



God utveckling

”Sammantaget ser jag positivt på verksamhetens utveckling under det andra kvartalet. Den underliggande lönsamheten stärks, vi fortsätter att vinna attraktiva projekt och vi har en orderstock med god kvalitet.”

Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC

- Ökad orderingång inom bygg- och anläggningsverksamheten
- Affärsområdena redovisade sammantaget högre resultat, vilket motverkades av högre kostnader relaterat till pågående tvister
- Mycket stark inledning på säsongen för affärsområde Industry
- Högre marginaler inom bygg- och anläggningsverksamheten
- God efterfrågan inom NCC:s prioriterade segment

Andra kvartalet 2026

- Orderingången uppgick till 14 129 (13 392) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 14 221 (14 543) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 635 (649) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 611 (603) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 452 (467) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 4,62 (4,77) SEK

Första halvåret 2026

- Orderingången uppgick till 28 880 (27 394) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 23 871 (25 621) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 399 (479) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 360 (428) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 267 (331) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,72 (3,38) SEK

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	14 129	13 392	28 880	27 394	54 478	52 992
Orderstock	51 303	51 478	51 303	51 478	51 303	46 079
Nettoomsättning	14 221	14 543	23 871	25 621	53 967	55 717
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	635	649	399	479	1 858	1 938
Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster	635	649	399	479	687	768
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	4,5	4,5	1,7	1,9	3,4	3,5
Rörelsemarginal efter jämförelsestörande poster, %	4,5	4,5	1,7	1,9	1,3	1,4
Resultat efter finansiella poster	611	603	360	428	562	630
Periodens resultat efter skatt	452	467	267	331	78	142
Resultat per aktie efter utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	4,62	4,77	2,72	3,38	13,23	13,89
Resultat per aktie efter utspädning, efter jämförelsestörande poster, SEK	4,62	4,77	2,72	3,38	0,79	1,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-709	-61	-1 179	-419	1 153	1 912
Kassaflöde före finansiering	-861	-216	-1 411	-646	386	1 151
Nettokassa +/-Nettoskuld -	-3 330	-3 185	-3 330	-3 185	-3 330	-1 165

För definition av nyckeltal, se ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Vd Tomas Carlsson kommenterar

Den underliggande utvecklingen i kvartalet var god. Affärsområde Industry rapporterade återigen ett mycket starkt resultat, samtidigt som lönsamheten förbättrades inom bygg- och anläggningsverksamheten. Orderingen var god och kvaliteten i orderstocken är fortsatt hög.

För NCC-koncernen som helhet uppgick rörelseresultatet till 635 (649) MSEK i det andra kvartalet. Affärsområdena redovisade 79 MSEK högre resultat, vilket motverkades av högre kostnader relaterat till pågående tvister.

NCC:s affärsområden inom bygg och anläggning redovisade något lägre nettoomsättning men sammantaget högre marginal. Marginalen stärktes inom Infrastructure och Building Sweden medan den var något lägre inom Building Nordics. Verksamheterna präglas överlag av stabilitet.

Orderingen inom bygg och anläggning var god under kvartalet. Ökningen drivs av Building Nordics, särskilt i Finland, samt av projekt inom affärsområdet Green Industry Transformation. Bland annat fick NCC ytterligare uppdrag kopplade till LKAB:s nya sovringsverk. Vi fortsätter att vinna kontrakt inom prioriterade områden som vattenrening, sjukhus och säkerhetsklassade byggnader.

Affärsområde Industry fortsatte att utvecklas starkt under kvartalet med hög efterfrågan och god produktion. Resultatet för det andra kvartalet är det högsta för motsvarande period hittills. Asfaltverksamheten gynnas av ökade offentliga investeringar i infrastruktur, medan stenverksamheten påverkas positivt av en lönsammare produktmix.

Resultatet inom Property Development förbättrades till följd av förbättrat driftnetto i färdigställda projekt. Marknaden för kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande även om vi börjar se tecken på högre aktivitet. Efter kvartalets utgång genomfördes försäljningen av en fastighet inom projektet Hangar 5 till ett värde på cirka 800 MSEK. Försäljningen ger positiv kassaflödeseffekt men ingen resultateffekt i tredje kvartalet.

Under första halvåret 2026 eskalerade konflikten i Mellanöstern, vilket bidragit till stigande och mer volatila energipriser. Hittills har påverkan på NCC varit begränsad. Osäkerheten kvarstår dock och vi följer utvecklingen noggrant och arbetar aktivt för att hantera risker som kan uppstå.



NCC strävar efter att vara den mest attraktiva arbetsgivaren för medarbetare som vill genomföra komplexa byggprojekt. Under året har bolaget fått flera externa erkännanden för sin starka arbetsgivarprofil. I det andra kvartalet rankades NCC som nummer 41 av 1 000 företag i Europa i Financial Times undersökning baserad på medarbetarnas egna omdömen.

Sammantaget ser jag positivt på verksamhetens utveckling under det andra kvartalet. Den underliggande lönsamheten stärks, vi fortsätter att vinna attraktiva projekt och vi har en orderstock med god kvalitet som ger en stabil grund för den fortsatta verksamheten.

Vi ser också att precisionen i prognoser för tid, kostnad och genomförande förbättras när vi får möjlighet att komma in tidigare i kundernas planeringsprocesser. Genom tidig samverkan kan vi skapa större värde för våra kunder samtidigt som vi bidrar till att utveckla samhällsviktig infrastruktur och byggnader i hela Norden.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef
Solna den 14 juli 2026

Koncernens utveckling

Marknad

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, ränteläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det finns ett betydande långsiktigt behov av bostäder men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Efterfrågan på kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande men vi ser tecken på högre marknadsaktivitet.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och offentliga kunders prioriteringar. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög, och de statliga investeringarna i vägunderhåll ökar på de platser där NCC är verksamt.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 14 221 (14 543) MSEK i det andra kvartalet och till 23 871 (25 621) MSEK under perioden januari till juni. Nettoomsättningen i kvartalet var lägre inom bygg- och anläggningsverksamheten, medan omsättningen inom Property Development var i nivå med föregående år. Industry redovisade en högre omsättning jämfört med motsvarande period föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med -189 (-351) MSEK i perioden januari till juni.

Rörelseresultatet uppgick till 635 (649) MSEK i det andra kvartalet. Affärsområdena förbättrade sammantaget resultatet jämfört med föregående år, främst till följd av ett högre resultat inom Industry. Förbättringen motverkades av högre kostnader inom segmentet Övrigt och Elimineringar på grund av ökade tvistekostnader. Rörelseresultatet i perioden januari till juni uppgick till 399 (479) MSEK. Nedgången förklaras främst av ökade tvistekostnader.

Rörelsemarginalen i kvartalet uppgick till 4,5 (4,5) procent. NCC har på rullande tolv månaders basis en rörelsemarginal före jämförelsestörande poster på 3,4 procent. Rörelsemarginalen efter jämförelsestörande poster uppgick på rullande tolv månaders basis till 1,3 procent.

Finansnettot uppgick till -24 (-46) MSEK i andra kvartalet och påverkades positivt av lägre räntenivåer. För perioden januari till juni uppgick finansnettot till -39 (-51) MSEK. En högre pensionstillgång i kombination med lägre räntenivåer påverkade periodens finansnetto positivt.

Effektiv skatt

Den effektiva skattesatsen i koncernen uppgick till 26 (23) procent. Den högre skattesatsen var främst hänförlig till ränteavdragsbegränsningar. Inga skattefria resultatavräkningar avseende fastigheter genomfördes i kvartalet eller jämförelseperioden.

