

Årsredovisning 2018



NCC 

INNEHÅLL

ÅRET I SIFFROR	1
VD-ORD	2
DETTA ÄR NCC	6

EKONOMISK REDOVISNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	8
AFFÄRSOMRÅDEN	12
RISK	17
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	20
KONCERNENS BALANSRÄKNING	22
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	24
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	25
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	26
KASSAFLÖDESANALYSER	28
NOTER	30
VINSTDISPOSITION	67
REVISIONSBERÄTTELSE	68
FLERÅRSÖVERSIKT	72
KVARTALSDATA	75

HÅLLBARHETSRAPPORT

HÅLLBARHETSSTRATEGI	76
HÅLLBARHETSSTYRNING	80
VÄSENTLIGA ÄMNEN	81
INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS	89

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	90
INTERNKONTROLLRAPPORT	94
STYRELSE OCH REVISORER	96
KONCERNLEDNING	98

FINANSIELL INFORMATION/KONTAKT	100
DEFINITIONER/ORDLISTA	101



ÅRET I SIFFROR

NETTOOMSÄTTNING

57 346
MSEK

RÖRELSERESULTAT

-764
MSEK

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

735
MSEK

AVKASTNING EGET KAPITAL

-18%

ORDERINGÅNG

61 842
MSEK

Omslagsbild: Lunds nya miljöklassade tingsrätt – nominerad till årets bygge 2019. Byggnaden uppfyller de höga säkerhetskrav som tingsrättens verksamhet ställer och klassificeras enligt Miljöbyggnad nivå guld.

BASEN FÖR EN STARK FRAMTID FÖR NCC

Sedan jag i maj tillträdde som vd har jag rest runt i organisationen och haft många möten med medarbetare för att diskutera verksamheten. Jag har träffat alla delar av koncernen i samtliga marknader och är stärkt av att det i NCC finns en förväntan på förändring. Det ger kraft åt förändringsarbetet och är en bas för en stark framtid.

Mina två första kvartal handlade om att skapa en bild av var NCC står. I oktober var jag klar med min analys, och i korta drag var den följande: NCC har en stark kärna. Ungefär två tredjedelar av koncernen går bra. Vi har framgångsrika verksamheter i alla länder och affärsområden, men också verksamheter som inte är det. En tredjedel av koncernens verksamheter underpresterar eller går med förlust. Det måste vi ändra på.

I oktober initierade vi därför en handlingsplan för att förstärka lönsamheten över hela organisationen. Åtgärderna innebar bland annat:

- Process för avyttring och nedläggning av olönsam verksamhet.
- Turn-aroundplaner för anläggningsverksamheten i Norge samt för affärsområdet Building Nordics.
- Förstärkt organisation med nyrekryteringar på nyckelpositioner, utbildningsinsatser och utveckling av styrning och uppföljningsprocesser för anbud och projekt. Detta för att åstadkomma generell förbättring.
- Förstärkt process för riskvärdering av projekt.

Sedan inledde vi arbetet med att genomföra dessa åtgärder. Vi har redan kommit en bra bit på vägen. Omstruktureringsplanerna har påbörjats. Flera nyckelrekryteringar har gjorts. Ett antal danska, finska och norska fastigheter har sålts, och vi har sänkt bolagets risknivå genom att vi tar fram resultat i projekten på ett mer försiktigt sätt. Vi har lagt ned fyra olönsamma asfaltsverk. I december avyttrades ViaSafe, som hanterar trafiksäkerhetslösningar. Processen med försäljning av division Road Service löper enligt plan.

Det är viktiga åtgärder som skapar en bas för en stark framtid för NCC. Men mer återstår att göra. Och det kommer att ta tid innan åtgärderna fullt ut ger resultat. Det blir en stabil förbättringsresa, för att långsiktigt ringa in och ytterligare förbättra kärnverksamheten. Hellre än att fokusera på snabba kortsiktiga förändringar, låter vi det ta tid för att vi ska nå rätt mål.

Nu går vi in i nästa steg av förändringsarbetet. Mitt uppdrag är att ytterligare öka fokuset på och närheten till projekten. Vi ska bli noggrannare i hur vi väljer ut projekt, hur vi tar oss an och genomför dem, samt hur vi hanterar risker.

God marknad

Marknadsförutsättningarna har under 2018 varit överlag goda. Ekonomierna i de nordiska länderna är stabila. NCC har haft en bra orderingång i alla affärsområden och över hela året. Orderstocken har byggts på och uppgick till 56,8 miljarder SEK vid årets slut.

Inom bygg driver förändrad demografi och växande städer efterfrågan på skolor, sjukhus och äldreboenden. Marknaden för renovering är god i Danmark och Finland. Efterfrågan på nyproduktion av bostadsrätter har försvagats i Sverige och mot årets slut även i Danmark men vi har kompenserat för det med ökad orderingång i andra segment där NCC:s specialkompetens och erfarenhet har stor betydelse. Kunders efterfrågan på långsiktiga samarbeten och tidig involvering ökar inom hela entreprenadverksamheten.

Offentliga infrastruktursatsningar driver den nordiska infrastrukturmarknaden och ger stark tillväxt i Norge och Sverige. Andelen projekt över 100 miljoner SEK ökar.

I industrisegmentet driver en stark anläggningsmarknad efterfrågan på asfalt och stenmaterial i Norge och Sverige. Stenmaterialförsäljningen gynnas av många infrastrukturprojekt. Asfalts efterfrågan är, utom i Danmark, god bland annat drivet av ökade vägenslag och ökat underhåll.

Inom fastighetsutveckling är transaktionsvolymerna i Norden på en hög nivå. Låga avkastningskrav från investerare och hög efterfrågan på nya moderna hållbara lokaler ger bra marknadsförutsättningar.

Nu går vi in i nästa steg av förändringsarbetet.



Årets resultat speglar omstrukturingsbehovet

Helårsresultatet blev negativt till följd av de avsättningar, omvärderingar, nedskrivningar och omstrukturingskostnader som belastat resultatet. Resultatet är naturligtvis en besvikelse men åtgärderna är nödvändiga och skapar förutsättningar för att förbättra lönsamheten.

NCC har den finansiella styrka som krävs för att driva och utveckla verksamheten och under slutet av året sänkte vi dessutom koncernens risknivå.

Ett företags framgång kan mätas på många olika sätt, men den finansiella prestationen är ändå huvudmålet. Vårt fokus när vi utvärderar dessa prestationer ligger på tre mål och en utdelningspolicy.

- Minst 4 procents rörelsemarginal.
- Minst 20 procents avkastning på eget kapital.
- En nettoskuld på högst 2,5 gånger EBITDA.
- En utdelning till aktieägarna av minst 40 procent av resultatet efter skatt.

Dessa mål är rimliga och realistiska. Vi är idag en bit ifrån att nå dem, men vi arbetar beslutsamt för att göra det framåt.

NCC är mitt i samhället

De nordiska samhällen där NCC finns står inför stora utmaningar och möjligheter. NCC berör stora delar av samhället med projekt där ländernas invånare sedan ska bo, arbeta, leva och förflytta sig. Genom lyhördhet för behoven, smidigt och professionellt genomförande för såväl kunder som det omgivande samhäl-

let och dess invånare och inriktning på kvalitet som gör att det vi bygger finns kvar och fungerar under mycket lång tid gör vi avtryck.

Vi bygger attraktiva bostäder där fler har råd att bo, och går i tåten för effektivisering och lägre byggkostnader med bibehållen boendekvalitet. Bostadsbristen i Sverige har inte försvunnit för att efterfrågan på bostadsrätter sjunker vilket kan mötas med kostnadseffektiva, standardiserade bostadsprodukter där NCC har flera alternativ. Hållbar renovering av äldre bostadsområden och utveckling av inkluderande stadsdelar är andra viktiga delar av erbjudandet.

Vi utvecklar, bygger och renoverar kontor och andra arbetsplatser som möter högsta hållbarhetsstandard. På framtidens arbetsplatser bidrar både den fysiska och den sociala miljön till företags och medarbetares välmående.

Vi knyter ihop städer och knyter samman stad med land genom smarta, hållbara lösningar för vägar, järnvägar, broar, tunnlar och kollektivtrafiklösningar. Transporter måste fungera om resten av samhället ska göra det. Som en av Nordens största aktörer kan NCC utveckla metodik, teknik, material och samverkansformer för att föra infrastrukturbyggandet in i framtiden.

Vi arbetar för att skapa en kostnadseffektiv vårdmiljö – där patientens bästa alltid är i fokus och som bidrar till att öka trivselen för dem som arbetar där. Tidig involvering av teknisk och medicinsk expertis gör det möjligt att både hitta de bästa lösningarna och ett bra genomförande i viktiga och känsliga miljöer.

Vi skapar miljöer som underlättar lärandet. Det handlar om både nybyggnation och renovering av hela spektrat från förskolor

till universitet, och det sker i dialog med kommuner, lärare och elever. Byggnationer av förskolor och skolor kommer att bli viktigare framöver.

Vi bidrar till att skapa en meningsfull fritid för människor, genom att erbjuda allt från cykelvägar, sim- och sporthallar till inspirerande miljöer för shopping och annan rekreation. Parkanläggning kan också tänkas bli viktigare. Cykelns förändrade roll, det ökande tränandet och detaljhandelns förändring är bara några trender som påverkar denna utveckling.

Vi tar även ansvar för det som inte syns men som behövs för att det moderna livet ska kunna fungera. Det handlar om det som finns under marken, i väggarna och i luften. Under 2018 påminnes vi i Norden om att vattentillgången inte är självklar ens här, men det kan också handla om värme, el, VA, reningsverk och bredband. NCC:s erbjudande omfattar även markarbeten, pålning samt innovativa och hållbara stenmaterial, som gör att hus och transporter vilar på stadig grund.

Alla aktörer måste bli mer långsiktiga

Planerings- och beredningshorisonten är 15–20 år lång för den här typen av samhällsinvesteringar. Redan nu är behovet stort av många sådana investeringar, till exempel på bostadsområdet eller inom infrastruktur. En större långsiktighet hos alla aktörer skulle vara bra för stabiliteten inom bostadsbyggande och samhällsinfrastruktur. Det är också viktigt att inte se olika former av byggande som separerade från varandra. Infrastrukturbyggande är exempelvis en förutsättning för kontor- och bostadsbyggande.

**Vi knyter
samman stad
med land
genom smarta
hållbara
lösningar.**

För att ta ett svenskt exempel. Hela Sverige är i behov av goda flygförbindelser till huvudstaden. Idag spelar Bromma flygplats en nyckelroll. Enligt politiska överenskommelser ska flygplatsen stängas till 2038. Men beslutet om flygplatsens framtid, och hur en eventuell utfasning ska gå till, kan inte vänta ända tills dess. Ifall Arlanda eller någon annan flygplats ska utvecklas i stället, måste det beslutas snarast. Ett annat exempel är utbyggnad av tunnelbana som har lång planeringshorisont och som inte kortsiktigt kan styras av dagens förhållanden på bostadsmarknaden. Här måste tidsperspektivet för beslut vara mycket långsiktigt.

Genom att hålla kvalitativ och hög kompetensnivå kan vi fortsätta att ligga i framkant med att utveckla lösningar på alla dessa områden. Så är NCC med och bibehåller regioners attraktivitet.

Att vara en professionell partner till kunden är viktigt i byggbranschen. Det handlar inte bara om att vara intresserad av och känna sin kund, utan framför allt om att förstå vad denna behöver. Det är genom att vara partner till våra kunder som vi skapar värden. På många olika nivåer och genom att samtidigt förstå de tekniska kraven, syn på tid och de affärsmässiga förutsättningarna.

En bransch och ett företag att utvecklas i

Svårigheterna att rekrytera rätt arbetskraft är en utmaning för hela branschen. I nuläget handlar det framför allt om att hitta ingenjörer, men även yrkesarbetare väntas på sikt bli allt svårare att rekrytera.

Detta är en utmaning som jag under lång tid har funderat mycket på. Varför lyckas vi inte förmedla vilka spännande och utvecklande jobb man kan få i den här branschen?

Medarbetaren får redan från början utföra avancerade insatser vad gäller affärer, teknik och ledarskap. Det medarbetaren gör kommer att få avgörande betydelse för både det lokala samhället och samhället i stort under en lång tid framåt. Det finns möjlighet att göra avtryck i samhället på ett meningsfullt och bestående sätt. I detta finns en otrolig glädje.

Själv utbildade jag mig först till ingenjör. Under mina första år i NCC fokuserade jag på byggande, teknik och projektledning. Sedan har jag i flera olika roller jobbat med andra arbetsuppgifter, där jag fokuserade på och lärde mig mycket om ledarskap, kommunikation och affärer. Men den som inte vill göra det kan fortsätta att fördjupa sig i tekniken och ha en avgörande påverkan på framtidens bostäder, arbetsplatser, infrastruktur och samhällsbyggnad.

Hela byggbranschen måste bli bättre på att förklara hur roligt och stimulerande det är att jobba i den här branschen. I NCC ska vi göra vår insats genom att gå före och vara en utvecklande och attraktiv organisation som kan locka och behålla de bästa talangerna.

Kundkrav hjälper oss att gå före i hållbarhet

Syftet med NCC:s hållbarhetsarbete är att skapa förutsättningar för människor att arbeta, bo, resa och leva på ett hållbart sätt.

Vi vill vara en utvecklande och attraktiv organisation.

Detta samtidigt som vi ökar värdet för såväl kunder, medarbetare och aktieägare som för samhället i stort.

Hållbarhetsarbetet spänner över avvägningar inom hälsa och säkerhet, social inkludering, material- och avfallshantering, energianvändning och klimatanpassning, etik och compliance samt utformande av vår produktportfölj. Sammantaget är de beslut vi fattar och hur vi agerar på dessa områden grunden för NCC:s framtida utveckling.

I ett byggföretag finns det särskild anledning att uppmärksamma säkerhetsfrågorna. Där prövas organisationens förmåga att förändra beteenden och arbetssätt. När vi lyckas gynnar det både medarbetare och kunder. NCC har en nollvision när det gäller olyckor. Målet måste alltid vara hundra procent säkra arbetsplatser.

Riktigt där är vi tyvärr inte ännu. Varje olycka är beklaglig, men det viktigaste är att minska allvarliga olyckor. De allvarliga olyckorna ökar inte, men de minskar inte heller, och därför måste vårt fokus framför allt ligga där.

Våra arbetsplatser gör i allmänhet ett väldigt bra säkerhetsarbete. På 95 procent av dem var vi under 2018 helt befriade från olyckor som ledde till frånvaro från arbetet.

En viktig hållbarhetsinsats handlar givetvis om att begränsa vårt eget miljöavtryck. På några områden kan vi göra skillnad, och gör också det. Inom industriverksamheten har vi till exempel blivit mycket bättre på att återvinna asfalt och allt fler asfaltsverkeldas med träpellets istället för med olja. I Sverige har NCC konverterat 23 av totalt 28 asfaltsverk till biobränsle.

Det största avtrycket på miljöområdet kan NCC dock göra i byggprojekten, genom att tillhandahålla smarta material-, energi- och klimatlösningar. Byggande handlar om att tillgodose kundkrav. Kundkrav är därför en nyckel för att driva storskaligt hållbarhetsarbete. För oss gäller det att kunna erbjuda hållbara lösningar och att visa på möjligheterna för våra kunder.

NCC stödjer FN-initiativet Global Compact och de tio principerna på områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. I vår årliga kommunikation om framsteg beskriver vi våra åtgärder för att integrera Global Compact och dess principer i vår affärsstrategi, kultur och dagliga verksamhet.

Varor och tjänster

Inköp utgör ungefär 75 procent av NCC:s omsättning. Att utveckla konkurrenskraftiga och strukturerade inköpslösningar är därför en nyckelfråga för koncernens ekonomi. Fokus ligger på att utnyttja vår storlek via exempelvis fördelaktiga ramavtal men också om att utveckla och samla kunskap och erfarenhet. På så sätt används i projekten rätt typ av leverantör och lösning samtidigt som en effektiv produktion främjas, med frigjord tid och lägre totalkostnader.

Våra konkurrensfördelar stärks också med fler inköp från vår internationella leverantörsbas. Genom att etablera långsiktiga relationer med våra viktigaste leverantörer tar vi kontroll över produktionsrisker. Vi kan lättare säkerställa att vi lever upp till krav inom exempelvis miljö och säkerhet.

Under året utvecklades ett mobilt användarvänligt inköpsverktyg, NCC Webshop. På så sätt kan standardiserade produkter som arbetskläder och verktyg på ett enkelt och effektivt sätt beställas direkt till arbetsplatserna.

Framtidssäkrade för digitaliseringens möjligheter

Ni ser varje dag prov på en mer avancerad och komplex värld. Den driver oss att anpassa våra arbetssätt på alla områden. Digitaliseringen förändrar bygg- och fastighetsbranschen, precis som alla andra industrier. NCC var tidigt ute i att nyttja den moderna digitaliserade tekniken. Det har gett oss en hög mognadsgrad och förståelse för nyttan. Vi har omorganiserat vår IT-hantering och är med och leder utvecklingen inom vår bransch.

Digitaliseringen tillhandahåller möjligheter i flera dimensioner, både för vår interna effektivitet och i vårt möte med kund. Att äga information och data kommer att vara nyckeln till att lyckas. Ett allt mer integrerat och kontrollerat informationsflöde mellan olika processer i byggprojekten bidrar till kortare ledtider och säkrare kvalitet.

I våra anläggningsprojekt har vi sedan länge använt GPS-baserad maskinstyrning för att optimera logistik på arbetsplatserna. Drönare används kontinuerligt för att följa upp och ge underlag för planering. I en inte alltför avlägsen framtid kommer vi att börja se robotisering av tunga, repetitiva och riskfyllda moment på våra arbetsplatser. Vi kommer att kunna nyttja sensorer både under genomförandetiden och för att kunna lära från byggnadsprocesser och leverera bättre lösningar till våra kunder.

Skapande och nyttjande av branschstandarder för digitala processer kan öka effektivitet och kvalitet, och där går vi före och driver utvecklingen. Större digital samverkan ökar också kraven på medvetenhet om informationssäkerhet och riskerna med delad data.

Utveckla verksamhetsmodell

Efter min första tid i bolaget ser jag ännu tydligare att vi måste arbeta mot en gemensam verksamhetsmodell. Vi har påbörjat arbetet för att hitta denna. Det är dock inget som kan göras över en natt. Det är ett komplext arbete med viktiga avvägningar för lokala förhållanden och olika affärsmodeller.

NCC har goda förutsättningar att lyckas på alla de områden som jag har beskrivit. Jag är oerhört imponerad av våra medarbetare som tagit sig an förändringsarbetet utifrån all den kunskap och erfarenhet de besitter. Vi är på rätt väg. Men det kommer att ta en tid innan vi har nått fram till målet. Det är en stabil väg och jag ser fram emot arbetet.

Solna i mars 2019

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

DETTA ÄR NCC

» NCC är ett av de ledande nordiska bygg- och fastighetsutvecklingsföretagen med en omsättning på över 57 Mdr SEK och 16 500 medarbetare. NCC är verksamt inom hela värdekedjan när det gäller att skapa miljöer för arbete, boende och kommunikation.

Bygg och anläggning



NCC Infrastructure

NCC Infrastructure levererar hela infrastrukturprojekt, från design och konstruktion till produktion och service. Verksamheten omfattar projekt av alla storlekar.



NCC Building Sweden

NCC Building Sweden bygger hållbara bostäder, kontor och offentliga och kommersiella lokaler i Sverige. Sjukvårdsbyggnader, skolor, badhus och renovering av bostäder ingår som en allt viktigare del av verksamheten.



NCC Building Nordics

NCC Building Nordics bygger och renoverar hållbara offentliga lokaler, sjukhus, bostäder, kontor och kommersiella fastigheter för offentliga och privata kunder i Danmark, Finland och Norge.

Industri



NCC Industry

NCC Industry producerar och säljer stenmaterial och asfaltsprodukter samt utför asfaltsbeläggning och pålningsarbeten i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Utveckling

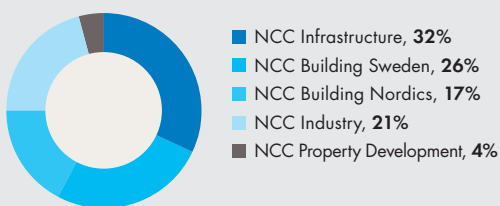


NCC Property Development

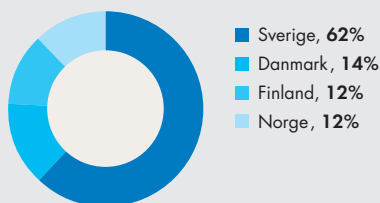
NCC Property Development utvecklar och säljer hållbara kontors-, handels- och logistikfastigheter i bra lägen på definierade tillväxtmarknader i Norden.

Omsättning 2018

ANDEL OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



ANDEL OMSÄTTNING PER LAND



Starka positiva drivkrafter på marknaden

- > Växande städer och fortsatt befolkningsökning
- > Stabila nordiska ekonomier med rimliga tillväxtprognoser
- > Generellt stark efterfrågan inom byggande
- > Stora infrastrukturprojekt i Norge och Sverige
- > Hög efterfrågan på skolor, sjukhus och äldreomsorg i städer

Finansiella mål

Rörelsemarginal

Mål $\geq 4,0\%$ Utfall 2018 $-1,3\%$

Avkastning på eget kapital

Mål $\geq 20\%$ Utfall 2018 -18%

Nettoskuld

Mål $< 2,5$ gånger EBITDA Utfall 2018 $1,6$ gånger EBITDA

Utdelningspolicy

Mål $\geq 40\%$ andel av årets resultat Utdelning **4 SEK/aktie**

Att **arbeta** på NCC



På NCC finns många olika roller, verksamheter och karriärvägar att välja mellan. Att jobba på NCC innebär att vara med och ta beslut som förbättrar människors vardag både idag och i morgon.

NCC är ett värderingsstyrkt företag där bolagets värderingar ärlighet, respekt, tillit och framåtanda bidrar till en kultur som uppmuntrar samverkan och som bygger på respekt för varandras kompetens och erfarenhet. NCC arbetar aktivt för att öka mångfalden på alla nivåer i företaget, då mångfald bidrar till ett dynamiskt arbetsklimat och i slutändan mer innovativa lösningar. NCC har nolltolerans för arbetsplatsolyckor och arbetar kontinuerligt med förbättringar för att säkerställa säkra och hälsosamma arbetsplatser.

NCC:s geografiska marknader

De geografiska marknaderna omfattar Sverige, Norge, Danmark och Finland. Sverige är NCC:s största marknad med 62 procent av koncernens omsättning. År 2018 omsatte den nordiska byggmarknaden cirka 1 615 miljarder kronor. NCC är en av de största aktörerna med en marknadsandel på 3 procent.

BYGGMARKNADENS TOTALA
OMSÄTTNING I NORDEN

1 615
Mdr SEK

VARAV

3%
MARKNADSANDEL **NCC**

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

NCC AB var från den 22 januari 2003 fram till den 20 maj 2016 ett dotterföretag till Nordstjernan AB, organisationsnummer 556000-1421. Nordstjernan hade vid utgången av 2018 ett innehav om 47 (47) procent av rösterna i NCC AB och NCC är därmed ett intresseföretag till Nordstjernan.

VERKSAMHET

NCC är ett av de ledande nordiska bygg- och fastighetsutvecklingsföretagen, med Norden som hemmamarknad. NCC är verksamt inom hela värdekedjan – utvecklar kommersiella fastigheter och bygger bostäder, kontor, industrilokaler och offentliga byggnader, vägar och anläggningar samt övrig infrastruktur. NCC erbjuder även insatsvaror för byggproduktion samt tillhandahåller beläggning. NCC skapar framtidens miljöer för arbete, boende och kommunikation med ett ansvarsfullt byggande som ger ett hållbart samspel mellan människa och miljö.

VERKSAMHETEN UNDER ÅRET

Marknaden

Marknadsförutsättningarna har överlag varit goda under 2018. Ekonomierna i de nordiska länderna är stabila. Inom bygg driver förändrad demografi och växande städer efterfrågan på skolor, sjukhus och äldreboenden. Efterfrågan på nyproduktion av bostäder har försvagats från en hög nivå i Sverige och mot årets slut även i Danmark.

Marknaden för renovering är god i Danmark och Finland.

Offentliga infrastruktursatsningar driver den nordiska infrastrukturmarknaden och ger stark tillväxt i Norge och Sverige. Andelen infrastrukturprojekt över 100 MSEK ökar.

I industrisegmentet driver en stark anläggningsmarknad efterfrågan på asfalt och stenmaterial i Norge och Sverige.

Låga avkastningskrav från investerare och hög efterfrågan på nya moderna hållbara lokaler ger bra marknadsförutsättningar på den nordiska fastighetsmarknaden.

Förändringar i affärsområdesstrukturen

Affärsområdet NCC Building delades den 1 oktober 2018 i två nya affärsområden; NCC Building Sweden och NCC Building Nordics.

Förändringar bland ledande befattningshavare

Den 3 januari 2018 meddelade NCC att Kenneth Nilsson utsetts till ny affärsområdeschef för NCC Infrastructure och medlem av koncernledningen. Kenneth Nilsson tillträdde sin tjänst i april 2018 och ersatte Göran Landgren som varit tillförordnad affärsområdeschef sedan 25 september 2017.

Tomas Carlsson utsågs till ny VD och koncernchef för NCC den 12 januari 2018. Tomas Carlsson var dessförinnan VD för det börsnoterade teknikföretaget Sweco sedan slutet av 2012. Tidigare har Tomas Carlsson arbetat nästan 20 år inom NCC, där han senast var ansvarig för NCC:s svenska byggverksamhet. Tomas Carlsson tillträdde sin befattning på NCC i maj 2018.

Den 28 augusti 2018 meddelade NCC förändringar i koncernledningen. Susanne Lithander utsågs till ny CFO och Ylva Lagesson utsågs till chef för affärsutveckling och IT. Susanne Lithander tillträdde sin nya tjänst i november. Hon kom närmast från Billerud-Korsnäs där hon varit CFO i sju år. Tidigare var Susanne Lithander VD för Mercuri International och har haft flera roller inom Ericsson. NCC:s tidigare CFO, Mattias Lundgren, lämnade bolaget i slutet av oktober. Ylva Lagesson har tidigare innehaft flera chefspositioner inom NCC, bland annat som vice divisionschef NCC Building och som chef för marknad och affärsutveckling på NCC Construction Sverige. Hon har även varit VD för Nobelhuset AB under åren 2017–2018.

Koncernledningen består sedan oktober 2018 av VD, CFO, chefen för affärsutveckling och IT samt affärsområdescheferna. I den ökade ledningsgruppen ingår även Harri Savolainen, inköpsdirektör; Marie Reifeldt, personaldirektör; Ann-Marie Hedbeck, chefsjurist och Maria Grimberg, kommunikationsdirektör.

I samband med ledningsförändringarna lämnade Ann Lindell Saeby, Head of Corporate Relations och Håkan Broman, chefsjurist, koncernen.

I samband med att NCC beslutat att dela upp affärsområdet NCC Building i NCC Building Sweden och NCC Building Nordics utsågs

ORDERINGÅNG, ORDERSTOCK, NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	ORDERINGÅNG		ORDERSTOCK		NETTOOMSÄTTNING		RÖRELSERESULTAT	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
NCC Infrastructure	24 880	21 727	24 786	19 682	19 791	18 490	-993	-198
NCC Building Sweden	15 075	15 710	18 709	19 340	15 701	14 178	453	489
NCC Building Nordics	11 229	9 251	11 313	10 288	10 753	10 444	-227	-79
NCC Industry	12 943	12 522	3 092	3 059	12 968	12 393	350	577
NCC Property Development					2 157	2 567	-181	601
Summa	64 128	59 211	57 901	52 369	61 369	58 073	-597	1 389
Övrigt och eliminerings	-2 286	-2 434	-1 064	-635	-4 023	-3 631	-166	-314
Koncernen	61 842	56 777	56 837	51 734	57 346	54 441	-764	1 075

Henrik Landelius till chef för NCC Building Sweden och därmed till ny medlem av koncernledningen från 1 oktober. Henrik Landelius har lång erfarenhet från NCC, senast som Sverigechef i NCC Building och dessförinnan som vice VD i NCC Construction Sverige. Klaus Kaae, tidigare chef för NCC Building, utsågs till chef för NCC Building Nordics och är fortsatt medlem av koncernledningen.

Ann-Marie Hedbeck har varit tillförordnad chefsjurist sedan 28 augusti, och utsågs till ordinarie chefsjurist en månad senare.

I januari 2019 utsågs Maria Grimberg till ordinarie kommunikationsdirektör och medlem av NCC:s utökade koncernledning. I januari 2019 meddelades även att Carola Lavén, chef för NCC Property Development och medlem av koncernledningen, kommer att lämna sin roll under 2019 för att tillträda en ny tjänst på fastighetsbolaget Castellum.

Orderingång

NCC-koncernens orderingång uppgick till 61 842 (56 777) MSEK under 2018. Ökningen under året var främst hänförlig till NCC Infrastructure och NCC Building Nordics.

Orderingången för NCC Infrastructure uppgick till 24 880 (21 727) MSEK, där ökningen förklaras av division Civil Engineering Norway. Segmentet järnväg hade störst andel av orderingången. Norges andel av orderingången uppgick till 44 (48) procent.

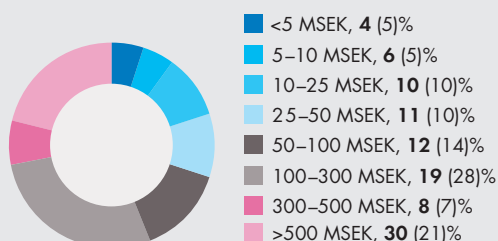
NCC Building Nordics orderingång uppgick till 11 229 (9 251) MSEK. Ökningen förklaras främst av högre orderingång i Finland. Segmentet renovering var det största segmentet under året.

Orderingången för NCC Building Sweden var däremot något lägre och uppgick till 15 075 (15 710) MSEK. Andelen renovering och publika byggnader i orderingången ökade under året.

Några exempel på de största projekten som orderanmälts under året är: Deletapp Centralen, pendeltågsstation och tågtunnel i Västlänken i Göteborg, ordervärde cirka 4,7 Mdr SEK; Järnvägssträckan Venjar-Eidsvoll, Norge, för Bane NOR, ordervärde cirka 1,7 Mdr SEK; Sandoytunneln på Färöarna, ordervärde cirka 1,2 Mdr SEK; Utbyggnad av Ångströmlaboratoriet i Uppsala, ordervärde cirka 0,9 Mdr SEK; Kontor och hotell på Helsingfors centralstation, ordervärde cirka 0,7 Mdr SEK.

PROJEKTSTORLEK I ORDERINGÅNG 2018, NCC INFRASTRUCTURE, NCC BUILDING SWEDEN OCH NCC BUILDING NORDICS

Projekt större än 300 MSEK har ökat mest under året medan orderingången för medelstora projekt mellan 50–300 MSEK har minskat. Projekten mellan 5–50 MSEK stod för en lite mindre ökning medan de allra minsta projekten (under 5 MSEK) har minskat. Diagrammet avser 51 Mdr SEK av den totala orderingången på 62 Mdr SEK. I koncernens totala orderingång ingår även bl.a. NCC Industry.



STÖRRE PÅGÅENDE PROJEKT

Projekt >500 MSEK		NCC:s andel av ordervärde	Färdigställandegrad per 31 dec 2018, %	Beräknat färdigställande
Järnvägssträcka, Västlänken, Göteborg	SE	4 695	5%	2026
Tunnelbyggnation, Färöarna	NO	2 850	24%	2021
Produktionsanläggning, Gruvöns Bruk	SE	2 840	92%	2019
Järnvägstunnel, Korsvägen, Örgryte	SE	2 290	4%	2026
Riksväg 4, Hadeland	NO	1 729	98%	2020
Järnvägssträcka Venjar-Eidsvoll Nord, Eidsvoll	NO	1 670	2%	2023
Tillbyggnad barnsjukhus, Göteborg	SE	1 572	62%	2020
Tillbyggnad sjukhus, Stockholm	SE	1 488	92%	2020
Universitetssjukhus, Örebro	SE	1 366	51%	2021
Tunnelbyggnation, Sandvika-Wøyen	NO	1 277	97%	2019
Tunnelbyggnation, Gvammen-Århus	NO	1 251	95%	2020
Järnvägssträcka, Lund	SE	1 062	23%	2022
Campus bioteknikforskning, Köpenhamn	DK	1 037	95%	2019
Universitetsbyggnader, Uppsala Universitet	SE	853	6%	2021
Utbyggnad av sjukhus, Ryhov	SE	805	35%	2021
Kraftvärmeanläggning, Upplands-Bro	SE	800	77%	2019
Vindkraftpark, Piteå	SE	794	75%	2019
Trafikplats, Häggvik	SE	774	26%	2021
Kontor, Solna	SE	770	98%	2020
Sjukhusprojekt, Uleåborg	FI	767	84%	2022
Bostadsrenovering, Köpenhamn	DK	741	97%	2019
Hotell och kontor på Centralstationen, Helsingfors	FI	735	6%	2021
Trafikplats, Göteborg	SE	713	81%	2020
Utbyggnad av Falkoner centret, Fredriksberg	DK	701	70%	2019
Underhållsdepå för tåg, Hässleholm	SE	698	44%	2020
Masshantering, Norvik	SE	677	93%	2019
Bostäder Tuborg Havn, Köpenhamn	DK	660	16%	2021
Renovering av bostäder, Köpenhamn	DK	649	97%	2019
Trafikplats, Hjulsta	SE	639	46%	2020
Bostäder, förskola & butiker, Stockholm	SE	638	44%	2020
Sjukhus, Jönköping	SE	626	75%	2020
Bostäder, Uppsala	SE	605	5%	2023
Ishockeyhall, Oslo	NO	586	46%	2020
Ombyggnad Sergelhuset, Stockholm	SE	582	38%	2020
Om- och tillbyggnad universitet, Göteborg	SE	570	63%	2020
Utbyggnad av gater, Landvetters flygplats	SE	542	30%	2020
Kulturkvarter, Örebro	SE	542	9%	2021

Nettoomsättning

NCC-koncernens nettoomsättning uppgick till 57 346 (54 441) MSEK under 2018. Samtliga affärsområden, förutom NCC Property Development hade högre nettoomsättning. Ökningen inom byggverksamheten förklaras av hög upparbetning i ett antal stora projekt som erhöles under 2017.

Markarbeten, vägar och järnväg stod tillsammans för drygt hälften av NCC Infrastructures omsättning och Sverige stod för knappt 80 procent av omsättningen.

NCC Building Swedens nettoomsättning var högre genom ökad upparbetning i ett antal större projekt. Bostäder var det enskilt största produktsegmentet med 30 procent, även om andelen var lägre än föregående år, följt av renovering och ombyggnader med drygt 20 procent.

NCC Building Nordics nettoomsättning har ökat till följd av högre upparbetning i Danmark, samtidigt som den var lägre i Norge och Finland. Segmenten bostäder, som minskat under året, och renovering och ombyggnationer, som ökat under året, var lika stora 2018. Segmentet kontor har också ökat under året.

Inom NCC Industry var omsättningen högre inom asfaltverksamheten beroende på högre asfaltspriser till följd av högre bitumen- och energikostnader. Omsättningen var högre i Norge och Danmark.

NCC Property Developments omsättning uppgick till 2 157 (2 567) MSEK för 2018. Under året har nio (fem) projekt resultatavräknats, men till lägre enskilda belopp än föregående år.

Årets resultat

NCC-koncernens rörelseresultat för 2018 uppgick till -764 (1 075) MSEK. Det negativa resultatet för helåret förklaras främst av de avsättningar, omvärderingar och nedskrivningar om sammanlagt 1 565 MSEK som som gjordes i tredje kvartalet.

NCC Infrastructures rörelseresultat var lägre i samtliga divisioner med den största resultatförsämringen i Civil Engineering Norway. En stor del av försämringen är hänförlig till de omvärderingar om sammanlagt 727 MSEK som genomfördes i tredje kvartalet, bland annat omvärderingar av pågående tvister och garantier, nedskrivningar i projektportföljen och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultatet i NCC Building Sweden var något lägre än föregående år. Resultatet belastades av högre omvärderingar än föregående år, där de flesta projektjusteringarna påverkade tredje kvartalet men även till viss del fjärde kvartalet.

NCC Building Nordics rörelseresultat var lägre, vilket främst förklaras av negativa omvärderingar i det tredje kvartalet.

Rörelseresultatet i NCC Industry var lägre i samtliga divisioner. Inom division Asfalt förbättrades resultatet i Sverige och Norge medan resultatet i Finland och Danmark försämrades till följd av ökad konkurrens. Stenmaterialverksamhetens resultat var, exklusive omvärderingar i det tredje kvartalet, på en bra nivå. Resultatet inom grundläggning påverkades förutom av lägre omsättning i Sverige även av negativa omvärderingar under det tredje kvartalet.

Under året har NCC Property Development resultatavräknat nio (fem) projekt, varav fyra i Finland, två i Sverige, två i Danmark och ett i Norge. Resultatet belastades av omvärdering av utvecklingsfastigheter i Norge, Danmark och Finland om 363 MSEK till följd av avvecklingsbeslut i det tredje kvartalet 2018. En av dessa fastigheter, Stavanger Business Park, såldes under året till ett högre pris än det tidigare nedskrivna bokförda värdet.

Övrigt och elimineringar uppgick till -166 (-314) MSEK. NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotter- och intresseföretag ingick med -187 (-116) MSEK. Vidare ingick elimineringar av internvinster med 11 (10) MSEK. Övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern (bland annat pensioner) samt avsättning uppgick till 10 (-208) MSEK.

Finansnettot uppgick till -85 (-91) MSEK. Ränteeffekter på lån och placeringar, lägre kreditmarginal och högre kapitalisering av räntor hos NCC Property Development påverkade positivt, vilket dock motverkades av högre kostnader till följd av högre nettoskuld under året. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -849 (983) MSEK. Periodens resultat efter skatt uppgick till -750 (877) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning

Avkastning på eget kapital var -18 (17) procent.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december 2018 till 7 619 (9 174) MSEK, en minskning till följd av ökade räntefria skulder. Kommentarer till koncernens balansräkning återfinns på sid. 22.

Nettoskulden

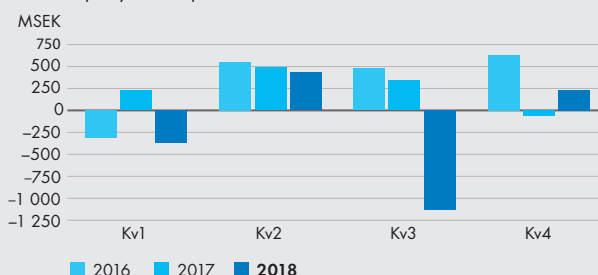
Nettoskulden uppgick till -3 045 (-149) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras främst av ett lägre kassaflöde och ökad pensionskostnad.

Soliditet och skuldsättningsgrad

Soliditeten per den 31 december 2018 var 11 (19) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 1,0 (0,0).

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Både nettoomsättningen och resultatet under första kvartalet 2018 var lägre än motsvarande kvartal 2017, främst på grund av lägre omsättning och resultat för NCC Property Development. Under andra kvartalet ökade omsättningen medan resultatet var något lägre än föregående år. Under tredje kvartalet resulterade en omfattande genomlysning av verksamheten i omvärderingar som belastade resultatet. I fjärde kvartalet förbättrades resultatet genom transaktioner inom NCC Property Development.



KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –375 (2 158) MSEK under 2018. Försämringen förklaras främst av ett lägre operativt resultat och av ökade investeringar i utvecklingsfastigheter samt lägre kassaflöde från försäljningar av fastighetsprojekt. Föregående år såldes bland annat fastigheten Torsplan 2 i Stockholm och bidrog med ett starkt kassaflöde. Genomförda omvärderingar under 2018 har inte haft någon väsentlig negativ påverkan på årets kassaflöde.

SÄSONGSEFFEKTER

NCC Industrys verksamhet och viss verksamhet inom NCC Building Sweden och NCC Building Nordics påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. Normalt är därför första och sista kvartalet svagare jämfört med resten av året.

FILIALER I UTLANDET

Moderbolaget har filialer i Norge, Danmark och Finland. I filialerna i Danmark och Finland bedrivs dock ingen verksamhet.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i det svenska moderbolaget och i de svenska dotterföretagen.

Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry, som bland annat bedriver asfalt- och täktverksamhet samt ett antal pålfabriker, men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Inom NCC Industry är täkter och hamnar tillståndspliktig verksamhet, medan asfaltproduktion och påltillverkning som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Den yttre miljön påverkas i huvudsak genom utsläpp till luft, genom avfallsgenerering och genom buller. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag och definieras på sid. 89.

PERSONAL

Medeltalet anställda i NCC-koncernen var 16 523 (17 762) under 2018. Det är en minskning jämfört med föregående år till följd av färre antal anställda inom samtliga affärsområden, förutom i NCC Property Development. Störst är minskningen inom NCC Infrastructure och NCC Industry.

På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren.

Som andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer är vanligast hos NCC Building Sweden och NCC Building Nordics men förekommer även i övriga affärsområden.

NCC är ett värderingsstyrt företag och målsättningen är att alla anställda ska kunna fatta beslut och vidta åtgärder baserade på koncernens gemensamma värderingar; Ärlighet, Respekt, Tillit, Framåtanda. Eftersom NCC:s affärspartners har en betydande roll i verksamheten, förväntas att de också ska respektera och leva upp till NCC:s värderingar.

Tillsammans med NCC:s värderingar utgör NCC:s policy för hälsa och säkerhet grunden för att skapa en hälsosam och säker arbetsplats.

Arbetsmiljöincidenter rapporteras till koncernens digitala system Synergi som finns både som webbsystem och app. Systemet används för att rapportera såväl olycksfall och tillbud som negativa och positiva observationer. Enligt Synergi är snubbelolyckor, halkolyckor och arbete med handhållna maskiner de vanligaste olyckorna på NCC. Tre högriskområden för allvarliga skador har identifierats som fokusområden för att säkerställa kompetens, stöd och rutiner i linje med NCC:s nollvision för olyckor; arbete på hög höjd, tunga kranlyft, samt arbete i trafikerad miljö.

Under 2018 har koncernen fortsatt att implementera och förbättra arbetssätt och rutiner inom hälso- och säkerhetsarbetet som utvecklats de senaste åren. Insatserna rör bland annat säkert beteende, säkerhetsutrustning, hjälpmedel samt verktyg. Under 2018 hade NCC ingen arbetsrelaterad dödsolycka.

Mångfald och jämställdhet är en viktig del i NCC:s arbete med att erbjuda en inkluderande arbetsplats där medarbetarna trivs, presterar och utvecklas. Det är också en central fråga för att möta NCC:s rekryterings- och kompetensbehov. Under 2018 firade NCC:s kvinnliga nätverk Stella 20-årsjubileum. Nätverket arbetar för en mer jämställd norm i byggbranschen och för fler kvinnliga chefer.

AFFÄRSOMRÅDE

NCC Infrastructure

NCC Infrastructures orderingsgång uppgick till 24 880 (21 727) MSEK, där ökningen förklaras av division Civil Engineering Norway. Segmentet järnväg hade störst andel av orderingsgången. Norges andel av orderingsgången uppgick till 44 (48) procent. Under året har flera stora projekt orderanmälts, bland annat deletapp Centralen, pendeltågsstation och tågtunnel i Västlänken i Göteborg, ordervärde cirka 4,7 Mdr SEK; Järnvägssträckan Venjar-Eidsvoll, Norge, för Bane NOR, ordervärde cirka 1,7 Mdr SEK och Sandoytunneln på Färöarna, ordervärde cirka 1,2 Mdr SEK.

Nettoomsättningen uppgick till 19 791 (18 490) MSEK tack vare hög aktivitet i Sverige genom ett antal stora projekt. Markarbeten, vägar och järnväg stod tillsammans för drygt hälften av NCC Infrastructures omsättning och Sverige stod för knappt 80 procent av denna del.

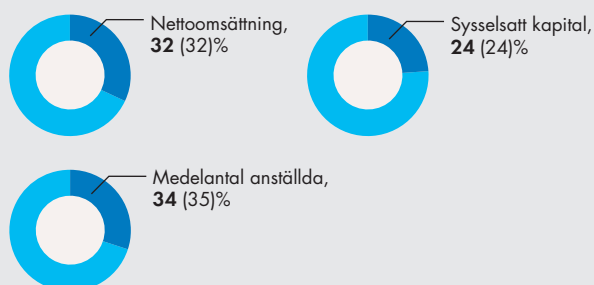
Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 53 (57) procent av omsättningen och därefter följer Norge med 18 (19) procent.

Rörelseresultatet försämrades och uppgick till -993 (-198) MSEK. Resultatet var lägre i samtliga divisioner med den största resultatförsämringen i Civil Engineering Norway. En stor del av försämringen är hänförlig till de omvärderingar om sammanlagt 727 MSEK som genomfördes i tredje kvartalet, varav omvärderingar av pågående tvister och garantier uppgick till 458 MSEK, nedskrivningar i projektportföljen till 225 MSEK och omstrukturingskostnader och omvärdering av en fastighet till 8 MSEK samt övriga omvärderingar till 36 MSEK. Fjärde kvartalet 2018 belastades av omstrukturingskostnader om 49 MSEK. Beslut har fattats om att avyttra division NCC Road Service.

NYCKELTAL

MSEK	2018	2017
Orderingsgång	24 880	21 727
Nettoomsättning	19 791	18 490
Rörelseresultat	-993	-198
Rörelsemarginal %	-5,0	-1,1
Medelantal anställda	5 286	5 992
Kassaflöde före finansiering	-481	-101

ANDEL AV NCC TOTALT



AFFÄRSOMRÅDE

NCC Building Sweden

Orderingsgången för NCC Building Sweden uppgick till 15 075 (15 710) MSEK. Andelen renovering och publika byggnader i orderingsgången ökade under året. Ett av de större projekten som orderanmälades under året var utbyggnad av Ångströmlaboratoriet i Uppsala till ordervärdet cirka 0,9 Mdr SEK. Segmentet bostäders andel av orderingsgången minskade under året till 17 (37) procent av orderingsgången.

