

# Stabil start på året

”Jag ser resultatet och verksamhetens utveckling i första kvartalet som ett kvitto på stabilitet i hela NCC.”

Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC

- God orderingång drivet av Building Sweden.
- Nettoomsättning och rörelseresultat i linje med föregående år justerat för resultatavräkning inom Property Development i första kvartalet 2024. Nettoomsättning och resultat följer förväntat säsongsmönster.
- God generell efterfrågan, inte minst inom flera av NCC:s prioriterade segment.
- Inför årsstämman den 7 maj har styrelsen föreslagit en utdelning på 9,00 (8,00) SEK per aktie samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie.
- Positiv utveckling inom hälsa och säkerhet med lägre olycksfallsfrekvens.
- Under 2024 nådde NCC ett av sina två klimatmål. Som en följd av det har NCC beslutat att höja ambitionen: målet för att minska de egna utsläppen (Scope 1 och 2) till år 2030 justeras upp från 60 till 75 procent.

## Första kvartalet 2025

- Orderingången uppgick till 14 002 (13 353) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 11 077 (11 561) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till -170 (-100) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till -175 (-117) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till -136 (-93) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -1,39 (-0,95) SEK

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	14 002	13 353	55 379	54 730
Orderstock	52 431	56 270	52 431	50 723
Nettoomsättning	11 077	11 561	61 126	61 609
Rörelseresultat	-170	-100	1 962	2 032
Rörelsemarginal, %	-1,5	-0,9	3,2	3,3
Resultat efter finansiella poster	-175	-117	1 805	1 863
Periodens resultat efter skatt	-136	-93	1 528	1 571
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,39	-0,95	15,63	16,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-359	191	4 088	4 638
Kassaflöde före finansiering	-430	42	3 518	3 990
Nettokassa +/Nettoskuld -	-2 245	-4 530	-2 245	-1 164

För definition av nyckeltal, se [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

# Vd Tomas Carlsson kommenterar

Vi rapporterar ett stabilt resultat under första kvartalet med, som alltid en tydlig säsongsvariation. Orderingången är god och efterfrågan inom NCC:s prioriterade segment är stark. Vi ser att fler och fler kunder väljer att gå in i samarbeten i tidiga skeden, vilket gör att vår expertis kommer till sin rätt. Med vår starka operativa modell och finansiella ställning är vi väl positionerade för att kunna skapa värde också genom förvärv under kommande år.

Affärsområde **Infrastructure** rapporterar omsättning och resultat i linje med föregående år. Orderstocken är god och NCC är väl positionerat att fortsätta vinna kontrakt inom växande segment.

Affärsområde **Building Nordics** har successivt förbättrat resultat och marginal under 2024, vilket också syns i första kvartalet. Danmark står för huvuddelen av förbättringen men också Finland och Norge uppvisar ett bättre resultat.

Affärsområde **Building Sweden** redovisar ett resultat i linje med föregående år. Orderingången var mycket stark i kvartalet. Portföljen av projekt har successivt förflyttats från kontor och bostäder till växande segment såsom säkerhetsklassade byggnader, industri, sjukhus och andra samhällsfastigheter.

Affärsområde **Green Industry Transformation** tecknade ett nytt långsiktigt avtal med LKAB under första kvartalet för att i samverkan planera för ett nytt sovringsverk i Malmberget.

Affärsområde **Industry** har marginell försäljning av asfalt under vintermånaderna. Resultatet är i linje med föregående år. Orderingången är god och de offentliga kunderna har fått ökade anslag för investeringar i vägunderhåll under 2025. Stenverksamheten är mindre påverkad av säsongsmönster och uppvisar ett förbättrat resultat under kvartalet.

Affärsområde **Property Development** har inte resultatavräknat något projekt under perioden. I jämförelsekvartalet resultatavräknades ett projekt. Ett nytt projekt, i Finland, har kommunicerats under kvartalet, Cleantech Garden. Det är ett projekt på cirka 900 MSEK som löper till 2027. Projektet är fullt uthyrt och NCC har sålt projektet till en investerare som står för finansieringen under projektets gång.



Hälsa och säkerhet är alltid högst upp på vår agenda. Vi har sett en positiv utveckling av olycksfrekvensen (LTIF 4) under det senaste året som fortsätter in i 2025 – från 4,5 i första kvartalet 2024 till 2,8 i årets första kvartal. Det är den lägsta siffran sedan NCC systematiskt började mäta olyckor.

NCC har en stark finansiell ställning, en välfungerande organisation och en skalbar operativ modell – vilket gör oss väl rustade att stötta kunder genom hela byggprocessen. Dessa styrkor skapar också goda förutsättningar för att skapa värde genom selektiva förvärv. Vi kommer därför att metodiskt kartlägga marknaden för att identifiera möjligheter att förvärva verksamheter inom bygg och anläggning. Vi kommer att ta den tid som behövs för att hitta rätt möjligheter.

Jag ser resultatet och verksamhetens utveckling i första kvartalet som ett kvitto på stabilitet i hela NCC. Vi är väl positionerade, vi gör tydliga segmentsprioriteringar som ger tillväxtmöjligheter framöver, vi stärker successivt vår operativa modell och vi har flera intressanta spår för framtida värdeskapande.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef  
Solna den 29 april 2025

# Koncernens utveckling

## Marknad

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, ränteläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, såsom skolor, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det långsiktiga behovet av bostäder är stort men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Likaså är efterfrågan på kommersiella fastigheter fortsatt dämpad.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och, i viss mån, av det ekonomiska läget hos offentliga kunder. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög.

Under kvartalet har USA:s administration aviserat och delvis infört omfattande handelshinder i form av höjda tullar mot omvärlden. NCC följer utvecklingen noggrant och utvärderar löpande potentiella direkta eller indirekta effekter på verksamheten.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 11 077 (11 561) MSEK i det första kvartalet. Nettoomsättningen minskade i Property Development då ett projekt, Arendal Albatross, resultatavräknades i jämförelseperioden. Även Building Sweden hade en lägre nettoomsättning. De övriga affärsområdena hade en något högre nettoomsättning jämfört med föregående års första kvartal. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med -49 (-22) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till -170 (-100) MSEK i det första kvartalet. Det lägre rörelseresultatet var hänförligt till Property Development då inget projekt resultatavräknades jämfört med att ett projekt, Arendal Albatross, resultatavräknades i jämförelseperioden. I Building Nordics var rörelseresultatet högre än i jämförelsekvartalet drivet av den danska verksamheten. I de övriga affärsområdena var rörelseresultatet i linje med samma period föregående år.

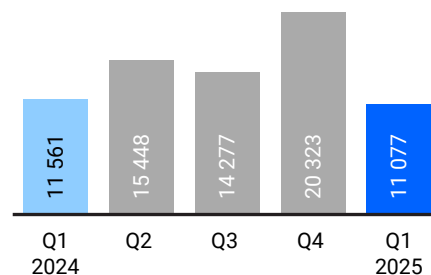
NCC har på rullande tolv månaders basis en rörelsemarginal på 3,2 procent.

Finansnettot uppgick till -5 (-17) MSEK i kvartalet. Förbättringen förklaras av en lägre genomsnittlig företagsnettoskuld. Lägre kapitalisering av räntor hos Property Development påverkade negativt.

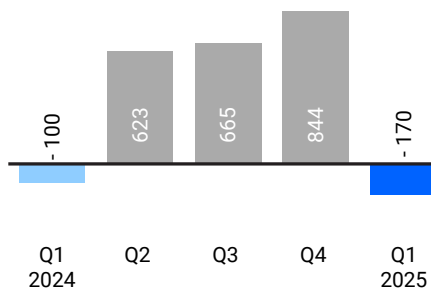
Nettoomsättning, jan-mar MSEK

# 11 077

Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat MSEK



## Effektiv skatt

Den effektiva skattesatsen i koncernen uppgick till 22 (20) procent. Under perioden har inga skattefria resultatavräkningar för fastigheter genomförts. I jämförelseperiodens beräkning inkluderades resultatavräkning av ett fastighetsprojekt.

## Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick i kvartalet till -430 (42). Väsentligen förklaras förändringen av att ingen fastighetsförsäljning genomfördes i aktuellt kvartal i motsats till jämförelsekvartalet då ett fastighetsprojekt resultatavräknades.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 2 012 (566) MSEK.

## Skuldsättning och balansomslutning

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 mars till -2 245 (-4 530) MSEK. Förändringen förklaras främst av att tre färdigställda fastighetsprojekt resultatavräknades i december 2024.

Företagets nettoskuld, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till -377 (-2 471) MSEK. Förändringen hänförs i allt väsentligt till försäljningar av fastighetsprojekt.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 mars till 30 566 (31 450) MSEK. Fastighetsutvecklingsprojekt minskade samtidigt som likvida medel ökade. På skuldsidan minskade de kortfristiga skulderna.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 23 (15) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 mars 2025 uppgick till 3 299 (5 493) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 20 (25) månader.

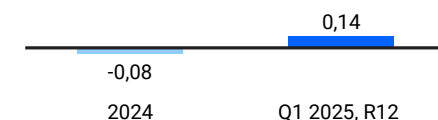
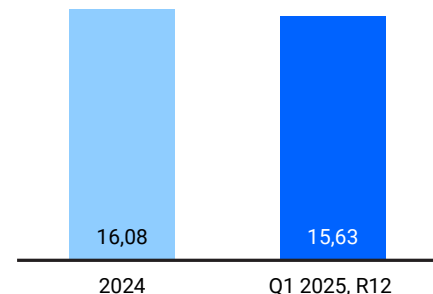
## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 mars till 13 191 (13 488) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet berodde främst på att fastighetsutvecklingsprojekt minskade. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (12) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 20 (18) procent.

## Finansiella mål och utdelningspolicy

NCC har två finansiella mål, resultat per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att resultat per aktie på kort till medellång sikt ska uppgå till minst 16 SEK. På rullande 12 månaders basis uppgick resultat per aktie till 15,63 SEK efter det första kvartalet. Målet för företagets nettoskuld är att den ska vara lägre än 2,5 gånger EBITDA. Efter första kvartalet 2025 uppgick företagets nettoskuld till 0,14 gånger EBITDA på rullande tolv månaders basis.

Enligt NCC:s utdelningspolicy ska cirka 60 procent av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. För 2024 har NCC:s styrelse föreslagit en ordinarie utdelning på 9,00 SEK per aktie, samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie, vilket tillsammans motsvarar cirka 68 procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen föreslår att utdelningen utbetalas vid två tillfällen, extrautdelningen ingår i det första utbetalningstillfället. Avstämningsdag för den första utbetalningen på 6,50 SEK per aktie föreslås vara den 9 maj 2025 med utbetalning den 14 maj 2025. För den andra utbetalningen på 4,50 SEK per aktie föreslås avstämningsdag vara den 7 november 2025 med utbetalning den 12 november 2025.



Här avses företagets nettokassa/nettoskuld d v s nettokassa/nettoskuld exklusive pensionsskuld och leasingskuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3, exklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

## Mål inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är högprioriterade områden inom NCC och en central del av koncernens hållbarhetsramverk. På alla nivåer inom koncernen arbetar vi målmedvetet för att minska antalet olyckor och helt undvika incidenter som kan leda till allvarliga skador eller dödsfall.

Det koncernövergripande målet för olycksfrekvensen som leder till frånvaro på mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar (LTIF4) under en 12 månadersperiod för egna anställda är att nå 2,0 år 2026, med årliga delmål. Utfallet för det första kvartalet är 2,8, vilket är en tydlig förbättring jämfört med första kvartalet 2024 då motsvarande siffra var 4,5. Den största förbättringen från föregående år har skett inom Building Sweden, medan Infrastructure har den lägsta olycksfrekvensen i absoluta tal.

## Mål inom klimat och energi

Klimat och energi är ett prioriterat område inom NCC och i koncernens hållbarhetsramverk. NCC arbetar för att minska sitt klimatavtryck från den egna verksamheten och i hela värdekedjan. NCC redovisar sin utsläppsdata halvårsvis och resultatet kommuniceras i delårsrapporterna för första och tredje kvartalet. Resultatet för helåret presenteras också i års- och hållbarhetsredovisningen.

En mångårig insats av konvertering till biobränsle i NCC:s asfaltverk har bidragit till att koncernen uppnådde ett av sina två långsiktiga klimatmål under 2024. NCC har därför beslutat att höja det ursprungliga målet 60 procent till 75 procent minskning av de egna utsläppen (Scope 1 och 2) till 2030, vilket motsvarar 1,3 ton CO<sub>2</sub>e/MSEK.

NCC har också som mål att minska utsläppen från hela värdekedjan (Scope 3) med 50 procent till 2030. Fokus är fyra prioriterade områden där klimatpåverkan beräknas vara störst; betong, stål, asfalt och transporter. Utsläpp från transporter och maskintjänster redovisas utifrån basåret 2023 och baseras på data från Sverige. Årets ökning beror på ändrad reduktionsplikt för bränsle i Sverige, som innebär lägre inslag av biodrivmedel i bensin och diesel. För att kunna spegla hela värdekedjans utsläpp pågår ett kontinuerligt arbete att utöka täckningsgrad och öka datakvaliteten.

För mer information, se NCC:s års- och hållbarhetsredovisning.

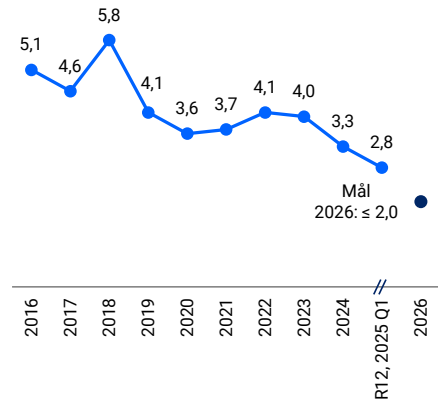
Scope 3	Basår (2015)	2023	2024	Förändring sedan basår
Färsk betong (kg CO <sub>2</sub> e/m <sup>3</sup> )	350	274	273	-22%
Armeringsstål (kg CO <sub>2</sub> e/ton)	1 000	549	432	-57%
Asfalt (kg CO <sub>2</sub> e/ton) <sup>1</sup>	35	26	27	-23%
Transporter och maskintjänster (kg CO <sub>2</sub> e/MWh)	-	212	281	33%

1) Den rapporterade asfalten är den som köps internt och som är producerad av NCC Industry.

Mål 2026

Olycksfallsfrekvens

≤2,0

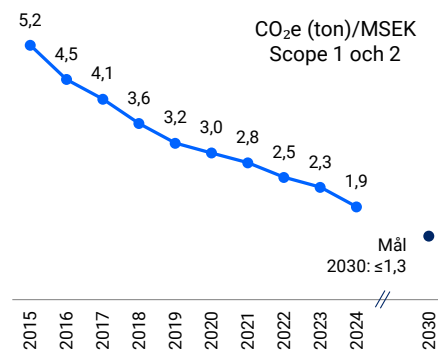


Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar för egna anställda.

Mål 2030

Utsläppsintensitet

≤1,3



# Orderläge

## Orderingång och orderstock

Orderingången i det första kvartalet uppgick till 14 002 (13 353) MSEK. Orderingången i Building Sweden var högre än föregående år. I Infrastructure var orderingången god trots färre registrerade större projekt i kvartalet. Building Nordics och Industry hade en orderingång i linje med föregående år.

