



## Stabil utveckling

”Sammantaget ser jag positivt på resultatet under kvartalet. Utfallet speglar säsongen och en något strängare vinter än normalt”

Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC

- Ökad ordergång inom såväl bygg och anläggning som inom sten och asfaltsverksamheten
- Stabilt resultat inom bygg och anläggning
- Affärsområde Industry påverkas av säsongsvariationer och den kalla vintern
- God efterfrågan inom NCC:s prioriterade segment
- Inför årsstämman den 5 maj har styrelsen föreslagit en utdelning på 9,00 (9,00) SEK per aktie samt en extrautdelning på 2,00 (2,00) SEK per aktie.

### Första kvartalet 2026

- Ordergången uppgick till 14 751 (14 002) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 9 650 (11 077) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till -237 (-170) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till -251 (-175) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till -186 (-136) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -1,90 (-1,39) SEK

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Ordergång	14 751	14 002	53 741	52 992
Orderstock	51 507	52 431	51 507	46 079
Nettoomsättning	9 650	11 077	54 290	55 717
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-237	-170	1 871	1 938
Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster	-237	-170	701	768
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster, %	-2,5	-1,5	3,4	3,5
Rörelsemarginal efter jämförelsestörande poster, %	-2,5	-1,5	1,3	1,4
Resultat efter finansiella poster	-251	-175	554	630
Periodens resultat efter skatt	-186	-136	92	142
Resultat per aktie efter utspädning, före jämförelsestörande poster, SEK	-1,90	-1,39	13,38	13,89
Resultat per aktie efter utspädning, efter jämförelsestörande poster, SEK	-1,90	-1,39	0,94	1,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-470	-359	1 801	1 912
Kassaflöde före finansiering	-549	-430	1 032	1 151
Nettokassa +/Nettoskuld -	-2 535	-2 245	-2 535	-1 165

För definition av nyckeltal, se [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

# Vd Tomas Carlsson kommenterar

Vi rapporterar ett bra resultat för årets första kvartal med den säsongsvariation som präglar perioden och givet den stränga vintern. Orderingången är god och efterfrågan inom NCC:s prioriterade segment är stark. Vi ser ett fortsatt högt intresse från kunder för samarbeten i tidiga faser för att skapa goda förutsättningar inför den efterföljande byggfasen.

NCC:s affärsområden inom bygg och anläggning redovisar sammantaget ett oförändrat resultat jämfört med första kvartalet föregående år. Alla tre affärsområden uppvisar en förbättrad marginal. Resultatet inom Building Sweden ökade något, Building Nordics var oförändrat och Infrastructure hade ett något lägre utfall.

Orderingången var generellt stark. Infrastructure ökade sin orderingång, driven av ett flertal nya kontrakt inom vattenrening, ett av NCC:s prioriterade segment. Building Nordics ökade orderingången, drivet av Danmark och Norge. Building Sweden hade något lägre orderingång under kvartalet. Efter periodens utgång har samarbetsavtal tecknats för ett helt nytt sjukhus i Kiruna.

Affärsområdet Green Industry Transformation utvecklas väl. De samarbetsavtal i tidig fas som tecknades under 2025 börjar nu successivt övergå i byggfas. För LKAB har vi nyligen annonserat uppdrag avseende förberedande arbeten inför byggandet av ett nytt sovringsverk.

Affärsområde Industry påverkas kraftigt av säsongsvariationer och den kalla vintern i år har förstärkt dessa effekter, särskilt inom stenverksamheten. Efterfrågan är generellt stark och orderingången är tydligt högre jämfört med föregående år. Asfaltsverksamheten gynnas av höga statliga investeringar och stenverksamheten väntas påverkas positivt av en generellt högre byggaktivitet.

Aktiviteten på marknaden för kommersiella fastigheter är fortsatt låg. Affärsområde Property Development har inte resultatavräknat något projekt under kvartalet och inga nya projekt har startats. Resultatet är i linje med föregående år.



Under första kvartalet inleddes kriget i Mellanöstern, en konflikt som påverkar människor och samhällen. Utvecklingen har lett till stigande och volatila energipriser, vilket i sin tur påverkar kostnader för transporter och material samt kan påverka den allmänna ekonomiska utvecklingen. NCC arbetar proaktivt och har en rad åtgärder på plats för att begränsa potentiella effekter. Påverkan på resultatet under första kvartalet bedöms dock ha varit mycket begränsad.

Klimat och energi är centrala delar i vårt hållbarhetsarbete. Under året har vi uppdaterat våra klimatmål och publicerat en klimatomställningsplan i linje med Parisavtalet.

Sammantaget ser jag positivt på verksamhetens utveckling och resultatet under det första kvartalet. Utfallet speglar säsongen och en något kallare vinter än normalt. Vi möter generellt en god efterfrågan, vinner viktiga ordrar inom våra prioriterade segment och har en hög aktivitet i samarbetsprojekt i tidiga faser. Tillsammans ger detta oss en stabil grund och goda förutsättningar för resten av året.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef  
Solna den 29 april 2026

# Koncernens utveckling

## Marknad

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, ränteläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det långsiktiga behovet av bostäder är stort men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Likaså är efterfrågan på kommersiella fastigheter fortsatt avvaktande.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och offentliga kunders prioriteringar. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög, och de statliga investeringarna i vägunderhåll ökar på de platser där NCC är verksamt.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 9 650 (11 077) MSEK i det första kvartalet. Nettoomsättningen i kvartalet var lägre i samtliga affärsområden förutom Property Development som var i linje med föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med -197 (-49).

Rörelseresultatet uppgick till -237 (-170) MSEK i det första kvartalet. Det lägre rörelseresultatet i kvartalet härrör till största delen från affärsområdet Industry. Rörelsemarginalen i kvartalet uppgick till -2,5 (-1,5) procent. NCC har på rullande tolv månaders basis en rörelsemarginal före jämförelsestörande poster på 3,4 procent. Rörelsemarginalen efter jämförelsestörande poster uppgick på rullande tolv månaders basis till 1,3 procent.

Finansnettot uppgick till -14 (-5) MSEK i kvartalet. En högre genomsnittlig företagsnettoskuld påverkade finansnettot negativt.

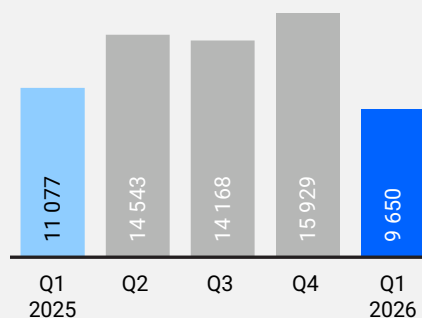
Nettoomsättning jan-mar, MSEK

9 650

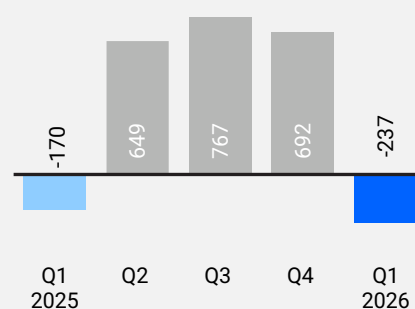
Rörelseresultat jan-mar, MSEK

-237

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat<sup>1)</sup>, MSEK



1) Exklusive jämförelsestörande poster

## Effektiv skatt

Den effektiva skattesatsen i koncernen uppgick till 26 (22) procent. Den högre skattesatsen var främst hänförlig till ränteavdragsbegränsningar. Inga skattefria resultatavräkningar avseende fastigheter genomfördes i kvartalet eller jämförelseperioden.

## Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick i kvartalet till -549 (-430). Förändringen förklaras väsentligen av ett lägre rörelseresultat.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 576 (2 012) MSEK.

## Skuldsättning och balansomslutning

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 mars till -2 535 (-2 245) MSEK. Förändringen i kvartalet förklaras främst av förändringen i företagets nettoskuld samt av en lägre pensionsfordran.

Företagets nettoskuld, det vill säga nettoskulden exklusive pensionskuld och leasingskuld, uppgick till -1 088 (-377) MSEK. Föregående års lägre nettoskuld i kvartalet påverkades av fastighetsförsäljningar i fjärde kvartalet 2024. Verksamhetens kassaflöde följer förväntade säsongsvariationer.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 mars till 29 148 (30 566) MSEK. Minskningen hänför sig huvudsakligen till likvida medel. På skuldsidan minskade de räntebärande skulderna till följd av ett lägre finansieringsbehov. Även pensionskulden minskade och per den 31 mars redovisades i stället en pensionsfordran.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionskuld och leasingskuld, uppgick till 16 (23) månader vid kvartalets utgång. NCC:s utnyttjade bindande kreditlöften per 31 mars 2026 uppgick till 3 279 (3 299) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 20 (20) månader.

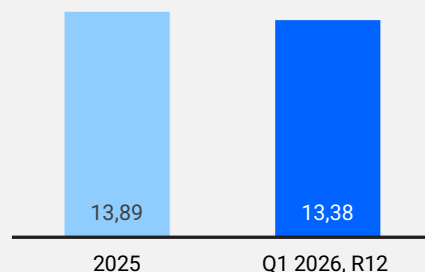
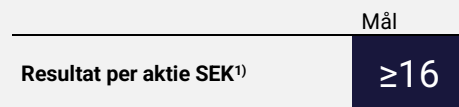
## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 mars till 11 666 (13 191) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet berodde främst på att färdigställda fastighetsprojekt var lägre jämfört med föregående år till följd av nedskrivningar av värden i fjärde kvartalet 2025. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (15) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 16 (20) procent.

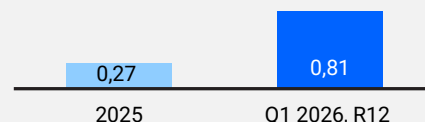
## Finansiella mål och utdelningspolicy

NCC har två finansiella mål, resultat per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att resultat per aktie på kort till medellång sikt ska uppgå till minst 16 SEK. På rullande 12 månaders basis uppgick resultat per aktie före jämförelsestörande poster till 13,38 SEK efter det första kvartalet. Målet för företagets nettoskuld är att den ska vara lägre än 2,5 gånger EBITDA. Efter det första kvartalet uppgick företagets nettoskuld till 0,81 gånger EBITDA på rullande tolv månaders basis.

Enligt NCC:s utdelningspolicy ska cirka 60 procent av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. Styrelsens föreslag är en ordinarie utdelning på 9,00 (9,00) SEK per aktie, samt en extrautdelning på 2,00 (2,00) SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen 6,50 SEK per aktie, vilken inkluderar extrautdelningen på 2,00 SEK per aktie, föreslås bli den 7 maj 2026 med utbetalning den 12 maj 2026. För den andra utbetalningen om 4,50 SEK per aktie föreslås avstämningsdag vara den 5 november 2026 med utbetalning den 10 november 2026. En beräkning baserat på koncernens resultat efter skatt, exklusive jämförelsestörande poster om cirka 1,4 Mdr SEK, samt ordinarie utdelning om 9,00 SEK per aktie ger ett utfall om 65 procent.



1) Exklusive jämförelsestörande poster



Här avses företagets nettokassa/nettoskuld d v s nettokassa/nettoskuld exklusive pensionskuld och leasingskuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3, exklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

# Mål inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är prioriterade områden inom NCC och en central del i koncernens hållbarhetsramverk. Alla nivåer inom koncernen arbetar målmedvetet för att minska det totala antalet olyckor samt helt undvika olyckor och incidenter som kan leda till allvarliga skador eller dödsfall.

På rullande tolv månaders basis ligger olycksfallsfrekvensen på 3,6, vilket är marginellt högre mot föregående kvartal. Building Nordics har successivt minskat olycksfallsfrekvensen och ligger under målet för 2026, medan övriga affärsområden var oförändrade eller visade på en viss ökning.

# Mål inom klimat och energi

Klimat och energi är prioriterade områden i NCC:s koncerngemensamma hållbarhetsramverk. 2025 uppdaterade NCC de koncerngemensamma målen för klimat och energi för att möta de krav som ställs i EU-lagstiftningen CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Under 2026 har NCC publicerat en klimatomställningsplan i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. De nya målen utgår från basåret 2024 (tidigare 2015).

NCC:s långsiktiga mål är att nå nettonollutsläpp 2045. Som delmål till det långsiktiga målet ska utsläppen i den egna verksamheten (scope 1 och 2), såväl som i värdekedjan (scope 3) minska med 42 procent till 2030.

För att säkerställa att redan genomförda utsläppsminskningar beaktas i målen för 2030 har NCC valt att använda 2024 som basår, med tillägg av referensvärden från 2020. Referensvärdena baseras på specifika leverantördata för bränsle, energi, färskbetong och armeringsstål. Detta ger en mer komplett bild av våra historiska utsläpp och den utveckling som skett över tid.

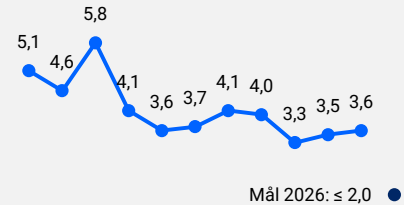
Utfallet för 2025 utifrån NCC:s uppdaterade mål redovisas nedan.

Sedan 2024\* har utsläppen inom scope 1 och 2 minskat med 39 procent, motsvarande 73 000 ton CO<sub>2</sub>e. Majoriteten av minskningen kommer från NCC:s successiva utfasning av fossila bränslen i industriverksamheten. Sedan 2024\* har utsläppen inom scope 3 minskat med 10 procent, motsvarande 114 000 ton CO<sub>2</sub>e. Fokus på klimatintensiva material som betong och stål har givit resultat.

Mer information finns att läsa i NCC:s års- och hållbarhetsredovisning för 2025.

\*Basår 2024 med tillägg av referensvärden för 2020.

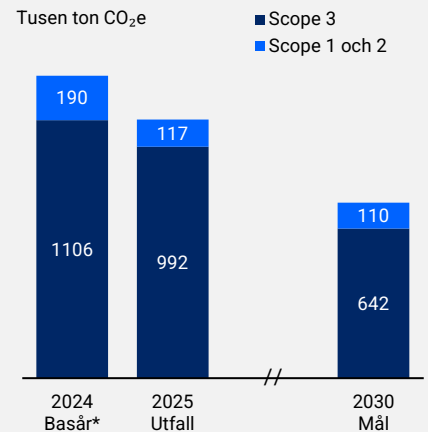
	Mål 2026
<b>Olycksfallsfrekvens</b>	<b>≤2,0</b>



	Mål 2030
<b>Scope 1 och 2</b>	<b>-42%</b>
<b>Scope 3</b>	<b>-42%</b>

Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar för egna anställda.

