



RAISIO OYJ

# OSAVUOSIKATSAUS

TAMMIKUU–MAALISKUU 2026

# Vuosi käynnistyi vahvalla tulospaarannuksella

## TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI

### TAMMI-MAALISKUU 2026, JATKUVAT TOIMINNOT

- Konsernin liikevaihto oli 57,5 (57,8) miljoonaa euroa, laskua 0,7 %.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 9,8\* (8,5\*) miljoonaa euroa, mikä on 17,0 (14,7) % liikevaihdosta.
- Käyttökate oli 10,5\*\* (8,5) miljoonaa euroa, mikä on 18,2 (14,8) % liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 7,5\*(6,1\*) miljoonaa euroa, mikä on 13,1 (10,6) % liikevaihdosta.
- Liiketulos oli 8,2\*\*(6,1) miljoonaa euroa, mikä on 14,3 (10,6) % liikevaihdosta.
- Konsernin jatkuvien liiketoimintojen rahavirta rahoitus-erien ja verojen jälkeen oli 8,3 (7,6) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 11,3 (10,1) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 12,7 (10,1) prosenttia.
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,03) euroa/osake.
- Osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,03) euroa/osake.

\*Katsauskauden vertailukelpoinen käyttökate ja liiketulos sisältävät 0,1 (0,3) miljoonan euron varauksen purun taannehtivasta viranomaismaksusta.

\*\*Katsauskauden käyttökate ja liiketulos sisältävät 0,7 miljoonan euron tuoton Honey Monster-brändin myynnistä.



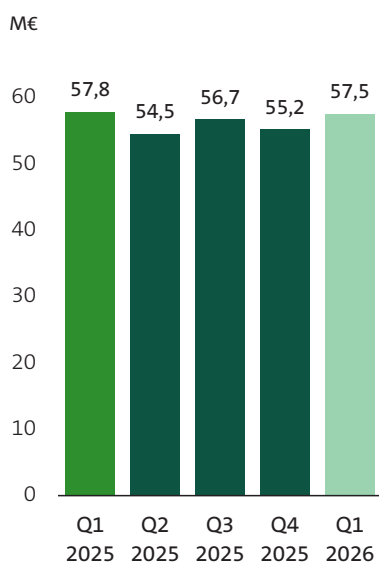
## NÄKYMÄT 2026

Raisio ohjeistaa tilikauden 2026 liikevaihdon ja vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan vuoteen 2025 verrattuna.

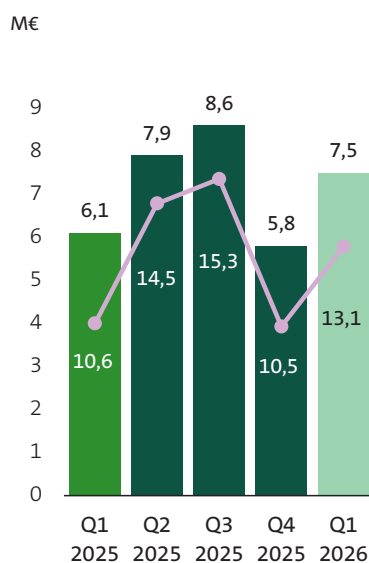
## KONSERNIN AVAINLUVUT, JATKUVAT TOIMINNOT

		1–3/2026	1–3/2025	Muutos	1–12/2025
Liikevaihto	M€	57,5	57,8	-0,7 %	224,2
Vertailukelpoinen käyttökate	M€	9,8	8,5	15,0 %	37,8
Vertailukelpoinen käyttökate liikevaihdosta	%	17,0	14,7		16,8
Käyttökate	M€	10,5	8,5	22,8 %	37,3
Käyttökate liikevaihdosta	%	18,2	14,8		16,6
Vertailukelpoinen liiketulos	M€	7,5	6,1	22,7 %	28,5
Vertailukelpoinen liiketulos liikevaihdosta	%	13,1	10,6		12,7
Liiketulos	M€	8,2	6,1	33,5 %	28,0
Liiketulos liikevaihdosta	%	14,3	10,6		12,5
Vertailukelpoinen tulos/osake	€	0,04	0,03	14,5 %	0,15
Tulos/osake	€	0,04	0,03	27,7 %	0,15
Henkilömäärä keskimäärin	FTE	351	362	-3,1 %	353
Henkilömäärä kauden lopussa	FTE	350	355	-1,4 %	350
Investoinnit	M€	2,7	2,6	4,0 %	9,8
Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen	M€	8,3	7,6	10,4 %	27,5
Omavaraisuusaste	%	80,0	79,3		80,0
Nettovelkaantumisaste	%	-30,9	-31,4		-29,8
Korollinen nettorahoitusvelka	M€	-81,2	-82,6	-1,8 %	-76,1
Oma pääoma/osake	€	1,66	1,66	0,0 %	1,62
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC)	%	11,3	10,1		11,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC)	%	12,7	10,1		11,4

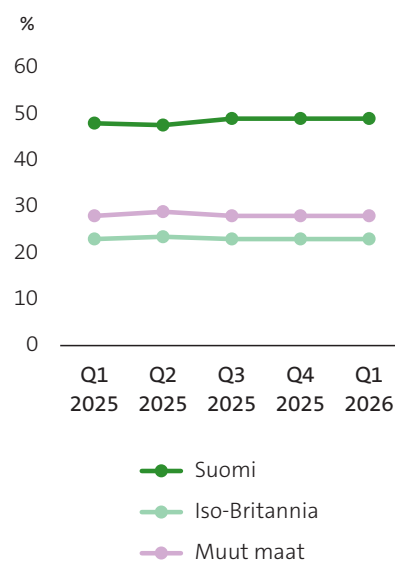
LIIKEVAIHTO (M€)



VERTAILUKELPOINEN EBIT (M€) JA OSUUS LIIKEVAIHDOSTA (%)



LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA (%)



## TOIMITUSJOHTAJALTA

Viime vuonna rakensimme pohjaa strategian mukaiselle kasvulle, ja nyt olemme siirtyneet kasvun kiihdyttämisen vaiheeseen. Breakfast, Snacking & Food Solutions -liiketoimintayksikkö jatkoi vahvaa kehitystä sekä kasvun että kannattavuuden osalta. Heart Health -liiketoimintayksikössä Benecol®-jogurttijuomien lanseeraus Espanjassa maaliskuun loppupuolella on merkittävä etappi Benecol®-brändin kasvun kannalta. Myös laatua, nopeutta, kyvykkyyksiä ja kilpailukykyä tukevat investoinnit innovaatioihin, kapasiteettiin ja toimintamallien kehittämiseen etenivät suunnitellusti. Esimerkiksi ERP-projektimme eli toiminnanohjausjärjestelmän uudistuksen merkitys ei ole vain järjestelmä uudistuksessa, vaan sen avulla rakennamme Raisiolle selkeämpää, yhtenäisempää, skaalautuvampaa sekä paremmin johdettavaa pohjaa kasvuille.

Vuoden 2026 ensimmäinen neljännes oli Raisiolle tuloksellisesti vahva, mutta myynnin kasvu jäi tavoitteestamme. Konsernin liikevaihto oli 57,5 (57,8) miljoonaa euroa ollen lähes vertailukauden tasolla. Konsernin liikevaihto oli hienoisessa kasvussa, kun ei huomioida vertailukaudella myytyä kasviproteiiniliiketoimintaa. Samaan aikaan myös kannattavuus parani selvästi, vaikka kvartaalin tulosta rasittivat toiminnanohjausjärjestelmän uusimisesta syntyvät merkittävät projektikulut. Vertailukelpoinen liiketulos nousi 7,5 (6,1) miljoonaan euroon ja oli 13,1 (10,6) prosenttia liikevaihdosta. Myös liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen säilyi vahvana 8,3 (7,6) miljoonassa eurossa. Tämä kertoo siitä, että olemme onnistuneet parantamaan tekemisemme laatua ja tehokkuutta samalla, kun toteutamme strategiaamme ja mahdollistamme kasvun.

Ulkoisessa toimintaympäristössä epävarmuus jatkui vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Kuluttajien luottamus oli edelleen haurasta, ja geopolittinen epävarmuus lisäsi pitkän aikavälin kustannuspaineita erityisesti energian, logistiikan ja pakkausmateriaalien osalta. Vaikutukset Raisioon ovat toistaiseksi olleet pääosin epäsuoria, ja niitä rajaa osaltaan varautumisemme, sopimusrakenteemme sekä kykymme viedä tarvittavia hinnan- korotuksia markkinoille.

Brands & Industrial -segmentin myynti kasvoi 1,1 prosenttia. Breakfast, Snacking & Food Solutions jatkoi vahvaa kehitystä sekä kasvun että kannattavuuden osalta, nyt uuden, helmikuussa aloittaneen liiketoimintayksikön johtajan johdolla. Yksikön liikevaihto kasvoi 4,8 prosenttia 27,3 (26,0) miljoonaan euroon. Kasvun taustalla olivat erityisesti Suomen kuluttajamyynnin hyvä kehitys, Elovena®-brändin lähes 11 prosentin kasvu sekä viime vuoden lopulla käynnistetyt Food Solutions -toimintojen kehitystoimet. Yksikön vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi. Sitä tukivat kuluttajaliiketoiminnan kasvu, tuotannon kustannus- hyödyt ja keskeisten raaka-aineiden hinnat. Kuluttajien mielikuvia kartoittava tutkimus nosti maaliskuussa Elovena®-brändin jälleen Suomen vastuullisimmaksi brändiksi, mikä todistaa brändin pitkäjänteisestä kehittämisestä ja sen vahvaa asemaa suomalaisten arjessa. Elovena® ei olekaan meille vain vahva kasvun ajuri. Se on myös osoitus siitä, että brändiä voi rakentaa samanaikaisesti kaupallisesti vahvemmaksi ja kuluttajalle merkityksellisemmäksi.



”

Ensimmäinen neljännes tukee näkemystämme siitä, että Raision tuloskunto on vahvistunut ja että meillä on hyvät edellytykset kasvattaa liiketoimintaa strategiaamme mukaisesti.

Heart Health -yksikön kehitys jäi ensimmäisellä neljänneksellä odotuksiamme pehmeämmäksi. Yksikön liikevaihto laski 2,0 prosenttia 29,3 (29,9) miljoonaan euroon. Suomessa kehitys oli vahva, ja myös Isossa-Britanniassa myynti kasvoi paikallisvaluutassa. Euromääräistä kehitystä painoivat kuitenkin punnan heikkeneminen, joidenkin pienempien markkinoiden vaimea kehitys sekä teollisen myynnin jaksottuminen. Valuuttakurssien epäedullinen kehitys kvartaalilla vaikutti myös yksikön kannattavuuteen. Heart Health -yksikön alkuvuoden kokonaiskehitys jätti toivomisen varaa, mutta liiketoiminnan perusta on vakaa, suunta on selkeä ja alkuvuoden aikana toteutetut toimenpiteet tukevat sekä myynnin että kannattavuuden paranemista vuoden edetessä.

