

Katsaus hallintaan, vastuullisuuteen ja talouteen 2025



KONECRANES Moves what matters.

Sisällys

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	3
Hallinnointi	3
Yhtiökokous	4
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	5
Hallitus	6
Valiokunnat	11
Toimitusjohtaja	13
Konecranesin johtoryhmä	14
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	17
Muut tiedot	20
Palkitsemisraportti	22
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	22
Johdanto	23
Hallituksen palkitseminen	24
Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot	26
Riskienhallinta	34

Taloudellinen katsaus

2025 kohokohdat	37
Hallituksen toimintakertomus	38
Kestävyysselvitys	51
Konecranes-konserni 2021–2025	125
Tunnuslukujen laskentakaavat	126
Konsernin tuloslaskelma – IFRS	128
Konsernin tase – IFRS	129
Konsernin oman pääoman muutokset – IFRS	130
Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS	131
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	132
Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS	181
Emoyhtiön tase – FAS	182
Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS	183
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	184
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	186
Tilintarkastuskertomus	187
Kestävyyssraportin (kestävyysselvityksen) varmennuskertomus	191
Riippumattoman tilintarkastajan raportti	
Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä	193
Yhtiötietoa ESEF-raportointiin	195
Osakkeenomistajat	196

Tietoa Konecranesin vuosikertomuksesta 2025

Konecranesin vuoden 2025 vuosikertomus koostuu kahdesta erillisestä raportista: vuosikatsauksesta sekä katsauksesta hallinnointiin, vastuullisuuteen ja talouteen. Kaikki asiakirjat ovat saatavilla vuosikertomus-sivustollamme osoitteessa https://investors.konecranes.com/annual_report_2025.

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tätä julkaisua ei tule pitää Konecranesin nimenomaisena eikä epäsuorana takuuna esimerkiksi tuotetakuun, myyntikelpoisuuden tai tiettyyn tarkoitukseen sopivuuden osalta mutta ei näihin rajoittuen.

© 2026 Konecranes. Kaikki oikeudet pidätetään. "Konecranes", "Moves What Matters" ja  ovat Konecranesin tavaramerkkejä tai rekisteröityjä tavaramerkkejä.

Tärkeää tietoa

Tämän dokumentin tiedot sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka perustuvat Konecranesin tämänhetkisiin odotuksiin ja ennusteisiin liittyvän taloudelliseen asemaan, toiminnan tulokseen, suunnitelmiin, päämääriin, tulevaisuuden suoriutumiseen tai liiketoimintaan. Kaikki tämän dokumentin sisältämät lausumat, siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat tulevaisuuden lausumia, kuten muun muassa:

- arviot yleisestä taloudellisesta kehityksestä ja markkinatilanteesta,
- toimialan yleisestä kehityksestä,
- asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuutta ja investointihalukkuutta koskevat arviot,
- arviot Konecranesin kasvusta, kehityksestä ja kannattavuudesta,
- Konecranesin tuotteiden ja palveluiden markkinakysyntää koskevat arviot,
- arviot, jotka koskevat yrityskauppojen menestyksestä toteuttamista oikea-aikaisesti ja Konecranesin kykyä saavuttaa asetetut tavoitteet ja synergiaedut,
- arviot kilpailuolosuhteista ja
- arviot kustannussäästöistä.

Nämä lausumat voivat sisältää ilmaisuja, jotka alkavat, joita seuraa tai jotka sisältävät muun muassa sanoja "tähdätä", "uskoa", "odottaa", "tavoitella", "aikoa", "saattaa", "ennakoida", "arvioida", "suunnitella", "heijastella", "tulla", "voi olla", "todennäköisesti", "pitäisi", "olisi" ja "voisi" ja muita vastaavia sanoja ja termejä tai niiden negaatioita. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tärkeitä tekijöitä, jotka eivät ole Konecranesin vaikutusmahdollisuuksien piirissä, mikä voi vaikuttaa Konecranesin todelliseen tulokseen, suoritukseen tai sen saavutuksiin olennaisesti verrattuna tulevaisuutta koskeviin lausumissa esitettyyn tai niihin sisältyvään odotettuun tulokseen, suoritukseen tai saavutukseen. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat lukuisille oletuksille, jotka liittyvät Konecranesin nykypäivän ja tulevaisuuden liiketoimintastrategioihin sekä sen tulevaisuuden liiketoimintaympäristöön.

Tämän dokumentin tiedot, mukaan lukien tulevaisuutta koskevat lausumat, soveltuvat ainoastaan tämän dokumentin päivämääränä, eikä tietojen tarkoituksena ole antaa vakuutuksia tulevaisuuden tuloksista.



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Moves what matters.



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2025

Hallinnointi

Konecranes Oyj (Konecranes, yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsingin sääntöjä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Konecranes Oyj:n yhtiöjärjestystä.

Konecranes noudattaa 1.1.2025 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance Code 2025), jonka Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallitus on hyväksynyt. Hallinnointikoodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi. Konecranes noudattaa koodia kokonaisuudessaan ilman poikkeuksia. Konecranes on laatinut selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin koodin perusteella. Lue lisää www.konecranes.com > Sijoittajat > Hallinnointi.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Yhtiökokous

Konecranesin ylin päätöksentekoeelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätöksentekovaltaansa ja oikeuttaan valvoa ja ohjata yhtiön toimintaa.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Konecranes Oyj:n vuoden 2025 yhtiökokous järjestettiin Hyvinkäällä 27.3.2025. Kokoukseen osallistui yhteensä 1179 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 66,5 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä. Läsnä olivat lisäksi kaikki hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja Anders Svensson, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja Reima Rytsölä, yhtiön tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja Toni Halonen, toimikaudelle 2026 yhtiökokouksessa valittavaksi ehdotetun tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja Marika Nevalainen, yhtiön johdon edustajia sekä teknistä henkilökuntaa.

Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, jos hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään 10 prosenttia osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten. Vuonna 2025 Konecranes ei järjestänyt ylimääräistä yhtiökokousta.

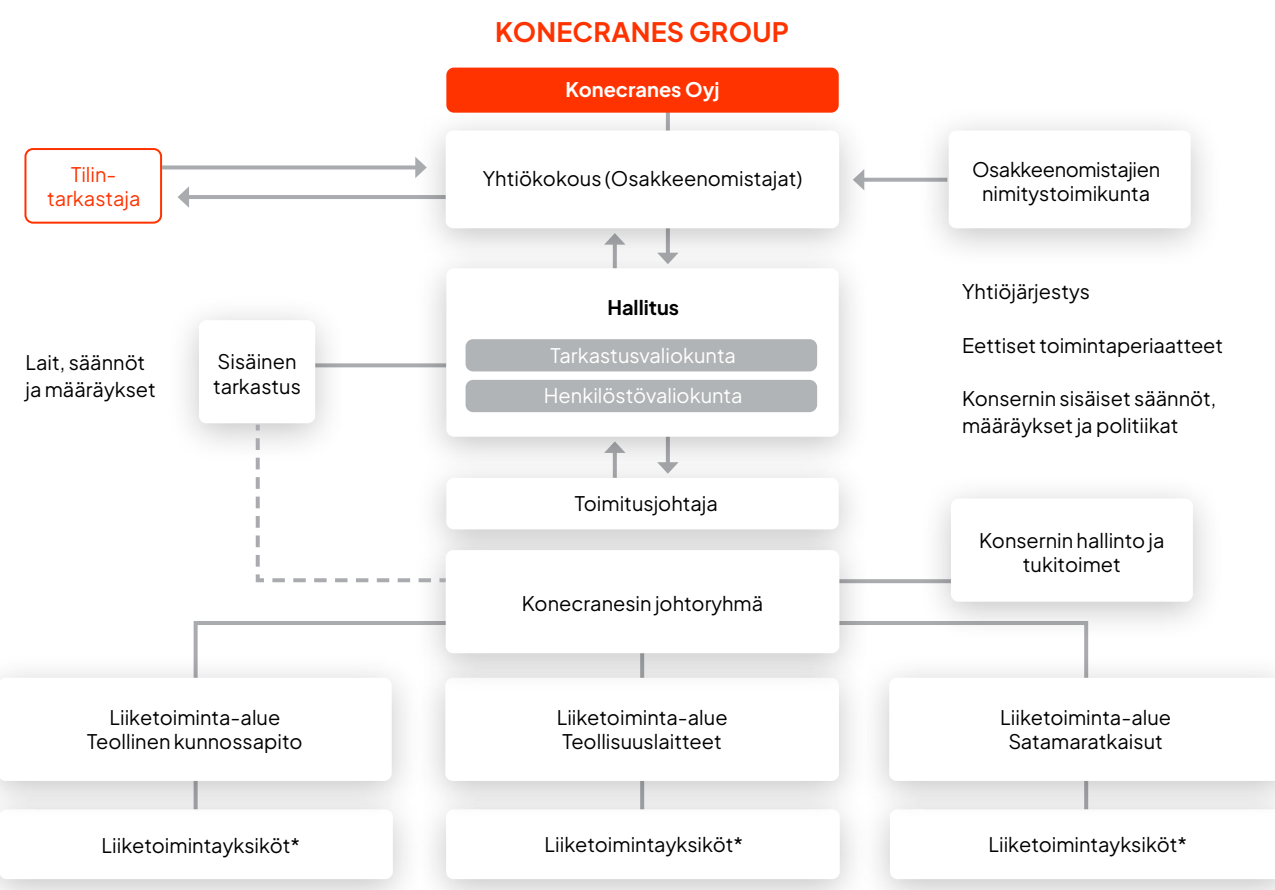
Hallitus kutsuu varsinaisen tai ylimääräisen yhtiökokouksen koolle julkaisemalla yhtiökokouskutsun yhtiön internetsivuilla tai yhdessä tai useammassa valtakunnallisessa sanomalehdessä tai postittamalla kirjallisen kutsun osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsussa on ehdotus kokouksen asialistaksi. Yhtiö ilmoittaa internetsivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on ilmoitettava yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia. Yhtiö julkistaa

yhtiökokouksen päätökset pörssitiedotteella ja yhtiön internetsivuilla viipymättä yhtiökokouksen jälkeen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja ja ne pöytäkirjan liitteet, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöksiä, ovat saatavilla yhtiön

internetsivuilla viimeistään kahden (2) viikon kuluttua yhtiökokouksesta. Lisätietoa yhtiökokouksista on yhtiön internetsivuilla osoitteessa <https://investors.konecranes.com/fi/yhtiokokous>.

Konecranes-konsernin hallinnointirakenne 2025



* Osaa liiketoimintayksiköistä johdetaan kolmella maantieteellisellä alueella: Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue, Amerikan alue sekä Aasian ja Tyynenmeren alue.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Ulla Palmunen
s. 1974
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja (puheenjohtaja 18.12.2025 alkaen, Matts Rosenberg puheenjohtaja ja jäsen 18.12.2025 asti)
Suomen kansalainen
Nimittäjä: Solidium Oy
Koulutus: oikeustieteen maisteri
Päätoimi: Solidiumin lakiasiaintohtaja

Annika Paasikivi
s. 1975
Suomen kansalainen
Nimittäjä: Oras Invest Oy
Koulutus: B.A., M.Sc. (Global Politics)
Päätoimi: Oras Investin hallituksen puheenjohtaja

Markus Aho
s. 1980
Suomen kansalainen
Nimittäjä: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Koulutus: diplomi-insinööri
Päätoimi: Varman varatoimitusjohtaja, sijoitusjohtaja

Esko Torsti
s. 1964
Suomen kansalainen
Nimittäjä: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Koulutus: valtiotieteiden lisensiaatti
Päätoimi: Ilmarisen pääomasijoitusjohtaja

Lisäksi **Konecranesin hallituksen puheenjohtaja Pasi Laine** toimi osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa asiantuntijana, muttei ole toimikunnan varsinainen jäsen.

Konecranesilla on osakkeenomistajien nimitystoimikunta, joka valmistelee varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia sekä tunnistaa potentiaalisia ehdokkaita hallituksen jäseniksi.

Nimitystoimikunnan tulee varmistaa, että hallitus ja sen jäsenet ylläpitävät ja edustavat riittävää asiantuntemusta, osaamista ja pätevyyttä sekä monimuotoisuutta. Nimitystoimikunta noudattaa toiminnassaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja muuta sääntelyä, mukaan lukien pörssin sääntöjä ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa **www.konecranes.com > Sijoittajat > Hallinnointi > Osakkeenomistajien nimitystoimikunta.**

Kukin yhtiön neljästä suurimmasta osakkeenomistajasta nimittää jäsenen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta toimikunnan jäsen. Osakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja nimittämään jäsenen, määräytyvät vuosittain 31. toukokuuta Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella. Hallintarekisteröidyt osakeomistukset tai osakeomistukset esimerkiksi useammassa rahastossa tai konserniyhtiössä voidaan ottaa huomioon nimittämisoikeuden määrittämisessä, jos osakkeenomistaja esittää hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön viimeistään 30. toukokuuta.

Osakkeenomistajan nimittämän jäsenen tulee erota nimitystoimikunnasta, jos kyseinen osakkeenomistaja myöhemmin luovuttaa yli puolet 31. toukokuuta omistamistaan osakkeista eikä tämän jälkeen enää kuulu yhtiön kymmenen suurimman osakkeenomistajan joukkoon.

Nimitystoimikunta on perustettu toimimaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Jäsenet nimitetään vuosittain, ja heidän toimikautensa päättyy, kun uudet jäsenet nimitetään heidän tilalleen.

31.12.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenistä kaksi oli miehiä ja kaksi naisia. Nimitystoimikunta kokoontui seitsemän kertaa. Nimitystoimikunnan jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 prosenttia. Ulla Palmunen aloitti jäsenenä ja puheenjohtajana 18.12.2025, eikä sen vuoksi osallistunut aiemmin vuoden aikana järjestettyihin kokouksiin. Jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoukset

Jäsen	Läsnäolo	Osallistumis-%
Ulla Palmunen, puheenjohtaja*	0/0	
Matts Rosenberg*	7/7	100 %
Annika Paasikivi	7/7	100 %
Markus Aho	7/7	100 %
Esko Torsti	7/7	100 %
Pasi Laine, hallituksen puheenjohtaja	7/7	100 %

Hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta toimikunnan jäsen.

* Matts Rosenberg oli Solidium Oy:n edustaja ja nimitystoimikunnan puheenjohtaja 18.12.2025 asti ja Ulla Palmunen puheenjohtaja 18.12.2025 alkaen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Hallitus

Konecranesin hallitus 31.12.2025:



Pasi Laine
s. 1963
Suomen kansalainen
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2024
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Useita luottamustoimia
Osakkeet: 4 357



Pauli Anttila
s. 1984
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Riippumaton yhtiöstä, mutta ei katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen toimestaan Solidium Oy:n Neuvonantajana.
Koulutus: kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: talous- ja rahoitusjohtaja, EcoUp Oyj
Osakkeet: 3 137



Ulf Liljedahl
s. 1965
Ruotsin kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2016
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus: kauppatieteiden kandidaatti
Päätoimi: toimitusjohtaja, Volito AB
Osakkeet: 6 994



Gun Nilsson
s. 1955
Ruotsin kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus: kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: hallitusammattilainen
Osakkeet: 1 601

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Hallitus



Päivi Rekonen

s. 1969
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2018
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus: valtiotieteiden maisteri, kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: hallitusammattilainen ja itsenäinen strateginen neuvonantaja
Osakkeet: 6 182



Thomas Schulz

s. 1965
Saksan kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus: tohtorin tutkinto, mineraalien kaivostoiminta ja louhinta
Päätoimi: toimitusjohtaja, Bilfinger SE
Osakkeet: 788



Birgit Seeger

s. 1969
Saksan kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus: DIPLOM-Kfm, liiketalous, suunnittelu & organisointi, yksityisoikeus
Päätoimi: toimitusjohtaja, Norma Group SE
Osakkeet: 788



Sami Piittisjärvi

s. 1992
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, mutta hänen ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä johtuen hänen asemastaan Konecranesin työntekijänä.
Koulutus: Sähköinsinööri
Päätoimi: johtaja, Global service delivery, Satamahuollon liiketoimintayksikkö
Osakkeet: 103

Sami Piittisjärvi on valittu hallituksen jäseneksi Konecranesin työntekijöiden esittämien ehdokkaiden keskuudesta Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto– ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesin yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallituksessa on vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Vuonna 2025 hallituksessa oli kahdeksan jäsentä. Toimitusjohtaja voi olla hallituksen jäsen, mutta häntä ei voi valita hallituksen puheenjohtajaksi. Vuonna 2025 Konecranesin toimitusjohtaja ei ollut hallituksen jäsen.

Pääasialliset tehtävät

Hallitus johtaa ja valvoo yhtiön hallintoa ja toimintaa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muiden sovellettavien Suomen lakien ja määräysten perusteella. Yhtiö soveltaa sitä ja sen tytäryhtiöitä (jäljempänä "konserniyhtiöt") koskevaa ulkomaista lainsäädäntöä edellyttäen, että ulkomaisen lainsäädännön soveltaminen ei ole ristiriidassa Suomen lainsäädännön kanssa. Yhtiöön sovelletaan Nasdaq Helsingin sääntöjä, ja se noudattaa suomalaisten pörssiyhtiöiden voimassa olevaa hallinnointikoodia.

Hallituksella on yleinen velvollisuus pyrkiä toimimaan yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien edun mukaisesti, ja se vastaa toimistaan yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen jäsenten on toimittava vilpittömässä mielessä ja huolellisesti harkiten. Heidän päätöksensä on pohjautettava riittäviin tietoihin kussakin tapauksessa sen perusteella, mikä heidän arvionsa mukaan on yhtiön ja sen osakkeenomistajien kannalta edullisinta.

Hallitus päättää yhtiön liiketoimintastrategiasta sekä toimitusjohtajan (joka toimii myös osakeyhtiölain mukaisena toimitusjohtajana), toimitusjohtajan sijaisen ja yhtiön muun ylimmän johdon nimittämisestä ja erottamisesta, yhtiörakenteesta, yrityskaupoista, yhtiön taloudesta ja investoinneista. Lisäksi se vastaa konserniyhtiöiden toimintojen ja suorituskyvyn arvioinnista ja seurannasta, riskienhallinnasta ja yhtiön toimien lainmukaisuudesta sekä muista yhtiön hallituksen toimivaltaan kuuluvista asioista. Hallituksen on jatkuvasti hankittava ajantasaista tietoa asioista ja liiketoimista, joilla on merkittävä strateginen vaikutus yhtiöön. Hallitus nimittää itselleen sihteerin, joka on läsnä kaikissa kokouksissa.

Toimitusjohtaja ja finanssijohtaja raportoivat hallitukselle vuosineljänneksittäin myyntinäköymästä, kilpailu- ja markkinatilanteesta, saaduista tilauksista ja tuloksesta, koko vuoden tulosenusteesta sekä työturvallisuudesta, henkilöstöasioista ja asiakkuuksista. Tärkeimpien kehitystoimien, kuten suurimpien tietojärjestelmäinvestointien, tuotekehitysprojektien ja yritysostojen, tilannetta voivat esitellä hallitukselle niistä suoraan vastuussa olevat henkilöt.

Hallituksen työjärjestys on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.konecranes.com > **Sijoittajat** > **Hallinnointi** > **Hallitus** > **Hallituksen työjärjestys**.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallitus on laatinut monimuotoisuustoimintaperiaatteet. Toimintaperiaatteiden mukaan hallituksen jäsenten valinta perustuu aina heidän odotettavissa olevaan panokseensa ja tehokkuuteensa hallituksen jäsenenä sekä heidän kykynsä vaikuttaa myönteisesti yhtiön pitkän aikavälin strategiaan valintoihin ja suorituskykyyn. Hallitus toimii ryhmänä yhtiön keskeisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden, työntekijöiden ja osakkeenomistajien, eduksi. Hallituksen monimuotoisuus mahdollistaa laadukkaan päätöksenteon.

Hallituksen monimuotoisuutta arvioitaessa tärkein tekijä on ajattelun monimuotoisuus. Se sisältää yksilöiden ammatillisen ja koulutuksellisen kokemuksen, johon vaikuttavat monet monimuotoisuuden tekijät. Hallitusvalinnat perustuvat ehdokkaan taustaan ja pätevyyteen ymmärtää Konecranesin teollisuudenalaa, nykyisiä ja tulevaisuuden markkinoita, strategiaa, työntekijöitä ja asiakkaita. Myös vahva talousosaaminen ja liiketoiminnan dynamiikan ymmärtäminen on tärkeää. Hallitukselta kokonaisuutena odotetaan kokemusta eri markkinoista, maantieteellisistä alueista ja tärkeistä aiheista, kuten digitalisaatiosta, vastuullisuudesta, hyvästä hallinnointitavasta, yrityskaupoista, taloudesta ja laskennasta sekä kyberturvallisuudesta.

Hyvin toimivan hallituksen kannalta on tärkeää, että hallituksen jäsenet ovat sitoutuneet hallitustyöskentelyyn

ja että heillä on mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa yhtiön nykyisen tilanteen, asiakkaiden ja strategian ymmärtämiseen.

Tärkeimmät valintakriteerit hallitusehdokkaille ovat pätevyys, osaaminen, henkilökohtaiset ominaisuudet ja integriteetti. Konecranesin tavoitteena on hyvä ja tasapainoinen hallituksen koostumus, jossa kaikki monimuotoisuuden näkökohdat on otettu huomioon. Tavoitteena on, että molemmat sukupuolet ovat tasapainoisesti edustettuna hallituksessa. Tasapainoinen edustus toteutuu, kun aliedustetun sukupuolen osuus on vähintään 40 prosenttia tai numero, joka on osakeyhtiölain pyöristyssääntöjen mukainen.

Vuoden 2025 lopussa kahdeksan hallituksen jäsenen joukossa oli kolme naista, mikä vastasi 38 prosenttia hallituksen kokonaisuuden jäsenmäärästä. Hallitus koostui kolmea eri kansallisuutta edustavista henkilöistä, ja hallituksen jäsenet ovat syntyneet neljällä eri vuosikymmenellä. Hallitusjäsenten koulutustausta oli monipuolinen ja vaihteli laajasti teknisestä osaamisesta talouden osaamiseen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesin hallituksen osakkeenomistus 31.12.2025

	Syntymävuosi	Sukupuoli	Kansalaisuus	Koulutus	Jäsen lähtien	Osakkeet
Pasi Laine	1963	Mies	Suomi	diplomi-insinööri	2022	4 357
Pauli Anttila	1984	Mies	Suomi	kauppatieteiden maisteri	2022	3 137
Ulf Liljedahl	1965	Mies	Ruotsi	kauppatieteiden kandidaatti	2016	6 994
Gun Nilsson	1955	Nainen	Ruotsi	kauppatieteiden maisteri	2023	1 601
Päivi Rekonen	1969	Nainen	Suomi	valtiotieteiden maisteri, kauppatieteiden maisteri	2018	6 182
Thomas Schulz	1965	Mies	Saksa	tohtori, mineraalien kaivostoiminta ja louhinta	2024	788
Birgit Seeger	1969	Nainen	Saksa	DIPLOM-Kfm, liiketalous, suunnittelu & organisointi, yksityisoikeus	2024	788
Työntekijöiden edustaja						
Sami Piittisjärvi	1992	Mies	Suomi	sähköinsinööri	2022	103

Konecranesin hallituksen osaamismatriisi

	Toimiala-kokemus	Talous ja laskenta	Hyvä hallintotapa	Toimitusjohtaja-kokemus pörssiyhtiössä	Yritysjärjestelyt	Strateginen suunnittelu	Vastuullisuus	Kyberturvallisuus, digitalisaatio	Riskienhallinta
Pasi Laine	•		•	•	•	•	•	•	•
Pauli Anttila		•	•		•	•	•		•
Ulf Liljedahl	•	•	•		•	•			•
Gun Nilsson	•	•	•		•	•			•
Sami Piittisjärvi	•		•					•	•
Päivi Rekonen			•		•	•	•	•	•
Thomas Schulz	•		•	•	•	•	•		•
Birgit Seeger	•		•		•	•		•	•

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Vuonna 2025 Konecranesin hallitus kokoontui 12 kertaa. Läsnäoloprosentti kokouksissa oli 97. Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin on esitetty seuraavassa taulukossa:

Osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin 2025

Jäsen	Hallitus		Tarkastusvaliokunnan kokoukset		Henkilöstövaliokunnan kokoukset	
	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%
Puheenjohtaja						
Pasi Laine	12/12	100 %			5/5	100 %
Varapuheenjohtaja						
Ulf Liljedahl	12/12	100 %	6/6	100 %		
Muut hallituksen jäsenet						
Pauli Anttila	12/12	100 %			5/5	100 %
Gun Nilsson	12/12	100 %	6/6	100 %		
Sami Piittisjärvi*	11/11	100 %				
Päivi Rekonen	11/12	92 %	6/6	100 %		
Thomas Schulz	10/12	83 %			5/5	100 %
Birgit Seeger	12/12	100 %	6/6	100 %		

* Sami Piittisjärvi oli oikeutettu vain 11 hallituksen kokoukseen työntekijöiden kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat



Valiokunnat

Hallitus on nimittänyt kaksi hallituksen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan. Hallitus on vahvistanut työjärjestyksen kummallekin valiokunnalle.

Tarkastusvaliokunta

Vuonna 2025 hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniä olivat:

- Ulf Liljedahl, puheenjohtaja
- Gun Nilsson
- Päivi Rekonen
- Birgit Seeger

Vuoden 2025 lopussa kaikkien tarkastusvaliokunnan jäsenten katsottiin olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikilla tarkastusvaliokunnan jäsenillä on riittävä kokemus liikkeenjohdon tehtävistä. Lisäksi kaikilla jäsenillä on kauppatieteellinen tutkinto, ja kaksi jäsenistä on työskennellyt talousjohtajana.

Hallitus nimittää keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jonka tehtävänä on avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön taloushallintoa ja tilinpäätöksiä osakeyhtiölain mukaisesti. Tarkoituksena ei ole laajentaa hallituksen velvollisuuksia siitä, mitä Suomen osakeyhtiölaissa on nimenomaan määrätty. Tarkastusvaliokunta ei tee itsenäisiä päätöksiä, ja se on riippuvainen sille annetusta informaatiosta.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta (3) yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä, jotka ovat yhtiöstä riippumattomia. Vähintään yhden (1) jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä on oltava tarvittava pätevyys tarkastusvaliokunnan työhön, ja vähintään yhdellä (1) jäsenellä on oltava kokemusta laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä on avustaa hallitusta sen yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin ja tilintarkastukseen liittyvässä valvontavastuussa ja taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen, vaatimustenmukaisuuteen ja riskienhallintaan liittyvissä asioissa. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla sille valiokunnan työjärjestyksen perusteella kuuluvia tehtäviä.

Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä, jonka hallitus on hyväksynyt osana yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa **www.konecranes.com > Sijoittajat > Hallinnointi > Hallituksen valiokunnat.**

Vuonna 2025 Konecranes-konsernin tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa. Läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin on esitetty sivun 10 taulukossa.

Vuonna 2025 tarkastusvaliokunta keskittyi CSRD-raportointiin ja muihin tavanomaisiin asialistan asioihin.

Henkilöstövaliokunta

Vuonna 2025 hallituksen henkilöstövaliokunnan jäseniä olivat:

- Pasi Laine, puheenjohtaja
- Pauli Anttila
- Thomas Schulz

Kaikki henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lukuun ottamatta Pauli Anttilaa kaikki jäsenet ovat myös riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Henkilöstövaliokunta avustaa ja ohjaa hallitusta täyttämään valvontavastuunsa ja muut tehtävänsä sekä antaa suosituksia esimerkiksi seuraavissa asioissa:

- ylimmän johdon operatiivinen rakenne ja valinta;
- ylimmän johdon osaamisen johtaminen, pysyvyys ja seuraajasuunnittelu;
- ylimmän johdon taitojen ja osaamisen kehittäminen;
- toimitusjohtajan ja Konecranesin johtoryhmän arviointi ja palkitseminen;
- palkitsemisen yleiset periaatteet, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat ja osakepohjaiset kannustinohjelmat;
- henkilöstöhallintoon, vastuullisuuteen, turvallisuuteen sekä ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyvät strategiat ja suorituskyky;
- muut hallituksen henkilöstövaliokunnalle delegoimat asiat.

Henkilöstövaliokunta nimitetään avustamaan hallitusta sen vastuissa. Henkilöstövaliokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa. Henkilöstövaliokunta koostuu vähintään kolmesta (3) hallituksen jäsenestä. Hallitus nimittää keskuudestaan henkilöstövaliokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia.

Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä, jonka hallitus on hyväksynyt osana yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää.

Henkilöstövaliokunnan työjärjestys on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa **www.konecranes.com > Sijoittajat > Hallinnointi > Hallituksen valiokunnat.**

Vuonna 2025 Konecranes-konsernin henkilöstövaliokunta kokoontui 5 kertaa. Läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin on esitetty sivun 10 taulukossa.

Vuonna 2025 henkilöstövaliokunta keskittyi etenkin uuden toimitusjohtajan valintaprosessiin, seuraajasuunnitteluun sekä palkitsemiseen liittyviin aiheisiin.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Toimitusjohtaja



Marko Tulokas
s. 1972
Suomen kansalainen
Toimitusjohtaja 1.6.2025 alkaen ja johtaja, Teollisuuslaitteet 1.1.2025 alkaen
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2025
Konsernin palveluksessa vuodesta 2004
Koulutus: diplomi-insinööri, MBA
Osakkeet: 23 759



Anders Svensson
s. 1975
Ruotsin kansalainen
Toimitusjohtaja 31.5.2025 asti
Konecranesin johtoryhmän jäsen 2022 – 31.5.2025
Koulutus: diplomi-insinööri, MBA

Pääasialliset tehtävät ja vastualueet
Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja hoitaa yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan luonteen ja laajuuden kannalta epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa, että yhtiön kirjanpito on lainmukaista ja yhtiön taloudenhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja vastaa myös hallituksen käsiteltäväksi tulevien asioiden valmistelusta sekä yhtiön toiminnan strategisesta suunnittelusta, taloudesta, talouden suunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajan sijainen
Konecranesin finanssijohtaja Teo Ottola toimii toimitusjohtajan sijaisena.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesin johtoryhmä

Konecranesin johtoryhmän jäseniä olivat toimitusjohtajan lisäksi seuraavat henkilöt 31.12.2025:



Teo Ottola
s. 1968
Suomen kansalainen
Finanssijohtaja, toimitusjohtajan sijainen
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2007
Konecranesin palveluksessa vuodesta 2007
Koulutus: kauppatieteiden maisteri
Osakkeet: 64 543



Fabio Fiorino
s. 1967
Yhdysvaltain ja Kanadan kansalainen
Johtaja, Teollinen kunnossapito
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2012
Konecranesin palveluksessa vuodesta 1995
Koulutus: B. Eng., P. Eng., MBA
Osakkeet: 52 492



Tomas Myntti
s. 1963
Suomen kansalainen
Johtaja, Satamaratkaisut
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2024
Konecranesin palveluksessa vuodesta 2008
Koulutus: diplomi-insinööri
Osakkeet: 8 859



Minna Aila
s. 1966
Suomen kansalainen
Yhteiskuntasuhde- ja brändijohtaja
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2024
Konecranesin palveluksessa vuodesta 2024
Koulutus: oikeustieteen maisteri
Osakkeet: 207

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyselvytys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavitalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesin johtoryhmä



Claes Erixon
s. 1969
Ruotsin kansalainen
Teknologiajohtaja
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2024
Konecranesin palveluksessa vuodesta 2024
Koulutus: teknillisen fysiikan diplomi-insinööri
Osakkeet: 0



Christine George
s. 1969
Ranskan ja Yhdysvaltain kansalainen
Johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2024
Konecranesin palveluksessa vuodesta 2024
Koulutus: kemian diplomi-insinööri, MBA
Osakkeet: 17



Anneli Karkovirta
s. 1963
Suomen kansalainen
Henkilöstöjohtaja
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2021
Konecranesin palveluksessa vuodesta 2014
Koulutus: kauppatieteiden maisteri
Osakkeet: 6 890



Sirpa Poitsalo
s. 1963
Suomen kansalainen
Lakiasiaintohtaja
Konecranesin johtoryhmän jäsen vuodesta 2016
Konecranesin palveluksessa vuodesta 1988
Koulutus: oikeustieteen maisteri
Osakkeet: 49 773

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Pääasialliset tehtävät

Konecranesin johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen. Johtoryhmällä ei ole virallista lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa, mutta sillä on käytännössä merkittävä asema yhtiön johto-

organisaatiossa, strategioiden valmistelussa ja päätöksenteossa. Konecranesin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain. 31.12.2025 Konecranesin johtoryhmän jäsenistä viisi oli miehiä ja neljä naisia.

Konecranesin johtoryhmän omistukset

	Rooli	Syntymävuosi	Sukupuoli	Kansalaisuus	Koulutus	Jäsen lähtien	Osakkeet
Marko Tulokas	Toimitusjohtaja Johtaja, Teollisuuslaitteet	1972	Mies	Suomi	diplomi-insinööri, MBA	2025	23 759
Teo Ottola	Finanssijohtaja, toimitusjohtajan sijainen	1968	Mies	Suomi	kauppatieteiden maisteri	2007	64 543
Fabio Fiorino	Johtaja, Teollinen kunnossapito	1967	Mies	Kanada, Yhdysvallat	B. Eng., P. Eng., MBA	2012	52 492
Tomas Myntti	Johtaja, Satamaratkaisut	1963	Mies	Suomi	diplomi-insinööri	2024	8 859
Minna Aila	Yhteiskuntasuhde- ja brändijohtaja	1966	Nainen	Suomi	oikeustieteen maisteri	2024	207
Claes Erixon	Teknologiajohtaja	1969	Mies	Ruotsi	teknillisen fysiikan diplomi-insinööri	2024	0
Christine George	Johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen	1969	Nainen	Ranska, Yhdysvallat	kemian diplomi-insinööri, MBA	2024	17
Anneli Karkovirta	Henkilöstöjohtaja	1963	Nainen	Suomi	kauppatieteiden maisteri	2021	6 890
Sirpa Poitsalo	Lakiasiaintohtaja	1963	Nainen	Suomi	oikeustieteen maisteri	2016	49 773

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat



Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Riskienhallinta

Konecranesin hallitus on määrittänyt ja ottanut käyttöön riskienhallinnan periaatteet, jotka perustuvat kansainvälisesti hyväksyttyihin hyvän johtamisen periaatteisiin. Tarkastusvaliokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja tarkoituksenmukaisuutta ja raportoi niistä hallitukselle.

Riskejä ovat kaikki seikat, jotka vaikuttavat selkeästi Konecranesin mahdollisuuksiin saavuttaa liiketoimintatavoitteensa ja toteuttaa strategiaansa. Riskienhallinta

varmistaa, että yrityksen liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan asiaankuuluvasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että liiketoiminnan jatkuvuus taataan kaikissa olosuhteissa.

Riskienhallinta on olennainen osa Konecranesin toimintaa. Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuutteet, mutta kukin konsernin yhtiöistä ja/tai liiketoimintayksiköistä on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Näin otetaan parhaiten huomioon paikalliset olosuhteet, kokemukset ja muut asiaan vaikuttavat

tapauskohdaiset näkökohdat. Samaa periaatetta sovelletaan myös tilinpäätösraportointiin.

Riskienhallinnan periaatteet määrittelevät riskienhallinnan jatkuvaksi ja järjestelmälliseksi toiminnaksi, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata yhtiöiden ja konsernin omaisuus sekä varmistaa vakaa ja kannattava toiminta. Konecranes voi turvata pitkän aikavälin kilpailukykyä minimoimalla toteutuneista riskeistä aiheutuneet menetykset ja optimoimalla riskienhallinnan kustannukset. Konecranes on arvioinut

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

strategiset, operatiiviset ja rahoitukselliset riskinsä sekä vahinkoriskinsä.

Rahoitusriskien hallinta on kuvattu Konecranes-konsernin tilikauden 2025 tilinpäätöksen liitetiedossa 33.

Sisäinen valvonta

Konecranes on luonut jäsennellyn viitekehyksen sisäisille kontrolleille tukemaan toiminnallista tehokkuutta sekä riskienhallintaa ja varmistamaan taloudellisen sekä toimin- nallisen raportoinnin luotettavuutta. Tilinpäätösraportoinnin sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa kohtuulliset takeet tilinpäätösraportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että ulkoisiin tarkoituksiin laaditut katsaukset ovat yleisesti hyväksytyjen laadintaperiaatteiden, sovellettavien lakien ja määräysten sekä muiden pörssiyhtiöitä koskevien vaatimusten mukaisia.

Valvontaympäristö

Konecranes-konsernin hallinto ja liiketoiminnan johtaminen perustuvat yhtiön neljään arvoon, jotka ovat: asetamme asi- akkaat etusijalle, toimimme oikein, pyrimme parempaan ja voitamme yhdessä. Valvontaympäristö luo perustan kaikille muille sisäisen valvonnan osa-alueille ja henkilöstön tietoisuu- delle tärkeistä asioista. Valvontaympäristö tukee konsernin strategian toteuttamista ja säännösten noudattamista. Hallitus ja johto ovat vastuussa Konecranes-konsernin valvontaym- päristön määrittelystä liiketoiminnan rakenteiden, konsernin toimintaperiaatteiden, ohjeiden ja taloudellisen raportoinnin periaatteiden pohjalta. Näihin kuuluvat esimerkiksi Konecranes-konsernin toimintaohjeet (Code of Conduct), korruption vastainen toimintaperiaate sekä Controller’s Manual -dokumentti, sekä muut Konecranesin toiminta- periaatteet ja ohjeet. Tilinpäätösstandardien tulkinnasta ja soveltamisesta vastaa konsernilaskennan osasto. Ohjeita päi- vitetään tarpeen mukaan, ja ne tarkistetaan ajoittain.

Vuonna 2025 Konecranes-konsernissa oli kolme liiketoiminta- aluetta: Teollinen kunnossapito, Teollisuuslaitteet sekä

Satamaratkaisut. Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue sisältää myös ne kunnossapito- ja varaosayksiköt, jotka palvelevat satama-asiakassegmenttiä.

Vuonna 2025 Teollinen kunnossapito -liiketoiminta-alueella oli kolme alayksikköä: Teollisuuslaitteiden kunnossapito, Komponenttien varaosat ja Varaosat. Teollisuuslaitteiden kunnossapito -yksikköä johdettiin ja raportoitiin sisäisenä linjaorganisaationa kolmella maantieteellisellä alueella: Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue (EMEA), Amerikan alue (AME) sekä Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC). Muita alayksiköitä johdettiin globaalisti linjaorganisaatioina.

Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueella oli kolme liiketoimintayksikköä: Standard Equipment, Solutions ja Warehouse Automation. Standard Equipment -liiketoimintayksikön alayksiköistä Teollisuusnostureita johdettiin ja raportoitiin linjaorganisaationa samoilla kolmella maantieteellisellä alueella kuin Teollisuuslaitteiden kunnossapitoa. Komponentit- alayksikköä johdettiin globaalisti linjaorganisaationa. Solutions-liiketoimintayksikön alayksiköistä Prosessinostureita johdettiin samojen kolmen alueen kautta ja Ydinvoimalanostureita johdettiin globaalina linjaorganisaationa.

Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue toimi linjaorganisaationa. Se oli jaettu liiketoimintayksiköihin, jotka puolestaan jakaantuivat edelleen tuoteryhmiin. Näillä liiketoiminta- alueilla oli selkeät tuoteryhmäkohtaiset tulostulot, mikä takasi saumattoman tilaus-toimitusprosessin ja tehokkaan päätöksenteon. Tukitoiminnot, kuten taloushallinto, lakiasiainosasto, henkilöstöhallinto, IT sekä markkinointi ja viestintä, toimivat linjaorganisaatioina.

Taloustoimintamallissa johdon laskentatoimi ja liikekirjanpito on tarvittaessa erotettu toisistaan. Johdon laskentatoimen työntekijät tukevat liiketoiminta-alueen

johdon päätöksentekoa, kun taas ulkoisessa laskennassa noudatetaan konsernin juridista rakennetta ja se on vahvasti yhteydessä ulkoiseen konsernilaskentaan ja raportointiin. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö tukee paikallisia yksiköitä sisäisten kontrollien ja prosessien kehittämisessä sekä konsernin sisäisten kontrollien noudattamisen valvomisessa. Sisäisen valvonnan yksikkö on osa sisäistä tarkastusta.

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen sekä toimintojen suunnittelu ja seuranta toteutetaan liiketoiminta-alue- ja liiketoimintayksikkörakenteen ja Konecranes-konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden mukaisesti. Teollinen kunnossapito -liiketoiminta-alueen liiketoimintaa seurataan tyypillisesti tulosvastuullisina huoltopiireinä, jotka konsolidoidaan edelleen maakohtaisesti ja maantieteellisille alueille. Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen liiketoimintaa seurataan pääasiassa Standard Equipment- ja Solutions- liiketoimintayksiköiden kautta, jotka edelleen jakautuvat seuraaviin alayksiköihin: Komponentit, Teollisuusnosturit sekä Prosessi- ja Ydinvoimalanosturit. Komponenttien, osakokoonpanojen ja muiden osien valmistuksella on omat keskeiset suorituskyvyn mittarinsa, koska nämä toimitusketjuun liittyvät toiminnot ovat pikemmin kustannuspaikkoja kuin tulosta tuottavia yksiköitä. Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen liiketoimintaan kuuluivat liiketoimintayksiköt trukit, siirrettävät satamanosturit, satamanosturit, ohjelmistot, ratkaisut ja satamakunnossapito 30.6.2025 asti. Heinäkuun alusta lähtien Satamaratkaisuihin kuuluvat liiketoimintayksiköt Lift Trucks, Port Services, Quay & Horizontal ja Yard. Niitä valvotaan samalla tavalla kuin Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen yksiköitä.

Valvontatoimenpiteet

Konecranesin johtoryhmä vastaa sisäisen valvonnan toteut- tamisesta. Valvonta on integroitu osaksi Konecranes- konsernin ja johdon liiketoiminnan seuranta- ja valvontaprosesseja. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

kuukausittaisen raportoinnin ja seurantakokousten avulla. Kokouksia pidetään konsernitasolla sekä liiketoiminta- yksikkö- ja liiketoiminta- aluetasolla liiketoiminnan johtamisen rakenteiden mukaisesti. Kokouksissa käsitellään työturvallisuutta, myyntinäkymiä, kilpailu- ja markkinatilannetta, saatuja tilauksia ja tilauskantaa, kuukauden taloudellista suoriutumista, kuukausittaista, kvartaali- ja rullaavaa 12 kuukauden ennustetta sekä laatuun liittyviä asioita ja liiketoimintariskejä. Lisäksi otetaan huomioon henkilöstöä, asiakkauksia ja sisäistä valvontaa koskevat asiat. Johto seuraa myös erikseen tärkeimpiä kehitystoimintoja.

Kaikilla juridisilla yksiköillä ja liiketoimintayksiköillä on omat määritellyt controller-toimintonsa. Controller-toimintojen edustajat osallistuvat sekä yksikön toiminnan suunnitteluun että sen arviointiin. He varmistavat, että kuukausi- ja osavuositilinpäätös vastaa yhtiön menettelytapoja ja ohjeita ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan yhtiön määrittelemän aikataulun mukaisesti.

Konecranes on tunnistanut ja dokumentoinut liike- toimintaansa ja taloudelliseen raportointiprosessiinsa joko suoraan tai osana muita prosesseja liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet. Konserniyhtiöt ovat vastuussa tunnistettujen ja dokumentoitujen valvontatoimien toteuttamisesta. Konecranesilla on sisäisten valvontatoimien rekisteri, jota sovelletaan kaikissa yksiköissä maailmanlaajuisesti. Rekisteri sisältää omaisuuteen, vastuisiin, sisäisiin prosesseihin, työtehtävien erotteluun, tuloihin ja kuluihin liittyvät sisäiset valvontatoimet, jotka edellyttävät liiketoiminnan ja talousosaston johdon osallistumista. Rekisteri sisältää noin 90 valvontatoimea, jotka jaetaan avainkontrolleihin ja operatiivisiin kontrolleihin. Sisäisten valvontatoimien luettelo tarkistetaan vuosittain.

Arvioinnit ja seuranta

Jokainen juridinen yksikkö arvioi vaatimusten mukaisuuttaan merkittäviksi määriteltyjen valvontatoimien kautta ja

raportoi siitä täyttämällä vuosittain valvontatoimien arviointilomakkeen. Raportointivastuu on toimitusjohtajilla ja controllereilla. Arviointilomakkeen tarkistaa sisäinen tarkastus, joka varmistaa, että arviointi on tehty, sekä antaa palautetta ja neuvoa, miten prosesseja voidaan parantaa havaittujen puutteiden korjaamiseksi.

Vuonna 2025 sisäisen tarkastuksen suorittamat auditoinnit kattoivat noin 36 prosenttia toimivista juridisista yhtiöistä. Edellä mainittujen valvontaympäristön itsearviointien ja sisäisten tarkastuskäyntien lisäksi konsernin sisäinen valvonta koordinoi yhtiöiden omatoimista kontrollitestausta 35 juridiselle yksikölle. Juridisen yksikön toimitusjohtaja vastaa sisäisissä tarkastuksissa havaittujen puutteiden korjaamisesta, ja sisäinen tarkastus vahvistaa korjaavat toimenpiteet ennen tarkastuslöydöksen sulkemista.

Viestintä

Controller’s Manual sekä raportointiohjeet ja -periaatteet ja valvontatoimien rekisteri ovat henkilöstön saatavilla yhtiön intranetsivuilla. Lisäksi yhtiö, liiketoiminta-alueet ja alueorganisaatiot järjestävät kokouksia, joissa jaetaan tietoa talouden prosesseista ja käytännöistä. Yhtiön ulkoisille sidosryhmille viestitään säännöllisesti Konecranesin verkkosivustolla. Konecranes on laatinut ulkoisen viestinnän ohjeet, joilla varmistetaan tiedon tarkkuus ja kattavuus. Ohjeissa määritellään, miten ja koska tietoa on annettava ja kuka sitä antaa. Ohjeiden tavoitteena on varmistaa, että kaikki tiedotusvelvoitteet täytetään, sekä parantaa sisäistä valvontaa.

Vuonna 2025

Vuonna 2025 Konecranes jatkoi tietojärjestelmiensä kehittämistä harmonisoitujen prosessien käyttöön- ottamiseksi, liiketoimintojen läpinäkyvyyden ja päätöksenteon parantamiseksi sekä IT-järjestelmien kokonaismäärän vähentämiseksi. Kaikki kolme liiketoiminta- aluetta käyttävät oneKonecranes-SAP-ERP-järjestelmää

transaktioiden käsittelyyn ja materiaalivirtojen ohjaukseen. Vuoden 2025 lopussa oneKonecranes-SAP-kattavuus oli 95 prosenttia Konecranesin yksiköistä eli suurempi kuin vuonna 2024 (94 prosenttia).

Konecranes jatkoi myös palvelukeskuskonseptin käyttöö- ottoa ja kehitystä. Palvelukeskusten tarkoituksena on tarjota pääasiassa taloudellisten transaktioiden käsittelypalveluja sekä valikoituja ulkoisen laskennan, hankinnan ja henkilöstöhallinnon palveluja.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat



Muut tiedot

Sisäinen tarkastus

Konecranes-konsernin sisäinen tarkastus on itsenäinen yksikkö, joka auttaa organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa. Yksikkö arvioi riskienhallinnan, valvonnan ja hallinnon prosessien tehokkuutta.

Sisäinen tarkastusyksikkö toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän suunnitelman mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toimintatavat pohjautuvat IIA:n (Institute of Internal Auditors) vahvistamiin standardeihin, ja sisäinen tarkastusyksikkö keskittyy yksikkökohtaisen tarkastuksen sijaan prosesseihin. Sisäisten tarkastusten tuloksista raportoidaan tarkastuksen kohteena olleiden

yksiköiden operatiiviselle johdolle, paikallisen tytäryhtiön hallituksen puheenjohtajalle (sisäinen hallitus) ja asianosaisille johtoryhmän jäsenille. Sisäinen tarkastus ja sisäinen valvonta koordinoivat havaintojen perusteella tehtäviä korjaustoimenpiteitä. Sisäinen tarkastus varmistaa korjaustoimenpiteiden tulokset erillisten uudelleentarkastusten kautta.

Vuonna 2025 sisäinen tarkastus teki 43 suunniteltua tarkastusta hyväksytyn vuosisuunnitelman mukaisesti. Sisäisiä tarkastuksia suunnitellaan ja tehdään riskiperusteisesti maa-kohtaiseen riskianalyyysiin perustuen. Sisäisen tarkastuksen painopistettä muutettiin liikevaihtoperusteisesta selkeästi riskiperusteisemmaksi vuonna 2024. Tarkastussuunnitelmaa

tarkennettiin vuoden aikana osana jatkuvaa riskienarviointiprosessia. Vuoden 2025 sisäiset tarkastukset kattoivat soveltuvin osin 51 ensisijaista kontrollia, joiden lisäksi valittiin riskiperusteisesti tarvittava määrä toiminnallisia kontrolleja 38. Otoskoot vaihtelivat suppeasta laajaan arvioidun riskitason perusteella. Vuosisuunnitelma kattoi 36 prosenttia toimivista juridisista yksiköistä ja kaikki taloushallinnon palvelukeskukset (Tallinna, Xiamen ja Klang) sekä keskitettyjä toimintoja, kuten globaalit IT-palvelut, keskitetyt talouspalvelut Kiinassa ja hankinnan palvelukeskuksen Intiassa. Lisäksi sisäinen tarkastus osallistui valtuutettu talouden toimija (AEO) -tullitarkastukseen Kiinassa.

Kaikista sisäisen tarkastuksen toimenpiteistä raportoidaan säännöllisesti konsernin johtoryhmälle ja hallituksen

Hallinnointi

Selvitys hallinto– ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus vastaa toiminnas-
taan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Lähipiiriliiketoimet

Konecranesin hallitus on määrittänyt periaatteet lähipiiri-
liiketoimien seuraamiseen ja arviointiin koskien niiden
tunnistamista, raportointia ja valvontaa sekä asianmukaista
pääöksentekoa.

Lähipiiriliiketoimet, jotka eivät ole osa yhtiön normaalia
liiketoimintaa tai jotka tehdään poiketen tavanomaisista
kaupallisista ehdoista, edellyttävät hallituksen päätöstä.
Päätöksen tueksi pitää olla asianmukainen dokumentaatio,
joka osoittaa liiketoimen yhteensopivuuden yhtiön
tarkoituksen ja etujen kanssa sekä liiketoiminnallisen
perustelun kyseiselle liiketoimelle.

Konecranes tunnistaa säännöllisesti lähipiirinsä ja seuraa
heidän liiketoimiaan toiminnanohjausjärjestelmänsä kautta
sekä lähipiirin tiedonantojen perusteella. Mahdollisten muiden
lähipiirin olemassaolo osakkeenomistajien muodossa
tarkastetaan ja arvioidaan läpi vuoden lakiosaston toimesta,
tarkoituksena tunnistaa osakkeenomistajan mahdollinen hal-
linta tai merkittävä vaikutusvalta Konecranesissa. Keskeisten
johdossa toimivien työntekijöiden lähipiiriliiketoimet kerätään
vuosittain järjestelmällisesti lakiosaston toimesta.

Konecranes ei ole vuonna 2025 toteuttanut lähipiiri-
liiketoimia, jotka olisivat yhtiön kannalta olennaisia ja
tavanomaisesta liiketoiminnasta tai tavanomaisista markkina-
ehdoista poikkeavia. Tilinpäätöksen liitteessä 30 on lisä-
tietoja lähipiiriliiketoimista.

Sisäpiirihallinto

Yhtiön hallitus on hyväksynyt Konecranes Oyj:n sisäpiiri-
politiikan, jotka perustuvat markkinoiden väärinkäyttöase-
tukseen (MAR), Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen
(ESMA) antamiin sääntöihin ja ohjeisiin, Suomen arvopaperi-
markkinalakiin, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeisiin ja
Finanssivalvonnan antamiin ohjeisiin.

Konecranes ylläpitää sisäpiiriluetteloa kaikista niistä
henkilöistä, joilla on pääsy yhtiötä koskeviin sisäpiiritietoihin.
Sisäpiiriluettelo koostuu yhdestä tai useammasta
hankekohtaisesta osiosta. Konecranes on päättänyt, ettei
sisäpiiriluettelossa ole pysyvien sisäpiiriläisten osiota, eikä
yhtiössä siten ole pysyviä sisäpiiriläisiä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisia johtotehtävissä
toimivia henkilöitä ("johtohenkilöt") ovat Konecranes-
konsernin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja Konecranesin
johtoryhmän jäsenet.

Johtohenkilöt sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat
henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan Konecranesille ja
Finanssivalvonalle kaikista Konecranesin rahoitusvälineillä
tekemistään MAR:n mukaisista liiketoimista kolmen (3)
päivän sisällä liiketoimen tekemisestä. Johtohenkilöt eivät
saa käydä kauppaa Konecranesin rahoitusinstrumenteilla
suljetun ajanjakson aikana. Suljettu ajanjakso alkaa
15. päivänä sitä kuukautta, joka edeltää raportoitavan
vuosineljänneksen päättymistä, ja päättyy, kun kyseisen
vuosineljänneksen osavuosikatsaus on julkistettu,
julkistuspäivä mukaan lukien (suljettu ajanjakso).

Konecranes ylläpitää rekisteriä henkilöistä, jotka
osallistuvat säännöllisesti konsernitason tuloksen
valmisteluun tai joilla on muuten pääsy sellaiseen tietoon,
että yhtiön määrittelemä suljettu ajanjakso koskee
heitä. Yhtiön sisäpiiriluettelon hankekohtaisiin osioihin
merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa Konecranesin
rahoitusinstrumenteilla/arvopapereilla ennen kuin
asianomainen hanke on päättynyt.

Tilintarkastus ja kestävyysraportoinnin varmennus

Konecranesilla on yhtiöjärjestyksen mukaisesti oltava
vähintään yksi säännöllinen KHT-tilintarkastaja ja yksi
varatilintarkastaja tai vaihtoehtoisesti vähintään yksi
tilintarkastusyhteisö ja sen vastuullisena tilintarkastajana
KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajat valitaan toimikaudeksi,
joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen

lopussa. Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee kestävyys-
tarkastusyhteisön, jonka vastuullisena kestävyystarkastajana
toimii kestävyysraportointitarkastaja, toimikaudeksi, joka
päättyy valinnan jälkeisen varsinaisen yhtiökokouksen päät-
tyessä.

Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön ulkoisena tilintarkastajana
vuodesta 2006. Vuonna 2025 päävastuullisena tilin-
tarkastajana toimi Toni Halonen, joka on toiminut tässä
roolissa vuodesta 2021 alkaen. Vuonna 2025 Ernst
& Young valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin
varmentajaksi. Ernst & Young Oy:lle ja siihen kuuluville yhtiöille
maksettiin vuonna 2025 palkkioita Konecranes-konsernin
tilintarkastuksesta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa. Muiden
palveluiden osalta maksettiin lisäksi 0,5 miljoonan euron
edestä palkkioita. Vuonna 2024 vastaavat palkkiot olivat 3,8
miljoonaa euroa ja 0,5 miljoonaa euroa.

Konecranes on velvollinen järjestämään EU:n tilin-
tarkastusasetuksen mukaisen tilintarkastusyhteisön
valintamenettelyn tilikauden 2026 tilintarkastusta
koskien (tilintarkastajan pakollinen rotaatio). Koska EU:n
tilintarkastusasetus edellyttää sisällyttämään vähintään
kaksi ehdokasta hallituksen tarkastusvaliokunnan
suositukseen ja ehdokkaiden mahdollisuutta tarjota
palveluita Konecranesille on rajoitettu valinnasta päättävään
yhtiökokoukseen asti, hallitus ehdotti käytännön syistä
tilintarkastajan valintaa toimikaudelle 2026 jo vuoden 2025
varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi Deloitte Oy:n
toimikaudeksi, joka alkaa vuoden 2026 varsinaisen
yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2027
varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Deloitte Oy on
ilmoittanut Yhtiölle, että päävastuullisena tilintarkastajana
toimii KHT Marika Nevalainen. Yhtiökokous valitsi Deloitte
Oy:n myös Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi
toimikautena, joka alkaa vuoden 2026 varsinaisen
yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2027
varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

PALKITSEMISRAPORTTI 2025

Konecranesin hallituksen puheenjohtajan katsaus

Hyvät osakkeenomistajat



Hallituksen ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana minulla on ilo esitellä teille viimeisin Konecranesin palkitsemisraportti.

Konecranesissa palkitseminen on yhdistetty suoritukseen kaikilla organisaatiotasoilla.

Uskomme, että kilpailukykyinen ja motivoiva palkitseminen vahvistaa johdon sitoutumista yhtiön strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja vaikuttaa positiivisesti omistaja-arvoon.

Kesäkuussa 2025 Konecranes toivotti Marko Tulokkaan tervetulleeksi uudeksi toimitusjohtajaksi. Ennen nimitystään tähän tehtävään hän oli jo Konecranesin johtoryhmän jäsen Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen johtajana. Tässä raportissa esitetyt palkitsemistiedot heijastavat ainoastaan Tulokkaan palkkaa ja palkkiota toimitusjohtajan tehtävästä, ellei toisin mainita.

Liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden parantaminen ovat Konecranesin tärkeimmät taloudelliset tavoitteet. Olemme viime vuosina toteuttaneet strategiaamme menestyksekästä, ja tämä on näkynyt myönteisesti taloudellisessa tuloksessamme. Vuonna 2025 suorituksemme jatkui vahvana, ja kaikki liiketoiminta-alueemme tuottivat hyvää tulosta. Toimintaympäristön epävarmuudesta huolimatta saadut tilaukset olivat korkealla tasolla ja kannattavuutemme parani edelleen, mikä johtui pääasiassa hyvästä kustannustenhallinnasta ja strategian hyvästä toteuttamisesta.

Hyvä tulos näkyy myös vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustimissa, jotka maksetaan maaliskuussa 2026. Vuonna 2025 lyhyen aikavälin kannustimet keskittyivät hieman edellisvuosia enemmän liikevaihdon kasvuun. Myös 2024 oli vahva vuosi Konecranesille, ja vuonna 2025 maksetut vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustimet olivat korkealla tasolla.

Parantunut kannattavuus ja kasvanut osakekohtainen tulos (EPS) näkyvät johdon pitkän aikavälin kannustimissa (LTI), sekä vuonna 2026 maksettavissa että vuonna 2025 maksetuissa kannustimissa. On syytä mainita, että vuoden 2022 osakepalkkio-ohjelman ainoa tuloskriteeri oli osakekohtainen tulos, kun taas vuoden 2023 osakepalkkio-ohjelmassa oli kaksi tuloskriteeriä, liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR) ja osakekohtainen tulos.

Lisäksi Konecranes lisäsi ESG-suorituskriteerin painoarvoa pitkän aikavälin kannustinohjelmissaan osoittaen siten yhtiön vahvaa sitoutumista vastuullisuuteen. Vuoden 2025 osakepalkkio-ohjelman ESG-suorituskriteeri kattoi Konecranesin omien toimintojen hiilidioksidipäästöt ja yhtiön EcoVadis-tuloksen.

Konecranes jatkoi palkitsemisen kehittämistä varmistamalla, että palkitsemisen tasot ja osatekijät ovat markkinakäytäntöjen mukaisia.

Vuonna 2026 käynnistettävän osakepalkkio-ohjelman kriteereissä keskitytään jälleen voimakkaasti kumulatiiviseen vertailukelpoiseen osakekohtaiseen tulokseen ja sen jälkeen ESG-tulokseen. Vuoden 2026 lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa painotetaan enemmän tilausten kasvua kuin liikevaihdon kasvua yhtiön kasvutavoitteiden tueksi. Uskomme, että nämä muutokset vahvistavat edelleen johdon sitoutumista Konecranesin kasvu- ja vastuullisuustavoitteisiin.

Otan mielelläni vastaan palautetta ja kommentteja Konecranesin vuoden 2025 palkitsemisraportista.

Pasi Laine
Konecranesin hallituksen ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

1. Johdanto

Tämän raportin on laatinut Konecranesin hallituksen henkilöstövaliokunta. Raportti perustuu **Konecranesin palkitsemispolitiikkaan**. Se on laadittu Suomessa vuonna 2019 toimeenpannun osakkeenomistajien oikeuksia koskevan muutetun EU-direktiivin vaatimusten mukaisesti sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen pörssiyhtiöille laatiman hallinnointikoodin mukaisesti. Raportti esitetään Konecranesin vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa, jonka päätös asiasta on neuvoa-antava.

Konecranesin palkitsemispolitiikka otettiin käyttöön vuonna 2020. Poliitikalla vakiinnutetaan olemassa olevat ja jatkuvat käytännöt ja tehdään näkyväksi Konecranesin liiketoiminta-tavoitteiden ja strategian välinen yhteys sekä niiden sisällyt-

täminen palkitsemisen periaatteisiin. Poliitikka päivitettiin vuonna 2024. Vuoden 2024 yhtiökokous teki neuvoa-antavan päätöksen palkitsemispolitiikan hyväksymisestä. Poliitikka sisältää hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen periaatteet. Hallitus tarkastaa palkitsemispolitiikan pätevyyden säännöllisesti. Poliitikka esitetään yhtiökokoukselle vähintään joka neljäs vuosi tai aina, kun siihen tehdään merkittäviä muutoksia.

Vuonna 2025 palkitsemista koskevat päätökset tehtiin vuoden 2024 palkitsemispolitiikan mukaisesti. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu.

Konecranesin johdon palkitsemisen päätavoitteena on yhdenmukaistaa hallituksen jäsenten, johtajien ja osakkeenomistajien edut, vahvistaa johdon sitoutumista

strategisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja omistaja-arvon myönteistä kehitystä. Johdon osakeomistusta koskevat vaatimukset tukevat yrityksen tavoitteiden ja johdon etujen yhteensovittamista.

Konecranesissa palkitseminen on yhdistetty suoritukseen ja saavutuksiin kaikilla organisaatiotasolla. Ylimmän johdon lyhyen aikavälin kannustinohjelma perustuu vuosittaisiin tavoitteisiin, jotka liittyvät konsernin taloudelliseen tulokseen ja vastuullisuuteen. Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu pidemmän ajan taloudelliseen suorituskyyyn, vastuullisuuteen sekä omistaja-arvon luomiseen.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja yhtiön taloudelliseen kehitykseen viiden viime tilikauden aikana:

Taloudellinen tulos / palkitseminen (euroa)	2021	2022	2022 vs. 2021	2023	2023 vs. 2022	2024	2024 vs. 2023	2025	2025 vs. 2024
Liikevaihto, MEUR	3 185,7	3 364,8	5,6 %	3 966,3	17,9 %	4 227,0	6,6 %	4 187,8	-0,9 %
Vertailukelpoinen EBITA, MEUR	312,2	318,4	2,0 %	450,7	41,6 %	551,6	22,4 %	588,1	6,6 %
Hallituksen puheenjohtaja*	140 000	140 000	0,0 %	150 000	7,1 %	150 000	0,0 %	160 000	6,7 %
Hallituksen varapuheenjohtaja*	-	100 000	-	100 000	0,0 %	-	-	100 000	-
Muut hallituksen jäsenet*	70 000	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %	72 000	2,9 %
Toimitusjohtaja**	901 303	748 778	-16,9 %	814 208	8,7 %	850 950	4,5 %	784 536	-7,8 %
Konecranesin työntekijät keskimäärin ***	49 089	53 129	8,2 %	56 807	6,9 %	61 129	7,6 %	62 622	2,4 %
Toimitusjohtajan ja työntekijän palkan suhde ****	18,36	14,09	-23,2 %	14,33	1,7 %	13,92	-2,9 %	12,53	-10,0 %

* Vain vuosipalkkio, ilman erillisiä kokouspalkkioita.
** Toimitusjohtajan palkitseminen perustuu seuraaviin: Rob Smithin palkitseminen helmikuusta 2020 joulukuuhun 2021, väliaikaisen toimitusjohtajan Teo Ottolan palkitseminen vuoden 2022 tammikuusta 18.10.2022 saakka, Anders Svenssonin palkitseminen 19.10.2022–31.5.2025 ja Marko Tulokkaan palkitseminen 1.6.2025 alkaen. Palkitseminen sisältää peruspalkan sekä auto- ja puhelinedun mutta ei eläkettä.
*** Ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja.
**** Tämä luku on laskettu eri menetelmällä kuin Konecranesin kestävyysseelvityksessä ja muissa vastuullisuusindekseissä käytetty menetelmä.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

2. Hallituksen palkitseminen

Hallituksen palkitseminen koostuu vuosipalkkiosta, hallituksen kokouspalkkioista, valiokunnan kokouspalkkioista ja matkakorvauksista.

Vuoden 2025 yhtiökokouksen päätöksen mukaan hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio korotettiin 150 000 eurosta 160 000 euroon. Samoin hallituksen jäsenten vuosipalkkiota korotettiin 70 000 eurosta 72 000 euroon. Varapuheenjohtajan vuosipalkkio oli 100 000 euroa. Vuoden 2025 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia vuosipalkkiosta maksettiin Konecranesin osakkeina, jotka hankittiin hallituksen jäsenten puolesta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä määritettyyn hintaan. Osakkeiden osto toteutettiin neljässä yhtä suuressa erässä: jokainen erä ostettiin kahden viikon kuluessa Konecranesin osavuositaksausten ja tilinpäätöksen julkaisemisesta. Yhtiö maksoi kaupankäyntikulut ja varainsiirtoveron palkitsemiseen käytettävien osakkeiden oston yhteydessä.

Vuoden 2025 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenet saivat vuosipalkkioiden lisäksi 1 000 euron palkkion jokaisesta kokouksesta, johon he osallistuvat.

Varsinaisen yhtiökokouksen (27.3.2025) vahvistamat hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot

Vuosipalkkio 2025	Yhteensä, euroa
Hallituksen puheenjohtaja	160 000
Varapuheenjohtaja	100 000
Hallituksen jäsen	72 000
Palkkio hallituksen kokousta kohti	1 000
Palkkio valiokunnan kokousta kohti	1 500
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkio kokousta kohti	5 000
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan palkkio kokousta kohti	3 000

Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan kokouksiin osallistumisesta aiheutuneet matkakulut.

Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2025

Jäsen	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	Tarkastusvaliokunta	Henkilöstövaliokunta
Puheenjohtaja			
Pasi Laine	12/12		5/5
Varapuheenjohtaja			
Ulf Liljedahl	12/12	6/6	
Muut hallituksen jäsenet			
Pauli Anttila	12/12		5/5
Gun Nilsson	12/12	6/6	
Sami Piittisjärvi*	11/11		
Päivi Rekonen	11/12	6/6	
Thomas Schulz	10/12		5/5
Birgit Seeger	12/12	6/6	

Ulf Liljedahl nimitettiin hallituksen varapuheenjohtajaksi vuoden 2025 yhtiökokouksessa.
* Sami Piittisjärvi oli oikeutettu vain 11 hallituksen kokoukseen työntekijöiden kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on oikeutettu 5 000 euron suuruiseen korvaukseen, henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja on oikeutettu 3 000 euron suuruiseen korvaukseen ja muut hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja 1 500 euron suuruiseen korvaukseen jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuvat. Kokouspalkkiota ei makseta päätöksistä, jotka vahvistetaan kirjallisesti ilman kokousta.

Vuosipalkkio maksetaan kokonaan rahana, jos palkkiota ei voida maksaa osakkeina lainsäädäntöön tai muuhun sääntelyyn liittyvien rajoitusten vuoksi tai yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvien syiden vuoksi. Mikäli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ennen vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättymistä, hän on oikeutettu todellisen toimikautensa keston mukaan määräytyvään osuuteen vuosipalkkiosta. Vuonna 2025 kaikki Konecranesin hallituksen jäsenet saivat 40 prosenttia vuosipalkkiostaan Konecranesin osakkeina.

Kaikkien hallituksen jäsenten, myös työntekijöiden edustajan, matkakustannukset korvattiin kuittia vastaan.

Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti palkkiota ei makseta yhtiöön työsuhteessa oleville hallituksen jäsenille. Siksi Sami Piittisjärvi ei saanut palkkiota hallituksen jäsenyydestään eikä kokouksiin osallistumisesta.

Konecranesin hallituksen jäsenet eivät ole työ- tai palvelussuhteessa yhtiöön lukuun ottamatta Sami Piittisjärveä, joka on valittu hallituksen jäseneksi työntekijöiden keskuudesta. Muut hallituksen jäsenet eivät osallistu Konecranesin kannustinohjelmiin tai eläkejärjestelmiin.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja palkkioon yhtiöltä jäsenyytensä perusteella.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2025

Jäsen	Rahana maksettu osa kokonais- palkkiosta, euroa	Maksettujen osakkeiden määrä osana kokonaispalkkiota	Maksettujen osakkeiden euromääräinen arvo osana kokonaispalkkiota	Palkkiot valiokuntien ja hallituksen kokouksista			Yhteensä, euroa
				Palkkiot valiokuntien kokouksista, euroa	Palkkiot hallituksen kokouksista, euroa	Palkkiot valiokuntien ja hallituksen kokouksista, euroa, YHTEENSÄ	
Puheenjohtaja							
Pasi Laine	94 713	923	62 787	15 000	10 000	25 000	182 500
Varapuheenjohtaja							
Ulf Liljedahl	55 625	540	36 875	35 000	10 000	45 000	137 500
Muut hallituksen jäsenet							
Pauli Anttila	43 021	419	28 479	7 500	10 000	17 500	89 000
Gun Nilsson	43 021	419	28 479	10 500	10 000	20 500	92 000
Päivi Rekonen	43 021	419	28 479	10 500	10 000	20 500	92 000
Thomas Schulz	43 021	419	28 479	7 500	8 000	15 500	87 000
Birgit Seeger	43 021	419	28 479	10 500	10 000	20 500	92 000
Maksetut palkkiot yhteensä	365 442	3 558	242 058	96 500	68 000	164 500	772 000

Maksujakson vuoksi hallituksen palkitseminen tammikuun 2025 alusta vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka perustui vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen tekemään päätökseen. Palkitseminen vuoden 2025 varsinai- sesta yhtiökokouksesta alkaen 31.12.2025 saakka perustui vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätökseen.

Edellä olevassa taulukossa esitetty hallituksen palkitseminen perustuu vuonna 2025 suoritettuihin maksuihin. Valiokuntien

kokouspalkkiot sisältävät henkilöstövaliokunnan 5 kokouksen ja tarkastusvaliokunnan 7 kokouksen palkkiot. Hallituksen kokouspalkkiot sisältävät hallituksen 12 kokouksen palkkiot.

Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti Sami Piittisjärvelle ei maksettu palkkiota.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäättös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäättöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäättös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

3. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkkiot

Konecranesin palkitsemispolitiikka määrittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen periaatteet.

Hallitus päättää sekä toimitusjohtajan että toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta henkilöstövaliokunnan esityksen perusteella.

Konecranesin toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, suoritukseen perustuvasta vuosittain vaihtelevasta korvauksesta sekä pitkän aikavälin suoritukseen perustuvasta osakeohjelmasta.

Suomen lakisääteisen eläkkeen lisäksi toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella on yhtiön tarjoama maksuperusteinen eläkejärjestelmä. Toimitusjohtajan maksuperusteisen eläkejärjestelmän eläkemaksuksi on määritetty 20 prosenttia perusvuosipalkasta luontoisetuineen, pois lukien suoritukseen perustuva palkkio (vuosipalkkio tai pitkän aikavälin kannustinpalkkio). Toimitusjohtajan sijaisen eläkemaksuksi on määritetty 1 prosentti vuosipalkasta. Tämän lisäeläkejärjestelmän mukainen eläkeikä on toimitusjohtajan osalta 65 vuotta ja toimitusjohtajan sijaisen osalta 60 vuotta.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen keskeiset osatekijät palkitsemispolitiikan mukaisesti (2024):

Palkitsemisen osatekijä	Politiikan pääpiirteet
Peruspalkka Peruspalkka, joka vastaa tehtävän ja liiketoiminnan luonnetta, suoritusta ja panosta sekä ulkoisia markkinatrendejä.	Konecranesin toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen peruspalkka vastaa suoritusta ja henkilökohtaisia työtehtäviä, kokemusta, taitoja ja tietämystä. Konecranesin vuotuinen palkantarkistusmenettely koskee myös toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista. Hallitus tarkistaa palkat henkilöstövaliokunnan tekemän arvioinnin ja esityksen pohjalta. Palkkaa tarkistettaessa otetaan saman tehtävätason johtajia. Muita etuja voivat olla työsuuhdeauto ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen asianmukaisen tason. Konecranes tekee palkitsemisanalyysin vertailemalla palkitsemistasojaan samankokoisiin, laajuudeltaan ja monitahoisuudeltaan vastaaviin vertaisyrityksiin määrittääkseen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen asianmukaisen tason.
Edut ja eläke Yhtiön käytäntöjen mukaiset luontoisedut ja eläkkeet vallitsevassa markkinatilanteessa.	Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen edut noudattavat pääosin maakohtaisia käytäntöjä, jotka koskevat toimitusjohtajia ja saman tehtävätason johtajia. Muita etuja voivat olla työsuuhdeauto ja puhelinetu. Myös asuntoetua voidaan tarjota, jos sitä pidetään sopivana. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen kuuluvat tavallisesti kyseisen maan lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin. Lisäksi Konecranes tarjoaa toimitusjohtajalle / toimitusjohtajan sijaiselle täydentäviä maksuperusteisia eläke-etuja (maksuperusteinen eläkejärjestelmä). Eläkeikä määritetään kyseisen maan lainsäädännön mukaisesti tai työ sopimuksessa.
Lyhyen aikavälin kannustimet Suoritukseen perustuva palkkio, joka on sidottu keskeisten liiketoimintatavoitteiden ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen lyhyellä aikavälillä.	Hallitus päättää toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista koskevat vuositavoitteet liiketoiminnan strategisten prioriteettien perusteella. Suorituskykyindikaattorit ovat tyypillisesti taloudellisia, operatiivisia tai strategisia. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen vuotuinen kannustin perustuu yhtiön taloudellisen tulokseen asetettuihin tavoitteisiin verrattuna. Toteutunut palkkio perustuu henkilöstövaliokunnan arviointiin ja esitykseen. Hallitus hyväksyy maksettavan palkkion. Enimmäismäärä on 100 % vuotuisesta peruspalkasta.
Pitkän aikavälin kannustimet Osakkeenomistajien ja Konecranesin avainhenkilöiden tavoitteiden yhteensovittaminen yhtiön arvon kasvattamiseksi, yhtiön avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja palkitsemiseksi asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta pitkällä aikavälillä.	Konecranes tarjoaa vuosittaisen osakepalkkio-ohjelman. Jokaisen osakepalkkiojakson jälkeen ohjelman osallistujat voivat ansaita osakepalkkioita asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Kullekin osakepalkkio-ohjelman jaksolle on määritetty enimmäispalkkio. Toteutunut palkkio perustuu yhtiön tulokseen verrattuna ennalta määrättyihin kriteereihin, joista hallitus on päättänyt. Palkkioita ei makseta, jos kriteerien minimitasoa ei saavuteta. Käytännön syistä osa ansaitusta osakepalkkiosta maksetaan rahana. Rahapalkkio kattaa palkkioon liittyvät verot. Osakepalkkio-ohjelman perusteella maksettavien palkkioiden enimmäismäärä on 300 % keskimääräisestä peruspalkasta ansaintajakson aikana. Sitä sovelletaan tuleviin uusiin ohjelmiin maaliskuun 2024 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen. Sitouttavaa osakepalkkiojärjestelmää voidaan käyttää sitouttamistarkoituksiin erikoistilanteissa. Kertymisaika voi olla 12–36 kuukautta. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että työ- tai palvelusuhde jatkuu ansaintajakson loppuun saakka.
Osakkeiden omistusta koskevat vaatimukset Tukee yrityksen tavoitteiden ja johdon etujen yhteensovittamista	Toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella on osakeomistusta koskevia vaatimuksia osakepohjaisissa kannustinjärjestelmissä. Järjestelmien kautta ansaittujen osakkeiden myyntiä koskevat rajoitukset on määriteltävä kannustinohjelmissa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkkiot vuonna 2025

Vuonna 2025 edelliselle toimitusjohtajalle Anders Svenssonille (1.1.-31.5.2025) maksettu kiinteä palkka mukaan lukien palkat ja luontaisedut oli 351 571 euroa, Marko Tulokkaalle (1.6.-31.12.2025) hänen nykyisessä toimitusjohtajan tehtävässään maksettu kiinteä palkka oli 432 965 euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle Teo Ottolalle maksettu kiinteä palkka 373 810 euroa.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot vuodelta 2024 maksettiin vuonna 2025, ja ne olivat 748 992 euroa edelliselle toimitusjohtajalle Anders Svenssonille ja 300 344 euroa toimitusjohtajan sijaiselle Teo Ottolalle. Entisen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinojelma perustui seuraavien tavoitteiden saavuttamiseen: konsernin vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti (65 prosentin painotus), konsernin liikevaihdon kasvuprosentti (25 prosentin painotus) ja ESG-tavoitteet (10 prosentin painotus). Toteutunut tulos oli 91,6 prosenttia 100 prosentin enimmäismäärästä. Marko Tulokas sai lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita vain Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen johtajan tehtävästään vuonna 2025 ennen kuin hän aloitti toimitusjohtajana.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinojelma perustui seuraavien tavoitteiden saavuttamiseen: konsernin vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti (60 prosentin painotus), konsernin liikevaihdon kasvuprosentti (30 prosentin painotus) ja ESG-tavoitteet (10 prosentin painotus). Vuonna 2026 maksettavat lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot vuodelta 2025 ovat toimitusjohtajan osalta 275 993* euroa ja toimitusjohtajan sijaisen osalta 218 512 euroa. Tulos oli sekä toimitusjohtajan että toimitusjohtajan sijaisen osalta 65,4* prosenttia 100 prosentin enimmäismäärästä.

Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmaan 2022 perustuvat palkkiot maksettiin vuonna 2025. Ohjelmassa oli kolmen

vuoden ansaintajakso, joka koostui kolmesta erillisestä vuoden pituisesta mittausjaksosta. Kullekin mittausjaksolle oli erilliset tavoitteet, ja kaikkien mittausjaksojen (2022, 2023 ja 2024) kriteerinä oli vertailukelpoinen osakekohtainen tulos. Osakekohtaisen tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat määrätty uudelleenjärjestelykulut, sulautumisiin ja yritysostoihin liittyvät transaktiokulut ja muut poikkeukselliset erät. Osakepalkkio-ohjelman 2022 tulos oli 70,4 prosenttia. Toimitusjohtajan sijainen osallistui vuoden 2022 osakepalkkio-ohjelmaan, ja hänelle toimitettiin 15 484 brutto-osaketta. Brutto-osakkeiden kokonaismäärästä 50 prosenttia maksettiin osakkeina ja 50 prosenttia rahana.

Vuoden 2023 osakepalkkio-ohjelma koostuu hallituksen päättämästä kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta 2023–2025. Ansaintajakson kriteerit ovat liikevaihdon kasvu (CAGR) ja vertailukelpoinen kumulatiivinen osakekohtainen tulos.

Vuoden 2023 osakepalkkio-ohjelman kolmivuotinen ansaintajakso päättyi joulukuussa 2025, ja kokonaistulos oli 100 prosenttia. Vuoden 2023 osakepalkkio-ohjelman palkkiot maksetaan vuonna 2026, ja toimitusjohtajalle toimitetaan 10 000 brutto-osaketta ja toimitusjohtajan sijaiselle 22 000 brutto-osaketta. Brutto-osakkeiden kokonaismäärästä 50 prosenttia maksetaan osakkeina ja 50 prosenttia rahana.

Edellinen toimitusjohtaja osallistui vuoden 2023 osakepalkkio-ohjelmaan, mutta hänelle ei toimitettu brutto-osakkeita hänen jätettyään yhtiön.

Vuonna 2025 edelliselle toimitusjohtajalle maksettujen palkkioiden kokonaismäärä oli 1 738 546 euroa, nykyiselle toimitusjohtajalle 432 965* euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle 1 700 632 euroa.

* Tiedot sisältävät Marko Tulokkaan palkkiot vasta sen jälkeen, kun hän aloitti toimitusjohtajana 1. kesäkuuta 2025.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen osatekijät ja työehdot

	Toimitusjohtaja Anders Svensson (31. toukokuuta 2025 asti)	Toimitusjohtaja Marko Tulokas (1. kesäkuuta 2025 alkaen)	Toimitusjohtajan sijainen Teo Ottola
Peruspalkka	Kiinteä palkka luontoisetuineen* Kuukausipalkka: 68 667 euroa	Kiinteä palkka luontoisetuineen* Kuukausipalkka: 60 020 euroa	Kiinteä palkka luontoisetuineen* Kuukausipalkka: 28 280 euroa
Lyhyen aikavälin kannustimet	Perustuu taloudelliseen tulokseen Enintään 100 % perusvuosipalkasta	Perustuu taloudelliseen tulokseen Enintään 100 % perusvuosipalkasta	Perustuu taloudelliseen tulokseen Enintään 100 % perusvuosipalkasta
Pitkän aikavälin kannustimet	Osakepalkkio-ohjelma 2023 ja 2024 Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2017 (17 170 brutto-osaketta, joista 40 %:iin syntyi oikeus 31.12.2023 ja 60 %:iin 31.12.2024) Henkilöstön osakesäästöohjelmat 2023 ja 2024	Osakepalkkio-ohjelmat 2023, 2024 ja 2025 Henkilöstön osakesäästöohjelmat 2022 ja 2023	Osakepalkkio-ohjelmat 2023, 2024 ja 2025 Henkilöstön osakesäästöohjelmat 2022 ja 2023
Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus (% kokonaistavoitepalkkiosta)	67 % peruspalkasta 33 % lyhyen aikavälin kannustimesta** 0 % pitkän aikavälin kannustimesta**	43 % peruspalkasta 22 % lyhyen aikavälin kannustimesta** 35 % pitkän aikavälin kannustimesta**	42 % peruspalkasta 21 % lyhyen aikavälin kannustimesta** 37 % pitkän aikavälin kannustimesta**
Eläkkeet	Suomen lakisääteinen eläke Maksuperusteiseksi eläkemaksuksi määritetty 20 % vuosipalkasta	Suomen lakisääteinen eläke Maksuperusteiseksi eläkemaksuksi määritetty 20 % vuosipalkasta	Suomen lakisääteinen eläke Maksuperusteiseksi eläkemaksuksi määritetty 1 % palkasta
Osakkeiden omistusta koskevat vaatimukset	Omistettava vähintään 100 % palkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista. Osakkeet on omistettava, kunnes niiden arvo vastaa vuosipalkkaa, ja sen jälkeen niistä on omistettava 50 %, kunnes niiden arvo vastaa 150 %:a vuosipalkasta, ja henkilö on edelleen Konecranesin johtoryhmän jäsen.	Omistettava vähintään 100 % palkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista. Osakkeet on omistettava, kunnes niiden arvo vastaa vuosipalkkaa, ja sen jälkeen niistä on omistettava 50 %, kunnes niiden arvo vastaa 150 %:a vuosipalkasta, ja henkilö on edelleen Konecranesin johtoryhmän jäsen.	Omistettava vähintään 50 % palkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista. Osakkeet omistettava, kunnes niiden arvo vastaa vuosipalkkaa, ja henkilö on edelleen Konecranesin johtoryhmän jäsen.
Irtisanomisaika	6 kuukauden irtisanomisaika molemminpuolisesti	6 kuukauden irtisanomisaika molemminpuolisesti	6 kuukautta, jos toimitusjohtajan sijainen irtisanoo työsopimuksen, tai 9 kuukautta, jos yhtiö irtisanoa työsopimuksen
Irtisanomiskorvaus	12 kuukauden palkka ja luontoisedut irtisanomisajan palkan lisäksi, jos työsuhde päättyy ennen 63 vuoden ikää	12 kuukauden palkka ja luontoisedut irtisanomisajan palkan lisäksi, jos työsuhde päättyy ennen 65 vuoden ikää	9 kuukauden palkka ja luontoisedut irtisanomisajan palkan lisäksi
Eläkeikä	63 vuotta	65 vuotta	65 vuotta 6 kuukautta

* Kuukausipalkassa ei ole huomioitu työkykyvakuutusta ja varainsiirtoveroa

** Tavoitemahdollisuus

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ti lintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Lyhyen aikavälin kannustimet

2025	Tavoitetasot			
Keskeinen suorituskykymittari (KPI)	Painotus	Alaraja (12,5 %)	Tavoite (50 %)	Maksimi (100 %)
Liikevaihdon kasvu, %	30 %	0,0 %	3,0 %	6,0 %
Vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti, %	60 %	13,1 %	13,6 %	14,1 %
ESG (TRI)	10 %	5,8	5,2	4,6

2024	Tavoitetasot			
Keskeinen suorituskykymittari (KPI)	Painotus	Alaraja (12,5 %)	Tavoite (50 %)	Maksimi (100 %)
Liikevaihdon kasvu, %	25 %	0,0 %	4,0 %	8,0 %
Vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti, %	65 %	10,8 %	11,6 %	12,4 %
ESG (2 erillistä KPI:tä*)	10 %	12,5 %	50 %	100 %

* Oman toiminnan CO₂-päästöt ja turvallisuus.

Pitkän aikavälin kannustimet

Ohjelma	Ansainta-jakso	Keskeinen suorituskykymittari (KPI)*	Painotus	Tavoitetasot			Toteutunut tulos	Toteutunut tulos yhteensä	Maksu-/kertymisaikataulu	Myönnetyt osakkeet**		Annetut osakkeet**	
				Alaraja (10 %)	Tavoite (50 %)	Maksimi (100 %)				Toimitusjohtaja***	Toimitusjohtajan sijainen	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan sijainen
PSP 2021	2021	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	33,3 %	2,01 €	2,18 €	2,46 €	100 %						
	2022	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	33,3 %	2,63 €	2,98 €	3,23 €	11,1 %	70,4 %	Maksettu 2024	-	16 000	-	11 261
	2023	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	33,3 %	2,64 €	2,99 €	3,25 €	100 %						
PSP 2022	2022	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	33,3 %	2,63 €	2,98 €	3,23 €	11,1 %						
	2023	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	33,3 %	2,64 €	2,99 €	3,25 €	100 %	70,4 %	Maksettu 2025	-	22 000	-	15 484
	2024	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	33,3 %	3,80 €	4,22 €	4,64 €	100 %						
PSP 2023	2023–2025	Liikevaihdon kasvu (CAGR)	40 %	3,5 %	4,9 %	5,9 %	100 %						
		Kumulatiivinen vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	60 %	9,00 €	10,00 €	10,90 €	100 %	100 %	Maksetaan 2026	55 000	22 000	-	22 000
PSP 2024	2024–2026	Liikevaihdon kasvu (CAGR)	35 %	-	-	-	-						
		Kumulatiivinen vertailukelpoinen osakekohtainen tulos	55 %	-	-	-	-	-	Maksetaan 2027	49 500	19 800	-	-
		Konecranesin oman toiminnan CO ₂ -päästöt (tCO ₂)	10 %	-	-	-	-						
PSP 2025	2025–2027	Kumulatiivinen vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS)	80 %	-	-	-	-						
		ESG	20 %	-	-	-	-	-	Maksetaan 2028	17 187	8 706	-	-

* Osakepalkkio-ohjelmissa keskeisenä suorituskykymittarina käytetty vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) poikkeaa Konecranesin raportoidusta vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat määrätty uudelleenjärjestelykulut, sulautumisiin ja yritysostoihin liittyvät transaktiokulut ja muut poikkeukselliset erät.

** Brutto-osakkeet, mukaan lukien rahapalkkio.

*** Vuosien 2023 ja 2024 osakepalkkio-ohjelmat vastaavat edellisen toimitusjohtajan saamia palkkioita. Vuoden 2025 osakepalkkio-ohjelman myönnetty osakepalkkiot koskevat nykyistä toimitusjohtajaa hänen toimitusjohtajan roolissaan sekä hänen aiempaa tehtävänsä Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen johtajana.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

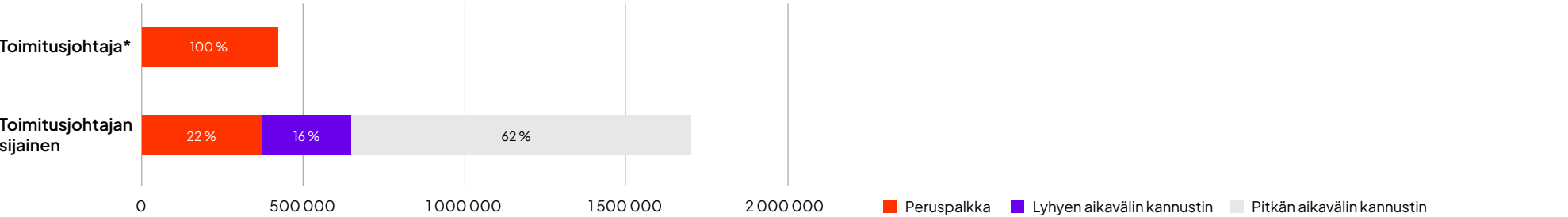
Osakkeenomistajat

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuosina 2025 ja 2024

	2025 Marko Tulokas	2025 Anders Svensson	2025 Teo Ottola	2024 Anders Svensson	2024 Teo Ottola
	Toimitusjohtaja (1. kesäkuuta 2025 alkaen)	Toimitusjohtaja (31. toukokuuta 2025 asti)	Toimitusjohtajan sijainen	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtajan sijainen
Kiinteä palkka (palkat ja luontoisedut*)	432 965**	351 571	373 810	850 950	348 014
Maksetut lyhyen aikavälin kannustimet (edellisen vuoden tuloksen perusteella)	-	748 992	274 628	778 480	298 960
Kertaluonteinen palkkio	-	-	-	-	-
Maksettujen pitkän aikavälin kannustimien arvo	-	637 983	1 052 194	275 786	540 929
Muuttuva korvaus	-	1 386 975	1 326 822	1 054 266	839 889
Maksetut palkkiot yhteensä	432 965	1 738 546	1 700 632	1 905 216	1 187 903
Kiinteän ja muuttuvan korvauksen osuus	100 % / 0 %**	20 % / 80 %	22 % / 78 %	45 % / 55 %	29 % / 71 %
Arviodut maksettavat lyhytaikaiset kannustimet (edellisen vuoden tuloksen perusteella)	275 993**	-	218 512	748 992	300 344
Toimitetut brutto-osakkeet	-	10 302	15 484	6 868	11 261
Myönnetyt osakepalkkio-oikeudet (osakeoikeuksien määrä)	35 687	-	50 506	104 500	63 800
Sitouttavan osakepalkkio-ohjelman osakepalkkio-oikeudet (osakeoikeuksien määrä)	-	-	-	10 302	-
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakemäärä)	23 759	-	64 543	7 938	56 801
Lakisääteisten/vapaaehtoisten eläkejärjestelyjen kulu	156 638	291 908	115 272	456 458	110 013

* Luontoisetuihin kuuluvat autoetu, puhelinetu, laajakaistakorvaus, työkykyvakuutus ja varainsiirtovero.
** Tiedot sisältävät Marko Tulokkaan palkkiot vasta sen jälkeen, kun hän aloitti toimitusjohtajana 1. kesäkuuta 2025.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen toteutuneiden osatekijöiden osuudet vuonna 2025



* Tiedot sisältävät Marko Tulokkaan palkkiot vasta sen jälkeen, kun hän aloitti toimitusjohtajana 1. kesäkuuta 2025.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Pitkän aikavälin kannustimet

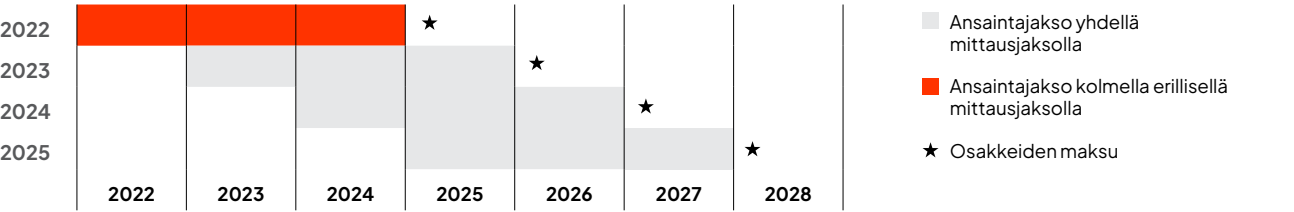
Osakepalkkio-ohjelma (PSP)

Konecranesin osakepalkkio-ohjelmien tavoitteena on yhteensovittaa osakkeenomistajien ja Konecranesin keskeisten työntekijöiden tavoitteet ja siten lisätä yhtiön arvoa, sitouttaa keskeiset työntekijät yhtiöön ja palkita työntekijät asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Varsinainen palkkio on suorassa yhteydessä keskeisiin suorituskyky-mittareihin, jotka tukevat pitkän aikavälin tuottoa osakkeenomistajille. Palkkio perustuu monivuotiseen ansaintajaksoon.

Kaikissa vuonna 2025 voimassa olleissa osakepalkkiojärjestelmissä oli kolmen vuoden suoritusjaksot, mutta mittausjaksot vaihtelevat. Vuonna 2022 käynnistetyssä osakepalkkio-ohjelmassa oli kolme erillistä vuoden pituista mittausjaksoa kolmen vuoden ansaintajaksolla. Ukrainan sodan vuonna 2022 aiheuttaman epävarmuuden vuoksi hallitus päätti soveltaa vuoden 2022 osakepalkkio-ohjelman yhden vuoden mittaisia mittausjaksoja kolmen vuoden pituisten jaksojen sijaan, jotta ohjelman tavoitteiden asettaminen olisi tehokasta ja tarkoituksenmukaista. Vuoden 2022 osakepalkkio-ohjelman yhden vuoden pituisista mittausjaksoista huolimatta palkkiot maksettiin vasta kolmen vuoden pituisen ansaintajakson jälkeen. Vuosien 2023, 2024 ja 2025 osakepalkkio-ohjelmissä on yksi kolmen vuoden pituinen ansainta- ja mittausjakso.

