

An aerial photograph of a river with exceptionally clear, turquoise water. The river flows from the top left towards the bottom right, surrounded by a dense forest of green trees. The water's clarity reveals the rocky riverbed and some submerged vegetation. The forest is lush and vibrant green, with some trees showing slight yellowing, possibly due to sunlight or seasonal changes. The overall scene is serene and natural.

kemira

Tammi-kesäkuu 2025

Puolivuosikatsaus

Sisällysluettelo

Tammi-kesäkuu 2025 Puolivuositiedot

Tiivistelmä	3
Avainluvut	6
Huhti-kesäkuu 2025 taloudellinen tulos	8
Tammi-kesäkuu 2025 taloudellinen tulos	10
Rahoitusasema ja rahavirta	12
Investoinnit	12
Tutkimus ja tuotekehitys	12
Henkilöstö	12
Kestävyys	12
Liiketoimintayksiköt	14
Water Solutions	14
Packaging & Hygiene Solutions	16
Fiber Essentials	18
Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat	20
Valtuutukset	20
Osinko	20
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	20
Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	22
Näkymät vuodelle 2025	23

Tammi-kesäkuu 2025 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma	25
Konsernin laaja tuloslaskelma	25
Konsernin tase	26
Konsernin rahavirtalaskelma	27
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	28
Tunnusluvut	30
Tunnuslukujen laskentakaavat	33
Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin	34

Tammi-kesäkuun 2025 puolivuositiedon liitetiedot

1 Segmenttien vuosineljänneksitiedot	36
2 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset	39
3 Liikkeen arvot ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset	39
4 Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset	39
5 Johdannaisinstrumentit	39
6 Rahoitusvarojen käyvät arvot	39
7 Rahoitusvelkojen käyvät arvot	40
8 Liiketoimintojen yhdistäminen	41
9 Myytävänä olevat omaisuuserät	42
10 Vastuuseriä ja oikeudenkäynnit	42
11 Lähipiiri	43
12 Laatu- ja ympäristöasiat	43
Kriittiset tilinpäätösarvot ja harkinnat	43
13 Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	43

Vankka kannattavuus jatkui haastavassa markkinatilanteessa

Toinen neljännes 2025

- Liikevaihto laski 5 % ja oli 693,4 miljoonaa euroa (733,4). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %.
- Packaging & Hygiene Solutions- ja Water Solutions -liiketoimintayksiköiden liikevaihto laski, ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön liikevaihto pysyi vakaana.
- Myyntihinnat ja -määrät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, ja heikentyneellä Yhdysvaltain dollarilla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Myyntimäärät kasvoivat edelliseen neljännekseen verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 6 % ja oli 131,8 miljoonaa euroa (140,5). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,0 % (19,2 %).
- Sekä Water Solutions- että Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti parani, kun taas Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski.
- Käyttökateoli 129,4 miljoonaa euroa (137,1). Käyttökateprosentti oli 18,7 % (18,7 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 11 % ja oli 83,4 miljoonaa euroa (94,0). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 12,0 % (12,8 %).
- Liikevoitto laski 11 % ja oli 80,8 miljoonaa euroa (90,7).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 63,8 miljoonaa euroa (109,4).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 0,35 euroa (0,40).

Tammi-kesäkuu 2025*

- Liikevaihto laski 3 % ja oli 1 402,2 miljoonaa euroa (1 452,2*). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %.
- Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto laski, ja sekä Water Solutions- että Fiber Essentials -liiketoimintayksikön liikevaihto pysyi vakaana.
- Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 11 % ja oli 267,3 miljoonaa euroa (299,7*) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja valuuttavaikutuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,1 % (20,6 %*).
- Operatiivinen liikevoitto laski 19 % ja oli 169,1 miljoonaa euroa (208,4*).

* Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut

Tammi-kesäkuu 2025, raportoidut luvut (Oil & Gas -liiketoiminta mukana 2024)

- Liikevaihto laski 6 % ja oli 1 402,2 miljoonaa euroa (1 496,7).
- Operatiivinen käyttökate laski 12 % ja oli 267,3 miljoonaa euroa (303,0). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,1 % (20,2 %).
- Käyttökate oli 263,9 miljoonaa euroa (291,2). Käyttökateprosentti oli 18,8 % (19,5 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 20 % ja oli 169,1 miljoonaa euroa (211,6).
- Liikevoitto oli 165,5 miljoonaa euroa (199,9). Liikevoittoprosentti oli 11,8 % (13,4 %).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 118,9 miljoonaa euroa (207,1).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 0,73 euroa (0,89).

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Vertailukauden (tammi-kesäkuu 2024) liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. Kemira on esittänyt Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut ja tulokset katsauksen asiaankuuluvissa osissa. Oikaistut luvut kuvastavat Kemiran liiketoimintayksiköiden nykyistä kannattavuutta, ja Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja.

Näkymät vuodelle 2025 (päivitetty 10.7.2025)

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökatteen odotetaan olevan 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalous jatkuu edelleen epävarmana, minkä odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on oletus, että US-dollarin kurssi pysyy suunnilleen vuoden 2025 toisen neljänneksen lopun tasolla.

Aiemmat näkymät vuodelle 2025

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökatteen odotetaan olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalouden lisääntyneen epävarmuuden odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkausmarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on oletus, että US-dollarin heikkenee jonkin verran verrattuna vuoden lopun tilanteeseen.

Kemiran toimitusjohtaja Antti Salminen:

"Kemiran toinen neljännes oli vaihteleva. Muuttuva tuontitulliympäristö ja lisääntyneet geopoliittiset jännitteet aiheuttivat edelleen maailmantalouden epävarmuutta. Epävarmuus on vaikuttanut erityisesti Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön kysyntäympäristöön, joka on edelleen heikolla tasolla. Water Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden markkinaympäristöt ovat olleet vakaammat.

Haastavan kysyntätilanteen ja Yhdysvaltain dollarin heikkenemisen seurauksena Kemiran toisen neljänneksen liikevaihto laski verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Sekä myyntimäärät että myyntihinnat laskivat. Operatiivinen käyttökateprosentti oli kuitenkin 19 % eli hyvällä tasolla, mikä on osoitus liiketoimintamallimme joustavuudesta. Haluan kiittää kaikkia Kemiran työntekijöitä heidän kovasta työstään ja sitoutumisestaan tämän neljänneksen aikana.

Mitä tulee liiketoimintayksiköihimme, **Water Solutions** oli edelleen Kemiran toiminnan kulmakivi. Vaikka liikevaihto laski toisella neljänneksellä, kannattavuus parani edellisvuodesta, ja operatiivinen käyttökateprosentti oli 22,9 %. **Packaging & Hygiene Solutionsin** liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna haastavan markkinatilanteen seurauksena. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 9,9 %:iin, mikä johtui pääasiassa heikentyneestä kysyntäympäristöstä sekä kannattavuushaasteista Aasiassa, erityisesti Kiinassa. Nykyinen kannattavuustaso on selvästi alle pitkän aikavälin odotuksiemme. Tämän seurauksena olemme käynnistäneet ohjelman kannattavuuden parantamiseksi. Sen tavoitteena on parantaa katetta merkittävästi ensi vuonna. **Fiber Essentialsin** liikevaihto pysyi vakaana verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Operatiivinen käyttökateprosentti parani 25,9 %:iin.

Jatkoimme vuoden toisella neljänneksellä kasvustrategiamme toteuttamista. Kesäkuussa ilmoitimme, että investoimme 10 miljoonaa euroa uuteen natriumboorihydridin tuotantolinjaan Äetsän tuotantolaitoksessa. Ilmoitimme myös kumppanuudesta Bluephan kanssa biopohjaisten pinnoitteiden kaupallistamiseksi Aasiassa. Lisäksi saimme neljänneksen alussa päätökseen aiemmin ilmoitetun Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Edistämme aktiivisesti useita kasvuhankkeita ja etsimme edelleen myös pieniä ja keskisuuria yritysostokohteita erityisesti Water Solutions -liiketoimintayksikössä.

Emme usko tällä hetkellä, että pakkaus- ja selluteollisuuden kysyntäympäristö paranee loppuvuoden aikana. Pehmeänä jatkuneen markkinan ja heikentyneen Yhdysvaltain dollarin seurauksena päivitimme näkymiämme viime viikolla. Odotamme nyt vuoden 2025 liikevaihdon olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökatteen 510 ja 580 miljoonan euron välillä. Myös heikentyneen Yhdysvaltain dollarin vaikutukset on huomioitu päivitettyissä näkymissä.

Luotamme vahvasti Kemiran tulevaan menestykseen markkinoiden tämänhetkisestä epävarmuudesta ja kysyntäympäristömme pehmeystä huolimatta. Hallitus on päättänyt käynnistää osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka tavoitteena on optimoida yhtiön pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Takaisinosto-ohjelman käynnistämisestä huolimatta osinkopolitiikkamme ja strategiset painopisteemme säilyvät ennallaan, ja vahva taseemme mahdollistaa edelleen investoinnit kasvuun sekä orgaanisesti ja yrityskauppojen kautta.

Kemirassa on toteutettu monia rakenteellisia muutoksia viime vuosina. Tämän ansiosta pystymme nyt ylläpitämään hyvää kannattavuustasoaamme myös heikommissa ja epävarmemmissa kysyntäolosuhteissa. Keskitymme tässä haastavassa markkinaympäristössä edelleen asioihin, joihin voimme itse vaikuttaa – erinomaiseen asiakaspalveluun ja kustannusten tehokkaaseen hallintaan. Jatkamme edelleen sitoutuneena strategiamme ja kasvuhankkeidemme toteuttamista."



