

The background of the slide is a close-up photograph of numerous light-colored, irregular foam granules. A large, diagonal graphic overlay in shades of blue and green covers the left side of the image. The text is positioned on the green portion of this overlay.

# **Vuosi- ja vastuullisuus- kertomus 2025**

# **Foamit**



## SISÄLLYS

- 3 Foamit lyhyesti
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Foamitin tavoitteet ja strategia
- 8 Kasvua vauhdittavat investoinnit
- 10 Vaahtolasin tekniset ominaisuudet
- 11 Kiertotalouden edelläkävijä
- 12 Asiakasprojekteja
- 14 Vastuullisuus Foamitissa
- 16 Tietoa osakkeenomistajille
- 17 Suurimmat osakkeenomistajat
- 18 Foamit Oyj:n johto ja hallitus

# Foamit – kestävän kehityksen vauhdittaja

Foamit on yksi maailman johtavista vaahtolasin valmistajista. Liiketoimintakonsernin tehtävänä on rakentaa kestävämpää tulevaisuutta ja kasvattaa samalla omistaja-arvoa. Yhtiö vauhdittaa siirtymää luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja hiilineutraaliuteen sekä kehittää yhteiskuntaa rakentavia ratkaisuja. Toiminnalla tavoitellaan mitattavia myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

## KEHITTÄVÄ KUMPPANI

Infrastruktuurin, rakennusten ja rakennetun ympäristön on kestävä aika. Siksi tarvitaan innovatiivisia, kestäviä, kevyitä ja helposti käsiteltäviä materiaaleja, kuten vaahtolasi, jossa suorituskyky ja ympäristövastuu yhdistyvät.

Liiketoiminnassaan Foamit hyödyntää kierrätettyä lasia, joka ei enää sovellu muuhun uusiokäyttöön, ja jalostaa sen vastuullisessa prosessissa korkean suorituskyvyn vaahtolasiksi. Toiminnan jatkuvalla kehittämisellä pienennetään tuotteiden ympäristövaikutuksia koko niiden elinkaaren ajalta.

## AVAINLUVUT 2025

- Liikevaihto oli 39,7 miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 5,9 miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli 1,5 miljoonaa euroa.
- Tarjouskanta (vaahtolasi) 952 000 kuutiometriä.
- Osakekohtainen tulos oli 0,02 euroa.
- Oman pääoman tuotto oli 1,4 prosenttia.
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,01 euroa osakkeelta.

## AVAINLUKUJA VUODELTA 2025

**39,7** M€

LIIKEVAIHTO

**5,9** M€

LIIKETOIMINNAN  
KÄYTTÖKATE

**1,5** M€

TULOS ENNEN  
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA  
JA VEROJA

**23,8** M€

TILAUSKANTA

**106**

HENKILÖSTÖ

# Foamit – mistä kestävä ja kannattava tulevaisuus rakentuu

Kulunut vuosi oli Foamitille merkittävä murrosvaihe, jossa luotiin vahva pohja seuraavalle kasvuloikalle. Vahvistimme operatiivista ydintämme ja nyt suuntaamme katseemme määrätietoiseen kasvuun. Tavoittemme on selkeä: kehittyä pohjoismaisesta markkinajohtajasta merkittäväksi eurooppalaiseksi toimijaksi vaahtolasimarkkinassa ja edistää kiertotaloutta kaikessa tekemisessämme.

## KASVUSTRATEGIAN KAKSI MOOTTORIA

Kasvua ohjaa selkeä strategia. Olemme asettaneet tavoitteeksi 100 miljoonan euron liikevaihdon, jonka saavutamme vahvan orgaanisen kasvun ja strategisesti painotetun kansainvälisen laajentumisen yhdistelmällä. Viime vuosi oli investointien aikaa: panostimme henkilöstöön, toimintamalleihin ja tuotantokapasiteetin tehostamiseen ollaksemme valmiita seuraavaan kasvuvaiheeseen. Vuonna 2025 sekä Foamitin liiketoiminnan tuottama käyttökate (5,9 miljoonaa euroa) että tilauskanta (23,8 miljoonaa euroa) kasvoivat merkittävästi.

Olemme ylpeitä strategian ensimmäisistä tuloksista, vaikka kasvutarina on vasta alkamassa. Kuluneena vuonna jokainen Foamitin markkina-alue ylsi positiiviseen tulokseen, ja kentältä saadun palautteen perusteella tuotteidemme ja toimitustemme korkea ja tasainen laatu on kerännyt asiakkailta kiitosta. Tavoittemme nousta Euroopan johtavaksi toimijaksi perustuu kahteen rinnakkaiseen kehityspolkuun: nykyliiketoiminnan vahvistamiseen sekä maantieteelliseen laajentumiseen.

## ORGAANISTA KASVUA OLEMASSA OLEVASTA POTENTIALISTA

Foamitin orgaaninen kasvu perustuu nykyisen potentiaalın täysimääräiseen hyödyntämiseen. Olemme kasvattaneet tuotantokapasiteettia noin 20 prosentilla, mikä parantaa kykyämme vastata kysynnän kasvuun. Tämä noin 10 miljoonan euron investointi toimitusvarmuuden vahvistamiseen Pohjoismaissa – erityisesti Norjan Onsøyssa ja Suomen Forssassa – luo kestävä pohjan liiketoiminnan kasvulle myös jatkossa.

Lisäksi kasvu tarkoittaa laajentumista uusiin asiakassegmentteihin ja käyttösovelluksiin. Infrarakentaminen on edelleen vahvaa ydinaluettamme, mutta kasvatamme

määrätietoisesti Foamitin roolia myös rakentamisen muilla osa-alueilla. Kehittämämme innovatiiviset vaahtolasiharkot, eristeratkaisut ja pienemmät vaahtolasijakeet avaavat uusia mahdollisuuksia ja tekevät Foamitin liiketoiminnasta entistäkin tasapainoisempaa ja kestävämpää.

