

# DELÅRSRAPPORT JANUARI–SEPTEMBER 2017

## Tredje kvartalet

- **Rörelsens intäkter** uppgick till 367 Mkr [383] och den organiska tillväxten till -4 procent
- **Rörelseresultatet** uppgick till 9 Mkr [16], vilket gav en rörelsemarginal på 2,4 procent [4,2]
- **Resultat efter skatt** uppgick till 6 Mkr [12]
- **Resultat per aktie efter utspädning** uppgick till 0,35 kr [0,67]

## Januari–september

- **Rörelsens intäkter** uppgick till 1 289 Mkr [1 289] och den organiska tillväxten till 0 procent
- **Rörelseresultatet** uppgick till 59 Mkr [63], vilket gav en rörelsemarginal på 4,5 procent [4,9]
- **Resultat efter skatt** uppgick till 44 Mkr [47]
- **Resultat per aktie efter utspädning** uppgick till 2,45 kr [2,59]
- **Soliditeten** uppgick till 61 procent [51]

## Kommentar från koncernchef Markus Granlund:

Tredje kvartalet är, som tidigare kommunicerats, resultatmässigt svagt på grund av semesterperioden och att det dessutom är en arbetsdag mindre jämfört med föregående år. Vi har under kvartalet fortsatt vår förflyttning mot mer värdebaserade erbjudanden och internationella leveranser vilket ger Semcon en bra marknadsposition.

Vårt erbjudande där vi levererar digitala strategier och utveckling av nästa generations smarta uppkopplade produkter har genererat ett stort intresse. Semcon har under året fått förtroendet att leverera digitaliseringsstrategier till nya och befintliga kunder i olika branscher som kommer leda till attraktivare och mer användarvänliga produkter. Kombinationen av vår strategiska höjd och långa produktutvecklingserfarenhet som vi erhållit genom samarbetet med tusentals kunder i ett flertal branscher och länder gör oss till en attraktiv och strategisk samarbetspartner.

Produktinformationens betydelse för användarupplevelsen av en produkt och för våra kunders eftermarknad är central. Vi har under kvartalet utökat vårt samarbete med en kund inom telekomindustrin som tydligt ser nyttan av att höja kvaliteten, öka den digitala distributionen och effektivisera framtagandet av sin produktinformation. Vi kan stolt konstatera att vi är en internationellt ledande aktör när det gäller att optimera våra kunders eftermarknadsaffär.

Vår användarfokuserade produktutveckling fortsätter att vinna priser och i augusti utsågs Semcon till vinnare av NES-priset 2017. Kampanjfilmen för smarta uppkopplade produkter har också blivit utnämnd till Sveriges näst bästa reklamfilm 2017, vunnit Svenska Designpriset samt prisats internationellt. Vi har även i september varit värd för forskningsprojektet Born to Drive som visat hur bilar kan transporteras förarlöst genom logistikkedjan. Projektet är ett samarbete mellan teknikbolag, myndigheter, komponenttillverkare och Volvo Cars. Våra kunder har dessutom visat sin uppskattning för Semcon som leverantör genom att Semcon i oktober tilldelades Stora Leverantörspriset.

Vårt främsta mål är att stärka marginalen ytterligare genom att bli en än mer attraktiv arbetsgivare, förbättra produktivitet och kostnadseffektivitet oavsett affärsmodell och accelerera vår strategiska förflyttning genom att öka försäljningen av Semcons koncepterbjudanden. Trots att även fjärde kvartalet innehåller en arbetsdag mindre, jämfört med föregående år, så förväntar vi oss en resultatmässigt stark avslutning på 2017.

## Intäkter och resultat Tredje kvartalet

Rörelsens intäkter uppgick till 368 Mkr [383]. Justerat för valutakurseffekter, förvärv och avyttringar minskade intäkterna med 4 %. Kvartalet innehöll en arbetsdag mindre jämfört med föregående år, vilket svarade för cirka 2 % av de minskade intäkterna. Rörelseresultatet uppgick till 9 Mkr [16], vilket gav en rörelsemarginal på 2,4 % [4,2]. Kalendereffekten har påverkat resultatet negativt med cirka 6 Mkr jämfört med föregående år.

Finansnettot uppgick till - Mkr [-] vilket gav ett resultat före skatt på 9 Mkr [16]. Kvartalets skattekostnad uppgick till -2 Mkr [-4]. Resultat efter skatt uppgick till 6 Mkr [12] och resultat per aktie efter utspädning blev 0,35 kr [0,67].

## Januari–september

Rörelsens intäkter uppgick till 1 289 Mkr [1 289] och den organiska tillväxten till 0 %. Perioden innehöll en arbetsdag mindre jämfört med föregående år. Inom Product Information har nya affärer, till bland annat telekomsektorn, inte fullt ut kunnat kompensera den reducerade omfattningen av partnerskapet med Jaguar Land Rover i Storbritannien. Rörelseresultatet uppgick till 59 Mkr [63], vilket gav en rörelsemarginal på 4,5 % [4,9]. Kalendereffekten under perioden har påverkat resultatet negativt med cirka 6 Mkr jämfört med föregående år. Engineering Services redovisar en resultatförbättring medan Product Information redovisar ett sämre resultat. Föregående år ingick positiva engångsposter om 7 Mkr i Product Informations resultat.