	Mål 2030
<b>Scope 1 och 2</b>	<b>-42%</b>
<b>Scope 3</b>	<b>-42%</b>



\*Basår 2024 med tillägg av referensvärden för 2020

# Orderläge

## Ordergång och orderstock

Ordergången under första kvartalet uppgick till 14 751 (14 002) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 5,4 procent i förhållande till föregående år. Under kvartalet rapporterade Infrastructure, Building Nordics och Industry en ökad ordergång. Den högre ordergången i Infrastructure förklaras av att tre vattenförsörjningsprojekt orderregistrerats. Den lägre ordergången inom Building Sweden var främst hänförlig till en stark period föregående år. Valutaeffekter påverkade ordergången med -222 (-51) MSEK.

Koncernens orderstock uppgick till 51 507 (52 431) MSEK vid periodens slut. Orderstocken i Infrastructure och Building Nordics minskade och inom Building Sweden var den i princip oförändrad. Orderstocken ökade markant i Industry. Valutaeffekter påverkade orderstocken med 422 (-1 046) MSEK. Cirka 1 Mdr av minskningen förklaras av Trafikverkets hävning av kontraktet avseende Korsvägen.

## Ordergång per affärsområde

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
NCC Infrastructure	5 627	4 462	15 358	14 193
NCC Building Nordics	2 223	1 790	12 282	11 849
NCC Building Sweden	2 144	3 876	12 334	14 065
NCC Industry	4 627	3 964	13 561	12 899
NCC Övrig verksamhet och elimineringar	130	-90	206	-14
<b>Summa ordergång NCC</b>	<b>14 751</b>	<b>14 002</b>	<b>53 741</b>	<b>52 992</b>

### Exempel på ordrar och avtal under första kvartalet 2026.

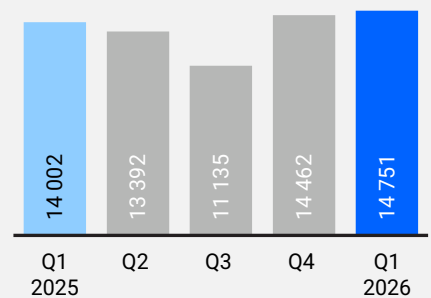
- Building Nordics ska renovera ett historiskt kvarter i Köpenhamn, Danmark. Ordervärdet uppgår till cirka 800 MSEK.
- Infrastructure ska bygga ett nytt vattenverk i Östersund. Ordervärdet uppgår till cirka 700 MSEK.
- I Herlev, Danmark, ansvarar Infrastructure för fjärrvärmeutbyggnad. Ordervärdet uppgår till cirka 700 MSEK.
- I Skutskär ska Infrastructure bygga ett nytt vattenverk. Ordervärdet uppgår till cirka 650 MSEK.
- Green Industry Transformation inleder omfattande betong- och anläggningsarbeten för LKAB i Gällivare. Ordervärdet uppgår till cirka 650 MSEK.
- Building Nordics ska bygga en idrottsarena i Fredrikstad, Norge. Ordervärdet uppgår till cirka 580 MSEK.
- Infrastructure har tecknat avtal om inledande mark- och anläggningsarbeten vid ett nytt vattenverk i Järfälla. Ordervärdet uppgår till 500 MSEK.
- Industry utför vägarbeten på E4 i Umeå (ordervärde 300 MSEK) samt vägunderhåll i Dalarna och Gävleborg (285 MSEK).
- I Norrbotten utför Industry förstärknings- och beläggningsarbeten på nio länsvägar. Ordervärdet uppgår till cirka 260 MSEK.
- Building Sweden bygger nya kontorsytor för BAE Systems Hägglunds i Örnköldsvik. Ordervärdet uppgår till cirka 250 MSEK.
- I Svalöv ska Building Sweden bygga ett nytt vård- och omsorgsboende. Ordervärdet uppgår till cirka 200 MSEK.

En lista med ordrar över 150 MSEK som pressmeddelats i kvartalet finns på [ncc.se/ir](https://ncc.se/ir).

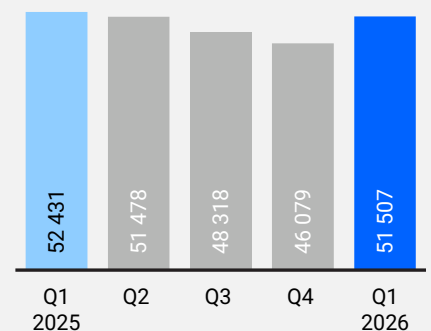
Ordergång jan-mar, MSEK

# 14 751

Ordergång, MSEK



Orderstock, MSEK



# NCC Infrastructure

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 5 627 (4 462) MSEK i det första kvartalet. Segmenten Energi & vattenanläggning och Markarbeten stod tillsammans för cirka två tredjedelar av orderingången under perioden januari till mars. Tre större vattenförsörjningsprojekt som legat i så kallad tidig fas orderregistrerades i kvartalet.

Orderstocken var något lägre än föregående år och uppgick till 15 344 (17 262) MSEK vid kvartalets slut. Cirka 1 Mdr av minskningen förklaras av Trafikverkets hävning av kontraktet avseende Korsvägen.

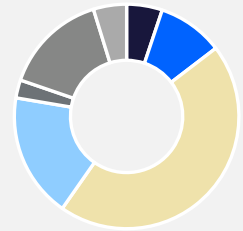
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 217 (3 859) MSEK i det första kvartalet. Energi & vattenanläggning samt Markarbeten och Järnväg stod för de största andelarna av den totala nettoomsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 60 (70) MSEK i det första kvartalet. Rörelsemarginalen uppgick till 1,9 procent (1,8).

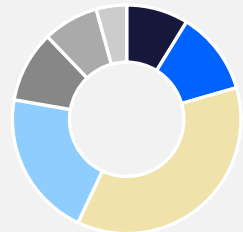
MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	5 627	4 462	15 358	14 193
Orderstock	15 344	17 262	15 344	12 800
Nettoomsättning	3 217	3 859	17 538	18 179
Rörelseresultat	60	70	530	540
Rörelsemarginal, %	1,9	1,8	3,0	3,0

Orderingång jan-mar



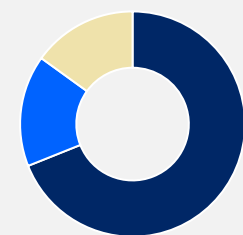
- Väg 5 (17)%
- Järnväg 9 (6)%
- Energi & vattenanläggning 45 (35)%
- Markarbeten 18 (28)%
- Industri 3 (2)%
- Grundläggning 15 (10)%
- Övrigt 5 (2)%

Nettoomsättning jan-mar



- Väg 9 (7)%
- Järnväg 12 (26)%
- Energi & vattenanläggning 36 (33)%
- Markarbeten 21 (17)%
- Industri 10 (8)%
- Grundläggning 8 (8)%
- Övrigt 4 (1)%

Nettoomsättning jan-mar



- Sverige 69 (69)%
- Danmark 16 (17)%
- Norge 15 (14)%

Andel av nettoomsättning jan-mar

33%

# NCC Building Nordics

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 223 (1 790) MSEK i det första kvartalet. Ökningen i orderingången var främst relaterad till den danska och norska verksamheten medan Finland minskade.

Samhällsbyggnader och renovering stod för 86 procent av den totala orderingången. Renovering ökade jämfört med föregående år främst som en effekt av projektet Laksegade city block i Köpenhamn. Samhällsbyggnader kommer främst från nya sportarenan i Fredrikstad, Norge. Bostäder var fortsatt ett svagt segment.

Orderstocken var lägre än föregående år och uppgick till 13 785 (14 427) MSEK vid kvartalets slut.