Strategian toimeenpano eteni katsauskaudella suunnitellusti. Ensimmäinen neljännes tukee näkemystämme siitä, että Raision tuloskunto on vahvistunut ja että meillä on hyvät edellytykset kasvattaa liiketoimintaa strategiaamme mukaisesti. Ohjeistuksemme vuodelle 2026 säilyi ennallaan ja arvioimme sekä liikevaihdon että vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan vuoteen 2025 verrattuna.

### Pasi Flinkman

Toimitusjohtaja, Raisio Oyj

## STRATEGIAKAUSI 2025–2027

### Strategiamme nojaa kolmeen kasvualueeseen

Raision hallitus hyväksyi maaliskuussa 2025 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027. Tavoitteemme on olla kuluttajalähtöinen, eurooppalainen innovaattori ja tehdä herkullista ruokaa, jolla edistämme terveellisempiä ruokatottumuksia. Tavoitteemme on kasvaa organisesti markkinoita nopeammin. Tämän lisäksi valjastamme kasvun vauhdittamiseksi vahvan taseemme aiempaa tehokkaampaan käyttöön. Tämä tarkoittaa mahdollisuuksia kohdistettuihin yritysostoihin ja panostuksia tutkimustoimintaan.

Strategia nojaa kolmeen kasvualueeseen. Raision aamupala- ja välipalatuotteet sekä sydänterveiden tuotteet muodostavat organisen kasvun lähteet. Aamupala- ja välipalatuotteissa kärki-brändimme on Elovena® ja sydänterveiden puolestaan Benecol®. Lisäksi haemme kasvua uusista liiketoimintamahdollisuuksista, joka muodostaa kolmannen kasvualueemme.

Aamupala- ja välipalatuotteiden sekä sydänterveiden tuotteiden markkinat kasvavat Euroopassa noin 2–3 % vuodessa, ja tavoittelemme markkinoita nopeampaa kasvua. Se voidaan saavuttaa markkinaosuuksia kasvattamalla, maantieteellisellä laajentumisella ja yritysostoilla. Sydänterveyttä edistävissä tuotteissa Raision tavoitteena on markkinajohtajuus Suomen ja Iso-Britannian lisäksi Irlannissa ja Puolassa. Yritysostoilla voidaan vahvistaa Raision markkina-asemia, tukea yhtiön nykyisiä kasvukategorioita tai laajentua uusiin kategorioihin.

Vahvojen paikallisten perinnebrändiemme sekä viljapohjaisten teollisuus- ja suurkeittiöratkaisujen ensisijaisena tavoitteena on tuottaa vakaata rahavirtaa konsernin kasvun rahoittamiseksi. Perinnebrändejämme ovat Suomessa markkinoitavat Torino®, Sunnuntai® ja Nalle®. Näiden liiketoimintojen kehittämisessä korostuvat tehokkuuden lisääminen ja yhteistyö ulkoisten kumppanien kanssa. Lisäksi Raisiolla on vahvaa osaamista gluteenittomassa kaurassa, jossa olemme yksi merkittävimmistä tuottajista Euroopassa. Vahvistamme tätä asemaa edelleen.

Jatkamme strategiakaudella merkittäviä panostuksia tutkimustoimintaan. Olemassa olevan liiketoiminnan ja organisen kasvun tukemisen lisäksi tutkimustoiminta keskittyy uusien liiketoimintamahdollisuuksien kehittämiseen, kuten kaurapohjaisiin lisäarvoa tuottaviin ainesosiin sekä kylläisyyteen ja painonhallintaan liittyviin ratkaisuihin. Oman tutkimuksen lisäksi meille keskeistä ovat kansainväliset verkostot, yhteisinnovointi ja startup-yhteistyö.

Strategian toteuttamisen tueksi uudistimme organisaation, toimintamallin ja konsernin johtoryhmän. Uusi organisaatio astui voimaan 2.6.2025. Uudessa organisaatiossa strategian kasvualueet muodostavat omat liiketoimintayksikkönsä: Breakfast, Snacking & Food Solutions, Heart Health ja New Business Development. Liiketoimintayksiköillä on selkeät johtamis- ja tulosvastuut sekä niille strategian mukaan allokoituidut resurssit. Uudella organisaatiolla luodaan kokonaisvaltaista, tulosvastuullista johtamista sekä nopeaa, kuluttajalähtöistä päätöksentekokykyä.

### Strategisten kärkihankkeiden kehitys

Raisio on määritellyt strategisten tavoitteiden lisäksi myös pääajurit, joita edistämällä tavoitellaan merkittävää tulosparannusta strategiakaudella 2025–2027.

Vuonna 2025 kannattavuus kehittyi strategisten painotustemme mukaisesti. Tämä oli strategiamme mukainen ja tietoinen valinta: rakensimme vuoden 2025 aikana vahvempaa perustaa tulevalle kasvuille. Kuluvana vuonna 2026 strategia etenee seuraavaan vaiheeseen, jossa painopistettä siirretään entistä voimakkaammin liikevaihdon kasvun vauhdittamiseen.

Tärkeimmät edistettävät teemat ovat edenneet vuoden alussa suunnitellusti: Olemme käynnistäneet Benecol®-brändin uudistustyön, jonka tavoitteena on vahvistaa brändin erottuvuutta ja merkityksellisyyttä kuluttajalle. Lisäksi lanseeraamamme tuoteuutuudet ovat saaneet kohdemarkkinoilla myönteisen vastaanoton. Benecol®-jugurttijuomien Espanjan lanseeraus maaliskuussa 2026 taas tukee sydänterveyskategorian vahvistamista Euroopassa.

Breakfast, Snacking & Food Solutions -liiketoimintayksikössä kaurapohjaisten juomien vahva kasvu jatkui, ja se heijastui myös parantuneeseen kannattavuuteen. Luovuimme vuoden 2025 maaliskuussa kasviproteiiniliiketoiminnasta, mikä selkeytti kokonaisuutta ja paransi tulostasoa. Tämän myötä liikevaihto laski vielä vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä noin 1,0 miljoonalla eurolla. Kauhavan tuotantolaitokselle etsimme aktiivisesti uutta vuokralaista tai omistajaa.

Elovena®-brändi on säilyttänyt vahvan asemansa kotimarkkinoilla, minkä lisäksi kansainvälistyminen on edennyt uusille markkinoille. Liikevaihdon kehitys ei kuitenkaan ole vastannut odotuksiamme. Olemme tarkentaneet sekä valikoimaamme että jakeluamme ja siten vähentäneet riippuvuutta yksittäisistä tuotteista, asiakkaista ja markkinoista. Näillä toimilla olemme samalla parantaneet tämän kasvualueen kannattavuutta.

Uutta liiketoimintaa kehitetään organisesti kasvattamalla panostuksia innovaatiotoimintaamme. Olemme myös vahvistaneet M&A-toiminnan resursseja, mikä on mahdollistanut toiminnan kehittämisen uudelle tasolle. Innovaatioiden osalta olemme investoineet pilottilaitokseen, jonka tavoitteena on aikaansaada uutta teolliseen käyttöön soveltuvaa kuitupohjaista, terveellistä ja monikäyttöistä raaka-ainetta vastataksemme kasvavaan kuitupohjaisten tuotteiden kysyntään. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä on toteutettu ensimmäiset testiajot ja investointi on valmistumassa suunnitelmien mukaisesti.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kuluttajaympäristön kehitys jatkuu vaikeasti ennustettavana. Vallitseva epävarmuus on tehnyt kuluttajien luottamuksesta hauraan, ja se reagoi herkästi erilaisiin epävarmuustekijöihin. Uutisvirta, jossa korostuu talouden kehityksen haasteet ja kansainväliset jännitteet, pitää kuluttajien käyttäytymisen varovaisena ja harkitsevana. Pidempään jatkuneessa matalasuhdanteessa elintarviketeollisuuden kokonaiskysyntä on heikentynyt hieman, ja samaan aikaan kuluttajat ovat valinneet halvempia vaihtoehtoja ostoskoriinsa. Vallitseva geopoliittinen epävarmuus kohdistuu elintarviketeollisuuteen yleisesti ja Raisioon yksittäisenä yhtiönä kuitenkin varsin vähäisenä.

Iranissa käytävä konflikti sumentaa osaltaan tulevaisuuden näkymiä voimistamalla energian ja raaka-aineiden kustannuspaineita sekä lisäämällä epävarmuutta inflaatiokuvaan, joka voi heijastua kuluttajien päätöksentekoon. Kulutukseen käytettävissä olevaa rahamäärää määrittävät useat tekijät, kuten korkotaso, työllisyystilanne sekä palkkojen ja etuuksien muutokset ja muutokset näissä tekijöissä vaikuttavat herkästi kotitalouksien ostovoimaan ja kulutushalukkuuteen.

Kuluttajien valintojen kampanjavetoisuus, hintatietoisuus ja näistä johtuva kysynnän heilahtelu haastavat koko ruokaketjua. Samalla kuluttajat luottavat vahvoihin ja tunnettuihin tuotemerkkeihin. Globaalit megatrendit tukevat Raision strategiaa sekä keskittymistä vastuullisesti tuotettuun ja terveelliseen ruokaan. Arviomme mukaan terveyteen liittyvät arvovalinnat ja kulutustottumukset vahvistuvat entisestään pidemmällä aikavälillä lyhyen aikavälin haasteista huolimatta.

## TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Raision raportoitavat segmentit ovat Brands & Industrial ja Other Operations.

Brands & Industrial -segmentti muodostaa raportoitavan segmentin, johon on yhdistetty Breakfast, Snacking & Food Solutions- sekä Heart Health -liiketoimintayksiköt. Brands & Industrial -segmentti keskittyy Raision nykyiseen kuluttaja- ja B2B-liiketoimintaan, päämarkkina-alueenaan Eurooppa. Segmentin tunnetuimpiin brändeihin kuuluvat Benecol® ja Elovena®. Myös tuotantolaitokset raportoidaan osana Brands & Industrial -segmenttiä.

Other Operations -segmentti muodostaa raportoitavan segmentin, johon kuuluvat uuden liiketoiminnan kehittämiseen keskittyvät toiminnot, liiketoimintayksiköitä palvelevat yhteiset toiminnot ja konsernihallinto. Vertailukaudella myyty Verso Food Oy:n kasvi-proteiiniliiketoiminta raportoidaan osana Other Operations -segmenttiä.

Raportoitavat luvut ovat jatkuvista toiminnoista. Sulkeissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin ellei toisin mainittu.



