

Q4 2025

Lindab
Group

Bokslutskommuniké 2025

Stärkt lönsamhet för Ventilation Systems

Koncernens justerade rörelsemarginal ökade till 6,5 procent under kvartalet. Det största affärsområdet Ventilation Systems uppnådde organisk tillväxt och ökade det justerade rörelseresultatet trots valutaeffekter. Affärsområde Profile Systems påverkades av låga volymer i projektverksamheten.

Nyckeltal	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Föränd- ring, %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Föränd- ring, %
Nettoomsättning, MSEK	3 134	3 308	-5	12 854	13 323	-4
Justerat ¹⁾ rörelseresultat, MSEK	203	177	15	1 027	1 044	-2
Rörelseresultat, MSEK	97	-101	196	1 097	736	49
Justerat ¹⁾ rörelsemarginal, %	6,5	5,4	-	8,0	7,8	-
Rörelsemarginal, %	3,1	-3,1	-	8,5	5,5	-
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	521	629	-17	1 347	1 438	-6

1) I kvartalet oktober-december 2025 rapporterades engångsposter och omstrukturingskostnader om -106 MSEK (-278). I perioden januari-december rapporterades engångsposter och omstrukturingskostnader om 70 MSEK (-308). Se avstämning på sidan 22.

Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 3 134 MSEK (3 308), en minskning med 5 procent. Den organiska försäljningstillväxten var -3 procent medan nettoeffekten av förvärv och avyttringar bidrog positivt med 2 procent. Valutaeffekterna uppgick till -4 procent.
- Justerat rörelseresultat ökade till 203 MSEK (177).
- Engångsposter och omstrukturingskostnader uppgick till -106 MSEK (-278). Dessa poster var huvudsakligen inte kassaflödespåverkande.
- Rörelseresultatet ökade till 97 MSEK (-101).
- Justerad rörelsemarginal ökade till 6,5 procent (5,4).
- Rörelsemarginalen ökade till 3,1 procent (-3,1).
- Periodens resultat ökade till 41 MSEK (-173).
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade till 0,52 SEK (-2,24).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 521 MSEK (629).
- Som en del av den tidigare kommunicerade omstruktureringen inom affärsområde Profile Systems i Östeuropa, slutfördes i december avyttringen av verksamheten för profilprodukter i Ungern. Därtill tecknade Lindab Group innan årsskiftet avtal om att avyttra verksamheten i Rumänien. Transaktionen förväntas slutföras under första kvartalet 2026.

Januari-december 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 12 854 MSEK (13 323), en minskning med 4 procent. Den organiska försäljningstillväxten var -4 procent medan nettoeffekten av förvärv och avyttringar bidrog positivt med 3 procent. Valutaeffekterna uppgick till -3 procent.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1 027 MSEK (1 044).
- Engångsposter och omstrukturingskostnader uppgick till 70 MSEK (-308). Dessa poster var huvudsakligen inte kassaflödespåverkande.
- Rörelseresultatet ökade till 1 097 MSEK (736).
- Justerad rörelsemarginal ökade till 8,0 procent (7,8).
- Rörelsemarginalen ökade till 8,5 procent (5,5).
- Periodens resultat ökade till 760 MSEK (315).
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade till 9,86 SEK (4,10).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 347 MSEK (1 438).
- Styrelsen föreslår att utdelning skall utgå med 5,60 SEK (5,40) per aktie.

VD har ordet

Lindab Group förbättrade resultatet under det fjärde kvartalet och affärsområde Ventilation Systems nådde organisk tillväxt trots en utmanande konjunktur. Fortsatta effektiviseringar bidrog till att lyfta lönsamheten.



Ventilation Systems visade organisk tillväxt och starkt lönsamhet

Affärsområde Ventilation Systems utgjorde 80 procent av koncernens försäljning under kvartalet. Efter en längre period av svag marknadsutveckling lyckades affärsområdet nå organisk tillväxt – ett styrkebesked. Ventilation Systems resultat för kvartalet förbättrades betydligt trots negativa valutaeffekter och den justerade rörelsemarginalen ökade till 8,5 procent jämfört med 7,0 procent föregående år. Vårt intensiva effektiviseringsarbete har haft avsedd effekt och vi vidtar nu ytterligare strukturåtgärder som ökar synergier i koncernen och stärker lönsamheten. Bland annat fortsätter den redan inledda optimeringen av filialnätverket.

Vi ser en viss stabilisering på den europeiska ventilationsmarknaden. I länder som Storbritannien, Italien, Frankrike, Polen och Irland har Ventilation Systems haft en god utveckling under stora delar av 2025. Även i Sverige – som upplevt en svag byggkonjunktur de senaste tre åren – kunde vi under det fjärde kvartalet se en stabilisering i marknaden och gradvis ökande efterfrågan. Tyskland påverkas dock fortfarande av en tuff marknadssituation med låga volymer.

”Ventilation Systems resultat för kvartalet förbättrades betydligt trots negativa valuta-effekter och den justerade rörelsemarginalen ökade till 8,5 procent jämfört med 7,0 procent föregående år. Vårt intensiva effektiviseringsarbete har haft avsedd effekt.”

Fortsatta utmaningar för Profile Systems

Lönsamhetsutmaningarna kvarstår för Profile Systems, som utgjorde 20 procent av koncernens försäljning under kvartalet. Försäljningen minskade på de två viktigaste marknaderna Sverige och Danmark. Däremot ökade försäljningen i Norge och även inom säljkanalen byggmaterialhandel i Sverige. En viktig milstolpe i vår omvandling av affärsområdet är att utträdet från Östeuropa snart är fullbordat.

Den kraftiga volymnedgången har pressat lönsamheten för Profile Systems till en otillfredsställande nivå även på våra hemmamarknader i Skandinavien. För att öka volymerna kommer säljarbetet att vässas och vi planerar även för insatser och effektiviseringar som gör Profile Systems lönsammare och mer stabilt framöver.

Något ljusare marknadsutsikter – men med osäkerheter

Tillgängliga prognoser indikerar att marknaden för ventilation i Europa kommer att växa något under 2026, dock från en låg nivå och med Tyskland som ett frågetecken. En fördröjning av återhämtningen kan inte uteslutas med tanke på geopolitisk instabilitet. Vi fokuserar därför på det vi själva kan göra för att påverka lönsamheten, exempelvis genom att realisera synergier inom inköp, försäljning och produktion. De investeringar som genomförts inom automatiserad produktion kommer att stärka marginalerna i takt med att volymerna ökar. För Profile Systems bedömer vi att 2026 kommer att innebära en stabilisering under första halvåret och att det finns utsikter för viss tillväxt under andra halvåret.

Den ledande ventilationskoncernen i Europa

Lindab Groups ambition är att bli den ledande ventilationskoncernen i Europa år 2030 sett till försäljning, lönsamhet och hållbarhet. Jag är övertygad om att vi har goda möjligheter att lyckas. Genom att fokusera på ventilationsverksamheten, skapa innovativa digitala kundupplevelser och minska våra kunders klimatpåverkan fortsätter vi att stärka vår position. Även under de kommande åren kommer strategiska och kompletterande förvärv att vara en viktig del av vår utveckling.

Lindab Group har goda förutsättningar att dra nytta av en växande efterfrågan på energieffektiv ventilation som bidrar till hållbara byggnader och ett hälsosamt inomhusklimat. Med ett starkt produktutbud, välinvesterade fabriker och en säljkår med hög kompetens står vi väl rustade för att möta det ökade intresset.

Grevie, 12 februari 2026

Ola Ringdahl
VD och koncernchef

Försäljning och resultat

Nyckeltal	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Föränd- ring, %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Föränd- ring, %
Nettoomsättning, MSEK	3 134	3 308	-5	12 854	13 323	-4
Justerat ¹⁾ rörelseresultat, MSEK	203	177	15	1 027	1 044	-2
Rörelseresultat, MSEK	97	-101	196	1 097	736	49
Justerat ¹⁾ rörelsemarginal, %	6,5	5,4	-	8,0	7,8	-
Rörelsemarginal, %	3,1	-3,1	-	8,5	5,5	-
Periodens resultat	41	-173	124	760	315	141
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	0,52	-2,24	124	9,86	4,10	141
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	521	629	-17	1 347	1 438	-6
Antal anställda vid periodens utgång	4 958	5 123	-3	4 958	5 123	-3

1) I kvartalet oktober-december 2025 rapporterades engångsposter och omstrukturingskostnader om -106 MSEK (-278). I perioden januari-december rapporterades engångsposter och omstrukturingskostnader om 70 MSEK (-308). Se avstämning engångsposter och omstrukturingskostnader på sidan 22.

Försäljning och marknad

Koncernens nettoomsättning uppgick till 3 134 MSEK (3 308) under kvartalet, en minskning med 5 procent. Försäljningstillväxten i jämförbara enheter uppgick till -3 procent och valuta-effekter påverkade med -4 procent. Nettoeffekten av förvärv och avyttringar bidrog positivt med 2 procent.

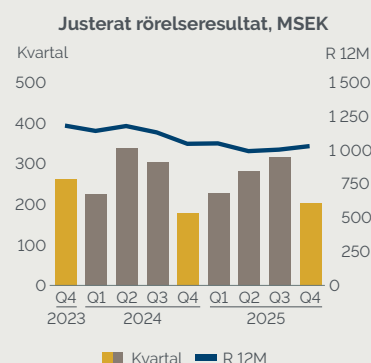
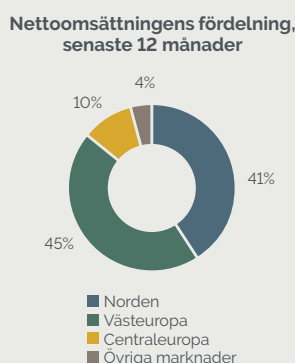
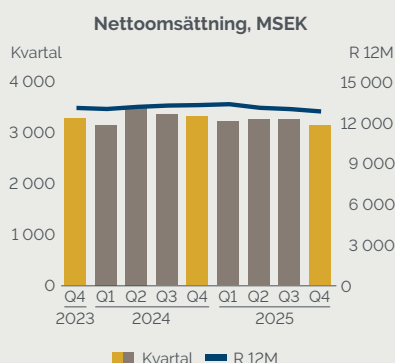
Byggaktiviteten på de europeiska marknader där Lindab Group är verksam har under årets fjärde kvartal varit relativt stabil, om än fortsatt låg, särskilt inom nybyggnation av bostäder och kommersiella fastigheter.