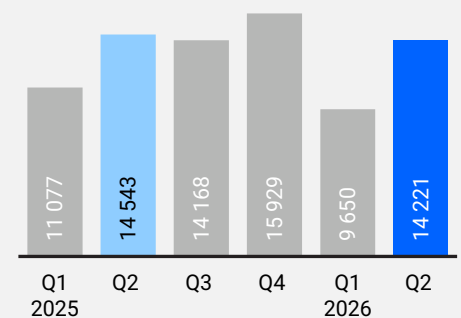
Nettoomsättning jan-jun, MSEK

23 871

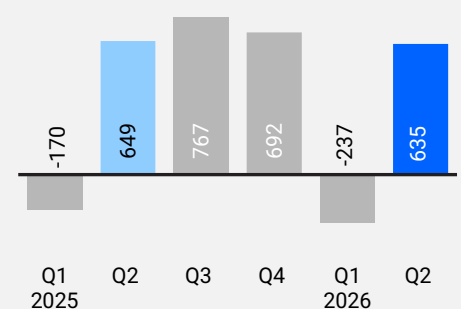
Rörelseresultat jan-jun, MSEK

399

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat¹⁾, MSEK



1) Exklusive jämförelsestörande poster

Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick i kvartalet till -861 (-216) MSEK. Det lägre kassaflödet förklaras främst av ett högre rörelsekapital till följd av högre försäljning i Industry.

För perioden januari till juni uppgick kassaflödet före finansiering till -1 411 (-646) MSEK. Även denna förändring förklaras främst av det högre rörelsekapitalet.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 274 (1 278) MSEK.

Skuldsättning och balansomslutning

Koncernens nettoskuld uppgick per den 30 juni till -3 330 (-3 185) MSEK. Förändringen förklaras av ett lägre kassaflöde före finansiering som delvis motverkas av en högre pensionstillgång.

Företagets nettoskuld, det vill säga nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till -2 744 (-1 388) MSEK. Ökningen beror på fortsatta investeringar i pågående fastighetsprojekt och ett lägre kassaflöde före finansiering.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 30 juni till 33 279 (32 754) MSEK. De största förändringarna på tillgångssidan var högre kundfordringar och pågående fastighetsprojekt samt lägre likvida medel. På skuldsidan ökade de kortfristiga skulderna medan de långfristiga räntebärande skulderna minskade.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 14 (18) månader vid kvartalets utgång. NCC:s utnyttjade bindande kreditlöften per 30 juni 2026 uppgick till 4 070 (3 379) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 17 (17) månader.

Sysselsatt kapital

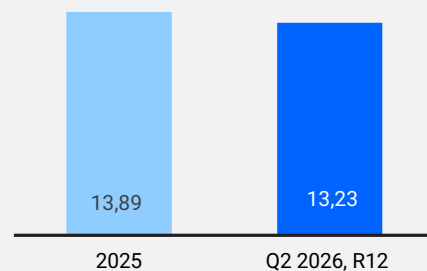
Sysselsatt kapital var i linje med föregående period och uppgick per den 30 juni till 12 670 (12 956) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (15) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 17 (20) procent.

Finansiella mål och utdelningspolicy

NCC har två finansiella mål, resultat per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att resultat per aktie på kort till medellång sikt ska uppgå till minst 16 SEK. På rullande 12 månaders basis uppgick resultat per aktie före jämförelsestörande poster till 13,23 SEK efter det andra kvartalet. Målet för företagets nettoskuld är att den ska vara lägre än 2,5 gånger EBITDA. Efter det andra kvartalet uppgick företagets nettoskuld till 2,05 gånger EBITDA på rullande tolv månaders basis.

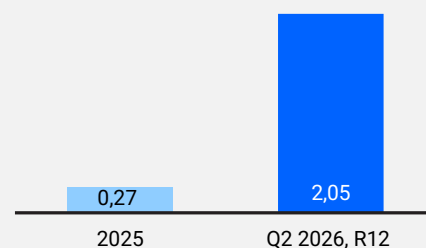
Enligt NCC:s utdelningspolicy ska cirka 60 procent av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. För 2025 beslutade NCC:s årsstämma om ordinarie utdelning på 9,00 SEK per aktie, samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie. Utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, extrautdelningen ingår i det första utbetalningstillfället. Avstämningsdag för den första utbetalningen på 6,50 SEK per aktie var den 7 maj 2026 med utbetalning den 12 maj 2026. För den andra utbetalningen på 4,50 SEK per aktie blir avstämningsdag den 5 november 2026 med utbetalning den 10 november 2026. En beräkning baserat på koncernens resultat efter skatt, exklusive jämförelsestörande poster om cirka 1,4 Mdr SEK, samt ordinarie utdelning om 9,00 SEK per aktie ger ett utfall om 65 procent.

	Mål
Resultat per aktie SEK ¹⁾	≥16



1) Exklusive jämförelsestörande poster

	Mål
Nettoskuld/EBITDA	<2,5



Här avses företagets nettokassa/nettoskuld d v s nettokassa/nettoskuld exklusive pensionsskuld och leasingskuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3, exklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Mål inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är högt prioriterade områden inom NCC och en central del i koncernens hållbarhetsramverk. Alla nivåer inom koncernen arbetar målmedvetet för att minska det totala antalet olyckor samt helt undvika olyckor och incidenter som kan leda till allvarliga skador eller dödsfall.

NCC har ett koncernöverskridande mål för olycksfrekvensen för olyckor som leder till frånvaro på mer än fyra dagar per 1 miljon arbetade timmar (LTIF4) för egna anställda. Målet är att nå 2,0 år 2026.

På rullande tolv månaders basis är utfallet i andra kvartalet 3,3, vilket är en förbättring jämfört med föregående kvartal. Den största förbättringen har skett inom Building Sweden, medan Building Nordics har den lägsta olycksfrekvensen totalt sett.

I maj hölls den årliga Hälso- och säkerhetsveckan i NCC, där alla verksamheter genomför aktiviteter som sätter fokus på och bidrar till ökad säkerhet och bättre hälsa.

Mål inom klimat och energi

Klimat och energi är prioriterade områden i NCC:s koncerngemensamma hållbarhetsramverk och NCC arbetar målmedvetet med att minska sitt klimatavtryck från den egna verksamheten och i hela värdekedjan.

NCC:s långsiktiga mål är att nå nettonollutsläpp 2045. Som delmål till det långsiktiga målet ska utsläppen i den egna verksamheten (scope 1 och 2), såväl som i värdekedjan (scope 3) minska med 42 procent till 2030, vilket är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Basår är 2024 med tillägg av referensvärden för 2020.

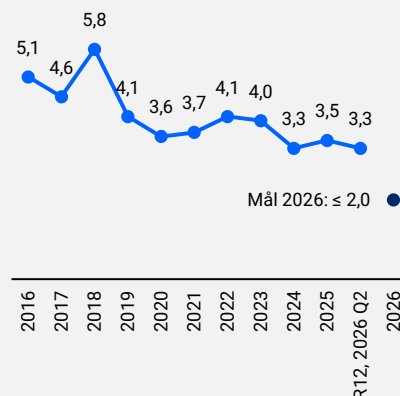
NCC redovisar sin utsläppsdata halvårsvis och resultatet kommuniceras i delårsrapporterna för första och tredje kvartalet.

I tabellen till höger visas utfallet för 2025. Sedan 2024* har utsläppen inom scope 1 och 2 minskat med 39 procent, motsvarande 73 000 ton CO₂e. Majoriteten av minskningen kommer från NCC:s successiva utfasning av fossila bränslen i industriverksamheten. Sedan 2024* har utsläppen inom scope 3 minskat med 10 procent, motsvarande 114 000 ton CO₂e. Fokus på klimatintensiva material som betong och stål har givit resultat.

Mer information finns att läsa i NCC:s års- och hållbarhetsredovisning för 2025.

