



Innehåll

Sammanfattning 2021	3
Koncernöversikt	4
VD-ord	6
Vision, affärsidé, mål och strategier	8
Förvärv	10
Värdeskapande länk	12
Affärsmodell	13
Produktråden	14
Region Sverige	16
Region Finland, Baltikum och Kina	18
Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	20
Medarbetare	22
Hållbarhets- och kvalitetsarbete	24

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal de senaste fem åren	30
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	31
Styrelsen	38
Ledande befattningshavare	39

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	40
Rapport över totalresultat	41
Rapport över finansiell ställning	42
Rapport över förändringar i eget kapital	44
Rapport över kassaflöden	45

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	46
Balansräkningar	47
Rapport över förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalyser	50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	85
Revisionsberättelse	86

ÖVRIGT

OEM-aktien	89
Definitioner	92
Årsmöte	93
Adresser	96



Rekordår

2021 blev ett stabilt år både avseende försäljningsutveckling och arbetsmodeller som nu är anpassade efter pandemin. Utmaningarna under året har först och främst varit att hantera komponentbrister och nya typer av leveransproblem.

Efter ett avvaktande första kvartal där omsättningen ökade 2 procent ökade efterfrågan succesivt under året. Andra och tredje kvartalet ökade omsättningen med 26 respektive 18 procent men var också de kvartal som var mest påverkade av pandemin under föregående år.

Fjärde kvartalet blev ett rekordkvartal avseende omsättning och koncernen passerade för första gången 1 miljard i omsättning för ett enskilt kvartal.

För helåret ökade omsättningen med 15 procent. Valutan påverkade tillväxten negativt med 2 procentenheter och den organiska tillväxten uppgick till 17 %.

Leveransstörningar under framför allt andra halvåret gjorde att kunder lade längre order med en växande orderstock till följd. Orderingångsökningen för helåret uppgick till 24 procent. Kreativitet och nära samarbeten med leverantörer och kunder gjorde att leveranskvaliteten till största del upprätthölls.

Alla regioner slog rekord både avseende omsättning och resultat. Bolagen har genom sina nära samarbeten med kunder i flera fall utökat affärerna trots den utmanade leveranssituationen.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 40 procent till 590 MSEK vilket är rekord. Även EBITA-marginalen nådde en ny rekordnivå på 15,6 procent (12,9). Förklaringen till utvecklingen är de lägre kostnaderna beroende på mindre resande tillsammans med högre bruttomarginal och en god tillväxt.

Utvecklingen 2021 innebar att OEM överträffade samtliga finansiella mål.

Förvärv

I oktober 2021 förvärvades verksamheten i Norwegian

SAMMANDRAG		2021	2020	%
Nettoomsättning	MSEK	3 774	3 283	15 %
EBITA	MSEK	590	422	40 %
Resultat före skatt	MSEK	576	401	44 %
Årets resultat	MSEK	457	317	44 %
Vinst per aktie	SEK	6,58	4,56	44 %
Eget kapital per aktie	SEK	19,77	19,65	1 %
Medelantal anställda	SEK	886	894	-1 %
Soliditet	%	67	69	
Aktiekurs årets slut	SEK	185,40	103,00	80 %
Utdelning	SEK	2,75*	2,50	

*Föreslagen utdelning 2021.

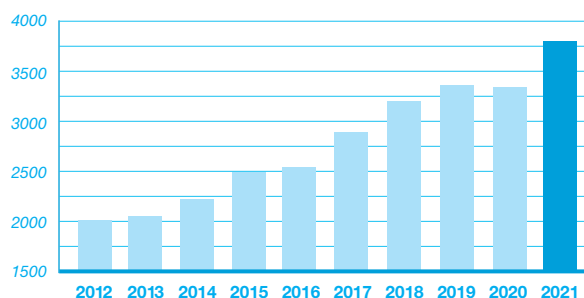
Export Import AS i Norge som bedriver handel med startboosters. Verksamheten omsätter 5 msek och har integrerats i Svenska Batteripoolen AB.

I januari 2022 förvärvades Demesne Electrical Sales Ltd på Irland, med en omsättning på cirka 205 MSEK och med ett rörelseresultat på cirka 26 MSEK för 2021. Bolaget är en ledande distributör av produkter för elektrisk styrning, energibesparing och installation. Demesne har flera gemensamma leverantörer med andra OEM bolag och affärsmodellen är snarlik.

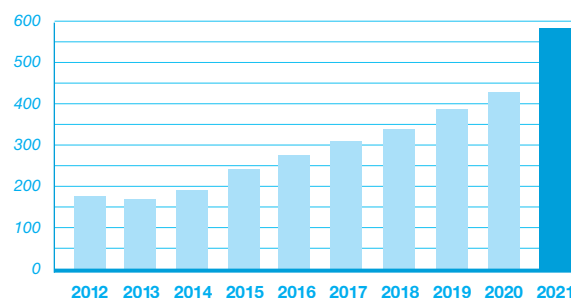
Utdelning

Styrelsen i OEM föreslår att för räkenskapsåret 2021 genomföra en utdelning om 2,75 kr/aktie kombinerat med en inlösenaktie på 3,25 kronor/aktie. Detta motsvarar 91 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 3,2 procent baserat på OEMs aktiekurs vid årets utgång.

NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



EBITA (MSEK)



OEM

en av Europas ledande teknik-handelskoncerner

3,8

MILJARDER I OMSÄTTNING

37

ENHETER I 15 LÄNDER

30 000

KUNDER

400

LEVERANTÖRER

886

ANSTÄLLDA

OEM är en värdeskapande länk mellan kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. OEM tillför värde till kunderna genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produkt- och applikationskunskap. OEM fungerar som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och med en stark marknads- och försäljningsorganisation är strävan att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMS marknader.

Erbjudande

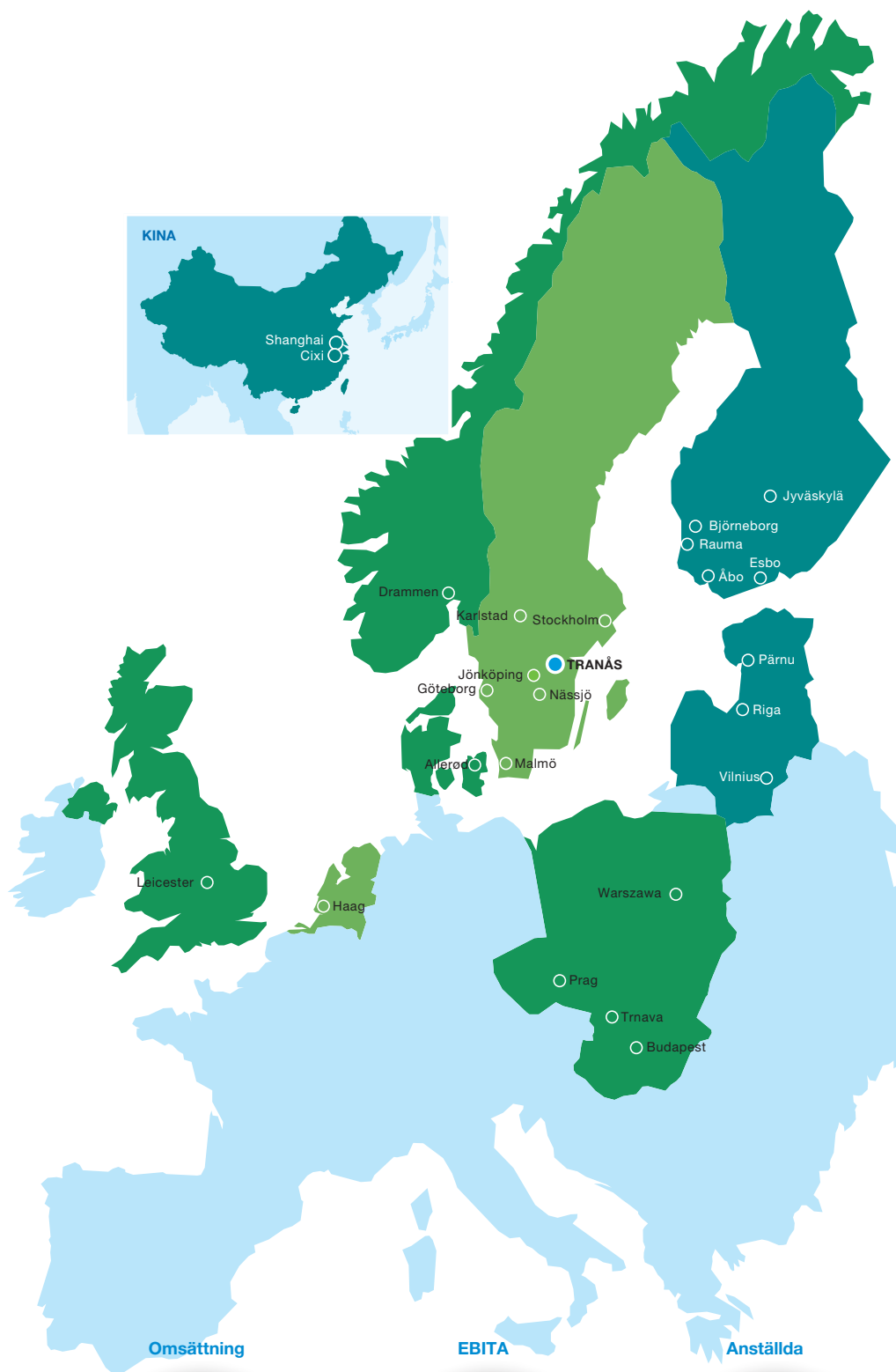
OEM erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer som med starka varumärken tillhör de ledande aktörerna inom sina respektive nischer. OEMS stora produktkunskap, långa erfarenhet och höga applikationskunskap ger möjlighet för kunder att få en stark partner i hela värdekedjan, från produktutveckling och design till inköp och produktion.

Marknad

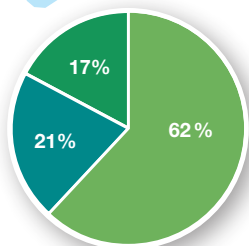
OEM består av 37 rörelsedrivande verksamheter i 15 länder uppdelat på tre geografiska regioner. Sverige är hemmamarknad och där har OEM en marknadsledande ställning inom majoriteten av sina produktområden. Inom övriga regioner varierar företagets position från marknad till marknad. OEMS ambition är att vara en av de största aktörerna på alla de marknader företaget valt att bearbeta.

Kunder

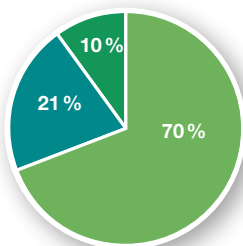
OEMS kunder finns främst inom olika segment av den tillverkande industrin. Många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de tillverkar olika typer av maskiner och utrustning med hjälp av ingående komponenter från underleverantörer. Bland övriga kunder märks exempelvis installationsföretag samt grossister och återförsäljare till såväl proffs- som konsumentmarknaden.



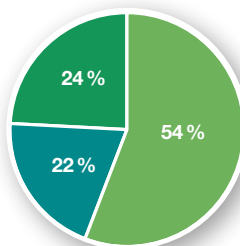
Omsättning



EBITA



Anställda



Regioner:

■ Sverige

■ Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

■ Finland, Baltikum och Kina

2022

- 2022**
Förvärv av Demesne Electrical.
- 2019**
Förvärv av Cabavo och pumpverksamheten i Finisterra. Utbyggnad av logistikcenter Tranås.
- 2020**
Förvärv av Zoedale.
- 2018**
Förvärv av ATB Drivtech.
- 2017**
Förvärv av Rauheat.
- 2016**
Förvärv av Sitek-Palvelu.
- 2015**
Förvärv av Rydahls, ATC Tape Converting och Scannotec.
- 2014**
Förvärv av Nexa och Scanding.
- 2012**
Förvärv av Akkupojat. Nytt logistikcenter i Finland.
- 2011**
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Svenska Helag och Flexitron. Etablering i Ungern.
- 2010**
Nytt logistikcenter i Sverige. Avyttring av Cyncrona.
- 2009**
Etablering i Kina.
- 2008**
Förvärv av Elektro Elco. Etablering i Slovakien.
- 2007**
Förvärv av Klitsö.
- 2006**
Etablering i Tjeckien.
- 2005**
Förvärv av Telfa.
- 2000**
Jörgen Zahlin tillträder som VD. Ernström hydraulik förvärvades.
- 2002**
Omsättningen minskade med 30 %.
- 2001**
Telekomkris.
- 1998**
Etablering i Polen.
- 1997**
OEM och Cyncrona går ihop. Förvärv av Internordic Bearings.
- 1991**
OEM International bildas och blir moderbolag.
- 1989**
Etablering i Storbritannien.
- 1986**
Första förvärvet Industri AB Reflex.
- 1983**
Noteras på Stockholmsbörsen. Etablering i Danmark.
- 1982**
Etablering i Norge.
- 1981**
Etablering i Finland.
- 1974**
OEM Automatic startas av familjerna Franzén och Svenberg.

1974

Ännu ett år påverkat av pandemin, men med omsättnings- och resultatrekord



2021 blev ännu ett år påverkat av coronaviruset. Men till skillnad mot den bergodalbana som vi upplevde under föregående år, både avseende efterfrågan och osäkerheten om hur pandemin skulle hanteras, blev 2021 stabilt både avseende försäljningsutveckling och organisationens nya arbetsmodeller. Vi hade redan lärt oss att jobba hemifrån och att ha digitala möten med kunder och leverantörer. Detta år har utmaningarna snarare varit att hantera komponentbrister och nya typer av leveransproblem.

Marknadens efterfrågan var avvaktande under första kvartalet för att sedan succesivt öka under året och avslutas med ett rekordkvartal. Kreativitet och nära samarbeten med både leverantörer och kunder gjorde att leveranskvaliteten till största del kunde upprätthållas. Större prishöjningar än normalt påverkade försäljningen positivt och den organiska tillväxten för helåret uppgick till 17 procent. De leveransstörningar som började uppstå framför allt under sista halvåret gjorde att kunder lade längre ordrar, vilket gav en orderingsökning med 24 procent, med en växande orderstock till följd.

Fortsatta restriktioner under stora delar av året gjorde att volymen affärsresor var på samma låga nivå som föregående år. Inte heller marknadsaktiviteter och kundaktiviteter förekom i någon större utsträckning. Sammantaget låga kostnader, högre bruttomarginal och en god tillväxt gjorde att det blev ytterligare ett rekordår där resultat före skatt ökade med 44 procent till 576 MSEK. Även EBITA-marginalen nådde en ny rekordnivå på 15,6 procent (12,9).

Utveckling i regionerna

Det blev rekord både avseende omsättning och resultat för alla regioner. Bolagen har på ett framgångsrikt sätt minimerat störningar i leverantörskedjorna och nära samarbeten med kunder har i flera fall lett till utökade affärer vilket bidragit till den starka utvecklingen.

Sverige som är den största regionen, ökade omsättningen med 16 procent och orderingsgången ökade med 23 procent bland annat drivet av kundernas ambition att säkra upp produktförsörjning. De verksamheter som utvecklats starkast var Internordic Bearings som ökade omsättningen

”Pandemin har varit en prövning för organisationen som visat prov på anpassningsförmåga och kreativitet.

med 35 procent och Elektro Elco med en tillväxt strax under 30 procent. Även OEM Electronics och Batteripoolen har haft ett framgångsrikt år med en tillväxt strax under 25 procent. Koncernens största bolag, OEM Automatic, som är en god värde-mätare på den svenska industrikonjunkturen, ökade omsättningen 11 procent. Tillväxten och stärkt bruttomarginal gjorde att rörelseresultatet (EBITA) ökade med 32 procent.

Omsättningen i region Finland, Baltikum och Kina ökade med 14 procent och orderingången ökade med 25 procent. Alla verksamheter har haft stark utveckling där Rauheat och Akkupojat ökade omsättningen med 25 respektive 24 procent. Hide-a-lite och OEM Electronics hade en tillväxt på drygt 20 procent och den största verksamheten OEM Automatic ökade omsättningen med 12 procent. Även verksamheterna i Baltikum och Kina har haft stark tillväxt med 24 respektive 22 procent. Den starka omsättningstillväxten och förbättrad bruttomarginal gjorde att rörelseresultatet (EBITA) ökade med 42 procent.

För region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Central-europa ökade omsättningen med 14 procent och orderingången ökade med 27 procent. Verksamheterna i Storbritannien har haft starkast tillväxt med en sammantagen ökning på 33 procent. Även verksamheter i Slovakien och Polen visar på fina tillväxttal med 25 respektive 16 procent. Tillväxten förbättrade lönsamheten och rörelseresultatet (EBITA) ökade med 43 procent.

Förvärv

Förvärvsarbetet 2021 har inneburit att en rad bolag varit uppe för diskussion. I oktober förvärvades verksamheten i Norwegian Export Import AS i Norge som bedriver handel med startboosters. Verksamheten omsätter 5 MSEK och försäljning har integrerats i Svenska Batteripoolen AB.

I början av januari 2022 förvärvades Demesne Electrical Sales Ltd på Irland, med en omsättning på cirka 205 MSEK och med ett rörelseresultat på cirka 26 MSEK för 2021. Bolaget är en ledande distributör av produkter för elektrisk styrning, energibesparing och installation. Demesne har flera gemensamma leverantörer med andra OEM-bolag och affärsmodellen är snarlik. Förvärvet passar väl in i koncernen och gör att OEM etableras på en ny intressant marknad.

Digitaliseringens bidrar till effektivare affärer

Investeringar i digitala plattformar har fortsatt och användandet har starkt bidragit till effektiviseringen av verksamheten samtidigt som det varit en förutsättning för att kunna upprätthålla servicenivån mot kunderna under pandemin. Interna processer har blivit effektivare och med högre kvalitet. Affärsmötet görs idag både fysiskt och digitalt vilket höjt effektiviteten avsevärt. Effekten av digitaliseringen kan bland annat mätas i omsättning per anställd som 2019 uppgick till 3,76 MSEK och 2021 uppgick till 4,26 MSEK.

Utdelning

OEMs filosofi är att göra utdelningar i den utsträckning som bedöms rimligt, med hänsyn taget till bolaget finansiell ställning, investeringsbehov och förvärvsambitioner. För räkenskapsåret 2021 föreslås en utdelning om 2,75 kr/aktie kombinerat med en inlösenaktie på 3,25 kronor/aktie. Detta motsvarar 91 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 3,2 procent baserat på OEMs aktiekurs vid årets utgång. Den föreslagna utdelningen innebär att OEM för andra året i rad genomför extrautdelning och att ordinarie utdelningen i snitt har höjts med 12 procent per år de senaste 13 åren.

Orolig omvärld skapar en utmanande marknadssituation

Pandemin har varit en prövning för organisationen som visat prov på anpassningsförmåga och kreativitet. De geopolitiska spänningarna som för närvarande råder i Europa har skapat en ny instabilitet där det är svårt att förutspå konsekvenserna. Vår roll som handelsbolag blir likt tidigare att ha nära kontakt med kunder och leverantörer och löpande anpassa strategierna så att kunderna kan servas på bästa sätt men också söka nya möjligheter att göra affärer och bidra till kunders och leverantörers fortsatta utveckling. Jag är övertygad att organisationen, även i denna oroliga tid, med kreativitet, lojalitet och engagemang kommer att fortsätta utvecklas och succesivt bygga en starkare koncern.

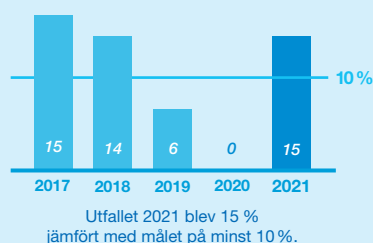
Tranås i mars 2022

Jörgen Zahlin

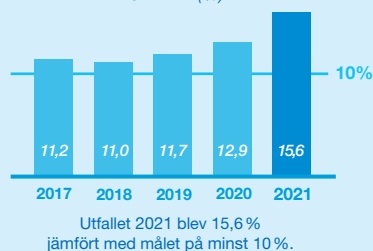
VD och koncernchef, OEM International AB.

Vision, affärsidé, mål och strategier

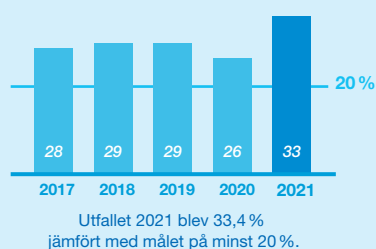
OMSÄTTNINGSENTVECKLING (%)



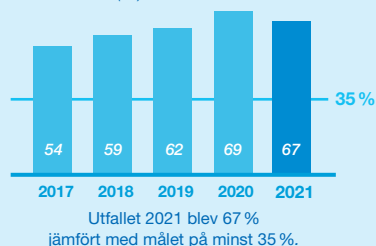
EBITA-MARGINAL (%)



AVKASTNING EGET KAPITAL (%)



SOLIDITET (%)



VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern, inom industriella komponenter och system, på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än

att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de största teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk. Företaget har fyra finansiella mål:

Omsättningstillväxt

Omsättningstillväxt på i minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2021 ökade omsättningen med 15 procent jämfört med föregående år. Valutan påverkade tillväxten negativt med 2 procentenheter och förvärv påverkade inte tillväxten vilket gav en organisk tillväxt på 17 procent. Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten till 10 procent.