AVAINLUVUT

Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	693,4	733,4	1 402,2	1 496,7	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	693,4	733,4	1 402,2	1 452,2	2 903,5
Operatiivinen käyttökate	131,8	140,5	267,3	303,0	585,4
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	131,8	140,5	267,3	299,7	582,1
Operatiivinen käyttökate, %	19,0	19,2	19,1	20,2	19,9
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	19,0	19,2	19,1	20,6	20,0
Käyttökate	129,4	137,1	263,9	291,2	550,7
Käyttökate, %	18,7	18,7	18,8	19,5	18,7
Operatiivinen liikevoitto	83,4	94,0	169,1	211,6	398,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	83,4	94,0	169,1	208,4	395,5
Operatiivinen liikevoitto, %	12,0	12,8	12,1	14,1	13,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	12,0	12,8	12,1	14,4	13,6
Liikevoitto	80,8	90,7	165,5	199,9	363,2
Liikevoitto, %	11,7	12,4	11,8	13,4	12,3
Tilikauden tulos	57,5	65,4	119,2	144,4	262,7
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,35	0,40	0,73	0,89	1,61

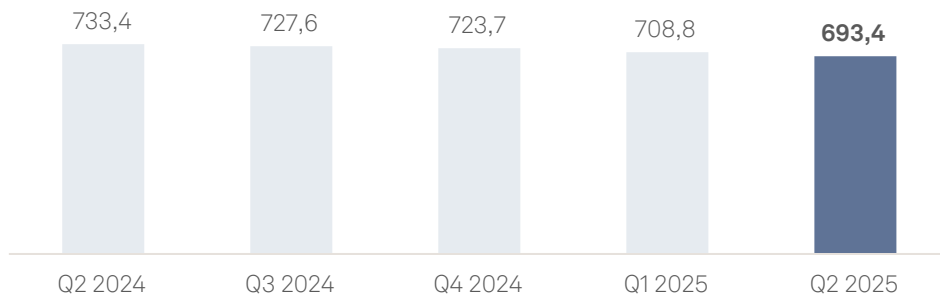
Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritely IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Sidottu pääoma*	1 920,1	2 032,1	1 920,1	2 032,1	1 920,1
Sidottu pääoma*, O&G-myynti huomioiden	1 920,1	1 897,8	1 920,1	1 897,8	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	18,5	21,3	18,5	21,3	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	18,5	21,6	18,5	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto*, %	17,1	15,0	17,1	15,0	18,9
Liiketoiminnan rahavirta	63,8	109,4	118,9	207,1	484,6
Investoinnit ilman yritysostoja	43,8	35,0	71,3	61,2	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	43,8	35,0	71,3	61,2	167,3
Investoinnit	66,1	35,0	93,7	61,2	170,5
Rahavirta investointien jälkeen	-1,9	70,4	73,8	249,2	411,8
Omavaraisuus, % kauden lopussa	55	53	55	53	53
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	11,01	11,03	11,01	11,03	11,59
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	17	21	17	21	16

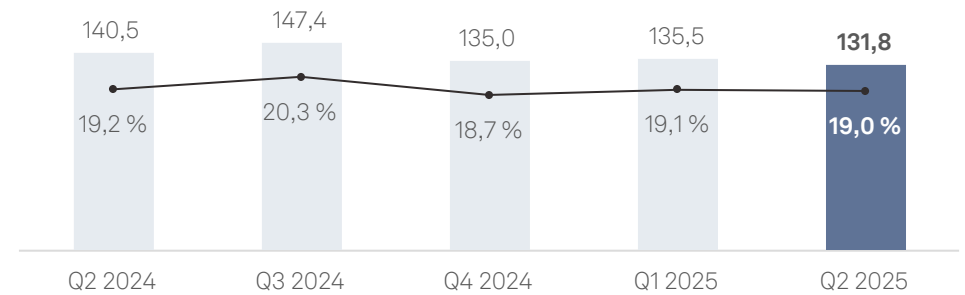
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökateprosentti



Taloudellinen tulos, huhti-kesäkuu 2025

Liikevaihto laski 5 %. Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %. Sekä Packaging & Hygiene Solutions- että Water Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto laski. Fiber Essentials -liiketoimintayksikön liikevaihto taas pysyi vakaana. Myyntihinnat ja -määrät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Heikentyneellä Yhdysvaltain dollarilla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät kasvoivat, mutta myyntihinnat laskivat.

	4-6/2025	4-6/2024				
Liikevaihto	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	308,6	321,0	-4	-2	-2	1
Packaging & Hygiene Solutions	240,3	268,5	-11	-7	-3	0
Fiber Essentials	144,5	143,9	0	+3	-2	0
Yhteensä	693,4	733,4	-5	-3	-3	0

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Operatiivinen käyttökate laski 6 % ja oli 131,8 miljoonaa euroa (140,5) liikevaihdon laskun ja Yhdysvaltain dollarin heikkenemisen vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,0 %:iin (19,2 %). Sekä Packaging & Hygiene Solutions- että Water Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski, ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti parani.

Varianssianalyysi, milj. euroa	4-6
Operatiivinen käyttökate, 2024	140,5
Myyntimäärät	-4,3
Myyntihinnat	-7,6
Muuttuvat kustannukset	+2,3
Kiinteät kustannukset	+7,6
Valuuttakurssimuutokset	-7,4
Muut	+0,7
Operatiivinen käyttökate, 2025	131,8

	4-6/2025	4-6/2024		4-6/2025	4-6/2024
Operatiivinen käyttökate	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	kate-%	kate-%
Water Solutions	70,7	72,6	-3	22,9	22,6
Packaging & Hygiene Solutions	23,7	35,7	-34	9,9	13,3
Fiber Essentials	37,4	32,2	+16	25,9	22,4
Yhteensä	131,8	140,5	-6	19,0	19,2

Käyttökate laski 6 % ja oli 129,4 miljoona euroa (137,1). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024
Käyttökatteessa	-2,5	-3,3
Water Solutions	-1,4	-2,4
Packaging & Hygiene Solutions	-0,8	-0,9
Fiber Essentials	-0,4	0,0
Poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	0,0
Water Solutions	-0,2	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,1	0,0
Fiber Essentials	0,0	0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-2,6	-3,3

Poistot ja arvonalentumiset olivat 48,5 miljoonaa euroa (46,4) sisältäen 2,2 miljoonan euron (2,2) hankintamenoallokointiin liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 11 %. **Liikevoitto** laski 11 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -6,9 miljoonaa euroa (-6,6). **Tuloverot** olivat -16,4 miljoonaa euroa (-18,7).

Tilikauden tulos laski 12 % pääasiassa matalamman käyttökateen vuoksi.



Taloudellinen tulos, tammi-kesäkuu 2025

Liikevaihto laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % johtuen pehmeämmästä kysyntäympäristöstä. Myyntimäärät ja -hinnat laskivat verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Liikevaihto	1-6/2025 milj. euroa	1-6/2024 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	612,5	661,5	-7	-1	-1	-6
Packaging & Hygiene Solutions	494,0	539,7	-8	-7	-2	0
Fiber Essentials	295,7	295,6	0	+1	-1	0
Yhteensä	1 402,2	1 496,7	-6	-3	-1	-3
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	612,5	616,9				
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	1 402,2	1 452,2				

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue) 55 % (52 %), Amerikka 36 % (38 %) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue) 9 % (10 %).

Operatiivinen käyttökate laski 12 % ja oli 267,3 miljoonaa euroa (303,0). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 11 % ja oli 267,3 miljoonaa euroa (299,7). Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,1 %:iin (20,2 %, Oil & Gas -liiketoiminnan myynti huomioiden 20,6 %). Operatiivinen käyttökateprosentti laski kaikissa kolmessa liiketoimintayksikössä ja eniten Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikössä.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-6
Operatiivinen käyttökate, 2024	303,0
Myyntimäärät	-6,4
Myyntihinnat	-24,2
Muuttuvat kustannukset	+3,9
Kiinteät kustannukset	+3,5
Valuuttakurssimuutokset	-9,3
Muut	+0,2
Yritysmyynnit	-3,3
Operatiivinen käyttökate, 2025	267,3

	1-6/2025 milj. euroa	1-6/2024 milj. euroa	Muutos-%	1-6/2025 kate-%	1-6/2024 kate-%
Operatiivinen käyttökate					
Water Solutions	135,8	146,9	-8	22,2	22,2
Packaging & Hygiene Solutions	54,3	77,8	-30	11,0	14,4
Fiber Essentials	77,2	78,3	-1	26,1	26,5
Yhteensä	267,3	303,0	-12	19,1	20,2
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	135,8	143,6	-5	22,2	23,3
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	267,3	299,7	-11	19,1	20,6

Käyttökate laski 9 % ja oli 263,9 miljoonaa euroa (291,2). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024
Käyttökatteessa	-3,4	-11,8
Water Solutions	-1,7	-10,7
Packaging & Hygiene Solutions	-1,2	-1,1
Fiber Essentials	-0,5	0,0
Poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	0,0
Water Solutions	-0,2	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,1	0,0
Fiber Essentials	0,0	0,0
Yhteensä	-3,5	-11,8

Poistot ja arvonalentumiset olivat 98,4 miljoonaa euroa (91,3) sisältäen 3,7 miljoonan euron (2,9) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 20 %. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 19 %. **Liikevoitto** laski 17 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -12,0 miljoonaa euroa (-14,9). Lasku johtui alhaisemmasta nettovelasta ja keskimääräisestä korosta sekä niitä seuranneesta nettokorkokulujen pienenemisestä. **Tuloverot** olivat -34,3 miljoonaa euroa (-40,5). Raportoitu veroaste oli 22 % (22 %).

Tilikauden tulos laski 17 %.



Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-kesäkuussa 2025 oli 118,9 miljoonaa euroa (207,1), ja se laski korkealta vertailukaudelta. Rahavirta investointien jälkeen oli 73,8 miljoonaa euroa (249,2). Kemira sai vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria myyntituloja Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila myös palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Vertailukaudella Kemira sai myyntituloja Oil & Gas -liiketoimintansa myynnistä sekä ylikatteen palautuksen. Nettokäyttöpääoma kasvoi loppuvuoteen 2024 verrattuna.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 663,1 miljoonaa euroa (753,0) sisältäen 127,6 miljoonan euron (129,1) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,5 % (3,1 %) ja laina-aika oli 14 kuukautta (17). Vahvan kassatilanteen ansiosta kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 114 % (89 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 120,9 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat kesäkuun 2025 lopussa 376,8 miljoonaa euroa (384,6). Konsernilla on nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 286,3 miljoonaa euroa (368,4) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 55 % (53 %), ja velkaantuneisuus oli 17 % (21 %). Kesäkuun 2025 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 0,5.

Investoinnit

Tammi-kesäkuussa 2025 investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 17 % ja olivat 71,3 miljoonaa euroa (61,2). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 18 % (16 %), parannusinvestoinnit 31 % (26 %) ja ylläpitoinvestoinnit 51 % (58 %).

Tutkimus ja innovaatio

Tammi-kesäkuussa 2025 tutkimus- ja kehityskulut olivat 17,5 miljoonaa euroa (16,0) eli 1,2 % (1,1 %) konsernin liikevaihdosta. Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran T&K-hankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi yli puolet Kemiran meneillään olevista T&K-hankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa. Uuden organisaation lisäksi Kemira suunnitteli ja otti käyttöön konsernin uuden innovaatioprosessin tammi-kesäkuun 2025 aikana. Hankkeiden ja innovaatioiden kehityspolkujen uudet prosessit, työkalut ja hallintomallit otettiin onnistuneesti käyttöön huhti-kesäkuussa 2025. Muutoksen ansiosta hankkeiden toteutus, päätöksenteko ja innovaatioiden kehityspolkujen uudistaminen on nopeampaa ja tehokkaampaa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 851 työntekijää (4 783). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 880 (860), muualla EMEA-alueella 1 779 (1 741), Americas-alueella 1 265 (1 247) ja APAC-alueella 927 (935).

