

tieto

Q3/
2026

Sisällysluettelo

Avainluvut	3	Tilinpäätöstiedot	18
Koko vuoden 2026 näkymät	4	Tuloslaskelma	19
Toimitusjohtajan kommentti	5	Laaja tulos	19
Tiedon neljännes lyhyesti	6	Tase	20
IT-markkinoiden kehitys	7	Laskelma oman pääoman muutoksista	21
Strategia	8	Rahavirtalaskelma	22
Taloudellinen tulos heinä-syyskuussa	9	Tilinpäätöksen liitetiedot	23
Taloudellinen tulos tammi-syyskuussa	14	Segmentti-informaatio	24
Taloudellinen asema kauden lopussa	15	Lopetetut toiminnot	28
Tilaukanta	15	Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	29
Henkilöstö	15	Rahoitusvarat ja -velat	31
Tulosajurit vuonna 2026	15	Osakkeiden lukumäärä	32
Johto	16		
Osakkeet	16		
Lähitulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät	16	Vaihtoehtoiset tunnusluvut	32
Kauden jälkeiset tapahtumat	17	Luvut vuosineljänneksittäin	35
Taloudellinen kalenteri	17	Segmenttiluvut vuosineljänneksittäin	37

Avainluvut kolmannella neljänneksellä

Liikevaihto, milj. euroa

390

(454)

Orgaaninen kasvu

-11 %

(4 %)

Oikaistu liikevoitto
(EBITA), milj. euroa

**70 /
18,0 %**

(88 / 19,3 %)

Liiketoiminnan
rahavirta, milj. euroa

3

(45)¹⁾

Nettovelka/EBITDA

1,3

(2,4)

Tilaukanta (vuodentakaisesta)

-2 %

Orgaaninen kasvu oikaistu valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksilla

Liikevoitossa oikaisuerät sisältävät uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, arvonalentumiset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Liikevoitto (EBITA) tarkoittaa voittoa ennen rahoituseriä, veroja, yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja sekä liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappioita

Tilaukanta on oikaistu valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksella

¹⁾ Vertailuluku sisältää myytyjen Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan, Bekk Consultingin sekä Edlevo ja HR & Payroll -liiketoimintojen rahavirran. Lisäksi vertailulukuun vaikutti oikeuden päätökseen liittyvä liikevaihto Tieto Banktech -alueella.

Vahva kannattavuus – yhtiö vauhdittaa kasvuinvestointejaan

- Orgaaninen kasvu -11 % sisältää 7 %-yksikön negatiivisen vaikutuksen liittyen ennakoituihin kasvua painaviin tekijöihin
- Vahva oikaistu liikevoittomarginaali 18,0 % kustannussäästöohjelman ansiosta – tiukka kulujen hallinta jatkunut
- Strategian toteutus etenee suunnitellusti – määrätietoiset uudistukset ja kasvuinvestoinnit luovat perustaa tulevalle kasvulle
- Tieto Indtechin sellu-, paperi- ja kuituteollisuuden ohjelmistoliiketoiminnan myyntiä koskeva sopimus julkistettu
- Yhtiö päivitti koko vuoden 2026 kasvu- ja kannattavuusohjeistustaan 26.10.
- Juuso Pajunen nimitetty talousjohtajaksi, aloittaa tehtävässä tammikuussa 2027

	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025
Liikevaihto, milj. euroa	389,6	454,2	1 264,5	1 388,1
Orgaaninen kasvu ¹⁾ , %	-11	4	-6	-1
Yrityskauppojen vaikutus, %	-6	0	-5	0
Valuuttakurssivaikutus, %	2	0	2	0
Raportoitu kasvu, %	-14	4	-9	-1
Orgaaninen kasvu oikaistuna työpäivien määrällä ⁴⁾ , %	-11	4	-7	-1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	56,5	56,5	247,7	16,4
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	14,5	12,4	19,6	1,2
Oikaistu ²⁾ liikevoitto (EBITA ³⁾), milj. euroa	70,2	87,8	199,6	181,3
Oikaistu ²⁾ liikevoitto (EBITA ³⁾), % liikevaihdosta	18,0	19,3	15,8	13,1
Tilikauden voitto/tappio, milj. euroa	40,7	34,9	186,0	-14,5
Osakekohtainen tulos, euroa	0,37	0,29	1,62	-0,12
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa ⁵⁾	2,8	44,7	108,3	193,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	14,3	12,7	45,4	43,1
Tilaukset	2 009	2 048	2 009	2 048
Korollinen nettovelka, milj. euroa	490,6	551,9	490,6	551,9
Henkilöstö 30.9.	12 599	14 693	12 599	14 693

Koko vuoden 2026 näkymät päivitetty 26.10.

Tieto arvioi yhtiön orgaanisen¹⁾ kasvun olevan välillä -6 % ja -5 % (vuoden 2025 liikevaihto 1 852,3 milj. euroa). Yhtiö arvioi, että sen koko vuoden oikaistu liikevoittomarginaali²⁾ (oikaistu EBITA³⁾) on 15,5–16,0 % (13,8 % vuonna 2025).

¹⁾ Oikaistu valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksilla.

²⁾ Oikaisuerät sisältävät uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, arvonalentumiset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Lisätietoja, katso [Vaihtoehtoiset tunnusluvut](#).

³⁾ Voitto ennen rahoituseriä, veroja, yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja sekä liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappioita.

⁴⁾ Yhtiön arvio.

⁵⁾ Vertailutiedot sisältävät yritysmyyntien rahavirran. Lisäksi vertailuluokkaan vaikutti oikeuden päätökseen liittyvä liikevaihto Tieto Banktech -alueella.

Toimitusjohtaja Endre Rangnes kommentoi osavuositiedotusta

Rakennamme vahvempaa pohjaa kasvulle



"Kolmannen neljänneksen tuloksemme heijastaa Tiedon siirtymävuotta. Olemme toteuttaneet kokeita yhtiössä kauaskantoisia uudistuksia, vahvistaneet strategisten prioriteettien toteutusta sekä rakentaneet perustaa kestäväälle kasvulle. Markkinaolosuhteet ovat kuitenkin olleet odotettua haastavampia, ja asiakastarpeiden nopeat muutokset ovat edellyttäneet arvioitua laajempaa Tech Consulting -alueen uudistamista. Vuosineljänneksellä näiden tekijöiden yhteisvaikutus näkyi heikentyneenä liikevaihdon kehityksenä. Yhtiötä vahvistavat toimmme kuitenkin tukivat edelleen vahvaa kannattavuutta.

Yhtiön orgaaninen kasvu oli kolmannella neljänneksellä -11 %. Tähän sisältyi ennakoituja, kasvua painavista tekijöistä aiheutuva 7 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus: 5 prosenttiyksikön vaikutus liittyy vertailulukua vahvistanut oikeuden päätös vuonna 2025, kun taas 2 prosenttiyksikön vaikutus aiheutuu perinteisiin teknologioihin pohjautuvista sopimuksista. Osassa konsultointimarkkinoita kysyntä jatkui heikkona asiakkaiden arvioidessa uudelleen teknologiahankkeidensa ajoitusta ja laajuutta geopolittisen epävarmuuden sekä tekoälyn nopean kehityksen seurauksena. Osana Tech Consultingin uudistamista toteutimme kohdennettuja osaamisen ja kapasiteetin sopeutuksia heijastaen kysynnän muutoksia. Kasvuun vaikutti myös volyymipohjaisen liiketoiminnan heikkeneminen Tieto Banktechissä ja Indtechissä. Odotuksiamme heikomman kolmannen neljänneksen orgaanisen kasvun myötä laskimme koko vuoden kasvuhajautustamme.

Olemme saavuttaneet tuntuvia tuloksia vahvan strategian toteutuksen myötä. Kolmannella neljänneksellä oikaistu liikevoittomarginaali ylsi 18 %:iin. Tämän kannattavuuskehityksen myötä nostimme ohjeistustamme koko vuoden oikaistulle liikevoittomarginaalille. Syyskuun loppuun mennessä kustannussäästöohjelmamme oli 125 miljoonan euron vuotuisessa säästövuhdissa eli olemme lähes 130 miljoonan euron tavoitteessa, jonka olimme arvioineet saavuttavamme vuoden loppuun mennessä. Tämä on osoitus määrätietoisesta kustannussäästöohjelman toteutuksesta sekä kilpailukykyisen kustannusrakenteen saavuttamisesta. Tämän ohella olemme yksinkertaistaneet portfoliotamme ja keskitymme tiiviimmin skaalattaviin liiketoimintoihin. Julkistamamme Tieto Indtechin sellu-, paperi- ja kuituteollisuuden ohjelmistoliiketoiminnan myynti on tämän kehityksen viimeisin saavutus.

Tech Consultingissa olemme uudistaneet liiketoimintaa seuraavaa vaihetta varten. Olemme toteuttaneet uuden, omistajuutta ja vastuita selkeyttävän toimintamallin eri maantieteellisillä alueilla sekä vahvistaneet asiakaskeksisyyttä ja palveluportfoliotamme. Näiden myötä olemme vähentäneet kapasiteettia noin 1 000 henkilöllä sekä käynnistäneet ohjelman noin 5 000 työntekijän osaamisen vahvistamiseksi vastaten asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin. Olemme myös kasvattaneet myyntihenkilöstöämme, yhdenmukaistaneet myyntiprosesseja ja kannustimia sekä parantaneet tarjouskannan hallintaa. Näiden myötä olemme vahvistamassa kapasiteettia valikoidusti alueilla, joilla kysyntä on kasvussa. Tavoitteenamme on palkata seuraavien 12 kuukauden aikana jopa 1 000 konsulttia, joilla on erityisesti tekoäly- ja dataosaamista.

Ohjelmistoliiketoiminnossamme vahvan tilauskannan – etenkin Banktechissä – odotetaan näkyvän liikevaihdossa tulevien vuosineljännesten aikana. Perinteisiin teknologioihin pohjautuvien sopimusten negatiiviset vaikutukset päättyvät vuoden 2026 loppuun mennessä, ja valikoiva laajentumisemme Euroopassa etenee vahvan tarjouskannan ja viimeisimpien voittojen tukemana. Samaan aikaan tekoäly tarjoaa uusia mahdollisuuksia asiakkaiden ottaessa uusia teknologioita osaksi liiketoimintakriittisiä ohjelmistoja ja työnkuluja. Vahvan toimialaosaamisemme ja kriittisten ohjelmistojemme sekä tekoäly-, pilvi- ja datakyvykkyyksiemme ansiosta olemme hyvissä asemissa auttamaan asiakkaitamme uusien teknologioiden hyödyntämisessä. Saamamme tunnustus Microsoft Frontier Partnerina sekä Premier Partner -statuksemme Snowflaken AI Data Cloud Services Partner -ohjelmassa avaavat yhteisille ponnistuksille uusia mahdollisuuksia, jotka viimekädessä hyödyttävät asiakkaitamme.

Kasvutoimiemme päästessä vauhtiin odotamme orgaanisen kasvun paranevan asteittain tämänhetkisestä tasosta. Näkemyksemme mukaan yhtiön uudistaminen sekä kasvuhankkeiden eteneminen yhtiötasolla auttavat Tietoa pääsemään vakaaseen orgaaniseen kasvuun vuonna 2027. Tämän siirtymävuoden aikana tekemämme työ luo entistä vahvemman perustan seuraavalle vaiheelle, ja meillä on edelleen vahva luottamus yhtiömme pitkän aikavälin tavoitteisiin."

Tiedon neljännes lyhyesti

Orgaaninen kasvu -11 % sisältää 7 %-yksikön negatiivisen vaikutuksen liittyen ennakoituihin kasvua painaviin tekijöihin

Liikevaihto laski orgaanisesti 11 %. Tämä johtuu osittain vuoden 2025 kolmannen neljänneksen korkeasta vertailuluvusta, joka liittyy Tieto Banktechia koskevan oikeuden päätöksen tulosvaikutukseen, sekä perinteisiin teknologioihin pohjautuvien sopimusten päättymisestä. Näiden tekijöiden yhteisvaikutus oli 7 prosenttiyksikköä konsernitason tasolla. Lisäksi Tieto Tech Consultingin kehitys oli heikkoa orgaanisen kasvun jäädessä -11 %:iin konsultointimarkkinan osin heikon kysynnän vuoksi. Tech Consultingissa toteutettiin kohdennettuja osaamisen ja kapasiteetin sopeutuksia heijastaen kysynnän muutoksia. Tieto Banktechin kasvu oli -18 % varsinaisen liiketoiminnan liikevaihdon ollessa edellisvuoden tasolla. Tieto Caretechissa kasvu pysyi melko vakaana -1 %:ssa. Alueen varsinaisen liiketoiminnan kasvu oli 4 %, kun eliminoidaan perinteisiin teknologioihin pohjautuvien sopimusten päättymisen vaikutus. Tieto Indtechin kasvuun vaikutti volyympipohjaisten liiketoimintojen kehitys.

Vahva oikaistu liikevoittomarginaali 18,0 % kustannussäästöohjelman ansiosta – tiukka kulujen hallinta jatkunut

Oikaistu liikevoittomarginaali oli 18,0 % (19,3). Vertailulukuun sisältyy oikeuden päätökseen liittyvä vaikutus, joka kasvatti vuoden 2025 liikevoittoa 4 %-yksiköllä. Kannattavuuden ensisijainen ajuri oli kustannussäästöjen vahva toteutus, ja sitä tuki edelleen korkea kapasiteetin käyttöaste Tieto Tech Consultingissa. Tiedon kustannussäästöohjelmalla tavoitellaan kaikkiaan 130 miljoonan euron säästövuohia. Tavoite on suurelta osin saavutettu, sillä kolmannen neljänneksen lopussa toteutunut säästövuohi oli 125 miljoonaa euroa. Vertailukausi sisältää IFRS 5:een liittyvän negatiivisen kustannusvaikutuksen, jonka suuruus on 0,9 prosenttiyksikköä.

Strategian toteutus etenee suunnitellusti – määrätietoiset uudistukset ja kasvuinvestoinnit luovat perustaa tulevalle kasvulle

Kolmannella neljänneksellä Tieto jatkoi strategiansa toteutusta keskittyen myynnin tehostamiseen ja tekoälykyvykkyyksien varmistamiseen. Osana myynnin tehostamisohjelmaa yhtiö rekrytoi myyntiosaamista sekä kehittää tarjouskannan hallintaa ja kannustinmalleja. Yhtiön liiketoimintaportfolion yksinkertaistamista jatkettiin, ja viimeisin saavutus oli sopimus Tieto Indtechin sellu-, paperi- ja kuituteollisuuden ohjelmistoliiketoiminnan myynnistä. Ohjelmistoliiketoimintojen laajentaminen Euroopassa on myös edennyt suunnitellusti. Osoituksena Tiedon ohjelmistopohjaisten ratkaisujen kilpailukyvyistä ovat DACH-maissa saavutetut uudet sopimukset.