Finansnettot uppgick till -1 Mkr [-1] vilket gav ett resultat före skatt på 58 Mkr [62]. Periodens skattekostnad uppgick till -14 Mkr [-15]. Resultat efter skatt uppgick till 44 Mkr [47] och resultat per aktie efter utspädning blev 2,45 kr [2,59].

## Finansiell ställning Januari–September

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 42 Mkr [8]. Investeringar i hårdvara, licenser samt kontorsinventarier och utrustning uppgick till 7 Mkr [30]. Koncernens likvida medel uppgick till 88 Mkr [56]. Därutöver hade koncernen outnyttjade kreditlöften om 369 Mkr [257] per den 30 september. Det egna kapitalet uppgick till 528 Mkr [638] och soliditeten till 61 % [51]. Under andra kvartalet har en utdelning till aktieägarna utbetalts om 40 Mkr [22]. Koncernens nettokassa [nettolåneskuld] uppgick till 84 Mkr [-133].

### Förändringar av rörelsens intäkter

	jan-sept 2017	jan-dec 2016
Förvärv	-	3 %
Valutakurseffekter	-	-2 %
Organisk tillväxt	-	5 %
<b>Totalt</b>	-	<b>6 %</b>

## Viktiga händelser under året

- Semcons ingenjörsverksamhet i Tyskland, som utgjorde affärsområdet Engineering Services Germany, avyttrades den 28 februari till Valmet Automotive. Verksamheten hade 775 anställda och intäkterna uppgick 2016 till 863 Mkr [901] med ett rörelseresultat på -51 Mkr [-49]. Verksamheten redovisas i denna rapport som avvecklad verksamhet. För mer information, se not 1.
- Affärsområdena inom ingenjörstjänster Engineering Services Nordic och Engineering Services International samlades från och med 1 april i ett gemensamt affärsområde, Engineering Services.
- Semcon lanserade i februari den egenutvecklade innovationen, PAW [Proactive Wipers] som är en mjukvara för att i ett tidigt skede identifiera när vindrutetorkare behöver aktiveras. PAW är patentsökt och det finns även stor potential för lösningen för autonoma fordon.
- För få kvinnor väljer tekniska utbildningar på universitetet, därför lanserade Semcon i april ett mentorskapsprogram på ett trettiotal gymnasieskolor runt om i landet. Programmet innehåller föreläsningar och ett nära mentorship mellan kvinnliga ingenjörer på Semcon och adepter i klasserna.
- Olof Christensson, affärsområdeschef för Engineering Services valde i april att lämna Semcon för en tjänst i en annan bransch. Semcons vd Markus Granlund är tills vidare tillförordnad affärsområdeschef.
- I maj utsågs Karin Russberg till ny HR- och hållbarhetschef på Semcon med uppdrag att leda bolagets strategiska HR och hållbarhetsarbete. Karin tillträdde den 14 augusti och rapporterar till vd och ingår i Semcons koncernledning.
- Inom affärsområdet Product information har flera avtal förlängts under tredje kvartalet, däribland ett treårigt avtal med en av de största kunderna i affärsområdet.
- Inom affärsområdet Engineering Services har flera nya affärer vunnits under tredje kvartalet inom området uppkopplade produkter.

## Moderbolaget

Rörelsens intäkter i moderbolaget uppgick till 16 Mkr [19] och avser ersättningar för koncern-interna tjänster. Resultatet före skatt uppgick till 103 Mkr [-38].

## Medarbetare

Antal medarbetare den 30 september var 2 082 [2 036] och antal medarbetare i tjänst var 2 017 [1 914]. Inom respektive affärsområde var antalet medarbetare följande: Engineering Services 1 451 [1 455] och Product Information 631 [581].

## Ägarstruktur

Den 30 september ägde JCE Group 25,8 % [25,8] av aktierna i Semcon, Nordea Investment Funds 7,9 % [5,2], Ålandsbanken 4,9 % [5,0], BNYM RE Regents 3,6 % [3,4] och DnB Carlson Fonder 3,4 % [3,4]. Det utländska ägandet uppgick till 35,3 % [26,9] och antalet aktieägare till 4 513 [4 211]. Antal stamaktier vid årets slut uppgick till 18 112 534 [18 112 534], alla med ett kvotvärde på 1 kr och med lika rösträtt. Semcons innehav av egna aktier uppgick per den 30 september till 241 675 [242 718]. Semcon är noterat på listan för mindre bolag vid Nasdaq Stockholm under beteckningen SEMC. Sammanställning över de största ägarna och kursutveckling finns på [www.semcon.se](http://www.semcon.se).

