

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2025

For a better climate.

**Lindab
Group**

Innehåll

Fakta om Lindab Group	4
Intervju med VD och koncernchef Ola Ringdahl	6
Strategi	8
Trender som styr marknaden	10
Strategi för lönsam tillväxt	12
Fokusområden för lönsam tillväxt	13
Strategisk plattform	15
Långsiktiga mål	16
Lindab Groups hållbarhetsarbete	18
Kultur och kompetens som drivkraft	21
Strategisk expansion via förvärv	22
Året i sammandrag	24
Effektiviseringar bidrog till förbättrad marginal	26
Utvecklingen för aktien	28
Värdeskapande och marknad	30
Så skapas värde	32
Produkter för ett hållbart och hälsosamt inomhusklimat	34
Stark marknadsposition med goda tillväxtförutsättningar	36
Digitalisering som skapar kundvärde	37
Bredd av kunder och segment	38
Geografisk fördelning och marknadsutveckling	40
Bolagsstyrningsrapport och risker	42
Styrelseordförande har ordet	44
Bolagsstyrningsrapport	45
Styrelse	50
Koncernledning	52
Riskhantering	58
Finansiella rapporter	60
Förvaltningsberättelse	62
Revisionsberättelse	123
Hållbarhetsrapport	130
Aktieägarinformation	210

Den formella årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter omfattar sidorna 58–122, 130–207. Hållbarhetsrapporten, som ingår i förvaltningsberättelsen på sidorna 130–207, utgör bolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen samt European Sustainability Reporting Standards (ESRS).



2025 i korthet

12,9

Nettoomsättningen minskade med 4 procent till 12 854 MSEK 2025.

8,0

Den **justerade rörelsemarginalen** uppgick till 8,0 procent 2025.

-52

CO₂e-utsläppen i scope 1 och 2 har minskat med 52 procent sedan 2022.

2,6

Antalet olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar, LTIF har minskat från 3,6 till 2,6.

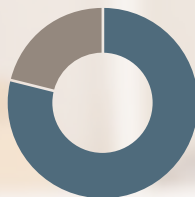
4 958

Vid årsskiftet var antalet medarbetare 4 958 fördelat på cirka 180 orter.

19

Lindab Group hade vid årsskiftet egen verksamhet i 19 länder i Europa samt i USA.

Nettoomsättning, affärsområde



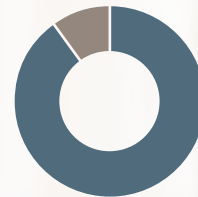
■ Ventilation Systems, 79%
■ Profile Systems, 21%

Nettoomsättning, region



■ Norden, 41%
■ Västeuropa, 45%
■ Centraleuropa, 10%
■ Övriga marknader, 4%

Justerat rörelseresultat, affärsområde



■ Ventilation Systems, 90%
■ Profile Systems, 10%



Kvalitetsventilation för ett bättre klimat

Lindab Group är en av Europas största ventilationskoncerner och erbjuder kunderna kompletta ventilationslösningar. Hög kvalitet, enkel installation och leveransprecision bidrar till hög kundnöjdhet, hälsosamma inomhusmiljöer och hållbara byggnader. I Skandinavien omfattar erbjudandet dessutom tak, väggar och takavvattningslösningar. Inom byggmaterialbranschen har Lindab Group rankats som ledande på hållbarhet i Europa.

Lindab Group, som bildades 1959, är vertikalt integrerat genom hela värdekedjan – från maskintillverkning och produktion av produkter för transport av luft och rumsventilation, till

distribution av både egentillverkade och inköpta ventilationsprodukter.

Koncernen omsatte 12 854 MSEK 2025 och hade vid årsskiftet verksamhet i 19 länder. Antalet medarbetare är cirka 5 000. Västeuropa stod för 45 procent av försäljningen 2025, Norden för 41 procent, Centraleuropa för 10 procent och Övriga marknader för 4 procent.

Lindab Group har sitt huvudkontor i Grevie på Bjärehalvön och är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet LIAB.

Lindab Group – en koncern av företag och varumärken

Till följd av en aktiv förvävsstrategi är Lindab Group en koncern bestående av flera bolag och varumärken, som riktar sig mot olika marknader och segment. Lindab är det största varumärket.

 A.C. Manufacturing Ltd. a Lindab Group company	 ACOMAT INTERNATIONAL	 aer faber	AIRMASTER	 Alig ventilation	 ATiB Lindab Group	 CRENNA
 DIRECT VENT	 DiSYS technologies part of the Lindab Group	 ductmann part of the Lindab group	EKOVENT®	 FELDER ER	 firmac	 H.A. HELGESEN Etabl. 1865 - en del av Lindab Group
 HAS-VENT VENTILATION PRODUCTS	 IRISH VENTILATION & FILTRATION LIMITED	 KAMI	 klimatek ventilationsmaterial	 LiFTA LE SERVICE GAGNANT !	 Lindab®	 MP3
 MUNCHOLM	 Profilplåt	 RAAB LÜFTUNGSTECHNIK	 R-VENT Netherlands	 SPIRAL-HELIX, inc.	 SPIRO®	 TECN VENT
 THOR DUCT	 unite	 ventia	 ventilace.eu výroba a prodej větracích techniky	 VICON		

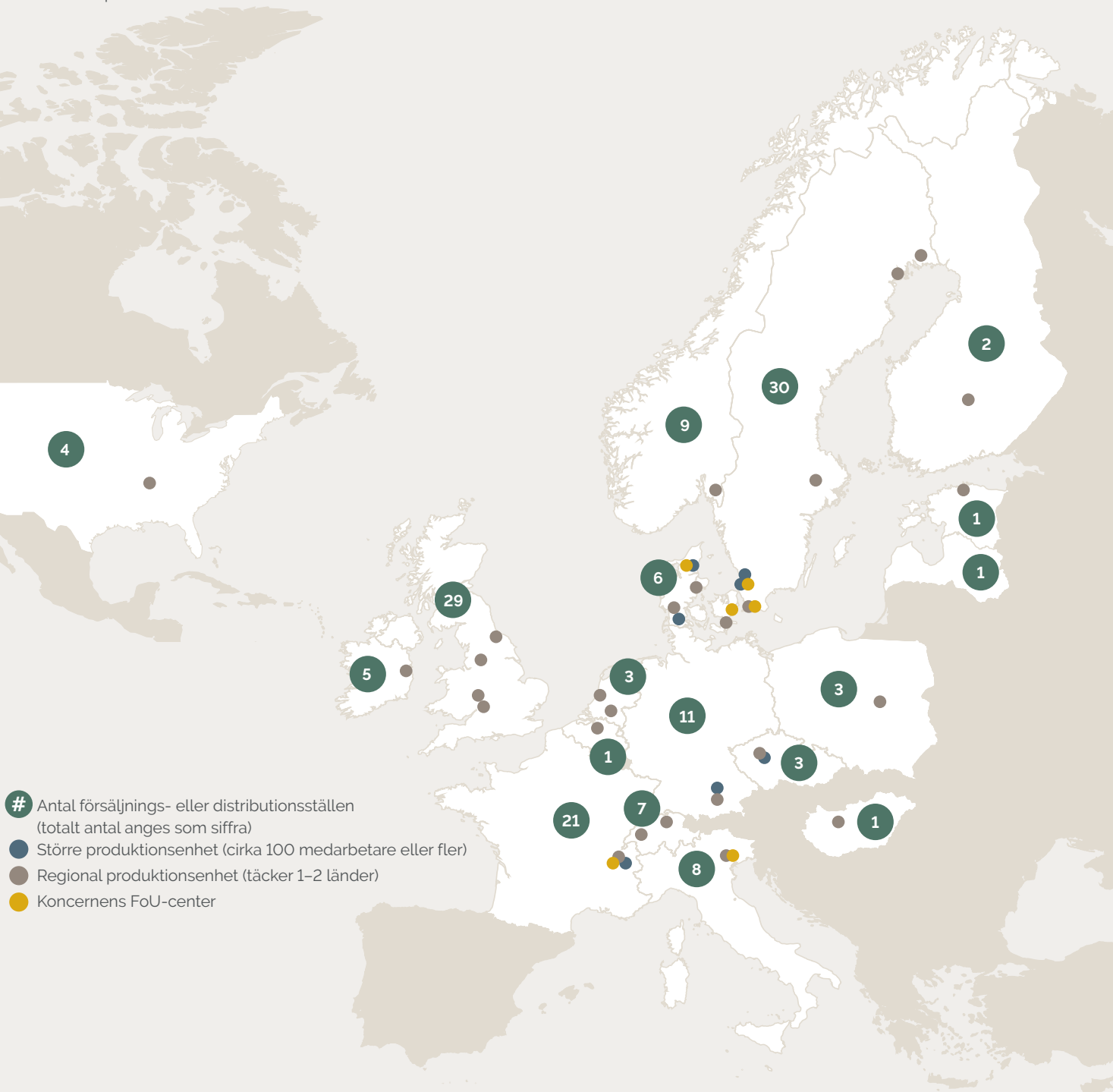
Varför investera i Lindab Group?

- Ledande marknadsposition i Europa inom ventilation, med fokus på transport av luft, decentraliserad luft, rumsventilation samt brand och rök.
- En växande marknad över tid, driven av ökat fokus på energibesparingar och förbättrat inomhusklimat.
- Ledande på hållbarhet i Europa inom byggmaterial, bekräftat av oberoende bedömare.
- Väletablerade varumärken, hög kvalitet och ett omfattande distributionsnätverk.
- Tydlig förvävsstrategi med möjligheter till integration och förmåga att expandera framgångsrik verksamhet.
- Fokus på resultat med en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden.
- Stabil finansiell ställning och god historisk utdelning till aktieägarna.

☞ Läs mer om finansiella mål på sidan 16 och aktien på sidorna 28–29.

Bred lokal närvaro

Lindab Group hade vid årsskiftet egen verksamhet i 19 länder med cirka 180 enheter. Distribution sker via egna butiker, direktleveranser och grossister. Tillverkning sker i centrala, regionala och lokala produktionsenheter.



Ett avtal tecknades i december 2025 om att avyttra verksamheten i Rumänien. Avyttringen förväntas att slutföras under det första kvartalet 2026.

Stark position för nästa tillväxtfas

2025 präglades av en fortsatt utmanande marknad men under året togs flera viktiga steg framåt. Lindab Group står väl rustat för att bli den ledande ventilationskoncernen i Europa år 2030.

Vad är du nöjd med när du ser tillbaka på 2025?

Jag tycker att det finns mycket som vi har gjort bra i en ansträngd marknadssituation. Tack vare ett starkt produkt-erbjudande, en kunnig säljkår och en hög leveranssäkerhet har vi klarat av att försvara och i många fall stärka marknadspositionen i många länder. En viktig förklaring har varit ett nära samarbete med kunderna, som bygger på ett förtroendefullt partnerskap som utvecklats under många år. I en svag konjunktur har vi kontinuerligt anpassat våra kostnader och höjt vår effektivitet. Vi har även genomfört viktiga strukturåtgärder.

Hur skiljer sig utvecklingen mellan de två affärsområdena Ventilation Systems och Profile Systems?

Det är glädjande att vi under året kunde se en förbättrad lönsamhet i ventilationsverksamheten. Marknaden stabiliserades under året och vårt effektiviseringsarbete var framgångsrikt. Ventilation Systems är betydligt mindre cykliskt och har en bredare geografisk exponering än Profile Systems, där den kraftiga marknadsnedgången har påverkat lönsamheten mer negativt.

Finns det faktorer även inom Ventilation Systems som kan förbättra resultatet framöver?

Det gör det alltid. Vi kommer fortsatt att vara ett väldigt decentraliserat företag, men det finns ändå möjligheter att realisera synergier inom inköp, försäljning och produktion till följd av att vi har vuxit genom förvärv.

” Den största skillnaden är att vi har blivit ett tydligt europeiskt ventilationsbolag, där vi har flyttat fram positionerna på flera stora marknader med ett bredare marknadserbjudande genom flera förvärv. Över tid innebär det bättre lönsamhet och mindre konjunkturkänslighet.



VD och koncernchef Ola Ringdahl.

” För oss innebär det också att vi ska vara bäst på hållbarhet, att alltid vara kundens förstahandsval och att vara marknadsledare inom alla våra geografier och produktområden.

Utvecklingen inom Profile Systems har varit jobbig.

Vad krävs för en vändning?

Det stämmer. Situationen just nu för Profile Systems är utmanande och det är nästan lätt att glömma att affärsområdet bara för några år sedan hade bra lönsamhet. Under 2025 har vi gjort ett stort och viktigt arbete med att fokusera verksamheten till de skandinaviska länderna genom att lämna Östeuropa, som inte varit lönsamt på ett tag. Vi lägger nu stor kraft på att analysera kommande effektiviseringar och strukturåtgärder som kan öka lönsamheten och som är i linje med våra finansiella mål.

Vad är den största skillnaden nu jämfört med när du tillträdde 2018?

Det är på många sätt ett annat företag idag jämfört med då. Den största skillnaden är att vi har blivit ett tydligt europeiskt ventilationsbolag, där vi har flyttat fram positionerna på flera stora marknader med ett bredare marknadserbjudande genom flera förvärv. Över tid innebär det bättre lönsamhet och mindre konjunkturkänslighet. De investeringar som genomförts inom automatiserad produktion kommer att stärka marginalerna i takt med att volymerna ökar. Idag har vi har en betydligt starkare plattform för nästa tillväxtfas.

Hur ser förvävsstrategin ut för de närmaste åren?

Vi kommer att fortsätta driva konsolideringen av ventilationsbranschen i Europa under de närmaste åren med kompletterande och strategiska förvärv. Sedan vårt ambitiösa förvävsarbete startade 2020 har de nya bolagen bidragit med mer än 4 miljarder kronor i försäljning. Efter ett lägre förvärvstempo 2025 räknar vi med att göra fler förvärv från 2026 och framåt.

Vad ser du för tillväxtpotentialer?

Förvärv är förstas ett sådant område. Jag ser också goda möjligheter till tillväxt inom brandskyddsprodukter, teknisk ventilation och rektangulära ventilationskanaler. Det sker också mycket spännande inom vårt erbjudande till datacenter. Konkurrenskraftiga digitala verktyg är ett annat område där vi gör stora investeringar. Det finns även stora möjligheter att växa genom att minska våra kunders klimatpåverkan, bland annat med hjälp av energibesparingar och koldioxidreducerat stål.

Hur prioriterade är hållbarhetsfrågorna för dig?

Hållbarhet är mycket viktigt för Lindab Group, eftersom våra ventilationsprodukter bidrar till att skapa hälsosamma inomhusmiljöer och hållbara byggnader tack vare energibesparingar. Det finns också en rad åtgärder som vi gör inom vår egen verksamhet för att minska negativ påverkan, bland annat kopplat till inköp, transporter och produktion. Ett kvitto på att vi lyckats bra är att vi rankats som tvåa på hållbarhetsfrågor i Europa inom byggbranschen av Europe's Climate Leaders. Nu tar vi nästa steg inom hållbarhet, där cirkularitet och transparent klimatdata till våra kunder blir allt viktigare.

Hade du förväntat dig att det skulle ta så lång tid för konjunkturen att vända?

Nej, jag måste erkänna att jag trodde att det skulle gå snabbare och marknaden är fortfarande svårbedömd. Vi ser också att geopolitiska frågor fått en allt större påverkan.

Hur bedömer du utvecklingen framöver?

En instabil omvärld riskerar att hålla tillbaka marknadsåterhämtningen. Samtidigt indikerar branschprognoser att flera av våra marknader går mot en starkare konjunkturutveckling och bättre utveckling för byggbranschen. Däremot tar det lite längre tid på vissa ställen. Vår bästa uppskattning är att det kommer en gradvis marknadstillväxt som gynnar ventilationsverksamheten i de flesta länder under 2026, med undantag för Tyskland som fortsatt förväntas få en svag marknadsutveckling. För Profile Systems bedömer vi att 2026 kommer att innebära en stabilisering under första halvåret och att det finns utsikter för viss tillväxt under andra halvåret. Utvecklingen under de senaste åren visar att marknaden är svårbedömd och det är därför vi fokuserar på aktiviteter som vi själva kan påverka. Våra aktiviteter utformas och genomförs med sikte på att nå våra finansiella mål och fokuseringen mot ventilation fortsätter.

Lindab Group har som ambition att vara den ledande ventilationskoncernen i Europa år 2030. Innebär det också att bli störst?

Ja, men att vara ledande handlar om mycket mer än det. För oss innebär det också att vi ska vara bäst på hållbarhet, att alltid vara kundens förstahandsval och att vara marknadsledare inom alla våra geografier och produktområden. Dessutom ska vi leverera på lönsamhetsmålen. Att nå allt detta är ett ambitiöst mål men jag är övertygad om att vi har alla förutsättningar att lyckas.

Vad vill du säga till kunder och medarbetare?

Jag vill tacka alla våra medarbetare för en fantastisk insats under en utmanande tid. Till alla våra kunder och affärspartners vill jag tacka för ett gott samarbete som jag ser fram emot att fortsätta och utveckla.

Strategi

Lindab Group utvecklar hälsosamma inomhusmiljöer och hållbara byggnader med målet att bli Europas ledande ventilationskoncern år 2030. Med fokus på ventilationsverksamheten i kombination med synergier, förvärv och ett erbjudande som står för kvalitet, effektivitet och lokal närvaro läggs grunden för lönsam tillväxt.

21,6
timmar

Så mycket tid spenderar
européer i genomsnitt
inomhus varje dag.

Källa: Se sidan 207.



Trender som styr marknaden

Marknaden där Lindab Group är verksam påverkas av starka drivkrafter med fokus på digitalisering, hälsa och energieffektivitet. Digitaliseringen accelererar genom AI och uppkopplade system som gör byggnader mer intelligenta och kostnadseffektiva. Samtidigt ökar medvetenheten om hur inomhusklimatet påverkar hälsa och livskvalitet. EU:s mål om klimatneutralitet, tillsammans med stigande energipriser, driver investeringar i energieffektivisering och renovering av Europas föråldrade fastighetsbestånd.

1

AI och smarta system gör fastigheterna intelligenta

Digitaliseringen av byggnader accelererar med hjälp av AI och avancerad dataanalys. Uppkopplade system för ventilation, kyla och värme införs i allt snabbare takt – även i äldre fastigheter. Investeringarna ger snabb avkastning och systemen kan underhållas på distans. Samtidigt genomgår byggbranschen en omfattande AI-transformation som påverkar arbetssätt, automation och bygnadsinformationsmodellering (BIM).

2

Ökad medvetenhet om människors välmående

EU-kommissionen har lyft fram människors hälsa och välbefinnande som en av de viktigaste följd effekterna av förbättrad energieffektivitet. Covid-19-pandemin tydliggjorde betydelsen av ett gott inomhusklimat. Eftersom människor tillbringar omkring 90 procent av sin tid inomhus är rätt nivåer av koldioxid och luftfuktighet, i kombination med behaglig temperatur, avgörande för vårt välmående.

3

Energieffektivisering i fokus

EU har som mål att bli världens första klimatneutrala kontinent år 2050. Eftersom byggnader står för 36 procent av alla växthusgasutsläpp i EU kommer energieffektivisering av bostäder och andra fastigheter att vara prioriterat. Europas fastighetsbestånd är gammalt och nybyggnationen låg, vilket gör att EU vill fördubbla antalet energirenoveringar per år. Energieffektivitet bidrar inte bara till klimatneutralitet, utan även till lägre kostnader. Den europeiska energikrisen, som delvis uppstått till följd av kriget i Ukraina, har drivit upp energipriserna och skapat ytterligare incitament för energieffektivisering.

75%

Tre fjärdedelar av EU:s byggnadsbestånd bedöms ha låg energiprestanda.

1/3

Elpriserna i EU ökade med cirka en tredjedel mellan 2019 och 2024, vilket ytterligare förstärker behovet av energieffektiva byggnader.

1 av 4

En fjärdedel av européerna bor i byggnader där kvaliteten på inomhusluften understiger nationella krav.

40%

Byggsektorn i Europa måste öka takten med 40 procent när det gäller energirenoveringar för att nå EU:s klimatmål till år 2030.

Strategi för lönsam tillväxt

Lindab Group bidrar till att skapa hälsosam inomhusluft och hållbara byggnader genom en tydlig strategi, där målet är att bli den ledande ventilationskoncernen i Europa år 2030.

Vision

Tillsammans skapar vi hälsosam inomhusluft och hållbara byggnader.

MÅL 2030:
Den ledande ventilationskoncernen i Europa år 2030.

Fokusområden för lönsam tillväxt [Läs mer på sidorna 13–14.](#)

1

Fokus på ventilations-
verksamheten

2

Fånga nya
tillväxt-
möjligheter

3

Minska
kundernas
klimatpåverkan

4

Digitalisering
som skapar
kundvärde

5

Synergier
inom
Lindab Group

6

Växa med
kompletterande
och strategiska
förvärv

Strategisk plattform [Läs mer på sidan 15.](#)



Kvalitet



Effektiv



Lokal



Pålitlig



Marknadsledande

Finans

- Årlig tillväxt >10 %
- Rörelsemarginal >10 %
- Nettoskuld/EBITDA <3,0
- Utdelning 40 % av resultatet efter skatt

[Läs mer på sidan 16.](#)

Hållbarhet

Skapa hållbara byggnader, minska kundernas klimatpåverkan och bedriva en hållbar verksamhet.

[Läs mer på sidorna 17–20.](#)

Medarbetare

Ge kraft åt medarbetare och verksamheten – idag och imorgon.

[Läs mer på sidan 21.](#)

Förvärv

Förvärv av välskötta och framgångsrika bolag som kompletterar Lindab Group inom valda produktområden eller geografiska marknader.

[Läs mer på sidorna 22–23.](#)

Fokusområden för lönsam tillväxt

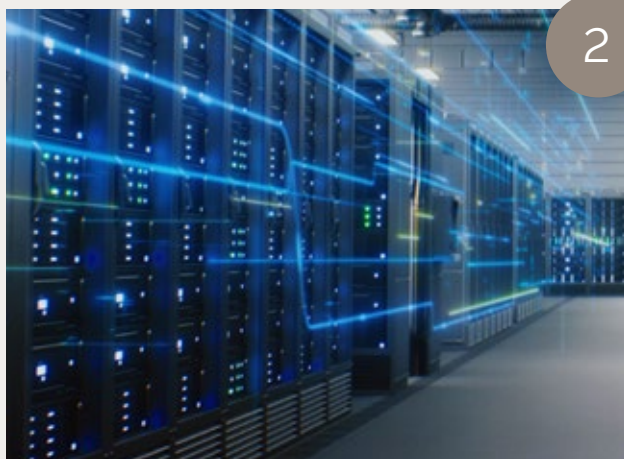
För att bli Europas ledande ventilationskoncern 2030 och nå de finansiella målen är följande sex fokusområden centrala:



1

Fokus på ventilationsverksamheten

Ventilationsaffären står för närmare 80 procent av Lindab Groups omsättning. Under de kommande åren förväntas en allt större del av försäljningen och resultatet att komma från detta affärsområde, tack vare ökad tillväxt och förvärv inom ventilation. En mindre del av verksamheten utgörs av affärsområde Profile Systems som har verksamheten koncentrerad till Skandinavien, där marknadspositionen är stark och där det finns betydande synergier med ventilationsverksamheten.



2

Fånga nya tillväxtmöjligheter

Ett omfattande arbete pågår för att realisera Lindab Groups tillväxtmöjligheter. Dessa kan finnas antingen i form av nya eller växande marknader (exempelvis datacenter), eller som specifika produktområden. Ett område med stor potential är teknisk ventilation, som specificeras tidigt i köpprocessen. Satsningar sker inom teknisk försäljning, produktsortiment och förvärv kopplat till teknisk ventilation. Det finns goda möjligheter att ytterligare stärka positionen inom rektangulära ventilationskanaler genom ett närmare samarbete mellan de koncernbolag som erbjuder dessa produkter. Syftet är att standardisera sortimentet och automatisera produktionen. Vidare finns fortsatt potential för geografisk expansion till marknader inom Europa där Lindab Group har en svagare marknadsposition, eller ännu inte är närvarande.



3

Minska kundernas klimatpåverkan

Lindab Group har en stark position inom hållbarhet och erbjuder lösningar som minskar kundernas klimatpåverkan genom hållbara och energieffektiva produkter, som hög täthetsklass, koldioxidreducerat stål och behovsstyrd ventilation. Ytterligare möjligheter skapas genom digitala verktyg som tydliggör klimatdata och optimerar energianvändningen. Nästa steg är uppgradering, renovering och återvinning av ventilationsprodukter. Hållbarhet och energieffektivisering är särskilt intressant för fastighetsägare.



Digitalisering som skapar kundvärde

Genom en sömlös och innovativ digital kundupplevelse ökar förmågan att snabbt anpassa sig efter kundernas varierande behov. Med smidiga digitala verktyg blir kontakten med Lindab Group enklare, tryggare och mer effektiv. Lättillgänglig och komplett produktdata underlättar för kunden både i köp-processen och vid installation.



Synergier inom Lindab Group

Lindab Group har en decentraliserad struktur för att kunna vara nära kunderna och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det är en modell som skapar stort värde. Samtidigt har de många förvärven under senare år skapat nya möjligheter och synergier mellan koncernens verksamheter, vilket bland annat stärker merförsäljningen av egenproducerade produkter och öppnar för effektivare inköpsarbeten.



Växa med kompletterande och strategiska förvärv

Sedan 2020 har Lindab Group förvärvat 29 bolag som bidragit med kompetens, produkter och marknadsnärvaro. Som ett resultat har Lindab Group vuxit och stärkt sin marknadsposition. De 29 förvärven kommer att följas av fler.

Strategisk plattform

Genom energieffektiva ventilationslösningar bidrar Lindab Group till hälsosam inomhusluft och hållbara byggnader. Strategin är att erbjuda högkvalitativa produkter anpassade till varje lands specifika krav, med leveranser i tid genom en effektiv värdekedja. Detta har skapat en mycket stark marknadsposition i Europa, där kraven på ventilation är höga.



Kvalitet

Lindab Group har välkända varumärken som står för hög kvalitet. Produkterna är enkla att installera och levererar pålitliga resultat. Dessutom bidrar medarbetare med rätt kompetens till att göra Lindab Group till en kunnig och trygg samarbetspartner för ventilations- och byggprojekt.



Effektiv

Lindab Group har hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder, vilket möjliggör effektiv tillverkning av produkter med hög kvalitet. I de centrala produktionsanläggningarna ligger fokus på att producera standardiserade produkter i hög volym. Ökad automation bidrar till att höja både effektivitet och säkerhet. Digitala kanaler mot marknaden och systemstöd i verksamheten ska utnyttjas för att stärka konkurrenskraften, samtidigt som kontinuerliga förbättringar genomförs i alla delar av verksamheten.



Lokal

Lindab Group ska vara nära kunderna och ha ett erbjudande som möter behoven på varje marknad. Erbjudandet varierar mellan olika delar av Europa beroende på olika kundkrav från ventilationsinstallatörer och plåtslagare. Lokal produktion av skrymmande produkter är viktig för att minska transporter och säkerställa bästa möjliga service. De som är närmast kunderna har den bästa kunskapen om vad som behöver göras.



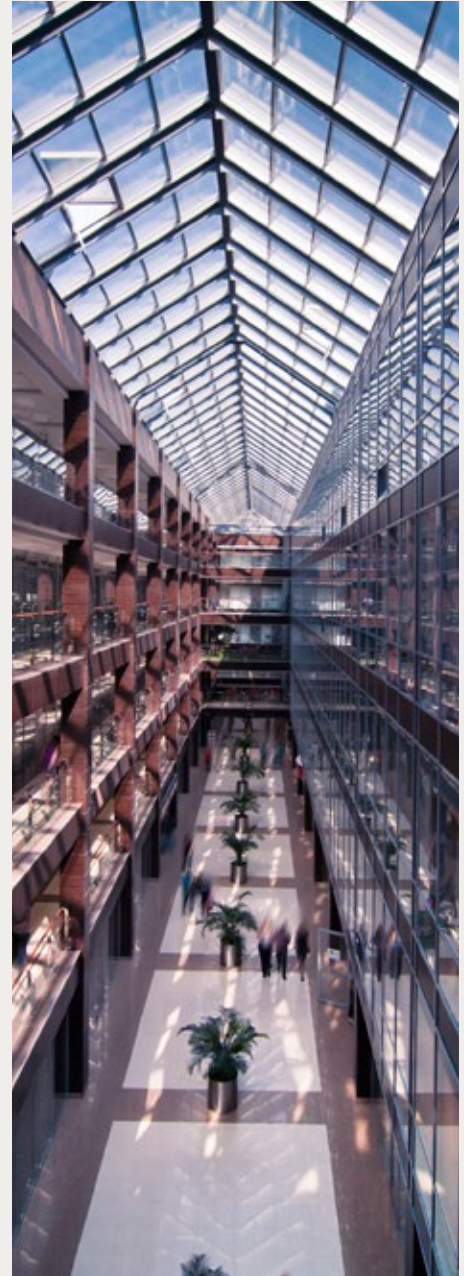
Pålitlig

Lindab Group levererar det som utlovas – i rätt tid. Kunden ska känna trygghet i att rätt produkt alltid finns tillgänglig. Förtroendet har byggts upp genom en lång entreprenörstradition där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår.



Marknadsledande

Lindab Group ska vara bäst – och gärna störst – på prioriterade marknader. Fokus ligger på utvalda geografier i Europa där det finns möjlighet att bygga starka kundrelationer, samt på de delar av erbjudandet där koncernens kompetens och erfarenhet är som störst. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara fullt kompatibla med övriga delar av ventilationssystemet, vilket säkerställer kvalitet och funktionalitet.



Långsiktiga mål

Långsiktiga mål förser Lindab Group med en tydlig strategisk riktning och säkerställer att investeringar fokuseras på prioriterade områden. De finansiella målen är inriktade på tillväxt, lönsamhet och en balanserad skuldsättning. Därutöver har Lindab Group en tydlig ambition att dela ut minst 40 procent av nettoresultatet till aktieägarna. Inom hållbarhetsområdet har fem mål fått särskilt fokus för att säkerställa en kontinuerlig och långsiktig utveckling.

Finansiella mål¹⁾

Definition/mål	Utfall 2025	Mål	Kommentar												
Årlig tillväxt >10 % Målet är att den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.	<table border="1"> <caption>Årlig tillväxt (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tillväxt (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>~12</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>~15</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>-0.9</td> </tr> </tbody> </table>	År	Tillväxt (%)	2021	~12	2022	~15	2023	~10	2024	~10	2025	-0.9	>10%	Lindab Groups försäljning 2025 minskade jämfört med föregående år, den organiska tillväxten var negativ med 4 procent och valutaeffekter påverkade med ytterligare -3 procent. Förvärv och avyttringar bidrog däremot positivt med 3 procent.
År	Tillväxt (%)														
2021	~12														
2022	~15														
2023	~10														
2024	~10														
2025	-0.9														
Rörelsemarginal >10 % Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstrukturingskostnader.	<table border="1"> <caption>Rörelsemarginal (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Marginal (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>~12</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table>	År	Marginal (%)	2021	~12	2022	~11	2023	~10	2024	~10	2025	8	>10%	Den justerade rörelsemarginalen för 2025 uppgick till 8,0 procent, vilket innebar en förbättring jämfört med föregående år. Mellan segmenten skedde dock en förskjutning: Ventilation Systems stärkte sin justerade rörelsemarginal till 9,5 procent, medan Profile Systems försvagades till 4,1 procent.
År	Marginal (%)														
2021	~12														
2022	~11														
2023	~10														
2024	~10														
2025	8														
Nettoskuld/EBITDA <3,0 Målet för nettoskulden är att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA.	<table border="1"> <caption>Nettoskuld/EBITDA</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Ratio</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>~1,5</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>~1,8</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>~2,0</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>~2,2</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>2,6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Ratio	2021	~1,5	2022	~1,8	2023	~2,0	2024	~2,2	2025	2,6	<3,0	Nettoskuld/EBITDA uppgick till 2,6 vid utgången av 2025, en ökning mot föregående år till följd av en något högre genomsnittlig nettoskuld i kombination med lägre EBITDA. Den finansiella nettoskulden uppgick till 2,1, vilket var i nivå med föregående år.
År	Ratio														
2021	~1,5														
2022	~1,8														
2023	~2,0														
2024	~2,2														
2025	2,6														
Utdelning 40 % Lindab Group har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.	<table border="1"> <caption>Utdelning (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utdelning (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>~35</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>~40</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>~40</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>~40</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>5,60</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utdelning (%)	2021	~35	2022	~40	2023	~40	2024	~40	2025	5,60	40%	Lindab Group har en god intjäningsförmåga, en solid finansiell ställning och ett starkt kassaflöde. Med det i beaktande föreslår styrelsen en utdelning på 5,60 SEK per aktie för verksamhetsåret 2025. Utdelningen uppgår till 431 MSEK. Detta är i enlighet med gällande policy och monetärt i linje med föregående år.
År	Utdelning (%)														
2021	~35														
2022	~40														
2023	~40														
2024	~40														
2025	5,60														

1) För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal exklusive avyttrad verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas inklusive avyttrad verksamhet.

Hållbarhetsmål

Definition/mål	Utfall 2025	Mål	Kommentar
<p>Lägre CO₂e-utsläpp – egen verksamhet</p> <p>Lindab Group åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2¹⁾ med 56 procent till år 2030, från basåret 2022.²⁾</p>	<p>2022 2023 2024 2025</p> <p>9 918</p>	-56%	Lindabs CO ₂ e utsläpp minskade med 52 procent, från 20 856 ton år 2022 till 9 918 ton år 2025. Den positiva utvecklingen är delvis ett resultat av att solcellsanläggningar togs i drift vid Lindab Groups verksamheter i Tjeckien, Italien och Irland under 2025, med en kapacitet på 1 MWp, 40 kWp respektive 174 kWp. Dessutom har flera bolag inom koncernen övergått till förnybar el, vilket har en betydande effekt på utsläpp inom scope 2. Lindab Groups klimatmål är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi).
<p>Lägre CO₂e-utsläpp – värdekedja</p> <p>Lindab Group åtar sig också att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3³⁾ från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten samt användning av sålda produkter med i genomsnitt 25 procent till år 2030 från basåret 2022.³⁾</p>	<p>2022 2023 2024 2025</p> <p>-21</p>	-25%	CO ₂ e utsläppen från värdekedjan scope 3 har minskat med 21 procent, från 942 688 ton år 2022 till 747 032 ton år 2025. Denna utveckling är främst ett resultat av lägre produktionsvolym och minskad användning av köldmedel i de sålda produkterna. Lindab Groups klimatmål är godkända av Science Based Targets initiative (SBTi).
<p>Motiverade medarbetare</p> <p>Det ska kännas bra att arbeta på Lindab Group. Vi vill att minst 90 procent av våra medarbetare ska rekommendera Lindab som arbetsgivare. Detta mäts i Lindab Group Pulse Survey varje år.</p>	<p>2021 2022 2023 2024 2025</p> <p>91</p>	90%	Lindab Group ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. För 2025 rekommenderade 91 procent av medarbetarna Lindab Group som arbetsgivare, vilket innebär att målnivån uppnåddes för sjätte året i rad.
<p>Färre arbetsskador</p> <p>De arbetsrelaterade skadorna enligt LTIF (antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar) ska uppgå till högst 4,0 år 2026. Den långsiktiga nollvisionen för arbetsskador ligger samtidigt fast.</p>	<p>2021 2022 2023 2024 2025</p> <p>2,6</p>	<4,0	Under 2025 minskade LTIF till 2,6, jämfört med 3,6 året innan. De åtgärder som implementerats har haft en positiv effekt och bidragit till att minska riskbeteenden samt skapa en säkrare arbetsmiljö. Utvecklingen följs noga för att uppnå fortsatt förbättring.
<p>Leverantörsutvärdering</p> <p>Lindab Groups leverantörer i första led ska hållbarhetsbedömas och godkännas på regelbunden basis. Målet är att samtliga leverantörer⁴⁾ ska ha genomgått denna process.</p>	<p>2021 2022 2023 2024 2025</p> <p>95</p>	100%	Arbetet med att utvärdera leverantörer har utvecklats positivt sedan 2024, särskilt i länder med hög risk. Trots detta har målet om att 100 procent av leverantörerna ska vara utvärderade och godkända ännu inte uppnåtts. Det förklaras främst av nyförvärvade bolag som behöver mer tid för att implementera koncerngemensamma processer.

1) Scope 1: direkta utsläpp som sker i den egna verksamheten. Scope 2: indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas av företaget.

Scope 3: övriga indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.

2) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiåvfall.

3) Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan Lindabs anläggningar och transport till kund som Lindab betalar.

4) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR årligen samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR årligen. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska godkännas under sitt första år som del av koncernen.

Lindab Groups hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en integrerad del av Lindab Groups strategi och affärsutveckling. Genom innovation, ansvar och långsiktighet utvecklas lösningar som är hälsosamma, energieffektiva och smarta. Resultatet är ett bättre klimat för kunder, samhälle och kommande generationer.

Lindab Groups hållbarhetsarbete utgår från en gedigen omvärldsanalys och från bolagets vision att skapa hälsosam inomhusluft och hållbara byggnader. Den är anpassad för att möta EU:s gröna giv och klimatmålen till 2030. Fokus ligger på att skapa lösningar som gör det möjligt för kunder att stärka sitt hållbarhetsarbete i linje med europeiska och globala initiativ. Genom strukturerade insatser och långsiktiga partnerskap bidrar Lindab Group till omställningen inom bygg- och fastighetssektorn.

Bygg- och fastighetssektorn har stor påverkan på klimatet men det finns goda möjligheter att minska utsläppen. Lindab Group bidrar aktivt till omställningen genom produkter och system som förbättrar inomhusmiljöer, främjar cirkulära flöden och reducerar klimatpåverkan. Hållbarhetsarbetet är ambitiöst och omfattar hela värdekedjan, från råvaror och produktion till användning och återvinning. Det är inte ett separat spår, utan en integrerad del av affären.

Ökad takt och högre krav

Hållbarhetsområdet utvecklas snabbt med nya regelverk och växande förväntningar från lagstiftare, kunder och samhälle. Förändringstakten kräver kontinuerlig anpassning och strategiska investeringar som möter skärpta krav och samtidigt skapar långsiktigt värde. Denna dynamik ställer höga krav på hela koncernen, från produktion och koncernfunktioner till distribution och installation.

Ett proaktivt förhållningssätt till kundförväntningar och justerade regelverk, har varit viktiga faktorer bakom utvecklingen av hållbarhetsområdet.

Utmaningar och möjligheter i byggsektorn

Tre fjärdedelar av byggnadsbeståndet på den europeiska marknaden bedöms fortfarande ha låg energiprestanda. Förväntningarna på fastighetsbranschen är därmed höga, både vad gäller energieffektivisering och ökad återanvändning av byggmaterial.

Utän omfattande insatser under de kommande fem åren riskerar sektorn att inte nå upp till målen. Här finns en betydande möjlighet för Lindab Group att bidra med produkter som har:

- låg resurs- och klimatpåverkan i produktion
- energibesparingar under drift
- hög återvinningsgrad vid renovering och rivning

Cirkulära produkter med lång livslängd och låg energiåtgång ger positiva ekonomiska effekter, särskilt med tanke på de ökande energipriserna på den europeiska marknaden.

Digitala verktyg för hållbara beslut

Flera av de digitala verktygen är nu förberedda för att presentera klimatdata baserad på verifierade miljövarudeklarationer, EPD:er (Environmental Product Declarations).

Genom att integrera denna information direkt i verktygen ges kunder möjlighet att fatta mer hållbara beslut. Det kommer att förenkla klimatberäkningar, produktjämförelser och underlätta för både miljöcertifieringar och obligatoriska klimatkalkyler.



Hållbara lösningar för en god och hälsosam inomhusmiljö.

Hållbarhet i hela värdekedjan

För att minska miljö- och klimatpåverkan – och därmed även bidra till minskade resurs- och klimatavtryck för kunder – ska hela värdekedjan genomsyras av lösningar med låg resursanvändning och minskade utsläpp. Det omfattar allt från råvaruframställning, inköp och design till tillverkning, transporter, användning och sluthantering. Lindab Group strävar också efter att vara en arbetsplats där medarbetare känner trygghet och stolthet.

Koncernen har tre fokusområden inom hållbarhet:

1. Skapa hälsosamma byggnader

Lindab Group utvecklar lösningar som förbättrar kvaliteten på inomhusklimatet och bidrar till ett mer hållbart byggande. Genom produkter och system bidrar Lindab Group till bättre hälsa och välmående för människor som vistas mycket inomhus. I stadsmiljöer, där luftföroreningar utomhus är ett växande hälsoproblem, kan välfungerande ventilationssystem ge betydande folkhälsoeffekter. Enligt Europeiska miljöbyrån beräknas cirka 300 000 människor per år avlida till följd av luftföroreningar.

2. Minska kundernas klimatpåverkan

Genom att utveckla lösningar med lågt klimatavtryck i produktion och distribution möjliggörs för kunder att minska sina utsläpp inom scope 3¹⁾. Energieffektiva produkter bidrar även till minskad klimatpåverkan under drift, inom scope 2¹⁾. Miljövarudeklarationer EPD:er visar att Lindab Groups system kan minska den totala klimateffekten med upp till 60 procent jämfört med branschstandard år 2025.

3. Bedriva en hållbar verksamhet

Att bedriva en hållbar verksamhet innebär för Lindab Group att agera ansvarsfullt och långsiktigt. Ekonomisk stabilitet skapar trygghet internt och på marknaderna, samtidigt som det möjliggör investeringar med långsiktigt värde – exempelvis installation av solceller på egna byggnader, vilket minskar behovet av inköpt el och sänker klimatavtrycket. Koncernen prioriterar europeiska leverantörer som delar dess värderingar, följer samma lagstiftning och bidrar till kortare transporter. Inom produktionen pågår ett kontinuerligt arbete med att utveckla material och sortiment för att minska resursanvändningen samt ersätta energikrävande eller fossildrivna enheter med mer hållbara alternativ.

Medarbetarnas hälsa, välmående och trygghet är högsta prioritet och koncernen strävar efter att vara en inkluderande arbetsplats där medarbetare känner stolthet och engagemang. Ett omfattande säkerhetsarbete har etablerats, med fokus på trygg arbetsmiljö, systematiska riskbedömningar, säkerhetskultur och noggrann uppföljning av både förebyggande insatser och inträffade incidenter²⁾.



Digitala verktyg för hållbart byggande.

Lindab Group arbetar aktivt mot all form av korruption och oetiskt agerande – både internt och i samarbeten. En oberoende visuellblåsarfunktion finns tillgänglig för alla som misstänker oegentligheter kopplade till koncernens eller dess partners arbetssätt.

Hållbarhetsåret i korthet

Smartare materialval

- Tunnare stål i produkter för minskad resursanvändning
- Ökad andel återvunnet material i produktionen

Effektivare resurshantering

- Minskning och effektivisering av emballage
- Installation av solceller på fabriksstak

Stärkt klimatfokus

- Övergång till fossilfri el och hållbara drivmedel
- Fler miljövarudeklarationer (EPD:er) i webbshoppar

Digital hållbarhet

- Klimatdata integrerad i CAD-verktyg för projektering
- Global produkt- och materialguide publicerad

1) Scope 1, 2 och 3 syftar på ett företags 1) direkta klimatutsläpp, 2) indirekta klimatpåverkan från inköpt el, värme och kyla, 3) indirekta påverkan från hela värdekedjan som man varken äger eller kontrollerar.

2) Lindab Group följer upp antalet arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar, LTIF.

Bidrag till en hållbar bransch

För Lindab Group omfattar hållbarhetsarbetet mer än den interna verksamheten. Det inkluderar även de människor som bidrar till koncernens framgång – leverantörer, samarbetspartners, distributörer och användare. Trygghet, säkerhet och pålitlighet är centrala värden i utvecklingen av miljöer, arbetsplatser och produkter.

Ansvarsfulla leverantörsled

Koncernen ställer tydliga krav på att mänskliga rättigheter ska respekteras i hela leverantörskedjan. Lindab Group stödjer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och har varit ansluten till UN Global Compact sedan 2009. Dessa principer genomsyrar både uppförandekoden och arbetet med leverantörsutvärderingar.

Transparens och produktsäkerhet

Transparens kring produkters ursprung, resursavtryck, klimatpåverkan och återvinningsmöjligheter är en viktig del av hållbarhetsstrategin. Den nya produkt- och materialguiden stärker säkerheten ytterligare genom att tydliggöra vilka ämnen och produkter som accepteras inom sortimentet.

Målstyrning och uppföljning

En gemensam styrmodell med mål för hållbarhet följs upp och rapporteras regelbundet.

Framsteg inom hållbarhetsmålen

Lindab Group arbetar långsiktigt och målmedvetet för att bedriva en hållbar verksamhet. Under året har framsteg gjorts inom flera prioriterade områden:

Miljö

Lindab Group har fortsatt att minska utsläppen inom hela värdekedjan, ökat andelen fossilfri el och antalet fossilfria transporter samt tagit steg mot en mer cirkulär produktion. Arbetet mot nettonollutsläpp till år 2050 fortskrider enligt plan.

Socialt ansvarstagande

Insatser har gjorts för att stärka Lindab Group som en attraktiv och säker arbetsgivare, med minskade olyckstal och ökad rekommendationsgrad bland medarbetarna. Koncernen driver även frågor om hälsosam inomhusluft inom branschorganisationer.

Företagsetik

Arbetet med hållbara inköp och nolltolerans mot korruption har fortsatt under året. Andelen leverantörer som omfattas av koncernens uppförandekod ökar stadigt.



Anne-Sofie Drud Gregersen | Group Sustainability Manager

Vilka är de viktigaste hållbarhetsfrågorna för koncernen framöver?

Framåt är vår viktigaste prioritering att ytterligare integrera hållbarhetsarbetet i hela verksamheten.

Vi kommer att lägga stort fokus på att accelerera arbetet med cirkularitet – att minska avfall, öka andelen återvunnet material och utveckla affärsmodeller som främjar återanvändning och återvinning.

Samtidigt fortsätter vi att stärka hälsa och säkerhet i alla delar av organisationen, med visionen om noll arbetsplats olyckor och en inkluderande arbetsmiljö där alla har möjlighet att utvecklas. Slutligen behöver vi fortsätta att utveckla våra interna arbetssätt och vår kompetens. Det är avgörande för att hållbarhet ska bli ett gemensamt ansvar och en naturlig del av våra vardagliga beslut.

Vad ser du som den största utmaningen för att nå hållbarhetsmålen fram till 2030?

Lindab Group är anslutet till Science Based Targets initiative (SBTi), vilket innebär att vi ska minska våra utsläpp kraftigt fram till 2030. Mer än 99 procent av vårt klimatavtryck kommer från värdekedjan (scope 3), vilket är vår största utmaning eftersom dessa aktiviteter ligger utanför vår direkta kontroll.

En central del av vår omställningsplan är att köpa in en betydande andel koldioxidreducerat stål. För att lyckas arbetar vi nära tillsammans med stålproducenter och andra viktiga partners.

- För en komplett överblick av Lindab Groups hållbarhetsplan och samtliga mål, se sidorna 140–141 i Hållbarhetsrapporten.
- För fullständig Hållbarhetsrapport, se sidorna 130–207.

Lindab Group har rankats som nummer två i Europa på hållbarhet inom byggbranschen av Europe's Climate Leaders, vilket uppmärksammats av Financial Times.



Kultur och kompetens som drivkraft

Engagerade och kompetenta medarbetare är avgörande för framgång. Ledarskap som främjar lärande och samarbete, tillsammans med djupt rotade värderingar, formar en kultur där människor trivs, utvecklas och bidrar. Detta gör Lindab Group till en attraktiv arbetsgivare – rustad för framtidens arbetsliv.

Personalarbete för en stark affär

En attraktiv och inkluderande arbetsplats är avgörande för målet att bli Europas ledande ventilationskoncern år 2030. Detta uppnås genom effektiva processer, starkt ledarskap och kontinuerlig kompetensutveckling. En stark kultur, engagerade team och moderna personalprocesser stärker konkurrenskraften och positionen som arbetsgivare.

Under 2025 antogs en ny HR-strategi med parollen: "Stärka medarbetare och verksamheten – idag och imorgon". Strategin är utformad för att stödja och accelerera affärsmålen. Tre fokusområden definierar arbetet under den kommande femårsperioden:

1. Bygga HR-grunden: Arbetet under 2025 har fokuserat på att skapa en stabil bas för personalarbetet. Detta ska resultera i gemensamma processer, system och strukturer som förenklar arbetet, säkerställer regelefterlevnad och främjar enhetliga arbetssätt i hela koncernen. Grunden omfattar globala rutiner, harmoniserade policyer samt ett nytt digitalt HRM-system som möjliggör ett effektivt och datadrivet arbetssätt, bland annat för rekrytering och kommande krav som EU:s direktiv om lönetransparens. Detta är en förutsättning för att HR ska kunna agera som strategisk partner och stödja affären konsekvent och kvalitetssäkert.

2. Utveckla ledarskap och kultur: Forma ett empatiskt ledarskap byggt på tillit och en kultur som främjar samarbete, engagemang och prestation i hela organisationen.

3. Stärka människor och kompetenser: Säkerställa kompetensutveckling och lärande för att möta nya krav och rusta både medarbetare och organisation för kommande utmaningar.



Kompetens och precision i varje steg av produktionen.

Hälsa och säkerhet

Lindab Group arbetar sedan flera år systematiskt med att förbättra arbetsmiljön. Ett koncerngemensamt system för att rapportera situationer som kan leda till olyckor infördes 2021, vilket har ökat kunskapen om risker. Antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) har sjunkit från 3,6 under 2024 till 2,6 under 2025. En del av säkerhetsarbetet handlar om att analysera inträffade arbetsplatsolyckor och identifiera beteenden som lett fram till dem. Kunskap delas internt i gemensamma möten där koncernledningen deltar för att tydliggöra frågans betydelse.

Levande kärnvärden visar vägen

Lindab Groups kultur formas av tre väletablerade, men högst aktuella, kärnvärden som visar riktning och skapar gemensamma förhållningssätt. De utgör grunden för verksamhetens syfte, anger hur medarbetare bemöter varandra och vägleder leveransen av löftet till kunderna.



Kundens framgång

Allt arbete utgår från kundens behov. När kunden lyckas är målet uppnått. Detta är drivkraften bakom varje beslut och insats.



Jordnära

Enkelhet och tydlighet präglar arbetet. Genom att vara raka, omtänksamma och ödmjuka byggs förtroende och resultat skapas. Snabba beslut och löften som infrias gör Lindab Group till en trygg partner.

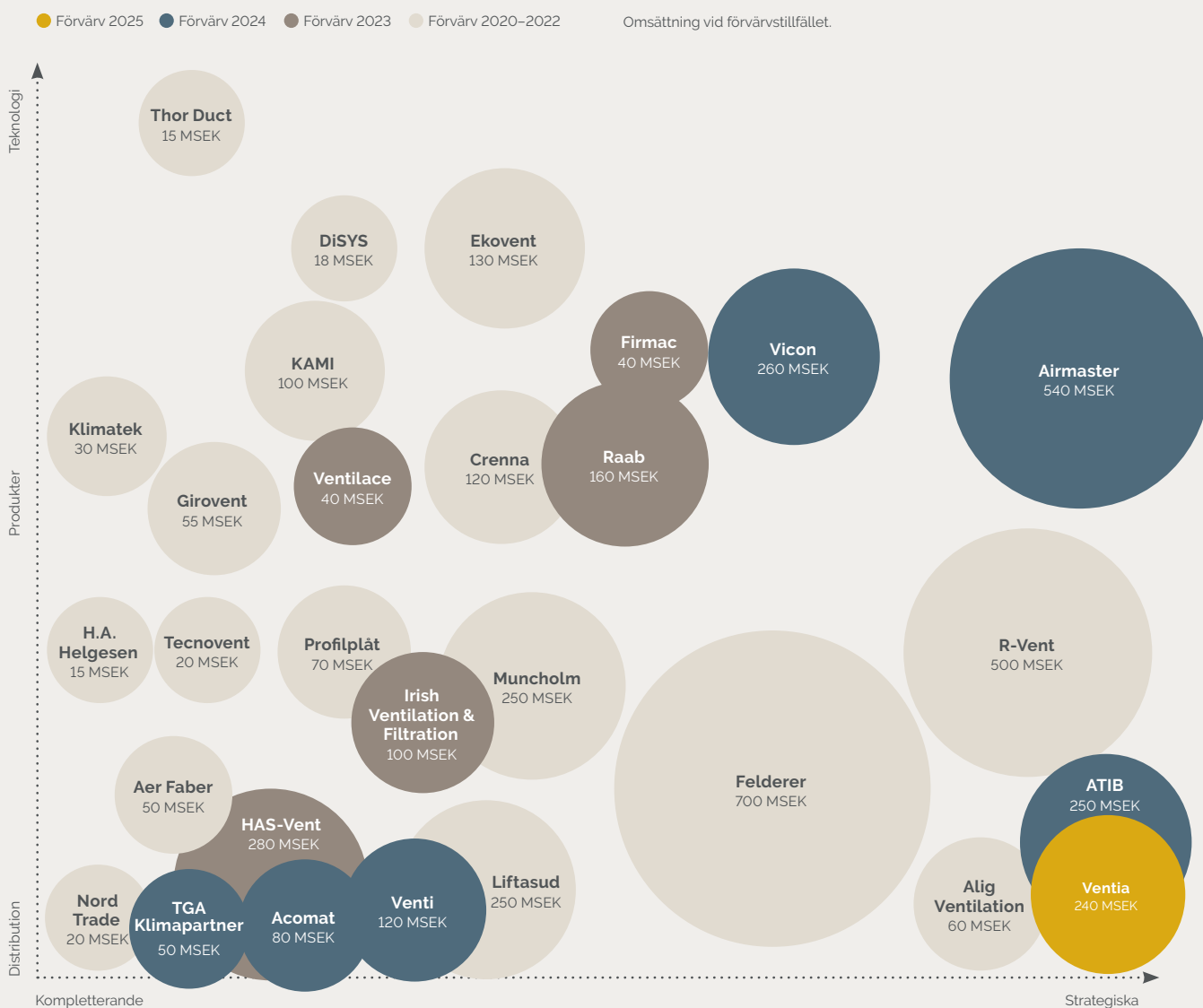


Ordning och reda

Struktur och ordning gäller i fabriker, lager och kontor. Ett organiserat arbetssätt gör processer snabbare och arbetsmiljön bättre.

Strategisk expansion via förvärv

Förvärv av välskötta bolag bidrar till tillväxt och stärker Lindab Groups position på marknaden. Bolagen som förvärvas är välskötta och framgångsrika och de kompletterar den nuvarande verksamheten inom valda produktområden eller geografiska marknader. De förvärvade bolagen fortsätter att självständigt driva sin verksamhet samtidigt som gemensamma resurser och nätverk inom koncernen nyttjas.





Lars Christensson | Director of Business Development and M&A

Att förvärva välrenommerade bolag i branschen som kompletterar och stärker koncernens befintliga erbjudande är en betydande del av vår strategi.

Ventia – nu en del av Lindab Group

I juli 2025 blev ventilationsspecialisten Ventia en del av Lindab Group. Förvärvet kompletterar koncernens verksamhet i Polen och går i linje med strategin att öka försäljningen av tekniska ventilationsprodukter. Ventia är en distributör av ventilationsprodukter med en årlig omsättning på cirka 240 MSEK och med ett 60-tal anställda. Bolaget grundades 2009 och har sin bas i Warszawa.



Polska ventilationsbolaget Ventia förvärvades 2025.

Förstärkt närvaro i Polen

Ventia har haft en snabb tillväxt och genom förvärvet har Lindab Group ytterligare stärkt sin position på den viktiga polska ventilationsmarknaden. Företaget har en stark ställning i det föreskrivande ledet och ett nära samarbete med tekniska konsulter, arkitekter och designers, men också med installatörer. Denna breda samverkan har lagt grunden för ett gott rykte och ett starkt kundförtroende.

”Lindab Groups förvärv är bra för våra kunder och medarbetare och skapar nya möjligheter genom att erbjuda ett bredare sortiment av produkter, vilket kommer att stödja oss i att vidareutveckla verksamheten och bli en ännu starkare aktör på marknaden, säger Ventias VD Bogdan Matusiak.

Exklusiv representant

Ventia är exklusiv representant för flera starka varumärken på den polska marknaden, som Komfovent, Alpicair, Havaco och Ventmann. Kundkontakterna sker från huvudkontoret i Warszawa och från lokala tekniska enheter samt försäljningskontor.



Ventias VD Bogdan Matusiak.

Året i sammandrag

Under året har Lindab Group byggt vidare på den starka marknadsnärvaron och genomfört viktiga satsningar. Den digitala transformationen med nya lösningar som förenklar kundernas arbete har accelererat och tillsammans med effektiviseringar och en robust lokal organisation har goda förutsättningar för långsiktig tillväxt skapats.



50%

Behovsstyrd ventilation kan minska uppvärmningsenergin relaterad till ventilation med upp till 50 procent.

Källa: Se sidan 207.





Effektiviseringar bidrog till förbättrad marginal

Försäljningen under 2025 påverkades negativt av en svag marknad. Under året har effektiviseringar genomförts för att anpassa kostnadsstrukturen och öka lönsamheten. Den justerade rörelsemarginalen steg till 8,0 procent.

-4,0%

Nettoomsättning

8,0%

Justerad rörelsemarginal¹⁾

2,6

Nettoskuld/EBITDA



Lars Ynner | Ekonomi- och finansdirektör, CFO

Även om försäljningen har påverkats negativt av det dåliga konjunkturläget kan vi glädjas åt ett starkt kassaflöde, förbättrad marginal och att effektiviseringar successivt bidragit till att förbättra lönsamheten.

Försäljningen påverkades av låg marknadsaktivitet

Under 2025 har marknadssituationen fortsatt varit utmanande, även om det funnits enskilda marknader i Europa där marknadsläget varit bättre. Nettoomsättningen för året minskade med 4 procent, medan den organiska tillväxten uppgick till -4 procent och valutaeffekter till -3 procent. Effekter av förvärv och avyttringar bidrog positivt med 3 procent.

Lönsamhetsstärkande åtgärder

Justerat rörelseresultat uppgick till 1 027 MSEK, en minskning med 2 procent jämfört med 2024. Den justerade rörelsemarginalen ökade från 7,8 procent till 8,0 procent tack vare effektiviseringar. Under året har kostnadsminskningar och strukturåtgärder i Ventilation Systems haft avsedd effekt och stärkt lönsamheten i en ansträngd marknad. Även i Profile Systems har strukturåtgärder bidragit till att hålla kostnadsnivån under kontroll.

Ventilation Systems förbättrade marginalen

Nettoomsättningen för affärsområde Ventilation Systems var ungefär oförändrad jämfört med 2024 och uppgick till 10 205 MSEK (10 207). Den justerade rörelsemarginalen ökade från 9,1 procent till 9,5 procent för helåret 2025. Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent och valutaeffekter till -3 procent. Effekter av förvärv och avyttringar bidrog positivt med 5 procent.

1) Exkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader.

Profile Systems minskade försäljningen

Nettoomsättningen för affärsområde Profile Systems uppgick till 2 649 MSEK (3 116), en minskning med 15 procent jämfört med föregående år. Den justerade rörelsemarginalen minskade från 5,4 procent till 4,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -11 procent och valutaeffekter till -2 procent. Effekter av avyttringar bidrog negativt med 2 procent.

Profilverksamheterna i Östeuropa har under en längre tid präglats av svag marknadsutveckling, volatila råmaterialpriser och hög kostnadsinflation. Lindab Group har därför under året genomfört en fokusering av verksamheten till Skandinavien och profilverksamheterna i Östeuropa har avyttrats eller avvecklats. Rumänien förväntas avvecklas första kvartalet 2026.

Starkt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 347 MSEK (1 438). Utvecklingen påverkades av en mindre positiv effekt från förändringar i rörelsekapitalet, främst kopplat till varulager, vilket delvis motverkades av lägre betalda räntor och inkomstskatter samt ett förbättrat underliggande rörelseresultat. Nettoskuld/EBITDA uppgick till 2,6 (2,5) och den finansiella nettoskulden/EBITDA till 2,1 (2,0) exklusive IFRS16.

Finansiella nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021 ⁴⁾
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning, MSEK	12 854	13 323	13 114	12 366	9 648
Tillväxt, %	-4	2	6	28	17
<i>varav organisk</i>	-4	-5	-9	11	17
<i>varav förvärv/avyttring</i>	3	7	10	13	2
<i>varav valutaeffekter</i>	-3	0	5	4	-2
Justerat rörelseresultat ¹⁾²⁾ , MSEK	1 027	1 044	1 178	1 347	1 266
Rörelseresultat, MSEK	1 097	736	1 178	1 325	1 266
Justerad rörelsemarginal ¹⁾²⁾ , %	8,0	7,8	9,0	10,9	13,1
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,86	4,10	11,07	12,73	12,53
Medelantal anställda, antal	5 080	5 147	4 960	4 801	4 534
Total verksamhet					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,86	4,10	11,07	12,73	7,02
Utdelning per aktie, SEK	5,60 ³⁾	5,40	5,40	5,20	4,00
Avkastning på eget kapital ²⁾ , %	10,5	4,3	12,0	15,8	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital ²⁾ , %	10,0	6,2	10,7	14,1	11,0
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter ²⁾ , ggr	2,6	2,5	1,9	1,6	1,0
Finansiell nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16 ¹⁾	2,1	2,0	1,4	1,0	0,4
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	1 347	1 438	1 711	691	704

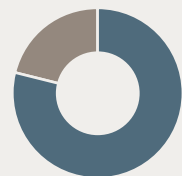
1) Exkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader.

2) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 129.

3) Föreslagen utdelning.

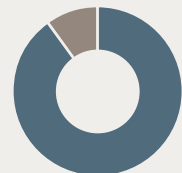
4) Nyckeltalen för tidigare period än 2022 inkluderar avyttrad verksamhet (Building Systems), vilket medför att nyckeltalen för rullande 12 månader år 2022 är beräknade utifrån både utfall inklusive och exklusive avyttrad verksamhet.

Nettoomsättning, affärsområde



■ Ventilation Systems, 79%
■ Profile Systems, 21%

Rörelseresultat, affärsområde



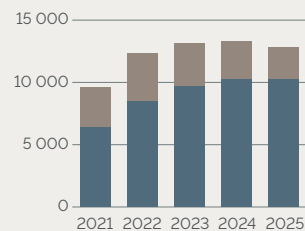
■ Ventilation Systems, 90%
■ Profile Systems, 10%

Nyckeltal hållbarhet	2025	2024	2023
Minskning av CO ₂ e-utsläpp (scope 1 och 2), jmf 2022, %	-52	-42	-10
Minskning av CO ₂ e-utsläpp (scope 3) ¹⁾ , jmf 2022, %	-21	-8	-5
Andel av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, %	91	90	90
LTIF, antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar	2,6	3,6	9,0
Hållbarhetsgodkända leverantörer ²⁾ i första led	95	91	73

1) Absoluta scope 3-växthusgasutsläpp från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten samt användning av sålda produkter.

2) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR årligen samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR årligen omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska godkännas under sitt första år som del av koncernen.

Nettoomsättning, affärsområde, MSEK



■ Ventilation Systems
■ Profile Systems

Q1

Omsättningen och bruttomarginalen ökade samtidigt som resultatet höll sig i nivå med föregående år.

Tillväxt: 2%
Justerad rörelsemarginal: 7,1%

Q2

Ventilation Systems levererade ett starkt resultat, medan Profile Systems påverkades av låga volymer i projektverksamheten.

Tillväxt: -8%
Justerad rörelsemarginal: 8,6%

Q3

Resultatet var starkt. Den justerade rörelsemarginalen ökade tack vare effektiviseringar och strukturåtgärder.

Tillväxt: -3%
Justerad rörelsemarginal: 9,7%

Q4

Den justerade rörelsemarginalen ökade och Ventilation Systems uppnådde organisk tillväxt.

Tillväxt: -5%
Justerad rörelsemarginal: 6,5%

Utvecklingen för aktien

Lindab-aktien noterades på Nasdaq Stockholm i december 2006. Aktien ingår i sektorn Industri och är en del av Nasdaqs Large Cap-segment. Under 2025 minskade aktiekursen med 9 procent och stängde 30 december på 208,40 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 16,1 miljarder SEK vid årsskiftet.

Aktiens utveckling

Lindab-aktiens börskurs minskade med 9 procent under 2025. Nasdaq Stockholm steg med cirka 9,5 procent och sektorn Stockholm Industrials SX50PI, där aktien ingår, steg med cirka 9 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 36 miljoner (30) aktier till ett värde av cirka 7,5 miljarder SEK (6,8). Den högsta handelskursen under 2025 noterades den 27 oktober med 246 SEK och den lägsta den 9 april med 164 SEK.

Lindab-aktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Övrig omsättning skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Totalavkastning

Totalavkastningen under 2025 minskade med 7 procent. Det kan jämföras med OMX Stockholm Gross Index (GI) som ökade med 13 procent. Lindab Groups genomsnittliga totalavkastning under de senaste fem åren uppgår till cirka 21 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 13 procent.

Aktien och ägarna

Lindab Group har endast ett aktieslag, serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 13 370 aktieägare (15 836). Största aktieägare vid samma tidpunkt var Oras Invest med 10,3 procent av antalet utestående aktier. Carnegie Fonder var näst största aktieägare med

9,8 procent av utestående aktier följt av Lannebo Kapitalförvaltning med 7,9 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 56,7 procent. Det utländska ägandet uppgick till 21,5 procent. Lindab International AB innehade vid årsskiftet 1 806 888 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 2,3 procent av antalet aktier.

Under 2025 har ingen inlösen av köpoptioner gjorts. Det underliggande priset för aktien var lägre än lösenpriset på 209,70 SEK under inlösenperioden 11–31 augusti 2025.

Koncernledning, inklusive närstående, ägde vid årsskiftet 183 900 aktier och 567 350 köpoptioner.

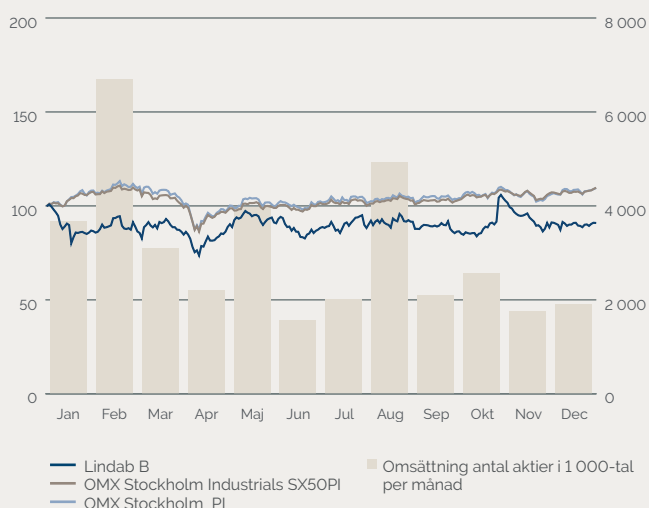
Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovannämnda köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 94–96.

Interaktion med finansmarknaden

Lindab Group erbjuder aktieägare, finansanalytiker och andra parter på finansmarknaden möjlighet att delta digitalt vid presentation av kvartalsresultatet. Vid dessa tillfällen finns det även möjlighet att ställa frågor. Dessutom deltar koncernen på seminarier och presentationer som banker arrangerar, både i Sverige och utomlands. Finansiella rapporter samt presentationer publiceras på webbplatsen.

Indexerad kursutveckling 1 januari–31 december 2025

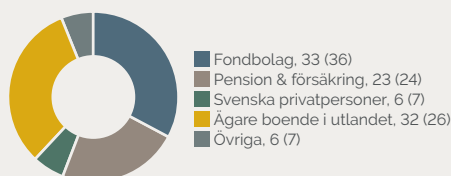
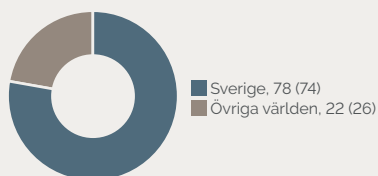


Indexerad totalavkastning Lindab jämfört med OMX Stockholm Gross Index (GI), 2023–2025



Källa: WebFinancialGroup

Fördelning av ägande, %



Ticker: LIAB
 Börs: Nasdaq Stockholm
 Lista: Large Cap
 Sektor: Industri
 Börsvärde: 16,1 miljarder SEK

Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet) ¹⁾	9,86	4,10	11,07	12,73	12,50	7,25	-	-
Resultat per aktie före utspädning (total verksamhet) ¹⁾	9,86	4,10	11,07	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16
Resultat per aktie efter utspädning (total verksamhet) ¹⁾	9,86	4,10	11,07	12,70	7,00	7,80	8,89	5,16
Utdelning	5,60 ²⁾	5,40	5,40	5,20	4,00	3,40	1,75	1,75
Direktavkastning, % ³⁾	2,69	2,36	2,71	4,08	1,24	1,99	1,46	2,75
Totalavkastning, % ⁴⁾	-6,6	17,8	60,9	-59,3	91,5	44,8	91,5	-4,9
Utdelning i % av resultatet efter skatt ¹⁾	56,8	131,7	48,8	40,9	57,1	40,3	20,0	34,0
Börskurs vid periodens slut	208,40	229,20	199,10	127,40	321,40	170,40	119,60	63,50
Högsta börskurs	246,00	229,40	209,10	325,00	325,00	172,90	121,00	74,50
Lägsta börskurs	164,00	181,60	127,70	110,10	168,30	64,30	63,80	56,10
Eget kapital, efter utspädning	95,01	95,54	94,16	88,08	73,89	67,82	65,89	58,49
Antal utestående aktier	77 035 932	77 035 932	76 851 982	76 641 982	76 466 982	76 356 982	76 331 982	76 331 982

1) Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut.

2) Föreslagen utdelning.

3) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

4) Totalavkastning - aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning under angiven tidsperiod.

Största aktieägare

	2025		2024
	Aktier	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %
Oras Invest	7 930 000	10,3	0,0
Carnegie Fonder	7 546 946	9,8	10,0
Lannebo Kapitalförvaltning	6 059 184	7,9	7,0
Fjärde AP-fonden	5 800 000	7,5	8,8
Cliens Kapitalförvaltning	3 920 256	5,1	3,9
Första AP-fonden	3 825 000	5,0	5,1
Övriga	4 195 456	54,4	65,2
Totalt antal utestående aktier¹⁾	77 035 932	100,0	100,0

1) Totalt antal aktier exklusive Lindabs egna innehav om 1 806 888 aktier (1 806 888). Aktiekapitalet uppgår till 78 842 820 SEK fördelat på 78 842 820 aktier. Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.

Källa: Euroclear 31 december 2025.

Värdeskapande och marknad

Lindab Group skapar värde genom en vertikalt integrerad värdekedja. Närheten till kunderna, effektiva processer och högkvalitativa produkter säkerställer tillförlitliga leveranser och lösningar som möter lokala behov. Med ett välutvecklat distributionsnät, lokal produktion och kontinuerliga investeringar i automation, digitalisering och hållbarhet stärks konkurrenskraften på marknaden.

11000

liter

Så mycket luft andas
vi in per dygn.

Källa: Se sidan 207.



Så skapas värde

Lindab Group har en stark position på ventilationsmarknaden i större delen av Europa, med närvaro inom flera olika delar av värdekedjan. Detta omfattar egen produktion av högkvalitativa ventilationsprodukter, ett välutvecklat distributionsnätverk för både egentillverkade och inköpta produkter, samt tillverkning av specialiserade maskiner för ventilationskanaler. Effektivitet, kvalitet och närhet till kunden genomsyrar hela värdekedjan.

Lindab Group är vertikalt integrerat genom hela värdekedjan – från maskintillverkning och produktion av produkter för transport av luft och rumsventilation, till distribution och logistik av både egentillverkade och inköpta ventilationsprodukter.

Värdekedjan bygger på närhet till kunderna och att erbjuda det som efterfrågas på varje marknad, med fokus på högkvalitativa produkter som har lång livslängd och alltid finns på lager. Genom ett eget distributionsnät och effektiv lagerhållning kan kunden lita på att Lindab Group levererar i tid och med hög

precision. I egna butiker och distributionscenter finns kunniga medarbetare som hjälper kunderna med produktval och teknisk support. Decentraliserat ansvar nära kund kombineras med centrala inköp av stål för att sänka kostnaden och öka effektiviteten.

Egen produktutveckling med kundens behov i fokus säkerställer värdeskapande produkter med minskad resursförbrukning. Dessutom erbjuds tjänster som förenklar processen vid såväl planering som inköp och installation.

Värdekedja





Tobias Augustsson | Managing Director Lindab Steel & Director of Region West Europe
Genom att optimera produktion och logistik skapar vi en starkare och mer motståndskraftig leveranskedja som stödjer hållbar tillväxt.

Ett fåtal centrala produktionsenheter tillverkar volymprodukter med hög grad av automation. Specialtillverkade maskiner effektiviserar produktionen och gör den såväl kvalitativ som kostnadseffektiv och flexibel, med hög precision och minimalt svinn.

Lokal produktion av skrymmande produkter som ventilationskanaler minskar transporterna och ger dessutom högre service då produkten snabbt är på plats. Investeringar har

genomförts i produktionen för att öka graden av automation, minska energiåtgången och höja säkerheten för medarbetarna. Den geografiska närvaron och produktutbudet har stärkts med 29 förvärv sedan 2020. Vid årsskiftet fanns Lindab Group på cirka 180 enheter runt om i Europa, på flera ställen med såväl produktion som lager och butik. Därutöver finns en mindre verksamhet i USA.



Effektiv lagerhantering av tusentals produkter gör att kunden kan vara säker på att rätt produkt finns redo för leverans.



Den höga leveransprecisionen är en viktig konkurrensfaktor vid leveranser till byggprojekt där tidsramar och byggförhållanden kan ändras med kort varsel.

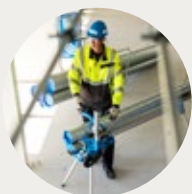
Distribution

Eget distributionsnät via egna proffsbutiker och distributionscenter gör att hög tillgänglighet kan garanteras.



Leverans

Intressenter finns i flera led och omfattar allt från ventilationsinstallatörer och plåtslagare till arkitekter, konsulter, fastighetsägare och byggherrar.



Färdig byggnad

Återvinning

Återvinning av stål är effektivt då 100 procent kan återvinnas utan att stålets egenskaper går förlorade.



Produkter för ett hållbart och hälsosamt inomhusklimat

Lindab Group erbjuder allt från enskilda ventilationskomponenter till marknadens mest energieffektiva ventilationslösningar, som skapar ett optimalt inomhusklimat med betydligt lägre energiförbrukning. Försäljningen av ventilationsprodukter utgör 79 procent av omsättningen.

Hög teknisk funktionalitet

Ett ventilationssystem kan vid första anblicken se enkelt ut, men har ofta smart teknisk funktionalitet och flera smarta funktioner som inte syns för blotta ögat.

Transport av luft

Ventilationsaggregatet har som uppgift att transportera luften i systemet, men det är kanalsystemet som säkerställer att rätt mängd luft kommer till rätt del av byggnaden. Lindab Group producerar spjäll och sensorer som kommunicerar med behovsstyrd ventilation för att ge ett optimalt luftflöde, men även spjäll med smarta funktioner som kontrollerar brandgaser och leder ut dem ur byggnaden. Ljuddämpare är en viktig del av kanalsystemet för att få en behaglig ljudnivå i samtliga delar av byggnaden.

Rumsventilation

I tak eller väggar sitter till- och frånluftsdon som leder in och ut luft från varje rum. Genom styrda spjäll i donen kan luftflödet regleras baserat på information från sensorer som till exempel mäter luftkvalitet, temperatur och närvaro i rummet. Donen är utformade för att sprida luften längs tak och väggar så att personer som vistas i rummet inte ska uppleva drag. Det är viktigt att luftflödet in och ut ur rummet är korrekt, eftersom ett för lågt flöde kan resultera i för låg syrehalt och ökad risk för spridning av viruspartiklar, medan ett för högt luftflöde kan skapa drag och leda till onödig energiförbrukning. Tilluftsdon kan även vara utrustade med funktioner för att kyla eller värma den inkommande luften. De kallas då bafflar och möjliggör ytterligare förbättring av inomhusklimatet genom ventilationen.

Produkter som förenklar byggandet

Lindab Groups byggprodukter i stål och tunnplåt omfattar lösningar för tak, väggar och reglar. Detta sortiment utgör 21 procent av försäljningen och erbjuds framför allt i Skandinavien.

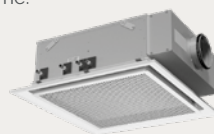


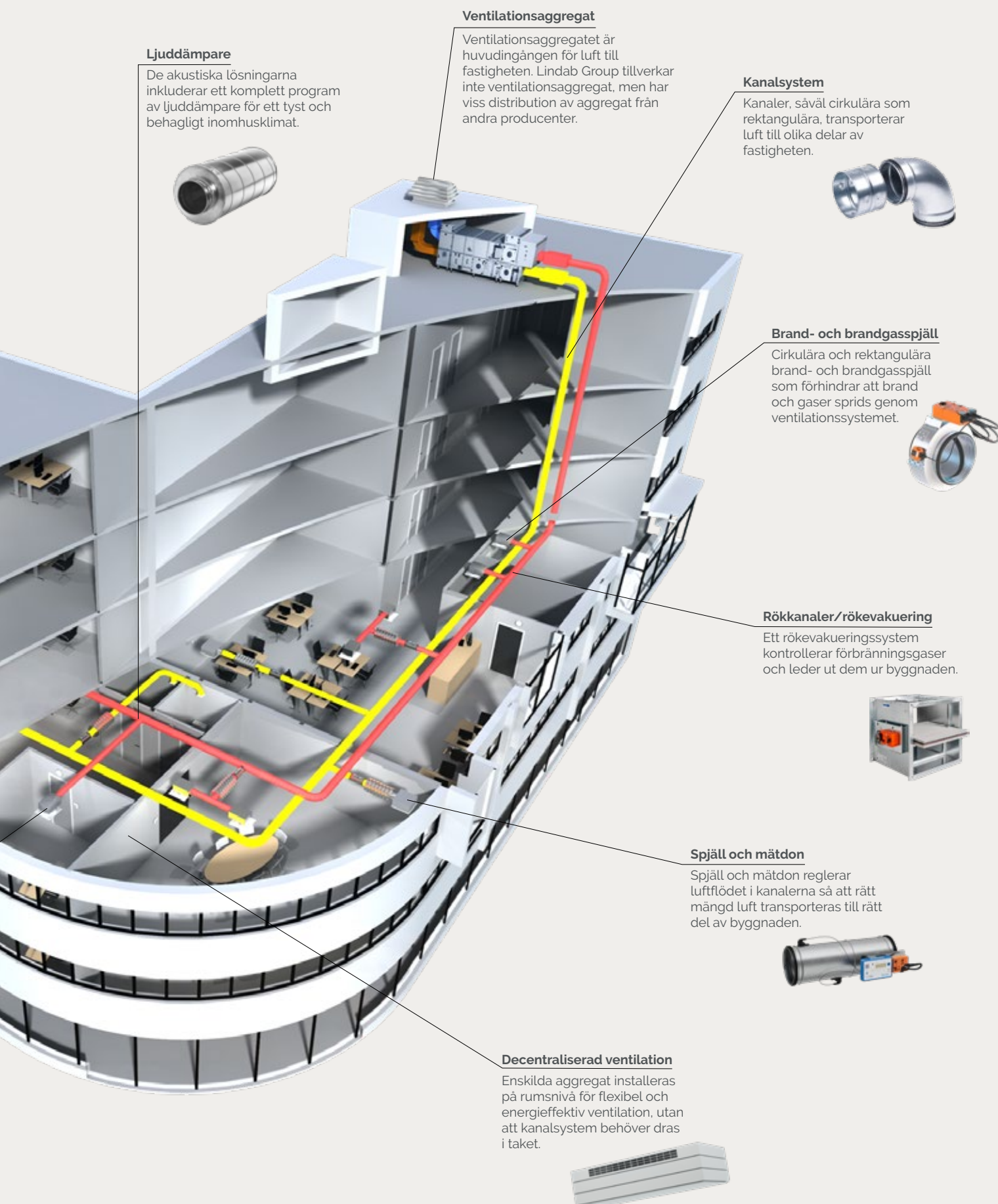
Lösningar för tak, väggar och reglar är en del av Lindab Groups erbjudande.



Bafflar

Bafflar fördelar luften i rummet. Finns i varianter med enbart luft eller i en kombination med kyla/värme.





Stark marknadsposition med goda tillväxtförutsättningar

Lindab Group har en stark marknadsposition inom både tillverkning av maskiner för ventilationskanaler och distribution av ventilationsprodukter – såväl egenproducerade som inköpta. För de produkter och system som tillverkas inom koncernen är Lindab Group marknadsledande inom transport av luft och decentraliserad ventilation. Inom rumsventilation samt brand- och rökprodukter är man bland de tre främsta aktörerna på marknaden.

Ventilationsmarknadens olika segment

Ventilationsaggregat

Ett ventilationsaggregat är huvudingången för luft till fastigheten. Det rengör och värmer eller kyler tillförsel av luft in i byggnaden samt återvinner värme ur luften som sugts ut ur byggnaden. Lindab Group distribuerar inom vissa av koncernens företag ventilationsaggregat men det är inte ett stort fokusområde inom koncernen. Exempel på tillverkare i segmentet är Swegon, Systemair och Trox.

Transport av luft

Kanalsystem används för att transportera luft. Lindab Group erbjuder både cirkulära och rektangulära kanalsystem, som ofta kombineras i samma ventilationssystem. Denna produktgrupp omfattar även exempelvis ljuddämpare och spjäll som monteras som en del av kanalsystemet. Exempel på andra aktörer i segmentet är BerlinerLuft, ETS Nord, Rokaflex och Vento.

Rumsventilation

Ventilationssystem styr klimatet i rummet genom att reglera luftflödet och säkerställa god luftkvalitet. Inom denna produktkategori finns exempelvis ventiler och don som tillför frisk luft samt bafflar som bland annat reglerar rumstemperaturen. Exempel på andra aktörer i segmentet är Aldes, Swegon, Schako Group, Systemair och Trox.

Brand och rök

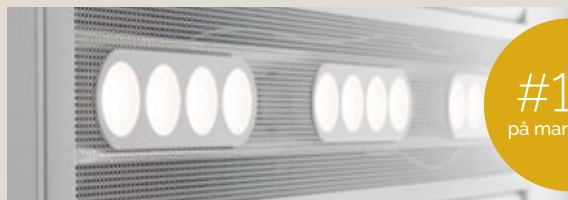
Certifierade produkter som spjäll, fläktar och kanaler förhindrar gas- och brandspridning. Exempel på andra aktörer i segmentet är Rft, Smay och Mandik.

Decentraliserad ventilation

Stående, vägg- eller takmonterade ventilationsaggregat installeras på rumsnivå och tillför frisk luft utan behov av kanalsystem i taket. Exempel på andra aktörer i segmentet är Lunos, Exhausto och Trox.



#1
på marknaden



#1-3
på marknaden



#1-3
på marknaden



#1
på marknaden

Centrala styrsystem

Det centrala systemet hanterar styrning och övervakning av byggnadens totala inomhusmiljö. Lindab Group har produkter som kommunicerar med det centrala styrsystemet, men tillhandahåller inte ett centralt styrsystem för hela byggnaden. Exempel på aktörer i segmentet är Johnson Controls, Schneider Electric och Siemens.

Digitalisering som skapar kundvärde

Under 2025 inledde Lindab Group en långsiktig satsning på digitalisering och IT-utveckling som kommer att pågå under de kommande åren. Målet är att stärka den tekniska plattformen och digitala kapaciteten – en avgörande förutsättning för att genomföra affärsstrategin och skapa ett ökat värde för kunderna.



Med Lindab Quick Selection Tool (LindQST) kan kunden enkelt räkna ut ljudnivåer, tryckfall och flödesförhållanden.