Osakepalkkiojärjestelmistä mahdollisesti saatavat palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavan osuuden tarkoitus on kattaa palkkioista ohjelmiin osallistujille aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Yleensä palkkiota ei makseta, jos osallistujan työ- tai palvelussuhde päättyy ennen palkkion maksuajankohtaa.

Osakepalkkio-ohjelma



Osakepalkkio-ohjelma (vuosi)	PSP 2022	PSP 2023	PSP 2024	PSP 2025
Ansaintajakso	2022–2024	2023–2025	2024–2026	2025–2027
Osallistujien määrä *	149	148	155	161
Kriteeri	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos vuosilta 2022, 2023 ja 2024 **	Kumulatiivinen vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ja liikevaihdon kasvu CAGR %	Kumulatiivinen vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, liikevaihdon kasvu CAGR % ja Konecranesin omien toimintojen CO2-päästöt (tCO2)	Vertailukelpoinen kumulatiivinen EPS, Konecranesin omien toimintojen CO2-päästöt (tCO2) ja EcoVadis-pisteet
Myönnetyt osakepalkkio-oikeudet (osakeoikeuksien määrä)	527 410	535 500	478 450	318 828
Osakkeen arvo myöntämispäivänä, euroa/osake	22,13	35,34	52,95	63,75
Osakkeiden kokonaisarvo myöntämispäivän arvon perusteella, euroa	11 671 583	18 924 570	25 333 928	20 325 285
Toimitetut brutto-osakkeet yhteensä	184 387	-	-	-
Toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle toimitetut brutto-osakkeet				
Marko Tulokas, toimitusjohtaja 1. kesäkuuta 2025 alkaen	-	10 000	-	-
Anders Svensson, toimitusjohtaja 31. toukokuuta 2025 saakka	-	-	-	-
Teo Ottola, toimitusjohtajan sijainen (väliaikainen toimitusjohtaja, 1. tammikuuta – 18. lokakuuta 2022)	15 484	22 000	-	-

* Joulukuun 2025 lopussa

** Osakepalkkio-ohjelmalla 2022 on kolme erillistä yhden vuoden pituista mittausjaksoa ja erilliset tavoitteet kullekin yhden vuoden jaksolle. Vuosien 2022, 2023 ja 2024 kriteeri oli vertailukelpoinen osakekohtainen tulos.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Osakepalkkio–ohjelma 2022–2024
(maksettu vuonna 2025)

Vuosien 2022–2024 ohjelman kolmivuotisessa ansaintajak-
sossa on kolme erillistä yhden vuoden pituista mittausjaksoa
ja erilliset tavoitteet vuosille 2022, 2023 ja 2024. Vuosien
2022, 2023 ja 2024 mittausjaksojen kriteeri oli vertailu-
kelpoinen osakekohtainen tulos (EPS). Osakekohtaisen
tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat määrätty
uudelleenjärjestelykulut, sulautumisiin ja yritystostoihin liit-
tyvät transaktiokulut ja muut poikkeukselliset erät. Ohjelman
kohderyhmään ansaintajaksolla 2022–2024 kuului enintään
170 Konecranes-konsernin avainhenkilöä. Ansaintajakson
perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enin-
tään 600 000 Konecranesin osakkeen arvoa, mukaan lukien
rahana maksettava osuus. Mittausjakson 2022 tulos oli 11 %,
mittausjakson 2023 tulos oli 100 % ja mittausjakson 2024
tulos oli 100 %. Ohjelman kokonaistulos oli 70 %. Palkkiot
maksettiin vuonna 2025.

Osakepalkkio–ohjelma 2023–2025
(maksetaan vuonna 2026)

Vuosien 2025–2023 ohjelmassa on kolmivuotinen ansain-
tajakso vuodesta 2023 vuoteen 2025. Ohjelmassa on kaksi
tulokriteeriä: tilikausien 2023–2025 kumulatiivinen vertai-
lukelpoinen osakekohtainen tulos 60 prosentin painotuk-
sella ja tilikausien 2023–2025 liikevaihdon keskimääräinen
vuotuinen kasvuvauhti (CAGR) 40 prosentin painotuksella.
Osakekohtaisen tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia
eriä ovat määrätty uudelleenjärjestelykulut, sulautumisiin ja
yritystostoihin liittyvät transaktiokulut ja muut poikkeukselliset
erät. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 170 Kone-
cranesin avainhenkilöä. Ansaintajakson 2023–2025 perus-
teella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 700
000 Konecranesin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana
maksettava osuus. Osakepalkkio–ohjelman tulos oli 100 %.
Palkkiot maksetaan vuonna 2026.

Osakepalkkio–ohjelma 2024–2026
(maksetaan vuonna 2027)

Vuosien 2024–2026 ohjelmassa on kolmivuotinen ansainta-
jakso vuodesta 2024 vuoteen 2026. Järjestelmällä on kolme
ansaintakriteeriä: 55 prosentin painotuksella kumulatiivinen
vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) tilikausien
2024–2026 aikana, 35 prosentin painotuksella liikevaihdon
keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR) tilikausien
2024–2026 aikana ja 10 prosentin painotuksella omien
toimintojen hiilidioksidipäästöt. Osakekohtaisen tuloksen
vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat määrätty uudel-
leenjärjestelykulut, sulautumisiin ja yritystostoihin liittyvät
transaktiokulut ja muut poikkeukselliset erät. Järjestelmän
kohderyhmään kuuluu enintään 170 Konecranesin avainhen-
kilöä. Ansaintajakson 2024–2026 perusteella maksettavat
palkkiot vastaavat yhteensä enintään 600 000 Konecranes
Oyj:n osakkeen arvoa. Mahdolliset palkkiot maksetaan
vuonna 2027, jos ohjelman ehdot täyttyvät.

Osakepalkkio–ohjelma 2025–2027
(maksetaan vuonna 2028)

Vuosien 2025–2027 ohjelmassa on kolmivuotinen ansainta-
jakso vuodesta 2025 vuoteen 2027. Järjestelmässä
on kaksi tulokriteeriä: 80 prosentin painotuksella
kumulatiivinen vertailukelpoinen osakekohtainen tulos
(EPS) tilikausilta 2025–2027 ja 20 prosentin painotuksella
ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyvä
yhdistetty mittari, joka koostuu 10 prosentin painotuksella
hiilidioksidipäästöistä ja 10 prosentin painotuksella
EcoVadis-tuloksesta. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu
enintään 170 Konecranesin avainhenkilöä. Ansaintajakson
2025–2027 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat
yhteensä enintään 400 000 Konecranes Oyj:n osakkeen
arvoa. Mahdolliset palkkiot maksetaan vuonna 2028, jos
ohjelman ehdot täyttyvät.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2017 (RSU)

Osakepalkkio–ohjelman lisäksi Konecranesilla on
sitottava osakepalkkiojärjestelmä, jota voidaan käyttää
sitouttamistarkoituksiin erikoistilanteissa. Kertymisaika voi
olla 12–36 kuukautta. Palkkion maksamisen edellytyksenä
on, että avainhenkilön työ- tai palvelusuhde jatkuu
ansaintajakson loppuun saakka. Ohjelman perusteella
maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 200 000
Konecranesin osaketta, mukaan lukien rahana maksettava
osuus. Hallitus voi päättää maksaa koko määrän osakkeina,
jolloin osallistuja maksaa verot.

Äskettäin vuoden 2017 sitottavassa osakepalkkiojärjes-
telmässä oli vain yksi osallistuja: edellinen toimitusjohtaja
Anders Svensson, joka tuli yhtiön palvelukseen lokakuussa
2022. Sitouttamistarkoituksessa hän sai 17 170 brutto-osa-
ketta, joista 40 prosenttiin syntyi oikeus 31.12.2023, ja 6 868
brutto-osaketta toimitettiin tammikuussa 2024 ja makset-
tiin kokonaisuudessaan osakkeina. 60 prosenttiin syntyi
oikeus 31.12.2024, ja tammikuussa 2025 toimitettiin 10 302
brutto-osaketta, ja ne maksettiin osakkeina (50 prosenttia)
ja käteisenä (50 prosenttia) verojen kattamiseksi. Edellinen
toimitusjohtaja oli RSU-ohjelman ainoa osallistuja ja on nyt
saanut RSU-pohjaisen korvauksen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

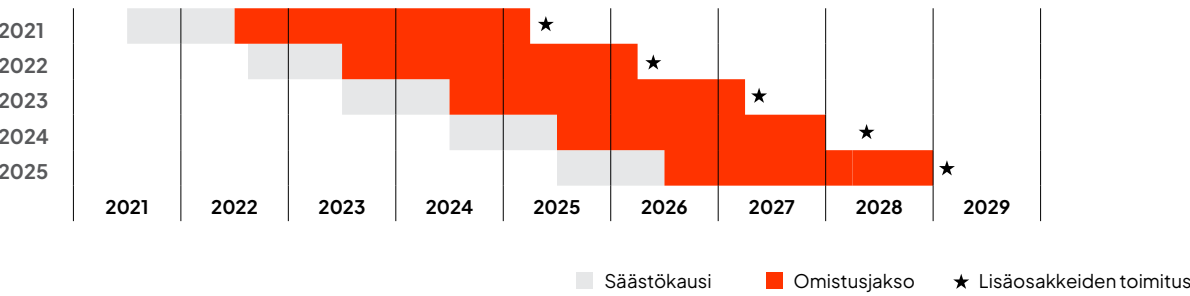
Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP)

Vuonna 2012 Konecranes käynnisti henkilöstön osake-säästöohjelman, johon voivat osallistua kaikki työntekijät, myös johto, lukuun ottamatta työntekijöitä niissä maissa, joissa ohjelmaa ei voida tarjota oikeudellisista tai hallinnolli-sista syistä. Hallitus on päättänyt käynnistää uuden ESSP-ohjelman vuosittain ohjelman alusta lähtien.

Osallistujat voivat kuukausittain sijoittaa enintään viisi prosenttia bruttokuukausipalkastaan Konecranesin osakkeisiin, jotka ostetaan markkinoilta kunkin osallistujan puolesta. Jos osakkeet ovat yhä osallistujan omistuksessa noin kolmen vuoden omistusjakson jälkeen, hän saa yhden lisäosakkeen jokaista kahta alun perin ostettua osaketta kohti.

Myös toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen voivat osallistua henkilöstön osakesäästöohjelmaan. Sekä toimitusjohtaja että toimitusjohtajan sijainen osallistuvat ESSP 2022- ja ESSP 2023 -järjestelmiin, joista kumpikin on tällä hetkellä omistusjaksolla ja joiden mahdolliset palkkiot maksetaan ESSP 2022:n osalta vuonna 2026 ja ESSP 2023:n osalta vuonna 2027.

Henkilöstön osakesäästöohjelma



Henkilöstön osakesäästöohjelma (vuosi)	ESSP 2021	ESSP 2022	ESSP 2023	ESSP 2024	ESSP 2025
Säästökausi	1.7.2021–30.6.2022	1.8.2022–30.6.2023	1.7.2023–30.6.2024	1.7.2024–30.6.2025	1.7.2025–30.6.2026
Osallistujien määrä *	1 846	2 011	2 323	2 560	2 561
Hankittujen osakkeiden määrä	168 341	141 393	118 903	84 896	16 612 (käynnissä)
Luovutettujen/luovutettavien palkkio-osakkeiden määrä*	67 741	60 874	54 470	41 657	8 073
Osakekurssi toimituspäivänä tai joulukuun 2025 loppuun mennessä (jos oikeutta ei ole vielä syntynyt), euroa/osake	69,50	93,90	93,90	93,90	93,90
Luovutettujen/luovutettavien palkkio-osakkeiden arvo, euroa **	4 707 965	5 716 069	5 114 686	3 911 545	758 008

* Joulukuun 2025 lopussa

** Osakkeen arvo toimituspäivänä tai joulukuun 2025 loppuun mennessä (jos oikeutta ei ole vielä syntynyt)

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat



Riskienhallinta

Konecranesin hallitus on määrittänyt ja ottanut käyttöön riskienhallinnan periaatteet, jotka perustuvat kansainvälisesti hyväksyttyihin hyvän johtamisen periaatteisiin. Tarkastusvaliokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja tarkoituksenmukaisuutta ja raportoi niistä hallitukselle.

Riskienhallinnan periaatteet

Riskejä ovat kaikki seikat, jotka vaikuttavat selkeästi Konecranesin mahdollisuuksiin saavuttaa liiketoimintatavoitteensa ja toteuttaa strategiaansa. Riskienhallinta on osa yrityksen valvontajärjestelmää. Riskienhallinta varmistaa, että yrityksen liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan asiaankuuluvasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että liiketoiminnan jatkuvuus taataan kaikissa olosuhteissa. Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuitteet, mutta kukin konsernin yhtiöistä tai liiketoimintayksiköistä on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Näin otetaan parhaiten huomioon paikalliset olosuhteet, kokemukset ja muut asiaan vaikuttavat tapauskohtaiset näkökohdat. Konsernin riskienhallinnan periaatteet määrittelevät riskienhallinnan jatkuvaksi ja järjestelmälliseksi toiminnaksi, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata yhtiöiden ja konsernin omaisuus sekä varmistaa vakaa ja kannattava toiminta. Konecranes voi turvata pitkän aikavälin kilpailukykynsä minimoimalla toteutuneista riskeistä aiheutuneet menetykset ja optimoimalla riskienhallinnan kustannukset.

Konecranesin kannalta merkittävät riskit

Konecranes on arvioinut strategiset, operatiiviset ja rahoitukselliset riskinsä sekä vahinkoriskinsä. Seuraavassa

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

kuvatut riskit ja riskienhallintamenetelmät ovat esimerkkejä, eikä niitä pidä tulkita kaikenkattavana kuvauksena Konecranesin riskienhallinnasta.

Strategiset riskit

Konecranesissa strategisilla riskeillä katsotaan olevan mahdollinen pitkän aikavälin vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja strategiaan tavoitteisiin.

Konecranesin tuotteiden ja palvelujen kysyntään vaikuttavat sekä paikallinen että maailmanlaajuinen talouskehitys, alueelliset ja maakohtaiset poliittiset ja geopolittiset tilanteet ja vakaus sekä yhtiön asiakastoimialojen liiketoimintasyklit. Valuuttakurssivaihtelut voivat vaikuttaa asiakkaiden liiketoimintaan sekä Konecranesin tuotteiden kilpailukykyyn tietyillä markkinoilla. Kunnossapitopalveluiden kysyntään vaikuttavat asiakkaiden kapasiteettien käyttöasteet. Teollisuusnostureihin tehdyt investoinnit vaihtelevat teollisuustuotannon kehityksen ja tuotantokapasiteetin mukaan, kun taas satamaratkaisujen kysyntään vaikuttavat konttiliikenteen maailmanlaajuiset trendit ja satamien liiketoimintasyklit. Trukkien kysyntä seuraa muiden teollisuuden ja satamatoimintojen tuoteryhmien kehitystä. Myyntivolyymiriskien lisäksi kysynnän epäsuorat muutokset ja kilpailijoiden toimet voivat aiheuttaa myös ylikapasiteettia ja vaikuttaa markkinahintoihin.

Konecranes pyrkii lisäämään kunnossapidon osuutta liikevaihdosta ja pienentämään siten taloudellisten syklien vaikutusta. Kunnossapidon kysyntä ei yleensä vaihtele yhtä voimakkaasti kuin laitteiden kysyntä. Konecranes pyrkii osana strategiaansa säilyttämään kohtuullisen laajan maantieteellisen kattavuutensa. Näin Konecranes tasapainottaa eri markkina-alueidensa taloudellista kehitystä huomioiden kuitenkin jakelukustannukset. Konecranes pyrkii myös pienentämään eri asiakassegmenttien ja yksittäisten tuotteiden kysynnän vaihteluista syntyvää riskiä laajalla asiakaskunnallaan ja kattavalla tuote- ja palveluvalikoimallaan. Konecranes pyrkii erottautumaan kilpailijoistaan ja pienentämään kilpailun aiheuttamia paineita aktiivisella tuotekehityksellä.

Operatiiviset riskit

Konecranesin operatiiviset riskit liittyvät läheisesti päivittäisiin toimintoihin, päätöksiin ja liiketoiminnan johtamiseen. Näitä riskejä hallitaan jatkuvasti kaikilla organisaatiotasoilla.

Konecranesin toimintakyky on riippuvainen ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudesta, asiantuntemuksesta ja osaamisesta. Konecranesin henkilöstötavoitteita tukevat aktiiviset osaamisprosessit, osaamisen hankinta ja osaajien sitouttaminen sekä järjestelmälliset työntekijäkyselyt ja kolmannen osapuolen suorittamat yhteiskuntavastuun arvioinnit. Konecranes panostaa jatkuvasti esimerkiksi huoltoteknikoiden alan johtavaan tekniseen osaamiseen, digitaaliseen osaamiseen, johtamistaidon kehittämiseen, asiakaskeskeiseen ja tehokkaaseen myyntitoimintaan ja sen johtamiseen. Epäonnistuminen vaaditun osaamisen hankinnassa, kehittämisessä ja säilyttämisessä voisi vaikuttaa haitallisesti Konecranesin kasvuun ja kannattavuuteen.

Koska Konecranesilla on vahva brändi ja maine, joita se ylläpitää, Konecranesin maineeseen tai brändiin vaikuttavilla ongelmilla voisi olla kielteinen vaikutus Konecranesin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Tällaiset riskit voisivat toteutua esimerkiksi turvallisuuteen, kyberturvallisuuteen tai laatuun liittyvien ongelmien vuoksi tai merkittävien toimitushaasteiden seurauksena.

Konecranesin toimitukset ovat riippuvaisia sen oman valmistustoiminnan toimitusketjusta, kun taas suurin osa komponenteista hankitaan ulkoisilta toimittajilta. Merkittävä osa Konecranesin toiminnoista ja prosesseista perustuu alihankintaan tai ulkoistukseen. Samalla yhtiö tekee läheistä yhteistyötä kumppanien ja palveluntarjoajien kanssa eri toiminnoissa, kuten logistiikassa ja tietotekniikassa. Tämä malli altistaa Konecranesin komponenttien, alihankinnan ja palvelujen saatavuuteen, jatkuvuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille. Epäonnistuminen materiaalien, komponenttien, resurssien tai palvelujen oikea-aikaisessa hankinnassa tai niihin liittyvät laatuongelmat voivat aiheuttaa toimitusten keskeytymisiä, kustannusten nousua tai

laaturiskejä. Työvoiman saatavuuden rajoitukset voivat vaikuttaa Konecranesin toimintakykyyn.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskit ovat tapahtumia, joilla on kielteisiä seurauksia.

Työntekijöiden ja alihankkijoiden turvallisuus on etusijalla kaikessa Konecranesin toiminnassa. Konecranesin tavoitteena on, että yhtiön kaikki työntekijät voivat palata kotiin turvallisesti joka päivä. Yhtiön toimintatavan mukaisesti mikään työ Konecranesilla ei ole niin tärkeä, eikä mikään palvelu niin kiireellinen, että sitä ei voisi tehdä oikein ja turvallisesti. Turvallisuuteen kuuluvat myös Konecranesin tuotteet, ratkaisut ja palvelut, jotka tukevat asiakkaiden turvallisuutta. Turvallisuusriskit voivat altistaa ihmisiä ja yrityksiä erilaisille kielteisille seurauksille.

Konecranesin liiketoiminta on riippuvaista yhtiön tuotantolaitosten, toimitusketjun ja erilaisten sisäisten ja ulkoistettujen palvelujen luotettavasta ja jatkuvasta toiminnasta sekä toimivasta logistiikasta. Konecranes ja sen asiakkaat ja toimittajat ovat olennaisesti riippuvaisia tietotekniikasta sekä tietojen käytettävyydestä, eheydestä ja laadusta. Näiden mahdolliset häiriöt voivat aiheuttaa keskeytyksiä Konecranesin liiketoimintaan, aiheuttaa taloudellista vahinkoa sekä vahingoittaa Konecranesin brändiä.

Kyberturvallisuuspoikkeamat, vakavat säätapahtumat, luonnonkatastrofit ja terrorismi ovat esimerkkejä vahinkoriskeistä, joita on vaikea ennustaa, lieventää tai estää ja jotka voivat aiheuttaa keskeytyksiä Konecranesin, sen toimitusketjun tai palveluntarjoajien toimintaan.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit on kuvattu Tilinpäätöksen liitetiedossa 33.

Vakuutukset

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksia käytetään kattamaan riittävässä laajuudessa kaikki riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevästi vakuutettavissa.

TALOUEDELLINEN KATSAUS 2025

Sisällys

2025 kohokohdat	37
Hallituksen toimintakertomus	38
Kestävyys selvitys	51
Konecranes-konserni 2021-2025	125
Tunnuslukujen laskentakaavat	126
Tilinpäätös	
Konsernin tuloslaskelma - IFRS	128
Konsernin tase - IFRS	129
Konsernin oman pääoman muutokset - IFRS	130
Konsernin rahavirtalaskelma - IFRS	131
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	132
Emoyhtiön tuloslaskelma - FAS	181
Emoyhtiön tase - FAS	182
Emoyhtiön rahavirtalaskelma - FAS	183
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	184
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	186
Tilintarkastuskertomus	187
Kestävyysraportin (kestävyys selvityksen) varmennuskertomus	191
Riippumattoman tilintarkastajan raportti	
Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä	193
Yhtiötietoa ESEF-raportointiin	195
Osakkeenomistajat	196

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

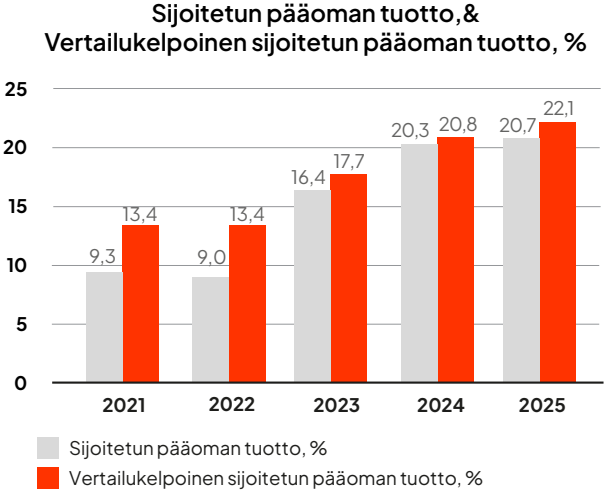
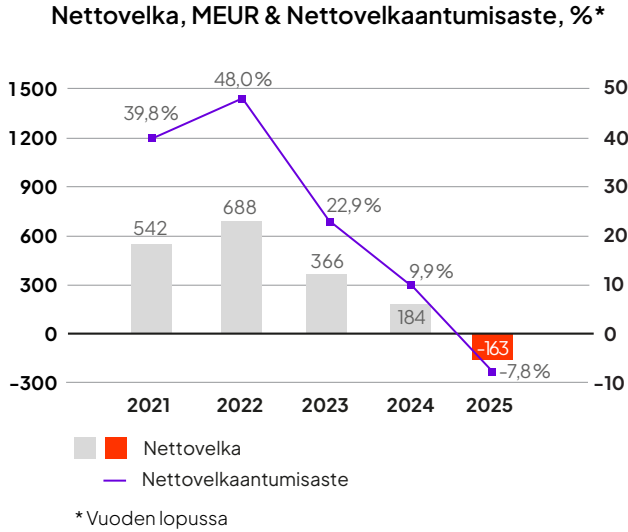
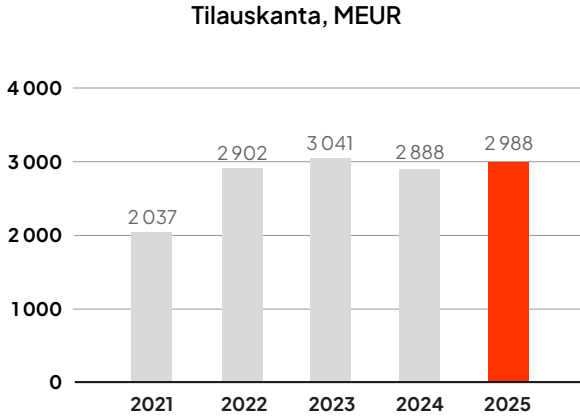
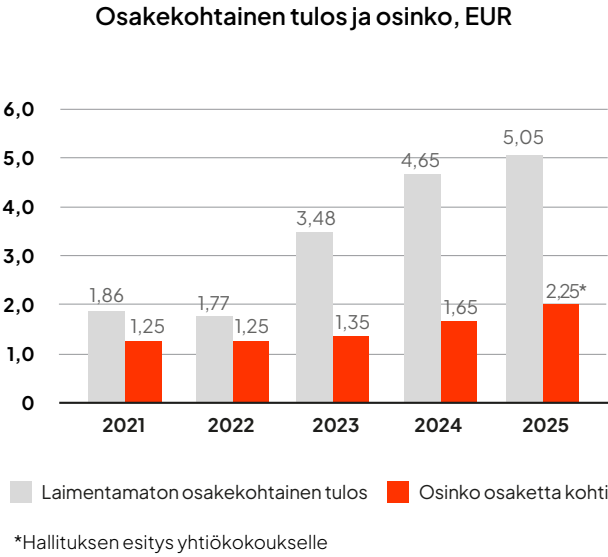
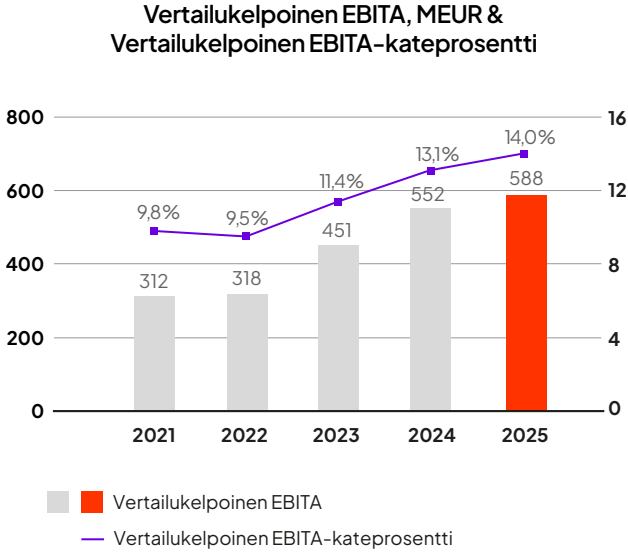
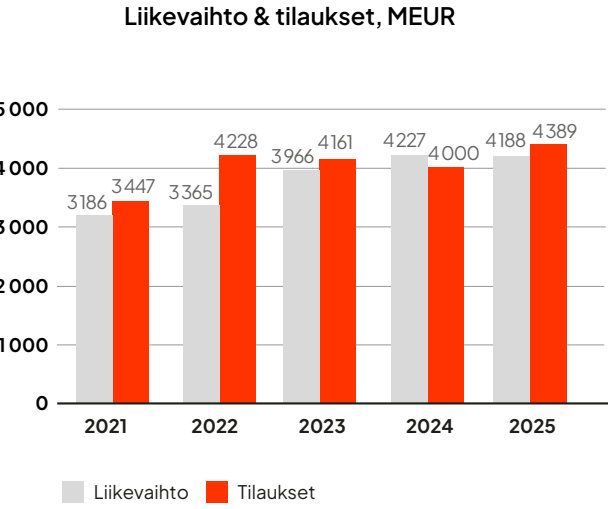
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

2025 kohokohdat



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Hallituksen toimintakertomus

KONECRANES VUONNA 2025

Vuosi 2025 oli Konecranesille vahva. Geopolitiikkaan liittyvästä epävarmuudesta huolimatta yhtiö jatkoi strategian määrätietoista toteutusta ja vakaata suoriutumista läpi vuoden ja hyötyi kansainvälisestä liiketoimintamallistaan.

Konecranesin myynti oli 4,2 miljardia euroa vuonna 2025 ja saadut tilaukset kasvoivat 4,4 miljardiin euroon. Kannattavuus parantui edellisestä vuodesta ja sitä tuki hyvä suoriutuminen sekä kustannusten hallinta. Vertailukelpoinen EBITA saavutti 588 miljoonan euron tason ja vertailukelpoinen EBITA kateprosentti oli 14,0 % – korkein vuosittainen kate koskaan. Konecranes oli myös nettovelaton vuoden lopussa ja tämä antaa hyvän pohjan tulevaisuuden kasvulle ja pitkän aikavälin arvonluonnille.

Toimialan markkinajohtaja

Konecranes on materiaalinkäsittelyratkaisujen maailmanlaajuinen johtaja, joka palvelee laajaa useita eri aloja edustavaa asiakaskuntaa. Yhtiö on pysynyt pitkään alan edelläkävijänä tekemällä parannuksia jokapäiväiseen toimintaansa ja saavuttamalla merkittäviä läpimurtoja juuri oikeilla hetkillä. Asiakkaat voivat luottaa päivittäin siihen,

että Konecranes nostaa, käsittelee ja siirtää maailman tarvitsemia asioita. Konecranesin tarkoitus on rakentaa seuraavan sukupolven materiaalinkäsittelyä älykkäämmän, turvallisemman ja paremman maailman hyväksi.

Maailman yhä suurempana haasteena on varmistaa välttämättömien materiaalien ja tavaroiden saatavuus tilanteessa, jossa pitää säästää niukkoja luonnonvaroja ja rajoittaa päästöjä. Alansa johtajana Konecranesilla on täydellinen asema haasteen ratkaisemiseen: yhtiö tukee asiakkaidensa toimintaa innovatiivisilla ratkaisuilla, jotka parantavat tuottavuutta, auttavat vähentämään päästöjä ja kehittämään liiketoimintaa. Konecranesilla on toimialan laajin patenttisalkku ja yhtiö tuottaa arvoa asiakkailleen materiaalinkäsittelyratkaisujen koko elinkaaren ajan tarjoamalla sekä laitteita että elinkaaren aikaista huolenpitoa.

Teollinen kunnossapito tarjoaa alan johtavia kunnossapitopalveluja kaikentyyppisille ja -merkkisille teollisuuden nostureille ja nostimille ja parantaa asiakkaiden toiminnan turvallisuutta, tuottavuutta ja kestävyyttä. Konecranes lähestyy kunnossapitoa elinkaarinäkökulmasta kaiken kattavasti, järjestelmällisesti ja yhteistyöhön perustuen. Kunnossapito yhdistää tiedon, koneet ja ihmiset digitaalisuutta hyödyntäväksi asiakaskokemukseksi reaaliajassa maksimoidakseen tuotteen käytettävyyksajan ja minimoidakseen sen häiriöajan.

Teollisuuslaitteet tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalin- käsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille. Konecranes on kestävien nostolaiteratkaisujen maailmanlaajuinen johtaja, jonka tarjooma kattaa täyden valikoiman teollisuuden tarpeisiin. Yhtiön jokainen tuote rakentuu syvästä tietotaidosta ja laatu on keskiössä. Konecranes suunnittelee ja valmistaa ”Core of Lifting” –avainkomponentit itse, jotta yhtiön laitteet ja ratkaisut palvelisivat virheettömästi nostamisen eri tarpeita.

Satamaratkaisut tarjoaa nostolaitteita ja ratkaisuja sekä palveluja konttisatamiin, sisämaan terminaaleihin, telakoille ja bulkkitavaraa käsitteleviin satamiin. Konecranesin tarjooma on alan laajin ja syvin, ja kattaa miehitetyt ja täysin automaattiset konttipihanosturit ja itseohjautuvat ajoneuvot, siirrettävät satamanosturit, miehitetyt ja täysin automaattiset konttilukit sekä raskaan kuorman trukit. Lisäksi se tarjoaa kattavan valikoiman telakkanostureita sekä terminaalien toiminnanohjauksen ja laitehallinnan ohjelmistoja kokonaisten konttiterminaalien toiminnan optimointiin.

Maailmanlaajuinen kysyntä edistää Konecranesin kasvua ja innovaatiokykyä

Valmistavan teollisuuden ja kontinkäsittelyn markkinaolosuhteet vaikuttavat Konecranesin tuotteiden ja palvelujen kysyntään. Asiakkaat investoivat tyypillisesti uusiin laitteisiin, joilla

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

voidaan laajentaa kapasiteettia tai korvata vanhoja koneita. Investoinnit voivat olla suhdanneherkkiä, ja ne vaihtelevat eri toimialoilla. Korkeamman tuottavuuden, turvallisuuden ja ympäristövastuun vaatimukset luovat kasvumahdollisuuksia.

Suurin osa Konecranesin asiakkaista on teollisen tuotannon toimialoilla, kuten valmistavassa teollisuudessa, metalli-teollisuudessa, energiantuotannossa, petrokemian teollisuudessa sekä sellu- ja paperiteollisuudessa. Niiden palvelujen ja uusien laitteiden tarve on sidoksissa tuotantomääriin ja kapasiteetin käyttöasteeseen. Loput Konecranesin asiakkaista on konttisatamia ja terminaa leja, joissa investoinnit ovat sidoksissa maailmankauppaan ja konttimääriin.

Konecranesin toiminta on kansainvälistä ja yhtiön tuotteita myydään maailmanlaajuisesti, ja niitä valmistetaan Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) ja Aasian ja Tyynenmeren alueella (APAC). Yhtiöllä on toimintaa yli 50 maassa maailmanlaajuisesti. Maailmanlaajuisen ulottuvuuden ansiosta Konecranes voi tarjota alan johtavan yrityksen edut ja toimia ja palvelia samalla paikallisesti.

Megatrendit ohjaavat Konecranesin liiketoimintaa

Vastuullisuus, digitalisaatio ja automaatio sekä geopolitiikka ovat keskeisiä megatrendejä, jotka muovaavat Konecranesin markkinoita ja tarjoavat liiketoimintamahdollisuuksia.

Konecranesin asiakastoimialoilla pyrkimykset päästöjen vähentämiseen ovat kasvaneet. Konecranes tukee tätä kehitystä tarjoamalla asiakkailleen ratkaisuja, joissa tuottavuus yhdistyy päästöjen vähentämiseen. Laaja kunnossapidon valikoima pidentää myytyjen tuotteiden elinkaaria ja tukee kiertotaloutta. Turvallisuus nivotaan mukaan tuotteiden suunnitteluun, valmistukseen, kunnossapitoon ja huoltoon.

Digitalisaatio nopeutuu toimialoilla, joille Konecranes toimittaa ratkaisuja. Asiakkaat käyttävät yhä useammin digitaalisia ratkaisuja tuottavuuden, turvallisuuden ja vastuullisuuden

parantamiseen. Konecranes on materiaalinkäsittelyalan teknologiajohtaja, joka kehittää älykkäitä, toisiinsa yhdistettyjä tuotteita ja itseohjautuvia ratkaisuja hyödyntämällä erityisesti materiaalinkäsittelyyn kehitettyjä komponentteja, teknistä osaamista ja digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia. Konecranesin digitaalinen tarjooma tukee sen asemaa ensisijaisena toimittajana sekä tuottaa tietoa, jonka avulla voi kehittää tarjoomaa entisestään esimerkiksi ennakoivassa kunnossapidossa. Konecranes toimittaa asiakkaille turvallisia digitaalisia ratkaisuja soveltamalla alan parhaita kyberturvallisuuden käytäntöjä.

Geopoliittiset tapahtumat saattavat aiheuttaa häiriöitä yritysten globaaliin toimintaympäristöön esimerkiksi aiheuttamalla toimitusketjun haasteita ja lisäämällä energiakustannuksia ja inflaatiota. Myös protektionismin lisääntyminen viime vuosina on heijastunut Konecranesin ja sen asiakkaiden toimintaympäristöön. Konecranesin monipuolinen tarjooma ja kansainvälinen toimijuus tuovat vakautta ja sietokykyä toimintaympäristön vaihtelua kohtaan. Toisaalta muuttuvat toimitusketjut ja kauppareitit voivat lisätä materiaalinkäsittelyratkaisujen ja -palvelujen kysyntää ja sitä kautta lisätä mahdollisuuksia Konecranesille.

Liiketoiminnan tavoitteet

Konecranesin tahtotila on olla materiaalinkäsittelyalan ratkaisujen maailmanlaajuinen johtaja, joka luo lisäarvoa kaikille. Yhtiö on asettanut seuraavat taloudelliset tavoitteet:

- markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu¹, ja
- 13-16 prosentin vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti² mahdollisimman pian, kuitenkin viimeistään vuonna 2029.

Liiketoiminta-alueiden taloudelliset tavoitteet ovat seuraavat:

Teollinen Kunnossapito

- Markkinoita selvästi nopeampi liikevaihdon kasvu
- 21-25 % vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti

Teollisuuslaitteet

- Markkinakasvun mukainen liikevaihdon kasvu
- 8-11 % vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti

Satamaratkaisut

- Markkinoita selvästi nopeampi liikevaihdon kasvu
- 9-11 % vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti

Lisäksi Konecranes on asettanut kunnianhimoiset tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, jotka yhtiö pyrkii saavuttamaan vuoteen 2030 mennessä. Konecranes tavoittelee 60 % absoluuttisten kasvihuonekaasupäästöjen vähennystä omien toimintojensa osalta (Scope 1 ja Scope 2) verrattuna vuoden 2019 lähtötasoon. Arvoketjun päästöjen (Scope 3) osalta Konecranes tavoittelee 50 % absoluuttisten kasvihuonekaasupäästöjen vähennystä ostettujen tavaroiden ja palveluiden sekä myytyjen tuotteiden käytöstä verrattuna vuoden 2019 lähtötasoon.

Konecranesin ilmastotyössä keinoja päästöjen vähentämiseen on sähköistetty tuotetarjooma ja asiakkaiden toimialojen sähköistyminen, terästeollisuuden vähähiilistyminen, energiamarkkinoiden vähähiilistyminen, materiaalinkäsittelyn optimointi ja hiilineutraalit omat toiminnot.

Konecranesin strategia

Konecranes pyrkii materiaalinkäsittelyalan ratkaisujen maailmanlaajuiseksi johtajaksi ja keskittyy strategiassaan seuraaviin osa-alueisiin:

- Kannattavat ja nopeasti kasvavat tuoteryhmät ja maantieteelliset alueet
- Teknologiajohtajuuden hyödyntäminen automatisoitujen ja digitaalisten ratkaisujen avulla
- Markkinat ja segmentit, jotka arvostavat tarjoomamme tuottamaa lisäarvoa
- Hinnoittelu, kustannusten hallinta ja sisäinen tehokkuus
- Toimintamalli, jossa selkeät valtuudet ja vastuut

1) Nimellinen maailman BKT:n kasvu, IMF:n arvio maailmantalouden kehityksestä
2) Kannattavuushaarukka, riippuen suhdanteesta.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesilla on selkeä strategia, jota toteuttaa kaikilla liike-toiminta-alueilla. Teollisessa kunnossapidossa Konecranes tavoittelee liikevaihdon kasvua sopimuskannan kasvattamisen ja kohdennettujen yritysostojen myötä. Teollisuuslaitteissa keskitytään pääasiassa kannattavuuden parantamiseen ja tarjooman uudistamisen ja liiketoimintamallin yksinkertaistamisen jatkamiseen. Satamaratkaisuissa keskitytään sekä liikevaihdon kasvuun että kannattavuuden parantamiseen keskittymällä ydintarjooman ja kunnossapidon kasvuun sekä automaation ja sähköistämisen mahdollisuuksiin.

Luodakseen kasvua ja parantaakseen kannattavuutta Konecranes on määrittänyt viisi strategista avaintekijää, jotka ovat kriittisiä yhtiön tulevalle menestykselle:

- **Asiakaskeskeisyyden syventäminen** – Konecranes huomioi asiakkaidensa tarpeet ja odotukset kaikessa päätöksenteossa joka päivä.
- **Tehokkuusparannusten nopeuttaminen** – Konecranes optimoi toimintaansa ja go-to-market-malliaan jatkuvasti, vahvistaa häiriönsietokykyään sekä parantaa tehokkuutta ja tuottavuutta.
- **Teknologisen innovoinnin skaalaaminen** – Konecranes on materiaalinkäsittelyalan teknologiajohtaja, joka kehittää älykkäitä, toisiinsa yhdistettyjä tuotteita ja itseohjautuvia ratkaisuja ja hyödyntää erityisesti nostamisen tarkoituksiin rakennettuja komponenttejaan, teknistä osaamistaan ja digitalisaation tuomia mahdollisuuksia.
- **Vastuullisen liiketoiminnan edistäminen** – Konecranes edistää vähähiilistä ja kiertotalouteen perustuvaa maailmaa ottamalla vastuullisuuden huomioon kaikessa liiketoiminnassaan ja tukemalla asiakkaita heidän tavoitteidensa saavuttamisessa. Konecranes luo oikeudenmukaista, osallistavaa ja monimuotoista työympäristöä, jossa kaikkia kohdellaan kunnioittavasti, sekä odottaa työntekijöiltään ja liikekumppaneiltaan tiukimpien eettisten periaatteiden noudattamista.
- **Voittamiseen tähtäävän yrityskulttuurimme vahvistaminen** – Konecranes luo organisaatiota, jossa yhteistyön tekeminen on luontainen toimintatapa ja jossa työntekijöitä innostetaan tekemään aina parhaansa.

Konecranesin liiketoimintamallia tukevat aineettomat voimavarat

Konecranes on materiaalinkäsittelyalan johtaja, jolla on yli 100 vuoden kokemus materiaalinkäsittelyratkaisujen toimittamisesta ja huoltamisesta. Konecranesin liiketoimintamallia tukevia olennaisia aineettomia voimavaroja ovat esimerkiksi patentit ja tavaramerkit, ohjelmistot, teknologia ja asiakaslistat sekä kokemus toimialalta.

Konecranesilla on kaksinkertainen go-to-market-malli, ja yhtiö myy tuotteita asiakkaille useiden eri brändien ja tavaramerkkien kautta. Teollisuussegmenteissä tuotteita myydään Konecranes-brändillä suoraan loppuasiakkaille, ja muilla tuotemerkeillä (Demag, SWF, Verlinde, R&M sekä Donati) jakelijoille ja muille laitevalmistajille. Satama-asiakkaille Konecranes myy tuotteita Konecranes-, Konecranes Gottwald-, Konecranes Noell- ja Konecranes Liftace -brändeillä.

Monimuotoinen tuotemerkki- ja brändiportfolio juontaa juurensa Konecranesin aktiivisesta yritysostohistoriasta. Koska yritysostoin hankituilla brändeillä on ollut vakiintunut ja vahva asema asiakkaiden keskuudessa tietyissä tuoteryhmissä ja tietyillä alueilla, Konecranes on päättänyt säilyttää usean brändin lähestymistavan. Vahva brändiportfolio tukee Konecranesin tarjooman kysyntää, vaikka tuotealustojen tarjooma brändien välillä onkin pitkälle yhdenmukaistettu.

Teknologiajohtajuus on yksi Konecranesin menestyksen kulmakiviä, ja yhtiöllä on toimialansa laajin patenttialkku. Konecranes suunnittelee ja valmistaa itse suuren osan avainkomponenteistaan, ja ne on suunniteltu ja optimoitu nostamisen ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. Patentoitu teknologia mahdollistaa kilpailuedun, ja sen ansiosta Konecranesin tuotteet ovat tunnettuja kestävyystään ja optimaalisesta suoriutumisestaan.

Kautta historiansa Konecranes on investoinut teknologia- ja ohjelmistokehitykseen. Kun uusia tuotteita suunnitellaan tai

vanhoja päivitetään, käytettävyyks, tuottavuus, kestävyys ja huollettavuus ovat avainasemassa. Yhtiön kunnossapito-osaaminen perustuu kymmenien vuosien aikana kertyneen kokemuksen ja tietotaidon sekä miljoonien tuntien laitekäyttötietojen yhdistelmään.

TRUCONNECT

Yksi Konecranesin kunnossapidon ekosysteemin kulmakiviä on TRUECONNECT – etävalvontajärjestelmä, joka tuottaa tärkeää reaaliaikaista tietoa materiaalinkäsittelylaitteiden ja ratkaisujen kunnosta, käytöstä ja toiminnasta. TRUECONNECT-järjestelmän anturit nostimen eri osissa keräävät kriittistä tietoa, kuten käyttöaika, nostetut kuormat, hätäpysäytykset ja jarrujen kunto. Kerätty tieto lähetetään reaaliajassa etäpalveluun, josta kerätty ja analysoidut tiedot ovat luettavissa. Nämä tiedot puolestaan auttavat Konecranesin asiantuntijoita ja nostureiden omistajia varautumaan kunnossapitotarpeisiin siten, että nosturin suorituskykyä voidaan optimoida ja elinkaarta pidentää. Etävalvonta TRUECONNECT-järjestelmän avulla ei rajoitu pelkästään Konecranesin omiin laitteisiin, vaan se voidaan mahdollisuuksien mukaan lisätä myös muiden valmistajien laitteisiin.

TRUECONNECT-järjestelmän tuottamaa tietoa voidaan hyödyntää myös, kun laitteita huolletaan ja ylläpidetään. Kehittyneiden ennustavien huoltomallien avulla Konecranes saa ennusteita mahdollisista vioista ja osien vaihtotarpeista. Tällöin myyntitiimi ottaa yhteyttä asiakkaaseen ja suosittelee toimenpiteitä. TRUECONNECT tuottaa myös arvokasta tietoa siitä, miten aktiivisesti Konecranesin tuotteita eri asiakassegmenteissä ja eri alueilla käytetään, mikä antaa hyvää osviittaa laitteiden käytöstä ja kysyntäympäristöstä.

SLIM-applikaatio

Toinen esimerkki siitä, miten ohjelmistot tukevat Konecranesin liiketoimintamallia, on SLIM-applikaatio, jota Konecranesin huoltoteknikot käyttävät työssään. SLIM ("Siebel Light In Mobile") on hyödyllinen työkalu, joka parantaa Konecranesin kenttähuollon työntekijöiden

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

liikkuvuutta. Teknikot voivat sen avulla arvioida huoltopyyntöjä, kirjata tekemänsä työn älypuhelimellaan ja käydä sen läpi asiakkaan kanssa. Päivän aikataulu ja asiakkaiden tiedot löytyvät myös applikaatiosta. Applikaation käyttöönotto on säästänyt tunteja toimistotyöstä ja parantanut tuottavuutta.

Yksi merkittävä menestystekijä Konecranesin kunnossa-pitoliiketoiminnalle on pääsy asennettuun laitekantaan, eli tietoihin asiakkaiden toimipaikoissa sijaitsevista teollisuus-nostureista ja materiaalinkäsittelyratkaisuista. Konecranesin tekemissä huoltoyhtiöiden yritysostoissa asiakaslistat ja mahdolliset alkuperäislaitteiden piirustukset ovat yleensä merkittäviä syitä yrityshankinnan takana. Tiedot asenne-tusta laitekannasta auttavat Konecranesia kohdentamaan viestiään asiakkaille tehokkaammin. Kunnossapidon ohella myös laitemyynti hyötyy tiedosta.

MARKKINAKATSAUS

Konecranesin toimintaympäristöön Teollisessa kunnossa-pidossa ja Teollisuuslaitteissa vaikuttaa pääasiassa teollinen tuotanto. Valmistavan teollisuuden ostopääallikköindeksi (PMI) ja kapasiteetin käyttöaste ovat makrotalouden mitta-reita, jotka kuvaavat parhaiten toimintaolosuhteita kahdella teollisuuden liiketoiminta-alueella. Satamaratkaisuissa toi-mintaympäristöön vaikuttaa pääasiassa maailmanlaajuinen konttiliikenne.

Maailmanlaajuinen valmistavan teollisuuden PMI oli neljännen vuosineljänneksen lopussa 50,4 – hieman yli neutraalin 50 pisteen rajan.

Euroalueella valmistavan teollisuuden PMI viittasi toiminta-olosuhteiden heikkenemiseen neljännen vuosineljänneksen lopussa (48,8).

Yhdysvalloissa valmistavan teollisuuden PMI osoitti kasvua neljännen vuosineljänneksen lopussa (51,8). Kehittyvillä markkinoilla joulukuun valmistavan teollisuuden PMI osoitti

toimintaolosuhteiden parantuneen Intiassa ja Kiinassa mutta heikentyneen Brasiliassa.

Valmistavan teollisuuden kapasiteetin käyttöaste Euroopan unionissa oli neljännellä vuosineljänneksellä korkeammalla tasolla verrattuna edellisvuoteen. Yhdysvaltojen valmistavan teollisuuden kapasiteetin käyttöaste oli joulukuussa korkeampi edellisvuoteen verrattuna.

RWI/ISL-indeksin mukaan maailmanlaajuinen konttiliikenne jatkui vahvalla tasolla vuonna 2025 historiallisiin lukemiin verrattuna. Marraskuun lopussa maailmanlaajuinen konttiliikenne oli noin kolme prosenttia edellisvuotta korkeammalla tasolla.

Teräksen hinnat olivat neljännen vuosineljänneksen lopussa edellisvuotta alhaisemmalla tasolla, kun taas kuparin hinnat olivat korkeammalla tasolla. Vuoden 2025 keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi oli neljä prosenttia korkeampi kuin edellisvuonna.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

TALOUELLINEN SUORIUTUMINEN

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Saadut tilaukset

Vuonna 2025 saadut tilaukset olivat 4 389,3 miljoonaa euroa (3 999,6) ja kasvoivat 9,7 prosenttia edellisvuodesta. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 11,6 prosenttia. Saadut tilaukset kasvoivat Amerikan alueella ja Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella mutta laskivat Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Teollisen kunnossapidon saadut tilaukset kasvoivat 0,1 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 2,9 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Teollisuuslaitteiden saadut tilaukset kasvoivat 8,2 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 10,8 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Teollisuuslaitteiden saadut ulkoiset tilaukset kasvoivat 8,7 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 11,3 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Satamaratkaisujen saadut tilaukset kasvoivat 21,3 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 21,2 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.

Saadut tilaukset ja liikevaihto

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	4 389,3	3 999,6	9,7	11,6
Liikevaihto, MEUR	4 187,8	4 227,0	-0,9	0,7

Tilauskanta

Tilauksannan arvo oli joulukuun lopussa 2 988,4 miljoonaa euroa (2 888,4), ja se nousi 3,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna tilauskanta kasvoi 7,0 prosenttia. Tilauskanta laski 7,1 prosenttia Teollisessa kunnossapidossa ja kasvoi 2,0 prosenttia Teollisuuslaitteissa ja 7,3 prosenttia Satamaratkaisuissa.

Liikevaihto

Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 4 187,8 miljoonaa euroa (4 227,0) ja laski 0,9 prosenttia edellisvuodesta. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 0,7 prosenttia. Liikevaihto laski Teollisessa kunnossapidossa 0,8 prosenttia ja Teollisuuslaitteissa 1,1 prosenttia mutta kasvoi Satamaratkaisuissa 0,1 prosenttia. Teollisuuslaitteiden ulkoinen liikevaihto laski 1,0 prosenttia.

Joulukuun lopussa liikevaihto jakautui maantieteellisten alueiden kesken 12 kuukauden liikkuvana keskiarvona laskettuna seuraavasti: Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue 51 (47), Amerikan alue 37 (40) ja Aasian ja Tyynenmeren alue 13 (13) prosenttia.

Taloudellinen tulos

Vuonna 2025 konsernin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 588,1 miljoonaan euroon (551,6). Vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti kasvoi 14,0 prosenttiin (13,1). Vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti kasvoi Teollisessa kunnossapidossa 21,8 prosenttiin (21,0), Teollisuuslaitteissa 9,4 prosenttiin (9,0) ja Satamaratkaisuissa 10,5 prosenttiin (9,3). Konsernin vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin parannus johtui pääasiassa hyvästä suoriutumisesta ja kustannusten hallinnasta.

Konsernin vuoden 2025 vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 553,4 miljoonaan euroon (520,7). Vertailukelpoinen liiketulosprosentti nousi 13,2 prosenttiin (12,3).

Konsernin vuoden 2025 liiketulos oli 542,4 miljoonaa euroa (511,4). Liiketulokseen sisältyi 11,0 miljoonaa euroa (9,3) vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Edellisvuoteen verrattuna liiketulosprosentti kasvoi Teollisessa kunnossapidossa 20,6 prosenttiin (20,0), Teollisuuslaitteissa 8,6 prosenttiin (8,1) ja Satamaratkaisuissa 9,4 prosenttiin (8,8).

Vuoden 2025 poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 136,4 miljoonaa euroa (120,5). Yrityskauppojen hankintamenojen allokoointeihin liittyvien poistojen ja liikearvon alenemisten vaikutus oli 34,5 miljoonaa euroa (30,7).

Vuoden 2025 osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista oli 0,9 miljoonaa euroa (0,6).

Vuoden 2025 rahoitustuotot ja -kulut olivat -26,7 miljoonaa euroa (-26,7). Tästä summasta nettokorkokulut olivat 24,8 miljoonaa euroa (23,1). Loppuosa kuluista muodostui pääasiassa muista rahoituskuluista ja suojauslaskentaan kuulumattomien tulevien kassavirtojen suojauksessa syntyneistä realisoituneista ja realisoitumattomista kurssieroista.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti l i n p ä ä t ö s (I F R S)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti l i n p ä ä t ö k s e n l i i t e t i e d o t

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Vuoden 2025 tulos ennen veroja oli 516,5 miljoonaa euroa (485,3).

Vuoden 2025 tuloverot olivat 116,8 miljoonaa euroa (116,9).
Konsernin efektiivinen verokanta oli 22,6 prosenttia (24,1).

Vuoden 2025 tilikauden tulos oli 399,8 miljoonaa euroa (368,4).

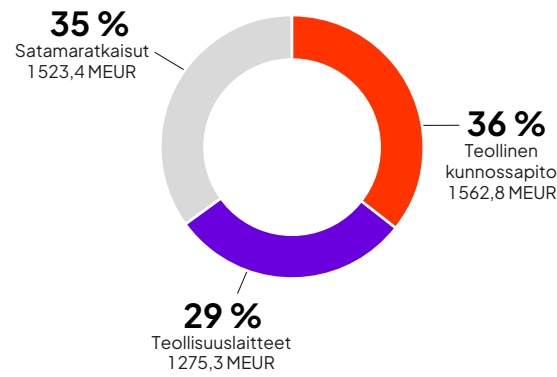
Vuoden 2025 osakekohtainen tulos oli 5,05 euroa (4,65) ja laimennettu osakekohtainen tulos 5,03 euroa (4,63).

Viimeiseltä 12 kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto oli 20,7 prosenttia (20,3) ja oman pääoman tuotto 20,3 prosenttia (21,3). Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto oli 22,1 prosenttia (20,8).

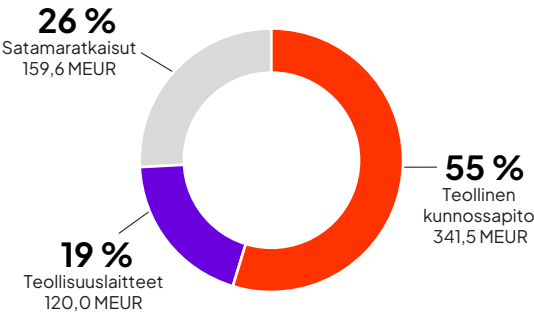
Tase

Konsernin tase oli joulukuun lopussa 4 550,8 miljoonaa euroa (4 788,3). Oma pääoma oli 2 087,4 miljoonaa euroa (1 857,7).

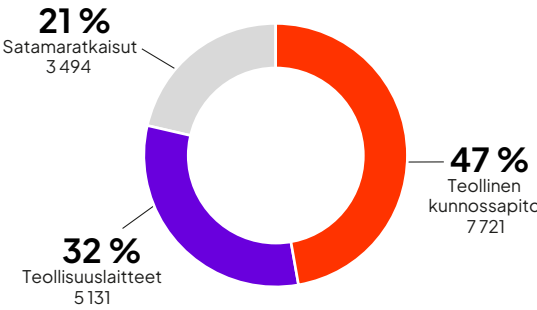
Liikevaihto segmenteittäin 2025



Vertailukelpoinen EBITA segmenteittäin 2025



Henkilöstö segmenteittäin 2025



Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 2 087,4 miljoonaa euroa (1 857,7) eli 26,35 euroa osakkeelta (23,45).

Nettokäyttöpääoma oli 284,4 miljoonaa euroa (378,6).
Nettokäyttöpääoman lasku johtui pääasiassa pienemmistä myyntisaamisista. Nettokäyttöpääoma laski 1,0 miljoonaa euroa edelliseen vuosineljännekseen verrattuna.

Kassavirta ja rahoitus

Vuoden 2025 liiketoiminnan nettorahavirta oli 569,5 miljoonaa euroa (491,6), ja kasvu johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman muutoksesta. Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 527,5 miljoonaa euroa (380,6). Tähän sisältyy aineellisten hyödykkeiden myyntejä 9,5 miljoonaa euroa (4,8), osakkuusyhtiöiden luovutuksia 0,9 miljoonaa euroa (0,1), saatuja osinkoja 0,2 miljoonaa euroa (0,0), investointeja 49,4 miljoonaa euroa (69,2) ja konserniyhtiöiden hankintaan liittyviä menoeriä 3,2 miljoonaa euroa (46,7).

Joulukuun lopussa korollinen nettovelka oli -163,5 miljoonaa euroa (183,5). Nettovelan lasku johtui pääasiassa vahvasta liiketoiminnan rahavirrasta. Omavaraisuusaste oli 53,8 prosenttia (44,4) ja nettovelkaantumisaste -7,8 prosenttia (9,9).

Joulukuun lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat 631,9 miljoonaa euroa (710,0). Konsernin 350 miljoonan euron suuruinen komittoitu valmiusluottolimiitti oli täysin käyttämätön kauden lopussa.

Konecranes maksoi vuonna 2025 osakkeenomistajilleen osinkoa 130,7 miljoonaa euroa eli 1,65 euroa osakkeelta.

Investoinnit

Vuoden 2025 investoinnit ilman yritysostoja ja yhteisjärjestelyjä olivat 68,5 miljoonaa euroa (65,7), ja ne koostuivat pääasiassa koneiden ja laitteiden, rakennusten, toimistolaitteiden ja tietojärjestelmien uudistamisesta.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Yritysosotot ja -myynnit

Vuoden 2025 yritysostoihin ja yhteisjärjestelyihin tehtyjen investointien kassavaikutus oli -3,2 miljoonaa euroa (-46,7). Osakkuusyhtiöiden luovutusten kassavaikutus oli 0,9 miljoonaa euroa (0,1).

Vuonna 2025 Konecranes osti katalonialaisen yrityksen Polipastos y Instalaciones MEG S.L:n (PIMEG), joka on erikoistunut teolliseen kunnossapitoon. Lisäksi Konecranes myi osuutensa alankomaalaisesta osakkuusyhtiöstään Portwise B.V. sekä Suomessa osuutensa osakkuusyhtiöstään Fantuzzi Finland Oy.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2025 keskimäärin 16 614 työntekijää (16 656). Henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 16 469 (16 842). Vuonna 2025 konsernin nettohenkilöstömäärä laski 373 työntekijällä.

Joulukuun lopussa henkilöstömäärä jakautui liiketoiminta-alueittain seuraavasti: Teollinen kunnossapito 7 721 työntekijää (8 020), Teollisuuslaitteet 5 131 työntekijää (5 289), Satamaratkaisut 3 494 työntekijää (3 420) ja konsernin yhteiset toiminnot 123 työntekijää (113).

Konsernilla oli 9 953 (10 066) työntekijää Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, 3 178 (3 415) työntekijää Amerikan alueella ja 3 338 (3 361) työntekijää Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Liiketoiminta-alueet

Teollinen kunnossapito

Teollinen kunnossapito	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	1 561,1	1 559,0	0,1	2,9
Tilauskanta, MEUR	404,8	435,9	-7,1	0,1
Huoltosopimuskannan arvo, MEUR	339,3	342,5	-0,9	4,4
Liikevaihto, MEUR	1 562,8	1 574,7	-0,8	1,9
Vertailukelpoinen EBITA, MEUR ¹	341,5	331,5	3,0	
Vertailukelpoinen EBITA, % ¹	21,8 %	21,0 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-15,8	-16,6	-4,9	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, MEUR	-3,7	-0,7		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	322,0	314,2	2,5	
Liikevoitto (EBIT), %	20,6 %	20,0 %		
Henkilöstö kauden lopussa	7 721	8 020	-3,7	

¹ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja. Katso myös liite 11 tilinpäätöslyhennelmässä

Vuonna 2025 saadut tilaukset olivat 1 561,1 miljoonaa euroa (1 559,0) ja kasvoivat 0,1 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 2,9 prosenttia.

Liikevaihto laski 0,8 prosenttia 1 562,8 miljoonaan euroon (1 574,7). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia. Liikevaihto kasvoi varaosissa ja laski kenttähuollossa.

Vertailukelpoinen EBITA oli 341,5 miljoonaa euroa (331,5) ja vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti oli 21,8 prosenttia (21,0). Vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin nousu johtui pääasiassa hinnoittelusta, suoriutumisesta sekä hyvästä kustannusten hallinnasta. Liiketulos oli 322,0 miljoonaa euroa (314,2) ja liiketulosprosentti oli 20,6 prosenttia (20,0).

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Teollisuuslaitteet

Teollisuuslaitteet	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	1 367,6	1 263,5	8,2	10,8
josta ulkoista, MEUR	1 266,5	1 165,6	8,7	11,3
Tilauskanta, MEUR	911,1	893,3	2,0	9,6
Liikevaihto, MEUR	1 275,3	1 289,3	-1,1	1,2
josta ulkoista, MEUR	1 193,2	1 205,5	-1,0	1,4
Vertailukelpoinen EBITA, MEUR ¹	120,0	116,5	3,1	
Vertailukelpoinen EBITA, % ¹	9,4 %	9,0 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-6,9	-7,0	-0,3	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, MEUR	-2,9	-4,9		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	110,1	104,6		
Liikevoitto (EBIT), %	8,6 %	8,1 %	5,4	
Henkilöstö kauden lopussa	5 131	5 289	-3,0	

¹ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja. Katso myös liite 11 tilinpäätöslyhennelmässä

Vuonna 2025 saadut tilaukset olivat 1 367,6 miljoonaa euroa (1 263,5), ja ne kasvoivat 8,2 prosenttia edellisvuodesta. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 10,8 prosenttia. Saadut ulkoiset tilaukset kasvoivat 8,7 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja 11,3 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Saadut tilaukset kasvoivat standardinostureissa, prosessinostureissa ja komponenteissa.

Liikevaihto laski 1,1 prosenttia 1 275,3 miljoonaan euroon (1 289,3). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto kasvoi 1,2 prosenttia. Ulkoinen myynti laski 1,0 prosenttia raportoiduilla arvoilla ja kasvoi 1,4 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Liikevaihto kasvoi standardinostureissa, pysyi suunnilleen ennallaan komponenteissa ja laski prosessinostureissa.

Vertailukelpoinen EBITA oli 120,0 miljoonaa euroa (116,5), ja vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti oli 9,4 prosenttia (9,0). Vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin nousu johtui pääasiassa hyvästä suoriutumisesta ja mixistä. Liiketulos oli 110,1 miljoonaa euroa (104,6) ja liiketulosprosentti oli 8,6 prosenttia (8,1).

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Satamaratkaisut

Satamaratkaisut	1-12/2025	1-12/2024	Muutos %	Muutos % vertailukelpoisin valuuttakurssein
Saadut tilaukset, MEUR	1 637,8	1 350,5	21,3	21,2
Tilaukanta, MEUR	1 672,5	1 559,1	7,3	7,4
Liikevaihto, MEUR	1 523,4	1 521,7	0,1	0,0
josta kunnossapito, MEUR	304,6	278,2	9,5	11,0
Vertailukelpoinen EBITA, MEUR ¹	159,6	142,2	12,2	
Vertailukelpoinen EBITA, % ¹	10,5 %	9,3 %		
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, MEUR	-12,0	-7,4	61,8	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, MEUR	-4,3	-1,3		
Liikevoitto (EBIT), MEUR	143,3	133,5	7,4	
Liikevoitto (EBIT), %	9,4 %	8,8 %		
Henkilöstö kauden lopussa	3 494	3 420	2,2	

¹ Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä sekä kauppahinnan kohdistamiseen liittyviä poistoja. Katso myös liite 11 tilinpäätöslyhennelmässä

Vuonna 2025 saadut tilaukset olivat 1 637,8 miljoonaa euroa (1 350,5), ja ne kasvoivat 21,3 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 21,2 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi 0,1 prosenttia 1 523,4 miljoonaan euroon (1 521,7). Vertailukelpoisilla valuutoilla laskettu liikevaihto pysyi suunnilleen samalla tasolla.

Vertailukelpoinen EBITA oli 159,6 miljoonaa euroa (142,2), ja vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti oli 10,5 prosenttia (9,3). Vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin nousu johtui hyvästä suoriutumisesta ja mixistä. Liiketulos oli 143,3 miljoonaa euroa (133,5), ja liiketulosprosentti oli 9,4 prosenttia (8,8).

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konsernikustannukset

Vuonna 2025 vertailukelpoiset liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset ja eliminoinnit olivat 33,0 miljoonaa euroa (38,5) eli 0,8 prosenttia liikevaihdosta (0,9).

Liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset ja eliminoinnit olivat 33,1 miljoonaa euroa (40,8) eli 0,8 prosenttia liikevaihdosta (1,0). Niihin sisältyi 0,1 miljoonaa euroa (2,3) vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Hallinto

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Konecranes Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2025. Yhtiökokous vahvisti Yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2024, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenenä toimineille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen ja sen valiokuntien ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa maksetaan 1,65 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 8.4.2025.

Yhtiökokous päätti hyväksyä palkitsemisraportin. Yhtiökokouksen päätös palkitsemisraportista on neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti hyväksyä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen hallituksen vuosipalkkioista sekä valiokuntien ja hallituksen kokouspalkkioista.

Yhtiökokous päätti hyväksyä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen, että Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen nykyiset hallituksen jäsenet Pauli Anttila, Pasi Laine, Ulf Liljedahl, Gun Nilsson, Sami Piittisjärvi, Päivi

Rekonen, Thomas Schulz ja Birgit Seeger. Pasi Laine valittiin hallituksen puheenjohtajaksi, ja Ulf Liljedahl valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilintarkastajaksi valitaan uudelleen Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että Ernst & Young Oy toimii Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana. Tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio Yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilintarkastajaksi valitaan Deloitte Oy toimikaudeksi, joka alkaa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että Deloitte Oy toimii Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana toimikaudella 2026. Tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio Yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestystä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksuttomasta suunnatusta osakeannista henkilöstön osakesäästöohjelmaa varten.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään lahjoituksista.

Yhtiökokouksen päätöksistä on julkaistu pörssitiedote 27.3.2025.

Hallitus

Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa valittuun hallitukseen kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Pasi Laine, hallituksen puheenjohtaja
- Ulf Liljedahl, hallituksen varapuheenjohtaja
- Pauli Anttila, hallituksen jäsen
- Gun Nilsson, hallituksen jäsen
- Päivi Rekonen, hallituksen jäsen
- Thomas Schulz, hallituksen jäsen
- Birgit Seeger, hallituksen jäsen
- Sami Piittisjärvi, hallituksen jäsen

Toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Konecranes ilmoitti 27.3.2025, että hallitus oli pitänyt järjestäytymiskokouksensa. Hallitus päätti, että sillä on tarkastusvaliokunta sekä henkilöstövaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Ulf Liljedahl ja jäseniksi Gun Nilsson, Päivi Rekonen ja Birgit Seeger. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Pasi Laine ja jäseniksi Pauli Anttila ja Thomas Schulz.

Kaikkien hallituksen jäsenten Sami Piittisjärveä lukuun ottamatta katsotaan olevan riippumattomia yhtiöstä, ja kaikkien hallituksen jäsenten Pauli Anttilaa lukuun ottamatta katsotaan olevan riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Sami Piittisjärven ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä, mikä johtuu hänen asemastaan Konecranesin työntekijänä. Pauli Anttilan ei katsota olevan riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, mikä johtuu hänen asemastaan Solidiumin neuvonantajana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Konecranes ilmoitti 9.6.2025 osakkeenomistajien nimitys-toimikunnan kokoonpanon. 18.12.2025 yhtiö ilmoitti muutoksesta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanossa, kun Solidium Oy:n nimittämä jäsen vaihtui Solidiumin toimitusjohtajasta Matts Rosenbergista Solidiumin lakiasianjohtajaksi Ulla Palmuseksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniä ovat 18.12.2025 alkaen:

- Ulla Palmunen, Solidiumin lakiasianjohtaja, Solidium Oy:n nimittämänä
- Annika Paasikivi, Oras Investin hallituksen puheenjohtaja, Oras Invest Oy:n nimittämänä
- Markus Aho, Varman varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimittämänä
- Esko Torsti, Ilmarisen pääomasijoitusjohtaja, Keskinäisen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimittämänä

Pasi Laine, Konecranesin hallituksen puheenjohtaja, toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa, muttei ole toimikunnan jäsen.

Konecranesin johtoryhmä

Vuoden 2025 lopussa Konecranesin johtoryhmään kuuluivat

- Marko Tulokas, toimitusjohtaja (1.6.2025 alkaen) ja johtaja, Teollisuuslaitteet
- Teo Ottola, finanssijohtaja, toimitusjohtajan sijainen
- Fabio Fiorino, johtaja, Teollinen kunnossapito
- Tomas Myntti, johtaja, Satamaratkaisut
- Minna Aila, yhteiskuntasuhde- ja brändijohtaja

- Claes Erixon, teknologiajohtaja
- Christine George, johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen
- Anneli Karkovirta, henkilöstöjohtaja
- Sirpa Poitsalo, lakiasianjohtaja

Konecranes ilmoitti 17.12.2025, että Minna Aila, yhteiskunta-suhde- ja brändijohtaja ja Konecranesin johtoryhmän jäsen, jättää Konecranesin jatkaakseen uraansa yhtiön ulkopuolella. Hän jättäytyi pois johtoryhmästä 31.12.2025 alkaen.

Konecranes ilmoitti 5.11.2025, että Jussi Rautiainen on nimitetty Teollisuuslaitteet -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Konecranesin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2026 alkaen.

Konecranes ilmoitti 20.1.2025, että toimitusjohtaja Anders Svensson jättää Konecranesin siirtyäkseen toiseen yhtiöön. Marko Tulokas aloitti Konecranesin toimitusjohtajana 1.6.2025.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2025 oli 30,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli 31.12.2025 yhteensä 79 221 906 osaketta.

Omat osakkeet

Konecranes Oyj:n hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 7 637 omaa osaketta, jotka vastaavat 0,0 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja joiden markkina-arvo kyseisenä päivämääränä oli 0,7 miljoonaa euroa.

Konecranes-konsernin sitouttavaan osakepalkkiojärjestelmään 2017 kuuluvalla avainhenkilölle, toimitusjohtaja Anders Svenssonille luovutettiin 2.1.2025 palkkiona vastikkeetta 5 151 omaa osaketta. Osakkeiden luovutuksen jälkeen Konecranesin hallussa on yhteensä 7 637 omaa osaketta.

Markkina-arvo ja osakevaihto

Konecranes Oyj:n osakkeen päätoskurssi Nasdaq Helsingissä 31.12.2025 oli 93,90 euroa. Osakkeen kaupankäyntipainotettu keskihinta vuonna 2025 oli 68,88 euroa. Korkein hinta oli 94,20 euroa joulukuussa ja alhaisin 47,78 euroa huhtikuussa. Osakevaihto Nasdaq Helsingissä vuonna 2025 oli 29,9 miljoonaa osaketta, mikä vastaa noin 2 058,4 miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 119 529 osaketta, mikä vastaa 8,2 miljoonan euron päivittäistä keskivaihtoa.

Konecranes Oyj:n markkina-arvo yhtiön hallussa olevat omat osakkeet mukaan lukien oli 31.12.2025 yhteensä 7 438,9 miljoonaa euroa. Markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 7 438,2 miljoonaa euroa.

Osakepalkkio-ohjelmat 2023, 2024, 2025 ja 2026

Konecranes ilmoitti 17.12.2025, että yhtiön hallitus oli päättänyt uuden osakepalkkio-ohjelman 2026 perustamisesta Konecranesin avainhenkilöille. Ohjelman ansaintajakso 2026–2028 on kolmivuotinen. Ohjelmalla on kolme ansaintakriteeriä: 80 prosentin painotuksella kumulatiivinen vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) tilikausien 2026–2028 aikana, 10 prosentin painotuksella omien toimintojen hiilidioksidipäästöt tilikausien 2026–2028 aikana ja 10 prosentin painotuksella Konecranesin EcoVadis-luokitus vuonna 2028. Hallitus on päättänyt myös tavoitteet kolmi-vuotiselle ansaintajaksolle. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 170 Konecranesin avainhenkilöä. Ohjelman keskeiset ehdot ja muita lisätietoja on julkaistu pörssitiedotteella 17.12.2025.

Osakepalkkio-ohjelman 2023 keskeiset ehdot ja muita lisätietoja on julkaistu pörssitiedotteella 1.2.2023. Osakepalkkio-ohjelman 2024 keskeiset ehdot ja muita lisätietoja on julkaistu pörssitiedotteella 1.2.2024. Osakepalkkio-ohjelman 2025 keskeiset ehdot ja muita lisätietoja on julkaistu pörssitiedotteella 6.2.2025.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Konecranes ilmoitti 17.12.2025, että yhtiön hallitus oli päättänyt jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa. Uusi säästökausi alkaa 1.7.2026 ja päättyy 30.6.2027. Hallituksen hyväksymät muut ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 17.12.2025.

Suurimpia omistusosuuksia koskevat ilmoitukset

Konecranes ei vastaanottanut suurimpia omistusosuuksia koskevia ilmoituksia vuonna 2025.

TUTKIMUS JA TEKNOLOGIAKEHITYS

Konecranes on toimialansa teknologiajohtaja, ja jatkuva tekninen kehitys ja innovointi määrittävät tulevaisuuden menestystä. T&K-toiminnassaan Konecranes keskittyy tuottamaan konkreettisia liiketoimintahyötyjä tuottavuutta parantavien ratkaisujen ja entistä paremman asiakaskokemuksen kautta.

Konecranesin tuotekehitystyö jatkaa yli vuosisataista innovaatiohistoriaa, ja tukee myös toimialan ympäristövastuullisuutta, turvallisuutta ja kyberturvallisuutta. Vuonna 2025 Konecranesin T&K-menot olivat 78,1 miljoonaa euroa.

Materiaalivirrat uudessa valossa

Zero4 on Business Finlandin osarahioittama tutkimus- ja innovaatio-ohjelma. Sen kautta Konecranes on mukana kehittämässä yhtenäistä materiaalivirta-alustaa, jolla seurataan, ohjataan, visualisoidaan ja optimoidaan saumattomasti materiaalivirtoja ja sisälogistiikan laitekantoja.

Hankkeen kunnianhimoinen tavoitetaso edellyttää laajaa asiantuntijaverkostoa. Vuonna 2023 perustettu ohjelma-ekosysteemi on kasvanut yli 90 kumppania ja toista-

kymmentä hanketta kattavaksi kokonaisuudeksi. Näissä hankkeissa käsitellään materiaalivirtojen tietoesteitä, kasvihuonekaasupäästöjä, energiahävikkiä ja turvallisuuspoikkeamia. Yksi pisimmälle edenneistä hankkeista on MixedFleet, joka keskittyy koneiden ja ihmisten välisen yhteistyön parantamiseen ja nopeuttaa automaation käyttöottoa teollisuudessa. Hanke on edennyt demovaiheeseen Konecranesin Hyvinkään tehtaalla, ja sen tulokset automaattisten siltanostureiden, automaattiohjattujen ajoneuvojen ja ihmisten sujuvasta yhteistyöstä ovat lupaavia.

Kyberturvallisuus on olennaisen tärkeää

Teollisuustuotanto on edelleen ala, johon verkkohyökkäykset vaikuttavat voimakkaasti. Asiakastietojen suojaaminen, turvallisen asiakastarjooman luominen ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen ovat Konecranesin ensisijaisia tavoitteita. Vuonna 2025 Konecranes avasi kyberturvallisuuden varmistamiseen tarkoitetun verkkoalustan, josta asiakkaat saavat helposti tietoa kyberturvallisuuskäytännöistämme. Se mahdollistaa myös tietoturvaloukkausten raportoinnin Konecranesille. Helposti saatavilla oleva ja luotettava tieto on tärkeää, sillä asiakkaat painottavat yhä enemmän kyberturvallisuutta erityisesti puolustuksen kaltaisilla kriittisillä aloilla.

Konecranesin omistautuminen kyberturvallisuudelle näkyy lukuisissa sertifioinneissa, joita ovat esimerkiksi ISO 27001 turvallisuusjohtamiselle ja IEC 62443 4-1 tuotekehitykselle sekä UK Cyber Essentials -sertifikaatti.

Vuonna 2025 Konecranes vahvisti oman liiketoimintansa jatkuvuutta ottamalla käyttöön uhatiedustelupalvelun, parantamalla tehtaiden turvallisuutta kaikissa regiooissa ja keskittymällä Konecranesin toimittajien turvallisuuteen, johon vaikuttavat uudet tuoteturvallisuuksäädökset keskeisillä alueilla, kuten Euroopan unionissa.

Tekoälyn (AI) käyttö

Tekoäly (AI) muuttaa nopeasti yritysten toimintatapoja. Konecranesilla on strateginen ja järjestelmällinen

lähestymistapa tekoälyn integroimiseen kaikkeen liiketoimintaan tehokkuuden ja uusien innovaatioiden edistämiseksi.

Useat tekoälyyn perustuvat parannukset tuottavat jo mitattavissa olevia tuloksia. Uusien asiakasratkaisujen rakentamisen lisäksi tekoälyä hyödynnetään tuottavuuden parantamiseen useissa toiminnoissa ja liiketoiminnoissa. Nosturit nojaavat kehittyneisiin ohjelmistopohjaisiin ohjausjärjestelmiin, ja tekoäly on nopeuttanut ohjelmistokehittäjiemme työskentelyä niiden parissa. Kunnossapidossa asentajat voivat nyt käyttää tekoälyllä toimivia sovellusominaisuuksia. Näin he pääsevät välittömästi käsiksi oikeisiin laitteita koskeviin teknisiin ohjeisiin mobiililaitteillaan, mikä säästää aikaa ja parantaa kunnossapidon tarkkuutta ja turvallisuutta. Lisäksi Konecranes laajentaa AI-ominaisuuksien hyödyntämistä nykyisissä järjestelmissään. Tämä tehostaa työntekijöiden päivittäistä työtä ja mahdollistaa uusien toimintatapojen kehittämisen.

Tekoälytietoisuuden ja -osaamisen lisäämiseksi Konecranes on käynnistänyt vaiheittaisen oppimishojelman, jonka tavoitteena on kasvattaa tekoälylukutaitoa sekä innovoinnin vauhdittamiseksi että vastuullisen käytön varmistamiseksi. Työntekijöitä kannustetaan kehittämään perustavanlaatuisia tekoälytaitoja, kun taas tekniset tiimit syventävät asiantuntemustaan kohdennettujen oppimismahdollisuuksien avulla. Samalla yhtiö vahvistaa yritystason tekoälyn peruspilareita – kohdennettuja tekoälykompetensseja, laadukasta dataa ja hallintamalleja sekä alustoja ja työkaluja, joiden varaan pitkäjänteinen kilpailuetu rakentuu.

Taloudellinen katsaus 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti l i n p ä ä t ö s (I F R S)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti l i n p ä ä t ö k s e n l i i t e t i e d o t

Emoyhtiön tilin p ä ä t ö s (F A S)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Kestävyysselvitys 2025

IRO-2 Kestävyysselvityksissä huomioon otetut tiedonantovaatimukset

Seuraavasta luettelosta on nähtävissä tiedonantovaatimukset, joita on noudatettu laadittaessa kestävyys selvitystä.

1. YLEISTÄ	54
ESRS 2 Yleiset tiedot	54
Laatimisperusteet	54
Hallinto	54
Strategia	59
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	67
2. YMPÄRISTÖTIEDOT	74
Asetuksen (EU) 2020/852 (luokitusjärjestelmäasetus) 8 artiklan mukaiset tiedot	74
E1 Ilmastomuutos	79
E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	79
E1 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	80
E1-2 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	81
E1-3 Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	82
E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	83
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	86
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	87
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	90
E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	90
E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	90
E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	91
E5-5 Resurssien ulosvirtaukset	92

3. YHTEISKUNNALLISET TIEDOT	92
S1 Oma työvoima	92
S1 SBM-3 Olennaiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	92
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	93
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	94
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiintuomiseksi	95
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	96
S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	99
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	100
S1-9 Monimuotoisuuden mittarit	102
S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	102
S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	102
S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	103
S2 Arvoketjun työntekijät	103
ESRS 2, 17 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	103
ESRS 2, 17 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	103
ESRS 2, 17 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa arvoketjun työntekijöiden kanssa, olennaisia vaikutuksia koskevat toimet sekä lähestymistavat olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	103
ESRS 2, 17 Olennaisiin vaikutuksiin liittyvät tavoitteet sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinta	105

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät 106

ESRS 2, 17 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa 106

ESRS 2, 17 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet 106

ESRS 2, 17 Olennaisiin vaikutuksiin liittyvien toimien toteuttaminen sekä toimintatavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi 106

ESRS 2, 17 Olennaisiin vaikutuksiin liittyvät tavoitteet sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinta 108

Yhteisökohtaiset tiedot: Tuoteturvallisuus (kyberturva) 108

4. HALLINTOA KOSKEVAT TIEDOT 109

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen 109

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri 109

G1-2 Suhteet toimittajiin 110

G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen 111

MDR-A Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimet ja resurssit 112

MDR-T Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet 113

Yhteisökohtaiset tiedot: Varautuminen kyberuhkiin ja yrityksen resilienssi 114

Konecranes julkaisee olennaiset tiedot. Tähän raporttiin on lisäksi sisällytetty tietopiste S1-16 avoimuuden varmistamiseksi ja sidosryhmien odotusten huomioon ottamiseksi, vaikka sitä ei tunnistettu olennaiseksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesin kestävyysitumukset, keskeiset kestävyystavoitteet ja edistyminen

Konecranesin kestävyysagenda rakentuu neljästä kestävyysitumuksesta, joita kutakin tuetaan määritetyillä tavoitteilla ja ohjelmilla edistyksen aikaansaamiseksi. Seuraavasta taulukosta nähdään Konecranesin sitoumusten ja tavoitteiden, eurooppalaisten

kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (SDG) välinen yhteys, ja siinä esitetään Konecranesin globaalia toimintaympäristöä ja sääntelykehystä koskeva yhdenmukainen toimintatapa.

ESRS	Konecranesin kestävyys situmus	Tavoite	2025	2024	Edistymisen tila	Aiheeseen liittyvä YK:n kestävä kehityksen tavoite
S1 Oma työvoima	Toimitamme turvallisia materiaalinkäsittely-ratkaisuja	Kirjattavien työtapaturmien määrä ¹ alle kolme vuoden 2030 loppuun mennessä	5,2	5,9		3, 8
E1 Ilmastonmuutos	Edistämme vähähiilistä ja kiertotalouteen pohjautuvaa maailmaa	Tieteeseen perustuva tavoite: Vähennetään scope 1- ja scope 2 -päästöjä ² 60 % vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019	-54 %	-54 %		7, 12, 13
		Hiilineutraali valmistus vuoteen 2030 mennessä	10 700 tCO ₂ e	10 200 tCO ₂ e		7, 12, 13
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous		Tieteeseen perustuva tavoite: Vähennetään scope 3 -päästöjä ² 50 % vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019. Koskee myytyjen tuotteiden sekä ostettujen tavaroiden ja palvelujen (teräsräaka-aine) käyttöä.	-20 %	-20 %		7, 9, 12, 13
		Arvioidaan joka vuosi vähintään kolme uutta kiertotalouteen liittyvää liiketoimintamahdollisuutta	3	3		9, 12, 13
S2 Arvoketjun työntekijät	Luomme reilun, osallistavan, monimuotoisen ja sitouttavan työympäristön	Tehdään vuosittain vähintään 30 toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden auditointia	26	30		3, 7, 8, 10, 12, 13, 16
S1 Oma työvoima		Tehdään vuosittain vähintään kolme itse paikalla tehtävää yhteiskuntavastuun arviointia	3	3		3, 8
		Säilytetään osallisuusindeksin ³ vahva tulos: vähintään 82 %	83 %	83 %		5, 10
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Odotamme itseltämme ja liikekumppaneiltamme korkeiden eettisten standardien mukaista toimintaa	Eettisiä toimintaperiaatteita koskevan pakollisen koulutuksen suorittaminen 100-prosenttisesti ⁴	98 % (perus) 97 % (kertaus)	98 % (perus)		8, 16
		Henkilöstökyselyn asiaankuuluvissa (liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä) kysymyksissä 100-prosenttisesti myönteisiä vastauksia ⁵	1) 88 % 2) 86 %	-		8, 16
S2 Arvoketjun työntekijät		Lisätään toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden kattavuutta toimittajakannassa edelliseen vuoteen verrattuna	78 %	68 %		3, 7, 8, 10, 12, 13, 16
ESRS2 Yleiset tiedot		Sisällytetään ESG-kriteerit johdon kannustimiin	Sisällytetty lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin	Sisällytetty lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin		3, 8, 13

1) Lääketieteelliseen hoitoon tai menetettyyn työaikaan johtaneiden työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti.
2) Konecranes laski vuonna 2025 päästöinventaarionsa uudelleen perusvuodelle (2019) ja viimeisimmälle vuodelle (2024). Lisätietoja on kohdissa E1-4 ja E1-6.
3) Osallisuusindeksin mittari perustuu työsuhteisten työntekijöiden henkilöstökyselyyn antamiin vastauksiin. Kyselyssä on kolme kysymystä osallisuuden tärkeistä puolista: yhteenkuuluvuudesta, aitoudesta ja yhdenvertaisuudesta. Vuodelle 2025 tavoite päivitettiin vastaamaan Qualtricsin uudelleenmäärittämää "vahvaa" tulosta lukuun 82 (aiemmin 76).
4) Pois lukien vastikään rekrytoidut työntekijät (alle kuukausi yhtiössä) ja virkavapaalla olevat työntekijät sekä työntekijät Ukrainassa.
5) Tutkimuskysymykset: 1) "Yksikköni johto on sitoutunut rehellisyyteen ja eettisiin liiketoimintakäytäntöihin" 2) "Jos havaitsisin epäeettistä toimintaa Konecranesilla, voisin raportoida siitä"

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti linpää tös (IFRS)

Konsernin tul oslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti linpää tös en liitetiedot

Emoyhtiön ti linpää tös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

1. YLEISTÄ

ESRS 2 Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

BP-1 Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet

Konecranesin kestävyys selvitys on laadittu konsernin tasolla. Konsolidoinnin laajuus on omien tytäryritysten osalta sama kuin ti linpää tös sessä lukuun ottamatta yritysostoja ja -myyntejä. Yhteisyrityksiä ja pääomaosuu s men etelmällä käsiteltäviä osakkuusyrityksiä, joissa Konecranesilla ei ole operatiivista määräysvaltaa, kohdellaan toimittajina tai investointeina, eivätkä ne kuulu omia toimintoja koskevaan kestävyys selvitykseen.

Raportointivuoden aikana tehdyt yritysostot ja -myynnit sisällytetään kestävyys selvityksiin heti, kun ne on integroitu asianomaisiin tietojärjestelmiin. Vuoden 2025 aikana toteutuneet yritysostot ja -myynnit on sisällytetty vuoden lopun henkilöstölukuihin sekä oman työvoiman työturvallisuuden lukuihin. Raportointivuonna hankituista yhteisöistä on lisätietoa Konecranesin vuoden 2025 taloudellisen katsauksen liitetieto 4:ssä hankituista ja myydyistä liiketoiminnoista.

Tässä kestävyys selvityksessä käsitellään yhtiön arvoketjun alku- ja loppupää t ää niiltä osin, joihin yhtiöllä on näkyvyyttä ja suora vaikutusmahdollisuus. Konecranesin toimittajan eettiset toimintaperiaatteet ja jakelijan eettiset toimintaperiaatteet asettavat vaatimuksia ensisijaisille toimittajille ja alihankkijoille, muille lii ke kumppaneille ja kolmansille osapuolille, joiden kanssa Konecranes tekee yhteistyötä, sekä osatoimittajille ja alihankkijoille, jotka tarjoavat palveluja tai toimittavat tuotteita kyseisille

yrityksille Konecranesin puolesta. Arvoketjun loppupäässä kestävyys selvityksessä käsitellään asiakkaita ja loppukäyttäjiä, jakelijoita ja logistiikkapalveluntarjoajia nimenomaisen liiketoiminta-alueen ja liiketoimintayksikön go-to-market-mallin mukaan. Konecranes ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää julkaisematta arkaluonteisia tietoja.

BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Muut keskipitkät tai pitkät aikavälit kuin ESRS 1:ssä määritellyt Konecranesin kestävyys selvityksessä lyhyt aikaväli on yksi vuosi, keskipitkä aikaväli 1-5 vuotta ja pitkä aikaväli yli viisi vuotta.

Arvoketjun estimointi Arvoketjun tietoja käytetään pääasiassa scope 3 -kasvi huonekaasupäästöjen laskemiseen. Scope 3 -laskentatavat ja käytetyt estimoinnit on kuvattu kohdassa E1-6 Kasvi huonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.

Estimoinnissa käytetyt lähteet ja tuloksen epävarmuus Mittareita, joihin liittyisi suurta mittausepävarmuutta, ei ole identifioitu. Koska scope 3 -kasvi huonekaasupäästöjen laskelmat sisältävät epäsuoria tietolähteitä ja datan arviointia, erityisesti tietojen tarkkuuteen ja ajantasaisuuteen liittyy jonkin verran epävarmuutta.

Muutokset kestävyystietojen laatimisessa tai esittämisessä Konecranes on laskenut uudelleen päästöinventaarionsa sekä energiankäyttöön liittyvät tiedot perusvuodelle

2019 ja vuodelle 2024 ja päivittänyt scope 1- ja scope 2 -päästötavoitteensa. Lisätietoja on kohdassa E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet.

Hallinto

GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Elinten kokoonpano ja niiden käytössä oleva kestävyys-seikkoihin liittyvä asiantuntemus ja osaaminen Konecranesin johtoryhmässä oli vuoden 2025 lopussa yhdeksän johtajaa, mukaan lukien toimitusjohtaja, ja hallituksessa oli seitsemän jäsentä, jotka eivät kuulu yhtiön toimivaan johtoon tai ole työsuhteessa yhtiöön, ja yksi yhtiön työntekijöitä edustava jäsen, joka valitaan Konecranesin ja sen työntekijöiden välisen henkilöstön edustuksesta tehdyn sopimuksen mukaisesti. Riippumattomien hallituksen jäsenten osuus oli 88 prosenttia.

Vuoden 2025 lopussa kahdeksasta hallituksen jäsenestä naisia oli kolme eli 38 prosenttia hallituksen kokonaisjäsen-määrästä (sama kuin vuonna 2024). Hallituksessa oli kolme eri kansallisuutta ja hallituksen jäsenet ovat syntyneet neljällä eri vuosikymmenellä. Hallituksen sukupuolijakauman suhde oli 0,6 (2024: 0,6).

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta, joka valmistelee hallituksen jäsenten valintaa koskevia ehdotuksia, varmistaa, että hallitus ja sen jäsenet ylläpitävät ja edustavat riittävää asiantuntemusta, osaamista ja pätevyyttä sekä monimuotoisuutta. Hallitusvalinnat perustuvat ehdokkaan taustaan ja pätevyyteen ymmärtää Konecranesin nykyisiä

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti linpää tös (IFRS)

Konsernin tul oslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti linpää tös en liitetiedot

Emoyhtiön ti linpää tös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

ja tulevaisuuden markkinoita, strategiaa, työntekijöitä ja asiakkaita. Myös vahva talousosaaminen ja liiketoiminnan dynamiikan ymmärtäminen on tärkeää. Hallitukselta kokonaisuutena odotetaan kokemusta eri markkinoista, maantieteellisistä alueista ja tärkeistä aiheista, kuten digitalisaatiosta ja yritys vastuusta. Vuonna 2025 Konecranesin hallituksen jäsenillä oli asiaankuuluvaa asiantuntemusta eri toimialoilta ja alueilta. Koko osaamismatriisi on nähtävissä **vuoden 2025 selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**.

Tehtävät ja vastuut

Konecranesin hallitus on korkein kestävyysseikkoja valvova elin. Kahdella hallituksen valiokunnalla, henkilöstövaliokunnalla ja tarkastusvaliokunnalla, on kestävyys teen liittyviä vastuita.

Valiokuntien vastuut määritetään niiden työjärjestyksissä. Hallitus hyväksyy yhtiön pitkän aikavälin painopisteet, tavoitetason ja tavoitteet. Hallituksen henkilöstövaliokunta on virallinen ohjausvaliokunta, joka keskittyy kestävyys teen. Se avustaa ja ohjaa hallitusta ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviä asioita koskeissa yhtiön strategiassa ja tavoitteissa, jotka liittyvät erityisesti ympäristö vastuuseen, ihmisoikeuksiin ja työelämän oikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen sekä antaa niistä suosituksia. Henkilöstövaliokunta arvioi kestävyysraportteja, tavoitteiden saavuttamista, liiketoimintastrategiaa, yhtiön arvoja ja kannustinohjelmia ESG-mittarien perusteella. Hallituksen tarkastusvaliokunta on yrityksen kestävyysraportointia valvova virallinen valvontaelin.

