



ÅRSREDOVISNING
2022

Innehåll

Sammanfattning 2022	3
Koncernöversikt	4
VD-ord	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Värdeskapande länk	12
Affärsmodell	13
Produktområden	14
Region Sverige	16
Region Finland, Baltikum och Kina	18
Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	20
Medarbetare	22
Hållbarhets- och kvalitetsarbete	24

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal de senaste fem åren	30
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31
Styrelsen	38
Ledande befattningshavare	39

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	40
Rapport över totalresultat	41
Rapport över finansiell ställning	42
Rapport över förändringar i eget kapital	44
Rapport över kassaflöden	45

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	46
Balansräkningar	47
Rapport över förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalyser	50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	85
Revisionsberättelse	86

ÖVRIGT

OEM-aktien	89
Definitioner	92
Årsstämma	93
Fastigheter	94
Adresser	96



Ytterligare ett rekordår både avseende omsättning och resultat

Stark efterfrågan tillsammans med genomfört större förvärv och positiva valutaeffekter gav ett nytt rekordår där omsättningen ökade 25 procent till 4 731 MSEK. Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 735 MSEK vilket innebär en rörelsemarginal på 16 procent.

Valutan bidrog med 6 procentenheter och förvärv bidrog med 7 procentenheter till tillväxten vilket ger en organisk tillväxt på 12 procentenheter.

Första halvåret präglades av god efterfrågan kombinerat med utmaningar i leveranskedjorna. Leveranssituationen hanterades framgångsrikt och omsättningen ökade 23 procent samtidigt som orderingsången ökade 25 procent. Långa leveranstider gjorde att kunderna fortsatt lade långa order.

Under andra halvåret lättade leveransstörningarna och omsättningen fortsatte att utvecklas positivt med en omsättningsökning på 27 procent. Orderingsången understeg dock omsättningen men ökade med 9 procent jämfört med samma period föregående år.

Långa leveranstider har krävt lång framförhållning i beställningsarbetet mot underleverantörer vilket gett en successiv lageruppbyggnad och generellt sett höga lager-

nivåer i verksamheterna. Lagernivån kommer succesivt att normaliseras under 2023.

Utvecklingen 2022 innebar att OEM överträffade samtliga finansiella mål.

Ett förvärv genomfört

I januari 2022 förvärvades irländska Demesne Electrical Sales Ltd, som är en ledande oberoende importör och distributör av produkter för elektrisk styrning, energibesparing och installation. Demesne Electricals affärsmodell passar väl in i OEM och förvärvet skapar nya möjligheter på en ny intressant marknad. Bolaget ökade omsättningen med 20 procent under 2022 till drygt 23 miljoner euro med god lönsamhet.

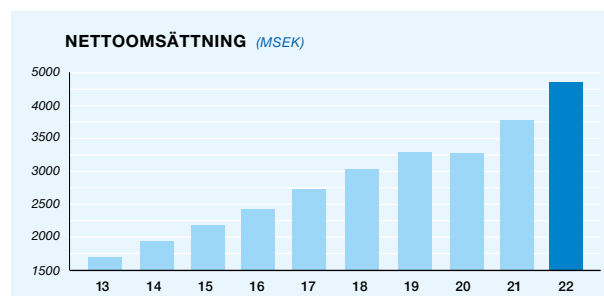
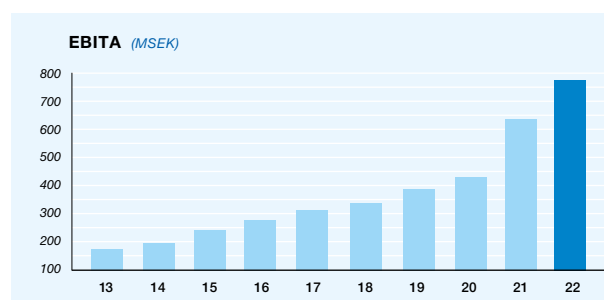
Utdelning

Styrelsen i OEM föreslår att aktieutdelningen höjs från 1,38 kronor till 1,50 kronor per aktie vilket motsvarar 208 MSEK. OEM har sedan bolaget noterades på börsen 1983 lämnat en oförändrad eller stigande utdelning undantaget 2009 och 2020.

SAMMANDRAG		2022	2021	%
Nettoomsättning	MSEK	4 731	3 774	25
EBITA	MSEK	763	590	29
Resultat före skatt	MSEK	724	576	26
Årets resultat	MSEK	576	457	26
Vinst per aktie	SEK	4,14	3,29*	26
Eget kapital per aktie	SEK	11,43	9,89*	16
Medelantal anställda	SEK	968	886	9
Soliditet	%	57	67	
Aktiekurs årets slut	SEK	72,30	92,70*	-22
Utdelning	SEK	1,50**	1,38*	9

* Nyckeltalet 2021 är korrigerat med hänsyn till aktiesplit 3:1 och automatisk inlösen av var tredje aktie under andra kvartalet 2022.

** Föreslagen utdelning 2022



OEM

en värdeskapande länk mellan kunder och leverantörer

4,7

MILJARDER I OMSÄTTNING

33

ENHETER I 15 LÄNDER

30 000

KUNDER

400

LEVERANTÖRER

998

ANSTÄLLDA

OEM tillför värde till kunderna genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Produkterna kommer från ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. OEM fungerar som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och med en stark marknads- och försäljningsorganisation är strävan att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader och till en av Europas ledande teknikhandelskoncerner.

Erbjudande

OEM erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna inom sina respektive nischer. OEMs stora produktkunskap, långa erfarenhet och höga applikationskunskap ger möjlighet för kunder att få en stark partner i hela värdekedjan, från produktutveckling och design till inköp och produktion.

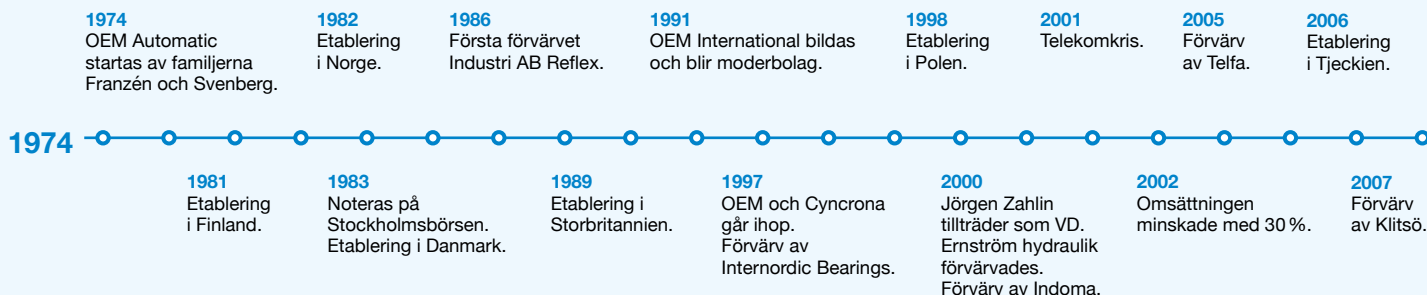
Marknad

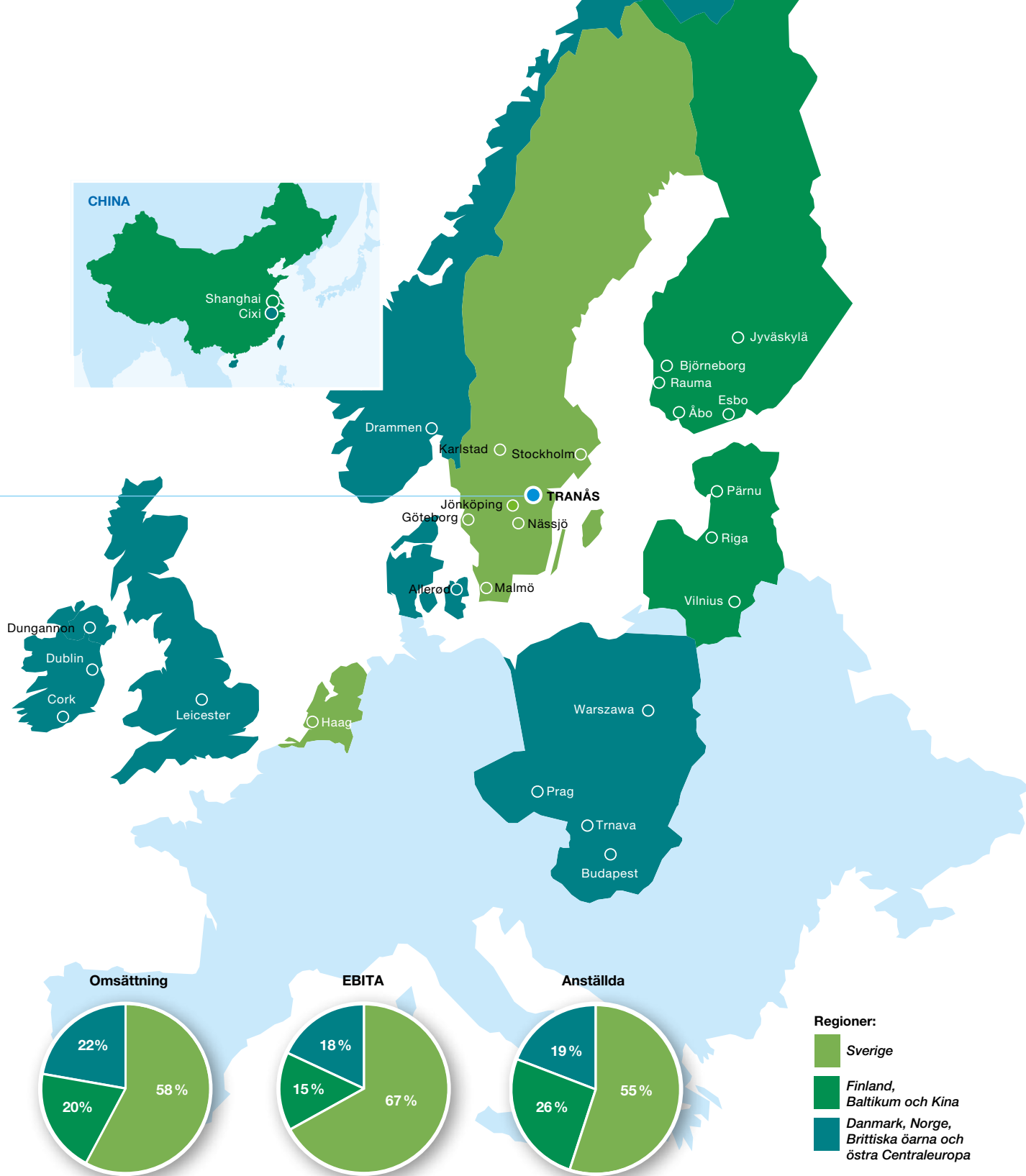
OEM består av 33 rörelsedrivande verksamheter i 15 länder i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Sverige är hemmamarknad och där har OEM en marknadsledande ställning inom

majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. OEMs ambition är att vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

OEMs kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag samt grossister och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.





2008
Förvärv av Elektro Elco. Etablering i Slovakien.

2010
Nytt logistikcenter i Sverige. Avyttring av Cyncrona.

2012
Förvärv av Akkupojat. Nytt logistikcenter i Finland.

2015
Förvärv av Rydahls, ATC Tape Converting och Scannotec.

2017
Förvärv av Rauheat och Candelux.

2019
Förvärv av Cabavo och pumpverksamheten i Finisterra. Utbyggnad av logistikcenter Tranås.

2021
Förvärv av handeln med startboosters i Norwegian Export Import.

2009
Etablering i Kina.

2011
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Svenska Helag och Flexitron. Etablering i Ungern.

2014
Förvärv av Nexa och Scanding.

2016
Förvärv av Sitek-Palvelu.

2018
Förvärv av ATB Drivtech.

2020
Förvärv av Zoedale.

2022
Förvärv av Demesne Electrical.

2022

Ännu ett rekordår

Den goda efterfrågan 2021 fortsatte under 2022 och utmaningarna i leveranskedjorna har hanterats på ett framgångsrikt sätt vilket gav en organisk tillväxt på 12 procentenheter. Försvagningen av den svenska kronan, framför allt mot euron och US-dollar, bidrog till ökad omsättning med 6 procentenheter och förvärvet av Demesne Electrical på Irland, som genomfördes i januari, har utvecklats positivt och bidrog med 7 procentenheter. Detta gav en total årsomsättning på 4 731 MSEK vilket är en tillväxt på 25 procent och ytterligare ett i raden av rekordår.

” Organisationens anpassningsförmåga och kreativitet har varit nyckeln till den framgång som OEM har haft de senaste åren.

Även orderingen har varit stark under året, framför allt under första halvåret, och orderstocken ökade under året totalt med 140 MSEK.

Det var framför allt det nära samarbetet med leverantörer och förmågan att hitta alternativa leveransvägar som gjorde att leveranskvaliteten mot kunderna kunde upprätthållas under våren. Långa leveranstider har krävt lång framförhållning i beställningsarbetet mot underleverantörer. Detta har medfört en succesiv lageruppbyggnad som accelererade under hösten som en konsekvens av att leveranssituationen generellt förbättrades. Bedömningen är att det är en förhållandevis låg risk i det ökade lagret och att lagernivån succesivt kommer att normaliseras under 2023.

Förvärvet tillsammans med en rad satsningar gör att antalet anställda ökat med 100 medarbetare till totalt 998 medarbetare. Marknadsaktiviteterna och resandet har också ökat men är ändå inte uppe i de nivåer som var före pandemin. Kostnadsökningarna ligger i nivå med omsättningsökningen och bruttomarginalen var i stort oförändrad mot föregående år. Resultat före skatt ökade med 26 procent och nådde en ny rekordnivå på 724 MSEK och även EBITA-marginalen nådde en ny rekordnivå på 16,1 procent (15,6).

Utveckling i regionerna

Det blev rekordår för alla regioner både

avseende omsättning och resultat. Bolagen har generellt sett haft en god efterfrågan och merparten av bolagen har haft tillväxttal som överstiger 10 procent. Även lönsamhetsmässigt har verksamheterna stärkts under året och merparten har en rörelsemarginal som överstiger 10 procent.

Sverige, som är den största regionen, ökade omsättningen med 18 procent och orderingen ökade med 11 procent. De verksamheter som utvecklats starkast var Svenska Batteripoolen som ökade omsättningen med 28 procent och ATC Tape Converting som ökade omsättningen med 23 procent. Koncernens största bolag OEM Automatic har haft ett framgångsrikt år med en tillväxt på drygt 20 procent. Tillväxt och starkt bruttomarginal gjorde att rörelseresultatet för regionen (EBITA) ökade med 27 procent.

Omsättningen i region Finland, Baltikum och Kina ökade med 22 procent och orderingen ökade med 10 procent. Merparten av verksamheterna har haft stark utveckling där OEM Automatic och OEM Electronics ökade omsättningen med 23 respektive 21 procent. Stark omsättningstillväxt och förbättrad bruttomarginal gjorde att rörelseresultatet (EBITA) för regionen ökade med 16 procent.

För region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa ökade omsättningen med 55 procent och orderingen ökade med 39 procent. Exkluderat



förvärv var tillväxten 17 procent. Verksamheterna i Danmark och på Irland har haft starkast tillväxt på drygt 20 procent. Det genomförda förvärvet tillsammans med tillväxten på övriga verksamheter förbättrade lönsamheten och rörelseresultatet (EBITA) för regionen med 111 procent.

Förvärv

I början av januari 2022 förvärvades Demesne Electrical på Irland som är en ledande distributör av produkter för elektrisk styrning, energibesparing och installation. Bolaget har flera gemensamma leverantörer med andra OEM-bolag och affärsmodellen är snarlik. Det har varit spännande att påbörja samarbetet med Demesne som på ett positivt sätt integrerats in i koncernen. Förvärvet passar väl in i koncernen och etableringen på en ny intressant marknad kommer skapa nya möjligheter. Bolaget har under året utvecklats väl och omsättningen har ökat med 22 procent till motsvarande 247 MSEK och lönsamheten har förbättrats.

En rad andra bolag har varit uppe för diskussion under året och det pågår ett antal diskussioner där vi arbetar för att kunna genomföra ytterligare förvärv.

Utdelning

OEMS filosofi är att göra utdelningar i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investerings-

behov i rörelsen eller förvärv. För räkenskapsåret 2022 föreslås en utdelning om 1,50 kr/aktie vilket är en höjning med 9 procent jämfört med ordinarie utdelning föregående år. Detta motsvarar 36 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 2,1 procent baserat på OEMs aktiekurs vid årets utgång.

OEM har sedan bolaget noterades på börsen 1983 lämnat en stigande utdelning, undantaget fem år då utdelningen varit oförändrad samt 2009 då utdelningen sänktes med 33% och pandemiåret 2020 då ingen utdelning lämnades.

Fortsatt oro i omvärlden skapar en osäker marknadssituation

De geopolitiska spänningarna tillsammans med pandemin har de senaste åren varit en stor prövning. Förändringar av efterfrågan och tillgänglighet, kostnadsökningar och inflation gör det svårplanerat. Organisationen

anpassningsförmåga och kreativitet har varit nyckeln till den framgång som OEM har haft de senaste åren. Ett handelsbolags roll är att arbeta nära kunder och leverantörer och löpande anpassa strategierna för att kunna serva kunderna på bästa sätt och samtidigt söka nya affärsmöjligheter. Jag är stolt över att arbeta i en organisation som präglas av kunskap och serviceanda och som på ett konsekvent sätt arbetar för att bygga ett långsiktigt företag med stabil tillväxt och lönsamhet.

Tranås i mars 2023

Jörgen Zahlin

*VD och koncernchef
OEM International AB*

Vision, affärsidé, mål och strategier

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom komponenter och system för en hållbar utveckling.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av komponenter och system från ledande leverantörer på utvalda marknader i Europa. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de ledande teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk.

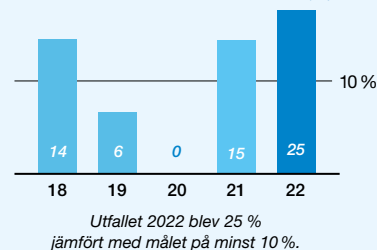
Företaget hade under 2022 följande fyra finansiella mål:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.
- Soliditet på minst 35 procent.

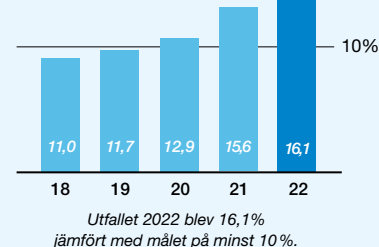
I februari 2023 antogs nya mål av styrelsen, och de fyra finansiella målen framgent är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- EBITA-marginal på minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.
- Avkastning på eget kapital på minst 25 procent per år över en konjunkturcykel.
- OEM ska prioritera en stark finansiell ställning för att säkerställa operationell stabilitet och möjliggöra företagsförvärv oavsett konjunkturläge. Skuldsättningsgraden ska understiga 100 procent.

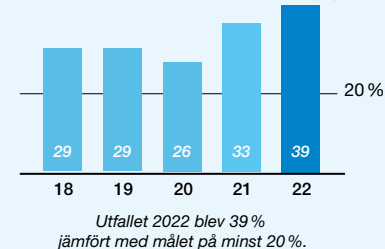
OMSÄTTNINGSENTVECKLING (%)



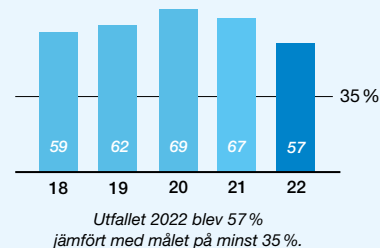
EBITA-MARGINAL (%)



AVKASTNING EGET KAPITAL (%)



SOLIDITET (%)



STRATEGI

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna uppvisa en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är målsättningen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en prioriterad del av OEMs tillväxtarbete. OEM förvärvar företag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) Geografisk expansion

Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har

verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning kombinerat med hemsidan som ett nav i försäljningsprocessen. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att förmedla OEMs erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger betydande kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen där merparten av fastigheterna ägs av OEM.

Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärs-mannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarekryteringen sker internt.

OEMs djupa kompetens och breda sortiment ger kunderna tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation.



Förvärv – en viktig del i arbetet att skapa tillväxt

Förvärv är en viktig del i arbetet att skapa tillväxt och att utveckla verksamheten. Förvärvade verksamheter tillför nya produkter och ny kunskap samt breddar kundbasen inom koncernen. Ambitionen är att varje år tillföra ca 250 MSEK i omsättning genom förvärv.

