Q3
2026



Starkt resultat

”Samtliga affärsområden förbättrade resultatet i kvartalet och orderingången ökade. Med försäljningen av affärsområde Industry tar vi ett viktigt steg mot ett mer fokuserat NCC, inriktat på bygg och anläggning.”

Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC

- Högre orderingång än motsvarande kvartal föregående år, för fjärde kvartalet i rad
- Ökade marginaler inom bygg och anläggning
- Rekordresultat inom affärsområde Industry
- Starkt kassaflöde från den löpande verksamheten
- Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 831 (767) MSEK för kvarvarande och avvecklad verksamhet
- I resultatet ingår jämförelsestörande poster på 198 MSEK relaterat till flytten av NCC:s huvudkontor. Flytten ger besparingar på 50 MSEK årligen med full effekt från 2028
- NCC har tecknat avtal om att avyttra Industry för ett företagsvärde på 8,2 Mdr SEK
- Affärsområdet Industry klassificeras i denna rapport som avvecklad verksamhet (IFRS 5)

Tredje kvartalet 2026, kvarvarande verksamhet

- Orderingången uppgick till 10 832 (8 768) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 10 066 (10 067) MSEK
- Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 290 (294) MSEK
- Rörelseresultatet efter jämförelsestörande poster uppgick till 92 (294) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 63 (246) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 47 (172) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, före jämförelsestörande poster, uppgick till 2,07 (1,76) SEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, efter jämförelsestörande poster, uppgick till 0,47 (1,76) SEK

Jan-sep 2026, kvarvarande verksamhet

- Orderingången uppgick till 32 369 (29 107) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 29 092 (31 066) MSEK
- Rörelseresultatet före jämförelsestörande uppgick till 592 (689) MSEK
- Rörelseresultatet efter jämförelsestörande poster uppgick till 394 (689) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 334 (596) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 247 (442) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, före jämförelsestörande poster, uppgick till 4,12 (4,52) SEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, efter jämförelsestörande poster, uppgick till 2,52 (4,52) SEK

Tilläggsupplysning
Tredje kvartalet 2026, kvarvarande och avvecklad verksamhet

- Orderingången uppgick till 12 829 (11 135) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 14 340 (14 168) MSEK
- Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 831 (767) MSEK
- Rörelseresultatet efter jämförelsestörande poster uppgick till 633 (767) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 600 (718) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 444 (534) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, före jämförelsestörande poster, uppgick till 6,13 (5,47) SEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, efter jämförelsestörande poster, uppgick till 4,53 (5,47) SEK

Tilläggsupplysning
Jan-sep 2026, kvarvarande och avvecklad verksamhet

- Orderingången uppgick till 41 709 (38 530) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 38 210 (39 788) MSEK
- Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 1 229 (1 246) MSEK
- Rörelseresultatet efter jämförelsestörande poster uppgick till 1 031 (1 246) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 960 (1 146) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 711 (865) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, före jämförelsestörande poster uppgick till 8,86 (8,85) SEK
- Resultatet per aktie efter utspädning, efter jämförelsestörande poster, uppgick till 7,25 (8,85) SEK

NCC Industry redovisas som avvecklad verksamhet
Från och med tredje kvartalet 2026 redovisas NCC Industry som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5, till följd av det bindande avtalet om försäljning av verksamheten. Därmed särredovisas Industry från NCC:s kvarvarande verksamhet, trots att transaktionen ännu inte har slutförts.

Eftersom transaktionen förväntas slutföras under andra halvåret 2027 och Industry fram till dess fortsatt ingår i NCC-koncernen och bidrar till koncernens resultat och kassaflöde, lämnar NCC även kompletterande finansiell information som om IFRS 5 inte hade tillämpats. Informationen omfattar både kvarvarande och avvecklad verksamhet och benämns ”Tilläggsupplysning”.

Upplysningsvis kan nämnas att rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet belastas av merparten av centrala koncernkostnader samt till viss del av kostnader för stödfunktioner, vilka redovisas inom Övrigt och elimineringar. Efter avyttringen kommer centrala kostnader att anpassas till NCC:s nya struktur. Generellt kommer supportkostnaderna att anpassas till den kvarvarande verksamhetens behov. Exempelvis har beslut redan fattats om kostnadsbesparingar kopplade till NCC:s största kontor i Sverige.

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Kvarvarande verksamhet före jämförelsestörande poster						
Orderingång	10 832	8 768	32 369	29 107	43 918	40 656
Orderstock	48 190	45 437	48 190	45 437	48 190	43 716
Nettoomsättning	10 066	10 067	29 092	31 066	41 613	43 586
Rörelseresultat	290	294	592	689	973	1 070
Rörelsemarginal, %	2,9	2,9	2,0	2,2	2,3	2,5
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,07	1,76	4,12	4,52	6,93	7,33
Kvarvarande verksamhet efter jämförelsestörande poster						
Rörelseresultat	92	294	394	689	-395	-100
Rörelsemarginal, %	0,9	2,9	1,4	2,2	-1,0	-0,2
Resultat efter finansiella poster	63	246	334	596	-489	-227
Periodens resultat efter skatt	47	172	247	442	-695	-500
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,47	1,76	2,52	4,52	-7,10	-5,12
Tilläggsupplysning						
Kvarvarande och avvecklad verksamhet, före jämförelsestörande poster						
Orderingång	12 829	11 135	41 709	38 530	56 171	52 992
Orderstock	50 854	48 318	50 854	48 318	50 854	46 079
Nettoomsättning	14 340	14 168	38 210	39 788	54 139	55 717
Rörelseresultat	831	767	1 229	1 246	1 921	1 938
Rörelsemarginal, %	5,8	5,4	3,2	3,1	3,5	3,5
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,13	5,47	8,86	8,85	13,90	13,89
Kvarvarande och avvecklad verksamhet, efter jämförelsestörande poster						
Rörelseresultat	633	767	1 031	1 246	553	768
Rörelsemarginal, %	4,4	5,4	2,7	3,1	1,0	1,4
Resultat efter finansiella poster	600	718	960	1 146	445	630
Periodens resultat efter skatt	444	534	711	865	-13	142
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,53	5,47	7,25	8,85	-0,13	1,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 595	353	416	-66	2 395	1 912
Kassaflöde före finansiering	1 493	190	82	-455	1 689	1 151
Nettokassa +/Nettoskuld -	-1 552	-2 613	-1 552	-2 613	-1 552	-1 165

Tomas Carlsson kommenterar

NCC utvecklas positivt. Samtliga affärsområden förbättrade resultatet i kvartalet, samtidigt som orderingången ökade år över år för fjärde kvartalet i rad. Marginalerna inom bygg och anläggning stärktes till 3,5 procent, i linje med företagets mål. Vi annonserade nyligen försäljningen av affärsområde Industry, som väntas slutföras under andra halvåret 2027. Därmed tar vi ett viktigt steg mot ett mer fokuserat NCC, inriktat på bygg och anläggning.



Resultat
Rörelseresultatet för NCC-koncernen inklusive affärsområde Industry uppgick till 831 (767) MSEK i det tredje kvartalet, justerat för jämförelsestörande poster. Affärsområdena redovisade sammantaget 103 MSEK högre resultat, främst drivet av Industry. Kassaflödet i kvartalet var starkt som en effekt av positiva förändringar i rörelsekapitalet, en fastighetsförsäljning, samt ett högre operativt resultat.

NCC:s affärsområden inom bygg och anläggning redovisade stabila och något förbättrade resultat samt högre marginaler. För kvartalet uppgick marginalen som helhet för bygg och anläggning till 3,5 procent, i linje med NCC:s nuvarande lönsamhetsmål.

Orderingången inom bygg och anläggning ökade för fjärde kvartalet i rad. Ökningen drevs av Infrastructure och Building Nordics. Bland större order under kvartalet finns broar i Vestlandet i Norge, ett större kontorsprojekt i Danmark och högspänningsledningar i Västra Götaland.

Vi fortsätter att vinna komplexa projekt i tidiga skeden och i nära samverkan med våra kunder, inte minst inom stora projekt med militär koppling och andra säkerhetsklassade byggnader. Bland annat har vi under kvartalet tecknat ett strategiskt samarbetsavtal för säkerhetsklassade projekt i Sverige, med ett beräknat värde på 3–5 miljarder kronor, som ännu inte har orderregistrerats.

Affärsområde Industry uppnådde återigen ett rekordresultat. Det starka resultatet förklaras av hög produktivitet och förbättrad produktmix.

Resultatet inom Property Development var högre från ett lågt utgångsläge. Under tredje kvartalet 2026 genomfördes en delförsäljning inom projektet Hangar 5 till ett värde om cirka 800 MSEK. Försäljningen får en positiv kassaflödeseffekt men ingen resultateffekt.

Ett mer fokuserat NCC
Efter tredje kvartalets utgång tecknade NCC avtal om att sälja affärsområde Industry till ett företagsvärde på 8,2 miljarder kronor, med en förväntad positiv kassaflödeseffekt på cirka 7 miljarder kronor. Transaktionen är villkorad av godkännande från berörda myndigheter. Affären bedöms kunna slutföras under andra halvåret 2027.

Försäljningen skapar ett mer fokuserat NCC inom bygg och anläggning, vilket stärker våra möjligheter till långsiktig tillväxt inom kärnverksamheten. NCC blir mindre kapitalintensivt, betydande kapital frigörs och vår finansiella flexibilitet stärks därmed.

Fokus framåt är att växa och utveckla bygg- och anläggningsverksamheten, både organiskt och genom selektiva förvärv. Utvecklingen under tredje kvartalet är ett kvitto på att vi är på rätt väg: lönsamheten stärks, orderingången ökar och vi vinner attraktiva projekt där vår kompetens och erfarenhet gör skillnad.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef
Solna den 3 november 2026

Koncernens utveckling

Marknad
NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, ränteläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det finns ett betydande långsiktigt behov av bostäder men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Efterfrågan på kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande, påverkad av högre långräntor.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och offentliga kunders prioriteringar. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög.