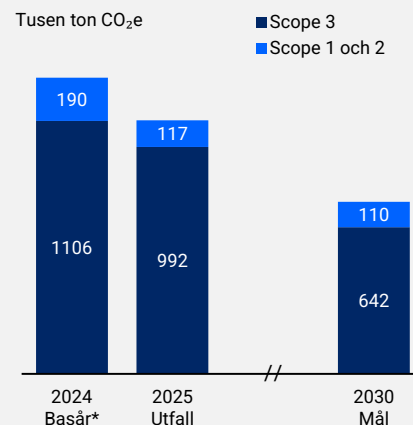
*Basår 2024 med tillägg av referensvärden för 2020.

	Mål 2026
Olycksfallsfrekvens	≤2,0



Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar för egna anställda.

	Mål 2030
Scope 1 och 2	-42%
Scope 3	-42%



*Basår 2024 med tillägg av referensvärden för 2020

Orderläge

Orderingång och orderstock

Orderingången under andra kvartalet uppgick till 14 129 (13 392) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 5,5 procent i förhållande till föregående år. Under kvartalet rapporterade Infrastructure, Building Sweden och Industry en minskad orderingång medan Building Nordics tydligt ökade. Den lägre orderingången inom Infrastructure var främst hänförlig till en stark period föregående år. Valutaeffekter påverkade orderingången med -172 (-305) MSEK.

Koncernens orderstock uppgick till 51 303 (51 478) MSEK vid periodens slut. Orderstocken ökade jämfört med föregående år, justerat för avslutade arbeten i Västlänkenprojekten inom Infrastructure. Affärsområdena Green Industry Transformation, Building Nordics och Industry ökade sina orderstockar. Orderstocken inom Infrastructure var lägre, huvudsakligen till följd av upphörda arbeten inom Västlänkenprojekten. Building Sweden var också något lägre än vid motsvarande period föregående år.

Orderingång per affärsområde

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
NCC Infrastructure	3 390	4 289	9 017	8 751	14 459	14 193
NCC Building Nordics	3 649	2 139	5 872	3 929	13 792	11 849
NCC Building Sweden	2 531	3 392	4 676	7 268	11 473	14 065
NCC Industry	2 882	3 325	7 509	7 290	13 118	12 899
NCC Övrig verksamhet och elimineringar	1 677	247	1 807	156	1 637	-14
Summa orderingång NCC	14 129	13 392	28 880	27 394	54 478	52 992

Exempel på ordrar och avtal under andra kvartalet 2026.

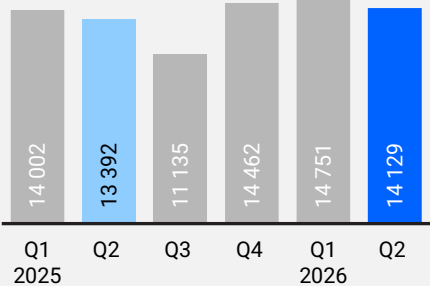
- Green Industry Transformation inleder nästa etapp i byggnationen av nytt sovriksverk för LKAB i Gällivare. Ordervärdet uppgår till cirka 900 MSEK.
- Building Nordics renoverar Riksarkivet i Helsingfors, Finland. Ordervärdet uppgår till cirka 480 MSEK.
- Building Sweden bygger skola och idrottshall i Lilla Edets kommun. Ordervärdet uppgår till cirka 340 MSEK.
- I Upplands-Bro renoverar Building Sweden 164 lägenheter. Ordervärdet uppgår till cirka 300 MSEK.
- Building Nordics bygger skola i Borgå, Finland. Ordervärdet uppgår till cirka 270 MSEK.
- Infrastructure bygger om vattenreningsverk i Falkenberg. Ordervärdet uppgår till cirka 220 MSEK.
- Building Nordics bygger storhandel i Bärums kommun, Norge. Ordervärdet uppgår till 200 MSEK.
- I Åbo, Finland, ska Building Nordics genomföra ombyggnation och utveckling av fabriksområde. Ordervärdet uppgår till cirka 185 MSEK.
- Infrastructure bygger pumpstation till Sydsvatten i Skåne. Ordervärdet uppgår till cirka 170 MSEK.
- I nya stadsdelen Stora Sköndal, Stockholm, ska Infrastructure utföra mark- och ledningsarbeten samt anläggning av gator och grönområden.
- Industry har tecknat ramavtal om beläggningsarbete i Lund.

En lista med ordrar över 150 MSEK som pressmeddelats i kvartalet finns på ncc.se/ir

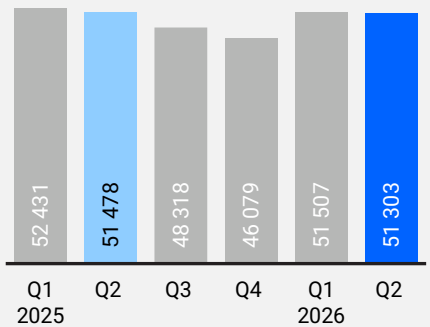
Orderingång jan-jun, MSEK

28 880

Orderingång, MSEK



Orderstock, MSEK



NCC Infrastructure

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 3 390 (4 289) MSEK i det andra kvartalet och till 9 017 (8 751) MSEK i perioden januari till juni. Segmenten Energi & vattenanläggning och Markarbeten stod tillsammans för cirka två tredjedelar av orderingången under perioden januari till juni.

Segmentet Energi & vattenanläggning, ett av Infrastructures prioriterade segment, hade den största ökningen av orderingång under första halvåret jämfört med samma period föregående år.

Orderstocken var lägre än föregående år och uppgick till 14 805 (17 136) MSEK vid kvartalets slut, till följd av upphörda arbeten vid de stora Västlänkenprojekten.

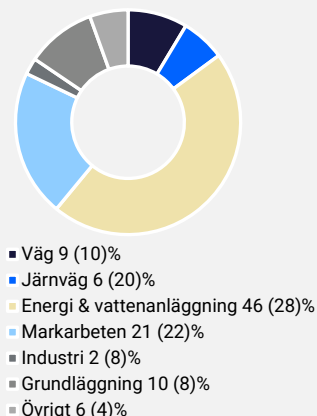
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 955 (4 613) MSEK i det andra kvartalet och till 7 172 (8 472) MSEK i perioden januari till juni. Energi & vattenanläggning samt Markarbeten och Järnväg stod för de största andelarna av den totala nettoomsättningen.

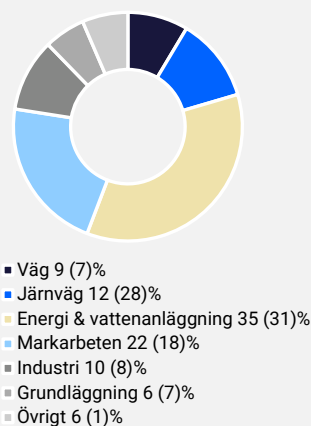
Rörelseresultatet uppgick till 132 (148) MSEK i det andra kvartalet och till 192 (218) MSEK i perioden januari till juni. Rörelsemarginalen uppgick till 3,3 (3,2) procent för kvartalet, en reflektion av högre kvalitet i orderstocken.

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	3 390	4 289	9 017	8 751	14 459	14 193
Orderstock	14 805	17 136	14 805	17 136	14 805	12 800
Nettoomsättning	3 955	4 613	7 172	8 472	16 879	18 179
Rörelseresultat	132	148	192	218	514	540
Rörelsemarginal, %	3,3	3,2	2,7	2,6	3,0	3,0

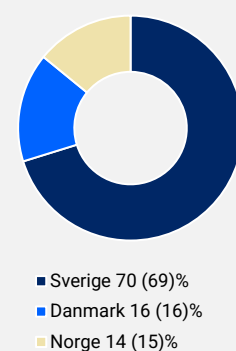
Orderingång jan-jun



Nettoomsättning jan-jun



Nettoomsättning jan-jun



Andel av nettoomsättning jan-jun

29%

NCC Building Nordics

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 3 649 (2 139) MSEK i det andra kvartalet och till 5 872 (3 929) MSEK i perioden januari till juni. Ökningen i orderingången var främst relaterad till den finska verksamheten men också Danmark och Norge bidrog till förbättringen.