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Verksamhet med produkter som kompletterar erbjudandet på en för OEM befintlig marknad.
- Verksamhet som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden.
- Verksamhet av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

Huvudansvaret för att söka och identifiera möjliga förvärvskandidater ligger på ledarna inom OEMs verksamheter. Som komplement arbetar koncernen också med mäklare, revisionsfirmor och banker vilka bidrar med inflöde av intressanta bolag. OEM strävar efter att skapa dialoger med ägare till intressanta företag i ett tidigt skede. Detta skapar förtroendefulla relationer och ger möjlighet att visa att OEM är en långsiktig ägare och kan bidra med att vidareutveckla och expandera verksamheter efter genomförda förvärv. De ideala förvärvskandidaterna delar ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 30-250 MSEK.
- Representerar tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ny ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEMs kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMs övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås. Förvärv kan genomföras genom att OEM köper bolag, med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget, eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inkrämsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utiifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM, under förvärvsprocessen, en plan för att vidareutveckla den förvärvade verksamheten. OEM kan exempelvis dra nytta av befintliga verksamheter för att öppna upp nya marknader och kundgrupper samt utveckla sortimentet genom sitt breda kontaktnät hos tillverkare. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som eget företag alternativt kan det integreras i någon av befintliga verksamheter. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

Förvärv under året

I början av januari 2022 förvärvades Demesne Electrical Sales Ltd på Irland som är en ledande distributör av produkter för elektrisk styrning, energibesparing och installation. Bolaget har flera gemensamma leverantörer med andra OEM-bolag och affärsmodellen är snarlik.

Huvudkontoret ligger i Dublin med filialkontor i Cork i södra Irland samt i Dungannon i Nordirland. Företaget har ett starkt produkterbjudande baserat på ett långt samarbete med flertalet ledande europeiska tillverkare.

Förvärvet passar väl in i koncernen och etableringen på en ny intressant marknad kommer skapa nya möjligheter. Bolaget har under året utvecklats väl och omsättningen har ökat med 22 procent till motsvarande 247 MSEK och lönsamheten har förbättrats.

Motiv till förvärvet: Med sin affärsmodell passar det väl in i OEM och genom förväret etableras OEM-koncernen på en ny intressant marknad.

Typ av förvärv: Verksamheten bedrivs i eget bolag.

En stor kundgrupp för Demesne är panelbyggare till vilka de marknadsför ett flertal produkter från ett stort antal leverantörer. Här är ett exempel från ett Motor Control Center.



Genomförda förvärv 2005 - 2022

2022	Demesne Electrical Sales Ltd	Irland
2021	Handel med startboosters i Norwegian Export Import AS	Norge
2020	Zoedale Ltd	England
2019	Pumpverksamheten i Finisterra AS	Norge
2019	Cabavo AB	Sverige
2018	ATB Drivetech AB	Sverige
2017	Rauheat OY	Finland
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland
2016	RF Partner AB och Ranatec Instrument AB	Sverige
2015	AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	Sverige
2015	Scannotec OY	Finland
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige
2014	Scanding A/S	Danmark
2014	ASE/Conta-Clip	Polen
2014	Mytrade OY	Finland
2014	Nexa Trading AB	Sverige

2012	Datasensor Ltd	England
2012	TemFlow Control AB	Sverige
2012	Vanlid Transmission AB	Sverige
2012	Akkupojat OY	Finland
2011	Flexitron AB	Sverige
2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige
2011	Scapro AB	Sverige
2011	Svenska Helag AB	Sverige
2011	Echobeach Ltd	England
2010	All Motion Technology AB	Sverige
2009	Lasa Maskin AS	Norge
2008	Elektro Elco AB	Sverige
2008	OK Kaapelit OY	Finland
2007	Klitso Processtechnic A/S	Danmark
2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2007	Crouzet AB	Sverige
2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2005	Telfa AB	Sverige

Ledande teknikhandelskoncern

OEMs affärsmodell bygger på att skapa värde för kunder och leverantörer. Genom att kontinuerligt arbeta med att utveckla kunderbjudandet skapas ett unikt sortiment av produkter och system som tillsammans med medarbetarnas tekniska kompetens skapar värde till kundernas produkter och processer. Med lokala närvaro marknadsför OEM erbjudandet effektivt och når ut till kunder som leverantörerna själva skulle ha svårt att nå.

Värde för kunderna

Några av OEMs värdeord är kunskap, service och kvalitet vilket karaktäriserar samarbetena med kunderna. OEMs medarbetare har hög kunskap om både verksamheternas produktsortiment och applikationer där produkterna kan användas. Just tillgången till erfarenhet och kompetens som stödjer kunderna vid val av komponenter skapar både tekniska och ekonomiska värden för kunderna.

Tillgången till kvalitetsprodukter från ledande leverantörer är en viktig grund i erbjudandet som i många fall levereras i kundanpassade utföranden efter kundernas önskemål. Kundenpassningen görs antingen i någon av verksamheternas förädlingsavdelningar eller direkt hos OEMs leverantör om volymerna är högre. Exempel på kundanpassning kan vara att en rad komponenter levereras sammansatta eller att en produkt har anpassad kabellängd med en monterad kontakt, allt enligt kundernas specifikationer. Att OEM arbetar nära både kunder och leverantörer skapar kreativitet vilket i slutändan ger kunderna unika produktlösningar. Det är idag vanligt att OEM succesivt blir en leverantör dit kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Värde för leverantörerna

Starka säljorganisationer, hög tillgänglighet, modern marknadsföring och effektiv logistik är grundfunderna i OEMs verksamheter och anledning till förtroendet att representera de främsta leverantörerna. Målet är alltid att vara leverantörernas bästa säljkanal på respektive marknad och att göra dem till ledande aktörer inom sina respektive nischer. Att agera som tillverkarnas förlängda arm på respektive marknad

innebär att OEM tar ett helhetsansvar för kundrelationen. Nära relationer med leverantörerna gör att de kännetecknas av lojalitet och långsiktighet och OEM undviker att marknadsföra konkurrerande produkter. Organisationen har byggt upp en stor kompetens kring leverantörernas produkter och hur dessa kan användas. Det gör också att OEM har regelbundna diskussioner med leverantörerna kring produktutveckling för att bidra till att leverantörerna utvecklar produkter som möter marknadens krav och önskemål och därmed öka konkurrenskraften.

Hemsidan som navet i kundkommunikationen

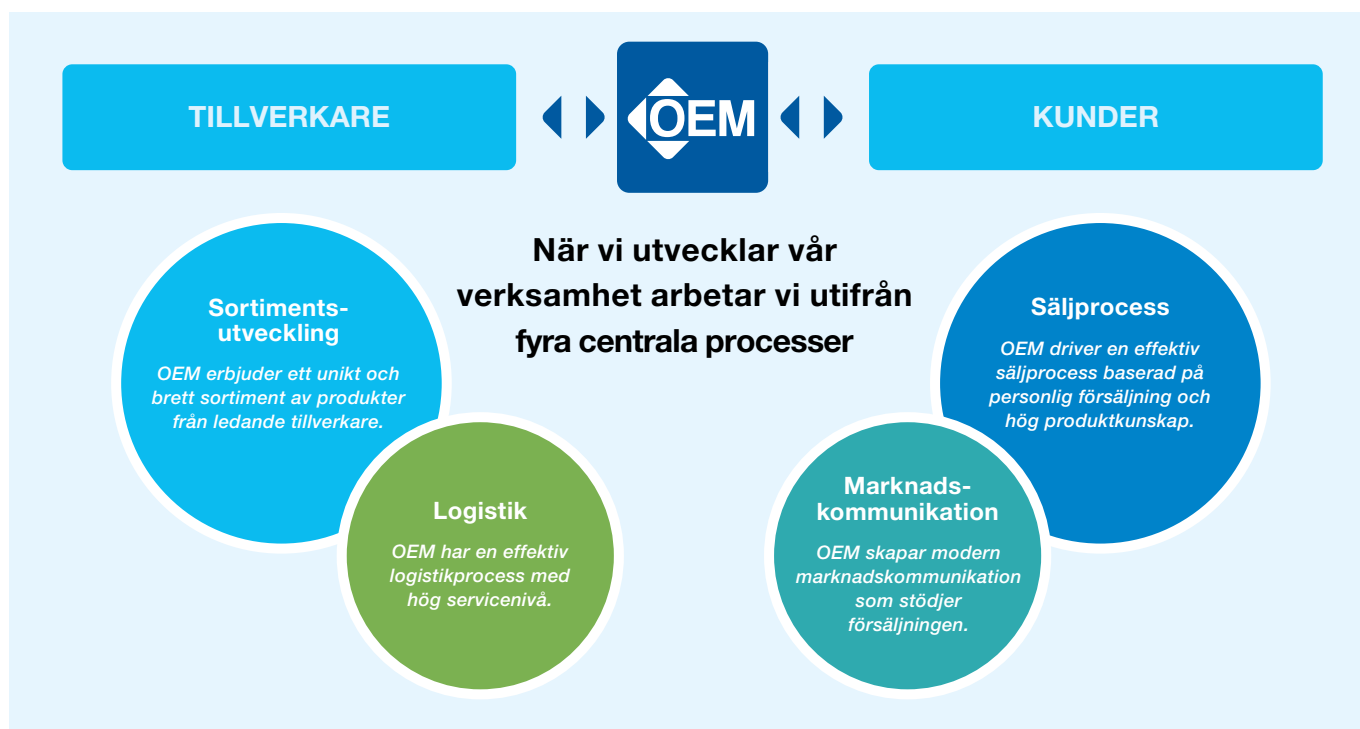
Verksamheternas hemsidor är basen för all kundinformation där produktutbudet presenteras med all tänkbar nödvändig information. Kunderna ska enkelt kunna navigera mellan väl tillrättalagd produktinformation, inspiration och kunskap vilket gör OEMs hemsidorna till naturliga arbetsredskap i vardagen för kunderna. E-handelsfunktionen effektiviserar flöden och blir ett naturligt verktyg i kundernas inköpsarbete.

Logistik som konkurrensfördel

Samordning till större logistikcenter effektiviserar och automatiserar varuflödena vilket ger både högre kostnadseffektivitet och kvalitet samt förbättrar servicegraden. Till större kunder skräddarsys logistiken efter krav och behov, bland annat avseende leveranssätt, förpackningsutförande och leveransfrekvens, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna. Det sker ett löpande arbete med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden som succesivt ökar tillgängligheten, kvaliteten och servicegraden.

OEMs affärsmodell

Affärsmodellen bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



För våra tillverkare innebär detta att de:

Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.

Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.

När marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.

Får hjälp att kundanpassa produkter.

Får logistiklösningar som möter kundernas krav.

Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

För våra kunder innebär detta att de:

Får tillgång till komponenter från över 400 tillverkare.

Erbjuds stor kunskap om komponenterna.

Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.

Kan minska antalet leverantörer.

Får leveranser i rätt tid till rätt plats.

Säkrar hög kvalitet i produkten.

Brett produktsortiment från ledande leverantörer

OEMs produktsortiment kommer från ledande leverantörer, huvudsakligen i Europa och Asien. Ambitionen är att löpande utveckla kunderbjudandet och genom att arbeta med ledande leverantörer säkerställs att sortimenten består av konkurrenskraftiga och kvalitativa produkter. Produkterna grupperas på koncernnivå i sex övergripande produktområden men inom respektive bolag används andra grupperingar.

OEMs breda erbjudande av produkter och system kombinerat med djup produkt- och applikationskunskap gör att kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation.

OEMs erbjudande utgörs av såväl standardprodukter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, leverantören och OEM.

Sortimentsutveckling

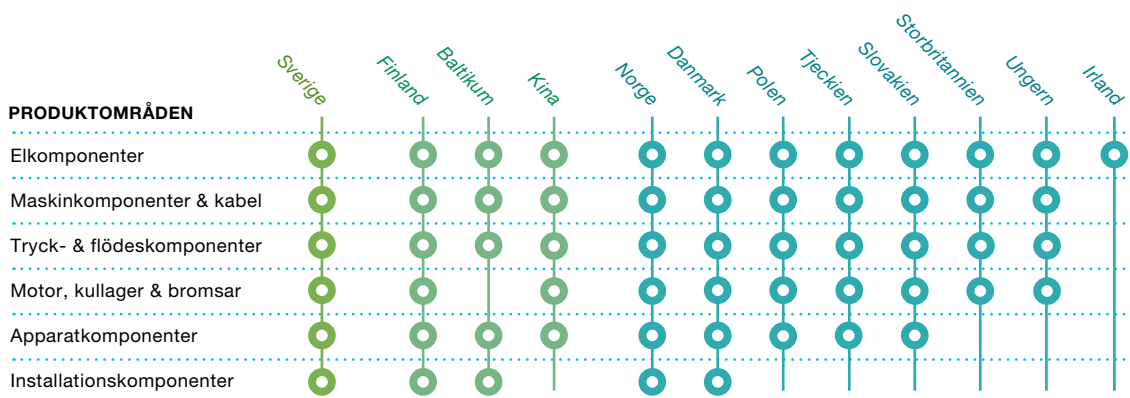
Att bredda och förstärka sortiment är ett ständigt pågående arbete och görs primärt på tre sätt.

- Samarbeta med befintliga leverantörer i syfte att bredda samarbetet till en större del av leverantörens sortiment och att samarbeta runt nyutveckling av produkter.

- Starta upp samarbete med nya leverantörer av produkter som kompletterar befintligt sortiment.
- Förvärva verksamheter som ger tillgång till nya sortiment eller produkter som kompletterar befintligt sortiment.

Anpassning till lokal marknader

OEMs erbjudande skiljer sig åt mellan olika geografiska marknader vilket är en naturlig följd av att förutsättningarna på respektive marknad är olika. OEM har också varit etablerat olika länge på marknaderna vilket påverkat utvecklingen. Det är varje verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån den lokala marknadens efterfrågan samt utifrån vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete.



ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Svenska Batteripoolen, Akkupojat och Demesne Electrical.

Exempel på produkter:

Relär, radplint, sensorer, maskinsäkerhetsprodukter och batterier.

Exempel på användningsområden:

Produkterna används i eller runt automatiskåp. Sensorer och säkerhetskomponenter används t.ex. i maskiner eller i automatiserade produktionslinjer. Batterier förekommer som startbatterier eller industribatterier för t.ex. spänningsbackup.

Exempel på kunder:

Komatsu Forrest, Epiroc, ABB och elgrossister.

MASKINKOMPONENTER & KABEL



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Energikedjor, maskinkabel, fordonsprodukter, varningsprodukter och kameror för såväl 2D som 3D-applikationer.

Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Delar av sortimentet riktar sig dessutom mot medicinsk utrustning samt konsumentnära applikationer där det finns behov av kamerateknik.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Epiroc, Sandvik, Cellavision och Flir.

TRYCK- & FLÖDESKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu, OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Ventiler, mätare, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar samt till processindustrin i Sverige, Finland och Danmark. Användningsområdena är många, allt ifrån mobilhydraulik, livsmedel och medicin.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Epiroc, Delaval, Volvo och Getinge.

MOTORER, KULLAGER & BROMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Internordic, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kullager, tätningar, transmissionsprodukter, broms- och friktionslösningar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri, för medicinsk utrustning och park- och trädgårdsmaskiner. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Cytiva, Öhlins, Husqvarna, Toyota Material Handling Manufacturing, Nobina, Getinge Desinfection.

APPARATKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Agolux och OEM Automatic.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord, kylfläktar, tape, LED-belysning, kablage och kraftkomponenter.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd områden, t.ex. medicinteknik, konsumentprodukter, värmeteknik och industridatorer.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Nibe, Franke och Axis.

INSTALLATIONSKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden:

Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med LED-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Rexel och Elektroskandia. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.

Nya omsättnings- och resultastrekord



Efterfrågan inom regionen Sverige har varit fortsatt god under hela året och omsättningstillväxten uppgick till 18 procent. Trots störningar i leveranskedjorna har bolagens förmåga att serva kunderna och fortsätta utveckla affärerna varit god. Resultatet blev återigen ett rekordresultat och ökade med 27 procent.

Erbjudande

Sverige är koncernens största region och står för 58 procent av den totala omsättningen. Regionen består av 11 bolag som var och en är specialiserade inom sitt kompetensområde med en djup kunskap om sina produkter och applikationer.

OEM erbjuder mer än 60 000 produkter av industriella komponenter och system till den svenska marknaden. Produktprogrammet marknadsförs både som komponenter och som sammansatta kundanpassade lösningar för olika applikationer inom maskin- och apparattillverkning.

OEM har en tradition av nära samarbete med kunder och deltar ofta i kunders utvecklingsarbete. Säljarnas och produkt-specialisternas produkt- och applikationskunskap är en viktig del och bidrar till att optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. God leveranskapacitet, hög servicegrad och flexibla logistiklösningar är ytterligare områden där OEM skapar värde för sina kunder.

Marknad

Marknaden har under 2022 fortsatt präglats av stark efterfrågan, ökade priser och leveransstörningar, framför allt under våren. Som en konsekvens av detta har kunderna lagt längre order än normalt under våren för att sedan svänga om till kortare

order under hösten. Detta har resulterat i en svagare orderingång under hösten.

OEM är inom flera segment marknadsledande i Sverige och har en generellt stark ställning. Marknaden är mogen med en normal underliggande tillväxt på ett par procent per år, där svenska exportföretags utveckling spelar stor roll. Kunderna utgörs huvudsakligen av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-självt-butiker.

Svenska industriföretag har tillverkning både i Sverige och runt om i världen. Utveckling och design koncentreras ofta till Sverige och ett nära samarbete med kunderna gör att OEM normalt följer kunden oavsett var produkterna slutligen produceras. Globalisering och digitalisering skapar ökad transparens vilket i sin tur leder till priskonkurrens framför allt på standardprodukter. OEM säkerställer konkurrenskraftig prissättning genom nära samarbete med tillverkare och effektiva interna processer. En viktig del i värdeskapandet mot kunden är att verka för att hitta optimala lösningar. Det förekommer ofta att kundsamarbeten leder till unika lösningar gällande komponenter, leveranser

58

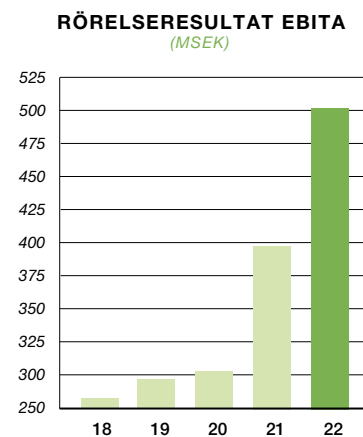
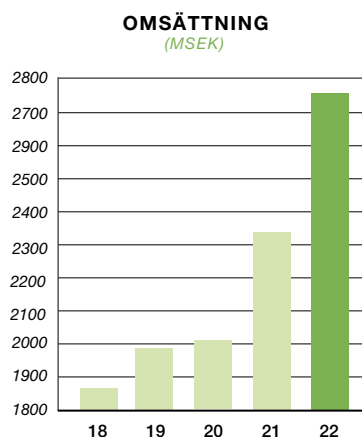
%-ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

506

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

533

ANTAL MEDARBETARE



PRODUKTOMRÅDEN	Sverige
Elkomponenter	○
Maskinkomponenter & kabel	○
Tryck- & flödeskomponenter	○
Motorer, kullager & bromsar	○
Apparatkomponenter	○
Installationskomponenter	○

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Rexel, Elektroskandia, ABB, Tetra Pak AB, Husqvarna, Epiroc och Delaval International AB

Exempel på konkurrenter:

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade, dotterbolag till tillverkare som Schneider och Omron och belysningsföretag som Fagerhult.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandsfabrik, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB.

och affärsupplägg. Detta skapar långsiktiga kundrelationer vilket gör att OEM fortsätter att leverera till kunder även om de flyttar sin produktion utomlands.

Hög produkt- och applikationskunskap är en av OEMs stora konkurrensfördelar. Via kundtidningen iNSPO delar OEM Automatic AB med sig av denna kunskap via bland annat produktartiklar, kundcase och reportage.