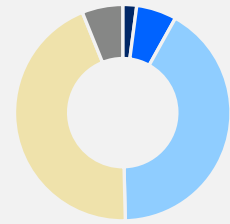
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 2 896 (3 271) MSEK i det första kvartalet. Den något lägre nettoomsättningen berodde främst på Norge där marknadsläget varit fortsatt utmanande under en längre tid. Samhällsbyggnader stod för 45 procent av nettoomsättningen följt av segmentet Renovering/ombyggnad. Bostäder är fortsatt ett svagt segment.

Rörelseresultatet var i princip oförändrat och uppgick till 51 (50) MSEK i kvartalet. Rörelsemarginalen var 1,8 procent (1,5).

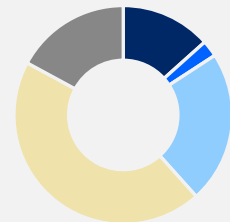
MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	2 223	1 790	12 282	11 849
Orderstock	13 785	14 427	13 785	14 249
Nettoomsättning	2 896	3 271	13 005	13 380
Rörelseresultat	51	50	474	473
Rörelsemarginal, %	1,8	1,5	3,6	3,5

## Orderingång jan-mar



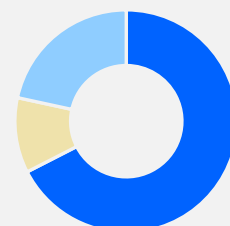
- Kontor 2 (13)%
- Bostäder 6 (1)%
- Renovering/ombyggnad 42 (10)%
- Samhällsbyggnader 44 (69)%
- Övrigt 6 (7)%

## Nettoomsättning jan-mar



- Kontor 13 (16)%
- Bostäder 2 (6)%
- Renovering/ombyggnad 23 (24)%
- Samhällsbyggnader 45 (40)%
- Övrigt 17 (14)%

## Nettoomsättning jan-mar



- Danmark 67 (59)%
- Norge 11 (18)%
- Finland 22 (23)%

## Andel av nettoomsättning jan-mar

# 29%

# NCC Building Sweden

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 144 (3 876) MSEK under det första kvartalet. Bostäder och kontor, som under de senaste kvartalen varit på en lägre nivå utgjorde en större andel av orderingången under kvartalet. Under jämförelseperioden fanns ett antal större projekt inom samhällsbyggnad och renovering. Efter kvartalets utgång har Building Sweden tecknat ett samverkansavtal om ett nytt sjukhus i Kiruna.

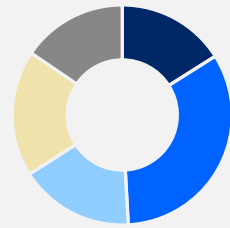
Orderstocken var i linje med föregående år och bedöms vara på en god nivå. Vid kvartalets slut uppgick den till 15 532 (15 672) MSEK.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 2 821 (3 175) MSEK under det första kvartalet. Samhällsbyggnader utgjorde den största andelen av nettoomsättningen och stod även för den största ökningen, till följd av en stark orderstock inom segmentet. Rörelseresultatet översteg jämförelseperioden och uppgick till 66 (54) MSEK, drivet av förbättrad underliggande lönsamhet i verksamheten. Rörelsemarginalen ökade till 2,3 procent (1,7). Projektportföljen uppvisade en stabil utveckling under kvartalet.

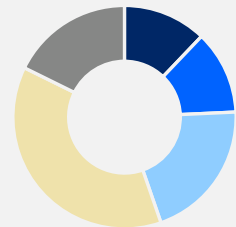
MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	2 144	3 876	12 334	14 065
Orderstock	15 532	15 672	15 532	16 204
Nettoomsättning	2 821	3 175	12 477	12 832
Rörelseresultat	66	54	283	271
Rörelsemarginal, %	2,3	1,7	2,3	2,1

## Orderingång jan-mar



- Kontor 16 (4)%
- Bostäder 33 (15)%
- Renovering/ombyggnad 17 (30)%
- Samhällsbyggnader 19 (38)%
- Övrigt 15 (13)%

## Nettoomsättning jan-mar



- Kontor 12 (11)%
- Bostäder 12 (17)%
- Renovering/ombyggnad 20 (19)%
- Samhällsbyggnader 38 (35)%
- Övrigt 18 (18)%

## Andel av nettoomsättning jan-mar

29%

# NCC Industry

## Orderingång

Orderingången uppgick till 4 627 (3 964) MSEK under det första kvartalet. Ökningen jämfört med motsvarande period föregående år förklaras av verksamheten inom asfalt och beläggning.

## Nettoomsättning och resultat

Affärsområdet präglades av säsongsmässigt låg aktivitet under det första kvartalet. Nettoomsättningen minskade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 829 (1 037) MSEK, främst till följd av extra utmanande vinterförhållanden i början av året inom Stenmaterial men även för Asfalt och beläggning i Danmark.

Rörelseresultatet uppgick till -365 (-312) MSEK under det första kvartalet. Resultatet är säsongsmässigt negativt till följd av den låga aktiviteten under perioden.

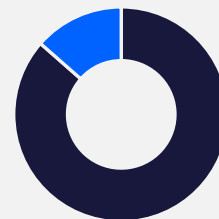
## Operativt sysselsatt kapital

Det operativt sysselsatta kapitalet ökade främst till följd av högre anläggningstillgångar samt lägre icke räntebärande skulder. Ökningen i tillgångar är huvudsakligen hänförlig till investeringar, medan minskningen i skulder främst avser lägre leverantörsskulder. Avkastningen på sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna uppgick till 20,5 procent, jämfört med 21,9 procent föregående tolv månadersperiod.

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Orderingång	4 627	3 964	13 561	12 899
Nettoomsättning	829	1 037	12 400	12 608
Rörelseresultat	-365	-312	826	879
Rörelsemarginal, %	-44,0	-30,0	6,7	7,0
Operativt sysselsatt kapital <sup>1</sup>	3 951	3 801	3 951	3 694
Tusentals ton sten, såld volym	3 864	4 867	23 131	24 134
Tusentals ton asfalt, såld volym	129	205	5 250	5 326
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	-	-	20,5	21,9

1) Se definition på NCC:s hemsida, [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](http://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

## Orderingång jan-mar



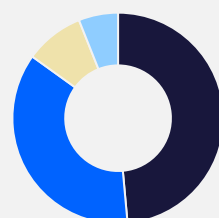
- Asfalt och beläggning 86 (81)%
- Stenmaterial 14 (19)%

## Nettoomsättning jan-mar



- Asfalt och beläggning 32 (34)%
- Stenmaterial 68 (66)%

## Nettoomsättning jan-mar



- Sverige 49 (47)%
- Danmark 36 (37)%
- Norge 9 (10)%
- Finland 6 (6)%

## Andel av nettoomsättning jan-mar

8%

# NCC Property Development

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 95 (94) MSEK under det första kvartalet. Rörelseresultatet uppgick till 11 (10) MSEK. Inga projekt resultatavräknades under kvartalet. Resultatet var hänförligt till hyresintäkter från ett flertal projekt i Sverige samt två projekt i Finland.

## Fastighetsprojekt

Under det aktuella kvartalet startades inga projekt. Under motsvarande kvartal föregående år startades och såldes däremot ett samhällsfastighetsprojekt, Cleantech Garden i Finland. Uthyrningen uppgick till 1 024 (13 900) kvadratmeter i det första kvartalet. Totalt tecknades 2 (6) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland. Vid första kvartalets utgång var 9 (9) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7 771 (7 485) MSEK, vilket motsvarade en total färdigställandegrad om 69 (60) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 35 (16) procent. Total uthyrningsgrad i kvartalet uppgick till 82 (79) procent. Drifnettot för kvartalet uppgick till 54 (53) MSEK.

