

An aerial photograph of a river with exceptionally clear, turquoise water. The river flows from the top left towards the bottom center. The banks are lined with a dense forest of green trees. The water's clarity reveals the rocky riverbed and some submerged vegetation. In the bottom right corner, there are two thin white diagonal lines forming a triangular shape.

kemira

Tammi-syyskuu 2025

Osavuosisikatsaus

Sisällysluettelo

Tammi-syyskuu 2025 osavuositarkastus

Tiivistelmä	3
Avainluvut	6
Heinä-syyskuu 2025 taloudellinen tulos	8
Tammi-syyskuu 2025 taloudellinen tulos	10
Rahoitusasema ja rahavirta	12
Investoinnit	12
Tutkimus ja tuotekehitys	12
Henkilöstö	12
Kestävyys	13
Liiketoimintayksiköt	15
Water Solutions	15
Packaging & Hygiene Solutions	17
Fiber Essentials	19
Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat	21
Valtuutukset	21
Osinko	21
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	21
Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	24
Näkymät vuodelle 2025	24

Tammi-syyskuu 2025 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma	26
Konsernin laaja tuloslaskelma	26
Konsernin tase	27
Konsernin rahavirtalaskelma	28
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	29
Tunnusluvut	31
Tunnuslukujen laskentakaavat	34
Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin	35

Tammi-syyskuun 2025 osavuositarkastuksen liitetiedot

1 Segmenttien vuosineljänneksitiedot	37
2 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset	40
3 Liikkeenarvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset	40
4 Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset	40
5 Johdannaisinstrumentit	40
6 Rahoitusvarojen käyvät arvot	40
7 Rahoitusvelkojen käyvät arvot	41
8 Liiketoimintojen yhdistäminen	42
9 Myytävänä olevat omaisuuserät	43
10 Vastuusitoumukset ja oikeudenkäynnit	43
11 Lähipiiri	44
12 Laatu- ja ympäristöperiaatteet	44
Kriittiset tilinpäätösarvot ja harkinnat	44
13 Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	44

Hyvä kannattavuus heikentyneessä markkinatilanteessa

Kolmas neljännes 2025

- Liikevaihto laski 5 % ja oli 687,7 miljoonaa euroa (727,6). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %.
- Liikevaihto laski kaikissa kolmessa liiketoimintayksikössä johtuen pääasiassa markkinoiden pehmeystä ja valuuttavaikutuksista.
- Myyntimäärät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun taas myyntihinnat pysyivät vakaina. Myyntimäärät kasvoivat edelliseen neljännekseen verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 7 % ja oli 137,3 miljoonaa euroa (147,4). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 20,0 % (20,3 %).
- Water Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti pysyi vahvalla tasolla 23,1 %:ssa (23,3 %). Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti parani 13,6 %:iin (11,8 %), ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski 24,1 %:iin (28,2 %).
- Käyttökate oli 134,4 miljoonaa euroa (142,9). Käyttökateprosentti oli 19,5 % (19,6 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 13 % ja oli 87,8 miljoonaa euroa (100,8). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 12,8 % (13,9 %).
- Liikevoitto laski 12 % ja oli 84,9 miljoonaa euroa (96,3).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 132,2 miljoonaa euroa (112,2).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 0,38 euroa (0,41).

Tammi-syyskuu 2025*

- Liikevaihto laski 4 % ja oli 2 089,9 miljoonaa euroa (2 179,8*). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %.
- Liikevaihto laski kaikissa kolmessa liiketoimintayksikössä.
- Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 9 % ja oli 404,6 miljoonaa euroa (447,1*) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja valuuttavaikutuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,4 % (20,5 %*).
- Operatiivinen liikevoitto laski 17 % ja oli 256,9 miljoonaa euroa (309,2*).

* Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut

Tammi-syyskuu 2025, raportoidut luvut (Oil & Gas -liiketoiminta mukana 2024)

- Liikevaihto laski 6 % ja oli 2 089,9 miljoonaa euroa (2 224,3).
- Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 404,6 miljoonaa euroa (450,4). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,4 % (20,2 %).
- Käyttökate oli 398,3 miljoonaa euroa (434,1). Käyttökateprosentti oli 19,1 % (19,5 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 18 % ja oli 256,9 miljoonaa euroa (312,4).
- Liikevoitto oli 250,4 miljoonaa euroa (296,2). Liikevoittoprosentti oli 12,0 % (13,3 %).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 251,1 miljoonaa euroa (319,2).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 1,10 euroa (1,30).

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Vertailukauden (tammi-syyskuu 2024) liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. Kemira on esittänyt Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut ja tulokset katsauksen asiaankuuluvissa osissa. Oikaistut luvut kuvastavat Kemiran liiketoimintayksiköiden nykyistä kannattavuutta, ja Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja.

Näkymät vuodelle 2025 (ennallaan)

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökatteen odotetaan olevan 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

NÄKYMIEŦ TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalous jatkuu edelleen epävarmana, minkä odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on oletus, että US-dollarin kurssi pysyy suunnilleen vuoden 2025 toisen neljänneksen lopun tasolla.

Kemiran toimitusjohtaja Antti Salminen:

"Kemiran toimintaympäristö pysyi kolmannella neljänneksellä samankaltaisena verrattuna edellisiin neljänneksiin. Varsinkin sellu- ja paperiteollisuuden heikko kysyntä vaikutti meihin epäsuotuisasti. Olen erityisen tyytyväinen kannattavuuteemme, jonka onnistuimme säilyttämään hyvällä tasolla vaikeasta markkinaympäristöstä huolimatta.

Haastavan kysyntätilanteen seurauksena Kemiran liikevaihto laski kolmannella neljänneksellä verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan pääasiassa alhaisemman myyntivolyymin ja valuuttavaikutusten takia. Operatiivinen käyttökateprosentti pysyi kuitenkin lähellä edellisvuoden tasoa ja oli vahva, 20,0 %. Tämä on hieno saavutus nykyisessä markkinaympäristössä.

Water Solutions oli edelleen Kemiran toiminnan vahva tukijalka kolmannella neljänneksellä. Kysyntäympäristö pysyi vakaana erityisesti vesiliiketoiminnan Urban-asiakassegmenteissä. Vaikka sekä liikevaihto että kannattavuus laskivat jonkin verran edellisvuodesta, operatiivinen käyttökateprosentti pysyi vahvana ja oli 23,1 %. **Packaging & Hygiene Solutionsin** liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Operatiivinen käyttökateprosentti parani 13,6 %:iin, mikä johtui pääasiassa neljänneksen myyntimixistä ja tehokkaasta kustannusten hallinnasta. Packaging & Hygiene Solutionsin kannattavuusohjelma etenee. Seuraavaksi uudistamme liiketoimintayksikön toimintamallia. Uudistuksen tavoitteena on lisätä liiketoimintayksikön asiakaslähtöisyyttä, optimoida asiakaskohtaisia kustannuksia ja tehostaa toimintaa edelleen. **Fiber Essentialsin** liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna pääasiassa heikon markkinaympäristön takia. Tämän seurauksena operatiivinen käyttökateprosentti laski 24,1 %:iin.

Jatkoimme kuluneella neljänneksellä strategiaamme toteuttamista. Tiedotimme syyskuussa, että ostimme yhdysvaltalaisen teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön. Yrityskauppa, joka saatettiin loppuun viime viikolla, on Kemiralle tärkeä strateginen askel, sillä laajennamme sen avulla Water Solutions -liiketoimintaamme teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin. Se on myös hyvä esimerkki tavoittelemistamme epäorgaanisista kasvumahdollisuuksista. Water Engineering Inc. -yhtiön myötä saamme uutta osaamista teollisuuden höyrykattiloihin ja jäähdytystorneihin liittyvästä vedenkäsittelystä ja laajan valikoiman muita teollisuuden vesipalveluita. Yritysosto luo meille vankan pohjan orgaaniselle ja epäorgaaniselle kasvulle teollisuuden vedenkäsittelypalveluissa.

Lisäksi ilmoitimme kumppanuudesta CuspAl:n kanssa, joka on uraauurtava, materiaalien kehittämiseen keskittyvä tekoäly-yritys. Kumppanuuden tavoitteena on nopeuttaa uusien tuotteiden kehittämistä ja optimointia, ja ensimmäinen projektimme keskittyy PFAS-kemikaalien poistamiseen vedestä. Myös suunnitelmamme rakentaa aktiivihiihen uudelleenaktivointilaitos Ruotsin Helsingborgiin sai investointiluvan. Laitos on Pohjoismaiden ensimmäinen aktiivihiihen uudelleenaktivointilaitos, ja sen odotetaan valmistuvan ja olevan toiminnassa vuoden 2027 jälkipuoliskolla.

Mitä tulee loppuvuoteen, emme odota pakkaus- ja selluteollisuuden markkinaympäristön paranevan ennen vuodenvaihdetta. Water Solutions -liiketoimintayksikön markkinaympäristö on edelleen vakaammalla tasolla, vaikka yleisen taloudellisen epävarmuuden aiheuttama vaihtelevuus on lisääntynyt teollisessa vedenkäsittelyliiketoiminnassamme. Toistamme tämän vuoden näkymämme: odotamme vuoden 2025 liikevaihdon olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen 510 ja 580 miljoonan euron välillä.

Vaikka markkinaympäristön odotetaan jatkuvan haastavana tulevana kuukausina, Kemiran perusta kasvulle ja tulevalle menestykselle on vankka. Yhtiön taloudellinen tilanne on vahva, mikä mahdollistaa panostamisen kasvuun pitkällä aikavälillä. Keskitymme edelleen toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen ja olemme erittäin sitoutuneita strategiaamme. Jatkamme aktiivisesti työtä strategisten aloitteiden eteen – tavoitteena laajentaa vesiliiketoimintaamme sekä innovoida ja kehittää uusiutuvia ratkaisuja tarjoten parasta asiakkaillemme."