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen för kvarvarande verksamhet uppgick till 10 066 (10 067) MSEK i det tredje kvartalet och till 29 092 (31 066) MSEK under perioden januari till september. I kvartalet bidrog avyttringen av den första delen av fastighetsprojektet Hangar 5 i Bromma till en högre nettoomsättning inom Property Development medan nettoomsättningen var lägre inom bygg- och anläggningsverksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med -104 (-425) MSEK i perioden januari till september.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet före jämförelsestörande poster uppgick till 290 (294) MSEK i det tredje kvartalet och rörelsemarginalen ökade i samtliga affärsområden. I kvartalet ingick omstruktureringskostnader på 198 MSEK hänförliga till flytten av huvudkontoret. Kostnaderna redovisas som en jämförelsestörande post inom Övrig verksamhet. Rörelseresultatet efter jämförelsestörande poster uppgick till 92 (294) MSEK.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet före jämförelsestörande poster i perioden januari till september uppgick till 592 (689) MSEK. Rörelsemarginalen i perioden uppgick till 2,0 (2,2) procent. Nedgången förklaras främst av ökade tvistekostnader. NCC har på rullande tolv månaders basis en rörelsemarginal före jämförelsestörande poster på 2,3 procent. Efter jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet i perioden till 394 (689) MSEK, rörelsemarginalen var 1,4 (2,2) procent och -1,0 procent på rullande tolv månaders basis.

Finansnettot för kvarvarande verksamhet uppgick till -29 (-47) MSEK för kvartalet. Det förbättrade finansnettot berodde på en högre kapitalisering av räntor inom Property Development. Finansnettot uppgick till -60 (-93) MSEK för perioden. Det förbättrade finansnettot berodde på högre pensionstillgång samt positiv effekt av högre kapitalisering av räntor inom Property Development.

Effektiv skatt
Den effektiva skattesatsen för kvarvarande och avvecklad verksamhet uppgick till 26 (25) procent. Som tidigare år var skattesatsen hög, främst till följd av till ränteavdragsbegränsningar. Avyttringen av den första delen av fastighetsprojektet Hangar 5 i Bromma i det tredje kvartalet hade ingen resultateffekt och därmed ingen positiv effekt på den effektiva skattesatsen.

Kassaflöde
Kassaflödet före finansiering för kvarvarande och avvecklad verksamhet uppgick i kvartalet till 1 493 (190) MSEK. Kassaflödet påverkades positivt till följd av ett lägre rörelsekapital, avyttringen av ett fastighetsprojekt i Property Development samt ett högre operativt rörelseresultat.

För perioden januari till september uppgick kassaflödet före finansiering för kvarvarande och avvecklad verksamhet till 82 (-455) MSEK. Denna förändring förklaras främst av avyttringen i Property Development.

Likvida medel för kvarvarande och avvecklad verksamhet uppgick vid periodens slut till 346 (279) MSEK varav likvida medel för avvecklad verksamhet uppgick till 9 MSEK.

Skuldsättning och balansomslutning
Nettoskuld kvarvarande och avvecklad verksamhet uppgick per den 30 september till -1 552 (-2 613) MSEK. Den lägre nettoskulden förklaras av positiv effekt från högre pensionstillgång.

Företagets nettoskuld, det vill säga nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till -1 428 (-1 363) MSEK.

Balansomslutningen för kvarvarande och avvecklad verksamhet uppgick per den 30 september till 34 142 (32 156) MSEK. De största förändringarna på tillgångssidan var ökning av pensionstillgång och pågående fastighetsprojekt. På skuldsidan ökade de kortfristiga skulderna medan de långfristiga räntebärande skulderna minskade.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 17 (22) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 30 september 2026 uppgick till 4 136 (3 361) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 14 (14) månader.

Sysselsatt kapital
Sysselsatt kapital för kvarvarande och avvecklad verksamhet var i linje med föregående period och uppgick per den 30 september till 12 782 (12 526) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital före jämförelsestörande poster uppgick till 16 (16) procent. Avkastningen på eget kapital före jämförelsestörande poster uppgick till 17 (20) procent.

Kvarvarande och avvecklad verksamhet

Tilläggsupplysning

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen uppgick till 14 340 (14 168) MSEK i det tredje kvartalet och till 38 210 (39 788) MSEK under perioden januari till september. Ökningen i kvartalet förklaras av resultatavräkning av den första delen av Hangar 5 i Property Development samt av Industry. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med -78 (-561) MSEK i perioden januari till september.

Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 831 (767) MSEK i det tredje kvartalet och rörelsemarginalen ökade i samtliga affärsområden. I kvartalet ingick omstruktureringskostnader på 198 MSEK hänförliga till flytten av huvudkontoret. Kostnaderna redovisas som en jämförelsestörande post inom Övrig verksamhet. Rörelseresultatet efter jämförelsestörande poster uppgick till 633 (767) MSEK.

Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster i perioden januari till september uppgick till 1 229 (1 246) MSEK. Rörelsemarginalen i perioden uppgick till 3,2 (3,1) procent. Nedgången förklaras främst av ökade tvistekostnader. NCC har på rullande tolv månaders basis en rörelsemarginal före jämförelsestörande poster på 3,5 procent. Efter jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet i perioden till 1 031 (1 246) MSEK, rörelsemarginalen var 2,7 (3,1) procent och 1,0 procent på rullande tolv månaders basis.

Finansnettot uppgick till -32 (-49) MSEK för kvartalet. Det förbättrade finansnettot berodde på en högre kapitalisering av räntor inom Property Development. Finansnettot uppgick till -71 (-100) MSEK för perioden januari till september. Det förbättrade finansnettot berodde på högre pensionstillgång samt positiv effekt av högre kapitalisering av räntor inom Property Development.

Kvarvarande och avvecklad verksamhet
Tilläggsupplysning

Nettoomsättning jan-sep, MSEK

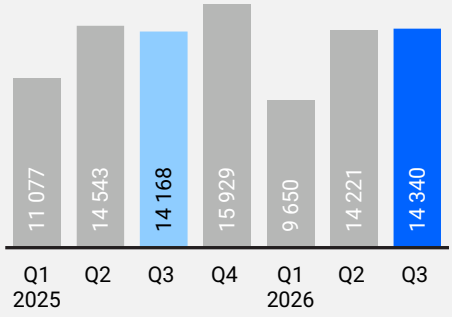
38 210

Rörelseresultat jan-sep[1)], MSEK

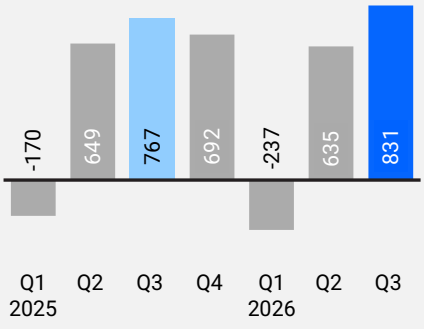
1 229

1) Exklusive jämförelsestörande poster

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat[1)], MSEK



1) Exklusive jämförelsestörande poster.

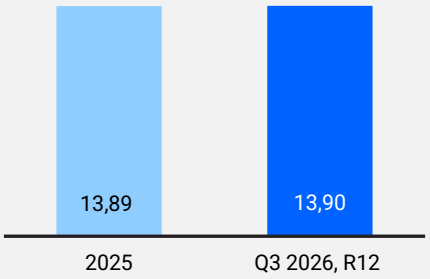
Finansiella mål och utdelningspolicy
NCC:s nuvarande finansiella mål har fastställts med utgångspunkt i koncernen inklusive NCC Industry. Efter att transaktionen har slutförts kommer de finansiella målen att ses över. Mot denna bakgrund lämnas uppföljning av de finansiella målen för koncernen inklusive såväl kvarvarande som avvecklad verksamhet och redovisas som ”Tilläggsupplysning”.

NCC har två finansiella mål, resultat per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att resultat per aktie på kort till medellång sikt ska uppgå till minst 16 SEK. På rullande 12 månaders basis uppgick resultat per aktie före jämförelsestörande poster till 13,90 SEK efter det tredje kvartalet. Målet för företagets nettoskuld är att den ska vara lägre än 2,5 gånger EBITDA. Efter tredje kvartalet 2026 uppgick företagets nettoskuld till 1,17 gånger EBITDA på rullande tolv månaders basis.

Enligt NCC:s utdelningspolicy ska cirka 60 procent av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. För 2025 beslutade NCC:s årsstämma om ordinarie utdelning på 9,00 SEK per aktie, samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie. Utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, extrautdelningen ingår i det första utbetalningstillfället. Avstämningsdag för den första utbetalningen på 6,50 SEK per aktie var den 7 maj 2026 med utbetalning den 12 maj 2026. För den andra utbetalningen på 4,50 SEK per aktie blir avstämningsdag den 5 november 2026 med utbetalning den 10 november 2026. En beräkning baserat på koncernens resultat efter skatt, exklusive jämförelsestörande poster om cirka 1,4 Mdr SEK, samt ordinarie utdelning om 9,00 SEK per aktie ger ett utfall om 65 procent.

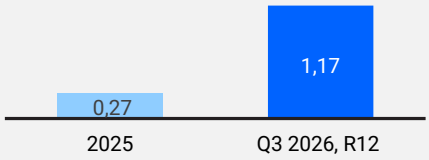
Kvarvarande och avvecklad verksamhet
Tilläggsupplysning

	Mål
Resultat per aktie SEK[1)]	≥16



1) Exklusive jämförelsestörande poster

	Mål
Nettoskuld/EBITDA	<2,5



Här avses företagets nettokassa/nettoskuld d v s nettokassa/nettoskuld exklusive pensionsskuld och leasingskuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3, exklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

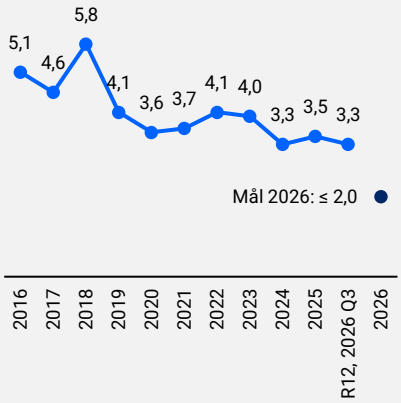
Mål inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är högt prioriterade områden inom NCC och en central del i koncernens hållbarhetsramverk. Alla nivåer inom koncernen arbetar målmedvetet för att minska det totala antalet olyckor samt helt undvika olyckor och incidenter som kan leda till allvarliga skador eller dödsfall.

NCC har ett koncernöverskridande mål för olycksfrekvensen för olyckor som leder till frånvaro på mer än fyra dagar per 1 miljon arbetade timmar (LTIF4) för egna anställda. Målet är att nå 2,0 år 2026. På rullande tolv månaders basis är utfallet i tredje kvartalet 3,3, vilket är i linje med föregående kvartal.

I september genomfördes NCC:s Awareness Day för sextonde året i rad. Aktiviteten är en viktig del i arbetet med att stärka en företagskultur som stödjer säkerhet, och liksom tidigare år stod riskbeteenden i fokus.

	Mål 2026
Olycksfallsfrekvens	≤2,0



Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar för egna anställda.