För perioden januari-december uppgick koncernens nettoomsättning till 12 854 MSEK (13 323), en minskning med 4 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -4 procent och valutaeffekter till -3 procent. Effekter av förvärv och avyttringar bidrog positivt med 3 procent.

Resultat

Det justerade rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 203 MSEK (177), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 6,5 procent (5,4). Rörelseresultatet är justerat med engångsposter och omstrukturingskostnader om -106 MSEK (-278) relaterade till framförallt strukturåtgärder inom koncernen för att anpassa de fasta kostnaderna till rådande marknadssituation genom att optimera filialstrukturen på de större europeiska ventilationsmarknaderna. Periodens resultat för oktober-december uppgick till 41 MSEK (-173).

Justerat rörelseresultat för perioden januari-december uppgick till 1 027 MSEK (1 044) och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 8,0 procent (7,8). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader om netto 70 MSEK (-308) varav 291 MSEK relaterade till minskning av villkorad tilläggsköpeskilling för Airmaster, se sidan 22. Periodens resultat för januari-december uppgick till 760 MSEK (315). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 9,86 SEK (4,10).



Segment – Ventilation Systems

Nyckeltal	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Föränd- ring, %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Föränd- ring, %
Nettoomsättning, MSEK	2 493	2 508	-1	10 205	10 207	0
Nettoomsättningstillväxt, %	-1	4	-	0	5	-
Andel av koncernens nettoomsättning, %	80	76	-	79	77	-
Justerat ¹⁾ rörelseresultat, MSEK	211	175	21	969	932	4
Justerat ¹⁾ rörelsemarginal, %	8,5	7,0	-	9,5	9,1	-
Antal anställda vid periodens utgång	4 198	4 232	-1	4 198	4 232	-1

1) I kvartalet oktober-december 2025 rapporterades engångsposter och omstrukturingskostnader om -96 MSEK (154). I perioden januari-december rapporterades engångsposter och omstrukturingskostnader om 98 MSEK (124). Se avstämning engångsposter och omstrukturingskostnader på sidan 22.

Försäljning och marknad

Nettoomsättningen för Ventilation Systems uppgick det fjärde kvartalet till 2 493 MSEK (2 508), en minskning med 1 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var positiv med 1 procent, förvärv bidrog positivt med 3 procent medan valutaeffekter uppgick till -5 procent.

Ventilation Systems rapporterade ökad försäljning för jämförbara enheter under det fjärde kvartalet för första gången sedan 2022. Försäljningsökningen kan främst härledas till de nordiska marknaderna, där Sverige uppvisar den tydligaste förbättringen. Västeuropa, koncernens största region sett till försäljning, uppvisade en marginellt lägre nivå för jämförbara enheter. Flertalet marknader i regionen, som Frankrike, Irland och Italien visade positiv organisk tillväxt samtidigt som tillväxten i Tyskland fortsatt var negativ. Försäljningsutvecklingen i Centraleuropa var positiv under kvartalet, där Tjeckien och Ungern rapporterade organisk tillväxt.

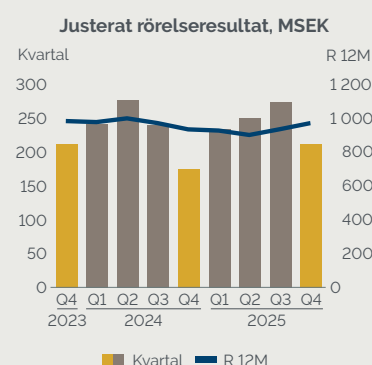
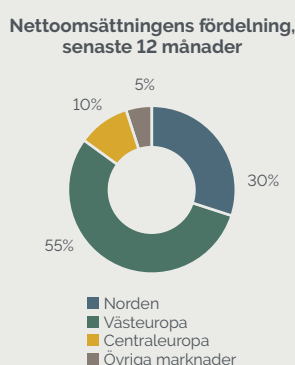
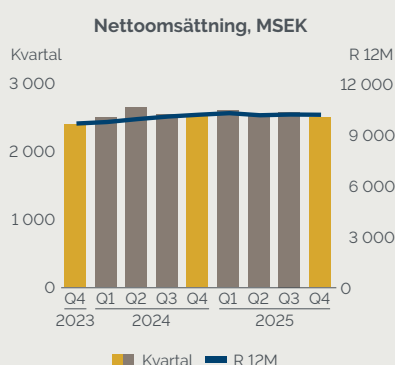
För perioden januari-december uppgick nettoomsättningen till 10 205 MSEK (10 207). Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent och valutaeffekter till -3 procent. Effekter av förvärv och avyttringar bidrog positivt med 5 procent.

Resultat

Det justerade rörelseresultatet under kvartalet ökade till 211 MSEK (175), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 8,5 procent (7,0). Resultatförbättringen förklaras av en stärkt bruttomarginal i kombination med lägre kostnader till följd av de strukturåtgärder som initierades under det fjärde kvartalet 2024. Dessa åtgärder har successivt fått genomslag under 2025 och bidragit till en mer kostnadseffektiv organisation. De förvärv som genomfördes i slutet av 2024 och under 2025 har dessutom integrerats väl i verksamheten och utvecklats enligt plan, vilket genererat ett positivt bidrag till Ventilation Systems resultat och marginal under perioden.

Engångsposter och omstrukturingskostnader i kvartalet uppgick till -96 MSEK (154). Åtgärderna inom Ventilation Systems syftar till att anpassa fasta kostnader till rådande marknadsituation framför allt genom en optimering av filialnätverket på de europeiska marknaderna. Dessa åtgärder förväntas ge en årlig besparingseffekt motsvarande 40 MSEK från och med 2027.

Det justerade rörelseresultatet för perioden januari-december uppgick till 969 MSEK (932). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader motsvarande en intäkt om netto 98 MSEK (124), varav 291 MSEK relaterade till en minskning av villkorad tilläggsköpeskilling för Airmaster, se sidan 22. Den justerade rörelsemarginalen ökade till 9,5 procent (9,1).





Segment – Profile Systems

Nyckeltal	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Föränd- ring, %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Föränd- ring, %
Nettoomsättning, MSEK	641	800	-20	2 649	3 116	-15
Nettoomsättningstillväxt, %	-20	-8	-	-15	-9	-
Andel av koncernens nettoomsättning, %	20	24	-	21	23	-
Justerat ¹⁾ rörelseresultat, MSEK	10	26	-62	108	169	-36
Justerat ¹⁾ rörelsemarginal, %	1,6	3,3	-	4,1	5,4	-
Antal anställda vid periodens utgång	670	825	-19	670	825	-19

1) I kvartalet oktober-december 2025 rapporterades - MSEK (-427) som engångsposter och omstrukturingskostnader. I perioden januari-december rapporterades engångsposter och omstrukturingskostnader om -18 MSEK (-427). Se avstämning engångsposter och omstrukturingskostnader på sidan 22.

Försäljning och marknad

Nettoomsättningen under kvartalet för Profile Systems uppgick till 641 MSEK (800), en minskning med 20 procent. Den organiska försäljningstillväxten var -15 procent, valutaeffekter var -2 procent och effekten av avyttringar var -3 procent.

Den nordiska marknaden, som utgör den största delen av segmentets försäljning, fortsätter att kännetecknas av låg byggaktivitet. Utvecklingen gäller särskilt nyproduktion av bostäder och kommersiella fastigheter, där återhämtningen i Sverige går långsammare än tidigare förväntat. Detta gäller framför allt större kommersiella projekt. Även interna faktorer, såsom flytt av sandwichpanelproduktionen från Luleå till Piteå, påverkade fortsatt både försäljningen och rörelseresultatet negativt. På den svenska marknaden har Lindab Group valt att prioritera en bibehållen bruttomarginal, vilket på kort sikt har haft en negativ effekt på framför allt omsättningen men även kapacitetsutnyttjandet.

För perioden januari-december uppgick nettoomsättningen till 2 649 MSEK (3 116). Den organiska tillväxten uppgick till -11 procent och valutaeffekter -2 procent. Effekter av avyttringar bidrog negativt med -2 procent.

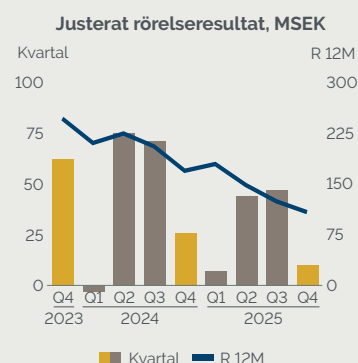
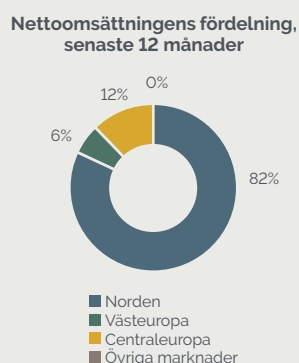
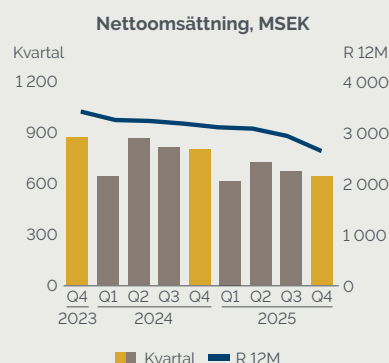
Resultat

Rörelseresultatet uppgick under kvartalet till 10 MSEK (26), motsvarande en rörelsemarginal på 1,6 procent (3,3). Minskningen förklaras av lägre försäljningsvolym och fortsatt lågt kapacitetsutnyttjande. Genomförda strukturåtgärder har dock bidragit till att hålla kostnadsnivån under kontroll. Inga engångsposter har uppkommit under det fjärde kvartalet.

Det justerade rörelseresultatet för perioden januari-december uppgick till 108 MSEK (169). Engångsposter om -18 MSEK (-427) rapporterades under perioden januari-december. Dessa engångsposter hade ingen kassaflödespåverkande effekt och avsåg nedskrivning av materiella anläggningstillgångar. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 4,1 procent (5,4).