Kestävyys

Kemiran kestävyystyötä ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2024 kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

KESTÄVYYDEN PÄÄKOHDAT VUODEN 2025 TOISELLA NELJÄNNEKSELLÄ

TURVALLISUUS

Turvallisuus pysyi hyvällä tasolla Q2:n aikana. TRIF* parani ja oli 1,4 (Q1 2024: 3,4). Etenemme hyvin tavoitteeseemme (2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä) nähden. LTI-taajuus (vuoden

alusta) oli 0,8, mikä on myös parempi kuin viime vuonna (Q2 2024: 1,3). Nämä saavutukset ovat lisääntyneen turvallisuustietoisuuden ja turvallisuuskulttuurin jatkuvien parannusten ansiota.

IHMISET

Yhteensä 80 % Kemiran työntekijöistä vastasi MyVoice-pulssikyselyyn huhtikuussa 2025. Henkilöstön sitoutumisaste oli 80, eli se pysyi vahvalla tasolla. Sitoutumisaste oli samalla tasolla kuin toukokuussa 2024 siitä huolimatta, että Kemira toteutti organisaatiomuutoksen tammikuussa 2025. Sitoutumisaste on 7 pistettä korkeampi kuin ulkoinen teollisuuden vertailuarvo 73. Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä. Käytämme mittaamiseen omaa osallisuusindeksiämme. Nykyinen ero on kolme pistettä perustuen huhtikuun 2025 tuloksiin.

KIERTOTALOUS

Kemira on jatkanut uusiutuvien ratkaisujen strategian edistämistä ja ilmoitti maaliskuussa 2025 muodostavansa IFF:n kanssa yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia tuotteita kaupallisessa mittakaavassa. Kokonaisinvestointi on arviolta noin 130 miljoonaa euroa, ja Kemiran omistusosuus yhteisyrityksestä on 50 %. Tuotannon odotetaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027. Tuotantolaitos valmistaa uusiutuvia, sokeripohjaisia polymeerejä, joita voidaan käyttää useissa erilaisissa sovelluksissa, kuten pakkauksissa ja vedenkäsittelyssä. Jätteiden osalta Kemira jatkaa vuonna 2025 työtä jätteiden vähentämiseksi. Tavoitteenamme on erityisesti vähentää loppukäsittelyyn ohjattua tuotantojätettä esimerkiksi tehostamalla raaka-aineiden käyttöä.

VESI

Kemira ilmoitti huhtikuussa, että Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa on saatu päätökseen. Tämä on osa tavoitettamme laajentaa vesiliiketoimintaamme. Uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Kemira toteutti kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin vuonna 2024 ja on aloittanut veteen liittyvien tavoitteidensa arvioinnin.

ILMASTO

Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoteen 2033

mennessä vuoden 2021 lähtötasosta. Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät vakaina Q2 2025:n aikana. Pitkäaikainen sähkönhankintasopimus suomalaisessa Murtomäen tuulipuistossa astui voimaan vuoden 2025 alussa, mikä kasvatti Suomen tuotantolaitosten ostetun uusiutuvan energian osuutta.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2024	2023
8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA	TURVALLISUUS			
	TRIF* 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä * TRIF = työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat		3,2	2,5
8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA	IHMISET			
	Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä		Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella	Parhaan 25 %:n joukossa
12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA	KIERTOTALOUS			
	Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2019 lähtötasosta (4,4) ** kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltä jätettä/tuotantotonni	kg/ tuotanto-tonni	4,2	4,1
6 PUHDAS VESI JA SANITAATIO	Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	Milj. euroa	240	226
	VESI			
	Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security -luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä.	Arviointi-asteikko A–D	B	B
13 ILMASTOTEKOA	ILMASTO***			
	Scope 1 & 2**** -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO ₂ e.	ktCO ₂ e	586	589
	Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2 337,5 ktCO ₂ e.		1 881	1 863

** Vuonna 2024 tapahtuneen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2 2024:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuoden 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.

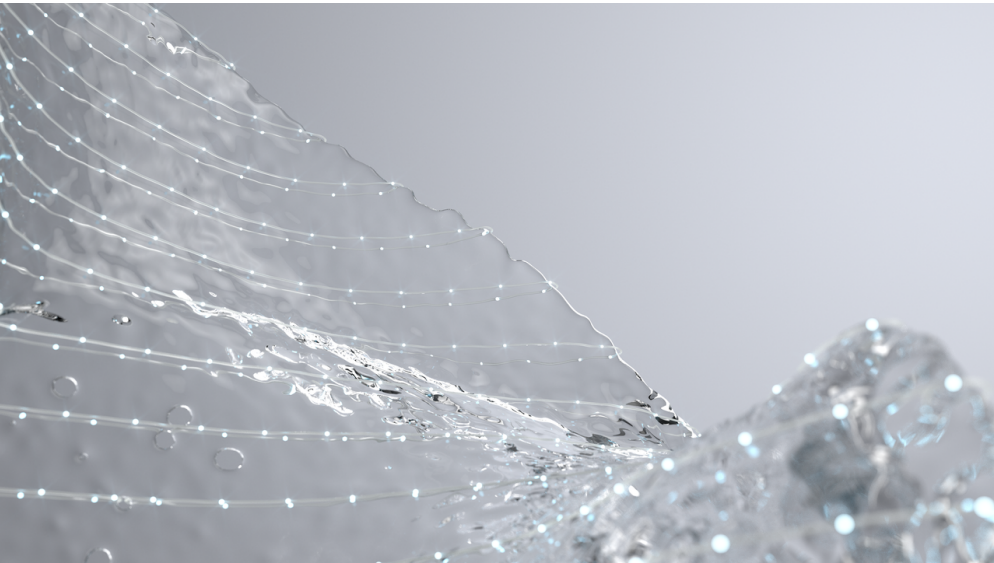
*** Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBTi:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta.

**** Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppatavaroista ja materiaalien kuljetuksista.

Liiketoimintayksiköt

WATER SOLUTIONS

Water Solutions on noin 40 % Kemiran liikevaihdosta. Se tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla asiakkaat voivat tehostaa vedenkäsittelyprosessin jokaista vaihetta ja varmistaa liiketoiminnan tehokkuuden niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Liiketoimintayksikkö palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita, ja sillä on kolme asiakassegmenttiä. Urban EMEA (noin 25 % liikevaihdosta) ja Urban Americas (noin 25 % liikevaihdosta) palvelevat kunnallisia asiakkaita. Industrial (noin 50 % liikevaihdosta) palvelee teollisuuden asiakkaita eri aloilta ja sisältää sopimusvalmistuksen Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostajan kanssa. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan. Kemiralla on vahva markkinaosuus vedenkäsittelyssä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vedenkäsittely on keskeinen liikevaihdon kasvun ajuri, ja tavoitteenamme onkin kaksinkertaistaa vesiliiketoimintamme liikevaihto pitkällä aikavälillä. Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintansa vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.



Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	308,6	321,0	612,5	661,5	1 301,4
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	308,6	321,0	612,5	616,9	1 256,9
Operatiivinen käyttökate	70,7	72,6	135,8	146,9	282,3
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti	70,7	72,6	135,8	143,6	279,1
Operatiivinen käyttökate, %	22,9	22,6	22,2	22,2	21,7
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti	22,9	22,6	22,2	23,3	22,2
Käyttökate	69,4	70,1	134,1	136,2	268,2
Käyttökate, %	22,5	21,9	21,9	20,6	20,6
Operatiivinen liikevoitto	51,5	56,0	98,5	113,9	214,9
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti	51,5	56,0	98,5	110,7	211,7
Operatiivinen liikevoitto, %	16,7	17,5	16,1	17,2	16,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti	16,7	17,5	16,1	17,9	16,8
Liikevoitto	49,9	53,6	96,6	103,2	200,8
Liikevoitto, %	16,2	16,7	15,8	15,6	15,4
Sidottu pääoma*	662,1	744,9	662,1	744,9	633,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	30,1	31,7	30,1	31,7	33,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	30,1	35,0	30,1	35,0	33,4
Sidotun pääoman tuotto*, %	29,3	16,6	29,3	16,6	31,7
Investoinnit ilman yritysostoja	21,7	11,6	36,5	23,3	68,2
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	21,7	11,6	36,5	23,3	68,2
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	40,6	11,6	55,4	23,3	71,3
Rahavirta investointien jälkeen	-7,4	48,0	67,5	218,2	328,8

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TOINEN NELJÄNNES:

Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. Sekä saostuskemikaalien että polymeerien myyntimäärät ja -hinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät kasvoivat pääasiassa sopimusvalmistuksen korkeampien myyntimäärien ansiosta, mutta myyntihinnat laskivat.

Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 2 % pääasiassa korkeampien myyntimäärien ansiosta. Myyntihinnat pysyivät vakaina. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %. Sekä myyntimäärät että myyntihinnat laskivat. **Industrial** -asiakassegmentin liikevaihto laski 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % pääasiassa sen takia, että sopimusvalmistus oli vähäisempää. Sekä myyntimäärät että myyntihinnat laskivat.

