

**VBG GROUP**  
**BOKSLUTSKOMMUNIKÉ**  
**JANUARI–DECEMBER**  
**2020**

**Q4**

**3147** MSEK

Koncernens omsättning för helåret 2020 uppgick till 3 147,2 MSEK (3 725,4).

**353** MSEK

Rörelseresultatet för helåret 2020 uppgick till 353,4 MSEK (435,0).



**VBG GROUP**



# VBG GROUP DELÅRSRAPPORT BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2020

## Fjärde kvartalet 2020

- Koncernens omsättning minskade med 10,3 procent till **759,9 MSEK** (847,3).
- Med hänsyn taget till valutakursförändringar var den faktiska organiska tillväxten negativ med 2,5 procent.
- Rörelseresultatet ökade till **86,2 MSEK** (66,8) och rörelsemarginalen uppgick till 11,3 procent (7,9).
- Resultatet efter finansiella poster blev **80,4 MSEK** (61,8)
- Koncernens resultat efter skatt blev **50,9 MSEK** (53,6).
- Vinst per aktie uppgick till **2,04** kronor (2,15).

## Helåret 2020

- Koncernens omsättning minskade med 15,5 procent till **3 147,2 MSEK** (3 725,4).
- Med hänsyn taget till valutakursförändringar mellan åren var den faktiska organiska volymtillväxten negativ med 12,7 procent.
- Rörelseresultatet blev **353,4 MSEK** (435,0) och rörelsemarginalen uppgick till 11,2 procent (11,7).
- Resultatet efter finansiella poster blev **326,5 MSEK** (397,0)
- Koncernens vinst efter skatt blev **226,7 MSEK** (299,5).
- Vinst per aktie uppgick till **9,07 kronor** (11,98).
- Styrelsen föreslår ordinarie utdelning till 4,50 SEK (0,00). Det innebär att den föreslagna utdelningen motsvarar 49,6 procent (0,0) av vinsten efter skatt.

NYCKELTAL				
Koncernen, MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Nettoomsättning	759,9	847,3	3 147,2	3 725,4
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	114,0	96,2	462,5	547,8
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA)	94,1	74,9	385,5	467,1
Rörelseresultat (EBIT)	86,2	66,8	353,4	435,0
Resultat efter finansiella poster (EBT)	80,4	61,8	326,5	397,0
Resultat efter skatt	50,9	53,6	226,7	299,5
Vinst per aktie, SEK	2,04	2,15	9,07	11,98
Kassaflöde från den löpande verksamheten	139,1	121,9	446,2	438,9
ROE (ackumulerat), %	9,0	12,5	9,0	12,5
ROCE (ackumulerat), %	9,8	12,4	9,8	12,4
Soliditet, %	58,7	57,8	58,7	57,8
Räntebärande nettosläneskuld/EBITDA	n/a	n/a	0,58	1,20
Medelantal anställda	n/a	n/a	1 486	1 596
Antal utestående aktier	25 004	25 004	25 004	25 004

# DETTA ÄR VBG GROUP

VBG Group är en internationell industrikoncern där moderbolaget och koncernledningen bidrar med stöd och styrning av tre helägda divisioner. Koncernen verkar inom området utrustning för släpvagns-kopplingar och automatiska snökedjor, skjutbara tak för trailers, klimatsystem för kommersiella fordon samt produkter inom mekanisk kraftöverföring, energi- och stötdämpning.

## VISION

Vi är etta eller tvåa i världen i de industriella nischer där vi verkar. Vi gör skillnad genom att skapa framtidens produkter och tjänster.

## AFFÄRSIDÉ

VBG Group ska inom utvalda produkt- och marknadsnischer förvärva, äga och utveckla industriföretag inom business-to-business med starka varumärken och god tillväxtpotential. Med långsiktighet och fokus på tillväxt och lönsamhet som bärande delar ska VBG Groups aktieägare erbjudas en attraktiv värdeutveckling.

### Värdeskapande för flera intressenter

VBG Groups värdeskapande har sin grund i framgångsrik identifiering, genomförande och integrering av företagsförvärv samt en effektiv ägarstyrning. Koncernens divisioner skapar dagligen värde för en mängd intressenter inom en rad olika nischer. Det starka fokuset på tillväxt och lönsamhet har över tid resulterat i en god totalavkastning för aktieägarna.

### Framgångsrik affärsidé

VBG Group förvärvar, äger och vidareutvecklar industriföretag inom business-to-business. Företagen ska verka inom noga utvalda produkt- och marknadsnischer och ha starka varumärken samt stark tillväxtpotential. De företag som VBG Group förvärvar kan vara komplement till en av koncernens existerande divisioner eller företag som bildar en helt ny division. Affärsidén är väl beprövad och har varit mycket framgångsrik över tid.

### Fokus på attraktiva nischer

VBG Group fokuserar på att identifiera internationellt växande nischer, framför allt riktade mot kommersiella fordon, där divisionerna och företagen kan positionera sig som nummer ett eller två inom sin nisch.

### Strategisk styrning och utveckling

Moderbolaget och koncernledningen arbetar med övergripande koncernfrågor, såsom strategisk utveckling, finansiering, förvärv och policyfrågor, men också nära koncernens operativa verksamhet i form av styrning av divisionerna.



### Stabila och långsiktiga huvudägare

VBG Groups huvudägare utgörs av tre långsiktiga ägare: Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda samt Stiftelsen VBG-SLK. Tillsammans med övriga ägare skapar de en solid och trygg ägarstruktur.

### Långsiktig finansiell styrka

VBG Groups utveckling har varit stabil sedan börsintroduktionen 1987. Koncernens starka finansiella ställning skapar förutsättningar för förvärv och investeringar även under perioder med sämre konjunktur.

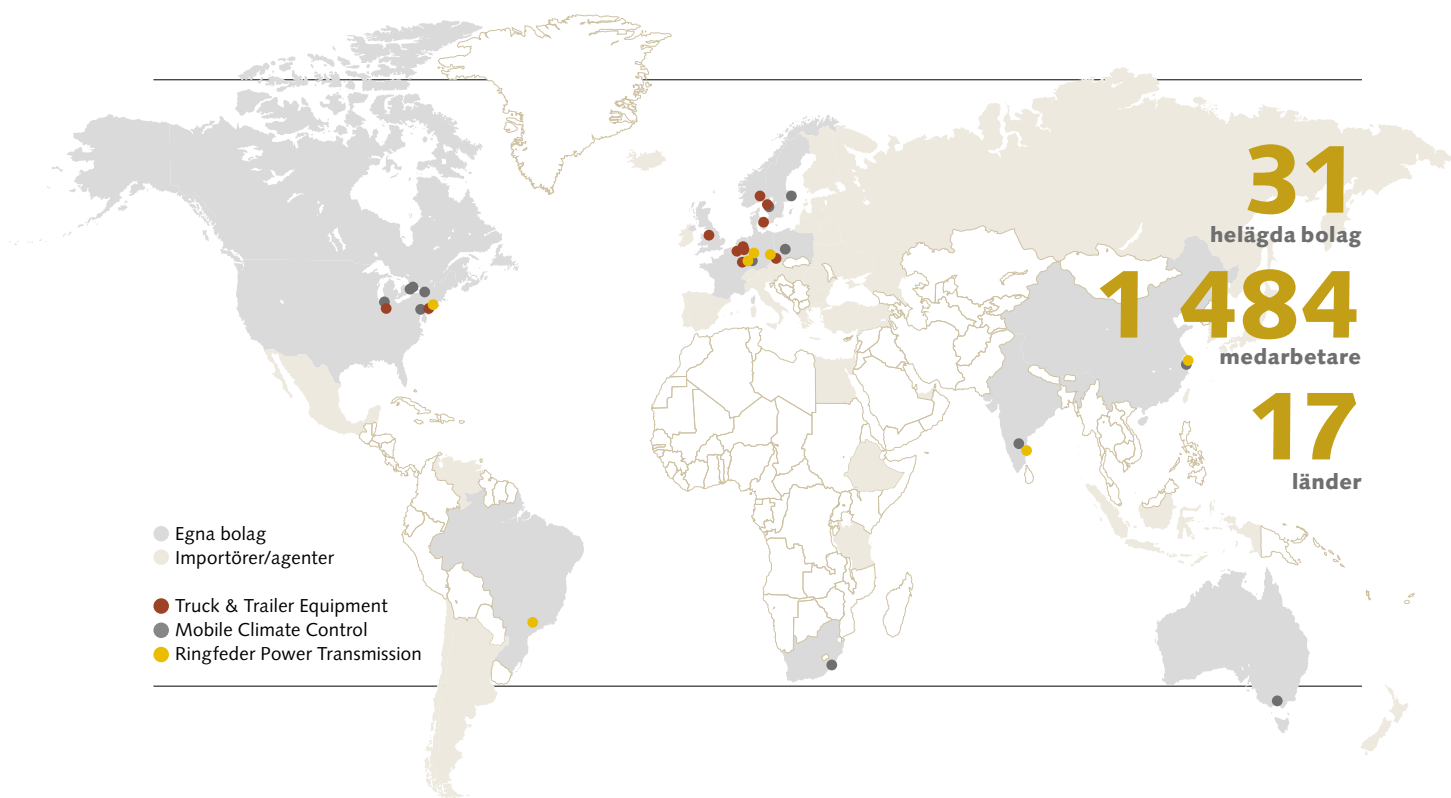
### Värdebaserad grund

VBG Group präglas av en jordnära företagskultur som kan sammanfattas i koncernens gemensamma värderingar – Keystones. Dessa innefattar Helhetssyn, Affärsmässighet, Professionalism och Lagarbete. Tillsammans med koncernens uppförandekod utgör Keystones en vägledning i det dagliga arbetet.