En central del av satsningen är att förbättra kundupplevelsen och göra kontakten med Lindab Group enklare, tryggare och mer effektiv. Arbetet omfattar flera tydligt definierade fokusområden som kontinuerligt prioriteras och uppdateras i takt med kundernas förändrade behov och förväntningar. Dessa fokusområden är:

Affärskritiska digitala tjänster

Syftet med tjänsterna är att modernisera och etablera digitala lösningar och IT-system som skapar värde och konkurrensfördelar för Lindab Group och dess kunder. Exempel på sådana lösningar är affärssystem (ERP), Product Lifecycle Management (PLM), e-handelsplattformar och produktvalsverktyg.

Data- och integrationstjänster

Syftet med data- och integrationstjänsterna är att etablera ett gemensamt datalager för koncernens information. Detta möjliggör datadrivna analyser och affärsbeslut, förenklar hållbarhetsrapportering och skapar förutsättningar för användning av artificiell intelligens (AI).

Under 2025 har införandet av ett nytt affärssystem (ERP) påbörjats och ett gemensamt datalager etablerats. Dessa utgör grunden för effektivare affärsprocesser och förbättrad

dataintegration. Resultatet är kortare ledtider, ökad intern effektivitet och mer tillförlitliga leveranser – vilket skapar direkt kundvärde. Utrullningen av ERP-systemet och datalagret påbörjas inom koncernen i början av 2026.

Gemensamma IT-tjänster

Syftet med de gemensamma tjänsterna är att bygga en cybersäker, global IT-plattform och infrastruktur som på ett säkert sätt möjliggör effektivitet och tillgång till information.

Under 2025 har bland annat en modern serverinfrastrukturplattform etablerats med förstärkt cybersäkerhet, vilket skapar trygghet i alla digitala interaktioner med Lindab Group. Detta är en avgörande förutsättning för att bygga förtroende och säkerställa kontinuitet i kundrelationerna.

Genom denna satsning bygger Lindab Group inte bara en mer flexibel, uppkopplad och motståndskraftig verksamhet, utan grunden läggs också för ett mer kundcentrerat erbjudande. Med förbättrade digitala verktyg, säkrare system och effektivare processer möts kundernas behov med större precision, snabbhet och kvalitet. Detta innebär ett tydligt steg mot att skapa långsiktigt värde både för kunderna och för Lindab Group som helhet.



Thomas Lorentzon | Chief Information Officer, IS/IT

Visionen är att skapa en sömlös och innovativ digital kundupplevelse som stärker vår förmåga att snabbt möta kundbehov, effektivisera interna processer och leda utvecklingen inom hållbar digital transformation.

Bredd av kunder och segment

Ventilationsmarknaden spänner över flera kundsegment och typer av aktörer. Försäljningen är över tid jämnt fördelad mellan renovering och nybyggnation, med kunder såsom installatörer, tekniska konsulter och fastighetsägare. Genom hela kedjan – från produktutveckling och projektplanering till leverans och installation – görs allt för att processen ska bli enkel och effektiv för kunden.

Jämn fördelning mellan renovering och nybyggnation

Kunderbudandet omfattar både renovering och nybyggnation, två marknader som utvecklas olika beroende på konjunkturläget. I sämre tider minskar försäljningen till nybyggnation. Sett över en längre tidsperiod sker cirka hälften av försäljningen inom respektive område.

Renovering av byggnader är avgörande för att minska energiförbrukningen. En energirenovering av ventilationssystemet är motiverad av både miljömässiga och ekonomiska skäl och ger också ett bättre inomhusklimat. Många befintliga system är integrerade i tak och väggar, vilket ställer krav på lösningar som minimerar ingrepp i fastigheten. Energieffektiv ventilation är lika viktig vid nybyggnation. För att möta EU:s krav på minskad energiförbrukning och koldioxidutsläpp blir system med värmeåtervinning, god isolering och energibesparande teknik allt viktigare. Hållbara val och tidig plane-

ring lägger grunden för ett framgångsrikt bygge. Moderna hus har hög tätningsklass, vilket kräver välplanerad ventilation för att undvika fukt och säkerställa en sund inomhusmiljö. Lindab Group erbjuder material av hög kvalitet och produkter med god energimärkning som tillgodoser dessa typer av behov.

Brett spektrum av kundsegment

Ventilationskunderna finns inom en rad olika kundsegment. Nedan beskrivs de vanligaste.

Lindab Groups produkter används ofta i bostäder, men försäljningen sker sällan direkt till konsument, utan istället till olika B2B-aktörer som är inblandade i ett fastighetsprojekt. Försäljningen till datacenter och den marina sektorn kräver en särskilt utbildad säljkår med spetskompetens inom dessa områden.

Lindab Groups vanligaste kundsegment

Kontor



Sjukhus



Hotell



Skolor



Datacenter



Idrottsanläggningar



Bostäder



Marina sektorn



Industri



Gallerior



Föreskrivande kundled allt viktigare

Traditionellt har installatörer varit Lindab Groups främsta målgrupp på ventilationsmarknaden, men föreskrivande aktörer som fastighetsägare, entreprenörer, arkitekter och tekniska konsulter blir allt viktigare – särskilt vid försäljning av tekniska ventilationslösningar.

Lindab Groups viktigaste målgrupper inom ventilation:



Fastighets-
ägare



Entreprenör



Arkitekt



Teknisk
konsult



Installatör

Gör det enkelt för kunden

En av Lindab Groups starka konkurrensfördelar är förmågan att göra det enkelt för kunden, utifrån en rad olika aspekter. Detta finns med redan i produktutvecklingen och fortsätter under planering, installation och drift.

Från produktutveckling till projektering

Tekniska ventilationskonsulter kan enkelt bygga ventilations-system i kostnadsfria onlineverktyg och simulera energi-effektiviteten. Lindab Quick Selection Tool (LindQST) hjälper exempelvis till med flödesberäkningar, tryckfall, simulering av luftflöden och att hitta rätt produktlösningar för det specifika projektet – allt med komplett produktdokumentation. Klimatdata redan vid ritbordet förenklar klimatberäkningar, jämförelser mellan produkter och underlättar miljöcertifieringar.

Arkitekten kan enkelt skapa hälsosamma inomhusmiljöer genom standardiserade och lättprojekterade system. Produkterna bidrar till att uppfylla regelmässiga krav som EPBD (EU:s direktiv om byggnaders energiprestanda) i energieffektiva och hållbara byggprojekt, med tydlig teknisk dokumentation och klimatdata. Ett brett sortiment och tillgång till kostnadsfria digitala verktyg effektiviserar planerings- och designprocessen och ger såväl teknisk trygghet som estetisk flexibilitet.

Lösningar som förenklar byggprocessen

För beställaren innebär Lindab Groups lösningar en trygg och kostnadseffektiv väg genom byggprocessen. Kostnadsfria digitala verktyg effektiviserar planeringsprocessen samt förenklar beslutsunderlag och samordning mellan projektets olika parter, vilket minimerar risk för fel och förseningar. Energieffektiva system och produkter levereras med tydlig dokumentation vilket underlättar arbetet med att nå hållbarhetsmål och certifieringar som LEED eller BREEAM. Det breda sortimentet ger stor flexibilitet i både funktion och utseende.

Från beräkning till produktval – digitala lösningar som förenklar processen.



Leverans och installation som sparar tid

Leveransen sker direkt till rätt våning och sektion av fastigheten, med alla delar uppmärkta för att underlätta installationen på byggarbetsplatsen. Genom att importera ritningen med en komplett förteckning över systemets delar kan kunden enkelt följa installationens status. Det underlättar i sin tur planeringen av bemanningen för projektet.

Produkterna är utformade för att det ska gå så enkelt som möjligt för ventilationsinstallatören att montera systemet, vilket sparar både tid och arbete på byggarbetsplatsen. Kanalsystemet Lindab Safe har exempelvis fabriksmonterad tätning som tål hårdhänt behandling och monteras enkelt med perfekt resultat tack vare klick-funktionen. Tydliga monteringsanvisningar minimerar behovet av justeringar eller speciallösningar på plats, dessutom finns teknisk support och appar som förenklar allt från dimensionering till injustering.

Hållbar drift och smarta renoveringar

Lindab Groups ventilationslösningar är utvecklade för att maximera energieffektivitet och minska driftkostnaderna för fastighetsägare. Med kanalsystem i täthetsklass D och behovsstyrd ventilation minimeras onödig luftomsättning och värmeförluster. Genom att ventilera efter verkligt behov i stället för ett konstant luftflöde kan energianvändningen reduceras avsevärt. Appar gör det enkelt att exempelvis övervaka prestanda, justera inställningar och reglera produkter enligt specifika behov.

Vid renoveringar förenklas processen tack vare Ultra BT, som gör det möjligt att behålla upp till 98 procent av det befintliga ventilationssystemet, samtidigt som det uppgraderas till behovsstyrd ventilation.

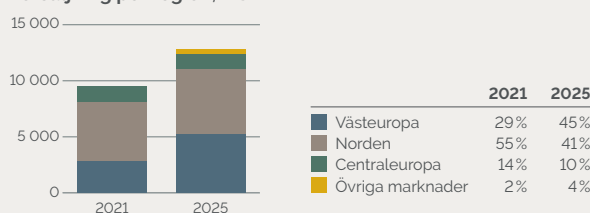
Geografisk fördelning och marknadsutveckling

Klimatet har gjort att det traditionellt byggs välisolerat i Norden, vilket kräver god ventilation. Det har i sin tur medfört att bolag med nordiskt ursprung, likt Lindab Group, blivit ledande på ventilationslösningar. Vid årsskiftet fanns koncernen representerad i 19 länder med cirka 180 enheter, främst i Europa men även med en mindre verksamhet i USA. Målet är att finnas på marknader där starka positioner kan byggas och lönsam tillväxt uppnås.

Från nordisk dominans till europeisk bredd

Under 2025 utgjorde Västeuropa 45 procent av försäljningen, Norden 41 procent, Centraleuropa 10 procent och Övriga marknader 4 procent. Det är en förändring från fyra år tidigare då Norden stod för mer än hälften av försäljningen.

Försäljning per region, MSEK



Klaus-Philipp Felderer | Director Region Central

Med ett starkt kundfokus, strategiska förvärv och en bredare närvaro fortsätter vi att driva utvecklingen av högkvalitativa ventilationslösningar på den europeiska marknaden.

Västeuropa

Västeuropa uppvisar stora lokala variationer vad gäller reglering och mognad. I länder med kallare klimat, som exempelvis Tyskland och Nederländerna, är husen mer välisolerade, vilket medfört högre krav på effektiv ventilation. Längre söderut, som i Italien och Frankrike, är graden av reglering lägre. Även Storbritannien har relativt få regleringar vad gäller ventilation jämfört med de nordiska länderna. Där är däremot brandskyddet välreglerat.

Försäljningen i Västeuropa sker via egna distributionscenter och i mindre utsträckning via butiker. En hög andel återförsäljare används. Lindab Group har en ledande position på transport av luft och är bland de ledande på rumsventilation. Marknaden

präglas av ett stort antal lokala aktörer.

De västeuropeiska marknaderna utgör 45 procent av koncernens försäljning, en ökning från 44 procent föregående år. Under 2025 har aktivitetsnivån på många västeuropeiska marknader varit låg, framförallt inom nybyggnation av bostäder och kommersiella fastigheter. Tecken på återhämtning har dock kommit under året. I Frankrike, Italien och Irland samt i Storbritannien har utvecklingen varit god under stora delar av året. På den viktiga ventilationsmarknaden Tyskland har det dock varit tuffare, med låg byggaktivitet. Totalt uppgick den organiska försäljningen (försäljning för jämförbara enheter) till -3 procent.

Andel av koncernens nettoomsättning

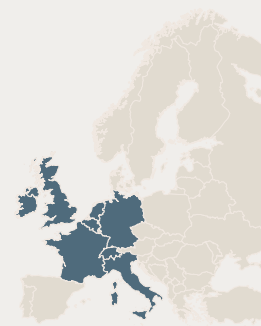
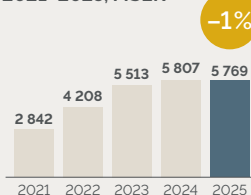
45%

Andel nettoomsättning per affärsområde



■ Ventilation Systems, 97%
■ Profile Systems, 3%

Försäljningsutveckling 2021–2025, MSEK



Norden

Den nordiska marknaden är välreglerad med tydliga krav vid nybyggnation och renovering. Dessutom är efterfrågan på hållbara lösningar och hållbarhetscertifierade byggnader hög, vilket gynnar Lindab Group med ett starkt hållbarhetserbjudande.

Försäljningen sker via egna proffsbutiker och distributionscenter och endast en mindre del via återförsäljare. Lindab Group har en ledande position på transport av luft och är bland de ledande på rumsventilation. Sverige är hemvist för flera av de stora, världsledande ventilationsbolagen som Swegon och Systemair, vilka delvis har överlappande verksamhet med Lindab Group. Marknaden domineras i övrigt av ett stort antal lokala aktörer. I Norden utgörs en betydande del av omsättningen av byggprodukter inom affärsområde Profile Systems

och på detta område är koncernen ledande på takavvattning och bland de ledande leverantörerna av plåttak.

Nordens andel av den totala försäljningen minskade under året från 42 till 41 procent. Sammantaget minskade den organiska försäljningen i regionen med -8 procent. Den låga byggaktiviteten har påverkat utvecklingen på ventilationsmarknaden negativt, inte minst på den svenska marknaden. Under det sista kvartalet förbättrades dock försäljningen på de nordiska marknaderna. Inom Profile Systems har en fokusering mot de skandinaviska marknaderna genomförts genom utträde från de östeuropeiska marknaderna. Affärsområdet har under året påverkats negativt av låg byggaktivitet, inte minst för större byggprojekt. Även en omlokalisering för produktionen av sandwichpaneler i norra Sverige har påverkat försäljningen negativt.

Andel av koncernens nettoomsättning

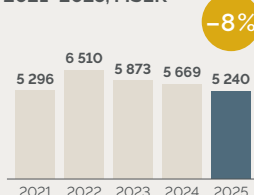
41%

Andel nettoomsättning per affärsområde



■ Ventilation Systems, 59%
■ Profile Systems, 41%

Försäljningsutveckling 2021–2025, MSEK



Centraleuropa

Region Centraleuropa präglas av stor variation i köpkraft, regleringar och preferenser. Försäljningen sker via egna distributionscenter och en låg andel återförsäljare används. Lindab Group har en ledande position på transport av luft och är bland de ledande på rumsventilation, varför verksamheten framöver renodlas för att fullt ut fokusera på lönsam tillväxt för ventilationsaffären. I regionen har Profile Systems under ett antal år haft en otillfredsställande lönsamhet på grund av svag marknadsutveckling, volatila råmaterialpriser och hög

kostnadsinflation. Som en del av omstruktureringen har profilverksamheterna stängts i Estland, Polen och Tjeckien medan verksamheterna i Slovakien och Ungern har avyttrats. Avyttringen av Rumänien förväntas slutföras under första kvartalet 2026.

Centraleuropas omsättning för helåret 2025 stod fortsatt för 10 procent av koncernens nettoomsättning. Den organiska försäljningen minskade med 1 procent.

Andel av koncernens nettoomsättning

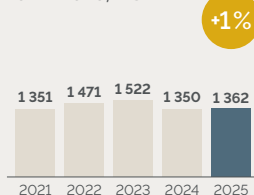
10%

Andel nettoomsättning per affärsområde



■ Ventilation Systems, 77%
■ Profile Systems, 23%

Försäljningsutveckling 2021–2025, MSEK



4 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

Bolagsstyrnings- rapport och risker

Bolagsstyrningen är central för Lindab Group, inte minst på grund av en aktiv förvärvsstrategi. En tydlig bolagsstyrning ger medarbetare på alla nivåer handlingskraft att verka inom givna ramar.

5 x

Luften inomhus kan vara
fem gånger så förorenad
som luften utomhus.

Källa: Se sidan 207.



Väl rustade för nästa steg på vår resa

Lindab Group är på en spännande resa mot att bli Europas ledande ventilationskoncern år 2030. Med en stabil finansiell ställning, en trovärdig strategi och gynnsamma omvärldstrender finns alla förutsättningar på plats för att nå målet.

Styrelseordförande har ordet

2025 blev ett år präglad av en tuff marknadssituation och geopolitisk osäkerhet. Det är i sådana lägen en organisations verkliga styrka prövas. Ledningen och medarbetarna har på ett imponerande sätt hanterat utmaningarna och effektiviserat verksamheten. Jag känner stor tillförsikt inför Lindab Groups många möjligheter framöver. Koncernen står stabilt, är väl förberedd och har en energi som gör mig övertygad om att nästa steg i utvecklingen kan ta oss riktigt långt.

Mitt i en omvandling

När jag tillträdde som styrelseordförande 2016 var Lindab Group ett helt annat bolag – mer byggrelaterat, mer konjunkturkänsligt och med en tyngdpunkt i Norden. Att få forma och följa den resa vi gjort sedan dess har varit både lärorikt och inspirerande. Idag befinner vi oss mitt i en omvandling där Lindab Group är på väg att bli en närmast renodlad ventilationskoncern som leder konsolideringen av branschen i Europa. Bolaget är mindre cykliskt och tydligt europeiskt med växande verksamhet i USA. Genom förvärv har koncernens perspektiv blivit mer internationellt.

Om vi höjer blicken mot de kommande tio åren är det flera faktorer som talar för en betydande potential för Lindab Group. Trenden mot mer energieffektiva byggnader och ett ökat fokus på ett hälsosamt inomhusklimat blir allt tydligare. Inom dessa områden har företaget ett av marknadens starkaste erbjudanden. Produkterna håller högsta kvalitet och leveransprecisionen är utmärkt. Ambitionen är att bli den ledande ventilationskoncernen i Europa år 2030 och strategin för att nå dit är både tydlig och trovärdig. Med fokus på digitalisering, synergier och fortsatta förvärv kan bolaget bli betydligt större än idag, samtidigt som goda förutsättningar finns för ökad lönsamhet. På lite längre sikt finns också intressanta expansionsmöjligheter i Nordamerika.

Hållbarhet och digitalisering

Styrelsen har haft ett nära och konstruktivt samarbete med ledningen och aktivt stöttat de betydande initiativ som genomförs. Under året har vi arbetat målmedvetet för att säkerställa god intern kontroll, långsiktig strategisk styrning och en fördjupad bedömning av risker. Hållbarhet har fortsatt varit ett prioriterat område och det är därför glädjande att Lindab Group rankades som nummer två i Europa inom byggsektorn i den externa granskningen Europe's Climate Leaders.



Ny största ägare

Finska Oras Invest blev under 2025 största ägare, med drygt 10 procent av kapital och röster. Jag ser fram emot vårt fortsatta samarbete och uppskattar det långsiktiga perspektivet och den höga industriella kompetensen. Detta stärker Lindab Group ytterligare och kommer att bidra positivt till bolagets fortsatta utveckling.

Attraktiv direktavkastning

Lindab Group är och ska vara ett aktieägarvänligt bolag. En stabil utdelningspolicy och starkt kassaflöde skapar utrymme både för attraktiv direktavkastning och för den investeringstakt som krävs för vår långsiktiga tillväxtagenda.

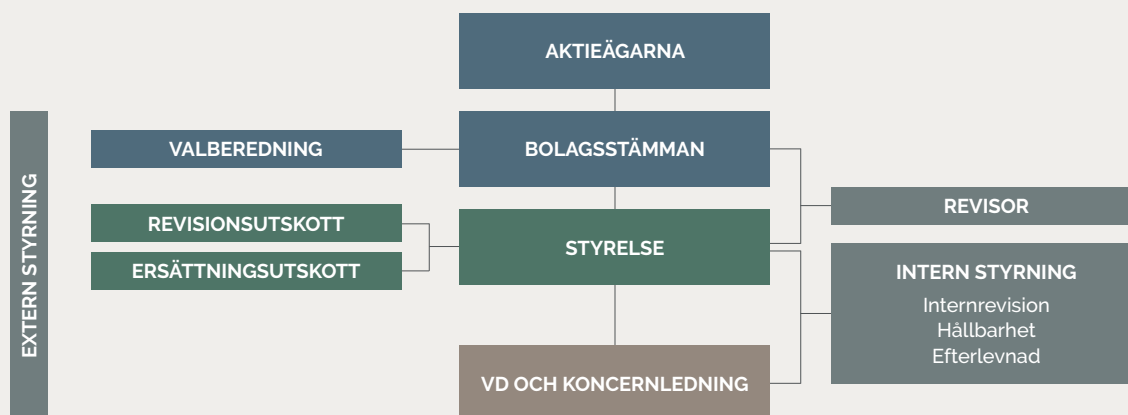
Avslutningsvis vill jag rikta ett tack till medarbetare, ledning och styrelse för ett gott samarbete och ett väl genomfört arbete under 2025! Det är ert engagemang som gör skillnaden. Nu tar vi nästa steg på Lindab Groups spännande resa – med fortsatt mod, ambition och handlingskraft.

Peter Nilsson
Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Lindab Group grundas på bolagsordningen, Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Så här styrs Lindab Group



Aktieägarna

Lindab Group har 77 035 932 (77 035 932) utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab Group 1 806 888 (1 806 888) egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 842 820 (78 842 820). Per den 31 december 2025 fanns 13 370 (15 863) aktieägare i Lindab Group. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Oras Invest 10,3 procent (0,0), Carnegie Fonder 9,8 procent (10,0), Lannebo Kapitalförvaltning 7,9 procent (7,0), Fjärde AP-fonden 7,5 procent (8,8), Cliens Kapitalförvaltning 5,1 procent (3,9) och Första AP-fonden 5,0 procent (5,1). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 56,7 procent (53,0) av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2025 finns på sidorna 28–29.

Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindab Groups angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindab Groups högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, härnäst benämnd "Koden", inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse respektive revisor.

Årsstämma 2025

Årsstämma för räkenskapsåret 2024 hölls den 13 maj 2025 på Lindab Experience Center i Grevie. Aktieägare gavs möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. 290 aktieägare var företrädare vid årsstämman och dessa representerade 73,9 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman finns sedan den 27 maj 2025 tillgängligt på bolagets webbplats. Vid årsstämman 2025 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg, Anette Frumerie, Marcus Hedblom och Staffan Pehrson
- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- godkännande av ersättningsrapport
- beslut att fastställa resultat- och balansräkningar för 2024 (för såväl moderbolag som koncern)
- beslut om nya/uppdaterade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- köptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 5,40 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis om 2,70 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den 15 maj 2025 och en andra utdelning om 2,70 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 3 november 2025

- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier med syfte att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av dessa
- bemyndigande för styrelsen att besluta om rätten att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 kommer att hållas den 12 maj 2026. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den 4 maj 2026, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor.

I enlighet med av årsstämman antagen instruktion för valberedningen ska bolaget ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 20 oktober 2025 bestående av:

- Kristian Åkesson, utsedd av Carnegie Fonder (ordförande)
- Markus Melkko, utsedd av Oras Invest
- Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

I enlighet med årsstämmans beslut ska valberedningen årligen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram

förslag till årsstämman 2026 avseende:

- val av ordförande för årsstämman 2026
- val av styrelse, styrelseordförande och revisor
- arvode till styrelse, eventuella utskott och revisor

Valberedningen genomför en årlig utvärdering av styrelsens arbete, styrelseledamöterna och styrelsens sammansättning samt av styrelseordförandens redogörelse. Valberedningen har konstaterat att styrelsen och styrelsearbetet fungerar väl.

I syfte att verka för jämställdhet och mångfald inom Lindab Group har styrelsen antagit en policy om likabehandling som säkerställer att ingen inom Lindab Group diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Valberedningens policy är att uppnå mångfald och jämn könsfördelning även i styrelsen och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Koden vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Av nu föreslagna styrelseledamöter är tre kvinnor och fyra män (42,9 respektive 57,1 procent). Valberedningen anser det angeläget att bolaget fortsatt arbetar aktivt för att främja mångfald i såväl styrelsen som generellt i bolaget.

Valberedningen anser att styrelsens sammansättning, med beaktande av vad som anges i punkt 4.1 i Koden, har varit ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt samt präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har slutligen gjort bedömningen att styrelsen uppfyller tillämpliga krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har under 2025 haft två protokollförda möten. Under 2026 har valberedningen haft ett protokollfört möte inför årsstämman 2026.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindab Groups Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Huvudfrågor vid styrelsemöten 2025

JANUARI	FEBRUARI	MARS	APRIL	MAJ	JUNI
17 JAN Re-finansiering	11 FEB Bokslutskommuniké, utdelning, rapport från revisor, förvärv, status ERP-projekt		6 APRIL Årsredovisning inklusive bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport Fastställande av kallelse och övriga dokument till årsstämma	6 MAJ Delårsrapport 13 MAJ Treasury, fastigheter, förvärv, IS/IT-uppdatering samt hållbarhet 13 MAJ Konstituerande möte	18 JUNI Prognos, integration, synergier, förvärv, Deloitte's revisionsplan för 2025, kassaflödesanalys samt IS/IT-uppdatering

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. Medarbetarna utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

Styrelsens sammansättning 2025¹⁾

Vid årsstämman den 13 maj 2025 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter, varav inga (noll av sju) utgör verkställande ledamöter. Bolagets verkställande direktör är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Inga förändringar i styrelsens sammansättning gjordes under 2025.

Styrelsen i Lindab International AB är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden. Valberedningen bedömde inför årsstämman 2025 att samtliga (sju av sju) av styrelsens ledamöter var oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare. Styrelsens sammansättning bedömdes därmed uppfylla kraven enligt Koden.

Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 50–51.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare

frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finns. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årligt fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policyer.

Antalet styrelsemöten under 2025 uppgick till tolv. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåtts hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 13 maj 2025 beslutades om följande arvode till styrelsens ordförande samt stämмоvalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 4 920 000 SEK fördelat med 1 470 000 SEK till styrelsens ordförande, 575 000 SEK till envar av de övriga stämмоvalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna. Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 240 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 117 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 155 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 62 000 SEK.

1) Inkluderar information kopplad till/som krävs av ESRS 2 GOV-1.

JULI	AUGUSTI	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER
17 JULI Delårsrapport		25–26 SEPT Strategi och affärsplan, fastigheter, hållbarhet, förvärv, beslut ERP Besök på lokal Lindabenheter, hälsa och säkerhet samt presentation av Lindab s.r.o.	16 OKT Finansiell uppdatering och planering, hållbarhet samt presentation av Lindab Sverige AB 23 OKT Delårsrapport		15 DEC Budget, finansiella mål och utdelningspolicy, hållbarhet, förvärv samt riskhantering

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Under 2025 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2025 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorer har deltagit vid samtliga tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvode till revisionsutskottet utgick under 2025 med 240 000 SEK till utskottets ordförande och med 117 000 SEK till envar av utskottets ordinarie ledamöter.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande

följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2025 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under 2025 sammanträtt vid sex tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvode till ersättningsutskottet utgick under 2025 med 155 000 SEK till utskottets ordförande och med 62 000 SEK till utskottets ordinarie ledamot.

VD och koncernledning

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Ekonomi- och finansdirektör Lars Ynner, Director Central Operations Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region South Europe Pascal Gelugne och Director of Central Europe Klaus-Philipp Felderer. Director of Region West Europe Mette Brøndum ingick i koncernledningen fram till 2 juni 2025 då hon på egen begäran lämnade bolaget. Från och med 2 juni 2025 ingår Director of Region West Europe Tobias Augustsson i koncernledningen.

Revisor

Lindab Groups bolagsstämموvalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet, till delar av koncernledningen löpande under året och minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra

Policyer

Antikorruptionspolicy

Utgör det regelverk som gäller för Lindab Groups verksamhet och medarbetare. Lindab Group har nolltolerans avseende korruption.

Arbetsmiljöpolicy

Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Ersättningspolicy

Policyn anger regler och principer rörande ersättning till medarbetare inom Lindab-koncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindab Groups vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

Insiderpolicy

Innehåller regler för att hindra att otilbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab Group av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IPR-Policy

Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindab Groups hantering och skydd av immateriella rättigheter.

IS/IT-Policy

Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt och säkert.

Klimat- och miljöpolicy

Energieffektiva produkter som främjar energieffektiva byggnader och hälsosamt inneklimat skapar värde för intressenter och stödjer FN:s Agenda 2030. Lindab Group minskar växthusgasutsläpp i hela värdekedjan, i linje med Parisavtalet, och prioriterar cirkularitet, resurseffektivitet och minskade föroreningar.

Kommunikationspolicy

Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab Group och dess verksamhet inkluderande finansiella mål och hållbarhetsmål, samt att Lindab Group uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Konkurrensrättspolicy

Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelse av konkurrensrättslig lagstiftning.

Likabehandlingspolicy

Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare inom Lindab Group behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

Treasurypolicy

Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasuryfunktion i syfte att minimera kostnaderna.

Uppförandekod

För Lindab Group och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet samt gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2025 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Harald Jagner utsågs till huvudansvarig revisor. Harald Jagner innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab Group. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab Group, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer

Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2025 till 0,6 MSEK för moderbolaget och 13,1 MSEK för koncernen. Arvodet till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 1,0 MSEK.

Extern styrning

De externa regler som rör Lindab Groups bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för aktieemittenter på huvudmarknaden samt Koden.

Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder, policyer antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernchefen. Lindab Groups uppförandekod utgör det viktigaste övergripande policydokumentet. Lindab Group har en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab Group använder en extern part för av revisionsutskottet identifierade internrevisionsuppdrag. Arbetet med intern revision avrapporteras minst en gång per år av den externa parten till revisionsutskottet samt löpande av Ekonomi- och finansdirektören. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Efterlevnad

Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab Group följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab Group bland annat antagit policyer för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrensrätten. Policyer revideras årligen av styrelsen. Respektive bolag är ansvarigt för att implementera policyer vilket innefattar att övervaka tillämpningen av policyn och dess effektivitet, utforma lämpliga interna kontroller och tillhandahålla tillräcklig träning. Alla styrelsemedlemmar, ledningsgruppsmedlemmar och medarbetare har tillgång till samtliga policyer genom intranätet eller styrelseportalen. Uppdateringar kommuniceras ut via e-post till lokala bolag för vidare informationsspridning. Schemalagd utbildning för medarbetare kopplad till policyer genomförs inte för närvarande. Utbildning kopplad till Lindab Groups policyer kommer att bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy. Under året har Lindab Group inte haft några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar.

Hållbarhetsstyrning

Uppförandekoden och affärsstrategin ligger till grund för styrningen av Lindab Groups hållbarhetsarbete. Lindab Groups hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom samtliga områden. Hållbarhetsplanen bygger på dubbel väsentlighetsanalys samt uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen samt att främja FN:s hållbara utvecklingsmål och Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrelsen innehar det övergripande ansvaret för företagets hållbarhetsarbete och är tillsammans med koncernledningen involverade i beslut om strategier, policyer och mål. Hållbarhetsrisker är en integrerad del av riskbedömningsprocessen, där styrelsen innehar det övergripande ansvaret för bedömningen. För mer information om styrningen av hållbarhetsarbetet, se sidorna 135–137.

Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapporten, som finns på sidorna 130–208, har upprättats enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och ESRS (European Sustainability Reporting Standards) och har genomgått översiktlig granskning. Uppföljning av hållbarhetsrapporteringen sker två gånger per år på bolagsnivå och aggregeras på koncernnivå. Vissa mål följs upp månadsvis, såsom LTIF (Lost Time Injury Frequency). Den externa rapporteringen kompletteras med en intern hållbarhetsrapport som presenterar detaljerad information per bolag för att ge underlag och förståelse för bolagens hållbarhetsinitiativ. Revisionsutskottet för en löpande dialog med Group Sustainability manager med kravställning på rapportering.

Hållbarhetsrelaterad ersättning

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 inkluderade två hållbarhetsmål som motsvarade 15 procent av den rörliga ersättningen, läs mer på sidan 136.

Due diligence

Lindab Group arbetar med granskning av potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera samt hantera faktisk och potentiell påverkan på människor, miljö och samhälle. Lindab Groups due diligence-process innefattar en granskning av finansiella förhållanden, juridiska förpliktelser samt kvalitets- och hållbarhetsaspekter. Lindab Groups uppförandekod fastställer förväntningarna på alla medarbetare och de som representerar bolaget. Dessutom kräver Lindab Group att leverantörerna bedriver sin verksamhet på ett sätt som är förenligt med alla relevanta lagkrav samt allmänt accepterade normer och höga standarder för integritet och etiskt beteende genom att skriva under Lindab Groups leverantörskod. Läs mer om due diligence på sidan 136.

Styrelse



Peter Nilsson, ordf.



Per Bertland



Sonat Burman-Olsson

Född	1962	1957	1958
Invald	2016	2016	2011
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk
Beroendeställning	Oberoende	Oberoende	Oberoende
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
Nuvarande uppdrag	Styrelseledamot i Creades AB, Cavotec SA och styrelseordförande i Nilfisk Holding AS.	Styrelseordförande i Inwido, InArea Group och Dendera Holding. Styrelseledamot i Beijer Ref och IV Produkt Partner i Small Cap Partners SCP.	Styrelseledamot i Postnord AB, Lantmännen och Raizen S.A.
Tidigare uppdrag	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ och Creaspac AB. Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB, Adapteo OYJ, Unilode Aviation Solutions och Sanitec Holdings Oy. Chefspositioner inom Swedish Match-koncernen.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Chefspositioner i Aritmos-koncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electrolux-koncernen med ansvar för globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, NESTE Corporation, ICC Sverige, Tredje AP-fonden, ICA Banken och iZettle.
Styrelseersättning	1 593 800	625 700	564 600
Närvaro ersättningsutskott	6/6	6/6	-
Närvaro revisionsutskott	-	-	-
Närvaro styrelsemöten	12/12	12/12	12/12
Innehav per 31 dec 2025	151 175 aktier	35 000 aktier	3 581 aktier

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

Revisor

Deloitte AB

Huvudansvarig revisor: Harald Jagner

Född: 1971

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg. Revisor i Lindab Group sedan 2021. Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.

**Viveka Ekberg**

1962

2016

Svensk

Oberoende

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot i AutoStore Holdings Ltd, Nilfisk Holding AS och Storebrand ASA samt ordförande i ovanstående bolags revisionsutskott.

VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.

798 300

-

7/7

12/12

20 320 aktier

**Anette Frumerie**

1968

2017

Svensk

Oberoende

Civilingenjör Väg och Vatten, Kungliga Tekniska Högskolan.

VD i Rikshem AB. Styrelseledamot i Bonava AB.

VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.

678 700

-

7/7

12/12

5 100 aktier

**Marcus Hedblom**

1970

2020

Svensk

Oberoende

Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.

VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Kalmar Oy, Svensk stålindustris intresseorganisation Jernkontoret och Arbetsgivarförbundet Stål & Metall.

CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl.a. Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.

678 700

-

7/7

12/12

17 000 aktier

**Staffan Pehrson**

1968

2020

Svensk

Oberoende

Civilingenjör Teknisk Fysik, Uppsala Universitet, MS Systemteknik Case Western Reserve University, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.

VD och koncernchef för Presto Group AB, ordförande Edsbyn Senab AB, Styrelseledamot Archtech Innovation Ltd.

VD och koncernchef Anticimex-gruppen, VD och koncernchef för NEFAB-gruppen. Ledande befattningar inom Ericsson-gruppen i USA, Europa och Asien.

564 600

-

-

12/12

22 000 aktier

**Pontus Andersson**

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetsgagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier

**Ulf Jönsson**

Född: 1966

Invald: 2022

Arbetsgagarrepresentant IF Metall. Anställd sedan 2003 och arbetar för närvarande heltid som ordförande i verkstadsklubben IF Metall.

Innehav: 0 aktier

Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien och Tyskland. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till starkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



Ola Ringdahl

VD och koncernchef/CEO



Lars Ynner

Ekonomi- och finansdirektör/
CFO



Lars Christensson

Director of Business
Development and M&A



Karel Kleinmond

Director Central Operations

Född	1972	1970	1971	1969
Anställd	2018	2023	2019	2007
Medlem	2018	2023	2019	2019
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Tjeck
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan Göteborgs universitet.	Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska Högskola.	Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.
Sysselsättning och erfarenhet	Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.	Olika finansiella positioner inom Assa Abloy Entrance Systems senast som VP Finance Industrial Segment 2017–2023 och före det Director of Financial Control 2011–2017. Tidigare erfarenheter som investeringschef på Bure och verkställande direktör samt finansdirektör, Celemi.	Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.	Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.
Innehav per 31 dec 2025	120 000 aktier	5 000 aktier	31 000 aktier	7 400 aktier
Köptioner¹⁾	299 350	90 000	70 000	2 500

1) 2023, 2024, 2025 års program

Globala koncernfunktioner



Paula Terne

Group HR Manager



Fredrik Wahrolén

Head of Communications
and Sustainability



Ola Ranstam

Group General Counsel



Niklas Löfmark

Head of Integration &
Synergies

Född	1963	1973	1977	1973
Anställd	2011	2024	2013	2025



Tobias Augustsson

Director of Region West Europe

1978

2020

2025

Svensk

Civilingenjör, Luleå Tekniska Universitet

Managing Director Lindab Steel. Olika befattningar inom Alfa Laval 2007–2020, främst inom produktion och supply chain. Tidigare erfarenhet från Glimek AB.

0 aktier

3 000



Joakim Lönnberg

Director of Region North Europe

1966

1991

2019

Svensk

Commercial Pilot, Företags-ekonomi vid IHM och Företags-ekonomi vid Lunds universitet.

Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.

12 000 aktier

72 000



Pascal Gelugne

Director of Region South Europe

1964

2007

2019

Fransk

Civilekonom, Bethel College, USA.

Olika positioner inom Lennox/Outokumpu 2002–2006, senast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.

8 500 aktier

18 000



Klaus-Philipp Felderer

Director of Region Central Europe

1965

2022

2024

Tysk

Kandidatexamen i Handel och Ekonomi (CCI), Handelsfachwirt, Tyskland.

Olika positioner på Felderer GmbH sedan 1985. Ägare och VD på Felderer GmbH sedan 2005. VD på Lindab GmbH sedan 2023.

0 aktier

12 500



Thomas Lorentzon

Chief Information Officer (IS/IT)

1978

2023



Greger Juhlin

Head of Global Products and Innovation R&D

1968

2023

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i. Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställt utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Rörlig kontant ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, men tydligt koppla an till bolagets fördefinierade finansiella, hållbara och kvalitativa mål. De kan vidare utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen för fortsatt lönsam och hållbar tillväxt. Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i Lindabaktier för att öka befattningshavarens aktieäggande i Lindab Group och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavarens intressen.

Pensionen ska vara premiebestämd. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2025 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 11,0 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2025 uppgick till 8 232 493 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2025 framgår av tabell till höger. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Ekonomi- och finansdirektör Lars Ynner, Director Central Operations Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region South Europe Pascal Gelugne och Director of Central Europe Klaus-Philipp Felderer. Director of Region West Europe Mette Brøndum ingick i koncernledningen fram till 2 juni 2025 då hon på egen begäran lämnade bolaget. Från och med 2 juni 2025 ingår Director of Region West Europe Tobias Augustsson i koncernledningen.

Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställda, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställda erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen i övrigt är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställda.

Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Tillämpningen av riktlinjerna samt de rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga och i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2025

SEK	Ersättning övrig		Totalt
	Ola Ringdahl ¹⁾	koncernledning ¹⁾	
Fast lön inkl. semestertillägg	8 232 493	18 202 507	26 435 000
Rörlig ersättning	5 459 691	3 861 998	9 321 689
Pensioner	2 432 106	2 676 296	5 108 402
Förmåner	229 127	457 837	686 964
Summa	16 353 417	25 198 638	41 552 055

1) Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättningen till övrig koncernledning avser 8 personer (8).

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2025

Styrelsen i Lindab Group ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindab Groups finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq Nordics regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab Group.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och styrelsens utskott. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, hållbarhet, intern kontroll, internrevision, rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt att följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab Group bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument såsom exempelvis manualer, policyer och riktlinjer inklusive antagen uppförandekod. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering samt hållbarhetsrapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Under 2025 har Lindab Group fortsatt arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Kontrollmiljön ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och detta bygger bland annat på minimikrav för god intern kontroll i identifierade väsentliga processer. Bolaget arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön och

genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Lindab Group har under 2025 haft fortsatt fokus på arbetet med intern kontroll inom rapportering av hållbarhetsinformation. Utifrån fastställd rapporteringsprocess, med tydlig ansvarsfördelning och uppföljning, har granskning utförts som föranlett observationer, rekommendationer och åtgärder samt utbildningsinsatser. Under året har omfattande insatser genomförts inom ramen för det pågående ERP-projektet med särskilt fokus på att säkerställa en högre grad av integrering av effektiva och systembaserade kontroller. I syfte att stärka den interna kontrollen har arbetet särskilt inriktats på att minska manuella moment och skapa en mer robust och automatiserad processmiljö.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindab Groups riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab Group har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl affärsområden som regioner och koncernfunktioner. Syftet är att strukturera kunna arbeta med att förebygga olika risker och stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledningen minst två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Vad gäller hållbarhetsrapporteringen bedöms risken för väsentliga felaktigheter främst vara relaterad till tillgänglig korrekt data inom ett område som präglas av snabb utveckling och omfattande ny reglering samtidigt som praxis är under framväxt. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab Group är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främja korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledningen bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet med att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk

för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar. En viktig uppgift för Lindab Groups organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterade enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. I hållbarhetsrapporteringsprocessen finns kontroller för att verifiera underlag som stödjer rapporterade data. Det finns lokala dataägare, regionala controllers och koncerncontrollers. CSRD-ansvarig ligger på koncernnivå. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering tillsammans med den analys som görs på region- och koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation och hållbarhetsorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Lindab Group har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policyer. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (LindNet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Lindab Group har ett visseblåarsystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga medarbetare att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Medarbetare blir årligen påmind om visseblåarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning i systemet. WhistleB tillhandahåller funktioner med bland annat möjlighet att anonymt rapportera problem och/eller oegentligheter via lokala telefonnummer. Lindab Group har tillsett att en av de som mottager, analyserar och vid behov utreder meddelanden, är en advokat i respektive dotterbolag tillsammans med koncernens chefsjurist, tillika medlem i dotterbolagets styrelse eller annan person/personer som anses lämpliga att utreda det som rapporteras. Respektive advokat tillser även att den eller de personer som

är involverade i arbetet hålls uppdaterade kring eventuell lokal lagstiftning och/eller regler. Då en advokat får information direkt från WhistleB om ett nytt ärende säkerställs att en extern insyn och kompetens omedelbart kan hantera och rådgöra i ärendet oavsett karaktär. Anonymitet ska garanteras enligt gällande lagar och regler för de som rapporterar in problem och/eller oegentligheter.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindab Groups generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policyer och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering samt intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Lindab Group gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. De externa revisorerna avrapporterar även sina noteringar från utförd översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten till styrelsen. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab Group har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab Group har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation som upprätthålls av extern part.

Funktionen rapporterar löpande till koncernens Ekonomi- och finansdirektör samt direkt till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 7 april 2026

Styrelsen i Lindab International AB (publ)

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2025 på sidorna 45–56 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar, samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg den 7 april 2026
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Riskhantering

Risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindab Groups riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska den potentiella exponeringen. För koncernen är riskförebyggande insatser huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab Group inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens verksamhetsrisker utgörs bland annat av operativa risker, strategiska risker, efterlevnadsrisker och hållbarhetsrisker. Därutöver hanterar Lindab Group även finansiella risker.

För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindab Groups verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer. Identifierade risker uppdateras kvartalsvis av koncernledningen. Arbetet med att mitigera dem sker löpande, såväl på bolagsnivå som i regioner och koncernen. Varje kvartal granskas riskerna. Vid behov lämnas feedback till riskägarna som i sin tur ser till att ansvarig medarbetare hanterar risken. Styrelsen får en årlig genomgång av koncernens allvarigaste risker och uppdateras vid behov. Risker på regions- och landsnivå ansvarar respektive chef för, liksom att rapportera allvarliga risker uppåt i organisationen. Riskbedömningen beaktar även resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen, som syftar till att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet.

Risker i fokus


- Hälsa och säkerhet
- Digitalisering
- IT-säkerhet
- Produkter med lägre klimatpåverkan
- Kompetens
- Legala risker

Övriga väsentliga risker

- Efterfrågan
- Påverkan av politiska beslut
- Globala och regionala kriser
- Rävarupriser
- Driftstörningar
- Konkurrens
- Kundexponering
- Leverantörer
- Investeringar
- Förvärv
- Förtroendekriser
- Affärsetik
- Konflikt eller krig

Miljö- och klimatrisker behandlas i hållbarhetsrapporten och finansiella risker behandlas i de finansiella rapporterna.

Verksamhetsrisker

Risk	Trend	Hantering
<p>Hälsa och säkerhet</p> <p>I Lindab Groups anläggningar kan olyckor och bristande säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa till exempel på grund av trakasserier, höga stressnivåer och/eller dålig arbetsmiljö.</p>		<p>Den fysiska säkerheten för medarbetarna är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Lindab Groups produktionsanläggningar där riskerna är som störst. Sedan ett antal år tillbaka har Lindab Group intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning. Lindab Group har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsövård. Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under 2025 uppgick LTIF till 2,6 (3,6), vilket är en minskning från föregående år. Även uppföljning av TRIF (Total Recordable Injury Frequency) görs och uppgick 2025 till 6,0 (8,3), vilket är en minskning från 2024.</p> <p>Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, informeras Group Health and Safety Manager och koncernchefen inom 24 timmar. Korrigerande åtgärder vidtas omedelbart och förebyggande åtgärder vidtas så snart som möjligt och följs upp. Under 2025 inträffade inga allvarliga olyckor. För mer detaljerad rapportering om incidenter samt olyckor, se sidorna 188–189.</p> <p>Lindab Group följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Lindab Groups investeringsprogram som medför en moderniserad maskinpark har också en positiv påverkan på säkerheten på arbetsplatsen. En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Hälsa och säkerhet är även en del av Lindab Groups leverantörsutvärderingsprogram för att skydda människor i Lindab Groups värdekedja.</p>

Risk	Trend	Hantering
Digitalisering Nya digitala lösningar medför nya möjligheter att göra affärer och effektivisera verksamheten, men även risker för teknikval som leder till problem eller höga kostnader. Det finns även en risk att system inte införs i tid när kunderna kräver ökat digitalt stöd.		<p>Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar och möjligheter. Det kan till exempel handla om mer energieffektiva system som levererar ett bättre inneklimat, men även nya digitala lösningar som möjliggör nya tjänster samt förändrar kundernas och investerarnas efterfrågan och beteende.</p> <p>Med ökad digitalisering ställs krav på uppkopplade produkter och kringtjänster där data analyseras. Lindab Group har nära kontakt med kunder samt teknikpartners för att säkerställa att efterfrågade produkter utvecklas samtidigt som Lindab Groups kompetens på området höjs.</p> <p>En annan aspekt av digitaliseringen är att mer data och rapportering efterfrågas från externa parter. Det innefattar exempelvis finansiell data, hållbarhetsdata och produktdata. Ny teknik behöver utnyttjas för att efterfrågan på data inte ska leda till ineffektiv och manuell hantering och reducera tid för värdeskapande aktiviteter.</p>
IT-säkerhet Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktions- och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.		<p>IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning samt införande av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats. Regelbundna riskanalyser innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system. Med en ökad grad av digitalisering bedöms riskerna inom detta område successivt stiga.</p>
Produkter med lägre klimatpåverkan För att fortsätta vara en attraktiv leverantör behöver klimatpåverkan från tillverkning och material i produkterna minska.		<p>Lindab Groups klimat- och miljöpolicy, tillsammans med hållbarhetsplanen, utgör grunden för miljöarbetet. Minskning av växthusgasutsläpp är avgörande för att bibehålla Lindab Groups attraktivitet som leverantör och investering. Lindab Group är anslutet till Science Based Targets initiative (SBTi), där uppfyllelse av utsläppsmål är viktigt för att undvika ekonomiska påföljder och skydda företagets hållbarhetsrykte. För mer information om Lindab Groups vetenskapliga mål för minskade utsläpp, se sidan 160.</p> <p>Utsläpp från stål och andra material är en betydande del av Lindab Groups klimatpåverkan. Lindab Group har inlett en övergång till koldioxidreducerat stål, som tillverkas med återvunnen råvara eller ny teknik för att minska utsläppen. Lindab Group behöver även se över hur klimatpåverkan från andra material kan hanteras. Övergången följer med kundkrav och regelverk som prioriterar produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara. Hållbara alternativ är för närvarande dyrare än traditionella och betalningsviljan är ännu inte tillräcklig för att helt motivera övergången.</p> <p>Stålindustrins omställning och bristen på metallskrot kan begränsa tillgången på koldioxidreducerat stål. Samtidigt kan den hållbara omställningen innebära risker för värdekedjan i form av energibrist och ökade kostnader. Beskattning av högutsläppsmaterial, som traditionellt stål, kan leda till prisökningar men samtidigt minska prisskillnaden mellan traditionellt och koldioxidreducerat stål. Cirkularitet är också en viktig del i att minska klimatpåverkan på Lindab Groups produkter och verksamhet.</p> <p>En balanserad omställning är avgörande för att hantera riskerna, där kundernas betalningsvilja för hållbara lösningar, stöd från regelverk och tillgången på koldioxidreducerat material är centrala faktorer. Lindab Group har omställningsplaner på plats för att minska klimatpåverkan från egen tillverkning och värdekedjan. Läs mer om Lindab Groups arbete kopplat till klimatförändringarna på sidorna 157–172.</p>
Kompetens Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har betydelse för Lindab Groups fortsatta framgång.		<p>Bristen på arbetskraft blir alltmer påtaglig och arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare blir därmed ännu viktigare. Lindab Group arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Genom utbildning, coaching och årliga medarbetarsamtal utvecklas medarbetarnas kompetens. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till bolagets affärsmässiga prioriteringar. Lindab Group eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna. Lindab Groups investeringsprogram automatiserar delar av produktionen, vilket till del motverkar brist på arbetskraft inom tillverkningen. Läs mer om Lindab Groups arbete för att stärka sin attraktivitet som arbetsgivare på sidan 21 och sidan 181.</p>
Legala risker Lindab kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.		<p>Lindab Group följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkra efterlevnad av regelverk. En central funktion som leds av koncernens chefsjurist har ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten. Inom Ventilation Systems och Profile Systems görs avsättningar för uppkomna tvister som bedöms mynna ut i betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till –5 MSEK (–5). För ytterligare information, se not 27 på sidan 115.</p> <p>Regelutvecklingen fortsätter med intensiv fart inom EU. Detta innebär både möjligheter och risker. Regelverken inom hållbarhet är omfattande men även nya regelverk såsom NIS2, AI Act och Cyber Resilience Act kräver mycket arbete och resurser för att säkerställa implementering och efterlevnad.</p> <p>För Lindab Group innebär detta en risk för ökade kostnader, både för att säkerställa regellevnad och för att anpassa verksamheten till nya krav. Det kan också skapa en konkurrensnackdel gentemot aktörer utanför EU som inte omfattas av samma regelverk. Dessutom finns risken att kunder och leverantörer, särskilt mindre aktörer, har svårigheter att anpassa sig till regelverken. Detta kan påverka Lindab Groups värdekedja negativt.</p> <p>Lindab Group hanterar riskerna genom att stärka den interna kapaciteten, investera i digitala verktyg och förbättra styrningen. Hållbarhetsrapporten, på sidorna 130–208, följer CSRD och ESRS. Leverantörsprogrammet som syftar till att stärka leverantörernas hållbarhetsarbete är en början till att uppfylla kraven i CSDDD. Effektiva metoder krävs för att balansera ökade rapporteringskrav med värdeskapande aktiviteter. En framgångsrik hantering av regelverken skapar inte bara efterlevnad, utan också möjligheter att stärka Lindab Groups position som en ledande aktör inom ventilation.</p>

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	62
Utdelning och vinstdisposition	65
Koncernen	
Rapport över totalresultat	66
Rapport över kassaflöde	71
Rapport över finansiell ställning	73
Rapport över förändringar i eget kapital	75
Moderbolaget	
Resultaträkning	76
Kassaflödesanalys	76
Balansräkning	76
Förändringar i eget kapital	77
Fem år i sammandrag	78

Noter

01 Allmän information	80
02 Sammanfattning av tillämpliga redovisningsprinciper	80
03 Finansiella risker	84
04 Väsentliga uppskattningar och viktiga bedömningar för redovisningsändamål	88
05 Företagsförvärv och avyttringar	92
06 Personal och ledande befattningshavare	94
07 Segmentsredovisning	97
08 Intäktsredovisning	98
09 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion	99
10 Kostnader fördelade på kostnadsslag	99
11 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer	100
12 Forskning och utveckling	100
13 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	101
14 Finansiella intäkter och kostnader	101
15 Skatt	102
16 Resultat per aktie	104
17 Immateriella tillgångar	104
18 Materiella anläggningstillgångar	107
19 Nyttjanderättstillgångar	109
20 Intresseföretag	110
21 Andra långfristiga värdepappersinnehav	110
22 Andra långfristiga fordringar	110
23 Varulager	110
24 Kortfristiga fordringar	111
25 Eget kapital och antal aktier	112
26 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	113
27 Övriga avsättningar	115
28 Koncernens upplåning och finansiella instrument	115
29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	118
30 Leasing	118
31 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	119
32 Ställda säkerheter och eventualitytillgångar/-förpliktelser	119
33 Transaktioner med närstående	120
34 Händelser efter rapportperioden	120
35 Koncern- och intresseföretag	121

Revisionsberättelse	123
Avstämningar	126
Finansiella definitioner	129

Bättre luft,
bättre fokus

God ventilation kan öka
elevers kognitiva prestation
med upp till 15%.

Källa: Se sidan 207.



Förvaltningsberättelse

- Nettoomsättningen uppgick till 12 854 MSEK (13 323), en minskning med 4 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet ökade till 1 097 MSEK (736) och rörelsemarginalen var 8,5 procent (5,5).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1 027 MSEK (1 044) och var justerat med engångsposter och omstruktureringkostnader om netto 70 MSEK (-308).
- Justerad rörelsemarginal ökade till 8,0 procent (7,8).
- Årets resultat ökade till 760 MSEK (315).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 5,60 SEK (5,40) per aktie.

Styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB (publ), org. nr 556606-5446, registrerat i Sverige med säte i Båstad och adress 269 82 Båstad, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2025.

Lindab International AB (publ) utgör moderbolag för Lindab-koncernen. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet LIAB.

Verksamhet

Lindab Groups erbjudande omfattar produkter och kompletta system för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. På utvalda marknader tillhandahåller Lindab Group även ett omfattande sortiment av tak, fasader och takavvattningslösningar. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, god montagevänlighet samt ett tydligt energi- och miljöfokus. De levereras dessutom med en hög servicegrad vilket sammantaget bidrar till ett ökat kundvärde.

Koncernens verksamhet styrs utifrån en matrisorganisation där grunden för den externa rapporteringsstrukturen hänför sig till de olika kunderbidandena som respektive affärsområde tillhandahåller. Verksamheten inom Ventilation Systems erbjuder huvudsakligen ventilationsrelaterade produkter samt lösningar för ett optimerat inomhusklimat. Profile Systems är inriktad på produkter och system i tunnplåt för bland annat takavvattning, taktäckning och fasadbeklädnad, samt olika stålprofiler.

Ur ett matrisperspektiv styrs även verksamheten utifrån en geografiskt uppdelad säljorganisation. Den stötts av ett antal produkt- och systemområden med samordnade produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Ur ett marknadsperspektiv är koncernens verksamhet huvudsakligen centrerad till Europa. Lindab Group har en god marknadsandel i flertalet geografiska områden där koncernen är representerad, med en stabil och långsiktigt hållbar marknadsposition.

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2025	2024	Förändring %
Nettoomsättning	12 854	13 323	-4
Tillväxt, %	-4	2	
<i>varav organisk</i>	-4	-5	
<i>varav förvärv/avyttring</i>	3	7	
<i>varav valutaeffekter</i>	-3	0	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA ¹⁾	1 851	1 704	9
EBITDA-marginal,% ¹⁾	14,4	12,8	
Justerat rörelseresultat ^{1) 2)}	1 027	1 044	-2
Rörelseresultat	1 097	736	49
Justerad rörelsemarginal, % ^{1) 2)}	8,0	7,8	
Rörelsemarginal, %	8,5	5,5	
Resultat före skatt	888	461	93
Årets resultat	760	315	141
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,86	4,10	141
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,86	4,10	141
Utdelning per aktie, SEK	5,60 ³⁾	5,40	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 347	1 438	-6
Eget kapital	7 319	7 360	-1
Nettoskuld ¹⁾	4 262	4 510	-5
Finansiell nettoskuld ¹⁾	2 542	2 649	-4
Avkastning på eget kapital, % ^{1) 2)}	10,5	4,3	
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1) 2)}	10,0	6,2	
Nettoskuld/EBITDA, exkl. engångsposter och omstruktureringkostnader, ggr ^{1) 2)}	2,6	2,5	
Finansiell nettoskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16, engångsposter och omstruktureringkostnader, ggr ^{1) 2)}	2,1	2,0	
Nettoskuldsättningsgrad, ggr ^{1) 2)}	0,6	0,6	
Medelantal anställda	5 080	5 147	-1

1) Utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition se sidan 129.

2) Justerat för engångsposter och omstruktureringkostnader, se tabell sidan 126.

3) Styrelsens förslag till utdelning för 2025.

Finansiella mål och måluppfyllelse 2025

Lindab Group har finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och utdelning som är antagna av styrelsen. Ambitionen är att skapa långsiktigt värde för aktieägarna utifrån en affärsmodell med tydligt definierade finansiella styrparametrar. Det underliggande syftet med dessa mål är att säkerställa långsiktigt värdeskapande, stärka koncernens finansiella ställning och möjliggöra genomförandet av framtida strategiska prioriteringar. Visionen "Tillsammans skapar vi hälsosam inomhusluft och hållbara byggnader" stöder den finansiella inriktningen.

Lindab Groups finansiella mål är:

- Den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent, baserat på en kombination av organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringkostnader.
- Nettoskulden ska inte överstiga tre gånger EBITDA, beräknat utifrån ett genomsnitt för de senaste tolv månaderna.

Lindab Groups utdelningspolicy innebär att den föreslagna utdelningen ska uppgå till minst 40 procent av resultat efter skatt. Policyn tillämpas med beaktande av bolagets finansiella ställning, tillgängliga förvärvsmöjligheter samt koncernens långsiktiga finansieringsbehov.

Lindab Groups försäljningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick under året till -0,9 procent (1,7). Justerad rörelsemarginal för 2025, beaktat engångsposter och omstruktureringkostnader, uppgick till 8,0 procent (7,8). Vid utgången av 2025

uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 2,6 (2,5).

Lindabs styrelse föreslår årsstämman att besluta om en utdelning om 5,60 SEK (5,40) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 431 MSEK (416) baserat på nu utestående antal aktier. Förslaget är i enlighet med koncernens utdelningspolicy.

Tidigare avyttring av segment

I december 2021 avyttrades segmentet Building Systems. Nyckeltal för tidigare perioder än 2022 inkluderar avyttrad verksamhet, vilket medför att nyckeltal för rullande tolv månader 2022 är beräknade utifrån både inklusive och exklusive avyttrad verksamhet. Definitionen total verksamhet inkluderar även Building Systems medan kvarvarande verksamhet endast inkluderar de nuvarande segmenten Ventilation Systems och Profile Systems.

Investeringar

Lindab Groups investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 331 MSEK (229). Under året har fokus skiftat från investeringar i materiella anläggningstillgångar till immateriella tillgångar. Ökade satsningar läggs istället på koncerngemensamma system inom ERP och HRM samt på förstärkt IT-säkerhet. Den redovisade investeringstakten bedöms ligga i nivå med en normaliserad nivå för koncernen och förväntas bibehållas från och med 2026.

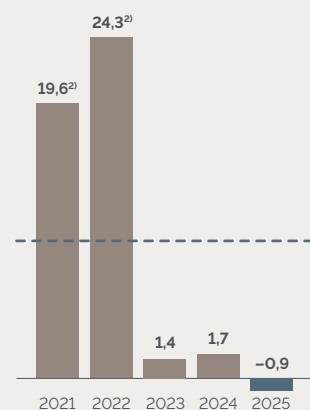
Företagsförvärv

Lindab Group förvärvade i juli 2025 samtliga aktier och röster i det polska bolaget Ventia Sp. z o.o. Den polska ventilations-specialisten Ventia kompletterar Lindab Groups verksamhet på

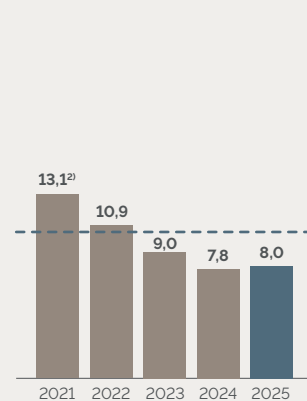
Finansiella mål

Lindab Group har följande finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning:

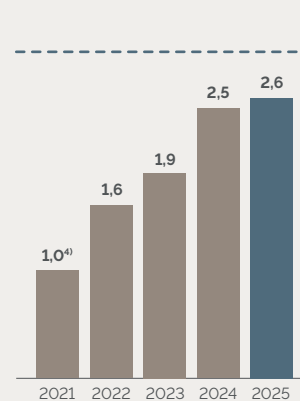
Årlig tillväxt, >10%¹⁾



Justerad rörelsemarginal, >10%



Nettoskuld/EBITDA, <3,0³⁾



1) Tillväxt baserat på en kombination av förvärvad och organisk tillväxt, det vill säga exklusive valutaförändringar.

2) Utfallet i årlig tillväxt, inklusive avyttrad verksamhet, var 13,0 procent för 2022 samt 18,5 procent för 2021. Justerad rörelsemarginal, inklusive avyttrad verksamhet, var 12,2 procent för 2021.

3) Nettoskuld/EBITDA är beräknad inklusive IFRS 16 Leasingavtal samt justerad för engångsposter och omstruktureringkostnader. Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 uppgår till 2,1 för 2025, 2,0 för 2024, 1,4 för 2023, 1,0 för 2022 och 0,4 för 2021. För definitioner se sidan 129.

4) Inkluderar det tidigare segmentet Building Systems vilket avyttrades 2021.

den polska marknaden och innebär ett ytterligare steg mot att öka försäljningen av tekniska ventilationsprodukter. Förvärvet skapar nya affärsmöjligheter genom ett bredare erbjudande. Ventia omsätter årligen cirka 240 MSEK och hade vid förvärvstillfället ett 60-tal anställda.

Under juli 2025 kunde Lindab Group slutföra förvärvet av det brittiska ventilationsbolaget HAS-Vent Holdings Ltd., efter att samtliga regulatoriska villkor uppfyllts. I enlighet med beslut från den brittiska konkurrensmyndigheten, CMA (Competition and Markets Authority), avyttrades två distributionsfilioler i samband med tillträdet. Finansiellt har HAS-Vent konsoliderats i Lindab Groups räkenskaper sedan 5 oktober 2023.

Under 2024 förvärvades sex verksamheter: de amerikanska Vicon-bolagen: Vicon Machinery LLC, Plasma Automation Inc., Walsh-Atkinson Company Inc. och Central States Machinery LLC, det danska bolaget Airmaster A/S med tillhörande dotterbolag, det tyska bolaget TGA KlimaPartner, danska Venti A/S och de franska bolagen Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS (ATIB) samt Acomat International SAS.

Avyttringar

Den 1 april 2025 sålde Lindab Group samtliga aktier i sitt slovakiska bolag Lindab a.s., som en del av den tidigare aviserade omstruktureringen inom affärsområdet Profile Systems i Östeuropa. Försäljningen genererade ett positivt kassaflöde om 46 MSEK och en realisationsvinst om 6 MSEK. Verksamheten omsatte fram till avyttringstidpunkten cirka 19 MSEK, motsvarande en årlig omsättning om cirka 100 MSEK, och omfattade omkring 50 medarbetare.

Den 31 december 2025 avyttrade Lindab Group även verksamheten för profilprodukter i Ungern. Avyttringen ingick i samma omstruktureringsprogram inom affärsområdet Profile Systems i Östeuropa. Den omfattade materiella anläggnings-tillgångar och lager, och köpeskillingen uppgick till 22 MSEK, vilket helt reglerades kontant. Realisationsresultatet var neutralt för koncernen. Omsättningen fram till avyttringen uppgick till 110 MSEK och verksamheten hade cirka 60 anställda.

Inga bolag avyttrades under 2024.

För ytterligare uppgifter om företagsförvärv och avyttringar, se not 5.

Forskning och utveckling

Lindab Group driver utvecklingen mot mer effektiva och resursnåla byggnader. Koncernens fokus ligger på lösningar som ökar standardiseringen i byggprojekt, minskar resursanvändningen och bidrar till ett förbättrat inomhusklimat. Arbetet omfattar även utveckling av programvara och ny teknik som underlättar planering och installationer i kundernas byggprojekt.

Koncernens utvecklingsarbete bedrivs både i egen regi och i samarbete med leverantörer och universitet, med särskild inriktning på områden såsom inneklimate, hållfasthet samt hälso- och hållbarhetsaspekter. Under senare år har Lindab Groups forskning och utveckling allt tydligare riktats mot framtida produkt- och systemlösningar som uppfyller högt ställda krav på hållbarhet och energieffektivitet.

Digitalisering, uppkopplade enheter och modern sensorteknologi förväntas få en allt mer central roll i kommande produktgenerationer. Möjligheten att övervaka och styra inomhusklimatet bedöms vara en grundförutsättning för att nå målen om hållbarhet, energieffektivisering samt att skapa hälsosamma och produktiva inomhusmiljöer.

För 2025 uppgick kostnader för forskning och utveckling till 89 MSEK (87), varav 76 MSEK (73) var relaterade till Ventilation Systems och 13 MSEK (14) till Profile Systems. Antalet anställda inom avdelningar för produktutveckling uppgick till 69 (71), varav 58 (59) inom Ventilation Systems och 11 (12) inom Profile Systems.

Personal och personalutveckling

För 2025 uppgick medelantalet anställda inom Lindab Group till 5 080 (5 147). Antalet anställda vid årets slut uppgick till 4 958 (5 123). Justerat för förvärv och avyttringar har antalet anställda minskat med 122 personer jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 309 (1 284), vilket motsvarar 26 procent (25) av koncernens totala medarbetarantal. Ytterligare uppgifter om medelantalet anställda och personalkostnader framgår av not 6.

Lindab Group arbetar kontinuerligt för att upprätthålla en enhetlig företagskultur och säkerställa ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom en implementerad uppförandekod och likabehandlingspolicy. För att skapa en stabil plattform för verksamheten och samtidigt ta tillvara medarbetarnas kompetens har koncernen etablerade och standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplanering och kompetensutveckling.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De av årsstämman beslutade principerna för ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 6.

Vinstandelsstiftelse

För fast anställda i ett antal svenska bolag inom Lindab Group finns ett avtal om årlig avsättning till en vinstandelsstiftelse. För 2025 uppgick avsättningen till 8 MSEK (8), inklusive särskild löneskatt. Vid utgången av året uppgick stiftelsens innehav till 443 600 aktier (457 200) i Lindab. Därutöver finns en mindre vinstandelsplan i koncernens franska bolag. Se vidare not 6.

Bolagsstyrning

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45–56.

Hållbarhetsrapport

Lindab Groups hållbarhetsrapport utgör en integrerad del av årsredovisningen för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten återfinns i sin helhet på sidorna 130–207.

Hållbarhetsrapportens innehåll uppfyller kraven enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och ÅRL 6 kap 10–16§§. Lindab Group omfattas av reglerna om hållbarhetsrapportering enligt ÅRL, CSRD och ESRS för räkenskapsåret 2025.

Rapporten har varit föremål för en översiktlig granskning och revisorns yttrande återfinns på sidorna 208–209. Hållbarhetsrapporten avser perioden 1 januari till 31 december 2025 och inkluderar samtliga dotterbolag inom Lindab Group.

Risker och riskhantering

Att hantera risker är en naturlig del av affärsverksamheten inom Lindab Group som arbetar systematiskt med att identifiera, mäta och förebygga väsentliga risker. Koncernen genomför löpande förbättringar i syfte att minska de potentiella risk-exponeringarna. De riskförebyggande åtgärderna syftar till

att förhindra att risker utvecklas till skador eller förluster, och om detta inte kan undvikas fokuserar arbetet på att begränsa effekterna av inträffade händelser.

Koncernen är exponerad för flera typer av risker, bland annat operativa och verksamhetsrelaterade risker, strategiska risker, finansiella risker, efterlevnadsrisker samt hållbarhetsrelaterade risker. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp dessa risker är en central del av styrningen av Lindab Group. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och potentiell påverkan på verksamheten, vilket ligger till grund för en åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner, processer och styrmodeller.

En beskrivning av koncernens centrala risker och tillhörande riskhanteringsåtgärder återfinns på sidorna 58–59 i denna årsredovisning och utgör en del av förvaltningsberättelsen.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2025 till 78 842 820 SEK (78 842 820) fördelat på 78 842 820 aktier (78 842 820) av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Per den 31 december 2025 ägde Lindab 1 806 888 egna aktier (1 806 888), vilket motsvarar 2,3 procent (2,3) av det totala antalet Lindabaktier. Antalet utestående aktier var 77 035 932 (77 035 932).

Vid årsstämman 2025 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindab Group genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Med anledning av detta program har ledande befattningshavare i Lindab Group tecknat 182 000 köpoptioner under året enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab Group till lösenkurs om 255,20 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab Group offentliggjort halvårsrapporten för år 2028 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2022, 2023 respektive 2024 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under 2025 har inga externt ägda optioner i 2022 års köpoptionsprogram utnyttjats för att förvärva aktier enligt programmets villkor, och de har således förfallit. Från 2023 års köpoptionsprogram finns 225 500 utestående optioner med en lösenkurs på 209,70 SEK som förfaller sommaren 2026. Från 2024 års köpoptionsprogram finns 275 000 utestående optioner med en lösenkurs på 264,50 SEK som förfaller sommaren 2027. Vid utnyttjande av en köpoption kan Lindab Group använda aktier i eget förvar för att avyttra aktie till innehavaren av köpoption. Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lindab Groups årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte till utdelning. Enligt Lindabs bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 60 MSEK och inte överstiga 240 MSEK och antalet aktier inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000.

Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Bolaget hade per den 31 december 2025 ett börsvärde på 16 054 MSEK (17 657) och 13 370 aktieägare (15 836). Lindab Groups största aktieägare vid årsskiftet var Oras Invest 10,3 procent (0,0), Carnegie Fonder 9,8 procent (10,0), Lannebo Kapitalförvaltning 7,9 procent (7,0), Fjärde AP-fonden 7,5 procent (8,8), Cliens Kapitalförvaltning 5,1 procent (3,9) och Första AP-fonden 5,0 procent (5,1). De fem största ägarna hade

tillsammans 40,6 procent (35,5) av aktiekapitalet och rösterna. De tio största innehavarna utgjorde vid årsskiftet 56,7 procent (53,0) av aktierna och rösterna. Lindabs eget innehav av aktier är exkluderat vid beräkningen av samtliga i stycket angivna procenttal.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid bolagsstämman. Lindab Group känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

Utdelning

Utdelningspolicy

Lindabs utdelningspolicy anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat, med beaktande av Lindabs finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret 2025

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 12 maj 2026 beslutar om en utdelning på 5,60 SEK (5,40) per aktie, vilket är i enlighet med bolagets utdelningspolicy och ger en utdelning om totalt 431 MSEK (416) baserat på nu antal utestående aktier.

Till årsstämmans förfogande:

SEK	2025
Balanserade vinstmedel	1 982 642 750
Årets vinst	729 270 944
Balanserade vinstmedel vid årets slut	2 711 913 694

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,60 SEK per aktie	431 401 219
I ny räkning balanseras	2 280 512 475
Totalt	2 711 913 694

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 1 806 888 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 77 035 932 aktier. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

Nettoomsättning och resultat

- Nettoomsättningen uppgick till 12 854 MSEK (13 323), en förändring om -4 procent (2) jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1 027 MSEK (1 044) och rörelseresultatet om 1 097 MSEK (736) var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om 70 MSEK (-308).
- Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,0 procent (7,8).
- Årets resultat uppgick till 760 MSEK (315) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 9,86 SEK (4,10).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 12 854 MSEK (13 323), en minskning med 4 procent (2) jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till -4 procent (-5) medan valutaeffekter hade en negativ påverkan på tillväxten med -3 procent (0). Strukturförändringar bidrog positivt med 3 procent (7).

Nettoomsättningen utanför Sverige minskade med 1 procent och uppgick till 10 485 MSEK (10 632), vilket motsvarade 82 procent (80) av koncernens totala försäljning. Lindab Group hade vid utgången av 2025 egen verksamhet i 19 länder (20). Under året hade koncernen en geografisk fördelning med 45 procent (44) av den totala försäljningen inom Västeuropa, 41 procent (42) inom Norden, 10 procent (10) inom Centraleuropa samt 4 procent (4) inom övriga marknader.

Byggaktiviteten på de europeiska marknader där Lindab Group är verksam har under året varit fortsatt låg, särskilt inom nybyggnation av bostäder och kommersiella fastigheter. Detta har sammantaget bidragit till negativ organisk tillväxt för koncernen under 2025. Det större segmentet Ventilation Systems hade en negativ organisk försäljningsutveckling för helåret på -2 procent (-5) mot föregående år, men under det

fjärde kvartalet 2025 påvisade segmentet en positiv organisk tillväxt med 1 procent vilket visar på en viss stabilisering. Profile Systems däremot minskade organiskt sin försäljning med -11 procent (-9). Den nordiska marknaden, som utgör den största delen av segmentets försäljning, fortsätter att kännetecknas av låg byggaktivitet, där återhämtningen i Sverige går långsammare än tidigare förväntat. Detta gäller framför allt större kommersiella projekt. Effekter av förvärv respektive avyttringar påverkade Ventilation Systems nettoomsättning positivt med 5 procent (10) respektive negativt med -2 procent (0) för Profile Systems.

Säsongsvariationer

Lindabs verksamhet påverkas av byggbranschens säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen uppnås normalt under andra halvåret. De största säsongsvariationerna återfinns inom segmentet Profile Systems. Installation av ventilation utförs huvudsakligen inomhus, varför segmentet Ventilation Systems är mindre beroende av säsong och väder.

Bruttoresultatet

Bruttoresultatet minskade till 3 644 MSEK (3 691), men bruttomarginalen uppgick fortsatt till 28 procent (28) trots lägre nettoomsättning.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppgick till 395 MSEK (300). Av intäkterna relaterade 43 MSEK (48) till kursvinster på operationella rörelsefordringar/-skulder och 300 MSEK (234) till ändrad bedömning av villkorad tilläggsköpeskilling. Av sistnämnda belopp avsåg 291 MSEK (220) reviderat estimat avseende förväntad villkorad tilläggsköpeskilling att framledes reglera för förvärvet av Airmaster A/S med dotterbolag. Beaktat beloppets materialitet klassificeras intäkten under definitionen engångsposter och omstruktureringskostnader.

Nettoomsättning och tillväxt, kvarvarande verksamhet

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	12 854	13 323	13 114	12 366	9 648
Förändring, MSEK	-469	209	748	2 718	1 428
Förändring, %	-4	2	6	28	17
<i>varav organisk</i>	-4	-5	-9	11	17
<i>varav förvärv/avyttring</i>	3	7	10	13	2
<i>varav valutaeffekter</i>	-3	0	5	4	-2

Nettoomsättning per region, kvarvarande verksamhet

MSEK	2025	%	2024	%	2023	%	2022	%	2021	%
Norden	5 240	41	5 669	42	5 873	45	6 510	53	5 296	55
Västeuropa	5 769	45	5 807	44	5 513	42	4 208	34	2 842	29
Centraleuropa	1 362	10	1 350	10	1 522	12	1 471	12	1 351	14
Övriga marknader	483	4	497	4	206	1	177	1	159	2
Totalt	12 854	100	13 323	100	13 114	100	12 366	100	9 648	100

Specifikation av engångsposter och omstruktureringskostnader

	2025				2024			
	Ventilation Systems ¹⁾	Profile Systems ²⁾	Övrigt ³⁾	Totalt	Ventilation Systems ⁴⁾	Profile Systems ⁵⁾	Övrigt ⁶⁾	Totalt
Justerat rörelseresultat	969	108	-50	1 027	932	169	-57	1 044
Engångsposter och omstruktureringskostnader	98	-18	-10	70	124	-427	-5	-308
Rörelseresultat	1 067	90	-60	1 097	1 056	-258	-62	736

- 1) Engångsposter och omstruktureringskostnader avser dels intäkt om 291 MSEK hänförlig till minskning avseende förväntad villkorad tilläggsköpeskilling avseende förvärvat Airmaster A/S med dotterbolag, dels 106 MSEK i kostnader relaterade till strukturåtgärder för att optimera filialnätverken på de större europeiska marknaderna och dels 87 MSEK för nedskrivningar och utrangeringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
- 2) Engångsposter och omstruktureringskostnader om 18 MSEK avser nedskrivning av materiella anläggningstillgångar.
- 3) Övrigt representerar kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter. Redovisade engångsposter om 10 MSEK avser nedskrivningar och utrangeringar av immateriella anläggningstillgångar.
- 4) Engångsposter och omstruktureringskostnader avser dels intäkt om 220 MSEK för ändrad bedömning av förväntad villkorad tilläggsköpeskilling att framledes reglera avseende förvärvat av Airmaster A/S med underkoncern, dels 42 MSEK i kostnad för beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka segmentets lönsamhet, dels 30 MSEK för nedskrivning av tillgångar i intresseföretag och dels 24 MSEK för övriga beslutade strukturrelaterade åtgärder.
- 5) Engångsposter och omstruktureringskostnader avser dels 400 MSEK i kostnader som en konsekvens av strategiskt beslut att avyttra och avveckla koncernens profilverksamheter i Östeuropa, dels 27 MSEK för beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka segmentets lönsamhet.
- 6) Övrigt representerar kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter. Redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader om 5 MSEK avser beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka koncernens lönsamhet.

Indirekta kostnader

Försäljnings- och administrationskostnader ökade med 1 procent (11) och uppgick till 2 573 MSEK (2 540), vilket motsvarade 20 procent (19) av nettoomsättningen, vilket var i linje med föregående år. Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 89 MSEK (87), vilket motsvarade 0,7 procent (0,7) av nettoomsättningen.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till 280 MSEK (614). Av kostnaden relaterade 47 MSEK (54) till kursförluster på operationella rörelsefordringar/-skulder. Dessutom inkluderade övriga rörelsekostnader engångsposter och omstruktureringskostnader motsvarande 221 MSEK (514), huvudsakligen relaterade till strukturåtgärder för att optimera filialnätverken på koncernens större europeiska marknader samt nedskrivningar och utrangeringar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar och nedskrivningar

Årets totala avskrivningar, som ingår i kostnaderna per funktion (se not 9), uppgick till 673 MSEK (675), varav 71 MSEK (69) var relaterade till immateriella tillgångar och 383 MSEK (375) avsåg nyttjanderättstillgångar. Utöver detta redovisades nedskrivningar om 81 MSEK (293), varav 56 MSEK (251) avsåg immateriella anläggningstillgångar, 21 MSEK (41) materiella anläggningstillgångar och 4 MSEK (1) nyttjanderättstillgångar. Nedskrivningar motsvarande 78 MSEK (293) rapporterades som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning och klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 097 MSEK (736) och rörelsemarginalen var 8,5 procent (5,5). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 1 027 MSEK (1 044). Förändringen i justerat rörelseresultat förklaras främst av en minskad organisk försäljning jämfört med föregående år, särskilt inom Profile Systems men även inom Ventilation Systems. Försäljningsnedgången motverkades delvis av strukturella inslag, framför allt förvärv inom Ventilation Systems, vilka haft en positiv påverkan.

Bruttomarginalen har förbättrats på koncernnivå genom pris- och mixeffekter, men negativa valutaeffekter har belastat

resultatet. Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,0 procent (7,8). Utvecklingen under 2025 skiljer sig åt mellan segmenten; Ventilation Systems uppvisade ett förbättrat resultat drivet av stärkt bruttomarginal och positiva strukturella effekter från förvärv, medan Profile Systems visade en svagare utveckling till följd av lägre volymer och lågt kapacitetsutnyttjande. Under året redovisades engångsposter och omstruktureringskostnader om netto 70 MSEK (-308), varav 291 MSEK rapporterades under Övriga rörelseintäkter och -221 MSEK under Övriga rörelsekostnader.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 888 MSEK (461). I saldot ingick ett finansnetto motsvarande -209 MSEK (-275). Förändringen av finansnettot beror huvudsakligen på minskade räntekostnader till följd av sjunkande marknadsräntor delvis motverkat av en ökad genomsnittlig nettoskuld under året.

Skatt på årets resultat

Resultat före skatt för året uppgick till 888 MSEK (461) och skattekostnaden var 128 MSEK (146). Den effektiva skattesatsen uppgick till 14 procent (32) och den genomsnittliga skattesatsen var 21 procent (21). Den lägre effektiva skattesatsen jämfört med den genomsnittliga skattesatsen förklaras huvudsakligen av intäkter som bedöms vara ej skattepliktiga, främst relaterade till minskning av villkorad tilläggsköpeskilling hänförlig till Airmaster. Den lägre effektiva skattesatsen jämfört med motsvarande skattesats föregående år förklaras dels av ovan nämnda ej skattepliktiga intäkter, dels av att föregående år påverkades av kostnader relaterade till avyttring och avveckling av profilverksamheterna i Östeuropa som bedömdes vara ej skattemässigt avdragsgilla. Lindab Group har beaktat reglerna om global minimibeskattnings enligt Pelare 2. Reglernas påverkan på den effektiva skattesatsen har varit marginell. För ytterligare information se not 15.

Årets resultat och resultat per aktie

Årets resultat uppgick till 760 MSEK (315), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 9,86 SEK (4,10).

Totalresultat

Totalresultatet uppgick till 370 MSEK (489). Totalresultatet inkluderar Övrigt totalresultat, vilket består av valutakursdifferen-

ser som uppkommer då utländska verksamheter omräknas till SEK, värdet på säkring av nettoinvesteringar, aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner samt till det hänförliga skatt. Valutakursdifferenser avseende utländska verksamheter tillsammans med säkring av nettoinvesteringar uppgick till -433 MSEK (216). Utvecklingen av valutakursdifferenser drivs i huvudsak av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag.

Utveckling per segment

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems.

Segment Ventilation Systems

Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Nettoomsättningen uppgick till 10 205 MSEK (10 207), vilket är i nivå med föregående år. Organiskt minskade omsättningen med 2 procent (-5). Valutaeffekter uppgick till -3 procent (0), medan förvärv bidrog positivt med 5 procent (10).

Ventilation Systems redovisade sitt försäljningsmässigt högsta räkenskapsår hittills, drivet främst av förvärvad tillväxt. Under 2025 genomfördes ett förvärv, Ventia, som tillför en årsomsättning om cirka 240 MSEK. Den negativa organiska försäljningstillväxten förklaras av att den underliggande marknaden varit svag till följd av fortsatt dämpad byggaktivitet i Europa. Under det fjärde kvartalet 2025 noterades dock en positiv organisk tillväxt om 1 procent.

Västeuropa, som representerade 55 procent (55) av Ventilation Systems totala omsättning, rapporterade negativ organisk tillväxt, med betydande variationer mellan de olika marknaderna. I Tyskland, Frankrike och Nederländerna noterades en tydlig avmattning i byggaktiviteten, vilket resulterade i negativ organisk tillväxt. Bland övriga större marknader uppvisade däremot Irland, Italien och Schweiz positiv organisk utveckling.

Norden, som stod för 30 procent (31) av segmentets omsättning, påverkades av den svaga byggkonjunkturen, särskilt i Sverige. Finland redovisade en försäljning i nivå med föregående år, medan både Norge och Danmark uppvisade ökad organisk försäljning.