Mål inom klimat och energi

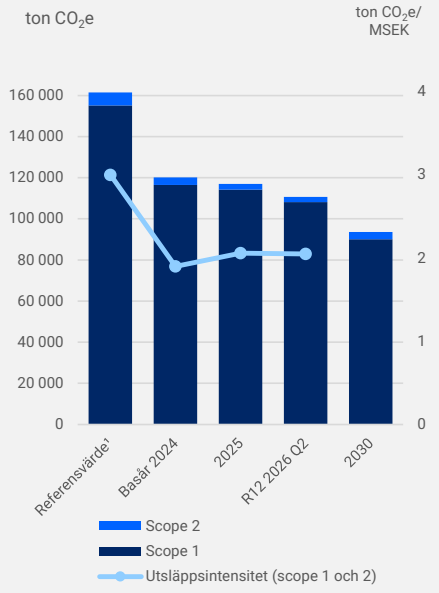
Klimat och energi är prioriterade områden i NCC:s hållbarhetsramverk. NCC:s långsiktiga mål är att nå nettonollutsläpp 2045. Som delmål ska utsläppen i den egna verksamheten (scope 1 och 2) samt i värdekedjan (scope 3) minska med 42 procent till 2030, i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. Basåret är 2024, kompletterat med referensvärden från 2020. Målen kommer att revideras när Industry inte längre är en del av NCC.

NCC redovisar utsläppsdata halvårsvis och resultatet kommuniceras i delårsrapporterna för första och tredje kvartalet. I tabellen visas utfallet för rullande tolv månader per juni 2026, med en minskning inom scope 1 och 2 på 31 procent[1], motsvarande 50 700 ton CO_2e. Minskningen är främst ett resultat av NCC:s fortsatta utfasning av fossila bränslen och energieffektiviseringar i verksamheten. Utsläppsdata för scope 3 redovisas på helår.

NCC:s klimatomställningsplan identifierar material, transporter, produktion samt maskiner och fordon som prioriterade områden för att minska utsläppen i värdekedjan. Nyckeltalen för färskbetong och armeringsstål visar utvecklingen inom några av de mest klimatintensiva materialgrupperna och utgör viktiga indikatorer för genomförandet av planen.

För mer information hänvisas till NCC:s års- och hållbarhetsredovisning.

	Mål 2030
Scope 1 och 2	-42%
Scope 3	-42%



	Referens värde[1]	Basår 2024	2025	R12 jul-jun 2025/2026	Förändring sedan basår med referensvärde
Växthusgasutsläpp, scope 1 & 2 (ton CO_2e)	161 400	120 100	117 000	110 700	-31%
Växthusgasintensitet					
Scope 1 & 2 (ton CO_2e/MSEK)	3,0	1,9	2,1	2,1	-32%
Scope 3 Färsk betong (kg CO_2e/m^3)[2]	275	246	239	234	-15%
Scope 3 Armeringsstål (kg CO_2e/ton)	561	431	431	414	-26%

1) Historiska data är uppdaterade.
2) From H1 2026 redovisas beloppen som netto, jämförelseperioder omräknade

Orderläge

Orderingång och orderstock kvarvarande verksamhet
Orderingången under tredje kvartalet uppgick till 10 832 (8 768) MSEK, vilket motsvarade en ökning med 24 procent som var hänförlig till Infrastructure och Building Nordics. I perioden januari till september uppgick orderingången till 32 369 (29 107) MSEK. Valutaeffekter påverkade orderingången med 19 (-308) MSEK.

Orderstocken ökade och uppgick till 48 190 (45 437) MSEK vid periodens slut. Affärsområdena Infrastructure, Building Nordics och Green Industry Transformation ökade medan Building Sweden minskade.

Tilläggsupplysning
Orderingång och orderstock kvarvarande och avvecklad verksamhet
Orderingången under tredje kvartalet uppgick till 12 829 (11 135) MSEK Orderingången ökade inom Building Nordics och Infrastructure, medan den minskade i Building Sweden. Utvecklingen i Building Nordics och Infrastructure var hänförligt till att ett flertal större projekt registrerades under perioden. I perioden januari till september uppgick orderingången till 41 709 (38 530) MSEK. Valutaeffekter påverkade orderingången med 6 (-457).

Orderstocken uppgick till 50 854 (48 318) MSEK vid periodens slut. Ökningen var hänförlig till Affärsområdena Building Nordics, Green Industry Transformation och Infrastructure. Building Sweden var lägre än jämförelseperioden.

Orderingång per affärsområde

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
NCC Infrastructure	5 215	3 286	14 231	12 036	16 388	14 193
NCC Building Nordics	4 160	2 306	10 032	6 235	15 646	11 849
NCC Building Sweden	1 560	3 048	6 235	10 316	9 985	14 065
NCC Övrig verksamhet och elimineringar	-102	129	1 870	519	1 899	549
Orderingång kvarvarande verksamhet	**10 832**	**8 768**	**32 369**	**29 107**	**43 918**	**40 656**
Orderingång avvecklad verksamhet	1 997	2 368	9 341	9 423	12 253	12 336
Orderingång kvarvarande och avvecklad verksamhet	**12 829**	**11 135**	**41 709**	**38 530**	**56 171**	**52 992**

Exempel på ordrar och avtal under tredje kvartalet 2026

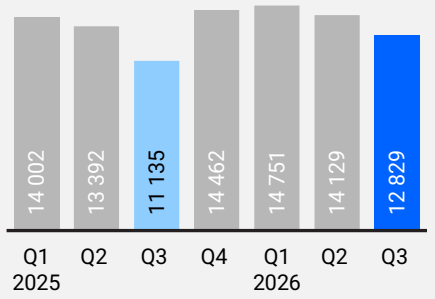
- Infrastructure bygger broar på Vestlandet, Norge. Ordervärdet cirka 1,4 miljarder SEK.
- Building Nordics renoverar och bygger om kontor i Lyngby, norr om Köpenhamn, Danmark. Ordervärde cirka 1,2 miljarder SEK.
- Infrastructure bygger 7 mil högspänningsledningar i Västra Götaland. Ordervärde cirka 1 miljard SEK.
- I Nordnorge bygger Infrastructure ut Kjøllefjord fiskehamn. Ordervärde cirka 500 MSEK.
- I Vanda, Finland, bygger Building Nordics nya lokaler till finska Tullen. Ordervärde cirka 440 MSEK.
- Building Nordics bygger skolor i Nesodden, Norge (340 MSEK) och i Åbo, Finland (300 MSEK).
- I Ålborg, Danmark, renoverar Building Nordics bostäder. Ordervärde cirka 220 MSEK.
- I Åbo, Finland, bygger Building Nordics äldreboende (200 MSEK) samt vårdboende (150 MSEK).
- Infrastructure bygger högspänningsställverk på Själland, Danmark. Ordervärde cirka 190 MSEK.
- Building Nordics omvandlar fabriksfastighet till hyresbostäder i Åbo. Ordervärde cirka 180 MSEK.

Kvarvarande och avvecklad verksamhet
Tilläggsupplysning

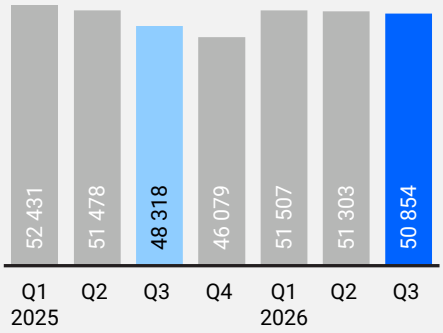
Orderingång jan-sep, MSEK

41 709

Orderingång, MSEK



Orderstock, MSEK



NCC Infrastructure

Orderingång och orderstock
Orderingången uppgick till 5 215 (3 286) MSEK i det tredje kvartalet och till 14 231 (12 036) MSEK i perioden januari till september. Segmenten Energi & vattenanläggning och Markarbeten stod tillsammans för över hälften av orderingången under perioden januari till september.

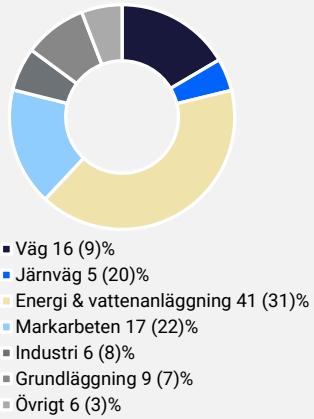
Orderstocken var högre än föregående år och uppgick till 16 397 (15 901) MSEK vid kvartalets slut, framför allt härlett till flera större projekt som orderanmäldes under kvartalet.

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen uppgick till 3 836 (4 513) MSEK i det tredje kvartalet och till 11 008 (12 984) MSEK i perioden januari till september. Energi & vattenanläggning samt Markarbeten stod för de största andelarna av den totala nettoomsättningen.

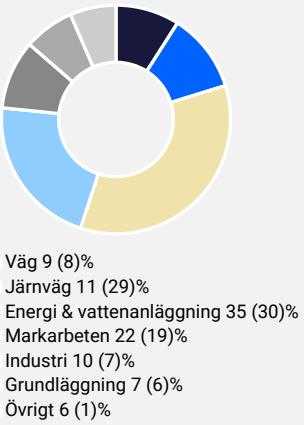
Rörelseresultatet uppgick till 155 (153) MSEK i det tredje kvartalet och till 347 (372) MSEK i perioden januari till september. Rörelsemarginalen uppgick till 4,0 (3,4) procent för kvartalet, en effekt av högre kvalitet i orderstocken.

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	5 215	3 286	14 231	12 036	16 388	14 193
Orderstock	16 397	15 901	16 397	15 901	16 397	12 800
Nettoomsättning	3 836	4 513	11 008	12 984	16 203	18 179
Rörelseresultat	155	153	347	372	515	540
Rörelsemarginal, %	4,0	3,4	3,1	2,9	3,2	3,0

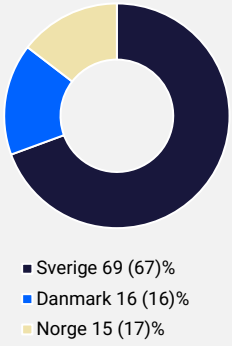
Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet jan-sep

37%

NCC Building Nordics

Orderingång och orderstock
Orderingången uppgick till 4 160 (2 306) MSEK i det tredje kvartalet och till 10 032 (6 235) MSEK i perioden januari till september. Ökningen i orderingången var främst relaterad till verksamheten i Finland, men samtliga länder bidrog till förbättringen.

Samhällsbyggnader och renovering stod för sammanlagt 72 procent av den totala orderingången. Samhällsbyggnader, kontor och renovering/ombyggnad har ökat marginellt, medan bostäder och övrigt har minskat något jämfört med föregående år.