EBITA-marginal

EBITA-marginal på i minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2021 uppgick EBITA-marginalen till 15,6 procent. Den genomsnittliga EBITA-marginalen har för de senaste fem åren varit 12,5 procent.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital på i minst 20 procent per år över en konjunkturcykel. Under 2021 uppgick avkastningen på eget kapital till 33,4 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 29,1 procent.

Soliditet

Soliditet på lägst 35 procent. Vid 2021 års utgång uppgick soliditeten till 67 procent. De senaste fem åren har den genomsnittliga soliditeten uppgått till 62 procent.

STRATEGIER

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna ha en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är målsättning att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) Förvärv

Företagsförvärv är en grundläggande del i OEMs arbete med att utveckla sin verksamhet. OEM förvärvar företag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) Geografisk expansion

Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av industriella komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är

centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning kombinerat med webben som ett nav i försäljningsprocessen. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMs erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger hög kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärsmannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att erbjuda OEMs erfarenhet och tekniska kompetens.



Förvärv

utvecklar koncernen

Förvärv är en viktig del i arbetet att skapa tillväxt och att utveckla verksamheten. Förvärvade verksamheter tillför nya produkter, breddar kundbasen samt ger ny kunskap inom koncernen. Ambitionen är att varje år tillföra ca 200 MSEK i omsättning genom förvärv.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Verksamhet med produkter som kompletterar erbjudandet på en för OEM befintlig marknad.
- Verksamhet som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden.
- Verksamhet av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

Ledarna inom alla OEMs verksamheter ansvarar för att söka och identifiera möjliga förvärvskandidater. Koncernen arbetar också med mäklare, revisionsfirmor och banker vilka bidrar med inflöde av intressanta bolag. OEM strävar efter att skapa dialoger med ägare till intressanta företag i ett tidigt skede. Detta skapar förtroendefulla relationer och ger möjlighet att visa att OEM är en långsiktig ägare och kan bidra med att vidareutveckla och expandera verksamheter efter genomförda förvärv. De ideala förvärvskandidaterna delar ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 30 - 250 MSEK.
- Representerar tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.

- Säljaren ser en fördel med en ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

Starkt engagemang för verksamheten och affären är en viktig del i OEM kultur. Vid analysen av potentiella kandidater är därför verksamheten i starkt fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Dessutom görs en översyn över hur OEMs övriga verksamhet påverkas av förvärvet och vilka synergieffekter som kan uppnås. Förvärv kan genomföras på så sätt att OEM köper bolag, med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget, eller att OEM köper ett bolags verksamhet, så kallat inkrämsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Utifrån filosofin att vara en aktiv och långsiktig ägare utarbetar OEM, under förvärvsprocessen, en plan för att vidareutveckla den förvärvade verksamheten. Här kan OEM exempelvis dra nytta av befintliga verksamheter för att öppna upp nya marknader och kundgrupper för det förvärvade företagets erbjudande. Det förvärvade företaget kan drivas vidare som eget företag alternativt kan det integreras i någon av befintliga verksamheter. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

I oktober 2021 förvärvades verksamheten i Norwegian Export Import AS i Norge som bedriver handel med startboosters. Omsättningen uppgår till 5 MSEK och verksamheten har integrerats i Svenska Batteripoolen AB.

Motiv till förvärvet: Genom förvärvet breddar OEM sitt produktprogram och stärker kunderbjudandet inom batteriverksamheten.

Typ av förvärv: Verksamheten har integrerats i Svenska Batteripoolen AB



I januari 2022 genomfördes förvärv av Demesne Electrical Sales Ltd på Irland. Bolaget är Irlands ledande oberoende importör och distributör av produkter för elektrisk styrning, ställverk, energibesparing och installation. Bolaget som grundades 1977 har en årsomsättning om cirka 20 miljoner Euro (205 MSEK) med ett rörelseresultat på cirka 2,5 miljoner Euro (26 MSEK). Huvudkontoret ligger i Dublin med filialkontor i Cork i södra Irland samt Dungannon i Nordirland. Företaget har ett starkt produkterbjudande baserat på ett långt samarbete med flertalet ledande europeiska tillverkare.

Motiv till förvärvet: Med sin affärsmodell passar de väl in i OEM och genom förväret etablerar OEM-koncernen på en ny intressant marknad.

Typ av förvärv: Verksamheten bedrivs i eget bolag.



Genomförda förvärv 2005-2022

2022	Demesne Electrical Sales Ltd	Irland
2021	Handel med startboosters i Norwegian Export Import AS	Norge
2020	Zoedale Ltd	England
2019	Pumpverksamheten i Finisterra AS	Norge
2019	Cabavo AB	Sverige
2018	ATB Drivetech AB	Sverige
2017	Rauheat OY	Finland
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland
2016	RF Partner AB och Ranatec Instrument AB	Sverige
2015	AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	Sverige
2015	Scannotec OY	Finland
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige
2014	Scanding A/S	Danmark
2014	ASE/Conta-Clip	Polen
2014	Mytrade OY	Finland
2014	Nexa Trading AB	Sverige
2012	Datasensor Ltd	England
2012	TemFlow Control AB	Sverige
2012	Vanlid Transmission AB	Sverige
2012	Akkupojat OY	Finland
2011	Flexitron AB	Sverige
2011	Svenska Batteripoolen AB	Sverige
2011	Scapro AB	Sverige
2011	Svenska Helag AB	Sverige
2011	Echobeach Ltd	England
2010	All Motion Technology AB	Sverige
2009	Lasa Maskin AS	Norge
2008	Elektro Elco AB	Sverige
2008	OK Kaapelit OY	Finland
2007	Klitse Processtechnic A/S	Danmark
2007	MPX Elektra ApS	Danmark
2007	Crouzet AB	Sverige
2006	EIG spol s r.o.	Tjeckien
2005	Telfa AB	Sverige

Värdeskapande teknikhandelskoncern

OEM är en av Europas ledande teknikhandelskoncerner och bygger sitt existensberättigande på att skapa värde för både kunder och leverantörer. Ett kunderbjudande som bygger på ett brett sortiment av produkter och system tillsammans med medarbetarnas tekniska kompetens gör att OEM skapar värde till kundernas produkter och processer. För leverantörerna skapas värde genom att OEM med sin lokala närvaro når ut till marknader och kunder som leverantörerna själva skulle ha svårt att nå.

Värde för kunderna

OEM ger kunder tillgång till kvalitetsprodukter från ledande leverantörer, bidrar i utvecklingsprojekt och möjliggör effektiva logistiklösningar. Därigenom skapar OEM både tekniska och ekonomiska värden för kunderna. OEMs medarbetare har hög kunskap om verksamheternas produktsortiment och applikationsområden där produkterna kan användas. Kunden får därför tillgång till erfarenhet och kompetens som kan stödja både i val av ingående komponenter och i utvecklingsprojekt.

En betydande del av OEMs omsättning kommer från kundanpassade produkter framtagna för unika kundapplikationer. En viktig del av erbjudandet är därför förädlings tjänster, exempelvis i form av att olika komponenter levereras sammansatta enligt kundernas specifikationer. OEM arbetar nära sina kunder och det är vanligt att OEM succesivt blir en leverantör dit kunderna samordnar en allt större del av sina inköp.

Värde för leverantörerna

Starka säljorganisationer, hög tillgänglighet och modern marknadsföring utgör grundfundamentet i OEMs verksamhet och är en viktig anledning till att företaget har förtroendet att representera de främsta tillverkarna på sina marknader. OEMs mål är att vara tillverkarnas bästa säljkanal och att göra dem till ledande aktörer inom sina respektive nischer. OEM agerar som tillverkarnas förlängda arm på respektive marknad och tar ett helhetsansvar för kundrelationen. OEM har nära relationer med tillverkarna vilka kännetecknas av lojalitet och långsiktighet och företaget undviker att marknadsföra konkurrerande

produkter. OEM bygger upp en stor kompetens kring tillverkarnas produkter och hur dessa kan användas i kundernas verksamhet. Det gör att OEM bidrar med sin kompetens också till leverantörerna kring hur produkterna kan utvecklas och anpassas för att på bästa sätt möta olika kundbehov.

Hemsidan som konkurrensfördel

En väl fungerande hemsida som möter kundens behov är en central del av marknadsbearbetningen och en stark konkurrensfördel. På bolagens hemsidor presenteras produktutbudet med all tänkbar nödvändig information. Det är även en kanal för att sprida bland annat kunskap, inspiration och produktnyheter. Flertalet av koncernens bolag erbjuder e-handel som blir ett allt viktigare komplement i försäljningsprocessen.

Logistik som konkurrensfördel

En viktig del av det värde OEM genererar skapas genom OEMs logistikenheter. Företaget erbjuder mer än 60 000 produkter från fler än 400 leverantörer till sina 30 000 kunder, vilket gör logistiken komplex. OEM arbetar löpande med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden. Samordning till större logistikcenter effektiviserar och automatiserar varuflödena vilket ger högre kostnadseffektivitet, kvalitet och servicegrad. OEM skräddarsyr också logistiken efter större kunders krav och behov, bland annat avseende förpackningsstorlekar och leveransfrekvens, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna.

I anslutning till många av OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.



OEMs affärsmodell

Affärsmodellen bygger på att vara en värdeskapande länk mellan tillverkare och kunder.



För våra tillverkare innebär detta att de:

Får hjälp med marknadsföringen på lokala marknader.

Får sina produkter marknadsförda med kompletterande produkter.

När marknader och kunder som de har svårt att nå på egen hand.

Får hjälp att kundanpassa produkter.

Får logistiklösningar som möter kundernas krav.

Får återkoppling för sin egen produktutveckling.

För våra kunder innebär detta att de:

Får tillgång till komponenter från över 400 tillverkare.

Erbjuds stor kunskap om komponenterna.

Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.

Kan minska antalet leverantörer.

Får leveranser i rätt tid till rätt plats.

Säkrar hög kvalitet i produkten.

Brett produktsortiment från ledande leverantörer

OEMs breda erbjudande av produkter och system kombinerat med djup produkt- och applikationskunskap gör att kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation. Produktsortiment kommer från ledande leverantörer, huvudsakligen i Europa, USA och Asien, och grupperas inom sex övergripande produktområden.

ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Svenska Batteripoolen och Akkupojat.

Exempel på produkter:

Relär, radplint, sensorer, maskinsäkerhetsprodukter och batterier.

Exempel på användningsområden:

Produkterna används i eller runt automatiskåp. Sensorer och säkerhetskomponenter används t.ex. i maskiner eller i automatiserade produktionslinjer. Batterier förekommer som startbatterier eller industribatterier för t.ex. spänningsbackup.

Exempel på kunder:

Komatsu Forrest, Epiroc, ABB och elgrossister.

MASKINKOMPONENTER & KABEL



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Energikedjor, maskinkabel, fordonsprodukter, varningsprodukter och kameror för såväl 2D som 3D-applikationer.

Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Delar av sortimentet riktar sig dessutom mot medicinsk utrustning samt konsumentnära applikationer där det finns behov av kamerateknik.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Epiroc, Sandvik, Cellavision och Flir.

TRYCK- & FLÖDESKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu, OEM Automatic Klitsø och Zoedale.

Exempel på produkter:

Ventiler, slangar, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar. Användningsområdena är många, allt ifrån värmepumpar till medicinsk utrustning.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Epiroc, Delaval, Volvo och Getinge.

OEMs erbjudande utgörs av såväl standardprodukter och system som av kundanpassade lösningar, vilka tas fram i ett samarbete mellan kunden, leverantören och OEM.

Sortimentsutveckling

Att bredda och förstärka sortiment är ett ständigt pågående arbete och görs primärt på tre sätt.

- Sortimentsutveckling i samarbete med befintliga leverantörer. Detta görs dels ge-

nom att bredda samarbetet till en större del av leverantörens sortiment och dels genom att samarbeta runt nyutveckling av produkter.

- Sortimentet förstärks succesivt genom att OEM startar samarbete med nya leverantörer av produkter som kompletterar befintligt sortimentet.
- Genomförda förvärv skapar tillgång till nya sortiment eller produkter som kompletterar befintligt sortiment.

Anpassning till respektive lokal marknad

OEMs erbjudande skiljer sig åt mellan olika geografiska marknader. Det är en naturlig följd av att förutsättningarna på respektive marknad är olika samt att OEM varit etablerat olika längre på olika marknader. Det är varje lokal verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån den lokala marknadens efterfrågan samt utifrån vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete

MARKNAD >>	Sverige	Finland	Baltikum	Kina	Norge	Danmark	Polen	Tjeckien	Slovakien	Storbritannien	Ungern
PRODUKTOMRÅDEN											
Elkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Maskinkomponenter & kabel	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Tryck- & flödeskomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Motor, kullager & bromsar	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Apparatkomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
Installationskomponenter	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○

MOTORER, KULLAGER & BROMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Internordic, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic och OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kullager, tätningar, broms- och friktionslösningar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri, för medicinsk utrustning och park- och trädgårdsmaskiner. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Cytiva, Öhlins, Husqvarna, Toyota Material Handling Manufacturing, Nobina, Geringe Desinfection.

APPARATKOMponenter



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Agolux och OEM Automatic.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord och led-belysning.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustning och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd olika områden, allt ifrån konferenstelefoner till medicintekniska analysinstrument.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Nibe, Franke och Axis.

INSTALLATIONSKomponenter



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

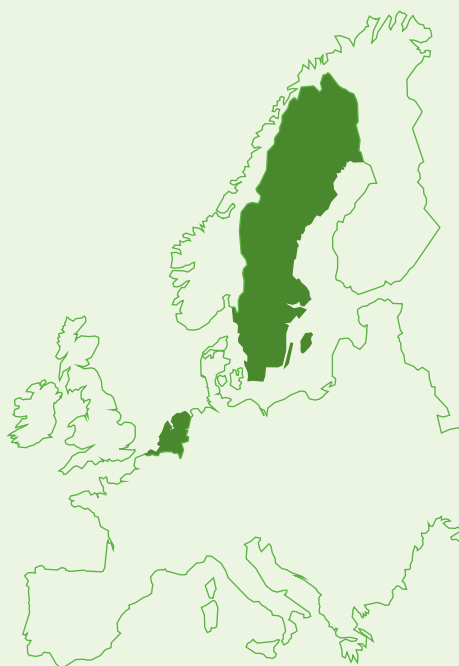
Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden:

Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med LED-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Solar och Elektroskandia. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.



Nya omsättnings- och resultastrekord

Regionen Sverige har haft en god efterfrågan under hela året och den organiska omsättningstillväxten uppgick till 18 procent, till viss del drivet av högre prisnivåer. Trots effekterna av pandemin har bolagens förmåga att serva kunderna och fortsätta utveckla affärerna varit god. Resultatet blev återigen ett rekordresultat och ökade med 32 procent.

62

%-ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

398

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

481

ANTAL MEDARBETARE

Erbjudande

Sverige står för 62 procent av koncernens totala omsättning och är den största regionen inom koncernen. Regionen består av 11 bolag som vart och ett är specialiserat inom sitt kompetensområde med en djup kunskap om sina produkter och applikationer.

OEMs totala erbjudande på den svenska marknaden är ett brett sortiment på mer än 60 000 produkter av industriella komponenter och system. Produktprogrammet säljs dels som komponenter men också till en ökande del som sammansatta kundpassade lösningar för olika applikationer inom maskin- och apparattillverkning.

OEMs ambition är att ha ett nära samarbete med kunderna och deltar ofta i kunders utvecklingsarbete. Säljarnas och produktspecialisternas produkt- och applikationskunskap bidrar till att optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. God leveranskapacitet, hög servicegrad och flexibla logistiklösningar är ytterligare områden där OEM tillför kundvärde.

Marknad

Marknaden kännetecknades under 2021 av stark efterfrågan, ökade priser, materialbrist samt leveransproblem framför allt från Asien.

Återhämtningen under slutet av 2020 fortsatte under första kvartalet 2021 och har sedan varit på en hög stabil nivå.

OEM är marknadsledande inom flera

segment på den svenska marknaden och har en generellt stark ställning. Marknaden är mogen med en normal underliggande tillväxt på ett par procent per år, där svenska exportföretags utveckling spelar stor roll. Kunderna utgörs huvudsakligen av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-själv-butiker.

Svenska industriföretag har tillverkning både i Sverige och i olika länder runt om i världen. Utveckling och design koncentreras normalt till Sverige och ett nära samarbete med kunderna gör att OEM normalt följer kunden oavsett var produkterna slutligen produceras. Globalisering och digitalisering skapar ökad transparens vilket i sin tur leder till priskonkurrens först och främst på standardprodukter. OEM säkerställer en konkurrenskraftig prissättning genom nära samarbete med tillverkare och effektiva interna processer. En viktig del i värdeskapandet mot kunden är att verka för att hitta optimala lösningar för kunden. Det är ofta förekommande att kundsamarbeten leder fram till unika lösningar både vad gäller komponenter, leveranser och affärsupplägg. Detta gör att OEM skapar långsiktiga kundrelationer och fortsätter att leverera till sina kunder även om de flyttar sin produktion utomlands.

OEM säkerställer en konkurrenskraftig prissättningen genom nära samarbete med tillverkare och effektiva interna processer.



Utveckling under 2021

En generellt stark efterfrågan kombinerat med prisökningar gav en omsättningstillväxt på 16 procent. En negativ påverkan från valutaförändringar med 2 procent gjorde att den organiska tillväxten uppgick till 18 procent. Orderingången var 10 procent högre än omsättningen vilket bland annat drevs av kundernas ambition att säkra upp produktförsörjning i en tid av längre ledtider och materialbrist.

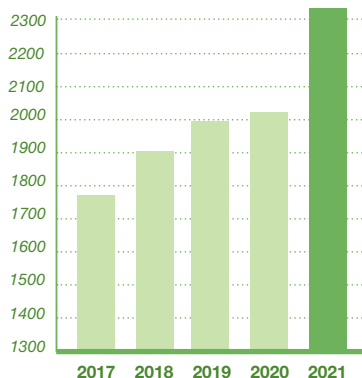
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 32 procent och påverkades förutom av tillväxten av stärkt bruttomarginal och lägre kostnader bland annat beroende på lägre reskostnader. EBITA-marginalen ökade från 15,0 till rekordhöga 17,1 procent.

Internordic Bearings som marknadsför kullager och tätningar är den verksamhet som under året haft starkast tillväxt. Omsättningen ökade med 36 procent, vilket kommer både från ökad försäljning till befintliga kunder men också från flera nya intressanta kunder.

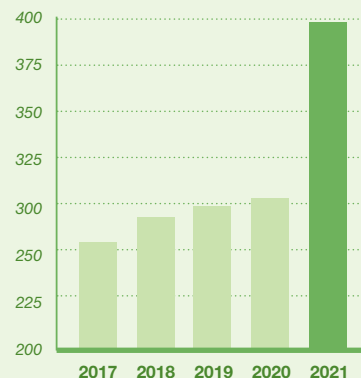
Elektro Elco som är en av de ledande leverantörerna inom LED-belysning har återigen ett rekordår med en tillväxt strax under 30 procent.

OEM Electronics som verkar inom komponenter och utrustning till elektronik- och apparattillverkare samt Batteripoolen verksamma inom start och industribatterier har båda också ett framgångsrikt år bakom sig med tillväxt strax under 25 procent.

OMSÄTTNING
(MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA
(MSEK)



MARKNAD >>

PRODUKTOMRÅDEN

Elkomponenter	○
Maskinkomponenter & kabel	○
Tryck- & flödeskomponenter	○
Motorer, kullager & bromsar	○
Apparatkomponenter	○
Installationskomponenter	○

Sverige

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Toyota Material Handling Manufacturing, Rexel, Elektroskandia, ABB, Epiroc och Delaval International

Exempel på konkurrenter:

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade, dotterbolag till tillverkare som Schneider och Omron och belysningsföretag som Fagerhult.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, AB Ernst HJ Rydahl Bromsbandsfabrik, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB.

Starkt återhämtning efter några svagare år

OEM har under både 2019 och 2020 haft en svagare efterfrågan. 2021 började svagt men efterfrågan stärktes sedan succesivt under året och den organiska tillväxten uppgick till 17 procent för helåret. Pandemin har påverkat verksamheterna, bland annat genom tidvis starka restriktioner. Bolagen har trots detta lyckats serva kunderna på ett bra sätt. Lägre kostnader och förbättrad bruttomarginal bidrog till ett rekordresultat som ökade med 42 procent.

Erbjudande

OEMs andra region består av verksamheterna i Finland, verksamheterna i de baltiska länderna Estland, Lettland och Litauen samt i Kina. Regionen står för 21 procent av OEMs totala omsättning.