Utveckling under 2022

En generellt stark efterfrågan kombinerat med prisökningar gav en omsättningstillväxt på 18 procent. En positiv påverkan från valutaförändringar med 7 procent gjorde att den organiska tillväxten uppgick till 11 procent. Orderingången var stark under våren och svagare under hösten när leveransstörningarna minskade. Detta gav för helåret en orderingång som ökade med

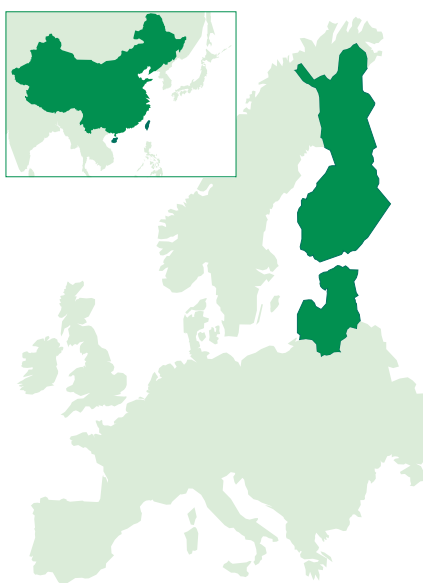
11 procent jämfört med föregående år och var 3 procent högre än omsättningen.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 27 procent och påverkades förutom av tillväxten av stärkt bruttomarginal och att kostnadsökningarna fortsatt är lägre beroende på färre resor och marknadsaktiviteter. EBITA-marginalen ökade från 17,1 till rekordhöga 18,4 procent.

Svenska Batteripoolen som marknadsför startbatterier och industribatterier är den verksamhet som haft starkast tillväxt under året. Omsättningen ökade med 28 procent, vilket kommer både från ökad försäljning till befintliga kunder och från flera nya intressanta kunder. ATC Tape Converting som marknadsför tejp och konvertering av häftmaterial har senaste åren utvecklats väl med en tillväxttakt som i snitt överstiger 20 procent per år. Även detta år blev framgångsrikt med flera nya kunder vilket gav en omsättningsökning på 23 procent. Koncernens största bolag OEM Automatic, hade också ett rekordår med en omsättningsökning på 20 procent.



Fortsatt stark efterfrågan



Efterfrågan har varit fortsatt stark under hela 2022 och tillväxten uppgick till 22 procent. Trots att marknaden har präglats av höjda priser, materialbrist och leveransproblem, framför allt från Asien, har servicenivån kunnat hållas hög vilket bidragit till den positiva utvecklingen. Resultatet blev ett rekordresultat och ökade med 16 procent.

Erbjudande

OEMs andra region består av verksamheterna i Finland, verksamheterna i de baltiska länderna Estland, Lettland och Litauen samt i Kina. Regionen står för 20 procent av OEMs totala omsättning.

Finland var det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige och är OEM-koncernens näst största marknad. Verksamheten bedrivs inom sex enheter, var och en med djup kunskap om sina produkter och applikationsområden. Kunderbudande består av ett brett sortiment av industriella komponenter och system, fördelat över koncernens sex produktområden. Erbjudandet består både av standardprodukter och specialanpassade produkter och system. Produktsortimentet har utvecklats över åren baserat på den lokala efterfrågan och tillgängliga sortiment, vilket gör att det skiljer sig något från Sverige.

OEMs verksamheter i Baltikum och Kina etablerades från början för att följa svenska och finska kunder som flyttade sin produktion till dessa marknader. Produkterbudandet på dessa marknader baseras i stort på vad som är tillgängligt från de svenska och finska logistikenheterna men huvuddelen av omsättningen återfinns inom områdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Flödesteknik.

Marknad

Efterfrågan var fortsatt god och kännetecknades av ökade priser, materialbrist samt leveransstörningar framför allt avseende leveranser från Asien. Återhämtningen under 2021 från några svagare år har fortsatt och finsk industri har haft en stark utveckling.

Kriget i Ukraina och det efterföljande handelsembargot har haft en mindre påverkan på marknaden. Finsk industris beroende av Ryssland har minskat betydligt under åren, och när sanktionerna mot Ryssland infördes hittades snabbt nya handelspartners på andra håll.

I Finland har OEM en stark position inom flera segment. Ett starkt produkterbudande tillsammans med en väl utvecklad marknadsorganisation har skapat starka samarbeten med kunderna. Det nära samarbetet med både kunder och leverantörer skapar också förutsättningar för en framgångsrik utveckling av produkterbudandet. OEMs kunder i Finland utgörs av större maskin- och apparattillverkare samt tillverkande industriföretag inom branscher som skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner, hissar samt energilösningar. El- och VVS-grossister samt bygghandel är också viktiga kundsegment.

Verksamheterna i Baltikum och Kina

20

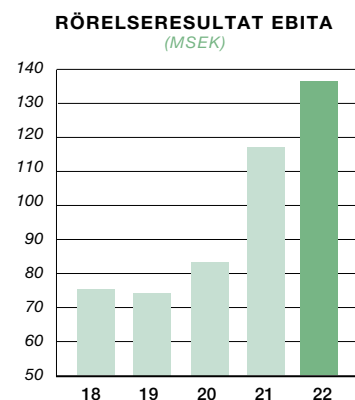
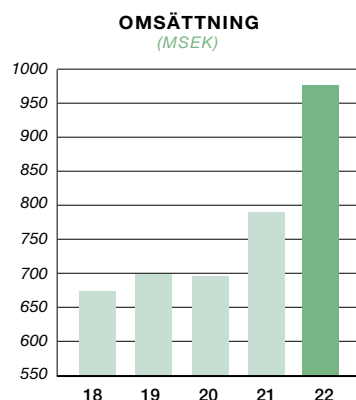
%-ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

137

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

180

ANTAL MEDARBETARE



	MARKNAD >>		
PRODUKTOMRÅDEN	Finland	Baltikum	Kina
Elkomponenter	○	○	○
Maskinkomponenter & kabel	○	○	○
Tryck- & flödeskomponenter	○	○	○
Motorer, kullager & bromsar	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○

Exempel på kunder:

Armon, Sandvik Mining, Onninen, Ponsse, Raute, Valmet.

Exempel på konkurrenter:

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade samt Lapp Automaatio och Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Finland OY med affärsområdena OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor och Hide-a-lite. Akkupojat Oy, Rauheat Oy, OEM Automatic OU, OEM Automatic UAB, OEM Automatic SIA, OEM Automatic (Shanghai) Co.Ltd.

servar i huvudsak svenska och finska kunder som etablerat sig där men det säljs även produkter till lokala kunder. Efterfrågan påverkas i huvudsak av de svenska och finska kundernas strategiska beslut snarare än av en generell marknadsutveckling.

Utveckling 2022

Det har varit en god efterfrågan under hela året och regionen avslutade med ett rekordkvartal vilket gav en tillväxt på 22 procent för helåret.

Valutan påverkade omsättningen positivt med 5 procentenheter vilket gav en organisk tillväxt på 17 procent.

Ordergången som var stark under våren och svagare under hösten ökade med 10 procent jämfört med föregående år och var i nivå med omsättningen för helåret.

Bruttomarginalen försämrades med 1 procentenhet beroende på förändringar i kundmixen. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 16 procent och EBITA-marginalen minskade från 14,9 till 14,1 procent.

Regionens största verksamhet, OEM Automatic, har haft starkast utveckling med en tillväxt på 23 procent. OEM Electronics hade den näst högsta tillväxten och uppgick till 21 procent medan verksamheten som säljer motorer och kullager ökade omsättningen med 10

procent. RauHeat, som marknadsför VVS-produkter, ökade omsättningen med 9 procent. Hide-a-lite, som säljer LED-belysning, ökade med 9 procent.

Verksamheterna i Baltikum växte med 11 procent medan verksamheten i Kina påverkades av nedstängningar beroende på pandemin och landade på oförändrad omsättning. Verksamheterna i Baltikum och Kina är fortsatt förhållandevis små och har begränsad påverkan på den totala utvecklingen i regionen.

Medarbetarnas utveckling är centralt i arbetet med att erbjuda marknadens bästa service. Personlig utveckling stärker även OEMs position som en attraktiv arbetsgivare.



Stark tillväxt för regionen



God efterfrågan tillsammans med positiv valutapåverkan och ett större förvärv gav en total omsättningsökning på 55 procent. Framför allt det danska bolaget tillsammans med det nyförvärvade irländska bolaget har haft starka tillväxttal. Tillväxten tillsammans med stärkt bruttomarginal förbättrade lönsamheten med 111 procent.

Erbjudande

OEMS tredje region utökades till verksamheter i åtta länder i och med förvärvet på Irland. Verksamheterna i regionen bedrivs, förutom genom det nyförvärvade bolaget, genom sju OEM Automatic-bolag. I Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns även OEM Electronics etablerat, och i Danmark och Norge marknadsförs belysningsprodukter under varumärket Hide-a-lite.

Verksamheterna är diversifierade utifrån att den geografiska spridningen ger variation både sett till kunder och erbjudande. Det finns även landspecifika kundtyper som är unika för koncernen, och det lokala erbjudandet är i vissa fall specialiserat för dessa kunder. Regionen står för 22 procent av OEMS totala omsättning.

Erbjudandet i regionen består till en större del av standardprodukter men även i viss mån kundanpassade produkter och system. Respektive bolag har under åren succesivt breddat sina erbjudanden och de större bolagen i Danmark, England, Norge, Polen och Tjeckien har idag breda produktbudanden. Det nyförvärvade bolaget på Irland är i huvudsak verksamma inom el-komponenter vilket skapar en god expansionspotential inom andra segment.

Marknad

OEMS marknader i regionen är differentierad och skiljer sig utifrån den ekonomiska utvecklingen.

I Danmark är industrier kring process och vindkraftverk viktiga kundgrupper. I Norge består kundbasen främst av mindre industriföretag samt att utvecklingen för elektrifieringen av fordon har skapat nya samarbeten. I Storbritannien är kundbasen relativt bred och består både av OEM-kunder och slutförbrukare. Lokala distributörer som förser producerande bolag med komponenter är också en viktig kundgrupp. På Irland är de största kundgrupperna grossister och kontraktsbyggare mot datacenters.

För östra Centraleuropa är tågindustrin generellt en viktig kundgrupp. I Polen är kunder inom den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga medan Tjeckien, Slovakien och Ungern har underleverantörer mot fordonsindustrin som ett väsentligt kundsegment. Verksamheter i Slovakien och Ungern är förhållandevis små vilket också begränsar produktbudandet.

22

%-ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

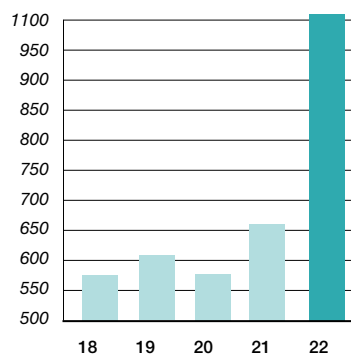
118

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

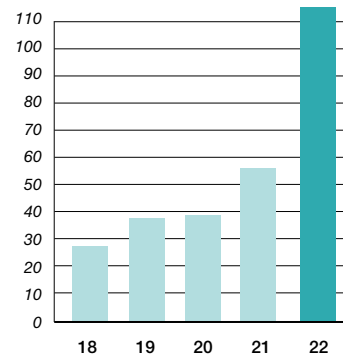
255

ANTAL MEDARBETARE

OMSÄTTNING
(MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA
(MSEK)



PRODUKTOMRÅDEN	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern	Irland
Elkomponenter	●	●	●	●	●	●	●	●
Maskinkomponenter & kabel	●	●	●	●	●	●	●	●
Tryck- & flödeskomponenter	●	●	●	●	●	●	●	●
Motorer, kullager & bromsar	●	●	●	●	●	●	●	●
Apparatkomponenter	●	●	●	●	●	●	●	●
Installationskomponenter	●	●	●	●	●	●	●	●

Exempel på kunder:

RS Components, Turf Tank, Westcontrol, Stadler Polska.

Exempel på konkurrenter:

Sick, Dacpol, Omron, Festo.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

Demesne Electrical Sales Ltd, OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic AS, OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.

Utveckling under 2022

Nettoomsättningen för regionen ökade under 2022 med 55 procent. Förvärvet av Demesne Electrical Sales har haft en positiv påverkar med 38 procent och valutan har påverkat positivt med 5 procent vilket ger en sammantagen organisk tillväxt på 12 procent.

Utvecklad säljprocess och bra affärsmannaskap skapar möjlighet att identifiera och ta vara på nya affärsmöjligheter. Detta kombinerat med utveckling av produkterbudandet skapar tillväxt både på nya och befintliga kunder.

Produkterbudandet har för samtliga bolag fortsatt utvecklats väl, vilket skapat tillväxt både till nya och befintliga kunder. Störningar i leveranskedjan har dock påverkat leveranskapaciteten negativt vilket inverkat på tillväxten.

Orderingången som var stark under första halvåret och svagare under andra halvåret ökade med 39 procent jämfört med föregående år och var 2 procent högre än omsättningen för helåret.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med

111 procent i huvudsak beroende på omsättningstillväxten. EBITA-marginalen ökade från 8,5 procent till 11,6 procent.

Demesne på Irland har haft en god efterfrågan och har på ett förtjänstfullt sett hanterat leveransstörningarna vilket gett en tillväxt på 22 procent och god lönsamhetsutveckling.

Den engelska verksamheten, som ökade omsättningen med 2 procent, har haft en lägre efterfrågan bland annat beroende på att ett antal större projekt från föregående år inte återkommit. Zoedale som förvärvades 2020 har fusionerats in i OEM Automatic under året.

Bolaget i Danmark har haft en god efterfrågan, speciellt inom process, och ökade omsättningen med 24 procent. Bolaget i Norge har haft en stabil efterfrågan vilket gav en omsättningsökning på 11 procent.

Verksamheter i östra Centraleuropa har under flera år haft en god tillväxt vilken även fortsatt under 2022. Verksamheten i Ungern ökade omsättningen med 15 procent följt av Polen och Tjeckien med 14 procent. Slovakien som är en förhållandevis liten marknad för OEM har haft en negativ utveckling på två större kunder vilket gjorde att tillväxten endast blev 2 procent.



Medarbetare i ständig utveckling

OEMs långsiktiga konkurrenskraft bygger på att medarbetarna utvecklas och att det fylls på med unga talanger. På en allt mer konkurrensutsatt marknad blir medarbetarnas kunskap och engagemang det som gör skillnad. En sund företagskultur, jämställda organisationer och bra arbetsmiljö är prioriterade områden för att vara en attraktiv arbetsgivare för både befintliga och framtida medarbetare.

Utveckling av säljare och produktspecialister är centralt i arbetet med att erbjuda marknadens bästa service. Starka team och löpande kompetensutveckling gör att OEM möter de ökade kraven på hög produkt- och applikationskunskap. Samtidigt skapas goda förutsättningar för medarbetarnas karriärmöjligheter inom OEM.

Företagskulturen ökar konkurrenskraften

OEMs företagskultur bygger på ledorden – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet. Den starka företagskulturen gör OEM till en attraktiv arbetsgivare samtidigt som det är en förutsättning för att genom medarbetarna ytterligare stärka OEMs konkurrenskraft.

Marknadens bästa service

Med en affärsmodell som bygger på förtroende och långsiktiga relationer med kunder och leverantörer är det viktigt att hela tiden överträffa förväntningarna. Säljarna arbetar därför nära kunderna med målsättning att ge marknadens bästa service. En väl utvecklad säljprocess och bra affärsmannaskap ger även ökade möjligheter att identifiera och ta vara på nya affärs-möjligheter. Utvecklingsplanerna för säljarna löper över flera år och är ett viktigt verktyg i arbetet med att ytterligare utveckla säljprocessen.

Kompetensutveckling i fokus

Till största delen är det bolagen själva som står

för kompetensutvecklingen av medarbetarna. Det kompletteras med centrala initiativ, exempelvis konkurrensensamma utvecklingsprogram som syftar till att både stärka kompetensen och bygga nätverk mellan medarbetarna.

Starka team med tydliga mål, både för grupp och individ, är en framgångsfaktor och en central del i OEMs ledarkultur. För att möta organisationens krav på utveckling är det viktigt att varje chef aktivt arbetar med att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare. Då majoriteten av ledarrekryteringarna sker internt inom OEM prioriteras detta högt.

Nyfikenhet, kreativitet och att vara målinriktad är något som uppmuntras av OEM. Det är viktiga egenskaper för medarbetarnas karriärmöjligheter samtidigt som det bidrar till att OEM utvecklas. Erfarenhet från sälj- och produktorganisationerna värderas högt och rörlighet mellan olika verksamheter och länder uppmuntras.

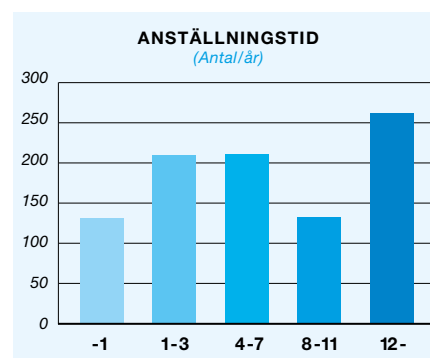
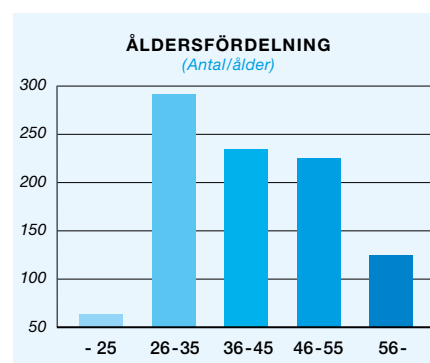
Individuella utvecklingsplaner

OEM arbetar kontinuerligt med att stärka sin position som en attraktiv arbetsgivare, både för befintliga och framtida medarbetare. För att medarbetarna skall trivas är det viktigt med personlig utveckling. Det sker en ständig kompetensutveckling inom alla områden där årliga utvecklingssamtal och individuella utvecklingsplaner spelar en viktig roll. Utvecklingsplanerna individanpassas utifrån uppföljning av tidigare års

Starka team och löpande kompetensutveckling gör att OEM möter de ökade kraven på hög produkt- och applikationskunskap.



	2022	2021
Medelantal anställda	968	886
Anställda vid årets slut	998	898
Andel kvinnor (%)	21	21
Sjukfrånvaro person/år (DAGAR)	7	7
Utbildningskostnad / anställd (KSEK)	4	2
Friskvårdskostnad / anställd (KSEK)	1	1



aktiviteter och medarbetarens ambitioner i kombination med verksamhetens mål och behov. Väl fungerande processer i arbetet med medarbetarnas utveckling är även ett viktigt verktyg för att identifiera nya ledarkandidater.

Förstärka organisationen med unga medarbetare

En viktig del i arbetet med att bygga konkurrenskraftiga organisationer är att löpande förstärka med nya unga medarbetare. Intresse för teknik och försäljning är meriterande vid rekryteringar och är även egenskaper som tillför driv och dynamik i organisationen. För att nyanställda snabbt skall komma in i sina arbetsuppgifter har OEM välfungerande introduktionsprogram och personliga utvecklingsplaner. I förlängningen stärker detta även den anställdes egna karriärsutveckling med möjlighet att succesivt växa in i mer ansvarsfulla positioner. Genom traineeprogram introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta framtida ledaransvar. OEM samarbetar även med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och handledning av examensarbeten. Detta är

ett sätt att underlätta framtida rekrytering och sprida kunskap om OEMs verksamhet.

Jämställda organisationer

Ett av OEMs övergripande hållbarhetsmål är att öka andelen anställda kvinnor för att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattningar. Jämställda organisationer blir mer dynamiska och stärker konkurrenskraften. Ofta sker chefsrekryteringar internt och de högre befattningarna innehåller idag ofta av personer med bakgrund inom sälj- och produktorganisationerna. För att lyckas med målet är det därför särskilt viktigt att öka andelen kvinnor inom dessa områden. OEM verkar i en mansdominerad bransch med överrepresentation av manligt sökande vid rekryteringar. Fokus ligger därför på att öka andelen sökande kvinnor, särskilt inom tjänster som arbetar nära kunder och leverantörer. En rad olika aktiviteter genomförs för att lyckas med detta, till exempel att ställa krav på rekryterarna och möta kvinnor med kvinnor i rekryteringsprocesserna.

Medarbetarnas välbefinnande

Trivsel och hälsa är nödvändigt för att medarbetare över tid ska kunna prestera och utvecklas, både individuellt och i

grupp. Arbetsmiljön ska vara trevlig, trygg och säker och det görs löpande investeringar för att medarbetarna ska uppleva den exakt så. Vid till exempel konferenser och arbetsplatsträffar genomförs ofta aktiviteter för att skapa bra sammanhållning, starka team och gruppdynamik. OEM uppmuntrar även medarbetarna till en hälsosam livsstil genom exempelvis stöd till motionsaktiviteter.

Ökat antal medarbetare

Tillväxt och nya satsningar framåt bidrog till att antalet medarbetare ökade från 898 till 998 under 2022. OEM förstärker organisationen kontinuerligt genom rekryteringar framför allt inom sälj- och marknadsområdet.