Ohjelmistoliiketoiminnoissa ennakoidut liikevaihtoa painaneet tekijät lakkaavat vaikuttamasta kasvuun vuoden 2026 loppuun mennessä. Yhtiön määrätietoinen uudistaminen sekä kasvuinvestointien vauhdittaminen ja vahva panostus myyntiin luovat perustaa tulevalle kasvulle. Tieto Tech Consultingissa uuden osaamisen tarve ja korkea kapasiteetin käyttöaste edellyttävät uusia rekrytoituja. Yhtiö palkkaakin seuraavien 12 kuukauden aikana noin 1 000 konsulttia keskittyen tekoäly- ja data-osaamiseen. Ohjelmistoliiketoiminnan tilauskanta on vahva erityisesti Tieto Banktechissa, minkä odotetaan tukevan kasvua seuraavien neljännesten aikana. Lisäksi toiminnan laajentaminen Euroopassa etenee vahvistuvan tarjouskannan ja tuoreiden voittojen tukemana. Siirtymävuoden tullessa päätökseen ja kasvuinvestointien kiihtyessä Tieto odottaa yhtiön kääntyvän vakaaseen orgaaniseen kasvuun vuonna 2027.

Vuosineljänneksen kohokohtia

Uusi monivuotinen kumppanuus ohjelmistonkehityksessä tanskalaisen teknologiayhtiö GN:n kanssa

Tieto Tech Consulting laajentaa pitkää yhteistyötään tanskalaisen teknologiayhtiö GN:n kanssa uudella monivuotisella ohjelmistonkehitykseen keskittyvällä kumppanuudella.

Lue lisää

Norjan Handelsbanken vahvistaa varainhoitotarjoomaansa Tieto Banktechin ratkaisulla

Norjan Handelsbanken on solminut Tieto Banktechin kanssa sopimuksen varainhoidon portaalin tarjoamisesta asiakkailleen. Sopimuksessa olennaisen tekijän muodostavat uudet, edistyneet sijoitustyökalut, joiden kautta asiakkaat saavat kattavan näkymän sijoituksiinsa yhdellä, helpokäyttöisellä alustalla.

Lue lisää

University Medical Center Mainz valitsi Lifecaren kliinisen IT-järjestelmänsä modernisointiin

University Medical Center Mainz valitsi Tieto Caretechin, x-tentionin ja Betterin siirtämään vanhojen järjestelmien kliiniset tiedot jaettuun, toimittajaneutraaliin datavarastoon (Clinical Data Repository, CDR). Tieto Caretech tarjoaa toteutuksessa Lifecare Clinical Suite -ratkaisunsa sekä SmartUI:n, jolla toteutetaan roolipohjainen pääsy klinisiin tietoihin.

Lue lisää

Tieto Indtech modernisoi asianhallinnan ja asiakirjojen hallinnon 13 norjalaisessa sairaalassa

Kaakkois-Norjan alueellinen terveysviranomais (Helse Sør-Øst) valitsi Tiedon Public 360° -ratkaisun yhteiseen alustaan, joka on tarkoitettu 13 eri sairaalan asianhallintaan ja asiakirjojen hallinnointiin.

Lue lisää

IT-markkinoiden kehitys

Markkinoiden kehitys on tällä hetkellä kahtiajakoista. Laajemmin Euroopan IT-palvelumarkkinoilla kysyntä on vahvistunut jonkin verran, ja tämän kehityksen ajureina toimivat pilvi-, data-, kyberturvallisuus- ja tekoälypalvelut. Kasvu keskittyy yhä enemmän esimerkiksi turvallisuuden, digitaalisen suvereniteetin sekä tekoälyä hyödyntävien modernisointien alueilla, kun taas perinteisten projektipohjaisten palveluiden kysyntä on heikompaa. Geopoliittiset jännitteet, energian hintojen ja korkotason nousu useilla markkinoilla ovat johtaneet valikoivuuteen investointipäätöksiä harkittaessa. Teknologiakonsultoinnin kysyntä alueella on edelleen vaimeaa, kun taas julkisella sektorilla digitalisaatio ja turvallisuus luovat edelleen kysyntää.

Asiakkaat painottavat lyhyempiä, mitattavia tuloksia tuottavia modulaarisia hankkeita suurten monivuotisten sitoumusten sijaan. He myös odottavat tekoälyn tuottavuushyötyjen näkyvän hinnoittelussa ja sopimusehdoissa, mikä kiihdyttää siirtymistä tuntipohjaisista sopimuksista tuloslähtöisiin malleihin.

Kysyntää tukevia keskeisiä alueita:

- Kustannustehokkuus- ja tuottavuusohjelmat, joiden yhteydessä tekoälyn odotetaan yhä useammin kuuluvan vakiotoimituksiin
- kohdennettu tekoälyn käyttö osana olemassa olevia liiketoimintasovelluksia ja -prosesseja, missä ostopäätöksiin vaikuttavat usein liiketoiminnot IT:n sijaan
- data-alustat ja datan hallinnointi tekoälyn käytön skaalaamisen perustana
- kyberturvallisuus ja palautuminen tekoälyn nopeuttaessa löydettyjen haavoittuvuuksien hyödyntämistä
- viranomaisvaatimusten noudattaminen tekoälyn käytön läpinäkyvyyttä ja kyberuhkilta suojautumista koskevien uusien vaatimusten tullessa voimaan
- teknologisen jälkeen jäämisen vähentäminen sekä alustojen vanhenemisesta johtuvat ERP- ja yrityssovellusten uudistusprojektit.

Tekoälyinvestoinnit kasvavat yhä vahvasti, vaikkakin kasvu kohdistuu suurelta osin infrastruktuuriin palvelujen asemesta. Hankkeiden käyttöönoton toteutuessa asiakkaat kiinnittävät enemmän huomiota tekoälyn käyttökustannuksiin, käytön hallintaan sekä toimittajariippuvuuden riskeihin. Kasvavaa kysyntää kohdistuu toimitusmalleihin, joissa asiakas omistaa ratkaisun, osaamista siirretään asiakkaalle ja joissa jatkokehittäminen on toimittajariippumatonta. Tämä vahvistaa toimialaosaamista ja integrointikyvykkyyksiä tarjoavien kumppaneiden asemaa verrattuna puhtaasti teknologiaa tarjoaviin toimijoihin.

Digitaalisesta suvereniteetista on kehittymässä konkreettinen edellytys hankinnoissa etenkin julkisella sektorilla, jossa edellytetään yhä useammin toimittajariippumattomuutta, avoimia standardeja ja datan sijainnin hallintaa. Yhdessä sovellusten modernisoinnin kanssa, joka on meneillään myös säännellyillä aloilla, kuten pankkitoiminnassa ja terveydenhuollossa, tämä tukee riippuvuuksia välttävien suvereenien pilviratkaisujen ja arkkitehtuurien kysyntää.

Ohjelmistoissa markkinoiden muutokset vaikuttavat edelleen vähemmän kuin palveluissa asiakkaiden usein hyödyntäessä jo käyttämiensä alustojen arvoa tehokkaammin. Pitkän aikavälin kysynnän ajurit ovat ennallaan, mutta teknologiakonsultoinnin elpymisen odotetaan olevan Pohjoismaissa hitaampaa kuin laajemmin Euroopan IT-palvelumarkkinoilla.

Strategian tavoitteena saavuttaa johtava asema Euroopan ohjelmistojen ja teknologiakonsultoinnin markkinoilla valituilla toimialoilla

Nojaten vankkaan perustaansa, kuten pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin, vahvoihin kyvykkyyksiin sekä johtaviin ohjelmistotuotteisiin, Tieto pyrkii lujittamaan markkinajohtajuuttaan ydinmarkkinoillaan Pohjoismaissa sekä edistämään harkittua kansainvälistä kasvua valikoiduilla ohjelmistotuotteilla.

Yhtiön strategisena tavoitteena on saavuttaa johtava asema Euroopan ohjelmisto- ja teknologiakonsultoinnin markkinoilla valituilla toimialoilla. Yhtiö vauhdittaa tämän saavuttamista seuraavien painopistealueiden kautta:

- Asiakas edellä: tuotevetoisuudesta asiakaskeksyyteen
- Toiminnan yksinkertaistaminen: toiminnan fokusointi sekä päällekkäisten toimintojen purkaminen
- Valikoiva laajentuminen: vahvoista lähtökohdista Pohjoismaissa kohti laajempaa kasvua Euroopassa
- Kilpailukykyinen kustannuspohja: tavoitteena kevyempi ja kilpailukykyisempi kustannusrakenne.

Tieto pyrkii hyödyntämään markkinoiden tekoälyyn, pilvipalveluihin ja dataan perustuvia monipuolisia mahdollisuuksia portfolioillaan, joka koostuu erikoistuneista ohjelmistoliiketoiminta-alueista Tieto Banktech, Caretech ja Indtech sekä konsultointiliiketoiminta-alueesta Tieto Tech Consulting.

Tieto Tech Consulting: painopisteinä tekoäly-, pilvi- ja dataosaaminen sekä yrityssovellukset – kasvua syvästä yhteistyöstä strategisten kumppaneiden kanssa

Tieto Banktech: laajentuminen Euroopassa kilpailukykyisillä fintech-ohjelmistoratkaisuilla, jotka ovat saavuttaneet vahvan jalansijan Pohjoismaissa

Tieto Caretech: avoimet, datalähtöiset ja modulaariset terveydenhuollon ohjelmistot ja alustat Pohjoismaista muualle Eurooppaan

Tieto Indtech: laajentuminen skaalattavilla ohjelmistoilla valituilla Euroopan markkinoilla, perustana Pohjoismaissa menestyneet tuotteet

Liiketoiminta-alueet toimivat itsenäisesti. Yhtiö kuitenkin lähestyy eri toimialoilla toimivia asiakkaitaan teknologiakonsultointipalvelujaan ja toimialakohtaisia ohjelmistoratkaisuja yhdistämällä. Tämä mahdollistaa koordinoitumman lähestymistavan asiakkaiden ydinprosessien optimointiin ja digitalisointiin.

Taloudelliset tavoitteet

Tiedon pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja pääoman allokontiperiaatteet vuosille 2026–2028:

- Yli 5 %:n vuotuinen liikevaihdon kasvu¹⁾ (keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti) vuosina 2027–2028
- Yli 16 %:n oikaistu²⁾ liikevoittomarginaali (EBITA) vuoteen 2028 mennessä
- Nettovelka/EBITDA alle 2
- Osinko 60–80 % nettotuloksesta³⁾

Yli jäävällä pääomalla yhtiö ostaa omia osakkeitaan tai maksaa ylimääräisiä osinkoja.

¹⁾ Pääasiassa orgaaninen kasvu oikaistuna valuuttakurssien vaikutuksilla.

²⁾ Oikaisuerät sisältävät uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, arvonalentumiset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

³⁾ Oikaistu ei-rahavirtavaikutteisilla kertaluonteisilla erillä.

Taloudellinen tulos heinä-syyskuussa

Jatkuvat toiminnot	7–9/2026	7–9/2025
Liikevaihto, milj. euroa	389,6	454,2
Muutos, %	-14	4
Orgaaninen kasvu, %	-11	4
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	56,5	56,5
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	14,5	12,4
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	70,2	87,8
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	18,0	19,3

Kolmannen neljänneksen liikevaihto laski 14 % ja oli 389,6 (454,2) milj. euroa. Vertailulukuun sisältyi Tieto Banktech -alueeseen liittyvä oikeuden päätös, jonka seurauksena liikevaihtoon kirjattiin 22 milj. euron lisäys. Tämä vaikutti myönteisesti myös kannattavuuteen vuonna 2025. Valuuttakursseilla oli noin 2 prosenttiyksikön positiivinen vaikutus kasvuun verrattuna edellisvuoden vastaavaan jaksoon, kun taas yrityshankinnoilla ja -myynneillä oli 6 prosenttiyksikön negatiivinen kokonaisvaikutus.

Kolmannen neljänneksen liikevoitto (EBIT) oli 56,5 (56,5) milj. euroa eli 14,5 % (12,4 %) liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -6,5 (-22,6) milj. euroa oikaisueriä. Oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 70,2 (87,8) milj. euroa eli 18,0 % (19,3 %) liikevaihdosta. Lisätietoja oikaisueristä on kappaleessa [Vaihtoehtoiset tunnusluvut](#).

Poistot olivat 13,8 (22,3) milj. euroa. Niihin sisältyy 6,7 (8,3) milj. euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja 1,5 (8,7) milj. euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja. Nettorahoituskustannukset olivat 6,7 (8,3) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 5,2 (7,0) milj. euroa, ja valuuttakursseihin liittyvät nettotappiot olivat 0,7 (tappiot 0,5) milj. euroa. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,7 (-0,8) milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,37 (0,29) euroa. Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,46 (0,50) euroa.

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 14,3 (12,7) milj. euroa ja koostuivat pääosin ohjelmistokehitykseen liittyvistä aktivoiduista kehittämismenoista. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,7 % (2,8) liikevaihdosta.

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen nettokäyttöpääoman kasvun 56,5 (kasvu 51,6) milj. euroa, oli 2,8 (44,7)¹⁾ milj. euroa kolmannella neljänneksellä.

¹⁾ Vertailuluku sisältää myytyjen toimintojen rahavirran. Lisäksi vertailulukuun vaikutti oikeuden päätökseen liittyvä liikevaihto Tieto Banktech -alueella.

Taloudellinen tulos segmenteittäin

	Liikevaihto, milj. euroa	Liikevaihto, milj. euroa			Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta
	7–9/2026	7–9/2025	Muutos, %	Orgaaninen kasvu, %	7–9/2026	7–9/2025	7–9/2026	7–9/2025
Tieto Tech Consulting	152,7	187,8	-19	-11	23,8	24,6	15,6	13,1
Tieto Banktech	133,5	154,1	-13	-18	24,1	43,3	18,1	28,1
Tieto Caretech	53,9	54,8	-2	-1	17,9	17,4	33,1	31,7
Tieto Indtech	54,3	63,2	-14	-3	9,7	11,9	17,9	18,9
Eliminoinnit ja allokoinnattomat kulut	-4,7	-5,8	—	—	-5,2	-9,4	—	—
Konserni yhteensä	389,6	454,2	-14	-11	70,2	87,8	18,0	19,3

Segmenttien luvut on esitetty kattavasti [tilinpäätöstiedoissa](#).