AVAINLUVUT

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	687,7	727,6	2 089,9	2 224,3	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	687,7	727,6	2 089,9	2 179,8	2 903,5
Operatiivinen käyttökate	137,3	147,4	404,6	450,4	585,4
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	137,3	147,4	404,6	447,1	582,1
Operatiivinen käyttökate, %	20,0	20,3	19,4	20,2	19,9
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	20,0	20,3	19,4	20,5	20,0
Käyttökate	134,4	142,9	398,3	434,1	550,7
Käyttökate, %	19,5	19,6	19,1	19,5	18,7
Operatiivinen liikevoitto	87,8	100,8	256,9	312,4	398,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	87,8	100,8	256,9	309,2	395,5
Operatiivinen liikevoitto, %	12,8	13,9	12,3	14,0	13,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	12,8	13,9	12,3	14,2	13,6
Liikevoitto	84,9	96,3	250,4	296,2	363,2
Liikevoitto, %	12,3	13,2	12,0	13,3	12,3
Tilikauden tulos	61,6	67,2	180,8	211,6	262,7
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,38	0,41	1,10	1,30	1,61

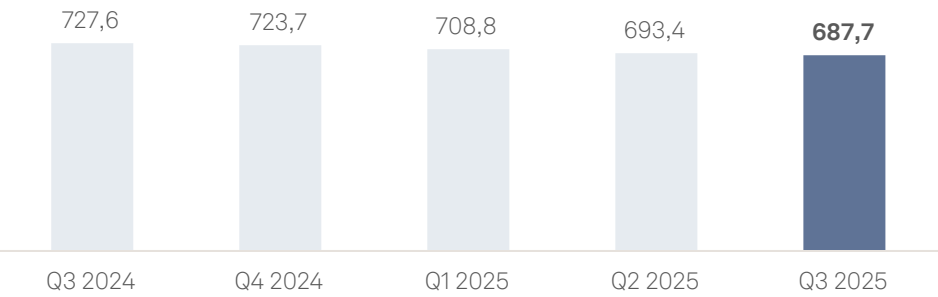
Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määriteltä IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tiedyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Sidottu pääoma*	1 923,9	1 963,2	1 923,9	1 963,2	1 920,1
Sidottu pääoma*, O&G-myynti huomioiden	1 923,9	1 911,4	1 923,9	1 911,4	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	17,8	21,7	17,8	21,7	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	17,8	21,6	17,8	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto*, %	16,5	15,2	16,5	15,2	18,9
Liiketoiminnan rahavirta	132,2	112,2	251,1	319,2	484,6
Investoinnit ilman yritysostoja	47,8	35,1	119,1	96,2	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	47,8	35,1	119,1	96,2	167,3
Investoinnit	47,8	38,2	141,5	99,4	170,5
Rahavirta investointien jälkeen	84,4	67,1	158,2	316,3	411,8
Omavaraisuus, % kauden lopussa	55	54	55	54	53
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	11,29	11,26	11,29	11,26	11,59
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	17	18	17	18	16

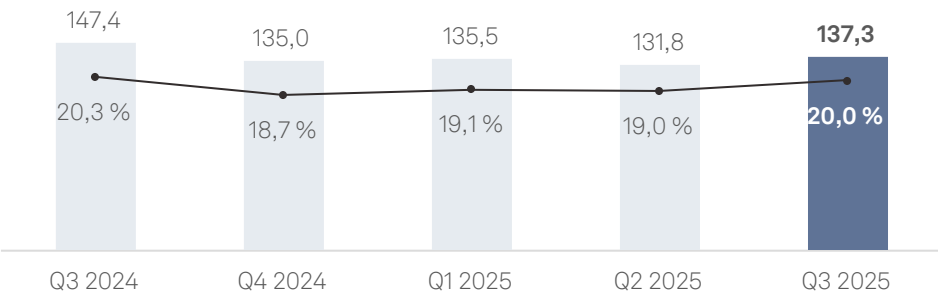
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetystä summasta.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökateprosentti



Taloudellinen tulos, heinä-syyskuu 2025

Liikevaihto laski 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %. Kaikkien liiketoimintayksiköiden liikevaihto laski. Myyntimäärät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun taas myyntihinnat pysyivät vakaina. Valuuttakurssilla, pääasiassa Yhdysvaltain dollarilla, oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät kasvoivat, mutta myyntihinnat laskivat.

	7-9/2025	7-9/2024				
Liikevaihto	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	313,9	328,6	-4	-2	-2	0
Packaging & Hygiene Solutions	239,4	254,8	-6	-3	-4	0
Fiber Essentials	134,3	144,1	-7	-5	-2	0
Yhteensä	687,7	727,6	-5	-3	-3	0

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Operatiivinen käyttökate laski 7 % ja oli 137,3 miljoonaa euroa (147,4) pääasiassa liikevaihdon laskun vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 20,0 %:iin (20,3 %). Sekä Water Solutions- että Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski, kun taas Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti parani.

Varianssianalyysi, milj. euroa	7-9
Operatiivinen käyttökate, 2024	147,4
Myyntimäärät	-10,9
Myyntihinnat	-0,5
Muuttuvat kustannukset	-0,3
Kiinteät kustannukset	+0,4
Valuuttakurssimuutokset	-0,9
Muut	+2,1
Operatiivinen käyttökate, 2025	137,3

	7-9/2025	7-9/2024		7-9/2025	7-9/2024
Operatiivinen käyttökate	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	kate-%	kate-%
Water Solutions	72,5	76,7	-6	23,1	23,3
Packaging & Hygiene Solutions	32,6	30,1	+8	13,6	11,8
Fiber Essentials	32,3	40,7	-21	24,1	28,2
Yhteensä	137,3	147,4	-7	20,0	20,3

Käyttökate laski 6 % ja oli 134,4 miljoona euroa (142,9). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa yritysjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne koostuivat pääasiassa liiketoimintaportfolioon liittyvistä toimenpiteistä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024
Käyttökatteessa	-3,0	-4,5
Water Solutions	-1,2	-0,3
Packaging & Hygiene Solutions	-0,6	-4,1
Fiber Essentials	-1,2	0,0
Poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0
Water Solutions	0,0	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,0	0,0
Fiber Essentials	0,0	0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-3,0	-4,5

Poistot ja arvonalentumiset olivat 49,5 miljoonaa euroa (46,6) sisältäen 2,3 miljoonan euron (1,4) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 13 %. **Liikevoitto** laski 12 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -5,3 miljoonaa euroa (-6,9). **Tuloverot** olivat -18,0 miljoonaa euroa (-22,2).

Tilikauden tulos laski 8 % pääasiassa matalamman käyttökateen vuoksi.



Taloudellinen tulos, tammi-syyskuu 2025

Liikevaihto laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % johtuen pehmeämmästä kysyntäympäristöstä. Myyntimäärät ja -hinnat laskivat verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Liikevaihto	1-9/2025 milj. euroa	1-9/2024 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	926,4	990,1	-6	-2	-1	-4
Packaging & Hygiene Solutions	733,4	794,5	-8	-5	-2	0
Fiber Essentials	430,0	439,7	-2	-1	-1	0
Yhteensä	2 089,9	2 224,3	-6	-3	-2	-2
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	926,4	945,6				
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	2 089,9	2 179,8				

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue) 54 % (52 %), Amerikka 37 % (38 %) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue) 9 % (10 %).

Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 404,6 miljoonaa euroa (450,4). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 9 % ja oli 404,6 miljoonaa euroa (447,1). Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,4 %:iin (20,2 %, Oil & Gas -liiketoiminnan myynti huomioiden 20,5 %). Sekä Packaging & Hygiene Solutions- että Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski, ja Water Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti pysyi vakaana.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-9
Operatiivinen käyttökate, 2024	450,4
Myyntimäärät	-17,3
Myyntihinnat	-24,7
Muuttuvat kustannukset	+3,6
Kiinteät kustannukset	+3,9
Valuuttakurssimuutokset	-10,2
Yritysmyyntit	-3,3
Muut	+2,3
Operatiivinen käyttökate, 2025	404,6

	1-9/2025 milj. euroa	1-9/2024 milj. euroa	Muutos-%	1-9/2025 kate-%	1-9/2024 kate-%
Operatiivinen käyttökate					
Water Solutions	208,3	223,5	-7	22,5	22,6
Packaging & Hygiene Solutions	86,8	107,9	-20	11,8	13,6
Fiber Essentials	109,5	118,9	-8	25,5	27,0
Yhteensä	404,6	450,4	-10	19,4	20,2
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	208,3	220,3	-5	22,5	23,3
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	404,6	447,1	-9	19,4	20,5

Käyttökate laski 8 % ja oli 398,3 miljoonaa euroa (434,1). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa yritysjärjestely- ja uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

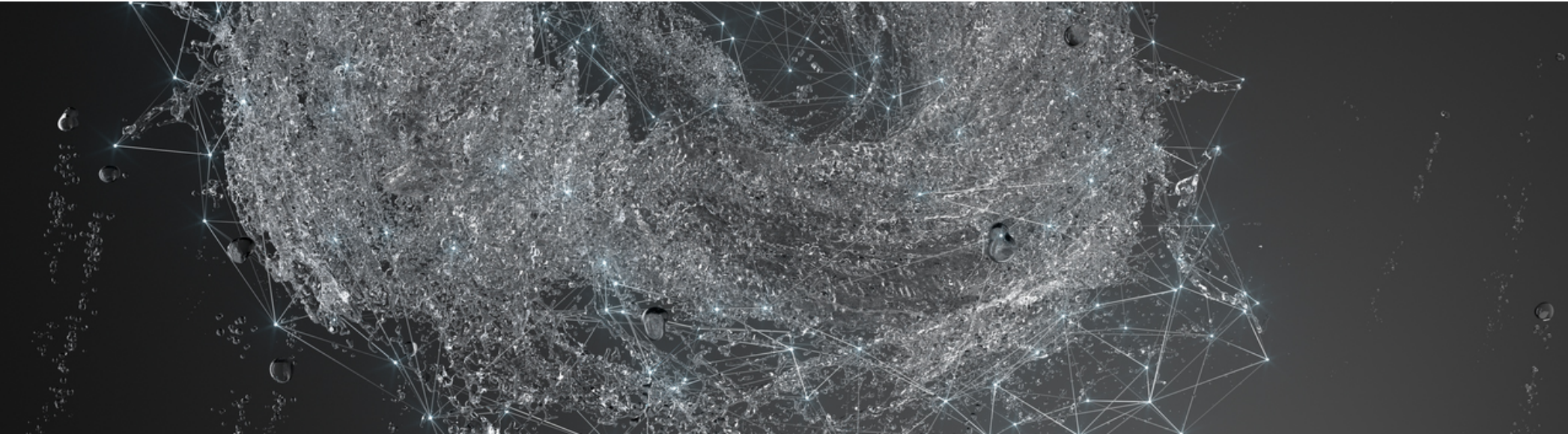
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-9/2025	1-9/2024
Käyttökatteessa	-6,4	-16,2
Water Solutions	-2,8	-11,0
Packaging & Hygiene Solutions	-1,8	-5,2
Fiber Essentials	-1,7	0,0
Poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	0,0
Water Solutions	-0,2	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,1	0,0
Fiber Essentials	0,0	0,0
Yhteensä	-6,5	-16,2

Poistot ja arvonalentumiset olivat 147,9 miljoonaa euroa (137,9) sisältäen 5,9 miljoonan euron (4,3) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 18 %. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 17 %. **Liikevoitto** laski 15 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -17,3 miljoonaa euroa (-21,8). Lasku johtui alhaisemmasta nettovelasta ja keskimääräisestä korosta sekä niitä seuranneesta nettokorkokulujen pienenemisestä. **Tuloverot** olivat -52,3 miljoonaa euroa (-62,8). Raportoitu veroaste oli 22 % (23 %).

Tilikauden tulos laski 15 %.



Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-syyskuussa 2025 oli 251,1 miljoonaa euroa (319,2), ja se laski korkealta vertailukaudelta. Rahavirta investointien jälkeen oli 158,2 miljoonaa euroa (316,3). Kemira sai vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria myyntituloja Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila myös palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Vertailukaudella Kemira sai myyntituloja Oil & Gas -liiketoimintansa myynnistä sekä ylikatteen palautuksen. Nettokäyttöpääoma kasvoi loppuvuoteen 2024 verrattuna.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 691,8 miljoonaa euroa (743,5) sisältäen 163,8 miljoonan euron (122,0) vuokrasopimusvelat. Kasvu johtuu pääasiassa Espoossa sijaitsevan EriCa T&I -keskuksen kirjaamisesta käyttöomaisuuseräksi ja vuokravelaksi, kun T&I-keskus siirtyi Kemiran käyttöön 15 vuoden vuokrasopimuksella kolmannen neljänneksen aikana. Aiemmin se raportoitiin vuokravastuuna. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,5 % (2,6 %) ja duraatio oli 12 kuukautta (15). Vahvan kassatilanteen ansiosta kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 125 % (104 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 114,7 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat syyskuun 2025 lopussa 399,7 miljoonaa euroa (433,6). Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä Kemira pidensi 60 miljoonan euron kahdenvälisen lainasopimuksen voimassaoloaikaa yhdellä vuodella vuoteen 2027 sopimukseen sisältyvän option mukaisesti. Konsernilla on nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 292,1 miljoonaa euroa (309,8) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 55 % (54 %), ja velkaantuneisuus oli 17 % (18 %). Syyskuun 2025 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 0,5.

Investoinnit

Tammi-syyskuussa 2025 investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 24 % ja olivat 119,1 miljoonaa euroa (96,2). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 15 % (13 %), parannusinvestoinnit 32 % (25 %) ja ylläpitoinvestoinnit 53 % (61 %).

Tutkimus ja innovaatio

Tammi-syyskuussa 2025 tutkimus- ja kehityskulut olivat 25,9 miljoonaa euroa (24,0) eli 1,2 % (1,1 %) konsernin liikevaihdosta. Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran T&K-hankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi yli puolet Kemiran meneillään olevista T&K-hankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa. Yksi esimerkki tästä on Kemiran strateginen kumppanuus CuspAI:n kanssa, joka julkistettiin heinäkuussa 2025. Iso-Britanniasta lähtöisin oleva CuspAI on yksi maailman johtavia yrityksiä, joka keskittyy tekoälyn avulla tehtävään uusien materiaalien kehittämiseen. Kemiran ja CuspAI:n välisen kumppanuuden ensimmäisessä vaiheessa keskitytään kehittämään uusia ratkaisuja, joilla poistaa epäpuhtauksia vedestä. Uuden organisaation lisäksi Kemira suunnitteli ja otti käyttöön konsernin uuden innovaatioprosessin vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. Uusi innovaatiojärjestely on tehnyt hankkeiden toteuttamisesta, päätöksenteosta ja innovaatioiden kehityspolkujen uudistamisesta tehokkaampaa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 766 työntekijää (4 730). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 835 (813), muualla EMEA-alueella 1 756 (1 723), Americas-alueella 1 265 (1 257) ja APAC-alueella 910 (937).

Kestävyys

Kemiran kestävyystyötä ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2024 kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

KESTÄVYYDEN PÄÄKOHDAT VUODEN 2025 KOLMANNELLA NELJÄNNEKSELLÄ

Syyskuussa Kemiralle myönnettiin kultatason luokitus ja yhtiön historian korkein pisteytys, 82/100, EcoVadiksen arvioinnissa. EcoVadis on johtava kansainvälinen kestävyysluokituksia tekevä yhtiö. Nousua viime vuoden arvioinnista on viisi pistettä (77/100 vuonna 2024), ja tulos sijoittaa Kemiran maailmanlaajuisesti EcoVadiksen arvioimien yrityksien parhaaseen 2 %:iin.

TURVALLISUUS

Syyskuun lopussa vuoden alusta mitattu TRIF* oli 2,6. Vaikka taso on parempi kuin viime vuonna (3,4), se on jäljessä TRIF-tavoitteesta, joka on 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä. Turvallisuuden parantamiseksi Kemiran kaikilla tuotantolaitoksilla pysähdyttiin syyskuussa keskustelemaan ja havainnoimaan turvallisuusaiheiden ympärille. Tavoitteena oli löytää piileviä vaaroja, vahvistaa turvallisuuskäytäntöjä ja luoda ennakoivia toimenpiteitä tapaturmien ehkäisemiseksi.

IHMISET

Kasvustrategiaa tukeva yrityskulttuurin muutos eteni kolmannella neljänneksellä, ja Kemirassa järjestettiin erilaisia koulutustapahtumia. Kemira suunnitteli kaksi keskijohdolle suunnattua johtamisohjelmaa ja pilotoi yhden ohjelman. Kemira järjesti syyskuussa vuosittaisen Global Challenge -tapahtuman, joka sitoutti työntekijöitä erilaisiin liikunta- ja hyvinvointiaktiviteetteihin. Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä. Tämän mittaamiseen käytetään yhtiön omaa osallisuusindeksiä. Nykyinen ero on neljä pistettä perustuen huhtikuun 2025 tuloksiin ja verrattuna viimeisimpään verrokkidataan.

KIERTOTALOUS

Kemira on jatkanut uusiutuvien ratkaisujen strategian edistämistä. Kemira ilmoitti kesäkuussa kumppanuudesta Bluephan kanssa biopohjaisten pinnoitteiden kaupallistamiseksi Aasiassa, ja toukokuussa ilmoitettiin yhteistyöstä Metsä Groupin kanssa uuden Kuura-tekstiilikuidun kehittämiseksi. Kemira ilmoitti aiemmin maaliskuussa, että se muodostaa IFF:n kanssa yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia tuotteita kaupallisessa mittakaavassa. Tuotantolaitos valmistaa uusiutuvia, sokeripohjaisia polymeerejä, joita voidaan käyttää useissa erilaisissa sovelluksissa, kuten pakkauksissa ja vedenkäsittelyssä. Jätteiden osalta Kemira jatkaa vuonna 2025 työtä niiden vähentämiseksi. Pyrimme erityisesti vähentämään loppukäsittelyyn ohjattua tuotantojätettä esimerkiksi käyttämällä raaka-aineita tehokkaammin.

VESI

Kemiran pitkän aikavälin tavoitteena on kaksinkertaistaa veteen liittyvä liikevaihto. Tavoitteen mukaisesti Kemira on ilmoittanut kahdesta veteen liittyvästä yritysostosta vuonna 2025: Kemira on ostanut yhdysvaltalaisen teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin keskittyvän Water Engineering Inc. -yhtiön sekä Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Heinäkuussa Kemira ilmoitti strategisesta kumppanuudesta CuspAI:n kanssa. Kumppanuuden tavoitteena on kehittää kemianteollisuuden materiaali-innovaatioita hyödyntämällä edistyneitä tekoälyteknologioita. Kemira toteutti kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin vuonna 2024 ja on aloittanut veteen liittyvien tavoitteidensa arvioinnin. Kemira lähetti vastauksensa CDP Water Security 2025 -kyselyyn. Kyselyn arvioinnin tulosten odotetaan valmistuvan joulukuussa 2025.

ILMASTO

Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta. Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät vakaina vuoden 2025 kolmannen neljänneksen aikana. Kemira lähetti vastauksensa CDP Climate Change 2025 -kyselyyn. Kyselyn arvioinnin tulosten odotetaan valmistuvan joulukuussa 2025. Kemira työstää parhaillaan myös ilmastosiirtymäsuunnitelmaa.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2024	2023
8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA	TURVALLISUUS TRIF* 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä		3,2	2,5
8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA	IHMISET Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä		Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella	Parhaan 25 %:n joukossa
12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA	KIERTOTALOUS Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2019 lähtötasosta (4,4)	kg/ tuotanto-tonni	4,2	4,1
	Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	Milj. euroa	240	226
6 PUHDAS VESI JA SANITAATIO	VESI Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security -luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä.	Arviointi-asteikko A–D	B	B
13 ILMASTOTEKOJA	ILMASTO*** Scope 1 & 2**** -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO ₂ e.	ktCO ₂ e	586	589
	Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2 337,5 ktCO ₂ e.		1 881	1 863

* TRIF = työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat

** kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltyä jätettä/tuotantotonni. Vuonna 2024 tapahtuneen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2 2024:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuoden 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.

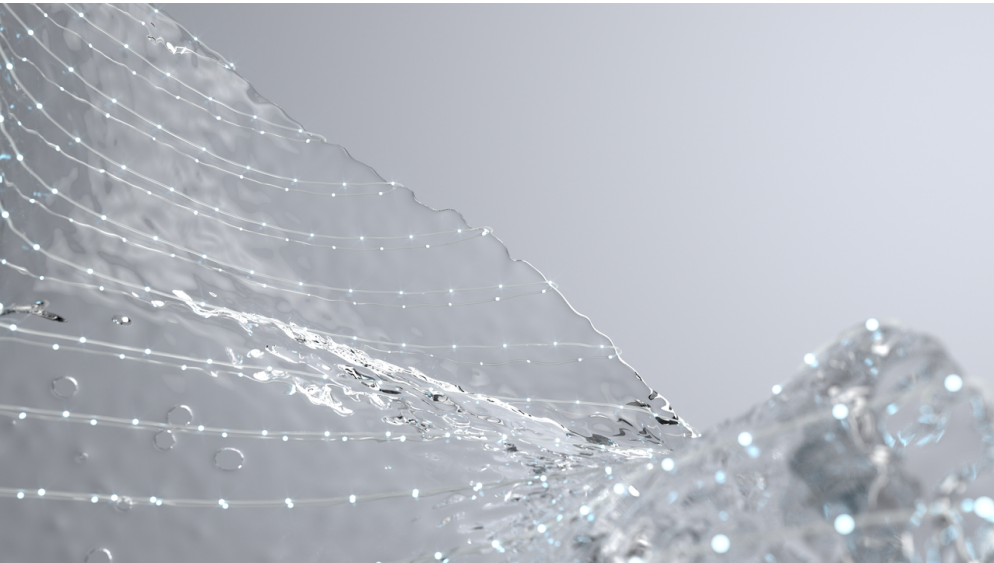
*** Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBT:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta.

**** Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppavarain ja materiaalien kuljetuksista.

Liiketoimintayksiköt

WATER SOLUTIONS

Water Solutions on noin 45 % Kemiran liikevaihdosta. Se tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla asiakkaat voivat tehostaa vedenkäsittelyprosessin jokaista vaihetta ja varmistaa liiketoiminnan tehokkuuden niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Liiketoimintayksikkö palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita, ja sillä on kolme asiakassegmenttiä. Urban EMEA (noin 25 % liikevaihdosta) ja Urban Americas (noin 25 % liikevaihdosta) palvelevat kunnallisia asiakkaita. Industrial (noin 50 % liikevaihdosta) palvelee teollisuuden asiakkaita eri aloilta ja sisältää sopimusvalmistuksen Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostajan kanssa. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan. Kemiralla on vahva markkinaosuus vedenkäsittelyssä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vedenkäsittely on keskeinen liikevaihdon kasvun ajuri, ja tavoitteenamme onkin kaksinkertaistaa vesiliiketoimintamme liikevaihto pitkällä aikavälillä. Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintansa vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.



Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	313,9	328,6	926,4	990,1	1 301,4
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	313,9	328,6	926,4	945,6	1 256,9
Operatiivinen käyttökate	72,5	76,7	208,3	223,5	282,3
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti	72,5	76,7	208,3	220,3	279,1
Operatiivinen käyttökate, %	23,1	23,3	22,5	22,6	21,7
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti	23,1	23,3	22,5	23,3	22,2
Käyttökate	71,3	76,3	205,4	212,5	268,2
Käyttökate, %	22,7	23,2	22,2	21,5	20,6
Operatiivinen liikevoitto	52,8	59,7	151,3	173,6	214,9
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti	52,8	59,7	151,3	170,4	211,7
Operatiivinen liikevoitto, %	16,8	18,2	16,3	17,5	16,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti	16,8	18,2	16,3	18,0	16,8
Liikevoitto	51,7	59,4	148,2	162,6	200,8
Liikevoitto, %	16,5	18,1	16,0	16,4	15,4
Sidottu pääoma*	680,3	676,8	680,3	676,8	633,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	28,3	33,6	28,3	33,6	33,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	28,3	34,5	28,3	34,5	33,4
Sidotun pääoman tuotto*, %	27,4	17,5	27,4	17,5	31,7
Investoinnit ilman yritysostoja	23,0	12,9	59,5	36,2	68,2
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	23,0	12,9	59,5	36,2	68,2
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	23,0	16,0	78,4	39,3	71,3
Rahavirta investointien jälkeen	85,9	62,5	153,4	280,8	328,8

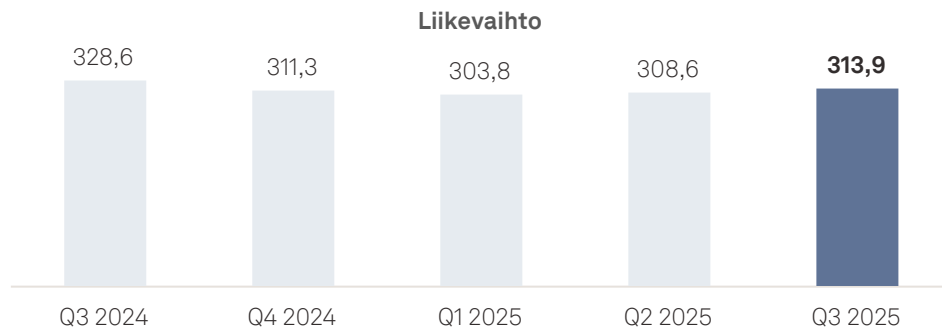
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

KOLMAS NELJÄNNES:

Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. Sekä saostuskemikaalien että polymeerien myyntimäärät laskivat, kun taas myyntihinnat pysyivät vakaina. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 5 % pääasiassa korkeampien myyntimäärien ansiosta. Myyntihinnat pysyivät vakaina. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %. Myyntimäärät laskivat, ja myyntihinnat nousivat. **Industrial** -asiakassegmentin liikevaihto laski 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 6 %. Myyntimäärät laskivat, kun taas myyntihinnat pysyivät suurin piirtein ennallaan.

Operatiivinen käyttökate laski 6 % ja oli 72,5 miljoonaa euroa (76,7) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 23,1 %. **Käyttökate** laski 7 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa yritysjärjestelykuluista.



TAMMI-SYYSKUU:

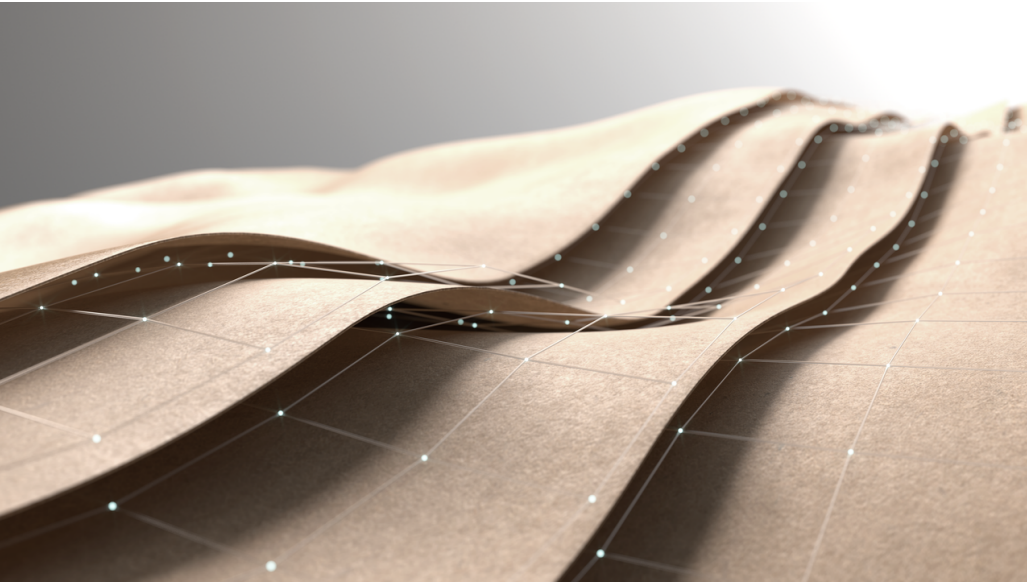
Water Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto laski 6 % johtuen pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan mynnistä. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. Saostuskemikaalien myyntimäärät ja -hinnat pysyivät ennallaan, mutta polymeerien myyntimäärät ja -hinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

Operatiivinen käyttökate laski 7 %. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 22,5 %:iin. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 5 % ja oli 208,3 miljoonaa euroa (220,3 miljoonaa euroa). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli 22,5 % (23,3 %). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja -määristä. **Käyttökate** laski 3 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa yritysjärjestely- ja uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.



PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Packaging & Hygiene Solutions on noin 35 % Kemiran liikevaihdosta. Tämä liiketoimintayksikkö keskittyy innovatiivisiin ja kestäviin kuitupohjaisiin ratkaisuihin, jotka auttavat asiakkaita siirtymään kohti kiertotaloutta korvaamalla muovin kuidulla. Liiketoimintayksikössä on kolme asiakassegmenttiä: pakkausmateriaalit (Packaging), pehmopaperit (Tissue) ja paperi (Paper). Yksikkö toimii maailmanlaajuisesti EMEA-alueella (noin 40 % liikevaihdosta), Americas-alueella (noin 40 % liikevaihdosta) ja APAC-alueella (noin 20 % liikevaihdosta). Kemira kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka täyttävät vaatimukset lujuuden, jäykkyyden, painon ja kokonaislaadun osalta. Elintarvikkeiden ja muiden herkkien tuotteiden pakkaamiseen suunnattujen kartonkilajien on täytettävä tiukat hygieni- ja puhtausvaatimukset. Kemiralla on vahva markkina-asema sille keskeisillä markkinoilla. Markkinoiden odotetaan kasvavan kestävien ratkaisuiden kysynnän lisääntymisen, kaupungistumisen ja väestönkasvun myötä.



Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	239,4	254,8	733,4	794,5	1 058,5
Operatiivinen käyttökate	32,6	30,1	86,8	107,9	136,3
Operatiivinen käyttökate, %	13,6	11,8	11,8	13,6	12,9
Käyttökate	32,0	25,9	85,0	102,7	124,1
Käyttökate, %	13,4	10,2	11,6	12,9	11,7
Operatiivinen liikevoitto	18,0	15,4	41,4	63,6	76,1
Operatiivinen liikevoitto, %	7,5	6,0	5,6	8,0	7,2
Liikevoitto	17,4	11,3	39,6	58,4	63,1
Liikevoitto, %	7,3	4,4	5,4	7,4	6,0
Sidottu pääoma*	522,2	557,2	522,2	557,2	556,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	10,3	16,1	10,3	16,1	13,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	8,5	15,0	8,5	15,0	11,3
Investoinnit ilman yritysostoja	9,0	11,0	24,2	25,8	40,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	9,0	11,0	27,7	25,8	40,1
Rahavirta investointien jälkeen	3,8	-1,9	-6,6	62,8	99,3

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

KOLMAS NELJÄNNES:

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %. Myyntihinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun taas myyntimäärät pysyivät vakaina. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat laskivat.

EMEA-alueella liikevaihto laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. **Americas**-alueella liikevaihto laski 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista. **APAC**-alueella liikevaihto laski 8 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista.

Operatiivinen käyttökate kasvoi 8 % pääasiassa myyntimixistä ja tehokkaan kustannusten hallinnan ansiosta. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 13,6 %.

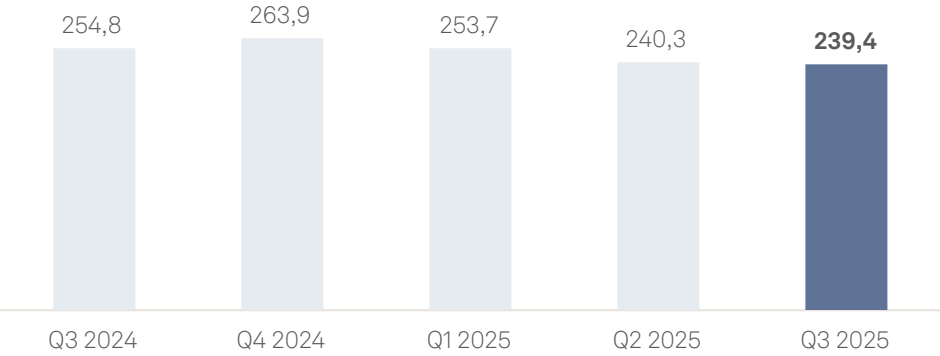
Käyttökate kasvoi 23 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestelyohjelmista.

TAMMI-SYYSKUU:

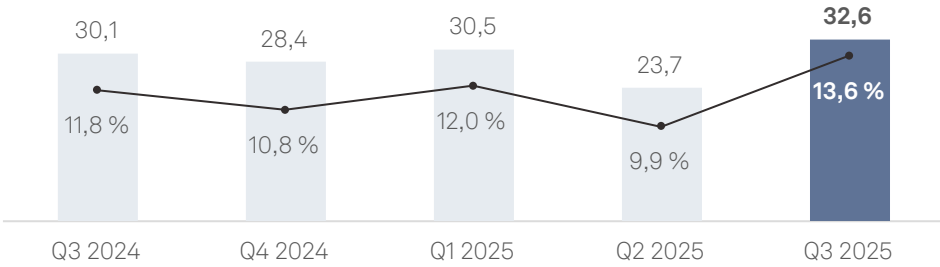
Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 8 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 %. Myyntihinnat ja -määrät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Operatiivinen käyttökate laski 20 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja -määristä. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 11,8 %:iin. **Käyttökate** laski 17 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen toimintamalliin ja muihin uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmiin.