Aktiviteter

Lindab Group har under kvartalet ingått avtal om att avyttra verksamheten i Rumänien. Avyttringen är en del av den tidigare annonserade omstruktureringen inom affärsområde Profile Systems i Östeuropa. Den förväntas att slutföras under det första kvartalet 2026 och affären får en marginalförstärkande effekt för affärsområdet. Under kvartalet slutfördes också avyttringen av profilverksamheten i Ungern. Affären bidrog positivt till kassaflödet men var resultatmässigt neutral.



Kassaflöde, finansiell ställning och företagsförvärv

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelseresultat	97	-101	1 097	736
Justerat rörelseresultat	203	177	1 027	1 044
Kassaflöde från den löpande verksamheten	521	629	1 347	1 438
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-65	-220	-508	-1 601
- varav relaterat till förvärv (-) / avyttring (+) av koncernföretag	22	-174	-183	-1 382
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-515	-493	-873	65
Periodens kassaflöde	-59	-84	-34	-98
Justerat fritt kassaflöde	434	583	1 022	1 219
Kassakonvertering, %	214	329	100	117
Nettoskuld	4 262	4 510	4 262	4 510
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,6	2,5	2,6	2,5
Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	2,1	2,0	2,1	2,0

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 521 MSEK (629) under kvartalet. Förändringen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av en mindre positiv påverkan från förändringar i rörelsekapitalet om 262 MSEK (447), främst hänförligt till varulager. Effekten motverkades delvis av lägre betalda räntor och inkomstskatter om -101 MSEK (-136).

Kassaflödet från investeringsverksamheten, exklusive förvärv och avyttringar av dotterbolag, uppgick till -87 MSEK (-46). Kassaflödet hänförligt till förvärv och avyttringar av verksamheter uppgick netto till 22 MSEK (-174).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -515 MSEK (-493) och inkluderade amorteringar av leasingrelaterade skulder, utdelning till aktieägare samt en förändring i upplåning och utnyttjande av kreditlimiter.

Justerat fritt kassaflöde uppgick till 434 MSEK (583) under kvartalet, vilket förklaras av ett högre rörelseresultat, delvis motverkat av en mindre gynnsam utveckling av rörelsekapitalet. Kassakonverteringen uppgick till 214 procent (329).

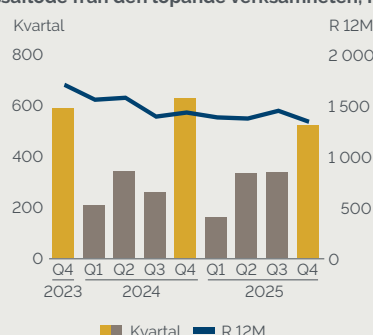
För perioden januari–december 2025 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 347 MSEK (1 438). Utvecklingen påverkades av en mindre positiv effekt från förändringar i rörelsekapitalet, främst kopplat till varulager, vilket delvis motverkades av lägre betalda räntor och inkomstskatter samt ett förbättrat underliggande rörelseresultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten, exklusive förvärv och avyttringar av dotterbolag, uppgick till -325 MSEK (-219). Kassaflödet hänförligt till förvärv och avyttringar av verksamheter uppgick till -183 MSEK (-1 382), varav -32 MSEK (-32) avsåg slutreglering och villkorad tilläggsköpeskilling avseende tidigare förvärv.

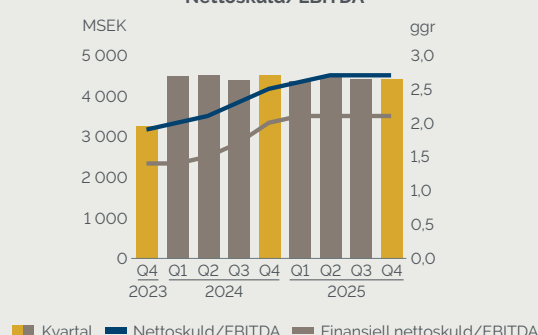
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -873 MSEK (65) och inkluderade amorteringar av leasingrelaterade skulder, utdelning till aktieägare samt nettoförändring i upplåning och utnyttjande av kreditlimiter.

Justerat fritt kassaflöde för helåret uppgick till 1 022 MSEK (1 219), vilket främst förklaras av en minskad kassaflödeseffekt från förändringar i rörelsekapitalet samt en något högre investeringstakt. Kassakonverteringen uppgick till 100 procent (117).

Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



Nettoskuld/EBITDA



Nettoskuld och finansiering

Nettoskulden uppgick till 4 262 MSEK (4 510) per den 31 december 2025, varav 1 476 MSEK (1 581) avsåg leasingrelaterade skulder.

Soliditeten uppgick till 50 procent (48) och nettoskuldssättningsgraden var 0,6 (0,6). Finansnettot för kvartalet uppgick till -50 MSEK (-74). Förändringen beror främst på minskade räntekostnader och sjunkande marknadsräntor.

Det befintliga kreditavtalet om 4 050 MSEK och 120 MEUR med Nordea, DNB Bank, Svenska Handelsbanken och Danske Bank löper till andra kvartalet 2028. Via en förlängningsoption finns möjlighet att förlänga löptiden med ytterligare ett år. Avtalet är villkorat med en kovenant med kvartalsvis uppföljning. Lindab Group uppfyllde villkoren per den 31 december 2025.

För att ytterligare integrera Lindab Groups hållbarhetsarbete i alla delar av verksamheten har kreditfaciliteten länkats till hållbarhetsmål. Målen följs upp årligen och räntemarginalen justeras utifrån graden av måluppfyllelse.

Lindab Groups kreditfacilitet är länkad till följande tre mål:

- Säkrare arbetsmiljö: En förbättring av arbetsmiljön genom en minskning av LTIF (Lost Time Injury Frequency).
- Minskade utsläpp inom scope 1 och 2: En kontinuerlig minskning av bolagets direkta och indirekta växthusgasutsläpp kopplade till verksamheten.
- Minskade utsläpp från inköpt stål (del av scope 3): En reduktion av utsläpp kopplade till inköpt stål som används i Lindab Groups produkter.

Företagsförvärv och avyttringar

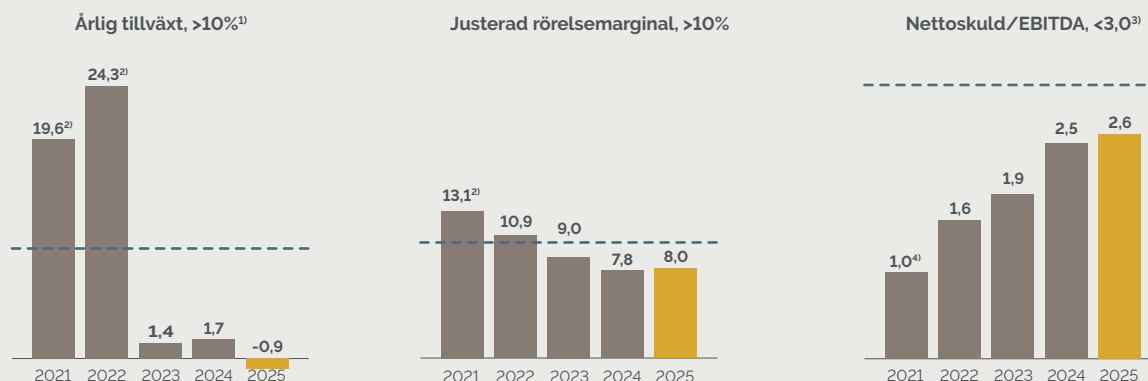
Under kvartalet slutfördes avyttringen av profilverksamheten i Ungern. Lindab Group har även i december 2025 tecknat avtal om att avyttra verksamheten i Rumänien, vilket förväntas att slutföras under första kvartalet 2026.

För ytterligare information om under året genomförda företagsförvärv och avyttringar, se not 3.



Finansiella mål

Lindab Group har följande finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning:



1) Tillväxt exklusive valutaförändringar.

2) Utfallet inklusive avyttrad verksamhet i årtillväxt var 13,0 procent för 2022 samt 18,5 procent för 2021. Justerad rörelsemarginal var 12,2 procent för 2021 inklusive avyttrad verksamhet.

3) Nettoskuld/EBITDA är beräknad inklusive IFRS 16 samt justerad för engångsposter och omstrukturingskostnader. Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 uppgår till 2,1 för 2025, 2,0 för 2024, 1,4 för 2023, 1,0 för 2022 och 0,4 för 2021. För definitioner se sidan 25.

4) Inkluderar det tidigare segmentet Building Systems vilket avyttrades 2021.



Lindab Groups hållbarhetsarbete

Lindab Groups hållbarhetsarbete präglas av ett långsiktigt åtagande att skapa hälsosamma inomhusmiljöer, minska klimatpåverkan genom hela värdekedjan och främja ansvarsfulla affärsmetoder. Arbetet utvecklas kontinuerligt inom hela produktportföljen för att stödja utvecklingen av mer resurseffektiva byggnader.

Framtagande av materialguide och digitala klimatdata

Lindab Groups första materialguide har presenterats under kvartalet. Det är en milstolpe i arbetet med att stärka kontrollen över de material och ämnen som används för ventilationsprodukter. Den säkerställer att materialen är säkra, uppfyller regulatoriska och marknadsmässiga krav samt är i linje med ambitionerna att minska miljöpåverkan. Guiden tydliggör även förväntningarna i leverantörsrelationer och fungerar som extern referens för ansvarsfulla materialval.

För produkter som har miljövarudeklarationer (EPD:er) finns nu även digitala data om CO₂e utsläpp tillgängliga på produktsidor och i flera av Lindabs webbshoppar.

Tillsammans stärker dessa initiativ möjligheten att erbjuda produkter med säkrare materialval och transparent klimatprestanda.

Förstärkt leverantörsgranskning

Arbetet fortsätter mot målet att utvärdera 100 procent av tier 1-leverantörer – leverantörer i första ledet – parallellt med andra insatser för att ytterligare effektivisera och stärka processen med leverantörskontroll. Kommande CSDDD-krav (Corporate Sustainability Due Diligence Directive), med nationellt införande planerat till 2028, kommer att kräva att berörda företag implementerar heltäckande processer för leverantörsgranskning inom mänskliga rättigheter och miljö i den egna verksamheten och genom hela värdekedjan. Även om Lindab Group för närvarande inte uppfyller tröskelvärdena för antal anställda och omsättning som krävs för obligatorisk tillämpning av CSDDD, förväntas en fortsatt tillväxt inom båda områdena kunna medföra att koncernen i framtiden omfattas av direktivet. Kraven innebär ett ökat fokus på strukturerade leverantörsbedömningar, robust riskhantering och transparent rapportering genom hela värdekedjan.

