

Stark resultatutveckling

–Vi uppvisar en stark resultatutveckling drivet av Industry samtidigt som vi vinner allt fler långsiktiga samarbetskontrakt inom bygg och anläggning.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC

- Rörelseresultat och marginal ökade i både kvartalet och perioden
- Rekordresultat inom affärsområde Industry
- God efterfrågan inom NCC:s prioriterade segment
- Stark ökning av samverkansprojekt i tidiga skeden
- Trafikverket har hävt kontraktet för projekt Korsvägen i Göteborg, ingen påverkan på resultatet i kvartalet

Tredje kvartalet 2025

- Orderingången uppgick till 11 135 (13 264) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 14 168 (14 277) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 767 (665) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 718 (612) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 534 (472) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 5,47 (4,83) SEK

Perioden januari-september 2025

- Orderingången uppgick till 38 530 (41 281) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 39 788 (41 287) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 1 246 (1 188) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 146 (1 085) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 865 (851) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 8,85 (8,71) SEK

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	11 135	13 264	38 530	41 281	51 978	54 730
Orderstock	48 318	53 498	48 318	53 498	48 318	50 723
Nettoomsättning	14 168	14 277	39 788	41 287	60 111	61 609
Rörelseresultat	767	665	1 246	1 188	2 090	2 032
Rörelsemarginal, %	5,4	4,7	3,1	2,9	3,5	3,3
Resultat efter finansiella poster	718	612	1 146	1 085	1 924	1 863
Periodens resultat efter skatt	534	472	865	851	1 586	1 571
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,47	4,83	8,85	8,71	16,22	16,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten	353	-244	-66	-342	4 914	4 638
Kassaflöde före finansiering	190	-309	-455	-650	4 185	3 990
Nettokassa +/Nettoskuld -	-2 613	-5 948	-2 613	-5 948	-2 613	-1 164

För definition av nyckeltal, se ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Vd Tomas Carlsson kommenterar

NCC rapporterar ett starkt rörelseresultat under tredje kvartalet med en ökning på 15 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Resultatförbättringen drivs främst av affärsområdet Industry som uppvisar ett rekordresultat. Våra bygg- och anläggningsverksamheter visar på en fortsatt stark utveckling och vi ser en markant ökning av samverkansprojekt i tidiga skeden.

NCC:s affärsområden inom bygg och anläggning visar fortsatt god resultatmässig utveckling. Resultat och marginal ökade inom Building Sweden, samtidigt som Infrastructure och Building Nordics uppvisade en stabil utveckling. Orderingången minskade inom Building Sweden och Infrastructure, men ökade något inom Building Nordics. Orderstocken är något lägre än föregående år, vilket är en effekt av selektiva projektval.

Samtidigt har vi under tredje kvartalet vunnit flera stora och långsiktiga samverkansprojekt i tidiga skeden som successivt kommer att stärka vår orderstock. NCC har bland annat fått ett kontrakt för att bygga ut elnätet i Västra Götaland – ett uppdrag som Svenska kraftnät uppskattar till 7,5 miljarder kronor. I september tecknade vi avtal om att bygga en av Sveriges största anstalter omfattande 110 000 kvadratmeter. I början av kvartalet kommunicerade vi även ett kontrakt för att påbörja planeringen av Sveriges största stålverk; en investering i storleksordningen 50 miljarder kronor där NCC har en ledande roll i byggnationen. Stålverket är ett av två megaprojekt som NCC nu driver inom affärsområdet Green Industry Transformation, vilket tydligt visar styrkan i vår fokuserade satsning på att möjliggöra storskaliga industriprojekt i Norden.

Marknadsutsikterna inom bygg och anläggning är fortsatt goda, särskilt inom våra prioriterade segment som energi, vattenrening, sjukhus och säkerhetsklassade byggnader.

Affärsområdet Industry når ett rekordresultat, drivet av stark volymutveckling inom asfalt och produktivetsförbättringar inom stenmaterial. Marknaden är fortsatt gynnsam, inte minst tack vare statliga väginvesteringar. Den strategiska översynen av affärsområdet fortgår, och vår ambition är att fatta beslut innan årsskiftet.

Marknaden för kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande. Inom Property Development har vi avyttrat fastighetsutvecklingsprojekt i Norge. Transaktionerna medför en viss negativ resultateffekt i tredje kvartalet, men väntas ge en motsvarande positiv effekt i fjärde kvartalet.



Under kvartalet valde Trafikverket att häva kontraktet för projekt Korsvägen i Göteborg, där NCC ingår i konsortiet West Link Contractors. Vi anser att hävningen saknar giltig grund och kommer att kräva betydande skadestånd. Trafikverket har haft full insyn i projektet sedan starten 2018 och bär ansvaret för de faktorer som lett till projektets ändrade förutsättningar.

Våra medarbetares engagemang och kompetens är avgörande för NCC:s utveckling. Det här kvartalet vill jag särskilt rikta ett tack till alla som på ett förtjänstfullt sätt har arbetat med projekten kring Västlänken i Göteborg.

NCC har lång erfarenhet av stora och komplexa byggprojekt, där nära samarbete är avgörande för framgång. Genom att arbeta tillsammans med kunder i ett tidigt skede skapar vi lösningar som ökar förutsägbarheten och minskar både kostnader och byggtid. Vi ser en växande efterfrågan på detta arbetssätt från såväl privata som offentliga kunder – majoriteten av årets vunna samarbetsprojekt har denna karaktär. Målet är ökad kundnytta och ekonomisk förutsägbarhet i projekten.

Tredje kvartalet präglades av stark resultatförbättring, hög aktivitet och god efterfrågan. Förutsättningarna att växa inom våra prioriterade segment ser fortsatt goda ut inför kommande år.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef
Solna den 23 oktober 2025

Koncernens utveckling

Marknad

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, ränteläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det långsiktiga behovet av bostäder är stort men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Likaså är efterfrågan på kommersiella fastigheter fortsatt avvaktande.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och offentliga kunders prioriteringar. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög, och de statliga investeringarna i vägunderhåll ökar på de platser där NCC är verksamt.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 14 168 (14 277) MSEK i det tredje kvartalet och till 39 788 (41 287) MSEK i perioden januari till september. Den lägre nettoomsättningen i perioden är främst hänförlig till Building Sverige och Property Development. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med -561 (-235) MSEK i perioden januari till september.

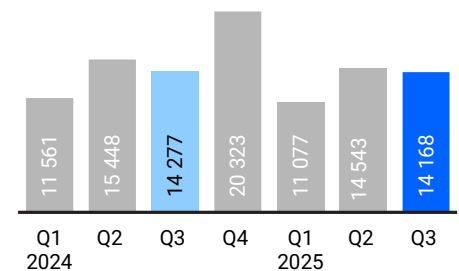
Rörelseresultatet uppgick till 767 (665) MSEK i det tredje kvartalet och till 1 246 (1 188) MSEK för i perioden januari till september. Det högre rörelseresultatet under tredje kvartalet härrör till största delen från affärsområdet Industry. Under perioden januari till september ökade rörelseresultatet inom samtliga affärsområden, med undantag för Property Development, som inte resultatavräknat några projekt. Rörelsemarginalen i kvartalet var högre jämfört med samma period föregående år och högre jämfört med föregående år för perioden januari till september. NCC har på rullande tolv månaders basis en rörelsemarginal på 3,5 (2,7) procent.

Finansnettot uppgick till -100 (-104) MSEK för perioden januari till september och för kvartalet till -49 (-53) MSEK. Förbättringen förklaras av en lägre genomsnittlig företagsnettoskuld. Lägre kapitalisering av räntor hos Property Development påverkar negativt.

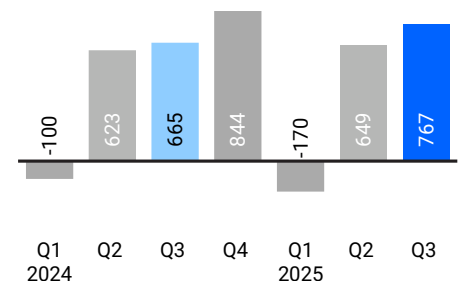
Nettoomsättning jan-sep, MSEK

39 788

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Effektiv skatt

Den effektiva skattesatsen i koncernen uppgick till 24,5 (21,5) procent. Under perioden genomfördes inga skattefria resultatavräkningar avseende fastigheter. I jämförelseperiodens beräkning inkluderades en mindre skattefri resultatavräkning av ett fastighetsprojekt.

Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick i kvartalet till 190 (-309). Förbättringen berodde väsentligen på lägre rörelsekapital på grund av högre leverantörsskulder men även på ett högre rörelseresultat. För perioden januari till september uppgick kassaflödet före finansiering till -455 (-650) MSEK. Även i perioden var rörelsekapitalet lägre, vilket beror på en bättre styrning av rörelsekapitalet.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 279 (324) MSEK.

Skuldsättning och balansomslutning

Koncernens nettoskuld uppgick per den 30 september till -2 613 (-5 948) MSEK. Förändringen förklaras främst av att tre fastighetsprojekt resultatavräknades i december 2024.

Företagets nettoskuld, det vill säga nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingsskuld, uppgick till -1 363 (-3 891) MSEK. Den lägre nettoskulden förklaras i allt väsentligt av försäljningar av fastighetsprojekt som till viss del motverkades av en högre utdelning under den aktuella perioden.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 30 september till 32 156 (33 087) MSEK. Den huvudsakliga minskningen hänför sig till fastighetsutvecklingsprojekt. På skuldsidan minskade de räntebärande skulderna till följd av ett lägre finansieringsbehov. Även pensionsskulden minskade och per den 30 september redovisades istället en pensionsfordran.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingsskuld, uppgick till 22 (20) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 30 september 2025 uppgick till 3 361 (5 414) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 14 (19) månader.

Sysselsatt kapital

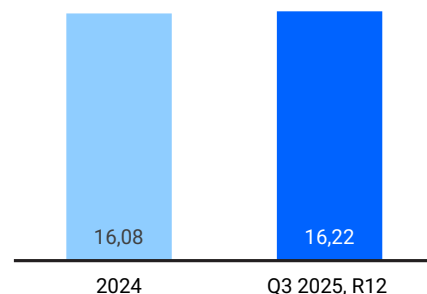
Sysselsatt kapital uppgick per den 30 september till 12 526 (14 417) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet berodde främst på att fastighetsutvecklingsprojekt minskade. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16 (12) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 20 (17) procent.

Finansiella mål och utdelningspolicy

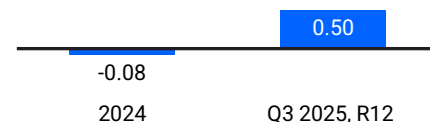
NCC har två finansiella mål, resultat per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att resultat per aktie på kort till medellång sikt ska uppgå till minst 16 SEK. På rullande 12 månaders basis uppgick resultat per aktie till 16,22 SEK efter det tredje kvartalet. Målet för företagets nettoskuld är att den ska vara lägre än 2,5 gånger EBITDA. Efter det tredje kvartalet 2025 uppgick företagets nettoskuld till 0,50 gånger EBITDA på rullande tolv månaders basis.

Enligt NCC:s utdelningspolicy ska cirka 60 procent av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. För 2024 beslutade NCC:s årsstämma om ordinarie utdelning på 9,00 SEK per aktie, samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie, vilket tillsammans motsvarar cirka 68 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, extrautdelningen ingår i det första utbetalningstillfället. Avstämningsdag för den första utbetalningen på 6,50 SEK per aktie var den 9 maj 2025 med utbetalning den 14 maj 2025. För den andra utbetalningen på 4,50 SEK per aktie blir avstämningsdag den 7 november 2025 med utbetalning den 12 november 2025.

	Mål
Resultat per aktie SEK	≥16



	Mål
Nettoskuld/EBITDA	<2,5



Här avses företagets nettokassa/nettoskuld d v s nettokassa/nettoskuld exklusive pensionsskuld och leasingsskuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3, exklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Mål inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är prioriterade områden inom NCC och en central del av koncernens hållbarhetsramverk. På alla nivåer inom koncernen arbetar vi målmedvetet för att minska antalet olyckor och helt undvika incidenter som kan leda till allvarliga skador eller dödsfall.

Det koncernövergripande målet för olycksfrekvensen som leder till frånvaro på mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar (LTIF4) under en 12-månadersperiod för egna anställda är att nå 2,0 år 2026, med årliga delmål. Utfallet för den senaste 12-månadersperioden är 2,9. Det är samma nivå som förra kvartalet och visar på en stadig förbättring jämfört med föregående år. Infrastructure hade den lägsta olycksfrekvensen under kvartalet.

I september genomfördes NCC:s Awareness Day för femtonde året i rad. Riskbeteenden stod i fokus för aktiviteten, som är en viktig del i arbetet med att stärka en företagskultur som stödjer säkerhet.

Mål inom klimat och energi

Klimat och energi är prioriterade områden inom NCC och i koncernens hållbarhetsramverk. NCC arbetar för att minska sitt klimatavtryck från den egna verksamheten och i hela värdekedjan. NCC redovisar sin utsläppsdata halvårsvis och resultatet kommuniceras i delårsrapporterna för första och tredje kvartalet.

NCC har som mål att minska utsläppen från den egna verksamheten, scope 1 och 2, med 75 procent till år 2030 jämfört med 2015, vilket motsvarar $\leq 1,3$ CO₂e (ton)/MSEK. Vid halvårsskiftet 2025 var utsläppsintensiteten 2,1 vilket är något högre än helåret 2024. Den förändrade intensiteten beror delvis på att 2024 års omsättning var ovanligt hög samt kontinuerliga förbättringar i datainsamlingsarbetet.

NCC har också som mål att minska utsläppen från bolagets värdekedja, scope 3, med 50 procent till år 2030. Fokus är områden där klimatpåverkan beräknas vara störst; betong, asfalt, stål samt transporter och maskintjänster.

För att bättre spegla hela värdekedjans klimatavtryck fortsätter insamlingsarbetet med att kartlägga koldioxidutsläpp och utöka täckningsgraden i scope 3, vilket är en viktig del i det pågående arbetet att ta fram en koncerngemensam klimatomställningsplan. I arbetet ingår även en översyn av mål och rapporteringskriterier för att uppfylla kraven på en korrekt hållbarhetsrapportering enligt EU:s direktiv CSRD. Från och med Q3 2025 redovisas inte internt köpt asfalt i scope 3. Produktionen av denna redovisas under scope 1 och 2.

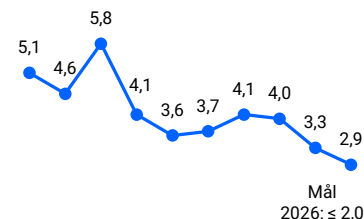
För mer information hänvisas till NCC:s års- och hållbarhetsredovisning.

Scope 3	Basårsvärde	2024	R12 jul-jun	Förändring
	2015		2024/2025	sedan basår
Färsk betong (kg CO ₂ e/m ³)	350	273	268	-23%
Armeringsstål (kg CO ₂ e/ton)	1 000	432	435	-57%

Transporter och maskintjänster (kg CO ₂ e/MWh) ¹	Basårsvärde	2024	jan-jun	Förändring
	2023		2025	sedan basår
	212	281	271	28%

1) Utsläppsökningen beror på ändrad reduktionsplikt i Sverige, vilket innebär lägre andel biodrivmedel i bensin och diesel. Datan avser enbart Sverige.

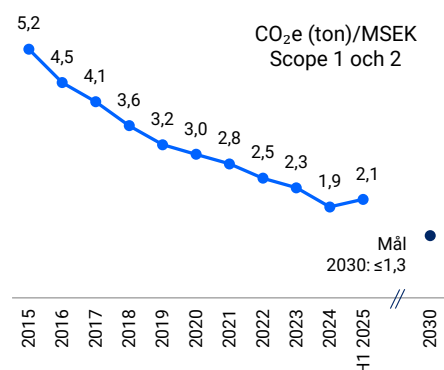
	Mål 2026
Olycksfallsfrekvens	$\leq 2,0$



	Mål 2030
Utsläppsintensitet	$\leq 1,3$

Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar för egna anställda.

	Mål 2030
Utsläppsintensitet	$\leq 1,3$



Orderläge

Orderingång och orderstock

Orderingången under tredje kvartalet uppgick till 11 135 (13 264) MSEK, vilket motsvarar en minskning med 16 procent i förhållande till ett starkt jämförelsekvartal. Under kvartalet rapporterade Building Nordics och Industry en ökad orderingång.

