

LIIKETOIMINTA- KATSAUS

1.1.–30.9.2025

Liiketoimintakatsaus 1.1–30.9.2025: VAHVA KANNATTAVUUS JA KASVANUT TILAUSKERTYMÄ Q3 2025

Heinä–syyskuu 2025 lyhyesti

- Uusien tilausten määrä oli 38 Me (15)
- Tilauskanta katsauskauden lopussa oli 108 Me (188)
- Liikevaihto oli 43,7 Me (46,4)
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 6,5 Me (6,3) ja 15,0 % (13,5) liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 5,4 Me (4,9)
- Liiketulos oli 5,1 Me (4,8)
- Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 0,69 euroa (0,74)
- Tulos osaketta kohti oli 0,65 euroa (0,73)
- Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 64,9 % (54,3)

Tammi–syyskuu 2025 lyhyesti

- Uusien tilausten määrä oli 66 Me (72)
- Liikevaihto oli 139,3 Me (148,1)
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 20,4 Me (14,7) ja 14,6 % (9,9) liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 16,2 Me (10,6)
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 3,4 miljoonaa euroa, joista käyttökatteeseen vaikuttavia eriä oli -2,4 miljoonaa euroa ja liikevoittoon vaikuttavia arvonalentumisia 1,0 miljoonaa euroa. Pääosin nämä liittyivät Kiinan tehtaan sulkuun.
- Liiketulos oli 12,9 Me (10,2)
- Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 2,08 euroa (1,53)
- Tulos osaketta kohti oli 1,53 euroa (1,48)

Ohjeistus vuodelle 2025 (päivitetty 20.10.2025)

Rauten vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan 175–190 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen olevan 22–27 miljoonaa euroa

Uuden ohjeistuksen perustelut:

Rauten projektitoimitukset ovat jatkuneet menestyksellisesti, mutta aikaisempaa suuremman osan tilauskannasta odotetaan tuloutuvan liikevaihtoon vasta seuraavana vuonna. Uusien tilausten kertymä parani kolmannella vuosineljänneksellä alkuvuoteen verrattuna, mutta sen ei odoteta korvaavan liikevaihdon siirtymän aiheuttamaa vaikutusta. Samaan aikaan Rauten vahvana jatkunut operatiivinen toiminta mahdollistaa vertailukelpoisen käyttökateohjeistuksen alarajan tarkistamisen ylöspäin.

Aiempi ohjeistus vuodelle 2025 (julkaistu 25.4.2025):

Rauten vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan 190–220 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen olevan 20–27 miljoonaa euroa.

TUNNUSLUVUT (Me)	Q3/2025	Q3/2024	Muutos %	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	Muutos %	2024
Liikevaihto	43,7	46,4	-5,8	139,3	148,1	-5,9	204,6
Viennin osuus liikevaihdosta, %	60,0	85,2		57,4	88,8		84,3
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	6,5	6,3	4,2	20,4	14,7	39,1	19,8
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), %	15,0	13,5		14,6	9,9		9,7
Käyttökate (EBITDA)	6,3	6,2	1,8	18,0	14,3	26,1	19,1
Käyttökate (EBITDA), %	14,4	13,3		12,9	9,7		9,3
Vertailukelpoinen liiketulos	5,4	4,9	9,0	16,2	10,6	53,4	14,4
Vertailukelpoinen liiketulos, %	12,3	10,6		11,7	7,1		7,0
Liiketulos	5,1	4,8	5,9	12,9	10,2	26,1	13,7
Liiketulos, % liikevaihdosta	11,7	10,4		9,3	6,9		6,7
Kauden tulos	3,9	4,5	-12,1	9,4	9,2	2,2	12,1
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EUR	0,69	0,74	-7,5	2,08	1,53	35,6	2,05
Osakekohtainen tulos, EUR	0,65	0,73	-11,0	1,53	1,48	3,4	1,96
Osakekohtainen tulos (laimennettu), EUR	0,62	0,71	-12,7	1,49	1,45	2,8	1,91
Oik. osakemäärä, ka., 1 000 kpl	5 968	6 027		5 995	6 123		6 027
Oik. osakemäärä, ka., laimennettu, 1 000 kpl	6 244	6 325		6 290	6 333		6 350
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				33,9	31,1		30,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %				24,0	29,2		27,5
Korolliset nettovelat				-26,9	-49,5		-51,9
Omavaraisuusaste, %				64,9	54,3		55,2
Gearing, %				-49,6	-105,8		-104,4
Bruttoinvestoinnit	0,7	0,4	67,0	2,5	1,5	71,2	2,8
% liikevaihdosta	1,7	1,0		1,8	1,0		1,4
Tutkimus- ja kehittämismenot	1,1	1,2	-2,9	3,9	4,0	-1,5	5,3
% liikevaihdosta	2,6	2,5		2,8	2,7		2,6
Tilauskanta				108	188*	-42,4	184
Uudet tilaukset	38	15	152,6	66	72	-8,0	121
Henkilöstömäärä kauden lopussa				696	789	-11,8	783
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin				734	782	-6,1	740

*Q3/2024-tilauskanta oikaistu +2 Me aiemmin raportoidusta

Toimitusjohtajan katsaus

Rautella oli jälleen hyvä vuosineljännes, jota kuvasivat vahva kannattavuus ja onnistuminen operatiivisessa toiminnassa. Vertailukelpoinen käyttökate oli 6,5 miljoonaa euroa eli 15,0 % liikevaihdosta. Vahvan operatiivisen tuloksen taustalla olivat jatkuneet parannukset tehokkuudessa ja toimitusketjun optimoinnissa. Liikevaihto laski pääasiassa johtuen tavanomaisesta liikevaihdon tulouttamisen kausivaihtelusta ja ensimmäisen vuosipuoliskon alhaisesta tilauskertymästä.