Finland är OEM-koncernens näst största marknad och det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige. Verksamheten bedrivs inom sex enheter där var och en har djup kunskap om sina produkter och applikationsområden. Kunderbjudande består av ett brett sortiment av industriella komponenter och system, fördelat över koncernens sex produktområden. Erbjudandet består både av standardprodukter och specialanpassade produkter och system. Produktsortimentet har utvecklats över åren baserat på den lokala efterfrågan och tillgängliga sortiment, detta gör att det skiljer sig något från Sverige.

OEMs verksamheter i Baltikum och Kina etablerades från början för att följa svenska och finska kunder som flyttade sin produktion till dessa marknader. Produkterbjudandet på dessa marknader baseras i stort på vad som är tillgängligt från svenska och finska logistikenheterna men huvuddelen av omsättningen återfinns inom produktområdena Elkomponenter, Apparatkomponenter och Flödesteknik.

Marknad

Under 2021 kännetecknades marknaden av god efterfrågan, ökade priser, materialbrist samt leveransproblem framför allt från Asien. Återhämtningen från några

svagare år gav en god efterfrågan under större delen av året.

I Finland har OEM en stark position inom flertalet segment. Den finska ekonomin har under en tid haft svag utveckling. OEMs kunder i Finland utgörs av större maskin och apparattillverkare samt tillverkande industriföretag inom branscher som skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner och hissar. El- och VVS-grossister samt bygghandel är också viktiga kundsegment.

OEMs verksamheter i Baltikum och Kina bygger i huvudsak på att leverera produkter och system till svenska och finska kunder som valt att lägga sin produktion där. Det är fortsatt denna kundtyp som står för störst andel av omsättningen men det säljs produkter även till lokala kunder. Utvecklingen påverkas snarare av dessa svenska och finska kunders strategiska beslut än av någon generell marknadsutveckling.

Utveckling 2021

Efter en svag inledning på året förbättrades tillväxten succesivt för att avslutas med ett rekordkvartal. För helåret 2021 ökade omsättningen med 14 procent. Omsättningen påverkades negativt med 3 procentenheter av valutan vilket ger en organisk tillväxt på 17 procent. Den starka omsättningsutvecklingen tillsammans med förbättrad bruttomarginal gjorde att rörelseresultatet (EBITA) ökade med 42 procent. EBITA-marginalen ökade från 11,9 till rekordhöga 14,9 procent.

21

%-ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

118

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

175

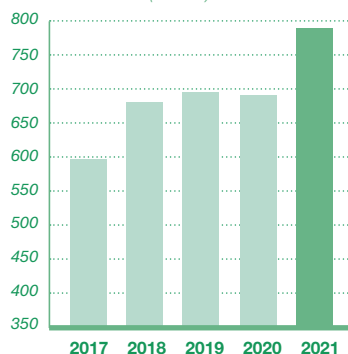
ANTAL MEDARBETARE

Lägre kostnader och förbättrad
bruttomarginal bidrog till ett rekortresultat
som ökade med 42 procent.

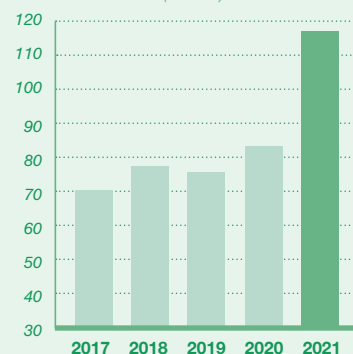


Alla verksamheter i regionen har haft stark utveckling där Rauheat som marknadsför VVS-produkter och Akkupojat verksamma inom start och industribatterier ökade omsättningen med 25 respektive 24 procent. Hide-a-lite som säljer LED belysning och OEM Electronics som säljer komponenter och utrustning till elektronik- och apparattillverkare hade en tillväxt på drygt 20 procent. Den största verksamheten OEM Automatic samt verksamheten som säljer motorer och tätningar ökade omsättningen med 12 procent. Även verksamheterna i Baltikum och Kina har utvecklats väl med en tillväxt på 24 respektive 22 procent. I förhållande till de finska bolagen är verksamheterna i Baltikum och Kina små och de har begränsad påverkan på den totala utvecklingen i regionen.

OMSÄTTNING
(MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA
(MSEK)



MARKNAD >>

PRODUKTOMRÅDEN

Elkomponenter

Maskinkomponenter & kabel

Tryck- & flödeskomponenter

Motorer, kullager & bromsar

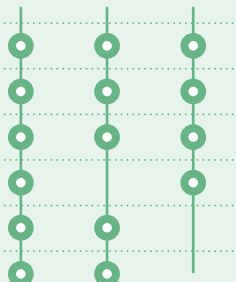
Apparatkomponenter

Installationskomponenter

Finland

Baltikum

Kina



Exempel på kunder:

Arnon, Sandvik Mining, Onninen, Harvia, Ponsse.

Exempel på konkurrenter:

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade samt Lapp Automaatio och Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen:

OEM Finland OY med affärsområdena OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor och Hide-a-lite. Akkupojat Oy, Rauheat Oy, OEM Automatic OU, OEM Automatic UAB, OEM Automatic SIA, OEM Automatic (Shanghai) Co.Ltd.



Stark tillväxt för hela regionen.

Återhämtningen för regionen har varit god och samtliga bolag visar på tillväxt vilket sammantaget gav en organisk tillväxt på 14 procent. Lönsamheten förbättrades med 43 procent som ett resultat av tillväxten samt en starkt bruttomarginal.

Komponentbristen har i hög grad påverkat leverantörerna där vi efter sommaren upplevde större utmaningar kring leveransförmågan. Som en effekt av detta tillsammans med kostnadsförändringar på råvaror och frakter har prisjusteringar varit återkommande under året.

17

%-ANDEL AV KONCERNENS
NETTOOMSÄTTNING

56

RÖRELSERESULTAT EBITA (MSEK)

210

ANTAL MEDARBETARE

Erbjudande

OEMS tredje region är den mest diversifierade med verksamhet i sju länder. Den geografiska spridningen ger en variation sett till både kunder och erbjudande. I regionen finns även landspecifika kundtyper som är unika för koncernen, och det lokala erbjudandet är i vissa fall specialiserat för dessa kunder. Regionen står för 17 procent av OEMS totala omsättning.

Erbjudandet i regionen består av standardprodukter i kombination med kundanpassade produkter och system. Produktområdena Elkomponenter, Flödesteknik samt Motorer, transmissioner och bromsar erbjuds i hela regionen. Apparatkomponenter erbjuds i Danmark, Polen, Tjeckien och Slovakien. I Danmark och Norge erbjuds även Installationskomponenter. Sortimentet breddas löpande och expansionen sker genom introduktion av hela produktområden som utökning av befintligt erbjudande.

OEMS verksamhet i regionen bedrivs genom åtta OEM Automatic-bolag. I Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns OEM Electronics etablerat, och i Danmark och Norge marknadsförs även Hide-a-lite-belysning.

Marknad

OEMS marknader i regionen skiljer sig inte bara geografiskt utan även i termer av ekonomisk utveckling.

Processindustrier inom livsmedel och läkemedel är en viktig kundgrupp i

Danmark. I Norge utgörs kunderna framför allt av små industriföretag och grossister. I Storbritannien utgörs kunderna av en blandning av små och stora företag, där den största kundgruppen är mindre industrier. Lokala distributörer som förser tillverkningsföretag med komponenter är en annan viktig kundgrupp.

OEMS marknader i östra Centraleuropa har under flertalet år haft en god efterfrågan. Verksamheterna har succesivt utvecklat produkterbjudandet vilket gör att bolagen står starkt rustade för framtiden. Kunderna utgörs av företag verksamma inom tillverkningsindustrin fördelat på en mängd olika branscher. I Polen är den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga kundsegment och i Tjeckien består kunderna bland annat av underleverantörer till fordonsindustrin. I Slovakien och Ungern är OEMS verksamheter fortfarande förhållandevis små både vad gäller omsättning, erbjudande och kundbas. I båda länderna finns exempelvis flera viktiga kunder inom tillverkning av fordon och elektronikprodukter.

Utveckling under 2021

Efter ett svagt första kvartal har efterfrågan varit god och för helåret 2021 har nettoomsättningen ökat med 14 procent. Förvärv genomfört under 2020 i Storbritannien bidrog med 2 procent och valuta-effekter påverkade omsättningen negativt

Verksamheterna i Storbritannien har haft en god utveckling. Zoedale som förvärvades 2020 ökade omsättningen med 40 procent och OEM Automatic med 30 procent.

med 2 procent. Sammantaget ger detta en organisk tillväxt på 14 procent.

Tillväxten har förbättrat lönsamheten i regionen och rörelseresultatet (EBITA) ökade med 43 procent. EBITA-marginalen ökade från 6,8 till 8,5 procent vilket är ett steg i riktningen mot en stabil lönsamhetsnivå som överstiger 10 procent.

Verksamheterna i Storbritannien har haft en god efterfrågan. Stora kunder har haft en stark ökning samtidigt som efterfrågan varit god på bred front. Zoedale som förvärvades 2020 ökade omsättningen med 40 procent och OEM Automatic med 30 procent. Under andra kvartalet 2022 fusioneras Zoedale in i OEM Automatic vilket kommer ge både synergieffekter ut mot marknaden samt effektivitetsvinster.

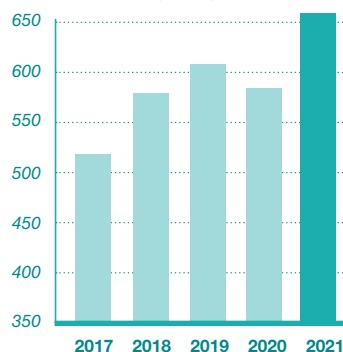
Verksamheter i östra Centraleuropa har under flertalet år haft en god tillväxt. Starkast tillväxt kommer från bolagen i Slovakien och Polen som ökat omsättningen med 25 respektive 16 procent. Bolagen i Tjeckien och Ungern har haft en tillväxt på 12 respektive 7 procent.

Bolaget i Norge har haft en stabil tillväxttakt och har fortsatt utvecklats väl med en omsättningsökning på 10 procent. Satsning på pumpar, som tillkom efter ett förvärv i slutet av 2019, bidrar till tillväxten.

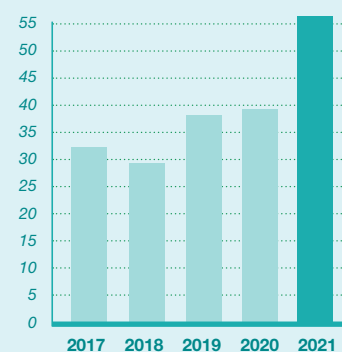
Bolaget i Danmark ökade omsättningen 5 procent. Leveranssituationen under senare delen av året påverkade leveranskapaciteten negativt, vilket bidrog till den lägre tillväxten.



OMSÄTTNING
(MSEK)



RÖRELSERESULTAT EBITA
(MSEK)



MARKNAD >>

PRODUKTOMRÅDEN

Elkomponenter

Maskinkomponenter & kabel

Tryck- & flödeskomponenter

Motorer, kullager & bromsar

Apparatkomponenter

Installationskomponenter



Exempel på kunder:

RS Components, Skoda, ABB, Haldor Topsoe.

Exempel på konkurrenter:

IMO, Dacpol, MRC Hypteck, Omron.

Verksamheten bedrivs genom företagen

OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic Ltd, Zoedale Ltd, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic AS, OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.

Medarbetare som gör skillnad

Det är medarbetarna som gör att OEM år efter år behåller sin position som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner. Deras stora produkt- och applikationskunskap kombinerat med ett tydligt säljfokus är två av OEMs stora konkurrensfördelar. Tillsammans med medarbetarnas engagemang gör det skillnad i en alltmer konkurrensutsatt marknad där produkterna blir mer och mer lika.

Organisationens förmåga att nyttja digitaliseringens möjligheter är helt avgörande för att stärka bolagets konkurrenskraft. Det gäller såväl i affärsprocesser med kunder och tillverkare så som i bolagets interna processer. OEMs säljare och produktspecialister är nyckelpersoner i samarbetet med kunder och tillverkare och i linje med OEMs affärsmodell byggs långsiktiga förtroendefulla relationer med hjälp av engagemang och kompetens.

Stark företagskultur

OEMs företagskultur bygger på ledorden – positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus och öppenhet. Med stor långsik-

tighet har OEM skapat en organisation med stark sammanhållning där prestation och trivsel är grundfundament.

Marknadens bästa service

Säljarna ska ge kunderna marknadens bästa service och arbetar därför nära kunderna med stort affärsansvar. OEM har höga ambitioner när det gäller säljarnas förmåga att identifiera och tillvarata affärs- möjligheter. För att säljarna ska uppfylla de höga kraven krävs hög produkt- och applikationskompetens. Utveckling av säljkåren är ett fokusområde och det finns utbildningsplaner som sträcker sig över flera år. Nyrekryterade säljare utbildas

genom interna och externa kurser i syfte att ge personlig utveckling och skapa en effektiv metodik i säljarbetet. Med en gedigen säljbakgrund öppnas också andra karriärmöjligheter inom OEM som till exempel säljchef eller produktchef.

Starka team och tydliga mål

Medarbetarna uppmuntras till att vara nyfikna, kreativa och målinriktade för att bidra till att bolaget utvecklas och för att påverka sin egen karriär. Erfarenhet av

Medarbetarnas välbefinnande har alltid varit en kärnfråga för OEM då trivsel och hälsa är nödvändigt för att kunna prestera och utvecklas.



säljarbete eller av arbete inom produktorganisationen värderas högt i karriärsutvecklingen och bolaget uppmuntrar till rörlighet mellan olika verksamheter och länder. OEM har en ledarkultur som bygger på starka team och tydliga mål. Varje chef bygger sina team och sätter tydliga mål både för gruppen och för respektive individ. Stor kraft läggs på att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare, både lokalt och centralt och de flesta ledare rekryteras internt.

Kompetensutveckling genomförs i huvudsak inom respektive bolag. Det kompletteras med centrala initiativ, exempelvis koncerngemensamma talangutvecklingsprogram, som syftar till att både stärka kompetens och bygga nätverk mellan medarbetarna.

Attraktiv arbetsgivare

OEMs långsiktiga konkurrenskraft bygger på att medarbetarna utvecklas och har en långsiktighet samt att det kontinuerligt fylls på med unga talanger. OEM arbetar därför kontinuerligt med att utveckla sin attraktionskraft som arbetsgivare både för befintliga och för framtida medarbetare. Medarbetarna kompetensutvecklas löpande inom bland annat försäljning, teknik, ekonomi och IT, vilket ingår som en del i den personliga utvecklingen. OEM uppmuntrar medarbetare att utvecklas på olika sätt där framtagande av individuella utvecklingsplaner är en av aktiviteterna. Planerna bygger på att kombinera verksamhetens mål med individens ambitioner och utifrån detta arbeta fram planer för att utveckla medarbetarna. Innehållet i utvecklingsplanerna diskuteras på årliga utvecklingssamtal där genomförda aktiviteter följs upp och kommande års utvecklingsplan fastställs.

Strävan efter jämställdhet

Av tradition är OEMs bransch mansdominerad, men företaget strävar efter en jämnare könsfördelning. Alla medarbetare ska ha lika stora möjligheter utifrån sina kvalifikationer för arbetet, oberoende av kön, religion, etnicitet, nationalitet, ålder, funktionsvariation eller sexuell läggning. OEM har en uttalad målsättning att totalt sett öka andelen anställda kvinnor för

att på sikt öka andelen kvinnor i ledande befattningar. För att lyckas med detta måste OEM öka andelen sökande kvinnor vid rekryteringar, särskilt inom de tjänster som arbetar nära kunder och leverantörer. Under 2021 ökade både andelen anställda kvinnor totalt och andelen kvinnor i ledande befattning.

Unga medarbetare tillför dynamik och driv

Att löpande förstärka organisationen med unga medarbetare är en viktig del i arbetet att över tid bygga konkurrenskraftiga organisationer. Unga ingenjörer med intresse för teknik och försäljning tillför dynamik och driv. Introduktionsprogram och individuella utvecklingsplaner gör att nyanställda snabbt kommer in i sina arbetsuppgifter och successivt växer in i mer ansvarsfulla positioner. Genom traineeprogram introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta framtida ledaransvar. OEM samarbetar även med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och handledning av examensarbeten. Detta är ett sätt att underlätta framtida rekrytering och sprida kunskap om OEMs verksamhet.

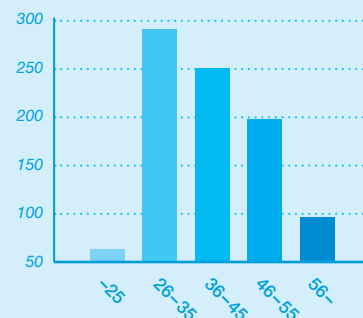
Trivsel och hälsa för att kunna prestera

Medarbetarnas välbefinnande har alltid varit en kärnfråga för OEM då trivsel och hälsa är nödvändigt för att kunna prestera och utvecklas, både individuellt och i grupp. Investeringar görs löpande för att skapa en trevlig, trygg och säker arbetsmiljö. Företaget uppmuntrar även sina anställda till en hälsosam livsstil genom stöd till motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. I samband med konferenser och arbetsplatsträffar genomförs ofta aktiviteter för att skapa sammanhållning och gruppdynamik.

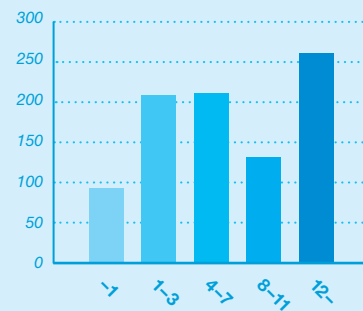
Ökat antal medarbetare

Tillväxt och nya satsningar framåt bidrog till att antalet medarbetare ökade från 885 till 898 under 2021. OEM förstärker organisationen kontinuerligt genom rekryteringar framför allt inom sälj- och marknadsområdet.

ÅLDERSFÖRDELNING
(Antal/ålder)



ANSTÄLLNINGSTID
(Antal/år)



	2021	2020
Medelantal anställda	886	894
Anställda vid årets slut	898	885
Andel kvinnor (%)	21	20
Sjukfrånvaro person/år (DAGAR)	7	7
Utbildningskostnad/anställd (KSEK)	2	2
Friskvårdskostnad/anställd (KSEK)	1	1

Hållbarhetsresan tar fart

Hållbarhet är ett viktigt konkurrensmedel för OEM och en förutsättning för fortsatt ekonomisk tillväxt med god lönsamhet. Genom att fokusera på ekonomisk stabilitet, minskad negativ miljöpåverkan och hög affärsetik stärker OEM även sin konkurrenskraft och ställning som en attraktiv arbetsgivare. Det är ett ständigt pågående arbete där hållbarhet bidrar till att skapa en arbetsplats där medarbetarna trivs, utvecklas och känner stolthet för att representera.

UPPFÖRANDEKODEN

Mänskliga rättigheter

- 1) OEM stödjer och respekterar internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagets inflytande.
- 2) OEM skall inte vara delaktigt i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- 3) OEM upprätthåller föreningsfrihet och erkänner rätten till kollektiva förhandlingar.
- 4) OEM tar avstånd ifrån alla former av tvångsarbete.
- 5) OEM tar avstånd ifrån alla typer av barnarbete.
- 6) OEM motverkar diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

- 7) OEM stödjer försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- 8) OEM tar initiativ för att stärka ett större miljömedvetande.
- 9) OEM uppmuntrar utvecklandet av miljövänlig teknik.

Anti-korruption

- 10) OEM motarbetar alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Hållbarhetsmål kopplade till Agenda 2030

Inför 2021 införde OEM ett utvecklingsprogram inom hållbarhet för att tydligare definiera, målformulera och intensifiera hållbarhetsarbetet inom koncernen. Det första steget i arbetet var att genomföra en intressent- och väsentlighetsanalys för att skapa möjlighet att ta fram nya övergripande hållbarhetsmål. Målen är kopplade till Agenda 2030 och några av dess 17 mål.



Prioriterade mål

OEM har prioriterat 4 av de Globala målen utifrån de fokus- och riskområden som har identifierats ha störst betydelse för såväl OEM som för koncernens intressenter.



De prioriterade målen täcker även in de tre aspekterna av hållbarhet.

Miljömässigt ansvarstagande – Miljöpåverkan från koncernens produkt- och persontransporter, uppvärmning av lokaler samt produkter och förpackningsmaterial.

Ekonomiskt och etiskt ansvarstagande – Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Säkerställa ansvarsfullt företagande som representerar mänskliga rättigheter och motverkar korruption.

Socialt ansvarstagande – Att som en ansvarsfull arbetsgivare kunna erbjuda medarbetarna kompetensutveckling, en sund arbetsmiljö och god hälsa och säkerhet samt motverka diskriminering och trakasserier i verksamheten.

VÅRA HÅLLBARHETSMÅL



OEM ska säkerställa en hållbar ekonomisk tillväxt samt värna om anständiga arbetsvillkor hos såväl OEM som leverantörer.