## TALOUDELLINEN KEHITYS

### RAISIO-KONSERNI, JATKUVAT LIIKETOIMINNOT

#### Liikevaihto

Liikevaihto oli 57,5 (57,8) miljoonaa euroa. Brands & Industrial -segmentin liikevaihto oli 56,6 (56,0) miljoonaa euroa, josta Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikön osuus oli 27,3 (26,0) miljoonaa euroa ja Heart Health -yksikön 29,3 (29,9) miljoonaa euroa. Other Operations -segmentin liikevaihto oli 0,8 (1,9) miljoonaa euroa.

Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikön liikevaihto kasvoi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä selvästi. Kuluttajatuotteiden myynti kasvoi kokonaisuutena selvästi, ja B2B-puolella vuonna 2025 nähty volyymin laskutrendi taittui, mikä tuki liikevaihdon kääntymistä kasvuun ylittäen vertailukauden tason. Tämä vaikutti myönteisesti koko yksikön kehitykseen liikevaihdon kasvaessa +4,8 % vertailukaudesta. Elovena®-brändin kasvu jatkui edelleen vahvana ollen lähes 11 % vertailukauteen nähden. Myynnin arvolla mitattuna kasvua tuli noin 1,4 miljoonaa euroa.

Heart Health -yksikön osalta liikevaihto jäi vertailukaudesta hieman, myynnin laskiessa -2 %. Suomen ja Ison-Britannian markkinoilla kehitys oli myönteistä, vaikka Ison-Britanniassa euromääräinen myynti jäi vertailukautta -2 % heikommaksi johtuen valuuttakurssien epäedullisista muutoksista. Pienemmillä markkina-alueillamme myynti oli kokonaisuutena laskussa. Lisäksi Heart Health -yksikön teollisen myynnin kausijaksottuminen laski ensimmäisen neljänneksen liikevaihtoa noin -0,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 maaliskuussa toteutunut kasviproteiiniliiketoiminnan divestointi näkyy myös raportoiduissa luvuissamme. Vertailukaudella tämän liiketoiminnan liikevaihto oli noin 1,0 miljoonaa euroa ja sen poistuminen näkyy vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen luvuissa vastaavana laskuna vertailukauteen nähden. Tämä muutos näkyy Other Operations -segmentissä vastaavasti laskeneena myyntinä.

#### Liiketulos

Vertailukelpoinen liiketulos oli 7,5 (6,1) miljoonaa euroa, mikä on 13,1 (10,6) prosenttia liikevaihdesta. Liiketulos oli 8,2 (6,1) miljoonaa euroa, mikä on 14,3 (10,6) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liiketulos sisältää positiivisesti tulokseen vaikuttavan 0,1 (0,3) miljoonan euron varauksen purun taannehtivista viranomaismaksuista. Katsauskauden liiketulos sisältää 0,7 miljoonan euron tuoton Honey Monster -brändin myynnistä.

Brands & Industrial -segmentin vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi ollen 9,8 (8,1) miljoonaa euroa. Other Operations -segmentin vertailukelpoinen liiketulos heikkeni ollen -2,3 (-2,0) miljoonaa euroa. Kasviproteiiniliiketoiminnan vuoden 2025 maaliskuussa toteutettu divestointi näkyi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 0,4 miljoonan euron positiivisena ajurina. Loppuvuonna 2025 alkanut ERP-projektimme on edennyt suunnitellusti ja budjetissa. Sen edistäminen näkyi noin 0,5 miljoonan euron kuluna vertailukelpoisassa liiketuloksessa. Projekti jatkuu vuoden 2027 ensimmäiselle vuosipuoliskolle.

Lisäksi Honey Monster -brändin myynnin seurauksena vähentyneet lisenssituotot heikensivät katsauskauden tulosta verrattuna vertailukauteen. Tarkemmat tuloskehitykseen vaikuttaneet seikat eritellään tämän raportin Brands & Industrial -segmentin osiossa.

#### Poistot, rahoituserät ja tulos

Poistot ja arvonalentumiset olivat 2,3 (2,4) miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituserät olivat -0,1 (0,7) miljoonaa euroa. Katsauskauden nettorahoituserät sisälsivät käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen -1,0 (0,5) miljoonaa euroa.

Konsernin tulos ennen veroja oli 8,1 (6,9) miljoonaa euroa. Konsernin tulos verojen jälkeen oli 6,5 (5,1) miljoonaa euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,03) euroa ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,03) euroa.

#### Valuuttakurssien konversiovaikutukset

Valuuttojen konversiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli -0,6 (0,3) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli -0,5 (0,3) miljoonaa euroa ja muiden valuuttojen osuus -0,1 (0,0) miljoonaa euroa.

Valuuttojen konversiovaikutus konsernin vertailukelpoiseen liiketulokseen ja liiketulokseen oli -0,1 (0,1) miljoonaa euroa. Punnan osuus tästä oli -0,1 (0,1) miljoonaa euroa.



## BRANDS &amp; INDUSTRIAL, JATKUVAT LIIKETOIMINNOT

## BRANDS &amp; INDUSTRIAL -SEGMENTIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

		1–3/2026	1–3/2025	Muutos	1–12/2025
Liikevaihto	M€	56,6	56,0	1,1 %	220,0
Breakfast, Snacking & Food Solutions	M€	27,3	26,0	4,8 %	105,1
Suomi, B2C	M€	16,1	15,1	6,8 %	60,7
Food Solutions	M€	8,6	8,1	5,7 %	32,6
Muut	M€	2,7	2,9	-8,2 %	11,8
Heart Health	M€	29,3	29,9	-2,0 %	114,9
UK, B2C	M€	13,1	13,4	-2,3 %	51,3
Suomi, B2C	M€	4,6	4,1	11,8 %	15,9
Irlanti, B2C	M€	2,4	2,5	-3,6 %	9,6
Muut	M€	9,2	9,9	-7,1 %	38,1
Vertailukelpoinen liiketulos	M€	9,8	8,1	21,0 %	35,1
Vertailukelpoinen liiketulos	%	17,3	14,5		15,9
Liiketulos	M€	9,8	8,1	21,0 %	34,9
Liiketulos	%	17,3	14,5		15,8
Nettovarallisuus	M€	177,7	176,3	0,8 %	175,9

## Liikevaihto

Liikevaihto oli 56,6 (56,0) miljoonaa euroa. Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikössä myynti kasvoi vertailukaudesta selvästi. Suomen kuluttajatuotteiden myynnin osuus on lähes 60 %, ja tämä osa-alue kasvoi lähes 7 %. Kasvun keskeisenä veturina toimi Elovena®-brändi, jonka johdolla kuluttajatuotteet kehittyivät kokonaisuutena myönteisesti. Food Solutions -toimintojen liikevaihto kasvoi selvästi vertailukaudesta. Kasvu johtui ennen kaikkea teollisuusmyynnin kohentuneesta volyymikehityksestä, joka nosti liikevaihdon kokonaisuutena vertailukautta korkeammalle tasolle. Erityisesti viennin myynnin arvo kasvoi kokonaisuuden voimakkaasti, yli 20 %. Lisäksi Grain Trade -viljanvälitystoiminnan ja sivuvirtamyynnin arvo laski vertailukaudesta, mutta näiden yhteisvaikutus kertyneeseen liikevaihtoon oli vain noin 0,1 miljoonaa euroa.

Heart Health -yksikön liikevaihto jäi hieman vertailukautta alhaisemmaksi myynnin laskiessa -2 %. Suomessa Benecol® -brändin onnistunut alkuvuosi kasvatti liikevaihtoa lähes 12 % vertailukauteen nähden. Kasvua Suomessa tukivat parantunut jakelupeitto sekä onnistuneet markkinointitoimenpiteet. Isossa-Britanniassa myynnin arvo Ison-Britannian punnissa mitattuna kasvoi +2 % vertailukaudesta, mutta valuuttakurssien epäedullinen kehitys painoi euromääräisen liikevaihdon noin -2 % vertailukautta heikommaksi. Irlannissa myynnin arvo laski hieman, ja muilla pienemmillä kuluttajamarkkina-alueillamme liikevaihdon kehitys jäi kokonaisuutena vertailukautta alemmalle tasolle. Lisäksi teollisen myynnin kausijaksottuminen laski ensimmäisen neljänneksen liikevaihtoa noin -0,2 miljoonaa euroa.

## Liiketulos

Vertailukelpoinen liiketulos oli 9,8 (8,1) miljoonaa euroa, mikä on 17,3 (14,5) prosenttia liikevaihdesta. Liiketulos oli 9,8 (8,1) miljoonaa euroa, mikä on 17,3 (14,5) prosenttia liikevaihdesta.

Breakfast, Snacking & Food Solutions -yksikössä vertailukelpoinen liiketulos parani merkittävästi. Kuluttajaliiketoiminnan kasvu sekä tuotannossa saavutetut kustannushyödyt paransivat yksikön tulosta merkittävästi vertailukautta korkeammalle tasolle. Tulosta tukivat osaltaan myös markkinointipanostusten vertailukautta maltillisempi taso. Myös Raisiolle tärkeimpien viljalaatujen vertailukauden tasoilta laskeneet hinnat vaikuttivat tuloskehitykseen positiivisesti.

Heart Health -yksikön vertailukelpoinen liiketulos heikkeni selvästi vertailukaudesta. Katsauskauden tulosta painoi erityisesti vaihto-omaisuuden arvonalennus, joka heijasteli hankintahintojen yleistä markkinakehitystä. Lisäksi keskeisten valuuttojen kehitys vaikutti liiketulokseen epäedullisesti. Toisaalta tulosta paransivat myynti- ja markkinointikustannusten ajoittuminen vertailukauteen nähden sekä ensimmäiselle neljännekselle kohdistunut varauksen purku.

## UUSIA MAKUJA ILAHDUTTAMAAN KULUTTAJIEN ARKEA



### Elovena®-kaurapatukoihin uusia makuja

Isojen kaurapatukoiden valikoimaan on tullut kaksi uutta makua: mansikkapehmis ja vallaton päärynä. Runsaskuituiset patukat on valmistettu Suomessa suomalaisesta kaurasta.



### Elovena®-täysjyväkauramyslit

Täysjyväkauramyslit sisältävät runsaasti kuitua kaurasta ja makua marjoista ja hedelmistä. Makuja löytyy kaksi: omena, mustikka & vadelma ja ananas, papaija & mango. Myslit on valmistettu Nokian myllyllä suomalaisesta kaurasta.



### Elovena®-täysjyvämuuro kauralastu

Kauralastut ovat kuluttajien kaipaama uutuus kasvavaan murojen kategoriaan: kaura ja terveellisemmät murot kiinnostavat kuluttajia. Runsaskuituiseen tuotteeseen ei ole lisätty sokeria.