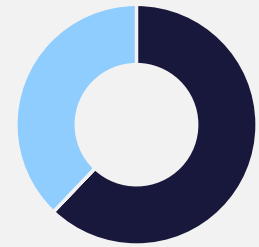
## Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital var lägre vid kvartalets slut och uppgick till 7 331 (7 825) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet förklaras främst av nedskrivningen under fjärde kvartalet 2025.

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning	95	94	578	577
Rörelseresultat	11	10	-864	-864
Rörelsemarginal, %	11,0	10,3	-149,3	-149,7
Operativt sysselsatt kapital <sup>1</sup>	7 331	7 825	7 331	7 215
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	-	-	-11,3	-11,1

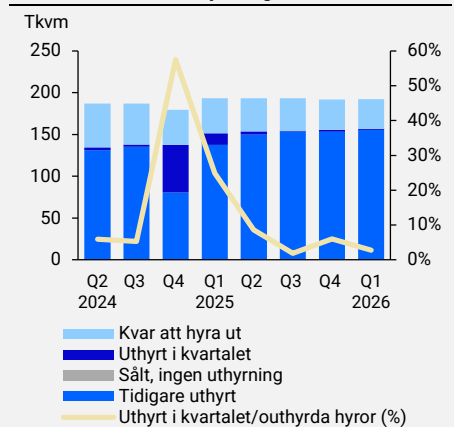
1) Se definition på NCC:s hemsida, [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

## Nettoomsättning jan-mar



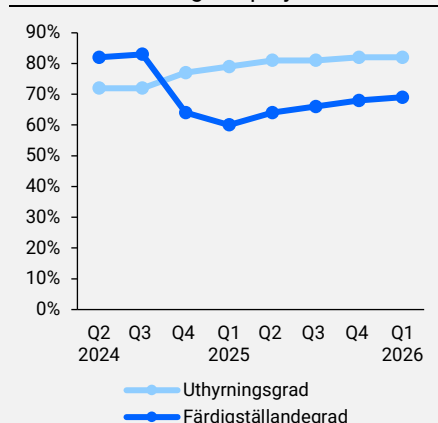
- Sverige 62 (70)%
- Danmark 0 (3)%
- Norge 0 (1)%
- Finland 38 (26)%

## Uthyrning <sup>1</sup>



1) I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

## Fastighetsprojekt



## Andel av nettoomsättning jan-mar

1%

# NCC Property Development

## Fastighetsutvecklingsprojekt per 2026-03-31

### Pågående fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % <sup>4</sup>
Cleantech Garden	Samhällsfastighet	Esbo	Q2 2027	48	13 800	95
<b>Totalt Finland</b>				<b>48</b>	<b>13 800</b>	<b>95</b>
Yrket 4 <sup>2</sup>	Kontor	Solna	Q2 2028	27	52 000	100
Park Central <sup>3</sup>	Kontor	Göteborg	Q2 2027	45	15 200	34
<b>Totalt Sverige</b>				<b>33</b>	<b>67 200</b>	<b>84</b>
<b>Totalt</b>				<b>35</b>	<b>81 000</b>	<b>86</b>

### Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % <sup>4</sup>
We Land	Kontor	Helsingfors			21 000	96
Kulma21	Kontor	Helsingfors			7 700	100
<b>Totalt Finland</b>					<b>28 700</b>	<b>97</b>
Nova	Kontor	Solna			9 800	47
Flow Hyllie	Kontor	Malmö			10 300	85
Habitat 7	Kontor	Göteborg			7 800	56
Bromma Blocks <sup>5</sup>	Kontor	Stockholm			52 400	76
<b>Totalt Sverige</b>					<b>80 300</b>	<b>71</b>
<b>Totalt</b>					<b>109 000</b>	<b>79</b>

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats.

2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket 4 avser BTA.

3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).

5) I mars har NCC meddelat planer på att etablera sitt huvudkontor i fastigheten. Detta hyresavtal förväntas öka den ekonomiska uthyrningsgraden med 14%.



# Övrig verksamhet

## NCC Green Industry Transformation

Affärsområdet Green Industry Transformation driver entreprenadverksamhet inriktad på stora projekt som drivs av den gröna industriella omställningen och som kräver särskild kompetens och resurser. I första steget fokuserar affärsområdet på byggnation för gruvor och stålproduktion i norra Sverige.

NCC har två samarbetsavtal med LKAB: ett långsiktigt samarbetsavtal avseende byggprojekt för utveckling av järnsvampsproduktion och ett samarbetsavtal relaterade till ett nytt sovringsverk. Inledande markarbeten för sovringsverket har inletts.

NCC har ett samarbetsavtal med SSAB kring planering och utförande av bygg- och anläggningsarbeten för ett nytt stålverk i Luleå för SSAB. Inledande markarbeten har påbörjats.

## Övrigt och elimineringar

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
NCC:s koncerngemensamma funktioner samt affärsområde NCC Green Industry Transformation	-103	-101	-427	-426
Eliminering internvinster	-13	-7	-55	-49
Övriga justeringar och elimineringar	56	66	-66	-56
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-59</b>	<b>-42</b>	<b>-548</b>	<b>-531</b>

Rörelseresultatet för Övrigt och elimineringar uppgick i kvartalet till -59 (-42) MSEK.

Fortsatta upparbetningar av pågående fastighetsprojekt påverkade internvinstelimineringen negativt.

Under Övriga justeringar återfinns bland annat koncernjusteringar av leasing och pensioner.



# Geografiska områden

## Sverige

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	9 358	9 224	30 742	30 608
Nettoomsättning	5 386	6 110	30 321	31 045

- Lägre nettoomsättning, men något högre orderingång.
- Infrastructure bygger nytt vattenverk i Östersund för 700 MSEK.
- Green Industry Transformation inleder betong- och anläggningsarbeten åt LKAB i Gällivare.
- Industry tecknar flertalet asfalts – och vägunderhållningsuppdrag över hela i Sverige, slutkund Trafikverket. Totala ordervärdet överstiger 1 miljard kronor.
- Building Sweden bygger nya kontorsytor för BAE Systems Högskolans i Örnsköldsvik.

## Danmark

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	2 893	2 202	13 196	12 506
Nettoomsättning	2 748	2 938	13 393	13 585

- Nettoomsättning något lägre mot föregående år, men högre orderingång.
- Building Nordics renoverar historiskt kvarter i Köpenhamn för cirka 800 MSEK.
- Infrastructure tecknar kontrakt för fjärrvärmeutbyggnad i Herlev för 700 MSEK.
- Industry har tagit över ett fyrrårigt ramavtal med Odense kommun om asfaltreparationer och asfaltlagningar.

## Norge

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	2 199	1 438	6 242	5 481
Nettoomsättning	886	1 259	7 328	7 699

- Lägre nettoomsättning, men ökad orderingång.
- Building Nordics bygger idrottsarena i norska Fredrikstad för 580 MSEK.
- Industry har tecknat två asfalt avtal med Innlandet fylkeskommune för 180 MSEK.

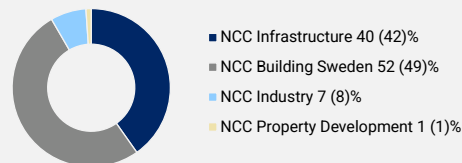
## Finland

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	26/25	2025
Orderingång	301	1 138	3 560	4 397
Nettoomsättning	630	770	3 248	3 389

- Nettoomsättningen minskade, liksom orderingången.
- Building Nordics bygger Kalevanniemi idrottshall i Nådendal för cirka 90 MSEK.
- I Tammerfors bygger Building Nordics också ett flervåningshus för A-Kruunu i Hiedanranta, för drygt 60 MSEK.