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
UTFALL 15%
- 100 % av alla medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal under året.
UTFALL 95%
- Nöjd medarbetarindex skall vara över 4,0 vid genomförd NMI.
UTFALL 4.0
- Genomföra och mäta antalet leverantörsutvärderingar 2021.
UTFALL 140 st



OEM ska bidra till minskad klimatpåverkan genom att reducera koldioxidutsläppen.

- OEM ska mäta, målsätta och reducera utsläppen baserat på GHG-Protokollet.
UTFALL Scope 1: 976 ton CO₂ (1027 ton CO₂)
Scope 2: 131 ton CO₂ (159 ton CO₂)
Scope 3: 2 155 ton CO₂ (2803 ton CO₂)
- 100% förnyelsebar inköpt energi tom 2030.
UTFALL OEM köper redan idag hög andel förnyelsebar energi vilket även prioriteras vid nytecknande av avtal



OEM ska ha en inkluderande arbetsmiljö där alla har lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet oberoende av kön

- OEM ska öka andelen kvinnor vid nyanställningar med syfte att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattning.
UTFALL Antalet anställda kvinnor har ökat från 20 % till 21% och antalet kvinnliga ledare från 15% till 18%



OEM ska genom hög produkt- och applikationskunskap påverka kundens val av komponenter och lösningar utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

- 100% av genomförda leverantörsutvärderingarna ska utvärdera leverantörens och produktens mest betydande miljöaspekter och produkters kvalitetsutfall.
UTFALL Arbetet påbörjades och kommer att utvecklas ytterligare under 2022
- OEM skall tydligare kommunicera hållbarhetsmässigt bra produkter i marknadskommunikation och säljprocesser.
UTFALL Detta är redan idag en naturlig del i säljprocessen och marknadskommunikationen. Under 2022 kommer fokus vara att utveckla detta ytterligare

Fokus på hållbarhet i alla led

OEMs styrelse är genom koncernledningen ytterst ansvariga för koncernens hållbarhetsarbete. Det operativa ansvaret ligger genom en decentraliserad företagskultur i bolagen. Utifrån koncernens övergripande hållbarhetsmål har bolagen tagit fram egna delmål och aktivitetsplaner. Hållbarhetsrådet, med representanter från de större bolagen, samordnar och säkerställer hög kvalitet och fokus på hållbarhetsarbetet i hela koncernen. Medarbetare har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser och kan genom en visselblåstjänst rapportera misstankar om oegentligheter. Detta ligger helt i linje med OEMs strävan efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Genom den här arbetsmodellen säkerställer OEM fokus, kvalitet och ansvarstagande i hållbarhetsarbete i alla led. Vid behov stöttar moderbolaget ytterligare med verktyg och processer.

Redovisning enligt GHG-protokollet

OEM rapporterar utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet vilken är en av de mest använda rapporteringsmodellerna världen över. Enligt GHG-protokollets redovisning delas utsläppen av växthusgaser in i 3 scope där OEM fokuserar på att redovisa enligt scope 1 och 2 och begränsat sig till varutransporter och tjänsteresor i scope 3.

- Scope 1** Direkta växthusgasutsläpp som verksamheten har kontroll över.
- Scope 2** Indirekta växthusgasutsläpp från el, fjärrvärme, fjärrkyla, och ånga.
- Scope 3** Övriga indirekta växthusgasutsläpp som uppstår i verksamhetens värdekedja.

Varutransporterna är den del av verksamheten som genererar stort

utsläpp, följt av tjänsteresor och uppvärmning av lokaler. OEM följer upp transportörers klimatpåverkan för att bästa transport skall kunna väljas och återanvänder även förpackningsmaterial i så stor utsträckning som möjligt. Bolagets resande påverkades stort av pandemin även 2021 vilket visar sig genom de förhållandevis låga utsläppen från tjänsteresor. Resultaten från redovisningen ligger även till grund för ytterligare aktiviteter kopplade till bolagets hållbarhetsmål.

SCOPE 1	2021	2020
Affärsresor med bil	948 ton CO ₂	1001 ton CO ₂
Energi egna lokaler	28 ton CO ₂	26 ton CO ₂
SUMMA SCOPE 1	976 ton CO₂	1027 ton CO₂
SCOPE 2	2021	2020
Energi egna lokaler	131 ton CO ₂	159 ton CO ₂
SUMMA SCOPE 2	131 ton CO₂	159 ton CO₂
SCOPE 3	2021	2020
Energi hyrda lokaler	189 ton CO ₂	160 ton CO ₂
Godstransporter	1924 ton CO ₂ *	2606 ton CO ₂
Affärsresor	42 ton CO ₂	37 ton CO ₂
SUMMA SCOPE 3	2155 ton CO₂	2803 ton CO₂

* Rapporteringen i Scope 3 är ofullständig pga svårigheter att få in data från vissa speditörer.

Hållbarhet genom hög produkt- och applikationskompetens

OEM strävar efter att hitta miljömässigt bra lösningar och stödjer utvecklingsinitiativ inom dessa områden. Hög produkt- och applikationskompetens ger även goda möjligheter att påverka kundens val av komponenter och lösningar utifrån ett kvalitets- och miljöperspektiv. Detta tillsammans med leverantörsutvärderingar som ger kunskap om hur leverantörerna arbetar med hållbar utveckling är både en viktig del i hållbarhetsarbetet och som konkurrensfördel.

En annan viktig del i hållbarhetsarbetet är OEMs lagerhantering.

Verksamheterna arbetar kontinuerligt med att optimera lagernivåer hos olika produkter så att rätt kvantitet köps in samtidigt som det ger bättre tillgänglighet för kunderna.

Arbetsmiljö en del av hållbarhetsarbetet

Arbetsmiljön är ett område som prioriterats av OEM under 2021. Ett exempel är den satsning och investering som gjorts på att installera fler nätbalksplan på logistikcentret på Höganloft. Nätbalksplan är ett galler som skyddar mot rasrisk av pallar vid truckkörning. Det underlättar truckkörning vid lyft på hög höjd och handlar både om säkerhet för person och material. Det möjliggör även användning av engångspallar vilket genererar både en effektivitetsvinst då materialet inte behöver packas om vid inleverans och en miljövinst genom att fortsätta användning av den befintliga pallen. Genom den här satsningen har nu samtliga pallplatser på Höganloft nätbalksplan.

Ett annat exempel på genomförda aktiviteter är fortsättningen på det energibesparingsprogram som pågått inom koncernen under flera år. Logistikcentret har nu uppgraderat ytterligare delar av belysningen med nya armaturer från systerbolaget Hide-a-lite och optimerat antalet ljuskällor för ett lämpligt ljusflöde. Detta ger en årlig besparing i elförbrukning på 70 000 kWh.

Certifierade bolag

I Sverige är OEM Automatic, OEM Electronics, Svenska Batteripoolen, Internordic Bearings, Telfa, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Svenska Helag, Agolux, ATC Tape Converting, OEM Motor och Elektro Elco miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. I Polen är OEM Automatic kvalitetscertifierat enligt ISO 9001.

Hållbarhetsrapport

OEMs kompletta Hållbarhetsrapport går att läsa på www.oem.se.



Logistikcenter Höganloft har uppgraderat ytterligare delar av belysningen och optimerat antalet ljuskällor för ett lämpligt ljusflöde. Detta ger en årlig besparing i elförbrukning på 70 000 kWh.



ÅRSREDOVISNING 2021

Fem år i koncernöversikt	29
Nyckeltal de senaste fem åren	30

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse inklusiv bolagsstyrningsrapport	31
Styrelsen	38
Ledande befattningshavare	39

Finansiella rapporter – koncernen

Rapport över resultat	40
Rapport över totalresultat	41
Rapport över finansiell ställning	42
Rapport över förändringar eget kapital	44
Rapport över kassaflöden	45

Finansiella rapporter – moderbolaget

Resultaträkningar	46
Balansräkningar	47
Rapport över förändringar i eget kapital	49
Kassaflödesanalyser	50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Underskrifter	85
Revisionsberättelse	86

ÖVRIGT

OEM-aktien	89
Definitioner	92
Årsstämma	93
Adresser	96

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2021	2020	2019	2018	2017
Sverige	2 322	2 010	1 992	1 866	1 668
Utomlands	1 452	1 273	1 306	1 246	1 071
Nettoomsättning	3 774	3 283	3 299	3 112	2 739
Rörelseresultat före avskrivningar	648	483	444	376	338
Avskrivningar	-69	-74	-73	-53	-56
Resultat från finansiella poster	-2	-8	-4	-6	-8
Resultat före skatt	576	401	367	317	274
Skatt	-119	-84	-78	-69	-60
ÅRETS RESULTAT	457	317	289	248	214
EBITA	590	422	385	343	308

UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	2021	2020	2019	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar	177	187	195	193	201
Materiella anläggningstillgångar	344	324	342	260	251
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	7	9	4	3	2
Varulager	738	579	629	569	494
Kortfristiga fordringar	644	517	512	501	478
Likvida medel	145	376	42	38	56
SUMMA TILLGÅNGAR	2 054	1 992	1 725	1 563	1 482
Eget kapital	1 374	1 366	1 066	926	804
Långfristiga skulder	139	145	144	135	146
Kortfristiga skulder	541	481	514	502	532
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 054	1 992	1 725	1 563	1 482

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 - 2021. För jämförelseåren 2017-2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.

Definitioner se sidan 92.

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	MSEK	3 774	3 283	3 299	3 112	2 739
varav utomlands	%	38,5	38,8	40,0	40,0	39,1
Koncernens resultat före skatt	MSEK	576	401	367	317	274
Koncernens årsresultat	MSEK	457	317	289	248	214
EBITA	MSEK	590	422	385	343	308
Räntabilitet på totalt kapital	%	29,2	22,7	22,9	22,5	21,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	41,1	31,9	33,3	33,0	32,2
Räntabilitet på eget kapital	%	33,4	26,1	29,0	28,7	28,3
Skuldsättningsgrad	ggr	0,07	0,08	0,16	0,16	0,25
Räntetäckningsgrad	ggr	191,5	123,6	94,1	85,1	72,6
EBITA-marginal	%	15,6	12,9	11,7	11,0	11,2
Rörelsemarginal	%	15,3	12,4	11,3	10,4	10,3
Vinstmarginal	%	15,2	12,2	11,1	10,2	10,0
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,84	1,65	1,91	1,99	1,85
Nettoomsättning/anställd	MSEK	4,3	3,7	3,7	3,5	3,3
Soliditet	%	66,9	68,6	61,8	59,2	54,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	319	469	291	217	192
Kassalikviditet	%	146	186	108	107	100
Genomsnittligt utestående antal aktier*	tusental	69 322	69 322	69 322	69 322	69 322
Resultat per aktie*	SEK	6,59	4,58	4,17	3,58	3,08
Genomsnittligt totalt antal aktier*	tusental	69 508	69 508	69 508	69 508	69 508
Resultat per aktie*	SEK	6,58	4,56	4,16	3,57	3,08
Eget kapital per aktie*	SEK	19,77	19,65	15,34	13,32	11,56
Föreslagen utdelning*	SEK	2,75	2,50	-	2,25	2,00
Börskurs 31 december*	SEK	185,40	103,00	83,33	63,50	59,00
P / E	ggr	28,2	22,6	20,0	17,8	19,2
Direktavkastning	%	1,5	2,4	-	3,5	3,4
Medelantal anställda	antal	886	894	887	882	824
Löner och ersättningar	MSEK	423	396	393	377	338

I tabellen ovan tillämpas IFRS16 Leasingavtal för 2019 - 2021. För jämförelseåren 2017-2018 tillämpas IAS17 Leasingavtal.

Definitioner se sidan 92.

* Nyckeltalen 2017-2020 är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2021.

Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, med säte i Tranås, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 31-88. Inom parentes anges 2020 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 14 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Storbritannien och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Polen, Tjeckien, Slovakien, Nederländerna, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader.

Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

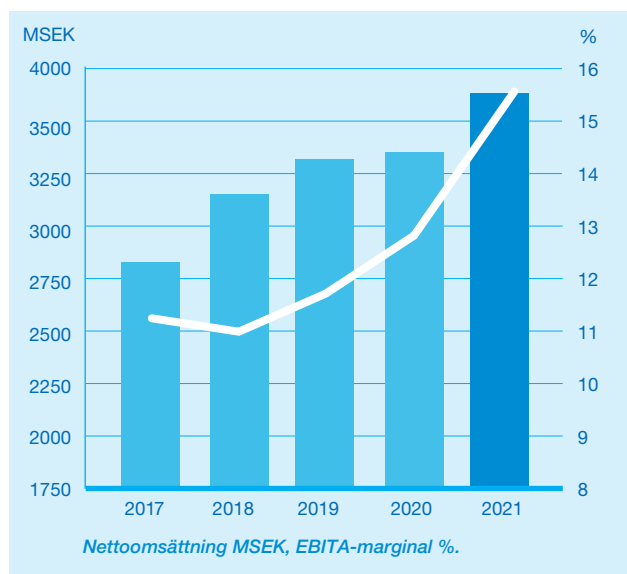
- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa.

Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.

OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 4 177 MSEK (3 368), vilket är en ökning med 24 %. Orderstocken uppgick till 926 MSEK och var 80 % högre än motsvarande tidpunkt föregående år.



Nettoomsättningen uppgick till 3 774 MSEK (3 283) vilket är en ökning med 15 % jämfört med föregående år. Rensat från valutapåverkan som påverkat negativt med 2 % uppgick ökningen av nettoomsättningen till 17 %. Förvärv har inte haft någon påverkan på nettoomsättningen under helåret 2021. Försäljningen under 2021 har varit på rekordnivåer, vilket till viss del beror på industrins återhämtning från fjolårets produktionstapp. De svenska verksamheterna Internordic Bearings, Elektro Elco och Svenska Batteripoolen, de finska verksamheterna OEM Automatic, Rauheat, Akkupojat, Components och Hide-a-lite, samt verksamheterna i Kina, Storbritannien, Slovakien och Baltikum var de enheter som hade störst procentuell omsättningstillväxt under året.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 590 MSEK (422), vilket är en ökning med 40 %. Bakom ökningen ligger främst ökningen av försäljningen som gett ett högre täckningsbidrag. Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 15,6 % (12,9).

Resultat före skatt uppgick till 576 MSEK (401) och resultat efter skatt ökade med 44 % till 457 MSEK (317).

Årets resultat efter skatt motsvarar 6,59 SEK (4,58) per utestående aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik och ATC Tape Converting.

Nettoomsättningen ökade med 16 % till 2 325 MSEK (2 013). Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurspåverkan med 2 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen har uppgått till 18 %. De verksamheter som utvecklats bäst är Internordic Bearings, Elektro Elco och Svenska Batteripoolen som ökade omsättningen 36 %, 28 % respektive 24 % under perioden. Koncernens största bolag OEM Automatic ökade omsättningen 11 % jämfört med föregående år.

Orderingången ökade 23 % och uppgick till 2 559 MSEK (2 085). Orderingången var 10 % högre än nettoomsättningen under 2021.

EBITA ökade med 32 % till 398 MSEK (303). Resultatförbättringen beror i huvudsak på försäljningsökningen som ger ett högre täckningsbidrag

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, Akkupojat, Hide-a-lite, OEM Electronics, Motor/Bearings och Rauheat.

Nettoomsättningen ökade för regionen under 2021 med 14 % till 791 MSEK (695). Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakursförändring med 3 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen uppgick till 17 %. De verksamheter som utvecklats bäst är Rauheat, Akkupojat och Hide-a-lite som ökade omsättningen med 25 % respektive 24 % och 22 %. Enheten i Kina ökade omsättningen med 22 % och enheterna i Baltikum med 20 %. Regionens största enhet OEM Automatic ökade omsättningen med 13 %. Verksamheterna i Baltikum och Kina är små och har liten påverkan på den totala utvecklingen i regionen.

Orderingången för regionen uppgick till 874 MSEK (698), vilket är en ökning med 25 %. Orderingången var 10 % högre än nettoomsättningen.

EBITA ökade med 42 % till 118 MSEK (83), vilket i huvudsak beror på högre försäljning som ger ett högre täckningsbidrag.

Region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö, OEM Electronics och Zoedale.

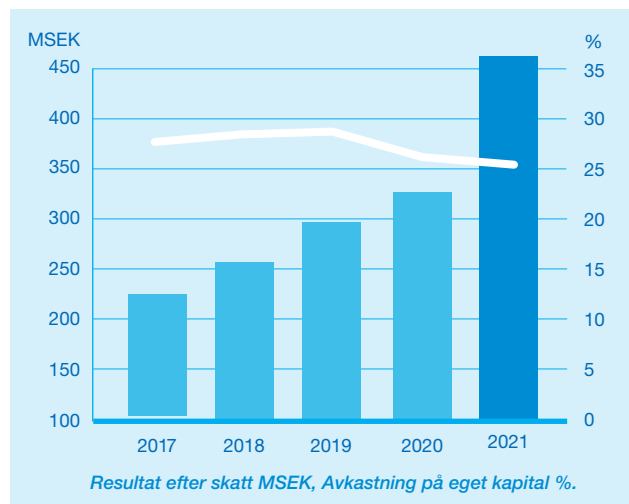
Nettoomsättningen ökade under helåret 2021 med 14 % till 655 MSEK (575). Nettoomsättningen har påverkats positivt av förvärv med 2 % och negativt av valutakursförändring med 2 %, vilket innebär att den organiska tillväxten i regionen var positiv med 14 %. Verksamheterna i Storbritannien och Slovakien har haft tillväxt under året med 30 % respektive 25 %.

Orderingången uppgick till 744 MSEK (586), vilket är en ökning med 27 %. Orderingången under 2021 var 14 % högre än nettoomsättningen.

EBITA ökade under 2021 med 43 % till 56 MSEK (39) och har påverkats positivt av försäljningsökningen som ger ett högre täckningsbidrag.

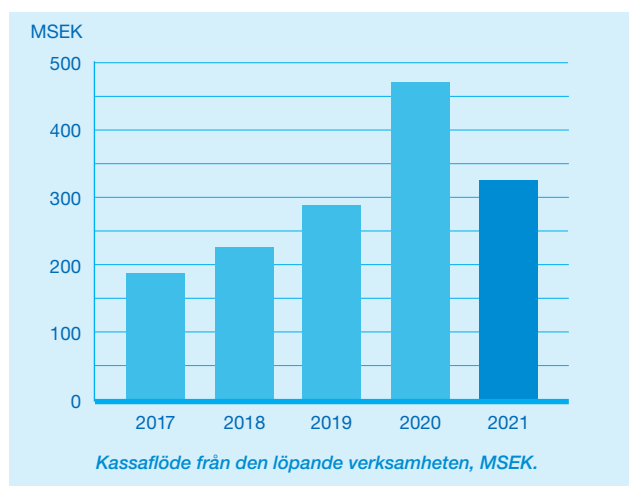
Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 41,1 % (31,9). Avkastning på eget kapital uppgick till 33,4 % (26,1) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 20 % över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 66,9 % (68,6). Eget kapital per aktie beräknat på totalt antal aktier uppgick till 19,77 kronor (19,65). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 145 MSEK (376). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 549 MSEK (762).



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 319 MEK (469). Efter nettoinvesteringar om -54 MSEK (-34) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning och inlösen om totalt -498 MSEK (-97) uppgick årets kassaflöde till -233 MSEK (337).



Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 7,7 MSEK (7,9) i maskiner och inventarier, 43,2 MSEK (0,4) i byggnader och mark samt 0,4 MSEK (0,3) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av programvaror.

Koncernförändringar

Den 1 oktober 2021 förvärvades kundrelationer och varulager från bolaget Norwegian Export Import AS i Norge avseende bolagets verksamhet som

bedriver handel med startboosters. Omsättningen uppgår till ca 5 MSEK. Försäljningen kommer att ske genom Svenska Batteripoolen AB som ingår i regionen Sverige.

Kontinuerligt pågår ett arbete i koncernen där målsättningen är att genom fusioner och frivilliga likvidationer nå en enklare och tydligare legal koncernstruktur.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 898 (885), en ökning med 13 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 886, jämfört med 894 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 21 % (20) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 7 dagar per person vilket är samma antal dagar jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 2 KSEK (2). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att koncernen är verksam inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motverka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadiet där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriserna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 400 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 3 % av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur, med ca 30 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än cirka 4 % av koncernens samlade omsättning, vilket är 1 %-enhet högre jämfört med föregående år.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Påverkan på OEM-koncernen med anledning av Covid -19

Försäljningen under 2021 har varit på rekordnivåer, vilket till viss del beror på industrins återhämtning från fjolårets produktionstapp. Restriktioner och smittspridning har gjort att koncernen haft begränsade rese- och marknadsaktiviteter med lägre kostnader till följd. Affärsrelaterade resor återupptogs under senare delen av andra kvartalet och ökade succesivt under hösten. Från och med oktober återgick alla svenska enheter till arbete från respektive kontor och på övriga marknader har bolagen följt lokala rekommendationer.

OEM värnar om medarbetares, leverantörers och kunders hälsa och även om restriktionerna i många länder nu lättare följer vi fortsatt utvecklingen av pandemin noga. Varje bolagsledning är uppdaterad på respektive lands regler och rekommendationer och anpassar verksamheten allteftersom förändringar sker.