## Incitamentsprogram

Vid årsstämman den 26 april 2017 beslutades att inrätta ett långsiktigt prestationsinriktat aktiesparprogram för cirka 40 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Semcon-koncernen. Programmet löper över fyra år med start i juli 2017 och omfattar högst 200 000 aktier. Det befintliga innehavet av egna stamaktier som Semcon innehar bedöms kunna täcka fullgörandet av förpliktelser i Prestationsrelaterade Aktiesparprogram 2015 och 2017.

## Förvärv och avyttringar av verksamheter

Semcons ingenjörsverksamhet i Tyskland, som utgjorde affärsområdet Engineering Services Germany, avyttrades den 28 februari. För mer information, se not 1.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot en enskild bransch eller en enskild kund.

En ekonomisk konjunktur nedgång och störningar på världens finansmarknader kan ha en negativ effekt på efterfrågan av koncernens tjänster. Generellt innebär förvärv och avyttring av verksamheter en ökad risk. Till detta kommer finansiella risker som i huvudsak är ränte- och valutarisker. I Semcons årsredovisning för 2016, sidorna 38-40 och 57-58, finns en utförlig beskrivning av koncernens och moderbolagets riskexponering och riskhantering.

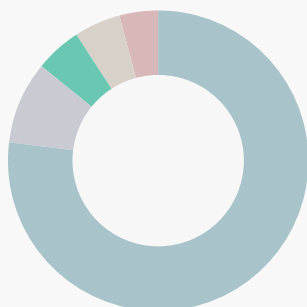
## Redovisningsprinciper

Semcon följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa [IFRIC]. Från och med tredje kvartalet 2016 följer Semcon även riktlinjerna utgivna av ESMA [European Securities and Markets Authority] angående alternativa nyckeltal [Alternative Performance Measures]. Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34. För 2017 har ett antal nya standarder och IFRIC uttalanden antagits från och med 1 januari 2017. Ingen av dessa har haft någon påverkan på koncernens räkenskaper under perioden. I övrigt har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder använts i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen. De nya standarderna IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, som träder i kraft från och med 1 januari 2018, förväntas inte få några väsentliga effekter på de finansiella rapporterna.

## Händelser efter periodens utgång

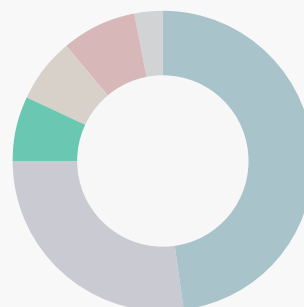
Inga händelser av väsentlig karaktär har skett efter periodens utgång.

Intäkter per marknad  
jan-sept, 2017



Sverige, 77 % [75]  
Storbritannien, 9 % [13]  
Norge, 5 % [4]  
Brasilien, 5 % [4]  
Övriga, 4 % [4]

Intäkter per bransch  
jan-sept 2017



Fordon, 48 % [51]  
Industri, 27 % [23]  
Energi, 7 % [9]  
Life Science, 7 % [7]  
Telekom, 8 % [7]  
Övriga, 3 % [3]

# AFFÄRSOMRÅDEN

## Engineering Services

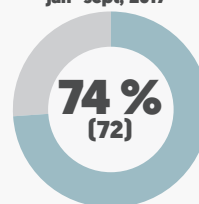
Affärsområdets intäkter uppgick till 956 Mkr [949] och den organiska tillväxten till 0 %. Kompetensbristen inom produktutveckling, på framförallt den svenska marknaden, har haft en tillväxthämmande effekt. Försäljningen till bland annat fordonsbranschen har varit fortsatt god, medan efterfrågan från framför allt energikunderna varit på en lägre nivå. Under kvartalet har flera nya affärer vunnits inom området uppkopplade produkter. Rörelseresultatet uppgick till 38 Mkr [36], vilket gav en rörelsemarginal på 4,0 % [3,8]. Verksamheterna

i framförallt Norge och Brasilien redovisar resultatförbättringar.

Affärsområdet fortsätter arbetet med att utvecklas mot mer värdebaserade erbjudanden och internationella leveranser. Denna förflyttning med tillhörande åtgärder förväntas öka tillväxten och lönsamheten framöver.

	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Rörelsens intäkter, Mkr	268,4	279,1	956,0	949,2	1 306,7
Rörelseresultat, Mkr	3,9	10,2	38,3	35,8	65,6
Rörelsemarginal, %	1,5	3,7	4,0	3,8	5,0
Antal medarbetare	1 451	1 455	1 451	1 455	1 453

Andel av koncernens försäljning  
jan-sept, 2017



### Kort om affärsområdet

Affärsområdets cirka 1 500 medarbetare erbjuder tjänster inom bland annat produktutveckling, anläggningsteknik och produktionsutveckling. Erbjudandet är inriktat på behovs- och konceptstudier, design, beräkning, konstruktion, inbyggda system, test, simulering, kvalitet, projektledning samt produktions- och processutveckling och expertis inom lean produktion. Engineering Services har kontor i Sverige, Norge, Storbritannien, Indien och Brasilien. Verksamheten är i huvudsak fokuserad mot fordons-, industri-, energi- och life science-branscherna. Bland kunderna kan nämnas ABB, AB Volvo, Alstom, Aston Martin, AstraZeneca, Autoliv, Bombardier, CEVT, Geely, Fortum, General Electric, Getinge, Husqvarna, Jaguar Land Rover, MAN, McLaren, Metso, Rolls-Royce Marine, Saab, Scania, Siemens, Vattenfall och Volvo Cars.