Asiakkaiden aktiviteetin paranemisesta markkinoilla oli merkkejä, kuten olimme aiemmin ennakoineet. Tämän seurauksena kolmannen vuosineljänneksen tilauskertymäme nousi 38 miljoonaan euroon, mikä on kohtuullinen taso, kun otetaan huomioon, että tehdaslaajuisia tilauksia ei toteutunut. Vaikka markkinoiden elpymisen laajuutta on yhä vaikea arvioida jatkuvien maailmanlaajusten epävarmuustekijöiden vuoksi, odotamme markkinakysynnän paranevan siirryttäessä vuoteen 2026.

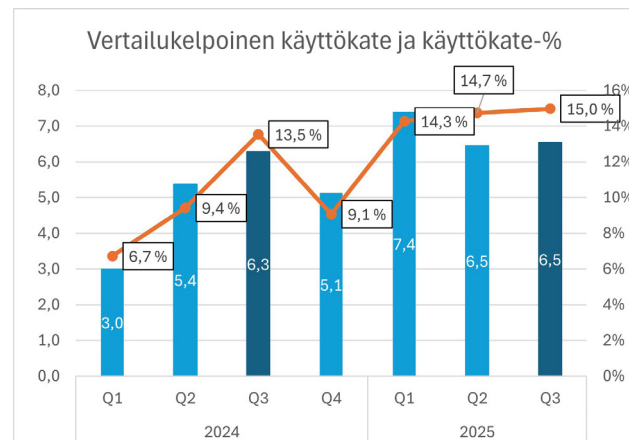
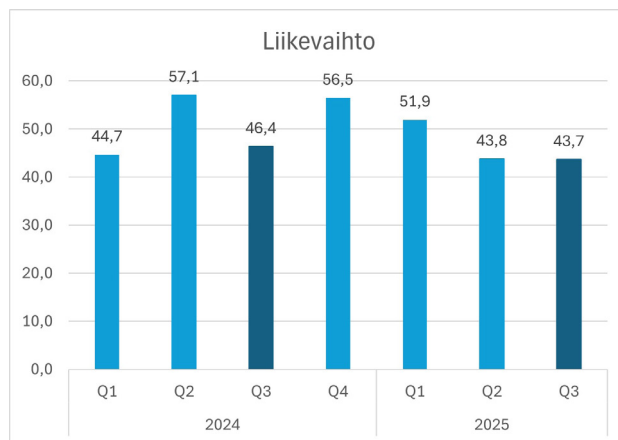
Olemme edelleen sitoutuneet varmistamaan kannattavuutemme ja parantamaan kilpailukykyämme sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Tämä on erityisen tärkeää, koska ensimmäi-

sen vuosipuoliskon alhainen tilauskertymä vaikuttaa todennäköisesti lähiajan liikevaihdon tuloutumiseen ja saattaa edellyttää jatkuvia toimia kapasiteetin sopeuttamiseksi. Pidemmällä aikavälillä käynnistimme aiemmin tänä vuonna Rauten maailmanlaajuisen tuotantoverkoston strategisen uudelleenjärjestelyn, jonka tavoitteena on lisätä kustannustehokkuutta ja joustavuutta.

Vuoden alusta saavutetun vahvan kannattavuuskehityksen perusteella olemme tarkistaneet vertailukelpoisen käyttökate-ohjeistuksemme alarajaa ylöspäin. Samalla olemme laskeneet liikevaihto-ohjeistustamme johtuen pääasiassa ensimmäisen vuosipuoliskon alhaisesta tilauskertymästä ja joidenkin projektitoimitusten siirtymisestä ensi vuodelle.

Tulevaisuuden osalta olen varma, että merkittävästi parantunut tehokkuutemme, ketteryytemme ja kaupallinen osaamisemme antavat meille hyvät edellytykset jatkaa menestyksestä liiketoiminnan toteuttamista ja navigoida eri suhdannesykleissä.

Mika Saariaho
toimitusjohtaja



LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Globaalin liiketoimintaympäristön turbulenssi jatkui kolmannella vuosineljänneksellä Rauten päämarkkina-alueilla. Tämä yleinen turbulenssi on arviomme mukaan vaikuttanut asiakkaidemme lopputuotteiden kysyntään.

Pitkään jatkunut matalasuhdanne rakennusteollisuudessa, joka on viilupohjaisten lopputuotteiden pääasiallinen käyttökohde, jatkui globaalisti. Vuoden toisella neljänneksellä nähtiin kuitenkin merkkejä rakentamisen piristymisestä, esimerkiksi Euroopassa, ja myönteinen kehitys on jatkunut kolmannella neljänneksellä (Lähde: Eurostat, syyskuu 2025). Pohjois-Amerikassa asuntorakentamisen aloitukset alkoivat vaihdella kolmannella neljänneksellä suhteellisen hyvän toisen neljänneksen jälkeen (Lähde: Canada Mortgage and Housing Corporation ja U.S. Census Bureau).