Samhällsbyggnader och renovering stod för 80 procent av den totala orderingången. Samhällsbyggnader ligger i linje med föregående år, medan Renovering/ombyggnad och Övrigt ökade jämfört med föregående år. Utvecklingen inom Renovering/ombyggnad är relaterat till projekt i Finland under andra kvartalet och Danmark under första kvartalet.

Orderstocken var högre än föregående år och uppgick till 14 459 (13 598) MSEK vid kvartalets slut.

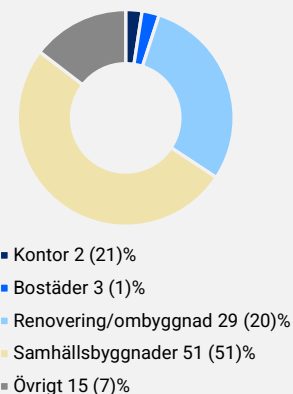
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 150 (3 270) MSEK i det andra kvartalet och till 6 046 (6 541) MSEK i perioden januari till juni. Den något lägre nettoomsättningen berodde främst på valutakurseffekter, men även lägre volymer i Finland och Norge påverkade. Detta kompenseras emellertid något av stark utveckling i Danmark. Samhällsbyggnader stod för 44 procent av nettoomsättningen följt av segmentet Renovering/ombyggnad.

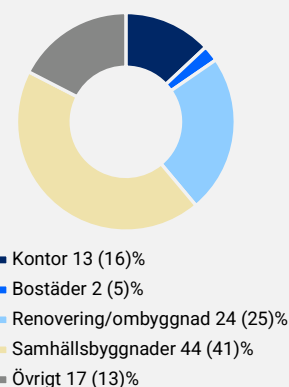
Rörelseresultatet uppgick till 84 (102) MSEK i kvartalet och till 136 (153) MSEK i perioden januari till juni. Rörelsemarginalen uppgick till 2,7 (3,1) procent för kvartalet. Mätt över den senaste 12 månadsperioden uppgår marginalen till 3,5% (3,5%).

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	3 649	2 139	5 872	3 929	13 792	11 849
Orderstock	14 459	13 598	14 459	13 598	14 459	14 249
Nettoomsättning	3 150	3 270	6 046	6 541	12 885	13 380
Rörelseresultat	84	102	136	153	456	473
Rörelsemarginal, %	2,7	3,1	2,2	2,3	3,5	3,5

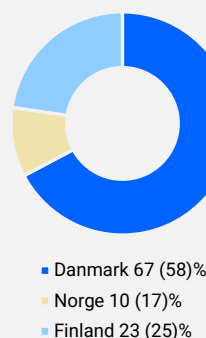
Orderingång jan-jun



Nettoomsättning jan-jun



Nettoomsättning jan-jun



Andel av nettoomsättning jan-jun

25%

NCC Building Sweden

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 531 (3 392) MSEK under det andra kvartalet och till 4 676 (7 268) MSEK under perioden januari till juni.

Renovering/ombyggnad stod för den största andelen av orderingången, samma segment stod även för den största ökningen. Även Bostäder ökade jämfört med föregående år, medan Kontor och Samhällsbyggnader minskade mot jämförelseperioden.

Orderstocken var lägre än föregående år men är fortfarande på en hög nivå jämfört med ett års nettoomsättning. Vid kvartalets slut uppgick den till 14 958 (15 696) MSEK.

Nettoomsättning och resultat

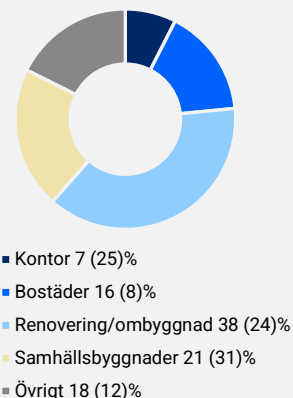
Nettoomsättningen uppgick till 3 100 (3 368) MSEK under det andra kvartalet och till 5 921 (6 543) MSEK för perioden januari till juni.

Samhällsbyggnader utgjorde den största andelen av nettoomsättningen och stod även för den största ökningen, till följd av en stark orderstock inom segmentet.

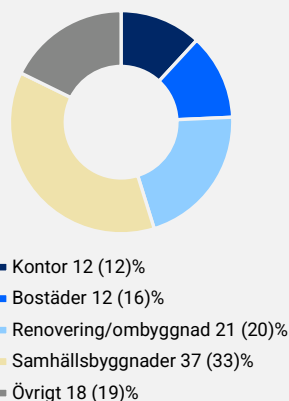
Rörelseresultatet uppgick till 95 (68) MSEK under det andra kvartalet och till 160 (121) MSEK för perioden januari till juni. Förbättringen är driven av en ökad kvalitet i projektportföljen. Rörelsemarginalen ökade till 3,1 (2,0) procent för kvartalet och 2,7 (1,9) procent för perioden januari till juni.

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	2 531	3 392	4 676	7 268	11 473	14 065
Orderstock	14 958	15 696	14 958	15 696	14 958	16 204
Nettoomsättning	3 100	3 368	5 921	6 543	12 209	12 832
Rörelseresultat	95	68	160	121	310	271
Rörelsemarginal, %	3,1	2,0	2,7	1,9	2,5	2,1

Orderingång jan-jun



Nettoomsättning jan-jun



Andel av nettoomsättning jan-jun

24%

NCC Industry

Orderingång

Orderingången uppgick till 2 882 (3 325) MSEK under det andra kvartalet och 7 509 (7 290) MSEK för perioden januari till juni. Den lägre orderingången under andra kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år förklaras främst av timing av orderingången mellan kvartalen inom Asfalt och beläggning.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 4 167 (3 765) MSEK i det andra kvartalet och till 4 996 (4 802) MSEK för perioden januari till juni. Ökningarna är drivna främst av ökade volymer inom asfaltverksamheten.

Rörelseresultatet ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 448 (371) MSEK under det andra kvartalet och 83 (59) MSEK för perioden januari till juni. Resultatutvecklingen är främst hänförlig till högre volymer och högre priser. Rörelsemarginalen uppgick till 1,7 (1,2) procent för perioden januari till juni. Förbättringen är främst hänförlig till asfaltverksamheten.

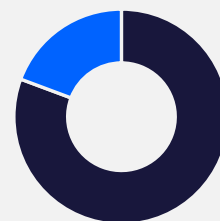
Operativt sysselsatt kapital

Det operativt sysselsatta kapitalet ökade till följd av högre kapitalbindning i kundfordringar.

	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
MSEK	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	2 882	3 325	7 509	7 290	13 118	12 899
Nettoomsättning	4 167	3 765	4 996	4 802	12 802	12 608
Rörelseresultat	448	371	83	59	902	879
Rörelsemarginal, %	10,7	9,8	1,7	1,2	7,0	7,0
Operativt sysselsatt kapital ¹	4 943	4 592	4 943	4 592	4 943	3 694
Tusentals ton sten, såld volym	6 313	6 528	10 177	11 395	22 916	24 134
Tusentals ton asfalt, såld volym	1 882	1 786	2 011	1 992	5 345	5 326
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % ¹	-	-	21,2	13,9	21,2	21,9

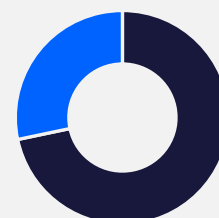
1) Se definition på NCC:s hemsida, ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Orderingång jan-jun



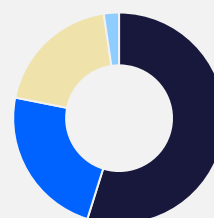
■ Asfalt och beläggning 81 (79)%
■ Stenmaterial 19 (21)%

Nettoomsättning jan-jun



■ Asfalt och beläggning 72 (69)%
■ Stenmaterial 28 (31)%

Nettoomsättning jan-jun



■ Sverige 55 (53)%
■ Danmark 23 (25)%
■ Norge 20 (19)%
■ Finland 2 (3)%

Andel av nettoomsättning jan-jun

21%

NCC Property Development

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 122 (72) MSEK under det andra kvartalet och till 217 (167) MSEK för perioden januari till juni. Ökningen av omsättningen förklaras av ett par mindre markförsäljningar.