## Product Information

Affärsområdets intäkter uppgick till 338 Mkr [369] och den organiska tillväxten till -8 %. Nya affärer, till bland annat telekomsektorn, har inte fullt ut kunnat kompensera den reducerade omfattningen av partnerskapet med Jaguar Land Rover i Storbritannien. Flera avtal har förlängts under kvartalet, däribland ett treårigt avtal med en av de största kunderna i affärsområdet.

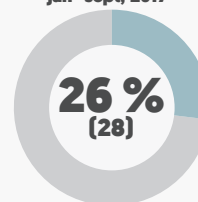
Rörelseresultatet uppgick till 32 Mkr [37], vilket gav en rörelsemarginal på 9,5 % [10,0].

Föregående år ingick positiva engångsposter om 7 Mkr i affärsområdets resultat, varav 5 Mkr under första kvartalet och 2 Mkr under andra kvartalet.

Affärsområdets strategi är bland annat inriktad mot en hög andel Managed Service-affärer samt ett högt resursutnyttjande genom leveranser involverande nätverkande team från flera länder.

	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Rörelsens intäkter, Mkr	98,4	109,9	337,5	368,7	489,8
Rörelseresultat, Mkr	6,4	8,7	32,1	36,7	49,2
Rörelsemarginal, %	6,5	7,9	9,5	10,0	10,0
Antal medarbetare	631	581	631	581	591

Andel av koncernens försäljning  
jan-sept, 2017



### Kort om affärsområdet

Affärsområdets drygt 600 medarbetare erbjuder kompletta informationslösningar med primärt fokus på kundernas eftermarknadsaffär. Affärsområdets erbjudande stödjer produkter och system genom hela produktlivscykeln; från marknadsföring och försäljning till installation, underhåll, diagnos, reparation samt utbildning av servicetekniker. Affärsområdet har kontor i Sverige, Storbritannien, Ungern, Tyskland, Kina och Norge. Kunderna återfinns framförallt inom fordonsindustri, telekom & IT, verkstadsindustri, medicinteknik samt energisektorn. Som exempel kan nämnas ABB, AB Volvo, Baxter, Bombardier, CEVT/Lynk & Co, ESAB, Jaguar Land Rover, Saab, Siemens, London Electric Vehicle Company, UniCarriers och Volvo Cars.

Göteborg den 27 oktober 2017

SEMCON AB [PUBL]  
Org.nr. 556539-9549

**Markus Granlund**  
Vd och koncernchef

Informationen är sådan som Semcon AB är skyldig att offentliggöra enligt  
EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.  
Informationen lämnades för offentliggörande den 27 oktober 2017 kl. 13.00 CET.

# Koncernens RÄKENSKAPER, SAMMANDRAG

## Resultaträkningar

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
<b>Kvarvarande verksamheter</b>					
Rörelsens intäkter	367,5	382,7	1 289,1	1 289,4	1 755,9
Inköp av varor och tjänster	-72,1	-83,7	-246,7	-272,7	-365,4
Rörelsens övriga externa kostnader	-33,9	-34,2	-110,0	-108,6	-137,7
Personalkostnader	-250,1	-245,7	-865,5	-836,3	-1 146,0
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>11,4</b>	<b>19,1</b>	<b>66,9</b>	<b>71,8</b>	<b>106,8</b>
Avskrivningar på materiella tillgångar	-1,9	-2,1	-6,0	-6,3	-8,4
Avskrivningar på övriga immateriella tillgångar	-0,8	-0,8	-2,3	-2,4	-3,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8,7</b>	<b>16,2</b>	<b>58,6</b>	<b>63,1</b>	<b>95,1</b>
Finansnetto	-0,2	-0,4	-0,7	-1,4	-0,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>8,5</b>	<b>15,8</b>	<b>57,9</b>	<b>61,7</b>	<b>94,9</b>
Skatt	-2,1	-3,6	-13,6	-14,8	-26,9
<b>Resultat från kvarvarande verksamheter efter skatt</b>	<b>6,4</b>	<b>12,2</b>	<b>44,3</b>	<b>46,9</b>	<b>68,0</b>
<b>Resultat från avvecklad verksamhet [not 1]</b>	<b>-</b>	<b>3,9</b>	<b>0,1</b>	<b>8,3</b>	<b>-116,3</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>6,4</b>	<b>16,1</b>	<b>44,4</b>	<b>55,2</b>	<b>-48,3</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	6,4	16,1	44,4	55,2	-48,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
<b>Summa resultat efter skatt</b>	<b>6,4</b>	<b>16,1</b>	<b>44,4</b>	<b>55,2</b>	<b>-48,3</b>
Resultat per aktie, kr	0,36	0,90	2,48	3,09	-2,70
- varav kvarvarande verksamheter	0,36	0,68	2,48	2,62	3,81
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,35	0,89	2,45	3,05	-2,67
- varav kvarvarande verksamheter	0,35	0,67	2,45	2,59	3,75
Antal arbetsdagar	65	66	187	188	252