Tieto Tech Consulting

Digitaalisia konsultointi- ja teknologiapalveluja

	7-9/2026	7-9/2025
Liikevaihto, milj. euroa	152,7	187,8
Muutos, %	-19	-4
Orgaaninen kasvu, %	-11	-3
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	20,2	14,3
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	13,3	7,6
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	23,8	24,6
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	15,6	13,1

Transformaatio etenee kasvua tukevien kyvykkyyksien ja tarjouskannan kehittämiseen

- Heikko kysyntä ja projektien lykkäyksiä konsultointimarkkinoiden tietyillä alueilla
- Kohdennetut sopeutukset heijastavat kysynnän muutoksia kyvykkyyksissä
- Tappiollisen sopimuksen päättäminen yhdysvaltalaisen asiakkaan kanssa – vaikutus kasvuun -2 %-yksikköä
- Kannattavuutta tukivat korkea käyttöaste sekä toimituskapasiteetin ja yleis- ja hallintokulujen vähennykset
- Tekoäly- ja datakyvykkyyksiä vahvistetaan kumppanuuksilla ja osaamisen kehittämisellä
- Myyntikapasiteettia kasvatettiin 30 %
- Enimmillään 1 000 konsultin rekrytointi seuraavien 12 kk:n aikana keskittyen tekoäly- ja datakyvykkyyksiin
- Vuoden 2026 neljännen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan samalla tai alemmalla tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä

Uusi monivuotinen kumppanuus ohjelmistonkehityksessä tanskalaisen teknologiayhtiö GN:n kanssa

Tieto Tech Consulting laajentaa pitkää yhteistyötään tanskalaisen teknologiayhtiön GN:n kanssa uudella monivuotisella ohjelmistonkehitykseen keskittyvällä kumppanuudella. Sopimus tukee yhtiön pitkän aikavälin tavoitetta vahvistaa ohjelmistokyvykkyyksiään sekä globaalia toimitusmalliaan. GN:llä on vahvaa osaamista älykkäissä kuulo-, ääni-, video- ja yhteistyöratkaisussa, ja sen portfolioon kuuluvia brändejä ovat esimerkiksi Jabra ja SteelSeries. Ohjelmistoilla on yhä suurempi merkitys GN:n tuotteissa ja palveluissa, ja entistä laajempi yhteistyö kokoaa yhteen toimitusosaamista useilta maantieteellisiltä alueilta. Sopimus kattaa viisi vuotta, ja sen kesto on vähintään kolme ja puoli vuotta.

Tukemassa Traficomin siirtymää pilvipohjaisiin data- ja analyytiikka-alustoihin

Liikenne- ja viestintävirasto Traficom valitsi Tieto Tech Consultingin kumppanikseen Microsoft Business Intelligence (MSBI) -palveluissa. Tieto tukee Traficomia nykyisen Microsoft BI -ympäristön kehittämisessä ja ylläpidossa sekä siirtymässä kohti moderneja pilvipohjaisia data- ja analyytiikka-alustoja. Tarkoitus on tukea viraston päätöksentekoa, raportointia ja palveluiden jatkuvaa kehitystä. Yhteistyön tavoitteena on parantaa kustannustehokkuutta ja skaalautuvuutta sekä vahvistaa edelleen Traficomin datapohjaista päätöksentekoa. Viisivuotinen sopimus sisältää kaksi yhden vuoden optiokautta, ja hankinnan arvioitu kokonaisarvo on noin kuusi miljoonaa euroa.

Nokia Diamond Award for R&D Services Excellence -palkinto

Tieto Tech Consulting sai vuoden 2026 Nokia Diamond Award for R&D Services Excellence -palkinnon tunnustuksena tiimin vahvasta teknisestä johtajuudesta ja merkittävän asiakasarvon tuottamisesta. Nokian Mobile Networks -liiketoiminnan pitkäaikaisena tuotekehityskumppanina Tieto tarjoaa sulautettujen ohjelmistojen kehityspalveluita. Nokia Diamond Awards on vuotuinen ohjelma, jossa jaetaan tunnustusta toimittajien erinomaisista saavutuksista ja kumppanuuksista.

Tieto Banktech

Fintech-ohjelmistoja ja -palveluja

	7-9/2026	7-9/2025
Liikevaihto, milj. euroa	133,5	154,1
Muutos, %	-13	15
Orgaaninen kasvu, %	-18	15
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	23,9	35,3
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	17,9	22,9
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	24,1	43,3
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	18,1	28,1

Ennakoidut merkittävät erät painoivat kasvua

- Varsinaisen liiketoiminnan liikevaihto edellisvuoden tasolla
 - Oikeuden päätöksestä johtuva liikevaihdon lisäys vertailukaudella – vaikutus kasvuun -14 %-yksikköä
 - Perinteisiin teknologioihin pohjautuvien sopimusten päättymisellä -4 %-yksikön vaikutus
- Tietyissä volyymipohjaisissa liiketoiminnoissa jatkunut paine vaikutti kasvuun
- Kustannussäästötoimenpiteet tukivat varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden myönteistä kehitystä
 - Oikeuden päätöksellä 11,9 %-yksikön vaikutus vertailujaksoon
- Vahva tilauskanta alkaa näkyä liikevaihdossa tukien kasvua
- Euroopan tarjouskanta kehittyi hyvin
- Vuoden 2026 neljännen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan alemmalla tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä



Norjan Handelsbanken vahvistaa varainhoitotarjoomaansa Tiedon ratkaisulla

Norjan Handelsbanken on solminut Tieto Banktechin kanssa sopimuksen varainhoidon portaalin tarjoamisesta asiakkailleen. Sopimuksessa olennaisen tekijän muodostavat uudet, edistyneet sijoitustyökalut, joiden kautta asiakkaat saavat kattavan näkymän sijoituksiinsa yhdellä, helppokäyttöisellä alustalla. Norjan varainhoidon markkinat kasvavat nopeasti. Handelsbanken asemoituu kiihtyvään kasvuun vahvistamalla palvelutarjoomaansa ja asiakaskokemusta.

NBX valitsi Tieto Banktechin tukemaan stablecoin-käyttäjien digitaalisia ja fyysisiä maksukortteja

Norwegian Block Exchange (NBX) on solminut Tieto Banktechin kanssa kortinmyöntämispalveluita koskevan sopimuksen, jonka myötä norjalainen stablecoin-pörssialusta voi tarjota käyttäjilleen digitaalisia ja fyysisiä maksukortteja. Kumppanuus on merkittävä askel kohti NBX:n tavoitetta mahdollistaa asiakkailleen digitaalisten varojensa yhdistämisen päivittäismaksamisen palveluihin. Korttiohjelman tavoitteena on, että asiakkaat voivat hyödyntää stablecoin-omistustensa arvoa kätevästi. Ohjelma vähentää manuaalisia vaiheita, joita tyypillisesti liittyy digitaalisten varojen myymiseen, vaihtamiseen fiat-valuutaksi ja tilisiirtoihin ennen korttimaksamista.

Tieto Caretech

Ohjelmistoja sosiaali- ja terveydenhuollon toimijoille

	7-9/2026	7-9/2025
Liikevaihto, milj. euroa	53,9	54,8
Muutos, %	-2	3
Orgaaninen kasvu, %	-1	2
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	17,8	13,1
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	33,1	23,8
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	17,9	17,4
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	33,1	31,7

Vahva kehitys jatkuu – toiminta laajenee Euroopassa, avaus Saksan markkinoille

- Hyvä kehitys jatkui uudenaikaisissa ohjelmistotuotteissa
- Perinteisiin teknologioihin liittyvän liiketoiminnan lasku vaikutti kasvuun (-5 %-yksikköä)
- Kannattavuus jatkui vahvalla tasolla
- Avaus Saksan markkinoille – University Medical Center Mainz valitsi Lifecaren
- Euroopan tarjouskannassa hyvää kehitystä
- Vuoden 2026 neljännen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan samalla tai ylemmällä tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä

University Medical Center Mainz valitsi Lifecaren klinisen IT-järjestelmänsä modernisointiin

University Medical Center Mainz (UM Mainz), yksi Saksan johtavista yliopistollisista sairaaloista, valitsi Tieto Caretechin, x-tentionin ja Betterin siirtämään vanhojen järjestelmiensä kliniset tiedot jaettuun, toimittajaneutraaliin datavarastoon (Clinical Data Repository, CDR). Better toimittaa openEHR-pohjaisen data-alustan ja Tieto Caretech puolestaan Lifecare Clinical Suiten sekä SmartUI:n, jolla toteutetaan roolipohjainen pääsy klinisiin tietoihin. X-tention johtaa käyttöönottoa ja operoi ratkaisua jatkuvana palveluna sertifioidusta yksityisen terveydenhuollon pilvestä. Tietojen kokoaminen yhteen, avoimeen alustaan tukee potilaiden hoitoa, tutkimustyötä, laadun parantamista ja analytiikkaa. Projekti on tärkeä askel Tieto Caretechille Saksassa, ja sen perustana toimii kolmen kumppaniyhtiön lanseeraama Lifecare Open Health Suite, joka auttaa sairaaloita modernisoimaan toimintaansa asteittain aiempaa dataohjatuimmaksi.

Baselin yliopistollinen sairaala kehittää digitaalista ratkaisua syövän hoidon työryhmän käyttöön Tieto Caretechin kanssa

Baselin yliopistollinen sairaala (University Hospital Basel, USB) tekee Tieto Caretechin kanssa yhteistyötä, jonka tarkoituksena on kehittää aiempaa integroidumpi ja tulevaisuuteen valmis ratkaisu monialaisten syövän hoidon työryhmien käyttöön. Työryhmien toiminta on monimutkaista, ja toiminnassa on selvä tarve aiempaa integroidummille ja skaalattavammille digitaalisille ratkaisuille, jotka tukevat klinisiä työkuluja ja päätöksentekoa. Hankkeessa selvitetään, miten USB:n nykyinen järjestely voitaisiin korvata skaalautuvalla ja yhteentoimivalla ratkaisulla. Pilottivaiheessa mukana on lymfooman hoidon työryhmä. USB ja Tieto yhdistävät klinisen osaamisen, data-asiantuntemuksen ja teknologian kehittääkseen ratkaisun, joka palvelee todellisia klinisiä työkuluja ja asiakastarpeita. Yhteistyö tukee työtä valmistelusta monialaiseen päätöksentekoon ja hoitosuosituksiin.

Tieto Caretechille kolme kunnallista sopimusta Ruotsissa

Tieto Caretech on solminut Ruotsissa sopimukset Karlskogan, Kumlan ja Simrishamnin kuntien kanssa. Kaikki kolme sopimusta voitettiin kilpailutuksissa, ja ne koskevat aiempien asiakassopimusten uusimista. Sopimusten perusteella Caretech toimittaa terveydenhoitoon, vanhustenhoitoon ja sosiaalihuoltoon liittyviä Lifecare-ratkaisuja. Sopimukset vahvistavat entisestään Caretechin asemaa Ruotsin kunnallismarkkinoilla, ja ne ovat osoitus luotettavien digitaalisten hyvinvointipalvelujen kysynnän jatkumisesta.

Tieto Indtech

Toimialakohtaisia ohjelmistotuotteita ja data-alustapalveluja

	7-9/2026	7-9/2025
Liikevaihto, milj. euroa	54,3	63,2
Muutos, %	-14	4
Orgaaninen kasvu, %	-3	2
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,1	6,6
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	5,6	10,5
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	9,7	11,9
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	17,9	18,9

Vahva kannattavuus – volyymipohjaiset liiketoiminnot vaikuttivat kasvuun

- Kasvuun vaikutti volyymipohjaisten liiketoimintojen heikkeneminen Multichannel & BIX- ja Data Driven Services -alueilla
- Heikentynyt kysyntä vaikutti sellu-, paperi- ja kuituteollisuuden toimintaan
- Kannattavuus pysyi vakaana
- Sopimus sellu-, paperi- ja kuituteollisuuden toimintojen myynnistä tukee portfolion selkeyttämistä
- Vuoden 2026 neljännen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan ylemmällä tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä



Asianhallinnan ja asiakirjojen hallinnoinnin modernisointia 13 norjalaisessa sairaalassa

Kaakkois-Norjan alueellinen terveysviranomais (Helse Sør-Øst) valitsi Tiedon Public 360° -ratkaisun yhteiseen alustaan, joka on tarkoitettu alueella toimivien 13 eri sairaalan asianhallintaan ja asiakirjojen hallintaan. Ratkaisu auttaa konsolidoimaan ja modernisoimaan asiakirjojen, tietojen ja hallinnollisten prosessien hallintaa alueellisten terveydenhoidon organisaatioiden välillä. Tavoitteena on mahdollistaa aiempaa standardoidumpia työnkuluja ja tehokkaampia työskentelyprosesseja. Lisäksi sopimuksella pyritään luomaan pohja laajemmalle digitalisaatiolle ja automaatiolle.

INPEX Idemitsu Norway valitsi Eye-sharen antamaan täyden jäljitettävyyden ostotilauksesta hyväksytyyn laskuun

INPEX Idemitsu Norway on solminut Tieto Indtechin kuuluvan Eye-sharen kanssa sopimuksen, jonka myötä Eye-share Workflow -ratkaisu otetaan käyttöön ostotilausten luonnissa ja laskujen hyväksynnässä. Hankinnan ja laskujen käsittelyn yhdistäminen samaan ratkaisuun antaa täyden jäljitettävyyden ostotilauksesta hyväksytyyn laskuun. INPEX Idemitsu Norway on öljy- ja kaasuyhtiö, jolla on pääkonttori Lysakerissa. Yhtiöllä on omistussuosuuksia useilla kentillä Norjan mannerjalustalla. Ratkaisu on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2026 neljänneksellä.

Tieto ja Siirto parantavat suomalaisten verkkolaskukokemusta

Tieto ja Siirto, joka on yli miljoonan rekisteröityneen käyttäjän maksamisen ja laskutuksen palvelu, ovat aloittaneet yhteistyön tehdäkseen e-laskutuksesta saavutettavampaa ja sujuvampaa sekä yrityksille että kuluttajille Suomessa. Yhteistyö mahdollistaa sen, että yritykset voivat hakea asiakkaidensa e-laskuosoitteet ja lähettää jo ensimmäisen laskun suoraan asiakkaan verkkopankkiin. Ratkaisun mahdollistavat Siirron hiljattain lanseeraama keskitetty e-laskuositerekisteri sekä Tiedon Multichannel B2C -verkkolaskuratkaisu.

Taloudellinen tulos tammi-syyskuussa

	1–9/2026	1–9/2025
Liikevaihto, milj. euroa	1 264,5	1 388,1
Muutos, %	-9	-1
Orgaaninen kasvu, %	-6	-1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	247,7	16,4
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	19,6	1,2
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	199,6	181,3
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	15,8	13,1

Yhdeksän kuukauden liikevaihto laski 9 % ja oli 1 264,5 (1 388,1) milj. euroa. Yhdeksän kuukauden liikevoitto (EBIT) oli 247,7 (16,4) milj. euroa eli 19,6 % (1,2) liikevaihdosta.

Liikevoitto sisältää 58,6 (-58,2) milj. euroa oikaisueriä, jotka liittyvät lähinnä Bekk Consultingin, Edlevon ja HR & Payrollin myynnistä kirjattuun myyntivoittoon. Lisätietoja on saatavilla osiossa [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#). Oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 199,6 (181,3) milj. euroa eli 15,8 % (13,1) liikevaihdosta. Tulospoistot johtuvat pääosin kustannussäästöohjelman tehokkaasta toimeenpanosta. Lisätietoja oikaisueristä on kappaleessa [Vaihtoehtoiset tunnusluvut](#).

Poistot olivat 42,7 (70,7) milj. euroa. Niihin sisältyy 21,9 (26,8) milj. euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja 4,7 (26,3) milj. euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja. Nettorahoituskustannukset olivat 20,3 (27,3) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 13,7 (23,9) milj. euroa, ja valuuttakursseihin liittyvät nettotappiot olivat 4,0 (tappiot 0,8) milj. euroa. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -2,6 (-2,7) milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli 1,62 (-0,12) euroa. Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,17 (0,95) euroa.

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 45,4 (43,1) milj. euroa ja koostuivat pääosin ohjelmistokehitykseen liittyvistä aktivoituista kehittämismenoista sekä toimitilainvestoinneista. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,6 % (3,1) liikevaihdosta.