I Centraleuropa, som stod för 10 procent (9) av omsättningen, ökade försäljningen för helåret jämfört med föregående år, huvudsakligen till följd av strukturella bidrag från förvärvad verksamhet.

Justerat rörelseresultat uppgick till 969 MSEK (932). Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,5 procent (9,1).

Förbättringen förklaras främst av en starkt bruttomarginal i kombination med lägre kostnader till följd av de strukturåtgärder som initierades under 2024, samt positiva bidrag från de förvärv som genomfördes i slutet av 2024.

Segment Profile Systems

Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 2 649 MSEK (3 116), vilket motsvarade en minskning med 15 procent (-9). Organiskt minskade omsättningen med 11 procent (-9). Valutaeffekter hade en negativ påverkan med 2 procent (0), effekter av avyttringar påverkade med -2 procent (-). Profile Systems minskade organiska försäljningstillväxt förklaras fortsatt av låg byggaktivitet, framförallt av nybyggproduktion av bostäder och kommersiella fastigheter.

Norden är Profile Systems största region och stod för 82 procent (80) av segmentets nettoomsättning. Regionen visade en minskad organisk tillväxt under året. Sverige, som är den största enskilda marknaden och motsvarar cirka hälften av omsättningen, återhämtar sig långsammare än förväntat till följd av låg aktivitetsnivå inom nybyggnation av bostäder och kommersiella fastigheter. Även Danmark och Norge rapporterade negativ organisk tillväxt.

I Centraleuropa, som står för 12 procent (14) av omsättningen, minskade tillväxten jämfört med 2024, delvis på grund av pågående avyttringar och avveckling av verksamheter i Östeuropa. Marknaden i Centraleuropa fortsätter att påverkas av en svag byggkonjunktur, där särskilt större byggprojekt har senarelagts.

Den långvarigt svaga marknadsutvecklingen, i kombination med volatila råmaterialpriser och hög kostnadsinflation, ledde 2024 till beslutet att renodla verksamheten genom att avyttra respektive avveckla profilverksamheterna i Östeuropa. De flesta avyttringar har redan slutförts, och försäljningen av verksamheten i Rumänien, som väntas genomföras under första kvartalet 2026, är den sista åtgärden inom ramen för strukturprogrammet. Försäljningen i Västeuropa var något lägre än föregående år, men påverkan var marginell då regionen endast representerar en mindre del av Profile Systems totala försäljning.

Justerat rörelseresultat uppgick till 108 MSEK (169). Justerat rörelsemarginal uppgick till 4,1 procent (5,4). Det lägre justerade rörelseresultatet förklaras främst av minskad försäljning och fortsatt lågt kapacitetsutnyttjande.

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal, procent per segment, kvarvarande verksamhet**Nettoomsättning**

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Ventilation Systems	10 205	10 207	9 688	8 444	6 391
Profile Systems	2 649	3 116	3 426	3 922	3 257
Övrigt ¹⁾	-	-	-	-	-
Totalt	12 854	13 323	13 114	12 366	9 648

Rörelseresultat

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Ventilation Systems	969	932	981	881	822
Profile Systems	108	169	246	526	505
Övrigt ¹⁾	-50	-57	-49	-60	-61
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktureringsskostnader	1 027	1 044	1 178	1 347	1 266
Engångsposter och omstruktureringsskostnader	70	-308	-	-22	-
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringsskostnader	1 097	736	1 178	1 325	1 266

Rörelsemarginal

Procent	2025	2024	2023	2022	2021
Ventilation Systems (justerad rörelsemarginal)	9,5	9,1	10,1	10,4	12,9
Profile Systems (justerad rörelsemarginal)	4,1	5,4	7,2	13,4	15,5
Övrigt ¹⁾	-	-	-	-	-
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktureringsskostnader	8,0	7,8	9,0	10,9	13,1
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringsskostnader	8,5	5,5	9,0	10,7	13,1

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	7, 8	12 854	13 323
Kostnad för sålda varor	6, 9, 10, 30	-9 210	-9 632
Bruttoresultat		3 644	3 691
Övriga rörelseintäkter	13	395	300
Försäljningskostnader	6, 9, 10, 30	-1 687	-1 671
Administrationskostnader	6, 9, 10, 11, 30	-886	-869
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 9, 10, 12, 30	-89	-87
Övriga rörelsekostnader	9, 10, 13	-280	-614
Resultat från andelar i intresseföretag	10, 20	-	-14
Summa rörelsekostnader		-2 547	-2 955
Rörelseresultat		1 097	736
Ränteintäkter	14	13	17
Räntekostnader	14	-229	-272
Övriga finansiella intäkter och kostnader	14	7	-20
Finansnetto		-209	-275
Resultat före skatt		888	461
Skatt på årets resultat	15	-128	-146
Årets resultat		760	315
<i>- hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		760	315
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	16	9,86	4,10
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	16	9,86	4,10

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		760	315
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	26	54	-52
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda planer	15	-11	10
Poster som senare kommer återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser, utländska verksamheter		-517	234
Säkring av nettoinvestering ¹⁾		106	-23
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering ¹⁾	15	-22	5
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-390	174
Totalresultat		370	489
<i>- hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		370	489

1) År 2025 inkluderar Säkring av nettoinvestering en positiv effekt om 10 MSEK och Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering en negativ effekt om -2 MSEK relaterad till avyttring av verksamhet. Posterna är återförda i resultaträkningen och redovisas under Övriga rörelseintäkter.

Kassaflöde

- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 347 MSEK (1 438).
- Kassaflöde relaterat till investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till -331 MSEK (-229).
- Under året genomförde Lindab Group ett förvärv. Kassaflöde hänförligt till förvärv av koncernföretag uppgick till -251 MSEK (-1 382), medan inflöde från avyttringar uppgick till 68 MSEK (-).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

För helåret 2025 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 347 MSEK (1 438). Utvecklingen påverkades av förändringar i rörelsekapitalet om netto -9 MSEK (285), främst kopplat till varulager, vilket delvis motverkades av lägre betalda räntor och inkomstskatter om -147 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 1 097 MSEK (736) och innehöll ett antal betydande ej likviditetspåverkande poster (se nedan).

Poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs bland annat av av- och nedskrivningar, orealiserade kursdifferenser och avsättningar. Realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av anläggningstillgångar elimineras eftersom kassaflödeseffekten från avyttring av dessa tillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflödet från investeringsverksamheten. Årets resultat inkluderade engångsposter och omstrukturingskostnader uppgående till netto 70 MSEK (-308). Av detta saldo var 291 MSEK relaterat till en intäkt avseende ändrad bedömning av tilläggsköpeskillning (ej kassaflödespåverkande) och -221 MSEK hänförligt till beslutade strategiska strukturåtgärder samt nedskrivningar och utringningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Av engångsposterna och omstrukturingskostnaderna bedömdes -128 MSEK av kostnaderna och 291 MSEK av intäkterna vara ej kassaflödespåverkande. Av den kassaflödespåverkande delen om -93 MSEK påverkade cirka -12 MSEK årets kassaflöde och resterande del kommer ha en inverkan på år 2026.

Redovisade av- och nedskrivningar uppgick under året till 754 MSEK (968), varav 383 MSEK (375) relaterade till avskrivningar på nyttjanderättstillgångar avseende hyres- och leasingavtal. Årets nedskrivningar uppgick till 81 MSEK (293),

varav 56 MSEK (251) avsåg immateriella tillgångar, 21 MSEK (41) materiella anläggningstillgångar och 4 MSEK (1) nyttjanderättstillgångar. Redovisade nedskrivningar om 78 MSEK (293) klassificerades som engångsposter och omstrukturingskostnader.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med -331 MSEK (-229). Under året redovisade investeringar är i linje med en normaliserad investeringstakt. I kassaflödet ingick en effekt från försäljning av materiella anläggningstillgångar om 6 MSEK (10). Netto uppgick kassaflöde från investeringsverksamheten till -325 MSEK (-219), exklusive förvärv och avyttringar av dotterbolag.

Företagsförvärv och avyttringar

Under året genomförde Lindab ett förvärv av det polska bolaget Ventia Sp. z o.o. Transaktionen skedde genom förvärv av samtliga aktier och röster i bolaget. Förvärvet reglerades med likvida medel om -214 MSEK och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Årets kassaflöde påverkades av slutreglering och tidigare avtalad villkorad respektive ovillkorad tilläggsköpeskillning relaterad till tidigare förvärvade bolag om -37 MSEK (-32). Totalt kassaflöde relaterat till förvärv uppgick för året till -251 MSEK (-1 382).

Under 2025 avyttrades det slovakiska bolaget Lindab a.s. samt profilverksamheten i Ungern. Avyttringarna resulterade i ett positivt kassaflöde för koncernen om 68 MSEK (-). Avyttringarna var en del av den tidigare aviserade strukturåtgärden med fokus på att avyttra verksamhet i Östeuropa.

För ytterligare information om företagsförvärv och avyttringar, se not 5.

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -873 MSEK (65). I detta saldo ingick amorteringar om -387 MSEK (-375) avseende leasingrelaterade skulder samt utdelning till aktieägare om -416 MSEK (-415). Övriga förändringar inom finansieringsverksamheten var huvudsakligen relaterade till förändring i upplåning och utnyttjande av kreditlimiter om netto -75 MSEK (806).

Koncernens rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2025	2024
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 097	736
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	9	754	968
Återläggning av realisationsvinster (-)/förluster (+) rapporterade i rörelseresultatet		34	-4
Avsättningar, ej kassapåverkande poster		93	150
Justering övriga ej kassapåverkande poster	13	-277	-205
Summa		1 701	1 645
Erhållen ränta		13	17
Erlagd ränta		-220	-251
Betald skatt		-138	-258
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 356	1 153
Förändring av rörelsekapital¹⁾			
Varulager (ökning - /minskning +)		39	341
Rörelsefordringar (ökning - /minskning +)		62	140
Rörelseskulder (ökning + /minskning -)		-110	-196
<i>Summa förändring av rörelsekapital</i>		-9	285
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 347	1 438
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag	5	-251	-1 382
Avyttring av koncernföretag		68	-
Investeringar i immateriella tillgångar	17	-137	-50
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	-194	-179
Förändring i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av immateriella tillgångar	17	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	18	6	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-508	-1 601
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	28	-	5 375
Amortering av lån	28	-75	-4 569
Amortering av leasingrelaterade skulder	28, 30	-387	-375
Emission/inlösen av köpoptioner		5	49
Utdelning till aktieägare		-416	-415
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-873	65
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		499	587
Kursdifferens likvida medel		-23	10
Likvida medel vid årets slut	28	442	499

1) Rörelsekapital, se definition sidan 129.

Finansiell ställning

- Soliditeten uppgick till 50,0 procent (47,7).
- Nettoskulden uppgick till 4 262 MSEK (4 510), varav 1 476 MSEK (1 581) avsåg leasingrelaterade skulder.
- Nettoskulsättningsgraden uppgick till 0,6 ggr (0,6).

Anläggningstillgångar och investeringar

Information om förändringar i sammansättningen av anläggningstillgångar återfinns i kommentarer till koncernens rapport över kassaflöde på sidan 71.

Varulager och kundfordringar

Varulagret uppgick till 2 111 MSEK (2 214), vilket var en minskning med 5 procent (-7) i relation till föregående år. Lindab Group har under året fortsatt arbetet med att reducera och optimera lagernivåerna avseende volym. Kundfordringarna uppgick till 1 813 MSEK (1 964), vilket motsvarade en minskning om 8 procent jämfört med föregående år. Varulager och kundfordringar i relation till nettoomsättningen uppgick vid årets slut till 16 procent (17) respektive 14 procent (15).

Likvida medel

Likvida medel uppgick vid utgången av året till 442 MSEK (499). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 3 214 MSEK (3 241), baserat på en underliggande kreditram på 5 348 MSEK (5 428) per den 31 december 2025.

Tillgångar/skulder som innehas för försäljning

I slutet av 2024 aviserade Lindab Group beslut om att omstrukturera koncernens verksamhet i Östeuropa för att endast fokusera på ventilationsaffären i regionen. Som en konsekvens av beslutet har Lindab Group under 2025 avyttrat profilverksamheterna i Slovakien och Ungern samt tecknat avtal om avyttring i Rumänien, som beräknas slutföras under första kvartalet 2026. Baserat på detta beslut redovisas nettotillgångarna i Rumänien som verksamhet som innehas för försäljning. För ytterligare information, se not 31.

Sysselsatt kapital

Koncernens genomsnittliga sysselsatta kapital inklusive goodwill och koncernmässiga övervärden uppgick till 12 231 MSEK (12 274). Avkastning på sysselsatt kapital inklusive goodwill uppgick till 10,0 procent (6,2).

Eget kapital

Eget kapital uppgick vid utgången av 2025 till 7 319 MSEK (7 360). Nettot av valutakursdifferenser, utländska verksamheter och säkring av nettoinvesteringar, exklusive skatt, påverkade eget kapital negativt under året med -411 MSEK (211). Det egna kapitalet ökade med 54 MSEK (52), exklusive skatt, till följd av aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Utdelning till aktieägare i Lindab International AB (publ) uppgick till -416 MSEK (-415), i enlighet med beslut på årsstämman. Eget kapital per aktie uppgick till 95,01 SEK (95,54) vid utgången av året och avkastning på genomsnittligt eget kapital uppgick för året till 10,5 procent (4,3).

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick per 31 december 2025 till 4 262 MSEK (4 510). Nettoskulden utgörs av långa och korta räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar minskade med räntebärande tillgångar samt kassa- och banktillgodohavanden. Räntebärande skulder uppgick till 4 741 MSEK (5 033), varav leasingrelaterade skulder motsvarade 1 476 MSEK (1 581) och avsättningar till pensioner uppgick till 265 MSEK (302). Räntebärande tillgångar inklusive kassa/bank uppgick till 479 MSEK (523).

Nettoskulden ingår som en del av koncernens finansiella mål. Målet är att genomsnittlig nettoskuld i relation till EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, inte ska överstiga 3,0. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick per 31 december 2025 till 2,6 (2,5). Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16 uppgick till 2,1 (2,0). Nettoskulsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,6 ggr (0,6).

Soliditet

Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 50,0 procent (47,7).

Kreditavtal

Det befintliga kreditavtalet om 4 050 MSEK och 120 MEUR med Nordea, DNB Bank, Svenska Handelsbanken och Danske Bank löper till andra kvartalet 2028 med en förlängningsoption om ytterligare ett år. Avtalet är villkorat med en kovenant med kvartalsvis uppföljning. Lindab Group uppfyllde villkoren per den 31 december 2025.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Per den 31 december 2025 uppgick ställda säkerheter till 61 MSEK (94) bestående av fastighetsinteckningar. Eventalförpliktelser uppgick vid samma tidpunkt till 9 MSEK (26).

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31	MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
<i>Immateriella tillgångar</i>				<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Goodwill	17	5 721	5 802	Aktiekapital	25	79	79
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	17	58	101	Övrigt tillskjutet kapital		2 272	2 272
Patent och liknande rättigheter	17	2	1	Omräkningsreserv		334	767
Övriga immateriella tillgångar	17	479	481	Balanserad vinst inklusive årets resultat		4 634	4 242
Summa immateriella tillgångar		6 260	6 385	Summa eget kapital		7 319	7 360
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				Långfristiga skulder			
Byggnader och mark	18	935	996	<i>Räntebärande skulder</i>			
Maskiner och inventarier	18	880	899	Skulder till kreditinstitut	28	2 971	3 121
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	101	145	Skulder avseende leasing	28, 30	1 099	1 204
Nyttjanderättstillgångar	19, 30	1 398	1 510	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	26	265	302
Summa materiella anläggningstillgångar		3 314	3 550	Summa räntebärande skulder		4 335	4 627
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Finansiell placering	26	21	22	Uppskjuten skatteskuld	15	194	214
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	4	4	Övriga avsättningar	27	13	15
Andelar i intresseföretag	20	-	-	Övriga skulder		74	372
Andra långfristiga fordringar	22	9	9	Summa icke räntebärande skulder		281	601
Summa finansiella anläggningstillgångar		34	35	Summa långfristiga skulder		4 616	5 228
Uppskjuten skattefordran	15	149	140	Kortfristiga skulder			
Summa anläggningstillgångar		9 757	10 110	<i>Räntebärande skulder</i>			
Omsättningstillgångar				<i>Skulder till kreditinstitut</i>			
Varulager	23	2 111	2 214	Skulder till kreditinstitut	28	2	6
Kundfordringar	24	1 813	1 964	Checkräkningskredit	28	19	15
Övriga fordringar	24	61	68	Skulder avseende leasing	28, 30	377	377
Aktuell skattefordran		81	151	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	8	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	240	222	Summa räntebärande skulder		406	406
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande	24	16	2	<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Likvida medel		442	499	Förskott från kunder		86	102
Tillgångar som innehas för försäljning	31	108	201	Leverantörsskulder		889	1 001
Summa omsättningstillgångar		4 872	5 321	Aktuell skatteskuld		34	65
SUMMA TILLGÅNGAR		14 629	15 431	Övriga avsättningar	27	235	155
				Övriga skulder		218	222
				Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	772	820
				Skulder som innehas för försäljning	31	54	72
				Summa icke räntebärande skulder		2 288	2 437
				Summa kortfristiga skulder		2 694	2 843
				SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 629	15 431

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2025		79	2 272	767	4 242	7 360
Årets resultat					760	760
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	26				54	54
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer					-11	-11
Valutakursdifferenser, utländska verksamheter				-517		-517
Säkring av nettoinvestering				106		106
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering				-22		-22
<i>Summa övrigt totalresultat</i>		-	-	-433	43	-390
<i>Summa totalresultat</i>		-	-	-433	803	370
Utdelning till aktieägare					-416	-416
Emission/inlösen av köpoptioner					5	5
<i>Transaktioner med aktieägarna</i>		-	-	-	-411	-411
Utgående balans per 31 december 2025		79	2 272	334	4 634	7 319
Ingående balans per 1 januari 2024		79	2 272	551	4 335	7 237
Årets resultat					315	315
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	26				-52	-52
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer					10	10
Valutakursdifferenser, utländska verksamheter				234		234
Säkring av nettoinvestering				-23		-23
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering				5		5
<i>Summa övrigt totalresultat</i>		-	-	216	-42	174
<i>Summa totalresultat</i>		-	-	216	273	489
Utdelning till aktieägare					-415	-415
Emission/inlösen av köpoptioner					49	49
<i>Transaktioner med aktieägarna</i>		-	-	-	-366	-366
Utgående balans per 31 december 2024		79	2 272	767	4 242	7 360

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som innehar aktierna i Lindab AB, där huvudkontorets funktioner bedrivs. Lindab AB äger övriga i koncernen ingående dotterbolag direkt och indirekt.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 6 MSEK (6). Årets resultat uppgick till 729 MSEK (12) och inkluderade erhållen utdelning om 719 MSEK (-) samt mottaget koncernbidrag från dotterbolag motsvarande 25 MSEK (19).

Balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	35	3 467	3 467
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar		4	4
Uppskjuten skattefordran		1	1
Summa anläggningstillgångar		3 472	3 472
Omsättningstillgångar			
Fordran på koncernföretag		30	20
Aktuell skattefordran		6	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		36	21
SUMMA TILLGÅNGAR		3 508	3 493
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	25	79	79
Reservfond		708	708
Fritt eget kapital			
Överkursfond		90	90
Balanserad vinst		1 894	2 293
Årets resultat ¹⁾		729	12
Summa eget kapital		3 500	3 182
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar		4	4
Summa avsättningar		4	4
Kortfristiga skulder			
<i>Icke räntebärande skulder</i>			
Skuld till koncernföretag		0	303
Leverantörsskulder		0	-
Övriga skulder		0	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	4	3
<i>Summa icke räntebärande skulder</i>		<i>4</i>	<i>307</i>
Summa kortfristiga skulder		4	307
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 508	3 493

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		6	6
Administrationskostnader	6, 10, 11	-13	-12
Övriga rörelsekostnader	13	-	5
Rörelseresultat		-7	-1
Resultat från dotterbolag	14	744	19
Ränteintäkter, koncerninterna	14	1	1
Räntekostnader, koncerninterna	14	-6	-5
Resultat före skatt		732	14
Skatt på årets resultat	15	-3	-2
Årets resultat¹⁾		729	12

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Kassaflödesanalys

MSEK	2025	2024
Löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-7	-1
Avsättningar, ej kassaflödespåverkande	0	0
Erlagd ränta	-5	-4
Betald skatt	-8	-13
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-20	-18
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-4	19
Rörelseskulder	-303	300
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-327	301
Finansieringsverksamheten		
Mottaget koncernbidrag	19	65
Utdelning från koncernföretag	719	-
Utdelning till aktieägare	-416	-415
Emission/inlösen av köpoptioner	5	49
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	327	-301
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Eget kapital

Se not 25, Eget kapital och antal aktier, för information om aktietransaktioner och mandat godkända av årsstämman.

Risker, riskhantering och intern kontroll

Se Förvaltningsberättelse på sidorna 62–65, Riskhantering på sidorna 58–59 samt not 3 på sidorna 84–87.

Förändringar i eget kapital i moderbolagets egna kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Årets resultat ¹⁾	
Ingående balans per 1 januari 2025	79	708	90	2 305		3 182
Årets resultat					729	729
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Utdelning till aktieägare				-416		-416
Emission/inlösen av köpoptioner				5		5
Utgående balans per 31 december 2025	79	708	90	1 894	729	3 500
Ingående balans per 1 januari 2024	79	708	90	2 659		3 536
Årets resultat					12	12
<i>Transaktioner med aktieägare</i>						
Utdelning till aktieägare				-415		-415
Emission/inlösen av köpoptioner				49		49
Utgående balans per 31 december 2024	79	708	90	2 293	12	3 182

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Koncernen: Fem år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning och resultat, kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366	9 648
Tillväxt, %	-4	2	6	28	17
<i>varav organiskt</i>	-4	-5	-9	11	17
<i>varav förvärv/avyttring</i>	3	7	10	13	2
<i>varav valutaeffekter</i>	-3	0	5	4	-2
Omsättning utanför Sverige, %	82	80	77	70	68
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 851	1 704	1 781	1 808	1 660
Av- och nedskrivningar	754	968	603	483	394
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 325	1 266
Engångsposter och omstruktureringarkostnader ¹⁾	70	-308	-	-22	-
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 266
Resultat före skatt	888	461	1 008	1 238	1 223
Nettoomsättning och resultat, total verksamhet					
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366	10 619
Tillväxt, %	-4	2	6	16	16
<i>varav organiskt</i>	-4	-5	-9	10	17
<i>varav förvärv/avyttring</i>	3	7	10	3	2
<i>varav valutaeffekter</i>	-3	0	5	3	-3
Omsättning utanför Sverige, %	82	80	77	70	71
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 851	1 704	1 781	1 808	1 645
Av- och nedskrivningar	754	968	603	483	804
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 325	841
Engångsposter och omstruktureringarkostnader ¹⁾	70	-308	-	-22	-456
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 297
Resultat före skatt	888	461	1 008	1 238	802
Årets resultat	760	315	849	974	537
Totalresultat	370	489	859	1 381	719
Kassaflöde, total verksamhet					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 347	1 438	1 711	691	704
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-508	-1 601	-760	-1 340	-404
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-873	65	-843	556	-319
Årets kassaflöde	-34	-98	108	-93	-19
Operativt kassaflöde	1 166	1 503	1 747	662	979
Sysselsatt kapital och finansiering, total verksamhet					
Balansomslutning	14 629	15 431	13 559	12 957	10 305
Sysselsatt kapital	12 114	12 465	11 141	10 571	7 920
Nettoskuld	4 262	4 510	3 264	3 310	1 696
Finansiell nettoskuld	2 542	2 649	1 670	1 906	578
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	7 319	7 360	7 237	6 751	5 650
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-

1) Engångsposter och omstruktureringarkostnader för:

- 2025, intäkt om 291 MSEK relaterat till ändrad bedömning av förväntad villkorad tilläggsköpeskilling avseende Airmaster. Kostnader om -106 MSEK relaterade till strukturåtgärder för att optimera filialnätverken på Lindab Groups större europeiska marknader. Resterande del avsåg nedskrivningar och utrangeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar om -115 MSEK
- 2024, intäkt om 220 MSEK relaterat till ändrad bedömning av förväntad villkorad tilläggsköpeskilling och total kostnad om -528 MSEK. Kostnaden om -528 MSEK, klassificerad som engångsposter och omstruktureringarkostnader, var relaterad till strategiskt beslut att avsluta koncernens profilverksamhet i Östeuropa (-400 MSEK, varav -250 MSEK relaterad till nedskrivning av goodwill i samband med omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning), beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka koncernens lönsamhet (-74 MSEK), nedskrivning av tillgångar i intresseföretag (-30 MSEK) och övriga beslutade strukturrelaterade åtgärder (-24 MSEK).
- 2023, inga engångsposter eller omstruktureringarkostnader.
- 2022, totalt -22 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.
- 2021, totalt -456 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av Building Systems. Kostnaden redovisas i avvecklad verksamhet.

MSEK om ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021
Data per aktie, total verksamhet					
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	77 036	76 944	76 743	76 552	76 396
Antal utestående aktier, tusental	77 036	77 036	76 852	76 642	76 467
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,86	4,10	11,07	12,70	7,00
Eget kapital per aktie, SEK	95,01	95,54	94,16	88,08	73,89
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	17,49	18,69	22,30	9,03	9,22
Utdelning per aktie, SEK	5,60 ¹⁾	5,40	5,40	5,20	4,0
P/E-tal	21,1	55,9	18,0	10,0	45,9
Börskurs vid årets slut, SEK	208,4	229,2	199,1	127,4	321,4
Börsvärde vid årets slut	16 054	17 657	15 301	9 764	24 576
Investeringar, total verksamhet					
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	331	229	294	359	395
Nyckeltal, kvarvarande verksamhet					
EBITDA-marginal, %	14,4	12,8	13,6	14,6	17,2
Rörelsemarginal, %	8,5	5,5	9,0	10,7	13,1
Justerad rörelsemarginal, %	8,0	7,8	9,0	10,9	13,1
Vinstmarginal (före skatt), %	6,9	3,5	7,7	10,0	12,7
Nyckeltal, total verksamhet					
EBITDA-marginal, %	14,4	12,8	13,6	14,6	15,5
Rörelsemarginal, %	8,5	5,5	9,0	10,7	7,9
Justerad rörelsemarginal, %	8,0	7,8	9,0	10,9	12,2
Vinstmarginal (före skatt), %	6,9	3,5	7,7	10,0	7,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	6,2	10,7	14,1	11,0
Avkastning på eget kapital, %	10,5	4,3	12,0	15,8	9,9
Soliditet, %	50,0	47,7	53,4	52,1	54,8
Nettoskuld/EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	2,6	2,5	1,9	1,6	1,0
Finansiell nettoskuld/EBITDA, exklusive IFRS 16, engångsposter och omstruktureringskostnader	2,1	2,0	1,4	1,0	0,4
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,5	0,5	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	4,9	2,7	6,6	16,2	20,0
Personal					
Medelantal anställda	5 080	5 147	4 960	4 801	5 189
<i>varav utanför Sverige</i>	3 771	3 863	3 581	3 401	3 906
<i>varav avvecklad verksamhet</i>	-	-	-	-	655
Antal anställda vid periodens slut	4 958	5 123	4 909	4 853	4 549
<i>varav avvecklad verksamhet</i>	-	-	-	-	-
Lönekostnad inklusive sociala avgifter och pensionskostnader	3 311	3 301	2 999	2 619	2 503
Försäljning per medelantal anställd, KSEK	2 530	2 588	2 644	2 576	2 046

1) Styrelsens förslag till utdelning för 2025.

Not 01 Allmän information

Lindab International AB (publ.) med säte i Båstad, registrerat i Sverige under organisationsnummer 556606-5446 (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) samt dess verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Huvudkontorets adress är Lindab International AB, 269 82 Båstad.

Denna koncernredovisning har, den 7 april 2026, godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens rapport

över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 12 maj 2026.

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår av not 35.

Om ej annat anges avses belopp i MSEK.

Not 02 Sammanfattning av tillämpliga redovisningsprinciper

Upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna koncernredovisning lämnas nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapportens upprättande

Lindab Group upprättar koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS® Redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRS® Interpretations Committee (IFRIC-tolkningar) såsom de antagits av EU samt RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen.

Lindab Group tillämpar anskaffningsvärdeometoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller vissa finansiella instrument, förvaltningsstillgångar och direktpensioner som värderas till verkligt värde.

Nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder och nya tolkningar
Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025:

Om en valuta inte är växlingsbar – Ändringar av IAS 21

Ändringarna i IAS 21 ska hjälpa företag att avgöra om en valuta är växlingsbar till en annan valuta och vilken avistakurs som ska användas när den inte är det, även om bristen på växlingsbarhet inte är tillfällig.

Ändringarna som anges ovan hade ingen väsentlig inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden och har inte haft någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna innevarande period.

Nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder och nya IFRIC-tolkningar vilka ännu inte trätt i kraft

Nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder samt IFRIC-tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Presentation och upplysningar i finansiella rapporter – IFRS 18

IFRS 18 förväntas påverka presentation och upplysningar relaterat till resultaträkningen och av ledningen definierade resultatmått. Standarden kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna.

Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av IFRS 18 för koncernredovisningen. Tillämpningen förväntas inte påverka årets resultat, men grupperingen av intäkter och kostnader i resultaträkningen kan ändra presentationen av rörelseresultatet, inklusive valutakursdifferenser. De finansiella rapporterna kan påverkas av principerna för aggregering och uppdelning, och goodwill kommer att presenteras separat i rapport över finansiell ställning. Ingen betydande förändring förväntas av den information som för närvarande lämnas i noterna eftersom kravet på att lämna väsentlig information förblir oförändrat, men grupperingen kan förändras och nya upplysningar krävs för ledningsdefinierade resultatmått, kostnadsuppdelning per funktion samt en avstämning som visar hur presentationen enligt IFRS 18 skiljer sig från tidigare presentation enligt IAS1. Kassaflödesanalysen kommer att ändras genom att betalda räntor redovisas som finansieringsaktiviteter och erhållna räntor som investeringsaktiviteter. Koncernen fortsätter att utvärdera behovet av ytterligare anpassningar av redovisningen och presentationen av poster i räkenskaper.

Standarden kommer att gälla för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från det obligatoriska ikraftträdandedatumet, den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning kommer krävas, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Ändringar av klassificering och värdering av finansiella instrument – Ändringar av IFRS 9 och IFRS 7

Ändringarna förtydligar regler för klassificering, borttagande av finansiella instrument och kassaflödesvillkor samt inför nya upplysningskrav, bland annat för hållbarhetsrelaterade villkor. De gäller från 1 januari 2026 och bedöms inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Avtal som hänvisar till naturberoende el – Ändringar av IFRS 9 och IFRS 7

Ändringarna klargör redovisningen av kontrakt för naturberoende el och ger möjlighet att tillämpa säkringsredovisning samt kräver utökade upplysningar. Reglerna gäller från 2026 och väntas inte påverka koncernen väsentligt.

Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Ändringar av IAS 21

Ändringen av IAS 21 reglerar omräkning av finansiella rapporter när presentationsvalutan är hyperinflationär. Den ska tillämpas från 2027 och är ännu inte antagen av EU. Effekten på koncernen bedöms som obetydlig.

Annual Improvements Volume 11 (issued on 18 July 2024)

Dokumentet innehåller ändringar i fem standarder inom ramen för IASB:s årliga förbättringsprojekt med syftet att förtydliga, förenkla och korrigera befintliga regler samt öka enhetlighet mellan olika IFRS-standarder. Ändringarna gäller från 1 januari 2026.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Lindab International AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen när de uppkommer. I den överförda ersättningen ingår även det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på de tillgångar eller skulder som uppkommer genom en överenskommelse om villkorad köpeskilling.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer inom värderingsperioden redovisas som en justering av den ursprungliga förvärvsanalysen med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad köpeskilling som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard, det vill säga som en övrig rörelseintäkt alternativt övrig rörelsekostnad i resultaträkningen.

Vid rörelseförvärv där summan av överförd ersättning, överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Redovisning av rörelseförvärv framgår av not 5.

Omräkning av utländska dotterbolag och utländsk valuta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Utländska verksamheter, dotterbolag och intresseföretag, tas in med deras funktionella valuta, tillika lokala valuta, och omräknas till koncernens rapporteringsvaluta.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Vid konsolidering uppkommer valutakursdifferenser, vilka redo-

visas i övrigt totalresultat och ingår i en separat komponent i eget kapital. Vid avyttring av dotterbolag där bestämmande inflytande förloras återförs den ackumulerade valutakursdifferensen och redovisas i det koncernmässiga resultatet som en del av realisationsresultatet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt valutakurser på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas som övriga rörelseintäkter och kostnader, not 13, och ingår därmed i rörelseresultatet. Valutakursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader, not 14.

Segmentsrapportering

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens segment består sedan januari 2022 av följande två segment, Ventilation Systems och Profile Systems.

Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. Internpriser mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras inom det segment i vilket tillgången finns samt disponeras.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker. Redovisning av segment framgår av not 7.

Intäktsredovisning

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom segmenten Ventilation Systems samt Profile Systems är i huvudsak relaterade till att Lindab Group erbjuder enskilda standardiserade produkter. Ventilation Systems intäkter hänför sig primärt till försäljning av ventilationsprodukter, anpassade tekniska lösningar eller system för ventilation, inneklimat och kyla/värme. Profile Systems intäkter avser främst byggprodukter såsom takavvattning i stål, beklädnad av tak/vägg, stålprofiler för vägg-, tak- och bärlagskonstruktioner samt hallbyggnader. Eventuella installationstjänster säljs endast i samband med försäljning av produkt och marknadsförs ej som separata tjänster i koncernens produktportfölj.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt vilket vanligtvis är i samband med fysisk leverans till motpart. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

När Lindab Group tillverkar och säljer hallar eller byggnadssystem, kan försäljningen vara i form av projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten.

Eventuella installations-/driftsättningstjänster intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts, men tidpunkten kan påverkas av om tjänsten är en separat komponent eller produktintegrerad del utifrån avtalade villkor.

Om det är sannolikt att totala projektkostnader kommer att överstiga totala intäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad.

Transaktionspris

Inom verksamheten förekommer volymrabatt, baserad på försäljning till motpart under fördefinierad period, samt kassarabatter. Intäkter från denna form av försäljning redovisas till avtalat pris netto efter avdrag för eventuella rabatter. Rabatter beräknas utifrån förväntad värdemetoden.

Ersättningar till anställda

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammet följer riktlinjer som fastställs vid årsstämman och ska omprövas minst vart fjärde år. Rörlig kontant ersättning baseras på mätbara finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab Group. Samtliga program redovisas enligt IAS 19 *Ersättning till anställda* som kostnad och kortfristig skuld under intjänandeperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningar samt vinster på finansiella instrument som värderas via resultatet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekomponent för förmånsbestämda pensionsplaner, effekter vid upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar samt förluster på finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet.

I finansnettot ingår även resultat från säkringsinstrument av nettoinvesteringar som bedöms vara ineffektiva eller inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Räntekostnader för leasingavtal redovisas enligt IFRS 16 *Leasingavtal*, och ränteeffekter på finansiella instrument redovisas enligt effektiv-

räntemetoden. Utdelningar redovisas när rätten uppstår och valutakursdifferenser redovisas netto.

Inkomstskatter

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret, samt tidigare perioders justeringar. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder som ska betalas i framtiden.

Skatteeffekten redovisas på samma sätt som hänförlig transaktion, det vill säga i resultatet, i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas inom överskådlig framtid. För skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder, se not 15.

Koncernen tillämpar undantaget gällande att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter avseende Pelare 2.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill testas minst årligen, eller när indikation finns, för att identifiera om det föreligger något nedskrivningsbehov.

För att komma fram till om det föreligger nedskrivningsbehov bestäms återvinningsvärdet genom att en beräkning genomförs av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt. För Lindabkoncernen betraktas de redovisade segmenten som de lägsta kassagenererande enheterna inom verksamheterna och som goodwill följs upp på och som nedskrivningsprövning utförs på.

Vinst eller förlust vid avyttring av ett dotter- eller intresseföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den återstående goodwill som avser den avyttrade enheten. Redovisning av goodwill framgår av not 17.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser samt viss kodning respektive anpassning av programvara aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran/funktionaliteten utvecklas samt driftsätts, under förutsättning att koncernen har kontroll över den immateriella tillgången i fråga. Dessa aktiverade utgifter skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark omfattar främst fabriker, lager och kontor och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. De planerliga avskrivningarna baseras på anskaffningsvärden och uppskattad nyttjandeperiod som omprövas minst årligen. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter som bedöms ge framtida ekonomiska fördelar läggs till tillgångens värde, medan reparationer och underhåll kostnadsförs direkt.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent ska skrivas av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, så kallad komponentavskrivning. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Under investeringsåret görs avskrivningar enligt plan på maskiner, inventarier, fordon och datorer från och med tidpunkten då de tas i bruk.

Följande avskrivningstider har använts

Byggnader	15–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	5–15 år
Fordon och teknisk utrustning	3–10 år

Nedskrivningar

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella och immateriella tillgångar, exklusive goodwill, görs när indikationer finns på värdeminskning enligt IAS 36 *Nedskrivningar*.

Immateriella tillgångar som ännu inte kan användas prövas minst årligen oavsett indikation.

Nedskrivning görs om det redovisade värdet för en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet, vilket är det högre av nyttjandevärde och verkligt värde minus försäljningskostnader. Nuvärdet baseras på framtida kassaflöden efter skatt.

Varje balansdag prövas tidigare redovisade nedskrivningar för att avgöra om nedskrivningsbehovet har minskat eller upphört. En nedskrivning återförs om återvinningsvärdet har ökat baserat på ändrade antaganden, dock endast upp till det värde tillgången skulle haft utan tidigare nedskrivning.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokaterats till genomförs årligen under fjärde kvartalet, samt vid indikation om värdenedgång. Bedömning och redovisning sker enligt samma principer som för immateriella tillgångar, men nedskrivningar av goodwill återförs aldrig.

Finansiella instrument

Finansiella instrument omfattar likvida medel, placeringar, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning och derivat-instrument. Köp och försäljningar redovisas på affärsdagen, Kundfordringar redovisas när fakturan skickats, och skulder redovisas när motparten har presterat.

Finansiell tillgång tas bort när rätten till dess kassaflöden upphör eller överförs tillsammans med väsentliga risker och förmåner. En finansiell skuld tas bort när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, och efterföljande värdering beror på instrumentets klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificeringen baseras på Lindab Groups affärsmodell och kassaflöden. Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras på motsvarande sätt.

I upplysningsyfte beräknas verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med aktuell ränta. För kortfristiga fordringar redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde

Verkligt värde fastställs utifrån marknadspriser eller värderingstekniker när marknadspriser saknas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

För koncernen utgörs finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, av derivat som inte ingår i säkringsredovisning. För valutaterminer, beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av terminskurser.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserver baseras på förväntade kreditförluster under återstående löptid. Vad gäller kundfordringar och förekommande leasingfordringar tillämpar Lindab Group en förenklad matrismodell, vilket innebär att förlustreserven utöver individuell värdering värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. För metodik vid värdering av kundfordringar, se vidare not 24.

Beräkningen av förväntade kreditförluster grundas på en kombination av kollektiv och individuell värdering, historiska förluster för liknande tillgångar och motparter samt en framåtblickande justering. Antagandena uppdateras löpande för att spegla aktuell situation och framtida förväntningar. Fordringar definieras som kreditförsämrade vid mer än 90 dagars förfall eller när andra negativa faktorer identifieras. Kreditförlust anses ha inträffat när motparten försätts i konkurs och tillgången tas då bort från rapport över finansiell ställning.

Likvida medel placeras endast i banker med hög kreditvärdighet, och risken för förluster bedöms som låg.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen består främst av derivatskulder som inte omfattas av säkringsredovisning samt villkorade tilläggsköpeskillningar kopplade till förvärv. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen under den period de uppstår.

Verkligt värde fastställs genom diskonterade kassaflöden enligt nivå 3 i värderingshierarkin enligt IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*. Det redovisade värdet motsvarar nuvärdet av sannolikhetsvägda framtida kassaflöden som kan behöva regleras enligt förvärsavtalen. Diskonteringen baseras på en riskjusterad diskonteringsränta.

Andra finansiella skulder

Till denna kategori hör lån, leasingskulder, övriga finansiella skulder och leverantörsskulder. Efter första redovisningstillfället värderas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektiv-räntemetoden. Lån med kovenanter beaktas vid klassificering som kort- eller långfristiga när kovenanterna ska vara uppfyllda vid eller före rapportperiodens slut. Kovenanter som ska uppfyllas efter rapportperioden påverkar inte klassificeringen. För upplysning beräknas verkligt värde för skulder till kreditinstitut genom diskontering av framtida kassaflöden med aktuell ränta. Kortfristiga skulder redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Derivat

Lindabkoncernen använder derivat för att hantera valutaexponering, främst genom valutawappar och valutaterminer. Valutarisken hanteras genom att ingå valutakontrakt med externa parter för koncernens största bruttoflöden.

Derivatinstrument redovisas i rapporten över finansiell ställning på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och på karaktären hos den post som säkrats.

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter

Säkring av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet tillämpas enligt IFRS 9 *Finansiella instrument*. Varje säkringsförhållande dokumenteras i enlighet med Lindab Groups riskhanteringspolicy. Koncernen använder lån som säkringsinstrument.

Den del av säkningen som bedöms som effektiv redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Resultat som tidigare redovisats i övrigt totalresultat förs om till resultaträkningen när den utländska verksamheten avyttras.

Varulager

Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror. Detsamma gäller produkter i arbete, vars anskaffningsvärde beräknas utifrån värdet på upparbetade tillverkningskostnader i förädlingsprocessen. I anskaffningsvärdet inkluderas en rimlig andel indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitetsutnyttjande. Egentillverkade varor har värderats till det lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Inkurans har således beaktats vid värderingen. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretag sker till marknadspriser.

Avsättningar

För avsättningar tillämpas IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventuatillgångar* förutom för avsättningar gällande personal där IAS 19 *Ersättningar till anställda tillämpas*.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som adderade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden.

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Pensionerna finansieras vanligen genom premier till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuarieberäkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner av väsentlig storlek finns bland annat i Sverige, Danmark, Finland och Tyskland. I Sverige omfattas anställda av ITP 2-planen, som i grunden är en förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsplanen tryggas genom en försäkring i Alecta och redovisas som en avgiftsbestämd plan. Ytterligare beskrivning av denna redovisning och de särskilda bedömningar som görs återfinns i not 26.

De mest omfattande förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige.

Skulden för förmånsbestämda planer motsvarar nuvärdet av pensionsförpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Nuvärdet beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden med en ränta som motsvarar förstklassiga företagsobligationer eller, där sådan marknad saknas, statsobligationer med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Antaganden uppdateras regelbundet och minst årligen, och för svenska åtaganden används marknadsränta baserad på bostadsobligationers avkastningskurva.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat och inkluderar löneskatt. Kostnader avseende tidigare tjänstgöring redovisas direkt i resultaträkningen. Förmånsbestämda planer kan vara fonderade eller ofonderade och fonderade planers tillgångar reducerar pensionsåtagandet genom nettoredovisning.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Vissa svenska pensionsåtaganden tryggas genom kapitalförsäkring, som redovisas till verkligt värde och motsvarar den relaterade skulden. Särskild löneskatt baseras på kapitalförsäkringens värde.

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med att förmånerna intjänas av de anställda.

Leasing

Koncernen redovisar leasingavtal enligt IFRS 16 *Leasingavtal*, genom att en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld tas upp i rapport över finansiell ställning. Lindab Group tillämpar lätttnadsregeln och exkluderar avtal med nyttjandetid under 12 månader samt avtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 KEUR enligt Lindab Groups tillämpning). Leasingavgifterna från dessa avtal redovisas som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Vid ingången av ett avtal bedömer koncernen om avtalet innehåller leasekomponenter och icke-leasekomponenter. I vissa fall redovisas leasingkomponenten tillsammans med icke-leasekomponenter som en enda leasingkomponent när dessa är av mindre betydelse i förhållande till den totala ersättningen. De leasingbetalningar som ligger till grund för initial värdering omfattar fasta och indexreglerade avgifter, förväntade belopp enligt restvärdesgarantier samt betalningar avseende förlängnings- eller uppsägningsoptioner när det bedöms rimligt säkert att dessa utnyttjas.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterade med den implicita räntan i avtalet, alternativt koncernens marginella upplåningsränta om den implicita räntan inte lätt kan fastställas. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar den initiala leasingskulden samt direkta utgifter och eventuella återställandekostnader enligt IAS 37 *Avsättningar, eventuaiförpliktelser och eventuaillgångar*.

Efterföljande redovisning innebär att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över den kortaste av leasingperioden och nyttjandeperioden. Leasingskulden justeras för ränta, amortering och förändrade kassaflöden till följd av exempelvis indexregleringar, ändrade leasingperioder eller restvärdesgarantier. Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar*.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick per 31 december 2025 till 4,4 procent (5,3).

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom en försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skattefordringar och finansiella tillgångar, som värderas till verkligt värde.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning redovisas separat från övriga poster i balansräkningen. Nedskrivning görs när det bedöms att tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader understiger det redovisade värdet. Efterföljande värdeökningar redovisas upp till tidigare gjorda nedskrivningar. Vinst eller förlust som ännu inte redovisats tas upp när tillgången eller avyttringsgruppen avyttras.

Anläggningstillgångar som klassificerats som innehav för försäljning skrivs inte av. Ränta och andra kostnader kopplade till skulder i en avyttringsgrupp redovisas löpande.

Rapport över kassaflöden

Lindab Group tillämpar indirekt metod för att visa företagets förmåga att skapa och behov av likvida medel. Kassa och bank består av kontanta medel och disponibla banktillgodohavanden, medan andra likvida medel utgörs av kortfristiga likvida placeringar med låg risk. Kassaflöde avser in- och utbetalningar av likvida medel.

Den löpande verksamheten omfattar företagets huvudsakliga intäkts-genererande aktiviteter. Investeringsverksamheten avser förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och placeringar som inte räknas som likvida medel. Finansieringsverksamhet utgörs av åtgärder som medför förändringar i storleken på och sammansättningen av företagets eget kapital och upplåning.

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets finansiella rapporter upprättas och presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rekommendationerna från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering (Rådet), RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen innehåller vilka undantag från IFRS Redovisningsstandarder som ska beaktas och vilka tillägg som ska göras.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter. Moderbolaget innehar inte några leasingavtal.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*, vilken tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, gäller främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag hos moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag till eller från Lindab Groups koncernföretag redovisas, i enlighet med RFR 2, i moderbolagets resultaträkning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

IFRS 9 *Finansiella instrument* tillämpas även i moderbolaget för nedskrivning av finansiella tillgångar. De fordringar som finns i moderbolaget på koncernbolagen är kortfristiga, varför den förenklade matrismodellen kan tillämpas, se avsnitt om Nedskrivning av finansiella tillgångar. Inga kortfristiga koncernfordringar föranleder förlustreservering.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget tillämpar en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 och redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när det är sannolikt att bolaget behöver infria åtagandet.

Not 03 Finansiella risker

Finansiella risker omfattar finansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker och finansiella kreditrisker. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Lindab Groups verksamhet. Samtliga risker hanteras i enlighet med Lindab Groups fastställda policyer. Koncernens

Treasuryfunktion ansvarar för dessa risker och stödjer också koncernens bolag vid implementeringen av finansiella policyer och riktlinjer. Uppföljning av hur Treasurypolicyen efterlevs görs regelbundet och avrapporteras till styrelsen.

Finansiering

Risk

Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras och/eller fördröjas.

Exponering

Lindab Groups totala bekräftade kreditramar uppgick per den 31 december 2025 till 5 348 MSEK (5 428) och löper till juni 2028 med en förlängningsoption om plus ett år.

Kommentar

Enligt koncernens Treasurypolicy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats senast 12 månader innan befintlig finansiering förfaller. Avtalet med Nordea, Handelsbanken, DNB Bank och Danske Bank inkluderar en revolverande kreditfacilitet med en kreditram om 4 050 MSEK och ett lån om 120 MEUR och är villkorat med en kovenant med kvartalsvis uppföljning. Lindab Group uppfyllde villkoren per den 31 december 2025.

Likviditet

Risk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan fullfölja sina förpliktelser och/eller drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Exponering

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter inom koncernen uppgick vid årets utgång till 3 214 MSEK (3 241), baserat i huvudsak på ovan nämnda kreditramar samt checkkrediter. För finansiella skulder på balansdagen och dess förfallostruktur se tabell "Likviditetsrisk" på sidan 93. Samtliga finansiella skulder per den 31 december 2025, vilka förfaller inom 12 månader och inte möts av kontraktsevenligt bruttoinflöde från valutaswappar täcktes av disponibla likvida medel och outnyttjade krediter vid tidpunkten i fråga.

Kommentar

Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindab Groups verksamhet är delvis säsongbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Enligt koncernens Treasurypolicy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.

Ränta

Risk

Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.

Exponering

Lindab Group är nettoläntagare. Nettoskulden uppgick vid årets utgång till 4 262 MSEK (4 510), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. IFRS 16 *Leasingavtal* påverkar nettoskulden per den 31 december 2025 med 1 476 MSEK (1 581).

Kommentar

Överskottlikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasurypolicyen vara 1–12 månader. Per den 31 december 2025 uppgick den till 2 månader (2). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 4,4 procent (5,3).

Valuta

Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar. Risken kan delas upp i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

- *Transaktionsrisk* påverkar resultatet och uppstår när handel sker i annan valuta än bolagets funktionella valuta.
- *Omräkningsrisk* påverkar rapporten över finansiell ställning när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.

*Transaktionsrisk***Risk**

Transaktionsrisk uppstår vid handel i annan valuta än den lokala bolagets funktionella valuta. Ett enskilt bolag kan också ha monetära tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella valutan, vilka omräknas till den lokala valutans kurs på balansdagens kurs. Omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna ger upphov till valutakurseffekter, vilka redovisas i rapporten över totalresultatet.

Exponering

81 procent (79) av försäljningen sker i annan valuta än SEK. Totalt sker försäljning i 10 (10) olika valutor, varav de viktigaste vid sidan av SEK är EUR, DKK, NOK och GBP. Lindab Groups nettoexponering omräknad till SEK uppgår till cirka 400 MSEK (200) årligen. Av transaktionsexponeringen upptagen i balansräkningen var 0 MSEK (0) säkrad vid årets utgång.

Kommentar

För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.

Treasuryfunktionen är ansvarig för koncernens övergripande valutaexponering samt fattar tillsammans med CFO beslut om och genomför eventuell säkring av dotterbolagens exponering.

*Omräkningsrisk***Risk**

Vid omräkning av utländska dotterbolags rapporter över finansiell ställning i lokal valuta till svenska kronor uppstår en valutakursdifferens. Resultaträkningen räknas om till årets genomsnittskurs och rapporten över finansiell ställning räknas om till kursen den 31 december. Valutakursdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som valutakursdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Sedan 2013 säkras delar av denna exponering.

Lindab AB har valutarisker i sin ut- och inlåning till respektive från koncernbolag, som i huvudsak sker i koncernbolagens lokala valuta.

Exponering

Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2025 till 7 502 MSEK (7 737). De största valutorna utgörs av EUR 2 457 MSEK (2 627), DKK 2 346 MSEK (2 571) och PLN 607 MSEK (592). 1 698 MSEK (1 378) är säkrat via upptagande av lån i utländsk valuta som klassificeras som en långfristig räntebärande skuld under posten Skulder till kreditinstitut. Säkringsinstrumentens nominella belopp uppgår till 120 MEUR (120). Säkringseffekten redovisas över koncernens rapport över totalresultatet. Lindab AB:s utlåning respektive inlåning i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2025 till 1 619 MSEK (1 594) respektive 141 MSEK (731).

Kommentar

Valutasäkring av koncernens omräkningsexponering beslutas av CFO, i enlighet med koncernens Treasurypolicy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde. Säkring kan ske via valutaswappar eller lån. Lindab Group säkrar nettoinvesteringar i EUR med lån för vilka säkringsredovisning tillämpas.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

	< 3 mån	Mellan 3–12 mån	Mellan 1–2 år	Mellan 2–5 år	> 5 år	Summa
Per 31 december 2025						
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	32	34	0	2 938	–	3 004
Skulder avseende leasing	97	338	360	641	229	1 665
Derivatinstrument	1 443	–	–	–	–	1 443
Leverantörsskulder och andra skulder	889	412	–	–	–	1 301
Summa	2 461	784	360	3 579	229	7 413
Per 31 december 2024						
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	48	3	36	3 084	0	3 171
Skulder avseende leasing	114	334	349	678	334	1 809
Derivatinstrument	1 510	–	–	–	–	1 510
Leverantörsskulder och andra skulder	1 001	527	–	–	–	1 528
Summa	2 673	864	385	3 762	334	8 018

De belopp som ingår i tabellen är avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Derivatflödet hänförs till bruttoflödet av valutaterminer. Likviditetsrisken är begränsad då den täcks av garanterade tillgängliga kreditramar, kontraktensligt bruttoflöde vid förfall av valutaswappar och av inflöde av finansiella tillgångar.

Valutaterminer

Motvärde i MSEK	Löptid månader	2025-12-31		2024-12-31	
		Belopp	Belopp	Belopp	Belopp
Netto sälj	EUR	1	-216	-346	
Netto sälj	EUR	2	-248	-	
Netto sälj	EUR	3	-	-253	
Netto sälj	DKK	1	-43	-	
Netto sälj	DKK	3	-	-77	
Netto sälj	GBP	3	-163	-234	
Netto sälj	NOK	2	-6	-	
Netto sälj	NOK	3	-	-26	
Netto sälj	CZK	1	-93	-72	
Netto sälj	CZK	2	-36	-73	
Netto sälj	CZK	3	-	-71	
Netto sälj	PLN	2	-178	-	
Netto sälj	USD	1	-	-177	
Netto sälj	USD	3	-159	-	
Netto sälj	RON	3	-	-3	
			-1 142	-1 332	
Netto köp	HUF	1	11	14	

Kvittning av tillgångar och skulder under ISDA-avtal

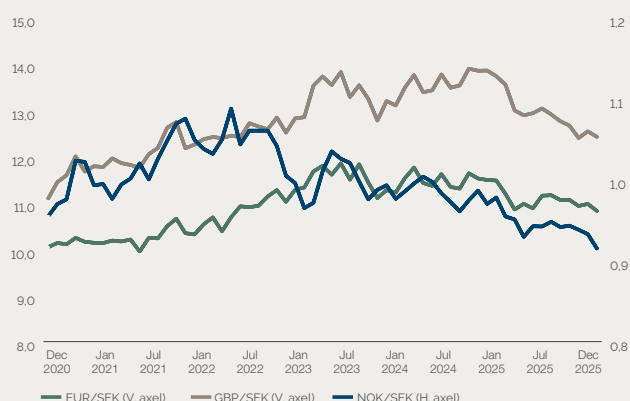
Lindab kvittar ingenting i balansräkningen, då kvittningsrätten är villkorad enligt ISDA-avtal. Kvittningsrätten uppgår till 3 MSEK (1) enligt nedanstående tabell.

2025-12-31	Tillgångar valutaderivat	Skulder valutaderivat	Summa
Belopp redovisade i balansräkningen	16	-3	13
Finansiella avtal	-3	3	0
Netto	13	0	13
2024-12-31			
Belopp redovisade i balansräkningen	2	-1	1
Finansiella avtal	-1	1	0
Netto	1	0	1

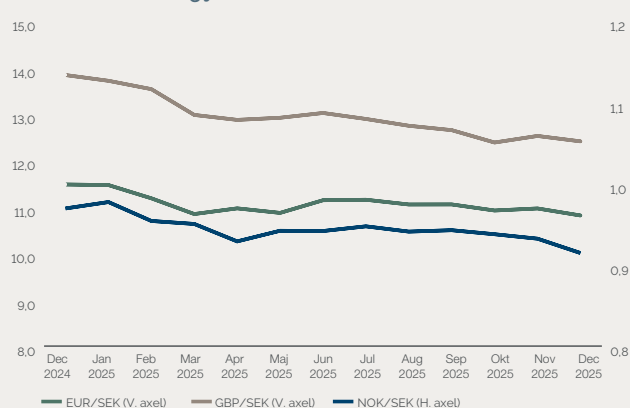
Följande valutakurser har använts vid omräkning av utländska verksamheter

Land	Valuta	Valuta-kod	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
			2025	2024	2025	2024
Euroområdet	1	EUR	11,07	11,43	10,82	11,49
Danmark	1	DKK	1,48	1,53	1,45	1,54
Norge	1	NOK	0,94	0,98	0,91	0,97
Polen	1	PLN	2,61	2,66	2,56	2,69
Rumänien	1	RON	2,20	2,30	2,12	2,31
Schweiz	1	CHF	11,81	12,00	11,64	12,17
Storbritannien	1	GBP	12,92	13,51	12,42	13,85
Tjeckien	100	CZK	44,82	45,51	44,60	45,53
Ungern	100	HUF	2,78	2,89	2,80	2,79
USA	1	USD	9,82	10,57	9,20	11,00

Valutakursutveckling 2021–2025



Valutakursutveckling januari–december 2025



Känslighetsanalys

	Förändring procent	Resultatpåverkan, MSEK	
		2025-12-31	2024-12-31
Variation i valuta, försäljning	+/-1	+/-104	+/-105
Variation i valuta, inköp råmaterial	+/-1	+/-50	+/-57
Variation i valuta, nettotillgångar	+/-1	+/-58	+/-64
Variation i valuta, nettoskuld	+/-1	+/-24	+/-21
Variationer i ränta, %	+/-1	+/-34	+/-35

Beräkningarna baseras på 2025 respektive 2024 års volymer och förutsätter att allt annat är oförändrat, till exempel att försäljningspriser ej justeras på grund av stålprisförändring. Beräkningen är exklusive skatteeffekt.

Variation i valuta, försäljning och inköp av råmaterial

Lindab Group hade 81 procent (79) av försäljningen och 82 procent (82) av totala inköp av råmaterial i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Inköp av råmaterial utgör den enda väsentliga valutaexponeringen på kostnadssidan. En variation på +/-1 procent för SEK påverkar försäljningen med 104 MSEK (105) och inköp av råmaterial med 50 MSEK (57). De viktigaste valutorna utgörs av EUR, DKK, NOK och GBP. USD är en betydelsefull valuta vad beträffar inköp av råmaterial.

Variation i valuta, nettoinvesteringar

Lindab Group har nettotillgångar i utländsk valuta, det vill säga nettoinvesteringar i utländsk verksamhet i utländsk valuta, uppgående till 7 502 MSEK (7 737). Den största enskilda nettotillgången återfinns i EUR följt av DKK, PLN och GBP. 1 698 MSEK (1 378) av nettotillgångarna är säkrade via lån. En variation på +/-1 procent för SEK påverkar nettotillgångarna med 58 MSEK (64). Säkringsredovisning tillämpas, vilket innebär att förändringen i valutakurs redovisas över övrigt totalresultat.

Variation i valuta, nettoskuld

Lindab Groups nettoskuld uppgår till 4 262 MSEK (4 510). 56 procent (46) av nettoskulden är i andra valutor än SEK. Den största exponeringen i utländsk valuta utgörs av lån i EUR. En variation på +/-1 procent för SEK påverkar nettoskulden med 24 MSEK (21). Den största exponeringen i utländsk valuta utgörs av lån i EUR som redovisas som – Långfristig räntebärande skuld under posten Skulder till kreditinstitut. Koncernen tillämpar säkringsredovisning för dessa lån, vilket innebär att kurseffekten redovisas över övrigt totalresultat. En variation på +/-1 procent påverkar övrigt totalresultat med 17 MSEK (14).

Variationer i ränta

Förändringar i räntenivån påverkar Lindab Groups lönsamhet och kassaflöde. En ränteförändring med +/-1 procentenhet påverkar Lindab Groups resultat med 34 MSEK (35).

Kapitalförvaltning

Lindab Groups förvaldade kapital utgörs av summan av eget kapital och koncernens nettoskuld, totalt 11 581 MSEK (11 870).

Koncernens kapital ska användas för att behålla en hög grad av finansiell flexibilitet och för att finansiera förvärv. Eventuellt överskottskapital kan överföras till Lindab Groups aktieägare.

Det övergripande målet för kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och samtidigt säkerställa att koncernens medel används på bästa sätt för att både ge aktieägare en god avkastning och långivare en god trygghet.

Lindab Group styrs sedan ett antal år tillbaka av finansiella mål. Dessa mål är följande:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindab Groups utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga

finansieringsbehov. Lindab Groups styrelse föreslår till årsstämman en utdelning om 5,60 SEK (5,40) per aktie för år 2025, se not 25.

För att säkerställa tillgången på finansiering är det viktigt att uppfylla de åtaganden gentemot bankerna som följer av kreditavtalen. Kreditavtalen innehåller en kovenant i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA. Lindab Group uppfyller detta krav per den 31 december 2025.

Lindab Groups Treasurypolicy antas av styrelsen årligen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten, vilken är centraliserad till koncernstab Ekonomi och Finans. Därigenom kan koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner bevakas och gemensamma intressen tillvaratas. Samtidigt uppnås kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar och kompetensuppbyggnad.

Kreditriskhantering

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskild affärsenhet och detta sker utifrån av koncernen etablerad policy, rutin och kontroll. Individuella kreditlimit per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Lindab Group i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i såväl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering.

Lindab Group arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Delar av kundfordringsportföljen omfattas dessutom av kreditförsäkring. Koncernen är begränsat exponerad mot enskilda kunder, då Lindab Groups största kund står för 2,5 procent (1,8) av koncernens nettoomsättning.

För redovisade kundfordringar finns en kreditförlustreserv, vilken utöver individuell värdering motsvarar förväntade förluster utifrån återstående löptid. Utestående fordringar kategoriseras per balansdagen utifrån förfallotidpunkt samt antal dagars dröjsmål. Baserat på detta sker beräkning av förlustreserv utifrån sex olika värderingsnivåer, nivåer som både reflekterar koncernens förlusthistorik och en framåtriktad förväntad kreditförlustjustering utifrån rådande marknadsförhållanden. För metodik vid värdering av kundfordringar och förlustreservens förändring under året, se vidare not 24. Per balansdagen uppgick redovisad kreditförlustreserv till -56 MSEK (-61).

Lindab Group har även en kreditriskexponering i tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Denna kreditrisk hanteras av koncernens centrala Treasuryfunktion i enlighet med Lindab Groups Treasurypolicy. Enligt policy beaktas motparternas finansiella ställning och kreditvärdering från oberoende värderingsinstitut. Exponeringen är dessutom diversifierad, vilket innebär att ingen enskild bank eller motpart står för en väsentligt stor andel av den totala risken. Generellt kan även nämnas att koncernens Treasurypolicy specificerar lägsta tillåtna rating, av oberoende värderingsinstitut, för banker som Lindab Group nyttjar avseende in- och utlåning.

Övriga finansiella tillgångar anses generellt ha en inneboende låg kreditrisk. Värdering sker löpande för att bedöma eventuell inneboende förlustrisk utifrån objektiva grunder, baserat på historiska erfarenheter samt bedömda framtida ekonomiska förutsättningar för motparten. Individuell värdering tillämpas. Värderingsprocessen hänförlig till övriga finansiella tillgångar är decentraliserad med syfte att säkerställa att bästa möjliga kunskaper tillämpas i bedömningen av eventuell förlustreserv.

Not 04 Väsentliga uppskattningar och viktiga bedömningar för redovisningsändamål

IFRS utgör ett principbaserat regelverk och innehåller under normala omständigheter inte några detaljerade regler, utan utvecklar i stället de övergripande principer som ska präglade den finansiella rapporteringen. Detta för med sig att väsentliga uppskattningar och viktiga bedömningar måste göras av Lindab Group, vilka kan ge upphov till specifika konsekvenser i den finansiella rapporteringen. Gjorda bedömningar är centrala för det finansiella utfallet och dessa kombineras med utförliga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som väsentligt kan påverka de belopp som redovisas i Lindab Groups finansiella rapporter. Nedan beskrivs viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Nedskrivningsprövningen av goodwill baseras på antaganden om bland annat rörelsemarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Förändringar i dessa antaganden kan påverka beräkningen av återvinningsvärdena. Lindab Group följer löpande upp utvecklingen av de parametrar som ingår i prövningen och gör en samlad bedömning av deras påverkan.

Koncernen prövar löpande om något nedskrivningsbehov föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, vilka huvudsakligen grundas på interna affärsplaner samt finansiella budgetar och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentnivå, vilket bedöms vara lägsta kassagenererande enhet för löpande monitorering av denna post utifrån högste verkställande beslutfattares perspektiv (se not 2 respektive 17). Per 31 december 2025 uppgick redovisad goodwill till 5 721 MSEK (5 802). Av detta saldo var 4 913 MSEK (4 975) relaterat till Ventilation Systems och 808 MSEK (827) till Profile Systems.

Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, speciellt vad gäller om händelser inträffat som kan påverka goodwillens värde samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringarna i de antaganden som är gjorda av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning och då det i viss mån föreligger osäkerheter, kan detta i sig påverka gjorda värderingar.

I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och estimering av nyttjandevärde för lägsta kassagenererande enheter har bland annat klimatrelaterade risker beaktats. Utifrån gjord analys bedöms det inte föreligga några klimatrelaterade risker som väsentligt uppfattas kunna påverka beräkningen av nyttjandevärdet utifrån nu känd information.

Instabilitet i marknadsutveckling och/eller betydande volatilitet i räntor respektive valutor kan föranleda och indikera ett nedskrivningsbehov. Lindab Group har analyserat huruvida en negativ justering av gjorda antaganden för exempelvis diskonteringsränta och/eller rörelseresultat skulle kunna resultera i en förändrad bedömning. Utifrån gjorda känslighetsanalyser föreligger inte heller något indikerat nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 17.

Villkorade köpeskillningar

Värdering av villkorade köpeskillningar vid förvärv baseras på sannolikhetsvägda kassaflöden och icke-observerbara indata, exempelvis omsättning och rörelseresultat i de förvärvade enheterna. Dessa värderingar klassificeras som nivå 3 enligt IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*. Utfallet kan avvika från antaganden vilket kan medföra påverkan på det redovisade värdet över tid och följaktligen betydande resultat- och balanspåverkan. Ytterligare information om värderingsteknik, värdehierarki och tillhörande bedömningar lämnas i not 28.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utvecklingsarbete balanseras när de uppfyller kriterierna i IAS 38, vilket bland annat innebär att projektet bedöms vara tekniskt genomförbart, att koncernen har avsikt och förmåga att färdigställa tillgången samt att framtida ekonomiska fördelar anses sannolika och att utgifterna kan mätas tillförlitligt.

Det krävs en uppskattning av dessa kriterier utifrån rimliga och väl-

underbyggda antaganden som följs löpande upp under projektets gång, eftersom förutsättningarna i längre utvecklingsprojekt kan förändras över tid. Därför görs regelbundna omprövningar av de förhållanden som ligger till grund för att balansera utgifterna.

Förändringar i exempelvis tidplan, budget eller bedömning av framtida ekonomiska fördelar kan innebära att redovisad tillgång behöver prövas för nedskrivning eller att nyttjandeperioden omvärderas.

Leasingavtal

I samband med redovisning av hyres- och leasingavtal finns vissa inslag av subjektiva uppskattningar och bedömningar, både vad gäller möjlighet/sannolikhet att nyttja förlängnings-, terminerings- och köpoptioner, bedömd nyttjandetid för kontrakt som löpande förlängs om ingen part aktivt säger upp avtalet och faktisk förväntad nyttjandeperiod av tillgången inom ramen för befintliga avtal. Ur ett väsentlighetsperspektiv är de för koncernen viktigaste avtalen primärt relaterade till hyresavtal för fastigheter, där dessa bedömningar kan få en materiell effekt på den finansiella ställningen. Lindab Group har en struktur för hur bedömning av dessa komponenter bör ske och vad gäller fastigheter är denna struktur till stor del baserad på fastigheternas huvudsakliga karaktär (produktion, lager, filialer respektive kontor). Riktlinjerna syftar till att på ett rättvisande sätt vägleda och återspegla förväntade nyttjandetider och därmed också värdet av nyttjanderättstillgångarna samt skuldernas redovisade värde i form av framtida leasingavgifter. Detta utifrån vid varje bokslut känd information. I bedömningarna ingår också att i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar* pröva tillgångarnas redovisade värde ur ett nedskrivningsperspektiv.

Ytterligare en komponent som påverkar redovisade värden av hyres- och leasingavtal i koncernens finansiella ställning är underliggande diskonteringsfaktorer. Lindab Group tillämpar för beräkning av balansvärden bedömd relevant marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag, allt med syfte att på bästa sätt återspegla hyres- och leasingrelaterade tillgångar samt finansiella åtaganden på ett rättvisande sätt. Den genomsnittliga vägda marginella låneräntan uppgick vid ingången av år 2025 till 5,3 procent (5,0) och per den 31 december 2025 till 4,4 procent (5,3).

Ytterligare upplysningar avseende leasingavtal lämnas i not 30.

Makroekonomiska faktorer

Det finns ständigt olika makroekonomiska faktorer som påverkar alternativt kan påverka koncernens verksamhet framåtriktad. Graden av potentiell inverkan är beroende på de enskilda faktorernas karaktär i relation till Lindab Groups verksamhet. Under de senaste åren har exempelvis möjliga effekter monitorerats, analyserats och reflekterats i verksamhetsstyrningen utifrån ökad osäkerhet i ett flertal omvärldsfaktorer med påföljande marknadsinstabilitet i vissa länder där Lindab Group verkar: exempelvis betydande inflation, höga energipriser, turbulent stälprisutveckling, diskussioner om införandet av handels-tullar som kan påverka marknaden i form av handelshinder samt det konjunkturella läget med en till del lägre byggaktivitet inom delar av Europa. Lindab Groups kontinuerliga utvärdering av faktorer som kan få betydande inverkan på koncernen påverkar, förutom verksamhetsstyrningen, även vissa väsentliga bedömningar som skett ur ett finansiellt värderingsperspektiv, då stigande inflation och räntor kan ge en påverkan på verkligt värde-värderingar, uppskattningar gällande förväntade framtida kassaflöden, diskonteringsräntor som används för att fastställa nuvärdet av kassaflöden, indikatorer på nedskrivningsbehov och nedskrivningstester. Bedömda framtida kassaflöden vid nedskrivningsprövningar återspeglar förväntade framtida utfall och diskonteringsfaktorer reflekterar bedömd underliggande risk. Koncernen följer noggrant för verksamheten relevanta makroekonomiska faktorer utveckling och utvärderar regelbundet olika scenarier för att med rimlig snabbhet kunna anpassa verksamheten till rådande omständigheter och även reflektera detta i finansiella ställningstaganden samt värderingar.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas för temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar, vilka är hänförliga till underskottsavdrag, redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de ackumulerade underskotten kan utnyttjas. Koncernens underskottsavdrag är främst hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid. Lindab Group redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på ledningens bedömningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner.

Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgick vid 2025 års utgång till 68 MSEK (69), se not 15.

Redovisning av varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett internt regelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet vid varje tidpunkt.

Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Reserven för inkurans i varulager uppgick per den 31 december 2025 till 134 MSEK (171), se not 23.

Förväntade kundkreditförluster

Lindab Group tillämpar i sin värdering för utestående kundfordringar en beräkning om förväntade kundförluster. Värderingsmetoden baseras på en uppskattning av förväntade kreditförluster för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. Reservationen för förväntade kundkreditförluster beräknas utifrån centrala riktlinjer, som baseras på gjorda bedömningar av förväntade kreditförluster i olika förfallokategorier och utifrån en kombination av historisk erfarenhet samt framtida förväntade förändringar i enskilda kategorier/marknader. Utöver beräkningen av kundkreditförlustreserv, utifrån givna reserveringsriktlinjer, sker även individuell bedömning av enskilda materiella kundexponeringar. Denna bedömning görs utifrån omständigheter som kan medföra väsentlig påverkan av värderingen, till exempel förändringar i betydande kunders betalningsförmåga och finansiella ställning som är kända på balansdagen.

För ytterligare information kring värderingsmetodik, se not 2 respektive not 24. Vid 2025 års utgång uppgick reserven för förväntade kundkreditförluster till 56 MSEK (61), se not 24.

Övriga avsättningar

Lindab Groups verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter i fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. I de fall risk för miljöåtaganden föreligger görs en bedömning huruvida avsättning ska göras baserat på känd information, uppfattningar av ombud och andra rådgivare, sannolikheten för att ett åtagande föreligger samt tillförligheten i det belopp som åtagandet beräknas uppgå till.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande per balansdagen. Koncernens redovisning av avsättningar innebär att 248 MSEK (170) redovisas som övriga avsättningar per den 31 december 2025. Dessa avsättningar avser omstruktureringsreserv, garantireserv och övriga avsättningar. Förändringen i avsättningar i relation till föregående år avser huvudsakligen kategorin omstruktureringsreserv. I detta belopp ingår för 2025 bland annat avsättningar relaterade till beslutade strukturåtgärder för att optimera filialnätverken på Lindab Groups större europeiska marknader, se not 27.

En regelbunden granskning görs av utestående rättsliga förhållanden. En bedömning görs då av om det finns behov av att redovisa en skuld och om det finns en förpliktelse som en följd av en händelse. Vidare görs en bedömning om det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och om en tillförlitlig beloppsuppskattning kan göras.

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Pensioner

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är avhängiga de antaganden som görs när skulden räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje land där Lindab Group har verksamhet som medför sådana förpliktelser. Antagandena avser diskonteringsräntor, inflation, löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer.

Vid fastställande av diskonteringsräntan beaktar Lindab Group diskonteringsräntan för respektive land uttryckt i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas och som har löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Andra viktiga antaganden baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Lindab Group utvärderar kvartalsvis tillämpade aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa vid behov. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde. För känslighetsanalys, se not 26.

Koncernens avsättningar för förmånsbaserade pensioner uppgick per balansdagen till netto 244 MSEK (280) efter avdrag för förvaltningstillgångar.

Bedömningar av klimatrelaterade faktorerers påverkan på de finansiella rapporterna

Inriktningen "För ett bättre klimat" är vägledande för Lindab Groups hållbarhetsarbete. Hållbarhetsplanen utgår från tre perspektiv: "Skapa hälsosamma byggnader", "Minska kundernas klimatpåverkan" och "Bedriva en hållbar verksamhet".

Lindab Groups SBTi-godkända mål är:

- Minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022¹⁾
- Minska de absoluta scope 3-växthusgasutsläppen från Inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter med i genomsnitt 25 procent till år 2030 från basåret 2022²⁾
- Uppnä netto-nollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050
- Minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1, 2 och 3 med 90 procent till år 2050 från basåret 2022³⁾

Processen för ett bättre klimat kan medföra omställningsrisker och fysiska klimatrisker men även möjligheter. De finansiella effekterna avseende aktiviteter för ett bättre klimat har inte haft någon betydande påverkan på de finansiella rapporterna per den 31 december 2025. Lindab Group bedömer de fysiska klimatriskerna som låga på kort och medellång sikt och de bedöms ha en begränsad påverkan på Lindab Groups verksamhet. Baserat på detta är bedömningen att de identifierade klimatriskerna i hållbarhetsrapporten inte kommer att påverka Lindab Groups finansiella ställning i betydande grad, se Hållbarhetsrapporten sidorna 130–207.

Tabellen på sidorna 90–91 sammanfattar i förekommande fall klimatrelaterade faktorerers påverkan och risker i de finansiella rapporterna.

- 1) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.
- 2) Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan Lindab Groups anläggningar och transport till kund som Lindab Group betalar.
- 3) Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.

Finansiell post	Not	Typ av påverkan	Hållbarhetsrapport, se sid
Uppskattningar och bedömningar om klimatförändringars påverkan på de finansiella rapporterna	4	<p>Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs betydelsefulla uppskattningar och bedömningar i enlighet med IAS 1 <i>Utformning av finansiella rapporter</i>. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 <i>Utformning av finansiella rapporter</i> ska upplysning lämnas om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall avviker, kan det få en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Med beaktande av ledningens användning av uppskattningar och bedömningar avseende klimatförändringar tas hänsyn till deras väsentlighet inom finansiell rapportering. Koncernen har också tagit hänsyn till klimatförändringars inverkan i betydelsefulla bedömningar.</p> <p>Koncernen beaktar omställningsrisker som uppstår när nya klimatregler införs, såsom EU:s kommande ETS 2-system. Detta kan leda till ökade kostnader för energi och transporter samt krav på anpassning i verksamhet och leverantörskedja. Därför följer koncernen utvecklingen noggrant för att minska påverkan. Koncernen beaktar även andra omställningsrisker (till exempel förändrade energipriser, leverantörskrav och nya standarder) och fysiska klimatrisker. Bedömningarna kan påverka centrala parametrar såsom marknadsantaganden, diskonteringsräntor, prognoser för intäkter och marginaler samt bestämning av nyttjandeperioder.</p> <p>Identifierade omställningsrisker som kan komma att påverka Lindab Groups verksamhet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stålindustrins omställning – misslyckad omställning inom stålindustrin kan komma att påverka Lindab Group negativt. • Beskattning av växthusgasutsläpp – Lindab Groups verksamhet kan komma att påverkas av det kommande systemet för utsläppshandel inom byggnads- och transportsektorerna, ETS 2 (Emissions Trading System 2) genom ökade energikostnader. Utvecklingen av utsläppshandelssystem och andra regulatoriska krav kommer även att påverka prisläget för olika ståltyper framöver. • Kunders betalningsvilja – kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig eftersom mer miljöbelastande produkter förmodas bära en högre kostnad. <p>Förväntade förändringar i energi- och insatsvarupriser, ETS 2, kundpreferenser och leverantörers omställning kan komma att påverka antaganden för kassaflöden och diskonteringsräntor, vilket i sig kan slå igenom i värdering av tillgångar och skulder inkl. nedskrivningstester och verkligt värde-bedömningar.</p> <p>Det föreligger inga väsentliga effekter på 2025 års finansiella rapporter. Antaganden följs även upp löpande och uppdateras vid behov med uppdatering av antaganden, scenario-analyser och känslighetsanalyser.</p>	159
Ersättningar till ledande befattningshavare	6	<p>Lindab Group har incitamentsmål kopplade till koncernledningens rörliga ersättning. Incitamentsprogrammet omfattar hållbarhetsmål som är integrerade med finansiella och kvalitativa KPI:er. Två centrala komponenter avser utsläpp i scope 1–2 och arbetsrelaterade olyckor (LTIF). Kopplingen till klimat relaterar till att lägre utsläpp och förbättrad säkerhet premieras. Mekanismen säkerställer att klimatstyrning får ett direkt utfall i personalkostnaderna genom den rörliga ersättningen.</p> <p>Ersättningen är kopplad både till finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab Group. Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 inkluderade två hållbarhetsmål som motsvarade 10 procent av den rörliga ersättningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och scope 2. • Arbetsrelaterade olyckor, LTIF (Lost Time Injury Frequency). <p>Justering av rörlig ersättning ger en påverkan på periodens personalkostnader och nyckeltal såsom rörelsemarginal. Påverkan bedöms som begränsad per post och är direkt kopplad till måluppfyllelse där modellen bibehåller linjen med koncernens strategi.</p>	136
Banklån finansiering	34	<p>Lindab Group har sedan januari 2025 länkat den befintliga kreditfaciliteten till tre hållbarhetsmål. Målen följs upp årligen och räntemarginalen justeras baserat på måluppfyllelse, vilket innebär att en del av finansieringsvillkoren är direkt beroende av hållbarhetsarbetet. Detta beroende skapar en direkt finansiell koppling mellan klimatrelaterad prestation och finansiell kostnad. Mekanismen kan ge såväl upp- som nedjusteringar av räntemarginalen över facilitetens löptid.</p> <p>Kreditfaciliteten är länkad till följande hållbarhetsmål:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Säkrare arbetsmiljö: En förbättring av arbetsmiljön genom en minskning av LTIF. • Minskade utsläpp inom scope 1 och scope 2: En kontinuerlig minskning av bolagets direkta och indirekta växthusgasutsläpp kopplade till verksamheten. • Minskade utsläpp från inköpt stål (del av scope 3): En reducering av utsläpp kopplade till inköpt stål som används i Lindab Groups produkter. <p>Förbättring/försämring i definierade hållbarhetsmål kan ge en finansiell effekt genom att marginalpåslag reduceras/ökas vilket kan ge en påverkan på räntekostnader och kassaflöde från finansieringsverksamheten.</p> <p>Påverkan är måttlig men direkt mätbar, vilket innebär att modellen skapar incitament för kontinuerliga utsläppsminskningar. Den ställer också krav på nära samarbete mellan koncernens finansfunktion och hållbarhetsfunktion, eftersom uppföljningen av hållbarhetsmålen ligger till grund för beräkningen av räntemarginaler och därmed påverkar den finansiella rapporteringen.</p>	160
Efterlevnad av miljökrav – Elcertifikat		<p>Lindab Group är engagerat i att minska växthusgasutsläpp längs hela värdekedjan, i linje med Parisavtalet och Science Based Targets initiative (SBTi). Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehov.</p> <p>Föregående år tecknades ett avtal gällande obundna Energy Attribute Certificates (EACs). Inköp av obundna EACs används för att verifiera och dokumentera användningen av andelen förnybar energi i energimixen i linje med klimatmålen. Åtgärden stödjer övergång till förnybar energi, kompletterar energieffektivisering och minskar utsläpp i scope 2 (marknadsbaserad metod). Kostnaderna redovisas löpande som övriga rörelsekostnader.</p> <p>Inga ytterligare rättsliga eller avtalsenliga åtaganden föreligger som kräver avsättning per balansdagen.</p> <p>Den finansiella bedömningen är att kostnaderna för inköp av EACs är begränsade och att inga ytterligare rättsliga eller avtalsenliga åtaganden har uppstått som skulle kräva avsättning, vilket medför att påverkan på övriga rörelsekostnader och balansräkningen är obetydlig. Detta bidrar till att den finansiella effekten är marginell relativt koncernens kostnadsbas. Det sker en fortsatt uppföljning mot elpris och certifikatpriser.</p>	160, 162

Finansiell post	Not	Typ av påverkan	Hållbarhetsrapport, se sid
Värdering av icke-finansiella tillgångar	9, 17, 18	<p>Klimatomställningen kan påverka investeringsbehov, driftskostnader och intjäningsförmåga. I nedskrivningsprövningar beaktas potentiella effekter på exempelvis marginaler, underhålls- och ersättningsinvesteringar samt diskonteringsräntor vilket i sin tur kan komma att påverka uppskattade kassaflöden och restvärden samt leda till förändrade nyttjandeperioder eller nedskrivningsbehov.</p> <p>Bedömning görs även av effekterna relaterade till eventuella åtaganden i linje med Parisavtalet vad gäller värdering av icke-finansiella tillgångar, med särskilt avseende på återstående nyttjandeperiod vilka kan uppkomma på grund av omställningskrav i leverantörsled, energimarknad och potentiellt skärpta regelverk.</p> <p>Lindab Group har under de senaste åren genomfört större investeringar för att uppnå stordriftsfördelar och effektivitet i produktion och för att skapa en säkrare produktionsmiljö. Ett arbete med att analysera eventuella tillkommande investeringsbehov för att möta nuvarande och framtida klimatkrav pågår inom koncernen.</p> <p>Lindab Group har därför bedömt effekterna som begränsade relaterade till koncernens åtaganden vad gäller värdering av icke-finansiella tillgångar, med avseende på återstående nyttjandeperiod och nedskrivningsprövning för vissa tillgångar. Lindab Group bedömer att fysiska klimatrisker har en begränsad påverkan på Lindab Groups verksamhet på kort och medellång sikt.</p> <p>Ingen klimatdriven nedskrivning eller justering av nyttjandeperioder har skett per 31 december 2025. Gjorda bedömningar bygger på tillgänglig information och uppdateras löpande.</p>	162-164
Värdering av icke-finansiella tillgångar	9, 17	<p>De kassaflödesprognoser som används vid prövningen av nedskrivning av goodwill baseras på bästa tillgängliga framåtblickande information och återspeglar de investeringsplaner som finns i varje kassagenererande enhet vid tidpunkten för att upprätthålla de kassagenererande enheternas operativa kapacitet. Dessa prognoser är i linje med Lindab Groups strategi som tar hänsyn till satta miljömål och har därför utarbetats baserat på de olika ekonomiska villkor som kan råda inom överskådlig framtid i förhållande till klimatförändringar och energiomställning.</p>	
Nedskrivningsprövning goodwill		<p>Vid upprättandet av koncernredovisningen, och härledningen av framtida kassaflöden för nedskrivningsprövning, beaktades den potentiella effekten av framtida regulatoriska krav och behov av omställningar på grund av klimatförändringar.</p>	
Effekter på klimatförändringarna		<p>Antaganden om ökade kostnader:</p> <ul style="list-style-type: none"> I samband med omställning inom stålindustrin kan det uppkomma utmaningar såsom brist på metallskrot vilket kan begränsa tillgången på koldioxidreducerat stål. Ökad efterfrågan på energi i samband med den hållbara omställningen kan medföra risk för högre kostnader. Beskattning av växthusgasutsläpp, såsom för tung industri och traditionellt stål, kan leda till prisökningar. Vidare kan utvecklingen av utsläppshandelssystem och andra regulatoriska krav påverka prisläget för olika ståltyper framöver. Lindab Groups verksamhet kan också påverkas av det kommande systemet för utsläppshandel inom byggnads- och transportsektorerna (ETS 2), vilket kan innebära ökade energikostnader. Därtill kan framtida system för utsläppsrätter för fossil energi i fastigheter även leda till ökade kostnader. Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Incitament och regelverk planeras från EU för att stödja omställningen, där mer miljöbelastande produkter ska bära en högre kostnad. <p>Tillväxttakt är bedömd utifrån marknadsfaktorer på kärnmarknaderna och i rörelseresultat på försäljning fram till 2030 för kassagenererande enheter till vilka goodwill allokeras.</p> <p>Användningen av känslighetsanalyser, exempelvis baserade på ett lägre rörelseresultat jämfört med gjorda antaganden, visade att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga analyser för såväl Ventilation Systems som Profile Systems per 31 december 2025.</p>	159
Avsättningar	27	<p>Klimatrelaterade risker kan avse efterlevnad av framtida krav, tillstånd, miljöskaktionsavgifter och åtgärdskrav.</p> <p>Lindab Group arbetar aktivt för att säkerställa att tillämpliga miljölagar och regelverk, som ofta är komplexa och obestämda, efterlevs. Om Lindab Group misslyckas med att möta klimatrelaterade mål eller miljökrav skulle Lindab Group kunna drabbas av sanktioner som skulle kunna ha en påverkan på den finansiella rapporteringen. Samtidigt bibehålls en beredskap för nya krav genom regelbunden omvärldsbevakning och uppföljning av gällande lagstiftning.</p> <p>Koncernen bedriver stålrelaterad verksamhet med relativt begränsad miljöpåverkan. Generellt arbetar koncernen med att minimera uppkomst av miljöskador och miljörisiker. Lindab Group har därför bedömt riskerna som begränsade.</p> <p>Om åtaganden uppstår kan avsättningar krävas vilket påverkar resultatet via övriga kostnader och balansräkningen via ökade skulder.</p> <p>Nuvarande bedömning indikerar inga formella åtaganden som kräver avsättning per 31 december 2025. Det föreligger inte heller behov av ytterligare avsättningar för att möta åtaganden på grund av klimatförändringar eller energiomställning.</p>	161-164
Varulager	2, 23	<p>Lindab Group har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål, vilket påverkar inköp, prissättning och lagerstrategi.</p> <p>Stålindustrins omställning, i kombination med brist på metallskrot, innebär en risk för begränsad tillgång på koldioxidreducerat stål. Samtidigt kan ökade skatter på traditionellt stål driva upp priserna, men även minska prisgapet mellan traditionellt och koldioxidreducerat stål. Prisgapet påverkas dessutom av efterfrågan, skatte- och avgiftsnivåer samt tillgången på skrot.</p> <p>Kundernas vilja att betala för mer hållbara produkter är central, då betalningsviljan för material med lägre klimatavtryck är avgörande för att undvika inkurans. Det finns en risk att högre anskaffningsvärden, tillsammans med svag efterfrågan, kan leda till potentiell inkurans eller nedskrivningar. Framåt är det därför viktigt att Lindab Group balanserar volymerna av koldioxidreducerat stål för att möta kundernas behov och samtidigt minimera risken för nedskrivningar av varulagret.</p> <p>Lindab Group bedömer att det inte föreligger någon risk för nedskrivning i innevarande lager per den 31 december 2025.</p>	159

Not 05 Företagsförvärv och avyttringar**Förvärv 2025***HAS-Vent Holdings Ltd.*

Den 1 juli 2025 slutförde Lindab Group förvärvet av det brittiska ventilationsbolaget HAS-Vent Holdings Ltd., efter att samtliga regulatoriska villkor hade uppfyllts. I enlighet med beslut från den brittiska konkurrensmyndigheten, CMA (Competition and Markets Authority), avyttrades två distributionsfilialer i samband med tillträdet. Finansiellt har HAS-Vent konsoliderats i Lindab Groups räkenskaper sedan 5 oktober 2023.