## Rapporter över övrigt totalresultat

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Periodens resultat	6,4	16,1	44,4	55,2	-48,3
<b>Poster som ej kan komma att omklassificeras till resultatet</b>					
Aktuariella vinster och förluster	-	-	-	-	-10,0
Skatt	-	-	-	-	2,9
<b>Summa</b>	-	-	-	-	<b>-7,1</b>
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet</b>					
Periodens omräkningsdifferenser	-2,5	6,7	-5,4	14,9	14,8
Säkring av nettoinvesteringar	-	-8,3	-	-18,3	-15,9
Kassaflödessakringar	-	-	-	0,1	-
Skatt hänförlig till säkringseffekter av nettoinvesteringar och kassaflödessakringar	-	1,8	-	4,0	3,5
<b>Summa</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-5,4</b>	<b>0,7</b>	<b>2,4</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-2,5</b>	<b>0,2</b>	<b>-5,4</b>	<b>0,7</b>	<b>-4,7</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>3,9</b>	<b>16,3</b>	<b>39,0</b>	<b>55,9</b>	<b>-53,0</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	3,9	16,3	39,0	55,9	-53,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3,9</b>	<b>16,3</b>	<b>39,0</b>	<b>55,9</b>	<b>-53,0</b>

**Summa totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare har uppkommit från:**

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Kvarvarande verksamheter	3,9	12,0	38,9	47,0	68,4
Avvecklad verksamhet	-	4,3	0,1	8,9	-121,4
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3,9</b>	<b>16,3</b>	<b>39,0</b>	<b>55,9</b>	<b>-53,0</b>

## Balansräkningar\*

Mkr	30 sept		31 dec
	2017	2016	2016
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar, goodwill	274,6	477,1	274,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13,8	16,3	14,7
Materiella anläggningstillgångar	30,9	68,5	33,0
Finansiella anläggningstillgångar	0,6	-	-
Uppskjuten skattefordran	3,8	61,4	4,2
Kundfordringar	241,5	272,3	278,9
Upparbetad ej fakturerad intäkt	178,9	237,8	133,7
Övriga omsättningstillgångar	40,8	68,6	30,4
Likvida medel	87,8	55,7	39,9
Tillgångar som innehas för försäljning [not 1]	-	-	379,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>872,7</b>	<b>1 257,7</b>	<b>1 189,4</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	528,5	638,3	529,4
Pensionsförpliktelser	3,4	73,1	3,5
Uppskjuten skatteskuld	46,2	35,2	36,8
Räntebärande kortfristiga skulder	-	116,0	131,3
Leverantörsskulder	40,8	54,5	45,8
Fakturerad ej upparbetad intäkt	15,1	10,8	11,9
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder	238,7	329,8	250,7
Skulder som innehas för försäljning [not 1]	-	-	180,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>872,7</b>	<b>1 257,7</b>	<b>1 189,4</b>

\* Posterna i balansräkningen per 30 september 2016 inkluderar avyttrad verksamhet.

## Förändringar i eget kapital

Mkr	30 sept		31 dec
	2017	2016	2016
Eget kapital vid periodens ingång	529,4	604,5	604,5
Summa totalresultat för perioden	39,0	55,9	-53,0
Aktierelaterad ersättning	0,3	0,2	0,2
Utdelning till aktieägarna	-40,2	-22,3	-22,3
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>528,5</b>	<b>638,3</b>	<b>529,4</b>

## Sysselsatt kapital

Mkr	30 sept		31 dec
	2017	2016	2016
Summa tillgångar	872,7	1 257,7	1 189,4
Uppskjuten skatteskuld	-46,2	-35,2	-36,8
Leverantörsskulder	-40,8	-54,5	-45,8
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder	-253,8	-340,6	-442,6
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>531,9</b>	<b>827,4</b>	<b>664,2</b>
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>679,7</b>	<b>850,8</b>	<b>736,6</b>