Nettoomsättningen var högre under 2018 än föregående år och uppgick till 15 701 (14 178) MSEK. Den högre nettoomsättningen förklaras av högre upparbetning i ett antal större projekt. Bostäder

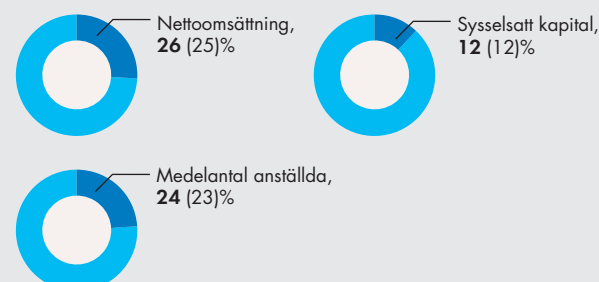
var det enskilt största produktsegmentet med 33 procent av omsättningen, följt av renovering och ombyggnader med drygt 20 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 453 (489) MSEK. Rörelseresultatet belastades av högre omvärderingar än föregående år, där de flesta projektjusteringarna påverkade tredje kvartalet men även till viss del fjärde kvartalet. I tredje kvartalet ingick omvärdering av tvister och garantier med 74 MSEK och övriga omvärderingar med 9 MSEK.

NYCKELTAL

MSEK	2018	2017
Orderingsgång	15 075	15 710
Nettoomsättning	15 701	14 178
Rörelseresultat	453	489
Rörelsemarginal %	2,9	3,4
Medelantal anställda	3 732	3 821
Kassaflöde före finansiering	385	787

ANDEL AV NCC TOTALT



AFFÄRSOMRÅDE

NCC Building Nordics

NCC Building Nordics ordergång uppgick till 11 229 (9 251) MSEK. Ökningen förklaras främst av högre ordergång i Finland. Segmentet renovering var det största segmentet under året. Ett av de större projekten som orderanmälades under året var ett kontors- och hotellprojekt på Helsingfors centralstation till ordervärdet cirka 0,7 Mdr SEK.

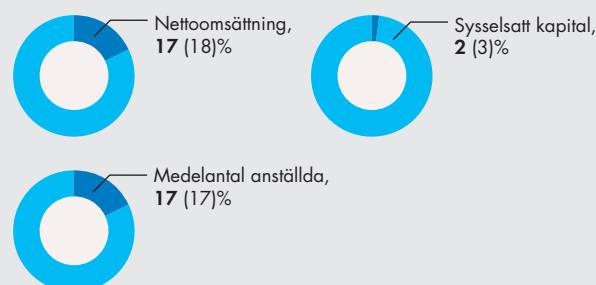
NCC Building Nordics nettoomsättning har ökat till följd av högre upparbetning i Danmark, samtidigt som den var lägre i Norge och Finland. Segmenten bostäder, som minskat under året, och renovering och ombyggnationer, som ökat under året, var lika stora 2018. Segmentet kontor ökade också under året.

Rörelseresultatet uppgick till -227 (-79) MSEK. Det lägre resultatet förklaras främst av negativa omvärderingar i det tredje kvartalet, varav omvärderingar av pågående tvister och garantier uppgick till 117 MSEK, omstrukturingskostnader till 14 MSEK och övriga omvärderingar till 81 MSEK. I fjärde kvartalet ingick omstrukturingskostnader om 95 MSEK.

NYCKELTAL

MSEK	2018	2017
Ordergång	11 229	9 251
Nettoomsättning	10 753	10 444
Rörelseresultat	-227	-79
Rörelsemarginal %	-2,1	-0,8
Medelantal anställda	2 722	2 829
Kassaflöde före finansiering	400	19

ANDEL AV NCC TOTALT



AFFÄRSOMRÅDE

NCC Industry

NCC Industrys nettoomsättning uppgick till 12 968 (12 393) MSEK. Omsättningen var högre inom asfaltverksamheten beroende på högre asfaltspriser till följd av högre bitumen- och energikostnader. Geografiskt var omsättningen högre i Norge och Danmark. Stenmaterialverksamhetens omsättning var högre på samtliga marknader, förutom i Finland. Sålda volymer stenmaterial uppgick till 29 275 (31 298) tusen ton. Minskningen förklaras av lägre volymer stenmaterial på samtliga marknader förutom i Danmark. Asfaltverksamhetens omsättning var högre i Sverige, Norge och Danmark än föregående år, men lägre i Finland. Sålda volymer asfalt uppgick till 6 415 (6 509) tusen ton. Grundläggningsverksamheten Hercules omsättning var något lägre jämfört med föregående år. Hercules omsättning var högre i Danmark och Norge, men lägre i Sverige.

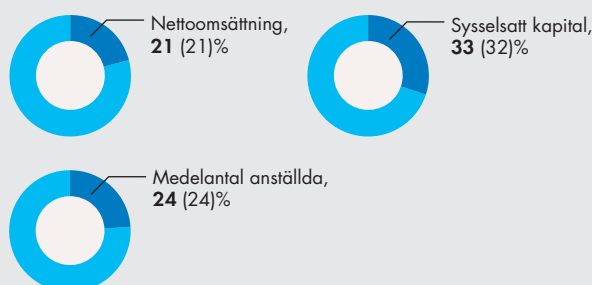
Rörelseresultatet uppgick till 350 (577) MSEK. Resultatet var lägre i alla divisioner. Asfaltverksamheten i Sverige och Norge förbättrade sina resultat medan Finland och Danmarks resultat försämrades till följd av ökad konkurrens. Stenmaterialverksamhetens resultat var, exklusive omvärderingar i det tredje kvartalet, högre än föregående år. Resultatet inom affärsområdet påverkades av negativa omvärderingar under det tredje kvartalet om sammanlagt 115 MSEK. De avsåg omvärderingar av pågående tvister och garantier om 44 MSEK, omstrukturingskostnader om 3 MSEK och övriga omvärderingar om 68 MSEK.

NYCKELTAL

MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	12 968	12 393
Rörelseresultat	350	577
Rörelsemarginal %	2,7	4,7
Sysselsatt kapital	4 902	4 400
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,1	13,1
Medelantal anställda	3 768	4 102
Tusentals ton stenmaterial ¹⁾	29 275	31 298
Tusentals ton asfalt ¹⁾	6 415	6 509

¹⁾ Sålde volym

ANDEL AV NCC TOTALT



AFFÄRSOMRÅDE

NCC Property Development

Omsättningen för NCC Property Development uppgick till 2 157 (2 567) MSEK. Rörelseresultatet var lägre jämfört med föregående år och uppgick till -181 (601) MSEK. Resultatet belastades av omvärdering av utvecklingsfastigheter i Norge, Danmark och Finland om 363 MSEK till följd av avvecklingsbeslut i det tredje kvartalet 2018. En av dessa fastigheter, Stavanger Business Park, såldes under året till ett högre pris än det tidigare nedskrivna bokförda värdet.

Under året har nio (fem) projekt resultatavräknats, varav fyra i Finland, två i Sverige, två i Danmark och ett i Norge. Segmenten Handel och Övrigts andel av omsättningen har ökat samtidigt som kontors-

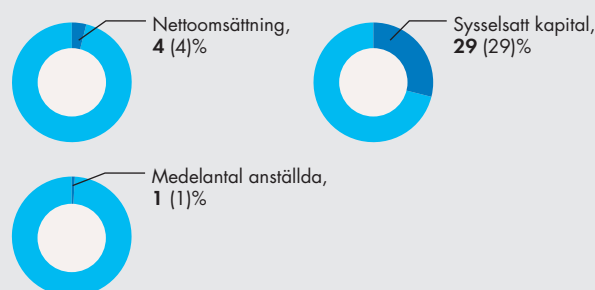
segmentets andel var lägre än föregående år. Driftnettot uppgick till 38 (50) MSEK under 2018.

Under året startades fem (åtta) fastighetsprojekt, vilka samtliga var kontorsprojekt. Vid utgången av 2018 var 18 (22) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade med en total projektkostnad på 2,7 (2,4) Mdr SEK, vilket motsvarar en färdigställandegrad om 35 (45) procent, medan uthyrningsgraden uppgick till 49 (60) procent. Under året träffades hyresavtal om cirka 71 200 (69 700) kvadrater.

NYCKELTAL

MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	2 157	2 567
Rörelseresultat	-181	601
Rörelsemarginal, %	-8,4	23,4
Sysselsatt kapital	4 314	4 086
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-3,9	15,7
Medelantal anställda	94	92

ANDEL AV NCC TOTALT



NCC-AKTIE

Per den 31 december 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 337 895 aktier av serie A och 95 097 927 aktier av serie B, varav 402 050 i eget förvar. Aktierna har ett kvotvärde på 8,00 SEK.

Vid årsstämman den 11 april 2018 bemyndigade årsstämman styrelsen, för att täcka åtaganden enligt det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet LTI 2018, att intill nästa årsstämma, få återköpa högst 867 487 B-aktier samt överlåta högst 300 000 B-aktier till deltagarna i LTI 2018. Återköpen ska ske på Nasdaq Stockholm till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse ska även kunna ske av högst 500 000 B-aktier på Nasdaq Stockholm, för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2015, LTI 2016 och LTI 2017) samt LTI 2018.

NCC har under 2018 återköpt 101 022 B-aktier till snittkursen 158,49 SEK, motsvarande 0,09 procent av aktiekapitalet och sålt 31 952 B-aktier till snittkursen 198,33 SEK, motsvarande 0,03 procent av aktiekapitalet. Under året har NCC även utskiftat 20 343 B-aktier, motsvarande 0,02 procent av aktiekapitalet, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2015. Bolaget innehar därefter 402 050 B-aktier i eget förvar till snittkursen 198,33 SEK.

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett. Under året har 48 373 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 48 863 (46 333) med Nordstjernan AB som största enskilda ägare med 17 (16) procent av kapitalet och 47 (47) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 56 (48) procent av kapitalet och 67 (64) procent av rösterna.

NCC har en revolverande kreditfacilitet med en volym om 325 MEUR per 31 december 2018. I de fall större förändringar sker av ägarstrukturen i NCC AB, det vill säga att mer än 30 procent av röst-rätten i NCC AB övergår till annan ägare, förutom Nordstjernan AB, eller NCC AB avnoteras från Nasdaq Stockholm, kan kreditfaciliteten sägas upp av långivarna.

NOMINERINGSARBETE

Inför årstämman 2019 består NCC:s valberedning av Viveca Ax:son Johnson (styrelseordförande Nordstjernan AB), Simon Blecher (Carnegie Fonder) och Anders Oscarsson (AMF/AMF Fonder), med Viveca Ax:son Johnson som ordförande. Styrelsens ordförande Tomas Billing är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del i NCC årsredovisning 2018 och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna, se avsnittet Bolagsstyrning på sid. 90–99.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 71 (74) personer. Under 2018 har resultatet belastats med kostnader för avgående personal om 33 MSEK. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till totalt 644 MSEK. Resultatet efter finansiella poster var –445 (411) MSEK. Total utdelning till aktieägarna uppgick till 864 MSEK under 2018.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår för räkenskapsåret 2018 en utdelning på 4,00 SEK per aktie. Utdelningen är uppdelad på två utbetalningstillfällen. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen om 2,00 SEK är den 11 april 2019 och för den andra utbetalningen om 2,00 SEK föreslås den 5 november 2019. Om årstämman beslutar enligt förslaget beräknas den första utbetalningen ske via Euroclear Sweden AB den

16 april och den andra den 8 november 2019. Styrelsens yttrande till utdelningsförslag och förvärv av egna aktier kommer att återfinnas på bolagets webbplats och delas ut på årstämman.

BELOPP OCH DATUM

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 14 januari 2019 meddelade NCC att valberedningen i NCC föreslår att Alf Göransson väljs in i NCC:s styrelse. Styrelseledamoten Carina Edblad har avböjt omval. Övriga sju tidigare medlemmar föreslås för omval.

Valberedningen föreslår att styrelsen, till den del den utses av årstämman, ska bestå av åtta ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Alf Göransson var koncernchef för Securitas mellan åren 2007 och 2018. Dessförinnan var han koncernchef för NCC mellan 2001 och 2007. Han är styrelseordförande i Loomis, styrelseledamot i Sweco, Attendo, Hexpol, Melker Schörling AB, Axfast, Axel Johnson inc. och Sandberg Development Group.

Den 22 januari 2019 meddelade NCC att Carola Lavén lämnar koncernledningen och sin roll som chef för affärsområdet NCC Property Development för att bli vice VD och investeringsdirektör på fastighetsbolaget Castellum. Carola Lavén kommer tills vidare och längst till den 22 juli vara kvar i sin nuvarande roll.



ERSÄTTNINGAR

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för VD och andra personer i företaget återfinns i not 5, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, sid. 39–42.

De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2019 överensstämmer med de som beslutades av årsstämman 2018 med undantag för att den kortsiktiga rörliga ersättningen till medlemmar av Koncernledningen, förutom VD, är maximerad till mellan 30 och 40 procent av den fasta lönen, jämfört med tidigare maximalt 40 procent (under förutsättning att det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet antas).

Om årsstämman inte beslutar om ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram är ersättningen till medlemmar av Koncernledningen, förutom VD, maximerad till mellan 40 och 50 procent av den fasta lönen, jämfört med 50 procent i förslaget till årsstämman 2018.

De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2019 innebär även att medlem av Koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ i normalfallet äger rätt till 6 månaders uppsägningstid. I tidigare gällande riktlinjer var uppsägningstiden 12 månader. Enligt vissa anställningskontrakt tecknade år 2018 eller tidigare gäller 12 månaders uppsägningstid.

Under 2018 har styrelsen utnyttjat sin rätt att i enskilda fall och av särskilda skäl frånga riktlinjerna i det att den verkställande direktörens maximala kortfristiga rörliga ersättning översteg taket i de vid anställningsavtalets tecknande gällande riktlinjerna, att den verkställande direktören för 2018 erhållit en fast bonus om 60 procent av maximal rörlig ersättning och att den verkställande direktören har en har en premiebaserad pension motsvarande 40 procent av den fasta månadslönen. För en annan ledande befattningshavare ska eventuellt avgångsvederlag inte avräknas mot annan ersättning. I båda fallen har styrelsens skäl till att frånga riktlinjerna varit att kunna rekrytera de personer styrelsen bedömt vara bäst lämpade för respektive befattning.

Styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning (Koncernledningen)

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning (Koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2018 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Som ett resultat av utvärderingen av det totala ersättningspaketet för bolagets koncernledning föreslår styrelsen att det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet upprepas för 2019 och som en följd härav att den kortsiktiga rörliga ersättningen justeras ned med 10 procentenheter från grundnivån. Dessa riktlinjer omfattar utökade Koncernledningen inklusive VD, sammanlagt för närvarande 12 personer.

Målsättningen med riktlinjerna för lön och annan ersättning till Koncernledningen är att NCC skall erbjuda en marknadsmässig ersättning som möjliggör att personer med högsta möjliga kompetens kan såväl rekryteras som behållas inom NCC-koncernen. Det totala ersättningspaketet ska stödja NCC:s långsiktiga strategi. Ersättningen till Koncernledningen består av fast ersättning, rörlig ersättning, långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram, pension och övriga förmåner.

Fast ersättning. Vid fastställande av den fasta ersättningen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras antingen varje år eller vartannat år.

Kortsiktig rörlig ersättning. Den kortsiktiga rörliga ersättningen skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål, varav den absoluta huvuddelen motsvarar ekonomiska mål. Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga operationella och finansiella mål.

Under förutsättningen att ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram antas av årsstämman 2019, är den kortsiktiga rörliga ersättningen för VD maximerad till 65 procent av den fasta lönen. För de övriga i Koncernledningen är den maximerad till mellan 30 och 40 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen. Bolagets åtaganden för det kortsiktiga incitamentsprogrammet gentemot berörda personer kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 24 MSEK inklusive sociala avgifter.

Beslutar bolagsstämman inte om ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram är den rörliga ersättningen för VD maximerad till 75 procent av den fasta lönen och för övriga i Koncernledningen maximerad till mellan 40 och 50 procent av den fasta lönen, vilket beräknas motsvara en kostnad vid fullt utfall om maximalt cirka 29 MSEK inklusive sociala avgifter.

Pension och övriga förmåner. NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebaserade lösningar, vilket innebär att NCC betalar premier som utgör en viss procent av den anställdes lön. VD har premiebestämd pension med ett premielöfte om 40 procent av avtalad fast lön. Medlem i Koncernledningen, som är verksam i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. Som pensionsmedförande lön används definitionen av pensionsmedförande lön i enlighet med ITP:s avdelning 2. Inkomstbasbeloppet för 2019 är 64 400 SEK. Medlem i Koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis.

NCC eftersträvar en harmonisering av pensionsåldern för medlemmar i Koncernledningen till 65 år.

Övriga förmåner. NCC tillhandahåller övriga förmåner till medlem i Koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden.

Uppsägningstider och avgångsvederlag. Medlem av Koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ äger i normalfallet rätt till 6 månaders uppsägningstid med avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare. Uppsägningstiden uppgår i normalfallet till 6 månader vid uppsägning på initiativ av den anställda.

Dessa riktlinjer får frångås av styrelsen om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl härför.

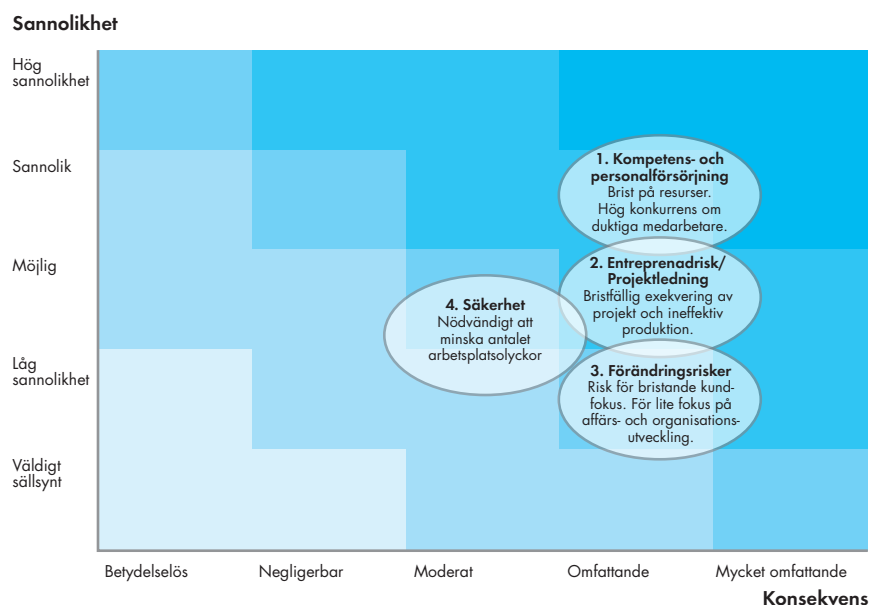
Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram
Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för medlemmar i Koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen (LTI 2019). Förslaget överensstämmer i allt väsentligt med det långsiktigt prestationsbaserade incitamentsprogram som årsstämman antog i april 2018. Totalt omfattas 174 befattningshavare av LTI 2018. Det är styrelsens uppfattning att incitamentsprogram av denna form gynnar bolagets långsiktiga utveckling. Syftet med LTI-programmen är att skapa fokus på bolagets långsiktiga lönsamhet och att minimera antalet arbetsplatsolyckor. LTI 2019 föreslås omfatta sammanlagt cirka 180 deltagare inom NCC-koncernen.

Närmare information om förslaget och tidigare långsiktigt incitamentsprogram finns tillgängligt på www.ncc.se. Se även not 5, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, sid. 39–42.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom NCC är hantering av strategiska -, finansiella och operationella risker en väsentlig del av verksamheten och en förutsättning för ett stabilt och lönsamt företag. Riskhanteringen inom NCC syftar till att snabbt identifiera risker för att kunna agera och åtgärda dessa.

I diagrammet visas de fyra risker som identifierats ha störst påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå NCC:s målsättningar. En bedömning har gjorts av sannolikheten att de inträffar och den påverkan de bedöms ha om de inträffar.



KÄNSLIGHETS- OCH RISKANALYS

Siffrorna är baserade på utfall 2018.

Information är baserad på data 2016.

	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC INFRASTRUCTURE					
Volym	+/-5%	5	0,1	0,1	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	+/-1%-enhet	198	3,7	2,3	
NCC BUILDING SWEDEN					
Volym	+/-5%	53	1,0	0,6	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	+/-1%-enhet	157	2,9	1,8	
NCC BUILDING NORDICS					
Volym	+/-5%	24	0,5	0,3	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	+/-1%-enhet	108	2,0	1,2	
NCC INDUSTRY					
Volym	+/- 5%	41	0,8	0,5	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym, vilken är beroende av säsongens längd.
Rörelsemarginal	+/- 1%-enhet	130	2,4	1,5	
Kapitalrationalisering	+/- 10%	6	0,1	-0,5	
NCC PROPERTY DEVELOPMENT					
Försäljningsvolym, projekt	+/-10%	34	0,6	0,4	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Värdet på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en värdeförändring.
Försäljningsmarginal, projekt	+/-1%-enhet	21	0,4	0,2	
KONCERNEN					
Ränteförändring nettoskuld*	+/-1%-enhet	30	0,6		Nettoskulden uppgick 31 december 2018 till 3 045 (149) MSEK, vilket var en ökning sedan 2017. Nettoskuld exklusive pensionsskuld/EBITDA var 1,6 vid utgången av 2018, d.v.s. under NCC:s mål om högst 2,5.
Volymförändring nettoskuld	1 000 MSEK	13	0,2	-1,0	
Ändrad soliditet	-5%-enheter		-9,3		

* Exklusive pensionsskuld enl. IAS 19.

RISIKOMRÅDE	BESKRIVNING	SANNOLIKHET	PÅVERKAN	KONTROLLAKTIVITETER
OPERATIVA RISIKER				
1. KOMPETENS- OCH PERSONALFÖRSÖRJNING	Byggverksamhet är till en hög grad en serviceverksamhet med personalen som framgångsfaktor. Konkurrensen om personal är hög och för att uppnå tillväxt och lönsamhet krävs god personalförsörjning. Ur ett strategiskt perspektiv bedöms tillgången på personal vara en riskfaktor för att uppnå finansiella mål.	Sannolik	Omfattande	Affärsområdena har identifierat nyckelkompetenser och arbetar kontinuerligt med att behålla, rekrytera och utveckla anställda inom dessa områden. NCC arbetar koncernövergripande med strategisk resursplanering och att vara en attraktiv arbetsgivare och ser möjligheter att bredda rekryteringsbasen.
2. ENTREPRENAD OCH PROJEKTLEDNINGSRISK	Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektledning/produktionseffektivitet. I en växande marknad finns risken att kraftigt ökad orderingång leder till brist på projektledningskapacitet.	Möjlig	Omfattande	NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika kontraktformer och samarbeten med kunder medför att olika risker kan hanteras. Genom NCC:s projektselektering, anbudsprövning och verksamhetsstyrningssystem motverkas dessa operativa risker.
3. ORGANISATORISKA OCH FÖRÄNDRINGS RISKER	En decentraliserad verksamhet som genomgår organisatoriska förändringar kan tappa dels kundfokus och dels effektivitet i att genomföra förändringar.	Låg sannolikhet	Omfattande	Centralt fokus och styrning samt uppföljning av åtgärder i verksamheten minimerar risken för att förändringar ej genomförs.
4. SÄKERHETS-RISKER	Byggprojekt innehåller många farliga moment t.ex. arbete på hög höjd, verktyg som kräver rätt handhavande och lyft av tunga element.	Möjlig	Moderat	NCC arbetar systematiskt med att eliminera olyckor för att förverkliga vår nollvision och för att skapa en säkerhetskultur, där alla reagerar och agerar på brister i arbetsmiljön och på felaktiga eller farliga beteenden.
HÅLLBARHET				
ÖVERTRÄDELSE AV UPPFÖRANDEKOD	NCC är en samhällsaktör med en bred kund- och leverantörsbas. Anställda inom NCC har historiskt vid ett fåtal tillfällen brutit mot interna regler och konkurrensbegränsning.	Låg sannolikhet	Omfattande	NCC arbetar sedan flera år tillbaka kontinuerligt och aktivt med våra värderingar och utbildning i vår uppförandekod, NCC Compass med bl.a. etiska dilemman, och inom berörda verksamheter konkurrensrätt.
LEVERANTÖRS- OCH MATERIAL-ANSVAR	Leverantörskedjorna inom byggsektorn medför risk för bristande kontroll av exempelvis arbetsförhållanden hos underentreprenörer och leverantörer.	Möjlig	Moderat	NCC arbetar systematiskt med att utvärdera och utöka kontrollen av leverantörskedjan. Samtidigt arbetar NCC med system för att säkerställa goda arbetsförhållanden, till exempel genom det egna bemanningsbolaget NCC Montage. Verktyg för att säkerställa spårbarheten är exempelvis loggböcker och digital standardiserad identifikation av byggprodukter (GTIN).
PRODUKTIONS-STYRNING	Ineffektiv material- och energianvändning orsakar onödigt höga produktionskostnader och koldioxidutsläpp. Volatila väderförhållanden som ökad nederbörd eller hög värme kan leda till förseningar i projekt, materialskador och svåra arbetsförhållanden.	Möjlig	Moderat	NCC arbetar målstyrt och systematiskt för att minska utsläpp och öka resurseffektiviteten med regelbunden uppföljning av utfall och anpassning av åtgärder enligt hållbarhetsramverkets målprocess. NCC beaktar t.ex. långsiktiga väderlekscenarios i planeringen av relevanta projekt.

RISKOMRÅDE	BESKRIVNING	SANNOLIKHET	PÅVERKAN	KONTROLLAKTIVITETER
FINANSIELLA RISKER & RAPPORTERING				
RÄNTERISK	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	Väldigt sällsynt	Moderat	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 38.
VALUTARISK	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	Möjlig	Moderat	Se ovan
REFINANSIERINGSRISK	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när förfallande lån ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	Väldigt sällsynt	Moderat	Se ovan
LIKVIDITETSRISK	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	Väldigt sällsynt	Moderat	Se ovan
KREDITRISKER OCH MOTPARTSRISKER I FINANSIELL VERKSAMHET	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	Väldigt sällsynt	Moderat	Se ovan
KUNDKREDITRISK	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster	Väldigt sällsynt	Moderat	Kundkreditrisker hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels fortlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
SUCCESSIV VINST-AVRÄKNING	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämrats under projektets produktionstid, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Möjlig	Omfattande	Genom projektstyrning och löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser säkerställs att informationen är rättvisande.

Koncernens resultaträkning

med kommentarer

MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	1, 2, 3, 20, 35	57 346	54 441
Kostnader för produktion	5, 6, 8, 16, 25	-55 205	-50 460
Bruttoresultat		2 140	3 981
Försäljnings- och administrationskostnader	5, 6, 7, 16, 17	-2 875	-2 933
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	17	12	1
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	8, 16, 17	-82	-7
Resultat från försäljning av koncernföretag	9		21
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		42	11
Rörelseresultat	2, 3, 10	-764	1 075
Finansiella intäkter	12	36	39
Finansiella kostnader	12	-121	-130
Finansnetto	12	-85	-91
Resultat efter finansiella poster		-849	983
Skatt på årets resultat	2, 24	99	-106
Årets resultat	13	-750	877
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		-756	872
Innehav utan bestämmande inflytande		6	5
Årets resultat		-750	877
Resultat per aktie			
<i>Före och efter utspädning</i>			
Resultat efter skatt, SEK	2	-7,00	8,07
Antal aktier, miljoner			
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under året		108,1	108,1
Antal utestående aktier före utspädning vid årets slut		108,0	108,1

NETTOOMSÄTTNINGEN

NCC-koncernens nettoomsättning uppgick till 57 346 (54 441) MSEK under 2018. Samtliga affärsområden, förutom NCC Property Development hade högre nettoomsättning. Föregående år erhöles ett antal stora projekt som har haft hög upparbetning under 2018, vilket förklarar ökningen i byggverksamheten.

Markarbeten, vägar och järnväg stod tillsammans för drygt hälften av NCC Infrastructures omsättning och Sverige stod för knappt 80 procent av omsättningen.

NCC Building Swedens nettoomsättning var högre genom ökad upparbetning i ett antal större projekt. Bostäder var det enskilt största produktsegmentet med 30 procent, även om andelen var lägre än föregående år, följt av renovering och ombyggnader med drygt 20 procent.

NCC Building Nordics nettoomsättning har ökat till följd av högre upparbetning i Danmark, samtidigt som den var lägre i Norge och Finland. Segmenten bostäder, som minskat, och renovering och ombyggnationer, som ökat, var lika stora under 2018. Segmentet kontor har också ökat under året.

Inom NCC Industry var omsättningen högre inom asfaltverksamheten beroende på högre asfaltspriser till följd av högre bitumen- och energikostnader. Omsättningen var högre i Norge och Danmark.

NCC Property Developments omsättning uppgick till 2 157 (2 567) MSEK för 2018. Under året har nio (fem) projekt resultatavräknats, men till lägre belopp än föregående år.

RÖRELSERESULTATET

NCC-koncernens rörelseresultat för 2018 uppgick till -764 (1 075) MSEK. Det negativa resultatet för helåret förklaras främst av de avsättningar, omvärderingar och nedskrivningar som sammanlagt 1 565 MSEK som gjordes i tredje kvartalet.

NCC Infrastructures rörelseresultat var lägre i samtliga divisioner med den största resultatförsämringen i Civil Engineering Norway. En stor del av försämringen är hänförlig till de omvärderingar som genomfördes i tredje kvartalet, bland annat omvärderingar av pågående tvister och garantier, nedskrivningar i projektportföljen och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultatet i NCC Building Sweden var något lägre än föregående år. Resultatet belastades av högre omvärderingar än föregående år, där de flesta projektjusteringarna påverkade tredje kvartalet men även till viss del fjärde kvartalet.

NCC Building Nordics rörelseresultat var lägre, vilket främst förklaras av negativa omvärderingar i det tredje kvartalet.

Rörelseresultatet i NCC Industry var lägre i samtliga divisioner.

Koncernens rapport över totalresultatet

med kommentarer

MSEK	Not	2018	2017
Årets resultat		-750	877
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat¹⁾			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	2	90	27
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		-30	-7
Skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	24	6	1
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-19	-19
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-11	16
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	24	6	1
		41	19
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	31	-818	-250
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		175	55
		-643	-195
Årets övrigt totalresultat		-602	-176
Årets totalresultat		-1 352	701
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		-1 358	696
Innehav utan bestämmande inflytande		6	5
Årets summa totalresultat		-1 352	701

¹⁾ Se även specifikation av posten reserver i eget kapital sid. 27.

Asfaltsverksamheterna i Sverige och Norge förbättrade sina resultat medan Finland och Danmarks resultat försämrades till följd av ökad konkurrens. Stenmaterialverksamhetens resultat var, exklusive omvärderingar i det tredje kvartalet, på en bra nivå. Resultatet inom grundläggning påverkades förutom av lägre omsättning i Sverige även av negativa omvärderingar under det tredje kvartalet.

Under året har NCC Property Development resultatavräknat nio (fem) projekt, varav fyra i Finland, två i Sverige, två i Danmark och ett i Norge. Resultatet belastades av omvärdering av utvecklingsfas-tigheter i Norge, Danmark och Finland om 363 MSEK till följd av avvecklingsbeslut i det tredje kvartalet 2018.

Övrigt och elimineringar uppgick till -166 (-314) MSEK. NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotter- och intresseföretag ingick med -187 (-116) MSEK. Vidare ingick elimineringar av intervinster med 11 (10) MSEK. Övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern (bland annat pensioner) samt avsättning för omstrukturering uppgick till 10 (-208) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var -849 (983) MSEK.

FINANSNETTO

Finansnettot uppgick till -85 (-91) MSEK. Ränteeffekter på lån och placeringar, lägre kreditmarginal och högre kapitalisering av räntor hos NCC Property Development påverkade positivt, vilket dock motverkades av högre kostnader till följd av högre nettoskuld under året.

SKATT

NCC:s effektiva skattesats var 12 (11) procent. Se även not 24, Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

ÅRETS TOTALRESULTAT

Förändringen av övrigt totalresultat består i huvudsak av årets nettoresultat samt omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner där en sänkning av diskonteringsräntan och en höjning av inflationsantagandet har medfört en ökning av pensionsskulden under 2018. Skatteeffekter av ovanstående transaktioner redovisas separat, se även not 24, Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen var högre under 2018 genom att NCC erhöll ett antal stora projekt under 2017 som har haft en hög upparbetning under 2018. Det negativa resultatet 2018 förklaras främst av de avsättningar, omvärderingar och nedskrivningar om sammanlagt 1 565 MSEK som gjordes i tredje kvartalet.



Koncernens balansräkning

med kommentarer

MSEK	Not	2018	2017	2016
TILLGÅNGAR	1, 20, 35			
Anläggningstillgångar				
Goodwill	16	1 861	1 848	1 851
Övriga immateriella tillgångar	16	339	335	275
Rörelsefastigheter	17	915	880	814
Maskiner och inventarier	17	3 052	2 712	2 569
Långfristiga värdepappersinnehav	19, 21	119	129	125
Långfristiga räntebärande fordringar	23	195	575	361
Övriga långfristiga fordringar		119	26	62
Uppskjutna skattefordringar	2, 24	531	338	163
Summa anläggningstillgångar	38	7 133	6 843	6 220
Omsättningstillgångar				
Exploateringsfastigheter	25	1 633	1 696	1 780
Pågående fastighetsprojekt	25	2 292	1 039	1 440
Färdigställda fastighetsprojekt	25	308	870	808
Exploateringsfastigheter bostäder	25			16
Andelar i intresseföretag	25	226		
Material- och varulager	26	902	764	713
Skattefordringar		146	241	42
Kundfordringar	38	9 629	8 882	7 682
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2, 27	1 276	1 554	1 704
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 418	1 170	1 061
Kortfristiga räntebärande fordringar		163	167	152
Övriga fordringar	23	608	687	446
Kortfristiga placeringar	21, 37	72	41	190
Likvida medel	37	1 197	3 063	3 093
Summa omsättningstillgångar	38	19 868	20 174	19 128
SUMMA TILLGÅNGAR		27 001	27 018	25 348

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

NCC genomför nedskrivningsprövningar av goodwill årligen eller när det finns indikation på värdeförändringar. Nedskrivning har skett av del av goodwill inom NCC Infrastructures verksamhet i Norge. Goodwill ökade trots nedskrivningen genom positiva valutakurs-effekter. Se även not 16, Immateriella tillgångar.

Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier ökade under året. Maskininvesteringar har främst skett inom NCC Industry.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Fastighetsprojekt

Värdet av fastighetsutvecklingsprojekt ökade genom högre upparbetning i pågående projekt och färre resultatavräknade projekt. Se även not 25, Omsättningsfastigheter.

Kundfordringar

Kundfordringarna ökade främst genom lägre upparbetade ej fakturerade intäkter och ökad förskotts fakturering inom NCC Infrastructure.

Likvida medel

Likvida medel var lägre än föregående år genom att dessa medel använts för att finansiera, dels det negativa kassaflödet före finansiering, dels utdelning och amortering av lån. Det negativa kassaflödet före finansiering är främst en effekt av ökade investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt inom NCC Property Development.

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Långfristiga räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder har minskat då långfristiga skulder har blivit kortfristiga under året.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar för pensioner har ökat under året. Vid beräkning av pensionsskulden har antagandena för diskonteringsräntan sänkts och för inflationen höjts, vilket ger en ökad skuld.

Övriga avsättningar

Övriga långfristiga avsättningar ökade genom garantiåtaganden inom affärsområdena NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics.

KORTFRISTIGA SKULDER

Kortfristiga räntebärande skulder

Kortfristiga räntebärande skulder har ökat marginellt trots lösta lån, då långfristiga skulder har blivit kortfristiga under året.

Fakturerade ej upparbetade intäkter

Fakturerade ej upparbetade intäkter ökade, främst genom ökad förskotts fakturering inom affärsområdet NCC Infrastructure.

Övriga kortfristiga skulder

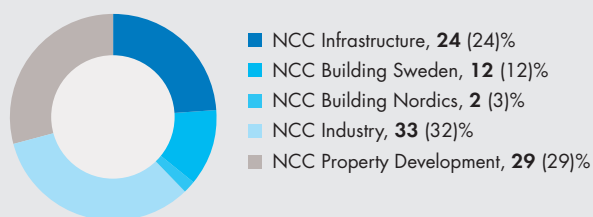
Övriga kortfristiga skulder ökade, främst genom högre förskott från kund inom NCC Infrastructure.

Koncernens balansräkning, forts.

MSEK	Not	2018	2017	2016
EGET KAPITAL	1			
Aktiekapital	28	867	867	867
Övrigt tillskjutet kapital		1 844	1 844	1 844
Reserver		-72	-113	-125
Balanserat resultat inklusive årets resultat		292	2 571	2 748
Aktieägarnas kapital	2	2 931	5 168	5 334
Innehav utan bestämmande inflytande		17	12	13
Summa eget kapital		2 948	5 179	5 346
SKULDER	1			
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	29, 34	1 342	1 669	2 288
Övriga långfristiga skulder	32	8	54	54
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	2 279	1 407	1 008
Uppskjutna skatteskulder	24	297	438	407
Övriga avsättningar	30	2 563	1 889	1 686
Summa långfristiga skulder	38	6 488	5 456	5 443
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	29, 34	1 051	919	723
Leverantörsskulder		5 164	5 179	4 427
Skatteskulder			95	115
Fakturerade ej upparbetade intäkter	2, 27	6 311	5 905	4 608
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	3 452	3 207	3 205
Avsättningar	30	68	24	21
Övriga kortfristiga skulder	32	1 520	1 052	1 460
Summa kortfristiga skulder	38	17 566	16 382	14 558
Summa skulder		24 054	21 838	20 001
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 001	27 018	25 348

SYSSELSATT KAPITAL, ANDEL PER AFFÄRSOMRÅDE

NCC Industry har störst andel sysselsatt kapital tätt följt av NCC Infrastructure och NCC Property Development. NCC Building Sweden och NCC Building Nordics har relativt sett en lite mindre andel. Fördelningen 2018 var i stort sett lika som 2017.



AVKASTNING

Under 2018 genomfördes en genomlysning av verksamheten för att skapa förutsättningar för att öka lönsamheten. Avkastningen på kapital minskade därför under 2018 framförallt som en följd av avsättningar, omvärderingar och omstruktureringskostnader samt även projektnedskrivningar och lägre omsättning i byggverksamheten.



Moderbolagets resultaträkning

med kommentarer

MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	1, 2	174	188
Bruttoresultat		174	188
Försäljnings- och administrationskostnader	5, 6, 7, 8	-376	-403
Rörelseresultat		-202	-215
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	8, 9	-208	629
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		12	12
Resultat från finansiella omsättningstillgångar			4
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-47	-19
Resultat efter finansiella poster		-445	411
Bokslutsdispositioner	14	545	582
Skatt på årets resultat	24	-101	-90
ÅRETS RESULTAT		-1	903

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2018	2017
Årets resultat	-1	903
Årets summa totalresultat	-1	903

Moderbolaget består främst av funktioner för huvudkontoret samt en filial i Norge. Det finns även två filialer i Danmark och Finland, men i dessa bedrivs ingen verksamhet. Moderbolagets och koncernens resultaträkning skiljer sig åt, både vad gäller uppställningsform och benämningen av vissa poster, då moderbolagets resultaträkning är upprättad enligt Årsredovisningslagen medan koncernen följer IFRS.

Nettoomsättningen uppgick till 174 (188) MSEK och avsåg debitering till koncernbolag. Medelantalet anställda uppgick till 71 (74). Under 2018 har resultatet belastats med kostnader för avgående personal om 33 MSEK. Aktier och andelar har skrivits ned med 644 MSEK under året.

Moderbolagets balansräkning

med kommentarer

MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Utvecklingsutgifter	16		38
Summa immateriella anläggningstillgångar			38
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	17	24	8
Summa materiella anläggningstillgångar		24	8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	18	5 518	4 678
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	24	8	6
Summa finansiella anläggningstillgångar	22, 38	5 571	4 729
Summa anläggningstillgångar		5 595	4 774
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos koncernföretag		745	222
Övriga kortfristiga fordringar		3	1
Skattefordringar		110	160
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17	18
Summa kortfristiga fordringar		875	402
Kassa och bank	37		1 100
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	37	161	863
Summa omsättningstillgångar	38	1 036	2 365
SUMMA TILLGÅNGAR		6 631	7 139

MSEK	Not	2018	2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	28	867	867
Reservfond		174	174
Summa bundet eget kapital		1 041	1 041
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 850	1 824
Årets resultat		-1	903
Summa fritt eget kapital		1 850	2 727
Summa eget kapital		2 891	3 768
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1	1
Övriga avsättningar	30	7	8
Summa avsättningar		8	9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag	29	1 044	1 044
Övriga skulder ¹⁾	29	1 001	1 004
Summa långfristiga skulder	38	2 045	2 049
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		25	33
Skulder till koncernföretag	29	1 232	1 192
Skatteskulder			7
Övriga skulder		355	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	75	76
Summa kortfristiga skulder	38	1 687	1 313
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 631	7 139

¹⁾ Varav 1 000 MSEK avser återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

Moderbolagets och koncernens balansräkning skiljer sig åt, både vad gäller uppställningsform och vissa benämningar av poster, då moderbolagets balansräkning är upprättad enligt Årsredovisningslagen medan koncernen följer IFRS.

Finansiella anläggningstillgångar ökade genom att andelar i koncernföretag var högre än föregående år.

Total beslutad utdelning till aktieägarna uppgick till 864 MSEK, varav 432 MSEK utbetalades i april och 432 MSEK i november 2018.

Förändringar i eget kapital

med kommentarer

KONCERNEN

MSEK	EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2017-01-01	867	1 844	-125	2 967	5 553	13	5 566
Justering för ändrad redovisningsprincip: IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder				-220	-220		-220
Justerad ingående balans 1 januari	867	1 844	-125	2 747	5 333	13	5 346
Årets resultat				872	872	5	877
Övrigt totalresultat			19	-195	-176		-176
Summa totalresultat			19	677	696	5	701
Försäljning / Förvärv av egna aktier				-4	-4		-4
Prestationsbaserat incitamentsprogram				5	5		5
Utdelning				-865	-865	-6	-871
Summa transaktioner med koncernens ägare				-864	-864	-6	-869
Utgående eget kapital 2017-12-31	867	1 844	-113	2 569	5 167	12	5 179
Årets resultat				-756	-756	6	-750
Övrigt totalresultat			41	-643	-602		-602
Summa totalresultat			41	-1 399	-1 358	6	-1 352
Försäljning / Förvärv av egna aktier				-11	-11		-11
Prestationsbaserat incitamentsprogram				-4	-4		-4
Utdelning				-864	-864		-864
Summa transaktioner med koncernens ägare				-879	-879		-879
Utgående eget kapital 2018-12-31	867	1 844	-72	292	2 931	17	2 948

Om tidigare principer för redovisning av pensioner enligt IAS 19 hade tillämpats, skulle eget kapital ha varit 2 817 MSEK högre och netto-skulden 2 279 MSEK lägre per 31 december 2018.

REDOVISNING AV EGET KAPITAL ENLIGT IFRS OCH AKTIEBOLAGSLAGEN

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt till innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad det finns täckning för.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Förändringen av eget kapital består i huvudsak av årets totalresultat, transaktioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande och utdelning till aktieägarna.

I moderbolaget är förändringarna i allt väsentligt hänförliga till årets resultat samt utdelning till aktieägare.

AKTIEKAPITAL

Per den 31 december 2018 omfattade det registrerade aktiekapitalet 13 337 895 A-aktier och 95 097 927 B-aktier. Aktierna har ett kvotvärde på 8,00 SEK. A-aktien berättigar till 10 röster och B-aktien 1 röst.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder och valutaterminer som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

VERKLIGT VÄRDERESERV

Verkligt värdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången säljs eller skrivs ned.

SÄKRINGSRESERV

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

OMVÄRDERINGSRESERV

Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

Förändringar i eget kapital, forts.

MODERBOLAGET

MSEK	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	867	174	1 330	1 306	3 677
Vinstdisposition			1 306	-1 306	
Årets summa totalresultat				903	903
Fusionsvinst			53		54
Försäljning / Förvärv av egna aktier			-4		-4
Utdelning kontant			-865		-865
Prestationsbaserat incitamentsprogram			5		5
Utgående eget kapital 2017-12-31	867	174	1 824	903	3 768
Vinstdisposition			903	-903	
Årets summa totalresultat				-1	-1
Försäljning / Förvärv av egna aktier			-11		-11
Utdelning kontant			-864		-864
Prestationsbaserat incitamentsprogram			-4		-4
Utgående eget kapital 2018-12-31	867	174	1 850	-1	2 891

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I denna post ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och joint operations.

KAPITALHANTERING

NCC-koncernens strategi syftar till att skapa en god avkastning till aktieägarna under finansiell stabilitet. Strategin avspeglas i de finansiella målen, som under 2018 var:

En avkastning på eget kapital efter skatt på 20 procent. År 2018 var avkastningen på eget kapital -18 procent.

En nettoskuld som ska vara högst 2,5 gånger EBITDA. Per den 31 december 2018 var nettoskulden exklusive pensionsskulden 1,6 gånger EBITDA.

NCC:s dotterbolag, NCC Försäkring AB, måste i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2018 och 2017 har dessa krav uppfyllts. I övrigt har inga bolag inom koncernen några externa kapitalkrav.

För ytterligare information om NCC-koncernens finansiella mål och utdelningspolicy, se s. 7.