Konecranesin toimitusjohtajalla on kestävyyttä koskeva ylin toimeenpanovastuu. Konecranesin johtoryhmällä on merkittävä asema yhtiön johtamisjärjestelmässä, strategian valmistelussa ja päätöksenteossa. Johtoryhmä osallistuu riskienhallinnan ja taloudellisen suunnittelun prosessiin, mutta sillä ei ole virallista lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa. Toimitusjohtaja ja Konecranesin johtoryhmä

hyväksyvät kestävyyttä koskevat toimintaperiaatteet, strategian ja tavoitteet ja arvioivat kestävyys teen liittyvää suorituskykyä.

Konecranesin johtoryhmän nimittämä ja kestävyysjohtajan johtama kestävyysneuvosto neuvoo ja avustaa kestävyysstrategian, -tavoitteiden ja -tulosten valvonnassa ja kestävyys teen liittyvien toimintaperiaatteiden ja prosessin noudattamisessa. Kestävyysneuvosto myös vahvistaa kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin, laatii toimintaperiaatteita ja valvoo käytäntöjen täytäntöönpanoa. Se myös seuraa riskien ja mahdollisuuksien arviointoja sekä uusia suuntauksia ja sääntelyä. Compliance & Ethics -komitea valvoo Compliance & Ethics -ohjelman kehittämistä ja laatua, ja sen tukena on lakiasiaainjohtaja.

Konecranesin organisaatorakenteessa korkein vastuuasema operatiivisessa kestävyystyössä on kestävyysjohtajalla, joka raportoi vuonna 2025 suoraan toimitusjohtajalle. Kestävyysjohtaja raportoi myös Konecranesin johtoryhmälle edistymisestä säännöllisesti ja Konecranesin hallitukselle ja hallituksen valiokunnille vähintään vuosittain.

Konecranesilla on tunnistettujen kestävyys teen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa varten käytettävissä erityisiä valvontatoimia ja menettelyjä. Kielteiset vaikutukset ja riskit integroidaan Konecranesin yritysriskeen hallintaprosessiin, ja myönteiset vaikutukset ja mahdollisuudet otetaan todennäköisemmin huomioon strategiaprosessissa. Konecranesilla on riskienhallintatoiminto, jossa raportoidaan suoraan lakiasiaainjohtajalle. Tunnistetut olennaiset kestävyysriskit näkyvät Konecranesin yritysriskeen hallinnan suurimpien riskien luettelossa. Niitä käsitellään vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnassa, ja ne esittelee kokonaisriskienhallinnan johtaja.

Yhtiön tavoitteiden asettamisen valvonta ja edistymisen seuranta on rakennettu sisään yhtiön hallintomekanismiin. Kestävyysneuvosto valmistelee tavoitteita koskevat ehdotukset hyväksyttäväksi Konecranesin johtoryhmälle ennen niiden

käsittelyä hallituksessa. Konecranesin hallitus hyväksyy strategiset tavoitteet ja seuraa edistymistä vähintään vuosittain henkilöstövaliokunnan tukemana. Henkilöstövaliokunta käsittelee pitkän aikavälin kestävyystavoitteita ja valmistelee ne hallituksen hyväksyttäväksi sekä arvioi suorituskykyä ja toimintaa vuosittain. Lisäksi henkilöstövaliokunta valvoo edistymistä ilmastosiirtymää koskevassa suunnitelmassa ja hallinnoi työntekijöiden kannustimia.

Kestävyysseikkojen valvontaan liittyvän asianmukaisen osaamisen ja asiantuntemuksen saatavuus tai sen kehittäminen

Hallituksen kahdeksasta jäsenestä neljällä on vankkaa osaamista kestävydestä. Yhdessä asiaankuuluvan markkina-, liiketoiminta- ja strategiaosaamisen kanssa hallituksen jäsenillä on kestävydestä riittävästi asiantuntemusta niin, että tietämystä pystytään hyödyntämään yhtiön kestävyysseikkojen valvonnassa.

Hallitus ja toimitusjohtaja yhdessä yhtiön sisäisten kestävyysasiantuntijoiden kanssa varmistavat, että Konecranesilla on jatkuvasti saatavilla riittävä kestävyys teen liittyvää asiantuntemusta. Konecranesin johtoryhmän jäsenillä on kokonaisuudessaan vankkaa asiantuntemusta kestävydestä, ja he ovat aktiivisesti osallistuneet kestävyys teen liittyviin keskusteluihin. Lisäksi hallinto-, johto- ja valvontaelimillä on mahdollisuus saada käyttöönsä myös ulkoista ja sisäistä asiantuntemusta.

Hallitukselle ja Konecranesin johtoryhmälle tiedotetaan järjestelmällisesti Konecranesissa kestävyys teen liittyvistä aiheista, kuten edistymisestä ja sääntelyvaatimuksista. Näin voidaan varmistaa, että heillä on tarvittava tietämys liiketoimintapäätösten tekemiseen. Hallitus on saanut vuonna 2023 koulutusta yritysten kestävyysraportointidirektiivistä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli liiketoiminnan harjoittamisessa

Konsernin Compliance & Ethics -ohjelmaa valvoo johtotason Compliance & Ethics -komitea ja Konecranesin hallituksen

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

tarkastusvaliokunta. Tarkastusvaliokunnalle toimitetaan määräajoin Compliance & Ethics -raportteja, joiden avulla valvonnasta voidaan huolehtia asianmukaisesti. Niihin kuuluvat muun muassa tiivistelmät mahdollisesti merkittävistä sisäisistä tutkintatapauksista. Lisäksi Compliance & Ethics -johtaja esittää koko hallitukselle Compliance & Ethics -päivityksen kerran vuodessa tai tarvittaessa.

Toimitusjohtaja saa Compliance & Ethics -komitealta säännöllisiä päivityksiä, joiden avulla valvonnasta voidaan huolehtia asianmukaisesti. Lisäksi Compliance & Ethics -johtaja laatii neljännesvuosiraportit Konecranesin johtoryhmälle. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle annetaan koulutusta yhtiön eettisistä toimintaperiaatteista.

GOV-2
Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Konecranesissa eri toimintojen tiiminvetäjät antavat hallinto-, johto- ja valvontaelimille tietoja siten kuin on vuosittain sovittu, jotta voidaan varmistaa, että raportointikaudella käsitellään olennaisia kestävyteen liittyviä asioita. Tietoja jaetaan tavallisesti kyseessä olevien elinten ennalta sovituissa kokouksissa.

Kestävyysseikat ovat Konecranesin hallituksen kokousten asialistalla vähintään kerran vuodessa. Henkilöstövaliokunta arvioi kestävyteen liittyvää suorituskyyä ja toimintaa vähintään kerran vuodessa. Konecranesin johtoryhmä arvioi kestävydessä saavutettua edistystä järjestelmällisesti, ja vuonna 2025 se tehtiin viisi kertaa keskeisten tulosindikaattorien kuukausittaisen seurannan lisäksi.

Tunnistettuja olennaisia riskejä käsitellään hallituksen kokouksessa vuosittain, ja kokonaisriskienhallinnan johtaja esittelee ne. Kun hallitus saa katsauksia järjestelmällisesti, se pystyy arvioimaan aikaansaatu edistystä sekä riskejä ja

mahdollisuuksia. Tämän prosessin myötä Konecranes pyrkii varmistamaan, että hallituksen jäsenet hyödyntävät tätä tietoa tehdessään strategiaan liittyviä päätöksiä.

Jotta pystytään varmistamaan, että olennaiset aiheet otetaan huomioon päätöksenteossa, ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviä aiheita sisällytetään vuotuisen ja pitkän aikavälin suunnitteluun sekä yritysriskien hallintaan. Ne myös määritellään strategiaprosessissa. ESG-seikkojen sisällyttämisellä prosesseihin varmistetaan, että riskit ja mahdollisuudet huomioidaan ja että niihin liittyvät valinnat otetaan huomioon.

Vuonna 2025 Konecranesin johtoryhmässä ja hallituksen tarkastusvaliokunnassa käsiteltiin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistetut riskit sisällytettiin myös yritysriskien hallintaan. Kestävyysseikkoja käsiteltiin hallituksessa ja henkilöstövaliokunnassa yleisesti kerran. Silloin käsiteltiin yksityiskohtaisesti muun muassa ilmasto-ohjelmaa ja turvallisuutta. Henkilöstöä koskevia aiheita, muun muassa osallisuutta ja monimuotoisuutta, käsiteltiin kaikissa henkilöstövaliokunnan kokouksissa. Hallitus arvioi edistymistä yritysten kestävyysraportointidirektiivin täytäntöönpanossa raportointikaudella kahdesti ja tarkastusvaliokunta kolmesti. Molemmat elimet tekivät myös edellisen vuoden raportin loppuarvioinnin. Tietoturva- sekä Compliance & Ethics -aiheita käsiteltiin tarkastusvaliokunnassa.

GOV-3
Kestävyteen liittyvän suorituskyyyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisina Konecranesin kannustinohjelmissa eikä heille makseta suoritukseen perustuvaa korvausta. He eivät myöskään kuulu Konecranesin eläkeohjelman piiriin. Konecranesin toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen

koostuu kiinteästä palkitsemisesta, johon sisältyvät peruspalkka, luontoisedut ja eläke, sekä muuttuvasta palkitsemisesta, joka määräytyy lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimien perusteella. Lisätietoja löytyy vuoden 2025 palkitsemisraportista.

Konecranes on asettanut tavoitteeksi sisällyttää ESG-kriteerit johdon kannustinjärjestelmään. Sitä on toteutettu vuodesta 2023 lähtien. Vuonna 2025 Konecranesin toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sekä muun ylimmän johdon lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä koostui myynnin kasvusta (%) ja vertailukelpoisesta EBITAsta (%) konsernin tai liiketoiminta-alueen, liiketoimintayksikön tai alueen tasolla sekä ESG-tavoitteesta, joka koski työtapaturmataajuutta ja jonka painotus oli kymmenen prosenttia. Vuonna 2025 lanseeratussa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on 20 prosentin painotus ESG-tavoitteille, jotka liittyvät scope 1- ja scope 2 -hiilidioksidipäästöihin (10 prosentin painotus) ja EcoVadis-luokitukseen (10 prosentin painotus).

Hallitus hyväksyy kannustinjärjestelmät henkilöstövaliokunnan ehdotuksen perusteella vuosittain.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

GOV-4
Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence –prosessista

Due diligence –prosessin keskeiset osatekijät	Ympäristö	Työntekijät	Kohdat kestävyys-selvityksessä
a) Due diligence –prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian kanssa:	Kestävyys on liiketoiminnan avaintekijä, joka on sisällytetty sekä lyhyen että pitkän aikavälin strategiseen suunnitteluun muiden asiaankuuluvien prosessien lisäksi. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi tarkistetaan määräajoin sen varmistamiseksi, että strategisista alueista vastaavat sisäiset sidosryhmät ovat tietoisia olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista ja pystyvät puuttumaan niihin. Nämä tekijät sisältyvät kaikkien asiaankuuluvien konsernin toimintojen, liiketoiminta-alueiden ja liiketoimintayksiköiden vuotuiseen ja pitkän aikavälin suunnitteluun sekä yritysriskien hallintaan.		ESRS 2 Hallinto, ESRS 2 Strategia, ESRS 2 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta
– Sisällyttäminen toimintaperiaatteisiin:	Ympäristöperiaatteet, Konecranesin eettiset toimintaperiaatteet, toimittajan eettiset toimintaperiaatteet, jakelijan eettiset toimintaperiaatteet ja sisäiset ohjelmat, kuten terveys-, turvallisuus- ja ympäristöosaamisen erinomaisuus (HSE excellence).	Ihmisoikeuksia koskevat toimintaperiaatteet, Konecranesin eettiset toimintaperiaatteet, toimittajan eettiset toimintaperiaatteet, jakelijan eettiset toimintaperiaatteet ja aihekohtaiset toimintaperiaatteet, kuten oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteet, työterveys- ja työturvallisuuskäytäntö sekä osallisuutta ja monimuotoisuutta koskeva käytäntö.	E1-2, E5-1, S1-1, S2 Toimintaperiaatteet, S4 Toimintaperiaatteet, G1-1 Yhteisökohtaiset tiedot: Varautuminen kyberuunkiin ja yrityksen resilienssi
– Sisällyttäminen hallinto-, johto- ja valvontaelimiin	Kestävyysneuvoston, hallituksen henkilöstövaliokunnan ja eri liiketoimintajohtajien ja tiiminvetäjien kokouksissa annetaan säännöllisesti tietoa ja käsitellään asioita.		ESRS 2 GOV-2
– Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Vuonna 2025 toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun ylimmän johdon lyhyen aikavälin kannustintavoitteissa oli ESG-tavoitteita koskeva kymmenen prosentin painotus ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä 20 prosentin painotus.		ESRS 2 GOV-3
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence –prosessin keskeisissä vaiheissa	Työsuhteiset työntekijät: Sisäinen viestintä, innovaatioalusta, verkkokurssit, sisäiset tiimikokoukset ja sisäinen koulutus ja kehitys. Asiakkaat: Vuorovaikutus myyntihenkilöstön, asiakaspäälliköiden ja huoltoasentajien kautta. Kyselyt ja Voice of Customer -palautetyökalu toimituksen tai asennuksen jälkeen. Asiakastietopyynnöt. Toimittajat, alihankkijat: Vuorovaikutus hankintahenkilöstön, toimittaja-arviointien ja sopimusneuvottelujen avulla.	Työsuhteiset työntekijät: Sisäinen viestintä ja sisäiset kokoukset, henkilöstökyselyt, vuorovaikutus työntekijöiden edustajien kanssa, epäkohdista ilmoittamiseen tarkoitetut kanavat (muun muassa väärinkäytösten raportointia varten perustettu kanava), työntekijöiden resurssiryhmät ja työterveys- ja työturvallisuustoimikunnat, yhteiskuntavastuun arvioinnit, myös työntekijöiden haastattelut. Asiakkaat: Vuorovaikutus operatiivisten työntekijöiden, asiakaspäälliköiden ja huoltoasentajien avulla. Väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitettu kanava ja tuoteturvallisuuden hallintaprosessi (Accident Investigation Reporting, AIR). Kyselyt ja Voice of Customer -palautetyökalu, Toimittajat, alihankkijat: Vuorovaikutus hankintahenkilöstön avulla. Väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitettu kanava ja toimittajien arvioinnit, muun muassa työntekijöiden haastattelut.	ESRS 2 SBM-2, S1-2, S1-3, S2 Prosessit ja toimet, G1-2

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

GOV-4
Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence –prosessista

Due diligence –prosessin keskeiset osatekijät	Ympäristö	Työntekijät	Kohdat kestävyys-selvityksessä
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	Skenaariotyöhön perustuva säännöllinen vaikutustenarviointi ja ilmatoriskien analyysi käyttämällä sisäistä ja ulkoista asiantuntemusta sekä esimerkiksi tarkastuksista saatua tietoa. Säännöllinen riskienarviointi yhtiön tasolta aihekohtaiselle tasolle.	Säännöllinen vaikutustenarviointi käyttämällä sisäistä ja ulkoista asiantuntemusta sekä esimerkiksi tarkastuksista ja väärinkäytösten ilmoituskanavasta saatua tietoa.	ESRS 2 Hallinto, ESRS 2 Strategia, ESRS 2 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta E1 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa
d) Toimien toteuttaminen haitallisten vaikutusten torjumiseksi	Omien toimintojen ympäristöasioiden hallinta ympäristöasioiden hallintajärjestelmän ISO 14001 -sertifiointin ja globaalien terveys-, turvallisuus- ja ympäristöstandardien perusteella, tuotekehitys ympäristömyötäisen tuotesuunnittelun mukaisesti, toimittajan ympäristöasioiden hallintaa koskevat ohjelmat ja prosessit.	Ohjelmat ja prosessit: työterveys ja työturvallisuus, osallisuus ja monimuotoisuus, henkilöstöprosessit, Compliance & Ethics, toimittajien hallinta (Supplier Management) vastapuolen tunteminen (Know Your Counterparty), tietosuoja.	E1-3, E5-2, S1-4, S2 Prosessit ja toimet, S4 Toimet, G1-2, MDR-A Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimet ja resurssit
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	Kuukausittainen keskeisten suorituskykymittareiden edistymisen seuranta. Vähintään vuosittainen energiankulutukseen, päästöihin ja kiertotalouteen liittyvien erityisten keskeisten suorituskykymittareiden seuranta.	Toimittajan eettisiä toimintaperiaatteita koskevat auditoinnit, omien toimintojen yhteiskuntavastuun arvioinnit, sisäinen auditointi, väärinkäytösten ilmoittamiskanava, henkilöstökyselyt, terveyttä ja turvallisuutta koskevat keskeiset suorituskykymittarit ja keskeiset Compliance & Ethics -suorituskykymittarit. Tarvittavien olennaisten foorumeiden seuranta.	E1-3, E1-4, E5-2, E5-3, S1-4, S1-5, S2 Prosessit ja toimet, S2 Tavoitteet, S4 Toimet, S4 Tavoitteet, G1-2, MDR-A Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimet ja resurssit, MDR-T Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Konecranesilla on valvontaympäristö, jossa kaikista tietopisteistä on näyttöä tai käytössä on valvonta. Lisäksi kaikki tietopisteet arvioidaan erityisten riskitekijöiden perusteella ja määritetään virheellisen raportoinnin kokonaisriskitaso. Riskitaso voi olla korkea, keskimääräinen tai matala. Valvonnan, näytön ja sisäisten tarkastusten taso suunnitellaan riskitason perusteella.

Määrällisten tietopisteiden riskiin vaikuttavia tekijöitä ovat yhteys keskeisiin tavoitteisiin tai johdon kannustimiin, tiedon saatavuus, tietopisteiden keskinäiset riippuvuudet, useiden työntekijöiden osallistuminen tiedonkeruuprosessiin, riippuvuus laskentataulukoista ja estimaatteihin perustuvat tiedot. Laadullisissa tietopisteissä riskitaso määritettiin käyttämällä kriteereitä, jotka liittyvät tietolähteiden saatavuuteen, tietojen monimutkaisuuteen ja narratiivisen selvityksen laajuuteen.

Tämä prosessi parantaa tietojen tarkkuutta ja vähentää inhimillisten virheiden riskiä raportointiprosessissa. Energiankulutuksen raportointi lisättiin vuonna 2025 sisäisen tarkastuksen prosesseihin.

Riskinarviointi ja valvontakuvaukset sisällytetään kestävyysraportointidirektiivin mukaisen raportointiprosessin asia-kirjoihin, ja ne käydään läpi asianomaisten toimintojen kanssa. Riskienarviointi esitetään hallituksen tarkastusvaliokunnalle määrääjain, ja prosessi yhdenmukaistetaan riskienhallinta-toiminnon ja sisäisen tarkastuksen tiimin kanssa.

Strategia

SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Konecranesin tarkoituksena on rakentaa materiaalin-käsittelyn seuraavaa sukupolvea tavoitteenaan turvalli-semppi, älykkäämpi ja parempi maailma. Maailmanlaajuisena haasteena on varmistaa materiaalien ja tavaroiden riittäminen kaikille tilanteessa, jossa niukkoja luonnonvaroja on säästet-tävä ja päästöjä rajoitettava. Alansa johtajana Konecranesilla on täydelliset edellytykset haasteen ratkaisemiseen: yhtiö tukee asiakkaidensa toimintaa urauurtavilla ratkaisuilla, jotka parantavat asiakkaiden tuottavuutta, auttavat vähentämään päästöjä ja auttavat kehittämään liiketoimintaa.

Konecranesin tuotteiden ja palveluiden kysyntää ohjaa mark-kinatilanne valmistavassa teollisuudessa sekä kontinkäsitte-lyteollisuudessa. Yhtiön näkemyksen mukaan tuottavuuden tehostamista, turvallisuutta ja ympäristökestävyyttä koske-vien tarpeiden lisääntyminen tarjoaa kasvumahdollisuuksia.

Strategiset tavoitteet ja kestävyys sitoumukset Konecranesin tahtotila on olla materiaalinkäsittelyalan ratkaisujen maailmanlaajuinen johtaja, joka luo arvoa kaikille. Tätä varten yhtiö on asettanut sekä taloudellisia tavoitteita että kunnianhimoisia ilmastotavoitteita (lisätietoja on kohdassa EI-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet).

Kasvun aikaansaamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi Konecranes on hahmotellut viisi strategista avaintekijää, jotka ovat kriittisiä yhtiön menestyksen kannalta. Nämä avaintekijät ovat asiakaskeisyyden syventäminen, tehokkuuden nopeuttaminen, teknologian innovaatioiden skaalaaminen, vastuullisen liiketoiminnan edistäminen ja voittamiseen tähtäävän kulttuurimme vahvistaminen.

Strategiset avaintekijät ohjaavat yhtiön suhtautumista tule-vaaisuuteen, ja ne liittyvät olennaisiin kestävyysseikkoihin.

Esimerkiksi vastuullisen liiketoiminnan edistämisessä on turvallisuuteen ja suoja-toimiin, ympäristön kestävyys-teen, ihmisoikeuksiin ja työelämän oikeuksiin sekä eettiseen lii-ketoimintaan liittyviä tekijöitä. Teknologian innovaatioiden skaalaaminen puolestaan liittyy vähähiiliseen tutkimus- ja kehitystoimintaan (T&K) ja digitalisaatioon.

Konecranesin vastuullisuusagenda rakentuu neljästä kestävyys sitoumuksesta:

- Toimitamme turvallisia materiaalinkäsittelyratkaisuja
- Edistämme vähähiilistä ja kiertotalouteen pohjautuvaa maailmaa
- Luomme reilun, osallistavan, monimuotoisen ja sitouttavan työympäristön
- Odotamme itseltämme ja liikekumppaneiltamme korkeiden eettisten standardien mukaista toimintaa

Konecranes on asettanut tavoitteet kullekin kestävyys-sitoumukselle ja lanseerannut ohjelmia, jotka varmistavat tarvittavien toimenpiteiden käyttöönoton.

Konecranes sai vuonna 2025 huipputason tunnustuksia ulkoisista luokituksista ja kestävyysluokituksista: Esimer-kiksi EcoVadis on myöntänyt yhtiölle Platinum-luokituksen ja CDP-ilmastoluokitus on A. Konecranes on myös listattu TIME-lehden ja Statistan 500 maailman kestävimmän yrityksen (World’s Most Sustainable Companies) ja maailman parhaan kestävän kasvun yrityksen (World’s Best Companies in Sustai-nable Growth) joukkoon. Se on myös päässyt Financial Timesin Euroopan ilmastojohtajien (European Climate Leaders) listalle.

Yhtiön strategiasta on lisätietoja hallituksen toiminta-kertomuksessa.

Tarjooma ja sen yhdistäminen kestävyysseikkoihin Konecranesin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa on tunnistettu todellisia ja mahdollisia vaikutuksia koko sen tuote- ja palvelutarjoomassa. Kestävyys on Konecranesin strategian ja toimintojen ytimessä, ja yhtiö pyrkii jatkuvasti

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

minimoimaan tuotteidensa ja palveluidensa kielteiset vaikutukset. Konecranesin kestävyYTEEN liittyvät tavoitteet asetetaan konsernin tasolla. Konecranes pyrkii siihen, että kaikki tuotteita koskevat uudet ratkaisut ovat aiempaa sukupolvea kestävämpiä. Nämä tavoitteet koskevat kaikkia tuote- ja palveluryhmiä, asiakasryhmiä, maantieteellisiä alueita ja sidosryhmäsuhteita.

Konecranesin tuotteissa tuottavuus yhdistyy ekotehokkuuteen, ja laaja kunnossapidon valikoima pidentää myytyjen tuotteiden elinkaaria ja tukee kiertotaloutta. Turvallisuus nivotaan mukaan tuotteiden suunnitteluun, valmistukseen, kunnossapitoon ja huoltoon. Konecranesin ympäristömyönteisessä tuotesuunnitteluprosessissa pyritään parantamaan tuotteiden ympäristövaikutuksia.

Tuotteita ja palveluita tarjotaan kolmella liiketoiminta-alueella, joista kunkin osuus konsernin liikevaihdesta on noin kolmannes:

- **Kunnossapito** tarjoaa asiantuntevia kunnossapito-palveluja, modernisointeja ja varaosia kaiken tyyppisille ja -merkkisille teollisuuden nostureille ja nostimille. Tavoitteena on parantaa asiakkaiden toiminnan turvallisuutta ja tuottavuutta, pidentää laitteiden elinkaarta ja parantaa laitteiden turvallisuutta.
- **Teollisuuslaitteet** tarjoaa laajan valikoiman teollisuuden nostureita komponenteista ja kevyistä laitteista vaativiin prosessiratkaisuihin. Näihin kuuluvat teollisuuden nosturit ja vaijerinostimet, nosturien valmistuskomponentit, digitaaliset ohjauslaitteet, ohjelmistot ja automaatio sekä ketjunostimet, työpisteiden nostojärjestelmät, siltanosturit sekä nosturit ja nostimet vaarallisiin ympäristöihin. Teollisuuslaitteiden tarjooma on täyssähköinen tai manuaalinen. Kestävyyden kannalta tärkeimpiä kohdealoja ovat materiaalivalinnat, painon optimointi ja tuotteiden energiatehokkuus. Konecranes on esimerkiksi selvittänyt valmiustilatehon vähentämistä, regeneratiiviseen tehoon liittyvää tarjoomaa sekä moottorien kehittämistä niin, että materiaalien käyttö

ja tehokkuus ovat optimaalisia. Tuotevaihtoehtojen virtaviivaistamisen ansiosta komponentteja on pystytty vähentämään. Viimeaikaisiin (2025) tuotelanseerauksiin kuuluu varastonhallintajärjestelmän palvelubotti, verkon ulkopuolinen digitaalinen avustaja, jonka on tarkoitus tukea toimijoita reaaliaikaisella vianetsinnällä ja tehtäväopastuksella, tehostaa varastotoimintoja ja vähentää seisokkiaikoja. Lisäksi on lanseerattu useita tuotevalikoiman laajennuksia, kuten S-series-2-palkkinosturi, nopeampi S-series-nostin sekä uusia sähköisiä kokoonpanoja D-series-sähköketjunostimille. Konecranes tarjosi asiakkaille myös mahdollisuuden valita siltanosturin kotelopalkkeja vähäpäästöisellä teräsvaihtoehdolla valituilla Euroopan markkinoilla.

- **Satamaratkaisut** tarjoaa laitteita, kunnossapitopalveluja ja ohjelmistoja. Valikoimaan kuuluvat muun muassa konttinosturit, telakkanosturit, trukit, siirrettävät satamanosturit, lukkinosturit ja itseohjautuvat ajoneuvot. Satamaratkaisut tarjoaa myös kunnossapito-, korjaus- ja digitaalipalveluja sekä varaosia konttien käsittelyalalle. Konecranes laajentaa täyssähkö- ja hybridituotetarjoomaansa, ja jäljellä oleviin dieselkäyttöisiin trukkimallistoihin on tarkoitus saada sähkökäyttöiset mallit vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä tukee Konecranesin scope 3 -tavoitetta puolittaa päästöt vuoteen 2030 mennessä, sillä suurin päästölähde on luokka "myytyjen tuotteiden käyttö", johon dieselkäyttöisten laitteiden myynti vaikuttaa voimakkaasti. Konecranesin siirtymäsuunnitelmassa keskitytään tähän satamien ja terminaalien asiakastoimialaan. Konecranes jatkoi vuonna 2025 sähköistettyjen nostotrukkien tarjooman laajentamista entisestään tuomalla markkinoille sähkökäyttöisen 9-10 tonnin tyhjiä konttien käsittelylaitteen sekä lanseeraamalla ensimmäisen sähkökäyttöisen konttikurottajan. Viimeaikaisiin tuotelanseerauksiin kuuluvat myös uusi sähkö-hybridikumipyöräkonttinosturi (RTG), joka käyttää sekä sisäisiä akkuja että virtakiskon tai kaapelikelan kautta saatavaa sähköä, sekä vetytalltokennokkäyttöinen konttilukki.

Markkinoiden kattavuus ja globaali toiminta

Konecranesin tuotteiden ja palvelujen kysyntä johtuu eri toimialojen markkinaolosuhteista. Sekä Teollisuuslaitteet- että Kunnossapito-liiketoiminta-alueet palvelevat yleistä teollisuustuotantoa ja erilaisia prosessiteollisuuksia, kuten metallintuotantoa, energiantuotantoa, autoteollisuutta, sellu- ja paperiteollisuutta sekä raaka-aine- ja kemianteollisuutta. Satamaratkaisut-liiketoiminta-alue palvelee ensisijaisesti konttien käsittelyalaa, myös satamia ja terminaaliasiakkaita, sekä teollisuusasiakkaita ja perusmateriaalien käsittelyssä toimivia asiakkaita.

Vuoden 2025 lopussa Konecranesilla oli 16 469 työntekijää, joista 9 953 (60 prosenttia) työskenteli Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA), 3 178 (19 prosenttia) Amerikassa ja 3 338 (20 prosenttia) Aasian ja Tyynenmeren alueella (APAC).

Konecranesilla ei ole kestävyysseikkoihin liittyviä tai niihin vaikuttavia tuotteita ja palveluja, jotka ovat kiellettyjä tietyillä markkinoilla.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Liiketoimintamallin ja arvoketjun kuvaus

Tuotantopanokset	Konecranes	Tuotokset ja hyödyt sidosryhmille
Henkilöstö 16 469 työntekijää koko maailmassa. Vankat rekrytointi-, oppimis- ja kehittämisprosessit. Osallistavan ja monimuotoisen työpaikan luominen. Teknologia 1 645 patenttia tai vireillä olevaa patenttia koko maailmassa. 2 prosenttia liikevaihdosta käytetään T&K:een. Viisi T&K-yksikköä koko maailmassa. Teknologinen kehitys on mahdollista virtaviivaisten innovointi-, tuotekehitys- ja laadunhallintaprosessien ansiosta. Patenttien hallinnointi turvaa teollis- ja tekijänoikeudet. Liiketoiminnan harjoittaminen Johtajuuden kehittäminen asiaankuuluvien määräysten ja oikeudellisen kehyksen mukaisesti. Yhteiset prosessit ja due diligence -menettelyt varmistavat hallinnolle vahvan pohjan toimintaperiaatteiden ja yhtiön arvojen tuella. Yhteistyö ja yhteistyökumppanit (–kumppanuudet): Kumppanuudet startup-yritysten, yliopistojen ja tutkimus-/innovaatio-ohjelmien kanssa. Globaali valmistusverkosto, jolla on globaali toimittaja- ja alihankkijapohja. Turvallisuus ja kyberturva Turvallisuus ja kyberturva ovat etusijalla yhtiön kaikessa toiminnassa. Järjestelmällinen tuote- ja tietoturvan hallinta. Valmistus ja toimitusketju Tuotannon maailmanlaajuinen vaikutus ja kattava huoltoverkosto. 22 000 ensisijaisen toimittajan maailmanlaajuinen toimitusketju. Maailmanlaajuiset materiaalien ja palvelujen toimitus- ja hankintaprosessit, toimittajasuhteiden hallinta ja lean-menetelmä. Konecranes käyttää valmistuksen ja toimitusketjun resilienssin varmistamiseksi jatkuvuussuunnittelua, kaksiosaisia hankintavaihtoehtoja, kysynnän suunnittelua ja ennakointia sekä huolehtii alueellisesta toimittajakannasta. Taloudelliset resurssit Käteisvarat ja oma pääoma pääoma- ja toimintamenoihin sekä strategisiin investointeihin. Kestävä tulonmuodostus. Luonnonvarat Teräksen sekä tuotteiden mekaanisten ja sähköisten komponenttien ostot. Lämmityksen/jäähdytyksen, valmistuksen ja huoltoajoneuvojen tankkauksen energiankulutus.	Konecranesin tavoitteena on olla materiaalinkäsittelyalan globaali johtaja, joka luo arvoa kaikille. Konecranes rakentaa materiaalinkäsittelyn seuraavaa sukupolvea tavoitteenaan turvallisempi, älykkäämpi ja parempi maailma. Konecranes keskittyy älykkäiden, verkkopalveluja hyödyntävien nostolaitteiden suunnitteluun, valmistukseen ja kunnossapitoon. Keskeisiä resursseja ovat teknologinen innovointi ja osaava työvoima, joita tuetaan sitoutumisella kestäviin käytäntöihin. Jakelukanavilla varmistetaan tehokas toimitus erilaisille asiakassegmenteille, muun muassa teollisuusaloille, satamille ja logistiikkapalvelujen tarjoajille. Konecranesin keskeiset sidosryhmät: <i>Sijoittajiin</i> kuuluvat osakkeenomistajat, mahdolliset sijoittajat ja osaketutkimusanalyitikot, jotka tekevät sijoituspäätöksensä ja määrittävät omistusstrategiansa itsenäisesti. Osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Tuotteiden laatu ja määrä vaikuttavat <i>asiakkaisiin ja jakelijoihin</i>. Ne ovat keskeisiä kumppaneita päästöjen vähentämisessä ja ESG-tavoitteiden saavuttamisessa tuotteiden käytön avulla. <i>Toimittajat ja alihankkijat</i> ovat olennaisen tärkeitä toiminnan onnistumisen kannalta. Toimittajat puolestaan hyötyvät taloudellisesti kumppanuudesta Konecranesin kanssa. ESG-tavoitteet voidaan saavuttaa vain, jos kestävyystavoitteet ovat yhdenmukaisia. <i>Työntekijät</i> vaikuttavat asiakaskohtaamisiin, liiketoimintaan ja yhtiön yleiseen menestykseen.	Tuotteet ja palvelut <i>Teollisuuslaitteiden</i> vakionostureiden, prosessinostureiden ja niihin liittyvien komponenttien tarjooma. <i>Satamaratkaisujen</i> tuotteet konttien ja perusmateriaalien käsittelyyn. <i>Kunnossapito</i>–liiketoiminta–alueen elinkaaripalvelut kaikenlaisille ja -merkkisille teollisuuden nostureille ja nostimille. <i>Konecranesin teknologia</i>, muun muassa verkkoon liitetyt nosturit, digitaaliset työkalut ja älykkäät koneet, parantaa operatiivista suorituskykyä. • Luotettava ja optimoitu suorituskyky asiakkaille • Hiilestä irtautumista tukevat innovaatiot (esim. sähkölaitteet, jotka minimoivat päästöt käytön aikana) hyödyttävät sekä asiakkaita että yhteiskuntaa. • Muihin kuin taloudellisiin odotuksiin vastaaminen tuottamalla ratkaisuja, jotka edistävät vastuullista liiketoimintaa. Jäte ja päästöt Kiertotalouden periaatteiden soveltaminen yhtiön prosesseissa resurssi- ja energiatehokkuuden parantamiseksi, hyödykkeiden elinkaaren pidentäminen, tuotteiden hiilivaikutusten minimoiminen ja sen varmistaminen, että materiaalit pysyvät kierrossa, luovat arvoa asiakkaille. Koska Konecranes pyrkii minimoimaan jätteen ja päästöt, se auttaa myös yhteiskuntaa siirtymään vähähiiliseen tulevaisuuteen. Jaettu taloudellinen arvo • Rahallinen arvo sekä kannattavuus, vakaus ja luotettava ja optimoitu suorituskyky lisäävät käyttökelpoisuusaikaa ja ennakoitavuutta, mikä voi vähentää asiakkaan omistuksen kokonaiskustannuksia. • Verojen maksaminen ja paikallistalouksien vahvistaminen työnantajana, antoisien työpaikkojen ja kilpailukykyisten palkkojen tarjoaminen työntekijöille, lahjoitukset ja yhteistyö oppilaitosten ja huippuyliopistojen kanssa, myös rahalahjoitukset, hyödyttävät yhteiskuntaa. • Osingot ja muiden kuin taloudellisten odotusten täyttäminen luovat arvoa osakkeenomistajille.

Konecranes on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen sen tuotteiden ja palvelujen perusteella. IFRS 8 –standardin mukaan sillä oli vuonna 2025 kolme raportoitavaa segmenttiä: Kunnossapito, Teollisuuslaitteet ja Satamaratkaisut. Konecranes on tunnistanut yhtiön kaksinkertaisen

olennaisuuden arvioinnissa vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka voivat vaikuttaa sen sidosryhmiin ja kaikkiin liiketoimintasegmentteihin yhtä lailla.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin pä ä tös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin pä ä tös en liitetiedot

Emoyhtiön tilin pä ä tös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Arvoketjun alku- ja loppupään pääpiirteet

Arvoketjun alkupää: Tähän kuuluvat kaikki arvoketjun alkupään toiminnat, jotka eivät sisälly omiin toimintoihin. Niissä keskitytään pääasiassa hankintaan. Konecranesilla on toimitusketjussa alihankkijoita, jotka työskentelevät sekä Konecranesin toimipaikoissa että omissa toimipaikoissaan. Keskeisiin toimittajiin kuuluvat terästä ja muita tärkeitä raaka-aineita, kuten valmisterästä ja sähkökomponentteja, toimittavat yritykset. Erityisesti teräksen toimittajat ovat tärkeitä, koska teräs on yhtiön tuotteiden pääraaka-aine. Myös kuljetukseen liittyvät toimittajat ovat erittäin tärkeitä.

Arvoketjun loppupää: Arvoketjun loppupäässä Konecranes palvelee loppukäyttäjiä eri toimialoilla, kuten satamissa ja terminaaleissa (konttienkäsitelyssä), telakoilla, metallintuotannossa, paperi- ja metsäalalla, autoteollisuudessa, energian talteenotossa ja biomassalalla sekä ydinvoima-alalla. Myös jakelijat ovat tärkeitä, koska esimerkiksi Satamaratkaisut-liiketoimintalueella Konecranes myy nostotrukkeja loppukäyttäjille jakelijoiden välityksellä oman myyntiorganisaationsa hyödyntämisen lisäksi. Teollisuuslaitteet-liiketoimintalueella käytetään kaksikanavaista toimintatapaa: Niin kutsutulla betakanavalla myydään Konecranesin tuotemerkillä varustettuja tuotteita suoraan loppukäyttäjille, ja niin kutsutulla alfakanavalla tehdään epäsuoraa jakelua loppukäyttäjille nosturinrakentajien, jakelijoiden ja komponenttien yhdistäjien välityksellä. Kunnossapidossa suhteet asiakkaisiin ja loppukäyttäjiin virallistetaan usein palvelusopimuksilla. Asiakkaat voivat myös ostaa varaosia suoraan Konecranesilta.

SBM-2
Sidosryhmien edut ja näkemykset – yleistä

Vastuullisen toiminnan lisäksi Konecranes haluaa myös vastata yhteiskunnan nopeasti muuttuviin odotuksiin käymällä säännöllistä ja tiivistä vuoropuhelua keskeisten sidosryhmiensä kanssa, jotta niiden kehittyviä tarpeita ja odotuksia voidaan ymmärtää. Strateginen vuoropuhelu auttaa yhtiötä varmistamaan, että sen kestävyysstrategia tukee markkinoiden vaatimuksia ja että sen tarjoama tieto on merkityksellistä ja läpinäkyvää.

Konecranesin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, jakelijat, työsuhteiset työntekijät, osakkeenomistajat ja sijoittajat sekä toimittajat ja alihankkijat. Sidosryhmävuorovaikutusta käydään järjestelmällisesti kaikkien edellä mainittujen sidosryhmien kanssa.

Konecranes julkisti päivitetyn strategiansa toukokuussa 2023. Uudet, päivitetyt taloudelliset tavoitteet julkaistiin toukokuussa 2025 pidetyssä pääomamarkkinapäivässä esiteltyjen liiketoiminta-alueiden strategioiden yhteydessä. Muuten uuteen strategiaan ei ole sittemmin tehty muutoksia.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimille tiedotetaan tarvittaessa vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien kestävyysstrategian liittyviä vaikutuksia koskevista näkemyksistä ja eduista joko silloin, kun tiedot tulevat saataville, tai osana etukäteen määriteltäviä aihekohtaisia katsauksia.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Keskeinen sidosryhmä	Vuorovaikutuksen järjestäminen	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Tulosten huomioon ottaminen
Asiakkaat	- Myyntiosaston asiakaspäälliköiden ja huoltoasentajien vastuulla - Jatkuva vuorovaikutus asiakkaiden kanssa - kyselyillä ja VoC (Voice of Customer) -palautetyökalulla toimituksen tai asennuksen jälkeen - asiakkaiden esittämien kestävyysvaatimusten perusteella - tuoteturvallisuuden hallintaprosessin (Accident Investigation Reporting, AIR) tai laaduntarkastusprosessin (Field Quality Inspections, FQI) yhteydessä esiin tuotujen loppukäyttäjien terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien kysymysten perusteella	- Varmistetaan vahva asiakaslähtöisyys ennakoivan yhteistyön avulla arvokkaiden ratkaisujen ja kokemusten tarjoamiseksi. - Ollaan tukena koko laitteiden elinkaaren ajan luottamuksen rakentamiseksi, suorituskyvyn optimoimiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi strategisten painopisteiden mukaisesti. - Pidetään silmällä uusia suuntauksia ja vaatimuksia, perehdytään kehittyviin tarpeisiin ja odotuksiin ja pysytään ensisijaisena toimittajana.	Sidosryhmiltä kerätään näkemyksiä eri viestintävälineiden ja -kanavien avulla, ja niitä käytetään kaksin-kertaisen olennaisuuden arvioinnin pohjana. Sidosryhmien palaute auttaa tunnistamaan ja jättämään pois vähemmän merkityksellisiä aiheita ESRS-ohjeiden ja arviointitulosten perusteella. Keskeisiä aiheita ovat kasvihuonekaasu-päästöt, ympäristövaikutusten vähentämiseen käytetyt materiaalit, työntekijöiden ja tuotteiden terveys ja turvallisuus, ihmisoikeudet ja avoimuus.
Jakelijat	- Järjestetty sekä liiketoiminta-alueittain että asiaankuuluvien liiketoimintayksiköiden mukaan - Vuoropuhelu nosturien rakentajien, jakelijoiden ja komponenttien yhdistäjien kanssa on sisällytetty prosesseihin, jotta varmistetaan aktiivinen viestintä ja vankka kumppanuus, josta molemmat osapuolet hyötyvät. - Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen Komponenttien merkit -liiketoimintayksikkö hallinnoi Konecranesin jakeluliiketoimintaa ja yhtiön omaa epäsuoraa jakelukanavaa.	- Varmistetaan vahva jakelija- ja asiakaslähtöisyys ennakoivalla yhteistyöllä arvokkaiden ratkaisujen ja kokemusten tuottamiseksi. - Pidetään silmällä uusia suuntauksia ja vaatimuksia, perehdytään kehittyviin tarpeisiin ja odotuksiin ja pysytään ensisijaisena toimittajana.	
Työsuhteiset työntekijät	- Vuorovaikutus sisällytetty henkilöstöprosesseihin - Pulssikysely ja henkilöstökysely, joilla kerätään palautetta eduista ja näkemyksistä. - Avoimet viestintäkanavat työntekijöiden edustajien kanssa päivittäisiä huolenaiheita varten - Vuorovaikutusalustat, kuten intranet, sisäisille sidosryhmille - Työntekijöiden edustus hallituksessa	Perehdytään kehittyviin tarpeisiin ja odotuksiin ja varmistetaan, että yritys on nykyisille ja tuleville työntekijöille mieluisa työnantaja.	
Osakkeenomistajat ja sijoittajat	Aktiivinen vuoropuhelu, jossa osakkeenomistajia ja sijoittajia kannustetaan antamaan palautetta osakkeenomistajien kokouksissa ja puheluissa sekä kyselyillä ja luokituksilla	Seurataan osakkeenomistajien ja sijoittajien etuja ja varmistetaan yhdenmukaisuus niiden vaatimusten kanssa.	
Toimittajat ja alihankkijat	- Järjestetty Konecranesin keskitetyissä ja liiketoimintayksikkökohtaisissa hankinta- ja ostotoiminnoissa. - Toimittajien hallintamallin avulla luodaan vankkoja yhteistyökumppanuuksia - Näkemykset ja huolenaiheet voidaan jakaa toimittajien Konecranes-yhteyshenkilön välityksellä osana auditointihaastatteluja, ja varsinaisista kielteisistä vaikutuksista voi ilmoittaa Konecranesin väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitettun kanavan kautta	Saadaan näkyvyyttä toimitusketjun kehitykseen, tutustutaan uusiin innovaatioihin, tunnistetaan mahdolliset muutokset ja varmistetaan vaatimustenmukaisuus.	

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

SBM-3
Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS	Olennainen aihe/osa – aihe	Osaosa – aihe / yleiskatsaus vaikutuksista (myönteinen + / kielteinen –)	Olennaiset taloudelliset vaikutukset (mahdollisuus + / riski –)	Vaikutusala
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	+ Kasvihuonekaasupäästöjen vähentyminen omissa toiminnoissa sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä. – Syntyneet kasvihuonekaasupäästöt: Negatiivinen vaikutus pääasiassa arvoketjun alkupäässä (esim. raaka-aineiden ostot, teräs) ja loppupäässä (myytyjen tuotteiden käyttö) syntyneiden päästöjen kautta. + Kestävä tuotesuunnittelu ja uusien kestävien teknologioiden hyödyntäminen	+ Markkinoilla saavutetaan kilpailukykyinen asema ja vähähiilisen tarjooman myynti kasvaa. – Jos investoinnit vähähiiliseen tuotetarjontaan eivät toteudu kyseisten tuotteiden myynnin kasvuna. – Päästötavoitteet jäävät saavuttamatta, koska asiakkaat ja tavarantoimittajat eivät ole pystyneet riittävästi vähentämään hiilidioksidipäästöjä, minkä vuoksi vähähiilisen tarjooman kehittämisestä ei saada tuloja. + Tulot mahdollisesti kasvavat, jos tuotteiden ja palveluiden ekoportfolion kysyntä kasvaa. – Tulot mahdollisesti vähenevät, jos tuotteiden ja palveluiden ekoportfolion kysyntä pienenee.	Omat toiminnot Arvoketjun alku- ja loppupää Omat toiminnot Arvoketjun alku- ja loppupää Arvoketjun alku- ja loppupää
	Energia	– Energiankulutus omissa toiminnoissa ja myytyjen tuotteiden käytössä + Uusiutuvan energian vaihtoehtojen käyttö ja energiankulutuksen väheneminen		Omat toiminnot ja arvoketjun loppupää Omat toiminnot ja arvoketjun loppupää
	E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	+ Tuotteen käyttöikä ja korjattavuus: Valmistetaan kestäviä ja tehokkaita tuotteita, jotka minimoivat ympäristöjalanjälkensä koko elinkaarensa ajan. + Materiaalien kierrätettävyys: Valmistetaan kestäviä ja tehokkaita tuotteita, joiden ympäristöjalanjälki pienenee koko niiden elinkaaren ajan.	+ Tulot mahdollisesti kasvavat, koska varsinkin huoltokonseptit luovat uusia mahdollisuuksia.	Omat toiminnot ja arvoketjun loppupää Omat toiminnot ja arvoketjun loppupää
S1 Oma työvoima	Työolot	– Työaika: Mahdolliset jatkuvat liialliset ylityöt voivat aiheuttaa ongelmia fyysisessä terveydessä ja mielenterveydessä ja vaikuttaa työntekijöiden perhe- tai yksityiselämää koskevaan oikeuteen. – Oman työvoiman terveyteen ja turvallisuuteen voi kohdistua kielteisiä vaikutuksia, koska materiaalinkäsittelyalalla vakavien turvallisuuteen liittyvien tapausten riski on huomattava. + Koulutus ja taitojen kehittäminen vaikuttaa myönteisesti Konecranesin omien työntekijöiden ja toimintojen lisäksi myös ympäröivään yhteiskuntaan. + Osallisuus ja monimuotoisuus voivat parantaa työntekijöiden sitoutumista ja auttaa estämään tahatonta ja tahallista syrjintää ja häirintää.		Omat toiminnot Omat toiminnot
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhdenvertaiset mahdollisuudet kaikille			Omat toiminnot Omat toiminnot

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

[illegible]

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Pilaantuminen, vesi ja biologinen monimuotoisuus

Pilaantumista ei katsota Konecranesin kannalta olennaiseksi, koska se ei ylitä olennaisuudelle asetettuja rajoja. Konecranes käyttää vain rajallisia määriä kemikaaleja, ja valtaosa Konecranesin tuotteissa käytettävistä vaarallisista aineista on yleisesti käytettyjä kaupallisia komponentteja, jotka eivät aiheuta huomattavaa haittaa tuotteen käyttövaiheessa.

Analyysin perusteella vedenkulutus ei ole Konecranesissa merkittävää, koska yhtiön valmistusprosesseissa käytetään vettä hyvin vähän tai ei lainkaan ja yhtiön toiminta ei edellytä laajoja muutoksia makean veden tai meriveden käyttöön. Siksi Konecranes on katsonut, että vesi ei ole olennainen aihe.

Biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä ei katsota olennaiseksi aiheeksi Konecranesin kannalta. Konecranesin tuotteiden valmistukseen ei tarvita laajoja maa-alueita eikä niillä ole merkittävää vaikutusta ympäröivän luonnonympäristön biologiseen monimuotoisuuteen. Biologista monimuotoisuutta koskevan riskikartoituksen perusteella Konecranesin tuotantolaitokset eivät sijaitse biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla, kuten Unescon maailmanperintökohteissa, Ramsar-alueilla tai Unescon biosfäärialueilla. Yksi tehdas on kuitenkin alueella, joka katsotaan biologisen monimuotoisuuden kannalta keskeiseksi alueeksi. Tehdasta kuvataan tarkemmin osassa **Kuvaus muihin ympäristöaiheisiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.**

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyiset ja ennakoidut vaikutukset

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin alustavaan prosessiin osallistui useita sisäisiä sidosryhmiä käsittelemään Konecranesin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyisiä ja ennakoituja vaikutuksia yhtiön liiketoimintamalliin, arvoketjuun, strategiaan ja

päätöksentekoon. Ja koska kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi tarkistetaan määräajoin, nämä aiheet saadaan selkeästi niiden sisäisten sidosryhmien näkyville ja tietoon, jotka ohjaavat ja johtavat yhtiön asiaankuuluvia alueita. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyiset ja ennakoidut vaikutukset otetaan huomioon kaikkien asiaankuuluvien konsernitoimintojen, liiketoiminta-alueiden ja niiden liiketoimintayksikköjen vuotuisessa ja pitkän aikavälin suunnittelussa sekä yritysriskien hallinnassa.

Olennaiset vaikutukset liittyivät seuraaviin olennaisiin aiheisiin: ilmastomuutoksen hillintä sekä energia ja resurssien ulosvirtaukset, myös resurssien käyttö, jotka kaikki vaikuttavat ihmisiin ja ympäristöön hillitsemällä ilmastomuutosta ja sen kielteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. Konecranes myös tiedostaa ympäristöön ja ihmisiin kohdistuvan kielteisen vaikutuksen, joka aiheutuu sen päästöistä. Näistä päästöistä suurin osa tulee arvoketjusta, pääasiassa teräsräaka-aineen hankinnoista, ja energiasta, jota käytetään Konecranesin myytyjä tuotteita käytettäessä.

Oman työvoiman työoloja ja -ehtoja sekä yhdenvertaista kohtelua ja kaikkien yhdenvertaisia mahdollisuuksia koskevat olennaiset yhteiskunnalliset vaikutukset liittyvät pääasiassa ihmisten fyysiseen tai henkiseen hyvinvointiin tai terveyteen ja turvallisuuteen joko myönteisesti tai kielteisesti. Sama pätee arvoketjun työntekijöiden työoloihin ja -ehtoihin. Myönteisiä vaikutuksia liittyy myös esimerkiksi siihen, että autetaan ehkäisemään tahatonta tai tahallista syrjintää ja häirintää. Kielteisiä vaikutuksia liittyy toimitusketjussa työskentelevien ihmisoikeuksien loukkauksiin. Kuluttajien ja loppukäyttäjien henkilökohtaiseen turvallisuuteen liittyvillä vaikutuksilla on vaikutusta loppukäyttäjien terveyteen ja turvallisuuteen.

Olennaiset vaikutukset nivoutuvat tiiviisti Konecranesin strategiaan, liiketoimintamalliin ja tavoitteeseen *rakentaa materiaalinkäsittelyn uutta sukupolvea tavoitteenaan älykkäämpi, turvallisempi ja parempi maailma*. Ne liittyvät myös erittäin tiiviisti yhtiön kaikkiin viiteen strategiseen avaintekijään: *asiakaskeskeisyyden syventämiseen,*

tehokkuusparannusten nopeuttamiseen, teknologisen innovoinnin skaalaamiseen, vastuullisen liiketoiminnan edistämiseen ja voittamiseen tähtäävän yrityskulttuurimme vahvistamiseen sekä yhtiön arvoihin: asetamme asiakkaat etusijalle, toimimme oikein, pyrimme parempaan sekä voitamme yhdessä.

Vaikutusten arvioinnissa on otettu huomioon niiden todennäköisyys ja huomioitu niiden odotettu aikahorisontti seuraavasti: Onko tapahtuma odotettavissa useimmissa olosuhteissa (useammin kuin kerran vuodessa), joissakin olosuhteissa (kerran 1–5 vuodessa), joskus (kerran 5–10 vuodessa) tai vain poikkeuksellisisa olosuhteissa (kerran 10–50 vuodessa tai harvemmin).

Konecranes on olennaisissa vaikutuksissa mukana toiminnassaan tai liikesuhteidensa vuoksi seuraavasti:

Konecranesin ympäristövaikutuksiin (esim. ilmastonmuutoksen hillintään) puututaan scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöjä koskevilla kunnianhimoisilla ilmastotavoitteilla. Päästöjä vähennetään toimittajasuhteiden hallinnalla ja asettamalla tiukempia ympäristövaatimuksia yhtiön toimitajille. Tuotetarjoaman ympäristövaikutusta pienennetään hyödyntämällä älykkäitä suunnitteluperiaatteita, maksimimalla tuotteen elinkaari ja noudattamalla kiertotalouden periaatteita koko arvoketjussa. Konecranesin kunnossapito-liiketoiminta auttaa maksimoimaan materiaalinkäsittelylaitteiden elinkaaren esimerkiksi ennakoivalla kunnossapidolla, modernisoinneilla ja nosturipäivityksillä. Konecranes myös työskentelee vähentääkseen oman toimintansa kasvi-huonekaasupäästöjä ja auttaa asiakkaitaan saavuttamaan niiden omat vähähiilisyystavoitteet. Turvallisuuteen liittyviä vaikutuksia hallitaan sisällyttämällä turvallisuus kaikkeen toimintaan, muun muassa suunnitteluvaatimuksiin ja tuotekehitykseen, ja ISO 45001- ja ISO 9001 -sertifioinneilla sekä ISO 17025 -standardin mukaisella luotettavuus- ja testausmallilla. Kyberturvallisuutta hallitaan tietoturvaa, kyberturvallisuutta ja tietosuojaa koskevalla ISO 27001 -standardilla. Tuoteturvallisuuden alalla puolestaan noudatetaan toimialan

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ti lintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

parhaita käytäntöjä koskevia standardeja, kuten teollisuuden automaatio- ja valvontajärjestelmiä koskevaa IEC 62443 -standardia.

Konecranesilla on olennaisia vaikutuksia ihmisiin sen omissa hallintoa koskevissa toiminnoissa (eettisissä toimintaperiaatteissa annetaan ohjeita näistä toiminnoista), toimittajien hallinnassa (toimittajan eettisissä toimintaperiaatteissa annetaan ohjeita, joita tuetaan toimittajan tuntemista koskevilla toimintaperiaateilla) sekä erilaisissa työntekijöihin liittyvissä toiminnoissa, joita ohjataan yhtiön eri toimintaperiaateilla, kuten ihmisoikeuksia koskevilla toimintaperiaateilla, osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevalla käytännöllä sekä osajien hankintaa ja rekrytointia koskevilla toimintaperiaateilla.

Raportointivuonna ei havaittu olennaisten riskien ja mahdollisuuksien osalta olennaisia taloudellisia vaikutuksia taloudelliseen asemaan, taloudelliseen suorituskykyyn tai kassavirtoihin. Seuraavan vuotuisen raportointikauden osalta ei ole havaittu olennaisia oikaisuja koskevaa merkittävää riskiä. Konecranesin strategian ja liiketoimintamallin resilienssiä sen osalta, miten niillä pystytään käsittelemään olennaisia vaikutuksia ja riskejä ja hyödyntämään olennaisia mahdollisuuksia, käsitellään yhdessä olennaisten aiheiden kanssa kohdassa **Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa** sekä aihekohtaisten standardien yhteydessä. Resilienssi varmistetaan useilla toisiinsa liittyvillä aiheilla ja prosesseilla, kuten kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksilla, yritysriskien hallinnalla, lyhyen ja pitkän aikavälin suunnittelulla, strategiaprosessilla ja hallintotavalla, joita käsitellään myös tämän kestävyys selvityksen vastaavissa kohdissa.

Raportointivuoden 2024 kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi tarkistettiin vuonna 2025. Tämän seurauksena tunnistettiin yksi uusi olennainen aihe, nimittäin *väärinkäytösten paljastajien suojelu*. Myös seuraavien aiheiden olennaisuuden arvioitiin olevan olennaisuusrajan alapuolella: *Äärimmäiset*

sääolot EI:ssä, *riittävä palkka, yhdistymisvapaus ja työ- ja yksityiselämän tasapaino* S1:ssä sekä *työaika ja pakkotyö* S2:ssa. ESRS-tiedonantovaatimuksiin kuuluvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien lisäksi Konecranes on tunnistanut kaksi yhteisökohtaista olennaista aihetta: **tuoteturvallisuuden** sekä **varautumisen kyberuhiin ja yrityksen resilienssin**. Nämä yhteisökohtaiset olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet esitetään kohdassa **Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa** sekä yhteisökohtaisissa tiedoissa kohdassa **S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät** (tuoteturvallisuus) ja **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** (varautuminen kyberuhiin ja yrityksen resilienssi).

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista

Konecranes on noudattanut vaikutustensa, riskiensä ja mahdollisuuksien arvioinnissa Euroopan arvopaperimarkkina-viranomaisen (ESMA) antamaa luonnosehdotusta ohjeiksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnista. Ensin arvioinnille luotiin malli kartoittamalla arvoketju, myös sidosryhmät ja niiden ESRS-aiheita koskevat edut. Sitten määritettiin olennaisuuden kynnsarvot.

Sidosryhmien ja niiden etujen kartoittamiseen käytettiin eri tietolähteitä: säädöksiä (aiheista, jotka ovat erittäin säänneltyjä, tai aiheista, joita varten on tulossa säädöksiä), sijoittajia (palaute ESG-luokituksista ja keskustelut sijoittajien kanssa), asiakkaita (asiakaspyynnöt, vuotuiset vertailuarvioinnit ja vuonna 2023 laadittu opinnäytetyö, joka sisälsi asiakaskyselyn), kilpailijoita (vuotuinen kilpailijoiden vertailuarviointi ja monenlaiset keskustelut asiakkaiden kanssa), työsuhteisia työntekijöitä (kohdealueen asiantuntijat, henkilöstökyselyn tulokset ja pulssikyselyn tulokset) ja yhtiön

johtoa (Konecranesin strategia, arvot ja keskustelut johdon kanssa). Jotta mukaan saatiin näkemyksiä siitä, mikä vaikutus olisi vaikutuksen kohteena oleviin sidosryhmiin, Konecranes käytti toimittajien työntekijöiltä auditointien aikana tehdyissä haastatteluissa kerättyjä näkemyksiä sekä henkilöstökyselystä ja pulssikyselyistä kerättyjä tietoja.

Yleisesti ottaen samaa lähestymistapaa käytettiin taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen, arviointiin, tärkeysjärjestykseen asettamiseen ja seurantaan. Ensin arvioitiin, onko aihe luonnostaan riski tai mahdollisuus – tai molempia. Sen jälkeen arviointiin taloudellisen vaikutuksen koko ja otettiin huomioon lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin vaikutus euroina.

Kaikista kestävyiden näkökohdista laadittiin luettelo, johon sisältyi myös osa- ja osaosa-aiheita. Seuraavaksi määriteltiin aiheet, jotka eivät olleet Konecranesin kannalta merkityksellisiä, ja jätettiin ne soveltamisalan ulkopuolelle.

Olennaisuuden kynnsarvojen määrittämiseksi luotu kehys yhdenmukaistettiin mahdollisimman hyvin Konecranesin yritysriskien hallintamenetelmän (ERM) kanssa. ERM-as-teikkojen avulla määritettiin laajuuden, soveltamisalan ja korjaamattomuuden vaikutuksen vakavuus (1–4: vähäinen, keskitasoinen, vakava, erittäin vakava) ja todennäköisyys (1–4: vähäinen, keskitasoinen, todennäköinen, erittäin todennäköinen). Keskimääristä vakavuutta peilattiin todennäköisyyteen, minkä perusteella määritettiin, onko vaikutus vähäinen, merkittävä, suuri vai kriittinen (1–4). Prosessissa ei priorisoitu kielteisiä tai myönteisiä vaikutuksia, vaan molempia arviointiin samalla mallilla. Vaikutuksia arviointiin suhteessa Konecranesin omiin toimintoihin sekä arvoketjun alku- ja loppupäähän. Taloudellisten vaikutusten arvioimiseksi arviointiin, onko aihe luonnostaan riski vai mahdollisuus – tai molempia. Sitten yritysriskien hallinnan kanssa yhdenmukaistetulla toimintamallilla arviointiin rahallinen arvo (1–4: vähäinen, merkittävä, suuri tai kriittinen) ja otettiin siinä huomioon lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontit. Tässä arvioinnissa otettiin huomioon, liittyykö aihe

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

mahdollisiin tuloihin vai kustannuksiin. Lisäksi analysoitiin, liittyykö vaikutus maineeseen, oikeudellisiin asioihin, ihmisiin vai ympäristöön. Taloudellisen vaikutuksen todennäköisyyttä arvioitiin myös (1-4; vähäinen, mahdollinen, todennäköinen, erittäin todennäköinen). Lopuksi saatiin todellinen taloudellinen vaikutus, joka on rahallisen vaikutuksen laajuuden tulos suhteutettuna sen todennäköisyyteen. Vähäisten, merkittävien, suurien ja kriittisten talousvaikutusten asteikolta suurten ja kriittisten vaikutusten katsottiin olevan olennaisia Konecranesin kestävyys selvitykseen.

Olennaisten aiheiden lopullisen kynnsarvon määrittämistä varten laadittiin lämpökarta korkean tason aiheista. Kaikki aiheet, joilla oli suuri tai kriittinen vaikutus joko vaikutuksen olennaisuuden tai taloudellisen olennaisuuden kannalta, katsottiin Konecranesin kannalta olennaisiksi aiheiksi.

Yleisesti ottaen olennaisuuden arviointi perustui Konecranesin toimintoihin globaalisti. Tiettyjen aiheiden osalta arviointiin tarkemmin paikallista tai esimerkiksi toimitusluokkakokoista riskiä. Riskien arvioinnissa otettiin huomioon koko riskien kirjo eikä kestävyys teen liittyviä riskejä asetettu etusijalle muuntyyppisiin riskeihin nähden.

Vaikutusten ja riippuvuuksien yhteydet riskeihin ja mahdollisuuksiin, joita näistä vaikutuksista ja riippuvuuksista voi aiheutua, on otettu mahdollisimman kattavasti huomioon tarkastelemalla koko aiheiden, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kirjoa arviointiprosessin aikana.

Yhtiön valitut johtajat vahvistivat kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin prosessin. Tämän alustavan vahvistamisen jälkeen kestävyysneuvosto vahvisti arvioinnin. Lopuksi hallituksen tarkastusvaliokunta katselmoi tulokset. Valvontamenettelynä aihekohtaiset asiantuntijat ja olennaiset sisäiset sidosryhmät katselmoivat arviointitulokset.

Tiedot kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnista hyödynnetään Konecranesin vuotuisessa riskienhallinnan prosessissa. Osana tätä prosessia kestävyys teen liittyvät

riskit sisällytetään yritysriskien raportointiin, jonka hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi ja josta se raportoi hallitukselle.

Arvioinnin tiedot tukevat Konecranesin kestävyysohjelmaa ja etenemissuunnitelmia sekä auttavat varmistamaan, että tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin vastataan. Konsernin kestävyystiimi vastaa toimintasuunnitelmien määrittämisestä. Tapauskohtaisesti kestävyysaiheet sisällytetään osana Konecranesin yleisen johdon ja liiketoiminnan suunnitteluprosessia liiketoiminta-alueiden, liiketoimintayksikköjen ja toimintojen vuosisuunnitteluun ja pitkän aikavälin suunnitteluun.

Konecranes on ottanut omat toimintonsa sekä arvoketjun alku- ja loppupään toiminnot huomioon koko kaksinkertaisen olennaisuuden analyysissa. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia sovellettiin ensimmäisen kerran vuoden 2024 raportointikaudella, ja vuonna 2025 tehtiin uudelleenarviointi. Olennaisuuden arviointi tarkistetaan vähintään joka toinen vuosi.

IRO-1
EI Ilmastomuutos: Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Konecranesin koko prosessi olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi esitetään kohdassa **ESRS 2 SBM-3**. Se koskee myös ilmastoasioita. Tässä luvussa keskitytään erityisesti ilmastoon liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, joiden olennaisuus Konecranesin kestävyysohjelmassa on kriittinen.

Konecranes on tunnistanut ja arvioinut olennaiset ilmastoon liittyvät vaikutuksensa, riskinsä ja mahdollisuutensa, jotka liittyvät sekä fyysisiin riskeihin että siirtymäriskeihin.

Kasvihuonekaasupäästöjen laskenta selitetään yksityiskohtaisesti kohdassa **EI-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-**,

scope 2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt. Tunnistetut ilmastovaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallien kanssa luetellaan kohdassa **EI-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsunnitelma**.

Prosessi ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi alkaa kattavalla kartoituksella mahdollisista ilmastoon liittyvistä riippuvuuksista, vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisonttien (0-10 vuotta) lisäksi on tarkasteltu myös pidempiä aikajänteitä vuoteen 2050 ja joissakin tapauksissa vuoteen 2080 saakka.

Ilmastoon liittyvät fyysiset riskit ja mahdollisuudet
Konecranes on keskittynyt ilmastoon liittyvien fyysisten riskien arvioinnissa hallitustenvälisen ilmastopaneelin (IPCC) globaaleihin SSP1-2.6-, SSP2-4.5- ja SSP5-8.5-viiteskenaarioihin, jotka kuvastavat sekä maltillisia että suuria päästöjä aiheuttavia kehityskulkuja. Yhtiö käyttää ilmastoon liittyvien vaarojen tunnistamiseksi ja niiden todennäköisyyden, vaikutuksen ja todellisten riskien ymmärtämiseksi vuosina 2017-2019 tehtyjä paikallisten luonnon aiheuttamien vaarojen arvioinnin tuloksia. Analyysia on tuettu myös kolmannen osapuolen vuonna 2019 tekemällä arvioinnilla ja päivitetty vuonna 2025 lisäskenaarioilla ja riskinarvioinnilla. Näissä arvioinneissa keskityttiin Konecranesin omiin toimintoihin Yhdysvalloissa, Suomessa, Saksassa ja Kiinassa. Maat valittiin sen perusteella, mikä näiden toimintojen merkitys on kyseisissä maissa, ja niiden katsotaan edustavan konsernin laajuista näkemystä. Fyysisen riskin arvioinnissa vaarojen todennäköisyys, suuruus ja kesto yhdistettiin paikkatietoihin, joissa käytettiin keskeisten tehtaiden paikka-kohtaisia koordinaatteja. Ilmastoon liittyvien vaarojen mahdollisia vaikutuksia arvoketjun alku- ja loppupäässä tutkitaan lisää tulevana vuosina.

Ilmastoon liittyvät siirtymäriskit ja -mahdollisuudet
Ilmastoon liittyvien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien osalta Konecranes on käyttänyt ilmastoon liittyviä skenaarioanalyysijä, joita ovat muun muassa IEA:n Net

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ti lintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Zero Emissions by 2050 -skenaario (NZE) ja Sustainable Development Scenario (SDS). Niissä molemmissa ilmast on lämpeneminen pysyy alle 1,5 asteessa. Näistä skenaarioista saatiin jäsen nelty kehys, jonka avulla voitiin arvioida siirtymätapahtumien – kuten sääntelyn muutosten, asiakaskysynnän muutosten ja teknologisten läpimurtojen – todennäköisyyttä, suuruutta ja kesto a lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Konecranes on käyttänyt edellä mainituista ilmastoriskien skenaarioanalyysistä saatuja tietoja, ja tulokset on lopuksi vahvistettu sisäisten asiantuntijoiden ja liiketoimintajohtajien näkemyksillä. Yritystason ilmastoriskit ja -mahdollisuudet käydään läpi puolivuositain, ja tulokset sisällytetään yritysriskien hallintaprosessiin. Paikalliset ympäristöriskit ja ilmastoon liittyvät riskit arvioidaan ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän vaatimusten mukaisesti. Konecranesin hallitus on määrittänyt ja ottanut käyttöön riskienhallinnan periaatteet, jotka perustuvat yleisesti hyväksyttyihin kansainvälisiin johtamisen periaatteisiin. Näiden periaatteiden tarkoituksena on varmistaa, että kaikki riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan asianmukaisesti, jotta Konecranesin liiketoiminnan jatkuvuus voidaan turvata kaikkina aikoina. Riskeistä keskustellaan ja ne dokumentoidaan ja priorisoidaan osana tätä prosessia. Työssä harkitaan todennäköisyyttä, lieventämisen kustannuksia ja liiketoimintavaikutuksia.

Keskeiset riskit raportoidaan riskienhallinnalle (lakiasia in -osasto), Konecranesin johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konecranesin johtoryhmä ja liike -toiminta -alueiden johtoryhmät ovat vastuussa riskien lieventämisen edellyttämien toimien tukemisesta.

Ilmastoskenaarioiden yhteensopivuus ti lin päätöksissä tehtyjen kriittisten ilmastoon liittyvien oletusten kanssa
Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet otetaan tarvittaessa huomioon Konecranesin ti lin päätösten laatimisessa. Ti lin päätöksiä koskevat oletukset perustuvat ilmastoskenaarioihin kestävyys selvityksissä kuvatulla tavalla.

Ilmastoriskit voivat vaikuttaa Konecranesin toimintoihin, ja ne vaativat arviointia ti lin päätösraportoinnissa, jossa turvaudutaan johdon parhaisiin arvioihin ja tietämykseen nykyisissä olosuhteissa. Lisätietoa on kohdassa **Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut** Konecranesin ti lin päätöksissä.

IRO-1
Kuvaus muihin ympäristöaiheisiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

E2 Pilaantuminen
Pilaantumista ei nähdä olennaiseksi aiheeksi Konecranesin kannalta. Konecranes on ottanut kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissaan huomioon mikromuovin, haihtuvat orgaaniset yhdisteet, melu- ja valopäästöt, veden ja maaperän pilaantumisen, haitalliset kemikaalit ja kemikaalien käytön ja hävittämisen. Sijainti- tai liiketoimintaperusteista seulptonaa ei kuitenkaan ole tehty eikä vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä kuultu.

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
Vesivaroja ja merten luonnonvaroja ei nähty olennaiseksi Konecranesin kannalta. Arviointia tuettiin vedenkulutusta koskevilla tiedoilla, jotka kerättiin Konecranesin tuotantolaitoksista ja WWF:n Water Risk Filter -työkalusta allasvettä koskevien sääntely- ja maineriskien osalta suhteessa tuotantolaitoksiin. Lisäksi Konecranesin omille toimintoille tehtiin biologista monimuotoisuutta koskeva vaikutustenarviointi, joka sisälsi myös makean veden ekosysteemiin kohdistuvat vaikutukset. Analyysin perusteella vedenkulutus ei ole merkittävää, koska Konecranesin valmistusprosesseissa käytetään vettä hyvin vähän tai ei lainkaan. Vesiriskin analyysistä kävi ilmi, että Konecranesilla ei ole tuotantolaitoksia alueilla, joilla vettä on erittäin niukasti. Analyysi kattoi 34 yksikköä, joista kolme yksikköä sijaitsee "suuren" ja loput "keskimääräisen" tai "matalan" riskin alueilla. Vain yksi korkean riskin alueilla sijaitseva yksikkö käyttää vettä

tuotantoprosessissaan. Työkalun avulla saatiin vesiriskeistä myös skenaarioita, jotka perustuvat vuoteen 2030 ja 2050 mennessä tapahtuviin ilmastoon liittyviin ja sosioekonomisiin muutoksiin ja joista saadaan käsitys tulevista vesiriskeistä. Veden osalta ei ole kuultu vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
Konecranesin biologista monimuotoisuutta koskevaa olennaisuuden arviointia tuettiin eri menetelmien ja työkalujen yhdistelmällä, jotta voitiin tunnistaa nykyiset ja mahdolliset vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Konecranesin omien toimintojen vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen analysoitiin LC-IMPACT-menetelmällä. Arvioinnissa arvioitiin ilmastomuutokseen, maankäyttöön, happamoitumiseen ja vesistressiin liittyviä vaikutuksia maaekosysteemeihin ja makean veden ekosysteemeihin. Arvioinnissa todettiin, että suurin vaikutus biologiseen monimuotoisuuteen liittyy ilmastomuutokseen. Lisäksi yhtiön tuotantolaitosten vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen on arvioitu WWF:n Biodiversity Risk Filter -työkalulla, jota on käytetty myös mahdollisten riippuvuuksien sekä mahdollisten fyysisten riskien ja maineriskien seulptonnan tukena. Biologista monimuotoisuutta koskevassa riskiseulptonnassa on myös pyritty tunnistamaan niiden Konecranesin tuotantolaitosten paikat, jotka ovat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Järjestelmäriskejä ei ole otettu huomioon, ja yhteisöjä ei otettu mukaan biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskevaan olennaisuuden arviointiin.

Biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä ei katsota olennaiseksi Konecranesin kannalta. Konecranesin tuotteiden valmistukseen ei tarvita laajoja maa-alueita eikä niillä ole merkittävää vaikutusta ympäröivän luonnonympäristön biologiseen monimuotoisuuteen. Vedenkulutus ei ole merkittävää, koska Konecranesin valmistusprosesseissa käytetään vettä hyvin vähän tai ei lainkaan. Yhtiön toiminta ei edellytä kattavia muutoksia

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

makean veden tai meriveden käyttöön. Biologista monimuotoisuutta koskevan riskikartoituksen perusteella Konecranesin tuotantolaitokset eivät sijaitse biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla, kuten Unescon maailmanperintökohteissa, Ramsar-alueilla tai Unescon biosfäärialueilla. Tuotantolaitoksista yksi, Konecranesin Thaimaan tuotantolaitos, on kuitenkin biologisen monimuotoisuuden kannalta keskeiseksi katsotulla alueella. Suurimpia uhkia alueen biologiselle monimuotoisuudelle ovat maatalous, kaupunkien laajentuminen, infrastruktuuri ja teollisuuden kehitys sekä näihin liittyvät saasteet. Tuotantolaitos on vakiintuneella teollisuusalueella.

Ympäristöasioiden hallinta Konecranesin omissa toiminnoissa perustuu ISO 14001 -standardiin. Konecranesin ympäristöasioiden hallintaa koskevissa globaaleissa HSE-standardieissa asetetaan vähimmäisvaatimukset ja vakioidaan työskentelytavat määrittämällä kaikkien toimintojen yhteiset säännöt. Standardeissa asetetaan energianhallinnan sekä kemikaalien käsittelyn ja jätehuollon osalta ympäristöasioiden hallinnalle vähimmäistaso. Käytössä on selkeät ohjeet, joilla varmistetaan, että jäännösjäte ja vaarallinen jäte hävitetään paikallisten vaatimusten mukaisesti luvan saaneiden jätteenkäsittely-yritysten avulla. Jätetietoja, myös käsittelymenetelmästä, seurataan neljännesvuosittain. Ympäristöpoikkeamat ja lähellä piti -tapaukset raportoidaan globaalin HSE-raportointijärjestelmän kautta. Tapauksen perimmäiset syyt tutkitaan ja tutkimusten perusteella ryhdytään korjaaviin toimiin. Konecranes kerää ja arvioi tuotantolaitostensa vedenkulutustietoja neljännesvuosittain. Biologista monimuotoisuutta koskevien lieventämistoimenpiteiden täytäntöönpanon tarpeellisuudesta ei ole tehty päätöstä.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien sisäänvirtauksiin, resurssien ulosvirtauksiin ja jätteeseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettiin yhdessä ilmastoarvioinnin kanssa. Konecranes käytti kiertävyyssarvioinnissa useita tietolähteitä, kuten materiaalien jakautumista tuotetasolla koskevia tietoja,

jotka saadaan ympäristötuoteselosteista, tuotteiden elinkaariarviointeja sekä tietoja sen omasta resurssien käytöstä, kuten vedenkulutuksesta, ja tietoa syntyneestä jätteestä. Teräsräaka-ainetta arvioitiin muita huolellisemmin, koska teräs on määrällisesti hallitseva materiaali tuotetasolla.

Resurssien ulosvirtauksen kannalta tuotteiden elinkaari ja korjattavuus sekä materiaalien kierrätettävyyys on tunnistettu olennaiseksi aiheeksi. Resurssien sisäänvirtausta ja jätettä ei tunnistettu Konecranesin kannalta olennaisiksi. Konecranesin laitteet sisältävät pääasiassa terästä ja muita metalleja, jotka ovat kierrätettävissä. Näin asiakkaat voivat kierrättää ne elinkaaren loppuvaiheessa. Huollettavuus ja korjattavuus ovat Konecranesin huoltotoiminnassa tärkeitä. Arvioinnissa ei ole kuultu vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä.

Kuvaus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Kuvatessaan yleistä prosessia kohdassa **Yleiset tiedot:**

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista

Konecranes on ottanut huomioon yhteyden liiketoiminnan harjoittamiseen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

MDR-P
Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet

Toimintaperiaatteen kuvaus	Toimintaperiaatteen soveltamisala	Kolmansien osapuolten standardit tai aloitteet, joita yritys sitoutuu noudattamaan toimintaperiaatteen toteuttamisen yhteydessä	Kuvaus siitä, miten keskeisten sidosryhmien edut on otettu huomioon toimintaperiaatetta laadittaessa
Eettiset toimintaperiaatteet Asetetaan eettistä ja vaatimustenmukaista käyttäytymistä koskevat perusodotukset. Niissä esitetään yhtiön sitoutuminen vastuulliseen toimintaan asiakkaita, liikekumppaneita, toimittajia, alihankkijoita, henkilöstöä, yhteiskuntaa ja rahoitusmarkkinoita kohtaan kaikissa maissa, joissa Konecranes toimii.	Sovelletaan kaikkiin Konecranesin yhteisöihin ja henkilöstöön koko maailmassa, muun muassa työsuhteisiin työntekijöihin, päälliköihin, toimihenkilöihin ja johtajiin.	Todetaan sitoutuminen YK:n Global Compact -aloitteen kymmeneen periaatteeseen, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskeviin suuntaviivoihin.	Laatimisessa on otettu huomioon eri sisäisten sidosryhmien edut ja näkemykset.
Ympäristöperiaatteet Kuvataan sitoutuminen ympäristövaikutusten minimoimiseen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen, kiertotalouden käytäntöjen ja resurssitehokkuuden avulla. Keskeisiä sitoumuksia ovat kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, energiatehokkuuden parantaminen ja siirtyminen uusiutuvien energialähteiden käyttöön. Konecranes edistää aktiivisesti ympäristötietoisuutta sidosryhmien keskuudessa, asettaa ympäristövaatimuksia toimitusketjulleen ja seuraa jatkuvasti ympäristönsuojelun tasoa varmistaakseen vaatimustenmukaisuuden ja tunnistaakseen ilmastoon liittyviä mahdollisuuksia.	Vastuu ympäristökysymyksistä ulottuu koko Konecranesiin.	Sitoutetaan yhtiö 1,5 asteen tavoitteisiin, jotka on vahvistettu Science Based Targets -aloitteessa vahvistetuilla tieteeseen perustuvilla lyhyen aikavälin tavoitteilla. Periaatteisiin sisältyvät myös keskeiset kolmansien osapuolten standardit ja aloitteet, kuten Pariisin sopimus, ISO 14001, kasvihuonekaasupöytäkirja (GHG Protocol) sekä paikallisten ja kansainvälisten ympäristösäännösten noudattaminen.	Laatimisessa on otettu huomioon eri sisäisten sidosryhmien edut ja näkemykset.
Toimittajan eettiset toimintaperiaatteet Kuvataan oikeudelliset ja eettiset vähimmäisvaatimukset ja periaatteet, joita Konecranes odottaa toimittajiensa ja alihankkijoidensa noudattavan ja jotka vastaavat Konecranesin omissa toimintaperiaatteissa asetettuja vaatimuksia. Nämä periaatteet ovat keskeisiä liikesuhteiden luomisessa ja ylläpitämisessä. Toimintaperiaatteiden noudattamista valvotaan esimerkiksi taustatarkastusprosessin ja auditointien avulla.	Sovelletaan kaikkiin toimittajiin ja alihankkijoihin, joilla on suora sopimussuhde Konecranesin kanssa, sekä niiden alihankkijoihin ja alihankkijoihin, jotka tarjoavat palveluja tai tuotteita Konecranesin hyväksi. Ne ulottuvat myös tiettyihin toimittajiin Konecranesin arvoketjun loppupäässä (esim. logistiikka).	Yhdenmukaiset monikansallisia yrityksiä koskevien OECD:n suuntaviivojen ja YK:n Global Compact -aloitteen kanssa. Toimintaperiaatteissa edellytetään, että toimittajat ottavat huomioon ihmisoikeudet sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeussopimuksessa ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.	Vuoden 2024 päivityksessä käsitellään esimerkiksi asiakkaiden ja sijoittajien odotuksia laillisista, eettisistä ja kestävästä käytännöistä Konecranesin toimitusketjussa.
Jakelijan eettiset toimintaperiaatteet Kuvataan oikeudelliset ja eettiset vähimmäisvaatimukset ja periaatteet, joita Konecranes odottaa jakelijoidensa noudattavan ja jotka vastaavat Konecranesin omissa toimintaperiaatteissa asetettuja vaatimuksia. Nämä periaatteet ovat olennaisia liikesuhteiden luomisessa ja ylläpitämisessä.	Koskevat kaikkia Konecranes-konsernin virallisina jakelijoina toimivia liikekumppaneita.	Yhdenmukaiset monikansallisia yrityksiä koskevien OECD:n suuntaviivojen ja YK:n Global Compact -aloitteen kanssa. Toimintaperiaatteissa edellytetään, että jakelijat ottavat huomioon ihmisoikeudet sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeussopimuksessa ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.	Laatimisessa on otettu huomioon eri sisäisten sidosryhmien edut ja näkemykset.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ti lintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Toimintaperiaatteen kuvaus	Toimintaperiaatteen soveltamisala	Kolmansien osapuolten standardit tai aloitteet, joita yritys sitoutuu noudattamaan toimintaperiaatteen toteuttamisen yhteydessä	Kuvaus siitä, miten keskeisten sidosryhmien edut on otettu huomioon toimintaperiaatetta laadittaessa
Ihmisoikeuksia koskevat toimintaperiaatteet Sitoutetaan Konecranes kunnioittamaan ja tukemaan ihmisoikeuksia kaikissa toiminnoissaan ja liikesuhteissaan ja kannustetaan kaikkia sen liikekumppaneita kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Tähän sisältyy sitoutuminen riskiperusteiseen due diligence -tarkastukseen ja tehokkaiden epäkohdista ilmoittamista koskevien mekanismien ylläpitämiseen. Konecranes on myös yhteydessä sidosryhmiin, joita asia koskee, ja pyrkii korjaamaan tilanteen. Toimintaperiaatteissa käsitellään keskeisiä vaikutuksia, kuten terveyttä ja turvallisuutta sekä osallisuutta ja monimuotoisuutta. Toimintaperiaatteita seurataan omissa toiminnoissa ja arvoketjussa esimerkiksi kyselyjen ja auditointien avulla.	Koskevat kaikkia Konecranesin yhteisöjä ja työntekijöitä. Kaikkien ihmisoikeuksia kunnioitetaan myös liikesuhteissa. Lisäksi Konecranes tekee liikekumppaniensa kanssa työtä kunnioittaen kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia liiketoimissaan ja liikesuhteissaan ja kannustaa liikekumppaneitaan tekemään samoin.	Sitouttavat yhtiön toimimaan kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeusnormien mukaisesti, mukaan lukien kansainvälinen ihmisoikeussopimus, ILO:n julistus, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet ja YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta.	Monet sidosryhmät, kuten asiakkaat, sijoittajat ja työntekijät, odottavat, että yhtiöllä on kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeusnormien mukaiset toimintaperiaatteet.
Terveys- ja turvallisuuskäytäntö Asetetaan turvallisuus etusijalle ja pyritään siihen, että "kaikki pääsevät joka päivä kotiin turvallisesti". Kuvataan seitsemän terveys- ja turvallisuussitoumusta, muun muassa nollatoleranssi vaarallisia toimia kohtaan, sekä kuusi toimintatapaa saavuttaa nämä sitoumukset, joita valvotaan yhtiön terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän avulla.	Koskee kaikkia Konecranesin työsuhteisia työntekijöitä ja osittain myös muita kuin työsuhteisia työntekijöitä.	Yhdenmukainen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden 3 ja 8 kanssa.	Konecranes tiedostaa, että monet sidosryhmät pitävät työterveyden ja -turvallisuuden hallintaa olennaisena kysymyksenä ja odottavat, että yhtiöllä on käytössään asianmukaiset toimintaperiaatteet.
Osallisuutta ja monimuotoisuutta koskeva käytäntö Tavoitteena on edistää monipuolista ja osallistavaa työympäristöä, jossa työntekijät tuntevat, että heihin luotetaan, jossa he tuntevat olonsa turvalliseksi ja jossa heillä on yhtäläiset mahdollisuudet menestyä. Seurantaan kuuluvat henkilöstökyselyt (osallisuusindeksi), maakohtaisten innovointi- ja kehitystavoitteiden seuranta ja työvoiman monimuotoisuuden kehityssuuntausten analysointi (esim. sukupuoli ja kansallisuus).	Koskee kaikkia Konecranesin työsuhteisia työntekijöitä ja osittain myös muita kuin työsuhteisia työntekijöitä.	Tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteita eriarvoisuuden vähentämisestä ja sukupuolten tasa-arvon edistämisestä ja sisältää Euroopan komission monimuotoisuussitoumusten allekirjoittamisen tietyissä Euroopan maissa.	Konecranes tiedostaa, että monet sidosryhmät pitävät osallisuutta ja monimuotoisuutta olennaisina asioina ja odottavat, että yhtiöllä on asiaa koskevat toimintaperiaatteet.
Osaajien hankintaa ja rekrytointia koskevat toimintaperiaatteet Tavoitteena on varmistaa monipuolisten osaajien saaminen rekrytointikäytännöillä, joita seurataan ottamalla huomioon uusien työntekijöiden sukupuolen ja kansallisuuden moninaisuus.	Koskevat kaikkia Konecranesin työsuhteisia työntekijöitä ja henkilöitä, jotka osallistuvat Konecranesin rekrytointiprosessiin.	Periaatteet perustuvat esim. oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteisiin sekä osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevaan käytäntöön.	Kehitetty niin sisäisten kuin ulkoisten sidosryhmien näkemysten ja etujen huomioon ottamiseksi, jotta Konecranesin rekrytointiperiaatteet ja -prosessit olisivat laadukkaita, oikeudenmukaisia ja tasa-arvoisia.
Laatua koskeva käytäntö Kuvataan yhtiön tarkoitus, tavoitteet ja keskeiset sitoumukset laadun näkökulmasta. Keskeisenä tavoitteena on pyrkiä siihen, että turvallisuuteen liittyviä tapauksia ei ole, ehkäistä kaikenlaiset vaatimustenvastaisuudet ja parantaa asiakastytyväisyyttä. Käytännössä on myös tietoa siitä, millä tavoin yhtiö pyrkii jatkuvaan ja järjestelmälliseen parantamiseen.	Koskee koko arvoketjua, myös sen alku- ja loppupään toimintoja, Konecranesin omien toimintojen lisäksi.	Yhdenmukainen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden 3, 8 ja 9 kanssa.	Laatimisessa otetaan huomioon laadukkaita ja turvallisia tuotteita odottavien keskeisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden, sijoittajien ja työntekijöiden, edut. Näitä näkökohtia ovat muun muassa riskiympäristö, sääntely ja markkinoiden odotukset.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Toimintaperiaatteen kuvaus	Toimintaperiaatteen soveltamisala	Kolmansien osapuolten standardit tai aloitteet, joita yritys sitoutuu noudattamaan toimintaperiaatteen toteuttamisen yhteydessä	Kuvaus siitä, miten keskeisten sidosryhmien edut on otettu huomioon toimintaperiaatetta laadittaessa
Tietoturvapoliittikka Puututaan tietoturvauhkiin ja -riskeihin, jotta voidaan varmistaa Konecranesin tuotteiden ja liiketoiminnan turvallisuus. Tietoturva määritellään prosesseiksi ja käytännöiksi, joilla voidaan varmistaa Konecranesin tietojen ja datan, tuotantolaitosten ja liiketoimintaprosessien luottamuksellisuus, eheys ja käytettävyys. Keskeisenä tavoitteena on toimittaa turvallisaa materiaalinkäsittelyratkaisuja, parantaa kyberuhkiin varautumista ja yrityksen resilienssiä sekä lisätä ihmisten mahdollisuuksia tehdä päätöksiä, joissa otetaan kyberturvallisuus huomioon.	Koskee koko arvoketjua, myös sen alku- ja loppupään toimintoja, Konecranesin omien toimintojen lisäksi.	Sitoudutaan tietoturvan hallintaan ISO 27001 -standardin parhaiden käytäntöjen mukaisesti.	Laatimisessa otetaan huomioon laadukkaita ja turvallisia tuotteita odottavien keskeisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden, sijoittajien ja työntekijöiden, edut. Näitä näkökohtia ovat muun muassa riskiympäristö, sääntely ja markkinoiden odotukset.
Toimittajan tuntemista koskevat toimintaperiaatteet Varmistetaan, että toimittajat ja alihankkijat, joiden kanssa yhtiö tekee yhteistyötä, täyttävät Konecranesin toimittajan eettisissä toimintaperiaatteissa esitetyt vaatimukset, muun muassa ihmisoikeuksien kunnioittamista, terveyttä ja turvallisuutta, yksityisyydensuojaa ja ympäristöä koskevat vaatimukset. Toimintaperiaatteissa vahvistetaan uusien toimittajien ja alihankkijoiden valintaa ja perehdyttämistä sekä nykyisten toimittajien ja alihankkijoiden taustatarkastusten uusimista koskevat vaatimukset.	Koskevat kaikkia Konecranesin yhteisöjä koko maailmassa.	Toimittajan eettisiin toimintaperiaatteisiin perustuvat periaatteet.	Laatimisessa on otettu huomioon eri sisäisten sidosryhmien edut ja näkemykset.
Oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteet Tuetaan työvoimakäytäntöjen jatkuvaa parantamista ja otetaan huomioon eri toimipaikkojen erilaiset kehitystasot. Asetetaan vähimmäisvaatimukset ja tavoiteltavat käytännöt, jotka koskevat muun muassa osallisuutta ja monimuotoisuutta, koulutusta / taitojen kehittämistä, työaikaa, palkkaa ja yhdistymisvapautta. Seuranta tapahtuu säännöllisten henkilöstöprosessien, yhteiskuntavastuun arviointien ja sisäisen tarkastuksen avulla.	Koskevat kaikkia työntekijöitä.	Perustuvat kansainvälisesti tunnustettuihin periaatteisiin ja parhaisiin käytäntöihin, kuten YK:n Global Compact -aloitteeseen, ILO:n julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä SA8000-standardiin.	Konecranes tiedostaa, että monet sidosryhmät, kuten työntekijät ja asiakkaat, pitävät oikeudenmukaisia työoloja olennaisena kysymyksenä ja odottavat, että yhtiöllä on käytössään asianmukaiset toimintaperiaatteet.
Takuun käsittelyä koskevat toimintaperiaatteet Kuvataan vastuualueet, periaatteet ja ohjeet takuutapausten asiakasilmoituksia varten tai viallisten toimitusten korjaamisessa. Konecranesilla on erityiset prosessit erityyppisiä loppukäyttäjien terveyteen ja turvallisuuteen vaikuttavia tapauksia varten, muun muassa tuoteturvallisuuden hallintaprosessi (AIR) ja laaduntarkastusohjeet (FQI).	Koskevat arvoketjun loppupäätä.	Yhdenmukainen YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden 3, 8 ja 9 kanssa.	Laatimisessa otetaan huomioon laadukkaita, turvallisia ja varmoja tuotteita odottavien keskeisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden, sijoittajien ja työntekijöiden, edut. Näitä näkökohtia ovat muun muassa riskiympäristö, sääntely ja markkinoiden odotukset.
Korruption vastainen käytäntö Kuvataan ohjeet, prosessit ja valvontatoimet korruption riskien ehkäisemiseksi, havaitsemiseksi ja käsittelemiseksi. Tärkeimpiä piirteitä ovat esimerkiksi yksityiskohtaiset ohjeet lahjoista ja vieraanvaraisuudesta (muun muassa rahamääräiset rajat ja hyväksynnät) sekä arviointiprosessi myyntiedustajia varten.	Koskevat kaikkia työntekijöitä.	Yhdenmukaiset Yhdistyneiden kansakuntien korruption vastaisen yleissopimuksen kanssa.	Laatimisessa otetaan huomioon lainmukaista ja eettistä toimintaa odottavien keskeisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden, sijoittajien ja työntekijöiden, edut. Näitä näkökohtia ovat muun muassa riskiympäristö, sääntely ja markkinoiden odotukset.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Hallitus on hyväksynyt eettiset toimintaperiaatteet ja korruption vastaisen käytännön. Johtotason Compliance & Ethics -komitea määrittelee täytäntöönpano-ohjeet, ja Konecranesin johtoryhmän jäsenet, jotka raportoivat toimitusjohtajalle, ovat vastuussa täytäntöönpanosta. Johtoryhmä on hyväksynyt ympäristöperiaatteet, ihmisoikeuksia koskevat toimintaperiaatteet, työterveys- ja työturvallisuuskäytännön, osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevan käytännön, laatua koskevan käytännön, tietoturvalitiikan, toimittajan eettiset toimintaperiaatteet ja jakelijan eettiset toimintaperiaatteet, ja ne pannaan täytäntöön asiaankuuluvilla liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa. Johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa niiden täytäntöönpanosta. Toimitusjohtaja allekirjoittaa nämä toimintaperiaatteet, lukuun ottamatta toimittajan ja jakelijan eettisiä toimintaperiaatteita. Johtoryhmä on hyväksynyt osajien hankintaa ja rekrytointia koskevat toimintaperiaatteet ja toimittajan tuntemista koskevat periaatteet, ja Konecranesin kestävyysneuvosto on hyväksynyt oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteet. Ne pannaan täytäntöön asianomaisilla liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa. Jatkuvasta parantamisesta vastaava varatoimitusjohtaja on hyväksynyt takuun käsittelyä koskevat toimintaperiaatteet, ja jatkuvan parantamisen tiimi panee ne täytäntöön.