Rörelseresultatet uppgick till 8 (-1) MSEK för det andra kvartalet och till 19 (9) MSEK för perioden januari till juni. Inga projekt har resultatavräknats i perioden januari till juni. Driftnettot från ett flertal projekt i Sverige samt två projekt i Finland bidrog till resultatet under både kvartalet och perioden.

Fastighetsprojekt

Under perioden januari till juni startades inga projekt. Under motsvarande period föregående år startades och såldes däremot ett samhällsfastighetsprojekt, Cleantech Garden i Finland. I inledningen av tredje kvartalet såldes en fastighet inom projektet Hangar 5 i Bromma, läs mer på sidan 15.

Uthyrningen uppgick till 3 254 (17 631) kvadratmeter i perioden januari till juni varav 3 604 (3 731) i det andra kvartalet. Under perioden januari till juni tecknades 6 (11) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland, varav 4 (5) under andra kvartalet.

Vid andra kvartalets utgång var 9 (9) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 8,1 (7,8) Mdr SEK, vilket motsvarade en total färdigställandegrad om 72 (64) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 41 (21) procent. Total uthyrningsgrad i kvartalet uppgick till 84 (81) procent. Driftnettot för kvartalet uppgick till 61 (53) MSEK och 115 (106) för perioden januari till juni.

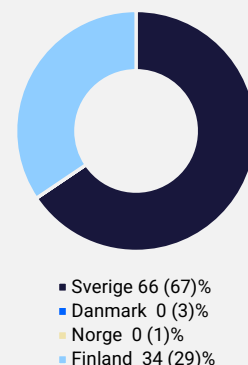
Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital var lägre vid kvartalets slut och uppgick till 7 532 (7 906) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet förklaras främst av nedskrivningen under fjärde kvartalet 2025.

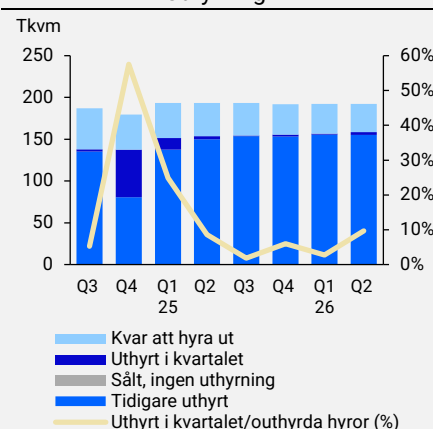
MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning	122	72	217	167	628	577
Rörelseresultat	8	-1	19	9	-855	-864
Rörelsemarginal, %	6,6	-0,7	8,5	5,5	-136,2	-149,7
Operativt sysselsatt kapital ¹	7 532	7 906	7 532	7 906	7 532	7 215
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % ¹	-	-	-11,3	7,1	-11,3	-11,1

1) Se definition på NCC:s hemsida, ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Nettoomsättning jan-jun

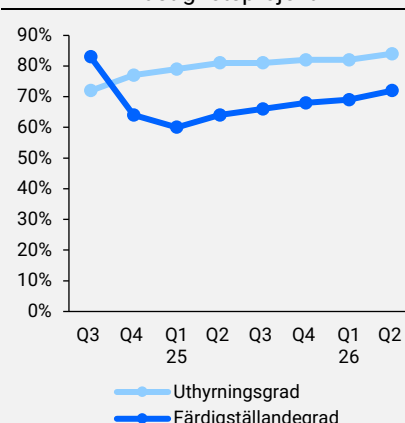


Uthyrning ¹



1) I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

Fastighetsprojekt



Andel av nettoomsättning jan-jun

1%

NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2026-06-30

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt¹

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % ⁴
Cleantech Garden	Samhällsfastighet	Esbo	Q2 2027	59	13 800	95
Totalt Finland				59	13 800	95
Yrket 4 ²	Kontor	Solna	Q2 2028	32	52 000	100
Park Central ³	Kontor	Göteborg	2028	51	15 200	46
Totalt Sverige				38	67 200	87
Totalt				41	81 000	88

Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt¹

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % ⁴
We Land	Kontor	Helsingfors			21 000	96
Kulma21	Kontor	Helsingfors			7 700	100
Totalt Finland					28 700	97
Nova	Kontor	Solna			9 800	54
Flow Hyllie	Kontor	Malmö			10 300	85
Habitat 7	Kontor	Göteborg			7 800	62
Bromma Blocks ⁵	Kontor	Stockholm			52 400	75
Totalt Sverige					80 300	72
Totalt					109 000	80

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats.

2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket 4 avser BTA.

3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Förskjutning till 2028 efter anpassning av uthyrningstidplan. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).

5) I mars har NCC meddelat planer på att etablera sitt huvudkontor i fastigheten. Detta hyresavtal förväntas öka den ekonomiska uthyrningsgraden med 14 %.



Övrig verksamhet

NCC Green Industry Transformation

Affärsområdet Green Industry Transformation driver entreprenadverksamhet inriktad på stora projekt som drivs av den industriella omställningen och som kräver särskild kompetens och resurser. I första steget fokuserar affärsområdet på byggnation för gruvor och stålproduktion i norra Sverige.

NCC har två samarbetsavtal med LKAB: ett långsiktigt samarbetsavtal avseende byggprojekt för utveckling av järnsvampsproduktion och ett samarbetsavtal relaterade till ett nytt sovringsverk. Under kvartalet har arbeten påbörjats för uppförandet av anläggningen för sovringsverket.

NCC har ett samarbetsavtal med SSAB kring planering och utförande av bygg- och anläggningsarbeten för ett nytt stålverk i Luleå för SSAB. Inledande markarbeten har påbörjats.

Övrigt och elimineringar

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
NCC:s koncerngemensamma funktioner samt affärsområde NCC Green Industry Transformation	-103	-91	-205	-192	-438	-426
Twistekostnader	-84	-	-109	-	-120	-11
Eliminering internvinster	-21	-17	-34	-24	-59	-49
Övriga justeringar och elimineringar	77	69	157	135	-23	-46
Rörelseresultat	-131	-39	-191	-81	-640	-531

Rörelseresultatet för Övrigt och elimineringar uppgick i kvartalet till -131 (-39) MSEK.

NCC har sedan fjärde kvartalet 2025 (i samband med att Trafikverket hävde kontraktet Korsvägen) valt att redovisa twistekostnader under Övrig verksamhet eftersom de har ökat väsentligt och bedöms kvarstå under en tid framöver. Bedömningen är att det finns goda förutsättningar att återvinna delar av kostnaderna. Såväl tidpunkten för som omfattningen av en sådan återvinning är dock förenad med betydande osäkerhet.

Fortsatta upparbetningar av pågående fastighetsprojekt påverkade internvinstelimineringen negativt.

Under övriga justeringar återfinns bland annat koncernjusteringar av IFRS 16 leasing och IAS 19 pensioner.