Affärsmodellen driver hållbarhetsarbetet

Styrkan i OEMs hållbarhetsarbete ligger i att det är en del av affärsmodellen. Organisationernas stora produkt- och applikationskunskap inkluderar även hållbarhetsaspekter och blir på så vis en naturlig del av affären. Ett väl fungerande hållbarhetsarbete är även en konkurrensfördel och säkerställer OEMs fortsatta tillväxt och ekonomiska stabilitet. Koncernens övergripande hållbarhetsmål ligger i linje med prioriterade delar av Agenda 2030 och täcker de tre aspekterna av hållbarhet: ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. OEM stärker även sin konkurrenskraft och ställning som en attraktiv arbetsgivare genom att aktivt arbeta för minskad negativ miljöpåverkan, hög affärsetik, jämställdhet och ekonomisk stabilitet.

Kunden i fokus

En viktig del i hållbarhetsarbetet är att hjälpa kunden att göra rätt val av komponenter och lösningar. OEM erbjuder hållbara lösningar genom produkter med låg energiförbrukning, hög verkningsgrad, mindre behov av resor, smarta produkter som kan effektivisera produktionen och driften eller bara innehåller mindre mängd råvara. Produkter som har lång livslängd, går att reparera och materialåtervinna passar in bra i den cirkulär ekonomin. Strävan efter att erbjuda rätt hållbara lösningar är inte bara positivt för omställningen till ett hållbart samhälle. Det är även en konkurrensfördel som skapar affärsmöjligheter.

Hållbara produkter och lösningar

OEM erbjuder ett brett sortiment av hållbara produkter och lösningar. Här är några exempel:

Fjärranslutning minskar resandet

OEM levererar framtidens produkter inom IIOT-lösningar. Ett exempel på detta är Tosibox som levererar industriella routrar som hjälper kunder att styra och övervaka enheter på distans. På några minuter skapar man en säker VPN-tunnel till exempelvis sina PLC:er, operatörspaneler, kameror eller datorer. Distansuppkopplade enheter möjliggör effektivare arbetsprocesser och minskar risken för driftsstörningar samtidigt som det ger ett minskat resande.

Återbruk ger ökad livslängd

OEMs förädlingsverksamhet kan hjälpa kunderna att förlänga livslängden på produkter. Ett exempel på detta är kundanpassade produkter där gamla produkter repareras i stället för att kasseras. Resultatet av detta är

att endast en liten del av förbrukade produkter kasseras, resterande repareras och sänds åter till kunden. Förutom att produkten får ökad livslängd ger det lägre materialåtgång och minskat avfall samtidigt som det innebär en kostnadsbesparing för kunden.

Energibesparing och trygga miljöer

Med hjälp av gatubelysningen Tostås från Exolof levererar OEM belysning med ljusreglering/nattsänkning som möjliggör stora energibesparingar. Med denna teknik dimras belysningen ned under vissa timmar av dygnet för att på så sätt spara energi, samtidigt som gator och andra utomhusmiljöer kan hållas upplysta även under kvällar och nätter. Kompletteras Tostås med Zhaga-sockeln kopplas den upp mot internet vilket möjliggör styrning och övervakning på distans. Det sparar både tid och resor.



OEM och Agenda 2030

Agenda 2030 och de globala målen har varit en ledstjärna vid utformningen av de övergripande hållbarhetsmålen. OEM har valt att fokusera på 4 av de 17 delmålen. För att optimera och få kraft i hållbarhetsarbetet skall dotterbolagens egna hållbarhetsmål vara kopplade till koncernens övergripande mål. Beroende på bolagen egna förutsättningar kan de även ha ytterligare mål kopplade till något av de globala målens andra delmål.

4 prioriterade delmål

De fokus- och riskområden som har identifierats ha störst betydelse för såväl OEM som för koncernens intressenter har legat till grund för valet av de 4 globala målen som prioriterats.

Genom valet av mål säkerställs även att OEMs hållbarhetsarbete inkluderar alla tre aspekterna av hållbarhet.

Miljömässigt ansvarstagande

Miljöpåverkan från koncernens produkt- och persontransporter, uppvärmning av lokaler samt produkter och förpackningsmaterial.

Ekonomiskt och etiskt ansvarstagande

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Säkerställa ansvarsfullt företagande som respekterar mänskliga rättigheter och motverkar korruption.

Socialt ansvarstagande

Att som en ansvarsfull arbetsgivare kunna erbjuda medarbetarna kompetensutveckling, en sund arbetsmiljö, god hälsa och säkerhet samt motverka diskriminering och trakasserier i verksamheten.

OEMs uppförandekod

Uppförandekoden bygger på de tio principer som tagits fram inom ramen för FN:s Global Compact och behandlar mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorrupktion. Dessa områden omfattar väsentliga delar av det ansvarstagande som är naturligt att ta för koncernens samtliga bolag.

Fokus på hållbarhet i alla led

OEMs styrelse är genom koncernledningen ytterst ansvariga för koncernens hållbarhetsarbete. Genom en decentraliserad företagskultur ligger det operativa ansvaret på bolagen vars mål och aktivitetsplaner ligger

OEMs uppförandekod

Mänskliga rättigheter

- 1) OEM stödjer och respekterar internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagets inflytande.
- 2) OEM skall inte vara delaktigt i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- 3) OEM upprätthåller föreningsfrihet och erkänner rätten till kollektiva förhandlingar.
- 4) OEM tar avstånd ifrån alla former av tvångsarbete.
- 5) OEM tar avstånd ifrån alla typer av barnarbete.
- 6) OEM motverkar diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

- 7) OEM stödjer försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- 8) OEM tar initiativ för att stärka ett större miljömedvetande.
- 9) OEM uppmuntrar utvecklandet av miljövänlig teknik.

Anti-korruption

- 10) OEM motarbetar alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

i linje med de övergripande hållbarhetsmålen.

För att optimera och skapa kraft i hållbarhetsarbetet har OEM ett hållbarhetsråd där de större bolagen är representerade. Hållbarhetsrådets uppgift är att skapa samordning, hög kvalitet och fokus på hållbarhetsarbetet i hela koncernen. Moderbolaget kan vid behov stötta bolagen ytterligare med verktyg och processer.

Ett viktigt verktyg i arbetet med att bibehålla en hög affärsetik och ett öppet företagsklimat är den visselblåsarjänst som finns i koncernen. Där har medarbetarna en viktig roll i att rapportera eventuella avvikelser och misstankar om oegentligheter.

Den här arbetsmodellen säkerställer rätt fokus, kvalitet och ansvarstagande i alla led av hållbarhetsarbetet.

Minska utsläppen av växthusgaser

OEM har som långsiktigt mål att minska utsläppen av växthusgaser. Ett viktigt verktyg för att mäta och följa detta är den rapportering av utsläpp som görs enligt GHG-protokollet. Utsläppen redovisas i 3 scope där OEM i dagsläget valt att fokusera på scope 1 och 2 och även varutransporter och tjänsteresor i scope 3. Arbetet med en mer komplett rapportering även i scope 3 har

påbörjats av OEM Automatic AB i ett pilotprojekt. Denna redovisning kommer sedan stegvis implementeras i övriga organisationen.

Scope 1 Direkta växthusgasutsläpp som verksamheten har kontroll över.

Scope 2 Indirekta växthusgasutsläpp från el, fjärrvärme, fjärrkyla, och ånga.

Scope 3 Övriga indirekta växthusgasutsläpp som uppstår i verksamhetens värdekedja.

Varutransporter och tjänsteresor är de två områden som har störst påverkan på OEMs utsläpp. Leveransproblemen under 2022 har lett till att flygfrakt av produkter ökat. Samtidigt genomför fler bolag aktiviteter för att minska transporternas påverkan. Ett exempel

SCOPE 1	2022	2021
Affärsresor med bil	1 285 ton CO ₂	948 ton CO ₂
Energi egna lokaler	68 ton CO ₂	28 ton CO ₂
SUMMA	1 354 ton CO₂	976 ton CO₂
SCOPE 2		
Energi egna lokaler	148 ton CO ₂	130 ton CO ₂
SUMMA	148 ton CO₂	130 ton CO₂
SCOPE 3		
Energi hyrda lokaler	162 ton CO ₂	190 ton CO ₂
Godstransporter	3 112 ton CO ₂	2 881 ton CO ₂
Affärsresor	183 ton CO ₂	35 ton CO ₂
SUMMA	3 457 ton CO₂	3 106 ton CO₂

Aktiviteter för ökad hållbarhet

- Val av hållbart bränsle vid båttransporter.
Effekt: Minskade utsläpp.
- Ökat fokus på leverantörsutvärderingar inklusive arbetsmiljö och hållbarhetsaspekter.
Effekt: Anständiga arbetsvillkor och minskad miljöpåverkan.
- Installation av solpaneler.
Effekt: Minskad elförbrukning och minskade utsläpp.
- Elavtal med förnybar el.
Effekt: Minskade utsläpp.
- Hållbarhetsfokus vid produktutveckling.
Effekt: Förlängd livslängd, sparar naturresurser och minskar avfall.
- Introducerar och marknadsför materialval som är delvis återvunnet.
Effekt: Sparade naturresurser och minskat avfall.
- Fokus på energieffektiva lösningar i säljprocessen.
Effekt: Minskad elförbrukning.
- Fokus på jämställdhet vid rekryteringar.
Effekt: Mer jämställda organisationer.
- Internutbildningar.
Effekt: Ökad kunskap och engagemang.
- Hållbarhet i säljmaterial.
Effekt: Konkurrensfördel att erbjuda hållbara lösningar.
- Hållbarhetsfokus i kommunikation.
Effekt: Konkurrensfördel att erbjuda hållbara lösningar.

är att gå över till biobaserade hållbara bränslen vid båttransporter. Även tjänsteresorna har ökat från de låga volymerna under pandemiåren. Resultaten från redovisningen är ett viktigt verktyg i hållbarhetsarbetet och ligger till grund för kommande aktiviteter kopplade till bolagens hållbarhetsmål.

Hållbara båttransporter

Transporter av gods är det område där OEM har sin största miljöpåverkan. Ett exempel på åtgärd för att minska påverkan är OEM Electronics AB som via Geodis Sustainable Marine Fuel Insetting-program köper biobaserade hållbara bränslen, tillverkade av avfallsmaterial, till alla sina båtfrakter. Effekten av detta är minskade koldioxidutsläpp och att svavelutsläppen reduceras med 100%. När fossila bränslen används tillförs ytterligare kol till kolets kretslopp. Det är det ytterligare kolet som hållbara bränslen undviker. Vid förbränningen av hållbara bränslen släpps CO₂ ut som redan är en del av det naturliga kolkretsloppet, vilket resulterar i ett steg mot nettonollutsläpp.



Solceller på alla egna fastigheter

Utbyggnaden av solceller fortsätter och om fattar nu alla OEMs fastigheter i Tranås. Efter utbyggnaden av solceller under 2022 täcks över 50% av årsbehovet av el på fastigheterna i Tranås. Utbyggnaden kommer nu att fortsätta på övriga ägda fastigheter i Sverige och utomlands.

Miljömärkning som gör det lätt för kunden

Elektro Elcos miljösymbol A Hide-a-lite Choice gör det enkelt för kunden att göra det rätta för miljön. Produkter som får denna symbol uppfyller kriterier för att LED och drivdon är utbytbara och att produkten består av återvunnet material, som t.ex. plaster från havet. LED som ljuskälla hjälper kunden att sänka energiförbrukningen. Utbytbara delar ger förlängd livslängd och minskad materialåtgång. Återvinning av förbrukade produkter skapar cirkularitet, ett viktigt steg mot ett alltmer hållbart samhälle.



Certifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic, OEM Electronics, Svenska Batteripoolen, Internordic Bearings, Telfa, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Svenska Helag, Agolux, ATC Tape Converting, OEM Motor och Elektro Elco miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.

Hållbarhetsrapport

OEMs kompletta Hållbarhetsrapport går att läsa på www.oem.se.

Hållbarhetsmål 2022



OEM ska säkerställa en hållbar ekonomisk tillväxt samt värna om anständiga arbetsvillkor hos såväl OEM som leverantörer.

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
UTFALL 25%
- 100 % av alla medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal under året.
UTFALL >95%
- Nöjd medarbetarindex skall vara över 4,0 vid genomförd NMI.
UTFALL 4.1
- Antalet leverantörsutvärderingar skall öka jämfört med 2021.
UTFALL 476 st (140)
- Genomförda bedömningar skall utvärdera Arbetsmiljö och CSR.
UTFALL 295 st



OEM ska bidra till minskad klimatpåverkan genom att reducera koldioxidutsläppen.

- OEM ska mäta, målsätta och reducera utsläppen baserat på GHG-Protokollet. Referenspunkt: Ton CO₂ / Omsättning MSEK.
REFERENSPUNKT: 1,0 (0,9)
UTFALL Scope 1: 1 354 ton CO₂ (976 ton CO₂)
Scope 2: 148 ton CO₂ (130 ton CO₂)
Scope 3: 3 457 ton CO₂ (3 106 ton CO₂)
- 100% förnyelsebar inköpt energi tom 2030.
UTFALL Bolagen köper redan idag hög andel förnyelsebar energi vilket även prioriteras vid nytecknande av avtal.
- Fossilfri fordonsflotta 2030.
UTFALL Övergången till fossilfri fordonsflotta har inletts, men andelen rena elbilar är idag låg.
- Öka kunskap, medvetenhet och engagemang i hela organisationen.
UTFALL Under 2022 har ett stort antal aktiviteter genomförts på bolagsnivå för att öka kunskapen och engagemanget.



OEM ska ha en inkluderande arbetsmiljö där alla har lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet oberoende av kön.

- OEM ska öka andelen kvinnor vid nyanställningar med syfte att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattning.
UTFALL Andelen anställda kvinnor är 21% (21%) och andelen kvinnliga ledare är 16% (18%).



OEM ska genom hög produkt- och applikationskunskap påverka kundens val av komponenter och lösningar utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

- 100% av genomförda leverantörsutvärderingarna ska utvärdera leverantörens och produkters mest betydande miljöaspekter och produkters kvalitetsutfall.
UTFALL 50%.
- Tydligare kommunicera miljömässigt bra produkter i marknadskommunikation och säljprocesser.
UTFALL Detta är redan idag en naturlig del i säljprocessen och marknadskommunikationen.

Utbyggnaden av solceller på egna fastigheter har fortsatt och omfattar nu alla OEMS fastigheter i Tranås. Under 2022 producerade dessa 364 MWh.





ÅRSREDOVISNING 2022

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal de senaste fem åren	30

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusiv bolagsstyrningsrapport	31
Styrelsen	38
Ledande befattningshavare	39

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	40
Rapport över totalresultat	41
Rapport över finansiell ställning	42
Rapport över förändringar eget kapital	44
Rapport över kassaflöden	45

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	46
Balansräkningar	47
Rapport över förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalys	50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	85
Revisionsberättelse	86

ÖVRIGT

OEM-aktien	89
Definitioner	92
Årsstämma	93
Fastigheter	94
Adresser	96

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2022	2021	2020	2019	2018
Sverige	2 745	2 322	2 010	1 992	1 866
Utomlands	1 986	1 452	1 273	1 306	1 246
Nettoomsättning	4 731	3 774	3 283	3 299	3 112
Rörelseresultat före avskrivningar	824	648	483	444	376
Avskrivningar	-89	-69	-74	-73	-53
Resultat från finansiella poster	-11	-2	-8	-4	-6
Resultat före skatt	724	576	401	367	317
Skatt	-148	-119	-84	-78	-69
ÅRETS RESULTAT	576	457	317	289	248
EBITA	763	590	422	385	343

UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	2022	2021	2020	2019	2018
Immateriella anläggningstillgångar	344	177	187	195	193
Materiella anläggningstillgångar	356	344	324	342	260
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	8	7	9	4	3
Varulager	1 183	738	579	629	569
Kortfristiga fordringar	805	644	517	512	501
Likvida medel	109	145	376	42	38
SUMMA TILLGÅNGAR	2 804	2 054	1 992	1 725	1 563
Eget kapital	1 590	1 374	1 366	1 066	926
Långfristiga skulder	229	139	145	144	135
Kortfristiga skulder	985	541	481	514	502
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 804	2 054	1 992	1 725	1 563

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 - 2022. För jämförelseåret 2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.

Definitioner se sidan 92.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	MSEK	4 731	3 774	3 283	3 299	3 112
varav utomlands	%	42,0	38,5	38,8	40,0	40,0
Koncernens resultat före skatt	MSEK	724	576	401	367	317
Koncernens årsresultat	MSEK	576	457	317	289	248
EBITA	MSEK	763	590	422	385	343
Avkastning på totalt kapital	%	31,5	29,2	22,7	22,9	22,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	45,1	41,1	31,9	33,3	33,0
Avkastning på eget kapital	%	38,9	33,4	26,1	29	28,7
Skuldsättningsgrad	ggr	0,24	0,07	0,08	0,16	0,16
Räntetäckningsgrad	ggr	86,5	191,5	123,6	94,1	85,1
EBITA-marginal	%	16,1	15,6	12,9	11,7	11,0
Rörelsemarginal	%	15,5	15,3	12,4	11,3	10,4
Vinstmarginal	%	15,3	15,2	12,2	11,1	10,2
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,69	1,84	1,65	1,91	1,99
Nettoomsättning/anställd	MSEK	4,9	4,3	3,7	3,7	3,5
Soliditet	%	56,7	66,9	68,6	61,8	59,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	262	319	469	291	217
Kassalikviditet	%	93	137	186	108	107
Genomsnittligt utestående antal aktier*	tusental	138 645	138 645	138 645	138 645	138 645
Resultat per aktie*	SEK	4,15	3,30	2,29	2,09	1,79
Genomsnittligt totalt antal aktier*	tusental	139 016	139 016	139 016	139 016	139 016
Resultat per aktie*	SEK	4,14	3,29	2,28	2,08	1,79
Eget kapital per aktie*	SEK	11,43	9,89	9,83	7,67	6,66
Föreslagen utdelning*	SEK	1,50	1,38	1,25	-	1,13
Börskurs 31 december*	SEK	72,30	92,70	51,50	41,67	31,75
P / E	ggr	17,5	28,2	22,6	20,0	17,8
Direktavkastning	%	2,1	1,5	2,4	-	3,5
Medelantal anställda	antal	968	886	894	887	882
Löner och ersättningar	MSEK	496	423	396	393	377

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 - 2022. För jämförelseåret 2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.

Definitioner se sidan 92.

* Nyckeltalen 2018-2021 är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 3:1 och automatiskt inlösen av var tredje aktie under andra kvartalet 2022. Tidigare perioder har justerats med faktorn 2, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 2:1 kombinerad med en extrautdelning.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, med säte i Tranås, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2022. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 31-88. Inom parentes anges 2021 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 15 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Irland, Polen, Tjeckien, Slovakien, Nederländerna, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa.

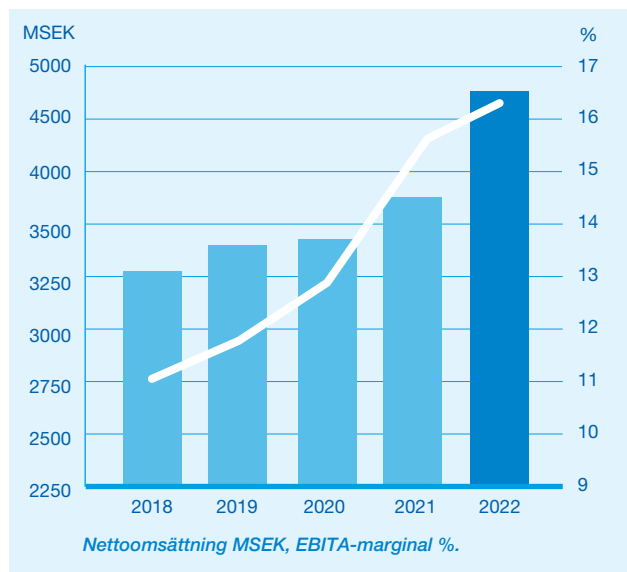
Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 4 832 MSEK (4 177), vilket är en ökning med 16 %. Orderstocken uppgick till 1 088 MSEK och var 17 % högre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 4 731 MSEK (3 774) vilket är en ökning



med 25 % jämfört med föregående år. Valutan påverkar positivt med 6 % och förvärvat omsättning har en positiv påverkan med 7 % vilket ger en organisk tillväxt på 12 %. Försäljningen under 2022 blev återigen ett rekordår både avseende omsättning, orderingång och resultat. Bland de svenska verksamheterna hade Svenska Batteripoolen, ATC Tape Converting och Agolux bäst utveckling. De finska verksamheterna OEM Automatic och OEM Electronics, samt verksamheterna i Danmark, Ungern, Polen och den förvärvade verksamheten på Irland de enheter som hade störst procentuell omsättningstillväxt under året.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 763 MSEK (590), vilket är en ökning med 29 %. Bakom ökningen ligger främst ökningen av försäljningen som gett ett högre täckningsbidrag. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 16,1 % (15,6).