Rahavirta

Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta, sisältäen nettokäyttöpääoman kasvun 71,8 (kasvu 16,1) milj. euroa, oli 108,3 (193,4)¹⁾ milj. euroa yhdeksän kuukauden aikana.

¹⁾ Vertailuluku sisältää myytyjen toimintojen rahavirran. Lisäksi vertailulukuun vaikutti oikeuden päätökseen liittyvä liikevaihto Tieto Banktech -alueella.

Taloudellinen tulos segmenteittäin

	Liikevaihto, milj. euroa	Liikevaihto, milj. euroa			Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta
	1–9/2026	1–9/2025	Muutos, %	Orgaaninen kasvu, %	1–9/2026	1–9/2025	1–9/2026	1–9/2025
Tieto Tech Consulting	509,7	605,9	-16	-8	66,9	70,8	13,1	11,7
Tieto Banktech	413,6	431,7	-4	-8	70,2	73,5	17,0	17,0
Tieto Caretech	168,4	170,2	-1	-2	47,3	45,7	28,1	26,8
Tieto Indtech	190,3	197,7	-4	-0	31,0	26,7	16,3	13,5
Eliminoinnit ja allokoidut kulut	-17,6	-17,4	—	—	-15,9	-35,5	—	—
Konserni yhteensä	1 264,5	1 388,1	-9	-6	199,6	181,3	15,8	13,1

Segmenttien luvut on esitetty kattavasti [taulukko-osiossa](#).

Taloudellinen asema kauden lopussa

Omavaraisuusaste oli 48,7 % (46,3 %). Nettovelkaantumisaste oli 45,6 % (53,1 %). Korollinen nettovelka oli 490,6 (551,9) milj. euroa sisältäen 655,7 (635,3) milj. euroa korollista velkaa, 67,2 (81,1) milj. euroa vuokravelkaa, 0,7 (4,4) milj. euroa korollisia saatavia ja 231,6 (160,1) milj. euroa rahavaroja.

Pitkäaikaiset korolliset lainat olivat 655,8 (670,0) milj. euroa syyskuun lopussa. Tämä sisältää 300 milj. euron suuruisen joukkovelkakirjalainan, joka erääntyy vuonna 2031. Lisäksi pitkäaikaiset lainat sisältävät 130 milj. euron määräaikaisslainan, joka pidennetyn takaisinmaksuajan jälkeen erääntyy vuonna 2028, 174 milj. euron määräaikaisslainan, joka erääntyy vuonna 2028, Euroopan investointipankin lainan pitkän aikavälin osan 6,5 milj. euroa sekä 45,2 milj. euron vuokravelat.

Lyhytaikaiset korolliset lainat olivat 67,1 (46,4) milj. euroa ja koostuivat lähinnä vuokraveloista.

Tiedon kestävään kehitykseen sidottu 250 milj. euron luottolimiitti, joka erääntyy vuonna 2029, ei ollut käytössä syyskuun lopussa.

Tilaukanta

Tiedon tilaukanta oli 2 009 (2 048) milj. euroa syyskuun lopussa. Tilaukanta laski orgaanisesti 2 % vuoden 2025 vastaavasta jaksosta ja 6 % edellisestä neljänneksestä. Tilaukanta sisältää kaikki allekirjoitetut asiakastilaukset, joita ei ole tuloutettu, mukaan lukien arviot käyttöön perustuvien sopimusten arvosta.

Henkilöstö

Syyskuun lopussa henkilöstön määrä ilmaistuna kokoaikaisia vastaavana oli 12 599 (14 693). Kokoaikaisen henkilöstön määrä globaaleissa osaamiskeskyksissä oli 6 571 (7 585), mikä on 52,1 % (51,6) henkilöstöstä. Liukuva 12 kuukauden vapaaehtoinen henkilöstövaihtuvuus oli 7,2 % (7,5) syyskuun lopussa. Tiedon arvion mukaan vaihtuvuuden normaalitaso on noin 10 %.

Tieto arvioi palkkainflaation olevan keskimäärin 3–3,5 % vuonna 2026. Yhtiö kompensoi palkkainflaatiota useilla toimenpiteillä, joita ovat hinnankorotukset, toiminnan siirtäminen edelleen suotuisan kustannustason maihin, automatisointi, osaamispyramidin hallinta ja yleinen kustannustehokkuus eri liiketoiminta-alueilla.

Tulosajurit vuonna 2026

Tieto arvioi vuoden 2026 orgaanisen kasvun asettuvan -6 ja -5 %:n välille. Kasvuun vaikuttaa perinteisiin teknologioihin pohjautuvien sopimusten päättyminen Tieto Banktechissa ja Tieto Caretechissa. Lisäksi vuoden 2025 kolmannen neljänneksen korkea vertailutaso, joka johtui aiempiin toimituskausiin liittyneestä oikeuden päätökseen perustuneesta liikevaihdosta Tieto Banktechissä, on heikentänyt kasvulukuja. Konsernitasolla vuosikasvuun kohdistuvan negatiivisen vaikutuksen arvioidaan olevan noin 3 prosenttiyksikköä.

Yhtiö arvioi, että pois lukien yllä kuvatut tekijät ohjelmistoliiketoiminta kehittyi myönteisesti vuoden loppua kohden liiketoiminnan vahvistuessa edelleen samalla kun perinteisiin teknologioihin liittyvä negatiivinen vaikutus vaimenee asteittain. Teknologiakonsultoinnissa kasvun odotetaan jatkuvan heikkona.

Tieto arvioi koko vuoden oikaistun liikevoittomarginaalin olevan 15,5–16,0 %. Parannus johtuu pääosin kustannussäästöohjelman vahvasta toteutuksesta. Yhtiö arvioi palkkainflaation olevan keskimäärin noin 3–3,5 % vuonna 2026. Tietoon vaikuttaa myös yleinen kustannusinflaatio, joka näkyy muun muassa alihankinta-, teknologia-, toimitila-, sähkö- ja ohjelmistokustannuksissa. Negatiivisia vaikutuksia vähennetään useilla toimenpiteillä, joihin sisältyvät hinnankorotukset, kustannusten optimointi, toiminnan siirtäminen edelleen suotuisan kustannustason maihin, automatisointi, osaamispyramidin hallinta ja yleinen kustannustehokkuus eri liiketoiminta-alueilla.

Kustannussäästöohjelma

Tiedon kustannussäästöohjelmalla tavoitellaan kaikkiaan 130 miljoonan euron säästövahtia. Tavoite on suurelta osin saavutettu, sillä kolmannen neljänneksen lopussa toteutunut säästövahti oli 125 miljoonaa euroa. Yhtiö on nostanut arviotaan koko vuoden kertaluonteisista kustannuksista myyntivoitot pois luettuna. Edelleen jatkuvan toimituskapasiteetin optimoinnin vuoksi kertaluonteisten kustannusten odotetaan nyt olevan n. 2 % liikevaihdosta. Aiempi odotus oli 1,5 %.

Johto

Syyskuussa Tieto nimitti Juuso Pajusen (KTM) talousjohtajaksi ja yhtiön johtoryhmän jäseneksi. Pajunen aloittaa tehtävässä tammikuussa 2027. Tomi Hyryläinen jatkaa nykyisessä tehtävässään ja yhtiön johtoryhmän jäsenenä joulukuun 2026 loppuun asti. Johan Enger Nygaard on nimitetty Tieto Tech Consulting -liiketoiminnan johtajaksi ja Bent Philipps Tieto Indtech

-liiketoiminnan johtajaksi 1.10.2026 alkaen. He ovat toimineet kyseisissä tehtävissä väliaikaisesti toukokuusta 2026 lähtien. Lisäksi Oddgeir Hansen, Executive Project Lead, on päättänyt jäädä eläkkeelle. Hän jatkaa nykyisessä tehtävässään ja yhtiön johtoryhmän jäsenenä lokakuun 2026 loppuun asti.

Osakkeet

Tieto julkisti 12.2.2026 kaikkiaan 150 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tarkoituksena on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta yhtiön pääoman allokontiperiaatteiden mukaisesti. Aikavälillä 13.2.–28.8.2026 yhtiö hankki kaikkiaan 7 991 000 omaa osaketta, mikä vastaa noin 6,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Tieto ilmoitti 22.7.2026 uudesta, 90 milj. euron suuruudesta omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmiensä toteuttamiseen liittyvistä osakehankinnoista. Aikavälillä 31.8.–1.9.2026 yhtiö hankki kaikkiaan 95 000 osaketta osakeperusteisten kannustinjärjestelmien toteuttamista varten. 90 milj. euron takaisinosto-ohjelma on meneillään ja sen osana Tieto on hankkinut neljänneksen loppuun mennessä yhteensä 940 000 osaketta.

Yhtiö oli mitätöinyt syyskuun loppuun mennessä yhteensä 8 420 693 takaisin ostettua osaketta. Osakkeiden määrä oli tämän jälkeen 110 219 457.

Kauden lopussa yhtiön hallussa oli 732 000 omaa osaketta eli 0,66 % osakkeista ja äänistä. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet oli 109 487 457.

Lähitulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät

Valuuttakurssien, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunun, muutokset, voivat vaikuttaa merkittävästi konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon, sillä Ruotsin ja Norjan osuus Tiedon myynnistä on noin 60 %.

Geopoliittinen tilanne on edelleen epävakaa Lähi-Idän jännitteiden ja kauppakiistojen jatkuessa. Nämä seikat ovat lisänneet asiakkaiden varovaisuutta investointien suhteen, mikä voi vaikuttaa Tiedon toimintaan ja liikevaihtoon. Tieto on Ukrainan sodan myötä asettanut edelleen etusijalle työntekijöidensä turvallisuuden ja hyvinvoinnin sekä huolehtinut palveluiden keskeytyksettömästä toimituksesta asiakkailleen.

Yhtiön liiketoiminta käsittää monivuotisia sopimuksia sovelluspalveluissa ja toimialaohjelmistoissa, mikä vakauttaa toimintaa. Konsultointiliiketoiminta, jossa sopimuskaudet ovat tyypillisesti lyhyempiä, on alttiimpi epävarman taloudellisen tilanteen vaikutuksille. Tiedon kyky sopeutua, innovoida ja ylläpitää vahvoja asiakassuhteita on keskeisessä asemassa näiden haasteiden hallinnassa.

Generatiivisen ja agenttisen tekoälyn nopea kehitys tarjoaa merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia, mutta samalla se lisää riskejä. Tekoälyn yhä laajempi käyttöönotto muuttaa ohjelmistokehitystä ja asiakaskysyntää, mikä edellyttää jatkuvaa osaamisen uudistamista ja tarjonnan sopeuttamista. Samaan aikaan entistä kyvykkäämmät tekoälymallit kasvattavat kyberturvallisuuteen, tietosuuojaan, oikeudenmukaisuuteen ja eettisiin asioihin liittyviä riskejä, sillä tuottavuutta ja innovointia tehostavia teknologioita voidaan toisaalta käyttää myös haavoittuvuuksien etsimiseen ja haitallisen toiminnan laaja-alaiseen automatisointiin.

Tiedon kymmenen suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on noin 30 %, joten yhtiön taloudellinen kehitys on herkkä suurten asiakkaiden kysynnässä tapahtuville muutoksille.

Tieto nojaa palveluiden toimituksessa ulkoisiin toimittajiin ja alihankkijoihin, joiden mahdollisista toimitusongelmista voi seurata palveluiden keskeytyksiä, tuotevirheitä ja taloudellisia menetyksiä.

Tieto arvioi liiketoimintaportfoliotaan säännöllisesti. Yhtiö pyrkii yksinkertaistamaan toimintaansa ja tavoittelemaan kasvumahdollisuuksia valikoiden. Yrityssostoihin ja -myynteihin liittyy sopimuksellisia riskejä, kuten mahdollisia vaatimuksia liittyen sopimusrikkomuksiin tai vahingonkorvauksiin. Tällainen toteutunut yritysmyyntiriski liittyy Tiedon käynnistämään välitysmenettelyyn JS BidCo Oyj:tä vastaan. Asia koskee Tech Services -liiketoiminnan myyntiin liittyvää kauppakirjaa.

IT-palvelualalle tyypillisiä riskejä ovat uusien teknologioiden ja ohjelmistojen kehittämiseen ja toteutukseen liittyvät riskit. Tiedossa tämä koskee sekä omien ohjelmistojen kehitystä että kolmansien osapuolten ratkaisujen integrointia. Olemassa olevat palvelut ja tuotteet voivat lisäksi pohjautua vanhentuviin teknologioihin, joita on tarpeen modernisoida tai korvata uusilla. Tämä voi vaikuttaa Tiedon liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Yhtiön kohdistuvat mahdolliset riskit liittyvät myös teknologian lisensointikustannuksiin, asiakasratkaisuihin sisältyvien ja sisäisesti käytettävien ohjelmistojen kustannuksiin sekä toimitusten laatuvarusteisiin tai viivästymisiin.

Kyberturvallisuusloukkaukset tai ilkeät hyökkäykset voisivat häiritä Tiedon palveluiden toimitusta vaikuttaen kielteisesti yhtiön taloudelliseen kehitykseen ja maineeseen.

Tieto toimii useilla eri alueilla, joten yhtiön sovelletaan laajasti erilaisia eurooppalaisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä, jotka liittyvät esimerkiksi tietosuuojaan ja yksityisyyden suojaan, julkisiin hankintoihin, korruption torjuntaan, työturvallisuuteen, ympäristöasioihin, työsuhteisiin, kilpailuun, arvopaperimarkkinoihin, hyvään hallintotapaan ja verotukseen. Mikäli yhtiö ei noudata kulloinkin voimassa olevia säännöksiä, siihen saattaa kohdistua erilaisia sääntelytoimia sekä taloudellisia tai muita haitallisia seuraamuksia.

Kauden jälkeiset tapahtumat

27.10.2026 Tieto solmi sopimuksen sellu-, paperi- ja kuituteollisuuden ohjelmistoliiketoimintansa TIPS:n myynnistä Valmetille. Myytävän liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2025 32 milj. euroa.

Tieto päivitti 26.10. koko vuoden 2026 orgaanisen liikevaihdon kasvun sekä kannattavuuden ohjeistustaan. Tieto arvioi vuoden 2026 orgaanisen kasvunsa olevan välillä -6 % ja -5 % (aiemmin välillä -5 % ja -3 %). Tieto arvio, että sen koko vuoden oikaistu liikevoittomarginaali (oikaistu EBITA) on 15,5–16,0 % (aiemmin 14,8–15,8 %)..