Fortsatt minskning av arbetsplatsolyckor

Antalet arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro (Lost Time Injury Frequency, LTIF) fortsätter att minska till följd av fortlöpande investeringar i säkrare processer, förbättrade utbildningsprogram och en stärkt säkerhetskultur. Att säkerställa en trygg arbetsmiljö är ett av Lindab Groups långsiktiga strategiska mål och är integrerat i ramen för den hållbarhetslänkade kreditfaciliteten. De fortsatta framstegen visar på effektiviteten i det förebyggande arbetssättet och bekräftar att säkerhet är väl förankrad i den dagliga verksamheten.

Övrigt

Moderbolaget

Lindab International AB (publ), org. nr 556606-5446, är ett registrerat aktiebolag med säte i Båstad, Sverige. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Nettoomsättningen under kvartalet uppgick till 1 MSEK (1). Kvartalets resultat uppgick till 19 MSEK (12).

Nettoomsättningen för perioden januari-december uppgick till 6 MSEK (6). Periodens resultat uppgick till 729 MSEK (12). I periodens resultat ingick utdelning från dotterbolag med 719 MSEK (-).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga förändringar i förhållande till vad Lindab Group angivit i avgiven årsredovisning för år 2024 under Risker och riskhantering (sid 62-63) har förekommit.

Medarbetare

Antalet anställda, omräknat till heltidsanställda, uppgick till 4 958 personer (5 123) vid kvartalets utgång. Justerat för förvärv och avyttringar var det en nettominskning med 122 personer jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Säsongsvariationer

Lindab Groups verksamhet påverkas av byggbranschens säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen för koncernen uppnås normalt under andra halvåret. De största säsongsvariationerna återfinns inom segmentet Profile Systems. Installation av ventilationssystem utförs huvudsakligen inomhus, varför segmentet Ventilation Systems är mindre beroende av säsong och väder.

Incitamentsprogram

Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2024, principer som enligt beslut ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för ledande befattningshavare bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättning ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab Group. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2025. Programmet har en treårig mätperiod och eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning ska på marknadsmässiga villkor investeras i aktier eller aktierelaterade instrument i Lindab Group. Total kostnad vid maximalt utfall för den treåriga mätperioden 2025 till 2027 uppskattas till 16 MSEK. Långsiktiga incitamentsprogram från 2023 respektive 2024 har i allt väsentligt samma utformning som programmet för 2025 och dessa programs mätperioder är 2023 till 2025 respektive 2024 till 2026.

Optionsprogram

Vid årsstämman i maj 2025 beslutades om ett köptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindab Group genom en riktad emission av högst 275 000 köptioner. Med anledning av detta köptionsprogram har 182 000 optioner tecknats under andra kvartalet av ledande befattningshavare i Lindab Group enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Likvidmässig reglering och därigenom utskiftning

av köptionerna till deltagarna har skett under inledningen av tredje kvartalet. Varje köption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab Group till lösenkurs om 255,20 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab Group offentliggjort halvårsrapporten för år 2028 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2022, 2023 respektive 2024 beslutades också om köptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2025 har inga externt ägda optioner i 2022 års köptionsprogram utnyttjats för att förvärva aktier enligt programmets villkor, och de har således förfallit. Från 2023 års köptionsprogram finns 225 500 utestående optioner med en lösenkurs på 209,70 SEK som förfaller sommaren 2026. Från 2024 års köptionsprogram finns 275 000 utestående optioner med en lösenkurs på 264,50 SEK som förfaller sommaren 2027.

Årsstämma

Styrelsen har beslutat att årsstämma skall hållas den 12 maj 2026. Kallelse till stämman kommer att gå ut i vederbörig ordning.

Utdelning

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 12 maj 2026 beslutar om utdelning på 5,60 SEK per aktie. Detta är i enlighet med utdelningspolicyn på minst 40 procent av Lindab Groups resultat med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov. Föreslagen utdelning motsvarar totalt 431 MSEK. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier i Lindabs ägo ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning. Styrelsen avser att återkomma med föreslagna avstämningsdag(ar) senast i samband med kallelsen till årsstämman. Utdelning föreslås ske vid två tillfällen.

Väsentliga händelser under rapportperioden

I december slutfördes avyttringen av profilverksamheten i Ungern, se not 3.

I december tecknade Lindab Group avtal om att avyttra verksamheten i Rumänien, se not 4.

I övrigt finns inga väsentliga händelser att rapportera under rapportperioden.

Väsentliga händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter rapportperioden.

Allmän information

I december 2021 avyttrade Lindab Group segmentet Building Systems. Nyckeltal för tidigare perioder än 2022 inkluderar avyttrad verksamhet, vilket medför att nyckeltal för rullande 12 månader år 2022 är beräknade utifrån både utfall inklusive och exklusive avyttrad verksamhet.

Om ej annat anges i denna delårsrapport avses koncernen. Siffror inom parentes anger utfall för motsvarande period föregående år. Om ej annat anges avses belopp i MSEK.

Rapporten har ej granskats av bolagets revisorer.

Nettoomsättning och segmentsfördelning

Nettoomsättning och tillväxt

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	3 134	3 308	12 854	13 323
Förändring	-174	34	-469	209
Förändring, %	-5	1	-4	2
Varav				
- Organisk, %	-3	-5	-4	-5
- Förvärv/avyttring, %	2	6	3	7
- Valutaeffekter, %	-4	0	-3	0

Nettoomsättning per segment och region

MSEK	2025 okt-dec	%	2024 okt-dec	%	2025 jan-dec	%	2024 jan-dec	%
Ventilation Systems	2 493	80	2 508	76	10 205	79	10 207	77
- varav Norden	791	32	804	32	3 066	30	3 176	31
- varav Västeuropa	1 299	52	1 375	55	5 618	55	5 637	55
- varav Centraleuropa	296	12	210	8	1 050	10	913	9
- varav Övriga marknader	107	4	119	5	471	5	481	5
Profile Systems	641	20	800	24	2 649	21	3 116	23
- varav Norden	551	86	651	81	2 174	82	2 493	80
- varav Västeuropa	35	5	42	5	151	6	170	5
- varav Centraleuropa	52	8	102	13	312	12	437	14
- varav Övriga marknader	3	1	5	1	12	0	16	1
Totalt	3 134	100	3 308	100	12 854	100	13 323	100
- varav Norden	1 342	43	1 455	44	5 240	41	5 669	42
- varav Västeuropa	1 334	43	1 417	43	5 769	45	5 807	44
- varav Centraleuropa	348	11	312	9	1 362	10	1 350	10
- varav Övriga marknader	110	3	124	4	483	4	497	4
Internförsäljning brutto alla segment	10		10		35		48	

Rörelseresultat, rörelsemarginal och resultat före skatt

MSEK	2025 okt-dec	%	2024 okt-dec	%	2025 jan-dec	%	2024 jan-dec	%
Ventilation Systems	211	8,5	175	7,0	969	9,5	932	9,1
Profile Systems	10	1,6	26	3,3	108	4,1	169	5,4
Övrig verksamhet	-18	-	-24	-	-50	-	-57	-
Justerat rörelseresultat	203	6,5	177	5,4	1 027	8,0	1 044	7,8
Engångsposter och omstrukturingskostnader ¹⁾	-106	-	-278	-	70	-	-308	-
Rörelseresultat	97	3,1	-101	-3,1	1 097	8,5	736	5,5
Finansnetto	-50	-	-74	-	-209	-	-275	-
Resultat före skatt	47	1,5	-175	-5,3	888	6,9	461	3,5

1) Engångsposter och omstrukturingskostnader som ingår i rörelseresultatet framgår av Avstämningar på sidan 22.

Antal anställda vid periodens utgång

	2025-12-31	%	2024-12-31	%
Ventilation Systems	4 198	85	4 232	83
Profile Systems	670	13	825	16
Övrig verksamhet	90	2	66	1
Totalt	4 958	100	5 123	100

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	3 134	3 308	12 854	13 323
Kostnad för sålda varor	-2 259	-2 426	-9 210	-9 632
Bruttoresultat	875	882	3 644	3 691
Övriga rörelseintäkter	46	242	395	300
Försäljningskostnader	-455	-441	-1 687	-1 671
Administrationskostnader	-220	-239	-886	-869
Forsknings- och utvecklingskostnader	-23	-23	-89	-87
Övriga rörelsekostnader	-126	-522	-280	-628
Summa rörelsekostnader	-778	-983	-2 547	-2 955
Rörelseresultat¹⁾	97	-101	1 097	736
Ränteintäkter	4	6	13	17
Räntekostnader	-54	-76	-229	-272
Övriga finansiella intäkter och kostnader	0	-4	7	-20
Finansnetto	-50	-74	-209	-275
Resultat före skatt	47	-175	888	461
Skatt på periodens resultat	-6	2	-128	-146
Periodens resultat	41	-173	760	315
<i>- hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>41</i>	<i>-173</i>	<i>760</i>	<i>315</i>
Resultat per aktie före utspädning, SEK²⁾	0,52	-2,24	9,86	4,10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK²⁾	0,52	-2,24	9,86	4,10

1) Engångsposter och omstrukturingskostnader, som redovisas inom rörelseresultatet, framgår av Avstämningar på sidan 22.