Yhtiön verkkosivustolla julkisesti saatavilla olevia toimintaperiaatteita ovat eettiset toimintaperiaatteet (35 kielellä), ympäristöperiaatteet, toimittajan eettiset toimintaperiaatteet (24 kielellä), jakelijan eettiset toimintaperiaatteet (5 kielellä), ihmisoikeuksia koskevat toimintaperiaatteet, työterveys- ja työturvallisuuskäytäntö, osallisuutta ja monimuotoisuutta koskeva käytäntö ja laatua koskeva käytäntö. Näitä toimintaperiaatteita tuetaan myös koulutuksella ja/tai valistuskampanjoilla. Toimittajan eettisistä toimintaperiaatteista tiedotetaan toimittajille erikseen, kun uusi versio otetaan käyttöön. Toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden noudattaminen on vakiolauseke hankintasopimuksissa, ja toimittajilta voidaan vaatia erillistä sopimusperusteista sitoumusta, jos se määritellään pakolliseksi. Jakelijoiden sopimuksiin

sisältyy sitoutuminen jakelijan eettisiin toimintaperiaatteisiin. Seuraavat toimintaperiaatteet ovat kaikkien sopimussuhteisten työntekijöiden saatavilla intranetissä: Osajien hankintaa ja rekrytointia koskevat toimintaperiaatteet, tietoturvalitiikka, toimittajan tuntemista koskevat periaatteet, oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteet, takuun käsittelyä koskevat toimintaperiaatteet ja korruption vastainen käytäntö (35 kielellä). Näitä toimintaperiaatteita tuetaan koulutus- ja valistuskampanjoilla. Korruptioon liittyvät aiheet sisällytetään eettisiin toimintaperiaatteisiin liittyvään koulutukseen, ja niitä täydennetään johto- ja hallintohenkilöstölle suunnatulla erityisellä korruption vastaisella koulutuksella.

2. YMPÄRISTÖTIEDOT

Asetuksen (EU) 2020/852 (luokitusjärjestelmäasetus) 8 artiklan mukaiset tiedot

Konecranesilla on toimintoja, jotka ovat ympäristön kannalta kestäviä EU:n luokitusjärjestelmäasetuksen mukaisesti (Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2020/852). Konecranesilla on laitemyyntiin liittyviä toimintoja, jotka kuuluvat teknisen arviointikriteerin **3.6. Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus** soveltamisalaan (delegoitu asetus (EU) 2021/2139). Luokitusjärjestelmäasetuksen 16 artiklan mukaisesti nämä toiminnot edistävät merkittävästi ilmastomuutoksen hillintää. Lisäksi Konecranesin kunnossapito- ja korjaustoimet Teollisuuslaitteet- ja Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueilla edistävät merkittävästi kiertotaloutta delegoidun asetuksen (EU) 2023/3851 C (2023) mukaisesti. Ne kuvataan teknisessä arviointikriteerissä **5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus**. Konecranesin varaosaliiketoimet Teollisuuslaitteet- ja Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueilla ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia, koska ne tukevat siirtymää kiertotalouteen teknisen arviointikriteerin **5.2. Varaosien myynti** mukaisesti.

Laatimisperiaatteet, arviointiprosessi ja muutokset raportoinnissa

Liikevaihdon luokitusjärjestelmäkelpoisuus ja luokitusjärjestelmän mukaisuus arvioitiin tuote- ja ratkaisutasolla, ja siinä otettiin huomioon vain myynti ulkoisille asiakkaille konsernitasolla. Pääomamenojen ja toimintamenojen luokitusjärjestelmäkelpoisuus ja luokitusjärjestelmän mukaisuus arvioitiin konsernitasolla. Konecranes välttää kaksinkertaisen laskennan erottamalla selkeästi laitteisiin ja kunnossapitotoimintaan liittyvät toiminnot sekä taloudellisen raportoinnin selkeällä rakenteella, jolla varmistetaan, että liiketoimintayksiköt ja kustannustekijät ovat erillisiä kunkin toiminnon osalta. Laite- ja palvelutarjooman arviointiin toiminnan teknisten arviointikriteerien 3.6., 5.1. ja 5.2. perusteella kuului luokitusjärjestelmäkelpoisten ja luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen tunnistaminen ja merkittävän edistämisen ja "Ei merkittävää haittaa" -kriteerien arviointi kunkin liiketoiminnan kannalta jäljellä olevien viiden ympäristötavoitteen osalta sekä vähimmäistason suojatoimien arviointi konsernitasolla. Vuoden 2025 raportoinnissa on käytetty Euroopan komission EU:n luokitusjärjestelmästä antamien delegoitujen säädösten tiettyjen säädösten tulkintaa ja täytäntöönpanoa koskevista usein kysytyistä kysymyksistä julkaistua uusinta luonnosta, joka on julkaistu 29.11.2024. Vuonna 2025 Konecranes on ottanut huomioon pilaantumista koskevat päivitetty "ei merkittävää haittaa" -kriteerit ja raportoi keskeiset tunnuslukutaulukot delegoidun asetuksen (EU) 2026/73 mukaisesti.

Toimintojen 3.6. ja 5.1. osalta ilmoitettua luokitusjärjestelmän mukaista liikevaihtoa on tarkistettu ja laskentamallia on päivitetty vuonna 2025. Uudelleenlaskennan myötä edellisen vuoden luku muuttui toiminnon 3.6. osalta 892 miljoonasta eurosta 827 miljoonaan euroon ja toiminnon 5.1. osalta 1 099 miljoonasta 1 091 miljoonaan euroon. Luokitusjärjestelmän mukaiset pääomamenot ja toimintamenot on laskettu käyttäen luokitusjärjestelmän mukaista liikevaihdon osuutta, jonka vuoksi edellisen vuoden luvut on laskettu uudelleen. Lisäksi luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen laskentamenetelmä toimintojen 3.6. ja 5.1. on katselmoitu ja

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

päivitetty vuonna 2025. Tämän seurauksena vuoden 2024 luokitusjärjestelmän mukaiset pääomamenot muuttuivat 25,6 miljoonasta eurosta 26,4 miljoonaan euroon, ja luokitusjärjestelmän mukaiset toimintamenot muuttuivat 13,7 miljoonasta eurosta 12,4 miljoonaan euroon.

Luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen liikevaihto

Konecranesin toiminnot ovat luokitusjärjestelmän mukaisia ilmastomuutoksen hillintää koskevan tavoitteen perusteella teknisen arviointikriteerin **3.6. Muiden vähähillisten teknolo- goiden valmistus** mukaisesti. Liikevaihtoprosentin laskenta perustuu invertteriohjatun nostamisen, hyötyjarrutuksen sekä hybridi- ja täyssähkövaihtoehtojen kaltaisiin vähäpäästöi- siin teknologioihin (markkinoilla, joilla on dieselvaihtoehtoja). Nämä ratkaisut ovat vähäpäästöisempiä vaihtoehtoja muihin käytettävissä oleviin teknologioihin verrattuna. Invertteritek- nologia ja hyötyjarrutusratkaisut voivat edistää merkittävästi laitteiden energiatehokkuutta vähentämällä käyttövaiheen hii- lidioksidipäästöjä 15–45 prosenttia nosturin elinkaaren aikana. Nämä teknologiat korvaavat nykyistä teknologiaa vähäpääs- töisillä vaihtoehdoilla nosto- ja liikkuttamissovelluksissa kaikilla asiakastoimialoilla ja etenkin raskaissa sovelluksissa, joissa käyttövaiheen vaikutus on merkittävä. Dieselkäyttöisiin laittei- siin verrattuna hybridit vähentävät päästöjä jopa 20 prosenttia laitteen elinkaaren aikana. Päästöjä voidaan vähentää täyssäh- kölaitteilla noin 70 prosenttia. Uusiutuvaa sähköä käytettäessä päästövähennykset ovat suurempia. Näiden laitteiden tavoit- teena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi satama- ja terminaaliteollisuudessa. Konecranesin toiminnot näillä aloilla mahdollistavat ilmastomuutoksen hillinnän mer- kittävän edistämisen. Tämä perustuu edustaviin elinkaariarvi- ointeihin parhaisiin vaihtoehtoi siin teknologioihin verrattuna. Elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset lasketaan ISO-standardien mukaisesti.

Kiertotaloutta koskevassa tavoitteessa Konecranesilla on teknisiä arviointikriteerejä 5.1. ja 5.2. noudattavia toimia. Näitä

kiertotaloutta merkittävästi edistäviä toimia ovat muun muassa korjaus-, kunnostus- ja uudelleenvalmistustoimet sekä varaosien myynti, koska ne pidentävät merkittävästi laitteiden käyttöaikaa. Konecranesin modernisointeja ja jälkiasennuksia sisältävät kunnossapito- ja korjaustoimet ovat luokitusjär- jestelmän mukaisia teknisen arviointikriteerin **5.1. Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus** mukaisesti. Konecranes sisällyttää jätehuolto-ohjeet toimintaan konsernitasolla ja tarjoaa jätehuolto-ohjeet Konecranesin kunnossapitotoi- mintoihin. Tarkoituksena on minimoida jätteen ja pilaantu- misen aiheuttamat kielteiset terveys- ja ympäristövaikutukset ja edistää samalla resurssitehokkuutta ja kiertoa kaikissa kunnossapitotoimissa. Konecranesin varaosien liiketoimin- ta-alue arvioitiin luokitusjärjestelmäkelpoiseksi mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiseksi teknisen arviointikriteerin **5.2. Varaosien myynti** mukaisesti. Varaosilla pystytään pidentä- mään laitteiden käyttöaikaa. Tekniseen arviointikriteeriin 5.2. kuuluu vaatimuksia siitä, että primaari- ja sekundääripakkaus valmistetaan vähintään 65-prosenttisesti kierrätysmateriaa- lista. Paperi- ja pahvipakkauksissa jäljelle jäävällä primaarira- ka-aineella on oltava sertifiointi, ja muovipakkauksissa sallitaan kaiken kaikkiaan vain yhden materiaalin ratkaisut ilman pinnoi- teita. Konecranes arvioi edelleen pakkausvaatimuksia.

”Ei merkittävää haittaa” –arviointi

”Ei merkittävää haittaa” –arviointi tehtiin yhteistyössä Konecranesin yksiköiden kanssa. Siinä keskityttiin Konecranesin tuotantolaitoksiin ja tarjoomaan.

Ilmastomuutoksen hillintä (kiertotalouden osalta)

Konecranesin korjaus-, kunnostus- ja uudelleenvalmistustoimiin ei kuulu lämmön/jäähdytyksen tuotantoa tai niiden ja sähkön yhteistuotantoa, eikä niistä johdu suoria kasvihuonekaasupäästöjä.

Ilmastomuutokseen sopeutuminen

Konecranes on tehnyt arvioinnin ilmastoriskeistä ja -mahdollisuuksista. Yhtiö on keskittynyt neljään globaaliin

viiteskenaarioon:. Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) Net Zero Emissions by 2050, kestävän kehityksen skenaario (Sustainable Development Scenario, SDS) sekä hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin (IPCC) IEA SSP5– 8.5- ja SSP2–4.5 –skenaariot. Arvioinnin tulosten perusteella Konecranes on toteuttanut lieventämistoimenpiteitä, muun muassa keskittymällä energiatehokkuuden jatkuvaan parantamiseen sekä huomioimalla fyysiset ilmastovaarat jatkuvuussuunnittelussa tarpeen mukaan.

Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suoje lu

Konecranesilla on käytössä käytännöt vedenkäytön hallintaan, kuten ISO 14001 -johtamisjärjestelmä, ja muita sisäisiä prosesseja ja käytäntöjä. WWF:n Water Risk Filter -työkalun avulla tehdyn tutkimuksen mukaan Konecranesilla ei ole tuotantolaitoksia erittäin korkean vesipulan alueilla. Vain yksi korkean riskin alueella sijaitsevista Konecranesin tuotantolaitoksista käyttää vettä tuotantoprosesseissaan. Esimerkiksi Jejurin tuotantolaitoksessa Intiassa on käytössä vastatoimenpiteitä, kuten tuotantoprosessissa käytetyn veden suljettu kierto sekä jätevedenpuhdistamo.

Kiertotalouteen siirtyminen (ilmastonmuutoksen hillinnän osalta)

Konecranesin sitoutuminen kiertotalouteen on integroitu yhtiön liiketoimintaprosesseihin: hankintaan, tuotekehi- tykseen ja tuotantoon. Konecranes on ottanut käyttöön Design for Environment -konseptin, ja yhtiön toimittajan eettiset toimintaperiaatteet sisältävät jätehuoltoa koskevia vaatimuksia sekä luettelon rajoitetuista aineista. Omissa toiminnoissaan yhtiö on ottanut käyttöön jätehuoltoa ja resurssin hallintaa koskevan maailmanlaajuisen ympäristö- standardin.

Pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

Tämän ympäristötavoitteen kriteerit edellyttävät, että siihen liittyvä liiketoiminta ei johda EU:n kemikaaleja koskevissa ase- tuksissa ja direktiiveissä lu eteltujen kemikaalien tuotantoon, markkinoille tuontiin tai käyttöön. Konecranes on todennut,

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

että sen tuotteisiin kuuluu kaupallisia komponentteja, jotka sisältävät vähäisessä määrin erityistä huolta aiheuttavia aineita, kuten lyijyä. Konecranes noudattaa REACH-asetusta. Yhtiön prosesseilla varmistetaan, että tällaisten aineiden käyttö minimoidaan ja että komponentit korvataan, jos niitä on kaupallisesti saatavilla. Konecranesin tuotteita käsitellään ja käytetään teollisuuslaitoksissa ja/tai niitä käsittelevät ja käyttävät ammattikäyttäjät. Tuotteissa olevat aineet sisällytetään esineisiin, eikä niiden ole tarkoitus päästä ilmaan.

Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen
Konecranes on tehnyt analyysin tunnistaakseen tuotantolaitoksia, jotka sijaitsevat luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla, kuten Unescon maailmanperintökohteissa, Ramsar-kohteissa tai Unescon biosfäärialueilla. Analyysin perusteella Konecranesilla ei ole tuotantolaitoksia näillä alueilla. Yhtiön Thaimaan tuotantolaitos on kuitenkin alueella, jota pidetään luonnon monimuotoisuuden kannalta keskeisenä alueena. Suurimpia uhkia alueen biologiselle monimuotoisuudelle ovat maatalous, kaupunkien laajentuminen, infrastruktuuri ja teollisuuden kehitys sekä pilaantuminen. Tuotantolaitos on vakiintuneella teollisuusalueella. Konecranes pyrkii varmistamaan, että sillä on käytössään tehokas ympäristöjärjestelmä, joka sisältää pilaantumisen hallinnan ja jätehuoltokäytännöt ja kaikki muut tarvittavat varotoimenpiteet.

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimia ovat OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevat suuntaviivat, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä kansainvälinen ihmisoikeussopimus. Vähimmäistason suojatoimien arvioinnissa käsiteltiin seuraavia sosiaalisia ja hallinnollisia näkökohtia: ihmisoikeudet, verotus, korruptio ja lahjonta sekä oikeudenmukainen kilpailu. Siinä arvioitiin yhtiön toimintaperiaatteita ja prosesseja sekä mahdollisia olennaisia periaatteiden rikkomuksia tai loukkauksia.

Arvioinnin perusteella yhtiöllä on riittävät vähimmäistason suojatoimet. Hallinnosta on lisätietoja kohdassa **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** ja ihmisoikeuksista kohdissa **S1 Oma työvoima**, **S2 Arvoketjun työntekijät** ja **S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät**.

Liikevaihto

Liikevaihto lasketaan tuloslaskelman liitetiedossa 5 raportoitujen myyntituottojen (IFRS 15) perusteella. Vuonna 2025 Konecranesin liikevaihto oli 4 188 miljoonaa euroa (nimittäjä) (2024: 4 227 miljoonaa). Liikevaihdon luokitusjärjestelmän mukaisuus ja luokitusjärjestelmäkelpoisuus laskettiin tuote- ja ratkaisutasolla, ja siinä otettiin huomioon vain myynti ulkoisille asiakkaille konsernitasolla. Toimea 3.6. koskevien luokitusjärjestelmän mukaisten tuotteiden osuus Konecranesin liikevaihdosta oli 784 miljoonaa euroa (2024: 827) tai 19 prosenttia (2024: 20 prosenttia). Toimea 5.1. koskevan luokitusjärjestelmän mukaisen myynnin osuus Konecranesin liikevaihdosta oli 1 061 miljoonaa euroa (2024: 1 091 miljoonaa) tai 25 prosenttia (2024: 26 prosenttia). Myyntimix vaikuttaa liikevaihdon muutoksiin. Toimea 5.2. koskevien luokitusjärjestelmäkelpoisten kunnossapidon ratkaisujen osuus oli 14 prosenttia (2024: 14) liikevaihdosta.

Pääomamenot ja toimintamenot

Pääomamenot ja luokitusjärjestelmäasetuksessa erityisesti määritetyt toimintamenukat raportoidaan konsernitasolla. Ne tukevat siirtymistä vähähiiliseen talouteen ja kiertotalouteen sekä omille toiminnoille ja arvoketjulle asetettujen tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Luokitusjärjestelmäraportoinnissa pääomamenot sisältävät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset pääomamenoihin kattaen liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvat lisäykset. Pääomamenot olivat vuonna 2025 kokonaisuu-

dessaan 110 miljoonaa euroa (2024: 199 miljoonaa) (katso tilinpäätöksen liitetiedot 14 ja 15). Konecranes sisällyttää luokitusjärjestelmän toimen 3.6. mukaisiin pääomamenoihin investoinnit omiin ja vuokrattuihin tiloihin sekä tuotantolaitteisiin, jotka liittyvät luokitusjärjestelmän mukaisten laitteiden valmistukseen. Luokitusjärjestelmän mukaisissa pääomamenossa toimelle 5.1. Konecranes raportoi lisäksi pääomamenot ajoneuvoista, joita on käytetty huoltotoiminnassa, kuten asiakkaiden omaisuuden kunnossapidossa. Luokitusjärjestelmän mukaisten investointikustannusten osuus lasketaan luokitusjärjestelmän mukaisen liikevaihdon osuuden mukaan. Luokitusjärjestelmän mukaiset pääomamenot olivat kokonaisuudessaan 28 miljoonaa euroa (2024: 26 miljoonaa) tai 26 prosenttia (2024: 13 prosenttia) kaikista pääomamenoista.

Luokitusjärjestelmäraportoinnissa toimintamenot olivat kokonaisuudessaan 112 miljoonaa euroa (2024: 91 miljoonaa euroa). Kokonaistoimintamenot sisältävät suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät rakennusten remontointitoimenpiteisiin, ja kunnossapito- ja korjausmenot, jotka liittyvät omaisuuserien ja laitteiden huoltoon, T&K-menot ja lyhytaikaiset vuokrat. Näistä Konecranes luokittelee luokitusjärjestelmän mukaisia laitteita valmistavien laitosten kunnossapito- ja korjauskustannukset toimen 3.6. luokitusjärjestelmän mukaisiksi toimintamenoiksi. Näistä kustannuksista aiheutuvat menot lasketaan sen mukaan, mikä on luokitusjärjestelmän mukaisen liikevaihdon osuus. Lisäksi huoltoon liittyvien toimien kunnossapito- ja korjauskustannukset kuuluvat toimen 5.1. luokitusjärjestelmän mukaisiin toimintameneihin. Teknisen arviointikriteerin 5.2. perusteella luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot viittaavat varaosatoimintojen toimipaikkojen kunnossapito- ja korjauskustannuksiin.

Luokitusjärjestelmän mukaiset toimintamenot olivat 10 miljoonaa euroa (2024: 12 miljoonaa) tai 9 prosenttia (2024: 14 prosenttia) kaikista toimintamenoista. Varaosiin liittyvän korjauksen ja kunnossapidon luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot olivat 1 prosenttia (2024: 1) kaikista toimintamenoista.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Taulukot

Taulukko. Luokitusjärjestelmäkelpoisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin tai palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot (yhteen vetävät keskeiset tulosindikaattorit)

Tilikausi 2025	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen erittely ympäristötavoitteiden mukaan												Arvioimatta jäävät toiminnot, joita pidetään ei-olennaisina*	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot edeltävällä tilikaudella 2024	Luokitusjärjestelmän mukaisien toimintojen osuus edeltävällä tilikaudella 2024
	Keskeinen tulosindikaattori	Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen osuus	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen osuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantumisen	Biologinen monimuotoisuus	Mahdollistavien toimintojen osuus	Siirtymätoimintojen osuus			
	MEUR	%	MEUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%		MEUR	%
Liikevaihto	4 188	58 %	1 846	44 %	19 %			25 %			19 %		0 %	1 918	45 %
Pääomamenot	110	26 %	28	26 %	7 %			19 %			7 %		0 %	26	13 %
Toimintamenot	112	10 %	10	9 %	8 %			2 %			8 %		0 %	12	14 %

*Konecranes raportoi kaikki EU-taksonomian mukaisesti arvioidut taloudelliset toiminnot eikä sovel la 10 %:n olennaisuusrajaa.

Taulukko. Luokitusjärjestelmäkelpoisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin tai palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta – vuoden 2025 tiedot (toimintojen erittely)

Raportoitu keskeinen tulosindikaattori: Liikevaihto														
Tilikausi 2025		Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon osuus)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (liikevaihdon rahallinen arvo)	Luokitusjärjestelmän mukainen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukaisen liikevaihdon osuus)	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen ympäristötavoite							Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmä-kelpoisesta toiminnasta		
Taloudelliset toiminnot	Koodi				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantumisen	Biologinen monimuotoisuus	Mahdollistava toiminto		Siirtymätoiminto	
		%	MEUR	%	%	%	%	%	%	% (tapauksen mukaan E)	(tapauksen mukaan T)	%		
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	19 %	784	19 %	19 %					E	-	100 %		
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	25 %	1 061	25 %			25 %			-	-	100 %		
Varaosien myynti	CE 5.2.	14 %	0	0 %			0 %			-	-	0 %		
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					19 %		25 %							
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (Liikevaihto)		58 %	1 846	44 %	19 %		25 %			19 %	0 %	76 %		

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Taulukko. Luokitusjärjestelmäkelpoiisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin tai palveluihin liittyvä osuus pääomamenoista – vuoden 2025 tiedot (toimintojen erittely)

Raportoitu keskeinen tulosindikaattori: Pääomamenot												
Tilikausi 2025		Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisten pääomamenojen osuus)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (pääomamenojen rahallinen arvo)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen osuus)	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen ympäristötavoite						Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmäkelpoisesta toiminnasta	
Taloudelliset toiminnot	Koodi				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus		Mahdollistava toiminto
		%	MEUR	%	%	%	%	%	%	% (tapauksen mukaan E)	(tapauksen mukaan T)	%
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	7 %	8	7 %	7 %					E	-	100 %
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	19 %	20	19 %				19 %		-	-	100 %
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					7 %			19 %				
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (Pääomamenot)		26 %	28	26 %	7 %			19 %		7 %	0 %	100 %

Taulukko. Luokitusjärjestelmäkelpoiisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin tai palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot (toimintojen erittely)

Raportoitu keskeinen tulosindikaattori: Toimintamenot													
Tilikausi 2025		Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintamenojen osuus)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (toimintamenojen rahallinen arvo)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukaisten toimintamenojen osuus)	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen ympäristötavoite								Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmäkelpoisesta toiminnasta
Taloudelliset toiminnot	Koodi				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Mahdollistava toiminto	Siirtymätoiminto	
		%	MEUR	%	%	%	%	%	%	% (tapauksen mukaan E)	(tapauksen mukaan T)	%	
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	8 %	8	8 %	8 %					E	-	100 %	
Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1.	2 %	2	2 %			2 %			-	-	100 %	
Varaosien myynti	CE 5.2.	1 %	0	0 %						-	-	0 %	
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					8 %			2 %					
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (Toimintamenot)		10 %	10	9 %	8 %		2 %			8 %	0 %	91 %	

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ti lintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

E1 Ilmastomuutos

E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Konecranesin ilmastomuutoksen hillintää koskevaa siirtymäsuunnitelmaa tuetaan tieteeseen perustuvilla lyhyen aikavälin tavoitteilla, jotka ovat yhdenmukaisia 1,5 asteen tavoitteen kanssa ja jotka Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt. Konecranes on myös sitoutunut asettamaan pitkän aikavälin päästövähennystavoitteet SBTi:n tieteeseen perustuvan nettonollatavoitteen ohjeistuksen mukaisesti. Konecranes on laatinut ilmastomuutoksen hillintää varten siirtymäsuunnitelman. Se on myös sitoutunut tukemaan asiakkaitaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä niiden toiminnoissa.

Koska Konecranes saavutti tieteeseen perustuvan tavoitteen scope 1- ja scope 2 -päästöjen puolittamisesta kahdeksan vuotta etuajassa vuonna 2022, yhtiö on nostanut tavoitetasoaan ja pyrkii vähentämään päästöjä 60 prosenttia vuoteen 2030 mennessä perusvuodesta 2019. SBTi hyväksyi tämän päivitetyn tieteeseen perustuvan tavoitteen vuonna 2025. Lisäksi Konecranesin tavoitteena on hiilineutraalius valmistustoiminnoissa vuoteen 2030 mennessä, mikä on SBTi:n ohjeistusta tiukempi tavoite.

Konecranesin ilmastovaikutuksesta 99 prosenttia tulee arvoketjusta, jossa myytyjen tuotteiden käytön vaikutus on suurin. Sen jälkeen tulevat tavaroiden ja palvelujen ostot, joista teräkseen liittyvien ostojen vaikutus on suurin. Lyhyellä aikavälillä Konecranes pyrkii vuoteen 2030 mennessä vähentämään scope 3 -päästöjä myytyjen tuotteiden käytön ja teräsrakenteiden hankintoihin liittyvien päästöjen osalta 50 prosenttia vuoden 2019 lähtötasosta.

Konecranesin siirtymäsuunnitelmassa keskitytään markkinoilla odotettuihin muutoksiin ja tekijöihin, jotka ohjaavat yhtiön omia päätöksiä.

Markkinoilla odotetut muutokset perustuvat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen seuraavilla aloilla:

- 1) Asiakkaiden toimialat. Suurin osa Konecranesin arvoketjun päästöistä syntyy myytyjen tuotteiden käytöstä Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen asiakkail la ympäri maailmaa. Satamien ja terminaalien sähköistämisen jatkaminen ja näiden asiakkaiden kasvava kysyntä täysin sähköisille satamalaitteille on edellytys sille, että ilmastovaikutuksia onnistutaan vähentämään arvoketjun loppupäässä. Sääntely-ympäristön katsotaan tukevan tätä muutosta.
- 2) Terästeollisuus. Koska nykyinen teräksen tuotantoprosessi on hiili-intensiivinen, terästeollisuuteen kohdistuu merkittävät paineita vähentää päästöjä. Vähäpäästöisen teräksen lisääntyneet saatavuus on välttämätöntä ilmastovaikutusten vähentämiseksi arvoketjun alkupäässä. Sääntely-ympäristön odotetaan kannustavan terästeollisuuden vihreää muutosta erityisesti Euroopassa.
- 3) Energiamarkkinat. Energiamarkkinoita koskevien raporttien mukaan uusiutuvan energian osuus kasvaa entisestään, mikä tukee päästövähennyksiä omissa toiminnoissa ja arvoketjussa.

Yhtiön omia päätöksiä ohjaavat tekijät:

- 1) Sähköistetty tarjooma. Konecranesin Teollisuuslaitteet-liiketoiminta-alueen tarjooma on täysin sähköistetty tai manuaalinen. Satamaratkaisuissa täyssähkö ja hybridituotteiden tarjooma on jatkuvasti kasvanut niin, että trukkiliiiketoiminnan viimeiset jäljellä olevat dieselkäyttöisten tuotelinjojen sähköiset versiot tulevat saataville vuoden 2026 loppuun mennessä. Sähköisen tarjooman jatkokehittämisellä pyritään varmistamaan, että sähköiset vaihtoehdot ovat houkuttelevia asiakkaille.
- 2) Vähäpäästöinen teräs. Konecranes haastaa terästoimittajansa asettamaan kunnianhimoisia ilmastotavoitteita ja siirtymään vähäpäästöiseen

terästuotantoon. Teräksenvalmistajien kanssa on tehtävä yhteistyötä, jotta Konecranesin arvoketjun alkupään päästöjä voidaan vähentää. Konecranes sitoutuu hankkimaan vähäpäästöistä terästä jossain määrin.

- 3) Ekologinen suunnittelu ja kiertotalous. Konecranes huomioi ympäristöasiat tuotevalikoimansa hallinnassa, muun muassa uusilla liiketoimintainnovaatioilla ja tuotesuunnittelulla. Tuotesuunnitteluprosessissa noudatetaan Konecranesin Design for Environment -periaatteita, joilla varmistetaan tuotteiden ympäristötehokkuuden jatkuva parantaminen materiaalivalinnoista tuotteen energiatehokkuuteen, kestävytyteen ja huollettavuuteen. Konecranes on sitoutunut kiertotalouteen parantamalla resurssitehokkuutta, pidentämällä tuotteiden käyttöikää, poistamalla jätettä ja pyrkimällä sulkemaan materiaalien kierron.
- 4) Omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen. Ajoneuvokannan osalta keskitytään sähköistämiseen ja ajoneuvojen pienentämiseen sekä tehokkaaseen työsuunnitteluun. Valmistuksessa Konecranes investoi edelleen energiatehokkuuteen ja pyrkii lisäämään uusiutuvan sähkön osuutta. Tavoitteena on saada aikaan mahdollisimman merkittävät päästövähennyksiä. Hiilineutraalia valmistusta koskevan tavoitteen saavuttamiseksi jäljellä olevat väistämättömät päästöt kompensoidaan vuonna 2030.

Konecranesin kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteet ovat ilmaston lämpenemisen rajoittamista alle 1,5 asteen koskevan Pariisin sopimuksen tavoitteen mukaisia, ja SBTi vahvisti ne vuonna 2022 ja vuonna 2025.

Määritetyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen keinot ja suunnitellut keskeiset toimet, muun muassa muutokset tuote- ja palveluvalikoimaan ja uusien teknologioiden käyttöönotto Konecranesin omissa toiminnoissa tai arvoketjun alku- ja/tai loppupäässä, selitetään kohdassa E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ti lintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesin investoinnit ja rahoitus, joilla tuetaan siirtymä- suunnitelman täytäntöönpanoa luokitusjärjestelmän mukaisten pääoma- ja toimintamenojen keskeisten tulosindikaattorien osalta:

Luokitusjärjestelmän mukaiset pääomamenot: Konecranes on investoinut il mastonmuutoksen hillintätoimiin. EU:n luokitusjärjestelmäasetuksen 2020/852 kriteerien mukaisesti Konecranes investoi 8 miljoonaa euroa valmistustoimintoihin, jotka lukeutuvat luokitusjärjestelmän mukaisiin toimintoihin il mastonmuutoksen hillinnän tavoitteessa. Tähän kuuluvat esimerkiksi sellaisten uusien koneiden hankinnat, joita tarvitaan luokitusjärjestelmän mukaisten tuotteiden valmistukseen.

Luokitusjärjestelmän mukaiset toimintamenot: Konecranesin kunnossapito- ja korjauskustannukset olivat 8 miljoonaa euroa. Niillä tuetaan yhtiön luokitusjärjestelmän mukaisten laitteiden valmistusta il mastonmuutoksen hillinnän tavoitteessa.

EU:n luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen, toimintamenojen ja liikevaihdon osuuden odotetaan pysyvän ennallaan tai kasvavan hieman keskipitkällä aikavälillä. Konecranes keskittyy muuntamaan tuotevalikoimaa vähähiilisen tarjooman suuntaan, mikä auttaa ohjaamaan liikevaihtoa yhdenmukaiseksi il mastonmuutoksen hillintää koskevan ympäristötavoitteen taloudellista toimintaa koskevan toimen 3.6 kanssa. Yhtiö pyrkii myös kasvattamaan palveluja koskevaa liiketoimintaa, mikä tuo kasvua kiertotaloustavoitteen mukaisessa toimessa 5.1.

EU:n luokitusjärjestelmän keskeisistä tulosmittareista on lisätietoa asiaankuuluvissa EU:n luokitusjärjestelmää koskevissa tiedoissa.

Mahdolliset kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumat johtuvat dieselkäyttöisten laitteiden käytöstä Konecranesin asiakkail la. Jos asiakkaan toimialalla ei nopeateta il mastotoimia eikä suosita sähköistämistä, dieselkäyttöisten laitteiden käytön jatkuminen voi haitata huomattavasti sekä

niiden il mastoa koskevia muutostoimia että Konecranesin kykyä täyttää omat päästövähennystavoitteensa.

Konecranesia ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

Strategian yhdenmukaistamista ja taloudellista suunnittelua varten il mastotavoitteisiin liittyvät näkökohdat sisällytetään tärkeimpiin prosesseihin, myös lyhyen aikavälin vuosittaiseen ja pitkän aikavälin suunnitteluun, fuusioihin ja yritysostoihin, ylimmän johdon kannustimiin sekä yritysriskien hallintapro- sesseihin. Il mastoon liittyvät vaatimukset sisällytetään Kone- cranesin asiaankuuluviin toimintaperiaatteisiin, prosesseihin ja vaatimuksiin. Esimerkiksi investointeja koskevat toiminta- periaatteet ohjeistavat ottamaan huomioon uusien inves- tointien energiatehokkuusnäkökulman.

Konecranesin hallitus ja Konecranesin johtoryhmä ovat hyväksyneet siirtymäsunnitelman.

Siirtymäsunnitelman täytäntöönpano on edennyt suunnitellusti Konecranesin omien toimenpiteiden osalta, mutta energiamarkkinoiden, terästeollisuuden ja asiakkaiden toimialojen kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen nopeudessa on joitain epävarmuuksia. Konecranesin il mastovaikutus vuonna 2025 oli yhteensä 3 058 900 hiilidioksidiekvivalentitonnia. Kokonaispäästöt ovat vähentyneet noin 20 prosenttia vuodesta 2019.

Vuonna 2025 Konecranesin scope 1- ja scope 2 -päästöt vähenivät yhden prosentin vuodesta 2024 ja 54 prosenttia perusvuodesta 2019. Päästöt vähenivät vuonna 2025 pää- osin johtuen ajoneuvokannan sähköistymisestä. Perus- vuoden jälkeen merkittävimmät tekijät ovat olleet siirtyminen uusiutuvaan sähköön valmistuksessa ja pienentynyt poltto- aineen kulutus, joka johtuu ajoneuvokannan onnistuneesta pienentämisestä ja sähköistämisen edistymisestä.

Tieteeseen perustuvaan tavoitteeseen kuuluvat Konecranesin scope 3 -päästöt, jotka rajoittuvat myytyjen

tuotteiden käyttöön ja teräsräaka- aineen ostoihin, vähenivät yhden prosentin viime vuodesta pääasiassa johtuen myytyjen tuotteiden jakauman muutoksesta, joka vaikutti myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuviin päästöihin. Perusvuoteen 2019 verrattuna nämä päästöt olivat 20 prosenttia matalammalla tasolla.

E1 SBM-3
Olennaiset il mastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Strategian ja liiketoimintamallin resilienssi suhteessa il mastonmuutokseen

Il mastonmuutoksen mahdolliset vaikutukset ulottuvat pitkälle tulevaisuuteen. Konecranes on arvioinut il mastonmuutoksen molempia näkökohtia: miten il mastonmuutos vaikuttaa Konecranesiin ja miten yhtiö vaikuttaa il mastonmuutokseen. Prosessi on kuvattu kohdassa **ESRS 2, IRO-1 Kuvaus il mastoon liittyvien olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista**. Riskien ja mahdollisuuksien analyysin ohella on tehty myös resilienssianalyysi.

Merkittävimpiä il mastoon liittyviä siirtymäriskejä ovat teknologinen kehitys, komponenttien ja materiaalien saatavuus sekä uusi sääntely, kun taas vakavimmat fyysiset riskit johtuvat äärimmäisistä sääolosuhteista.

Il mastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet otetaan tarvittaessa huomioon Konecranesin strategisessa, operatiivisessa ja taloudellisessa suunnittelussa, myös investoinneissa tutkimukseen ja tuotekehitykseen.

Resilienssi il mastosiirtymän suhteen
Teknologian kehitys on tunnistettu Konecranesin suurimmaksi siirtymävaiheen riskiksi ja mahdollisuudeksi.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Teknologian kehittyessä nopeasti uusien innovaatioiden käyttöönotto liian aikaisin tai liian myöhään voi aiheuttaa markkinariskejä, jos teknologiset päätökset ovat vääriä. Tämä koskee koko Konecranesin laitteisiin liittyvää liiketoimintaa mutta erityisesti Satamaratkaisut-liiketoiminta-alueen perinteisiä dieselkäyttöisiä tuotteita. Lisäksi vihreän siirtymän kannalta välttämättömien kohtuuhintaisten komponenttien ja materiaalien saatavuus on tunnistettu olennaiseksi riskiksi.

Siirtyminen vähähiilliseen yhteiskuntaan nopeutuu voimakkaan hillinnän skenaariossa, jossa ilmaston lämpeneminen on alle 2 astetta. Tässä skenaariossa mahdollisuudet lisätä Konecranesin ekoportfolion myyntiä ovat suurimmat, kun taas dieselkäyttöisten laitteiden houkuttelevuus vähenee. Markkinoilta saadut merkit, lainsäädännön kehitys, toimialojen tekemät vapaaehtoiset sopimukset ja asiakaspalaute osoittavat kaikki, että vähäpäästöisten tuotteiden ja palvelujen kysyntä vain kasvaa. Tämä kasvava kysyntä saa merkittäviä mahdollisuuksia aikaan erityisesti satamissa ja terminaaliteollisuudessa. Konecranes on sitoutunut sähköistämään tarjoomaansa kaikissa tuoteryhmissä, seuraamaan teknologista edistystä, parantamaan laitteidensa energiatehokkuutta ja kehittämään uusia palveluja ja ratkaisuja, jotka nopeuttavat kiertotalouteen siirtymistä, automaatiota ja digitalisaatiota. Hiili-intensiivisten teollisuudenalojen teknologisesta kehityksestä ja investointitarpeista johtuva paine voi kuitenkin lisätä kustannuksiin liittyvää markkinariskiä. Tässä skenaariossa riskinä pidetään vihreää siirtymää edistävien teknologioiden ja raaka-aineiden, kuten akkujen ja vähäpäästöisen teräksen, kohtuuhintaista saatavuutta.

Skenaariossa, jossa ilmasto lämpenee yli 4 astetta, Konecranesin ekoportfolion tarjooma ei olisi pitkällä aikavälillä houkutteleva asiakkaiden kannalta. Konecranes saattaisi menettää kannattavuuttaan laitepuolella, koska se keskittyy voimakkaasti sähköistämiseen.

Konecranesin kunnossapitoliiiketoiminta parantaa yhtiön resilienssiä huomattavasti, koska sen tarjooma on kattava

peruskunnossapidosta modernisointeihin ja jälkiasennuksiin. Konecranesin teknologiseen kehitykseen liittyvä resilienssi on hyvällä tasolla, koska yhtiön tarjooma on laaja ja investoinneissa jatkuvasti keskitytään kehitykseen.

Uudet säännökset voivat aiheuttaa kohtalaisen riskin erityisesti keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Liiketoimin-taympäristö aiheuttaa muutoksia sekä Konecranesille että sen asiakkaille, kun ne pyrkivät noudattamaan kehittyviä määräyksiä ja kestävyysvaatimuksia. Uudet säännökset voivat lisätä energia- ja materiaalikustannuksia esimerkiksi hiili-intensiivisten raaka-aineiden verotuksen lisääntymisen tai kestävämpien materiaalien kysynnän kasvun vuoksi. Näitä markkinariskejä pidetään kohtuullisina, eikä niiden katsota koskevan vain Konecranesia, vaan ne ovat laajempia mark-kinariskejä. Resurssitarpeiden minimoinnissa Konecranes soveltaa kiertotalouden periaatteita ja arvioi energiatehok-kuutta parantavia ja jätteitä minimoivia tuotantomenetelmiä. Muihin lieventämistoimiin kuuluu esimerkiksi toimittajaver-koston monipuolistaminen ja investoinnit vaihtoehtoisten materiaalien tutkimukseen ja kehitykseen. Yhtiö jatkaa myös Lean-tuotannon käyttöönottoa Konecranes Way -ohjel-malla. Mahdolliset lisäkustannukset otetaan myös huomioon tuotteiden hinnoitteluvaiheessa. Lainsäädännöstä johtuvat raportointivaatimukset lisäävät suoria ja välillisiä kustan-nuksia. Tämän riskin pienentämiseksi Konecranes seuraa tarkasti sääntelyn kehittymistä.

Konecranes on myös tutkinut hiilen hinnoittelun mahdollisia vaikutuksia eri päästötasoja koskevissa skenaarioissa siltä varalta, että yhtiön toiminnot kuuluisivat suoraan päästökauppajärjestelmien piiriin. Konecranes ei pidä todennäköisenä, että tämä toteutuisi lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

Resilienssi fyysisen ilmastomuutoksen suhteen

Fyysiset ilmastoriskit, kuten myrskyjen, rankkasateiden ja äärimmäisen kuumuuden kaltaisten sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen, voisivat vaikuttaa Konecranesin omiin valmistusyksiköihin. Arvoketjun alkupäässä äärimmäiset

sääilmiöt voisivat vaikuttaa ostettujen tavaroiden kuljetukseen ja loppupäässä Konecranesin tuotteiden tai varaosien kuljetuksiin tai nosturien asentamiseen ja toimittamiseen urakkapaikoille. Arvoketjussa tunnistettuja riskejä ei ole esitetty määrällisesti.

Analyyysi osoitti, että fyysisten ilmastoriskien odotetaan lisääntyvän pitkällä aikavälillä skenaarioissa, joissa päästöjä aiheutuu paljon. Esimerkiksi vuoteen 2050 ulottuvassa RCP 8.5 -skenaariossa äärimmäinen kuumuus on kasvava huolenaihe APAC- ja AME-alueilla. Nämä olosuhteet voivat heikentää työntekijöiden tuottavuutta, lisätä jäähdytystarvetta ja rasittaa LVI-järjestelmiä. Euroopassa sijaitsevien toimipaikkojen riski on melko pieni useimmissa vaaratekijöissä.

Konecranes hyödyntää riskienhallinnassaan fyysisten ilmas-toriskien skenaarioanalyysistä saatuja tuloksia. Konecranesin valmistuspaikoilla on myös jatkuvuussuunnitelmat tulipalon kaltaisten epätodennäköisten mutta suurivaikutteisten tapahtumien varalta. Jatkuvuussuunnitelmissa otetaan äärimmäiset säätapaukumat huomioon, kun ne aiheuttavat sijaintipaikassa huomattavan riskin. Äärimmäiset sääilmiöt voivat vaikuttaa myös työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä työvoiman tuottavuuteen. Nämä on otettava huomioon pai-kallisessa työterveyden ja -turvallisuuden suunnittelussa.

E1-2 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Konecranesin ympäristöperiaatteiden keskeisestä sisällöstä, soveltamisalasta, täytäntöönpanovastuusta ja saatavuus-desta on tietoa kohdassa **ESRS 2, MDR-P Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vah-vistetut toimintaperiaatteet.**

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

E1-3 Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Raportointivuonna toteutetut ja suunnitellut keskeiset toimet, odotetut tulokset ja toimintaperiaatteiden päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen edistäminen

Konecranes eteni vuonna 2025 jokaisessa siirtymäsuunnitelmansa keskeisessä tekijässä.

Sähköistetty tarjooma. Konecranes jatkoi vuonna 2025 sähköistettyjen trukkien tarjooman laajentamista tuomalla markkinoille sähkökäyttöisen 9–10 tonnin tyhjien konttien käsittelylaitteen sekä lanseeraamalla ensimmäisen sähkökäyttöisen konttikurottajan. Viimeaikaisiin tuotelanseerauksiin kuuluvat myös uusi sähkö-hybridikumipyöräkonttinosturi (RTG), joka käyttää sekä sisäisiä akkuja että virtakiskon tai kaapelikelan kautta saatavaa sähköä, sekä vetypolttokennokäyttöinen konttilukki. Konecranesin Satamaratkaisujen laitteiden ekoportfolio koostuu täysin sähköistetyistä laitteista ja hybridilaitteista. Vuonna 2025 sen osuus oli 62 prosenttia laiteliiketoiminnan kokonaisliikevaihdosta (2024: 66 prosenttia).

Vähäpäästöinen teräs. Konecranes lisäsi tietämystään teräsmarkkinoiden kasvihuonekaasujen päästöjen vähennystä koskevasta kehityksestä ja sen vaikutuksesta yhtiön tuotteisiin. Konecranesilla on jo toimittajia, jotka toimittavat sille vähäpäästöistä terästä eli terästä, jossa kierrätysmateriaalien osuus on suuri ja jonka tuotannossa käytetään fossiilitonta energiaa. Vuonna 2025 Konecranes tutki edelleen vaihtoehtoja vähäpäästöisen teräksen hankkimiseksi. Nyt se tarjoaa tietyillä Euroopan markkinoilla mahdollisuuden valita siltanosturin kotelopalkkeja vähäpäästöisellä teräsvaihtoehdolla. Tällaisen vaihtoehdon valitseminen vähentää palkkien materiaali-päästöjä 70

prosenttia, ja koko nosturin ilmastovaikutus pienenee 40 prosenttia tiettyä nosturia koskevasta elinkaariarvioinnista tehdyn tapaustutkimuksen mukaan. Toimittajakohtaisten ympäristötietojen käyttö lisääntyi vuonna 2025. Lisäksi Konecranes siirtyy vähitellen käyttämään vähäpäästöistä terästä vaihteiden valmistuksessa ja aloittaa sen hammaspyöristä ja akseleista. Konecranes käy teräsrakenteiden toimittajien kanssa aktiivista vuoropuhelua niiden osaamisesta ilmastoon liittyvissä aiheissa ja kyvystä tehdä päästölaskelmia ja asettaa kunnianhimoisia ilmastotavoitteita.

Ekologinen suunnittelu ja kiertotalous. Konecranes jatkoi vuonna 2025 Design for Environment -konseptinsa periaatteiden täytäntöönpanoa tuotesuunnittelu- ja -kehittämishankkeissa. Konecranes tutki myös edelleen ympäristötietojen digitalisaatiota, esimerkiksi tuotesuunnitteluvaiheen päästöjen näkyvyyden parantamiseksi. Konecranes on osallistunut aktiivisesti nostureiden ja nostimien tuoteryhmiä koskevia sääntöjä (Product Category Rules, PCR) käsittelevään työryhmään. Laskentasääntöjen laatiminen erityisesti tätä tuoteryhmää varten parantaa tuotteiden ympäristöarvioinnin tehokkuutta ja yhdenmukaistamista. Edellä mainittuihin toimiin liittyviä päästövähenyksiä ei mitata hanketasolla, mutta niiden täytäntöönpanon odotetaan edistävän päästövähennyksiä koko Konecranesin arvoketjussa. Konecranesin keskeiset kiertotaloutta edistävät toimet on lueteltu kohdassa **E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit**.

Omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen. Konecranes jatkoi vuonna 2025 uusiutuvan kaukolämmön hankintaa Suomessa ja uusiutuvien HVO100-polttoaineiden käyttöä Hyvinkään, Hämeenlinnan ja Markarydin tehtailla. Nämä kolme tehdasta saivat myös CarbonNeutral®-rakennusertifioinnin CarbonNeutral-protokollan mukaisesti. Konecranes sai nämä sertifioinnit minimoimalla sisäiset päästöt (Markarydissa 99 prosentin, Hämeenlinnassa 84 prosentin ja Hyvinkäällä 31 prosentin päästövähennys vuosina 2019–2024). Se tehtiin parantamalla energiatehokkuutta, maksimoimalla uusiutuvien energialäh-

teiden käyttö ja kompensoimalla jäljelle jäävät väistämättömät päästöt ostamalla todennettuja hiilihyvityksiä. Hyvityksillä on välitön vaikutus, koska niillä rahoitetaan päästövähennyshankkeita muualla. Lisäksi Wetterin, Uslarin ja Slanýn toimipaikoissa parannettiin lämmitys- ja eristysjärjestelmiä. Lisätoimenpiteinä on toteutettu muun muassa koneiden päivityksiä ja LED-asennuksia. Näiden toimien odotetaan vähentävän vuotuisia päästöjä 1 200 hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Lisäksi jatkettiin ajoneuvokannan sähköistämistä.

Keskeisten toimien soveltamisala

Konecranesin omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen liittyvät keskeiset toimet kattavat 100 prosenttia sen omista toiminnoista, kun taas hiilineutraaliustavoite kattaa vain valmistus- ja kokoonpanopaikat. Arvoketjun keskeisissä toimissa keskitytään vähentämään myytyjen tuotteiden käytöstä ja ostetusta teräsrakenteista aineesta joutuvia päästöjä. Ne kattavat yli 70 prosenttia kaikista scope 3 -päästöistä. Molempia toimenpiteitä sovelletaan globaalisti, ja ne koskevat kaikkia liiketoiminta-alueita.

Toimintasuunnitelmaan kohdennetut taloudelliset ja muut resurssit

Toimet, joilla pystytään vähentämään Konecranesin päästöjä sen omissa toiminnoissa ja arvoketjussa, riippuvat resurssien saatavuudesta ja niiden strategisesta kohdentamisesta. Esimerkiksi hiilineutraalin valmistuksen saavuttaminen edellyttää taloudellisia panostuksia ja uusiutuvan energian saatavuutta. Päästövähennykset arvoketjussa pohjautuvat esimerkiksi tuotekehityksen resurssihin, osaavaan työvoimaan, toimittajayhteistyöhön ja kustannustehokkaiden vähähiilisten materiaalien saatavuuteen.

Konecranes osoittaa noin 20 prosenttia tutkimus- ja kehityskustannuksistaan vähäpäästöisten teknologioiden kehittämiseen. Tämä tarkoittaa esimerkiksi energiatehokkuuden

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

parantamista, automaatiota tai kiertoon liittyviä ratkaisuja Konecranesin tarjoomaa varten. Vuonna 2025 T&K-menot olivat yhteensä 78,1 miljoonaa euroa (2024: 59,8), johtaen noin 15,6 miljoonaa euroa vähähiiliseen T&K-toimintaan. Osuus perustuu vuosina 2024 ja 2023 tehtyihin arvioihin.

Lisäksi Konecranes käynnisti vuoden 2023 alussa Zero4-tutkimus- ja innovaatio-ohjelman, jonka tavoitteena on parantaa suomalaisten yhtiöiden teollisuuden tuottavuutta ja kilpailukykyä. Tätä ohjelmaa rahoittaa osittain Business Finland osana sen laajempaa Veturi-ohjelmaa, jonka tavoitteena on vauhdittaa tutkimus-, kehitys- ja innovointitoimia Suomessa. Konecranes odottaa ohjelman vahvistavan enti-

sestään yhtiön pyrkimyksiä vähentää omien toimintojensa ja arvoketjunsä kasvuhuonekaasupäästöjä. Konecranes sai Business Finlandilta 20 miljoonan euron rahoituksen, ja tämän määrärahan lisäksi Konecranes aikoo investoida vuosina 2023–2028 ohjelmaan 30 miljoonaa euroa, jotta se voi jatkaa teknologia- ja vastuullisuustavoitteidensa toteuttamista sekä kasvattaa tuottavuutta.

Pääoma- ja toimintamenot, joista Konecranesin ilmasto-toimia rahoitetaan, sisältyvät osittain yhtiön luokitusjärjestelmän mukaiseen raportointiin. Luokitusjärjestelmän mukaiset pääoma- ja toimintamenot esitetään kohdassa **E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma.**

E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Konecranes on asettanut kunnianhimoiset, tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet vuodelle 2030. Nämä tavoitteet ovat linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamista alle 1,5 asteen koskevan Pariisin ilmastopimuksen tavoitteen kanssa, ja SBTi on hyväksynyt ne. Konecranes on myös sitoutunut asettamaan pitkän aikavälin nettonollapäästö-tavoitteet. SBTi:n hyväksymien tavoitteiden lisäksi Konecranes on asettanut ilmastotavoitteen, jonka tavoitteena on tehdä valmistuksesta hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä.

Ilmastotavoitteet:

Aihe	Soveltamisala	Tavoite	Lähtötaso	Perusvuosi	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2024	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen suhde toimintaperiaatteiden tavoitteisiin
Omien toimintojen kasvihuonekaasu-päästöt	Kaikki (100 %) scope 1- ja scope 2 -kasvihuone-kaasupäästöt.	SBTi: -60 % vuoteen 2030 mennessä	89 200 tCO ₂ e	2019	41 100 tCO ₂ e -54 %	40 900 tCO ₂ e -54 % - 1 % verrattuna vuoteen 2024.	Tuetaan Konecranesin ympäristötavoitteita, jotka kuvataan sen ympäristöperiaatteissa: Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen energiatehokkuutta parantamalla sekä käyttämällä uusiutuvaa energiaa.
	Tuotantolaitosten scope 1- ja scope 2 -kasvihuone-kaasupäästöt	Hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä	Ei sovelleta		10 200 tCO ₂ e	10 700 tCO ₂ e	
Arvoketjun kasvi-huonekaasupäästöt	Scope 3 -kasvihuone-kaasupäästöt (72 %): Luokka 1 ostetut tavarat ja palvelut: teräsräaka-aineet sekä luokka 11 myytyjen tuotteiden käyttö	SBTi: -50 % vuoteen 2030 mennessä	2 684 400 tCO ₂ e	2019	2 159 300 tCO ₂ e -20 %	2 147 000 tCO ₂ e -20 % -1 % verrattuna vuoteen 2024.	Tuetaan Konecranesin ympäristötavoitteita, jotka kuvataan sen ympäristökäytännössä: absoluuttisten scope 3 -päästöjen vähentäminen 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä (lähtötasona vuosi 2019).

Kaikki tavoitteet mitataan hiilidioksidiekvivalenttitonneina, ja sisäiset sidosryhmät ovat osallistuneet tavoitteiden asettamiseen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranes laski vuonna 2025 päästöinventaarionsa uudelleen perusvuodelle (2019) ja viimeisimmälle vuodelle (2024). Rakenteellisten muutosten, kuten fuusioiden ja yritystojen, menetelmien parannusten ja tietojen laadun parantamisen vaikutukset otettiin huomioon lähtötasossa. Vaikutus absoluuttisiin scope 1- ja scope 2 -päästöihin oli vähäinen, mutta huomattava scope 3 -päästöjen osalta. Merkittävimmät muutokset scope 3 -päästöjen lähtötasoon johtuivat päivitetystä oletuksista, jotka koskevat energiankulutusta tuotteiden käyttövaiheessa (luokka 11, myytyjen tuotteiden käyttö). Lisäksi päästöjen laskentatarkkuutta parannettiin ostettujen tavaroiden ja palvelujen (luokka 1) osalta ottamalla hankintojen raportointiratkaisussa käyttöön CO2e-päästömoduuli. Uudelleenlaskennan muutokset eivät aiheuttaneet muutoksia tavoitteidenasetantaan.

Konecranes asetti tieteeseen perustuvat tavoitteensa alun perin vuonna 2022 ja päivitti ne vuonna 2025, koska alkuperäinen scope 1- ja scope 2 -tavoite saavutettiin ennen määräaikaa. Päivityksen tuloksena omien toimintojen tavoitetasoa nostettiin 50 prosentista 60 prosenttiin. Samalla Konecranes päivitti hiilineutraaliustavoitteensa soveltamisalaa niin, että kaikkien omien toimintojen sijasta tavoite rajoittuu valmistukseen. Suurin syy tähän muutokseen ovat ulkoiset epävarmuustekijät, jotka liittyvät siihen, miten nopeasti ajoneuvokantaa voidaan sähköistää vuoteen 2030 mennessä. Konecranes on sitoutunut vähentämään valmistuksen päästöjä mahdollisimman paljon ja kompensoimaan jäljelle jäävät päästöt vuonna 2030. Scope 3 -tavoitteiden asettamiseen ei tehty muutoksia.

Konecranesin omien toimintojen päästöjen (scope 1 ja scope 2) edistymistä ja kehitystä seurataan kuukausittain. Merkittävimpiä arvoketjun päästölähteitä (scope 3) seurataan myös kuukausittain ja muita vähintään vuosittain.

Ilmastomuutoksen hillintä, myös päästövähennykset, arvioidaan olennaiseksi aiheeksi Konecranesin kannalta.

Keskeiset siirtymävaiheen ilmatoriskit liittyvät teknologiseen kehitykseen, komponenttien ja materiaalien saatavuuteen ja uuteen sääntelyyn. Mahdollisuuksia puolestaan syntyy ekoportfolion liikevaihdosta, kokonaisvaltaisesta huollon palvelutarjoomasta ja resurssitehokkuudesta. Yhtiön kasvihuonekaasupäästötavoitteet on asetettu siten, että voidaan vähentää riskejä ja etsiä mahdollisuuksia, valitsemalla tavoitteen soveltamisalaan kuuluvat olennaiset päästöluokat.

Konecranesin kasvihuonekaasupäästöjen inventaario ja laskentakäytännöt ovat yhdenmukaisia GHG Protocol Corporate Standard -asiakirjan kanssa. Operatiivisen määräysvallan lähestymistapaa sovelletaan, ja Konecranes laskee 100 prosenttia päästöistä niistä toiminnoista, joissa sillä on valtuudet vaikuttaa toimintaperiaatteisiin ja vähentää päästöjä. Scope 2 -päästöjen vähennystavoitteessa nou-datetaan markkinaperusteista menetelmää. Konecranes arvioi järjestelmällisesti mahdollisia kasvihuonekaasupäästöjen inventaarioon tarvittavia päivityksiä, jotta mahdolliset muutokset saadaan mukaan sen omiin toimintoihin tai arvoketjuun.

Pandemian kaltaiset ulkoiset tekijät eivät vaikuttaneet Konecranesin energiankulutukseen tavoitteen perusvuonna 2019. Maailman ilmatieteen järjestön mukaan vuodet 2015–2023 olivat kaikkien aikojen lämpimimmät yhdeksän vuotta. Maapallon lämpötilojen nousua lukuun ottamatta vuonna 2019 ei ollut merkittäviä epätavanomaisia sääolosuhteita.

Konecranes on laatinut etenemissuunnitelmia ilmasto-tavoitteiden saavuttamiseksi. Nämä etenemissuunnitelmat ovat linjassa yhtiön liiketoiminnan kasvuoletusten sekä odotettujen markkinamuutosten kanssa. Tämä koskee myös sääntelytekijöitä, jotka on selitetty kohdassa **E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma** – asiakkaiden toimialojen sähköistämistä sekä teräs-teollisuuden ja energiamarkkinoiden hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.

Odotetut hiilestä irtautumisen keinot, joilla saavutetaan päästövähennystavoitteet

Konecranes katsoo, että päästövähennystavoitteiden saavuttaminen edellyttää sekä markkinaympäristön että Konecranesin toimintojen muutosta, ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman mukaisesti. Seuraavat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen keinot sisältävät molemmat näkökulmat. Odotettujen hiilestä irtautumisen keinojen määrälliset osuudet on päivitetty siten, että niissä otetaan huomioon tavoitteena olevat päästövähennykset vuosina 2024–2030. Seuraavat toimet on toteutettava vuoteen 2030 mennessä, ellei toisin mainita.

Sähköistetty tarjooma ja asiakkaiden toimialojen päästövähennykset. Tärkein keino vähentää päästöjä on sähköistää Satamaratkaisujen tarjooma ja antaa asiakkaille mahdollisuus siirtyä vähäpäästöisiin materiaalinkäsittelyratkaisuihin. Konecranes on sitoutunut siihen, että vuoden 2026 loppuun mennessä sillä on tarjota täysin sähköiset vaihtoehdot koko sen tuotevalikoimasta. Merkittävän päästövähennyksen saavuttamiseksi markkinoiden on muututtava ja kiinnostuksen toimintojen sähköistämiseen satama- ja terminaalialalla on lisääntynyt. Sähköistämisestä johtuvan hiilidioksidipäästöjen vähentämispotentiaalin on arvioitu olevan noin 20 prosenttia vuoden 2024 arvoketjun kokonaispäästöistä tieteeseen perustuvan tavoitteen soveltamisalalla.

Vähäpäästöinen teräs ja terästeollisuuden päästövähennykset. Teräsräaka-aineen ostoon liittyvät päästöt riippuvat vuosittain ostetusta määrästä ja materiaaleja koskevista päätöksistä. Hiilidioksidipäästöjen vähentämispotentiaalin on vuosina 2024–2030 arvioitu olevan vähintään 10 prosenttia vuoden 2024 teräsräaka-aineostojen päästöjen perusarvosta eli yksi prosentti Konecranesin arvoketjun tieteeseen perustuvan tavoitteen soveltamisalaan kuuluvista kokonaispäästöistä. Mahdollisuuksien arviointi perustuu teräksen valmistajien

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

kasvi huone kaasupäästöjen vähennystavoitteisiin ja Konecranesin pyrkimykseen käyttää entistä enemmän vähähiilistä terästä. Teräksen toimitukset jut ovat pitkiä ja toimittajilta on vaikea saada tarkkaa ja vertailukelpoista päästödataa.

Energiamarkkinoiden päästövähennykset. Useita energiamarkkinoiden vähähiilistymistä koskevia skenaarioita on arvioitu, ja niiden vaikutuksen Konecranesin myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuviin päästöihin on arvioitu olevan noin 10 prosenttia arvoketjun tieteeseen perustuvan tavoitteen soveltamisalaan kuuluvista vuoden 2024 kokonaispäästöistä.

Ekologinen suunnittelu ja kiertotalous. Konecranes pyrkii siihen, että kaikki uudet ratkaisut ovat aiempaa sukupolvea kestävämpiä. Tuotesuunnittelu- ja -kehityshankkeissa seurataan Design for Environment -prosessia ja tehdään tuotteen elinkaariarvioita, jotta voidaan parantaa energia- ja materiaalihokkuutta sekä sitä, että tuotteet ovat huollettavia. Suunniteltujen energiatehokkuusparannusten, kuten valmiustilatehon kulutuksen vähentämisen ja moottorien tehokkuuden parantamisen, odotetaan olevan merkittäviä sähköistetyissä tuotteissa, vaikka vaikutus arvoketjun kokonaispäästöihin on puolestaan vähäinen. Konecranes arvioi, että vuosina 2024–2030 näiden toimien vaikutus on noin neljä prosenttia arvoketjun tieteelliseen perustuvan tavoitteen soveltamisalaan kuuluvista päästöistä. Lisäksi on useita toimintoja, jotka vähentävät arvoketjun päästöjä mutta joita ei ole esitetty määrällisesti päästölaskelmissa, kuten modernisoinnit ja nosturipäivitykset.

Omien toimintojen kasvi huone kaasupäästöjen vähentäminen. Konecranes panostaa edelleen energiatehokkuuteen ja ajoneuvokannan sähköistämiseen sekä lisää uusiutuvan energian osuutta omista toiminnoissaan, joilla on suora vaikutus scope 1- ja scope 2 -kasvi huone kaasupäästöihin. Lyhyellä aikavälillä

Konecranes odottaa saavansa lisää päästövähennyksiä erityisesti jatkamalla panostamista energiatehokkuuteen, sähköistämällä ajoneuvoja ja kasvattamalla entisestään uusiutuvan energian osuutta omista toiminnoissaan.

Scope 3 -päästöihin vaikuttavat pääasiassa tuotteiden myynnin jakauma ja niiden pääasiallinen käyttövoimateknologia (täysin sähköistetty, hybridi vai diesel). Konecranes pyrkii kehittämään uusia teknologiasovelluksia ja -innovaatioita, joilla vähennetään riippuvuutta fossiilisista polttoaineista ja lisätään energiatehokkuutta. Monet asiakkaat ovat ottaneet nykyisen laitekantansa dieselkäyttöisiä laitteita varten käyttöön biodieselin (HVO) ja keskittyvät samalla uusien laitteiden sähköistämiseen. Biodieselin käyttöä ei kuitenkaan ole vielä huomioitu Konecranesin päästöluvuissa. Konecranes on myös valmis tukemaan asiakkaitaan vetyratkaisuilla, joilla on merkittävää päästöjen vähentämis-potentiaalia, täyssähkö- ja hybridiratkaisujen tavoin.

Konecranes on hiilestä irtautumisen keinojen määrittämiseksi ottanut huomioon erilaisia ilmastoskenaarioita. Näistä skenaarioista on lisätietoa kohdassa **Strategian ja liiketoimintamallin resilienssi suhteessa ilmastomuutokseen** kappaleessa **EI SBM-3 Olennaiset ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuoro-vaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa.**

Nämä ilmastoskenaariot on otettu huomioon myös asiaankuuluvien ympäristöön, yhteiskuntaan, teknologiaan, markkinoihin ja politiikkaan liittyvien kehityskulkujen havaitsemiseksi. Teknologian kehityksen osalta Konecranes seuraa edistymistä vähäpäästöisissä teknologioissa ja innovaatioissa, joilla voidaan parantaa energiatehokkuutta ja vähentää päästöjä sen valmistusprosesseissa ja tuotteissa. Markkinoiden kehityksen osalta Konecranes on analysoinut markkinakysynnän muutosta kohti entistä kestävämpiä tuotteita ja palveluja ja tunnistanut mahdollisuuksia, jotta sen tarjoomalla voidaan vastata näihin mieltymyksiin. Konecranes seuraa myös

kasvi huone kaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävää tulevaa sääntelyä ja määräyksiä.

Ympäristöön liittyvän kehityksen osalta Konecranes arvioi muuttuvien ilmastomallien vaikutuksia omiin toimintoihinsa. Tähän kuuluvat muun muassa sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen ja pitkäaikaiset muutokset lämpötilassa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

E1-5
Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kokonaiskulutuksen erittely

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä, MWh	2024	2025
Energian kokonaiskulutus	246 800	246 100
Fossiilisen energian kokonaiskulutus	181 300	181 500
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus	128 300	124 900
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus	39 900	44 900
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus	5 300	5 800
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	7 800	5 800
Fossiilisten lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	73 %	74 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin oleva kulutus	Ei olennainen	Ei olennainen
Ydinvoiman perustuvista lähteistä peräisin olevan kulutuksen osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	Ei olennainen	Ei olennainen
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	65 500	64 600
Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus	4 100	3 100
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	59 900	59 700
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus	1 500	1 800
Uusiutuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	27 %	26 %

Energiaintensiteetin määrittämiseen käytetyt ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat

Konecranes toimii alalla, joka kuuluu NACE-koodin luokkaan **C28.22 Nosto- ja siirtolaitteiden valmistus**, joka katsotaan ESRS-standardin liitteen 2 mukaan ilmastovaikutuksiltaan merkittäväksi alaksi. Konecranesin laitetarjooma sisältyy tähän alaan ja ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen energiantensiteetin laskentaan. Kunnossapitotoiminnot eivät kuulu siihen, sillä niiden vaikutuksen katsotaan olevan myönteinen, koska ne edistävät kiertotaloustuotteiden tarjoomaa ja pidentävät elinkaarta:

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla

	2024	2025	Vuosittainen muutos, %
Energiaintensiteetti, MWh miljoonaa euroa kohti	48	49	2 %
Nettotulot toiminnasta energiantensiteetin laskemiseen käytetyillä ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla miljoonaa euroa kohti	2 442,5	2 416,6	-1 %
Nettotulot (muut) miljoonina euroina	1 784,5	1 771,2	-1 %
Nettotulot yhteensä miljoonina euroina (tilinpäätös)	4 227,0	4 187,8	-1 %

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen energiantensiteettiä koskeva luku perustuu energiankulutukseen valmistuspaikoissa. Laitteiden valmistuksen energiankulutus vuonna 2025 oli 117 700 MWh (2024: 116 200 MWh). Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen energiantensiteettiä varten käytetyt nettotulot perustuvat laitteiden myyntiin.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

E1-6 Kasvi huone kaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -brutt opäästöt ja kokonaispäästöt

Konecranesin kasvi huone kaasupäästöt

	Tavoitteen perusvuosi 2019	2024	2025	Muutos, %	Vuosi 2025 verrattuna perusvuoteen 2019, %
Scope 1 -kasvi huone kaasupäästöt					
Scope 1 -kasvi huone kaasupäästöt (tCO ₂ eq)	56 200	38 200	38 400	0 %	-32 %
Säänneltyihin päästökauppajärjestelmiin kuuluvien scope 1 -kasvi huone kaasupäästöjen prosenttiosuus	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Scope 2 -kasvi huone kaasupäästöt					
Kasvi huone kaasupäästöjen (sijaintiperusteiset) scope 2 -päästöt (tCO ₂ eq)	26 000	17 800	17 400	-2 %	-33 %
Kasvi huone kaasupäästöjen (markkinaperusteiset) scope 2 -päästöt (tCO ₂ eq)	33 000	2 900	2 500	-14 %	-92 %
Merkittävät scope 3 -kasvi huone kaasupäästöt					
Kasvi huone kaasujen scope 3 -kokonaispäästöt (tCO ₂ eq)	3 714 200	3 035 600	3 018 000	-1%	-19 %
1 Ostetut tavarat ja palvelut	1 099 100	828 800	817 800	-1%	-26 %
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toimet (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	16 600	13 400	13 200	-2 %	-21 %
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	123 100	142 200	153 900	8 %	25 %
5 Toiminnassa muodostuva jäte	800	300	200	-24 %	-74 %
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	12 600	13 500	7 900	-42 %	-38 %
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	2 462 000	2 037 500	2 025 100	-1%	-18 %
Kokonaiskasvi huone kaasupäästöt					
Kokonaiskasvi huone päästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ eq)	3 796 400	3 091 500	3 073 900	-1%	-19 %
Kokonaiskasvi huone päästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ eq)	3 803 400	3 076 600	3 058 900	-1%	-20 %

Konecranesin ilmastotavoitteet ja niissä eteneminen esitetään kohdassa E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään liittyvät tavoitteet.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Menetelmät, merkittävät oletukset ja päästökertoimet

Konecranesin päästöinventaario on laskettu yritysten kasvihuonekaasukirjanpitoa ja -raportointia koskevan GHG Protocol Corporate Standard -asiakirjan, scope 2 -päästöjä koskevien ohjeiden ja yrityksen arvoketjun (scope 3 -päästöjen) kirjanpitoa ja raportointia koskevan standardin mukaisesti.

Vuoden 2025 konserniraportoinnissa Konecranesin omien toimintojen energiankulutus ja päästöt (scope 1 ja scope 2) lasketaan liukuvan 12 kuukauden perusteella käyttämällä edellisen vuoden joulukuun tietoja, koska ne ovat saatavilla yhdistämisen aikaan. Energian käyttöä koskevien tietojen yhdistämiseen ja omien toimintojen päästöjen laskemiseen käytetään erityistä raportointityökalua. Samanlaista menetelmää käytetään myös scope 3 -päästöihin (luokka 1: vedenkulutus, luokka 3: polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot ja luokka 5: omissa toiminnoissa syntyvä jäte).

Scope 1

Scope 1 sisältää päästöt suorasta energiankäytöstä: dieselin, bensiinin, etanolin, HVO100:n, maakaasun, nestekaasun kulutuksesta ja jäähdytysaineista. Päästöt lasketaan DEFRA-päästökertoimilla.

Konecranesin kasvihuonekaasujen scope 1 -päästöjä ovat hiilidioksidi (CO₂), metaani (CH₄), dityppioksidi (N₂O), fluorihiiilivedyt (HFC), perfluorihiiilivedyt (PFC), rikkiheksafluoridi (SF₆) ja typpifluoridi (NF₃). Scope 2 -päästöjä ovat hiilidioksidi, metaani ja dityppioksidi.

Vuonna 2025 hiilidioksidin biogeeniset päästöt Konecranesin omissa toiminnoissa olivat peräisin biopolttoaineiden käytöstä vuokra-ajoneuvoissa ja nostotrukeissa. Biogeenisten päästöjen määrä oli 800 tCO₂ (2024: 1100 tCO₂).

Scope 2

Scope 2 sisältää ostetun sähkön ja kaukolämmön. Päästöt lasketaan GHG Protocol Scope 2 -ohjeiden kaksoisraportointivaatimuksen mukaisesti sijaintipohjaisella ja markkinapohjaisella menetelmällä. Laskelmissa käytetään IEA:n ja kansallisten energiatilastojen päästökertoimia.

Maakaasun, nestekaasun (LPG) ja kaukolämmön kulutus kunnossapitotoiminnoissa ja tietyissä toimipaikoissa on jätetty raportoinnin ulkopuolelle epäolennaisena. Suurimmat kunnossapitoa tekevät toimipaikat raportoivat sähkönkulutuksensa, mutta muiden kunnossapidon toimipaikkojen sähkönkulutus ekstrapoloidaan työntekijämäärän perusteella.

Konecranesin tehtaat ovat vuodesta 2022 lähtien ostaneet vain uusiutuvaa sähköä. Lisäksi yhtiön Hämeenlinnan ja Hyvinkään toimipaikoissa alettiin ostaa uusiutuvaa kaukolämpöä vuonna 2023. Konecranes varmistaa energian alkuperän kansainvälisillä uusiutuvan energian todistuksilla (I-REC), uusiutuvan energian todistuksilla (REC) ja alkuperätakuilla (GO) sekä toimittajien kanssa tehdyillä sopimuksilla.

Vuonna 2025 I-REC-todistukset ja alkuperätakuut yhdistettiin suoraan niiden toimittajien sopimuksiin, joiden osuus Konecranesin uusiutuvan sähkön ja kaukolämmön kulutuksesta on 53 prosenttia. Loput ostetusta uusiutuvasta sähköstä ja kaukolämmöstä katettiin keskitetysti hankituilla I-REC- ja REC-sopimuksia sekä alkuperätakuilla.

Ostettuun energiaan liittyviä biogeenisiä päästöjä ei ole saatavilla.

Scope 3

Scope 3 -päästöjen laskennassa käytetään pääosin päästö-kertoimia, joihin sisältyvät hiilidioksidi (CO₂), metaani (CH₄), dityppioksidi (N₂O), fluorihiiilivedyt (HFC), perfluorihiiilivedyt

(PFC), rikkiheksafluoridi (SF₆) ja typpifluoridi (NF₃). Kuljetuk- sessa ja jakelussa sekä polttoaineeseen ja energiaan liitty- vässä toiminnassa otetaan huomioon CO₂, CH₄ ja N₂O.

Konecranes noudattaa scope 3 -päästöjen laskennassa Greenhouse Gas Protocol -ohjeistusta ja on määritellyt, että ensisijaisiksi tiedoiksi lasketaan vain sellaiset päästöt, joissa päästökerroin on saatu arvoketjuun kuuluvalta kumppanilta ja määrätiedot perustuvat ensisijaisiin lähteisiin. Tämän logiikan perusteella scope 3 -päästöjen ensisijaisten tietojen kokonaisuus on noin kolme prosenttia. Se koostuu tuotantoketjun alkupään kuljetus- ja jakelutiedoista, jotka on saatu logistiikkapalvelujen tarjoajilta, matkatoimistoilta saaduista matkustustiedoista ja valittujen ostettujen tavaroiden ja palvelujen toimittajakohtaisista päästökertoimista. Koko scope 3 -päästöinventaario perustuu määrällisiin tai rahallisiin määrätietoihin, mikä varmistaa riittävän tarkkuuden myös mittareissa, joissa käytetään toissijaisia päästökertoimia. Toissijaiset päästökertoimet ovat peräisin luotettavista lähteistä, joita ovat esimerkiksi DEFRA, IEA, Ecolnvent, WorldSteel ja Exiobase.

Konecranes on alkanut kehittää entisestään scope 3 -päästöjen laskentamenetelmiä, muun muassa tarkistamalla laskelmissa käytetyt toissijaiset perustiedot. Erityisesti keskitytään kehittämään ensisijaisen tiedon keräämistä toimittajilta, jotta voidaan parantaa ostetuista tavaroista ja palveluista peräisin olevien päästöjen laskelman tarkkuutta. Edistyminen on vielä hidasta.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranes on jättänyt joitakin kasvihuonekaasujen scope 3 -päästöjen luokkia inventaarion ulkopuolelle seuraavista syistä:

- Päästöt raportoidaan scope 1 -päästöissä tai toisessa scope 3 -luokassa:
 - Luokka 8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät: raportoidaan scope 1 -päästöissä.
 - Luokka 13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät: raportoidaan scope 3 -päästöjen luokassa 11 Myytyjen tuotteiden käyttö.
- Luokka ei ole merkityksellinen Konecranesin liiketoiminnan kannalta:
 - Luokka 10 Myytyjen tuotteiden jalostus: Konecranes ei myy välituotteita, joita on jalostettava huomattavasti lisää ennen loppukäyttöä.
 - Luokka 14 Franchising: Franchising ei kuulu Konecranesin liiketoimintamalliin.
- Päästöt ovat epäolennaisia, yhteensä yhden prosentin scope 3 -päästöistä:
 - Luokka 2 Tuotantohyödykkeet
 - Luokka 7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne
 - Luokka 9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä
 - Luokka 12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa
 - Luokka 15 Investoinnit

Biogeenisten päästöjen on arvioitu olevan vähäisiä eikä niitä siksi huomioida scope 3 -päästöjen laskennassa. Vaikka logistiikkapalvelujen tarjoajat voivat käyttää biopolttoaineita, kuten biodieselä, tällaisia polttoaineita koskevia sopimuksia ei ole tehty, ja niiden käytön odotetaan olevan vähäistä. Biogeenisten päästöjen sisällyttämisen merkitystä tarkastellaan uudelleen vuosittain.

Scope 3 -päästöihin liittyvät laskentamenetelmät, merkittävät oletukset ja käytetyt päästökertoimet esitetään seuraavassa taulukossa.

Scope 3 -luokka	Menetelmät, merkittävät oletukset ja päästökertoimet
1 – Ostetut tavarat ja palvelut	Päästöt on laskettu ensisijaista ostomäärää koskevien tietojen sekä Ecoinventin, WordSteelin ja toimittajakohtaisten päästökertoimien perusteella, kun tiedot ovat saatavilla. Jos määrätietoja ei ole saatavilla, käytetään ensisijaisia rahamääräisiä ostotietoja, jotka on oikaistu inflaatiokertoimella ja Exiobasen maakohtaisilla päästökertoimilla. Vedenkulutuksen päästöt lasketaan vedenkulutuksen ensisijaisen määrän ja vesihuoltoa koskevan DEFRA-päästökertoimen perusteella.
3 – Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toimet, jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin	Ostettuihin polttoaineisiin, sähköön ja lämpöön liittyvät arvoketjun päästöt sekä siirto- ja jakelupäästöt lasketaan todellisen kulutuksen määrän ja DEFRA:n WTT-päästökertoimen ja IEA:n elinkaaripäästökertoimen perusteella.
4 – Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Päästöjen laskeminen perustuu suurelta osin tärkeimpien logistiikkapalvelujen tarjoajien antamiin päästöselvityksiin, joissa päästöt lasketaan kuljetusetäisyyden ja -menetelmän sekä WTW-päästökertoimen perusteella. Niiden tarjoajien osalta, jotka eivät pysty toimittamaan päästöselvitystä, päästöt ekstrapoloidaan käyttämällä kuljetusmenetelmän keskimääräistä päästöintensiteettiä.
5 – Toiminnassa muodostuva jäte	Päästöt lasketaan jätteiden ja veden todellisen tuotetun määrän sekä jätehuoltoa ja vedenkäsittelyä koskevien DEFRA-päästökerrointen perusteella. Jätteen määrää koskevat perustiedot sisältävät tiedot jätteen tyypistä ja käsittelymenetelmästä.
6 – Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Liiketoimintaan liittyvän matkustamisen päästöt lasketaan matkatoimiston antamista päästöselvityksistä. Ne perustuvat matkustusetäisyyteen ja -tapaan ja niissä noudatetaan WTW-mallia. Lentopäästöjen pieni osuus ekstrapoloidaan samalla päästöintensiteetillä niiden matkojen osalta, jotka on järjestetty ilman matkatoimistoa.
11 – Myytyjen tuotteiden käyttö	Päästöt lasketaan ensisijaisen siirtomäärän, tuotekohtaisten energiatietojen, käyttöasteen, elinkaaren arvioinnin (10–30 vuotta) ja IEA:n globaalin sähkönkulutusta koskevan päästökertoimen ja polttoaineen tuotannosta ja polttamisesta aiheutuvia päästöjä koskevan DEFRA-kertoimen perusteella. Laskennassa ei oteta huomioon asiakkaiden mahdollista biodieselin (HVO) tai uusiutuvan sähkön käyttöä. Tuotantoketjun loppupään vuokrattujen omaisuuserien päästöt sisällytetään tähän luokkaan samalla menetelmällä.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Organisaatorajat scope 3 –raportoinnissa

Konecranesilla ei ole tehty huomattavia muutoksia määritelmään siitä, mistä raportoiva yritys ja arvoketju koostuvat. Konecranesilla ei ole operatiivisessa määräysvallassaan yhteisyrityksiä tai pääomamenetelmällä arvostettuja investointeja. Yhteisyritykset ja pääomamenetelmällä arvostetut investoinnit lasketaan toimittajiin tai investointeihin scope 3 –päästöissä.

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti suhteessa liikevaihtoon

	2024	2025	Vuosi- muutos, %
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöjen intensiteetti (sijaintiperusteinen) (tCO ₂ eq miljoonaa euroa kohti)	700	700	0 %
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöjen intensiteetti (markkinaperusteinen) (tCO ₂ eq miljoonaa euroa kohti)	700	700	0 %

Intensiteetin laskennassa käytetyistä nettotuloista on tietoa tilinpäätöksen tuloslaskelmassa (liikevaihto).

E5
Resurssien käyttö ja kiertotalous

E5-1
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Konecranesin ympäristökäytännön keskeisestä sisällöstä, soveltamisalasta, täytäntöönpanovastuusta ja saatavuudesta on tietoa kohdassa **ESRS 2 MDR-P Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet.**

E5-2
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Konecranesin tärkeimmät toimet vuonna 2025:

Liiketoimintamahdollisuudet: Konecranesin tavoitteena on arvioida vuosittain vähintään kolme kiertotalouteen perustuva liiketoimintamahdollisuutta. Yhtiö aloitti kolme uutta tutkimusta: pääkannattajan vaihtoehtoinen malli, huoltoautojen hyllyjen uudelleenkäyttö ja jätehuollon parantaminen tehtailla. Suomessa on käynnistetty prosessi, jossa huoltoautojen hyllyjä käytetään uudelleen. Tutkimusten lisäksi yhtiö jatkoi tutkimus- ja innovaatio-ohjelmaansa Zero4. Konecranes odottaa ohjelman vahvistavan entisestään yhtiön pyrkimyksiä vähentää omien toimintojensa ja arvoketjunsä kasvihuonekaasupäästöjä sekä nopeuttaa kiertotaloutta. Osana Zero4-ohjelmaa oli DareX-tutkimushanke, jossa keskitytään tietoon perustuviin kiertotaloutta koskeviin strategioihin. Zero4:stä on lisätietoja kohdassa **E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit.**

Materiaalin valinta: Konecranes alkoi vuonna 2025 kerätä toimittajakohtaisia tietoja, jotta teräksen kierrätettyä osuutta

voitaisiin ymmärtää paremmin. Muita keskeisiä raaka-aineita olivat akut ja pakkaukset.

HSE Excellence ja Lean: Konecranesin omaa työtä ohjaa sen HSE Excellence -ohjelma. Konecranes jatkoi ohjelmassa yhtiön omien globaalien HSE-standardien täytäntöönpanoa. Niihin kuuluu myös jätehuolto ja resurssienhallinta. Konecranesin ympäristöystävällisissä toimintatavoissa (Planet-Saving Behaviors) määritellään erityiset toimintatavat, joita yhtiö odottaa kaikilta työntekijöiltä. Vuoden aikana järjestettiin energiatehokkuutta ja resurssitehokkuutta koskevia globaaleja sisäisiä viestintäkampanjoita, joissa niitä tehtiin tunnetuksi kaikille työsuhteisille työntekijöille. Lisäksi yhtiö alkoi integroida ympäristötoimenpiteitä tiiviimmin Lean-työkaluihin ja kehitysohjelmiin, jotta voidaan vahvistaa ympäristönäkökohtien ja resurssitehokkuuden huomioon ottamisen vaikutusta jatkuvan parantamisen aloitteissa.

Konecranesin keskeisten toimien piiriin kuuluu Konecranesin tuotekehitys, myös tutkimus- ja kehitystoiminta sekä tuotantoyksiköt koko maailmassa. Konecranesin kiertoon perustuvia liiketoimintamalleja koskevassa innovointityössä ja pilottihankkeissa keskitytään Euroopan alueeseen. Jos näistä hankkeista saadaan liiketoimintaa, ne laajennetaan koko maailmaan. Kiertotalouteen tähtäävä työ on jatkuvaa, ja painopisteitä tarkistetaan vähintään vuosittain. Kiertotalouden liiketoimintamahdollisuuksien tutkimuksia ja suurempia kehityshankkeita varten laaditaan hankesuunnitelmia.

EU:n luokitusjärjestelmän mukaisen toiminnan 5.1 Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus osuus on huomattava, ja siihen liittyvät taloudelliset resurssit ovat olennaisen tärkeitä kiertotalouden aikaansaamisessa. Vuonna 2025 Konecranesin toimintamenoista 2 miljoonaa euroa (2024: 3 miljoonaa euroa) suuntautui korjaus- ja kunnossapitotoimintaan kenttähuollon liiketoiminnassa. Konecranes investoi 20 miljoonaa euroa (2024: 22 miljoonaa euroa) pääomamenoina huoltoautoihin, joita tarvitaan korjaus- ja uudelleenvalmistustyöhön.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Konecranesin vapaaehtoisena tavoitteena on arvioida vuosittain vähintään kolme kiertotalouteen perustuvaa liiketoimintamahdollisuutta kiertotalouden innovaatioiden

vauhdittamiseksi. Kiertotalous on yksi Konecranesin siirtymäsuunnitelman keskeisistä painopistealueista tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi, mutta jäljempänä esitetyt resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät erityistavoitteet eivät perustu ehdottomaan tieteelliseen näyttöön.

Aihe	Soveltamisala	Tavoite	Lähtötaso	Perusvuosi	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2024	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen suhde toimintaperiaatteiden tavoitteisiin
Kiertotalouden liiketoiminta-mahdollisuudet	Määritetään arvioitujen uusien kiertotalouden liike-toimintamallien määrällä. Otetaan huomioon kaikki omat toiminnot sekä arvo-ketjujen alku- ja loppupää. Näissä mahdollisuuksissa otetaan huomioon sekä ympäristövaikutukset (validoitu elinkaariarviointi-menetelmällä) että liiketoi-mintahyödyt ISO 14040-44 -standardien mukaisesti.	Arvioidaan joka vuosi vähintään kolme uutta kiertotalouteen liittyvää liiketoi-mintamahdolli-suutta.	3	Vuotuinen tavoite on ollut voimassa vuodesta 2022 lähtien.	Arvioitu kolme (3) uutta kiertotalouteen liittyvää liiketoiminta-mahdollisuutta, joissa kaikissa keskityttiin kiertomateriaalien käytön lisäämiseen.	3 tutkimusta aloitettu.	Tuetaan Konecranesin ympäristötavoitteita, jotka kuvataan sen ympäristökäytännössä: 1. Maksimoidaan tuotteiden ja palveluratkaisujen elinkaariarvo. 2. Vähennetään jätettä ja maksimoidaan kierrätysaste. 3. Parannetaan resurssitehokkuutta minimoimalla raaka-aineiden käyttö ja vedenkulutus.

Vuonna 2025 Konecranes tarkisti kiertotalouteen liittyviä mitta-reitaan ja tavoitteitaan. Sen tuloksena yhtiö otti käyttöön kaksi uutta keskeistä tulosindikaattoria: kiertotalouden palveluihin liit-tyvät tulot ja kaatopaikkajätteen osuus valmistustoiminnoissa.

Konecranes on ottanut sisäisiä sidosryhmiä mukaan tavoitteiden asettamista koskevaan prosessiin. Siihen kuuluu keskusteluja toimintojen ja liiketoimintayksikköjen kesken. Yhtiö seuraa ja arvioi määraajoin myös tuloksia suhteessa ilmoitettuihin tavoitteisiin. Edistymisestä raportoidaan vähintään vuosittain. Tähän mennessä tulokset ovat yleisesti olleet yhdenmukaisia suunniteltujen välitavoitteiden kanssa.

Kiertotalouteen liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien arviointia koskevassa tavoitteessa otetaan huomioon

kaikki omat toiminnot ja arvoketjun alku- ja loppupää. Liiketoimintamahdollisuudet voivat liittyä useisiin seikkoihin, kuten tuotesuunnitteluun, uusiin kiertotalouden liiketoimintamalleihin, resurssitehokkuuteen tai kiertotalouden materiaalien käyttöasteen kasvattamiseen.

Tavoitteiden lisäksi Konecranes on määrittänyt seuraavat keskeiset tulosindikaattorit, joilla yhtiötä autetaan seuraamaan resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvää edistystä:

- **Kiertotalouden palveluihin liittyvät tulot.** Yhtiön tavoit-teena on pidentää sen tuotteiden elinkaarta ja sisällyttää niihin suunnitteluominaisuuksia, jotka helpottavat kor-jaamista ja kunnossapitoa niin, että resursseja käytetään

mahdollisimman vähän. Tällä keskeisellä tulosindikaatto-rilla mitataan tuloja, jotka saadaan asiakkaiden laitteiden elinkaarta pidentävästä palvelutarjoomasta. Tietoja arvi-oidaan ja niistä raportoidaan neljännesvuosittain. Vuonna 2025 Konecranesin tulot kiertotalouden palveluista olivat 1 655 miljoonaa euroa eli 40 prosenttia konsernin koko-naistuloista.

- **Yhtiön tuotteissa käytetyn kierrätysteräksen osuus.** Konecranes alkoi vuonna 2025 kerätä toimittajakohtaisia tietoja kierrätysteräksen osuudesta ja paransi mittarin laskentamenetelmää: Toimittajien tietoja käytetään, jos niitä on saatavilla. Jos toimittajakohtaisia tietoja ei ole saatavilla, käytetään maakohtaisia keskiarvoja. Kierrätysteräksen osuus Konecranesin teräsosastoissa on 47 prosenttia (2024: noin 40).

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

- **Valmistustoiminnoissa syntyneen jätteen kierrätysaste.** Jätteestä kerätään tietoa järjestelmällisesti ja tulokset lasketaan vuosittain. Vuonna 2025 kierrätysaste oli 87 prosenttia (2024: 86). Siihen kuului kierrätykseen, uudelleenkäyttöön tai kompostointiin ohjattu jäte.
- **Kaatopaikkajätteen osuus valmistustoiminnoissa.** Lasketaan kaatopaikalle sijoitetun valmistusjätteen prosenttiosuutena suhteessa tuotetun valmistusjätteen kokonaismäärään. Vuonna 2025 kaatopaikkajätteen osuus oli 4,7 prosenttia.

E5-5 Resurssien ulosvirtaukset

Kiertotalouden palvelujen osuus Konecranesin liikevaihdosta oli 40 prosenttia. Tärkeimpiä palveluja ovat korjaukset, kunnossapito ja varaosat, modernisoinnit ja nosturipäivitykset sekä etäpalvelut. Laitteiden ja komponenttien käyttökelpoisina, turvallisina ja tuottavina pysyminen edellyttää määräaikaistarkastuksia ja kunnossapitopalveluja sekä varaosia. Tämä auttaa vähentämään seisokkiaikoja ja pidentämään laitteiden elinkaarta resurssitehokkaasti. Ennalta ehkäisevässä kunnossapidossa hyödynnetään kehittyneitä tarkastuksia ja data-analyyseja, joiden avulla voidaan tehdä komponentti-kohtaisia ennusteita ja asettaa suositukset ja toimet tarkeysjärjestykseen. Tämä tarkoittaa, että kunnossapito pystytään tekemään todellisen tilanteen perusteella ja suunnittelemaan tuotantoaikataulujen mukaan, jolloin korjauksista saadaan entistä kohdennetumpia ja resurssitehokkaampia.

Nosturipäivityksissä ja modernisoinneissa on kyse vanhojen laitteiden päivittämisestä uuden huipputeknologian mukaisiksi. Merkittävä päivitys olemassa olevaan nosturiin voi olla vaihtoehto sen vaihtamiseksi uuteen. Siten voidaan myös ottaa käyttöön uutta teknologiaa, jota ei aiemmin ole ollut. Vanhan nosturin modernisointi sen sijaan, että se vaihdettaisiin uuteen, voi säästää satoja tonneja terästä.

Konecranesin digitaalipalveluilla on suuri rooli suorituskyvyn parantamisessa. Kunnossapitotarpeiden optimoinnin, varaosien hallinnan, laitteiden elinkaaren pidentämisen ja tarkkojen vikaennusteiden ansiosta Konecranesin asiakkaat pystyvät parantamaan toimintansa tehokkuutta, pienentämään ympäristövaikutusta ja lisäämään kustannustehokkuutta.

