

Pressmeddelande

2026-10-07

NCC säljer affärsområde Industry för 8,2 miljarder SEK och stärker fokus på bygg och anläggning

NCC säljer affärsområde Industry för ett företagsvärde på 8,2 miljarder kronor (entreprise value). Försäljningen skapar ett mer fokuserat NCC med ökad specialisering inom bygg och anläggning samt stärker möjligheterna till långsiktigt värdeskapande. Ur NCC:s perspektiv är det en och samma transaktion med två köpare: Heidelberg Materials och CRH. Heidelberg Materials förvärvar verksamheten i Sverige och Norge, medan CRH förvärvar verksamheten i Danmark och Finland. Transaktionen är villkorad av godkännande från berörda myndigheter.

NCC inledde under 2025 en strategisk översyn av affärsområde Industry, som omfattar NCC:s sten- och asfaltverksamhet. Industrys affärsmodell skiljer sig från NCC:s övriga verksamhet. Medan Industry bygger på produktion av standardiserade produkter från fasta produktionsanläggningar är NCC:s entreprenadverksamhet projektbaserad och kännetecknas av en lägre kapitalintensitet. Översynen resulterade i ett beslut i början av 2026 att separera affärsområdet från övriga NCC.

Efter att detta kommunicerats har bud från industriella aktörer inkommit som återspeglar Industrys underliggande värde. NCC har därefter bedömt att en försäljning till två starka industriella ägare är den lösning som skapar störst långsiktigt värde för både NCC och affärsområde Industry.

Försäljningen uppgår till totalt 8,2 miljarder kronor i företagsvärde (enterprise value). Köpeskillingen regleras kontant vid tillträdet och väntas ge ett positivt kassaflöde om cirka 7 miljarder kronor. De fulla redovisningsmässiga effekterna kommer att kommuniceras i samband med att transaktionen slutförs. Transaktionen är villkorad av godkännande från berörda myndigheter.

– Transaktionen utgör en viktig milstolpe för både NCC och Industry. För NCC innebär den att vi blir ett mer fokuserat bygg- och anläggningsföretag med ökade möjligheter att skapa långsiktigt värde för kunder, aktieägare och medarbetare. Försäljningen gör NCC mindre kapitalintensivt, frigör betydande kapital och stärker vår finansiella flexibilitet. Jag är också övertygad om att de sålda verksamheterna kommer att fortsätta utvecklas starkt med nya ägare, säger Tomas Carlsson, vd och koncernchef NCC.

NCC Industry är en ledande nordisk producent av stenmaterial och asfalt. Affärsområdet hade en omsättning på 12,6 miljarder kronor och ett rörelseresultat på 879 MSEK under 2025.

NCC bedömer att transaktionen kommer att slutföras andra halvåret 2027. Fram till dess att affären slutförts kommer NCC att tillgodoräknas resultatet från Industry. Från och med tredje kvartalet 2026 kommer verksamheten att redovisas som verksamhet under avveckling i enlighet med IFRS 5.

SEB Corporate Finance har agerat finansiell rådgivare till NCC i transaktionen och Advokatfirman Schjødt har agerat legal rådgivare. KPMG har agerat rådgivare avseende finansiell due diligence.

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 oktober 2026 kl. 8.15 CEST.

Informationsmöte för investerare och analytiker idag klockan 10

Idag, den 7 oktober klockan 10, bjuder NCC in till ett informationsmöte för investerare och analytiker. Vd och koncernchef Tomas Carlsson håller i mötet som kan följas via länken nedan samt via telefon, där det också går bra att ställa frågor. Vid önskemål om enskilda möten vänligen kontakta Andreas Koch.

Länk till webcast

Deltagande per telefon:

SE: +46 8 505 100 31

UK: +44 203 059 58 63

US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Andreas Koch, kommunikations- och IR-direktör, 070-509 77 61, andreas.koch@ncc.se
Tove Stål, Head of Group External Relations, 076-521 61 02, tove.stal@ncc.se

NCC:s presstjänst: 08-585 519 00, press@ncc.se, [NCC:s Mediabank](#)

Om NCC. NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling. 2025 omsatte NCC ca 56 miljarder SEK och hade 11 500 anställda. NCC:s aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Om Heidelberg Materials. Heidelberg Materials är en av världens största integrerade tillverkare av tunga byggmaterial och bygglösningar, med ledande marknadspositioner inom cement, ballast och betong. Med omkring 49 000 medarbetare är koncernen verksam i närmare 50 länder världen över. I Sverige och Norge finns Heidelberg Materials representerat på fler än 100 platser och har cirka 2 7000 medarbetare.

About CRH

CRH is the leading provider of building materials critical to modernizing infrastructure. With our team of 83,000 people across 4,000 locations, our unmatched scale, connected portfolio, and deep local relationships make us the partner of choice for transportation, water, and reindustrialization projects, shaping communities for a better tomorrow. CRH (NYSE: CRH) is a member of the S&P 500 Index. For more information, visit www.crh.com.