SPECIFIKATION AV POSTEN RESERVER I EGET KAPITAL

KONCERNEN	2018	2017
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-109	-128
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	90	25
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-30	-7
Skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		1
Omräkningsdifferens hänförlig till avyttrad verksamhet	6	
Utgående omräkningsreserv	-43	-109
Verkligt värdereserv		
Ingående verkligt värdereserv		5
Förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas överfört till årets resultat		-5
Utgående verkligt värdereserv	0	0
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-7	-4
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-18	-19
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	-11	16
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	6	1
Utgående säkringsreserv	-29	-7
Omvärderingsreserv		
Ingående omvärderingsreserv	2	2
Omföring till balanserade vinstmedel	-1	
Utgående omvärderingsreserv	1	2
Summa reserver		
Ingående reserver	-113	-125
Årets förändring av reserver:		
– Omräkningsreserv	66	19
– Verkligt värdereserv		-5
– Säkringsreserv	-23	-2
– Omvärderingsreserv	-1	
Utgående reserver	-72	-113

Kassaflödesanalyser

med kommentarer

MSEK	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2018	2017	2018	2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat efter finansiella poster, kvarvarande verksamheter		-849	983	-445	411
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
– Avskrivningar	6	663	628	2	1
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	8	453	7	682	
– Kursdifferenser		-17	131		
– Resultat sålda anläggningstillgångar		-148	-82		73
– Förändringar avsättningar	30	711	419	-1	1
– Koncernbidrag					-55
– Övrigt		-25	10		-1
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		1 637	1 112	683	21
Betald skatt		-53	-432	-59	-351
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		735	1 664	179	81
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Försäljningar i fastighetsprojekt		1 436	1 630		
Investeringar i fastighetsprojekt		-2 602	-1 152		
Upplösning kommissionärsförhållande					-1 284
Övriga förändringar i rörelsekapital		55	17	-9	-125
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-1 110	494	-9	-1 409
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-375	2 158	169	-1 328
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av dotterföretag / rörelse	37	-59	-96	-1 488	-305
Försäljning av dotterföretag	37	75			
Förvärv av byggnader och mark	17	-100	-52		
Försäljning av byggnader och mark		35	14		
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar			-5		
Försäljning av övriga finansiella anläggningstillgångar		47	6		
Förvärv av övriga anläggningstillgångar		-929	-825	-18	-10
Försäljning av övriga anläggningstillgångar		150	160		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-782	-797	-1 506	-315
Kassaflöde före finansiering		-1 157	1 361	-1 337	-1 643
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utbetald utdelning		-864	-865	-864	-865
Förvärv/Försäljning av egna aktier		-11	-4	-11	-4
Koncernbidrag erhållit				55	373
Upptagna lån		68	52	385	999
Amortering av lån		-263	-488		
Ökning (-) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		380	-214		
Ökning (-) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		-26	134	-30	895
Ökning (+) av innehav utan bestämmande inflytande m.m.			-6		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-717	-1 392	-466	1 399
Årets kassaflöde		-1 874	-31	-1 802	-245
Likvida medel vid årets början	37	3 063	3 093	1 963	5 835
Avgår ingående likvida medel vid årets början pga brutet kommissionärsförhållande					-3 628
Likvida medel vid årets början exklusive kommissionärsförhållande					2 207
Kursdifferens i likvida medel		8	1		
Likvida medel vid årets slut	37	1 197	3 063	161	1 963
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader		72	41		
Totalt likvida tillgångar vid periodens slut		1 269	3 104	161	1 963

Kassaflödesanalyser, forts.

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –375 (2 158) MSEK för 2018. Resultatet från verksamheten samt investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt i NCC Property Development påverkade kassaflödet negativt. Övriga förändringar i rörelsekapital var netto i nivå med föregående år. Positiva justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet består i allt väsentligt av ökade avsättningar för garantier och förlustprojekt, återförda avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar samt omvärdering av omsättningsfastigheter.

ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL

MSEK	KONCERNEN	
	2018	2017
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager	-127	-77
Ökning (-) / Minskning (+) av fordringar	-573	-2 288
Ökning (+) / Minskning (-) av skulder	755	2 383
Övriga förändringar i rörelsekapital	55	17

KASSAFLÖDET FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –782 (–797) MSEK. Investeringar i maskiner och inventarier har främst skett inom NCC Industry.

KASSAFLÖDET FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –717 (–1 392) MSEK. Den lägre nivån jämfört med föregående år beror främst på lägre amortering samt lägre långfristiga finansiella fordringar i NCC Property Development i och med försäljning av aktierna i Mölndals Galleria.

Totala likvida tillgångar inklusive kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader uppgick till 1 269 (3 104) MSEK.

NETTOSKULDEN

Nettoskulden (räntebärande skulder – likvida tillgångar – räntebärande fordringar) uppgick per den 31 december 2018 till –3 045 (–149) MSEK. Den ökade nettoskulden jämfört med föregående år förklaras främst av ett negativt kassaflöde före finansiering under 2018 samt förändringar i pensionskulden. De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 uppgick till 34 (34) månader vid årets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årets utgång till 3,6 (3,5) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 33 (44) månader.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

KONCERNEN, MSEK	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
Nettoskuld ingående balans	-149	-222
Kassaflöde före finansiering	-1 157	1 361
Förvärv/försäljning av egna aktier	-11	-4
Förändring av pensionsskuld	-872	-399
Valutakursdifferenser i likvida medel	8	-20
Betald utdelning	-864	-865
Nettoskuld utgående balans	-3 045	-149

MODERBOLAGET

Årets kassaflöde före finansiering i moderbolaget var lägre än föregående år och uppgick till –1 337 (–1 643) MSEK. Årets kassaflöde har belastats med kapitaltillskott, i allt väsentligt till NCC Norge AS samt NCC Sverige AB. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitallet påverkade positivt.

NETTOSKULDENS UTVECKLING, PER KVARTAL

Nettoskulden påverkas normalt av säsongsmässiga variationer. Under andra och tredje kvartalet binds mer kapital på grund av hög aktivitet i asfalt- och anläggningsverksamheten, men även i delar av NCC Building. Utdelningen av Bonava under andra kvartalet 2016 sänkte skulden i kvarvarande verksamhet. Nettoskulden uppgick vid utgången av 2018 till 3 045 (149) MSEK. Förändringen förklaras främst av ett lägre kassaflöde och ökad pensionsskuld.



Noter

INNEHÅLLSFÖRTECKNING NOTER

Not	1	Redovisningsprinciper	30
Not	2	Övergångseffekter avseende 2017 med anledning av IFRS15	37
Not	3	Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning	37
Not	4	Rapportering av rörelsesegment	38
Not	5	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	39
Not	6	Avskrivningar	42
Not	7	Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	42
Not	8	Nedskrivningar	42
Not	9	Resultat från andelar i koncernföretag	43
Not	10	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	43
Not	11	Räntekostnader och liknande resultatposter	43
Not	12	Finansnetto	43
Not	13	Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	43
Not	14	Bokslutsdispositioner	43
Not	15	Förvärv av rörelse	43
Not	16	Immateriella tillgångar	44
Not	17	Materiella anläggningstillgångar	46
Not	18	Andelar i koncernföretag	47
Not	19	Andelar i intresseföretag och joint ventures	47
Not	20	Andelar i gemensamma verksamheter	47
Not	21	Finansiella placeringar	48
Not	22	Finansiella anläggningstillgångar	48
Not	23	Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	49
Not	24	Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	49
Not	25	Omsättningsfastigheter	51
Not	26	Material- och varulager	51
Not	27	Entreprenadavtal	51
Not	28	Aktiekapital	52
Not	29	Räntebärande skulder	52
Not	30	Övriga avsättningar	53
Not	31	Pensioner	53
Not	32	Övriga skulder	55
Not	33	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55
Not	34	Leasing	56
Not	35	Transaktioner med närstående	56
Not	36	Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventalförpliktelser	57
Not	37	Kassaflödesanalys	57
Not	38	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	58
Not	39	Uppgifter om moderbolaget	66
Not	40	Händelser efter balansdagen	66
Not	41	Disposition av företagets vinst	66

Not 1

Redovisningsprinciper

NCC-koncernen tillämpar de av EU fastställda International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utgivna av IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Koncernen tillämpar dessutom Årsredovisningslagen (1995:1554), rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 mars 2019. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 april 2019.

NYA IFRS SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 2018

Koncernen tillämpar IFRS 15 och IFRS 9 för första gången från och med 1 januari 2018. Andra ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2018 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal med tillhörande tolkningar. NCC tillämpar IFRS 15 retroaktivt med den sammanlagda effekten redovisad i eget kapital per den 1 januari 2017. Se not 2 där effekterna 2017 av övergången till IFRS 15, som hänför sig till affärsområdena NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics, visas.

Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta skiljer sig från tidigare utgångspunkt när intäkten redovisades då risker och förmåner som är förknippade med ägandet har överförts till kunden. Att bestämma tidpunkten för överföring av kontroll, dvs vid en viss tidpunkt eller över tid, kräver bedömningar. Denna skillnad i utgångspunkt har dock inte medfört någon principiell påverkan på NCC:s intäktsredovisning vad gäller vilka intäkter som redovisas över tid (successivt) eller vid en tidpunkt.

NCC har identifierat två intäktsströmmar där IFRS 15 har eller kan ha en väsentlig påverkan på NCC:s finansiella rapportering.

Den första intäktsströmmen avser avtalsändringar ("contract modifications") relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten samt krav på ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande, vilket berör framförallt affärsområdena NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Kraven på att kunna redovisa intäkter från avtalsändringar är högre enligt IFRS 15 än den tidigare IAS 11, både när det gäller dokumenterad rätt såväl som sannolikhet för betalning från kund. Avtalsändring föreligger även om parterna tvistar om omfattningen och/eller priset för ändringen. Vid en bedömning av om ändringarna är verkställbara ("enforceable") ska NCC beakta alla relevanta fakta och omständigheter. Om parterna inte är överens om priset, ska intäkten redovisas endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår när parterna når en överenskommelse. Enligt IAS 11 skulle intäkter i sådana fall redovisas när det bedömts sannolikt att kunden kommer att godkänna dem.

Den andra intäktsströmmen avser affärsområde NCC Property Developments intäkter från försäljning av kommersiella fastighetsprojekt som säljs före färdigställandet. Frågan här är huruvida intäkten ska redovisas över tid (successivt) eller som tidigare vid en tidpunkt (vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund). Enligt IFRS 15 ska intäkten redovisas över tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ användning av den sålda fastigheten och NCC har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. Om något av dessa kriterier inte är uppfyllda ska intäkten liksom tidigare redovisas vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnande till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kunden, den kan inte säljas till någon annan, har NCC enligt IFRS 15:s definition aldrig någon alternativ användning av den sålda fastigheten. Vad gäller om NCC har rätt till betalning finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte är fallet. Därtill har någon rättspraxis inte utvecklats. NCC:s samlade bedömning är att i normalfallet är osäkerheten kring NCC:s rätt till betalning så stor att intäkten, liksom tidigare, ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 ersätter IAS 39 Finansiella Instrument. IFRS 9 fastställer principer för redovisning och värdering av finansiella tillgångar, finansiella skulder och vissa kontrakt gällande köp och sälj av icke-finansiella instrument. Dessutom tillämpar koncernen följändringar i IFRS 7 Finansiella Instrument: Upplýsingar som appliceras på upplýsingar för 2018 men som ännu inte har blivit allmänt applicerade på jämförande information.

IFRS 9 inför nya regler bl.a. avseende klassificering och värdering av finansiella instrument, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. NCC:s analys av effekterna av IFRS 9 visar att de nya reglerna inte påverkar koncernens finansiella ställning då IFRS 9 inte väsentligt påverkar värderingen. IFRS 9 innebär inte heller någon väsentlig effekt på NCC:s säkringsredovisning eller NCC:s reservering för kreditförluster.

Vad gäller klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder innehåller IFRS 9 bland annat nya kategorier som ersätter dem som fanns i IAS 39. En tabell i not 38 visar i vilka kategorier NCC:s tillgångar och skulder klassificeras enligt IAS 39 och IFRS 9, men som framgår påverkas inte redovisade värden.

Ifråga om nedskrivningar ersätter IFRS 9 "inträffade förluster-modellen" från IAS 39 med en "förväntad kreditförlustmodell". Den nya nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, avtalstillgångar och skuldinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, men inte på några investeringar i eget kapitalinstrument. Detta har inte fått någon effekt på NCC:s finansiella rapporter då effekten inte bedömts vara väsentlig.

Vad gäller säkringsredovisning har NCC valt att tillämpa en ny generell säkringsredovisningsmodell enligt IFRS 9. Detta kräver att koncernen säkerställer att relationer inom säkringsredovisningen är i linje med mål och strategi för riskhantering och att koncernen tillämpar ett mer kvalitativt och framåtriktat tillvägagångssätt för att bedöma säkringars effektivitet.

Koncernen använder valutaterminskontrakt för att säkra variationen i kassaflöden som uppstår genom förändringar av valutakurser relaterade till lån i utländsk valuta, fordringar, försäljning och varuinköp. Koncernen identifierar förändringar i verkligt värde för terminselementet i valutaterminskontraktet som säkringsinstrumentet i kassaflödessäkringsrelationer. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde i säkringsinstrumentet ackumuleras i kassaflödessäkringsreserven som en separat del av eget kapital.

Enligt IAS 39 redovisades förändringar i verkligt värde som är hänförliga till terminsdelen i valutaterminskontrakten (terminspunkter) direkt i resultatet. Under IFRS 9 har dock koncernen valt att övergå till att inkludera terminspunkterna i säkringsrelationen och därmed redovisas hela förändringen av valutaterminens verkliga värde i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven som en separat komponent av eget kapital. För en förklaring till hur koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9, se not 38.

NYA IFRS SAMT ÄNDRINGAR I IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Nedanstående nya IFRS träder i kraft först från och med räkenskapsåren 2019 och har inte tillämpats vid upprättandet av 2018 års finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasingavtal

Den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal kommer att tillämpas från och med 1 januari 2019. IFRS 16 ersätter tidigare standard IAS 17. NCC kommer att implementera standarden enligt den förenklade övergångsmetoden, vilket innebär att identifierade leasingavtal inte omräknas retroaktivt, d.v.s. ingen påverkan på jämförelsetalen för perioder före 2019.

För leasatagare innebär IFRS 16 att begreppen finansiell respektive operationell leasing upphör och istället ska leasatagaren redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld för alla leasingavtal med undantag för avtal där leasingperioden uppgår till maximalt 12 månader respektive leasingavtal vilka avser tillgångar av mindre värde. Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter.

NCC-koncernen kommer att redovisa nyttjanderättstillgångar med tillhörande skuld för fordon, tunga produktionsmaskiner, hyrda lokaler och tomträtter. Kostnaderna för dessa leasingavtal kommer att redovisas som avskrivningar av nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulder. Baserat på tillgänglig information uppskattar NCC att leasingskulderna kommer att öka med ca 1,7 Mdr SEK per den 1 januari 2019 till följd av övergång till IFRS 16. Analys och kvalitetssäkring pågår och slutligt belopp kommuniceras i samband med delårsrapporten för det första kvartalet.

Övriga förändrade IFRS

Övriga förändrade IFRS som ska börja tillämpas 2019 och framåt, förväntas i ingen eller liten utsträckning ha påverkan på NCC:s finansiella rapportering.

MODERBOLAGETS REDOVISNING JÄMFÖRT MED KONCERNREDOVISNINGEN

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner vilket är i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Rådet för finansiell rapportering har, på grund av skatteskal, medgivit undantag från kravet att noterade moderbolag måste redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde. NCC tillämpar undantagsreglerna och har därmed avstått från att redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde.

Inom nedanstående områden skiljer sig moderbolagets redovisningsprinciper från koncernens:

- Dotterföretag
- Intresseföretag
- Samarbetsarrangemang
- Entreprenader och liknande uppdrag
- Leasing
- Inkomstskatter
- Finansiella instrument
- Pensioner
- Lånekostnader

Skilnaderna framgår av respektive rubrik nedan.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande samt samarbetsarrangemang och intresseföretag.

Förvärvsmetod

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Dotterföretag

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Med bestämmande inflytande menas ett inflytande över företaget, exponering för eller rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt möjlighet att använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning. För dotterföretag inom NCC, se not 18, Andelar i koncernföretag.

Innehav utan bestämmande inflytande

I ej helägda dotterföretag redovisas innehav utan bestämmande inflytande som utomstående aktieägars andel av dotterföretagets eget kapital. Denna post ingår som en del i koncernens eget kapital. I resultaträkningen ingår andelen hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Upplýsing om andelen av resultatet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning.

Effekterna av transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet.

Intresseföretag

Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. För andelar i intresseföretag i koncernen se not 19.

Vid konsolidering av andelar i intresseföretag tillämpas kapitalandelsmetoden.

NCC:s innehav i intresseföretag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseföretagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

I moderbolaget redovisas intresseföretag till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Samarbetsarrangemang

Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortie-liknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För vidare information se not 19, Andelar i intresseföretag och joint ventures samt not 20, Andelar i gemensamma verksamheter.

I moderbolaget redovisas samarbetsarrangemang till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Detsamma gäller för samarbetsarrangemang och intresseföretag till den del som motsvaras av koncernens ägarandel. Se not 35, Transaktioner med närstående.

Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang tas in med funktionell valuta och räknas om till rapporteringsvaluta. Med funktionell valuta avses, för NCC:s del, den lokala valutan för den rapporterade enhetens redovisning. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Med rapporteringsvaluta förstås den valuta i vilken koncernens sammanlagda redovisning offentliggörs, i NCC:s fall svenska kronor.

INTÄKTER

NCC:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att NCC:s prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intäkter består i allt väsentligt av:

- Intäkter från entreprenader och liknade uppdrag
- Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
- Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenadavtalen innebär att NCC utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att NCC redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektintäkt: totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- Projektkostnad: totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projektintäkten.
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad): bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt och -kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt

sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt som är svåra att prognosticera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"), dvs när det finns en laglig rätt till betalning för dessa.

Balansräkningsposterna, upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredo visas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som omsättnings-tillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Se not 27, Entreprenadavtal. Kunden faktureras normalt a-conto under projektets löptid.

Följande exempel illustrerar hur successiv vinstavräkning tillämpas: NCC tecknar den 1/1 år 1 ett kontrakt om uppförande av en byggnad. Projektet beräknas ta två år att färdigställa. Kontraktsbeloppet är 100 och den beräknade vinsten från projektet är 10. Den 31/12 år 1 är NCC:s kostnader för projektet 45, vilket motsvarar förväntningarna. Eftersom NCC utfört hälften av arbetet och projektet följer den uppställda planen tar NCC upp hälften av den beräknade vinsten på 10 det vill säga 5 i redovisningen för år 1. Vinstavräkning vid färdigställandet redovisas först i slutet av år 2 eller början av år 3, beroende på när slutlig ekonomisk uppgörelse skett med beställaren.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavräkning vid färdigställande	0	10
Enligt successiv vinstavräkning	5	5

Avtal som innehåller både en entreprenad och en drifts- och underhållstjänst ska fördela intäkten på respektive del. Beroende på hur betalning sker kan NCC antingen erhålla en finansiell tillgång vid en i förväg bestämd betalplan, eller en immateriell tillgång vid rätten till en möjlig betalning. Betalningarna ska diskonteras. Den del av avtalet som avser entreprenadtjänsten avräknas successivt. Drifts- och underhållsdelen resultatavräknas, beroende på ovanstående klassificering, jämnt över löptiden eller när förmånerna överförs till NCC.

Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling

I NCC:s nettoomsättning ingår intäkter från försäljning av fastigheter som redovisas som omsättningstillgång. I försäljning ingår både mark och på marken av NCC uppförd byggnad.

I normalfallet utgör försäljningen av mark och uppförande av byggnad ett prestationsåtagande och redovisas tillsammans. Betalning erhålls normalt i samband med tillträde. I sällsynta fall kan, beroende på avtalens utformning och villkor, försäljningen av mark (eller mark med pågående byggnation) utgöra ett prestationsåtagande och uppförande av byggnaden ett annat.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt då kontroll överförs till köparen. Kontroll överförs över tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ användning av den sålda fastigheten och NCC har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete, och i sådana fall redovisas intäkten med tillämpning av successiv vinstavräkning. Om något av ovanstående kriterium inte är uppfyllt redovisas intäkten vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnande till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kunden, den kan inte säljas till någon annan, har NCC aldrig någon alternativ användning av den sålda fastigheten. Vad gäller frågan om NCC har rätt till betalning finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte är fallet. Därtill har någon rättspraxis inte utvecklats. NCC:s samlade bedömning är att i normalfallet är osäkerheten kring NCC:s rätt till betalning så stor att intäkten, liksom tidigare, ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund.

Det förekommer att fastighetsprojekt säljs med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tilläggsköpeskilling faller ut vid viss uthyrningsgrad. Vid försäljningstidpunkten redovisas eventuella hyresgarantier som en förutbetalad intäkt som sedan intäktsförs i takt med att uthyrning sker. Tilläggs-köpeskilling intäktsredovisas när avtalad uthyrningsgrad uppnåtts.

Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m. redovisas vid en tidpunkt vilket är tidpunkten för leverans till kund.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut eller efter konstaterad substansvärdeinsänkning i de fall tillgången inte har en obestämbar livslängd. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan provas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod.

Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

Immateriella anläggningstillgångar	
Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeinsänkning
Programvaror	12,5–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent
Materiella anläggningstillgångar	
Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materialtäckter	I takt med konstaterad substansvärdeinsänkning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier	5–33 procent

Fördelningen av avskrivningar i resultat- och balansräkning finns i kommentarer till resultaträkningen, not 6, Avskrivningar, not 16, Immateriella tillgångar och not 17, Materiella anläggningstillgångar.

NEDSKRIVNINGAR

Detta avsnitt är inte tillämpligt på nedskrivningar av varulager, tillgångar som uppkommer då entreprenaduppdrag utförs, uppskjutna skattefordringar, finansiella instrument, tillgångar som har koppling till pensioner eller tillgångar som klassificeras som att de innehas för försäljning, eftersom befintliga standarder för dessa typer av tillgångar innehåller specifika krav avseende redovisning och värdering.

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde. Fördelning av nedskrivning i resultat- och balansräkningarna finns i kommentarer till resultaträkningen, not 8, Nedskrivningar, not 16, Immateriella tillgångar samt not 17, Materiella anläggningstillgångar.

Termen nedskrivning används även i samband med omvärdering av omsättningsfastigheter. Värdering av dessa fastigheter sker enligt lägsta värdets princip och följer IAS 2, Varulager.

LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger när de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Finansiell leasing

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal aktiveras i koncernens balansräkning från och med att avtal ingåtts och tillgången har levererats. Motsvarande förpliktelse redovisas som en lång- och kortfristig skuld.

Operationell leasing

Operationell leasing redovisas i resultaträkningen. Leasingavgiften fördelas med utgångspunkt från utnyttjandet, vilket kan skilja sig från erlagd leasingavgift under innevarande år. För uppgifter om leasing, se not 34. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och på skattemässiga underskottsavdrag. För skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar och -skulder, se not 24.

Uppskjuten skattefordran och skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i övrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person. Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition.

RAPPORTERING FÖR RÖRELSESEGMENT

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av den högste verkställande beslutsfattare, i NCC:s fall verkställande direktören, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som lämnas till verkställande direktören. Se vidare not 4, Rapportering av rörelsesegment.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas. Aktierätter inom det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI kan orsaka utspädning.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Goodwill uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter. Avskrivning på goodwill sker inte men provas årligen för nedskrivning. Goodwill i utländska verksamheter värderas i respektive funktionell valuta och räknas om från den funktionella valutan till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- och grustäkter. Dessa skrivs av i takt med konstaterad substansvärdeinsänkning, baserat på volym uttaget berg och grus. För fördelning av värden se även not 16, Immateriella tillgångar.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

NCC:s fastighetsinnehav redovisas med uppdelning på:

- Rörelsefastigheter
- Omsättningsfastigheter

Omsättningsfastigheter innehas för utveckling och försäljning i rörelsen. Principer för rubricering, värdering och resultatredovisning av omsättningsfastigheter framgår av avsnittet Omsättningstillgångar nedan.

Rörelsefastigheter

Rörelsefastigheter innehas för att användas i den egna verksamheten såsom produktion, tillhandahållande av tjänster eller administration. De redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark skrivs inte av. Se även not 17, Materiella anläggningstillgångar.

Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Finansiella anläggningstillgångar upptas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning sker om verkligt värde understiger anskaffningskostnaden. Se vidare avsnittet Finansiella instrument nedan. För uppgifter om värde och typ av tillgång se not 22, Finansiella anläggningstillgångar. Hos moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

OMSÄTTNINGSFÄSTIGHETER

Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprojekt värderas som varulager då avsikten är att sälja fastigheterna efter färdigställandet. Fastighetsinnehaven värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet inkluderar skälig andel av indirekta kostnader. Fastighetsprojekt avser innehav av fastigheter för utveckling och försäljning inom NCC Property Development.

Fastighetsprojekt

Fastighetsprojekt inom NCC Property Development redovisas med uppdelning på:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprojekt
- Färdigställda fastighetsprojekt

För fördelning av värden se not 25, Omsättningsfastigheter.

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter är NCC:s innehav av mark- och byggrätter för framtida fastighetsutveckling och försäljning. En fastighet med uthyrda byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten är att byggnaden ska rivas eller byggas om.

Pågående fastighetsprojekt

Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprojekt när ett definitivt beslut om byggstart fattats samt när aktiviteter för att färdigställa fastighetsprojektet har påbörjats. Faktisk byggstart behöver inte ha skett.

Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprojekt rubriceras om till färdigställda fastighetsprojekt när fastigheten är klar för inflyttning, exklusive hyresgäst Anpassningar i de fall lokalerna inte är fullt uthyrda. Omrubricering sker senast vid godkänd slutbesiktning. I de fall ett projekt är indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minsta enhet som kan rubriceras om är en hel byggnad, vilken kan säljas separat.

Färdigställda fastighetsprojekt

Färdigställda fastighetsprojekt kan endast tas bort ur balansräkningen vid en försäljning.

Värdering av fastighetsprojekt

I anskaffningsvärdet för fastighetsprojekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter för lånekostnader aktiveras för pågående projekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande. Fastighetsutveckling innebär att utvecklarens, NCC Property Developments, insatser är koncentrerade till de aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanarbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda och utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader aktiveras när de avser mark eller fastigheter som NCC äger eller har kontroll över.

Fastighetsprojekt redovisas fortlöpande i balansräkningen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, det vill säga försäljningsvärdet (marknadsvärdet) efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och direkta försäljningskostnader.

Marknadsvärdet för färdigställda fastighetsprojekt beräknas enligt direktavkastningsmetoden, vilket innebär att fastighetens löpande avkastning (driftsnetto) vid full uthyrning divideras med projektets bedömda direktavkastningskrav. Outhyrd area utöver normalvakans beaktas i form av ett avdrag på värdet beräknat utifrån en antagen uthyrningstakt.

Marknadsvärdet för pågående fastighetsprojekt beräknas som värdet i färdigställt skick, enligt ovan, med avdrag för beräknade återstående kostnader för att färdigställa projektet.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innehas för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För fördelning av lagervärde se not 26, Material- och varulager.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument),
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde,
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Derivat som används i säkringsredovisning samt
- Övriga skulder.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. En finansiell tillgång klassificeras utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödenas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där syftet med innehavet är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimiter. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där syftet med innehavet är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Investeringar i räntebärande värdepapper som hålls till förfall med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristig räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)

Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning

NCC bedömer förväntade kreditförluster på framtidsinriktad information för de finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustrerisering görs enligt något av följande sätt:

- förväntas inträffa inom 12 månader: bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- förväntas inträffa under tillgångens hela livstid: bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar och kontraktstillgångar med och utan betydande finansieringskomponent görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 60 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger.

Säkringsredovisning

NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prISRISK i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlöst upphör säkringsredovisningen framåttriktat. När säkringsredovisningen för kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller för säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det skatade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller för andra kassaflödessäkringar).

Om det skatade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

NCC har under 2018 upphört med säkring av nettoinvesteringar och alla säkringar har avslutats, se nedan.

Säkring av valutarisk i transaktionsflöden

Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutatermins-kontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balans-räkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminskursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminskursen. De skatade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Säkring av nettoinvesteringar

Koncernföretag har valutasäkrat nettoinvesteringar i utländska dotterföretag inom NCC Property Development. Säkringarna har avslutats under 2018. De belopp som har ackumulerats i omräkningsreserven kvarstannar i eget kapital tills nettoinvesteringen i utlandsverksamheten avyttras.

Säkring av koncernens räntebindning

För hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkringssamband kan bevisas. Värdeförändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnettot. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

Säkring av prISRISK i bitumen och el

NCC Industry säkrar prISRISKEN för bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljeterminer. Dessa oljeterminer klassificeras som kassaflödessäkringar och uppfyller kraven för effektivitet varvid samtliga förändringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven.

För att jämna ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och vid ineffektivitet redovisas förändringarna i rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat effekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen ovan.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

EGET KAPITAL

Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott

Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott i moderbolaget sker efter sin ekonomiska innebörd. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en del i investeringen i dotterföretaget och är föremål för sedvanlig nedskrivningsprövning.

Återköpta aktier

Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medfört. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel. För återköpta aktier se även not 28, Aktiekapital.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna inte kommer att få del av.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på aktierätternas respektive de syntetiska aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med optionsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

För beskrivning av NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram, se not 5.

Ersättning efter avslutad anställning

NCC gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Land	Förmånsbestämda pensionsåtaganden	Avgiftsbestämda pensionsåtaganden
Sverige	●	●
Danmark		●
Finland		●
Norge	●	●
Övriga länder		●

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag. Beräkningen av förmånsbaserade pensionsplaner sker enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen, redovisas för svenska pensionsplaner en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan vilken anges i not 31, Pensioner. För svenska pensionsplaner ligger räntan på förstklassiga bostadsobligationer till grund för diskonteringsräntan. Svenska förmånsbaserade pensionsåtaganden är fonderade i NCC-koncernens Pensions-

stiftelse. För fonderade planer minskar det framräknade åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i förvaltningstillgångar och åtaganden som härrör sig från erfarenhetsbaserade justeringar och/eller förändringar i aktuariella antaganden, så kallade aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat direkt i den period de uppkommer.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda. Skillnaden jämfört med koncernens principer för redovisning av pensionsskuld är främst hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar samt att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättning vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenheter av liknande transaktioner.

Övriga avsättningar

Avsättningar för återställandekostnader görs där sådan förpliktelse finns. Avsättning görs dels för den del som berör återställandet för uppstart av en tänkt och uppförande av anläggning vid materialtäckter och dels löpande när det är kopplat till ytterligare utvinning av materialtäckter.

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader som är hänförliga till s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den aktiverade tillgångens anskaffningsvärde när den totala lånekostnaden uppgår till väsentligt belopp. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid, i NCC:s fall över ett år, i anspråk att färdigställas. Inom NCC är aktivering av lånekostnader främst aktuell vid uppförande av fastighetsprojekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de uppstår. I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.

STÄLLDA SÄKERHETER

Som ställd säkerhet redovisas vad NCC ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

För typ av säkerhet, se not 36, Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventalförpliktelser.

KASSAFLÖDESANALYS

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. För effekter på kassaflödet av förvärvade och sålda dotterföretag se not 37, Kassaflödesanalys.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga utfallet. Detta måste speciellt beaktas i en konjunktur med stor osäkerhet både när det gäller byggmarknaden och den globala finansmarknaden vilket har varit rådande under senare år. De för NCC mest väsentliga bedömningarna redovisas nedan.

Successiv vinstavräkning av projekt

Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att NCC:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper.

Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet. För redovisade uppgifter, se not 27, Entreprenadavtal.

Intäktssredovisning av fastighetsutvecklingsprojekt

Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då kontroll överförs till köparen. Tidpunkten är i första hand beroende av bedömningen av vid vilken tidpunkt NCC har rätt till betalning. Detta inträffar normalt först vid färdigställande och överlämnade till kund och intäkten redovisas då i sin helhet vid denna tidpunkt. Bedömningar har dock att göras avtal för avtal.

Värdering av omsättningsfastigheter

NCC:s omsättningsfastigheter redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet

Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel försäljningspriser, produktionskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt möjliga tidpunkter för produktionsstart och/eller försäljning. NCC följer löpande marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda antaganden.

Skillnaden mellan bokfört värde och bedömt nettoförsäljningsvärde är i vissa fall av mindre värde. En förändring i gjorda antaganden kan leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

Värdering av goodwill

Goodwill värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet.

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas, se not 16, Immateriella tillgångar, för antaganden och uppskattningar.

Värdering av fordringar

NCC:s kundfordringar inklusive fordringar för sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Se även avsnittet Finansiella instrument/nedskrivningar ovan och not 38.

Garantiåtagande

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenheter från tidigare transaktioner, se not 30, Övriga avsättningar.

Pensionsförpliktelser

Redovisade värden påverkas av förändringar i de aktuariella antaganden som ligger till grund för beräkningarna av förvaltningstillgångarna och pensionsförpliktelserna. I not 31, Pensioner, anges de aktuariella antagandena liksom en känslighetsanalys.

Borgens- och garantiförpliktelser, rättsvister med mera

Inom ramen för NCC:s ordinarie affärsverksamhet är NCC från tid till annan part i tvister eller rättsliga processer. I dessa fall görs en bedömning av NCC:s åtaganden och sannolikheten för ett för NCC negativt utfall. NCC:s bedömning görs utifrån den information och kunskap NCC har i dagsläget. Bedömningarna är i flera fall svåra och slutligt utfall kan bli annat än det nu bedömda.

Not 2 Övergångseffekter avseende 2017 med anledning av IFRS15

RESULTATRÄKNING

MSEK	jan-dec 2017	Förändring	Enligt IFRS 15 jan-dec 2017
Nettoomsättning	54 608	-167	54 441
Rörelseresultat	1 242	-167	1 075
Skatt	-141	35	-106

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Periodens omräkningsdifferenser	25	2	27
Resultat per aktie före & efter utspädning	9,29	-1,22	8,07

BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec 2017	Förändring	Enligt IFRS 15 31 dec 2017	1 jan 2017	Förändring	Enligt IFRS 15 1 jan 2017
TILLGÅNGAR						
Uppskjutna skattefordringar	239	99	338	97	66	163
Upparbetade ej fakturerade intäkter	1 671	-117	1 554	1 737	-33	1 704
Summa tillgångar	27 035	-17	27 018	25 315	33	25 348
EGET KAPITAL						
Aktieägarnas kapital	5 516	-349	5 168	5 553	-220	5 334
Summa eget kapital	5 528	-349	5 179	5 566	-220	5 346
SKULDER						
Fakturerade ej upparbetade intäkter	5 574	331	5 905	4 355	253	4 608
Summa eget kapital och skulder	27 035	-17	27 018	25 315	33	25 348

Not 3 Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning

	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Infra- structure	Delsumma bygg- och anläggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Orderstock 31 december 2018	18 709	11 313	24 786	54 808	3 092		-1 064	56 837
Extern nettomsättning 2018	14 800	9 861	19 347	44 008	11 209	2 113	15	57 346
Extern nettomsättning 2017	13 646	9 887	18 053	41 586	10 343	2 505	7	54 441

TIDPUNKT FÖR INTÄKTSREDOVISNING

Över tid (successivt)	●	●	●	●				
Vid en tidpunkt					●	●		

Intäkterna i bygg- och anläggningsverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskomelse under projektets gång. Detsamma gäller i delar av NCC Industrys verksamhet. Huvuddelen av NCC Industrys intäkter redovisas dock vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt och stenmaterial, något som återspglas i kundinbetalningar. Även inom NCC Property Development redovisas intäkterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens färdigställande) vilket normalt också sammanfaller med inbetalning från kunden.

Orderstocken i bygg- och anläggningsverksamheterna förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. NCC Industrys orderstock förväntas i allt väsentligt komma att intäktsföras under det kommande året. För information om NCC Property Developments ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden, se not 25.

Not 4

Rapportering av rörelsesegment

NCC:s verksamhet delas upp i fem rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som vd och koncernchefen, den högste verkställande beslutsfattaren, följer upp. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till koncernledningen. Segmentsindelningen har ändrats jämfört med föregående år och jämförelsetalen har omräknats. Det är utifrån denna interna rapportering som följande segment har identifierats:

NCC Building Sweden och NCC Building Nordics bygger framförallt bostäder och kontor men också offentliga lokaler som till exempel skolor, sjukhus och kommersiella lokaler såsom butiker och lagerbyggnader.

NCC Infrastructure levererar hela infrastrukturprojekt (bl a tunnlar, vägar och järnvägar) från design och konstruktion till produktion och service.

NCC Industry vars verksamhet är uppbyggd kring produktion av stenmaterial och asfalt samt pålning och asfaltbeläggning.

NCC Property Development utvecklar och säljer kommersiella fastigheter i storstadsregionerna i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Samtliga transaktioner mellan de olika segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

I segmentrapporteringen redovisas de svenska pensionskostnaderna med tillämpning av svensk redovisningssed och justering till IFRS sker i "Övrigt och eliminerings". Från tid till annan kan bland "Övrigt och eliminerings" också redovisa vissa poster, främst nedskrivningar och avsättningar, hänförliga till den i segmenten bedrivna verksamheten.

KONCERNEN, 2018	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Infrastructure	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och eliminerings	Koncernen
Extern nettoomsättning	14 800	9 861	19 347	11 209	2 113	57 331	15	57 346
Intern nettoomsättning	900	891	444	1 758	45	4 038	-4 038	
Total nettoomsättning	15 701	10 753	19 791	12 968	2 157	61 369	-4 023	57 346
Avskrivningar	-31	-21	-245	-439	-6	-742	-43	-785
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar			-44	-2	-368	-413	-39	-453
Andel i intresseföretags resultat	-1			6	36	42		42
Rörelseresultat	453	-227	-993	350	-181	-597	-166	-764
Finansnetto								-85
Resultat efter finansiella poster								-849
Sysselsatt kapital				4 902	4 314			

KONCERNEN, 2017	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Infrastructure	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och eliminerings	Koncernen
Extern nettoomsättning	13 646	9 887	18 053	10 343	2 505	54 434	7	54 441
Intern nettoomsättning	532	557	437	2 050	62	3 638	-3 638	
Total nettoomsättning	14 178	10 444	18 490	12 393	2 567	58 073	-3 631	54 441
Avskrivningar	-23	-14	-225	-403	-4	-669	-49	-718
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-1			-6		-7		-7
Andel i intresseföretags resultat	3			10	-2	11		11
Rörelseresultat	489	-79	-198	577	601	1 389	-314	1 075
Finansnetto								-91
Resultat efter finansiella poster								983
Sysselsatt kapital				4 400	4 086			

ÖVRIGT OCH ELIMINERINGAR

	EXTERN NETTOOMSÄTTNING		RÖRELSERESULTAT	
	2018	2017	2018	2017
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- och intresseföretag samt resterande del av NCC International	15	7	-187	-116
Elimineringar av internvinster			11	10
Övriga koncernjusteringar (i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern, bl.a. avseende pensioner ¹⁾)			10	-208
Summa	15	7	-166	-314

¹⁾ För 2017 ingår avsättning för omstrukturering.

Not 4 Rapportering av rörelsesegment, forts.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	ORDERINGÅNG		ORDERSTOCK		NETTOOMSÄTTNING		ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR ¹⁾	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	38 218	38 702	36 501	34 715	35 489	34 761	2 628	2 365
Danmark	5 939	6 152	4 496	6 100	8 062	6 179	1 621	1 507
Finland	8 512	5 976	7 661	4 999	6 989	6 932	413	360
Norge	9 173	5 947	8 179	5 919	6 807	6 568	1 480	1 496
S:t Petersburg							27	47

1) Avser anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Not 5

Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2018		2017	
	Antal anställda ¹⁾	varav män ¹⁾	Antal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	71	36	74	40
Dotterföretag				
Sverige	9 826	8 502	10 804	9 666
Norge	2 190	1 984	2 431	2 222
Finland	1 796	1 482	1 939	1 599
Danmark	2 256	1 962	2 259	1 967
Polen	351	340	243	235
Övriga länder	33	28	12	5
Totalt i dotterföretag	16 452	14 298	17 688	15 694
Koncernen totalt	16 523	14 334	17 762	15 734

¹⁾ Från 2018 baserat på medelvärdet av fyra mätningar under året, tidigare användes totalt antal arbetade timmar dividerat med schablon.

	2018	2017
Könsfördelning i företagsledning		
<i>Koncernen totalt inklusive dotterföretag</i>		
– Styrelser	55,5	47,0
– Övriga ledande befattningshavare	16,1	13,8
Med ledande befattningshavare i koncernen avses moderbolagets ledande befattningshavare tillsammans med verkställande direktörer i dotterbolag där det finns anställd personal.		
Moderbolaget		
– Styrelse	45,5	40,0
– Styrelse av årsstämman valda ledamöter	62,5	57,0
– Övriga ledande befattningshavare	66,7	40,0

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE¹⁾ SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2018			2017		
	Styrelse och ledande befattningshavare (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och ledande befattningshavare (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget						
Sverige	46	62	108	48	51	99
				(0,3)		
Sociala kostnader			70			70
– varav pensionskostnad	8	21	29	8	32	39
Pensionsåtagande	6			7		
Koncernen	102	9 726	9 828	86	9 116	9 202
	(4,1)			(4,8)		
Sociala kostnader			2 968			2 724
– varav pensionskostnad			950			715
Pensionsåtagande	15			14		

¹⁾ Gruppen ledande befattningshavare avser 4 (6) personer i moderbolaget och 27 (23) personer i dotterföretag.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES VILLKOR OCH ERSÄTTNINGAR

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode endast enligt årsstämmans beslut. Inga pensioner utgår till styrelsen. Något arvode för valberedningen eller styrelseutskott utgår ej, förutom för arbete i revisionsutskottet och i projektutskottet 2018 för vilket det utgår arvode.

Verkställande direktörens ersättningar föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare i koncernledningen föreslås av verkställande direktören och godkänns av styrelsens ordförande.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med

övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

FAST ERSÄTTNING FÖR VD

Vd Tomas Carlsson har under 2018 erhållit en fast lön om 750 000 SEK per månad från och med 7 maj 2018. Håkan Broman har haft befattningen som tillförordnad vd till och med 6 maj 2018. Under varje påbörjad kalendermånad som Håkan Broman tjänstgjort som tillförordnad vd utgick ett månatligt lönetillägg, utöver den månatliga lönen som chefsjurist. Lönetillägget var varken pensions- eller bonusgrundande.

Not 5 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Vd Tomas Carlssons rörliga ersättning är maximerad till 75 procent av den fasta månadslönen. För 2018 utgick enligt avtal en fast bonus om 45 procent (60 procent av maximal rörlig ersättning om 75 procent) av erhållen fast lön under den tid vd varit anställd. För tillförordnad vd Håkan Broman var den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av den fasta lönen exklusive lönetillägget i rollen som tillförordnad vd. Dock utgick ingen kortsiktig rörlig ersättning till Håkan Broman avseende 2018. För andra ledande befattningshavare kunde den kortsiktiga rörliga ersättningen för 2018 uppgå till maximalt 40-50 procent av fast ersättning. De maximala procentsatserna ovan för tillförordnad vd och övriga ledande befattningshavare är justerade nedåt med tio procentenheter för de personer som deltagit i LTI 2018. Avsatt belopp under 2018 för andra ledande befattningshavare motsvarade 0–30 (0–28) procent av den fasta ersättningen.

PENSIONSIVILLKOR FÖR VD

Tomas Carlsson tillträdde som vd för NCC koncernen per 7 maj 2018 och har under året omfattats av ett pensionslöfte med en premieram motsvarande 40% av den avtalade fasta månatliga ersättningen. Tomas Carlssons pensionsålder är 65 år. Tillförordnad vd Håkan Broman har under perioden 1 januari - 6 maj 2018 omfattats av förmånsbestämd ITP som, i enlighet med NCC:s policy för ledande befattningshavare, kompletteras med ett premiebestämt pensionsavtal där premien uppgår till 30 procent av den pensionsmedförande ersättningen överstigande 30 inkomstbasbelopp.

PENSIONSIVILLKOR FÖR ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Övriga ledande befattningshavare som är anställda i Sverige omfattas av förmånsbestämd ITP med 65 års pensionsålder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterande premiebestämt pensionsåtagande på 30 procent av pensionsmedförande ersättning överstigande 30 inkomstbasbelopp. För övriga ledande befattningshavare med anställning i andra länder gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

AVGÅNGSVILLKOR

Vd Tomas Carlsson har sex månaders uppsägningstid från NCC:s sida och sex månader på egen begäran. Avgångsvederlag utgår under arton månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex månader efter uppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iaktta konkurrensförbud. Under en sådan period uppbär vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd uppbär avgångsvederlag. För den tidigare tillförordnade vd:n har under 2018 kostnadsförts avgångsersättningar i form av tolv månaders uppsägnings-

lön, tolv månaders avgångsvederlag jämte pension och LTI. Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv månaders uppsägningstid från NCC, alternativt sex månaders uppsägningstid vid uppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter uppsägning från NCC med i normalfallet tolv månader. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Förutsättning och villkor för tilldelningen framgår nedan.

LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman beslöt i april 2018 i enlighet med styrelsens förslag att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen (LTI 2018). Syftet med LTI 2018 är att skapa fokus på bolagets långsiktiga lönsamhet och tillväxt, samt att minimera antalet arbetsplatsolyckor och skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera nyckelpersoner.

LTI 2018 är ett treårigt prestationsbaserat program som innebär att deltagarna vederlagsfritt erhållit prestationsbaserade aktierätter, vilka ger rätt till B-aktier, samt prestationsbaserade syntetiska aktier som ger rätt till kontant ersättning. Med anledning av införandet av LTI 2018 har den maximala kortsiktiga rörliga ersättningen för deltagarna justerats ned med fem eller tio procentenheter av grundlönen. LTI 2018 löper parallellt med och är i alla väsentliga avseenden likt det LTI-program som godkändes på årsstämman 2017.

Prestationsmål

Det antal aktier och det kontantbelopp som slutligen kommer att tilldelas/utbetalas är beroende av i vilken utsträckning vissa förutbestämda mål uppnås under prestationsperioden (1 januari 2018 till och med 31 december 2020).

De mål som fastställts för LTI 2018 utgörs av lönsamhet och tillväxt under intjänandeperioden, samt minskning av antalet arbetsplatsolyckor vid utgången av 2020. För det finansiella målet tilldelas/utbetalas 100 procent om sammanlagd rörelsemarginal uppnår eller överstiger 4,0 procent. Måluppfyllnad mäts för treårsperioden (2018–2020). 0 procent tilldelas/utbetalas om måluppfyllelse inte når upp till 2,5 procent sammanlagd rörelsemarginal. Inom målintervallen sker linjär tilldelning/utbetalning. För det andra målet används ett för branschen etablerat jämförelsetal baserat på antalet arbetsplatsolyckor med en dags frånvaro eller mer från ordinarie arbete per en miljon arbetstimmar.