## Benecol®-jogurttijuomat Espanjan markkinoille

Toimme Benecol®-jogurttijuomat Espanjan markkinoille maaliskuussa 2026. Lanseeraus vahvistaa brändin kansainvälistä kasvua ja Raision läsnäoloa Euroopan keskeisillä elintarvikemarkkinoilla. Se tukee myös strategiaamme kasvattaa kuluttajabrändejä Euroopassa ja vahvistaa sydänterveyteen liittyvien tuotteiden kategoriaa. Alkuvaiheessa painopiste on jakelun rakentamisessa ja brändin vahvistamisessa, mikä luo perustan myynnin kasvulle tulevana vuosina.



## TASE, RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Raisio-konsernin taseen loppusumma oli maaliskuun lopussa 328,8 (31.12.2025:319,9) miljoonaa euroa. Oma pääoma oli 263,1 (31.12.2025: 255,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 1,66 (31.12.2025: 1,62) euroa. Erittely oman pääoman muutoksista on jäljempänä katsauksen taulukko-osassa.

Konsernin jatkuvien liiketoimintojen liiketoiminnan rahavirta tammi-maaliskuussa rahoituserien ja verojen jälkeen oli 8,3 (7,6) miljoonaa euroa. Rahavirta kehittyi positiivisesti raaka-aineväestöjen kasvusta huolimatta.

Jatkuvien liiketoimintojen käyttöpääoma oli maaliskuun lopussa 30,7 (31.12.2025: 29,2) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset rahoitusvelat maaliskuun lopussa

olivat 17,5 (31.12.2025: 18,0) miljoonaa euroa. Korollinen nettoraahoitusvelka oli -81,2 (31.12.2025: -76,1) miljoonaa euroa.

Raisiolla oli maaliskuun lopussa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja sekä raha- ja pankkisaamisia 98,7 (31.12.2025: 94,0) miljoonaa euroa. Kassavarat ovat pääosin sijoitettuina matalariskisiin ja likvideihin sijoituskoh-teisiin.

Konsernin omavaraisuusaste maaliskuun lopussa oli 80,0 (31.12.2025: 80,0) prosenttia ja nettovelkaantumisaste oli -30,9 (31.12.2025: -29,8) prosenttia. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 11,3 (31.12.2025: 11,6) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) oli 12,7 (31.12.2025: 11,4) prosenttia.

## INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA KEHITYS

Raisio on elintarvikealan innovaattorina sitoutunut edistämään kestävästä kasvusta. Panostamme pitkäjänteiseen tutkimukseen, jotta terveellisempi valinta olisi entistä helpompi – ilman kompromisseja maun tai nautittavuuden suhteen – ja jotta tuotteidemme valmistus kuormittaisi maapalloa yhä vähemmän.

Uskomme Raisiossa, että tulevaisuus tulee rakentaa vastuullisesti. Resurssiviisaus sekä suurimmat kansanterveyden haasteet ovat keskiössä, kun kehitämme tulevaisuuteen suuntautuvia ratkaisuja. Olemme panostaneet erityisesti sivuvirtojen hyödyntämiseen terveellisiksi ainesosiksi. Tämä sekä tukee ympäristötavoitteitamme, että avaa uusia kasvumahdollisuuksia uusille strategisille alueille, kuten painonhallintaan.

Yhä kiivaammin muuttuvassa toimintaympäristössä tulevaisuus tulee myös rakentaa yhdessä. Olemmekin rakentaneet pohjan vankalle eurooppalaiselle verkostolle, jonka puitteissa kehitetään tulevaisuuden teknologioita ja ratkaisuja sekä tuotetaan tietoa terveellisen syömisestä uusista näkökulmista. Näiden lisäksi olemme käynnistäneet pilotti-projekteja tekoälyn ja alustatalouden hyödyntämiseksi ratkaisujen edistämiseksi. Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut tammi-maaliskuussa olivat 0,8 (0,9) miljoonaa euroa, mikä on 1,4 (1,6) prosenttia liikevaihdosta.

Tammi-maaliskuussa investoinnit olivat 2,7 (2,6) miljoonaa euroa, mikä on 4,7 (4,5) prosenttia liikevaihdosta. Investointien pääpaino on pakkaus- ja tuotantokapasiteetin nostossa ja prosessitehokkuuden parantamisessa sekä panostuksissa innovaatiotoimintamme toimintaedellytysten merkittävään parantamiseen.

Nokian kauramylllyn kapasiteetin nostoinvestointi valmistui suunnitellusti helmikuussa 2026, ja on nyt täydessä käytössä. Myllyn yhteyteen rakennettavat laboratoriotilat valmistuvat kevään 2026 aikana.

Myös New Business -liiketoimintamme vahvasti tukeva sivuvirtojen arvonlisäystä tukeva pilottilaitos valmistui alkuvuonna 2026 ja on nyt ylösajovaiheessa. Pastatehtaan pakkauslinjojen modernisointi valmistuu vuoden 2026 viimeisen neljänneksen aikana. Merkittäviä uusia investointipäätöksiä ei ole toteutettu vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana.



## HENKILÖSTÖ

Raisio-konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 351 (362) henkilöä. Brands & Industrial -segmentissä työskenteli keskimäärin 248 (254) henkilöä ja Other Operations -segmentissä keskimäärin 103 (108) henkilöä. Jatkuvien liiketoimintojen henkilöstöstä 12,3 (13,7) prosenttia työskenteli Raision ulkomaan toiminnoissa.

	31.3.2026	31.3.2025
Henkilömäärä keskimäärin kauden aikana	351	362
Henkilömäärä kauden lopussa	350	355

## OSAKKEET JA OMISTAJAT

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä		1–3/2026	1–3/2025
VAIHTO-OSAKKEET	Kaupankäyntimäärä, miljoonaa osaketta	5,4	4,4
	Vaihdon arvo, M€	14,6	9,9
	Keskikurssi, €	2,71	2,27
	Päätöskurssi, €	2,66	2,39
KANTAOSAKKEET	Kaupankäyntimäärä, miljoonaa osaketta	0,4	0,4
	Vaihdon arvo, M€	1,1	1,0
	Keskikurssi, €	2,69	2,28
	Päätöskurssi, €	2,66	2,38

Raisio Oyj:n vaihto-osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä tammi-maaliskuussa 5,4 (4,4) miljoonaa kappaletta. Vaihdon arvo oli 14,6 (9,9) miljoonaa euroa ja keskikurssi 2,71 (2,27) euroa. Viimeinen kaupantekokurssi 31.3.2026 oli 2,66 (2,39) euroa.

Kantaosakkeita vaihdettiin tammi-maaliskuussa 0,4 (0,4) miljoonaa kappaletta. Vaihdon arvo oli 1,1 (1,0) miljoonaa euroa ja keskikurssi 2,69 (2,28) euroa. Viimeinen kaupantekokurssi 31.3.2026 oli 2,66 (2,38) euroa.

Yhtiöllä oli 31.3.2026 yhteensä 41 114 (31.12.2025: 41 218) rekisteröityä osakasta. Ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen omistusten osuus yhtiön koko osakekannasta oli 12,4 (31.12.2025: 12,6) prosenttia.

Raisio Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli maaliskuun lopussa 423,4 (31.12.2025: 419,0) miljoonaa euroa ja ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita 420,8 (31.12.2025: 415,9) miljoonaa euroa.

Katsauskauden aikana kantaosakkeita ei ole muunnettu vaihto-osakkeiksi.

Yhtiön liikkeeseen laskemien vaihto-osakkeiden määrä oli katsauskauden lopussa 129 302 731 kappaletta ja kantaosakkeiden määrä 29 867 605 kappaletta. Osakekanta tuotti 726 654 831 ääntä.

Yhtiön hallussa oli katsauskauden päättyessä 964 050 vaihto-osaketta eli 0,75 prosenttia kaikista vaihto-osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä sekä 0,61 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,13 prosenttia kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Muilla konserniin kuuluvilla yhtiöillä ei ole Raisio Oyj:n osakkeita.

Raisio Oyj:llä ja sen tytäryhteisöillä ei ole eikä katsauskauden aikana ole ollut pantiksi otettuja omia osakkeita.

Raisio Oyj:n Tutkimussäätiö s.r. omistaa 150 510 kappaletta kantaosakkeita, mikä on 0,50 prosenttia kantaosakkeista ja niiden tuottamista äänistä ja vastaavasti 0,09 prosenttia koko osakekannasta ja 0,41 prosenttia sen tuottamasta äänimäärästä.

Hallituksen valtuutus päättää enintään 5 000 000 vaihtoja ja 1 250 000 kantaosakkeen hankkimisesta yhtiölle ja/tai pantiksi ottamisesta oli voimassa 16.4.2026 asti. Samoin hallituksen valtuutus päättää osakeanneista luovuttamalla yhtiön hallussa olevia vaihto-osakkeita enintään 6 180 000 kappaletta ja kanta-osakkeita enintään 1 250 000 kappaletta sekä antamalla yhteensä enintään 10 000 000 uutta vaihto-osaketta oli voimassa 16.4.2026 asti. Valtuutuksien yksityiskohdat käyvät ilmi 15.4.2025 annetusta pörssitiedotteesta.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Raisio Oyj:n 16.4.2026 pidetty yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 ja myönsi hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,15 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 28.4.2026 osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 20.4.2026 oli merkitty omistajaluetteloon; ei kuitenkaan yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän (vuonna 2025: kuusi) ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Reija Airas, Antti Elevuori, Leena Niemistö, Pekka Tennilä ja Arto Tiitinen sekä uusiksi jäseniksi Satu Ahomäki ja Patrik Lundell; kaikki päättyneestä yhtiökokouksesta alkaneeksi toimikaudeksi. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajakseen Arto Tiitisen ja varapuheenjohtajakseen Antti Elevuoren.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 5 800 euroa kuukaudessa ja jäsenille 2 900 euroa kuukaudessa. Tästä palkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja noin 60 prosenttia rahana. Palkkio suoritetaan kahtena yhtä suurena eränä toimikauden aikana siten, että 1. erä suoritetaan kesäkuun 15. päivänä ja 2. erä joulukuun 15. päivänä. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle ja hallituksen keskuudestaan asettamien valiokuntien puheenjohtajille suoritetaan kokouskohtaisena palkkiona 800 euroa kokoukselta ja jäsenille kokouskohtaisena palkkiona 400 euroa kokoukselta ja vastaavat palkkiot suoritetaan jäsenille myös hallituksen keskuudestaan asettamien valiokuntien kokouksista. Kokouspalkkio suoritetaan rahana. Lisäksi suoritetaan kokouspäiviltä päivärahaa ja korvataan matkakulut yhtiön matkustussäännön mukaan.

Hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 25. Hallintoneuvoston jäseniksi päättyneestä yhtiökokouksesta alkaneeksi toimikaudeksi valittiin uudelleen erovuorossa olleista jäsenistä Henrik Brotherus, Leena Erälinna, Markus Ranne, Petteri Rinne ja Johannes Tiusanen sekä uusina Tero Hemmilä ja Arne Lehtonen.