Talousraportointi vuonna 2027

17.2.2027	Osavuosikatsaus 4/2026 ja koko vuoden 2026 tulos Vuosikertomus 2026 sisältäen tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, selvityksen ohjaus- ja hallintojärjestelmästä sekä palkitsemisraportin
16.3.2027	Varsinainen yhtiökokous

Tieto julkaisee kolme osavuosikatsausta

28.4.2027	Osavuosikatsaus 1/2027
21.7.2027	Puolivuosikatsaus 2027
26.10.2027	Osavuosikatsaus 3/2027

Tilin- päättös- tiedot

Tuloslaskelma

	2026	2025	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	%	1-12
Liikevaihto	389,6	454,2	1 264,5	1 388,1	-9	1 852,3
Liiketoiminnan muut tuotot	7,4	5,4	103,4	11,8	> 100	21,0
Materiaalit ja palvelut	-83,6	-98,8	-270,0	-312,4	-14	-407,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-203,2	-246,7	-693,0	-807,3	-14	-1 064,5
Poistot	-13,8	-22,3	-42,7	-70,7	-40	-90,8
Arvon alentumiset	-5,5	0,0	-6,6	-82,8	-92	-85,8
Liiketoiminnan muut kulut	-34,4	-35,3	-107,9	-110,1	-2	-149,4
Liikevoitto (EBIT)	56,5	56,5	247,7	16,4	> 100	75,2
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	2,7	1,6	7,7	3,8	99	5,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-8,7	-9,5	-24,0	-30,4	-21	-38,5
Nettokurssivoitot/-tappiot	-0,7	-0,5	-4,0	-0,8	> 100	-1,1
Voitto/tappio ennen veroja	49,8	48,2	227,4	-10,9	> 100	41,0
Tuloverot	-9,1	-13,3	-41,4	-3,6	> 100	-15,3
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot	40,7	34,9	186,0	-14,5	> 100	25,6
Tilikauden tappio, lopetetut toiminnot	-0,7	-104,3	-0,8	-169,7	-100	-166,1
Tilikauden voitto/tappio	40,1	-69,4	185,2	-184,2	> 100	-140,5
Tilikauden voitto/tappio jakautuu						
Emoyhtiön omistajille	40,1	-69,4	185,2	-184,2	> 100	-140,5
Osakekohtainen tulos, euroa						
Laimentamaton						
Jatkuvat toiminnot	0,37	0,29	1,62	-0,12	> 100	0,22
Lopetetut toiminnot	-0,01	-0,88	-0,01	-1,43	-100	-1,40
Tilikauden voitto/tappio	0,36	-0,59	1,61	-1,55	> 100	-1,19
Laimennettu						
Jatkuvat toiminnot	0,36	0,29	1,61	-0,12	> 100	0,22
Lopetetut toiminnot	-0,01	-0,88	-0,01	-1,43	-100	-1,40
Tilikauden voitto/tappio	0,36	-0,59	1,61	-1,55	> 100	-1,18

Laaja tulos

	2026	2025	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	%	1-12
Tilikauden voitto/tappio	40,1	-69,4	185,2	-184,2	> 100	-140,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	24,7	14,2	59,6	15,7	> 100	17,8
Nettosijoituksen suojaus, käyvän arvon nettotappiot	-1,0	—	-2,7	—	100	—
Erät, jotka on siirretty tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	—	91,6	17,8	91,6	-81	91,6
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi						
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	0,0	0,5	0,0	0,7	-98	0,3
Muut laajan tuloksen erät	23,8	106,4	74,7	108,0	-31	109,7
Laaja tulos	63,8	37,0	259,8	-76,1	> 100	-30,8
Laaja tulos jakautuu						
Emoyhtiön omistajille	63,8	37,0	259,8	-76,1	> 100	-30,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen						
Jatkuvat toiminnot	64,5	46,0	260,7	-1,7	> 100	40,1
Lopetetut toiminnot	-0,7	-9,0	-0,8	-74,4	-99	-70,8

Tase

Varat

	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	30.9.	30.9.	%	31.12.
Liikearvo	1 339,4	1 417,8	-6	1 309,4
Muut aineettomat hyödykkeet	244,0	216,8	13	216,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17,4	20,3	-14	17,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	61,3	68,9	-11	63,6
Laskennalliset verosaamiset	5,5	18,1	-70	8,0
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	0,3	0,4	-33	0,4
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	39,0	9,0	> 100	38,9
Muut pitkäaikaiset saamiset	10,7	41,5	-74	10,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 717,5	1 792,8	-4	1 665,2
Vaihto-omaisuus	5,4	5,6	-3	6,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	272,3	307,4	-11	288,9
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	15,8	15,9	-1	15,5
Verosaamiset	3,4	6,5	-48	7,0
Rahavarat ¹⁾	231,6	160,1	45	146,2
Lyhytaikaiset varat ilman myytävänä olevia varoja	528,5	495,5	7	463,8
Myytävänä olevat varat ²⁾	—	—	—	118,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä	528,5	495,5	7	582,2
Varat yhteensä	2 246,0	2 288,3	-2	2 247,4

¹⁾ Rahavarat sisältävät 25,8 (17,4) milj. euroa sidottuja käteisvaroja pankkitileillä Ukrainassa.

Oma pääoma ja velat

	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	30.9.	30.9.	%	31.12.
Osakepääoma, ylikurssirahasto ja muut rahastot	90,3	90,3	0	90,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 044,7	1 035,1	1	1 044,7
Kertyneet voittovarot	-59,6	-86,5	-31	-51,2
Oma pääoma yhteensä	1 075,4	1 038,9	4	1 083,8
Lainat	610,7	622,2	-2	616,3
Vuokraelat	45,2	47,8	-6	43,0
Laskennalliset verovelat	24,1	23,0	5	23,0
Varaukset	1,5	2,5	-39	2,8
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä	22,8	21,5	6	21,7
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat	8,3	12,8	-35	12,2
Muut pitkäaikaiset velat	4,1	6,0	-32	6,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	716,7	735,8	-3	725,3
Ostovelat ja muut velat	339,4	419,0	-19	335,0
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat	8,9	2,5	> 100	1,6
Verovelat	25,7	11,4	> 100	8,1
Lainat	45,1	13,2	> 100	14,0
Vuokraelat	22,0	33,2	-34	32,4
Varaukset	12,9	34,3	-63	27,5
Lyhytaikaiset velat ilman myytävänä oleviin varoihin liittyviä velkoja	454,0	513,6	-12	418,5
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat ²⁾	—	—	—	19,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä	454,0	513,6	-12	438,3
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 246,0	2 288,3	-2	2 247,4

²⁾ Katso [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#).

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Oma pääoma yht.
	Osake pääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto-varat	
1.1.2026	76,6	13,8	-3,9	-250,9	1 044,7	203,6	1 083,8
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden voitto	—	—	—	—	—	185,2	185,2
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden							
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	—	—	—	—	—	0,0	0,0
Muuntoerot	—	—	—	67,7	—	-8,1	59,6
Nettosijoituksen suojaus, käyvän arvon nettotappiot	—	—	—	-2,7	—	—	-2,7
Liiketoimintojen myynnit	—	—	—	17,8	—	—	17,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä	—	—	—	82,8	—	177,1	259,8
Liiketoimet omistajien kanssa							
Sijoitetut ja jaetut varat							
Osakeperusteiset kannustinojelmät	—	—	1,8	—	—	-0,6	1,2
Osingonjako	—	—	—	—	—	-99,8	-99,8
Omien osakkeiden hankinta	—	—	-169,6	—	—	—	-169,6
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	-167,7	—	—	-100,4	-268,2
30.9.2026	76,6	13,8	-171,7	-168,1	1 044,7	280,1	1 075,4

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Oma pääoma yht.
	Osake pääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto-varat	
1.1.2025	76,6	38,5	-1,1	-347,8	1 203,5	328,3	1 298,1
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden tappio	—	—	—	—	—	-184,2	-184,2
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden							
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	—	—	—	—	—	0,7	0,7
Muuntoerot	—	0,9	—	4,7	—	10,1	15,7
Liiketoimintojen myynnit	—	—	—	91,6	—	—	91,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä	—	0,9	—	96,4	—	-173,4	-76,1
Liiketoimintojen myynnit - muut muutokset							
	—	-25,7	—	—	—	25,7	—
Liiketoimet omistajien kanssa							
Sijoitetut ja jaetut varat							
Osakeperusteiset kannustinojelmät	—	—	3,0	—	—	-2,3	0,7
Osingonjako/pääomanpalautus	—	—	—	—	-168,4	-9,5	-177,9
Omien osakkeiden hankinta	—	—	-5,9	—	—	—	-5,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	-2,9	—	-168,4	-11,8	-183,1
30.9.2025	76,6	13,8	-3,9	-251,4	1 035,1	168,8	1 038,9

Rahavirtalaskelma

	2026	2025	2026	2025	2025
Milj. euroa	7–9	7–9	1–9	1–9	1–12
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden voitto/tappio	40,1	-69,4	185,2	-184,2	-140,5
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	19,4	22,3	49,3	278,4	301,5
Voitot ja tappiot käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myynneistä	0,5	129,2	-76,2	128,2	128,2
Muut oikaisut	1,1	2,4	0,0	3,1	2,5
Rahoituskulut, netto	6,7	9,3	20,3	30,7	37,7
Tuloverot	9,1	17,9	41,4	12,9	24,6
Nettokäyttöpääoman muutos	-56,5	-51,6	-71,8	-16,1	13,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	20,2	60,0	148,2	253,0	367,4
Maksetut rahoituskulut, netto	-11,9	-2,8	-24,4	-29,7	-36,2
Maksetut verot	-5,6	-12,6	-15,4	-30,0	-35,3
Liiketoiminnan rahavirta	2,8	44,7	108,3	193,4	295,9
Investointien rahavirta					
Liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,6	—	-6,5	4,0	4,0
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-13,8	-16,8	-45,3	-58,4	-71,4
Liiketoimintojen myynnit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	-0,5	201,3	239,5	201,4	201,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,0	0,0	0,2	0,8	0,9
Lainasaamisten muutos	0,1	-0,2	0,7	-0,2	0,1
Investointien rahavirta	-14,8	184,3	188,5	147,6	135,1
Rahoituksen rahavirta					
Maksetut osingot	—	—	-51,4	-89,0	-177,7
Omien osakkeiden hankinta	-81,1	—	-167,1	-5,8	-5,9
Vuokraelkojen maksut	-6,1	-11,6	-23,9	-39,9	-48,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot	30,0	—	50,0	64,8	144,6
Lyhytaikaisten lainojen maksut	-0,8	-1,3	-20,8	-369,7	-449,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	—	300,0	300,0	300,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	—	-220,0	-306,5	-227,2	-233,7
Rahoituksen rahavirta	-58,0	-232,9	-219,8	-366,8	-470,7
Rahavarojen muutos	-69,9	-3,8	77,1	-25,8	-39,7
Rahavarat kauden alussa	301,5	164,1	146,4	195,1	195,1
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	0,1	-0,2	8,2	-9,2	-9,0
Rahavarojen muutos	-69,9	-3,8	77,1	-25,8	-39,7
Rahavarat kauden lopussa^{1,2)}	231,6	160,1	231,6	160,1	146,4

¹⁾ Rahavarat sisälsivät 25,8 (17,4) milj. euroa sidottuja käteisvaroja pankkitileillä Ukrainassa.

²⁾ Vuoden 2025 lopussa rahavarat sisälsivät 0,2 milj. euroa, jotka oli luokiteltu myytävänä oleviksi taseessa.

Konsernin rahavirtalaskelman eriin sisältyvät sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät rahavirrat.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Vuoden 2026 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen konserni on soveltanut suojauslaskentaa hallitakseen Tieto Oyj:n norjalaisten tytäryhtiöiden nettovarallisuuteen liittyvää valuuttariskiä. Suojauksessa käytetty valuuttajohdannaissopimukset arvostetaan uudelleen kuukausittain, ja arvostuseroista johtuvat muutokset kirjataan laajan tuloksen kautta osaksi muuntoeroja. IFRS-standardien muutoksilla, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2026, ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattuihin ja liitetiedoissa raportoituihin määriin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioiduista. Keskeisimmät erät, jotka vaativat harkintaa ja joissa eri näkemykset voivat aiheuttaa merkittävimpiä muutoksia raportoituhiin tuloksiin, ovat samat kuin vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä.

Tiedon liikevaihto ja kannattavuus vaihtelevat vuosineljänneksittäin. Kolmanteen vuosineljännekseen vaikuttaa yleensä lomakausi ja lomapalkkavarausten purulla on positiivinen vaikutus kannattavuuteen. Tyypillisesti neljanteen vuosineljännekseen vaikuttaa positiivisesti Tiedon toimialakohtaisten lisenssien suurempi myynti.

Vuonna 2025 Tieto myi Tietoevry Tech Services -liiketoimintansa Agilitas Private Equity LLP:n hallinnoimille rahastoille. Liiketoiminta esitettiin lopetettuina toimintoina IFRS 5 -standardin (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) mukaisesti, ja liiketoimintaan liittyvät varat ja velat luokiteltiin myytävänä oleviksi 31.3.–31.8.2025 välisenä aikana. Kauppa saatiin päätökseen 2.9.2025. Lisätietoja, katso [Lopetetut toiminnot](#).

IFRS 5 -standardin mukaisesti konsernin tuloslaskelmassa lopetettujen toimintojen tulos raportoidaan erillään jatkuvien toimintojen tuotoista ja kuluista, ja aiemmat tilikaudet esitetään vertailukelpoisella tavalla. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan.

Kaikki osavuositarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Kuten 9.1.2026 ilmoitettiin, Tieto sopi AFI Family Espanan kanssa 100% OpenSpring- ja Grupo Onetec -yhtiöiden osakkeiden hankkimisesta Iberiassa. Kauppa saatiin päätökseen 16.1.2026.

Kuten 1.12.2025 ilmoitettiin, Tieto sopi norjalaisen Bekk Consulting AS:n ("Bekk") myynnistä pääomasijoitusyhtiö Axceliille. Bekk kuului Tieto Tech Consulting -liiketoiminta-alueeseen. Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2026.

Kuten 18.2.2026 ilmoitettiin, Tieto sopi kahden Tieto Indtechin portfolioon kuuluvan ohjelmistoliiketoiminnan (Edlevon ja HR & Payrollin) myynnistä EG:lle, joka on pohjoismainen toimialakohtaisiin ohjelmistoihin keskittyvä yhtiö. Kauppa saatiin päätökseen 1.6.2026.

Lisätietoja edellä mainituista transaktiosta, katso [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#).

Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Tieto julkisti 12.2.2026 kaikkiaan 150 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Aikavälillä 13.2.–28.8.2026 yhtiö hankki kaikkiaan 7 991 000 omaa osaketta. Tieto ilmoitti 22.7.2026 uudesta, 90 milj. euron suuruisesta omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta, joka on meneillään. Sen osana Tieto oli hankkinut kolmannen neljänneksen loppuun mennessä yhteensä 940 000 omaa osaketta. Yhtiö oli mitätöinyt syyskuun loppuun mennessä yhteensä 8 420 693 takaisin ostettua osaketta.

Lisätietoja, katso [Osakkeiden lukumäärä](#).

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

27.10.2026 Tieto solmi sopimuksen sellu-, paperi- ja kuituteollisuuden ohjelmistoliiketoimintansa TIPS:n myynnistä Valmetille. Myytävän liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2025 32 milj. euroa.

Tieto päivitti 26.10. koko vuoden 2026 orgaanisen liikevaihdon kasvun sekä kannattavuuden ohjeistustaan. Tieto arvioi vuoden 2026 orgaanisen kasvunsa olevan välillä -6 % ja -5 % (aiemmin välillä -5 % ja -3 %). Tieto arvioi, että sen koko vuoden oikaistu liikevoittomarginaali (oikaistu EBITA) on 15,5–16,0 % (aiemmin 14,8–15,8 %).