Vid utgången av 2018 var NCC:s jämförelsetal 9,5. Tilldelning/utbetalning sker med 100 procent om talet för 2020 understiger 4,5 och 0 procent tilldelas/

ERSÄTTNINGAR, AVSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2018

TSEK	Summa ersättningar och förmåner ¹⁾	varav förmåner	varav rörlig ersättning ^{2, 9)}	varav avsatt/återfört för aktierelaterad ersättning ³⁾	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Tomas Billing	1 134					
Styrelseledamot Viveca Ax:son Johnson	500					
Styrelseledamot Carina Edblad	591					
Styrelseledamot Geir Magne Aarstad	573					
Styrelseledamot Mats Jönsson	625					
Styrelseledamot Birgit Nørgaard	500					
Styrelseledamot Ulla Litzén	675					
Styrelseledamot Angela Langemar Olsson ⁴⁾	454					
Vd Tomas Carlsson ⁵⁾	9 145	55	2 643	270	2 400	181
Tidigare tillförordnad vd Håkan Broman ^{5, 13)}	4 138	22		–255	412	
Övriga ledande befattningshavare ⁶⁾	9 700	131	731	–1 154	2 384	5 808
Övriga ledande befattningshavare, avgångsersättning ⁷⁾	17 556	208			2 660	
Summa moderbolaget	45 590	417	3 373	–1 139	7 856	5 989
Övr. ledande befattningshavare anställda i dotterföretag ⁸⁾	22 524	393	2 066	–570	3 484	1 285
Totalt ledande befattningshavare	68 114	810	5 439	–1 709	11 340	7 274

¹⁾ Ersättningar och förmåner avser semesterersättning, arbetstidsförkortning, tjänstebilar och i förekommande fall avgångsvederlag.

²⁾ Rörlig ersättning avser för respektive verksamhetsår kostnadsfört belopp.

³⁾ Belopp avsatt/återfört under året för pågående LTI-program 2015, 2016, 2017 resp. 2018.

⁴⁾ Angela Langemar Olsson valdes (nyval) vid årsstämman 11 april 2018.

⁵⁾ Håkan Broman har haft befattningen som tillförordnad vd t.o.m. 6 maj 2018. Tomas Carlsson tillträder som vd per 7 maj 2018.

⁶⁾ Här ingår befattningarna Chief Financial Officer för hela 2018 och chef Development & Operations Services fr.o.m. 8 oktober. Befattningarna chefsjurist, chef Corporate Relations och inköpschef ingår t.o.m. 28 augusti.

⁷⁾ Avser tidigare chefsjurist, Chief Financial Officer och chef Corporate Relations.

⁸⁾ Här ingår för hela året chefsbefattningarna för NCC Building Nordics (och tidigare NCC Building), NCC Industry, NCC Infrastructure och NCC Property Development. Befattningen chef NCC Building Sweden ingår fr.o.m. 1 oktober. En av befattningshavarna har arbetat på konsultbasis och ersättningen utgörs av konsultarvode.

⁹⁾ Fem övriga ledande befattningshavare har under 2018 erhållit en diskretionär bonus avseende insatser under 2017.

Not 5 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

ERSÄTTNINGAR, AVSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2017

TSEK	Summa ersättningar och förmåner ¹⁾	varav förmåner	varav rörlig ersättning ²⁾	varav avsatt för aktierelaterad ersättning ³⁾	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Tomas Billing	1 225					
Styrelseledamot Geir Magne Aarstad ¹¹⁾	370					
Styrelseledamot Viveca Ax:son Johnson	500					
Styrelseledamot Carina Edblad	500					
Styrelseledamot Sven-Olof Johansson ¹⁰⁾	130					
Styrelseledamot Mats Jönsson ¹¹⁾	495					
Styrelseledamot Ulla Litzén	675					
Styrelseledamot Birgit Nørgaard ¹¹⁾	370					
Styrelseledamot Christoph Vitzthum ¹⁰⁾	130					
Tillförordnad vd Håkan Broman ¹³⁾	2 305	7		23	190	
Tidigare vd Peter Wågström	6 322	71			2 219	719
Tidigare vd Peter Wågström avgångsersättning	17 476			1 550	1 313	
Övriga ledande befattningshavare (fem personer) ¹²⁾	17 783	376	278	613	4 052	5 875
Summa moderbolaget	48 281	454	278	2 186	7 774	6 594
Övr. ledande befattningshavare anställda i dotterföretag (tre personer)	13 988	243	1 586	514	2 857	709
Totalt ledande befattningshavare	62 269	697	1 864	2 700	10 631	7 303

¹⁰⁾ Sven-Olof Johansson och Christoph Vitzthum avgick vid årsstämma 5 april 2017.

¹¹⁾ Geir Magne Aarstad, Mats Jönsson och Birgit Nørgaard valdes (nyval) vid årsstämman 5 april 2017.

¹²⁾ Håkan Broman ingår som chefsjurist t.o.m. 30 oktober 2017 och därefter ingår Ann-Marie Hedbeck som tillförordnad chefsjurist. Svante Hagman ingår som affärsområdeschef för NCC Infrastructure t.o.m. 24 september 2017. Göran Landgren tillträdde som tillförordnad affärsområdeschef 25 september 2017 på konsultbasis.

¹³⁾ NCC:s pensionsåtagande för Håkan Broman redovisas på raden för övriga ledande befattningshavare då Håkan Broman inte kommer att pensioneras i rollen som tillförordnad vd.

utdelas om det överstiger 7,0. Mellan 4,5 och 7,0 sker linjär tilldelning/utbetalning. Vidare krävs för utfall från LTI 2018 att NCC-koncernen uppvisar ett positivt resultat före skatt under programperioden 2018–2020 samt under programmet sista år (dvs. 2020).

Fördelning

Deltagarna är indelade i tre kategorier; VD, koncernledning samt affärsområdesledningar och andra nyckelpersoner. Tilldelningsvärdet för VD uppgår till 50 procent av årslönen, för koncernledningen 30 procent och för övriga nyckelpersoner till 15 procent eller 30 procent av årslönen.

Den aktiekurs som ligger till grund för beräkningen av antalet aktierätter och syntetiska aktier motsvarar den genomsnittliga betalkursen under en period av de första tio handelsdagarna efter årsstämman.

Programmets omfattning och kostnader

Vid ett antagande om en aktiekurs om 157,30 kronor och maximalt utfall, det vill säga fullt uppfyllande av prestationsmålen, av både aktier och kontanta belopp, beräknas kostnaden för LTI 2018, inklusive kostnader för sociala avgifter, uppgå till cirka 75,9 miljoner kronor, vilket motsvarar värdet av cirka 0,4 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Värdet som en deltagare kan erhålla vid maximal tilldelning av B-aktier och utbetalning är begränsat till ett belopp per aktie som motsvarar 400 procent av aktiekursen beräknad som genomsnittlig betalkurs under en period av de första tio handelsdagarna efter årsstämman.

Återköp av egna aktier

I syfte att täcka åtagandena enligt LTI 2018, det vill säga säkerställa kostnader för leverans av B-aktier, inklusive kostnader för sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att återköpa sammanlagt högst 867 487 B-aktier. Förvärv av aktier ska ske på NASDAQ Stockholm och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Betalning för aktierna ska erläggas kontant. Styrelsen beslutade att återköpa B-aktier för att täcka åtaganden enligt bolagets långsiktiga incitamentsprogram och 101 022 B-aktier återköptes under andra kvartalet 2018.

Överlåtelse av egna aktier

I syfte att säkerställa leverans av B-aktier enligt LTI 2018 beslutade årsstämman att överlåtelse av högst 300 000 B-aktier ska kunna ske till deltagarna av LTI 2018. Förutsättning och villkor för tilldelning framgår ovan, enligt vilka samtliga aktierätter regleras genom fysisk leverans av aktier. Årsstämman beslutade även att överlåtelse av högst 500 000 B-aktier ska kunna ske för att täcka kostnader, i huvudsak kostnader för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, som uppkommer till följd av tidigare utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2015, LTI 2016 och LTI 2017) samt LTI 2018.

LTI 2015

Prestationsperioden avseende LTI 2015 löpte ut den 31 december 2017. Aktier och syntetiska aktier levererades planenligt under maj 2018 till kvarvarande deltagare i programmet. Totalt levererades/utbetalades 20 343 stycken aktier, och 20 343 stycken syntetiska aktier 1 054 526 kronor utbetalades i kontant ersättning till de deltagare, huvudsakligen i Danmark, som inte erhåller aktier utan enbart kontant ersättning samt 17 088 kronor i kontant ersättning för utdelningskompensation. Leverans gjordes till 126 stycken deltagare. Aktiekursen per lösendagen var 161,65 kronor.

LTI 2016

Prestationsperioden avseende LTI 2016 löpte från den 1 januari 2016 till och med den 31 december 2018. Prestationen avseende de förutbestämda målen kommer att utvärderas och redovisas i samband med årsstämman 2019.

LTI 2017

Prestationsperioden avseende LTI 2017 löpte från den 1 januari 2017 till och med den 31 december 2019. Prestationen avseende de förutbestämda målen kommer att utvärderas och redovisas i samband med årsstämman 2020.

LTI 2018

Ett nytt LTI-program lanserades under 2018 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. För det finansiella prestationsmålet används den sammanlagda rörelsemarginalen och årlig tillväxt för perioden. Prestationsperioden avseende LTI 2018 löper mellan den 1 januari 2018 till och med den 31 december 2020.

Not 5 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Antal	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Aktierätter	Syntetiska optioner	Aktierätter	Syntetiska optioner
Utestående vid periodens början	286 881	286 881	63 346	63 346
Tilldelade under perioden	157 358	157 358	157 358	157 358
Inlösen under perioden	-20 343	-20 343	-4 435	-4 435
Överfört till koncernbolag			7 190	7 190
Förverkade under perioden	-119 064	-119 064	-175 919	-175 919
Utestående vid periodens utgång	304 832	304 832	47 540	47 540
Inlösningsbara vid periodens slut	0	0	0	0

Samtliga aktierätter och syntetiska optioner har lösenpris noll kronor.

Utestående aktierätter och syntetiska optioner har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på två och ett halvt år till ett halvt år.

VERKLIGT VÄRDE OCH ANTAGANDEN AKTIERÄTTER LTI 2016

	2018		2017	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingstidpunkten, TSEK	0	0	4 348	1 013
Aktiepris, SEK	195,23	195,23	195,23	195,23
Lösenpris, SEK	0	0	0	0
Optionernas löptid, år	0,5	0,5	1,5	1,5
Riskfri ränta, %	1,67	1,67	1,72	1,72

AKTIERÄTTER LTI 2017

	2018		2017	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingstidpunkten, TSEK	3 081	318	2 995	646
Aktiepris, SEK	225,48	225,48	225,48	225,48
Lösenpris, SEK	0	0	0	0
Optionernas löptid, år	1,5	1,5	2,5	2,5
Riskfri ränta, %	1,67	1,67	1,72	1,72

AKTIERÄTTER LTI 2018

	2018	
	Koncernen	Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingstidpunkten, TSEK	1 546	270
Aktiepris, SEK	157,30	157,30
Lösenpris, SEK	0	0
Optionernas löptid, år	2,5	2,5
Riskfri ränta, %	1,67	1,67

Utdelning har beräknats som ett femårssnitt av NCC AB:s utdelningar.

Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

PERSONALKOSTNADER FÖR AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

	2018		2017	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Aktierätter	-4	-1	4	1
Syntetiska aktier	-3	-2	1	0
Sociala kostnader	-2	-1	1	0
Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning	-9	-4	7	2
Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier	8	1	19	7
Skuldens totala realvärde avseende intjänade förmåner	8	1	19	7

Not 6

Avskrivningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Immateriella tillgångar	-65	-65		
Rörelsefastigheter	-40	-31		
Maskiner och inventarier ¹⁾	-681	-621	-2	-1
Summa avskrivningar	-785	-718	-2	-1

¹⁾ varav avskrivning för leasad utrustning i koncernen 122 (89) MSEK.

Not 7

Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Revisionsföretag				
PwC				
Revisionsuppdrag	18	14	7	4
Revision utöver revisionsuppdraget	0	0		0
Skattekonsultationer	0	0		
Övriga tjänster	1	1	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0		
Revision utöver revisionsuppdraget	0			
Skattekonsultationer	0	0		
Övriga tjänster				
Summa arvoden och kostnadsersättningar till revisorer och revisionsföretag	19	15	7	4

PricewaterhouseCoopers AB har under 2018 tillhandahållit icke-revisionstjänster om knappt 0,5 MSEK. Tjänsterna avser övriga tjänster, men inga skatte- eller värderingstjänster.

Not 8

Nedskrivningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Nedskrivningar av omsättningstillgångar				
Exploateringsfastigheter	-130			
Färdigställda fastigheter	-240			
Summa nedskrivningar av omsättningstillgångar	-370			
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag				
Aktier i dotterföretag			-644	
Summa nedskrivningar av andelar i dotterföretag			-644	
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar				
Rörelsefastigheter	-3	-3		
Maskiner och inventarier	-2	-1		
Goodwill inom NCC Infrastructure	-36			
Övriga immateriella tillgångar	-41	-3	-38	
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar	-82	-7	-38	
Summa nedskrivningar	-453	-7	-682	0

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Utdelning			435	629
Realisationsresultat vid försäljning		21		
Nedskrivningar			-644	
Summa	0	21	-208	629

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN	2018	2017
Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	43 943	40 691
Lagerförändringar	138	51
Personalkostnader	12 762	11 926
Avskrivningar	785	718
Nedskrivningar	453	7
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	58 080	53 393

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

MODERBOLAGET	2018	2017
Räntekostnader koncernföretag	-1	-1
Räntekostnader till kreditinstitut	-17	-18
Finansiell del av pensionskostnad	-3	-2
Räntekostnader övriga	0	-1
Andra finansiella poster	-25	3
Summa	-47	-19

Not 12 Finansnetto

KONCERNEN	2018	2017
Ränteintäkter på finansiella tillgångar som innehas för handelsändamål		2
Ränteintäkter på investeringar som hålles till förfall	1	
Ränteintäkter på låne- och kundfordringar	12	17
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1	1
Nettovinst på finansiella tillgångar som kan säljas	13	14
Nettovinst på finansiella tillgångar/skulder som innehas för handelsändamål	1	3
Netto valutakursförändringar	5	
Övriga finansiella intäkter	2	2
Finansiella intäkter	36	39
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-96	-94
Räntekostnader på finansiella skulder som innehas för handelsändamål	-9	-16
Nettoförlust på finansiella tillgångar/skulder som innehas för handelsändamål		-1
Netto valutakursförändringar		-4
Övriga finansiella kostnader	-16	-15
Finansiella kostnader¹⁾	-121	-130
Finansnetto	-85	-91
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	6	2

¹⁾ Räntor om 29 (15) MSEK har kapitaliserats.

Not 13 Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

KONCERNEN	2018 valutakurser 2017 ¹⁾	2018	Valuta- effekt
Nettoomsättning	56 269	57 346	1 077
Rörelseresultat	-718	-764	-46
Resultat efter finansiella poster	-901	-849	52
Årets resultat	-711	-750	-39

¹⁾ 2018 års siffror omräknade till 2017 års kurser

Land	SEK	Valuta	GENOMSNIITTSKURS JAN-DEC		BALANSKURS 31 DEC	
			2018	2017	2018	2017
Danmark	100	DKK	137,61	129,53	137,41	132,05
Euroland	1	EUR	10,26	9,64	10,26	9,83
Norge	100	NOK	106,83	103,30	102,70	100,14
Ryssland	1	RUR	0,14	0,15	0,13	0,14

Not 14 Bokslutsdispositioner

MODERBOLAGET	2018	2017
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
– maskiner och inventarier		50
Reserv i pågående arbeten		477
Erhållna koncernbidrag	545	55
Summa	545	582

Not 15 Förvärv av rörelse

Affärsområdet Building Nordics förvärvade via NCC Danmark A/S entreprenadföretaget Jakobsen & Blindkilde den 1 april 2018 och får därmed en starkare position på Jylland, men även i resten av Danmark. Företaget har 75 anställda och en årlig omsättning på cirka 460 MSEK.

Förvärvet har inte haft någon väsentlig påverkan på resultat eller ställning för 2018.

FÖRVÄRVSRELATERADE UTGIFTER

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 4 MSEK. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

KÖPESKILLING

MSEK	2018
Likvida medel	56
Köpeskillning	56

Not 16

Immateriella tillgångar

2018	KONCERNEN				MODERBOLAGET
	FÖRVÄRVADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR				Utvecklingsutgifter
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga	
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	2 041	292	478	770	38
Investeringar		4	74	78	
Ökning genom förvärv av rörelse			46	46	
Avyttringar och utrangeringar		-45	-9	-54	
Omklassificeringar		7		7	
Årets omräkningsdifferens	51	6	5	11	
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	2 092	264	594	858	38
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-1	-171	-246	-417	
Avyttringar och utrangeringar		8	8	16	
Omklassificeringar		8		8	
Årets omräkningsdifferens		-2	-3	-5	
Årets avskrivning enligt plan		-12	-53	-65	
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-1	-170	-294	-464	
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-191	-16	-2	-18	
Avyttringar och utrangeringar			2	2	
Årets omräkningsdifferens	-2	1		1	
Årets nedskrivningar	-36		-41	-41	-38
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-229	-15	-40	-56	-38
Restvärde vid årets början	1 848	105	230	335	38
Restvärde vid årets slut	1 861	79	260	339	0

2017	KONCERNEN				MODERBOLAGET	
	FÖRVÄRVADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR				Goodwill	Utvecklingsutgifter
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga		
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	2 043	287	448	735	2	275
Investeringar		4	55	59		5
Ökning genom förvärv av rörelse			73	73		
Avyttringar och utrangeringar	-2	-1	-97	-98		
Avvecklade verksamheter					-2	-242
Årets omräkningsdifferens		1	-1			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	2 041	292	478	770	0	38
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-1	-157	-201	-358	-1	-81
Avyttringar och utrangeringar		1	8	8		
Avgår avveckling kommissionärsförhållande					1	81
Årets omräkningsdifferens		-1	-1	-2		
Årets avskrivning enligt plan		-14	-51	-65		
Akkumulerade avskrivningar vid årets slut	-1	-171	-246	-417	0	0
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-191	-13	-90	-103		-88
Avyttringar och utrangeringar	1		88	88		
Avgår avveckling kommissionärsförhållande						88
Omklassificeringar		-3	3			
Årets omräkningsdifferens	-2					
Årets nedskrivningar			-3	-3		
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-191	-16	-2	-18	0	0
Restvärde vid årets början	1 851	117	158	275	1	107
Restvärde vid årets slut	1 848	105	230	335	0	38

Not 16 Immateriella tillgångar, forts.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL I KASSAGENERERANDE ENHETER

Goodwill i NCC:s balansräkning fördelar sig på NCC:s affärsområden enligt följande:

Rörelsesegment	2018	2017
NCC Infrastructure	255	286
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	334	323
NCC Industry	1 039	1 005
NCC-koncernen	1 861	1 848

Vad gäller NCC Industry och NCC Building Sweden följer NCC i sin interna styrning upp goodwill på affärsområdesnivå och goodwill provas för nedskrivningsbehov på denna nivå. Vad gäller NCC Infrastructure och NCC Building Nordics följs goodwill upp, och provas för nedskrivning, på en lägre organisationsnivå som i de flesta fall motsvaras av divisionsnivå.

Den årliga nedskrivningsprövningen genomförs i samband med kvartal 3 utifrån enheternas framtida kassaflöde med hänsyn till marknadens avkastningskrav och deras riskprofil. I de flesta fall bedöms risken för nedskrivning vara låg och prövningen sker i dessa fall med en förenklad modell där följande viktiga antaganden har använts:

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2,0 (2,0) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal har satts till ett treårigt genomsnitt.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med 2018, med en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

Diskonteringsränta: Den vägda kapitalkostnaden, WACC, beräknas för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Diskonteringsräntorna varierar mellan de olika kassagenererande enheterna men uppgår i NCC:s scenario som helhet till 7,3 (9,7) procent före skatt och 6,1 (7,6) procent efter skatt.

Nedskrivning och riskanalys

Risken för nedskrivning bedöms vara störst i de norska verksamheterna inom NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. I samband med året prövning har nedskrivning av goodwill avseende det i NCC Infrastructure ingående Carl C Fon AS skett med 36 MSEK som en följd av uppdaterade prognoser för bolagets framtida verksamhet.

Kvarvarande goodwill hänförs sig till NCC Building Nordics (196 MSEK) och NCC Infrastructure (28 MSEK). För dessa enheter har nedskrivningsprövningen baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2020–2022. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar för Building Nordics cirka 2 procent och för Infrastructure cirka 5 procent. Bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 2 procent använts. Rörelsemarginalen har i båda fallen försiktigtvis antagits vara noll för 2019 för att gradvis öka till 3 procent vid prognosperiodens slut. Använd diskonteringsränta är 7,6 procent efter skatt.

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet innebär inget nedskrivningsbehov för verksamheten inom NCC Building Nordics (och inte heller en ökning med 2 procentenhet) medan hela goodwillvärdet då måste skrivas ned inom NCC Infrastructure. Samma effekter blir följden av en minskning av rörelsemarginalen med en halv procentenhet under prognosperioden.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtäkter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder.

Avskrivning av täkter sker i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget grus och berg. Posten Övrigt består till största delen av programvaror och licenser.

Nyttjandeperioden för dessa är mellan tre och fem år och avskrivning sker linjärt.

AVSKRIVNINGAR INGÅR I FÖLJANDE RADER I RESULTATRÄKNING

	KONCERNEN	
	2018	2017
Kostnader för produktion	-65	-65
Försäljnings- och administrationskostnader		
Summa	-65	-65

Not 17

Materiella anläggningstillgångar

2018	KONCERNEN			MODERBOLAGET	
	Rörelse- fastigheter	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 445	8 301	9 745	63	63
Investeringar	100	1 114	1 214	18	18
Ökning genom förvärv		14	14		
Avyttringar och utrangeringar	-42	-771	-813		
Omklassificeringar	-5	-1	-7		
Årets omräkningsdifferens	26	131	157		
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 524	8 787	10 311	81	81
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	-565	-5 610	-6 175	-55	-55
Avyttringar och utrangeringar	18	623	641		
Omklassificeringar	-8	0	-8		
Årets omräkningsdifferens	-12	-85	-97		
Årets nedskrivningar ¹⁾	-3	-2	-6		
Årets avskrivningar	-40	-681	-720	-2	-2
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut ¹⁾	-609	-5 756	-6 364	-57	-57
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		21	21		
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		21	21		
Restvärde vid årets början	880	2 712	3 592	8	8
Restvärde vid årets slut	915	3 052	3 968	24	24
Redovisat värde för finansiell leasing		493 ²⁾	493		
¹⁾ Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	-23	-46	-69		

²⁾ Varav anskaffningsvärde 849 MSEK, ackumulerad avskrivning -356 MSEK.

2017	KONCERNEN			MODERBOLAGET		
	Rörelse- fastigheter	Maskiner och inventarier	Summa	Rörelse- fastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 379	7 994	9 373	19	527	547
Investeringar	52	1 004	1 056		6	6
Ökning genom förvärv	6	43	49			
Avgår avveckling kommissionärsförhållande				-19	-470	-489
Avyttringar och utrangeringar	-55	-659	-715			
Omklassificeringar	54	-29	25			
Årets omräkningsdifferens	9	-52	-43			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 445	8 301	9 745	0	63	63
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	-564	-5 446	-6 010	-9	-452	-461
Avyttringar och utrangeringar	39	460	499			
Avgår avveckling kommissionärsförhållande				9	398	407
Omklassificeringar		-25	-25			
Årets omräkningsdifferens	-4	23	19			
Årets nedskrivningar ¹⁾	-3	-1	-4			
Årets avskrivningar	-31	-621	-652		-1	-1
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut ¹⁾	-565	-5 610	-6 175	0	-55	-56
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		21	21			
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		21	21			
Restvärde vid årets början	814	2 569	3 383	11	75	86
Restvärde vid årets slut	880	2 712	3 592	0	8	8
Redovisat värde för finansiell leasing		418 ²⁾	418			
¹⁾ Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	-19	-45	-64			

²⁾ Varav anskaffningsvärde 733 MSEK, ackumulerad avskrivning -315 MSEK.

Not 18 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET			REDOVISAT VÄRDE	
Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapital- andel, % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	2018	2017
Fastighetsföretag:				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	962	962
Summa andelar fastighetsföretag			962	962
Övriga företag:				
Eeg-Henriksen AB, 556399-2642, Stockholm	100	5	1	1
JCC Johnson Construction Company AB, 556113-5251, Solna	100	1		
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	116	117
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 119	625
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	412	63
NCC Försäkrings AB, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC Industries AB, 556001-8276, Stockholm	100	15	22	22
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	41	41
NCC Nordic Construction Company AB, 556065-8949, Solna	100	3 809	1 018	1 018
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Stockholm	100	2	1	1
NCC Soumi Oy, 1765514-2, Finland	100	4	94	94
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 640	1 641
NCC Skakt Aps, 36 95 64 88, Danmark ³⁾	5	3		
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Summa andelar övriga företag			4 557	3 716
Summa andelar i koncernföretag			5 518	4 678

- 1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.
 2) Antal aktier i 1 000-tal.
 3) Resterande kapitalandelar ägs av dotterbolag i NCC-koncernen.

NCC äger i allt väsentligt samtliga dotterföretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden. NCC:s bedömning är inget bestämmande inflytande finns i innehav där ägarandelen uppgår till 50 procent eller mindre.

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt ägda dotterbolag uppgår till 132 (133) stycken. Bolag där kapitalandel och antal andelar inte anges har avyttrats, fusionerats eller likviderats under året, alternativt blivit indirekt ägda dotterbolag i NCC:s nuvarande struktur.

Not 19 Andelar i intresseföretag och joint ventures

KONCERNEN	Kapital- andel % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	REDOVISAT VÄRDE	
			2018	2017
Asfalt & Maskin AS, 960 585 593, Norge	50		7	6
Hercules-Trevi Foundation AB, 556185-3788, Stockholm	50	1	10	9
Oraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjaellands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Roskilde	50		7	6
SHH Hyresproduktion AB, 556889-3746, Stockholm	50	1	8	8
Östhammarkrossen KB, 916673-1365, Uppsala	50		5	2
Övriga NCC-ägda intressebolag 10 (12) st			1	1
Summa			42	37

- 1) Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.
 2) Antal aktier i 1 000-tal.

Not 20 Andelar i gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

KONCERNEN	2018	2017
Intäkter	465	116
Kostnader	-478	-104
Resultat	-13	12
Anläggningstillgångar	2	1
Omsättningstillgångar	494	377
Summa tillgångar	496	378
Långfristiga skulder	7	3
Kortfristiga skulder	406	215
Summa skulder	413	218
Nettotillgångar	83	160

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.

FÖRTECKNING ÖVER GEMENSAMMA VERKSAMHETER

KONCERNEN	Ägd andel, %
Arandur OY	33
ARC konsortiet	50
Fløng-2 Konsortiet	50
Fortis DPR, konsortie	50
Handelsbolag NCC-DPR Data Centre	50
HNB Fjernvarme	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Kiinteistö Oy Polaristonhti 2	50
Kiinteistö Oy Polaristonhti 3	50
Milman Miljömuddring	50
NCC-LHR Gentofte Konsortiet	65
NCC-OHL Lund-Arlöv, fyra spår	50
NCC-SMET konsortiet	50
NCC-SMET konsortiet Østerbro Tunnel Konsortiet	50
NCC-W&F West Link Contractors	60
NFO konsortiet I/S	50
Polaris Business Park Oy	50

Not 21

Finansiella placeringar

KONCERNEN	2018	2017
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
<i>Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument</i>		
Ej börsnoterade värdepapper	77	91
Summa	77	91
Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Räntebärande värdepapper	72	10
<i>Investeringar som hålls till förfall</i>		
Räntebärande värdepapper		30
Summa	72	41

Investeringar som hålles till förfall har en fastställd ränta mellan -0,4 (-0,4) procent och 0,7 (1,7) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 22 månader och 56 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

Not 22

Finansiella anläggningstillgångar

MODERBOLAGET, 2018	Andelar koncernföretag	Andelar intresseföretag och joint ventures	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar ¹⁾	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	12 440	0	45	6	12 491
Tillkommande tillgångar	1 484			2	1 486
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	13 924	0	45	8	13 977
Akkumulerade uppskrivningar vid årets början					
Akkumulerade uppskrivningar vid årets slut					
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-7 762				-7 762
Årets nedskrivningar	-644				-644
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-8 406				-8 406
Restvärde vid årets slut	5 518	0	45	8	5 571

MODERBOLAGET, 2017	Andelar koncernföretag	Andelar intresseföretag och joint ventures	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar ¹⁾	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	12 313	19	52	139	12 523
Tillkommande tillgångar	308				308
Avgående tillgångar	-9				-9
Avgår avveckling kommissionärsförhållande	-172	-19	-7	-133	-331
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	12 440	0	45	6	12 491
Akkumulerade uppskrivningar vid årets början					
Akkumulerade uppskrivningar vid årets slut					
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-7 906	-12	-6	-2	-7 926
Avgår avveckling kommissionärsförhållande	144	12	6	2	164
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-7 762				-7 762
Restvärde vid årets slut	4 678	0	45	6	4 729

¹⁾ Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar.

Not 23**Långfristiga räntebärande fordringar
och övriga fordringar**

KONCERNEN	2018	2017
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures		429
Räntebärande värdepapper	184	131
Övriga långfristiga fordringar	11	15
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar	195	575
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	11	15
Fordringar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	45	102
Förskott till leverantörer	1	1
Derivat som innehas för säkring	160	80
Övriga kortfristiga fordringar	390	489
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar	608	687

Not 24**Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad	-48	-194	-102	-91
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad	147	88	2	1
Totalt redovisad skatt på årets resultat	99	-106	-101	-90

	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	2018		2017		2018		2017	
Effektiv skatt	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före skatt		-849		983		100		993
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-22%	187	-22%	-216	-22%	-22	-22%	-218
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	-1%	10	1%	8				
Ändrad skattesats i Sverige 2018, Norge 2018 och 2017	2%	-17	-2%	-15				
Andra icke avdragsgilla kostnader	16%	-140	-3%	-33		-157		-4
Ej skattepliktiga intäkter	-12%	101	18%	175	100%	100	14%	143
Skatteeffekt till följd av ej aktiverade underskottsavdrag	0%	-3			2%	2		
Skatt hänförlig till tidigare år	5%	-38	-3%	-25	-24%	-24	-1%	-11
Övrigt	0%	-2						
Redovisad skatt	-12%	99	-11%	-106	-101%	-101	-9%	-90

Aktuell skatt har beräknats utifrån den nominella skatt som råder i respektive land. I det fall som skattesatsen ändrats för kommande år används den för uppskjuten skatt.

Not 24 Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, forts.

SKATTEPOSTER SOM REDOVISAS DIREKT I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

	KONCERNEN	
	2018	2017
Aktuell skatt på säkringsinstrument	6	1
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	6	1
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	175	55
Summa	187	57

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ingående bokfört värde	-100	-310	6	124
Effekt vid övergång till IFRS 15		99		
Avgår avveckling kommissionärsförhållande				-119
Förvärv dotterföretag	13			
Redovisad skatt på årets resultat	164	68	2	1
Ändrad skattesats i Sverige 2018, Norge 2018 och 2017	-17	-15		
Skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat	6	2		
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresultat	175	55		
Omräkningsdifferenser	-8	-17		
Övrigt	1	18		
Utgående bokfört värde	234	-100	8	6

KONCERNEN	TILLGÅNGAR		SKULDER		NETTO	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Materiella anläggningstillgångar			-12	-32	-12	-32
Finansiella anläggningstillgångar			-1	-1	-1	-1
Ej avslutade projekt			-989	-802	-989	-802
Exploateringsfastigheter			-1	-34	-1	-34
Obeskattade reserver			-187	-206	-187	-206
Avsättningar	462	263			462	263
Personalförmåner/Pensionsavsättningar	500	323			500	323
Underskottsavdrag ¹⁾	411	352			411	352
Övrigt	70	73	-19	-36	51	37
Uppskjuten skattefordran /uppskjuten skatteskuld	1 443	1 011	-1 209	-1 111	234	-100
Kvittning	-912	-673	912	673		
Netto skattefordran /uppskjuten skatteskuld	531	338	-297	-438	234	-100

¹⁾ Av koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag på totalt 411 (352) MSEK avser 398 (347) verksamhet i Norge. De skattemässiga underskottsavdragen kan nyttjas mot framtida vinster, utan tidsbegränsning och NCC bedömer att det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Verksamheterna har historiskt gått med överskott, marknadsförutsättningarna är goda och redovisade förluster är en funktion av strukturella och projektspecifika svårigheter. För att hantera dessa har NCC initierat och påbörjat ett omfattande åtgärdsprogram som löper enligt plan.

MODERBOLAGET	TILLGÅNGAR		SKULDER		NETTO	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Avsättningar	4	5			4	5
Övrigt	4	1			4	1
Netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	8	6			8	6

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på direktägda andelar uppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder

Not 25

Omsättningsfastigheter

KONCERNEN, 2018	Exploa- terings- fastigheter	Pågående fastighets- projekt	Färdig- ställda fastighets- projekt	Summa fastighets- projekt ¹⁾	Färdig- ställda bostäder	Andelar i intresse- företag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 693	1 039	916	3 649	150		3 797
Investeringar	670	1 652	55	2 378		224	2 602
Avyttringar och utrangeringar	-219	-190	-1 260	-1 668	-91		-1 760
Omklassificeringar	-430	-210	647	7		2	9
Årets omräkningsdifferens	36	11	45	92	4		96
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 751	2 303	403	4 457	63	226	4 745
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	3		-46	-43	-150		-193
Avyttringar och utrangeringar	3		193	196	91		287
Omklassificeringar	-5			-5			-5
Årets omräkningsdifferens			-2	-2	-4		-6
Årets nedskrivningar	-119	-11	-240	-370			-370
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-118	-11	-95	-225	-63	0	-287
Restvärde vid årets början	1 696	1 039	870	3 605	0	0	3 605
Restvärde vid årets slut	1 633	2 292	308	4 233	0	226	4 459

¹⁾ Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

KONCERNEN, 2017	Exploa- terings- fastigheter	Pågående fastighets- projekt	Färdig- ställda fastighets- projekt	Summa fastighets- projekt ¹⁾	Exploa- terings- fastigheter bostäder	Färdig- ställda bostäder	Summa bostads- projekt	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 777	1 440	853	4 070	16	148	164	4 234
Investeringar	183	951	18	1 152				1 152
Avyttringar och utrangeringar	-57	-1 123	-422	-1 602	-4	2	-2	-1 604
Omklassificeringar	-218	-229	463	16	-16		-16	
Årets omräkningsdifferens	8	1	4	13	4		3	16
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 693	1 039	916	3 649	0	150	150	3 797
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	3		-45	-42	0	-148	-148	-190
Avyttringar och utrangeringar					3		3	3
Årets omräkningsdifferens			-1	-1	-3	-2	-4	-6
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	3	0	-46	-43	0	-150	-150	-193
Restvärde vid årets början	1 780	1 440	808	4 028	16	0	16	4 044
Restvärde vid årets slut	1 696	1 039	870	3 605	0	0	0	3 605

¹⁾ Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

Pågående fastighetsprojekt består av 13 projekt varav 3 projekt, med ett bokfört värde om 413 MSEK, är sålda men ännu inte resultatavräknande. Resultatavräkning sker under 2019 i samband med färdigställande och överlämnande till kund. Försäljningsintäkter från de sålda projekten uppgår till knappt 620 MSEK. Bokfört värde om 413 MSEK ökar med tillkommande kostnader fram till färdigställandet.

Not 26

Material- och varulager

KONCERNEN	2018	2017
Stenmaterial	581	438
Byggmaterial	140	170
Övrigt	181	156
Summa	902	764

Not 27

Entreprenadavtal

UPPARBETADE EJ FAKTURERADE INTÄKTER

KONCERNEN	2018	2017
Upparbetade intäkter pågående entreprenader	26 683	26 139
Fakturerade pågående entreprenader	-25 407	-24 585
Summa	1 276	1 554

FAKTURERADE EJ UPPARBETADE INTÄKTER

KONCERNEN	2018	2017
Fakturerade pågående entreprenader	53 494	44 337
Upparbetade intäkter pågående entreprenader	-47 182	-38 432
Summa	6 311	5 905

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 73 865 (64 965) MSEK.

Under 2018 redovisade intäkter som hör till från arbete utfört 2017 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Fakturerade ej upparbetade intäkter från 2017-12-31 eller tidigare bedöms i allt väsentligt ha upparbetats under 2018.

Not 28

Aktiekapital

Förändringar i aktiekapitalet	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
1988 Årets början	6 720 000	672
Split 1:4	20 160 000	
Riktad nyemission vid förvärv av ABV	16 259 454	407
1991 Konverteringar av förlagslån	1 449 111	36
1993 Konverteringar av förlagslån	468 928	11
Riktad nyemission vid förvärv av minoritetspost i NK	1 838 437	46
1994 Nyemission	19 841 991	496
Konverteringar av förlagslån	13 394 804	335
1997 Riktad nyemission vid förvärv av Siab	28 303 097	708
2004 Nedsättning av aktiekapitalet ¹⁾		-1 844
2018 Vid årets slut	108 435 822	867

¹⁾ Kvotvärdet ändrades från 25,00 SEK till 8,00 SEK.

B-aktier i eget förvar	Antal aktier
2000 Återköp	2 775 289
2001 Återköp	699 300
2002 Återköp	2 560 800
2003 Återköp	3
2005 Försäljning	-4 840 998
2006 Försäljning	-843 005
2007 Försäljning	-330 251
2011 Försäljning	-21 138
2012 Återköp	415 500
2013 Återköp	177 000
2015 Återköp	68 000
2015 Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	-92 446
2016 Försäljning	-483 947
2016 Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	-84 107
2016 Återköp	362 222
2017 Försäljning	-37 987
2017 Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	-25 144
2017 Återköp	54 232
2018 Försäljning	-31 952
2018 Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram	-20 343
2018 Återköp	101 022
2018 Vid årets slut	402 050

Aktiekapitalet är fördelat på 108 435 822 aktier med ett kvotvärde av 8 SEK per aktie. Under året har 48 373 (1 105 635) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	13 337 895	95 097 927	108 435 822

A-aktierna berättigar till 10 röster och B-aktierna till 1 röst vardera. En specifikation av förändringen i eget kapital finns på s. 26.

A- OCH B-AKTIER

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 1999	63 111 682	45 324 140	108 435 822
Omvandling av A-aktier till B-aktier 2000–2016	-48 619 779	48 619 779	
Återköpta aktier 2000–2016		-7 058 114	-7 058 114
Försäljning av återköpta aktier 2005–2016		6 519 339	6 519 339
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram, 2015		92 446	92 446
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram, 2016		84 107	84 107
Antal aktier per 31/12 2016	14 491 903	93 581 697	108 073 600
Omvandling av A-aktier till B-aktier 2017	-1 105 635	1 105 635	
Återköpta aktier 2017		-54 232	-54 232
Försäljning av återköpta aktier 2017		37 987	37 987
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram, 2017		25 144	25 144
Antal aktier per 31/12 2017	13 386 268	94 696 231	108 082 499
Omvandling av A-aktier till B-aktier 2018	-48 373	48 373	
Återköpta aktier 2018		-101 022	-101 022
Försäljning av återköpta aktier 2018		31 952	31 952
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram, 2018		20 343	20 343
Antal aktier per 31/12 2018	13 337 895	94 695 877	108 033 772
Antal röster	133 378 950	94 695 877	228 074 827
Procent av röster	58	42	100
Procent av kapital	12	88	100
Slutkurs 31/12 2018	138,00	137,80	
Börsvärde, MSEK	1 841	13 049	14 890

Not 29

Räntebärande skulder

KONCERNEN	2018	2017
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut och investerare ¹⁾	1 006	1 374
Finansiella leasingsskulder	321	272
Övriga långfristiga lån	15	23
Summa	1 342	1 669
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut och investerare	778	588
Skulder till intressebolag	25	31
Finansiell leasing, kortfristig del	173	146
Övriga kortfristiga skulder	75	154
Summa	1 051	919
Totalt räntebärande skulder	2 393	2 588

¹⁾ Återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår med 1 000 (1 000) MSEK.

För återbetalningstider och villkor se not 38, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntebärande långfristiga skulder avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Not 29 Räntebärande skulder, forts.

FINANSIELL LEASING

För information om hur finansiella leasingsskulder förfaller till betalning se vidare not 34, Leasing.

MODERBOLAG	2018	2017
Långfristiga skulder		
Återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse	1 000	1 000
Summa	1 000	1 000
Kortfristiga skulder		
Koncernföretag	1 231	1 192
Övriga kortfristiga skulder	350	
Summa	1 581	1 192
Totalt räntebärande skulder	2 581	2 192

För återbetalningstider och villkor se not 38, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Not 30

Övriga avsättningar

KONCERNEN, 2018	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	1 078	835	1 913
Årets avsättning	541	762	1 303
Årets utnyttjande	-298	-291	-589
Återförd, ej utnyttjad avsättning	-3	-18	-21
Omräkningsdifferenser	18	8	26
Utgående balans	1 335	1 296	2 631

KONCERNEN, 2017	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	1 199	509	1 708
Årets avsättning	349	500	849
Årets utnyttjande	-333	-187	-520
Återförd, ej utnyttjad avsättning	-125	-6	-131
Omklassificering	-20	20	
Omräkningsdifferenser	8	-1	7
Utgående balans	1 078	835	1 913

MODERBOLAGET, 2018	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	0	8	8
Årets utnyttjande		-1	-1
Utgående balans	0	7	7

MODERBOLAGET, 2017	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	540	28	568
Årets avsättning		1	1
Ändrat kommissionärsförhållande	-540	-21	-561
Utgående balans	0	8	8

SPECIFIKATION ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR OCH GARANTIER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Återställningsreserv	200	179		
Omstruktureringskostnader	68	24	-1	
Övrigt	1 028	632	8	8
Övriga avsättningar	1 296	835	7	8
Garantiåtaganden	1 335	1 078		
Summa	2 631	1 913	7	8

GARANTIÅTAGANDEN

Garantiavsättningarna avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkningen av den framtida kostnadens storlek, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. För att eliminera risker görs avsättning för garantianspråk i den takt de beräknas uppkomma efter att de identifierats. Garantikostnaden avsätts initialt för varje projekt. Detta innebär att kostnaden avräknas och redovisas successivt för varje projekt. Den längsta löptiden på garantiavsättning är tio år medan majoriteten löper cirka två till tre år.

ÅTERSTÄLLNINGRESERV

Återställningsreserven är hänförlig till NCC Industry. Avsättningarna är ämnade för framtida kostnader gällande återställning av täkter inom sten- och bergmaterial. Avsättningarna görs kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifierats. Således upplöses reserven i samma takt som iordningställandet sker.

ÖVRIGT

Avsättningarna består av tillkommande kostnader samt avser osäkerheter i projekt liksom utestående tvister och rättsärenden. En del av avsättningarna är för projektförluster i verksamheten och löses upp efter hand som projektet upparbetas.

Not 31

Pensioner

NCC-koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande till större delen av ITP-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 77 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns fem mindre förmånsbestämda planer av vilka flera är stängda för nyintjäning. Fyra av dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse och den femte är försäkrad i ett livförsäkringsbolag.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP-planen. Styrelsen sammanträder fyra gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningsrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

I Norge består åtagandet av två mindre pensionsordningar avseende tilläggs-pensioner vilka inte är fonderade och där ingen nyintjäning sker. Eftersom planerna är små och ingen nyintjäning sker så är riskerna i dessa planer betydligt mindre än vad som beskrivits ovan.

Not 31 Pensioner, forts.

PENSIONSOSTNAD

KONCERNEN	2018	2017
<i>Förmånsbestämda planer:</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	226	204
Räntekostnad	160	148
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-129	-126
Summa kostnad förmånsbestämda planer	257	226
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	693	489
Löneskatt och avkastningsskatt	-167	-77
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	783	638

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i rörelseresultatet och räntekostnad samt beräknad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,20 (0,19) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent.

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2018	2017
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	7 044	6 388
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	5 207	5 254
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	1 837	1 134
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	442	272
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	2 279	1 407
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 279	1 407
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	2 279	1 407
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	2 264	1 395
Norge	15	11
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	2 279	1 407

FÖRÄNDRING AV FÖRPLIKTELSE FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

KONCERNEN	2018	2017
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari	6 388	5 855
Utbetalda ersättningar	-188	-183
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	386	352
Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	102	131
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	355	234
Valutakursdifferenser		-1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december	7 044	6 388

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 22 (22) år.

FÖRÄNDRING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2018	2017
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	5 254	5 043
Avgifter från arbetsgivaren	44	2
Gottgörelse	-18	-81
Beräknad avkastning	129	126
Aktuariella vinster och förluster	-201	164
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	5 208	5 254
Förvaltningstillgångarna består av:		
Svensk aktiemarknad, noterade	741	671
Utländsk aktiemarknad, noterade	1 134	1 286
Hedgefonder, noterade	726	807
Räntebärande värdepapper, noterade	1 593	1 476
Räntebärande värdepapper, onoterade	1 013	1 014
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	5 208	5 254

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

AKTUARIELLA ANTAGANDEN, VÄGDA SNITTVÄRDEN, %

KONCERNEN	2018	2017
Diskonteringsränta, %	2,35	2,45
Framtida löneökningar, %	3,00	3,00
Förväntad inflation, %	2,00	1,75
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4

KÄNSLIGHETSANALYS; PROCENTUELL PÅVERKAN PÅ ÅTAGANDETS STORLEK PER 31 DECEMBER 2018

KONCERNEN	Ökning, %	Minskning, %
Diskonteringsränta, 0,5 procentenheters förändring	-9,6	8,4
Framtida löneökningar, 0,5 procentenheters förändring	2,9	-3,2
Förväntad inflation, 0,5 procentenheters förändring	6,4	-7,3
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	4,0	-4,0

Ovanstående känslighetsanalys utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning.

Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionsskulden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att 36 MSEK blir betalda under 2019 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Not 31 Pensioner, forts.