Inga statliga stöd har sökts eller erhållits under 2021. Erhållna statliga stöd under 2020 för korttidsarbete och sjuklöner i Sverige och statliga stöd för permitteringar i Danmark, Norge och Storbritannien har intäktsredovisats under övriga rörelseintäkter i koncernens rapport över resultat i sammandrag. Stöden för korttidsarbete i Sverige är ännu ej fastställda av staten för alla bolag men bedömningen är att de bolag inom OEM-koncernen som återstår är berättigade till stödet.

Händelse efter rapportperiodens utgång

Händelser med anledning av Covid-19 beskrivs separat ovan.

Den 13 januari 2022 förvärvades Demesne Electrical Sales Limited Irland, med en årsomsättning på ca 205 MSEK. Företaget är Irlands ledande oberoende importör och distributör av produkter för elektrisk styrning, ställverk, energibesparing och installation. Förvärvet väntas ha en positiv påverkan på OEM:s resultat under 2022. Kompletterande uppgifter se not 4 *Förvärv*.

I samband med att Ryssland invaderade Ukraina i slutet av februari har den geopolitiska spänning ökat markant, vilket i sin tur haft stor inverkan på världshandeln. OEM har i sammanhanget marginella affärer med Ukraina eller Ryssland, men däremot har OEM kunder med försäljning in i dessa båda länder. Vidare innebär kriget även en ökad osäkerhet kring konjunkturutvecklingen. Koncernledningen och varje bolagsledning följer utvecklingen noga och har ett nära samarbete med kunder och leverantörer. Strategier och aktiviteter anpassas succesivt utefter hur situationen utvecklas.

Utöver detta har inga andra väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Fokus på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter är koncernens viktigaste uppgifter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernen har fortsatt en ambition att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningsstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 10 %,
- minst 20 % avkastning på eget kapital,
- soliditet som inte ska understiga 35 %.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion. Under rådande världsförhållanden finns

dock en allmän osäkerhet över konjunktorens förändringar. Någon prognos för 2022 lämnas inte.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2021 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, trycksaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation och kvalitet- och miljöstyrning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 83 MSEK (57). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 106 MSEK (55).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagets finansiella ställning och utveckling. Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs i avsnittet *Risker och riskhantering*.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2021 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar om fastställande av följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom OEM koncernen. Riktlinjerna avser ersättningar till verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör.

OEMs vision innebär att bolaget ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa. För att uppnå detta har bolaget definierat fem strategiska områden; tillväxt, sortiment, marknadsbearbetning, logistik samt medarbetare och ledare, som är viktiga för bolagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål. Det är viktigt för OEM att ha ledande befattningshavare som har fokus på affärsmannaskap, ha ett stort engagemang för bolaget och ett hållbart ledarskap vilket främjar bolagets långsiktiga intressen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska verka för att bolaget får behålla kvalificerade ledare inom organisationen under lång tid och den ska även säkerställa möjligheten att rekrytera kvalificerade ledare både externt och internt.

För ledande befattningshavare ska det tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitaments-

program ska beslutas av stämman.

Rörlig ersättning kan utgå till maximalt motsvarande åtta månadslöner. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till bolagets finansiella mål och baseras på utfall under ett kalenderår.

Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästa årsstämma.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 69 507 927 aktier fördelade på 14 231 088 A-aktier och 55 276 839 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 0,56 kronor.

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10 % av antalet aktier, vilket är 6 950 793 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 185 541 aktier till ett snittpris av 17,75 kr. Under åren 2012 - 2021 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 185 541 aktier per 31 december, 2021. Innehavet motsvarar 0,3 % av totala antalet aktier.

Vid årsstämman 2022 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10 % av antalet aktier.

Aktiesplit och inlösenförfarande

Med hänsyn till OEM Internationals starka finansiella ställning och som ett led i att förändra bolagets kapitalstruktur genomfördes under 2021 en aktiesplit 4:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöll varje aktieägare tre nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in mot 12,50 kronor per aktie. Detta innebar en överföring till aktieägarna uppgående till 289 MSEK.

Nyckeltal är justerade med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden av transaktionen är en split 3:1 kombinerat med en extrautdelning.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Bolagsordningen innehåller även ett omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Förslag till aktieutdelning

Styrelsen föreslår att aktieutdelningen blir 2,75 kronor (2,50) per aktie vilket motsvarar 191 MSEK. Komplette förslag till vinstdisposition återfinns i not 31.

Förslag om aktiesplit och inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 3:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i tre aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 3,25 kronor.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvars-kännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelse från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2021 hade OEM International AB 5 739 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 66 % av aktiekapitalet och 88 % av rösterna. Följande hade direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Orvaus AB 27,7 %, Siv Franzén 21,3 % samt Agne Svenberg 18,3 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 515 kronor och antalet aktier till 69 507 927 fördelat på 14 231 088 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 55 276 839 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en företrädesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2021, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken

och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Årsstämma.

Vid årsstämman 2021 den 22 april 2021 deltog aktieägare som representerade 70,3 % av totalt antal aktier och 89,6 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härtil lämnade styrelseordföranden Petter Stillström information om styrelsens arbete. Petter Stillström, ledamot i revisionsutskottet, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet och samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin hade sammanfattat bolagets verksamhet för 2020 i en skriftlig redogörelse.

Stämman år 2021 beslöt:

- att fastställa utdelning till 7,50 kronor per aktie.
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till maximalt åtta månadslöner. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att genomföra ett automatiskt inlösenförfarande där varje aktie delas till fyra aktier (aktiesplit 4:1) varav en aktie blir inlösenaktie. Varje inlösenaktie löses automatiskt in mot 12,50 kronor. Det automatiska inlösenförfarandet innefattade följande beslut:
 - a) Ändra bolagsordningen som avser gränser för antalet aktier.
 - b) Uppdelning av aktier, s.k. aktiesplit
 - c) Minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier
 - d) Ökning av aktiekapitalet genom fondemission
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 5 400 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.

Årsstämma 2022 hålls den 26 april, 2022 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 22 april 2021 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2022 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant

om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 14 oktober 2021. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerares/Bolagsstyrning/Valberedning. Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2022 för beslut:

- förslag till stämмоordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2022 består av:

- Petter Stillström (AB Traction), ordförande
- Richard Pantzar (Orvaus AB)
- Mattias Franzén (Siv Franzén)
- Agne Svenberg

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a. tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att majoriteten är styrelseledamöter, att högst en av de styrelseledamöter som ingår får vara beroende till större aktieägare och att styrelseledamoten inte ska utgöra valberedningens ordförande. Bedömningen är att det är rimligt att denna storlek av bolag har en valberedning som representeras av de största aktieägarna och att även dessa fungerar som styrelsemedlemmar.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2021 utgörs styrelsen av de stämموvalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För ytterligare information om av bolagsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnittet om styrelsen på sidan 38 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet För Investerares/Bolagsstyrning/Styrelsen.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med

beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2021, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporterings-skyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov, koncernmässiga policy, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2021 hade styrelsen totalt 7 sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Alla styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten och samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, köp av fastighet, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagsstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2021 uppgår arvodet till var och en av de stämموvalda styrelseledamöterna till 250 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 500 000 kronor, att gälla till årsstämman 2022. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 2 000 000 kronor. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamoten Ulf Barkman. Ersättningsutskottet utarbetar ”Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare”, samt tillämpningen av denna. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå som högst till 8 månads-löner (7 månadslöner). Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2020. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Just nu finns inga dylika incitamentsprogram. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfälle där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 33 och kommer att föreläggas årsstämman 2022 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som bestått av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisionsopartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhandsgodkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsboksutslutet vid styrelsemötet i februari 2022 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2021 av förutom Jörgen Zahlin av Andreas Andersson, Johan Broman, Fredrik Falkenström, Jens Kjellsson, Urban Malm, Björn Pettersson, Carl Reuthammar och Marko Salovaara.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 39 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet Om OEM/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina

iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsboksåret fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas i förekommande fall. Slutlig granskning av årsboksåret och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivningstjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2021 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2022. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Martin Odqvist. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Bland Martin Odqvist övriga större uppdrag kan nämnas Rol Group och AB Fagerhult.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2021

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policys. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, redovisningsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför

en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera riskerna för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.



Petter Stillström

Född 1972.
Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010.
Ekonomie magister.
Ej anställd i OEM.
VD och storägare i AB Traction.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Nilörngruppen AB och Softronic AB.
Styrelseledamot i BE Group AB, Hifab Group AB och AB Traction inkl. koncernbolag.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 1 908 000 OEM-A och 419 646 OEM-B (via AB Traction.)



Ulf Barkman

Född: 1957.
Styrelseledamot sedan 1997.
Civilekonom.
Ej anställd i OEM.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 126 000 OEM-B



Mattias Franzén

Född 1968.
Styrelseledamot sedan 2019.
Civilingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i TR Equipment AB och i AB Tranås Rostfria.
Styrelseordförande i MAZE Holding i Tranås AB och Padel Tranås AB.
Styrelseledamot i Elektro Elco AB och IB Medical AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 187 998 OEM-B (inkl. närstående)



Richard Pantzar

Född 1983.
Styrelseledamot sedan 2019.
Masterexamen i Business Administration (MBA).
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Orvaus AB, Centrumfastigheter i Norrtälje AB samt grundare och styrelseledamot i Vinterfors Invest AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 4 881 960 OEM-A och 5 846 643 OEM-B (via Orvaus AB)



Jörgen Rosengren

Född: 1967.
Styrelseledamot sedan 2017.
Civilingenjör.
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: VD i Gränges.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 2 220 OEM-B



Per Svenberg

Född 1969.
Styrelseledamot sedan 2021.
Master i Business Administration (MBA).
Ej anställd i OEM.
Övriga uppdrag: Ägare och styrelseledamot i Personality Gym AB. Styrelseledamot i ISP Innovative Sports Products AB. Ägare och styrelseledamot i Dozer IT & kommunikation AB.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 321 500 OEM-B (inkl. närstående).



Åsa Söderström Winberg

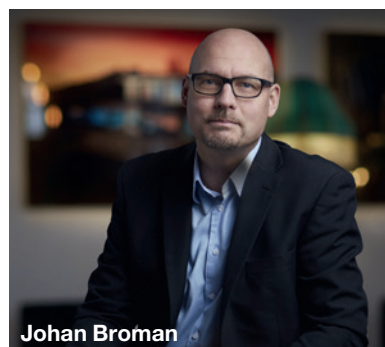
Född 1957.
Styrelseledamot sedan 2015.
Civilekonom.
Ej anställd i OEM.
Styrelseledamot i Skanska AB, Vattenfall AB, Delete OY och FIBO AS. Ledamot i IVA, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.
Antal aktier: 5 000 OEM-B (inkl. närstående)

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2021 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Ledande befattningshavare



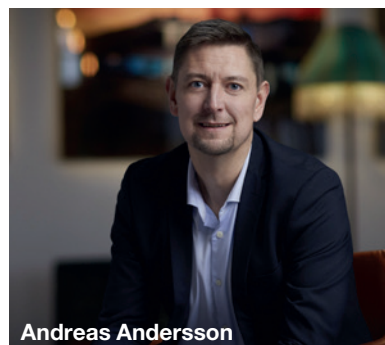
Född 1964.
Ingenjör.
VD OEM International AB sedan 1 mars 2000.
VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.
Anställd i koncernen sedan 1985.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i BE Group AB.
Antal aktier: 119 496 OEM-B



Född 1976.
Ekonomidirektör.
Anställd i koncernen sedan 2006.
Antal aktier: 7 590 OEM-B (inkl. närstående)



Född 1969.
Marknadschef/
Affärsutveckling.
Anställd i koncernen sedan 2017.
Antal aktier: 0



Född 1977.
Business Director.
Anställd i koncernen sedan 1997.
Ny i ledningsgruppen sedan 2021-01-01.
Antal aktier: 3 738 OEM-B



Född 1968.
VD OEM Automatic AB.
Anställd i koncernen sedan 1990.
Antal aktier: 33 600 OEM-B (inkl. närstående)



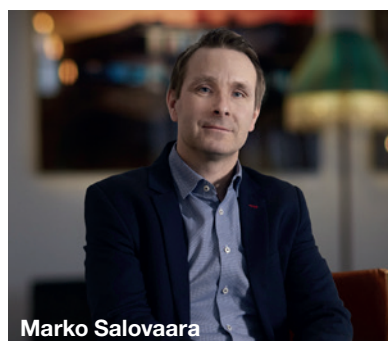
Född 1962.
VD OEM Electronics AB.
Anställd i koncernen sedan 1983.
Antal aktier: 7 200 OEM-B (inkl. närstående)



Född 1977.
VD Elektro Elco AB.
Anställd i koncernen sedan 2018.
Ny i ledningsgruppen sedan 2021-01-01.
Antal aktier: 0



Född 1969.
VD OEM Motor AB.
Anställd i koncernen sedan 1998.
Antal aktier: 0



Född 1976.
VD OEM Finland Oy.
Anställd i koncernen sedan 2002.
Ny i ledningsgruppen sedan 2021-01-01.
Antal aktier: 0

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2021 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Koncernens rapport över resultat

MSEK

	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	3 773,8	3 282,8
Övriga rörelseintäkter	3	4,1	15,4
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-2 406,1	-2 139,3
Personalkostnader	5	-594,1	-551,7
Övriga kostnader	6	-130,4	-124,7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-69,0	-74,0
Rörelseresultat		578,4	408,5
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	0,5	0,4
Finansiella kostnader	10	-3,0	-8,0
Resultat före skatt		575,9	400,9
Inkomstskatt	11	-118,9	-83,6
ÅRETS RESULTAT		457,0	317,3
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		457,0	317,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie, kr * **	29	6,59	4,58
Genomsnittligt antal utestående aktier **		69 322 386	69 322 386

* Inga utspädnings effekter finns.

** Jämförelsetal 2020 är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2021. Jämförelsetal 2020 har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK

	Not	2021	2020
Årets resultat		457,0	317,3
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		12,2	-17,5
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		1,2	-0,4
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-0,3	0,1
Årets övrigt totalresultat		13,2	-17,9
ÅRETS TOTALRESULTAT		470,2	299,4
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		470,2	299,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	147,1	145,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	29,9	41,0
Materiella tillgångar			
Byggnader och mark	13	300,2	272,7
Inventarier, verktyg och installationer	13	43,6	51,5
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	6,7	8,3
Långfristiga fordringar		0,3	0,3
Summa anläggningstillgångar		527,9	519,6
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	737,5	578,9
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		1,9	1,0
Kundfordringar	24	566,4	456,2
Övriga fordringar		55,7	44,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	19,6	15,7
Likvida medel	25	144,8	376,1
Summa omsättningstillgångar		1 526,0	1 472,1
SUMMA TILLGÅNGAR		2 053,9	1 991,7

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		34,6	22,4
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 261,3	1 265,5
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		1 373,9	1 365,9
Skulder			
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	18	30,4	42,5
Avsättning till pensioner	19	0,8	2,0
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Långfristiga skulder	20	-	3,7
Uppskjutna skatteskulder	11	105,5	94,4
Övriga avsättningar		2,0	2,0
Summa långfristiga skulder		138,7	144,6
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	18	32,9	29,7
Övriga kortfristiga skulder	18	27,4	31,2
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder	24	205,6	164,0
Skatteskulder	11	13,5	21,6
Övriga skulder		87,7	97,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	174,1	137,6
Summa kortfristiga skulder		541,2	481,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 053,9	1 991,7

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	38,6	39,4	39,9	948,6	1 066,5
Årets resultat				317,3	317,3
Årets övrigt totalresultat			-17,5	-0,3	-17,9
Årets totalresultat	-	-	-17,5	316,9	299,4
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-	-
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31 *	38,6	39,4	22,4	1 265,5	1 365,9
Ingående eget kapital 2021-01-01	38,6	39,4	22,4	1 265,5	1 365,9
Årets resultat				457,0	457,0
Årets övrigt totalresultat			12,2	1,0	13,2
Årets totalresultat	-	-	12,2	458,0	470,2
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-173,3	-173,3
Inlösen av aktier	-9,7			-279,2	-288,8
Fondemission	9,7			-9,7	0,0
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31 *	38,6	39,4	34,6	1 261,3	1 373,9

* Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		575,9	400,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	69,8	76,7
Betald skatt		-115,4	-74,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		530,2	403,4
Förändring av varulager		-152,5	45,4
Förändring av kundfordringar		-104,7	-8,8
Förändring av övriga rörelsefordringar		-14,9	-1,6
Förändring av leverantörsskulder		39,5	-9,0
Förändring av övriga rörelseskulder		21,8	39,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		319,3	468,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	25	-1,2	-25,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,8	-0,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-50,9	-8,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,6	0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-54,3	-34,3
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	0,8	2,9
Amortering av lån	25	-6,3	-1,7
Amortering av leasingsskuld	25	-34,0	-35,3
Förändring av checkräkningskredit	25	3,3	-63,0
Utbetald utdelning		-173,3	-
Utbetald inlösen		-288,8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-498,4	-97,1
ÅRETS KASSAFLÖDE		-233,4	337,4
Likvida medel vid årets början		376,1	41,9
Kursdifferens likvida medel		2,1	-3,2
Likvida medel vid årets slut		144,8	376,1

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK

	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	30	83,4	57,4
Övriga rörelseintäkter	3	-	0,5
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-31,6	-26,9
Personalkostnader	5	-30,2	-26,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-3,9	-6,8
Rörelseresultat		17,7	-2,6
Resultat från andelar i koncernföretag	8	89,7	57,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1,2	1,3
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-2,6	-1,1
Resultat efter finansiella poster		106,1	55,4
Bokslutsdispositioner			
<i>Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>			
Balanserade utgifter för programvara	23	0,2	2,5
Inventarier, verktyg och installationer	23	-0,2	-0,3
Periodiseringsfond, avsättning	23	-106,0	-75,0
Periodiseringsfond, återföring	23	48,6	40,0
Erhållet koncernbidrag		356,9	259,5
Lämnat koncernbidrag		-0,1	-2,0
Resultat före skatt		405,5	280,1
Skatt på årets resultat	11	-66,2	-48,2
ÅRETS RESULTAT*		339,4	231,9

*Årets totalresultat är lika med årets resultat.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	3,5	5,4
		3,5	5,4
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	13,0	12,1
Inventarier, verktyg och installationer	13	4,0	4,9
		17,0	17,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	408,4	374,4
Långfristig fordran hos koncernföretag		3,2	-
		411,6	374,4
Summa anläggningstillgångar		432,0	396,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		670,1	507,7
Övriga fordringar		3,0	22,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	5,1	3,9
		678,1	534,2
Kassa och bank	24	15,0	260,4
Summa omsättningstillgångar		693,1	794,6
SUMMA TILLGÅNGAR		1 125,2	1 191,4

Moderbolagets balansräkningar

MSEK

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsavgifter		3,4	5,4
		74,3	76,3
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		179,4	407,7
Årets resultat		339,4	231,9
		518,7	639,6
Summa eget kapital		593,0	715,8
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	2,7	2,7
Periodiseringsfonder	23	387,7	330,3
Summa obeskattade reserver		390,4	333,0
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,9	1,9
Summa avsättningar		1,9	1,9
Långfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Övriga skulder	20	-	1,6
Summa långfristiga skulder		-	1,6
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	24	-	-
<i>Ej räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		4,0	2,5
Skatteskulder		3,9	22,0
Skulder till koncernföretag		109,1	98,1
Övriga kortfristiga skulder		8,9	4,1
Upplupna kostnader och föutbetalda intäkter	22	14,0	12,3
Summa kortfristiga skulder		139,9	139,1
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 125,2	1 191,4

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	38,6	32,3	6,1	406,9	483,9
Årets avsättning till utvecklingsfond			1,2	-1,2	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-2,0	2,0	-
Årets totalresultat *				231,9	231,9
Lämnad utdelning				-	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2020-12-31	38,6	32,3	5,4	639,6	715,8
Ingående eget kapital 2021-01-01	38,6	32,3	5,4	639,6	715,8
Årets avsättning till utvecklingsfond			-	-	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-2,0	2,0	-
Årets totalresultat *				339,4	339,4
Lämnad utdelning				-173,3	-173,3
Inlösen av aktier	-9,7			-279,2	-288,8
Fondemission	9,7			-9,7	-
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2021-12-31	38,6	32,3	3,4	518,7	593,0
Föreslagen utdelning, 2,75 kr per aktie				191,1	
Föreslagen inlösen, 3,25 kr per aktie				225,9	

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ANTAL AKTIER	Totalt	Utestående
Ingående antal 2020-01-01	23 169 309	23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2020-12-31	23 169 309	23 107 462
Ingående antal 2021-01-01	23 169 309	23 107 462
Aktiesplit	69 507 927	69 322 386
Aktieinlösen	-23 169 309	-23 107 462
UTGÅENDE ANTAL 2021-12-31	69 507 927	69 322 386

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		106,1	55,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	3,9	7,5
		110,0	62,9
Betald skatt		-84,3	-52,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		25,7	10,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		-49,7	2,2
Förändring av leverantörsskulder		1,5	-2,0
Förändring av övriga rörelseskulder		19,7	-7,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2,9	3,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier	25	-42,4	-8,9
Likvidation av dotterbolag		6,5	47,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,1	-0,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,8	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37,8	37,7
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		259,5	285,7
Koncernbidrag, lämnade		-2,0	-5,0
Förändring checkräkningskredit		-	-61,3
Utbetald utdelning		-173,3	-
Inlösen av aktier		-288,8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-204,7	219,5
ÅRETS KASSAFLÖDE		-245,4	260,4
Likvida medel vid årets början		260,4	-
Likvida medel vid årets slut		15,0	260,4

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument och villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 28.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Nya standarder och ändrade standarder som tillämpats av koncernen

Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2021 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillningar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror, vilka intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten och ingår i upplupna kostnader. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i sådan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade retur baseras på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade retur

redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returnerna hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvarande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karaktern på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får vanligtvis kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Redovisning av intäkt

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har levererats och kontrollen över varan har övergått.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Erhållna statliga stöd för korttidsarbete, sjuklöner och permitteringar periodiseras och intäktsredovisas som övriga rörelseintäkter.