Efter det slutförda förvärvet förfogar Lindab Group och HAS-Vent tillsammans över mer än 30 distributionsfilialer i Storbritannien. Förvärvet kompletterade koncernens befintliga erbjudande med lokal tillverkning och stärkte såväl segmentet Ventilation Systems som koncernens marknadsposition i Storbritannien, en av Europas viktigaste ventilationsmarknader.

Ventia Sp. z o.o.

Den 7 juli 2025 slutförde Lindab Group förvärvet av samtliga aktier och röster i det polska bolaget Ventia Sp. z o.o. Bolaget har konsoliderats sedan förvärvstidpunkten. Den polska ventilationsspecialisten Ventia kompletterar Lindab Groups verksamhet på den polska marknaden och innebär ett ytterligare steg mot att öka försäljningen av tekniska ventilationsprodukter. Förvärvet skapar nya affärsmöjligheter genom ett bredare erbjudande. Ventia har sitt säte i Raszyn utanför Warszawa, omsätter årligen cirka 240 MSEK och hade vid förvärvstillfället ett 60-tal anställda. Förvärvet av Ventia reglerades likvidmässigt med existerande kreditfacilitet och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 3 MSEK (26), varav 1 MSEK (13) ingick i övriga rörelsekostnader år 2025 och resterande redovisades föregående år.

Enligt upprättad preliminär förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill framför allt kopplad till ökad expertis inom tekniska ventilationsprodukter och en stärkt marknadsposition i Polen samt identifierade immateriella tillgångar avseende leverantörskontrakt.

Förvärvet medförde att Lindab Groups nettoomsättning från förvärvstillfället till den 31 december 2025 ökade med 140 MSEK och rörelsemarginalen var i linje med övriga ventilationsbolag. Resultat efter skatt påverkades positivt med 13 MSEK under perioden juli-december 2025. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2025 skulle koncernens nettoomsättning ha ökat med 260 MSEK. Ventia Sp. z o.o. ingår i segmentet Ventilation Systems.

Förvärvet av Ventia Sp. z o.o. inkluderade villkorade tilläggsköpeskillningar om ackumulerat 42 MSEK, vilket motsvarar verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Den villkorade tilläggsköpeskillingen utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade resultatnivåer uppfylls under en 2-årsperiod.

Generell information om förvärv

Möjligt odiskonterat belopp för samtliga framtida utestående villkorade tilläggsköpeskillningar avseende Ventia, men även tidigare genomförda förvärv, uppgick per balansdagen till mellan 0–688 MSEK. Per den 31 december 2025 förväntades 12 procent av maximalt utfall inträffa, den låga andelen påverkades av att Airmasters tilläggsköpeskillning om 580 MSEK inte förväntas utgå.

Justering av villkorad tilläggsköpeskillning, från förvärvstidpunkten fram till tidpunkten för reglering, redovisas i resultaträkningen. De finansiella effekterna från ändrade bedömningar redovisas under övriga rörelseintäkter eller kostnader. Diskonterings effekter i samband med nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskillning redovisas i koncernens finansnetto tillsammans med eventuella uppkomna valutakurseffekter.

Redovisat rörelseresultat påverkades under 2025 av en intäkt om 300 MSEK relaterat till ändrade bedömningar av utestående tilläggsköpeskillningar. De finansiella effekterna från ändrade bedömningar redovisas under övriga rörelseintäkter eller kostnader. Koncernens finansnetto belastades under 2025, med en kostnad för diskontering om 10 MSEK avseende villkorade tilläggsköpeskillningar värderade till verkligt värde enligt nivå 3 i värderingshierarkin samt påverkades av en intäkt om 12 MSEK avseende realiserade valutakurseffekter.

Kassaflödet hänförligt till förvärv av verksamheter för år 2025 inkluderar, utöver under förvärven nämnda transaktioner, även reglering om -37 MSEK (-32) för slutreglering och villkorad tilläggsköpeskillning från tidigare gjorda förvärv.

Avyttringar 2025*Lindab a.s.*

Den 1 april 2025 avyttrade Lindab Group samtliga aktier i Lindab a.s., Slovakien motsvarande 100 procent av kapital och röster. Avyttringen, som var en del av den tidigare aviserade omstruktureringen inom affärsområde Profile Systems i Östeuropa, resulterade i ett positivt kassaflöde för koncernen om 46 MSEK. Vinsten från avyttringen uppgick till 6 MSEK och redovisas under posten Övriga rörelseintäkter. Lindab Groups verk-

samhet i Slovakien omsatte fram till tidpunkten för avyttringen cirka 19 MSEK, årligen uppgick omsättningen till cirka 100 MSEK och omfattade cirka 50 medarbetare.

Lindab Kft – profilverksamheten

Den 31 december 2025 avyttrade Lindab Group verksamheten för profilprodukter i Ungern. Avyttringen var en del av den tidigare aviserade omstruktureringen inom affärsområde Profile Systems i Östeuropa. Avyttringen omfattade materiella anläggningstillgångar och lager och köpeskillingen uppgick till 22 MSEK varav hela beloppet reglerades kontant. Realisationsresultatet från avyttringen var neutral för koncernen.

Lindab Groups ungerska profilverksamhet omfattade cirka 60 anställda och omsättningen fram till avyttringen uppgick till 110 MSEK vilket motsvarar helåret 2025. Den ungerska delen av affärsområde Ventilation Systems omfattades inte av försäljningen. Avyttringen bedömdes bidra med en marginalförstärkande effekt och ökad kapitaleffektivitet för affärsområde Profile Systems.

Förvärv och avyttringar 2024*Vicon*

Den 2 januari 2024 tecknade Lindab Group avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i de amerikanska Vicon-bolagen: Vicon Machinery LLC, Plasma Automation Inc., Walsh-Atkinson Company Inc. och Central States Machinery LLC. Förvärven slutfördes den 8 februari 2024. Vicon är en ledande tillverkare av maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler i USA. Genom verksamheterna Spiro respektive Firmac har Lindab Group sedan tidigare starka varumärken för tillverkning av maskiner för cirkulära respektive rektangulära ventilationskanaler i Europa. Med förvärvet ökar Lindab Groups närvaro betydligt i USA och koncernens globala försäljning av maskiner för kanalproduktion fördubblas. Vicons huvudkontor är baserat i Bohemia, New York, USA. Verksamheten omsatte årligen cirka 260 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med koncernens rörelsemarginal. Vicon hade vid förvärvstillfället 64 medarbetare.

Förvärvet av Vicon-bolagen reglerades med likvida medel och köpeskillningarna betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab Group stärker sin närvaro i USA, erhåller expertis inom tillverkning av maskiner för produktion av rektangulära ventilationskanaler och att verksamheten utgör ett ytterligare komplement till Spiro och Firmac för automatiserad maskinteknik inom segmentet ventilation. Identifierade immateriella tillgångar avser främst varumärket Vicon. Vicon är en del av segmentet Ventilation Systems.

Airmaster A/S med dotterbolag

Den 19 januari 2024 tecknade Lindab Group avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i det danska bolaget Airmaster A/S med tillhörande dotterbolag, ett förvärv som slutfördes den 1 mars 2024. Airmaster är en ledande aktör inom produktion och försäljning av decentraliserad ventilation med primärt fokus på marknaderna i Tyskland, Danmark, Benelux, Norge och Frankrike. Med förvärvet av Airmaster lägger Lindab Group grunden till ett nytt produktområde inom koncernen, med målsättning att komplettera produkterbjudandet inom ventilation samt skapa en grund för fortsatt expansion inom decentraliserad ventilation. Airmaster A/S har sitt säte i Aars, Danmark. Verksamheten omsatte årligen cirka 550 MSEK och har en rörelsemarginal överstigande Lindabkoncernens rörelsemarginal. Verksamheten hade vid förvärvstillfället 190 medarbetare.

Förvärvet av Airmaster A/S reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades till betydande del vid tillträdet. Villkorad tilläggsköpeskillning uppgick till 400 MDKK och utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade resultatnivåer uppfylls. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till expertis inom decentraliserad ventilationsteknologi, basen för ett inom Lindab Group nytt produktområde som stärker koncernens erbjudande ytterligare inom ventilation och skapar möjliga framåtriktade köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst teknologi, kund- respektive distributörsrelationer och varumärket Airmaster. Airmaster A/S med dotterbolag är en del av segmentet Ventilation Systems.

TGA KlimaPartner

Den 11 mars 2024 tecknade Lindab Group avtal om att förvärva verksamheten i tyska TGA KlimaPartner, ett förvärv som slutfördes den 2 april 2024. Genom förvärvet kommer Lindab Group att stärka sin försäljning och distribution av ventilations- och inneklimatprodukter i norra Tyskland. Felderer, som Lindab Group förvärvade under 2022, kommer som del av avtalet att överta TGA KlimaPartners verksamhet. Produktutbudet som TGA KlimaPartner tillhandahåller har stora likheter med Felderers produktutbud som distributör. TGA KlimaPartner har sin bas i

Ritterhude, Tyskland. Verksamheten omsatte årligen cirka 50 MSEK och har en rörelsemarginal som i nuläget är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Verksamheten hade vid förvärvstillfället 10 medarbetare.

Förvärvet av TGA KlimaPartner reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab Group stärker sin närvaro i norra Tyskland. Inga materiella värden har identifierats avseende övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet. TGA KlimaPartner är en del av segmentet Ventilation Systems.

Venti A/S

Den 31 maj 2024 tecknade Lindab Group avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i det danska bolaget Venti A/S, ett förvärv som slutfördes den 2 juli 2024. Venti A/S producerar cirkulära och rektangulära ventilationskanaler. Bolaget är även en distributör av ventilationsprodukter såsom ljuddämpare och tekniska produkter för distribution av luft. Genom förvärvet får Lindab Group bättre geografisk täckning i Danmark och utökad produktion av ventilationskanaler. Venti A/S har sitt säte i Hørning, Danmark. Verksamheten omsatte årligen cirka 120 MSEK och har en rörelsemarginal som i nuläget är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 34 medarbetare.

Förvärvet av Venti A/S reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab Group får bättre geografisk täckning i Danmark samt utökad kompetens inom exempelvis tekniska ventilationsprodukter samt produktion av ventilationskanaler. Inga materiella värden har identifierats avseende övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet. Venti A/S är en del av segmentet Ventilation Systems.

ATIB SAS

Den 6 augusti 2024 tecknade Lindab Group avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i det franska bolaget Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS (ATIB), ett förvärv som slutfördes den 2 oktober

2024. ATIB är en väletablerad fransk distributör av ventilations- och inneklimatprodukter. Genom förvärvet stärker Lindab Group sin position inom tekniska ventilationsprodukter och utökar distributionen i västra Frankrike. ATIB har sitt säte i Nantes, Frankrike. Verksamheten omsatte årligen cirka 250 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 40 medarbetare.

Förvärvet av ATIB reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys förväntas förvärvet resultera i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab Group stärker sin närvaro i västra Frankrike samt erhåller utökad expertis inom försäljning av tekniska ventilationsprodukter. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket ATIB. Verksamheten är en del av segmentet Ventilation Systems.

Acomat International SAS

Den 19 december 2024 förvärvade Lindab Group samtliga aktier och röster i det franska bolaget Acomat International SAS. Bolaget är en grossist av ventilationsprodukter med fokus på flexibla kanalsystem och tillhör för den franska marknaden. Genom förvärvet får Lindab Group en starkare position i Frankrike och tillgång till nya kundsegment, såsom exempelvis tillverkare inom ventilationsbranschen och distributörer som inte enbart är fokuserade på ventilation. Acomat International SAS har sitt säte i Aubergenville, Frankrike. Verksamheten omsatte årligen cirka 80 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 8 medarbetare.

Förvärvet av Acomat International SAS reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys förväntas förvärvet resultera i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab Group genom förvärvet stärker sin position ytterligare i Frankrike. Inga materiella värden har identifierats avseende övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet. Verksamheten är en del av segmentet Ventilation Systems.

Avyttringar

Inga bolag eller verksamheter avyttrades år 2024.

Överförd ersättning, goodwill och påverkan på likvida medel

Nedan framgår uppgifter om köpeskillning, goodwill och förvärvens/avyttringarnas inverkan på koncernens likvida medel.

	Förvärvade verksamheter		Avyttrade verksamheter ¹⁾	
	2025	2024	2025	2024
Överförd/Erhållen ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	241	1 484	67	-
Villkorad framtida tilläggsköpeskillning	42	511	-	-
Ovillkorad framtida tilläggsköpeskillning	15	18	-	-
Direkta kostnader i samband med förvärv ^{2) 3)}	3	26	-6	-
Summa förvärv	301	2 039	61	-
Avgår direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring	-3	-26	6	-
Sammanlagd ersättning/tilläggsköpeskillning	298	2 013	67	-
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	79	531	55	-
Goodwill/realiserat resultat	219	1 482	6	-
Överförd ersättning vid förvärvstillfället-/avyttringstillfället				
Överförd/Erhållen ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	241	1 484	67	-
Likvida medel i förvärvat dotterbolag	-29	-130	-	-
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	212	1 354	67	-

1) Avyttrade verksamheter under 2025 avsåg Lindab a.s. i Slovakien samt profilverksamheten i Ungern.

2) Direkta kostnader samt realisationsförlust redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader, medan realisationsvinster redovisas under övriga rörelseintäkter.

3) Av direkta kostnader för genomförda förvärv/avyttring år 2025 har 7 MSEK (13) belastat övriga rörelsekostnader innevarande år och resterande 2 MSEK (13) föregående år.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Förvärvade nettotillgångar, övertagna skulder och goodwill relaterade till förvärv/avyttringar framgår i tabellen nedan. Redovisade identifierade immateriella tillgångar avsåg för 2025 primärt leverantörskontrakt. År 2024 var identifierade immateriella tillgångar huvudsakligen hänförliga till distributionsnätverk samt kund- respektive varumärkesrelaterade värden.

	Förvärvade verksamheter		Avyttrade verksamheter	
	2025	2024	2025	2024
Immateriella tillgångar	12	293	1	-
Materiella anläggningstillgångar	2	26	21	-
Nyttjanderättstillgångar	19	120	4	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	3	-	-
Uppskjuten skattefordran	3	4	1	-
Varulager	35	206	41	-
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	33	164	16	-
Likvida medel	29	130	-	-
Summa förvärvade/avyttrade tillgångar	133	946	84	-
Uppskjuten skatteskuld	-4	-67	-1	-
Pensioner	0	-1	-	-
Långfristiga skulder avseende leasing	-11	-99	-3	-
Långfristiga skulder	-7	-3	-2	-
Kortfristiga skulder avseende leasing	-5	-21	-1	-
Kortfristiga skulder	-27	-224	-22	-
Summa övertagna/avyttrade skulder	-54	-415	-29	-
Verkligt värde förvärvade/avyttrade nettotillgångar	79	531	55	-
Goodwill	219	1 482	-	-
Realiserat resultat	-	-	6	-
Överförd/Erhållen ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället inklusive framtida villkorad/ovillkorad tilläggsköpeskillning/köpeskillning	298	2 013	67	-

Not 06 Personal och ledande befattningshavare

Medelantal anställda	2025			2024		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget, Sverige</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Dotterbolag</i>						
Sverige	936	373	1 309	998	286	1 284
Belgien	26	4	30	26	3	29
Danmark	476	165	641	475	176	651
Estland	53	12	65	54	15	69
Finland	69	17	86	65	18	83
Frankrike	195	69	264	190	63	253
Irland	99	8	107	97	8	105
Italien	99	49	148	82	50	132
Lettland	8	1	9	8	1	9
Nederländerna	111	24	135	117	36	153
Norge	111	24	135	108	20	128
Polen	210	91	301	193	104	297
Rumänien	78	15	93	83	12	95
Schweiz	98	11	109	97	12	109
Slovakien	7	4	11	30	15	45
Storbritannien	401	77	478	411	82	493
Tjeckien	469	148	617	482	170	652
Tyskland	252	59	311	267	56	323
Ungern	112	33	145	119	38	157
USA	73	13	86	67	13	80
Dotterbolag totalt	3 883	1 197	5 080	3 969	1 178	5 147
Koncernen totalt	3 883	1 197	5 080	3 969	1 178	5 147

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2025-12-31			2024-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget, Sverige</i>						
Styrelsen, stämмоvalda	4	3	7	4	3	7
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	2	-	2	2	-	2
<i>Koncernen</i>						
VD/ledningsgrupp	8	0	8 ¹⁾	7	1	8 ²⁾

1) I koncernledningen har Mette Brøndum ingått fram till juni 2025 och Tobias Augustsson har ingått från juni 2025.

2) I koncernledningen har Sorin Badea ingått fram till oktober 2024 och Klaus-Philipp Felderer har ingått från november 2024.

Personalkostnader

	2025			2024		
	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar
Löner och ersättningar						
Moderbolaget, Sverige	5,6	-	5,6	5,2	-	5,2
Dotterbolag totalt	85,4	2 527,6	2 613,0	79,8	2 530,1	2 609,9
Koncernen totalt	91,0	2 527,6	2 618,6	85,0	2 530,1	2 615,1
Sociala kostnader						
Moderbolaget, Sverige	1,7	-	1,7	1,6	-	1,6
varav pensioner	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Dotterbolag totalt	28,1	662,9	691,0	27,4	658,6	686,0
varav pensioner	10,5	155,7	166,2	10,3	168,5	178,8
Summa personalkostnader	120,8	3 190,5	3 311,3	114,0	3 188,7	3 302,7

Av summa avsättningar till pensioner i rapporten över finansiell ställning på 265 MSEK (302), utgör 8 MSEK (10) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 8 MSEK (10) per balansdagen.

Totalt under 2025 utbetalad ersättning till styrelseledamöterna uppgick till 5 557 KSEK (5 232), enligt nedanstående fördelning.

Vid årsstämman den 13 maj 2025 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med totalt 4 920 KSEK fördelat på 1 470 KSEK till styrelsens ordförande, 575 KSEK till envar av de stämмоvalda ledamöterna samt 26 KSEK vardera till arbetstagarrepresentanterna. Arvode till styrelsens ledamöter inom revisionsutskottet ska utgå med 240 KSEK till ordförande och 117 KSEK till envar av revisionsutskottets ordinarie ledamöter. Arvode till styrelsens ledamöter inom ersättningsutskottet ska utgå med 155 KSEK till ordförande och 62 KSEK till ersättningsutskottets ordinarie ledamot. Revisions- och ersättningsutskottets sammanlagda arvodet ska ej överstiga 691 KSEK. Totalt kan ersättning utgå med 5 611 KSEK till styrelsen och ledamöter i utskott enligt beslut på stämman 2025.

Styrelsearvodet inklusive arvode i utskott

KSEK	2025	2024
Peter Nilsson	1 593,8	1 483,3
Per Bertland	625,7	593,3
Sonat Burman-Olsson	564,6	535,4
Viveka Ekberg	798,3	750,0
Anette Frumerie	678,7	641,3
Marcus Hedblom	678,7	641,3
Staffan Pehrson	564,6	535,4
Pontus Andersson	26,2	26,2
Ulf Jönsson	26,2	26,2
Summa	5 556,8	5 232,4

Ingen av styrelseledamöterna eller suppleanterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

Ersättning till koncernledning och andra anställningsvillkor

2025 SEK	Ola Ringdahl ¹⁾	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	8 232 493	18 202 507	26 435 000
Rörlig ersättning	5 459 691	3 861 998	9 321 689
Pensioner	2 432 106	2 676 296	5 108 402
Förmåner	229 127	457 837	686 964
Summa	16 353 417	25 198 638	41 552 055

2024 SEK	Ola Ringdahl ¹⁾	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	7 855 080	16 691 897	24 546 977
Rörlig ersättning	1 990 393	1 027 957	3 018 350
Pensioner	2 345 782	2 395 558	4 741 340
Förmåner	226 680	387 413	614 093
Summa	12 417 935	20 502 825	32 920 760

1) Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättning övrig koncernledning, det vill säga exklusive VD och koncernchef, avser 7 personer (7).

Fast och rörlig ersättning

Ersättning till koncernledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön. Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning mäts under en period om ett eller flera år och den rörliga ersättningen får uppgå till högst 170 procent av fast lön för bolagets verkställande direktör och koncernchef samt högst 100 procent för övriga ledande befattningshavare. Ola Ringdahls fasta ersättning för 2025 uppgick till 8 232 493 SEK. Rätt till pensionspremie uppgår till 30 procent av den fasta ersättningen. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner.

2025 års ersättningar till verkställande direktör och övrig koncernledning framgår i tabellen på denna sida

Regler vid uppsägning

Vid uppsägning av Ola Ringdahls anställning löper en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Under uppsägningstiden har Ola Ringdahl rätt till oförändrad lön och anställningsförmåner med undantag för rörlig ersättning. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under två år från anställningens upphörande under vilken han för tiden har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är tolv månader, vid uppsägning från bolagets sida, och sex månader vid uppsägning från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställda, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställda erhåller under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare är bundna av konkurrensklausuler under tolv månader från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställda.

Pensioner

Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Bolaget har åtagit sig att betala pensionspremier för Ola Ringdahl motsvarande 30 procent av hans årliga bruttolön. Kostnaderna för pensionspremierna under 2025 uppgick till 2 432 KSEK (2 346).

Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner. Pensionen ska följa gällande avtal, vara premiebestämd och grundas på samma principer som den fasta ersättningen. Kostnaden för pensionspremier avseende dessa personer uppgick till sammanlagt 2 676 KSEK (2 396).

Vinstandelsplan

Sedan 1980 gör Lindab Group årligen avsättningar till en vinstandelsstiftelse för fast anställda i vissa svenska bolag, i enlighet med avtal. Avsättningen baseras på resultatet i de svenska koncernbolagen. Sedan 2019 har villkoren för avsättningen förändrats till viss del för att tydligare reflektera hur hela Lindab Group uppfyller koncernens finansiella mål med en rörelsemarginal motsvarande 10 procent. Det maximala avsättningsbeloppet uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPI). Årets avsättning till vinstandelsplanen uppgick till 7 712 KSEK (8 225) inklusive särskild löneskatt. Vinstandelsstiftelsens aktieinnehav utgörs av aktier i Lindab. Vid utgången av 2025 ägde stiftelsen 443 600 aktier (457 200) i Lindab. Det finns också en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag.

Incitamentsprogram

Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2024, principer som enligt beslut ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för ledande befattningshavare bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättning ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab Group. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2025. Programmet har en treårig mätperiod och eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning ska på marknadsmässiga villkor investeras i aktier eller aktierelaterade instrument i Lindab Group. Total kostnad vid maximalt utfall för den treåriga mätperioden 2025 till 2027 uppskattas till 16 MSEK. Långsiktiga incitamentsprogram från 2023 respektive 2024 har i allt väsentligt samma utformning som programmet för 2025 och dessa programs mätperioder är 2023 till 2025 respektive 2024 till 2026.

Optionsprogram

Vid årsstämman i maj 2025 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindab Group genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Programmet har i allt väsentligt samma utformning och syfte som tidigare implementerade köpoptionsprogram.

Med anledning av detta köpoptionsprogram har 182 000 optioner tecknats under andra kvartalet av ledande befattningshavare i Lindab Group enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Likvidmässig reglering och därigenom utskiftning av köpoptionerna till deltagarna har skett under inledningen av tredje kvartalet. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab Group till lösenkurs om 255,20 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab Group offentliggjort halvårsrapporten för år 2028 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2022, 2023 respektive 2024 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2025 har inga externt ägda optioner i 2022 års köpoptionsprogram utnyttjats för att förvärva aktier enligt programmets villkor, och de har således förfallit. Från 2023 års köpoptionsprogram finns 225 500 utestående optioner med en lösenkurs på 209,70 SEK som förfaller sommaren 2026. Från 2024 års köpoptionsprogram finns 275 000 utestående optioner med en lösenkurs på 264,50 SEK som förfaller sommaren 2027.

Vid utnyttjande av köpoption kan Lindab använda aktier i eget förvar för att avyttra aktie till innehavaren av köpoption.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2024, principer som enligt beslut ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt dessa principer ska följande gälla för ersättning till ledande befattningshavare:

- Total ersättning ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontant lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.
- Ersättningen ska vara konkurrenskraftig.
- Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen.
- Rörlig kontant ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, med tydlig koppling till bolagets fördefinierade finansiella, hållbara eller kvalitativa mål. De kan vidare utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intresse för fortsatt lönsam och hållbar tillväxt.
- Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år.
- Den rörliga kontanterättningen får uppgå till högst 170 procent av fast lön för bolagets VD och koncernchef samt högst 100 procent för övriga ledande befattningshavare.
- För samtliga medlemmar i bolagets ledning (som inte omfattas av kollektivavtalad pensionsförmån, ITP-plan) ska pensionspremie på fast kontant lön inte överstiga 30 procent.
- Styrelsen har rätt att i särskilda fall frånga riktlinjerna. Styrelsen har under 2025 ej utnyttjat detta mandat.
- Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan årsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Vad avser riktlinjer till ledande befattningshavare för tiden från nästa årsstämma hänvisas till styrelsens kommande förslag inför årsstämman 2026.

Not 07	Segmentsredovisning											
	Ventilation Systems		Profile Systems		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning, externt	10 205	10 207	2 649	3 116	-	-	12 854	13 323	-	-	12 854	13 323
Nettoomsättning, internt mellan segment	3	3	32	45	-	-	35	48	-35	-48	-	-
Nettoomsättning, totalt	10 208	10 210	2 681	3 161	-	-	12 889	13 371	-35	-48	12 854	13 323
Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar	1 582	1 466	239	292	-40	-39	1 781	1 719	-	-	1 781	1 719
Av- och nedskrivningar	-612	-534	-132	-123	-10	-18	-754	-675	-	-	-754	-675
Justerat rörelseresultat	969	932	108	169	-50	-57	1 027	1 044	-	-	1 027	1 044
Engångsposter och omstruktureringskostnader	98 ¹⁾	124	-18 ¹⁾	-427 ¹⁾	-10	-5	70 ¹⁾	-308 ¹⁾	-	-	70 ¹⁾	-308 ¹⁾
Rörelseresultat	1 067	1 056	90	-258	-60	-62	1 097	736	-	-	1 097	736
Finansnetto											-209	-275
Resultat före skatt											888	461
Skatt på årets resultat											-128	-146
Årets resultat											760	315
Anläggningstillgångar, exklusive finansiella tillgångar	7 909	8 260	1 412	1 478	253	196	9 574	9 934	-	-	9 574	9 934
Varulager	1 519	1 631	593	583			2 111	2 214	-	-	2 111	2 214
Övriga tillgångar ²⁾	1 669	1 756	508	600	187	143	2 364	2 499	-250	-245	2 114	2 254
Tillgångar som innehas för försäljning ³⁾							108	201			108	201
Ej fördelade tillgångar							722	828			722	828
Summa tillgångar											14 629	15 431
Eget kapital							7 319	7 360			7 319	7 360
Övriga skulder ⁴⁾	3 285	3 325	537	717	191	472	4 013	4 514	-250	-245	3 763	4 269
Skulder som innehas för försäljning ³⁾							54	72			54	72
Ej fördelade skulder							3 493	3 730			3 493	3 730
Summa eget kapital och skulder											14 629	15 431
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	175	176	45	35	111	18	331	229	-	-	331	229

1) Inkluderar nedskrivningar om totalt 78 MSEK (293), varav 60 MSEK (-) avser Ventilation Systems och 18 MSEK (293) avser Profile Systems. Se vidare not 9.

2) Övriga tillgångar avser kundfordringar och kortfristiga icke räntebärande tillgångar med undantag för aktuell skattefordran.

3) För tillgångar och skulder som innehas för försäljning, se not 31.

4) Övriga skulder avser långfristiga och kortfristiga icke räntebärande skulder med undantag för uppskjuten och aktuell skatteskuld, men inklusive leasingrelaterade skulder.

Segmentinformation

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems. Grunden för uppdelning på segment är de olika kunderbidandena som respektive affärsområde tillhandahåller.

Kunderbidandena inom respektive segment är enligt följande:

- Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimalösningar för ventilation, kyla och värme.
- Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Både Ventilation Systems och Profile Systems verksamheter styrs utifrån geografiskt uppdelade säljorganisationer, vilka stötts av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Övrigt avser ej fördelade poster och omfattar bland annat moderbolagsfunktioner. Lindab Groups

finansiella mål som verksamheten styrs utifrån är tillväxt, lönsamhet, nivå på skuldsättning och utdelningspolicy, se sidan 63.

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Treasuryfunktionen ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Därmed består ej fördelade tillgångar huvudsakligen av pensionstillgångar samt aktuella och uppskjutna skattefordringar. Ej fördelade skulder består huvudsakligen av nettoupplåning, pensionsavsättningar samt aktuella och uppskjutna skatteskulder.

Inköp av stål och bearbetning därav sker i huvudsak centralt. Resultatposter från den del av denna verksamhet som säljs internt fördelas i konsolideringen till segmenten.

Information om intäkter från externa kunder samt justerat rörelseresultat per rörelsesegment framgår i tabellerna på sidan 69. Internpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Geografisk information

Nettoomsättning från externa kunder (baserad på hemvist)

Nedan redovisas extern nettoomsättning på Lindab Groups största marknader baserade på kundens hemvist. Lindab Groups största kund står för 2,5 procent (1,8) av koncernens nettoomsättning, vilket innebär att Lindab har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Land	2025	Procent	Land	2024	Procent
Sverige	2 369	18	Sverige	2 691	20
Danmark	1 591	12	Danmark	1 654	12
Tyskland	1 238	10	Tyskland	1 430	11
Frankrike	1 192	9	Frankrike	992	7
Storbritannien	1 102	9	Storbritannien	930	7
Norge	837	7	Norge	860	6
Irland	708	6	Irland	681	5
Nederländerna	543	4	Nederländerna	572	4
Polen	481	4	Polen	349	3
Finland	406	3	Finland	420	3
Italien	380	3	Italien	347	3
USA	374	3	USA	449	3
Schweiz	355	3	Schweiz	348	3
Övriga	1 278	9	Övriga	1 600	13
Summa	12 854	100	Summa	13 323	100

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar avser immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättsstillgångar och är fördelade per enskilt betydelsefulla länder med avseende på produktionskapacitet.

Land	2025	Procent	Land	2024	Procent
Sverige	1 161	30	Sverige	1 179	29
Danmark	544	14	Danmark	629	15
Tjeckien	444	12	Tjeckien	367	9
Frankrike	291	8	Frankrike	341	8
Storbritannien	268	7	Storbritannien	293	7
Nederländerna	194	5	Nederländerna	238	6
Polen	164	4	Polen	139	3
Irland	141	4	Irland	163	4
Tyskland	131	3	Tyskland	175	4
Övriga	516	13	Övriga	609	15
Summa	3 853	100	Summa	4 133	100
Goodwill	5 729	-	Goodwill	5 802	-
Summa	9 582	-	Summa	9 935	-

Not 08 Intäktsredovisning

Lindab Groups erbjudande omfattar produkter och hela system för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. I vissa länder har Lindab Group även ett omfattande erbjudande av tak, fasader och takavvattnings. Produktportföljen består av såväl enskilda artiklar som hela system för ventilation, kyla och värme, samt byggprodukter och bygglösningar såsom takavvattnings i stål, beklädnadsprodukter för tak respektive väggar, stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner samt hallbyggnader.

Baserat på karaktären av de produkter som ingår i Lindab Groups produktportfölj och de varor som erbjuds på marknaden, så anses ett avtalsenligt prestationsåtagande gentemot kund huvudsakligen leda till en intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Detta sker vanligen i samband med fysisk leverans till motpart då kunden i realiteten får kontroll över produkten. Vid försäljning av större stålbyggnadssystem, i vilka delleveranser kan förekomma, så sker i allt väsentligt intäktsredovisningen vid fysisk leveranstidpunkt och i enlighet med vad som reglerades i kontrakt. Försäljning av större stålbyggnadssystem, avser en ytterst begränsad del i förhållande till koncernens totala omsättning.

Utifrån rådande verksamhetsinriktning och produktportfölj är Lindab Groups bedömning att intäkter i allt väsentligt redovisas vid viss tidpunkt. De redovisade intäkterna reflekterar då värdet av den ersättning som Lindab Group netto förväntas vara berättigad till när ett enskilt prestationsåtagande är uppfyllt. Detta innebär att eventuell volymrabatt och/eller förväntat nyttjande av förekommande kassarabatt redovisningsmässigt reducerar det bruttomässiga försäljningspriset vid tidpunkten för intäktsredovisningen. Intäktsreduktion och avsättning för förekommande volymrelaterade rabatter baseras på såväl erfaren-

hetsmässiga grunder som förväntade utfall utifrån innevarande avtal och indikativa framåtriktade inköpstrender hos enskilda kunder. Samma kriterier utgör grunden för bedömning och redovisning av nyttjande av eventuella kassarabatter, men då med återspeglning på förväntade framtida betalningsmönster. Förekomsten av volym- respektive kassarabatter är differentierad mellan såväl olika geografiska marknader som olika kundkategorier och produkter.

Med hänsyn till att Lindab Group i allt väsentligt redovisar intäkter vid viss tidpunkt, det vill säga huvudsakligen i samband med fysisk leverans till motpart, så är upplupna intäkter per balansdagen av mindre värde i relation till koncernens totala omsättning. Redovisad nettoomsättning är reducerad med volym-/kassarabatter, för vilka det finns reservationer på balansdagen uppgående till -233 MSEK (-250), se not 29. Detta utgörs av avtalskulder, vilka vanligtvis regleras inom ett års tid.

Upplysning lämnas ej om uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden då dessa är del av avtal som löper under 12 månader och uppgår till mindre värde.

Koncernens intäkter redovisas och utvärderas huvudsakligen utifrån segmentens respektive geografiska marknader. Ventilation Systems intäkter hänför sig huvudsakligen till försäljning av ventilationsrelaterade produkter och inneklimatlösningar och Profile Systems omsättning baseras primärt på olika byggprodukter och byggsystem i tunnplåt samt olika stålprofiler. Informationen i denna not ger därmed en rättvisande bild av sambandet mellan uppdelade intäkter och intäkter redovisade per segment.

Koncerninterna transaktioner mellan segmenten är marginella, se not 7.

Nettoomsättning per segment och region

2025	Norden	Västeuropa	Centraleuropa	Övriga marknader	Summa
Ventilation Systems	3 066	5 618	1 050	471	10 205
Profile Systems	2 174	151	312	12	2 649
Summa	5 240	5 769	1 362	483	12 854
2024	Norden	Västeuropa	Centraleuropa	Övriga marknader	Summa
Ventilation Systems	3 176	5 637	913	481	10 207
Profile Systems	2 493	170	437	16	3 116
Summa	5 669	5 807	1 350	497	13 323

Not 09 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion

	Not	Koncern	
		2025	2024
Avskrivningar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	14	12
Patent och liknande rättigheter	17	0	0
IT och övriga immateriella tillgångar	17	43	47
Varumärken	17	14	10
Byggnader och mark	18	53	53
Nyttjanderätter byggnader och mark	19	306	299
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	127	134
Inventarier, verktyg och installationer	18	39	44
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	19	77	76
Summa		673	675
Nedskrivningar			
Goodwill	17	0	250
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	43	-
IT och övriga immateriella tillgångar	17	13	1
Byggnader och mark	18	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	21	39
Inventarier, verktyg och installationer	18	0	2
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	19	4	1
Summa¹⁾		81	293
Summa av- och nedskrivningar per tillgångsslag		754	968
Totala avskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		315	325
Försäljningskostnader		289	271
Administrationskostnader		55	68
Forsknings- och utvecklingskostnader		14	11
Summa		673	675
Totala nedskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		0	0
Försäljningskostnader		0	0
Administrationskostnader		0	0
Övriga rörelsekostnader		81	293
Summa¹⁾		81	293
Summa av- och nedskrivningar fördelade per funktion		754	968

1) Varav 78 MSEK (293) är rapporterade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Not	Koncern		Moderbolag	
		2025	2024	2025	2024
Kostnad för direkt material		6 013	6 417	-	-
Övriga externa kostnader		1 720	1 812	7	5
Kostnader för arbetskraft		3 385	3 355	7	7
Av- och nedskrivningar	9, 17, 18, 19	754	675	-	-
Övriga rörelsekostnader ¹⁾	13	280	614	-	-
Resultat från andelar i intresseföretag ²⁾	20	-	14	-	-
Summa		12 152	12 887	14	12

1) Övriga rörelsekostnader inkluderar för 2025 engångsposter och omstruktureringskostnader om 221 MSEK (514), se not 13.

2) Resultat från andelar i intressebolag inkluderar för 2024 engångsposter och omstruktureringskostnader om 14 MSEK, se not 20.

I koncernens resultaträkning är kostnaderna klassificerade efter funktion. Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelsekostnader samt resultat från andelar i intresseföretag uppgår totalt till 12 152 MSEK (12 887), varav 221 MSEK (528) är relaterade till engångsposter och omstruktureringskostnader. Ovan visas en fördelning av kostnaderna på de

viktigaste kostnadsslagen. Kostnader för arbetskraft består av anställd personal, 3 311 MSEK (3 303) och inhyrd personal, 73 MSEK (52). Övriga externa kostnader hänför sig bland annat till frakter och övriga omkostnader som exempelvis underhåll, förbrukningsmaterial och IT inom kategorierna produktions-, försäljnings- och administrationskostnader.

Not 11 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer**Ersättning till revisorer**

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen. Det innefattar också en granskning för att kunna

ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören.

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Deloitte				
Revisionsuppdrag	12,0	11,2	0,6	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,3	-	-
Skatterådgivning	0,2	0,0	-	-
Övriga uppdrag	1,0	1,5	0,8	1,3
<i>Totalt Deloitte</i>	13,2	13,0	1,4	1,9
Övriga				
Revisionsuppdrag	4,6	4,4	-	-
Skatterådgivning	0,8	1,9	-	-
Övriga uppdrag	0,5	0,4	-	-
<i>Totalt övriga</i>	5,9	6,7	-	-
Summa	19,1	19,7	1,4	1,9

Not 12 Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 89 MSEK (87) och var direkt kostnadsförda i koncernens resultaträkning, varav 13 MSEK (11) avsåg avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

För balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, se not 17.

Not 13 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar/-skulder	43	48	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	5	6	-	-
Ändrad bedömning av villkorad tilläggsköpeskilling ¹⁾	300	234	-	-
Övrigt	47	12	-	5
Summa	395	300	-	5
Kostnader				
Valutakursdifferenser på rörelseskulder/-fordringar	-47	-54	-	-
Realisationsförlust vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar ²⁾	-39	-2	-	-
Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar ²⁾	-81			
Strukturåtgärder optimering av filialnätverk ³⁾	-106			
Avyttring och avveckling profilverksamheter Östeuropa ⁴⁾	-	-400	-	-
Strukturåtgärder för kostnadsanpassning ⁵⁾	-	-74	-	-
Övriga strukturrelaterade avsättningar ⁶⁾	-	-24	-	-
Nedskrivning lånefordran intressebolag ⁷⁾	-	-16	-	-
Övrigt ⁸⁾	-7	-44	-	-
Summa	-280	-614	-	-

- 1) Redovisad intäkt 2025 avseende ändrad bedömning av villkorad tilläggsköpeskilling relaterar huvudsakligen till reviderat estimat avseende förväntad villkorad tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Airmaster A/S med underkoncern. Beloppet för denna enskilda ändrade bedömning uppgår till 291 MSEK (220) och beaktat beloppets materialitet klassificeras intäkten relaterat till Airmaster under definitionen engångsposter och omstruktureringkostnader.
- 2) Nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar under 2025 uppgick till -81 MSEK. Därutöver genomfördes utrangeringar motsvarande -34 MSEK av immateriella tillgångar. Poster om totalt -115 MSEK har klassificerats som engångsposter och omstruktureringkostnader i enlighet med koncernens definition då de bedöms ligga utanför den ordinarie affärsverksamheten.
- 3) I december 2025 beslutade koncernen om strukturåtgärder för att optimera filialnätverken på koncernens större europeiska marknader. Dessa åtgärder bedöms uppgå till -106 MSEK och är att betrakta som engångsposter och omstruktureringkostnader.
- 4) Avyttringen och avvecklingen av koncernens profilverksamhet i Östeuropa följer ett tidigare strategiskt beslut att avsluta verksamheten i regionen. Under 2024 uppgick kostnaderna till totalt 400 MSEK, varav 250 MSEK avsåg nedskrivning av goodwill och 43 MSEK nedskrivning av övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar. Resterande 107 MSEK utgjordes av övriga kostnader hänförliga till beslutet. Samtliga kostnader har redovisats som engångsposter och omstruktureringkostnader.
- 5) Strukturåtgärder för kostnadsanpassning avser kostnader relaterade till beslutade och aviserade åtgärder under 2024 för att anpassa den fasta kostnadsnivån. Det totala beloppet om 74 MSEK har redovisats och klassificerats som engångsposter och omstruktureringkostnader.
- 6) Övriga strukturrelaterade avsättningar om -24 MSEK, aviserade under 2024, hänför sig bland annat till flytt av koncernens tillverkning av sandwichpaneler. Beloppet om 24 MSEK har redovisats och klassificerats som engångsposter och omstruktureringkostnader.
- 7) Nedskrivningen av lånefordran på intressebolaget Leapcraft ApS avser ett bolag som delvis ägdes av Lindab fram till december 2024, då innehavet avyttrades (se vidare not 20). Med beaktande av beloppets materiella värde har kostnaden om 16 MSEK redovisats och klassificerats som engångsposter och omstruktureringkostnader under 2024.
- 8) Övrigt inkluderar bland annat förvävsrelaterade kostnader om -2 MSEK (-16), varav -1 MSEK (-13) avser under året genomförda förvärv, se not 5.

Not 14 Finansiella intäkter och kostnader

Resultat från andelar i koncernföretag	Not	Koncern		Moderbolag	
		2025	2024	2025	2024
Erhållet koncernbidrag	33	-	-	25	19
Erhållen aktieutdelning	33	-	-	719	-
Summa		-	-	744	19
Finansiella intäkter					
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar		13	17	-	-
Varav på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		13	17	-	-
Ränteintäkter från dotterbolag		-	-	1	1
Summa finansiella intäkter		13	17	1	1
Finansiella kostnader					
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder		-156	-206	-	-
Varav på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		-122	-150	-	-
Räntor förmånsbestämda pensioner, netto	26	-7	-8	-	-
Räntekostnader avseende leasingskulder	30	-66	-58	-	-
Räntekostnader till dotterbolag	33	-	-	-6	-5
Övriga finansiella kostnader		-4	-4	-	-
Summa finansiella kostnader		-233	-276	-6	-5
Valutaeffekter vinster/förluster, netto		11	-16	-	-
Summa finansiella intäkter och kostnader		-209	-275	739	15

Not 15 Skatt

Inkomstskatten i resultaträkningen och rapporten över totalresultat i koncernen består huvudsakligen av följande komponenter.

	Koncern		Moderbolag	
	2025	2024	2025	2024
Resultaträkningen				
<i>Aktuell skatt</i>				
Aktuell skatt på årets resultat	-160	-188	-3	-2
Justeringar avseende tidigare år	1	8	-	-
Summa aktuell skatt	-159	-180	-3	-2
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	31	34	0	0
Effekter av förändringar i skattesatser i olika länder	0	0	-	-
Summa uppskjuten skatt	31	34	0	0
Totalt redovisad skattekostnad i resultaträkningen	-128	-146	-3	-2
Övrigt totalresultat				
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda pensionsplaner	-11	10	-	-
Aktuell skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	-22	5	-	-
Totalt redovisad skattekostnad i övrigt totalresultat	-33	15	-	-

Skattekostnaden för koncernens verksamhet uppgick för året till 128 MSEK (146) och den effektiva skattesatsen uppgick till 14 procent (32). Den genomsnittliga skattesatsen var 21 procent (21). Den har beräknats genom en vägning av dotterbolagens resultat före skatt med lokal skattesats för respektive land.

Skillnaden mellan effektiv och genomsnittlig skattesats för innevarande år uppgick till 7 procentenheter. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av bedömda ej skattepliktiga intäkter, främst relaterade till minskning av villkorad tilläggsköpeskillning. Skillnaden om 18 procentenheter mellan periodens effektiva skattesats jämfört med motsvarande period

föregående år har sin grund dels i att årets skatt påverkats positivt av ovan nämnda ej skattepliktiga intäkter, dels i att föregående år påverkades negativt av kostnader relaterade till avyttring och avveckling av profilverksamheterna i Östeuropa som bedömdes vara ej skattemässigt avdragsgilla.

Skattesatsen i Sverige uppgår till 20,6 procent (20,6). De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk bolagsskattesats och Lindabkoncernens skattesats med utgångspunkt från resultat före skatt framgår av nedanstående tabell.

	Koncern			
	2025	Procent	2024	Procent
Resultat före skatt	888		461	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-183	-20,6	-95	-20,6
Avstämning mot redovisad skatt				
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	-5	-0,6	-2	-0,4
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	-3	-0,3	-6	-1,3
Skatt hänförlig till tidigare år	1	0,1	8	1,7
Ej avdragsgilla kostnader ¹⁾	-15	-1,7	-58	-12,6
Ej skattepliktiga intäkter	24	2,7	9	2,0
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	0	0,0	0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	0	0,0	9	2,0
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	4	0,5	5	1,1
Övrigt ²⁾	49	5,5	-16	-3,5
Redovisad skattekostnad	-128	-14,4	-146	-31,6

1) Ej avdragsgilla kostnader har för 2024 bland annat påverkats materiellt av bedömda ej avdragsgilla kostnader relaterade till avyttring och avveckling av profilverksamhet i Östeuropa.

2) Övrigt inkluderar för 2025 effekt från nedsättning av villkorad tilläggsköpeskillning Airmaster. Övrigt inkluderar för 2024 effekt från redovisade engångsposter och omstrukturingskostnader avseende nedsättning av villkorad tilläggsköpeskillning Airmaster samt nedskrivning goodwill profilverksamhet Östeuropa i samband med omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder vid utgången av året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella tillgångar	3	3	-100	-123	-97	-120
Materiella anläggningstillgångar	7	8	-85	-87	-78	-79
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-	-	0	0
Lager	16	16	-1	-2	15	14
Fordringar	3	3	-1	-1	2	2
Avsättningar	49	50	-1	0	48	50
Skulder	0	0	0	0	0	0
Leasing	15	14	-1	-	14	14
Övrigt	4	4	-18	-25	-14	-21
Underskottsavdrag	68	69	-	-	68	69
Periodiseringsfonder	-	-	-3	-3	-3	-3
Summa	165	167	-210	-241	-45	-74
Kvittning av fordringar/skulder	-16	-27	16	27	-	-
Enligt koncernens rapport över finansiell ställning	149	140	-194	-214	-45	-74

Avstämning av uppskjuten skatteskuld/-fordran, netto	Not	2025	2024
Vid årets början		-74	-67
Redovisat i resultaträkningen		31	34
Förvärv av dotterbolag	5	-1	-63
Avyttring av dotterbolag	5	0	-
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	31	2	1
<i>Redovisat i övrigt totalresultat samt i eget kapital:</i>			
- justering förmånsbestämda planer pensioner		-11	10
Omklassificeringar		4	10
Valutakursdifferenser		4	1
Vid årets slut		-45	-74

Förfallotider för utnyttjade underskottsavdrag	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	0	0
Mellan 1-4 år	0	0
Mellan 4-6 år	15	24
Efter 6 år	66	41
- därav utan förfallotid	66	41
Summa	81	65

Uppskjutna skattefordringar för skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna tillgodogöras för att sänka framtida skattepliktiga vinster. Bedömningen baseras på en uppskattning av framtida intjäningsförmåga, som visar att de berörda enheterna förväntas generera skattemässiga vinster inom en överskådlig framtid.

Vid utgången av året hade koncernen totala underskottsavdrag om

cirka 324 MSEK (294), varav 243 MSEK (229) utgör underlag för den uppskjutna skattefordran om 68 MSEK (69).

Kvarvarande underskottsavdrag om 81 MSEK (65), skulle kunna ge en uppskjuten skattefordran på 24 MSEK (15). Dessa har dock inte beaktats, då det inte anses möjligt att bedöma om Lindab inom en överskådlig framtid kan utnyttja dessa, alternativt att det inte anses troligt att Lindab kommer att kunna utnyttja dem.

Fördelning av koncernens underskott vid utgången av räkenskapsåret

Jurisdiktion	2025		
	Totala underskottsavdrag ¹⁾	Total uppskjuten skattefordran	Varav redovisad uppskjuten skattefordran
Tyskland	179	66	47
Storbritannien	60	15	13
Ungern	56	5	4
Tjeckien	18	4	4
Belgien	10	2	0
Sverige	1	0	-
Kroatien	0	0	-
Summa	324	92	68

1) Vid utgången av 2024 hade koncernen totala underskottsavdrag om 294 MSEK, varav 200 MSEK var relaterade till jurisdiktion Tyskland, 53 MSEK till jurisdiktion Storbritannien, 17 MSEK till jurisdiktion Ungern, 13 MSEK till jurisdiktion Tjeckien, 9 MSEK till jurisdiktion Belgien, 1 MSEK till jurisdiktion Sverige och 1 MSEK till jurisdiktion Kroatien. Ej redovisad uppskjuten skattefordran uppgick till 10 MSEK i jurisdiktion Tyskland, 2 MSEK i jurisdiktion Ungern, 2 MSEK i jurisdiktion Belgien, 1 MSEK i jurisdiktion Tjeckien, 0 MSEK i jurisdiktion Kroatien och 0 MSEK i jurisdiktion Sverige.

Lindab Group omfattas av reglerna om tilläggsskatt, Pelare 2, vilka trädde i kraft den 1 januari 2024. Lindab har bedömt reglernas inverkan på koncernen och konkluderat att verksamheten i Irland påverkas

negativt av reglerna om tilläggsskatt. Effekt på skattekostnaden 2025 är emellertid begränsad och beräknas uppgå till 3 MSEK.

Not 16		Resultat per aktie	
Före och efter utspädning		2025	2024
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK		760	315
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, antal		77 035 932	76 943 624
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)		9,86	4,1
Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)		9,86	4,1

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden inklusive de stamaktier som förutsätts bli emitterade. Dessa beräknas utifrån stamaktiernas genomsnittliga aktiekurs under perioden.

Resultat per aktie påverkas inte av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, eftersom sådana saknas i Lindab Group. Under de fem senaste räkenskapsåren har köpoptioner utställts, vilka indirekt påverkar beräkning av resultat per aktie efter utspädning. Under 2025 har ingen

förändring i antalet utestående aktier skett, de 238 050 utställda köpoptionerna i 2022 års köpoptionsprogram utnyttjades inte. Under 2024 utnyttjades samtliga 183 950 köpoptioner i det äldsta, 2021 års, optionsprogrammet för att förvärva aktier i Lindab Group enligt programmets villkor. Vid utgången av 2025 fanns därmed följande tre framåtriktade program av förvärvsmöjligheter med stöd av köpoption, med förvärvsmöjligheter som påverkar beräkningen av resultat per aktie efter utspädning: Förvärv av aktier med stöd av köpoption sommaren år 2026 (nyttjanderätt för 225 500 köpoptioner), sommaren 2027 (nyttjanderätt för 275 000 köpoptioner) samt sommaren 2028 (nyttjanderätt för 182 000 köpoptioner). En köpoption ger rätt att förvärva en aktie i Lindab Group. Se not 6 och 25.

Not 17		Immateriella tillgångar						
1 januari–31 december 2025		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt	
Akkumulerade anskaffningsvärden		Not						
Vid årets början			187	107	696	212	5 802	7 004
Poster avseende förvärv av dotterbolag		5	-	-	12	-	237	249
Nyanskaffningar			21	1	115	-	-	137
Avyttringar och utrangeringar			-	-	-52	-	-	-52
Omklassificeringar			-	-	3	-	1	4
Årets valutakursdifferenser			-11	-1	-48	0	-329	-389
Vid årets slut			197	107	726	212	5 711	6 953
Akkumulerade avskrivningar enligt plan								
Vid årets början			-83	-106	-336	-80	0	-605
Årets avskrivningar		9	-14	0	-43	-14	-	-71
Avyttringar och utrangeringar			-	-	18	-	-	18
Omklassificeringar			-	-	-3	-	-	-3
Årets valutakursdifferenser			5	1	24	0	-	30
Vid årets slut			-92	-105	-340	-94	0	-631
Akkumulerade nedskrivningar								
Vid årets början			-3	0	-9	-2	0	-14
Årets nedskrivningar		9	-43	-	-13	-	-	-56
Omklassificeringar			-	-	-1	-	-	-1
Årets valutakursdifferenser			-1	0	-	0	10	9
Vid årets slut			-47	0	-23	-2	10	-62
Planenligt restvärde vid årets början			101	1	351	130	5 802	6 385
Planenligt restvärde vid årets slut			58	2	363	116	5 721	6 260

1 januari–31 december 2024		Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not						
Vid årets början		73	104	530	103	4 378	5 188
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	83	2	132	109	1 482	1 808
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	–	–8	–	–259	–267
Nyanskaffningar		28	0	22	–	–	50
Avyttringar och utrangeringar		–	–	–3	–	–	–3
Omklassificeringar		–	–	3	–	39	42
Årets valutakursdifferenser		3	1	20	0	162	186
Vid årets slut		187	107	696	212	5 802	7 004
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–53	–103	–271	–69	–	–496
Årets avskrivningar	9	–12	0	–47	–10	–	–69
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–17	–2	–14	–	–	–33
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	–	6	–	–	6
Avyttringar och utrangeringar		–	–	2	–	–	2
Omklassificeringar		–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser		–1	–1	–12	–1	–	–15
Vid årets slut		–83	–106	–336	–80	–	–605
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		–3	0	–9	–2	0	–14
Årets nedskrivningar	9	–	–	–1	–	–250	–251
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	–	1	–	250	251
Årets valutakursdifferenser		0	0	0	0	–	0
Vid årets slut		–3	0	–9	–2	0	–14
Planenligt restvärde vid årets början		17	1	250	32	4 378	4 678
Planenligt restvärde vid årets slut		101	1	351	130	5 802	6 385

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för programutveckling, IT och övriga immateriella tillgångar består främst av programvara och förvärvade kundrelationer.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som godkänts av styrelsen och/eller koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar. Samtliga nedskrivningsprövningar av goodwill baseras på antagande om fortsatt drift.

Utvärdering av nedskrivningsbehov avseende goodwill ska baseras på lägsta kassagenererande enhet och motsvara den lägsta nivån i koncernen på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen. För Lindab Group bedöms denna nivå utgöras av de respektive integrerade operativa och rapporterade segmenten, Ventilation Systems respektive Profile Systems.

Lindab Group utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 30 november 2025. Det fattade beslutet om omstrukturering av verksamheterna i Östeuropa 2024, resulterade bland annat i omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning och proportionerlig andel av goodwill allokaterades till denna definition utifrån relativa värden baserat på estimerade nyttjandevärden. Per 31 december 2025 uppgick goodwill klassificerad som tillgångar som innehas för försäljning till MSEK 8. Se vidare not 31.

Vid upprättad nedskrivningsprövning baserades återvinningsbart belopp för de två kassagenererande enheterna på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2030. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

För att prognostisera bruttomarginalen har väsentliga antaganden om försäljningsvolym, försäljningspriser och råmaterialpriser gjorts. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling. När möjlighet funnits har bedömning av framtida utveckling även beaktat externa informationskällor, exempelvis information från Euroconstruct för framåtriktade försäljningsprognoser.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad efter skatt till 9,2 procent (9,3). Förändringen i diskonteringsräntan jämfört med 2024 förklaras främst av en minskning i kvoten mellan eget kapital till verkligt värde och koncernens skuldsättning. Detta motverkade delvis den ökade påverkan från den riskfria räntekomponenten på den slutligt beräknade diskonteringsräntan. Samtidigt steg den beräknade kostnaden för både eget kapital och lånat kapital, huvudsakligen till följd av utvecklingen i den riskfria räntekomponenten. Det bör noteras att kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens skuldsättning baseras på rullande 12 månader för att balansera ut viss volatilitet i underliggande värde.

Beräknad diskonteringsränta användes för båda kassagenererande enheter i samband med nedskrivningsprövningens diskontering av bedömda framtida kassaflöden efter skatt. Belopp efter skatt användes i beräkningarna både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta

innehåller en skattekomponent. Denna diskontering är inte materiellt annerlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsnivåer före skatt som IFRS kräver. Applicerad diskonteringsränta motsvarade en diskonteringsränta före skatt på 11,6 procent (11,7) för Ventilation Systems respektive 11,7 procent (12,0) för Profile Systems och baserades på koncernens vägda genomsnittliga skattesats.

Diskonteringsräntan representerar ett bedömt uppskattat avkastningskrav utifrån de risker som är specifika för Lindab Group, med beaktande av individuella risker i de underliggande tillgångar som inte har tagits med i beräkningarna för kassaflödet. Beräkningen av diskonteringsräntan har baserats på specifika förhållanden i koncernen och kommer från dess vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). WACC tar hänsyn till både skulder och eget kapital. Kapitalkostnaden för eget kapital baseras på en teoretiskt bedömd förväntad avkastning för externa intressenter. Kostnaden för koncernens skulder baseras på de räntebärande skulder Lindab Group är förpliktigad att infria. Koncernspecifik risk beaktas genom individuellt beräknad betafaktor och ett extra riskpåslag avseende kreditspread för gällande sektor. Betafaktorn utvärderas årligen på grundval av allmänt tillgängliga marknadsdata.

Både Ventilation Systems och Profile Systems bedriver sin verksamhet inom huvudbranschen Bygg med det gemensamma konceptet utveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av produkter samt systemlösningar. Även om de geografiska marknaderna varierar något olika, så bedöms riskprofilen som helhet vara tämligen enhetlig. Därför har samma antaganden tillämpats avseende diskonteringsränta för båda segmenten.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2030 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 1,0 procent (1,0) för Ventilation Systems respektive 0,8 procent (0,8) för Profile Systems. Denna långsiktiga tillväxt ska reflektera och vara i nivå med den genomsnittliga tillväxten på de marknader där segmenten är verksamma, allt enligt prognoser från byggbranschens konjunkturinstitut. I antagandet har viktningar gjorts för tillväxtprognosen för de underliggande geografiska marknaderna Norden, Västeuropa samt Centraleuropa och en tämligen konservativ tillväxtanpassning har tillämpats.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagandena som ingår i beräkningen av nyttjandevärdet visar att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för såväl Ventilation Systems som Profile Systems. I analysen har en förändring om 1 procentenhet av bruttomarginalen, diskonteringsräntan respektive antagande om tillväxt beaktats. Känslighetsanalyser har även gjorts beaktat kapitalstruktur hos jämförbara bolag i stället för att tillämpa koncernens kvot för eget kapital i relation till skuldsättning. Samtliga känslighetsanalyser visar betryggande marginal till nedskrivningsbehov. Konsekvensen av beräkningarna är att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2025 utifrån antagandet om fortsatt drift.

Goodwill per segment	2025-12-31	2024-12-31
Ventilation Systems	4 913	4 975
Profile Systems	808	827
Summa	5 721	5 802

Not 18		Materiella anläggningstillgångar					
1 januari–31 december 2025							
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny-anläggningar byggnader	Pågående ny-anläggningar maskiner	Totalt
Vid årets början		1 794	2 674	781	13	141	5 403
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	1	5	-	-	6
Nyanskaffningar		26	65	32	16	55	194
Avyttringar och utrangeringar		-11	-62	-42	-	-1	-116
Omklassificeringar		18	34	25	-13	-85	-21
Årets valutakursdifferenser		-84	-92	-29	0	-2	-207
Vid årets slut		1 743	2 620	772	16	108	5 259
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		-798	-1 932	-611	-	-	-3 341
Årets avskrivningar	9	-53	-127	-39	-	-	-219
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-1	-3	-	-	-4
Avyttringar och utrangeringar		10	60	40	-	-	110
Omklassificeringar		-2	19	5	-	-	22
Årets valutakursdifferenser		35	69	21	-	-	125
Vid årets slut		-808	-1 912	-587	-	-	-3 307
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		0	-12	-1	-2	-7	-22
Årets nedskrivningar	9	-	-	0	-4	-17	-21
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar		0	-	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		-	-	-	-	7	7
Omklassificeringar		0	-	-1	-	-	-1
Årets valutakursdifferenser		0	1	0	-	-	1
Vid årets slut		0	-11	-2	-6	-17	-36
Planenligt restvärde vid årets början		996	730	169	11	134	2 040
Planenligt restvärde vid årets slut		935	697	183	10	91	1 916

1 januari–31 december 2024		Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar byggnader	Pågående ny- anläggningar maskiner	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Byggnader och mark				
Vid årets början		1 706	2 702	770	35	5 313
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	22	54	23	-	99
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	-37	-130	-50	-1	-218
Nyanskaffningar		27	47	39	16	179
Avyttringar och utrangeringar		-1	-50	-21	-	-72
Omklassificeringar		32	0	12	-36	-3
Årets valutakursdifferenser		45	51	8	-1	105
Vid årets slut		1 794	2 674	781	13	5 403
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början		-732	-1 851	-590	-	-3 173
Årets avskrivningar	9	-53	-134	-44	-	-231
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-13	-40	-20	-	-73
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	18	80	35	-	133
Avyttringar och utrangeringar		0	46	19	-	65
Omklassificeringar		-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser		-18	-33	-11	-	-62
Vid årets slut		-798	-1 932	-611	-	-3 341
Ackumulerade upp- och nedskrivningar						
Vid årets början		0	-15	0	-2	-17
Årets nedskrivningar	9	0	-32	-2	-	-41
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	-	-	-
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	-	32	1	-	33
Återförda nedskrivningar		-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar		0	2	-	-	2
Omklassificeringar		-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser		0	1	0	0	1
Vid årets slut		0	-12	-1	-2	-22
Planenligt restvärde vid årets början		974	836	180	33	2 123
Planenligt restvärde vid årets slut		996	730	169	11	2 040

Not 19		Nyttjanderättstillgångar		
1 januari–31 december 2025				
Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Vid årets början		2 315	294	2 609
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	13	7	20
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		355	79	434
Avslutade nyttjanderättsavtal		-194	-84	-278
Omklassificeringar		-11	-2	-13
Årets valutakursdifferenser		-108	-18	-126
Vid årets slut		2 370	276	2 646
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		-965	-134	-1 099
Årets avskrivningar	9	-306	-77	-383
Poster avseende förvärv av dotterbolag		-	-1	-1
Avslutade nyttjanderättsavtal		108	66	174
Omklassificeringar		10	3	13
Årets valutakursdifferenser		43	9	52
Vid årets slut		-1 110	-134	-1 244
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar	9	-4	-	-4
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets valutakursdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-4	-	-4
Planenligt restvärde vid årets början		1 350	160	1 510
Planenligt restvärde vid årets slut		1 256	142	1 398
1 januari–31 december 2024				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början		1 911	251	2 162
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	115	5	120
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	-7	-17	-24
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		348	96	444
Avslutade nyttjanderättsavtal		-100	-48	-148
Omklassificeringar		-	-	-
Årets valutakursdifferenser		48	7	55
Vid årets slut		2 315	294	2 609
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		-745	-107	-852
Årets avskrivningar	9	-299	-76	-375
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	4	9	13
Avslutade nyttjanderättsavtal		93	43	136
Omklassificeringar		-	-	-
Årets valutakursdifferenser		-18	-3	-21
Vid årets slut		-965	-134	-1 099
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar	9	-	-1	-1
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	-	1	1
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets valutakursdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-	-	-
Planenligt restvärde vid årets början		1 166	144	1 310
Planenligt restvärde vid årets slut		1 350	160	1 510

Not 20 Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag.

Under merparten av 2024 ägde Lindab Group 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS, ett ägarandelsinnehav som avyttrades i december 2024. I september 2024 skedde en nedskrivning av redovisat värde på andelar i intresseföretag, det vill säga Leapcraft ApS, en nedskrivning som ingår i beloppet för under året rapporterade engångsposter och omstruktureringskostnader.

	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde intresseföretag vid årets början	-	14
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-14
Årets resultat från andelar i intresseföretag	-	0
Avyttring av andelar i intresseföretag	-	0
Vid årets slut	-	-

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Bokfört värde vid årets början	4	4
Valutakursdifferenser	0	0
Vid årets slut	4	4

Andra långsiktiga värdepappersinnehav om 4 MSEK (4) utgörs framför allt av innehav i mindre intresseföretag ägda av dotterbolag i koncernen. I balansen ingår även långfristiga innehav av onoterade aktier och andelar. Intresseföretag redovisas separat i not 20.

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Bokfört värde vid årets början	9	7
Minskning/ökning	0	2
Vid årets slut	9	9

Not 23 Varulager

	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	929	913
Varor under tillverkning	95	115
Färdiga varor och handelsvaror	1 087	1 186
Summa	2 111	2 214

Direkt materialkostnad uppgick under året till 6 013 MSEK (6 417), inklusive en minskning av inkuransreserven om 37 MSEK (ökat med 45). Inkuransreserven för färdigvarulager har minskat med netto 18 MSEK (ökat med 34 MSEK). Reserven för inkurans i totalt varulager uppgick

per balansdagen till 134 MSEK (171), vilket motsvarar 6 procent (7) av lagervärdet före avdrag för inkurans. Under året förändrade valutakurseffekter värdet av den totala inkuransreserven med 7 MSEK (2) och strukturella förändringar ökade reserven med 7 MSEK (5).

Not 24 Kortfristiga fordringar

Förfallet antal dagar	Koncern					
	Kundfordringar		Upplupna intäkter ¹⁾		Övriga fordringar	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallet	1 497	1 653	51	43	60	60
< 6 dagar	155	162	-	-	0	0
Mellan 6–90 dagar	148	134	-	-	1	7
Mellan 90–180 dagar	18	17	-	-	0	0
Mellan 180–360 dagar	8	10	-	-	0	-
> 360 dagar	43	49	-	-	0	1
Summa (Redovisat belopp brutto)	1 869	2 025	51	43	61	68
Reservering för förväntade kundkreditförluster	-56	-61	-	-	-	-
Summa (Redovisat belopp netto)	1 813	1 964	51	43	61	68

1) Upplupna intäkter avser kursvinst på terminkontrakt uppgående till 16 MSEK (2), rabatter på inköp motsvarande 31 MSEK (35) och övriga upplupna intäkter om 4 MSEK (6).

Lindab Group tillämpar en värderingsmetod för beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar, vilken baseras på förväntade kreditförluster. Metoden för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på sex olika nivåer av förfallodagar (se tabell ovan), allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker så till vida individuell bedömning inte indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster inom Lindab Group under en sexårsperiod justerat med en framåtblickande faktor, vilken reflekterar en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge och andra

väsentliga faktorer. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna var per den 31 december 2025 i intervallet 0,4–95,2 procent (0,5–95,3). En lägre reservationsnivå än angivna kreditförlustgrader accepteras endast om koncernen har en reell säkerhet eller motsvarande som matchar fordringsbeloppet.

I enlighet med tidigare år skrivs enskilda kundfordringar bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan alls om reglering av motpart.

Under 2025 har resultatet belastats med 15 MSEK (13) avseende reservering för förväntade kundkreditförluster och för årets konstaterade, kostnadsförda kundförluster.

Fördelat per nivå av förfallodagar	Kundfordringar			
	Reservering för förväntade kundkreditförluster	Förväntad förlustnivå %	Reservering för förväntade kundkreditförluster	Förväntad förlustnivå %
	2025-12-31		2024-12-31	
Ej förfallet	7	0,4	13	0,6
< 6 dagar	1	0,1	1	0,1
6–90 dagar	2	0,1	3	0,1
90–180 dagar	2	0,1	1	0,1
180–360 dagar	5	0,3	3	0,1
> 360 dagar	39	2,1	40	2,0
Summa	56	3,0	61	3,0

Förändring i avsättning för förväntade kundkreditförluster

	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	61	66
Förändring förvärv/avyttring	1	4
Ökning av avsättning	22	16
Konstaterade förluster	-16	-11
Återförda avsättningar	-10	-9
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-5
Valutakursdifferenser	-2	0
Vid årets slut	56	61

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Upplupen kursvinst terminkontrakt	16	2
Upplupna rabatter på inköp	31	35
Övriga upplupna intäkter	4	6
Förutbetalda mjukvarulicenser	34	22
Förutbetalda försäkringar	17	15
Övriga förutbetalda kostnader	154	144
Summa	256	224

Övriga fordringar

	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	21	28
Förskott till leverantörer	18	24
Fordran levererat återvinningsmaterial	4	4
Depositioner	5	6
Reseförskott och förskott anställda	2	4
Övriga fordringar	11	2
Summa	61	68

Not 25 Eget kapital och antal aktier

I tabellen nedan anges förändringarna i Lindabs aktiekapital och antalet aktier från och med 2006.

År	Åtgärd	Antal aktier		Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
		Serie A	Serie B		
2006 ¹⁾	Antal aktier	78 707 820	–	–	78 707 820
2020 ²⁾	Utnyttjande av teckningsoptioner	25 000	–	25 000	25 000
2021 ²⁾	Utnyttjande av teckningsoptioner	110 000	–	110 000	110 000
Vid årets slut		78 842 820	–	135 000	78 842 820
Antal aktier i eget förvar		–1 806 888	–		
Totalt antal utestående aktier vid årets slut		77 035 932	–		

1) Den 1 december 2006 noterades Lindab på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Sedan 3 januari 2022 är Lindab noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

2) 2017 respektive 2018 inrättades teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare vilka resulterade i att teckningsoptioner utnyttjades och aktier emitterades år 2020 respektive 2021. Efter detta finns inga fler teckningsoptionsprogram utestående.

Aktiekapital

Aktiekapitalet om 78 842 820 SEK är fördelat på 78 842 820 aktier. Transaktionskostnader som direkt hänför sig till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

Återköp och inlösen av aktier

Återköp och inlösen av aktier förs i förekommande fall direkt mot balanserade vinstmedel.

Aktier i eget förvar

Under 2008 genomfördes ett återköp av 3 935 391 egna aktier uppgående till 348 MSEK. Under 2010 förvärvades IVK-Tuote Oy genom att 559 553 aktier i eget förvar överläts till säljarna av bolaget. Under 2012 gjordes en försäljning av 1 000 000 egna aktier, uppgående till 52 MSEK. Under år 2022, 2023 respektive 2024 minskade antalet aktier i eget förvar med 175 000, 210 000 respektive 183 950 aktier till följd av att Lindab International AB (publ) sålde egna aktier till optionsinnehavare från 2019, 2020 samt 2021 års köpoptionsprogram, se not 33. Efter dessa transaktioner uppgår antal aktier i eget förvar till 1 806 888 efter skatt. Inga ägda köpoptionsprogram i 2022 års köpoptionsprogram har utnyttjats under år 2025 och har således förfallit.

Köp- och teckningsoptioner

Vid årsstämmorna 2023, 2024 respektive 2025 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen. Köpoptionsprogram har förvärvat av ledande befattningshavare i Lindab Group enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Programmet är således baserat på en marknadsmässig transaktion med närstående och ingen del i programmet är att se som aktiebaserad ersättning. Varje köpoptionsprogram ger innehavaren en rätt att vid viss tidpunkt i framtiden förvärva en aktie i Lindab Group till avtalad lösenkurs. Vid inlösen av köpoptionsprogram har Lindab International AB (publ) skiftat ut egna aktier. Värdering av utställda köpoptionsprogram sker enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell och eventuell justering av värdet redovisas mot eget kapital.

Karakär och syfte med reserverna inom eget kapital

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Omräkningsreserven omfattar även den ackumulerade nettoförändringen av säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Lindab Group använder valutaswappar och lån som säkringsinstrument.

Den föreslagna utdelningen för år 2024 på 5,40 SEK per aktie, som beslutades av årsstämman den 13 maj 2025, har i enlighet med detta beslut utbetalats. Total utbetald utdelning uppgick till 415 994 033 SEK.

Förslag till vinstdisposition

SEK	2025
Balanserade vinstmedel	1 982 642 750
Årets vinst	729 270 944
Summa balanserade vinstmedel vid årets slut	2 711 913 694

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,60 SEK per aktie	431 401 219
I ny räkning balanseras	2 280 512 475
Summa	2 711 913 694

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 1 806 888 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 77 035 932 aktier. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

Vid årsstämman den 13 maj 2025 beslutades om att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om återköp och överlåtelse av bolagets egna aktier. Beslutsbemyndigandet var baserat på vissa fördefinierade kriterier och beslutet om bemyndigande syftade till att möjliggöra justering av bolagets kapitalstruktur för att därigenom bidra till ökat aktieägarvärde samt för att tillvarata attraktiva förvärvsmöjligheter genom att helt eller

delvis finansiera dessa med egna aktier. Vid årsstämman beslutades även om att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler motsvarande högst tio procent av utestående aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet var att kunna genomföra och helt eller delvis finansiera förvärv därigenom, att stärka bolagets kapitalbas och soliditet alternativt för att kunna utöka ägarkretsen med en eller flera ägare av strategisk betydelse för bolaget. Möjlighet till att besluta om återköp och överlåtelse av bolagets egna aktier eller beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler har inte nyttjats av styrelsen.

Not 26 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser innefattar, förutom pensioner, även andra ersättningar till anställda efter avslutad anställning, till exempel vid uppsägning. De flesta av Lindab Groups anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I vissa länder förekommer dock även förmånsbestämda planer för pensioner eller uppsägning. I följande sammanställning av pensionskostnadernas respektive pensionskuldernas sammansättning framgår även de väsentliga antagandena som gjorts vid beräkningarna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta, i den så kallade ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2025 och 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att det inte varit möjligt att redovisa detta som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (4). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03 procent (0,03) respektive 0,07 procent (0,07).

Ett över- eller underskott hos Alecta kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer uppgår till 100 MSEK (156). Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är Lindab Group exponerat mot ett antal kategorier av risker. Det avser bland annat risker förknippade med den faktiska utbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna, vilket påverkar pensionernas löptid, samt inflation som påverkar löne- och pensionskostnader är risker som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även skuldens storlek. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionskulden varierar och påverkar därmed skulden. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten bland de finansiella posterna samt även kostnaderna för årets intjänning. En annan kategori avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar.

Redovisning i rapporten över finansiell ställning

Specifikation av förmånsbestämda pensionsförpliktelser m.m.	2025-12-31	2024-12-31
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	186	187
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för förmånsbestämda förpliktelser	-150	-138
<i>Nettovärde fonderade planer</i>	36	49
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	208	231
Nettoskuld i rapporten över finansiell ställning för förmånsbestämda förpliktelser	244	280
Avsatt till pensioner, avgiftsbestämda förpliktelser	21	22
Avsättningar till pensioner enligt rapporten över finansiell ställning	265	302
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för avgiftsbestämda förpliktelser	-21	-22
Finansiell placering enligt rapporten över finansiell ställning	-21	-22

I rapporten över finansiell ställning redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som finansiella placeringar. Avgiftsbaserade planer som är fonderade redovisas brutto i rapporten över finansiell ställning, tillgångarna som Finansiell placering och åtagandena som Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Av summa Avsättningar till pensioner i rapporten över finansiell ställning på 265 MSEK (302), utgör 8 MSEK (10) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 8 MSEK (10).

Kostnader redovisade i resultaträkningen enligt tabellen på nästa sida inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar. Räntenettot redovisas i finansnettot.

Förändring av förvaltningstillgångar och förmånsbestämda pensionsförpliktelser under året

	Not	2025		2024	
		Tillgångar	Förpliktelser	Tillgångar	Förpliktelser
Vid årets början		-138	418	-100	324
Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen					
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år			27	-	8
Räntekostnader/-intäkter	14	-1	8	-2	10
<i>Summa</i>		<i>-139</i>	<i>453</i>	<i>-102</i>	<i>342</i>
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat					
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter		-15	-	-9	-
Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden		-	-1	-	4
Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden		-	-52	-	50
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster		-	14	-	7
<i>Summa</i>		<i>-15</i>	<i>-39</i>	<i>-9</i>	<i>61</i>
Omklassificering		-	-	-13	13
Valutakursdifferenser		6	-10	-2	3
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	0	-1	2
Avgifter betalda av arbetsgivaren		-10	9	-19	13
Utbetalda pensioner		8	-19	8	-16
Vid årets slut		-150	394	-138	418

Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna uppgår till 16,6 år (18,0).

Mest väsentliga aktuariella antaganden

	2025-12-31		2024-12-31	
	Sverige	Övriga	Sverige	Övriga
Diskonteringsränta, %	3,8	1,2-3,8	3,1	0,8-3,2
Framtida löneökningar, %	2,7	1,5-5,5	3,0	1,4-5,5
Framtida ökning av pensioner, %	1,7	0,0-2,0	2,0	0,0-2,0
Livslängdsantagande	DUS23	-	DUS23	-

Övriga innefattar huvudsakligen pensionsplaner i Italien, Frankrike och Schweiz.
I Sverige har diskonteringsräntan bestämts utifrån marknadsräntan på bostadsobligationer med en duration som motsvarar den genomsnittliga återstående löptiden för förpliktelserna. För den svenska pensions-

förpliktelserna innebär detta att diskonteringsräntan fastställs med stöd av bostadsobligationernas avkastningskurva.

Av totala förmånsbaserade pensionsförpliktelser avsåg 173 MSEK (196) pensionsåtaganden i Sverige och 71 MSEK (84) var relaterade till övriga länder.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelserna för ändringar i de mest väsentliga antagandena

		Inverkan på de förmånsbestämda planerna			
		2025-12-31		2024-12-31	
		Ökning i antagande	Minskning i antagande	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	+/- 0,5%	-30	34	-34	38
Förändringar i framtida löneökningar	+/- 0,5%	8	-8	11	-10
Förändringar i framtida ökning av pensioner	+/- 0,5%	20	-19	22	-21

Känslighetsanalysen har baserats på en förändring i ett antagande samtidigt som övriga antaganden är konstanta. Vid beräkning av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna för väsentliga aktuariella

antaganden används samma metod, den så kallade projected unit credit method (PUC), som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarnas sammansättning

	2025-12-31		2024-12-31	
	MSEK	Procent	MSEK	Procent
Aktier	68	45	62	45
Obligationer	20	13	23	17
Fastigheter	32	21	31	22
Övrigt	30	21	22	16
Summa	150	100	138	100

Löptidsanalys avseende förväntade betalningar för de förmånsbestämda planerna i framtiden

	2025-12-31	2024-12-31
Inom 12 månader	18	19
Mellan 1 och 5 år	70	67
Mellan 5 och 10 år	101	93
Summa	189	179

Moderbolaget

Bolagets pensionsåtagande för tidigare koncernchefer är klassificerat som avgiftsbaserad plan. Se vidare not 6.