Liikevaihto

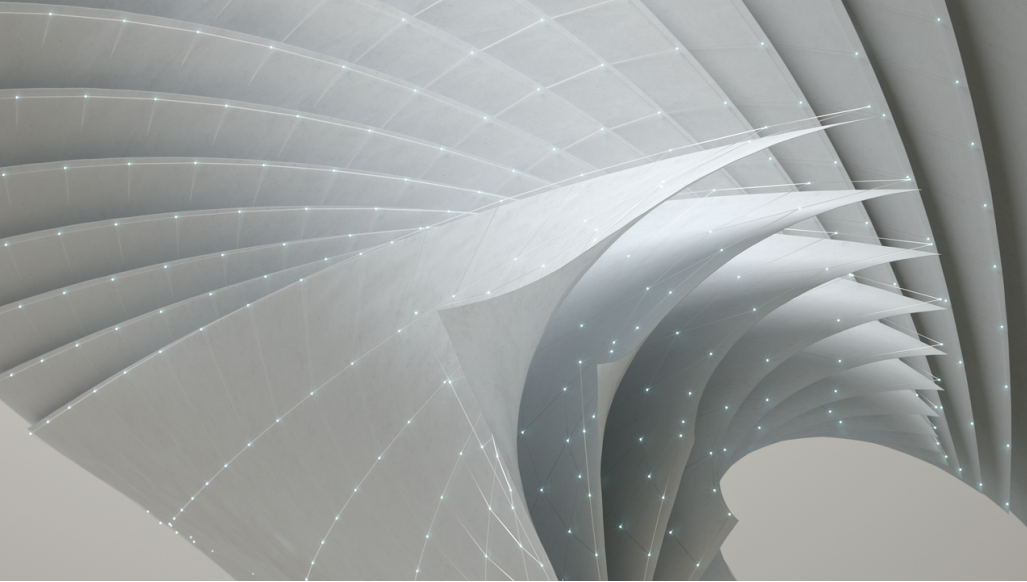


Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %



FIBER ESSENTIALS

Fiber Essentials on noin 20 % Kemiran liikevaihdosta. Sillä on ainutlaatuista osaamista kemikaalien soveltamisesta asiakasprosesseihin, minkä avulla se voi auttaa sellun- ja paperintuottajia innovoimaan sekä parantamaan jatkuvasti toiminnan tehokkuutta ja kehittämään lopputuotteiden suorituskykyä ja laatua. Liiketoimintayksiköllä on kaksi päätuoteryhmää: valkaisukemikaalit (noin 70 % liikevaihdosta), joka sisältää natriumkloraatin ja vetyperoksidin, sekä muut peruskemikaalit (noin 30 % liikevaihdosta), joka sisältää esimerkiksi lipeän. Se kehittää ja kaupallistaa uusia tuotekonsepteja vastatakseen asiakkaiden tarpeisiin, ja sillä on johtava tuote- ja palveluvalikoima sellun valkaisemiseen. Fiber Essentialsin tavoitteena on hyödyntää sen vahvaa sovellusvalikoimaa EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa. Lisäksi sen tavoitteena on saada vankka jalansija kehittyvillä Etelä-Amerikan ja Aasian markkinoilla.



Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	134,3	144,1	430,0	439,7	588,2
Operatiivinen käyttökate	32,3	40,7	109,5	118,9	166,7
Operatiivinen käyttökate, %	24,1	28,2	25,5	27,0	28,3
Käyttökate	31,1	40,7	107,8	118,9	158,4
Käyttökate, %	23,1	28,2	25,1	27,0	26,9
Operatiivinen liikevoitto	17,1	25,6	64,3	75,2	107,7
Operatiivinen liikevoitto, %	12,7	17,8	14,9	17,1	18,3
Liikevoitto	15,8	25,6	62,5	75,2	99,3
Liikevoitto, %	11,8	17,8	14,5	17,1	16,9
Sidottu pääoma*	721,1	729,2	721,1	729,2	729,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	13,4	14,8	13,4	14,8	14,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	12,0	13,1	12,0	13,1	13,6
Investoinnit ilman yritysostoja	15,8	11,2	35,5	34,3	59,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	15,8	11,2	35,5	34,3	59,1
Rahavirta investointien jälkeen	14,8	22,8	92,6	73,5	103,0

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

KOLMAS NELJÄNNES:

Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 %. Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna myyntihinnat nousivat ja myyntimäärät laskivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat, kun taas myyntihinnat pysyivät suurin piirtein ennallaan.

Valkaisukemikaalien myyntimäärät laskivat ja myyntihinnat nousivat. **Muiden peruskemikaalien** myyntimäärät laskivat ja myyntihinnat nousivat.

Operatiivinen käyttökate laski 21 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja korkeammista muuttuvista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 24,1 %.

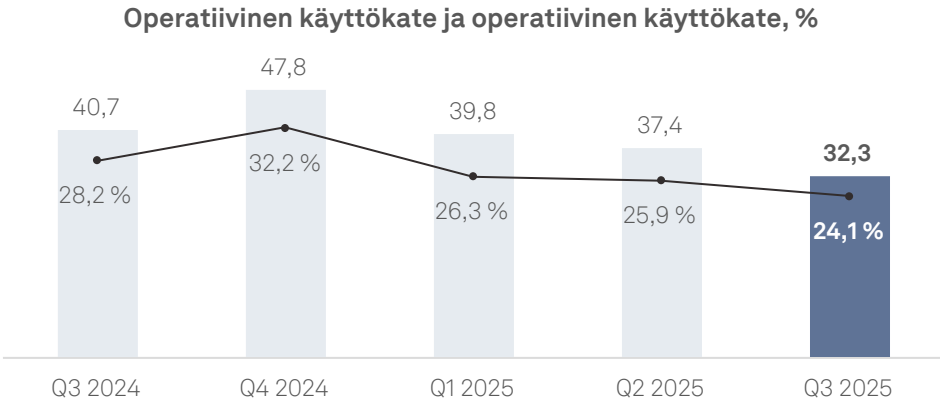
Käyttökate laski 24 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

TAMMI-SYYSKUU:

Liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja valuuttavaikutuksista. Valkaisukemikaalien myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat pysyivät suurin piirtein ennallaan. Muiden peruskemikaalien myyntihinnat nousivat ja myyntimäärät laskivat.



Operatiivinen käyttökate laski 8 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja korkeammista muuttuvista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 25,5 %:iin. **Käyttökate** laski 9 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon.



Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

30.9.2025 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Syyskuun 2025 lopussa Kemira Oyj:llä oli 51 112 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2024: 48 255). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 36,1 % (31.12.2024: 38,3 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,5 % (31.12.2024: 18,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 2 918 934 kappaletta (31.12.2024: 1 359 348), mikä vastaa 1,9 % (31.12.2024: 0,9%) Kemira Oyj:n osakkeista. Määrä on lisääntynyt käynnissä olevan omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoksi. Kolmannella neljänneksellä Kemira osti 2 022 930 omaa osaketta.

Kemira Oyj:n osakekurssi laski 2,3 % raportointikauden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli syyskuun 2025 lopussa 19,08 euroa (31.12.2024: 19,52). Osakkeen ylin hinta oli 22,48 euroa ja alin 16,95 euroa tammi-syyskuussa 2025. Osakkeen keskikurssi oli 19,87 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli syyskuun 2025 lopussa 2 908 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3 006).

Tammi-syyskuussa 2025 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 687 miljoonaa euroa (1-9/2024: 736). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 185 299 osaketta (1-9/2024: 200 888). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-syyskuussa 2025 oli 51 miljoonaa kappaletta (1-9/2024: 50 miljoonaa kappaletta), josta 31 % (1-9/2024: 23%) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Yhtiökokouksen valtuutukset

Vuoden 2025 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 14 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Hankkimisvaltuutus on voimassa 20.9.2026 saakka. Kemira käynnisti tämän valtuutuksen perusteella omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 22.7.2025. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena on optimoida Kemiran pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä. Kemira voi käyttää osakkeiden hankkimiseen enintään 100 miljoonaa

euroa. Ostetut osakkeet mitätöidään ohjelman päättyttyä. Kemira oli hankkinut ohjelman perusteella kaikkiaan 2 022 930 osaketta 30.9.2025 loppuun mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2026 saakka. Osakeantivaltuutusta ei ollut käytetty 30.9.2025 mennessä.

Osinko

Vuoden 2025 yhtiökokous vahvisti osingoksi 0,74 euroa osakkeelta vuodelta 2024 hallituksen esityksen mukaisesti.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 3.4.2025. Hallitus päätti kokouksessaan 23.10.2025 osingon toisen erän (0,37 euroa osakkeelta) täsmäytys- ja maksupäivän. Täsmäytyspäivä on 28.10.2025 ja osingonmaksupäivä 4.11.2025. Kemira julkisti hallituksen päätöksen täsmäytys- ja maksupäivästä erillisellä pörssitiedotteella.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden epävarmuus on jatkunut vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä, kun maailmanlaajuisen kauppasodan uhka on kasvanut ja geopoliittiset jännitteet ovat lisääntyneet. Näitä riskejä ja niiden vaikutuksia on kuvattu tarkemmin alla olevassa kappaleessa.

Kemiran riskienhallinnan periaatteet on esitetty yksityiskohtaisesti yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kemira.fi > sijoittajat > [lähiajan riskit ja epävarmuustekijät](#). Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden [2024 tilinpäätöksen](#) liitetiedoissa.

Kemira Oyj | Tammi-syyskuu 2025 | Osavuositarkastus

29.1.2025 Kemira ilmoitti, että Simon Bloem on nimitetty Operations-yksikön johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.5.2025 lähtien. Hän siirtyi Kemiralle Envaliorilta, jossa hän on johtanut kansainvälistä materiaali tuotantoa.

Muita tiedotteita katsauskauden aikana

17.9.2025 Kemira ilmoitti, että sen aiemmin julkistettu suunnitelma rakentaa aktiivihiilen uudelleenaktivointilaitos Ruotsin Helsingborgin toimipaikalle on saanut täyden investointihyväksynnän. Strateginen päätös merkitsee merkittävää askelta Kemiran pyrkimyksissä laajentaa vedenkäsittelyosaamistaan Pohjoismaissa, panostaa aktiivihiileen uutena kasvualana ja edistää pitkän aikavälin tavoitettaan kaksinkertaistaa vedenkäsittelyliiketoimintansa.

3.9.2025 Kemiralle on myönnetty kultatason luokitus ja yhtiön historian korkein pisteytys (82/100) EcoVadiksen arvioinnissa, joka on johtava kansainvälinen kestävyysluokitusta tekevä yhtiö. Nousua viime vuoden arvioinnista on viisi pistettä (77/100 vuonna 2024) ja tulos asettaa Kemiran maailmanlaajuisesti EcoVadiksen arvioimien yritysten parhaaseen 2 prosenttiin.

8.8.2025 Kemira ilmoitti nostavansa AKD-vahatuotteiden (alkyylitekseenidimeeri) hintoja enintään 5-15 % APACin alueella. Muutos tulee voimaan välittömästi tai nykyisten sopimusten salliessa. Muutos on tarpeellinen AKD-vahan toimitusketjun kohonneiden kustannusten vuoksi.

24.7.2025 Kemira ilmoitti strategisesta investoinnista, jolla se laajentaa tuotantokapasiteettiaan Tarragonassa, Espanjassa. Investointi on hyväksytty aiemmin tänä vuonna ja on arvoltaan lähes 20 milj. euroa. Se mahdollistaa uuden tuotantolinjan rakentamisen alumiinikloorihydraatille (ACH), joka on ensisijaisesti juomaveden käsittelyssä käytettävä tehokas koagulantti.