Kartoitamme jatkuvasti uusia käyttökohteita vaahtolasille. Kehitämme ratkaisuja aina pienrakentamiseen soveltuvista kuluttajapakkauksista vedenpuhdistuksen sovelluksiin. Olemme sitoutuneita löytämään uusia tapoja, joilla monikäyttöinen materiaalimme voi vastata nykypäivän haasteisiin.

## EPÄORGAANISTA KASVUA STRATEGISTEN YRITYSJÄRJESTELYJEN KAUITTA

Tavoittemme ulottuvat Pohjoismaiden ulkopuolelle. Kasvustrategian toinen keskeinen osa on epäorgaaninen kasvu yritysjärjestelyjen, yritysostojen ja strategisten kumppanuuksien kautta. Näemme tulevaisuuden, jossa Foamit muodostaa aidosti eurooppalaisen yritysperheen, joka yhdistää markkinaa ja synnyttää merkittäviä synergiaetuja.

Innovatiivisen ja monikäyttöisen vaahtolasin mahdollisuudet tulevaisuuden Euroopan rakentamisessa antavat monia syitä optimismiin. Tavoitteenamme on saavuttaa vahva jalansija Keski-Euroopassa vuoteen 2028 mennessä. Saksaan tehty aiesopimus ja Benelux-alueelle solmittu jakelusopimus ovat ensimmäisiä konkreettisia askeleita tällä matkalla ja osoitus sitoutumisestamme eurooppalaiseen kasvuun.

### **KASVUN PERUSTA: VASTUULLISUUS JA TOIMINNAN LAATU**

Operatiivinen erinomaisuus ja määrätietoinen sitoutuminen kestävän kehityksen edistämiseen ovat Foamitin kasvustrategian kulmakivet ja liiketoimintamme keskeiset ajurit. Foamitin kilpailuetu ei perustu ainoastaan vaahtolasin tekniseen suorituskykyyn ja helppokäyttöisyyteen, vaan myös tuotteen ainutlaatuisen vastuulliseen hankinta- ja valmistusketjuun.

### **VASTUULLISUUS ON VAHVA KILPAILUVALTTI**

Kestävien ratkaisujen kysyntä kasvaa maailmanlaajuisesti. Foamitilla on tuote, joka vastaa tähän tarpeeseen. Hyödynnämme kierrätyslasia, joka muuten päätyisi kaatopaikalle, ja jalostamme sen korkean suorituskyvyn materiaaliksi. Kiertotalous on toimintamme ytimessä ja tuo asiakkaillemme konkreettista lisäarvoa.

Kansainvälisillä markkinoilla vastuullisuus ei kelpaa enää yleisluonteisena mielikuva-vaikuttajana, vaan sen tulee olla mitattavaa, dokumentoitua ja todennettavaa. Sääntelyn kiristyessä tuotteemme tarjoaa selkeän kilpailuedun. Emme auta rakentamaan vain infraa, vaan myös kestävämpää tulevaisuutta.

### **YHTENÄINEN TOIMINTAMALLI KASVUN VAUHDITAJANA**

Kuluneen vuoden aikana olemme yhtenäistäneet ja tehostaneet toimintaamme. Vahvistimme johtoa nimittämällä konserniin uuden teknologiajohtajan sekä myyntijohtajan edistämään yhteistyötä ja parhaiden käytäntöjen jakamista Foamitin markkina-alueiden kesken. Yhtenäinen toimintamalli vahvistaa kykyämme hyödyntää synergioita, parantaa tehokkuutta ja integroida uusia yhtiöitä sujuvasti osaksi Foamitin kasvavaa eurooppalaista kokonaisuutta. Vahva ja yhtenäinen rakenne antaa meille hyvän ponnahduslautan tulevaan.

Nyt olemme siirtymässä uuteen vaiheeseen. Meillä on selkeä strategia, vahva operatiivinen perusta ja tuote, joka vastaa erinomaisesti tulevaisuuden tarpeisiin. Näistä lähtökohdista meillä on hyvät edellytykset saavuttaa kunnianhimoiset kasvutavoitteemme ja luoda samalla pitkäjänteistä arvoa omistajillemme, asiakkaillemme ja ympäristölle.



“Visiomme on selkeä: kasvaa Pohjoismaiden markkinajohtajasta merkittäväksi eurooppalaiseksi toimijaksi vaahtolasimarkkinassa ja edistää kiertotaloutta joka askeleella.”

**Erja Sankari, toimitusjohtaja, Foamit**

# Strategia

Foamitin tehtävänä on omistaja-arvon kasvattaminen ja kestävän tulevaisuuden rakentaminen aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

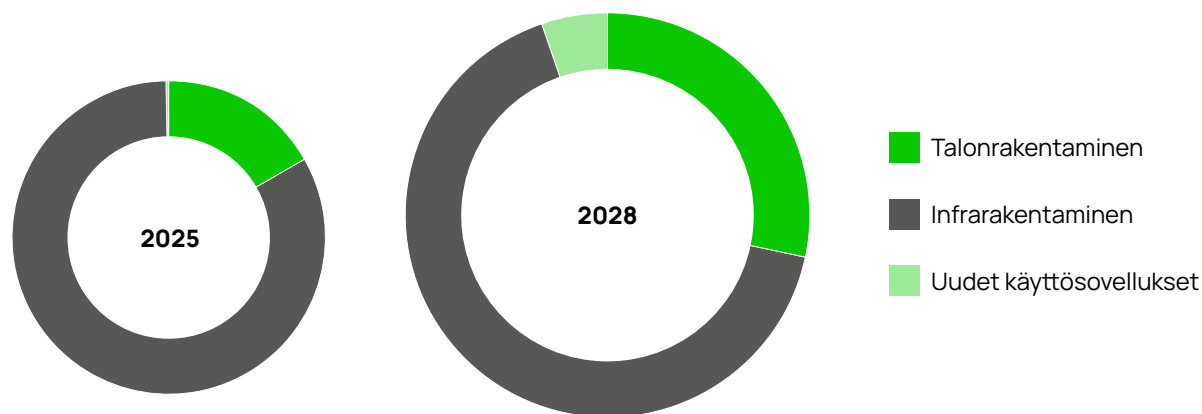
Foamitin strategian olennaisena osana on nykyisen liiketoiminnan kehittäminen uusilla yritysjärjestelyillä sekä investoinneilla. Yhtiö tavoittelee kansainvälistä kasvua kestävän kehityksen tuomia mahdollisuuksia hyödyntämällä. Tavoitteena on 100 miljoonan euron liikevaihto ja yli 20 prosentin käyttökatetaso vuoden 2028 loppuun mennessä.