Resultat före skatt uppgick till 724 MSEK (576) och resultat efter skatt ökade med 26 % till 576 MSEK (457).

Årets resultat efter skatt motsvarar 4,15 SEK (3,30) per utestående aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik och ATC Tape Converting.

Nettoomsättningen ökade med 18 % till 2 745 MSEK (2 325). Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutakurspåverkan med 7 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till 11 %. De verksamheter som utvecklats bäst är Svenska Batteripoolen, ATC Tape Converting och Agolux som ökade omsättningen 28 %, 23 % respektive 22 % under perioden. Koncernens största bolag OEM Automatic ökade omsättningen 20 % jämfört med föregående år.

Orderingången ökade 11 % och uppgick till 2 835 MSEK (2 559). Orderingången var 3 % högre än nettoomsättningen under 2022.

EBITA ökade med 27 % till 506 MSEK (398). Resultatförbättringen beror i huvudsak på försäljningsökningen.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, Akkupojat, Hide-a-lite, OEM Electronics, Motor/Bearings och Rauheat.

Nettoomsättningen ökade för regionen under 2022 med 22 % till 969 MSEK (791). Nettoomsättningen har påverkats positivt av valutakursförändring med 5 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen uppgick till 17 %. De verksamheter som utvecklats bäst är OEM Automatic och OEM Electronics som ökade omsättningen med 23 % respektive 21 % samt stark utveckling i Baltikum som ökade med 11 %.

Orderingången för regionen uppgick till 963 MSEK (874), vilket är en ökning med 10 %. Orderingången var i nivå med nettoomsättningen.

EBITA ökade med 16 % till 137 MSEK (118), vilket i huvudsak beror på högre försäljning.

Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö, OEM Electronics, Zoedale och Demesne.

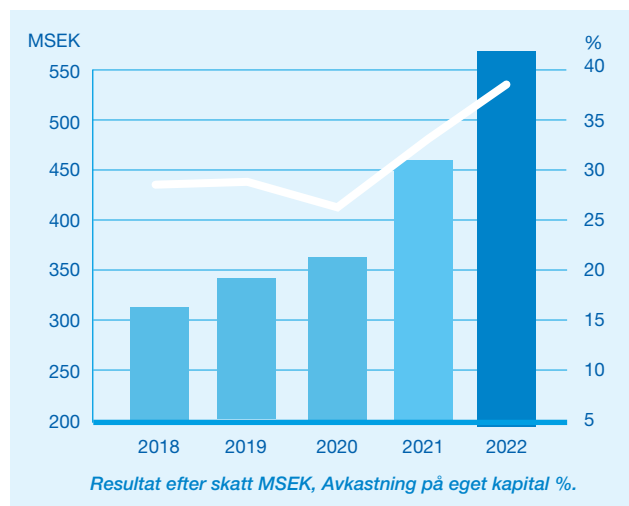
Nettoomsättningen ökade under året 2022 med 55 % till 1 017 MSEK (655). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 38 % och positivt av valutakursförändring med 5 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen var positiv med 12 %. Verksamheterna som utvecklats bäst är OEM Automatic Klitsö i Danmark och Demesne Electrical på Irland med omsättningstillväxt på 24 % respektive 22 %.

Orderingången uppgick till 1 034 MSEK (744), vilket är en ökning med 39 % där 6 % kommer från ovan förvärv. Orderingången under 2022 var 2 % högre än nettoomsättningen.

EBITA ökade under 2022 med 111 % till 118 MSEK (56) vilket i huvudsak beror på högre omsättning i jämförbara enheter, samt en ökning på grund av förvärvat omsättning.

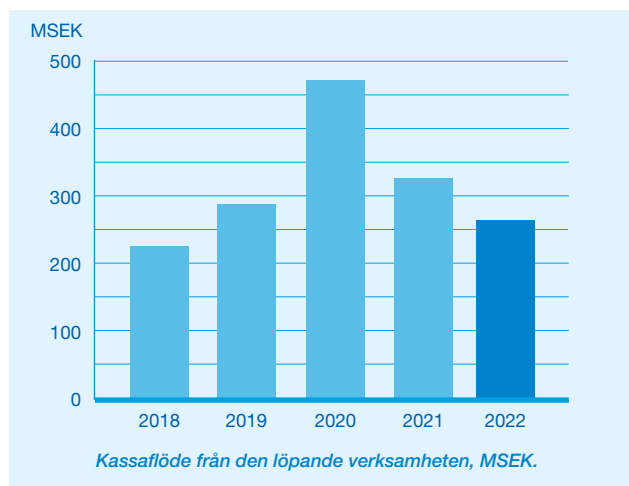
Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 45,1 % (41,1). Avkastning på eget kapital uppgick till 38,9 % (33,4) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 % över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 56,7 % (66,9). Eget kapital per aktie beräknat på totalt antal aktier uppgick till 11,43 kronor (9,89). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 109 MSEK (145). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 474 MSEK (549).



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 263 MEK (319). Efter nettoinvesteringar om -153 MSEK (-54) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning och inlösen om totalt -153 MSEK (-498) uppgick årets kassaflöde till -43 MSEK (-233).



Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 17,9 MSEK (7,7) i maskiner och inventarier, 0,7 MSEK (43,2) i byggnader och mark samt 2,8 MSEK (2,8) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av programvaror.

Koncernförändringar

Den 13 januari 2022 förvärvades samtliga aktier i Demesne Electrical Sales Ltd. genom överlåtelse av samtliga aktier i moderbolaget Balfe Securities Ltd. Demesne Electrical Sales är Irlands ledande oberoende importör och

distributör av produkter för elektrisk styrning, ställverk, energibesparing och installation. Årsomsättning uppgår till ca 250 MSEK och bolaget har 48 anställda. Bolagets huvudkontor finns i Dublin. Bolaget ingår i region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa från och med 1 januari 2022.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 998 (898), en ökning med 100 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 968, jämfört med 886 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 21 % (21) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 8 dagar per person vilket är 1 dag mer jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (2). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att koncernen är verksam inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelserisikerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare presenteras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 400 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 4 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur, med ca 30 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än 4 % av koncernens samlade omsättning, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Påverkan på OEM-koncernen med anledning av Covid -19

Tidigare påverkan på OEM-koncernen med anledning av Covid-19 bedöms inte längre vara en riskfaktor.

Påverkan på OEM-koncernen med anledning av kriget i Ukraina

Rysslands invasion av Ukraina påverkar världshandeln fortsatt och innebär en osäkerhet kring konjunkturutvecklingen. Den direkta påverkan för OEM är låg då koncernens försäljning till Ukraina, Belarus och Ryssland varit marginell. Det finns dock kunder till OEM som i sin tur har kunder i den aktuella regionen, vilket har medfört vissa efterfrågeminskningar. OEMs totala omsättning bedöms dock påverkas marginellt.

Händelse efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Fokus på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter är koncernens viktigaste uppgifter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernen har fortsatt en ambition att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är (antogs i februari 2023):

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 12 %,
- minst 25 % avkastning på eget kapital,
- skuldsättningsgraden ska understiga 100 %.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion. Under rådande världsförhållanden finns dock en allmän osäkerhet över konjunkturs förändringar. Någon prognos för 2023 lämnas inte.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2022 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation och kvalitet- och miljöstyrning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 91 MSEK (83). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 153 MSEK (106).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet *Risker och riskhantering*.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2022 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 beslutar om fastställande av följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom OEM koncernen. Riktlinjerna avser ersättningar till verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör.

OEMs vision innebär att bolaget ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa. För att uppnå detta har bolaget definierat fem strategiska områden; tillväxt, sortiment, marknadsbearbetning, logistik samt medarbetare och ledare, som är viktiga för bolagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål. Det är viktigt för OEM att ha ledande befattningshavare som har fokus på affärsmannaskap, ha ett stort engagemang för bolaget och ett hållbart ledarskap vilket främjar bolagets långsiktiga intressen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska verka för att bolaget får behålla kvalificerade ledare inom organisationen under lång tid och den ska även säkerställa möjligheten att rekrytera kvalificerade ledare både externt och internt.

För ledande befattningshavare ska det tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman.

Rörlig ersättning kan utgå till maximalt motsvarande åtta månadslöner. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till bolagets finansiella mål och baseras på utfall under ett kalenderår.

Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästa årsstämma.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 139 015 854 aktier fördelade på 28 462 176 A-aktier och 110 553 678 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 0,28 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 13 901 585 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 185 541 aktier till ett snittpris av 17,75 kr. Under åren 2012 - 2022 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår

eget innehav i aktier till 371 082 aktier per 31 december, 2022. Innehavet motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årsstämman 2022 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

Aktiesplit och inlösenförfarande

Med hänsyn till OEM Internationals starka finansiella ställning och som ett led i att förändra bolagets kapitalstruktur genomfördes under 2022 en aktiesplit 3:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöll varje aktieägare två nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in mot 3,25 kronor per aktie. Detta innebar en överföring till aktieägarna uppgående till 226 MSEK.

Nyckeltal är justerade med faktorn 2, eftersom den ekonomiska inbörden av transaktionen är en split 2:1 kombinerat med en extrautdelning.

Optionsprogram

På bolagsstämman den 26 april 2022 beslutades om att upplåta 160 000 köpoptioner som berättigar till köp av en återköpt B-aktie under perioden 1 mars 2025 till och med 15 juni 2025. Totalt tecknades 152 500 köpoptioner varav 51 000 innehas av koncernens ledande befattningshavare. Lösenpriset för tecknad option uppgår till 86,60 kr. Kompletterande information finns i not 26.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Bolagsordningen innehåller även ett omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 1,50 kronor (1,38) per aktie vilket motsvarar 208 MSEK. Kompletta förslag till vinstdisposition återfinns i not 31.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelser från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2022 hade OEM International AB 6 609 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 69 %

av aktiekapitalet och 89 % av rösterna. Följande hade direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Orvas AB 27,7 %, Siv Franzén 21,3 % samt Agne Svenberg 18,3 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 515 kronor och antalet aktier till 139 015 854 fördelat på 28 462 176 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 110 553 678 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2022, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2022 den 26 april 2022 deltog aktieägare som representerade 66,4 % av totalt antal aktier och 88,2 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden Petter Stillström information om styrelsens arbete. Petter Stillström, ledamot i revisionsutskottet, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet och samarbetet med revisorerna. Revisorn föredrog revisionsberättelsen samt en muntlig redogörelse av arbetet under året. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2021, samt utvecklingen under första kvartalet 2022.

Stämman år 2022 beslutade:

- att fastställa utdelning till 2,75 kronor per aktie.
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande

- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till maximalt åtta månadslöner. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att genomföra ett automatiskt inlösenförfarande där varje aktie delas till tre aktier (aktiesplit 3:1) varav en aktie blir inlösenaktie. Varje inlösenaktie löses automatiskt in mot 3,25 kronor. Det automatiska inlösenförfarandet innefattade följande beslut:
 - a) Ändra bolagsordningen som avser gränser för antalet aktier.
 - b) Uppdelning av aktier, s.k. aktiesplit
 - c) Minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier
 - d) Ökning av aktiekapitalet genom fondemission
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 10 800 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.
- att i enlighet med styrelsens förslag ställa ut köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.

Årsstämma 2023 hålls den 18 april, 2023 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 26 april 2022 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2023 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 7 oktober 2022. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/ Bolagsstyrning/Valberedning. Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2023 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäligena kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för

att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2023 består av:

- Petter Stillström (AB Traction), ordförande
- Richard Pantzar (Orvaus AB)
- Mattias Franzén (Siv Franzén)
- Agne Svenberg

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamot inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2022 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För ytterligare information om av bolagsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnittet om styrelsen på sidan 38 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet För Investerares/Bolagsstyrning/Styrelsen.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2022, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporte-

eringsskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov, koncernmässiga policy, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2022 hade styrelsen totalt 9 sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag för Åsa Söderström Winberg vid ett tillfälle. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamöten i förväg delgivit styrelsens ordförande sina synpunkter på kommande styrelsemöte. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, köp av fastighet, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2022 uppgår arvodet till var och en av de stämموالدا styrelseledamöterna till 250 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 500 000 kronor, att gälla till årsstämman 2023. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 2 000 000 kronor. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamöten Ulf Barkman. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå som högst till 8 månadslöner (8 månadslöner). Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2021. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska

beslutas av stämman. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 33 och kommer att föreläggas årsstämman 2023 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som består av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhandsgodkännena om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2023 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2022 av förutom Jörgen Zahlin av Andreas Andersson, Johan Broman, Fredrik Falkenström, Jens Kjellsson, Urban Malm, Björn Pettersson, Carl Reuthammar och Marko Salovaara.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 39 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet Om OEM/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas i förekommande fall. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av

bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2022 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2023. Till huvudansvarig har auktoriserad revisor Frida Wengbrand utsetts. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2022

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policyer. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, redovisningsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera riskerna för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.



Petter Stillström

Född 1972.
Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010.
Ekonomie magister.
Ej anställd i OEM.
VD och storägare i AB Traction.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB och Softronic AB.
Styrelseledamot i BE Group AB, Hifab Group AB och AB Traction inkl. koncernbolag.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 3 816 000 OEM-A och 639 292 OEM-B (via AB Traction.)



Ulf Barkman

Född: 1957.
Styrelseledamot sedan 1997.
Civilekonom.
Ej anställd i OEM.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 252 000 OEM-B



Mattias Franzén

Född 1968.
Styrelseledamot sedan 2019.
Civilingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i I&B Medical AB.
Styrelseordförande i MAZE Holding i Tranås AB och Padel Tranås AB.
Styrelseledamot i Elektro Elco AB och IB Medical AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 546 996 OEM-B (inkl. närstående)



Richard Pantzar

Född 1983.
Styrelseledamot sedan 2019.
Masterexamen i Business Administration (MBA).
Ej anställd i OEM.
VD i Orvaus AB, Styrelseledamot i Orvaus AB, Centrumfastigheter i Norrtälje AB samt grundare och styrelseledamot i Vinterfors Invest AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 9 763 920 OEM-A och 11 693 286 OEM-B (via Orvaus AB)



Jörgen Rosengren

Född: 1967.
Styrelseledamot sedan 2017.
Civilingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i Gränges.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 9 000 OEM-B



Per Svenberg

Född 1969.
Styrelseledamot sedan 2021.
Master i Business Administration (MBA).
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Ägare och styrelseledamot i Personality Gym AB.
Styrelseledamot i ISP Innovative Sports Products AB.
Ägare och styrelseledamot i Dozer IT & kommunikation AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 643 000 OEM-B (inkl. närstående).



Åsa Söderström Winberg

Född 1957.
Styrelseledamot sedan 2015.
Civilekonom.
Ej anställd i OEM.
Styrelseledamot i Skanska AB, Delete OY och FIBO AS.
Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 11 000 OEM-B (inkl. närstående)

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2022 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Ledande befattningshavare



Jörgen Zahlin

Född 1964.
Ingenjör.
VD OEM International AB
sedan 1 mars 2000.
VD och Koncernchef
sedan 1 januari 2002.
Anställd i koncernen
sedan 1985.
Övriga uppdrag: Styrelse-
ordförande i BE Group AB.
Antal aktier: 238 992 OEM-B
Antal köpoptioner: 6 000



Johan Broman

Född 1976.
Ekonomidirektör.
Anställd i koncernen
sedan 2006.
Antal aktier: 17 080 OEM-B
(inkl. närstående)
Antal köpoptioner: 6 000



Andreas Andersson

Född 1977.
Business Director.
Anställd i koncernen
sedan 1997.
Antal aktier: 9 236 OEM-B
(inkl. närstående)
Antal köpoptioner: 6 000



Jens Kjellsson

Född 1968.
VD OEM Automatic AB.
Anställd i koncernen
sedan 1990.
Antal aktier: 71 551 OEM-B
(inkl. närstående)
Antal köpoptioner: 6 000



Urban Malm

Född 1962.
VD OEM Electronics AB.
Anställd i koncernen
sedan 1983.
Antal aktier: 14 400 OEM-B
(inkl. närstående)
Antal köpoptioner: 6 000



Carl Reuthammar

Född 1977.
VD Elektro Elco AB.
Anställd i koncernen
sedan 2018.
Antal aktier: 0
Antal köpoptioner: 6 000



Marko Salovaara

Född 1976.
VD OEM Finland Oy.
Anställd i koncernen
sedan 2002.
Antal aktier: 100 OEM-B
Antal köpoptioner: 6 000

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2022 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Koncernens rapport över resultat

MSEK

	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	4 731,1	3 773,8
Övriga rörelseintäkter	3	2,3	4,1
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 021,3	-2 406,1
Personalkostnader	5	-701,5	-594,1
Övriga kostnader	6	-187,0	-130,4
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-88,6	-69,0
Rörelseresultat		735,1	578,4
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	5,0	0,5
Finansiella kostnader	10	-16,0	-3,0
Resultat före skatt		724,1	575,9
Inkomstskatt	11	-148,4	-118,9
ÅRETS RESULTAT		575,7	457,0
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		575,7	457,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr * **	30	4,15	3,30
Genomsnittligt antal utestående aktier **		138 644 772	138 644 772

* Inga utspädnings effekter finns.

** Jämförelsetal 2021 är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 3:1 och automatiskt inlösen av var tredje aktie under andra kvartalet 2022. Tidigare perioder har justerats med faktorn 2, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 2:1 kombinerad med en extrautdelning.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK

	Not	2022	2021
Årets resultat		575,7	457,0
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		56,1	12,2
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-1,5	1,2
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,3	-0,3
Årets övrigt totalresultat		55,0	13,2
ÅRETS TOTALRESULTAT		630,7	470,2
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		630,7	470,2
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	228,7	147,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	115,3	29,9
Materiella tillgångar			
Byggnader och mark	13	307,7	300,2
Inventarier, verktyg och installationer	13	48,0	43,6
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	7,1	6,7
Långfristiga fordringar		0,4	0,3
Summa anläggningstillgångar		707,4	527,9
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	1 182,5	785,3
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		1,3	1,9
Kundfordringar	24	753,5	566,4
Övriga fordringar		23,3	8,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	27,1	19,6
Likvida medel	25	108,9	144,8
Summa omsättningstillgångar		2 096,6	1 526,0
SUMMA TILLGÅNGAR		2 804,0	2 053,9

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		90,7	34,6
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 420,9	1 261,3
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		1 589,6	1 373,9
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	18	32,6	30,4
Avsättning till pensioner	19	1,9	0,8
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Långfristiga skulder	20	58,8	-
Uppskjutna skatteskulder	11	133,9	105,5
Övriga avsättningar		2,0	2,0
Summa långfristiga skulder		229,3	138,7
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18	316,7	32,9
Övriga kortfristiga skulder	18	27,9	27,4
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder	24	272,0	205,6
Skatteskulder	11	21,3	13,5
Övriga skulder		143,7	87,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	203,6	174,1
Summa kortfristiga skulder		985,1	541,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 804,0	2 053,9

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	38,6	39,4	22,4	1 265,5	1 365,9
Årets resultat				457,0	457,0
Årets övrigt totalresultat			12,2	1,0	13,2
Årets totalresultat	-	-	12,2	458,0	470,2
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-173,3	-173,3
Inlösen av aktier	-9,7			-279,2	-288,8
Fondemission	9,7			-9,7	0,0
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31 *	38,6	39,4	34,6	1 261,3	1 373,9
Ingående eget kapital 2022-01-01	38,6	39,4	34,6	1 261,3	1 373,9
Årets resultat				575,7	575,7
Årets övrigt totalresultat			56,1	-1,1	55,0
Årets totalresultat	-	-	56,1	574,5	630,7
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-190,6	-190,6
Inlösen av aktier	-12,9			-212,4	-225,3
Fondemission	12,9			-12,9	0,0
Optionsprogram				1,0	1,0
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31 *	38,6	39,4	90,7	1 420,9	1 589,6

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		724,1	575,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	95,5	69,8
Betald skatt		-129,1	-115,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		690,5	530,2
Förändring av varulager		-360,8	-152,5
Förändring av kundfordringar		-98,2	-104,7
Förändring av övriga rörelsefordringar		-19,8	-14,9
Förändring av leverantörsskulder		23,8	39,5
Förändring av övriga rörelseskulder		27,0	21,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		262,5	319,3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	25	-131,5	-1,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,8	-2,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-18,6	-50,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,3	0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-152,7	-54,3
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	-	0,8
Amortering av lån	25	-7,2	-6,3
Amortering av leasingsskuld	25	-36,9	-34,0
Förändring av checkräkningskredit	25	306,5	3,3
Optionsprogram	26	1,0	-
Utbetald utdelning		-190,6	-173,3
Utbetald inlösen		-225,3	-288,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-152,6	-498,4
ÅRETS KASSAFLÖDE		-42,7	-233,4
Likvida medel vid årets början		144,8	376,1
Kursdifferens likvida medel		6,8	2,1
Likvida medel vid årets slut		108,9	144,8