Segmentti-informaatio

Tieto-konserni koostuu neljästä toimintasegmentistä: Tieto Tech Consulting, Tieto Banktech, Tieto Caretech ja Tieto Indtech.

Toimintasegmenttien raportointi vastaa yhtiön sisäistä raportointia johtoryhmälle, jonka on katsottu olevan yhtiön ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdentamisesta sekä toimintasegmenttien tehokkuuden arvioinnista ja strategiasta.

Johtoryhmä arvioi segmenttien kannattavuutta ensisijaisesti oikaistun liikevoiton (EBITA) perusteella. Liikevoitto (EBIT) on kuitenkin myös olennainen mittari ja se esitetään tässä segmenttitiivistiedossa, koska se on yhdenmukaisin IFRS:n mukaisesti raportoidun tuloksen kanssa. Segmenttien väliset liiketoimet tehdään markkinaperusteisesti.

Eliminoinnit sisältävät toimintasegmenttien väliset tuotot sekä konsernitoimintojen sisäisten palveluiden myynnin liiketoiminnoille. Allokoinnattomat kulut liittyvät globaaleihin johtamistoimintoihin ja tiettyihin konsernin tukitoimintoihin, ja ne esitetään erikseen liikevoitossa (EBIT).

Tieto Tech Consulting

Tieto Tech Consulting on johtava digitaalisen innovaation ja pilvinätiivin kehittämisen kiihdyttävä, joka tarjoaa liiketoiminnan konsultointi- ja suunnittelupalveluja, datan hyödyntämiseen tähtääviä palveluja sekä erikoistuneita ohjelmistojen tuotekehityspalveluita useille eri toimialoille. Se on Pohjoismaissa markkinajohtaja, joka keskittyy kasvumahdollisuuksiin tekoälyn, pilven ja datan alueilla. Sillä on Euroopassa, Intiassa, Kiinassa ja Amerikassa osaamiskeskustoja, jotka tarjoavat osaamistaan ja uusinta teknologiaa asiakkailleen lähes 20 maassa.

Tieto Banktech

Tieto Banktech uudistaa finanssitoimialaa sekä Pohjoismaissa että globaalisti. Se tarjoaa modulaarisia ja ennalta integroitua Banking-as-a-Service-palveluja sekä markkinoillaan johtavia skaalautuvia ohjelmistoja ja palveluja esimerkiksi maksamisen, korttien, varallisuudenhoidon, talousrikosten torjunnan ja luottojen alueella. Vankalla ammattitaidolla toteutetut säästöjen mukaiset ratkaisut auttavat sen asiakkaita kiihdyttämään kasvua digitaalisen asiakaspalvelun ja toiminnan tehokkuuden avulla.

Tieto Caretech

Tieto Caretech tarjoaa modulaarisia, avoimia ja yhteensopivia ohjelmistoja sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkaille. Sillä on vahva asema Pohjoismaissa, samalla kun se investoi kasvuun kehittyvillä Euroopan terveydenhuoltomarkkinoilla. Alue tarjoaa tukea päätöksentekoon ja prosessiautomaatiota edistykseellisen analytiikan ja sisäänrakennetun tekoälyn avulla. Ohjelmistojen ja palveluiden kysyntä esimerkiksi sairaaloissa, perus- ja erikoisterveydenhuollossa, vanhustenhuollossa sekä koti- ja perhehoidossa kasvaa nopeasti samalla, kun alalla vaaditaan parempia hoitotuloksia ja parempaa kansalaiskokemusta, henkilöstötyytyväisyyden paranemista ja toiminnan tehostamista.

Tieto Indtech

Tieto Indtech tarjoaa toimialaohjelmistoja ja datapohjaisia palveluita asiakkaille, jotka haluavat tehostaa kriittisiä prosessejaan – ohjelmistoja toimitetaan yhä useammin palveluna. Ohjelmistotuotteita tarjotaan muun muassa asiahallintaan ja paperiteollisuudelle. Lisäksi Tieto Indtech tukee erilaisia prosesseja, kuten laskutusprosesseja, datapohjaista viestintää sekä osto-maksuprosessien automaatiota. Alueella on laajaa toimialaosaamista ja syvällistä asiantuntemusta datan oivaltavasta käytöstä ja lisäarvon tuottamisesta ydinliiketoiminnalle ja toimintaprosesseihin.

Liikevaihto segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Tieto Tech Consulting	152,7	187,8	-19	509,7	605,9	-16	805,8
Tieto Banktech	133,5	154,1	-13	413,6	431,7	-4	569,6
Tieto Caretech	53,9	54,8	-2	168,4	170,2	-1	232,7
Tieto Indtech	54,3	63,2	-14	190,3	197,7	-4	267,0
Eliminoinnit	-4,7	-5,8	-18	-17,6	-17,4	1	-22,8
Konserni yhteensä	389,6	454,2	-14	1 264,5	1 388,1	-9	1 852,3

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana segmenttien liikevaihdon, liikevoiton (EBIT), poistojen ja henkilöstömäärien vertailutiedot oikaistiin vastaamaan rakennemuutoksista johtuvia pieniä muutoksia kaikkien muiden segmenttien välillä lukuun ottamatta Tieto Caretechia. Konsernin luvut pysyivät muuttumattomina.

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Tieto Tech Consulting	20,2	14,3	42	73,8	41,6	78	63,6
Tieto Banktech	23,9	35,3	-32	69,2	-31,7	> 100	-10,0
Tieto Caretech	17,8	13,1	37	46,8	40,9	14	55,5
Tieto Indtech	3,1	6,6	-54	81,1	14,0	> 100	25,2
Allokoimattomat kulut	-8,5	-12,8	-33	-23,2	-48,3	-52	-59,2
Konserni yhteensä	56,5	56,5	0	247,7	16,4	> 100	75,2

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
%	7-9	7-9	%-yks	1-9	1-9	%-yks	1-12
Tieto Tech Consulting	13,3	7,6	6	14,5	6,9	8	7,9
Tieto Banktech	17,9	22,9	-5	16,7	-7,4	24	-1,8
Tieto Caretech	33,1	23,8	9	27,8	24,1	4	23,9
Tieto Indtech	5,6	10,5	-5	42,6	7,1	36	9,4
Liikevoitto (EBIT)	14,5	12,4	2	19,6	1,2	18	4,1

Pitkäaikaiset varat maittain

	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	30.9.	30.9.	%	31.12.
Norja	177,4	152,2	17	150,4
Suomi	73,7	64,1	15	65,2
Ruotsi	31,6	42,8	-26	40,3
Muut	39,8	46,9	-15	41,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	322,7	305,9	5	297,6

Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja aineettomat hyödykkeet lukuun ottamatta liikearvoa.

Henkilöstö segmentteittäin

	Kauden lopussa				Keskimäärin		
	2026	2025	Muutos	Osuus	2025	2026	2025
	30.9.	30.9.	%	%	31.12.	1-9	1-9
Tieto Tech Consulting ¹⁾	6 405	8 039	-20	51	7 828	6 904	8 547
Tieto Banktech	3 039	3 042	-0	24	2 990	3 018	3 085
Tieto Caretech	1 518	1 575	-4	12	1 516	1 498	1 579
Tieto Indtech ¹⁾	1 154	1 466	-21	9	1 397	1 287	1 535
Konsernitoiminnot	482	571	-16	4	515	502	591
Konserni yhteensä	12 599	14 693	-14	100	14 246	13 210	15 337

¹⁾ Katso [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#).

Kuten edellä on todettu, vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä henkilöstöä siirtyi segmenttien välillä, pääasiassa Tieto Banktech -alueelta Tieto Tech Consulting -alueelle. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Henkilöstö maittain

	Kauden lopussa				Keskimäärin		
	2026	2025	Muutos	Osuus	2025	2026	2025
	30.9.	30.9.	%	%	31.12.	1-9	1-9
Norja ¹⁾	2 124	2 831	-25	17	2 756	2 192	2 858
Ruotsi ¹⁾	1 737	2 125	-18	14	2 054	1 872	2 187
Suomi	1 550	1 623	-4	12	1 600	1 583	1 659
Intia	2 184	2 434	-10	17	2 399	2 284	2 525
Ukraina	849	1 266	-33	7	1 198	1 042	1 340
Kiina	715	894	-20	6	858	756	959
Puola	792	746	6	6	745	780	894
Latvia	691	741	-7	5	715	704	776
Tšekin tasavalta	570	616	-7	5	584	578	644
Bulgaria	442	533	-17	4	499	468	592
Muut ¹⁾	945	884	7	8	839	952	904
Konserni yhteensä	12 599	14 693	-14	100	14 246	13 210	15 337
Onshore-maat	6 029	7 108	-15	48	6 909	6 265	7 245
Offshore-maat	6 571	7 585	-13	52	7 338	6 945	8 092
Konserni yhteensä	12 599	14 693	-14	100	14 246	13 210	15 337

¹⁾ Katso [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#).

Poistot segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Tieto Tech Consulting	3,3	4,2	-22	10,2	13,0	-21	17,3
Tieto Banktech	2,4	2,6	-5	7,6	8,3	-8	10,9
Tieto Caretech	1,2	1,3	-4	3,9	3,8	2	5,2
Tieto Indtech	0,7	1,0	-26	2,6	3,2	-18	4,3
Konsernitoiminnot	0,8	1,6	-50	2,6	5,2	-50	6,5
Konserni yhteensä	8,5	10,6	-20	27,0	33,5	-20	44,2

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Tieto Tech Consulting	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0	0,0
Tieto Banktech	2,8	2,1	34	8,1	8,1	-1	10,3
Tieto Caretech	0,8	0,8	-4	2,3	2,4	-5	3,2
Tieto Indtech	0,3	0,1	> 100	0,7	0,2	> 100	0,3
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	0	0,1	0,1	-51	0,1
Konserni yhteensä	3,9	3,0	30	11,1	10,8	2	13,9

Liiketoimintahankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	%	1-9	1-9	%	1-12
Tieto Tech Consulting	0,9	2,8	-67	2,8	8,6	-68	10,7
Tieto Banktech	0,5	4,7	-89	1,8	14,3	-88	17,7
Tieto Caretech	0,0	0,0	0	0,1	0,1	2	0,2
Tieto Indtech	—	1,1	> 100	—	3,3	> 100	4,1
Konsernitoiminnot	—	—	—	—	—	—	—
Konserni yhteensä	1,5	8,7	-83	4,7	26,3	-82	32,7

Vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä poistot päättyivät valtaosalta asiakassuhteisiin liittyvistä aineettomista hyödykkeistä, jotka kirjattiin EVRY-hankinnan yhteydessä vuonna 2019.

Arvon alentumistappiot

Syyskuussa 2026 Tieto Indtech kirjasi 5,8 milj. euron arvonalentumistappion aktivoiduista kehitysmenoista. Vuonna 2026 konserni on kirjannut yhteensä 0,8 milj. euron arvonalentumistappiot pääasiassa toimistotiloista (käyttöoikeusomaisuuseristä) Tšekissä, Ruotsissa, Suomessa, Norjassa ja Saksassa.

Vuonna 2025 Tieto Banktech kirjasi 80,4 milj. euron arvonalentumistappion aktivoiduista kehitysmenoista liittyen tiettyihin sisäisesti kehitettyihin ohjelmistoihin. Tieto Caretech kirjasi 2,5 milj. euron arvonalentumistappion aktivoiduista kehitysmenoista. Konsernitoiminnoissa kirjattiin yhteensä 2,8 milj. euron arvonalentuminen toimistotiloista (käyttöoikeusomaisuuseristä) Norjassa, Ruotsissa ja Latviassa.

Lopetetut toiminnot

Kuten kuvattu [laadintaperiaatteissa](#), Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan varat ja velat luokiteltiin myytävänä oleviksi ja esitettiin lopetettuina toimintoina vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Tieto ilmoitti 2.9.2025, että kauppa oli saatu päätökseen.

Myytävien toimintojen kauppahinta on 300 milj. euroa, josta 70 milj. euroa koostuu lisäkauppahinnan maksuista, jotka edellyttävät vuosien 2026 ja 2027 tiettyjen tulostavoitteiden täyttymistä ja ne maksetaan velkakirjan muodossa.

Johdon arvio tulevien lisäkauppahinnan maksujen nykyarvosta on 30 milj. euroa.

Vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä Tieto jätti hakemuksen Tech Services -liiketoiminnan myyntiin liittyvän välitysmenettelyn aloittamiseksi. Tieto hakee kauppakirjan perusteella noin 10 milj. euroa. Tämän jälkeen ostaja esitti noin 110 milj. euron vastakanteen, jota Tieto pitää perusteettomana. Välimiesmenettely alkoi elokuussa, ja sen odotetaan päättyvän noin 18 kuukauden kuluessa.

Lopetettujen toimintojen tulos

	2026	2025	2026	2025	2025
Milj. euroa	7–9	7–9	1–9	1–9	1–12
Liikevaihto	—	134,5	—	594,9	594,9
Materiaalit ja palvelut	—	-14,5	—	-61,1	-61,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	—	-57,0	—	-310,2	-310,2
Poistot	—	—	—	-16,4	-16,4
Arvon alentumiset	—	—	—	-108,4	-108,4
Myyntitappio, netto ¹⁾	-0,6	-129,2	-1,0	-129,2	-129,2
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-0,1	-32,5	0,2	-126,5	-122,9
Liiketappio (EBIT)	-0,7	-98,7	-0,8	-157,0	-153,4
Rahoitustuotot ja -kulut	—	-0,9	—	-3,4	-3,4
Tappio ennen veroja	-0,7	-99,6	-0,8	-160,4	-156,8
Tuloverot	—	-4,6	—	-9,3	-9,3
Tilikauden tappio, lopetetut toiminnot	-0,7	-104,3	-0,8	-169,7	-166,1

¹⁾ Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä syntyneet myynnistä aiheutuvat menot liittyvät neuvonantajapalkkioihin.

Lopetettujen toimintojen laaja tulos

	2026	2025	2026	2025	2025
Milj. euroa	7–9	7–9	1–9	1–9	1–12
Tilikauden tappio, lopetetut toiminnot	-0,7	-104,3	-0,8	-169,7	-166,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi – Muuntoerot	—	3,6	—	3,6	3,6
Erät, jotka on siirretty tulosvaikutteisiksi – Muuntoerot	—	91,6	—	91,6	91,6
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi – Etuusperusteisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	—	-0,0	—	0,1	0,1
Laaja tulos, lopetetut toiminnot	-0,7	-9,0	-0,8	-74,4	-70,8

Myynnin nettotuloksen täsmäytys

	2025
Milj. euroa	31.12.
Käteisvastike	222,6
Kaupantekohetken jälkeiset oikaisut (arvio)	7,3
Ehdollisen kauppahinnan käypä arvo (arvio)	30,0
Kauppahinta yhteensä, saatu tai saatava	259,9
Luovutettujen nettovarojen kirjanpitoarvo	-290,6
Kumulatiivisten kurssitappioiden siirto muista laajan tuloksen eristä	-91,6
Myynnistä aiheutuvat menot	-6,0
Muut	-0,9
Myynnin nettotulos	-129,2

Lopetettujen toimintojen rahavirta

Lopetettujen toimintojen liiketoiminnasta, investoinneista ja rahoituksesta johtuvat nettorahavirrat ovat seuraavat:

	2026	2025	2025
Milj. euroa	1–9	1–9	1–12
Liiketoiminnan rahavirta	0,2	58,0	60,5
Investointien rahavirta	-1,0	186,1	186,1
Rahoituksen rahavirta	—	-16,8	-16,8
Lopetettujen toimintojen rahavirta, netto	-0,8	227,3	229,8

Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

OpenSpring- ja Grupo Onetec -yhtiöiden hankinta

16.1.2026 Tieto hankki 100 % OpenSpring- ja Grupo Onetec -yhtiöiden osakkeista Iberiassa. Yhtiöt tarjoavat teknologiakonsultointia sekä rahanpesun estämiseen liittyviä palveluja. Yritysosto tukee Tiedon valikoitua kansainvälistä laajentumissuunnitelmaa. Yritysosto sisältyy Tieto Tech Consulting -liiketoimintaan. 31.3.2026 hankittujen yhtiöiden henkilöstömäärä ilmaistuna kokoaikaisia vastaavana oli 176.