## FOAMITISTA RAKENNETAAN ENTISTÄ VAHVEMPAA TEOLLISTA TOIMIJAA

Strategian keskiössä on tavoite kasvaa pohjoismaisesta johtajasta merkittäväksi eurooppalaiseksi toimijaksi vaahtolasi-alalla, joka edistää kiertotaloutta kaikessa toiminnassaan.

Kasvupolku Euroopan johtavaksi toimijaksi rakentuu kahdelle toisiaan täydentävälle kivijalalle: Foamitin ydinliiketoiminnan vahvistamiselle sekä maantieteelliselle laajentumiselle. Yhtiössä on käynnissä useita strategisia muutos- ja kehityshankkeita, jotka mahdollistavat kasvutavoitteen saavuttamisen vuoden 2028 loppuun mennessä.

### Kasvutavoite



Foamitin tavoitteena on kasvattaa sekä infra- että talonrakentamisen segmenttejä. Talonrakentamisen segmentin kasvua tukevat vuonna 2025 lisätty tuotantokapasiteetti ja vahvistettu jälleenmyyjäverkosto. Samalla portfoliota laajennetaan uusilla korkeamman hintatason ja katteen käyttösovelluksilla, kuten rakennusteollisuuden harkoilla.

### TAVOITE

Tavoitteena on tuottaa omistaja-arvoa ja rakentaa kestävämpi tulevaisuus aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

Taloudellinen keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoite on tuottaa yli 10 prosentin tuotto omalle pääomalle sekä jakaa osakkeenomistajille vakaata osinkoa osinkopolitiikan mukaisesti.

### VISIO

Tavoitteena on olla Euroopan johtava vaahtolasi-valmistaja, joka valmistaa skaalautuvia tuotteita ympäristöystävällisistä materiaaleista.



## KASVUSTRATEGIA

Tavoitteenamme on kehittää Foamitia niin Suomessa, Ruotsissa kuin Norjassakin sekä laajentua Euroopan johtavaksi toimijaksi.

Kasvu tarkoittaa myös laajentumista uusiin segmentteihin ja vaahtolasin uusiin käyttösovelluksiin.



# Pienten vaahtolasijakeiden tuotanto kaksinkertaistettiin



Foamit on tehnyt merkittäviä investointeja tuotantokapasiteetin laajentamiseksi Pohjoismaissa.

Vuonna 2025 investoitiin noin 2,2 miljoonaa euroa Forssan tuotantolaitoksen uuteen teknologiaan ja laiteratkaisuihin. Hanke tukee konsernin kasvustrategiaa ja vastaa kevyiden, vähähiilisten rakennusmateriaalien voimakkaasti kasvavaan kysyntään Suomen rakennusmarkkinoilla. Lisäkapasiteetti mahdollistaa myös laajentumisen uusiin segmentteihin ja vaahtolasin uusiin käyttösovelluksiin.

## KAPASITEETIN KASVU VAHVISTAA JALANSIJAA MARKKINOILLA

Forssan tuotantolaitoksen uusi tuotantolinja käynnistyi tammikuussa 2026, jolloin pienten jakeiden tuotantokapasiteetti kasvoi yli 100 000 kuutiometriin. Laajennushanke käsitti uuden tuotantolaitoksen rakentamisen sekä pienten vaahtolasijakeiden tuotantolaitteiston.

Investointi kaksinkertaistaa pienten vaahtolasijakeiden vuosituotannon ja parantaa merkittävästi toimituskykyä rakennusmarkkinoilla. Tällä hetkellä pienten vaahtolasijakeiden tuotantokapasiteetti on noin 15 prosenttia Foamitin vaahtolasituotannon kokonaiskapasiteetista.

## UUSI TEKNOLOGIA TUO UUSIA MAHDOLLISUUKSIA

Uusi tuotantoteknologia yhdessä Foamitin kehittämän tuotantoprosessin kanssa mahdollistaa joustavamman vaahtolasimurskeen tuotannon. Lisäkapasiteetti avaa mahdollisuuksia tarjota vaahtolasiratkaisuja myös uusiin käyttökohteisiin, esimerkiksi rakennusten ylä- ja välipohjissa. Erityisesti Suomen markkinoilla on nähtävissä pienten vaahtolasijakeiden kasvavaa kysyntää.

## KASVUINVESTOINTI TULEVAISUUTEEN

Foamitin toiminnassa on lukuisia mahdollisuuksia liiketoiminnan laajentamiseen kestävästi. Forssa on uutta kasvustrategiaa vauhdittava tuotantoinvestointi, joka tukee Foamitin kasvua, kannattavuutta ja vahvistaa arvonluontia tulevina vuosina niin Pohjoismaiden kuin Euroopan markkinoillakin.

# Foamit otti merkittävän kasvuaskeleen Norjassa

Syyskuussa 2025 saavutettiin tärkeä virstanpylväs kasvustrategiassa, kun Norjan maayhtiö vihki käyttöön kaksi uutta sähkökäyttöistä vaahtolasiuunia Onsøyen tehtaalla Fredrikstadissa. Ratkaisun ansiosta Norjan tuotantokapasiteetti kaksinkertaistettiin ilman raskaita infrainvestointeja.