Not 27 Övriga avsättningar

2025	Not	Koncern			Totalt
		Omstruktureringsreserv	Garantireserv	Övrigt	
Vid årets början		155	5	10	170
Ökning under året		111	0	68	179
Utnyttjat under året		-95	0	-9	-104
Poster avseende förvärv	5	-	-	7	7
Valutakursdifferenser		-4	0	0	-4
Vid årets slut		167	5	76	248
Fördelning i rapporten över finansiell ställning					
Övriga långfristiga avsättningar		-	5	8	13
Övriga kortfristiga avsättningar		167	0	68	235
Totalt		167	5	76	248
2024					
Vid årets början		2	6	17	25
Ökning under året		153	1	7	161
Utnyttjat under året		-3	-1	-14	-18
Poster avseende förvärv	5	-	1	-	1
Skulder som innehas för försäljning	31	-	-2	0	-2
Valutakursdifferenser		3	0	0	3
Vid årets slut		155	5	10	170
Fördelning i rapporten över finansiell ställning					
Övriga långfristiga avsättningar		8	3	4	15
Övriga kortfristiga avsättningar		147	2	6	155
Totalt		155	5	10	170

Den 31 december 2025 uppgick redovisad avsättning för omstruktureringsåtgärder till 167 MSEK (155). Av beloppet relaterade 106 MSEK till strukturåtgärder för att optimera filialstrukturen på de större europeiska marknaderna. Därtill kvarstår delar av avsättningen för den under 2024 beslutade omstruktureringsåtgärden avseende avyttring och avveckling av koncernens profilverksamhet i Östeuropa. Under året utnyttjade reserver hänför sig till verksamheterna i Slovakien, Tjeckien och

Ungern medan Rumänien förväntas slutföras under Q1 2026. Därefter är strukturåtgärderna kopplade till Östeuropa slutförda.

Redovisade garantiavsättningar avsåg dels uppskattade framtida utgifter för fel i levererade artiklar eller utförda arbeten, dels avsättningar för faktiska krav.

Övriga avsättningar uppgick till 76 MSEK (10).

Not 28 Koncernens upplåning och finansiella instrument

Långfristig upplåning	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	2 971	3 121
Skulder avseende leasing	1 099	1 204
Kortfristig upplåning		
Skulder till kreditinstitut	2	6
Checkräkningskredit	19	15
Skulder avseende leasing	377	377
Summa upplåning	4 468	4 723

I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån mot säkerhet) om 33 MSEK (35) som avser finansiering av fastigheter i Schweiz. Säkerheten utgörs av pantbrev i fastigheterna och lånen utgår med fast ränta. Outnyttjade krediter i koncernen inklusive likvida medel uppgick till 3 214 MSEK (3 241).

Enligt koncernens Treasurypolicy får inte räntebindningstiden vara längre än 12 månader. Per den 31 december 2025 uppgick den till 2 månader (2). Merparten av koncernens upplåning har rörlig ränta.

Koncernens upplåning fördelad på olika valutor

Belopp i MSEK	Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31
SEK	1 711	2 210
EUR	2 189	2 003
GBP	157	181
DKK	97	100
CHF	83	93
NOK	85	77
USD	29	28
CZK	83	23
PLN	33	6
HUF	1	2
RON	-	0
	4 468	4 723

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	Banklån	Kortfristiga skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasing	Checkräkningskredit	Summa
2025-01-01	3 121	6	1 581	15	4 723
Kassaflöde	-71	-4	-387	4	-458
Förvärv/avyttring	-	-	5	-	5
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	-	-	8	-	8
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	487	-	487
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	-144	-	-144
Valutakursdifferenser	-79	0	-74	0	-153
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-	-
2025-12-31	2 971	2	1 476	19	4 468
2024-01-01	2 241	11	1 370	3	3 625
Kassaflöde	836	-5	-375	12	-431
Förvärv/avyttring	3	-	120	-	123
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-10	-	-10
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	444	-	444
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	-15	-	-15
Valutakursdifferenser	41	0	38	0	40
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	9	-	947
2024-12-31	3 121	6	1 581	15	4 723

Upplupningar om redovisat och verkligt värde per kategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella tillgångar	17	3	2 316	2 553	2 333	2 556	17	3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1	-	-	1	1	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	9	9	9	9	-	-
Derivat tillgångar	16	2	-	-	16	2	16	2
Kundfordringar	-	-	1 814	1 964	1 814	1 964	-	-
Övriga fordringar	-	-	20	46	20	46	-	-
Upplupna intäkter	-	-	31	35	31	35	-	-
Likvida medel	-	-	442	499	442	499	-	-
Finansiella skulder	-23	-294	-4 274	-4 579	-4 297	-4 873	-3 007	-3 412
Checkräkningskrediter	-	-	-20	-15	-20	-15	-19	-15
Skulder till kreditinstitut	-	-	-2 973	-3 127	-2 973	-3 127	-2 965	-3 103
Övriga långfristiga skulder	-20	-293	-	-	-20	-293	-20	-293
Derivatskulder	-3	-1	-	-	-3	-1	-3	-1
Leverantörsskulder	-	-	-889	-1 001	-889	-1 001	-	-
Övriga skulder	-	-	-42	-43	-42	-43	-	-
Upplupna kostnader	-	-	-350	-393	-350	-393	-	-

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**Kundfordringar**

Kundfordringar uppstår i koncernens operativa verksamhet och är ett resultat av att Lindab Group förser kunder med avtalade varor och tjänster. Kontraktuella betalningsvillkor finns i dessa underliggande avtal, villkor som reglerar tidpunkt för kommande betalningsströmmar. Lindab Group innehar samtliga kundfordringar med syfte att insamla dessa avtalsenliga och verksamhetsrelaterade kassaflöden utifrån kontraktuella villkor.

Kundfordringar klassificeras utifrån sin karaktär som omsättnings-tillgångar och värderas initialt till transaktionspriset. Med hänsyn till fordringarnas kortfristiga löptid redovisas dessa även vid efterföljande redovisningstidpunkter till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarnas bruttomässigt redovisade värde om 1 869 MSEK (2 025) är dock reducerat med nedskrivningar om -56 MSEK (-61) för att reflektera förväntat värde att få reglerat av motparterna. För koncernens redovisningsprinciper avseende nedskrivning och beräkning för reservering av förväntade kundkreditförluster hänvisas till not 24.

Övriga fordringar och upplupna intäkter

Även övriga fordringar och upplupna intäkter uppkommer normalt som följd av transaktioner inom koncernens normala verksamhet. Vanligen kan tidpunkt för kommande kassaflöden relaterade till tillgångarna identifieras och vid reglering hänför sig de likvidmässiga flödena till kapitalbelopp samt eventuell ränta på utestående kapitalbelopp. Koncernen innehar de finansiella instrumenten inom dessa kategorier med syfte att inkassera de underliggande kassaflödena hänförliga till tillgångarna vid förfall och de är inte föremål för handel på en aktiv marknad. Ingen materiell kreditreservering finns på övriga fordringar och upplupna intäkter, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan.

Likvida medel

Vid balansdagen uppgår koncernens likvida medel till 442 MSEK (499). Dessa avser bank och tillgodohavanden. I det redovisade värdet för likvida medel ingår spärrade medel med 0 MSEK (0). Ingen kreditreservering finns på likvida medel, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan i kombination med de motpartskrav som finns i koncernens Treasury policy.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Lindab Group är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisningen som ingår i denna kategori. I kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen ingår även vissa tillgångar i form av värdepapper. Den bakomliggande faktorn till klassificeringen är att dessa egetkapitalinstrument inte är strategiska och vid första redovisningstillfället fattades ej heller beslut om att oåterkalleligt redovisa dessa till verkligt värde via övrigt totalresultat. Under året har koncernens resultaträkning påverkats med 0 MSEK (0) avseende vinster/förluster från finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Beskrivning av verkligt värde**Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Ingen information om verkligt värde lämnas avseende aktier och andelar. Då Lindab Group bedömer att ett verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas innehavet till anskaffningsvärde. Marknaden för dessa innehav är begränsad.

För andra långfristiga värdepappersinnehav anses det redovisade värdet motsvara en rimlig approximation av verkligt värde.

Räntebärande skulder

Verkligt värde för räntebärande skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder utgörs av finansiell skuld avseende förvärvsrelaterad villkorad tilläggsköpeskilling värderad till verkligt värde. Det verkliga värdet har fastställts med tillämpning av diskonterade kassaflöden hänförliga till nivå 3 i värderingshierarkin enligt definition i IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*. Redovisat verkligt värde avseende förvärvet av Ventia Sp. z o.o motsvaras av nuvärdet från diskontering av sannolikhetsvägt genomsnitt av möjliga framtida kassaflöden som bedöms kunna behöva regleras enligt gällande förvärvsavtal och med diskonteringsfaktor som baseras på riskjusterad diskonteringsränta om 5,28 procent. En förändring av diskonteringsräntan med 1 procent skulle endast ge en marginell påverkan på verkligt värde, medan en ändrad bedömning av förväntat kassaflöde om 10 procent skulle påverka verkligt värde med 2 MSEK.

Övriga långfristiga skulder avseende tilläggsköpeskillingar har under 2025 påverkats av diskonteringseffekter motsvarande en kostnad om 10 MSEK, samt en intäkt avseende orealiserade valutakurseffekter om 12 MSEK, vilka har redovisats i finansnettot under perioden.

Se även not 5 och 13 gällande resultatteffekt efter ändrad bedömning.

Verkligt värdehierarkin

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata) (nivå 3).

Tillgångar	2025-12-31				2024-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivattillgångar	-	16	-	16	-	2	-	2
Summa tillgångar	-	16	-	16	-	2	-	2
Skulder								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatskulder	-	-3	-	-3	-	-1	-	-1
Övriga långfristiga skulder	-	-	-20	-20	-	-	-293	-293
Värderade till verkligt värde i upplysningssyfte								
Checkräkningskrediter	-	-19	-	-19	-	-15	-	-15
Skulder till kreditinstitut	-	-2 965	-	-2 965	-	-3 103	-	-3 103
Summa skulder	-	-2 987	-20	-3007	-	-3 119	-293	-3 412

Det har inte skett någon överföring mellan nivåerna under året. Bolaget har inte kvittat några finansiella instrument i balansräkningen. Vid utgången av 2025 respektive 2024 fanns ingen förpliktelse om att förvärva egna aktier.

Värdering till verkligt värde nivå 3

Förändring av villkorade tilläggs-köpeskillingar nivå 3	Ingående balans 1 januari	Rörelse-förvärv	Ut-betalning	Diskonte-ringseffekt	Omvärderingar redovisade i övriga rörelseintäkter	Orealiserade valutakurs-effekter	Utgående balans 31 december	Nettoresultat avseende villko-rade tilläggskö-peskillingar
2025	385	41	-32	10	-300	-24	80	-314

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Löne- och semesterskulder	239	251	-	-
Intjänade resultatandelar	11	9	-	-
Sociala kostnader	114	130	3	2
Bonusskuld till kunder	233	250	-	-
Upplupen kursförlust terminskontrakt	3	1	-	-
Övriga kostnader	180	187	1	1
Summa	780	828	4	3

Not 30 Leasing

Grunden i IFRS 16 *Leasingavtal* är att samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning, med möjlighet för undantag vad gäller korta hyres- och leasingavtal eller avtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde. Lindab Group har valt att tillämpa lätttnadsregler och utifrån detta är den redovisningsmässiga effekten på koncernens finansiella ställning följande:

Nyttjanderättstillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Byggnader och mark	19	1 256	1 350
Övriga nyttjanderättstillgångar	19	142	160
Summa		1 398	1 510

Leasingskulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder avseende leasing	28	1 099	1 204
Kortfristiga skulder avseende leasing	28	377	377
Summa		1 476	1 581

Ovanstående redovisade nyttjanderättstillgångar hänför sig till cirka 1 200 hyres- och leasingkontrakt.

Byggnader och mark

Redovisade nyttjanderätter för hyres- och leasingavtal avseende fastigheter uppgick på balansdagen till ett värde om 1 256 MSEK (1 350). Detta saldo hänför sig till avtal avseende såväl produktionsfastigheter som lager, filialer och/eller kontor. De underliggande avtalen innehåller olika villkor, som bedömts och värderats på individuell bas i kombination med förväntad nyttjandetid av den underliggande tillgången inom ramen för respektive befintligt avtal. I denna process har också avtalen/fastigheterna kategoriserats för att säkerställa en bedömnings- och värderingsprocess som reflekterar strategiska aspekter och vid vilken tidpunkt ställningstagande ska göras för enskilda förlängningsoptioner eller motsvarande. De enskilda kontraktens bedömda avtalstid varierar inom intervallet 1–18 år, men det är endast ett fåtal kontrakt som har en förfallotid överstigande 10 år. Ett antal kontrakt innehåller konkreta förlängningsoptioner, men flertalet har också en avtalskonstruktion där förlängning sker löpande om ingen part agerar aktivt. Dessa optioner medför bedömningar som beaktats vid redovisning av leasingskulden. Lindab Group har beaktat optionsmöjligheter i de hyresavtal där det bedöms rimligt säkert att optionen kommer att nyttjas.

Övriga nyttjanderättstillgångar

Övriga nyttjanderättstillgångar redovisas till ett ackumulerat värde om 142 MSEK (160). Av detta värde avser 99 MSEK (117) fordon och resterande belopp hänför sig huvudsakligen till maskiner och inventarier samt IT och annan teknisk utrustning. Durationen för dessa kontrakt är relativt tidsbegränsad och för fordon är den kontraktuella avtalstiden vanligen 3–4 år.

Resultaträkning och kassaflöden

Enligt IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas den huvudsakliga kostnaden för balanserade nyttjanderättstillgångar som linjära avskrivningar respektive räntekostnader. Följande tabell visar fördelning av hyres- och leasingrelaterade kostnader i resultaträkningen för koncernen under år 2025 och 2024:

	Not	2025	2024
Övriga leasingrelaterade kostnader		-23	-21
Avskrivningar	9, 19	-383	-375
Nedskrivningar	9, 19	-4	-1
Räntekostnader	14	-66	-58
Summa		-476	-455

Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig till korta hyres- och leasingavtal, leasingavtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde samt variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av redovisad leasingskuld. Redovisade variabla leasingavgifter hänför sig primärt till fastighetsskatt.

Redovisade räntekostnader avseende leasingrelaterade skulder för total verksamhet uppgår för året till 66 MSEK (58). I detta saldo ingår inte räntekostnader relaterade till hyres- och leasingkontrakt med förväntad nyttjandetid understigande 12 månader, räntekostnader för avtal där den underliggande nyttjanderättstillgången har ett mindre värde eller räntekostnader som bedöms uppgå till mindre värde.

Det totala kassaflödet hänförligt till i balansräkningen redovisade hyres- och leasingavtal uppgår till 449 MSEK (433), varav 66 MSEK (58) avser räntekostnader som redovisas i kassaflödet från den löpande verksamheten. Resterande kassaflöde ingår som en del i koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten. För estimerat förväntat kassaflöde hänförligt till redovisade leasingskulder per balansdagen, se under avsnitt Likviditetsrisk i not 3. Likviditetsrisken hänförlig till leasingskulden bevakas löpande och integrerat med koncernens övriga finansiella skulder av Lindab Groups Treasuryfunktion.

Det fanns vid årsskiftet inga ingångna väsentliga hyres- eller leasingavtal, vilka träder i kraft under 2026 eller senare.

Not 31 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Den 11 december 2024 offentliggjorde Lindab Group beslutet att omstrukturera verksamheten i Östeuropa i syfte att fullt ut fokusera på ventilationsaffären i regionen. Beslutet grundades på en strategisk översyn av affärsområde Profile Systems i de berörda marknaderna.

Som ett resultat av omstruktureringen avvecklades profilverksamheterna i Tjeckien, Polen och Estland under det första kvartalet 2025. Verksamheten i Slovakien avyttrades den 1 april. Under kvartalet avyttrades profilverksamheten i Ungern, se not 5. Under kvartalet har även avtal ingåtts för att avyttra verksamheten i Rumänien.

Med anledning av ovanstående beslut och med beaktande av respektive enhets organisatoriska och finansiella struktur, bedöms samtliga kriterier enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* vara uppfyllda för verksamheten i Rumänien. Denna enhet har därmed klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning från och med utgången av det fjärde kvartalet 2024. Nedan presenteras en sammanställning av de tillgångar som vid rapporttidpunkten redovisas som innehavda för försäljning i enlighet med nämnda standard.

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	17	9	10
Materiella anläggningstillgångar		31	52
Nyttjanderättstillgångar		5	10
Uppskjuten skattefordran		1	3
Summa anläggningstillgångar		46	75
Omsättningstillgångar			
Varulager		30	69
Kundfordringar		30	39
Övriga omsättningstillgångar		2	18
Summa omsättningstillgångar		62	126
Summa tillgångar som innehas för försäljning		108	201
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		3	4
Långfristiga skulder avseende leasing		1	6
Långfristiga skulder		3	5
Summa långfristiga skulder		7	15
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder avseende leasing		2	4
Kortfristiga skulder		45	53
Summa kortfristiga skulder		47	57
Summa skulder som innehas för försäljning		54	72

Beslutet om att avyttra och avveckla samtliga profilverksamheter i Östeuropa påverkade ca 250 medarbetare inom Lindab Group. Nettoomsättningen för de verksamheter som omfattades av beslutet uppgick till 347 MSEK (506) och det justerade rörelseresultatet uppgick till 7 MSEK (-20).

Avsättning för detta beslut redovisas per balansdagen under Övriga avsättningar, se not 27.

Not 32 Ställda säkerheter och eventualtillgångar/-förpliktelser

Ställda säkerheter	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	61	94	-	-
Summa	61	94	-	-

Samtliga ställda säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

Eventualförpliktelser	Koncern		Moderbolag	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåtagande för ingångna kreditavtal	-	-	2 953	3 098
Övriga borgens- och garantiförbindelser	6	23	-	-
Pensionsförpliktelser	3	3	-	-
Summa	9	26	2 953	3 098

Det befintliga kreditavtalet om 4 050 MSEK och 120 MEUR med Nordea, DNB Bank, Svenska Handelsbanken och Danske Bank löper till andra kvartalet 2028 med en förlängningsoption om ytterligare ett år. Avtalet är villkorat med en kovenant med kvartalsvis uppföljning. Lindab Group uppfyllde villkoren per den 31 december 2025.

I de befintliga leasingavtalen avseende fastigheterna i Båstad, Sverige, och Schweiz har koncernbolag tecknat borgensåtagande för hyresbetalningarnas fullgörande till kontraktens utgång.

Som ett led i koncernens normala affärsverksamheter och enligt normal branschpraxis har koncernen tecknat garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden gentemot större leverantörer. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att dessa lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om dem som kan betraktas som närstående till Lindabkoncernen.

Närståendekretsen

Moderbolaget har direkt och indirekt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 35. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av de transaktioner som visas nedan samt de som följer av avtal med företagsledningen, se not 6.

Nedan specificeras övriga transaktioner med närstående

Moderbolag	Not	2025	2024
Koncernintern nettoomsättning		6	6
Koncernbidrag från dotterbolag	14	25	19
Utdelning från dotterbolag	14	719	-
Koncerninterna ränteintäkter	14	1	1
Koncerninterna räntekostnader	14	-6	-5
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		30	20
Kortfristiga skulder till dotterbolag		0	303

Övriga transaktioner med närstående

Vid årsstämman 2025 beslutades om inrättandet av ett köptionsprogram för ledande befattningshavare. Programmet har samma syfte och huvudsakliga utformning som de köptionsprogram vilka årsstämman fattade beslut om 2022, 2023 respektive 2024. Med anledning av beslutet på årsstämman 2025 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köptioner, vilket resulterade i att 182 000 köptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab Group. Förvärv av köptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under 2025 har inga ägda optioner i 2022 års köptionsprogram utnyttjats för att förvärva aktier enligt programmets villkor, och har således förfallit.

Vid årsstämman 2024 beslutades om inrättandet av ett köptionsprogram för ledande befattningshavare. Programmet har samma syfte och huvudsakliga utformning som de köptionsprogram vilka årsstämman fattade beslut om 2021, 2022 respektive 2023. Med anledning av beslutet på årsstämman 2024 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köptioner, vilket resulterade i att 275 000 köptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab Group. Förvärv av köptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt koncernledningen med sina respektive närståendekretsar är/har varit närstående. Styrelsens, VD/koncernchefens och övriga ledande befattningshavares ersättningar, förmåner, rättigheter beträffande pensioner med mera, samt vid uppsägning framgår av noterna 6 och 26.

till närstående. Under 2024 utnyttjades även samtliga 183 950 ägda optioner i 2021 års köptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 183 950 egna aktier i Lindab International AB (publ) såldes vid inlösen av optioner.

För vidare information om Lindab Groups samtliga utestående köptionsprogram, se not 6. I not 6 återfinns även information om incitamentsprogram riktade till deltagare i olika ledande befattningar inom koncernen.

Ingen av Lindab Groups styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ledande befattningshavare eller aktieägare har eller har haft, utöver vad som visas i denna not, någon delaktighet i någon affärstransaktion med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär, sina villkor eller väsentlig för bolagets totala verksamhet och som ägt rum under innevarande verksamhetsår eller under de senaste två verksamhetsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade eller oavslutade. Lindab Group har inga lån utestående till någon av dessa personer och har inte heller lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för någon av dem.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på armlängds avstånd samt affärs- mässig grund.

Not 34 Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter periodens slut.

Not 35 Koncern- och intresseföretag

Koncernen bedriver verksamhet på ett flertal marknader, vilket innebär att koncernen har dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget

och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. I princip ägs samtliga dotterbolag direkt, eller indirekt, till 100 procent av moderbolaget Lindab International AB (publ).

	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel ägare i %	Bokfört värde
Lindab AB ¹⁾	SEK	556068-2022	Båstad, Sverige	100	3 467*
Lindab Sverige AB ^{2) 3)}	SEK	556247-2273	Båstad, Sverige	100	
Crenna Plåt AB ^{2) 3)}	SEK	556457-3854	Enköping, Sverige	100	
Ekovent AB ^{2) 3)}	SEK	556173-4640	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO1 ⁵⁾	SEK	556994-3375	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO2 ⁵⁾	SEK	556994-3383	Vellinge, Sverige	100	
Alig Ventilation AB ^{2) 3)}	SEK	556489-8707	Mariestad, Sverige	100	
Lindab Steel AB ^{3) 4)}	SEK	556237-8660	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ventilation AB ³⁾	SEK	556026-1587	Båstad, Sverige	100	
Lindab Profil AB ^{2) 3)}	SEK	556071-4320	Båstad, Sverige	100	
Lindab Byggpartner AB ⁶⁾	SEK	559398-1060	Piteå, Sverige	100	
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB ^{2) 3)}	SEK	556193-7086	Kalix, Sverige	100	
Profilplåt i Sverige AB ^{2) 3)}	SEK	556818-4385	Sundsvall, Sverige	100	
Lindab s.r.o. ²⁾	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	15	
Lindab Sales s.r.o. ³⁾	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	15	
Ventilace EU s.r.o. ^{2) 3)}	CZK	179 37 761	Prag, Tjeckien	100	
Lindab SRL ^{2) 3)}	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	0	
U-nite Fasteners Technology AB ^{2) 3) 4)}	SEK	556286-9858	Uddevalla, Sverige	100	
Lindab SlA ²⁾	EUR	40003602009	Riga, Lettland	100	
Lindab d.o.o. ⁶⁾	EUR	80182671	Zaprešić, Kroatien	100	
Lindab AS ^{2) 3)}	EUR	10424824	Harju Maakond, Estland	100	
Oy Lindab Ab ^{2) 3)}	EUR	0920791-3	Esbo, Finland	100	
Lindab s.r.o. ²⁾	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	85	
Lindab Sales s.r.o. ³⁾	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	85	
Ventilace EU s.r.o. ^{2) 3)}	CZK	179 37 761	Prag, Tjeckien	100	
Spiro International S.A. ^{2) 3)}	CHF	CH-217.0.135.550-1	Bösingen, Schweiz	100	
Spiro Sweden AB ⁶⁾	SEK	559300-5019	Båstad, Sverige	100	
Spiral Helix Inc. ²⁾	USD	36-4381930	Chicago, USA	100	
Vicon Machinery LLC ^{2) 3)}	USD	20-2511851	Pevely, USA	100	
Plasma Automation Inc. ^{2) 3)}	USD	11-3138442	Meadville, USA	100	
Walsh-Atkinson Company Inc. ²⁾	USD	11-2142428	Bohemia, USA	100	
Central States Machinery LLC ²⁾	USD	11-3443420	Pevely, USA	100	
Lindab SRL ^{2) 3)}	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	100	
Lindab Kft. ^{2) 3)}	HUF	13-09-065422	Biatorbagy, Ungern	100	
Lindab AS ^{2) 3)}	NOK	929 805 925	Oslo, Norge	100	
Aer Faber AS ^{2) 3)}	NOK	994 273 728	Spydeberg, Norge	100	
H.A. Helgesen & Sønner AS ^{2) 3)}	NOK	926 931 237	Eidsnes, Norge	100	
Lindab Sp. z o.o. ^{2) 3)}	PLN	KRS 0000043661	Wieruchow, Polen	100	
Ventia Sp. z o.o. ²⁾	PLN	KRS 0000342440	Raszyn, Polen	100	
Lindab S.r.l. ^{2) 3)}	EUR	12002580152	Milano, Italien	100	
MP3 S.r.l. ^{2) 3)}	EUR	3345850964	Milano, Italien	100	
Lindab N.V. ^{2) 3)}	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	100	
Lindab A/S ^{2) 3)}	DKK	33 12 42 28	Haderslev, Danmark	100	
Klimatek Ventilationsmateriel A/S ^{2) 3)}	DKK	10 20 80 09	Skive, Danmark	100	
Muncholm A/S ^{2) 3)}	DKK	20 10 61 74	Hadsten, Danmark	100	
Lindab GmbH ^{2) 3) 9) 10)}	EUR	HRB 2276 AH	Bargteheide, Tyskland	100	
Raab Lüftungstechnik GmbH ^{2) 3) 9)}	EUR	HRB 6209	Gröbmehring, Tyskland	100	
Lindab N.V. ^{2) 3)}	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	0	
Lindab AG ^{2) 3)}	CHF	CH-170.3.023.237-3	Otelfingen, Schweiz	100	
Tecnovent SA ^{2) 3)}	CHF	CH-514.3.014.243-4	Bioggio, Schweiz	100	
Firmac Ltd ^{2) 3)}	GBP	1840612	Scarborough, Storbritannien	100	
Lindab Ltd ^{2) 3)}	GBP	1641399	Northampton, Storbritannien	100	
Ductmann Ltd ^{2) 3)}	GBP	2887867	Dudley, Storbritannien	100	
Disys Technologies Ltd ^{2) 8)}	GBP	4226796	Llanelli, Storbritannien	100	
HAS-Vent Holdings Ltd ^{2) 7)}	GBP	12468655	Wolverhampton, Storbritannien	100	
HAS-Vent Group Ltd ⁷⁾	GBP	12449774	Wolverhampton, Storbritannien	100	
HAS-Vent Ltd ^{2) 3)}	GBP	11477431	Wolverhampton, Storbritannien	100	
Lindab France SAS ^{2) 3)}	EUR	312 285 133	Montluel, Frankrike	100	
Liftasud SAS ^{2) 3)}	EUR	327 879 300	Torcy, Frankrike	100	
Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS ²⁾	EUR	301 192 100	Nantes, Frankrike	100	
Acomat International SAS ²⁾	EUR	329 199 590	Aubergenville, Frankrike	100	
Lindab (IRL) Ltd ^{2) 3)}	EUR	44222	Dublin, Irland	100	
A.C. Manufacturing Ltd ^{2) 3)}	EUR	311282	Dublin, Irland	100	
Irish Ventilation & Filtration Ltd ^{2) 3)}	EUR	445702	Crumlin, Irland	100	
Smofir Trading Ltd ^{2) 3)}	EUR	668864	Dublin, Irland	100	
R-Vent Netherlands BV ^{2) 3)}	EUR	24107770	Bergschenhoek, Nederländerna	100	
Airmaster A/S ^{2) 3) 8)}	DKK	29 52 73 93	Aars, Danmark	100	
Airmaster AS ²⁾	NOK	913 056 892	Lørenskog, Norge	100	
Airmaster AB ²⁾	SEK	556681-7028	Båstad, Sverige	100	
Airmaster B.V. ²⁾	EUR	BE 1008360035	Deurne, Belgien	100	
Airmaster B.V. ²⁾	EUR	77608631	Breda, Nederländerna	100	

* Antal ägda aktier uppgår till 23 582 857 i Lindab AB.

- 1) Koncernfunktioner
2) Säljbolag
3) Produktionsbolag

- 4) Inköpsbolag
5) Fastighetsbolag
6) Vilande bolag

- 7) Holdingbolag
8) Utvecklingsbolag
9) Applikerat undantag i tysk lag (Handelsgesetzbuch (HGB), sektion 264, paragraf 3) vad gäller upprättande och extern publicering av årsredovisning

- 10) Applikerat undantag i tysk lag (Handelsgesetzbuch (HGB), sektion 291, paragraf 2) och därmed inte upprättat koncernredovisning, med referens till konsoliderade finansiella rapporter för Lindab International AB (publ) i denna årsredovisning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) såsom de antagits av EU samt EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen är daterad den 7 april 2026, vilket är tidpunkten då årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande. Årsredovisningen har undertecknats den 7 april 2026.

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 12 maj 2026.

Båstad den 7 april 2026

Peter Nilsson
Ordförande

Per Bertland
Styrelseledamot

Sonat Burman-Olsson
Styrelseledamot

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Anette Frumerie
Styrelseledamot

Marcus Hedblom
Styrelseledamot

Staffan Pehrson
Styrelseledamot

Pontus Andersson
Arbetstagarrepresentant

Ulf Jönsson
Arbetstagarrepresentant

Ola Ringdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten har lämnats den 7 april 2026.

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ)
organisationsnummer 556606-5446

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 130–207 i detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58–122 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 130–207.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

I koncernens rapport över finansiell ställning finns per den 31 december 2025 goodwill redovisad om 5 721 Mkr. Denna har uppkommit i samband med förvärv. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 2 om koncernens redovisningsprinciper, not 4 om viktiga uppskattningar och bedömningar och not 17 om immateriella tillgångar.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Lindabs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden;
- Test av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av utvalda granskningsåtgärder har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–44, 126–129 och 130–207 samt 210. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och

verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lindab International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar

revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Lindab International AB (publ) revisor av bolagsstämman 2025-05-13 och har varit bolagets revisor sedan 2014-04-29.

Göteborg den 7 april 2026

Deloitte AB

Harald Jagner

Auktoriserad revisor

Avstämningar av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar ett antal finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa alternativa nyckeltal är bland annat avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, nettoskuld/sättningsgrad, nettoskuld/EBITDA, räntetäckningsgrad och EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull fördjupad och kompletterande information till investerare och bolagets ledning. De alternativa nyckeltalen används av företagsledningen för att utvärdera utvecklingen i verksamheten och bedöma strategiskt viktiga trender. De ger även ägare, analytiker och övriga intressenter värdefull kompletterande

information om bolagets utveckling.

Presenterade alternativa finansiella nyckeltal ska ses som ett komplement snarare än en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Lindab Groups definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan presenteras specifikation och avstämning av nyckeltal som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Då belopp i tabeller nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar.

MSEK om ej annat anges

Avkastning på eget kapital, total verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat	760	315	849	974	547
Genomsnittligt eget kapital	7 255	7 379	7 079	6 180	5 410
Avkastning på eget kapital, %	10,5	4,3	12,0	15,8	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital, total verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Balansomslutning	14 629	15 431	13 559	12 957	10 305
Uppskjuten skatteskuld	194	214	153	150	107
Övriga avsättningar	13	15	15	7	5
Övriga långfristiga skulder	74	372	53	41	7
Summa långfristiga skulder	281	601	221	198	119
Förskott från kunder	86	102	97	64	63
Leverantörsskulder	889	1 001	964	974	1 062
Aktuell skatteskuld	34	65	93	110	158
Övriga avsättningar	235	155	10	11	18
Övriga kortfristiga skulder	218	222	264	212	149
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	772	820	769	817	816
Summa kortfristiga skulder	2 234	2 365	2 197	2 188	2 266
Sysselsatt kapital	12 114	12 465	11 141	10 571	7 920
Resultat före skatt	888	461	1 008	1 238	802
Finansiella kostnader	333	295	183	85	42
Summa	1 221	756	1 191	1 323	844
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12 231	12 274	11 124	9 428	7 741
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	6,2	10,7	14,1	11,0
Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar, total verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	137	50	43	40	20
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	194	179	251	319	375
Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar	331	229	294	359	395
Engångsposter och omstruktureringskostnader, kvarvarande verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	1097	736	1 178	1 325	1 266
Ventilation Systems ¹⁾	98	124	-	-22	-
Profile Systems ¹⁾	-18	-427	-	-	-
Övrigt ^{1) 2)}	-10	-5	-	-	-
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 266
Engångsposter och omstruktureringskostnader¹⁾, total verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	1097	736	1 178	1 325	841
Engångsposter och omstruktureringskostnader	70	-308	-	-22	-456
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 297

1) För specifikation över engångsposter och omstruktureringskostnader, se fotnot 1 på sidan 78.

2) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, kvarvarande verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 266
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 325	1 266
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366	9 648
Justerad rörelsemarginal	8,0	7,8	9,0	10,9	13,1
Rörelsemarginal	8,5	5,5	9,0	10,7	13,1

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, total verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 297
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 325	841
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366	10 619
Justerad rörelsemarginal	8,0	7,8	9,0	10,9	12,2
Rörelsemarginal	8,5	5,5	9,0	10,7	7,9

Nettoskuld, total verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	265	302	246	217	270
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	2 971	3 121	2 241	2 349	1 110
Långfristiga räntebärande skulder avseende leasing	1 099	1 204	1 054	930	643
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	2	6	11	12	4
Kortfristiga räntebärande skulder avseende leasing	377	377	316	282	233
Kortfristig räntebärande checkräkningskredit	19	15	3	0	0
Kortfristiga räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	8	33	30	10
Summa räntebärande avsättningar och skulder	4 741	5 033	3 904	3 820	2 270
Räntebärande finansiell placering	21	22	22	25	28
Räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2	31	4	4
Likvida medel	442	499	587	481	542
Summa räntebärande tillgångar	479	523	640	510	574
Nettoskuld	4 262	4 510	3 264	3 310	1 696

Finansiell nettoskuld, total verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoskuld	4 262	4 510	3 264	3 310	1 696
Skulder avseende leasing	-1 476	-1 581	-1 370	-1 212	-876
Pensionsrelaterade tillgångar	21	22	22	25	28
Pensionsrelaterade skulder	-265	-302	-246	-217	-270
Finansiell nettoskuld	2 542	2 649	1 670	1 906	578

Nettoskuldsättningsgrad, total verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoskuld	4 262	4 510	3 264	3 310	1 696
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	7 319	7 360	7 237	6 751	5 650
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,6	0,5	0,5	0,3

Nettoskuld / EBITDA, total verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Genomsnittlig nettoskuld	4 397	4 313	3 465	2 851	1 787
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 297
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	676	675	603	481	424
EBITDA	1 703	1 719	1 781	1 828	1 721
Nettoskuld / EBITDA, ggr	2,6	2,5	1,9	1,6	1,0

Finansiell nettoskuld / EBITDA, exklusive IFRS 16, total verksamhet	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Genomsnittlig finansiell nettoskuld	2 640	2 552	1 943	1 620	579
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347	1 297
Återläggning av leasing definierad enligt IFRS 16	-439	-419	-362	-281	-262
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	676	675	603	481	424
EBITDA exklusive IFRS 16	1 264	1 300	1 419	1 547	1 459
Finansiell nettoskuld / EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	2,1	2,0	1,4	1,0	0,4

Tillväxt, kvarvarande verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Förändring nettoomsättning	-469	209	748	2 718	1 428
<i>varav organiskt</i>	-525	-732	-1 096	1 045	1 432
<i>varav förvärv/avyttring</i>	408	958	1 274	1 303	179
<i>varav valutaeffekter</i>	-352	-17	570	370	-183
Tillväxt, total verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Förändring nettoomsättning	-469	209	748	1 747	1 453
<i>varav organiskt</i>	-525	-732	-1 096	1 044	1 513
<i>varav förvärv/avyttring</i>	408	958	1 274	333	179
<i>varav valutaeffekter</i>	-352	-17	570	370	-239
Räntetäckningsgrad, total verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat före skatt	888	461	1 008	1 238	802
Räntekostnader	229	272	180	82	42
Summa	1 117	733	1 188	1 320	844
Räntekostnader	229	272	180	82	42
Räntetäckningsgrad	4,9	2,7	6,6	16,2	20,0
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, kvarvarande verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 347	1 266
Avskrivningar och nedskrivningar	754	968	603	483	394
<i>varav engångsposter och omstruktureringskostnader</i>	78	293	-	2	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 851	1 704	1 781	1 808	1 660
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366	9 648
EBITDA-marginal, %	14,4	12,8	13,6	14,6	17,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, total verksamhet	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 325	841
Avskrivningar och nedskrivningar	754	968	603	483	804
<i>varav engångsposter och omstruktureringskostnader</i>	78	293	-	2	380
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 851	1 704	1 781	1 808	1 645
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366	10 619
EBITDA-marginal, %	14,4	12,8	13,6	14,6	15,5

Finansiella definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS

Resultat per aktie, SEK

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Antal aktier efter utspädning

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens slut samt potentiellt tillkommande aktier i enlighet med IAS 33 *Resultat per aktie*.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital utgörs av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital utgörs av koncernens resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avvecklad verksamhet

Affärsområdet Building Systems, vilket avyttrades i december 2021.

EBITDA-marginal

EBITDA-marginal har beräknats som resultat före planerliga avskrivningar, före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar och nedskrivningar uttryckt i procent av nettoomsättning.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Engångsposter och omstruktureringskostnader

Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt respektive belopp av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal, klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Finansiell nettoskuld

Nettoskuld exklusive skulder avseende leasing och pensionsrelaterade poster.

Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16

Genomsnittlig finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive IFRS 16 och exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning.

Försäljningstillväxt exklusive valutaförändringar (årlig tillväxt)

Tillväxt genererad från organisk tillväxt och förvärv utan beaktande av valutaförändringar.

Investeringar i immateriella/materiella anläggningar

Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv- och avyttring av bolag/rörelse.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader när belopp är av väsentlig storlek.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK

Kassaflödet från löpande verksamhet i relation till antal utestående aktier.

Kvarvarande verksamhet

Lindabkoncernen exklusive avvecklad verksamhet.

Nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoskuld/EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning.

Omsättning utanför Sverige

Omsättning rapporterad till respektive land, som produkt eller tjänst har levererats, uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader samt betald skatt men inklusive nettoinvesteringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerad för valuta-effekter samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad, ggr

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i relation till räntekostnader.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet utgörs av varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder och erhålls från rapporten över finansiell ställning, men justeras i förekommande fall för ej kassaflödespåverkande poster. Rörelsefordringarna består av kundfordringar, övriga fordringar samt ej räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. I rörelseskulder ingår övriga ej räntebärande långfristiga skulder, forskott från kunder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt ej räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA

Resultat före planerliga avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Total verksamhet

Kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet.

Vinstmarginal

Resultat före skatt uttryckt i procent av nettoomsättning.

Hållbarhetsrapport

Allmän information	132–149
Sammanfattning av hållbarhetsåret 2025	133
Om hållbarhetsrapporten	133
Övergripande redovisningsprinciper	134
Hållbarhetsstyrning	135
Lindab Groups hållbarhetsstrategi	139
Lindab Groups hållbarhetsplan	140
Lindab Groups värdekedja	142
Intressentdialog	143
Dubbel väsentlighetsanalys	145
Globala hållbarhetsrelaterade initiativ	149
Miljöinformation	150–179
EU-taxonomin	151
Klimatförändringar	157
Föreningar	173
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	174
Information om samhällsansvar	180–193
Den egna arbetskraften	181
Arbetslagare i värdekedjan	190
Information om bolagsstyrning	194–199
Affärsetik	195
Översikt av Lindab Groups väsentliga områden 2025	200
ESRS Index	202
Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	204
Revisorns yttrande	208





Utfall klimatmål 2025

-20%

CO₂e-utsläppet i
scope 1, 2 och 3
från 2022 till 2025

Allmän information

Syftet med hållbarhetsrapporten är att ge intressenter en tydlig och transparent bild av hur Lindab Group arbetar för att skapa långsiktigt värde och samtidigt hantera resursmässiga, affärsmässiga och samhällseliga utmaningar och möjligheter.



Sammanfattning av hållbarhetsåret 2025

Lindab Groups vision är att skapa hälsosam inomhusluft och hållbara byggnader. Denna riktning ligger till grund för vårt strategiska arbete. Grunden till en ansvarsfull produktion läggs genom ett tydligt fokus på att minska användningen av jungfruliga material och att tillämpa produktions- och distributionsprocesser med lågt klimatavtryck i en trygg och säker miljö. Detta bidrar även till att förbättra våra kunders miljö- och klimatarbete. Utöver ett påbörjat arbete med revidering av strategier, mål och aktiviteter har tydliga förflyttningar gjorts inom exempelvis energianvändning, där både konkreta åtgärder som installationer av solceller och arbete med ökad energimedvetenhet medfört en minskning i energianvändning. Detta i kombination med fortsatt övergång till fossilfri el minskar klimatavtrycket på ett betydande sätt. På klimatsidan sker även insatser för att utveckla och prova produkter med betydligt lägre klimatpåverkan än traditionellt stål, där samarbete med stålleverantörer och återvinningsindustrin befinner sig i ett både utmanande och hoppfullt skede.

Lindab Group ställer höga krav på hälsa och säkerhet. Det har under året resulterat i goda resultat vad gäller minskning av arbetsplatsrelaterad frånvaro till följd av olyckor eller andra incidenter. Stora insatser görs även för att förbereda organisationen och produktionen för de många regelverk som ännu står på tur att implementeras i EU. Det gäller inte minst digitala produktpass, krav på förpackningar, social hållbarhet i leverantörsleden och arbete med EU:s regelverk mot koldioxidläckage samt handel med utsläppsrätter, EU ETS. Regelverken kräver en ökad grad av spårbarhet och transparens varför stora resurser även läggs på digitalisering och automatisering av hållbarhetsdata, i syfte att förbättra kvalitet och jämförbarhet.

Om hållbarhetsrapporten

(BP-1, BP-2)

Hållbarhetsrapporten utgör Lindab Groups lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen. De uppdaterade kraven i Årsredovisningslagen tillämpas och hållbarhetsrapporten upprättas i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och taxonomiförordningen. Rapporten har varit föremål för en översiktlig granskning av Deloitte och revisorns uttalande återfinns på sidorna 207–208. Hållbarhetsrapporten avser perioden 1 januari till 31 december och inkluderar samtliga dotterbolag, vilket överensstämmer med omfattningen av Lindab Groups finansiella rapporter för 2025 (se not 2 på sidorna 80–83 samt not 34 på sidan 121). Justeringar i hållbarhetsrapporteringen kan komma att ske framöver utifrån föreslagna ändringar i CSRD och tillhörande följdlagstiftning. För rapporteringsåret 2025 tillämpas dock samma omfattning och inriktning som 2024, inklusive de av EU-kommissionen beslutade förlängda och utökade infasningslättnaderna för vissa väsentliga rapporteringsområden.

Hållbarhetsrapporteringen bygger på kontinuerliga intressentdialoger och väsentlighetsanalyser. Relevant information om immateriella rättigheter, know-how och innovationsresultat har inkluderats. Påverkan, risker och möjligheter har bedömts för den egna verksamheten samt för värdekedjan där det är relevant och möjligt. Värdekedjan samt metod för dess kartläggning beskrivs på sidan 142 under rubriken Lindab Groups värdekedja. För varje väsentligt område redovisas var i värdekedjan som påverkan, risker och möjligheter uppstår. Lindab Group har en aktiv dialog med aktörer i värdekedjan

för att samla in data till hållbarhetsrapporteringen. Samtidigt finns flera utmaningar i värdekedjan, såsom låg mognadsgrad, variation i datakvalitet och begränsad digitalisering. Rapporten bygger där så är möjligt på specifika data, övriga delar baseras på underbyggda antaganden. Ett arbete för att vidareutveckla digitaliseringsgraden samt förbättra systemstödet för hållbarhetsrapporteringen pågår. Målet är att ytterligare stärka kvaliteten och effektiviteten i rapporteringsprocessen och samtidigt frigöra tid för att skapa mer värde inom hållbarhetsarbetet. Principer, begränsningar och eventuella ändringar i rapporteringen av olika hållbarhetsnyckeltal beskrivs i respektive avsnitt och i enlighet med kraven i ESRS. En fullständig förteckning över de upplysningskrav som följs finns i ESRS-Index på sidorna 202–203. Flera hållbarhetsfrågor är strategiska och integrerade i affärsmodellen och berörs därför i andra delar av årsredovisningen. Hänvisningar görs då till dessa delar. Referenser till de finansiella rapporterna anges med not och sidnummer, medan andra rapporter anges med sidnummer, rapportnamn och rubrik. Inom hållbarhetsrapporten används endast sidnummer och rubrik där det behövs. Hänvisningar till företagsbeskrivningen utgör inte en del av hållbarhetsrapporten. Externa webbplatser och rapporter som nämns är endast avsedda som information och utgör inte heller en del av rapporten. Framåtblickande uttalanden kan baseras på standarder och processer som fortfarande utvecklas och bör inte ses som exakta eller definitiva prognoser.

Övergripande redovisningsprinciper

(BP-2)

Hållbarhetsrapporten omfattar både Lindab Groups egen verksamhet och värdekedjan samt innehåller beskrivningar av påverkan, risker och möjligheter. Alla hållbarhetsområden som har bedömts som väsentliga inkluderas i hållbarhetsrapporten. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter presenteras för varje väsentligt område med hänvisning till Lindab Groups policyer, relevanta nyckeltal, fastställda mål, åtgärder, resurser och aktuell status.

Lindab Group har för redovisningsperioden valt att tillämpa de infansningslättnader som ges i enlighet med ESRS "quick fixes". Detta innebär att vissa upplysningar utelämnas, trots att de bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen. Områden som berörs är:

- E1, E2 och E5 – Förväntade finansiella effekter av företagets betydande risker och möjligheter.
- S1-7, 8, 11, 12, 13 och 15 – Egen arbetskraft, arbetsvillkor och lika behandling av alla samt balans mellan arbete och privatliv. Dessa redovisades förra året.

Information kopplad till GOV-1 har införlivats genom hänvisning.

Rapporten har utformats för att möta kraven i CSRD och ESRS, inklusive angivna avgränsningar och redovisningsprinciper. Eftersom regelverken är nya och praxis fortfarande utvecklas kan detta påverka tolkning och tillämpning. Vidare är hållbarhet kopplat till områden där specifik data inte alltid finns tillgänglig. Det för med sig att uppskattningar och bedömningar måste göras av Lindab Group, vilka kan ge upphov till generella konsekvenser i hållbarhetsrapporteringen.

Användningen av uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och ingår som en väsentlig del av upprättandet av koncernens hållbarhetsrapport. Ett antal uppskattningar och bedömningar som baseras på vägledning inom olika standarder, såsom Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och andra relevanta riktlinjer görs. Där detta saknas utvecklas riktlinjer inom Lindab Group för att erhålla en konsekvent tillämpning inom koncernen. Eventuell justering av historiska hållbarhetsdata till följd av identifierade avvikelser upplyses och förklaras under respektive område.

Insamling av hållbarhetsdata är förenat med omfattande arbetsinsatser och i vissa fall utmaningar med att få tillgång till kvalitativ data. Bedömningen är att störst osäkerhet förekommer i data från värdekedjan, där insamling och kvalitetssäkring ofta är utmanande. Eftersom hållbarhetsrapporteringen genomgår stora förändringar finns viss osäkerhet inom flera områden. Betydande osäkerheter i data kommenteras under respektive område i tabellen för Redovisningsprinciper. Inom följande område bedöms osäkerheten vara störst.

Mätpunkt Osäkerhet

Scope 3	Utsläpp av växthusgaser från värdekedjan medför stora utmaningar i datainsamling från leverantörer och kunder. Bristande transparens, varierande rapporteringsförmåga och osäkerheter i emissionsfaktorer försvårar noggrannheten, särskilt inom inköp av varor och tjänster, användning av sålda produkter och transporter. Begränsningar i interna system försvårar ytterligare, men ett nytt affärssystem förväntas minska osäkerheten. Andelen primär data, som mätt på kvalitet, redovisas per mätpunkt.
---------	---

Redovisning av driftskostnader och investeringar för genomförande av åtgärder kommande år är uppskattade och påverkas av många faktorer såsom organisatoriska förändringar, tillgång och efterfrågan, ändrade regelverk med mera. Det arbetas aktivt för att förbättra tillgången till relevant statistik, eftersom data är avgörande för att fatta välgrundade beslut om resurser och åtgärder. Driftskostnader och investeringar som redovisas som en del av åtgärdsplanerna under respektive avsnitt tillämpar samma definitioner som i den finansiella redovisningen. Det innebär att de avgränsningar som görs för investeringar och driftskostnader i EU-taxonomin inte tillämpas.

Genom att ständigt förbättra datakvaliteten, förtydliga metoder och samarbeta med intressenter inom värdekedjan skapas en tydlig målbild att minska osäkerheten och öka transparensen i hållbarhetsrapporteringen.

Avyttrad verksamhet: På grund av avyttringen av koncernens verksamhet i Slovakien under året, ingår den endast fram till avyttringsdatum. Det påverkar bland annat rapporteringen enligt EU:s taxonomi, samhällsansvarsinformation samt miljörelaterade upplysningar, som har justerats i enlighet med Lindab Groups redovisningsprinciper där avyttrad verksamhet exkluderas från avyttringsdatum.

Hållbarhetsstyrning

Uppförandekoden och affärsstrategin ligger till grund för styrningen av hållbarhetsarbetet. Lindab Groups hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom hela verksamheten. Hållbarhetsplanen bygger på dubbel väsentlighetsanalys, intressentdialog och uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen, FN:s hållbara utvecklingsmål samt Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrning

(GOV-1, GOV-2, SBM-1)

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Lindab Groups hållbarhetsarbete och är delaktig i beslut om strategier, policyer och mål. Påverkan, möjligheter och risker identifieras genom dubbel väsentlighetsanalys och riskbedömning, där styrelsen ansvarar för att säkerställa den övergripande bedömningen samt godkänner resultatet.

Policyer, åtgärder, målsättningar och resultat utvärderas årligen av styrelsen för att säkerställa ändamålsenlighet och effektivitet. Vid beslut om strategi och större strukturella transaktioner beaktar styrelsen påverkan, risker och möjligheter samt väger in eventuella kompromisser för att säkerställa en balans mellan finansiella och hållbarhetsmässiga mål. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter som beaktas under 2025 avser de som framkommit i den dubbla väsentlighetsanalysen, sidorna 145–148, i not 3 på sidorna 84–87 samt i bolagsstyrningsrapporten på sida 58 under rubriken Riskhantering. Information om styrelsens sammansättning har införlivats genom hänvisning och återfinns på sidorna 47 under rubriken Styrelsens sammansättning 2025, på sidorna 187–188 under rubriken Jämställdhet samt i not 6 på sidorna 94–96. Ytterligare detaljer om styrelsens arbete finns i bolagsstyrningsrapporten, sidan 50 under rubriken Styrelse.

Styrelsen följer årligen upp samtliga väsentliga hållbarhetsinitiativ och tillhörande mål. Särskilt strategiskt viktiga hållbarhetsområden följs upp mer frekvent. Koncernens hållbarhetschef har under året gett en uppdatering om utvecklingen inom hållbarhetsarbetet vid varje möte med revisionsutskottet. Hållbarhetsfrågor kopplade till den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen behandlas av revisionsutskottet.

Lindab Groups hållbarhetsrapport godkänns gemensamt av styrelsen och VD. Avvikelse eller åtgärder vid incidenter som rör hållbarhetsinitiativ eller uppförandekod rapporteras till styrelsen. Denna transparenta och involverande process är avgörande för att säkerställa ansvarstagande och effektivitet i hållbarhetsarbetet.

Styrelsens hållbarhetskompetens har utvecklats genom erfarenhet från operativa chefsroller i bolag med liknande regelverk samt genom styrelseuppdrag i andra företag. Styrelseledamöterna har kunskap som är relevant för Lindab Groups bransch, geografiska marknader och produkter. Styrelsen har erfarenhet inom fastighetsbranschen, stålindustrin, cirkularitet, bolagsstyrning och ledarskap för att driva företag med engagerade medarbetare. Denna kompetens är direkt kopplad till Lindab Groups identifierade påverkan, risker och möjligheter. För att säkerställa att styrelsen är välinformerad och har relevant kompetens inom hållbarhetsfrågor hålls regelbundna uppdateringsmöten.

Koncernnivå

Lindab Groups VD och koncernchef har det strategiska ansvaret för företagets hållbarhetsarbete. VD och koncernchef är involverad i arbetet och är den som fattar beslut om nya större initiativ samt tillsammans med styrelsen godkänner hållbarhetsrapporten. Koncernledningen bidrar genom att utveckla strategier, policyer och mål, och har varit delaktig i arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen. I sitt arbete beaktar koncernledningen väsentlig påverkan samt risker och möjligheter som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen, på sidorna 145–148, i not 3 på sidorna 84–87 samt i bolagsstyrningsrapporten på sidan 58 under rubriken Riskhantering. Koncernledningens sammansättning presenteras på sidorna 187–188 under rubriken Jämställdhet samt i not 6 på sidorna 94–96. Hållbarhetsarbetet på koncernnivå leds av koncernens hållbarhetschef som har ett nära samarbete med centrala funktioner såsom finans, HR, inköp, sälj, logistik och kommunikation. Hållbarhetschefen rapporterar till kommunikationschefen, som i sin tur rapporterar till VD och koncernchef och deltar vid koncernledningsmöten. Koncernens hållbarhetschef ansvarar för att regelbundet informera koncernledningen om hållbarhetsarbetets framsteg. Genom möten och rapporter följs pågående initiativ och måluppfyllelse, och hållbarhetsmålen utvärderas för att säkerställa deras relevans. Uppföljningen sker minst två gånger per år, eller oftare vid behov, med både kvantitativa och kvalitativa mått.

Under året har Lindab Group fortsatt med halvårsuppföljningsmöten med respektive region för att gå igenom resultat, rapportering och status för den lokala hållbarhetsplanen som varje bolag åtagit sig att genomföra. Dessa möten har fortsatt varit mycket framgångsrika, då de har bidragit till en ökad förståelse för hållbarhetsarbetet och ytterligare accelererat framstegen.

Koncernledningens hållbarhetskompetens baseras på praktisk erfarenhet och strategiskt arbete inom relevanta branscher och marknader. Den kompletteras med expertkunskap från andra roller inom områden relaterade till Lindab Groups identifierade påverkan, risker och möjligheter. Tillsammans drivs arbetet för att förvalta möjligheter och minska risker och negativ påverkan. Regelbundna uppdateringar och informationsmöten säkerställer att ledningen håller sig informerad om gällande hållbarhetsregelverk. Denna kombination av erfarenhet samt kontinuerlig dialog och uppdatering gör koncernledningen väl rustad att driva hållbarhetsagendan framåt.

Resiliensen i Lindab Groups strategi och affärsmodell

Lindab Groups strategi och affärsmodell är utformade för att säkerställa motståndskraft och långsiktig framgång genom att hantera väsentlig miljömässig, social och styrningsrelaterad påverkan samtidigt som möjligheter för hållbar tillväxt nyttjas. En del av strategin är att hantera klimatrelaterade risker, vilket bland annat inkluderar övergången till koldioxidreducerat stål och en stärkt leverantörskedja via partnerskap och leverantörsutvärderingar. Fortsatta satsningar på energieffektivitet och koldioxidreducerade aktiviteter, säkerställer förmågan att både möta intressenternas förväntningar och uppfylla gällande och kommande lagkrav. En medveten och balanserad omställning innebär trygg tillväxt.

Lindab Group är övertygad om att engagerade och välmående medarbetare är en grundpelare för framgång.

Hållbarhetsarbetet drivs av definierade åtgärdsplaner som säkerställer att uppsatta mål nås på ett effektivt sätt. Dessa planer, tillsammans med tillhörande resurser, redovisas under respektive avsnitt i rapporten. En detaljerad analys av resiliensen i strategin kopplad till klimatförändringarna genomfördes under 2024 och presenteras på sidorna 158–159 under rubriken Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.

Väsentliga risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar och energi avseende skärpta regulatoriska krav och förändrade kundförväntningar är identifierade. Läs mer på sidan 157 under rubriken Väsentlig påverkan, risker och möjligheter i avsnittet för Klimatförändringar. Identifierade finansiella effekter av risker och möjligheter kopplade till hållbar omställning hanteras genom Lindab Groups riskhanteringsprocess.

Hållbarhetsnätverk

Det finns ett hållbarhetsnätverk inom koncernen som består av regionala hållbarhetsspecialister och leds av Group Sustainability Manager. Nätverket syftar till att samordna utveckling, ledning, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet inom koncernen. Ansvar för implementering av hållbarhetsplanen och uppfyllandet av målen är delegerat till dotterbolagen, som utarbetar lokalt anpassade hållbarhetsplaner med specifika mål och aktiviteter för att nå dessa. De regionala hållbarhetsspecialisterna stödjer dotterbolagen i att integrera hållbarhetsplanerna och bistår i att uppnå de övergripande målen.

Utöver detta finns även nätverk för specifika områden inom hållbarhetsarbetet, exempelvis nätverket för miljövarudeklarationer. Syftet med dessa nätverk är att identifiera effektiva och gemensamma metoder inom koncernen samt att dela kunskap för att stärka och effektivisera arbetet med hållbarhet.

Ersättning

(GOV-3)

Ersättningspolicyn bygger på koncernens vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar. Det innebär att ersättning är kopplad både till finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab Group. Ersättningsutskottet ansvarar för att besluta om samt utforma incitamentsprogrammet. Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 inkluderade två hållbarhetsmål som motsvarade 15 procent av den rörliga ersättningen:

- **Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och scope 2:** Ingen ersättning utgår vid 0 procent minskning och full ersättning utgår vid absolut minskning om 8 procent för 2025 jämfört med 2024. Ersättningen är linjär mellan dessa nivåer, vilket innebär att en gradvis större minskning leder till proportionellt högre ersättning. Målet gäller för koncernledning och koncernfunktioner. Lindab Group minskade utsläppen i scope 1 och 2 med 18 procent jämfört med 2024, vilket resulterade i full ersättning.
- **Arbetsplatsolyckor:** 50 procent ersättning utgår vid ett LTIF-utfall på 4,0 och full ersättning utgår vid ett LTIF på 3,0. Ersättningen är linjär mellan dessa nivåer, vilket innebär att en gradvis större minskning leder till proportionellt högre ersättning. Målet gäller samtliga medarbetare som är del av det kortsiktiga incitamentsprogrammet. LTIF uppgick till 2,6 år 2025 vilket resulterade i full ersättning.

Lindab Groups kortsiktiga incitamentsprogram för 2026 kommer fortsatt kopplas till utsläppsminskning i scope 1 och 2 samt målet om arbetsplatsolyckor, LTIF.

Styrelsens ersättning är inte kopplad till hållbarhetsmål. Se not 6 sidan 95 för mer information om styrelseersättningen.

Due diligence

(GOV-4)

Lindab Group granskar potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera och hantera påverkan på människor, miljö och samhälle. Due diligence-processen omfattar aspekter kopplade till finans, juridik, kvalitet och hållbarhet. Uppförandekoden styr förväntningarna på medarbetare och leverantörskoden ställer samma krav på leverantörer.

Arbetet syftar till att minimera negativa effekter och främja positiva bidrag. Lindab Group har processer för att identifiera och hantera påverkan på mänskliga rättigheter, särskilt inom leverantörsledet. Det bedrivs ingen egen verksamhet i av Lindab Group bedömda högriskländer. Direktivet för handels-sanktioner och exportkontroll fastställer att alla bolag och medarbetare måste följa EU- och FN-sanktioner samt undvika affärer med personer eller företag på sanktionslistor.

Arbetet med due diligence i hela värdekedjan inklusive den egna verksamheten är under utveckling och kommer anpassas enligt kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

Centrala delar i due diligence	Sidor i hållbarhetsrapporten
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	135–136, 190
Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen med tillbörlig aktsamhet	143–144
Att identifiera och bedöma negativ påverkan	147–148
Att vidta åtgärder för att behandla negativ påverkan	191–193
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	191–193

Koncerngemensamma hållbarhetspolicyer och direktiv

Lindab Groups hållbarhetsarbete styrs huvudsakligen via koncerngemensamma policyer som täcker samtliga väsentliga områden. Samtliga dotterbolag omfattas av de koncerngemensamma policyerna men kan också ha kompletterande lokala policyer som stöd för den egna verksamheten och lokala förutsättningar.

Koncernpolicy	Beskrivning av innehåll
Klimat- och miljöpolicy	Beskriver Lindab Groups syn på och inställning till miljöpåverkande verksamhet, beräkningsmetodik av klimatavtryck samt styrning av miljö- och klimatpåverkande verksamhet i hela värdekedjan.
Antikorruptionspolicy	Fastställer gemensamma normer som gäller för verksamhet och medarbetare. Lindab Group har nolltolerans avseende alla former av korruption.
Likabehandlingspolicy	Beskriver Lindab Groups ställningstagande och normer utifrån mänskliga rättigheter där alla medarbetare behandlas lika och ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder och könsöverskridande identitet eller uttryck.
Uppförandekod	Säkerställer att alla medarbetare har en tydlig och gemensam överblick över Lindab Groups värderingar och förväntningar när det gäller beteende, hälsa, säkerhet och välbefinnande. Policyn ger också medarbetarna förutsättningar att agera i linje med dessa värderingar och förväntningar.
Ersättningspolicy	Fastställer och beskriver Lindab Groups ersättningsmodell som säkerställer en transparent och objektiv process samt vägledning för ekonomisk ersättning och dess villkor inom koncernen.
Arbetsmiljöpolicy	Utgör ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Utöver policyer utgör direktiv en del av styrningen, främst i värdekedjan. Direktiven beslutas av VD och koncernchef. Dessa är leverantörskoden, miljökrav för transportörer, visseblåsardirektivet och konfliktmineraler.

Direktiv	Beskrivning av innehåll
Visseblåsar-direktiv	Tydliggör både vad som omfattas av den lagstiftade visseblåsningsdefinitionen och hur en visseblåsning ska göras med hänvisning till anonymitet, tillgänglighet och objektivitet i hanteringen, för att skydda alla inblandade.
Konfliktmineraler	Tydliggör att Lindab Group inte befattar sig med leverantörer som kan förknippas med utvinning eller försäljning av konfliktmineraler, vilka mineraler som avses och från vilka länder dessa kommer.
Leverantörskod	Säkerställer att leverantörer är medvetna om och lever upp till de miljö- och hållbarhetskrav som Lindab Group har. Omfattar både miljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Denna policy förbjuder alla former av människohandel, tvångsarbete och barnarbete. Den säkerställer även att leverantörer respekterar mänskliga rättigheter, erbjuder skäliga arbetsvillkor och upprätthåller rätten till föreningsfrihet och kollektivförhandling. Leverantörer åläggs dessutom att verka för icke-diskriminering samt en säker och hälsosam arbetsmiljö.
Miljökrav för transportörer	Säkerställer att Lindab Groups transportörer uppfyller miljö- och klimatkrav både gällande fordonstyp och bränsleanvändning.

Ytterligare beskrivning av övergripande koncerngemensamma styrdokument, ägarskap och tillgänglighet finns under rubriken Affärsetik på sidan 196.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

(GOV-5)

Lindab Groups hållbarhetsrapportering omfattar både kvalitativ och kvantitativ information i relation till riskhantering och kontroller. För att hantera risker i rapporteringen tillämpas en tydlig och välstrukturerad styrning av hållbarhetsfrågor samt redovisningsprinciper som följer ESRS-kraven. Det har även implementerats ett dedikerat rapporteringssystem som möjliggör transparens och spårbarhet i data.

Rapportering av hållbarhetsdata sker två gånger per år på bolagsnivå och resultaten aggregeras samt presenteras sedan på koncernnivå. Vissa mål, såsom arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) har bedömts nödvändigt att följa upp med ett tätare intervall, varför rapportering och uppföljning görs månadsvis. Den externa hållbarhetsrapporteringen kompletteras med en intern rapport som ger detaljerad information per bolag. Detta hjälper till att skapa en djupare förståelse för bolagens hållbarhetsinitiativ och status mot uppsatta mål.

För att säkerställa hög kvalitet på hållbarhetsdata och minska riskerna för fel eller ofullständighet genomförs kontinuerliga förbättringar av såväl intern som extern data. Under 2025 har ett projekt initierats för att stärka de digitala stöden för insamling, rapportering och visualisering av data. Syftet är att öka kvaliteten i uppföljningen, effektivisera rapporteringsprocessen och skapa bättre underlag för analys och beslut. Inhämtning och rapportering av hållbarhetsdata är en utmaning då området genomgår betydande förändring och utveckling, vilket kräver nya arbetsmetoder och ny kunskap på flera nivåer inom koncernen och i värdekedjan. För att öka kompetensen inom hållbarhetsområdet och dela erfarenheter har Lindab Group under 2025 fortsatt anordnat flera interna webinarier för de medarbetare som är involverade i rapporteringen av hållbarhetsdata.

Intern kontroll arbetar för att säkerställa att en robust hållbarhetsrapporteringsprocess föreligger och efterlevs. Genom detta läggs grunden för att säkerställa enhetlig hållbarhetsrapportering inom Lindab Groups olika bolag. Lindab Group har etablerat interna kontrollsystem för att säkerställa identifiering och minimering av risker för hållbarhetsrapportering. Processer och kontroller för hållbarhetsrapportering övervakas kontinuerligt och optimeras vid behov.

Årliga riskbedömningar genomförs med syfte att identifiera risker baserat på väsentlighet, komplexitet och sannolikhet för avvikelser baserat på erfarenhet. Lindab Groups hållbarhetsrapporteringsprocess säkerställer att rapporterad data granskas och analyseras av någon annan än den som har lämnat in uppgifterna. En mer grundlig riskbedömning utförs för kvantitativa upplysningar, där man tittar på datapunkter med högre risk eller krav baserat på manuell hantering av data och möjligheten till beräkningsfel.

Internkontrollfunktionen genomför stickprovskontroller på olika områden av rapporterad hållbarhetsdata, exempelvis medarbetares medvetenhet om rapporteringsprocessen samt dokumentation och spårbarhet för rapporterad hållbarhetsdata. Identifierade avvikelser vid genomförd internkontrollgranskning rapporteras till berört bolag tillsammans med föreslagna åtgärder för att avhjälpa noterade avvikelser. Koncernens hållbarhetschef informeras vid behov. Beroende på typ av avvikelse involveras relevanta parter i hållbarhetsrapporteringsprocessen för att tillsammans genomföra nödvändiga förbättringar.

laktagelser från interna kontrollgranskningar under året rapporteras till revisionsutskottet två gånger per år och till styrelsen en gång per år. Arbetet med intern kontroll beskrivs ytterligare på sidan 49 i bolagsstyrningsrapporten under rubriken Intern styrning.

Revisionsutskottet för en löpande dialog med koncernens hållbarhetschef kring efterlevnad av nya hållbarhetsregelverk och ställer krav på hållbarhetsrapporteringen. Därutöver har revisionsutskottet ett övervakande ansvar avseende intern kontroll och behandlar frågor som rör revisorernas oberoende.

Hållbarhetsrapporten är föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor. Det innebär att granskning av hållbarhetsrapporten och årsredovisningen genomförs av samma revisor och att revisorn är oberoende i förhållande till Lindab Group. Revisorn avrapporterar observationer till företagsledning, revisionsutskott och styrelse. Alla observationer från genomförd granskning hanteras genom handlingsplan med ansvarsfördelning och tidsfrist, med regelbunden uppföljning med revisionsutskottet.

Lindab Groups hållbarhetsstrategi

(SBM-1)

Lindab Group är en av Europas största ventilationskoncerner och erbjuder kunderna kompletta ventilationslösningar. Dessutom erbjuds tak- och bygglösningar, främst för den skandinaviska marknaden. Hög kvalitet, enkel installation och leveransprecision bidrar till nöjda kunder, hälsosamma inomhusmiljöer och hållbara byggnader. Inom byggmaterialbranschen rankas Lindab Group som ledande på hållbarhet i Europa (Financial Times, Europe's Climate Leaders 2025). Hållbarhetsstrategin syftar till att säkerställa fortsatt utveckling och framdrift inom de områden som är avgörande för fortsatta framgångar och positionering inom hållbara byggnadsmaterial och produkter.

Mer information om intäkter, kostnadsstruktur och tillgångsfördelning per affärssegment finns i not 7 på sidorna 97–98.

Den växande efterfrågan på Lindab Groups produkter drivs av ökat fokus på energibesparingar och förbättrade inomhusmiljöer.

Genom att kombinera central effektivitet med lokal flexibilitet erbjuds konkurrenskraftiga produkter och skräddarsydda lösningar. Investeringar sker inom automation, effektivitet, digitalisering och strategiska förvärv för att skapa långsiktigt värde för kunder, aktieägare och medarbetare, samtidigt som det bidrar till en mer hållbar bygg- och fastighetsbransch.

Mer information om affärsmodell och erbjudande finns på sidorna 32–35 i företagsbeskrivningen under avsnittet Värdeskapande och Marknad.



Lindab Groups hållbarhetsplan

Inriktningen "För ett bättre klimat" är vägledande för Lindab Groups hållbarhetsarbete. Nedan presenteras en översikt av hållbarhetsplanen som bygger på den strategiska inriktningen samt en kort sammanfattning om status för respektive mål. En mer detaljerad redovisning finns under respektive avsnitt i hållbarhetsrapporten.

Fokusområde	Åtgärder och mål	Status	Sida
Miljö			
Klimatpåverkan	Nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050.	Under 2025 minskade Lindab Group sina utsläpp inom scope 1, 2 och 3 med totalt 20 procent jämfört med basåret 2022.	166
	Lindab Groups egna utsläpp inom scope 1 och 2 ska minska med 56 procent till år 2030 jämfört med basåret 2022. ¹⁾	Lindab Groups CO ₂ e-utsläpp inom scope 1 och 2 minskade med 52 procent från 20 856 ton år 2022 till 9 918 ton år 2025.	165–166
	Lindab Group åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter med 25 procent till år 2030 från basåret 2022. ¹⁾	Under 2025 minskade utsläppen inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter med 21 procent jämfört med basåret 2022.	165
	50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab Group, mellan Lindab Groups anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till år 2030 och 100 procent till år 2040.	12 procent av Lindab Groups lastbilar och 13 procent av transporter med externa lastbilar drivs med el eller förnybart bränsle.	169
	100 procent av Lindab Groups tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030. ²⁾	67 procent av Lindab Groups företagsbilar drivs av förnybara drivmedel eller el, vilket är en ökning från 55 procent 2024.	169
	Senast 2025 ska 100 procent av transportavtalen mellan Lindab Group och leverantörer i första led inkludera miljökrav. ³⁾	93 procent av Lindab Groups transportleverantörer har undertecknat koncernens miljökrav för transportörer.	169
	Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO ₂ e till år 2030 från basåret 2022. Vilket skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat.	Utsläppen från stål har minskat från 2,56 ton CO ₂ e per ton 2022 till 2,46 ton CO ₂ e per ton 2025, vilket motsvarar en minskning med 4 procent.	166
Energi	Lindab Group ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030. ³⁾	2025 kom 95 procent av Lindab Groups elkonsumtion från förnybar el, vilket är en ökning jämfört med 88 procent 2024.	168
Cirkulär ekonomi	Designa produkter som kan uppgraderas, renoveras eller återvinnas.	Lindab Group har återtagssystem för vissa produkter, som ventilationsmaskiner och decentraliserade enheter, där produkterna renoveras och säljs igen. På flera marknader drivs projekt för att utöka erbjudandet om återtag och möjliggöra återbruk.	176
	Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan.	Lindab Group deltar i flera forum för att öka kunskapen, diskutera hinder och lösningar samt utveckla praxis inom området. Exempel på detta är Nordic Circular Design Program, LFM30 och lokala branschorganisationer.	149, 176–177
	Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till år 2030, jämfört med 2023.	Andelen skrot i förhållande till använda metaller har minskat med 2 procent jämfört med 2024.	179
Föreningar	Publicera Lindab Groups materialguide 2025.	Lindab Groups materialguide har publicerats internt under 2025.	176

Fokusområde	Åtgärder och mål	Status	Sida
Människor och samhällen			
Transparent kommunikation	Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025. ²⁾	Lindab Group har EPD:er för egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga, vilket motsvarar 57 procent av försäljningen.	177
	Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2025.	Från och med 2025 redovisar Lindab Group klimatdata från EPD:er i MagiCAD för att underlätta utformningen av ventilations-system med lägre klimatpåverkan. Tjänsten "Spåra din leverans", som möjliggör spårning av leveranser av sandwichpaneler och högprofiler, har vidareutvecklats. Den erbjuder nu mer detaljerad leveransinformation samt en mer exakt redovisning av klimatpåverkan kopplad till den specifika produkten och transporten.	177
Egen arbetskraft Målen omfattar Lindab Groups direktanställda	Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna. ³⁾	För 2025 skulle 91 procent av medarbetarna rekommendera Lindab Group som arbetsgivare, vilket innebär att målnivån uppnåddes för sjätte året i rad.	181
	Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll arbetsplatsolyckor. ³⁾	Under 2025 minskade LTIF, till 2,6 jämfört med 3,6 år 2024.	188–189
Mänskliga rättigheter	Lindab Group ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i koncernen som helhet senast år 2030. ³⁾	Andelen kvinnor på Lindab Group var 24 procent under 2025, och andelen kvinnor i seniora chefspositioner var 20 procent.	187
	Lindab Group ska ha en årlig personalomsättning på 5–10 procent. ³⁾	Personalomsättningen, baserat på de som slutat av fri vilja, var 4,5 procent under året.	187
	Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer ⁴⁾ i första led ha skrivit under leverantörskoden. ³⁾	97 procent av Lindab Groups leverantörer har signerat koncernens leverantörskod eller egen uppförandekod godkänd av Lindab Group.	193
Samhälls-engagemang	Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer ⁴⁾ i första led vara utvärderade och godkända. ³⁾	95 procent av Lindab Groups leverantörer har utvärderats och godkänts.	193
	Stödja samhällsaktiviteter kopplade till koncernens verksamhet på de orter där Lindab Group finns.	Lindab Group har fortsatt att stödja lokala initiativ för barn och unga, exempelvis genom samarbeten med Røgle Hockey och Engelholms Volleybollklubb för att främja sysselsättning och inkludering.	
	Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.	Lindab Group i Danmark och Storbritannien erbjuder medarbetare en betald ledig dag för att engagera sig i ideellt välgörenhetsarbete.	
Företagsstyrning och antikorrup­tion			
	Upprätthålla nolltolerans mot repressalier mot visselblåsare. ³⁾	Inga fall av repressalier mot visselblåsare har rapporterats eller kommit till Lindab Groups kännedom.	199
	Upprätthålla nolltolerans av korrup­tion i all Lindab Groups verksamhet. ³⁾	Inga incidenter kopplade till korrup­tion har rapporterats under året eller kommit till Lindab Groups kännedom.	199

1) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och exkluderar biogena utsläpp.

2) Målet är kopplat till flera fokusområden i hållbarhetsplanen. Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan Lindab Groups anläggningar och transport till kund som Lindab Group betalar.

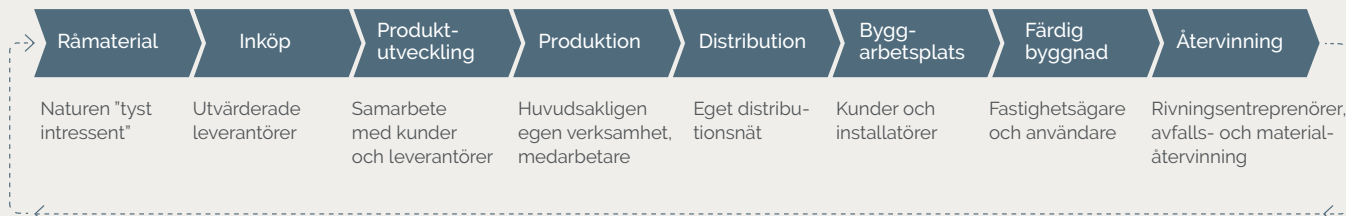
3) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

4) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska utvärderas och godkännas under sitt första år som del av koncernen.

Lindab Groups värdekedja

(SBM-1)

Lindab Groups värdekedja grundar sig på kundnärlighet och tillhandahållande av produkter av hög kvalitet med snabb leverans. Långsiktiga relationer med leverantörer och kunder främjar effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan. Genom att anta ett värdekedjeperspektiv kan Lindab Group fatta välgrundade beslut som gynnar verksamheten samtidigt som påverkan på intressenter och miljö beaktas.



Uppströms

Naturen, som erkänns som en tyst intressent i ESRS, påverkas mest direkt i råmaterialstadiet. Lindab Group är beroende av stabila leverantörskedjor som omfattar råmaterial, komponenter och produkter. Leverantörskedjan omfattar utvinning av naturresurser och förädling av olika material som metaller, isolering, gummi, plast, kemikalier, kartong, trä samt komponenter och färdiga produkter. Genom ansvarsfull utvärdering av leverantörer minskas risken för negativa effekter från utvinning och förädling uppströms. Läs mer om Lindab Groups materialanvändning på sidan 178 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning. Återvunnen råvara används i vissa material för att minska resurs- och klimatpåverkan. Transport av råmaterial, material och färdiga produkter ingår också i leverantörskedjan. Lindab Group strävar efter att minimera påverkan genom att främst genomföra inköp från företag inom EU. Leverantörer har en avgörande roll i att minska företagets resursanvändning och totala växthusgasutsläpp, då majoriteten av utsläppen härrör från materialinköp. Leverantörsprogrammet strävar efter att säkerställa att policyer och regelverk efterlevs, läs mer på sidorna 190–193 under rubriken Arbetstagare i värdekedjan.

Lindab Groups verksamhet

Lindab Group är en av Europas största ventilationskoncerner. Huvudaffärsområdet Ventilation Systems tillverkar och distribuerar ventilationskomponenter och produkter, medan Profile Systems fokuserar på produkter i tunnplåt för tak, fasader och takavvattning i norra Europa. Mer information om intäkter, kostnadsstruktur och tillgångsfördelning per affärssegment finns i not 7 på sidorna 97–98. Lindab Group har under året stärkt sin geografiska närvaro och sitt produktutbud genom företagsförvärv. Vid utgången av 2025 fanns Lindab Group på cirka 180 orter fördelat på 19 länder i Europa samt USA, med produktion, lager, butiker och kontor. En översikt över antalet anställda, fördelade per land, finns i not 6 på sidan 94. Centrala stålinköp för koncernen effektiviserar processen och säkrar råvarutillgång.

Lindab Groups produktutveckling är inriktad på att möta kundernas behov och förväntningar, och samtidigt bidra till deras lönsamhet genom minskade driftskostnader.

Nedströms

Lindab Group strävar efter att vara det självklara leverantörsvalet för energieffektiva ventilationssystem i byggnader med strävan att minska kundernas miljö- och klimatpåverkan. Läs mer om produkterbjudandet på sidorna 34–35 i företagsbeskrivningen under avsnittet Produkter för ett hållbart och hälsosamt inomhusklimat. Direkta kunder inkluderar installatörer, ventilationsentreprenörer, plåtslagare, distributörer, grossister inom byggmaterial och entreprenörer, medan indirekta kunder utgörs av konsulter, ingenjörer, fastighetsägare och arkitekter.

Affärsmodellen fokuserar på att utveckla hållbara lösningar inom ventilation och byggnadskomponenter för energieffektiva system som förbättrar inomhusklimatet och minskar klimatpåverkan, vilket skapar långsiktigt värde för kunder, investerare och andra intressenter. Produkterna installeras och driftsätts i nya eller renoverade byggnader. Även produkter för uppgradering av ventilationssystem erbjuds. När produkterna når slutet av sin livscykel eller om förutsättningarna för byggnaden förändras, demonteras de för vidare hantering. För vissa produkter erbjuds återtagssystem för att främja återanvändning. Vanligtvis klassificeras produkterna som avfall och återvinns, med hänsyn till gällande avfallsregler på varje marknad. På vissa marknader undersöks möjligheter för mer återbruk, där produkter renoveras för återanvändning. Lindab Groups eget avfall, mestadels stål, hanteras enligt avfallstrappan och tas om hand av lokala avfallshanterare enligt gällande regelverk.

Metod för kartläggning

Kartläggning av värdekedjan omfattar identifiering av relevanta aktörer och flöden, från leverantörer till kunder. För att säkerställa en grundlig och korrekt bild har experter från olika områden på Lindab Group varit delaktiga och externa konsulter har anlåtats för att förstå specifika flöden. Processen inkluderade en aktiv dialog med leverantörer, partners samt externa experter för att samla in data om påverkan samt identifiera risker och möjligheter. Arbetet är en kontinuerlig process som utvecklas för att skapa en mer komplett bild och förbättra både datainsamlingen och hållbarhetsarbetet i värdekedjan.

Intressentdialog

(SBM-2)

Lindab Group strävar efter att upprätthålla starka relationer genom en transparent, öppen och långsiktig dialog med intressenterna. Dialogen är avgörande för att framgångsrikt identifiera utmaningar och förväntningar. Hänsyn till intressentperspektivet vid strategiuppdateringar och för bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor tas. Dialogen sker löpande genom undersökningar och möten, kompletterat med djupgående intervjuer med experter och aktörer från värdekedjan. En öppen dialog upprätthålls, särskilt vid betydande förändringar, för att säkerställa att relevanta aspekter beaktas i beslutsprocessen. Den kontinuerliga intressentdialogen hjälper Lindab Group att identifiera och hantera väsentliga frågor på ett effektivt och proaktivt sätt.

Samtidigt innebär intressentdialoger vissa utmaningar. Olika intressentgrupper har olika prioriteringar, vilket kan leda till motstridiga förväntningar och avvägningar vid strategiska beslut. Dessutom varierar tillgången till tillförlitlig information och det kan vara en utmaning att säkerställa att alla relevanta perspektiv inkluderas. Förändrade lagkrav, marknadstrender och externa faktorer påverkar också dialogens innehåll och riktning, vilket kräver flexibilitet och anpassningsförmåga.

Intressentperspektiv spelar även en central roll i hållbarhetsrapporteringen där återkoppling från kunder, investerare, medarbetare och leverantörspartners används för att validera innehållet. Hållbarhetsorganisationen övervakar dialoger och koncernledningen informeras löpande om hållbarhetsfrågor genom regelbundna möten och som en del av arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen för att säkerställa att strategiska beslut grundas på aktuella och relevanta intressentperspektiv. Under 2025 genomfördes en enkät som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen, vilket gav fördjupade insikter i relevanta hållbarhetsfrågor. Enkäten riktade sig till aktörer i värdekedjan samt den egna verksamheten och täckte samtliga marknader där koncernen är verksam. Lindab Group anpassar sin strategi utifrån insikterna från intressentdialogerna. Feedback från intressenter har till exempel påverkat hållbarhetsmål, prioriteringen av energieffektiva produkter och satsningar på fossilfri produktion. Genom att löpande integrera intressenternas perspektiv i strategiarbetet stärker Lindab Group sitt värdeskapande och minimerar affärsrisker.

Leverantörer

För att uppnå målen behövs samma hållbarhetsambitioner i leverantörsledet som inom Lindab Group

Lindab Group samlar in synpunkter från leverantörer genom ett leverantörsprogram. Långsiktiga partnerskap kring strategiska frågor och dagliga dialoger äger rum genom lokala inköpskontor. Revisioner på plats, främst hos leverantörer i högriskländer, ger återkoppling om leverantörernas kvalitets- och hållbarhetsarbete samt en djupare förståelse för gemensamma frågor. Under 2023 genomfördes strukturerade intervjuer med leverantörer, som även deltog i en enkät under 2025. En kontinuerlig dialog med leverantörerna har sedan dess fortsatt under hela 2025.