Valutaeffekter påverkade orderingången med -51 (-81) MSEK.

Koncernens orderstock uppgick till 52 431 (56 270) MSEK vid utgången av kvartalet. Nivån var i stort sett oförändrad inom Infrastructure och Building Sweden medan Building Nordics noterade en minskning, främst kopplad till verksamheten i Danmark och Norge.

Valutaeffekter påverkade orderstocken med -1 046 (735) MSEK.

## Orderingång per affärsområde

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
NCC Infrastructure	4 462	5 002	18 379	18 919
NCC Building Nordics	1 790	1 818	11 364	11 392
NCC Building Sweden	3 876	2 643	13 472	12 239
NCC Industry	3 964	4 018	12 831	12 884
NCC Övrig verksamhet och eliminerings	-90	-127	-667	-704
<b>Summa orderingång NCC</b>	<b>14 002</b>	<b>13 353</b>	<b>55 379</b>	<b>54 730</b>

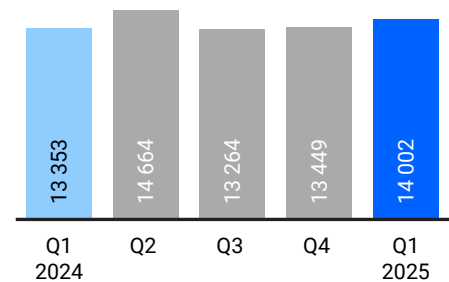
### Exempel på ordrar och avtal under första kvartalet 2025. En lista med ordrar över 150 MSEK som pressmeddelats i kvartalet finns på [ncc.se/ir](https://ncc.se/ir).

- Infrastructure ska utföra en omfattande fjärrvärmeutbyggnad i Gladsaxe kommun, norr om Köpenhamn, Danmark. Ordervärdet uppgår till ca 600 MSEK.
- I norra Sverige förstärker och säkrar Infrastructure väg E10 mellan Avvakko och Lappeasuando. Ordervärdet uppgår till ca 600 MSEK.
- Building Sweden ska återuppbygga Oceana vattenvärld i Göteborg. Ordervärdet uppgår till ca 600 MSEK.
- I Tyresö kommun utanför Stockholm ska Building Sweden bygga ny skola och idrottshall. Ordervärdet uppgår till ca 600 MSEK.
- Building Sweden bygger nytt badhus i Karlskoga. Ordervärdet uppgår till ca 440 MSEK.
- I centrala Uppsala ska Building Sweden bygga nya lägenheter på Torbjörns torg, ordervärdet uppgår till ca 310 MSEK och i Kapellgården, ordervärdet uppgår till ca 290 MSEK.
- Infrastructure utvecklar ett militärt övningsområde i Karlskoga åt Fortifikationsverket. Ordervärdet uppgår till ca 300 MSEK.
- Industry har i Norge tecknat fem asfaltkontrakt med Statens vegvesen. Det samlade ordervärdet för kontrakten uppgår till cirka 250 MSEK.
- Infrastructure utför grundläggningsarbeten för nya dubbelspårprojekt i Bergslagen. Ordervärdet uppgår till cirka 210 MSEK.
- I Finland bygger Building Nordics skolor i Åbo och i Tammerfors, ordervärdena uppgår till ca 195 MSEK respektive ca 150 MSEK.
- Building Sweden har fått ett nytt uppdrag inom ramavtalet för länssjukhuset Ryhov i Jönköping. Ordervärdet uppgår till ca 150 MSEK.
- NCC säljer nytt samhällsfastighetsprojekt i Esbo, Finland. Projektet genomförs i affärsområde NCC Property Development och entreprenaden utförs av NCC Building Nordics.

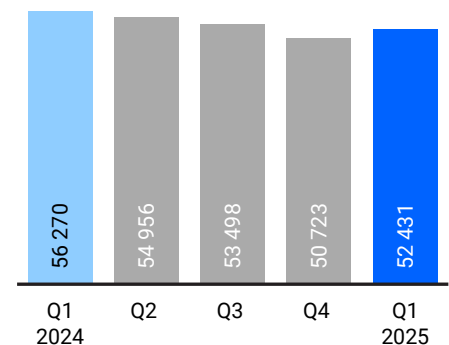
Orderingång, jan-mar MSEK

# 14 002

Orderingång, MSEK



Orderstock, MSEK



# NCC Infrastructure

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 4 462 (5 002) MSEK i det första kvartalet. Den lägre orderingången var främst hänförlig till Norge som orderregistrerade ett större projekt på 1,4 miljarder SEK samma period föregående år. Energi & vattenanläggning var det största segmentet i kvartalet och stod för en dryg tredjedel av den totala orderingången följt av Markarbeten.

Orderstocken var något lägre än föregående år och uppgick till 17 262 (17 484) MSEK. Justerat för valutaeffekter var orderstocken på samma nivå som första kvartalet föregående år.

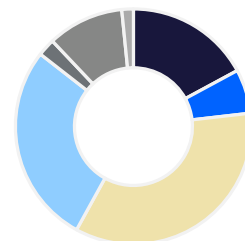
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 859 (3 690) MSEK i det första kvartalet. Järnväg och Energi & vattenanläggning stod för ungefär en tredjedel vardera av kvartalets nettoomsättning.

Rörelseresultat i kvartalet var i linje med jämförelseperioden och uppgick till 70 (68) MSEK.

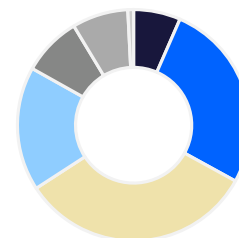
MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	4 462	5 002	18 379	18 919
Orderstock	17 262	17 484	17 262	16 824
Nettoomsättning	3 859	3 690	18 273	18 105
Rörelseresultat	70	68	538	535
Rörelsemarginal, %	1,8	1,8	2,9	3,0

Orderingång jan-mar



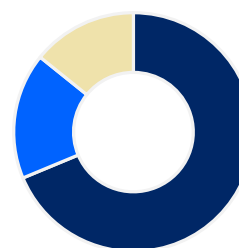
- Väg 17 (34)%
- Järnväg 6 (8)%
- Energi & vattenanläggning 35 (27)%
- Markarbeten 28 (21)%
- Industri 2 (3)%
- Grundläggning 10 (3)%
- Övrigt 2 (4)%

Nettoomsättning jan-mar



- Väg 7 (6)%
- Järnväg 26 (29)%
- Energi & vattenanläggning 33 (29)%
- Markarbeten 17 (21)%
- Industri 8 (3)%
- Grundläggning 8 (2)%
- Övrigt 1 (10)%

Nettoomsättning jan-mar



- Sverige 69 (70)%
- Danmark 17 (16)%
- Norge 14 (14)%

Andel av nettoomsättning jan-mar

33%

# NCC Building Nordics

## Orderingång och orderstock

Orderingången i det första kvartalet uppgick till 1 790 (1 818) MSEK. Samhällsbyggnader ökade i förhållande till jämförelsekvartalet och utgjorde nästan tre fjärdedelar av orderingången. Ökningen hänförde sig främst till flertalet större skolprojekt i Finland. Andelen Renovering/ombyggnad minskade då en stor order i Danmark registrerades i jämförelseperioden. Bostäder och Kontor var fortsatt svaga segment.

Orderstocken var lägre än föregående år och uppgick till 14 427 (17 880) MSEK vid kvartalets slut.

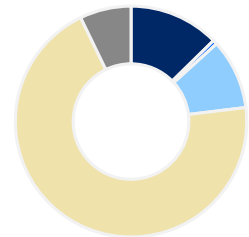
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 271 (3 231) MSEK i det första kvartalet. Samhällsbyggnader stod för drygt en tredjedel av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet ökade och uppgick till 50 (38) MSEK i kvartalet. Det högre rörelseresultatet berodde främst på en högre nettoomsättning och förbättrad lönsamhet i Danmark.