Noin 10 miljoonan euron investointi on Foamit-konsernin tähän asti suurin yksittäinen hanke. Se nosti Onsøyen tehtaan tuotantokapasiteetin noin 280 000 kuutiometriin vaahtolasia vuodessa ja varmistaa toimitusvarmuutta Norjan ja koko Pohjoismaiden markkinoilla.

## TUOTANNOSTA LÄHES PÄÄSTÖTÖNTÄ

Investointi vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja tehostaa energian hyödyntämistä tuotannossa. Uudet uunit toimivat täysin fossiilivapaalla sähköllä, ja tehtaalle asennettiin myös edistysellinen lämmön talteenottoteknologia, jossa jäähdytysvaiheen energia hyödynnetään raaka-aineena käytettävän lasin kuivaamiseen.

Koska Foamit käyttää vain fossiilivapaata sähköä, on Onsøyen tehtaan tuotanto lähes päästötöntä. Fossiilivapaan sähkön ja tuotantolinjoilla hyödynnettävän tehokkaan energia-tekniikan ansiosta laitos on Pohjois-Euroopan energiatehokkain vaahtolasin tuottaja.

## VASTAUS KASVAVAAN KYSYNTÄÄN

Investoinnin ajoitus oli onnistunut, sillä kysyntä on jo pitkään ylittänyt tarjonnan. Esimerkiksi Norjassa tuottamamme vaahtolasimurske on myyty loppuun kolmena peräkkäisenä vuonna, ja myös Ruotsin tehtaamme ovat toimineet jatkuvasti täydellä kapasiteetilla.

Norjaan valmistunut lisäkapasiteetti avaa Foamitille uusia mahdollisuuksia tarjota vaahtolasia suuriin ja merkittäviin infra- ja talonrakennushankkeisiin erityisesti Norjan ja Ruotsin markkinoilla. Suunnitelmassa on myös viennin aloittaminen.

Investointi on osa Foamitin Pohjoismaiden kattavaa strategiaa, jonka tavoitteena on uudistaa tuotantoa ja vähentää fossiilisiin polttoaineisiin liittyviä päästöjä kaikilla markkinoilla. Käyttöön otetut uudet tuotantolinjat soveltuvat suurtuotannon ohella uusien materiaalivirtojen hyödyntämiseen ja mahdollistavat myös korkeamman jalostusasteen tuotteiden lisäämisen tarjontaan.



# Erinomainen ratkaisu rakentamisen eri käyttötarkoituksiin



## ✓ KEVYT KÄSITELLÄ

- Vaahtolasi on huomattavasti kevyempää kuin perinteiset kivipohjaiset murskeet ja se vähentää maahan kohdistuvaa painetta jopa 90 prosenttia.
- Irtotavarapainon ollessa 180–210 kg/m<sup>3</sup>, vaahtolasi on markkinoiden kevyin rakeinen rakennusmateriaali, mikä mahdollistaa suuremmat kuljetusmäärät ja alhaisemmat kustannukset.

## ✓ ERINOMAINEN LÄMMÖNERISTYKSESSÄ

- Vaahtolasi koostuu 80-prosenttisesti ilmasta, ja solurakenteensa ansiosta sillä on erinomaiset eristysominaisuudet.
- Infrarakentamisessa vaahtolasi soveltuu hyvin routaeristykseen. Vaahtolasi vastaa jopa neljä kertaa paksumpaa hiekkakerrosta, jolloin rakentaminen nopeutuu ja tarvittavien kiviainesten määrä pienenee.

## ✓ VAATII VÄHEMMÄN KAIVAMISTA

- Keveytensä ja vakautensa ansiosta vaahtolasin käyttäminen vaatii vähemmän kaivuutyötä.
- Tämä merkitsee huomattavia säästöjä rakennusajassa sekä kuljetuskustannuksissa.

## ✓ KESTÄVÄ JA YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLINEN

- Vaahtolasi on valmistettu 100-prosenttisesti kierrätetystä lasista, ja se on kestävä täytemateriaali, jonka ympäristövaikutukset on julkaistu Foamit-vaahtolasin ympäristöselosteessa (EPD, Environmental Product Declaration).
- Vaahtolasi on myrkytön tuote, joka ei vapauta haitallisia aineita maaperään ja ympäristöön.

## ✓ VAKAA JA PINOTTAVA

- Karkean, korkeakitkaisen pinnan ja kuutiomaisen muodon ansiosta vaahtolasilla on 45° kitkakulma, mikä tekee siitä mukautuvan ja helposti työstettävän.
- Vaahtolasi täytemateriaalina on myös vakaata ja kantavaa ilman ylimääräistä tiivistämistä.

## ✓ HYVÄT LÄPIVIRTAUS-OMINAISUUDET

- Vaahtolasi on karkea ja rakeinen materiaali, jolla on hyvät veden läpivirtausominaisuudet.

# Kiertotalouden edelläkävijä

**Foamit** kierrättää yrityksiltä ja kuluttajilta tulevan lasijätteen uusiksi tuotteiksi ja takaisin hyötykäyttöön.

## LASIEN KERÄYS JA VASTAANOTTO

- Pakkauslasi (pullot, purkit)
- Tasolasia (ikkunat, tuulilasit)

## LASIEN KÄSITTELY

- Murskaus
- Puhdistus
- Lajittelu
- Värierottelu

## VAAHTOLASIN TUOTANTO

**Lasin käsittelyn jälkeen** myymme lasijakeita lasituotteiden valmistajille uusien lasituotteiden ja lasivillan valmistamiseksi.

LASIN KIIERRÄTYSASTE  
**100 %**

## VAAHTOLASIN KÄYTTÖKOHEET

- Infrarakentaminen
- Talonrakentaminen
- Muut käyttökoheet

**Vahtolasi valmistetaan** lasinpuhdistuksen sivuvirrasta, jolle ei ole muuta käyttöä. Hyödynnämme siten 100 % keräämästämme lasista. Vahtolasimurske on kevyttä materiaalia, jota käytetään infra- ja talonrakentamisessa.