### Gedigen industriell kompetens

Enligt ägarstiftelsernas stadgar ska VBG Groups Vd vara styrelseledamot i samtliga ägarstiftelser och moderbolagets ordförande ska ha en styrelsepost i stiftelsen med störst röstägande. Detta skapar starka kopplingar mellan ledning, styrelse och ägare och leder till att det finns gedigen industriell kompetens hos huvudägarna.

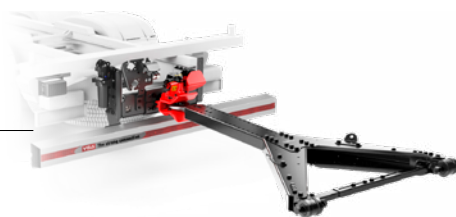
# VBG GROUP FJÄRDE KVARTALET



## VÅRA DIVISIONER

### TRUCK & TRAILER EQUIPMENT

Omsättning	EBITA	EBITA-marginal
<b>291,2 MSEK</b>	<b>60,1 MSEK</b>	<b>20,6%</b>



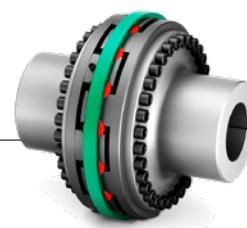
### MOBILE CLIMATE CONTROL

Omsättning	EBITA	EBITA-marginal
<b>357,8 MSEK</b>	<b>19,2 MSEK</b>	<b>5,4%</b>



### RINGFEDER POWER TRANSMISSION

Omsättning	EBITA	EBITA-marginal
<b>111,0 MSEK</b>	<b>21,1 MSEK</b>	<b>19,0%</b>



## STARKT FJÄRDE KVARTAL - TROTS FORTSATT PANDEMI



Trots att världen under fjärde kvartalet drabbades av en kraftig andra virusvåg, har VBG Group klarat av att åstadkomma ett mycket bra resultat för kvartalet. Resultatmässigt har koncernen levererat 86,2 MSEK i EBIT (66,8) med en marginal på 11,3% för kvartalet.

Truck & Trailer Equipment gör ett av sina bästa fjärde kvartal genom tiderna, om man ser till EBITA-marginalen. Efterfrågan på produkterna har varit god, trots pandemin. Divisionen har visat prov på robusthet och levererat med hög kundnöjdhet, samtidigt som man lyckats hålla nere omkostnaderna.

Ringfeder Power Transmission levererar också ett mycket bra resultat, med en EBITA på 21,1 MSEK (12,0) i fjärde kvartalet. Detta innebär att lönsamheten gått upp med 75,8%, mycket tack vara en gynnsam produktmix och god kostnadskontroll.

Mobile Climate Control är den division som drabbats hårdast av pandemin. Kollektivtrafiken i Nordamerika har minskat drastiskt under året, vilket inneburit ett reducerat nyttjande av den samlade bussflottan. För Mobile Climate Controls del medför detta både färre leveranser till nyproduktion och en minskad eftermarknadsaffär. Divisionen genererar en EBITA på 19,2 MSEK (23,2). Man har vidare under fjärde kvartalet valt att ta en del omkostnader av engångskaraktär för att vara bättre rustade för framtiden. Arbetet med att strukturera om Mobile Climate Control för ökad lönsamhet fortsätter.

Vi är i dagsläget  
finansiellt starka och redo  
för framtidsinriktade  
investeringar och förvärv

#### **Finansiellt starka**

Jag är mycket nöjd med VBG Groups resultat för fjärde kvartalet. Nyttan med en diversifierad affärspportfölj är tydlig, och vi har en bra balans både resurs- och strukturmässigt. Vi är i dagsläget finansiellt starka, med bra kassaflöde, och redo för framtidsinriktade investeringar och förvärv.

Jag är ödmjukt förvåntansfull kring att vi kommer kunna fortsätta expandera koncernen. Efter förvärvet av Mobile Climate Control har vi vuxit in i vår nya kostym och är nu mogna att växa igen, främst inom Truck & Trailer Equipment och Ringfeder Power Transmissions affärsområden.

#### **Ett annorlunda år**

Ska jag summera 2020 så kan jag konstatera att det varit en ovanlig berg- och dalbana. Pandemin medförde en kombinerad utbuds- och efterfrågechock som innebar att försäljningen föll mycket under det andra kvartalet 2020. Under det tredje kvartalet steg sedan efterfrågan och leveranskedjorna började fungera igen. Det skedde då en tydlig återhämtning. I det fjärde kvartalet såg vi den andra vågen i smittspridningen, men denna gång lyckligtvis utan samma inverkan på VBG Groups produkter och tjänster.

Jag är oerhört glad och stolt över det sätt organisationen lyckats möta de ovanliga förutsättningarna under 2020. Jag vill ge en stor eloge till alla medarbetare som visat stor flexibilitet och framåtanda. Koncernen har haft några sjukdomsutbrott, men vi har relativt sett varit förskonade från pandemin. I de fall där personal har insjuknat har alla kommit tillbaka.

Vi gick in i 2020 med ett bra resultat från 2019 i bagaget. Detta och de stödprogram vi kunnat ta del av, har gett oss resurser att klara 2020 utan att ge avkall på framåtriktade satsningar. Vi har under året fortsatt arbeta med produktutveckling och gjort investeringar för framtiden.

#### **Framtiden**

Jag ser med tillförsikt fram emot 2021. Jag hoppas att de nya vacciner som nu rullas ut runt om i världen leder till att smittan avtar och att världen återhämtar sig. För VBG Group är fortsatt fokus att leverera hållbara produkter och lösningar till våra kunder i kombination med satsningar på tillväxt och expansion.



Anders Birgersson  
Vd och koncernchef, VBG Group

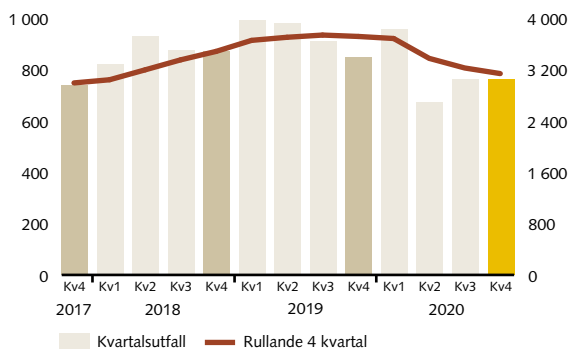
## KONCERNENS UTVECKLING

MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Nettoomsättning	3 147,2	759,9	759,6	670,1	957,5	3 725,4	847,3	909,1	979,4	989,6
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	462,5	114,0	139,3	65,5	143,8	547,8	96,2	137,4	151,2	163,0
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA)	385,5	94,1	120,5	46,5	124,5	467,1	74,9	117,3	131,3	143,6
Rörelseresultat (EBIT)	353,4	86,2	113,0	38,2	116,0	435,0	66,8	109,4	123,3	135,5
Rörelsemarginal, EBIT %	11,2	11,3	14,9	5,7	12,1	11,7	7,9	12,0	12,6	13,7
Resultat efter finansiella poster (EBT)	326,5	80,4	100,0	32,6	113,5	397,0	61,8	103,9	109,6	121,7
Resultat efter skatt	226,7	50,9	73,9	22,4	79,4	299,5	53,6	73,7	83,2	89,0
Vinst per aktie, SEK	9,07	2,04	2,95	0,90	3,18	11,98	2,15	2,95	3,32	3,56
Kassaflöde från den löpande verksamheten	446,2	139,1	120,1	74,2	112,8	438,9	121,9	145,0	72,0	100,0
ROE (ackumulerat), %	9,0	9,0	9,2	8,1	12,8	12,5	12,5	14,0	14,8	15,6
ROCE (ackumulerat), %	9,8	9,8	9,8	8,8	12,8	12,4	12,4	14,1	14,8	15,7
Soliditet, %	58,7	58,7	57,8	57,2	55,8	57,8	57,8	55,8	55,2	54,2