Orderstocken var högre än föregående år och uppgick till 15 892 (12 706) MSEK vid kvartalets slut.

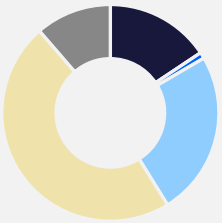
Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen uppgick till 3 114 (3 126) MSEK i det tredje kvartalet och till 9 160 (9 667) MSEK i perioden januari till september. Nettoomsättningen var något lägre, främst till följd av negativa valutakurseffekter och lägre volymer i Finland och Norge, vilket delvis motverkats av en stark utveckling i Danmark.

Samhällsbyggnader stod för 44 procent av nettoomsättningen följt av segmentet Renovering/ombyggnad. Bostäder var fortsatt ett svagt segment.

Rörelseresultatet uppgick till 112 (105) MSEK i kvartalet och till 248 (257) MSEK i perioden januari till september. Rörelsemarginalen uppgick till 3,6 (3,4) procent för kvartalet.

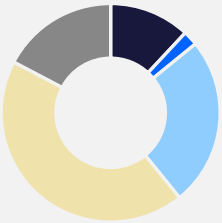
	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	4 160	2 306	10 032	6 235	15 646	11 849
Orderstock	15 892	12 706	15 892	12 706	15 892	14 249
Nettoomsättning	3 114	3 126	9 160	9 667	12 873	13 380
Rörelseresultat	112	105	248	257	463	473
Rörelsemarginal, %	3,6	3,4	2,7	2,7	3,6	3,5

Orderingång jan-sep



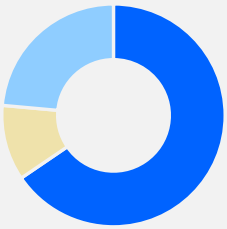
- Kontor 16 (15)%
- Bostäder 1 (2)%
- Renovering/ombyggnad 25 (24)%
- Samhällsbyggnader 47 (45)%
- Övrigt 11 (14)%

Nettoomsättning jan-sep



- Kontor 12 (16)%
- Bostäder 2 (5)%
- Renovering/ombyggnad 25 (25)%
- Samhällsbyggnader 44 (41)%
- Övrigt 17 (13)%

Nettoomsättning jan-sep



- Danmark 65 (59)%
- Norge 11 (16)%
- Finland 24 (25)%

Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet jan-sep

31%

NCC Building Sweden

Orderingång och orderstock
Orderingången uppgick till 1 560 (3 048) MSEK under det tredje kvartalet och till 6 235 (10 316) MSEK under perioden januari till september. Renovering/ombyggnad stod för den största andelen av orderingången, samma segment stod även för den största ökningen. Även Bostäder ökade jämfört med föregående år, medan Kontor och Samhällsbyggnader minskade mot jämförelseperioden.

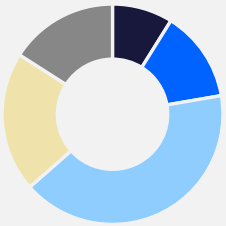
Orderstocken var lägre än föregående år men var fortfarande på en god nivå jämfört med ett års nettoomsättning. Vid kvartalets slut uppgick den till 14 111 (16 179) MSEK.

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen uppgick till 2 407 (2 564) MSEK under det tredje kvartalet och till 8 328 (9 107) MSEK för perioden januari till september. Samhällsbyggnader utgjorde den största andelen av nettoomsättningen och stod även för den största ökningen, till följd av en stark orderstock inom segmentet.

Rörelseresultatet uppgick till 65 (59) MSEK under det tredje kvartalet och till 226 (181) MSEK för perioden januari till september. Förbättringen var driven av en ökad kvalitet i projektportföljen. Rörelsemarginalen ökade till 2,7 (2,3) procent för kvartalet och 2,7 (2,0) procent för perioden januari till september.

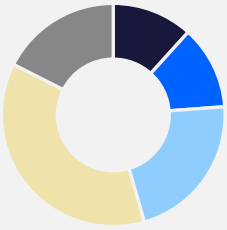
	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	1 560	3 048	6 235	10 316	9 985	14 065
Orderstock	14 111	16 179	14 111	16 179	14 111	16 204
Nettoomsättning	2 407	2 564	8 328	9 107	12 052	12 832
Rörelseresultat	65	59	226	181	316	271
Rörelsemarginal, %	2,7	2,3	2,7	2,0	2,6	2,1

Orderingång jan-sep



- Kontor 9 (19)%
- Bostäder 13 (6)%
- Renovering/ombyggnad 41 (20)%
- Samhällsbyggnader 21 (42)%
- Övrigt 16 (13)%

Nettoomsättning jan-sep



- Kontor 12 (11)%
- Bostäder 12 (16)%
- Renovering/ombyggnad 22 (20)%
- Samhällsbyggnader 37 (33)%
- Övrigt 17 (20)%

Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet jan-sep

28%

NCC Property Development

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen uppgick till 864 (122) MSEK under det tredje kvartalet och till 1 081 (289) MSEK för perioden januari till september. Ökningen av nettoomsättning avsåg en avyttring av den första delen av fastighetsprojektet Hangar 5 i Bromma.

Rörelseresultatet uppgick till 12 (-10) MSEK för det tredje kvartalet och till 30 (0) MSEK för perioden januari till september. Avyttringen av den första delen av Hangar 5 resulterade inte i någon resultatpåverkan.

Fastighetsprojekt
Under perioden januari till september startades inga projekt. Under motsvarande period föregående år startades och såldes däremot ett samhällsfastighetsprojekt, Cleantech Garden i Finland.

Uthyrningen uppgick till 17 221 (18 387) kvadratmeter i perioden januari till september varav 12 593 (756) i det tredje kvartalet. Under perioden januari till september tecknades 10 (12) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland, varav 4 (1) under tredje kvartalet.

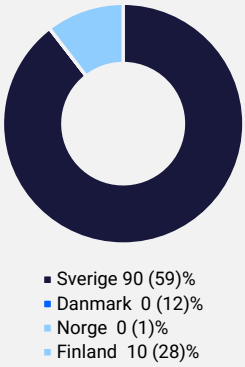
Vid tredje kvartalets utgång var 9 (9) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7,9 (8,0) Mdr SEK, vilket motsvarade en total färdigställandegrad om 73 (66) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 46 (25) procent. Total uthyrningsgrad i kvartalet uppgick till 89 (81) procent. Driftnettot för kvartalet uppgick till 53 (61) MSEK och 168 (167) för perioden januari till september.

Operativt sysselsatt kapital
Operativt sysselsatt kapital var lägre vid kvartalets slut och uppgick till 7 043 (8 024) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet förklaras främst av nedskrivningen under fjärde kvartalet 2025 samt avyttring av ett projekt under kvartalet.

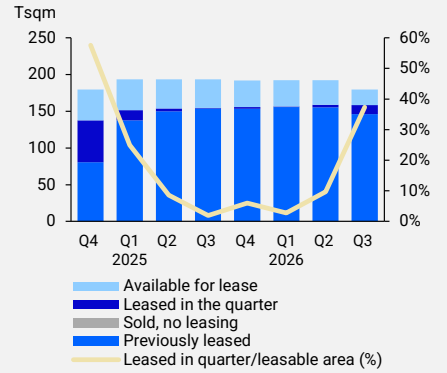
	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning	864	122	1 081	289	1 370	577
Rörelseresultat	12	-10	30	0	-834	-864
Rörelsemarginal, %	1,3	-7,8	2,8	0,0	-60,9	-149,7
Operativt sysselsatt kapital [1]	7 043	8 024	7 043	8 024	7 043	7 215
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % [1]	-11,3	6,8	-11,3	6,8	-11,3	-11,1

1) Se definition på NCC:s hemsida, ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Nettoomsättning jan-sep

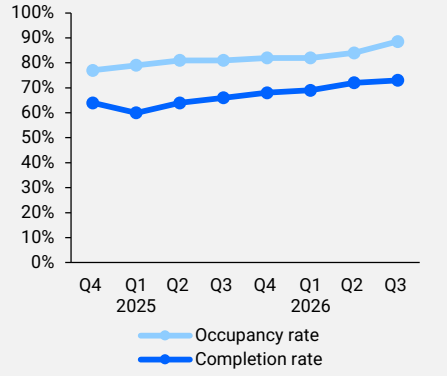


Uthyrning [1)]



1) I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

Fastighetsprojekt



Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet jan-sep

4%

NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2026-09-30

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt[1]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande-grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings-grad, %[4]
Cleantech Garden	Samhällsfastighet	Esbo	Q2 2027	73	13,800	95
Totalt Finland				**73**	**13,800**	**95**
Yrket 4 [2]	Kontor	Solna	Q2 2028	37	52,000	100
Park Central [3]	Kontor	Göteborg	Q4 2028	54	15,200	58
Totalt Sverige				**42**	**67,200**	**90**
Totalt				**46**	**81,000**	**90**

Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt [1]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande-grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings-grad, %[4]
We Land	Kontor	Helsingfors			21,000	100
Kulma21	Kontor	Helsingfors			7,700	100
Totalt Finland					**28,700**	**100**
Nova	Kontor	Solna			9,800	58
Flow Hyllie	Kontor	Malmö			10,300	85
Habitat 7	Kontor	Göteborg			7,800	62
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm			40,000	90
Totalt Sverige					**67,900**	**81**
Totalt					**96,600**	**87**

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats.
2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket 4 avser BTA.
3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Förskjutning till 2028 efter anpassning av uthyrningstidplan. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.
4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).



Övrig verksamhet

NCC Green Industry Transformation

Affärsområdet Green Industry Transformation driver entreprenadverksamhet inriktad på stora projekt som drivs av den industriella omställningen och som kräver särskild kompetens och resurser. I första steget fokuserar affärsområdet på byggnation för gruvor och stålproduktion i norra Sverige.

NCC har två samarbetsavtal med LKAB: ett långsiktigt samarbetsavtal avseende byggprojekt för utveckling av järnsvampsproduktion och ett samarbetsavtal relaterade till ett nytt sovringsverk. Arbeten pågår för uppförandet av anläggningen för sovringsverket.

NCC har ett samarbetsavtal med SSAB kring planering och utförande av bygg- och anläggningsarbeten för ett nytt stålverk i Luleå för SSAB. Markarbeten pågår.