# Foamit – tehokkaita ratkaisuja erilaisiin tarpeisiin

Suomesta, Ruotsista ja Norjasta valitut asiakasreferenssit näyttävät, miten Foamitin vaahtolasi vastaa vaativiin teknisiin, toiminnallisiin ja ympäristöön liittyviin vaatimuksiin. Samalla ne havainnollistavat materiaalin monipuolisia käyttömahdollisuuksia ja sen tuomaa arvoa eri tyyppisissä hankkeissa.

## Skedsmon lukion laajennushanke, Norja



Foamit toimitti 15 000 kuutiometriä vaahtolasia Skedsmon lukion rakennushankkeeseen Norjassa. Noin 48 miljoonan euron hanke on yksi Akershusin läänin suurimmista kouluprojekteista lähivuosina.

Romeriken kasvavalle asuinalueelle toteutettavassa projektissa puretaan osa nykyisestä koulurakennuksesta

ja sen yhteyteen rakennetaan noin 10 000 neliömetrin uusi massiivipuurakennus. Samalla uudistetaan myös lukion ulkoalueita. Uudisrakennuksen tulee olla ympäristösertifioitu BREEAM-NOR Very Good -tason mukaisesti, mikä asettaa korkeat vaatimukset niin materiaalivalinnoille kuin toteutuksellekin.

### VAAHTOLASILLA VAKAUTTA JA VASTUULLISUUTTA VAATIVAAN HANKKEESEEN

Foamitin vaahtolasi soveltuu erinomaisesti kohteisiin, joissa maaperäolosuhteet ovat haastavat ja asiakkaan asettamat ympäristövaatimukset korkeat. Skedsmon hankkeessa vaahtolasia käytetään perustuksissa kevyenä eristeenä sekä maaperän vakauttamiseen ja ylikuormitus- ja painumisvaurioiden ehkäisyyn. Lisäksi se parantaa rakenteiden kuivatusominaisuuksia. Yhdessä massiivipuurakentamisen kanssa vaahtolasiratkaisu muodostaa kokonaisuuden, jossa tekninen suorituskyky ja ympäristönäkökulmat kulkevat rinta rinnan.

Skedsmon lukiohanke on esimerkki onnistuneesta yhteistyöstä Foamitin, urakoitsijan ja muiden osapuolten välillä tilanteessa, jossa toimitusmäärä on suuri ja aikataulu tiukka. Foamit toimitti vaahtolasin vuoden 2025 maalis-kesäkuussa, ja hankkeen on tarkoitus valmistua vuonna 2027.

### ØKERNIN YLÄKOULU, OSLO

Foamitin vaahtolasi vastaa korkeisiin vaatimuksiin myös Oslon Økernin yläkouluhankkeessa, jossa materiaalia hyödynnetään koulun viherkattorakenteissa eristykseen, kuivatukseen ja rakenteiden keventämiseen. Ahtaassa kaupunkiympäristössä vaahtolasin edut korostuvat: se on kevyt, teknisesti suorituskykyinen ja helppo materiaali asentaa. Vaahtolasi toimitettiin katoille puhallusratkaisulla, mikä mahdollisti suurten materiaalmäärien nopean ja tarkan asentamisen ilman raskasta nosto- tai konekalustoa.

Norjan kouluhankkeet osoittavat, miten materiaalivalinnoilla voidaan edistää tulevaisuuden oppimisympäristöjen turvallisuutta, toimivuutta ja vastuullisuutta. Ne kertovat Foamitin kyvystä toteuttaa yhdessä kumppaneidensa kanssa hankkeita, jotka vastaavat vaativiin ympäristötavoitteisiin ja palvelevat niin opiskelijoita, henkilöstöä kuin ympäröivää yhteisöäkin vuosikymmeniksi eteenpäin.

## AKOwall-yhteistyö, Suomi

Rakennusbetoni- ja Elementti Oy siirtyi AKOwall-väliseinä-elementtien tuotannossa ympäristöystävällisempään ratkaisuun korvaamalla puolet perinteisestä kevenne-materiaalista Foamitin vaahtolasimurskeella. Yhteistyö on ensimmäinen kerta, kun vaahtolasia käytetään betoni-teollisuudessa teollisessa mittakaavassa.

### KEVYEMPI JA VÄHÄPÄÄSTÖISEMPI KIERTOTALOUSMATERIAALI

Rakennusbetoni- ja Elementti Oy on johtava erikoisbetoni-tuotteiden valmistaja. Viime vuosina yhtiö on panostanut raaka-ainemateriaalien kehittämiseen ja tuotteensa hiilijalanjäljen pienentämiseen. Tutkimusten ja selvitysten pohjalta yhtiö aloitti yhteistyön Foamitin kanssa.

Vaahtolasiratkaisu keventää betonirakenteita ilman, että tuotteen keskeisistä ominaisuuksista, kuten lujuudesta tai palo- ja äänieristävydestä, tingitään. Se pienentää merkittävästi tuotteen hiilijalanjälkeä ja yksinkertaistaa logistiikkaa. Samalla 99-prosenttisesti kierrätyslasista valmistettu vaahtolasi auttaa yritystä kohti pitkäjänteistä tavoitettaan – nollapäätöistä tuotetta.


Yhteistyö osoittaa, miten kiertotalousmateriaalit voivat tuottaa konkreettisia hyötyjä teollisessa mittakaavassa. Tuloksena on kevyempiä ja kestävämpiä ratkaisuja, joissa tekninen toimivuus ja ympäristöhyödyt yhdistyvät ilman kompromisseja.



## Förenade Bilin rakennushanke, Ruotsi

Foamitin vaahtolasi toi ratkaisun maanrakennustöihin ja maaperän vakauttamiseen Förenade Bil -autoliikkeen uuden autohallin rakennushankkeessa Ruotsin Halmstadissa. Vaahtolasia hyödynnettiin kevenä täyttömateriaalina uudisrakennuksen perustuskerroksissa sekä pysäköinti-alueilla. Ratkaisu tuki maaperän vakauttamista kohteessa, jossa lähtöolosuhteet olivat vaativat. Vaahtolasi oli samalla tietoinen ympäristö- ja kestävyysvalinta. Foamit toimitti kohteeseen yhteensä 1 400 m<sup>3</sup> vaahtolasia.