Orderingången under perioden januari till september uppgick till 38 530 (41 281) MSEK. Orderingången ökade inom Building Sweden, medan den minskade inom Building Nordics och Infrastructure. Den högre orderingången i Building Sweden förklaras av att ett flertal större projekt registrerades under perioden. Den lägre orderingången inom Building Nordics och Infrastructure var främst hänförlig till att enstaka större ordrar registrerades under samma period föregående år. Valutaeffekter påverkade orderingången med -457 (-240) MSEK.

Koncernens orderstock uppgick till 48 318 (53 498) MSEK vid periodens slut. Orderstocken i Building Nordics samt Infrastructure minskade och inom Building Sweden var den i princip oförändrad. Valutaeffekter påverkade orderstocken med -764 (233) MSEK.

NCC har successivt ökat antalet långsiktiga samarbetsprojekt, som syftar till att skapa bättre förutsättningar inför byggfasen. I normalfallet leder dessa projekt till att NCC även tecknar entreprenadavtal för att genomföra byggnationen, varpå projekten inkluderas i orderstocken. Under tredje kvartalet tecknade NCC flera samarbetsavtal kopplade till mycket stora byggprojekt – bland annat 45 mil luftledningar i Västra Götaland, ett nytt stålverk i Luleå, en av Sveriges största anstalter samt fem nya stamnätsstationer för elförsörjningen i Stockholm.

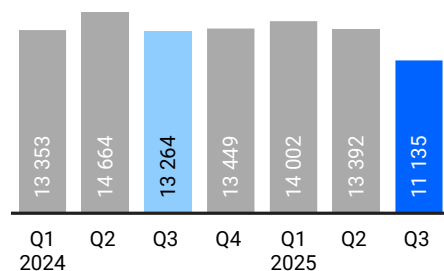
Orderingång per affärsområde

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
NCC Infrastructure	3 286	4 725	12 036	14 365	16 590	18 919
NCC Building Nordics	2 306	2 075	6 235	7 716	9 911	11 392
NCC Building Sweden	3 048	4 579	10 316	9 842	12 713	12 239
NCC Industry	2 523	2 137	9 813	9 933	12 764	12 884
NCC Övrig verksamhet och eliminerings	-27	-251	129	-575	0	-704
Summa orderingång NCC	11 135	13 264	38 530	41 281	51 978	54 730

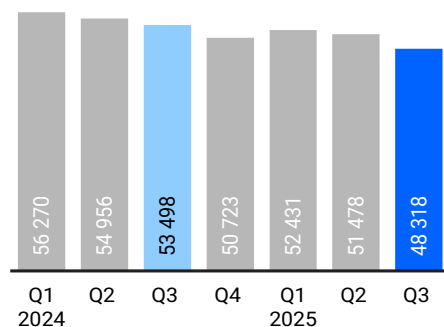
Orderingång jan-sep, MSEK

38 530

Orderingång, MSEK



Orderstock, MSEK



Exempel på ordrar och avtal under tredje kvartalet 2025. En lista med ordrar över 150 MSEK som pressmeddelats i kvartalet finns på ncc.se/ir.

- Building Sweden ska bygga en ny anstalt för Kriminalvården i Kristianstad. Ordervärdet uppgår till ca 650 MSEK.
- Building Nordics ska renovera 444 lägenheter i Kolding, Danmark. Ordervärdet uppgår till ca 520 MSEK.
- Building Sweden ska bygga om och expandera Polismyndighetens kontorslokaler i Karlstad. Ordervärde ca 500 MSEK.
- I Stockholmsregionen har Building Sweden fått i uppdrag att bygga en produktionsanläggning. Ordervärdet uppgår till 400 MSEK.
- I Jönköping bygger Building Sweden nytt äldreboende. Ordervärde ca 370 MSEK.
- Building Nordics bygger ut försvarsanläggning på Själland, Danmark. Ordervärde ca 240 MSEK.
- Green Industry Transformation inleder markarbeten för LKAB i Gällivare, Sverige. Ordervärdet på cirka 200 MSEK redovisas under segmentet Övrigt och eliminerings.
- Infrastructure bygger ut vattenkraftsstationen Bålforsen, Lycksele, Sverige. Ordervärde ca 200 MSEK.
- Building Sweden bygger parkeringshus i Stockholm. Ordervärde ca 200 MSEK.
- Industry har bland annat fått två omfattande asfhaltsläggningsuppdrag i norra Sverige. Sammanlagt ordervärde ca 175 MSEK.
- Infrastructure har fått uppdraget att bygga en underjordisk regnvattenbassäng i Glosterupp väster om Köpenhamn, Danmark. Ordervärde ca 160 MSEK.
- Industry ska leverera 200 000 ton asfalt till vägprojektet E6 Berkåk-Vindåsliene i Trøndelag-regionen, Norge.

NCC Infrastructure

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 3 286 (4 725) MSEK i det tredje kvartalet och till 12 036 (14 365) MSEK i perioden januari till september. Segmenten Energi & vattenanläggning och Markarbeten stod tillsammans för lite över hälften av orderingången under perioden januari till september.

Orderstocken var något lägre än föregående år och uppgick till 15 901 (17 639) MSEK vid kvartalets slut. Den bedöms fortsatt ligga på en stabil nivå i relation till ett års nettoomsättning.

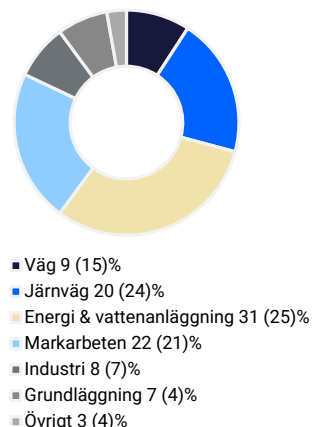
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 4 513 (4 250) MSEK i det tredje kvartalet och till 12 984 (12 679) MSEK i perioden januari till september. Energi & vattenanläggning samt Järnväg stod för de största andelarna av den totala nettoomsättningen.

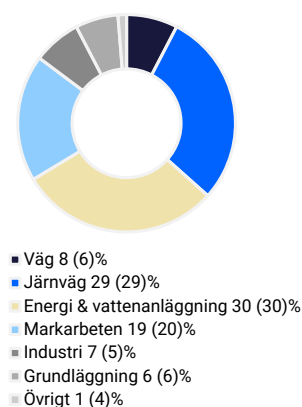
Rörelseresultatet uppgick till 153 (151) MSEK i det tredje kvartalet och till 372 (364) MSEK i perioden januari till september.

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	3 286	4 725	12 036	14 365	16 590	18 919
Orderstock	15 901	17 639	15 901	17 639	15 901	16 824
Nettoomsättning	4 513	4 250	12 984	12 679	18 410	18 105
Rörelseresultat	153	151	372	364	543	535
Rörelsemarginal, %	3,4	3,6	2,9	2,9	3,0	3,0

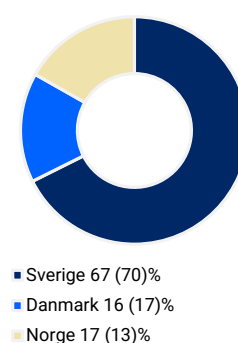
Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Andel av nettoomsättning jan-sep

32%

NCC Building Nordics

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 306 (2 075) MSEK i det tredje kvartalet och till 6 235 (7 716) MSEK i perioden januari till september. Förändringarna i orderingången är främst relaterade till den danska verksamheten. Danmark hade en högre orderingång under kvartalet, men en lägre orderingång under perioden januari till september.

Samhällsbyggnader stod för knappt hälften av den totala orderingången och ökade jämfört med föregående år, främst som en effekt av att Cleantech Garden, en samhällsfastighet i Finland, redovisades i perioden. Andelen Kontor ökade jämfört med föregående år främst då Finland registrerade en större order i Esbo, Metallum. Segmentet Renovering/ombyggnad var lägre jämfört med föregående år och Bostäder var fortsatt ett svagt segment.

Orderstocken var lägre än föregående år och uppgick till 12 706 (16 637) MSEK vid kvartalets slut.