2) Beräknat på antal utestående aktier, det vill säga exklusive aktier i eget förvar.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Periodens resultat	41	-173	760	315
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen				
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	13	-20	54	-52
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda planer	-3	3	-11	10
Summa	10	-17	43	-42
Poster som senare kommer återföras i resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter	-144	122	-517	234
Säkring av nettoinvestering	37	-22	106	-23
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	-8	5	-22	5
Summa	-115	105	-433	216
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-105	88	-390	174
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-64	-85	370	489

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	97	-101	1 097	736
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	170	468	754	968
Återläggning av realisationsvinster (-)/förluster (+) rapporterade i rörelseresultatet	10	1	34	-4
Avsättningar, ej kassapåverkande	85	149	93	150
Justering övriga ej kassapåverkande poster	-2	-199	-277	-205
Summa	360	318	1 701	1 645
Erhållen ränta	5	6	13	17
Erlagd ränta	-52	-64	-220	-251
Betald skatt	-54	-78	-138	-258
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	259	182	1 356	1 153
Förändring av rörelsekapital				
Varulager (ökning -/minskning +)	76	248	39	341
Rörelsefordringar (ökning -/minskning +)	449	415	62	140
Rörelseskulder (ökning +/minskning -)	-263	-216	-110	-196
<i>Summa förändring av rörelsekapital</i>	<i>262</i>	<i>447</i>	<i>-9</i>	<i>285</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	521	629	1 347	1 438
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av koncernföretag	0	-174	-251	-1 382
Avyttring av koncernföretag	22	-	68	-
Investeringar i immateriella tillgångar	-41	-15	-137	-50
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-47	-33	-194	-179
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	2	6	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-65	-220	-508	-1 601
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Upptagna lån	-	-	-	5 375
Amortering av lån	-207	-188	-75	-4 569
Amortering av leasingrelaterade skulder	-100	-97	-387	-375
Emission/inlösen av köpoptioner	-	-	5	49
Utdelning till aktieägare	-208	-208	-416	-415
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-515	-493	-873	65
Periodens kassaflöde	-59	-84	-34	-98
Likvida medel vid periodens början	506	575	499	587
Kursdifferens likvida medel	-5	8	-23	10
Likvida medel vid periodens slut	442	499	442	499

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	5 721	5 802
Övriga immateriella tillgångar	539	583
Materiella anläggningstillgångar	1 916	2 040
Nyttjanderättstillgångar	1 398	1 510
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar	21	22
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	13
Uppskjuten skattefordran	149	140
Summa anläggningstillgångar	9 757	10 110
Omsättningstillgångar		
Varulager	2 111	2 214
Kundfordringar	1 813	1 964
Övriga omsättningstillgångar	382	441
Övriga räntebärande fordringar	16	2
Likvida medel	442	499
Tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾	108	201
Summa omsättningstillgångar	4 872	5 321
SUMMA TILLGÅNGAR	14 629	15 431
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	7 319	7 360
Summa eget kapital	7 319	7 360
Långfristiga skulder		
Räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	265	302
Skulder till kreditinstitut	2 971	3 121
Skulder avseende leasing	1 099	1 204
Uppskjuten skatteskuld	194	214
Avsättningar	13	15
Övriga långfristiga skulder	74	372
Summa långfristiga skulder	4 616	5 228
Kortfristiga skulder		
Övriga räntebärande skulder	29	29
Skulder avseende leasing	377	377
Avsättningar	235	155
Leverantörsskulder	889	1 001
Övriga kortfristiga skulder	1 110	1 209
Skulder som innehas för försäljning ¹⁾	54	72
Summa kortfristiga skulder	2 694	2 843
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 629	15 431

1) För tillgångar och skulder hänförliga till verksamhet som innehas för försäljning, se not 4.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024	79	2 272	551	4 335	7 237
Periodens resultat				315	315
Övrigt totalresultat, netto efter skatt					
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer				-42	-42
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			234		234
Säkring av nettoinvestering			-18		-18
<i>Summa totalresultat</i>	-	-	216	273	489
Emission/inlösen av köpoptioner				49	49
Utdelning till aktieägare				-415	-415
<i>Transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-366	-366
Utgående balans per 31 december 2024	79	2 272	767	4 242	7 360
Ingående balans per 1 januari 2025	79	2 272	767	4 242	7 360
Periodens resultat				760	760
Övrigt totalresultat, netto efter skatt					
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer				43	43
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			-517		-517
Säkring av nettoinvestering			84		84
<i>Summa totalresultat</i>	-	-	-433	803	370
Emission/inlösen av köpoptioner				5	5
Utdelning till aktieägare				-416	-416
<i>Transaktioner med aktieägare</i>	-	-	-	-411	-411
Utgående balans per 31 december 2025	79	2 272	334	4 634	7 319

Aktiekapital

Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 78 842 820 SEK (78 842 820) fördelat på 78 842 820 aktier (78 842 820) med ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Lindab International AB (publ) innehar 1 806 888 egna aktier (1 806 888), motsvarande 2,3 procent (2,3) av det totala antalet aktier i Lindab. Antal utestående aktier uppgick per den 31 december till 77 035 932 (77 035 932).

Moderbolaget

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	1	1	6	6
Administrationskostnader	-2	-3	-13	-12
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	0	-	5
Rörelseresultat	-1	-2	-7	-1
Resultat från dotterbolag	25	19	744	19
Ränteintäkter, interna	0	0	1	1
Räntekostnader, interna	0	-3	-6	-5
Resultat före skatt	24	14	732	14
Skatt på periodens resultat	-5	-2	-3	-2
Periodens resultat¹⁾	19	12	729	12

1) Totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	3 467	3 467
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar	4	4
Uppskjuten skattefordran	1	1
Summa anläggningstillgångar	3 472	3 472
Omsättningstillgångar		
Fordran på koncernföretag	30	20
Aktuell skattefordran	6	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	0
Likvida medel	0	0
Summa omsättningstillgångar	36	21
SUMMA TILLGÅNGAR	3 508	3 493
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	79	79
Reservfond	708	708
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	90	90
Balanserad vinst	1 894	2 293
Periodens resultat	729	12
Summa eget kapital	3 500	3 182
Avsättningar		
Räntebärande avsättningar	4	4
Summa avsättningar	4	4
Kortfristiga skulder		
Skuld till koncernföretag	0	303
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	3
Övriga kortfristiga skulder	0	1
Summa kortfristiga skulder	4	307
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 508	3 493

Nyckeltal

MSEK	2025				2024				2023
	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec
Nettoomsättning	3 134	3 253	3 253	3 214	3 308	3 348	3 520	3 147	3 274
Tillväxt, %	-5	-3	-8	2	1	3	5	-2	2
- varav organisk	-3	-4	-6	-3	-5	-4	-3	-10	-5
- varav förvärv/avyttring	2	3	2	5	6	9	8	7	4
- varav valutaeffekter	-4	-2	-4	0	0	-2	0	1	3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	267	738	444	402	367	443	507	387	419
Rörelseresultat	97	491	281	228	-101	274	338	225	261
Justerat rörelseresultat	203	315	281	228	177	304	338	225	261
Resultat före skatt	47	435	221	185	-175	208	272	156	209
Periodens resultat	41	400	174	145	-173	158	213	117	190
Rörelsemarginal, %	3,1	15,1	8,6	7,1	-3,1	8,2	9,6	7,1	8,0
Justerad rörelsemarginal, %	6,5	9,7	8,6	7,1	5,4	9,1	9,6	7,1	8,0
Justerad EBITA-marginal, % ¹⁾	6,8	10,0	9,0	7,4	5,6	9,3	9,8	7,4	8,3
Vinstmarginal före skatt, %	1,5	13,4	6,8	5,8	-5,3	6,2	7,7	5,0	6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	521	335	331	160	629	259	342	208	589
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	6,76	4,35	4,30	2,08	8,17	3,36	4,45	2,71	7,67
Fritt kassaflöde	456	37	293	53	409	185	228	-985	394
Justerat fritt kassaflöde	434	255	256	77	583	222	267	147	570
Kassaflöde, investeringar i immateriella/materiella anläggningstillgångar	-88	-81	-76	-86	-48	-41	-76	-64	-21
Antal utestående aktier, tusental	77 036	77 036	77 036	77 036	77 036	77 036	76 852	76 852	76 852
Genomsnittligt antal utestående aktier R12M, tusental	77 036	77 036	77 036	76 990	76 944	76 898	76 848	76 795	76 743
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,52	5,19	2,26	1,89	-2,24	2,05	2,77	1,52	2,48
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,52	5,19	2,26	1,89	-2,24	2,05	2,77	1,52	2,48
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	7 319	7 383	7 018	7 193	7 360	7 445	7 286	7 566	7 237
Eget kapital per aktie, SEK	95,01	95,84	91,10	93,38	95,54	96,64	94,80	98,45	94,16
Nettoskuld	4 262	4 411	4 456	4 366	4 510	4 385	4 517	4 477	3 264
Justerad nettoskuld	2 786	2 973	2 952	2 807	2 929	2 912	3 037	2 976	1 894
Finansiell nettoskuld	2 542	2 722	2 684	2 554	2 649	2 659	2 797	2 742	1 670
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5
Soliditet, %	50,0	48,0	46,0	47,3	47,7	46,9	45,7	46,7	53,4
Avkastning på eget kapital, %	10,5	7,5	4,2	4,7	4,3	9,2	10,4	10,9	12,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	8,0	6,1	6,9	6,2	9,3	10,1	10,0	10,7
Räntetäckningsgrad, ggr	1,8	8,4	4,9	4,1	-1,3	4,1	4,7	3,8	4,9
Nettoskuld/EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, ggr	2,6	2,7	2,7	2,6	2,5	2,3	2,1	2,0	1,9
Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, ggr	2,1	2,1	2,1	2,1	2,0	1,7	1,5	1,4	1,4
Antal anställda vid periodens utgång	4 958	5 049	4 995	5 046	5 123	5 153	5 198	5 216	4 909

1) Från och med första kvartalet 2025 inkluderas detta alternativa nyckeltal som ett komplement till övrig finansiell information, med syfte att ytterligare tydliggöra koncernens lönsamhet justerad för av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Nyckeltal, forts.

MSEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2022 jan-dec
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366
Tillväxt, %	-4	2	6	28
- varav organisk	-4	-5	-9	11
- varav förvärv/avyttring	3	7	10	13
- varav valutaeffekter	-3	0	5	4
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	1 851	1 704	1 781	1 808
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 325
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347
Resultat före skatt	888	461	1 008	1 238
Periodens resultat	760	315	849	974
Rörelsemarginal, %	8,5	5,5	9,0	10,7
Justerad rörelsemarginal, %	8,0	7,8	9,0	10,9
Justerad EBITA-marginal, % ¹⁾	8,3	8,1	9,2	11,1
Vinstmarginal före skatt, %	6,9	3,5	7,7	10,0
Nyckeltal inklusive avyttrad verksamhet²⁾				
Nettoomsättning	12 854	13 323	13 114	12 366
Tillväxt, %	-4	2	6	16
- varav organisk	-4	-5	-9	10
- varav förvärv/avyttring	3	7	10	3
- varav valutaeffekter	-3	0	5	3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	1 851	1 704	1 781	1 808
Rörelseresultat	1 097	736	1 178	1 325
Justerat rörelseresultat	1 027	1 044	1 178	1 347
Resultat före skatt	888	461	1 008	1 238
Periodens resultat	760	315	849	974
Rörelsemarginal, %	8,5	5,5	9,0	10,7
Justerad rörelsemarginal, %	8,0	7,8	9,0	10,9
Justerad EBITA-marginal, % ¹⁾	8,3	8,1	9,2	11,1
Vinstmarginal före skatt, %	6,9	3,5	7,7	10,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 347	1 438	1 711	691
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	17,49	18,69	22,30	9,03
Fritt kassaflöde	839	-163	951	-649
Justerat fritt kassaflöde	1 022	1 219	1 424	346
Kassaflöde, investeringar i immateriella/materiella anläggningstillgångar	-331	-229	-294	-359
Antal utestående aktier, tusental	77 036	77 036	76 852	76 642
Genomsnittligt antal utestående aktier R12M, tusental	77 036	76 944	76 743	76 552
Resultat per aktie före utspädning, SEK	9,86	4,10	11,07	12,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,86	4,10	11,07	12,70
Utdelning per aktie, SEK	5,60 ³⁾	5,40	5,40	5,20
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	7 319	7 360	7 237	6 751
Eget kapital per aktie, SEK	95,01	95,54	94,16	88,08
Nettoskuld	4 262	4 510	3 264	3 310
Justerad nettoskuld	2 786	2 929	1 894	2 098
Finansiell nettoskuld	2 542	2 649	1 670	1 906
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,5	0,5
Soliditet, %	50,0	47,7	53,4	52,1
Avkastning på eget kapital, %	10,5	4,3	12,0	15,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	6,2	10,7	14,1
Räntetäckningsgrad, ggr	4,9	2,7	6,6	16,2
Nettoskuld/EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, ggr	2,6	2,5	1,9	1,6
Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, ggr	2,1	2,0	1,4	1,0
Antal anställda vid periodens utgång	4 958	5 123	4 909	4 853

1) Från och med första kvartalet 2025 inkluderas detta alternativa nyckeltal som ett komplement till övrig finansiell information med syfte att ytterligare tydliggöra strukturen på koncernens lönsamhet justerat för av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

2) Nyckeltalen för tidigare period än 2022 inkluderar avyttrad verksamhet (Building Systems), vilket medför att nyckeltalen för rullande 12 månader år 2022 är beräknade utifrån både utfall inklusive och exklusive avyttrad verksamhet.

3) Föreslagen utdelning för 2025 fördelas på två utbetalningstillfällen, 2,80 SEK per aktie i maj 2026 och 2,80 SEK per aktie i november 2026.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för delårsrapporten har, i likhet med årsbokslutet för 2024, upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS® Redovisningsstandarder) och tolkningar från IFRS® Interpretations Committee (IFRIC-tolkningar), såsom de har antagits av EU och Årsredovisningslagen.

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivits i årsredovisningen för 2024. Delårsrapporten för Lindab Group bör läsas tillsammans med koncernens årsredovisning för 2024, då den innehåller ytterligare information och upplysningar.

Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU har haft någon väsentlig effekt på koncernen. Upplysningar enligt IAS 34 p. 16 A Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

Moderbolaget

Moderbolagets finansiella rapporter är utformade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Kompletterande redovisningsregler för juridiska personer från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering samt enligt samma redovisningsprinciper som tillämpades i årsredovisningen för 2024.

Not 2 Effekter av ändrade uppskattningar och bedömningar

Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 4 i årsredovisningen för 2024. Inga betydande förändringar har gjorts av de i årsredovisningen för 2024 beskrivna ställningstaganden, som skulle kunna ha en väsentlig inverkan på den aktuella delårsrapporten.

Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamhet

Ventia Sp. z o.o.

Den 7 juli 2025 förvärvade Lindab Group samtliga aktier och röster i det polska bolaget Ventia Sp. z o.o. Den polska ventilationsspecialisten Ventia kompletterar Lindab Groups verksamhet på den polska marknaden och innebär ett ytterligare steg mot att öka försäljningen av tekniska ventilationsprodukter. Förvärvet skapar nya affärsmöjligheter genom ett bredare erbjudande.

Ventia har sitt säte i Raszyn utanför Warszawa, omsätter årligen cirka 240 MSEK och hade vid förvärvstillfället ett 60-tal anställda. Rörelsemarginalen är i linje med Lindab Groups och förvärvet finansierades med existerande kreditfacilitet. Köpeskillingen betalades till betydande del vid tillträdet och förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 3 MSEK och ingår i övriga rörelsekostnader under 2024 och 2025.

Enligt upprättad preliminär förvärvsanalys resulterar förvärvet i en goodwill framför allt kopplad till utökad expertis inom tekniska ventilationsprodukter och en stärkt marknadsposition i Polen samt identifierade immateriella tillgångar avseende leverantörskontrakt.

Ventia konsoliderades i Lindab Group från och med den 7 juli 2025. Förvärvet har medfört att Lindab Groups nettoomsättning från förvärvstillfället till den 31 december 2025 ökat med 140 MSEK och rörelsemarginalen är i linje med övriga ventilationsbolag. Resultat efter skatt har påverkats positivt med 13 MSEK under perioden juli-december 2025. Om förvärvet hade genomförts per den 1 januari 2025 hade koncernens nettoomsättning ökat med 260 MSEK. Ventia Sp. z o.o. är en del av segmentet Ventilation Systems.

HAS-Vent Holdings Ltd.

Den 1 juli 2025 kunde Lindab Group slutföra förvärvet av det brittiska ventilationsbolaget HAS-Vent Holdings Ltd., efter att samtliga regulatoriska villkor uppfyllts. I enlighet med beslut från den brittiska konkurrensmyndigheten, CMA (Competition and Markets Authority), avyttrades två distributionsfiliabler i samband med tillträdet. Finansiellt har HAS-Vent konsoliderats i Lindab Groups räkenskaper sedan 5 oktober 2023.

Lindab Group och HAS-Vent förfogar efter slutfört förvärv tillsammans över mer än 30 distributionsfiliabler i Storbritannien. Förvärvet kompletterar Lindab Groups befintliga erbjudande med lokal tillverkning och stärker såväl segmentet Ventilation Systems som koncernens marknadsposition i Storbritannien, en av Europas viktigaste ventilationsmarknader.

Förvärvade verksamheter 2025

MSEK	Ventia Sp. z o.o. ¹⁾
Immateriella tillgångar	12
Materiella anläggningstillgångar	2
Nyttjanderätter	19
Uppskjuten skattefordran	3
Varulager	35
Kortfristiga fordringar	33
Likvida medel	29
Summa förvärvade tillgångar	133
Uppskjuten skatteskuld	-4
Långfristiga leasingskulder	-11
Långfristiga skulder	-7
Kortfristiga leasingskulder	-5
Kortfristiga skulder	-27
Summa övertagna skulder	-54
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	79
Goodwill	219
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling²⁾	298

- 1) Förvärvsprisallokeringarna var preliminära per 31 december 2025 till följd av ej definitiva värderingar av immateriella tillgångar.
- 2) Köpeskillingen är baserad på likvid reglering och inkluderar villkorad tilläggsköpeskilling om 42 MSEK vilket motsvarar verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Den villkorade tilläggsköpeskillingen utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade resultatnivåer uppfylls under en 2-års period.

Lindab Kft – profilverksamheten

Lindab Group avyttrade den 31 december 2025 verksamheten för profilprodukter i Ungern. Avyttringen är en del av den tidigare aviserade omstruktureringen inom affärsområde Profile Systems i Östeuropa. Avyttringen omfattade materiella anläggningstillgångar och lager och köpeskillingen uppgick till 22 MSEK varav hela beloppet reglerats konstant. Realisationsresultatet från avyttringen var neutral för koncernen.

Lindab Groups ungerska profilverksamhet omfattar cirka 60 anställda och omsättningen fram till avyttringen uppgick till 110 MSEK vilket motsvarar helåret 2025. Den ungerska delen av affärsområde Ventilation Systems omfattades inte av försäljningen. Avyttringen kommer att bidra med en marginalförstärkande effekt och ökad kapitaleffektivitet för affärsområde Profile Systems.

Lindab a.s.

Den 1 april 2025 avyttrade Lindab Group samtliga aktier i Lindab a.s., Slovakien motsvarande 100 procent av kapital och röster. Avyttringen, som är en del av den tidigare aviserade omstruktureringen inom affärsområde Profile Systems i Östeuropa, resulterade i ett positivt kassaflöde för koncernen om 46 MSEK. Vinsten från avyttringen uppgick till 6 MSEK och redovisas under posten Övriga rörelseintäkter. Lindab Groups verksamhet i Slovakien omsatte fram till tidpunkten för avyttringen cirka 19 MSEK, årligen uppgick omsättningen till cirka 100 MSEK och omfattade cirka 50 medarbetare.

Övrigt

Justering av villkorad tilläggsköpeskilling från förvärvstidpunkten fram till tidpunkten för reglering redovisas i resultaträkningen. De finansiella effekterna från ändrade bedömningar redovisas som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Diskonterings effekter i samband med nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskilling redovisas i koncernens finansnetto tillsammans med eventuella uppkomna valutakurseffekter.

Redovisat rörelseresultat har under kvartalet påverkats med en intäkt om 8 MSEK relaterat till ändrade bedömningar av utestående tilläggsköpeskillingar. Motsvarande belopp för perioden januari-december uppgick till 300 MSEK. De finansiella effekterna från ändrade bedömningar redovisas under övriga rörelseintäkter. Utöver detta har koncernens finansnetto belastats med en kostnad för diskontering om 10 MSEK under januari-december avseende villkorade tilläggsköpeskillingar värderade till verkligt värde enligt nivå 3 i värderingshierarkin samt påverkats av en intäkt avseende realiserade valutakurseffekter om 12

MSEK för januari-december.

De villkorade tilläggsköpeskillningarna utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade resultatnivåer uppfylls under en 2- eller 3-års period. Möjligt odiskonterat belopp för samtliga framtida utestående villkorade tilläggsköpeskillningar är mellan 0-688 MSEK. Per den 31 december 2025 förväntades 12 procent av maximalt utfall inträffa, vilket påverkas av att Airmasters tilläggsköpeskillning om 580 MSEK inte förväntas utgå.