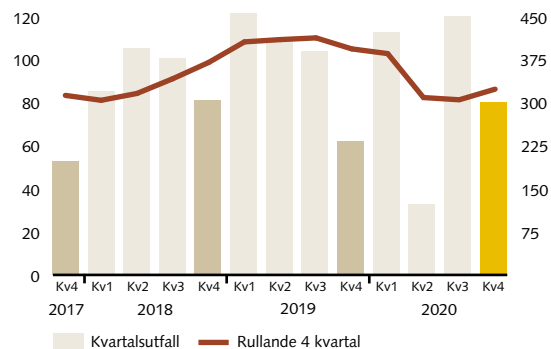
### OMSÄTTNING PER MARKNAD

MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Sverige	240,2	68,6	53,9	47,7	70,0	288,0	70,1	60,2	75,5	82,2
Övriga Norden	174,0	46,3	36,6	38,0	53,2	201,3	49,6	44,9	51,8	55,0
Tyskland	409,3	101,7	90,4	88,5	128,8	462,9	93,2	112,0	126,3	131,4
Övriga Europa	468,1	118,3	110,2	90,5	149,2	564,9	122,1	127,2	151,0	164,6
Nordamerika	1 573,6	353,2	401,2	344,4	474,8	1 891,4	423,9	486,3	501,9	479,3
Brasilien	79,6	23,4	19,3	16,0	21,0	80,5	21,2	21,0	17,9	20,4
Australien/Nya Zeeland	103,3	24,9	23,0	21,1	34,2	100,8	32,7	26,0	20,4	21,7
Kina	30,1	8,8	7,0	7,9	6,4	37,2	11,5	8,1	8,2	9,4
Övriga Världen	68,8	14,8	18,0	16,0	20,0	98,4	22,9	23,3	26,5	25,6
	<b>3 147,2</b>	<b>759,9</b>	<b>759,6</b>	<b>670,1</b>	<b>957,5</b>	<b>3 725,4</b>	<b>847,3</b>	<b>909,1</b>	<b>979,4</b>	<b>989,6</b>

### NETTOOMSÄTTNING, MSEK



### RESULTAT EFTER FINANSNETTO, MSEK





## Omsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2020

Omsättningen uppgick till 759,9 MSEK (847,3) och var 10,3 procent lägre jämfört med fjärde kvartalet 2019. Med hänsyn taget till valutakursförändringar var den faktiska organiska tillväxten negativ med 2,5 procent.

Divisionerna har haft olika förutsättningar under fjärde kvartalet 2020. Truck & Trailer Equipment har under fjärde kvartalet upplevt en ökad efterfrågan av sina produkter och försäljningen har ökat 5,3 procent jämfört med 2019. Mobile Climate Control har en försäljningsminskning på 18,8 procent till större delen grundat i en lägre efterfrågan inom busssegmentet i Nordamerika till följd av pandemin. För Ringfeder Power Transmission minskar försäljningen med 14,7 procent jämfört med fjärde kvartalet 2019.

Koncernens rörelseresultat ökade till 86,2 MSEK (66,8) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 11,3 procent (7,9).

Även om två av tre divisionerna haft försäljningsminskningar, framförallt under kvartal två och tre, så har EBIT resultatet utvecklats bättre. Truck & Trailer Equipments rörelsemarginal förbättrades från 15,6 procent 2019 till 20,2 procent under det fjärde kvartalet som ett resultat av efterfrågeökning, högt resursutnyttjande i produktionen och återhållsamhet på kostnadssidan. Mobile Climate Controls rörelsemarginal minskade med 0,2 procent till följd av av sviktande efterfrågan framförallt inom buss-segmentet i Nordamerika och då engångskostnader om 4,0 MSEK belastar resultatet i fjärde kvartalet. Engångskostnaderna hänför sig till det arbete som pågår med att öka lönsamheten inom Mobile Climate Control. Ringfeder Power Transmissions rörelsemarginal förbättrades från 8,2 procent till 18,0 procent under fjärde kvartalet på grund av en gynnsam produktmix, såsom under hela 2020, i kombination med återhållsamhet på kostnadssidan. Totalt för koncernen har EBIT ökat med 29,0 procent jämfört med samma period föregående år.

Kvartalets räntenetto blev -3,2 MSEK (-3,8), övriga finansiella kostnader uppgick till 1,8 MSEK (1,4) och kvartalets valutaeffekt på krediter i utländsk valuta var -0,9 MSEK (0,2). Sammantaget gav detta ett finansnetto på -5,9 MSEK (-5,0). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 80,4 MSEK (61,8). Resultatet efter skatt blev 50,9 MSEK (53,6) och vinsten per aktie 2,04 SEK (2,15).

### Helåret 2020

Omsättningen 3 147,2 MSEK (3 725,4) var 15,5 procent lägre än helåret 2019. Med hänsyn taget till valutaförändringar mellan åren var den faktiska organiska volymtillväxten -12,7 procent.

Rörelseresultatet minskade till 353,4 MSEK (435,0) och motsvarar en rörelsemarginal på 11,2 procent (11,7). Koncern-

gemensamma kostnader i moderbolaget, som ej fördelats ut till divisionerna, uppgick till 13,5 MSEK (17,5).

Koncernens räntenetto under året blev -13,0 MSEK (-24,8), övriga finansiella kostnader uppgick till 3,4 MSEK (7,7) och valutaeffekten på krediter i utländsk valuta var -10,5 MSEK (-5,5). Sammantaget innebar detta ett finansnetto på -26,9 MSEK (-38,0). Resultatet efter finansiella poster blev 326,5 MSEK (397,0). Skattekostnaden för året uppgick till 99,8 MSEK (97,5), vilket motsvarade en skattesats på 30,6 procent (24,6). Skatten påverkas negativt av nedskrivningar av skattefordringar inom Mobile Climate Control i Polen och Indien om totalt 10,9 MSEK, då bedömningen har gjorts att dessa skattefordringar inte kommer att kunna utnyttjas i sin helhet. Även en negativ förändring av uppsjuten skatt mellan 2019 och 2020 om 9,3 MSEK påverkar skatten negativt. Resultatet efter skatt blev därmed 226,7 MSEK. Vinsten per aktie uppgick till 9,07 SEK (11,98).

## Investeringar och avskrivningar

Koncernens nyinvesteringar under fjärde kvartalet uppgick till 16,7 MSEK (59,5). Totalt under året var nyinvesteringarna 52,6 MSEK (116,4).

Avskrivningarna under fjärde kvartalet uppgick till 27,7 MSEK (29,4). För helåret 2020 uppgick avskrivningarna till totalt 109,2 MSEK (112,8).

## Finansiell ställning

Resultatet efter skatt för helåret 2020 minskade till 226,7 MSEK (299,5). Övrigt totalresultat under året var -154,2 MSEK (14,2). Den stora negativa posten avser omräkningsdifferenser hänförliga till tillgångar och skulder i utländsk valuta som bokförs direkt mot eget kapital. Detta ger ett sammanlagt totalresultat på 72,5 MSEK (313,7).

Då ingen utdelning till aktieägarna har skett under året (112,5) uppgick eget kapital per den 31 december till 2 500,2 MSEK (2 427,7).

Soliditeten ökade något under året till 58,7 procent (57,8). Koncernens likvida medel ökade under året med 427,0 MSEK och uppgick vid periodens slut till 899,5 MSEK (472,5). Därutöver fanns outnyttjad checkkredit om 100,0 MSEK, vilket innebar att koncernen vid december månads utgång hade en tillgänglig likviditet på 999,5 MSEK (572,5).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld minskade under året med 386,3 MSEK, detta trots att koncernens krediter i bank ökade med 65,3 MSEK. Ett mycket bra arbete med rörelsekapital och lägre investeringar skapade ett bra kassaflöde under 2020, vilket medförde en ökning av likvida medel med 427,0 MSEK. Den förmånsbestämda pensionsskulden ökade med 3,6 MSEK och sammantaget blev den totala nettolåneskulden per den 31 december 268,9 MSEK (655,3).

Räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital den 31 december 2020 var 0,11 (0,27 per 31 december 2019) och nettolåneskuldens förhållande till koncernens rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA var 0,58 (1,20).

Koncernens goodwill uppgick vid årets slut till 1 102,1 MSEK (1 143,3), vilket i förhållande till eget kapital var 0,44 (0,47).

#### **Covid-19**

Covid-19 pandemin har även under fjärde kvartalet haft effekt på efterfrågan av divisionernas produkter. Påverkan har dock varit olika då produkt-, marknad- och kundstruktur skiljer sig åt mellan divisionerna. Trenden i samtliga divisioner är att försäljningsförändringen under fjärde kvartal är mer positiv än vad den har varit under både kvartal två och tre. Samtidigt finns det naturligtvis andra orsaker än pandemin som har bidragit till försäljningsnedgången. Orsaker som är svåra att urskilja under den rådande situationen med covid-19.

Kopplat till covid-19 pandemin så har VBG Group erhållit olika typer av stöd för att mildra påverkan av pandemins effekter. Direkta stöd som erhållits och som resultatförts under 2020 uppgår till 57,9 MSEK (8,0 MSEK kvartal fyra, 23,1 MSEK kvartal tre, 26,8 MSEK kvartal två). Stöden har fördelats så att Truck & Trailer Equipments resultat har påverkats med 16,8 MSEK, Mobile Climate Controls med 37,4 MSEK samt Ringfeder Power Transmissions 3,7 MSEK. Den enskilt största kategorin av stöd är för permittering av personal.

Effekterna av efterfrågeminskningen under covid-19 har inte haft någon negativ påverkan på koncernens tillgångar så som lager och kundfordringar. Tvärtom så har kapitalbindningen minskat under perioden. Lager har minskat med 13,6 procent jämfört med nivån vid årsskiftet 2019 och kundfordringarna har minskat med 24,6 procent. Inga betydande nedskrivningar eller kundförluster har gjorts i perioden.