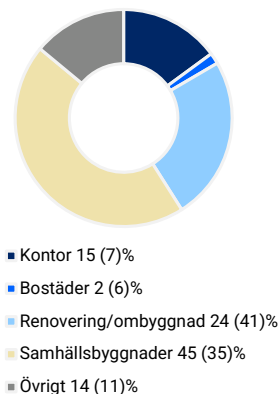
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 126 (3 210) MSEK i det tredje kvartalet och till 9 667 (10 023) MSEK i perioden januari till september. Den något lägre nettoomsättningen berodde främst på Finland där marknadsläget varit fortsatt utmanande. Danmark ökade sin nettoomsättning i både kvartalet och perioden. Samhällsbyggnader stod för 41 procent av nettoomsättningen följt av segmentet Renovering/ombyggnad. Bostäder är fortsatt ett svagt segment.

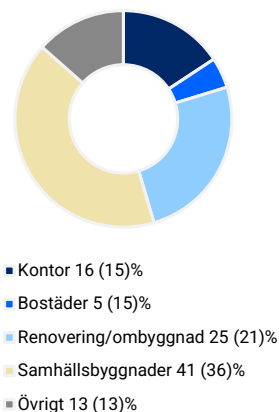
Rörelseresultatet ökade och uppgick till 105 (104) MSEK i kvartalet och till 257 (242) MSEK i perioden januari till september. Det marginellt högre rörelseresultatet berodde främst på ökad nettoomsättning och förbättrad lönsamhet i Danmark.

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	2 306	2 075	6 235	7 716	9 911	11 392
Orderstock	12 706	16 637	12 706	16 637	12 706	16 720
Nettoomsättning	3 126	3 210	9 667	10 023	13 528	13 884
Rörelseresultat	105	104	257	242	441	426
Rörelsemarginal, %	3,4	3,2	2,7	2,4	3,3	3,1

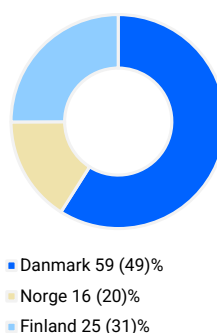
Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Andel av nettoomsättning jan-sep

23%

NCC Building Sweden

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 3 048 (4 579) MSEK i det tredje kvartalet och till 10 316 (9 842) MSEK i perioden januari till september.

Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången, men segmentet Kontor ökade mest tack vare det orderanmälda projektet Yrket 4. Orderingången inom Renovering och ombyggnad ökade med några procent jämfört med föregående år, medan orderingången för Bostäder förblev låg till följd av det rådande marknadsläget.

Orderingången var högre än omsättningen, vilket indikerar god beläggning framåt.

Orderstocken var något lägre än föregående år, men bedöms fortsatt ligga på en hög nivå i relation till ett års nettoomsättning. Vid kvartalets slut uppgick den till 16 179 (16 574) MSEK.

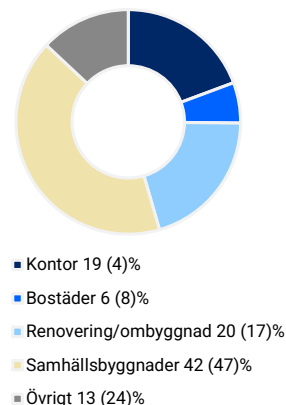
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen var lägre och uppgick till 2 564 (2 959) MSEK i det tredje kvartalet och till 9 107 (10 020) MSEK i perioden januari till september. Samhällsbyggnader utgjorde en tredjedel av den totala nettoomsättningen. Segmentet Övrigt ökade mest främst hänförligt till flera industriprojekt.

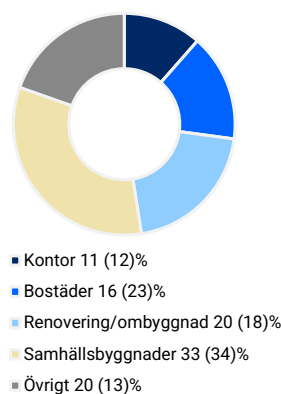
Rörelseresultatet var något högre jämfört med föregående år och uppgick till 59 (45) MSEK i det tredje kvartalet och till 181 (172) MSEK i perioden januari till september.

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	3 048	4 579	10 316	9 842	12 713	12 239
Orderstock	16 179	16 574	16 179	16 574	16 179	14 980
Nettoomsättning	2 564	2 959	9 107	10 020	13 098	14 012
Rörelseresultat	59	45	181	172	38	30
Rörelsemarginal, %	2,3	1,5	2,0	1,7	0,3	0,2

Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Andel av nettoomsättning jan-sep

22%

NCC Industry

Orderingång

Orderingången uppgick till 2 523 (2 137) MSEK i det tredje kvartalet och till 9 813 (9 933) MSEK i perioden januari till september. Den högre orderingången i tredje kvartalet förklaras av högre volymer inom asfalt. Den något lägre orderingången för perioden januari till september hänfördes främst till stenmaterialverksamheten.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade marginellt jämfört med föregående år och uppgick till 4 249 (4 140) MSEK i det tredje kvartalet samt till 9 052 (9 065) MSEK för perioden januari till september.

Rörelseresultatet var högre både i det tredje kvartalet, 461 (338) MSEK, och i perioden januari till september, 520 (393) MSEK. Under kvartalet ökade asfaltverksamheten till följd av högre volymer och bättre marginal. Stenmaterialverksamhetens rörelseresultat förbättrades tack vare effektivare produktion. Rörelsemarginalerna förbättrades i perioden januari till september för såväl asfalt som stenmaterial.

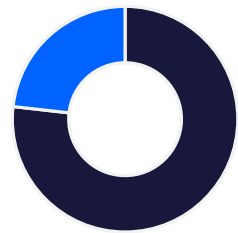
Operativt sysselsatt kapital

Det operativt sysselsatta kapitalet minskade främst till följd av förbättrat rörelsekapital. Avkastningen på sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna uppgick till 17,1 procent, jämfört med 11,3 procent föregående tolv månadersperiod.

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	2 523	2 137	9 813	9 933	12 764	12 884
Nettoomsättning	4 249	4 140	9 052	9 065	12 621	12 634
Rörelseresultat	461	338	520	393	711	584
Rörelsemarginal, %	10,9	8,2	5,7	4,3	5,6	4,6
Operativt sysselsatt kapital ¹	4 382	4 580	4 382	4 580	4 382	3 844
Tusentals ton sten, såld volym	6 235	6 642	17 630	19 211	24 061	25 642
Tusentals ton asfalt, såld volym	1 945	1 792	3 937	3 713	5 285	5 061
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % ¹	-	-	17,1	11,3	17,1	14,0

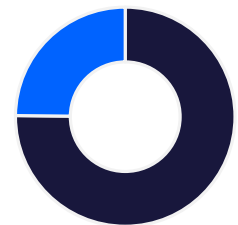
1) Se definition på NCC:s hemsida, ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Orderingång jan-sep



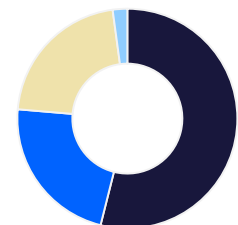
■ Asfalt och beläggning 77 (76)%
■ Stenmaterial 23 (24)%

Nettoomsättning jan-sep



■ Asfalt och beläggning 75 (74)%
■ Stenmaterial 25 (26)%

Nettoomsättning jan-sep



■ Sverige 54 (53)%
■ Danmark 22 (23)%
■ Norge 22 (22)%
■ Finland 2 (2)%

Andel av nettoomsättning jan-sep

22%

NCC Property Development

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 122 (104) MSEK i det tredje kvartalet och till 289 (865) MSEK i perioden januari till september.

Rörelseresultatet uppgick till -10 (37) MSEK i kvartalet och till 0 (155) MSEK i perioden januari till september.

Det lägre rörelseresultatet under det tredje kvartalet förklaras främst av minskade hyresintäkter till följd av avyttrade fastigheter, samt negativa effekter från avyttrade fastighetsutvecklingsprojekt i Norge. De sålda fastighetsprojekten förväntas ge en positiv resultateffekt under det fjärde kvartalet och är sammantaget neutrala för helåret.

I jämförelseperioden januari till september föregående år ingick resultatavräkningen av logistikprojektet Arendal Albatross i Sverige.

Fastighetsprojekt

Inga projekt har startats under kvartalet. I perioden startade och såldes ett samhällsfastighetsprojekt, Cleantech Garden i Finland. Projektet beräknas resultatavräknas under det andra kvartalet 2027. Inga projekt startades under jämförelseperioden.