Hankittujen yhtiöiden kirjanpito- ja tilintalouden esitetään raportointipäivänä alustavana ja sitä voidaan oikaista 12 kuukauden sisällä, mikäli saadaan uutta tietoa hankinta-ajankohtana vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista sekä maksetusta kauppahinnasta.

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto hankittujen varojen ja velkojen käyvistä arvoista hankinta-ajankohtana. Kauppahinta on yhteensä 8,1 milj. euroa.

Hankittujen nettovarojen käypä arvo ja liikearvo

	2026
Milj. euroa	30.9.
Aineettomat hyödykkeet ¹⁾	2,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0
Laskennalliset verosaamiset	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,9
Rahavarat	0,4
Laskennalliset verovelat	-0,5
Ostovelat ja muut velat	-1,8
Hankitut nettovarot	2,8
Liikearvo ²⁾	5,3
Yhteensä	8,1
Rahana maksettu kauppahinta ³⁾	6,9
Hankitut rahavarat	-0,4
Hankintaan käytetty nettorahavirta	6,5

¹⁾ Tunnistetut aineettomat hyödykkeet liittyvät asiakassuhteisiin, joiden arvioitu taloudellinen vaikutusaika on 6 vuotta.
²⁾ Liikearvo kohdistuu hankinnan kautta saatua ammattitaitoista työvoimaa ja tulevia asiakkuuksia.
³⁾ Kauppahinta on yhteensä 8,1 milj. euroa ja se muodostuu tähän mennessä rahana maksetusta kauppahinnasta sekä 1,2 milj. euron myöhemmin maksettavasta kauppahinnasta, joka suoritetaan tammikuussa 2027.

Bekk Consulting AS:n myynti

Kuten 1.12.2025 ilmoitettiin, Tieto sopi norjalaisen Bekk Consulting AS:n ("Bekk") myynnistä pääomasijoitusyhtiö Axcelille. Bekk kuului Tieto Tech Consulting -liiketoimintaan. Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2026.

Myynti ei edustanut erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, eikä sitä näin ollen luokiteltu lopetetuiksi toimintoiksi. Bekkin tulos raportoitiin osana jatkuvia toimintoja.

Bekkiin liittyvät varat ja velat, mukaan lukien 112,6 milj. euron suuruinen kohdennettu liikearvo, luokiteltiin myytävänä oleviksi 30.11.2025–31.1.2026 välisenä aikana. Kauppahinta oli 155,7 milj. euroa ja myyntivoitto 20,1 milj. euroa.

31.1.2026 Bekkin henkilöstömäärä ilmaistuna kokoaikaisia vastaavana oli 602.

Myyntin nettotuloksen täsmäytys

	2026
Milj. euroa	31.1.
Käteisvastikkeena saatu kauppahinta yhteensä	155,7
Luovutettujen nettovarojen kirjanpitoarvo	-118,2
Kumulatiivisten kurssitappioiden siirto muista laajan tuloksen eristä	-15,2
Myyntistä aiheutuvat menot	-1,5
Muut	-0,7
Myyntin nettotulos	20,1
Rahana saatu kauppahinta	155,7
Myyntistä aiheutuvat menot	-1,5
Luovutetut rahavarat	-6,6
Luovutuksen nettorahavirta	147,6

Luovutettujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvot

	2026
Milj. euroa	31.1.
Liikearvo	112,6
Pitkäaikaiset varat ¹⁾	2,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12,1
Rahavarat	6,6
Varat yhteensä	133,3
Vuokraelat	0,8
Varaukset	0,2
Ostovelat ja muut velat	14,2
Velat yhteensä	15,1
Luovutetut nettovarat	118,2

¹⁾ Kaikki aineellisten hyödykkeiden poistot lopetettiin 1.12.2025 alkaen IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Kahden Tieto Indtech ohjelmistoliiketoiminnan myynti

Kuten 18.2.2026 ilmoitettiin, Tieto sopi kahden Tieto Indtechin portfolioon kuuluvan ohjelmistoliiketoiminnan myynnistä EG:lle, joka on pohjoismainen toimialakohtaisiin ohjelmistoihin keskittyvä yhtiö. Kauppa saatiin päätökseen 1.6.2026.

Kaupan kohteena ovat Edlevo, ohjelmisto kasvatuksen ja opetuksen hallinnon ratkaisuihin Suomessa ja Ruotsissa, sekä HR & Payroll, joka tuottaa johtavia henkilöstö- ja palkkahallinnon ratkaisuja Ruotsin julkisen sektorin asiakkaille valtionhallinnossa, yliopistoissa ja kunnissa.

Myynti ei edustanut erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, eikä sitä näin ollen luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi. Liiketoimintojen tulos raportoitiin osana jatkuvia toimintoja.

Kahteen liiketoimintaan liittyvät varat ja velat, mukaan lukien 25,5 milj. euron suuruinen kohdennettu liikearvo, luokiteltiin myytävänä oleviksi 18.2.–31.5.2026 välisenä aikana. Kauppahinta oli 93,0 milj. euroa ja myyntivoitto 57,1 milj. euroa.

31.5.2026 myytyjen liiketoimintojen henkilöstömäärä ilmaistuna kokoaikaisia vastaavana oli 249 (pääosin Ruotsissa).

Myyntin nettotuloksen täsmäytys

	2026
Milj. euroa	30.9.
Käteisvastike	96,7
Kaupantekohetken jälkeinen oikaisu (arvio)	-3,7
Käteisvastikkeena saatu kauppahinta yhteensä	93,0
Luovutettujen nettovarojen kirjanpitoarvo	-28,6
Kumulatiivisten kurssitappioiden siirto muista laajan tuloksen eristä	-2,5
Myynnistä aiheutuvat menot	-3,7
Muut	-1,0
Myyntin nettotulos	57,1
Rahana saatu kauppahinta	96,7
Myynnistä aiheutuvat menot	-3,7
Luovutuksen nettorahavirta	92,9

Luovutettujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvot

	2026
Milj. euroa	31.5.
Liikearvo	25,5
Pitkäaikaiset varat ¹⁾	5,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4,1
Varat yhteensä	34,6
Ostovelat ja muut velat ²⁾	6,1
Velat yhteensä	6,1
Myytävänä olevat nettovarat	28,6

¹⁾ Sisältää pääosin aktivoituja kehitysmenoja, joiden poistot eivät olleet vielä alkaneet.

²⁾ Ostovelkoja ja muita velkoja päivitettiin 1,2 milj. eurolla syyskuussa 2026.

Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaiset

Johdannaisopimusten nimellisarvot sisältävät bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sopimuksista, jotka eivät ole vielä erääntyneet tai joita ei ole suljettu. Avoinna oleva nimellisarvo ei välttämättä mittaa tai osoita markkinariskiä, sillä joidenkin sopimusten riski voi olla tasapainotettu toisilla sopimuksilla.

Kauden aikana konserni sovelsi nettosijoituksen suojauslaskentaa valuuttajohdannaisopimukseen suojatakseen Norjan kruunumääräisiin nettovarallisuuseriin liittyvää valuuttariskiä norjalaisissa tytäryhtiöissään.

Johdannaisopimusten nimellisarvot

	2026	2025
Milj. euroa	30.9.	31.12.
Valuuttajohdannaisopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käypään arvoon tulosvaikutteisesti	702,3	531,9
Valuuttajohdannaisopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käypään arvoon laajan tuloksen kautta	46,3	—
Koronvaihtosopimukset	280,0	280,0

Johdannaisopimusten käyvät arvot

	30.9.2026			31.12.2025		
Milj. euroa	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Netto-määräiset käyvät arvot	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Netto-määräiset käyvät arvot
Valuuttajohdannaisopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käypään arvoon tulosvaikutteisesti	2,1	-7,9	-5,8	3,8	-1,6	2,2
Valuuttajohdannaisopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, käypään arvoon laajan tuloksen kautta	—	-1,0	-1,0	—	—	—
Koronvaihtosopimukset	8,5	-8,3	0,2	8,4	-12,2	-3,8
Käyvät arvot raportointihetkellä	10,6	-17,2	-6,7	12,2	-13,8	-1,7

Johdannaisopimuksia on käytetty vain taloudelliseen suojaukseen.

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja ja korkonoteerauksia. Kaikkien jäljellä olevien valuuttajohdannaisopimusten voimassaolo päättyy 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat pankkien vahvistamiin vastaavien sopimusten arvoihin.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon määrittämismenetelmissä ja syöttötietojen tasoissa ei ole tapahtunut muutoksia. Valuuttatermiinisopimukset ja koronvaihtosopimukset arvostetaan tason 2 syöttötietoihin perustuen. Ehdollisen kauppahinnan käypä arvo (30,0 milj. euroa 30.9.2026) arvostetaan tason 3 syöttötietoihin perustuen. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattujen rahoitusvarojen (0,5 milj. euroa 30.9.2026) käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahetken arvoon. Niiden käypää arvoa ei voida riittävän hyvin arvioida luotettavan jälleenmyyntihinnan puuttuessa.

Myyntisaamiset, jotka myydään myyntifasiliteetin puitteissa luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi (13,7 milj. euroa 30.9.2026). Johto arvioi, että niiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa niiden lyhytaikaisen luonteen vuoksi.

Osakkeiden lukumäärä

	2026	2025	2026	2025	2025
	7–9	7–9	1–9	1–9	1–12
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa					
Laimentamaton	109 487 457	118 401 578	109 487 457	118 401 578	118 401 578
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	418 478	82 947	421 483	91 081	177 697
Laimennettu	109 905 935	118 484 525	109 908 940	118 492 659	118 579 275
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin					
Laimentamaton	111 338 267	118 401 578	114 850 902	118 520 941	118 490 938
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	418 478	82 947	421 483	91 081	177 697
Laimennettu	111 756 745	118 484 525	115 272 385	118 612 022	118 668 635
Yrityksen hallussa olevat omat osakkeet					
Kauden lopussa	732 000	238 572	732 000	238 572	238 572
Keskimäärin	1 348 491	238 572	996 896	119 480	149 497

Tieto julkisti 12.2.2026 kaikkiaan 150 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tarkoituksena on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta yhtiön pääoman allokointiperiaatteiden mukaisesti. Aikavälillä 13.2.–28.8.2026 yhtiö hankki kaikkiaan 7 991 000 omaa osaketta, mikä vastaa noin 6,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Tieto ilmoitti 22.7.2026 uudesta, 90 milj. euron suuruisesta omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmiensä toteuttamiseen liittyvistä osakehankinnoista. Aikavälillä 31.8.–1.9.2026 yhtiö hankki kaikkiaan 95 000 osaketta osakeperusteisten kannustinjärjestelmien toteuttamista varten. 90 milj. euron takaisinosto-ohjelma on meneillään ja sen osana Tieto on hankkinut neljänneksen loppuun mennessä yhteensä 940 000 osaketta. Yhtiö oli mitätöinyt syyskuun loppuun mennessä yhteensä 8 420 693 takaisin ostettua osaketta. Osakkeiden määrä oli tämän jälkeen 110 219 457.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tieto esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan eivät ole IFRS-standardissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja ja näin ollen niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Tieto uskoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä täydentävää lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäävät Tiedon

liiketoimintojen kannattavuuden ymmärtämistä. Lisäksi niitä pidetään hyödyllisinä indikaattoreina konsernin taloudellisesta tilanteesta ja kyvystä saada rahoitusta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan.

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
Milj. euroa	7–9	7–9	%	1–9	1–9	%	1–12
Tieto Tech Consulting	23,8	24,6	-3	66,9	70,8	-6	98,5
Tieto Banktech	24,1	43,3	-44	70,2	73,5	-5	98,7
Tieto Caretech	17,9	17,4	3	47,3	45,7	3	63,8
Tieto Indtech	9,7	11,9	-18	31,0	26,7	16	38,1
Allokoimattomat kulut	-5,2	-9,4	-44	-15,9	-35,5	-55	-42,6
Konserni yhteensä	70,2	87,8	-20	199,6	181,3	10	256,5

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana segmenttien oikaistun liikevoiton (EBITA) vertailutiedot on oikaistu vastaamaan rakennemuutoksista johtuvia pieniä muutoksia kaikkien muiden segmenttien välillä lukuun ottamatta Tieto Caretechia. Konsernin luvut pysyivät muuttumattomina.

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2026	2025	Muutos	2026	2025	Muutos	2025
%	7–9	7–9	%-yks	1–9	1–9	%-yks	1–12
Tieto Tech Consulting	15,6	13,1	2	13,1	11,7	1	12,2
Tieto Banktech	18,1	28,1	-10	17,0	17,0	-0	17,3
Tieto Caretech	33,1	31,7	1	28,1	26,8	1	27,4
Tieto Indtech	17,9	18,9	-1	16,3	13,5	3	14,3
Oikaistu liikevoitto (EBITA)	18,0	19,3	-1	15,8	13,1	3	13,8

Oikaistun liikevoiton (EBITA) täsmäytys

	2026	2025	2026	2025	2025
Milj. euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Liikevoitto (EBIT)	56,5	56,5	247,7	16,4	75,2
+ Yritys- ja liiketoimintahankinnoista käypään arvoon arvostettujen aineettomien hyödykkeiden poistot	1,5	8,7	4,7	26,3	32,7
+ Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot ¹⁾	5,8	—	5,8	80,4	82,9
Oikaisuerät:					
- Myyntivoitot ²⁾	-0,0	—	-77,2	-0,7	-0,7
+/- Yritysjärjestelyihin liittyvät erät	0,7	0,4	2,2	0,6	2,2
+ Uudelleenjärjestelykulut	3,0	20,8	11,1	44,8	48,7
+ Ukrainan sota	0,6	0,6	2,1	1,9	2,6
+/- Muut erät ³⁾	2,3	0,8	3,4	11,5	12,9
Oikaistu liikevoitto (EBITA)	70,2	87,8	199,6	181,3	256,5

¹⁾ Vuonna 2026 arvonalentumistappioita kirjattiin Tieto Indtechissä ja vuonna 2025 Tieto Banktechissä ja Tieto Caretechissä. Katso [Arvonalentumistappiot](#).