Lopputuotekysyntä piristyi hieman kolmannella neljänneksellä erityisesti Euroopassa. Koivuva-nerin ja LVL:n kysyntä jatkui vakaana. Tukkipuun heikosta saatavuudesta johtuva kustannusten nousu vaikutti joidenkin Rauten asiakkaiden kannattavuuteen, vaikka loppukäyttötöiden hinnankorotukset kompensoivat tätä ainakin osittain. (Lähde: Plywood this week)

Yhdysvaltain tuontitulleihin liittyvä epävarmuus on jatkunut kolmannella vuosineljänneksellä, mikä on lykännyt joitakin Rauten asiakkaiden investointipäätöksiä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Tämä on vaikuttanut myös Aasian valmistajiin, jotka ovat perinteisesti luottaneet Yhdysvaltoihin vientimarkkinana. Lisäksi Aasian ja Tyynenmeren alueen kasvavat geopoliittiset jännitteet heijastuivat myös markkinoiden epävarmuuteen. Myös Ukrainassa Euroopassa meneillään oleva sota yhdistettynä Yhdysvaltojen epävarmaan tullipolitiikkaan on hidastanut päätöksentekoa.

Epävarmuudesta huolimatta osa Rauten eurooppalaisista ja pohjoisamerikkalaisista asiakkaista valmistautuu markkinoiden aktivoitumiseen ja edistää aktiivisesti investointisuunnitelmiaan prosessien tehostamiseksi ja kapasiteetin lisäämiseksi.

Uudet tilaukset ja tilauskanta

Heinä-syyskuu 2025

Rauten tilauskertymä oli 38 miljoonaa euroa (15) koostuen tuotantolinjoista ja modernisoinneista viilun, vanerin ja LVL:n valmistukseen sekä after sales -palveluista ja varaosista. Tilauskanta oli kauden lopussa 108 miljoonaa euroa (188).

Uusista tilauksista saatiin 55 % (40) Euroopasta, 36 % (43) Pohjois-Amerikasta, 3 % (6) Aasian-Tyynenmeren alueelta ja 6 % (11) Etelä-Amerikasta. Voimakas vaihtelu uusien tilausten jakautumisessa eri markkinoiden ja vuosineljännesten välillä on tyypillistä projektipainotteiselle liiketoiminnalle.

Tammi-syyskuu 2025

Rauten tilauskertymä oli 66 miljoonaa euroa (72). Tilauksista saatiin 51 % (61) Euroopasta, 36 % (25) Pohjois-Amerikasta, 4 % (6) Aasian-Tyynenmeren alueelta ja 9 % (8) Etelä-Amerikasta.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS HEINÄ-SYYSKUU 2025

Liikevaihto

Liikevaihto oli 43,7 miljoonaa euroa (46,4) ja se laski 5,8 % vertailukaudesta. Lasku johtui pääasias-
sa liikevaihdon tulouttamisen tavanomaisesta kausivaihtelusta sekä alhaisesta tilauskertymästä
vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Liikevaihtoa tuki aiemmin saatujen projektitoimitusten
hyvinä jatkunut kehitys.

Liikevaihto laski Wood Processing -liiketoimintayksikössä 2,1 prosenttia, Services-yksikössä 13,9
prosenttia ja Analyzers-yksikössä 15,8 prosenttia.

Euroopan osuus liikevaihdosta oli 73 prosenttia (61), Pohjois-Amerikan 13 prosenttia (25), Ete-
lä-Amerikan 9 prosenttia (11) ja Aasian-Tyynenmeren alueen 5 prosenttia (3).

Tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen käyttökate oli 6,5 miljoonaa euroa (6,3) ja vertailukelpoinen käyttökateprosentti
oli 15,0 % (13,5). Tulosta vauhdittivat vahva operatiivinen toteutus ja tehostunut toiminta erityisesti
Wood Processing-liiketoimintayksikössä.

Vertailukelpoinen käyttökate parani Wood Processing-liiketoimintayksikössä, mutta laski Ser-
vices- ja Analyzers-yksiköissä.

Käyttökate oli 6,3 miljoonaa euroa (6,2). Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat
-0,3 miljoonaa euroa (-0,1) ja sisälsivät uudelleenjärjestelykustannuksia sekä ERP-järjestelmän
uudistamiskustannuksia.

Vertailukelpoinen liiketulos oli 5,4 miljoonaa euroa (4,9) eli 12,3 prosenttia (10,6) liikevaihdosta.

Liiketulos oli 5,1 miljoonaa euroa (4,8). Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat
-0,3 miljoonaa euroa (-0,1).

Nettorahoituserät olivat -0,0 miljoonaa euroa (0,4).