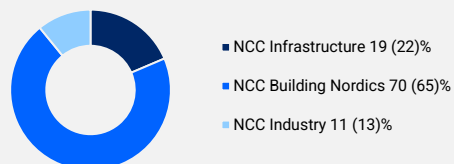
**56%** Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-mar



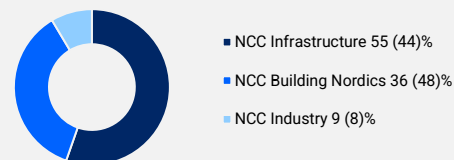
**28%** Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-mar



**9%** Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-mar



**7%** Andel av koncernens nettoomsättning

Nettoomsättning per affärsområde jan-mar



# Övriga upplysningar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i års- och hållbarhetsredovisningen 2025 (sid. 30–34) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

## Konflikten i Mellanöstern

Under första kvartalet inleddes kriget i Mellanöstern, en konflikt som påverkar människor och samhällen. Utvecklingen har lett till stigande och volatila energipriser, vilket i sin tur påverkar kostnader för transporter och material samt kan påverka den allmänna ekonomiska utvecklingen. NCC följer situationen noggrant för att kunna hantera och begränsa eventuella negativa effekter för bolaget.

## Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag uppgick i första kvartalet till 13 (14) MSEK och inköp uppgick till 10 (4) MSEK.

## Säsongeffekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Infrastructure, Building Nordics och Building Sweden påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

## Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner och svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.

## Återköpta aktier

NCC AB hade per den 31 mars totalt 1 968 589 B-aktier i eget förvar för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

## NCC:s projekt Korsvägen

NCC har genom konsortiet West Link Contractors (WLC), drivit projektet Korsvägen sedan 2018. NCC:s andel i konsortiet är 60 procent. I september 2025 valde beställaren Trafikverket att häva kontraktet. NCC och konsortiet WLC anser att hävningen saknar giltig grund och begär betydande skadestånd för den skada som uppstått till följd av Trafikverkets beslut. WLC har riktat krav mot Trafikverket på cirka 2,3 miljarder kronor. Ytterligare krav kommer att framställas. Trafikverkets skadeståndskrav mot WLC uppgick per 31 mars 2026 till cirka 2,7 miljarder kronor. NCC och WLC bestrider kravet.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

### Ny chefsjurist utsedd

NCC har utsett Mattias Andersson till ny chefsjurist. Han tillträder senast i oktober 2026 och blir medlem i NCC:s koncernledning. Mattias Andersson efterträder Ann Marie Hedbeck, som blir Head of Business Development för affärsområdet Green Industry Transformation. Mattias arbetar för närvarande som chefsjurist för stålföretaget Stegra. Tidigare erfarenhet inkluderar roller som chefsjurist inom Kinnevik, Legal Director för SKF samt Biträdande jurist på Setterwalls Advokatbyrå och Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

### Ledningsförändring

Under 2025 genomfördes en strategisk översyn av affärsområde Industry i syfte att utvärdera om verksamheten skulle kunna utvecklas bättre under en annan ägare. Slutsatsen var att affärsområdet Industry ska kvarstå inom NCC, men organiseras som ett fristående bolag under ledning av Grete Aspelund. Som en följd av denna separation lämnar Grete Aspelund NCC:s koncernledning. Grete Aspelund tillträder rollen som vd för NCC Industry och rapporterar till en intern styrelse, ledd av NCC:s koncernchef Tomas Carlsson.

### NCC lämnar in stämningsansökan mot TryggHansa

NCC är huvudentreprenör åt Liseberg i projektet Oceana. Projektet drabbades av en förödande brand 2024. Efter branden finns en pågående försäkringsvist mellan Liseberg och försäkringsbolaget Trygg-Hansa, där NCC inte är part. Den stämning som NCC nu har lämnat in mot Trygg-Hansa är enbart en fastställsetalan för att undvika preskription och säkerställa NCC:s rättigheter framöver. NCC är samtidigt i full färd med att bygga upp Oceana på nytt.

### Undertecknande

Solna den 29 april 2026

Tomas Carlsson  
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
		2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning	5	9 650	11 077	54 290	55 717
Kostnader för produktion	2, 3	-9 056	-10 442	-48 859	-50 245
<b>Bruttoresultat</b>		<b>594</b>	<b>635</b>	<b>5 430</b>	<b>5 472</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	2	-828	-809	-3 512	-3 494
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		-3	4	-47	-40
<b>Rörelseresultat före jämförelsestörande poster</b>		<b>-237</b>	<b>-170</b>	<b>1 871</b>	<b>1 938</b>
Jämförelsestörande poster		-	-	-1 170	-1 170
<b>Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster</b>	5	<b>-237</b>	<b>-170</b>	<b>701</b>	<b>768</b>
Finansiella intäkter		31	38	71	78
Finansiella kostnader <sup>1</sup>		-45	-42	-218	-215
<b>Finansnetto</b>	5	<b>-14</b>	<b>-5</b>	<b>-147</b>	<b>-137</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	5	<b>-251</b>	<b>-175</b>	<b>554</b>	<b>630</b>
Skatt		65	39	-462	-489
<b>Periodens resultat</b>		<b>-186</b>	<b>-136</b>	<b>92</b>	<b>142</b>
<b>Hänförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		-186	-136	92	142
<b>Periodens resultat</b>		<b>-186</b>	<b>-136</b>	<b>92</b>	<b>142</b>
<b>Resultat per aktie, före och efter utspädning</b>					
Resultat efter skatt, före jämförelsestörande poster, SEK		-1,90	-1,39	13,38	13,89
Resultat efter skatt, efter jämförelsestörande poster, SEK		-1,90	-1,39	0,94	1,45
<b>Antal aktier, miljoner</b>					
Totalt antal utgivna aktier		99,8	99,8	99,8	99,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		97,8	97,8	97,8	97,8
Antal utestående aktier vid periodens slut		97,8	97,8	97,8	97,8