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK

	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	31	91,3	83,4
Övriga rörelseintäkter	3	-	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-36,0	-31,6
Personalkostnader	5	-35,9	-30,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-3,8	-3,9
Rörelseresultat		15,6	17,7
Resultat från andelar i koncernföretag	8	147,2	89,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	7,7	1,2
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-17,9	-2,6
Resultat efter finansiella poster		152,7	106,1
Bokslutsdispositioner			
<i>Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	1,0	0,2
Inventarier, verktyg och installationer	23	0,2	-0,2
Periodiseringsfond, avsättning	23	-126,0	-106,0
Periodiseringsfond, återföring	23	55,7	48,6
Erhållet koncernbidrag		436,5	356,9
Lämnat koncernbidrag		-0,2	-0,1
Resultat före skatt		519,8	405,5
Skatt på årets resultat	11	-78,0	-66,2
ÅRETS RESULTAT*		441,8	339,4

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	4,6	3,5
		4,6	3,5
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	13,7	13,0
Inventarier, verktyg och installationer	13	2,9	4,0
		16,6	17,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	632,3	408,4
Långfristig fordran hos koncernföretag		3,2	3,2
		635,5	411,6
Summa anläggningstillgångar		656,6	432,0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		830,3	670,1
Övriga fordringar		20,3	3,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	6,0	5,1
		856,6	678,1
Kassa och bank	24	1,0	15,0
Summa omsättningstillgångar		857,6	693,1
SUMMA TILLGÅNGAR		1 514,2	1 125,2

Moderbolagets balansräkningar

MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsavgifter		1,4	3,4
		72,3	74,3
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		105,8	179,4
Årets resultat		441,8	339,4
		547,6	518,7
Summa eget kapital		619,9	593,0
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	1,5	2,7
Periodiseringsfonder	23	458,0	387,7
Summa obeskattade reserver		459,5	390,4
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,7	1,9
Summa avsättningar		1,7	1,9
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	58,8	-
Summa långfristiga skulder		58,8	-
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	24	228,5	-
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		3,3	4,0
Skatteskulder		16,0	3,9
Skulder till koncernföretag		67,2	109,1
Övriga kortfristiga skulder		45,1	8,9
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	14,3	14,0
Summa kortfristiga skulder		374,3	139,9
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 514,2	1 125,2

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	38,6	32,3	5,4	639,6	715,8
Årets avsättning till utvecklingsfond					
Årets upplösning av utvecklingsfond			-2,0	2,0	
Årets totalresultat *				339,4	339,4
Lämnad utdelning				-173,3	-173,3
Inlösen av aktier	-9,7			-279,2	-288,8
Fondemission	9,7			-9,7	
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-12-31	38,6	32,3	3,4	518,7	593,0
Ingående eget kapital 2022-01-01	38,6	32,3	3,4	518,7	593,0
Årets avsättning till utvecklingsfond					
Årets upplösning av utvecklingsfond			-2,0	2,0	
Årets totalresultat *				441,8	441,8
Lämnad utdelning				-190,6	-190,6
Inlösen av aktier	-12,9			-212,4	-225,3
Fondemission	12,9			-12,9	
Optionsprogram				1,0	1,0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2022-12-31	38,6	32,3	1,4	547,6	619,9
Föreslagen utdelning, 1,5 kr per aktie				208,5	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2021-01-01	23 169 309	23 107 462
Aktiesplit	69 507 927	69 322 386
Aktieinlösen	-23 169 309	-23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2021-12-31	69 507 927	69 322 386
Ingående antal 2022-01-01	69 507 927	69 322 386
Aktiesplit	139 015 854	138 644 772
Aktieinlösen	-69 507 927	-69 322 386
UTGÅENDE ANTAL 2022-12-31	139 015 854	138 644 772

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK

	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		152,7	106,1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-1,1	3,9
		151,6	110,0
Betald skatt		-66,2	-84,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		85,4	25,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		-90,4	-49,7
Förändring av leverantörsskulder		0,7	1,5
Förändring av övriga rörelseskulder		-31,2	19,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-35,5	-2,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier		-144,0	-42,4
Likvidation av dotterbolag		-	6,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,8	-0,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2,0	-1,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-148,8	-37,8
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		356,9	259,5
Koncernbidrag, lämnade		-0,1	-2,0
Förändring checkräkningskredit		228,5	-
Optionsprogram	26	1,0	-
Utbetald utdelning		-190,6	-173,3
Inlösen av aktier		-225,3	-228,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		170,3	-204,7
ÅRETS KASSAFLÖDE		-14,0	-245,4
Likvida medel vid årets början		15,0	260,4
Likvida medel vid årets slut		1,0	15,0

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Försättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Nya standarder och ändrade standarder som tillämpats av koncernen

Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2022 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär

att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillingar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittsskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror, vilka intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten och ingår i upplupna kostnader. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i sådan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade returer baseras på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade returer redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returena hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvarande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får vanligtvis kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Redovisning av intäkt

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har levererats och kontrollen över varan har övergått

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Erhållna statliga stöd för korttidsarbete, sjuklöner och permitteringar periodiseras och intäktsredovisas som övriga rörelseintäkter.

Återbetalning AGS

Återbetalning från den kollektiva sjukförsäkringen AGS redovisas till erhållet belopp, - MSEK (1,1) har intäktsredovisats.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte-regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader

och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar och chekräkningskredit.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

- Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

- Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

- Villkorade köpeskillningar

Villkorade köpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelsekostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

– Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, maskiner och inventarier samt fordon.

Koncernen agerar som leasetagare vilket innebär att leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med option till förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om den finns tillgänglig eller annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller där leasingperioden är 12 månader eller mindre redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar avkomponenter, utangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper för ägda materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter (koncernens rörelsesegment) och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder:

- programvaror för IT 5 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran först redovisades värderas förlustreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Utbetalning av kapital till ägarerna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på

balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelserna redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag av omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelserna/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelserna, d v s ränta på förpliktelserna, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettet. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställde accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2022 jämfört med 2021.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår ovan och nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

- Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

- Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Not 2

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige fyra chefer, Finland, Baltikum och Kina två chefer och regionen Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa har två chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktiga bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens

investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroteknikverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtlig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2022	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	2 744,7	969,0	1 017,4			4 731,1
Intern omsättning	282,9	81,7	25,9	119,4	-509,9	-
Summa intäkter	3 027,6	1 050,7	1 043,3	119,4	-509,9	4 731,1
Resultat						
Rörelseresultat	502,9	136,0	93,3	26,3	-23,6	735,1
Finansiella poster				-11,0		-11,0
Skattekostnader						-148,4
ÅRETS RESULTAT						575,7
EBITA	505,6	136,8	117,6	26,3	-23,6	762,8
EBITA-marginal, %	18,4	14,1	11,6			16,1
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 397,9	461,3	566,1	769,8	-508,4	2 686,7
Skulder	770,0	136,8	144,3	127,8	-508,4	670,5
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	-	-	104,6	2,8		107,5
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,7	1,3	5,6	6,0		18,6
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	3,1	1,1	24,7	1,8		30,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4,8	2,3	5,5	9,0		21,6

ÅR 2021	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska örarna och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	2 325,4	791,2	654,7	2,5	-	3 773,8
Intern omsättning	172,0	13,3	4,0	92,0	-281,3	-
Summa intäkter	2 497,4	804,6	658,7	94,5	-281,3	3 773,8
Resultat						
Rörelseresultat	394,9	111,9	53,1	36,5	-18,0	578,4
Finansiella poster				-2,5		-2,5
Skattekostnader						-118,9
ÅRETS RESULTAT						457,0
EBITA	398,5	117,8	55,8	36,5	-18,0	590,5
EBITA-marginal, %	17,1	14,9	8,5			15,6
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 080,2	334,9	257,6	668,4	-440,5	1 900,5
Skulder	659,5	111,2	80,9	56,2	-440,5	467,4
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	2,3	-	0,3	0,1		2,8
Investeringar materiella anläggningstillgångar	15,0	6,1	5,4	44,3		70,8
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	4,0	5,9	2,7	2,0		14,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	24,2	7,0	15,5	8,8		55,4

SPECIFIKATION AV EXTERNA INTÄKTER PER REGION OCH PRODUKTOMRÅDE

År 2022				
	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	975,4	590,5	750,7	2 316,6
Components	422,8	107,2	19,9	549,9
Installationskomponenter	558,5	56,8	246,7	862,0
Övriga	788,0	214,6	0,0	1 002,6
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	2 744,7	969,0	1 017,4	4 731,1

* Ingen kund står för mer än 4 % av omsättningen

År 2021

Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	808,3	463,5	637,6	1 909,4
Components	355,6	86,0	17,1	458,7
Installationskomponenter	495,6	49,7	-	545,2
Övriga	666,0	192,1	-	858,0
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	2 325,4	791,2	654,7	3 771,4

* Ingen kund står för mer än 4 % av omsättningen

GEOGRAFISKA OMRÅDEN	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	2 742,0	2 321,8	282,3	287,0	22,4	15,9
Finland	881,2	717,2	140,4	133,2	2,3	43,9
Irland	246,1	-	179,8	-	116,7	-
Storbritannien	217,7	200,6	35,7	39,7	3,2	1,7
Danmark	190,1	146,5	39,9	37,9	1,1	1,2
Polen	155,3	133,2	9,8	10,0	2,3	2,4
Norge	97,4	82,6	3,5	6,0	0,1	1,7
Tjeckien	78,3	62,2	1,7	2,7	0,9	1,9
Kina	43,3	38,3	0,6	0,3	0,0	0,0
Estland	32,6	27,4	0,6	0,2	0,4	0,1
Slovakien	17,0	15,8	0,5	0,6	0,1	-
Ungern	15,4	13,9	1,0	1,3	0,3	0,9
Litauen	11,0	9,1	0,3	0,3	0,0	0,2
Nederländerna	2,7	3,6	3,6	1,7	2,6	1,1
Lettland	0,9	1,8	-	-	-	-
SUMMA	4 731,1	3 773,8	699,8	520,9	152,4	70,8

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar inkl IFRS16

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Omvärdering villkorad köpeskilling		1,1	-	-
Statliga stöd*	2,3	2,9	-	-
Övrigt		0,2	-	-
SUMMA	2,3	4,1	0,0	0,0

* För Statliga stöd har erhållits för korttidsarbete och sjuklöner i Sverige och för permitteringar i Danmark, Norge, Ungern och Storbritannien. Samtliga stöd är relaterade till Covid-19.

För kompletterande information se not 4 och 24.

Not 4

Förvärv av rörelse

2022

Den 13 januari 2022 förvärvades samtliga aktier i Demesne Electrical Sales Ltd. Bolaget förvärvades genom överlåtelse av samtliga aktier i moderbolaget Balfe Securities Limited. Demesne Electrical Sales är Irlands ledande oberoende importör och distributör av produkter för elektrisk styrning, ställverk, energibesparing och installation. Årsomsättning uppgår till ca 250 MSEK och bolaget har 48 anställda. Förvärvets bidrag till koncernens omsättning och resultat uppgår till 247 MSEK respektive 43 MSEK. Bolagets huvudkontor finns i Dublin och ingår i region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraeuropa.

OEM använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling kombinerat med villkorad köpeskilling. Köpeskilling för förvärvad verksamhet uppgick till 229,1 MSEK inklusive villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under åren 2022 till 2024 vilken beräknats till 77,8 MSEK. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 104,6 MSEK. Beloppet avser leverantörsrelationer som kommer skrivas av under 5 år vilket är i linje med koncernens övergripande förvärvsstrategi. Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen och uppgår till 70,0 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.

2021

Inga förvärv av rörelse genomfördes under 2021.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV (SLUTLIG FÖRVÄRVSKALKYL)	2022	2021
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	104,6	-
Byggnader och mark	-	-
Övriga anläggningstillgångar	3,5	-
Varulager	22,8	-
Kundfordringar och övriga fordringar	71,3	-
Likvida medel	17,0	-
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-47,2	-
Uppskjuten skatteskuld	-13,1	-
Netto identifierbara tillgångar och skulder	159,1	-
Koncerngoodwill	70,0	-
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	229,1	-

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgillt.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 1,5 MSEK (-) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2022	2021
Ersättning		
Utbetald ersättning	146,2	-
Innestående enligt avtal	5,1	-
Beräknad villkorad köpeskillning	77,8	-
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	229,1	-

Villkorad köpeskillning

Förvärsavtalet avseende förvärv genomfört under 2022 anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på resultatens utveckling. Maximalt kan 79,5 MSEK utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till 77,8 MSEK, vilken är fördelad på en kortfristig del motsvarande 24,8 MSEK och en långfristig del som uppgår till 53,0 MSEK. Villkorad köpeskillning utgår i valutan EUR och omväderas löpande. Den villkorade köpeskillningen har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos genomförda förvärv har inte föranlett omvärdering av skuldförda villkorade köpeskillningar förutom valutaomvärdering. Kvarvarande skuldförda köpeskillningar (både fasta och villkorade) avseende genomförda förvärv per 31 december 2022 uppgick till 91 MSEK (1,4).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Not 5

Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2022	Varav män	2021	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	22	77 %	20	80 %
Dotterbolag				
Sverige	495	75 %	466	75 %
Danmark	35	86 %	36	86 %
Storbritannien	59	86 %	66	80 %
Irland	49	65 %		
Estland	3	100 %	3	100 %
Finland	168	88 %	163	86 %
Nederländerna	2	50 %	2	50 %
Kina	20	75 %	20	75 %
Litauen	2	100 %	2	100 %
Norge	24	83 %	22	82 %
Polen	49	80 %	49	80 %
Slovakien	5	60 %	5	60 %
Tjeckien	28	82 %	27	81 %
Ungern	6	100 %	5	100 %
Totalt i dotterbolag	946	79 %	866	79 %
KONCERNEN TOTALT	968	79 %	886	79 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	24,7	9,7 (3,1)	20,9	8,7 (2,8)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	471,1	161,6 (36,0)	402,1	143,0 (32,1)
KONCERNEN TOTALT	495,8	170,4	423,0	151,7
(Varav pensionskostnad)		(39,1)		(34,9)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2022		2021	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige, varav ledande befattningshavare 11 personer (11) (Varav tantiem)	13,8 (3,8)	10,9	13,1 (3,6)	7,8
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 24 personer (24) (Varav tantiem)	32,0 (6,2)	439,0	26,7 (5,5)	375,4
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 35 PERSONER (35)	45,9	449,9	39,8	383,2
(Varav tantiem)	(10,0)		(9,1)	

Pensionspremier har utgått med 6,5 MSEK (5,6) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2022					2021				
	Grund-lön, styrelse-arvode	Rörlig ersätt-ni-ng	Övriga för-måner	Pen-sions-kost-nad	Summa	Grund-lön, styrelse-arvode	Rörlig ersätt-ni-ng	Övriga för-måner	Pen-sions-kost-nad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5	-	-	-	0,5	0,5	-	-	-	0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Mattias Franzén, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Richard Pantzar, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Per Svenberg, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Åsa Söderström Winberg, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Jörgen Zahlin verkställande direktör	4,7	2,9	-	1,2	8,8	4,6	2,7	-	1,1	8,4
Andra ledande befattningshavare 8 personer (6) *	6,8	2,9	-	1,1	10,9	6,7	2,7	-	1,1	10,4
	10,0	3,4	0,3	2,7	16,3	9,2	3,5	0,4	3,0	16,0
SUMMA	16,8	6,3	0,3	3,9	27,2	15,8	6,1	0,4	4,1	26,4

* Av andra ledande befattningshavare uppbär fem personer (fyra) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 9,3 MSEK (8,4). Pensionskostnad motsvarar 1,9 MSEK (2,2).

Koncernchef/Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2022 utgick 2,9 MSEK i rörlig ersättning. För 2021 utgick rörlig ersättning med 2,7 MSEK. Rörlig ersättning har för åren 2022 och 2021 haft maximalt utfall. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 62 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 3,4 MSEK för 2022. För 2021 utgick rörlig ersättning med 3,0 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månader. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst åtta månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2022	2021	2022	2021
Styrelsen	8 %	6 %	14 %	14 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
PwC				
Revisionsuppdrag	3,4	2,7	0,9	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
	3,4	2,7	0,9	0,6
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,6	-	-	-
Skatterådgivning	0,1	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
	0,6	0,0	-	-
SUMMA	3,9	2,7	0,8	0,6

Av 2022 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 2,0 MSEK (1,5), övriga lagstadgade uppdrag - MSEK (-), Skatterådgivning - MSEK (-) och övriga tjänster - MSEK (-).

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kundrelationer	-6,6	-12,1	-	-
Patent	-	0,0	-	-
Leverantörsrelationer	-21,7	-	-	-
Balanserade utgifter för programvara	-2,3	-2,5	-1,8	-2,0
Byggnader och mark	-31,5	-28,1	-0,5	-0,4
Inventarier, verktyg och installationer	-26,5	-26,2	-1,6	-1,5
SUMMA	-88,6	-69,0	-3,8	-3,9

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022	2021
Erhållen utdelning	142,4	89,7
Realisationsresultat vid likvidation	4,9	0,0
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-	-
SUMMA	147,2	89,7

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter på banktillgodohavande	1,5	0,3	4,5	1,2
Övriga finansiella intäkter	3,5	0,2	3,2	-
SUMMA	5,0	0,5	7,7	1,2

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader på finansiella skulder	-8,5	-3,0	-5,4	-1,2
Övriga finansiella kostnader	-7,6	-	-12,4	-1,4
SUMMA	-16,0	-3,0	-17,9	-2,6

Not 11

Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-134,4	-106,7	-78,2	-66,2
Uppskjuten skatt	-14,0	-12,1	0,2	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-148,4	-118,9	78,0	-66,2

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT				
Redovisat resultat före skatt	724,1	575,9	519,8	405,5
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land	-140,5	-116,0	-107,1	-83,5
Ej skattepliktiga aktieutdelningar			29,3	18,5
Ej skattepliktiga intäkter	4,5	2,4	1,0	-
Ej avdragsgilla poster	-12,4	-5,3	-1,3	-1,1
Effekt av ändrad skattesats	-	-	-	-
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-148,4	-118,9	78,0	-66,2
Uppskjuten skattefordran	7,0	6,7	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	7,0	6,7	0,0	0,0
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	13,4	3,0	-	-
Byggnader och mark	10,9	10,1	1,7	1,9
Obeskattade reserver	108,3	91,7	-	-
Övrigt	1,3	0,8	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	133,9	105,5	1,7	1,9

Koncernmässigt finns - MSEK (0,5) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa.
Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 11,4 MSEK (-).

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2022						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leverantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	158,3	43,4	151,8	45,6	0,3	41,6	441,0
Nyanskaffningar						2,8	2,8
Förvärv av dotterföretag	70,0			104,6			174,6
Avyttringar och utrangeringar							0,0
Årets valutakursdifferenser	11,6	0,9	6,5	11,1	-	0,0	30,2
Summa anskaffningsvärde	240,0	44,3	158,3	161,3	0,3	44,4	648,6
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början		-43,4	-135,1	-36,8	-0,3	-36,8	-252,4
Avskrivning			-6,6	-21,7		-2,3	-30,6
Avyttringar och utrangeringar							-
Årets valutakursdifferenser		-0,9	-6,2	-2,9	-	0,0	-10,0
Summa avskrivningar	-	-44,3	-147,9	-61,4	-0,3	-39,1	-293,0
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2		-0,3				-11,5
Avyttringar och utrangeringar							-
Nedskrivningar							-
Årets valutakursdifferenser			0,0				0,0
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-0,3	-	-	-	-11,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	228,7	-	10,1	99,9	0,0	5,3	344,1

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 115,3 MSEK (29,9)

2022

Förvärvet av verksamheten i Demesne Electrical Sales Ltd redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 104,6 MSEK och goodwill 70,0 MSEK. Leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Forts. Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2021						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	157,0	43,3	145,0	45,3	0,3	41,1	431,9
Nyanskaffningar			2,4			0,4	2,8
Förvärv av dotterföretag							-
Avyttringar och utrangeringar							-
Årets valutakursdifferenser	1,3	0,1	4,5	0,3		0,1	6,3
Summa anskaffningsvärde	158,3	43,4	151,8	45,6	0,3	41,6	441,0
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början		-43,3	-119,3	-36,5	-0,3	-34,3	-233,6
Avskrivning			-12,1		0,0	-2,5	-14,6
Avyttringar och utrangeringar							-
Årets valutakursdifferenser		-0,1	-3,7	-0,3	-	0,0	-4,1
Summa avskrivningar	-	-43,4	-135,1	-36,8	-0,3	-36,8	-252,4
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2		-0,3				-11,5
Avyttringar och utrangeringar							-
Nedskrivningar							-
Årets valutakursdifferenser			0,0				0,0
Summa nedskrivningar	-11,2		-0,3				-11,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	147,1	-	16,4	8,8	0,0	4,8	177,1

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 29,9 MSEK (41,0)

2021

Tillgångsförvärvet från bolaget Norwegian Import och Export AS redovisar kundrelationer på 2,3 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjande-period på 5 år.