Tulos ennen veroja oli 5,1 miljoonaa euroa (5,2). Katsauskauden tulos oli 3,9 miljoonaa euroa (4,5),
osakekohtainen tulos 0,65 euroa (0,73) ja laimennettu osakekohtainen tulos 0,62 euroa (0,71).
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,69 (0,74) euroa.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS TAMMI-SYYSKUU 2025

Liikevaihto

Liikevaihto oli 139,3 miljoonaa euroa (148,1), jossa oli laskua 5,9 % vertailukaudesta. Lasku johtui
pääasiassa liikevaihdon tulouttamisen tavanomaisesta kausivaihtelusta sekä alhaisesta tilausker-
tymästä vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Liikevaihtoa tuki aiemmin saatujen projektitoi-
mitusten hyvinä jatkunut kehitys.

Liikevaihto laski Wood Processing -liiketoimintayksikössä 5,8 prosenttia, Services-yksikössä 5,8
prosenttia ja Analyzers-yksikössä 7,6 prosenttia.

Euroopan osuus liikevaihdosta oli 74 prosenttia (48), Pohjois-Amerikan 16 prosenttia (25), Etelä-Amerikan 6 prosenttia (24) ja Aasian-Tyynenmeren alueen 4 prosenttia (3).

Tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen käyttökate oli 20,4 miljoonaa euroa (14,7) ja vertailukelpoinen käyttökateprosentti 14,6 % (9,9). Kasvu johtui vahvasta operatiivisesta toteutuksesta ja parantuneesta tehokkuudesta.

Vertailukelpoinen käyttökate parani Wood Processing- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä, mutta laski Services-yksikössä.

Käyttökate oli 18,0 miljoonaa euroa (14,3). Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -2,4 miljoonaa euroa (-0,4), ja ne sisälsivät pääasiassa uudelleenjärjestelykustannuksia ja varauksia, jotka liittyivät Kiinan Changzhoun tuotantoyksikön sulkemiseen.

Vertailukelpoinen liiketulos oli 16,2 miljoonaa euroa (10,6) eli 11,7 prosenttia (7,1) liikevaihdosta.

Liiketulos oli 12,9 miljoonaa euroa (10,2). Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -3,4 miljoonaa euroa (-0,4), sisältäen pääasiassa uudelleenjärjestelykustannuksia ja -varauksia sekä Kiinan Changzhoun tuotantoyksikön sulkemiseen liittyviä arvonalentumisia.

Nettorahoituserät olivat 0,3 miljoonaa euroa (1,1).

Tulos ennen veroja oli 13,2 miljoonaa euroa (11,4). Katsauskauden tulos oli 9,4 miljoonaa euroa (9,2), osakekohtainen tulos 1,53 euroa (1,48) ja laimennettu osakekohtainen tulos 1,49 euroa (1,45). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 2,08 euroa (1,53)

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta tammi-syyskuussa 2025 oli -19,1 miljoonaa euroa (10,3). Nettokäyttöpääoman voimakkaat vaihtelut ovat tyypillisiä projektiliiketoiminnalle ja vaikuttavat liiketoiminnan kassavirtaan. Investointien rahavirta oli -2,6 miljoonaa euroa (-1,3) ja rahoitustoiminnan rahavirta -6,1 miljoonaa euroa (-1,9). Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 29,6 miljoonaa euroa (55,2).

Konsernin rahoitusasema on säilynyt vahvana tammi-syyskuussa 2025. Gearing oli katsauskauden lopussa -49,6 prosenttia (-105,8) ja omavaraisuusaste nousi 64,9 prosenttiin (54,3).

Korolliset nettovelat olivat katsauskauden lopussa -26,9 miljoonaa euroa (-49,5).

Yhtiöllä on 5 miljoonan euron luottojärjestely, joka ei ollut käytössä katsauskauden lopussa.

Investoinnit

Tammi-syyskuun 2025 investoinnit olivat 2,5 miljoonaa euroa (1,5) eli 1,8 prosenttia (1,0) liikevaihdosta.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Raute on vaneri- ja LVL-teollisuuden johtava teknologiatoimittaja ja panostaa voimakkaasti entistä tehokkaamman, tuottavamman, turvallisemman ja ympäristöystävällisemmän valmistusteknologian sekä sitä tukevien mittaus- ja konenäkösovellutusten kehittämiseen. Myös digitalisaation tuomat uudet mahdollisuudet ovat vahvasti mukana tutkimuksessa ja kehityksessä.

Konsernin tutkimus- ja kehittämismenot olivat tammi-syyskuussa 2025 yhteensä 3,9 miljoonaa euroa (4,0) eli 2,8 prosenttia liikevaihdosta (2,7).

HENKILÖSTÖ JA TYÖTURVALLISUUS

Konsernin henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 696 (789). Henkilöstömäärän väheneminen johtui Kiinan tuotantoyksikön sulkemisesta sekä muusta toiminnan tehostamisesta. Henkilöstöstä 23,3 prosenttia (29,9) oli Suomen ulkopuolella. Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli katsauskaudella 734 (782).

Työturvallisuus on edelleen johtamisen keskiössä, ja työturvallisuuteen liittyvät mittarit ovat osoittaneet jo pidemmän ajan alenevaa suuntaa. Tammi-syyskuussa 2025 oli viisi (seitsemän) poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. LTIF-luku liukuvalla 12 kuukauden jaksolla oli 5,0, mikä osoittaa laskua vertailukauden lopun tasolta 7,5. Rautella on käynnissä globaali monivuotinen turvallisuusohjelma, jonka tarkoituksena on nostaa yhtiön turvallisuuskulttuuri ja -toiminta seuraavalle tasolle.