Kunder (installatörer och konsulter)

Lindab Groups hållbarhetsarbete måste överensstämma med kundförväntningar och hjälpa kunderna att nå sina mål

Lindab Group får återkoppling från kunder via aktiviteter som sälj- och marknadsorganisationen genomför, allt från diskussioner med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder i butiker och kundansvariga lokalt. Lindab Group anordnar och deltar i nätverksträffar. Information samlas in via kundenkäter och kundanalyser. Under 2023 genomfördes strukturerade intervjuer med installatörer och konsulter, som även deltog i en enkät under 2025.

Byggherrar, fastighetsägare och arkitekter

Valen och behoven hos indirekta kunder påverkar verksamheten och driver hållbarhetsarbetet

Lindab Group har inlett en fördjupad dialog med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter för att tillsammans genomföra pilotprojekt för att testa nya produkter och affärsmodeller. Under 2023 genomfördes strukturerade intervjuer med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter, som även deltog i en enkät under 2025. En kontinuerlig dialog med intressenterna har sedan dess fortsatt under hela 2025.

Medarbetare

Hållbarhetsarbetet bidrar till att attrahera, motivera och utveckla medarbetare

Lindab Group för en kontinuerlig dialog med representanter från olika delar av koncernen kring bland annat arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter ingår även i Lindab Groups styrelse. Medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal genomförs för att kunna driva ständiga förbättringar och utveckla hållbarhetsarbetet. Fokus ligger särskilt på att främja öppna och dagliga kommunikationskanaler. Lindab Group integrerar medarbetarinsikter i strategiska och operativa initiativ på lokal, regional och koncernnivå. Medarbetare ges möjlighet att kommentera, ställa frågor och föreslå initiativ via webinarier och intranät. Lindab Group strävar efter att göra intranätet tillgängligt för alla, inklusive all produktionspersonal och nyförvärvade bolag. Lokala VD:ar, regionala direktörer, regionala hållbarhetsansvariga samt regionala controllers deltog i enkäten 2025.

Investerare och ägare

Investerare och ägare påverkar hållbarhetsarbetet framåt med fokus på miljömässiga, sociala och styrningsmässiga aspekter

Koncernens strategi och resultat kommuniceras till befintliga och potentiella investerare, analytiker och media. Dialog sker via olika kanaler såsom presentationer av kvartalsrapporter, möten med investerare, seminarier, kapitalmarknadsdagar, webbplatsen, analysrapporter samt pressmeddelanden. Under 2023 genomfördes strukturerade intervjuer med investerare och banker, som även deltog i en enkät under 2025. Dialog med bankerna genomfördes under 2024 som en del av förberedelserna för den hållbarhetslänkade kreditfaciliteten. Investerares och ägares krav har särskilt påverkat Lindab Groups rapportering om växthusgasutsläpp genom redovisning till Carbon Disclosure Project (CDP) och EU-taxonomin.



Samhället

Välmående samhällen är viktiga för Lindab Group

På de orter där Lindab Group bedriver verksamhet finns viktiga intressenter för företaget och deras återkoppling formar den lokala verksamheten. Samverkan sker genom olika aktiviteter och initiativ, från affärsrelaterade aktiviteter till volontärsatser, välgörenhetsarbete och sponsring. Lindab Group har också ett nära samarbete med flera universitet och högskolor.

Lagstiftare och myndigheter

Lindab Group strävar efter att nyttja förändrade regelverk som en möjlighet för att skapa affärsnytta och stärka hållbarhetsarbetet

Lagkrav och myndighetskrav följs aktivt för att säkerställa efterlevnad samt möjliggöra en proaktiv anpassning och utveckling av verksamheten. Genom engagemang i branschorganisationer håller sig koncernen uppdaterad och bidrar till relevanta lagstiftningsprocesser genom gemensamma remissvar. De senaste årens utveckling inom lagstiftning har påverkat Lindab Groups arbete och bidragit till anpassningar i företagets strategi och verksamhet.

Framtida generationer

Säkerställer långsiktig hållbarhet och socialt ansvarstagande

Även intressenter som ännu inte kan göra sin röst hörd tas i beaktning genom att studera framtidsanalyser och forskning så att framtida generationer får en bättre och säkrare värld att leva i.

Icke-statliga organisationer och experter

Samarbete möjliggör att vi håller oss uppdaterade om centrala hållbarhetsämnen

Lindab Group är engagerade i flera branschorganisationer och samarbetsforum. På både lokal och EU-nivå drivs hållbarhetsfrågor aktivt inom byggsektorn med fokus på ventilation. Det ger en tidig förståelse för kommande trender och lagändringar. Kontinuerliga dialoger med experter och organisationer upprätthålls angående miljömässiga, sociala och styrningsmässiga frågor. För mer information om Lindab Groups externa initiativ, se sidan 149.

Andra industrier

Genom att jämföra och dela insikter vill Lindab Group bibehålla positionen som marknadsledare

Konkurrentanalyser håller koncernen informerad om marknaden. Lindab Group engagerar sig i flera nätverk där metoder för hållbarhetspraxis delas, vilket påskyndar både den egna och branschens omställning.

Dubbel väsentlighetsanalys

(BP-2, SBM-3, IRO-1, IRO-2, MDR-M, MDR-T)

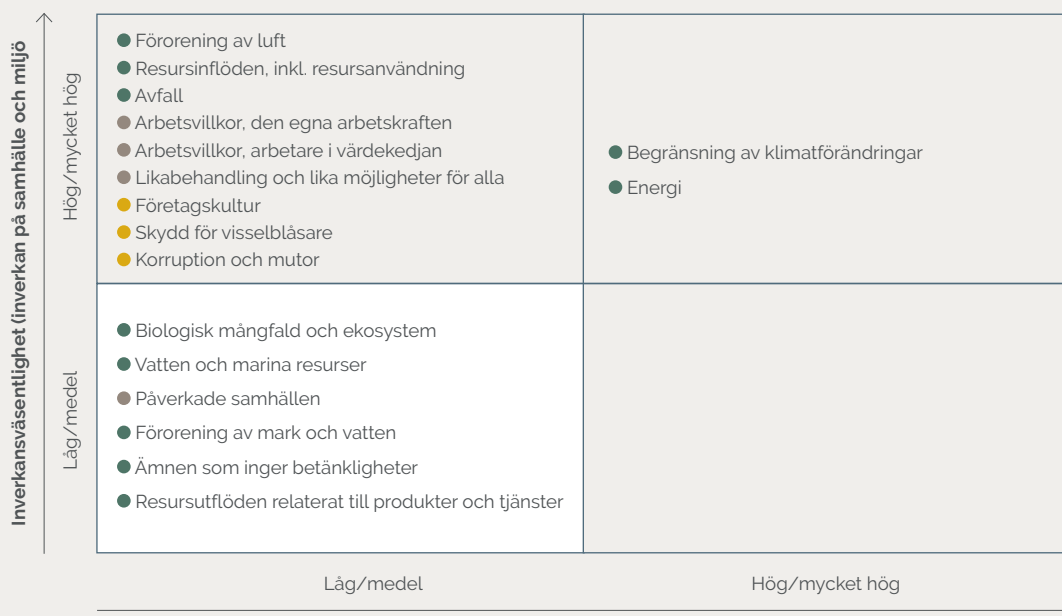
Lindab Group har ett långsiktigt perspektiv i verksamheten där hållbarhet är en central del av affärsmodellen. Den dubbla väsentlighetsanalysen utgör grunden för hållbarhetsplan och hållbarhetsmål samt rapportering av påverkan, risker och möjligheter.

Arbetet med dubbel väsentlighet är en kontinuerlig process som följer Lindab Groups utveckling samt förändringar i omvärlden. Analysen bygger på intressentdialoger, omvärldsanalyser, marknadstrender och strategiska prioriteringar. Hänsyn tas till helheten för att förstå effekterna från verksamheten men också påverkan på bolagets resultat.

Dubbel väsentlighet innebär att såväl finansiella risker och möjligheter som påverkan på människor och miljö beaktas. Denna process utgår från egen verksamhet samt uppströms och nedströms värdekedja. Lindab Groups övergripande riskhantering och de mest väsentliga identifierade riskerna presenteras i not 3 på sidorna 84–87 samt i bolagsstyrningsrapporten under rubriken Riskhantering på sidorna 58–59. Det geopolitiska läget kan komma att påverka utvecklingen, även om omfattningen i dagsläget är svår att förutse.

Under 2025 genomfördes en översyn av den dubbla väsentlighetsanalysen för att säkerställa att den identifierade påverkan samt de relaterade riskerna och möjligheterna fortsatt är relevanta. I samband med detta uppdaterades bedömningarna av varje enskild faktor. Som ett komplement till de djupgående intervjuer som hölls med utvalda intressenter under 2023 genomfördes även en enkätundersökning riktad till aktörer i värdekedjan och representanter från samtliga Lindab Groups marknader. Syftet var att få en bredare och mer representativ bild av intressenternas perspektiv. Den uppdaterade analysen bekräftar de väsentliga frågor som identifierades 2023 och visar att de fortsatt är relevanta i Lindab Groups hållbarhetsprioriteringar. Under 2025 har de flesta IRO:er som tidigare låg under E2 flyttats till E1, eftersom de främst kopplas till klimatpåverkan från transporter och i andra hand till luftföroreningar. Den enda IRO som kvarstår under E2 gäller luftföroreningar från tillverkningen av råmaterial.

Styrelsen godkänner årligen resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Den långsiktiga tillväxtstrategin fram till år 2030 ligger i linje med de risker och möjligheter som har identifierats i analysen.



Finansiell väsentlighet (inverkan på Lindab Group)

- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning

Lindab Group har identifierat och bedömt faktiska och potentiella IRO:er (påverkan, risk, möjlighet) för dessa aspekter, men då ingen IRO har uppnått väsentlighetsströsklarna ingår de inte i denna hållbarhetsrapport. De ickeväsentliga aspekterna som presenteras i denna matris utgör inte en komplett lista.

Väsentliga områden	Motsvarande ESRS-ämnen
1.b Begränsningar av klimatförändringar 1.c Energi	E1 – Klimatförändringar
2.a Förorening av luft	E2 – Förorening
5.a Resursinflöden, inkl. resursanvändning 5.c Avfall	E5 – Cirkulär ekonomi
1.a Arbetsvillkor 1.b Likabehandling och lika möjligheter för alla	S1 – Den egna arbetskraften
2.a Arbetsvillkor	S2 – Arbetstagare i värdekedjan
1.a Företagskultur 1.b Skydd för visselblåsare 1.c Korruption och mutor	G1 – Ansvarsfullt företagande

Lindab Groups metod för dubbel väsentlighetsanalys

Lindab Group genomför årligen en översyn av den dubbla väsentlighetsanalysen för att säkerställa att den reflekterar förändringar i omvärlden, den egna verksamheten och värdekedjan. Lindab Group uppdaterar den dubbla väsentlighetsanalysen utifrån tre nivåer. Fullständig översyn görs vid större förändringar, som ny marknadsetablering, lansering av nya produktsegment eller omfattande omstrukturering. Bekräftelse av tidigare bedömning används när inga väsentliga förändringar har skett, i dessa fall genomförs utvalda steg i analysprocessen för att säkerställa att tidigare resultat fortfarande är giltiga. Förenklad översyn sker vartannat år om tidigare bedömning bekräftats två år i följd. Syftet är att validera antaganden och identifiera eventuella nya väsentliga frågor. För 2025 genomfördes en förenklad översyn.

Bedömningar baseras på objektiva utvärderingskriterier för att säkerställa en korrekt och oberoende riskutvärdering, se vidare kring due diligence och leverantörsutvärderingsprogrammet sidorna 194–195. Bedömningarna omfattar faktisk eller potentiell positiv och negativ påverkan samt potentiella risker och möjligheter för både den egna verksamheten och värdekedjan, där det är relevant och möjligt. Bedömningarna av värdekedjan baseras på intern kunskap och externa informationskällor. Processen involverar interna ämnesexperter från olika marknader och områden samt koncernfunktioner. För att öka objektiviteten har externa experter inom miljö och mänskliga rättigheter bistått med insikter inom respektive område. Intressentperspektivet är centralt, med kontinuerlig dialog med utvalda intressenter, vilket ger värdefulla insikter om viktiga hållbarhetsfrågor. Mer information om intressentdialogen finns på sidorna 143–144. Vilken information som har använts för att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter beskrivs i respektive avsnitt under rubriken Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter per ämne samt under rubriken Källor som använts i väsentlighetsbedömningen.

Analysen fokuserar främst på det första leverantörsledet, där det finns större möjlighet att påverka. Risker i senare leverantörsled beaktas också, men om de uppstår oberoende av den egna verksamheten anses de ligga utanför Lindab Groups kontroll. All bedömd påverkan, risker och möjligheter kopplas till relevanta ESRS-standarder för respektive ämnesområde. Vid flera aspekter som är kopplade till en specifik ESRS-standard används ett genomsnitt för att avgöra graden av väsentlighet. Om en aspekt är väsentlig hamnar den inom väsentlighetsområdet, även om genomsnittet skulle bli lägre.

Processteg för årlig uppdatering eller vid strukturella förändringar

Förberedelse och avgränsning: För att säkerställa en relevant analys kartläggs och granskas affärsmodell, aktiviteter, produkter och tjänster, geografier, värdekedjan och intressenter med fokus på att identifiera eventuella förändringar. Alla bedömningar görs utifrån bruttopåverkan. Tröskelvärden för väsentlighet och bedömningskriterier för sannolikhet, finansiell påverkan och allvarlighetsgrad uppdateras vid behov och intressentdialogen planeras. Allvarlighetsgraden baseras på tre dimensioner: skala, omfattning och återställbarhet.

- 1. Kartläggning av påverkan, risker och möjligheter:** Alla identifierade aspekter granskas och kompletteras vid behov med nya. Det fastställs om påverkan, risker eller möjligheter är faktiska eller potentiella och var i värdekedjan de uppstår. Dessutom bedöms tidsaspekten, där kort sikt definieras som mindre än ett år, medellång sikt mellan ett och fem år, och lång sikt som mer än fem år.¹⁾ Lindab Groups koppling till respektive ämne analyseras och kategoriseras som direkt orsakad, bidragande eller kopplad.
- 2. Bedömning:** Information samlas in från intressenter för att utgöra en del av grunden för bedömning av identifierad påverkan, risk och möjlighet. Om intressenter framför nya aspekter inkluderas dessa i analysen. Varje ny aspekt bedöms enligt de fastställda bedömningsskalorna, medan tidigare bedömda aspekter ses över för att säkerställa att bedömningen förblir korrekt och aktuell.
- 3. Validering och rapportering:** Resultaten från analysen presenteras för utökad koncernledning och styrelsen. Slutligen godkänner styrelsen resultaten som en del av den formella processen.
- 4. Information som ska redovisas:** Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen ligger till grund för vilka ämnen Lindab Group rapporterar enligt ESRS. Endast upplysningar och datapunkter kopplade till väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) inkluderas, i enlighet med kraven i ESRS. Rapporteringskraven i ESRS 2 redovisas oavsett analysens utfall. För 2025 tillämpas 2024 års lättnader samt vissa infasningslättnader i enlighet med ESRS.
- 5. Granskning:** Processen för dubbel väsentlighet och dess resultat omfattas av översiktlig granskning av externa revisorer inom ramen för CSRD-rapporteringen.

Bedömningskriterier

Lindab Group använder sju gradiga skalor för att möjliggöra en detaljerad analys och anpassning till övrigt riskarbete. Skalorna och tillhörande kriterier har utvecklats i enlighet med kraven i ESRS 1. Bedömningen av påverkan, risker och möjligheter är komplex och bygger på koncernens erfarenhet. För att öka objektiviteten har extern expertis och relevant extern information som marknadsanalyser och branschtrender beaktats.

- **Sannolikhet:** Hur sannolikt det är att den identifierade påverkan, risken eller möjligheten och dess effekt inträffar. Påverkan kan vara potentiell eller faktisk. Steg 1 motsvarar en mycket osannolik händelse, medan steg 7 avser något som med säkerhet kommer att inträffa. Om händelsen redan inträffat bedöms den som faktisk, och sannolikhet tillämpas inte.
- **Skala:** Hur stor påverkan effekten har på miljö eller människor. Steg 1 innebär ingen betydande påverkan, medan steg 7 motsvarar en stor och långsiktig påverkan.
- **Omfattning:** Hur spridd effekten är, baserat på parametrar som andel berörda anläggningar, geografisk spridning eller andel av anställda som påverkas. Steg 1 innebär en begränsad spridning som påverkar ett fåtal individer eller en mycket avgränsad plats, medan steg 7 motsvarar en global spridning.

¹⁾ Tidshorisonerna följer ESRS och den finansiella redovisningen.

- **Återställbarhet:** Hur svårt det är att åtgärda skadan, sett ur både kostnads- och tidsaspekt. Återställbarhet prioriteras framför sannolikhet vid bedömning av påverkan relaterad till mänskliga rättigheter. Steg 1 innebär en påverkan som kan återställas på kort sikt utan externa hjälpmedel, medan steg 7 avser en oåterställbar påverkan. Lindab Group har inte identifierat någon potentiell eller faktisk negativ påverkan av en sådan allvarlighetsgrad att den väsentligt påverkar bedömningen.
- **Finansiell effekt:** Den finansiella betydelsen av identifierade risker och möjligheter på koncernnivå. Den finansiella effekten bedöms i första hand i relation till rörelseresultatet. Steg 1 innebär ingen påverkan, medan steg 7 representerar en betydande påverkan över 30 procent.

Väsentlighetsbedömning

Nivå fem och högre på den sjugradiga skalan bedöms som väsentliga. Bedömningen tar hänsyn till både sannolikhet och allvarlighetsgrad och/eller finansiell effekt, där en trappa avgör vad som anses vara väsentligt baserat på den sammanlagda effekten.

- **Väsentlig positiv påverkan:** Bedömningen grundas på sannolikhet (potentiell eller faktisk) och allvarlighetsgrad. Allvarlighetsgrad bedöms genom skala och omfattning, där dessa parametrar viktas lika. För potentiella positiva effekter viktas allvarlighet och sannolikhet lika.
- **Väsentlig negativ påverkan:** Bedömningen grundas på sannolikhet (potentiell eller faktisk) och allvarlighetsgrad. Allvarlighetsgrad bedöms genom skala, omfattning och återställbarhet, där dessa parametrar viktas lika. För potentiella negativa effekter viktas allvarlighet och sannolikhet lika, men om allvarligheten är mycket hög ges den företräde framför sannolikhet.
- **Väsentlig risk eller möjlighet:** Bedömningen utgår från potentiell sannolikhet och finansiell effekt, som viktas lika. Vid bedömningen beaktas den potentiella omfattningen av finansiella effekter baserat på olika utlösande faktorer som EBITDA, CapEx och OpEx. Då det kan vara svårt att kvantifiera exakt värde för risker och möjligheter, kompletteras den monetära kvantifieringen med kvalitativa bedömningar.
- **Redovisning av information:** För respektive väsentlig påverkan, risk och möjlighet genomförs en väsentlighetsbedömning för att fastställa vilken information som anses vara väsentlig att redovisa. Varje redovisningskrav utvärderas mot varför området är väsentligt, och information som inte är relevant för väsentligheten exkluderas.

Metoder för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter per ämne

Klimatförändringar

(E1.IRO-1)

Fysiska klimatrisker utvärderas som en del i försäkringsarbetet eller via extern riskrevision för de fastigheter där Lindab Group bedriver verksamhet. Hänsyn tas till ökade utsläpp, ökade temperaturer, extrema väderhändelser och stigande havsnivåer

enligt EU:s taxonomi, baserat på IPCC:s scenarier SSP2-4.5 och SSP5-8. Den finansiella påverkan på tillgångar och verksamhet bedöms, och resultaten konsolideras på koncernnivå för att identifiera materiella risker. I arbetet tas hänsyn till både akuta och kroniska risker.

GHG-protokollet används för att mäta och rapportera utsläpp och energianvändning i scope 1, 2 och relevanta scope 3-kategorier. Den stora majoriteten av GHG-utsläppen sker i Lindab Groups värdekedja, cirka 99 procent. Utsläppen härstammar främst från inköp av varor och tjänster samt från elanvändning under användningsfasen av sålda produkter. Även om utsläppen från Lindab Groups direkta verksamheter (scope 1 och 2) utgör mindre än 1 procent av det totala koldioxidavtrycket, anses de fortfarande vara väsentliga, då alla sektorer av ekonomin behöver minska sina egna utsläpp för att uppnå globala överenskommelser om klimatåtgärder.

Inför varje företagsförvärv genomförs en due diligence-process, som bland annat omfattar en granskning av miljöarbetet i det aktuella bolaget. Detta säkerställer att Lindab Group tidigt kan identifiera påverkan samt potentiella risker och möjligheter.

Övergångsrisker, inklusive regeländringar och marknadskiften mot hållbara produkter, bedöms kontinuerligt. Lindab Groups produkter bidrar till att minska utsläppen från byggnader genom energibesparingar. Klimatscenarioanalyser används för att bedöma och informera om fysiska risker samt övergångsrisker och möjligheter. Scenarierna ger en bättre förståelse för klimatförändringarnas möjliga effekter på affärsmiljö, verksamhet och värdekedja och utgör ett underlag för strategiska beslut.

Föroreningar

(E2.IRO-1)

Koncernen har inte fastställt några mål avseende föroreningar och det föreligger därför inga därtill hörande processbeskrivningar. Se sidan 145 för ytterligare information om de IRO:er som under 2025 har omklassificerats från E2 till E1.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

(E5.IRO-1)

Användningen av jungfruligt material bidrar till höga utsläpp inom scope 3, medan avfallet står för en mindre del eftersom merparten återvinns. Livscykelanalyser för produkter visar på områden med störst miljöpåverkan, där jungfruligt material är den största faktorn, men där även avfall bidrar. Effektiv avfallshantering är viktig för att säkerställa att skrot återförs till stältillverkning, vilket säkrar tillgången på återvunnet stål. Regelverk som EU-taxonomin och ekodesignförordningen för hållbara produkter, ESPR, främjar cirkulära produkter. Ingen extern utredning har beställts, utan interna experter på området har konsulterats.

Egen arbetskraft

(ESRS2.IRO-1)

Lindab Group kartlägger och analyserar påverkan, risker och möjligheter inom områden som arbetsmiljö, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, mångfald, etik och regelefterlevnad, samt externa faktorer såsom förändringar i lagstiftning och marknadstrender.

Alla medarbetare, inklusive de i bolag som förvärvats under året, erbjuds att delta i den koncerngemensamma medarbetarundersökningen Lindab Pulse Survey. Resultaten från både medarbetarundersökningen och medarbetarsamtal används för att identifiera förbättringsområden och skapa en djupare förståelse för såväl positiv som negativ påverkan. Pulse Survey fungerar därmed som en viktig indikator på i vilken utsträckning medarbetarnas synpunkter tas tillvara. Lindab Groups visuellblåsarsystem, WhistleB, är också en viktig källa för att identifiera negativ påverkan. Incidenter och arbetsplatsolyckor rapporteras genom ett gemensamt system för hela koncernen, vilket möjliggör en systematisk uppföljning och analys.

Inför varje företagsförvärv genomförs en due diligence-process, som bland annat omfattar en granskning av arbetsmiljö och arbetsvillkor i det aktuella bolaget. Detta säkerställer att Lindab Group tidigt kan identifiera potentiella risker och möjligheter samt vidta nödvändiga åtgärder för att harmonisera och stärka arbetsmiljöarbetet inom hela koncernen.

Arbetstagare i värdekedjan

(ESRS2.IRO-1)

Bedömningarna baseras på internationella standarder som OECD:s vägledning för due diligence och FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter. Lindab Groups leverantörsprogram hjälper till för att identifiera negativ och positiv påverkan. För att fastställa risker baserat på leverantörens geografiska placering används Corruption Perceptions Index (CPI) och Human Freedom Index (HFI). Framåtriktat planeras även typ av bransch att beaktas i riskklassificeringen för att avgöra var djupare analyser krävs. Koncernens visuellblåsarsystem, WhistleB, är också en viktig källa för att identifiera negativ påverkan.

Affärsetik

(G1.IRO-1)

För att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter kopplade till affärsetik beaktas flera faktorer. Bedömningen omfattar geografiska risker där Lindab Group och dess leverantörer är verksamma, inklusive nivåer av korruption och affärsetiska förhållanden baserat på indikatorer som Corruption Perceptions Index (CPI). Även typen av transaktioner och karaktären på affärspartners analyseras i högriskområden. Regelverk och social kontext, såsom respekt för mänskliga rättigheter och demokratisk styrning, vägs också in.

Samarbete och uppföljning med kunder och leverantörer är avgörande för att säkerställa att Lindab Groups krav på affärsetik, hållbarhet och transparens genomsyrar hela värdekedjan. Intern due diligence, årliga riskbedömningar och granskning av verksamheternas karaktär utgör viktiga verktyg för att säkerställa att affärsmodeller, processer och produkter följer dessa riktlinjer.

En detaljerad sammanställning av Lindab Groups väsentliga områden, bedömningar, styrning och uppföljning finns på sidan 145 under rubriken Översikt av Lindab Groups väsentliga områden 2025.

Källor som använts i väsentlighetsbedömningen**Externa**

- Rapporter från EU och andra myndigheter med fokus på energieffektivisering, inneklimat, cirkularitet samt bygg- och fastighetssektorn.
- Relevanta index, såsom Corruption Perceptions Index och Human Freedom Index.
- Nyhetsbevakning i relevanta branschkanaler och medier.
- Databaser för klimatrelaterad riskmodellering.
- Externa ranking- och utvärderingssystem för hållbarhet, exempelvis MSCI och CDP.
- Års- och hållbarhetsredovisningar från externa intressenter, såsom kunder och leverantörer.
- Resultat från externa intressentdialoger, såsom intervjuer, möten, workshops och enkäter.

Interna

- Tidigare interna och externa hållbarhetsrapporter.
- Resultat från tidigare väsentlighetsbedömningar.
- Policydokument, exempelvis uppförandekod, antikorrup-tionspolicy och konkurrensrättspolicy.
- Strategi- och affärsutvecklingsdokument.
- Resultat från interna intressentdialoger, såsom workshops och enkäter.

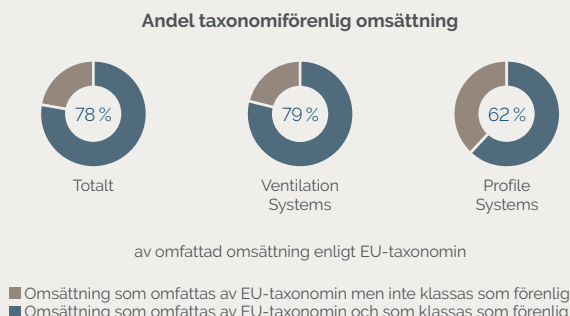
Miljöinformation

Lindab Groups produkter ska vara kundernas förstahandsval i frågor som rör hållbarhet. Åtagandet speglar en proaktiv inställning till miljöansvar och leder till ansträngningar för att positivt bidra till miljöfrämjande åtgärder.



EU:s taxonomi

Av Lindab Groups totala omsättning omfattas 64 procent (62) av taxonomin, varav 50 procent (50) klassas som taxonomiförenlig enligt kriterierna.



Lindab Group fortsätter att använda rapporteringsmallar enligt det tidigare regelverket och har ännu inte implementerat de förenklade mallar som infördes i januari 2026.

Det eftersträvas att samtliga produkter som omfattas av taxonomin även klassas som taxonomiförenliga. Antalet taxonomiförenliga produkter styrs av standarder och byggregler med ökade krav, där direktiv som energieffektiviseringsdirektivet (EED) och direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) skärper kraven. Lindab Group arbetar aktivt på nationell och europeisk nivå för att stärka dessa krav, särskilt för ventilationsprodukter. Koncernen har ett brett sortiment av energieffektiva produkter som möter dessa ökade krav.

För närvarande är 78 procent (80) av omsättningen från taxonomiomfattande produkter klassad som förenlig enligt gällande kriterier. Verksamheten omfattas av kriterier för tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader.

Omsättning i enlighet med taxonomin

Ventilation

Lindab Group tillverkar produkter som ingår i energieffektiva ventilationssystem i byggnader. En stor del av ventilationssortimentet ger ett väsentligt bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller dessutom kriterierna för att inte göra någon väsentlig skada, Do No Significant Harm (DNSH). Läs mer om bedömningen på sidan 152 under rubriken Väsentligt bidrag samt under rubriken Kriterier för DNSH. Lindab Group uppfyller också de sociala minimiskyddsåtgärder som anges i de delegerade akterna, mer information finns på sidan 152 under motsvarande rubrik.

79 procent (79) av omsättningen från ventilationssortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindab Groups analys klassas 62 procent (64) av denna omsättning som taxonomiförenlig. Det betyder att 79 procent (81) av de produkter som omfattas av taxonomin är taxonomiförenliga enligt kriterierna. För definition av omsättning se redovisningsprinciper sidan 153.

Bakgrundsinformation med en uppdelning av omsättning per affärsområde och region finns i not 8 på sidan 98. Förändringar i nettoomsättningen beskrivs under rubriken Nettoomsättning och resultat på sidan 66 i de finansiella rapporterna.

Lindab Group arbetar aktivt för att påverka utvecklingen av EU-taxonomin så att fler delar av ventilationssystem och produkter med stor påverkan på byggnaders energieffektivitet inkluderas. Under året har en arbetsgrupp inom den europeiska branschorganisationen Eurovent arbetat för att vidareut-

veckla Svensk Ventilations gemensamma tolkning av kriterierna för ventilation. Syftet är att ha en enhetlig europeisk tolkning samt utöka antalet omfattade produkter inom HVAC (Heating, Ventilation, Air Conditioning).

Profil

En stor del av byggprodukterna berörs inte av taxonomins kriterier. Därmed är det en mindre andel av sortimentet som ger ett väsentligt bidrag till att mildra klimatförändringar. Den del av produkterna som bidrar väsentligt uppfyller kriterierna för att inte göra någon väsentlig skada DNSH samt sociala minimiskyddsåtgärder som anges i de delegerade akterna.

19 procent (22) av omsättningen från byggproduktsortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindab Groups analys klassas 12 procent (16) av denna omsättning som taxonomiförenlig. Det betyder att 62 procent (71) av de produkter som omfattas enligt taxonomin är taxonomiförenliga enligt kriterierna. Förändringen från 71 procent till 62 procent taxonomiförenlig omsättning beror främst på förändringar i försäljningssammansättningen mellan åren.

Kapitalutgifter i enlighet med taxonomin

Lindab Groups redovisning av taxonomiförenliga kapitalutgifter¹⁾ inkluderar kapitaliserade immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar samt tillägg genom förvärv. 77 procent (90) av kapitalutgifterna omfattas av taxonomin. Minskningen förklaras främst av förändrade allokeringssnycklar mellan åren, förändringar i leasing av anläggningstillgångar till följd av flera förvärv samt ökade investeringar i IT. Enligt Lindab Groups analys klassas 16 procent (17) av kapitalutgifterna som taxonomiförenliga. Det betyder att 21 procent (19) av kapitalutgifterna som omfattas enligt taxonomin är hållbara enligt kriterierna. Bedömningen av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt baseras på analysen för omsättningen. För en detaljerad beskrivning av vilka kapitalutgifter som ingår i taxonomiredovisningen samt hur allokeringen kopplad till omsättning är fördelad, se tabellen på sidan 154.

Bakgrundsinformation om immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar redovisas i not 17 på sidan 104 respektive not 18 på sidan 107. Företagsförvärv och avyttringar redovisas i not 5 på sidan 92 och nyttjanderättstillgångar redovisas i not 19 på sidan 109.

Driftskostnader i enlighet med taxonomin

64 procent (66) av driftskostnaderna omfattas av taxonomin. Enligt Lindab Groups analys klassas 52 procent (57) av driftskostnaderna som taxonomiförenliga. Det betyder att 81 procent (86) av driftskostnaderna som omfattas enligt taxonomin är taxonomiförenliga enligt kriterierna. Minskningen förklaras främst av förändrade allokeringssnycklar mellan åren. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt baseras på analysen för omsättningen. Se tabellen över redovisningsprinciper på sidan 155 för vilka driftskostnader som ingår i taxonomiredovisningen samt hur allokeringen kopplad till omsättningen har fördelats. Information om kostnader fördelade per kostnadslag redovisas i not 10 på sidan 99. Förtydligande kommentarer lämnas till resultatet 2025 i de finansiella rapporterna under rubriken Nettoomsättning på sidan 66.

¹⁾ I andra delar av hållbarhetsrapporten än avsnittet EU:s taxonomi benämns motsvarande investeringar.

Väsentligt bidrag

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som förenlig med taxonomin måste den bidra väsentligt till något av de sex miljömålen i taxonomin. Nedan följer en beskrivning av väsentliga bidrag till relevanta mål. Följande mål bedöms dock inte vara relevanta för Lindab Groups sortiment: 2: Anpassning till klimatförändringar; 3: Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser; 5: Förebyggande och begränsning av föroreningar, och 6: Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar

Lindab Groups ventilations Sortiment omfattas av de produkter och komponenter som listas i följande punkter: i, m, n och q inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader.

Lindab Group tillämpar Svensk Ventilations branschgemensamma tolkning för att avgöra väsentligt bidrag. Nedan presenteras en enklare sammanfattning. För en tydligare definition per produktslag hänvisas till Svensk Ventilations tolkning av EU-taxonomin, andra upplagan, utgiven 28 mars 2024.¹⁾

Intelligenta produkter som används för att övervaka och styra ventilationssystem leder till väsentliga energibesparingar och berörs därför av taxonomin. Produkter som kan klassificeras avseende prestanda enligt europeiska standarder eller tredjepartscertifiering omfattas också. Kanalsystem, med syfte att transportera luften i ventilationssystemet, anses förenliga om de uppfyller täthetsklass C eller D. Tillbehör såsom upphängning och stödsystem till produkter är också inkluderade om de anses vara del av en taxonomiförenlig produkt. Produkter som don, vattenburna lösningar och takhuvar omfattas inte av specifik prestandaklassificering och omfattas därför inte av taxonomin. En del av det omfattade sortimentet anses inte bidra väsentligt till kriterierna i taxonomin, exempelvis luftkanalsystem i täthetsklass A eller B, samt produkter med för låg energieffektivitetsklass. Produkter där det saknas information för att fastställa väsentligt bidrag eller överensstämmelse med DNSH uppfyller inte heller kraven.

Lindab Groups byggproduktsortiment omfattas av de produkter och komponenter som listas i följande punkter: b, c, d och e inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader.

Taxonomin omfattar endast byggprodukter som minskar energiförbrukningen genom isolering, såsom väggar och portar. Plåttak och plåtfasader där isoleringen tillförs vid montering samt produkter som takavvattnings och taksäkerhet omfattas inte.

Endast en liten del av byggproduktsortimentet omfattas av taxonomin, men uppfyller inte kraven för begränsning av klimatförändringar på grund av höga U-värden.

Mål 4 – Övergång till cirkulär ekonomi

Lindab Group tillhandahåller ett brett utbud av reservdelar som gör det möjligt för kunder att komplettera, uppgradera och förlänga livslängden på produkterna. Dessa möjligheter bidrar till ökad resurseffektivitet och förlängd produktlivscykel och faller under aktivitet CE 5.2 (Försäljning av reservdelar). Kriterierna under mål 4 berör ventilations Sortiment¹⁾ och är även relevanta för byggproduktsortimentet.

De produkter som används som reservdelar är dock identiska med de produkter som säljs för nyinstallation. Det är därför inte möjligt att i dagsläget särskilja försäljningen av reservdelar från

1) Källa: se sidan 207.

övrig produktförsäljning i redovisningen och rapportera intäkter kopplade till CE 5.2 separat. Intäkter från dessa produkter ingår redan i rapporteringen kopplad till CCM 3.5, vilket är den huvudsakliga taxonomirelaterade anknypningen för Lindab Groups produkter, och därför påverkar detta inte koncernens nivåer för taxonomiberättigande eller taxonomianpassning.

Kriterier för Do No Significant Harm (DNSH)

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som förenlig med taxonomin måste den uppfylla kriterierna för att inte orsaka väsentlig skada inom de övriga miljömålen som ingår i taxonomin.

DNSH 2 – Anpassning till klimatförändringar

Lindab Group bedömer fysiska klimatrisker som låga på kort och medellång sikt. Riskerna utvärderas genom försäkringsarbete och externa analyser för koncernens fastigheter. Utvärderingarna omfattar både akuta risker som extrema väderhändelser och kroniska risker som stigande havsnivåer och ökade temperaturer. Den potentiella finansiella påverkan på tillgångar och verksamhet analyseras på koncernnivå för att identifiera materiella risker.

DNSH 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Lindab Group bedriver inte vattenintensiv verksamhet. Den största förbrukningen av vatten sker på produktionsenheterna i Grevie och Förslöv, Sverige, samt Karlovarská, Tjeckien. Vattenanvändningen utgår från kommunalt levererat vatten, och återförs via kommunalt avloppssystem till huvudmannen. Det innebär att ingen påverkan på bruttovattentillgången sker. Ingen separat riskanalys har bedömts nödvändig att genomföra.

DNSH 4 – Övergång till cirkulär ekonomi

Enheterna för tillverkning och produktutveckling utvärderar tillgängligheten av och, när det är möjligt, antar tekniker som stödjer kraven enligt de tre underkriterierna: återanvändning, design och avfallshantering. Lindab Groups huvudsakliga material är stål vilket är världens mest återvunna material.²⁾ För att följa kriterierna om spårbarhet av ämnen arbetar koncernen med leverantörerna för att minska förekomsten av farliga ämnen.

DNSH 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar

Lindab Group följer lagar och tillhandahåller byggvarudeklarerationer för större delen av sortimentet för att redovisa produktens materialinnehåll. Koncernen strävar efter säkra material med låg miljöpåverkan för att främja hållbara byggnader. Ingen väsentlig skada orsakas via någon av de fem underkriterierna: persistenta organiska föroreningar, kvicksilver, ozonnedbrytande ämnen, ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning samt vissa farliga ämnen.

DNSH 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Lindab Group har verksamhet i 19 länder och på mer än 180 orter, varav 11 orter ligger nära skyddat område. Påverkan bedöms som låg, och för anläggningar med större produktion har miljökonsekvensanalyser genomförts. Nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan.

2) Källa: se sidan 207.

Sociala minimiskyddsåtgärder

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som förenlig med taxonomin måste den ekonomiska aktiviteten även följa de sociala minimiskyddsåtgärder som specificeras i artikel 18. Lindab Groups verksamhet bedrivs i överenskommelse med dessa åtgärder.

Mänskliga rättigheter

Ingen verksamhet bedrivs i högriskländer enligt riskbedömningen som beskrivs på sidan 135 under rubriken Styrning. Lindab Group stödjer de 10 principerna för FN:s Global Compact om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och mot korruption. OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s åtta grundläggande konventioner ligger till grund för koncernens uppförandekod. Under kommande år kommer samtliga egna verksamheter utvärderas enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), när direktivet börjar gälla i EU.

Korruption

Lindab Group har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerat i rättvis konkurrens. Läs mer om Lindab Groups arbete på sidan 199 under rubriken Korruption och konkurrens.

Skatt

Lindab Group är en ansvarsfull skattebetalare och arbetar kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. OECD:s riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner följs. Lindab Group strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och föreskrifter i det berörda landet.

Konkurrensbegränsande åtgärder

Lindab Group värdesätter upprätthållande av rättvis konkurrens och ska inte agera på ett sätt som kan påverka marknaden på ett olämpligt sätt. Läs mer om arbetet på sidan 199 under rubriken Korruption och konkurrens.

Omsättning

Finansiellt år 2025	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
	Kod (a) (2)	Omsättning (3)	Andel av drifts- utgifterna, år n (4)	Begränsning av kli- matförändringar (5)	Anpassning till klimat- förändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimat- förändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydds- åtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomi- kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Text		MSEK	%	J/N/EL/EL(10)	J/N/EL/EL(10)	J/N/EL/EL(10)	J/N/EL/EL(10)	J/N/EL/EL(10)	J/N/EL/EL(10)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	6 409	50%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	50 %	E	
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	1	0,01%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0 %	E	
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		6 410	49,9%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	50 %		
Varav möjliggörande verksamheter		6 410	49,9%	50%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	50 %	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 854	14%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								12 %		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 854	14,4%	14%	0%	0%	0%	0%	0%								12 %		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		8 264	64%	64%	0%	0%	0%	0%	0%								62 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		4 590	36%																
TOTALT		12 854	100%																

Andel omsättning/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	50 %	64 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Förkortningar som används i tabellen:
 – Begränsning av klimatförändringar: CCM
 – Anpassning till klimatförändringar: CCA
 – Vattenresurser och marina resurser: WTR
 – Den cirkulära ekonomin: CE
 – Förebyggande och begränsning av föreningar: PPC
 – Biologisk mångfald och ekosystem: BIO.

J: Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N: Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
 N/EL: Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
 E: Möjliggörande (Enabler).
 T: Omställning (Transitional).

Redovisningsprinciper

Mätpunkt Beräkningsgrund

I enlighet med taxonomin Förordning (EU) 2020/852, artikel 3, fastställer kriterier som en ekonomisk aktivitet måste uppfylla för att kvalificeras som miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig):

- Bidra väsentligt till ett eller flera av de sex miljömålen genom att uppfylla de tekniska granskningskriterierna (TSC).
- Inte orsaka betydande skada (DNSH) på de övriga fem miljömålen.
- Uppfylla minimikraven avseende sociala och styrningsmässiga standarder.

TSC och DNSH för miljömålen har utvärderats per aktivitet, medan minimikraven har bedömts på koncernnivå.

Omsättnings Rapporteringen avser den omsättning som redovisas i den finansiella rapporten under rubriken Nettoomsättning och resultat på sidan 66. Taxonomiförenlig omsättning avser intäkter från taxonomiförenliga verksamheter som andel av total omsättning.

Kapitalutgifter

Finansiellt år 2025	År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, är n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)		
	Kod (a) (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna, år n (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Andpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)				Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)
Text		MSEK	%	J/N/EL/EL(b)	J/N/EL/EL(b)	J/N/EL/EL(b)	J/N/EL/EL(b)	J/N/EL/EL(b)	J/N/EL/EL(b)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	122	16%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	17%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		122	16%	16%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	17%		
Varav möjliggörande verksamheter		122	16%	16%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	17%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						J	J	J	J	J	J	J			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	479	61%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								74%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		479	61%	61%	0%	0%	0%	0%	0%								74%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		601	77%	77%	0%	0%	0%	0%	0%								90%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		184	23%																
TOTALT		785	100%																

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	16%	77%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Redovisningsprinciper

Mätpunkt Beräkningsgrund

Kapitalutgifter Rapportering av kapitalutgifter visar satsningar på aktiverade och pågående immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar. Goodwill exkluderas.

Koncernens kapitalutgifter fördelas via en allokeringssnyckel, vilket innebär att alla kapitalutgifter som är hänförliga till en taxonomiförenlig omsättningsverksamhet, kan klassificeras som taxonomiförenliga. Allokeringssnyckeln anpassas efter affärsområde eller på företagsnivå utifrån den omsättning som genereras av taxonomiförenlig verksamhet och ses över årligen.

Driftskostnader

Finansiellt år 2025	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, är n-1 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
	Kod (a) (2)	Driftskostnader (3)	Andel av driftsutgifterna, år n (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
Text		MSEK	%	J/N/EL/EL(0)	J/N/EL/EL(0)	J/N/EL/EL(0)	J/N/EL/EL(0)	J/N/EL/EL(0)	J/N/EL/EL(0)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	120	52%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	56 %	E	
Driftskostnader för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		120	52 %	52 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	J	J	J	J	J	J	J	56 %		
Varav möjliggörande verksamheter		120	52 %	51 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	J	J	J	J	J	J	J	56 %	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0 %	0 %						J	J	J	J	J	J	J			T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	27	12 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								10 %		
Driftskostnader för verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		27	12 %	12 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								10 %		
A. Driftskostnader för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1 + A.2)		147	64 %	64 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								66 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftskostnader för verksamheter som inte omfattas av taxonomi		82	36 %																
TOTALT		229	100 %																

Andel driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomi
CCM	52 %	64 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Redovisningsprinciper

Mät punkt Beräkningsgrund

Driftskostnader avser direkta driftskostnader för forskning och utveckling (FoU), renovering av byggnader, kortsiktiga leasingavtal (<1 år) samt reparation och underhåll. Driftskostnaderna är förknippade med tillgångens fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Koncernens driftskostnader fördelas via en allokeringsnyckel, vilket innebär att alla driftskostnader som är hänförliga till en taxonomiförenlig omsättningsverksamhet, kan klassificeras som taxonomiförenliga. Allokeringssnyckeln anpassas efter affärsområde eller på företagsnivå utifrån den omsättning som genereras av taxonomiförenlig verksamhet och ses över årligen.

Reparation och underhåll: Kostnader för att återställa en tillgång till ett tidigare skick eller för att hålla tillgången i drift i sitt nuvarande skick (i motsats till att förbättra tillgången). Till exempel: lokaler, maskiner, andra tekniska anläggningar, utrustning, verktyg och lastbilar som används i verksamheten.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgrederingar av dessa med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgrederingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Klimatförändringar

(ESRS: E1)

I en värld där klimatförändringar utgör en av de mest påtagliga globala utmaningarna, har koncernen åtagit sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser över hela värdekedjan till år 2050. Lindab Groups produkter bidrar till ett bättre inneklimat samtidigt som energieffektivitet främjas, vilket leder till mer hållbara byggnader.

Det arbetas aktivt med att ställa om både den egna fordonsflottan och externa transporter. Fokus ligger på att minska användning av fossila bränslen, där växthusgasutsläpp är den primära faktorn.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Klimatförändringar är ett av de mest väsentliga områdena, utifrån både påverkan och finansiellt perspektiv. Detta arbete är nära kopplat till energieffektivisering och övergången till

fossilfri energi. Mer information om klimatrelaterade riskers påverkan på de finansiella rapporterna finns i not 4 på sidorna 88–91. Lindab Group bedömer klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter inom verksamheten och värdekedjan genom en dubbel väsentlighetsanalys och en klimatscenarioanalys. Mer information finns på sidorna 45–48 samt 171–172.

Påverkan från transporter hanteras främst genom arbetet med att minska klimatpåverkan genom övergång till ökad elektrifiering (vilket redovisas på sidorna 161–164 under rubriken Omställningsplan), åtgärder och resurser för begränsning av klimatförändringarna.

Fysiska klimatrisker har, med stöd av extern expertis, bedömts ha en begränsad påverkan på verksamheten, då koncernens anläggningar är lokaliserade i områden med låg risk för extrema väderförhållanden, läs mer på sidan 165 under rubriken Begränsning av klimatförändringar.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar

Område	Beskrivning	Typ av konsekvens	Var i värdekedjan	Tidshorisont ¹⁾	Styrs av
Energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan + ▲	Regelverk och kundkrav värdesätter produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara.	Den växande efterfrågan på energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan är en möjlighet för Lindab Group att öka sin omsättning där en övergång till koldioxidreducerat stål redan är påbörjad. P F	Egen verksamhet	Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Leverantörskod Miljökrav för transportörer
Stålindustrins omställning ▼	Utmaningar med införandet av nya teknologier och brist på metaltalskrot kan begränsa tillgången på koldioxidreducerat stål.	Ökad efterfrågan på energi i samband med den hållbara omställningen kan medföra risker för hela värdekedjan, såsom energibrist och högre kostnader. P	Hela värdekedjan	Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Leverantörskod
Beskattning på växthusgasutsläpp ▲ ▼	Beskattning av tung industri eller högutsläppsmaterial som traditionellt stål kan leda till prisökningar men samtidigt minska skillnaden i pris mellan traditionellt och koldioxidreducerat stål.	Det kommande systemet, Emissions Trading System 2 (ETS 2), för utsläppsrätter för fossil energi i fastigheter, kan innebära ökade kostnader för Lindab Group, men framför allt utgör det en möjlighet då det driver på behovet av energieffektivisering i nya och befintliga fastigheter. P	Hela värdekedjan	Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy
Kunders betalningsvilja ▲ ▼	Kunders vilja att betala för produkter med reducerad miljöpåverkan är viktig. Incitament och regelverk planeras från EU för att stödja omställningen, där mer miljöbelastande produkter ska bära en högre kostnad.	Lindab Group strävar efter att använda styrkan i företagets storlek och specialistkunskap för att vara ledande på marknaden med att erbjuda lösningar som minskar beroendet av fossila bränslen och bidrar till ökad energieffektivitet. P	Nedströms	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy
Utsläpp av växthusgaser –	I hela värdekedjan och inom egen verksamhet sker utsläpp av växthusgaser.	Utsläpp av växthusgaser som bidrar till den globala uppvärmningen. F	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Leverantörskod Uppförandekod Miljökrav för transportörer

1) Lindab Group följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

+ Positiv påverkan – Negativ påverkan ▲ Möjlighet ▼ Risk P Potentiell konsekvens F Faktisk konsekvens

Område	Beskrivning	Typ av konsekvens	Var i värdekedjan	Tidshorisont ¹⁾	Styrs av
Oförmåga att nå utsläppsmål ▼	Lindab Group är anslutet till Science Based Targets initiative (SBTi) där uppfyllelse av målen krävs för att undvika ekonomiska påföljder samt bevara företagets goda rykte inom hållbarhet.	Ekonomiska påföljder samt påverkan på företagets goda rykte inom hållbarhet. P	Uppströms	Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy
Ökat fokus på energieffektivisering och renovering + ▲	Byggnader står för cirka 40 procent av EU:s energiförbrukning och 36 procent av dess energirelaterade växthusgasutsläpp. Direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) och Energieffektiviseringsdirektivet (EED) påskyndar omställningen till energieffektiva byggnader.	Lindab Groups produkter kan minska utsläppen genom energieffektivisering i nya och befintliga byggnader. P	Nedströms	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Uppförandekod
Energieffektivisering och fossilfri energi inom Lindab Group -	Energi används i Lindab Groups dagliga verksamhet och en del härrör från fossila bränslen.	Genom installation av solceller och partnerskap med Becour, en leverantör av certifierad förnybar el, går koncernen över till fossilfri el samtidigt som utbyggnaden av det lokala energisystemet stöttas. F	Egen verksamhet	Kort Medel	Klimat- och miljöpolicy
Luftföroreningar från transporter -	Transporter med förbränningsmotorer genererar olika typer av luftföroreningar. Delar av Lindab Groups sortimentet försvårar optimeringen av lastkapaciteten, vilket påverkar behovet av transporter.	Transporter med förbränningsmotorer, särskilt med fossildrivna fordon, är en källa till luftföroreningar inklusive kväveoxider, flyktiga organiska föreningar (VOC) och partiklar, som kan påverka luftkvaliteten och bidra till hälsoproblem. P F	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Uppförandekod Leverantörskod Miljökrav för transportörer
On-site-produktion +	On-site-produktion, där produkter tillverkas direkt på plats hos kunden, minimerar transportbehov och utsläpp, samt möjliggör snabbare leveranser och minskat spill. F	Lindab Group tillhandahåller en on-site-produktion, om än i liten skala men med betydande kundintresse, vilket ger en strategisk möjlighet att minska transportrelaterade utsläpp. F	Egen verksamhet Nedströms	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Uppförandekod

1) Lindab Group följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

+ Positiv påverkan - Negativ påverkan ▲ Möjlighet ▼ Risk P Potentiell konsekvens F Faktisk konsekvens

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

(E1.SBM-3)

Omställningen av byggbranschen innebär både utmaningar och affärsmöjligheter för Lindab Group. Bedömningen är att de identifierade klimatriskerna inte kommer att påverka den finansiella ställningen i betydande grad på kort och medellång sikt. Däremot bedöms affärsmöjligheterna vara betydande, särskilt inom energieffektivisering och erbjudande av produkter i koldioxidreducerat stål. Strategin och hållbarhetsplanen hanterar klimatförändringarna för att säkra finansiell framgång på kort, medellång och lång sikt. De fysiska klimatriskerna har bedömts med ett tidsperspektiv fram till år 2050, medan omställningsriskerna har analyserats utifrån Lindab Groups strategi för år 2030. Detta överensstämmer med de klimatrelaterade antaganden som ligger till grund för den finansiella rapporteringen. Genom medvetna överväganden i beslutsprocesser och verksamhet navigerar Lindab Group genom de utmaningar som klimatförändringarna medför och strävar efter att öka sin marknadsledande position i ventilationsbranschen med fokus på framåtblickande och anpassningsbara affärsmetoder. Även sociala effekter av åtgärder beaktas i omställningsplanen. Lindab Group stärker resiliensen genom investeringar i kompetensutveckling, trygg arbetsmiljö och samarbete med

leverantörer och kunder. Se mer information om detta under respektive avsnitt.

Lindab Groups resiliensanalys genomförs årligen som en del av företagets strategiska planering och klimatriskhantering. Den är nära kopplad till arbetet med dubbel väsentlighetsanalys och grundas på insamling av data från verksamheten och värdekedjan, scenarioanalyser av framtida klimatutveckling samt vid behov externa konsultationer. Kritiska antaganden baseras på övergången till fossilfri energi, teknologiska framsteg och ökad efterfrågan på hållbara produkter. Osäkerheter finns kring politiska beslut, tillgång till koldioxidreducerat material och omställningstakten hos kunder och leverantörer. Resiliensanalysen omfattar både egen verksamhet och värdekedjan, där kritiska leverantörer och råvaror prioriteras.

Nedan presenteras resiliensen i Lindab Groups strategi för de identifierade faktorerna. Klimatscenarioanalysen och dess omfattning redovisas på sidorna 171-172. På sidorna 200-205 beskrivs var i värdekedjan påverkan uppstår. Nedan identifierade risker är omställningsrisker. Lindab Group har inte identifierat några betydande fysiska klimatrelaterade risker.

Påverkan, risker och möjligheter	Hantering
Energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan	Lindab Groups energieffektiva produkter bidrar till att optimera byggnaders energiprestanda, vilket minskar växthusgasutsläppen. Den ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar, särskilt inom renovering av befintligt byggnadsbestånd som en del av Energy Performance of Buildings Directive (EPBD), öppnar nya affärsmöjligheter. Lindab Groups förvävsstrategi syftar till att utöka det befintliga erbjudandet och bredda både kundbasen och marknaden. Lindab Group har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål och ska vara ledande inom energi-effektiva ventilationsprodukter med låg klimatpåverkan. Genom partnerskap med stålleverantörer som driver omställningen har tillgången på koldioxidreducerat stål säkrats. Kunder blir alltmer medvetna om miljöpåverkan och genom att erbjuda hållbara produkter kan Lindab Group inte bara minska klimatpåverkan, utan även bygga långvariga relationer med kunder som prioriterar miljömedvetna val.
Stålindustrins omställning	Lindab Group är beroende av att stålleverantörerna lyckas med sin planerade omställning. En misslyckad omställning inom stålindustrin skulle påverka koncernen negativt, men det finns kapacitet att hitta alternativa lösningar. Utvecklingen inom stålindustrin följs noggrant.
Beskattning av växthusgasutsläpp	Stål är det mest använda materialet i ventilationsprodukter, och ökad beskattning på traditionellt stål kan göra andra material mer attraktiva. Lindab Group har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål och är bland de första att erbjuda produkter i detta material. Högre skatt och ökade kostnader genom CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) och ETS (Emissions Trading System) på traditionellt stål främjar övergången till koldioxidreducerat stål. Verksamheten påverkas av det kommande systemet för utsläppshandel inom byggnads- och transportsektorerna, ETS 2 (Emissions Trading System 2). Systemet kan innebära ökade energikostnader men skapar även starka incitament för ökad energieffektivitet i befintligt byggnadsbestånd.
Betalningsvilja	Koldioxidreducerat stål är för närvarande dyrare än traditionellt stål. Utvecklingen av utsläppshandelssystem och andra regulatoriska krav kommer att påverka prisläget för olika ståltypers framöver. Lindab Group arbetar med att intensifiera dialogen med fastighetsägare och beställare för att utbilda och ge råd, med syfte att öka efterfrågan på alternativ med lägre koldioxidutsläpp. Incitament som driver omställningen är mycket viktiga.
Utsläpp av växthusgaser	Lindab Groups omställningsplan beskriver strategin för hur utsläpp av växthusgaser ska minska. I takt med att fler aktörer i värdekedjan sätter vetenskapligt baserade utsläppsmål och tar fram omställningsplaner kommer påverkan att minska.
Öförmåga att nå utsläppsmål	Nära samarbete i hela värdekedjan med leverantörer och kunder är avgörande för att klara utsläppsmålen. Arbetet förklaras närmare under övriga punkter.
Ökat fokus på energi-effektivisering och renovering	Lindab Group är väl positionerat för att möta det ökande fokuset på energieffektivisering inom byggsektorn. Den växande efterfrågan möts genom att fokusera på produkter för energieffektivisering både gällande nybyggnation och renovering samt genomföra förvärv som kompletterar erbjudandet.
Energieffektivisering och fossilfri energi inom Lindab Group	Lindab Groups omställningsplan beskriver strategin för hur utsläpp av växthusgaser ska minska, vilket inkluderar övergång till fossilfri energi samt energieffektivisering. Detta är avgörande för att kapitalisera på andra identifierade möjligheter.

Styrning genom policyer och direktiv

(MDR-P, E1-2)

Lindabs policyer för att hantera identifierade påverkan, risker och möjligheter består av uppförandekod, klimat- och miljöpolicy, leverantörskod samt miljökrav för transportörer. Uppförandekoden utgör grunden för hållbarhetsarbetet och definierar hur koncernen och dess medarbetare agerar internt och gentemot externa intressenter.

Klimat- och miljöpolicyen adresserar centrala områden som klimatförändringsbegränsning, klimatanpassning, energieffektivisering och främjande av förnybar energi. Lindab Group minskar utsläpp i hela värdekedjan i linje med Parisavtalet och vetenskapligt baserade mål. Koncernen fasar ut fossilenergi till förmån för fossilfri energi och optimerar resursutnyttjandet genom effektivare produktion. Klimatrisker hanteras genom årliga riskbedömningar och anpassningsstrategier. Policyen syftar till att skapa långsiktigt värde för koncernen och dess intressenter, med fokus på produkter som har låg klimatpåverkan och bidrar till energieffektiva byggnader med hälsosamt inomhusklimat. För påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan tillämpas ett leverantörsutvärderingsprogram, där leverantörskoden tydliggör kraven på leverantörer.

Läs mer om koncernens policyer och deras implementering på sidorna 135–137 och 196.

Mått

(MDR-M, E1-4)

Lindab Group följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål. Måtten för utsläpp av växthusgaser har validerats av SBTi. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna, benämnda redovisningsprinciper.

- Begränsning av klimatförändringar: scope 1, 2 och 3. Redovisas på sidorna 165–166.
- Energianvändning i egen verksamhet. Redovisas på sidan 168.
- Återvunnet material i metaller. Redovisas i avsnittet Resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidan 178 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Ägda eller leasade företagsbilar, andel, fördelning per drivmedel. Redovisas på sidan 169 under rubriken Omställning av transporter.
- Ägda eller leasade lastbilar, andel, fördelning per drivmedel. Redovisas på sidan 169 under rubriken Omställning av transporter.
- Extern transport, andel, fördelning av transportsätt. Redovisas på sidan 169 under rubriken Omställning av transporter.
- Utvärderade och godkända leverantörer, andel. Redovisas i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 193 under rubriken Lindab Groups leverantörsprogram.

Mål

(MDR-T, E1-4)

Lindab Groups mål för minskade växthusgasutsläpp antogs av styrelsen 2024 och har verifierats av Science Based Targets initiative (SBTi). I linje med Parisavtalet och EU:s klimatmål syftar målen till att begränsa uppvärmningen och nå klimatneutralitet senast 2050. Målen omfattar dels 1,5°C-anpassade utsläppsmål för den egna verksamheten, dels väl under 2°C-anpassade mål för värdekedjans utsläpp. De inkluderar CO₂, CH₄ och N₂O och är centrala för Lindab Groups hållbarhetsarbete och klimat- och miljöpolicy.

Metodikerna och antagandena bakom beräkningarna redovisas i tabellerna för redovisningsprinciper på sidorna 167–168 samt 170. Målen är kopplade till tillväxtstrategin, vilket säkerställer att hållbarhet och finansiell tillväxt är integrerade. Basåret är 2022, då verksamheten återhämtade sig från pandemin och scope 3-data är tillgängligt.

Intressenter har efterfrågat vetenskapligt baserade utsläppsmål enligt SBTi, men har inte varit involverade i att fastställa

de specifika målen. Fokus ligger på att säkerställa att målen är ambitiösa, vetenskapligt grundade och i linje med globala och regionala klimatmål.

För det kortsiktiga målet för scope 1 och 2 till år 2030 förväntas huvuddelen av utsläppsminskningarna komma från scope 2. Lindab Groups omställningsplan redovisar både planerade åtgärder och förväntade resultat, samt företagets drivkraft att fasa ut fossila bränslen. Det långsiktiga målet om 90 procents minskning till år 2050 kräver att utsläppen inom både scope 1 och 2 minskar med minst motsvarande andel.

Scope 1 och 2 rör den egna verksamheten, medan scope 3 gäller den globala värdekedjan. Läs mer på sidorna 200–201.

Att minska mängden föroreningar till luft från transporter sker indirekt som en konsekvens av målen kopplade till en fossilfri fordonsflotta och tydliga miljökrav på transportörer.

Dessa mål omfattas för närvarande inte av specifika direktiv eller lagkrav.

Kortsiktiga vetenskapliga mål

- Lindab Group åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022¹⁾
- Lindab Group åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter med 25 procent till år 2030 från basåret 2022²⁾

Delmål för uppfyllelse av kortsiktiga mål

- Lindab Group ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030³⁾
- Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO₂e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat
- 50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab Group, mellan egna anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till år 2030 och 100 procent till 2040³⁾
- 100 procent av Lindab Groups tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030³⁾
- Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första led vara godkända⁴⁾

Långsiktiga vetenskapliga mål

- Lindab Group åtar sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050³⁾
- Lindab Group åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1, 2 och 3 med 90 procent till år 2050 från basåret 2022⁵⁾

1) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och exkluderar biogena utsläpp.

2) Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan egna anläggningar och transport till kund som Lindab Group betalar.

3) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

4) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska utvärderas och godkännas under sitt första år som del av koncernen.

5) Målgränsen omfattar markrelaterade utsläpp och exkluderar biogena utsläpp.

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem och lånestruktur

(E1.GOV-3)

Från och med år 2024 är mål om absolut minskning av växthusgasutsläpp kopplat till koncernledningens ersättning. Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 6 på sidorna 94–96.

Från januari 2025 har Lindab Group kopplat hållbarhetsmål till befintligt kreditavtal om 4 050 MSEK och 120 MEUR, vilket innebär att en del av finansieringsvillkoren nu är direkt bero-

ende av framsteg inom hållbarhetsområdet. Genom att knyta kreditavtalet till specifika hållbarhetsmål skapas ytterligare drivkraft att uppnå målen. Kreditavtalet är kopplat till målen om LTIF, scope 1 och 2 samt koldioxidreducerat stål. Upplysningar om hur Lindab Group uppfyllde målen under 2025 kan läsas på sidorna 165, 166 samt 189. För ytterligare information se not 4 på sidorna 88–91.

Omställningsplan, åtgärder och resurser för begränsning av klimatförändringarna

(MDR-A, E1-1, E1-3)

Lindab Groups omställningsplan stödjer strategin och affärsmodellen i arbetet för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och uppnå klimatneutralitet till år 2050, i linje med Parisavtalet och EU:s klimatmål. Planen beskriver åtgärder för att nå kortsiktiga mål verifierade av SBTi. Omställningsplanen, som består av två delar, antogs av företagsledningen och styrelsen under 2024. Första delen omfattar de utsläpp som Lindab Group har större kontroll över i scope 1 och 2 vilket motsvarar 1 procent av koncernens totala utsläpp. Den andra delen avser utsläpp i scope 3 vilket står för 99 procent av utsläppen. Omställningsplanen är integrerad i strategin och finansieras genom den årliga finansiella budgetprocessen, som godkänns av koncernledningen och styrelsen.

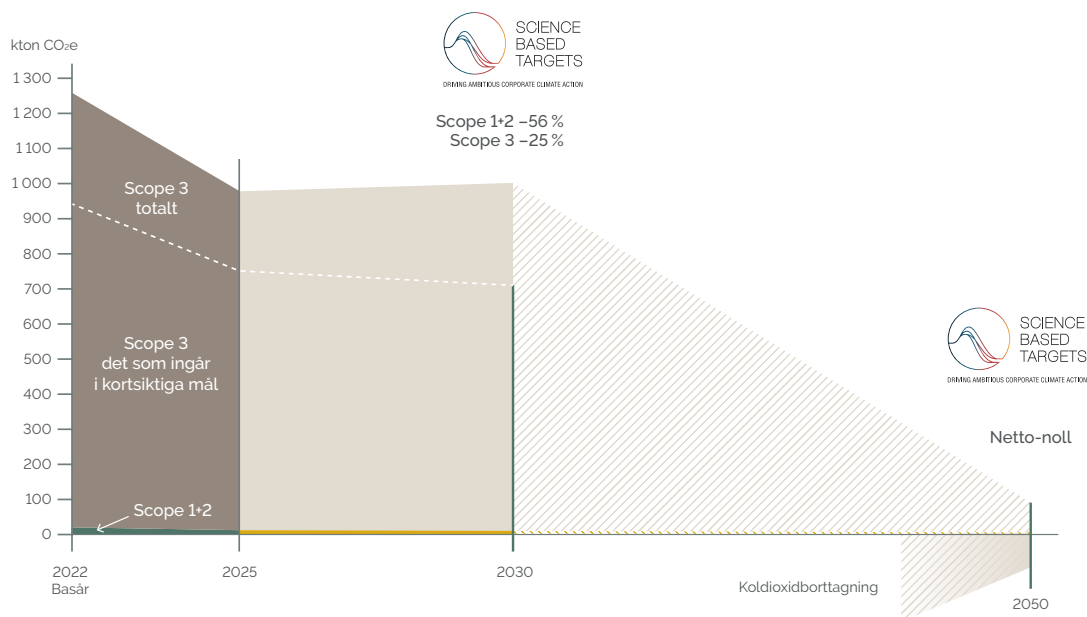
Större produktionsenheter är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. 23 bolag är certifierade enligt ISO 9001, vilket motsvarar 38 procent av omsättningen. 13 bolag är certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 41 procent av omsättningen.

Koncernens syn på en rättvis omställning betonar behovet

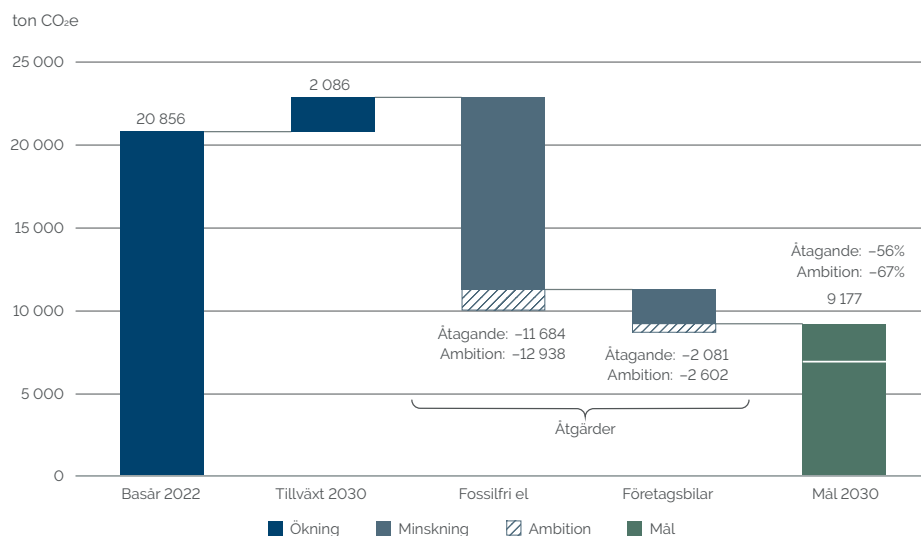
av en hållbar klimatomställning som gynnar samhället och biologisk mångfald. Lindab Group samarbetar med medarbetare, samhällen och partners i hela värdekedjan för att gemensamt förstå och hantera avvägningar. Tillvägagångssättet bidrar till att mildra negativa effekter och öka de positiva resultaten. Påverkan, risker och möjligheter som har identifierats för andra områden presenteras under respektive avsnitt. De åtgärder som anges är för närvarande under genomförande, och inga ytterligare åtgärder har identifierats.

Resurser för att främja eldrivna transporter, användning av förnybara bränslen samt intermodala transporter redovisas som en del av omställningsplanen. Resultaten av transportåtgärderna, utöver minskade växthusgasutsläpp, omfattar även positiva effekter på luftföroreningar, vilka redovisas med hänvisning till avsnitt E2, och presenteras på sidan 169 under rubriken Omställning av transporter.

Nedan listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen.



Scope 1 och 2



Åtgärd till år 2030

Övergång till fossilfri el

Användningen av fossilfri el förväntas sänka utsläppen i scope 1 och 2 med 56 procent jämfört med basåret 2022. För att påskynda och förenkla övergången till fossilfri el ingicks ett partnerskap med Becour under 2024. Genom detta partnerskap bidrar Lindab Group till utbyggnaden av förnybara energikällor i de marknader koncernen har verksamhet. Utöver samarbetet investerar Lindab Group i solcellspaneler på utvalda fastigheter.

CapEx/OpEx¹⁾

Kostnaden för fossilfri el varierar beroende på efterfrågan och tillgång. Certifikat för fossilfri el hanteras som en driftskostnad. För 2025 köptes certifikat för cirka 320 000 SEK som täcker de flesta länder.

Lindab Group investerar i solcellspaneler på egna eller hyrda fastigheter om detta bedöms som attraktivt. Sedan 2022 har cirka 12 MSEK investerats i solcellsanläggningar. Fler projekt kan tillkomma till år 2030.

Mål

Lindab Group ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030.

Status

År 2025 kom 95 procent av Lindab Groups elkonsumtion från fossilfri el. Under 2024 gick en av de största fabrikena, belägen i Karlavarskå, Tjeckien, över till förnybar el. Under 2025 har verksamheterna i Danmark, Italien och Irland övergått till förnybar el.

Se E1-5 för beskrivning av kapacitet, sidan 168.

Företagsbilar som drivs av el eller förnybart bränsle

Utsläpp från företagsbilar stod för 10 procent av scope 1 och 2 basåret 2022. Övergången till andra drivmedel och elektrifiering är därför viktig för att ytterligare minska koldioxidutsläpp samt minska beroendet av fossila bränslen.

Uppgraderingen till en utsläppsfri fordonsflotta sker successivt i linje med pågående leasingavtal. Därför innebär inte åtgärden några ökade driftskostnader. Detta beaktar nuvarande bolag och inkluderar inte potentiella förvärv.

100 procent av Lindab Groups tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030.

2025 bestod 67 procent av fordonsflottan av företagsbilar som drivs av el eller förnybart bränsle.

Energieffektivisering

Lindab Group arbetar för att minska energiförbrukningen genom att optimera produktionsprocesser och fastigheter med energieffektiv teknik. Detta inkluderar även uppgradering av belysningsystem, uppvärmnings- och kylsystem samt övergång till fossilfri energi.

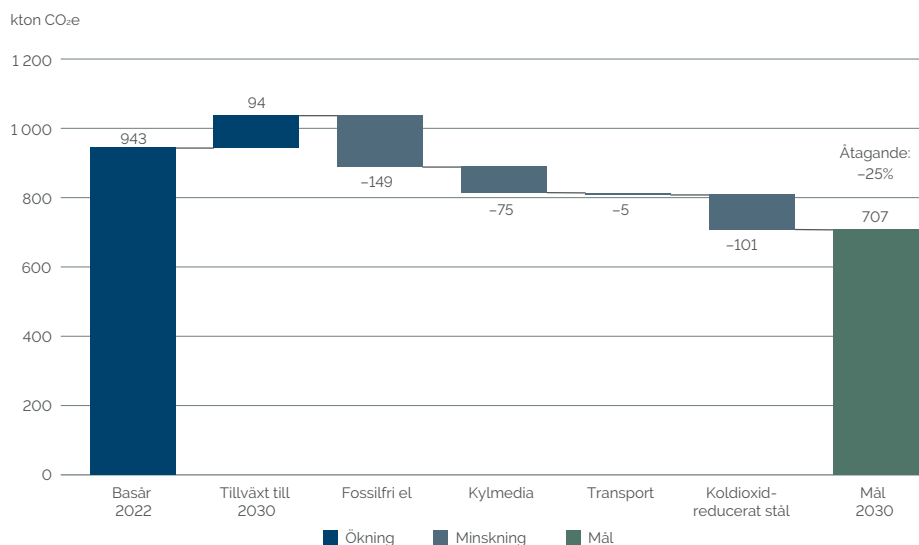
Förväntad utsläppsminskning samt investeringar till år 2030 behöver kvantifieras. Dessa aktiviteter spelar en viktig roll i arbetet mot Lindab Groups långsiktiga mål, men de utgör inte den avgörande komponenten i omställningsplanen fram till år 2030.

Lindab Group har ännu inte fastställt ett mål om energieffektivisering av egen verksamhet.

Lindab Groups energiförbrukning ökade med 8 procent mellan 2024 och 2025. Detta motsvarar 7,5 MWh per MSEK år 2025 jämfört med 6,7 MWh per MSEK år 2024.

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 104–106, not 18 sidorna 107–108, not 19 sidan 109 och not 10 sidan 99.

Scope 3



Åtgärd till år 2030

Partnerskap med leverantörer och kunder

Lindab Group arbetar med att skapa starka partnerskap med både leverantörer och kunder för att driva hållbarhetsarbetet framåt. Genom nära samarbete med leverantörer kan koncernen säkerställa tillgången till material och innovativa lösningar som minskar miljöpåverkan. Genom att ta hänsyn till kundkrav under utvecklingsprocessen skapas produkter och lösningar som möter kundernas behov samtidigt som Lindab Group tillsammans med kunderna arbetar för att minska klimatpåverkan och öka energieffektiviteten.

CapEx/OpEx¹⁾

Aktiviteten är inte direkt kopplad till driftskostnader och investeringar.

Mål

Påverkar samtliga mål och åtgärder.

Status

Lindab Group har ingått avtal och avsiktsförklaringar med majoriteten av sina leverantörer, vilka ligger i linje med koncernens ambitioner inom ramen för SBTi-åtagandena. Koncernen följer utvecklingen på stålmarknaden noggrant.

Koldioxidreducerat stål

Stål är ett optimalt material för ventilationsprodukter. Det ger robusta produkter som är brandsäkra och hygieniska med lång livslängd, vilket gör dem mer lämpliga att återbruka. Stål står dock för 7 procent av världens växthusgasutsläpp, och 52 procent av Lindab Groups totala växthusgasutsläpp. För att möta denna utmaning har övergången påbörjats till koldioxidreducerat stål, vilket inkluderar återvunnet och fossilfritt stål.

I december 2023 tog Lindab Group emot den första leveransen av fossilfritt stål från SSAB. Även om den ordinarie produktionen av detta stål planeras till 2029, har Lindab Group redan fått tillgång till pilotvolymen. Som en del av standardsortimentet, vilket kommer att utökas i framtiden, erbjuds också produkter i återvunnet stål. Genom partnerskap med leverantörer som SSAB, Stegra, Arcelor, Salzgitter och TATA Steel har Lindab Group säkrat tillgången till koldioxidreducerat stål.

En högre andel koldioxidreducerat stål innebär ökade driftskostnader jämfört med traditionellt stål. Ett arbete pågår för närvarande för att fastställa hur stor del av kostnaderna som kan förmedlas till kundledet.

Lagstiftning förväntas införa skatter och ta bort subventioner för traditionellt stål till år 2035, vilket förväntas öka kostnaderna. Detta kan minska prisgapet mellan traditionellt stål och koldioxidreducerat stål, vilket gör övergången viktig för att nå Lindab Groups finansiella mål.

Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO₂e till år 2030 från basåret 2022.

År 2025 var 0,2 procent av koncernens totala inköp koldioxidreducerat stål. Utsläppen från inköp av stål minskade med 21 procent jämfört med 2022.

Under 2024 levererade Lindab Group världens första ventilationsprodukter tillverkade av fossilfritt stål från SSAB. Under 2025 har ytterligare en leverans skett med produkter av fossilfritt stål till Saabs verksamhet i Lund, Sverige.

Förnybart bränsle och intermodala transportlösningar

För att minska utsläppen från transporter arbetar Lindab Group med att övergå till förnybart bränsle och implementera intermodala transportlösningar, som kombinerar olika transportmedel för att minimera koldioxidavtrycket. Den förväntade utsläppsminskningen är 5 kton CO₂e. Koncernen samarbetar med transportpartners för att optimera logistiklösningarna, vilket inte bara reducerar utsläppen, utan också ökar effektiviteten i leveranskedjan.

Driftskostnaderna förväntas öka för den del av transporterna som använder HVO-bränsle. Baserat på transportdata och bränslekostnader för 2024 innebär åtgärden en kostnadsökning på cirka 55 MSEK per år. Potentiella förvärv och tillväxt från 2025 har inte beaktats.

50 procent av alla gods-transporter som finansieras av Lindab Group, mellan Lindab Groups anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till år 2030 och 100 procent till 2040.

12 procent av Lindab Groups lastbilar och 13 procent av transporter med externa lastbilar drivs med el eller förnybart bränsle.



Åtgärd till år 2030	CapEx/OpEx ¹⁾	Mål	Status
<p>Byte av F-gaser med höga utsläppsvärden</p> <p>F-gaser, som används i vissa kyl- och ventilationssystem, har en betydande påverkan på klimatet på grund av deras höga växthusgaspotential. Dessa produkter står för en mycket liten andel av försäljningen och är något som köps in och distribueras vidare. I enlighet med F-gasförordningen EU/517/2014 kommer Lindab Group minska och eliminera användningen av F-gaser med höga utsläppsvärden i produkterna.</p>	Driftskostnader och investeringar för övergång till F-gaser med lägre utsläpp eller alternativa lösningar beror inte på omställningsplanen, utan krävs oavsett. Därför betraktas detta inte som en kostnad kopplad till omställningsplanen.	Minska utsläppen från F-gaser med 75 kton CO ₂ e motsvarande 8 procent av scope 3.	År 2025 var utsläppen från F-gaser 30 kton CO ₂ e. En minskning från 123 kton år 2024.
<p>Samarbete med leverantörer</p> <p>Lindab Groups miljökrav för transportörer publicerades 2023 och förtydligar hur koncernen tillsammans med leverantören ska sänka utsläppen och specificerar tydligare vilken typ av data som behöver rapporteras för att mäta utvecklingen.</p>	Flera av leverantörerna delar Lindab Groups hållbarhetsambitioner, och ställda krav ligger i linje med deras planer. För några innebär kraven utmaningar som kan kräva investeringar hos leverantören.	Senast 2025 ska 100 procent av transportavtalen mellan Lindab Group och leverantörer i första led inkludera miljökrav.	93 procent av transportkontrakten innehåller Lindab Groups miljökrav för transportörer. En ökning jämfört med 90 procent 2024.
<p>Lokal produktion</p> <p>Lindab Groups strategi är att vara nära kunden, vilket innebär att produktion av skrymmande produkter flyttas från centrala till lokala enheter. Detta minskar transportbehovet, ökar flexibiliteten, möjliggör snabbare leveranser och reducerar spill. On-site-produktion av cirkulära ventilationskanaler är särskilt lämpliga för stora projekt och dimensioner.</p>	Lindab Group tillämpar redan denna metodik genom att bedriva mindre produktionsenheter för skrymmande produkter på platser där företaget redan har verksamhet. Dessa platser väljs utifrån både hållbarhetsmässiga och finansiella fördelar.	Åtgärden bedöms minska transportföreningar och utsläpp inom scope 3.	Lindab Group har två mobila produktionsanläggningar i Sverige. Konceptet planeras att expandera till andra marknader och implementeras där det bedöms vara relevant och värdeskapande. I Norge genomfördes det första projektet under 2025.

¹⁾ CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 104–106, not 18 sidorna 107–108, not 19 sidan 109 och not 10 sidan 99.

Omställning till år 2050

Omställningsplanen för perioden 2030 till 2050 bygger på fortsatt utsläppsminskning. Att uppnå nettonollutsläpp till år 2050 kräver framsteg inom hela värdekedjan och effektiva partnerskap. Avancerade ventilationslösningar, tillverkade av fossilfria material och stödda av utsläppsfri logistik och tillverkning, kommer att bidra till en utsläppsfri byggsektor. Utsläpp som inte går att eliminera balanseras med lösningar som gynnar både människor och miljön. Koldioxidinfångning och -lagring visar potential för framtiden och Lindab Group förväntar sig framsteg inom dessa teknologier till år 2050.

Plan för att anpassa Lindab Groups ekonomiska aktiviteter till EU:s taxonomi

Lindab Groups omställningsplan syftar till att minska klimatpåverkan från produkter, men är inte direkt kopplad till taxonomiförenlig omsättning enligt EU-taxonomin eftersom detta främst avgörs av tekniska prestandakrav. Antalet taxonomiförenliga produkter styrs av höjda standarder och byggregler, där direktiv som energieffektiviseringsdirektivet (EED) och direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) skärper kraven. Lindab Group arbetar aktivt på nationell och europeisk nivå för att stärka dessa krav, särskilt för ventilationsprodukter. Lindab Group har ett brett sortiment av högkvalitativa, energieffektiva produkter som möter dessa ökade krav. Läs mer om Lindab Groups EU-taxonomiredovisning på sidorna 151–156.

Lindab Group har inte identifierat några potentiella inlåsta växthusgasutsläpp från väsentliga eller betydande tillgångar

och produkter som äventyrar dess mål till år 2050. Lindab Group har inga investeringar kopplade till olja, gas eller kol. Den bransch som koncernen verkar inom är inte exkluderad från EU-referensvärden för anpassning till Parisavtalet.

Koldioxidkrediter och borttagning av växthusgaser

(E1-7)

Lindab Group använder för närvarande inte koldioxidkrediter och arbetar inte med koldioxidinfångning. Dess främsta fokus ligger på att minska direkta utsläpp. Koncernen följer utvecklingen och framtida möjligheter att använda teknologier för koldioxidborttagning, såsom koldioxidinfångning och -lagring, för att neutralisera den ofrånkomliga delen av utsläppen i värdekedjan och nå målet om nettonollutsläpp till år 2050. När sådana teknologier används måste de uppfylla höga standarder för att säkerställa trovärdighet och effektivitet.

Internt koldioxidpris

(E1-8)

För närvarande tillämpas inte interna koldioxidprissättningssystem. Lindab Group har redovisat stora utsläppsminskningar de senaste åren. Bolagens aktiviteter och resultat följs upp på koncernnivå två gånger per år för att säkerställa framsteg i enlighet med driftskostnader och investeringar. Från och med 2024 är utsläppsminskningarna en del av incitamentsprogrammet till ledande befattningshavare, vilket har ökat fokus och ansvarstagande inom organisationen.

Begränsning av klimatförändringar

(E1-6)

Klimatberäkningar genomförs i enlighet med GHG-protokollets principer och tillämpar basåret 2022 kopplat till utsläppsmålen som verifierats av Science Based Targets initiative. Målen beskrivs på sidan 160.

Omräkning av basåret följer principerna och beskrivs i Lindab Groups klimat- och miljöpolicy. Omräkning sker vid identifierade fel som påverkar utfallet med mer än 5 procent för scope 1 och 2 eller scope 3. Utsläppsdata från förvärvade bolag adderas, medan data från avyttrade bolag dras bort för att möjliggöra jämförelse. Stängda enheter ingår fortfarande i målen och basåret för att säkerställa jämförbar rapportering. Mer information om förvärv och avyttringar finns i not 5 på sidan 92.