Not 4 Tillgångar som innehas för försäljning

Den 11 december 2024 offentliggjorde Lindab Group beslutet att omstrukturera verksamheten i Östeuropa i syfte att fullt ut fokusera på ventilationsaffären i regionen. Beslutet grundades på en strategisk översyn av affärsområde Profile Systems i de berörda marknaderna.

Som ett resultat av omstruktureringen avvecklades profilverksamheterna i Tjeckien, Polen och Estland under det första kvartalet 2025. Verksamheten i Slovakien avyttrades den 1 april. Under fjärde kvartalet avyttrades profilverksamheten i Ungern, se not 3. Under kvartalet har även avtal ingåtts för att avyttra verksamheten i Rumänien.

Med anledning av ovanstående beslut och med beaktande av respektive enhets organisatoriska och finansiella struktur, bedöms samtliga kriterier enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* vara uppfyllda för verksamheten i Rumänien. Denna enhet har därmed klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning från och med utgången av det fjärde kvartalet 2024. Nedan presenteras en sammanställning av de tillgångar som vid rapporttidpunkten redovisas som innehavda för försäljning i enlighet med nämnda standard.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	9	10
Materiella anläggningstillgångar	31	52
Nyttjanderättstillgångar	5	10
Uppskjuten skattefordran	1	3
Varulager	30	69
Kundfordringar	30	39
Övriga omsättningstillgångar	2	18
Summa tillgångar som innehas för försäljning	108	201
Uppskjuten skatteskuld	3	4
Långfristiga leasingskulder	1	6
Långfristiga skulder	3	5
Kortfristiga leasingskulder	2	4
Kortfristiga skulder	45	53
Summa skulder som innehas för försäljning	54	72

Beslutet om att avyttra och avveckla samtliga profilverksamheter i Östeuropa, som kommunicerades under fjärde kvartalet 2024, påverkade ca 250 medarbetare inom Lindab Group. Nettoomsättningen för de verksamheter som omfattades av beslutet uppgick för helåret 2025 till 347 MSEK (506) och det justerade rörelseresultatet uppgick till 7 MSEK (-20).

Not 8 Finansiella instrument till verkligt värde

MSEK

Upplysningar om verkligt värde per klass

Finansiella tillgångar

Derivatstillgångar

Finansiella skulder

Skulder till kreditinstitut

Övriga långfristiga skulder

Derivatskulder

2025-12-31		2024-12-31	
Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
16	16	2	2
2 993	2 984	3 142	3 103
20	20	293	293
3	3	1	1

Not 5 Rörelsesegment

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems. Grunden för uppdelning på segment är de olika kunderbidandena som respektive affärsområde tillhandahåller. Kunderbidandena inom respektive segment är enligt följande:

- Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.
- Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattnig, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Både Ventilation Systems och Profile Systems verksamheter styrs utifrån geografiskt uppdelade säljorganisationer, vilka stöts av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Det som rapporteras under Övrigt omfattar moderbolaget och övriga gemensamma funktioner. Information om intäkter från externa kunder samt justerat rörelseresultat per rörelsesegment framgår av tabellerna på sidan 11. Se även sidorna 5-6 för ytterligare segmentsinformation.

Interpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om arm-längds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Not 6 Investeringar

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar för kvartalet uppgick till 88 MSEK (48), varav 41 MSEK (15) avsåg investeringar i immateriella tillgångar.

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggnings-tillgångar för perioden januari-december uppgick till 331 MSEK (229), varav 137 MSEK (50) avsåg investeringar i immateriella tillgångar.

Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar för kvartalet uppgick till 166 MSEK (175), varav 15 MSEK (19) avsåg immateriella tillgångar och 96 MSEK (97) nyttjanderättstillgångar. Nedskrivningar redovisades i kvartalet med 4 MSEK (293) varav 4 MSEK (1) avsåg nyttjanderättstillgångar. Inga övriga nedskrivningar redovisades i kvartalet.

Avskrivningar för perioden januari-december uppgick till 673 MSEK (675) varav 71 MSEK (69) avsåg immateriella tillgångar och 383 MSEK (375) avsåg nyttjanderättstillgångar. Nedskrivningar för perioden uppgick till 81 MSEK (293) varav 56 MSEK (251) avsåg immateriella an-läggningstillgångar, 21 MSEK (41) materiella anläggningstillgångar och 4 MSEK (1) nyttjanderättstillgångar.

Beskrivning av verkligt värde

Derivat

Derivat avser valutaterminer som värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden. De derivattillgångar och derivatskulder som finns återfinns samtliga i nivå 2 i värderingshierarkin enligt definition i IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*.

Skulder till kreditinstitut

Verkligt värde för räntebärande skulder till kreditinstitut lämnas i upplysningssyfte. Det verkliga värdet beräknas genom diskontering utifrån aktuell marknadsränta för framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta.

Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder utgörs av finansiell skuld avseende förvävsrelaterad villkorad tilläggsköpeskilling värderad till verkligt värde. Det verkliga värdet har fastställs med tillämpning av diskonterade kassaflöden hänförliga till nivå 3 i värderingshierarkin enligt definition i IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*. Redovisat verkligt värde motsvaras av nuvärdet från diskontering av sannolikhetsvägt genomsnitt av möjliga framtida kassaflöden som bedöms kunna behöva regleras enligt gällande förvärsavtal och med diskonteringsfaktor som baseras på riskjusterad diskonteringsränta.

Övrigt

Under perioden har inga överföringar skett mellan nivåerna i hierarkin för värdering till verkligt värde. Det fanns inga väsentliga inbördes samband mellan icke observerbara data som avsevärt påverkar de verkliga värdena.

För övriga finansiella tillgångar och skulder anses det redovisade värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde. Koncernens innehav i onoterade aktier och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas till anskaffningsvärde. Redovisat värde uppgår till 4 MSEK (4).

Not 9 Skatt

Resultat före skatt för kvartalet uppgick till 47 MSEK (-175) och skatt på periodens resultat var en kostnad om 6 MSEK jämfört med en intäkt om 2 MSEK motsvarande kvartal föregående år. Den effektiva skattesatsen uppgick till 13 procent (1) och den genomsnittliga skattesatsen var 22 procent (23). Den lägre effektiva skattesatsen jämfört med den genomsnittliga skattesatsen i kvartalet förklaras huvudsakligen av intäkter som bedöms vara ej skattepliktiga. Skillnaden mellan periodens effektiva skattesats jämfört med motsvarande skattesats samma period

föregående år har sin grund dels i att periodens skatt påverkats av ovan nämnda ej skattepliktiga intäkter, dels i att föregående period påverkades av kostnader som bedömdes vara ej skattemässigt avdragsgilla. Både periodens och föregående periods poster var främst relaterade till avyttring och avveckling av profilverksamheterna i Östeuropa. Lindab Group har i perioden beaktat reglerna om global minimibeskattnings enligt Pelare 2. Reglernas påverkan har monetärt varit begränsad.

Resultat före skatt för perioden januari-december uppgick till 888 MSEK (461) och skattekostnaden var 128 MSEK (146). Den effektiva skattesatsen uppgick till 14 procent (32) och den genomsnittliga skattesatsen var 21 procent (21). Den lägre effektiva skattesatsen jämfört med den genomsnittliga skattesatsen i perioden förklaras huvudsakligen av intäkter som bedöms vara ej skattepliktiga, främst relaterade till minskning av villkorad tilläggsköpeskilling hänförlig till Airmaster. Den lägre effektiva skattesatsen jämfört med motsvarande skattesats samma period föregående år förklaras dels av ovan nämnda ej skattepliktiga intäkter, dels av att föregående år påverkades av kostnader relaterade till avyttring och avveckling av profilverksamheterna i Östeuropa som bedömdes vara ej skattemässigt avdragsgilla. Lindab Group har i perioden beaktat reglerna om global minimibeskattnings enligt Pelare 2. Reglernas påverkan på den effektiva skattesatsen har varit marginell.

Not 10 Transaktioner med närstående

Lindab Groups närståendekrets och omfattning av transaktioner med närstående beskrivs i not 33 i årsredovisningen för 2024.

Vid årsstämman i maj 2025 fattades beslut om att inrätta ett köptionsprogram för ledande befattningshavare. Med anledning av detta program har 182 000 köpoptioner tecknats av ledande befattningshavare under det andra kvartalet. Under tredje kvartalet har 238 050 tidigare utställda optioner till ledande befattningshavare, enligt inrättat köptionsprogram år 2022, förfallit då innehavarna inte begärde inlösen. Se vidare under Optionsprogram på sidan 10.

Inga andra transaktioner har genomförts under perioden mellan Lindab Group och närstående som har haft en väsentlig inverkan på bolagets ställning och resultat.

Bokslutskommunikén för Lindab International AB (publ) har avgivits efter bemyndigande av styrelsen.

Båstad 12 februari 2026

Ola Ringdahl
VD och koncernchef

Avstämningar nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender.

Lindab Groups definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finan-

siella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dessa mått sker i tabeller nedan. Då belopp i tabeller nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar.

MSEK om ej annat anges.

	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Engångsposter och omstruktureringskostnader				
Rörelseresultat	97	-101	1 097	736
Ventilation Systems	96	-154	-98	-124
Profile Systems	-	427	18	427
Övrig verksamhet	10	5	10	5
Summa engångsposter och omstruktureringskostnader	106	278	-70	308
Justerat rörelseresultat	203	177	1 027	1 044

I kvartalet rapporterades engångsposter och omstruktureringskostnader om -106 MSEK (-278), relaterade till strukturåtgärder för att optimera filialnätverken på koncernens större europeiska marknader. För perioden januari-december 2025 uppgick engångsposter samt omstruktureringskostnader till netto 70 MSEK (-308) varav 291 MSEK var en intäkt av engångskaraktär hänförlig till minskning av villkorad tilläggsköpeskilling avseende Airmaster. Resterade del avsåg nedskrivningar och utrangeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar om -115 MSEK samt ovan nämnda strukturåtgärd om -106 MSEK.