#### **Kassaflöde**

Kassaflödet från den löpande verksamheten var under året 446,2 MSEK (438,9). Betalda nyinvesteringar uppgick under året till 50,6 MSEK (106,0). Ingen utdelning betalades till aktieägarna under 2020 (112,5) och koncernens finansiella långfristiga och kortfristiga skuld ökade under året med 54,1 MSEK (-124,0), vilket innebar ett kassaflöde från finansieringsverksamheten på 54,1 MSEK (-236,5). Årets kassaflöde blev därmed netto före omräkningsdifferenser 449,6 MSEK (96,4).

#### **Personal**

Den 31 december 2020 var 1 484 personer (1 612) anställda i VBG Group, varav 221 (213) i Sverige. Under 2020 sysselsatte koncernen i genomsnitt 1 483 personer (1 596), varav 200 (218) var verksamma i Sverige. Kostnaden för löner och sociala avgifter uppgick till 776,2 MSEK (885,6). En covid-19 effekt är att personal har varit korttidspermitterade under årets tre sista kvartal, vilket har inneburit att både antalet sysselsatta samt kostnaden för löner och sociala kostnader minskat under året.

#### **Aktiedata**

Resultatet per aktie för helåret 2020 minskade till 9,07 SEK (11,98) beräknat mot 25 004 048 antal aktier.

Eget kapital per aktie (totalt utestående aktier vid årets slut) var 100,00 SEK den 31 december 2020, jämfört med 97,09 SEK vid föregående årsskifte.

Aktiekursen var vid årets utgång 154,50 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 3 863 MSEK, jämfört med föregående årsskifte då kursen var 157,50 SEK med ett börsvärde på 3 938 MSEK.

Antalet aktieägare minskade under året med 220 och uppgick vid årsskiftet till 4 507 (4 727).

## TRUCK & TRAILER EQUIPMENT



### FJÄRDE KVARTALET 2020

- Omsättningen ökade med 5,3 procent till **291,2 MSEK** (276,6).
- EBITA ökade till **60,1 MSEK** (44,4) vilket motsvarar en EBITA-marginal på 20,6 procent (16,1).

### HELÅR 2020

- Omsättningen minskade med 12,4 procent till **1 054,3 MSEK** (1 203,6).
- EBITA minskade till **194,8 MSEK** (223,9) vilket motsvarar en EBITA-marginal på 18,5 procent (18,6).

OMSÄTTNING/RESULTAT										
MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Nettoomsättning	1 054,3	291,2	235,5	199,5	328,2	1 203,6	276,6	268,1	316,4	342,5
EBITDA	223,5	68,1	46,8	34,1	74,6	255,0	52,4	54,9	65,8	81,9
EBITA	194,8	60,1	40,0	27,1	67,7	223,9	44,4	47,0	58,1	74,3
EBITA-marginal, %	18,5	20,6	17,0	13,6	20,6	18,6	16,1	17,5	18,4	21,7
Rörelseresultat, EBIT	189,2	58,8	39,2	25,3	65,9	218,4	43,0	45,7	56,8	72,9
Rörelsemarginal, EBIT %	17,9	20,2	16,6	12,7	20,1	18,1	15,6	17,0	17,9	21,3

OMSÄTTNING PER MARKNAD										
MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Sverige	203,9	60,2	46,3	37,8	59,5	245,0	60,1	50,8	63,3	70,8
Övriga Norden	140,0	38,5	29,1	28,9	43,4	156,9	39,0	33,7	40,8	43,3
Tyskland	254,8	67,0	55,8	51,0	81,1	258,4	49,8	58,9	73,3	76,3
Övriga Europa	275,0	71,3	66,3	48,0	89,4	334,4	67,8	74,1	91,1	101,4
Nordamerika	90,3	29,6	20,3	15,1	25,3	112,0	35,8	27,2	23,5	25,5
Australien/Nya Zeeland	68,1	18,5	11,7	14,6	23,3	68,7	19,2	18,2	15,1	16,2
Kina	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,4	0,1	0,0	0,0	3,3
Övriga Världen	22,2	6,0	5,9	4,1	6,1	24,9	4,9	5,2	9,2	5,6
<b>Truck &amp; Trailer Equipment</b>	<b>1 054,3</b>	<b>291,2</b>	<b>235,5</b>	<b>199,5</b>	<b>328,2</b>	<b>1 203,6</b>	<b>276,6</b>	<b>268,1</b>	<b>316,4</b>	<b>342,5</b>

## Omsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2020

Truck & Trailer Equipment redovisade ett starkare kvartal avseende försäljning och rörelseresultat EBITA jämfört med samma period 2019. Omsättningen för kvartalet ökade med 5,3 procent, jämfört med föregående år, till 291,2 MSEK (276,6). Beaktat valutakursförändringar mot föregående år, där genomsnittskursen mellan kvartalen för USD försvagats med 10,4 procent och den för segmentet volymmässigt större valutatan Euro försvagats med 3,5 procent, var den faktiska organiska tillväxten 9,5 procent.

EBITA, rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för Truck & Trailer Equipment ökade jämfört med föregående år till 60,1 MSEK (44,4), vilket ger en EBITA-marginal på 20,6 procent (16,1). Förbättringen i EBITA är ett resultat av ökad efterfrågan och återhållsamhet på kostnadssidan.

### Helåret 2020

Truck & Trailer Equipments omsättning för helåret 2020 minskade med 12,4 procent till 1 054,3 MSEK (1 203,6), jämfört med föregående år. Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 2,6 procent medan Euron försvagats med 0,9 procent, var den faktiska organiska tillväxten för Truck & Trailer Equipment -11,0 procent.

För helåret minskade EBITA till 194,8 MSEK (223,9) med en EBITA-marginal till 18,5 procent (18,6).

Under året minskade rörelsekapitalet med 24,7 MSEK till 231,7 MSEK, och med tillägg för materiella anläggningstillgångar uppgick det operativa kapitalet vid årets slut till 407,7 MSEK (433,9 vid årsskiftet föregående år).

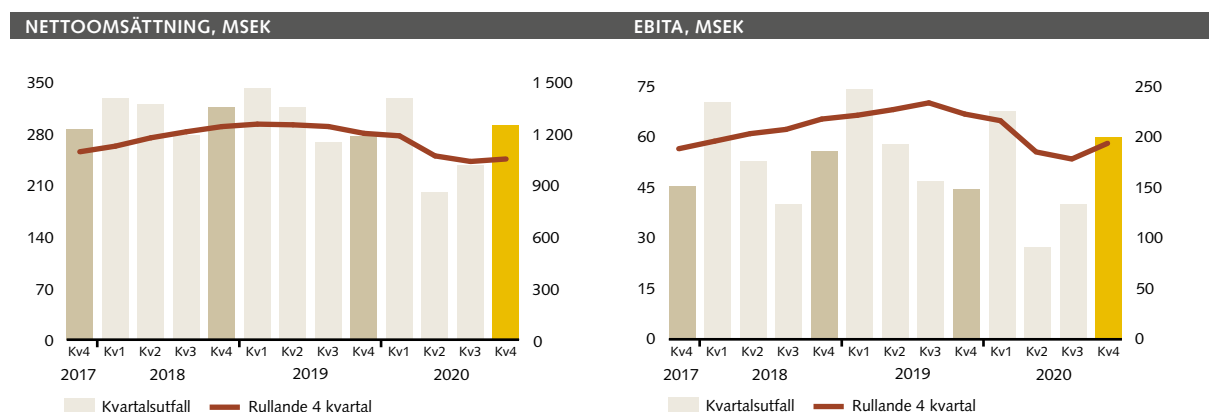
Truck & Trailer Equipments avkastning på operativt kapital (ROOC), där EBITDA rullande fyra kvartal sätts i relation till genomsnittligt operativt kapital under samma period, uppgick till 52,0 procent (55,6).

## Investeringar och avskrivningar

Truck & Trailer Equipments investeringar under fjärde kvartalet uppgick totalt till 13,6 MSEK (43,2). Totalt för helåret var nyinvesteringarna 33,6 MSEK (65,3). Avskrivningar under fjärde kvartalet var totalt 9,3 MSEK (9,4) och totalt för helåret 36,3 MSEK (36,6).

## Personal

Under 2020 sysselsatte Truck & Trailer Equipment i genomsnitt 331 personer (362). Den 31 december 2020 var 353 personer anställda i divisionen (357 den 31 december 2019). Personalkostnaden under året uppgick till 233,0 MSEK (253,9) vilket innebar en kostnad per anställd på 704,0 TSEK (701,2).



## MOBILE CLIMATE CONTROL



### FJÄRDE KVARTALET 2020

- Omsättningen minskade med 18,8 procent till **357,8 MSEK** (440,7).
- EBITA blev **19,2 MSEK** (23,2) vilket motsvarar en EBITA-marginal på 5,4 (5,3) procent.

### HELÅR 2020

- Omsättningen minskade med 19,1 procent och uppgick till **1 617,7 MSEK** (1 998,4).
- EBITA minskade till **125,9 MSEK** (193,0) vilket motsvarar en EBITA-marginal på 7,8 (9,7) procent.