Utsläpp från värdekedjan medför betydande utmaningar i datainsamling från leverantörer och kunder. Bristande transparens, varierande rapporteringsförmåga och osäkerheter i konsumtionsdata och emissionsfaktorer gör att rapporteringen får göras utifrån tillgängliga data och lämpliga uppskattningar, vilket innebär visst avkall på exakthet i rapporterade data. Särskilt utmanande är områden som inköp av varor och tjänster, användning av sålda produkter samt transporter. Begränsningar i interna system försvårar ytterligare möjligheten att samla och analysera den nödvändiga informationen. För att hantera dessa utmaningar investeras i ett förbättrat internt verktyg för intern hållbarhetsrapportering samt ett nytt affärssystem som kommer frigöra mer tid för analys och uppföljning.

Andelen primärdata, som fungerar som ett mått på kvalitet, redovisas per mätpunkt i tabellen för redovisningsprinciper på sidorna 167–168, vilket ger en tydlig översikt över datakvaliteten och de områden som kräver ytterligare förbättring.

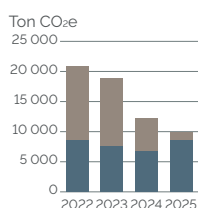
Scope 1 och 2

Utsläppen har minskat med 61 procent jämfört med 2022. Lindab Groups kortsiktiga mål är att minska dessa utsläpp med 56 procent till år 2030. Läs mer om vetenskapligt baserade mål på sidan 160 under rubriken Mål. Minskningen i scope 1 och 2 under 2025 kan tillskrivas en kombination av energieffektiviseringsåtgärder och en ökad andel förnybar el. Under 2025 har anläggningarna i Danmark, Italien och Irland övergått till fossilfri el, vilket bidragit till fortsatta utsläppsminskningar. Fördelningen av olika typer av el samt andel som kommer från instrument med ursprungsgarantier redovisas på sidan 168 under rubriken Energianvändning i egen verksamhet.

CO₂e-utsläpp Scope 1, 2 – absolut Kortsiktigt SBT-mål

Lindab Groups absoluta CO₂e-utsläpp i scope 1 och 2 minskade 52 procent till 9 918 ton från 2022 till 2025, främst tack vare fossilfri el.

■ Scope 1 ■ Scope 2



Scope 3

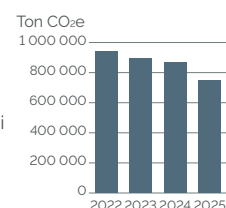
Utsläppen har minskat med 21 procent jämfört med 2022. Lindab Groups kortsiktiga mål är att minska dessa utsläpp med 25 procent till år 2030. Läs mer om vetenskapligt baserade mål på sidan 159 under rubriken Mål. Lindab Group har störst påverkan på omvärlden via värdekedjan, där scope 3 står för 99 procent av de totala utsläppen. Inköpta varor och tjänster, kategori 3.1, står för störst andel utsläpp, där råmaterialet stål i sin tur står för mest utsläpp inom kategorin och för 43 procent av de totala scope 3 utsläppen. Utsläppsreduktionen i kategorin beror främst på minskad produktion samt minskade lagernivåer av råmaterial. Utmaningen är dock att produktionen av stål står för en stor del av världens utsläpp. Läs mer om Lindab Groups initiativ inom koldioxidreducerat stål samt om samarbeten med stålleverantörer på sidan 163 samt i företagsbeskrivningen på sidan 13 under rubriken Minska kundernas klimatpåverkan.

Näst största påverkan på omvärlden kommer från kategori 3.11, användning av sålda produkter. Fläckar, aggregat och luftkonditionering som köps in och säljs vidare står för störst andel av utsläppen i kategori 3.11. Ventilationsbranschen har, liksom många andra branscher, påbörjat en digital resa med fler smarta och uppkopplade produkter för att förbättra energieffektiviteten och inneklimatet. Dessa produkter kräver energi för att fungera, men en väldigt liten mängd i förhållande till den energibesparing som uppnås. GHG-protokollet tar bara hänsyn till utsläppen från användningsfasen i scope 3 och inte den besparing av energi och utsläpp som produkterna ger. Lindab Group deltar i diskussioner inom Svensk Ventilation för att utveckla metoder för att beräkna scope 4, vilket skulle redovisa de utsläppsminskningar som uppnås genom koncernens produkter. Läs mer om hur produkterna bidrar till energieffektivisering på sidorna 34–35 under rubriken Produkter för ett hållbart och hälsosamt inomhusklimat.

Kategorierna 8, 13, 14 och 15 i scope 3 är exkluderade från Lindab Groups redovisning. Utsläpp från verksamhet i hyrda lokaler inkluderas i scope 1 och scope 2. Därför finns inga utsläpp i kategori 8. Koncernen har inte heller några nedströms uthyrda tillgångar och är inte involverat i franchiseverksamhet, vilket gör att kategori 13 och 14 exkluderas. Kategori 15 exkluderas eftersom Lindab Group inte har relevanta investeringar som ger upphov till utsläpp enligt GHG-protokollet.

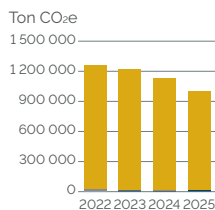
CO₂e-utsläpp Scope 3 – absolut Kortsiktigt SBT-mål

Lindab Groups absoluta utsläpp inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter minskade med 21 procent till 747 032 ton CO₂e från 2022 till 2025, främst till följd av minskad produktionsvolym.

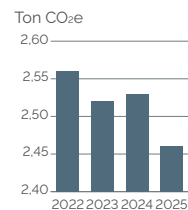


CO₂e-utsläpp Scope 1, 2, 3 – absolut
Långsiktigt SBT-mål

Det totala CO₂e-utsläppet i scope 1, 2 och 3 minskade med 20 procent från 2022 till 2025. Reduktionen beror främst på minskad produktion och lägre lagernivåer för råmaterial.

**CO₂e-utsläpp för stål – intensitet**

Utsläpp per vikt för Lindab Groups mest inköpta material, galvaniserat stål och zink-magnesiumbelagt stål, har minskat från 2,56 ton CO₂e per ton 2022 till 2,46 ton CO₂e per ton 2025, vilket motsvarar en minskning med 4 procent.

**Scope 1, 2 och 3 – absolut**

Absoluta utsläpp anges i ton CO ₂ e	Retroaktivt				År för delmål och mål		
	Basår 2022	2024	2025	Förändring, % 2025/2024	2030	2050	Årligt mål/ Basår
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 1 och 2					9 176 ¹⁾	2 086 ¹⁾	-3 %
Scope 1 – växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	8 505	6 808	8 567	+26 %			
Procentandel scope 1 – växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem	0 %	0 %	0 %	0 %			
Scope 2 – växthusgasutsläpp							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	8 032	7 277	5 520	-24 %			
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2	12 351	5 351	1 351	-75 %	1 902	1 235	-3 %
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3							
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3	1 237 919	1 120 885	994 222	-11 %		123 792	-4 %
1. Inköpta varor och tjänster	813 738	682 356	631 491	-7 %	786 164		
2. Kapitalvaror	2 189	1 543	1 836	19 %			
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 016	1 829 ²⁾	3 722	103 %			
4. Uppströms transport och distribution	17 884	14 844	13 567	-9 %	13 202		
5. Avfall genererat i verksamheten	1 035	899	421	-53 %	1 035		
6. Tjänsteresor	1 114	989	998	1 %			
7. Anställdas pendling	5 265	5 139	5 021	-2 %			
8. Tillgångar som leasas i uppströms							
9. Nedströms transport och distribution	2 876	2 379	2 836	19 %			
10. Bearbetning av sålda produkter	21 923	28 022	18 821	-33 %			
11. Användning av sålda produkter	363 169	376 757	310 320	-18 %	159 753		
12. Avfallshantering av sålda produkter	6 709	6 126	5 189	-15 %			
13. Tillgångar som leasas i nedströms							
14. Franchise							
15. Investeringar							
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	1 254 457	1 134 969	1 008 309	-11 %			
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	1 258 775	1 133 043	1 004 140	-11 %		125 878	-4 %

1) Målet för scope 1 är 7 274 ton CO₂e och för det marknadsbaserade scope 2 är målet 1 902 ton CO₂e år 2030. För 2050 är målet 851 ton CO₂e för scope 1 och 1 235 ton CO₂e för scope 2.

2) En mindre justering har gjorts för kategori 3.3 på grund av ett beräkningsfel under 2024.

Scope 1, 2 och 3 – intensitet

Växthusgasintensitet per nettoomsättning ¹⁾ (ton CO ₂ e/MSEK)	Basår 2022	2024	2025	Förändring, % 2025/2024
Scope 1 och 2 – växthusgasutsläpp				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	1,3	1,0	1,1	+10 %
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	1,6	0,9	0,8	-11 %
Scope 1, 2 och 3 – växthusgasutsläpp				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	91,0	91,5	78,4	-14 %
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	91,3	91,4	78,1	-15 %

1) Nettoomsättning framgår av not 8 på sidan 98. Beräkningen av intensitet sker utifrån valutarensad nettoomsättning, se nyckeltal Koncernen: Fem år i sammandrag.

Scope 1 – Biogena växthusgasutsläpp

Absoluta utsläpp anges i ton CO ₂ e	Basår 2022	2024	2025	2025/2024
Scope 1 – växthusgasutsläpp				
Biogena utsläpp (tCO ₂ e)	812	824	806	-2 %

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Metod	Aktivitetsdata	Emissionsfaktorer	Primär-data
Scope 1	Förbränning av energi såsom naturgas, biogas och olja i fastigheter och tillverkning. Påfyllnad av köldmedia. Tjänsteresor med företagsbilar samt förbränning av bränslen i ägda eller leasade lastbilar samt andra fordon.	Bränslebaserad Distansbaserad	Förbrukningsdata per energislag hämtas direkt hos leverantören eller via avläsning från källan. Utsläpp från köldmedia hämtas från respektive fastighet och baseras på påfylld mängd som registreras i serviceprotokollen. Tankad mängd bränsle eller körd sträcka och medelförbrukning för varje bil och fordon. Vid avsaknad av primärdata görs antaganden om fördelning mellan företags- och privatkilometer, baserat på erfarenhet från bolag med verifierade primärdata.	Förbränning av energi: DEFRA 2024 Köldmedia: DEFRA 2024. Bränslen för bilar och fordon: DEFRA 2024. Emissionsfaktorer tillämpas genom Position Greens centrala beräkningsmodeller	98 procent
Scope 2	Förbrukning av el i fastigheter. Förbrukning av fjärrvärme och fjärrkyla i fastigheter. Tjänsteresor med företagsbilar som använder el samt förbrukning av el från andra elektrifierade fordon som ägs eller leasas.	Bränslebaserad Distansbaserad	Förbrukningsdata hämtas direkt hos energileverantörer eller via avläsning från källan. Tillryggalagd sträcka och genomsnittlig förbrukning tillämpas för elektrifierade fordon där så krävs. Laddstationer för elfordon kan användas för både privata och tjänsterelaterade resor, vilket kan medföra en viss dubbelrapportering av elanvändningen; påverkan bedöms dock vara marginell Utsläppsfaktorer tillämpade via Position Greens centrala beräkningsmodeller.	El: Ursprungsmärkt förnybar el 0 g CO ₂ e/MWh för marketbased. Residualmix: Association of Issuing Bodies (AIB) 2024 med IEA 2024 som reservdata där så krävs. Fjärrvärme eller fjärrkyla: DEFRA 2024 eller leverantörsspecifika lokala emissionsfaktorer	93 procent
Scope 3 kategori 1	Inköpta varor och tjänster	Hybridmetod	Rapportering av inköpt råmaterial och förpackningsmaterial görs i vikt. Beräkningarna för de största källorna, som stål, baseras på leverantörsspecifika data. Utsläpp från övriga material och produkter beräknas utifrån inköpsstatistik, där den största leverantören per kategori används som representant. Inköpsstatistiken omfattar perioden juli 2024 till juni 2025, vilket skapar viss osäkerhet i redovisningen. Lindab Group arbetar med att effektivisera och digitalisera processen för att minska osäkerheten. För tjänster beräknas växthusgasutsläppen baserat på utgiftsdata.	Leverantörsspecifika data från EPD Generiska data från Ecoinvent 3.8, World Steel Association 2021, World Stainless Steel 2020 eller ÖKOBAUDAT 2021	44 procent
Scope 3 kategori 2	Kapitalvaror	Hybridmetod Genomsnittlig utgiftsbaserad	Inköp av kapitalvaror rapporteras per företag och kategori såsom fastigheter, maskiner och IT-utrustning.	Exiobase 3 För maskiner och utrustning används en utsläppsfaktor beräknad av Lindab Group	100 procent
Scope 3 kategori 3	Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	Bränslebaserad	Baseras på specifik rapportering från varje bolag och omfattar användningen av bränslen och elektricitet för både stationära och mobila källor.	Bränslen och energi: BEIS 2024 El: IEA 2024	100 procent
Scope 3 kategori 4	Uppströms transport och distribution	Distansbaserad	Primärdata används för transport från inköp av stål samt för vissa maskiner. Data samlas in årligen och representerar den specifika transportmetoden och avståndet. För kapitalvaror och övriga inköpta varor beräknas utsläppen baserat på representativ transportmetod och avstånd per inköpskategori. Utsläpp från transporter inom Lindab Group och till kund beräknas utifrån data som samlats in från affärssystem, transportsystem eller från transportleverantörer. Vid dataluckor justeras resultatet utifrån omsättningen per företag samt baserat på det totala antalet ton som satts på marknaden enligt scope 3.12.	Global Logistics Emissions Council (GLEC) 3.4 Network for Transport Measures (NTM) 2024	26 procent
Scope 3 kategori 5	Avfallshantering	Avfallsspecifik	Mängden avfall och skrot rapporteras årligen per avfallshanteringsmetod per bolag. Om avfallsleverantören inte kan leverera primärdata görs antaganden om avfall baserat på avfallskärlets storlek, tömningsfrekvens och nationell statistik om avfallshantering. I enlighet med GHG-protokollet används cut-off-metoden för material som går till återvinning eller förbränning med energiåtervinning, vilket innebär att ingen belastning eller lättnad från återvinningsprocessen tilldelas avfallet.	BEIS 2024	100 procent
Scope 3 kategori 6	Tjänsteresor	Distansbaserad Utgiftsbaserad	Affärsresor, inklusive resor med anställdas privata bilar, hyrbilar, tåg, båtar och flygplan, rapporteras årligen av bolagen.	BEIS 2024	60 procent
Scope 3 kategori 7	Pendlingsresor	Genomsnittliga data	Medelantalet anställda per dotterbolag samt antaganden baserade på europeisk statistik för pendling används för att uppskatta arbetsrelaterade utsläpp.	NTM 2024	0 procent



Mätpunkt	Beräkningsgrund	Metod	Aktivitetsdata	Emissionsfaktorer	Primär-data
Scope 3 kategori 9	Nedströms transport och distribution	Distans-baserad	Se scope 3, kategori 4. Andelen transporter till kund som betalas av kund baseras på den finansiella redovisningen.	GLEC 3.4	20 procent
Scope 3 kategori 10	Bearbetning av såld produkt	Genom-snittliga data	Ett fåtal produkter, såsom stål för vidare tillverkning, kräver ytterligare bearbetning. Utsläppen baseras på såld mängd av berörda produkter. Den mest förekommande bearbetningen är manuell och kräver begränsad elektricitet (handverktyg), men inget bränsle eller liknande konsumtion.	Ecoinvent 3.8	2 procent
Scope 3 kategori 11	Användning av såld produkt	Direkta utsläpp under användnings-fasen	Scenarier baserade på behovsstyrd ventilation har utvecklats för de berörda produktgrupperna, med användning i timmar, dagar, veckor och år. Elförbrukningen för utrustningen beräknas utifrån information från leverantörerna. Den faktiska elförbrukningen beror på den övergripande designen och installationen av hela ventilationssystemet. ¹⁾ För produkter som använder köldmedier antas att 100 procent släpps ut.	European Energy Agency (EEA) 2022 BEIS 2024	0 procent
Scope 3 kategori 12	Avfallshantering av sålda produkter	Avfallsspecifik	Försäljning i vikt per produktgrupp beräknas baserat på data från bolaget med störst försäljning. Materialfördelning per produktgrupp baseras på information från byggvarudeklarationer. Avfallsscenario tas fram per materialtyp baserat på europeisk statistik.	BEIS 2024	49 procent

1) Eftersom beräkningen baseras på scenarier finns det inga primärdata om den faktiska användningen eller energiförbrukningen för de sålda produkterna.

Energianvändning i egen verksamhet

(E1-5)

Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehov. Ett koncernövergripande mål om energieffektivisering av egen verksamhet är ännu inte fastställt. Mål finns idag lokalt hos bolagen. Som tillverkande bolag ingår Lindab Group i sektorer med hög klimatpåverkan, även om koncernen har låg energianvändning sett till andra delar av värdekedjan. Samtliga aktiviteter klassificeras som tillhörande sektorer med hög klimatpåverkan. Informationen i tabellen avser direkt och indirekt energi i egen verksamhet. En av Lindab Groups största fabriker, i Tjeckien, certifierades 2023 enligt ISO 50001, en internationell standard som fastställer krav och riktlinjer för ett energiledningssystem (EnMS). Syftet är att effektivisera energianvändningen, minska kostnaderna och förbättra den övergripande energiprestandan.

Lindab Group övergår till fossilfri el och satsar på egna solcellsanläggningar på flera platser. Under 2025 drifttogs solcellsanläggningar vid anläggningar i både Tjeckien, Italien och Irland, med en kapacitet på 1 MWp, 40 kWp respektive 174 kWp.

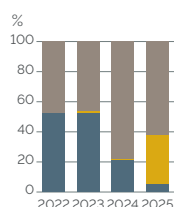
Under 2024 inleddes ett samarbete med Becour på koncernnivå avseende avtalsenligt köp av förnybar el som paket med instrument eller fristående instrument utan paket. Genom partnerskapet bidrar Lindab Group aktivt till utbyggnaden av förnybara energikällor på de marknader där Lindab Group har verksamhet, då instrumenten köps direkt av valda lokala producenter. I diagrammet för elförbrukning redovisas andelen förnybar el som köpts som fristående instrument med ursprungsgarantier, Energy Attribute Certificates, och avbokningscertifikat. Läs mer i not 2 på sidorna 80–83, not 4 på sidorna 88–91 och not 10 på sidan 99, där det framgår att kostnaderna för elcertifikaten redovisas löpande som övriga rörelsekostnader, utan ytterligare åtaganden för Lindab Group.

El från kärnkraft används i de länder där detta ingår i den nationella elmixen samt där bolagen ännu inte övergått till förnybar el via samarbetet med Becour. Lindab Groups mål avser fossilfri el, men prioriterar förnybar el när sådan finns tillgänglig och tillgången är stabil.

Elanvändning

Användningen av förnybar el har ökat till 95 procent 2025 från 45 procent 2022 sett till absoluta värden.

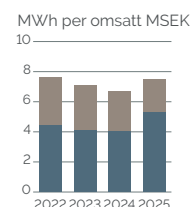
■ Förnybar el med EAC-c-certifikat
■ Förnybar egenproducerad el
■ Icke förnybar el



Energiförbrukning

Lindab Groups energiförbrukning har minskat med 1 procent per omsatt MSEK från 2022 till 2025. Trots investeringar i förnybar el är reduktionen minimal på grund av den minskade omsättningen.

■ Direkt energi
■ Indirekt energi



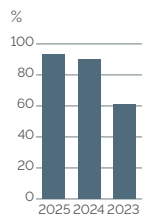
Omställning av transporter

Nedan presenteras resultaten av åtgärder för att främja mer hållbara transporter och av skärpta miljökrav.

Transportörer som har signerat Lindab Groups miljökrav, andel

Lindab Groups miljökrav för transportörer lanserades under 2023 och hittills har 93 procent av de berörda leverantörerna¹⁾ signerat kraven.

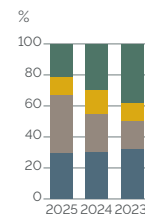
1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas.



Ägda eller leasade företagsbilar, andel

Andelen företagsbilar som drivs med el, är hybrider eller använder förnybart bränsle har ökat från 55 procent till 67 procent från 2024 till 2025.

■ Diesel ■ Bensin ■ EL ■ Hybrid



Avtal med miljökrav, andel, %

	2025	2024	2023
Transportörer som har signerat Lindab Groups miljökrav	93	90	61

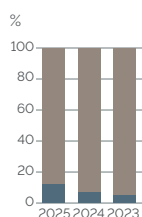
Företagsbilar, andel, %

	2025	2024	2023
Företagsbilar som drivs med el, är hybrider eller använder förnybart bränsle	67	55	50

Ägda eller leasade lastbilar, andel

12 procent av de lastbilar som Lindab Group äger eller kontrollerar drivs av förnybart bränsle. Lindab Group har som mål att samtliga transporter ska ske med el eller förnybart bränsle 2040.

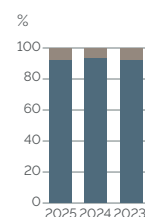
■ Diesel, bensin ■ El, hybrid, förnybart



Truckar, andel

92 procent av de truckar som används inom Lindab Groups egen verksamhet drivs idag med förnybart bränsle eller el.

■ Diesel, bensin ■ El, hybrid, förnybart



Ägda eller leasade lastbilar, andel, %

	2025	2024	2023
Ägda eller leasade lastbilar som drivs med el eller förnybart bränsle	12	7	2

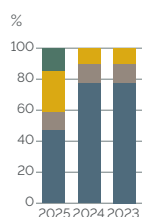
Truckar, andel, %

	2025	2024	2023
Truckar som drivs med el eller förnybara bränslen	92	93	92

Extern transport, fördelning av transportsätt

Under 2025 genomfördes 47 procent av Lindab Groups transporter med lastbil, 12 procent med tåg, 26 procent med båt och 15 procent med flyg¹⁾. Lindab Group fokuserar på intermodala transportlösningar och strävar efter att välja de metoder med lägst miljöpåverkan.

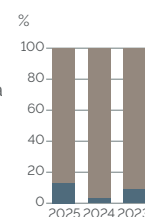
■ Väg ■ Järnväg ■ Vatten ■ Flyg



Extern transport, lastbilar, andel

13 procent av externa lastbilstransporter genomfördes med förnybart drivmedel eller el under 2025, en ökning jämfört med 2024. Lindab Group siktar på att alla transporter ska drivas med förnybart bränsle senast 2040.

■ Diesel, bensin ■ El, hybrid, förnybart



Extern transport, fördelning av transportsätt, %

	2025	2024	2023
Väg	47	77	78
Järnväg	12	12	12
Vatten	26	11	10
Flyg	15	0	0

Extern transport: lastbilar, andel, %

	2025	2024	2023
Externa lastbilar som går på el eller förnybart bränsle	13	3	9

1) Data för externa transporter baseras delvis på antaganden, genomsnitt och varierande lokala metoder. Då rapporteringen inte är helt standardiserad mellan regioner kan uppgifterna skilja sig åt från år till år, särskilt för flygtransporter. Detta innebär att datapunkten bör tolkas med försiktighet.

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Andel transportleverantörer med avtal som innehåller Lindab Groups miljökrav för transportörer	Inköpsvolymen för de avtal som inkluderar Lindab Groups miljökrav för transportörer i förhållande till total inköpsvolym för transporter. Avser leverantörer i första led.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Ägda eller leasade företagsbilar	Antalet företagsbilar redovisas per bolag och fördelas efter typ av drivmedel.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Ägda eller leasade lastbilar	Antalet lastbilar och övriga fordon, exklusive företagsbilar, redovisas per bolag och fördelas efter typ av drivmedel.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Ägda eller leasade truckar	Antalet truckar redovisas per bolag och fördelas efter typ av drivmedel.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Extern transport: Fördelning av transportsätt	Transporttyp inom Lindab Group och till kund beräknas baserat på data från affärs- och transportsystem eller direkt från transportleverantörer. Vid dataluckor justeras resultatet utifrån omsättningen per företag.	Datainsamling för transporter är utmanande, och Lindab Group arbetar kontinuerligt för att få tillgång till relevant information och med förbättringar för att effektivisera processen genom att tydliggöra kriterier för datainsamling och beräkningar.
Extern transport: Bränsle lastbilar	Bränsletyp för lastbilar vid transporter inom Lindab Group och till kund beräknas utifrån data från affärs- och transportsystem eller transportleverantörer. Vid dataluckor justeras resultatet utifrån omsättningen per företag.	Där primärdata saknas tillämpas försiktighetsprincipen, där icke-förnybara drivmedel antas som standard samt sämre utsläppsklass. Datainsamling för transporter är utmanande, och Lindab Group arbetar kontinuerligt för att få tillgång till relevant information och med förbättringar för att effektivisera processen genom att tydliggöra kriterier för datainsamling och beräkningar.

Direkt och indirekt energikonsumtion – absolut

Absoluta värden anges i MWh och intensitet i MWh per omsatt MSEK. Inkluderar energiförbrukning på Lindab Groups anläggningar.

	2025	2024	2023	2022
Direkt energikonsumtion				
Bensin	1 706	3 491	3 711	3 093
Biodiesel, HVO100	972	523	106	216
Biogas	2 707	2 507	2 737	2 899
Diesel	4 237	10 480	13 386	15 333
Eldningsolja	593	502	597	746
Gasol (LPG)	1 089	42	116	259
Kol och kolprodukter	-	-	-	-
Kärnenergi	-	-	-	-
Naturgas	17 233	18 554	18 718	21 237
Pellets	-	280	522	0
Råolja och petroleum	-	-	-	-
Förnybart	3 679	3 310	3 365	3 114
Icke förnybart	24 857	33 069	36 528	40 669
Summa direkt energikonsumtion	28 536	36 379	39 893	43 783
Indirekt energi				
Elektricitet förnybar	57 129	34 274	20 670	20 231
Elektricitet icke förnybar	2 769	9 791	22 805	25 244
Fjärrvärme förnybar	1 017	6 595	6 231	6 349
Fjärrvärme icke förnybar	7 704	2 890	3 630	3 736
Förnybart	58 146	40 869	26 901	26 580
Icke förnybart	10 472	12 681	26 436	28 980
Summa indirekt energikonsumtion	68 618	53 550	53 337	55 560
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)	97 154	89 929	93 230	99 343

Direkt och indirekt energikonsumtion – intensitet

Energiförbrukning per omsatt MSEK	2025	2024	2023	2022
Direkt energi	2,2	2,7	3,0	3,2
Indirekt energi	5,3	4,0	4,1	4,4

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Direkt energianvändning	Inkluderar all energikonsumtion som leder till växthusgasutsläpp i scope 1. Energikonsumtion omfattar alla bränslen som används i tillverkning, för uppvärmning samt i ägda och leasade fordon. För mer detaljer se redovisningsprinciper för scope 2, sidan 167.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Indirekt energianvändning	Inkluderar all energikonsumtion som leder till växthusgasutsläpp i scope 2. Detta omfattar köpt och konsumerad el, värme och kyla för samtliga anläggningar. För mer detaljer se redovisningsprinciper för scope 2, sidan 167. Kärnenergi ingår endast som en del av landsmixen och redovisas som icke förnybar el.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Förnybar andel av total direkt och indirekt energianvändning	Den förnybara andelen beräknas som förnybar energi som inhämtas (biomassa och certifierad el) för egen konsumtion dividerat med den totala energin som inhämtas för egen konsumtion.	Antagande om andel förnybar fjärrvärme baseras på tillgänglig statistik per land eller europeisk nivå.

Klimatscenerier

(E1.SBM-3)

Utsläppsscenerier används för att identifiera ekonomiska samt operativa risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar som påverkar företaget både på kort, medellång och lång sikt. Risken för fysiska klimatrisker bedöms som låg på kort och medellång sikt. Omställningen av byggbranschen medför betydande utmaningar, men den erbjuder också många affärs- och möjligheter.

Lindab Group har valt klimatrelaterade scenarier baserade på de senaste vetenskapliga modellerna för att bedöma omställningsrelaterade risker. De två utsläppsscenerier som används är utvecklade av FN:s Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). De fysiska klimatriskerna har bedömts med ett tidsperspektiv fram till år 2050, medan omställningsriskerna har analyserats utifrån Lindab Groups strategi för år 2030. Detta överensstämmer med de klimatrelaterade antaganden som ligger till grund för den finansiella rapporteringen. Scenario 1 – RCP 2.6, anses vara den bästa nuvarande uppskattningen av vad som krävs. Scenarierna bygger på politiska, makroekonomiska, energirelaterade och tekniska drivkrafter som påverkar verksamheten. EU, Lindab Groups främsta marknad, påverkas av sociala, teknologiska, ekonomiska, miljömässiga och politiska drivkrafter. Förändrade konsumtionsmönster och urbanisering formar samhället, medan koldioxidreducerat stål, elektrifiering och digitalisering driver omställningen. Ekonomin påverkas av inflation, handelspolitik och gröna investeringar, samtidigt som klimatrelaterade risker ökar och regelverk kring energi, avfall och cirkulär ekonomi skärps. EU:s klimatlagstiftning styr utvecklingen, men förändrade globala förutsättningar kan påverka riktningen. Osäkerheter

relaterade till geografi, politik och ekonomi har beaktats för att säkerställa en realistisk och heltäckande bedömning.

Rapporteringen av fysiska risker kommer att utökas, om sådana risker skulle visa sig väsentliga ur koncernens perspektiv i framtiden. Fysiska klimatrelaterade risker för produktionsverksamheter analyseras utifrån platsbaserade data samt nationella och regionala nivåer.

Begränsningar finns i tillgången till detaljerade lokala klimatdata samt osäkerheter kring framtida politiska beslut och teknikutveckling. Bedömningen är att de identifierade klimatriskerna inte kommer att ha en betydande påverkan på Lindab Groups finansiella ställning på kort- och medellång sikt. Å andra sidan bedöms möjligheterna vara betydande, särskilt inom områden som energieffektivisering och genom att erbjuda produkter i koldioxidreducerat stål. Strategin tar hänsyn till klimatrisker och implementerar aktivt åtgärder för att öka motståndskraften mot förändringar i lagar och marknadskrav.

Genom medvetna klimatöverväganden i beslutsprocesser inom verksamheten navigerar Lindab Group genom de utmaningar som klimatförändringen medför och strävar efter att positionera sig inom ventilationsbranschen med fokus på framåtblickande och anpassningsbara system- och produktlösningar. Finansiella risker redovisas i not 3 på sidorna 84–87, medan verksamhetsrisker redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–59 under rubriken Riskhantering.

Enheter och affärsverksamheter i riskzonen har ännu inte identifierats. Detta arbete kommer att genomföras under 2026.

För beskrivning av resiliensanalys, se sidan 136.

Scenario 1 – Parisavtalet uppnås (RCP 2.6)

Parisavtalet uppnås och utsläppen av växthusgaser halveras till år 2030. Ny energieffektiv teknik införs i stor skala. Lagstiftning som påskyndar den hållbara omställningen införs. Samtidigt förändras marknadens krav på företag och produkter, och kunder väljer hållbara alternativ för att bidra till omställningen.

Risker och möjligheter

Cirkulär ekonomi

Krav på nollutsläpp i värdekedjan leder till förändrade affärsmodeller. Cirkulära modeller för ventilationssystem behöver utvecklas när ventilationssystem återbrukas istället för att nya produkter köps in. Med stål som huvudråvara i ventilationsprodukterna är möjligheten till återbruk hög. Produkter som kan tillverkas i återvunnet stål blir det nya normala.

Tidshorisont: Medel, lång

Tullar och avgifter

Regleringar, skatter och avgifter för koldioxidutsläpp kommer att leda till högre kostnader för stål. Det skapar möjligheter för Lindab Group att positionera sig på marknaden med produkter tillverkade av koldioxidreducerat stål samtidigt som det ökar kostnaden för inköp av råvara samt övriga driftskostnader.

Tidshorisont: Kort, medel, lång

Energieffektiva lösningar

Volatila energipriser och ny lagstiftning påskyndar omställningen till energieffektiva lösningar. Det ökar efterfrågan på renovering och smarta ventilationslösningar, vilket gynnar Lindab Group. Det ökar samtidigt risken för att göra felsatsningar inom produktutveckling. Om omställningen till produktion av koldioxidreducerat stål inte lyckas kan nya material behöva utvärderas.

Tidshorisont: kort, medel, lång

Obeprövad teknik

Risken för olönsamma investeringar ökar när obeprövad teknik behöver användas för att klara klimatomställningen.

Tidshorisont: Medel, lång

Finansiell påverkan

Finansiell påverkan

- Ökade investeringar till följd av klimatomställning.
- Ökade drifts- och underhållskostnader.
- Ökad beskattning.
- Mer investeringar i produktutveckling.
- Ökad försäljning av energieffektiva och smarta produkter.
- Ökad efterfrågan på produkter med lägre klimatpåverkan.
- Möjlighet att öka marknadsandel med nya affärsmodeller.
- Ökade tullar och avgifter.

Scenario 2 – Dagens takt (RCP 8.5)

Växthusgasutsläppen ökar i samma takt som i dag, samtidigt som kraven och beteende från kunder och investerare förblir oförändrade. Det leder till stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, ökat antal bränder, hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen. Försämrat inomhusklimat påverkar dessutom människors hälsa negativt.

Risker och möjligheter

Energibrist

Ökad risk för att el- och kraftförsörjningen inte räcker till, vilket även leder till höjda energipriser och högre driftskostnader. Det gör åtgärder för att öka energieffektiviteten mer lönsamma vilket förväntas ge höjd efterfrågan på energieffektiv ventilation. Det ligger i linje med Lindab Groups satsning på produkter för renovering.

Tidshorisont: Kort, medel, lång

Väderpåverkan

Med mer extremväder ökar fokus på inomhusmiljön, vilket gynnar lösningar för ett bättre inomhusklimat och god inomhusluft. Försämrat väder kommer även utsätta byggnader för mer slitage och öka behovet av underhåll. Det är en risk för Lindab Groups egna fastigheter men skapar möjligheter för ökad försäljning av produkter.

Tidshorisont: Lång

Konkurrens

Höjda energipriser leder till ökade kostnader för tillverkning av stål, där framställningen av det koldioxidreducerade stålet initialt använder mer energi än övrigt stål. Det försvårar omställningen och ökar risken för priskonkurrens från aktörer som inte prioriterar den hållbara omställningen.

Tidshorisont: Medel, lång

Anpassningsbara fastigheter

Ökat krav på inomhusmiljön samt förändrade väderförhållanden ställer krav på mer anpassningsbara fastigheter. Det kan leda till ökad efterfrågan på behovsstyrd ventilation som förändrar sig med användningen av fastigheten. Ökad befolkning i Europa kräver mer byggnation.

Tidshorisont: Medel, lång

Finansiell påverkan

Ökade investeringar för att hantera klimatiförändringarnas effekter

- Ökade drifts- och underhållskostnader.
- Volatila eller ökade energikostnader vilket påverkar priset på stål, den enskilt största råvaran för Lindab Group.
- Höjda försäkringskostnader.
- Ökad försäljning av energieffektiva och smarta ventilationsprodukter.
- Behovet av bättre inneklimat ökar fokuset på ventilation.

Föroreningar

(ESRS: E2)

Lindab Group har åtagit sig att minska föroreningar och minimera skadliga utsläpp för att skydda både människor och miljö. Koncernen driver tillverkningsanläggningar, lager och distributionscentraler över hela Europa, verksamheter som kan medföra potentiella föroreningsrisker om de inte sköts noggrant. För att hantera detta följs strikta interna processer och lagstadgade krav, med stöd av kontinuerlig övervakning och förebyggande åtgärder. Vår strategi prioriterar säker materialhantering, ansvarsfull kemikalieanvändning, minimering av flyktiga organiska föreningar (VOC) och effektiv hantering av avloppsvatten och avfall. Vi arbetar också för att minska buller och partikelutsläpp från produktionsutrustning och ventilationssystem, för att säkerställa en säker miljö för anställda och omgivande samhällen.

Förhindrande av föroreningar är en integrerad del av vårt

koncernövergripande miljöledningssystem, där lokala miljökontroller kombineras med central styrning och regelbundna revisioner. Vi upprätthåller certifierade ledningssystem på viktiga anläggningar, utvärderar systematiskt risker och genomför förbättringsåtgärder som minskar vår operativa miljöpåverkan.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Luftföroreningar, inklusive partiklar, kväveoxider (NOx) och metaller, samt uppströms påverkan kopplad till tillverkning av råmaterial har identifierats som väsentliga ur ett påverkansperspektiv i Lindab Groups dubbla väsentlighetsanalys. Mer information finns på sidorna 145–148.

En kartläggning av verksamhetsställen och affärsaktiviteter har ännu inte genomförts.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar

Område	Beskrivning	Typ av konsekvens	Var i värdekedjan	Tidshorisont ¹⁾	Styrs av
Tillverkning av råmaterial ⊖	Vid tillverkning av råmaterial, däribland stål, kan luftföroreningar inklusive partiklar och VOC frigöras.	Föroreningar i närheten av produktionsanläggningar kan påverka både lokala ekosystem och människors hälsa. Ⓟ	Uppströms	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy

1) Lindab Group följer de tidshorisonterna som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

⊕ Positiv påverkan ⊖ Negativ påverkan ▲ Möjlighet ▼ Risk Ⓟ Potentiell konsekvens Ⓡ Faktisk konsekvens

Mål

(MDR-T, E2-3)

Lindab Group har för närvarande inga specifika mål kopplade till luftföroreningar.

Styrning genom policyer och direktiv

(MDR-P, E2-1)

Följande policy är styrande för arbetet med att minska utsläpp av luftföroreningar:

Klimat- och miljöpolicy

Policyn omfattar i dagsläget inte åtgärder för att begränsa negativ påverkan kopplad till föroreningar, inte heller substitution och minimering av användningen av ämnen som inger betänkligheter, eller förebyggande av incidenter och nödsituationer. Ytterligare information om styrdokumentets innehåll återfinns på sidorna 135–137 samt 196.

Mått

(MDR-M)

Den identifierade påverkan, risker och möjligheter (IRO) kopplade till föroreningar avser den uppströms värdekedjan. Eftersom mikroplaster och ämnen som inger mycket stora betänkligheter inte bedöms vara relevanta för Lindab Groups verksamhet redovisas inga mått.

Åtgärder och resurser

(MDR-A, E2-2)

Eftersom koncernen inte har fastställda mål inom området har Lindab Group inte heller sådana specifika åtgärder som definieras enligt ESRS, men koncernen genomför följande aktiviteter för att hantera den identifierade IRO:n:

- Den publicerade materialguiden ställer miljökrav på leverantörers produkter och på de ämnen som används i dessa.
- Materialinnehåll: Farliga ämnen hanteras i enlighet med gällande miljölagstiftning och branschstandarder för att säkerställa säker hantering och minimera risker. Val av lämpliga material är en central förutsättning för hållbara och långlivade produkter.
- Miljöövervakning: Luft-, vatten- och markpåverkan övervakas vid Lindab Groups anläggningar där detta bedöms vara relevant utifrån verksamhetens art.
- Säker verksamhet: Miljökonsekvensbedömningar genomförs för egna verksamheter i närheten av skyddade områden. För större anläggningar eftersträvas certifiering enligt ISO 14001 och ISO 9001.

Tillverkningsverksamhet bedrivs inom ramen för lagstadgade miljö-tillstånd för respektive produktionsenhet. Verksamheten bedrivs i enlighet med de villkor som fastställs i dessa tillstånd, vilka utgör den primära åtgärden för att säkerställa ett effektivt förebyggande och kontroll av föroreningar inom koncernen.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

(ESRS: E5)

Cirkularitet och resurseffektivitet är en del av hållbarhetsplanen och kopplas direkt till de utsläppsminskingsmål som antogs 2024 och som är godkända av Science Based Targets initiative. Lindab Group arbetar för att integrera cirkulära principer, från design och produktion till återanvändning och återvinning.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Resursinflöde, resursanvändning och avfall bedöms som väsentliga ur ett påverkansperspektiv enligt Lindab Groups dubbla väsentlighetsanalys, se ytterligare information på sidorna 145–148. Resursutflöde anses inte väsentligt i dag, men området följs noggrant och har potential att bli väsentligt framöver.

Det finns flera möjligheter och omställningsrisker kopplade till resursanvändning och cirkularitet, vilka hanteras inom området Klimatförändringar och beskrivs under rubriken Väsentlig påverkan, risker och möjligheter på sidorna 157–158. Ett exempel är produkterna med lägre klimatpåverkan, där återvunnen råvara spelar en viktig roll, men där också risken för brist på metallskrot finns. Världens stålproduktion förväntas öka från 1 950 miljoner ton år 2021 till 2 500 miljoner ton år 2050, där 50 procent av stålbehovet år 2050 beräknas komma från återvunnet stål¹⁾. Resterande 50 procent beräknas komma från jungfruligt stål, vilket innebär att en övergång till enbart återvunnet stål inte är realistisk inom en överskådlig framtid.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Område	Beskrivning	Typ av konsekvens	Var i värdekedjan	Tidshorisont ²⁾	Styrs av
Användning av jungfruligt material -	Merparten av Lindab Groups resursinflöde kommer från jungfruliga material och produkter. Kritiska mineraler förekommer men endast i begränsad omfattning.	Användning av jungfruliga material behöver begränsas till förmån för mer cirkulär resursanvändning. Brytning av malm innebär stor påverkan på miljö och klimat. Lindab Group strävar efter att öka mängden återvunnet material i produkter och utveckla ett större produkt-sortiment med återvunnet stål. F	Uppströms	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Uppförandekod Leverantörskod
Avfall från tillverkning av produkter -	Vid tillverkning och hantering av material uppstår avfall inom verksamheten och i uppströms värdekedja. Majoriteten av Lindab Groups avfall återvinns, exempelvis metallskrot från stålbearbetning, medan en mindre del deponeras.	Lindab Group arbetar för att förebygga avfall. Felaktig hantering av avfall kan innebära ökade kostnader och miljörisker. Koncernens leverantörsutvärderingsprogram behandlar effektiv avfallshantering. P F	Uppströms Egen verksamhet	Kort Medel	Klimat- och miljöpolicy Uppförandekod Leverantörskod
Standardisera de produkter +	Lindab Groups produkter är designade enligt gällande standarder och är utformade på ett sätt som genererar minimalt med installationsspill.	Genom att ha standardiserade produkter minimeras metallspill. Ventilationsprodukter i stål kan återanvändas och materialåtervinnas i mycket hög utsträckning. F	Nedströms	Kort Medel Lång	Klimat- och miljöpolicy Uppförandekod Leverantörskod

2) Lindab Group följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

+ Positiv påverkan - Negativ påverkan ▲ Möjlighet ▼ Risk P Potentiell konsekvens F Faktisk konsekvens

Styrning genom policyer och direktiv

(MDR-P, E5-1)

Lindab Groups policyer för att hantera identifierad påverkan, risker och möjligheter består av uppförandekoden, klimat- och miljöpolicy samt leverantörskoden. Uppförandekoden anger de grundläggande principerna för hur koncernen ska bedriva sin verksamhet, vilket utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Leverantörer förväntas följa miljölagstiftning och bidra till global hållbarhet genom försiktighetsprincipen, initiativ för ökat miljöansvar och utveckling av hållbara teknologier. Självskattningsformuläret omfattar frågor om avfallshantering, och vid platsrevisioner granskas avfallssystem och hantering av farligt avfall för att minska risken för felaktig hantering. Lindab Groups materialguide kommer att tydliggöra krav och

förväntningar kopplade till cirkularitet på produktnivå. Klimat- och miljöpolicy adresserar behovet av att minimera avfall, maximera resurseffektivitet och övergå till hållbara material vilket uppnås genom cirkulär produktdesign där återvunnen råvara och effektivare tillverkning används. Lindab Group följer EU:s avfallshierarki och ser avfall som en resurs. Lindab Group hanterar värdekedjans väsentliga påverkan genom ett leverantörsutvärderingsprogram där leverantörskoden och utvärderingen omfattar återvunnet material och avfallshantering. Se sidorna 135–137 samt 196 för ytterligare beskrivning av styrning av policyer och deras omfattning.

1) Källa: se sidan 207.

Mål

(MDR-T, E5-3)

Lindab Groups mål, som antagits av styrelsen, för resursanvändning och cirkulär ekonomi är direkt kopplade till de utsläppsminskningmål som antogs 2024 och som är godkända av Science Based Targets initiative. Målen syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och uppnå klimatneutralitet till år 2050, i enlighet med Parisavtalet och EU:s klimatomål. Målen är centrala för Lindab Groups hållbarhetsarbete och klimat- och miljöpolicy. Läs mer om vetenskapligt baserade mål på sidan 159 under rubriken Mål.

Den cirkulära omställningen kräver ett nära samarbete inom branschen för att skapa cirkulära flöden och minska miljöpåverkan. Även om dessa mål idag inte regleras av direktiv eller lagar, är kommande EU-lagstiftning direkt kopplad till flera av dem. Delmålen för Lindab Groups utsläppsminskningmål grundar sig på vetenskaplig forskning, medan övriga mål sätts utifrån verksamheten. Metodiken och antagandena bakom målen redovisas i tabellerna för redovisningsprinciper på sidorna 178–179.

Mål för hållbar resursanvändning och cirkulär ekonomi

- Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO₂e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat.
- Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till år 2030, jämfört med 2023.
- Publicera Lindab Groups materialguide 2025. Målet är kopplat till resursinflöde men är avgörande för att förbättra koncernens cirkulära produktdesign och förebygga avfall i enlighet med steg 1 i EU:s avfallshierarki.
- Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första led vara utvärderade och godkända.^{1,2)} Målet är kopplat till avfall i uppströms värdekedja och bidrar till alla steg i EU:s avfallshierarki.
- Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025.³⁾

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska utvärderas och godkännas under sitt första år som del av koncernen.

2) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

3) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

Mått

(MDR-M)

Lindab Group följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål. Måtten kopplade till utsläpp av växthusgaser har validerats av SBTi. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna, benämnda redovisningsprinciper.

- Råmaterial, inköpt mängd per materialtyp. Redovisas på sidan 178 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Förpackningsmaterial, inköpt mängd per materialtyp. Redovisas på sidan 178 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Återvunnet material i metaller. Redovisas på sidan 178 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Publicerade miljövarudeklarationer. Redovisas som en del i listan för åtgärder och resurser på sidan 177.
- Avfall, typ och mängd per avfallshanteringsmetod. Redovisas på sidan 179 under rubriken Metallskrot och avfall.
- Begränsning av klimatförändringar: scope 1, 2 och 3. Redovisas i avsnittet Klimatförändringar på sidorna 165–166.
- Andel utvärderade och godkända leverantörer. Redovisas i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 193 under rubriken Lindab Groups leverantörsprogram.

Åtgärder och resurser

(MDR-A, E5-2)

Lindab Group har genomfört och planerar ytterligare åtgärder inom både egen verksamhet och värdekedjan för att minska negativ påverkan relaterad till resursanvändning och främja en

cirkulär ekonomi, samtidigt som den positiva påverkan ska förstärkas. Nedan listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen.

Åtgärd till år 2030	CapEx/OpEx ¹⁾	Mål	Status
<p>Hantera avfall som en värdefull resurs</p> <p>Lindab Group arbetar med att minska alla typer av avfall i verksamheten, med ett särskilt fokus på metallskrot, vilket står för den största andelen av avfallet. För att förbättra spårbarheten och effektivisera resursfördelningen införs mer detaljerad mätning av metallskrot i produktionen. Det investeras i ny teknik och förbättrade processer för att minska materialspill. Dessutom erbjuds regelbundna utbildningar för att säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens att hantera avfall effektivt och korrekt. Koncernen ska samarbeta med certifierade avfallsleverantörer för att förbättra avfallshanteringen och säkerställa en hög nivå av återvinning.</p>	<p>De förväntade investeringarna fram till år 2030 behöver kvantifieras och sammanställas på koncernnivå. För närvarande redovisas inte investeringar som specifikt rör minskning av skrot.</p>	<p>Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till år 2030, jämfört med 2023.</p>	<p>Skrotandelen har ökat med 2 procent jämfört med 2023 till följd av lägre volymer, vilket har påverkat produktionsfektiviteten, särskilt vid Lindab Groups stålservicecenter. Samtidigt har den totala avfallsmängden minskat med 12 procent jämfört med 2023.</p>
<p>Framtagning av Lindab Groups materialguide</p> <p>En materialguide utvecklas för att främja hållbara materialval. Guiden fungerar som ett verktyg för att välja material med låg miljöpåverkan som samtidigt uppfyller gällande lagstiftning och marknadskrav, inklusive regler om förbjudna och begränsade ämnen i produkter. Målet med materialguiden är att optimera resursanvändningen, öka andelen återvunna material, minska avfall och minska miljöpåverkan genom att fokusera på materialens livscykel och återvinningsbarhet.</p>	<p>Framtagandet av materialguiden medför inga direkta driftskostnader eller investeringar. Extern specialistkompetens kan bli aktuell inom vissa områden, vilket skulle innebära en mindre driftskostnad. Vissa krav i guiden kan innebära materialbyten, vilket potentiellt kan påverka driftskostnaderna.</p>	<p>Publicera Lindab Groups materialguide 2025.</p>	<p>Lindab Groups materialguide för globala produkter har publicerats under 2025.</p>
<p>Cirkulär produktdesign</p> <p>Arbetet med det cirkulära erbjudandet fortgår. Lindab Groups produkter är designade för att möta höga kvalitets- och prestandakrav samt ha en lång livslängd. Genom att integrera cirkulär produktdesign minskar miljöpåverkan vilket främjar hållbarhet under hela produktens livscykel. Cirkulär produktdesign fokuserar på att optimera resursanvändning och minska avfall, vilket inte bara minskar ekologiska fotavtryck, utan också skapar ett mer attraktivt och hållbart erbjudande för kunderna.</p>	<p>Cirkulär produktdesign främjar effektiv resurshantering och kan även bidra till lägre driftskostnader.</p> <p>Lindab Group är i början av sin resa att implementera fler principer för cirkulär produkt-design, även om delar av metodiken alltid har funnits med i verksamheten. Merparten av produkterna lämpar sig för återvinning. Initialt fokuseras på att stärka kompetensen inom den befintliga organisationen. Därefter kommer behovet av investeringar i personal, verktyg, metoder eller andra resurser att analyseras och utvärderas.</p>	<p>Mål kommer definieras i 2026.</p>	<p>Under 2024 och 2025 deltog Lindab Group i Nordic Circular Design Program för att fördjupa sin kunskap inom cirkulär produktdesign.</p> <p>Efter omfattande tester tillverkar Lindab Group nu lättare cirkulära kanaler med bibehållen kvalitet och prestanda. Implementeringen har rullats ut successivt under hela 2025 och är ett pågående arbete som fortsätter under 2026 och framåt. Hittills har cirka 53 procent av de berörda dimensionerna övergått till det lättare utförandet. Sett till den totala försäljningen av cirkulära kanaler innebär detta att ungefär 38 procent nu har det lättare utförandet. Vid full implementering bedöms cirka 72 procent av koncernens cirkulära kanaler kunna övergå till den lättare varianten, vilket ger betydande besparingar i såväl material som i CO₂-utsläpp. Återbruk av cirkulära ventilationskanaler har dessutom påbörjats i Sverige.</p>

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 104–106, not 18 sidorna 107–108, not 19 sidan 109 och not 10 sidan 99.



Åtgärd till år 2030	CapEx/OpEx ¹⁾	Mål	Status
Livscykelanalyser och miljövarudeklarationer för produkter			
Livscykelanalyser (LCA) är en bra metod för att få en helhetssyn på de miljömässiga effekterna av sina produkter – från råmaterialutvinning och produktion till användning och slutlig avfallshantering. Detta hjälper till att identifiera var resurser kan användas mer effektivt och vilka steg som bidrar mest till en produkts totala miljöpåverkan. Med stöd av LCA kan Lindab Group förbättra produktens miljöprestanda, uppfylla cirkularitetsmål och skapa värde för kunder som efterfrågar hållbara lösningar.	Lindab Group använder extern programvara för att genomföra LCA och skapa miljövarudeklarationer. Arbetet drivs av specialistpersonal och medarbetare med utökat ansvar. Driftskostnaderna uppgår till cirka 3 MSEK per år. För att möta ökade krav på LCA-data utvärderas möjligheter att effektivisera arbetet genom integrationer mellan befintliga systemstöd, vilket förväntas hålla kostnaderna stabila.	Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025.	2025 hade Lindab Group miljövarudeklarationer (EPD:er) som täckte 57 procent av försäljningen av egentillverkade produkter tillgängliga globalt. För produkter med EPD:er finns nu digitala data om CO ₂ e-utsläpp tillgängliga på produktsidorna och i flera av Lindabs webbshoppar.
Partnerskap med leverantörer och kunder			
Lindab Group arbetar aktivt med att skapa starka partnerskap med både leverantörer och kunder för att driva hållbarhetsagendan framåt. Genom nära samarbete med leverantörer säkerställs tillgången till mer cirkulära material.	Aktiviteten är inte direkt kopplad till driftskostnader och investeringar.	N/A	Lindab Group har ingått avtal och avsiktsförklaringar med majoriteten av sina leverantörer, vilka ligger i linje med koncernens ambitioner inom ramen för SBTi-åtagandena. Koncernen följer utvecklingen på stålmarknaden noggrant och deltar i flera nätverk, såsom LFM30 och Green Building Council på olika marknader, för att diskutera en mer cirkulär byggbransch.
Övergång till koldioxidreducerat stål			
Stål är ett optimalt material för ventilationsprodukter då det ger robusta produkter som är brandsäkra och hygieniska med en lång livslängd. I dag används främst jungfruligt stål men Lindab Group har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål, vilket inkluderar återvunnet och fossilfritt stål. Som en del av standardsortimentet, vilket kommer att utökas i framtiden, erbjuds produkter i återvunnet stål. Lindab Group samarbetar med flera leverantörer av koldioxidreducerat stål och väljer det mest lämpliga materialet för varje produkt.	En högre andel koldioxidreducerat stål innebär ökade driftskostnader jämfört med traditionellt stål. Ett arbete pågår för närvarande för att fastställa hur stor del av kostnaderna som kan förmedlas till kundledet. Lagstiftning förväntas införa skatter och ta bort subventioner för traditionellt stål till år 2035, vilket förväntas öka kostnaderna. Detta kan minska prisgapet mellan traditionellt stål och koldioxidreducerat stål, vilket gör övergången viktig för att nå Lindab Groups finansiella mål.	Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO ₂ e till år 2030 från basåret 2022.	År 2025 utgjorde 0,2 procent av koncernens totala inköp koldioxidreducerat stål, varav 100 procent var återvunnet stål. Under 2026 planerar fler marknader att lansera produkter tillverkade av återvunnet stål.

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 104–106, not 18 sidorna 107–108, not 19 sidan 109 och not 10 sidan 99.

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

(E5-4)

Effektiv resurshantering och ökad användning av återvunna material är avgörande för att bevara naturresurser, minska miljöpåverkan och hantera avfall hållbart, samtidigt som det ger ekonomiska fördelar. Lindab Group använder stora mängder råmaterial, där stål utgör den största andelen. För att göra största möjliga skillnad riktas resurser främst mot där den största effekten kan uppnås. Prioriteringen av råmaterial och komponenter baseras på deras relativa förbrukning, påverkan på utsläpp samt kundefterfrågan. Förbrukningen framgår i tabellen till höger.

Förpackningsmaterial har en mindre påverkan än råmaterial, på grund av den lägre förbrukningen, där trä och kartong står för störst andel. Lindab Groups kartonger är antingen återbrukade eller tillverkade av återvunnet material och är FSC Mix-certifierade. Framöver kommer det att arbetas mer med förpackningsmaterial för att minska klimatpåverkan och uppfylla kommande regleringar kopplade till förpackningsmaterial.

Inköpen av råmaterial har minskat något under 2025 jämfört med 2024. Detta gäller särskilt för metall. Lindab Group arbetar med att övergå till mer koldioxidreducerat stål de kommande åren. Se sidorna 163 och 177. Biobränsle köps enbart för energi-produktion och transport.

Rapporteringen av resursinflöden har i denna översikt begränsats till de kategorier som är mest väsentliga för verksamheten. Materiella anläggningstillgångar har exkluderats från sammanställningen. Vidare redovisas inte andelen hållbart anskaffade biologiska material eller vikten av sekundära återanvända eller återvunna komponenter (förutom metaller).

Förpackningsmaterial			
Absoluta värden, anges i ton			
	2025	2024	
Kartong, papper	2 694	3 246	
Plast	655	808	
Trä	11 323	11 034	
Metall	177	197	
Förpackningsmaterial	14 849	15 285	

Råmaterial			
Absoluta värden, anges i ton			
	Inköpt mängd	Återvunnen mängd	Inköpt mängd
Metall	123 199	1 131	150 326
Isolering	6 943		10 019
Gummi	936		810
Plast	1 418		277
Oljor	39		36
Färg	83		69
Lösningsmedel	22		17
Övrigt	213		1 379
Råmaterial	132 854		162 934

Återvunnet material i metall år 2025			
Andel, %			
	Marknadssnitt återvunnen råvara	Inköpt material-mix	
Stålplåt: färgbelagd, galvaniserad, zinkmagnesium, etc.	20	98	
Aluminium	>75	0,9	
Rostfritt	75	0,6	
Koppar	97	<0,1	
Återvunnet stål	>75	0,2	

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Råmaterial – inköpt mängd	Inköpt mängd avser den totala mängden material som köpts in under en specifik period, oavsett om det är nytt eller återvunnet. Data baseras på antaganden och mätvärden, såsom årlig råmaterialrapportering och inköpsstatistik. Rapporteringen av övrigt råmaterial påbörjades under 2024. Komponenter och färdiga produkter för vidare distribution ingår inte i tabellerna, då datainsamlingen på denna nivå är utmanande. Det nya affärssystemet förväntas underlätta detta framöver.	Det är en utmaning att få fram fullständig information om förbrukad materialmängd, där antaganden om genomsnittlig vikt görs vid databrist. Osäkerheten, till följd av ofullständig information, förväntas minska i takt med att det nya affärssystemet implementeras inom koncernen.
Råmaterial – återvunnen mängd	Återvunnen mängd avser den mängd material som kommer från återvunnen råvara som köpts in under en specifik period. För närvarande samlas data in om andelen återvunnet material i metaller, och Lindab Group undersöker möjligheter att effektivt samla in motsvarande data för fler materialtyper.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Förpackningsmaterial – inköpt mängd	Data baseras på en kombination av antaganden och direkta mätvärden. Antaganden utgår från medelvärden som tagits fram från mätningar, såsom årlig rapportering av förpackningsmaterial. Inköpt mängd avser den totala mängden material som Lindab Group har köpt in under en specifik period, oavsett om det är nytt eller återvunnet.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Återvunnet material i metall	Andelen återvunnet stål per metallslag baseras på uppgifter från miljövarudeklarationer (EPD:er), materialcertifikat från leverantörer samt information från branschorganisationer såsom Worldsteel och Worldstainless. Den inköpta materialmixen visar fördelningen av stålsorter som Lindab Group har köpt in under 2025.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

Metallskrot och avfall

(E5-5)

Lindab Group arbetar med att förebygga alla typer av avfall med extra fokus på metallskrot, vilket står för den största andelen av avfallet. Sortering av avfall sker enligt gällande lagstiftning och samarbeten med lokala avfallshanterare. Avfall ses som en värdefull resurs med hänsyn till naturresurser och biologisk mångfald.

Nedan presenteras exempel på typ av material som ingår i respektive avfallskategori. Det varierar per land eftersom möjligheterna att återvinna vissa material varierar.

- Metallskrot: all metall som skickas för återvinning.
- Återvinning övrigt: papper och kartong, vissa plaster, samt isolering där avtal för återvinning finns.
- Förbränning med energiåtervinning: träavfall och restavfall som inte är återvinningsbart men har ett energivärde.
- Deponi: isoleringsmaterial som inte kan återvinnas, gips, plast.
- Farligt avfall: kemikalier och lösningsmedel, batterier, lysrör, målarfärg och lackrester.

Avfall	2025	2024
Absoluta värden anges i ton		
Återvinning övrigt	2 876	2 562
Förbränning (energiåtervinning)	2 239	2 415
Deponi	668	1 072
Farligt avfall	559	520
varav återvinning	492	128
varav elektronik	20	23
Metallskrot		
från egen verksamhet	13 437	15 505
Avfall från egen verksamhet	19 779	22 074

Skrotandel – intensitet, %	2025	2024	2023
Andelen ton skrot per använt ton metall	6,4	6,5	6,3

Fördelning återvunnet/icke återvunnet avfall

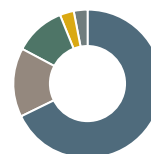
85 procent av Lindab Groups avfall återvinns. Återvunnet avfall inkluderar metallskrot, återvinning övrigt och farligt avfall som återvinns.

■ Återvunnet avfall ■ Icke återvunnet avfall



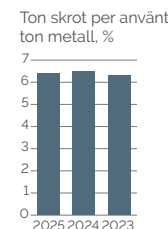
Fördelning avfall

■ Metallskrot 68%
 ■ Återvinning övrigt 15%
 ■ Förbränning/energiåtervinning 11%
 ■ Deponi 3%
 ■ Farligt avfall 3%



Skrotandel – intensitet

Skrot utgör den största delen av Lindab Groups avfall. Andelen skrot i relation till använda metaller har minskat med 2 procent jämfört med 2024 på grund av lägre volymer, vilket har påverkat produktions-effektiviteten, särskilt vid Lindab Groups stålservicecenter.



Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerheter
Avfall	Lindab Group mäter avfall i kategorierna: återvinning (metallskrot), energiåtervinning, deponi och farligt avfall. Data delas av de leverantörer som hanterar och tar hand om avfallet, vilket också intygar att hanteringen av avfallet sker korrekt. Vid dataluckor uppskattas avfallsmängder utifrån kärlets storlek, hämtningar och nationell avfallsstatistik.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Skrotandel	Bolagen rapporterar mängden metallskrot och använd mängd metaller under rapporteringsperioden, fördelat per metalltyp. Skrotandelen beräknas genom att ställa mängden skrot från egen produktion i relation till den totala mängden använda metaller.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

Information om samhällsansvar

Lindab Group strävar efter att skapa långsiktigt värde för samhället genom att fokusera på de områden där Lindab Group har störst påverkan, såsom ansvarsfull arbetsmiljö och hållbara inköp.



Den egna arbetskraften

(ESRS: S1)

Lindab Groups uppförandekod lägger grunden för ett ansvarsfullt affärsbeteende och bygger förtroende bland intressenter på de marknader där koncernen är verksam. Chefer har ansvar för områden såsom anställningsförfarande, arbetsmiljö, arbetsvillkor, personlig utveckling och jämställdhet. För att hantera dessa frågor på ett effektivt sätt stöttas chefer av både lokal och central HR-organisation, samt av ledningen.

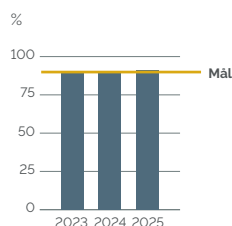
Den egna arbetskraften definieras som individer med anställningsförhållande hos Lindab Group, vilket omfattar tillsvidare- och visstidsanställda. Hädanefter omnämnt som anställda. Rapporteringen inom områdena anställning, jämställdhet och personalomsättning omfattar anställda. Rapporteringen av arbetsplatsrelaterade olyckor inkluderar även inhyrd produktionspersonal. Samtliga medarbetardata baseras på faktiska uppgifter och geografisk nedbrytning görs för utvalda delar.

Uppförandekoden är en grundläggande del av företagets kultur och syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt affärsbeteende på alla nivåer. Det strävas ständigt efter att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare genom att erbjuda säkra anställningar, rättvisa löner och en god arbetsmiljö. En kultur av öppen och konstruktiv kommunikation mellan medarbetare och arbetsgivare främjas. Visionen är att erbjuda en arbetsplats som inte bara är modern och flexibel, utan även rättvis, säker och inkluderande.

För att mäta hur attraktiv Lindab Group är som arbetsgivare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar som täcker hela koncernen, även nyförvärvade bolag. Dessa undersökningar är frivilliga och anonyma för att säkerställa möjligheten till uppriktiga svar. Lindab Group strävar efter att ha en svarsfrekvens om >75 procent för att få mer representativa svar. Under 2025 genomfördes medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey, med den högsta svarsfrekvensen någonsin, 78 procent, och för sjätte året i rad svarade fler än 90 procent av medarbetarna att de skulle rekommendera Lindab Group som arbetsgivare.

Motiverade medarbetare

Under 2025 uppnåddes en nivå där 91 procent skulle rekommendera Lindab Group som arbetsgivare, vilket markerade det sjätte året i rad med målpuffyllelse.



Motiverade medarbetare, %	2025	2024	2023
Svarsfrekvens Lindab Pulse Survey	78	77	75
Motiverade medarbetare	91	90	90

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Motiverade medarbetare	Beräknas baserat på svaren från Lindab Pulse Survey, ett mätverktyg som används i samtliga koncernbolag och som säkerställer anonymitet för att främja ärliga och öppna svar.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

(ESRS2.IRO-1, SBM-3)

Arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla bedöms som väsentliga ur ett påverkansperspektiv enligt Lindab Groups dubbla väsentlighetsanalys, läs mer på sidorna 145–148. Identifierad påverkan på grund av arbetsvillkor är till största del kopplad till anställd arbetskraft, medan hälsa och säkerhet berör hela arbetskraften. De identifierade negativa inverkningarna anses inte vara systematiska.

För rapporteringen 2025 har Lindab Group valt att tillämpa de infansningslättnader som ges i 137§ ESRS 1 för egen arbetskraft, inom området arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla. Infansningslättnader tillämpas på underområdena kollektivavtalsanslutna, socialt skydd för anställda, andel anställda med funktionsvariationer, åldersfördelning och genomförda utbildningar. Orsaken till att Lindab Group väljer att utelämnas dessa upplysningar är att det fortfarande finns stora utmaningar i att säkerställa kvalitativa data från alla koncernenheten innan ett gemensamt HR-system är på plats. Det genomförs ett omfattande arbete med att utveckla och implementera ett koncerngemensamt HR-system som planeras tas i drift under 2026. Här kommer även målen att revideras som en del i anpassningen till den dubbla väsentlighetsanalysen.

Identifierad påverkan och målutveckling formar strategin genom satsningar på säker arbetsmiljö, kompetensutveckling och bättre arbetsvillkor. Efter en ökning av arbetsplatsolyckor 2023 infördes tätare uppföljning, ökad ledningsinvolvering och mer utbildning, vilket halverade olyckorna under 2024. Den positiva trenden har fortsatt under 2025.

Den hållbara omställningen ses som en affärsmöjlighet som inte bara bidrar till långsiktig tillväxt, utan också skapar positiva möjligheter för anställda att utvecklas och växa inom företaget. Den hållbara omställningen och nya kompetenser innebär att Lindab Group, för att kunna lyckas med rekrytering och succession, ytterligare behöver stärka sin position som attraktiv arbetsgivare. Affärs- och hållbarhetsstrategin anses inte ha en negativ påverkan på den egna arbetsstyrkan.

Under de kommande åren kommer samtliga egna verksamheter att utvärderas i enlighet med det kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till egen arbetskraft

Område	Beskrivning	Typ av konsekvens	Var i värdekedjan	Tidshorisont ¹⁾	Styrs av
Attraktiv arbetsgivare +	Fokus är på medarbetarnas välmående och rättigheter. Regelbundna medarbetarsamtal och Lindab Pulse Survey möjliggör kontinuerlig feedback.	För hållbar tillväxt krävs fortsatt driv och utveckling av Lindab Groups roll som attraktiv arbetsgivare. Förvävsstrategin innebär att nya företag med olika arbetsmiljöer integreras i koncernen. F	Egen verksamhet	Kort Medel Lång	Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy Ersättningspolicy Likabehandlingspolicy Visselblåsningsdirektiv
Balans mellan arbete och fritid -	Lindab Group följer aktivt upp faktorer som övertid och hybridarbete genom engagerat ledarskap. Lokala initiativ stödjer välmående och medarbetarengagemang.	Överbelastning och bristande balans mellan arbete och fritid kan leda till fysiska och psykiska hälsoproblem, ökad stress och minskad produktivitet. P	Egen verksamhet	Kort Medel Lång	Arbetsmiljöpolicy Uppförandekod
Jämställdhet -	Andel kvinnor i seniora chefspositioner varierar mellan dotterbolagen. För närvarande saknas mätningar för andra aspekter av mångfald. Anpassningar för personer med funktionsvariation inom produktionen är begränsade.	Lindab Group arbetar för att säkerställa lika lön för lika arbete, främja jämställdhet och garantera lika tillgång till resurser och möjligheter. Detta förbättrar sammanhållningen och välbefinnandet bland medarbetarna. Svårigheter att erbjuda arbetsträning och arbete till personer med funktionsnedsättning. P	Egen verksamhet	Kort Medel Lång	Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy Likabehandlingspolicy Ersättningspolicy Visselblåsningsdirektiv
Säker arbetsmiljö -	Majoriteten av medarbetarna arbetar i produktionsanläggningar där hantering av maskiner medför risk för olyckor. Lindab Group prioriterar kontinuerlig förbättring av hälsa och säkerhet för att minimera risker och skydda medarbetare. Att främja välmående och erbjuda en säker arbetsmiljö är centralt för fortsatt positiv utveckling.	Arbetsplatsolyckor eller sjukdomar kan uppstå vid bristande säkerhetsrutiner eller dålig arbetsmiljö, vilket kan leda till frånvaro. F	Egen verksamhet	Kort Medel	Arbetsmiljöpolicy
Hälsa och välbefinnande i arbetslivet -	Genom att erbjuda stödjande arbetsmiljöer, hälsoprogram och flexibilitet har Lindab möjlighet att stärka medarbetarnas välbefinnande och engagemang.	Arbetsrelaterad stress och ohälsa kan negativt påverka både bolagets produktivitet och den enskilda medarbetarens välbefinnande. Förändrade arbetstider och skift kan påverka medarbetarnas balans mellan arbete och fritid. F	Egen verksamhet	Kort Medel	Arbetsmiljöpolicy Uppförandekod
Utbildning och utveckling -	Lindab Group främjar lärande genom arbete och uppmuntar medarbetare att utveckla sina färdigheter. Lindab Academys onlineplattform erbjuder utbildning, men är ännu inte tillgänglig för alla. Brist på utbildning kan hindra kompetensutveckling och minska effektiviteten.	Investeringar i utbildning stärker produktivitet, konkurrensfördelar och riskhantering, vilket kan ge långsiktig positiv påverkan. Genom lokala utvecklingsprogram stöds medarbetarnas potential och ambitioner. F	Egen verksamhet	Kort Medel Lång	Arbetsmiljöpolicy Uppförandekod

1) Lindab Group följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

+ Positiv påverkan
 - Negativ påverkan
 ▲ Möjlighet
 ▼ Risk
 P Potentiell konsekvens
 F Faktisk konsekvens

Styrning genom policyer och direktiv

(MDR-P, S1-1)

Lindab Group tar ansvar för att förhindra eller mildra negativ påverkan på mänskliga rättigheter som kan kopplas till verksamheten och dess medarbetare. Området Egen arbetskraft, i hållbarhetsplanen omfattar målområden för att uppnå det övergripande målet motiverade medarbetare.

Förmågan att attrahera, utveckla och behålla talang är starkt kopplad till den upplevelse företaget erbjuder sina medarbetare. Arbetet drivs centralt av koncernens HR-organisation, med lokalt ansvar på varje bolags HR-avdelning.

Planer, policyer och direktiv för medarbetare integreras operativt inom alla funktioner och affärsområden. Varje bolag inom koncernen ansvarar för att genomföra sina respektive planer och bryta ner mål till aktiviteter.

Koncernansvarig för hälsa och säkerhet leder arbetet för en säker arbetsmiljö i nära samarbete med ansvariga inom respektive dotterbolag.

Lindab Groups arbete med att hantera påverkan, risker och möjligheter styrs av flera centrala policyer som tillsammans

utgör grunden för ansvarstagande och bidrar till en trygg och rättvis arbetsmiljö.

Policyer som likabehandlingspolicy och uppförandekod följer internationella standarder, såsom FN:s vägledande principer och ILO:s kärnkonventioner, och förbjuder människohandel, tvångsarbete och barnarbete.

De policyer och direktiv som är styrande för området den egna arbetskraften är främst:

- Uppförandekod
- Arbetsmiljöpolicy
- Likabehandlingspolicy
- Ersättningspolicy
- Visselblåsardirektiv

Beskrivning av vad respektive policy styr i detalj finns på sidorna 137 och 196 i hållbarhetsrapporten.

Mål för att stärka Lindab Groups position som attraktiv arbetsgivare

(MDR-T, S1-5)

Lindab Groups mål är att främja medarbetarnas välbefinnande och utveckling samt stärka organisationen genom ett inkluderande och rättvist arbetsklimat. Målen är kopplade till policyer för jämställdhet, mångfald, arbetsmiljö och kompetensutveckling. Genom att arbeta aktivt med dessa mål säkerställs att företaget förblir en attraktiv arbetsgivare, är väl rustat för att möta framtida utmaningar och fortsätter att växa på ett hållbart och ansvarsfullt sätt.

Målen omfattar alla anställda inom koncernen och målen för hälsa och säkerhet inkluderar även inhyrd personal. Framtagandet av målen baseras på analys av interna behov och utmaningar, samt dialog med nyckelintressenter, inklusive medarbetare, fackliga representanter och ledningsgrupper. De två arbetstagarrepresentanterna i styrelsen för Lindab International AB (publ) deltar i beslut om mål, vilket ytterligare säkerställer att medarbetarnas perspektiv tas i beaktande. Metoder och antaganden för varje mått som ligger till grund för målen redovisas i de tillhörande tabellerna, benämnda redovisningsprinciper.

Uppföljning sker kontinuerligt via nyckeltal, och avvikelser hanteras genom uppdaterade åtgärdsplaner. Resultaten analyseras regelbundet och rapporteras till ledningen för att säkerställa att målen nås och att insatserna vidareutvecklas vid behov. Varje avdelning har ansvar för att analysera sina resultat, dra lärdomar och föreslå förbättringsåtgärder. Detta är en del av Lindab Groups engagemang för att skapa en säker, inkluderande och ständigt förbättrad arbetsmiljö.

Mål

Hälsa och säkerhet

- Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026¹⁾
- Samtliga maskiner ska vara riskbedömda 2026. Förvärvade bolag ska riskbedöma sina maskiner inom två år efter förvärvet

Hälsa och välbefinnande, arbetsvillkor

- Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna¹⁾
- Alla tjänstemän deltar årligen i processen för medarbetarsamtal, och samtliga medarbetare kommer att delta i processen från och med 2027¹⁾

Jämställdhet

- Lindab Group ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i koncernen som helhet senast 2030¹⁾

Attraktiv arbetsgivare

- Lindab Group ska ha en årlig personalomsättning på 5–10 procent¹⁾

¹⁾ Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

Mått

(MDR-M)

Lindab Group följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål. För en del av målen har koncernen utmaningar med att få fram relevanta data. Lindab Group har därför valt att tillämpa infasningslättnaderna avseende arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla. Detta eftersom förbättrad datakvalitet möjliggörs i samband med implementeringen av ett nytt HR-system som påbörjas under 2026. Det pågår även ett koncernövergripande arbete för att säkerställa harmonisering av processer och arbetssätt relaterade till den egna arbetskraften. Det kommer att öka möjligheten att mäta fler parametrar på en mer regelbunden basis. En hel del mätningar sker lokalt ute i respektive bolag, men konso- lideras ännu inte på koncernnivå. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna, benämnda redovisningsprinciper.

- Antal anställda, uppdelat per land och kön. Redovisas på sidan 187 under rubriken Antal anställda.
- Personalomsättning, antal avslutade anställningar samt andelen i procent. Redovisas på sidan 187 under rubriken Personalomsättning.
- Motiverade medarbetare, medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, med frågor om arbetssituation. Redovisas på sidan 185 under rubriken Åtgärder och resurser.
- Jämställdhet, könsfördelning bland medarbetare på olika organisatoriska nivåer. Redovisas på sidan 187 under rubriken Jämställdhet.
- Andel riskbedömda maskiner. Redovisas som en del i listan för Åtgärder och resurser på sidan 185.
- Incidenter, antal genomförda incidentrapporter. Redovisas på sidan 189 under rubriken Olyckor och incidenter.
- Olyckor, antal rapporterade olyckor med och utan frånvaro. Redovisas på sidan 189 under rubriken Olyckor och incidenter.
- Överträdelser kopplat till diskriminering. Redovisas på sidan 188 under rubriken Åtgärder mot diskriminering och trakassier på arbetsplatsen.

Måtten är inte verifierade av tredje part.

Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående påverkan

(SBM-2.S1, S1-2, S1-3)

Lindab Group har flera etablerade kanaler för dialog med medarbetare och deras företrädare. Det yttersta ansvaret för arbetsmiljön ligger på VD:n i respektive dotterbolag, som ansvarar för att policyer och rutiner följs lokalt.

Ett centralt verktyg för dialog är de årliga medarbetarsamtalen, där medarbetare ges möjlighet att diskutera sin arbetssituation, utvecklingsmöjligheter och framtida mål. Samtal erbjuds årligen till tjänstemän i koncernens bolag, och ett löpande arbete pågår för att fullt ut integrera även förvärvade bolag i koncerngemensamma processer. Målet är att senast 2027 erbjuda medarbetarsamtal till samtliga anställda. Flera bolag har redan infört detta för alla medarbetare. Alla medarbetare, inklusive dem i nyligen förvärvade bolag, bjuds in att delta i den återkommande medarbetarundersökningen Lindab Pulse Survey. Resultaten från både undersökningen och medarbetarsamtalen används för att identifiera förbättringsområden och följa upp på koncernens mål. Därutöver har alla medarbetare tillgång till en visselblåsarkanal, samt möjlighet till löpande dialog med närmaste chef, HR eller facklig representant där sådan finns. Dessa dialogkanaler följs systematiskt upp genom att mäta andelen genomförda medarbetarsamtal, svarsfrekvens i Pulse Survey och antalet inkomna ärenden i visselblåsningssystemet. Läs mer om visselblåsningssystemet och om hur kännedomen om systemet och tilliten till visselblåsningsskanalen följs upp på sidan 201.

För att stärka dialogen ytterligare har ledarforum införts i flera länder, vilka ger chefer möjlighet att gemensamt lyfta frågor och utbyta erfarenheter. Det stärker deras förutsättningar att agera i linje med Lindab Groups värderingar. Chefsstöd finns genom riktlinjer, system och verktyg för att underlätta dialog med medarbetarna. Interna klagomål omhändertas enligt nationell lagstiftning via upparbetade interna kanaler.

Via internkommunikation och chefsens roll som budbärare tydliggörs hur medarbetare kan dela sina åsikter och lämna feedback. Detta bidrar till att medarbetarnas engagemang i det löpande arbetsmiljöarbetet tas tillvara. Lindab Group ser idag ett behov av att utveckla ytterligare sätt att mäta effektiviteten av dialog och kommunikation. Arbetet med att bredda och stärka dessa kanaler pågår, med målet att initiativen ska vara implementerade under 2026.

Åtgärder och resurser

(MDR-A, S1-4)

Resultatet från de genomförda åtgärderna har haft en positiv effekt och bidragit till att målet om motiverade medarbetare uppfylls för sjätte året i rad. Att 91 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab Group som arbetsgivare kräver ständiga förbättringar. Antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) har minskat till 2,6 för 2025 jämfört med 3,6 för 2024. Detta reflekterar effekterna av de åtgärder som har implementerats efter den negativa utvecklingen under 2023. Lindab Group har under flera år systematiskt arbetat för att förbättra arbetsmiljön, med initialt fokus på att minska allvarliga olyckor, vilket har visat sig framgångsrikt.

Lindab Group strävar efter att säkerställa att verksamheten och den hållbara omställningen inte orsakar negativ påverkan för medarbetarna genom att följa fastställda policyer och arbeta med dubbel väsentlighetsanalys. Vidare arbetas det för en nära och öppen dialog med medarbetare, fackliga representanter och andra intressenter för att bättre förstå deras behov och förväntningar. Genom medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar kan eventuella problem identifieras i ett tidigt skede.

Åtgärd	CapEx/OpEx ^{d)}	Mål	Status
Lindab Pulse Survey För att mäta hur attraktiv Lindab Group är som arbetsgivare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar som täcker hela koncernen, även nyförvärvade bolag. Dessa undersökningar är frivilliga och anonyma för att säkerställa möjlighet till uppriktiga svar. Hög svarsfrekvens är viktig för att få ett representativt resultat.	Kostnaden för mätverktyget uppgår till cirka 200 KSEK per år.	Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	91 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab Group som arbetsgivare. Svarsfrekvens i Lindab Pulse Survey 2025 var 78 procent, vilket är den högsta någonsin. Genomförs varje år under Q4.
Aktivitetsplaner Efter genomförd medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, ska bolagen och de olika avdelningarna inom koncernen sammanställa aktiviteter i syfte att följa upp resultatet och ytterligare förbättra arbetsmiljön, arbetsvillkor och trivsel.	Arbetet genomförs i plattformen för medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey. Inga ytterligare kostnader förväntas.	Mål om aktiviteter är ännu inte fastställt. Lindab Group strävar efter att alla avdelningar i koncernen ska arbeta med aktivitetsplaner för att förbättra arbetsmiljön.	Efter 2025 års Pulse Survey har hittills 423 aktiviteter dokumenterats. Innan årsskiftet ska aktivitetsplanerna finnas i systemet.
Medarbetarsamtal Genomförs kontinuerligt i syfte att förbättra varje medarbetares arbetssituation och främja utveckling. Lindab Group började 2024 ett projekt för att se över process och systemstöd för medarbetarsamtal i syfte att förbättra underlag, säkerställa bättre mätmetoder och öka tillgängligheten till materialet.	Kostnaden för befintligt system uppgår till cirka 1,5 MSEK per år. Det nya systemstödet är under implementering, men det är för tidigt att uppskatta de förväntade kostnaderna.	Alla tjänstemän deltar årligen i processen för medarbetarsamtal, och samtliga medarbetare kommer att delta i processen från och med 2027.	89 procent av de inbjudna tjänstemännen hade samtal under 2025. Genomförs varje år under Q1.



Åtgärd	CapEx/OpEx ¹⁾	Mål	Status
<p>Jämställd rekrytering</p> <p>Lindab Group har under året ökat samverkan med externa rekryteringsbolag i syfte att nå en bredare och mer jämställd målgrupp.</p> <p>En global rekryteringsprocess har tagits fram och ett globalt systemstöd är under implementering. Processen ska på sikt underlätta t.ex. intern rörlighet och en jämställd rekrytering.</p>	<p>Kostnader för externa rekryteringsbolag konsolideras inte på koncernnivå i dagsläget.</p> <p>Det nya systemstödet är under implementering, men det är för tidigt att uppskatta de förväntade kostnaderna.</p>	<p>Lindab Group ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i koncernen som helhet senast år 2030.</p>	<p>2025 var fördelningen 24 procent kvinnor och 76 procent män i koncernen. I seniora chefspositioner var fördelningen 20 procent kvinnor och 80 procent män. Det är ungefär samma fördelning som tidigare år.</p>
<p>Gemensamt incidentrapporteringssystem</p> <p>Alla verksamheter ska använda ett gemensamt system, TIA, för att rapportera arbetsplatsrelaterade incidenter och olyckor, vilket främjar enhetlighet och möjliggör effektiv uppföljning inom hela koncernen.</p>	<p>Bolagen behöver ett system för att hantera rapportering av incidenter och olyckor. Ett gemensamt system ökar inte driftskostnaderna.</p>	<p>Samtliga bolag ska använda det gemensamma systemet, TIA.</p>	<p>Alla anställda omfattas av det gemensamma incident- och olycksrapporteringssystemet, TIA.</p>
<p>Riskbedömning</p> <p>Lindab Group minskar risken för olyckor genom riskbedömning, där risker i första hand elimineras eller hanteras genom kontroller och skyddsåtgärder. Allvaret bedöms med matriser baserade på sannolikhet och konsekvens. Varje chef ansvarar för uppdaterade riskbedömningar och inspektioner, som genomförs med stöd av skyddsombud och medarbetare.</p>	<p>Arbetet utförs till största delen av interna resurser med ansvar för hälsa, säkerhet och produktion. Ett fåtal bolag anlitar externa resurser, för närvarande sammanställs inte driftskostnaderna för detta på koncernnivå.</p>	<p>Lindab Groups samtliga maskiner ska vara riskbedömda 2026. Förvärvade bolag ska riskbedöma sina maskiner inom två år efter förvärvet.</p>	<p>51 procent av maskinerna har genomgått riskbedömning.</p>
<p>Investeringar i en bättre arbetsmiljö</p> <p>Lindab Group arbetar sedan flera år systematiskt med att förbättra arbetsmiljön. Dels via direkta åtgärder som ny skyddsutrustning och moderniserade maskiner, men även genom informationsspridning om risker kopplade till beteende.</p>	<p>Huvudfokus ligger på att eliminera antalet olyckor kopplade till beteende, genom ökad riskmedvetenhet bland samtliga anställda.</p>	<p>Åtgärden är kopplad till målet om minskat antal arbetsplatsolyckor.</p>	<p>Olyckor med frånvaro har minskat med 26 procent sedan 2024. Bidragande hjälp har varit investering i nyare och säkrare maskiner.</p>

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår i not 17 sidorna 104–106, not 18 sidorna 107–108, not 19 sidan 109 och not 10 sidan 99.