Förenade Bil on yksi Ruotsin vanhimmista autoliikkeistä, ja se toimii kuudella paikkakunnalla Etelä-Ruotsissa.



VASTUULLISUUS FOAMITISSA

# Foamit julkaisi ensimmäisen VSME-vastuullisuusraporttinsa

Foamit on julkaissut ensimmäisen VSME-standardin (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs) mukaisen vastuullisuusraporttinsa. Raportti kokoaa yhteen konsernin keskeiset ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvät teemat sekä kuvaa, miten vastuullisuus ohjaa liiketoiminnan kehittämistä.

## KAKSOISOLENNAISUUSANALYYSI OHJAA VASTUULLISUUSTYÖTÄMME

Vuoden 2025 alussa toteutimme kaksoisolennoisuusanalyysin (Double Materiality Analysis, DMA), jotta vastuullisuustyömme vastaisi muuttuvaa sääntelyä ja liiketoiminnan painopisteitä. Vaikka tämä ei ollut ensimmäinen analyysimme, viimeisin prosessi oli aiempaa systemaattisempi arvio vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Laajempi sidosryhmien osallistuminen, uudistetut arviointikriteerit ja syvällisempi sisäinen analyysi vahvistivat ymmärrystämme siitä, missä kierrätyslasiin perustuva liiketoimintamallimme luo eniten arvoa ja missä tarvitaan kohdennettuja toimia riskien hallintaan, innovoinnin tukemiseen ja negatiivisten vaikutusten vähentämiseen.

Sidosryhmien osallistaminen oli prosessin keskeinen osa. Vaikutusten priorisointivaiheeseen osallistui yli 80 henkilöä, mukaan lukien työntekijöitä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Näin varmistettiin, että vastuullisuuden painopisteet perustuvat sekä sisäisiin arvioihin että arvoketjun odotuksiin.

### Keskeiset vastuullisuusvaikutuksemme

Sidosryhmien osallistamisen ja sisäisen arvioinnin kautta tunnistimme 10 merkittävintä positiivista sekä 11 merkittävintä negatiivista vaikutusta ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan teemoissa.

Positiiviset vaikutukset liittyivät erityisesti kierrätyslasin käyttöön, vaahtolasin turvalliseen ja kemiallisesti reagoimattomaan luonteeseen rakennusmateriaalina sekä mahdollisuuksiin hyödyntää uusia lasijätteen virtoja ja moderneja teknologioita.

Keskeiset negatiiviset vaikutukset koskivat pääasiassa tuotannon energiankulutusta, logistiikan ja valmistuksen päästöjä sekä toimitusketjun läpinäkyvyyteen ja henkilöstön hyvinvointiin liittyviä haasteita.

### **Liiketoiminnan riskit ja mahdollisuudet**

Keskeiset riskit liittyivät geopolittiseen epävarmuuteen ja fossiilisten polttoaineiden saatavuuteen, kasvaviin avainhenkilöihin ja toimitusketjun monimutkaisuuteen. Olennaisia mahdollisuuksia tunnistettiin pohjoismaisen vaahtolasin tuotannon laajentamisessa, EU-tason ilmatorahoituksen hyödyntämisessä sekä kierrätetyn materiaalin, teknologian ja vastuullisen materiaalikäytön näkyvyyden vahvistamisessa rakennusmarkkinoilla.

### **LÄPINÄKYVÄ ILMASTOLASKENTA OHJAA INNOVAATIOITA JA INVESTOINTEJA**

Ympäristöselosteet (Environmental Product Declaration, EPD) tarjoavat läpinäkyvää ja vertailukelpoista tietoa tuotteidemme elinkaaren ympäristövaikutuksista. Vuonna 2025 käynnistimme konsernitason hankkeen EPD-selosteiden uudistamiseksi, jotta ympäristötiedot heijastavat mahdollisimman tarkasti todellisia tuotantolosuhteita Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Rakennussektorin kasvaviin läpinäkyvyysvaatimuksiin vastataksemme siirryimme omaan reaaliaikaiseen EPD-malliin, joka mahdollistaa ympäristötietojen nopean päivittämisen tuotantoprosessien muuttuessa, esimerkiksi tuotantolinjojen sähköistyessä tai uusiutuvien polttoaineiden käytön lisääntyessä.

Päivitetyt laskelmat tarjoavat aiempaa kattavamman kuvan ympäristövaikutuksista, sillä ne sisältävät myös kuljetuksen rakennustyömaalle sekä asennusvaiheet. Tulokset osoittavat merkittäviä päästövähennyksiä

useilla tuotantopaikoilla: Suomessa vaahtolasimurskeen (A1-A3) päästöt vähenivät 18 % ja Ruotsissa irtomurskeen osalta 46 %.

Norjan Onsøyen tehtaan uudet sähköistetyt uunit aiheuttavat elinkaaren aikana selvästi pienemmät päästöt verrattuna fossiiliseen energiantuotantoon. Lue lisää aiheesta sivulta 9.

Vaahtolasin lisäksi laajensimme elinkaariarvioinnin myös kierrätyslasimurskaan, mikä parantaa läpinäkyvyyttä kierrätettyjen raaka-aineiden osalta. Yhdessä nämä toimet vahvistavat kykyämme tukea vähähiilistä rakentamista ja tarjota asiakkaille luotettavaa, ajantasaista ympäristötietoa.

Lähestymistapamme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen perustuu

- uusien ja energiatehokkaampien teknologioiden käyttöönottoon tuotannossa,
- ISO 50001 -energianhallintajärjestelmän käyttöönottoon kaikilla tuotantolaitoksilla ja
- tuote- ja jatkossa hankekohtaisten ympäristöselosteiden laatimiseen kaikille tuotteillemme.