Koska nosturien käyttöiästä on tällä hetkellä saatavissa niukasti tutkimustietoja, eri tuoter ryhmien alan keskiarvoja ei ole saatavilla. ISO 12482:2014 -standardissa määritetään teollisuusnostureiden tavanomaiseksi käyttöajaksi 10–20 vuotta. Standardissa ei erotella eri tuoter yhmiä.

Konecranesin tuotteet on suunniteltu kestäämään pitkään ja olemaan helposti huollettavia. Nosturin käyttöikä riippuu hyvin paljon kuorman tyypin, nostojaksojen määrän ja tuotteen kunnossapidon kaltaisista eri tekijöistä. Odotettu käyttöikä on tavallisesti 10–30 vuotta.

Konecranesin tuotesuunnittelussa korostetaan modulaarisuutta ja kriittisten komponenttien vaivatonta saavutettavuutta, mikä helpottaa ripeitä korjauksia ja vähentää seisokkiaikaa. Konecranes varmistaa myös, että korjatut osat ovat nopeasti saatavilla, jotta niillä voidaan tukea tehokasta kunnossapitoa ja mahdollisia päivityksiä. Varaosia tai vaihtosarjoja on saatavilla monia vuosia, minkä ansiosta vanhemmatkin nosturit voidaan pitää käytössä. Modernisoinneissa voidaan lisätä uusia ominaisuuksia käytössä oleviin nostureihin. Yhtiöllä on useita korjauspajoja, jotka pystyvät korjaamaan nosturin komponentteja tai jopa kokonaisia nostureita.

Tuotteiden kierrätys sisällön osuus on keskimäärin 91 (2024: 92) prosenttia materiaalien kokonaispainosta. Kierrätettävien ainesten arvioitu osuus muovipakkauksissa vuonna 2025 on arviolta 99 prosenttia (2024: 99) ostetuista pakkausmateriaaleista vuonna 2022 kerättyjen tietojen perusteella. Kierrätysmateriaalien osuus muissa pakkausmateriaaleissa ei ole tällä hetkellä saatavilla.

Tuotteiden käyttöiän ennusteet on määritetty pääosin kenttädataan perustuvilla suunnitellun käyttöiän laskelmilla (design working period, DWP). Lisäksi tietyissä tuoteluokissa tuotteiden käyttöiän arviointiin on käytetty skenaariopohjaista laskentaa työsykli en odotetun vakiomäärän arvioimiseksi.

3. YHTEISKUNNALLISET TIEDOT

S1 Oma työvoima

S1 SBM-3 Olennaiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Konecranes on sitoutunut vaalimaan oikeudenmukaista, osallistavaa ja monimuotoista työympäristöä, jossa kaikkia kohdellaan kunnioittavasti. Yhtiön strategiassa keskitytään myös voittamiseen tähtäävän kulttuurin edistämiseen, muun muassa rakentamalla jatkuvaan oppimiseen perustuvaa yritys kulttuuria, jossa työntekijöitä tuetaan ja kannustetaan kehittymään joka päivä. Jotkin olennaisista vaikutuksista johtuvat toiminnasta kansainvälisessä teollisuusliiketoiminnassa. Niitä ovat muun muassa vaikutukset ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen sekä työaikoihin kohdistuva paine.

Mitään omaan työvoimaan liittyvää aihetta tai osa-aihetta ei katsottu olennaiseksi taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta, ja siksi Konecranes ei anna tietoja sen omaan työvoimaan sekä sen strategiaan ja liiketoimintamalliin kohdistuvista vaikutuksista ja riippuvuuksista aiheutuvien

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

olennaisten riskien ja mahdollisuuksien välisestä suhteesta. Konecranes ei ole tunnistanut olennaisia vaikutuksia, joita aiheutuisi sen ilmastosiirtymää koskevista suunnitelmista sen omalle työvoimalle. Konecranes ei myöskään ole tunnistanut omissa toiminnoissaan merkittävää riskiä pakkotyö- tai lapsi-työvoimatapauksista.

Konecranesin omassa työvoimassa on työsuhteisia työntekijöitä ja muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Muissa kuin työsuhteisissa työntekijöissä on sekä itsenäisiä ammatinharjoittajia että pääasiassa henkilöstönvuokrausta harjoittavien ulkopuolisten yritysten toimittamia henkilöitä. Kaikki työsuhteiset työntekijät, joihin Konecranesilla voi olla olennaisia vaikutuksia, kuuluvat tämän kestävyys selvityksen piiriin. Muut kuin työsuhteiset työntekijät, joihin voi kohdistua olennaisia vaikutuksia, eivät pääosin kuulu selvitysten piiriin, mutta heidät mainitaan erikseen, kun heitä käsitellään tietyissä tiedoissa.

Terveys- ja turvallisuusvaikutukset ovat merkityksellisimpiä operatiivisissa tehtävissä työskenteleville henkilöille riippumatta siitä, ovatko he työsuhteisia vai muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Kielteisiä terveys- ja turvallisuusvaikutuksia voi kohdistua erityisesti henkilöihin, jotka työskentelevät tuotantolaitoksissa, nostureiden ja laitteiden asentamisessa sekä kunnossapitotoimissa, joissa asentajien työolot vaihtelevat. Lisäksi työntekijöillä, joiden työtehtäviin kuuluu paljon autolla ajamista, on muita suurempi liikenneonnettomuuksien riski.

Sekä operatiivisissa tehtävissä että toimistotehtävissä työskentele viin henkilöihin voi kohdistua liiallisista ylitöistä johtuvia kielteisiä vaikutuksia. Molemmat työntekijätyypit hyötyvät koulutuksen ja taitojen kehittämisen sekä osallisuuden ja monimuotoisuuden myönteisistä vaikutuksista.

Kielteisten vaikutusten osalta Konecranes katsoo, että terveys- ja turvallisuusvaikutukset johtuvat yksittäisistä tapauksista. Liiallisten ylitöiden aiheuttamia vaikutuksia voidaan pitää laajalle levinneenä riskinä, joka voi aiheuttaa terveys- ja turvallisuusongelmia.

Mitä tulee haitallisiin vaikutuksiin, Konecranesin terveys-, turvallisuus- ja henkilöstöprosessit auttavat ymmärtämään, mitkä nimenomaiset henkilöstöryhmät voivat olla muita suu-remmassa vaarassa haitoille. Esimerkiksi tieto siitä, keillä on erityinen riski kielteisille terveys- ja turvallisuusvaikutuksille, perustuu yhtiön terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmään ja riskienarviointiprosesseihin. Nimenomaisilla prosesseilla varmistetaan, että työ tehdään turvallisesti erityisesti vaarallisissa ympäristöissä, kuten ydinvoima- ja jätteenkäsittelylaitoksissa. Konecranesin henkilöstöprosesseilla, kuten henkilöstökyselyillä, saadaan tietoa työntekijöistä, joihin liialliset ylityöt vaikuttavat erityisesti.

Konecranesin osallisuuteen keskittyminen puolestaan vaikuttaa myönteisesti kaikkiin työntekijöihin. Koulutuksen ja taitojen kehittämisen osalta kaikilla työsuhteisilla työntekijöillä on mahdollisuus henkilökohtaiseen kehityskeskusteluun ja tiettyyn määrään koulutusta.

S1-1 Oman työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Konecranesin ympäristökäytännön, ihmisoikeuksia koskevien toimintaperiaatteiden, työterveys- ja työturvallisuuskäytännön, osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevan käytännön ja oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteiden keskeisestä sisällöstä, soveltamisalasta, täytäntöönpanovastuusta ja saatavuudesta on tietoa kohdassa **ESRS 2 MDR-P Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet.**

Oman työvoiman kannalta merkitykselliset ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset

Konecranes on tehnyt yhtiön ihmisoikeuksia koskevissa toimintaperiaateissa sen oman työvoiman kannalta

merkityksellisiä sitoumuksia. Sitoumukset ovat seuraavat: Konecranes kunnioittaa ja tukee ihmisoikeuksia, noudattaa ihmisoikeuksia koskevaa riskiperusteista due diligence -prosessia, ylläpitää tehokkaita mekanismeja huolenaiheiden esiin tuomista varten ja pyrkii korjaamaan vaikutukset.

Konecranes on sitoutunut toimimaan tavalla, joka on yhdenmukainen kansainvälisessä ihmisoikeussopimuksessa ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista antamassa julistuksessa (ILO:n periaatteet, jotka koskevat työterveyttä ja -turvallisuutta, yhdistymisvapautta ja työehtosopimusneuvotteluja koskevaa vapautta, syrjimättömyyttä työssä ja ammatissa, orjuuden ja pakkotyön lopettamista ja lapsityövoiman poistamista) määritettyjen kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeuksien kanssa.

Konecranes toimii vuorovaikutuksessa vaikutuksen kohteena olevien omaan työvoimaansa kuuluvien ihmisten kanssa osana yhtiön ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -prosessia.

Jos Konecranes aiheuttaa kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia tai myötävaikuttaa niihin, yhtiö pyrkii tarjoamaan vaikutuksen kohteena olevien henkilöiden käyttöön korjaavia toimia. Tämä on dokumentoitu Konecranesin ihmisoikeuksia koskeviin toimintaperiaatteisiin ja tutkintaprosessiin.

Ihmiskauppa, pakkotyö ja lapsityövoima sekä yhdenmukaisuus oman työvoiman kannalta merkityksellisten kansainvälisesti tunnustettujen standardien kanssa

Konecranesin ihmisoikeuksia koskevat toimintaperiaatteet on yhdenmukaistettu YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden kanssa. Tämä on tapahtunut noudattamalla periaatteiden odotuksia due diligence -prosessin rakenteesta ja antamalla sitoumus pitää yllä tehokkaita mekanismeja huolenaiheiden esiin tuomista varten ja pyrkiä korjaamaan vaikutukset.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranesin toimintaperiaatteissa kielletään yksiselitteisesti pakkotyö ja lapsityövoima.

Työtapaturmien ehkäiseminen

Konecranesin terveys- ja turvallisuuskäytännössä kuvataan terveyden ja turvallisuuden hallintaa koskevat sitoumukset ja tavoitteet. Näitä aiheita johdetaan terveyden, turvallisuuden ja ympäristön osaamisohjelman avulla, ja siinä keskitytään kolmeen alueeseen: elintärkeisiin turvallisuusohjeisiin, globaaleihin terveys-, turvallisuus- ja ympäristöstandardeihin ja sertifioituihin hallintajärjestelmiin, jotka on sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti.

Toimintaperiaatteet, joilla pyritään poistamaan syrjintä

Yhtiön eettisissä toimintaperiaatteissa esitetään odotukset Konecranesin toimimisesta yhdenvertaiset mahdollisuudet tarjoavana työnantajana, ja kielletään kaikenlainen syrjintä. Osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevassa käytännössä todetaan, että Konecranes pyrkii luomaan osallistavan työympäristön, jossa eri taustoista tulevat ihmiset – myös erityisessä haavoittuvuusriskissä olevat henkilöt – kokevat, että heihin luotetaan, he voivat kukoistaa työskentelemällä psykologisesti turallisessa ympäristössä ja he saavat yhdenvertaiset mahdollisuudet menestyä. Osallisuutta ja monimuotoisuutta koskeva käytäntö päivitettiin vuonna 2025. Lisäksi Konecranesin osaajien hankintaa ja rekrytointia koskevissa toimintaperiaatteissa pyritään varmistamaan, että rekrytointikäytännöillä pystytään saamaan monimuotoisia osaajia ja että Konecranes tarjoaa yhdenvertaiset mahdollisuudet eri taustoista tuleville ihmisille.

Konecranesin osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevassa käytännössä ja eettisissä toimintaperiaatteissa todetaan, että yhtiö ei suvaitse syrjintää ketään vastaan työntekijän rodun, uskonnon, ihonvärin, sukupuolen, sukupuoli-

identiteetin, seksuaalisen suuntautumisen, iän, siviilisäädyn, perhetilanteen, kansallisen taustan, syntyperän tai yhteiskunnallisen taustan, kansalaisuuden, poliittisen kannan, ammattiliiton jäsenyyden, vamman (kun hakija tai työntekijä on pätevä suoriutumaan työn keskeisistä tehtävistä kohtuullisesti mukautettuna tai mukauttamatta) kaltaisten syiden perusteella tai muunlaista syrjintää, joka kuuluu asiaankuuluvien asetusten ja lakien soveltamisalaan. Yhtiö ei suvaitse minkäänlaista häirintää.

Osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevat sitoumukset pannaan täytäntöön yhtiön strategian avulla, sillä ne ovat tiiviisti linjassa Konecranesin strategisten avaintekijöiden kanssa. Konecranesin tavoitteena on rakentaa organisaatio, joka koostuu oikeista taidoista, osaamisesta ja pätevyydestä hyödyntämällä erilaisista taustoista, ideoista ja näkökulmista saatavia etuja. Näin ollen kaikki monimuotoisuuteen liittyvät näkökohdat otetaan huomioon. Siksi Konecranesin osallisuutta ja monimuotoisuutta koskeva ohjelma on sisällytetty yhtiön prosesseihin, ja se koskee koko liiketoimintaa. Työsuhteisten työntekijöiden palkitsemista koskevien yhteisten ja puolueettomien perusteiden käyttöä vahvistetaan, ja yhtiö on sitoutunut varmistamaan työsuhteisille työntekijöilleen palkkatasa-arvon paikallisten vaatimusten, EU:n direktiivien ja muiden asiaankuuluvien säädösten mukaisesti koko maailmassa. Konecranes tukee palkkatasa-arvoa sekä lainsäädännön vuoksi että siksi, että se on osa yhtiön yhdenvertaisuusperiaatteita.

Konecranes korostaa myönteisiä toimia, joilla edistetään kaikkien osallisuutta, lisätään tietoisuutta, tunnustetaan kognitiivisen monimuotoisuuden merkitys ja ehkäistään syrjintää puuttumalla aktiivisesti tiedostamattomiin ennakkoluuloihin.

Konecranes ei suvaitse minkäänlaista häirintää. Yhtiön eettisissä toimintaperiaatteissa määritetään periaatteet ja prosessit työsuhteisten työntekijöiden suojelemiseksi. Konecranesin osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevan ohjelman täytäntöönpanoa johtavat ja ohjaavat liiketoi-

minta-alueet, liiketoimintayksiköt ja paikalliset organisaatiot Inclusion & Diversity -johtajan johtamana yhtiötasolla. Paikallistasolla Konecranes varmistaa juridisten yksiköiden valvontatoimikuntien avulla, että osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevat toimet ovat osa paikallisia ohjelmia ja että niissä noudatetaan paikallista lainsäädäntöä. Tavoitteet on määritetty, jotta niissä edistymisestä tulisi näkyvää ja jotta ne ohjaisivat meitä kohti aidosti osallistavaa ympäristöä.

S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Konecranesilla pidetään säännöllisesti työntekijätapaamisia ja tehdään henkilöstökyselyitä. Paikalliset terveys- ja turvallisuustoimikunnat ja työntekijöiden muut paikalliset toimikunnat pitävät yhteyttä yhtiön omaan työvoimaan ja työntekijöiden edustajiin, jotta työntekijöiden palaute voidaan sisällyttää päätöksiin, jotka koskevat mahdollisia työvoimavaikutuksia. Konecranes pitää myös viestintäkanavat avoimina työntekijöiden edustajien suuntaan, jotta kaikista päivittäisessä työssä mahdollisesti esiin nousevista huolenaiheista voidaan keskustella ja niihin puuttua.

Yhteyttä pidetään sekä suoraan Konecranesin työntekijöihin että heidän edustajiensa välityksellä esimerkiksi työpaikaneuvostossa sekä työntekijöiden edustajien tai liittojen välityksellä, kun niitä on. Yhteyttä pidetään eri vaiheissa, muun muassa hankkeiden ja toimintaperiaatteiden suunnittelu-, täytäntöönpano- ja arviointivaiheissa. Yhteydenpidon tiheys vaihtelee kuukausittaisista resurssiryhmien kokouksista, neljännesvuosittaisista työntekijätapaamisista ja puolivuositteisista kyselyistä tarpeen mukaan käytäviin keskusteluihin nimenomaisista aiheista. Henkilöstöjohtajalla on operatiivinen vastuu siitä, että yhtiön omaan työvoimaan pidetään tehokkaasti yhteyttä. Henkilöstöjohtaja valvoo yhteydenpitostrategioiden täytäntöönpanoa ja varmistaa, että palaute otetaan osaksi organisaation toimintatapaa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranes on allekirjoittanut eurooppalaisten työsuhteisten työntekijöidensä kanssa sopimuksen eurooppalaisen yritysneuvoston perustamisesta. Sillä voidaan varmistaa ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja säännöllisen yhteydenpidon helpottaminen sekä tärkeiden seikkojen arviointi ja työntekijöiden kuuleminen niistä. Osapuolet ovat ottaneet huomioon Eurooppa-neuvoston direktiivin (neuvoston direktiivi 94/45/EY) eurooppalaisen yritysneuvoston perustamisesta.

Konecranesin ja sen oman työvoiman välisen vuoro- vaikutuksen vaikuttavuutta arvioidaan eri menetelmillä. Menetelmät sisältävät henkilöstökyselyiden analysoimisen trendien ja kehitysalueiden tunnistamiseksi, kyselyiden, fokusryhmien ja työntekijätapaamisten osallistumisasteiden seurannan sitoutumisen indikaattorina ja työntekijöiden vapaaehtoisen vaihtuvuuden seurannan.

Toimet, joilla on pyritty saamaan näkemyksiä erityisen haavoittuvassa asemassa olevilta henkilöiltä

Yhtiö pyrkii aktiivisesti saamaan palautetta haavoittuvassa asemassa olevilta ja mahdollisesti syrjäytyneiltä työntekijäryhmiltä henkilöstökyselyillä, joissa työsuhteisilta työntekijöiltä kerätään tietoa heidän työpaikkansa osallisuutta koskevista kokemuksistaan ja näkemyksistään. Konecranes tukee ja kannustaa muodostamaan paikallisen lainsäädännön mukaisesti työntekijöiden paikallisia resurssiryhmiä, jotka tarjoavat paikan ja tilaisuuden parantaa käytäntöjä haavoittuvassa asemassa olevien työntekijöiden osallisuuden parantamiseksi.

Sukupuolen moninaisuuden osalta on perustettu useita paikallisia työntekijöiden resurssiryhmiä tukemaan sukupuolten tasa-arvon edistymistä ja osallisuutta paikallisten lakien ja asetusten mukaisesti.

Organisaation sisällä yhtiö on parantanut tietoisuutta osallistavasta kulttuurista vankalla kurssitarjonnalla ja viestinnällä.

S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Jos Konecranes aiheuttaa kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia tai myötävaikuttaa niihin, yhtiö pyrkii tarjoamaan vaikutuksen kohteena olevien henkilöiden käyttöön korjaavia toimia joko yhtiön omien resurssien avulla tai tekemällä korjaamisen osalta yhteistyötä lakisääteisten prosessien perusteella esimerkiksi poistamalla riskitekijöitä, tukemalla asianomaisia henkilöitä ja tarvittaessa estämällä vastatoimet. Tutkintatapauksissa, joissa on ihmisoikeusnäkökulma, korjaamis- tarve otetaan aina huomioon, kun pohditaan korjaavia ja oikaisevia toimia. Tämä koskee myös seurantaa, jossa varmistetaan, että tarvittavat toimet toteutetaan.

Korjaamisen vaikutuksia ja vaikuttavuutta arvioidaan tutkintaprosessin yhteydessä esimerkiksi seuraamalla kyseisten kielteisten vaikutusten mahdollista toistumista.

Konecranes kannustaa työsuhteisia työntekijöitään ja kaikkia ulkoisia sidosryhmiä ilmoittamaan kaikista Konecranesiin liittyvistä huolenaiheista vastatoimia pelkäämättä. Yhtiöllä on käytössä erityinen raportointikanava, väärinkäytöksistä ilmoittamiseen tarkoitettu kanava, jolla voi raportoida kaikenlaisista vaatimustenmukaista ja eettistä toimintaa koskevista huolenaiheista. Kun paikallisissa laeissa niin edellytetään, Konecranesilla on käytössä myös paikallisia raportointikanavia, joita hallinnoidaan paikallisten lakien mukaisesti. Väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitetuista kanavista, kanavien käytettävyyttä tukevista prosesseista sekä sisäisistä tutkinnoista on lisätietoa kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri**. Konecranesilla on myös sisäinen terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointityökalu ja paikallisia terveys- ja turvallisuustoimikuntia kaikenlaisten terveyttä ja turvallisuutta koskevien huolenaiheiden ja havaintojen esiin tuomiseen.

Työntekijäasioihin liittyvät valitukset, jotka liittyvät lakien tai yhtiön toimintaperiaatteiden tosiasiallisiin tai epäilyihin rikkomisiin, käsitellään konsernin tutkintaprosessin mukaisesti. Muussa tapauksessa People & Culture -toiminto johtaa työntekijäasioita koskevia paikallisia valitusten käsittelyprosesseja. Nämä prosessit on yhdenmukaistettu ammattiliittojen tai työpaikkaneuvostojen vaatimusten ja sovellettavan lainsäädännön kanssa.

TerveYTEEN ja turvallisuuteen liittyviä onnettomuuksia, läheltä piti -tilanteita ja havaintoja seurataan terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointityökalulla ja paikallisissa terveys- ja turvallisuustoimikunnissa.

Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointityökalu on kaikkien työsuhteisten työntekijöiden ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden eli Konecranesin omaan työvoimaan kuuluvien käytettävissä. Työkalu on käytettävissä sekä mobiilisovelluksena että verkkopohjaisen käyttöliit- tymän avulla, ja siinä on 28 kielivaihtoehtoa. Tästä työkalusta tiedotetaan säännöllisesti erilaisten terveys- ja turvallisuus- koulutusten osana.

Konecranesilla on jäsenNELTY ja luottamuksellinen prosessi, jonka avulla seurataan ja valvotaan sääntöjen noudattamista ja esiin nostettuja eettisiä kysymyksiä, kuten kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri** kuvataan. Sid osryhmien palautetta raportointikanavan vaikuttavuudesta saadaan kolmannen osapuolen tekemistä Konecranesin yhteiskuntavastuun arvioinneista ja erilaisista työntekijöille tarkoitetuista kyselyistä, kuten henkilöstökyselystä sekä Compliance & Ethics -riskien arviointitutkimuksesta. Konecranes on palautteen perusteella lisännyt esimerkiksi paikallista viestintää huolenaiheista raportoimista koskevasta prosessista. Valitusmenettelyn vaikuttavuutta pohdittaisiin ja se varmistettaisiin myös mahdollisten fuusioiden ja yritysostojen sekä sellaisten muiden mahdollisten olennaisten muutosten yhteydessä, joissa yhtiötä tai sen liiketoimintaa järjestellään uudelleen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointityökaluun syötettyjä tietoja seuraavat tiiviisti paikalliset terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden asiantuntijat sekä yksiköiden päälliköt. Korjaavat toimet luodaan järjestelmässä, ja niiden toteuttamista seurataan säännöllisesti. Vastuussa olevan liiketoimintayksikön paikalliset terveys- ja turvallisuustoimikunnat tukevat prosessia esimerkiksi tuomalla esiin ongelmia ja seuraamalla korjaavia toimia.

Sisäiseen verkostoon pidetään säännöllisesti yhteyttä, minkä ansiosta saadaan palautetta terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointityökalusta ja sen käytettävyydestä. Käyttäjiä myös kannustetaan esittämään parannusehdotuksia.

Työntekijöiden tietoisuutta raportointikanavista ja tutkintaprosessista ja heidän luottamustaan siihen seurataan ja arvioidaan säännöllisesti riskienarvioinneissa ja kyselytutkimuksissa sekä saatujen raporttien säännöllisen seurannan ja analyysin yhteydessä. Lisäksi seurataan kahteen seuraavaan henkilöstökyselyn väittämään annettujen myönteisten vastausten osuutta: 1) ”Yksikköni johto on sitoutunut rehellisyyteen ja eettisiin liiketoimintakäytäntöihin” ja 2) ”Tunnen voivani ilmoittaa epäeettisestä käytöksestä, jos havaitsen sitä Konecranesilla”. Ne kuuluvat Konecranesin keskeisiin Compliance & Ethics -suorituskyky mittareihin. Lisäksi joka toinen vuosi tehtävässä Compliance & Ethics -riskien arviointikyselyssä vastaajia pyydetään arvioimaan esimerkiksi riskiä siitä, että ihmiset eivät raportoi, koska he eivät tunne asiaankuuluvia kanavia tai koska he eivät luota prosessiin tai pelkäävät vastatoimia.

Konecranesilla on vastatoimien torjumista koskevat tiukat toimintaperiaatteet, jotka esitetään eettisissä toimintaperiaatteissa ja väärinkäytösten ilmoittamista koskevissa ohjeissa. Lisätietoja on kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri**.

S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

Terveys ja turvallisuus:

Vuonna 2025 jatkettiin toimia, joilla terveys ja turvallisuus saataisiin juurrutetuksi osaksi kaikkien päivittäistä työtä. Tämä tehtiin tukemalla työntekijöitä vaarojen tunnistamisessa, tekemällä terveys-, turvallisuus- ja ympäristöhavaintoja ja edistämällä terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden osaamista. ISO 45001 -sertifiointit kattoivat edelleen suurimman osan organisaatiosta.

Turvallisuuteen liittyvistä tapauksista pyrittiin oppimaan tutkinnan ja korjaavien toimien avulla. Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointityökalu tukee tapauksia koskevien tutkintojen laatua ja korjaavien toimien toteuttamista. Vakavien ja mahdollisesti vakavien tapaturmien ja kuolemantapausten (Serious Injury and Fatality, SIF) raportointiin ja seurantaan keskityttiin edelleen vahvasti.

Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöhavaintojen määrä on ollut viime vuosina johtava suorituskyky mittari. Kaikilla organisaation alueilla tapahtui huomattavaa parannusta havaintojen raportoinnissa.

Konecranes jatkaa turvallisuuskulttuurinsa parantamista yhdessä kaikkien Konecranesin työntekijöiden kanssa seuraten terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden osaamisohjelmaansa. Vuonna 2026 Konecranes jatkaa ennaltaehkäisevää työprosessien tarkastelua järjestelmällisesti, jotta prosessien turvallisuus varmistetaan. Seuraavia muita keskeisiä toimintoja jatketaan: parannetaan entisestään turvallisuuteen liittyvien tapausten tutkintaa

ja korjaavia toimia sekä havaintojen laatua ja keskitytään vähentämään SIF-tapauksille altistumista.

Konecranesilla on työkaluja ja resursseja työntekijöiden hyvinvoinnin tukemiseen ja parantamiseen, kuten työterveyspalvelut ja useat resilienssiin ja hyvinvointiin liittyvät kurssit. Konecranes lanseerasi vuonna 2025 koko henkilöstöä koskevan globaalin hyvinvointistrategian, joka perustuu vuonna 2024 tehdystä esihenkilöiden hyvinvointitutkimuksesta saatuihin näkemyksiin. Strategian tavoitteena on sisällyttää hyvinvointi osaksi yrityskulttuuria, vahvistaa Konecranesin työntekijöiden resilienssiä ja terveyttä sekä tukea fyysistä terveyttä ja mielenterveyttä. Se sisältää konkreettisia toimia johtamisen, yksilön hyvinvoinnin ja organisaatorakenteiden alalla.

Työaika:

Työaikaa seurataan paikallisissa henkilöstöprosesseissa, joihin kuuluu tavallisesti työajan sähköinen rekisteröinti ja johdon hyväksynät. Näiden jatkuvien paikallisten prosessien lisäksi paikallisten työaikamääräysten ja Konecranesin yleisten suositusten noudattamista arvioidaan vuosittain joillakin toimipaikoilla Konecranesin yhteiskuntavastuun arviointien osana. Parannustoimista sovitaan tapauskohtaisesti arviointien jälkeen. Vuonna 2025 tehtiin kolme arviointia, ja vuodelle 2026 on suunniteltu ainakin kolme. Työaika on myös yksi edellä mainitun Konecranesin hyvinvointistrategian osatekijä.

Koulutus ja taitojen kehittäminen:

Konecranes tarjoaa työsuhteisille työntekijöilleen erilaisia kehitys- ja koulutusohjelmia, joiden aiheet vaihtelevat teknologiasta, myynnistä, viestinnästä, johtamisesta ja työsuojelusta hankehallintaan ja työskentelytapoihin. Lisäksi työntekijät voivat monipuolistaa työtään esimerkiksi vertaisoppimisen tai työssä oppimisen avulla tai liittymällä mentoroinnin ja valmennuksen ohjelmiin ja yhteisöihin. Konecranesilla on useita sisäisiä ura- ja liikkuvuusmahdollisuuksia, ja se tuo aktiivisesti esiin sisäisiä mahdollisuuksia sisäisten urasivujen, kehityskustelujen, sosiaalisen median alustojen ja uutiskirjeiden avulla. Näin huolehditaan siitä, että työsuhteiset työntekijät pääsevät etenemään urallaan ja kehittämään ammatillista asiantun-

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

temustaan. Konecranes tarjosi myös vuonna 2025 kaikille Konecranesin työsuhteisille työntekijöille mahdollisuuden kehityskeskusteluihin esihenkilön kanssa. Käymällä jatkuvaa vuoropuhelua esihenkilönsä kanssa työntekijät pystyvät saavuttamaan tavoitteensa entistä nopeammin ja vauhdittamaan ammatillista kasvuaan. Muille kuin työsuhteisille työntekijöille Konecranes tarjoaa myös koulutusta, jonka aiheet vaihtelevat teknologiasta, myynnistä, viestinnästä, johtamisesta ja työsuojelusta hankehallintaan ja työskentelytapoihin.

Konecranes aikoo jatkaa samanlaista toimintatapaa koulutuksessa ja kehityksessä vuonna 2026.

Osallisuus ja monimuotoisuus:
Kohdassa **S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet** on tietoa siitä, miten osallisuuteen ja monimuotoisuuteen liittyviä toimintaperiaatteita pannaan täytäntöön erityisillä menettelyillä osallisuuden ja monimuotoisuuden edistämiseksi yleisesti.

Konecranes on edelleen osoittanut sitoutumistaan kaikenlaisen monimuotoisuuden kunnioittamiseen, kouluttaen organisaatiota osallisuudesta sekä edistäen kulttuuria, joka tukee suorituskykyä, osallisuutta ja hyvinvointia. Tämän tukemiseksi Konecranes on laatinut käsikirjan, jossa on ohjeita osallistavasta kielenkäytöstä ja käyttäytymisestä, nostonut uudelleen esiin kulttuuria käsittelevää sarjaa tietoisuuden lisäämiseksi ja järjestänyt sisäisiä verkkoseminaareja, joissa kannustetaan pohtimaan osallistavuutta.

Vuonna 2025 laadittiin uusi etenemissuunnitelma, jonka avulla osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevaa työtä jatketaan käytännönläheisesti. Lisäksi käytäntöä uudistettiin niin, että siinä kuvataan, miten osallisuuden ja yhteenkuuluvuuden kulttuuri on Konecranesin kulttuurin perusta. Liiketoiminta-alueilla järjestettiin myös ennakkuuloista vapautumista käsitteleviä työpajoja.

Yhtiö on perustanut kirjaston osallisuutta käsittelevää koulutusta ja verkko-oppimista varten, ja osallisuuden ja

monimuotoisuuden periaatteet on sisällytetty kaikkiin esihenkilö- ja johtamisohjelmiin. Yhtiön mentorointiohjelmiä tarjotaan koko organisaatiolle, ja niissä keskitytään pääasiassa kasvun nopeuttamiseen sekä tuen, roolimallien ja ohjauksen tarjoamiseen kaikille. Näissä ohjelmissa hyödynnetään sekä sisäisiä että ulkoisia mentoreita. Lisäksi yhtiö on kehittänyt yhteistyössä ulkopuolisten kumppaneiden kanssa ohjelman nimeltä ”Inclusive Pathways to Leadership”. Näillä oppimis- ja kehittämisaloitteilla jatketaan johtajien kouluttamista kaikilla tasoilla ja tuetaan sukupuolten välisen tasapainon kehitystä johtotehtävissä, mikä on olennaisen tärkeää EU:n pörssi-yhtiöiden hallintoelimiä koskevan direktiivin vaatimusten täyttämiseksi.

Konecranes teki vuonna 2025 globaalin palkkatasa-arvotarkastuksen ja suunnitteli tarvittavat toimet. Konecranes on myös sisällyttänyt palkkatasa-arvoprosessinsa kokonaisuudessaan vuosikelloon ja on edelleen sitoutunut varmistamaan oikeudenmukaisen ja tasa-arvoisen palkkauksen kaikissa toimipaikoissaan.

Vuonna 2026 Konecranes jatkaa organisaation kouluttamista ja tietoisuuden lisäämistä osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevista aiheista. Suunnitelmissa on myös laajentaa toimia kehittämällä ohjelmia, joissa keskitytään vammaisten osallisuuteen ja sukupolvien monimuotoisuuteen.

Omaan työvoimaan liittyviin toimiin kohdennetut taloudelliset resurssit
Konecranes on kohdistanut merkittäviä panostuksia työterveyden ja -turvallisuuden kehittämiseen sekä henkilöstönsä koulutukseen ja kehittämiseen. Koska omaan työvoimaan liittyvät pääoma- ja toimintamenot ovat osa Konecranesin toimintoja, yhtiö pyrkii jatkossa kehittämään konsolidoitua raportointiaan kyseisestä aiheesta.

Korjaamiseksi tai korjaamisen mahdollistamiseksi toteutetut toimet
Vuoden 2025 aikana toteutettiin toimia korjaavien toimenpiteiden tarjoamiseksi ihmisille, joihin

olennaiset kielteiset vaikutukset vaikuttivat. Korjaavat toimenpiteet perustuvat paikalliseen lainsäädäntöön ja vakuutusjärjestelmiin, ja ne koskevat pääasiassa vammojen hoitoa ja kuntoutusta. Muita korjaavia toimenpiteitä (esimerkiksi taloudellista tukea perheille, korvauksia, seuraamuksia, työtehtävien uudelleenjärjestelyä) harkitaan tapauskohtaisesti tapauksen vakavuuden, paikallisten sosiaaliturvajärjestelmien ja perheen yksilöllisen tilanteen perusteella.

Toimien vaikuttavuuden arviointi tulosten tuottamisessa omalle työvoimalle
Terveysteen ja turvallisuuteen liittyvien toimien ja aloitteiden vaikuttavuutta seurataan ennakoivilla ja viiveellisillä indikaattoreilla sekä yhtiön sisäisillä terveys- ja turvallisuustarkastuksilla ja sertifiointiauditoinneilla.

Oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteiden noudattamista arvioidaan vuosittain valituissa toimipaikoissa paikan päällä tehtävissä yhteiskuntavastuun arvioinneissa. Periaatteisiin kuuluu joitakin olennaisia vaikutuksia, kuten työaika. Näihin arviointeihin kuuluu myös työntekijöiden luottamuksellisia haastatteluja. Sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi valituissa toimipaikoissa, noudattaako yhtiö paikallisia työaikamääräyksiä.

Koulutuksen ja taitojen kehittämisen vaikuttavuutta arvioidaan esimerkiksi valittujen koulutusten päätteeksi kerätystä palautteesta. Henkilöstökyselyssä on kysymyksiä koulutuksen riittävydestä, koetusta terveydestä ja turvallisuudesta, työ- ja yksityiselämän tasapainosta sekä osallisuudesta ja monimuotoisuudesta. Henkilöstökyselyn tuloksia analysoidaan kokonaisvaltaisesti tiimin tasolta globaalille tasolle asti, jotta voidaan arvioida, miten työntekijät organisaation eri osissa kokevat nykytilan.

Konecranesia arvioivat myös erilaiset sijoittajat/analytikot ja asiakkaiden yhteiset arviointialustat, jolloin sitä voidaan verrata vertaisyhtiöihin.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Prosessit, joilla tunnistetaan tarvittavat ja asianmukaiset toimet torjumaan todelliset tai mahdolliset kielteiset vaikutukset

Konecranesilla on useita prosesseja, joilla se tunnistaa, mitä toimia tarvitaan ja mitkä ovat asianmukaisia sen työvoimaan kohdistuvien todellisten tai mahdollisten kielteisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten torjumiseksi: 1) Arvioidaan ja vähennetään työterveys- ja työturvallisuusriskejä, 2) ehkäistään ja seurataan terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä onnettomuuksia, läheltä piti -tilanteita ja havaintoja sekä 3) otetaan oppia aiemmista tapahtumista. Näiden käytäntöjen tarkoituksena on varmistaa, että kaikki pääsevät turvallisesti kotiin joka päivä. Konecranesin elintärkeät turvallisuusohjeet (Life-Saving Behaviors) ja globaalit terveys-, turvallisuus- ja ympäristöstandardit määrittävät, mitä käytöstä ja menettelyjä yhtiön työsuhteisten työntekijöiden odotetaan noudattavan, jotta työpaikasta muodostuu terveellinen ja turvallinen ja se pysyy sellaisena.

Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointi-työkalua käytetään päivittäin terveys- ja turvallisuusasioiden hallinnassa. Siihen syötettyjä tietoja seuraavat tiiviisti paikalliset asiantuntijat ja yksikköpäälliköt. Parannuksia suunnitellaan paikallisesti yhdessä toimipaikan työsuhteisten työntekijöiden kanssa. Korjaavat toimet kirjataan järjestelmään ja niiden toteuttamista seurataan liiketoimintayksiköissä ja niistä raportoidaan sisäisesti.

Kun terveys- ja turvallisuuskäytäntöjä ja -menettelyjä auditoidaan sekä sisäisesti että ulkoisesti (esimerkiksi sertifiointijärjestelmissä), liiketoimintayksiköt pystyvät yhteistyössä terveys-, turvallisuus- ja ympäristötiimin kanssa valvomaan toimintojen nykyistä tasoa ja työskentelytapoja sekä valvomaan ja ohjaamaan yksikköä, jotta se pystyy koko ajan parantamaan ja tekemään asioita oikein.

Jatkuva liian pitkä työaika vaikuttaa työ- ja yksityiselämän tasapainoon. Työntekijöiden näkemyksiä työ- ja yksityiselämän tasapainosta mitataan osana työntekijöiden ja johdon kyselyitä, ja tuloksia analysoidaan yhtiön eri tasoilla,

jotta löydetään asianmukaisia tapoja parantaa tarvittaessa tilannetta.

Yleisesti ottaen Konecranesin yrityskulttuuri auttaa varmistamaan, että yhtiön omat käytännöt eivät aiheuta sen omaan työvoimaan kohdistuvia olennaisia kielteisiä vaikutuksia tai myötävaikuta niiden syntymiseen. Työskentelytapa perustuu periaatteeseen, jonka mukaan mikään työ ei ole niin kiireellinen tai tärkeä, ettei sitä voisi tehdä turvallisesti. Ihmisoikeuksia koskevan due diligence -prosessin tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on käytössä tarvittavat toimintaperiaatteet ja käytännöt omaan työvoimaan kohdistuvien tunnistettujen kielteisten vaikutusten varalta. Konecranes pyrkii jatkuvasti parantamaan due diligence -prosessiaan.

Olennaisten vaikutusten hallintaan osoitetut resurssit
Konecranes on osoittanut henkilöstöä ja teknisiä resursseja olennaisten vaikutustensa hallintaan. Toisaalta useat olennaiset vaikutukset ovat yhtiön yrityskulttuurin ytimessä ja kaikilla työsuhteisilla työntekijöillä on tärkeä osa käytäntöjen päivittäisessä täytäntöönpanossa.

Päivittäinen terveys- ja turvallisuusasioiden hallinta on liiketoimintayksikköjen vastuulla, ja ne johtavat sitä sisäisen terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden verkoston tukemana. Päivittäiseen työhön liittyviä jatkuvia parannuksia tehdään yhteistyössä paikallisten terveys- ja turvallisuustoimikuntien kanssa. Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioista vastaava globaali ydintiimi laatii yhdessä terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden verkoston ja liiketoiminta-alueiden kanssa kokonaisvaltaisen terveys- ja turvallisuusstrategian, lyhyen aikavälin tavoitteet ja toimintasuunnitelmat. Tätä ohjaa kestävyysneuvosto.

Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ja Konecranesin johtoryhmä seuraavat säännöllisesti terveys- ja turvallisuusaiheita ja -mittareita. Konecranes odottaa työsuhteisten työntekijöidensä edistävän aktiivisesti yhtiön turvallisuuskulttuuria ja ehkäisevän tapauksia

ennalta poistamalla vaaroja ja jakamalla parannusideoita. Kaikki voivat tehdä oman osansa turvallisen ja terveellisen työympäristön eteen, ja kaikki työsuhteiset ja muut kuin työsuhteiset työntekijät ovat vastuussa terveydestä ja turvallisuudesta.

People & Culture -organisaatio ja terveys- ja turvallisuusorganisaatio ovat keskeisiä tekijöitä globaaleissa hyvinvointialoitteissa, jotka koskevat muun muassa työaikoja. Hyvinvointialoitteisiin kuuluvat sisäiset koulutukset ja tietoisuuden lisäämiseen tähtäävät kampanjat sekä tiedon hankkiminen johtajien ja työntekijöiden hyvinvoinnin nykyisestä tilasta esimerkiksi kyselyiden avulla. Lähiesihenkilöt vastaavat alaitensa työaikojen noudattamisesta ja siitä, että työaika pysyy lakisääteisissä rajoissa.

Konecranes edistää jatkuvan oppimisen kulttuuria, jotta sen henkilöstö pystyy ottamaan vastuuta kehitymisestään ja voi saavuttaa täyden potentiaalinsa. Globaali Learning & Development -tiimi hallinnoi globaaleja oppimisen ja johtamisen kehittämisohjelmia. Liiketoiminta-alue- ja toimintokohtaiset Learning & Development -tiimit hallinnoivat tehtäväkohtaisia ja teknisiä koulutusohjelmia, jotka on räätälöity niiden erityistarpeiden mukaan. Paikalliset Learning & Development -tiimit taas käsittelevät paikallisia tarpeita paikallisten määräysten ja vaatimusten perusteella. Jatkuvan oppimisen tukemiseksi Konecranes hyödyntää oppimisenhallintajärjestelmän ja ulkoisten oppimiskirjastojen kaltaisia teknologioita.

Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ja Konecranesin johtoryhmä seuraavat säännöllisesti edistymistä ja mittareita osallisuudessa ja monimuotoisuudessa jokaisessa maassa ja jokaisella alueella, ja siinä keskitytään erityisesti paikallisuuteen. Konecranes kouluttaa organisaatiotaan myönteisten osallisuustoimien varmistamiseksi ja tahattoman syrjinnän riskien vähentämiseksi.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

S1-5
Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

Konecranes on asettanut omalle työvoimalleen seuraavat yhteiskunnalliset tavoitteet.

Aihe	Soveltamisala	Tavoite	Lähtötaso	Perusvuosi	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2024	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen suhde toimintaperiaatteiden tavoitteisiin
Terveys ja turvallisuus	Kaikki työsuhteiset työn-tekijät	TRI-työtapaturmataajuus alle kolmeen vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite asetettiin vuonna 2020, ja se perustui aiempaan suorituskyy-kyyn ja sitoutumiseen jatkuvaan vuosittaiseen parantamiseen.	6,2	2019	5,9	5,2	TRI-työtapaturmataajuus on keskeinen indikaattori työterveys- ja työturvallisuuskäytännön onnistuneesta täytäntöönpanosta.
Työntekijäkäytännöt	Kaikki Konecranesin toimi-paikat, mutta etusijalla ovat maat, joissa ihmisoikeuksia koskevat riskit ovat toden-näköisempiä.	Tehdään vuosittain vähintään kolme paikalla tehtävää yhteiskuntavas-tuun arviointia Konecranesin omissa toiminnoissa. Tavoitteelle ei ole asetettu pääty-mispäivää.	Ei sovelleta	Vuotuinen tavoite on ollut voimassa vuodesta 2021 lähtien.	3	3	Tarkistetaan, että noudatetaan Konecranesin oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteita, joissa kuvataan vaatimuksia ja suosituksia olennaisista vaikutuksista, kuten työajoista sekä koulutuksesta ja taitojen kehittämisestä.
Osallisuus ja monimuotoisuus	Kaikki työsuhteiset työn-tekijät	Säilytetään osallisuusindeksin vahva tulos (vähintään 82 %)	Ei sovelleta		83 %	83 %	Mitataan osallisuutta ja monimuotoisuutta koskevan käytännön tavoitetta osallistavan työympäristön luomisesta.

Huomautuksia:

TRI-työtapaturmataajuus

- Mitataan suorituskyykyä suhteessa TRI-työtapaturmataa-juuteen, joka lasketaan jakamalla työhön liittyvien onnet-tomuuksien (jotka johtivat lääketieteelliseen hoitoon tai menetettyyn työaikaan) määrä viitejakson aikana tehdyillä kokoaikaisiksi muunnetuilla työtunneilla ja kertomalla se sitten 1 000 000 työtunnilla.
- Sidosryhmien osallistuminen tavoitteen asettamiseen: Tavoitteen asettamiseen ei osallistunut ulkoisia sidosryhmiä.

- Muutokset tavoitteissa, mittareissa tai mittaus-menetelmissä: Ei muutoksia.
- Suorituskyyky annettujen tavoitteiden perusteella: Turvallisuustuloksessa ei saavutettu asetettua tavoitetasoa useiden tunnistettujen ja tutkittujen syiden vuoksi. Terveys- ja turvallisuuskysymyksiä käsitellään vuoden 2026 vuosisuunnitelmissa. Liiketoimintayksiköt seuraavat turvallisuuteen liittyviä teemoja ja mittareita tiiviisti. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ja Konecranesin johtoryhmä seuraavat säännöllisesti terveys- ja turvallisuusmittareita suhteessa tavoitteisiin.

Yhteiskuntavastuuarviointien määrä

- Mitataan tehdyillä yhteiskuntavastuuarvioinneilla, jotka kolmas osapuoli tekee vuosittain paikan päällä, käyttäen arviointikriteereinä Konecranesin oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteita ja paikallisia määräyksiä.
- Sidosryhmien osallistuminen tavoitteen asettamiseen: Tavoitteen asettamiseen ei osallistunut ulkoisia sidosryhmiä.
- Muutokset tavoitteissa, mittareissa tai mittausmenetel-missä: Tavoitetasoa alennettiin vähintään viidestä kolmeen vuotuisen arviointiin vuodesta 2023 lähtien, koska monet

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

suurimman riskin toimipaikoista oli jo katettu ensimmäisinä vuosina.

- **Suorituskyky annettujen tavoitteiden perusteella:** Arviointien vuotuinen tavoitemäärä on saavutettu tavoitteen asettamisesta lähtien. Tavoite tarkistetaan vuosittain, ja Konecranesin johtoryhmä seuraa edistymistä säännöllisesti.

Osallisuusindeksin tulos:

- Mitataan osallisuusindeksillä, joka on johdettu työn-tekijöiden vastauksista kolmeen kysymykseen, joissa arvioidaan yhteenkuuluvuutta, aitoutta ja yhdenvertaisuutta. Indeksi mitataan viisiportaisella asteikolla (vahvasti eri mieltä olemisesta vahvasti samaa mieltä oleminen), ja se kuvaa ”samaa mieltä” – tai ”vahvasti samaa mieltä” -vastausten keskimääristä prosenttiosuutta. Osallisuusindeksin kysymykset on muokattu vastaamaan Konecranesin tavoitetta, mutta yleisesti ottaen ne perustuvat Qualtrics-standardiin, jonka avulla toimialoja voidaan vertailla keskenään. Konecranes on asettanut osallisuusindeksin toivotuksi tavoitetasoksi vähintään 82 prosenttia

(Qualtricsin määritelmä vahvasta tuloksesta). Tavoitetta seurataan keskimäärin kerran vuodessa.

- **Sidosryhmien osallistuminen tavoitteen asettamiseen:** Tavoitteen asettamiseen ei osallistunut ulkoisia sidosryhmiä.
- **Muutokset tavoitteissa, mittareissa tai mittausmenetelmissä:** Vuosina 2022–2023 tavoitteena oli ”osallisuusindeksin parantaminen”. Tavoitetta päivitettiin vuodelle 2024, koska vuonna 2023 saavutettu indeksiin taso oli jo vahva. Vuodelle 2025 tavoite päivitettiin vastamaan Qualtricsin uudelleen määrittämää ”vahvaa” tulosta lukuun 82 (aiemmin 76). Tavoite tarkistetaan vuosittain.
- **Suorituskyky annettujen tavoitteiden perusteella:** Vuonna 2025 tulos oli tavoitetason yläpuolella. Edistyminen on ollut myönteistä ja parantunut vuosina 2021–2024.

Tavoitteiden asettamisprosessi sekä se, miten Konecranesin yhteydenpito oman työvoiman tai työntekijöiden edustajien kanssa tapahtui
Konecranesin oma työvoima ei osallistunut suoraan edellä mainittujen globaalien tavoitteiden asettamiseen. Joissakin

maissa paikallisten työpaikkaneuvostojen edustajat ovat olleet mukana terveys- ja turvallisuustavoitteiden asettamista koskevien paikallisten tekijöiden käsittelyssä. Suorituskykyä arvioidaan terveys- ja turvallisuustavoitteiden perusteella oman työvoiman kanssa määraajoin erilaisilla foorumeilla, muun muassa paikallisissa terveys- ja turvallisuustoimikunnissa, operatiivisissa tapaamisissa ja työpaikkaneuvostojen kokouksissa. Osallisuusindeksin tulokset on jaettu työsuhteisille työntekijöille, ja niistä keskustellaan heidän kanssaan osana heitä koskevan kyselyn tuloksia ja tulosten perusteella toteutettavia toimia.

Työntekijöitä kannustetaan osallistumaan turvallisuuskulttuuriin parantamiseen, ja sitä odotetaan heiltä. Tähän kuuluu muun muassa terveys-, turvallisuus- ja ympäristöhavainnoista ilmoittaminen ja parannusehdotusten tekeminen terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden raportointityökalulla. Päivittäiseen työhön liittyviä jatkuvia parannuksia tehdään yhdessä paikallisten terveys- ja turvallisuustoimikuntien kanssa.

S1–6
Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Työntekijöiden lukumäärä sukupuolen mukaan 31.12.2025

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä vuonna 2024	% työntekijöistä vuonna 2024	Työsuhteisten työntekijöiden määrä vuonna 2025	% työntekijöistä vuonna 2025
Miehet	13 581	81 %	13 271	81 %
Naiset	3 243	19 %	3 161	19 %
Ei ilmoitettu	18	0 %	37	0 %
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	16 842	100 %	16 469	100 %

Konecranesin henkilöstötiedoissa ei pidetä erillisiä tilastoja muunsukupuolisista. Henkilöstötiedoissa on kolme eri vaihtoehtoa: nainen, mies ja tuntematon. Tämän vuoksi Konecranes ei ilmoita sukupuolta ”muu”.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Suurimmat toimintamaat työsuhteisten työntekijöiden määrän mukaan¹

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä vuonna 2024	Työsuhteisten työntekijöiden määrä vuonna 2025
Saksa	3 423	3 445
Suomi	2 420	2 408
Yhdysvallat	2 244	2 124
Yhteensä	8 087	7 977

1) Maat, joissa on vähintään 10 prosenttia kokonaishenkilömäärästä

Työntekijät sopimustyyppin ja sukupuolen mukaan 31.12.2025

	Naiset vuonna 2024	Miehet vuonna 2024	Ei ilmoitettu vuonna 2024	Yhteensä vuonna 2024	Naiset vuonna 2025	Miehet vuonna 2025	Ei ilmoitettu vuonna 2025	Yhteensä vuonna 2025
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 243	13 581	18	16 842	3 161	13 271	37	16 469
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 107	13 054	17	16 178	3 032	12 749	37	15 818
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	136	527	1	664	129	522	0	651

Huomautus: Konecranesilla ei ole vaihtelevalla työajalla työskenteleviä työntekijöitä.

Yrityksestä raportointikauden aikana lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä ja työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikaudella

Lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden määrä: 2 059 (2024: 1957)

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus: 12,42 % (2024: 11,75 %)

Menetelmät ja oletukset

Konecranesilla virallinen henkilömäärä ilmoitetaan jokaisen kuukauden toisena päivänä edelliselle raportointikaudelle. Virallisen henkilömäärän määritelmä sisältää kaikki työsuhteiset työntekijät, joiden työsuhteen tila on "työssä" ja työntekijäryhmä "työsuhteinen työntekijä", "ulkomaantyöntekijä" tai "harjoittelija". Kestävyys selvityksessä Konecranes ilmoittaa virallisen henkilömäärän absoluuttisena arvona

raportointikauden lopussa. Henkilöstön vaihtuvuutta mittavassa taajuudessa osoittaja sisältää työntekijät, jotka ovat lähteneet raportointivuoden aikana, ja nimittäjä on keskimääräinen työntekijämäärä raportointivuonna.

Henkilömäärä konsernitilinpäätöksessä: katso liitetieto 8
Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

S1-9 Monimuotoisuuden mittarit

Vuoden 2025 lopussa 346 (2024: 347) eli 80 prosenttia (2024: 81 prosenttia) yhtiön ylimmästä johdosta oli miehiä ja 88 (2024: 80) eli 20 prosenttia (2024: 19 prosenttia) oli naisia. Ylimpään johtoon kuuluvat johtohenkilöt, jotka ovat sijoitettuna tehtävätasolla 11 ja ylemmäksi (Leadership) Konecranesin tehtävärakenteessa.

Työsuhteiset työntekijät ikäryhmittäin 31.12.2025

	Työsuhteisten työntekijöiden määrä vuonna 2024	% työntekijöistä vuonna 2024	Työsuhteisten työntekijöiden määrä vuonna 2025	% työntekijöistä vuonna 2025
Alle 30-vuotiaat	2 782	16 %	2 235	14 %
30–50-vuotiaat	9 366	56 %	9 166	56 %
Yli 50-vuotiaat	4 694	28 %	5 068	31 %
Yhteensä	16 842	100 %	16 469	100 %

S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Tulos- ja urakehitysarviointeihin osallistuvien työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus

Sukupuoli	2024	2025
Naiset	96 %	97 %
Miehet	95 %	96 %
Kaikki työsuhteiset työntekijät	95 %	97 %

Huomautus: Työntekijöille, jotka eivät ole raportoineet sukupuoltaan, prosenttiosuus oli 100 %.

Koulutustunnit työsuhteista työntekijää kohti vuonna 2025 keskimäärin

Sukupuoli	2024	2025
Suorittavan työn tekijät, naiset	17	18
Toimistotyöntekijät, naiset	15	16
Kaikki naistyöntekijät	15	16
Suorittavan työn tekijät, miehet	26	29
Toimistotyöntekijät, miehet	15	17
Kaikki miestyöntekijät	21	23
Ei ilmoitettu sukupuolta	27	79
Kaikki työsuhteiset työntekijät	20	21

Konecranesin henkilöstötiedoissa ei pidetä erillisiä tilastoja muunsukupuolisista. Henkilöstötiedoissa on kolme eri vaihtoehtoa: nainen, mies ja tuntematon. Tämän vuoksi Konecranes ei ilmoita sukupuolta ”muu”.

Suorituskyvyn tai urakehityksen arviointimittariin osallistuville työntekijöille on osoitettu suorituskyvyn ja/tai urakehityksen lomake henkilöstötietojärjestelmässä. Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohti perustuvat työntekijöiden suorittamiin oppitunteihin, jotka on kirjattu oppimisen hallintajärjestelmään.

S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Alla oleva taulukko esittää avainmittareita työsuhteisten työntekijöiden terveydelle ja turvallisuudelle.

Mittari	2024	2025
Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät	79 %	83 %
Kirjattavien työtapaturmien määrä (TRI)	180	160
TRI-tapaturmataajuus	5,9	5,23
Kuolemantapaukset	0	1
Menetetyt päivät	2 741	1 838

Vuoden 2024 tiedot työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvista työntekijöistä on laskettu uudelleen laskentamenetelmän muutoksen vuoksi: Kattavuuden määritelmä on muutettu Konecranesin HSE-hallintajärjestelmän kattavuudesta valmistustoimipisteiden ISO 45001 -kattavuuteen.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat tiedot sisältävät omien työsuhteisten työntekijöiden lääkarinhoitoa edellyttäneet tai työpäivien menettämiseen johtaneet tapaukset. Terveiden ja turvallisuuden raportointijärjestelmä, elintärkeät turvallisuusohjeet (Life-Saving Behaviors) ja ympäristöystävälliset toimintatavat (Planet-Saving Behaviors) sekä globaalit terveys-, turvallisuus- ja ympäristöstandardit katsotaan Konecranesin terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmäksi. Kaikilla työsuhteisilla työntekijöillä on pääsy järjestelmäympäristöön.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

S1-16
Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

S1-16 on sisällytetty tähän raporttiin avoimuuden varmistamiseksi ja sidosryhmien odotuksiin vastaamiseksi, vaikka sitä ei todettu olennaiseksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa.

Alla olevassa taulukossa esitetään ansiotuloa koskevat mittarit.

Mittari	2024	2025
Sukupuolten tuntipalkkaero	7 %	6 %
Kokonaisansiota koskeva suhdeluku	26	22

Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero lasketaan mies- ja naispuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisten bruttotuntipalkkojen erotuksena, ja se ilmaistaan prosenttiosuutena miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisestä palkkatasosta. Keskimääräinen tuntipalkka sisältää vuotuisen takuupalkan, joka koostuu vuotuisesta peruspalkasta ja kiinteistä rahakorvauksista.

Kokonaisansiota koskevan suhdeluvun laskentakaava: Korkeimmin palkatun henkilön vuotuinen kokonaisansio / Työsuhteisen työntekijän vuotuinen mediaanikokonaisansio (ilman korkeimmin palkattua henkilöä). Vuotuisen kokonaisansion laskenta sisältää vuotuisen peruspalkan, kiinteät rahakorvaukset ja lyhyen aikavälin kannustimen tavoitepalkkion tai edellisen vuoden todellisen paikallisen vuosipalkkion kannustimen sen mukaan, mistä työntekijäryhmästä on kyse.

S2
Arvoketjun työntekijät

Konecranes soveltaa väliaikaista poikkeusta ja julkistaa arvoketjun työntekijöitä koskevat tiedot ESRs 2 -standardin 17 kohdan mukaisesti.

ESRS 2, 17
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Arvoketjun työntekijöiden terveys ja turvallisuus nivoutuvat Konecranesin strategiaan, joka alkaa yhtiön tarkoituksesta ”Rakennamme materiaalinkäsittelyn seuraavaa sukupolvea tavoitteenamme turvallisempi, älykkäämpi ja parempi maailma”. Konecranesin liiketoimintamallissa käytetään alihankkijoita esimerkiksi tuotteiden ja ratkaisujen valmistuksessa, asennuksessa ja kunnossapidossa erilaisilla raskaan teollisuuden aloilla, ja näissä tehtävissä on luonnostaan kielteisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten riski. Konecranesin liike-toimintamallissa on tarjolla laaja valikoima tuotteita ja palveluratkaisuja globaalisti. Se tarkoittaa, että yhtiöllä on laaja maailmanlaajuinen toimittajakanta. Valtaosa toimittajista ja alihankkijoista sijaitsee maissa, joissa ihmisoikeuksien, myös työterveyden ja -turvallisuuden, suojelua tuetaan lainsäädännöllä, mutta jotkut toimittajat sijaitsevat maissa, joissa oikeusvaltio on heikko. Konecranes lieventää terveys- ja turvallisuusvaikutuksia erilaisilla asianmukaisilla toimenpiteillä.

ESRS 2, 17
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Konecranesin ihmisoikeuksia koskevien toimintaperiaatteiden, toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden ja

toimittajan tuntemista koskevien toimintaperiaatteiden keskeisestä sisällöstä, soveltamisalasta, täytäntöönpanovas-
tuusta ja saatavuudesta on tietoa kohdassa **ESRS 2 MDR-P Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet**. Ihmisoikeuksia koskevat toimintaperiaatteet kattavat myös Konecranesin yleisen lähestymistavan arvoketjun työntekijöiden ihmisoi-
keuksien kunnioittamiseen sekä yleiset lähestymistavat vuo-
rovaikutukseen ja toimenpiteisiin, joilla pyritään tarjoamaan ja/tai mahdollistamaan ihmisoikeusvaikutusten korjaaminen.

ESRS 2, 17
Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa arvoketjun työntekijöiden kanssa, olennaisia vaikutuksia koskevat toimet sekä lähestymistavat olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

Konecranesin toimittajan eettisissä toimintaperiaateissa asetetaan oikeudelliset ja eettiset vähimmäisvaatimukset ja toimintaperiaatteet, joita Konecranes edellyttää toimitta-
jiltaan ja alihankkijoiltaan. Ne koskevat esimerkiksi ihmisoi-
keuksia, terveyttä ja turvallisuutta, ympäristöä, tietosuoja ja yksityisyydensuojaa, korruption torjuntaa ja kaupankäynnin vaatimustenmukaisuutta. Näiden vaatimusten noudatta-
minen on vakiolauseke yhtiön hankintasopimuksissa. Kun se määritetään pakolliseksi, Konecranes vaatii toimittajia ja alihankkijoita allekirjoittamaan erillisen sopimusperusteisen sitoumuksen vaatimusten noudattamisesta. Lisäksi Kone-
cranes tekee joidenkin riskialtista työtä tekevien alihank-
kijoiden kanssa alihankintasopimuksen osana sopimuksia, joissa on tarkempia vaatimuksia terveydestä ja turvallisuu-
desta sekä niiden hallinnasta.

Konecranesin toimittajan tuntemista koskevat toimintape-
riaatteet ja niihin liittyvä prosessi on laadittu sen varmistamiseksi, että Konecranes harjoittaa liiketoimintaa sellaisten toimittajien ja alihankkijoiden kanssa, jotka pystyvät täyttä-

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

mään yhtiön vaatimukset. Toimittajan tuntemista koskevassa prosessissa Konecranes arvioi toimittajien itsearviointi-lomakkeen avulla, noudattavatko toimittajat Konecranesin toimittajan eettisissä toimintaperiaatteissa asetettuja vaa-timuksia. Toimittajan tuntemista koskevan prosessin syvyys sekä pakolliset asianmukaiset toimenpiteet eri riskien, mukaan lukien terveys- ja turvallisuusriskit, ehkäisemiseksi tai lieven-tämiseksi voivat vaihdella Konecranesin riskiperusteisen toimintamallin mukaan. Toimittajan tuntemista koskevasta prosessista on lisätietoa kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri**.

Edellä mainittujen itsearviointien lisäksi Konecranes valvoo ja arvioi auditointiohjelmansa avulla, miten toimittajat ja alihankkijat noudattavat määriteltyjä vaatimuksia. Nämä auditoinnit ovat Konecranesille keskeisiä prosesseja arvoketjun työntekijöiden osalta tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuuden arvioinnissa, koska niistä yhtiö saa tosiasioihin perustuvaa tietoa siitä, miten toimittajan eettisissä toimintaperiaatteissa asetetut eettiset ja oikeudelliset periaatteet ja vaatimukset täytetään käytännössä.

Sopimusperusteisessa toimittajan eettisten toiminta-periaatteiden auditointiohjelmassa Konecranes voi olla suoraan yhteydessä arvoketjunsä työntekijöihin luottamuksellisilla toimittajien työntekijöiden haastatteluilla, joissa työntekijät voivat puhua vapaasti ilman johdon läsnäoloa. Nämä auditoinnit tekee paikan päällä ulkopuolinen kolmannen osapuolen auditoija, joka on erikoistunut vastuullisuusauditointeihin ja joka tuntee asiaankuuluvat paikalliset lait ja määräykset. Kolmannen osapuolen auditoijalle on annettu ohjeet siitä, että haastatteluun valitun työntekijäotoksen on oltava aina mahdollisimman monimuotoinen ja haastatteluja on tehtävä myös työntekijöille, jotka voivat olla erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille ja/tai syrjäytyneitä. Toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden auditointien lisäksi terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä keskeisiä kysymyksiä käsitellään myös toimittajien ja alihankkijoiden prosessiauditoinneissa, ja laajemmin terveys- ja turvallisuusaiheita auditoidaan

työturvallisuusauditoinneissa. Sekä prosessi- että työturvallisuusauditoinnit tehdään Konecranesin toimesta paikan päällä. Auditointien jälkeen Konecranes seuraa toimittajien kanssa auditointihavaintojen sulkemista korjaavien toimenpiteiden suunnitteluprosessin avulla.

Kaikkia edellä kuvattuja toimintatapoja ja prosesseja sovelletaan kaikkiin toimittajiin ja alihankkijoihin globaalisti, ja prosessien täytäntöönpanon soveltamisala on riskiperusteinen. Tämä tarkoittaa, että toimenpiteitä ei tehdä samalla tasolla kaikkien toimittajien ja alihankkijoiden kanssa. Edellä mainituista prosesseista saadut tiedot otetaan huomioon vuosittain, tai tarvittaessa välittömästi, yhtiön laajemmassa ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arvioinnissa, jolla ohjataan esimerkiksi sitä, minkä toimittajien osalta tietyissä hankintakategorioissa tai maissa tarvittaisiin entistä kattavammat toimittajan tuntemista koskevat prosessit. Kohdassa **G1-2 Suhteet toimittajiin** on lisätietoa.

Vuonna 2026 Konecranes aikoo jatkaa toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden sopimuskattavuuden parantamista sekä toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden koulutusta sisäisesti ja ulkoisesti. Konecranes aikoo jatkaa myös toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden ja muiden pakollisten toimittajia koskevien vaatimusten vaatimuksenmukaisuuden arviointia toimittajan tuntemista koskevan prosessin avulla. Yhtiö aikoo myös jatkaa toimittajiensa auditointeja mukaan lukien uudelleenauditoinnit. Tämä koskee sekä yhtiön paikan päällä tekemiä auditointeja, että niitä, jotka tehdään yhteistyössä kolmannen osapuolen auditoijan kanssa. Vaikka uudelleenauditointien tulokset ovat osoittaneet, että niiden välillä on saavutettu pysyviä parannuksia, on edelleen aiheita, joita pidetään systeemisinä haasteina ja joita on edelleen kehitettävä yhteistyössä Konecranesin ja sen toimittajien välillä. Näin ollen korjaavien toimenpiteiden parantamiseen tähtäävä työ jatkuu.

Tällä hetkellä Konecranes ei osoita huomattavia toiminta-menoja tai pääomamenoja toimintasuunnitelmaan.

Prosessit tarvittavien toimien määrittämiseksi ja korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi kielteisten vaikutusten varalta

Konecranesin ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arvioinnin perusteella pystytään tunnistamaan toimittajia ja alihank-kijoita, joiden työntekijät voivat mahdollisesti olla suuren-massa vaarassa joutua kielteisten olennaisten vaikutusten kohteeksi. Arviointi perustuu ulkoiseen tietoon hankintakate-gorioiden ja hankintamaiden tavanomaisista riskeistä, ja sitä on syvennetty sisäisten asiantuntijoiden tietämyksellä, jotta voidaan tunnistaa yleiset alueet, joilla vaikutuksia toden-näköisimmin ilmenee ja joilla ne ovat vakavimpia. Kattavan riskien tunnistamisen jälkeen Konecranes voi määritellä tarvittavat toimenpiteet mahdollisten kielteisten vaiku-tusten varalta. Tällaisia terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä toimia voivat olla sopimussitoumukset, toimittajien itsearvi-oinnit, paikan päällä toteutettavat auditoinnit sekä ennalta ehkäisevät ja korjaavat toimintasuunnitelmat, kuten aiemmin tässä luvussa on selitetty.

Valituskanava on tärkeä keino saada tieto todellisista kielteisistä vaikutuksista. Konecranes kannustaa työsuhteisia työntekijöitään ja ulkoisia sidosryhmiä ilmoittamaan kaikista Konecranesiin liittyvistä huolenaiheista vastatoimia pelkäämättä. Väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitetuista kanavista, kanavien käytettävyyttä tukevista prosesseista sekä sisäisistä tutkinnoista on lisätietoa kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri**. Konecranesin toimipaikoissa toimivat arvoketjun työntekijät voivat tuoda huolenaiheitaan esiin myös Konecranesin pääyhteyshenkilön välityksellä. Joissakin toimipaikoissa arvoketjun työntekijät osallistuvat toimipaikan terveys- ja turvallisuustoimikuntiin.

Raportointikaudella ei ollut ihmisoikeuksia koskevia vakavia ongelmia tai rikkomustapauksia, jotka Konecranes aiheutti tai jotka sen epäiltiin aiheuttaneen arvoketjunsä työntekijöille ja joista raportoitiiin Konecranesin Compliance & Ethics -tiimille joko suoraan tai raportointikanavan kautta. Jos Konecranes aiheuttaa kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia tai

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

myötävaikuttaa niihin, yhtiö pyrkii tarjoamaan vaikutuksen kohteena olevien henkilöiden käyttöön korjaavia toimia. Vuoden 2025 aikana toteutettiin toimia korvausien tarjoamiseksi arvoketjun työntekijöille, joihin olennaiset kielteiset vaikutukset vaikuttivat. Korjaustoimet määräytyvät paikallisen lainsäädännön mukaan, ja korjaustyyppejä (esim. seuraamukset, työtehtävien uudelleenorganisointi) harkitaan tapauskohtaisesti.

Toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden mukaisesti Konecranes myös odottaa, että toimittajat antavat työntekijöilleen ja muille sidosryhmilleen mahdollisuuden ilmaista huolenaiheensa epäeettisestä tai laittomasta

toinnasta ilman kostotoimien riskiä ja varmistavat, että asianmukaisia prosesseja on käytössä näiden huolenaiheiden käsittelemiseksi ja vahvistettujen tapausten korjaamiseksi.

Prosessit ja toimintatavat sellaisten toimien toteuttamiseksi, joilla vältetään aiheuttamasta tai edistämästä olennaisia kielteisiä vaikutuksia arvoketjun työntekijöille omilla käytännöillä
Konecranes pyrkii siihen, että sen omat toimintatavat eivät aiheuta merkittäviä kielteisiä vaikutuksia sen arvoketjun työntekijöille esimerkiksi suunnittelemalla hankintatarvetta yhteistyössä valikoitujen toimittajien kanssa. Konecranesin

ja toimittajan välisessä hankintatarpeen suunnittelussa Konecranes jakaa tietoa tuotannonsuunnittelustaan, jonka avulla toimittajilla on mahdollisuus suunnitella omaa kapasiteettiaan ja rahoitustaan sekä vähentää riskiä odottamattomista tilausruuhkista, jotka voisivat lisätä työntekijöihin kohdistuvaa painetta lisäten mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Osana toimittajasuhteiden hallintaa Konecranes järjestää myös tapaamisia valikoitujen toimittajien kanssa, jotta toimittajien suorituskyvystä saadaan entistä parempi käsitys ja jotta yhtiö saa palautetta myös omista toimintatavoistaan. Konecranes pyrkii tekemään toimittajiensa kanssa yhteistyötä, jonka avulla mahdollisiin tunnistettuihin haasteisiin voidaan löytää ratkaisuja.

ESRS 2, 17
Olennaisiin vaikutuksiin liittyvät tavoitteet sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Aihe	Soveltamisala	Tavoite	Lähtötaso	Perusvuosi	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2024	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen suhde toimintaperiaatteiden tavoitteisiin
Toimittajan eettisten toiminta-periaatteiden kattavuus	Tavoitteen soveltamisalaan kuuluvat kaikki Konecranesin ensisijaiset toimittajat koko maailmassa. Logis-tiikkayritykset, jotka voivat olla osa arvoketjun alkua- tai loppupäättä, sisältyvät tavoitteen soveltamisalaan toimittajina. Toimittajien menoja seurataan keskitetyllä hankintatyö-kalulla, joka kattaa tällä hetkellä yli 95 prosenttia konsernin hankintoihin liittyvistä menoista.	Lisätään toimittajan eettisten toimintaperiaat-teiden sopimuskattavuutta toimittajakannassa edellis-vuoden arvoon verrattuna.	68 %	2024	68 %	78 %	Konecranesin toimittajan eettisillä toimintaperiaatteilla pyritään varmistamaan, että kaikki toimittajat ja alihankkijat noudattavat samoja oikeudellisia ja eettisiä vaatimuksia ja periaatteita kuin yhtiö itse noudattaa. Toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden kattavuustavoitetta käytetään näiden sitoumusten seuraamiseen toimittajasopimuksissa.
Toimittajan eettisten toiminta-periaatteiden auditoinnit	Tavoitteen soveltamisalaan kuuluvat valitut suuririskiset toimittajat.	Tehdään vuosittain 30 toimittajan eettisiä toimintaperiaatteita koskevaa auditointia valituille toimittajille.	30	Vuositavoite	30	26	Konecranes pystyy arvioimaan, miten toimittajat ja alihankkijat toteuttavat sen toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden tavoitteet. Jos eettisiä toimintaperiaatteita ei noudateta, Konecranes tekee toimittajien kanssa yhteistyötä varmistaakseen, että eettisten toimintaperiaatteiden vaatimuksia noudatetaan jatkossa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Huomautuksia:

Toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden kattavuus

- Mitataan prosenttiosuutena kokonaistoimittajamenoista niille toimittajille, jotka ovat sopimuksen nojalla sitoutuneet noudattamaan Konecranesin toimittajan eettisiä toimintaperiaatteita tai vastaavia vaatimuksia. Kokonaistoimittajamenot eivät sisällä viranomaisten, sponsorointien ja jäsenyyksien maksuja.

Toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden auditoinnit

- Mitataan raportointikauden aikana paikan päällä tehtyjen auditointien määrällä.
- Vuoden 2025 tavoitetta ei saavutettu odottamattomien aikatauluhaasteiden vuoksi, mikä johti jäljellä olevien suunniteltujen vuoden 2025 auditointien lykkäämiseen vuoteen 2026.

Edistymistä seurataan kuukausittain. Nämä molemmat tavoitteet tarkistetaan vuosittain.

Tavoitteiden katsotaan heijastavan tyypillistä tapaa mitata vastuullisten hankintojen edistymistä vastaavilla toimialoilla tai vastaavissa yritys ympäristöissä. Mitään muita erityisiä tunnustettuja menetelmiä tai merkittäviä oletuksia ei ole sovellettu.

Sidosryhmät eivät ole olleet suoraan mukana asettamassa tavoitteita Konecranesin toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden kattavuudelle tai toimittajan eettisiä toimintaperiaatteita koskeville auditoinneille.

Tavoitteisiin ei ole tehty muutoksia raportointikauden aikana.

Konecranes ei tällä hetkellä aseta tavoitteita, seuraa näiden tavoitteiden tuloksellisuutta eikä määritä parannuksia yhtiön suorituskyvyssä suorassa vuorovaikutuksessa sen arvoketjun työntekijöiden tai heidän laillisten edustajiensa tai luotettavien valtuutettujen kanssa näiden seikkojen osalta.

S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Konecranes soveltaa väliaikaista poikkeusta ja julkistaa kuluttajia ja loppukäyttäjii koskevat tiedot ESRS 2 –standardin 17 kohdan mukaisesti.

ESRS 2, 17 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Konecranes on materiaalinkäsittelyratkaisujen maailmanlaajuinen johtaja, ja materiaalinkäsittelyyn liittyy luonnostaan huomattavia työterveys- ja turvallisuusriskejä. Konecranes haluaa tarjota tuotteita ja palveluja, jotka tekevät yhtiön asiakkaiden materiaallivirroista entistä tehokkaampia ja turvallisempia. Konecranesin tarjooma sisältää teknologisesti edistyksellisiä laitteita, joissa on innovatiivisia turvallisuusominaisuuksia, sekä ehkäisevää ja ennakkoivaa kunnossapitoa, jonka ansiosta asiakkaat pystyvät pitämään laitteet hyvässä käyttökunnossa koko niiden elinkaaren ajan. Loppukäyttäjien terveys ja turvallisuus on juurrutettu Konecranesin strategiaan, joka alkaa yhtiön tar koituksesta ”rakentaa materiaalinkäsittelyn uutta sukupolvea tavoitteenaan älykkäämpi, turvallisempi ja parempi maailma”.

Vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen avulla ja sitoutumalla turvallisuuteen ja kyberturvaan Konecranes hyödyntää tuotteiden ja palvelujen turvallisuutta ja kyberturvaa kilpailuetuna ja lieventää samalla maineriskiä, joka voi aiheutua asiakkaiden toimipaikoissa tapahtuvista mahdollisista turvallisuuteen liittyvistä tapauksista. Asiakkaille tarjottavissa ja loppukäyttäjien käyttämissä ratkaisuis sa turvallisuuden ja kyberturvan on oltava sisäänrakennettuja, ja niiden on pysyttävä turvallisina ja suojattuina koko niiden elinkaaren ajan. Konecranes on kuitenkin edelleen osittain

riippuvainen asiakkaidensa turvallisuuskulttuurista ja -tietoisuudesta, koska turvallisimpiakin ja suojatuimpiakin tuotteita on osattava käyttää oikein.

Tuoteturvallisuutta koskeva yhteisökohtainen olennainen aihe liittyy tiiviisti loppukäyttäjien henkilökohtaista turvallisuutta koskevaan olennaisen aiheeseen ja sen loppukäyttäjien terveyttä ja turvallisuutta koskevaan osa-aiheeseen. Sen vuoksi tuoteturvallisuuteen liittyvät tiedot sisältyvät tähän osioon **S4 – Kuluttajat ja loppukäyttäjät**.

ESRS 2, 17 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet

Konecranesin laatua koskevan käytännön, takuun käsittelyä koskevien toimintaperiaatteiden, ihmisoikeuksia koskevien toimintaperiaatteiden ja tietoturvalitiikan keskeisestä sisällöstä, soveltamisalasta, täytäntöönpanovastuusta ja saatavuudesta on tietoa kohdassa **ESRS 2 MDR–P Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet**. Ihmisoikeuksia koskevien toimintaperiaatteiden kuvauksessa selitetään myös Konecranesin yleinen lähestymistapa loppukäyttäjien ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sekä yleiset lähestymistavat vuorovaikutukseen ja toimenpiteisiin, joilla pyritään tarjoamaan ja/tai mahdollistamaan ihmisoikeusvaikutusten korjaaminen.

ESRS 2, 17 Olennaisiin vaikutuksiin liittyvien toimien toteuttaminen sekä toimintatavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi

Konecranes varmistaa tuotteidensa, ratkaisujensa ja palveluidensa turvallisuuden määriteltujen prosessien ja

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

sisäänrakennettujen älykkäiden turvallisuusominaisuuksien avulla. Turvallisuus on integroitu koko elinkaaren ajan suunnittelusta ja hankinnasta valmistukseen, käyttöön- ottoon, kunnossapitoon ja huoltoon. Ennen markkinoille saattamista tuotteet testataan kattavasti yhtiön luotettavuuskeskuksissa (Reliability Center) sovellettavien standardien mukaisesti. Tuoteturvallisuuden suorituskykyä seurataan kahden globaalin prosessin avulla: Tuote- turvallisuuden hallintaprosessi (Accident Investigation Reporting, AIR) ja laaduntarkastusohjeet (Field Quality Inspection, FQI).

Konecranes parantaa jatkuvasti tuoteturvallisuuteen liittyviä prosessejaan. Sisäisillä auditoinneilla, koulutuksilla, laadunparannusprosessin kehittämisillä, prosessimuutoksilla ja ohjeiden päivityksillä, joita tehdään globaalien ja paikallisten tiimien välisessä yhteistyössä, varmistetaan, että prosesseja kehitetään ja seurataan aktiivisesti. Kullakin liiketoimintayksiköllä ja -alueella on omat laatuorganisaationsa, jotka parantavat ja seuraavat tuotteiden laatua ja turvallisuutta. Tuotefoorumit ja T&K- tiimit arvioivat jatkuvasti asiakkaiden tarpeita ja pyrkivät tekemään tuoteparannuksia, jotta tuotteista saadaan entistä turvallisempia ja luotettavampia.

Todellisten ja mahdollisten haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi

Konecranes tunnistaa ja arvioi tuotteisiin liittyviä terveys- ja turvallisuusvaikutuksia virallisissa vaara- analyyseissa ja teknisissä riskinarvioinneissa, myös vikatila- ja vaikutusanalyysissa, sekä yleisissä ja hanke- / toimialakohtaisissa riskinarvioinneissa. Muita tietoja ovat asiakaspalaute, käyttäjien näkemykset suunnittelu- ja myyntivaiheessa, AIR-/FQI-prosessien kenttätiedot sekä tuotanto- ja lopputarkastuksissa havaittujen vikojen kehityssuunnat. Yhtiöllä on ISO 9001 -sertifioitu laadunhallinta ja ISO 17025 -sertifioitu testauslaboratorio, jotka tukevat vankkaa todentamis- ja validointitoimintaa.

Ennaltaehkäisy- ja lieventämistoimet

Konecranesin tarjooma sisältää teknisesti edistyksellisiä turvallisuusominaisuuksia, jotka on suunniteltu vähentämään ennakoitavissa olevia riskejä asiakkaan toiminnoissa, kuten heilunnanesto, koukun keskitys, kiinnitarttumisen esto, hidas liikkuminen, mikronopeus, kuorman kääntöapu, paikoitus, loppusijoitus ja aluerajaus Work Zone Smart Feature -sovelluksella. Etäkäytön (etäohjausaseman) ansiosta käyttäjät voivat työskennellä turvallisella alueella entistä ergonomisemmin ja vähentää altistumista vaaroille. Turvallisuuteen liittyvät valvontatoiminnot toteutetaan yhtiön ja alan vaatimusten mukaisesti, ja tuotannon ja käyttöänoton aikana tehtävillä tarkastuksilla ja testeillä varmistetaan vaatimustenmukaisuus ennen luovutusta. Asiakkaiden palautteen ja vaatimusten perusteella Konecranes pystyy myös tarjoamaan erilaisia ratkaisuja loppukäyttäjille, jotka voivat olla erityisen haavoittuvia terveyteen ja turvallisuuteen liittyen (esimerkiksi vammaisille henkilöille). Näitä vaatimuksia voidaan käsitellä jo tuotekehitysprosessissa. Konecranes voi esimerkiksi lisätä nostureihin varoitusvalot kuulovammaisia ihmisiä varten.

Seuranta ja suorituskyvyn hallinta

AIR-prosessissa Konecranes velvoittaa raportoimaan ja tutkimaan tiedossa olevat laitteisiin liittyvät turvallisuuteen liittyvät tapaukset, muun muassa kuorman putoamiset tai hallitsemattomat liikkeet. Kaikki tapaukset tutkitaan, myös tapaukset, joissa epäillään väärinkäyttöä, ja tekniset asiantuntijat tekevät aina juurisyyanalyysin. Tarvittaessa toteutetaan korjaavia ja ehkäiseviä toimia, joilla estetään niiden toistuminen nykyisissä laitoksissa ja tulevaisu toimituksissa. Systeemisten ongelmien vuoksi käynnistetään kohdennettuja hankkeita asiakkaiden kanssa, joita asia koskee. FQI-prosessissa tehdään jäsenneltyjä tarkastuksia tuotteille, joihin liittyy mahdollisia turvallisuusriskejä. Niiden perusteella voidaan tehdä välittömiä korjauksia ja laitekantojen

välisiä tarkastuksia. Yhtiö seuraa lopputarkastuksissa havaittujen vikojen määrää, analysoi vikatyyppejä ja pyrkii vähentämään yleisimpiä ongelmia. Sisäiset auditoinnit, koulutus ja laatuprosessien parantaminen on sisällytetty vuotuisiin suunnitelmiin suorituskyvyn ylläpitämiseksi ja parantamiseksi.

Kanavat huolenaiheiden esille ottamiseksi ja oikeussuojakeinojen käyttämiseksi

Konecranes kannustaa työsuhteisia työntekijöitä ja ulkoisia sidosryhmiä ilmoittamaan huolenaiheista vakiintuneiden ilmoituskanavien kautta vastatoimia pelkäämättä. Väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitetuista kanavista, kanavien käytettävyyttä tukevista prosesseista sekä sisäisistä tutkinnoista on lisätietoa kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri**. Asiakkaat voivat myös ottaa suoraan yhteyttä yhtiön edustajiin (sähköpostitse, puhelimitse, palvelupyynnöllä). Tuoteturvallisuuskysymykset käsitellään AIR-prosessissa. Jos Konecranes aiheuttaa haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttaa niiden syntymiseen, se pyrkii tarjoamaan paikallisen lainsäädännön ja vakuutusjärjestelmien mukaisia korjaavia toimia, muun muassa vammojen hoitoa, kuntoutusta ja tarvittaessa korvauksia. Konecranes toteutti vuonna 2025 toimia sellaisten olennaisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten korjaamiseksi, joiden katsotaan aiheutuneen loppukäyttäjille Konecranesin tuotteista, tarjoamalla korvausta ja toteuttamalla korjaavia ja ehkäiseviä toimia AIR- ja FQI-prosessien osana.

Tulokset ja tehokkuus

Vuonna 2025 jatkuvan parantamisen tiimin tekemiä sisäisiä prosessiauditointeja jatkettiin AIR- ja FQI-prosesseissa, joita parannettiin näiden havaintojen avulla entisestään. Prosessien ja ohjeiden kattavat päivitykset saatiin

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

päätökseen, ja niissä keskityttiin lyhentämään prosessien läpimenoaikoja sekä selkiyttämään rooleja ja vastuualueita. Liiketoiminta-alueille ja -yksiköille järjestettiin globaaleja koulutuksia prosessien noudattamisen ja raportoinnin avoimuuden vahvistamiseksi. Konecranesin tuotteisiin liittyvistä vakavista terveys- ja turvallisuuspoikkeamista raportoitiin, ne tutkittiin AIR-prosessin mukaisesti, ja toteutettiin korjaavia ja ehkäiseviä toimia. Yhtiö jatkoi lopputarkastusvirheiden määrän seurantaa, virhetyyppien kirjaamista ja toistuvien virhetyyppien vähentämistä.

Tulevina vuosina yhtiö parantaa edelleen AIR- ja FQI-prosessien tietojen laatua, jatkaa vuosittaisia sisäisiä prosessiauditoiteja, prosessiohjausta ja koulutusta sekä vahvistaa tuoteturvallisuuteen liittyvien pääoma- ja toimintamenojen konsolidoitua raportointia.

Olennaisten riskien hallinta ja mahdollisuuksien hyödyntäminen

Konecranes lieventää mahdollisista turvallisuuteen liittyvistä tapauksista aiheutuvia olennaisia taloudellisia riskejä vähentämällä niiden todennäköisyyttä ja vakavuutta suunnitteluvaiheen riskienhallinnan (esim. FMEA), AIR/FQI-prosessien palautekierrosten ja tuotekehityksen sekä säännöllisen arvioinnin avulla riskienhallinnan ja liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelun yhteydessä. Tuoteturvallisuus on yhtiölle olennainen mahdollisuus, sillä se tarjoaa kilpailuetua turvallisten ja suorituskykyisten laitteiden, kehittyneiden turvallisuusominaisuuksien sekä ennalta ehkäisevän ja ennakoivan huollon avulla. Esittelyvalmiudet (esim. digitaalinen visualisointi ja live-esittelyt) parantavat asiakkaiden ymmärrystä turvallisuustoiminnoista ja -eduista. Yhtiön digitaaliseen ekosysteemiin kuuluvat asiakasportaalit kunnossapitotietoja, TRUCONNECT®-omaisuustietoja, varaosia, yritysalueja ja tuottavuussovelluksia varten. Se tukee toimintojen turvallisuuden ja luotettavuuden lisäämistä ja vähentää turvallisuusriskiä aiheuttavien vikojen todennäköisyyttä.

ESRS 2, 17 Olennaisiin vaikutuksiin liittyvät tavoitteet sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Konecranes on sitoutunut kolmeen laatutavoitteeseen, jotka esitetään yhtiön vuonna 2025 päivitetystä laatu koskevasta käytännöstä. Tavoitteena on, että turvallisuuteen liittyviä tapauksia ei ole, ehkäistään kaikenlaiset vaatimustenvastaisuudet ja parannetaan asiakastytytyväsyyttä.

Konecranesissa seurataan useita indikaattoreita loppukäyttäjien ja tuotteiden turvallisuuden varmistamiseksi. Niihin kuuluvat asiakkaiden Net Promoter Score (NPS), AIR-tapausten määrä sekä tarkemmat sisäiset indikaattorit, joilla mitataan yhtiön AIR- ja FQI-prosessien tehokkuutta. Konecranes kannustaa asiakkaitaan ilmoittamaan kaikista tapauksista, joissa Konecranesin toimittama laite, komponentti tai palvelu on aiheuttanut tai uhannut aiheuttaa terveyteen tai turvallisuuteen liittyvän tapauksen tai omaisuusvahingon. Vaikka yleistavoitteena on pyrkiä siihen, että tuoteturvallisuuteen liittyviä tapauksia ei ole lainkaan, tapausten tietty määrä on myös osoitus AIR-raportoinnin toimivuudesta ja sen tunnettuudesta asiakkaiden ja sidosryhmien keskuudessa. Tämän vuoksi AIR-tapausten määrälle ei ole asetettu tavoitetta. Vuoden 2025 aikana Konecranes sai 253 AIR-tapausta koko yhtiössä (2024: 250 AIR-tapausta).

Yhteisökohtaiset tiedot: Tuoteturvallisuus (kyberturva)

Tuoteturvallisuus tietoturvan osalta on arvioitu Konecranesin kannalta yhteisökohtaiseksi olennaiseksi aiheeksi. Tuoteturvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat kohdassa **ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa.**

Konecranesin tuoteturvallisuutta hallitaan Konecranesin tietoturvan hallintajärjestelmällä (Information Security Management System, ISMS) ja tuoteturvallisuuskehyksellä (Product Security Framework) sekä turvallisen tuotekehityksen käytännöillä, jotka on sertifioitu IEC 62443 -standardien mukaisesti (konecranes.com/cyber). Konecranesin turvallisuuden ohjausryhmä ohjaa kehitystä Konecranesilla, ja kyberturvallisuustiimi panee yhdessä liiketoimintayksikköjen ja konsernin toimintojen kanssa kehitysvaiheita täytäntöön turvallisuuteen nimenomaisesti osoitettujen määrärahojen avulla. Organisatoriset tehtävät, vastuualueet ja pätevyysvaatimukset määritetään Konecranesin ISMS-käsi kirjassa. Tietoturva-aiheista raportoidaan säännöllisesti Konecranesin hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tarvittaessa edelleen Konecranesin hallitukselle.

Konecranesin tietoturvan hallintaa koskevalla järjestelmällisellä toimintatavalla pyritään varmistamaan, että kaikki asiaankuuluvat tietoturvariskit tunnistetaan ja niitä lievennetään. Käyttöön on otettu joukko turvallisuustarkastuksia, ja teknisillä ja organisatorisilla turvallisuustoimenpiteillä käsitellään eri aiheita, kuten omaisuuden hallintaa, pääsynvalvontaa, suojattua ohjelmistokehitystä, tapausten hallintaa ja tietoturvanäkökohtia liiketoiminnan jatkuvuuden hallinnassa. Kyberturvallisuudesta on lisätietoja kohdassa **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen; yhteisökohtaiset tiedot: Varautuminen kyberuhkiin ja yrityksen resilienssi.**

Toteutetut ja tulevaisuudessa toteutettavaksi suunnitellut keskeiset toimet

Konecranesin tietoturvan hallintajärjestelmä perustuu ISO 27001:2022 -standardiin. Sertifioinnin soveltamisala on ”Konecranesin liiketoimintasovellusten, IT-infrastruktuurin ja asiakasportaalien, tuottavuutta parantavien mobiilisovellusten sekä TRUCONNECT®-etähuoltotuotteiden ja -sovellusten kehittäminen ja toiminta”. Alkuperäinen sertifiointi saatiin vuonna 2021, ja sen jälkeen soveltamisalaa on

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

entisestään laajennettu ja käytäntöjä parannettu. Viimeisin auditointi tehtiin vuonna 2025. Ohjelmistotuotteilla TBA ja ECSS (laitteiden hallintajärjestelmät ja -palvelut) on ollut sertifiointi vuodesta 2023 lähtien. Sertifiointeja ylläpidetään järjestelmällisen hallinnointitavan avulla. Seuraavat sertifiointiauditoinnit on tarkoitus tehdä vuonna 2026.

Konecranes on saanut IEC 62443 -sertifioinnin, joka on teollisuuden automaatio- ja valvontajärjestelmien kyberturvallisuuden standardi. Sertifiointi kattaa konttien käsittelyyn, telakoille, prosessiteollisuudelle ja yleiseen valmistusteollisuuteen liittyville asiakkaille tarjottavat Satamaratkaisujen ja Teollisuuslaitteiden tuotteet. Sertifiointi on tasolla ”täytäntöönpanovalmius”. Sertifioinnin ansiosta asiakkaat saavat varmuuden yhtiön tarjoomasta ja siitä, että se on rakennettu toimialan parhaiden käytäntöjen mukaan, että se täyttää lakisääteiset vaatimustenmukaisuutta koskevat vaatimukset ja se on suojattu kyberuhkia vastaan. IEC 62443 -sertifiointi jatkuu, ja se on auditoitu uudelleen vuonna 2025 erinomaisin tuloksin.