Återbetalning AGS

Återbetalning från den kollektiva sjukförsäkringen AGS redovisas till erhållet belopp, 1,1 MSEK och har intäktsredovisats.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader **Finansiella leasingavtal**

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmäs-

sigt goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar och derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Derivatillgångar

Koncernen använder valutaterminer i syfte att ekonomiskt säkra viss exponering för valutakursrisk i samband med varuinköp i utländsk valuta. Förändringen av valutaterminernas verkliga värde har redovisats under handelsvaror i koncernens rapport över resultat. OEM tillämpar inte säkringsredovisning.

Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida

placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

Derivatskulder

Då OEM inte tillämpar säkringsredovisning redovisas samtliga derivat som utgör skulder till verkligt värde via resultatet. För mer information, se ovan under "Derivatillgångar".

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelsekostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, maskiner och inventarier samt fordon.

Koncernen agerar som leasetagare vilket innebär att leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med option till förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om

den finns tillgänglig eller annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller där leasingperioden är 12 månader eller mindre redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar avkomponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper för ägda materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter se nedan
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20–32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20–50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade ned-

skrivningar. Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder:

- programvaror för IT 5 år
- varumärken 5-10 år
- kundrelationer 5 år
- leverantörsrelationer 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades värderas förlustreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företa-

gets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelserna redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag av omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelserna/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelserna, d v s ränta på förpliktelserna, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettet. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställde accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer

att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2021 jämfört med 2020.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår ovan och nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningsstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

- Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

- Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänförs. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Not 2

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige sex chefer, Finland, Baltikum och Kina fyra chefer och regionen Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa har två chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktiga bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens inves-

teringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroteknik- och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtidig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2021	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	2 325,4	791,2	654,7	2,5	-	3 773,8
Intern omsättning	172,0	13,3	4,0	92,0	-281,3	-
Summa intäkter	2 497,4	804,6	658,7	94,5	-281,3	3 773,8
Resultat						
Rörelseresultat	394,9	111,9	53,1	36,5	-18,0	578,4
Finansiella poster				-2,5		-2,5
Skattekostnader						-118,9
ÅRETS RESULTAT						457,0
EBITA	398,5	117,8	55,8	36,5	-18,0	590,5
EBITA-marginal, %	17,1	14,9	8,5			15,6
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 080,2	334,9	257,6	668,4	-440,5	1 900,5
Skulder	659,5	111,2	80,9	56,2	-440,5	467,4
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	2,3	-	0,3	0,1		2,8
Investeringar materiella anläggningstillgångar	15,0	6,1	5,4	44,3		70,8
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	4,0	5,9	2,7	2,0		14,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	24,2	7,0	15,5	8,8		55,4

Forts. Not 2

ÅR 2020	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Koncern- gemensam verksamhet	Elimineringar	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	2 013,0	695,0	574,8	–	–	3 282,8
Intern omsättning	141,7	7,9	4,4	83,9	-237,9	–
Summa intäkter	2 154,7	702,9	579,2	83,9	-237,9	3 282,8
Resultat						
Rörelseresultat	298,6	76,4	36,3	14,2	-16,9	408,5
Finansiella poster				-7,6		-7,6
Skattekostnader						-83,6
ÅRETS RESULTAT						317,3
EBITA	302,9	83,0	38,9	14,2	-16,9	422,0
EBITA-marginal, %	15,0	11,9	6,8			12,9
Övriga upplysningar						
Tillgångar	865,8	284,7	239,5	534,8	-318,5	1 606,3
Skulder	517,5	80,1	76,8	46,6	-318,5	402,5
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	–	–	14,8	0,3		15,1
Investeringar materiella anläggningstillgångar	19,7	6,8	12,7	0,8		40,1
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	4,8	6,6	2,5	4,8		18,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	23,1	7,3	16,4	8,6		55,3

SPECIFIKATION AV EXTERNA INTÄKTER PER REGION OCH PRODUKTOMRÅDE

År 2021				
	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa	Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	808,3	463,5	637,6	1909,4
Components	355,6	86,0	17,1	458,7
Installationskomponenter	495,6	49,7	-	545,2
Övriga	666,0	192,1	-	858,0
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	2 325,4	791,2	654,7	3 771,4

*Ingen kund står för mer än 10 % av omsättningen

År 2020

Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	730,9	417,5	559,8	1 708,2
Components	298,4	73,1	15,0	386,5
Installationskomponenter	403,4	42,0	-	445,4
Övriga	580,2	162,4	-	742,7
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	2 013,0	695,0	574,8	3 282,8

*Ingen kund står för mer än 10 % av omsättningen

GEOGRAFISKA OMRÅDEN	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	2 321,8	2 010,3	287,0	303,3	15,9	12,7
Finland	717,2	631,8	133,2	97,7	43,9	4,2
Storbritannien	200,6	153,3	39,7	42,5	1,7	6,4
Danmark	146,5	144,0	37,9	39,0	1,2	1,1
Polen	133,2	121,4	10,0	12,0	2,4	1,7
Norge	82,6	73,7	6,0	8,1	1,7	-
Tjeckien	62,2	55,7	2,7	4,2	1,9	1,0
Kina	38,3	31,3	0,3	0,6	0,0	0,0
Estland	27,4	23,7	0,2	0,7	0,1	0,3
Slovakien	15,8	13,0	0,6	0,5	-	0,1
Ungern	13,9	13,6	1,3	0,5	0,9	-
Litauen	9,1	6,3	0,3	0,3	0,2	0,2
Nederländerna	3,6	2,7	1,7	1,7	1,1	0,1
Lettland	1,8	1,9	-	-	-	-
SUMMA	3 773,8	3 282,8	520,9	510,9	70,8	27,8

* Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.

** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Omvärdering villkorad köpeskillning	1,1	5,2	-	-
Statliga stöd*	2,9	10,2	-	0,5
Övrigt	0,2	-	-	-
SUMMA	4,1	15,4	0,0	0,5

* För Statliga stöd har erhållits för korttidsarbete och sjuklöner i Sverige och för permitteringar i Danmark, Norge, Ungern och Storbritannien. Samtliga stöd är relaterade till Covid-19. .

För kompletterande information se not 4 och 24.

Not 4

Förvärv av rörelse

2021

Inga förvärv av rörelse genomfördes under 2021.

2020

Den 31 januari 2020 förvärvades samtliga aktier i Zoedale Ltd i Storbritannien. Bolaget, med huvudkontor i Bedford, bedriver handel med ventiler och ställdon för olika process- och industriella applikationer. Årsomsättningen uppgår till ca 37 MSEK och bolaget hade vid förvärvstidpunkten 15 anställda. Bolaget ingår i region Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa från och med 1 februari 2020. Köpeskillning för förvärvad verksamhet uppgick till 20,1 MSEK samt villkorad köpeskillning som baseras på verksamhetens utveckling under 2020 och 2021 och är beräknad till 6,1 MSEK. Effekten av genomfört förvärv på koncernens omsättning under 2020 var ca 25,1 MSEK och på resultat före skatt ca -2,2 MSEK. Om den förvärvade verksamheten konsoliderats från ingången av 2020 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt ha varit ca 27,4 MSEK respektive - 2,7 MSEK.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	2021	2020
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	-	7,3
Byggnader och mark	-	5,2
Övriga anläggningstillgångar	-	0,2
Varulager	-	5,0
Kundfordringar och övriga fordringar	-	4,4
Likvida medel	-	3,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-	-5,5
Uppskjuten skatteskuld	-	-1,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-	18,6
Koncerngoodwill	-	7,6
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	-	26,2

Goodwill

Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen samt god lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till - MSEK (0,4) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2021	2020
Ersättning		
Utbetald ersättning	-	20,1
Innestående enligt avtal	-	-
Beräknad villkorad köpeskillning	-	6,1
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	-	26,2

Tillgångsförvärv 2021

Den 1 oktober 2021 förvärvades kundrelationer och varulager från bolaget Norwegian Export Import AS i Norge avseende bolagets verksamhet som bedriver handel med startboosters. Omsättningen uppgår till ca 5 MSEK. Försäljningen kommer att ske genom Svenska Batteripoolen AB som ingår i regionen Sverige. Köpeskillning för förvärvade tillgångar uppgick till 2,4 MSEK, inklusive villkorade köpeskillningar som är beräknade till 0,8 MSEK, vilka baserats på verksamhetens utveckling under oktober 2021 till september 2022. Genom förvärvet kommer övriga immateriella anläggningstillgångar öka med 2,4 MSEK och varulager öka med 0,03 MSEK. Övriga immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer som kommer att skrivas av under 5 år.

Villkorad köpeskillning

Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda under 2021 respektive 2020 anger att en villkorad köpeskillning ska utgå till säljarna baserat på täckningsgradens eller resultatens utveckling. Maximalt för dessa kan - MSEK (20,2) utgå i villkorad köpeskillning och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till - MSEK (13,7). De villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån sannolikhetsviktade scenarion.

Omvärdering villkorad köpeskillning

Utvecklingen hos genomförda förvärv under 2019 till 2021 har föranlett omvärdering av villkorade köpeskillningar som minskat med 1,1 MSEK. Detta har redovisats som en övrig intäkt och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2021 med 1,1 MSEK (5,2). Redovisat värde per 31 december 2021 för kvarvarande skulder avseende villkorade köpeskillningar uppgår till 4,1 MSEK (7,1) och maximalt skulle utfall på kvarvarande villkorade köpeskillningar kunna utfalla med 11,7 MSEK (22,3)

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Den 13 januari 2022 förvärvades samtliga aktier i Demesne Electrical Sales Ltd. Bolaget förvärvades genom överlåtelse av samtliga aktier i moderbolaget Balfe Securities Limited. Demesne Electrical Sales är Irlands ledande oberoende importör och distributör av produkter för elektrisk styrning, ställverk, energibesparing och installation. Årsomsättning uppgår till ca 205 MSEK och bolaget har 52 anställda. Bolagets huvudkontor finns i Dublin. Förvärvskalkylen är preliminär på grund av kort tid mellan förvärvstidpunkten och årsredovisningens upprättande.

PRELIMINÄR FÖRVARVSKALKYL	2021
Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:	Verkligt värde i koncernen
Immateriella tillgångar	91,2
Övriga anläggningstillgångar	3,4
Varulager	22,8
Kundfordringar och övriga fordringar	71,3
Likvida medel	20,2
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-78,9
Uppskjuten skatteskuld	-11,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	118,6
Koncerngoodwill	90,7
KONTANT KÖPESKILLING*	209,3

*Kontant köpeskillning består av kontant utbetald ersättning av fast köpeskillning om 125,7 MSEK, innehållen fast köpeskillning om 12,2 MSEK och villkorad köpeskillning om 71,4 MSEK.

Genom förvärvet kommer immateriella anläggningstillgångar att öka med 181,90 MSEK fördelat på leverantörsrelationer och goodwill. Leverantörsrelationer kommer skrivas av under 5 år. Goodwill är hänförligt till samordningsvinster med befintliga verksamheter inom koncernen. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgillt. OEM använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskillning kombinerat med villkorad köpeskillning. Villkorad köpeskillning värderas initialt till nuvärdet av sannolikt utfall, vilket för förvärv efter balansdagen är 71,4 MSEK. Villkorad köpeskillning omfattar en period på 3 år och utfallet kan maximalt uppgå till 79,5 MSEK. Förvärvsrelaterade utgifter såsom arvode till advokater i samband med due diligence och upprättande av köpeavtal uppgick till 1,5 MSEK.

Not 5

Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2021	Varav män	2020	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	20	80 %	19	79 %
Dotterbolag				
Sverige	466	75 %	472	77 %
Danmark	36	86 %	40	88 %
Storbritannien	66	80 %	68	78 %
Estland	3	100 %	5	100 %
Finland	163	86 %	158	85 %
Holland	2	50 %	2	50 %
Kina	20	75 %	19	74 %
Litauen	2	100 %	2	100 %
Norge	22	82 %	21	90 %
Polen	49	80 %	49	80 %
Slovakien	5	60 %	5	60 %
Tjeckien	27	81 %	28	82 %
Ungern	5	100 %	6	83 %
Totalt i dotterbolag	866	79 %	875	80 %
KONCERNEN TOTALT	886	79 %	894	80 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget (Varav pensionskostnad)	20,9	8,7 (2,8)	18,7	7,6 (2,6)
Dotterföretag (Varav pensionskostnad)	402,1	143,0 (32,1)	377,7	128,7 (30,8)
KONCERNEN TOTALT	423,0	151,7	396,3	136,3
(Varav pensionskostnad)		(34,9)		(33,4)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2021		2020	
	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattningshavare inkl styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige, varav ledande befattningshavare 11 personer (10) (Varav tantiem)	13,1 (3,6)	7,8	11,0 (2,7)	7,7
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 24 personer (24) (Varav tantiem)	26,7 (5,5)	375,4	23,5 (1,1)	354,2
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 35 PERSONER (34)	39,8	383,2	34,5	361,9
(Varav tantiem)	(9,1)		(3,8)	

Pensionspremier har utgått med 5,6 MSEK (5,6) för kategorin ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2021					2020				
	Grund-lön, styrelse-arvode	Rörlig ersätt-ning	Övriga för-måner	Pen-sions-kost-nad	Summa	Grund-lön, styrelse-arvode	Rörlig ersätt-ning	Övriga för-måner	Pen-sions-kost-nad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5	-	-	-	0,5	0,5	-	-	-	0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,3	-	-	-	0,3
Mattias Franzén, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,2	-	-	-	0,2
Richard Pantzar, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,2	-	-	-	0,2
Per Svenberg, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	-	-	-	-	-
Åsa Söderström Winberg, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3	0,2	-	-	-	0,2
Agne Svenberg, styrelseledamot	-	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Jörgen Zahlin verkställande direktör	4,6	2,7	-	1,1	8,4	4,6	2,3	-	1,1	8,0
Andra ledande befattningshavare 8 personer (6) *	6,7	2,7	-	1,1	10,4	6,4	2,3	-	1,1	9,8
	9,2	3,5	0,4	3,0	16,0	7,6	0,4	0,2	2,1	10,3
SUMMA	15,8	6,1	0,4	4,1	26,4	14,0	2,7	0,2	3,2	20,2

* Av andra ledande befattningshavare uppbär fem personer (fyra) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 8,4 MSEK (5,6). Pensionskostnad motsvarar 2,2 MSEK (1,7).

Koncernchef/ Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2021 utgick 2,7 MSEK i rörlig ersättning. För 2020 utgick rörlig ersättning med 2,3 MSEK. Rörlig ersättning har för åren 2021 och 2020 haft maximalt utfall. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 60 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 3,0 MSEK för 2021. För 2020 utgick rörlig ersättning med 0,4 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månader. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2021 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst åtta månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

KÖNSFÖRDELNING	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2021	2020	2021	2020
Styrelsen	6 %	8 %	14 %	14 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PwC				
Revisionsuppdrag	2,7	2,8	0,6	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	0,1	-	-
Övriga tjänster	-	0,1	-	0,1
	2,7	3,0	0,6	1,0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag		0,3	-	-
Skatterådgivning		0,8	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
	0,0	1,1	-	-
SUMMA	2,7	4,1	0,6	1,0

Av 2021 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 1,5 MSEK (1,8), övriga lagstadgade uppdrag - MSEK (-), Skatterådgivning - MSEK (-) och övriga tjänster - MSEK (0,1). Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kundrelationer	-12,1	-13,5	-	-
Patent	0,0	0,0	-	-
Leverantörsrelationer	-	-	-	-
Balanserade utgifter för programvara	-2,5	-5,2	-2,0	-4,8
Byggnader och mark	-28,1	-28,4	-0,4	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-26,2	-26,9	-1,5	-1,6
SUMMA	-69,0	-74,0	-3,9	-6,8

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållen utdelning	89,7	58,6
Realisationsresultat vid likvidation	0,0	1,0
Nedskrivning andelar i koncernföretag	-	-1,8
SUMMA	89,7	57,9

Not 9

Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter på banktillgodohavande	0,3	0,4	1,2	1,2
Övriga finansiella intäkter	0,2	-	-	0,0
SUMMA	0,5	0,4	1,2	1,3

Not 10

Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader på finansiella skulder	-3,0	-3,3	-1,2	-1,1
Övriga finansiella kostnader	-	-4,7	-1,4	-
SUMMA	-3,0	-8,0	-2,6	-1,1

Not 11

Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-106,7	-81,5	-66,2	-48,3
Uppskjuten skatt	-12,1	-2,1	0,0	0,1
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-118,9	-83,6	-66,2	-48,2

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT				
Redovisat resultat före skatt	575,9	400,9	405,5	280,1
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt enligt gällande skattesats för inkomstskatt i respektive land	-116,0	-84,7	-83,5	-59,9
Ej skattepliktiga aktieutdelningar			18,5	12,5
Ej skattepliktiga intäkter	2,4	1,9	-	0,2
Ej avdragsgilla poster	-5,3	-1,1	-1,1	-1,1
Effekt av ändrad skattesats	-	0,3	-	0,1
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-118,9	-83,6	-66,2	-48,2
Uppskjuten skattefordran	6,7	8,3	-	0,0
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	6,7	8,3	0,0	0,0
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	3,0	5,3	-	-
Byggnader och mark	10,1	9,2	1,9	1,9
Obeskattade reserver	91,7	79,3	-	-
Övrigt	0,8	0,7	-	-
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	105,5	94,4	1,9	1,9

Koncernmässigt finns 0,5 MSEK (0,3) i ej aktiverade uppskjutna skattefordringar som motsvarar underskottsavdrag som vid värdering ej antas kunna utnyttjas beroende på att överskotten inom rimlig framtid ej kan kvittas mot dessa. Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med - MSEK (1,4).

Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2021						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	157,0	43,3	145,0	45,3	0,3	41,1	431,9
Nyanskaffningar	-	-	2,4	-	-	0,4	2,8
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	1,3	0,1	4,5	0,3	-	0,1	6,3
Summa anskaffningsvärde	158,3	43,4	151,8	45,6	0,3	41,6	441,0
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-	-43,3	-119,3	-36,5	-0,3	-34,3	-233,6
Avskrivning	-	-	-12,1	-	0,0	-2,5	-14,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-0,1	-3,7	-0,3	-	0,0	-4,1
Summa avskrivningar	-	-43,4	-135,1	-36,8	-0,3	-36,8	-252,4
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2	-	-0,3	-	-	-	-11,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Summa nedskrivningar	-11,2	-	-0,3	-	-	-	-11,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	147,1	-	16,4	8,8	0,0	4,8	177,1

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 29,9 MSEK (41,0)

2021

Tillgångsförvärvet från bolaget Norwegian Import och Export AS redovisar kundrelationer på 2,4 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Forts. Not 12

Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2020						
	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Leve- rantörs- relationer	Patent	Program- varor	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	152,2	43,6	143,8	46,0	0,3	40,8	426,6
Nyanskaffningar	–	–	–	–	–	0,3	0,3
Förvärv av dotterföretag	7,6	–	7,3	–	–	–	14,8
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-0,1	–	–	–	-0,1
Årets valutakursdifferenser	-2,7	-0,3	-6,0	-0,7	–	0,0	-9,7
Summa anskaffningsvärde	157,0	43,3	145,0	45,3	0,3	41,1	431,9
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början	–	-43,6	-110,2	-37,2	-0,2	-29,0	-220,2
Avskrivning	–	–	-13,4	–	0,0	-5,2	-18,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0,0	–	–	–	0,0
Årets valutakursdifferenser	–	0,3	4,3	0,7	–	–	5,2
Summa avskrivningar	–	-43,3	-119,3	-36,5	-0,3	-34,3	-233,6
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2	–	-0,1	–	–	–	-11,3
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0,1	–	–	–	–
Nedskrivningar	–	–	-0,3	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser	–	–	0,0	–	–	–	–
Summa nedskrivningar	-11,2	–	-0,3	–	–	–	-11,5
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	145,8	–	25,3	8,8	0,0	6,8	186,8

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 41,0 MSEK (54,1)

2020

Förvärvet av verksamheten i Zoedale Ltd redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 7,3 MSEK och goodwill 7,6 MSEK. Kundrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Nedskrivning kundrelationer

Nedskrivningen av kundrelationer avser del av kundrelationer från tillgångsförvärvet från bolaget Finisterra AS som gjordes 2019.