²⁾ Katso [Hankitut ja myydyt liiketoiminnot](#).

³⁾ Sisältää käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumistappiot ja muut vähäiset kertaluontoiset erät. Katso myös [Arvonalentumistappiot](#).

Muut tunnusluvut

	2026	2025	2026	2025	2025
	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,46	0,50	1,17	0,95	1,39
Oma pääoma/osake, euroa	9,82	8,77	9,82	8,77	9,15
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	21,4	0,1	21,4	0,1	2,2
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	17,8	2,6	17,8	2,6	3,8
Omavaraisuusaste, %	48,7	46,3	48,7	46,3	49,3
Nettovelkaantumisaste, %	45,6	53,1	45,6	53,1	51,3
Korollinen nettovelka, milj. euroa	490,6	551,9	490,6	551,9	555,5
Käyttökate (EBITDA), liukuva 12 kk, milj. euroa	378,9	228,3	378,9	228,3	251,8
Nettovelka/käyttökate (EBITDA)	1,3	2,4	1,3	2,4	2,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	14,3	12,7	45,4	43,1	55,9

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Oikaistu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Kauden tulos} - \text{oikaisu}, \text{yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot sekä näiden verovaikutus maittain}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oikaisu	=	$\text{Uudelleenjärjestelykulut} + \text{myyntivoitot/-tappiot} + \text{arvonalentumiset} + \text{muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}$
Liikevoitto (EBIT)	=	$\text{Voitto ennen rahoituseriä ja veroja}$
Liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaistu liikevoitto (EBITA)	=	$\text{Liikevoitto (EBITA)} + \text{oikaisu}$
Oikaistu liikevoitto (EBITA), %	=	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (EBITA)}}{\text{Liikevaihto}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \cdot 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Varat yhteensä - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \cdot 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Varat yhteensä - saadut ennakot}} \cdot 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \cdot 100$
Korollinen nettovelka	=	$\text{Korolliset velat} - \text{korolliset saamiset} - \text{rahavarat}$
Käyttökate (EBITDA)	=	$\text{Liikevoitto (EBIT)} + \text{Poistot} + \text{Arvonalentumiset}$
Nettovelka/käyttökate (EBITDA)	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA 12 kuukautta)}}$
Käyttöomaisuusinvestoinnit	=	$\text{Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat}$

Luvut vuosineljänneksittäin

Tunnusluvut

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Osakekohtainen tulos, euroa							
Laimentamaton	0,37	0,73	0,51	0,34	0,29	-0,52	0,10
Laimennettu	0,36	0,73	0,51	0,34	0,29	-0,52	0,10
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,46	0,32	0,39	0,44	0,50	0,19	0,26
Oma pääoma/osake, euroa	9,82	9,56	9,16	9,15	8,77	8,45	9,32
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	21,4	21,1	6,9	2,2	0,1	-1,4	4,7
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	17,8	16,9	7,1	3,8	2,6	1,5	5,6
Omavaraisuusaste, %	48,7	48,4	46,9	49,3	46,3	35,6	36,4
Nettovelkaantumisaste, %	45,6	35,7	35,3	51,3	53,1	78,5	64,2
Korollinen nettovelka, milj. euroa	490,6	388,8	376,6	555,5	551,9	785,1	708,0
Käyttökate (EBITDA), liukuva 12 kk, milj. euroa	378,9	381,8	296,3	251,8	228,3	208,3	222,6
Nettovelka/käyttökate (EBITDA)	1,3	1,0	1,3	2,2	2,4	3,8	3,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	14,3	15,9	15,1	12,8	12,7	14,9	15,4

Tuloslaskelma

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Liikevaihto	389,6	426,6	448,3	464,2	454,2	463,1	470,8
Liiketoiminnan muut tuotot	7,4	66,6	29,5	9,2	5,4	3,6	2,8
Materiaalit ja palvelut	-83,6	-89,1	-97,3	-95,2	-98,8	-106,7	-106,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-203,2	-242,0	-247,8	-257,2	-246,7	-280,2	-280,4
Poistot ja arvonalentumiset	-19,4	-14,5	-15,4	-23,0	-22,3	-106,8	-24,5
Liiketoiminnan muut kulut	-34,4	-35,8	-37,6	-39,3	-35,3	-39,1	-35,7
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	56,5	111,6	79,6	58,8	56,5	-66,1	26,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,7	-8,1	-5,5	-6,9	-8,3	-9,7	-9,3
Tulos ennen veroja	49,8	103,5	74,0	51,9	48,2	-75,8	16,7
Tuloverot	-9,1	-18,8	-13,5	-11,8	-13,3	14,7	-5,0
Tilikauden voitto/tappio, jatkuvat toiminnot	40,7	84,7	60,6	40,1	34,9	-61,1	11,8
Tilikauden voitto/tappio, lopetetut toiminnot	-0,7	0,4	-0,6	3,5	-104,3	26,9	-92,3
Tilikauden voitto/tappio	40,1	85,1	60,0	43,6	-69,4	-34,3	-80,5

Tase

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	30.9.	30.6.	31.3.	31.12.	30.9.	30.6.	31.3.
Liikearvo	1 339,4	1 318,5	1 327,6	1 309,4	1 417,8	1 407,6	1 454,8
Muut aineettomat hyödykkeet	244,0	237,5	230,0	216,3	216,8	215,6	303,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17,4	17,5	17,5	17,7	20,3	21,5	22,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	61,3	63,3	57,5	63,6	68,9	73,6	79,7
Muut pitkäaikaiset varat	55,4	53,9	56,6	58,1	69,1	44,3	25,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 717,5	1 690,7	1 689,3	1 665,2	1 792,8	1 762,6	1 885,4
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	296,9	306,0	303,0	317,6	335,4	343,5	337,8
Rahavarat	231,6	301,5	318,4	146,2	160,1	156,8	245,1
Myytävinä olevat varat	—	—	33,7	118,4	—	601,3	624,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	528,5	607,5	655,1	582,2	495,5	1 101,6	1 207,6
Varat yhteensä	2 246,0	2 298,2	2 344,4	2 247,4	2 288,3	2 864,2	3 093,0
Oma pääoma yhteensä	1 075,4	1 088,1	1 067,6	1 083,8	1 038,9	1 000,5	1 103,6
Pitkäaikaiset lainat	655,8	654,5	656,7	659,3	670,0	895,4	606,7
Muut pitkäaikaiset velat	60,9	66,2	64,4	66,0	65,8	72,0	72,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	716,7	720,7	721,2	725,3	735,8	967,4	679,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	374,0	436,0	490,8	344,7	432,8	479,7	575,0
Varaukset	12,9	17,0	18,7	27,5	34,3	22,4	17,9
Lyhytaikaiset lainat	67,1	36,4	42,0	46,4	46,4	46,8	346,9
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	—	—	4,1	19,8	—	347,3	370,7
Lyhytaikaiset velat yhteensä	454,0	489,3	555,6	438,3	513,6	896,2	1 310,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 246,0	2 298,2	2 344,4	2 247,4	2 288,3	2 864,2	3 093,0

Rahavirtalaskelma

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Liiketoiminnan rahavirta							
Tilikauden voitto/tappio	40,1	85,1	60,0	43,6	-69,4	-34,3	-80,5
Oikaisut	36,7	-16,8	14,9	41,1	181,0	109,7	162,6
Nettokäyttöpääoman muutos	-56,5	-29,4	14,1	29,6	-51,6	4,3	31,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	20,2	38,8	89,1	114,4	60,0	79,7	113,3
Maksetut rahoituskulut, netto	-11,9	-13,8	1,3	-6,5	-2,8	-15,9	-11,0
Maksetut verot	-5,6	-4,2	-5,6	-5,4	-12,6	-12,5	-4,9
Liiketoiminnan rahavirta	2,8	20,8	84,8	102,5	44,7	51,3	97,3
Investointien rahavirta	-14,8	76,8	126,5	-12,5	184,3	-17,3	-19,5
Rahoituksen rahavirta	-58,0	-118,3	-43,5	-104,0	-232,9	-114,7	-19,2
Rahavarojen muutos	-69,9	-20,7	167,8	-13,9	-3,8	-80,6	58,7
Rahavarat kauden alussa	301,5	318,4	146,4	160,1	164,1	251,8	195,1
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	0,1	3,8	4,3	0,2	-0,2	-7,0	-2,0
Rahavarojen muutos	-69,9	-20,7	167,8	-13,9	-3,8	-80,6	58,7
Rahavarat kauden lopussa	231,6	301,5	318,4	146,4	160,1	164,1	251,8

Segmenttiluvut vuosineljänneksittäin

Liikevaihto segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	152,7	171,8	185,2	199,9	187,8	203,1	215,0
Tieto Banktech	133,5	139,1	140,9	137,9	154,1	140,7	136,9
Tieto Caretech	53,9	57,0	57,5	62,6	54,8	58,0	57,3
Tieto Indtech	54,3	65,4	70,7	69,2	63,2	67,0	67,5
Eliminoinnit	-4,7	-6,8	-6,1	-5,4	-5,8	-5,7	-6,0
Konserni yhteensä	389,6	426,6	448,3	464,2	454,2	463,1	470,8

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana segmenttien liikevaihdon, liikevoiton (EBIT), oikaistun liikevoiton (EBITA) ja poistojen vertailutiedot oikaistiin vastaamaan rakennemuutoksista johtuvia pieniä muutoksia kaikkien muiden segmenttien välillä lukuun ottamatta Tieto Caretechia. Konsernin luvut pysyivät muuttumattomina.

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	20,2	14,3	39,2	22,1	14,3	13,2	14,1
Tieto Banktech	23,9	21,1	24,3	21,8	35,3	-71,9	4,9
Tieto Caretech	17,8	14,5	14,4	14,6	13,1	13,8	14,1
Tieto Indtech	3,1	67,3	10,8	11,2	6,6	0,5	6,9
Allokoimattomat kulut	-8,5	-5,5	-9,1	-10,8	-12,8	-21,6	-13,9
Konserni yhteensä	56,5	111,6	79,6	58,8	56,5	-66,1	26,0

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
%	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	13,3	8,3	21,2	11,0	7,6	6,5	6,5
Tieto Banktech	17,9	15,1	17,2	15,8	22,9	-51,1	3,6
Tieto Caretech	33,1	25,4	25,0	23,3	23,8	23,7	24,6
Tieto Indtech	5,6	102,9	15,3	16,2	10,5	0,7	10,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	14,5	26,2	17,8	12,7	12,4	-14,3	5,5

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	23,8	21,8	21,3	27,7	24,6	20,2	26,1
Tieto Banktech	24,1	21,6	24,4	25,2	43,3	14,8	15,4
Tieto Caretech	17,9	14,4	15,0	18,1	17,4	14,1	14,1
Tieto Indtech	9,7	10,6	10,7	11,3	11,9	6,8	8,0
Allokoimattomat kulut	-5,2	-5,1	-5,5	-7,2	-9,4	-12,3	-13,7
Konserni yhteensä	70,2	63,4	66,0	75,1	87,8	43,7	49,8

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
%	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Tieto Tech Consulting	15,6	12,7	11,5	13,8	13,1	10,0	12,1
Tieto Banktech	18,1	15,6	17,3	18,3	28,1	10,5	11,2
Tieto Caretech	33,1	25,3	26,0	28,9	31,7	24,4	24,7
Tieto Indtech	17,9	16,2	15,1	16,3	18,9	10,2	11,8
Oikaistu liikevoitto (EBITA)	18,0	14,9	14,7	16,2	19,3	9,4	10,6

Poistot segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Tieto Tech Consulting	3,3	3,4	3,5	4,3	4,2	4,4	4,4
Tieto Banktech	2,4	2,6	2,6	2,5	2,6	2,9	2,8
Tieto Caretech	1,2	1,3	1,4	1,4	1,3	1,3	1,2
Tieto Indtech	0,7	0,9	1,0	1,1	1,0	1,1	1,2
Konsernitoiminnot	0,8	0,7	1,1	1,3	1,6	1,8	1,8
Konserni yhteensä	8,5	9,0	9,6	10,7	10,6	11,5	11,4

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Tieto Tech Consulting	0,0	-0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Tieto Banktech	2,8	2,7	2,6	2,2	2,1	2,8	3,2
Tieto Caretech	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Tieto Indtech	0,3	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,0
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	3,9	3,6	3,6	3,1	3,0	3,7	4,1

Liiketoimintahankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2026	2026	2026	2025	2025	2025	2025
Milj. euroa	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Tieto Tech Consulting	0,9	1,0	0,8	2,2	2,8	2,9	2,9
Tieto Banktech	0,5	0,6	0,6	3,4	4,7	4,8	4,8
Tieto Caretech	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tieto Indtech	—	—	0,0	0,7	1,1	1,1	1,1
Konsernitoiminnot	—	—	—	—	—	—	—
Konserni yhteensä	1,5	1,7	1,5	6,3	8,7	8,8	8,8

Lisätietoja:

Tomi Hyryläinen, talousjohtaja, puh. 050 555 0363, tomi.hyrylainen (at) tieto.com

Tommi Järvenpää, sijoittajasuhdejohtaja, puh. 040 576 0288, tommi.jarvenpaa (at) tieto.com

Videokonferenssi analyytikoille ja median edustajille järjestetään **27.10. klo 10.00 Suomen aikaa**. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Endre Rangnes ja talousjohtaja Tomi Hyryläinen. Videokonferenssia voi seurata suorana tämän linkin kautta: [Tiedon Q3 videokonferenssi](#) tai yhtiön [internetsivuilla](#).

Mikäli haluatte esittää kysymyksiä, teidän tulee rekisteröityä [tästä linkistä](#). Rekisteröidyttyänne saatte puhelinnumeron, henkilökohtaisen tunnuksen sekä konferenssitunnuksen, jolla voitte osallistua puheluun.

Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa kokouksen jälkeen. Konsernin tulostiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Tieto Oyj

JAKELU
Nasdaq Helsinki
Nasdaq Tukholma
Media

Tieto on johtava ohjelmisto- sekä digitaalisia kehitys- ja konsultointipalveluita tarjoava yritys. Toimimme maailmanlaajuisesti ja globaalien kyvykkyyksien myötä tarjoamme asiakkaillemme eri toimialoilla liiketoiminnan kannalta kriittisiä ratkaisuja erikoistuneiden liiketoimintojemme kautta: ohjelmistoliiketoiminnat Tieto Caretech, Tieto Banktech ja Tieto Indtech sekä digitaaliseen kehittämiseen keskittyvä liiketoiminta Tieto Tech Consulting. Kaikkiaan noin 13 000 asiantuntijallamme on vahvaa osaamista toimialakohtaisten ohjelmistojen, designin, pilvipalveluiden ja tekoälyn alueilla – ja autamme asiakkaitamme menestymään ja innovoimaan uusimman teknologian avulla.

Tiedon vuotuinen liikevaihto on noin 2 mrd. euroa, ja yhtiön osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena NASDAQissa Helsingissä ja Tukholmassa. www.tieto.fi

Y-tunnus: 0101138-5
Keilalahdentie 2–4
PL 2
02101 ESPOO, FINLAND
Puh. +358 207 2010
Kotipaikka: Espoo
Sähköposti: [ir \(at\) tieto.com](mailto:ir@tieto.com)
www.tieto.com