Kyberturvallisuuden varmistamiseksi on olennaisen tärkeää lisätä työntekijöiden tietoisuutta ja tietämyksen tasoa tietoturvaan liittyvistä aiheista. Konecranesilla on pakollinen kyberturvallisuuskoulutus kaikille työsuhteisille työntekijöille. Se on suoritettava työntekijöiden perehdytyksessä ja sen jälkeen aina, kun koulutusmoduuli on päivitetty. Konecranesin varautumisesta kyberuhkiin ja yrityksen resilienssistä on lisätietoa kohdassa **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen; yhteisökohtaiset tiedot: Varautuminen kyberuhkiin ja yrityksen resilienssi.**

4. HALLINTOA KOSKEVAT TIEDOT

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

Liiketoiminnan harjoittamista Konecranesilla ohjaavat sovellettavat lait ja eettiset toimintaperiaatteet, joita täydennetään useilla konsernin laajuisilla toimintaperiaateilla, muun muassa ihmisoikeuksia koskevilla toimintaperiaateilla, tietosuojaa koskevilla toimintaperiaateilla, kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuteen liittyvillä ohjeilla, kilpailupolitiikalla, korruption vastaisella käytännöllä, väärinkäytösten ilmoittamista koskevilla ohjeilla ja toimittajiin liittyvillä vaatimuksilla, kuten toimittajan tuntemista koskevilla toimintaperiaateilla. Toimintaperiaatteiden keskeisestä sisällöstä, soveltamisalasta, täytäntöönpanovastuusta ja saatavuudesta on tietoa kohdassa **ESRS 2 MDR – P Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vahvistetut toimintatavat.**

Konecranes odottaa liikekumppaneidensa harjoittavan omaa liiketoimintaansa yhtiön korkeiden oikeudellisten, eettisten, ympäristöön ja työntekijöihin liittyvien periaatteiden mukaisesti ja sopusoinnussa niiden kanssa. Konecranes edistää vastuullisia työskentelytapojaan ja nollatoleranssia korruption ja lahjonnan suhteen liikekumppaneidensa keskuudessa Konecranesin globaalien toimittajan ohjeiden, toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden ja jakelijan eettisten toimintaperiaatteiden avulla.

Yrityskulttuurin luominen, kehittäminen, edistäminen ja evaluointi

Konecranesin arvot muodostavat perustan kulttuurille, jonka se haluaa yhtiössä vallitsevan. Arvojen laatimisessa oli mukana lähes 8 000 kollegaa eri puolilta maailmaa, ja kaikkia Konecranesin työntekijöitä pyydettiin osallistumaan tähän uudistamisprosessiin. Siitä saatu palaute kiteytettiin 27 globaalin työpajan ja 150 keskusteluryhmän työn jälkeen yhtiön neljäksi arvoksi: asetamme asiakkaat etusijalle, toimimme oikein, pyrimme parempaan sekä voitamme yhdessä. Konecranesin arvot ohjaavat tapaa, jolla Konecranesin työsuhteiset työntekijät käyttäytyvät ja toimivat sekä sisäisesti että ulkoisesti. Arvoihin tiivistyy se, mitä yhtiö odottaa itseltään ja muilta, ja ne näytävät keskeisille sidosryhmille, mitä Konecranes yhtiönä on. Eettisissä toimintaperiaateissa puolestaan esitetään työomme perussäännöt. Näitä teemoja juurrutetaan käyttöön johdon yhdenmukaisilla viesteillä, koulutusohjelmilla ja sisäisellä viestinnällä. Siten varmistetaan, että ne ymmärretään ja että niitä noudatetaan kaikilla organisaation tasoilla.

Työsuhteisille työntekijöille annetaan säännöllisesti koulutusta erilaisista yrityskulttuuriin ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä seikoista. Eettisiä toimintaperiaatteita koskeva peruskoulutus on pakollinen kaikille uusille työsuhteisille työntekijöille osana heidän perehdyttämistään. Käytössä on kaikille työsuhteisille työntekijöille tarkoitettu säännöllinen eettisiä toimintaperiaatteita koskeva koulutusohjelma, jossa toimihenkilöt koulutetaan eettisistä toimintaperiaateista joka vuosi ja operatiiviset työntekijät joka toinen vuosi. Koulutuksen suorittamista seurataan tiiviisti, ja siitä raportoidaan Compliance & Ethics -komitealle, Konecranesin johtoryhmälle sekä tarkastusvaliokunnalle.

Riippuen työsuhteen työntekijän roolista on lisäksi muita pakollisia ja/tai suositeltuja koulutuksia liittyen eri osa-alueisiin, kuten kilpailulainsäädäntöön ja tietosujoaan. Vastuullista liiketoimintaa käsitellään myös uusien esihenkilöiden koulutuksissa ja johtajuuskoulutuksissa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Joka vuosi järjestetään myös useita lähikoulutuksia erilaisille kohdeyleisöille.

Yrityskulttuurin täytäntöönpanon ja kehityksen tasoa arvioidaan erilaisissa työsuhteisille työntekijöille suunnatuissa kyselyissä, kuten henkilöstö- ja pulssikyselyissä. Ne ovat jokaiselle työntekijälle tärkeitä työkaluja, joissa he saavat äänensä kuuluviin ja voivat vaikuttaa siihen, miten heidän lähiympäristöään ja koko organisaatiota kehitetään. Keskeisten Compliance & Ethics -suorituskykymittarien osana Konecranes seuraa myönteisten vastausten osuutta kahdessa henkilöstökyselyn vaatimustenmukaista ja eettistä toimintaa koskevassa väittämässä. Siitä saadaan selville työntekijöiden näkemyksiä johdon sitoutumisesta rehellisyyteen ja huolenaiheiden esittämiseen liittyvästä kulttuurista Konecranesilla.

Konecranesilla on vuotuinen Compliance & Ethics -riskien arviointiprosessi. Sitä tukevat joka toinen vuosi tehtävät oikeudellisten sääntöjen ja vaatimustenmukaisuuden noudattamiseen liittyvät riskiarviointikyselyt, joilla kerätään tietoa koko organisaatiosta. Yhtiö tekee myös maakohtaisia vaatimustenmukaisuusriskien arviointeja riskiperusteisesti. Lisäksi kolmas osapuoli tekee yhteiskuntavastuun arviointeja Konecranesin oikeudenmukaisen työn puiteperiaatteiden ja paikallisten määräysten perusteella periaatteisiin kuuluvista aiheista.

Konecranesin väärinkäytösten ilmoittamiskanavan avulla yhtiö voi saada tietoa mahdollisista eettisistä huolenaiheista ja lakien noudattamatta jättämisestä.

Kohdassa **G1-2 Suhteet toimittajiin** on tietoa siitä, miten Konecranes edistää yrityskulttuuriaan toimittajien keskuudessa.

Konecranes tarjoaa useita tapoja tuoda huolenaiheita esiin sisäisesti. Niitä voidaan esittää johdolle, henkilöstöosastolle tai lakiosastolle ja Compliance & Ethics -tiimeille tai ulkoisen tahon ylläpitämässä väärinkäytösten ilmoittamiskanavassa, jossa ilmoituksen voi tehdä myös nimettömästi, jos se

sallitaan paikallisissa laeissa. Konecranesin väärinkäytösten ilmoittamiskanavaa ja tutkintaprosessia johtaa Konecranes-konsernin Compliance & Ethics -tiimi. Se on liiketoimista ja paikallisesta päätöksenteosta riippumaton globaali tiimi, joka pystyy tutkimaan kaikki tapaukset puolueettomasti. Kun paikallisessa lainsäädännössä sitä edellytetään, konsernin yhtiöillä on käytössä myös paikallisia raportointikanavia, joita hallitaan paikallisten lakien mukaisesti.

Sisäisissä väärinkäytösten ilmoittamista koskevissa ohjeissa kerrotaan, miten vaatimustenmukaista ja eettistä toimintaa koskevista huolenaiheista ilmoitetaan. Ohjeet on julkaistu sisäisesti 35 kielellä. Työsuhteisia työntekijöitä koulutetaan säännöllisesti aiheesta osana eettisiä toimintaperiaatteita koskevaa peruskoulutusta ja muita kohdennettuja koulutuksia.

Konecranesin väärinkäytösten ilmoittamiskanavat ovat myös kaikkien käytettävissä ulkoisesti. Sidosryhmiä kannustetaan ilmoittamaan eettisistä huolenaiheista tai lakien noudattamatta jättämisistä, jotka liittyvät Konecranesin toimintoihin. Ulkoisen tahon ylläpitämä ilmoittamiskanava on käytettävissä 39 kielellä, ja tiedot prosessista ja kustotoimien estämisestä on julkaistu ulkoisesti kymmenellä kielellä osoitteessa **Konecranes.com**.

Konecranesilla on kustotoimien torjumista koskevat tiukat toimintaperiaatteet, jotka kuvataan yhtiön eettisissä toimintaperiaatteissa ja väärinkäytösten ilmoittamista koskevissa ohjeissa. Väärinkäytösten ilmoittamiskanavaa ylläpidetään ulkopuolisen kumppanin tarjoaman teknisen ratkaisun avulla. Kanava on salattu ja suojattu salasanalla. Väärinkäytösten ilmoittamis- ja tutkintaprosessit ja niihin liittyvien asiakirjojen tallentaminen on ehdottoman luottamuksellista ja säännelty dokumentoidulla prosessilla. Prosessin osana tutkintaprosessiin osallistuva tiimi noudattaa muun muassa erityistä salassapitositoumusta ja sitoutumista kustotoimien torjumiseen.

Ilmoittajien ja väärinkäytösten ilmoitusmenettelyn muiden osallistujien suojelu sekä salassapitoa ja kustotoimien tor-

juntaa koskeva sitoumus koskevat kaikkia ilmoituksia yhtiön toimintaperiaatteiden, eettisten toimintaperiaatteiden ja lakien rikkomuksista. Ne eivät siis rajoitu vain EU:n ilmoittajansuojelusta annetun direktiivin kansallisen lainsäädännön osaksi saattavien kansallisten lakien soveltamisalaan.

G1-2 Suhteet toimittajiin

Konecranes odottaa toimittajiensa ja alihankkijoiden (jäljempänä yhteisesti 'toimittajat') harjoittavan liiketoimintaa samojen oikeudellisten ja eettisten vaatimusten ja periaatteiden mukaisesti, joita Konecranes edellyttää sen omissa eettisissä toimintaperiaatteissaan. Nämä periaatteet ovat olennaisen tärkeitä liikesuhteen muodostamisessa ja liiketoiminnan harjoittamisessa Konecranesin kanssa. Konecranesin toimittajan eettisissä toimintaperiaatteissa asetetaan oikeudelliset ja eettiset vähimmäisvaatimukset ja toimintaperiaatteet, joiden noudattamista Konecranes edellyttää toimittajiltaan. Ne koskevat esimerkiksi ihmisoikeuksia, terveyttä ja turvallisuutta, ympäristöasioiden hallintaa, korruption torjuntaa ja kaupankäynnin vaatimustenmukaisuutta. Jäljempänä kuvattu tavoite kestävyiden, vaatimustenmukaisuuden sekä oikeudellisten ja eettisten vaatimusten juurruttamiseksi yhtiön liiketoimintaprosesseihin tukee niin Konecranesin strategisia sitoumuksia kuin muodostaa myös perustan yhtiön toimittajasuhteiden hallinnalle ja vähentää yhtiön toimitusketjuun liittyviä mahdollisia riskejä.

Konecranesin globaaleissa toimittajan ohjeissa määritetään myös muita vähimmäisvaatimuksia ja -odotuksia kaikille toimittajille ja kuvataan kyseisiin odotuksiin liittyvät pääprosessit. Mahdollisia muita lisävaatimuksia toimittajille voidaan sisällyttää myös Konecranesin ja toimittajan väliin sopimuksiin.

Konecranes soveltaa toimittajasuhteidensa hallintaan jäsenneiltyä toimintatapaa, joka kattaa myös toimittajien arvioinnin niiden yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyvien

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tul os laskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ti lintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

vaikutusten hallinnan osalta. Yhtiön toimittajasuhteiden hallintakehyksen (Supplier Relationship Management, SRM) keskeisiä tavoitteita ovat esimerkiksi toimittajien tuntemista koskevan prosessin täytäntöönpano, materiaalien saatavuuden varmistaminen, toimitusriskien vähentäminen ja toimittajien suoriutumisen seuranta. Toimittajasuhteiden hallintakehyksen tarkoituksena on antaa korkeatasoinen ohjaus- ja hallintomalli toimittajasuhteiden hallintaa varten.

Konecranesin toimittajasuhteiden hallintatyökaluja ovat esimerkiksi toimittajien auditoinnit, toimittajatapaamiset ja toimittajan tuntemista koskevan prosessin täytäntöönpano. Tällä hetkellä Konecranes tekee toimittajilleen kolmenlaisia auditointeja. Konecranesin itse paikan päällä suorittamissa auditoinneissa keskitytään arvioimaan ja validoimaan toimittajien hallintajärjestelmiä, laadunvarmistusmenetelmiä ja prosesseja. Kolmannen osapuolen Konecranesin puolesta paikan päällä tekemissä toimittajan eettisiä toimintaperiaatteita koskevissa auditoinneissa arvioidaan toimittajien valmiuksia noudattaa toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden vaatimuksenmukaisuutta. Konecranes tekee lisäksi tietoturva-auditointeja, jotka ovat myös kolmannen osapuolen toteuttamia. Toimittajatapaamisia järjestetään toimittajasta riippuen vuosittain tai useammin yhtiön toimittajasuhteiden hallintakehyksen mukaisesti, ja niissä käsiteltävät aiheet voivat koskea esimerkiksi Konecranesin ja toimittajan välisiä sopimuksia, toimittajan suoriutumista, vaatimustenmukaisuutta ja toimittajariskejä.

Konecranesin toimittajan tuntemista koskevan prosessin osana yhtiö vaatii valikoituja toimittajiaan tekemään säännöllisesti toimittajan taustaselvityksen uusintaprosessin, jossa noudatetaan samaa riskiperusteista toimintatapaa kuin uusien toimittajien valinnassa. Tässä prosessissa riskiperusteisesti valittuja toimittajia pyydetään täyttämään aiempaa laajempi toimittajan itsearviointilomake, jossa on kysymyksiä eri aiheista, kuten ihmisoikeuksista, terveydestä ja turvallisuudesta, ympäristöstä, tietoturvasta, tietosuojasta ja kaupankäynnin vaatimustenmukaisuudesta.

Konecranesilla kaikki asiaankuuluvat hankintatoiminnot vastaavat siitä, että Konecranesin toimittajat täyttävät oikeudelliset, eettiset, ympäristöön liittyvät ja muut keskeisyysvelvoitteet, sekä siitä, että vaatimukset sisällytetään olemassa oleviin prosesseihin. Hankintaorganisaatio koulutetaan täytäntöön panemaan toimittajasuhteiden hallintakehyksellä sekä muut asiaankuuluvat toimintaperiaatteet ja prosessit, kuten toimittajan tuntemista koskevat toimintaperiaatteet ja prosessi. Toimittajien hallinta sekä eturistiriitojen välttäminen ovat myös globaaliin eettisiä toimintaperiaatteita koskevaan koulutukseen kuuluvia teemoja. Toimittajien globaaleja eettisiä toimintaperiaatteita koskeva verkkokoulutus on pakollinen hankintatoiminnoille, ja sitä tarjotaan yhdeksällä kielellä. Konecranes on asettanut toimittajasuhteiden hallintaa koskevien käytäntöjen täytäntöönpanoa varten sisäisiä tavoitteita, jotka koskevat esimerkiksi toimittajasuhteiden hallintakehyksen täytäntöönpanoa, tehtyjen auditointien määrää ja toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden sopimuksellista kattavuutta sekä toimittajien eettisiä toimintaperiaatteita koskevan koulutuksen suorittamisastetta. Edellä mainittuja tavoitteita seurataan kuukausittain.

Yhteiskunnalliset ja ympäristöön liittyvät kriteerit ja toimittajien valinta

Konecranes noudattaa riskiperusteista toimintatapaa sen toimittajien valinnassa ja hallinnassa. Toimittajan eettisten toimintaperiaatteiden riskien arvioinnissa otetaan huomioon toimittajien maa ja toimiala, jotta voidaan tunnistaa yleiset alueet, joilla vaikutuksia todennäköisemmin aiheutuu ja joilla ne ovat vakavia. Lisäksi otetaan huomioon toimittajakohtaiset riskit, jotka on havaittu toimittajan tuntemista koskevassa prosessissa. Riskiperusteisen toimintatavan vuoksi toimittajan tuntemista koskevan prosessin perusteellisuus voi vaihdella. Tämä koskee esimerkiksi taustaselvityksen itsearviointilomakkeen sisältöä ja laajuutta sekä pakollisia asianmukaisia toimenpiteitä riskien ehkäisemiseksi tai lieventämiseksi.

G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Konecranesin eettiset toimintaperiaatteet, toimittajan ja jakelijan eettiset toimintaperiaatteet sekä korruption vastainen käytäntö ovat osoitus yhtiön sitoutumisesta kaikenlaisen korruption, kiristyksen ja lahjonnan vastaiseen toimintaan. Niissä määritetään korruption ehkäisyä koskevat Konecranesin odotukset ja säännöt. Näistä toimintaperiaatteista on lisätietoa kohdassa **ESRS 2 MDR-P Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vahvistetut toimintatavat.**

Korruptio- ja petosriskien lieventämiseksi on otettu käyttöön useita toimia ja prosesseja. Niitä ovat muun muassa sisäiset tarkastukset, sponsoroinnin ja lahjoitusten hyväksyntäprosessi, eturistiriitailmoitusten portaali sekä lahjoja ja vieraanvaraisuutta käsittelevä portaali, jossa työsuhteiset työntekijät voivat keskitetysti ilmoittaa lahjojen ja vieraanvaraisuuden tarjoamisesta ja vastaanottamisesta ja saada sille ennakko hyväksynnän.

Kaikki väitteet tai epäillyt tapaukset korruptiosta tai lahjonnasta tutkitaan konsernin määritetyn tutkintaprosessin mukaisesti. Tutkintaprosessia johtaa Konecranesin konsernin Compliance & Ethics -tiimi, kuten kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittaminen ja yrityskulttuuri** kuvataan. Prosessi tulosten ilmoittamisesta hallinto-, johto- ja valvontaelimille selitetään kohdassa **ESRS 2: GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli.**

Suurin korruption ja lahjonnan riski yhtiön toiminnoissa katsotaan tehtävien ja vastuualueiden vuoksi olevan seuraavissa: johto (myös juridiset toimitusjohtajaroolit), liiketoiminta-alueiden myynti- ja hankkeenhallinta-organisaatiot, keskushankintojen ja liiketoiminta-alueiden hankintojen ja liiketoimintayksiköiden talouspäälliköt, aluetalouspäälliköt ja heidän esihenkilönsä.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Korruption vastaiset verkko-oppimismoduulit on suunnattu kaikille toimihenkilöille ja erityisesti sellaisissa tehtävissä työskenteleville työntekijöille, joiden katsotaan olevan alttiita korruptiolle. 100 prosenttia yhtiön riskisimmiksi katsotuista tehtävistä on koulutuksen piirissä. Verkko-oppimismoduuleja täydennetään eri paikoissa ja eri tiimeille joko henkilökohtaisesti tai virtuaalisesti pidettävillä reaaliaikaisilla koulutuksilla.

Samat koulutukset, joita annetaan Konecranesin henkilöstön työsuhteisille työntekijöille globaalisti, annetaan myös toimitusjohtajalle, ja eettisiä toimintaperiaatteita koskeva koulutus annetaan myös hallitukselle.

MDR-A Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2025 toteutettuja keskeisiä toimia:

- 1) Laadittiin uusi eettisiä toimintaperiaatteita koskeva kertauskoulutus, joka julkaistiin syyskuussa kaikille työsuhteisille toimihenkilöille globaalisti 35 kielellä.
- 2) Hyväksyttiin ja otettiin käyttöön päivitetyt jakelijan eettiset toimintaperiaatteet.
- 3) Lanseerattiin uudet korruption vastaiset verkkokurssit, jolla täydennetään Konecranesin nykyistä vaatimustenmukaisuuden koulutusohjelmaa. Kurssit ovat erityisesti tarkoitettu määritetyille riskialttiille toiminnoille.
- 4) Lanseerattiin uudet toimittajan eettisiä toimintaperiaatteita koskevat verkkokurssit sekä sisäisesti että ulkoisesti.

Konecranes on laatinut tulevia toimia varten kehityssuunnitelman parantaakseen entisestään sen vaatimustenmukaisuutta koskevia toimintaperiaatteita ja prosesseja. Toimiin kuuluu esimerkiksi liikekumppanien hallintaprosessin ja

siihen liittyvien dokumentoinnin ja työkalujen parantaminen entisestään ja uuden oikeudellisia asioita ja vaatimustenmukaisuutta koskevan koulutuksen laatiminen ulkoisille myynninvälittäjille .

Kaikilla näillä toimilla edistetään vaatimustenmukaisen ja eettisen toiminnan sekä vastuullisen liiketoiminnan harjoittamisen varmistamista ja vahvistamista eettisten toimintaperiaatteidemme mukaisesti. Kaikki edellä mainitut parannustoimet aiotaan saattaa päätökseen seuraavan 1–2 vuoden aikana.

Tällä hetkellä Konecranes ei osoita huomattavia toimintamenoja tai pääomamenoja toimintasuunnitelmaan.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

MDR-T
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

Konecranesilla on kaksi tavoitetta liiketoiminnan harjoittamisen alalla:

Aihe	Soveltamisala	Tavoite	Lähtötaso	Perusvuosi	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2024	Tavoitteessa edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen suhde toimintaperiaatteiden tavoitteisiin
Eettisiä toimintaperiaatteita koskeva koulutus	Kaikki kohderyhmän työsuhteiset työntekijät	Kaikki kohderyhmän työsuhteiset työntekijät (100 %) suorittivat eettisiä toimintaperiaatteita koskevan koulutuksen. ¹	Ei sovelleta	Vuositavoite	Eettisiä toimintaperiaatteita koskevan peruskoulutuksen suoritti 98 % kaikista työntekijöistä	Eettisiä toimintaperiaatteita koskevan peruskoulutuksen suoritti 98 % kaikista työntekijöistä ¹ . Eettisiä toimintaperiaatteita koskevan kertauskoulutuksen 2025 suoritti yli 8 800 työntekijää eli 97 % kaikista toimihenkilöistä (EMEA 97 %, Aasian ja Tyynenmeren alue 98 %, Amerikka 96 %) ¹	Varmistetaan, että kaikki työntekijät tuntevat yhtiön eettiset toimintaperiaatteet ja ovat sitoutuneet noudattamaan niitä.
Eettiset työskentelytavat ja huolenaiheiden esittämiseen liittyvä kulttuuri	Kaikki työsuhteiset työntekijät	Saadaan sataprosenttisesti myönteinen vastaus (arvosana 7–10/10) tiettyihin henkilöstökyselyn kysymyksiin. ²	Ei sovelleta		Vuodelta 2024 ei ole tietoja saatavilla. Vuoden 2023 henkilöstökyselyssä keskimäärin 87 % työntekijöistä vastasi myönteisesti kysymykseen 1 ja 84 % kysymykseen 2.	Vuoden 2025 työntekijöiden henkilöstökyselyssä keskimäärin 88 % vastasi myönteisesti kysymykseen 1 ja 86 % kysymykseen 2.	Myönteisten vastausten osuuden seuraamisen ansiosta Konecranes pystyy arvioimaan, minkälaiseksi eettisiin työskentelytapoihin sitoutumisen taso koetaan ja mikä on yhtiön huolenaiheista ilmoittamista koskevan kulttuurin taso.

Huomautuksia:

¹Eettisiä toimintaperiaatteita koskeva koulutus: Tavoitetta mitataan raportointivuoden aikana globaalisti eettisiä toimintaperiaatteita koskevan koulutuksen suorittamisasteella kohderyhmän keskuudessa. Laskelmista on poissuljettu työntekijät, joiden kurssin suorittamisen määräaika ei ole vielä umpeutunut, kuten vastikään rekrytoidut työntekijät, pitkäaikaisesti poissaolevat työntekijät sekä työntekijät Ukrainassa. Koulutuksen suorittaneiden työntekijöiden määrä kerätään Konecranesin oppimisenhallintajärjestelmästä. Konecranesin eettisiä toimintaperiaatteita koskevasta koulutusohjelmasta on lisätietoa kohdassa **G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista**

koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri. Peruskoulutus on pakollinen kaikille työsuhteisille työntekijöille kahden vuoden välein, ja kertauskoulutus on pakollinen johto-/hallinto henkilöstölle joka toinen vuosi. Koulutuksen suorittaminen tarkistetaan raportointivuoden jaksolla. Ukrainalaisten työntekijöiden jättäminen toimintaperiaatteita koskevien koulutus tilastojen ulkopuolelle voi muuttua, jos olosuhteet Ukrainassa muuttuvat olennaisesti.

²**Henkilöstökysely:** Tavoitetta mitataan henkilöstökyselyn seuraaviin väittämiin viimeksi tehdyssä kyselyssä annettujen myönteisten vastausten osuudella: 1) ”Yksikköni johto on

sitoutunut rehellisyyteen ja eettisiin liiketoimintakäytäntöihin” ja 2) ”Tunnen voivani ilmoittaa epäeettisestä käytöksestä, jos havaitsen sitä Konecranesilla”. Henkilöstökyselyyn annettujen eri vastausten osuudet kerätään kyselyn hallintaan ja vastausten analysointiin käytetystä kyselytyökalusta.

Sidosryhmät ovat osallistuneet tavoitteen asettamiseen keskustelemalla tavoitteista asiaankuuluvassa hallintoelimessä.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäättös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäättöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäättös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Yhteisökohtaiset tiedot: Varautuminen kyberuhkiin ja yrityksen resilienssi

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kuten kohdassa Yleiset tiedot todetaan, Konecranes on arvioinut kyberuhkiin varautumista ja yrityksen resilienssiä yhteisökohtaisena, Konecranesin kannalta olennaisena aiheena. Yhtiö on tunnistanut kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen sekä kyberturvallisuuteen liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on lisätietoa kohdassa **ESRS 2 SBM–3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**. Nykyinen riskiympäristö osoittaa, että teollinen valmistus on jatkuvasti yksi aloista, joille hyökkäyksiä tehdään kyberalalla eniten. Kyberturvallisuusasetukset, kuten EU:n tarkistettu kyberturvallisuusdirektiivi ja EU:n kyberresilienssisäädös, tuovat uusia kyberturvallisuus-sääntöjä, joilla varmistetaan yrityksen resilienssi sekä laite- ja ohjelmistotuotteiden suojan paraneminen. Markkinoiden odotusten täyttämiseksi ja riskien vähentämiseksi Konecranesilla on kyberturvallisuusstrategia, -tavoitteet ja -hallinto sekä yksityiskohtainen etenemissuunnitelma tuleville vuosille.

Kyberturvallisuuteen varautumista ja yrityksen resilienssiä koskevat toimintaperiaatteet

Konecranesin tietoturvapoliitikassa esitettyjen strategisten turvallisuustavoitteiden tarkoituksena on saada aikaan turvallisia ja suojattuja materiaalinkäsittelyratkaisuja, parantaa kyberuhkiin varautumista ja yrityksen resilienssiä sekä varmistaa, että ihmisillä on oikea tietämys, taidot ja työkalut kyberturvallisuuden huomioon ottavien päätösten tekemiseen. Tietoturvapoliitikan keskeisestä sisällöstä, soveltamisalasta, täytäntöönpanovastuusta ja saatavuudesta on tietoa kohdassa **ESRS 2 MDR–P Olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi vahvistetut toimintatavat**.

Kyberuhkiin varautumisen ja yrityksen resilienssin hallinta

Konecranesin tietoturvan hallintajärjestelmä (Information Security Management System, ISMS) perustuu ISO 27001 –standardiin, jonka mukaan se on sertifioitu. Konecranesin kyberturvallisuuden ohjausryhmä ohjaa kehitystä Konecranesilla, ja kyberturvallisuusyksikkö panee yhdessä liiketoimintayksikköjen ja konsernin toimintojen kanssa kehitysvaiheita täytäntöön turvallisuuteen nimenomaisesti osoitettujen määrärahojen avulla. Organisatoriset tehtävät, vastuualueet ja pätevyysvaatimukset määritetään Konecranesin ISMS-käsikirjassa. Tietoturva-aiheista raportoidaan säännöllisesti Konecranesin johtoryhmälle, Konecranesin tarkastusvaliokunnalle ja tarvittaessa edelleen Konecranesin hallitukselle.

Konecranesin tietoturvan hallintaa koskevalla järjestelmällisellä toimintatavalla pyritään varmistamaan, että kaikki asiaankuuluvat tietoturvariskit tunnistetaan ja niitä lievennetään. Käyttöön on otettu joukko turvallisuustarkastuksia, joilla suojataan tietovaroja ja varmistetaan Konecranesin tuotteiden ja palvelujen luottamuksellisuus, eheys ja käytettävyys. Näillä teknisillä ja organisatorisilla turvallisuustoimenpiteillä käsitellään eri aiheita, kuten omaisuudenhallintaa, pääsynvalvontaa, tietoturvallista ohjelmistokehitystä, häiriönhallintaa ja tietoturvanäkökohtia liiketoiminnan jatkuvuuden hallinnassa. Esimerkiksi Konecranesin tietoturvaan liittyvien tapausten hallintaprosessissa määritellään, miten tietoturvaan liittyvät tapaukset käsitellään, ja tapauksiin reagoimista koskevissa toimintaohjeissa annetaan varsinaiset ohjeet tapauksiin reagoimiseksi. Laitteita ja verkkoja seurataan, ja tietoturvan tiedon- ja häiriönhallinnan sekä tietoturvaoperaatiokeskuksen avulla tunnistetaan epätavanomainen käytös ja mahdolliset kyberhyökkäykset. Käytössä on prosesseja haavoittuvuuden hallintaan, haittaohjelmilta suojeluun ja tietojärjestelmien auditointeihin. Konecranesin tietotekniikkayksikkö ja sen toimittajat seuraavat myös häiriöiden, ongelmien ja muutosten hallintaprosesseja, jotta voidaan

varmistaa tietotekniikkaympäristön saatavuus, vakaus ja turvallisuus. Vuonna 2025 Konecranesilla oli yksi kyberturvaan liittyvä tapaus, joka edellytti tarkempaa tutkintaa. Tapauksella ei ollut olennaisia vaikutuksia Konecranesin tietoihin tai jatkuvuuteen. Konecranesin tietoturvakontrolleista on lisätietoa osoitteessa **Konecranes.com/cyber**.

Konecranesin tietoturvan hallintajärjestelmän piiriin kuuluu koko Konecranes, myös tietotekniikka, toimintatekniikka ja Konecranesin tuotteet ja palvelut sekä globaalit liiketoimintasovellukset ja tietotekniikkainfrastruktuuri. Tämä parantaa kyberuhkiin varautumista ja yrityksen resilienssiä. Hallintajärjestelmän ISO/IEC 27001 –sertifiointiprosessi jatkuu.

Tehokkaan kyberturvallisuuden aikaansaamiseksi ja yrityksen omien ja sen asiakkaiden tietojen turvaamiseksi on olennaisen tärkeää pitää yllä työntekijöiden tietoisuutta ja tietämyksen tasoa tietoturvaan liittyvistä aiheista. Konecranesilla on pakollinen kyberturvallisuuskoulutus kaikille työsuhteisille työntekijöille. Se on suoritettava työntekijöiden perehdytyksessä ja sen jälkeen aina, kun koulutusmoduulia on päivitetty. Vuonna 2025 on jatkettu viimeisimmän, vuoden 2024 lopussa lanseeratun moduulin käyttöönottoa, ja vuoden 2025 loppuun mennessä yli 96 prosenttia työntekijöistä on suorittanut moduulin loppuun. Lisäksi Konecranesilla on saatavilla eri työntekijäryhmien tarpeisiin räätälöityjä koulutuksia, ja vuoden 2025 aikana on laadittu toimitusketjuihin, asiakasvaatimusten ymmärtämiseen ja sovellusturvallisuuteen liittyviä lisäkoulutuksia. Niissä käsitellään nyt tietoturvan eri osa-alueita eri työtehtävissä, jotta työntekijöiden kykyä tunnistaa verkkouhkia ja reagoida niihin voidaan parantaa. Konecranesilla on myös työsuhteisten työntekijöidensä saatavilla kattavia ohjeita, ja se toteuttaa säännöllisesti valistustoimia sisäisillä foorumeillaan ja omissa kanavissaan. Vuonna 2025 näissä kampanjoissa keskityttiin pääasiassa generatiivisen tekoälyn turvalliseen käyttöön sekä verkko- ja puhelinurkinnalta suojautumiseen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

ESRS 2 – Lisäys B Luettelo muusta EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Seuraava taulukko listaa ESRS-tietopisteet, jotka on johdettu muusta EU-lainsäädännöstä, sekä sivunumerot, missä olennaiseksi katsotut tietopisteet on raportoitu. Tietopisteet, joita ei ole katsottu olennaisiksi, on ilmaistu sanoilla ”ei olennainen”, kun taas standardeissa vaihteittain käyttöön otettavat tietopisteet on ilmaistu sanoilla ”vaihteittainen käyttöönotto”.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu / Ei olennainen
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetys (EU) 2020/1816, liite II		54
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetys (EU) 2020/1816, liite II		54
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10				57-58
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiiliin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetys (EU) 2020/1816, liite II		Ei sovellettava
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetys (EU) 2020/1816, liite II		Ei sovellettava
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Ei sovellettava
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			Asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II.		Ei sovellettava

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu / Ei olennainen
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	79-80
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan		12 artiklan 1 kohdan d–g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta.	80
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		83
ESRS E1-5 Fossiilista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 5				86
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5				86
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6				86
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta	87

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus piliiriin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu / Ei olennainen
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		90
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset 56 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Ei olennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Vaiheittain käyttöön otettava tiedonantovaatimus
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Vaiheittain käyttöön otettava tiedonantovaatimus
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta.		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus			Vaiheittain käyttöön otettava tiedonantovaatimus
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			Delegoitu asetys (EU) 2020/1818, liite II		Vaiheittain käyttöön otettava tiedonantovaatimus
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8 Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 2 Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 1 Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 3				Ei olennainen

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tiedontovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedontovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu / Ei olennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7				Ei olennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8				Ei olennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6.1				Ei olennainen
ESRS 2 - IRO 1 - E4 16 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7				Ei olennainen
ESRS 2 - IRO 1 - E4 16 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10				Ei olennainen
ESRS 2 - IRO 1 - E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14				Ei olennainen
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11				Ei olennainen
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Ei olennainen
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15				Ei olennainen
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13				Ei olennainen

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu / Ei olennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 9				Ei olennainen
ESRS 2- SBM3 - S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 13				93
ESRS 2- SBM3 - S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 12				93
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				93
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		93-94
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11				93-94
ESRS S1-1 Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 1				94
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5				95-96
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		102
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				102

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu / Ei olennainen
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				Ei olennainen
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				Ei olennainen
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Ei olennainen
ESRS 2- SBM3 S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Väliaikainen poikkeus, S2 raportoitu ESRS 2, 17 mukaisesti
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Väliaikainen poikkeus, S2 raportoitu ESRS 2, 17 mukaisesti
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				103 (ESRS 2, 17)
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Väliaikainen poikkeus, S2 raportoitu ESRS 2, 17 mukaisesti
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Väliaikainen poikkeus, S2 raportoitu ESRS 2, 17 mukaisesti
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14				Ei olennainen

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu / Ei olennainen
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Ei olennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Ei olennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Ei olennainen
S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				106 (ESRS 2, 17)
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Väliaikainen poikkeus, S4 raportoitu ESRS 2, 17 mukaisesti
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Väliaikainen poikkeus, S4 raportoitu ESRS 2, 17 mukaisesti
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15				109
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojele 10 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6				Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot 24 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16				Ei olennainen

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

OIKEUDENKÄYNNIT

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liike-toimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu ja tuotevalikoimallemme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu ja valmistusvirheet, puutteet varoitusvelvollisuuden täyttämisessä ja asbestivastuut), työsu hde ja autovahinkoasiat sekä muut vahingonkorvausvaatimukset.

PÖRSSITIEDOTTEET VUONNA 2025

Päivämäärä	Tiedote
18.12.2025	Muutos Konecranes Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanossa
17.12.2025	Muutos Konecranesin johtoryhmässä
17.12.2025	Konecranes Oyj:n hallitus on päättänyt jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa
17.12.2025	Konecranes Oyj:n hallitus on päättänyt uuden osakepalkkio-ohjelman perustamisesta
14.11.2025	Sisäpiiritieto, tulosvaroit us: Konecranes nostaa kannattavuusohjeistustaan vuodelle 2025
5.11.2025	Muutos Konecranesin johtoryhmässä: Jussi Rautiainen nimitetty Teollisuuslaitteet -liiketoiminta-alueen johtajaksi
23.10.2025	Konecranes Oyj:n taloudelliset katsaukset ja yhtiökokous vuonna 2026
23.10.2025	Konecranes Oyj:n osavuositiedot, tammi-syyskuu 2025: Ennätysellinen vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti ja erinomaiset saadut tilaukset
24.7.2025	Konecranes Oyj:n puolivuositiedot, tammi-kesäkuu 2025: Vahva tulokunto jatkui
9.6.2025	Konecranes Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano
20.5.2025	Sisäpiiritieto: Konecranes päivittää taloudellisia tavoitteitaan

Päivämäärä	Tiedote
15.5.2025	Sisäpiiritieto: Marko Tulokas Konecranesin toimitusjohtajaksi
24.4.2025	Konecranes Oyj:n osavuositiedot, tammi-maaliskuu 2025: Q1 - Hyvä aloitus vuodelle 2025
3.4.2025	Konecranes Oyj:n yhtiöjärjestyksen muutos rekisteröity kaupparekisteriin
27.3.2025	Konecranes Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokous
27.3.2025	Konecranes Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
28.2.2025	Konecranes Oyj:n vuosikertomus 2024 on julkaistu
7.2.2025	Konecranes Oyj:n hallitus kutsuu koolle varsinaisen yhtiökokouksen 2025
7.2.2025	Konecranes Oyj:n ti lin päätöstiedote 2024: Q4 - Vahva päätös erinomaiselle vuodelle
6.2.2025	Konecranes Oyj:n hallitus on päättänyt jatkaa henkilöstön osakesäästöohjelmaa
6.2.2025	Konecranes Oyj:n hallitus on päättänyt uuden osakepalkkio-ohjelman perustamisesta
20.1.2025	Sisäpiiritieto: Toimitusjohtaja Anders Svensson jättää Konecranesin

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

- Kestävyysselvitys
- Konsernitiilin päätös (IFRS)
- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Konsernin oman pääoman muutokset
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

LEHDISTÖTIEDOTTEET VUONNA 2025

Päivämäärä	Tiedote
17.12.2025	Konecranes asettaa omille toiminnoilleen uuden lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvan päästövähennystavoitteen: kuvastaa vahvaa edistystä ja entistä kunnianhimoisempaa työtä alueella
25.11.2025	Konecranes laajentaa Ecolifting -valikoimaa uudella sähkökäyttöisellä konttikurottajalla vastatakseen satamateollisuuden tuleviin sähköistämistarpeisiin
31.10.2025	Konecranes myy 30 E-Hybrid-konttitekniologiaa käyttävää RTG-nosturia intialaiselle konttiterminaalille
21.10.2025	Konecranes TOC Americas -tapahtumassa: esittelyssä vetypolttokenokäyttöinen konttilukki
9.10.2025	Konecranesin tammi-syyskuun 2025 osavuosikatsaus julkaistaan 23.10.2025
8.10.2025	OPCSA vaihtaa Konecranesin satamapalveluihin viiden vuoden kunnossapitosopimuksella
26.9.2025	Alabaman satamaviranomainen valitsi Konecranesin RTG-nosturit uuden intermodaaliterminaalin toiminnan tehostamiseen
18.9.2025	Merkittävä kolumbialainen konttiterminaalilaajentaa konttipihan modernisointia Konecranesin johdolla tilaamalla 25 uutta RTG-nosturia ja 10 jälkiasennusta etävalvontaa varten
16.9.2025	Konecranes sai vastuullisuustyöstään ensimmäistä kertaa parhaan EcoVadiksen Platinum-luokituksen
11.9.2025	OPCSA investoi kahdeksaan uuteen Konecranesin RTG-hybridinosturiin kasvun edistämiseksi Kanariansaarilla
18.7.2025	Konecranes toimittaa Hutchison Ports ECT Rotterdamille vaakuuntauksen konttien siirtojärjestelmän sataman toiminnan modernisoimiseksi ja sähköistämiseksi
10.7.2025	Konecranesille kolmen Gottwald ESP.10 siirrettävän satamanosturin lisätilaus Manusin satamaoperaattori Super Terminaailta toimintansa laajentamiseen Amazon-joella
10.7.2025	Konecranesin tammi-kesäkuun 2025 puolivuositiedote julkaistaan 24.7.2025

Päivämäärä	Tiedote
2.7.2025	Konecranes toimittaa 39 nosturia Hitachi Energyn uuteen muuntajatehtaaseen Suomessa
17.6.2025	Konecranes tuo TOC Europe 2025 -tapahtumassa maailmanlaajuisesti tarjolle E-Hybrid RTG:n ja sähkökäyttöisen tyhjiön konttien käsittelylaitteen
30.4.2025	Napoliin sataman rahtioperaattori investoi energiatehokkaaseen siirrettävään Konecranes Gottwald -satamanosturiin
28.4.2025	Alankomaalainen terminaalilaajentaa kahdeksannen siirrettävän Konecranes Gottwald -satamanosturin, joka tukee suorituskykyä ja ekotehokasta kasvua
25.4.2025	Linda Häkkinen nimetty Konecranesin sijoittajasuhdejohtajaksi
22.4.2025	GCT Global Container Terminals tilaa Konecranesilta 10 RTG-hybridinosturia ja ensimmäisen akkukäyttöisen RTG-nosturin vähentääkseen päästöjä Brittiläisen Kolumbian terminaleissa Kanadassa
16.4.2025	Italialainen konttiterminaalilaajentaa vähentää päästöjä sähkökäyttöisellä siirrettävällä Konecranes Gottwald -satamanosturilla
10.4.2025	Konecranesin tammi-maaliskuun 2025 osavuositiedote julkaistaan 24.4.2025
9.4.2025	Kutsu Konecranesin pääomamarkkinapäivään 2025 20.5.2025
3.4.2025	Port Houston tilaa 16 uutta Konecranesin hybridi-RTG-nosturia ja jälkiasentaa kahdeksan olemassa olevaa yksikköä
2.4.2025	Bulgarialainen satama tilaa ensimmäiset uudet siirrettävät Konecranes Gottwald -satamanosturinsa
26.3.2025	Ensimmäinen sähkökäyttöinen siirrettävä Konecranes Gottwald satamanosturi Kanadaan Saguenayn satamaviranomaiselle
14.3.2025	Konecranesin menestys Espanjassa jatkuu - CSP Iberian Valencia Terminal tilaa seitsemän RTG-hybridinosturia

Päivämäärä	Tiedote
6.3.2025	Sisilian suurimman sataman tuottavuus kasvuun hybridikäyttöisellä ja siirrettävällä Konecranes Gottwald satamanosturilla
14.2.2025	Boluda Maritime Terminals Tenerife tilaa Konecranesilta neljä RTG-hybridinosturia konttien käsittelyn tehostamiseen Kanariansaarilla
13.2.2025	Belgialainen Katoen Natie investoi neljään täyssähköiseen siirrettävään Konecranes Gottwald satamanosturiin modernisoidakseen Antwerpenin sataman toimintaa
10.2.2025	Konecranesille korkein mahdollinen CDP:n kärkeäluokitus tunnustuksena yhtiön tuloksellisesta ja läpinäkyvästä ilmastotyöstä
10.2.2025	Terminales Maritimas de Vigo lisää tuottavuutta kahdella Konecranesin hybridi-RTG:llä
24.1.2025	Konecranesin tilinpäätöstiedote 2024 julkaistaan 7.2.2025
21.1.2025	Konecranesille tilaus kahdesta siirrettävästä Gottwald-satamanosturista maailman suurimpaan irtotavaran vientisatamaan nostokapasiteetin lisäämiseksi

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET
TAPAHTUMAT

Ei merkityksellisiä tapahtumia 31.12.2025 jälkeen.

Kysyntänäkymät

Odotamme kysyntäympäristömme teollisuusasiakkaiden keskuudessa pysyvän hyvällä tasolla. Satama-asiakkaiden osalta konttiliikenne jatkuu korkealla tasolla, ja konttien käsittelyn pitkän aikavälin näkymät ovat edelleen hyvät. Geopolitiikkaan ja kauppapolitiisiin jännitteisiin liittyvä epävarmuus säilyy korkeana.

Taloudellinen ohjeistus

Konecranes odottaa liikevaihdon pysyvän suunnilleen samalla tasolla tai kasvavan vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna ja vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin pysyvän suunnilleen samalla tasolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten
varojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 1 185 044 656,31 euroa, josta tilikauden voitto on 268 672 841,21 euroa. Konsernin vapaa oma pääoma on 2 010 440 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittämistä varten hallitus on arvioinut

emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näiden arvioiden perusteella hallitus ehdottaa 26.3.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 2,25 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan. Ehdotus sisältyy yhtiökokoukstuun, joka julkaistaan helmikuussa 2026.

Konecranesin koko tilintarkastettu tilinpäätös, mukaan lukien hallituksen toimintakertomus sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, on saatavilla Konecranesin verkkosivustolla maanantaina 2.3.2026.

Espoo 5.2.2026

Konecranes Oyj

Hallitus

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konecranes-konserni 2021–2025

Liiketoiminnan kehitys		2025	2024	2023	2022	2021
Saadut tilaukset	MEUR	4 389,3	3 999,6	4 161,4	4 227,9	3 446,9
Tilauskanta	MEUR	2 988,4	2 888,4	3 040,8	2 901,7	2 036,8
Liikevaihto	MEUR	4 187,8	4 227,0	3 966,3	3 364,8	3 185,7
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	4 072,9	4 131,4	3 864,6	3 262,0	3 098,1
Vienti Suomesta	MEUR	1 117,2	1 205,7	1 148,5	789,6	955,2
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		16 614	16 656	16 503	16 563	16 625
Henkilöstö 31.12.		16 469	16 842	16 586	16 522	16 573
Investoinnit	MEUR	68,5	65,7	54,4	37,0	49,8
prosenttia liikevaihdosta	%	1,6 %	1,6 %	1,4 %	1,1 %	1,6 %
Tutkimus- ja kehitysmenot	MEUR	78,1	59,8	51,3	47,7	47,7
prosenttia liikevaihdosta	%	1,9 %	1,4 %	1,3 %	1,4 %	1,5 %

Kannattavuus						
Liikevaihto	MEUR	4 187,8	4 227,0	3 966,3	3 364,8	3 185,7
Vertailukelpoinen EBITA	MEUR	588,1	551,6	450,7	318,4	312,2
% liikevaihdosta	%	14,0 %	13,1 %	11,4 %	9,5 %	9,8 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	553,4	520,7	419,7	286,6	279,1
% liikevaihdosta	%	13,2 %	12,3 %	10,6 %	8,5 %	8,8 %
Liikevoitto	MEUR	542,4	511,4	402,5	223,2	220,0
% liikevaihdosta	%	13,0 %	12,1 %	10,1 %	6,6 %	6,9 %
Voitto ennen veroja	MEUR	516,5	485,3	367,6	190,7	192,5
% liikevaihdosta	%	12,3 %	11,5 %	9,3 %	5,7 %	6,0 %
Tilikauden voitto (sis. määräys- vallattomien omistajien osuuden)	MEUR	399,8	368,4	275,6	138,5	147,4
% liikevaihdosta	%	9,5 %	8,7 %	6,9 %	4,1 %	4,6 %

Tase ja tunnusluvut		2025	2024	2023	2022	2021
Oma pääoma (sis. määräys- vallattomien omistajien osuuden)	MEUR	2 087,4	1 857,7	1 594,8	1 433,0	1 360,6
Taseen loppusumma	MEUR	4 550,8	4 788,3	4 552,4	4 340,6	3 845,8
Oman pääoman tuotto	%	20,3	21,3	18,2	9,9	11,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	20,7	20,3	16,4	9,0	9,3
Current ratio		1,4	1,4	1,4	1,6	1,2
Omavaraisuusaste	%	53,8	44,4	41,1	37,9	38,9
Nettokäyttöpääoma	MEUR	284,4	378,6	353,6	490,2	350,6
Korollinen nettovelka	MEUR	-163,5	183,5	365,8	688,3	541,6
Nettovelkaantumisaste	%	-7,8	9,9	22,9	48,0	39,8

Numerotietoa osakkeista						
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	EUR	5,05	4,65	3,48	1,77	1,86
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	5,03	4,63	3,46	1,77	1,85
Oma pääoma / osake	EUR	26,35	23,45	20,14	18,10	17,08
Rahavirta/osake	EUR	7,19	6,21	7,04	0,84	2,13
Osinko/osake	EUR	2,25*	1,65	1,35	1,25	1,25
Osinko/tulos	%	44,6	35,5	38,8	70,6	67,2
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,4	2,7	3,3	4,3	3,6
P/E-luku		18,6	13,2	11,7	16,2	18,9
Pörssikurssi alin/ylin**	EUR	47,78/94,20	38,09/68,60	28,29/41,38	19,61/38,43	28,80/42,31
Osakkeen kesikurssi **	EUR	68,88	53,30	33,68	27,14	36,41
Osakekurssi 31.12. **	EUR	93,90	61,20	40,78	28,76	35,16
Osakkeiden markkina-arvo	MEUR	7 438,2	4 847,6	3 229,9	2 276,8	2 782,4
Pörssivaihto ***	(1 000)	57 186	42 936	70 349	87 275	56 561
Vaihtuvuus	%	72,2	54,2	88,8	110,3	71,5
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimentamaton	(1 000)	79 214	79 209	79 196	79 152	79 134
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimennettu	(1 000)	79 551	79 488	79 583	79 508	79 607
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä	(1 000)	79 214	79 209	79 202	79 167	79 134

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle
** Lähde: Nasdaq Helsinki
*** Lähde: Intercontinental Exchange

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto (EBIT)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Vertailukelpoinen EBITA	Liikevoitto (EBIT) + hankintamenon kohdistamisen vaikutukset + uudelleenjärjestelykulut + transaktiokulut + muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	Liikevoitto (EBIT) + uudelleenjärjestelykulut + transaktiokulut + muut vertailtavuuteen vaikuttavat erät
Oman pääoman tuotto (%):	Tilikauden voitto Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana) X100
Sijoitetun pääoman tuotto (%):	Voitto ennen veroja + maksetut korot + muut rahoituskulut Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim. vuoden aikana) X100
Current ratio:	Lyhytaikaiset varat Lyhytaikaiset velat
Omavaraisuusaste (%):	Oma pääoma Taseen loppusumma - saadut ennakot X100
Nettovelkaantumisaste (%):	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset Oma pääoma X100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton:	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
Osakekohtainen tulos, laimennettu:	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, keskimääräinen kappalemäärä
Oma pääoma/osake:	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä
Rahavirta/osake:	Liiketoiminnan nettorahavirta Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
Efektiivinen osinkotuotto (%):	Osinko / osake Pörssikurssi tilikauden lopussa X100
P/E-luku:	Pörssikurssi tilikauden lopussa Tulos/osake
Nettokäyttöpääoma:	Korottomat lyhytaikaiset varat ilman vero- ja muita rahoitusvaroja (johdannaiset) - korottomat lyhytaikaiset velat ilman vero- ja muita rahoitusvelkoja (johdannaiset) - pitkäaikaiset varaukset
Korollinen nettovelka:	Korolliset velat (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset) - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)
Osakkeiden markkina-arvo tilikauden lopussa:	Tilikauden lopussa ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa
Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo
Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä:	Kaikki osakkeet - omat osakkeet

Liikevoittoa ja EBITA:ta käytetään mittaamaan yrityksen kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. Vertailukelpoista liikevoittoa ja vertailukelpoista EBITA:ta käytetään kuvaamaan liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri kausien välillä, ja näitä käytetään säännöllisesti yhtiön johdon, sijoittajien sekä analyytikkojen toimesta. Katso myös liitteen 3 täsmäytyslaskelma.

Oman pääoman tuotto kuvaa osakkeenomistajien sijoituksilta saamaa tuottoprosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto kuvaa suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.

Current ratio, omavaraisuusaste, korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste ovat tunnuslukuja, joita käytetään konsernin vakavaraisuuden ja velkaantumisen mittaamiseen. Joihinkin Konecranes-konsernin lainasopimuksiin sisältyy kovenanttiehto, joka perustuu nettovelkaantumisasteeseen. Investoinnit ja nettokäyttöpääoma antavat lisätietoja konsernin rahavirroista ja rahoitustarpeista. Osakkeisiin liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut lisäävät tietoa osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kassavirrasta ja osingoista sekä Konecranesin osakkeen arvon kehityksestä pörssissä.

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tiettyjen vaihtoehtojen tunnuslukujen täsmäyttäminen

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen EBITAn täsmäytys (MEUR)	2025	2024
Liikevoitto	542,4	511,4
Uudelleenjärjestelykulut		
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	7,6	7,1
Pitkäaikaisten omaisuuserien arvon alentuminen	0,0	0,0
Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen	0,1	0,8
Muut uudelleenjärjestelykulut ja -tuotot	2,2	1,6
Uudelleenjärjestelykulut, yhteensä	9,9	9,5
Kulut (-) / tuotot (+) muista vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	1,1	-0,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	553,4	520,7
Hankintamenon kohdistamisen ja liikearvon alaskirjauksen vaikutukset	34,7	31,0
Vertailukelpoinen EBITA	588,1	551,6
Korollisen nettovelan täsmäytys		
Lainat ja muut korolliset velat	469,8	895,6
Lainasaamiset	-1,4	-2,1
Rahat ja pankkisaamiset	-631,9	-710,0
Korollinen nettovelka	-163,5	183,5
Nettokäyttöpääoman täsmäytys		
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 569,0	2 719,0
- Korolliset lyhytaikaiset varat	-0,5	-2,1
- Muut rahoitusvarat	-22,9	-11,4
- Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	-26,8	-23,5
- Rahat ja pankkisaamiset	-631,9	-710,0
Korottomat lyhytaikaiset varat	1 886,8	1 972,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	-1 777,2	-1 991,1
- Korolliset velat	166,2	356,3
- Muut rahoitusvelat	6,4	27,3
- Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	39,1	46,7
Korottomat lyhytaikaiset velat	-1 565,6	-1 560,8
Pitkäaikaiset varaukset	-36,8	-32,8
Nettokäyttöpääoma	284,4	378,6

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konsernin tuloslaskelma – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Viite:			
3,5,6	Liikevaihto	4 187,8	4 227,0
	Liiketoiminnan muut tuotot	9,0	10,5
7	Aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut	-1 795,1	-1 878,2
7,8	Henkilöstökulut	-1 270,7	-1 264,0
9	Poistot ja arvonalentumiset	-136,4	-120,5
7	Liiketoiminnan muut kulut	-452,2	-463,4
	Liikevoitto	542,4	511,4
4,16	Osuus osakkuusyrityiden ja yhteisyritysten tuloksista	0,9	0,6
10	Rahoitustuotot	37,0	31,2
10	Rahoituskulut	-63,7	-57,9
	Voitto ennen veroja	516,5	485,3
11	Verot	-116,8	-116,9
	TILIKAUDEN VOITTO	399,8	368,4
	Tilikauden voiton jakautuminen		
	Emoyhtiön omistajille	399,8	368,4
	Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0
12	Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	5,05	4,65
12	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	5,03	4,63

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Viite:			
	Tilikauden voitto	399,8	368,4
	Erät, jotka voidaan esittää tulosvaikutteisina		
34	Rahavirran suojaukset	14,2	-15,7
	Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-45,8	13,8
11.3	Verot eristä, jotka voidaan esittää tulosvaikutteisina	-2,8	3,1
	Erät, joita ei voida esittää tulosvaikutteisina		
28	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuserät	15,0	1,7
11.3	Verot eristä, joita ei voida esittää tulosvaikutteisina	-4,5	-0,6
	Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-24,0	2,3
	TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	375,8	370,7
	Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
	Emoyhtiön omistajille	375,8	370,7
	Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Taloudellinen katsaus 2025

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tase

Konsernin tase – IFRS

VARAT			
(1 000 000 EUR)		31.12.2025	31.12.2024
Viite:			
Pitkäaikaiset varat			
13	Liikearvo	1 041,1	1 058,4
14	Muut aineettomat hyödykkeet	417,7	449,9
15	Aineelliset hyödykkeet	419,6	433,5
	Keskeneräiset hankinnat	20,0	24,4
16	Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen	6,4	7,0
	Muut pitkäaikaiset varat	1,7	0,8
17	Laskennallinen verosaaminen	75,4	95,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 981,8	2 069,2
Lyhytaikaiset varat			
18	Vaihto-omaisuus	913,4	946,3
19	Myyntisaamiset	579,5	643,6
20	Muut saamiset	24,0	33,3
	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	26,8	23,5
6	Asiakassopimuksiin perustuvat varat	234,5	232,5
32	Muut rahoitusvarat	22,9	11,4
21	Siirtosaamiset	136,0	118,5
22	Rahat ja pankkisaamiset	631,9	710,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 569,0	2 719,1
VARAT YHTEENSÄ		4 550,8	4 788,3

OMA PÄÄOMA JA VELAT			
(1 000 000 EUR)		31.12.2025	31.12.2024
Viite:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
	Osakepääoma	30,1	30,1
	Ylikurssirahasto	39,3	39,3
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	752,7	752,7
34	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	7,5	-3,8
	Muuntoero	-40,7	5,1
	Muu rahasto	55,0	70,5
	Edellisten tilikausien voitto	843,6	595,4
	Tilikauden voitto	399,8	368,4
23	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	2 087,4	1 857,7
16	Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä		2 087,4	1 857,7
Pitkäaikaiset velat			
26,27,32	Korolliset velat	303,7	539,3
28	Muut pitkäaikaiset velat	213,2	229,3
24	Varaukset	36,8	32,8
17	Laskennallinen verovelka	132,5	138,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		686,2	939,5
Lyhytaikaiset velat			
26,27,32	Korolliset velat	166,2	356,3
6	Saadut ennakot	671,0	608,1
	Ostovelat	326,8	344,2
24	Varaukset	101,5	100,8
25	Muut velat (korottomat)	60,7	58,6
32	Muut rahoitusvelat	6,4	27,3
	Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	39,1	46,7
	Jälkikustannusvaraukset	203,5	213,2
25	Siirtovelat	202,0	235,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 777,2	1 991,1
Velat yhteensä		2 463,4	2 930,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		4 550,8	4 788,3

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitiilinpäätöksestä.

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konsernin oman pääoman muutokset – IFRS

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
(1 000 000 EUR)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP-rahasto	Tulevien rahavirtojen suojaus	Muuntoero	Muu rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	30,1	39,3	752,7	-3,8	5,1	70,5	963,8	1 857,7	0,0	1 857,7
Maksetut osingot omistajille							-130,7	-130,7		-130,7
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut (liite 29)						-15,5	0,0	-15,5		-15,5
Yrityshankinnat							0,0	0,0		0,0
Tilikauden voitto							399,8	399,8		399,8
Tilikauden muu laaja tulos				11,3	-45,8		10,5	-24,0		-24,0
Tilikauden laaja tulos				11,3	-45,8		410,3	375,8	0,0	375,8
Oma pääoma 31.12. 2025	30,1	39,3	752,7	7,5	-40,7	55,0	1 243,4	2 087,4	0,0	2 087,4
Oma pääoma 1.1.2024	30,1	39,3	752,7	8,8	-8,7	71,2	701,4	1 594,8	0,0	1 594,8
Maksetut osingot omistajille							-106,9	-106,9		-106,9
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut (liite 29)						-0,7	0,0	-0,7		-0,7
Yrityshankinnat							-0,2	-0,2		-0,2
Tilikauden voitto							368,4	368,4		368,4
Tilikauden muu laaja tulos				-12,6	13,8		1,1	2,3		2,3
Tilikauden laaja tulos				-12,6	13,8		369,5	370,7	0,0	370,7
Oma pääoma 31.12. 2024	30,1	39,3	752,7	-3,8	5,1	70,5	963,8	1 857,7	0,0	1 857,7

Taloudellinen katsaus 2025

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS

(1 000 000 EUR)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Viite:		
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto	399,8	368,4
Oikaisut tilikauden tulokseen		
Verot	116,8	116,9
Rahoitustuotot ja -kulut	26,9	26,7
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	-0,9	-0,6
Osinkotuotot	-0,2	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	136,4	120,5
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-1,0	-1,1
Muut oikaisut	-14,3	0,6
Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	663,5	631,4
Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-6,1	-50,1
Vaihto-omaisuuden muutos	-6,2	62,0
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	62,4	-17,2
Käyttöpääoman muutos	50,1	-5,3
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	713,6	626,1
Korkotuotot	38,2	50,0
Korkokulut	-64,7	-73,9
Muut rahoitustuotot ja -kulut	7,5	-2,2
11 Maksetut verot	-125,1	-108,4
Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-144,0	-134,5
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	569,5	491,6

(1 000 000 EUR)	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Viite:		
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
4 Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3,2	-46,7
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä saadut maksut	0,9	0,1
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-49,4	-69,2
Käyttöomaisuuden myynnit	9,5	4,8
Saadut osingot	0,2	0,0
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-42,0	-111,0
Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	527,5	380,6
Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
27.6 Lainojen nostot	150,0	100,0
27.6 Lainojen takaisinmaksut	-555,0	-202,1
27.6 Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-54,4	-47,3
27.6 Lyhytaikaisten lainojen nostot (+), takaisinmaksut (-)	-1,8	-0,8
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-0,8	0,0
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	1,5	0,5
Hankittu määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	-0,2
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-130,7	-106,9
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-591,2	-256,8
Rahavarojen muuntoerot	-14,3	-0,4
RAHAVAROJEN MUUTOS	-78,0	123,4
Rahavarat tilikauden alussa	710,0	586,6
22 Rahavarat tilikauden lopussa	631,9	710,0
RAHAVAROJEN MUUTOS	-78,0	123,4

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitiilinpäätöksestä.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yrityksen perustiedot

Konecranes Oyj ("Konecranes-konserni" tai "konserni") on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö, jonka ensisijainen toimipaikka on sen kotipaikka Hyvinkää. Yhtiö on listautuneena Nasdaq Helsingissä.

Konecranes on yksi maailman johtavista nostureiden valmista-jista sekä nostureiden, nosto- ja materiaalinkäsittelylaitteiden ja työstökoneiden huoltoyrityksistä, joka palvelee laajaa asiakaskuntaa valmistus- ja prosessiteollisuudessa, telakoilla, satamissa ja terminaleissa. Konecranes toimii kansainväli-sesti. Sen tuotteita valmistetaan Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Euroopassa, Afrikassa, Lähi-idässä ja Aasiassa ja niitä myös myydään maailmanlaajuisesti. Konecranesilla on kolme rapor-toitavaa segmenttiä, Teollinen kunnossapito, Teollisuuslaitteet ja Satamaratkaisut.

2. Laskentaperiaatteet

2.1. Laadintaperusteet

Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käytössä olevien IFRS:n tilinpäätösstandardien (IFRS Accounting Standards) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin, pois lukien erät, jotka pitää IFRS:n mukaan arvostaa käypiin arvoihin, eli pääasiassa eräät johdannaisinstrumentit.

Konsernitilinpäätös liitetietoineen on esitetty miljoonina euroina ja kaikki luvut on pyöristetty lähimpään miljoonaan euroon (000 000 EUR) ellei toisin mainita.

Pyöristyksistä johtuen jotkin kokonaissummat saattavat erota yksittäisten lukujen yhteenlasketusta summasta, koska laskelmat on tehty alun perin tuhansina euroina.

Hallitus hyväksyi tilinpäätöksen 5.2.2026.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Konecranes Oyj:n ja tytäryhtiöiden yhdistellyt taseet vuoden 2025 ja 2024 lopussa ja yhdistellyt tuloslaskelmat ja kassavirrat vuosilta 2025 ja 2024. Kontrolli saavutetaan, kun konsernilla on tekemällään sijoituksella oikeus vaikuttaa määräysvallallaan tytäryhtiöidensä muuttuviin tuottoihin. Erityisesti konsernilla on kontrolli tytäryhtiöissään, jos konsernilla on:

- määräysvalta tytäryhtiöön (eli olemassa olevat oikeudet, jotka antavat mahdollisuuden ohjata tytäryhtiön olennaisia toimintoja)
- mahdollisuudet tai oikeudet tytäryhtiön muuttuviin tuottoihin
- mahdollisuus käyttää määräysvaltaansa tytäryhtiössä ja vaikuttaa sen tuottoihin.

Yleisesti ottaen enemmistö äänioikeudesta tuottaa kontrollin tytäryhtiössä. Tämän olettan tukemiseksi ja kun konsernilla ei ole enemmistöä ääni- tai vastaavista oikeuksista

tytäryhtiössä, konserni harkitsee olennaisia tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä kontrolli tytäryhtiönsä. Näitä ovat:

- sopimukset tytäryhtiöiden muiden äänivaltaisten omistajien kanssa
- sopimuksista syntyneet muut oikeudet
- konsernin äänivalta ja potentiaalinen äänivalta.

Konserni arvioi uudelleen kontrolliaan tytäryhtiössä, mikäli tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että näissä kolmessa kontrollielementissä on muutoksia. Tytäryhtiö sisällytetään konsernitilinpäätökseen, kun konsernilla on kontrolli tytäryhtiöön, ja jätetään konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle, kun kontrolli tytäryhtiöön menetetään. Vuoden aikana hankitun tytäryhtiön varat, velat, tulot ja menot sisällytetään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saa kontrollin yhtiöön, tai vastaavasti poistetaan konsernitilinpäätöksestä siitä päivästä lähtien, kun konserni on menettänyt kontrollin yhtiössä.

Tuloslaskelma ja jokainen laajan tuloksen erä jaetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kesken, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuus muodostuisi negatiiviseksi. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset ja tilinpäätösperiaatteet muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätösperiaatteita. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, tuotot ja menot ja rahavirrat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Muutos tytäryhtiön omistusosuudessa ilman kontrollin menetystä raportoidaan oman pääoman muutoksena.

Mikäli konserni menettää kontrollin tytäryhtiössä, se kirjaa tähän liittyvät varat (sisältäen liikearvon), velat, määräysvallattomien omistajien osuuden ja muut oman pääoman erät pois konsernitaseesta ja kirjaa tästä syntyneen myyntivoiton tai -tappion tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoonsa.

Sijoitukset osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta yhtiössä. Merkittävä vaikutusvalta syntyy, kun konserni voi osallistua osakkuusyhtiön taloudellisiin ja toiminnallisiin päätöksiin, mutta sillä ei kuitenkaan ole oikeutta yhteisesti tai erikseen määrätä niistä.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta järjestelyssä, on myös oikeudet yhteisyrityksen nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta muodostuu, kun osapuolet sopivat määräysvallan jakamisesta sopimuksella, jossa yhteisjärjestelyn merkittävät päätökset vaativat osapuolten yksimielisyyttä.

Konsernin osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Tässä menetelmässä konsernitilinpäätöksessä esitetään sijoituksissa konsernin osuus osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen nettovarallisuudesta. Osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden ylittävä kauppahinnan osa kirjataan liikearvoksi samalle taseen riville kuin sijoituskin. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta esitetään konsernin tuloslaskelmassa. Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten mahdolliset laajan tuloslaskelman erät esitetään erikseen konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Lisäksi mikäli muutos on kirjattu suoraan osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten omaan pääomaan, konserni kirjaa osuutensa näistä muutoksista, mikäli mahdollista, konsernin oman pääoman muutoslaskelmaan. Realisoitumattomat voitot ja tappiot

konsernin sekä osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten välillä eliminoidaan omistusosuuden mukaan.

Pääomaosuusmenetelmällä tehdyn yhdistelyn jälkeen konserni määrittelee erikseen, pitääkö sen kirjata arvonalentumistappio sijoituksestaan osakkuusyhtiöön tai yhteisyritykseen. Jokaisena raportointipäivänä konserni tutkii, onko objektiivista näyttöä sille, että osakkuusyhtiöön tai yhteisyritykseen tehdyn sijoituksen arvo olisi alentunut. Jos tällaista näyttöä löytyy, konserni laskee arvonalentumistappion erotuksena osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen tasearvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän välillä ja kirjaa tappion tuloslaskelmaan osuutena osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta.

2.2. Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n tilinpäätösstandardien mukaan edellyttää johdon arvioiden ja olettamusten käyttämistä ja harkintaan perustuvien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Arviot, oletukset ja harkinta perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, parhaaseen tietoon tapahtumista, ja niihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden konserni katsoo olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletusta korjataan.

Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, jotka sisältävät monimutkaisia ja subjektiivisia arvioita ja edellyttävät olettamuksia, jotka voivat olla luonnostaan epävarmoja ja alttiita muutoksille, ovat arvonalentumistestaus, laskennallisten verojen määrittely, varojen arvostus käypään arvoon, vakuutusmatemaattiset oletamat etuus pohjaisissa eläkevelvoitteissa ja osatuloutus pitkäaikaisissa projektitoimituksissa.

Arvonalentumistestaus

Liikearvoihin liittyvien liiketoimintayksiköiden kerrytettävät rahavirrat perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvolaskelmaan. Merkittävien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävät rahavirrat perustuvat vastaa-vasti näiden erien käyttöarvolaskelmiin. Liikearvon arvonalentumistestaus perustuu lukuisiin rahavirtojen ja niiden nykyarvojen määrittelyssä tehtyihin harkinnanvaraisiin arvioihin. Nämä rahavirtojen nykyarvot luovat pohjan liikearvoja koskevien rahavirtaa tuottavien yksiköiden (CGU) arvostukselle. Rahavirtaennusteet on laadittu perustuen rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) historiallisiin tietoihin, tilauskantaan ja nykyiseen markkinatilanteeseen sekä tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiin. Edellä mainittuja olettamia tarkastellaan vuosittain osana johdon vuosi- ja strategisen suunnittelun aikataulua ja niihin voi kohdistua merkittäviä muutoksia johtuen maailmantalouden kehityksestä, kilpailijoiden tuotteista, ilmatoriskeistä ja -mahdollisuuksista kuin myös raaka-aineiden ja toiminnallisten kulujen hinta- ja kustannuskehityksestä. Jo ilmoitettujen tuottavuuden parantamisohjelmien hyödyt ja säästöt, jotka on sisällytetty joihinkin rahavirtoihin, ovat luonnostaan subjektiivisia ja perustuvat johdon parhaaseen arvioon niiden vaikutuksista. Käyvän arvon määrittelyssä diskonttokorkona käytetty painotettu keskimääräinen pääoman korko (WACC) on luonnostaan subjektiivinen. Käytetty diskonttokorko ei myöskään ole osoitus markkinoilta tulevaisuudessa saatavista koroista. Katso myös liite 13.

Liiketoimintojen hankinta

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta suoritettun vastikkeen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon välinen erotus on liikearvoa. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittely perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituun markkinahintaan (aineelliset hyödykkeet) tai arvioihin niihin liittyvistä rahavirroista (aineettomat hyödykkeet).

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Arvonmäärittäminen, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta harkintaa, arvioiden ja oletusten käyttöä. Katso myös liite 4.

Laskennallisten verojen määrittely

Laskennallisten verosaamisten lopullinen toteutuminen riippuu tulevaisuuden verotettavan tuloksen muodostumisesta niinä tilikausina, kun väliaikaiset erot tulevat vähennyskelpoisiksi tai kun verotuksessa vahvistetut tappiot voidaan käyttää. Verotuksessa vahvistettujen tappioiden verovaikutus kirjataan laskennalliseksi verosaamiseksi, kun on todennäköistä, että tappiot voidaan käyttää. Kun laskennallisia verosaamisia arvioidaan, johto harkitsee laskennallisten verovelkojen purkautumisen ajankohdan, ennustetun verotettavan tulon ja verosuunnittelustrategioiden vaikutuksen. Tilikauden verotuksellista asemaa arviotaessa otetaan huomioon eri eristä syntyvien väliaikaisten erojen, kuten poistojen, varausten ja siirtovelkojen, erilainen käsittely tilinpäätöksessä ja verotuksessa. Laskennallista verosaatavaa kirjattaessa on käytetty harkintaa arviotaessa jokaisen tytäryhtiön ja sen sijaintimaan verotettavaa tulosta kuin myös sitä, milloin laskennallista verosaatavaa voidaan käyttää ottaen huomioon tulevaisuuden verotettavan tuloksen ja suunnitellut verostrategiat. Määrä, joka laskennallisista verosäämisistä oletetaan toteutuvan, voi kuitenkin tulevina vuosina pienentyä, mikäli ennustetut verotettavat tulot vahvistettujen tappioiden käyttöaikana pienenevät tai veroviranomaisten päätökset ovat epäsuotuisia. Ennusteisiin vaikuttaa näin ollen sekä markkina- että veroviranomaisiin liittyvät epävarmuudet kuin myös Konecranesin omat päätökset muista asioista, kuten liiketoiminnan uudelleenjärjestelystä. Konecranes ei voi tarkalleen määrittää näistä epävarmuuksista johtuvia tulevaisuuden oikaisuja laskennallisen verokulun määrään. Katso myös liitetieto 17.

Vakuutusmatemaattiset oletamat etuus pohjaisissa järjestelyissä

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka ja kulu perustuvat useampaan vakuutusmatemaattiseen oletta-

maan, kuten esimerkiksi oletettu diskonttokorko, oletetut palkan- ja eläkkeenkorotukset ja elinajanodote. Merkittävät erot olettamien ja toteuman välillä tai merkittävät muutokset olettamissa voivat vaikuttaa merkittävästi etuuspohjaisen eläkevastuun määrään. Vakuutusmatemaattisten oletamien toteumat ja olettamien muutokset esitetään etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuserissä konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Diskonttokorko määritetään vuosittain perustuen pitkäaikaisten hyvälaatuisten yhtiölainojen korkoihin.

Diskonttokoron lasku aiheuttaa etuuspohjaisen velvoitteen ja eläkekulun kasvun. Vastaavasti diskonttokoron nousu laskee etuuspohjaista velvoitteen arvoa ja eläkekulua. Eliniänodotteen nousulla ja laskulla on diskonttokorkoon verrattuna käänteiset vaikutteet etuuspohjaisen velvoitteen arvoon ja eläkekulun määrään. Palkan- ja eläkkeenkorotusprosenttien kasvu ja lasku vaikuttavat korreloiden suoraan etuuspohjaisten velvoitteiden arvoon ja eläkekulun määrään.

Diskonttokorko, joka perustuu edellisen tilikauden lopun korkotasoon, ei välttämättä ole verrannollinen toteutuneisiin markkinakorkoihin. Toteutuneet palkan- ja eläkkeenkorotukset eivät välttämättä heijasta arvioituja tulevaisuuden korotuksia johtuen globaalin talouden epävarmuudesta ja monesta muusta tekijästä. Konecranes käyttää yleisiä eliniänodotteisiin perustuvia taulukoita arvioidakseen mahdollisen elinajanodotteen kasvun. Näissä taulukoissa oletetaan, että elinajanodote paranee, mikä aiheuttaa nuorempien järjestelyyn kuuluvien henkilöiden eläkkeiden maksun tapahtuvan pidemmän ajanjakson kuluessa kuin vanhempien järjestelyyn kuuluvien henkilöiden, kuitenkin sillä olettamalla, että eläkeiät pysyvät samoina kuin ne on määritelty järjestelyn säännöissä.

Järjestelyjen rahoitusasema, joka voi nousta ja laskea riippuen rahoitusmarkkinoiden kehityksestä tai olettamien muuttumisesta, ei edusta pakottavaa lyhytaikaista rahoitusvelvoitetta. Sen sijaan etuuspohjaisten järjestelyjen

rahoitusasema on etuuspohjaisen järjestelyn velvoitteen ja järjestelyn varojen käyvän arvon erotus. Katso myös liitetieto 28.

Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus ajan kuluessa
Konecranes soveltaa osatuloutusmenetelmää kirjattaessaan tuottoja pitkäaikaisista nosturiprojekteista ja modernisaatioista ajan kuluessa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti. Osatuloutusmenetelmä perustuu cost-to-cost-menetelmään, jossa hankkeen valmiusaste määritetään laskemalla tarkasteluhetkeen mennessä suoritettujen työhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Arviota tarkastellaan ja päivitetään rutiininomaisesti. Ennusteiden muutoksen vaikutus osatuloutukseen kirjataan tulokseen sillä kaudella, kun ennustetta muutetaan.

Osatuloutusmenetelmässä käytetään oletamia ja ennusteita, jotka pääasiassa liittyvät tulevaisuuden materiaali- ja palkkakustannuksiin sekä projektiin liittyviin yleiskustannuksiin. Tästä johtuen voi syntyä riski, että hankkeen kokonaiskustannukset ylittävät alun perin arvioidut kustannukset ja projekti voi muuttua kannattamattomaksi. Riski lisääntyy, kun toimituksen kesto kasvaa. Tällöin myös sen todennäköisyys kasvaa, että olosuhteet, joihin ennusteet alun perin perustuivat, muuttuvat aiheuttaen lisäkustannuksia, joita ei mahdollisesti voida enää kattaa. Kohonneita kustannuksia aiheuttavia tekijöitä ovat mm. toimitettujen tai kehitettyjen laitteiden ennakoimattomat tekniset ongelmat, jotka saattavat aiheuttaa korjauskustannuksia; komponentti-, materiaali- ja työvoimakustannusten muutokset; ennakoimattomia kustannuksia aiheuttavat projektimuutokset; toimittajien ja alihankkijoiden vialliset suoritteet sekä odottamattomien tilanteiden ja tapahtumien aiheuttamat viivästyksset. Kun muutokset huomioidaan ennusteissa kumulatiivisesti, kirjatut tuotot ja kulut heijastavat nykyistä hankkeiden valmiusastetta. Pitkäaikaisten hankkeiden tappiot kirjataan sille kaudelle, kun ne tunnistetaan, ja ne perustuvat odotettavissa olevaan hankkeen tulokseen, jossa projektikustannukset ylittävät hankkeen tuotot.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Ukrainan sota

Ukrainan sodan vaikutukset konsernin talousraportointiin perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen. Konserni on arvioinut vaikutukset liikearvoon sekä muihin aineettomiin ja aineellisiin varoihin osana arvonalentumistestausprosessiaan sekä etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin, varauksiin, varaston arvostukseen, laskennallisten verosaamisten toteutumisen todennäköisyyteen ja myyntisaamisten perintään omassa normaalissa raportointiprosessissaan.

Konecranesilla on nosturi- ja komponenttitehdas Zaporizjassa Kaakkois-Ukrainassa. Tuotanto Ukrainan tehtaalla lopetettiin välittömästi Ukrainan sodan alettua. Tuotanto on ohjattu Konecranesin muihin tuotantolaitoksiin. Koska Konecranesin Ukrainan toimintoihin liittyvä epävarmuus jatkuu suurena käynnissä olevan sodan vuoksi, Konecranes on kirjannut alas Ukrainan omaisuuseriensä, mukaan lukien vaihto-omaisuus ja saamiset, kirjanpitoarvot. Konecranes on päättänyt olla ottamatta minkäänlaista liiketoimintaa Venäjältä. Sota on kasvattanut markkinoiden epävakautta ja epävarmuutta lisäämällä kustannusinflaatiota, maailmanlaajuisia materiaalien saatavuushuolia ja muita toimitusketjun ongelmia. Katso liitetieto 24.

Ilmastoriskit ja -mahdollisuudet

Konecranes on arvioinut sekä ilmastoon liittyviä siirtymäriskejä että fyysisiä riskejä ja mahdollisuuksia. Merkittävimmät siirtymärisakit ovat teknologinen kehitys, komponenttien ja materiaalien saatavuus sekä uusi sääntely, kun taas fyysiset riskit liittyvät äärimmäisiin sääolosuhteisiin, jotka voivat vaikuttaa yrityksen omaan toimintaan ja toimitusketjuun.

Teknologisia ja markkinariskejä voi syntyä, jos uusia teknologioita otetaan käyttöön liian aikaisin tai liian myöhään, sekä kohtuuhintaisten komponenttien ja materiaalien saatavuudesta, jotka ovat välttämättömiä vihreälle siirtymälle. Uusi sääntely voi myös nostaa energian ja materiaalien kustannuksia. Toisaalta teknologinen kehityspaine hiili-intensiivisillä toimialoilla nähdään myös mahdollisuutena, sillä Konecranes on sitoutunut sähköistämään tarjoomansa täysin. Materiaa-

lien ja komponenttien saatavuuteen ja kustannuksiin liittyvien riskien minimoimiseksi Konecranes soveltaa kiertotalouden periaatteita. Esimerkiksi palveluliiketoiminta keskittyy pidentämään tuotteen elinkaarta resurssitehokkaasti. Konecranes tarjoaa jälkiasennus- ja modernisointiratkaisuja, jotka auttavat vähentämään päästöjä, parantamaan energiatehokkuutta, saavuttamaan raaka-ainesäästöjä ja päivittämään teknologiaa nykyisiin standardeihin, parantaen laitteiden suorituskykyä entisestään. Vanhan nosturin modernisointi uuden ostamisen sijaan säästää satoja tonneja terästä.

Äärimmäisten sääolosuhteiden, kuten myrskyjen, rankkasateiden ja äärimmäisen kuumuuden, aiheuttamat mahdolliset fyysiset riskit voivat vaikuttaa tuotantolaitoksiin, komponenttien, tuotteiden tai varaosien kuljetuksiin sekä nostureiden asennuksiin ja toimituskohteisiin. Konecranes hyödyntää ilmastoriskiksenarioiden analyysin tuloksia riskienhallinnassaan. Jatkuvuussuunnitelma esimerkiksi äärimmäisistä sääolosuhteista johtuville tuotannon muutoksille pienentää tuotannon keskeytysriskiä.

Konecranes on asettanut toiminnalleen ja arvoketjulleen tieteeseen perustuvat päästötavoitteet, jotka ovat yhdenmukaiset tavoitteen kanssa rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. 99 % päästöistä on peräisin arvoketjusta. Suurin osa päästöistä syntyy päästöluokista ostetut tavarat ja palvelut sekä myytyjen tuotteiden käyttö. Tämä sitoumus ohjaa Konecranesin tekemään strategisempia päätöksiä, jotka liittyvät eko-optimoitujen portfolion osuuden kasvattamiseen, mukaan lukien sähköistys, sekä tutkimaan uusia teknologioita, jotka auttavat asiakkaitamme siirtymään vähähiiliseen tulevaisuuteen.

Ilmastoriskeillä voi olla vaikutusta Konecranesin toimintaan, mikä edellyttää harkintaa esimerkiksi tuloutuksessa (erityisesti pitkäaikaisissa projekteissa), varauksissa, myyntisaamisten perittävyydessä ja varojen arvonalentumisissa. Kokonaisvaltaisten ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien vaikutusten arviointi voi olla monimutkaista, koska riskien ja mahdollisuuksien vaikutuksia on vaikea arvioida tai kvan-

tifioida. Ilmastomuutosten vaikutukset taloudellisessa raportoinnissa käytettyihin arvioihin ja oletuksiin perustuvat johdon parhaaseen harkintaan ja tietämykseen nykyisissä olosuhteissa.

2.3. Yhteenvedo olennaisista laskentaperiaatteista

Tuloutusperiaate

Tuotot kirjataan siihen määrään asti, johon konserni olettaa olevansa oikeutettu vastikkeeksi luvattujen tavaroiden tai palveluiden siirtämisestä asiakkaalle, ja kun on todennäköistä, että konserni saa toimituksista taloudellista hyötyä, tuotot voidaan luotettavasti määrittää ja asiakkaan maksukyky on luotettavasti varmistettu. Tuotot perustuvat saatuun kauppahintaan tai saatavaan, joka on määritetty käypään arvoonsa. Ostajan luottokelpoisuus arvioidaan ennen kuin myyntiin sitoudutaan. Luottotappiovaraus kirjataan, mikäli ostajan maksukyvttömyysriski syntyy myynnin tuloutuksen jälkeen.

Konserni kirjaa tuotot, kun tunnistettu suoritevelvoite on suoritettu siirtämällä luvatut tavarat tai palvelut asiakkaalle. Tavarat ja palvelut ovat yleensä siirrettyjä, kun asiakas saa ne hallintaansa. Hallinta tarkoittaa sitä, että asiakas voi ohjata suoritteista saatavia hyötyjä ja estää myös muiden hallinta suoritteesta saatavien hyötyjen käyttöön ja vastaanottamiseen. Näin ollen asiakkaalla on yksinomainen oikeus käyttää tavaraa tai palvelua sen taloudellisen käyttöiän aikana tai käyttää tavaraa tai palvelua omassa toiminnassaan.

Kauppahinta on tavallisesti kiinteä, mutta siihen voi kuulua myös muuttuvia eriä, kuten volyymi- tai kassa-alennukset tai sakot. Muuttuva kauppahinta sisältyy liikevaihtoon vain siinä määrin kuin on erittäin todennäköistä, että kauppahintaan ei tule merkittävää muutosta, kun siihen liittyvä epävarmuus on ratkaistu. Muuttuva kauppahinta määritellään todennäköisimmällä arviolla, jos se ei ole vielä realisoitunut raportointikauden lopussa. Jos sopimus erotellaan useammaksi kuin yhdeksi suoritevelvoitteeksi, Konecranes

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

kohdistaa kokonaisliikevaihdon kullekin suoritevelvoitteelle luvattujen tavaroiden tai palveluiden arvioitujen erillisten myyntihintojen suhteessa tai jos erillisiä myyntihintoja ei ole, Konecranes käyttää itsenäisen myyntihinnan arviointiin tyypillisesti arvioituja kustannuksia ja niihin lisättyä katetta.

Asiakassopimuksiin perustuvat varat ovat osatuloutusmenetelmän mukaisesti kirjattuja saatavia. Nettovarallisuussaldoissa sopimuskustannusten, kirjattujen voittojen ja kirjattujen tappioiden summa ylittää saadut ennakkomaksut. Jos saadut ennakkomaksut ylittävät sopimuskustannusten, kirjattujen voittojen ja kirjattujen tappioiden summan, sisältävät nämä velat saatuihin ennakkomaksuihin. Asiakassopimuksiin perustuvat varat ovat arvonalentumisarvioinnin kohteena. Katso myös jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat.

Tavaroiden ja palvelujen luonne, suoritusvelvoitteiden toteuttamisen ajankohta ja merkittävät maksuehdot
Teollinen kunnossapito-segmentti saa pääasiassa tuloja huolto- ja neuvontapalveluista sekä varaosista kaiken tyyppisille teollisuusnostureille ja nostimille. Teollinen kunnossapito-segmentti tarjoaa myös modernisointeja, jotka ovat olemassa olevan nosturin täydellisiä muutoksia vaihtoehtona niiden korvaamiselle uudella nosturilla. Tuotot palveluista kirjataan valmiusasteen mukaisesti raportointikauden lopussa, kun suoritettujen palvelujen lopputulos voidaan määrittää luotettavasti ja jos sitä voidaan mitata. Valmistusasteen arviointi riippuu sopimuksen luonteesta, mutta yleensä se perustuu kertyneisiin kustannuksiin, jotka ovat syntyneet tilinpäätöspäivään mennessä suoritetuista palveluista tai asiakkaan kuittaukseen huoltotyön valmistumisesta. Modernisaatioprojektissa tyypillisesti asiakas hallitsee omaisuuserää, jota modernisoidaan, jolloin tuotot kirjataan ajan kulumisen ja valmistusasteen mukaisesti. Varaosaliiketoiminnassa hallinnan siirto ja tuloutus tapahtuvat tavallisesti joko silloin, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen.

Yleensä asiakkaat maksavat sovittujen maksuehtojen mukaisesti, kun palvelut ja tuotteet on toimitettu. Joskus maksu vaaditaan etukäteen. Näissä tapauksissa, esimerkiksi vuosittaisissa huoltosopimuksissa, maksu jaksotetaan tuotoiksi palvelujen ja hyödykkeiden toimitusten mukaisesti. Modernisaatioprojekteissa asiakkaiden on tyypillisesti maksettava ennakkoja modernisointiprojektisopimuksessa määriteltyjen toimenpiteiden täyttyessä.

Teollisuuslaitteet-segmentti tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille. Standardilaitteiden ja komponenttien myyntituotot kirjataan, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen, joka on tyypillisesti asennettu nosturi. Suuret nosturiprojektit on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella ajan kuluessa. Osatuloutettavat toimitussopimukset koskevat omaisuuserää tai omaisuuserien ryhmää, jotka liittyvät toisiinsa läheisesti tai jotka riippuvat toisistaan suunnittelun, teknologian, toiminnollisuuden tai käyttötarkoituksen takia. Jos asiakas irtisanoo sopimuksen muista syistä kuin Konecranesin sopimusrikkomuksesta, Konecranesilla on tällöin oikeus saada asiakkaalta suoritus, joka ainakin kompensoi siihen asti valmistettujen suoritteiden ja palveluiden arvot. Yleensä nostureiden takuu aika on kaksi vuotta, jolloin konserni kirjaa takuuvarauksen historiatietoihin perustuen. Laajennetun takuun myynnistä syntyneet tuotot kirjataan laajennetun takuun ajan kuluessa. Nosturiprojekteissa asiakkaiden on tyypillisesti suoritettava ennakkomaksuja nosturiprojektisopimuksissa määriteltyjen toimenpiteiden täyttyessä.

Satamaratkaisut-segmentti saa tuottoja kontinkäsittelylaitteista, telakkanostureista, siirrettävistä satamanostureista, raskaista trukeista ja Satamaratkaisujen tietojärjestelmistä. Kaikkia laitetoimituksia tuetaan kattavalla valikoimalla palveluja. Suurin osa kontinkäsittelylaitteista ja telakkanostureista on räätälöity ja suunniteltu asiakkaan tarpeisiin, joten tuotot näistä projekteista on kirjattu tuotoksi valmistusas-

teen perusteella ajan kuluessa. Osatuloutettavat toimitussopimukset koskevat omaisuuserää tai omaisuuserien ryhmää, jotka liittyvät toisiinsa läheisesti tai jotka riippuvat toisistaan suunnittelun, teknologian, toiminnollisuuden tai käyttötarkoituksen takia. Konecranesilla on tällöin oikeus saada asiakkaalta suoritus, joka ainakin kompensoi siihen asti valmistettujen suoritteiden ja palveluiden arvot. Trukien ja standardisatamalaitteiden myyntituotot kirjataan, kun tavarat on toimitettu tai annettu asiakkaan saataville sopimuksen toimitusehtojen mukaisesti tai kun asiakas on hyväksynyt toimituksen. Satamalaitteiden yleinen takuu aika vaihtelee jossain määrin projekteissa käytettyjen komponenttien mukaan. Yleisestä takuusta konserni kirjaa takuuvarauksen historiallisten tietojen perusteella. Laajennetun takuun myynnistä syntyneet tuotot kirjataan laajennetun takuun ajan kuluessa. Satamaratkaisut-segmentin hankkeissa asiakkaiden on tyypillisesti suoritettava ennakkomaksuja projektisopimuksissa määriteltyjen toimenpiteiden täyttyessä. Asiakkaiden ennakkomaksut eivät yleensä sisällä merkittävää rahoituskomponenttia, koska tyypillisesti ennakkomaksujen maksuaikataulu noudattaa suoritevelvoitteiden täyttymisajankohtaa.

Ajan kuluessa tuloutettavien suoritevelvoitteiden valmiusasteen määrittäminen
Hankkeen valmistusaste määritellään laskemalla tarkasteluhetkeen mennessä suoritettujen työhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (cost-to-cost-menetelmä). Hankkeen kustannusten kertyminen kuvaa parhaiten myydyn laitteen hallinnan siirtoa asiakkaalle. Jos hankkeen lopullista tulosta ei voida luotettavasti määrittää, hankkeen kustannukset kirjataan tulokseen samalla raportointikaudella kuin ne syntyvät, mutta hankkeen tuottoa kirjataan vain sen verran kuin konserni on oikeutettu sitä toteutuneisiin kustannuksiin verrattuna saamaan. Arvioitu projektin tappio kirjataan heti tuloslaskelmaan. Hankkeiden sopimusmuutosten vaikutus tuloutukseen otetaan huomioon, kun on varmaa, että vastaavat tuotot saadaan ja että ne voidaan arvioida luotettavasti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä. Yksittäisten hankkeiden kehittämismenot kirjataan aineettomaksi käyttöomaisuudeksi, kun konserni pystyy osoittamaan että:

- konsernilla on tekniset valmiudet saattaa aineeton omaisuuserä valmiiksi niin, että sitä voidaan käyttää tai se voidaan myydä
- konsernilla on aikomus saattaa aineeton omaisuuserä valmiiksi ja sillä on valmiudet käyttää sitä tai myydä se
- omaisuuserä tuottaa tulevaisuudessa taloudellista hyötyä
- konsernilla on resursseja saattaa omaisuuserä valmiiksi
- konserni pystyy luotettavasti seuraamaan ja mittaamaan kehittämismenoja.

Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen poistot aloitetaan, kun kehitys on valmis ja omaisuuserä on valmis käytettäväksi.

Vertailukelpoinen EBITA (vaihtoehtoinen tunnusluku)

Konserni käyttää vertailukelpoista EBITA:ta vaihtoehtoisena tunnuslukuna kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Johto, analyttikot ja sijoittajat seuraavat sitä säännöllisesti. Vertailukelpoinen liikevoitto ennen kauppahinnan allokaatiopoistoja ja -arvonalentumisia (vaihtoehtoinen tunnusluku) lasketaan jatkuvan liiketoiminnan voitosta ennen veroja (tilinpäätöksen mukainen tunnusluku), pois lukien uudelleenjärjestelykulut, transaktiokulut sekä uudelleenjärjestelykuluihin liittyvät varojen arvonalentumiskulut sekä muut oikaisuerät, kauppahinnan allokaatiopoistot ja arvonalentumiset ja rahoituksen tuotot ja kulut. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltuihin tunnuslukuihin. Katso myös liite 3.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva jatkuvien ja

lopetettujen toimintojen tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon mahdollisten osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen laimentava vaikutus vuoden lopussa.

Osingonjako

Konserni kirjaa osingonjakovelan, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingonjaon. Vastaava osinkomäärä kirjataan suoraan pois omista pääomista.