### **TURVALLINEN JA HYVINVOIVA TYÖYHTEISÖ**

Vastuullisuustyössämme myös sosiaalinen vastuu ja työturvallisuus ovat keskeisessä roolissa. "Kohti nollaa tapaturmaa" -tavoite ohjaa toimintaamme niin tuotannossa kuin kaikissa muissakin prosesseissa.

Tärkein kilpailuetumme on osaava, hyvinvoiva ja tuottava työvoima. Olemme sitoutuneet rakentamaan kannustavaa ja oikeudenmukaista työyhteisöä, jossa korostuvat vahva tiimihenki ja ennakoiva vuorovaikutus. Panostamme työntekijöidemme terveyteen ja turvallisuuteen sekä pyrimme osallistamaan henkilöstöä aktiivisesti

yrityksemme kehittämiseen. Työturvallisuus on meille edelleen erityisen tärkeää. Turvallisuuskulttuuria ylläpidetään ja kehitetään jatkuvan parantamisen ja ennakointien toimenpiteiden avulla. Vuoden aikana kirjattiin yhteensä 1 417 turvallisuus-, laatu- ja ympäristöhavaintoa (tavoite: 1 200). Tämä oli merkittävä parannus verrattuna edellisvuoden 960 havaintoon (+32 %).

Vuonna 2025 Foamitin henkilöstölle sattui kaksi poissaoloa johtanutta tapaturmaa (LTIF 12 %).

### **VASTUULLISUUSTYÖMME JATKUU**

Foamitin kasvaessa kestävä kehitys pysyy keskeisenä osana riskienhallintaa, toimintojen kehittämistä ja pitkäaikaisen arvon luomista. Jatkossa keskitymme johtamisen vahvistamiseen, raportoinnin laadun ja läpinäkyvyyden parantamiseen sekä jatkuvan kehityksen edistämiseen erityisesti ympäristöasioissa. Riskienhallinnan käytäntöjä kehitetään edelleen, jotta varmistamme yrityksen sopeutumiskyvyn ja vastuullisen päätöksenteon liiketoiminnan muuttuessa.

Olemme sitoutuneet ylläpitämään korkeatasoista raportointia ja parantamaan vastuullisuustiedon kattavuutta, laatua ja luotettavuutta. Jatkuva parantaminen on edelleen toimintamme peruserä. Tämä tarkoittaa muun muassa energiatehokkuuden lisäämistä tuotannossa ja logistiikan päästöjen vähentämistä sekä jo saavutettujen tulosten hyödyntämistä uusien kehitysaskelten pohjana.

Foamitin vastuullisuustyö on jatkuva kehitysmatka. Kutsumme sidosryhmämme seuraamaan edistymistämme ja tutustumaan toimintaamme verkkosivuillemme sekä vastuullisuusraportissamme.

# Tietoa osakkeenomistajille

Foamit Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä monenkeskisellä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Kaupankäynti osakkeella alkoi 7.9.2020. Kaupankäyntitunnus on FOAMIT.

## OSAKKEET

Foamit Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2025 lopussa 6 413 182,05 euroa ja osakkeiden lukumäärä 39 246 395. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni sekä yhtäläinen oikeus osinkoon. Emoyhtiön omistuksessa oli tilikauden lopussa yhteensä 1 210 290 osaketta.

Yhtiö toteutti 18.6.2025 tiedotetun suunnatun osakeannin Suomen Teollisuussijoitus Oy:lle. Osakeannissa merkittiin 1 844 429 uutta osaketta, pääoma kirjattiin vapaan pääoman rahastoon.

## OSINKOPOLITIikka

Foamitin tavoitteena on jakaa vakaata osinkoa, mikä tarkoittaa pitkällä aikavälillä keskimäärin yli 50 prosentin osinkoa konsernin vuosituloksesta ottaen huomioon myös yhtiön taloudellisen aseman, strategiset tavoitteet sekä pääoman allokoitintarpeet kokonaisuudessaan. Vaikuttava pääoman kohdentaminen tuottaviin investointeihin ja hankkeisiin on keskeistä houkuttelevan pitkän aikavälin tuoton luomisessa. Tavoiteltu tuloskasvu on perustana osinkojen kasvulle pitkällä aikavälillä.

Yhtiökokous päättää osingonjaosta yhtiön hallituksen esityksen perusteella. Mikäli osinkoa jaetaan, sitä jaetaan yleensä kerran tilikaudessa.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään Oulussa tiistaina 14.4.2026 klo 13.00.

Tiedot yhtiökokouksen järjestämisestä ja ohjeet osakkeenomistajille löytyvät yhtiökokouskutsusta, joka julkaistiin 19.3.2026 sekä yhtiön verkkosivuilta: [www.foamitgroup.com](http://www.foamitgroup.com).

## HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAOSTA

Hallitus ehdottaa Foamit Oyj:n 14.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,01 euroa osakkeelta. Emoyhtiön taseen 31.12.2025 mukaan emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 39 412 302,92 euroa, josta tilikauden tappio on 1 256 493,19 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2026

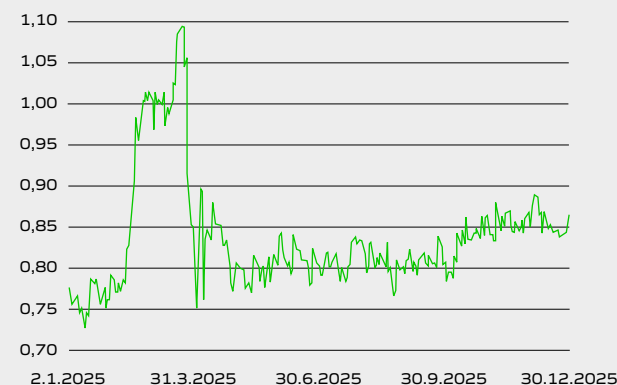
Foamit julkistaa puolivuositiedotuksen tammi–kesäkuulta 2026 tiistaina 25.8.2026. Foamit noudattaa 30 vuorokauden pituista hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia. Kaikki yhtiön taloudelliset raportit ja tiedotteet julkaistaan suomeksi, ja ne ovat julkistamisen jälkeen saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa [www.foamitgroup.com](http://www.foamitgroup.com).