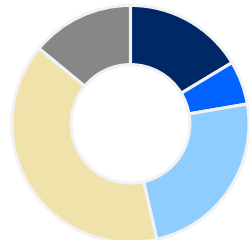
MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	1 790	1 818	11 364	11 392
Orderstock	14 427	17 880	14 427	16 720
Nettoomsättning	3 271	3 231	13 924	13 884
Rörelseresultat	50	38	438	426
Rörelsemarginal, %	1,5	1,2	3,1	3,1

Orderingång jan-mar



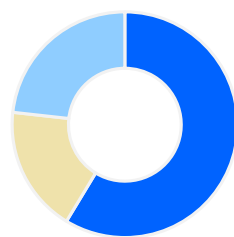
- Kontor 13 (13)%
- Bostäder 1 (4)%
- Renovering/ombyggnad 10 (30)%
- Samhällsbyggnader 69 (48)%
- Övrigt 7 (5)%

Nettoomsättning jan-mar



- Kontor 16 (17)%
- Bostäder 6 (18)%
- Renovering/ombyggnad 24 (19)%
- Samhällsbyggnader 40 (32)%
- Övrigt 14 (14)%

Nettoomsättning jan-mar



- Danmark 59 (47)%
- Norge 18 (21)%
- Finland 23 (32)%

Andel av nettoomsättning jan-mar

29%

# NCC Building Sweden

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 3 876 (2 643) MSEK i det första kvartalet. Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången men Renoveringar/ombyggnad ökade mest. Orderingången inom Kontor och Bostäder ökade men var fortsatt låg till följd av det rådande marknadsläget. För Bostäder bestod orderingången till drygt 95 procent av hyresrätter.

Orderstocken var något lägre än föregående år men var fortfarande på en hög nivå jämfört med ett års nettoomsättning. Orderstocken uppgick till 15 672 (15 987) MSEK vid kvartalets slut.

## Nettoomsättning och resultat

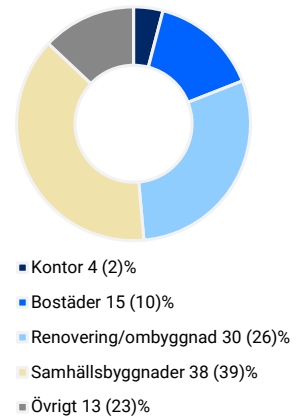
Nettoomsättningen uppgick till 3 175 (3 409) MSEK i det första kvartalet. Samhällsbyggnader utgjorde en dryg tredjedel av den totala nettoomsättningen. Segmentet Övrigt ökade mest främst hänförligt till flera industriprojekt.

Rörelseresultatet var i linje med jämförelseperioden och uppgick till 54 (55) MSEK i det första kvartalet.

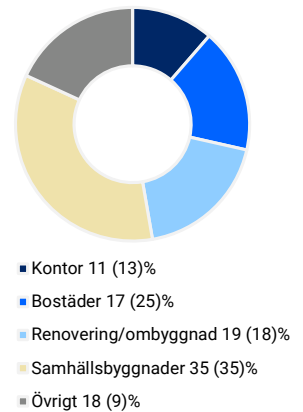
Projektportföljen har haft en stabil utveckling under första kvartalet.

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	3 876	2 643	13 472	12 239
Orderstock	15 672	15 987	15 672	14 980
Nettoomsättning	3 175	3 409	13 778	14 012
Rörelseresultat	54	55	28	30
Rörelsemarginal, %	1,7	1,6	0,2	0,2

Orderingång jan-mar<sup>1</sup>



Nettoomsättning jan-mar<sup>1</sup>



Andel av nettoomsättning jan-mar

# 28%

1) Jämförelsetalen har justerats.

# NCC Industry

## Orderingång

Orderingången uppgick till 3 964 (4 018) MSEK i det första kvartalet, vilket var i linje med samma period föregående år. Asfaltverksamheten minskade något medan stenmaterialverksamheten ökade.

## Nettoomsättning och resultat

Affärsområdet präglades av säsongsmässigt låg aktivitet under första kvartalet. Nettoomsättningen ökade marginellt jämfört med föregående år och uppgick till 1 037 (1 015) MSEK i det första kvartalet.

Rörelseresultatet uppgick till -312 (-313) MSEK i det första kvartalet. Resultatet är normalt negativt till följd av den säsongsmässigt låga aktiviteten i första kvartalet.

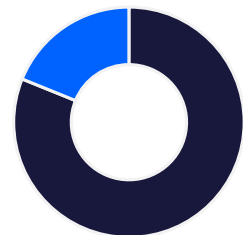
## Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital minskade på grund av en lägre kapitalbindning i anläggningstillgångar samt högre ej räntebärande skulder.

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	3 964	4 018	12 831	12 884
Nettoomsättning	1 037	1 015	12 656	12 634
Rörelseresultat	-312	-313	586	584
Rörelsemarginal, %	-30,0	-30,8	4,6	4,6
Operativt sysselsatt kapital <sup>1</sup>	3 801	4 162	3 801	3 844
Tusentals ton sten, såld volym	4 867	5 426	25 083	25 642
Tusentals ton asfalt, såld volym	205	173	5 093	5 061
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	-	-	14,2	14,0

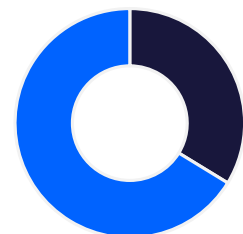
1) Se definition på NCC:s hemsida, [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

## Orderingång jan-mar



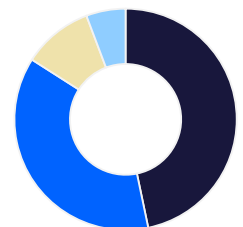
- Asfalt och beläggning 81 (82)%
- Stenmaterial 19 (18)%

## Nettoomsättning jan-mar



- Asfalt och beläggning 34 (35)%
- Stenmaterial 66 (65)%

## Nettoomsättning jan-mar



- Sverige 47 (51)%
- Danmark 37 (35)%
- Norge 10 (10)%
- Finland 6 (4)%

## Andel av nettoomsättning jan-mar

9%

# NCC Property Development

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 94 (637) MSEK i det första kvartalet. Rörelseresultatet minskade och uppgick till 10 (87) MSEK.

Inget projekt resultatavräknades i det första kvartalet. Föregående år var resultatet främst hänförligt till resultatavräkning av ett logistikprojekt, Arendal Albatross i Sverige. Hyresintäkter från ett flertal projekt i Sverige samt två projekt i Finland har bidragit positivt till resultatet under kvartalet.

## Fastighetsprojekt

Ett Samhällsfastighetsprojekt, Cleantech Garden i Finland, startade och såldes under kvartalet. Projektet beräknas resultatavräknats under det andra kvartalet 2027. I jämförelsekvartalet startades inget projekt.

Uthyrningen uppgick till 13 900 (10 400) kvadratmeter i det första kvartalet. Totalt tecknades 6 (7) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland.

Vid första kvartalets utgång var 9 (10) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7 485 (9 007) MSEK, vilket motsvarade en total färdigställandegrad om 60 (79) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 16 (62) procent. Total uthyrningsgrad i kvartalet uppgick till 79 (70) procent. Driftnettot för kvartalet uppgick till 53 (63) MSEK.

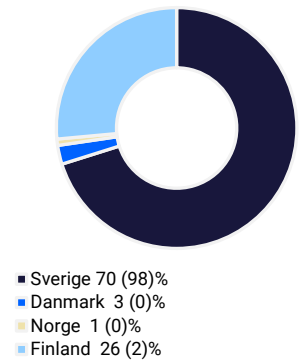
## Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital var lägre vid kvartalets slut och uppgick till 7 825 (9 625) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet förklarades främst av att flera projekt resultatavräknades i det sista kvartalet 2024 samt av lägre investeringar i projekt.