Työsuhde-etuudet

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläke-vakuutusyhtiöissä tai muunlaisin vastaavin järjestelyin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä suoritukset kirja-taan kuluksi sinä kautena, jolle maksut kohdistuvat. Konsernilla ei ole lakiin tai muuhun sääntelyyn perustuvaa velvoitetta maksaa lisäsuorituksia, mikäli eläkejärjestelyllä ei ole riittävästi varallisuutta maksaa työsuhde-etuuksia. Konecranes-konserni käsittelee Suomen työeläkejärjestelmän (TyEL) vakuutusosuutta maksuperusteisena järjestelmänä.

Etuuspohjaisen järjestelyn velkana merkitään taseeseen etuuspohjaisen järjestelyn veloitteen nykyarvo (perustuen ennakoi-tuun etuusyksikkömenetelmään), josta on vähennetty eläkejärjestelyn varojen käypä arvo tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan konsernin muihin laajan tuloslaskelman eriin silloin, kun ne syntyvät. Laajan tuloslaskelman etuuspohjaisten etuuksien uudelleenarvostuseriä ei kirjata enää takaisin tuloslaskelmaan. Takautuvaan työsuoritukseen perustuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla eläkejärjestelyä muutetaan. Nettokorot lasketaan käyttämällä diskonttokorkoa järjestelyn nettovelkoihin tai -varoihin. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot laskevat eläkevastuun määrän perustuen ennakoi-tuun etuusyksikkömenetelmään. Konserni esittää työsuoritukseen

ja takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kulut, järjestelyn supistamisesta tai muuttamisesta johtuvat voitot tai tappiot sekä nettokorkokulut tai -tuotot tuloslaskelmassa henkilöstökuluina – eläkekulut: etuuspohjaiset järjestelyt. Katso myös liite 8.

Työsuhteiden päättämiseen liittyvä vastuu kirjataan, jos konserni ei voi enää vetäytyä työsuhteen päättämiseen liittyvän korvauksen tarjoamisesta tai kun konserni kirjaa muuten työsuhteiden päättymiseen liittyvän uudelleenjärjestelykulun.

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät

Konsernin ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöt (ylin johto mukaan luettuna) saavat korvausta myös osakeperusteisten kannustusjärjestelmien muodossa. Työntekijät luovuttavat työsuorituksensa ja saavat vastineeksi pääomanehtoisia instrumentteja (omana pääomana maksettava osuus) tai rahaa (rahana maksettava osuus).

Omana pääomana maksettava osuus

Omana pääomana maksettavan osuuden kulut myöntämis-päivänä perustuvat käypään arvoon, joka on määritelt-y käyt-täen asianmukaista arvostusmallia.

Kulu kirjataan tuloslaskelman henkilöstökuluihin (muut henkilösivukulut) ja samanaikaisesti oman pääoman muuhun rahastoon siinä tahdissa, kun työ- ja palveluehdot täyttyvät. Kertynyt omana pääomana maksettava osuus heijastaa raportointipäivänä ansaintajakson konsernin parasta arviota pääomanehtoisina instrumentteina lopullisesti maksettavasta määrästä silloin, kun ansaintajakso päättyy. Raportointikauden tuloslaskelman kulu tai tuotto edustaa järjestelystä kertyneen kulun muutosta raportointikauden alun ja lopun välillä.

Kulua ei kirjata palkkiojärjestelyistä, jotka eivät toteudu, paitsi niistä pääomana maksettavista osuuksista, joissa ansaintaehto on markkinaperusteinen tai joissa on ansaintaan perustumattomia ehtoja, jotka täyttyvät silloin,

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

kun kaikki muutkin työsuoritukseen perustuvat ehdot täyttyvät.

Kun omana pääomana maksettavan osuuden ehtoja muutetaan, kirjataan minimissään kulu, joka vastaa muuttamattoman järjestelyn kuluu, kun alkuperäiset ehdot olisi saavutettu. Muutospäivän arvoilla kirjataan lisäkulu jokaisesta muutoksesta, joka nostaa osakeperusteisten järjestelmien käypää arvoa tai on muuten edullinen työntekijälle muutospäivänä.

Verolakien tai -määräysten mukaan Konecranes yleensä velvoitetaan pidättämään työntekijän saamaan osakeperusteeseen maksuun liittyvät verot ja maksamaan tämän määrän työntekijän puolesta tavallisesti käteisenä veroviranomaiselle. Tämän velvoitteen täyttämiseksi osakepohjaisen maksujärjestelyn ehdot antavat Konecranesille luvan pidättää pääomanehtojen instrumenttien määrästä sen osan, joka vastaa työntekijän verovelvoitteen rahallista arvoa kaikista työntekijän ansaitsemista pääomanehtoisista instrumenteista. Osakeperusteinen palkkiojärjestelmä, jossa on nettomaksamisominaisuus, luokitellaan kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavana osuutena ja pidätettyjä osakkeita vastaan suoritettu maksu kirjataan vähennyksenä omaan pääomaan.

Rahalla maksettava osuus

Rahalla maksettavan osuuden kulut, jotka yleensä liittyvät osakepalkkioiden lisäksi maksettaviin työntekijän sosiaalikuluihin ja veroihin, lasketaan käypään arvoon myöntämispäivänä käyttäen binomimaisia malleja. Käypä arvo kirjataan ansaintajakson kuluksi ja vastaavaksi velaksi, kunnes ansaintajakso päättyy. Velka uudelleenarvostetaan käypään arvoonsa jokaisena raportointipäivänä, mukaan lukien velan maksupäivä, ja nämä käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman henkilöstökuluihin - muut henkilösivukulut. Katso myös liite 8.

Ulkomaanrahan määräisten erien käsittely

Konsernitiilin päätös raportoidaan euroissa, joka on konsernitiilin päätöksen esittämisvaluutta. Jokainen

konserniyhtiö määrittelee oman toimintavaluuttansa. Konserniyhtiöiden konsernitiilin päätökseen sisällytettävät erät raportoidaan tässä toimintavaluutassa.

Liiketoimet ja tase-erät

Konserniyhtiöiden liiketoimet muussa kuin yksikön omassa toimintavaluutassa raportoidaan käyttämällä liiketoimen valuuttamuunnoksessa tapahtumapäivän valuuttakurssia. Jokaisen raportointikauden lopussa vieraassa valuutassa olevat monetääriset erät arvostetaan raportointipäivän valuuttakurssiin. Tästä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan poikkeuksena kuitenkin kurssierot, jotka syntyvät valuuttamääräisistä lainoista, jotka on määritelty osaksi konsernin ulkomaantoimintojen nettovarallisuuden suojausta (kuten konsernin sisäiset lainat, joissa takaisinmaksun ei oleteta tapahtuvan lähitulevaisuudessa). Nämä kurssierot kirjataan suoraan tilikauden laajaan tulokseen siihen asti, kunnes toiminta myydään, minkä jälkeen ne kirjataan tulosvaikutteisesti tilikauden tulokseen. Näihin kurssieroihin mahdollisesti liittyvät verot esitetään myös konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

Konserniyhtiöiden ei-monetääriset erät, jotka raportoidaan hankintamenoonsa vieraassa valuutassa, käännetään toimintavaluuttaan käyttäen alkuperäisen tapahtumahetken valuuttakurssia. Käypään arvoon vieraassa valuutassa arvostettavat ei-monetääriset erät käännetään toimintavaluuttaan käyttäen käyvän arvon arvostushetken mukaista valuuttakurssia.

Ulkomaaiset toiminnot

Ulkomaisten toimintojen varat ja velat on muutettu euroiksi raportointipäivän kurssiin, ja niiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Muuttamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tilikauden laajaan tulokseen. Ulkomaista toimintoa myydessä vastaavat tilikauden laajaan tulokseen kirjatut kurssierot kirjataan tilikauden tulokseen.

Mikäli ulkomaisten toimintojen hankinnassa on syntynyt liikearvoa tai käyvän arvon korjausta hankittujen omaisuus-

ja velkaerien tasearvoihin, käsitellään nämä ulkomaisten toiminnon omaisuus- ja velkaerinä ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokuluihin sisältyy konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot paikallisten verosäännösten mukaisesti laskettuina, aikaisempien tilikautien verojen oikaisut sekä vuosittaiset laskennallisten verojen muutokset. Verot lasketaan käyttäen raportointipäivän voimassa olevia tai vahvistettuja verokantoja.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskeltottomasta liikearvosta alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, poistoista, varauksista, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, sisäisestä varastokatteesta ja johdannais sopimuksista. Yrityskaupan yhteydessä konserni tekee laskennallisen verovarauksen hankittujen omaisuuserien käyvän arvon ja niiden verotusarvojen välisestä erosta. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin, kun on todennäköistä, että sitä voidaan käyttää.

Liiketoimintojen hankinta

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitiilin päätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja mahdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta suoritettun vastikkeeseen ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja mahdollisten velkojen nettoarvon välinen erotus on liikearvoa. Hankitun yhtiön määräysvallattomien omistajien osuus voidaan kirjata joko käypään arvoonsa tai määräysvallattomien omistajien suhteellisen osuutena hankitun yhtiön nettovarallisuudesta. Mikäli hankinnasta suoritettava vastike on vähemmän kuin konsernin osuus

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

hankittavan yksikön nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät suorat transaktiokulut kirjataan kuluiksi sitä mukaa, kun ne syntyvät.

Myytävänä olevat varat

Konserni luokittelee pitkäaikaiset varat ja luovutettavissa olevien erien ryhmät myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyy pääasiallisesti jatkuvan käytön sijaan varojen luovutuksesta. Tällaiset pitkäaikaiset varat ja luovutettavien erien ryhmät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Kriteerit myytävänä olevaksi luokitteluun täyttyvät vain, jos myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on välittömästi myytävissä sen nykyisessä kunnossa. Myynnin loppuunsaattamiseksi tehtyjen toimenpiteiden tulisi osoittaa, että on epätodennäköistä, että myyntiin tehdään merkittäviä muutoksia tai että päätös myynnistä peruutetaan. Johdon on sitouduttava myyntiin vuoden kuluessa siitä päivästä, jona alkuperäinen luokittelu on tehty.

Aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä ei tehdä poistoja, kun ne luokitellaan myytävänä olevaksi.

Aineeton omaisuus

Aineeton omaisuus koostuu hankitusta huoltosopimuskannasta, patenteista ja tavaramerkeistä, ohjelmistolisensseistä sekä ohjelmistojen käyttöönottokuluista. Erillisenä hankittu aineeton omaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan. Hankittujen liiketoimintojen mukana tulleet aineettomat omaisuuserät arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Aineeton omaisuus, jolla on taloudellinen käyttöikä, poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella 5–20 vuoden välillä huoltosopimuskannassa ja patenteissa ja tavaramerkeissä sekä 4–7 vuoden välillä ohjelmistolisensseissä. Aineettomien omaisuuserien arvonalen-

tumista testataan aina, kun huomataan merkkejä, että niiden arvo voi olla alentunut.

Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta samoin kuin liikearvo. Rajatonta käyttöikää tarkastellaan vuosittain, jotta voidaan varmistua, että rajattomalle käyttöiälle on vielä perusteita. Ellei perusteita enää löydy, rajaton käyttöikä muutetaan rajalliseksi käyttöiäksi tarkasteluhetkestä eteenpäin.

Liikearvon alentumisen testaus

Yritystestosten yhteydessä hankittu liikearvo testataan vuosittain ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattua arvoa vastaan ei ehkä ole enää kerrytettävissä rahavirtaa. Arvonalentumistestausta varten yritystestosten yhteydessä hankittu liikearvo kohdistetaan hankintapäivästä lähtien jokaiselle konsernin kassavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka oletetaan hyötyvän yritystestosta, riippumatta siitä, onko hankinnan muita varallisuuseriä tai velkoja kohdistettu näille yksiköille. Jos rahavirtaa tuottavalle yksikölle kirjatun liikearvon määrä ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi. Konecranes käyttää diskontattujen rahavirtojen analyysia arvioidessaan liikearvon käypää arvoa. Käyttöarvoa arvioitaessa ennustetut tulevaisuuden rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa käyttäen verovaikutuksella puhdistettua diskonttokorkoa. Diskonttokorko heijastaa nykyisen markkinan rahan aika-arvoa ja testattaville omaisuuserille tyypillistä riskiä. Konsernin laskelmat perustuvat yksityiskohtaisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin, jotka on laadittu erikseen kaikille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joille varallisuuseriä on kohdistettu. Suunnitelmat ja ennusteet kattavat viiden vuoden jakson. Aiemmin kirjattuja liikearvon arvonalentumisia ei peruuteta, vaikka olosuhteissa, jotka alun perin aiheuttivat arvonalentumistarpeen, tapahtuisi olennaista paranemista.

Käyttöomaisuus

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä

kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

- rakennukset ja rakennelmat 10–40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden perusparannusmenot, jotka tuottavat tulevaisuudessa taloudellista hyötyä, on aktivoitu taseeseen ja poistetaan omaisuuserän jäljellä olevan taloudellisen käyttöajan mukaisesti.

Vuokrattujen käyttöoikeusomaisuuserien osalta katso vuokrasopimuksia koskevat tilinpäätösperiaatteet.

Poistettavasta käyttöomaisuudesta tehtävät arvonalentumiset
Poistojen kohteena olevien aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kuin myös osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin tehtyjen sijoitusten tasearvoja tarkastellaan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat ja olosuhteiden muutokset osoittavat, että omaisuuserän tasearvoa vastaavaa tuloa ei enää ole kerrytettävissä.

Mikäli tällaisia merkkejä arvonalentumisesta on olemassa, arvioidaan omaisuuserän kerrytettävä tulo. Kerrytettävä tulo on korkeampi joko omaisuuserän myyntikuluilla vähennetystä käyvästä arvosta tai omaisuuserän käytöstä ja myynnistä syntyvien ennustettujen rahavirtojen nykyarvosta. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli kerrytettävä tulo on vähemmän kuin omaisuuserän tasearvo. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevat tulot myöhemmin kasvavat.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankintamenoon. Jos vaihto-omaisuuden todennäköinen luovutushinta on alhaisempi, on se arvostettu tähän hintaan. Todennäköinen

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

luovutushinta on hyödykkeen myyntihinta normaalissa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen ja tuotteen myytäväksi asettamisen kuluilla. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin ja niihin on lisätty asianmukainen osuus tuotannon muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista, jotka perustuvat normaaliin kapasiteettiin. Keskeneräiset työt sisältävät muuttuvat valmistusmenot sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista. Raaka-aineet ja tarvikkeet on arvostettu painotetulla keskimääräisellä kustannuksella tai FIFO-menetelmällä. Varaston epäkuranttiusvaraus tilinpäätöspäivänä perustuu parhaaseen arvioon hitaasti kiertävästä ja epäkurantista varastosta. Arviot perustuvat jatkuvaan seurantaan ja varastonimikkeiden ikäjakautumisen ja koostumuksen arvioimiseen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoonsa, minkä jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoonsa. Myyntisaatatavat edustavat konsernin ehdotonta oikeutta kauppahintaan (eli ainoastaan ajan kuluminen vaikuttaa siihen, kunnes kauppahinta on maksettava). Myyntisaamisten luottotappiovaraus arvioidaan perustuen konsernin luottotappiohistoriaan, jota oikaistaan nykyisillä tiedoilla ja kohtuullisilla sekä luotettavilla tulevaisuuden ennusteilla. Varauksen vaikutus kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja pankkitalletuksista sekä muista likvideistä sijoituksista, joita pidetään lyhytaikaisten maksusitoumusten täyttämiseksi ja jotka ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan rahamäärään ja joihin liittyy merkityksetön arvonmuutosriski, koska instrumenttien maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankintapäivästä lukien. Luotolliset tilit on käsitelty lyhytaikaisina lainoina lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa.

Arvostus käypään arvoon

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin myymällä omaisuuserä tai siirtämällä velka markkinaosapuolien välisessä normaalissa

liiketoimessa. Konserni ryhmittelee omaisuuseränsä ja velkansa, jotka arvostetaan käypään arvoon, kolmelle eri tasolle perustuen siihen, minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Taso 1 perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille. Taso 2 ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin. Taso 3 arvostus ei perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin vaan parametreihin, jotka sisältävät merkittäviä oikaisuja/muutoksia kyseisten omaisuuserien julkiseen markkinainformaatioon tai Konecranesin omiin oletamiin markkinaosapuolten välisestä hinnoittelusta.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja altistuu täten valuuttariskille kuin myös vähemmässä määrin korkoriskille.

Konserni käyttää johdannaissopimuksia (pääosin termiini-kauppoja ja koronvaihtosopimuksia) suojautukseen valuuttakurssimuutoksista johtuvalta riskiltä, joka liittyy kiinteisiin sitoumuksiin ja todennäköisiin ennakoituihin rahavirtoihin sekä korkoihin. Johdannaissopimuksia käytetään riskien vähentämiseen konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti eikä spekulatiivisessa tarkoituksessa. Sopimuksetekohetkellä johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Johdannaissopimukset esitetään muissa rahoitusvaroissa, kun käypä arvo on positiivinen, ja muissa rahoitusveloissa, kun käypä arvo on negatiivinen.

Eräissä suurissa nosturiprojekteissa sovelletaan IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti kiinteisiin sitoumuksiin ja ennakoituihin erittäin todennäköisiin rahavirtoihin osoitetut johdannaissopimukset käsitellään rahavirran suojauksena. Käyvän arvon muutokset suojauslaskennan kriteerit täyttävissä tehokkaissa johdannaissopimuksissa kirjataan laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin. Tehoton osa käyvän arvon

muutoksista kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Katso myös liite 34.

Konsernin laajaan tulokseen kirjatut erät siirretään tilikauden tulokseen, kun suojauskohteena oleva erä vaikuttaa tuloslaskelmaan, esimerkiksi kun suojattu rahoitustuotto tai -kulu kirjataan tai kun ennustettu myynti toteutuu. Mikäli suojattu erä on ei-rahamääräinen omaisuuserä tai velka, laajaan tulokseen kirjattavat erät siirretään näiden ei-rahamääräisten omaisuuserien tai velkojen alkuperäiseen tase-erän arvoon.

Jos suojauslaskentaan käytetty johdannaissopimus erääntyy tai myydään, lopetetaan tai sitä ei korvata tai jatketa (osana suojausstrategiaa) tai jos sitä ei enää osoiteta osaksi suojauslaskentaa tai jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteereitä, kaikki laajaan tulokseen kertyneet voitot ja tappiot jäävät erikseen pääomiin, kunnes ennustettu liiketoimi tapahtuu tai kunnes vieraassa valuutassa tehty kiinteä sitoumus toteutuu. Jos suojatun rahavirran ei enää oleteta toteutuvan, suojauslaskennassa käytetystä johdannaissopimuksesta omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi kauden tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, kirjataan tuloslaskelmaan.

Konsernissa ei käytetä käypien arvojen suojausta.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, muihin laajan tuloksen eriin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat ja jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu niiden rahavirtaominaisuuksiin ja hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin. Kaupankäyntipäivän kirjanpitoa sovelletaan rahoitusvarojen säännöllisiin ostoihin ja myyntiin. Rahoitusvarat sisältävät myyntisaamisia ja muita

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäättös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäättöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäättös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

saamisia, korollisia sijoituksia ja johdannaissopimuksia. Rahoitusvarojen myöhempi arvostaminen riippuu niiden luokitelusta seuraavasti:

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat Jaksotettuun hankintameno

on arvostettavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutisarvo vähennettynä arvonalennukseen johtavalla luottotappiovarauksella. Luottoriskin kohoamista arvioidaan jaksotettuun hankintameno

on kirjattavien sijoitusten ja muiden saamisten osalta tilinpäätöspäivänä. Myyntisaamisten luottotappiovaraus arvioidaan perustuen konsernin luottotappiohistoriaan, jota oikaistaan nykyisillä tiedoilla ja kohtuullisilla sekä luotettavilla tulevaisuuden ennusteilla. Konserni soveltaa yksinkertaistettua menetelmää kirjatakseen myyntisäamisten odotettavissa olevat luottotappiot. Tähän käytetään apuna varausmatriisia, jossa myyntisaamiset on ryhmitelty eri asiakasryhmiin ja erilaiseen luottotappiohistoriaan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Korolliset sijoitukset, jotka ovat johdannaissopimuksiin kuulumattomia rahoitusvaroja ja joilla on kiinteät tai määriteltävät maksuerät ja joita ei noteerata aktiivisilla markkinoilla, arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Ryhmään kuuluvat myös johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Arvostuksesta syntyneen voiton ja tappion käsittely on kuvailtu laskentaperiaatteissa yllä kohdassa johdannaissopimukset ja suojauslaskenta.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin,

käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintameno

on kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat sisältävät ostovelkoja ja muita velkoja sekä lainoja ja rahoituksen johdannaissopimuksia. Konserni määrittelee rahoitusvelkojen luokan silloin, kun ne kirjataan ensimmäistä kertaa taseeseen. Rahoitusvelkojen arvostus riippuu niiden luokittelusta seuraavasti:

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti, on raportoitu taseessa käypiin arvoihinsa. Niistä syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Muut johdannaiset kuin suojauslaskennassa käytetyt tehokkaat johdannaissopimukset on luokiteltu myytävissä oleviksi ja sisältyvät tähän luokkaan.

Rahoitusvelat, jotka kirjataan käypään arvoonsa laajaan tuloslaskelmaan

Nämä velat ovat tyypillisesti suojauslaskennan johdannaisia, jotka raportoidaan taseessa käypiin arvoihinsa. Johdannaisten arvostuksesta syntyneiden voittojen ja tappioiden käsittely on kuvailtu laskentaperiaatteissa yllä kohdassa johdannaissopimukset ja suojauslaskenta.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat Kaikki muut rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypiin arvoihin. Korollisissa lainoissa tämä on lainatun rahamäärän ja lainaukseen liittyvien järjestelykulujen netto. Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat on myöhemmin raportoitu jaksotettuun hankintameno

on käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jaksotettu kulu lasketaan ottamalla huomioon lainan järjestelykulut ja lainaa nostettaessa saadut alennukset tai suoritettut preemiot. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät velkojen uudelleenhankinnasta, maksamisesta tai peruuttamisesta, kirjataan vastaavasti korko- ja muihin rahoituksen tuottoihin tai rahoituksen kuluihin. Tämä rahoitusvelkojen luokka sisältää ostovelat ja korolliset lainat.

Rahoitusinstrumenttien netotus

Rahoitusvarat ja -velat voidaan netottaa ja nettomäärä raportoida konsernitaseessa, jos ja vain jos siihen on olemassa laillisesti velvoittava ehdoton oikeus, joka koskee kaikkia rahoitusinstrumenttien osapuolia kaikissa tilanteissa sisältäen sekä normaalit liiketoiminta- että maksukyvyttömyystilanteet.

Rahoitusinstrumenttien kirjaaminen taseesta pois

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahavirtoihin on lakannut tai konserni on luovuttanut oikeutensa rahavirtoihin, jolloin konserni on siirtänyt olennaisilta osiltaan kaikki omaisuuseriin liittyvät riskit ja edut, tai jos konserni ei ole siirtänyt tai säilyttänyt olennaisilta osiltaan kaikkia omaisuuseriin liittyviä riskejä ja etuja, on se kuitenkin siirtänyt määräysvallan varoihin.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velvoite on täytetty, peruutettu tai erääntynyt. Kun olemassa oleva rahoitusvelka korvataan toisella samalta lainanantajalta olennaisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan lainan ehtoja muutetaan olennaisesti, kirjataan alkuperäinen velka pois ja tilalle kirjataan uusi rahoitusvelka. Velkojen kirjanpitoarvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä siten, että taloudellisia hyötyjä joudutaan käyttämään veloitteen hoitamiseen ja että veloitteen määrästä voidaan tehdä luotettava arvio. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin tai takuu- ja reklamaatiotöihin sekä muihin tapahtumiin. Uudelleenjärjestelyvaraukset kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, asianosaiselle henkilöstölle on informoitu ja on olemassa riittävä peruste sille, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Takuuvaraus perustuu historiallisiin takuukustannuksiin

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

ja takuuvaateisiin takuunalaisista toimituksista. Lisäksi takuuvaraus voidaan muodostaa tapauskohtaisesti ottaen huomioon mahdollisesti kohonneen riskitason.

Mikäli konserni olettaa, että osa tai koko varauksen määrä voidaan saada korvattua esimerkiksi vakuutus sopimuksen nojalla, korvaus kirjataan taseeseen erillisenä omaisuuseränä, jos korvaus on käytännössä varma.

Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen alkaessa, onko sopimus vuokrasopimus vai sisältääkö se vuokrasopimuksen eli antaako sopimus oikeuden hallita tietyn ajanjakson aikana tunnistetun hyödykkeen käyttöä vastiketta vastaan.

Konserni vuokralle ottajana

Konserni soveltaa yhtä kirjaamis- ja arvostusmenetelmää kaikkiin vuokrasopimuksiin, lukuun ottamatta lyhytaikaisten ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksia. Konserni kirjaa vuokrasopimusvelan tehdäkseen vuokranmaksuja ja käyttöoikeusomaisuuserän, joka edustaa oikeutta käyttää vuokrattua hyödykettä.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserät vuokra-sopimuksen alkamispäivänä (eli omaisuus on tuolloin käytettävissä). Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla ja oikaistuna vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnin tuloksilla. Käyttöoikeusomaisuuserien hankintamenoon sisältyy kirjattujen vuokrasopimusvelkojen määrä, mahdolliset aloituskustannukset ja ennen alkamispäivää tehdyt vuokramaksut ja siitä vähennetään saadut vuokrakannustimet. Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka koostuvat pääosin tilojen ja ajoneuvojen vuokraamisesta, poistetaan tyypillisesti tasapoistoin joko vuokra-ajan kuluessa tai arvioidun käyttöiän aikana riippuen siitä, kumpi on lyhyempi. Käyttöoikeusomaisuuserät ovat mahdollisen arvonalentumisen alaista varallisuutta.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä konserni kirjaa vuokrasopimusvelat, jotka on laskettu vuokrasopimuksen voimassaoloaikana tehtävien vuokramaksujen nykyarvona. Vuokrasopimusten maksut sisältävät kiinteät maksut vähennettynä vuokrasopimusten kannustimilla, muuttuvilla vuokramaksuilla, jotka ovat riippuvaisia indeksistä tai kertoimesta, ja määrät, jotka odotetaan maksettavan jäännösarvotakuiden perusteella. Muuttuvat vuokramaksut, jotka eivät ole riippuvaisia indeksistä tai kertoimesta, kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolloin maksu tapahtuu. Vuokramaksujen nykyarvoa laskettaessa konserni käyttää vuokrasopimuksen aloituspäivänä vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jos vuokrasopimukseen sisältyvä korko ei ole määritettävissä. Aloituspäivän jälkeen vuokrasopimusvelkojen määrä kasvaa vastaamaan korkojen kertymistä ja vähenee vuokrasopimusten maksujen verran. Lisäksi vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvo arvioidaan uudelleen, jos sopimusehdoissa on tapahtunut muutos, vuokra-aika tai kiinteä vuokramaksu on muuttunut tai arviot käyttöoikeusomaisuuserän ostosta ovat muuttuneet.

Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset

Konserni soveltaa lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvää poikkeusta konsernin koneiden ja laitteiden lyhytaikaisissa vuokrasopimuksissa (eli vuokrasopimuksissa, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän aloituspäivästä lukien ja joissa ei ole osto-optiota). Konserni soveltaa myös vähäarvoisia vuokrasopimuksia koskevaa poikkeusta laitteisiin, joiden arvo on alhainen. Vuokramaksut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista ja vähäarvoisten hyödykkeiden vuokrasopimuksista kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

Arviot vuokrasopimuksen päättymisestä

Konsernilla on useita vuokrasopimuksia koneisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin. Vuokrasopimusten ehdot vaihtelevat ja niitä voidaan myös uusia. Konserni määrittelee vuokra-ajaksi sopimuksen peruuttamattoman vuokra-ajan lisättynä vuokrasopimuksen jatkoaikaoption kausilla

tai vähennettynä ennenaikaisella purkuoptiolla, jos ne ovat kohtuullisen varmasti toteutettavissa. Konserni on käyttänyt harkintaa etenkin jatkokausiin liittyvien optioiden käyttämisessä sekä avointen vuokrasopimusten määrittelyssä siten, että ne perustuvat liiketoiminnan vaatimuksiin, taloudellisten kannustimien käyttöön ja vuokratun kohteen todelliseen arvioituun käyttöikään.

Vuokrasopimukset, konserni vuokralle antajana

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuk-silla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Ne käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingsopimuksina. Käyttöleasingsopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään tasee- seen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Vuokrattu hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä ole-vien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokrakauden jälkeen. Käyttöleasingsopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle.

Rahoitusleasingsopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin laitteen myynnissä. Rahoitus-leasingsaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että vuokra-ajan kuluessa jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuottoprosentin. Suurin osa Konecranesin vuokralle annetuista laitteista on käyttöleasingsopimuksia.

Rahavirtalaskelma

Rahavirta on laadittu epäsuoraa menetelmää käyttäen. Rahavirtalaskelmassa on eroteltu erikseen liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahavarojen muuntoerot on raportoitu rahavirtalaskelmassa erikseen. Tuloveroista syntyneet tulot ja menot kuin myös korkokulut ja -tuotot on raportoitu liiketoiminnan rahavirrassa. Tytäryhtiöiden ja muiden liiketoimintojen hankinnan

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

rahavirtavaikutus on raportoitu investointien rahavirrassa ottaen kuitenkin huomioon hankittujen yksiköiden rahavarat ja hankinnassa kolmannelle osapuolelle takaisin maksetut velat. Osinkojen maksut kuin myös nostetut ja maksetut lainat raportoidaan rahoituksen rahavirrassa.

2.4. Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Merkittävät uudet tai uudistetut IFRS standardit, jotka Konecranes on ottanut käyttöön 1.1.2025 alkaen, olivat seuraavat:

Muutokset IAS 21:een – Vaihtokurssin puuttuminen selventää, kuinka arvioida valuutan vaihdettavuutta ja selventää kuinka määrittää vaihtokurssi, kun vaihdettavuus puuttuu. Lisäksi liitetietona on esitettävä miten vaihdettavuuden puuttuminen vaikuttaa tai odotetaan vaikuttavan yrityksen taloudelliseen suorituskykyyn, taloudelliseen asemaan ja rahavirtoihin. IAS 21:n muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta Konecranesin tilinpäätökseen.

Uudet ja muutetut standardit, jotka ovat olemassa, mutta eivät vielä voimassa ennen 1.1.2026, on listattu alla. Konserni ottaa käyttöön uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat, kun ne tulevat voimaan.

Muutokset IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään – Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja määrittäminen. Muutokset selventävät, että rahoitusvelka kirjataan pois taseesta selvityspäivänä, esimerkiksi kun siihen liittyvä velvoite on täytetty, peruttu, erääntynyt tai taseesta pois kirjaamisen edellytykset muutoin täyttyvät. Muutokset selventävät myös rahoitusvarojen käsittelyä, joihin liittyy ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon (ESG) liittyviä piirteitä, takautumisoikeudettomien rahoitusvarojen ja sopimuksella toisiinsa sidottujen instrumenttien käsittelyä, sekä esittelevät uusia liitetietovaatimuksia.

Muutokset IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään—Luonnonolosuhteista riippuvat sähkösopimukset. Muutokset selkeyttävät

uusiutuvan sähköön liittyvien sopimuksien omaa käyttöä koskevia vaatimuksia ja muuttavat IFRS 9 suojauslaskennan vaatimuksia siten, että yhtiö voi käyttää luonnosta riippuvaista uusiutuvaa sähköä hyödyntävää sopimusta suojausvälineenä:

- määrittelemällä ennustetun sähkön hankinnan vaihtelevan volyymin suojattavaksi eräksi, mikäli tietyt ehdot täyttyvät, sekä
- määrittämällä suojattava erän käyttäen samaa volyymioletusta kuin suojausinstrumentille

Muutokset tulevat voimaan tilikausilla, jotka alkavat 1.1.2026 tai tämän jälkeen. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 18 – Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä annettavat tiedot (voimassa tilikausilla, jotka alkavat 1.1.2027 tai sen jälkeen). IFRS 18 korvaa IAS 1 –Tilinpäätösten esittäminen standardin. IFRS 18 esittelee uusia vaatimuksia, joiden tavoitteena on parantaa samankaltaisten yhtiöiden vertailukelpoisuutta, sekä tuottaa hyödyllistä tietoa tilinpäätöksen käyttäjille, sekä lisätä läpinäkyvyyttä. Vaikka IFRS 18 ei vaikuta erien kirjaamisajankohtaan tai erien arvostamiseen tilinpäätöksellä, on odotettavaa, että sen vaikutukset esittämiseen ja liitetietoihin ovat laaja-alaisia. Erityisesti vaikusta on tuloslaskelman esittämiseen, sekä johdon määrittämien suorituskykymittareiden esittämiseen tilinpäätöksessä.

Konserni arvioi parhaillaan muutosten vaikutusta konsolidoituun tilinpäätökseen. Tilinpäätöspäivämäärällä, konserni on tunnistanut seuraavat mahdolliset vaikutukset:

- Vaikka IFRS 18:n käyttöönotto ei vaikuta konsernin nettotulokseen, konserni odottaa, että tuottojen ja kulujen ryhmittely tuloslaskelmalla uusiin IFRS 18 esittelemiin kategorioihin vaikuttaa siihen, miten liikevoitto lasketaan ja raportoidaan. Seuraavilla erillä saattaa olla vaikutusta liikevoittoon:

- Ulkomaanvaluutoista syntyneet kurssierot sekä johdannaisinstrumentteihin liittyvät tuotot ja kulut, jotka tällä hetkellä on esitetty rahoitustuotoissa ja rahoituskuluissa, täytyy jatkossa erotella ja osa tuotoista ja kuluista esitetään liikevoiton yläpuolella.
- Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä johtuvat nettokorkokulut, jotka tällä hetkellä esitetään henkilöstökuluissa, on jatkossa eroteltava ja esitettävä rahoituksen kategoriassa.
- IFRS 18 esittelee päälaskelmiin liittyen uuden hyödyllisen yhteenvedon käsitteen sekä tarkentaa sääntöjä siitä, milloin erä on yhdistettävä ja milloin erotettava. Näillä uudistuksilla voi olla vaikutusta päälaskelmien yksittäisiin riveihin. Konserni ei odota näillä muutoksilla olevan olennaista vaikutusta julkaistun tietoon, sillä vaatimus esittää olennainen tieto pysyy muuttumattomana. On kuitenkin mahdollista, että se miten tieto on ryhmitelty, voi muuttua. Lisäksi IFRS 18:lla tulee olemaan seuraavia vaikutuksia tilinpäätökseen:
 - Johdon määrittämien suorituskykymittareiden esittäminen liitetiedolla; ja
 - Ensimmäisellä käyttöönottovuodella esitettävä siltalaskelma käyttöönoton vaikutuksista tuloslaskelman eroista uuden IFRS 18 standardin ja vanhan IAS 1 standardin muutoksista
- Kassavirtalaskelman ensimmäisen rivi Tilikauden voitto on vaihdettava Liikevoittoon. Lisäksi IFRS 18 tarkentaa sääntöjä siitä, miten saadut ja maksetut korot esitetään. Maksetut korot tulee esittää rahoituksen rahavirrassa ja saadut korot investointien rahavirrassa operatiivisen kassavirran sijaan.

Konserni soveltaa uutta standardia sen voimaantulopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuva soveltaminen on pakollista, joten vertailutiedot 31.12.2026 päättyvältä tilikaudelta esitetään uuden IFRS 18 standardin mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

3. Segmentti-informaatio

Johtamista varten Konecranes on organisoitunut liiketoiminta-yksiköihin perustuen sen tuotteisiin ja palveluihin ja raportoi näistä kolme segmenttiä vuonna 2025 ja 2024: Teollinen kunnossapito, Teollisuuslaitteet sekä Satamaratkaisut.

Teollinen kunnossapito -segmentti tarjoaa teollisuus-laitteiden kunnossapito- ja asennuspalveluja. Teollisuus-laitteet -segmentti valmistaa teollisuusnostureita ja komponentteja useille teollisuuden aloille. Satama-ratkaisut -segmentti valmistaa satamanostureita ja mate-riaalinkäsittelylaitteita sekä tarjoaa kunnossapito- ja varaosapalveluja satamalaitteille.

Liiketoimintayksiköitä on yhdistelty muodostamaan edellä mainitut liiketoimintasegmentit perustuen tuotteiden ja palvelujen luonteeseen, tuotantoprosessin luonteeseen, tuotteiden ja palvelujen tuotetyyppeihin ja asiakasryhmiin sekä tuotteiden ja palveluiden jakelutapoihin.

Raportoittavat segmentit perustuvat konsernin johdon operatiiviseen raportointiin ja organisaatorakenteeseen. Konecranes-konsernin korkein operatiivinen päätöksentekijä on konsernin hallitus.

Segmenttien suorituksia arvioidaan liikevoiton perusteella ja niitä mitataan johdonmukaisesti konsernitilinpäätöksissä. Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen osakkuusyhtiöiden tulosta arvioidaan kuitenkin käyttämällä suhteellista yhdistelyä.

Raportoittujen segmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset toiminnot, mukaan lukien keskushallinto, sisältävät veroja ja rahoitustuottoja ja -kuluja, joita ohjataan konsernitasolla, sekä muita eriä, joita ei voida kohdentaa suoraan segmenteille.

Konecranes raportoi myös kolme maantieteellistä aluetta: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), AME (Pohjois- ja Etelä-Amerikka) ja APAC (Aasian-Tyynenmeren alue). Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijaintimaan mukaan.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

3.1. Liiketoimintasegmentit

	Teollinen kunnossapito		Teollisuuslaitteet		Satamaratkaisut		Yhteiset toiminnot ja allokoidut erät		Eliminoinnit		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Myynti												
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 484,5	1 512,4	1 193,2	1 205,5	1 510,0	1 509,1	0,0	0,0			4 187,8	4 227,0
Myynti muille segmenteille	78,3	62,4	82,1	83,8	13,3	12,5	-0,1	4,2	-173,7	-162,9	0,0	0,0
Liikevaihto yhteensä	1 562,8	1 574,7	1 275,3	1 289,3	1 523,4	1 521,7	-0,1	4,2	-173,7	-162,9	4 187,8	4 227,0
Vertailukelpoinen EBITA	341,5	331,5	120,0	116,5	159,6	142,2	-33,0	-38,5	0,0	0,0	588,1	551,6
Vertailukelpoinen EBITA, %	21,8 %	21,0 %	9,4 %	9,0 %	10,5 %	9,3 %					14,0 %	13,1 %
Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot	-15,8	-16,6	-6,9	-7,0	-12,0	-7,4					-34,7	-31,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	325,7	314,9	113,1	109,5	147,6	134,8	-33,0	-38,5	0,0	0,0	553,4	520,7
% liikevaihdosta	20,8 %	20,0 %	8,9 %	8,5 %	9,7 %	8,9 %					13,2 %	12,3 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa												
Uudelleenjärjestelykulut	-3,7	-0,8	-1,9	-5,1	-4,3	-1,3	0,0	-2,2			-9,9	-9,5
Kulut (-) / tuotot (+) muista vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	0,0	0,2	-1,0	0,2	0,0	0,0	-0,1	-0,1			-1,1	0,2
Yhteensä	-3,7	-0,7	-2,9	-4,9	-4,3	-1,3	-0,1	-2,3			-11,0	-9,3
Liikevoitto	322,0	314,2	110,1	104,6	143,3	133,5	-33,1	-40,8	0,0	0,0	542,4	511,4
% liikevaihdosta	20,6 %	20,0 %	8,6 %	8,1 %	9,4 %	8,8 %					13,0 %	12,1 %
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta (liite 16)							0,9	0,6			0,9	0,6
Rahoitustuotot							37,0	31,2			37,0	31,2
Rahoituskulut							-63,7	-57,9			-63,7	-57,9
Voitto ennen veroja											516,5	485,3
Liiketoimintasegmentin varat	1 528,1	1 590,3	1 023,7	1 002,3	1 233,2	1 345,7					3 785,1	3 938,3
Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen (liite 16)							6,4	7,0			6,4	7,0
Rahat ja pankkisaamiset							631,9	710,0			631,9	710,0
Laskennalliset verosaamiset							75,4	95,2			75,4	95,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset							26,8	23,5			26,8	23,5
Muut kohdistamattomat ja yhteisten toimintojen varat							25,2	14,3			25,2	14,3
Varat yhteensä	1 528,1	1 590,3	1 023,7	1 002,3	1 233,2	1 345,7	765,7	850,0			4 550,8	4 788,3

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

3.1. Liiketoimintasegmentit (jatkuu)

	Teollinen kunnossapito		Teollisuuslaitteet		Satamaratkaisut		Yhteiset toiminnot ja allokoidut erät		Eliminoinnit		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Liiketoimintasegmentin velat	281,5	299,5	559,6	547,0	769,0	755,0					1 610,2	1 601,5
Korolliset velat							469,8	895,6			469,8	895,6
Laskennalliset verovelat							132,5	138,1			132,5	138,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat							39,1	46,7			39,1	46,7
Muut kohdistamattomat ja yhteisten toimintojen velat							211,8	248,6			211,8	248,6
Velat yhteensä	281,5	299,5	559,6	547,0	769,0	755,0	853,3	1 329,1			2 463,4	2 930,6
Muut tiedot												
Poistot ja arvonalentumiset	53,6	53,8	41,8	42,0	40,0	25,0	1,0	-0,4			136,4	120,5
Investoinnit	11,2	15,8	27,2	26,4	30,1	23,4	0,0	0,0			68,5	65,7
Henkilöstö	7 721	8 020	5 131	5 289	3 494	3 420	123	113			16 469	16 842

Myyntituotot täyttämättömistä tai osittain täyttämättömistä suoritevelvoitteista, joiden odotetaan tuloutuvan tulevaisuudessa

	Vuonna 2026	Vuonna 2027	Vuonna 2028 ja sen jälkeen	Yhteensä
Teollinen kunnossapito	360,0	35,1	9,8	404,8
Teollisuuslaitteet	719,8	118,5	72,9	911,1
Satamaratkaisut	1 191,3	322,9	158,3	1 672,5
Yhteensä	2 271,0	476,4	240,9	2 988,4

Täyttämättömien tai osittain täyttämättömien suoritevelvoitteiden yhteydessä oleva myyntihinta ei sisällä muut-
tuvaa vastiketta, joka on rajoitettu. Konsernin tulevaisuuden
kokonaisliikevaihtoon sisältyvät myös uudet tilaukset,
muutokset toimitusten laajuudessa ja sopimuspidentykset,
joita ei ole tiedossa tilinpäätöspäivänä, joten ne eivät sisälly
tähän taulukkoon.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

3.2. Maantieteelliset alueet

2025	EMEA*	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti*	2 121,9	1 542,4	523,5	4 187,8
Varat*	3 183,9	778,4	588,5	4 550,8
Investoinnit	61,2	3,5	3,7	68,5
Henkilöstö	9 953	3 178	3 338	16 469

* Ulkoinen myynti Suomeen 114,9 milj. euroa. Pitkäaikaiset varat (ilman laskennallista verosaamista) Suomessa 158,9 milj. euroa ja muissa maissa 1 747,5 milj. euroa.

2024	EMEA*	AME	APAC	Yhteensä
Ulkoinen myynti*	1 968,8	1 701,5	556,8	4 227,0
Varat*	3 365,7	795,2	627,4	4 788,3
Investoinnit	57,7	3,1	4,9	65,7
Henkilöstö	10 066	3 415	3 361	16 842

* Ulkoinen myynti Suomeen 95,6 milj. euroa. Pitkäaikaiset varat (ilman laskennallista verosaamista) Suomessa 174,2 milj. euroa ja muissa maissa 1 799,9 milj. euroa.

Yksikään konsernin asiakas ei yksistään ylitä 10:tä prosenttia konsernin myynnistä. Liikevaihdolla mitattuna kaksi suurinta maata vuonna 2025 olivat Yhdysvallat ja Saksa, jotka muodostivat konsernin liikevaihdosta 36 % (40 % vuonna 2024).

4. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Konecranes laajensi nosturi- ja palveluliiketoimintaansa Espanjassa hankkimalla Polipastos y Instalaciones MEG S.L. (PIMEG) huhtikuussa 2025. PIMEG toimii Sabadell:ssa Kataloniassa ja se on erikoistunut nosturilaitteden myyntiin, palveluihin, tarkastuksiin, ennaltaehkäisevään huoltoon, korjaukseen, modernisointiin ja varaosien hankintaan. Kannattava yhtiö perustettiin vuonna 2008 ja se työllistää yli 20 henkilöä.

Hankitun yhtiön käyvät arvot ovat seuraavat:

MEUR	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	
Asiakassuhteet	1,3
Aineelliset hyödykkeet	0,0
Vaihto-omaisuus	0,3
Myyntisaamiset	0,5
Muut varat	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	0,3
Varat yhteensä	2,4

Laskennallinen verovelka	0,3
Korolliset velat	0,2
Saadut ennakot	0,1
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0,4
Velat yhteensä	0,9

Nettovarat	1,5
Kauppahinta, maksettu käteisellä	1,0
Kauppahinta, siirtyvä osuus	0,5
Hankintameno	1,5
Liikearvo	0,0

Kaupan rahavirtavaikutus	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	1,0
Kauppahinta, siirtyvä osuus	0,5
Hankinnan kulut¹	0,0
Hankinnan kohteen käteisvarat	-0,3
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	1,2

Luovutettu vastike:	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	1,0
Kauppahinta, siirtyvä osuus	0,5
Hankintameno yhteensä	1,5

1) Yrityskaupan hankintakulut 0,0 milj. euroa on raportoitu liiketoiminnan muissa kuluissa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Jos kaikki nämä liiketoiminnot olisi ostettu 1.1.2025, konsernin koko vuoden 2025 liikevaihto olisi ollut 4 188,5 milj. euroa ja liikevoitto 542,3 milj. euroa. Hankitun liiketoiminnan liikevaihto hankintapäivästä vuoden 2025 loppuun oli 2,2 milj. euroa ja liikevoitto 0,1 milj. euroa. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon määrä vuonna 2025 oli 0,0 milj. euroa.

Myydyt osakkuusyhtiöt

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana Konecranes myi osuutensa osakkuusyhtiössään (Portwise B.V.) Alankomaissa. Kauppahinta oli 0,8 milj. euroa ja konserni kirjasi liiketoimesta 0,0 milj. euron myyntitappion.

Vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen aikana Konecranes myi osuutensa osakkuusyhtiössään (Fantuzzi Finland Oy) Suomessa. Kauppahinta oli 0,1 milj. euroa ja konserni kirjasi liiketoimesta 0,0 milj. euron myyntitappion.

Hankitut ja myydyt liiketoiminnot 2024

Konecranes vahvisti läsnäoloaan Euroopan suurimman sataman ytimessä ostamalla Rotterdamissa sijaitsevan Peinemann Port Services BV:n (PPS) ja Peinemann Container Handling BV:n (PCH) joulukuussa 2024. PPS on merkittävä satamien kunnossapitopalveluiden tarjoaja Hollannissa ja sillä on laaja asiakaskunta sekä pitkäaikaisia huoltosopimuksia useiden Konecranesin avainasiakkaiden kanssa. PCH on ollut Konecranesin trukkien jakelija Hollannissa vuodesta 2009 lähtien. Se on toiminut trukkien myynti-, vuokraus- ja huolto liiketoiminnassa Rotterdamin alueella vuodesta 1954 alkaen. Ostettujen yhtiöiden liikevaihto oli vuonna 2023 yli 40 miljoonaa euroa ja niillä on noin 100 työntekijää. Ostettujen yhtiöiden osakkeiden kauppahinta oli 48 milj. euroa.

Hankittujen liiketoimintojen käyvät arvot ovat seuraavat:

MEUR	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	
Asiakassuhteet	11,0
Aineelliset hyödykkeet	68,5
Vaihto-omaisuus	4,5
Myyntisaamiset	7,1
Muut varat	6,8
Rahat ja pankkisaamiset	0,0
Varat yhteensä	97,9
Laskennallinen verovelka	8,2
Korolliset velat	41,3
Saadut ennakot	1,2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	8,3
Velat yhteensä	59,1
Nettovarat	38,8
Kauppahinta, maksettu käteisellä	45,3
Kauppahinta, siirtyvä osuus	2,6
Hankintameno	47,9
Liikearvo	9,1
Kaupan rahavirtavaikutus	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	45,3
Kauppahinta, siirtyvä osuus	2,6
Hankinnan kulut ¹⁾	0,3
Hankinnan kohteen käteisvarat	0,0
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	48,2
Luovutettu vastike:	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	45,3
Kauppahinta, siirtyvä osuus	2,6
Hankintameno yhteensä	47,9
Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille:	
Satamanosturit	5,2
Trukit	3,8
Yhteensä	9,1

1) Yrityskaupan hankintakulut 0,3 milj. euroa on raportoitu liiketoiminnan muissa kuluissa.

Konecranes osti huhtikuussa 2024 saksalaisen nosturi- ja kunnossapitoyhtiö Kocks Kranbaun liiketoiminnan. Kauppa antaa Konecranesille mahdollisuuden tavoittaa uusia eurooppalaisia ja globaaleja asiakkaita. Kocks Kranbau GmbH perustettiin vuoden 2023 alussa satama- ja telakkanostureita valmistavan emoyhtiön Kocks Ardelt Kranbau GmbH:n maksukyvyttömyyden seurauksena. Kocks Kranbaun päätoiminnot sijaitsevat Bremenissä, Hampurissa ja Oberhausenissa. Ostetun yhtiön kauppahinta oli 1 milj. euroa.

Heinäkuussa 2024 Konecranes osti Dungs Kran- und Anlagentechnik GmbH:n huolto liiketoiminnan. Dungs Kran- und Anlagentechnik GmbH on erikoistunut nosturijärjestelmien huoltoon Voerdessa, Niederreinin alueella Saksassa. Dungs Kran- und Anlagentechnik GmbH tarjoaa nosturijärjestelmien kunnossapito-, asiantuntijakonsultointi- ja modernisointipalveluita Saksan länsiosassa. Ostetun liiketoiminnan kauppahinta oli 0,6 milj. euroa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Hankittujen yhtiöiden käyvät arvot ovat seuraavat:

MEUR	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	
Asiakassuhteet	1,0
Teknologia	0,5
Muut aineettomat hyödykkeet	0,1
Aineelliset hyödykkeet	0,2
Vaihto-omaisuus	1,3
Myyntisaamiset	1,4
Muut varat	0,3
Rahat ja pankkisaamiset	0,1
Varat yhteensä	5,0
Laskennallinen verovelka	0,1
Korolliset velat	4,0
Saadut ennakot	0,8
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	1,3
Velat yhteensä	6,2
Nettovarat	-1,3
Kauppahinta, maksettu käteisellä	1,6
Hankintameno	1,6
Liikearvo	2,9
Kaupan rahavirtavaikutus	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	1,6
Hankinnan kulut ¹⁾	0,3
Hankinnan kohteen käteisvarat	-0,1
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	1,7
Luovutettu vastike:	
Kauppahinta, maksettu käteisellä	1,6
Hankintameno yhteensä	1,6
Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille:	
Satamanosturit	2,9
Yhteensä	2,9

1) Yrityskaupan hankintakulut 0,3 milj. euroa on raportoitu liiketoiminnan muissa kuluissa.

Jos kaikki nämä liiketoiminnot olisi ostettu 1.1.2024, konsernin koko vuoden 2024 liikevaihto olisi ollut 4 274,0 milj. euroa ja liikevoitto 512,0 milj. euroa. Hankitun

liiketoiminnan liikevaihto hankintapäivästä vuoden 2024 loppuun oli 14,0 milj. euroa ja liikevoitto -0,3 milj. euroa. Verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon määrä vuonna 2024 oli 4,4 milj. euroa.

Vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana Konecranes hankki 33 % määräysvallattoman osuuden PT Konecranes Technology Indonesiasta ja maksoi kauppahintana 0,1 milj. euroa.

Myydyt osakkuusyhtiöt

Vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen aikana Konecranes myi osuutensa osakkuusyhtiössään Thaimaassa (CSA Crane Service Asia Company Ltd). Myyntihinta oli 0,1 milj. euroa ja transaktiosta ei syntynyt myyntivoittoa eikä -tappiota.

5. Myyntituottojen jaottelu

Asiakassopimuksista saadut myyntituotot	2025	2024
Hyödykkeiden myynti	2 945,8	2 970,7
Palvelut	1 218,8	1 251,1
Yhteensä	4 164,5	4 221,8
Muut tuotot		
Omien tuotteiden vuokraus	22,9	4,9
Rojaltit	0,4	0,4
Yhteensä	23,3	5,3
Liikevaihto yhteensä	4 187,8	4 227,0

	2025	2025	2025	2024	2024	2024
Suoritevelvoitteiden täyttämisen ajankohta segmenteittäin	Yhtenä ajankohtana	Ajan kuluessa	Yhteensä	Yhtenä ajankohtana	Ajan kuluessa	Yhteensä
Teollinen kunnossapito	196,9	1 287,7	1 484,5	198,1	1 314,3	1 512,4
Teollisuuslaitteet	996,4	196,9	1 193,2	977,9	227,6	1 205,5
Satamaratkaisut	1 189,8	320,2	1 510,0	1 122,2	386,9	1 509,1
Yhteiset toiminnot	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0
Yhteensä	2 383,1	1 804,7	4 187,8	2 298,1	1 928,8	4 227,0

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

6. Taseeseen kirjatut erät asiakassopimuksista

6.1. Asiakassopimuksien omaisuus- ja velkaerät

Asiakassopimusten omaisuuserät	2025	2024
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikais-hankkeiden määrä yhteensä	927,7	1151,6
Osatuloutussaamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	693,2	919,1
Yhteensä	234,5	232,5
Siirrot tilikauden alun sopimuksien omaisuuseristä	641,3	253,9
Asiakassopimusten velkaerät		
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (brutto)	953,3	1103,6
Osatuloutussaamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan	693,2	919,1
Yhteensä	260,1	184,5
Tilikauden aikaiset tuloutukset, jotka sisältyivät tilikauden alun velkaeriin	572,6	154,0
Saaduista käteissuorituksista johtuvat lisäykset	524,5	419,3

Asiakassopimusten omaisuuserät liittyvät pitkäaikaishankkeiden osatuloutussamiisiin. Taseen nettoarvot ovat arvoja, joissa kertyneet pitkäaikaishankkeiden aktivoidut kustannukset taseessa sekä kirjatut voitot ja tappiot ylittävät ennakkolaskutuksen määrän. Kun ennakkomaksut ylittävät pitkäaikaishankkeiden aktivoidut kustannukset sekä kirjatut voitot ja tappiot, esitetään nämä velat rivillä saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto).

Katso liite 3 myyntituotot täyttämättömistä tai osittain täyttämättömistä suoritevelvoitteista, joiden odotetaan tuloutuvan tulevaisuudessa, ja liite 21 laskuttamattomat myyntituotot.

6.2. Saadut ennakot

	2025	2024
Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto)	260,1	184,5
Muut saadut ennakot	410,9	423,6
Yhteensä	671,0	608,1

7. Liiketoiminnan kulut

	2025	2024
Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-8,5	14,4
Valmistus omaan käyttöön	-0,2	-0,3
Aineet ja tavarat	1257,9	1382,7
Ulkopuoliset palvelut	545,8	481,5
Aineet, tavarat ja ulkopuoliset palvelut	1795,1	1878,2
Palkat ja palkkiot	1029,1	1025,2
Eläkekulut	88,1	85,0
Muut henkilösivukulut	153,5	153,8
Henkilöstökulut	1270,7	1264,0
Liiketoiminnan muut kulut	452,2	463,4
Liiketoiminnan kulut yhteensä	3518,0	3605,6

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan ja ne olivat 78,1 milj. euroa vuonna 2025 (59,8 milj. euroa vuonna 2024). Vuoden 2025 aikana yhtiö tarkisti tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrittelyä. Vertailukauden 2024 julkistettua tutkimus- ja tuotekehitysmenoja ei ole muutettu. Yhtiö on kirjannut tutkimus- ja tuotekehitysmenoihin liittyviä tukia 4,4 milj. euroa tuloslaskelmaan tilikauden 2025 aikana (5,8 milj. euroa vuonna 2024).

7.1. Konsernin tilintarkastajan palkkiot tilintarkastuksista ja muista palveluista

	2025	2024
Tilintarkastus	4,0	3,8
Muut palvelut	0,5	0,5
Yhteensä	4,5	4,3

8. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

8.1. Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	1029,1	1025,2
Eläkekulut: etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	16,5	15,3
Eläkekulut: maksupohjaiset eläkejärjestelyt	71,7	69,7
Muut henkilösivukulut	153,5	153,8
Yhteensä	1270,7	1264,0

8.2. Henkilöstön määrä

	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin	16 614	16 656
Henkilöstö 31.12.	16 469	16 842
Henkilöstö 31.12. Suomessa	2 408	2 420

8.3. Henkilöstö raportoitujen segmenttien mukaan kauden lopussa

	2025	2024
Teollinen kunnossapito	7 721	8 020
Teollisuuslaitteet	5 131	5 289
Satamaratkaisut	3 494	3 420
Konsernienhenkilöstö	123	113
Yhteensä	16 469	16 842

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

9. Poistot ja arvonalentumiset

9.1. Poistot

	2025	2024
Aineettomat oikeudet	41,5	39,9
Rakennukset ja rakennelmat	31,3	32,0
Koneet ja kalusto	63,8	48,5
Yhteensä	136,6	120,4

9.2. Arvonalentumiset

	2025	2024
Aineelliset hyödykkeet	-0,2	0,1
Yhteensä	-0,2	0,1

Arvonalentumisten luonne on kuvailtu liikearvon, aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden liitetiedoissa (liitteet 13, 14 ja 15).

10. Rahoitustuotot ja -kulut

10.1. Rahoitustuotot

	2025	2024
Korkotuotot pankkitalletuksista ja lainoista	15,2	25,3
Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta	21,6	5,4
Muut rahoitustuotot	0,2	0,5
Yhteensä	37,0	31,2

10.2. Rahoituskulut

	2025	2024
Korkokulut vieraan pääoman eristä	36,3	54,0
Valuuttakurssitappiot	24,5	0,8
Muut rahoituskulut	2,9	3,2
Yhteensä	63,7	57,9
Nettorahoitustuotot ja -kulut	-26,7	-26,7

Yhtiö käyttää eräiden suurien nosturiprojektien myyntien rahavirtojen suojauksessa tätä tarkoitusta varten soveltuvia johdannaisinstrumentteja. Tulevaisuuden rahavirtojen suojausaste on arvioitu tehokkaaksi, ja suojausinstrumenttien realisoitumaton nettovaikutus 14,2 milj. euroa (-15,7 milj. euroa vuonna 2024) vähennettynä siihen liittyvällä laskennallisella verolla -2,8 milj. euroa (+3,1 milj. euroa vuonna 2024) sisältyy yhtiön omaan pääomaan. Suojattujen operatiivisten rahavirtojen arvioidaan toteutuvan seuraavien 3 - 18 kuukauden kuluessa. Realisoituneet ja tuloslaskelmaan kirjatut suojauslaskennan kurssierot olivat +7,3 milj. euroa (+1,5 milj. euroa vuonna 2024).

11. Verot

11.1. Tuloslaskelman verot

	2025	2024
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot	118,7	101,0
Aiempien tilikausien verot	-5,5	-4,7
Matalasti verotettujen konserni-yksiköiden täydennysvero (Pilari 2)	0,0	0,0
Laskennallisen veron muutos	3,5	20,5
Yhteensä	116,8	116,9

11.2. Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja

	2025	2024
Voitto ennen veroja	516,5	485,3
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 20,0 % (2024: 20,0 %)	103,3	97,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	17,3	18,2
Aiempien tilikausien verot	-5,5	-4,7
Ei vähennyskelpoisten ja verovapaiden erien vaikutus	2,2	1,5
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa	2,3	1,2
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-3,5	-5,5
Kirjatut aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot	-3,7	0,0
Arvonalennus aiemmin kirjattuihin laskennallisiin veroihin	0,4	0,6
Tytäryhtiöiden voittovaroihin liittyvät laskennalliset verot	0,0	2,0
Verovaikutus verokannan muutoksesta	2,2	0,6
Muut erät	1,8	5,9
Yhteensä	116,8	116,9
Efektiivinen verokanta %	22,6 %	24,1 %

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Yhtiö arvioi säännöllisesti laskennallisten verosaamisten kerrytettävissä olevan määrän.

OECD:n pilari 2 -vähimmäislisäverolainsäädäntö on saatettu voimaan tietyillä konsernin toiminta-alueilla. Lainsäädäntö on voimassa 1.1.2024 alkavalla tilikaudella. Konserni soveltaa väliaikaista pakollista huojennusta pilari 2 -tuloveroihin liittyviä laskennallisia verosaamisia ja -velkoja koskevien tietojen kirjaamiseen ja esittämiseen IAS 12:een tehtyjen muutosten mukaisesti. Arvio pilari 2:n mahdollisesta verovaikutuksesta perustuu viimeisimpiin konserniraportteihin sekä maakohtaisiin tietoihin ja analyysihin. Pilari 2:n mukaista vähimmäisveroa on kirjattu Unkarin osalta, jonka vaikutus konsernin veroihin on merkityksetön.

Saksan yhteisöverolain mukaisesti Saksan yhtiöverokanta alenee asteittain 5 prosenttiyksikköä alkaen 1.1.2028 ja päättyen vuonna 2032. Muutokset on kirjattu taseeseen laskennallisina veroina ja vastaava verokulu tuloslaskelmaan laskennallisten verojen muutoksena siltä osin kun väliaikaisten erojen on katsottu kohdistuvan vuoteen 2028 ja siitä eteenpäin.

11.3. Laajan tuloksen eriin liittyvien tuloverojen vaikutukset

	2025	2024
Rahavirran suojaukset	-2,8	3,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-4,5	-0,6
Yhteensä	-7,3	2,5

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeperusteisten kannustinjärjestelmien laimentava vaikutus osakkeiden painotettuun keskimäärään vuoden aikana. Osakkeiden painotettu keskimäärä ei sisällä omia osakkeita.

	2025	2024
Tilikauden voitto emoyhtiön osakkeenomistajille	399,8	368,4
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	79 214	79 209
Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus (1 000 kpl)	337	279
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	79 551	79 488
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	5,05	4,65
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	5,03	4,63

13. Liikearvo ja liikearvon testaus

13.1. Liikearvo

	2025	2024
Hankintameno 1.1.	1 077,1	1 057,2
Lisäykset	0,0	11,9
Muuntoero	-17,3	7,9
Hankintameno 31.12.	1 059,7	1 077,1
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-18,7	-18,7
Tasearvo 31.12.	1 041,1	1 058,4

13.2. Yleiset periaatteet

Johto seuraa konsernin suoritusta kuukausittaisissa kokouksissa ja liiketoimintayksiköiden kuukausittaisen raportoinnin kautta. Liikearvojen arvonalentumistestaus tehdään konsernin organisaation alimmalla tasolla, jolla liiketoimintajohto seuraa liikearvoja.

13.3. Raportoitujen segmenttien liikearvot arvonalentumiskirjausten jälkeen

	2025	2024
Teollisuuslaitteet	148,5	154,3
Teollisuuslaitteet yhteensä	148,5	154,3
Teollisuusnosturihuolto	679,0	689,1
Työstökonehuolto	3,6	3,7
Teollinen kunnossapito yhteensä	682,5	692,7
Satamanosturit	170,4	172,0
Trukit	39,7	39,4
Satamaratkaisut yhteensä	210,1	211,4
Konsernin raportoitujen segmenttien liikearvo 31.12.	1 041,1	1 058,4

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle on määritelty kerrytetävissä oleva rahamäärä, joka perustuu diskontattuja rahavirtoja käyttäviin käyttöarvolaskelmiin. Rahavirtalaskelmissa käytetty ennustejakso on viisi vuotta ja se perustuu rahavirtaa tuottavan yksikön johdon tekemiin taloudellisiin ennusteisiin, joita konsernijohto on tarvittaessa oikaissut. Viiden vuoden jälkeiset rahavirrat on laskettu loppuarvomenetelmällä. Ennusteet perustuvat rahavirtaa tuottavan yksikön historialisiin tietoihin, tilauskantaan, nykyiseen markkinatilanteeseen sekä tietoihin teollisuudenalan tulevaisuuden kasvumahdollisuuksista ottaen huomioon myös ilmastoriskien vaikutukset ja mahdollisuudet Satamaratkaisujen tuotetarjonnassa. Kustannusinflaatio oletetaan katettavaksi suurimmaksi osaksi myyntihintojen nousulla. Tuottavuus- ja tehokkuusoletukset perustuvat sisäisiin tavoitteisiin, joita verrataan todelliseen suorituskykyyn. Näitä olettamia analysoidaan vuosittain osana johdon vuosisuunnittelua ja strategisen suunnittelun syklejä. Laskelmat valmistellaan neljännen vuosikvartaalin aikana.

Diskonttokorkokantana on käytetty verovaikutuksella puhdistettua keskimääristä pääoman kustannusta ja se perustuu pitkäaikaisiin valtion riskittömien velkakirjojen korkoihin kuin myös markkina- ja teollisuudenalakohtaisiin riskipreemioihin. Riskipreemiot saadaan samalla teollisuudenalalla toimivien yhtiöiden liiketoimintaportfolioista.

Avainolettamat, jotka ovat keskimääräinen ennustettu myynnin vuotuinen kasvu seuraavan viiden vuoden aikana ja diskonttokorko, ovat seuraavat:

	Myyntin vuotuinen kasvu	Diskontto- korko
Teollisuuslaitteet	6,1 %	13,2 %
Teollisuusnosturihuolto	6,7 %	13,0 %
Työstökonehuolto	2,7 %	11,3 %
Trukit	9,1 %	10,6 %
Satamanosturit	4,7 %	11,7 %

Myyntikatteen vuotuinen kasvu on johdonmukainen myynnin vuotuisen kasvun kanssa. Lisäksi kaikkien kassavirtaa tuottavien yksiköiden terminaalivuoden kasvuna on käytetty yhtä prosenttia.

Arvonalentumiskirjaukset

Vuoden 2025 ja 2024 arvonalentumistestaukset eivät aiheuttaneet arvonalennuskirjauksia.

Herkkyysanalyysit

Perusolettamiin perustuneen liikearvotestauksen lisäksi suoritettiin neljä erillistä herkkyysanalyysiä jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle:

- 1) Diskonttokorkoanalyysi, jossa käytettyä diskonttokorkokantaa korotettiin viidellä prosenttiyksiköllä.
- 2) Herkkyysanalyysi, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden sekä liiketoimintatason yksiköiden ennustettuja kassavirtoja alennettiin konsernin johdon analyysin perusteella. Yksiköiden historiatietoon ja tulevaisuuden kasvunäkymiin perustuen vuosittaisia kassavirtoja alennettiin 10 % mukaan lukien terminaalivuosi.
- 3) Herkkyysanalyysi, jossa samanaikaisesti korotettiin käytettyä diskonttokorkoa (+5 %-yks.) ja alennettiin tulevia kassavirtoja (-10 %).
- 4) Herkkyysanalyysi, jossa myynnin vuotuista kasvua alennettiin viiden ennustetun vuoden aikana (-2 %-yks.) käyttäen nykyistä diskonttokorkoa

2025

Yhdenkään rahavirtaa tuottavan yksikön osalta ei ilmentynyt liikearvon alaskirjaustarvetta herkkyysanalyysien perusteella. Merkittävien arvonalennustappioiden todennäköisyys on vähäinen, sillä perusskenaariossa käyttöarvot olivat noin kolme kertaa suuremmat kuin rahavirtaa tuottavaan yksikköön sitoutuneet varat.

2024

Herkkyysanalyysi, jossa myynnin vuotuista kasvua alennettiin 2 %-yksikköä, osoitti, että Työstökonehuolto-yksikössä olisi kirjattu arvonalentumista 1,0 milj. euroa. Työstökonehuolto-yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaisi sen kirjanpitoarvoa, jos myynnin vuotuinen kasvuvauhti olisi ollut 1,7 %-yksikköä alhaisempi. Perusskenaariossa Työstökonehuolto-yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät sen kirjanpitoarvon 6,3 milj. eurolla. Muiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta ei ilmentynyt liikearvon alaskirjaustarvetta herkkyysanalyysien perusteella. Merkittävien arvonalennustappioiden todennäköisyys näissä tapauksissa on vähäinen, sillä perusskenaariossa käyttöarvot olivat noin kolme kertaa suuremmat kuin rahavirtaa tuottavaan yksikköön sitoutuneet varat.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

14. Aineettomat hyödykkeet

2025	Patentit ja tavaramerkit	Tietokone-ohjelmistot	Muut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	246,1	216,1	535,8	998,0
Lisäykset	0,0	8,6	1,0	9,6
Vähennykset	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	1,3	1,3
Siirto omaisuuserien välillä	0,0	0,0	0,2	0,2
Muuntoero	0,0	0,0	-1,9	-1,9
Hankintameno 31.12.	246,1	224,2	536,3	1 006,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-23,2	-191,6	-333,3	-548,1
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,0	0,5	0,0	0,5
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1,5	-9,8	-30,2	-41,5
Tasearvo 31.12.	221,4	23,3	172,9	417,7

2024	Patentit ja tavaramerkit	Tietokone-ohjelmistot	Muut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	243,5	201,2	522,0	966,6
Lisäykset	2,7	15,2	0,4	18,2
Vähennykset	0,0	-0,2	-0,1	-0,3
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	12,6	12,6
Muuntoero	0,0	0,0	0,9	0,9
Hankintameno 31.12.	246,1	216,1	535,8	998,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-21,3	-182,8	-304,4	-508,5
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,0	0,2	0,0	0,3
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1,9	-9,1	-28,9	-39,9
Tasearvo 31.12.	222,9	24,5	202,5	449,9

Muut-ryhmä koostuu pääosin hankittujen liiketoimintojen mukana tulleista asiakkuuksista ja teknologiasta. Ne on kirjattu hankintamenoonsa ja poistetaan tasapoistoin todennäköisen käyttöiän puitteissa. Aineettomien hyödykkeiden poistoaika vaihtelee yleisesti 4 ja 20 vuoden välillä. Aineettomien hyödykkeiden poistot esitetään tuloslaskelman poistot ja arvonalentumiset -rivillä. 31.12.2025 ja 31.12.2024 yhtiön taseessa on kirjattuna Demag- ja Gottwald -tavaramerkkien käyttöoikeudesta 167,0 milj. euron ja 51,0 milj. euron omaisuuserät. Koska nämä omaisuuserät

kerryttävät yhtiölle kassavirtaa rajoittamattoman ajanjakson, luokitellaan ne aineettomiksi hyödykkeiksi, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa. Näiden omaisuuserien tasearvoa testataan vuosittain samalla tavalla arvonalentumistestauksin kuin liikearvoakin.

Lisäykset 9,6 milj. euroa (18,2 milj. euroa vuonna 2024) sisältävät pääasiassa taseeseen aktivoituja konsernin ERP-järjestelmien kehityskuluja.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

15. Aineelliset hyödykkeet

2025	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	26,3	358,2	575,0	959,5
Lisäykset	0,0	14,9	84,1	99,0
Vähennykset	0,0	-13,0	-51,6	-64,6
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirto omaisuuserien välillä	0,0	2,0	-1,2	0,8
Arvonlennukset	0,0	0,1	0,0	0,2
Muuntoero	-0,3	-5,5	-3,9	-9,7
Tasearvo 31.12.	25,9	356,8	602,5	985,2
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,0	-166,7	-359,3	-526,0
Muuntoero	0,0	0,6	0,1	0,7
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	9,9	45,1	55,0
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,0	-31,3	-63,8	-95,2
Tasearvo 31.12.	25,9	169,2	224,5	419,6

2024	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	29,7	343,4	471,7	844,7
Lisäykset	0,2	31,3	72,7	104,2
Vähennykset	-9,5	-19,9	-32,8	-62,2
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	63,7	63,7
Siirto omaisuuserien välillä	-0,1	1,3	-1,2	0,0
Arvonlennukset	0,0	0,1	-0,2	-0,1
Muuntoero	0,3	2,0	1,2	3,4
Tasearvo 31.12.	20,5	358,2	575,0	953,8
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	0,0	-154,2	-330,6	-484,8
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	5,7	19,4	19,8	44,9
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,0	-32,0	-48,5	-80,5
Tasearvo 31.12.	26,3	191,5	215,8	433,5

Aineellisten hyödykkeiden luokittelu	2025	2024
Aineelliset hyödykkeet, omistettut	268,5	263,2
Käyttöoikeusomaisuuserät, vuokratut	151,1	170,3
Yhteensä	419,6	433,5

2025	Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Tasearvo 1.1.	95,9	74,5	170,3
Muuntoero	-2,6	-2,2	-4,8
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0
Uudet vuokrasopimukset ja muutokset sopimusehdoissa	10,4	27,3	37,7
Tilikauden poistot	-22,8	-29,3	-52,1
Tasearvo 31.12.	80,8	70,3	151,1

2024	Maa-alueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Tasearvo 1.1.	92,8	48,8	141,6
Muuntoero	1,1	0,8	1,9
Hankitut liiketoiminnot	0,0	32,0	32,0
Uudet vuokrasopimukset ja muutokset sopimusehdoissa	25,7	17,5	43,2
Tilikauden poistot	-23,7	-24,6	-48,4
Tasearvo 31.12.	95,9	74,5	170,3

Vuonna 2025 Konecranes tarkisti Ukrainassa sijaitsevaan omaisuuteensa tehtyjä arvonalentumisia -0,2 milj. euroa. Vuonna 2024 Konecranes tarkisti Ukrainassa sijaitsevaan omaisuuteensa tehtyjä arvonalentumisia 0,1 milj. euroa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

16. Muut sijoitukset ja määräysvallattomien omistajien osuus

16.1. Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen

Osakkuusyritykset	2025	2024
Hankintameno 1.1.	2,4	2,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista verojen jälkeen*	0,1	0,3
Osakkuusyritysten myynnit	-0,9	0,0
Saadut osingot	-0,3	-0,2
Tasearvo 31.12.	1,3	2,4

Yhteisyritykset	2025	2024
Hankintameno 1.1.	4,7	4,7
Osuus yhteisyritysten tuloksista verojen jälkeen*	0,8	0,3
Myydyt liiketoiminnot	0,0	-0,1
Saadut osingot	-0,3	-0,2
Tasearvo 31.12.	5,1	4,7

*Sisältää kauppahinnan allokoinnista aiheutuvat oikaisut.

16.2. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin

Seuraava taulukko osoittaa tiivistettynä konsernin sijoitusten taloudellisen informaation ja täsmäytyksen sijoituksen tasearvoon konsernitilinpäätöksessä.

	Sijoituksen kirjan-pitoarvo	Pitkä-aikaiset varat*	Lyhyt-aikaiset varat*	Pitkä-aikaiset velat*	Lyhyt-aikaiset velat*	Liike-vaihto*	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista*	Tilikauden laaja tulos*	Saadut osingot
2025									
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin	6,4	4,5	40,8	0,9	22,7	43,9	1,9	1,9	0,7
Yhteensä	6,4	4,5	40,8	0,9	22,7	43,9	1,9	1,9	0,7

	Sijoituksen kirjan-pitoarvo	Pitkä-aikaiset varat*	Lyhyt-aikaiset varat*	Pitkä-aikaiset velat*	Lyhyt-aikaiset velat*	Liike-vaihto*	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista*	Tilikauden laaja tulos*	Saadut osingot
2024									
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin	7,0	2,8	43,9	0,9	22,6	48,7	2,1	2,1	0,4
Yhteensä	7,0	2,8	43,9	0,9	22,6	48,7	2,1	2,1	0,4

* Osuus yhtiön varoista, veloista, liikevaihdosta ja tilikauden tuloksesta perustuu viimeisimmän julkaistun tilinpäätöksen mukaisiin arvoihin.

16.3. Yhteiset toiminnot

Konecranes on luokitellut AS Konesko (kotipaikka, Viro) osuutensa yhteiseksi toiminnoksi perustuen osakassopimukseen. AS Konesko on Konecranesin tuotteissa käytettävien komponenttien strateginen toimittaja. Konecranesilla on eksklusiivinen oikeus eräiden moottoreiden ja päätykannattimien ostamiseen AS Konesko:lta AS Konesko:n kanssa sovitulla hinnalla. Konecranes pidättää oikeudet nykyisten moottoreiden malleihin ja päätykannattimien tavaramerkkioikeuksiin.

Joulukuun 2025 päättyessä Konecranes omistaa AS Koneskon osakkeista 49,5 %.

Konecranes kirjaa osuutensa AS Konesko:n varoista, veloista, tuotoista ja kuluista IFRS 11 –standardin mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti linpää tös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti linpää tös en liitetiedot

Emoyhtiön ti linpää tös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

17. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

17.1. Laskennalliset verosaamiset

	2025	2024
Työsuhde-etuudet	20,1	33,1
Varaukset	16,6	24,9
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	8,5	7,3
Muut väliaikaiset erot	30,2	29,9
Yhteensä	75,4	95,2

Muut väliaikaiset erot sisältävät ajoituseroja, jotka ovat syntyneet kulujen jaksotuksesta, saaduista ennakoista ja realisoitumattomista kurssieroista, jotka eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia ennen kuin ne toteutuvat.

17.2. Laskennalliset verovelat

	2025	2024
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	102,3	110,7
Muut väliaikaiset erot	30,2	27,5
Yhteensä	132,5	138,1

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu juridisen yhtiön tasolla silloin kun on olemassa laillisesti täytäntöönpanokelpoinen oikeus netottaa kauden verotettavaan tuloon perustuvat saamiset kauden verotettavaan tuloon perustuvia velkoja vastaan. Laskennallisten verosaamisten bruttomäärät olivat vuonna 2025 93,7 milj. euroa (105,6 milj. euroa vuonna 2024) ja laskennallisten verovelkojen 150,8 milj. euroa (148,5 milj. euroa vuonna 2024).

Konecranes ei ole kirjannut laskennallista veroa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavassa tulevaisuudessa. Katso liite 11 OECD:n pilari 2 -vähimmäislisäverolainsäädännön aiheuttamista vaikutuksista.

Saksan yhtiöverolain mukaan Saksan yhtiöverokanta laskee asteittain 5 prosenttiyksikköä alkaen 1.1.2028 ja päättyy vuonna 2032. Verokannan muutos pienensi Konecranesin laskennallisia verosaamisia 1.7 miljoonalla eurolla tilikaudella 2025.

17.3. Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä Konecranes kirjasi 8,5 milj. euron (7,3 milj. euroa vuonna 2024) suuruisen laskennallisen verosaamisen koskien käyttämättömiä verotuksessa hyväksi luettavia tappioita, yhteismäärältään 95,3 milj. euroa (118,1 milj. euroa vuonna 2024). Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia johtuen niiden hyödyntämisen epävarmuudesta, olivat yhteensä 60,2 milj. euroa tilikaudella 2025 (89,2 milj. euroa tilikaudella 2024). Käytettävissä olevista verotuksessa hyväksi luettavista tappioista 67,8 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 6,9 milj. eurolla vanhenemisaika vähintään viisi vuotta ja 20,6 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Osa verotuksessa hyväksi luettavista tappioista liittyy vuonna 2006 hankittuun yhdysvaltalaiseen Morris Material Handling Inc:iin, jonka kertyneet verotuksessa hyväksi luettavat tappiot olivat 14,0 milj. euroa vuoden 2025 lopussa (18,4 milj. euroa vuonna 2024).

Arvioidakseen, että IAS 12:n mukainen vakuuttava näyttö on olemassa, Konecranes on laatinut tuleville vuosille veroennusteita, joissa on otettu huomioon tehdyt uudelleenjärjestelytoimenpiteet ja verosuunnittelumahdollisuudet, jotka olivat olemassa laskelman laatimishetkellä.

Käyttämättömät verotuksessa hyväksi luettavat tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset 31.12.

2025	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
Ranska	46,0	11,5	7,8	3,7
Yhdysvallat	14,8	3,3	0,0	3,3
Itävalta	11,1	2,6	2,6	0,0
Filippiinit	6,2	1,5	1,5	0,0
Saksa	2,8	0,9	0,4	0,4
Australia	2,6	0,8	0,0	0,8
Japani	2,3	0,7	0,7	0,0
Malesia	2,1	0,5	0,5	0,0
Marokko	1,8	0,5	0,5	0,0
Hongkong	1,8	0,3	0,3	0,0
Muut	3,8	0,8	0,6	0,2
Yhteensä	95,3	23,4	14,9	8,5

2024	Vahvistetut tappiot	Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset	Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista	Laskennalliset verosaamiset taseessa
Ranska	50,7	12,7	12,7	0,0
Yhdysvallat	18,4	4,5	0,0	4,5
Itävalta	12,6	2,9	2,9	0,0
Filippiinit	8,0	2,0	2,0	0,0
Saksa	1,4	0,4	0,4	0,0
Australia	7,2	2,2	0,0	2,2
Japani	2,8	0,8	0,8	0,0
Malesia	2,4	0,6	0,6	0,0
Marokko	1,1	0,3	0,0	0,0
Hongkong	2,0	0,3	0,3	0,0
Muut	11,5	3,6	3,2	0,6
Yhteensä	118,1	30,3	23,0	7,3

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

18. Vaihto-omaisuus

	2025	2024
Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	370,6	362,1
Keskeneräiset tuotteet	492,7	516,8
Valmiit tuotteet	11,9	23,2
Ennakkomaksut	38,2	44,3
Yhteensä	913,4	946,3

2025	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Varastojen epäkuranttius-varaus	57,0	-1,4	0,0	-9,8	-3,6	12,0	54,3

2024	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopussa
Varastojen epäkuranttius-varaus	52,0	0,5	0,4	-6,3	-5,1	15,5	57,0

19. Myyntisaamisten ikäjakauma

	2025	2025	2024	2024
	Myynti-saamiset	joista alaskirjattu	Myynti-saamiset	joista alaskirjattu
Erääntymättömät	368,9	3,4	430,8	3,3
1-30 päivää erääntyneet	89,6	0,4	95,8	0,1
31-60 päivää erääntyneet	60,9	0,4	57,6	0,3
61-90 päivää erääntyneet	22,4	0,5	23,3	0,1
Yli 91 päivää erääntyneet	37,7	27,2	36,1	24,4
Yhteensä	579,5	31,8	643,6	28,2

Myyntisaamisten tasearvot vastaavat suunnilleen niiden käypää arvoa. Myyntisaamisiin kohdistuu vain pieni luottotappioriski johtuen konsernin laajasta ja monipuolisesta asiakaskannasta. Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot asiakassopimuksista olivat 1,0 milj. euroa (1,6 milj. euroa vuonna 2024).

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

19. Myyntisaamisten ikäjakauma (jatkuu)

2025	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopus
Luottotappiovaraus (arvon alentuminen)	28,2	-1,6	0,0	-1,1	-3,6	10,0	31,8

2024	Arvo tilikauden alussa	Muuntoero	Hankitut liiketoiminnot	Käyttö tilikauden aikana	Varauksen purku	Varauksen lisäys tilikauden aikana	Arvo tilikauden lopus
Luottotappiovaraus (arvon alentuminen)	23,4	0,7	0,1	-1,6	-6,3	11,9	28,2

Luottotappiovarauksen purku liittyy jo maksettuihin yksittäisiin saataviin, joihin johto oli tehnyt aiemmin varauksen perustuen epävarmuuteen niiden perinnässä.

20. Muut saamiset

	2025	2024
Vekselisaamiset	2,3	4,2
Arvonlisäverosaamiset	21,6	29,1
Yhteensä	24,0	33,3

21. Siirtosaamiset

	2025	2024
Korot	1,7	3,2
Ennakkoon maksetut kulut	29,7	27,1
Laskuttamattomat myyntituotot	72,9	53,5
Muut siirtosaamiset	31,7	34,7
Yhteensä	136,0	118,5

22. Rahavarat

	2025	2024
Lyhytaikaiset talletukset	246,3	282,8
Raha- ja pankkitilit	385,6	427,2
Yhteensä	631,9	710,0

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

23. Oma pääoma

23.1. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä
1.1.2024	79 202 250	19 656
Osakemerkinnät osakepalkkioilla	6 868	-6 868
31.12.2024	79 209 118	12 788
Osakemerkinnät osakepalkkioilla	5 151	-5 151
31.12.2025	79 214 269	7 637

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, arvomuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista, muusta rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Paikallisen lainsäädännön mukaisesti Konecranes Oyj:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja listattu Nasdaq Helsingissä.

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa osakkeista, jotka on laskettu liikkeelle

ennen 1.9.2006. Arvonmuutos- ja suojausrahasto sisältää suojauslaskennassa käytettyjen kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoerot koostuvat muunnettaessa muuta kuin euroa toiminnallisena valuuttana käyttävien tytäryhtiöiden luvut euroiksi, joka on konsernin esittämisvaluutta. Muu rahasto sisältää omaan pääomaan osakeperusteisten kannustinohjelmien kuluista kirjatun hyvityksen. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan ja jota ei IFRS:n mukaan merkitä vieraaseen pääomaan, sekä sellainen muu oman pääoman sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Rahastoon merkitään myös se määrä, jolla osakepääomaa alennetaan ja jota ei käytetä tappion kattamiseen tai varojen jakamiseen.

Vuodelta 2025 osakekohtainen osinkoehdotus oli 2,25 euroa (osinko 1,65 euroa vuonna 2024).

23.2. Jakokelpoiset voittovar

Katso sivu 186 / Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

24. Varaukset

2025	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläke-sitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	69,9	22,4	11,0	30,3	133,6
Muuntoero	-0,7	-0,1	-1,3	-1,3	-3,5
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	52,7	3,4	3,0	10,8	69,9
Käytetyt varaukset	-18,2	-6,4	0,0	-6,6	-31,2
Vausten peruutukset	-26,7	-0,1	-1,2	-2,4	-30,4
Varaukset 31.12.	76,9	19,2	11,4	30,8	138,3

2024	Takuut	Uudelleenjärjestely	Eläke-sitoumukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	58,3	32,2	8,1	23,1	121,8
Muuntoero	0,3	0,1	0,6	0,5	1,5
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	54,5	0,6	3,4	16,6	75,0
Käytetyt varaukset	-12,0	-10,1	0,0	-7,8	-29,9
Vausten peruutukset	-31,2	-0,3	-1,1	-2,1	-34,8
Varaukset 31.12.	69,9	22,4	11,0	30,3	133,6

Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaist vastuut on määriteltä perustuena historiallisiin toteutuneisiin standardituotteiden ja palveluiden takuukustannuksiin. Yleinen takuuajaka on 12 kuukautta. Monimutkaisemmille tuotteille, etupäässä pitkäaikaisissa projekteissa, takuukustannusvaraus määritellään sopimuskohtaisesti ja takuuajaka voi olla merkittävästi pidempi. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan tapauksissa, joissa konserni on laatinut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä ja aloittanut sen toimeenpanemisen tai julkisesti ilmoittanut asiasta. Eläkesitoumukset sisältävät paikallisiin eläkejärjestelmiin liittyvät kustannusvaraukset.

Kohtaan muut varaukset sisältyvät varaukset laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja tappiollisten sopimusten varalle siltä osin kuin tappio ylittää sopimukseen liittyvän keskeneräisen työn tai osatuloitussaamisen tasearvon.

Uudelleenjärjestelykulut

Konecranes on kirjannut 9,9 milj. euroa kuluja uudelleenjärjestelyistä 1-12/2025 (9,5 milj. euroa 1-12/2024), josta 0,0 milj. euroa oli aineettoman ja aineellisen omaisuuden arvonalentumistappioita (0,0 milj. euroa 1-12/2024). Jäljellä olevat uudelleenjärjestelyerät 1-12/2025 raportoitii henkilöstökuluissa (7,6 milj. euroa), aineissa, tavaroissa ja ulkopuolisissa palveluissa (0,1 milj euroa), liiketoiminnan muissa kuluissa (2,2 milj. euroa).

25. Lyhytaikaiset velat

25.1. Siirtovelat

	2025	2024
Palkat ja henkilösivukulut	139,5	164,1
Eläkekulut	11,6	12,9
Korot	10,9	13,6
Muut	39,9	45,3
Yhteensä	202,0	235,9

25.2. Muut lyhytaikaiset velat (korottomat)

	2025	2024
Arvonlisäverovelat	26,7	24,8
Palkkojen ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	21,3	21,0
Muut velat	12,7	12,8
Yhteensä	60,7	58,6

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

26. Vuokrasopimusten raportointi

Konserni vuokralle ottajana

Diskonttaamattomien kassavirtojen maturiteetti	2025	2024
alle 1 vuotta	52,1	51,6
1 - 5 vuotta	98,7	112,1
yli 5 vuotta	18,9	36,6
Yhteensä	169,7	200,3

Vuokrasopimusvelkojen arvo taseessa	2025	2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	109,5	129,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	47,6	47,1
Yhteensä	157,1	176,3

Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2025	2024
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	52,1	48,4
Tulot edelleenvokratuista käyttöoikeusomaisuuseristä	-2,4	-2,2
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut	1,8	4,3
Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut	1,4	1,1
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	7,4	8,2
Yhteensä	60,2	59,8
Vuokrasopimusten kassavirta	64,9	60,9

Konserni vuokraa maa-alueita ja rakennuksia tuotanto- ja toimistotiloikseen. Tuotantotilojen vuokra-ajat ovat tyypillisesti 2–7 vuotta ja toimistotilojen 1–10 vuotta. Joissain vuokrasopimuksissa on jatko-optio vuokra-ajan pidentämiselle vuokrasopimuksen lopussa. Konecranes-konsernin merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat Hyvinkään ja Hämeenlinnan tehdas- ja toimistorakennuksia. Vuoden 2022 aikana otettiin käyttöön toinen näiden rakennusten 5 vuoden jatko-optio. Konserni on sisällyttänyt vuokrasopimusvelan arvoon myös yhden 5 vuoden lisäoption. Konsernilla on lisäksi lukuisa määrä muita toimistolaitteisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin kohdittuvia vuokrasopimuksia, joiden vuokraehdot ja jatko-optiot vaihtelevat. Ajoneuvojen vuokra-aika vaihtelee tyypillisesti kolmesta seitsemään vuoteen. Vuokrasopimukset noudattavat

normaaleja ehtoja kussakin maassa. Vuokrasopimusten keskimääräinen korkoprosentti oli 4,5 % (4,5 % vuonna 2024).

Konserni vuokralle antajana

Konserni vuokraa trukkeja asiakkailleen. Nämä on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi.

Operatiivisten leasingsaamisten maturiteetti	2025	2024
alle 1 vuotta	12,7	12,6
1 - 2 vuotta	9,6	9,1
2 - 3 vuotta	6,1	7,2
3 - 4 vuotta	3,6	3,4
4 - 5 vuotta	2,1	1,3
yli 5 vuotta	1,4	1,8
Yhteensä	35,4	35,5

Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät aineelliset hyödykkeet	2025	2024
Koneet ja kalusto	55,6	47,9

Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa	2025	2024
Vuokratuotot operatiivisesta leasingista	22,9	4,9

27. Korolliset velat

27.1. Pitkäaikainen

	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	189,0	399,9
Eläkelainat	5,0	10,0
Vuokrasopimusvelat	109,5	129,2
Muut pitkäaikaiset lainat	0,2	0,2
Yhteensä	303,7	539,3

27.2. Lyhytaikainen

	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	111,0	299,9
Eläkelainat	5,0	5,0
Vuokrasopimusvelat	47,6	47,1
Muut lyhytaikaiset lainat	2,6	4,4
Yhteensä	166,2	356,3

Vuoden 2025 ensimmäisen kvartaalin aikana yhtiö maksoi ennalta takaisin 150 milj. euron term-lainan kassavarostaan. Vuoden 2025 toisen kvartaalin aikana yhtiö pidensi vuodella valmiusluottolimiitin voimassaoloaikaa. Vuoden 2025 neljännen kvartaalin aikana yhtiö maksoi ennalta takaisin lainojaan 250 miljoonaa euroa käteisvaroistaan. Kokonaissumma vuonna 2025 ennalta maksettujen lainojen osalta oli 400 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 neljännen kvartaalin lopussa yhtiöllä oli likvidejä kassavaroja 631,9 milj. euroa (31.12.2024: 710,0 milj. euroa). Rahoitusaseman turvaamiseksi konsernilla on sovittuna 350 milj. euron komittoitu valmiusluottolimiitti kansainvälisen pankkisyndikaatin kanssa (2023–2030). Valmiusluottolimiitti on ollut nostamaton vuoden 2025 aikana. Lisäksi yhtiöllä on mahdollisuus nostaa lyhytaikaista rahoitusta kotimaisen 500 milj. euron yritystodistusohjelman puitteissa, mikä oli joulukuun 2025 lopussa käyttämätön (31.12.2024: 0,0 milj. euroa).

Joulukuun 2025 lopussa voimassa oleva lyhyt- ja pitkäaikainen lainasalkku sisälsi Schuldschein-lainat 300 milj. euroa ja työeläkelainan 10 milj. euroa. Lainasalkussa on sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia eriä sekä koronvaihtosopimuksia ja painotettu keskimääräinen vuotuinen korko on tällä hetkellä 2,92 %. Konsernilla on vahva nettovelkaantumisaste –7,8 % (31.12.2024: 9,9 %), joka on neljännesvuosittain seurattavan valmiusluottolimiittiin sisältyvän finanssikovenantin määräysten mukaisissa rajoissa ja jonka puskurivara finanssikovenantin tasoon merkittävä. Voimassa oleviin lainoihin ei liity finanssikovenatteja. Lainoille ei ole myönnetty erityisiä vakuuksia.

Johdannaisopimukset kirjataan taseeseen sopimuksen-tekohetkellä käypään arvoonsa ja myöhemmin ne arvostetaan tilinpäätöspäivän mukaiseen käypään arvoonsa. Kaikki johdannaisopimukset raportoidaan varoina, kun käypä arvo on positiivinen ja velkoina, kun käypä arvo on negatiivinen. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisopimusten suojauksen tehokkaan osan käyvän arvon

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

muutos kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, kun taas suojauksen tehoton osa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien arvostukset perustuvat tilinpäätöspäivän noteerattuun spot-kurssiin sekä valuuttojen korkonotee-rauksiin. Koronvaihtosopimuksien arvostukset perustuvat tulevien kassavirtojen nykyarvoihin, jotka diskontataan noteerattujen korkojen tuottokäyrien perusteella.