OMSÄTTNING/RESULTAT										
MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Nettoomsättning	1 617,7	357,8	404,9	358,1	496,9	1 998,4	440,7	511,1	532,5	514,1
EBITDA	156,9	27,0	64,6	12,2	53,2	224,8	31,9	64,6	66,8	61,4
EBITA	125,9	19,2	56,8	4,5	45,4	193,0	23,2	57,0	59,0	53,9
EBITA-marginal, %	7,8	5,4	14,0	1,3	9,1	9,7	5,3	11,1	11,1	10,5
Rörelseresultat, EBIT	104,5	13,9	51,4	-0,8	40,1	171,6	17,9	51,6	53,7	48,4
Rörelsemarginal, EBIT %	6,5	3,9	12,7	-0,2	8,1	8,6	4,1	10,1	10,1	9,4

OMSÄTTNING PER MARKNAD										
MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Sverige	32,7	7,7	7,0	9,0	9,0	39,6	9,1	9,4	11,0	10,1
Övriga Norden	30,6	7,0	6,6	8,1	8,9	39,6	9,7	10,1	9,6	10,2
Tyskland	19,4	4,0	3,3	4,9	7,2	33,2	7,5	8,7	8,8	8,3
Övriga Europa	141,2	35,6	31,9	31,1	42,6	164,6	38,3	38,1	41,9	46,3
Nordamerika	1 365,4	296,2	349,5	299,1	420,5	1 673,9	364,1	431,5	450,4	428,0
Kina	14,4	4,2	3,3	3,8	3,2	16,4	5,2	3,2	4,5	3,6
Övriga Världen	14,0	3,1	3,3	2,1	5,4	31,0	6,8	10,3	6,2	7,7
<b>Mobile Climate Control</b>	<b>1 617,7</b>	<b>357,8</b>	<b>404,9</b>	<b>358,1</b>	<b>496,9</b>	<b>1 998,4</b>	<b>440,7</b>	<b>511,1</b>	<b>532,5</b>	<b>514,1</b>

## Omsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2020

Omsättningen för fjärde kvartalet minskade med 18,8 procent, jämfört med föregående år, till 357,8 MSEK (440,7). Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för den dominerande valutan USD försvagats med 10,4 procent jämfört med fjärde kvartalet föregående år, var den faktiska organiska tillväxten -9,7 procent. Buss-segmentet i Nordamerika sticker ut med sin negativa försäljningstillväxt som ett resultat av lägre service och eftermarknadsaffärer på grund av minskad kollektivtrafik under pandemin. EBITA för Mobile Climate Control blev 19,2 MSEK (23,2) vilket ger EBITA-marginalen 5,4 procent (5,3). EBITA påverkas av omstruktureringskostnader i form av uppsägningslöner om 4,0 MSEK. Omstruktureringskostnaderna hänförs till det arbete som pågår med att öka lönsamheten inom Mobile Climate Control.

### Helåret 2020

Mobile Climate Control redovisade minskad omsättning med 19,1 procent, jämfört med föregående år, till 1 617,7 MSEK (1 998,4). Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 2,6 procent jämfört med föregående år, var den faktiska organiska tillväxten -16,3 procent.

EBITA för Mobile Climate Control minskade till 125,9 MSEK (193,0) vilket ger EBITA-marginal om 7,8 procent (9,7).

Under året minskade divisionens rörelsekapital med 83,1 MSEK till 361,2 MSEK, och med tillägg för materiella anläggningstillgångar uppgick det operativa kapitalet vid årets slut till 552,4 MSEK (677,1).

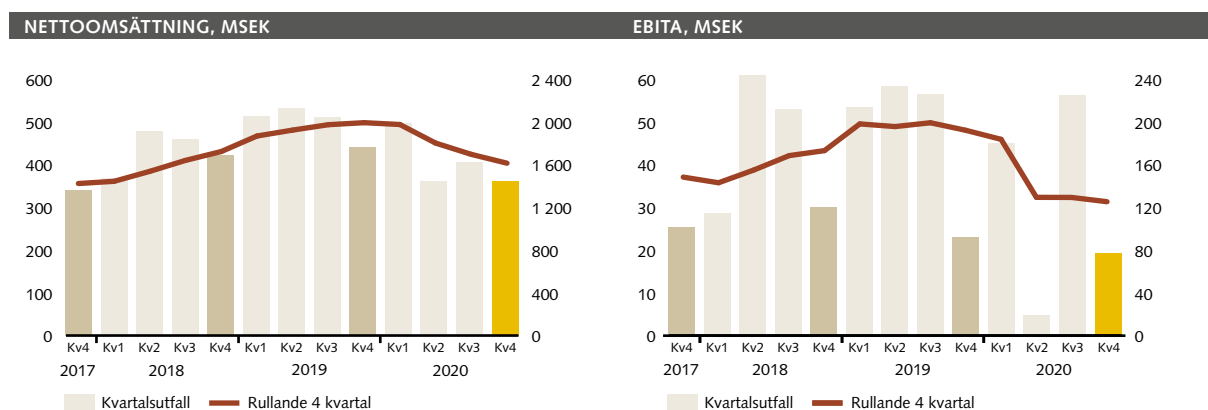
Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC), där EBITDA rullande fyra kvartal sätts i relation till genomsnittligt operativt kapital under samma period, uppgick till 24,2 procent (31,4).

## Investeringar och avskrivningar

Mobile Climate Controls investeringar under fjärde kvartalet uppgick till totalt 1,9 MSEK (9,2). Totalt för helåret var nyinvesteringarna 8,7 MSEK (25,9). Avskrivningar under fjärde kvartalet var totalt 13,1 MSEK (14,0) och totalt för helåret var avskrivningarna 52,4 MSEK (53,2).

## Personal

Under 2020 sysselsatte Mobile Climate Control i genomsnitt 833 personer (902). Den 31 december 2020 var 808 personer anställda i divisionen (911). Personalkostnaden under året uppgick till 370,4 MSEK (447,7) vilket innebar en kostnad per anställd på 443,3 TSEK (496,4).



## RINGFEDER POWER TRANSMISSION



### FJÄRDE KVARTALET 2020

- Omsättningen minskade med 14,7 procent till **111,0 MSEK** (130,0).
- EBITA ökade till **21,1 MSEK** (12,0) vilket motsvarar en EBITA-marginal på 19,0 procent (9,2).

### HELÅR 2020

- Omsättningen minskade med 9,2 procent till **475,2 MSEK** (523,4).
- EBITA ökade till **78,0 MSEK** (67,2) vilket motsvarar en EBITA-marginal på 16,4 procent (12,8).

OMSÄTTNING/RESULTAT										
MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Nettoomsättning	475,2	111,0	119,2	112,6	132,4	523,4	130,0	129,9	130,5	133,0
EBITDA	92,9	24,7	28,7	22,0	17,6	83,3	16,1	20,5	23,8	23,0
EBITA	78,0	21,1	25,1	18,3	13,5	67,2	12,0	16,4	19,8	19,1
EBITA-marginal, %	16,4	19,0	21,0	16,2	10,2	12,8	9,2	12,6	15,2	14,3
Rörelseresultat, EBIT	73,1	20,0	23,9	17,0	12,2	62,5	10,7	15,2	18,7	17,9
Rörelsemarginal, EBIT %	15,4	18,0	20,0	15,1	9,2	11,9	8,2	11,7	14,3	13,5

OMSÄTTNING PER MARKNAD										
MSEK	Helår 2020	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019
Sverige	3,6	0,7	0,6	0,9	1,4	3,4	0,9	0,1	1,1	1,3
Övriga Norden	3,4	0,7	0,8	0,9	0,9	4,8	0,9	1,1	1,3	1,4
Tyskland	135,1	30,7	31,3	32,7	40,5	171,3	35,9	43,8	44,1	46,8
Övriga Europa	52,0	11,4	12,0	11,4	17,1	65,8	16,0	15,0	17,9	16,9
Nordamerika	117,9	27,4	31,4	30,2	29,0	105,6	24,1	27,7	28,0	25,8
Brasilien	71,3	20,7	17,3	15,3	18,1	67,6	17,5	18,6	15,6	16,0
Australien/Nya Zeeland	33,9	6,1	11,0	6,3	10,5	31,2	13,3	7,6	4,9	5,4
Kina	15,7	4,6	3,7	4,2	3,2	17,4	6,3	4,9	3,7	2,5
Övriga Världen	42,2	8,7	11,1	10,7	11,8	56,3	15,2	11,0	13,8	16,9
<b>Ringfeder Power Transmission</b>	<b>475,2</b>	<b>111,0</b>	<b>119,2</b>	<b>112,6</b>	<b>132,4</b>	<b>523,4</b>	<b>130,0</b>	<b>129,9</b>	<b>130,5</b>	<b>133,0</b>

## Omsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2020

Ringfeder Power Transmission minskade omsättningen under fjärde kvartalet med 14,7 procent jämfört med föregående år, till 111,0 MSEK (130,0). Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 10,4 procent, den brasilianska valutan försvagats med 31,6 procent och Euron försvagats med 3,5 procent jämfört med fjärde kvartalet föregående år, var den faktiska organiska tillväxten -3,5 procent.