Nedskrivning kundrelationer

Nedskrivningen av kundrelationer avser del av kundrelationer från tillgångsförvärvet från bolaget Finisterra AS som gjordes 2019.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2022	2021
Bolag		
Goodwill		
OEM Automatic AB	3,3	3,3
OEM Electronics AB	5,0	5,0
Internordic Bearings AB	3,1	3,0
OEM Motor AB	12,0	12,0
Elektro Elco AB	32,4	32,5
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen AB	1,8	1,8
Nexa Trading AB	12,0	12,0
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	6,0	6,0
ATC Adhesive Tape Converting AB	3,0	3,0
OEM Finland OY	20,6	18,9
Akkupojat OY	2,2	2,0
Rauheat OY	13,3	12,2
OEM Automatic Klitsö AS	27,3	25,1
Zoedale Ltd	7,5	7,3
Balfe Securities Ltd	76,2	
	228,7	147,1
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	237,5	155,9

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 228,7 MSEK (147,1) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8).

Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbeta- de sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för det närmsta året. Värdena är beräknade enligt nyttjandevärdesmetoden. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden på 1 år har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 2 procent (2). Brutto- vinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2022. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta per segment före skatt som uppgår till 9 procent för Sverige, 8 procent för Finland, Baltikum och Kina samt 9 procent för Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa. Nyttjandevärde- na för enheterna överstiger dessa redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovi- sade värdena.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på segmentsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärde.

Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden om diskonterings- ränta och tillväxt. En ändring av diskonteringsräntesatsen till 12 procent sett över samtliga rörelsesegment skulle inte resultera i något nedskriv- ningsbehov. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden innehåller öknings av försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde. Inte heller ett antagande om en tillväxttakt om 0 procent skulle resultera i något nedskrivningsbehov.

Forts. Not 12

MODERBOLAGET	2022	2021
Balanserade utgifter för programvara		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	39,1	38,9
Nyanskaffningar	2,8	0,1
Utrangeringar		-
Summa anskaffningsvärde	41,9	39,1
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-35,5	-33,6
Avskrivning	-1,8	-2,0
Utrangeringar		-
Summa avskrivningar	-37,3	-35,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	4,6	3,5
Ackumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-1,4	-1,7
Årets förändring	1,0	0,2
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-0,5	-1,4

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2022	2021
Ägda materiella anläggningstillgångar	304,2	296,5
Materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter	51,7	47,4
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	355,8	343,8

REDOVISADE BELOPP ÄGDA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2022		2021	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	368,2	175,4	321,0	167,2
Nyanskaffningar	1,3	17,3	43,2	7,7
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv		24,0	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-6,3	-4,2	-0,5	-2,6
Omklassificeringar	3,9	-3,9	-	-
Årets valutakursdifferenser	12,8	6,8	4,5	3,1
Summa anskaffningsvärde	379,9	215,4	368,2	175,4
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-100,8	-146,2	-90,9	-134,1
Akkumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv		-20,3	-	-
Avyttringar och utrangeringar	3,7	3,4	0,5	2,1
Årets avskrivningar	-9,0	-12,6	-8,9	-11,6
Omklassificeringar		0,2	-	-
Årets valutakursdifferenser	-3,6	-5,8	-1,5	-2,6
Summa avskrivningar	-109,7	-181,3	-100,8	-146,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT*	270,1	34,0	267,4	29,2

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 231,9 (231,5) för koncernen och för moderbolaget till 12,2 (11,5).

MODERBOLAGET	2022		2021	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	29,4	17,2	28,6	16,9
Nyanskaffningar	1,1	0,9	1,3	0,5
Avyttringar och utrangeringar		-1,9	-0,5	-0,2
	30,5	16,2	29,4	17,2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-16,4	-13,2	-16,4	-12,0
Avyttringar och utrangeringar		1,4	0,5	0,2
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,5	-1,6	-0,4	-1,5
	-16,9	-13,3	-16,4	-13,2
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	13,6	2,9	13,0	4,0
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	-	-1,2	-	-1,1
Årets förändring	-	0,2	-	-0,2
SUMMA AKKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-	-1,0	-	-1,2

REDOVISADE BELOPP MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR GENOM NYTTJANDERÄTTER

KONCERNEN

Redovisade belopp i balansräkningen	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	37,6	30,7
Maskiner och inventarier	0,2	0,3
Fordon	13,9	16,3
SUMMA TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTTER	51,7	47,4
Leasingskulder		
Kortfristiga	26,9	26,3
Långfristiga	22,8	20,5
SUMMA SKULDER PÅ NYTTJANDERÄTTER	49,7	46,8

KONCERNEN

Redovisade belopp i resultaträkningen	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-22,4	-19,2
Maskiner och inventarier	-0,4	-0,2
Fordon	-13,6	-14,5
SUMMA AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER	-36,4	-34,0
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-0,8	-0,9
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga kostnader)		-
Utgifter hänförliga till leasingavtal med lågt underliggande värde (ingår i övriga kostnader)	-0,2	-0,2

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2022 var 37,2 MSEK (34,9)

Not 14

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2022	2021
Bokfört värde		
Vid årets början	408,4	374,4
Årets anskaffning	223,6	41,1
Omvärdering villkorade köpeskillingar	7,0	-0,7
Likvidationer	-6,7	-6,5
Nedskrivningar	-	-
UTGÅENDE BALANS	632,3	408,4

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvotvärde	Bokfört värde 2022	Bokfört värde 2021
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100 %	100	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	18,4	18,4
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100 %	100	15,4	15,4
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100 %	100	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Flexitron AB, Sverige (likviderat under 2022)	556414-6982	Täby	5 000	100 %	100	-	0,4
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	32,4	32,4
ATC Adhesive Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100 %	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Nederländerna	-	-	-	100 %	-	0,8	0,8
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	11 000	100 %	-	-	-
RF Partner AB, Sverige (likviderat under 2022)	556498-5298	Mölnadal	1 000	100 %	100	-	3,7
ATB Drivtech AB, Sverige (likviderat under 2022)	556315-6974	Ekerö	150	100 %	1 000	-	1,9
Cabavo AB, Sverige (likviderat under 2022)	559211-3111	Täby	500	100 %	100	-	0,9
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100 %	-	43,7	43,7
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	-	-	-	100 %	-	2,1	2,1
Sitek-Palvelu OY, Finland	-	-	-	100 %	-	0,8	0,8
Rauheat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	26,7	26,7
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0

Forts. Not 14

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvotvärde	Bokfört värde 2022	Bokfört värde 2021
Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö A/S, Danmark	-	-	-	100 %	-	46,5	46,5
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100 %	-	3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100 %	-	5,4	5,4
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o., Tjeckien	-	-	-	100 %	-	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic Kft, Ungern	-	-	-	100 %	-	1,2	1,2
Balfe Securities Ltd, Irland	-	-	-	100 %	-	230,6	-
Övrig verksamhet							
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,6	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	-	100 %	-	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	-	100 %	-	5,1	5,1
Brake Components AB, Sverige	559000-6499	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
OEM Fiskarinkatu 6 AB, Finland	-	-	-	100 %	-	41,1	41,1
Lerbackens Fastighetsbolag AB, Sverige	559398-1680	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	-
SUMMA						632,3	408,4

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2022	2021
Varor på väg	85,6	77,9
Färdiga varor och handelsvaror	1 100,2	694,5
Förskott till leverantörer	47,3	47,7
Nedskrivning	-50,6	-34,9
SUMMA	1 182,5	785,3

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2022 uppgick till 50,6 MSEK (34,9), vilket utgör ca 4 % (4) av lagrets anskaffningsvärde. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. I de svenska bolag som inte tillämpar inkuranstrappa används istället schablonmässig beräknad inkurans på 3 %. Ingen nedskrivning har skett baserat på lägsta värdes princip. Kostnader för skrotning av artiklar och förändring av nedskrivningsreserv ingår i handelsvaror i koncernens rapport över resultat. Förskott till leverantörer är från 2022 redovisad som lagertillgång då dessa avser varuinköp. Även i jämförelseåret är detta beaktat.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna kommissionsintäkter mm	1,2	0,6	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	-	-	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	1,8	1,9	0,8	0,3
Förutbetalda IT-kostnader	5,3	4,3	4,7	3,7
Övriga förutbetalda kostnader	18,8	17,1	0,5	4,8
SUMMA	27,1	19,6	6,0	5,1

Not 17

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B.
Aktiens kvotvärde är 0,28 kronor (0,56)*.

		2022		2021	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	28 462 176	284 621 760	14 231 088	142 310 880
B-aktier	1 röst	110 553 678	110 553 678	55 276 839	55 276 839
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER*		139 015 854	395 175 438	69 507 927	197 587 719
Återköpta egna aktier		-371 082	-371 082	-185 541	-185 541
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER*		138 644 772	394 804 356	69 322 386	197 402 178

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2022	2021	2022	2021
Ingående återköpta egna aktier	371 082	185 541	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER*	371 082	185 541	23,3	23,3

* Under 2022 genomfördes en aktiesplit 3:1 kombinerat med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöjll varje aktieägare två nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in. Detta innebär att antalet aktier i bolaget har ökat två gånger.

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond

Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel har för åren 2020 till 2022 varit:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Utfall har under de tre senaste åren varit:	2022	2021	2020
Omsättningstillväxt	25 %	15 %	0 %
EBITA-marginal	16 %	16 %	13 %
Avkastning på eget kapital	39 %	33 %	26 %
Soliditet	57 %	67 %	69 %

I februari 2023 antogs nya mål av styrelsen. Målen över en konjunkturcykel ska framtiden vara:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 12 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 25 procent per år
- Skuldsättningsgraden ska underskrida 100 %

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,50 kronor per aktie (1,38*). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 547,6 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 207,9 MSEK och 339,6 MSEK balanseras i ny räkning.

* Utdelning avseende 2021 är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 3:1 och automatiskt inlösen av var tredje aktie under andra kvartalet 2022. Utdelningen har justerats med faktorn 2, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 2:1 kombinerad med en extrautdelning.

Not 18

Skulder till kreditinstitut och leasegivare

	Koncernen	
	2022	2021
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	9,8	10,0
Leasingskulder*	22,8	20,5
SUMMA	32,6	30,4
<i>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 6,2 MSEK (7,0).</i>		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit**	316,7	32,9
Kortfristiga banklån	1,0	1,1
Leasingskulder*	26,9	26,3
SUMMA	344,6	60,3

LEASINGSKULDER	2022	2021
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	26,9	26,3
Mellan ett och fem år	22,8	20,5
Senare än om fem år	-	-
SUMMA	49,7	46,8

* Leasingskulder avser leasing av lokaler, maskiner, inventarier och bilarenligt IFRS16.

** Checkkrediten har en covenant som innebär att koncernen ska ha en soliditet som inte understiger 35 %.
Koncernens soliditet per 31 december 2022 uppgick till 57 % (67).

För kompletterande uppgifter avseende banklån och checkräkningskredit
se not 24 och för uppgifter avseende ställda säkerheter för egna skulder se not 21.

Not 19

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen	
	2022	2021
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	8,3	6,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-6,4	-5,7
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	1,9	0,8
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1,9	0,8
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,9	0,8
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder: Norge	1,9	0,8
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	1,9	0,8

	Koncernen	
	2022	2021
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	6,5	8,0
Pensioner intjänade under perioden	0,3	0,5
Aktuariella vinster och förluster	1,1	-2,6
Ränta på förpliktelser	0,1	0,1
Betalda förmåner	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	0,2	0,6
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	8,3	6,5
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	5,7	6,0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,8	0,6
Betalda förmåner	0,0	0,0
Överförd till avgiftsbestämd plan	-	-
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,1	0,1
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	-0,3	-1,3
Valutakursdifferenser	0,2	0,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	6,5	5,7
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,4	0,5
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,0
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	0,5	0,6
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	3,0 %	1,9 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2023 förväntas 0,9 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,5 MSEK (1,6). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,007 % (0,006) respektive 0,011 % (0,011). Den

kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 175 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastnings-skatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 35,8 MSEK (32,1). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 3,1 MSEK (2,8).

Not 20

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	58,8	-	58,8	-
SUMMA	58,8	-	58,8	-

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 21

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ställda säkerheter för egna skulder				
Fastighetsinteckningar	17,7	17,8	7,5	7,5
Företagsinteckningar	57,0	57,0	-	-
SUMMA	74,7	74,8	7,5	7,5
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	-	-	195,5	193,1
SUMMA	-	-	195,5	193,1

För kompletterande uppgifter avseende bolagets skulder se not 18.

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna löner och semesterlöner	98,1	86,6	7,0	6,6
Upplupna sociala avgifter	36,6	31,7	3,9	3,7
Upplupna lev.fakt/varuskulder	40,3	33,8	-	-
Övriga upplupna kostnader	28,6	22,0	3,4	3,8
SUMMA	203,6	174,1	14,3	14,0

Not 23

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2022	2021
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	2,7	2,7
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	-1,2	-0,1
VID ÅRETS UTGÅNG	1,5	2,7
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2016	-	55,7
Avsatt vid räkenskapsår 2017	56,0	56,0
Avsatt vid räkenskapsår 2018	67,0	67,0
Avsatt vid räkenskapsår 2019	28,0	28,0
Avsatt vid räkenskapsår 2020	75,0	75,0
Avsatt vid räkenskapsår 2021	106,0	106,0
Avsatt vid räkenskapsår 2022	126,0	-
SUMMA	458,0	387,7
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	459,5	390,4

Av obeskattade reserver utgör 97,7 MSEK (82,9) uppskjuten skatt.

Not 24

Finansiella risker och riskhantering

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2022 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,4 MSEK (0,3). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 754 MSEK (566) samt upplupna intäkter 1,2 MSEK (0,6) och övriga fordringar 23 MSEK (8). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99 % värderade till upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde. Koncernen

har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Villkorade köpeskillningar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. Vid utgången av 2022 utgjordes värdet av bolagets villkorade köpeskillningar 85,7 MSEK (1,4). För mer information om villkorade köpeskillningar se not 4.

Posten kassa och bank 109 MSEK (145), posten checkräkningskredit 317 MSEK (33) och övriga räntebärande skulder 61 MSEK (58) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 450 MSEK (250), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till 228 MSEK (-). Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 689 MSEK (437), utnyttjad del uppgår till 317 MSEK (33).

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER		Koncernen	
	Kategori	2022	2021
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	1	0,4	0,3
Kundfordringar	1	753,5	566,4
Övriga fordringar	1	23,3	8,0
Likvida medel	1	108,9	144,8
Finansiella skulder			
Långfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	9,8	10,0
Övriga långfristiga skulder - villkorade köpeskillingar	3	58,4	-
Kortfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	1,0	1,1
Checkräkningskredit	4	316,7	32,9
Leverantörsskulder	4	272,0	205,6
Övriga skulder - villkorade köpeskillingar	3	27,3	4,1
Övriga skulder	4	108,9	83,6

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde.

Definition av kategorier:

1: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde,

2: Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

3: Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

4: Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

VILLKORADE KÖPEKILLINGAR	2022	2021
Ingående bokfört värde	1,4	7,1
Årets förvärv	77,8	-
Återförda via resultaträkningen	0,9	-1,3
Utbetalda köpeskillingar	-2,3	-4,7
Valutakursdifferenser	7,9	0,2
Utgående bokfört värde	85,7	1,4

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 109 MSEK (145) samt finansiella omsättningstillgångar till 754 MSEK (566). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 843 MSEK (384) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2022					2021				
	Totalt	Inom mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 11 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	325,7	-	-	285,4	40,3	34,1	1,0	-	33,1	-
Övriga räntebärande skulder	10,9	0,1	0,1	0,9	9,8	11,1	0,0	0,1	1,0	10,0
Leverantörsskulder mm	415,6	347,5	66,6	1,5	-	293,2	250,1	41,9	1,2	-
Leasingskulder	49,7	2,2	4,5	20,2	22,8	47,5	2,2	4,5	20,0	20,8
	801,9	349,8	71,1	308,1	72,9	385,9	253,3	46,5	55,3	30,8

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procentenhet skulle per balansdagen innebära en förändring med -3,3 MSEK (-0,5) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell framgår att av inköpen 2022 hänförs sig 55 % (56) till EUR, 22 % (23) till USD, och 3 % (2) till GBP, 9 % (10) till SEK och 11 % (9) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 280 MSEK.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2022	2021
EUR	55 %	56 %
USD	22 %	23 %
GBP	3 %	2 %
SEK	9 %	10 %
Övriga valutor	11 %	9 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2022	Vägt genomsnitt 2021	Förändring
EUR 1	10,56	10,08	5 %
USD 1	10,00	8,51	18 %
GBP 1	12,37	11,69	6 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde 2022-12-31 MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	12,7	0,6
DKK	41,8	2,1
EUR	481,2	24,1
GBP	54,6	2,7
NOK	10,2	0,5
PLN	23,0	1,1
HUF	2,7	0,1
CNY	21,3	1,1
SUMMA	647,5	32,4

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genom- snitt 2022	Dec 2022	Vägt genom- snitt 2021	Dec 2021
NOK 100	104,60	105,27	98,96	101,89
DKK 100	142,08	148,88	135,63	136,73
EUR 1	10,56	11,07	10,08	10,16
GBP 1	12,37	12,47	11,69	12,10
PLN 1	2,26	2,36	2,20	2,21
HUF 100	2,69	2,75	2,79	2,74
CZK 1	0,43	0,46	0,39	0,41

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Bedömningen av kundlimiter sker på bolagsnivå. Rutin för att fastställa kreditrisk och kundlimiter sker på alla nya kunder genom kreditupplysningar via externt part. För befintliga kunder uppdateras kreditlimiten löpande.

Bedömningen görs även då med hjälp av kreditupplysningar via extern part tillsammans med intern kundkännedom. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att

de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 30 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4 % (4) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 13 % (14) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 17 % (19) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året uppgått till 1,9 MSEK (0,6) vilket motsvarar 0,01 % (0,01) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 46 dagar (43).

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2022	2021
Ej förfallna kundfordringar	668,9	519,0
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	72,4	39,4
Förfallna kundfordringar > 30 dgr–90 dgr	9,0	4,9
Förfallna kundfordringar > 90 dgr–180 dgr	2,3	1,4
Förfallna kundfordringar > 180 dgr–360 dgr	0,9	0,6
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	0,0	1,1
SUMMA	753,5	566,4

AVSÄTTNINGSKONTO FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER	2022	2021
Ingående balans	-1,3	-1,7
Reservering för befarade förluster	-1,5	-0,2
Konstaterade förluster	-0,3	0,6
UTGÅENDE BALANS	-3,1	-1,3

Not 25

Kassaflödesanalyser

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Erhållen ränta	1,2	0,3	4,5	1,2
Erhållen utdelning		-	142,4	89,7
Erlagd ränta	-8,5	-3,0	-5,4	-1,2
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	-88,6	-69,0	-3,8	-3,9
Realisationsresultat	1,2	0,1	4,4	0,0
Övrigt	-8,1	-0,9	0,5	-
SUMMA	-95,5	-69,8	1,1	-3,9

FÖRVÄRV OCH AVYTTRAN AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER - KONCERNEN

	Koncernen	
	Förvärv 2022	Förvärv 2021
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	104,6	-
Övriga anläggningstillgångar	3,5	-
Varulager	22,8	-
Kundfordringar och övriga fordringar	71,3	-
Likvida medel	17,0	-
Summa tillgångar	219,3	-
Uppskjuten skatteskuld	13,1	-
Kortfristiga rörelseskulder	47,2	-
Summa skulder	60,2	-
Netto	159,1	-
Köpeskillning		
Köpeskillning förvärvade enheter innevarande år	-229,1	-
Ännu ej reglerad köpeskillning	77,8	-
Reglerad köpeskillning för enheter förvärvade före innevarande år	2,8	-1,2
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	17,0	-
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-131,5	-1,2

FÖRÄNDRING AV FINANSIELLA SKULDER	Övriga finansiella skulder	Check- räknings- kredit	Leasing- skulder
INGÅENDE BALANS 2022-01-01	10,5	32,9	46,8
Upptagna krediter		306,5	
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	7,5	-22,7	39,8
Amortering av krediter	-7,2	-	-36,9
UTGÅENDE BALANS 2022-12-31	10,8	316,7	49,7
INGÅENDE BALANS 2021-01-01	16,0	29,7	60,9
Upptagna krediter	0,8	3,3	-
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	-	-	19,9
Amortering av krediter	-6,3	-	-34,0
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31	10,5	32,9	46,8

Likvida medel

Likvida medel omfattar endast banktillgodohavanden.