Övrigt och elimineringar

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
NCC:s koncerngemensamma funktioner samt affärsområde NCC Green Industry Transformation	-33	-40	-238	-233	-433	-429
Tvistekostnader	-61	-	-170	-	-180	-11
Eliminering internvinster	-22	-10	-56	-34	-70	-49
Övriga justeringar och elimineringar	-136	36	7	148	-172	-32
Rörelseresultat	**-252**	**-14**	**-456**	**-120**	**-856**	**-519**

NCC har sedan fjärde kvartalet 2025 (i samband med att Trafikverket hävde kontraktet Korsvägen) valt att redovisa tvistekostnader under Övrig verksamhet eftersom de har ökat väsentligt och bedöms kvarstå under en tid framöver. Bedömningen är att det finns goda förutsättningar att återvinna delar av kostnaderna. Såväl tidpunkten för som omfattningen av en sådan återvinning är dock förenad med betydande osäkerhet.

Under kvartalet redovisades omstruktureringskostnader om 198 MSEK hänförliga till den tidigare kommunicerade flytten av huvudkontoret till kontorskvarteret Hangar 5. Kostnaderna redovisas som en jämförelsestörande post på raden Övriga justeringar och elimineringar. I fjärde kvartalet 2025 redovisades jämförelsestörande poster om totalt 1 427 MSEK, huvudsakligen hänförliga till nedskrivningar inom Property Development. Inom Övrigt och elimineringar redovisades 256 MSEK avseende nedskrivningar av tidigare upparbetade kostnader inom rörelseresultatet.

Under övriga justeringar och elimineringar återfinns bland annat även koncernjusteringar av IFRS 16 leasing och IAS 19 pensioner.

Fortsatta upparbetningar av pågående fastighetsprojekt påverkade internvinsteliminering negativt.



Avvecklad verksamhet

NCC Industry

Ett bindande avtal om att sälja Industry till Heidelberg Materials och CRH undertecknades den 7 oktober. Heidelberg Materials förvärvar verksamheterna i Sverige och Norge medan CRH förvärvar verksamheterna i Danmark och Finland. Transaktionen är villkorad av godkännande från relevanta myndigheter. Affärsområdet NCC Industry klassificeras därför som innehav för försäljning och avvecklad verksamhet från och med det tredje kvartalet 2026. Översikten för avvecklad verksamhet presenteras i sammandrag. För mer information avseende avyttringar och avvecklad verksamhet se not 1 och not 8.

Siffrorna nedan har presenterats i enlighet med IFRS 5, varvid koncernjusteringar har hänförts till det tidigare affärsområdet Industry. Den ändrade presentationen innebär att siffrorna inte är fullt jämförbara med tidigare rapporterade siffror för affärsområdet Industry. Koncernjusteringar har emellertid inte fördelats till divisionerna inom det tidigare affärsområdet Industry. Graferna till höger baseras därför på information före tillämpningen av IFRS 5. Detta bedöms inte påverka bilden av den relativa fördelningen mellan divisioner och länder.

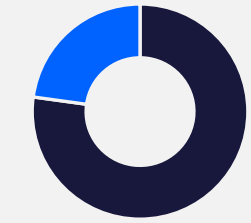
Orderingång
Orderingången uppgick till 1 997 (2 368) MSEK under det tredje kvartalet och 9 341 (9 423) MSEK för perioden januari till september. Den lägre orderingången under tredje kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år var främst hänförlig till asfaltsverksamheten.

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 4 274 (4 100) MSEK i det tredje kvartalet och till 9 118 (8 723) MSEK för perioden januari till september. Ökningarna var främst hänförliga till förbättrad pris/mix inom asfaltverksamheten.

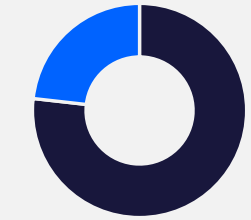
Rörelseresultatet ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 541 (473) MSEK under det tredje kvartalet och 637 (557) MSEK för perioden januari till september. Resultatutvecklingen var främst hänförlig till högre produktivitet och högre priser. Rörelsemarginalen uppgick till 12,7 (11,5) procent för det tredje kvartalet och 7,0 (6,4) procent perioden januari till september. Förbättringen var främst driven av asfaltverksamheten.

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	1 997	2 368	9 341	9 423	12 253	12 336
Nettoomsättning	4 274	4 100	9 118	8 723	12 527	12 131
Rörelseresultat	541	473	637	557	948	868
Rörelsemarginal, %	12,7	11,5	7,0	6,4	7,6	7,2
Tusentals ton sten, såld volym	5 762	6 235	15 939	17 630	22 443	24 134
Tusentals ton asfalt, såld volym	1 873	1 945	3 883	3 937	5 273	5 326

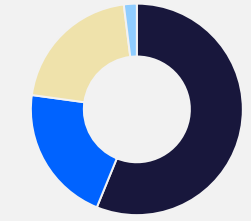
Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Geografiska områden

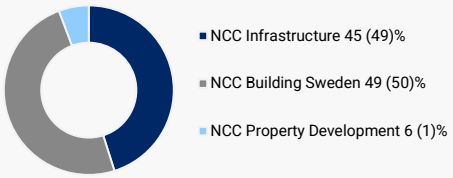
Sverige

	Q3		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	3 912	5 131	22 082	23 937
Nettoomsättning	5 788	5 365	24 030	24 598

- Nettoomsättningen är något högre än föregående år medan orderingången är lägre.
- Infrastructure ska bygga 7 mil högspänningsledningar i Västra Götaland för ca 1 Mdr SEK.
- Building Sweden inleder samarbete med Fortifikationsverket om ett nytt artilleriregemente i Kristinehamn.
- Building Sweden och Infrastructure har gemensamt tecknat ett långsiktigt strategiskt samarbetsavtal med en icke namngiven kund för säkerhetsklassade projekt. Avtalets värde beräknas uppgå till mellan tre och fem miljarder kronor.

57% Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning per affärsområde jan-sep



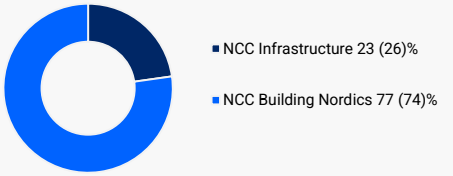
Danmark

	Q3		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	2 486	2 471	10 935	9 901
Nettoomsättning	2 573	2 583	10 856	10 832

- Både nettoomsättning och orderingång i nivå med samma period föregående år.
- Building Nordics har fått i uppdrag av pensionsbolaget Velliv att renovera och bygga om COWI:s nya huvudkontor i Lyngby. Ordervärdet uppgår till cirka 1,2 miljarder SEK.
- Building Nordics ska på uppdrag av det kommunala bostadsbolaget Himmerlands Boligförening renovera 350 bostäder i Ålborg för cirka 220 MSEK.
- Infrastructure ska bygga ett 400 kV-ställverk vid Ringsbjerg på Själland i Danmark på uppdrag av Energinet. Ordervärdet uppgår till cirka 190 MSEK.

27% Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning per affärsområde jan-sep



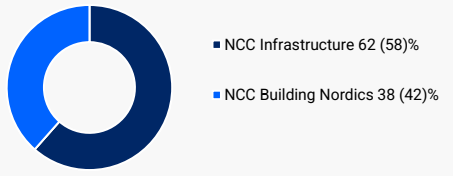
Norge

	Q3		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	3 042	941	5 472	2 685
Nettoomsättning	976	1 384	3 878	5 032

- Högre orderingång jämfört med samma period föregående år, men lägre omsättning.
- Infrastructure ska bygga Atlöyförbindelsen i Norge. Projektet består av tre broar med tillhörande vägar som ska förbinda ön Atlöyna med fastlandet. Kund är Vestland fylkeskommun och ordervärdet är cirka 1,4 miljarder SEK.
- Infrastructure ska också bygga ut Kjøllefjord fiskehamn i Nordnorge på uppdrag av norska Kustverket. Ordervärdet uppgår till cirka 500 MSEK.
- Building Nordics har ingått ett avtal med Helse Sør-Øst RHF om utbyggnad av vårdbyggnader för psykisk vård och missbruksbehandling på Nya Aker sjukhus i Oslo.

9% Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning per affärsområde jan-sep



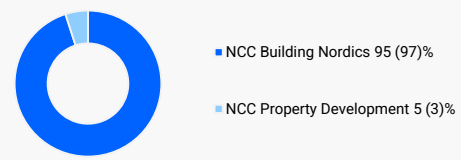
Finland

	Q3		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	1 392	224	5 430	4 133
Nettoomsättning	729	734	2 849	3 124

- Ökad orderingång jämfört med samma period föregående år. Oförändrad nettoomsättning.
- Building Nordics har fått i uppdrag av Senatfastigheter att bygga nya lokaler till den finska Tullen i Vanda. Ordervärdet uppgår till cirka 440 MSEK.
- Building Nordics ska bygga en ny högstadieskola i Åbo på uppdrag av det kommunala fastighetsbolaget KOy Turun monitoimitilat. Ordervärdet uppgår till ca 300 MSEK.
- I Åbo har NCC även fått i uppdrag att bygga ett äldreboende på uppdrag av Hemsö. Ordervärdet uppgår till cirka 200 MSEK.

7% Andel av nettoomsättning kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning per affärsområde jan-sep



Övriga upplysningar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I års- och hållbarhetsredovisningen 2025 (sid. 30–34) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant. Utöver de risker och osäkerhetsfaktorer som beskrivs i årsredovisningen har den planerade avyttringen av Industry medfört en ökad exponering mot genomförande- och separationsrisker. Dessa avser främst uppfyllandet av villkor för transaktionens slutförande, separationen av system, processer, avtal och organisatoriska funktioner samt risken för störningar och högre kostnader än förväntat. Riskerna kan påverka såväl kvarvarande som avvecklad verksamhet samt koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde.

Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag för kvarvarande verksamhet uppgick i tredje kvartalet till 13 (15) MSEK och inköp uppgick till 9 (5) MSEK. För perioden januari-september var försäljningen 42 (48) MSEK och inköpen 28 (20) MSEK.

Återköpta aktier

NCC AB hade per den 30 september totalt 1 630 966 B-aktier i eget förvar för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

Effekter av NCC:s flytt av huvudkontoret

NCC flyttar sitt huvudkontor från Solna till kontorskvarteret Hangar 5 i Bromma under tredje kvartalet 2027. Flytten beräknas sänka NCC:s kostnader med cirka 50 MSEK årligen med full effekt från 2028. Det återstående åtagandet efter flytten för nuvarande hyreskontrakt i Solna, som löper till 2029, har belastat resultatet i tredje kvartalet 2026 med 198 MSEK som en jämförelsestörande post. Kostnadsposten har ingen kassaflödespåverkan.