KOSTNAD AVSEENDE PENSIONER

MODERBOLAGET	2018	2017
<i>Pensioner i egen regi</i>		
Kostnader exklusive räntekostnad i egen regi	10	185
Räntekostnad	3	2
Kostnader för pensionering i egen regi	13	187
<i>Pensioner genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	21	23
Delsumma	34	210
Särskild löneskatt på pensionskostnader	4	8
Årets pensionskostnad	38	218

KAPITALVÄRDE AV PENSIONS FÖRPLIKTELSE

MODERBOLAGET	2018	2017
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid ingången av året	177	3 378
Kostnad exklusive räntekostnad som belastar resultatet	10	185
Räntekostnad	3	2
Utbetalning av pensioner	-9	-10
Överlättna förmånder/förpliktelser till NCC Sverige AB		-3 378
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	181	177

VERKLIGT VÄRDE AVSEENDE SÄRSKILT AVSKILDA TILLGÅNGAR

MODERBOLAGET	2018	2017
Verkligt värde vid ingången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	218	4 443
Avkastning på särskilt avskilda tillgångar	8	218
Betalning från pensionsstiftelse	-10	
Överlättna förmåner till NCC Sverige AB		-4 443
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	216	218
<i>Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar fördelar sig på:</i>		
Aktier	78	80
Fonder	30	33
Räntebärande fordringar	108	105
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	216	218

NCC-koncernens Pensionsstiftelse har en räntebärande fordran på NCC AB om 1 000 (1 000) MSEK.

I övrigt innehar stiftelserna inga finansiella instrument utgivna av företaget eller tillgångar som används av företaget.

NETTO PENSIONS FÖRPLIKTELSE

MODERBOLAGET	2018	2017
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	181	177
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	216	218
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	36	42
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	1	1

ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE

MODERBOLAGET	2018	2017
Diskonteringsränta per 31 december	2,35	4,00

Pensionsberäkningarna bygger i övrigt på löne- och pensionsnivån på balansdagen.

Not 32 Övriga skulder

KONCERNEN	2018	2017
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	5	18
Övriga långfristiga skulder	3	35
Summa	8	54
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	536	143
Skulder till intresseföretag	5	4
Derivat som innehas för säkring	50	40
Skulder fastighetsförvärv	2	14
Övriga kortfristiga skulder	926	850
Summa	1 520	1 052

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Lönerelaterade kostnader	2 111	2 195	60	61
Finansiella kostnader	1	2		
Förutbetalda hyresintäkter	3	9		
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	47	13		
Projekterelaterade kostnader	912	626		
Administrationskostnader	23	4	8	6
Drifts- och försäljningskostnader	302	304	3	5
Övriga kostnader	52	55	4	3
Summa	3 452	3 207	75	76

Not 34**Leasing**

I Sverige finns ramavtal för finansiell leasing av personbilar och lastbilar, i viss mån med tillhörande administrativa tjänster. Avtalen baseras på rörlig ränta. NCC anvisar köpare eller har möjlighet att förlänga leasingavtal.

I Finland, Norge och Danmark finns ramavtal för operationell leasing av personbilar och lastbilar med tillhörande administrativa tjänster. Avtalen baseras på rörlig ränta. Förvärv av objekt eller förlängning av leasingavtal kräver separat överenskommelse.

Inom Industry, Building respektive Infrastructure finns ramavtal för operationell leasing av produktionsutrustning. Avtalen baseras på rörlig ränta och avser Sverige, Norge, Danmark och Finland.

KONCERNEN	2018	2017
Finansiell leasetagare		
<i>Leasingkontrakt som löper ut:</i>		
Inom 1 år	59	58
Inom mer än 1 men mindre än 5 år	435	360
<i>Framtida minimileaseavgifter:</i>		
Inom 1 år	174	147
Inom mer än 1 men mindre än 5 år	328	274
<i>Nuvärde av framtida minimileaseavgifter:</i>		
Inom 1 år	173	146
Inom mer än 1 men mindre än 5 år	321	272
<i>Avstämning framtida leaseavgifter och deras nuvärden:</i>		
Framtida minimileaseavgifter	502	421
Avgår räntebelastning	-8	-2
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	494	419
<i>Variabla utgifter som ingår i periodens resultat:</i>		
Ränta leasade maskiner och inventarier	3	2
Totalt	3	2

OPERATIONELL LEASING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Operationell leasegivare				
Framtida minimileaseavgifter – leasegivare (uthyrda lokaler)				
<i>Fördelade på förfalloperioder:</i>				
Inom 1 år	17	23	47	46
Inom mer än 1 men mindre än 5 år	78	68	63	107
Senare än 5 år	12	42		
Operationell leasetagare				
Framtida minimileaseavgifter – leasetagare				
<i>Leasingkontrakt som löper ut:</i>				
Inom 1 år	448	380	52	52
Inom mer än 1 men mindre än 5 år	1003	886	70	122
Senare än 5 år	161	134		
Årets kostnad för operationell leasing uppgår till	694	580		

Not 35**Transaktioner med närstående**

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand Nordstjernankoncernen (inklusive bl.a. intressebolaget Bonava), intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 18, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 5, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. För mellanhavanden med NCC-koncernens Pensionsstiftelse, se not 31 och 38.

Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

KONCERNEN	2018	2017
Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	45	81
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	18	65
Utdelning från intresseföretag	1	
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang		429
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	24	42
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	25	31
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	9	16
Transaktioner med Nordstjernangruppen		
Försäljning till Nordstjernangruppen	1 728	2 844
Inköp från Nordstjernangruppen	3	158
Kortfristiga fordringar hos Nordstjernangruppen	178	187
MODERBOLAGET	2018	2017
Transaktioner med koncernföretag		
Inköp från koncernföretag	58	72
Ränteintäkter från koncernföretag	1	4
Räntekostnader till koncernföretag	1	1
Utdelning från koncernföretag	435	629
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	906	1 085
Räntebärande skulder till koncernföretag	1 226	1 187
Rörelseskulder till koncernföretag	1 050	1 050
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	19 309	18 911
Transaktioner med Nordstjernangruppen		
Inköp från Nordstjernangruppen		1

Not 36

Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventalförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ställda säkerheter				
<i>För egna skulder:</i>				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	493	418		
Spärrade bankmedel		1		
Summa	493	419		
Övriga ställda säkerheter	9	10		
Totalt ställda säkerheter	502	429		
Borgens- och garantiförpliktelser				
<i>Egna förbindelser:</i>				
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning			19 309	18 912
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	455	450	368	368
<i>Solidariskt med andra företag:</i>				
Skulder i konsortier, handels- och kommanditbolag	147	60		
Summa borgens- och garantiförpliktelser¹⁾	602	510	19 678	19 280

¹⁾ På grund av att borgensåtaganden för av NCC AB tidigare helägda dotterbolag inom Bonavakoncernen inte elimineras, redovisas de borgensåtaganden som NCC AB fortfarande har utestående för Bonavabolags räkning i denna post (för koncernen 367 (367) och för moderbolag 367 (367)). Kvarstående volym avser bl.a säkerhet avseende exploateringsavtal och har förmånstagare i form av kommuner och privata företag och kommer vidare hanteras under 2019. Genom avtal, NCC AB och Bonava AB emellan, hålls NCC AB skadelös av Bonava AB för alla åtaganden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående för räkning, numera helägda Bonavabolag.

TILLGÅNGAR BELASTADE MED ÄGANDERÄTTSFÖRBEHÅLL

Avser leasad utrustning i form av personbilar och lastbilar.

BORGENSFÖRBINDELSER FÖR KONCERNBOLAGS RÄKNING

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för:

- utnyttjade garantilimiten hos banker och försäkringsbolag
- NCC Treasury AB:s upplåning
- fullgörande av entreprenadavtal.

EVENTALFÖRPLIKTELSE M.M.

Twister och rättsliga processer

NCC blir i den löpande affärsverksamheten från tid till annan involverad i tvister eller rättsliga processer. Inom ramen för framförallt entreprenadverksamheterna har NCC framfört vad NCC anser vara berättigade krav på beställaren men som beställaren, helt eller delvis, bestrider. I många fall har beställaren också framfört motkrav. I andra ärenden har beställare framfört krav på NCC för t.ex. påstådda brister i NCC:s utförande av det beställda arbetet. De sammanlagda beloppen är betydande. NCC:s redovisning speglar NCC:s bästa bedömning av utfallet men det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan avvika, i vissa fall väsentligt, från nu gjorda bedömningar.

Konkurrensfrågor

I kölvattnet av den finländska asfaltkartellen (1994–2002) vilken vad gäller konkurrensskadeavgifter avgjordes 2009, har tidigare kunder riktat krav om cirka 71 MEUR mot NCC solidariskt med övriga byggbolag. I Helsingfors tingsrätts dom i fem av målen 2013 ålades NCC att erlagga cirka 1 MEUR. 2016 ändrade Hovrätten domen, innebärande att NCC inte skall utge något skadestånd. I flera mål har motparterna ansökt om prövningstillstånd hos Högsta domstolen (HD) vilken har meddelat den kommer att pröva ett av målen där NCC är svarande. Prövningen är begränsad till frågor om preskription samt om principen om ekonomisk succession ska tillämpas inom skadeståndsrätten. HD har begärt yttrande från EU-domstolen. Av generaladvokatens förslag till avgörande i februari 2019 framgår att ersättning kan sökas från företag som har fortsatt en kartelldeltagares ekonomiska verksamhet. EU-domstolens beslut väntas under mars 2019 och HD:s dom väntas därefter senare under 2019. NCC har redovisat vad som bedöms vara erforderliga avsättningar. Det kan dock inte uteslutas att slutliga utfall kan komma att avvika från avsatta belopp.

Not 36 Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventalförpliktelser, forts.

Tillståndspliktiga verksamheter

NCC bedriver tillståndspliktig verksamhet i form av t.ex. asfalts- och täktverksamhet, fabriker och deponier. Från tid till annan för NCC en dialog med berörda myndigheter rörande efterlevnad av villkoren för verksamhetens bedrivande. Sådana frågor hanteras inom ramen för den löpande verksamheten. Skulle NCC mot förmodan befinnas ha brutit mot gällande tillstånd utan att kunna vidta erforderliga åtgärder, kan det komma att medföra betydande kostnader.

Not 37

Kassaflödesanalys

LIKVIDA MEDEL

KONCERNEN	2018	2017
Kassa och bank	1 197	3 063
Summa likvida medel	1 197	3 063
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader	72	41
MODERBOLAGET	2018	2017
Kassa och bank		1 100
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	161	863
Summa enligt kassaflödesanalys	161	1 963

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel/kassa och bank med följande utgångspunkt:

- De har obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten.

FÖRVARV AV DOTTERFÖRETAG OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Under året har ett inkrämsförvärv gjorts. För vidare information, se not 15.

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalyserna följande:

KONCERNEN	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar	46	74
Byggnader och mark		6
Materiella anläggningstillgångar	14	43
Varulager		3
Övriga kortfristiga fordringar	2	
Långfristiga skulder		23
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	5	7
Köpeskilling	56	96
Påverkan på koncernens likvida medel	56	96

FÖRVARV AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive tillgångar förvärvade via finansiell leasing, för 1 089 (957) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande om 3 (0) MSEK har gjorts, varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde. Försäljning av dotterföretag och innehav utan bestämmande inflytande har skett med 75 (0) MSEK varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde.

Moderbolaget

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar för 18 (10) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydliga likvida medel i utländsk valuta, varför några kursdifferenser i likvida medel ej uppkommer.

UPPLYSNINGAR OM BETALDA RÄNTOR

Koncernen

Under perioden erhållen ränta uppgick till 14 (21) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 128 (120) MSEK.

Not 37 Kassaflödesanalys, forts.

Moderbolaget

Under perioden erhållen ränta uppgick till 1 (4) MSEK. Under perioden betalad ränta uppgick till 21 (21) MSEK.

KASSAFLÖDE HÄNFÖRUGT FRÅN ANDELAR I GEMENSAMMA VERKSAMHETER

KONCERNEN	2018	2017
Löpande verksamhet	81	107
Förändring av rörelsekapital	163	44
Investeringsverksamhet	-2	
Finansieringsverksamhet	-135	-118
Summa kassaflöde	107	33

LIKVIDA MEDEL SOM INTE ÄR TILLGÄNGLIGA FÖR ANVÄNDNING

KONCERNEN	2018	2017
Spärrade bankmedel		1
Likvida medel i gemensamma verksamheter	154	47
Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning	154	48

TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR

KONCERNEN	2018	2017
Förvärv av en tillgång genom revers		8
Förvärv av en tillgång genom finansiell leasing	227	280

ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

KONCERNEN	UB 2017	Kassaflöden	Nya leasingavtal	Ränte-uppräknig	Valutakurs-differenser	UB 2018
Räntebärande skulder	2 223	-196			-119	1 908
Räntebärande fordringar	-783	354				-429
Leasingskulder	419		75	-3		493
Summa skulder finansieringsverksamheten	1 859	158	75	-3	-119	1 972
Utdelning		-864				
Förvärv av egna aktier		-11				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-717				

EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

MODERBOLAGET	UB 2017	Kassaflöden	Koncern-bidrag 2018	Valutakurs-differenser / övrigt	UB 2018
Räntebärande skulder	2 188	389			2 577
Långfristiga räntefria skulder	1 049	-4			1 045
Summa skulder i finansieringsverksamheten	3 237	385			3 622
Räntebärande fordringar	-222	22	-545	1	-744
Summa finansieringsverksamheten	3 015	407	-545	1	2 878

Not 38

Finansiella instrument och finansiell riskhantering

FINANSPOLICY (PRINCIPER FÖR RISKHANTERING)

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses refinansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kreditrisker, motpartsrisker och garantikapacitetsrisker. NCC:s finanspolicy för hantering av finansiella risker har beslutats av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Inom NCC-koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till NCC-koncernens Finansavdelning, NCC Group Treasury, dels för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensuppbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisker i oljeprodukter genom koncernens internbank, NCC Treasury AB. Prisrisker i elprodukter samt kundkreditrisker hanteras i respektive affärsområde.

AVTALSVILLKOR

NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till den syndikerade kreditfaciliteten som tecknats med en grupp banker om 325 (325) MEUR med en kvarvarande löptid på tre år. NCC uppfyller kraven för den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

REFINANSIERINGSRISK

Refinansieringsrisk definieras som risken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en riskspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån och andra låneformer) för att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy för refinansieringsrisk är att företagets skuldportfölj¹⁾ ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisk. Skuldportföljens förfall ska vara spridd över tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen för företagets skuldportfölj¹⁾, 2 392 (2 588) MSEK, till 34 (34) månader.

¹⁾ Företagets skuldportfölj: Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19.

FÖRFALLOSTRUKTUR KAPITALBINDNING¹⁾

Förfallotid	2018		2017	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2018			919	35
2019	1 051	44	493	19
2020	146	6	105	4
2021	112	5	39	2
2022 ²⁾	55	2	1 032	40
2023 ²⁾	1 029	43		
Totalt	2 392	100	2 588	100

¹⁾ Exklusive pensionsskuld enligt IAS 19.

²⁾ Varav återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse 1 000 (1 000) MSEK ingår 2023 (2022).

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

NCC har upprättat följande investorerrelaterade marknadsfinansieringsprogram:

MARKNADSFINANIERINGSPROGRAM

	Ram	Utnyttjat Nom MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300 MEUR	
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000 MSEK	400
Medium Term Note (MTN) i Sverige ¹⁾	5 000 MSEK	279
Totalt		679

¹⁾ varav noterade på Nasdaq Stockholm nominellt 79 MSEK.

Av NCC:s totala räntebärande skuld exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 utgjordes 28 (26) procent av investorerrelaterade lån.

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser. För att erhålla god flexibilitet och kostnadseffektivitet samt säkerställa tillgången på framtida finansieringsbehov anger NCC:s finanspolicy att koncernens betalningsberedskap ska uppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av outnyttjade bindande kreditlöften. Betalningsberedskapen definieras som koncernens likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande löptid kortare än tre månader. Volymen outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 3 587 (3 460) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 2,8 (3,7) år. Tillgängliga likvida medel placeras i bank eller räntebärande instrument med god kreditvärdighet och likvid andrahandsmarknad. Koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar per den 31 december uppgick till 1 268 (3 104) MSEK. Betalningsberedskapen uppgick per den 31 december till 8 (12) procent av omsättningen.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) samt nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

LÖPTIDANALYS (BELOPP INKLUSIVE RÄNTA)¹⁾

	2018					2017				
	Totalt	<3 mån	3 mån– 1 år	1–3 år	3–5 år	Totalt	<3 mån	3 mån– 1 år	1–3 år	3–5 år
Återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse	1 090		18	36	1 036	1 085		17	34	1 034
Räntebärande skulder	903	621	261	21		1 188	172	615	396	5
Finansiella leasingsskulder	502		176	241	85	424	1	148	208	67
Ränteswappar	2	2				15	2	11	2	
Oljeterminer	8	2	6							
Leverantörsskulder	5 164	5 164				5 179	5 179			
Totalt	7 669	5 789	461	298	1 121	7 891	5 354	791	640	1 106

¹⁾ Exklusive pensionsskuld enligt IAS 19.

Nedanstående tabell visar koncernens bruttoreglerade derivat. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

LÖPTIDANALYS (BELOPP INKLUSIVE RÄNTA)

	2018				2017			
	Totalt	<3 mån	3 mån– 1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån– 1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utflöde	–6 064	–4 205	–1 714	–145	–6 765	–4 285	–1 771	–709
– inflöde	6 148	4 277	1 729	142	6 778	4 305	1 772	701
Nettoflöde från bruttoreglerade derivat	84	72	15	–3	13	20	1	–8

RÄNTERISKER

Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt upplåning. NCC:s policy för ränterisk är att den vägda genomsnittliga återstående räntebindningen för företagets skuldportfölj¹⁾ när exponeringen reducerats med räntebindningen för likvida medel²⁾ i normalfallet ska vara 12 månader med ett avvikelsemandat på +/- 6 månader samt att skuldportföljens ränteomsättningsstruktur ska vara spridd över tiden. I de fall tillgänglig upplåningsform inte motsvarar önskvärd räntestruktur på låneportföljen används i huvudsak ränteswappar för att anpassa strukturen. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswappen. Vid bedömning av effektivitet säkerställer NCC att det ekonomiska sambandet mellan ränteswap och underliggande lån är uppfyllt genom att ränteswappen är upptagen i samma valuta samt att löptid, tidpunkt för räntebetalningar, nominellt belopp samt räntebas överensstämmer med underliggande lån. Ränteswappen har samma kvantitet som underliggande lån. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkter för kassaflödet i ränteswappen respektive i underliggande lån inte helt överensstämmer.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på företagets skuldportfölj¹⁾ reducerad med räntexponeringen i likvida medel²⁾ var 5 (7) månader inklusive ränteswappar knutna till skuldportföljen. Likvida medel²⁾ uppgick till 1 268 (3 104) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var 2 (0,2) månader.

Per årsskiftet uppgick NCC:s räntebärande bruttoskuld exklusive pensions-skuld enligt IAS 19 till 2 392 (2 588) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden var 6 (8) månader.

Per den 31 december 2018 hade NCC ränteswappar knutna till skuldportföljen med ett nominellt värde på 100 (500) MSEK. Ränteswapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2018 netto till –2 (–14) MSEK bestående av fordringar om 0 (0) MSEK och övriga långfristiga skulder om 0 (2) MSEK samt övriga kortfristiga skulder om 2 (12) MSEK. Ränteswapparna har en förfallotidpunkt på mellan 0,2 (0,7) och 0,2 (1,2) år med en genomsnittlig fast ränta på 1,58 procent. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med –2 (18) MSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, exklusive pensionsskuld enligt IAS 19. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 0 (0) MSEK samt övrigt totalresultat med 0 (2) MSEK avseende förändring av verkligt värde på koncernens ränteswappar.

¹⁾ Företagets skuldportfölj: Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19, inklusive ränteswappar knutna till skuldportföljen.

²⁾ Likvida medel och kortfristiga placeringar.

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

FÖRFALLOSTRUKTUR RÄNTEBINDNING¹⁾

Förfallotid	2018		2017	
	RÄNTEBÄRANDE SKULDER INKL. RÄNTESWAPPAR			
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2018			2 456	95
2019	2 368	99	100	4
2020				
2021	24	1	33	1
Totalt	2 392	100	2 588	100

¹⁾ Exklusive pensionsskuld enligt IAS 19.

VALUTARISKER

Valutarisker utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden.

TRANSAKTIONSEXPONERING

I enlighet med finanspolicyn ska transaktionsexponeringen elimineras så snart den är känd. Säkring sker av kontrakterade samt sannolika prognostiserade flöden. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. Kontrakterad bruttoexponering i respektive valuta kurssäkras till 100 procent. Prognostiserad exponering säkras successivt över tiden, vilket innebär att de kvartal som ligger närmast i tiden säkras i högre grad än efterföljande kvartal. Varje kvartal säkras därmed vid flera tillfällen och omfattas av flera säkringsavtal som har ingåtts vid olika tidpunkter. Riktvärdet är att säkra 90 procent av prognos för innevarande kvartal, 70 procent av prognos för nästkommande kvartal, följt av 50 procent, 30 procent samt 10 procent. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Valutaterminen som säkrar flödet är upptaget i samma valuta, har samma belopp samt har samma förfallotidpunkt som det säkrade kassaflödet. Ineffektivitet kan uppstå om det sker en förändring av tidpunkten för när det framtida kassaflödet kommer att inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat flöde.

Följande tabell visar summan av koncernens bruttointflöden och bruttoutflöden i olika valutor, säkrad andel under året samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder/kundfordringar.

Motvärde i MSEK	2018				2017			
	Brutto in- och utflöde	Varav förfallna säkringar	Säkrad andel %	Valutarisk 5% efter skatt på osäkrad andel	Brutto in- och utflöde	Varav förfallna säkringar	Säkrad andel %	Valutarisk 5% efter skatt på osäkrad andel
EUR	2 210	1 607	73	24	1 633	1 119	69	20
DKK	269	54	20	8	258	60	23	8
NOK	245	101	41	6	266	118	44	6
PLN	153	142	93	0	153	127	83	1
Övriga	42	38	89	0	52	25	49	1
Totalt	2 919	1 942	67	38	2 361	1 450	61	36

Termiskontrakten som används för säkring av kontrakterade samt prognostiserade transaktioner är klassificerade som kassaflödessäkringar. Under 2018 var det inga kassaflödessäkringar som avslutades på grund av att det förväntade kassaflödet ej längre var sannolikt att inträffa.

PROGNOSTISERADE VALUTAFLÖDEN (NETTO)

Nedanstående tabell visar de prognostiserade valutaflödena under 2019 (2018) till och med Q1 2020 (Q1 2019), utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel.

Motvärde i MSEK (2018)	Q1 2019			Q2 2019			Q3 2019			Q4 2019			Q1 2020			TOTALT		
	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %
EUR	226	203	90	219	153	70	181	91	50	139	42	30	139	14	10	904	503	56
Riktvärde %	90			70			50			30			10					

Motvärde i MSEK (2017)	Q1 2018			Q2 2018			Q3 2018			Q4 2018			Q1 2019			TOTALT		
	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %	Netto-utflöde	Säkringsposition	Säkrad andel %
EUR	219	204	93	242	169	70	266	133	50	250	75	30	167	17	10	1 143	598	52
Riktvärde %	90			70			50			30			10					

KONTRAKTERADE VALUTAFLÖDEN (BRUTTO)

Nedanstående tabell visar den utestående säkringspositionen vid årsskiftet avseende summan av kontrakterade bruttointflöden och bruttoutflöden per valuta.

Motvärde i MSEK	2018				2017			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
EUR	662	147	438	77	57	11	19	27
NOK	349	298		51	410	205		205
PLN	71	45	26		96	29	23	44
Övriga					6	4	2	
Totalt	1 082	490	464	128	569	249	44	276

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick till netto -32 (-19) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 0 (3) MSEK samt övriga fordringar 9 (11) MSEK och som övriga långfristiga skulder 5 (16) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 37 (17) MSEK.

TOTAL SÄKRINGSPOSITION

Nedanstående tabell visar summan av utestående säkringsposition avseende prognostiserade och kontrakterade valutaflöden vid årsskiftet samt genomsnittliga terminspriser per valuta i SEK.

Motvärde i MSEK	2018			
	Totalt	<3 mån	3 mån – 1 år	>1 år
Total säkringsposition	1 585	693	750	142
Genomsnittlig terminskurs i SEK				
EUR valutaterminer	10,07	10,07	10,05	10,22
NOK valutaterminer	1,06	1,06		1,07
PLN valutaterminer	2,26	2,29	2,20	

VALUTAFÖRDELNING AV FINANSIERING

Enligt NCC:s finanspolicy ska koncernens tillgångar finansieras i lokal valuta. Extern och intern upplåning i NCC-koncernen sker främst genom den centrala treasurienheten och överförs sedan till affärsområden och dotterbolag i form av interna lån. Utlåningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK och EUR. Via valutaderivat omvandlas delar av koncernens lån och likviditet till de valutor som koncernens tillgångar är upptagna till.

Följande tabeller visar NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivna värden inkluderar underliggande kapitalbelopp.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER¹⁾

Motvärde i MSEK	2018		2017	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
EUR	24	1	86	3
NOK	105	4	284	11
SEK	2 263	95	2 218	86
Totalt	2 392	100	2 588	100

¹⁾ Exklusive pensionsskuld enligt IAS 19.

FINANSIERING VIA VALUTADERIVAT¹⁾

Motvärde i MSEK	2018	2017
Köp +/Sälj - DKK	337	
Köp +/ Sälj - EUR	421	-432
Köp +/ Sälj - NOK	-2 876	-3 245
Köp +/ Sälj - RUB	-32	-57
Netto	-2 150	-3 734

¹⁾ Valutaswappar.

OMRÄKNINGSEXPONERING

Huvudregeln i NCC:s finanspolicy är att koncernens omräkningsexponering inte ska valutakurssäkras. Undantag har gjorts för utvecklingsverksamheten NCC Property Development. NCC har under 2018 avvecklat säkring av omräkningsexponering för NCC Property Development. Tidigare säkrades maximalt 90 procent av de utländska nettotillgångarna utan hänsyn tagen till skatteeffekt.

Säkring av nettotillgångarna har skett genom upptagande av lån och/eller valutaterminer. Det redovisade värdet på lån samt valutaterminer (inklusive underliggande kapitalbelopp) som använts som säkringsinstrument per 31 december var 0 (556) MSEK, varav lån 0 (0) MSEK och valutaterminer 0 (556) MSEK. Säkringsredovisning har tillämpats då kriterierna för säkringsredovisning var uppfyllda. En valutakursdifferens på -30 (-7) MSEK före skatt har redovisats i övrigt totalresultat. Säkringarna under året har uppfyllt kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat.

KONCERNENS NETTOINVESTERINGAR I UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och säkringsposition per valuta samt säkrad andel utan, respektive med, hänsyn tagen till skatteeffekt samt valutarisken på ej säkrad omräkningsexponering. Per den 31 december 2018 skulle ej säkrad omräkningsexponering vid en försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av eget kapital för respektive valuta enligt tabellen nedan och en förändring av årets resultat med 0 (0) MSEK. Säkring av omräkningsexponering har avslutats under 2018 varför det inte finns några utestående säkringspositioner per årsskiftet.

Motvärde i MSEK	2018						2017					
	Nettoinvestering	Säkringsposition före skatt	Säkrad andel före skatt %	Säkringsposition efter skatt	Säkrad andel efter skatt %	Valutarisk 5% på osäkrad andel	Nettoinvestering	Säkringsposition före skatt	Säkrad andel före skatt %	Säkringsposition efter skatt	Säkrad andel efter skatt %	Valutarisk 5% på osäkrad andel
DKK	1 339					67	1 523	271	18	211	14	63
EUR	283					14	513	167	33	130	25	17
NOK	499					25	445	118	27	92	21	16
RUB	-3					0	10					1
Totalt	2 118	0	0	0	0	106	2 491	556	22	434	17	97

PROPERTY DEVELOPMENTS NETTOINVESTERINGAR I UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i NCC Property Development och säkringsposition per valuta samt säkrad andel utan, respektive med, hänsyn tagen till skatteeffekt. Säkring av omräkningsexponering har avslutats under 2018, varför det inte finns några utestående säkringspositioner per årsskiftet.

Motvärde i MSEK	2018					2017				
	Nettoinvestering	Säkringsposition före skatt	Säkrad andel före skatt %	Säkringsposition efter skatt	Säkrad andel efter skatt %	Nettoinvestering	Säkringsposition före skatt	Säkrad andel före skatt %	Säkringsposition efter skatt	Säkrad andel efter skatt %
DKK	282					302	271	90	211	70
EUR	104					199	167	84	130	65
NOK	114					142	118	83	92	65
Totalt	499	0	0	0	0	643	556	86	434	67

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

PRISRISKER

Prisrisker i bitumen

En stor del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset. Det förekommer dock kontrakt med fast pris utan index där NCC Industry löper risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisken hanteras av NCC Treasury via oljeterminer. Policy är att hedga inköp av bitumen avseende större kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivatet prissätts med samma underliggande index som priset på bitumen samt att antal inköpta ton bitumen per månad överstiger antal säkrade ton bitumen per månad. Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatets förfalltidpunkt.

Nedanstående tabell visar koncernens prognostiserade volym inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljeterminer. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2018				2017			
	Totalt	<3 mån	3 mån –1 år	>1år	Totalt	<3 mån	3 mån –1 år	>1 år
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	649 701	7 859	316 992	324 850	974 551	7 859	316 992	649 700
Säkringsposition via oljeterminer (ton)	29 719	2 960	22 146	4 613	44 786	0	28 863	15 923
Säkrad andel (%)	5	38	7	1	5	0	9	2
Säkringsposition motvärde MSEK	79	11	58	10	65	0	31	34
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	2 663	3 585	2 629	2 233				

Det verkliga värdet på oljeterminer som använts för säkring av prisrisken i bitumen uppgick till netto –4 (24) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 0 (6) MSEK samt övriga fordringar 3 (18) MSEK och som övriga långfristiga skulder 1 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 7 (0) MSEK.

Givet utestående oljeterminer på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2018 innebära en förändring av eget kapital med 5 (10) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Prisrisker i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Den utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 43 (34) MSEK, varav 4 (3) MSEK förfaller inom 3 månader, 18 (16) MSEK förfaller om 3–12 månader samt 21 (15) MSEK förfaller efter 1 år.

Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick till netto 21(5) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 21 (5) MSEK och som skulder 0 (0) MSEK.

KREDITRISKER

Kreditrisk och motpartsrisiker i finansiell verksamhet

NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärddiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor's) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om nettning med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 210 (156) MSEK vid utgången av 2018. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden, dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1 % på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisiker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 1 268 (3 104) MSEK.

Nedanstående tabell visar koncernens inköp av bitumen samt säkrad andel via oljeterminer under året.

Ton	2018			2017		
	Inköp bitumen	Varav förfallna säkringar	Säkrad andel via oljeterminer %	Inköp bitumen	Varav förfallna säkringar	Säkrad andel via oljeterminer %
Totalt	310 057	41 676	13	324 850	57 387	18

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spärr i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR INKLUSIVE FORDRINGAR FÖR SÅLDA FASTIGHETSPROJEKT

KONCERNEN	2018		2017	
	Brutto	Reserv för osäkra fordringar	Brutto	Reserv för osäkra fordringar
Ej förfallna kundfordringar	6 960		7 383	
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	1 020		475	
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	310		91	5
Förfallna kundfordringar 61–180 dagar	280	6	169	8
Förfallna kundfordringar >180 dagar	2 437	1 230	1 768	889
Summa	11 007	1 236	9 886	902

Säkerheter för kundfordringar har erhållits till ett belopp av 0 (0) MSEK.

Fordringar förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

RESERV FÖR OSÄKRA FORDRINGAR

KONCERNEN	2018	2017
Ingående balans	902	154
Årets reservering	371	854
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–34	–106
Omräkningsdifferenser	–4	
Utgående balans	1 236	902

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

REDOVISAT VÄRDE OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA INSTRUMENT

NCC tillämpar från 1 januari 2018 IFRS 9. Nedanstående tabeller visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument samt förändringen i värderingskategorier mellan IAS 39 och IFRS 9. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristiga placeringar (som innehas för handelsändamål) samt derivat som värderas till verkligt värde. Kortfristiga placeringar värderas enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad för samma instrument.

Värderingen till verkligt värde på valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbara inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivaten.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. För långfristiga värdepappersinnehav (långfristiga räntebärande fordringar) samt kortfristiga placeringar som hålles till förfall baseras det verkliga värdet på priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. För korta samt långa obligationslån noterade på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknats enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. Verkligt värde för onoterade långa obligationer och långa skulder till kreditinstitut har beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Verkligt värde för övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder bedöms inte väsentligt avvika från redovisat värde.

Följande tabell förklarar ursprungliga värderingskategorierna enligt IAS 39 och de nya värderingskategorierna enligt IFRS 9 för varje slag av koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder per den 1 januari 2018.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	Ursprunglig klassificering enligt IAS 39	Ny klassificering enligt IFRS 9	Ursprungligt redovisat värde enligt IAS 39	Nytt redovisat värde enligt IFRS 9
Finansiella tillgångar				
Långfristiga värdepappersinnehav, eget kapital instrument	Finansiella tillgångar som kan säljas	Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	91	91
Långfristiga räntebärande fordringar	Kund- och lånefordringar	Upplupet anskaffningsvärde	445	445
Långfristiga räntebärande fordringar	Investeringar som hålles till förfall	Upplupet anskaffningsvärde	131	131
Övriga långfristiga fordringar, derivat	Derivat som används i säkringsredovisning	Derivat som används i säkringsredovisning	8	8
Kundfordringar	Kund- och lånefordringar	Upplupet anskaffningsvärde	8 882	8 882
Kortfristiga räntebärande fordringar	Kund- och lånefordringar	Upplupet anskaffningsvärde	167	167
Övriga fordringar, derivat	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav för handel.	Obligatoriskt som verkligt värde via resultaträkningen	43	43
Övriga fordringar, derivat	Derivat som används i säkringsredovisning	Derivat som används i säkringsredovisning	37	37
Övriga fordringar	Kund- och lånefordringar	Upplupet anskaffningsvärde	117	117
Kortfristiga placeringar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav för handel.	Obligatoriskt som verkligt värde via resultaträkningen	10	10
Kortfristiga placeringar	Investeringar som hålles till förfall	Upplupet anskaffningsvärde	30	30
Likvida medel	Kund- och lånefordringar	Upplupet anskaffningsvärde	3 063	3 063
Summa finansiella tillgångar			13 023	13 023
Finansiella skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	Övriga skulder	Övriga skulder	1 669	1 669
Övriga långfristiga skulder, derivat	Derivat som används i säkringsredovisning	Derivat som används i säkringsredovisning	18	18
Övriga långfristiga skulder, derivat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav för handel.	Obligatoriskt som verkligt värde via resultaträkningen	1	1
Övriga långfristiga skulder	Övriga skulder	Övriga skulder	35	35
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Övriga skulder	Övriga skulder	1 407	1 407
Kortfristiga räntebärande skulder	Övriga skulder	Övriga skulder	919	919
Leverantörsskulder	Övriga skulder	Övriga skulder	5 179	5 179
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Övriga skulder	Övriga skulder	2	2
Övriga kortfristiga skulder, derivat	Derivat som används i säkringsredovisning	Derivat som används i säkringsredovisning	38	38
Övriga kortfristiga skulder, derivat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Innehav för handel.	Obligatoriskt som verkligt värde via resultaträkningen	2	2
Övriga kortfristiga skulder	Övriga skulder	Övriga skulder	19	19
Summa finansiella skulder			9 288	9 288

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Följande tabell visar redovisat och verkligt värde för finansiella instrument.

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

KONCERNEN, 2018	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				77			77	77
Långfristiga räntebärande fordringar			195				195	196
Övriga långfristiga fordringar		0	96				96	96
Kundfordringar			9 629				9 629	9 629
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			1				1	1
Kortfristiga räntebärande fordringar			163				163	163
Övriga fordringar	127	33	56				216	216
Kortfristiga placeringar	72						72	72
Likvida medel			1 197				1 197	1 197
Summa tillgångar	199	34	11 337	77			11 647	11 647
Långfristiga räntebärande skulder ²⁾						1 342	1 342	1 343
Övriga långfristiga skulder		5				3	8	8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser						2 279	2 279	2 279
Kortfristiga räntebärande skulder						1 051	1 051	1 051
Leverantörsskulder						5 164	5 164	5 164
Övriga kortfristiga skulder		46			4	8	58	58
Summa skulder		51			4	9 846	9 902	9 902

¹⁾ Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

²⁾ Återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 1 000 MSEK.

KONCERNEN, 2017	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Derivat som används i säkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Investeringar som hålles till förfall	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav					91			91	91
Långfristiga räntebärande fordringar			445	131				575	575
Övriga långfristiga fordringar		8						8	8
Kundfordringar			8 882					8 882	8 882
Kortfristiga räntebärande fordringar			167					167	167
Övriga fordringar	43	37	117					196	196
Kortfristiga placeringar	10			30				41	41
Likvida medel			3 063					3 063	3 063
Summa tillgångar	53	45	12 673	161	91			13 023	13 023
Långfristiga räntebärande skulder ²⁾							1 669	1 669	1 676
Övriga långfristiga skulder		18				1	35	54	54
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser							1 407	1 407	1 407
Kortfristiga räntebärande skulder							919	919	925
Leverantörsskulder							5 179	5 179	5 179
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter							2	2	2
Övriga kortfristiga skulder		38				2	19	59	59
Summa skulder		55				3	9 230	9 288	9 301

¹⁾ Innehas för handelsändamål.

²⁾ Återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 1 000 MSEK.

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

MODERBOLAGET, 2018	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kundfordringar	1			1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	745			745	745
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	161			161	161
Summa tillgångar	907	45		952	952
Långfristiga skulder till kreditinstitut ¹⁾			1 000	1 000	1 000
Långfristiga skulder till koncernföretag			1 044	1 044	1 044
Övriga långfristiga skulder			1	1	1
Leverantörsskulder			25	25	25
Kortfristiga skulder till koncernföretag			1 232	1 232	1 232
Övriga kortfristiga skulder			350	350	350
Summa skulder			3 652	3 652	3 652

¹⁾ Återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 1 000 MSEK.

MODERBOLAGET, 2017	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kundfordringar	1			1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	222			222	222
Övriga kortfristiga fordringar	1			1	1
Kassa och bank	1 100			1 100	1 100
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	863			863	863
Summa tillgångar	2 187	45		2 232	2 232
Långfristiga skulder till kreditinstitut ¹⁾			1 000	1 000	1 000
Långfristiga skulder till koncernföretag			1 044	1 044	1 044
Övriga långfristiga skulder			4	4	4
Leverantörsskulder			33	33	33
Kortfristiga skulder till koncernföretag			1 192	1 192	1 192
Summa skulder			3 274	3 274	3 274

¹⁾ Återlån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 1 000 MSEK.

Klassificeringskategorierna Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansiella tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansiella instrument bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.

I kommande tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

KONCERNEN	2018				2017			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Värdepapper som innehas för handel					10			10
Kortfristiga placeringar	72			72				
Derivatinstrument		127		127		43		43
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		34		34		45		45
Finansiella tillgångar som kan säljas							91	91
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat								
Eget kapitalinstrument			77	77				
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Investeringar som hålles till förfall					161			161
Långfristiga räntebärande fordringar	196			196				
Summa tillgångar	268	161	77	506	171	88	91	350
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument		4		4		3		3
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		51		51		55		55
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Övriga räntebärande skulder	79	2 315		2 394	482	2 119		2 601
Summa skulder	79	2 370	0	2 449	482	2 177	0	2 659

Not 38 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om nettning med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

KONCERNEN	2018		2017	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp ¹⁾	161	55	88	58
Belopp som omfattas av avtal om nettning	-52	-52	-54	-54
Nettobelopp efter avtal om nettning	109	3	34	4

¹⁾ I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga fordringar med 127 (43) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 0 (8) MSEK och i övriga fordringar med 33 (37) MSEK.

I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga skulder med 0 (1) MSEK, i övriga kortfristiga skulder med 4 (2) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga skulder med 5 (18) MSEK och övriga kortfristiga skulder med 46 (38) MSEK.

Moderbolaget har inga utestående derivat.

Not 39

Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svensktregistrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Stockholmsbörsen (Nasdaq Stockholm/Stora bolag).

Huvudkontorets adress är NCC AB, Vallgatan 3, 170 80 Solna.

Koncernredovisningen för år 2018 består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även andel av innehaven i intresseföretag och joint venture-företag.

Ägarandelen för Nordstjärnan AB uppgick per den 31 december 2018 till 16,8 procent av kapitalet och 47,4 procent av rösterna i NCC AB. Nordstjärnan AB, organisationsnummer 556000-1421, har sitt säte i Stockholm.

Not 40

Händelser efter balansdagen

Den 14 januari 2019 meddelade NCC att valberedningen i NCC föreslår att Alf Göransson väljs in i NCC:s styrelse. Styrelseledamoten Carina Edblad har avböjt omval. Övriga sju tidigare medlemmar föreslås för omval. Valberedningen föreslår att styrelsen, till den del den utses av årsstämman, ska bestå av åtta ordinarie ledamöter utan suppleanter. Alf Göransson var koncernchef för Securitas mellan åren 2007 och 2018. Dessförinnan var han koncernchef för NCC mellan 2001 och 2007. Han är styrelseordförande i Loomis, styrelseledamot i Sweco, Attendo, Hexpol, Melker Schörling AB, Axfast, Axel Johnson inc. och Sandberg Development Group.

Den 22 januari 2019 meddelade NCC att Carola Lavén lämnar koncernledningen och sin roll som chef för affärsområdet NCC Property Development för att bli vice VD och investeringsdirektör på fastighetsbolaget Castellum. Carola kommer tills vidare och längst till den 22 juli vara kvar i sin nuvarande roll.

Not 41

Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	1 849 685 885
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 4 SEK per aktie ¹⁾	432 135 088
I ny räkning balanseras	1 417 550 797
Summa SEK	1 849 685 885

¹⁾ Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 8 mars 2019.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	1 849 685 885
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 4,00 SEK per aktie ¹⁾	432 135 088
I ny räkning balanseras	1 417 550 797
Summa SEK	1 849 685 885

1) Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 8 mars 2019.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över

koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 mars 2019. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 april 2019.

Solna den 8 mars 2019

Tomas Billing
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Viveca Ax:son Johnson
Styrelseledamot

Carina Edblad
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Ulla Litzén
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
*Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant*

Karl G Sivertsson
*Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant*

Harald Stjernström
*Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant*

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Håkan Malmström
*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Ann-Christine Häggglund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8–67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen. Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om års- och koncernredovisningarna som helhet, med hänsyn tagen till NCC-koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch inom vilken NCC verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision.

Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamet inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service centre samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkas av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställer vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställer vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömer effekten av eventuella enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt

2018 års intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till ca 44 Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings- och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar.

Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Under 2018 har NCC redovisat betydande omvärderingar inom framförallt NCC Infrastructure, men även inom NCC Building Nordics och NCC Building Sweden.

De aktuella beloppens storlek i kombination med det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar innebär att detta utgör ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Kritiska uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera") i not 1 Redovisningsprinciper samt not 3 Orderstock och fördelning av extern nettoomsättning, not 27 Entreprenadavtal, not 30 Övriga avsättningar och not 36 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventalförpliktelser (delavsnittet "Eventalförpliktelser m.m.)."

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut.

Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen.

På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av uppdragsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Inom NCC Infrastructure och NCC Building Sweden har vi för vissa projekt genomfört platsbesök.

Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt.

För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–7, 72–89 och 100–101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan den 5 april 2017.

Stockholm den 13 mars 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Håkan Malmström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

RESULTATRÄKNING, MSEK	2011	2012	IAS 19 2012	2013	2014	2015	Exklusive Bonava 2015	2016	2017	IFRS 15 2017	2018
Nettoomsättning	52 535	57 227	57 227	57 823	56 867	62 495	53 116	52 934	54 608	54 441	57 346
Kostnader för produktion	-47 721	-51 724	-51 731	-52 027	-51 176	-56 009	-48 683	-48 484	-50 460	-50 460	-55 205
Bruttoresultat	4 814	5 503	5 495	5 796	5 691	6 486	4 432	4 450	4 148	3 981	2 140
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 774	-2 978	-2 988	-3 130	-3 117	-3 405	-2 765	-2 912	-2 933	-2 933	-2 875
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	7	3	3	6	20	7	7	-10	1	1	12
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-38	-2	-2	7		-40	-39	-97	-7	-7	-82
Resultat från försäljning av koncernföretag	3	6	6		3			2	21	21	
Resultat från andelar i intresseföretag	5	5	5	1	8	-9	26	20	11	11	42
Rörelseresultat	2 017	2 537	2 519	2 679	2 604	3 039	1 661	1 453	1 242	1 075	-764
Finansiella intäkter	76	74	74	75	46	50	39	26	39	39	36
Finansiella kostnader	-284	-348	-315	-354	-416	-433	-78	-138	-130	-130	-121
Finansnetto	-208	-274	-241	-279	-370	-383	-39	-112	-91	-91	-85
Resultat efter finansiella poster	1 808	2 263	2 277	2 400	2 234	2 656	1 623	1 341	1 150	983	-849
Skatt på periodens resultat	-496	-364	-367	-411	-396	-536	-302	-225	-141	-106	99
Periodens resultat	1 312	1 899	1 910	1 989	1 838	2 120	1 321	1 116	1 009	877	-750
Hänförs till:											
NCC:s aktieägare	1 310	1 894	1 905	1 986	1 835	2 113	1 315	1 113	1 004	872	-756
Innehav utan bestämmande inflytande	2	5	5	3	3	6	6	3	5	5	6
Periodens resultat	1 312	1 899	1 910	1 989	1 838	2 120	1 321	1 116	1 009	877	-750

2014: Rörelseresultat var starkt men inte lika högt som 2013. Fortsatt god bostadsförsäljning i NCC Housing, ökat resultat i alla Constructionenheterna och NCC Roads motverkades av NCC Property Developments försämrade resultat. Aktiviteten var lägre i den kommersiella fastighetsutvecklingsaffären, framför allt i jämförelse med 2013 som var något av ett rekordår med flera stora avslutade projekt.