1) Varav räntekostnader för kvartalet -41 (-39) MSEK.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
		2026	2025	2025/2026	2025
<b>Periodens resultat</b>	1	<b>-186</b>	<b>-136</b>	<b>92</b>	<b>142</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>					
Periodens omräkningsdifferenser		128	-210	122	-216
Kassaflödessäkringar		55	-33	76	-12
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-11	7	-16	2
		<b>172</b>	<b>-236</b>	<b>182</b>	<b>-225</b>
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>					
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-692	-416	214	491
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		143	86	-44	-101
		<b>-550</b>	<b>-330</b>	<b>170</b>	<b>390</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>-378</b>	<b>-566</b>	<b>352</b>	<b>164</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>-564</b>	<b>-702</b>	<b>445</b>	<b>306</b>
<b>Hänförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		-564	-702	445	306
<b>Periodens summa totalresultat</b>		<b>-564</b>	<b>-702</b>	<b>445</b>	<b>306</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		1 899	1 878	1 858
Övriga immateriella tillgångar	2, 3	986	758	959
Nyttjanderättstillgångar	2, 4	1 488	1 556	1 441
Rörelsefastigheter	2	915	868	907
Maskiner och inventarier	2, 3	1 904	2 018	1 947
Långfristiga räntebärande fordringar	6	292	201	305
Pensionsfordran		111	-	722
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	382	681	518
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 977</b>	<b>7 959</b>	<b>8 658</b>
Exploateringsfastigheter		1 106	1 262	1 086
Pågående fastighetsprojekt		990	368	818
Färdigställda fastighetsprojekt		6 103	6 724	6 059
Andelar i intresseföretag		223	248	212
Varulager		1 247	1 154	1 097
Kundfordringar		7 348	7 262	8 557
Upparbetade ej fakturerade intäkter		1 119	1 440	810
Kortfristiga räntebärande fordringar		160	137	171
Övriga kortfristiga fordringar	4	1 660	1 372	1 602
Kortfristiga placeringar	6	641	627	626
Likvida medel		576	2 012	887
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>21 171</b>	<b>22 606</b>	<b>21 925</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>29 148</b>	<b>30 566</b>	<b>30 582</b>
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktieägarnas kapital		7 351	7 968	7 917
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 351</b>	<b>7 968</b>	<b>7 917</b>
<b>SKULDER</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	6	2 755	3 408	2 734
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		-	256	-
Övriga långfristiga skulder		1 203	1 024	1 549
Övriga avsättningar		2 384	2 483	2 343
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 342</b>	<b>7 172</b>	<b>6 627</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	6	1 559	1 558	1 143
Leverantörsskulder		4 276	4 508	5 019
Fakturerade ej upparbetade intäkter		5 459	5 368	4 861
Övriga kortfristiga skulder		4 160	3 992	5 016
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>15 455</b>	<b>15 425</b>	<b>16 039</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>21 796</b>	<b>22 598</b>	<b>22 666</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>29 148</b>	<b>30 566</b>	<b>30 582</b>

## Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

MSEK	31 mar 2026			31 mar 2025		
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>867</b>	<b>7 049</b>	<b>7 917</b>	<b>867</b>	<b>7 796</b>	<b>8 663</b>
Årets totalresultat	-	-564	-564	-	-702	-702
Prestationsbaserat incitamentsprogram	-	-1	-1	-	7	7
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>867</b>	<b>6 484</b>	<b>7 351</b>	<b>867</b>	<b>7 101</b>	<b>7 968</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	-237	-170	701	768
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	258	241	1 873	1 855
Betalda och erhållna räntor	-19	-6	-129	-116
Betald och erhållen skatt	-149	-75	-58	16
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>-146</b>	<b>-10</b>	<b>2 387</b>	<b>2 523</b>
Försäljningar av fastighetsprojekt	-	-	270	270
Investeringar i fastighetsprojekt	-199	-183	-892	-875
<b>Kassaflöde från fastighetsprojekt</b>	<b>-199</b>	<b>-183</b>	<b>-621</b>	<b>-605</b>
Övriga förändringar i rörelsekapital	-126	-166	35	-6
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>-325</b>	<b>-349</b>	<b>-587</b>	<b>-611</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-470</b>	<b>-359</b>	<b>1 801</b>	<b>1 912</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	18	-2	-12	-33
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	-39	-16	-390	-367
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-58	-53	-367	-362
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-79</b>	<b>-71</b>	<b>-769</b>	<b>-761</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>-549</b>	<b>-430</b>	<b>1 032</b>	<b>1 151</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>238</b>	<b>-467</b>	<b>-2 466</b>	<b>-3 171</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-311</b>	<b>-897</b>	<b>-1 434</b>	<b>-2 020</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>887</b>	<b>2 910</b>	<b>2 012</b>	<b>2 910</b>
Kursdifferens i likvida medel	0	-2	-0	-2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>576</b>	<b>2 012</b>	<b>576</b>	<b>887</b>

## Koncernens nettoskuld i sammandrag

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Nettokassa +/Nettoskuld - ingående balans	-1 165	-1 164	-2 245	-1 164
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	-470	-359	1 801	1 912
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	-79	-71	-769	-761
Kassaflöde före finansiering	-549	-430	1 032	1 151
Förändring av pensionsskuld/forbran	-611	-350	367	629
Förändring av leasingskuld	-209	-299	-613	-703
Betald utdelning	-	-	-1 076	-1 076
Valutakursdifferenser i likvida medel	0	-2	-0	-2
Nettokassa +/Nettoskuld - utgående balans	<b>-2 535</b>	<b>-2 245</b>	<b>-2 535</b>	<b>-1 165</b>
- Varav pensionsskuld/forbran	111	-256	111	722
- Varav leasingskuld	-1 558	-1 612	-1 558	-1 514
- Varav övrig nettokassa/nettoskuld	-1 088	-377	-1 088	-373

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
		2026	2025	2025/2026	2025
Nettoomsättning		13	11	167	165
Försäljnings- och administrationskostnader		-83	-70	-419	-406
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-69</b>	<b>-58</b>	<b>-253</b>	<b>-242</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	-89	-89
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		13	13	13	13
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		1	4	10	14
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3	-2	-8	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-59</b>	<b>-43</b>	<b>-326</b>	<b>-311</b>
Bokslutsdispositioner		-	-	188	188
Skatt på periodens resultat		2	12	2	12
<b>Periodens resultat</b>		<b>-57</b>	<b>-31</b>	<b>-137</b>	<b>-111</b>

Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 73 (71).

Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet för kvartal och period.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Materiella anläggningstillgångar		0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		5 070	5 158	5 070
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 070</b>	<b>5 159</b>	<b>5 070</b>
Kortfristiga fordringar		27	64	770
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		41	1 119	658
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>68</b>	<b>1 183</b>	<b>1 428</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 138</b>	<b>6 342</b>	<b>6 498</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		5 011	6 210	5 070
Långfristiga skulder		7	4	7
Kortfristiga skulder		120	127	1 421
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>5 138</b>	<b>6 342</b>	<b>6 498</b>

Föreslagen utdelning uppgår till 1 076 MSEK varav 636 MSEK föreslås betalas i maj och 440 MSEK föreslås betalas i november.

# Noter

## Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Delårsrapporten omfattar sidorna 1–24 och sidorna 1–15 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Inga förändringar som trädde i kraft 1 januari 2026 förväntas få en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NCC arbetar fortsatt med att utreda effekterna av IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements som träder i kraft 1 januari 2027. Bolaget bedömer att införandet av IFRS 18 kan medföra omklassificeringar mellan olika resultat kategorier i resultaträkningen. Detta kan påverka

presentationen av exempelvis rörelseresultat och andra delsummor, medan koncernens totala resultat inte förväntas påverkas.

### Moderbolaget

För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025. Se not 1 samt efterföljande noter.

## Not 2. Avskrivningar

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Övriga immateriella tillgångar	-35	-21	-124	-109
Rörelsefastigheter m.m. <sup>1</sup>	-91	-67	-307	-284
Maskiner och inventarier <sup>2</sup>	-200	-216	-859	-874
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-326</b>	<b>-304</b>	<b>-1 290</b>	<b>-1 267</b>

1) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -81 (-58) MSEK.

2) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -84 (-92) MSEK.

## Not 3. Nedskrivningar

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2026	2025	2025/2026	2025
Maskiner och inventarier	-	-	1	1
Övriga immateriella tillgångar	-	-	-16	-16
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>

## Not 4. Nyttjanderättstillgångar

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Rörelsefastigheter	572	732	617
Maskiner och inventarier	916	824	823
Markarrenden <sup>1</sup>	1	1	1
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>1 489</b>	<b>1 556</b>	<b>1 442</b>

1) Markarrenden klassificeras som omsättningstillgångar.