HALLINTOTAPA

Varsinainen yhtiökokous 2025

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Lahdessa 15.4.2025. Varsinainen yhtiökokous käsiteli yhtiöjärjestyksessä ja vuoden 2025 yhtiökokouksutsussa mainitut asiat ja teki niistä päätökset sekä valitsi hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat.

Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin vuodelta 2024 neuvoa-antavalla päätöksellä.

Yhtiökokouksen päätökset ja muut tarkemmat tiedot ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla: [Raute Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset](#).

KORVAUSVAATIMUKSET JA EHDOLLISET VELVOITTEET

Tavanomaisessa liiketoiminnassa Raute kohtaa erilaisia vaatimuksia ja oikeusriitoja useissa maissa, mukaan lukien tuotevastuuvaatimukset ja toimituksiin liittyvät kiistat.

Rauten johto ei nykyisen tiedon perusteella odota, että näillä oikeudenkäynneillä ja riidoilla olisi olennaista haitallista vaikutusta yhtiöön. Arvioinnissa otetaan huomioon vaatimusten luonne, voimassa olevat säännökset, sovellettava vakuutusturva sekä Rauten liiketoiminnan kokonaislaajuus.

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Raute sai tiedon, että Chongzuo Guanglin Difen New Materials Technology Co., Ltd. on jättänyt välimiesmenettelyä koskevan hakemuksen Raute (Changzhou) Machinery Co., Ltd:tä, Raute Oyj:n tytäryhtiötä vastaan. Rauten mukaan Chongzuo Guanglin Difen New Materials Technology Co., Ltd:n esittämät väitteet ovat perusteettomia eivätkä pohjautu tosiseikkoihin. Sopimusehdot eivät myöskään tue asiakkaan vaatimuksia ja Raute on täyttänyt kaikki sopimusvelvoitteet.

KATSAUS LIIKETOIMINTAYKSIÖITTÄIN

Wood Processing

Me	Q3/2025	Q3/2024	Muutos %	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	Muutos %	2024
Liikevaihto	31,6	32,2	-2,1%	99,9	106,0	-5,8%	147,2
Vertailukelpoinen käyttökate	4,8	3,7	30,2%	14,5	7,8	84,7%	11,4
Vertailukelpoinen käyttökate-%	15,2%	11,4%		14,5%	7,4%		7,7%

Heinä-syyskuu 2025 verrattuna heinä-syyskuuhun 2024

Liikevaihto laski 2,1 prosenttia 31,6 miljoonaan euroon (32,2) johtuen tyypillisistä tuloutusvaihteluista ja alhaisesta tilauskertymästä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liikevaihtoa tukivat tehdaskokoi-
sten projektien sekä kesälle ajoitettujen modernisointihankkeiden hyvä edistyminen.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 4,8 miljoonaa euroa (3,7), mikä heijastaa projektitoimitusten tehokasta toteutusta ja hyvää volyymitasoa.

Tammi-syyskuu 2025 verrattuna tammi-syyskuuhun 2024

Liikevaihto laski 5,8 prosenttia 99,9 miljoonaan euroon (106,0) johtuen tyypillisistä tuloutusvaihteluista ja alhaisesta tilauskertymästä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Liikevaihtoa tuki vahva kehitys olemassa olevan tilauskannan toimituksissa. Vertailukausi oli poikkeuksellisen vahva johtuen useiden laajojen tehdasprojektien nopeasta edistymisestä.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 14,5 miljoonaa euroa (7,8). Parannuksen taustalla oli erinomainen operatiivinen tehokkuus koko organisaatiossa.

Services

Me	Q3/2025	Q3/2024	Muutos %	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	Muutos %	2024
Liikevaihto	8,5	9,9	-13,9%	28,7	30,5	-5,8%	42,1
Vertailukelpoinen käyttökate	1,2	1,9	-35,9%	4,6	5,6	-16,7%	6,9
Vertailukelpoinen käyttökate-%	14,0%	18,8%		16,2%	18,3%		16,4%

Heinä-syyskuu 2025 verrattuna heinä-syyskuuhun 2024

Liikevaihto laski 13,9 prosenttia 8,5 miljoonaan euroon (9,9). Kysyntä pysyi suhteellisen vakaana suurimmalle osalle palveluista. Pienempien investointien osalta yleinen epävarmuus johti kuitenkin päivitysprojektien myynnin laskuun ja kattavien palvelusopimusten solmimisen vähenemiseen.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 1,2 miljoonaan euroon (1,9) liikevaihdon laskun ja jonkin verran korkeampien operatiivisten kulujen vuoksi. Lisäksi Yhdysvaltojen varaosien tuontitullit vaikuttivat negatiivisesti kannattavuuteen.

Tammi-syyskuu 2025 verrattuna tammi-syyskuuhun 2024

Liikevaihto laski 5,8 prosenttia 28,7 miljoonaan euroon (30,5). Palveluiden kysyntä pysyi kohtuullisella tasolla. Haluttomuus investoida pieniin päivitysprojekteihin on edelleen haaste useimmilla markkinoilla, joista Pohjois-Amerikka on kärsinyt eniten, ja se on johtanut liikevaihdon laskuun.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 4,6 miljoonaa euroa (5,6). Kannattavuus heikkeni alhaisemman liikevaihdon ja jonkin verran korkeampien operatiivisten kustannusten vuoksi.