Uthyrningen uppgick till 18 387 (16 479) kvadratmeter i perioden januari till september varav 756 (2 732) kvadratmeter i det tredje kvartalet. Under perioden januari till september tecknades totalt 12 (14) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland, varav 1 (3) i det tredje kvartalet.

Vid det tredje kvartalets utgång var 9 (10) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 8,0 (9,7) Mdr SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 66 (83) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 25 (47) procent. Total uthyrningsgrad i kvartalet uppgick till 81 (72) procent. Driftnettot i det tredje kvartalet uppgick till 61 (68) MSEK och till 167 (193) MSEK i perioden januari till september.

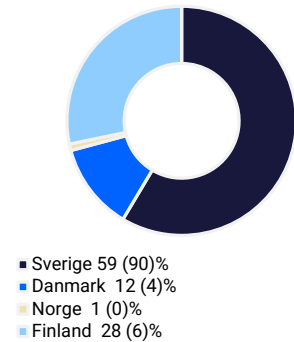
Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital var lägre och uppgick vid kvartalets slut till 8 024 (10 157) MSEK. Det lägre operativa sysselsatta kapitalet förklarades främst av att tre projekt resultatavräknades i det sista kvartalet 2024 samt av lägre investeringar i projekt.

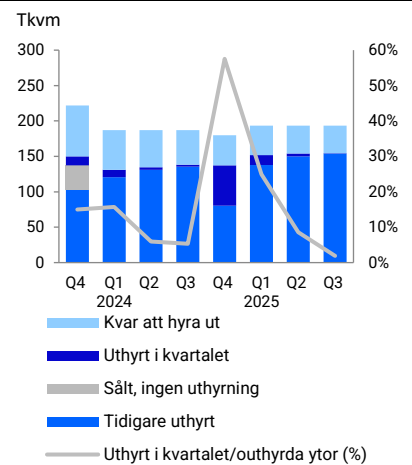
MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning	122	104	289	865	4 277	4 853
Rörelseresultat	-10	37	0	155	564	719
Rörelsemarginal, %	-	36,1	-	17,9	13,2	14,8
Operativt sysselsatt kapital ¹	8 024	10 157	8 024	10 157	8 024	7 938
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % ¹	-	-	6,8	2,1	6,8	7,6

1) Se definition på NCC:s hemsida, ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Nettoomsättning jan-sep

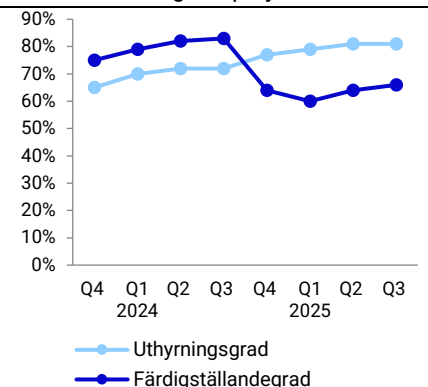


Uthyrning ¹



1) I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

Fastighetsprojekt



Andel av nettoomsättning jan-sep

1%

NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2025-09-30

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt¹

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % ⁴
Cleantech Garden	Samhällsfastighet	Esbo	Q2 2027	23	13 800	95
Totalt Finland				23	13 800	95
Yrket 4 ²	Kontor	Solna	Q2 2028	19	52 000	100
Park Central ³	Kontor	Göteborg	Q2 2027	38	15 200	28
Totalt Sverige				25	67 200	82
Totalt				25	81 000	84

Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt¹

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % ⁴
We Land	Kontor	Helsingfors			20 800	94
Kulma21	Kontor	Helsingfors			7 700	100
Totalt Finland					28 500	96
Nova	Kontor	Solna			9 800	46
Flow Hyllie	Kontor	Malmö			10 300	82
Habitat 7	Kontor	Göteborg			7 800	46
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm			52 400	80
Totalt Sverige					80 300	71
Totalt					108 800	79

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i två tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av cirka 1 MSEK i potentiell positiv resultateffekt.

2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket 4 avser BTA.

3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).



Övrig verksamhet

NCC Green Industry Transformation

Affärsområdet Green Industry Transformation driver entreprenadverksamhet inriktad på stora projekt som drivs av den gröna industriella omställningen och som kräver särskild kompetens och resurser. I första steget fokuserar affärsområdet på byggnation för gruvor och stålproduktion i norra Sverige.

NCC och SSAB tecknade i tredje kvartalet ett samarbetsavtal kring planering och utförande av bygg- och anläggningsarbeten för ett nytt stålverk i Luleå. Projektet omfattar byggnation där två ljusbågsugnar, sekundärmetallurgi och direktvalsverket ska inrymmas. SSAB beräknar att det nya stålverket ska driftstartas i slutet av 2029.

Sedan tidigare har NCC två samarbetsavtal med LKAB: ett långsiktigt samarbetsavtal avseende byggprojekt för utveckling av järnsvampsproduktion och ett samarbetsavtal relaterade till ett nytt sovringsverk. Under tredje kvartalet påbörjades förberedande markarbeten.

Övrigt och elimineringar

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
NCC:s koncerngemensamma funktioner samt affärsområde NCC Green Industry Transformation	-39	-48	-231	-275	-434	-477
Eliminering internvinster	-10	-8	-34	-2	46	78
Pensioner	59	47	188	147	190	149
Övriga justeringar och elimineringar	-12	-2	-6	-8	-10	-12
Rörelseresultat	-2	-11	-83	-138	-208	-262

Rörelseresultatet för Övrigt och elimineringar uppgick i kvartalet till -2 (-11) MSEK och i perioden till -83 (-138) MSEK.

De koncerngemensamma kostnaderna var lägre än i jämförelsekvartalet samt jämförelseperioden främst beroende på förskjutning av kostnader avseende företagets IT och digitaliseringsinvesteringar.

Fortsatta upparbetningar av pågående fastighetsprojekt påverkade internvinstelimineringen negativt. Under jämförelseperioden resultatavräknades ett logistikprojekt.

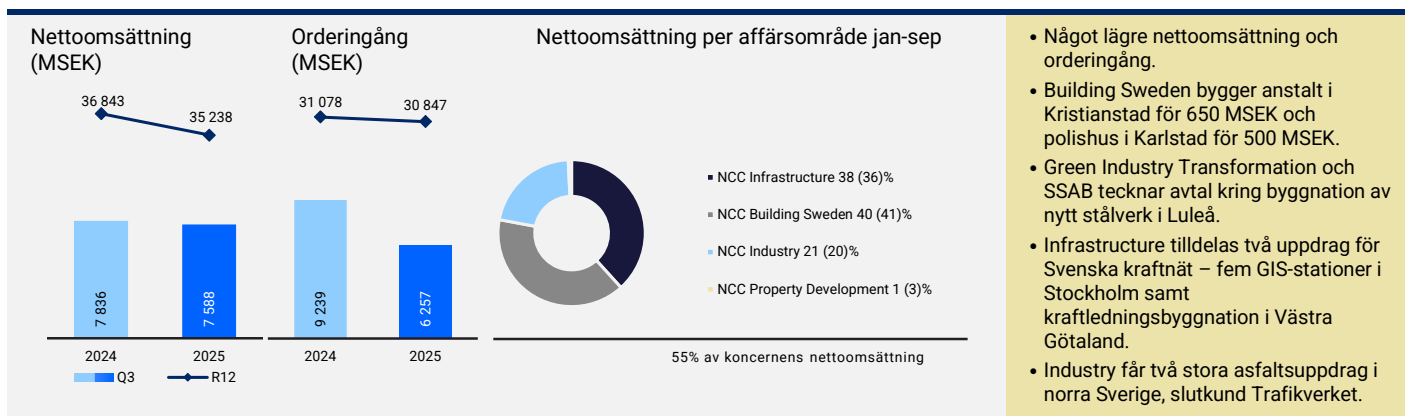
Den positiva effekten avseende pensioner berodde bland annat på att kostnader för intjänade förmåner successivt minskar samt på att pensionsstiftelsen tillskjutits medel som medför en positiv effekt.

Under Övriga justeringar återfinns bland annat leasing i enlighet med IFRS 16.