Antal anställda

(S1-6)

Medarbetardata är baserade på faktiska data och omfattar anställda. Syftet utgörs delvis av att uppfylla kraven i CSRD, men ger också Lindab Group möjlighet att följa upp förändringar i specifik nationell lagstiftning såsom svensk lagstiftning kopplad till uthyrningslagen. I dag finns inte möjlighet att redovisa antal anställda efter avtalstyp då informationen inte konsolideras på koncernnivå. Ett koncernövergripande HR-system implementeras för att underlätta datainsamling och möjliggöra mer detaljerad redovisning och ytterligare stärka Lindab Group som en attraktiv arbetsgivare.

Antal anställda, uppdelat per land och kön, redovisas i not 6 på sidan 94.

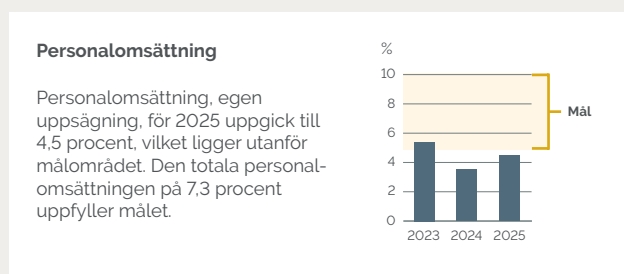
Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Antal anställda	Omfattar Lindab Groups anställda och redovisas utifrån medelantalet anställda innevarande år.	Medelantalet anställda är en mätpunkt som har använts inom den finansiella rapporteringen under lång tid, varför osäkerheten kring denna information bedöms som låg. Vidare implementeras ett koncernövergripande HR-system för att underlätta datainsamling och möjliggöra mer detaljerad redovisning.

Personalomsättning

(S1-6)

När medarbetare lämnar Lindab Group ska de lämna nöjda och medvetna om den positiva påverkan de har haft på företaget. Det är av stor vikt att få en god förståelse för varför en medarbetare beslutat sig för att lämna bolaget. Därför hålls avslutningsintervjuer med medarbetare för att identifiera möjliga förbättringsområden inom verksamheten. Om koncernen tvingas avsluta en anställning erbjuds rättvisa och avtalsenliga avgångspaket.



Personalomsättning	2025	2024	2023
Egen uppsägning	230	179	267
Uppsägning	124	84	89
Pension	19	8	5
Totalt	373	271	361
Personalomsättning, %	7,3	5,3	7,4
Personalomsättning, egen uppsägning, %	4,5	3,5	5,4

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Personalomsättning	Omfattar Lindab Groups anställda och beräknas utifrån antal anställda, där varje bolag rapporterar antalet anställda under innevarande år som avslutat sin anställning, specificerat efter olika orsaker. Personalomsättningen i procent baseras på antalet anställda som avslutat sin anställning under året och medelantalet anställda under samma period.	Medelantalet anställda är en mätpunkt som har använts inom den finansiella rapporteringen under lång tid, varför osäkerheten kring denna information bedöms som låg. Vidare implementeras ett koncernövergripande HR-system för att underlätta datainsamling och möjliggöra mer detaljerad redovisning.

Jämställdhet

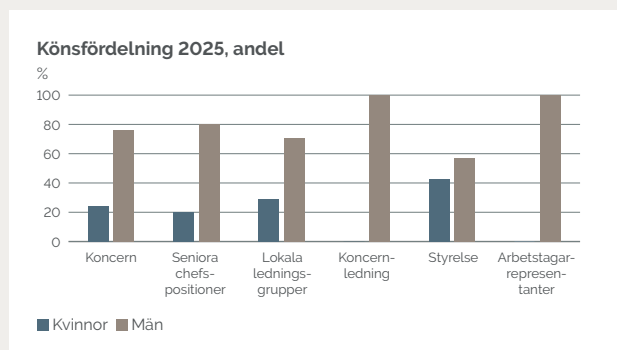
(S1-9)

Lindab Group strävar efter att erbjuda moderna och flexibla arbetsplatser som är rättvisa, säkra och inkluderande. Målsättningen är att ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast år 2030. Totalt i koncernen är förhållandet mellan antal kvinnor och män i seniora chefspositioner relativt jämnt. Däremot finns det utmaningar inom vissa bolag där arbetet med jämställd rekrytering och succession måste förbättras ytterligare.

2025 var fördelningen 24 procent kvinnor och 76 procent män i koncernen. I seniora chefspositioner var fördelningen 20 procent kvinnor och 80 procent män. Det är ungefär samma fördelning som tidigare år.

Lindab Group har i dag ingen möjlighet att redovisa könsfördelningen i förhållande till ålder. Koncernen mäter i dagsläget inte heller andra mångfaldsaspekter.

För fördelning av kvinnor och män per land, se not 6 på sidan 94.



Könsfördelning, %	2025		2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncern	24	76	23	77	22	78
Seniora chefspositioner	20	80	22	78	19	81
Lokala ledningsgrupper	29	71	25	75	26	74
Koncernledning	0	100	13	87	13	87
Styrelse, vald av årsstämman	43	57	43	57	43	57
Styrelse, arbetsstagarrepresentanter	0	100	0	100	0	100

Könsfördelning, antal	2025		2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncern	1 197	3 883	1 178	3 969	1 089	3 871
Seniora chefspositioner	94	371	104	359	89	368
Lokala ledningsgrupper	64	160	55	162	50	145
Koncernledning	0	8	1	7	1	7
Styrelse, vald av årsstämman	3	4	3	4	3	4
Styrelse, arbetstagarrepresentanter	0	2	0	2	0	2

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Könsfördelning	Omfattar Lindab Groups anställda. Fördelningen av kvinnor och män inom koncernen och i seniora chefspositioner redovisas baserat på medelantalet anställda. Seniora chefspositioner avser medarbetare med personalansvar, strategiskt ansvarsområde eller budgetansvar. Ledningsgrupper rapporteras årligen av respektive bolag, där de redovisar totalt antal personer och antal kvinnor.	Medelantalet anställda och fördelningen mellan kvinnor och män är mätpunkter som har använts inom den finansiella rapporteringen under lång tid, varför osäkerheten kring denna information bedöms som lägre. Tolkning av seniora chefspositioner innebär idag viss osäkerhet. Ett koncernövergripande HR-system för att öka effektiviteten vid datainsamling och rapportering, vilket även kommer minska risken för misstag vid manuell hantering, implementeras.

Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete

(S1-10, S1-16)

Lindab Group värdesätter medarbetare genom att säkerställa rättvisa och lika löner. Arbetsmiljön ska vara balanserad och varje individ ska känna sig rättvist belönad för sitt engagemang och sina prestationer. Koncernens svenska, norska och finska verksamheter genomför, enligt gällande lag och aktuella kollektivavtal, årligen lönekartläggning i syfte att säkerställa att alla löner är satta på saklig grund. De eventuella skillnader som framkommer diskuteras med fackliga företrädare, och en åtgärdsplan för hur skillnaderna ska hanteras och balanseras tas fram i samråd med närmaste chef. Löneprocesser i andra länder görs enligt rådande nationell lagstiftning och kollektivavtal.

Under 2025 har implementeringen av en gemensam jobbarkitektur för hela koncernen påbörjats. En global jobbarkitektur ökar möjligheten att värdera samtliga befattningar utifrån samma principer och förstärker möjligheten till transparens i lönesättning för att på ett bättre sätt kunna möta lönetransparensdirektivet.

Personalkostnader redovisas i not 6 på sidan 95. I dag sammanställs inte löneskillnader på koncernnivå. En ersättningsrapport där bland annat VD:s löneutveckling jämförs med genomsnittlig ersättning för övriga anställda tas fram och presenteras på årsstämman.

Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen

(S1-17)

Lindab Group har nolltolerans mot alla former av våld, diskriminering och trakasserier. Detta åtagande framgår tydligt i uppförandekoden och likabehandlingspolicyn, som beskriver hur Lindab Group hanterar dessa frågor. På koncernnivå följs och övervakas situationer som rör diskriminering, trakasserier och kränkningar av mänskliga rättigheter genom visseblåsar-systemet och medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey. Incidenter och anmälningar utöver detta konsolideras dock inte på koncernnivå. Enligt koncernens kända information har inga böter eller ersättningar relaterade till diskrimineringsfall utbetalats. Vidare har inga incidenter eller överträdelser av mänskliga rättigheter rapporterats inom den egna verksamheten.

Varje enskilt bolag inom koncernen är ansvarigt för att arbeta förebyggande och för att hantera de situationer som kan uppstå. För mer information om inrapporterade fall i visseblåsar-systemet, se sidan 199 under rubriken Skydd för visseblåsare.

I Lindab Pulse Survey inkluderades frågor om diskriminering, mobbning och sexuella trakasserier. 2 procent angav att de utsatts för diskriminering eller mobbning de senaste tolv månaderna och 4 procent avböjde att svara på frågan. 0 procent uppgav att de utsatts för oönskad sexuell uppmärksamhet medan 1 procent avböjde att svara. Lindab Group har under 2025 lagt ökat fokus på åtgärder för att minska risken för diskriminering, mobbning och trakasserier.

Antalet rapporterade överträdelser	2025
Inrapporterade överträdelser som utreddes vidare av HR	9
Överträdelser som ledde till disciplinära åtgärder	4

Disciplinära åtgärder: Skriftlig varning (1); uppsägning av anställning (2); individuella samtal med berörda parter (1)

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Överträdelser kopplade till diskriminering	Överträdelser som rapporterades till HR som ledde till vidare utredning.	Insamling av data påbörjades för andra halvåret 2025, därför bedöms data för första halvåret 2025 vara mer osäker.

Olyckor och incidenter

(S1-14)

Lindab Group strävar efter noll arbetsolyckor vilket främjas av arbetsmiljöpolicyn. Uppföljningen omfattar både egen och inhyrd personal. Målet om LTIF under 4,0 uppnåddes för 2025.

Rapportering av tillbud och olyckor är grundläggande i arbetet och något som alla medarbetare ansvarar för. Genom att arbeta proaktivt och identifiera osäkra situationer och hantera dem kan olyckor förhindras. Samtliga bolag har specifika mål avseende rapportering av incidenter. Rapporterade incidenter hanteras likt risker enligt metoden Åtgärdstrappan, som innebär att situationer bedöms utifrån allvarlighetsgrad och prioriteras för att säkerställa att rätt åtgärder vidtas i rätt ordning, från omedelbara insatser till långsiktiga förbättringar. Registrerade olyckor rapporteras och följs upp på bolagsnivå.

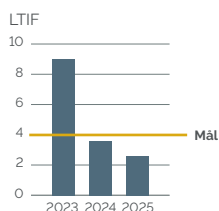
Sedan 2023 följs respektive olycka upp från det lokala bolaget till koncernledningen, som deltar i månatliga möten för att understryka vikten av att förbättra arbetsmiljön och förebygga olyckor. Från och med 2024 ingår LTIF-målet i det kortsiktiga incitamentsprogrammet, vilket ytterligare stärker drivkrafterna för förbättringar. Utredningar som leder till att korrigerande eller förebyggande åtgärder vidtas måste göras efter varje registrerad olycka. Om olyckan är kopplad till risker som kan vara relevanta för andra enheter delas olyckans orsaker samt korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits för att undvika upprepning, så kallade Safety Alerts.

Samtliga bolag har en utsedd arbetsmiljörepresentant. Under 2025 har det inte genomförts någon uppföljning av hur många av dotterbolagen som har en formell kommitté för samverkan mellan ledning och arbetstagare inom hälso- och säkerhetsfrågor. Samtliga bolag arbetar enligt principen "Take 5" vilket betyder att man innan en uppgift påbörjas går igenom stegen: stanna upp, tänk igenom, identifiera, planera och

genomför. Det är en del av varje medarbetares ansvar att följa instruktioner samt identifiera risker för att minimera arbetsplatsolyckor. Alla medarbetare har rätt att avbryta sitt arbete om de anser att situationen är farlig. Involvering av medarbetare skapar en arbetsmiljö som främjar säkerhet, bidrar till positivt samarbete och skapar arbetsglädje. Den region som har det högsta antalet arbetsplatsolyckor som lett till frånvaro är Region West, medan det är Profile Systems när man talar om affärsområden. Sett till det totala antalet olyckor med frånvaro rapporterar Sverige och Storbritannien flest arbetsplatsolyckor. Skårskador på händer är den vanligast förekommande olyckan både för medarbetare och för inhyrd personal. Inga olyckor med mer än 6 månaders frånvaro har rapporterats under 2025. Nedan redovisas rapportering av olyckor och incidenter. Under 2025 förlorades 370 dagar på grund av arbetsplatsolyckor, motsvarande siffran 2024 var 699 dagar. Lindab Group registrerar inte arbetsrelaterad ohälsa i de fall där lagstiftning begränsar möjligheten att samla in sådan information.

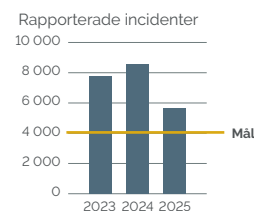
Arbetsplatsolyckor, LTIF

LTIF har minskat till 2.6 jämfört med 3.6 för 2024. De åtgärder som infördes under 2023 har haft positiv effekt och bidragit till att minska riskbeteenden. Utvecklingen följs noga för att uppnå fortsatt förbättring.



Incidenter

Rapportering och hantering av incidenter är en viktig del i att skapa en säkrare arbetsmiljö. 2025 rapporterades 5 682 incidenter.



	2025		2024	
	Antal	Frekvens	Antal	Frekvens
Arbetsplatsolyckor anställd och inhyrd personal				
Antal rapporterade incidenter	5 682	-	8 542	-
Arbetsplatsolyckor som lett till dödsfall	0	0	0	0
Arbetsplatsolyckor med allvarlig konsekvens (exklusive dödsfall)	0	0	0	0
Registrerade arbetsplatsolyckor med medicinsk vård NLTA (No Lost Time Accident) + LTA (Lost Time Accident)	57	6,0	78	8,3
Arbetsplatsolyckor med förlorad arbetstid, antal = LTA (Lost Time Accident), frekvens = LTIF	25	2,6	34	3,6
Antal arbetade timmar	9 445 310	-	9 373 675	-

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Olyckor och incidenter	Omfattar personal anställd av Lindab Group och inhyrd produktionspersonal. Incidenter och olyckor rapporteras i det koncerngemensamma rapporteringssystemet TIA. Antal arbetade timmar redovisas i den finansiella rapporteringen och används tillsammans med arbetsplatsolyckor som resultat i frånvaro för att beräkna LTIF. För LTA måste skadan bekräftas av en läkare, och det är läkaren som utfärdar sjukfrånvaro på grund av skadan.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

Arbetstagare i värdekedjan

(ESRS: S2)

Lindab Group arbetar med att identifiera, förebygga och motverka potentiella eller faktiska risker och påverkan på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden utgör grunden för detta arbete. Anständiga arbetsvillkor, rättvis lön och en trygg arbetsmiljö prioriteras. Koncernen strävar efter att säkerställa att ingen arbetare behöver avstå från sina grundläggande rättigheter för att upprätthålla sin funktion i värdekedjan. I dagsläget fokuseras främst på arbetstagare hos leverantörer i första led, där möjligheterna att påverka är störst. Samtidigt varierar ansvar och inflytande över olika delar av värdekedjan, och ju längre bort i leverantörskedjan, desto större är utmaningarna att påverka.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(ESRS2.IRO-1, S2.SBM-3)

Arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan är ett väsentligt område enligt den dubbla väsentlighetsanalysen. Arbetstagare i värdekedjan som berörs av Lindab Groups väsentliga påverkan består av direkta leverantörer och underleverantörer. Negativ påverkan är mer sannolik uppströms i värdekedjan, särskilt i regioner med svagare arbetslagstiftning eller bristande kontroll av efterlevnad. Leverantörsprogrammet fokuserar på att säkerställa arbetsvillkoren och stärka hållbarhetsarbetet hos leverantörerna i första led, där Lindab Group har störst möjlighet att påverka. Samtidigt ökar risken för negativ påverkan längre upp i värdekedjan, där insynen och möjligheten att påverka är mer begränsad. För att hantera detta utvecklas leverantörsprogrammet för att säkerställa en bättre tillsyn över våra leverantörer. Arbetstagare nedströms i värdekedjan, såsom installatörer, är viktiga men påverkan bedöms inte som väsentlig.

Likabehandling och lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter ingår i leverantörsprogrammet, men bedöms inte vara lika väsentliga som arbetsvillkor med hänsyn till den bransch som koncernen verkar i.

Genom leverantörsprogrammet strävar Lindab Group efter att samarbeta med leverantörer som värdesätter och aktivt arbetar med hållbarhet, vilket skapar förutsättningar för långsiktigt samarbete. Leverantörer som inte prioriterar omställning kommer få svårt att möta strävan att uppnå anständiga arbetsvillkor och trygg arbetsmiljö samt nettonollsläpp till år 2050.

Styrning genom policyer och direktiv

(MDR-P, S2-1, S2-3, S2-4)




Lindab Group tar ansvar för att förhindra eller mildra negativ påverkan på mänskliga rättigheter som kan kopplas till verksamhetens värdekedja. Området Mänskliga rättigheter i hållbarhetsplanen är kopplat till arbetstagare i värdekedjan. Arbetet styrs av centrala policyer och direktiv, se tabellen nedan och sidan 137 för information om innehåll, som tillsammans utgör grunden för koncernens åtagande för rättvisa och hållbara arbetsförhållanden. Policyramverket är i linje med internationella riktlinjer såsom FN:s vägledande principer, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Ansvar för fastställande, kommunikation och korrekt implementering av policyerna beskrivs under rubriken Styrning och i policyöversikten på sidan 196 i avsnittet Affärsetik. Leverantörskoden beskrivs på sidan 137.

Valet av leverantörer är en strategisk fråga för Lindab Group, och alla leverantörer förväntas följa leverantörskoden. Det långsiktiga målet är att inköp ska göras från demokratiska länder med låg risk inom Europa. Corruption Perceptions Index (CPI) och Human Freedom Index (HFI) används för att fastställa risk baserat på leverantörens geografiska plats.

Hållbarhetsavdelningen och inköpsavdelningen ansvarar för att säkerställa att platsrevisioner genomförs enligt fastställda riktlinjer, med aktiv involvering av arbetstagare.

De policyer som är styrande för området arbetstagare i värdekedjan är leverantörskoden och visseblåsardirektivet.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan

Område	Beskrivning	Typ av konsekvens	Var i värdekedjan	Tidshorisont ¹⁾	Styrs av
	Arbetsvillkor Problematiska arbetsförhållanden, särskilt kopplade till osäker arbetsmiljö, kan förekomma uppströms i leverantörskedjan, främst inom stålproduktion, gruvdrift och bearbetningsindustrin. Även transportsektorn bedöms innebära viss risk för bristande arbetsvillkor. Problematiska arbetsförhållanden och arbetsvillkor som kan förekomma bedöms inte vara systematiska och kopplade till enskilda incidenter.	Arbetsrättsliga brister och dåliga arbetsvillkor kan påverka individens säkerhet, fysiska och psykiska hälsa samt försörjningsmöjligheter. Lågkonjunktur ökar risken för försämrade arbetsvillkor, till följd av ökade krav på effektivisering och kostnadsbesparingar.	Uppströms	Kort Medel Lång	Leverantörskod Visselblåsardirektiv
	Lokalt inköp Inköp görs huvudsakligen från företag inom EU. Inköpen från högriskländer, där risken för negativ påverkan på arbetstagare bedöms som högre, är begränsade.	Risk för negativ påverkan på arbetsvillkor och rättigheter kan finnas, men sannolikt inte hos leverantörer i första ledet utan tidigare i leverantörskedjan.	Uppströms	Kort Medel	Uppförandekod Leverantörskod Visselblåsardirektiv
	Utvärderade leverantörer Leverantörsutvärderingsprogrammet syftar till att ansvarsfulla metoder efterlevs i leverantörskedjan.	Transparens och information minskar risken för dåliga arbetsvillkor och stärker Lindab Groups varumärke och rykte.	Uppströms	Kort Medel Lång	Uppförandekod Leverantörskod Visselblåsardirektiv

1) Lindab Group följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

 Positiv påverkan  Negativ påverkan  Möjlighet  Risk  Potentiell konsekvens  Faktisk konsekvens

Mål

(MDR-T, S2-5)

Mål gällande arbetstagare i värdekedjan berör främst leverantörer i första led och är kopplade till Lindab Groups leverantörsprogram. Utvärdering och krav på leverantörer utgår från internationella riktlinjer, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag, inklusive krav på due diligence.

Mål för leverantörsansvar, arbetstagare i värdekedjan

- Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första ledet ha skrivit under leverantörskoden^{1, 2)}
- Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första ledet vara utvärderade och godkända^{1, 2)}

- 1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska utvärderas under sitt första år som del av koncernen.
- 2) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är målår samt mätning mot basår ej relevant.

Mått

(MDR-M, S2-4)

Flera aktiviteter följs upp för att säkerställa framsteg mot de uppsatta målen. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna, benämnda redovisningsprinciper.

- Andel leverantörer som godkänt leverantörskoden eller har en egen leverantörskod godkänd av koncernen. Redovisas på sidan 192 under rubriken Lindab Groups leverantörsprogram.

- Andel utvärderade och godkända leverantörer. Redovisas på sidan 192 under rubriken Lindab Groups leverantörsprogram. Dessa två mål är inte verifierade av tredje part, utan genomgår intern kontroll.

Åtgärder och resurser

(MDR-A, S2-4)

Åtgärd	CapEx/OpEx ¹⁾	Mål	Status
<p>Due diligence vid affärsrelationer</p> <p>Leverantörsprogrammet, som består av tre steg, är utformat för att säkerställa och stärka leverantörernas hållbarhetsarbete, minska potentiella negativa effekter och främja positiva förändringar. Programmet bygger på principer för due diligence, tydliga arbetsstandarder och nära samarbete med intressenter för att säkerställa säkra och rättvisa arbetsförhållanden i hela värdekedjan. För en mer detaljerad beskrivning av programmet, se sidan 192 under rubriken Lindab Groups leverantörsprogram.</p>	Arbetet är resurskrävande men integrerat som en naturlig del av inköpsprocessen. Ansvar för att genomföra utvärderingar och följa upp förbättringar ligger hos respektive leverantörsägare.	<p>Årligen ska 100 procent av leverantörerna i första ledet ha skrivit under leverantörskoden²⁾.</p> <p>Årligen ska 100 procent av leverantörerna i första ledet vara hållbarhetsutvärderade²⁾.</p>	<p>97 procent av leverantörerna har signerat Lindab Groups leverantörskod eller har en egen av koncernen godkänd kod²⁾.</p> <p>95 procent av leverantörerna har utvärderats och godkänts²⁾.</p>
<p>Inköp från leverantörer med låg eller medel risk</p> <p>Genom att styra inköp till länder med bedömd låg eller medel risk och/eller lokala leverantörer säkerställs bättre förutsättningar för anständiga arbetsvillkor. Vid inköp från högriskländer är det viktigt att leverantörsprogrammet följs. Branschspecifika risker behöver beaktas för att säkerställa hållbarhet i fler leverantörsled. När samarbete avslutas med leverantörer med bedömd hög risk beaktas eventuell påverkan på arbetstagare.</p>	Driftskostnader för ökat lokalt inköp är svåra att uppskatta, eftersom de påverkas av riskhantering och störningar i försörjningskedjan. Det är en strategisk fråga, då CBAM ³⁾ kan påverka kostnader för importvaror med hög klimatpåverkan. Lokala inköp kan minska dessa kostnader och stärka marknadspositionen.	Långsiktig vision att inköp ska göras från demokratiska länder med låg risk inom Europa.	96 procent av inköpsvolymen är lokal. Med lokalt inköp avses leverantörer baserade i de länder där Lindab Group har verksamhet.

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 104-106, not 18 sidorna 107-108, not 19 sidan 109 och not 10 sidan 99.

2) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska utvärderas under sitt första år som del av koncernen.

3) Carbon Border Adjustment Mechanism.

Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående påverkan

(SBM-2.S2, S2-2, S2-4)

Involvering av arbetstagare i värdekedjan är viktigt för att få en bättre uppfattning om arbetsmiljön och eventuella brister. Detta är en naturlig del av Lindab Groups platsrevisioner hos leverantörer. Leverantörsprogrammet hjälper till att identifiera risker för negativ påverkan på människor och miljö, samtidigt som arbetet syftar till att förstärka positiva effekter. Beroende på risknivå genomförs mer djupgående due diligence.

Medarbetare och andra intressenter uppmuntras att rapportera misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller andra relevanta policyer, inklusive potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter. Detta kan ske via koncernens visseblåsar kanal, WhistleB, mer information finns på sidan 199 under rubriken Skydd för visseblåsare.

Om negativ påverkan identifieras tas kontakt med berörda arbetstagare i värdekedjan, deras legitima utsedda företrädare eller andra trovärdiga ombud, för att möjliggöra en inkluderande dialog och utreda situationen. Denna dialog är central för att rätt åtgärder ska kunna vidtas.

Lindab Groups leverantörsprogram

(S2.SBM-3)

Lindab Groups metod för leverantörsutvärdering består av tre steg. Resultatet omvandlas till anpassade planer som är utformade för att hjälpa leverantörerna att förbättra sitt sociala och miljömässiga avtryck. Utvärderingen anpassas efter vilken riskklassificering leverantören har och vilken typ av leverans som avses. Leverantörer förväntas hålla sina egna leverantörer ansvariga för samma höga standarder.

Steg 1 syftar till att säkerställa efterlevnad av lagkrav och höga etiska standarder genom signering av leverantörskoden eller en av koncernen godkänd egen uppförandekod. I steg 2 utför leverantören en självskattning som täcker kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. Om resultaten är under acceptansnivå, skapas en åtgärdsplan som leverantören måste genomföra inom rimlig tid. Leverantören godkänns när resultaten uppfyller acceptansnivån. Målet är att säkerställa

att leverantörerna möter Lindab Groups krav på kvalitet, socialt ansvar och miljöstandarder. Steg 3 innebär revision på plats för leverantörer som verkar i högriskländer. Urvalet av leverantörer för revision baseras på deras geografiska risknivå och resultatet från tidigare självskattningar. Revisionen delas in i två delar: kvalitet och hållbarhet. Efter revisionen skapas en åtgärdsplan för att hjälpa leverantören att förbättra sina resultat. Om resultatet är över acceptansnivån avslutas revisionen, men om det är under krävs åtgärder och godkännande från Lindab Group innan slutgodkännande erhålls.

För leverantörer i högriskländer granskas alla med en årlig inköpssumma på minst 25 000 EUR. Motsvarande belopp för låg- och medelriskländer är minst 100 000 EUR årligen. Dessutom granskas samtliga strategiska leverantörer även om den förväntade inköpssumman är lägre än de tidigare nämnda beloppsgränserna. För att klassas som godkänd har leverantören fått godkänt på samtliga aktuella steg i utvärderingen. Ingen godkänd leverantör bedöms ha kvarstående stora risker. Inga incidenter som kränkt mänskliga rättigheter har kommit till Lindab Groups kännedom under 2025.

Leverantörsprogrammet utvärderar leverantörers arbete inom flera områden:

- Säkerhet och hälsa
- Anställnings- och arbetsvillkor inklusive lön och arbetstider
- Social dialog, förenings- och förhandlingsfrihet
- Icke-diskriminering och rättvis behandling
- Tvångsarbete
- Barnarbete
- Miljö och klimat
- Kvalitet
- Affärsetik
- Utvärdering av egna leverantörer



1.

Signering av Lindab Groups leverantörskod



2.

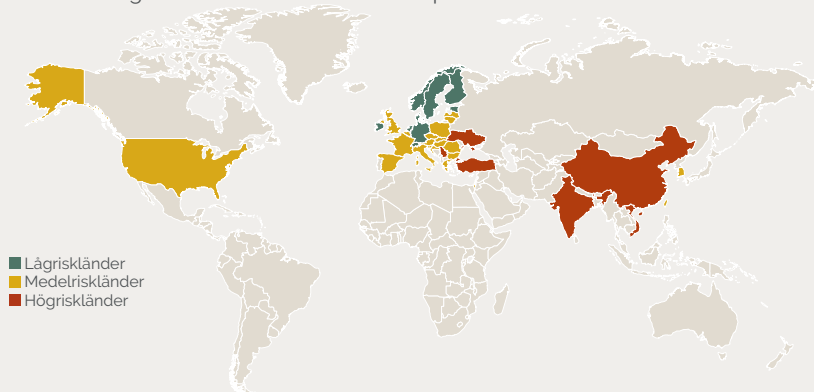
Självskattningsformulär



3.

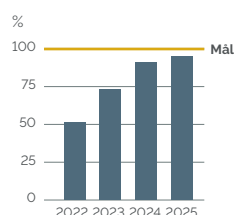
Revision på plats om leverantören befinner sig i ett högriskland

Riskvärdering av de länder där Lindab Group har leverantörer



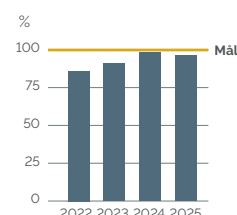
Andel godkända leverantörer

Andelen utvärderade och godkända leverantörer har ökat från 91 procent till 95 procent under 2025. Målet är att nå 100 procent, vilket inte uppnåddes fullt ut under 2025.



Lindab Groups leverantörskod

97 procent av leverantörerna har signerat leverantörskoden eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab Group. Arbetet fortsätter med mål om att nå 100 procent.

Utvärderade och godkända leverantörer som andel av inköpsvolym¹⁾, %

	2025				2024			
	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt
Leverantörer som signerat leverantörskoden eller egen uppförandekod godkänd av Lindab Group	97	94	100	97	98	99	100	98
Utvärderade och godkända leverantörer	96	91	93	95	93	92	40	91

Arbetet med att utvärdera leverantörerna har gått framåt sedan 2024, särskilt i högriskländer. Utvecklingen under 2025 har varit positiv, och framsteg har gjorts jämfört med 2024. Trots detta har målet om att ha 100 procent av leverantörerna utvärderade och godkända ännu inte uppnåtts. Detta beror främst på nyförvärvade bolag som behöver ytterligare tid för att implementera koncerngemensamma processer.

Flera åtgärder har genomförts, bland annat individuella möten där den övergripande ansvariga för leverantörsprogrammet träffat bolag och leverantörsägare för att ge stöd och skapa tydlig prioritering. Styrelsen och koncernledningen har haft löpande uppföljning av målet, där regionansvariga har bidragit till att säkerställa att nödvändiga resurser finns på plats för genomförandet. Under 2025 har arbetet fortsatt med att effektivisera processen genom ökat digitalt stöd. Lindab Group nådde den slutliga fasen i utvärderingen av en ny digital plattform och planen är att introducera den nya lösning för rapportering under 2026.

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund
Andel leverantörer som signerat leverantörskoden eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab Group	Andelen beräknas utifrån faktisk inköpsvolym för perioden Q3 2024 till Q2 2025. Resultatet följs upp i en gemensam inköpsstatistikfil som de flesta koncernbolag deltar i. Övriga koncernbolag rapporterar separat sina resultat två gånger per år för respektive riskkategori. En leverantör anses ha klarat steg 1 om den signerat leverantörskoden eller om Lindab Group har analyserat leverantörens egen kod och bedömt att den uppfyller kraven. Bolag förvärvade under året inkluderas först året därpå.
Andel utvärderade och godkända leverantörer	Andelen beräknas utifrån faktisk inköpsvolym för perioden Q3 2024 till Q2 2025. Resultatet följs upp i en gemensam inköpsstatistikfil som de flesta koncernbolag deltar i. Övriga koncernbolag rapporterar separat sina resultat två gånger per år för respektive riskkategori. En godkänd leverantör har blivit godkänd i samtliga relevanta steg av utvärderingen. Bolag förvärvade under året inkluderas först året därpå.

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska utvärderas och godkännas under sitt första år som del av koncernen.

Information om bolagsstyrning

Lindab Group strävar efter effektiv och ansvarsfull styrning genom transparens, tydliga strukturer och en etisk företagskultur. Styrningen baseras på ansvarstagande och uppfyller både lagkrav och interna riktlinjer för långsiktigt värdeskapande.

Affärsetik

(ESRS: G1)

Lindab Groups uppförandekod föreskriver att verksamheten ska bedrivas på ett rättvist och lagenligt sätt.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Lindab Group bedömer företagskultur, skydd för visseblåsare samt korruption och konkurrens som väsentliga frågor ur ett påverkansperspektiv, enligt den dubbla väsentlighetsanalysen. Mer information finns på sidorna 145–148. Politiskt engage-

mang och hantering av leverantörsrelationer bedöms inte som väsentliga. Koncernen är engagerad i flera branschorganisationer, men påverkan är begränsad till en liten del av byggbranschen. Djurskydd är inte relevant för verksamheten.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till affärsetik

Område	Beskrivning	Typ av konsekvens	Var i värdekedjan	Tidshorisont ¹⁾	Styrs av
Företagskultur  	Lindab Group främjar en öppen företagskultur där medarbetare utvecklas tillsammans med företaget. Genom en tydlig uppförandekod och värderingar skapas en sund kultur. En enhetlig kultur stärker både interna relationer och det externa ryktet som arbetsgivare.	En utmaning är att kommunicera effektivt, särskilt med förvärvade bolags medarbetare och de utan e-post eller tillgång till intranät, vilket kan påverka beslut och samarbete. P F	Egen verksamhet	Kort Medel Lång	Uppförandekod
Skydd av visseblåsare 	Lindab Group har ett visseblåsarsystem som följer lagar och direktiv, erbjuder anonymitet och kan användas från valfri enhet, även utanför organisationen. Endast ansvariga, chefsjurist och extern jurist, har åtkomst till ärenden. Skyddet av visseblåsare säkerställer anonymitet och effektivitet	Ett fungerande visseblåsarsystem möjliggör för koncernen att få information om och agera på misstänkta missförhållanden. Detta bidrar till långsiktig stabilitet. Låg täckning av klagomålsmekanismer kan öka risken att människor i värdekedjan får sina mänskliga rättigheter kränkta, samtidigt som oetiskt agerande eller andra affärskritiska missförhållanden riskerar att förbli oupptäckta. F	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång	Uppförandekod Antikorruptionspolicy Visseblåsningdirektiv
Korruption och mutor 	Den övergripande bedömningen är att korruptionsrisken är låg för Lindab Group, eftersom verksamhet bedrivs i länder med låg eller måttlig risk enligt Corruption Perceptions Index (CPI). Effektiva åtgärder mot korruption bidrar till långsiktig stabilitet.	Långa arbetstider, begränsad föreningsfrihet och andra arbetsrättsliga brister. Bristande arbetsvillkor kan påverka individens säkerhet, fysiska och psykiska hälsa samt försörjningsmöjligheter. Den rådande lågkonjunkturen ökar risken för försämrade arbetsvillkor, till följd av ökade krav på effektivisering och kostnadsbesparingar. P F	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång	Uppförandekod Antikorruptionspolicy Visseblåsningdirektiv

1) Lindab Group följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

 Positiv påverkan  Negativ påverkan  Möjlighet  Risk  Potentiell konsekvens  Faktisk konsekvens

Policyer och direktiv

(MDR-P, G1-1)

Lindab Group tillämpar en koncernövergripande hållbarhetsstyrning via policyer och direktiv. Alla koncernpolicyer är godkända av styrelsen och gäller för Lindab International AB och dess dotterbolag. I enlighet med den decentraliserade styrningsmodellen är varje bolag ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med koncernens policyer. Bolagen inom koncernen har möjlighet att komplettera befintliga policyer med strängare krav. Styrelsen godkänner och går igenom samtliga policyer årligen. Vid framtagning och uppdatering av policyer beaktas intressenternas behov och krav i värdekedja och omgivning. Detta syftar till att skapa

långsiktiga relationer och främja ömsesidigt värdeskapande. Samtliga policyer finns tillgängliga på Lindab Groups intranät och webbplats.

Det finns även direktiv som godkänts av koncernchefen, som stödjer hållbarhetsarbetet med fokus på värdekedjan. Dessa inkluderar leverantörskod, miljökrav för transportörer, visseblåsning, handelssanktioner och exportkontroll samt konfliktmineraler. Dessa direktivs styrning beskrivs under respektive väsentligt område samt under koncerngemensamma hållbarhetspolicyer och direktiv på sidan 137.

En översikt över koncernpolicyer presenteras nedan:

Policy	Ägare	Tillgänglighet	ESRS
Uppförandekod Definierar hur Lindab Group som företag agerar gentemot sina medarbetare, kunder, affärspartners, leverantörer, konkurrenter och myndigheter. Att förstå och följa uppförandekoden är obligatoriskt för alla som arbetar på eller representerar Lindab Group. Uppförandekoden är överordnad andra policyer och ligger till grund för allt arbete. Kodens grundar sig på FN:s Global Compact och stödjer dess tio principer. OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s riktlinjer för mänskliga rättigheter samt bidrar till att uppnå Parisavtalets 1,5-gradersmål.	VD och koncernchef	Tillgänglig på intranät och online. Del av introduktionsutbildningar, anställningsavtal och årliga medarbetarsamtal. Utbildning om uppförandekoden kommer att lanseras under 2026.	E1, E2, E5, S1, S2, G1
Klimat- och miljöpolicy Policyn strävar efter att skapa långsiktigt värde för Lindab Group och dess intressenter samtidigt som den bidrar till att uppnå FN:s Agenda 2030. Fokuset ligger på den egna verksamheten, med målet att leverera produkter med låg klimatpåverkan som främjar energieffektiva byggnader och ett hälsosamt inomhusklimat. Lindab Group är engagerat i att minska växthusgasutsläpp längs hela värdekedjan, i linje med Parisavtalet och Science Based Targets. Nyckelinitiativ inkluderar att främja cirkularitet, öka resurseffektiviteten och minska föroreningar. Nära samarbete med intressenter, hög transparens och strikt efterlevnad av miljölagstiftning prioriteras.	Group Sustainability Manager	Tillgänglig via intranätet och online. Delar lyfts i uppförandekoden och kommuniceras som en integrerad del av den.	E1, E2, E5
Arbetsmiljöpolicy Hälsa och säkerhet för varje medarbetare är av grundläggande vikt. Policyn beskriver de övergripande principerna för arbetsmiljö och säkerhet, med betoning på förebyggande arbete. Lindab Groups vision är noll olyckor, skador eller arbetsrelaterad sjukdom. Inte bara lagkrav, utan även tillämpliga branschstandarder implementeras. Resultat och efterlevnad övervakas noggrant.	Group HR Manager	Tillgänglig på intranät och online. Hanteras av uppförandekoden och kommuniceras som en integrerad del av den. Utbildning inom säkerhet och hälsa erbjuds till alla anställda.	S1
Likabehandlingspolicy Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder och könsöverskridande identitet eller uttryck. Lindab Group som arbetsplats ska vara fri från kränkningar. Vid incidenter uppmanas medarbetare att rapportera omedelbart till medarbetarens chef, personalchef eller genom system för visseblåsning.	Group HR Manager	Tillgänglig på intranät och online. Hanteras av uppförandekoden och kommuniceras som en integrerad del av den.	S1
Ersättningspolicy Lindab Groups ersättningspolicy bygger på företagets vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar. En lönesättningsprocess tillämpas där chefers löneförslag kräver godkännande från överordnad chef enligt ansvarig godkännare (farsprincipen). Principen gäller även vid personalrelaterade frågor såsom nyanställningar och lönejusteringar. Ersättning till koncernledning och koncernfunktioner följer godkända riktlinjer vid årsstämman och ersättningsnivåer bereds av ersättningsutskottet.	Group HR Manager	Tillgänglig via intranätet och online. Delar lyfts i uppförandekoden och kommuniceras som en integrerad del av den.	S1
Kommunikationspolicy Säkerställer korrekt information om Lindab Group till omvärlden. Policyn uppfyller eller ställer högre krav än Aktiebolagslagen, Nasdaqs börsregler och Svensk kod för bolagsstyrning för kommunikation och informationsspridning i noterade företag. Lindab Group betonar korrekthet, relevans, transparens, aktualitet och tydlighet vid anpassning av information till mottagare.	Head of Communications	Tillgänglig via intranätet och online. Delar lyfts i uppförandekoden och kommuniceras som en integrerad del av den.	G1
Antikorruptionspolicy Utgör det regelverk som gäller för Lindab Groups verksamhet och medarbetare. Policyn understryker principer mot mutor och korruption med strikt efterlevnad, riktlinjer för gåvor, normer för gästfrihet, affärsorienterade aktiviteter, begränsningar för donationer och sponsring, översyn av mellanhänder samt överväganden vid förvärv och joint ventures. Lindab Group har nolltolerans avseende korruption. Utbildning, rapporteringsmekanismer och visseblåsningssådan hanteras av policyn.	Group General Counsel	Tillgänglig på intranät och online. Hanteras av uppförandekoden och kommuniceras som en integrerad del av den. Utbildning erbjuds till relevanta roller.	G1
Konkurrenspolicy Fastställer riktlinjer för hur koncernen och medarbetarna ska säkerställa efterlevnad av gällande konkurrenslagstiftning. Policyn betonar vikten av att agera i enlighet med lagar och regler som främjar rättvis konkurrens, förhindrar konkurrensbegränsande beteenden och skyddar marknadsintegritet.	Group General Counsel	Tillgänglig via intranätet och online. Delar lyfts i uppförandekoden och kommuniceras som en integrerad del av den. Utbildning erbjuds till relevanta roller.	G1

Styrning

(GOV-1.G1)

Lindab Group hanterar affärsetiska risker genom att kontinuerligt stärka efterlevnadskultur och inkludera integritet i arbetsmetoder. Detta görs genom tydliga riktlinjer, ett visseblåsarsystem, utbildning och ökad medvetenhet, regelbundna revisioner samt genom att ledare föregår med gott exempel. Ledningen kommunicerar vikten av affärsetik och integritet, vilket främjar en kultur präglad av transparens, samarbete och öppna dialoger. Alla medarbetare förväntas följa uppförandekoden, söka stöd vid osäkerhet och rapportera eventuella överträdelser. Ledare har en central roll i att driva en kultur av integritet, uppmuntra öppna diskussioner om etik och efterlevnad samt identifiera och hantera potentiella risker.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Lindab Groups hållbarhetsarbete och är involverad i beslut om strategier, policyer och mål. Hållbarhetsrisker ingår i riskbedömningsprocessen och styrelsen följer årligen upp hållbarhetsinitiativ. Koncernchefen har det strategiska ansvaret medan hållbar-

hetsarbetet leds av koncernens avdelning för hållbarhet som samarbetar med centrala avdelningar och samtliga regioner. Implementeringen av hållbarhetsplanen sker på dotterbolagsnivå med stöd från hållbarhetsspecialister. På operativ nivå integreras planer och policyer för klimatåtgärder över alla affärsområden samt koncernfunktioner. Varje bolag inom koncernen ansvarar för att genomföra sina respektive planer och mål. Affärsetik är en grundsten i hela hållbarhetsplanen och tydliggörs särskilt inom området Antikorruption medan företagskultur är kopplat till fokusområdet Attraktiv arbetsgivare.

Styrelse och ledningsgrupp har relevant kompetens inom affärsetik, hållbarhet och uppförandekod. Genom regelbundna utbildningar och uppdateringar om aktuella frågor säkerställs att de är väl rustade att fatta välgrundade beslut. Detta främjar hållbart företagande och ansvarsfull affärspraxis. Läs mer om styrning på sidan 135.

Mål

(MDR-T)

Lindab Groups mål med affärsetik är att all verksamhet ska bedrivas på ett rättvist och lagenligt sätt, vilket främjar långsiktig stabilitet och hållbar tillväxt samtidigt som intressenternas förtroende upprätthålls. Dessa mål grundar sig i koncernens uppförandekod och antikorrupsionspolicy samt är anpassade till nationella och internationella riktlinjer samt lagar, inklusive FN:s globala mål för antikorrupsion och skydd av visseblåsare. Två av målen gäller den egna verksamheten, medan det som rör visseblåsare omfattar hela värdekedjan. De metoder och antaganden som används för att mäta framsteg beskrivs i tabellerna för redovisningsprinciper. För detaljer om hur intressenters perspektiv beaktas, se sidorna 145–146 under

rubriken Intressentdialog, och för information om uppföljning av hållbarhetsarbetet, se avsnittet om styrning på sidan 135.

Övergripande målområde: Affärsetik

- Varje är vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.
- Årligen upprätthålla nolltolerans mot repressalier mot alla visseblåsare.
- Årligen upprätthålla noll förekomst av korruption i all Lindab Groups verksamhet.

Hållbarhetsrisker och hantering

(GOV-1, G1)

Hantering, beskrivning och mitigering av hållbarhetsrelaterade risker ingår som en del i Lindab Groups gemensamma riskbedömningsprocess. Identifierade risker hanteras utifrån riskens potentiella påverkan, dess konsekvens och sannolikhet. Det innebär att de flesta identifierade risker hanteras lokalt, så nära källan som möjligt. Risker som identifieras som allvarliga ur ett bolagsperspektiv aggregeras uppåt för att hanteras på koncernledningsnivå. För detaljer om riskprocess och styrning se under rubriken Styrning.

Identifierade hållbarhetsrisker och deras hantering presenteras under respektive hållbarhetsområde i upplysningsdelen i hållbarhetsrapporten. De viktigaste potentiella riskerna som

Lindab Group identifierat 2025 är tillgången till koldioxidreducerat stål, som påverkar möjligheten att nå de koncerngemensamma klimatmålen inom scope 3, samt utvecklingen av EU:s lagkrav och dess implementering kring energieffektivisering och prissättning på fossil koldioxid, vilket påverkar kundernas vilja att investera i koldioxidreducerade produkter. Slutligen är tillgång till fossilfria bränslen och fossilfri el en risk som påverkar möjligheten att minska utsläpp till luft från transporter.

Dessa kommer att hanteras enligt den interna riskprocessen.

Mått

(MDR-M)

Lindab Group följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framsteg mot de uppsatta målen. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna, benämnda redovisningsprinciper.

Medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey, inkluderar frågor om arbetssituation och redovisas i avsnittet Den egna arbetskraften på sidan 185 under rubriken Åtgärder och resurser.

- Antalet rapporterade överträdelse, via Lindab Groups visuellblåsarsystem. Redovisas på sidan 199 under rubriken Skydd för visuellblåsare.
- Antalet identifierade korruptionsincidenter. Redovisas på sidan 199 under rubriken Korruption och konkurrens.
- Andel hållbarhetsutvärderade, godkända leverantörer. Redovisas i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 192 under rubriken Lindab Groups leverantörsprogram.

Företagskultur

(G1-1)

Koncernen är stolt över sin företagskultur. Lindab Group har ett öppet klimat där varje medarbetare har möjlighet att utvecklas och växa tillsammans med bolaget. Genom en tydligt utformad uppförandekod och väldefinierade värderingar skapas grunden för en sund företagskultur.

För att mäta Lindab Groups attraktivitet som arbetsgivare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar inom hela koncernen med syfte att hitta förbättringsmöjligheter inom respektive grupp och avdelning. För sjätte året i rad är det över 90 procent av medarbetarna som rekommenderar Lindab Group som arbetsgivare. Flera bolag inom koncernen är certifierade enligt Great Place to Works globala standard vilket är ett kvalitetsbevis. En öppen och inkluderande kultur tillsammans med ett starkt ledarskap skapar en arbetsmiljö med ständiga förbättringar som säkrar framtida tillväxt och lönsamhet.

Åtgärder och resurser

(MDR-A)

Lindab Group har genomfört och planerar ytterligare åtgärder inom både egen verksamhet och värdekedjan för att hantera påverkan kopplad till affärsetik. Nedan listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen.

Åtgärd	CapEx/OpEx ¹⁾	Mål	Status
Stärkande och engagerande företagskultur Effektiv och engagerande internkommunikation som säkerställer att alla medarbetare nås av tydlig och relevant information om kärnvärden, företagskultur, strategi, mål och policyer. Syftet är att stärka företagets kultur och att medarbetare arbetar för gemensamma mål.	Driftskostnader för att samtliga medarbetare ska nås av Lindab Groups internkommunikation förväntas öka.	Årligen vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av Lindab Groups medarbetare.	91 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab Group som arbetsgivare.
Utbildning Lindab Group arbetar med att ta fram en återkommande utbildning baserad på uppförandekoden. Utbildningen fokuserar bland annat på att stärka medarbetares kunskap om antikorrupktion, rättvist beslutsfattande och visuellblåsarsystem. Utbildningen ska vara interaktiv, anpassad efter olika roller och inkludera praktiska exempel för att säkerställa en hög förståelse och tillämpning i det dagliga arbetet.	Utbildningen förväntas inte driva några ökade driftskostnader eller investeringar eftersom befintliga utbildnings- och kommunikationsplattformar används.	Lansera utbildning om uppförandekod 2026.	Framtagandet av utbildningen är i sitt slutskede.
Due diligence vid förvärv Systematiska granskningar för att säkerställa att potentiella förvärv följer affärsetiska standarder genomförs.	Driftskostnader för due diligence vid förvärv beror inte enbart på hållbarhetsarbetet, utan krävs oavsett.	Lindab Group har inget specifikt mål för due diligence, utan ser detta som en naturlig del i arbetet med förvärv.	Ingår som en del i arbetet med förvärv.
Due diligence vid affärsförbindelser Lindab Group arbetar med att identifiera och hantera affärsetiska frågor genom leverantörsprogrammet, samt engagerar sig i affärsrelationer som främjar transparens och hållbarhet. Läs mer om leverantörsprogrammet på sidan 192.	Koncernen arbetar med att ta fram en arbetsmetod för hur kraven i CSDDD ²⁾ ska införlivas i verksamheten. Det är för tidigt att kvantifiera relaterade driftskostnader och investeringar.	Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första led vara hållbarhetsutvärderade och godkända. ³⁾	95 procent av leverantörerna är utvärderade och godkända.

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 104–106, not 18 sidorna 107–108, not 19 sidan 109 och not 10 sidan 99.

2) Corporate Sustainability Due Diligence Directive.

3) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska utvärderas och godkännas under sitt första år som del av koncernen.

Skydd för visselblåsare

(G1-1)

Lindab Group har en oberoende visselblåsarfunktion, WhistleB, i enlighet med EU:s direktiv 2019/1937 och relevant lagstiftning, vars syfte och tillämpning tydligt återspeglas i uppförandekoden och övriga policyer. Medarbetare, representanter och externa intressenter uppmanas att aktivt rapportera alla överträdelser. På intranätet och Lindab Groups webbplats finns information och webbplatsadress till WhistleB som är tillgängligt från alla enheter. Systemet möjliggör anonym rapportering, i den mån lokal lagstiftning tillåter, vilket ökar tryggheten för den som rapporterar. Medarbetare påminns årligen om visselblåsarsystemet, och alla nyanställda får information om det i början av sin anställning.

Under 2025 har undersökningar om hur väl informerade både nyanställda och andra medarbetare är om visselblåsningsskanalen genomförts. Information om visselblåsarsystemet ingår både i introduktion för nyanställda och som en obligatorisk del i medarbetarsamtal. För närvarande genomförs inga ytterligare undersökningar om kännedom om och tillit till rapporteringskanalen.

Visselblåsningar utreds i enlighet med gällande lagstiftning och regelverk för att säkerställa snabb och oberoende hantering av ärendena. Endast de personer som ansvarar för visselblåsarsystemet, koncernens chefsjurist som sitter i dotterbolagens styrelser eller motsvarande funktion och extern jurist i respektive land, har åtkomst till meddelanden som inkommit. Deras aktiviteter loggas och hanteringen är konfidentiell. Den externa advokaten är specialiserad inom området och har kunskap om lokal lagstiftning. Vid behov kan ytterligare experter involveras för att stärka utredningen. Dessa personer förbinder sig till sekretess och får endast tillgång till relevanta data. Rapporter hanteras konfidentiellt och Lindab Group har strikta rutiner för att skydda visselblåsare från negativ påverkan. När en utredning har avslutats rapporteras den information som enligt lag får delas till revisionsutskottet och styrelsen.

Antalet rapporterade överträdelser	2025	2024
Inrapporterade meddelanden	8	8
Meddelanden som uppfyller riktlinjerna för visselblåsning	6	2
Meddelanden som ledde till disciplinära åtgärder	0	1
Disciplinär åtgärd	-	samtal

Redovisningsprinciper för visselblåsning

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Antal rapporterade överträdelser, deras karaktär och nödvändiga åtgärder	Omfattar alla inrapporterade meddelanden. Vad som bedöms som ett visselblåsarärende fastställs enligt riktlinjerna i Lindab Groups direktiv för visselblåsning. Koncernens chefsjurist deltar i uppföljningen och åtgärder beslutas av utredningsteamet eller av lokal management om ärendet lämnats över. Resultatet samlas in från WhistleB och utredningar, där koncernens chefsjurist delar resultatet för att säkerställa visselblåsarskydd.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

Korruption och konkurrens

(G1-1, G1-3, G1-4)

Lindab Group har nolltolerans mot korruption i alla dess former och är starkt engagerat i att upprätthålla rättvis konkurrens på samtliga marknader. Koncernen ska inte agera på ett sätt som otillbörligt kan påverka marknaden. Antikorruptions- och konkurrenspolicyer kommuniceras systematiskt till alla bolag genom etablerade rutiner. De lokala ledningsgrupperna ansvarar för att implementera respektive policy i sina organisationer, medan respektive bolag ansvarar för att säkerställa att medarbetarna informeras och följer riktlinjerna.

Från och med 2026 integreras antikorruption och konkurrensrätt i en ny utbildning kopplad till bolagets uppförandekod. Syftet är att stärka kunskapen om ansvarsfullt företagande inom hela organisationen. Utbildningen kommer successivt att omfatta såväl concernledningen som samtliga medarbetare, vilket inkluderar de positioner som är mest riskutsatta i sina arbetsroller. Styrelsens kompetens inom ansvarsfullt företagande bedöms tillräcklig utifrån nuvarande och tidigare befattningar för att säkerställa att de höga kraven på affärsetik och hållbart ledarskap möts.

Riskbedömning visar att risken för brott mot konkurrenslagstiftningen är högre än risken för korruption, vilket beror på Lindab Groups ledande position på flera marknader. Företaget använder Corruption Perceptions Index (CPI) för att bedöma korruptionsrisken i olika verksamheter. För närvarande verkar koncernen endast i länder med låg eller medelhög risk för korruption. Due diligence genomförs vid alla nya förvärv för att identifiera eventuell förekomst av korruption eller konkurrensbegränsande åtgärder. Leverantörer informeras om Lindab Groups antikorruptionskrav via företagets leverantörsprogram.

Misstankar om korruption uppmanas att rapporteras via visselblåsarsystemet men kan även rapporteras direkt till chefer. Vid rapporterade misstankar genomförs oberoende utredningar av interna och externa aktörer inom ramen för visselblåsningssprocessen, se rubriken Skydd för visselblåsare. Inga incidenter relaterade till korruption har rapporterats under 2025. Inköps- och försäljningsavdelningarna identifieras som områden där risken för korruption är störst. Dessa risker hanteras lokalt av respektive bolag, som ansvarar för att medarbetarna har rätt kompetens och att medarbetare i utsatta positioner erbjuds relevant utbildning för att säkerställa en effektiv implementering av antikorruptionspolicyen. Status för dessa utbildningsinsatser konsolideras för närvarande inte på koncernnivå. Årliga interna revisioner genomförs för att säkerställa regelefterlevnad och minimera riskerna för korruption i verksamheten.

Alla verksamheter och medarbetare i koncernen är skyldiga att följa konkurrenslagstiftningen vid kontakt med kunder, leverantörer och konkurrenter. För marknader där Lindab Group har över 40 procent marknadsandel, eller en lägre procentsats enligt lokal lagstiftning, beaktas även bolagets marknadsposition för att säkerställa regelefterlevnad.

Översikt av Lindab Groups väsentliga områden 2025

Väsentligt ämne	Klimatförändringar		Föroreningar	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
	Begränsning av klimatförändringar (E1.2)	Energi (E1.3)	Förorening av luft (E2.1)	Resursinflöden, inklusive resursanvändning (E5.1)	Avfall (E5.3)
Påverkan, Risker och Möjligheter	<p>Utsläpp av växthusgaser bidrar till den globala uppvärmningen och ca 43 procent av Lindab Groups utsläpp härrör från inköp av stål. Regelverk och kundkrav premierar produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara. Övergången till koldioxidreducerat stål har börjat och koncernen är bland de första att erbjuda produkter i detta material. Stålindustrins övergång till koldioxidreducerat stål och bristen på metallskrot utgör en potentiell risk för begränsad tillgång på koldioxidreducerat stål.</p> <p>Beskattnings av högutsläppsmaterial som traditionellt stål, kan resultera i prisökningar men samtidigt minska priset gentemot koldioxidreducerat stål. Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Koncernen är ansluten till SBTi, och uppfyllelse av målen krävs för att undvika negativa ekonomiska effekter samt bevara företagets fokus på hållbarhet.</p> <p>Lindab Group arbetar med övergången till elektriska fordon eller fordon med förnybart bränsle.</p>	<p>Byggnader står för ungefär 40 procent av EU:s energiförbrukning och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen. Lindab Groups produkter bidrar till mer energieffektiva byggnader, vilket minskar växthusgasutsläppen. Den ökande efterfrågan på energieffektiva produkter är en affärsmöjlighet för koncernen, med särskilt fokus på renovering av befintligt byggnadsbestånd som ett led av bland annat EU-direktivet om byggnadens energiprestanda.</p> <p>Energieffektivisering och övergång till förnybar energi genom solcellsanläggningar och certifierad förnybar el, med fokus på att stärka lokala energisystem prioriteras. Den ökande efterfrågan på el i den hållbara omställningen medför dock risker som energibrist och ökade kostnader.</p>	<p>Luftföroreningar, inklusive partiklar, NOx och metaller, samt uppströms påverkan kopplad till tillverkning av råmaterial har identifierats som väsentliga ur ett påverkansperspektiv i den dubbla väsentlighetsanalysen.</p> <p>Säker materialhantering, ansvarsfull kemikalieanvändning, minimering av flyktiga organiska föreningar (VOC) samt effektiv hantering av avfall prioriteras. Koncernen arbetar även med att minska buller och partikelutsläpp från produktionsutrustning och ventilationssystem, för att säkerställa en säker miljö för anställda och omgivande samhällen.</p>	<p>Utvalda produkter i återvunnet stål erbjuds som en del av ordinarie sortiment. Begränsad tillgång till metallskrot och olika stålkvaliteter möjliggör inte en fullständig övergång till återvunnet stål. Framställningen av fossilfritt stål är därför viktig. Förpackningskartonger tillverkas av återvunna material och på vissa marknader finns returssystem för förpackningar. För att vara en eftertraktad leverantör är det avgörande att möta kundens önskan om produkter med låg klimatpåverkan och hög andel återvunnen råvara.</p> <p>Negativ påverkan uppstår från det fortsatt höga resursinflödet av jungfruliga material och produkter. Kritiska mineraler förekommer men i begränsad omfattning. Lindab Groups materialguide har publicerats internt.</p>	<p>Lindab Group arbetar med att reducera avfall med fokus på metallskrot, farligt avfall och deponi. Vid tillverkning och materialhantering uppstår avfall både inom egen verksamhet och i den uppströms värdekedjan. Majoriteten, såsom metallskrot från stålbearbetning, återvinns, medan en mindre del deponeras. Avfallet sorteras enligt lagkrav i samarbete med lokala avfallshanterare. Felaktig avfallshantering kan innebära ökade kostnader och miljörisiker, varför leverantörsutvärderingsprogrammet ställer krav på effektiv avfallshantering.</p> <p>Produkter designas enligt gällande standarder för att minimera installationspill och därmed bidra till en mer resurseffektiv process. Avfall från förpackningsmaterial och visst installationspill uppstår nedströms.</p>
Var i värdekedjan	Hela värdekedjan	Hela värdekedjan	Uppströms	Uppströms	Hela värdekedjan
Lindab Groups involvering	Direkt orsakat Bidragit till Kopplad till	Direkt orsakat Bidragit till Kopplad till	Direkt orsakat Kopplad till	Direkt orsakat	Direkt orsakat Kopplad till
Tidshorisont	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Medel, lång	Kort, medel, lång
Policy eller direktiv	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy • Leverantörskod • Miljökrav för transportörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy 	<ul style="list-style-type: none"> • Klimat- och miljöpolicy 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy • Leverantörskod 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy • Leverantörskod
Fokusområde i hållbarhetsplan	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbara och energieffektiva lösningar • Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen • Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning • Hållbara inköp • Hållbar produktion • Hållbara transporter 	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbara och energieffektiva lösningar • Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen • Hållbar produktion 	<ul style="list-style-type: none"> • Hållbara inköp 	<ul style="list-style-type: none"> • Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning • Hållbara inköp • Hållbar produktion 	<ul style="list-style-type: none"> • Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning • Hållbara inköp • Hållbar produktion
Mått	<ul style="list-style-type: none"> • Scope 1, 2 och 3 • Energianvändning i egen verksamhet • Återvunnet material i metaller • Ägda eller leasade företagsbilar • Ägda eller leasade lastbilar • Extern transport, fördelning av transportsätt • Andel utvärderade och godkända leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Energianvändning i egen verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> • Lindab Group har för närvarande inga specifika mål kopplade till luftföroreningar. 	<ul style="list-style-type: none"> • Råmaterial, inköpt mängd per materialtyp • Förpackningsmaterial, inköpt mängd per materialtyp • Återvunnet material i metaller • Publicerade miljövarudeklarationer • Begränsning av klimatförändringar: scope 3 • Andel utvärderade och godkända leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Avfall, typ och mängd per avfallshanteringsmetod • Begränsning av klimatförändringar: scope 3 • Andel utvärderade och godkända leverantörer
Mål	<ul style="list-style-type: none"> • Lindab Group åtar sig att minska scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022 • Lindab Group åtar sig att minska scope 3 med 25 procent till år 2030 från basåret 2022 • Lindab Group åtar sig att uppnå netto-nollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050 • Lindab Group åtar sig att minska scope 1, 2 och 3 med 90 procent till år 2050 från basåret 2022 • 100 procent av Lindab Groups tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030 • 50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab Group ska drivas med förnybara bränslen eller el till år 2030 och 100 procent till 2040 	<ul style="list-style-type: none"> • Lindab Groups SBTi-mål för minskade växthusgasutsläpp • Lindab Group ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030 	<ul style="list-style-type: none"> • Lindab Group har för närvarande inga specifika mål kopplade till luftföroreningar. 	<ul style="list-style-type: none"> • Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO₂e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat • Publicera Lindab Groups materialguide 2025 • Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första led vara hållbarhetsutvärderade och godkända • Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025 	<ul style="list-style-type: none"> • Lindab Groups SBTi mål för minskade växthusgasutsläpp • Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till år 2030, jämfört med 2023
Sidhänvisning	157-172	157-172	173	178	179

Den egna arbetskraften		Arbetstagare i värdekedjan	Affärsetik		
Arbetsvillkor (S1.1)	Likabehandling och lika möjligheter för alla (S1.2)	Arbetsvillkor (S2.1)	Företagskultur (G1.1)	Skydd för visseblåsare (G1.2)	Korruption och mutor (G1.6)
<p>Lindab Group strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare med fokus på medarbetarnas välmående och rättigheter. 91 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab Group som arbetsgivare, och genom regelbundna samtal och undersökningar får Lindab Group kontinuerlig feedback. De flesta upplever en balanserad arbetsbelastning, vilket förebygger stress och hälsoproblem.</p> <p>Säkerheten i arbetsmiljön prioriteras genom investeringar i nya maskiner, riskbedömningar, säkerhetskampanjer och skyddsutrustning. Arbetsplatsolyckor har lett till frånvaro, men inga dödsolyckor har inträffat. Att främja välmående och säkerställa en trygg arbetsmiljö är viktigt för en fortsatt positiv utveckling.</p>	<p>Lindab Group fokuserar på lärande genom arbete och uppmuntrar medarbetare att utveckla sina färdigheter. Lindab Academy erbjuder utbildning, dock har samtliga medarbetare inte tillgång än. Brist på utbildning kan påverka effektiviteten negativt och minska medarbetarnas engagemang och utveckling. Genom investeringar i utbildning stärks produktivitet, konkurrensfördelar och riskhantering, vilket även underlättar anpassning till förändringar.</p> <p>Lindab Group strävar efter lika möjligheter för män och kvinnor. 24 procent av Lindab Groups medarbetare är kvinnor. Mångfaldsmätningar för andra aspekter saknas, och anpassningar för personer med funktionsvariation är begränsade. Likabehandling och lika möjligheter kan stärka företagets rykte och ge ekonomiska fördelar.</p>	<p>Lindab Group gör huvudsakligen inköp inom EU och har begränsad handel med högriskländer. Risker för negativa arbetsvillkor finns främst tidigare i leverantörskedjan. Koncernen arbetar för att säkerställa att leverantörer följer hållbarhetsstandarder och arbetar aktivt för att förbättra arbetsvillkoren. En hållbar och utvärderad leverantörskedja stärker Lindab Groups varumärke och rykte.</p> <p>För att ytterligare förbättra hållbarheten är det viktigt att utvärdera fler leverantörsnivåer i kedjan, särskilt beaktat att lågkonjunkturen kan öka risken för försämrade arbetsvillkor. Problematiske arbetsförhållanden kan förekomma, särskilt inom uppströms värdekedja och transporter.</p>	<p>Lindab Group främjar en öppen företagskultur där medarbetare växer och utvecklas tillsammans med företaget. Genom en tydlig uppförandekod och gemensamma värderingar skapas en sund kultur. En utmaning är att effektivt kommunicera med medarbetare i nyförvävade bolag eller de utan tillgång till e-post eller intranät, vilket kan påverka beslut och samarbete.</p> <p>En enhetlig företagskultur är viktig för att stärka både interna relationer och ryktet som arbetsgivare.</p>	<p>Lindab Group har ett visseblåsarsystem som följer gällande lagar och direktiv och erbjuder anonymitet. Endast ansvariga personer, såsom koncernens chefsjurist och extern jurist, har åtkomst till inrapporterade ärenden. Skyddet av visseblåsare är avgörande för att säkerställa anonymitet och effektivitet. Ett fungerande visseblåsarsystem möjliggör information om misstänkta oegentligheter samt stärker investerarförtroendet och varumärkeslojalitet.</p>	<p>Lindab Groups arbete mot korruption anpassas efter risker i värdekedjan. Byggbranschen medför risk för mutor och korruption, vilket kan hindra utveckling. Korruptionsrisken bedöms som låg då verksamheten sker i länder med låg eller måttlig risk enligt Corruption Perception Index (CPI). Förebyggande åtgärder och due diligence vid förvävsprocesser minskar risken för korruption samtidigt som interna granskningar och uppföljningar säkerställer efterlevnad av regler och policyer. Effektiva åtgärder mot korruption främjar ansvar, stabilitet och minskar risker.</p>
Egen verksamhet	Egen verksamhet	Uppströms	Egen verksamhet	Hela värdekedjan	Hela värdekedjan
Direkt orsakat	Direkt orsakat	Kopplad till	Direkt orsakat	Direkt orsakat Kopplad till	Kopplad till
Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång
<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Arbetsmiljöpolicy 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Arbetsmiljöpolicy • Likabehandlingspolicy • Ersättningspolicy • Visseblåsningsdirektiv 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Leverantörskod • Visseblåsningsdirektiv 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Leverantörskod • Visseblåsningsdirektiv 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Antikorruptionspolicy
• Attraktiv arbetsgivare	• Attraktiv arbetsgivare	• Hållbara inköp	• Attraktiv arbetsgivare	• En del av samtliga fokusområden	• En del av samtliga fokusområden
<ul style="list-style-type: none"> • Antal anställda, uppdelat per land och kön • Personalomsättning, antal avslutade anställningar samt andelen i procent • Andel riskbedömda maskiner • Incidenter, antal genomförda incidentrapporter • Olyckor, antal rapporterade olyckor med och utan frånvaro 	<ul style="list-style-type: none"> • Motiverade medarbetare, medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, med frågor om arbetssituation • Jämställdhet, könsfördelning bland medarbetare på olika organisatoriska nivåer • Antal genomförda medarbetarsamtal 	<ul style="list-style-type: none"> • Andel leverantörer som godkänt leverantörskoden eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab Group. • Andel hållbarhetsvärderade och godkända leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Motiverade medarbetare, medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, med frågor om arbetssituation 	<ul style="list-style-type: none"> • Antalet rapporterade överträdelse, via Lindab Groups visseblåsarsystem 	<ul style="list-style-type: none"> • Antalet identifierade korruptionsincidenter
<ul style="list-style-type: none"> • Lindab Group ska ha en personalomsättning på 5–10 procent • Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll arbetsolyckor 	<ul style="list-style-type: none"> • Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna • Lindab Group ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i koncernen som helhet senast år 2030 • Alla tjänstemän deltar årligen i processen för medarbetarsamtal, och samtliga medarbetare kommer att delta i processen från och med 2027 	<ul style="list-style-type: none"> • Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första led ha skrivit under leverantörskoden (leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR/år samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR/år omfattas) • Årligen ska 100 procent av Lindab Groups leverantörer i första led vara hållbarhetsvärderade och godkända 	<ul style="list-style-type: none"> • Årligen vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna 	<ul style="list-style-type: none"> • Årligen upprätthålla nolltolerans mot repressalier mot alla visseblåsare 	<ul style="list-style-type: none"> • Årligen upprätthålla noll förekomst av korruption i all Lindab Groups verksamhet
181, 185, 188–189	187–188	190	198	199	199

ESRS Index

(BP-2)

Lista över upplysningskrav		Sidhänvisning
ESRS 2 Allmänna upplysningar		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	Om hållbarhetsrapporten: 133
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Om hållbarhetsrapporten: 133. Övergripande redovisningsprinciper: 134, Policyer: 137, Dubbel väsentlighetsanalys: 145–148, Globala hållbarhetsrelaterade initiativ: 149
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Styrning: 135
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Styrning: 135
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Ersättning: 136
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Due diligence: 136
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering: 138
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Lindab Groups affärsmodell och erbjudande: 139, Lindab Groups värdekedja: 142, Styrning: 135
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Intressentdialog: 143–144
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Dubbel väsentlighetsanalys: 145–148
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Dubbel väsentlighetsanalys: 145–148, Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 157–158, 173, 174, 182, 190 och 195, Dialog med medarbetare/arbetstagare i värdekedjan samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 184 och 192
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	Dubbel väsentlighetsanalys: 145–148
MDR-A	Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	Åtgärder och resurser: 162–164, 173, 176–177, 185–186, 191 och 198
MDR-P	Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	Policyer: 137, Policy: 159, 173, 174, 183, 190 och 196
MDR-M	Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	Dubbel väsentlighetsanalys: 145–148, Mått: 159, 173, 175, 184, 191 och 198
MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål	Dubbel väsentlighetsanalys: 145–148, Mål: 160, 173, 175, 183, 191 och 197
ESRS E1 Klimatförändringar		
N/A	Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 (Taxonomiförordningen)	EU:s taxonomi: 151–156
E1.GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem och länestruktur: 160
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	Omställningsplan, åtgärder och resurser för begränsning av klimatförändringar: 161–164
E1.SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell: 158–159
E1.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 157–158
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	Policy: 159
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	Omställningsplan, åtgärder och resurser för begränsning av klimatförändringar: 161–164
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	Mål: 160
E1-5	Energianvändning och energimix	Energianvändning i egen verksamhet: 168, 170–171
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	Begränsning av klimatförändringar: 165–166
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	Koldioxidkrediter och borttagning av växthusgaser: 164
E1-8	Intern koldioxidprissättning	Internt koldioxidpris: 164
E1-9	Förväntade finansiella effekter	Infasning
ESRS E2 Föroreningar		
E2.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter i samband med föroreningar	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 173
E2-1	Policyer relaterade till förorening	Policy: 173
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till förorening	Åtgärder och resurser: 173
E2-3	Mål relaterade till förorening	Mål: 173
E2-6	Förväntade finansiella effekter	Infasning

Lista över upplysningskrav		Sidhänvisning
ESRS 5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		
E5.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 174
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Policy: 174
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Åtgärder och resurser: 176–177
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Mål: 175
E5-4	Resursinflöden	Resursinflöden, inklusive resursanvändning: 178
E5-6	Förväntade finansiella effekter	Infasning
ESRS S1 Den egna arbetskraften		
SBM-2.S1	Intressenters intressen och synpunkter	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 184
SBM-3.S1	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 181
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	Policy: 183
S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående påverkan	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 184
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 184
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Åtgärder och resurser: 185–186
S1-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Mål: 183
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	Antal anställda: 187–188
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	Infasning
S1-8	Kollektivavtalsäckning och social dialog	Infasning
S1-9	Mångfaldsindikatorer	Jämställdhet: 187
S1-10	Tillräckliga löner	Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 188
S1-11	Socialt skydd	Infasning
S1-12	Personer med funktionsvariation	Infasning
S1-13	Utbildning och kompetensutveckling	Infasning
S1-14	Arbetsmiljö	Olyckor och incidenter: 188–189
S1-15	Balans mellan arbete och fritid	Infasning
S1-16	Ersättningsmätt (löneskillnader och total ersättning)	Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 188
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan relaterade till mänskliga rättigheter	Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen: 188
ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan		
SBM-2.S2	Intressenters intressen och synpunkter	Dialog med arbetstagare i värdekedjan och bedömning av påverkan, risker och möjligheter: 192
SBM-3.S2	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 190
S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan	Policy: 190
S2-2	Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående påverkan	Dialog med arbetstagare i värdekedjan: 192
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	Policy: 190
S2-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Åtgärder och resurser: 191
S2-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Mål: 191
ESRS G1 Affärsetik		
GOV-1.G1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	Styrning: 197
IRO-1.G1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 195
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	Företagskultur: 198
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	Skydd för visselblåsare: 199
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	Korruption och konkurrens: 199

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Tabellen nedan innehåller alla datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt lista i ESRS 2 bilaga B. Den visar var datapunkterna finns i hållbarhetsrapporten och vilka datapunkter som bedöms som "Ej väsentliga".

Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (23)	Referens i tredje- pelaren (24)	Referens i referens- värdesförordningen (25)	Referens i EU:s klimatlag (26)	Sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	X		X		Mångfald: 135
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			X		Styrning: 135
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	X				Due diligence: 136
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	X	X	X		Lindab Groups affärsmodell och erbjudande: 139
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	X		X		Lindab Groups affärsmodell och erbjudande: 139
ESRS 2 SBM-1	Delta i verksamheter med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	X		X		Lindab Groups affärsmodell och erbjudande: 139
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			X		Lindab Groups affärsmodell och erbjudande: 139
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast år 2050 punkt 14				X	Omställningsplan, åtgärder och resurser för begränsning av klimatförändringarna: 161–164
ESRS E1-1	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		X	X		Omställningsplan, åtgärder och resurser för begränsning av klimatförändringarna: 161–164. Plan för att anpassa Lindab Groups ekonomiska aktiviteter till EU:s taxonomi: 164
ESRS E1-4	Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	X	X	X		Mål: 160
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	X				Energianvändning i egen verksamhet: 168, 170–171
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix punkt 37	X				Energianvändning i egen verksamhet: 168, 170–171
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	X				Energianvändning i egen verksamhet: 168, 170–171
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	X	X	X		Begränsning av klimatförändringar: 165–168
ESRS E1-6	Bruttointensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	X	X	X		Begränsning av klimatförändringar: 165–168
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				X	Koldioxidkrediter och borttagning av växthusgaser: 164
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			X		–
ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		X			–
ESRS E1-9	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		X			–
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		X			–
ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			X		–
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark punkt 28	X				Inte väsentligt
ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	X				Inte väsentligt
ESRS E3-1	Särskild strategi punkt 13	X				Inte väsentligt
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	X				Inte väsentligt
ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	X				Inte väsentligt



Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (23)	Referens i tredje- pelaren (24)	Referens i referens- värdesförord- ningen (25)	Referens i EU:s klimat- lag (26)	Sidhänvisning
ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m ³ per netto- inkomst av egen verksamhet punkt 29	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 a i	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 b	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 c	X				Inte väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/ -policyer punkt 24 b	X				Inte väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	X				Inte väsentligt
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	X				Inte väsentligt
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	X				Metallskrot och avfall: 179
ESRS E5-5	Färligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	X				Metallskrot och avfall: 179
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	X				Inte väsentligt
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättig- heter punkt 20	X				Policy: 137, 183
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbets- organisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			X		Policy: 137, 183, Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 184
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	X				Policy: 137, 183, Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 184
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplats- olyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	X				Policy: 137, 183, Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 184
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	X				Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjlig- heter: 184
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsplatsolyckor punkt 88 b och c	X		X		Olyckor och incidenter: 189
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	X				Olyckor och incidenter: 189
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	X		X		Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 188
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	X				Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 188
ESRS S1-17	Fall av diskriminering, punkt 103 a	X				Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbets- platsen: 188
ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rät- tigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	X		X		Policy: 183, Åtgärder mot dis- kriminering och trakasserier på arbetsplatsen: 188
ESRS 2 – SBM3 – S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	X				Inte väsentligt
ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättig- heter punkt 17	X				Policy: 190, Styrning: 190
ESRS S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	X				Policy: 190
ESRS S2-1	Respekterar inte FN:s vägledande princi- per för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	X		X		Policy: 190
ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsor- ganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			X		Policy: 190, Styrning: 190



Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbar- hetsupplys- ningar (23)	Referens i tredje- pelaren (24)	Referens i referens- värdesförord- ningen (25)	Referens i EU:s klimat- lag (26)	Sidhänvisning
ESRS S2-4	Människorätsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	X				Inte väsentligt
ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	X				Inte väsentligt
ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	X		X		Inte väsentligt
ESRS S3-4	Människorätsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	X				Inte väsentligt
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	X				Inte väsentligt
ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	X		X		Inte väsentligt
ESRS S4-4	Människorätsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	X				Inte väsentligt
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	X				Policy: 149
ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare punkt 10 d	X				Skydd för visselblåsare: 197
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	X		X		Korruption och konkurrens: 199
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	X				Korruption och konkurrens: 199

Källhänvisningar

Sida	Källa
8	https://oshwiki.osha.europa.eu/en/themes/indoor-air-quality-iaq
11	https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-efficiency/energy-performance-buildings/energy-performance-buildings-directive_en#:~:text=85%25%20of%20EU%20buildings%20were%20built%20before,renovation%20rate%20remains%20very%20low%20at%201%25 https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/ddn-20250506-2 https://www.bpie.eu/wp-content/uploads/2024/11/EU-Buildings-Climate-Tracker_Final.pdf https://edge.sitecorecloud.io/veluxas177ed-externalrelOf9c-prodb325-bd8b/media/Project/ExternalRelations/shared/Download-files/HBB-Report/Healthy-Buildings-Barometer-2024.pdf
24	https://www.rehva.eu/rehva-journal/chapter/performance-of-automated-demand-controlled-mechanical-extract-ventilation-systems-for-dwellings-in-europe
30	https://lcf.org.in/lung-basics/#:~:text=We%20breathe%2025000%20times%20a,for%20a%20good%20healthy%20life
42	https://www.epa.gov/report-environment/indoor-air-quality
60	https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0360132311002617?via%3Dihub
152	1) https://www.svenskventilation.se/publikation/svensk-ventilations-tolkning-av-eu-taxonomin-2e/ 2) https://www.jernkontoret.se/globalassets/publicerat/handbocker/stalkretsloppet_slutrapport_miljohandbok_svensk_web.pdf
174	1) https://www.jernkontoret.se/globalassets/publicerat/handbocker/stalkretsloppet_slutrapport_miljohandbok_svensk_web.pdf

Revisorns granskningsberättelse av Lindab International AB:s upprättade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ), org.nr 556606-5446

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Lindab International AB för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 130–207 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS),
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8 (EU-taxomin).

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–122 och 126–129 samt sidorna 210–211. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar *ISQM 1 (International Standard on Quality Management)*, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Lindab International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättat hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den

interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 145–148 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoder, data och betydelsefulla antaganden som har använts för att göra uppskattningar i hållbarhetsrapporten är lämpliga och tillämpas konsekvent

Våra granskningsåtgärder avseende EU-taxonomin inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU-taxonomin och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera att aktiviteter enligt EU-taxonomin stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU-taxonomin
- Utvärdera om rapporteringen är förenlig med kraven i EU-taxonomin

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av företaget. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg den 7 april 2026
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 för Lindab International AB (publ) hålls tisdagen den 12 maj 2026 kl. 15.00 på Lindab Experience Center i Grevie, Båstads kommun.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast måndagen den 4 maj 2026, dels anmäla sitt deltagande till Lindab International AB (publ) senast onsdagen den 6 maj 2026.

Anmälan kan göras på följande sätt:

- via webbplatsen med adress www.lindabgroup.com
- per telefon till Lindab, 0431-850 00, eller
- per post till Lindab International AB (publ), "Årsstämma", 269 82 Båstad

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom post-röstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast måndagen den 4 maj 2026, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast måndagen den 4 maj 2026. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 6 maj 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats www.lindabgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

Valberedning

Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvoden samt utseende av valberedning inför årsstämman 2027.

Inför årsstämman 2026 utgörs valberedningen av

- Kristian Åkesson, Carnegie Fonder, valberedningens ordförande
- Markus Melkko, Oras Invest
- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden
- Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

Rapporter

Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår webbplats www.lindabgroup.com.

Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2026

MAJ 6	Delårsrapport januari – mars Publicerar resultatet för första kvartalet.
MAJ 12	Årsstämma Årsstämman äger rum.
JUL 17	Delårsrapport januari – juni Publicerar resultatet för andra kvartalet.
OKT 23	Delårsrapport januari – september Publicerar resultatet för tredje kvartalet.
FEB 2027	Bokslutskommuniké januari – december Publicerar resultatet för fjärde kvartalet.
APR 2027	Årsredovisning 2026 Publicerar årsredovisningen.

Kontakt

Lindab International AB (publ)
SE-269 82 Båstad
Tel: +46 (0) 431 850 00
www.lindabgroup.com

©2026, Lindab International AB.
Samtliga varumärken förekommande i denna Årsredovisning och Hållbarhetsrapport är, om inte annat anges, registrerade varumärken ägda av Lindab Group.
Produktion: Lindab Group och RHR Corporate Communication.



Lindab Group är ett publikt bolag. Org.nr. 556606-5446. Säte i Båstad, Sverige. Den svenska versionen av årsredovisningen är den legala versionen. This Annual Report is also available in English. Föregående årsredovisning för 2024 publicerades i mars 2025.

Vid frågor om Lindab Groups årsredovisning, kontakta communications@lindab.com.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2024 om inte annat uppges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Lindab Group-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR Corporate Communication i Malmö.

Lindab Group

For a better climate.