## Osakkeen kurssikehitys 1.1.–31.12.2025

MARKKINAPAikka: NASDAQ  
FIRST NORTH GROWTH MARKET FINLAND

<b>33,8 M€</b>	<b>0,86 €</b>
<b>Markkina-arvo</b>	<b>Päätöskurssi</b>
31.12.2025	31.12.2025 euroa/osake
<b>0,70 €</b>	<b>1,11 €</b>
<b>Alin kurssi</b>	<b>Ylin kurssi</b>
Euroa/osake	Euroa/osake

## OSAKKEEN PÄÄTÖSKURSSIT, euroa

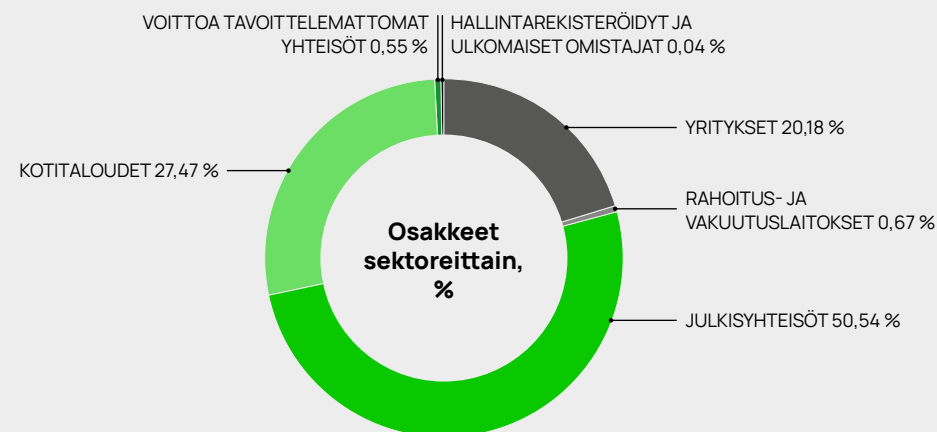


# Suurimmat osakkeenomistajat

31.12.2025

Osakkeenomistaja	Osakkeita yhteensä	Osakkeet, %
1 Oulun kaupunki	17 634 491	44,93
2 Arvo Invest Nordic Oy	3 810 652	9,71
3 Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 844 429	4,70
4 Foamit Oyj	1 210 290	3,08
5 Pakarinen Janne Heikki Petteri	443 992	1,13
6 Japak Oy	339 700	0,87
7 Mininvest Oy	318 339	0,81
8 Haloan Oy	300 289	0,77
9 Oulun Kultta Oy	267 000	0,68
10 Arvo Sijoitusosuuskunta	212 500	0,54
<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>26 381 682</b>	<b>67,22</b>
<b>Muut</b>	<b>12 864 713</b>	<b>32,78</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>39 246 395</b>	<b>100</b>

Sektorit	Omistajia, kpl	Osakkeita, kpl
Yritykset	651	7 920 549
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	263 484
Julkisyhteisöt	16	19 835 595
Kotitaloudet	22 050	10 780 197
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	167	217 472
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	32	16 801
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>	<b>22 928</b>	<b>39 246 395</b>



TIEDOT PERUSTUVAT EUROCLEAR FINLAND OY:N YLLÄPITÄMÄÄN LUETTELOON YRITYKSEN OSAKKEENOMISTAJISTA.

# Foamit Oyj:n johto ja hallitus

31.12.2025

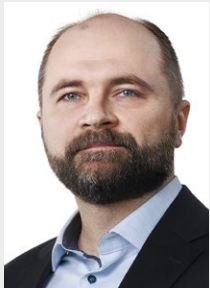
## JOHTO



### Erja Sankari

Toimitusjohtaja 1.9.2025 alkaen

- s. 1973, kauppatieteiden maisteri



### Jussi Lappalainen

Talous- ja operatiivinen johtaja, varatoimitusjohtaja, yhtiön palveluksessa vuodesta 2018

- s. 1978, kauppatieteiden maisteri, maa- ja metsätaloustieteiden maisteri

## HALLITUS



### Jari Pirinen

Hallituksen puheenjohtaja 2023–

- s. 1961, varatuomari, eMBA
- Arvo Sijoitusosuuskunta, toimitusjohtaja, 2019–



### Jenni Heino

Hallituksen jäsen, 2024–

- s. 1980, valtiotieteiden maisteri, kauppatieteiden maisteri, diplomi-insinööri
- Fraidei Oy, Chief Financial Officer 2022–



### Mirja Illikainen

Hallituksen jäsen, 2020–

- s. 1978, tekniikan tohtori, diplomi-insinööri
- Oulun yliopisto, dekaani, 2022–
- Oulun yliopisto, professori, 2015–



### Pirjo Kivari

Hallituksen jäsen, 2024–

- s. 1972, kauppatieteiden maisteri, KHT-tillintarkastaja, HHJ (hyväksytty hallituksen jäsen)
- Oulun Energia -konserni, talous- ja rahoitusjohtaja, 2023–



### Kalle Saarimaa

Hallituksen jäsen, 2025–

- s. 1983, diplomi-insinööri
- NG Nordic -konserni, liiketoiminta- ja operatiivinen johtaja, 2025–

Johdon ja hallituksen jäsenten ansioluettelot löytyvät yhtiön verkkosivuilta [foamitgroup.com](https://foamitgroup.com).

**Tarjoamme asiakkaillemme  
kiertotalousratkaisun, joka tukee  
vastuullisen ja kestäväen tulevaisuuden  
rakentamista niin ihmisille, yhteisöille  
kuin yhteiskunnallekin.**

# Foamit

Foamit Oyj - Kauppurienkatu 12 B, 90100 Oulu - [foamitgroup.com](http://foamitgroup.com)