2015: En stark avslutning på året medförde ett helårsresultat som var det bästa någonsin för NCC. Fortsatt god bostadsförsäljning i NCC Housing och resultatavräknade fastighetsprojekt i Property Development samtidigt som Construction Denmark och Construction Finland utvecklades positivt. Den norska verksamheten fick försämrade resultat till följd av projektnedskrivningar och inom Roads hade resultatet från stenmaterialverksamhet minskat. Årets resultat påverkades negativt av kostnaden för kartellmålet i Norge samt kostnader för NCC:s omorganisation. Fortsatt god orderingång under året vilket stärkte orderstocken.

2016: Rörelseresultatet minskade inom alla affärsområden förutom i NCC Industry. Projektnedskrivningar och lösta tvister inom Infrastructure och NCC Building är den främsta förklaringen. NCC Property Developments rörelseresultat utvecklades negativt, då färre fastighetsprojekt avräknades och att marginalen var lägre. Finansnettot var sämre än föregående år, på grund av högre genomsnittlig nettoskuld, då Bonava erhöll kapitaltillskott i april 2016.

2017: NCC:s rörelseresultat var lägre än 2016, främst på grund av projektnedskrivningar och avsättningar inom NCC Infrastructure som fick ett negativt resultat. NCC Building förbättrade resultatet trots projektnedskrivningar i Finland och avsättningar i Danmark men har en bit kvar innan de finansiella målen uppnås. NCC Industry levererade sitt bästa resultat någonsin tack vare både högre försäljningsvolym och förbättrad lönsamhet. NCC Property Development förbättrade sitt resultat och uppnådde sina finansiella mål.

2018: För helåret blev rörelseresultatet negativt vilket främst förklaras av de avsättningar, omvärderingar samt nedskrivningar på drygt 1,5 mdr SEK som gjordes i tredje kvartalet. Av affärsområdena hade NCC Infrastructure, NCC Building Nordics samt NCC Property Development negativt rörelseresultat för helåret medan NCC Building Sweden och NCC Industry hade positivt rörelseresultat.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

– IAS 19. JÄMFÖRELSETALEN FÖR 2012 HAR OMRÄKNATS.

Förändring har skett i redovisningen av ersättningar till anställda, för vilka den reviderade IAS 19 tillämpas från och med 1 januari 2013. Jämförelsetal för 2012 har justerats. Förändringen av IAS 19 innebär i korthet att möjligheten att använda den så kallade korridormetoden tas bort vilket betyder att uppkomna aktuariella vinster och förluster ska redovisas direkt mot övrigt totalresultat i den period de uppkommer. Vidare ska avkastningen på förvaltningstillgångar beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan för pensionsåtagandet. Räntekomponenten i pensionsåtagandet samt den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar redovisas numera i finansnettot.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

– IFRS 15. JÄMFÖRELSETALEN FÖR 2017 HAR OMRÄKNATS

I årsredovisningen har jämförelsetalen för 2017 omräknats på grund av att IFRS 15 tillämpas från och med 1 januari 2018. Detta gäller för alla tabeller och sifferuppgifter avseende 2017 om inte annat framgår. Förändringen innebär i korthet att kraven har skärpts när det gäller att redovisa intäkter som avser avtalsförändringar ("contract modifications") relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningar och liknande. Förändringarna berör affärsområdena Building Sweden, Building Nordics och Infrastructure.

BALANSRÄKNING, MSEK	2011	2012	IAS 19 2012	2013	2014	2015	Exklusive Bonava 2015	2016	2017	IFRS 15 2017	2018
TILLGÅNGAR											
<i>Anläggningstillgångar</i>											
Goodwill	1 607	1 827	1 827	1 802	1 865	1 792	1 770	1 851	1 848	1 848	1 861
Övriga immateriella tillgångar	167	204	204	267	389	439	377	275	335	335	339
Rörelsefastigheter	596	662	662	704	774	826	776	814	880	880	915
Maskiner och inventarier	2 209	2 395	2 395	2 502	2 487	2 417	2 356	2 569	2 712	2 712	3 052
Långfristiga värdepappersinnehav						97	92	125	129	129	119
Långfristiga räntebärande fordringar						354	271	361	575	575	195
Övriga långfristiga fordringar						307	203	62	26	26	119
Uppskjutna skattefordringar						204		97	239	338	531
Andelar i intresseföretag	8	9	9	9	52						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	173	158	158	131	156						
Långfristiga fordringar	1 750	1 859	615	496	671						
Summa anläggningstillgångar	6 511	7 114	5 870	5 910	6 395	6 435	5 845	6 154	6 743	6 843	7 133
<i>Omsättningstillgångar</i>											
Exploateringsfastigheter						2 050	2 050	1 780	1 696	1 696	1 633
Pågående fastighetsprojekt						2 013	2 013	1 440	1 039	1 039	2 292
Färdigställda fastighetsprojekt						367	367	808	870	870	308
Exploateringsfastigheter bostäder						3 749		16			226
Aktiverade projektutvecklingskostnader						969					
Pågående bostadsprojekt i egen regi						6 987					
Färdigställda bostäder						583					
Fastighetsprojekt	4 475	5 321	5 321	5 251	5 059						
Bostadsprojekt	9 860	11 738	11 738	12 625	13 246						
Material- och varulager	557	655	655	673	746	696	691	713	764	764	902
Skattefordran						33	13	42	241	241	146
Kundfordringar	7 265	7 725	7 725	7 377	7 178	7 083	6 619	7 682	8 882	8 882	9 629
Upparbetade ej fakturerade intäkter	910	782	782	918	1 066	1 400	1 394	1 737	1 671	1 554	1 276
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 114	1 544	1 544	1 325	1 415	1 262	936	1 061	1 170	1 170	1 418
Kortfristiga räntebärande fordringar						106	1 752	152	167	167	163
Övriga fordringar	1 151	1 277	1 277	1 024	1 048	1 301	901	446	687	687	608
Kortfristiga placeringar	285	168	168	143	242	190	190	190	41	41	72
Likvida medel	796	2 634	2 634	3 548	2 592	4 177	3 592	3 093	3 063	3 063	1 197
Summa omsättningstillgångar	26 414	31 844	31 844	32 883	32 592	32 967	20 518	19 161	20 292	20 174	19 868
SUMMA TILLGÅNGAR	32 924	38 958	37 713	38 793	38 987	39 402	26 363	25 315	27 035	27 018	27 001
EGET KAPITAL											
Aktieägarnas kapital	8 286	8 974	7 634	8 658	8 847	9 691	4 962	5 553	5 516	5 168	2 931
Innehav utan bestämmande inflytande	11	15	15	17	20	23	20	13	12	12	17
Summa eget kapital	8 297	8 988	7 649	8 675	8 867	9 714	4 982	5 566	5 528	5 179	2 948
SKULDER											
<i>Långfristiga skulder</i>											
Långfristiga räntebärande skulder	3 850	7 102	7 102	7 029	6 957	5 887	3 865	2 288	1 669	1 669	1 342
Övriga långfristiga skulder	643	841	841	299	548	609	158	54	54	54	8
Uppskjutna skatteskulder	669	725	436	414	268	322	456	407	438	438	297
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6	9	393	125	585	338	338	1 008	1 407	1 407	2 279
Övriga avsättningar	2 619	2 435	2 435	2 070	2 017	1 970	1 612	1 686	1 889	1 889	2 563
Summa långfristiga skulder	7 788	11 113	11 208	9 937	10 376	9 126	6 429	5 443	5 456	5 456	6 488
<i>Kortfristiga skulder</i>											
Kortfristiga räntebärande skulder	1 585	2 141	2 141	2 515	2 526	3 154	1 900	723	919	919	1 051
Leverantörsskulder	4 131	4 659	4 659	4 096	3 960	4 694	4 176	4 427	5 179	5 179	5 164
Skatteskulder	60	122	122	58	117	287	135	115	95	95	
Fakturerade ej upparbetade intäkter	4 176	4 241	4 241	4 264	4 408	4 244	4 239	4 355	5 574	5 905	6 311
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 277	3 748	3 748	3 888	3 952	4 012	3 172	3 205	3 207	3 207	3 452
Avsättningar						59	59	21	24	24	68
Övriga kortfristiga skulder	3 611	3 945	3 945	5 360	4 782	4 112	1 270	1 460	1 052	1 052	1 520
Summa kortfristiga skulder	16 839	18 855	18 856	20 181	19 745	20 562	14 951	14 306	16 051	16 382	17 566
Summa skulder	24 627	29 968	30 063	30 118	30 120	29 688	21 380	19 749	21 507	21 838	24 054
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	32 924	38 958	37 713	38 793	38 987	39 402	26 363	25 315	27 035	27 018	27 001

2014: Balansomslutningen var något högre än 2013. Kapitalbindningen fortsatte att öka i boendeverksamheten genom investeringar i bostadsprojekt inom NCC Housing. Ett starkt kassaflöde i sista kvartalet minskade nettoskulden och skuldsättningsgraden var 0,8 gånger.

2015: Under året har många levererade och betalda bostäder minskat posten bostadsprojekt. Även fler resultatavräknade fastighetsprojekt minskade kapitalbindningen. NCC:s positiva kassaflöde ökade likvida medel. Samtliga finansiella mål nåddes och nettoskulden minskade totalt med 2,3 Mdr SEK.

2016: Under året har fastighetsprojekt minskat, den främsta förklaringen är resultatavräkning av 5 fastighetsprojekt, såld mark och lägre upparbetning i pågående projekt, på grund av senarelagda projektstarter. Likvida medel sjönk jämfört med föregående år. Under året

löstes långfristiga räntebärande lån om 1,6 Mdr SEK och obligationer till ett värde av 1,3 Mdr SEK förföll till betalning. Nettoskulden minskade med 4,3 Mdr SEK

2017: Koncernens balansomslutning ökade främst genom högre kundfordringar inom NCC Industry och NCC Building. Posten fastighetsprojekt minskade då 5 fastighetsprojekt resultatavräknades. Koncernens starka kassaflöde ledde till att nettoskulden minskade till -149 (-222) MSEK. NCC var i princip skuldfritt och hade en god finansiell ställning.

2018: Kassaflödet från den löpande verksamheten var lägre, främst på grund av ett lägre operativt resultat samt på grund av ökade investeringar i utvecklingsfastigheter och lägre resultat från försäljningar av fastighetsprojekt. Det lägre kassaflödet samt en ökad pensions-skulld ledde till att koncernens nettoskuld ökade med 3 Mdr SEK. Koncernens balansomslutning var i stort sett oförändrad jämfört med 2017.

NYCKELTAL	2011	2012	IAS 19 2012	2013	2014	Exklusive Bonava 2015	2016	2017	IFRS 15 2017	2018
Räkenskaper, MSEK										
Nettoomsättning ³⁾	52 535	57 227	57 227	57 823	56 867	53 116	52 934	54 608	54 441	57 346
Rörelseresultat ³⁾	2 017	2 537	2 519	2 679	2 604	1 661	1 453	1 242	1 075	-764
Resultat efter finansiella poster ³⁾	1 808	2 263	2 277	2 400	2 234	1 623	1 341	1 150	983	-849
Periodens resultat ³⁾	1 312	1 899	1 910	1 989	1 838	1 321	1 116	1 009	877	-750
Investeringar i anläggningstillgångar	1 257	1 345	1 345	1 055	987	1 092	1 406	1 238	1 238	1 669
Investeringar i fastighetsprojekt	2 333	2 692	2 692	3 890	2 255	1 858	1 612	1 152	1 152	2 602
Investeringar i bostadsprojekt ¹⁾	7 529	8 997	8 997	7 912	9 712	9 725	3 154			
Kassaflöde, MSEK										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 547	-26	-26	2 532	1 345	4 061	1 170	2 158	2 158	-375
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-857	-906	-906	-870	-771	-730	-1 181	-797	-797	-782
Kassaflöde före finansiering	-2 404	-932	-932	1 661	574	3 331	-11	1 361	1 361	-1 157
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	491	2 774	2 774	-741	-1 515	-1 713	-1 087	-1 392	-1 392	-717
Förändring av likvida medel	-1 916	1 838	1 838	914	-956	1 586	-1 084	-30	-30	-1 866
Avkastningsmått										
Avkastning på eget kapital, % ⁶⁾	17	23	28	26	22	26	19	18	17	-18
Avkastning på eget kapital, % ⁷⁾	17	23	28	26	22	26	118	18	17	-18
Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁶⁾	16	15	17	15	14	17	13	13	12	-9
Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁷⁾	16	15	17	15	14	17	63	13	12	-9
Finansiella mått vid periodens utgång, MSEK										
EBITDA % ⁶⁾		5,6	5,6	5,9	5,8	6,2	4,7	3,6	3,3	0,8
EBITDA % ⁷⁾		5,6	5,6	5,9	5,8	6,2	17,0	3,6	3,3	0,8
Räntetäckningsgrad, ggr ⁶⁾	7,4	7,0	7,5	7,8	6,4	7,1	6,6	9,8	8,5	-6,0
Räntetäckningsgrad, ggr ⁷⁾	7,4	7,0	7,5	7,8	6,4	7,1	31,1	9,8	8,5	-6,0
Soliditet, %	25	23	20	22	23	25	22	20	19	11
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	17	24	26	25	26	24	16	15	15	17
Nettokassa +/Nettoskuld -	-3 960	-6 061	-6 467	-5 656	-6 836	-4 552	-222	-149	-149	-3 045
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,7	0,8	0,7	0,8	0,5	0,0	0,0	0,0	1,0
Sysselsatt kapital vid periodens slut	13 739	18 241	17 285	18 345	18 935	19 093	9 585	9 523	9 174	7 619
Sysselsatt kapital, snitt	13 101	16 632	15 755	18 005	18 531	18 672	13 474	9 418	9 138	8 780
Kapitalomsättningshastighet, ggr	4,0	3,4	3,6	3,2	3,1	3,3	4,1	5,8	6,0	6,5
Andel riskbärande kapital, %	27	25	21	23	23	25	24	22	21	12
Utgående ränta, % ²⁾	4,2	3,6	3,6	3,3	2,8	2,8	2,6	2,0	2,0	1,3
Genomsnittlig räntebindningstid, år ²⁾	0,8	1,1	1,1	1,2	1,1	0,9	0,9	0,6	0,6	0,5
Orderläge, MSEK										
Orderingång ³⁾	57 867	55 759	55 759	56 979	61 379	51 492	56 506	56 990	56 777	61 842
Orderstock ³⁾	46 314	45 833	45 833	47 638	54 777	41 538	47 940	51 806	51 734	56 837
Aktiedata per aktie, SEK										
Resultat efter skatt, före och efter utspädning ⁶⁾	12,08	17,51	17,62	18,40	17,01	19,59	11,61	9,29	8,07	-7,00
Resultat efter skatt, före och efter utspädning ⁷⁾	12,08	17,51	17,62	18,40	17,01	19,59	73,81	9,29	8,07	-7,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten, efter utspädning	-14,27	-0,24	-0,24	23,46	12,47	37,65	10,88	19,97	19,97	-3,47
Kassaflöde före finansiering, efter utspädning	-22,17	-8,61	-8,61	15,40	5,32	30,88	-0,05	12,59	12,59	-10,71
P/E-tal, före utspädning ⁶⁾	10	8	8	11	15	13	19	17	19	-20
P/E-tal, före utspädning ⁷⁾	10	8	8	11	15	13	3	17	19	-20
Utdelning ordinarie	10,00	10,00	10,00	12,00	12,00	3,00	8,00	8,00	8,00	4,00 ⁴⁾
Direktavkastning, %	8,3	7,3	7,3	5,7	4,9	1,1	3,5	5,1	5,1	2,9
Eget kapital, före och efter utspädning	76,41	82,97	70,58	80,24	82,04	89,85	51,39	51,04	47,81	27,13
Börskurs/eget kapital, %	158	164	193	262	301	293	439	308	329	508
Börskurs vid periodens slut, NCC B	121,00	136,20	136,20	209,90	246,80	263,00	225,40	157,30	157,30	137,80
Antal aktier, miljoner										
Totalt antal utgivna aktier ⁵⁾	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4
Återköp av aktier vid periodens slut		0,4	0,4	0,6	0,6	0,6	0,4	0,4	0,4	0,4
Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut	108,4	108,0	108,0	107,8	107,8	107,9	108,1	108,1	108,1	108,0
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden	108,4	108,2	108,2	107,9	107,8	107,9	108,1	108,1	108,1	108,1
Börsvärde, före utspädning, MSEK	13 136	14 706	14 706	22 625	26 574	28 369	24 325	16 997	16 997	14 896
Personal										
Medeltal anställda	17 459	18 175	18 175	18 360	17 669	17 872	16 793	17 762	17 762	16 523

¹⁾ Investeringar i osäld andel pågående bostadsprojekt i egen regi samt nedlagda kostnader före projektstart ingår.

²⁾ Exklusive skulder hänförliga till svenska bostadsrättsföreningar och finländska bostadsaktiebolag samt pensionsskuld enligt IAS 19.

³⁾ Från och med 2015 är Bonava exkluderat.

⁴⁾ Utdelning 2018 avser styrelsens förslag till årsstämman.

⁵⁾ Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

⁶⁾ Vid beräkning av nyckeltalet har resultateffekten 6 724 MSEK som uppkom vid utdelningen av Bonava exkluderats.

⁷⁾ Vid beräkning av nyckeltalet har resultateffekten 6 724 MSEK som uppkom vid utdelningen av Bonava inkluderats.

Siffrorna för 2011 är ej justerade för IAS 19, Ersättningar till anställda.

Definitioner av nyckeltal, se s. 101.

Kvartalsdata

MSEK	KVARTALSVÄRDEN, 2018				HELÅR	KVARTALSVÄRDEN, 2017				HELÅR
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	2018	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	2017
Koncernen										
Orderingång	17 521	13 834	12 738	17 750	61 842	11 431	16 385	12 738	16 223	56 777
Orderstock	58 851	58 741	56 587	56 837	56 837	49 386	52 239	52 175	51 734	51 734
Nettoomsättning	10 894	14 349	14 269	17 832	57 346	11 748	13 345	13 075	16 273	54 441
Rörelseresultat	-364	452	-1 108	256	-764	244	510	364	-43	1 075
Resultat efter finansiella poster	-372	427	-1 133	229	-849	225	484	339	-65	983
Resultat efter skatt	-296	341	-955	160	-750	193	405	283	-4	877
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-2,73	3,12	-8,87	1,47	-7,00	1,80	3,72	2,59	-0,04	8,07
Kassaflöde före finansiering	-815	-1 710	-574	1 942	-1 157	1 737	-2 062	443	1 244	1 361
Soliditet %	18	15	11	11	11	22	18	18	19	19
Nettokassa +/Nettoskuld –	-1 011	-3 084	-4 169	-3 045	-3 045	1 519	-1 232	-884	-149	-149
NCC Infrastructure										
Orderingång	9 497	3 740	5 423	6 220	24 880	4 996	4 483	5 158	7 090	21 727
Orderstock	25 195	24 118	24 923	24 786	24 786	17 957	18 019	18 792	19 682	19 682
Nettoomsättning	4 294	4 990	4 515	5 992	19 791	3 365	4 539	4 472	6 115	18 490
Rörelseresultat	-11	51	-883	-150	-993	-66	70	-65	-137	-198
Rörelsemarginal, %	-0,3	1,0	-19,6	-2,5	-5,0	-2,0	1,5	-1,4	-2,2	-1,1
NCC Building Sweden										
Orderingång	3 677	3 111	2 394	5 893	15 075	2 351	7 095	3 232	3 032	15 710
Orderstock	19 367	18 422	17 435	18 709	18 709	16 953	20 457	20 781	19 340	19 340
Nettoomsättning	3 649	4 057	3 380	4 614	15 701	3 206	3 591	2 908	4 473	14 178
Rörelseresultat	111	147	86	109	453	93	103	107	186	489
Rörelsemarginal, %	3,0	3,6	2,6	2,4	2,9	2,9	2,9	3,7	4,2	3,4
NCC Building Nordics										
Orderingång	1 915	3 349	2 488	3 477	11 229	1 380	1 917	2 306	3 648	9 251
Orderstock	10 384	11 501	11 110	11 313	11 313	10 205	9 670	9 577	10 288	10 288
Nettoomsättning	2 299	2 571	2 720	3 162	10 753	2 451	2 518	2 411	3 065	10 444
Rörelseresultat	11	34	-193	-78	-227	-55	3	-18	-11	-79
Rörelsemarginal, %	0,5	1,3	-7,1	-2,5	-2,1	-2,2	0,1	-0,8	-0,4	-0,8
NCC Industry										
Orderingång	2 867	4 106	2 913	3 058	12 943	3 248	3 614	2 584	3 077	12 522
Orderstock	4 855	5 380	3 940	3 092	3 092	5 053	5 251	3 781	3 059	3 059
Nettoomsättning	1 165	3 625	4 301	3 876	12 968	1 087	3 416	4 051	3 839	12 393
Rörelseresultat	-411	324	283	155	350	-310	336	409	142	577
Rörelsemarginal, %	-35,3	8,9	6,6	4,0	2,7	-28,5	9,8	10,1	3,7	4,7
Sysselsatt kapital	4 456	5 733	5 540	4 902	4 902	3 901	4 855	4 825	4 400	4 400
NCC Property Development										
Nettoomsättning	285	115	397	1 361	2 157	2 173	185	168	42	2 567
Rörelseresultat	16	-16	-326	144	-181	593	65	-9	-48	601
Sysselsatt kapital	4 591	4 985	4 383	4 314	4 314	3 320	3 727	3 836	4 086	4 086
Rörelsemarginal, %	5,5	-13,9	-82,1	10,6	-8,4	27,3	35,2	-5,1	-116,7	23,4

Till följd av att asfalt- och anläggningsverksamhet påverkas av kallt väder har NCC Industry samt även delar av NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure säsongsmässiga variationer i sin produktion. Normalt är första kvartalet svagare jämfört med resten av året.

Hållbarhetsrapport

NCC är ett av de ledande nordiska bygg- och fastighetsutvecklingsföretagen och är verksamt inom hela värdekedjan när det gäller att skapa miljöer för arbete, boende och kommunikation.

NCC utvecklar kommersiella fastigheter och bygger bostäder, kontor, industrilokaler och offentliga byggnader, vägar och anläggningar samt övrig infrastruktur. NCC erbjuder även insatsvaror för byggproduktion, såsom kross och asfalt, samt svarar för beläggning, drift och underhåll av vägar.

NCC:s ambition är att vara en ledande aktör på de marknader som bolaget verkar på och att proaktivt bidra till att minska användningen av icke-förnyelsebara material, öka värdet för samhället och utveckla nya tekniska lösningar, produkter och arbetsmetoder som främjar en hållbar utveckling såväl för kunderna som för koncernen och samhället i stort. För NCC:s del handlar det om att ta hänsyn till nuvarande och framtida generationers behov, öka sin konkurrenskraft och förmågan till lönsam tillväxt samt att ta ett långsiktigt ansvar i den dagliga verksamheten.

Vår vision är förnya vår bransch och erbjuda de bästa hållbara lösningarna.

BÄST I BRANSCHEN PÅ HÅLLBARHET

I Nordens största studie om hållbarhet, Sustainable Brand Index B2B, utsåg kunder inom byggsektorn NCC som bäst i branschen på hållbarhet 2018.

– Detta är ett bevis på att de hållbara lösningar NCC levererar gör skillnad och möter våra kunders behov. Några tydliga exempel är dels vår miljöanpassade metod NCC Green Asphalt samt att vi varit tydliga med att vi kontinuerligt ser över var i verksamheten vi kan ställa om till att använda förnybara bränslen. Under de senaste åren har vi sett att vårt stora fokus på hållbarhet har drivit affärsnära innovation med kunden i centrum, säger Christina Lindbäck, hållbarhetschef på NCC.



NCC:s värderingar

- Ärlighet
- Respekt
- Tillit
- Framåtanda

NCC:s hållbarhetsramverk och de globala målen

NCC:s hållbarhetsarbete är grunden för NCC:s framtida utveckling. Syftet med hållbarhetsarbetet är att genom NCC:s erbjudanden skapa förutsättningar för människor att arbeta, bo, resa och leva på ett hållbart sätt samt att öka värdet för såväl aktieägare och kunder som för samhället i stort. Ramverket åskådliggör de mest betydelsefulla områdena för NCC:s hållbarhetsarbete – Hälsa och säkerhet, Social inkludering, Material och avfall, Klimat och energi, Etik och compliance samt Produktportfölj. NCC har satt hållbarhetsmål för samtliga områden i ramverket för strategiperioden 2016–2020. Målen samt årets utfall rapporteras på sid 78–79.

För varje område finns dessutom en långsiktig hållbarhetsmålsättning som knyter an till de långsiktiga förändrade förutsättningarna på marknaden, visar vägen framåt och ger riktning till koncernens hållbarhetsarbete, bortom strategiperioden.

De långsiktiga målsättningarna har kompletterats med ett urval av FN:s globala mål för hållbar utveckling. Agenda 2030 och de globala målen bidrar till att säkerställa att NCC:s affärsstrategier långsiktigt

skapar värde för bolaget såväl som för de samhällen där bolaget är verksamt genom att skapa förändring där den behövs som mest.

NCC har valt ut fyra globala mål som NCC har störst möjlighet att bidra till genom koncernens samhällslösningar, samt ytterligare elva mål som är grundläggande för NCC:s verksamhet och erbjudanden. Som komplement har cirka 50 delmål valts ut som relevanta och vägvisande för NCC i arbetet med de globala målen. NCC avser fortsätta implementeringen av de globala målen i verksamheten, däribland genom att utveckla nya lösningar och involvera fler funktioner i koncernen. Läs mer på www.ncc.se/globalamalen.

NCC:S POSITIVA PÅVERKAN GENOM KÄRNAFFÄREN

NCC:s expertis, kunskap och lösningar kommer att vara avgörande för att hållbar utveckling ska äga rum där människor arbetar, bor, reser och lever. Därför spelar NCC en viktig roll i det nordiska bidraget till mål 7, 9, 11 och 12. Det innefattar bland annat att bygga bostäder och infrastruktur som alla kan ha råd med och som bryter fysiska

NCC:S POSITIVA PÅVERKAN GENOM KÄRNAFFÄREN



NCC:S HANTERING AV RESURSER



och mentala barriärer i städer, det vill säga inkluderande samhällen. Det handlar också om att vara resurseffektiv genom att skapa cirkulära materialflöden och ett oberoende av fossila bränslen. I takt med att klimatförändringarna ökar ska NCC bygga motståndskraftiga samhällen som kan hantera skyfall och värme.

NCC:S HANTERING AV RESURSER

NCC har länge varit proaktiv i arbetet med att ta fram erbjudanden och arbetsmetoder som förbättrar situationen för människor och miljö. Därför ser NCC mål 3, 6, 13, 14 och 15 som en grundläggande del av verksamheten och en förutsättning för en långsiktig tillgång till de naturresurser som NCC behöver. Dessutom kan människors hälsa och välbefinnande främjas genom smarta byggnader och hållbar infrastruktur. Genom att integrera gröna områden i urbana miljöer bidrar NCC också till en förbättrad biologisk mångfald och hållbara ekosystem. Även om Norden har relativt god tillgång till rent

NCC:S UTGÅNGSPUNKTER



vatten idag så anser NCC att mål 6 och 14 är viktiga att bidra till, exempelvis genom ekosystemtjänster och vatteneffektivisering i hela värdekedjan.

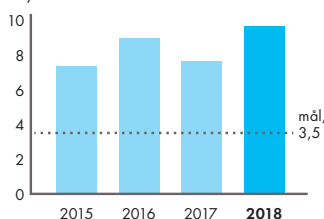
NCC:S UTGÅNGSPUNKTER

NCC:s är ett värderingsstyrt företag och våra meriter, produkter, tjänster och människor utgör grunden för hur vi gör affärer. NCC höjer kunskap och kompetens i samhället genom skolor vi bygger och utbildningar vi tillhandahåller till både unga och anställda, vilket bidrar till mål 4. NCC följer principer för jämställdhet, minskad ojämlikhet samt anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, som direkt kopplas till mål 5, 8 och 10. Innan 2030 ska bolaget dessutom fortsätta främja sysselsättningen av unga, säkerställa en säker arbetsmiljö och proaktivt jobba mot all diskriminering av kvinnor. Samarbete och partnerskap med olika intressenter är nyckeln för att ställa om mot en hållbar värld år 2030, vilket avspeglas i mål 16 och 17.

FOKUSOMRÅDE	BESKRIVNING SAMT EXEMPEL PÅ DELOMRÅDEN	LÅNGSIKTIG HÅLLBARHETSMÅLSÄTTNING
Hälsa och säkerhet 	• Trygga och säkra arbetsplatser • Design och materialval som främjar god hälsa hos alla intressenter i värdekedjan	Vi arbetar i en miljö utan olyckor
Social inkludering 	• Bättre livskvalitet för anställda, kunder och samhället • Mångfald och jämställdhet bland anställda • Ökad social hållbarhet vid upphandling • Stärka lokalsamhällets inflytande	Vi är en drivande partner i ett inkluderande samhälle
Material och avfall 	• Hållbara materialval • Cirkulära flöden • Resurseffektivitet och minimering av avfall	Vi sluter materialflöden
Klimat och energi 	• Minskad energianvändning och mindre utsläpp av växthusgaser • Klimatanpassning • Ökad biologisk mångfald	Vi är klimatneutrala
Etik och compliance 	• Sunda affärer och ingen korruption • Större transparens och kontroll av leverantörskedjor • Hållbara inköp	Vi är en pålitlig partner som agerar med höga etiska normer och transparens
Produktportfölj 	• Leverera de bästa hållbara lösningarna till samhället	Vi erbjuder de bästa hållbara lösningarna

MÅL 2020 OCH UTFALL 2018

Olycksfallsfrekvens



Mål till 2020

50%minskning av
olyckor jämförelse
med 2015.

Olycksfallsfrekvens*

≤3,5*Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro
i en eller fler dagar från ordinarie arbete
per 1 miljon arbetade timmar.

Utfall 2018

9,5

Byggbranschen i stort har upplevt en ökning av arbetsskador under de senaste årens höga byggproduktionen, så även i NCC. Arbetsmiljö och hälsa är ett av våra främsta fokusområden för 2019 och vårt långsiktiga mål att halvera olyckor från 2015 fram till 2020 kvarstår.

Mål, kön:

Ett kön utgör högst
70% av ett team*

Utfall 2018

66%

*Ledningsgrupp

Mål, mångfald:

Teamet speglar
samhället.

Utfall 2018

45%

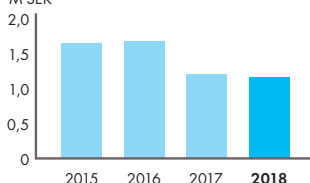
Mål, ålder:

En åldersgrupp (≤34 år, 35–49 år, ≥50 år)
utgör högst 70% av ett affärsområde.

Utfall 2018

På affärsområdesnivå uppfylls målet. NCC strävar även
efter att uppfylla målet för åldersmångfald i teamen ute i
våra verksamheter, vilket respektive affärsområde följer upp.

Under 2018 noterades att fler ledningsgrupper uppfyllde målet avseende kön. NCC har även haft en positiv utveckling under året vad gäller etnicitet.

Ton bygg- och konstruktionsavfall per
omsättning i miljon kronor minskar
M SEK

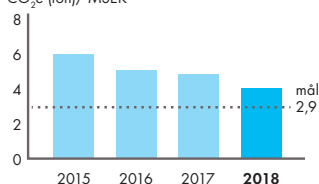
Mål till 2020

70%av NCC:s bygg- och konstruk-
tionsavfall återanvänds eller
materialåtervinns 2020. Ton
bygg- och konstruktionsavfall per
miljon omsatta kronor minskar.

Utfall 2018

50%

Mängden bygg- och konstruktionsavfall per omsättning i miljoner kronor har minskat under 2018, från 1,64 ton avfall/MSEK år 2015 till 1,17 ton avfall/MSEK år 2018. Sorteringsgraden har ökat men vissa av de åtgärder som implementerats har ännu inte gett effekt. Arbetet fortsätter för att säkerställa att sorteringsgraden fortsätter att öka till år 2020.

Växthusgasutsläpp från NCCs egna verksamhet
per omsättning i miljon kronor
CO₂e (ton)/ MSEK

Mål till 2020

50%minskning av CO₂-utsläppen
till 2020 jämfört med 2015

Utfall 2018

32%

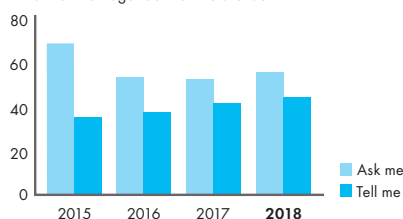
NCC arbetar fortsatt med att byta ut fossila bränslen mot förnybara bränslen, gå över till att endast köpa el från förnybara källor samt med energieffektiviseringsåtgärder. Detta ger resultat, relativt omsättningen har NCCs växthusgasutsläpp från den egna verksamheten minskat med 32% sedan 2015.

KULTUR Vårt mål är att ha en stark efterlevnadskultur i NCC, och ett mycket aktivt compliancearbete.

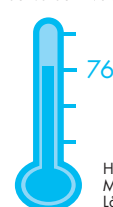
PERCEPTION Vi följer upp våra medarbetares uppfattning av vår efterlevnadskultur i medarbetarundersökningen NCC Pulse, i syfte att avsevärt öka indexvärdet under strategiperioden.

TRANSPARENS Vi redovisar antal Tell Me-ärenden och Ask Me-frågor i vår årsredovisning.

Antal Ask me-frågor och Tell me-ärenden



Indexvärde i NCC Pulse

Hög värdering 75–100
Medel värdering 60–74
Låg värdering 0–59

VÅR VISION "Att förnya branschen och erbjuda de bästa hållbara lösningarna", kräver en transformering av den konventionella verksamheten i en mer hållbar riktning. NCC har därför beslutat att mäta hur företagets produktportfölj med hållbara produkter utvecklas genom att följa nettoförsäljningen av hållbara produkter, tjänster och koncept. Arbetet med att utveckla en styrande uppföljningsprocess för hållbara erbjudanden pågår.

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsarbetet i NCC styrs bland annat av koncernens ramverk för hållbarhet samt uppförandekoden och andra policyer som en hållbarhetspolicy med miljöpolicy, hälsa och säkerhetspolicy och mångfaldspolicy.

NCC stödjer FN-initiativet Global Compact och tar därmed ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. NCC följer också FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för multinationella företag, samt Riodeklarationen om försiktighetsprincipen som innebär att NCC förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande inom miljöområdet.

UPPFÖRANDEKOD

NCC:s uppförandekod beskriver det förväntade beteendet hos alla berörda parter – anställda, chefer, styrelse och affärspartners och grundar sig på NCC:s värderingar och frivilliga initiativ som koncernen antagit, till exempel World Economic Forums Partnering Against Corruption Initiative (PACI) och FN:s Global Compact. I dessa initiativ anges principer för mänskliga rättigheter, arbetsmetoder, miljö och antikorruption. Alla medarbetare utbildas regelbundet i uppförandekodens grunder, och förväntas följa dess principer i sitt dagliga arbete.

NCC:s koncernledning ansvarar för att uppförandekoden efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten. Medvetenheten om uppförandekoden i NCC är mycket god. Enligt NCC:s medarbetarundersökning, NCC Pulse, upplever medarbetarna i hög grad att NCC:s värderingar och uppförandekod är vägledande för deras arbete.

NCC COMPASS

Som ett stöd till medarbetarna i det dagliga arbetet, och för att göra det enklare att ta rätt beslut, finns NCC Compass. Verktöget finns lättillgängligt på bolagets intranät och innehåller förutom riktlinjer och allmänna råd även en "Ask Me"- och en "Tell Me"-funktion.

"Ask Me"-funktionen har inrättats för att hjälpa medarbetarna att fatta rätt beslut. Funktionen hanteras av 58 specialutbildade medarbetare, så kallade navigatörer, som finns tillgängliga i hela företaget och svarar på frågor på det lokala språket. Alla frågor dokumenteras och följs upp så att rutiner och riktlinjer kan förtydligas och utvecklas där det råder oklarhet.

"Tell Me"-funktionen är en whistleblower-funktion där medarbetare och andra intressenter, anonymt om så önskas, kan anmäla miss-

tankar om beteenden eller ageranden som bryter mot NCC:s värderingar och uppförandekod. Alla anmälningar utreds på ett sakligt och noggrant sätt av särskilt utbildade interna resurser tillsammans med extern expertis, för att garantera en rättssäker hantering.

"Ask Me"-funktionen fick in 55 (52) frågor under året, vilket ligger i linje med föregående år. Många frågor handlade om representation och gåvor. De vanligaste frågorna finns samlade i NCC Compass. Under 2018 rapporterades 27 (16) misstänkta fall till "Tell Me"-funktionen, vilket är en ökning jämfört med tidigare år. Ett antal incidenter har också anmälts på andra sätt. Totalt resulterade detta i 44 (41) ärenden som hade grund för utredning. Incidenterna gällde exempelvis bedrägeri och stöld, intressekonflikter och andra avsteg från NCC uppförandekod. Av de ärenden som avslutades under året ledde 4 till uppsägningar och 19 till andra åtgärder, som exempelvis att anställda valde att sluta sin anställning, att rutiner och processer förändrades eller att riktade kommunikationsinsatser genomfördes.

Under året har NCC Compass kompletterats med frågor kring personuppgifter och integritet i linje med EU:s dataskyddsförordning (GDPR). Information om hur koncernen hanterar personuppgifter och eventuella förfrågningar och incidenter finns tillgängligt både på NCC:s externa webbplats och intranät.

De senaste åren har omfattande utbildningsinsatser genomförts för att säkerställa förankring och förståelse för de frågor som behandlas i NCC Compass. Under 2018 har huvudfokus legat på att utbilda medarbetare hos NCC i frågor kring hantering av persondata-uppgifter. Alla anställda vars arbete berörs av de nya dataskyddsreglerna har erbjudits en webbaserad utbildning på området. Vissa yrkesgrupper har fått ytterligare utbildning utifrån sina förkunskaper och arbetsuppgifter.

HÅLLBARHETSORGANISATION

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för NCC:s hållbarhetsarbete. Hållbarhetsarbetet styrs av koncernens hållbarhetschef i samverkan med hållbarhetscheferna för respektive affärsområde. Gruppen träffas regelbundet och sätter gemensamma mål samt följer upp utvecklingen av hållbarhetsarbetet. För genomförandet ansvarar hållbarhetschefen, som till sin hjälp har en stab som dagligen arbetar med hållbarhetsfrågor. Det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs i NCC:s affärsområden. Samarbete sker också med andra funktioner i organisationen, exempelvis inköp- och HR-funktioner. NCC:s arbete med compliancerelaterade frågor sker via NCC Group Compliance Officer tillsammans med utvalda representanter inom varje affärsområde och koncernstab.

NCC:S POLICYER

Område	Antikorruption	Miljö	Sociala frågor inkl. personal och mänskliga rättigheter
Policyer	Uppförandekod	Uppförandekod Hållbarhetspolicy med miljöpolicy	Uppförandekod Policy för hälsa och säkerhet Mångfaldspolicy
Huvudområden	- Affärsetik - Efterlevnad och verktyg för affärsetik	- Miljöansvar - Produkt- och tjänstutveckling - Försiktighetsprincipen	- Mänskliga rättigheter - Hälsa och säkerhet i arbetet - Rekrytering - Utbildning

Medarbetare

NCC är en stor arbetsgivare. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren. 92 procent av NCC:s medarbetare omfattas av kollektivavtal. I Sverige och Norge omfattas alla medarbetare av kollektivavtal. I Danmark och Finland är det färre som omfattas av kollektivavtal, istället tillämpas lokala avtal. Som andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer är vanligast hos NCC Building Sverige och NCC Building Nordics men förekommer även i övriga affärsområden. NCC har tillsammans med företaget Infobric tagit fram UE-kedja, en digital tjänst som gör det enklare att överblicka vilka underentreprenörer som är verksamma på byggarbetsplatser, och vem som anlitat vem. Under 2018 har tjänsten testats på bygget av NCC:s nya kontor Navet i Uppsala samt på utbyggnaden av länssjukhuset Ryhov i Jönköping. Efter pilotperioden kunde konstateras att tjänsten fungerar bra, detta trots att tjänsten kopplades på mitt under pågående projekt med flera underentreprenörer redan på plats. Nyttan förväntas bli ännu större när kravet på UE-kedja kommer med tidigt i projekten, och ställs i entreprenadavtalen. Idag används tjäns-

ten på ett 10-tal projekt runtom i landet. NCC har fortsatt tät dialog med Infobric och kommer fortsätta arbetet med implementeringen av funktionen under 2019.

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av 2018 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem.

ANSTÄLLNINGSFORMER 2018

Antal anställda	TILLSVIDAREANSTÄLLNING		VISSTIDSANSTÄLLNING	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	8 036	1 314	328	66
Norge	1 481	159	52	18
Danmark	1 953	301	21	11
Finland	1 247	290	24	5
Totalt NCC	12 717	2 064	425	100

Hälsa och säkerhet



Väsentliga ämnen enligt GRI: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt utbildning.

Hälsa och säkerhet innefattar såväl trygga och säkra arbetsplatser för koncernens medarbetare och underentreprenörer som goda arbetsvillkor och en bra balans mellan arbete och fritid. Hälsa och säkerhet genomsyrar även de produkter och tjänster NCC erbjuder, exempelvis mer hälsosamma byggnader, förbättrat inomhusklimat och välplanerade utemiljöer.

HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Hälso- och säkerhetsarbetet på NCC:s arbetsplatser styrs av koncernens policy för hälsa och säkerhet. Arbetsmiljöincidenter rapporteras till koncernens digitala system Synergi. Systemet används för att rapportera såväl olycksfall och tillbud som negativa och positiva observationer. Genom att följa upp alla olyckor, tillbud och dess upphov, kan både de vanligaste orsakerna samt de allvarigaste orsakerna identifieras och åtgärder vidtas. Denna information ger möjlighet att förbättra säkerhetsarbetet ytterligare och därmed förebygga arbetsplatsolyckor. Synergi finns både som webbsystem och app.

Enligt Synergi är snubbelolyckor, halkolyckor, skärskador och arbete med handhållna maskiner de vanligaste olyckorna på NCC. Sedan införandet av Synergi kan vi se en markant ökning avseende rapportering av tillbud samt negativa och positiva observationer, vilket leder till mer pricksäkra analyser och att åtgärder sätts in där det är som störst behov. Tre högriskområden för allvarliga skador har identifierats som fokusområden för att säkerställa kompetens, stöd och rutiner i linje med NCC:s nollvision för olyckor; arbete på hög höjd, tunga kranlyft, samt arbete i trafikerad miljö. NCC har även identifierat tre högriskområden för sjukdom för koncernens medarbetare och underentreprenörer; arbete med asbest, belastningsskador, samt arbete med kvartshaltigt damm.

NCC genomför varje år ett antal aktiviteter för att öka medvetenheten om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Däribland Awareness day och Hälso- och säkerhetsveckan. Syftet är att lyfta fram aktiviteter som ökar medvetandet om hälsa och säkerhet på arbetsplatserna.

I september 2018 genomfördes Awareness day för åttonde året i rad och temat var att reflektera över beteenden och hur hälsa och säkerhet kan vara en naturlig del av NCC:s kultur. Arbetet avstannade klockan 09.00 på samtliga arbetsplatser på NCC:s alla marknader. En gemensam diskussion hölls på arbetsplatsen där medarbetarna gavs möjlighet att komma med tankar och idéer om hur den egna arbetsplatsen kan bli ännu säkrare och hur man som enskild individ kan hjälpa till att skapa en säkerhetskultur.

På årets Hälso- och säkerhetsvecka avsatte NCC:s 3 000 projekt tid till olika övningar, föreläsningar, räddningsutbildning samt hälso- och säkerhetsvandringar på NCC:s produktionsanläggningar. På kontoren runtom i Norden låg fokus i första hand på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.

Under 2018 har koncernen fortsatt att implementera och förbättra arbetssätt och rutiner inom hälso- och säkerhetsarbetet som utvecklats de senaste åren. Insatserna rör bland annat säkert beteende, säkerhetsutrustning, hjälpmedel samt verktyg och har lett till goda resultat. Under 2018 hade NCC ingen arbetsrelaterad dödsolycka. Tyvärr har dock byggbranschen i stort upplevt en ökning av arbets-skador under de senaste årens höga byggproduktionen, så även i NCC. Hälsa och säkerhet samt arbetsmiljö ingår som en del i de workshops som genomförs inom ramen för det värderingsarbete som sätts i koncernen under året. Läs mer på sid 83.

SJUKFRÅNVARO ¹⁾ , NCC ANSTÄLLDA	Sjukfrånvaro, % Alla typer av sjukdom och ohälsa		Lost day rate ²⁾ Sjukfrånvaro på grund av skador	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	3,7	3,7	21,63	27,74
Norge	4,8	5,4	16,52	5,82
Danmark	4,1	3	38,54	23,38
Finland	3,6	2,8	59,59	34,24
Totalt	3,8	3,6	27,44	24,07

¹⁾ Insamlat via Synergi och lönesystem.

²⁾ Antalet förlorade arbetsdagar under året per 100 heltidanställda medarbetare.

TILLBUD OCH OBSERVATIONER, NCC ANSTÄLLDA OCH UNDERENTREPRENÖRER

Antal dagar	2018	2017
Sverige	6 494	3 508
Norge	5 012	4 495
Danmark	8 385	7 005
Finland	14 412	19 834
Totalt	34 303	34 842

Sedan införandet av rapporterings och analysystemet Synergi har rapportering kring tillbud och negativa och positiva observationer förbättrats. NCC Finland har, så här långt, lyckats bäst med att säkra en bra och kvalitativ rapportering av positiva observationer.

ARBETSRELATERADE SKADOR, SKADEFREKVENNS OCH DÖDSOLYCKOR

Antal		Skador ¹⁾ Skador med en dags sjukfrånvaro eller mer		Skadefrekvens Skador per miljon arbetade timmar		Arbetsrelaterade dödsolyckor	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sverige	NCC anställda	148	143	9,5	8,4	0	1
	Underentreprenör	113	81	12,8	2,7	0	0
Norge	NCC anställda	20	10	5,4	3,1	0	0
	Underentreprenör	10	0	2,8	0	0	0
Danmark	NCC anställda	44	26	13,4	6,9	0	0
	Underentreprenör	32	27	9,5	7,7	0	0
Finland	NCC anställda	34	25	11,6	7,7	0	0
	Underentreprenör	39	51	14,5	15,5	0	0
Totalt	NCC	257	204	9,5	7,5	0	1
	Underentreprenör	238	164	11,9	4,0	0	0

¹⁾ Kläm- och skärsador är de vanligaste skadorna.