Operatiivinen käyttökate laski 3 % ja oli 70,7 miljoonaa euroa (72,6) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja negatiivisista valuuttavaikutuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 22,9 %. **Käyttökate** laski 1 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa



uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmiin. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

TAMMI-KESÄKUU:

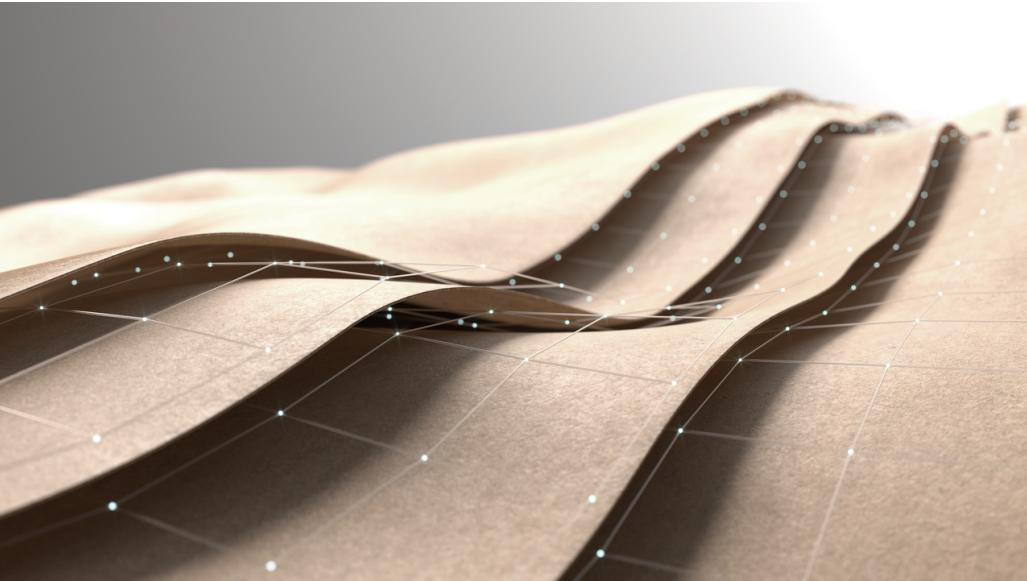
Liiketoimintayksikön liikevaihto laski 7 % johtuen pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %. Sekä saostuskemikaalien että polymeerien myyntimäärät kasvoivat. Saostuskemikaalien myyntihinnat pysyivät ennallaan, mutta polymeerien myyntihinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

Operatiivinen käyttökate laski 8 %. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 22,2 %:iin. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 5 % ja oli 135,8 miljoonaa euroa (143,6 miljoonaa euroa). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli 22,2 % (23,3 %). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja Yhdysvaltain dollarin heikkenemisestä. **Käyttökate** laski 1 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran organisaatiomuutokseen. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.



PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Packaging & Hygiene Solutions on noin 35 % Kemiran liikevaihdosta. Tämä liiketoimintayksikkö keskittyy innovatiivisiin ja kestäviin kuitupohjaisiin ratkaisuihin, jotka auttavat asiakkaita siirtymään kohti kiertotaloutta korvaamalla muovin kuidulla. Liiketoimintayksikössä on kolme asiakassegmenttiä: pakkausmateriaalit (Packaging), pehmopaperit (Tissue) ja paperi (Paper). Yksikkö toimii maailmanlaajuisesti EMEA-alueella (noin 40 % liikevaihdosta), Americas-alueella (noin 35 % liikevaihdosta) ja APAC-alueella (noin 25 % liikevaihdosta). Kemira kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka täyttävät vaatimukset lujuuden, jäykkyyden, painon ja kokonaislaadun osalta. Elintarvikkeiden ja muiden herkkien tuotteiden pakkaamiseen suunnattujen kartonkilajien on täytettävä tiukat hygieni- ja puhtausvaatimukset. Kemiralla on vahva markkina-asema sille keskeisillä markkinoilla. Markkinoiden odotetaan kasvavan kestävien ratkaisuiden kysynnän lisääntymisen, kaupungistumisen ja väestönkasvun myötä.



Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	240,3	268,5	494,0	539,7	1 058,5
Operatiivinen käyttökate	23,7	35,7	54,3	77,8	136,3
Operatiivinen käyttökate, %	9,9	13,3	11,0	14,4	12,9
Käyttökate	23,0	34,8	53,0	76,8	124,1
Käyttökate, %	9,6	13,0	10,7	14,2	11,7
Operatiivinen liikevoitto	9,4	20,2	23,4	48,2	76,1
Operatiivinen liikevoitto, %	3,9	7,5	4,7	8,9	7,2
Liikevoitto	8,8	19,2	22,2	47,1	63,1
Liikevoitto, %	3,6	7,2	4,5	8,7	6,0
Sidottu pääoma*	532,9	558,3	532,9	558,3	556,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	9,6	16,3	9,6	16,3	13,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	7,2	16,0	7,2	16,0	11,3
Investoinnit ilman yritysostoja	9,0	8,1	15,2	14,8	40,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	12,5	8,1	18,7	14,8	40,1
Rahavirta investointien jälkeen	6,6	26,8	-10,4	62,4	99,3

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TOINEN NELJÄNNES:

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 11 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %, kun sekä myyntimäärät että myyntihinnat laskivat haastavan kysyntäympäristön takia. Maantieteellisesti kaikkien alueiden myyntimäärät ja -hinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edelliseen neljännekseen verrattuna.

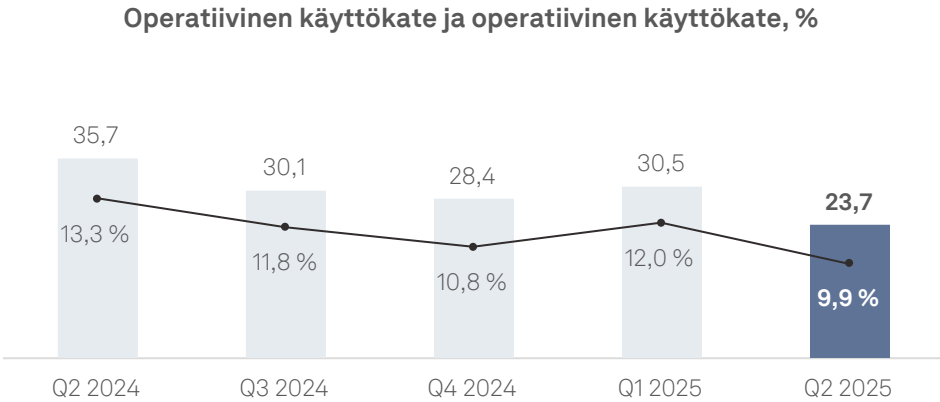
EMEA-alueella liikevaihto laski 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. **Americas**-alueella liikevaihto laski 14 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 8 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. **APAC**-alueella liikevaihto laski 15 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 10 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista erityisesti liimauskemikaaleissa.

Operatiivinen käyttökate laski 34 % johtuen pääasiassa liikevaihdon laskusta. Valuuttakursseilla oli myös negatiivinen vaikutus. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 9,9 %.

Käyttökate laski 34 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista.

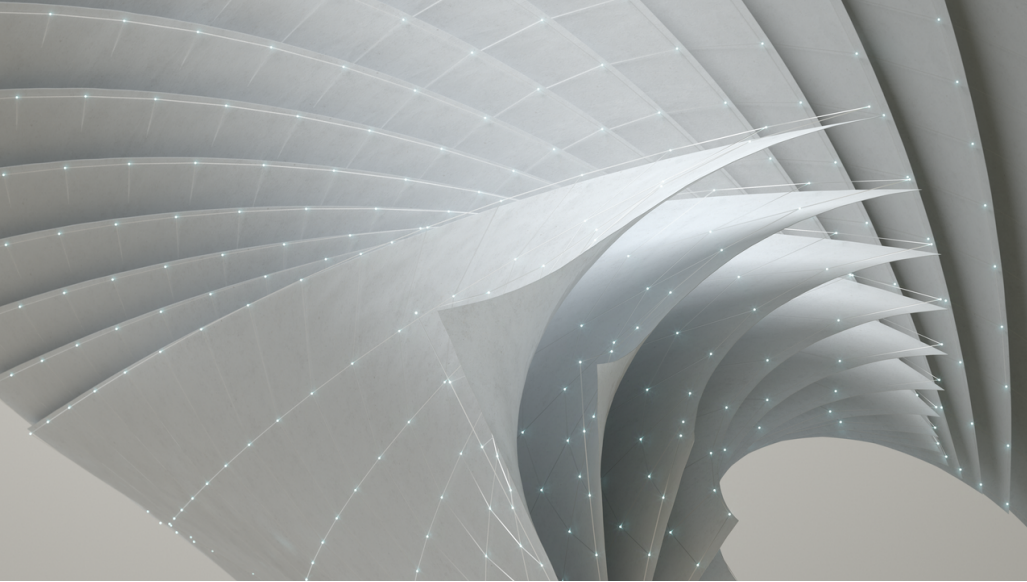
TAMMI-KESÄKUU: Liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 8 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %. Myyntihinnat ja -määrät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Operatiivinen käyttökate laski 30 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja -määristä. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 11,0 %:iin. **Käyttökate** laski 31 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen toimintamalliin ja uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmiin.



FIBER ESSENTIALS

Fiber Essentials on noin 25 % Kemiran liikevaihdosta. Sillä on ainutlaatuista osaamista kemikaalien soveltamisesta asiakasprosesseihin, minkä avulla se voi auttaa sellun- ja paperintuottajia innovoimaan sekä parantamaan jatkuvasti toiminnan tehokkuutta ja kehittämään lopputuotteiden suorituskykyä ja laatua. Liiketoimintayksiköllä on kaksi päätuoteryhmää: valkaisukemikaalit (noin 70 % liikevaihdosta), joka sisältää natriumkloraatin ja vetyperoksidin, sekä muut peruskemikaalit (noin 30 % liikevaihdosta), joka sisältää esimerkiksi lipeän. Se kehittää ja kaupallistaa uusia tuotekonsepteja vastatakseen asiakkaiden tarpeisiin, ja sillä on johtava tuote- ja palveluvalikoima sellun valkaisemiseen. Fiber Essentialsin tavoitteena on hyödyntää sen vahvaa sovellusvalikoimaa EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa. Lisäksi sen tavoitteena on saada vankka jalansija kehittyvillä Etelä-Amerikan ja Aasian markkinoilla.



Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	144,5	143,9	295,7	295,6	588,2
Operatiivinen käyttökate	37,4	32,2	77,2	78,3	166,7
Operatiivinen käyttökate, %	25,9	22,4	26,1	26,5	28,3
Käyttökate	37,0	32,2	76,7	78,3	158,4
Käyttökate, %	25,6	22,4	25,9	26,5	26,9
Operatiivinen liikevoitto	22,5	17,8	47,2	49,5	107,7
Operatiivinen liikevoitto, %	15,6	12,4	16,0	16,8	18,3
Liikevoitto	22,1	17,8	46,7	49,5	99,3
Liikevoitto, %	15,3	12,4	15,8	16,8	16,9
Sidottu pääoma*	724,7	728,8	724,7	728,8	729,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	14,5	14,4	14,5	14,4	14,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	13,3	12,7	13,3	12,7	13,6
Investoinnit ilman yritysostoja	13,1	15,3	19,7	23,1	59,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	13,1	15,3	19,7	23,1	59,1
Rahavirta investointien jälkeen	23,8	26,7	77,9	53,0	103,0

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TOINEN NELJÄNNES:

Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** oli vakaa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 3 %. Myyntihinnat nousivat, ja myyntimäärät pysyivät ennallaan. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat, kun taas myyntihinnat pysyivät lähes ennallaan.