## Kassaflödesanalyser\*

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	9,0	25,6	63,0	83,8	116,3
Förändring av rörelsekapital	-40,0	22,0	-21,4	-75,9	-82,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-31,0</b>	<b>47,6</b>	<b>41,6</b>	<b>7,9</b>	<b>33,4</b>
Investeringar	-1,6	-3,9	-7,1	-30,2	-34,0
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-	-	161,7	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar	-	0,1	-	0,3	0,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,8</b>	<b>154,6</b>	<b>-29,9</b>	<b>-33,6</b>
Förändring av räntebärande skulder	-28,2	-33,8	-153,9	-26,8	-18,5
Utdelning till aktieägarna	-	-	-40,2	-22,3	-22,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-28,2</b>	<b>-33,8</b>	<b>-194,1</b>	<b>-49,1</b>	<b>-40,8</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-60,8</b>	<b>10,0</b>	<b>2,1</b>	<b>-71,1</b>	<b>-41,0</b>
Likvida medel vid periodens början	149,2	46,8	87,8	126,1	126,1
Omräkningsdifferenser	-0,6	-1,1	-2,1	0,7	2,7
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>87,8</b>	<b>55,7</b>	<b>87,8</b>	<b>55,7</b>	<b>87,8</b>

\* Inklusiv avvecklad verksamhet. Kassaflöde från avvecklad verksamhet, se not 1.

## Förändring av nettokassa/nettolåneskuld [-]

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Ingående balans	118,5	-169,7	-126,7	-78,4	-78,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-31,0	47,6	41,6	7,9	33,4
Investeringar	-1,6	-3,8	-7,1	-29,9	-33,6
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-	-	216,6	-	-
Utdelning	-	-	-40,2	-22,3	-22,3
Övrigt	-1,5	-7,5	0,2	-10,7	-25,8
<b>Utgående balans</b>	<b>84,4</b>	<b>-133,4</b>	<b>84,4</b>	<b>-133,4</b>	<b>-126,7</b>

## Nettokassa/nettolåneskuld [-]

Mkr	30 sept		31 dec
	2017	2016	2016
Likvida medel	87,8	55,7	87,8
Pensionsförpliktelser	-3,4	-73,1	-83,2
Räntebärande skulder	-	-116,0	-131,3
<b>Summa nettokassa/nettolåneskuld</b>	<b>84,4</b>	<b>-133,4</b>	<b>-126,7</b>

## Nyckeltal

	jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2016
Tillväxt i försäljning [%]	-	5,1	6,0
Organisk tillväxt i försäljning [%]	-0,2	4,9	4,8
Rörelsemarginal före avskrivningar [%]	5,2	5,6	6,1
Rörelsemarginal [%]	4,5	4,9	5,4
Vinstmarginal [%]	4,5	4,8	5,4
Avkastning på eget kapital [%]*	11,8	10,1	12,0
Avkastning på sysselsatt kapital [%]*	13,7	10,0	13,2
Soliditet [%]	60,6	50,8	44,5
Skuldsättningsgrad [ggr]	-	0,2	0,2
Antal medarbetare vid periodens slut	2 082	2 036	2 044

## Nyckeltal för aktien

	jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2016
Resultat per aktie före utspädning [kr]	2,48	2,62	3,81
Resultat per aktie efter utspädning [kr]	2,45	2,59	3,75
Eget kapital per aktie före utspädning [kr]	29,57	35,72	29,63
Eget kapital per aktie efter utspädning [kr]	29,18	35,24	29,23
Aktiekurs/eget kapital per aktie [ggr]	1,79	1,33	1,57
Kassaflöde per aktie [kr]	2,30	0,44	1,84
Aktiekurs vid periodens slut [kr]	52,25	47,00	46,00
Börsvärde vid periodens slut [Mkr]	946	851	833
Antal aktier vid periodens slut. Kvotvärde 1 kr [tusen]	18 113	18 113	18 113
Antal egna aktier vid periodens slut [tusen]	242	243	243
Genomsnittligt antal aktier [tusen]	18 113	18 113	18 113

\* Avser rullande 12 månader.

## Definitioner

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut, exklusive aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

### Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut justerat för utspädningseffekten av potentiella aktier.

### Kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden justerat för utspädningseffekten av potentiella aktier.

### Nettokassa/nettolåneskuld

Likvida medel samt räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande avsättningar och skulder.

### Organisk tillväxt

Intäktsökning jämfört med föregående år justerat för valutakurseffekter, förvärv och avyttringar.

### Resultat per aktie före utspädning

Resultat efter skatt hänförlig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier exklusive aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat före skatt hänförlig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för utspädningseffekten av potentiella aktier.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

### Rörelsemarginal före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

### Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

### Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av rörelsens intäkter.