NCC har, precis som byggbranschen i stort, den senaste tiden lidit av ökat antal skador av mindre allvarlig art, vilket har en stark koppling till högkonjunkturen och den höga personalomsättning den medför.

UTBILDNING

En viktig fråga i branschen handlar om rekrytering, och att säkerställa att rätt kompetens finns tillgänglig i framtiden. Under de närmaste åren står byggbranschen inför ett generationsskifte och NCC arbetar på olika sätt för att bidra till kompetensutveckling i branschen. Medarbetarna erbjuds löpande kompetensutveckling, både i form av traditionell undervisning, e-learning och som mentorskap, anpassat till individens önskemål och behov. I Sverige erbjuds exempelvis över 350 stycken utbildningar i NCCs utbildningskatalog.

NCC har under året startat en särskild projektledarutbildning för stora projekt som ett första led i en större insats för att stärka kompetensen av nyckelpersoner på olika nivåer. Programmet är en nordisk satsning som pågår under ett år och görs i samarbete med KTH.

Hållbarhetsutbildning är ett prioriterat område och sedan utbildningen lanserades under våren 2017 har cirka 4 000 tjänstemän på NCC genomgått, eller påbörjat, en digital, interaktiv utbildning i hållbarhet som omfattar de sex delarna i NCC:s hållbarhetsramverk. Under 2018 har utbildningen gjorts nedladdningsbar vilket möjliggör att även yrkesarbetare, utan tillgång till dator med uppkoppling på arbetsplatsen, kan ta del av utbildningen. Våren 2018 genomfördes framgångsrika pilotprojekt med utbildningen för yrkesarbetare som anpassats med tydligare lokal förankring som exempelvis fokus på avfallssortering och tomgångskörning på ett antal arbetsplatser.

En analys pågår för att se om utbildningen kan rullas ut på bred front kommande år.

På grund av insamlingstekniska svårigheter omfattar den redovisade statistiken ej delar av NCC:s lokala utbildningar samt vissa interaktiva utbildningar.

UTBILDNINGSTIMMAR, SVERIGE

	2018 ¹⁾			2017
	Män	Kvinnor	Totalt	
Tjänstemän	41,1	17,5	34,8	40,8
Yrkesarbetare	10,7	17,6	10,8	13,7

¹⁾ Inkluderar obligatoriska utbildningar som genomförts under 2018 av nyanställda innan NCC-anställningen påbörjades

UTBILDNINGSTIMMAR, NORDEN

	2018	2017
Tjänstemän	27,5	28,8
Yrkesarbetare	8,7	14,5

Social inkludering



Väsentliga ämnen enligt GRI: Mångfald och jämställdhet samt icke-diskriminering.

NCC är en stor aktör i branschen och strävar efter att vara en drivande partner i ett inkluderande samhälle. Genom samarbeten med andra samhällsaktörer, och en ökad medborgardialog, möjliggör NCC byggnation av hälsosamma, trygga och inkluderande miljöer. Ett exempel är NCC:s helhetskoncept Hållbar renovering som skapar lönsamma synergieffekter mellan renovering, energieffektivisering och underhåll.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Mångfald och jämställdhet är en viktig del i NCC:s arbete med att erbjuda en inkluderande arbetsplats där medarbetarna trivs, presterar och utvecklas. Det är också en central fråga för att möta NCC:s rekryterings- och kompetensbehov. Det styrande ramverket för arbetet med att främja mångfald och jämställdhet är koncernens mångfaldspolicy, därtill kopplade mångfaldsmål för strategiperioden (läs mer på sid 79) samt NCC:s uppförandekod och NCC Compass.

NCC:s mångfaldspolicy grundar sig i övertygelsen om att mångfald bidrar till trivsel på arbetsplatsen, ökad affärsnytta och att NCC blir en bättre samarbetspartner för kunder om företaget speglar det samhälle NCC är med och bygger. Uppförandekod och NCC Compass förtydligar hur NCC stöder och respekterar internationella konventioner om mänskliga rättigheter. Lika behandling och samma möjligheter ska gälla oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionshinder eller ålder. Inga konstaterade fall av kränkningar av mänskliga rättigheter har rapporterats under året.

NCC driver ett antal proaktiva initiativ för att öka mångfald och jämställdhet, både inom byggbranschen och koncernen. Genom NCC Diversity Councils, råd för mångfaldsfrågor, sprids goda exempel avseende mångfald för att få till stånd en verklig mångfaldsökning i koncernen.

Under 2018 har NCC inlett ett omfattande värderingsarbete. Genom workshops och dialogövningar bidrar medarbetarna till att forma koncernens kultur. Syftet med satsningen har varit att fördjupa betydelsen av koncernens värderingar och samtidigt lära medarbetarna mer om mångfald och inkludering. Vid årets slut hade över 60 medarbetare utbildats till att facilitera workshops och runt 10 ledningsgrupper och ca 400 medarbetare har redan genomgått utbildningen. Satsningen kommer intensifieras och utökas under 2019.

NCC:s kvinnliga nätverk Stella firade under 2018 20-årsjubileum. Utöver att driva en mer jämställd norm i byggbranschen och verka för fler kvinnliga chefer har nätverket även drivit praktiska frågor som föräldralön, ökad flexitid, förbud mot diskriminerande bilder på arbetsplatsen, arbetskläder för kvinnor, successionsplanering och påverkat uppstarten av en mångfaldskommitté inom NCC. Idag har nätverket över 550 medlemmar och erbjuder nätverksträffar, föreläsningar och workshops.

Sedan 2016 erbjuder koncernen arbetsmarknadsutbildningen NCC Nystart som vänder sig till utrikesfödda, arbetssökande ingenjörer. Utbildningen har tagits fram i samarbete med Kunskapsskolan och Arbetsförmedlingen för att möta NCC:s stora rekryteringsbehov samt verka för integration och mångfald. Under 30 veckor varvas teori på Kunskapsskolan med praktik på NCC:s arbetsplatser. Ambitionen har varit att kunna erbjuda deltagarna anställning efter avslu-

KÖNSFÖRDELNING PÅ NCC

Andel, %	2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	63	37	57	43
Koncernledning	50	50	33	67
Ledningsgrupper	40	60	37	63
Chefer	14	86	14	86
Anställda	14	86	13	87
Tjänstemän	26	74	25	75
Yrkesarbetare	3	97	2	98

För 2018 noteras en rörelse i positiv riktning avseende NCCs övergripande mångfaldsmål att spegla det samhälle vi verkar i vad gäller kön.

ÅLDERSFÖRDELNING PÅ NCC

Andel, %	2018			2017		
	≤34 år	35–49 år	≥50 år	≤34 år	35–49 år	≥50 år
Styrelse	0	13	87	0	0	100
Koncernledning	0	50	50	0	44	56
Ledningsgrupper	3	43	54	—	—	—
Chefer	10	46	43	—	—	—
Anställda	29	34	37	28	34	38
Tjänstemän	25	40	35	24	39	37
Yrkesarbetare	34	28	38	32	28	40

tad utbildning. Sedan starten har 36 påbörjat utbildningen och 25 erbjudits anställning inom NCC.

Under året har NCC inlett ett treårigt partnerskap med Fryshuset som ska leda till inkluderande byggarbetsplatser, stimulera unga till utbildning och främja integration i samhället. Partnerskapet är en del i NCC:s roll som samhällsutvecklare och NCC ser att partnerskapet kan leda till nya metoder för att göra koncernens byggprojekt till platser som möjliggör integration, utbildning och rekrytering. Projektet inleds med ett pilotprojekt i Rinkeby.

ICKE-DISKRIMINERING

NCC accepterar ingen form av diskriminering och agerar kraftfullt när incidenter rapporteras. I NCC:s medarbetarundersökning Pulse, uppgår 6 (5) procent av de svarande att de upplevt diskriminering på grund av kön eller ålder, trakasserier eller mobbing under 2018.

NCC har en framtagna handlingsplan avseende trakasserier, diskriminering och kränkande särbehandling. Diskrimineringsfrågan lyfts även i samband med värderingsworkshops i ledningsgrupper och i workshops i verksamheten.

NCC:s Ask Me/Tell Me-funktion finns tillgänglig för alla typer av ärenden, externa som interna, där händelser som inte upplevs vara i linje med NCC:s uppförandekod kan rapporteras anonymt.

Material och avfall



Väsentliga ämnen enligt GRI: Material samt effluenter och avfall.

Byggprocessen är materialintensiv och det krävs stora mängder resurser för att färdigställa en byggnad eller konstruktion. Det är därför av stor vikt att resurserna används så effektivt som möjligt. NCC:s långsiktiga målsättning är att sluta materialflöden genom att prioritera hållbara material och produkter, minimera och ansvarsfullt hantera det avfall som skapas i byggprocessen samt projektera och konstruera för att möjliggöra återvinning och återanvändning. Målet för strategiperioden är att öka andelen material som går till återanvändning eller materialåtervinning samtidigt som den totala mängden avfall minskar. Läs mer på sid 79.

SPÅRBARHET GENOM PRODUKTIONSKEDJAN

NCC:s ambition är att producera byggnader och anläggningar som är varudeklarerade och endast innehåller hållbara produkter som är miljö- och hälsomässigt sunda. På sikt kommer det även leda till att byggnader i högre grad kan utformas så att allt ingående material kan återanvändas när byggnadens livslängd uppnått.

Förutom att tillämpa de regelverk som EU satt upp, bland annat REACH, använder sig NCC av olika verktyg och databaser som ger vägledning för hur de mest skadliga ämnena kan fasas ut. Ett viktigt led i övergången till sunda och återvinningsbara produkter är att ställa rätt leverantörskrav och arbeta med spårbarhet genom hela produktionskedjan.

I april 2018 fattade NCC, tillsammans med branschkollegor, beslutet att ta ett gemensamt ansvar för en hållbar samhällsbyggnad och att möta framtidens krav på en digitaliserad, spårbar och hållbar byggprocess genom att använda GTIN (Global Trade Item Number), en gemensam och global standardiserad identifiering av produkter. GTIN skapas av respektive företag och tilldelas varje unik produkt. Den unika identifikationen ger spårbarhet och ger förutsättningar för ett obrutet informationsflöde om byggprodukterna från tillverkning, projektering, byggande, förvaltning och rivning. NCC har under 2018 utvecklat sitt inköpssystem, som nu direkt importerar hållbarhetsprestanda av produkter från olika databaser med hjälp av GTIN. Denna digitala lösning effektiviserar inköpsprocessen och säkrar hållbara produktval.

CIRKULÄRA INITIATIV

Det finns stor potential i det byggspill som genereras på byggarbetsplatserna eftersom det kan användas i andra projekt. Genom att både samarbeta tvärfunktionellt inom NCC och med leverantörer utvecklas nya sätt att minska byggspillet och återinföra det i produktionen. NCC har bland annat initierat ett arbete för att skapa en plattform som möjliggör för projekt att dela med sig av överblivet material till andra projekt inom koncernen. Andra exempel på bidrag till ett cirkulärt flöde är den prisade plattformen Loop Rocks som bidrar till smartare hantering av överblivna byggnadsmassor, sten, jord och grus. Loop Rocks blev ett eget bolag under 2018 och finns nu tillgänglig i samtliga nordiska länder, med Norge som senaste marknad i februari 2018.

NCC samarbetar tätt med koncernens avfallspartners inom ett flertal olika områden för att återvinna eller återanvända material. Som exempel kan nämnas att återvunnen betong används som konstruktionsmaterial i förstärknings- och bärlager, trädgårdsavfall blir till ny matjord, metallskrot återvinns till ny metall, wellpapp blir till nytt papper och krympplast används i nyproduktion av plast. NCC bidrar även till forskningsprojekt i samarbete med andra aktörer avseende återvinning av glasull, plast och gips.

NCC hanterar varje år stora mängder byggpallar, en del av dessa slängs i containrar på byggarbetsplatserna. NCC Building Sverige och NCC Infrastructure har under 2018 genomfört en satsning på att öka andelen pallar som återsäljs till Retursystem Byggpall, ett branschinitiativ som syftar till att samla in och återvinna byggpallar. Initiativet bidrar till ekonomiska besparingar genom minskade containerkostnader och ersättning för pallarna vid returnering, men minskar också mängden avfall på byggarbetsplatserna och koldioxidutsläpp från nyproduktion av pallar.

I maj 2018 lanserade NCC tillsammans med Axfood, H&M, Houdini, IKEA, SSAB, Tarkett och Återvinningsindustrierna företagsforumet Circular Sweden. Syftet är att driva politik och utveckling framåt för att skapa mer cirkulära materialflöden. Utgångspunkten är att ett resurseffektivt samhällsansvar är en viktig del av lösningen i klimatomställningen och att ett skifte från linjära till cirkulära materialflöden är nödvändigt för att bibehålla välfärden i framtiden.

NCC förbättrar också kontinuerligt kapaciteten för återvinning i allt fler asfaltfabriker, vilket ger en mer kretsloppsanpassad verksamhet. Under 2018 bestod den totala mängden av den producerade varmasfalt av 21 (20) procent återvunnet asfaltgranulat.

AVFALLSMÄNGD PER TYP OCH HANTERINGSMETOD

	2018		2017	
	total vikt, ton	%	total vikt, ton	%
Icke farligt avfall				
Sortering (blandat avfall)	11 083	21	13 135	26
Energiåtervinning (brännbart avfall)	12 112	22	11 192	22
Deponi	3 863	7	2 987	6
Återanvändning/ materialåtervinning	26 548	49	22 351	45
Specialbehandling (farligt avfall)	629	1	436	1
Total mängd avfall	54 054		50 102	

¹⁾ Uppgifterna har samlats in från NCC:s avfallspartners.

Den totala mängden avfall har ökat med 8% jämfört med 2017. Detta beror till stor del på ett ökat antal projekt jämfört med 2017. Mängden bygg- och konstruktionsavfall per omsättning i miljoner kronor har minskat under 2018, från 1,64 ton avfall/MSEK år 2015 till 1,17 ton avfall/MSEK år 2018.

Sorteringsgraden har ökat men vissa av de åtgärder som implementerats har ännu inte gett effekt. Arbetet fortsätter för att säkerställa att sorteringsgraden fortsätter att öka till år 2020.

Statistiken täcker traditionellt byggspill. Jord-, sten- och fyllnadsmassor, som är direkt beroende på projektens geografi, sorteras separat och återanvänds i hög grad och ingår inte i statistiken i tabellen.

Klimat och energi



Väsentliga ämnen enligt GRI: Energi och utsläpp.

Byggbranschens miljöpåverkan är stor, vilket bland annat resulterar i stora utsläpp av växthusgaser och NCC arbetar därför aktivt med att påverka samhällsutvecklingen i en hållbar riktning. Med hjälp av bland annat ny teknik minskar utsläppen från såväl produktion som drift och underhåll av färdiga produkter. NCC kan därmed bidra till lägre klimatpåverkan genom hela värdekedjan.

MOT FOSSILFRIHET

En effektivare energianvändning, interna processförbättringar, mer resurseffektiva produkter och en övergång från fossila bränslen till mer miljöanpassade energislag står högt på NCC:s agenda för att minska koncernens klimatpåverkan. Dessa åtgärder bidrar även till en ökad konkurrenskraft och minskade kostnader för koncernens kunder. NCC arbetar också för att påverka externa aktörer i syfte att förbättra branschens hållbarhetsarbete, till exempel genom att stödja utveckling inom upphandling, livscykelanalyser och utbildning.

I februari 2018 anslöt sig NCC till Fossilfritt Sverige. Organisationen utgör en plattform för samverkan och dialog mellan fler än 300 aktörer som vill göra Sverige fritt från fossila bränslen. I april 2018 lämnade bygg- och anläggningsbranschen in en gemensam färdplan

till regeringen för hur branschen med befintlig teknik kan halvera sina utsläpp till 2030.

NCC:s asfaltproduktion står för strax över 60 procent av koncernens egna koldioxidutsläpp. En stor del av koldioxidutsläppen kommer från förbränning av fossila bränslen vid de 66 stationära verken som producerar varmasfalt. Genom att övergå till förnyelsebara bränslen som träpellets eller bioolja samt minska andelen fukt i stenmaterial och asfaltgranulat, har klimatpåverkan minskat de senaste åren. I Sverige har NCC konverterat 23 av totalt 28 asfaltverk till bio-bränsle. NCC strävar också efter att utveckla mer miljöanpassade produkter, bland annat genom att öka andelen återvunnen asfalt i produktionen. Ett annat exempel på miljöåtgärder är NCC Green Asphalt®, en varmasfalt som framställs i en produktionsmetod med väsentligt lägre koldioxidutsläpp jämfört med traditionell varmasfalt. NCC har idag ett femtiotal verk som kan producera NCC Green Asphalt®, vilket motsvarar nära 80 procent av verken.

För att minska övriga egna koldioxidutsläpp arbetar NCC:s olika affärsområden med en mängd olika initiativ såsom energieffektiviseringar, ökad inblandning av förnybart bränsle i arbetsmaskiner, energieffektiva arbetsbodar samt fortsatt övergång till miljömärkt el.

ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

MWh	2018	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2017	2016	2015 ¹⁾
Elektricitet från förnybara källor ²⁾	152 259	49	118 754	108 927	102 360
Övrig elektricitet	18 559	-86	55 259	102 861	131 120
Elektricitet, totalt	170 817	-27	174 013	211 787	233 480

¹⁾ Exklusive Bonava.

²⁾ Vattenkraft och vindkraft.

Under 2018 var nästan 90% av all el som köptes av NCC antingen miljömärkt med Bra Miljöval eller ursprungsmärkt med hjälp av ursprungsgarantier. Mängden köpt fossilbaserad el har minskat med 86% sedan 2015.

BRÄNSLEANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

MWh	2018	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2017	2016	2015 ¹⁾
Förnybara bränslen	111 879	7	114 206	87 893	104 786
Fossila bränslen	889 356	-14	951 544	906 966	1 034 349
Bränslen totalt	1 001 234	-12	1 065 750	994 859	1 139 135

¹⁾ Exklusive Bonava.

NCC fortsätter att minska sin användning av fossila bränslen. Sedan 2015 har användningen minskat med 14%, till stor del på grund av den fortsatta konverteringen till biobränslen i de svenska asfaltverken.

FJÄRRVÄRME/FJÄRRKYLAANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

MWh	2018	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2017	2016	2015 ¹⁾
Fjärrkyla	624	199	22	1 286	209
Fjärrvärme	29 156	-41	29 207	48 933	49 239
Fjärrvärme/ fjärrkyla, totalt	29 780	-40	29 229	50 219	49 448

¹⁾ Exklusive Bonava.

Behovet av fjärrvärme och fjärrkyla varierar från år till år. Hur mycket fjärrvärme och fjärrkyla som köpts beror till stor del på de projekt som pågått under året, var det varit placerade samt i vilken fas de befunnit sig.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP FRÅN NCC:S VERKSAMHET

Market-based	2018	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2017	2016	2015 ¹⁾
Växthusgasutsläpp ²⁾					
CO ₂ e (tusen ton)	227	-27	260	267	312
- varav scope 1 ³⁾	217	-15	234	223	255
- varav scope 2 ⁴⁾	10	-83	26	44	57
Nettoomsättning, MSEK	57 346	8	54 608	52 934	53 116
CO ₂ e (ton)/MSEK	4,0	-32	4,8	5,0	5,9

¹⁾ Växthusgaserna N₂O, CH₄ och CO₂ inkluderas i beräkningarna

²⁾ Avser direkta utsläpp från NCC:s verksamhet, varav -0,5 (tusen ton) från förbränning av biomassa (år 2018)

³⁾ Avser indirekta utsläpp från el och uppvärmning.

⁴⁾ Exklusive Bonava.

Koldioxidutsläppen, både relaterat till inköpta bränslen samt till el, fjärrvärme och fjärrkyla, har minskat sedan basåret 2015. Anledningen är ökad användning av förnybara bränslen, övergång till el från förnybara källor samt energieffektiviseringsåtgärder. Relativt omsättningen har NCC:s växthusgasutsläpp från den egna verksamheten minskat med 32% sedan 2015.

DEFINITIONER

För beräkning av utsläpp har omräkning från förbrukning till utsläpp skett enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer. Beräkningsmetodiken "market-based" används för att beräkna växthusgasutsläppen från el och uppvärmning. NCC använder ej klimatkompensation. Information om inköpta volymer av bränslen, el och uppvärmningsenergi samlas in från NCC:s leverantörer. Stödsystemet Credit360 har använts för sammanställning av statistiken.

Under 2018 har NCC arbetat med att förfinas och utveckla insamlingsrutiner för hållbarhetsdata, främst avseende klimat och energi. Förhoppningen är att detta kommer att möjliggöra mer utförlig hållbarhetsrapportering, såväl internt som externt.

CLIMATE CHANGE PROGRAM

NCC besvarar årligen CDP:s "Climate change program", där ytterligare detaljer kring koncernens energianvändning och utsläpp redovisas. Under 2018 placerade sig NCC bland de översta 5 procenten av de ca 7 000 företag runt om i världen som ingår i rankingen.



RISKER OCH MÖJLIGHETER

Framtida klimatförändringar väntas påverka både samhällen och människor, och kan kopplas till både risker och möjligheter för NCC. Koncernen hanterar detta genom riskbedömningar, klimatanpassning av verksamheten samt ett målinriktat arbete för att minska NCC:s klimatpåverkan. Även efterfrågan på nya affärsmodeller växer i takt med att kunderna blir mer medvetna om möjligheter som till exempel digitalisering och delningstjänster kan ge.

Hållbara produkter och tjänster

I takt med en ökad medvetenhet om klimatförändringarna, samt de förändringar de innebär i städer och samhällen, kan kundernas krav och efterfrågan på NCC:s erbjudande förändras till förmån för mer hållbara produkter och tjänster. Genom att strategiskt arbeta med hållbarhet och produktutveckling säkerställer koncernen att erbjudandena möter kundernas krav. NCC har bland annat utvecklat NCC Dränstabil® - en stenmaterialprodukt som förebygger översvämningar genom att vattnet snabbt och lätt tränger ner i marken.

NCC arbetar även med plats- och projektanpassade lösningar av utemiljöer, där exploatering och byggande förenas med en bibehållen mångfald av naturliga tjänster, såsom temperaturreglering, bullerdämpning, dagvattenhantering, estetik och möjlighet till rekreation.

De kommande åren förväntas också mer strikt lagstiftning avseende byggnaders energieffektivitet. NCC välkomnar detta och arbetar ständigt för att förbättra energiprestandan i de byggnader som uppförs av bolaget men ser att uppföljning är en viktig del för att få full effekt av nya, skarpare krav. NCC ser även över sina produktionsprocesser och arbetar med att effektivisera dessa så den negativa miljöpåverkan minskar över tid.

Interna processer

NCC är beroende av en stor mängd råmaterial, bränsle och andra resurser för att bedriva sin verksamhet. Förändringar i tillgång, pris och tillhandahållande av dessa varor på grund av klimatförändringar, samt framtida skatter relaterade till bränslen, energi eller koldioxid skulle kunna påverka NCC:s kostnadsbas. För att minimera påverkan strävar NCC efter att långsiktigt minska sin klimatpåverkan, fasa ut fossila bränslen och röra sig mot en mer cirkulär användning av råmaterial.

Klimatförändringar som exempelvis extremt väder och översvämningar skulle också kunna leda till förändrade byggprocesser och förändrade förutsättningar för att bedriva bygg- och anläggningsverksamhet. Risken för översvämningar, erosion och jordskred skulle kunna påverka medarbetarnas säkerhet, såväl som förvaringen av material på byggnadsarbetsplatser negativt. NCC hanterar risken genom riskbedömningar för samtliga projekt.

Etik och compliance



Väsentliga ämnen enligt GRI: Antikorruption, konkurrens, leverantörsutvärdering – miljö och leverantörsutvärdering – socialt.

NCC strävar efter att vara en pålitlig partner som agerar med höga etiska normer och transparens. Koncernens uppförandekod är en viktig del av koncernens arbete med compliance, både som intern kompass för att beskriva hur NCC ska agera och som extern kommunikation för att tydliggöra NCC:s förväntningar på sina leverantörer och affärspartners. Uppförandekoden utgör en del av NCC:s avtal med leverantörer. Övriga intressenter informeras om uppförandekoden genom NCC:s hemsida, kontrakt och avtal.

NCC arbetar kontinuerligt för att säkerställa att uppförandekoden följs i alla samarbeten som koncernen har, och att inga överträdelser sker exempelvis när det gäller konkurrenssituationer och affärsetik. NCC samarbetar även med branschkollegor för att främja sunda affärer. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy – "Överenskommelse för att motverka mutor och korruption" tagits fram.

Genom analys utifrån risken att NCC:s uppförandekod inte efterföljs, har tre områden identifierats som speciellt viktiga: mutor och korruption, konkurrensrätt samt intressekonflikter. Inga konstaterade fall av korruption har rapporterats under året.

HÅLLBARA INKÖP

Att utveckla hållbara och konkurrenskraftiga inköp är en nyckelfråga för NCC. Koncernens uppförandekod är grunden till inköpsarbetet och NCC arbetar systematiskt för att minimera risker och öka kontrollen. Under slutet av 2018 lanserade NCC en uppförandekod för leverantörer som är en kortversion av koncernens uppförandekod. Syftet är att den ska vara enkel att förstå, vilket underlättar för koncernens leverantörer att följa den och sprida den till sina medarbetare samt vidare genom värdekedjan, vilket på så sätt stödjer ett positivt leverantörsbeteende.

NCC:s leverantörsbas är stor och företaget har samarbeten med flera tusen leverantörer genom inköp av allt från byggmaterial och underentreprenörer till resor och kontorsmaterial. Den stora merparten av NCC:s leverantörer är nordiska, men NCC har även leverantörer i andra regioner som exempelvis Polen, Baltikum och Kina. Leverantörsbasen består av ramavtalsleverantörer, internationella leverantörer samt nordiska projektinköpsleverantörer. Arbeta med att minska antalet leverantörer pågår och en del i detta arbete är att

öka andelen inköp som görs genom ramavtal. Syftet är att sänka NCC:s inköpskostnader samt att möjliggöra en ökad kontroll.

För att hantera NCC:s behov av bemanning under arbetstoppar har NCC utvecklat ett eget bemanningsföretag, NCC Montage. NCC Montage har i uppgift att säkra NCC:s kapacitet och kompetensförsörjning av yrkesarbetare samt att genom transparens kunna visa att rätt lön och villkor säkerställs. Detta initiativ minimerar risker för NCC och stärker samtidigt kontroll och en sund konkurrenskraft i branschen. Under 2018 stöttade NCC Montage projekt i Norden med ca 350 yrkesarbetare.

NCC arbetar ständigt med kvalitetsutveckling avseende uppföljningen av koncernens leverantörer. Enligt NCC:s inköpsprocesser görs en bedömning av en ny leverantör innan ett samarbete inleds. Omfattningen av denna bedömning varierar beroende på typ av leverantör. NCC har dock inga kvantitativa data att redovisa ännu när det gäller uppföljningen av leverantörsutvärderingar (sett till hela koncernen). För att bedöma, följa upp och utveckla utomnordiska leverantörer arbetar NCC specifikt med revisioner för socialt ansvar, kvalitet, miljö och arbetsmiljö. För att säkerställa efterlevnad av NCC:s krav samt utveckling inom dessa områden har NCC en en- till treårig revisionscykel avseende leverantörsbedömningar och leverantörsutveckling. Avvikelser som noteras under leverantörsbedömningen,

och som inte justerats enligt handlingsplan, kan leda till uppsägning av samarbetet med leverantören. För leverantörer i riskländer (enligt BSCI:s definition) kombineras revisioner utförda av egen personal, med tredjepartsrevisioner, utförda med hjälp av externa experter.

TCFD

NCC stödjer rekommendationerna som TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) har tagit fram kring rapportering av klimatrelaterad information. Genom att arbeta med klimatrelaterade risker ökar kunskapen och därigenom även möjligheterna att ta välgrundade beslut, utveckla nya produkter och tjänster, hantera kommande regelverk och bli mer konkurrenskraftiga.

Produktportfölj

Väsentligt ämne enligt GRI: Märkning av produkter och tjänster.

I koncernens produktportfölj samlas NCC:s initiativ inom hållbarhetsområdet vilket möjliggör ett brett utbud av hållbara produkter, koncept och tjänster som skapar värde för NCC:s intressenter men också bidrar till att koncernen når sina långsiktiga hållbarhetsmål-sättningar, stärker sin konkurrenskraft och förmåga att skapa en långsiktig lönsam tillväxt.

HÅLLBARHETSCERTIFIERADE PROJEKT

NCC erbjuder kunderna alla tillgängliga typer av miljöcertifieringar av både byggnader och anläggningar. För bostads- och infrastrukturprojekt samt stadsdelar används Svanen, Miljöbyggnad, CEEQUAL, BREEAM, LEED, DGNB samt Citylab. I de projekt NCC själva utvecklar används BREEAM och DGNB. NCC ser en fortsatt ökad efterfrågan på miljöcertifierade byggnader. NCC har certifierat 68 (47) byggnader och bostäder under 2018, en ökning med 45 procent jämfört med 2017. Detta visar att efterfrågan på certifierade byggnader fortsätter att öka. Läs mer om några av koncernens certifierade byggnader på sid 88.

HÅLLBARA LÖSNINGAR

NCC bidrar till en god samhällsutveckling genom hållbara lösningar. Bland årets projekt märks exempelvis vindkraftsparken Markbygden ETT i Piteå och anläggningsarbeten vid Amagervägen i Köpenhamn. Läs mer på sidan 88.

HÅLLBARA ARBETSPLATSER

NCC har under året lanserat ett koncerngemensamt verktyg för hållbara byggarbetsplatser kopplat till NCC:s hållbarhetsramverk. Målet med verktyget, som går vid namnet "Sustainable Sites", är att skapa en gemensam grund att utgå ifrån i hållbarhetsarbetet på alla våra arbetsplatser, oavsett land eller typ av verksamhet. Arbetet utgår från en checklista som innehåller krav som alltid ska uppfyllas och krav som är fördelaktiga om de uppfylls. Det är obligatoriskt att dokumentera hur kraven är uppnådda och hur projekten planerar för regelbunden uppföljning. Verktyget är redan nu obligatoriskt för alla projekt på NCC Building Sverige med ett projektvärde över 50 MSEK. Under hösten 2018 har pilotprojekt även initierats på NCC Infrastructure och inom NCC Industry.

HÅLLBARHETSCERTIFIERADE BYGGNADER

Certifieringssystem	SVANEN		BREEAM		LEED		DGNB		MILJÖBYGGNAD	
	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	
		Pass		Bronze		Bronze		Bronze		
		Good		Silver		Silver		Silver		43
		Very Good	2	Gold		Gold	2	Gold		5
		Excellent	1	Platinum		Platinum				
	15	Outstanding								
Totalt 2018 (2017)	15 (9)		3 (10)		0 (1)		2 (0)		48 (27)	

MASTHUGGSKAJEN I GÖTEBORG

Masthuggskajen i Göteborg blev det första stadsutvecklingsprojektet i Sverige att certifieras enligt Citylab Guide 2.0, Hållbar stadsutveckling i planeringsskedet. Certifieringssystemet, som är utvecklat av Sweden Green Building Council, är det första för hållbar stadsutveckling som är helt anpassat utifrån svenska förhållanden. Certifieringen omfattar tidiga och övergripande planerings- och programskedet och för att bli godkänd ska projektet uppfylla 20 indikatorer. Bland annat ingår att ha en tydlig vision och konkreta mål för utvecklingen, att området erbjuder olika upplåtelseformer, mötesplatser, grönytor och hållbara färdssätt.

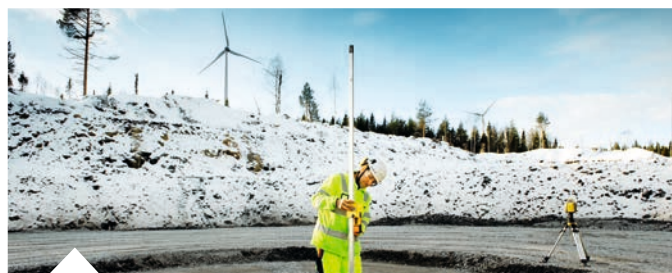


VALLE WOOD I OSLO

Valle Wood är Norges största kontorsbyggnad med en stomme i massivt trä och har väckt stort intresse under utvecklings- och byggfasen. I Valle Wood planeras ett annat kontorskoncept med plats för samarbets- och entreprenörsverksamhet samt mötesrum, konferenslokaler och olika catering- och serviceutbud. Byggnaden har uppfyllt höga miljökrav under byggandet och uppnådde certifieringen BREEAM Excellent.

NYA TINGSRÄTTEN I LUND

På uppdrag av Specialfastigheter byggde NCC Lunds nya miljöklassade tingsrätt. Den nya tingsrätten får ett modernt och stilfullt arkitektoniskt uttryck, samtidigt som den uppfyller de höga säkerhetskrav som tingsrättens verksamhet ställer. Byggnaden är 12 400 kvadratmeter, disponerat på sju plan varav ett under mark. Byggnaden klassificerades enligt Miljöbyggnad nivå guld, vilket innebär att energianvändningen blir 38 procent lägre än byggreglerna för södra Sverige. Innemiljön innehåller omsorgsfullt valda material med fokus på hållbarhet.



MARKBYGDEN ETT I PITEÅ

I vindkraftparken Markbygden ETT har NCC fått i uppdrag genomföra ett omfattande infrastrukturarbete. Med 179 vindkraftverk blir det en av Europas största landbaserade vindkraftparker och det kommer att öka Sveriges andel av vindkraft med 12,5 procent.

AMAGERVERKET I KÖPENHAMN

På Kraftverket Amagerverket i Köpenhamn bistår NCC HOFOR, Köpenhamns energibolag, med anläggningsarbeten som vägar och planteringar. Kraftverket har genom en omfattande renovering ställts om från kol till hållbar biomassa och är en del i Köpenhamns ambition om att som första huvudstad i världen bli klimatneutral till 2025.



Intressentdialog och väsentlighetsanalys

För att definiera de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för NCC används interna analyser av strategiska frågor, drivkrafter i samhället samt resultat från intressentdialoger. Metoden för att definiera de väsentliga frågorna följer GRI Standards riktlinjer och består av identifiering, prioritering och validering. Deltagare till intressentdialogerna väljs ut av respektive affärsområde utifrån relevans, exempelvis genom att de berörs av koncernens arbete.

2016 genomfördes en webbaserad intressentundersökning för att förankra NCC:s hållbarhetsramverk och ge intressenterna möjlighet att lämna återkoppling på NCC:s väsentliga frågor. Över 2 800 intressenter från Sverige, Norge, Danmark och Finland deltog i undersökningen och tillsammans representerade de medarbetare, leverantörer, kunder, investerare och studenter. Undersökningen visade på ett stort engagemang för NCC:s hållbarhetsarbete och en samsyn kring de fokusområden som definierats i hållbarhetsramverket. Frågor som lyftes bland intressenterna var hälsosamma och säkra arbetsplatser, sunda affärer och ingen korruption, ingen diskriminering på NCC:s arbetsplatser, hälsosamma byggnader och konstruktioner samt materialval baserade på hälso- och miljöegenskaper.

Därtill genomförs regelbundet andra typer av dialoger, exempelvis i form av kvartalsvisa kundundersökningar (Net Promoter Score) och medarbetarundersökningar (NCC Pulse). Vart tredje år mäter NCC koncernens anseende hos beslutsfattare, intresseorganisationer och allmänheten.

Under 2018 har NCC fokuserat intressentdialogen på investerare, huvudsakligen större ägare. Dialogen har primärt rört koncernens klimatpåverkan och -rapportering utifrån Task Force for Climate Related Financial Disclosures ramverk.

Regelbundna avstämningar med NCC:s intressenter kommer även framöver att utföras för att säkerställa att NCC:s prioriteringar är relevanta för marknaden, samhället och NCC.

NCC:S VÄSENTLIGA ÄMNEN

Utifrån NCC:s hållbarhetsramverk har koncernen identifierat 14 väsentliga ämnen enligt GRI Standards. De väsentliga ämnena, som kan grupperas utifrån ekonomiskt, miljömässigt respektive socialt ansvarstagande, genomsyrar arbetet i alla led genom värdekedjan och deras väsentliga påverkan i värdekedjan presenteras i tabellen nedan.

VÄSENTLIGA ÄMNEN OCH AVGRÄNSNINGAR

	Väsentlig påverkan hos leverantörer	Väsentlig påverkan i NCC:s verksamhet	Väsentlig påverkan hos kunder
EKONOMISK PÅVERKAN			
Ekonomiskt resultat		●	
Anti-korruption	●	●	
Konkurrens	●	●	
MILJÖPÅVERKAN			
Material		●	●
Energi		●	●
Utsläpp		●	
Avfall/effluenter ¹⁾		●	
Utvärdering av leverantörer	●	●	
SOCIAL PÅVERKAN			
Hälsa och säkerhet		●	
Utbildning		●	
Mångfald/jämställdhet		●	
Utvärdering av leverantörer	●	●	
Icke-diskriminering		●	
Märkning av produkter och tjänster		●	●

¹⁾ Avgränsat till NCC:s bygg- och konstruktionsverksamhet.

OM DEN HÄR RAPPORTEN

NCC rapporterar årligen sitt hållbarhetsarbete som en del av företags årsredovisning. Sedan 2010 tillämpas Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. Årets hållbarhetsredovisning, som avser verksamhetsåret 2018, är upprättad enligt GRI Standards Core och utgör även NCC:s Communication on Progress enligt FN:s Global Compact.

På sidorna 76–89 presenteras fördjupad hållbarhetsinformation och nyckeltal. För GRI-index, se www.ncc.se/hallbarhetsstyrning. Redovisningen är inte granskad av tredje part. Redovisningen för verksamhetsåret 2018 publicerades den 15 mars 2019. I de fall inget annat anges, avser informationen hela NCC-koncernen.

Kontaktperson: Hållbarhetschef Christina Lindbäck,
08-585 519 07, christina.lindback@ncc.se

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen på följande sidor: sid 1–7, 17–19 och 76–89.

NCC:s affärsmodell och hållbarhetsramverk presenteras på sid 76–77, miljö på sid 78–79 och 84–86, sociala förhållanden på sid 78–79, 83 och 86, personal på sid 78–79 och 81–83, mänskliga rättigheter på sid 78–80, 83 och 86 samt anti-korruption på sid 78–80 och 86. Riskbeskrivningar återfinns på sid 17–19.

I det fall inget annat anges, avser informationen hela NCC-koncernen, inklusive dotterbolag.

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på de i rutan till vänster angivna sidorna och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.
Stockholm den 13 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Håkan Malmström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ann-Christine Häggglund
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

NCC AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna till handel vid börsen, Nasdaq Stockholm. NCC AB styrs i enlighet med svensk bolagsrättslig lagstiftning och andra regelverk som gäller för börsnoterade bolag, som bland annat innefattar Svensk kod för bolagsstyrning (för ytterligare information om koden, se

www.bolagsstyrning.se). NCC AB har tillämpat koden sedan den infördes 2005. NCC AB följde under året Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Denna rapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Så styrs NCC

BOLAGSSTÄMMA

Kallelseförordandet till bolagsstämma anges i bolagsordningen. Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats www.ncc.se. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet.

Kallelse till årsstämma ska enligt aktiebolagslagen utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Bolagsstämma kan hållas i Stockholm, Solna eller Sigtuna kommun. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra högst två biträden, om aktieägaren gjort föregående anmälan om detta. Bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen, saknas.

AKTIESTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Aktier i NCC utges i två serier, serie A och serie B. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B till en röst. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. För fördelning av antal aktier och röster samt aktieägarstruktur, se ncc.se. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut om omvandling sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett. Antalet aktieägare uppgick till 48 863 vid årsskiftet med Nordstjärnan AB som största enskilda ägare med 17 procent av kapitalet och 47 procent av rösterna.

STYRELSE, REVISIONSUTSKOTT OCH PROJEKTUTSKOTT

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio ledamöter som utses av årsstämman. De anställda är representerade i styrelsen. Styrelseledamöterna väljs för en period av ett år. Under 2018 var åtta styrelseledamöter valda av årsstämman. Dessutom ingick tre ordinarie representanter med två suppleanter för de anställda. För information om enskilda styrelseledamöter, se sid. 96-97. Revisionsutskottet utgörs av styrelseledamöterna Ulla Litzén, Angela Langemar Olsson och Mats Jönsson. Ordförande i revisionsutskottet är Ulla Litzén. Projektutskottet utgörs av styrelseledamöterna Carina Edblad och Geir Magne Aarstad. Ordförande i projektutskottet är Carina Edblad.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande är Tomas Billing (för uppgifter om ordförandens ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sid. 97). Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbundet kontakter med vd för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor och är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

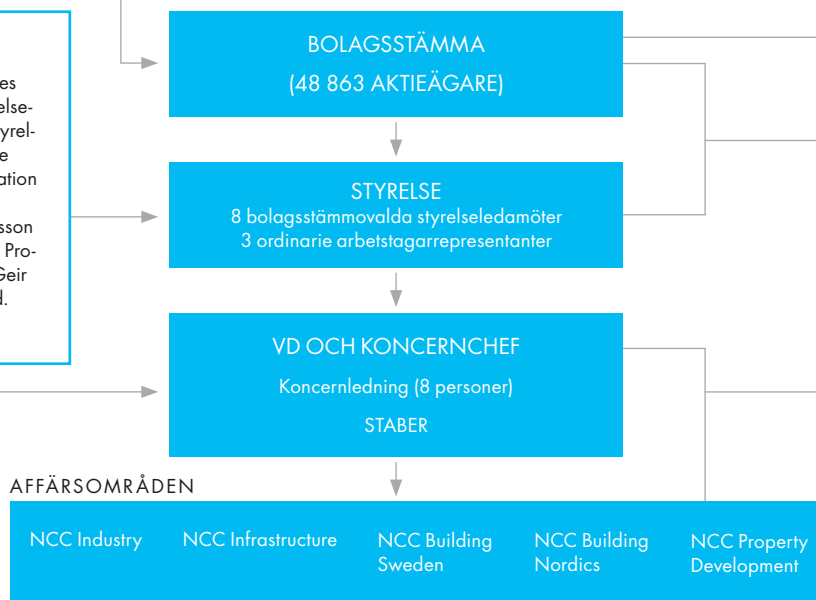
VD OCH KONCERNCHEF

Verkställande direktör i bolaget är Tomas Carlsson (för uppgifter om vds ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sid. 99). Styrelsen har upprättat instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen (se även "Styrelsens rapport om intern kontroll", sid. 94).

VICE VD

Bolaget har inte utsett någon vice vd.

NCC:S STYRNINGSSTRUKTUR 2018



KONCERNLEDNING

Sedan den 8 oktober 2018 består NCC:s koncernledning av vd, cheferna för NCC Industry, NCC Infrastructure, NCC Building Nordics, NCC Building Sweden och NCC Property Development, Chief Financial Officer samt chef för affärsutveckling och IT. För information om ledamöter i koncernledningen, se sid. 98-99.

Koncernledningen arbetar i huvudsak med strategiska och andra koncerngemensamma frågor och har som regel möte en gång per månad.

VALBEREDNING

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och val av styrelseledamöter samt arvoden till dessa. Valberedningen ska även lämna förslag på revisorer och arvode till dessa. Valberedningens arbete följer den instruktion som fastställts av årsstämman.

UTVÄRDERING AV STYRELSE OCH REVISORER

Styrelsen utvärderas inom ramen för valberedningens arbete. Vidare gör styrelsen en gång per år en utvärdering av sitt arbete och formerna för styrelsearbetets genomförande, vilket även utgör en del av valberedningens utvärdering (se även "Styrelsens arbete", sid. 92).

Styrelsen eller, i förekommande fall, det revisionsutskott som styrelsen inrättar, biträder också valberedningen vid utvärdering av revisionsarbetet.

VALBEREDNING
Val av och ersättning till
styrelse och revisorer

EXTERN REVISION
(Revisionsbolag)

INTERN
KONTROLLMILJÖ

AFFÄRSOMRÅDENAS STYRNING

Koncernen är sammansatt av affärsområden. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och har en styrelse där bland annat NCC AB:s vd, Chief Financial Officer och chefsjuristen ingår. För vissa beslut krävs godkännande av NCC AB:s vd, styrelseordföranden eller styrelsen i NCC AB. Beslutsordningen består av förslag, tillstyrkan, beslut och bekräftelse. Beredning av ett beslutsärende görs normalt av den instans som tar initiativ till eller är funktionellt ansvarig.

Cheferna för respektive koncernstabs har koncernövergripande funktionsansvar för frågor som faller under respektive stabschefers befattning och mandat.

REVISORER

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning, bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska på årsstämman utses högst tre auktoriserade revisorer med högst tre suppleanter. Registrerat revisionsbolag kan även utses till revisor i bolaget. Valberedningen nominerar revisorer. Mandattiden för nuvarande revisorer är ett år. NCC:s revisorer är, fram till slutet av den årsstämma som hålls under 2019, det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC). Som huvudansvarig revisor från PwC har auktoriserade revisorn Håkan Malmström utsetts. Revisionsberättelsen undertecknas även av auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund. För mer information om valda revisorer, se sid. 97.

INTERN STYRNING OCH KONTROLL

NCC:s verksamhet kräver en hög grad av delegerat ansvar. I koncernen finns en gemensam beslutsordning som klargör vem som äger rätt att fatta beslut och i vilket skede i beslutsprocessen. Områden som regleras, förutom strategiska och organisatoriska frågor, är till exempel investeringar och försäljningar, hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser, garantier, anbudsprövningar och affärsöverenskommelser. Vid sidan av beslutsordningen föreligger en rad andra koncerngemensamma styrande dokument avseende bland annat kommunikation, finans, uppförandekod, miljö och arbetsmiljö.