Analyzers

Me	Q3/2025	Q3/2024	Muutos %	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	Muutos %	2024
Liikevaihto	3,5	4,2	-15,8%	10,7	11,6	-7,6%	15,3
Vertailukelpoinen käyttökate	0,5	0,7	-23,8%	1,2	1,0	11,9%	1,5
Vertailukelpoinen käyttökate-%	14,9%	16,5%		10,9%	9,0%		10,0%

Heinä-syyskuu 2025 verrattuna heinä-syyskuuhun 2024

Liikevaihto laski 15,8 prosenttia 3,5 miljoonaan euroon (4,2). Lasku johtui heikosta tilauskertymästä erityisesti Pohjois-Amerikassa.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 0,5 miljoonaa euroa (0,7). Liikevaihdon laskun vaikutusta pystyttiin osittain lieventämään operatiivisilla kustannussäästöillä.

Tammi-syyskuu 2025 verrattuna tammi-syyskuuhun 2024

Liikevaihto laski 7,6 prosenttia 10,7 miljoonaan euroon (11,6). Lasku johtui koko vuoden heikosta tilauskertymästä.

Vertailukelpoinen käyttökate nousi 1,2 miljoonaan euroon (1,0) tehokkaan projektien toteutuksen ja alhaisempien kiinteiden kustannusten ansiosta.

PÖRSSI- JA LEHDISTÖTIEDOTTEET AJALTA TAMMI-SYYSKUU

Päivämäärä	Tiedote
8.1.2025	Hiottu Oy on sulautunut Raute Oyj:hin
10.1.2025	Rauten hallituksen jäsentä kohtaan nostettu syyte Ramirent Oyj:tä koskevassa asiassa on peruutettu
23.1.2025	Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Raute Oyj:n 2025 yhtiökokoukselle
13.2.2025	Raute Oyj käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman
19.2.2025	Rauten ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä
18.3.2025	Rauten tilinpäätös ja vuosikertomus 2024 on julkaistu
18.3.2025	Kutsu Raute Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
15.4.2025	Raute Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset
15.4.2025	Raute Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset
25.4.2025	Sisäpiiritieto: Positiivinen tulosvaroitus – Raute päivittää ohjeistustaan tuloksen osalta
28.5.2025	Raute aloittaa muutosneuvottelut mahdollisista enintään 90 päivän lomautuksista Wood Processing- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä Suomessa
9.6.2025	Raute tehostaa globaalia tuotantoverkostoaan ja sulkee Kiinan Changzhoun tehtaan
11.7.2025	Rauten helmikuussa aloittama takaisinosto-ohjelma on saatu päätökseen
20.8.2025	Raute mitätöi takaisinosto-ohjelman aikana hankitut omat osakkeet
26.9.2025	Raute Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano
30.9.2025	Muutoksia Raute Oyj:n johtoryhmässä

MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT HEINÄ-SYYSKUUSSA 2025

Muutoksia Rauten johtoryhmässä

Raute ilmoitti 30.9.2025, että myynti, markkinointi sekä commercial excellence -toiminnon johtaja Jari Myyryläinen (CCO) on päättänyt lopettaa Rauten palveluksessa 31.12.2025 mennessä siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Uuden kaupallisen johtajan haku on alkanut

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Raute tiedotti 26.9.2025, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on nimitetty seuraavat jäsenet:

- Pekka Suominen (suoraan ja välillisesti valtakirjojen kautta)
- Göran Sundholm
- Mikko Laakkonen

Rauten hallituksen puheenjohtaja Laura Raitio toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta toimikunnan jäsen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtaja on pyytänyt 31.8.2025 osakasluettelon mukaan kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään jäsenen Nimitystoimikuntaan. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy Nimitystoimikunnan uusien jäsenten tultua nimitetyksi vuonna 2026.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raute päivitti 20.10.2025 ohjeistustaan

Rauten vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan 175–190 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen olevan 22–27 miljoonaa euroa. Uuden ohjeistuksen perustelut:

Rauten projektitoimitukset ovat jatkuneet menestyksellisesti, mutta aikaisempaa suuremman osan tilauskannasta odotetaan tuloutuvan liikevaihtoon vasta seuraavana vuonna. Uusien tilausten kertymä parani kolmannella vuosineljänneksellä alkuvuoteen verrattuna, mutta sen ei odoteta korvaavan liikevaihdon siirtymän aiheuttamaa vaikutusta. Samaan aikaan Rauten vahvana jatkunut operatiivinen toiminta mahdollistaa vertailukelpoisen käyttökateohjeistuksen alarajan tarkistamisen ylöspäin.

Aiempi ohjeistus vuodelle 2025 (julkaistu 25.4.2025):

Rauten vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan 190–220 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen olevan 20–27 miljoonaa euroa.