Not 26

Optionsprogram

Vid årsstämman 26 april 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 160 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,12 procent av totala antalet aktier och cirka 0,04 procent av antalet röster i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 6,64 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 1 mars 2025 till och med den 15 juni

2025. Lösenpriset per aktie uppgår till 86,60 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 9 maj 2022 till och med den 20 maj 2022. Under 2022 har 152 500 köpoptioner i programmet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2024, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emitterats.

	2022		2021	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal köpoptioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal köpoptioner
Per 1 januari	-	-	-	-
Tilldelade under året	86,60	152 500	-	-
Inlösta / återköpta under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-	-	-	-
Per 31 december	86,60	152 500	-	-

	Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2022	Aktieoptioner 31 december 2021
Optionsprogram 2022-2025	20 maj 2022	15 juni 2025	86,60	152 500	-
TOTALT				152 500	-

Not 27

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 28

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

Not 29

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det

beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 99,9 MSEK och kundrelationer 10,0 MSEK. I leverantörsrelationen finns en del med obestämbar nyttjandeperiod. Resterande del om 91,1 MSEK är uppkomna ur förvärv under 2022 och skrivs av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 48 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 45 månader.

Not 30

Resultat per aktie

	2022	2021
Årets resultat	575,7	457,0
Resultat per aktie har baserats på följande antal aktier:		
Genomsnittligt antal utestående aktier*	138 644 772	138 644 772

	2022	2021
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie i kronor*	4,15	3,30

Ingen utspädningseffekt finns.

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

* * Korrigerade med hänsyn till aktiesplit 3:1 och automatisk inlösen av var tredje aktie under andra kvartalet 2022.

Tidigare perioder har justerats med faktorn 2, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 2:1 kombinerad med en extrautdelning.

Not 31

Upplysningar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar har inga övriga ersättningar utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med

sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består till 100 % av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 32

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	105 771 774
Årets resultat	441 803 914

547 575 688

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 1,50 kronor per aktie*	207 967 158
att i ny räkning överföres	339 608 530

547 575 688

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran. Styrelsen föreslår torsdag den 20 april 2023 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2023. Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 april 2023.

Tranås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Petter Stillström
Styrelseordförande

Ulf Barkman
Styrelseledamot

Mattias Franzén
Styrelseledamot

Richard Pantzar
Styrelseledamot

Jörgen Rosengren
Styrelseledamot

Per Svenberg
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Jörgen Zahlin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställan-

de direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Koncernens verksamhet bedrivs via dotterbolag i ett drygt 10-tal länder som är belägna huvudsakligen i Europa. Dotterbolagen i Sverige och Finland utgör tillsammans en avgörande del av koncernens verksamhet. För dessa enheter blev det naturligt, och nödvändigt, att genomföra en revision. I Sverige utfördes den av koncernteamet medan vi i Finland använt oss av ett lokalt PwC team.

I övriga länder har koncernrevisionen, efter samråd med koncernens styrelse och koncernledning, inkluderat ytterligare 10 enheter där det också genomförts en revision med hjälp av PwCs nätverk förutom i Storbritannien och Irland där lokala revisionsfirmor utfört arbetet.

Koncernteamet har tagit del av arbetet som utförs av samtliga enhetsrevisorer för att säkerställa att tillräcklig revision har utförts, men också kommunicerat löpande för att förstå hur revisionen genomförts. Utöver detta har koncernteamet granskat koncernkonsolideringen, koncernens årsredovisning och bedömt ett antal komplexa transaktioner och frågeställningar.

Sammantaget innebär detta att vi förvässat oss om att det genomförts tillräckligt med revision och företrädesvis inom PwCs nätverk.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av varulager

Per den 31 december 2022 uppgår det redovisade varulagret i koncernen till 1182,5 MSEK.

Värdering av varulager kräver alltid att ett flertal uppskattningar och bedömningar tillämpas i redovisningen. Det, och eftersom redovisat värde utgör 42,2 % av koncernens totala tillgångar, gör att vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Under 2022 har samhället upplevt ökade priser på flera av de varor som OEM handlar med. Det är därmed viktigt att säkerställa att prisökningarna på ett korrekt sätt återspeglas i koncernens redovisade anskaffningsvärde avseende varulager.

Vidare krävs det uppskattningar och bedömningar för att beräkna faktisk inkurans, både orsakat av trögrörlighet men också orsakat av lägsta värdets princip. För att möta kundernas behov kan OEM i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter vilket kan öka risken för inkurans. Vid beräkningen av årets inkuransbehov måste således OEM göra antaganden om framtida händelser på det aktuella lagervärdet.

Koncernens principer för värdering av varulager finns beskrivet i not 1 på sidan 54 i årsredovisningen. I not 15 redogör koncernen för hur inkurans beaktats.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder. Inledningsvis granskade vi att koncernens principer för att beräkna anskaffningsvärdet följer god redovisningssed. Därefter bad vi dotterbolagsrevisorerna att bekräfta att detta även efterlevts lokalt. När detta arbete genomfördes utvärderade vi om någon lokal enhet genomfört någon väsentlig förändring då de tillämpade gällande principer.

Vi uppdaterade även vår förståelse kring hur processer och system påverkar lagerprocessen i respektive bolag.

Med hjälp av dataanalyser har vi kunnat inhämta och kontrollera en stor mängd transaktioner för att;

- undersöka om den snabba prisförändringen under året beaktats korrekt vid lagervärderingen
- identifiera trögrörliga och inkuranta produkter samtidigt som vi jämförde mot de inkuranstrappor OEM i förekommande fall tillämpat
- kontrollera eventuellt tillkommande inkuransbehov orsakat av lägsta värdets princip

Därtill har vi ställt förfrågningar till företagsledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagens försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Under året har vi även deltagit vid fysisk inventering.

Vi har utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive uppskattningar och bedömningar, som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2022.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 89-96. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss att få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer

att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för OEM International AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till OEM International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder

för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till OEM International AB:s revisor av bolagsstämman den 26 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2019.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén
Auktoriserad revisor

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2022 ett innehav av 43 200 aktier till ett värde av 3 123 360 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap.

Aktiesplit 3:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande

Med hänsyn till OEM Internationals starka finansiella ställning och som ett led i att förändra bolagets kapitalstruktur genomfördes under 2022 en aktiesplit 3:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöll varje aktieägare två nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in mot 3,25 kronor per aktie. Detta innebar en överföring till aktieägarna uppgående till 226 MSEK.

Kursutveckling

Kursen för OEM International minskade under året från 92,79* kronor till en stängningskurs om 72,30 kronor, vilket är en minskning med 22 %. Under året minskade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 25 %. Högsta betalkurs under året, 103,65 kronor, noterades den 5 januari. Lägsta betalkurs under året, 54,20* kronor, noterades den 26 oktober. OEM:s börsvärde vid utgången av 2022 uppgick till 10 051 MSEK.

Omsättning

Under 2022 omsattes 11 343 948 B-aktier (17 589 890*) motsvarande en omsättningshastighet på 8 % (13). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 8 år (6).

OEM:s B-aktie omsätts 100 % (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2022, 44 838 aktier (69 526*). OEM International hade den 31 december 2022, 6 609 aktieägare (5 739). Det institutionella ägandet är cirka 50 % (50) och det utländska ägandet uppgår till 15 % (17).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedläggningar tidigare år finns det 139 015 854 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 371 082* aktier till ett snittpris av 8,88* kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 371 082* aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av

antalet aktier, dvs 13 901 585 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block av aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetssgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börssystem med likviditetssgarantier och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 kronor per aktie (1,38*), motsvarande 15 % (15) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

Ekonomisk information

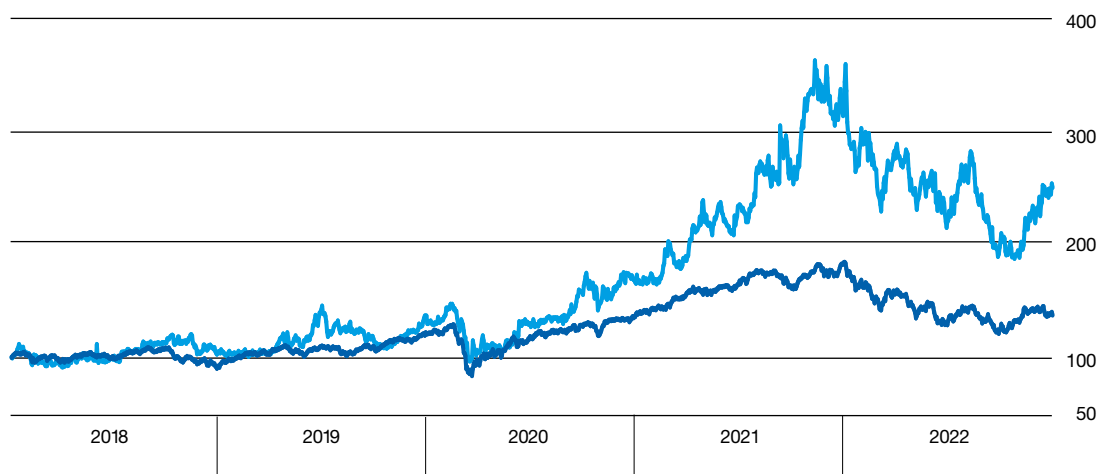
OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknaden och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2022 framgår av informationen på sidan 93 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

* Korrigerade med hänsyn till aktiesplit 3:1 och automatisk inlösen av var tredje aktie under andra kvartalet 2022. Korrigerade med faktorn 2, eftersom den ekonomiska innebörden är en split på 2:1 kombinerad med en extrautdelning.

Aktieutveckling



Diagrammet visar OEM-aktiens utveckling i relation till OMX Stockholm_PI. Startpunkten är index 100.

— OEM International B

— OMX Stockholm_PI

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier st	Kvotvärde per aktie SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1994	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67
2021	Split	-	38,6	92 677 236	0,42
2021	Inlösen	-9,7	28,9	69 507 927	0,42
2021	Fondemission	9,7	38,6	69 507 927	0,56
2022	Split	-	38,6	208 523 781	0,19
2022	Inlösen	-12,9	25,7	139 015 854	0,19
2022	Fondemission	12,9	38,6	139 015 854	0,28

Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2022-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	9 763 920	11 693 286	15,48 %	27,7 %
Siv Franzén	7 682 256	7 414 740	10,89 %	21,3 %
Agne Svenberg	7 200 000		5,19 %	18,2 %
AB Traction	3 816 000	639 292	3,21 %	9,8 %
Nordea Investment Funds		13 799 051	9,95 %	3,5 %
Lannebo fonder		13 496 799	9,73 %	3,4 %
SEB Investment Management		9 046 355	6,52 %	2,3 %
Clients Fonder		4 821 491	3,48 %	1,2 %
Handelsbanken Fonder		3 656 577	2,64 %	0,9 %
Skandinaviska Enskilda Banken		2 485 996	1,79 %	0,6 %
Summa 10 ägare	28 462 176	67 053 587	68,9 %	89,1 %
Övriga		43 129 009	31,11 %	10,9 %
TOTALT	28 462 176	110 182 596	100,0 %	100,0 %
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 371 082 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Aktieägarstatistik

Per 2022-12-30*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1–500	58,1	0,3
501–1 000	11,0	0,4
1 001–2 000	9,0	0,7
2 001–5 000	8,6	1,3
5 001–10 000	5,9	2,0
10 001–20 000	3,3	2,3
20 001–50 000	2,2	3,2
50 001–100 000	0,9	3,0
100 001–5 000 000	1,1	86,7
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 6 609 st.

*) Källa: Euroclear Sweden AB . Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik.

Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2022	2021	2020	2019	2018
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie* **	SEK	34	27	24	24	22
Omsättningsökning per aktie	%	25	15	0	6	14
Vinst per aktie* **	SEK	4,14	3,29	2,28	2,08	1,79
Eget kapital per aktie * **	SEK	11,43	9,89	9,83	7,67	6,66
Utdelning**	SEK	1,50	1,38	1,25	-	1,13
Utdelning/Resultat	%	36	42	55	-	63
Utdelning/Eget kapital	%	13	14	13	-	17
Kassaflöde per aktie* **	SEK	1,89	2,30	3,38	2,09	1,56
Riskenyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	8	13	11	5	5
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december **	SEK	72,30	92,70	51,50	41,67	31,75
Börsvärde 31 december *	MSEK	10 051	12 887	7 159	5 792	4 414
P/S-tal	ggr	1,7	3,4	2,2	1,8	1,4
P/E-tal	ggr	17,5	28,2	22,6	20,0	17,8
Kurs/Eget kapital	%	633	938	524	543	477
EV/Sales	ggr	2,2	3,4	2,1	1,8	1,5
EBIT-multipel	ggr	14,0	22,1	16,7	15,7	13,9
Direktavkastning	%	2,1	1,5	2,4	-	3,5

* Beräknat på totalt antal aktier.

** Nyckeltalen 2018–2021 är korrekterade med hänsyn till aktiesplit 3:1 och automatiskt inlösen av var tredje aktie under andra kvartalet 2022. Tidigare perioder har justerats med faktorn 2, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 2:1 kombinerad med en extrautdelning.

Definitioner

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multipel

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA*

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal*

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Omsättningshastighet i aktien

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

Organisk tillväxt*

Periodens förändring av totala intäkter justerat för förvärv, avyttringar och valuta, jämfört med jämförelseperiodens totala intäkter.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelning/Eget kapital

Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat

Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

**Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmåten fastställda av IFRS använder OEM begreppet Organisk tillväxt samt EBITA/EBITA-marginal vars definitioner beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder av omsättningen utan påverkan av valutaeffekter eller förvärv samt kunna summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv.*

Årsstämma

Tisdagen den 18 april 2023 kl 16.00
på Badhotellets Konferenscentrum,
Ågatan 16, Tranås.

Förutsättningar för deltagande

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 6 april 2023, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistreraraktierna senast den 12 april 2023, och
- dels anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 6 april 2023 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 15 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast onsdagen den 12 april 2023 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 20 mars 2023.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2022 lämna utdelning med 1,50 kr per aktie och fastställa torsdagen den 20 april 2023 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut tisdagen den 25 april 2023 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport – januari - mars.....	18 april 2023
Delårsrapport – januari - juni	13 juli 2023
Delårsrapport – januari - september	19 oktober 2023
Bokslutskommuniké 2023	19 februari 2024

Långsiktigt ägande och energieffektiva lösningar

OEMs filosofi för fastighetsinnehav är att äga och förvalta fastigheter för koncernens egen verksamhet och för att erbjuda ändamålsenliga lokaler till våra affärsdrivande bolag. I huvudsak sker detta genom egenägda fastighetsbolag som hyr ut lokaler till dotterbolagen. I den mån överkapacitet finns eller fastigheter förvärvats för strategiska ändamål och framtida expansionsmöjligheter, sker även viss uthyrning till extern part för att få avkastning på investerat kapital

OEM hyr också lokaler från extern part när detta bedöms som den bästa lösningen på de orter där koncernen har lokalbehov. Detta sker särskilt på mindre utlandsenheter där förväntan på expansion också är större och lokalbehovet sannolikt förändras i snabbare takt.

För närvarande äger OEM fastigheter i Sverige, Finland, Danmark och Storbritannien.

OEM strävar efter att erbjuda effektiva och ändamålsenliga lokaler med bra utvecklingsmöjligheter till koncernens verksamheter. Ett tydligt hållbarhetsfokus

och mål att minska vår energiförbrukning och koldioxidutsläpp gör att OEM satsar på utbyggnad av solceller på alla egenägda fastigheter. Under 2022 färdigställdes solcellsanläggningar på samtliga fastigheter i Tranås och täcker nu över 50 % av årsbehovet för elförbrukning. Utbyggnaden fortsätter under 2023 på fastigheter i Finland och Danmark. Utöver detta sker också kartläggning för driftoptimering avseende uppvärmning, kylning och belysning och för effektiv nyttjandegrad av befintliga fastigheter och lokaler.

ORT	ADRESS	YTA KONTOR (m ²)	YTA LAGER (m ²)
Tranås	Dalagatan 4	3 070	2 764
	Fredriksbergsgatan 2	3 611	9 753
	Förrådsvägen 2	2 060	990
Nässjö	Lerbacksgatan 1	362	957
	Lerbacksgatan 3	840	1 960
Bankeryd	Tallvägen 5	1 565	3 815
Åbo, Finland	Fiskarsinkatu 3	2 228	3 961
	Fiskarsinkatu 6	2 346	6 205
Rauma, Finland	Kirvestie 1	277	612
Allerød, Danmark	Engholm Parkvej 4	800	591
Leicester, Storbritannien	Whiteacres, Whetstone	1 400	1 280



Logistikcenter Höganloft i Tranås servar bolagen OEM Automatic Sverige, Norge och Danmark, OEM Motor, Telfa och Batteripoolen. Det invigdes 2010 och 2019 byggdes det ut med ytterligare ca 5000 m² vilket gav en total yta på ca 13 000 m².

ADRESSER

REGION SVERIGE

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 41 00
E-post..... info@oemautomatic.se
Webb..... www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 44 00
E-post..... info@oemmotor.se
Webb..... www.oemmotor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 450
E-post..... info@telfa.se
Webb..... www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-24 24 300
E-post..... kundsupport@batteripoolen.se
Webb..... www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel..... +46-36-290 60 00
E-post..... elektro@elco.se
Webb..... www.elco.se

Nexa Trading AB

Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel..... +46-31-14 13 80
E-post..... info@nexa.se
Webb..... www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 00
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel..... +46-75-242 49 40
E-post..... info@internordic.com
Webb..... www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 46 00
E-post..... helag@helag.se
Webb..... www.helag.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 45 50
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel..... +46-8-564 708 80
E-post..... info@atc.se
Webb..... www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel..... +46-10-550 94 00
E-post..... mail@rydahls.se
Webb..... www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel..... +31-174 52 51 00
E-post..... info@ibec.cn
Webb..... www.ibec.cn

REGION FINLAND, BALTIKUM OCH KINA

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel..... +86-21-3331 1200
E-post..... info@oemautomatic.cn
Webb..... www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel..... +358 2 631 8600
E-post..... akkupojat@akkupojat.fi
Webb..... www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel..... +358-207 499 499
E-post..... info@oem.fi
Webb..... www.oemelectronics.fi

Rauheat Oy

Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel..... +358 2 54 90 400
E-post..... rauheat@rauheat.fi
Webb..... www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel..... +372-5059 849
E-post..... info@oem.ee
Webb..... www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3
1010 RĪGA, Lettland
Tel..... +372-5295 114
E-post..... info@oemautomatic.lv
Webb..... www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel..... +370-64015 878
E-post..... info@oem.lt
Webb..... www.oem.lt

REGION DANMARK, NORGE, BRITTISKA ÖARNA OCH ÖSTRA CENTRALEUROPA

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003 DRAMMEN, Norge
Tel..... +47-32 21 05 05
E-post..... post@oem.no
Webb..... www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S

Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel..... +45-70 10 64 00
E-post..... info@oemklitsø.dk
Webb..... www.oemklitsø.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel..... +44-116 284 99 00
E-post..... information@uk.oem.se
Webb..... www.oem.co.uk

Zoedale Ltd

Priory Business Park, Stannard Way
Bedford MK44 3 WG, England
Tel..... +44-1234 83 28 32
E-post..... enquiries@zoedale.co.uk
Webb..... www.zoedale.co.uk

Demesne Electrical Sales

The Square Industrial Complex
Tallaght, Dublin 24, D24 ED71, Ireland
Tel..... +353 1-4047777
E-post..... sales@demesne.ie
Webb..... www.demesne.ie

OEM Automatic Sp. z o.o.

ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel..... +48-22-863 27 22
E-post..... info@pl.oem.se
Webb..... www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel..... +42-0-241 484 940
E-post..... info@oem-automatic.cz
Webb..... www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel..... +421-33-2400-160
E-post..... info@oem-automatic.sk
Webb..... www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel..... +36-23-880 895
E-post..... info@oemautomatic.hu
Webb..... www.oemautomatic.hu

OEM INTERNATIONAL

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel..... +46-75-242 40 00
E-post..... info@oem.se
Webb..... www.oem.se

www.oem.se