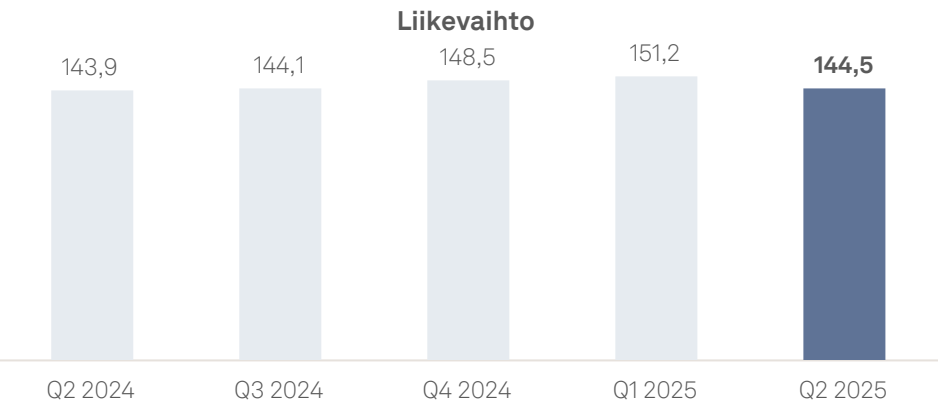
Valkaisukemikaalien myyntimäärät kasvoivat mutta myyntihinnat pysyivät ennallaan. **Muiden peruskemikaalien** myyntimäärät laskivat ja myyntihinnat nousivat.

Operatiivinen käyttökate kasvoi 16 % pääasiassa korkeampien myyntihintojen ja alhaisempien muuttuvien kustannusten ansiosta. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 25,9 %.

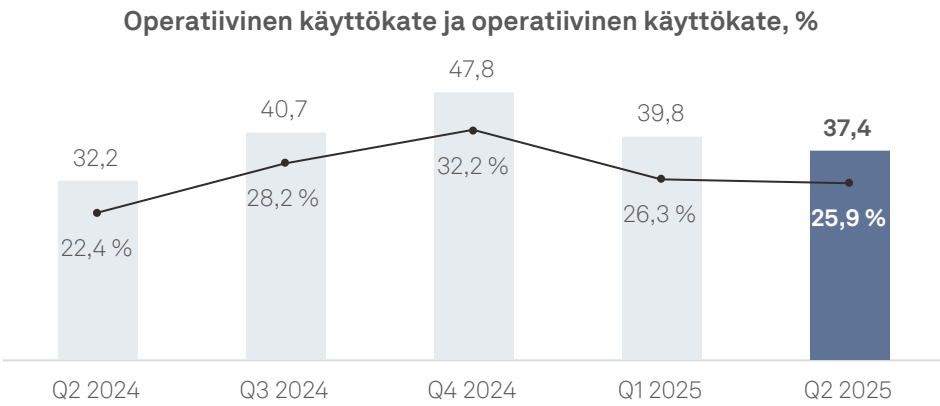
Käyttökate kasvoi 15 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

TAMMI-KESÄKUU:

Liiketoimintayksikön **liikevaihto** oli vakaa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 % pääasiassa myyntimäärien kasvun ansiosta. Valkaisukemikaalien myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat laskivat. Muiden peruskemikaalien myyntihinnat nousivat ja myyntimäärät laskivat.



Operatiivinen käyttökate laski 1 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja korkeammista muuttuvista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 26,1 %:iin. **Käyttökate** laski 2 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon.



Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

30.6.2025 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Kesäkuun 2025 lopussa Kemira Oyj:llä oli 49 530 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2024: 48 255). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 37,7 % (31.12.2024: 38,3 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,3 % (31.12.2024: 18,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 896 004 kappaletta (31.12.2024: 1 359 348), mikä vastaa 0,6 % (31.12.2024: 0,9%) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 0,8 % raportointikauden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päättöskurssi Nasdaq Helsingissä oli kesäkuun 2025 lopussa 19,67 euroa (31.12.2024: 19,52). Osakkeen ylin hinta oli 22,48 euroa ja alin 16,95 euroa tammi-kesäkuussa 2025. Osakkeen keskikurssi oli 20,17 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli kesäkuun 2025 lopussa 3 038 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3 006).

Tammi-kesäkuussa 2025 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 458 miljoonaa euroa (1-6/2024: 525). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 188 104 osaketta (1-6/2024: 228 482). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-kesäkuussa 2025 oli 33 miljoonaa kappaletta (1-6/2024: 36 miljoonaa kappaletta), josta 31 % (1-6/2024: 21 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Valtuutukset

Vuoden 2025 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 14 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Hankkimisvaltuutus on voimassa 20.9.2026 saakka. Hankkimisvaltuutusta ei ollut käytetty 30.6.2025 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2026 saakka. Osakeantivaltuutusta ei ollut käytetty 30.6.2025 mennessä.

Osinko

Vuoden 2025 yhtiökokous vahvisti osingoksi 0,74 euroa osakkeelta vuodelta 2024 hallituksen esityksen mukaisesti.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 3.4.2024. Toinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksetaan marraskuussa 2025.

Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan lokakuussa 2025 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 28.10.2025 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 4.11.2025. Kemira julkistaa hallituksen päätöksen erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä asiaankuuluvat täsmäytys- ja maksupäivät.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden epävarmuus on jatkunut vuoden 2025 toisella neljänneksellä, kun maailmanlaajuisen kauppasodan uhka on kasvanut ja geopoliittiset jännitteet ovat lisääntyneet. Näitä riskejä ja niiden vaikutuksia on kuvattu tarkemmin alla olevassa kappaleessa.

Kemiran riskienhallinnan periaatteet on esitetty yksityiskohtaisesti yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kemira.fi > sijoittajat > [lähiajan riskit ja epävarmuustekijät](#). Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden [2024 tilinpäätöksen](#) liitetiedoissa.

Mahdollisen maailmanlaajuisen kauppasodan riskit ja vaikutukset

Kemira toimii pääosin paikallisesti ja paikallisille asiakkaille. Kemiralla on maailmanlaajuisesti 58 tuotantolaitosta, jotka sijaitsevat suhteellisen lähellä asiakkaita, erityisesti Water Solutions -liiketoimintayksikössä. Globaalista kauppasodasta aiheutuvien suorien vaikutusten odotetaan olevan melko vähäisiä Kemiran joustavan liiketoimintamallin ansiosta.

Yhdysvalloissa Kemira hankkii osan raaka-aineista muun muassa Kanadasta ja Kiinasta. Kauppavirrat kaikilta alueilta Yhdysvaltoihin, mukaan lukien myynti ja raaka-aineostot, olivat alle viisi prosenttia Kemiran kokonaisliikevaihdosta vuonna 2024. Kiinan ja Yhdysvaltojen väliset kauppavirrat ovat rajalliset, ja Yhdysvaltojen ja Kiinan sekä Kiinan ja Yhdysvaltojen väliset kauppavirrat olivat yhteensä alle 20 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Mahdolliset välilliset riskit voivat sen sijaan olla merkittävämpiä. Kemira on alttiina mahdollisen maailmanlaajuisen kauppasodan epäsuorille vaikutuksille asiakkaidensa ja toimittajiensa kautta. Water Solutions -liiketoimintayksikön kysyntä kestää hyvin suhdannevaihteluja. Kauppasodalla olisi sen sijaan vaikutuksia Kemiran asiakkaisiin erityisesti pakkauskartonkipuolella, mikä puolestaan voi heikentää Kemiran tuotteiden kysyntää. Lisäksi pitkittynyt taloudellinen epävarmuus voi johtaa maailmanlaajuiseen taantumaa, jolla voi olla vaikutuksia Kemiran toimittajiin, asiakkaisiin ja kumppaneihin.

Uusi organisaatio ja toimintamalli 1.1.2025 lähtien

Kemiran uusi kasvustrategiaa tukeva organisaatio ja toimintamalli käynnistyivät 1.1.2025. Muutosten tavoitteena on lisätä asiakaslähtöisyyttä, strategista fokusta, nopeuttaa kasvua ja luoda omistaja-arvoa.

Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on kolme ulkoisesti raportoitavaa liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Tammi-maaliskuun 2025 osavuosikatsaus oli ensimmäinen osavuosikatsaus uuden rakenteen mukaisesti. Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan ja liiketoimintayksiköistään **erillisenä pörssitiedotteena** 12.3.2025.

Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö, mikä heijastaa Kemiran tavoitteita kasvattaa vesiliiketoimintaansa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö keskittyy muun muassa kasvavaan uusiutuvien materiaalien markkinaan, erityisesti pakkauksiin, jossa Kemiran uusiutuvien tuotteiden tarjooma tukee asiakkaiden kestävyystavoitteiden saavuttamista. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö keskittyy sellu- ja valkaisumarkkinaan, jonka arvoketjussa Kemiran tuotteilla on keskeinen rooli.

Lisäksi Kemira perusti keskitetyn Operations-yksikön ja muutti työskentelymallia tutkimus- ja kehitysyksikössä. Yhtiöön luotiin myös uusi New Ventures and Services -yksikkö.

Uusi johtoryhmä aloitti 1.1.2025 toimitusjohtaja **Antti Salmisen** johdolla.

Petri Castrén, talousjohtaja, CFO

Tuija Pohjolainen-Hiltunen, johtaja, Water Solutions

Harri Eronen, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions

Antti Matula, johtaja, Fiber Essentials

Simon Bloem, operatiivinen johtaja, COO (1.5.2025 lähtien)

Eeva Salonen, johtaja, People & Culture

Linus Hildebrandt, johtaja, Strategy & Sustainability

Sampo Lahtinen, johtaja, Research & Innovation

Peter Ersman, johtaja, New Ventures & Services

Muutoksia Kemiran johtoryhmässä

16.6.2025 Kemira ilmoitti, että Ulrika Dunker on nimitetty henkilöstöjohtajaksi, Hän aloittaa uudessa tehtävässään vuoden 2026 alussa. Dunker siirtyy Kemiralle Alleimalta, jossa hän on toiminut henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Nykyinen henkilöstöjohtaja Eeva Salonen jää eläkkeelle vuoden 2025 loppuun mennessä.

5.5.2025 Kemira ilmoitti, että talousjohtaja Petri Castrén jättää Kemiran vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Castrén on ollut Kemiran talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 lähtien. Hänet nimitettiin sujuvan siirtymäkauden varmistamiseksi Kemiran väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi heinäkuussa 2023 talousjohtajan tehtävän lisäksi, kunnes Antti Salminen aloitti toimitusjohtajana helmikuussa 2024.