Hallintoneuvoston puheenjohtajan vuosipalkkioksi päätettiin 13 200 euroa ja hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille päätettiin maksaa palkkiona 400 euroa jokaiselta kokoukselta, minkä lisäksi heille korvataan matkakustannukset ja suoritetaan päivärahaa kokousmatkoilta yhtiön matkustussäännön mukaan. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle – ja hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtajalle – päätettiin suorittaa 400 euron palkkio myös jokaiselta hallituksen kokoukselta, johon hän osallistuu.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja KHT Fredric Mattsson sekä varatilintarkastajiksi KHT Toni Halonen ja KHT Jessica Rantanen. Yhteisön nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Mikko Järventausta. Tilintarkastajien toimikausi alkoi yhtiökokouksesta ja päättyi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 vaihto- ja 1 250 000 kantaosakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka ja enintään 30.4.2027 asti.

Edelleen, yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista (1) luovuttamalla yhtiön hallussa olevia vaihto-osakkeita enintään 5 960 000 kappaletta ja kantaosakkeita enintään 1 250 000 kappaletta sekä (2) antamalla yhteensä enintään 10 000 000 uutta vaihto-osaketta.

Osakeantivaltuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka ja enintään 30.4.2027 asti.

Valtuutusten yksityiskohdat käyvät ilmi 16.4.2026 annetusta pörssitiedotteesta.

Yhtiökokouksen vuonna 2025 myöntämät omien osakkeiden hankkimisvaltuutus ja osakeantivaltuutus ovat lakanneet 16.4.2026.

## SUUNNATTU OSAKEANTI

Raisio Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2022 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä ansaintajaksolle, joka alkoi 1.1.2023 ja päättyi 31.12.2025. Hallitus hyväksyi 24.3.2026 osakepalkkiojärjestelmästä suoritettavat palkkiot sekä osakepalkkiojärjestelmästä osakkeina suoritettavan osuuden siirtämiseksi avainhenkilöille päätti toteuttaa suunnatun maksuttoman osakeannin yhtiökokouksen 15.4.2025 hallitukselle myöntämän valtuuden nojalla. Osakeannissa luovutettiin vastikkeetta 199 931 kappaletta yhtiön hallussa olevia Raisio Oyj:n vaihto-osakkeita osakepalkkiojärjestelmän piirissä oleville avainhenkilöille poiketen osakkeenomistajien etuoikeudesta osakemerkintään. Luovutetut 199 931 vaihto-osaketta vastaavat 0,13 prosenttia Raisio Oyj:n kaikista osakkeista ja 0,03 prosenttia kaikista äänistä.

Osakkeenomistajien etuoikeudesta poikkeamiselle suunnatussa maksuttomassa osakeannissa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttamalla on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy, koska osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön suoran osakeomistuksen kautta. Suora osakeomistus on omiaan edelleen sitouttamaan avainhenkilöitä yhtiöön sekä vahvistamaan yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteiden ja intressien samansuuntaisuutta.

Osakkeet on luovutettu avainhenkilöille 31.3.2026. Oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat sinä päivänä, jona osakkeet on kirjattu avainhenkilön arvo-osuustilille. Raisio Oyj:n hallitus suosittaa, että osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluvat avainhenkilöt omistaisivat merkittävän osan kaikista järjestelmän perusteella saamistaan osakkeista niin kauan, kunnes heidän osakeomistustensa arvo vastaa heidän puolen vuoden bruttopalkkaansa.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Konsernirakenteessa ei ole muutoksia katsauskaudella.

## MUUTOKSET LIKETOIMINNASSA

Raisio myi kasviproteiiniliiketoimintansa Valio Oy:lle 13.3.2025. Liiketoimintakaupan hinta oli 6,9 miljoonaa euroa.

Liiketoimintakaupassa siirtyi Raisio Oyj:n 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Verso Food Oy:n kasviproteiiniliiketoiminta ja siihen liittyvä vaihto-omaisuus, Härkis®- ja Beanit®-härkäpapubrändit sekä kasviproteiiniuotteita Kauhavalla valmistavan tehtaan laitteet. Kasviproteiiniliiketoiminta on työllistänyt 16 henkilöä, jotka siirtyivät liiketoimintakaupan mukana Valio Oy:lle. Verso Food Oy on ollut vuokralaisena Kauhavan tehtaan kiinteistössä, jota se edelleenvuokraa Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta Valion vuokrasopimusveloite Raisiolle päättyi kesäkuussa 2026. Kauhavan kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvo oli 4,4 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelka 4,7 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuuserän kyky tuottaa arvoa ja kassavirtaa tulevaisuudessa on erittäin herkkä olettamusten muutoksille.

Kasviproteiiniliiketoiminnan myynnistä kirjattiin kaupan kulujen jälkeen vähäinen myyntivoitto Other Operations -yksikön vertailukauden liiketulokseen.

Kasviproteiiniliiketoiminta on raportoitu 13.3.2025 saakka osana Raision jatkuvien toimintojen tulosta. Vertailukaudella kasviproteiiniliiketoiminnan liikevaihto oli 1,0 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liiketulos -0,3 miljoonaa euroa.

## LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Normaalioloissa Raision merkittävimmät lyhyen aikavälin liiketoimintariskit liittyvät talouden yleiseen kehitykseen ja kuluttajakysyntään. Erityisesti inflaation vaikutus kuluttajakysynnän kehittymiseen on merkittävä. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat sään ääri-ilmiöt sekä muutokset keskeisten energian, raaka-aineiden, kuten viljojen ja sterolien, saatavuudessa, laadussa ja hinnassa ovat merkittävä haaste Raision liiketoiminnoille. Raision toiminnan kannalta keskeisten valuuttojen muutokset ja valuuttakonversiot vaikuttavat Raision liikevaihtoon ja -tulokseen suoraan ja välillisesti. Niiden kokonaisvaikutusta avataan taloudellisissa raporteissa paremman kokonaiskuvan ja niihin liittyvien riskien avaamiseksi kattavalla tavalla.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raisiolla ei ollut raportoitavia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

Raisiossa 11. toukokuuta 2026  
Raisio Oyj  
Hallitus

### Lisätietoja:

toimitusjohtaja Pasi Flinkman, p. 0400 819 947  
talousjohtaja Mika Saarinen, p. 040 072 6808

Toimitusjohtajan ja talousjohtajan pitämä suomenkielinen webcast-lähetys osavuosisikatsauksesta alkaa 12.5.2026 klo 12.00. Suora linkki webcastiin on:  
<https://raisio.events.inderes.com/q1-2026>

## RAISION TALOUDELLISET JULKAISUT 2026

Raisio Oyj:n tulevat taloudelliset julkaisut vuonna 2026:

- Tammi-kesäkuun puolivuosisikatsaus julkistetaan 12.8.2026
- Tammi-syyskuun osavuosisikatsaus julkistetaan 10.11.2026



## TAULUKKO-OSA

### KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>57,5</b>	<b>57,8</b>	<b>224,2</b>
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-39,5	-40,1	-155,8
<b>Bruttokate</b>	<b>18,0</b>	<b>17,7</b>	<b>68,4</b>
Liiketoiminnan tuotot ja -kulut	-9,8	-11,6	-40,4
<b>Liiketulos</b>	<b>8,2</b>	<b>6,1</b>	<b>28,0</b>
Rahoitustuotot	1,2	0,9	3,7
Rahoituskulut	-1,3	-0,2	-1,3
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>8,1</b>	<b>6,9</b>	<b>30,5</b>
Tuloverot	-1,6	-1,8	-7,3
<b>Tilikauden tulos yhteensä</b>	<b>6,5</b>	<b>5,1</b>	<b>23,2</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille	6,5	5,1	23,2
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,04	0,03	0,15
Laimennettu osakekohtainen tulos	0,04	0,03	0,15

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

M€	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>6,5</b>	<b>5,1</b>	<b>23,2</b>
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	-	-	-
Verovaikutuksen muutos	-	-	-
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi yhteensä	-	-	-
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojauksen arvon muutos	0,1	0,2	0,2
Käyvän arvonsuojauksen arvon muutos	0,2	0,0	-0,1
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	0,4	-0,7	-4,1
Verovaikutuksen muutos	-0,1	0,0	0,0
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä	0,7	-0,6	-4,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>7,2</b>	<b>4,5</b>	<b>19,1</b>
Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille	7,2	4,5	19,1

## KONSERNIN TASE

VARAT (M€)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	31,2	31,6	30,8
Liikearvo	47,5	49,4	47,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	82,4	82,4	82,2
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	3,5	3,5	3,5
Laskennalliset verosaamiset	1,2	1,7	1,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>165,7</b>	<b>168,5</b>	<b>164,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	33,6	31,7	32,8
Myynti- ja muut saamiset	30,7	29,3	28,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	69,0	63,0	79,7
Rahat ja pankkisaamiset	29,9	38,8	14,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>163,1</b>	<b>162,8</b>	<b>155,0</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>328,8</b>	<b>331,3</b>	<b>319,9</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT (M€)</b>	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	27,8	27,8	27,8
Omat osakkeet	-2,3	-2,8	-2,8
Muu emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	237,6	237,9	230,7
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>263,1</b>	<b>262,8</b>	<b>255,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>263,1</b>	<b>262,8</b>	<b>255,7</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	14,5	13,5	14,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	15,3	16,7	15,7
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>29,7</b>	<b>30,2</b>	<b>30,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	33,4	34,6	31,2
Varaukset	0,3	1,1	0,4
Johdannaissopimukset	0,1	0,3	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2,3	2,3	2,3
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>36,0</b>	<b>38,3</b>	<b>34,0</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>65,7</b>	<b>68,5</b>	<b>64,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>	<b>328,8</b>	<b>331,3</b>	<b>319,9</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Vararahasto

D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

E = Muut rahastot

F = Omat osakkeet

G = Muuntoerot

H = Kertyneet voittovarot

I = Emoyrityksen omistajille  
kuuluva oma pääoma  
yhteensä

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2026	27,8	2,9	88,6	20,8	0,4	-2,8	-16,4	134,4	255,7
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	6,5	6,5
Muut laajan tuloksen erät									
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Verovaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Rahavirran suojauksen arvon muutos	-	-	-	-	0,1	-	-	-	0,1
Käyvän arvonsuojauksen arvon muutos	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	-	-	-	-	-	-	0,4	-	0,4
Verovaikutus	-	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>6,5</b>	<b>7,2</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,4	-	-0,3	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Oma pääoma 31.3.2026</b>	<b>27,8</b>	<b>2,9</b>	<b>88,6</b>	<b>20,8</b>	<b>0,6</b>	<b>-2,3</b>	<b>-15,9</b>	<b>140,7</b>	<b>263,1</b>