Avkastning på eget kapital	2025-12-31	2024-12-31
Periodens resultat, rullande tolv månader	760	315
Genomsnittligt eget kapital	7 255	7 379
Avkastning på eget kapital, %	10,5	4,3

Avkastning på sysselsatt kapital	2025-12-31	2024-12-31
Balansomslutning	14 629	15 431
Avsättningar och uppskjuten skatteskuld	207	229
Övriga långfristiga skulder	74	372
Summa långfristiga skulder	281	601
Avsättningar	235	155
Leverantörsskulder	889	1 001
Övriga kortfristiga skulder	1 110	1 209
Summa kortfristiga skulder	2 234	2 365
Sysselsatt kapital	12 114	12 465
Resultat före skatt, rullande tolv månader	888	461
Finansiella kostnader, rullande tolv månader	333	295
Summa	1 221	756
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12 231	12 274
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0	6,2

	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Fritt kassaflöde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	521	629	1 347	1 438
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-65	-220	-508	-1 601
Fritt kassaflöde	456	409	839	-163
Kassaflöde relaterat till förvärv (+) / avyttringar (-)	-22	174	183	1 382
Justerat fritt kassaflöde	434	583	1 022	1 219

	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Kassakonvertering				
Justerat fritt kassaflöde	434	583	1 022	1 219
Justerat rörelseresultat	203	177	1 027	1 044
Kassakonvertering, %	214	329	100	117

	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Justerat rörelseresultat och rörelsemarginal				
Justerat rörelseresultat	203	177	1 027	1 044
Rörelseresultat	97	-101	1 097	736
Nettoomsättning	3 134	3 308	12 854	13 323
Justerad rörelsemarginal, %	6,5	5,4	8,0	7,8
Rörelsemarginal, %	3,1	-3,1	8,5	5,5

	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Justerad EBITA-marginal¹⁾				
Justerat rörelseresultat	203	177	1 027	1 044
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	11	8	43	32
Justerad EBITA	214	185	1 070	1 076
Nettoomsättning	3 134	3 308	12 854	13 323
Justerad EBITA-marginal, %	6,8	5,6	8,3	8,1

Nettoskuld	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	265	302
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 971	3 121
Långfristiga skulder avseende leasing	1 099	1 204
Kortfristiga räntebärande skulder	406	406
Summa räntebärande avsättningar och skulder	4 741	5 033
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar	21	22
Övriga räntebärande fordringar	16	2
Likvida medel	442	499
Summa räntebärande tillgångar	479	523
Nettoskuld	4 262	4 510

Justerad nettoskuld	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld	4 262	4 510
Skulder avseende leasing	-1 476	-1 581
Justerad nettoskuld	2 786	2 929

Finansiell nettoskuld	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld	4 262	4 510
Skulder avseende leasing	-1 476	-1 581
Pensionsrelaterade tillgångar	21	22
Pensionsrelaterade skulder	-265	-302
Finansiell nettoskuld	2 542	2 649

Nettoskuld/EBITDA	2025-12-31	2024-12-31
Genomsnittlig nettoskuld, rullande tolv månader	4 397	4 313
Justerat rörelseresultat, rullande tolv månader	1 027	1 044
Avskrivningar och nedskrivningar, rullande tolv månader, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	676	675
Justerad EBITDA, rullande tolv månader	1 703	1 719
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,6	2,5

1) Från och med första kvartalet 2025 inkluderas detta alternativa nyckeltal som ett komplement till övrig finansiell information, med syfte att ytterligare tydliggöra koncernens lönsamhet justerad för av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16	2025-12-31	2024-12-31
Genomsnittlig finansiell nettoskuld, rullande tolv månader	2 640	2 552
Justerat rörelseresultat, rullande tolv månader	1 027	1 044
Återläggning av leasing definierad enligt IFRS 16, rullande tolv månader	-439	-419
Avskrivningar och nedskrivningar, rullande tolv månader, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	676	675
Justerad EBITDA exklusive IFRS 16, rullande tolv månader	1 264	1 300
Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	2,1	2,0

Nettoskuldsättningsgrad	2025-12-31	2024-12-31
Nettoskuld	4 262	4 510
Eget kapital	7 319	7 360
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,6

Tillväxt	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Förändring nettoomsättning	-174	34	-469	209
varav				
- Organisk	-99	-184	-525	-732
- Förvärv/avyttring	61	203	408	958
- Valutaeffekt	-136	15	-352	-17

Räntetäckningsgrad	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Resultat före skatt	47	-175	888	461
Räntekostnader	54	76	229	272
Summa	101	-99	1 117	733
Räntekostnader	54	76	229	272
Räntetäckningsgrad, ggr	1,8	-1,3	4,9	2,7

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar – EBITDA	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelseresultat	97	-101	1 097	736
Avskrivningar och nedskrivningar	170	468	754	968
- varav engångsposter och omstruktureringskostnader	4	293	78	293
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar – EBITDA	267	367	1 851	1 704

Vinstmarginal före skatt	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Nettoomsättning	3 134	3 308	12 854	13 323
Resultat före skatt	47	-175	888	461
Vinstmarginal före skatt, %	1,5	-5,3	6,9	3,5

Definitioner

NYCKELTAL ENLIGT IFRS

Resultat per aktie, SEK

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, baserad på rullande tolv månaders beräkning.

NYCKELTAL EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, baserad på rullande tolv månaders beräkning, uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital¹⁾ hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning, uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital¹⁾.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående aktier vid periodens slut.

Engångsposter och omstruktureringskostnader

Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt respektive belopp är av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal, klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Finansiell nettoskuld

Nettoskuld exklusive skulder avseende leasing och pensionsrelaterade poster.

Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16

Genomsnittlig finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive IFRS 16 och exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning.

Fritt kassaflöde

Summa av kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för kassaflöde från investeringsverksamheten.

Investeringar i immateriella/materiella anläggningar

Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv- och avyttring av bolag/rörelse.

Justerad EBITA

Justerat rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde exklusive kassaflödeseffekt från förvärv och avyttringar.

Justerad nettoskuld

Nettoskuld exklusive skulder avseende leasing.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader när belopp är av väsentlig storlek.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till antal utestående aktier vid periodens slut.

Kassakonvertering

Justerat fritt kassaflöde uttryckt i procent av justerat rörelseresultat.

Nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoskuld/EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolv månaders beräkning.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerad för valutaeffekter samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Räntetäckningsgrad, ggr

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i relation till räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat före avskrivningar – EBITDA

Rörelseresultat före planliga avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal

Resultat före skatt uttryckt i procent av nettoomsättning.

1) Genomsnittligt kapital baseras på kvartalsvärden.

Kort om Lindab Group

Koncernen omsatte 12 854 MSEK år 2025 och har cirka 5 000 medarbetare i 19 länder på cirka 180 orter.

Lindab Group är en av Europas största ventilationskoncerner, och erbjuder kunderna kompletta ventilationslösningar med produkter för transport av luft och rumsventilation.

Under 2025 stod Västeuropa för 45 procent, Norden för 41 procent, Centraleuropa för 10 procent och Övriga marknader för 4 procent av den totala försäljningen.

Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet LIAB.

Affärsidé

Lindab Group utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar produkter för bättre inomhusklimat och förenklat byggande.

Affärsmodell

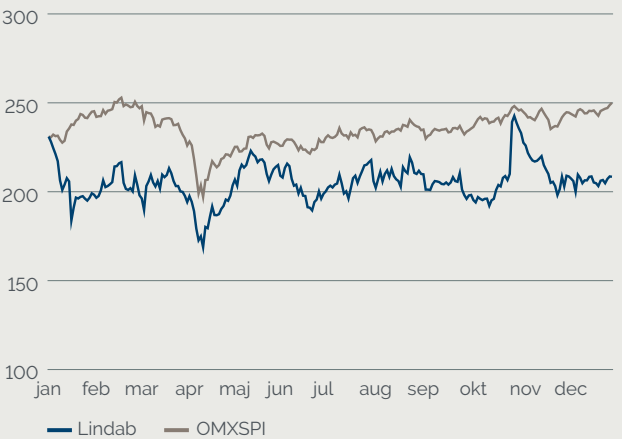
Lindab Groups erbjudande omfattar produkter och hela system för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. I vissa länder har Lindab Group även ett omfattande erbjudande av tak, fasader och takavvattnings.

Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande samt levereras med en hög servicegrad vilket sammantaget ger ett ökat kundvärde.

Lindab Groups förädlingskedja kännetecknas av en god balans mellan centraliserade och decentraliserade funktioner. Distributionen har byggts upp med målsättningen att vara nära kunden.

Aktien

Kursutveckling 2025, SEK



Januari–december 2025

Kursutveckling:	–9%
Genomsnittligt antal omsatta aktier/dag:	146 224
Högst betalda kurs (27 oktober):	246,00 SEK
Lägst betalda kurs (9 april):	164,00 SEK
Slutkurs 30 december:	208,40 SEK
Börsvärde 30 december:	16 054 MSEK
Totalt antal aktier:	78 842 820
- varav egna aktier	1 806 888
- varav utestående aktier	77 035 932

Press- och analytikermöte

En webbsänd telefonkonferens kommer att äga rum den 12 februari kl. 11.00 (CET). Bokslutskommunikén presenteras av Ola Ringdahl, VD och koncernchef, samt Lars Ynner, ekonomi- och finansdirektör.

Om du önskar delta via webcasten gå in på nedan länk. <https://lindab.events.inderes.com/q4-report-2025>

Om du önskar delta via telefonkonferens registrerar du dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen. Via telefonkonferensen finns möjlighet att ställa muntliga frågor. <https://events.inderes.com/lindab/q4-report-2025/dial-in>

För mer information se lindabgroup.com.

Kalendarium

Samtliga finansiella rapporter publiceras på lindabgroup.com.

- APR 10 Årsredovisning 2025
- MAJ 6 Delårsrapport januari – mars
- MAJ 12 Årsstämma
- JUL 17 Delårsrapport januari – juni
- OKT 23 Delårsrapport januari – september

Närmare upplysningar lämnas av

Ola Ringdahl, VD och koncernchef
E-post: ola.ringdahl@lindab.com

Lars Ynner, ekonomi- och finansdirektör
E-post: lars.ynner@lindab.com

Fredrik Wahrolén, Head of Communications
E-post: fredrik.wahrolen@lindab.com
Mobil: +46 (0) 70 539 33 79

Telefon +46 (0) 431 850 00
För mer information se även lindabgroup.com.

Denna information är sådan information som Lindab International AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 februari 2026 kl. 07.00 (CET).

Lindab Group

For a better climate.