29.1.2025 Kemira ilmoitti, että Simon Bloem nimitetty Operations-yksikön johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.5.2025 lähtien. Hän siirtyi Kemiralle Envalorilta, jossa hän on johtanut kansainvälistä materiaalityöntantaa.

Muita tiedotteita katsauskauden aikana

25.6.2025 Kemira ilmoitti sopineensa kolmivuotisesta strategisesta kumppanuudesta Bluephan kanssa Aasiassa. Yhteistyön tarkoituksena on edistää PHA:n (polyhydroksialkanoaatit) laajamittaista käyttöä täysin biopohjaisena pinnoitteena paperille, pahville ja kuituvalostuotteille, tavoitteena kestävämmät pakkaukset ja muovijätteen vähentäminen.

12.6.2025 Kemira ilmoitti nimitystoimikuntansa jäsenet. Nimitystoimikunta koostuu neljän suurimman osakkeenomistajan edustajista 31.5. tilanteen perusteella: Oras Invest Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Impax Asset Management plc. Lisäksi Kemiran hallituksen puheenjohtaja on nimitystoimikunnassa asiantuntijajäsenenä.

9.6.2025 Kemira ilmoitti investoivansa natriumboorihydridin jauhetuotantokapasiteetin laajennukseen Äetsän tuotantolaitoksessa Suomessa. Investoinnin myötä rakennetaan uusi tuotantolinja ja samalla parannetaan tehtaan prosessiturvallisuutta. Kokonaisinvestoinnin arvo on alle 10 miljoonaa euroa. Tuotantokapasiteetin laajennus tukee globaalisti kasvavan lääketeollisuuden tarpeita Euroopassa ja muilla vientimarkkinoilla.

20.5.2025 Kemira ilmoitti, että se on sopinut Metsä Groupin kanssa yhteistyöstä uuden Kuura-tekstiilikuidun kehityksessä. Kuura tarjoaa kilpailukykyisen, integroidun ja skaalattavan, eurooppalaisen vaihtoehdon markkinoilla tarjolla oleville lyocell-tyyppisille tekstiilikuiduille. Kemiran kemian- ja prosessiasiantuntijuus parantavat prosessitehokkuutta ja mahdollistavat kuitutuotannon skaalauksen ja integroinnin Metsä Groupin olemassa olevaan sellutuotantoon.

25.4.2025 Kemira ilmoitti, että se ottaa käyttöön vähintään 5 %:n lisämaksun Yhdysvalloissa myytäviin tuotteisiin ja palveluihin 1.5.2025 alkaen. Tämä koskee kaikkia Packaging & Hygiene- sekä Water Solutions -liiketoimintayksiköiden asiakkaita. Toimenpide vastaa viimeaikaiseen ulkoisten kustannusten merkittävään kasvuun, mikä johtuu maailmanlaajuisesta kauppapolitiikasta.

27.3.2025 Kemira ilmoitti, että se on tehnyt yhdessä IFF:n kanssa investointipäätöksen. Yhtiöt muodostavat yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia ja biopohjaisia materiaaleja

kaupallisessa mittakaavassa. Kokonaisinvestointi on arviolta noin 130 miljoonaa euroa, ja tuotannon odotetaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027.

20.3.2025 Kemira ilmoitti, että yhtiön hallitus on päättänyt luopua ennakkoon nimetystä toimitusjohtajan sijaisesta. Päätös pohjautuu vallitsevaan markkinakäytäntöön. Hallitus nimittää toimitusjohtajan sijaisen tai väliaikaisen toimitusjohtajan, jos toimitusjohtaja estyy hoitamasta tehtäviään.

20.3.2025 Kemira ilmoitti investoivansa useita miljoonia euroja paperin, kartongin ja pehmpaperin lujuuskemikaalien tuotantoon Thaimaassa vastatakseen kasvavaan kysyntään APAC-alueella. Laajennusprojekti alkaa ensi vuonna. Uusi kapasiteetti saataneen käyttöön elokuussa 2026.

12.3.2025 Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan. Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on ollut kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Yritysosot ja -myynnit

2.4.2025 Kemira sai päätökseen Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työntekijöitä ei siirry kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

18.7.2025 Kemira ilmoitti, että sen hallitus on päättänyt aloittaa Kemiran hallitus on päättänyt aloittaa Kemiran omien osakkeiden hankinnan 20.3.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkaa aikaisintaan 22.7.2025 ja päättyy viimeistään 20.9.2026. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

10.7.2025 Kemira antoi tulosvaroituksen. Kemira laski näkymiään vuodelle 2025 ja julkaisi ennakkotietoja toisen neljänneksen tuloksesta Kemira odottaa nyt vuoden 2025 liikevaihdon

olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025. Aiemmin Kemira arvioi liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen 540 ja 640 miljoonan euron välillä. Näkymien taustaoletuksia on myös päivitetty.

Näkymät vuodelle 2025 (päivitetty 10.7.2025)

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalous jatkuu edelleen epävarmana, minkä odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on oletus, että US-dollarin kurssi pysyy suunnilleen vuoden 2025 toisen neljänneksen lopun tasolla.

Aiemmat näkymät vuodelle 2025

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalouden lisääntyneen epävarmuuden odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkausmarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on oletus, että US-dollarin heikkenee jonkin verran verrattuna vuoden lopun tilanteeseen.

Taloudelliset tavoitteet

Kemiralla on seuraavat kasvustrategiaa tukevat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet: yli 4 %:n keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu, operatiivinen käyttökateprosentti 18–21 % ja operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 %.

Helsingissä 17.7.2025

Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Taloustiedottamisen aikataulu 2025 ja 2026

Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2025	24.10.2025
Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025	12.2.2026
Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026	24.4.2026
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026	17.7.2026
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026	23.10.2026

Vuosikertomus vuodelta 2025 julkaistaan 16.2.2026 alkavalla viikolla.
Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 19.3.2026.

Webcast-lähetys ja puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään perjantaina 18.7.2025 klo 10.30. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Antti Salminen sekä talousjohtaja Petri Castrén. Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: kemira.com/investors. Esitysmateriaali ja webcast-lähetyksen tallenne ovat saatavilla yllä mainituilla verkkosivuilla. Suomeksi esitysmateriaali löytyy osoitteesta: kemira.com/sijoittajat.

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa. Pääset osallistumaan puhelinkonferenssiin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=50050257>

Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen, joita käyttämällä pääset osallistumaan konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, liity jonoon näppäilemällä *5 puhelimellasi.

Kemira-konserni – Puolivuosikatsauksen 2025 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	693,4	733,4	1 402,2	1 496,7	2 948,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,5	0,8	0,9	2,1
Liiketoiminnan kulut	-564,4	-596,9	-1 139,2	-1 206,4	-2 399,8
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	-0,1	0,1	0,1	-0,1	0,3
Käyttökate	129,4	137,1	263,9	291,2	550,7
Poistot ja arvonalentumiset	-48,5	-46,4	-98,4	-91,3	-187,4
Liikevoitto	80,8	90,7	165,5	199,9	363,2
Rahoituskulut, netto	-6,9	-6,6	-12,0	-14,9	-26,9
Voitto ennen veroja	73,9	84,1	153,5	185,0	336,3
Tuloverot	-16,4	-18,7	-34,3	-40,5	-73,6
Tilikauden tulos	57,5	65,4	119,2	144,4	262,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	54,4	62,0	112,9	137,8	249,4
Määräysvallattomille omistajille	3,1	3,4	6,3	6,6	13,2
Tilikauden tulos	57,5	65,4	119,2	144,4	262,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa					
	0,35	0,40	0,73	0,90	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa					
	0,35	0,40	0,73	0,89	1,61

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tilikauden tulos	57,5	65,4	119,2	144,4	262,7
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-42,9	0,6	-58,5	3,8	7,7
Rahavirran suojaus	4,4	0,8	7,0	-10,6	-14,1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Muut osakkeet	-8,2	49,2	-26,3	11,9	-27,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	10,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-46,8	50,6	-77,9	5,1	-23,6
Tilikauden laaja tulos	10,7	116,0	41,3	149,5	239,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	7,3	112,6	34,8	142,9	225,9
Määräysvallattomille omistajille	3,4	3,4	6,5	6,6	13,2
Tilikauden laaja tulos	10,7	116,0	41,3	149,5	239,1

Konsernin tase

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	478,2	484,7	490,6
Muut aineettomat hyödykkeet	49,9	45,2	44,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	926,2	931,0	964,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	126,7	130,0	131,8
Osuudet osakkuusyrityksissä	8,2	4,6	4,8
Muut osakkeet	237,6	320,2	270,5
Laskennalliset verosaamiset	25,7	30,5	31,5
Muut rahoitusvarat	6,1	7,1	6,4
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	107,2	95,7	115,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 965,8	2 049,1	2 060,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	294,2	299,9	307,9
Lainasaamiset	0,8	46,5	48,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	432,9	434,6	420,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	23,4	28,4	15,1
Rahavarat	376,8	384,6	519,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 128,1	1 194,0	1 310,7
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	10,0	8,2	9,9
Varat yhteensä	3 103,9	3 251,3	3 381,0

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 700,9	1 698,9	1 785,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	17,4	21,4	18,1
Oma pääoma yhteensä	1 718,3	1 720,3	1 803,5
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	542,2	494,1	547,1
Muut rahoitusvelat	9,5	10,9	10,8
Laskennalliset verovelat	65,7	82,9	73,1
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	74,2	69,6	73,1
Varaukset	33,1	32,7	37,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	724,7	690,3	742,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	120,9	259,0	263,6
Ostovelat ja muut velat	503,5	530,9	517,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	9,0	24,9	24,2
Varaukset	15,6	15,6	17,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	649,0	830,3	823,6
Velat yhteensä	1 373,7	1 520,6	1 565,6
Myyttävänä oleviksi luokitellut velat	12,0	10,4	12,0
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 103,9	3 251,3	3 381,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden tulos	57,5	65,4	119,2	144,4	262,7
Oikaisut, yhteensä	69,7	71,0	140,0	152,3	312,9
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	127,2	136,4	259,2	296,8	575,6
Nettokäyttöpääoman muutos	-38,5	4,0	-79,2	-5,3	28,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	88,7	140,5	180,0	291,5	604,0
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	-2,3	-3,9	-9,2	-19,1	-29,8
Maksetut välittömät verot	-22,5	-27,2	-51,9	-65,3	-89,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	63,8	109,4	118,9	207,1	484,6
Investointien rahavirta					
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat, vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-18,9	—	-18,9	—	-3,2
Investoinnit osakkuusyritykseen	-3,4	—	-3,5	—	—
Muut investoinnit	-43,8	-35,0	-71,3	-61,2	-167,3
Luovutustulot tytäryritysten myynneistä ja liiketoimintakaupoista sekä saadut osingot muista omaisuuseristä	0,4	-4,0	0,5	149,6	144,1
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	0,0	-0,1	48,1	-46,3	-46,5
Investointien nettorahavirta	-65,7	-39,0	-45,1	42,2	-72,8

Milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	—	—	—	50,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	—	-200,0	-130,2	-200,0	-200,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	-0,2	1,7	-0,2	4,3	4,3
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-7,8	-7,9	-15,7	-16,6	-31,7
Maksetut osingot	-64,2	-52,4	-64,2	-56,9	-119,1
Rahoituksen nettorahavirta	-72,2	-258,5	-210,3	-269,2	-296,6
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	-74,1	-188,2	-136,5	-20,0	115,2
Rahavarat tilikauden lopussa	376,8	384,6	376,8	384,6	519,2
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	-3,5	0,6	-5,9	2,1	1,4
Rahavarat tilikauden alussa	454,4	572,2	519,2	402,5	402,5
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	-74,1	-188,2	-136,5	-20,0	115,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	112,9	112,9	6,3	119,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-19,3	—	-58,7	—	—	-78,0	0,2	-77,8
Tilikauden laaja tulos	—	—	-19,3	—	-58,7	—	112,9	34,8	6,5	41,3
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-114,3 ¹⁾	-114,3	-7,1	-121,4
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,4	—	3,4	—	3,4
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-8,7	-8,7	—	-8,7
Siirrot omassa pääomassa	—	—	0,1	—	—	—	-0,1	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	3,5	-122,9	-119,3	-7,1	-126,4
Oma pääoma 30.6.2025	221,8	257,9	102,1	196,3	-104,8	-6,8	1 034,4	1 700,9	17,4	1 718,3

1) Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025 osingon 0,74 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin 3.4.2025. Osingon toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2025.

Kemiran hallussa oli 30.6.2025 omia osakkeita yhteensä 896 004 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 7,58 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,6 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,3 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	137,8	137,8	6,6	144,4
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	1,3	—	3,8	—	—	5,1	—	5,1
Tilikauden laaja tulos	—	—	1,3	—	3,8	—	137,8	142,9	6,6	149,5
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-104,7 ²⁾	-104,7	-4,5	-109,2
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osakkeiden palautus ³⁾	—	—	—	—	—	-1,9	—	-1,9	—	-1,9
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-5,6	-5,6	—	-5,6
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,1	0,1	—	0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	1,4	-110,3	-108,9	-4,5	-113,4
Oma pääoma 30.6.2024	221,8	257,9	164,7	196,3	-50,0	-10,2	918,4	1 698,9	21,4	1 720,3

2 Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2024 osingon 0,68 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin 4.4.2024. Osingon toinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin marraskuussa 2024.

3) Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta 115 000 osaketta siirtyi Kemira Oyj:lle.

Tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee sen sijaan lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-6	1-6	1-12
Tuloslaskelma ja kannattavuus									
Liikevaihto, milj. euroa	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	1 402,2	1 496,7	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	1 402,2	1 452,2	2 903,5
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	267,3	303,0	585,4
Operatiivinen käyttökate, %	19,0	19,1	18,7	20,3	19,2	21,3	19,1	20,2	19,9
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	267,3	299,7	582,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	19,0	19,1	18,7	20,3	19,2	22,2	19,1	20,6	20,0
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	263,9	291,2	550,7
Käyttökate (EBITDA), %	18,7	19,0	16,1	19,6	18,7	20,2	18,8	19,5	18,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa, milj. euroa	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-3,4	-11,8	-34,8
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	169,1	211,6	398,7
Operatiivinen liikevoitto, %	12,0	12,1	11,9	13,9	12,8	15,4	12,1	14,1	13,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	169,1	208,4	395,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	12,0	12,1	11,9	13,9	12,8	15,9	12,1	14,4	13,6
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	165,5	199,9	363,2
Liikevoitto (EBIT), %	11,7	12,0	9,3	13,2	12,4	14,3	11,8	13,4	12,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-2,6	-0,9	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-3,5	-11,8	-35,5
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-4,9	-6,0	-4,6	-4,5	-5,0	-3,6	-10,9	-8,7	-17,8
Josta hankintamenon allokointiin liittyvät poistot	-2,2	-1,5	-1,5	-1,4	-2,2	-0,7	-3,7	-2,9	-5,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-35,4	-35,5	-35,7	-34,0	-33,1	-32,9	-70,9	-65,9	-135,7
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-8,2	-8,3	-8,4	-8,1	-8,3	-8,4	-16,5	-16,7	-33,3

	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-6	1-6	1-12
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,2	13,0	10,0	14,1	13,5	15,9	12,6	14,8	13,2
Sidottu pääoma, milj. euroa ¹⁾	1 920,1	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 920,1	2 032,1	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	18,5	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	18,5	21,3	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ³⁾	18,5	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	18,5	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	17,1	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	17,1	15,0	18,9
Rahavirta									
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	63,8	55,0	165,4	112,2	109,4	97,7	118,9	207,1	484,6
Investoinnit, milj. euroa	66,1	27,6	71,1	38,2	35,0	26,2	93,7	61,2	170,5
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	43,8	27,5	71,1	35,1	35,0	26,2	71,3	61,2	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	6,3	3,9	9,8	4,8	4,8	3,4	5,1	4,1	5,7
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	-1,9	75,6	95,5	67,1	70,4	178,9	73,8	249,2	411,8
Tase ja vakavaraisuus									
Omavaraisuusaste, %	55,4	53,3	53,4	53,7	53,0	47,0	55,4	53,0	53,4
Velkaantuneisuus (gearing), %	16,7	12,6	16,2	17,7	21,4	23,4	16,7	21,4	16,2
Korolliset nettovelat, milj. euroa	286,3	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	286,3	368,4	291,5
Henkilömäärä									
Henkilöstö kauden lopussa	4 851	4 731	4 698	4 730	4 783	4 690	4 851	4 783	4 698
Henkilöstö keskimäärin	4 822	4 707	4 716	4 753	4 748	4 767	4 764	4 757	4 746
Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa									
USD	1,172	1,082	1,039	1,120	1,071	1,081	1,172	1,071	1,039
CAD	1,603	1,553	1,495	1,513	1,467	1,467	1,603	1,467	1,495
SEK	11,147	10,849	11,459	11,300	11,360	11,525	11,147	11,360	11,459
CNY	8,397	7,844	7,583	7,851	7,775	7,814	8,397	7,775	7,583
BRL	6,438	6,251	6,425	6,050	5,892	5,403	6,438	5,892	6,425

	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-6	1-6	1-12
Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa									
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	0,35	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	0,73	0,90	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	0,35	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	0,73	0,89	1,61
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake ²⁾	0,41	0,36	1,07	0,71	0,71	0,64	0,77	1,35	3,15
Oma pääoma / osake ²⁾	11,01	10,96	11,59	11,26	11,03	10,29	11,01	11,03	11,59
Osakemäärät (1 000 000)									
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton ²⁾	154,4	154,1	154,0	154,0	154,0	153,7	154,3	153,9	153,9
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu ²⁾	155,3	155,4	155,3	155,2	155,2	155,3	155,4	155,2	155,2
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton ²⁾	154,4	154,4	154,0	154,0	154,0	154,0	154,4	154,0	154,0
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu ²⁾	155,3	155,4	155,4	155,2	155,2	155,2	155,3	155,2	155,4

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.
3) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Operatiivinen käyttökate	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	(Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) x 100 Taseen loppusumma - korottomat velat ²⁾
Operatiivinen sidotun pääoman tuottoprosentti (Operatiivinen ROCE), %	=	Operatiivinen liikevoitto x 100 ³⁾ Sidottu pääoma ⁴⁾
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %	=	Liikevoitto x 100 ³⁾ Sidottu pääoma ⁴⁾
Sidottu pääoma	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyrityksissä
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät

1) Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Rahavirta investointien jälkeen	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma x 100 Taseen loppusumma - saadut ennakot
Velkaantuneisuus (gearing), %	=	Korolliset nettovelat x 100 Oma pääoma
Korolliset nettovelat (=nettovelka)	=	Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta Keskimääräinen osakemäärä
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake	=	Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta Keskimääräinen osakemäärä
Oma pääoma / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-6	2024 1-6	2024 1-12
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA									
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ²⁾	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	267,3	299,7	582,1
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3	3,3
Operatiivinen käyttökate	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	267,3	303,0	585,4
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-1,8	-0,5	-10,1	-1,2	-1,0	-0,2	-2,3	-1,3	-12,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-0,1	-0,3	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,4	-0,2	-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	-0,2	-0,1	-8,4	-3,3	-2,2	-7,9	-0,3	-10,1	-21,8
Muut erät	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,3	-0,2	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-3,4	-11,8	-34,8
Käyttökate	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	263,9	291,2	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ²⁾	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	169,1	208,4	395,5
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	3,2
Operatiivinen liikevoitto	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	169,1	211,6	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-3,4	-11,8	-34,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	0,0	-0,7	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,7
Liikevoitto	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	165,5	199,9	363,2
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO									
Operatiivinen liikevoitto	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	169,1	211,6	398,7
Liikevoitto	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	165,5	199,9	363,2
Sidottu pääoma ¹⁾	1 920,1	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 920,1	2 032,1	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	18,5	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	18,5	21,3	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ²⁾	18,5	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	18,5	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	17,1	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	17,1	15,0	18,9

	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-6	1-6	1-12
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA									
Vaihto-omaisuus	294,2	312,8	307,9	301,3	299,9	292,6	294,2	299,9	307,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	432,9	426,1	420,1	434,9	434,6	449,4	432,9	434,6	420,1
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-14,8	-7,6	-7,1	-8,1	-6,7	-12,1	-14,8	-6,7	-7,1
Ostovelat ja muut velat	503,5	604,6	517,8	516,4	530,9	586,8	503,5	530,9	517,8
Poislukien osinkovelka ja rahoituserät muissa veloissa	-95,4	-154,2	-44,5	-88,1	-86,9	-143,3	-95,4	-86,9	-44,5
Nettokäyttöpääoma	304,2	281,0	247,7	299,8	283,8	286,4	304,2	283,8	247,7
KOROLLISET NETTOVELAT									
Pitkäaikaiset korolliset velat	542,2	543,3	547,1	488,5	494,1	491,7	542,2	494,1	547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	120,9	127,3	263,6	254,9	258,9	456,1	120,9	258,9	263,6
Korolliset velat	663,1	670,6	810,7	743,5	753,0	947,8	663,1	753,0	810,7
Rahavarat	376,8	454,4	519,2	433,6	384,6	572,2	376,8	384,6	519,2
Korolliset nettovelat	286,3	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	286,3	368,4	291,5