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2025	27,8	2,9	88,6	20,8	0,3	-2,8	-12,2	132,9	258,2
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	5,1	5,1
Muut laajan tuloksen erät									
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Verovaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Rahavirran suojauksen arvon muutos	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Käyvän arvon suojauksen muutos	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	-	-	-	-	-	-	-0,7	-	-0,7
Verovaikutus	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,1</b>	<b>4,5</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Oma pääoma 31.3.2025</b>	<b>27,8</b>	<b>2,9</b>	<b>88,6</b>	<b>20,8</b>	<b>0,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>-12,9</b>	<b>138,1</b>	<b>262,8</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Vararahasto

D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

E = Muut rahastot

F = Omat osakkeet

G = Muuntoerot

H = Kertyneet voittovarot

I = Emoyrityksen omistajille  
kuuluva oma pääoma  
yhteensä

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2025	27,8	2,9	88,6	20,8	0,3	-2,8	-12,2	132,9	258,2
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	23,2	23,2
Muut laajan tuloksen erät									
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutos	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Verovaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Rahavirran suojauksen arvon muutos	-	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2
Käyvän arvonsuojauksen arvon muutos	-	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Ulkomaisiin yrityksiin liittyvien muuntoerojen muutos	-	-	-	-	-	-	-4,1	-	-4,1
Verovaikutus	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,1</b>	<b>23,2</b>	<b>19,1</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osingot	-	-	-	-	-	-	-	-22,1	-22,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	0,0	-	0,5	0,5
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-21,6</b>	<b>-21,6</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>	<b>27,8</b>	<b>2,9</b>	<b>88,6</b>	<b>20,8</b>	<b>0,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>-16,4</b>	<b>134,4</b>	<b>255,7</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

M€	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Tulos ennen veroja, jatkuvat ja lopetetut toiminnot	8,1	6,9	30,5
<b>Oikaisut:</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	2,3	2,4	9,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0,1	-0,7	-2,5
Muut oikaisut	-0,7	-0,5	-0,9
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,2</b>	<b>5,9</b>
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>9,8</b>	<b>8,0</b>	<b>36,4</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-2,6	-2,8	-2,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-0,8	-1,9	-3,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	2,2	4,2	0,6
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,5</b>	<b>-4,5</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>8,7</b>	<b>7,5</b>	<b>31,9</b>
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-0,1	-0,2	-0,8
Saadut osingot	-	-	0,3
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,2	0,5	1,4
Muut rahoituserät, netto	0,0	0,0	-0,3
Maksetut välittömät verot	-0,5	-0,3	-4,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen</b>	<b>8,3</b>	<b>7,6</b>	<b>27,5</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>			
Aineellisten hyödykkeiden hankinta	-3,3	-0,8	-5,0
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	-0,4	-0,3	-1,3
Luovutustulot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	0,7	6,5	6,5
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-3,1</b>	<b>5,4</b>	<b>0,3</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>5,3</b>	<b>13,0</b>	<b>27,8</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>			
Muut rahoituserät, netto	0,9	-	-
Vuokrasopimusvelan pienenemiseen liittyvät maksut	-0,6	-0,6	-2,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-0,1
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-	-22,1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>-24,5</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>			
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>94,0</b>	<b>88,9</b>	<b>88,9</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	-0,1	-0,3
Rahavarojen käyvän arvon muutoksen vaikutus	-1,0	0,5	2,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>98,7</b>	<b>101,7</b>	<b>94,0</b>

## OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

### PERUSTIEDOT

Raisio Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Raisio Oyj ja sen tytäryritykset muodostavat Raisio-konsernin. Konsernin kotipaikka on Raisio ja sen rekisteröity osoite on Raisionkaari 55, 21200 Raisio. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

### LAADINTAPERIAATTEET JA LUKUJEN ESITTÄMINEN

Raisio Oyj:n osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2026 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025 lukuun ottamatta 1.1.2026 voimaan tulleita Raisio Oyj:tä koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja.

1.1.2026 voimaan tulleilla standardimuutoksilla ja -tulkintoilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuositarkastuksen esittämiseen.

Osavuositarkastus esitetään miljoonina euroina jatkuvista liiketoiminnoista, ellei toisin mainita. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomat.

### JOHDON HARKINTA

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää, että johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

Johdon harkintaa edellyttävissä laadintaperiaatteissa tai arvioihin sisältyvissä epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2025 tilinpäätökseen verrattuna. Raisio-konsernille merkittävimmät johdon arviot liittyvät liikearvojen ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden mahdollisiin arvonalentumisiin, liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittämiseen, laskennallisen verosaamisen määrään ja missä määrin verosaamista voidaan kirjata taseeseen, poistoaikojen määrittämiseen, myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden arvostamiseen, vuokrasopimusten vuokra-aikojen ja omaisuuserien luokitteluun myytävänä olevaksi tai lopetettavaksi toiminnoksi.

Keskeiset arviot ja harkinnan alueet katsaus- ja vertailukaudella:

Raisio myi kasviproteiiniliiketoimintansa Valio Oy:lle 13.3.2025. Liiketoimintakaupassa siirtyi Raisio Oyj:n 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Verso Food Oy:n kasviproteiiniliiketoiminta ja siihen liittyvä vaihto-omaisuus, Härkis®- ja Beanit®-härkäpapubrändit sekä kasviproteiinituotteita Kauhavalla valmistavan tehtaan laitteet. Verso Food Oy on ollut vuokralaisena Kauhavan tehtaan kiinteistössä, jota se edelleenvuokraa Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta Valion vuokrasopimusvelvoite Raisiolle päättyi kesäkuussa 2026. Kauhavan kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvo oli 4,4 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardi määrää menettelytavoista, joita yhteisö soveltaa varmistaakseen, ettei sen omaisuuserää merkitä taseeseen siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempaan arvoon. Arvon alentumistestaus perustuu lähtökohtaisesti näkemykseen omaisuuserän kyvystä tuottaa arvoa ja kassavirtaa tulevaisuudessa. Johto on käyttänyt harkintaa arvioidessaan Kauhavan kiinteistön käyttöoikeusomaisuuserän kyvystä tuottaa arvoa ja kassavirtaa tulevaisuudessa käyttäen apunaan ulkopuoliselta taholta saatua puolueetonta näkemystä Kauhavan kiinteistön markkinavuokratasosta sekä



vuokrausajasta, huomioiden oletukset Valio Oy:n vuokrasopimuksen päättymisestä kesäkuun 2026 loppuun, sekä vajaakäyttäjasta Valio Oy:n vuokrasopimuksen päättymisen jälkeen. Kauhavan kiinteistön käyttöoikeusomaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on vähän kirjanpitoarvo suurempi katsauskauden lopussa eikä arvostustappion kirjaamiselle ole tarvetta. Kiinteistön käyttöoikeusomaisuuserän kerrytettävissä oleva tulevaisuuden rahamäärä on erittäin herkkä olettamusten muutoksille.

Segmentti-informaatio perustuu raportointiin johdolle ja edellyttää harkintaan perustuvia ratkaisuja muun muassa segmenttien määrittelyssä ja yhdistämiskriteereitä sovellettaessa. Raisio uudisti segmenttirakenteessa vertailukauden toisesta neljänneksestä alkaen. Johto käytti harkintaa määrittäessään Breakfast, Snacking & Food Solutions- sekä Heart Health -toimintasegmentit yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, Brands & Industrial. Breakfast, Snacking & Food Solutions- sekä Heart Health -toimintasegmenttejä johdetaan erillisinä, mutta segmenttien yhdistämiskriteerien katsotaan kuitenkin täyttyvän, sillä myyntituotot koostuvat molemmilla toimintasegmenteillä kuluttajille ja teollisuudelle suunnattujen tuotteiden ja ainesosien myynnistä käyttäen saman tyyppisiä keskusliikkeitä tai muita jakelukanavia sekä tuotantoprosesseja. Pitkän aikavälin taloudellisen tuloksellisuuden ei katsota eroavan merkittävästi toimintasegmenttien välillä.

## VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT JA VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

Raisio Oyj esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista tulosta ja asemaa sekä rahavirtoja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä ja lisätäkseen ymmärrystä yhtiön tuloksen muodostumisesta ja taloudellisesta asemasta.

Vaihtoehtoinen tunnusluku on johdettu IFRS-tilinpäätöksestä. Hallituksen toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedotteessa sekä puoli- ja osavuosikatsauksissa voidaan esittää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja laskea vaihtoehtoisia tunnuslukuja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä on tuotto tai kulu, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä on esitetty merkittävät yrityskauppoihin ja liiketoiminnan laajentamiseen liittyvät ulkopuolisten asiantuntijoiden kulut, liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ja omaisuuden arvonalentumisiin liittyvät kulut ja niiden mahdolliset palauttamiset.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on kirjattu tuloslaskelmaan aiheuttamisperiaatteensa mukaiseen tuotto- tai kuluryhmään. Johto käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Katsauskaudella ei ole muutoksia konsernirakenteessa.

## MUUTOKSET LIIKETOIMINNASSA

Raisio myi kasviproteiiniliiketoimintansa Valio Oy:lle 13.3.2025. Liiketoimintakaupan hinta oli 6,9 miljoonaa euroa.

Liiketoimintakaupassa siirtyi Raisio Oyj:n 100 prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Verso Food Oy:n kasviproteiiniliiketoiminta ja siihen liittyvä vaihto-omaisuus, Härkis®- ja Beanit®-härkäpapubrändit sekä kasviproteiinituotteita Kauhavalla valmistavan tehtaan laitteet. Kasviproteiiniliiketoiminta on työllistänyt 16 henkilöä, jotka siirtyivät liiketoimintakaupan mukana Valio Oy:lle. Verso Food Oy on ollut vuokralaisena Kauhavan tehtaan kiinteistössä, jota se edelleenvuokraa Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta Valion vuokrasopimusveloite Raisiolle päättyi kesäkuussa 2026. Kauhavan kiinteistöön liittyvän käyttöoikeusomaisuus- hyödykkeen kirjanpitoarvo oli 4,4 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelka 4,7 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Kiinteistöön liittyvän käyttöoikeuserän kyky tuottaa arvoa ja kassavirtaa tulevaisuudessa on erittäin herkkä olettamusten muutoksille.

Kasviproteiiniliiketoiminnan myynnistä kirjattiin kaupankulujen jälkeen vähäinen myyntivoitto Other Operations -yksikön vertailukauden liiketulokseen.

Kasviproteiiniliiketoiminta on raportoitu 13.3.2025 saakka osana Raision jatkuvien toimintojen tulosta. Vertailukaudella kasviproteiiniliiketoiminnan liikevaihto oli 1,0 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liiketulos -0,3 miljoonaa euroa.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raisiolla ei ollut raportoitavia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

## SEGMENTTI-INFORMAATIO

Raisio-konsernin raportoitavat segmentit ovat Brands & Industrial ja Other Operations. Taloudelliset luvut ovat vertailukelpoisia.