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2021	2020
Bolag		
Goodwill		
OEM Automatic AB	3,3	3,3
OEM Electronics AB	5,0	5,0
Internordic Bearings AB	3,0	3,0
OEM Motor AB	12,0	12,0
Elektro Elco AB	32,5	32,5
Svenska Helag AB	3,0	3,0
Svenska Batteripoolen AB	1,8	1,8
Nexa Trading AB	12,0	12,0
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik	6,0	6,0
ATC Adhesive Tape Converting AB	3,0	3,0
OEM Finland OY	18,9	18,7
Akkupojat OY	2,0	2,0
Rauheat OY	12,2	12,0
OEM Automatic Klitsö AS	25,1	24,8
Zoedale Ltd	7,3	6,6
	147,1	145,8
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Telfa AB	8,8	8,8
SUMMA	155,9	154,6

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 147,1 MSEK (145,8) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8).

Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för det närmsta året. Värdena är beräknade enligt nyttjandevärdesmetoden. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden på 1 år har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 2 procent (2). Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2021. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta om 10 procent (10 procent) före skatt. Nyttjandevärdena för enheterna överstiger dessa redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på segmentsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärde.

Forts. Not 12

MODERBOLAGET	2021	2020
Balanserade utgifter för programvara		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	38,9	38,7
Nyanskaffningar	0,1	0,3
Utrangeringar	-	-
Summa anskaffningsvärde	39,1	38,9
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-33,6	-28,9
Avskrivning	-2,0	-4,8
Utrangeringar	-	-
Summa avskrivningar	-35,5	-33,6
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	3,5	5,4
Ackumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-1,7	-4,1
Årets förändring	0,2	2,5
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-1,4	-1,7

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Not 13

Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2021	2020
Ägda materiella anläggningstillgångar	296,5	263,2
Materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter	47,4	61,0
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	343,8	324,2

REDOVISADE BELOPP ÄGDA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2021		2020	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	321,0	167,2	323,1	162,9
Nyanskaffningar	43,2	7,7	0,4	7,9
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv	-	-	6,0	3,5
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-2,6	-	-5,5
Omklassificeringar	-	-	-2,8	2,8
Årets valutakursdifferenser	4,5	3,1	-5,8	-4,4
Summa anskaffningsvärde	368,2	175,4	321,0	167,2
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-90,9	-134,1	-83,1	-127,8
Akkumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv	-	-	-1,2	-3,3
Avyttringar och utrangeringar	0,5	2,1	-	5,3
Årets avskrivningar	-8,9	-11,6	-8,6	-12,0
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-1,5	-2,6	2,0	3,6
Summa avskrivningar	-100,8	-146,2	-90,9	-134,1
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	267,4*	29,2	230,1*	33,1

* Redovisade värdet på byggnader uppgår till 231,5 (210,1) för koncernen och för moderbolaget till 11,5 (11,8).

MODERBOLAGET	2021		2020	
	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	28,6	16,9	28,6	18,9
Nyanskaffningar	1,3	0,5	-	0,3
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-0,2	-	-2,4
	29,4	17,2	28,6	16,9
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-16,4	-12,0	-16,0	-12,7
Avyttringar och utrangeringar	0,5	0,2	-	2,4
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,4	-1,5	-0,5	-1,6
	-16,4	-13,2	-16,4	-12,0
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	13,0	4,0	12,1	4,9
Akkumulerade överavskrivningar				
Vid årets början	-	-1,1	-	-0,8
Årets förändring	-	-0,2	-	-0,3
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	-	-1,2	-	-1,1

REDOVISADE BELOPP MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR GENOM NYTTJANDERÄTTER

KONCERNEN

Redovisade belopp i balansräkningen	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	30,7	42,7
Maskiner och inventarier	0,3	0,3
Fordon	16,3	18,0
SUMMA TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTTER	47,4	61,0
Leasingskulder		
Kortfristiga	26,3	29,4
Långfristiga	20,5	31,5
SUMMA SKULDER PÅ NYTTJANDERÄTTER	46,8	60,9

KONCERNEN

Redovisade belopp i resultaträkningen	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-19,2	-19,8
Maskiner och inventarier	-0,2	-0,3
Fordon	-14,5	-14,7
SUMMA AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER	-34,0	-34,8
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-0,9	-1,2
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga kostnader)	-	-
Utgifter hänförliga till leasingavtal med lågt underliggande värde (ingår i övriga kostnader)	-0,2	-0,3

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2021 var 34,9 MSEK (35,3)

Not 14

Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2021	2020
Bokfört värde		
Vid årets början	374,4	424,3
Årets anskaffning	41,1	-
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-0,7	-1,9
Likvidationer	-6,5	-46,2
Nedskrivningar	-	-1,8
UTGÅENDE BALANS	408,4	374,4

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvotvärde	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100 %	100	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100 %	100	18,4	19,1
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100 %	100	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100 %	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100 %	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100 %	100	15,4	15,4
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100 %	100	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Tranås	1 020	100 %	100	12,6	12,6
Täby Elektronikkomponenter AB (tidigare Flexitron AB), Sverige	556414-6982	Täby	5000	100 %	100	0,4	0,4
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100 %	100	0,5	0,5
Reflex Transmission i Malmö AB, Sverige (likviderat under 2021)	556233-6643	Malmö	3 000	100 %	100	-	6,5
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100 %	100	32,4	32,4
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100 %	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100 %	-	0,8	0,8
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	-	100 %	-	-	-
Elektronikkomponenter i Göteborg AB (tidigare RF Partner AB, Sverige)	556498-5298	Göteborg	1000	100 %	100	3,7	3,7
Skäggriskan i Stockholm AB (tidigare ATB Drivtech AB), Sverige	556315-6974	Stockholm	150	100 %	1000	1,9	1,9
Skäggriskan i Täby AB (tidigare Cabavo AB), Sverige	559211-3111	Täby	500	100 %	100	0,9	0,9
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100 %	-	43,7	43,7
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	-	-	-	100 %	-	2,1	2,1
Sitek-Palvelu OY, Finland	-	-	-	100 %	-	0,8	0,8
Rauheat OY, Finland	-	-	-	100 %	-	26,7	26,7
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0

Forts. Not 14

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Kvotvärde	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	-	100 %	-	46,5	46,5
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100 %	-	3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, Storbritannien	-	-	-	100 %	-	5,4	5,4
Zoedale Ltd, Storbritannien	-	-	-	100 %	-	-	-
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	-	-	-	100 %	-	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100 %	-	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100 %	-	1,2	1,2
Övrig verksamhet							
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100 %	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100 %	100	1,5	1,5
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100 %	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	-	100 %	-	1,4	1,4
OEM Property Ltd, Storbritannien	-	-	-	100 %	-	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100 %	100	0,1	0,1
OEM Fiskarinkatu 6 AB	-	-	-	100 %	-	41,1	-
SUMMA						408,4	374,4

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2021	2020
Varor på väg	77,9	48,0
Färdiga varor och handelsvaror	694,5	565,0
Nedskrivning	-34,9	-34,1
SUMMA	737,5	578,9

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2021 uppgick till 34,9 MSEK (34,1), vilket utgör ca 5 % (6) av lagrets anskaffningsvärde. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. I de svenska bolag som inte tillämpar inkuranstrappa används istället schablonmässig beräknad inkurans på 3 %. Ingen nedskrivning har skett baserat på lägsta värdes princip. Kostnader för skrotning av artiklar och förändring av nedskrivningsreserv ingår i handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna kommissionsintäkter mm	0,6	0,5	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	-	-	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	1,9	1,7	0,3	0,2
Förutbetalda IT-kostnader	4,3	2,8	3,7	2,8
Övriga förutbetalda kostnader	17,1	13,6	4,8	3,6
SUMMA	19,6	15,7	5,1	3,9

Not 17

Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B.
Aktiens kvotvärde är 0,56 kronor (1,67)*.

		2021		2020	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	14 231 088	142 310 880	4 767 096	47 670 960
B-aktier	1 röst	55 276 839	55 276 839	18 402 213	18 402 213
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER*		69 507 927	197 587 719	23 169 309	66 073 173
Återköpta egna aktier		-185 541	-185 541	-61 847	-61 847
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER*		69 322 386	197 402 178	23 107 462	66 011 326

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2021	2020	2021	2020
Ingående återköpta egna aktier	185 541	61 847	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER*	185 541	61 847	23,3	23,3

* Under 2021 genomfördes en aktiesplit 4:1 kombinerat med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhöLL varje aktieägare tre nya aktier och en inlösenaktie, vilken automatiskt löses in. Detta innebär att antalet aktier i bolaget är tre gånger fler än föregående år.

Koncernens omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Moderbolagets bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond

Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital

Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering

Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 10 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 20 procent per år
- Soliditet på minst 35 procent

Utfall har under de tre senaste åren varit:	2021	2020	2019
Omsättningstillväxt	15 %	0 %	6 %
EBITA-marginal	16 %	13 %	12 %
Avkastning på eget kapital	33 %	26 %	29 %
Soliditet	67 %	69 %	62 %

Vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,75 kronor per aktie (2,50**). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 518,7 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 191,1 MSEK och 327,6 MSEK balanseras i ny räkning.

Förslag om aktiesplit och inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 3:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i tre aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 3,25 kronor, vilket motsvarar en överföring till aktierägarna om 225,9 MSEK.

** Utdelning avseende 2020 är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2021. Utdelningen har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

Not 18

Skulder till kreditinstitut och leasegivare

	Koncernen	
	2021	2020
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	10,0	11,0
Leasingskulder*	20,5	31,5
SUMMA	30,4	42,5
<i>Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 6,2 MSEK (7,0).</i>		
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit**	32,9	29,7
Kortfristiga banklån	1,1	1,9
Leasingskulder*	26,3	29,4
SUMMA	60,3	60,9

LEASINGSKULDER	2021	2020
Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	26,3	29,4
Mellan ett och fem år	20,5	31,5
Senare än om fem år	-	-
SUMMA	46,8	60,9

* Leasingskulder avser leasing av lokaler, maskiner, inventarier och bilarenligt IFRS16.

** Checkkrediten har en covenant som innebär att koncernen ska ha en soliditet som inte understiger 35 %.
Koncernens soliditet per 31 december 2021 uppgick till 67 % (69).

För kompletterande uppgifter avseende banklån och checkräkningskredit
se not 24 och för uppgifter avseende ställda säkerheter för egna skulder se not 21.

Not 19

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen	
	2021	2020
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	6,5	8,0
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-5,7	-6,0
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	0,8	2,0
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0,8	2,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	0,8	2,0
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder: Norge	0,8	2,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	0,8	2,0

	Koncernen	
	2021	2020
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	8,0	7,9
Pensioner intjänade under perioden	0,5	0,4
Aktuariella vinster och förluster	-2,6	0,5
Ränta på förpliktelser	0,1	0,2
Betalda förmåner	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	0,6	-1,0
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	6,5	8,0
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	6,0	6,4
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,6	0,3
Betalda förmåner	0,0	0,0
Överförd till avgiftsbestämd plan	-	-0,3
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,1	0,1
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	-1,3	0,1
Valutakursdifferenser	0,4	-0,6
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	5,7	6,0
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,5	0,5
Nettoränteintäkt/kostnad	0,0	0,0
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	0,6	0,5
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	1,9 %	2,3 %

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2022 förväntas 0,6 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,6 MSEK (1,3). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,006 % (0,004) respektive 0,011 % (0,011). Den

kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 155 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastnings-skatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 32,1 MSEK (31,6). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 2,8 MSEK (2,6).

Not 20

Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	-	3,7	-	1,6
SUMMA	-	3,7	-	1,6

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar.

Not 21

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ställda säkerheter för egna skulder				
Fastighetsinteckningar	17,8	18,1	7,5	7,5
Företagsinteckningar	57,0	62,0	-	-
SUMMA	74,8	80,1	7,5	7,5
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	-	-	193,1	198,6
SUMMA	-	-	193,1	198,6

För kompletterande uppgifter avseende bolagets skulder se not 18.

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2020	2020
Upplupna löner och semesterlöner	86,6	61,1	6,6	5,5
Upplupna sociala avgifter	31,7	29,3	3,7	3,8
Upplupna lev.fakt/varuskulder	33,8	23,3	-	-
Övriga upplupna kostnader	22,0	23,9	3,8	3,0
SUMMA	174,1	137,6	14,0	12,3

Not 23

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2021	2020
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	2,7	4,9
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	-0,1	-2,2
VID ÅRETS UTGÅNG	2,7	2,7
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2015	-	48,6
Avsatt vid räkenskapsår 2016	55,7	55,7
Avsatt vid räkenskapsår 2017	56,0	56,0
Avsatt vid räkenskapsår 2018	67,0	67,0
Avsatt vid räkenskapsår 2019	28,0	28,0
Avsatt vid räkenskapsår 2020	75,0	75,0
Avsatt vid räkenskapsår 2021	106,0	-
SUMMA	387,7	330,3
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	390,4	333,0

Av obeskattade reserver utgör 82,9 MSEK (71,7) uppskjuten skatt.

Not 24

Finansiella risker och riskhantering

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2021 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 0,3 MSEK (0,3). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 566 MSEK (456) samt upplupna intäkter 0,6 MSEK (0,5) och övriga fordringar 56 MSEK (44). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99 % värderade till upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i

ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen. Vid utgången av 2021 hade koncernen derivat uppgående till - MSEK (3,7). Villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3 i värderingshierarkin. Vid utgången av 2021 utgjordes värdet av bolagets villkorade köpeskillingar 4,1 MSEK (7,1). För mer information om villkorade köpeskillingar se not 4.

Posten likvida medel 145 MSEK (376), posten checkräkningskredit 33 MSEK (30) och övriga räntebärande skulder 58 MSEK (74) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35 %.

Huvudparten av de svenska bolagen är anslutna till ett centralkontosystem med en total limit uppgående till 250 MSEK (250), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till - MSEK (-). Dotterföretagens tillgodhavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 437 MSEK (416), utnyttjad del uppgår till 33 MSEK (30).

Forts. Not 24

Finansiella risker och riskhantering

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER		Koncernen	
	Kategori	2021	2020
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	1	0,3	0,3
Kundfordringar	1	566,4	456,2
Övriga fordringar	1	55,7	44,3
Likvida medel	1	144,8	376,1
Finansiella skulder			
Långfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	30,4	42,5
Övriga långfristiga skulder - villkorade köpeskillingar	3	-	3,7
Kortfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	27,4	31,2
Checkräkningskredit	4	32,9	29,7
Leverantörsskulder	4	205,6	164,0
Övriga skulder - villkorade köpeskillingar	3	4,1	3,6
Övriga skulder	4	83,6	93,5

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde.

Definition av kategorier:

1: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde,

2: Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

3: Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

4: Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

VILLKORADE KÖPEKILLINGAR	2021	2020
Ingående bokfört värde	7,1	15,8
Årets förvärv	0,8	6,1
Återförda via resultaträkningen	-0,8	-4,5
Utbetalda köpeskillingar	-3,3	-9,0
Valutakursdifferenser	0,2	-1,3
Utgående bokfört värde	4,1	7,1

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Likvida medel uppgick per årsskiftet till 145 MSEK (376) samt finansiella omsättningstillgångar till 566 MSEK (456). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årsskiftet till 384 MSEK (368) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2021					2020				
	Totalt	Inom mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 11 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	34,1	1,0	-	33,1	-	30,8	1,0	-	29,8	-
Övriga räntebärande skulder	11,1	0,0	0,1	1,0	10,0	12,8	0,0	0,1	1,7	10,9
Leverantörsskulder mm	293,2	250,1	41,9	1,2	-	264,9	219,0	36,9	5,3	3,7
Leasingskulder	47,5	2,2	4,5	20,0	20,8	61,8	2,5	5,0	22,4	32,0
	385,9	253,3	46,5	55,3	30,8	370,3	222,5	41,9	59,2	46,6

* Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posten likvida medel, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -0,5 MSEK (-2,7) i resultatet

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen eliminerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell framgår att av inköpen 2021 hänförs sig 56 % (58) till EUR, 23 % (21) till USD, och 2 % (3) till GBP, 10 % (9) till SEK och 9 % (9) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100 % av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25 % inte beaktas. Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringsstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringsstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 276 MSEK.

I Elektro Elco AB och Nexa Trading AB används valutaterminer. Säkrad volym uppgår till - MUSD (8,5). Säkringsredovisning tillämpas inte. Marknadsvärdet uppgick till - MSEK (3,7) per den 31 december 2021. Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräknings-exponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2021	2020
EUR	56 %	58 %
USD	23 %	21 %
GBP	2 %	3 %
SEK	10 %	9 %
Övriga valutor	9 %	9 %
	100 %	100 %

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2021	Vägt genomsnitt 2020	Förändring
EUR 1	10,08	10,42	-3 %
USD 1	8,51	8,18	4 %
GBP 1	11,69	11,73	0 %

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde 2021-12-31 MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5 % i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	10,3	0,5
DKK	33,7	1,7
EUR	295,5	14,8
GBP	63,7	3,2
NOK	12,6	0,6
PLN	20,8	1,0
HUF	1,6	0,1
CNY	14,3	0,7
SUMMA	452,4	22,6

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genom- snitt 2021	Dec 2021	Vägt genom- snitt 2020	Dec 2020
NOK 100	98,96	101,89	97,06	95,24
DKK 100	135,63	136,73	139,82	135,01
EUR 1	10,08	10,16	10,42	10,04
GBP 1	11,69	12,10	11,73	11,07
PLN 1	2,20	2,21	2,34	2,20
HUF 100	2,79	2,74	2,94	2,75
CZK 1	0,39	0,41	0,39	0,38

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Bedömningen av kundlimiter sker på bolagsnivå. Rutin för att fastställa kreditrisk och kundlimiter sker på alla nya kunder genom kreditupplysningar via extern part. För befintliga kunder uppdateras kreditlimiten löpande. Bedömningen görs även då med hjälp av kreditupplysningar via extern part tillsammans med intern kundkännedom. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små och påverkan av Covid-19

under 2021 har heller inte föranlett någon förändrad riskbedömning. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 30 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 4 % (3) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 14 % (12) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 19 % (17) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året uppgått till 0,5 MSEK (1,4) vilket motsvarar 0,01 % (0,04) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 43 dagar (43).

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR

	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	519,0	418,5
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	39,4	33,1
Förfallna kundfordringar > 30 dgr–90 dgr	4,9	2,6
Förfallna kundfordringar > 90 dgr–180 dgr	1,4	0,6
Förfallna kundfordringar > 180 dgr–360 dgr	0,6	0,2
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	1,1	1,2
SUMMA	566,4	456,2

AVSÄTTNINGSKONTO FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

	2021	2020
Ingående balans	-1,7	-2,1
Effekt av förvärv av rörelse	-	-
Reservering för befarade förluster	-0,2	-0,7
Konstaterade förluster	0,6	1,0
UTGÅENDE BALANS	-1,3	-1,7

Not 25

Kassaflödesanalyser

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Erhållen ränta	0,3	0,4	1,2	1,2
Erhållen utdelning	-	-	89,7	58,6
Erlagd ränta	-3,0	-3,3	-1,2	-1,1
Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar och nedskrivningar	-69,0	-74,3	3,9	6,8
Realisationsresultat	0,1	0,2	0,0	-1,0
Övrigt	-0,9	-2,6	-	-0,1
Nedskrivning aktier	-	-	-	1,8
SUMMA	-69,8	-76,7	3,9	7,5

FÖRVÄRV OCH AVYTTRAN AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER - KONCERNEN

	Koncernen	
	Förvärv 2021	Förvärv 2020
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	-	14,9
Övriga anläggningstillgångar	-	5,4
Varulager	-	5,0
Kundfordringar och övriga fordringar	-	4,4
Likvida medel	-	3,4
Summa tillgångar	-	33,1
Uppskjuten skatteskuld	-	1,4
Kortfristiga rörelseskulder	-	5,5
Summa skulder	-	6,9
Netto	-	26,2
Köpeskillning		
Köpeskillning förvärvade enheter innevarande år	-	-26,2
Ännu ej reglerad köpeskillning	-	6,1
Reglerad köpeskillning för enheter förvärvade före innevarande år	-	-9,0
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-	3,4
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	-	-25,7

FÖRÄNDRING AV FINANSIELLA SKULDER	Övriga finansiella skulder	Check- räknings- kredit	Leasing- skulder
INGÅENDE BALANS 2021-01-01	16,0	29,7	60,9
Upptagna krediter	0,8	3,3	-
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	-	-	19,9
Amortering av krediter	-6,3	-	-34,0
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31	10,5	32,9	46,8
INGÅENDE BALANS 2020-01-01	14,8	92,7	66,4
Upptagna krediter	2,9	-	-
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	-	-	29,7
Amortering av krediter	-1,7	-63,0	-35,3
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	16,0	29,7	60,9

Likvida medel

Likvida medel omfattar endast banktillgodohavanden.