RAUTE OYJ
Hallitus

TAULUKKO-OSUUS

Raute Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän liiketoimintakatsauksen ajalta 1.1.–30.9.2025 julkistettavaksi. Tämä liiketoimintakatsaus ei ole tilintarkastettu.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 euroa

	Q3/2025	Q3/2024	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	2024
Liikevaihto	43 665	46 373	139 339	148 108	204 583
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	293	-1 173	-3 446	575	-1 478
Liiketoiminnan muut tuotot	10	36	138	57	123
Materiaalit ja palvelut	-20 614	-19 592	-63 185	-75 442	-101 131
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-12 349	-13 768	-38 829	-42 898	-59 514
Poistot ja arvonalentumiset	-1 194	-1 370	-5 133	-4 073	-5 404
Liiketoiminnan muut kulut	-4 715	-5 694	-15 992	-16 100	-23 460
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-38 872	-40 424	-123 139	-138 512	-189 509
Liiketulos	5 097	4 812	12 892	10 227	13 720
Rahoitustuotot	322	461	1 359	1 666	2 102
Rahoituskulut	-332	-90	-1 080	-520	-688
Rahoituskulut, netto	-10	371	279	1 147	1 415
Tulos ennen veroja	5 087	5 183	13 171	11 374	15 134
Tuloverot	-1 163	-718	-3 812	-2 215	-3 024
Kauden tulos	3 924	4 465	9 359	9 158	12 111
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	3 924	4 465	9 359	9 158	12 111
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,65	0,73	1,53	1,48	1,96
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,62	0,71	1,49	1,45	1,91

KONSERNIN TASE

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	1 714	1 714	1 714
Muut aineettomat hyödykkeet	9 351	10 130	9 919
Aineelliset hyödykkeet	8 270	8 772	9 325
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 596	5 634	5 800
Muut rahoitusvarat	231	496	113
Laskennalliset verosaamiset	502	4 386	3 217
Pitkäaikaiset varat yhteensä	22 663	31 132	30 088
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17 150	26 292	23 505
Myyntisaamiset ja muut saamiset	27 275	29 318	24 863
Tuloverosaaminen	6	32	42
Rahavarat	29 594	55 237	57 503
Lyhytaikaiset varat yhteensä	74 026	110 878	105 913
VARAT YHTEENSÄ	96 689	142 010	136 001

KONSERNIN TASE

1 000 euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	8 256	8 256	8 256
Omat osakkeet	-701	-950	-950
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	19 415	19 735	19 421
Muuntoerot	-1 356	378	613
Kertyneet voittovarot	16 241	7 162	7 240
Kauden tulos	9 359	9 158	12 111
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	51 215	43 739	46 692
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	3 000	3 000	3 000
Oma pääoma yhteensä	54 215	46 739	49 692
Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelka	164	0	46
Vuokrasopimusvelat	1 623	4 479	4 267
Varaukset	381	498	424
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 168	4 977	4 738
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	1 820	1 993	2 195
Vuokrasopimusvelat	1 094	1 305	1 349
Lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut	13 187	55 966	46 007
Tuloverovelka	1 694	2 002	1 687
Ostovelat ja muut velat	22 511	29 027	30 331
Lyhytaikaiset velat yhteensä	40 306	90 295	81 571
Velat yhteensä	42 474	95 270	86 309
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	96 689	142 010	136 001

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa

	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Asiakkailta saadut maksut	104 473	143 387	189 845
Liiketoiminnan muut tuotot	138	57	123
Maksut tavaroiden ja palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-123 376	-133 001	-175 841
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-18 765	10 442	14 128
Maksetut korot liiketoiminnasta	-249	-11	50
Saadut osingot liiketoiminnasta	417	360	360
Saadut korot liiketoiminnasta	861	1 207	1 602
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-671	-658	-1 109
Maksetut verot liiketoiminnasta	-650	-1 007	-961
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-19 055	10 334	14 071
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 536	-1 461	-2 799
Investoinnit osakkeisiin	-118	-	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	95	188	386
Investointien rahavirta (B)	-2 558	-1 273	-2 413
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Kulut osakeanneista ja juniorilainasta	-161	-176	-350
Omien osakkeiden hankinta	-1 374	-43	-43
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1 241	-1 122	-1 289
Maksetut osingot	-3 320	-603	-603
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 096	-1 944	-2 285
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)	-27 710	7 118	9 373
Rahavarat kauden alussa*	57 503	48 105	48 105
Rahavarojen muutos	-27 710	7 118	9 373
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-199	14	26
Rahavarat kauden lopussa*	29 594	55 237	57 503

*Rahavaroihin luetaan rahat ja pankkisaamiset, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden sisällä.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

1 000 euroa

	Q3/2025	Q3/2024	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	2024
Vertailukelpoinen EBITDA	6 544	6 278	20 399	14 662	19 785
Uudelleenjärjestelykustannukset	-152	-36	-2 030	-87	-102
ERP-uudistamiskustannukset	-101	-61	-343	-275	-559
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa:	-253	-97	-2 373	-362	-662
EBITDA	6 291	6 182	18 026	14 300	19 124
Poistot	-1 194	-1 370	-4 152	-4 073	-5 404
Arvonalentumiset			-981		
Liiketulos	5 097	4 812	12 892	10 227	13 720
Rahoituskulut, netto	-10	371	279	1 147	1 415
Tulos ennen veroja	5 087	5 183	13 171	11 374	15 134
Liiketulos	5 097	4 812	12 892	10 227	13 720
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikelukoksessa	-253	-97	-3 354	-362	-662
Vertailukelpoinen liiketulos	5 350	4 909	16 246	10 589	14 382

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Raute katsoo vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi olennaiset ja tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät uudelleenjärjestelykustannuksiin ja ERP uudistamiskustannuksiin, arvonalentumisiin, omaisuuden myyntivoittoihin ja -tappioihin, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyviin transaktiomenoihin, oikeudenkäynti- ja välimieskuluihin.

Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin sisältyy pääosin arvonalentumiset ja uudelleenjärjestelykustannukset sekä varaukset, liittyen Kiinan Changzhoun tuotantoyksikön sulkemiseen. Lisäksi ERP:n uudistamiskustannukset on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin sisältyy ERP:n uudistamiskustannukset, sekä uudelleenjärjestelykustannuksia.

LIIVEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 euroa

	Q3/2025	%	Q3/2024	%	Q1-Q3/2025	%	Q1-Q3/2024	%	2024	%
EMEA (Eurooppa ja Afrikka pois lukien Suomi)	14 242	33	21 141	46	43 787	31	53 535	36	81 822	40
EMEA (Suomi)	17 455	40	7 160	15	59 427	43	18 513	12	32 176	16
NA (Pohjois-Amerikka)	5 637	13	11 514	25	22 196	16	36 893	25	45 849	22
LAM (Etelä-Amerikka)	3 907	9	5 312	11	8 359	6	35 021	24	37 861	19
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	2 424	6	1 247	3	5 571	4	3 732	3	6 462	3
CIS (Venäjä)	-	-	-	-	-	-	413	0	413	0
YHTEENSÄ	43 665	100	46 373	100	139 339	100	148 108	100	204 583	100

SEGMENTTITIEDOT

1 000 euroa	Q3/2025	Q3/2024	Q1-Q3/2025	Q1-Q3/2024	2024
Wood Processing					
Liikevaihto	31 574	32 239	99 918	106 036	147 174
Käyttökate (EBITDA)	4 587	3 643	12 218	7 797	10 931
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	213	62	2 239	231	420
Vertailukelpoinen käyttökate	4 800	3 705	14 457	8 028	11 351
Services					
Liikevaihto	8 549	9 926	28 717	30 490	42 091
Käyttökate (EBITDA)	1 175	1 855	4 640	5 507	6 767
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	22	20	75	76	138
Vertailukelpoinen käyttökate	1 198	1 875	4 716	5 583	6 905
Analyzers					
Liikevaihto	3 542	4 207	10 705	11 581	15 317
Käyttökate (EBITDA)	529	684	1 167	996	1 425
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	18	14	59	55	104
Vertailukelpoinen käyttökate	546	698	1 226	1 051	1 529
SEGMENTIT YHTEENSÄ					
Liikevaihto	43 665	46 373	139 339	148 108	204 583
Käyttökate (EBITDA)	6 291	6 182	18 026	14 300	19 123
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	253	96	2 373	362	662
Vertailukelpoinen käyttökate	6 544	6 278	20 399	14 662	19 785

LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Mika Saariaho puh. 040 154 9393

Talousjohtaja Ville Halttunen puh. 050 346 0868

TIEDOTUSTILAISUUS

Yhtiö järjestää tiedotustilaisuuden analyytikoille, sijoittajille ja tiedotusvälineille 30.10.2025 kello 14.00 Eliel-studiolla Sanoma-talossa osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, Helsinki.

Liiketoimintakatsauksen esittelevät toimitusjohtaja Mika Saariaho ja talousjohtaja Ville Halttunen. Esitysmateriaali on saatavilla tilaisuuden jälkeen yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.raute.com > Sijoittajat > Taloustieto > Tulokeskus.

Tiedotustilaisuus on englanninkielinen ja sitä voi seurata myös suoran webcast-lähetyksen kautta osoitteessa <https://raute.videosync.fi/q3-2025>. Esityksen jälkeen on mahdollista esittää kysymyksiä chatin kautta. Videotallenne on katsottavissa yhtiön verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

RAUTE LYHYESTI – Making Wood Matter

Raute toimii puutuoteteollisuuden kestäväen tulevaisuuden partnerina. Teknologiamme kattavat erilaiset tuotantoprosessit sekä niitä tukevat digitaaliset ja analysointiratkaisut teollisesti valmistetuille puutuotteille. Lisäksi tarjoamme kokonaisvaltaiset palvelukonseptit varaosista säännölliseen huoltoon sekä tuotannon modernisointeihin. Innovatiiviset teknologiamme, ohjelmistot ja palvelukonseptit suunnitellaan tukemaan tehokasta luonnonvarojen käyttöä asiakkaidemme tuotannossa. Raute on maailman ainoa kokonaistoimitaja, joka tarjoaa koko tehtaan kattavia teknologiaratkaisuja viilun vanerin ja LVL:n tuotantoon. Rauten pääkonttori ja suurin tuotantolaitos sijaitsevat Lahdessa. Muut tuotantolaitokset ovat Kajaanissa, Vancouverissa Kanadassa, sekä Pullmanissa Washingtonin osavaltiossa USA:ssa. Vuonna 2024 Rauten liikevaihto oli 204,6 miljoonaa euroa ja henkilöstö vuoden 2024 lopussa oli 783. Lisää Rautesta: www.raute.com.



RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

www.raute.com