EBITA för Ringfeder Power Transmission ökade jämfört med föregående år till 21,1 MSEK (12,0) vilket ger EBITA-marginalen om 19,0 procent (9,2). Lönsamhetsförbättringen under fjärde kvartalet följer samma trend som under kvartal två och tre och grundar sig i högre intern effektivitet, återhållsamhet med kostnader samt gynnsam produktmix under 2020.

### Helåret 2020

Omsättningen för helåret minskade med 9,2 procent jämfört med föregående år, till 475,2 MSEK (523,4) och beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 2,6 procent, den brasilianska valutan försvagats med 24,6 procent och Euron försvagats med 0,9 procent jämfört föregående år, var den faktiska organiska tillväxten -3,4 procent.

EBITA för Ringfeder Power Transmission ökade jämfört med föregående år till 78,0 MSEK (67,2) vilket ger EBITA-marginal om 16,4 procent (12,8).

Under året minskade divisionens rörelsekapital med 57,9 MSEK till 146,0 MSEK och med tillägg för materiella anläggningstillgångar, uppgick det operativa kapitalet vid årets slut till 249,0 MSEK (324,3).

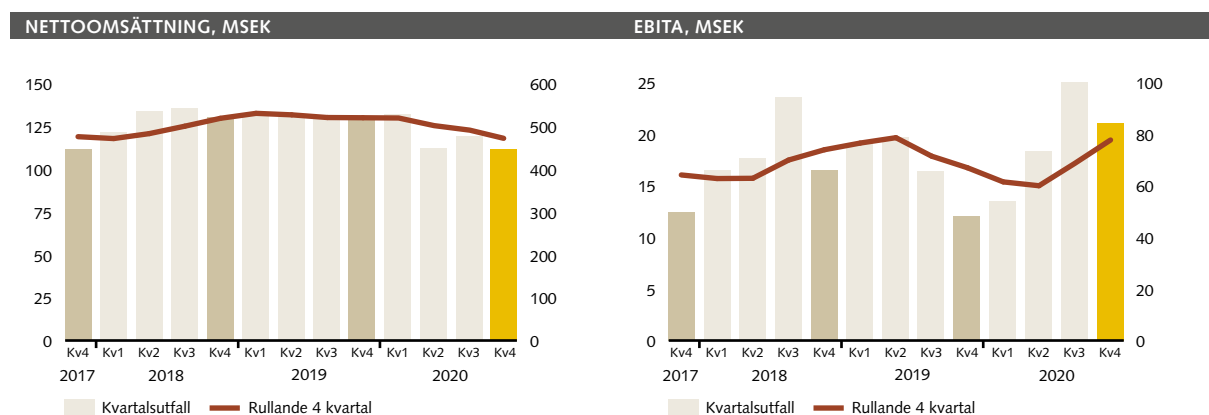
Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC), där EBITDA rullande fyra kvartal sätts i relation till genomsnittligt operativt kapital under samma period, uppgick till 33,1 procent (24,5).

## Investeringar och avskrivningar

Ringfeder Power Transmissions investeringar under fjärde kvartalet uppgick totalt till 0,5 MSEK (5,9). Totalt för helåret var nyinvesteringarna 9,7 MSEK (20,2). Avskrivningar under fjärde kvartalet var totalt 4,7 MSEK (5,4) och totalt för helåret var avskrivningarna 19,8 MSEK (20,8).

## Personal

Under 2020 sysselsatte Ringfeder Power Transmission i genomsnitt 309 personer (324). Den 31 december 2020 var 313 personer anställda i divisionen (336). Personalkostnaden under året uppgick till 141,3 MSEK (155,0) vilket innebar en kostnad per anställd på 457,3 TSEK (478,5).





## ÖVRIG INFORMATION

### Moderbolaget

VBG Group ABs verksamhet är inriktad på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen. Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Målsättningen är att koncernens immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter ska samlas direkt i moderbolaget. VBG Group AB fokuserar på att vidmakthålla och utveckla koncernens samtliga varumärken och rättigheter.

Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster och licensintäkter som under året uppgick till 49,9 MSEK (45,2). Rörelseresultatet för året blev –2,4 MSEK (–6,6). Resultatet efter utdelningar från koncernföretag, finansnetto och skatt blev 40,3 MSEK (183,0).

### Redovisningsprinciper

VBG Group följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa (IFRIC). Delårsrapporten har för koncernen upprättats enligt årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

Det kan i denna rapport förekomma avrundningsdifferenser.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar verksamhetsrelaterade operationella risker i form av råvarurisker, produktrisker, utvecklingsrisker, immaterialrättsliga risker, miljörisker, politiska risker, avbrott- och egendomsrisker, konjunkturrisker, IT-säkerhetsrisker och legala risker. Till detta kommer bland annat finansiella risker som finansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valuta-risker, kredit- och motpartsrisker samt hållbarhetsrisker.

För utförligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering se VBG Group ABs årsredovisning för 2019 not 2.

### Utsikter 2021

Företaget lämnar ingen prognos.

### Rapporteringstillfällen 2021

Delårsrapport 3 mån 2021	den 29 april 2021
Årsstämma 2021	den 29 april 2021
Delårsrapport 6 mån 2021	den 22 juli 2021
Delårsrapport 9 mån 2021	den 21 oktober 2021

### Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte förekommit under 2020. Transaktioner med närstående under 2019 finns redovisade i Not 6 i årsredovisningen för 2019.

### Revisorsgranskning

Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

### Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	1 377 338 259 kronor
Årets resultat	40 317 411 kronor
	<b>1 417 655 670 kronor</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att till aktieägarna utdelas	112 518 216 kronor
att i ny räkning överförs	1 305 137 454 kronor
	<b>1 417 655 670 kronor</b>

Vänersborg den 24 februari 2021  
VBG Group AB (publ)

Styrelsen

---

**Notera**

Information i denna rapport är sådan som VBG Group AB ska offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och/eller lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 24 februari 2021 kl. 15.00.

**För ytterligare information, kontakta**

Anders Birgersson, Vd och koncernchef  
Telefon: 0521-27 77 67  
E-post: anders.birgersson@vbggroup.com

**Pressreleaser under fjärde kvartalet 2020**

Delårsrapport januari–september 2020      22 oktober 2020

---

## Koncernresultaträkning och rapport över övrigt totalresultat i sammandrag

MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>759,9</b>	<b>847,3</b>	<b>3 147,2</b>	<b>3 725,4</b>
Kostnad för sålda varor	-495,6	-573,3	-2 083,6	-2 471,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>264,4</b>	<b>274,0</b>	<b>1 063,6</b>	<b>1 253,8</b>
Försäljningskostnader	-79,1	-89,6	-321,7	-380,0
Administrationskostnader	-55,2	-70,7	-242,6	-274,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	-28,1	-35,8	-113,6	-136,7
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-15,7	-11,1	-32,2	-27,2
	<b>-178,1</b>	<b>-207,2</b>	<b>-710,2</b>	<b>-818,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>86,2</b>	<b>66,8</b>	<b>353,4</b>	<b>435,0</b>
Valutakurseffekter, netto	-0,9	0,2	-10,5	-5,5
Ränteintäkter	0,7	1,1	6,2	3,5
Räntekostnader	-3,9	-4,9	-19,2	-28,3
Övriga finansiella kostnader	-1,8	-1,4	-3,4	-7,7
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-5,9</b>	<b>-5,0</b>	<b>-26,9</b>	<b>-38,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>80,4</b>	<b>61,8</b>	<b>326,5</b>	<b>397,0</b>
Skatt	-29,4	-8,2	-99,8	-97,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>50,9</b>	<b>53,6</b>	<b>226,7</b>	<b>299,5</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	50,9	53,6	226,7	299,5
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>50,9</b>	<b>53,6</b>	<b>226,7</b>	<b>299,5</b>
<b>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</b>				
Effekt vid omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	5,8	1,8	-2,6	-23,9
Övriga poster				
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>				
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-69,9	-48,0	-151,6	36,7
Omräkningsdifferenser avseende sättningsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-	-	-	1,4
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-64,1</b>	<b>-46,2</b>	<b>-154,2</b>	<b>14,2</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-13,2</b>	<b>7,4</b>	<b>72,5</b>	<b>313,7</b>
Periodens totalresultatresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-13,2	7,4	72,5	313,7
Vinst per aktie före och efter utspädning, SEK	2,04	2,15	9,07	11,98
Antal utestående aktier vid perioden slut ('000)	25 004	25 004	25 004	25 004
Antal egna aktier vid periodens slut	1 192	1 192	1 192	1 192