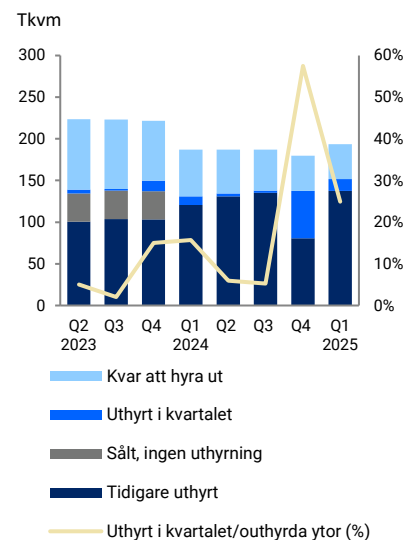
MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning	94	637	4 310	4 853
Rörelseresultat	10	87	641	719
Rörelsemarginal, %	10,3	13,7	14,9	14,8
Operativt sysselsatt kapital <sup>1</sup>	7 825	9 625	7 825	7 938
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	-	-	7,1	7,6

1) Se definition på NCC:s hemsida, [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

Nettoomsättning jan-mar

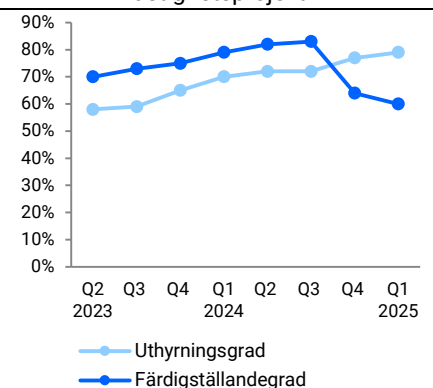


Uthyrning <sup>1</sup>



1) I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

Fastighetsprojekt



Andel av nettoomsättning jan-mar

1%

# NCC Property Development

## Fastighetsutvecklingsprojekt per 2025-03-31

### Pågående fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % <sup>4</sup>
Cleantech Garden	Samhällsfastighet	Esbo	Q2 2027	4	13 800	95
<b>Totalt Finland</b>				<b>4</b>	<b>13 800</b>	<b>95</b>
Yrket 4 <sup>2</sup>	Kontor	Solna	Q2 2028	14	52 000	100
Park Central <sup>3</sup>	Kontor	Göteborg	Q2 2027	30	15 200	24
<b>Totalt Sverige</b>				<b>19</b>	<b>67 200</b>	<b>81</b>
<b>Totalt</b>				<b>16</b>	<b>81 000</b>	<b>84</b>

### Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % <sup>4</sup>
We Land	Kontor	Helsingfors		20 800	85
Kulma21	Kontor	Helsingfors		7 700	100
<b>Totalt Finland</b>				<b>28 500</b>	<b>89</b>
Nova	Kontor	Solna		9 800	35
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		10 300	79
Habitat 7	Kontor	Göteborg		7 800	46
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		52 400	79
<b>Totalt Sverige</b>				<b>80 300</b>	<b>69</b>
<b>Totalt</b>				<b>108 800</b>	<b>76</b>

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i två tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvarar maximalt cirka 2 MSEK i potentiell positiv resultateffekt.

2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket avser BTA.

3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).

## Övrig verksamhet



## Övrigt och elimineringar

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
NCC:s koncerngemensamma funktioner samt affärsområde NCC Green Industry Transformation	-101	-106	-473	-477
Eliminering internvinster	-7	17	55	78
Pensioner	64	50	163	149
Övriga justeringar och elimineringar	2	3	-14	-12
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-42</b>	<b>-35</b>	<b>-269</b>	<b>-262</b>

Rörelseresultatet för Övrigt och elimineringar uppgick i kvartalet till -42 (-35) MSEK.

De koncerngemensamma kostnaderna är något lägre än i jämförelsekvartalet. Kostnader för IT och affärsområde Green Industry Transformation ökar enligt plan men motverkas av lägre kostnader i NCC Försäkring AB.

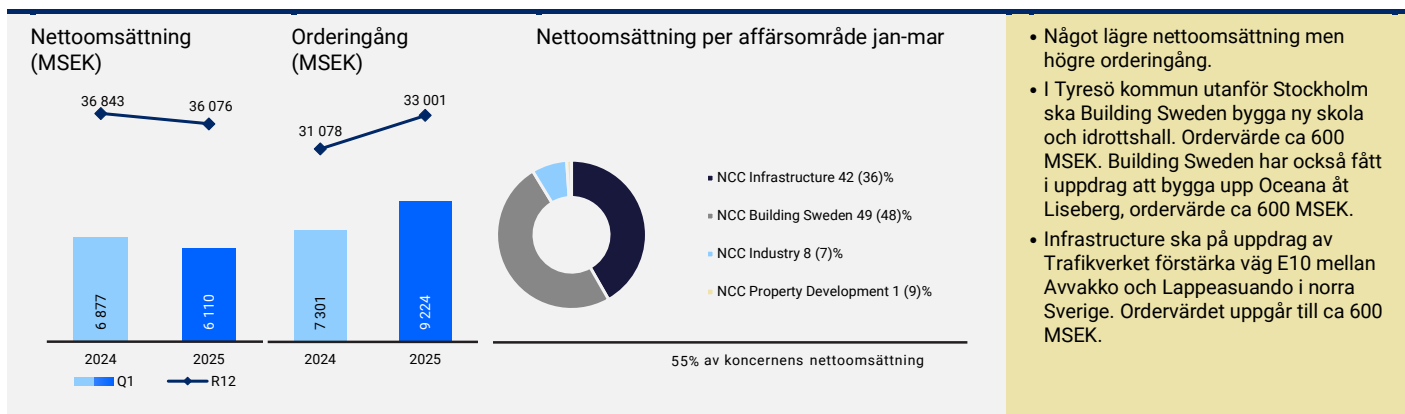
Property Development resultatavräknade inget projekt under kvartalet vilket påverkade elimineringen av internvinster negativt. Under jämförelsekvartalet resultatavräknades ett logistikprojekt.

Den positiva effekten avseende pensioner berodde bland annat på att kostnader för intjänade förmåner successivt minskar samt på att pensionsstiftelsen tillskjutits medel som medför en positiv effekt.

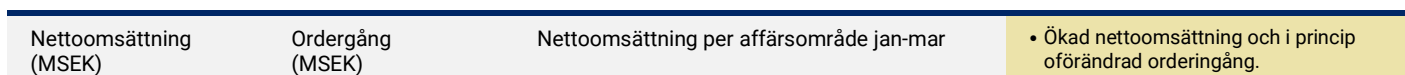
Under Övriga justeringar återfinns bland annat leasing i enlighet med IFRS 16.