Geografiska områden

Sverige

MSEK	Q2		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	8 424	8 517	30 650	30 608
Nettoomsättning	8 213	8 269	30 265	31 045

- Både nettoomsättning och orderingång i linje med samma period föregående år
- Green Industry Transformation inleder nästa etapp av LKAB:s sovringsverk i Gällivare, 900 MSEK
- Building Sweden har tilldelats samarbetsavtal av Region Norrbotten för nytt sjukhus i Kiruna
- Building Sweden bygger skola och idrottshall i Lilla Edets kommun, 340 MSEK

Danmark

MSEK	Q2		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	2 649	2 419	13 435	12 506
Nettoomsättning	3 566	3 358	13 602	13 585

- Både ökad nettoomsättning och orderingång mot föregående år
- Building Nordics har tecknat ett samarbetsavtal med Domea.dk om renovering av bostadsområdet Gadehavegård i Høje-Taastrup
- Building Nordics, Danmarks Tekniske Universitet (DTU), COO och Artelia har ingått ett samarbete för att utveckla ett kontor på Søtofts Plads

Norge

MSEK	Q2		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	1 287	1 646	5 874	5 481
Nettoomsättning	1 702	2 039	6 989	7 699

- Lägre nettoomsättning och orderingång
- Building Nordics bygger storhandel i Bærum kommun, 200 MSEK
- Building Nordics tecknar samarbetsavtal för ett center för psykisk hälsa i Trondheim
- Industry har tecknat tolv asfaltskontrakt med Statens Vegvesen och regioner i Norge

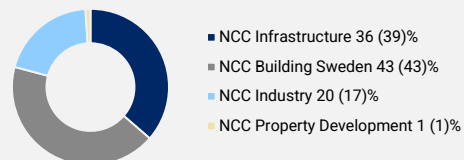
Finland

MSEK	Q2		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	1 770	811	4 519	4 397
Nettoomsättning	740	877	3 111	3 389

- Ökad orderingång men minskad nettoomsättning
- Building Nordics renoverar Riksarkivet i Helsingfors åt Senatfastigheter, 480 MSEK
- I Borgå bygger Building Nordics en skola för 270 MSEK
- Building Nordics bygger om ett fabriksområde i Åbo på uppdrag av Hiab, 185 MSEK

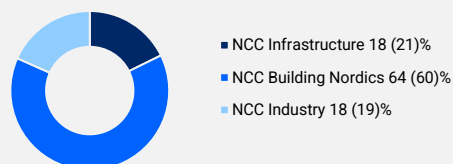
57% Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-jun



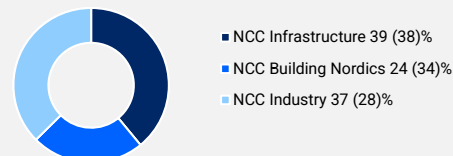
26% Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-jun



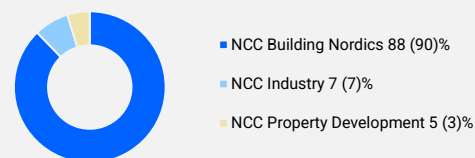
11% Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-jun



6% Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-jun



Övriga upplysningar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I års- och hållbarhetsredovisningen 2025 (sid. 30–34) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

Konflikten i Mellanöstern

Under första kvartalet inleddes kriget i Mellanöstern, en konflikt som påverkar människor och samhällen. Utvecklingen har lett till stigande och volatila energipriser, vilket i sin tur påverkar kostnader för transporter och material samt kan påverka den allmänna ekonomiska utvecklingen. Hittills har påverkan på NCC varit begränsad. Osäkerheten kvarstår och NCC följer utvecklingen noggrant och arbetar aktivt för att hantera risker som kan uppstå.

Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag uppgick i andra kvartalet till 15 (18) MSEK och inköp uppgick till 9 (10) MSEK. Första halvåret var försäljningen 29 (33) MSEK och inköpen 19 (15) MSEK.

Säsongseffekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Infrastructure, Building Nordics och Building Sweden påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner och svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.

Återköpta aktier

NCC AB hade per den 30 juni totalt 1 630 966 B-aktier i eget förvar för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

Årsstämma

NCC AB:s årsstämma ägde rum på SPACE, Sergelgatan 2, Stockholm, tisdagen den 5 maj 2026. För information om beslut se pressmeddelanden från årsstämman.

NCC:s projekt Korsvägen

NCC har genom konsortiet West Link Contractors (WLC), drivit projektet Korsvägen sedan 2018. NCC:s andel i konsortiet är 60 procent. I september 2025 valde beställaren Trafikverket att häva kontraktet. NCC och konsortiet WLC anser att hävningen saknar giltig grund och begär betydande skadestånd för den skada som uppstått till följd av Trafikverkets beslut. WLC har riktat krav mot Trafikverket på cirka 2,3 miljarder kronor. Ytterligare krav kommer att framställas. Trafikverkets skadeståndskrav mot WLC uppgick per 30 juni 2026 till cirka 2,7 miljarder kronor. NCC och WLC bestrider kravet.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

NCC säljer fastighet i Bromma

NCC har avyttrat den första delen av fastighetsprojektet Hangar 5 i Bromma till Delcore Fastigheter för 790 MSEK. Den avyttrade fastigheten omfattar cirka 11 000 kvadratmeter uthyrningsbar area och är uthyrd till ICA. Tillträde skedde den 3 juli 2026. Transaktionen förväntas ge en positiv kassaflödeseffekt i tredje kvartalet 2026 men har ingen resultatpåverkan. Hangar 5 anges som projekt Bromma Blocks i NCC:s fastighetstabell på sidan 12 i kvartalsrapporten.

Undertecknande

Solna den 14 juli 2026

Tomas Carlsson

Verkställande direktör

Undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 14 juli 2026

Alf Göransson
Styrelseordförande

Ida Aall Gram
Styrelseledamot

Niklas Persson
Styrelseledamot

Cecilia Fasth
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Daniel Kjørberg Siraj
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
*Styrelseledamot,
Arbetsstagarrepresentant*

Thomas Gustafsson
*Styrelseledamot,
Arbetsstagarrepresentant*

Harald Stjernström
*Styrelseledamot,
Arbetsstagarrepresentant*

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning	5	14 221	14 543	23 871	25 621	53 967	55 717
Kostnader för produktion	2, 3	-12 661	-13 022	-21 717	-23 464	-48 499	-50 245
Bruttoresultat		1 560	1 522	2 154	2 157	5 468	5 472
Försäljnings- och administrationskostnader	2	-923	-869	-1 750	-1 678	-3 567	-3 494
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		-2	-4	-4	0	-44	-40
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		635	649	399	479	1 858	1 938
Jämförelsestörande poster		-	-	-	-	-1 170	-1 170
Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster	5	635	649	399	479	687	768
Finansiella intäkter		24	19	55	56	76	78
Finansiella kostnader ¹		-48	-65	-93	-107	-201	-215
Finansnetto	5	-24	-46	-39	-51	-125	-137
Resultat efter finansiella poster	5	611	603	360	428	562	630
Skatt		-159	-136	-94	-98	-485	-489
Periodens resultat		452	467	267	331	78	142
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		452	467	267	331	78	142
Periodens resultat		452	467	267	331	78	142
Resultat per aktie, före och efter utspädning							
Resultat efter skatt, före jämförelsestörande poster, SEK		4,62	4,77	2,72	3,38	13,23	13,89
Resultat efter skatt, efter jämförelsestörande poster, SEK		4,62	4,77	2,72	3,38	0,79	1,45
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier		99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		98,0	97,8	97,9	97,8	97,8	97,8
Antal utestående aktier vid periodens slut		98,1	97,8	98,1	97,8	98,1	97,8

1) Varav räntekostnader för kvartalet -39 (-63) MSEK och för perioden -81 (-102) MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Periodens resultat		452	467	267	331	78	142
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Periodens omräkningsdifferenser		60	67	188	-143	115	-216
Kassaflödessäkringar		-37	23	17	-10	15	-12
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		8	-5	-3	2	-3	2
		30	85	202	-151	127	-225
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		627	69	-65	-346	772	491
Värdeförändring finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument		-35	-	-35	-	-35	-
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		-129	-14	13	71	-159	-101
		463	55	-87	-275	578	390
Periodens övrigt totalresultat		493	140	115	-426	705	164
Periodens totalresultat		945	607	382	-95	783	306
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		945	607	382	-95	783	306
Periodens summa totalresultat		945	607	382	-95	783	306