**Kvartalsuppgifter per affärsområde**

	2015				2015	2016				2016	2017		
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4		Kv 1	Kv 2	Kv 3
<b>Rörelsens intäkter (Mkr)</b>													
Engineering Services	311,1	307,5	247,5	307,5	1 173,6	319,5	350,6	279,1	357,5	1 306,7	359,3	328,3	268,4
Product Information	134,7	124,1	128,5	116,4	503,7	126,4	132,4	109,9	121,1	489,8	124,3	114,8	98,4
Koncerngemensamt/ elimineringar	-13,2	-14,6	1,5	5,6	-20,7	-12,3	-9,9	-6,3	-12,1	-40,6	-8,7	3,7	0,6
<b>Summa</b>	<b>432,6</b>	<b>417,0</b>	<b>377,5</b>	<b>429,5</b>	<b>1 656,6</b>	<b>433,6</b>	<b>473,1</b>	<b>382,7</b>	<b>466,5</b>	<b>1 755,9</b>	<b>474,9</b>	<b>446,8</b>	<b>367,4</b>
<b>Rörelseresultat (Mkr)</b>													
Engineering Services	15,8	5,2	5,1	10,9	37,0	7,2	18,4	10,2	29,8	65,6	27,3	7,1	3,9
Product Information	12,6	6,7	3,0	6,1	28,4	12,9	15,1	8,7	12,5	49,2	17,6	8,1	6,4
Koncerngemensamt/ elimineringar	1,1	-0,2	-0,4	-7,7	-7,2	0,3	-7,0	-2,7	-10,3	-19,7	-4,6	-5,6	-1,6
<b>Summa</b>	<b>29,5</b>	<b>11,7</b>	<b>7,7</b>	<b>9,3</b>	<b>58,2</b>	<b>20,4</b>	<b>26,5</b>	<b>16,2</b>	<b>32,0</b>	<b>95,1</b>	<b>40,3</b>	<b>9,6</b>	<b>8,7</b>
<b>Rörelsemarginal (%)</b>													
Engineering Services	5,1	1,7	2,1	3,5	3,2	2,3	5,2	3,7	8,3	5,0	7,6	2,2	1,5
Product Information	9,4	5,4	2,3	5,2	5,6	10,2	11,4	7,9	10,3	10,0	14,2	7,1	6,5
<b>Summa</b>	<b>6,8</b>	<b>2,8</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>	<b>3,5</b>	<b>4,7</b>	<b>5,6</b>	<b>4,2</b>	<b>6,9</b>	<b>5,4</b>	<b>8,5</b>	<b>2,1</b>	<b>2,4</b>
<b>Antal medarbetare</b>													
Engineering Services	1 361	1 334	1 356	1 450	1 450	1 433	1 434	1 455	1 453	1 453	1 465	1 458	1 451
Product Information	562	555	528	529	529	554	589	581	591	591	612	619	631
<b>Summa</b>	<b>1 923</b>	<b>1 889</b>	<b>1 884</b>	<b>1 979</b>	<b>1 979</b>	<b>1 987</b>	<b>2 023</b>	<b>2 036</b>	<b>2 044</b>	<b>2 044</b>	<b>2 077</b>	<b>2 077</b>	<b>2 082</b>
<b>Antal arbetsdagar</b>													
	62	59	66	63	250	61	61	66	64	252	64	58	65

# Moderbolagets RÄKENSKAPER, SAMMANDRAG

## Resultaträkningar

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Rörelsens intäkter	5,0	6,3	16,3	18,8	26,3
Rörelsens övriga externa kostnader	-4,7	-6,5	-20,1	-22,2	-32,0
Personalkostnader	-6,0	-5,7	-21,2	-20,2	-30,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5,7</b>	<b>-5,9</b>	<b>-25,0</b>	<b>-23,6</b>	<b>-35,9</b>
Finansnetto*	0,6	-7,2	128,3	-14,2	56,5
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-5,1</b>	<b>-13,1</b>	<b>103,3</b>	<b>-37,8</b>	<b>20,6</b>
Bokslutsdispositioner**	-	-	-	-	-6,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-5,1</b>	<b>-13,1</b>	<b>103,3</b>	<b>-37,8</b>	<b>14,0</b>
Skatt	1,1	2,8	4,1	8,9	-3,6
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4,0</b>	<b>-10,3</b>	<b>107,4</b>	<b>-28,9</b>	<b>10,4</b>
* Varav kursdifferenser	-0,6	-7,7	2,7	-15,5	-14,9
Varav erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	69,7
Varav utdelning	-	-	122,0	-	-
** Varav lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	-1,4

## Rapporter över totalresultat

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Periodens resultat	-4,0	-10,3	107,4	-28,9	10,4
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-4,0</b>	<b>-10,3</b>	<b>107,4</b>	<b>-28,9</b>	<b>10,4</b>

## Balansräkningar

Mkr	30 sept		31 dec
	2017	2016	2016
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	473,8	462,9	469,7
Omsättningstillgångar	75,8	110,8	130,7
Kassa och bank	46,4	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>596,0</b>	<b>573,7</b>	<b>600,4</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	370,7	264,3	303,5
Obeskattade reserver	12,3	7,1	12,3
Räntebärande kortfristiga skulder	-	114,9	130,5
Icke räntebärande kortfristiga skulder	213,0	187,4	154,1
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>596,0</b>	<b>573,7</b>	<b>600,4</b>

## Not 1

# AVVECKLAD VERKSAMHET

Ingenjörsvksamheten i Tyskland avyttrades den 28 februari 2017 till Valmet Automotive. Verksamheten redovisas i denna rapport som avvecklad verksamhet. Finansiell information avseende den avyttrade verksamheten för perioden fram till avyttringstidpunkten återfinns nedan.