NCC:s projekt Korsvägen

NCC har genom konsortiet West Link Contractors (WLC), drivit projektet Korsvägen sedan 2018. NCC:s andel i konsortiet är 60 procent. I september 2025 valde beställaren Trafikverket att häva kontraktet. NCC och konsortiet WLC anser att hävningen saknar giltig grund och begär betydande skadestånd för den skada som uppstått till följd av Trafikverkets beslut. WLC har riktat krav mot Trafikverket på cirka 2,3 miljarder kronor. Ytterligare krav kommer att framställas. Trafikverkets skadeståndskrav mot WLC uppgick per 30 september 2026 till cirka 2,7 miljarder kronor. NCC och WLC bestrider kravet.

Säsongseffekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Infrastructure, Building Nordics och Building Sweden påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner och svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

NCC säljer affärsområde Industry

Ett bindande avtal om att sälja affärsområde Industry till Heidelberg Materials och CRH undertecknades den 7 oktober. Heidelberg Materials förvärvar verksamheterna i Sverige och Norge medan CRH förvärvar verksamheterna i Danmark och Finland. Transaktionen är villkorad av godkännande från relevanta myndigheter. Affärsområdet NCC Industry klassificeras därför som innehav för försäljning och avvecklad verksamhet från och med det tredje kvartalet 2026.

För mer information avseende avyttringar och avvecklad verksamhet se not 1 och not 8.

Undertecknande

Solna den 3 november 2026

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i NCC AB org.nr 556034-5174

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NCC AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 november 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	Q3 2026	Q3 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	R12 okt-sep 2025/2026	jan-dec 2025
KVARVARANDE VERKSAMHET							
Nettoomsättning	5	10 066	10 067	29 092	31 066	41 613	43 586
Kostnader för produktion	2, 3	-9 142	-9 144	-26 353	-28 290	-37 521	-39 459
Bruttoresultat		**923**	**923**	**2 740**	**2 775**	**4 091**	**4 127**
Försäljnings- och administrationskostnader	2	-634	-600	-2 139	-2 056	-3 104	-3 021
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		0	-29	-9	-30	-14	-36
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	5	**290**	**294**	**592**	**689**	**973**	**1 070**
Jämförelsestörande poster		-198	-	-198	-	-1 368	-1 170
Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster		**92**	**294**	**394**	**689**	**-395**	**-100**
Finansiella intäkter		11	7	62	58	70	66
Finansiella kostnader [1]		-40	-54	-122	-151	-164	-193
Finansnetto	5	**-29**	**-47**	**-60**	**-93**	**-94**	**-126**
Resultat efter finansiella poster	5	**63**	**246**	**334**	**596**	**-489**	**-227**
Skatt		-16	-75	-87	-154	-206	-274
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		**47**	**172**	**247**	**442**	**-695**	**-500**
AVVECKLAD VERKSAMHET	8						
Avvecklad verksamhet, netto efter skatt		398	363	464	423	683	642
Periodens resultat från avvecklad verksamhet		**398**	**363**	**464**	**423**	**683**	**642**
KVARVARANDE VERKSAMHET OCH AVVECKLAD VERKSAMHET							
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet		**444**	**534**	**711**	**865**	**-13**	**142**
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		444	534	711	865	-13	142
Periodens resultat		**444**	**534**	**711**	**865**	**-13**	**142**
Resultat per aktie, före och efter utspädning							
Resultat efter skatt, före jämförelsestörande poster, SEK		6,13	5,47	8,86	8,85	13,90	13,89
Resultat efter skatt, efter jämförelsestörande poster, SEK		4,53	5,47	7,25	8,85	-0,13	1,45
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet							
Resultat efter skatt, före jämförelsestörande poster, SEK		2,07	1,76	4,12	4,52	6,93	7,33
Resultat efter skatt, efter jämförelsestörande poster, SEK		0,47	1,76	2,52	4,52	-7,10	-5,12
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier		99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		98,1	97,8	98,0	97,8	97,9	97,8
Antal utestående aktier vid periodens slut		98,1	97,8	98,1	97,8	98,1	97,8

1) Varav räntekostnader för kvartalet -33 (-52) MSEK och för perioden -102 (-143) MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not 1	Q3 2026	Q3 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	R12 okt-sep 2025/2026	jan-dec 2025
Periodens resultat		**444**	**534**	**711**	**865**	**-13**	**142**
Poster som kan omföras till resultatet							
Periodens omräkningsdifferenser kvarvarande verksamhet		72	-8	180	-89	178	-90
Periodens omräkningsdifferenser avvecklad verksamhet		74	-10	154	-72	101	-126
Kassaflödessäkringar kvarvarande verksamhet		14	5	34	-2	26	-10
Kassaflödessäkringar avvecklad verksamhet		38	7	35	5	29	-1
Skatt hänförlig till poster som kan omföras, kvarvarande verksamhet		-3	-1	-7	1	-5	2
Skatt hänförlig till poster som kan omföras, avvecklad verksamhet		-8	-2	-7	-1	-6	0
		187	**-8**	**389**	**-159**	**323**	**-225**
Poster som inte kan omföras till resultatet							
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner kvarvarande verksamhet		527	362	462	16	873	426
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner avvecklad verksamhet		71	12	71	12	124	64
Värdeförändring finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet, eget kapitalinstrument kvarvarande verksamhet		-17	-	-52	-	-52	-
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras, kvarvarande verksamhet		-109	-75	-95	-3	-180	-88
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras, avvecklad verksamhet		-15	-2	-15	-2	-25	-13
		458	**297**	**371**	**22**	**739**	**390**
Periodens övrigt totalresultat		**645**	**289**	**760**	**-137**	**1 062**	**164**
Periodens totalresultat		**1 090**	**823**	**1 471**	**728**	**1 049**	**306**
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		1 090	823	1 471	728	1 049	306
Periodens summa totalresultat		**1 090**	**823**	**1 471**	**728**	**1 049**	**306**

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Goodwill		842	1 893	1 858
Övriga immateriella tillgångar		889	854	959
Nyttjanderättstillgångar	4	930	1 506	1 441
Rörelsefastigheter		106	897	907
Maskiner och inventarier		406	1 961	1 947
Långfristiga räntebärande fordringar	6	257	240	305
Pensionsfordran		1 458	312	722
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	188	640	518
Summa anläggningstillgångar		**5 075**	**8 304**	**8 658**
Exploateringsfastigheter		1 102	1 256	1 086
Pågående fastighetsprojekt		1 445	620	818
Färdigställda fastighetsprojekt		5 611	6 875	6 059
Andelar i intresseföretag		253	217	212
Material- och varulager		115	1 184	1 097
Kundfordringar		7 111	9 209	8 557
Upparbetade ej fakturerade intäkter		1 470	1 918	810
Kortfristiga räntebärande fordringar		139	137	171
Övriga kortfristiga fordringar	4	1 750	1 545	1 602
Kortfristiga placeringar	6	661	611	626
Likvida medel		337	279	887
Tillgångar avvecklad verksamhet	8	9 072	-	-
Summa omsättningstillgångar		**29 066**	**23 853**	**21 925**
Summa tillgångar		**34 142**	**32 156**	**30 582**
EGET KAPITAL				
Aktieägarnas kapital		8 316	8 334	7 917
Summa eget kapital		**8 316**	**8 334**	**7 917**
SKULDER				
Långfristiga räntebärande skulder	6	1 715	2 872	2 734
Övriga långfristiga skulder		1 468	1 408	1 549
Övriga avsättningar		1 850	2 267	2 343
Summa långfristiga skulder		**5 033**	**6 548**	**6 627**
Kortfristiga räntebärande skulder	6	2 046	1 320	1 143
Leverantörsskulder		4 192	5 340	5 019
Fakturerade ej upparbetade intäkter		5 584	5 937	4 861
Övriga kortfristiga skulder		4 007	4 678	5 016
Skulder hänförliga till tillgångar avvecklad verksamhet	8	4 964	-	-
Summa kortfristiga skulder		**20 794**	**17 275**	**16 039**
Summa skulder		**25 826**	**23 823**	**22 666**
Summa eget kapital och skulder		**34 142**	**32 156**	**30 582**

Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

	30 sep 2026			30 sep 2025		
MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	**867**	**7 049**	**7 917**	**867**	**7 796**	**8 663**
Årets totalresultat	-	1 471	1 471	-	728	728
Utdelning	-	-1 076	-1 076	-	-1 076	-1 076
Prestationsbaserat incitamentsprogram	-	4	4	-	18	18
Utgående eget kapital	**867**	**7 448**	**8 316**	**867**	**7 467**	**8 334**

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet	92	294	394	689	-395	-100
Rörelseresultat, avvecklad verksamhet[1]	541	473	637	557	948	868
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	458	197	903	540	2 219	1 855
Betalda och erhållna räntor	-23	-58	-86	-100	-102	-116
Betald och erhållen skatt	-14	-7	-175	-96	-62	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	**1 054**	**898**	**1 674**	**1 591**	**2 607**	**2 523**
Försäljningar av fastighetsprojekt	623	72	656	72	854	270
Investeringar i fastighetsprojekt	-266	-229	-724	-553	-1 046	-875
Kassaflöde från fastighetsprojekt	**357**	**-157**	**-68**	**-481**	**-192**	**-605**
Övriga förändringar i rörelsekapital	184	-388	-1 190	-1 175	-20	-6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	**541**	**-545**	**-1 258**	**-1 657**	**-212**	**-611**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**1 595**	**353**	**416**	**-66**	**2 395**	**1 912**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	-57	7	-37	26	-95	-33
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	20	-101	-84	-214	-236	-367
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-65	-69	-213	-201	-374	-362
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-102**	**-163**	**-334**	**-389**	**-706**	**-761**
Kassaflöde före finansiering	**1 493**	**190**	**82**	**-455**	**1 689**	**1 151**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-1 421**	**-1 189**	**-624**	**-2 174**	**-1 621**	**-3 171**
Periodens kassaflöde	**72**	**-999**	**-542**	**-2 629**	**68**	**-2 020**
Likvida medel vid periodens början	**274**	**1 278**	**887**	**2 910**	**279**	**2 910**
Kursdifferens i likvida medel	0	0	1	-2	0	-2
Likvida medel vid periodens slut[2]	**346**	**279**	**346**	**279**	**346**	**887**

1) Se not 8 för information om avvecklad verksamhet.

2) Vid jämförelse av likvida medel i balansräkningen återfinns för perioden jan-sep 337 MSEK på raden likvida medel samt 9 MSEK på raden avvecklad verksamhet.