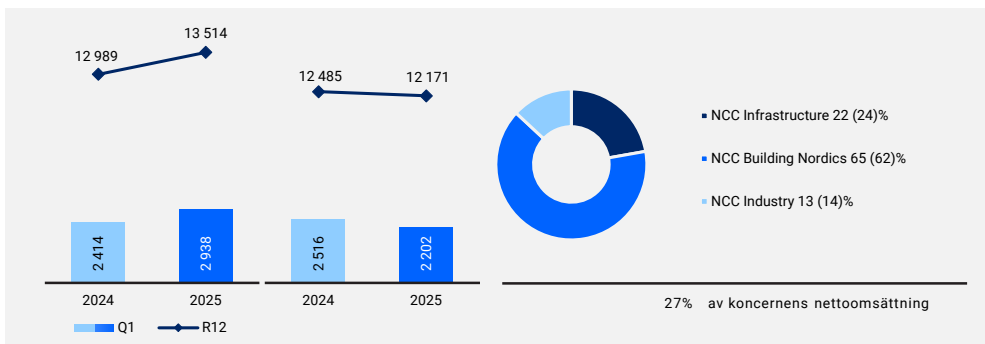
## Geografiska områden

### Sverige



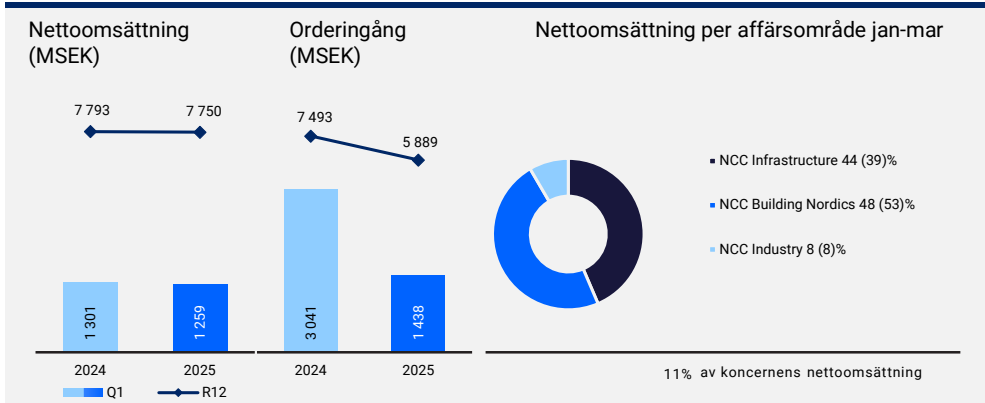
### Danmark





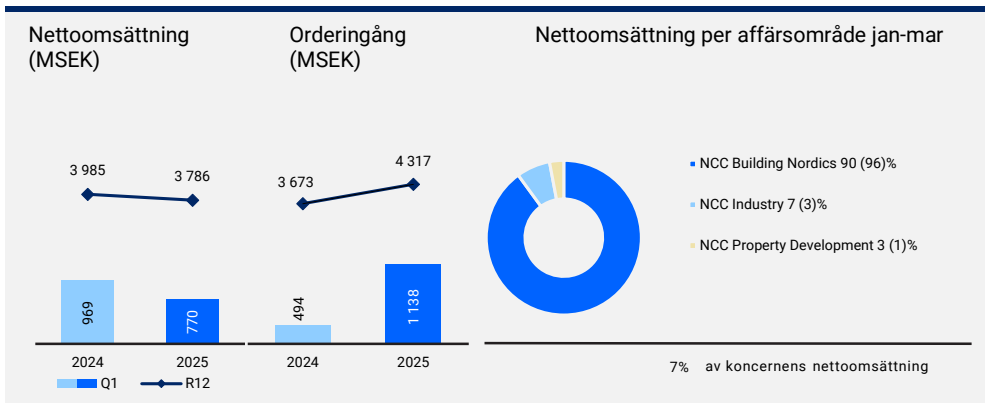
- Infrastructure ska bygga ut fjärrvärmenätet i Gladsaxe kommun, norr om Köpenhamn. Ordervärdet uppgår till ca 600 MSEK.
- Building Nordics har ingått samarbetsavtal för ett kontorsprojekt och stadspark i Nordhavn, Köpenhamn
- Industry har tecknat flera asfaltskontrakt med både offentliga och privata aktörer inför kommande säsong, bland annat arbete på motorväg E45 vid Århus.

## Norge



- Stabil nettoomsättning, ordergången minskade.
- Industry har tilldelats hälften av alla statliga asfaltkontrakt för säsongen och under Q1 tecknat avtal motsvarande 250 MSEK.
- Building Nordics har tecknat samarbetsavtal om nytt nationellt elitidrottscenter i Oslo.
- Infrastructure ska bygga Victoriatunneln på uppdrag av Bane NOR.

## Finland



- Nettoomsättningen minskade något, ordergången ökade.
- Building Nordics bygger skolor i Åbo, ordervärde ca 195 MSEK och i Tammerfors, ordervärde ca 150 MSEK
- Property Development säljer nytt samhällsfastighetsprojekt i Esbo. Entreprenaden utförs av Building Nordics.

# Övriga upplysningar

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I årsredovisningen 2024 (sid. 64–68) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

## Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag uppgick i första kvartalet till 14 (4) MSEK och inköp uppgick till 4 (1) MSEK.

## Säsongeffekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Infrastructure, Building Nordics och Building Sweden påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

## Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner och svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.

## Återköpta aktier

NCC AB hade per den 31 mars totalt 1 968 589 B-aktier i eget förvar för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

## Strategisk översyn av affärsområde

### Industry

I början av 2025 meddelade NCC sin avsikt att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet NCC Industry. Flera alternativ kommer att utvärderas, inklusive en eventuell avyttring av affärsområdet. Processen löper på enligt plan och översynen planeras slutföras under året.

## Årsstämma

NCC:s årsstämma kommer att äga rum den 7 maj 2025 på At Six i Stockholm. Kallelsen publicerades den 1 april 2025.

## Finansiell kalender

Årsstämma, Stockholm: 7 maj 2025  
Delårsrapport Q2 samt jan-jun: 15 juli 2025  
Delårsrapport Q3 samt jan-sep: 23 oktober 2025  
Delårsrapport Q4 samt jan-dec: 5 februari 2026  
Delårsrapport Q1 samt jan-mar: 29 april 2026

## Undertecknande

Solna den 29 april 2025

Tomas Carlsson  
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
		2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning	5	11 077	11 561	61 126	61 609
Kostnader för produktion	2, 3	-10 442	-10 867	-55 904	-56 330
<b>Bruttoresultat</b>		<b>635</b>	<b>694</b>	<b>5 221</b>	<b>5 280</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	2	-809	-793	-3 239	-3 223
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		4	-1	-21	-25
<b>Rörelseresultat</b>	5	<b>-170</b>	<b>-100</b>	<b>1 962</b>	<b>2 032</b>
Finansiella intäkter		38	27	86	75
Finansiella kostnader <sup>1</sup>		-42	-44	-243	-244
<b>Finansnetto</b>	5	<b>-5</b>	<b>-17</b>	<b>-157</b>	<b>-169</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	5	<b>-175</b>	<b>-117</b>	<b>1 805</b>	<b>1 863</b>
Skatt		39	24	-277	-292
<b>Periodens resultat</b>		<b>-136</b>	<b>-93</b>	<b>1 528</b>	<b>1 571</b>
<b>Hänförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		-136	-93	1 528	1 571
<b>Periodens resultat</b>		<b>-136</b>	<b>-93</b>	<b>1 528</b>	<b>1 571</b>
<b>Resultat per aktie</b>					
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK		-1,39	-0,95	15,63	16,08
<b>Antal aktier, miljoner</b>					
Totalt antal utgivna aktier		99,8	99,8	99,8	99,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		97,8	97,7	97,8	97,7
Antal utestående aktier vid periodens slut		97,8	97,7	97,8	97,8