## Not 5. Segmentsredovisning

### MSEK

<b>Q1 2026</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	3 190	2 808	2 620	804	95	<b>9 516</b>	134	<b>9 650</b>
Intern nettoomsättning	28	88	201	25	1	<b>342</b>	-342	-
Total nettoomsättning	3 217	2 896	2 821	829	95	<b>9 859</b>	-209	<b>9 650</b>
Rörelseresultat	60	51	66	-365	11	<b>-177</b>	-59	<b>-237</b>
Finansnetto								<b>-14</b>
Resultat efter finansiella poster								<b>-251</b>

<b>Q1 2025</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	3 805	3 192	2 965	999	93	<b>11 054</b>	23	<b>11 077</b>
Intern nettoomsättning	53	79	210	39	1	<b>382</b>	-382	-
Total nettoomsättning	3 859	3 271	3 175	1 037	94	<b>11 436</b>	-359	<b>11 077</b>
Rörelseresultat	70	50	54	-312	10	<b>-128</b>	-42	<b>-170</b>
Finansnetto								<b>-5</b>
Resultat efter finansiella poster								<b>-175</b>

1) För mer detaljerad information om övrigt och elimineringar, se tabell sid 13 samt förklarande text på samma sida.

## Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor.

I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MSEK	31 mar 2026				31 mar 2025				31 dec 2025			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>												
Kortfristiga placeringar	553			553	557			557	563			563
Derivatinstrument		62		62		2		2		3		3
<b>Derivatinstrument som används i säkringsredovisning</b>		50		50		7		7		2		2
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>												
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68			68	68
<b>Summa tillgångar</b>	<b>553</b>	<b>112</b>	<b>68</b>	<b>733</b>	<b>557</b>	<b>9</b>	<b>68</b>	<b>634</b>	<b>563</b>	<b>5</b>	<b>68</b>	<b>636</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>												
Derivatinstrument		2		2		12		12		23		23
<b>Derivatinstrument som används i säkringsredovisning</b>		15		15		48		48		22		22
<b>Summa skulder</b>		<b>17</b>		<b>17</b>		<b>60</b>		<b>60</b>		<b>45</b>		<b>45</b>

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	31 mar 2026		31 mar 2025		31 dec 2025	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	292	291	201	202	305	306
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	87	87	70	70	63	63
Långfristiga räntebärande skulder	2 755	2 788	3 408	3 444	2 734	2 775
Kortfristiga räntebärande skulder	1 559	1 559	1 558	1 565	1 143	1 143

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

## Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
<b>Koncernen</b>			
Ställda säkerheter	846	658	786
Eventalförpliktelser <sup>1</sup>	1 965	3 083	2 049
<b>Moderbolaget</b>			
Eventalförpliktelser <sup>1</sup>	28 695	29 240	27 807

<sup>1</sup>) Borgen och övriga ansvarsförbindelser har i huvudsak utfärdats som säkerhet för fullgörande av entreprenadavtal, utnyttjade garantilimiten hos kreditinstitut och hyresgarantier som uppstår vid avyttring av fastigheter i kommersiell fastighetsutveckling.

# Nyckeltalsöversikt

	Q1		R12 apr-mar		jan-dec		
	2026	2025	2025/2026	2025	2024	2023	2022
<b>Avkastningsmått</b>							
Avkastning på eget kapital, % <sup>1 4</sup>	16	20	16	16	21	21	17
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1 4</sup>	15	15	15	15	15	15	12
<b>Finansiella mått vid periodens utgång</b>							
EBITDA % inklusive utdelningseffekt	0,9	1,2	3,7	3,7	5,4	5,3	4,8
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1</sup>	4	8	4	4	9	24	16
Soliditet, %	25	26	25	26	27	23	24
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	15	17	15	13	16	18	15
Nettokassa + / Nettoskuld -, MSEK	-2 535	-2 245	-2 535	-1 165	-1 164	-4 310	-3 000
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1	0,6	0,4
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	11 666	13 191	11 666	11 793	13 746	13 175	11 480
Sysselsatt kapital, snitt, MSEK	12 426	13 821	12 426	12 842	13 818	12 776	11 766
Kapitalomsättningshastighet, ggr <sup>1</sup>	4,4	4,4	4,4	4,3	4,5	4,5	4,6
Utgående ränta, % <sup>3</sup>	4,1	4,8	4,1	4,3	4,9	5,1	4,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år <sup>3</sup>	0,6	0,8	0,6	0,8	0,8	0,7	1,0
<b>Aktiedata per aktie</b>							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK <sup>4</sup>	-1,90	-1,39	13,38	13,89	16,08	16,11	10,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	-4,81	-3,67	18,42	19,56	47,45	8,27	2,55
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	-5,62	-4,40	10,55	11,77	40,83	3,70	-1,30
P/E-tal <sup>1</sup>	15	12	15	16	10	8	9
Utdelning ordinarie, SEK	-	-	-	9,00	9,00	8,00	6,00
Extra utdelning, SEK	-	-	-	2,00	2,0	-	-
Direktavkastning, %	-	-	-	5,0	6,8	6,4	6,2
Direktavkastning exkl. extra utdelning, %	-	-	-	4,1	5,5	6,4	6,2
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	75,17	81,48	75,17	80,96	88,59	74,99	73,60
Börskurs/eget kapital, %	275	233	275	272	183	167	132
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	206,80	190,10	206,80	220,20	162,40	125,60	97,25
<b>Antal aktier, miljoner</b>							
Totalt antal utgivna aktier <sup>2</sup>	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	108,4	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,1	10,8
Antal utestående aktier före och efter utspädning vid periodens slut	97,8	97,8	97,8	97,8	97,8	97,7	97,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	97,8	97,8	97,8	97,8	97,7	97,6	103,9
Börsvärde, före och efter utspädning, MSEK	20 218	18 596	20 218	21 526	15 879	12 271	9 636
<b>Personal</b>							
Medelantal anställda	10 597	11 166	10 597	11 440	11 776	12 243	12 485

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier. Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B gjordes under det andra kvartalet 2023.

3) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

4) Exklusive jämförelsestörande poster

För definitioner av nyckeltal, se <https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>

## Inbjudan till presentation av NCC:s delårsrapport för det första kvartalet 2026

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson och ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar delårsrapporten vid en webcast och telefonkonferens den 29 april 2026 kl. 09.00. Presentationen hålls på engelska.

Presentationsmaterial kommer att finnas på [ncc.se/ir](http://ncc.se/ir) från cirka kl. 08.00.

Länk till webcast:

### Webcast Q1

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 100 31

UK: +44 207 107 06 13

US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

### Susanne Lithander

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

tel. +46 730 37 08 74

### Andreas Koch

Kommunikations- och IR direktör

tel. +46 705 09 77 61

## Finansiell kalender

Årsstämma 5 maj 2026

Delårsrapport Q2 2026 samt jan-jun 2026 14 juli 2026

Delårsrapport Q3 2026 samt jan-sep 2026 3 november 2026

Delårsrapport Q4 2026 samt jan-dec 2026 3 februari 2027

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 april 2026 kl. 07.10.

NCC bygger om och bygger ut fastigheten Metallum i Esbo, Finland. Den delvis kulturminnesmärkta byggnaden från 1970-talet utvecklas med varsamt hantverk i kombination med nybyggnation. Projektet beräknas stå klart i slutet av 2026 och kommer att rymma IT företaget RELAX Solutions nya huvudkontor.



Besöksadress Herrjärva torg 4, 170 67 Solna

Postadress NCC AB, 170 80 Solna

Telefon +46 8 585 510 00

Webbsida [ncc.se](http://ncc.se)

E-post [ir@ncc.se](mailto:ir@ncc.se)