Koncernens nettoskuld i sammandrag

	jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2025/2026	2025
Nettokassa +/Nettoskuld - ingående balans	-1 165	-1 164	-2 613	-1 164
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	*416*	*-66*	*2 395*	*1 912*
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	*-334*	*-389*	*-706*	*-761*
Kassaflöde före finansiering kvarvarande verksamhet	144	-677	685	-136
Kassaflöde före finansiering avvecklad verksamhet	-62	222	1 004	1 288
Förändring av pensionsskuld/fordran kvarvarande verksamhet	664	299	1 065	700
Förändring av pensionsskuld/fordran avvecklad verksamhet	110	-81	119	-72
Förändring av leasingskuld kvarvarande verksamhet	-287	-305	-344	-362
Förändring av leasingskuld avvecklad verksamhet	-320	-270	-392	-341
Betald utdelning	-636	-636	-1 076	-1 076
Valutakursdifferenser i likvida medel	1	-2	-0	-2
Nettokassa +/Nettoskuld - utgående balans	**-1 552**	**-2 613**	**-1 552**	**-1 165**
- Varav pensionsskuld/fordran	*1 496*	*312*	*1 496*	*722*
- Varav leasingskuld	*-1 620*	*-1 562*	*-1 620*	*-1 514*
- Varav övrig nettokassa/nettoskuld	*-1 428*	*-1 363*	*-1 428*	*-373*

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

		Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	Not 1	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning		10	10	34	32	167	165
Försäljnings- och administrationskostnader		-78	-65	-226	-207	-425	-406
Rörelseresultat		**-68**	**-55**	**-191**	**-174**	**-258**	**-242**
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	763	1 227	-553	-89
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-	13	13	13	13
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		-	3	1	12	3	14
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-2	-9	-6	-11	-7
Resultat efter finansiella poster		**-69**	**-53**	**576**	**1 072**	**-807**	**-311**
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	188	188
Skatt på periodens resultat		4	14	41	37	16	12
Periodens resultat		**-66**	**-39**	**617**	**1 110**	**-603**	**-111**

Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 73 (70).

Moderbolagets rapport över totalresultat

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Periodens resultat	**-66**	**-39**	**617**	**1 110**	**-603**	**-111**
Poster som inte kan omföras till resultatet						
Värdeförändring finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet, eget kapitalinstrument	-	-	-35	-	-35	-
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras	-	-	-	-	-	-
Periodens övrigt totalresultat	**0**	**0**	**-35**	**0**	**-35**	**0**
Periodens totalresultat	**-66**	**-39**	**582**	**1 110**	**-639**	**-111**

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Materiella anläggningstillgångar		0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		5 078	5 192	5 070
Summa anläggningstillgångar		**5 078**	**5 192**	**5 070**
Kortfristiga fordringar		1 672	106	770
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		29	1 544	658
Summa omsättningstillgångar		**1 701**	**1 650**	**1 428**
Summa tillgångar		**6 779**	**6 843**	**6 498**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		4 580	6 286	5 070
Långfristiga skulder		2	6	7
Kortfristiga skulder		2 197	550	1 421
Summa eget kapital och skulder		**6 779**	**6 843**	**6 498**

Totalt beslutad utdelning uppgick till 1 076 MSEK varav 636 MSEK betalades i maj och 440 MSEK kommer att betalas i november.

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är desamma som de som tillämpades i Årsredovisningen 2025.

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Delårsrapporten omfattar sidorna 1–32 och sidorna 1–19 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Inga förändringar som trädde i kraft 1 januari 2026 förväntas få en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NCC arbetar fortsatt med att utreda effekterna av IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements som träder i kraft 1 januari 2027. Bolaget bedömer att införandet av IFRS 18 kan medföra omklassificeringar mellan olika resultatkategorier i resultaträkningen. Detta kan påverka presentationen av exempelvis rörelseresultat och andra delsummor, medan koncernens totala resultat inte förväntas påverkas.

Affärsområdet NCC Industry rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter från och med det tredje kvartalet 2026 baserat på ett bindande försäljningsavtal. Affärsområde NCC Industry klassificeras därmed som innehav för försäljning och avvecklad verksamhet från det tredje kvartalet 2026.

I koncernens resultaträkning i sammandrag redovisas Industrys nettoresultat efter skatt på en rad. Tillgångar och skulder hänförliga till affärsområde NCC Industry särredovisas på en rad vardera på tillgångs- respektive skuldsidan i koncernens balansräkning i sammandrag. Jämförelseperioder i balansräkningen har inte omklassificerats enligt IFRS 5. I koncernens kassaflödesanalys i sammandrag redovisas affärsområde NCC Industrys rörelseresultat separat. Resterande rader avser kvarvarande och avvecklad verksamhet.

Moderbolag
För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025. Se not 1 samt efterföljande noter.

Not 2. Avskrivningar

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Övriga immateriella tillgångar	-38	-24	-104	-65	-137	-98
Rörelsefastigheter m.m. [1]	-55	-54	-180	-157	-236	-213
Maskiner och inventarier [2]	-93	-99	-261	-291	-361	-392
Summa avskrivningar	**-186**	**-176**	**-545**	**-513**	**-735**	**-703**

1) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -54(-53) MSEK och för perioden -176 (-153) MSEK.
2) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -59 (-60) MSEK och för perioden -156 (-173) MSEK.

Not 3. Nedskrivningar

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Maskiner och inventarier	-	-	-	-	-	-
Övriga immateriella tillgångar	-	-	-	-	-1	-1
Summa nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**	**-1**	**-1**

Not 4. Nyttjanderättstillgångar

MSEK	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Rörelsefastigheter	444	679	617
Maskiner och inventarier	486	827	823
Markarrenden[1]	0	1	1
Summa nyttjanderättstillgångar	**930**	**1 507**	**1 442**

1) Markarrenden klassificeras som omsättningstillgångar.

Not 5. Segmentsredovisning

Nedan tabell avser resultat inklusive jämförelsestörande poster.

MSEK

Q3 2026	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry (avvecklad)	NCC Property Development	**Summa segment**	Övrigt och elimineringar [1]	Avgår avvecklad verksamhet	**Summa kvarvarande verksamhet**
Extern nettoomsättning	3 658	3 017	2 213	4 274	862	**14 024**	315	-4 274	**10 066**
Intern nettoomsättning	179	97	194	-	2	**471**	-471	-	**-**
Total nettoomsättning	3 836	3 114	2 407	4 274	864	**14 495**	-156	-4 274	**10 066**
Rörelseresultat	155	112	65	541	12	**884**	-252	-541	**92**
Finansnetto	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**-29**
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**63**

Q3 2025	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry (avvecklad)	NCC Property Development	**Summa segment**	Övrigt och elimineringar [1]	Avgår avvecklad verksamhet	**Summa kvarvarande verksamhet**
Extern nettoomsättning	4 449	3 049	2 361	4 100	121	**14 080**	88	-4 100	**10 067**
Intern nettoomsättning	64	77	202	-	1	**345**	-345	-	**-**
Total nettoomsättning	4 513	3 126	2 564	4 100	122	**14 425**	-257	-4 100	**10 067**
Rörelseresultat	153	105	59	473	-10	**781**	-14	-473	**294**
Finansnetto	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**-47**
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**246**

Januari - september 2026	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry (avvecklad)	NCC Property Development	**Summa segment**	Övrigt och elimineringar [1]	Avgår avvecklad verksamhet	**Summa kvarvarande verksamhet**
Extern nettoomsättning	10 718	8 862	7 697	9 118	1 077	**37 473**	738	-9 118	**29 092**
Intern nettoomsättning	290	297	630	-	4	**1 222**	-1 222	-	**-**
Total nettoomsättning	11 008	9 160	8 328	9 118	1 081	**38 695**	-484	-9 118	**29 092**
Rörelseresultat	347	248	226	637	30	**1 487**	-456	-637	**394**
Finansnetto	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**-60**
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**334**

Januari - september 2025	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry (avvecklad)	NCC Property Development	**Summa segment**	Övrigt och elimineringar [1]	Avgår avvecklad verksamhet	**Summa kvarvarande verksamhet**
Extern nettoomsättning	12 799	9 410	8 437	8 723	286	**39 654**	135	-8 723	**31 066**
Intern nettoomsättning	186	257	670	-	2	**1 116**	-1 116	-	**-**
Total nettoomsättning	12 984	9 667	9 107	8 723	289	**40 769**	-981	-8 723	**31 066**
Rörelseresultat	372	257	181	557	0	**1 367**	-120	-557	**689**
Finansnetto	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**-93**
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	**-**	-	-	**596**

1) För mer detaljerad information om övrigt och elimineringar, se tabell sid 15 samt förklarande text på samma sida.

NCC Industry redovisas från och med det tredje kvartalet 2026 som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. Eftersom verksamheten fortsatt ingår i den interna uppföljningen fram till dess att transaktionen slutförts, ingår NCC Industry även i segmentsinformationen i enlighet med IFRS 8.

Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor.

I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	30 sep 2026				30 sep 2025				31 dec 2025			
MSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Kortfristiga placeringar	518			518	561			561	563			563
Derivatinstrument		38		38		1		1		3		3
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		24		24		11		11		2		2
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning hänförliga till tillgångar avvecklad verksamhet		30		30								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat												
Eget kapitalinstrument			16	16			68	68			68	68
Summa tillgångar	**518**	**92**	**16**	**626**	**561**	**12**	**68**	**641**	**563**	**5**	**68**	**636**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Derivatinstrument		7		7		11		11		23		23
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		2		2		15		15		22		22
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning hänförliga till tillgångar avvecklad verksamhet		4		4								
Summa skulder		**13**		**13**		**26**		**26**		**45**		**45**

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

	30 sep 2026		30 sep 2025		31 dec 2025	
MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	257	256	240	241	305	306
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	143	143	50	50	63	63
Långfristiga räntebärande skulder	1 715	1 738	2 872	2 917	2 734	2 775
Kortfristiga räntebärande skulder	2 046	2 050	1 320	1 320	1 143	1 143
Räntebärande skulder hänförliga till tillgångar avvecklad verksamhet	705	705				

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

Not 7. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK

Koncernen	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Ställda säkerheter	1 184	753	786
Varav avvecklad verksamhet	598		
Eventualförpliktelser	2 205	3 109	2 049
Varav avvecklad verksamhet	23		

Moderbolaget			
Eventualförpliktelser [1]	31 139	27 842	27 807
Varav avvecklad verksamhet	2 103		

1) Borgen och övriga ansvarsförbindelser har i huvudsak utfärdats som säkerhet för fullgörande av entreprenadavtal, utnyttjade garantilimiter hos kreditinstitut och hyresgarantier som uppstår vid avyttring av fastigheter i kommersiell fastighetsutveckling.

