhteensä	79 840	106 727	83 181
VARAT YHTEENSÄ	103 261	134 994	107 336

Konsernin tase

1 000 euroa	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	8 256	8 256	8 256
Omat osakkeet	-584	-1 130	-701
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	19 668	19 286	20 352
Muuntoerot	-876	-140	-1 190
Kertyneet voittovarot	27 369	19 950	15 329
Tilikauden tulos	2 242	4 241	12 946
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	56 076	50 464	54 993
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	3 000	3 000	3 000
Oma pääoma yhteensä	59 076	53 464	57 993
Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelka	712	3	577
Vuokrasopimusvelat	1 178	3 950	1 436
Varaukset	1 698	422	1 145
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3 587	4 376	3 157
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	2 276	2 152	2 019
Vuokrasopimusvelat	837	1 325	863
Lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut	12 605	35 508	19 033
Tuloverovelka	2 116	2 118	2 375
Ostovelat ja muut velat	22 764	36 051	21 896
Lyhytaikaiset velat yhteensä	40 597	77 154	46 186
Velat yhteensä	44 185	81 530	49 343
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	103 261	134 994	107 336

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Q1/2026	Q1/2025	2025
LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Asiakkailta saadut maksut	22 712	43 867	143 114
Liiketoiminnan muut tuotot	17	75	127
Maksut tavaroiden ja palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-27 522	-40 895	-150 122
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-4 794	3 046	-6 881
Maksetut korot liiketoiminnasta	-134	-143	-244
Saadut osingot liiketoiminnasta	176	18	417
Saadut korot liiketoiminnasta	173	371	1 068
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	5	-437	-1 051
Maksetut verot liiketoiminnasta	-764	-42	313
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-5 337	2 813	-6 378
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-577	-657	-4 468
Investoinnit osakkeisiin	-	-	-118
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	-	330
Investointien rahavirta (B)	-577	-657	-4 256
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Suunnattu anti ja uusmerkintä	-	-	-
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	-	-	-
Kulut osakeanneista ja juniorilainasta	-	-	-298
Omien osakkeiden hankinta	-240	-418	-1 350
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	-	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-284	-385	-1 449
Maksetut osingot	-	-	-3 320
Rahoituksen rahavirta (C)	-524	-803	-6 417
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-6 439	1 353	-17 052
lisäys (+)/vähennys (-)			
RAHAVARAT KAUDEN ALUSSA	40 272	57 503	57 503
Rahavarojen muutos	-6 439	1 353	-17 052
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-13	-44	-179
RAHAVARAT KAUDEN LOPUSSA	33 821	58 812	40 272

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

1 000 euroa	Q1/2026	Q1/2025	2025
Vertailukelpoinen EBITDA	4 220	7 405	26 136
Uudelleenjärjestelykustannukset	-103	-15	-2 087
ERP uudistamiskustannukset	-94	-114	-488
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-197	-129	-2 575
EBITDA	4 022	7 276	23 561
Poistot	-1 257	-1 406	-5 349
Arvonalentumiset	-	-	-957
Liiketulos	2 765	5 870	17 255
Rahoituskulut, netto	38	-79	348
Tulos ennen veroja	2 803	5 790	17 603
Liiketulos	2 765	5 870	17 255
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikutuksessa	-197	-129	-3 533
Vertailukelpoinen liiketulos	2 962	5 999	20 788

Raute katsoo vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi olennaiset ja tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät uudelleenjärjestelykustannuksiin ja ERP uudistamiskustannuksiin, arvonalentumisiin, omaisuuden myyntivoittoihin ja -tappioihin, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyviin transaktiomenoihin, oikeudenkäynti- ja välimieskuluihin.

Vuoden 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy ERP:n uudistamiskustannukset, sekä uudelleenjärjestelykustannuksia.

Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy pääosin arvonalentumiset ja uudelleenjärjestelykustannukset sekä varaukset, liittyen Kiinan Changzhoun tuotantoyksikön sulkemiseen. Lisäksi ERP:n uudistamiskustannukset on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

1 000 euroa	Q1/2026	%	Q1/2025	%	2025	%
LIKEVAIHTO						
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain						
EMEA (Eurooppa ja Afrikka, poislukien Suomi)	12 375	37	16 638	32	59 314	34
EMEA (Suomi)	9 967	30	22 215	43	69 917	40
NA (Pohjois-Amerikka)	7 700	23	9 645	19	27 991	16
LAM (Etelä-Amerikka)	2 441	7	1 622	3	11 809	7
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	985	3	1 775	3	6 508	4
YHTEENSÄ	33 469	100	51 894	100	175 539	100

Segmenttitiedot

1000 euroa	Q1/2026	Q1/2025	2025
SEGMENTTITIEDOT			
Wood Processing			
Liikevaihto	22 835	37 941	124 268
Käyttökate (EBITDA)	3 424	5 423	16 035
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	161	82	2 389
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	3 585	5 505	18 424
Services			
Liikevaihto	8 304	10 262	38 294
Käyttökate (EBITDA)	768	1 573	6 591
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	21	27	104
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	789	1 599	6 695
Analyzers			
Liikevaihto	2 330	3 691	12 977
Käyttökate (EBITDA)	-170	280	935
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	16	20	82
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	-154	300	1 017
SEGMENTIT YHTEENSÄ			
Liikevaihto	33 469	51 894	175 539
Käyttökate (EBITDA)	4 022	7 276	23 561
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	197	129	2 575
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	4 220	7 404	26 136

LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Mika Saariaho puh. 040 154 9393

Talousjohtaja Ville Halttunen puh. 050 346 0868

TIEDOTUSTILAISUUS JA KUTSU VERKKOLÄHETYKSEEN

Yhtiö järjestää tiedotustilaisuuden analytikoille ja tiedotusvälineille 7.5.2026 kello 14.00 Eero-studiossa Sanomatalossa osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, Helsinki. Liiketoimintakatsauksen esittelevät toimitusjohtaja Mika Saariaho ja talousjohtaja Ville Halttunen.

Esitysmateriaali on saatavilla tilaisuuden jälkeen yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.raute.com > Sijoittajat > Julkaisut > Esitykset ja julkaisut.

Tiedotustilaisuus on englanninkielinen ja sitä voi seurata suoran verkkolähetyksen kautta osoitteessa <https://raute.events.inderes.com/q1-2026>. Esityksen jälkeen on mahdollista esittää kysymyksiä chatin kautta.

Videotallenne on katsottavissa yhtiön verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

TALOUDELLISTEN JULKAISUJEN AIKATAULU 2026

Raute julkaisee taloudelliset tuloksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuu 2026 keskiviikkona 12.8.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu 2026 perjantaina 30.10.2026

RAUTE LYHYESTI – Making Wood Matter

Raute toimii puutuoteteollisuuden kestäväen tulevaisuuden partnerina. Teknologiamme kattavat erilaiset tuotantoprosessit sekä niitä tukevat digitaaliset ja analysointiratkaisut teollisesti valmistetuille puutuotteille. Lisäksi tarjoamme kokonaisvaltaiset palvelukonseptit varaosista säännölliseen huoltoon sekä tuotannon modernisointeihin. Innovatiiviset teknologiamme, ohjelmistot ja palvelukonseptit suunnitellaan tukemaan tehokasta luonnonvarojen käyttöä asiakkaidemme tuotannossa. Raute on maailman ainoa kokonaistoimittaja, joka tarjoaa koko tehtaan kattavia teknologiaratkaisuja viulun vanerin ja LVL:n tuotantoon. Rauten pääkonttori ja suurin tuotantolaitos sijaitsevat Lahdessa. Muut tuotantolaitoksemme ovat Kajaanissa, Vancouverissa Kanadassa, sekä Pullmanissa Washingtonin osavaltiossa USA:ssa. Vuonna 2025 Rauten liikevaihto oli 175,5 miljoonaa euroa ja henkilöstö vuoden 2025 lopussa oli 698. Lisää Rautesta: www.raute.com.



RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

www.raute.com