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Puolivuositiedot 2025

1. Segmenttien vuosineljänneksittiset tiedot

Milj. euroa	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-6	2024 1-6	2024 1-12
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾									
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	308,6	303,8	311,3	328,6	321,0	295,9	612,5	616,9	1256,9
Packaging & Hygiene Solutions	240,3	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	494,0	539,7	1 058,5
Fiber Essentials	144,5	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	295,7	295,6	588,2
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	1 402,2	1 452,2	2 903,5
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus liikevaihtoon ¹⁾									
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	44,5	—	44,5	44,5
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	44,5	—	44,5	44,5
Liikevaihto									
Water Solutions	308,6	303,8	311,3	328,6	321,0	340,5	612,5	661,5	1 301,4
Packaging & Hygiene Solutions	240,3	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	494,0	539,7	1 058,5
Fiber Essentials	144,5	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	295,7	295,6	588,2
Yhteensä	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	1 402,2	1 496,7	2 948,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ¹⁾									
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	70,7	65,1	58,8	76,7	72,6	71,0	135,8	143,6	279,1
Packaging & Hygiene Solutions	23,7	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	54,3	77,8	136,3
Fiber Essentials	37,4	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	77,2	78,3	166,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	267,3	299,7	582,1

	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024	2024
Milj. euroa	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-6	1-6	1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen ¹⁾									
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3	3,3
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3	3,3
Operatiivinen käyttökate									
Water Solutions	70,7	65,1	58,8	76,7	72,6	74,3	135,8	146,9	282,3
Packaging & Hygiene Solutions	23,7	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	54,3	77,8	136,3
Fiber Essentials	37,4	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	77,2	78,3	166,7
Yhteensä	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	267,3	303,0	585,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät uusien liiketoimintayksiköiden mukaisesti									
Water Solutions	-1,4	-0,3	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-1,7	-10,7	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-0,8	-0,5	-7,0	-4,1	-0,9	-0,1	-1,2	-1,1	-12,3
Fiber Essentials	-0,4	-0,1	-8,4	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	-8,4
Yhteensä	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-3,4	-11,8	-34,8
Käyttökate									
Water Solutions	69,4	64,8	55,7	76,3	70,1	66,0	134,1	136,2	268,2
Packaging & Hygiene Solutions	23,0	30,0	21,4	25,9	34,8	41,9	53,0	76,8	124,1
Fiber Essentials	37,0	39,7	39,5	40,7	32,2	46,1	76,7	78,3	158,4
Yhteensä	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	263,9	291,2	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾									
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	51,5	47,0	41,3	59,7	56,0	54,6	98,5	110,7	211,7
Packaging & Hygiene Solutions	9,4	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	23,4	48,2	76,1
Fiber Essentials	22,5	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	47,2	49,5	107,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	169,1	208,4	395,5

Milj. euroa	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-6	2024 1-6	2024 1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen liikevoittoon ¹⁾									
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	3,2
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	3,2
Operatiivinen liikevoitto									
Water Solutions	51,5	47,0	41,3	59,7	56,0	57,8	98,5	113,9	214,9
Packaging & Hygiene Solutions	9,4	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	23,4	48,2	76,1
Fiber Essentials	22,5	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	47,2	49,5	107,7
Yhteensä	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	169,1	211,6	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät uusien liiketoimintayksiköiden mukaisesti									
Water Solutions	-1,6	-0,3	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-1,9	-10,7	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-0,7	-0,5	-7,8	-4,1	-0,9	-0,1	-1,1	-1,1	-13,0
Fiber Essentials	-0,4	-0,1	-8,4	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	-8,4
Yhteensä	-2,6	-0,9	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-3,5	-11,8	-35,5
Liikevoitto									
Water Solutions	49,9	46,7	38,2	59,4	53,6	49,5	96,6	103,2	200,8
Packaging & Hygiene Solutions	8,8	13,5	4,7	11,3	19,2	27,9	22,2	47,1	63,1
Fiber Essentials	22,1	24,6	24,1	25,6	17,8	31,7	46,7	49,5	99,3
Yhteensä	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	165,5	199,9	363,2

1) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

2. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	964,5	939,7	939,6
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	0,2
Lisäykset	69,9	57,6	156,0
Vähennykset	-0,1	-0,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-70,9	-65,9	-136,4
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	0,1	-0,8	-1,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-37,2	0,5	6,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	926,2	931,0	964,5

3. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	535,2	532,1	532,1
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	18,8	—	3,0
Lisäykset	1,5	3,6	11,4
Vähennykset	-0,1	-0,9	-0,9
Poistot ja arvonalentumiset	-10,9	-8,7	-17,8
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-16,3	3,9	7,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	528,0	529,9	535,2

4. Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

Milj. euroa	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	131,8	123,0	123,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	0,6
Lisäykset	22,5	21,3	38,2
Poistot ja arvonalentumiset	-16,5	-16,7	-33,3
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	—	-1,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-11,1	2,5	4,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	126,7	130,0	131,8

5. Johdannaisinstrumentit

Milj. euroa	30.6.2025		31.12.2024	
Valuuttajohdannaiset	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	560,2	7,2	589,2	-2,8
joista rahavirran suojaukseen	126,5	6,1	127,1	-3,8
Hyödykejohdannaiset	GWh	Käypä arvo	GWh	Käypä arvo
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	322,0	-2,6	347,0	-1,4
joista rahavirran suojaukseen	322,0	-2,6	347,0	-1,4

1) Koostuu pääosin sähköjohdannaisopimuksista

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

6. Rahoitusvarojen käyvät arvot

Milj. euroa	30.6.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset varat								
Muut osakkeet	—	—	237,6	237,6	—	—	270,5	270,5
Muut pitkäaikaiset varat	—	6,1	—	6,1	—	6,3	—	6,3
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,0	—	—	—	0,1	—	0,1
Lyhytaikaiset varat								
Valuuttajohdannaiset	—	6,1	—	6,1	—	4,3	—	4,3
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	6,5	—	6,5	—	0,5	—	0,5
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,4	—	0,4	—	1,4	—	1,4
Lainasaamiset	—	0,8	—	0,8	—	48,3	—	48,3
Myyntisaamiset	—	357,1	—	357,1	—	345,8	—	345,8
Rahavarat	—	376,8	—	376,8	—	519,2	—	519,2
Myytäväenä oleviksi luokitellut varat ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	753,9	237,6	991,5	—	926,0	270,5	1 196,5

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta, tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeita.

Taso 3 täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	30.6.2025	31.12.2024
Tasearvo kauden alussa	270,5	305,4
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-32,9	-34,9
Vähennykset	—	—
Uudelleenryhmittelyt	—	—
Tasearvo kauden lopussa	237,6	270,5

7. Rahoitusvelkojen käyvät arvot

Milj. euroa	30.6.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	61,1	—	61,1	—	442,9	—	442,9
Korollisten lainojen lyhennykset	—	—	—	—	—	134,7	—	134,7
Muut velat	—	8,2	—	8,2	—	9,1	—	9,1
Muiden velkojen lyhytaikainen osuus	—	5,7	—	5,7	—	6,5	—	6,5
Vuokrasopimusvelat	—	99,5	—	99,5	—	104,9	—	104,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	28,1	—	28,1	—	27,3	—	27,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	1,3	—	1,3	—	1,8	—	1,8
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	87,0	—	87,0	—	96,6	—	96,6
Muut velat	—	31,0	—	31,0	—	26,8	—	26,8
Valuuttajohdannaiset	—	5,1	—	5,1	—	3,2	—	3,2
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,3	—	0,3	—	4,3	—	4,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	1,8	—	1,8	—	1,2	—	1,2
Ostovelat	—	225,7	—	225,7	—	237,7	—	237,7
Myytävänä oleviksi luokitellut velat ¹⁾	—	12,0	—	12,0	—	12,0	—	12,0
Yhteensä	—	566,8	—	566,8	—	1108,9	—	1108,9

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Kemira osti Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työntekijöitä ei siirtynyt kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa euroa.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Käteisvaroin maksettava kauppahinta oli noin 19 miljoonaa euroa, josta osa noin 1 miljoonaa euroa maksetaan myöhemmin. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 17 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 3 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminta on yhdistetty Water Solutions - segmenttiin vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen.

Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen hankinta

Vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä Kemira osti Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoiminnot. Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Kauppahinta 3,2 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 0,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 2,5 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu yhtiö Purton Carbons Limited on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2024 kolmannelta neljänneksestä alkaen.

9. Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

4.12.2023 Kemira allekirjoitti sopimuksen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa. 2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle lukuun ottamatta Isossa-Britanniassa sijaitsevaa Teesportin tuotantolaitosta. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Teesportin tuotantolaitos on luokiteltu IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi luovutettavien erien ryhmäksi. Teesportin tuotantolaitokseen liittyvät varat ja velat ovat esitetty konsernitaseella omilla riveillään. Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat käyvin arvoin

Milj. euroa	6/30/2025	6/30/2024	12/31/2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,5	4,2	4,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	5,5	4,0	5,5
Yhteensä	10,0	8,2	9,9

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

Milj. euroa	6/30/2025	6/30/2024	12/31/2024
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	12,0	10,4	12,0
Yhteensä	12,0	10,4	12,0

10. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Takaukset			
Omien sitoumusten puolesta	103,1	113,1	114,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	10,5	11,4	10,9
Muiden puolesta	0,4	2,8	2,8
Muut vastuut			
Omien sitoumusten puolesta	0,8	0,7	0,8

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 30.6.2025 olivat noin 23 miljoonaa euroa liittyen Kemiran tuotantolaitoksiin.

Lisäksi konsernilla on Suomeen rakennettavaan tutkimuskeskukseen liittyvä 15 vuoden vuokravastuu, jonka arvo on 47 miljoonaa euroa. Tutkimuskeskuksen luovutuksen Kemiralle odotetaan tapahtuvan vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon aikana.

Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhoussa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylemmän oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. On olemassa riski, että yhteisyrityksen toimintaan voi kohdistua vaikutuksia ylemmän oikeusasteen tuomioistuimen tuloksesta riippuen.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä

menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

11. Lähipiiri

Lähipiiriin kuuluva Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa ylikatteen palautuksena Kemira konsernin yhtiöille maaliskuussa 2025. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

12. Laatomisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositatsaus on laadittu IAS 34 Osavuositatsaukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatomisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024. Tätä osavuositatsausta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2024 kanssa.

Kaikki tässä osavuositatsauksessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta tilinpäätöstiedotteessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat

Osavuositatsauksen laatominen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatomisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

13. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Konsernilla ei ole olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.