## Tuotot segmenteittäin

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Brands & Industrial			
Breakfast, Snacking & Food Solutions	27,3	26,0	105,1
Heart Health	29,3	29,9	114,9
Brands & Industrial yhteensä	56,6	56,0	220,0
Other Operations	0,8	1,9	4,3
Segmenttien välinen myynti	0,0	-0,1	-0,1
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>57,5</b>	<b>57,8</b>	<b>224,2</b>

## Liiketulos segmenteittäin

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Brands & Industrial	9,8	8,1	34,9
Other Operations	-1,6	-2,0	-6,8
Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>8,2</b>	<b>6,1</b>	<b>28,0</b>

## Nettovarallisuus segmenteittäin

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Brands & Industrial	177,7	176,3	175,9
Other Operations ja kohdistamattomat erät	85,4	86,5	79,8
<b>Nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>263,1</b>	<b>262,8</b>	<b>255,7</b>

## Investoinnit segmenteittäin

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Brands & Industrial	1,9	1,6	6,5
Other Operations	0,8	1,0	3,4
<b>Investoinnit yhteensä</b>	<b>2,7</b>	<b>2,6</b>	<b>9,8</b>

## MYYN TITUOTOT

### Tuotot maittain

M€	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Suomi	28,3	28,0	109,7
Iso-Britannia	13,0	13,5	50,7
Muut	16,2	16,4	63,8
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>57,5</b>	<b>57,8</b>	<b>224,2</b>

### Tuotot ryhmittäin

M€	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Tuotteiden myynti	56,6	56,9	220,6
Palveluiden myynti	0,8	0,8	3,3
Rojaltituotot	0,0	0,1	0,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>57,5</b>	<b>57,8</b>	<b>224,2</b>

## HANKITUT LIKETOIMINNOT, LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

### Hankitut liiketoiminnot

Kaudella 1.1.–31.3.2026 ja kaudella 1.1.–31.3.2025 ei ollut hankittuja liiketoimintoja.

### Luovutetut ja myytävänä olevat toiminnot

Kaudella 1.1.–31.3.2026 ja kaudella 1.1.–31.3.2025 ei ollut IFRS 5 -standardin mukaisesti luokiteltuja luovutettuja tai myytävänä olevia liiketoimintoja.

## KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSHYÖDYKKEET

## Aineelliset käyttöoikeusomaisuushyödykkeet, omistetut ja vuokratut

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno tilikauden alussa	319,2	320,0	320,0
Muuntoerot	0,0	0,0	-0,1
Lisäykset, sisältää IFRS 16 -standardin mukaiset lisäykset	2,3	2,3	8,6
Myynnit, vähennykset ja siirrot	-0,2	-8,7	-9,3
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>321,4</b>	<b>313,6</b>	<b>319,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	237,0	232,3	232,3
Muuntoerot	0,0	0,0	-0,1
Myynnit, vähennykset ja siirrot	-0,2	-3,3	-3,9
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2,1	2,2	8,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa</b>	<b>239,0</b>	<b>231,2</b>	<b>237,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>82,4</b>	<b>82,4</b>	<b>82,2</b>

Vertailukauden myynnit, vähennykset ja siirrot -kohta sisältää pääasiassa kasviproteiiniliiketoiminnan myyntiin liittyvien Kauhavan tehtaan koneiden ja laitteiden myyntejä.

## VUOKRATUT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSHYÖDYKKEET

## Vuokratut käyttöoikeusomaisuushyödykkeet

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno tilikauden alussa	27,2	26,1	26,1
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,1	0,9	1,6
Vähennykset ja siirrot	-0,2	-0,3	-0,5
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>27,1</b>	<b>26,7</b>	<b>27,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	-9,5	-7,7	-7,7
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	0,3	0,5
Tilikauden poistot	-0,6	-0,6	-2,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa</b>	<b>-10,0</b>	<b>-8,0</b>	<b>-9,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>17,2</b>	<b>18,7</b>	<b>17,6</b>

Vuokrattujen käyttöoikeushyödykkeiden merkittävin erä liittyy välipaloihin ja kaurajuomiin keskittyvän tuotantolaitoksen prosessilaitteisiin. Vuokratut käyttöoikeusomaisuushyödykkeet sisältävät myös Kauhavan kasviproteiinitehtaan kiinteistön, joka on edelleen vuokrattu Valio Oy:lle. Raisio on vastaanottanut kesäkuussa 2025 Valiolta vuokrasopimuksen irtisanomisilmoituksen. Tämän johdosta Valion vuokrasopimusvelvoite Raisiolle päättyy kesäkuussa 2026. Kauhavan kiinteistön kirjanpitoarvo on katsauskauden lopussa 4,4 miljoonaa euroa. Raisiolla on oikeus milloin tahansa vuokra-aikana taikka vuokra-ajan päättyessä lunastaa kiinteistö.

**Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan kirjatut erät**

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vuokratuotot	0,2	0,2	0,9
Poistot käyttöomaisuuseristä	-0,6	-0,6	-2,4
Kulut lyhytaikaisista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista	0,0	0,0	0,0
Korkokulut liittyen vuokrasopimukseen	-0,1	-0,1	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1,7</b>
<b>Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>2,3</b>

**Vuokrasopimusvelat**

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>Vuokrasopimusvelat 1.1.</b>	<b>18,0</b>	<b>18,7</b>	<b>18,7</b>
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset	0,1	0,9	1,6
Vuokrasopimusvelkojen vähennykset	0,0	0,0	0,0
Vuokrasopimusvelan pienentymiseen liittyvät maksut	-0,6	-0,6	-2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>17,5</b>	<b>19,0</b>	<b>18,0</b>
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat kauden alussa	15,7	16,6	16,6
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat kauden lopussa	15,3	16,7	15,7
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat kauden alussa	2,3	2,1	2,1
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat kauden lopussa	2,3	2,3	2,3

Raisio-konserni altistuu vuosittain noin 1,0 miljoonan euron vuotuisiin lähteviin rahavirtoihin, jotka liittyvät välipaloihin ja kaura-juomiin keskittyvän uuden tuotantolaitoksen prosessilaitteisiin. Vuokrasopimusvelat sisältävät Kauhavan kasviproteiinitehtaan kiinteistön liittyvän IFRS 16 -vuokrasopimusvelan, jonka arvo katsauskauden lopussa oli 4,7 miljoonaa euroa.

**VARAUKSET**

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Tilikauden alussa	0,4	1,3	1,3
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Varausten vähennys	-0,1	-0,3	-0,9
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,3</b>	<b>1,1</b>	<b>0,4</b>

Katsauskauden ja vertailukauden varausten vähennys liittyy taannehtivan viranomaismaksun purkuun.

**LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA**

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Myynti johtoon kuuluville avainhenkilöille	0,3	0,3	1,3
Ostot johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä	0,0	0,0	0,1
Saamiset johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä	0,1	0,1	0,1
Velat johtoon kuuluville avainhenkilöille	-	-	-

## VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VARAT

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut			
Muut vastuut	2,2	1,8	1,7
Takausvastuut konserniyhtiöiden sitoumuksista	6,9	6,1	4,8
Sitoutuminen investointimaksuihin	3,7	1,7	3,9

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

M€	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttatermiinit	31,2	20,7	24,4
Valuuttaoptiot	12,7	31,6	23,5
Koronvaihtosopimus	11,5	12,0	11,5
Hyödykejohdannaiset	1,5	1,0	1,6

## RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa esitetään kunkin erän kirjanpitoarvot ja käyvät arvot. Kirjanpitoarvot vastaavat konsernitaseen arvoja. Alla on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista.

M€	Kirjanpitoarvo 31.3.2026	Käypä arvo 31.3.2026	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025
Rahoitusvarat				
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset *)	3,5	3,5	3,5	3,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	28,8	28,8	26,5	26,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset *)	68,8	68,8	79,6	79,6
Rahavarat	29,9	29,9	14,4	14,4
Johdannaiset *)	0,2	0,2	0,1	0,1
Rahoitusvelat				
Vuokrasopimusvelka	17,5	18,3	18,0	18,4
Ostovelat ja muut velat	21,8	21,8	21,1	21,1
Johdannaiset *)	0,1	0,1	0,2	0,2

## Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja veloista

Käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista \*) kaikki muut kuuluvat tasolle 2 paitsi oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tasolle 2 kuuluvien erien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla käyttäen markkinahinnoittelun palvelutuottajan antamia arvostuksia. Oman pääoman ehtoiset sijoitukset kuuluvat tasolle 3, koska niiden käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

## RAHAVIRTALASKELMAAN LIITTYVÄT TÄSMÄYTYSLASKELMAT

## Liiketoimintojen rahavirtojen muut oikaisut

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Aineettoman ja aineellisen käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-0,7	-0,3	-0,3
Osakepalkkiokulut	0,2	0,2	0,5
Varaukset	-0,1	-0,3	-0,9
Muut	0,0	-0,1	-0,2
<b>Muu oikaisut yhteensä rahavirtalaskelmalla</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,9</b>

Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa.