1) Varav räntekostnader för kvartalet -39 (-38) MSEK.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
		2025	2024	2024/2025	2024
<b>Periodens resultat</b>	1	<b>-136</b>	<b>-93</b>	<b>1 528</b>	<b>1 571</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>					
Periodens omräkningsdifferenser		-210	130	-245	95
Kassafördessäkringar		-33	34	-32	35
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		7	-7	7	-7
		<b>-236</b>	<b>157</b>	<b>-271</b>	<b>123</b>
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>					
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-416	1	98	515
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		86	0	-21	-106
		<b>-330</b>	<b>1</b>	<b>78</b>	<b>409</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>-566</b>	<b>158</b>	<b>-192</b>	<b>532</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>-702</b>	<b>65</b>	<b>1 336</b>	<b>2 103</b>
<b>Hänförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		-702	65	1 336	2 103
<b>Periodens summa totalresultat</b>		<b>-702</b>	<b>65</b>	<b>1 336</b>	<b>2 103</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
		1		
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		1 878	1 954	1 942
Övriga immateriella tillgångar		758	584	731
Nyttjanderättstillgångar	4	1 556	1 479	1 396
Rörelsefastigheter		868	876	892
Maskiner och inventarier		2 018	2 319	2 158
Långfristiga räntebärande fordringar	6	201	204	201
Pensionsfordran		-	-	94
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	681	684	668
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 959</b>	<b>8 099</b>	<b>8 082</b>
Exploateringsfastigheter		1 262	1 304	1 314
Pågående fastighetsprojekt		368	3 187	749
Färdigställda fastighetsprojekt		6 724	5 589	6 302
Andelar i intresseföretag		248	208	238
Material- och varulager		1 154	1 177	1 052
Kundfordringar		7 262	7 664	8 322
Upparbetade ej fakturerade intäkter		1 440	1 383	837
Kortfristiga räntebärande fordringar		137	129	138
Övriga kortfristiga fordringar	4	1 372	1 488	1 507
Kortfristiga placeringar	6	627	655	576
Likvida medel		2 012	566	2 910
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>22 606</b>	<b>23 351</b>	<b>23 945</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>30 566</b>	<b>31 450</b>	<b>32 026</b>
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktieägarnas kapital		7 968	7 403	8 663
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 968</b>	<b>7 403</b>	<b>8 663</b>
<b>SKULDER</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	6	3 408	3 117	3 314
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		256	508	-
Övriga långfristiga skulder		1 024	879	1 182
Övriga avsättningar		2 483	2 238	2 448
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 172</b>	<b>6 742</b>	<b>6 944</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	6	1 558	2 460	1 769
Leverantörsskulder		4 508	5 492	4 841
Fakturerade ej upparbetade intäkter		5 368	5 360	5 226
Övriga kortfristiga skulder		3 992	3 994	4 583
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>15 425</b>	<b>17 305</b>	<b>16 419</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>22 598</b>	<b>24 048</b>	<b>23 363</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>30 566</b>	<b>31 450</b>	<b>32 026</b>

## Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

MSEK	31 mar 2025			31 mar 2024		
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>867</b>	<b>7 796</b>	<b>8 663</b>	<b>867</b>	<b>6 457</b>	<b>7 324</b>
Årets totalresultat	-	-702	-702	-	65	65
Prestationsbaserat incitamentsprogram	-	7	7	-	14	14
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>867</b>	<b>7 101</b>	<b>7 968</b>	<b>867</b>	<b>6 536</b>	<b>7 403</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	-170	-100	1 962	2 032
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	241	381	1 248	1 388
Betalda och erhållna räntor	-6	-60	-196	-250
Betald och erhållen skatt	-75	-36	-142	-103
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>-10</b>	<b>186</b>	<b>2 871</b>	<b>3 067</b>
Försäljningar av fastighetsprojekt	-	442	3 157	3 599
Investeringar i fastighetsprojekt	-183	-307	-1 547	-1 672
<b>Kassaflöde från fastighetsprojekt</b>	<b>-183</b>	<b>135</b>	<b>1 609</b>	<b>1 927</b>
Övriga förändringar i rörelsekapital	-166	-130	-392	-356
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>-349</b>	<b>5</b>	<b>1 217</b>	<b>1 571</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-359</b>	<b>191</b>	<b>4 088</b>	<b>4 638</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	-2	12	42	56
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	-16	-107	-328	-419
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-53	-54	-284	-284
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-71</b>	<b>-149</b>	<b>-570</b>	<b>-647</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>-430</b>	<b>42</b>	<b>3 518</b>	<b>3 990</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-467</b>	<b>-185</b>	<b>-2 072</b>	<b>-1 790</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-897</b>	<b>-143</b>	<b>1 447</b>	<b>2 201</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>2 910</b>	<b>707</b>	<b>566</b>	<b>707</b>
Kursdifferens i likvida medel	-2	2	-2	2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 012</b>	<b>566</b>	<b>2 012</b>	<b>2 910</b>

## Koncernens nettoskuld i sammandrag

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Nettokassa +/Nettoskuld - ingående balans	-1 164	-4 310	-4 530	-4 310
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	-359	191	4 088	4 638
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	-71	-149	-570	-647
Kassaflöde före finansiering	-430	42	3 518	3 990
Förändring av pensionseskuld/fordran	-350	48	252	650
Förändring av leasingskuld	-299	-312	-701	-714
Betald utdelning	-	-	-781	-781
Valutakursdifferenser i likvida medel	-2	2	-2	2
Nettokassa +/Nettoskuld - utgående balans	<b>-2 245</b>	<b>-4 530</b>	<b>-2 245</b>	<b>-1 164</b>
- Varav pensionseskuld/fordran	-256	-508	-256	94
- Varav leasingskuld	-1 612	-1 551	-1 612	-1 463
- Varav övrig nettokassa/nettoskuld	-377	-2 471	-377	205

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
		2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning		11	11	178	179
Försäljnings- och administrationskostnader		-70	-74	-288	-293
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-58</b>	<b>-63</b>	<b>-109</b>	<b>-114</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	1 888	1 888
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		13	10	17	14
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		4	4	34	34
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-7	-17	-22
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-43</b>	<b>-56</b>	<b>1 813</b>	<b>1 800</b>
Bokslutsdispositioner		-	-	116	116
Skatt på periodens resultat		12	14	1	3
<b>Periodens resultat</b>		<b>-31</b>	<b>-42</b>	<b>1 931</b>	<b>1 920</b>

Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 71 (66).

Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet för kvartal och period.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Materiella anläggningstillgångar		0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		5 158	5 150	5 141
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 159</b>	<b>5 150</b>	<b>5 142</b>
Kortfristiga fordringar		64	33	473
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		1 119	354	930
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 183</b>	<b>387</b>	<b>1 403</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>6 342</b>	<b>5 537</b>	<b>6 545</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		6 210	5 051	6 235
Avsättningar		-	6	-
Långfristiga skulder		4	3	3
Kortfristiga skulder		127	477	307
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>6 342</b>	<b>5 537</b>	<b>6 545</b>

Föreslagen utdelning uppgår till 1 076 MSEK varav 636 MSEK föreslås betalas i maj och 440 MSEK föreslås betalas i november.

# Noter

## Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Delårsrapporten omfattar sidorna 1–24 och sidorna 1–15 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Inga förändringar som trädde i kraft 1 januari 2025 förväntas få en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Moderbolag

För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024. Se not 1 samt efterföljande noter.

## Not 2. Avskrivningar

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Övriga immateriella tillgångar	-21	-17	-77	-73
Rörelsefastigheter m.m. <sup>1</sup>	-67	-72	-311	-316
Maskiner och inventarier <sup>2</sup>	-216	-212	-886	-882
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-304</b>	<b>-301</b>	<b>-1 273</b>	<b>-1 271</b>

1) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -58 (-63) MSEK.

2) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -92 (-78) MSEK.

## Not 3. Nedskrivningar

MSEK	Q1		R12 apr-mar	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Maskiner och inventarier	-	-2	1	-1
Övriga immateriella tillgångar	-	-	-27	-27
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-26</b>	<b>-27</b>

## Not 4. Nyttjanderättstillgångar

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Rörelsefastigheter	732	871	747
Maskiner och inventarier	824	609	649
Markarrenden <sup>1</sup>	1	1	1
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>1 556</b>	<b>1 479</b>	<b>1 396</b>

1) Markarrenden klassificeras som omsättningstillgångar.