## Omsättning och resultat per segment

MSEK		Truck & Trailer Equipment	Mobile Climate Control	Ringfeder Power Transmission	Koncern- gemensamt	Koncernen
<b>2020</b>	Nettoomsättning	291,2	357,8	111,0		759,9
Q4	Rörelseresultat	58,8	13,9	20,0	-6,4	86,2
	Rörelsemarginal, %	20,2	3,9	18,0		11,3
	Finansnetto				-5,9	-5,9
	Resultat efter finansiella poster					80,4
<b>2020</b>	Nettoomsättning	1 054,3	1 617,7	475,2		3 147,2
12 mån	Rörelseresultat	189,2	104,5	73,1	-13,5	353,4
	Rörelsemarginal, %	17,9	6,5	15,4		11,2
	Finansnetto				-26,9	-26,9
	Resultat efter finansiella poster					326,5
<b>2019</b>	Nettoomsättning	276,6	440,7	130,0		847,3
Q4	Rörelseresultat	43,0	17,9	10,7	-4,8	66,8
	Rörelsemarginal, %	15,6	4,1	8,2		7,9
	Finansnetto				-5,0	-5,0
	Resultat efter finansiella poster					61,8
<b>2019</b>	Nettoomsättning	1 203,6	1 998,4	523,4		3 725,4
12 mån	Rörelseresultat	218,4	171,6	62,5	-17,5	435,0
	Rörelsemarginal, %	18,1	8,6	11,9		11,7
	Finansnetto				-38,0	-38,0
	Resultat efter finansiella poster					397,0

## Koncernbalansräkning

MSEK	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Varumärken, kundrelationer och övriga immateriella rättigheter	761,5	797,2
Goodwill	1 102,1	1 143,3
	<b>1 863,6</b>	<b>1 940,5</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Byggnader och mark	165,1	187,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	135,1	118,2
Inventarier, verktyg och installationer	42,6	49,5
Pågående nyanläggningar	8,1	27,0
Nyttjanderättstillgångar	123,9	154,7
	<b>474,7</b>	<b>536,7</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>53,6</b>	<b>67,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 392,0</b>	<b>2 544,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Varulager</b>		
Råvaror och förnödenheter	313,9	334,2
Varor under tillverkning	65,0	79,9
Färdiga varor och handelsvaror	172,9	224,6
	<b>551,8</b>	<b>638,7</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	352,5	467,2
Aktuella skattefordringar	19,7	21,2
Övriga fordringar	22,9	29,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18,8	25,5
	<b>414,0</b>	<b>542,9</b>
<b>Likvida medel</b>		
Kassa och bank	899,5	472,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 865,2</b>	<b>1 654,1</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 257,3</b>	<b>4 198,6</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	65,5	65,5
Övrigt tillskjutet kapital	781,3	781,3
Reserver	3,0	154,7
Balanserade vinstmedel inklusive årets vinst	1 650,3	1 426,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 500,2</b>	<b>2 427,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	233,8	230,2
Uppskjuten skatteskuld	214,6	219,6
Övriga avsättningar	26,1	24,3
Leasingskuld	106,3	131,1
Skulder till kreditinstitut	806,5	741,2
Övriga långfristiga skulder	2,2	1,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 389,4</b>	<b>1 348,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	165,5	203,0
Aktuella skatteskulder	9,9	8,8
Övriga skulder	32,6	29,7
Leasingskuld	21,9	25,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	137,8	155,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>367,6</b>	<b>422,7</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 257,3</b>	<b>4 198,6</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Helår 2020	Helår 2019
<b>Ingående eget kapital enligt balansräkning per 31 december</b>	<b>2 427,7</b>	<b>2 226,5</b>
Summa totalresultat för perioden	72,5	313,7
Utdelning	0,0	-112,5
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>2 500,2</b>	<b>2 427,7</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Helår 2020	Helår 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	353,4	435,0
Avskrivningar	109,2	112,8
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-36,0	10,7
Erhållen ränta m m	12,2	4,6
Erlagd ränta	-16,9	-31,6
Betald skatt	-79,0	-127,7
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>342,9</b>	<b>403,9</b>
Minskning/ökning (-) av varulager	30,0	11,6
Minskning/ökning (-) av kundfordringar	72,0	37,9
Minskning/ökning (-) av övriga kortfristiga fordringar	9,7	2,0
Ökning/minskning (-) av leverantörsskulder	-4,0	-18,2
Ökning/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder	-4,4	1,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>446,2</b>	<b>438,9</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-0,7	-30,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-45,5	-75,4
Tilläggsköpeskilling dotterbolag	-4,4	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-50,6</b>	<b>-106,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Amortering av lån	-	-40,0
Upptagna lån samt förändring av befintliga lån	80,1	-55,8
Amortering av leasingskuld	-26,0	-28,2
Utbetald utdelning	-	-112,5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>54,1</b>	<b>-236,5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>449,6</b>	<b>96,4</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>472,5</b>	<b>371,4</b>
Omräkningsdifferens likvida medel	-22,6	4,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>899,5</b>	<b>472,5</b>
Outnyttjad checkräkningskredit	100,0	100,0
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>999,5</b>	<b>572,5</b>

## Nyckeltal för koncernen

MSEK	Helår 2020	Helår 2019
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,2	11,7
Vinstmarginal (ROS), %	10,4	10,7
Avkastning på eget kapital (ROE), %	9,0	12,5
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	9,8	12,4
Soliditet, %	58,7	57,8
Räntebärande nettoslåneskuld/EBITDA	0,58	1,20
Eget kapital per utestående aktie vid periodens slut, SEK	100,00	97,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per genomsnittligt utestående aktie, SEK	17,84	17,55
Vinst per genomsnittligt utestående aktie under perioden, SEK	9,07	11,98
Börskurs periodslut, SEK	154,50	157,50
Antal sysselsatta, genomsnitt	1 483	1 596
Antal utestående aktier vid perioden slut ('000)	25 004	25 004
Antal egna aktier vid periodens slut ('000)	1 192	1 192

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Helår 2020	Helår 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>49,9</b>	<b>45,2</b>
Rörelsens kostnader	-52,3	-51,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2,4</b>	<b>-6,6</b>
Finansnetto	30,1	162,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>27,7</b>	<b>155,6</b>
Bokslutsdispositioner	14,4	31,2
Skatt	-1,8	-3,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>40,3</b>	<b>183,0</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	2020 -12-31	2019 -12-31
Andra immateriella tillgångar	0,1	0,4
Materiella tillgångar	2,2	3,4
Finansiella tillgångar	2 246,0	2 285,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 248,3</b>	<b>2 289,0</b>
Fordringar	85,1	139,5
Kassa, bank och kortfristiga kapitalplaceringar	681,2	306,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>766,3</b>	<b>445,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 014,6</b>	<b>2 734,8</b>
<b>Eget Kapital</b>	<b>1 536,4</b>	<b>1 496,1</b>
Obeskattade reserver	11,8	10,3
Avsättningar	12,9	12,9
Långfristiga skulder	806,5	741,1
Kortfristiga skulder	647,0	474,4
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>3 014,6</b>	<b>2 734,8</b>



## Alternativa nyckeltal

### ORGANISK TILLVÄXT

Nettoomsättning exklusive effekt av strukturförändringar, dvs förvärvade eller avyttrade verksamheter, samt valutaeffekt.

MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
<b>Koncernen</b>				
Nettoomsättning	759,9	847,3	3 147,2	3 725,4
Förvärvad volym (inkl helårseffekt från föreg. år)	0,0	0,0	0,0	
Valutaeffekt	66,3	-35,3	103,6	-168,2
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>826,2</b>	<b>812,0</b>	<b>3 250,7</b>	<b>3 557,2</b>
<b>Faktisk organisk tillväxt</b>	<b>-21,1</b>	<b>-56,7</b>	<b>-474,7</b>	<b>64,8</b>
<b>Organisk tillväxt i procent</b>	<b>-2,5</b>	<b>-6,5</b>	<b>-12,7</b>	<b>1,9</b>
<b>Truck &amp; Trailer Equipment</b>				
Nettoomsättning	291,2	276,6	1 054,3	1 203,6
Valutaeffekt	11,6	-6,7	17,4	-31,7
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>302,8</b>	<b>269,8</b>	<b>1 071,7</b>	<b>1 171,9</b>
<b>Faktisk organisk tillväxt</b>	<b>26,2</b>	<b>-46,4</b>	<b>-131,8</b>	<b>-71,2</b>
<b>Organisk tillväxt i procent</b>	<b>9,5</b>	<b>-14,7</b>	<b>-11,0</b>	<b>-5,7</b>
<b>Mobile Climate Control</b>				
Nettoomsättning	357,8	440,7	1 617,7	1 998,4
Valutaeffekt	40,1	-24,2	56,0	-116,1
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>397,9</b>	<b>416,5</b>	<b>1 673,6</b>	<b>1 882,3</b>
<b>Faktisk organisk tillväxt</b>	<b>-42,8</b>	<b>-5,3</b>	<b>-324,8</b>	<b>155,0</b>
<b>Organisk tillväxt i procent</b>	<b>-9,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-16,3</b>	<b>9,0</b>
<b>Ringfeder Power Transmission</b>				
Nettoomsättning	111,0	130,0	475,2	523,4
Valutaeffekt	14,6	-4,3	30,2	-20,4
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>125,5</b>	<b>125,7</b>	<b>505,4</b>	<b>503,0</b>
<b>Faktisk organisk tillväxt</b>	<b>-4,5</b>	<b>-4,8</b>	<b>-18,1</b>	<b>-19,0</b>
<b>Organisk tillväxt i procent</b>	<b>-3,5</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,4</b>	<b>-3,6</b>

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Rörelseresultat	86,2	66,8	353,4	435,0
Avskrivningar	27,7	29,4	109,2	112,8
<b>EBITDA</b>	<b>114,0</b>	<b>96,2</b>	<b>462,5</b>	<b>547,8</b>

### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Rörelseresultat	86,2	66,8	353,4	435,0
Avskrivningar immateriella tillgångar	7,9	8,1	32,2	32,1
<b>EBITA</b>	<b>94,1</b>	<b>74,9</b>	<b>385,5</b>	<b>467,1</b>

### VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

Koncernen, MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Nettoomsättning	759,9	847,3	3 147,2	3 725,4
Resultat efter finansiella poster	80,4	61,8	326,5	397,0
<b>Vinstmarginal, %</b>	<b>10,6</b>	<b>7,3</b>	<b>10,4</b>	<b>10,7</b>

### RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD

Räntebärande låneskuld och avsättningar minskat med likvida medel.