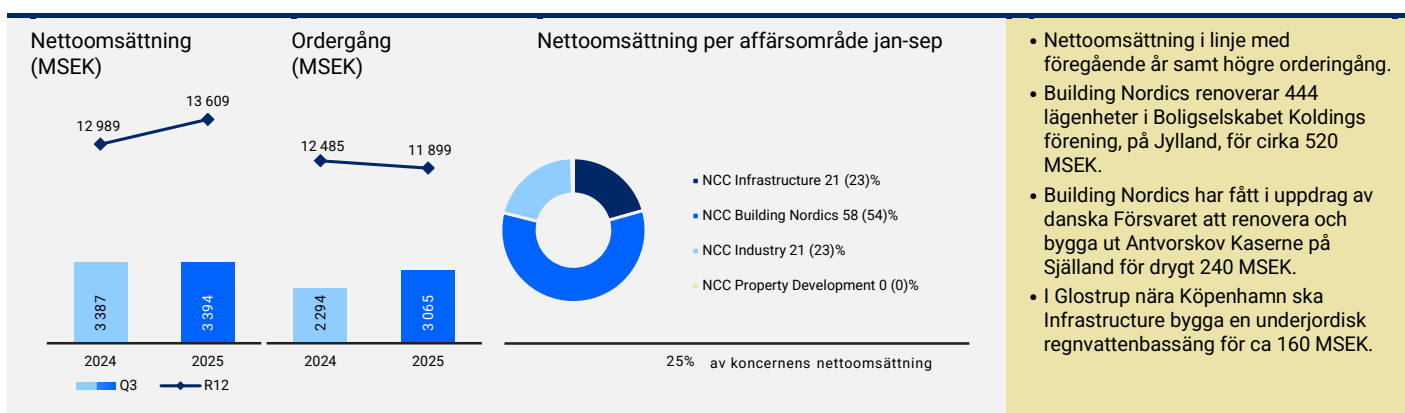


Geografiska områden

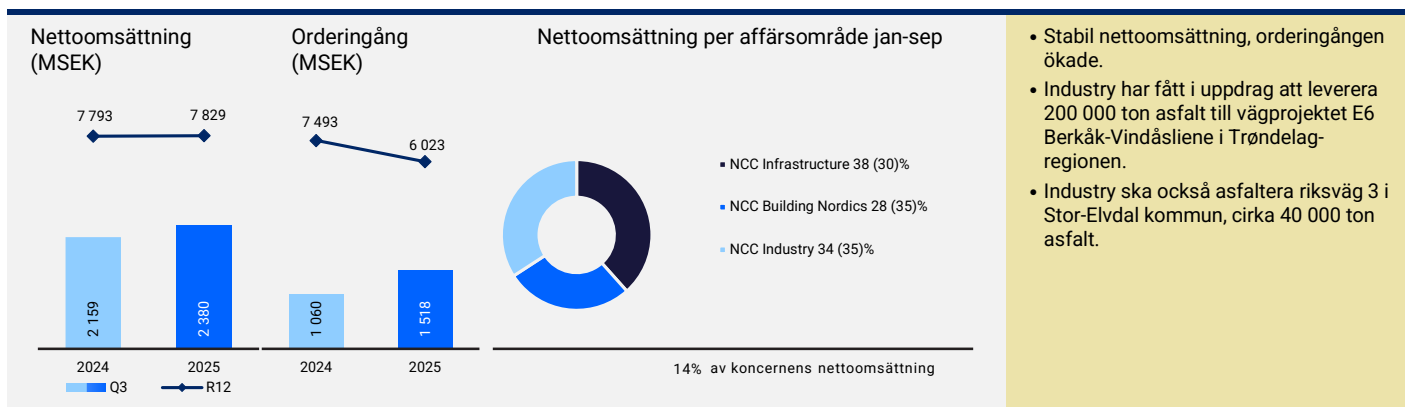
Sverige



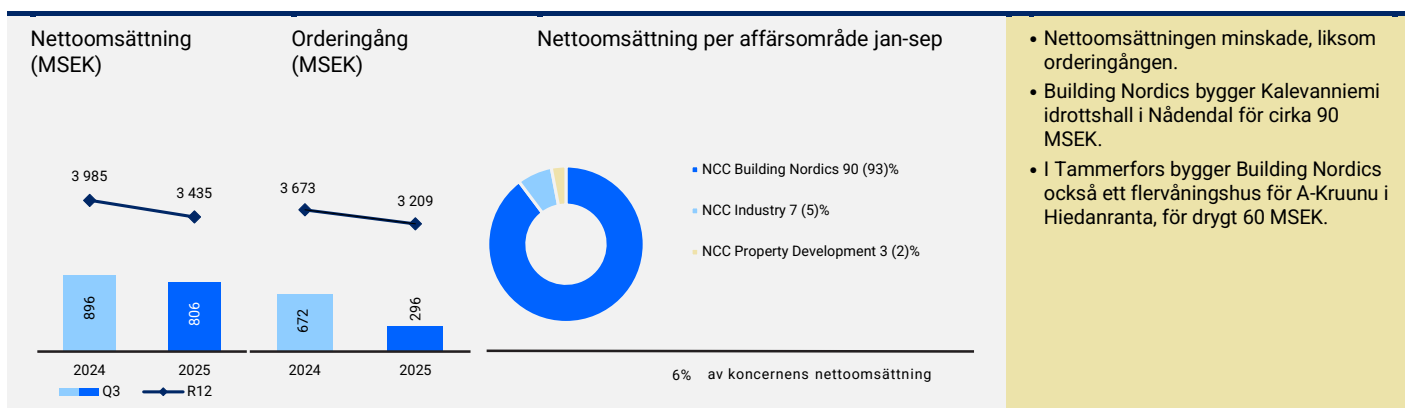
Danmark



Norge



Finland



Övriga upplysningar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I års- och hållbarhetsredovisningen 2024 (sid. 64–68) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag uppgick i tredje kvartalet till 15 (10) MSEK och inköp uppgick till 5 (5) MSEK. För perioden januari-september uppgick försäljningen till 48 (23) MSEK och inköpen till 20 (11) MSEK

Säsongeffekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Infrastructure, Building Nordics och Building Sweden påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner och svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.

Återköpta aktier

NCC AB hade per den 30 september totalt 1 968 589 B-aktier i eget förvar för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

Utdelning

NCC:s årsstämma beslutade om utdelning på 9,00 (8,00) SEK per aktie, samt en extrautdelning om 2,00 SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 6,5 SEK var den 9 maj 2025 med utbetalning den 14 maj 2025. Avstämningsdag för den andra utbetalningen om 4,50 SEK är den 7 november 2025 med utbetalning den 12 november 2025.

Strategisk översyn av affärsområde Industry

I början av 2025 meddelade NCC sin avsikt att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet Industry. Flera alternativ kommer att utvärderas, inklusive en eventuell avyttring av affärsområdet. Processen löper på enligt plan och översynen planeras slutföras under året.

NCC:s projekt Korsvägen

NCC har genom konsortiet West Link Contractors (WLC), drivit projektet Korsvägen sedan 2018. NCC:s andel i konsortiet är 60 procent. Projektet är en del av infrastrukturprojektet Västlänken i Göteborg. I september 2025 valde beställaren Trafikverket att häva kontraktet för Korsvägen.

NCC och konsortiet WLC anser att hävningen saknar giltig grund och kommer att kräva betydande skadestånd för den skada som uppstår till följd av Trafikverkets beslut. De förseningar och kostnadsökningar som drabbat projektet är till största delen en konsekvens av omständigheter som Trafikverket ansvarar för. Trafikverket har haft full insyn i projektet sedan starten och bär ansvaret för de faktorer som lett till förändrade förutsättningar.

Omedelbart efter hävningen avslutade WLC samtliga arbeten och projektet avvecklades. Inga kostnader från avvecklingen har belastat NCC:s resultat för det tredje kvartalet. Projektet har löpande nollavräknats. Orderstocken för affärsområdet Infrastructure kommer att minska med cirka 1 miljard kronor i fjärde kvartalet 2025. En fördjupad analys av de finansiella effekterna kopplade till situationen kring projekt Korsvägen pågår och kan därmed inte fastställas för närvarande.

Finansiell kalender

Delårsrapport Q4 samt jan-dec 2025: 5 februari 2026
Delårsrapport Q1: 29 april 2026
Årsstämma, Stockholm 5 maj 2026
Delårsrapport Q2 samt jan-jun: 17 juli 2026
Delårsrapport Q3 samt jan-sep: 3 november 2026

Årsredovisningen för 2025 kommer att publiceras senast den 14 april 2026.