Not 8. Avvecklad verksamhet

Siffrorna nedan har presenterats i enlighet med IFRS 5, varvid koncernjusteringar tillkommit och koncerninterna poster har eliminerats. Den ändrade presentationen innebär att siffrorna inte är fullt jämförbara med tidigare rapporterade siffror för affärsområdet Industry. Balansräkning presenteras från och med det tredje kvartalet 2026.

Resultaträkning avvecklad verksamhet

	Q3		jan-sep		jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	4 274	4 100	9 118	8 723	12 131
Rörelsekostnader	-3 733	-3 627	-8 481	-8 166	-11 263
Rörelseresultat	**541**	**473**	**637**	**557**	**868**
Finansnetto	-4	-2	-11	-7	-11
Resultat efter finansiella poster	**537**	**471**	**627**	**550**	**857**
Skatt	-140	-108	-163	-126	-215
Resultat från avvecklad verksamhet	**398**	**363**	**464**	**423**	**642**
Totalresultat för den verksamhet som ska överföras					
Poster inkluderade i totalresultatet	183	9	260	-56	-63
Uppskjuten skatt hänförligt till poster inkluderade i totalresultatet	-23	-4	-22	-3	-13
	160	**5**	**238**	**-59**	**-76**

Balansräkning avvecklad verksamhet

MSEK	30 sep 2026
TILLGÅNGAR	
Summa anläggningstillgångar	4 443
Summa omsättningstillgångar	4 630
Summa tillgångar	**9 072**
SKULDER	
Summa långfristiga skulder	1 505
Summa kortfristiga skulder	3 459
Summa skulder	**4 964**
Nettotillgångar	**4 109**

Kassaflödesanalys avvecklad verksamhet

Kassaflöde från avvecklad verksamhet

	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	690	614	1 051	960	1 564	1 474
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	291	201	-950	-569	-243	138
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-39	-67	-163	-170	-318	-324
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-939	-753	66	-228	-1 000	-1 294

Nyckeltalsöversikt

Nedan tabell avser kvarvarande och avvecklad verksamhet.

	Q3		R12 okt-sep	jan-dec			
	2026	2025	2025/2026	2025	2024	2023	2022
Avkastningsmått							
Avkastning på eget kapital, % [1] [4]	17	20	17	16	21	21	17
Avkastning på sysselsatt kapital, % [1] [4]	16	16	16	15	15	15	12
Finansiella mått vid periodens utgång							
EBITDA % inklusive utdelningseffekt	6,8	7,7	3,5	3,7	5,4	5,3	4,8
Räntetäckningsgrad, ggr [1]	3	9	3	4	9	24	16
Soliditet, %	24	26	24	26	27	23	24
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	13	13	13	13	16	18	15
Nettokassa + / Nettoskuld -, MSEK	-1 552	-2 613	-1 552	-1 165	-1 164	-4 310	-3 000
Skuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,3	0,2	0,1	0,1	0,6	0,4
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	12 782	12 526	12 782	11 793	13 746	13 175	11 480
Sysselsatt kapital, snitt, MSEK	12 287	13 367	12 287	12 842	13 818	12 776	11 766
Kapitalomsättningshastighet, ggr [1]	4,4	4,5	4,4	4,3	4,5	4,5	4,6
Utgående ränta, % [3]	3,9	4,2	3,9	4,3	4,9	5,1	4,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år [3]	0,7	0,8	0,7	0,8	0,8	0,7	1,0
Aktiedata per aktie							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK [4]	6,13	5,47	13,90	13,89	16,08	16,11	10,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	16,26	3,61	24,46	19,56	47,45	8,27	2,55
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	15,21	1,95	17,25	11,77	40,83	3,70	-1,30
P/E-tal [1]	13	13	13	16	10	8	9
Utdelning ordinarie, SEK	-	-	-	9,00	9,00	8,00	6,00
Extra utdelning, SEK	-	-	-	2,00	2,00	-	-
Direktavkastning, %	-	-	-	5,0	6,8	6,4	6,2
Direktavkastning exkl. extra utdelning, %	-	-	-	4,1	5,5	6,4	6,2
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	84,74	85,22	84,74	80,96	88,59	74,99	73,60
Börskurs/eget kapital, %	212	254	212	272	183	167	132
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	179,40	216,20	179,40	220,20	162,40	125,60	97,25
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier [2]	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	1,6	2,0	1,6	2,0	2,0	2,1	10,8
Antal utestående aktier före och efter utspädning vid periodens slut	98,1	97,8	98,1	97,8	97,8	97,7	97,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	98,1	97,8	97,9	97,8	97,7	97,6	103,9
Börsvärde, före och efter utspädning, MSEK	17 609	21 169	17 609	21 526	15 879	12 271	9 636
Personal							
Medelantal anställda	10 732	11 470	10 732	11 440	11 776	12 243	12 485

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier. Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B gjordes under det andra kvartalet 2023.

3) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

4) Exklusive jämförelsestörande poster.

För definitioner av nyckeltal, se https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Inbjudan till presentation av NCC:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2026

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson och ekonomi- och finansdirektör Katarina Wilson presenterar delårsrapporten vid en webcast och telefonkonferens den 3 november 2026 kl. 09.00. Presentationen hålls på engelska.

Presentationsmaterial kommer att finnas på ncc.se/ir från cirka kl. 08.00.

Länk till webcast:
Webcast Q3

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 100 31
UK: +44 203 059 58 63
US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Katarina Wilson
Ekonomi- och finansdirektör (CFO)
tel. +46 703 62 87 03

Andreas Koch
Kommunikations- och IR direktör
tel. +46 705 09 77 61

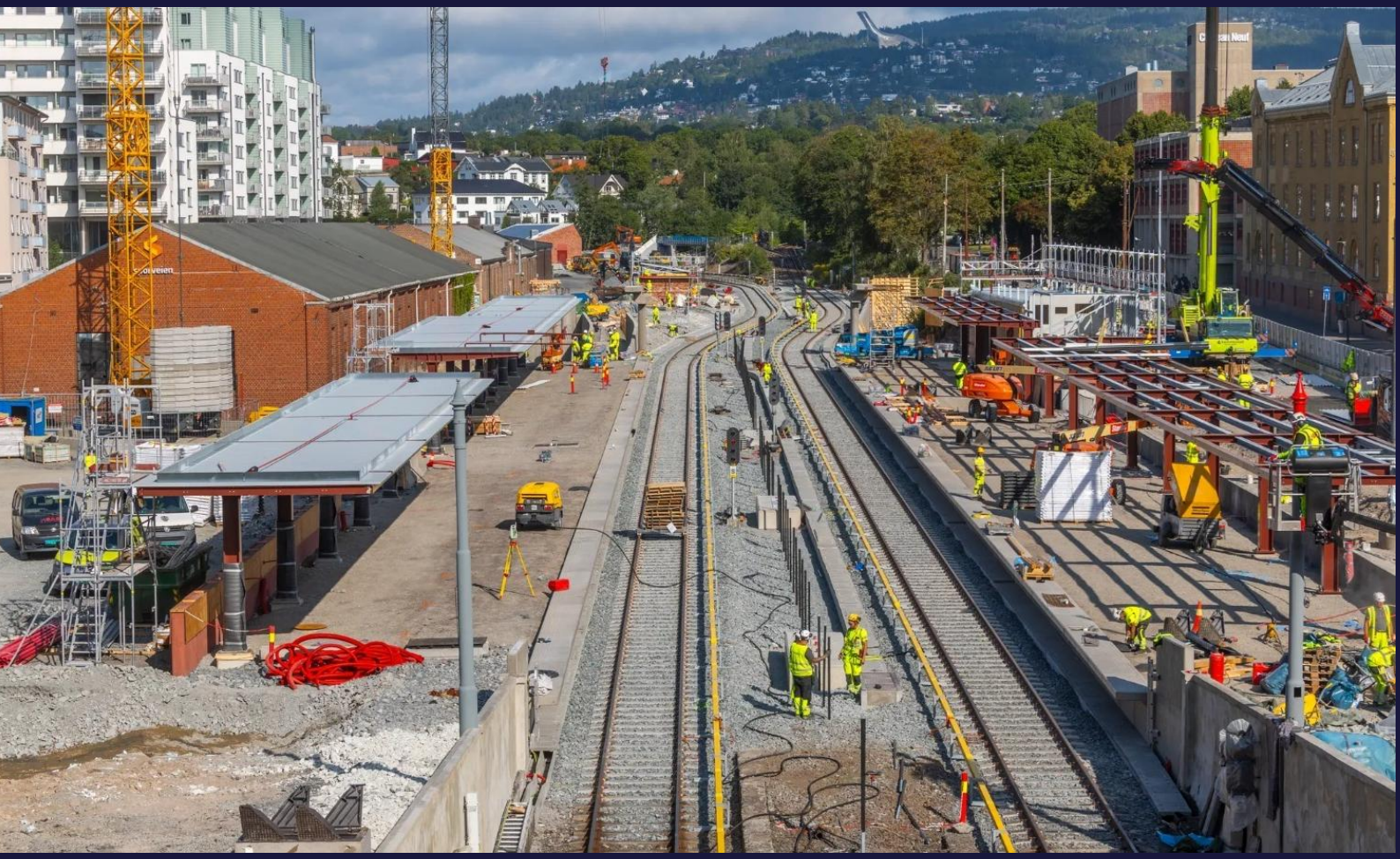
Finansiell kalender

Delårsrapport Q4 2026 samt jan-dec 2026	3 februari 2027
Delårsrapport Q1 2027	29 april 2027
Årsstämma	3 maj 2027
Delårsrapport Q2 2027 samt jan-jun 2027	20 juli 2027
Delårsrapport Q3 2027 samt jan-sep 2027	3 november 2027

Årsredovisningen 2026 kommer publiceras senast den 12 april 2027.

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 3 nov 2026 kl. 07.10.

NCC färdigställde 2026 renoveringen av Majorstuen tunnelbanestation, en av Oslos viktigaste knutpunkter. Projektet omfattade bland annat nya spår och tekniska system, förbättrad dränering samt upprustning och utbyggnad av plattformar, tak, ramper och trappor. En ny gång- och cykelbro över spåren väster om stationen byggdes också. Projektet belönades med utmärkelsen Infrastructure Project of the Year vid BREEAM Awards 2026.



Besöksadress	Herrjärva torg 4, 170 67 Solna
Postadress	NCC AB, 170 80 Solna
Telefon	+46 8 585 510 00
Webbsida	ncc.se
E-post	ir@ncc.se