## Investointien rahavirran käyttöomaisuuden hankinnat ja luovutukset

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Käyttöomaisuushankinnat yhteensä	-2,7	-2,6	-9,8
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista (velkojen muutos)	-1,0	1,5	3,6
Vuokrasopimusvelalla tai muulla korollisella velalla rahoitetut investoinnit	-0,6	-0,6	-2,3
Käyttöomaisuushankinnoista kassamaksuilla rahoitetut	-4,3	-1,6	-8,6
Käyttöomaisuuden luovutusvoitto tai -tappio tuloslaskelmassa	0,7	0,3	0,3
Poistuneen omaisuuden tasearvo	-	6,2	6,2
Käyttöomaisuusmyynneistä saatu vastike rahavirtalaskelmalla	0,7	6,5	6,5

## Täsmäytyslaskelma rahoitustoimintaan liittyvistä veloista

M€	31.12.2025	Rahavirrat	Ei rahavirtavaikutteiset muutokset		31.3.2026
			IFRS 16	Kurssimuutokset	
Vuokrasopimusvelat	18,0	-0,6	0,1	0,0	17,5
<b>Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista</b>	<b>18,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>17,5</b>

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

## Täsmäytyslaskelma vertailukelpoiseen liikeytulokseen vaikuttavista eristä, Raisio-konserni

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Vertailukelpoinen liikeytulos</b>	<b>7,5</b>	<b>6,1</b>	<b>28,5</b>
- Rakennejärjestelyihin liittyvät kulut	-	0,0	-0,6
- Liiketoiminnan laajentamiseen liittyvät kulut	-	-	0,2
+ Luovutusvoitto, Honey Monster -brändi	0,7	-	-
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yht.</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>
<b>Liiketytulos</b>	<b>8,2</b>	<b>6,1</b>	<b>28,0</b>

## Täsmäytyslaskelma vertailukelpoiseen käyttökatteeseen vaikuttavista eristä, täsmäytys liikeytulokseen, Raisio-konserni

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Vertailukelpoinen käyttökatte</b>	<b>9,8</b>	<b>8,5</b>	<b>37,8</b>
+/- Liiketytulokseen vaikuttavat erät	0,7	0,0	-0,5
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yht.</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>
<b>Käyttökatte</b>	<b>10,5</b>	<b>8,5</b>	<b>37,3</b>
+/- Poistot	-2,3	-2,4	-9,3
<b>Liiketytulos</b>	<b>8,2</b>	<b>6,1</b>	<b>28,0</b>

## Täsmäytyslaskelma vertailukelpoiseen liikeytulokseen vaikuttavista eristä, Brands &amp; Industrial -segmentti

M€	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Vertailukelpoinen liikeytulos</b>	<b>9,8</b>	<b>8,1</b>	<b>35,1</b>
- Rakennejärjestelyihin liittyvä liittyvät kulut	-	-	-0,2
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yht.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,2</b>
<b>Liiketytulos</b>	<b>9,8</b>	<b>8,1</b>	<b>34,9</b>

## LIIKEVAIHTO JA TULOS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

## Koko konsernin tulos vuosineljänneksittäin

M€	1-3/ 2026	10-12/ 2025	7-9/ 2025	4-6/ 2025	1-3/ 2025	10-12/ 2024	7-9/ 2024	4-6/ 2024	1-3/ 2024
Liikevaihto yksiköittäin									
Brands & Industrial	56,6	54,4	55,9	53,7	56,0	53,0	57,2	55,4	53,4
Other Operations	0,8	0,8	0,8	0,9	1,9	1,9	2,0	1,9	2,1
Toimialaryhmien väliset	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>57,5</b>	<b>55,2</b>	<b>56,7</b>	<b>54,5</b>	<b>57,8</b>	<b>54,9</b>	<b>59,1</b>	<b>57,3</b>	<b>55,5</b>
Liiketulos yksiköittäin									
Brands & Industrial	9,8	8,2	9,3	9,2	8,1	7,4	8,3	9,5	6,6
Other Operations	-1,6	-2,3	-0,7	-1,9	-2,0	-3,5	-2,6	-2,7	-3,0
Toimialaryhmien väliset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Liiketulos yhteensä</b>	<b>8,2</b>	<b>6,0</b>	<b>8,6</b>	<b>7,3</b>	<b>6,1</b>	<b>3,9</b>	<b>5,7</b>	<b>6,8</b>	<b>3,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-0,1	0,3	0,6	0,8	0,7	0,5	1,2	0,8	0,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>8,1</b>	<b>6,3</b>	<b>9,3</b>	<b>8,1</b>	<b>6,9</b>	<b>4,4</b>	<b>6,9</b>	<b>7,6</b>	<b>4,5</b>
Tuloverot	-1,6	-1,5	-2,0	-1,9	-1,8	-1,5	-2,0	-2,0	-1,0
<b>Konsernin tulos</b>	<b>6,5</b>	<b>4,8</b>	<b>7,2</b>	<b>6,1</b>	<b>5,1</b>	<b>2,9</b>	<b>4,9</b>	<b>5,6</b>	<b>3,5</b>

## TUNNUSLUKUJA

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025		31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Liikevaihto, M€	57,5	57,8	224,2	Henkilöstö keskimäärin	351	362	353
Liikevaihdon muutos, %	-0,7	4,2	-1,1	Tulos per osake, €	0,04	0,03	0,15
Käyttökate, M€	10,5	8,5	37,3	Vertailukelpoinen tulos per osake, €, jatkuvat toiminnot	0,04	0,03	0,15
Vertailukelpoinen käyttökate, M€	9,8	8,5	37,8	Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen, M€,	8,3	7,6	27,5
Poistot ja arvonalennukset, M€	2,3	2,4	9,3	Liiketoiminnan rahavirta rahoituserien ja verojen jälkeen per osake €,	0,05	0,05	0,17
Liiketulos, M€	8,2	6,1	28,0	Oma pääoma per osake, €	1,66	1,66	1,62
% liikevaihdosta	14,3	10,6	12,5	Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana, 1000 kpl			
Vertailukelpoinen liiketulos, M€	7,5	6,1	28,5	Vaihto-osakkeet	128 139	127 881	127 930
% liikevaihdosta	13,1	10,6	12,7	Kantaosakkeet	29 868	30 109	30 064
Tulos ennen veroja, M€	8,1	6,9	30,5	Yhteensä*	158 006	157 990	157 995
% liikevaihdosta	14,1	11,9	13,6	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl			
Oman pääoman tuotto, %, jatkuvat toiminnot	10,0	7,8	9,0	Vaihto-osakkeet	128 339	127 881	128 139
Sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %	12,7	10,1	11,4	Kantaosakkeet	29 868	30 109	29 868
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto ROIC, %	11,3	10,1	11,6	Yhteensä*	158 206	157 990	158 006
Korolliset rahoitusvelat kauden lopussa, M€	17,5	19,1	18,0	Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, M€			
Korollinen nettorahoitusvelka kauden lopussa, M€	-81,2	-82,6	-76,1	Vaihto-osakkeet	341,4	305,6	338,3
Käyttöpääoma, jatkuvat toiminnot	30,7	25,2	29,2	Kantaosakkeet	79,4	71,7	77,7
Omavaraisuusaste, %	80,0	79,3	80,0	Yhteensä*	420,8	377,3	415,9
Nettovelkaantumisaste, %	-30,9	-31,4	-29,8	Osakkeen kurssi kauden lopussa			
Investoinnit, M€	2,7	2,6	9,8	Vaihto-osakkeet	2,66	2,39	2,64
% liikevaihdosta	4,7	4,5	4,4	Kantaosakkeet	2,66	2,38	2,60
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, M€	0,8	0,9	3,2				
% liikevaihdosta	1,4	1,6	1,4				

\*Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omia osakkeita

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>Tulos per osake</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$ <p><i>Osakekohtainen tulos kuvaa yrityksen tuloksen yhtä osaketta kohden.</i></p>
<b>Liiketulos</b>	<p>IFRS-konsernituloslaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja.</p> <p><i>Liiketulos kuvaa operatiivisen toiminnan taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä.</i></p>
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<p>Liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</p> <p><i>Vertailukelpoinen liiketulos kuvaa operatiivisen toiminnan taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i></p>
<b>Liiketulos, %</b>	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$ <p><i>Tunnusluku kuvaa liiketuloksen suhdetta liikevaihtoon.</i></p>
<b>Vertailukelpoinen liiketulos, %</b>	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liiketulos}}{\text{Vertailukelpoinen liikevaihto}} \times 100$ <p><i>Tunnusluku kuvaa vertailukelpoisen liiketuloksen suhdetta liikevaihtoon ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i></p>
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<p>Liiketulos + poistot ja arvonalennukset</p> <p><i>Käyttökate kuvaa liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja. Käyttökate on tärkeä tunnusluku kuvatessaan, kuinka paljon liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään toiminnan kulut.</i></p>
<b>Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)</b>	<p>Liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + poistot ja arvonalennukset</p> <p><i>Vertailukelpoinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i></p>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<p>IFRS-konsernilaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja</p>
<b>Oman pääoman tuotto, % (ROE)</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$ <p><i>Oman pääoman tuotto mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Tunnusluku kuvaa konsernin kykyä tehdä tuottoa omistajien sijoittamilla varoilla.</i></p>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC)</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos verojen jälkeen}}{\text{Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat (*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta)}} \times 100$ <p><i>Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) on kannattavuus- tai tehokkuusaste, joka mittaa, kuinka paljon sijoittajat yrityksessä ansaitsevat sijoitetusta pääomasta.</i></p>

<b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC), vertailukelpoinen</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos verojen jälkeen +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat}} \times 100$ <p>(*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta)</p> <p><i>Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC) on kannattavuus- tai tehokkuusaste, joka mittaa, kuinka paljon sijoittajat yrityksessä ansaitsevat sijoitetusta pääomasta.</i></p>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC), jatkuvat liiketoiminnot</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos verojen jälkeen, jatkuvat liiketoiminnot}}{\text{Operatiivinen kassa* + nettokäyttöpääoma + pitkäaikaiset varat}} \times 100$ <p>(*Operatiivinen kassa noin 4 % liikevaihdosta)</p>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$ <p><i>Omavaraisuusaste on rahoitusrakenteen tunnusluku, joka kertoo oman pääoman osuuden toimintaan sitoutuneesta pääomasta. Tunnusluku kuvaa konsernin rahoitusrakennetta.</i></p>
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<p>Myyntisaatavat ja muut saamiset + vaihto-omaisuus - ostovelat - muut velat</p> <p><i>Nettokäyttöpääoma mittaa yrityksen juoksevaan toimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja siten myös pääoman käytön tehokkuutta.</i></p>
<b>Korolliset nettorahoitusvelat</b>	<p>Korolliset rahoitusvelat - rahavarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat likvidit rahoitusvarat</p> <p><i>Korolliset nettorahoitusvelat mittaa konsernin nettorahoitusvelkaa.</i></p>
<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$ <p><i>Velkaantumisaste kertoo, mikä on omistajien yritykseen sijoittaman oman pääoman ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhde. Korkea velkaantumisaste on riskitekijä, joka saattaa rajoittaa yhtiön kasvumahdollisuuksia ja kaventaa sen taloudellista liikkumavaraa.</i></p>
<b>Vertailukelpoinen tulos per osake</b>	$\frac{\text{Emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$ <p><i>Osakekohtainen tulos kuvaa yrityksen tuloksen yhtä osaketta kohden ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.</i></p>
<b>Liiketoiminnan rahavirta per osake</b>	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$ <p><i>Osakekohtainen oma pääoma kuvaa yrityksen oma pääoman yhtä osaketta kohden.</i></p>
<b>Investoinnit</b>	<p>Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankinta bruttomääräisenä.</p> <p><i>Investoinnit kuvaa kokonaisinvestointien määrää.</i></p>
<b>Osakekannan markkina-arvo</b>	<p>Osakeantioikaistu, tilikauden viimeinen kaupantekokurssi x osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita</p> <p><i>Tunnusluku kuvaa konsernin osakekannan arvoa osakemarkkinoilla.</i></p>

Raisio Oyj – Raisionkaari 55 - PL 101 – 21201 Raisio  
Puh. (02) 443 2111  
Y-tunnus 0664032-4 – Kotipaikka Raisio

[WWW.RAISIO.COM](http://WWW.RAISIO.COM)