Undertecknande

Solna den 23 oktober 2025

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Revisorns granskningsrapport

Inledning

NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NCC AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor

Koncernens resultaträkning i sammandrag

	Not	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	1	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning	5	14 168	14 277	39 788	41 287	60 111	61 609
Kostnader för produktion	2, 3	-12 671	-12 961	-36 135	-37 819	-54 646	-56 330
Bruttoresultat		1 496	1 316	3 653	3 468	5 466	5 280
Försäljnings- och administrationskostnader	2	-709	-652	-2 387	-2 279	-3 331	-3 223
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		-20	1	-20	-1	-45	-25
Rörelseresultat	5	767	665	1 246	1 188	2 090	2 032
Finansiella intäkter		11	16	67	61	82	75
Finansiella kostnader ¹		-60	-69	-167	-164	-247	-244
Finansnetto	5	-49	-53	-100	-104	-165	-169
Resultat efter finansiella poster	5	718	612	1 146	1 085	1 924	1 863
Skatt		-183	-140	-281	-234	-339	-292
Periodens resultat		534	472	865	851	1 586	1 571
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		534	472	865	851	1 586	1 571
Periodens resultat		534	472	865	851	1 586	1 571
Resultat per aktie							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK		5,47	4,83	8,85	8,71	16,22	16,08
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier		99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		97,8	97,8	97,8	97,7	97,8	97,7
Antal utestående aktier vid periodens slut		97,8	97,8	97,8	97,8	97,8	97,8

1) Varav räntekostnader för kvartalet -58 (-62) MSEK och för perioden -159 (-145) MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat

	Not	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
MSEK	1	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Periodens resultat		534	472	865	851	1 586	1 571
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Periodens omräkningsdifferenser		-18	-70	-161	30	-95	95
Kassaflödessäkringar		12	-15	2	14	24	35
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-3	3	0	-3	-4	-7
		-8	-82	-159	41	-77	123
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		374	-352	27	-210	752	515
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		-77	73	-6	43	-155	-106
		297	-280	22	-166	597	409
Periodens övrigt totalresultat		289	-361	-137	-126	521	532
Periodens totalresultat		823	111	728	725	2 107	2 103
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		823	111	728	725	2 107	2 103
Periodens summa totalresultat		823	111	728	725	2 107	2 103

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
	1			
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 893	1 922	1 942
Övriga immateriella tillgångar		854	649	731
Nyttjanderättstillgångar	4	1 506	1 358	1 396
Rörelsefastigheter		897	863	892
Maskiner och inventarier		1 961	2 096	2 158
Långfristiga räntebärande fordringar	6	240	204	201
Pensionsfordran		312	-	94
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	640	668	668
Summa anläggningstillgångar		8 304	7 760	8 082
Exploateringsfastigheter		1 256	1 286	1 314
Pågående fastighetsprojekt		620	689	749
Färdigställda fastighetsprojekt		6 875	8 596	6 302
Andelar i intresseföretag		217	225	238
Material- och varulager		1 184	1 132	1 052
Kundfordringar		9 209	8 977	8 322
Upparbetade ej fakturerade intäkter		1 918	1 970	837
Kortfristiga räntebärande fordringar		137	129	138
Övriga kortfristiga fordringar	4	1 545	1 476	1 507
Kortfristiga placeringar	6	611	523	576
Likvida medel		279	324	2 910
Summa omsättningstillgångar		23 853	25 327	23 945
Summa tillgångar		32 156	33 087	32 026
EGET KAPITAL				
Aktieägarnas kapital		8 334	7 288	8 663
Summa eget kapital		8 334	7 288	8 663
SKULDER				
Långfristiga räntebärande skulder	6	2 872	3 297	3 314
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		-	630	-
Övriga långfristiga skulder		1 408	1 048	1 182
Övriga avsättningar		2 267	2 124	2 448
Summa långfristiga skulder		6 548	7 099	6 944
Kortfristiga räntebärande skulder	6	1 320	3 202	1 769
Leverantörsskulder		5 340	5 314	4 841
Fakturerade ej upparbetade intäkter		5 937	5 812	5 226
Övriga kortfristiga skulder		4 678	4 372	4 583
Summa kortfristiga skulder		17 275	18 700	16 419
Summa skulder		23 823	25 799	23 363
Summa eget kapital och skulder		32 156	33 087	32 026

Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

	30 sep 2025			30 sep 2024		
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
MSEK						
Ingående eget kapital	867	7 796	8 663	867	6 457	7 324
Årets totalresultat	-	728	728	-	725	725
Utdelning	-	-1 076	-1 076	-	-781	-781
Prestationsbaserat incitamentsprogram	-	18	18	-	20	20
Utgående eget kapital	867	7 467	8 334	867	6 421	7 288

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	767	665	1 246	1 188	2 090	2 032
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	197	249	540	746	1 182	1 388
Betalda och erhållna räntor	-58	-88	-100	-189	-161	-250
Betald och erhållen skatt	-7	-41	-96	-107	-93	-103
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	898	785	1 591	1 640	3 018	3 067
Försäljningar av fastighetsprojekt	72	-	72	494	3 178	3 599
Investeringar i fastighetsprojekt	-229	-246	-553	-836	-1 389	-1 672
Kassaflöde från fastighetsprojekt	-157	-246	-481	-343	1 789	1 927
Övriga förändringar i rörelsekapital	-388	-783	-1 175	-1 639	107	-356
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	-545	-1 029	-1 657	-1 981	1 896	1 571
Kassaflöde från den löpande verksamheten	353	-244	-66	-342	4 914	4 638
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	7	-23	26	32	50	56
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	-101	-9	-214	-183	-450	-419
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-69	-32	-201	-157	-329	-284
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-163	-65	-389	-308	-729	-647
Kassaflöde före finansiering	190	-309	-455	-650	4 185	3 990
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 189	-400	-2 174	266	-4 229	-1 790
Periodens kassaflöde	-999	-709	-2 629	-384	-45	2 201
Likvida medel vid periodens början	1 278	1 033	2 910	707	325	707
Kursdifferens i likvida medel	0	0	-2	1	-1	2
Likvida medel vid periodens slut	279	325	279	325	279	2 910

Koncernens nettoskuld i sammandrag

MSEK	jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Nettokassa +/Nettoskuld - ingående balans	-1 164	-4 310	-5 948	-4 310
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	-66	-342	4 914	4 638
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	-389	-308	-729	-647
Kassaflöde före finansiering	-455	-650	4 185	3 990
Förändring av pensionsskuld/fordran	218	-73	942	650
Förändring av leasingskuld	-575	-525	-764	-714
Betald utdelning	-636	-391	-1 026	-781
Valutakursdifferenser i likvida medel	-2	1	-1	2
Nettokassa +/Nettoskuld - utgående balans	-2 613	-5 948	-2 613	-1 164
- Varav pensionsskuld/fordran	312	-630	312	94
- Varav leasingskuld	-1 562	-1 428	-1 562	-1 463
- Varav övrig nettokassa/nettoskuld	-1 363	-3 891	-1 363	205

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning		10	16	32	32	179	179
Försäljnings- och administrationskostnader		-65	-59	-207	-192	-307	-293
Rörelseresultat		-55	-42	-174	-160	-128	-114
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	1 227	1 888	1 227	1 888
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-	13	13	15	14
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		3	12	12	30	17	34
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-1	-6	-20	-7	-22
Resultat efter finansiella poster		-53	-32	1 072	1 750	1 123	1 800
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	116	116
Skatt på periodens resultat		14	9	37	31	9	3
Periodens resultat		-39	-23	1 110	1 781	1 248	1 920

Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 70 (68).

Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet för kvartal och period.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Materiella anläggningstillgångar		0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		5 192	5 172	5 141
Summa anläggningstillgångar		5 192	5 172	5 142
Kortfristiga fordringar		106	51	473
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		1 544	1 367	930
Summa omsättningstillgångar		1 650	1 419	1 403
Summa tillgångar		6 843	6 591	6 545
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		6 286	6 100	6 235
Avsättningar		-	6	-
Långfristiga skulder		6	3	3
Kortfristiga skulder		550	483	307
Summa eget kapital och skulder		6 843	6 591	6 545

Totalt beslutad utdelning uppgick till 1 076 MSEK varav 636 MSEK betalades i maj och 440 MSEK kommer att betalas i november.