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 913	1 899	1 858
Övriga immateriella tillgångar	2, 3	1 041	812	959
Nyttjanderättstillgångar	2, 4	1 342	1 624	1 441
Rörelsefastigheter	2	910	889	907
Maskiner och inventarier	2, 3	1 913	1 985	1 947
Långfristiga räntebärande fordringar	6	244	237	305
Pensionsfordran		819	-	722
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	348	645	518
Summa anläggningstillgångar		8 531	8 092	8 658
Exploateringsfastigheter		1 084	1 289	1 086
Pågående fastighetsprojekt		1 217	489	818
Färdigställda fastighetsprojekt		6 153	6 804	6 059
Andelar i intresseföretag		238	244	212
Varulager		1 321	1 209	1 097
Kundfordringar		9 752	8 903	8 557
Upparbetade ej fakturerade intäkter		1 956	1 771	810
Kortfristiga räntebärande fordringar		157	137	171
Övriga kortfristiga fordringar	4	1 973	1 922	1 602
Kortfristiga placeringar	6	622	614	626
Likvida medel		274	1 278	887
Summa omsättningstillgångar		24 748	24 662	21 925
Summa tillgångar		33 279	32 754	30 582
EGET KAPITAL				
Aktieägarnas kapital		7 223	7 504	7 917
Summa eget kapital		7 223	7 504	7 917
SKULDER				
Långfristiga räntebärande skulder	6	1 997	2 954	2 734
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		-	122	-
Övriga långfristiga skulder		1 458	1 160	1 549
Övriga avsättningar		2 355	2 320	2 343
Summa långfristiga skulder		5 810	6 557	6 627
Kortfristiga räntebärande skulder	6	3 450	2 376	1 143
Leverantörsskulder		5 364	5 185	5 019
Fakturerade ej upparbetade intäkter		6 246	6 064	4 861
Övriga kortfristiga skulder		5 187	5 068	5 016
Summa kortfristiga skulder		20 246	18 693	16 039
Summa skulder		26 056	25 250	22 666
Summa eget kapital och skulder		33 279	32 754	30 582

Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

MSEK	30 jun 2026			30 jun 2025		
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	867	7 049	7 917	867	7 796	8 663
Årets totalresultat	-	382	382	-	-95	-95
Utdelning	-	-1 076	-1 076	-	-1 076	-1 076
Prestationsbaserat incitamentsprogram	-	1	1	-	11	11
Utgående eget kapital	867	6 356	7 223	867	6 637	7 504

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	635	649	399	479	687	768
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	187	102	445	343	1 957	1 855
Betalda och erhållna räntor	-44	-36	-63	-41	-138	-116
Betald och erhållen skatt	-12	-14	-161	-89	-55	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	766	702	620	692	2 451	2 523
Försäljningar av fastighetsprojekt	33	-	33	-	303	270
Investeringar i fastighetsprojekt	-259	-142	-458	-324	-1 009	-875
Kassaflöde från fastighetsprojekt	-226	-142	-425	-324	-705	-605
Övriga förändringar i rörelsekapital	-1 249	-621	-1 374	-787	-593	-6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	-1 474	-763	-1 799	-1 111	-1 298	-611
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-709	-61	-1 179	-419	1 153	1 912
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	2	21	20	19	-31	-33
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	-64	-97	-104	-113	-357	-367
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-90	-79	-148	-132	-378	-362
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-153	-155	-232	-226	-766	-761
Kassaflöde före finansiering	-861	-216	-1 411	-646	386	1 151
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	559	-518	797	-984	-1 389	-3 171
Periodens kassaflöde	-302	-734	-613	-1 630	-1 003	-2 020
Likvida medel vid periodens början	576	2 011	887	2 910	1 278	2 910
Kursdifferens i likvida medel	0	1	0	-1	-1	-2
Likvida medel vid periodens slut	274	1 278	274	1 278	274	887

Koncernens nettoskuld i sammandrag

MSEK	jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Nettokassa +/Nettoskuld - ingående balans	-1 165	-1 164	-3 185	-1 164
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 179	-419	1 153	1 912
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	-232	-226	-766	-761
Kassaflöde före finansiering	-1 411	-646	386	1 151
Förändring av pensionsskuld/fordran	97	-215	941	629
Förändring av leasingsskuld	-216	-523	-396	-703
Betald utdelning	-636	-636	-1 076	-1 076
Valutakursdifferenser i likvida medel	0	-1	-1	-2
Nettokassa +/Nettoskuld - utgående balans	-3 330	-3 185	-3 330	-1 165
- Varav pensionsskuld/fordran	819	-122	819	722
- Varav leasingsskuld	-1 405	-1 675	-1 405	-1 514
- Varav övrig nettokassa/nettoskuld	-2 744	-1 388	-2 744	-373

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning		11	11	25	22	167	165
Försäljnings- och administrationskostnader		-65	-73	-148	-142	-412	-406
Rörelseresultat		-54	-61	-123	-120	-245	-242
Resultat från andelar i koncernföretag		763	1 227	763	1 227	-553	-89
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		-	0	13	13	13	13
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		0	4	1	9	6	14
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4	-2	-8	-4	-11	-7
Resultat efter finansiella poster		704	1 168	646	1 125	-790	-311
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	188	188
Skatt på periodens resultat		36	12	38	24	26	12
Periodens resultat		740	1 180	683	1 149	-577	-111

Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 73 (71).

Periodens totalresultat i andra kvartalet uppgår till 705 MSEK och inkluderar en värdeförändring av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Periodens resultat för övriga kvartal och perioder överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Materiella anläggningstillgångar		0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		5 072	5 174	5 070
Summa anläggningstillgångar		5 072	5 174	5 070
Kortfristiga fordringar		22	66	770
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		96	1 603	658
Summa omsättningstillgångar		118	1 669	1 428
Summa tillgångar		5 190	6 843	6 498
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		4 643	6 319	5 070
Långfristiga skulder		2	5	7
Kortfristiga skulder		546	519	1 421
Summa eget kapital och skulder		5 190	6 843	6 498

Totalt beslutad utdelning uppgick till 1 076 MSEK varav 636 MSEK betalades i maj och 440 MSEK kommer att betalas i november.

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Delårsrapporten omfattar sidorna 1–24 och sidorna 1–15 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Inga förändringar som trädde i kraft 1 januari 2026 förväntas få en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NCC arbetar fortsatt med att utreda effekterna av IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements som träder i kraft 1 januari 2027. Bolaget bedömer att införandet av IFRS 18 kan medföra omklassificeringar mellan olika resultat kategorier i resultaträkningen. Detta kan påverka

presentationen av exempelvis rörelseresultat och andra delsummor, medan koncernens totala resultat inte förväntas påverkas.

Moderbolaget

För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025. Se not 1 samt efterföljande noter.

Not 2. Avskrivningar

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Övriga immateriella tillgångar	-36	-25	-71	-46	-134	-109
Rörelsefastigheter m.m. ¹	-80	-70	-170	-138	-317	-284
Maskiner och inventarier ²	-209	-214	-409	-430	-853	-874
Summa avskrivningar	-324	-310	-651	-614	-1 304	-1 267

1) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -63 (-61) MSEK och för perioden -144 (-119) MSEK.

2) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -97 (-99) MSEK och för perioden -181 (-192) MSEK.

Not 3. Nedskrivningar

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025/2026	2025
Maskiner och inventarier	-	-	-	0	1	1
Övriga immateriella tillgångar	-	-	-	-	-16	-16
Summa nedskrivningar	-	-	-	0	-15	-15

Not 4. Nyttjanderättstillgångar

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Rörelsefastigheter	511	730	617
Maskiner och inventarier	831	894	823
Markarrenden ¹	1	1	1
Summa nyttjanderättstillgångar	1 343	1 625	1 442

1) Markarrenden klassificeras som omsättningstillgångar.