18.7.2025 Kemira ilmoitti, että sen hallitus on päättänyt aloittaa Kemiran omien osakkeiden hankinnan 20.3.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkaa aikaisintaan 22.7.2025 ja päättyy viimeistään 20.9.2026. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

10.7.2025 Kemira antoi tulosvaroituksen. Kemira laski näkymiään vuodelle 2025 ja julkaisi ennakkotietoja toisen neljänneksen tuloksesta. Kemira odottaa nyt vuoden 2025 liikevaihdon olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökatteen 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025. Aiemmin Kemira arvioi liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökatteen 540 ja 640 miljoonan euron välillä. Näkymien taustaoletuksia on myös päivitetty.

9.7.2025 Kemira ilmoitti muodostavansa strategisen kumppanuuden CuspAI:n kanssa tekoälypohjaisten materiaali-innovaatioiden kehittämiseksi vedenkäsittelyssä. Kumppanuus tähtää materiaali-innovaatioiden uudistamiseen kemianteollisuudessa hyödyntämällä edistyneitä tekoälyteknologioita.

25.6.2025 Kemira ilmoitti sopineensa kolmivuotisesta strategisesta kumppanuudesta Bluephan kanssa Aasiassa. Yhteistyön tarkoituksena on edistää PHA:n (polyhydroksialkanoaatit) laajamittaista käyttöä täysin biopohjaisena pinnoitteena paperille, pahville ja kuituvalostuotteille, tavoitteena kestävämmät pakkaukset ja muovijätteen vähentäminen.

12.6.2025 Kemira ilmoitti nimitystoimikuntansa jäsenet. Nimitystoimikunta koostuu neljän suurimman osakkeenomistajan edustajista 31.5. tilanteen perusteella: Oras Invest Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Impax Asset Management plc. Lisäksi Kemiran hallituksen puheenjohtaja on nimitystoimikunnassa asiantuntijajäsenenä.

9.6.2025 Kemira ilmoitti investoivansa natriumboorihydridin jauhetuotantokapasiteetin laajennukseen Äetsän tuotantolaitoksessa Suomessa. Investoinnin myötä rakennetaan uusi tuotantolinja ja samalla parannetaan tehtaan prosessiturvallisuutta. Kokonaisinvestoinnin arvo on alle 10 miljoonaa euroa. Tuotantokapasiteetin laajennus tukee globaalisti kasvavan lääketeollisuuden tarpeita Euroopassa ja muilla vientimarkkinoilla.

20.5.2025 Kemira ilmoitti, että se on sopinut Metsä Groupin kanssa yhteistyöstä uuden Kuura-tekstiilikuidun kehityksessä. Kuura tarjoaa kilpailukykyisen, integroidun ja skaalattavan, eurooppalaisen vaihtoehdon markkinoilla tarjolla oleville lyocell-tyyppisille tekstiilikuiduille. Kemiran kemian- ja prosessiasiantuntijuus parantavat prosessitehokkuutta ja mahdollistavat kuitutuotannon skaalauksen ja integroinnin Metsä Groupin olemassa olevaan sellutuotantoon.

25.4.2025 Kemira ilmoitti, että se ottaa käyttöön vähintään 5 %:n lisämaksun Yhdysvalloissa myytäviin tuotteisiin ja palveluihin 1.5.2025 alkaen. Tämä koskee kaikkia Packaging & Hygiene- sekä Water Solutions -liiketoimintayksiköiden asiakkaita. Toimenpide vastaa viimeaikaiseen ulkoisten kustannusten merkittävään kasvuun, mikä johtuu maailmanlaajuisesta kauppapolitiikasta.

27.3.2025 Kemira ilmoitti, että se on tehnyt yhdessä IFF:n kanssa investointipäätöksen. Yhtiöt muodostavat yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia ja biopohjaisia materiaaleja kaupallisessa mittakaavassa. Kokonaisinvestointi on arviolta noin 130 miljoonaa euroa, ja tuotannon odotetaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027.

20.3.2025 Kemira ilmoitti, että yhtiön hallitus on päättänyt luopua ennakkoon nimetystä toimitusjohtajan sijaisesta. Päätös pohjautuu vallitsevaan markkinakäytäntöön. Hallitus nimittää toimitusjohtajan sijaisen tai väliaikaisen toimitusjohtajan, jos toimitusjohtaja estyy hoitamasta tehtäviään.

20.3.2025 Kemira ilmoitti investoivansa useita miljoonia euroja paperin, kartongin ja pehmopaperin lujuuskemikaalien tuotantoon Thaimaassa vastatakseen kasvavaan kysyntään APAC-alueella. Laajennusprojekti alkaa ensi vuonna. Uusi kapasiteetti saataneen käyttöön elokuussa 2026.

12.3.2025 Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan. Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on ollut kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Yritysosotot ja -myynnit

16.9.2025 Kemira ilmoitti laajentavansa tarjontaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja allekirjoittaneensa sopimuksen vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön ostamisesta Nolan Capital Inc.:lta. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Nebraskassa, Yhdysvalloissa. Kauppahinta on noin 150 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja se on ehdollinen tavanomaisille oikaisuille. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2025 loppuun mennessä, kun kaupan toteutumiseen liittyvät järjestelyt on saatu valmiiksi ja viranomaiset ovat hyväksyneet

kaupan. Yrityskauppa on Kemiralle tärkeä strateginen askel, sillä sen avulla Kemira laajentaa Water Solutions -liiketoimintaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin.

2.4.2025 Kemira sai päätökseen Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työtekijöitä ei siirry kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

23.10.2025 Kemira tiedotti, että **Tuomas Mäkipeska** on nimitetty talousjohtajaksi. Hän aloittaa uudessa tehtävässään viimeistään toukokuussa 2026.

Vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön hankinta saatiin päätökseen 17.10.2025. Kauppahinta oli noin 150 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Näkymät vuodelle 2025 (ennallaan)

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökatteen odotetaan olevan 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalous jatkuu edelleen epävarmana, minkä odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on

oletus, että US-dollarin kurssi pysyy suunnilleen vuoden 2025 toisen neljänneksen lopun tasolla.

Taloudelliset tavoitteet

Kemiralla on seuraavat kasvustrategiaa tukevat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet: yli 4 %:n keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu, operatiivinen käyttökateprosentti 18–21 % ja operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 %.

Helsingissä 23.10.2025
Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Taloustiedottamisen aikataulu 2025 ja 2026

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025	12.2.2026
Osavuosikatsaus, tammi-maaliskuu 2026	24.4.2026
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026	17.7.2026
Osavuosikatsaus, tammi-syyskuu 2026	23.10.2026

Vuosikertomus vuodelta 2025 julkaistaan 16.2.2026 alkavalla viikolla.
Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 19.3.2026.

Webcast-lähetys ja puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään perjantaina 24.10.2025 klo 10.30. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Antti Salminen sekä talousjohtaja Petri Castrén. Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: kemira.com/investors. Esitysmateriaali ja webcast-lähetyksen tallenne ovat saatavilla yllä mainituilla verkkosivuilla. Suomeksi esitysmateriaali löytyy osoitteesta: kemira.com/sijoittajat.

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa. Pääset osallistumaan puhelinkonferenssiin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://events.inderes.com/kemira/q3-2025/dial-in>

Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen, joita käyttämällä pääset osallistumaan konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, liity jonoon näppäilemällä *5 puhelimellasi.

Kemira-konserni – Osavuositatsauksen 2025 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	687,7	727,6	2 089,9	2 224,3	2 948,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	0,9	1,4	1,8	2,1
Liiketoiminnan kulut	-553,7	-585,7	-1 692,9	-1 792,1	-2 399,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitoista ja tappioista	-0,2	0,2	-0,1	0,1	0,3
Käyttökate	134,4	142,9	398,3	434,1	550,7
Poistot ja arvonalentumiset	-49,5	-46,6	-147,9	-137,9	-187,4
Liikevoitto	84,9	96,3	250,4	296,2	363,2
Rahoituskulut, netto	-5,3	-6,9	-17,3	-21,8	-26,9
Voitto ennen veroja	79,6	89,4	233,1	274,4	336,3
Tuloverot	-18,0	-22,2	-52,3	-62,8	-73,6
Tilikauden tulos	61,6	67,2	180,8	211,6	262,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	58,1	63,6	171,0	201,4	249,4
Määräysvallattomille omistajille	3,5	3,6	9,8	10,2	13,2
Tilikauden tulos	61,6	67,2	180,8	211,6	262,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,38	0,41	1,11	1,31	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,38	0,41	1,10	1,30	1,61

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Tilikauden tulos	61,6	67,2	180,8	211,6	262,7
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	2,1	-20,7	-56,4	-16,9	7,7
Rahavirran suojaus	-0,3	2,9	6,7	-7,7	-14,1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Muut osakkeet	-1,3	-12,5	-27,6	-0,6	-27,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	10,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,5	-30,3	-77,3	-25,2	-23,6
Tilikauden laaja tulos	62,1	37,0	103,5	186,5	239,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	55,3	33,4	93,6	176,3	225,9
Määräysvallattomille omistajille	6,7	3,6	9,8	10,2	13,2
Tilikauden laaja tulos	62,1	37,0	103,5	186,5	239,1

Konsernin tase

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	477,3	482,0	490,6
Muut aineettomat hyödykkeet	46,5	41,2	44,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	936,7	920,1	964,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	164,9	122,1	131,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7,8	4,8	4,8
Muut osakkeet	236,0	304,6	270,5
Laskennalliset verosaamiset	25,7	33,0	31,5
Muut rahoitusvarat	6,2	7,0	6,4
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	107,9	96,4	115,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 009,2	2 011,2	2 060,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	306,0	301,3	307,9
Lainasaamiset	0,8	45,1	48,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	423,0	434,9	420,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	26,4	31,6	15,1
Rahavarat	399,7	433,6	519,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 155,9	1 246,5	1 310,7
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	10,4	8,4	9,9
Varat yhteensä	3 175,4	3 266,1	3 381,0

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 721,3	1 734,3	1 785,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	17,2	17,1	18,1
Oma pääoma yhteensä	1 738,5	1 751,4	1 803,5
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	577,1	488,5	547,1
Muut rahoitusvelat	9,1	10,7	10,8
Laskennalliset verovelat	70,1	81,2	73,1
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	75,0	70,2	73,1
Varaukset	30,2	30,2	37,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	761,4	680,9	742,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	114,7	254,9	263,6
Ostovelat ja muut velat	525,7	516,4	517,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	7,4	37,6	24,2
Varaukset	15,8	14,5	17,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	663,6	823,4	823,6
Velat yhteensä	1 425,0	1 504,3	1 565,6
Myyttävänä oleviksi luokitellut velat	12,0	10,4	12,0
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 175,4	3 266,1	3 381,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden tulos	61,6	67,2	180,8	211,6	262,7
Oikaisut, yhteensä	73,8	78,9	213,8	231,2	312,9
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	135,4	146,1	394,6	442,8	575,6
Nettokäyttöpääoman muutos	18,9	-17,6	-60,3	-22,9	28,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	154,3	128,5	334,2	420,0	604,0
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	-7,2	-3,7	-16,4	-22,8	-29,8
Maksetut välittömät verot	-14,9	-12,7	-66,8	-78,0	-89,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	132,2	112,2	251,1	319,2	484,6
Investointien rahavirta					
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat, vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	—	-3,2	-18,9	-3,2	-3,2
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	—	—	-3,5	—	—
Muut investoinnit	-47,8	-35,1	-119,1	-96,3	-167,3
Luovutustulot tytäryritysten myynneistä ja liiketoimintakaupoista sekä saadut osingot muista omaisuuseristä	—	-6,6	0,5	143,0	144,1
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	0,0	-0,2	48,1	-46,5	-46,5
Investointien nettorahavirta	-47,8	-45,1	-92,9	-2,9	-72,8

Milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	—	—	—	50,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	—	—	-130,2	-200,0	-200,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	-8,6	—	-8,8	4,2	4,3
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-8,1	-7,3	-23,7	-23,9	-31,7
Maksetut osingot	-3,6	-7,8	-67,7	-64,7	-119,1
Omien osakkeiden hankinta	-39,4	0,0	-39,4	0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	-59,6	-15,1	-269,9	-284,4	-296,6
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	24,8	52,0	-111,7	32,0	115,2
Rahavarat tilikauden lopussa	399,7	433,6	399,7	433,6	519,2
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	-1,8	-3,0	-7,8	-0,9	1,4
Rahavarat tilikauden alussa	376,8	384,6	519,2	402,5	402,5
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	24,8	52,0	-111,7	32,0	115,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	171,0	171,0	9,8	180,8
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-20,9	—	-56,5	—	—	-77,4	0,1	-77,3
Tilikauden laaja tulos	—	—	-20,9	—	-56,5	—	171,0	93,6	9,8	103,5
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-114,3 ¹⁾	-114,3	-10,7	-125,0
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,4	—	3,4	—	3,4
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden hankinta	—	—	—	—	—	-39,4	—	-39,4	—	-39,4
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-7,8	-7,8	—	-7,8
Siirrot omassa pääomassa	—	—	0,1	—	—	—	-0,1	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	-35,9	-122,0	-157,8	-10,7	-168,5
Oma pääoma 30.9.2025	221,8	257,9	100,6	196,3	-102,5	-46,2	1 093,4	1 721,3	17,2	1 738,5

1) Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025 osingon 0,74 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin 3.4.2025. Osingon toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2025.

Kemiran hallussa oli 30.9.2025 omia osakkeita yhteensä 2 918 934 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 15,83 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,9 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 4,2 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	201,4	201,4	10,2	211,6
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-8,3	—	-16,8	—	—	-25,2	0,0	-25,2
Tilikauden laaja tulos	—	—	-8,3	—	-16,8	—	201,4	176,3	10,2	186,5
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-104,7 ²⁾	-104,7	-12,4	-117,1
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osakkeiden palautus ³⁾	—	—	—	—	—	-1,9	—	-1,9	—	-1,9
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-3,6	-3,6	—	-3,6
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,1	0,1	—	0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	1,4	-108,2	-106,8	-12,4	-119,2
Oma pääoma 30.9.2024	221,8	257,9	155,1	196,3	-70,6	-10,2	984,1	1 734,3	17,1	1 751,4

2 Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2024 osingon 0,68 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin 4.4.2024. Osingon toinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin marraskuussa 2024.

3) Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta 115 000 osaketta siirtyi Kemira Oyj:lle.

Tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee sen sijaan lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
Tuloslaskelma ja kannattavuus										
Liikevaihto, milj. euroa	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	2 089,9	2 224,3	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	2 089,9	2 179,8	2 903,5
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	404,6	450,4	585,4
Operatiivinen käyttökate, %	20,0	19,0	19,1	18,7	20,3	19,2	21,3	19,4	20,2	19,9
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	404,6	447,1	582,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	20,0	19,0	19,1	18,7	20,3	19,2	22,2	19,4	20,5	20,0
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	134,4	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	398,3	434,1	550,7
Käyttökate (EBITDA), %	19,5	18,7	19,0	16,1	19,6	18,7	20,2	19,1	19,5	18,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa, milj. euroa	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-6,4	-16,2	-34,8
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	256,9	312,4	398,7
Operatiivinen liikevoitto, %	12,8	12,0	12,1	11,9	13,9	12,8	15,4	12,3	14,0	13,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	256,9	309,2	395,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	12,8	12,0	12,1	11,9	13,9	12,8	15,9	12,3	14,2	13,6
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	250,4	296,2	363,2
Liikevoitto (EBIT), %	12,3	11,7	12,0	9,3	13,2	12,4	14,3	12,0	13,3	12,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-3,0	-2,6	-0,9	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-6,5	-16,2	-35,5
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-5,3	-4,9	-6,0	-4,6	-4,5	-5,0	-3,6	-16,2	-13,2	-17,8
Josta hankintamenon allokointiin liittyvät poistot	-2,3	-2,2	-1,5	-1,5	-1,4	-2,2	-0,7	-5,9	-4,3	-5,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-35,7	-35,4	-35,5	-35,7	-34,0	-33,1	-32,9	-106,7	-99,9	-135,7
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-8,5	-8,2	-8,3	-8,4	-8,1	-8,3	-8,4	-25,0	-24,8	-33,3

	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,8	12,2	13,0	10,0	14,1	13,5	15,9	12,6	14,5	13,2
Sidottu pääoma, milj. euroa ¹⁾	1 923,9	1 920,1	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 923,9	1 963,2	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	17,8	18,5	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	17,8	21,7	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ³⁾	17,8	18,5	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	17,8	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	16,5	17,1	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	16,5	15,2	18,9
Rahavirta										
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	132,2	63,8	55,0	165,4	112,2	109,4	97,7	251,1	319,2	484,6
Investoinnit, milj. euroa	47,8	66,1	27,6	71,1	38,2	35,0	26,2	141,5	99,4	170,5
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	47,8	43,8	27,5	71,1	35,1	35,0	26,2	119,1	96,2	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	7,0	6,3	3,9	9,8	4,8	4,8	3,4	5,7	4,3	5,7
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	84,4	-1,9	75,6	95,5	67,1	70,4	178,9	158,2	316,3	411,8
Tase ja vakavaraisuus										
Omavaraisuusaste, %	54,8	55,4	53,3	53,4	53,7	53,0	47,0	54,8	53,7	53,4
Velkaantuneisuus (gearing), %	16,8	16,7	12,6	16,2	17,7	21,4	23,4	16,8	17,7	16,2
Korolliset nettovelat, milj. euroa	292,1	286,3	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	292,1	309,8	291,5
Henkilömäärä										
Henkilöstö kauden lopussa	4 766	4 851	4 731	4 698	4 730	4 783	4 690	4 766	4 730	4 698
Henkilöstö keskimäärin	4 795	4 822	4 707	4 716	4 753	4 748	4 767	4 775	4 756	4 746
Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa										
USD	1,174	1,172	1,082	1,039	1,120	1,071	1,081	1,174	1,120	1,039
CAD	1,635	1,603	1,553	1,495	1,513	1,467	1,467	1,635	1,513	1,495
SEK	11,057	11,147	10,849	11,459	11,300	11,360	11,525	11,057	11,300	11,459
CNY	8,359	8,397	7,844	7,583	7,851	7,775	7,814	8,359	7,851	7,583
BRL	6,243	6,438	6,251	6,425	6,050	5,892	5,403	6,243	6,050	6,425

	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2023	2025	2024	2024
	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa										
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	0,38	0,35	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	1,11	1,31	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	0,38	0,35	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	1,10	1,30	1,61
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake ²⁾	0,86	0,41	0,36	1,07	0,71	0,71	0,64	1,63	2,05	3,15
Oma pääoma / osake ²⁾	11,29	11,01	10,96	11,59	11,26	11,03	10,29	11,29	11,26	11,59
Osakemäärät (1 000 000)										
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton ²⁾	153,3	154,4	154,1	154,0	154,0	154,0	153,7	154,0	153,9	153,9
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu ²⁾	154,1	155,3	155,4	155,3	155,2	155,2	155,3	155,0	155,2	155,2
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton ²⁾	152,4	154,4	154,4	154,0	154,0	154,0	154,0	152,4	154,0	154,0
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu ²⁾	153,2	155,3	155,4	155,4	155,2	155,2	155,2	153,2	155,2	155,4

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.
3) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Operatiivinen käyttökate	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	(Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) x 100 Taseen loppusumma - korottomat velat²⁾
Operatiivinen sidotun pääoman tuottoprosentti (Operatiivinen ROCE), %	=	Operatiivinen liikevoitto x 100³⁾ Sidottu pääoma⁴⁾
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %	=	Liikevoitto x 100³⁾ Sidottu pääoma⁴⁾
Sidottu pääoma	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät

1) Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Rahavirta investointien jälkeen	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma x 100 Taseen loppusumma - saadut ennakot
Velkaantuneisuus (gearing), %	=	Korolliset nettovelat x 100 Oma pääoma
Korolliset nettovelat (=nettovelka)	=	Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta Keskimääräinen osakemäärä
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake	=	Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta Keskimääräinen osakemäärä
Oma pääoma / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA										
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ²⁾	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	404,6	447,1	582,1
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3	3,3
Operatiivinen käyttökate	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	404,6	450,4	585,4
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-0,7	-1,8	-0,5	-10,1	-1,2	-1,0	-0,2	-2,9	-2,4	-12,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-1,9	-0,1	-0,3	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-2,4	-0,2	-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	0,7	-0,2	-0,1	-8,4	-3,3	-2,2	-7,9	0,4	-13,4	-21,8
Muut erät	-1,1	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-1,4	-0,2	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-6,4	-16,2	-34,8
Käyttökate	134,4	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	398,3	434,1	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ²⁾	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	256,9	309,2	395,5
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	3,2
Operatiivinen liikevoitto	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	256,9	312,4	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-6,4	-16,2	-34,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	-0,1	0,0	-0,7	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,7
Liikevoitto	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	250,4	296,2	363,2
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO										
Operatiivinen liikevoitto	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	256,9	312,4	398,7
Liikevoitto	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	250,4	296,2	363,2
Sidottu pääoma ¹⁾	1 923,9	1 920,1	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 923,9	1 963,2	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	17,8	18,5	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	17,8	21,7	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ²⁾	17,8	18,5	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	17,8	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	16,5	17,1	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	16,5	15,2	18,9

	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA										
Vaihto-omaisuus	306,0	294,2	312,8	307,9	301,3	299,9	292,6	306,0	301,3	307,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	423,0	432,9	426,1	420,1	434,9	434,6	449,4	423,0	434,9	420,1
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-11,2	-14,8	-7,6	-7,1	-8,1	-6,7	-12,1	-11,2	-8,1	-7,1
Ostovelat ja muut velat	525,7	503,5	604,6	517,8	516,4	530,9	586,8	525,7	516,4	517,8
Poislukien osinkovelka ja rahoituserät muissa veloissa	-93,0	-95,4	-154,2	-44,5	-88,1	-86,9	-143,3	-93,0	-88,1	-44,5
Nettokäyttöpääoma	285,1	304,2	281,0	247,7	299,8	283,8	286,4	285,1	299,8	247,7
KOROLLISET NETTOVELAT										
Pitkäaikaiset korolliset velat	577,1	542,2	543,3	547,1	488,5	494,1	491,7	577,1	488,5	547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	114,7	120,9	127,3	263,6	254,9	258,9	456,1	114,7	254,9	263,6
Korolliset velat	691,8	663,1	670,6	810,7	743,5	753,0	947,8	691,8	743,5	810,7
Rahavarat	399,7	376,8	454,4	519,2	433,6	384,6	572,2	399,7	433,6	519,2
Korolliset nettovelat	292,1	286,3	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	292,1	309,8	291,5