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Delårsrapporten omfattar sidorna 1–25 och sidorna 1–16 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Inga förändringar som trädde i kraft 1 januari 2025 förväntas få en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolaget

För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024. Se not 1 samt efterföljande noter.

Not 2. Avskrivningar

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Övriga immateriella tillgångar	-27	-18	-73	-52	-93	-73
Rörelsefastigheter m.m. ¹	-72	-92	-210	-242	-284	-316
Maskiner och inventarier ²	-219	-220	-649	-659	-872	-882
Summa avskrivningar	-318	-330	-932	-953	-1 250	-1 271

1) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -62 (-80) MSEK och för perioden -182 (-211) MSEK.

2) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -103 (-92) MSEK och för perioden -294 (-266) MSEK.

Not 3. Nedskrivningar

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Maskiner och inventarier	-	-	0	-2	1	-1
Övriga immateriella tillgångar	-	-	-	-	-27	-27
Summa nedskrivningar	0	-	0	-2	-26	-27

Not 4. Nyttjanderättstillgångar

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Rörelsefastigheter	679	773	747
Maskiner och inventarier	827	585	649
Markarrenden ¹	1	1	1
Summa nyttjanderättstillgångar	1 507	1 359	1 397

1) Markarrenden klassificeras som omsättningstillgångar.

Not 5. Segmentsredovisning

MSEK

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Q3 2025								
Extern nettoomsättning	4 449	3 049	2 361	4 100	121	14 080	88	14 168
Intern nettoomsättning	64	77	202	149	1	494	-494	-
Total nettoomsättning	4 513	3 126	2 564	4 249	122	14 574	-406	14 168
Rörelseresultat	153	105	59	461	-10	769	-2	767
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-49
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	718

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Q3 2024								
Extern nettoomsättning	4 208	3 123	2 812	4 015	103	14 261	16	14 277
Intern nettoomsättning	41	87	147	125	1	401	-401	-
Total nettoomsättning	4 250	3 210	2 959	4 140	104	14 662	-385	14 277
Rörelseresultat	151	104	45	338	37	676	-11	665
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-53
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	612

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Januari - september 2025								
Extern nettoomsättning	12 799	9 410	8 437	8 723	286	39 654	135	39 788
Intern nettoomsättning	186	257	670	329	2	1 445	-1 445	-
Total nettoomsättning	12 984	9 667	9 107	9 052	289	41 098	-1 310	39 788
Rörelseresultat	372	257	181	520	0	1 330	-83	1 246
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-100
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	1 146

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Januari - september 2024								
Extern nettoomsättning	12 499	9 673	9 468	8 740	862	41 241	45	41 287
Intern nettoomsättning	180	350	553	325	4	1 412	-1 412	-
Total nettoomsättning	12 679	10 023	10 020	9 065	865	42 653	-1 366	41 287
Rörelseresultat	364	242	172	393	155	1 326	-138	1 188
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-104
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	1 085

1) För mer detaljerad information om övrigt och elimineringar, se tabell sid 13 samt förklarande text på samma sida.

Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor.

I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MSEK	30 sep 2025				30 sep 2024				31 dec 2024			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Kortfristiga placeringar	561			561	453			453	506			506
Derivatinstrument		1		1		1		1		5		5
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		11		11		6		6		9		9
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat												
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68			68	68
Summa tillgångar	561	12	68	641	453	7	68	528	506	14	68	588
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Derivatinstrument		11		11		3		3		6		6
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		15		15		33		33		18		18
Summa skulder		26		26		36		36		24		24

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	30 sep 2025		30 sep 2024		31 dec 2024	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	240	241	204	206	201	202
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	50	50	70	70	70	69
Långfristiga räntebärande skulder	2 872	2 917	3 297	3 328	3 314	3 348
Kortfristiga räntebärande skulder	1 320	1 320	3 202	3 216	1 769	1 779

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK

Koncernen	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Ställda säkerheter	753	569	636
Eventalförpliktelser ¹	3 109	1 122	3 129
Moderbolaget			
Eventalförpliktelser ¹	27 842	26 917	26 260

1) Borgen och övriga ansvarsförbindelser har i huvudsak utfärdats som säkerhet för fullgörande av entreprenadavtal, utnyttjade garantilimit hos kreditinstitut och hyresgarantier som uppstår vid avyttring av fastigheter i kommersiell fastighetsutveckling.

Nyckeltalsöversikt

	Q3		R12 okt-sep	jan-dec			
	2025	2024	2024/2025	2024	2023	2022	2021
Avkastningsmått							
Avkastning på eget kapital, % ¹	20	17	20	21	21	17	32
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	16	12	16	15	15	12	16
Finansiella mått vid periodens utgång							
EBITDA % inklusive utdelningseffekt	7,7	7,0	5,6	5,4	5,3	4,8	5,9
Räntetäckningsgrad, ggr ¹	9	8	9	9	24	16	23
Soliditet, %	26	22	26	27	23	24	20
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	13	22	13	16	18	15	21
Nettokassa + / Nettoskuld -, MSEK	-2 613	-5 948	-2 613	-1 164	-4 310	-3 000	-2 932
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,8	0,3	0,1	0,6	0,4	0,5
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	12 526	14 417	12 526	13 746	13 175	11 480	12 055
Sysselsatt kapital, snitt, MSEK	13 367	13 826	13 367	13 818	12 776	11 766	11 430
Kapitalomsättningshastighet, ggr ¹	4,5	4,1	4,5	4,5	4,5	4,6	4,7
Utgående ränta, % ³	4,2	4,9	4,2	4,9	5,1	4,1	1,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år ³	0,8	0,7	0,8	0,8	0,7	1,0	0,5
Aktiedata per aktie							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK	5,47	4,83	16,22	16,08	16,11	10,29	14,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	3,61	-2,50	50,25	47,45	8,27	2,55	21,00
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	1,95	-3,16	42,79	40,83	3,70	-1,30	17,62
P/E-tal ¹	13	13	13	10	8	9	12
Utdelning ordinarie, SEK	-	-	-	9,00	8,00	6,00	6,00
Extra utdelning, SEK	-	-	-	2,00	-	-	-
Direktavkastning, %	-	-	-	6,8	6,4	6,2	3,6
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	85,22	74,52	85,22	88,59	74,99	73,60	54,32
Börskurs/eget kapital, %	254	228	254	183	167	132	309
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	216,20	169,70	216,20	162,40	125,60	97,25	167,70
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier ^{2 4}	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	108,4	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	2,0	2,0	2,0	2,0	2,1	10,8	0,8
Antal utestående aktier före och efter utspädning vid periodens slut	97,8	97,8	97,8	97,8	97,7	97,6	107,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	97,8	97,8	97,8	97,7	97,6	103,9	107,6
Börsvärde, före och efter utspädning, MSEK	21 169	16 591	21 169	15 879	12 271	9 636	18 035
Personal							
Medelantal anställda	11 470	11 840	11 470	11 776	12 243	12 485	13 002

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

3) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

4) Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B gjordes under det andra kvartalet 2023.

För definitioner av nyckeltal, se <https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>

Inbjudan till presentation av delårsrapport för det tredje kvartalet 2025

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson och ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar delårsrapporten vid en webcast och telefonkonferens den 23 oktober 2025 kl. 09.00. Presentationen hålls på engelska.

Presentationsmaterial kommer att finnas på ncc.se/ir från cirka kl. 08.00.

Länk till webcast:

Webcast Q3

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 100 31

UK: +44 207 107 06 13

US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Susanne Lithander

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

tel. +46 730 37 08 74

Andreas Koch

Kommunikations- och IR direktör

tel. +46 705 09 77 61

Finansiell kalender

Delårsrapport Q4 2025 samt jan-dec 2025 5 februari 2026

Delårsrapport Q1 2026 29 april 2026

Årsstämma 5 maj 2026

Delårsrapport Q2 2026 samt jan-jun 2026 17 juli 2026

Delårsrapport Q3 2026 samt jan-sep 2026 3 november 2026

Årsredovisningen för 2025 kommer publiceras senast den 14 april 2026

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2025 kl. 07.10.

NCC Industry asfalterar i Fredrika, Danmark



Besöksadress Herrjärva torg 4, 170 67 Solna

Postadress NCC AB, 170 80 Solna

Telefon +46 8 585 510 00

Webbsida ncc.se

E-post ir@ncc.se