Antalet pågående projekt i produktion varierar mellan olika år och uppgår till flera tusen. Organisationen för ett projekt varierar med projektets storlek och komplexitet. Varje projekt drivs av en projektledare som är ansvarig för produktutformning, inköp, ekonomi, produktion, kvalitet, färdigställande och överlämnande till kund. Större projekt följs upp varje månad av affärsområdeschef, vd, Chief Financial Officer och chefsjuristen. Anbud på projekt överstigande 300 MSEK genomgår en särskild anbudsprövning och ska bekräftas av vd. Anbud på projekt överstigande 500 MSEK ska bekräftas av NCC AB:s styrelse. Fastighetsprojekt i egen regi som överstiger en investering på 50 MSEK ska godkännas av vd och investering avseende projekt i egen regi överstigande 150 MSEK ska godkännas av NCC AB:s styrelse. Investeringsbeslut understigande 50 MSEK hanteras av respektive affärsområde.

UPPFÖRANDEKOD

NCC har under lång tid bedrivit ett omfattande arbete för att utveckla och implementera koncernens värderingar. Dessa värderingar har omsatts i normer och regler för hur NCC:s medarbetare ska agera i olika situationer. Regelverket sammanfattas i en Uppförandekod. Uppförandekoden beskriver de krav som NCC har på sitt eget agerande och uppförande – styrelse, ledning och alla anställda – och som NCC också förutsätter att alla affärspartners respekterar.

Varje chef är inom sitt ansvarsområde skyldig att säkerställa att både medarbetare och affärspartners är informerade om innehållet i Uppförandekoden och kraven på dess efterlevnad. Chefer inom NCC ska alltid föregå med gott exempel. Uppförandekoden följs upp som en naturlig del av den löpande verksamheten.

NCC har under 2018 fortsatt att utveckla detta compliance-program i linje med den gällande koncernövergripande och behovsanpassade processen. NCC Compass lägger tyngdpunkt på att tillhandahålla organisationen enkel och konkret rådgivning i syfte att förebygga risker för oegentligheter. Tre områden har identifierats som speciellt viktiga i NCC Compass: mutor och korruption, konkurrensrätt samt intressekonflikter. 2017 kompletterades NCC Compass med området mångfald och 2018 med hantering av personuppgifter som ett led i NCC:s arbete med GDPR. NCC Compass är tillgänglig via NCC:s intranät. Alla medarbetare i NCC kan tillgodogöra sig innehållet i NCC Compass och söka vägledning. Vidare har NCC utsett och särskilt utbildat 58 medarbetare avseende affärsetik och hur NCC Compass ska tillämpas i olika situationer. Dessa medarbetare kallas Navigatorer då deras uppdrag är att hjälpa medarbetarna i NCC att navigera rätt på områden som omfattas av NCC:s Uppförandekod. Dessutom har NCC ett kvalificerat systemstöd för intern och extern rapportering av oegentligheter, allt inom ramen för den värderingsstyrda och transparenta företagskultur som NCC arbetar för att vidareutveckla. NCC har vidtagit en genomgripande översyn av verksamheten och identifierat riskområden och processer. NCC:s rutiner och stöd är inriktade på att anställda ska våga fråga om råd i svåra situationer, istället för att okunskap eller obetydlig obetydlighet leder till felaktiga beslut eller oönskat beteende. Arbetsmetoderna innefattar bland annat riktlinjer för hantering av de vanligast förekommande risksituationerna. Implementering samt utbildningar och diskussioner med NCC:s medarbetare har fortsatt under 2018. NCC:s samtliga medarbetare omfattas av utbildningen. Vidareutbildning inom området sker i form av en kortare, webbaserad utbildning. Under 2018 har såväl webbaserade som handledarledda utbildningar i GDPR genomförts för grupper med speciellt intresse och behov med anledning av hantering av personuppgifter.

Medarbetare som uppmärksammar misstänkt oetiskt eller otillbörligt agerande ska i första hand anmäla detta till närmaste chef. En rutin finns också som möjliggör anonym rapportering. Funktionen har två syften, dels att skydda anmälaren och dels att säkerställa en säker hantering av den anmälda. Samtliga tips som innehåller tillräcklig information leder till utredning och, i aktuella fall, skriftlig rapport framtagen av en externt anlitad aktör. Disciplinära åtgärder vidtas därefter i situationer där så krävs.

VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen
- Marknadsmissbruksförordningen

INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Revisionsutskottets arbetsordning
- Projektutskottets arbetsordning
- Arbetsfördelning styrelse/vd
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- NCC:s Uppförandekod
- NCC Compass
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

Bolagsstyrning i NCC 2018

ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämma 2018 hölls på Grand Hôtel, Vinterträdgården, i Stockholm den 11 april. 469 aktieägare var närvarande, vilka representerade 54,1 procent av aktiekapitalet och 68,17 procent av det totala antalet röster. Protokoll från årsstämman 2018 liksom tidigare årsstämmor finns tillgängliga på www.ncc.se. Vid årsstämman 2018 beslutades bland annat följande:

Utdelning för verksamhetsåret 2017 om 8,00 SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen.

Till styrelseledamöter omvaldes Tomas Billing, Carina Edblad, Viveca Ax:son Johnson, Geir Magne Aarstad, Mats Jönsson, Ulla Litzén och Birgit Nørgaard. Till ny ledamot valdes Angela Langemar Olsson. Tomas Billing omvaldes till styrelsens ordförande.

Arvode till styrelsen beslutades utgå med totalt 4 100 000 SEK exklusive arvode för utskottsarbete, fördelat på 1 100 000 SEK till styrelsens ordförande och 500 000 SEK till övriga stämموالدا ledamöter. Beslutade arvoden avseende ordförande och per ledamot är oförändrade. Arvode till revisionsutskottets ledamöter utgår med 175 000 SEK till utskottets ordförande samt 125 000 SEK till respektive övrig ledamot i utskottet.

Riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning antogs. Vidare beslutades att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2018) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

För att täcka åtaganden enligt LTI 2018 bemyndigade årsstämman styrelsen att, intill nästa årsstämma, få återköpa högst 867 487 B-aktier samt överlåta högst 300 000 B-aktier till deltagarna i LTI 2018. Överlåtelse ska även kunna ske av högst 500 000 B-aktier på Nasdaq Stockholm för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska

aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2015, LTI 2016, LTI 2017 samt LTI 2018).

Resultat- och balansräkningar för 2018 fastställdes och ansvarsfrihet beviljades för styrelsen och den verkställande direktören.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen hade under år 2018 sju ordinarie sammanträden, fyra extra ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, fastställande och uppföljning av verksamhetsmål, affärsplaner, bokslut, större investeringar och försäljningar samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Nedskrivningar i projekt och byte av ledarskap i bolaget föranledde ett antal extra styrelsesammanträden under året. Redovisning av utveckling för bolagets verksamhet och ekonomi har varit en stående punkt på dagordningen. Styrelsen har upprättat en arbetsordning för sitt arbete samt instruktioner, dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Styrelsen genomförde i anslutning till styrelsesammanträden ett antal arbetsplatsbesök. Andra ledande befattningshavare i NCC har utöver vd och Chief Financial Officer deltagit vid sammanträden som föredragande. NCC:s chefsjurist har varit sekreterare.

Revisionsutskottet ska inom ramen för styrelsearbetet bl.a. övervaka bolagets finansiella rapportering och bereda frågor rörande bolagets finansiella rapportering och revision i enlighet med 8 kap. 49 b § aktiebolagslagen och fullgöra de uppgifter som följer av EU:s förordning nr 537/2014. Utskottet har hållit sex möten 2018 där samtliga ledamöter var närvarande. Styrelsen har vidare utvärderat behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har bedömt att det framöver finns behov av en separat internrevision och

STYRELSE 2018

STYRELSESAMMANTRÄDEN OCH NÄRVARO 2018

	Invald år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen	Oberoende gentemot större aktieägare	Styrelsearvode, KSEK	Utskottsarvode, KSEK	10 jan (extra)	24 jan	19 mars (extra)	11 apr	11 apr (konst)	24 apr	26 jun	17 jul	18 sep (extra)	15 okt (extra)	24 okt	14 dec
Bolagsstämmoalda ledamöter																	
Tomas Billing	1999	ja	nej	1 100		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Viveca Ax:son Johnson	2014	ja	nej	500		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Carina Edblad	2014	ja	ja	500	125	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Geir Magne Aarstad	2017	ja	ja	500	100	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Angela Langemar Olsson*	2018	ja	nej	500	125					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Mats Jönsson	2017	ja	ja	500	125	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Ulla Litzén	2008	ja	ja	500	175	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Birgit Nørgaard	2017	ja	ja	500		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓
Ordinarie arbetstagar-representanter																	
Lars Bergqvist**	1991			–		✓	✓	✓	✓	✓							
Karl G. Sivertsson	2009			–		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Karl-Johan Andersson	2011			–		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Harald Stjernström**	2018			–								✓	✓	✓	✓	✓	✓

* Angela Langemar Olsson deltog som observatör i styrelsemötena den 19/3 och 11/4 och valdes in i styrelsen vid årsstämman den 11 april 2018.

** Arbetsagarledamot Lars Bergqvist avled den 17 april 2018 och ersattes i styrelsen som arbetsagarledamot av Harald Stjernström.

inrättade i december 2018 en oberoende internrevisionsfunktion, Group Internal Audit. Styrelsens utvärdering av sitt arbete har genomförts genom att en styrelseledamot enskilt intervjuat övriga ledamöter. Resultatet av intervjuerna har sedan sammanställts och diskuterats i styrelsen. Underlaget i ärendet har tillställts valberedningen.

I juli 2017 inrättade styrelsen ett projektutskott, som medverkar i beredning, analys och beslut avseende anbud inom entreprenadverksamheten vid projekt över 1,5 Mdr SEK. Utskottet har under 2018 behandlat sex projekt och hållit fem möten där samtliga ledamöter varit närvarande. Särskilt arvode till ledamöterna i projektutskottet utgår med 125 000 SEK till ordförande och 100 000 SEK till övrig ledamot.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Bolaget innehar 402 050 aktier av serie B för att täcka åtaganden enligt de pågående långsiktiga incitamentsprogrammen. Under 2018 har 31 952 aktier sålts för att täcka kostnader, 20 343 aktier överförs till deltagarna i LTI 2015 och 101 022 aktier återköpts.

ERSÄTTNING TILL BOLAGSLEDNINGEN

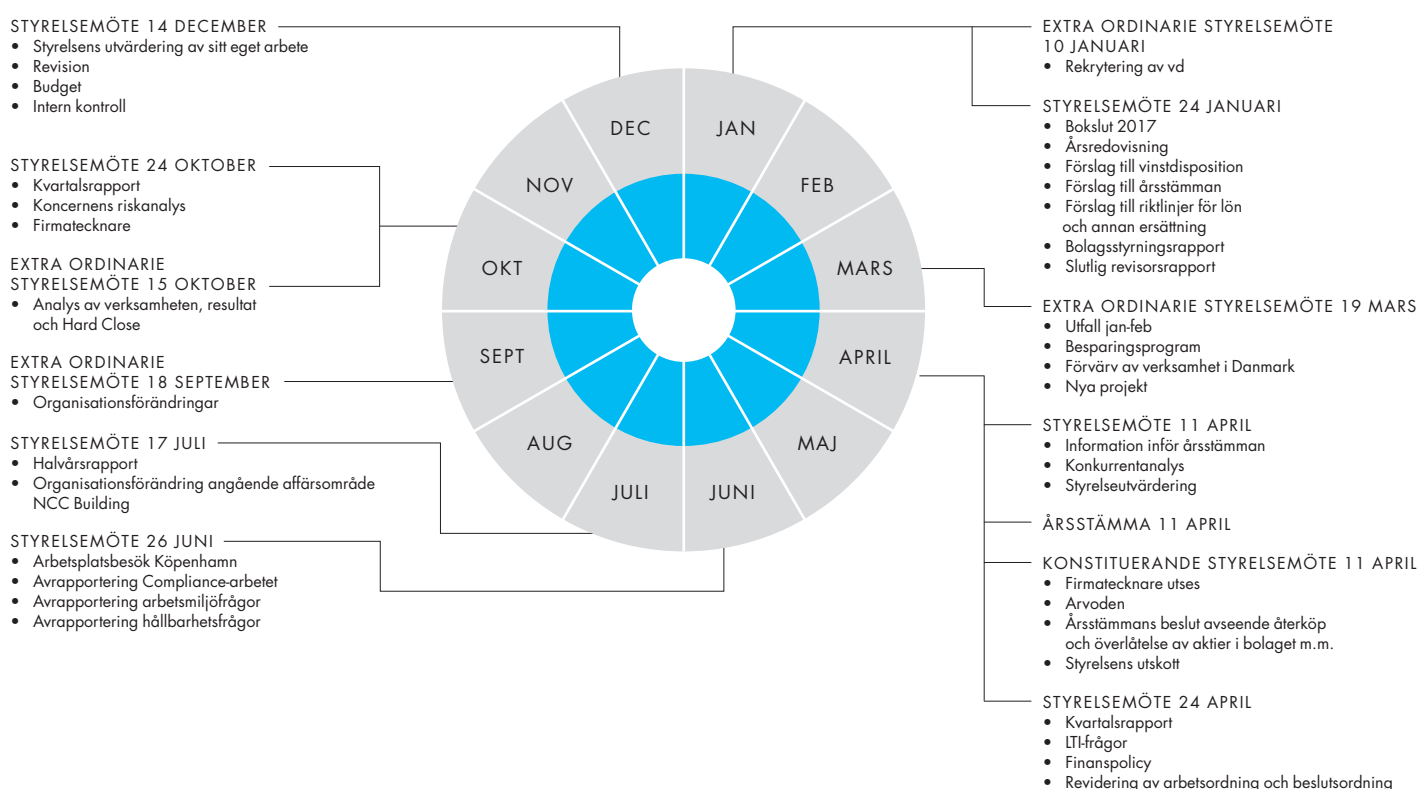
Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Om styrelsen, som i NCC:s fall, finner det mer ändamålsenligt, kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Riktlinjer för lön och annan ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman. Vd:s ersättning föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Övriga ledande befattningshavares ersättningar föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande. Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och övriga förmå-

ner. Årsstämman 2018 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2018) omfattande vd, bolagsledning samt ytterligare 148 befattningshavare inom koncernen. LTI 2018 är ett treårigt program som ger deltagarna rätt till B-aktier givet att vissa prestationsmål nås vid programmets slut, det vill säga vid utgången av 2020. Kortfristig rörlig ersättning beslutas av styrelsen. De rörliga ersättningar som kan utgå till vd och andra ledande befattningshavare är kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, vilka utformats i syfte att även främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Därtill tillämpas tydliga gränser för det maximala utfallet av rörliga ersättningar. Svensk kod för bolagsstyrning föreskriver att i avtal tecknade från och med 1 juli 2010 ska uppsägningslön och avgångs-vederlag sammanlagt ej överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Styrelsen följer upp och utvärderar tillämpningen av ersättningsprogrammet avseende ledande befattningshavare inom bolaget. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som utöver vd utgör koncernledningen. En specifikation över löner och andra ersättningar avseende styrelse, vd och ledande befattningshavare finns i not 5, sid. 39.

VALBEREDNING 2018

Till ledamöter i valberedningen omvaldes vid årsstämman den 11 april 2018 Viveca Ax:son Johnson (styrelseordförande Nordstjernan AB), Anders Oscarsson (aktiechef AMF/AMF Fonder) och Simon Blecher (Carnegie Fonder) med Viveca Ax:son Johnson som ordförande. Styrelsens ordförande Tomas Billing är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter. Den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpar följer artikel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningens förslag till årsstämman 2019 finns på ncc.se.

STYRELSENS ARBETSÅR 2018 – UTÖVER STÅENDE FORMALIAPUNKTER SOM AFFÄRSPLANER, INVESTERINGAR, FÖRSÄLJNINGAR SAMT FINANSIERING



Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering, i samband med den finansiella rapporteringen, samt vid upprättande av bolagets koncernredovisning. Dessa uppgifter lämnas i detta avsnitt.

1 RISKBEDÖMNING OCH RISKHANTERING

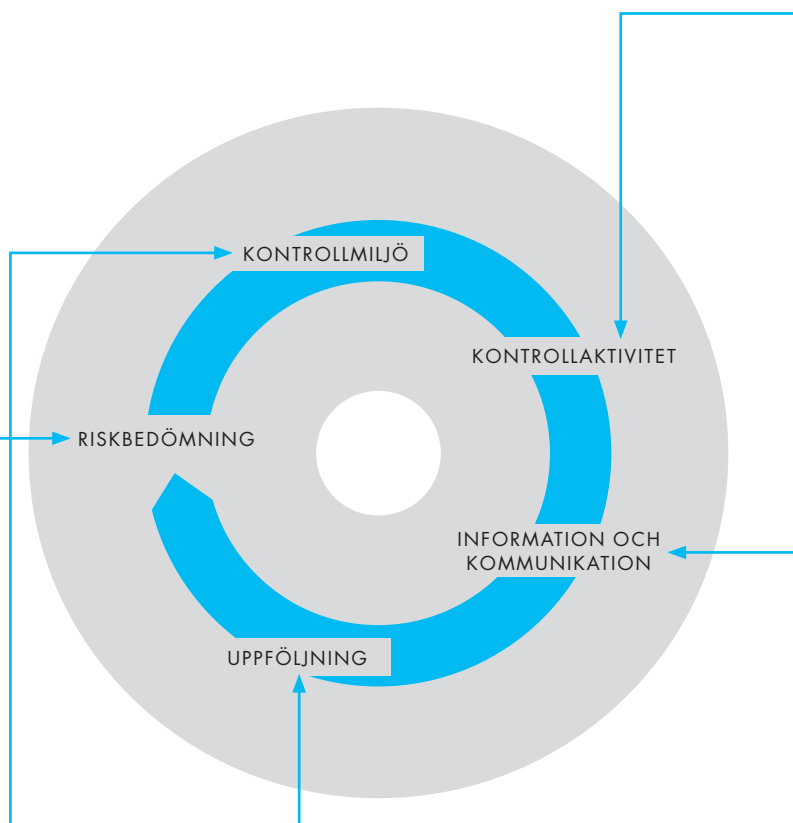
NCC genomför metodiskt riskbedömning och riskhantering, som ett led i det interna kontrollarbetet, för att säkerställa att de risker som NCC är utsatt för och som kan påverka den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen, hanteras inom bolagets fastställda processer.

Väsentliga risker som beaktas är bland annat marknadsrisker och operativa risker, samt övriga risker för fel i den finansiella rapporteringen. Vad gäller de senare sker en systematisk och dokumenterad uppdatering en gång per år. Väsentliga risker innefattar främst fel i den successiva vinstavräkningen, samt poster som baseras på uppskattningar och bedömningar, till exempel värderingar av exploateringsmark och pågående utvecklingsprojekt, goodwill och avsättningar.

I NCC följs risker upp på flera olika sätt, bland annat genom:

- **Regelbundna avstämningar** med respektive affärsområdeschef och ekonomichef. Från NCC AB deltar alltid vd och Chief Financial Officer (CFO). Vid avstämningarna genomgås bland annat ordergång, resultat, större pågående och problematiska projekt, kassaflöde samt utestående kundfordringar. Vid dessa möten avhandlas även anbud och större investeringar i enlighet med beslutsordningen.
- **Affärsområdesmöten** hålls minst fem gånger per år med respektive affärsområde. Mötena protokollförs. Vid mötet deltar, förutom ansvarig för affärsområdet och delar av dess ledningsgrupp, NCC AB:s vd, CFO samt chefsjuristen. Vid dessa möten genomgås fullständigt resultat, ställning och kassaflöde, både för utfall, prognos och alternativ budget. Prognos upprättas och genomgås i samband med kvartalen mars, juni och september och budget för nästkommande år i november. Vid mötena avhandlas vidare även anbud, investeringar och försäljningar i enlighet med beslutsordningen. Investeringar och försäljningar av fast egendom över 150 MSEK ska godkännas av NCC AB:s styrelse. Alla investeringar över 50 MSEK ska godkännas av NCC AB:s vd.
- **Större anbud** som lämnas från affärsområdet (över 300 MSEK) ska bekräftas av NCC AB:s vd. Anbud över 500 MSEK ska bekräftas av NCC AB:s styrelse. I projekt över 1 500 MSEK involveras projektutskottet. Projekt över 300 MSEK följs också upp via NCC Project Trend Report (PTR) process.
- NCC AB:s styrelse får månatliga **ekonomiska rapporter** och vid varje styrelsesammanträde presenteras NCC:s ekonomiska situation.

Hantering av finansiella riskpositioner såsom ränte-, kredit-, likviditets-, valuta- och refinansieringsrisker görs inom specialistfunktionen NCC Koncernstab Finans. NCC:s finanspolicy innebär att NCC Koncernstab Finans alltid ska konsulteras och där staben bedömer det lämpligt, handlägga finansiella ärenden. Risker som också kan påverka rapportering är brott mot NCC:s uppförandekod och brister i försäkringskydd. Dessa risker följs upp av funktionen Compliance och Försäkring.



2 KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och över den finansiella rapporteringen. En god kontrollmiljö kännetecknas av att företaget har upprättat och efterlever fastställda policies, riktlinjer, manualer och arbetsbeskrivningar. Dessa ska vara dokumenterade och finnas tillgängliga. I NCC betyder det att styrelsen årligen fastställer en arbetsordning för styrelsens arbete. Styrelsen upprättar vidare en instruktion för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Verkställande direktören ansvarar enligt instruktionen för att arbetet med den interna kontrollen bidrar till en effektiv kontrollmiljö.

NCC-koncernen är en internationell organisation som styr och bedriver sin verksamhet i en nordisk operationell struktur. Den operativa ledningen i koncernen baseras på den beslutsordning i NCC-koncernen som styrelsen årligen fastställer. Beslutsordningen anger vilka ärenden som kräver styrelsens godkännande eller bekräftelse. Detta återspeglas i sin tur i affärsområdenas motsvarande beslutsordningar och attestregler. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av det som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer, instruktioner och övriga manualer. Stort arbete har lagts ned för att få en struktur mellan vilka policies som är centrala och vilka som ska vara lokala, samt att alla väsentliga områden är täckta. NCC-koncernens legala styrning sker utifrån en enhetlig bolagsstruktur med dotterbolag i varje land.

För mer information om kontroll och styrning i NCC, se koncernens webbplats www.ncc.se. Där återfinns bland annat bolagsordning och Uppförandekod.

3 KONTROLLAKTIVITETER

NCC:s hantering av risker bygger på att ett antal kontrollaktiviteter sker på olika nivåer för affärsområdena, Shared Service Centers (SSC) och staber.

Kontrollaktiviteterna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer, som en god hantering av identifierade risker. För affärsverksamheten är verksamhetssystemen grunden för den kontrollstruktur som satts upp. Den fokuserar på viktiga steg i affärsverksamheten som investeringsbeslut, anbudsprövning och starttillstånd. NCC lägger stor vikt vid uppföljning av projekt.

Det är ett starkt fokus på att affärstransaktioner som inkluderas i den finansiella rapporteringen är korrekta.

NCC har sedan ett antal år ett antal SSC-enheter, dels NCC Business Services (NBS), vilken hanterar merparten av den nordiska verksamhetens ekonomiska transaktioner, dels Human Resources Services (HRS) vilken hanterar

NCC:s löneadministration för de nordiska länderna. Vidare finns Development & Operations (DOS), vilka har ett centralt ansvar för de gemensamma IT-systemen inom NCC.

Funktionerna har som krav att deras processer ska ha kontrollaktiviteter som hanterar identifierade risker på ett för NCC effektivt sätt i förhållande till nedlagd kostnad. Enheterna utvecklar systematiskt och löpande sina processer med hjälp av så kallade kontrollmålmatiser. En kontrollmålmatis knyter ihop risk, kontroll och mätning av effektiviteten, säkerställer att kontrollen är dokumenterad samt att bevis finns på att kontroll har ägt rum.

4 INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information och kommunikation av interna policies, riktlinjer, manualer och koder som gäller den finansiella rapporteringen återfinns på NCC:s intranät (MyNCC).

Informationen innehåller vidare metodik, instruktioner och stödjande dokument i form av checklistor och övergripande tidplaner. Det är ett levande regelverk, som regelbundet uppdateras med till exempel nya regelverk avseende IFRS och Nasdaq Stockholm. Det är CFO i NCC som är huvudansvarig. MyNCC innehåller bland annat:

- Policies och regler för värdering och rubricering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.
- Definitioner av de begrepp som används inom NCC.
- Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.
- Ramverk för självvärdering av intern kontroll.
- Ekonomifunktionens organisation.
- Tidplaner för bland annat revision och rapporteringstillfällen.
- Beslutsordning.
- Attestinstruktioner.

All finansiell rapportering ska följa regelverket på MyNCC.

Finansiell rapportering sker dels med siffror i ett koncerngemensamt rapporteringssystem, dels med skriftliga kommentarer enligt särskilt fastställda mallar. Instruktioner och regelverk kring både skriftlig och siffermässig rapportering återfinns på MyNCC. Regelbundna utbildningsprogram och konferenser hålls för ledning och ekonomipersonal avseende gemensamma principer och ramverk rörande krav som ställs på den interna kontrollen.

Avrapportering av statusen av den interna kontrollen sker på ett årligt styrelsesammanträde för NCC AB. Avrapportering sker även på affärsområdesnivå. Ansvarig för att information och kommunikation av den interna kontrollen är upprättad och effektiv är CFO i NCC-koncernen.

5 UPPFÖLJNING

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten och kvaliteten på den interna kontrollen sker inom NCC på olika sätt. NCC har utvecklat ett system (ramverk) för dokumenterad självvärdering av intern kontroll. Självvärderingen genomförs regelbundet för NCC:s affärsområden, staber och koncernkontor och är en del av underlaget för styrelsens bedömning av den interna kontrollen.

Verksamhetssystem, själva grunden i NCC:s verksamhet, utvärderas genom affärsområdenas verksamhetsrevisioner, där även eventuella brister åtgärdas. Den interna kontrollen följs via styrelsearbetet i de olika affärsområdena och där punktinsatser anses behövas utnyttjas ekonomi- och controllerorganisationen eller externa konsulter med rätt kompetens för uppgiften.

NCC:s revisor PwC granskar även, som ett led i sin räkenskaps- och förvaltningsrevision, ett urval av NCC:s kontroller. Revisionsutskottet har under 2018 hållit fem möten. Revisionsutskottets uppdrag är bland annat att med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. I december 2018 beslutades av NCC AB styrelse, genom sitt revisionsutskott, att en oberoende internrevisionsfunktion, Group Internal Audit, skulle etableras, i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning. Funktionen leds av Chief Audit Executive och är ansvarig för att tillhandahålla oberoende och objektiv försäkran och utvärdering av riskhantering och interna kontrollprocesser. Funktionens arbete är planerat i samråd med revisionsutskottet och rapporteringen sker direkt till styrelsen genom revisionsutskottet. Styrelsen träffar revisorerna minst en gång per år. Därutöver har styrelsens ordförande direktkontakt med revisorerna vid ett flertal tillfällen under året. Inför dessa möten har synpunkter från revisionen av affärsområden och dotterföretag föredragits på styrelsemöten i respektive affärsområde eller för respektive affärsområdesledning. De synpunkter som framkommer beaktas och följs upp i respektive enhet. NCC:s revisor har även översiktligt granskat bolagets niomånadersrapport.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 90–99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 13 mars 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Håkan Malmström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Styrelse



Revisorer – PricewaterhouseCoopers AB

HÅKAN MALMSTRÖM

Huvudansvarig revisor. Född 1965.
Övriga väsentliga uppdrag: huvudansvarig revisor i bl.a. Axel Johnson, JM och Nordstjärnan.

ANN-CHRISTINE HÄGGLUND

Auktoriserad revisor. Född 1966.
Övriga väsentliga uppdrag: huvudansvarig revisor i Business Sweden, Byggmax och Lernia.

Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via bolag ägda, aktier per 31 december 2018.

TOMAS BILLING

Ordförande. Född 1963. Civ.ek.
Ordinarie ledamot sedan 1999 och ordförande sedan 2001.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i BiJaKa AB, Röko AB, Centrum för rättvisa och Parkinson Research Foundation.
Tidigare erfarenheter bland annat: Vd i Hufvudstaden AB och i Monark Bodyguard AB.
Aktieinnehav i NCC AB: 20 600 A-aktier och 105 400 B-aktier.

ULLA LITZÉN

Född 1956. Civ.ek. och MBA.
Ordinarie ledamot sedan 2008 och ordförande i revisionsutskottet.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AB Electrolux, Husqvarna AB, Ratos AB och Epiroc AB.
Tidigare erfarenheter bland annat: Vd i W Capital Management AB 2001–2005 och direktör i Investor AB 1996–2001.
Aktieinnehav i NCC AB: 6 900 B-aktier.

GEIR MAGNE AARSTAD

Född 1960. Civ.ing.
Ordinarie ledamot sedan 2017 och ledamot i projektutskottet.
Övriga uppdrag: Ordförande och partner i GRAA AS.
Tidigare erfarenheter bland annat: Vd för AL Rahhi Contracting Company Ltd (Saudiarabien) 2009–2011, vd i Skanska Norge 2004–2009 och regionchef i Skanska Norge 2001–2004.
Aktieinnehav i NCC AB: 0.

Arbetsagarrepresentant KARL-JOHAN ANDERSSON

Född 1964. Belägningsarbetare.
Ordinarie ledamot sedan 2011. Anställd sedan 1984. Facklig förtroendevald i NCC. Arbetsagarrepresentant för SEKO.
Övriga uppdrag: Ordförande klubb SEKO Väg och Ban Skåne. Ordförande i SEKO förhandling-organisation NCC.
Aktieinnehav i NCC AB: 0.

Arbetsagarrepresentant MATS JOHANSSON

Född 1955. Snickare.
Suppleant sedan 2011. Anställd sedan 1977. Byggnadssnickare och facklig förtroendevald i NCC samt handläggare, arbetsmiljö. Arbetsagarrepresentant från Svenska Byggnadsarbetareförbundet.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AB Ronneby Industrifastigheter samt vice ordförande Byggnadsregion Småland/Blekinge.
Aktieinnehav i NCC AB: 260 B-aktier.

VIVECA AX:SON JOHNSON

Född 1963.
Ordinarie ledamot sedan 2014.
Övriga uppdrag: Ordförande i Nordstjärnan AB, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål. Ledamot i Bonava AB, Rosti Group AB, FPG Media AB samt Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse.
Tidigare erfarenheter bland annat: Vice ordförande Nordstjärnan 1997–2007, ordförande sedan 2007–samt olika positioner inom Nordstjernankoncernen.
Aktieinnehav i NCC AB: 59 000 B-aktier (inkl. närstående) samt 25 000 A-aktier och 31 000 B-aktier genom privat bolag.

MATS JÖNSSON

Född 1957. Civ.ing.
Ordinarie ledamot sedan 2017 och ledamot i revisionsutskottet.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Logent och Lekolar samt styrelseledamot i Coor och Assemblin.
Tidigare erfarenheter bland annat: Vd och koncernchef för Coor Service Management 2004–2013, affärsenhetschef i Skanska Services 2000–2004 och divisionschef i Skanska Sverige 1998–2000.
Aktieinnehav i NCC AB: 10 000 A-aktier.

ANGELA LANGEMAR OLSSON

Född 1970. Civ.ek.
Ordinarie ledamot sedan 2018 och ledamot i revisionsutskottet. Senior Investment manager i Nordstjärnan AB.
Övriga uppdrag: Ordförande i WinGroup AG.
Tidigare erfarenheter bland annat: CFO på Nordstjärnan AB, koncerncontroller på Hufvudstaden AB och Assistant Controller på Swedish Match AB.
Aktieinnehav i NCC AB: 5 700 B-aktier.

Arbetsagarrepresentant HARALD STJERNSTRÖM

Född 1962, Projektchef inom NCC Building, avd Hus Stockholm.
Ordinarie ledamot sedan 2018. Anställd sedan 1984. Facklig förtroendevald i NCC. Arbetsagarrepresentant för Ledarna.
Innehav i NCC AB: 0.

BIRGIT NØRGAARD

Född 1958. Civ.ek. och MBA.
Ordinarie ledamot sedan 2017.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Norisol A/S, vice styrelseordförande i NNE A/S, Danska Statens IT Råd och Dansk Vækstkapital I. Styrelseledamot i DVS A/S, IMI Plc, WSP Global Inc., RGS Nordic A/S och Dansk Vækstkapital II.
Tidigare erfarenheter bland annat: Koncernchef i Carl Bro A/S 2003–2010, COO i Grontmij NV 2006–2010 samt CFO i Danisco Distillers A/S 1993–2000.
Aktieinnehav i NCC AB: 3 000 B-aktier.

CARINA EDLAD

Född 1963. Civ.ing.
Ordinarie ledamot sedan 2014 och ordförande i projektutskottet. VD i Thomas Betong AB.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Svensk Betong samt styrelseledamot i Instalco och Svenskt Näringsliv.
Tidigare erfarenheter bland annat: 25 års erfarenhet från Skanska AB, som bland annat linjechef och stabschef inom olika verksamheter i Norden.
Aktieinnehav i NCC AB: 0.

Arbetsagarrepresentant KARL G. SIVERTSSON

Född 1961. Snickare och kranförare.
Ordinarie ledamot sedan 2009. Anställd sedan 1981. Facklig förtroendevald i NCC. Arbetsagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Byggnadsregion Mellannorrland samt suppleant i Byggnadsförbundsstyrelse.
Aktieinnehav i NCC AB: 200 B-aktier.

Arbetsagarrepresentant BENGT GÖRANSSON

Född 1959. Installationsledare.
Suppleant sedan 2017.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetsagarrepresentant för Unionen.
Aktieinnehav i NCC AB: 0.

Styrelsens sekreterare ANN-MARIE HEDBECK

Född 1972. jur.kand.
Chefsjurist i NCC AB sedan 28 september 2018.
Tidigare erfarenheter bland annat: Tillförordnad chefsjurist i NCC AB, chefsjurist i NCC Infrastructure och chefsjurist i Skanska AB. Anställd i NCC sedan 2017.
Aktieinnehav i NCC AB: 0.

Koncernledning



TOMAS CARLSSON

Vd och koncernchef

Född 1965. Civ.ing. och MBA från London/Columbia Business School. Vd och koncernchef sedan 7 maj 2018.
Tidigare erfarenheter bland annat: Vd Sweco 2012-2018, chef NCC Construction Sweden 2007-2012 och regionchef NCC Construction Väst 2005-2006.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Alimak Group AB.
Innehav i NCC AB: 21 270 B-aktier och 282 929 köpoptioner B-aktier

KENNETH NILSSON

Chef för affärsområde NCC Infrastructure

Född 1961.
Chef NCC Infrastructure från 3 april 2018.
Anställd i NCC sedan 2018.
Tidigare erfarenhet bland annat: 20 års erfarenhet från olika chefspositioner inom Skanska och ledningsgruppsarbete samt ytterligare 10 år som arbetschef, projekt- och arbetsledare.
Innehav i NCC AB: 14 147 köpoptioner B-aktier

CAROLA LAVÉN

Chef för affärsområde NCC Property Development

Född 1972. Civ.ing.
Chef NCC Property Development från 2013.
Anställd i NCC sedan 2013.
Tidigare erfarenheter bland annat: Affärsutvecklingschef Atrium Ljungberg 2006-2013, affärsutvecklingschef Ljungberg-Gruppen 2003-2006, fastighetschef Stockholm/Uppsala Drott 1998-2003 samt fastighetsförvaltare Skanska 1995-1998.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Sweden Green Building Council och WinGroup AG.
Innehav i NCC AB: 3 572 B-aktier och 28 292 köpoptioner B-aktier.

SUSANNE LITHANDER

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

Född 1961. Civ. ek. Ekonomi- och finansdirektör från 12 november 2018. Anställd sedan 2018.
Tidigare erfarenheter bland annat: CFO på Billerud Korsnäs 2011-2018, Vd för Mercuri International samt flertal positioner inom Ericsson.
Innehav i NCC AB: 0

KLAUS KAAE

Chef för affärsområde NCC Building Nordics

Född 1959. Civ.ing.
Chef NCC Building Nordics sedan 1 oktober 2018.
Anställd i NCC sedan 1985.
Tidigare erfarenheter bland annat: Affärsområdeschef NCC Building 2016-2018 och NCC Construction Denmark 2012-2015, vice vd i NCC Construction Denmark 2009-2012. Koncerndirektör NCC Construction Denmark 2002-2009.
Aktieinnehav i NCC AB: 7 842 B-aktier och 28 292 köpoptioner B-aktier.

JYRI SALONEN

Chef för affärsområde NCC Industry

Född 1965, Civ. ek.
Chef NCC Industry från 2016. Anställd i NCC sedan 2008.
Tidigare erfarenheter bland annat: Affärsområdeschef NCC Roads 2015, divisionschef NCC Roadservices 2014, Affärsenhetschef NCC Roads i Finland 2009-2013, diverse positioner inom ExxonMobil internationellt och Esso i Finland.
Aktieinnehav i NCC AB: 3 017 B-aktier och 28 292 köpoptioner B-aktier.

YLVA LAGESSON

Chef för Development & Operations Services

Född 1971. Civ.ing.
Chef Development & Operations Services från 8 oktober 2018. Anställd i NCC sedan 2018.
Tidigare erfarenheter: Vd för Nobelhuset AB 2017-2018. Dessförinnan bland annat vice divisionschef NCC Building, chef för marknad och affärsutveckling på NCC Construction Sverige samt ett antal roller inom entreprenad och produktion.
Innehav i NCC AB: 2 000 B-aktier

HENRIK LANDELIUS

Chef för affärsområde NCC Building Sweden

Född 1975. Civ.ing.
Chef NCC Building Sweden sedan 1 oktober 2018. Anställd i NCC i totalt 10 år.
Tidigare erfarenheter bland annat: chef division NCC Building Sverige 2016-2018, vice vd NCC Construction Sverige 2014-2016, chef projektutveckling fastighets AB L E Lundberg och vd Byggnads AB L E Lundberg 2011-2013 samt affärschef NCC Construction Sverige 2005-2011.
Aktieinnehav i NCC AB: 1 000 B-aktier och 14 147 köpoptioner B-aktier.

Utökad ledningsgrupp

HARRI SAVOLAINEN, inköpsdirektör

MARIE REIFELDT, personaldirektör

ANN-MARIE HEDBECK, chefsjurist

MARIA GRIMBERG, kommunikationsdirektör

Finansiell information och kontakt

NCC lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2019 vid följande tillfällen:

9 april	Årsstämma
29 april	Delårsrapport januari–mars
19 juli	Halvårsrapport januari–juni
28 oktober	Delårsrapport januari–september
Januari 2020	Bokslutskommuniké 2019

NCC:s delårsrapporter finns att hämta på NCC:s webbplats, www.ncc.se, där all information om NCC-koncernen finns samlad på svenska och engelska. På webbplatsen finns även ett arkiv med delårsrapporter sedan 2009 och årsredovisningar sedan 1996. NCC trycker och distribuerar inte delårsrapporter och årsredovisning.

Under fliken "Investor Relations" finns kursutveckling för NCC:s A- och B-aktie med uppdatering var 15:e minut varje handelsdag samt relevanta nyckeltal. På webbplatsen återfinns NCC:s pressmeddelanden.

Den som vill beställa finansiell information från NCC kan antingen använda beställningsformuläret på webbplatsen www.ncc.se, skicka e-post till ir@ncc.se, skriva till NCC AB, 170 80 Solna, eller ringa till NCC AB på telefon 08-585 510 00. Ansvarig för aktieägarfrågor och finansiell information för NCC-koncernen är Johan Bergman, telefon 08-585 523 53, e-post: ir@ncc.se.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls den 9 april 2019 kl. 16.30. Plats: Norra Latin, Drottninggatan 71 B, Stockholm. Anmälan kan ske på NCC:s webbplats www.ncc.se, per post under adress NCC AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller per telefon 08-402 92 54, senast den 3 april 2019. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

Inregistrering till årsstämman börjar kl. 15.30. Kallelse till årsstämman finns på NCC:s webbplats, www.ncc.se och var införd i Post- och Inrikes Tidningar den 8 mars 2019. Att kallelse skett annonserades i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet.

NCC AB (publ), Org.nr 556034-5174, säte Solna.

Adresser till bolagen i NCC-koncernen finns på www.ncc.se.

AKTIEÄGARINFORMATION PÅ NCC.SE

På NCC:s hemsida under fliken Investor Relations hittar du all finansiell information kring NCC-koncernen och det som rör dig som är aktieägare i NCC.

AKTIEÄGARSERVICE.

På vår Aktieägarservice kan du prenumerera på den information du önskar få.

KURSFÖRKLARING.

Kursinformation finns med 15 minuters fördröjning och du har även möjlighet att se totalavkastning (inklusive återinvesterade utdelningar) och jämföra NCC-aktiens utveckling med nordiska konkurrenter.

ANALYTIKERLISTA.

Här finns en lista över de analytiker som löpande följer NCC.

MER INFORMATION/
KONTAKTPERSON.
Johan Bergman
IR-ansvarig
Tel: 08-585 523 53
E-post: ir@ncc.se

Definitioner/ordlista

FINANSIELLA NYCKELTAL

Andel riskbärande kapital: Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive andelen avseende innehav utan bestämmande inflytande, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Avkastning på sysselsatt kapital används för att optimera koncernens kapitalallokering och värdeskapande.

Direktavkastning: Utdelningen i procent av börskursen vid årets slut.

Driftsnetto: Resultat från fastighetsförvaltning före avskrivningar.

EBITDA: Rörelseresultatet enligt resultaträkningen med återläggning av av- och nedskrivningar (ej byggregrelaterade projekt) inklusive nedskrivningar av omsättningsfastigheter.

Genomsnittlig räntebindningstid: Återstående räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder.

Genomsnittligt eget kapital: Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

Kapitalomsättningshastighet: Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettoinvesteringar: Utgående balans minus ingående balans plus avskrivningar och nedskrivningar minus uppskrivningar avseende anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter.

Nettoskuld: Räntebärande skulder och avsättningar minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

Nettoomsättning: Inom entreprenadrörelsen redovisas nettoomsättningen enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att entreprenadprojekten inom bolaget successivt färdigställs. Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då väsentliga risker och förmåner överförs till köparen, vilket normalt sammanfaller med ägandets övergång. I moderbolaget motsvaras nettoomsättningen av resultatavräknad fakturering på avslutade projekt.

Nettoskuld/EBITDA: Nettoskulden exklusive pensionsskuld dividerad med EBITDA. NCC använder måttet för att analysera hur mycket skuld bolaget kan ha samt för att ge en vägledning för kreditgivare om skuldsättningen.

Ordergång: Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden. Som erhållna uppdrag räknas även projekt i egen regi för försäljning för vilka beslut om igångsättning fattats samt sålda färdigställda bostäder från lager.

Orderstock: Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag, inklusive ej avslutade projekt i egen regi för försäljning.

P/E-tal: Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie efter skatt.

Resultat per aktie, efter skatt: Årets resultat hänförligt till NCC:s aktieägare dividerad med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansiella poster med återläggning av finansiella kostnader dividerad med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad: Nettoskuld dividerad med eget kapital.

Soliditet: Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

Total avkastning: Kursutveckling under året plus utbetald utdelning dividerad med aktiekursen vid årets ingång.

Utgående ränta: Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder.

Valutaeffekt: Den påverkan som förändringar i olika valutor har på den löpande rapporteringen i NCC-koncernen vid omräkning till svenska kronor.

Valutakursdifferens: Kursförändringar hänförliga till förändringar i olika valutor vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta.

Återköp egna aktier i aktiedata: Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet utestående aktier, har återköpta aktier exkluderats.

BRANSCHRELATERADE DEFINITIONER

Byggbkostnad: Kostnad för uppförande av byggnad inklusive byggnadstillbehör, anslutningsavgifter, övriga byggherrekostnader och moms. I byggbkostnader ingår inte kostnad för mark.

Byggrätt: Bedömd möjlighet att bebygga ett markområde. För att förfoga över en byggrätt krävs antingen ägande av marken eller option på att äga marken. För kommersiella fastigheter mäts byggrätter i kvadratmeter.

Detaljplan: Kommunal plan för markanvändning inom visst område, vilken är juridiskt bindande och kan ligga till grund för bygglov.

Direktavkastningskrav: Köparens krav på avkastning vid förvärv av fastighetsprojekt. Driftsintäkter minus drifts- och underhållskostnader (=driftsnetto) dividerad med marknadsvärdet.

Egen regi: När NCC för egen utveckling anskaffar mark, projekterar och bygger, samt därefter säljer. Avser kommersiella fastighetsprojekt.

Fastigheter: I verksamhetsbeskrivning avses hus, bostäder och mark.

Funktionskontrakt: Ett avtal där kunden ställer funktionskrav i stället för detaljerade material- och utförandekrav och som ofta löper över flera år.

Hus/övriga hus: I verksamhetsbeskrivning avses dels kommersiella byggnader, exempelvis kontor, butiker, gallerior, garage, hotell och industri och dels offentliga lokaler och byggnader såsom sjukhus, skolor, vård- och omsorgsbyggnader samt förvaltningsbyggnader.

NCC Partnering: En samverkansform i bygg- och anläggningsbranschen där byggherren, konsulterna och entreprenören tidigt i processen etablerar ett öppet och förtroendefullt samarbete, baserat på gemensamma mål, gemensamma aktiviteter och gemensamma ekonomiska intressen, i syfte att optimera projektet.

Plattformer: Gemensamma standardiserade tekniska lösningar. Finns för allt från idrottshallar, kontor, logistikanläggningar, till broar, småhus och flerbostadshus.

Uthyrningsgrad: Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).

VDC: Virtual Design and Construction.

Översiktsplan: Kommunal plan för markanvändning inom visst område, vilken inte är juridiskt bindande och som normalt förutsätts följas av och preciseras genom detaljplaner.



NCC är ett av de ledande nordiska bygg- och fastighetsutvecklingsföretagen med en omsättning på över 57 Mdr SEK och 16 500 medarbetare. Med Norden som hemmamarknad är NCC verksamt inom hela värdekedjan – utvecklar kommersiella fastigheter och bygger bostäder, kontor, industrilokaler och offentliga byggnader, vägar och anläggningar samt övrig infrastruktur.

NCC erbjuder även insatsvaror för byggproduktion samt tillhandahåller beläggning och vägservice. NCC skapar framtidens miljöer för arbete, boende och kommunikation med ett ansvarsfullt byggande som ger hållbart samspel mellan människa och miljö.

NCC AB
170 80 Solna
Telefon 08-585 510 00
ncc.se