### Analys av resultat

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Intäkter	-	208,7	111,1	667,8	863,2
Kostnader	-	-199,6	-125,8	-646,1	-837,2
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	-	<b>9,1</b>	<b>-14,7</b>	<b>21,7</b>	<b>26,0</b>
Avskrivningar	-	-2,7	-1,6	-8,2	-11,0
Nedskrivningar	-	-	-	-	-66,0
<b>Rörelseresultat</b>	-	<b>6,4</b>	<b>-16,3</b>	<b>13,5</b>	<b>-51,0</b>
Finansnetto	-	-0,7	-0,2	-1,6	-3,5
<b>Resultat före skatt</b>	-	<b>5,7</b>	<b>-16,5</b>	<b>11,9</b>	<b>-54,5</b>
Skatt	-	-1,8	-0,4	-3,6	-61,8
<b>Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt</b>	-	<b>3,9</b>	<b>-16,9</b>	<b>8,3</b>	<b>-116,3</b>
Resultat vid försäljning av verksamheten efter skatt [se nedan]	-	-	17,0	-	-
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	-	<b>3,9</b>	<b>0,1</b>	<b>8,3</b>	<b>-116,3</b>

### Uppgifter om försäljning av verksamheten

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Erhållen köpeskilling efter avdrag av försäljningskostnader	-	-	161,2	-	-
Redovisat värde för sålda nettotillgångar	-	-	-146,4	-	-
<b>Resultat före skatt och valutaomräkningsdifferenser</b>	-	-	<b>14,7</b>	-	-
Valutaomräkningsdifferenser	-	-	2,3	-	-
Skatt	-	-	-	-	-
<b>Resultat vid försäljning efter skatt</b>	-	-	<b>17,0</b>	-	-

### Analys av kassaflöden

Mkr	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2017	2016	2017	2016	2016
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-5,1	-	3,9	-	-15,2
Investeringar	-	-	-1,2	-	-9,9

### Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Mkr	30 sept	31 dec
	2017	2016
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>		
Immateriella anläggningstillgångar, goodwill	-	134,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	0,5
Materiella anläggningstillgångar	-	34,6
Kundfordringar	-	135,2
Övriga omsättningstillgångar	-	26,8
Likvida medel	-	47,9
<b>Summa tillgångar som innehas för försäljning</b>	-	<b>379,9</b>
<b>Skulder som innehas för försäljning</b>		
Pensionsförpliktelser	-	79,7
Leverantörsskulder	-	16,7
Fakturerad ej upparbetad intäkt	-	8,0
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder	-	75,6
<b>Summa skulder som innehas för försäljning</b>	-	<b>180,0</b>

# REVISORERNAS RAPPORT AVSEENDE ÖVERSIKTLIG GRANSKNING

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Semcon AB [publ] per 30 september 2017 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 oktober 2017  
Ernst & Young AB

Staffan Landén  
Auktoriserad revisor

Nina Bergman  
Auktoriserad revisor

## KALENDARIUM

---

Bokslutskommuniké 2017	8 februari 2018
Delårsrapport januari-mars 2018	25 april 2018
Årsstämma 2018	25 april 2018
Delårsrapport januari-juni 2018	17 juli 2018
Delårsrapport januari-september 2018	25 oktober 2018
Bokslutskommuniké 2018	7 februari 2019

## KONTAKTUPPGIFTER

---

### Kontaktpersoner

Markus Granlund, Vd Semcon AB, 031-721 03 06  
Björn Strömberg, Finanschef Semcon AB, 031-721 03 06

### Kontaktinformation

Semcon AB [publ]  
417 80 Göteborg, Sverige  
Besöksadress:  
Lindholmsallén 2  
417 80 Göteborg, Sverige  
Tfn: 031-721 00 00  
[www.semcon.se](http://www.semcon.se)

---

Semcon är ett internationellt teknikföretag som utvecklar produkter baserat på mänskliga behov och beteenden. Genom att alltid utgå från slutanvändaren stärks kundernas konkurrenskraft, eftersom den som vet mest om användarens behov skapar bäst produkter och tydligast nytta för människor. Semcon samarbetar främst med företag inom branscherna fordon, industri, energi, life science och telekom. Med över 2 000 specialiserade medarbetare finns förmåga att ta hand om hela produktutvecklingscykeln. Från strategi och teknikutveckling till design och produktinformation. Semcon grundades 1980 i Sverige och har kontor på fler än 30 platser i åtta olika länder. År 2016 omsatte koncernen 1,8 miljarder kronor. Läs mer på [semcon.se](http://semcon.se).