Koncernen, MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Avsättning för pensioner			233,8	230,2
Checkräkningskredit				
Lån			806,5	741,2
Leasingskuld			128,2	156,4
Banktillgodohavande			-899,5	-472,5
<b>Räntebärande nettolåneskuld</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>268,9</b>	<b>655,3</b>

### RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD/EBITDA

Räntebärande låneskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	Q4 2020	Q4 2019	Helår 2020	Helår 2019
Räntebärande nettolåneskuld			268,9	655,3
EBITDA rullande 4 kvartal			462,5	547,9
<b>Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>0,58</b>	<b>1,20</b>

## ROOC PER DIVISION

EBITDA i förhållande till det operativa kapitalet enligt nedan.

MSEK	Helår 2020	Helår 2019
<b>Koncernen</b>		
Varulager	551,8	638,7
Kundfordringar	352,5	467,2
Leverantörsskulder	-165,5	-203,0
<b>Rörelsekapital</b>	<b>738,8</b>	<b>902,9</b>
Materiella anläggningstillgångar	474,7	536,6
<b>Operativt kapital</b>	<b>1 213,6</b>	<b>1 439,5</b>
EBITDA, rullande 12 månader	462,5	547,9
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	1 356,5	1 514,2
<b>ROOC, %</b>	<b>34,1</b>	<b>36,2</b>
<b>Truck &amp; Trailer Equipment</b>		
Varulager	151,0	164,2
Kundfordringar	123,2	140,8
Leverantörsskulder	-42,5	-48,6
<b>Rörelsekapital</b>	<b>231,7</b>	<b>256,4</b>
Materiella anläggningstillgångar	176,0	177,5
<b>Operativt kapital</b>	<b>407,7</b>	<b>433,9</b>
EBITDA, rullande 12 månader	223,5	255,0
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	429,5	458,4
<b>ROOC, %</b>	<b>52,0</b>	<b>55,6</b>
<b>Mobile Climate Control</b>		
Varulager	306,5	355,3
Kundfordringar	169,5	233,7
Leverantörsskulder	-113,8	-144,4
<b>Rörelsekapital</b>	<b>362,2</b>	<b>444,6</b>
Materiella anläggningstillgångar	191,1	232,4
<b>Operativt kapital</b>	<b>553,3</b>	<b>677,1</b>
EBITDA, rullande 12 månader	156,9	224,8
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	643,9	715,5
<b>ROOC, %</b>	<b>24,4</b>	<b>31,4</b>
<b>Ringfeder Power Transmission</b>		
Varulager	94,2	119,1
Kundfordringar	59,9	92,7
Leverantörsskulder	-8,1	-7,9
<b>Rörelsekapital</b>	<b>146,0</b>	<b>203,9</b>
Materiella anläggningstillgångar	103,0	120,4
<b>Operativt kapital</b>	<b>249,0</b>	<b>324,3</b>
EBITDA, rullande 12 månader	92,9	83,3
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	281,1	339,9
<b>ROOC, %</b>	<b>33,1</b>	<b>24,5</b>

VBG GROUP

**Sverige**  
VBG GROUP AB (publ)  
Kungsgatan 57  
SE-461 34 Trollhättan  
Tel +46 521 27 77 00  
www.vbggroup.com

**TRUCK & TRAILER EQUIPMENT**

**Sverige**  
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB  
Box 1216  
SE-462 28 Vänersborg  
Tel +46 521 27 77 00

**Tyskland**  
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT GMBH  
Postfach 13 06 55  
DE-47758 Krefeld  
Tel +49 2151 835-0

EUROPEAN TRAILER SYSTEMS GMBH  
Im Moerser Feld 1f  
DE-47441 Moers  
Tel +49 2841 6070 700

**Danmark**  
VBG GROUP SALES A/S  
Industribuen 20-22  
DK-5592 Ejby  
Tel +45 64 46 19 19

**Norge**  
VBG GROUP SALES AS  
Postboks 94 Leirdal  
NO-1009 Oslo  
Tel +47 23 14 16 60

**England**  
VBG GROUP SALES LIMITED  
Unit 9, Willow Court  
West Quay Road, Winwick Quay  
Warrington, Cheshire WA2 8UF  
Tel +44 1925 23 41 11

**Belgien**  
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT NV  
Industrie Zuid Zone 2.2  
Lochtemanweg 50  
BE-3580 Beringen  
Tel +32 11 60 90 90

**Tjeckien**  
EUROPEAN TRAILER SYSTEMS S.R.O.  
Ke Gabrielce 786  
CZ-39470 Kamenice nad Lipou  
Tel +420 565 422 402

**USA**  
ONSPOT OF NORTH AMERICA, INC.  
1075 Rodgers Park Dr  
North Vernon, IN 47265-5603  
Tel +1 800 224 2467

**MOBILE CLIMATE CONTROL**

**Sverige**  
MOBILE CLIMATE CONTROL  
GROUP HOLDING AB  
Kungsgatan 57  
461 34 Trollhättan  
Tel +46 521-27 77 00

MOBILE CLIMATE CONTROL SVERIGE AB  
Sikvägen 9  
761 21 Norrtälje  
Tel +46 521-27 77 00

**Tyskland**  
MOBILE CLIMATE CONTROL GMBH  
Jägerstraße 33  
712 72 Renningen  
Tel +49 0715 993 087-0

**Kanada**  
MOBILE CLIMATE CONTROL INC.  
7540 Jane St.  
Vaughan, Ontario  
L4K 0A6  
Tel +1 905 482-2750

MOBILE CLIMATE CONTROL INC.  
6659 Ordan Drive  
Mississauga, Ontario  
L5T 1K6  
Tel +1 905 482-2750

**USA**  
MOBILE CLIMATE CONTROL CORP.  
P.O. Box 803  
Goshen, Indiana 46527  
Tel +1 574 534-1516

MOBILE CLIMATE CONTROL CORP.  
3189 Farmtrail Road  
York, PA 17406  
Tel +1 717 767-6531

MOBILE CLIMATE CONTROL CORP.  
27 Corporate Circle Suite 1  
East Syracuse, NY 13057  
Tel +1 315 434-1851

**Polen**  
MOBILE CLIMATE CONTROL S.P.Z.OO  
Ul. Szwedzka 1  
55-200 Olawa  
Tel +48 71 3013 701

**Kina**  
NINGBO MOBILE CLIMATE CONTROL  
MANUFACTURING/TRADING CO., LTD  
No.88 Jinchuan Rd.  
Zhenhai, Ningbo, 315221  
Tel +86 574-863 085 77

**Sydafrika**  
MCC AFRICA PTY (LTD)  
Unit 7B, Rinaldo Industrial Park  
50 Moreland Drive, Red Hill  
4071 Durban  
Tel +27 31 569 3971

**Indien**  
MOBILE CLIMATE CONTROL THERMAL  
INDIA PVT. LTD.  
Plot No. 4B  
Road No.2, Phase-I  
KIADB Industrial Area Narasapura  
Kolar - 56313, Karnataka

**RINGFEDER POWER TRANSMISSION**

**Tyskland**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION GMBH  
Werner-Heisenberg-Straße 18  
DE-64823 Groß-Umstadt  
Tel +49 6078-9385-0

RINGFEDER POWER TRANSMISSION  
TSCHAN GMBH  
Postfach 2166  
DE-66521 Neunkirchen  
Tel +49 6821 866 0

**Tjeckien**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION S.R.O.  
Oty Kovala 1172  
CZ-33441 Dobruha  
Tel +420 377 201 511

**USA**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION  
USA CORPORATION  
165 Carver Avenue  
Westwood, N.J. 07675  
Tel +1 201 666 3320

**Indien**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION  
INDIA PRIVATE LTD.  
Plot No. 4, Door No. 220  
Mount Poonamallee High Road  
Kattuppakkam  
Chennai-600056  
Tel +91 44 2679 1411

**Kina**  
KUNSHAN RINGFEDER POWER  
TRANSMISSION CO., LTD.  
No. 406, Jiande Road  
Zhangpu 215321  
Kunshan, Jiangsu Province  
Tel +86 512 5745 3960

**Brasilien**  
HENFEL INDÚSTRIA METALÚRGICA LTDA.  
Major Hilario Tavares Pinheiro, 3447  
Cep 14871 - 300  
Jaboticabal, SP  
Tel +55 16 3209 3422