Not 26

Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 27

Händelser efter balansdagen

Händelser med anledning av Covid-19 beskrivs separat i förvaltningsberättelse sidan 33.

Den 13 januari 2022 förvärvades Demesne Electrical Sales Limited Irland, med en årsomsättning på ca 205 MSEK. Företaget är Irlands ledande oberoende importör och distributör av produkter för elektrisk styrning, ställverk energibesparing och installation. Förvärvet väntas ha en positiv påverkan på OEM:s resultat under 2022. Kompletterande uppgifter se not 4 *Förvärv*.

Den geopolitiska spänning ökat markant, vilket i sin tur haft stor inverkan på världshandeln. OEM har i sammanhanget marginella affärer med Ukraina eller Ryssland, men däremot har OEM kunder med försäljning in i dessa båda länder. Vidare innebär kriget även en ökad osäkerhet kring konjunkturutvecklingen. Koncernledningen och varje bolagsledning följer utvecklingen noga och har ett nära samarbete med kunder och leverantörer. Strategier och aktiviteter anpassas succesivt utefter hur situationen utvecklas.

Utöver detta har inga andra väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut.

Not 28

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 8,8 MSEK och kundrelationer 16,4 MSEK. Leverantörsrelationen med ett värde på 8,8 MSEK har en obestämbar nyttjandeperiod. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 57 månader.

Not 29

Resultat per aktie

	2021	2020
Årets resultat	457,0	317,3
Resultat per aktie har baserats på följande antal aktier:		
Genomsnittligt antal utestående aktier*	69 322 386	69 322 386

	2021	2020
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie i kronor*	6,59	4,58

Ingen utspädningsseffekt finns.

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

* Korrigerad med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2021.

Tidigare period har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

Not 30

Upplýsingar om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar har inga övriga ersättningar utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består till 100% av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	179 371 269
Årets resultat	339 357 769

518 729 038

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas 2,75 kronor per aktie *	191 146 799
att i ny räkning överföres	327 582 239

518 729 038

* Styrelsen har även föreslagit att årsstämman den 26 april 2022 beslutar om ett automatiskt inlösenförfarande av aktier innefattande aktiesplit 3:1. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i tre aktier, varav en är en s k inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 3,25 kronor. Sammanlagt kommer därmed ca 226 MSEK att utskiftas till aktieägarna utöver föreslagen kontantutdelning. Förslaget innefattar även en fondemission i syfte att återställa aktiekapitalet varigenom medel från det fria egna kapitalet ska tas i anspråk.

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran. Styrelsen föreslår torsdag den 28 april 2022 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2022.

Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2022.

Tranås den 21 mars 2022

Petter Stillström

Styrelseordförande

Ulf Barkman

Styrelseledamot

Mattias Franzén

Styrelseledamot

Richard Pantzar

Styrelseledamot

Jörgen Rosengren

Styrelseledamot

Per Svenberg

Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg

Styrelseledamot

Jörgen Zahlin

Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén

Auktoriserad revisor

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt

om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

OEMs verksamhet bedrivs via dotterbolag i ett drygt 10-tal länder som är belägna huvudsakligen i Europa. Dotterbolagen i Sverige och Finland utgör tillsammans en avgörande del av koncernens verksamhet. För dessa enheter blev det naturligt, och nödvändigt, att genomföra en revision. I Sverige utfördes den av koncernteamet medan vi i Finland använt oss av ett lokalt PwC team.

I övriga länder har koncernrevisionen, efter samråd med OEMs styrelse och koncernledning, inkluderat ytterligare 12 enheter där det också genomförts en revision med hjälp av PwCs nätverk förutom i UK där en lokal revisionsfirma utfört arbetet.

Koncernteamet har tagit del av arbetet som utförs av samtliga enhetsrevisorer för att säkerställa att tillräcklig revision har utförts, men också kommunicerat löpande för att förstå hur revisionen genomförts. Utöver detta har koncernteamet granskat koncernkonsolideringen, koncernens årsredovisning och bedömt ett antal komplexa transaktioner och frågeställningar.

Sammantaget innebär detta att vi förvässat oss om att det genomförts tillräckligt med revision och företrädesvis inom PwCs nätverk.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av varulager

Per den 31 december 2021 uppgår det redovisade varulagret i koncernen till 737,5 MSEK.

Värdering av varulager kräver alltid att ett flertal uppskattningar och bedömningar tillämpas i redovisningen. Det, och eftersom redovisat värde utgör 35,9 % av koncernens totala tillgångar, gör att vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Under 2021 har samhället upplevt ökade priser på flera av de varor som OEM handlar med. Det är därmed viktigt att säkerställa att prisökningarna på ett korrekt sätt återspeglas i koncernens redovisade anskaffningsvärde avseende varulager.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder. Inledningsvis granskade vi att koncernens principer för att beräkna anskaffningsvärdet följer god redovisningssed. Därefter bad vi dotterbolagsrevisorena att bekräfta att detta även efterlevts lokalt. När detta arbete genomfördes utvärderade vi om någon lokal enhet genomfört någon väsentlig förändring då de tillämpade gällande principer.

Vi uppdaterade även vår förståelse kring hur processer och system påverkar lagerprocessen i respektive bolag.

Med hjälp av dataanalyser har vi kunnat inhämta och kontrollera en stor mängd transaktioner för att;

Särskilt betydelsefullt område

Forts.

Vidare krävs det uppskattningar och bedömningar för att beräkna faktisk inkurans, både orsakat av rörlighet men också orsakat av lägsta värdets princip. Under året har kundernas efterfrågemönster delvis ändrats, sannolikt orsakat av de störningar som samhällsekonomi upplever på grund av Covid-19 pandemin. Vid beräkningen av årets inkuransbehov måste således OEM göra antaganden om framtida händelser på det aktuella lagervärdet.

Koncernens principer för värdering av varulager finns beskrivet i not 1 på sidan 54 i årsredovisningen. I not 15 redogör OEM för hur inkurans beaktats.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Forts.

- undersöka om den snabba prisförändringen under året beaktats korrekt vid lagervärderingen
- identifiera rörliga och inkuranta produkter samtidigt som vi jämförde mot de inkuranstrappor OEM i förekommande fall tillämpat
- kontrollera eventuellt tillkommande inkuransbehov orsakat av lägsta värdets princip

Därtill har vi ställt förfrågningar till företagsledningen om deras bedömning av effekter från Covid-19 samt granskat protokoll från styrelsemöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Under året har vi även deltagit vid fysisk inventering.

Vi har utvärderat att koncernen på ett tillfredställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive uppskattningar och bedömningar, som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2021.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 89-94. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en

revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtljöande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisionsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för OEM International AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till OEM International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till OEM International AB:s revisor av bolagsstämman den 22 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2019.

Jönköping den 22 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christoffer Sillén

Auktoriserad revisor

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börsintroduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2021 ett innehav av 21 600 aktier till ett värde av 4 004 640 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap.

Aktiesplit 4:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande

Med hänsyn till OEM Internationals starka finansiella ställning och som ett led i att förändra bolagets kapitalstruktur genomfördes under 2021 en aktiesplit 4:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande erhölet varje aktieägare tre nya aktier och en inlösenaktie, vilken löstes in mot 12,50 kronor per aktie. Detta innebar en överföring till aktieägarna uppgående till 289 MSEK.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 103,00* kronor till en stängningskurs om 185,40 kronor, vilket är en ökning med 80 %. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 35 %. Högsta betalkurs under året, 218,00 kronor, noterades den 12 november. Lägsta betalkurs under året, 99,33* kronor, noterades den 12 januari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2021 uppgick till 12 887 MSEK.

Omsättning

Under 2021 omsattes 8 794 945 B-aktier (7 369 689*) motsvarande en omsättningshastighet på 13 % (11). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 6 år (8).

OEM:s B-aktie omsätts 100 % (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2021, 34 763 aktier (29 245*). OEM International hade den 31 december 2021, 5 739 aktieägare (4 120). Det institutionella ägandet är cirka 50 % (45) och det utländska ägandet uppgår till 17 % (16).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedläggningar tidigare år finns det 69 507 927 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 185 541* aktier till ett snittpris av 17,75* kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 185 541* aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10 % av

antalet aktier, dvs 6 950 793 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10 % av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskar och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block av aktier.

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetssgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börssystem med likviditetssgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,75 kronor per aktie (2,50*), motsvarande 15 % (14) av utdelningsbart eget kapital i koncernen.

Ekonomisk information

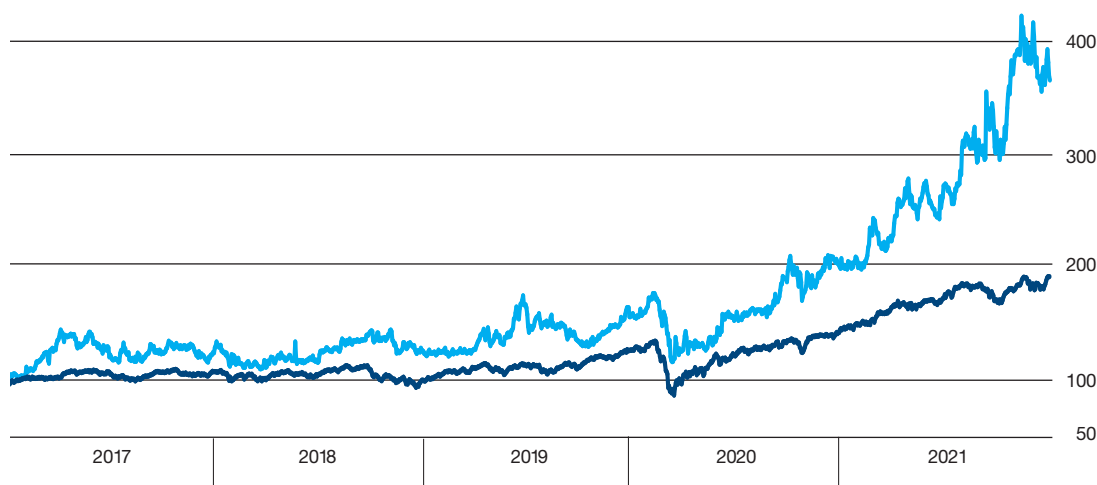
OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknaden och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2022 framgår av informationen på sidan 93 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Maila till: info@oem.se och ange "Bolagsinformation" så ingår du fortsättningsvis i vårt utskick.

** Korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatisk inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2021. Korrigerade med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden är en split på 3:1 kombinerad med en extrautdelning.*

Aktieutveckling



Diagrammet visar OEM-aktiens utveckling i relation till OMX Stockholm_PI. Startpunkten är index 100.

— OEM International B

— OMX Stockholm_PI

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier st	Kvotvärde per aktie SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67
2021	Split	-	38,6	92 677 236	0,42
2021	Inlösen	-9,7	9,7	23 169 309	0,42
2021	Fondemission	9,7	38,6	69 507 927	0,56

Aktieägarfördelning

OEMs största aktieägare per 2021-12-30

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	4 881 960	5 846 643	15,48 %	27,7 %
Siv Franzén	3 841 128	3 707 370	10,89 %	21,3 %
Agne Svenberg	3 600 000	65 700	5,29 %	18,3 %
AB Traction	1 908 000	419 646	3,36 %	9,9 %
Lannebo fonder		5 899 317	8,51 %	3,0 %
Nordea Investment Funds		5 875 895	8,48 %	3,0 %
SEB Investment Management		4 535 023	6,54 %	2,3 %
Cliens Fonder		1 864 774	2,69 %	0,9 %
Handelsbanken Fonder		1 657 917	2,39 %	0,8 %
Odin Small Cap		1 450 000	2,09 %	0,7 %
Summa 10 ägare	14 231 088	31 322 285	65,7 %	88,0 %
Övriga		23 769 013	34,3 %	12,0 %
TOTALT	14 231 088	55 091 298	100,0 %	100,0 %
Röster per aktie	10	1		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 185 541 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Aktieägarstatistik

Per 2021-12-30*

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1-500	66,1	0,6
501-1 000	9,5	0,6
1 001-2 000	7,7	1,0
2 001-5 000	7,6	2,1
5 001-10 000	4,0	2,4
10 001-20 000	2,1	2,5
20 001-50 000	1,4	3,6
50 001-100 000	0,5	3,3
100 001-5 000 000	0,9	84,0
SUMMA	100,0	100,0

Totalt antal aktieägare i OEM är 5 739 st.

*) Källa: Euroclear Sweden AB . Direkt- och förvaltningsregistrerade. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster i Euroclear Sweden:s statistik.

Sammanslagningen syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.

Nyckeltal för OEM-aktien

De senaste fem åren

		2021	2020	2019	2018	2017
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie* **	SEK	54	47	47	45	39
Omsättningsökning per aktie	%	15	0	6	14	15
Vinst per aktie* **	SEK	6,58	4,56	4,16	3,57	3,08
Eget kapital per aktie * **	SEK	19,77	19,65	15,34	13,32	11,56
Utdelning**	SEK	2,75	2,50	-	2,25	2,00
Utdelning/Resultat	%	42	55	-	63	65
Utdelning/Eget kapital	%	14	13	-	17	17
Kassaflöde per aktie* **	SEK	4,59	6,75	4,18	3,12	2,75
Riskenyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	13	11	5	5	5
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december **	SEK	185,40	103,00	83,33	63,50	59,00
Börsvärde 31 december *	MSEK	12 887	7 159	5 792	4 414	4 101
P/S-tal	ggr	3,4	2,2	1,8	1,4	1,5
P/E-tal	ggr	28,2	22,6	20,0	17,8	19,2
Kurs/Eget kapital	%	938	524	543	477	510
EV/Sales	ggr	3,4	2,1	1,8	1,5	1,5
EBIT-multipel	ggr	21,7	16,3	15,4	13,2	13,8
Direktavkastning	%	1,5	2,4	-	3,5	3,4

* Beräknat på totalt antal aktier.

** Nyckeltalen 2017-2020 är korrigerade med hänsyn till aktiesplit 4:1 och automatiskt inlösen av var fjärde aktie under andra kvartalet 2021. Tidigare perioder har justerats med faktorn 3, eftersom den ekonomiska innebörden är en split 3:1 kombinerad med en extrautdelning.

Direktavkastning

Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multipel

Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA*

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal*

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales

Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Kapitalets omsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie

Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie

Ökning av nettoomsättning per aktie.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Omsättningshastighet i aktien

Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

Organisk tillväxt*

Periodens förändring av totala intäkter justerat för förvärv, avyttringar och valuta, jämfört med jämförelseperiodens totala intäkter.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal

Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelning/Eget kapital

Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat

Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

**Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmåten fastställda av IFRS använder OEM begreppet Organisk tillväxt samt EBITA/EBITA-marginal vars definitioner beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder av omsättningen utan påverkan av valutaeffekter eller förvärv samt kunna summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv.*

Årsstämma

**Årsstämma hålls tisdagen den 26 april 2022, klockan 16.00
på Badhotellets Konferenscentrum, Ågatan 16, Tranås**

Förutsättningar för deltagande

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 14 april 2022, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast den 20 april 2022, och
- dels anmäla sig till bolaget senast torsdagen den 14 april 2022 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon 075-242 40 05 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast onsdagen den 20 april 2022 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman. Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den fredagen den 25 mars 2022.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att för 2022 lämna utdelning med 2,75 kronor per aktie och fastställa torsdagen den 28 april 2022 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut tisdagen den 3 maj 2022 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Aktiesplit 3:1 kombinerat med ett automatiskt inlösenförfarande

För att underlätta handeln i aktien samt att förändra bolagets kapitalstruktur föreslår OEMs styrelse en aktiesplit 3:1 kombinerat med automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer en befintlig aktie i bolaget delas i tre aktier, varav en är en s.k. inlösenaktie. Denna kommer att lösas in mot 3,25 kronor. Förslaget innebär att cirka 226 miljoner kronor kommer att, utöver föreslagen kontantutdelning, delas ut till aktieägarna.

I korthet innebär förslaget att

- Bolaget genomför en aktiesplit 3:1.
- En av aktierna, inlösenaktien, kommer att lösas in automatiskt för 3,25 kronor.
- Avstämningsdag för aktiespliten föreslås vara den 9 maj 2022.
- De aktieägare som vill sälja sina inlösenaktier innan inlösen sker kommer att ha möjlighet att göra det under perioden 11 maj till och med 24 maj 2022 då handel i inlösenaktierna avses att äga rum på Nasdaq Stockholm.
- Utbetalning av inlösenlikviden beräknas ske den 1 juni 2022.

Inlösenförfarandet är villkorat av att årsstämman i april 2022 fattar beslut om i huvudsak följande punkter.

- Aktiesplit, varigenom varje befintlig aktie, av serie A såväl som av serie B, delas upp i tre aktier, varav en skall benämnas inlösenaktie.
- Minskning av aktiekapitalet för återbetalning till aktieägarna genom indragning av 69 507 927 inlösenaktier, varav 14 231 088 aktier av serie A och 55 276 839 aktier av serie B.
- Ökning av aktiekapitalet med 12 871 838 kronor och 33 öre genom fondemission, varvid bolagets fria egna kapital skall tas i anspråk.

Ärenden

Dagordning och ärenden för årsstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport – januari - mars 26 april 2022
Delårsrapport – januari - juni 13 juli 2022
Delårsrapport – januari - september 20 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022 16 februari 2023

ADRESSER

REGION SVERIGE

OEM Automatic AB

Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 41 00
E-post..... info@oemautomatic.se
Webb www.oemautomatic.se

OEM Motor AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 44 00
E-post..... info@oemmotor.se
Webb www.oemmotor.se

Telfa AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-24 24 450
E-post..... info@telfa.se
Webb www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB

Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-24 24 300
E-post..... kundsupport@batteripoolen.se
Webb www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB

Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel +46-36-290 60 00
E-post..... elektro@elco.se
Webb www.elco.se

Nexa Trading AB

Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel +46-31-14 13 80
E-post..... info@nexa.se
Webb www.nexa.se

OEM Electronics AB

Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 45 00
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB

Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel +46-75-242 49 40
E-post..... info@internordic.com
Webb www.internordic.com

Svenska Helag AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 46 00
E-post..... helag@helag.se
Webb www.helag.se

Agolux AB

Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 45 50
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB

Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel +46-8-564 708 80
E-post..... info@atc.se
Webb www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik

Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel +46-10-550 94 00
E-post..... mail@rydahls.se
Webb www.rydahls.se

IBEC

Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel +31-174 52 51 00
E-post..... info@ibec.cn
Webb www.ibec.cn

REGION FINLAND, BALTIKUM OCH KINA

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd

Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel +86-21-3331 1200
E-post..... info@oemautomatic.cn
Webb www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel +358-207 499 499
E-post..... info@oem.fi
Webb www.oem.fi

Akkupojat Oy

Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel +358 2 631 8600
E-post..... akkupojat@akkupojat.fi
Web www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI

Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel +358-207 499 499
E-post..... info@oem.fi
Webb www.oemelectronics.fi

Rauheat Oy

Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel +358 2 54 90 400
E-post..... rauheat@rauheat.fi
Webb www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü

Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel +372-5059 849
E-post..... info@oem.ee
Webb www.oem.ee

OEM Automatic SIA

Vilandes 3-3
1010 RĪGA, Lettland
Tel +372-5295 114
E-post..... info@oemautomatic.lv
Webb www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB

Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel +370-64015 878
E-post..... info@oem.lt
Webb www.oem.lt

REGION DANMARK, NORGE, STORBRIANNIEN OCH ÖSTRA CENTRALEUROPA

OEM Automatic AS

Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003 DRAMMEN, Norge
Tel +47-32 21 05 05
E-post..... post@oem.no
Webb www.oem.no

OEM Automatic Klitlø A/S

Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel +45-70 10 64 00
E-post..... info@oemklitso.dk
Webb www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd

Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel +44-116 284 99 00
E-post..... information@uk.oem.se
Webb www.oem.co.uk

Zoedale Ltd

Priory Business Park, Stannard Way
Bedford MK44 3 WG, England
Tel +44-1234 83 28 32
E-post..... enquiries@zoedale.co.uk
Webb www.zoedale.co.uk

Demesne Electrical Sales

The Square Industrial Complex
Tallaght, Dublin 24, D24 ED71, Ireland
Tel +353 1-4047777
E-post..... sales@demesne.ie
Webb www.demesne.ie

OEM Automatic Sp. z o.o.

ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel +48-22-863 27 22
E-post..... info@pl.oem.se
Webb www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL

ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel +48-22-863 27 22
E-post..... info@pl.oem.se
Webb www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.

Pražská 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel +42-0-241 484 940
E-post..... info@oem-automatic.cz
Webb www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.

Bratislavská 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel +421-33-2400-160
E-post..... info@oem-automatic.sk
Webb www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.

P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel +36-23-880 895
E-post..... info@oemautomatic.hu
Webb www.oemautomatic.hu

OEM INTERNATIONAL

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 40 00
E-post info@oem.se
Webb www.oem.se

www.oem.se