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Osavuositatsauksen 2025 liitetiedot

1. Segmenttien vuosineljännestitiedot

Milj. euroa	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-9	2024 1-9	2024 1-12
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	313,9	308,6	303,8	311,3	328,6	321,0	295,9	926,4	945,6	1256,9
Packaging & Hygiene Solutions	239,4	240,3	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	733,4	794,5	1 058,5
Fiber Essentials	134,3	144,5	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	430,0	439,7	588,2
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	2 089,9	2 179,8	2 903,5
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus liikevaihtoon ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	—	44,5	—	44,5	44,5
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	—	44,5	—	44,5	44,5
Liikevaihto										
Water Solutions	313,9	308,6	303,8	311,3	328,6	321,0	340,5	926,4	990,1	1 301,4
Packaging & Hygiene Solutions	239,4	240,3	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	733,4	794,5	1 058,5
Fiber Essentials	134,3	144,5	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	430,0	439,7	588,2
Yhteensä	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	2 089,9	2 224,3	2 948,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	72,5	70,7	65,1	58,8	76,7	72,6	71,0	208,3	220,3	279,1
Packaging & Hygiene Solutions	32,6	23,7	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	86,8	107,9	136,3
Fiber Essentials	32,3	37,4	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	109,5	118,9	166,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	404,6	447,1	582,1

	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3	3,3
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3	3,3
Operatiivinen käyttökate										
Water Solutions	72,5	70,7	65,1	58,8	76,7	72,6	74,3	208,3	223,5	282,3
Packaging & Hygiene Solutions	32,6	23,7	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	86,8	107,9	136,3
Fiber Essentials	32,3	37,4	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	109,5	118,9	166,7
Yhteensä	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	404,6	450,4	585,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät uusien liiketoimintayksiköiden mukaisesti										
Water Solutions	-1,2	-1,4	-0,3	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-2,8	-11,0	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-0,6	-0,8	-0,5	-7,0	-4,1	-0,9	-0,1	-1,8	-5,2	-12,3
Fiber Essentials	-1,2	-0,4	-0,1	-8,4	0,0	0,0	0,0	-1,7	0,0	-8,4
Yhteensä	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-6,4	-16,2	-34,8
Käyttökate										
Water Solutions	71,3	69,4	64,8	55,7	76,3	70,1	66,0	205,4	212,5	268,2
Packaging & Hygiene Solutions	32,0	23,0	30,0	21,4	25,9	34,8	41,9	85,0	102,7	124,1
Fiber Essentials	31,1	37,0	39,7	39,5	40,7	32,2	46,1	107,8	118,9	158,4
Yhteensä	134,4	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	398,3	434,1	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	52,8	51,5	47,0	41,3	59,7	56,0	54,6	151,3	170,4	211,7
Packaging & Hygiene Solutions	18,0	9,4	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	41,4	63,6	76,1
Fiber Essentials	17,1	22,5	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	64,3	75,2	107,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	256,9	309,2	395,5

	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-9	1-9	1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen liikevoittoon ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	3,2
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	3,2
Operatiivinen liikevoitto										
Water Solutions	52,8	51,5	47,0	41,3	59,7	56,0	57,8	151,3	173,6	214,9
Packaging & Hygiene Solutions	18,0	9,4	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	41,4	63,6	76,1
Fiber Essentials	17,1	22,5	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	64,3	75,2	107,7
Yhteensä	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	256,9	312,4	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät uusien liiketoimintayksiköiden mukaisesti										
Water Solutions	-1,2	-1,6	-0,3	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-3,1	-11,0	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-0,6	-0,7	-0,5	-7,8	-4,1	-0,9	-0,1	-1,7	-5,2	-13,0
Fiber Essentials	-1,2	-0,4	-0,1	-8,4	0,0	0,0	0,0	-1,7	0,0	-8,4
Yhteensä	-3,0	-2,6	-0,9	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-6,5	-16,2	-35,5
Liikevoitto										
Water Solutions	51,7	49,9	46,7	38,2	59,4	53,6	49,5	148,2	162,6	200,8
Packaging & Hygiene Solutions	17,4	8,8	13,5	4,7	11,3	19,2	27,9	39,6	58,4	63,1
Fiber Essentials	15,8	22,1	24,6	24,1	25,6	17,8	31,7	62,5	75,2	99,3
Yhteensä	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	250,4	296,2	363,2

1) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

2. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	964,5	939,6	939,6
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	0,2	0,2
Lisäykset	116,2	92,0	156,0
Vähennykset	-0,1	-0,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-106,7	-99,9	-136,4
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	-0,9	-1,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-37,2	-10,8	6,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	936,7	920,1	964,5

3. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	535,2	532,1	532,1
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	19,8	2,9	3,0
Lisäykset	3,0	4,3	11,4
Vähennykset	—	-0,9	-0,9
Poistot ja arvonalentumiset	-16,2	-13,2	-17,8
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-17,8	-1,9	7,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	523,9	523,2	535,2

4. Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

Milj. euroa	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	131,8	123,0	123,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	1,0	0,6
Lisäykset ¹⁾	70,0	23,8	38,2
Poistot ja arvonalentumiset	-25,0	-24,8	-33,3
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	-0,1	-1,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-11,9	-0,9	4,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	164,9	122,1	131,8

1) Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä Suomessa sijaitseva tutkimus- ja innovaatiokeskus (R&I Center) siirtyi Kemiran käyttöön, ja se oli aiemmin raportoitu vuokrasopimusveloitteena. R&I Centerin 15 vuoden vuokrasopimus kirjattiin taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana, yhteensä 38 miljoonaa euroa.

5. Johdannaisinstrumentit

Milj. euroa	30.9.2025		31.12.2024	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	544,5	5,7	589,2	-2,8
joista rahavirran suojaukseen	118,4	6,1	127,1	-3,8
Hyödykejohdannaiset	GWh	Käypä arvo	GWh	Käypä arvo
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	313,1	-1,2	347,0	-1,4
joista rahavirran suojaukseen	313,1	-1,2	347,0	-1,4

1) Koostuu pääosin sähköjohdannaisopimuksista

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

6. Rahoitusvarojen käyvät arvot

Milj. euroa	30.9.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset varat								
Muut osakkeet	—	—	236,0	236,0	—	—	270,5	270,5
Muut pitkäaikaiset varat	—	6,1	—	6,1	—	6,3	—	6,3
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,1	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Lyhytaikaiset varat								
Valuuttajohdannaiset	—	1,9	—	1,9	—	4,3	—	4,3
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	6,5	—	6,5	—	0,5	—	0,5
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	1,2	—	1,2	—	1,4	—	1,4
Lainasaamiset	—	0,8	—	0,8	—	48,3	—	48,3
Myyntisaamiset	—	344,9	—	344,9	—	345,8	—	345,8
Rahavarat	—	399,7	—	399,7	—	519,2	—	519,2
Yhteensä	—	761,2	236,0	997,3	—	926,0	270,5	1 196,5

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta, tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeita.

Taso 3 täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	30.9.2025	31.12.2024
Tasearvo kauden alussa	270,5	305,4
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-34,5	-34,9
Vähennykset	—	—
Uudelleenryhmittelyt	—	—
Tasearvo kauden lopussa	236,0	270,5

7. Rahoitusvelkojen käyvät arvot

Milj. euroa	30.9.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	455,5	—	455,5	—	442,9	—	442,9
Korollisten lainojen lyhennykset	—	—	—	—	—	134,7	—	134,7
Muut velat	—	8,2	—	8,2	—	9,1	—	9,1
Muiden velkojen lyhytaikainen osuus	—	5,8	—	5,8	—	6,5	—	6,5
Vuokrasopimusvelat	—	133,9	—	133,9	—	104,9	—	104,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	29,9	—	29,9	—	27,3	—	27,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,9	—	0,9	—	1,8	—	1,8
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	79,0	—	79,0	—	96,6	—	96,6
Muut velat	—	27,7	—	27,7	—	26,8	—	26,8
Valuuttajohdannaiset	—	2,4	—	2,4	—	3,2	—	3,2
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,3	—	0,3	—	4,3	—	4,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	1,6	—	1,6	—	1,2	—	1,2
Ostovelat	—	243,4	—	243,4	—	237,7	—	237,7
Myytävänä oleviksi luokitellut velat ¹⁾	—	12,0	—	12,0	—	12,0	—	12,0
Yhteensä	—	1 000,6	—	1 000,6	—	1 108,9	—	1 108,9

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Kemira osti Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työntekijöitä ei siirtynyt kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa euroa.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Käteisvaroin maksettava kauppahinta on 20 miljoonaa euroa, josta osa 1 miljoonaa euroa maksetaan myöhemmin. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 17 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 3 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen.

Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen hankinta

Vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä Kemira osti Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoiminnot. Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

Kauppahinta 3,2 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien hankintamenolaskelmien perusteella 0,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille. Hankinnasta aiheutuva liikearvo on 2,5 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu yhtiö Purton Carbons Limited on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2024 kolmannelta neljänneksestä alkaen.

9. Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

4.12.2023 Kemira allekirjoitti sopimuksen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa. 2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle lukuun ottamatta Isossa-Britanniassa sijaitsevaa Teesportin tuotantolaitosta. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Teesportin tuotantolaitos on luokiteltu IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi luovutettavien erien ryhmäksi. Teesportin tuotantolaitokseen liittyvät varat ja velat ovat esitetty konsernitaseella omilla riveillään. Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat käyvin arvoin

Milj. euroa	9/30/2025	9/30/2024	12/31/2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,9	4,3	4,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	5,5	4,1	5,5
Yhteensä	10,4	8,4	9,9

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

Milj. euroa	9/30/2025	9/30/2024	12/31/2024
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	12,0	10,4	12,0
Yhteensä	12,0	10,4	12,0

10. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Takaukset			
Omien sitoumusten puolesta	101,9	108,9	114,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	10,2	11,5	10,9
Muiden puolesta	0,4	2,8	2,8
Muut vastuut			
Omien sitoumusten puolesta	0,8	0,7	0,8

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 30.9.2025 olivat noin 24 miljoonaa euroa liittyen Kemiran tuotantolaitoksiin.

Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhoussa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. On olemassa riski, että yhteisyrityksen toimintaan voi kohdistua vaikutuksia ylemmän oikeusasteen tuomioistuimen tuloksesta riippuen.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

11. Lähipiiri

Lähipiiriin kuuluva Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa ylikatteen palautuksena Kemira konsernin yhtiöille maaliskuussa 2025. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

12. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024. Tätä osavuositarkastusta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2024 kanssa.

Kaikki tässä osavuositarkastuksessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta tilinpäätöstiedotteessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

13. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön hankinta saatiin päätökseen 17.10.2025. Kauppahinta oli noin 150 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.