Not 5. Segmentsredovisning

MSEK

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Q2 2026								
Extern nettoomsättning	3 871	3 037	2 864	4 040	120	13 932	289	14 221
Intern nettoomsättning	84	113	236	127	2	561	-561	-
Total nettoomsättning	3 955	3 150	3 100	4 167	122	14 493	-272	14 221
Rörelseresultat	132	84	95	448	8	767	-131	635
Finansnetto								-24
Resultat efter finansiella poster								611

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Q2 2025								
Extern nettoomsättning	4 545	3 169	3 110	3 624	72	14 519	24	14 543
Intern nettoomsättning	68	101	258	142	1	569	-569	-
Total nettoomsättning	4 613	3 270	3 368	3 765	72	15 088	-545	14 543
Rörelseresultat	148	102	68	371	-1	688	-39	649
Finansnetto								-46
Resultat efter finansiella poster								603

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Januari - juni 2026								
Extern nettoomsättning	7 060	5 845	5 484	4 844	215	23 448	422	23 871
Intern nettoomsättning	112	201	436	152	2	903	-903	-
Total nettoomsättning	7 172	6 046	5 921	4 996	217	24 352	-481	23 871
Rörelseresultat	192	136	160	83	19	589	-191	399
Finansnetto								-39
Resultat efter finansiella poster								360

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Januari - juni 2025								
Extern nettoomsättning	8 350	6 361	6 075	4 622	165	25 574	47	25 621
Intern nettoomsättning	122	180	468	180	1	951	-951	-
Total nettoomsättning	8 472	6 541	6 543	4 802	167	26 525	-904	25 621
Rörelseresultat	218	153	121	59	9	560	-81	479
Finansnetto								-51
Resultat efter finansiella poster								428

1) För mer detaljerad information om övrigt och elimineringar, se tabell sid 13 samt förklarande text på samma sida.

Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor.

I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MSEK	30 jun 2026				30 jun 2025				31 dec 2025			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Kortfristiga placeringar	480			480	564			564	563			563
Derivatinstrument		46		46		14		14		3		3
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		27		27		9		9		2		2
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat												
Eget kapitalinstrument			33	33			68	68			68	68
Summa tillgångar	480	73	33	586	564	23	68	655	563	5	68	636
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Derivatinstrument		5		5		1		1		23		23
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		30		30		27		27		22		22
Summa skulder		35		35		28		28		45		45

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	30 jun 2026		30 jun 2025		31 dec 2025	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	244	243	237	239	305	306
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	142	143	50	50	63	63
Långfristiga räntebärande skulder	1 997	2 033	2 954	2 993	2 734	2 775
Kortfristiga räntebärande skulder	3 450	3 454	2 376	2 384	1 143	1 143

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK				
Koncernen	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025	
Ställda säkerheter	1 078	735	786	
Eventalförpliktelser ¹	1 961	3 084	2 049	
Moderbolaget				
Eventalförpliktelser ¹	30 637	28 849	27 807	

1) Borgen och övriga ansvarsförbindelser har i huvudsak utfärdats som säkerhet för fullgörande av entreprenadavtal, utnyttjade garantilimit hos kreditinstitut och hyresgarantier som uppstår vid avyttring av fastigheter i kommersiell fastighetsutveckling.

Nyckeltalsöversikt

	Q2		R12 jul-jun	jan-dec			
	2026	2025	2025/2026	2025	2024	2023	2022
Avkastningsmått							
Avkastning på eget kapital, % ^{1 4}	17	20	17	16	21	21	17
Avkastning på sysselsatt kapital, % ^{1 4}	15	15	15	15	15	15	12
Finansiella mått vid periodens utgång							
EBITDA % inklusive utdelningseffekt	6,7	6,6	3,7	3,7	5,4	5,3	4,8
Räntetäckningsgrad, ggr ¹	4	8	4	4	9	24	16
Soliditet, %	22	23	22	26	27	23	24
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	16	17	16	13	16	18	15
Nettokassa + / Nettoskuld -, MSEK	-3 330	-3 185	-3 330	-1 165	-1 164	-4 310	-3 000
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,4	0,5	0,1	0,1	0,6	0,4
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	12 670	12 956	12 670	11 793	13 746	13 175	11 480
Sysselsatt kapital, snitt, MSEK	12 322	13 715	12 322	12 842	13 818	12 776	11 766
Kapitalomsättningshastighet, ggr ¹	4,4	4,4	4,4	4,3	4,5	4,5	4,6
Utgående ränta, % ³	3,4	4,6	3,4	4,3	4,9	5,1	4,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år ³	0,6	0,6	0,6	0,8	0,8	0,7	1,0
Aktiedata per aktie							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK ⁴	4,62	4,77	13,23	13,89	16,08	16,11	10,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	-7,23	-0,62	11,78	19,56	47,45	8,27	2,55
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	-8,79	-2,21	3,95	11,77	40,83	3,70	-1,30
P/E-tal ¹	14	11	14	16	10	8	9
Utdelning ordinarie, SEK	-	-	-	9,00	9,00	8,00	6,00
Extra utdelning, SEK	-	-	-	2,00	2,00	-	-
Direktavkastning, %	-	-	-	5,0	6,8	6,4	6,2
Direktavkastning exkl. extra utdelning, %	-	-	-	4,1	5,5	6,4	6,2
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	73,61	76,74	73,61	80,96	88,59	74,99	73,60
Börskurs/eget kapital, %	259	230	259	272	183	167	132
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	190,70	176,40	190,70	220,20	162,40	125,60	97,25
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier ²	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	1,6	2,0	1,6	2,0	2,0	2,1	10,8
Antal utestående aktier före och efter utspädning vid periodens slut	98,1	97,8	98,1	97,8	97,8	97,7	97,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	98,0	97,8	97,8	97,8	97,7	97,6	103,9
Börsvärde, före och efter utspädning, MSEK	18 722	17 251	18 722	21 526	15 879	12 271	9 636
Personal							
Medelantal anställda	10 714	11 449	10 714	11 440	11 776	12 243	12 485

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier. Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B gjordes under det andra kvartalet 2023.

3) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

4) Exklusive jämförelsestörande poster

För definitioner av nyckeltal, se <https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>

Inbjudan till presentation av NCC:s delårsrapport för det andra kvartalet 2026

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson och ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar delårsrapporten vid en audiocast och telefonkonferens den 14 juli 2026 kl. 09.00. Presentationen hålls på engelska.

Presentationsmaterial kommer att finnas på ncc.se/ir från cirka kl. 08.00.

Länk till audiocast:

Audiocast Q2

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 100 31

UK: +44 203 059 58 63

US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Susanne Lithander

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

tel. +46 730 37 08 74

Andreas Koch

Kommunikations- och IR direktör

tel. +46 705 09 77 61

Finansiell kalender

Delårsrapport Q3 2026 samt jan-sep 2026 3 november 2026

Delårsrapport Q4 2026 samt jan-dec 2026 3 februari 2027

Delårsrapport Q1 2027 29 april 2027

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 juli 2026 kl. 07.10.

NCC bygger sandåtervinningsanläggning åt Boliden i Skellefteå. Mellan den 13 och 24 maj glidformsgöts tre silos dygnet runt. Totalt 1 039 kubikmeter betong och cirka 130 ton slakarmering byggdes upp samtidigt som formarna kontinuerligt klättrade mot slutnivån på 23 meter. Processen som inte får avstanna ställer höga krav på planering, förberedelser och genomförande. Glidformsgjutningen genomfördes enligt plan.



Besöksadress Herrjärva torg 4, 170 67 Solna

Postadress NCC AB, 170 80 Solna

Telefon +46 8 585 510 00

Webbsida ncc.se

E-post ir@ncc.se