## Not 5. Segmentsredovisning

### MSEK

<b>Q1 2025</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	3 805	3 192	2 965	999	93	<b>11 054</b>	23	<b>11 077</b>
Intern nettoomsättning	53	79	210	39	1	<b>382</b>	-382	-
Total nettoomsättning	3 859	3 271	3 175	1 037	94	<b>11 436</b>	-359	<b>11 077</b>
Rörelseresultat	70	50	54	-312	10	<b>-128</b>	-42	<b>-170</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	<b>-5</b>
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	<b>-175</b>

<b>Q1 2024</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	3 620	3 102	3 217	973	636	<b>11 548</b>	13	<b>11 561</b>
Intern nettoomsättning	71	129	192	42	2	<b>435</b>	-435	-
Total nettoomsättning	3 690	3 231	3 409	1 015	637	<b>11 983</b>	-422	<b>11 561</b>
Rörelseresultat	68	38	55	-313	87	<b>-65</b>	-35	<b>-100</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	<b>-17</b>
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	<b>-117</b>

1) För mer detaljerad information om övrigt och elimineringar, se tabell sid 13 samt förklarande text på samma sida.

## Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

I nivå 2 sker värdering till verkligt värde för derivat. Verkligt värde baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål.

I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MSEK	31 mar 2025				31 mar 2024				31 dec 2024			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>												
Kortfristiga placeringar	557			557	605			605	506			506
Derivatinstrument		2		2		34		34		5		5
<b>Derivatinstrument som används i säkringsredovisning</b>		7		7		32		32		9		9
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>												
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68			68	68
<b>Summa tillgångar</b>	<b>557</b>	<b>9</b>	<b>68</b>	<b>634</b>	<b>605</b>	<b>66</b>	<b>68</b>	<b>739</b>	<b>506</b>	<b>14</b>	<b>68</b>	<b>588</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>												
Derivatinstrument		12		12		7		7		6		6
<b>Derivatinstrument som används i säkringsredovisning</b>		48		48		38		38		18		18
<b>Summa skulder</b>		<b>60</b>		<b>60</b>		<b>45</b>		<b>45</b>		<b>24</b>		<b>24</b>

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	31 mar 2025		31 mar 2024		31 dec 2024	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	201	202	204	202	201	202
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	70	70	50	49	70	69
Långfristiga räntebärande skulder	3 408	3 444	3 117	3 111	3 314	3 348
Kortfristiga räntebärande skulder	1 558	1 565	2 460	2 459	1 769	1 779

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

## Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### MSEK

#### Koncernen

	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Ställda säkerheter	658	476	636
Eventalförpliktelser <sup>1</sup>	3 083	1 125	3 121

#### Moderbolaget

Eventalförpliktelser <sup>1</sup>	29 240	26 311	26 260
-----------------------------------	--------	--------	--------

<sup>1)</sup> Borgen och övriga ansvarsförbindelser har i huvudsak utfärdats som säkerhet för fullgörande av entreprenadavtal, utnyttjade garantilimit hos kreditinstitut och hyresgarantier som uppstår vid avyttring av fastigheter i kommersiell fastighetsutveckling.

# Nyckeltalsöversikt

	Q1		R12 Apr-Mar		jan-dec		
	2025	2024	2024/2025	2024	2023	2022	2021
<b>Avkastningsmått</b>							
Avkastning på eget kapital, % <sup>1</sup>	20	18	20	21	21	17	32
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	15	12	15	15	15	12	16
<b>Finansiella mått vid periodens utgång</b>							
EBITDA % inklusive utdelningseffekt	1,2	1,8	5,3	5,4	5,3	4,8	5,9
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1</sup>	8	13	8	9	24	16	23
Soliditet, %	26	24	26	27	23	24	20
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	17	19	17	16	18	15	21
Nettokassa + / Nettoskuld -, MSEK	-2 245	-4 530	-2 245	-1 164	-4 310	-3 000	-2 932
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,6	0,3	0,1	0,6	0,4	0,5
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	13 191	13 488	13 191	13 746	13 175	11 480	12 055
Sysselsatt kapital, snitt, MSEK	13 821	13 177	13 821	13 818	12 776	11 766	11 430
Kapitalomsättningshastighet, ggr <sup>1</sup>	4,4	4,3	4,4	4,5	4,5	4,6	4,7
Utgående ränta, % <sup>3</sup>	4,8	5,1	4,8	4,9	5,1	4,1	1,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år <sup>3</sup>	0,8	0,6	0,8	0,8	0,7	1,0	0,5
<b>Aktiedata per aktie</b>							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK	-1,39	-0,95	15,63	16,08	16,11	10,29	14,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	-3,67	1,96	41,82	47,45	8,27	2,55	21,00
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	-4,40	0,43	35,99	40,83	3,70	-1,30	17,62
P/E-tal <sup>1</sup>	12	11	12	10	8	9	12
Utdelning ordinarie, SEK	-	-	9,00	9,00	8,00	6,00	6,00
Extra utdelning, SEK	-	-	2,00	2,00	-	-	-
Direktavkastning, %	-	-	5,8	6,8	6,4	6,2	3,6
Direktavkastning exkl. extra utdelning, %	-	-	4,7	5,5	6,4	6,2	3,6
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	81,48	75,80	81,48	88,59	74,99	73,60	54,32
Börskurs/eget kapital, %	233	194	233	183	167	132	309
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	190,10	147,30	190,10	162,40	125,60	97,25	167,70
<b>Antal aktier, miljoner</b>							
Totalt antal utgivna aktier <sup>2 4</sup>	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	108,4	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	2,0	2,1	2,0	2,0	2,1	10,8	0,8
Antal utestående aktier före och efter utspädning vid periodens slut	97,8	97,7	97,8	97,8	97,7	97,6	107,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	97,8	97,7	97,8	97,7	97,6	103,9	107,6
Börsvärde, före och efter utspädning, MSEK	18 596	14 397	18 596	15 879	12 271	9 636	18 035
<b>Personal</b>							
Medelantal anställda	11 166	11 479	11 166	11 776	12 243	12 485	13 002

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

3) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

4) Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B gjordes under det andra kvartalet 2023.

För definitioner av nyckeltal, se <https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>

## Inbjudan till presentation av delårsrapport för det första kvartalet 2025

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson och ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar delårsrapporten vid en webcast och telefonkonferens den 29 april 2025 kl. 09.00. Presentationen hålls på engelska.

Presentationsmaterial kommer att finnas på [ncc.se/ir](http://ncc.se/ir) från cirka kl. 08.00.

Länk till webcast:

### Webcast Q1

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 100 31  
UK: +44 207 107 06 13  
US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

### Susanne Lithander

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)  
tel. +46 730 37 08 74

### Andreas Koch

Kommunikations- och IR direktör  
tel. +46 705 09 77 61

## Finansiell kalender

Årsstämma	7 maj 2025
Delårsrapport Q2 2025 samt jan-jun 2025	15 juli 2025
Delårsrapport Q3 2025 samt jan-sep 2025	23 oktober 2025
Delårsrapport Q4 2025 samt jan-dec 2025	5 februari 2026

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 april 2025 kl. 07.10.

NCC bygger ett Scandic-hotell på Århus Ö i Danmark. Hotellet är totalt 37 000 m<sup>2</sup> stort, får 342 rum och 16 000 m<sup>2</sup> kontorsytor. I hotellet kommer det även att finnas stort wellness-center, skybar, restauranger, butiker, café, konferenscenter och takterrass. Byggnationen påbörjades 2023 och beräknas vara klart i september 2026.



Besöksadress Herrjärva torg 4, 170 67 Solna  
Postadress NCC AB, 170 80 Solna  
Telefon +46 8 585 510 00  
Webb sida [ncc.se](http://ncc.se)  
E-post [ir@ncc.se](mailto:ir@ncc.se)