Lisäksi konsernilla on valmiusluottolimiittejä, joista lisätietoja löytyy liitteestä 33.3.

Pitkäaikaisten velkojen kesikorko 31.12.2025 oli 3,48 % (2024: 4,34 %) ja lyhytaikaisten 3,31 % (2024: 3,68 %). Euromääräisten velkojen efektiivinen korkotas vaihteli 1,30 %:n ja 3,63 %:n välillä (2024: 1,30 % - 5,05 %).

27.3. Rahoitusvelkojen ja maksuvalmiusriskien ikäjakaumat

Seuraava taulukko esittää korollisten velkojen ikäjakauman.

2025			Maturiteetti			
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Kesikorko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,4 vuotta	3,09	143,3	251,7	15,1	410,1
INR	1,6 vuotta	9,02	0,7	1,1	0,0	1,8
CNY	1,4 vuotta	3,42	1,1	0,7	0,0	1,8
USD	1,7 vuotta	5,69	7,5	14,6	0,1	22,2
GBP	1,6 vuotta	5,28	2,6	3,9	0,3	6,9
Muut	0,6 – 1,9 vuotta	2,36–25,29	11,0	13,9	2,1	27,0
Yhteensä		3,42	166,2	286,1	17,6	469,8

2024			Maturiteetti			
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Kesikorko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,6 vuotta	3,93	330,6	459,2	31,6	821,5
INR	1,7 vuotta	9,66	0,6	1,4	0,0	2,0
CNY	1,5 vuotta	3,81	1,4	1,4	0,0	2,9
USD	1,7 vuotta	5,64	9,4	20,8	0,5	30,7
GBP	1,7 vuotta	5,10	2,3	4,5	0,3	7,1
Muut	1,0–1,9 vuotta	2,36–13,91	11,9	12,6	6,9	31,4
Yhteensä		4,08	356,3	499,8	39,4	895,6

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

27.4. Likviditeettiriski sisältäen diskonttaamattomien rahoitusvelkojen rahavirrat ilman johdannaissopimuksia valuutoittain

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaikki sopimuksellisesti kiinteät rahoitusvelkojen takaisinmaksut ja korot ilman johdannaissopimuksia. Raportoidut määrät ovat diskonttaamattomia kassavirtoja tulevilla tilikausilla perustuen aikai-

simpaan hetkeen, jolloin Konecranesin pitää maksaa velka. Rahoitusvelkojen rahavirrat (korot mukaan lukien), poissulkien kiinteät summat tai rahavirtojen ajoitus, perustuvat tilikauden päätöspäivänä voimassa oleviin ehtoihin.

2025			Maturiteetti			
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskikorko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,4 vuotta	3,09	153,5	265,9	15,7	435,1
INR	1,6 vuotta	9,02	0,8	1,2	0,0	2,1
CNY	1,4 vuotta	3,42	1,2	0,7	0,0	1,8
USD	1,7 vuotta	5,69	7,8	16,4	0,2	24,4
GBP	1,6 vuotta	5,28	2,9	4,2	0,4	7,5
Muut	0,6 – 1,9 vuotta	2,36–25,29	11,9	14,8	2,7	29,3
Yhteensä		3,42	178,2	303,1	18,9	500,2
Muut rahoitusvelat			387,5	9,4	0,0	396,9
Rahoitusvelat yhteensä			565,7	312,5	18,9	897,0

2024			Maturiteetti			
Valuutta	Keskimääräinen duraatio	Keskikorko %	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
EUR	1,6 vuotta	3,93	348,3	478,2	15,7	842,2
INR	1,7 vuotta	9,66	0,8	2,7	0,0	3,5
CNY	1,5 vuotta	3,81	1,5	1,5	0,0	3,0
USD	1,7 vuotta	5,64	8,4	24,7	1,0	34,0
GBP	1,7 vuotta	5,10	2,7	4,2	0,3	7,2
Muut	1,0–1,9 vuotta	2,36–13,91	13,1	14,6	12,3	40,0
Yhteensä		4,08	374,8	525,8	29,3	929,8
Muut rahoitusvelat			402,7	8,8	0,0	411,6
Rahoitusvelat yhteensä			777,5	534,6	29,3	1 341,4

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

27.5. Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Seuraavassa taulukossa on esitetty kaikkien rahoitusvelkojen maturiteettijakauma.

2025		Kaikkien rahoitusvelkojen maturiteetti			
Velan tyyppi	Tasearvo	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta	300,0	111,0	189,0	0,0	
Vuokrasopimusvelat	157,1	47,6	92,0	17,5	
Eläkelainat	10,0	5,0	5,0	0,0	
Muut pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat	2,7	2,6	0,0	0,2	
Johdannaissopimukset	6,4	6,4	0,0	0,0	
Ostovelat ja muut velat	396,9	387,5	9,4	0,0	
Yhteensä	873,1	560,0	295,4	17,6	
2024		Kaikkien rahoitusvelkojen maturiteetti			
Velan tyyppi	Tasearvo	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta	699,8	299,9	389,9	10,0	
Vuokrasopimusvelat	176,3	47,1	99,9	29,3	
Eläkelainat	15,0	5,0	10,0	0,0	
Muut pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat	4,5	4,4	0,0	0,2	
Johdannaissopimukset	27,3	27,3	0,0	0,0	
Ostovelat ja muut velat	411,6	402,7	8,8	0,0	
Yhteensä	1 334,5	786,3	508,7	39,4	

27.6. Rahoitustapahtumista johtuvat muutokset konsernin velkoihin

	Pitkäaikaiset korolliset velat	Pitkä- aikaiset leasingvelat	Lyhyt- aikaiset korolliset velat	Lyhyt- aikaiset leasingvelat	Johdannais- sopimukset	Yhteensä
2025						
Velat 1.1.	410,0	129,2	309,2	47,1	27,3	922,9
Nostot	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0
Takaisinmaksut	-255,0	0,0	-301,4	-54,4	0,0	-610,8
Hankinnat ja myynnit	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Valuuttakurssi- muutokset	0,0	-3,6	-0,3	-1,6	0,0	-5,5
Käypien arvojen muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	-20,9	-20,9
Vuokrasopimus- muutokset	0,0	40,2	0,0	0,1	0,0	40,3
Siirto pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan välillä	-110,9	-56,4	110,9	56,4	0,0	0,0
Yhteensä 31.12.	194,2	109,5	118,6	47,6	6,4	476,2

	Pitkäaikaiset korolliset velat	Pitkä- aikaiset leasingvelat	Lyhyt- aikaiset korolliset velat	Lyhyt- aikaiset leasingvelat	Johdannais- sopimukset	Yhteensä
2024						
Velat 1.1.	615,0	112,7	189,5	37,6	11,3	966,2
Nostot	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0
Takaisinmaksut	-20,1	0,0	-182,8	-47,3	0,0	-250,2
Hankinnat ja myynnit	14,8	28,2	2,4	0,0	0,0	45,3
Valuuttakurssi- muutokset	0,0	1,4	0,1	0,5	0,0	2,0
Käypien arvojen muutokset	0,0	0,0	0,0	0,0	16,0	16,0
Vuokrasopimus- muutokset	0,0	56,9	0,0	-13,6	0,0	43,3
Siirto pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan välillä	-299,6	-69,8	299,9	69,8	0,0	0,3
Yhteensä 31.12.	410,0	129,2	309,2	47,1	27,3	922,9

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

27.7. Toimittajien rahoitusjärjestelyt

Konecranesilla on toimittajien rahoitusjärjestelyjä kahden rahoitusinstituution kanssa ja näissä järjestelyissä on mukana noin 34 toimittajaa (2024: 30 toimittajaa). Maksuaikoja on keskimäärin pidennetty 76 päivää (2024: 74 päivää). Järjestelyihin ei ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Taseessa olevat rahoitusvelat	2025	2024
Raportoitu ostoveloiissa	40.0	36,0
joista toimittaja on saanut maksun rahoituksen tarjoajalta	39.2	35,2

Maksuaikojen vaihteluväli	2025	2024
Ostovelat, jotka ovat osana järjestelyä	90-150 päivää	60-150 päivää
Vertailukelpoiset velat, jotka eivät ole osana järjestelyä	14-150 päivää	14-150 päivää

28. Muut pitkäaikaiset velat

	2025	2024
Työsuhde-etuudet	203,9	220,5
Muut korottomat pitkäaikaiset velat	9,4	8,8
Yhteensä	213,2	229,3

28.1. Työsuhde-etuudet

Useat konsernin tytäryhtiöt tarjoavat eläkejärjestelyjä, jotka kattavat suurimman osan konsernin työntekijöistä. Useimmat näistä järjestelyistä ovat maksupohjaisia järjestelyjä, joissa Konecranesin maksama eläkemaksu ja siitä johtuva kulu on kiinnitetty tietylle tasolle tai maksetaan prosenttiosuutena työntekijän palkasta. Konsernilla on merkittäviä etuuspohjaisia järjestelyjä Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Sveitsissä sekä yksittäisiä merkityksettämiä järjestelyitä muissa maissa. Useiden maiden yrityksissä tarjotaan myös muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia, kuten osa-aikaeläkkeitä ja ikälisiä, jotka raportoidaan etuuspohjaisina järjestelyinä.

Isossa-Britanniassa etuuspohjaisia järjestelyjä hallinnoidaan erillisessä itsenäisessä säätiössä, joka on juridisesti erotettu toimivasta yhtiöstä. Säätiön nimittämä itsenäinen omaisuudenhoitaja hoitaa eläkejärjestelyn sijoituksia nimittämällä sijoitusasiantuntijat, joiden tavoitteena on saavuttaa säätiön asettama rahoitusasema ennalta sovitut riskitasot huomioiden. Omaisuudenhoitaja on yhdessä säätiön hallituksen kanssa asettanut kontrollipisteitä, joiden täyttyessä sijoitusinstrumentteja voidaan muuttaa, jotta voittoja saadaan kotiutettua helpommin rahoitusaseman parantamiseksi. Ison-Britannian etuuspohjaista järjestelyä säädellään Ison-Britannian eläkelaila ja sitä valvoo Ison-Britannian eläkeviranomainen ja se on vapautettu useimmista Ison-Britannian veroista rekisteröidyn statuksensa takia. Ison-Britannian eläkejärjestely suljettiin uusilta jäseniltä vuonna 2005. Ison-Britannian eläkejärjestelyssä työntekijöiden eläke-etuudet lasketaan viimeisen kymmenen vuoden aikana ansaitun kolmen

parhaan vuoden palkkojen keskiarvona. Ison-Britannian nettomääräinen työsuhde-etuusvelka taseessa oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa vuonna 2024).

Saksassa eläkevelvoite on suora eläkelupaus, joka on rahastoimaton ja jota hallinnoi palveluntarjoaja. Eläkemaksut järjestelyn jäsenille alkavat eläköitymisen jälkeen tai työkyvyttömyys- tai kuolemantapauksessa. Eläke-edut perustuvat palveluvuosiin ja lopulliseen palkkaan. Eläkkeiden maksun aloittaminen on koordinoitu kansallisen eläkejärjestelmän mukaisesti, jolloin varhaiseläkkeen aikaisin mahdollinen aloitusikä on 63 vuotta. Vanhuuseläkkeen aloitusikä on 65 vuotta eikä se ole riippuvainen kansallisesta eläkejärjestelmästä. Suurin etuuspohjainen eläkejärjestely on Saksassa oleva Mannesmann Leistungsordnung (MLO), joka on suljettu uusilta jäseniltä. Eläke-etuus lasketaan henkilökohtaisen palkan ja keskimääräisen palkan suhdelukuna, kerrottuna palveluvuosilla ja kerrottuna 3,07:llä. Tämän suhdeluvun tulee olla vähintään 2,10 kertaa palveluvuosien määrä. Saksan nettomääräinen työsuhde-etuusvelka oli 172,6 milj. euroa (189,1 milj. euroa vuonna 2024), josta MLO-järjestely oli 114,9 milj. euroa (127,2 milj. euroa vuonna 2024).

Sveitsissä eläkejärjestelyjä hallinnoidaan eläkerahastossa, joka toimii oikeudellisesti erillään tilinpäätöksen laativasta yhteisöstä. Eläkerahaston edunvalvojien hallituksessa on yhtä monta työnantajan ja työntekijöiden edustajaa. Edunvalvojat ovat lain puolesta velvoitettuja toimimaan kaikkien edunsaajien etujen mukaisesti ja ovat vastuussa varojen investointistrategian toteuttamisesta sekä varojen hallinnoinnista ja rahoituksesta. Järjestelyt toimivat laajassa sääntelykehyksessä ja niiden pitää noudattaa paikallisia vähimmäisrahoitusvaatimuksia. Järjestelyt ovat auki uusille jäsenille. Sekä työnantaja että työntekijät suorittavat maksuja järjestelyn rahoittamiseksi. Eläkejärjestely täyttää IFRS:n etuuspohjaisen järjestelyn määritelmän, koska paikallinen laki määrää takuutuoton alarajan ja järjestelyn täytyy taata tietty lakien mukainen etuuksien minimitaso. Täten yhtiöllä on riski, että se joutuu maksamaan järjestelyyn lisäsuorituksia. Järjestelyn jäsenet on myös vakuutettu vanhuus-,

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

työkyvyttömyys- ja kuolemantapauksien varalta. Sveitsin nettomääräinen työsuhde-etuusvelka taseessa oli 3,6 milj. euroa (5,0 milj. euroa vuonna 2024), josta eläkejärjestelyn osuus oli 3,4 milj. euroa (4,8 milj. euroa vuonna 2024).

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konserni altistuu tyypillisesti vakuutusmatemaattisille riskeille, kuten: sijoitusriski, korkoriski, elinaikariski ja palkkakehitysrishti. Sijoitusriskiä yritetään pienentää sijoittamalla varallisuutta sekä velka- että pääomainstrumentteihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään etuuspohjaisten työsuhde-etuuksien nettokulut tuloslaskelmassa, rahastoimattomien ja rahastoitujen velvoitteiden status sekä taseeseen kirjatut määrät näistä järjestelyistä:

28.2. Eläkevelvoitteet taseessa

	2025	2024
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	199,4	215,3
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	53,0	58,3
Eläkevelvoitteet yhteensä	252,4	273,6
Varojen käypä arvo	-48,5	-53,2
Nettomääräinen velka taseessa	203,9	220,5

28.3. Tuloslaskelman kulut

	2025	2024
Henkilöstökulut:		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat kulut	8,7	8,2
Nettokorkokulut	6,9	6,9
Aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvat kulut	1,1	0,2
Vaikutus järjestelyn supistamisesta	-0,3	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	16,5	15,3

	2025	2024
Nettomääräisen etuuspohjaisen eläkevelvoitteen uudelleenarvostuserät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (ilman nettokorkokuluissa olevaa korkotuottoa) voitto (-) / tappio (+)	0,4	3,7
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) väestötieteellisistä olettamuksista	0,0	-1,4
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) taloudellisista olettamuksista	-14,1	-4,4
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-1,4	0,3
Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kulut	-15,0	-1,8
Yhteensä (tuotto (-) / kulu (+))	1,4	13,6

Vuosien 2025 ja 2024 vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot syntyivät pääasiassa Saksan, Sveitsin ja Ison-Britannian eläkejärjestelyissä käytettyjen diskonttokorkojen muutoksesta.

28.4. Velvoitteen nykyarvon muutokset:

	2025	2024
Velvoitteen nykyarvo 1.1.	273,6	280,1
Muuntoero	-2,5	1,4
Vaikutukset järjestelyn supistamisesta	-0,3	0,0
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	8,8	8,2
Korkomenot	9,4	9,5
Aiempien kausien työsuorituksen perustuvat kulut	1,1	0,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) väestötieteellisistä olettamuksista	0,0	-1,4
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+) taloudellisista olettamuksista	-14,1	-4,4
Kokemusperusteiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-1,4	0,3
Maksetut etuudet	-22,4	-20,4
Velvoitteen nykyarvo 31.12.	252,4	273,6

Maksetuista etuuksista 5,7 milj. euroa (2024: 3,9 milj. euroa) maksettiin järjestelyyn kuuluvista varoista ja 16,7 milj. euroa (2024: 16,5 milj. euroa) työnantaja maksoi suoraan.

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset	2025	2024
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	53,2	55,8
Muuntoero	-2,2	1,7
Korkotuotot	2,5	2,6
Työntekijän maksusuoritukset järjestelyyn	0,4	0,4
Työnantajan maksusuoritukset järjestelyyn	0,7	0,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (ilman nettokorkokuluissa olevaa korkotuottoa)	-0,4	-3,7
Maksetut etuudet	-5,7	-3,9
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	48,5	53,2

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

28.5. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen 31.12. omaisuusryhmittäin

	2025	2024
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	5,0	6,8
Velkainstrumentit	30,2	29,3
Vakuutukset	2,1	1,9
Kiinteistösijoitukset	4,7	5,9
Muut	6,5	9,2
Järjestelyyn kuuluvat varat yhteensä	48,5	53,2

Järjestelyyn kuuluvissa varoissa ei ole suoria sijoituksia Konecranes Oyj:n osakkeisiin tai varoihin.

Käytännössä kaikilla oman pääoman ehtoisilla ja velkainstrumenteilla on noteeratut hinnat aktiivisilla markkinoilla. Järjestelyihin kuuluvat varat ovat Isossa-Britanniassa, Sveitsissä, Saksassa, Filippiineillä ja Intiassa. Isossa-Britanniassa sijaitsevan eläkesäätiön politiikka on sijoittaa noin 20–25 % kasvukohteisiin, kuten osakkeisiin sekä kiinteistö- ja kasvurahastoihin, ja 75–80 % riskiä vähentäviin sijoituskohteisiin, kuten yritysten velkakirjoihin ja kiinteisiin tai indeksidottuihin valtion velkakirjoihin. Sveitsin eläkerahaston varat on suojattu vakuutuksilla. Yhtiö voi määrittää vain epäsuorasti ja osittain varojen allokaation johtuen työnantajan ja työntekijöiden 50/50 edustuksesta säätiön hallituksessa. Järjestelyyn kuuluvien varojen voitto oli 2,1 milj. euroa (2024: -1,2 milj. euroa).

28.6. Etuuspohjaiset järjestelyt: tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamat

Jotta etuuspohjaisten järjestelyjen käyvät arvot voidaan esittää, on määrittelyssä käytetty IAS 19:n mukaisia olettamia, joilla on yhteys markkinaolosuhteisiin arvostuspäivänä. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot ovat päivittäneet IAS 19:n mukaisia vakuutusmatemaattisia arvoja tärkeimmissä etuuspohjaisissa järjestelyissä 31.12.2025. Vakuutusmatemaatikkojen käyttämät olettamat on valittu useamman vakuutusmatemaattisen olettaman joukosta ja ne voivat käytännössä jäädä toteutumatta johtuen järjestelyjen pitkäkestoisuudesta. Vakuutusmatemaattiset olettamat, joita etuuspohjaista vastuuta laskettaessa käytetään, voivat siksi vaihdella järjestelyn sijaintimaan mukaan. Seuraavassa taulukossa esitetään velvoitteen määrällä painotetut olettamat, joita etuuspohjaisen velvoitteen määrää laskettaessa on käytetty.

Saksa	2025	2024
Diskonttokorko %	2,42 - 4,1	3,35
Palkankorotusolettamus %	2,66	2,67
Eläkkeiden korotusolettamus %	2,00	2,00

Eliniänodotetaulukko: Richttafeln 2018 G von Klaus Heubeck

Iso-Britannia	2025	2024
Diskonttokorko %	5,50	5,50
Eläkkeiden korotusolettamus %	2,90	3,10

Eliniänodotetaulukko: SAPS base table of S3PA, syntymävuoden mukaan painotettuna erikseen miesten ja naisten suhteen sekä aktiivijäsenissä että eläkkeensaajissa ja CMI 2023 ennusteet, joissa käytetty pitkäaikaisen eliniänodotteen pitenemisen parametria 1,25 % vuodessa.

Sveitsi	2025	2024
Diskonttokorko %	1,20	0,90
Palkankorotusolettamus %	1,15	1,35

Eliniänodotetaulukko: BVG 2020 sukupolvi- ja parannustekijät CMI 2019 LTR 1,5 %.

Muut	2025	2024
Diskonttokorko %	1,84 - 14,47	2,11 - 14,53
Palkankorotusolettamus %	1,01 - 11,00	1,08 - 11,00
Eläkkeiden korotusolettamus %	1,70 - 12,25	1,80 - 10,39

Alla oleva taulukko näyttää prosentuaalisen muutoksen etuuspohjaisen etuusjärjestelyn laskennassa käytettyjen tärkeimpien vakuutusmatemaattisten olettamien muutoksessa niissä maissa, joissa konsernilla on merkittäviä etuuspohjaisia järjestelyjä. Vaikutus esitetään velvoitteen kasvuna tai vähenemisenä. Diskonttokoron herkkyyssanalyysissa sen mahdollista vaikutusta järjestelyn varojen tuottoon ei ole otettu huomioon.

Herkkyyssanalyysi	Kasvu	Väheneminen
0,5 %-yksikön muutos diskonttokorossa	-5,0 %	5,5 %
0,5 %-yksikön muutos palkankorotusolettamuksessa	0,4 %	-0,4 %
0,5 %-yksikön muutos eläkkeiden korotusolettamuksessa	3,0 %	-2,8 %

Ylläoleva herkkyyssanalyysi on määritelty tilikauden lopussa tapahtuvien olettamien todennäköisen muutoksen pohjalta eikä se välttämättä edusta mahdollista olettamien todellista muutosta. Herkkyyssanalyysi perustuu siihen, että tärkeimpiä olettamia muutetaan niin, että muut olettamat pysyvät yhtä aikaa samoina. Kaikkien muiden olettamien muuttaminen yhdessä yksittäisen olettaman kanssa ja niistä syntyvien määrien lineaarinen extrapolointi ei ole mahdollista.

Herkkyyssanalyysin laatimisessa ei ole muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen.

Eläkevelvoitteen keskimääräinen kestoaika tilikauden lopussa oli 11 vuotta (2024: 12 vuotta).

Konserni olettaa maksavansa 1,6 milj. euroa etuuspohjaisiin järjestelyihinsä vuonna 2026.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

29. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät	Järjestelmä 2021–2023	Järjestelmä 2022–2024	Järjestelmä 2023–2025	Järjestelmä 2024–2026	Järjestelmä 2025–2027
Ansaintajakso	1.1.2021–31.12.2023	1.1.2022–31.12.2024	1.1.2023–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2026	1.1.2025–31.12.2027
Oikeuden syntymisaika	2024	2025	2026	2027	2028
Osallistujien enimmäismäärä	170	170	170	170	170
Osakkeiden enimmäismäärä	634 921	600 000	700 000	600 000	400 000
Markkinaperusteista riippumaton ansaintakriteeri	Erilliset tavoitteet joka vuodelle:	Erilliset tavoitteet joka vuodelle:	Kumulatiiviset tavoitteet:	Kumulatiiviset tavoitteet:	Kumulatiiviset tavoitteet:
	Oikaistu EPS ¹	Oikaistu EPS ¹	Oikaistu EPS ¹ (60 %)	Oikaistu EPS ¹ (55 %)	Oikaistu EPS ¹ (80 %)
			Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti CAGR (40 %)	Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti CAGR (35 %), oman toiminnan hiilidioksidipäästöt (10 %)	Oman toiminnan hiilidioksidipäästöt (10 %) Konecranesin EcoVadis-luokitus vuonna 2027 (10%)

1) Osakekohtaiseen tulokseen tehtävät oikaisut sisältävät uudelleenjärjestelykuluja, yritysjärjestelyihin liittyviä transaktiokustannuksia sekä muita erikseen määriteltäviä poikkeuksellisia eriä.

Palkkio maksetaan kokonaisuudessaan, mikäli järjestelmän ehdot täyttyvät. Kannustinjärjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkioista osallistujille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksua.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä
Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2017 kohde-ryhmään kuuluvat tietyt Konecranesin avainhenkilöt. Sitouttamisajanjaksojen pituudet ovat 12–36 kuukautta. Palkkion maksaminen edellyttää, että avainhenkilön työ- tai toimisuhde jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Koko järjestelmän perusteella jaettavat palkkiot ovat yhteensä

enintään 200 000 Konecranes Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Vuoden 2025 aikana jaettiin 5 151 osaketta (6 868 osaketta vuonna 2024) sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä.

Omistusvelvollisuudet
Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia näiden järjestelmien perusteella saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa Konecranesissa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyyss konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Käypä arvo
Omina osakkeina maksettava osuus myönnetyistä osakepalkkio-oikeuksista perustuu myöntämispäivän käypään arvoon,

joka on laskettu Monte Carlo -simulointimallilla ottaen huomioon osakepalkkiojärjestelmän ehdot. Malli simuloi konsernin osakkeenomistajan tuotot ja vertaa niitä kilpailijayrityksiä vastaan. Se ottaa huomioon historialliset ja oletetut osingot ja konsernin sekä kilpailijayritysten osakkeen arvon vaihtelun kovarianssin ennustaessaan suhteellista osakkeen tuotto-kykyä. Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo mitataan jokaisena tilinpäätöspäivänä käyttämällä binomimalleja ottaen huomioon osakepalkkioiden myöntämisehdot ja erityiset tavoitetasot.

Henkilöstön osakesäästöohjelma
Konserni on ottanut käyttöön osakesäästöohjelman, jossa ohjelmaan osallistuva henkilö saa maksutta yhden lisäosakkeen kutakin kahta säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujille, jos he omistavat säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka. Lisäosakkeet maksetaan Konecranesin osakkeina ja osin rahana. Ohjelman kulut jaksotetaan säästöosakkeiden omistusjaksolle ja ne perustuvat neljännesvuositaisiin säästöosakkeiden määriin.

Omina osakkeina maksettava osuus myönnetyistä osakepalkkioista perustuu myöntämispäivän käypään arvoon, joka on laskettu binomisella mallilla ottaen huomioon osakesäästöohjelman ehdot. Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo mitataan jokaisena tilinpäätöspäivänä käyttämällä binomimalleja ja ottaen huomioon osakesäästöohjelman myöntämisehdot sekä muut määritellyt ehdot.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

29.1. Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien kulut

	2025	2024
Kulut omana pääomana suoritettavista maksuista	14,1	19,0
Kulut rahana suoritettavista kuluista	2,7	2,0
Kulut osakeperusteisista kannustusjärjestelmistä yhteensä	16,8	21,0

Rahaosuutta vastaava vieraan pääoman määrä taseessa oli 3,8 milj. euroa (2024: 2,5 milj. euroa).

29.2. Osakepalkkiojärjestelmässä myönnettyjen brutto-osakkeiden muutokset

	2025	2024
	Osakkeiden määrä	Osakkeiden määrä
Lukumäärä 1.1.	1 686 912	1 738 290
Myönnetyt palkkio-osakkeet	322 399	552 100
Lunastetut palkkio-osakkeet	-359 584	-382 194
Toteutumattomat palkkio-osakkeet	-167 826	-166 884
Menetetyt palkkio-osakkeet	-138 821	-54 400
Lukumäärä 31.12.	1 343 080	1 686 912

29.3. Henkilöstön osakesäästöohjelmassa myönnettyjen brutto-osakkeiden muutokset

	2025	2024
	Osakkeiden määrä	Osakkeiden määrä
Lukumäärä 1.1.	197 654	201 784
Myönnetyt palkkio-osakkeet	40 047	49 135
Lunastetut palkkio-osakkeet	-67 741	-40 985
Menetetyt palkkio-osakkeet	-4 957	-12 280
Lukumäärä 31.12.	165 004	197 654

29.4. Osakepalkkiojärjestelmän käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

Rahalla maksettavan osuuden käypä arvo arvostetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä siihen asti, kunnes palkkio maksetaan. Tästä syntyvän vieraan pääoman määrä on täten yhdenmukainen Konecranes Oyj:n osakkeen arvon kanssa. Omana pääomana maksettavan osuuden käypä arvo perustuu myöntämispäivän Konecranesin osakkeen käypään arvoon sekä oletettuun osinkotuottoon.

	2025 järjestelmä	2024 järjestelmä	2023 järjestelmä	2022 järjestelmä	2021 järjestelmä
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, EUR	63,75	52,95	35,34	22,13	38,77
Osakkeen käypä arvo raportointipäivänä 31.12., EUR	93,90	93,90	93,90	93,90	93,90
Osakkeen käypä arvo lunastushetkellä, EUR				68,47	48,40
Oletettu volatiliiteetti, % *	32,6 %	35,9 %	34,0 %	48,0 %	26,0 %
Riskitön korko, %	2,1 %	3,0 %	2,8 %	0,7 %	0,0 %
Oletettu osinkotuotto, EUR	1,7	1,5	1,4	1,3	1,7
Oletettu voimassaoloaika vuosina	3,0	3,0	2,9	2,8	2,8
Painotettu jäljellä oleva voimassaoloaika vuosina	2,4	1,4	0,4	0,0	0,0
Myöntämispäivän käyvän arvon painotettu keskiarvo, EUR	63,78	52,87	31,21	18,20	33,75
Käytetty malli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

* Oletettu volatiliiteetti on laskettu Konecranesin osakkeen historiallisesta volatiliiteetista, joka perustuu vastaavan maturiteetin kuukausittaisiin volatiliiteettiarvoihin.

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteis-yritykset ja yhteiset toiminnot (katso yhtiölista), eläkesäätiö Isossa-Britanniassa sekä konsernin johdon avainhenkilöt ja suurimmat osakkeenomistajat. Konsernin johdon avainhenkilöt koostuvat hallituksesta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

30.1. Johdon palkkiot

Hallitus
Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitysvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Vuoden

2025 yhtiökokous vahvisti vuosipalkkioiksi: hallituksen puheenjohtaja 160 000 euroa (2024: 150 000 euroa), varapuheenjohtaja 100 000 euroa (2024: 100 000 euroa) ja muut hallituksen jäsenet 72 000 euroa (2024: 70 000 euroa). Mikäli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ennen vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymistä, hän on oikeutettu todellisen toimikautensa keston mukaan määräytyvään osuuteen vuosipalkkiosta. Hallituksen jäsenet ovat myös oikeutettuja 1 000 euron suuruiseen kokouspalkkioon jokaisesta hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat (2024: 1 000 euroa). Lisäksi valiokunnan kokoukseen osallistumisesta myönnetään 1 500 euron suuruinen kokouskohtainen palkkio (2024: 1 500 euroa). Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on kuitenkin oikeutettu

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

5 000 euron (2024: 5 000 euroa) ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja 3 000 euron (2024: 3 000 euroa) suuruiseen kokouspalkkioon jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon hän osallistuu.

Ehdotuksen mukaan 40 % vuosipalkkiosta käytetään yhtiön osakkeiden hankkimiseen hallituksen jäsenten nimiin. Palkkion maksaminen voi tapahtua myös luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla. Siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei voida toteuttaa yhtiöstä tai hallituksen jäsenestä johtuvan syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio käteisenä.

Matkakustannukset korvataan laskuja vastaan.

Toimitusjohtaja

Henkilöstövaliokunta seuraa toimitusjohtajan suoritusta. Tämän ja muiden asiaan vaikuttavien tekijöiden perusteella hallitus määrittää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

Konecranes ilmoitti 20.1.2025, että Anders Svensson on päättänyt jättää yhtiön. Hän luopui toimitusjohtajan tehtävästään 31.5.2025. Konecranes ilmoitti 15.5.2025, että Marko Tulokas on nimitetty yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi ja hän aloitti uudessa roolissaan 1.6.2025.

2025

Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:	Osakkeiden lkm osana kokonaispalkkiota	Osakepalkkion arvo, EUR	Rahana maksettu palkkio, EUR	Kokonais-palkkio, EUR
Hallituksen puheenjohtaja	923	62 787	119 713	182 500
Hallituksen jäsenet	2 635	179 271	410 229	589 500
Yhteensä	3 558	242 058	529 942	772 000

2024

Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:	Osakkeiden lkm osana kokonaispalkkiota	Osakepalkkion arvo, EUR	Rahana maksettu palkkio, EUR	Kokonais-palkkio, EUR
Hallituksen puheenjohtaja	1 362	69 831	150 169	220 000
Hallituksen jäsenet	3 174	167 553	434 947	602 500
Yhteensä	4 536	237 384	585 116	822 500

Lakisääteiset eläkekulut olivat 0,0 milj. euroa vuonna 2025 (0,1 milj. euroa vuonna 2024).

	2025	2024
Palkka ja muut edut, EUR (Marko Tulokas 1.6. – 31.12.2025, Anders Svensson 1.1.2024 – 31.5.2025)	784 536	850 950
Vuositason muuttuvat palkanosat, EUR	748 992	778 480
Yhteensä	1 533 528	1 629 430
Lakisääteiset eläkekulut, EUR (Marko Tulokas 1.6. – 31.12.2025, Anders Svensson 1.1.2024 – 31.5.2025)	273 787	292 858
Lisäeläkekulut, EUR (Marko Tulokas 1.6. – 31.12.2025, Anders Svensson 1.1.2024 – 31.5.2025)	174 759	163 600
Yhteensä	448 546	456 458
Varatut toimitusjohtajan vuositason muuttuvat palkanosat	366 696	760 517
Varattu muuttuva palkanosa maksetaan seuraavan vuoden aikana.		
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä)	23 759	7 938
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakeoikeudet	35 687	114 802
Osakeperusteisten maksujen kulut tuloslaskelmassa, EUR	-1139 574	1111 868
Eläkeikä	65 vuotta	63 vuotta
Irtisanomisaika	6 kk	
Irtisanomiskorvaus (sisältää 6 kuukauden irtisanomisajan)	18 kk palkkaa ja luontoisetuja vastaava summa	

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä (KLT) kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä kuukausittain. Liiketoiminta-alueilla on omat johtoryhmänsä, jotka kokoontuvat säännöllisesti. Vain konsernin johtoryhmä luokitellaan konsernin lähipiiriin kuuluviksi avainhenkilöiksi johtuen päätöksentekovallasta.

Konsernin johtoryhmään (KLT) kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Toimitusjohtaja
- Finanssijohtaja, Toimitusjohtajan sijainen
- Johtaja, Kunnossapito ja teollisuuslaitteet
- Johtaja, Satamaratkaisut
- Johtaja, Strategia ja liiketoiminnan kehittäminen
- Yhteiskuntasuhde- ja brändijohtaja
- Teknologijaohaja
- Henkilöstöjohtaja
- Lakiasiainhoaja

Henkilöstövaliokunta tekee hallitukselle toimitusjohtajan suosituksesta esityksen konsernin johtoryhmän jäsenten peruspalkkion ja kannustintasojen hyväksymisestä.

Johtoryhmän suomalaisten jäsenten eläkeikä (pois lukien toimitusjohtaja) määräytyy työntekijäin eläkelain (TyEL) mukaan. Johtoryhmän suomalaiset jäsenet osallistuvat lisäksi avainhenkilöille tarjottuun maksuperusteiseen ryhmäeläkevakuutusjärjestelmään. Yhtiön maksuperusteinen eläkemaksu on 1 % vuosipalkasta, johon ei kuulu tulos-palkkiot (vuosittainen tai pitkän aikavälin palkitseminen). Suomalaisilla johtoryhmän jäsenillä on myös henki- ja tapaturmavakuutukset. Ulkomaisilla johtoryhmäjäsenillä on paikalliset vakuutukset.

Konsernin johtoryhmä, ilman toimitusjohtajaa	2025	2024
Palkka ja muut edut, EUR	2 839 376	2 275 799
Vuositason muuttuvat palkanosat, EUR	2 085 543	1 722 590
Yhteensä	4 924 919	3 998 389
Lakisääteiset eläkekulut, EUR	623 347	465 845
Lisäeläkekulut, EUR	37 155	16 227
Yhteensä	660 502	482 073
Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä)	182 781	157 049
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakeoikeudet	229 186	240 100
Osakeperusteisten maksujen kulut tuloslaskelmassa, EUR	2 531 592	2 122 980

Yhtiön johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet vuonna 2025 olivat yhteensä 9,3 milj. euroa (10,6 milj. euroa vuonna 2024).

Konecranesin ja sen hallituksen jäsenten tai Konecranesin johtoryhmän (avainhenkilöt) tai näihin jäseniin läheisesti liittyvien henkilöiden tai organisaatioiden välillä, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai merkittävä vaikutusvalta, ei ole tapahtunut olennaisia liiketoimia. Hallituksen tai Konecranesin johtoryhmän jäsenille ei ole myönnettyjä lainoja tai takauksia vuoden 2025 ja 2024 lopussa.

30.2. Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisjärjestelyjen kesken

	2025	2024
Tuotteiden ja palveluiden myynnit osakkuusyhtiöille ja yhteisjärjestelyille	15,1	15,9
Saatavat osakkuusyhtiöiltä ja yhteisjärjestelyiltä	2,2	2,2
Tuotteiden ja palveluiden ostot osakkuusyhtiöiltä ja yhteisjärjestelyiltä	71,3	67,6
Velat osakkuusyhtiöille ja yhteisjärjestelyille	0,4	0,7

Myynnit ja ostot lähipiirin kesken tehdään normaaleja kauppaehtoja noudattaen.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

31. Annetut vakuudet ja muut vastuusitoumukset

	2025	2024
Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Takaukset	1 000,2	1 176,0
Muut vastuut	34,5	74,7
Yhteensä	1 034,7	1 250,8

Ajoittain Konecranes tarjoaa asiakkailleen takauksia konsernin ja asiakkaan tekemän sopimuksen mukaisten veloitteiden takaamiseksi. Investointituotteiden (koneiden) myynnissä tyypillisimmät takaustyyppit ovat:

- tarjousajantakaukset (bid bonds), jotka annetaan asiakkaalle tarjousprosessin takaamiseksi
- ennakontakaukset, jotka annetaan asiakkaalle turvaamaan heidän konsernille suorittamansa projektin ennakkomaksut
- suoritustakaukset, jotka turvaavat asiakkaita siltä, että konserni hoitaa sopimuksen mukaiset velvoitteensa
- takuuajantakaukset, jotka turvaavat asiakkaita takuuajan virheiden korjaukselta

Ehdolliset velat liittyen oikeudenkäynteihin

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa

eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimалlemme. Näitä riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, puutteet varoitusvelvollisuuden täyttämisessä ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

32. Rahoitusvarat ja -velat

32.1. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot

	2025				2024			
	Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypään arvoon laajaan tuloslaskelmaan kirjattavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tase-erien kirjanpitoarvot
Rahoitusvarat								
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,0	0,0	603,5	603,5	0,0	0,0	676,9	676,9
Johdannaissopimukset	13,6	9,4	0,0	22,9	7,0	4,4	0,0	11,4
Rahat ja pankkisaamiset	0,0	0,0	631,9	631,9	0,0	0,0	710,0	710,0
Yhteensä	13,6	9,4	1 235,4	1 258,3	7,0	4,4	1 386,8	1 398,2
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	0,0	0,0	303,7	303,7	0,0	0,0	539,3	539,3
Muut velat	0,0	0,0	9,4	9,4	0,0	0,0	8,8	8,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	0,0	0,0	166,2	166,2	0,0	0,0	356,3	356,3
Johdannaissopimukset	3,2	3,1	0,0	6,4	14,6	12,7	0,0	27,3
Ostovelat ja muut velat	0,0	0,0	387,5	387,5	0,0	0,0	402,7	402,7
Yhteensä	3,2	3,1	866,7	873,1	14,6	12,7	1 307,2	1 334,5

Lisätietoja johdannaissopimuksista on esitetty liitteessä 34.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

32.2. Käyvät arvot

Oheisessa taulukossa on luokiteltuna konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot ja käyvät arvot:

	Tasearvo		Käypä arvo		
Rahoitusvarat	2025	2024	2025	2024	Liite
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	603,5	676,9	603,5	676,9	19,20
Johdannaissopimukset	22,9	11,4	22,9	11,4	34.1
Rahat ja pankkisaamiset	631,9	710,0	631,9	710,0	22
Yhteensä	1258,3	1398,2	1258,3	1398,2	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	303,7	539,3	306,3	546,1	27.1
Muut velat	9,4	8,8	9,4	8,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat	166,2	356,3	167,6	357,0	27.2
Johdannaissopimukset	6,4	27,3	6,4	27,3	34.1
Ostovelat ja muut velat	387,5	402,7	387,5	402,7	25.2
Yhteensä	873,1	1334,5	877,2	1342,0	

Johto on arvioinut, että rahojen ja lyhytaikaisten talletusten, myyntisaamisten, ostovelkojen, pankkitilien limiittien ja muiden lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot ovat samat kuin tasearvot näiden instrumenttien lyhytaikaisuuden takia.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot on esitetty siihen arvoonsa, joilla riippumattomat osapuolet voisivat tehdä tällä instrumentilla kauppaa muuten kuin pakotettuna tai selvitystilan alaisena. Pitkäaikaisten korollisten (kiinteä- tai muuttuvakorkoiset) lainojen käypä arvo on arvioitu perustuen eri muuttujiin, kuten korko ja lainan riskiominaisuudet.

IFRS 7 vaatii, että käyvän arvon hierarkian mukainen rahoitusinstrumenttien luokittelu perustuu siihen, minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Tämä luokittelu käyttää kolmitasoista hierarkiaa:

- Taso 1 – perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille
- Taso 2 – ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin
- Taso 3 – arvostus perustuu parametreihin, jotka eivät ole johdettavissa julkisesta markkinainformaatiosta

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpääätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpääätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpääätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

32.3. Käypien arvojen hierarkia

Oheisessa taulukossa on esitetty käypiin arvoihin esitetyt rahoitusvarat ja -velat käyvän arvon hierarkian kolmen luokan mukaisesti.

	2025			2024		
Rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	0,0	22,9	0,0	0,0	11,4	0,0
Korkojohdannaiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	22,9	0,0	0,0	11,4	0,0
Muut rahoitusvarat						
Rahat ja pankkisaamiset	631,9	0,0	0,0	709,9	0,0	0,1
Yhteensä	631,9	0,0	0,0	709,9	0,0	0,1
Rahoitusvarat yhteensä	631,9	22,9	0,0	709,9	11,4	0,1
Rahoitusvelat						
Johdannaissopimukset						
Valuuttatermiinisopimukset	0,0	6,1	0,0	0,0	26,9	0,0
Korkojohdannaiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0
Hyödykejohdannaiset	0,0	0,2	0,0	0,0	0,1	0,0
Yhteensä	0,0	6,4	0,0	0,0	27,3	0,0
Muut rahoitusvelat						
Korolliset velat	0,0	469,8	0,0	0,0	895,6	0,0
Muut velat	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	2,3
Yhteensä	0,0	469,8	4,2	0,0	895,6	2,3
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	476,2	4,2	0,0	922,9	2,3

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon luokittelussa ei ollut merkittäviä muutoksia vuonna 2025 ja 2024. Myöskään käyvän arvon luokkien välillä ei ollut merkittäviä siirtoja erien välillä.

Luokan 3 arvostukset muissa veloissa sisältävät ehdollisia kauppahintoja liiketoimintojen tai määräysvallattomien osakkeenomistajien osuuksien hankinnasta sekä osakepalkkiojärjestelmän rahalla maksettavasta osuudesta syntyneen velan.

33. Rahoitusriskien hallinta

Konecranesin liiketoiminnan luonteeseen sekä maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä. Tällaisia rahoitusriskejä ovat (i) markkinariskit, kuten mahdolliset epäsuotuisat vaihtelut valuuttakursseissa, koroissa sekä hyödykehinnoissa, (ii) likviditeettiriskit sekä (iii) luotto- ja vastapuoliriskit.

33.1. Markkinariskit

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan rahoitusriskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan vastuu on jaettu Group Treasuryyn ja liiketoimintayksiköiden välillä. Konsernin menettelytavan mukaan kuitenkin valtaosa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty Group Treasuryyn. Group Treasury operoi konsernin pääkonttorissa toimivan juridisen yksikön Konecranes Finance Oy:n nimissä toimien konsernin sisäisenä pankkina. Keskitämisellä ja sisäisten valuuttavirtojen nettottamisella voidaan minimoida ulkoiset suojaustarpeet.

Konecranes Finance Oy ei ole tulosityksikkö siinä mielessä, että se pyrki maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa konsernin liiketoimintayksiköille palveluja, joiden avulla ne vähentävät rahoitusriskejään.

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy markkina- riskejä, kuten valuutta-, korko- ja hyödykeriski. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on lisätä liiketoiminnan lyhyen tähtäyksen vakautta vähentämällä haitallisia vaikutuksia hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä rahoitusmarkkinoilla.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti Group Treasuryyn kanssa. Tämän tuloksena suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:öön, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta sekä valuutta-kauppa pankkien ja muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään ja johdetaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa ja rahoituksessa, täytyy se tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin Group Treasuryn valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury-järjestelmää, joka mahdollistaa käytännöllisesti katsoen reaaliaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tulosseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen kassavirrat, valuuttaposition, nettovelkatilanteen, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Valuuttariski

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy valuuttariski. Kuitenkin suurimmalla osalla liiketoimintayksiköistä on transaktioita vain omassa valuutassaan. Toisin sanoen näiden yksiköiden myyntituotot, kulut ja sisäinen rahoitus Konecranes Finance Oy:stä on niiden omassa paikallisvaluutassa. Vain 30 noin 110 konserniyhtiöstä käyttää säännöllisesti toiminnassaan ulkomaan valuuttaa. Nämä yhtiöt suojaavat valuuttariskinsä Konecranes Finance Oy:n kanssa. Liiketoiminta-alueesta ja kassavirtojen todennäköisyydestä riippuen suojautuminen kattaa liiketoiminnan kassavirrat seuraavien 1–24 kuukauden ajalta ja se toteutetaan käyttämällä sisäisiä valuuttatermiinisopimuksia. Täten Konecranes Finance Oy voi hallita koko konsernin valuuttariskiä. Konserniyhtiöiden vieraan valuutan määräinen sisäinen, ja mahdollinen ulkoinen, lainaus netottaa joitakin näistä suojattavista kassavirroista. Jäljelle jäävä nettopositio suojataan liikepankkien kanssa tehtävillä valuuttatermiinisopimuksilla tai valuuttaoptioilla. Vain suojauslaskentaan kuuluvia kassavirtoja ei voi netottaa

sisäisten kassavirtojen kanssa. Suojausinstrumentteja käytetään, kun suojausvaikutusta ei saavuteta konsernin sisäisellä netotuksella.

Liiketoimintayksiköiden vieraan valuutan määräiset tarjoukset voidaan tarvittaessa suojata valuuttaoptioilla, mutta yleensä riski katetaan valuuttaklausuulilla tarjouksessa.

Tiettyihin raskasnosturiprojekteihin sovelletaan IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Suojaus toteutetaan käyttämällä valuuttatermiinisopimuksia. Tällä hetkellä ainoastaan USD-määräisiin projekteihin sovelletaan suojauslaskentaa. Suojauslaskentaportfolio muodostuu USD-määräisistä myynneistä sekä ostoista, joissa bruttovirrat suojataan toisistaan erillään. Vuoden 2025 lopussa suojauslaskennan nettokassavirrat olivat yhteensä 235 milj. USD (vuonna 2024 195 milj. USD).

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy:n transaktioposition 31.12.2025 ja 31.12.2024 (luvut miljoonia euroja):

	2025	2024
AED	1	-1
AUD	40	43
BRL	4	2
CAD	35	49
CHF	6	4
CLP	1	1
CNY	-121	-44
CZK	-18	-7
DKK	1	2
GBP	10	49
HUF	0	2
IDR	7	6
ILS	1	1
INR	7	4
JPY	0	3
MXN	-5	1
MYR	3	4
NOK	3	3
PHP	7	6
PLN	1	2
RON	1	1
SEK	-48	-102
SGD	-6	-4
THB	5	4
TWD	0	1
USD	312	354
VND	1	0
ZAR	4	4

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Seuraava taulukko esittää Konecranes-konsernin translaatioposition, joka on konsernin omien pääomien arvo paikallisessa valuutassa 31.12.2025 ja 31.12.2024 (luvut miljoonia euroja):

	2025	2024
AED	13	12
AUD	18	15
BDT	0	1
BRL	14	16
CAD	10	12
CHF	8	9
CLP	16	15
CNY	103	123
CZK	13	12
DKK	7	9
GBP	-3	-1
HKD	1	1
HUF	2	2
IDR	16	20
INR	33	36
JPY	-2	-2
MAD	0	1
MXN	5	6
MYR	4	7
NOK	3	3
PEN	7	7
PHP	-2	0
PLN	3	3
RON	3	2
RUB	0	0
SAR	4	5
SEK	32	20
SGD	45	33
THB	13	14
TWD	3	3
UAH	-1	-2
USD	145	158
VND	1	1
ZAR	9	8

Johdannaisinstrumenttien nimellis- ja käyvät arvot on esitetty liitteessä 34.

Muutokset valuuttakurssissa voivat vaikuttaa kannattavuuteen ja omien pääomien määrään konsernissa. Yhdysvaltain dollarilla on selvästi suurin vaikutus, koska monet suuret nosturiprojektit ovat USD-määräisiä ja konsernilla on paljon paikallista liiketoimintaa Yhdysvalloissa. Dollarin heikkenemisellä olisi negatiivinen vaikutus.

Seuraava taulukko esittää EUR/USD-valuuttakurssin muutoksen teoreettisen vaikutuksen konsernin vuotuiseseen liikevoittoon ja omaan pääomaan. Yhdysvaltain dollarin keskiarvokurssin vahvistuminen euroa vastaan kymmenellä prosentilla kasvattaa liikevoittoa 54,5 milj. euroa (52,5 milj. euroa vuonna 2024) ja kasvattaa omaa pääomaa 16,7 milj. euroa (16,9 milj. euroa vuonna 2024). Alla oleva taulukko esittää herkkyyshanalyysin viimeiseltä kahdelta vuodelta:

Muutos EUR/USD kurssissa	2025 Liikevoitto	2025 Oma pääoma	2024 Liikevoitto	2024 Oma pääoma
+10 %	- 44,6	- 13,7	- 43,0	- 13,8
-10 %	+54,5	+16,7	+52,5	+16,9

Liikevoiton muutos muodostuu euromääräisten yhtiöiden, joilla on toistuvaa USD-määräistä myyntiä, transaktiopositioista, sekä konsernin liikevoitosta Yhdysvaltain dollareissa euroina. Transaktiopositio on estimoitu vuodelle 2025 (position koko vaihtelee vuosittain pääosin suurten nosturiprojektien ajoituksen sekä kaupankäyntivaluutan johdosta) ja laskelma perustuu oletukseen, ettei USD-määräisiä transaktioita ole suojattu. Käytännössä kuitenkin pitkäkestoiset ja isot projektit, jotka aiheuttavat merkittävimmän osan transaktioposition vuosittaisesta vaihtelusta, on suojattu sekä hinnoiteltu projektikohtaisesti, ja herkkyy pohjautuen avoimeen nettopositioon vuoden 2025 lopun ulkona olevien myyntisaamisten ja ostovelkojen osalta ei ole materiaallinen.

Oman pääoman muutokseen vaikuttaa konsernin USD-määräisen oman pääoman osuus.

Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella on positiivinen vaikutus konsernin liikevoittomarginaaliin silloin, kun vaikutus on euro-määräisesti raportoituun liikevaihtoon ja kuluihin nähden epäsymmetrinen. Tämä johtuu seikasta, että valuuttakurssimuutos vaikuttaa pääsääntöisesti sekä liikevaihtoon että kuluihin, mutta osittain ainoastaan toiseen näistä. Kun herkkyyshanalyysistä vähennetään Yhdysvaltain dollarimääräinen liikevoitto sekä pitkäkestoisten projektien kassavirrat, sillä ne hinnoitellaan projektikohtaisesti ja hinnoittelua saatetaan käytännössä muuttaa heijastamaan markkinakurssin muutosta, Yhdysvaltain dollarin 10 prosentin vahvistumisen on arvioitu kasvattavan liikevoittoa 15 milj. euroa (13 milj. euroa vuonna 2024).

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin sekä korkojohdannaisten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnoinnin tavoitteena on vähentää markkinakorkojen muutoksesta aiheutuvaa tulosvolatiliteettia tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta yhtiön pääomarakenteen hallinnan ohjeistuksen mukaisesti.

Noin 87 % konsernin korollisesta velasta on euromääräistä (92 % vuonna 2024). Velkojen valuuttajakauma on esitetty liitteessä 27.3.

Konsernin pitkäaikaisen velan suhde kokonaisvelkaan riippuu konsernin nettovelkaantumisasteesta (gearing). Mitä korkeampi nettovelkaantumisaste on, sitä suurempi pitkäaikaisten lainojen osuus kokonaisvelkasalkusta pitäisi olla konsernin pääomarakenteen hallinnan ohjeistuksen mukaisesti. Pitkäaikaisiin lainoihin liittyvä korkoriski voidaan suojata korkojohdannaisilla, jotka kuuluvat suojauslaskennan piiriin. Suojautumistarkoituksessa korkoswap- ja termiinisopimuksia, korkofutuureja sekä korko-optioita voidaan käyttää tarvittaessa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Korkotason yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus pitkäaikaiseen velkasalkkuun olisi aiheuttanut konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen seuraavat vaikutukset:

Korkotason muutos	2025 tulos- laskelma	2025 oma pääoma	2024 tulos- laskelma	2024 oma pääoma
+1	- 3,0	+0,0	- 5,2	+0,0
- 1	+3,0	- 0,0	+5,2	- 0,0

Herkkyysanalyysin laskentaperuste ei huomioi korollisia saamisia. Tuloslaskelmavaikutus muodostuu tulosvaikutteisesti kirjattavasta konsernin pitkäaikaisesta vaihtuvakorkoisesta velasta. Oman pääoman vaikutus muodostuu laajaan tuloslaskelmaan kirjattavista käyvän arvon muutoksista, jotka syntyvät suojauslaskennan alaisista lainasalkkua suojaavista korkojohdannaisista.

Hyödykeriski

Polttoöljyjohdannaisten avulla konserni voi vähentää öljyn hintavaihteluiden haitallista vaikutusta merirahdin kustannusnousun osalta. Mikäli merirahdin hinta on osittain sidottu EU:n kasvihuonekaasujen päästöoikeuksien hintaan, konserni voi suojautua johdannaisilla myös näiltä hintariskeiltä.

Tietyissä merkittävissä nosturiprojekteissa voidaan alihankkia komponentteja, joiden hinta on osittain sidottu tiettyjen metallien, kuten kuparin tai nikkelin, markkinahintaan. Näissä tapauksissa konserni voi suojautua kyseisten metallien hintariskiltä hyödykejohdannaisilla.

Kaiken kaikkiaan energian, päästöoikeuksien ja metallien yhteenlaskettu hintariski on pieni verrattuna muihin rahoitusriskeihin eikä sitä voida pitää merkittävänä.

Johdannaisten nimellis- ja käyvät arvot on esitetty liitteessä 34.

Teräksen hinnasta sovitaan osana normaalia hankintaprosessia. Hintamuutokset vaikuttavat luonnollisesti tuleviin hankintoihin, mutta nämä muutokset voidaan huomioda tarjoushintaa loppuasiakkaalle laskettaessa.

Merkittävissä nosturiprojekteissa teräsrakenteet alihankitaan ja osana normaalia alihankintaprosessia teräs sisältyy alihankintahintaan (toisin sanoen alihankkijan kanssa on sovittu kiinteä hinta).

Konserni voi ostaa terästä ja terästuotteita ja näin ollen myös varastossa voi olla näitä tuotteita. Vaihtelut teräksen markkinahinnassa voivat vaikuttaa asiakasprojektien kannattavuuteen tai aiheuttaa varaston epäkuranttiutta.

33.2. Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy tilanteesta, jossa asiakas jättää velvoit-teensa suorittamatta. Konecranes harjoittaa konservatiivista luottopolitiikkaa rajoittaakseen edellä mainittua riskiä. Vallitsevana käytäntönä Konecranes tutkii asiakkaiden taustat huolellisesti ennen sitoutumista viralliseen liikesuhteeseen ja uusilta asiakkailta edellytetään luottotietoraportit. Luottoris-kiltä suojaudutaan ennakkomaksujen, remburssien, maksuta-kausten ja luottovakuutusten avulla aina kun se on mahdollista. Näillä toimintatavoilla ja huolellisella asiakkaan maksukäyttä-tymisen seuraamisella luottoriskejä voidaan pienentää.

Liiketoimintayksiköt hallinnoivat liiketoiminnan kassavirtoihin liittyviä luottoriskejään. Koska asiakkaiden lukumäärä on tällä hetkellä suuri ja heidän maantieteellinen jakaumansa laaja, konsernissa ei ole merkittäviä liiketoiminnan kassavirroista johtuvia luottoriskin keskittymiä. Konsernin luottopolitiikan mukaisesti asiakkaita ei rahoiteta, lukuun ottamatta normaaliin kaupankäyntiin liittyviä tavanomaisia maksuehtoja. Myyntisaamisten ikäjakauma esitetään liitteessä 19. Luottoriskin teoreettinen enimmäismäärä on myynti- ja lainasaamisten kirjanpitoarvo.

Vastapuoliriski syntyy tilanteesta, jossa rahoituslaitos jättää sopimuksen mukaiset rahoitusinstrumentteihin liittyvät maksuvelvoitteensa täyttämättä. Kaikkia rahoitusinstrumentteihin liittyviä luottoriskejä hallitaan Konecranes Group Treasuryssä. Rahoitusinstrumentteihin ei liity olennaisia riskikeskittymiä. Talletuksia ja suojausinstrumentteja tehdään useiden eri pankkien kanssa. Lisäksi rahoitusinstrumenttisopimusten vastapuolina on

ainoastaan konsernin lainasyndikaattiin kuuluvia arvostettuja pankkeja, joilla kaikilla on korkeat luottoluokitukset. Suurin osa käytetyistä rahoitusinstrumenteista on luonteeltaan lyhytaikaisia ja erääntyvät vuoden sisällä. Konsernin ulkopuolisten tahojen kanssa ei ole merkittäviä talletuksia tai myönnettyjä lainoja.

Konsernin vastapuoliriski kohdistuu myös kassavaroihin, joita hallinnoidaan useissa pankeissa ympäri maailman. Aktiivisesta kassanhallintarakenteesta huolimatta konsernin kassavaroja on pidettävä useissa maissa ja pankeissa, jotta konserniyhti-öiden riittävä likviditeetti voidaan varmistaa. Group Treasury valvoo konsernin pankkiriskejä rahoituspolitiikan mukaisesti ja tekee tarvittaessa toimenpiteitä riskin vähentämiseksi.

Konsernin rahoitusomaisuuden, sisältäen rahat ja pankkisaa-miset, myyntisaamiset sekä tietyt johdannaissopimukset, luotto- ja vastapuoliriski toisen osapuolen konkurssitilan-teessa on arvioitu olevan enimmäismäärältään kyseisten erien yhteenlaskettu käypä arvo.

33.3. Maksuvalmiusriskit

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan likvidien varojen tai rahoituksen saatavuutta. Rahoituksen puute saattaa vaarantaa normaalin liiketoiminnan ja lopulta jopa kyvyn suoriutua päivittäisistä maksusitoumuksista.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi konserni on hankkinut kansainväliseltä lainasyndikaatilta 350 miljoonan euron suuruisen valmiusluottolimiitin (2023–2030). Luottolimiitti oli vuoden 2025 lopussa käyttämättä. Kattaakseen lyhytaikaisen rahoitustarpeen Konecranes Finance Oy voi lainata institutionaalisilta sijoittajilta suomalaisen yritystodistusohjelman puitteissa (yhteensä 500 milj. euroa). Lisäksi päivittäisiä rahoitustarpeita varten liiketoimintayksiköillä on eri puolilla maailmaa tililimiittejä yhteensä noin 280 milj. euroa. Vuoden 2025 lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 631,9 milj. euroa (710,0 milj. euroa vuonna 2024).

Konsernin velan rakenne esitetään liitteessä 27.3.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

33.4. Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa hyvä luottoriskistatus ja liiketoimintoja tukeva terve taserakenne. Samanaikaisesti konserni pyrkii myös omistaja-arvon maksimointiin pääomien tehokkaalla käytöllä.

Konsernin pääomarakennetta hallitsemalla ja hienosäätämällä sopeudutaan todennäköisiin muutoksiin taloudellisissa olosuhteissa. Toimenpiteet voivat sisältää muutoksen osingonmaksussa osakkeenomistajille, omien osakkeiden takaisinostoa tai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun.

Konserni seuraa pääomarakennettaan nettovelkaantumisas-teen (gearing) avulla. Tämä lasketaan korollisten velkojen, vähennettynä rahat ja pankkisaamiset sekä lainasaamiset, suhteena omaan pääomaan. Vuoden 2025 lopussa nettovelkaantumisaste oli -7,8 % (9,9 % vuonna 2024).

Konsernilla on määrällinen tavoite pääomarakenteelle, jossa korollinen nettovelka / oma pääoma (netto-velkaantumisaste) on alle 80 %.

Konserni päättää pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan suhteesta nettovelkaantumisasteen perusteella. Seuraava taulukko esittää suuntaa-antavat tavoitearvot pitkäaikaisen velan osuudelle koko velasta eri velkaantumisasteella:

Nettovelkaantumisaste	Pitkäaikaisen velan osuus koko velasta
Alle 50 %	Alle 1/3
Välillä 50–80 %	Välillä 1/3 ja 2/3
Yli 80 %	Yli 2/3

Konserni seuraa nettovelkaantumisasettaan viikoittain. Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoite on saavutettu viime vuosina.

34. Suojaustoiminta ja johdannaissopimuskanta

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen sopimuksen-tekohetkellä käypään arvoonsa ja myöhemmin ne arvoste- taan tilinpäätöspäivän mukaiseen käypään arvoonsa. Kaikki johdannaissopimukset raportoidaan varoina, kun käypä arvo on positiivinen, ja velkoina, kun käypä arvo on negatiivinen. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvoste- taan käypään arvoonsa ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Suojauslaskentaan kuuluvien joh- dannaissopimusten suojauksen tehokkaan osan käyvän arvon muutos kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, kun taas suojauksen tehoton osa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Valuuttatermiinien arvostukset perustuvat tilinpäätöspäivän noteerattuun spot-kurssiin sekä valuuttojen korkonoteerauk- siin. Koronvaihtosopimuksien arvostukset perustuvat tulevien kassavirtojen nykyarvoihin, jotka diskontataan noteerattujen korkojen tuottokäyrien perusteella.

34.1. Johdannaissopimuskannan nimellis- ja käyvät arvot

	2025 Nimellis- arvo	2025 Käypä arvo	2024 Nimellis- arvo	2024 Käypä arvo
Valuuttatermiini- sopimukset	1 379,8	16,8	1 201,3	-15,6
Korko- johdannaiset	0,0	0,0	300,0	-0,3
Hyödyke- johdannaiset	1,6	-0,2	2,6	-0,1
Yhteensä	1 381,4	16,6	1 503,9	-15,9

Johdannaissopimusten käyvät arvot tase-erittäin löytyvät liitteestä 32.3.

Johdannaissopimukset, jotka eivät ole suojauslaskennan instrumentteja

Konserni tekee myös muita johdannaisia, valuuttatermiiniso- pimuksia tai valuuttaoptioita tarkoituksenaan vähentää tule- vaisuuden myynteihin ja ostoihin liittyviä riskejä. Nämä muut sopimukset eivät ole osoitettuja suojauslaskentatarkoituk- seen ja ne arvostetaan käypiin arvoihinsa tulosvaikutteisesti.

Rahavirran suojauslaskenta

Valuuttakurssi- ja korkoriski
Valuuttatermiini- ja koronvaihtosopimukset, jotka arvostetaan käypiin arvoihinsa laajaan tuloslaskelmaan kirjattuina, on osoi- tettu suojauslaskennan alaisiksi suojausinstrumenteiksi ennus- tettujen Yhdysvaltain dollarimääristen myyntien ja ostojen rahavirtojen sekä korkokulujen osalta. Nämä ennustetut liiketapahtumat ovat erittäin todennäköisiä ja ne muodostavat noin 37,2 % konsernin kaikista suojaetuista liiketapahtumista. Valuuttatermiinisopimusten arvot vaihtelevat arvioitujen vie- raassa valuutassa tapahtuvien myyntien ja ostojen volyymien sekä terminikurssien muutosten mukaisesti.

Konserni arvioi valuuttatermiinisopimusten ja koronvaihtosopi- musten tekohetkellä niiden kriittiset ehdot ja sen, vastaavatko ne arvioituja erittäin todennäköisiä tulevaisuuden liiketapah- tumia. Vuosineljänneksittäin konserni suorittaa laadullisen tehokkuustestauksen tarkastamalla, että suojausinstrumentti on kytketty siihen liittyviin varoihin ja velkoihin, ennakoituihin liiketapahtumiin tai sitoviin sopimuksiin suojausstrategian mukaisesti ja ettei näihin liity luottotappioriskiä. Suojaustu- loksen tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tulevien arvioitujen myyntien, ostojen ja korkokulujen suo- jauslaskennassa olevien rahavirtojen tehokkuus vuosina 2025 ja 2024 on todettu olevan hyvin tehokas ja realisoitu- maton nettovoitto tai -tappio vähennettynä näihin suojau- sinstrumentteihin liittyviin laskennallisiin veroihin on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Määrät, jotka on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan, löytyvät alla olevasta tau- lukosta ja niiden uudelleenluokittelu kuluvan vuoden aikana tilikauden tulokseen konsernin tuloslaskelmasta.

34.2. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät arvomuutokset

	2025	2024
Arvo 1.1.	-3,8	8,8
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	14,2	-15,7
Laskennalliset verot	-2,8	3,1
Arvo 31.12.	7,5	-3,8

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

35. Yhtiölista

		(1 000 EUR)		
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:		Osakkeiden kirjan-pitoarvo	Emon omistus-osuus, %	Konsernin omistus-osuus, %
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	26,02	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100
		Osakkeiden kirjan-pitoarvo		Konsernin omistus-osuus, %
Muut tytäryhtiöosakkeet:				
Alankomaat:	Konecranes B.V.	4 201		100
	Konecranes Container Handling B.V.	32 901		100
	Konecranes Holding B.V.	541 263		100
	Konecranes Port Services B.V.	14 967		100
Arabiemiirikuntien liitto:	Konecranes Software B.V.	3 677		100
	Demag Cranes & Components Holding Ltd.	5 200		100
	Demag Cranes & Components (Middle East) FZE	14 120		100
	Konecranes Middle East FZE	1 774		100
Australia:	Konecranes and Demag Pty Ltd	21 730		100
	MHE-Demag Australia Pty Ltd	1 633		100
Bangladesh:	Konecranes and Demag (Bangladesh) Ltd.	109		100
Belgia:	S.A. Konecranes N.V.	6 150		100
Brasilia:	Konecranes Demag Brasil Ltda.	32 688		100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1		100
Espanja:	Konecranes and Demag Ibérica, S.L.U.	31 799		100
	Polipastos y Instalaciones MEG S.L.	1 497		100
Etelä-Afrikka:	Konecranes and Demag (Pty) Ltd.	0		100
Filippiinit:	Konecranes (PH), Inc.	16		100
Hongkong:	Konecranes Hong Kong Limited	0		100
Indonesia:	PT. Konecranes	240		100
	PT Konecranes Material Handling Indonesia	3 528		100
	PT Konecranes Technology Indonesia	439		100
Intia:	Konecranes and Demag Private Limited	19 519		100
	Voima Cranes & Components Pvt. Ltd.	0		99,99
Irlanti:	Konecranes and Demag Limited	900		100
Iso-Britannia:	KCI Holding UK Ltd.	13 656		100
	Konecranes Demag UK Limited	46 523		100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0		100
	Morris Material Handling Ltd.	575		100
	TBA Doncaster Limited	2 012		100
	TBA Leicester Limited	19 795		100
Israel:	Konecranes Israel Ltd	0		100

		(1 000 EUR)	
Muut tytäryhtiöosakkeet:		Osakkeiden kirjan-pitoarvo	Konsernin omistus-osuus, %
Italia:	Donati Sollevamenti S.r.l.	2 561	100
	Konecranes & Demag S.r.l.	13 997	100
	Konecranes Port Solutions Italy S.r.l.	0	100
Itävalta:	Konecranes and Demag Ges.m.b.H.	29 775	100
Japani:	Konecranes Company, Ltd.	0	100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893	100
Kiina:	Dalian Konecranes Company Ltd.	2 196	100
	Demag Cranes & Components (Shanghai) Co., Ltd.	4 969	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 409	100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	28 627	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd.	7 239	100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	817	100
Kreikka:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100
Latvia:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Liettua:	UAB Konecranes	139	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Marokko:	Konecranes Maghreb S.a.r.l.	0	100
Malesia:	Mechanical Handling Engineering (M) Sdn Bhd	0	100
	Konecranes Material Handling (Malaysia) Sdn. Bhd.	6 864	100
	Rainfields Estate Sdn Bhd	1 202	100
Meksiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188	100
Norja:	Konecranes AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Portugali:	Konecranes and Demag, Lda.	3 293	100
Puola:	Konecranes and Demag Sp. z o.o.	1 359	100
Ranska:	KCI Holding France SAS	40 500	100
	Konecranes and Demag France SAS	25 831	100
Romania:	Verlinde SAS	5 360	100
	S.C. Konecranes S.A.	98	100
	S.C. TBA RO S.r.l.	10	100
Ruotsi:	Konecranes AB	1 232	100
	Konecranes Lifttrucks AB	20 941	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
Saksa:	Ulvaryd Fastighets AB	1 171	100
	Demag Cranes & Components GmbH	524 384	100
	Eurofactory GmbH *	1 239	100
	Konecranes GmbH	526 804	100

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

(1 000 EUR)		
	Osakkeiden kirjan- pitoarvo	Konsernin omistus- osuus, %
Muut tytäryhtiöosakkeet:		
Konecranes Holding GmbH	505 262	100
Konecranes Noell GmbH	17 779	100
Konecranes Port Services GmbH*	21 214	100
Konecranes Real Estate GmbH Co. & KG	36 364	100
Konecranes Real Estate Verwaltungs GmbH	28	100
SWF Krantechnik GmbH *	15 500	100
Saudi-Arabia: Saudi Cranes and Steel Works Factory Co. Ltd.	9 820	100
Singapore: KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	114 764	100
Konecranes (Singapore) Pte. Ltd.	196 335	100
Slovakia: Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenia: Konecranes, d.o.o.	200	100
Suomi: Nosturiexpertit Oy	10	100
Sveitsi: Konecranes and Demag AG	17 205	100
Taiwan: Konecranes Taiwan Company Limited	1 776	100
Tanska: Konecranes Demag A/S	12 561	100
Thaimaa: Katrolin Enterprise (T) Ltd	84	100
Katrolin Holding (T) Ltd	96	100
Konecranes (Thailand) Ltd.	192	100
Mahakorn (T) Ltd	82	100
Konecranes Material Handling (Thailand) Ltd.	3 761	100
MHE-Demag Technology (T) Ltd	252	100
Scenic Wealth (T) Ltd	140	100
Tsekin tasavalta: Konecranes and Demag s.r.o.	2 823	100
Turkki: Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	0	100
Ukraina: Konecranes Ukraine JSC	2 049	100
PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	0	100
JSC "Zaporozhcran"	0	90,43
Unkari: Konecranes Kft.	809	100
Vietnam: Konecranes Material Handling (Vietnam) Company Ltd.	0	100
Konecranes Vietnam Co., Ltd.	0	100
Viro: Konecranes Oü	0	100
Yhdysvallat: Demag Cranes & Components Corp.	61 295	100
KCI Holding USA Inc.	53 901	100
Konecranes, Inc.	48 226	100
Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
MMH Americas, LLC	0	100
Morris Material Handling, Inc.	64 651	100
R&M Materials Handling, Inc.	7 421	100

* Vapautus pykälän HGB 264, 3 mukaan Eurofactory GmbH:lle (rekisteröity toimipaikka Remptendorf), Konecranes Port Services GmbH:lle (rekisteröity toimipaikka Düsseldorf) ja SWF Krantechnik GmbH:lle (rekisteröity toimipaikka Mannheim).

Muut osakkeet ja yhteisjärjestelyt:		Tasearvo	Konsernin omistus- osuus, %
Suomi:	Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50
Viro:	AS Konesko	4 448	49,46

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset:		Tasearvo	Konsernin omistus- osuus, %
Arabiemiiri-kuntien liitto:	Crane Industrial Services LLC	1 688	49
Kiina:	Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	3 203	28
Ranska:	Boutonnier Adt Levage S.A.	528	25
	Leveltec S.A.	35	20
	Manulec S.A.	258	25
	Manelec S.A.R.L.	118	25
	S.E.R.E. Maintenance S.A.	346	25
Saksa:	AQZ Ausbildungs- und Qualifizierungszentrum Düsseldorf GmbH	0	30
Sveitsi:	Demag IP Holdings GmbH	207	50

Myytävissä olevat sijoitukset:		Osakkeiden kirjan- pitoarvo	Konsernin omistus- osuus, %
Malesia:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	0	10
Ranska:	Heripret Holding SAS	53	19
Suomi:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Dimecc Oy	120	5,69
	Kiinteistö Oy Pärjä	26	46,67
	Vierumäen Kuntorinne Oy	326	3,3
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	19	10
Muut :		294	
Yhteensä		888	

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024
Viite:			
2	Poistot ja arvonalentumiset	-63	-106
3	Liiketoiminnan muut kulut	-7 671	-8 432
Liikevoitto		-7 734	-8 538
4	Rahoitustuotot ja -kulut	180 257	131 948
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		172 523	123 410
5	Tilinpäätössiirrot	123 372	100 250
6	Tuloverot	-27 222	-23 574
Tilikauden voitto		268 673	200 086

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Emoyhtiön tase – FAS

(1 000 EUR)		31.12.2025	31.12.2024
Viite:			
	VASTAAVAA		
	PYSYVÄT VASTAAVAT		
	Aineelliset hyödykkeet		
7	Koneet ja kalusto	59	122
		59	122
8	Sijoitukset		
	Osuudet saman konsernin yrityksissä	153 040	153 040
	Muut osakkeet ja osuudet	171	171
		153 211	153 211
	Pysyvät vastaavat yhteensä	153 270	153 333
	VAIHTUVAT VASTAAVAT		
	Pitkäaikaiset saamiset		
	Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	880 559	812 143
		880 559	812 143
	Lyhytaikaiset saamiset		
	Myyntisaamiset	5	2
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
	Myyntisaamiset	9 966	6 106
10	Siirtosaamiset	223 051	159 061
	Muut saamiset	212	338
10	Siirtosaamiset	318	60
		233 551	165 566
	Rahat ja pankkisaamiset	3	3
	Vaihtuvat vastaavat yhteensä	1 114 113	977 712
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 267 383	1 131 046

(1 000 EUR)		31.12.2025	31.12.2024
Viite:			
	VASTATTAVAA		
11	OMA PÄÄOMA		
	Osakepääoma	30 073	30 073
	Ylikurssirahasto	39 307	39 307
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	776 239	776 239
	Edellisten tilikausien voitto	140 132	70 750
	Tilikauden voitto	268 673	200 086
		1 254 424	1 116 455
	VIERAS PÄÄOMA		
	Lyhytaikainen		
	Ostovelat	7 045	2 880
	Velat saman konsernin yrityksille		
	Ostovelat	79	470
	Muut velat	2 673	7 788
12	Siirtovelat	3 163	3 453
		12 959	14 591
	Vieras pääoma yhteensä	12 959	14 591
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 267 383	1 131 046

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024
Liiketoiminnan kassavirrat		
Liikevoitto	-7 734	-8 538
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	63	106
Konserniavustus	100 250	64 250
Muut oikaisut	-8	0
Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta	92 571	55 818
Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-5 291	979
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	3 495	1 119
Käyttöpääoman muutos	-1 796	2 098
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja	90 775	57 916
Korkotuotot	19 659	30 679
Korkokulut	-6	-36
Muut rahoitustuotot ja -kulut	41	-43
Maksetut verot	-32 349	-27 747
Rahoituserät ja maksetut tuloverot	-12 655	2 852
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA	78 120	60 768

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		
Saadut osinkotuotot	121 000	51 350
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	121 000	51 350
Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	199 120	112 118
Rahoitukseen käytetyt rahavarat		
Pitkäaikaisten saamisten takaisinmaksut	-68 416	-5 185
Maksetut osingot	-130 704	-106 932
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	-199 119	-112 118
Rahavarat tilikauden alussa	3	3
Rahavarat tilikauden lopussa	3	3
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

TULOSLASKELMA
(1 000 000 EUR)

2. Poistot ja arvonalentumiset

	2025	2024
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,1

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Poistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöaikaan, ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 4–10 vuotta

3. Liiketoiminnan muut kulut ja henkilöstö

Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	7,7	6,2
Eläkekulut	0,8	0,8
Muut henkilösivukulut	0,2	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	2,2	0,8
Yhteensä	10,9	7,9

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

	2025	2024
Hallituksen palkkiot	0,8	0,8
Muut henkilöstön palkat	6,9	5,4
Yhteensä	7,7	6,2

Henkilöstö keskimäärin 9 7

Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	0,9	0,8
Muut palvelut	0,3	0,2
Yhteensä	1,2	1,0

4. Rahoitustuotot ja -kulut

	2025	2024
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	161,0	101,4
Osinkotuotot yhteensä	161,0	101,4

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Konserniyhtiöiltä	19,1	30,5
Muut korkotuotot	0,1	0,2
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	19,2	30,7

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	180,2	132,0
---	-------	-------

Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Muut rahoituskulut	0,0	0,1
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	0,0	0,1

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	180,3	131,9
----------------------------------	-------	-------

5. Tilinpäätössiirrot

	2025	2024
Saatu konserniavustus	123,4	100,3
Yhteensä	123,4	100,3

6. Tuloverot

	2025	2024
Tuloverot tilinpäätössiirroista	24,7	20,1
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2,5	4,5
Aiempien tilikausien verot	0,0	-1,0
Yhteensä	27,2	23,6

TASE

7. Koneet ja kalusto

	2025	2024
Hankintameno 1.1	1,2	1,2
Hankintameno 31.12.	1,2	1,2
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-1,1	-1,0
Tilikauden poisto	-0,1	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,1

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

8. Sijoitukset

	2025	2024
Hankintameno 1.1.	153,2	153,2
Tasearvo vuoden lopussa 31.12.	153,2	153,2

Osuudet saman konsernin yrityksissä

		2025	2024
	Kotipaikka	Kirja-arvo	Kirja-arvo
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinkää	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinkää	102,4	102,4
Yhteensä		153,0	153,0

Muut osakkeet ja osuudet

	2025	2024
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Dimecc Oy	0,1	0,1
China Office of Finnish Industries	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,2

9. Omat osakkeet

	2025	2024
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	12 788	19 656
Vähennykset	-5 151	-6 868
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	7 637	12 788

10. Siirtosaamiset

	2025	2024
Konserniavustus	123,4	100,3
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	98,1	56,7
Korot	2,1	2,5
Yhteensä	223,6	159,5

11. Oma pääoma

	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	30,1	30,1
Osakepääoma 31.12.	30,1	30,1
Ylikurssirahasto 1.1.	39,3	39,3
Ylikurssirahasto 31.12.	39,3	39,3

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	776,2	776,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	776,2	776,2

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	270,8	177,7
Osingonjako	-130,7	-106,9
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	140,1	70,8

Tilikauden voitto	268,7	200,1
-------------------	-------	-------

Yhteensä	1 254,4	1 116,5
----------	---------	---------

Voitonjakokelpoiset varat

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	776,2	776,2
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	140,1	70,8
Tilikauden voitto	268,7	200,1
Yhteensä	1 185,0	1 047,1

12. Siirtovelat

	2025	2024
Palkat ja palkkojen sivukulut	2,6	3,2
Muut	0,6	0,3
Yhteensä	3,2	3,5

13. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	2025	2024
Tytäryhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	709,3	1 116,2

Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,2	0,2
Myöhemmin maksettavat	0,1	0,2
Yhteensä	0,3	0,3

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

	2025	2024
Yhteensä vastuutyypeittäin		
Takaukset	709,3	1 116,2
Muut vastuut	0,3	0,3
Yhteensä	709,7	1 116,6

14. Avoin johdannais sopimuskanta

	2025 Käypä arvo	2025 Nimellis- arvo	2024 Käypä arvo	2024 Nimellis- arvo
Valuuttatermiini- sopimukset	0,0	4,2	0,0	2,1

Johdannais sopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssi-
riskeiltä suojautumiseen.

Johdannaiset on emoyhtiön erillistilinpäätöksessä arvostettu
KPL 5:2a mukaisesti käypään arvoon, eikä yhtiö sovelle niiden
kirjanpitolähtökäsittelyssä suojauslaskentaa.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 1.185.044.656,31 euroa, josta tilikauden voitto on 268.672.841,21 euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma on 2.010.440.000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittämistä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 2,25 euroa kutakin osaketta kohden ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittämisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7. luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8. artiklaa.

Espoossa 5.2.2026

Pasi Laine
Hallituksen puheenjohtaja

Ulf Liljedahl
Hallituksen jäsen

Sami Piittisjärvi
Hallituksen jäsen

Thomas Schulz
Hallituksen jäsen

Marko Tulokas
Toimitusjohtaja

Pauli Anttila
Hallituksen jäsen

Gun Nilsson
Hallituksen jäsen

Päivi Rekonen
Hallituksen jäsen

Birgit Seeger
Hallituksen jäsen

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Tilintarkastuskertomus

Konecranes Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Konecranes Oyj:n (y-tunnus 0942718-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.1 ja emoyhtiön liitetiedossa 3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konsernitiilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus ja näihin liittyvät varaukset <i>Viittaamme liitetietoon 2.2 Arvioihin ja harkintaan perustuvat ratkaisut, liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista, liitetietoon 5, liitetietoon 6 ja liitetietoon 24.</i>	
Konecranes soveltaa laskentaperiaatteidensa mukaisesti osatuloutusta (tuloutus ajan kuluessa) pitkäaikaisissa projektitoimituksissa. Valmiusasteen määrittäminen perustuu kustannuspohjaiseen menetelmään.	Vastataksemme pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskiin, tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa: - Arvioimme konsernin pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen laskentaperiaatteita; - Muodostimme käsityksen pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen prosessista; - Perehdyimme pitkäaikaisiin projekteihin liittyvään dokumentaatioon ja testasimme pistokokein osatuloutuslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumaa vastaan; - Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä; - Arvioimme johdon ennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten projektitoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja - Arvioimme tuloutukseen liittyviä liitetietoja.
Osatuloutusmenetelmän soveltaminen edellyttää merkittävää johdon harkintaa liittyen pääasiassa projektin ennustettuihin tulevaisuuden materiaali-, palkka- ja yleiskustannuksiin sekä valmiusasteen arviointiin. Vuonna 2025 noin 14 % konsernin 4.2 miljardin euron kokonaisliikevaihdesta on tuloutettu osatuloutusmenetelmän mukaisesti. Pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	Pitkäaikaisiin projektitoimituksiin liittyvien varausten osalta toimenpiteemme sisälsivät muun muassa: - Muodostimme käsityksen osatuloutukseen liittyvien varauksien prosessista; - Testasimme varauksiin liittyviä laskelmia sekä näiden laskelmien olettamia ja vertasimme arvioita toteumiin; ja - Haastattelimme johtoa varauksiin mahdollisesti vaikuttavien merkittävien tapahtumien tai lakiasioden tunnistamiseksi.

Konsernitiilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Myynnin tuloutus <i>Viittaamme liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista sekä liitetietoon 5.</i>	Myynnin oikea-aikaiseen tuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet: - Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä; - Arvioimme konsernin tuloutusperiaatteita sovellettaviin tuloutusstandardeihin nähden; - Arvioimme tuloutusprosessia ja -menetelmiä sekä testasimme prosessiin liittyviä kontroleja; - Testasimme myyntiä analyttisillä aineistotarkastustoimenpiteillä sekä käymällä läpi yksittäisiä myyntitapahtumia; - Arvioimme konsernin tuottoihin liittyviä liitetietoja.
Liikearvon arvostus <i>Viittaamme liitetietoon 2.2 Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut, liitetietoon 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä laskentaperiaatteista ja liitetietoon 13.</i>	Liikearvon määrä tilinpäätöspäivänä oli 1.0 miljardia euroa ja se muodosti noin 23 % kokonaisvaroista ja 50 % omasta pääomasta (2024: 1.1 miljardia euroa, 22 % kokonaisvaroista ja 57 % omasta pääomasta). Liikearvon arvotus testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Konecranes on kohdistanut liikearvon kassavirtaa tuottaville yksiköille, joka on myös taso, jolla arvonalentumistestit laaditaan. Kassavirtaa tuottavien yksiköiden nykyarvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Käyttöarvo saattaa vaihdella merkittävästi riippuen käytetyistä oletuksista ja ennusteista. Kassavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon määrittämiseen sisältyy useita oletuksia, kuten myynnin kasvu, kannattavuus ja käytetty diskonttokorko. Muutokset edellä mainituissa oletuksissa saattavat johtaa arvonalentumiskirjauksiin.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Tämä vuosittainen arvonalentumistestaus on tilintar- kastuksen kannalta keskeinen seikka, koska:	
- Arviointiprosessi on monimutkainen ja se perustuu useisiin johdon merkittävää harkintaa edellyttäviin arvioihin; - Arvonalentumistestaus sisältää markkinoita ja taloudellista ympäristöä koskevia oletuksia; - Liikearvon suhteellinen osuus taseen loppusummasta on merkittävä.	
Liikearvon arvostus on EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.	

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS -tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos

emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme

ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituk- sessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimispe- riaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimi- tusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perus- tuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopää- töksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukses- samme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilin- päätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausun-
tomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastus-
kertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun
tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olo-
suhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai
konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esi-
tettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa,
rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen
perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se
antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkas-
tuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan
tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen
määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä
konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä
koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme
konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintar-
kastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä.
Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa
tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta
sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien
mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet,
jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että
olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia
relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden
kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi
kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja
soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista
seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tili-
kauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen
kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastus-
kertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen

seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa
tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilin-
tarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedul-
listen vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan
suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana
tilintarkastajana 8.3.2006 alkaen yhtäjaksoisesti 20 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu
informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen
sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä
sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet
toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastus-
kertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosi-
kertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta
informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio
tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdes-
sämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa
tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme
tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olen-
naisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuu-
tenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu
noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta
niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kir-
janpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen
ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että
toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia

säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia
koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja
kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää
käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdista-
mamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä
muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän
on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suh-
teen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkas-
tuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyt-
tämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen
rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen
rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa
tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta
välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannon perusteella
annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys
emoyhtiön taseen osoittamien voitonjakokelpoisten varojen
käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme
vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille
sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa 5. helmikuuta 2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konserniti lin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konserniti lin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön ti lin päätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Kestävyys selvityksen varmennuskertomus

Konecranes Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Konecranes Oyj:n (y-tunnus 0942718-2) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyys selvitys raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evi-
denssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka
antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyys selvityk-
sessä ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja
kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja
asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun
Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen
(EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia
(EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Konecranes
Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien
mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen
olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1
momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyys selvityksen
merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla,
koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista

noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun
Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen
merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyys selvityksen
varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona
noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa
ja kansainvälistä varmennustoimeksiانتostandardia ISAE 3000
(uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiانتot kuin mennyttä
aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva
tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan
tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan
velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme
perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa
evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja
laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä
niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten
mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa
ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset
eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä
laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan

kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava
käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä,
mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten
standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin
perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat
toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet
Konecranes Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyys selvityksestä sekä sen laatimisesta ja
esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukai-
sesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa
määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyys-
raportointistandardien mukaista raportointia varten ja
tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä
tarkoitettulla tavalla,
- siitä, että konsernikestävyys selvityksessä on nouda-
tettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä
ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun
Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU)
2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat
tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyys sel-
vityksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä
johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyys selvityksen laatimisessa
Konsernikestävyys selvityksen laatiminen edellyttää yhtiöltä
olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen
tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyys selvityksessä väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyys selvityksen perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyys selvityksen

- olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernin johtoa sekä konsernikestävyys selvityksen sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.

- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksois-olennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat olennaisilta osin ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyys selvitys olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyys selvityksessä esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti yhtiön laatimaan dokumentaatioon ja asiakirjoihin ja arvioinneet, tukevatko ne konsernikestävyys selvitykseen sisältyvää informaatiota.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyys selvityksen oikeellisuutta.
- Suoritimme toimipaikkavierailuja valituilla toimipaikoilla.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännösten mukaisuutta.

Helsingissä 5.2.2026

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Toni Halonen
KRT

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Konecranes Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Konecranes Oyj:n (y-tunnus: 0942718-2) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 549300EFOCDEQZBMA096-2025-12-31-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu:

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi

voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta

osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Konecranes Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 549300EFOCDEQZBMA096-2025-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu 5.2.2026 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 26.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Toni Halonen
KHT

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyys selvitys

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Yhtiötietoa ESEF-raportointiin

Raportoijan nimi tai muu tunniste	Konecranes Oyj
Yhtiön kotipaikka	Suomi
Yhtiön juridinen muoto	Oyj
Perustamismaa	Suomi
Rekisteröidyn toimipaikan osoite	Koneenkatu 8, 05830 Hyvinkää, Suomi
Ensisijainen toimipaikka	Hyvinkää
Kuvaus yhtiön toiminnan luonteesta ja pääasiallisesta liiketoiminnasta	Konecranes on yksi maailman johtavista nostureiden valmistajista sekä nostureiden, nostolaitteiden, materiaalinkäsittely- ja työstökoneiden huoltoyrityksistä, joka palvelee laajaa asiakaskuntaa valmistus- ja prosessiteollisuudessa, telakoilla, satamissa ja terminaaleissa. Konecranes toimii kansainvälisesti. Sen tuotteita valmistetaan Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Euroopassa, Afrikassa, Lähi-idässä ja Aasiassa ja niitä myös myydään maailmanlaajuisesti. Konecranesilla on kolme raportoitavaa segmenttiä, Teollinen Kunnossapito, Teollisuuslaitteet ja Satamaratkaisut.
Emoyhtiön nimi	Konecranes Oyj
Konsernin ylimmän emoyhtiön nimi	Konecranes Oyj

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Taloudellinen katsaus 2025

2025 kohokohdat

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysselvitys

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin oman pääoman muutokset

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän rekisterin mukaan Konecranes Oyj:llä oli vuoden 2025 lopussa 47 026 osakkeenomistajaa (vuoden 2024 lopussa 45 504).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1 Solidium Oy	8 793 123	11,1 %
2 Oras Invest Oy	2 710 000	3,4 %
3 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 572 201	3,2 %
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 505 520	3,2 %
5 Gustavson Stig ja perhe*	2 366 157	3,0 %
6 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 224 000	1,5 %
7 Nordea rahastot	733 020	0,9 %
8 Valtion eläkerahasto	730 000	0,9 %
9 Samfundet folkhälsan i Svenska Finland rf	615 600	0,8 %
10 OP rahastot	533 887	0,7 %
10 suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan omistus yhteensä	22 783 508	28,8 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	40 178 851	50,7 %
Muut osakkeenomistajat	16 251 910	20,5 %
Konecranes Oyj:n omistamat omat osakkeet	7 637	0,0 %
Yhteensä	79 221 906	100,0 %

* Konecranes Oyj on 28.12.2011 saanut tiedon, että yhtiön hallituksen puheenjohtaja Stig Gustavson on lahjoittanut kaikki Konecranes Oyj:ssä omistamansa osakkeet lähiomaisilleen pidättäen kuitenkin itsellään elinikäisen lahjoitettuihin osakkeisiin liittyvän ääni- ja osinko-oikeuden. Lahjoituksen kohteena on ollut yhteensä 2 069 778 osaketta.

Hallituksen jäsenten ja johtoryhmän omistukset 31.12.2025

	Osakeomistusten muutokset vuonna 2025	Osakkeiden määrä	Osuus osake-pääomasta ja äänimäärästä, %
Hallitus	3 576	23 950	0,0 %
Johtoryhmä	41 553	206 540	0,3 %
Yhteensä	45 129	230 490	0,3 %

Tärkeää tietoa
Tämän dokumentin tiedot sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka perustuvat Konecranesin tämänhetkisiin odotuksiin ja ennusteisiin liittyen sen taloudelliseen asemaan, toiminnan tulokseen, suunnitelmiin, päämääriin, tulevaisuuden suoriutumiseen tai liiketoimintaan. Kaikki tämän dokumentin sisältämät lausumat, siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat tulevaisuuden lausumia, kuten muun muassa:

- arviot yleisestä taloudellisesta kehityksestä ja markkinatilanteesta,
- toimialan yleisestä kehityksestä,
- asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuutta ja investointihalukkuutta koskevat arviot,
- arviot Konecranesin kasvusta, kehityksestä ja kannattavuudesta,
- Konecranesin tuotteiden ja palveluiden markkinakysyntää koskevat arviot,
- arviot, jotka koskevat yrityskauppojen menestyksestä toteuttamista oikea-aikaisesti ja Konecranesin kykyä saavuttaa asetetut tavoitteet ja synergiaedut,
- arviot kilpailuolosuhteista ja
- arviot kustannussäästöistä.

Omistuksen jakautuminen osakemäärän mukaan 31.12.2025

Osakkeita	Omistajien määrä	Osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1 - 100	30 197	64,2 %	1 114 739	1,4 %
101 - 1 000	14 874	31,6 %	4 825 797	6,1 %
1 001 - 10 000	1 789	3,8 %	4 552 457	5,7 %
10 001 - 100 000	126	0,3 %	3 158 643	4,0 %
100 001 - 1 000 000	22	0,0 %	5 516 797	7,0 %
1 000 001 -	7	0,0 %	19 874 622	25,1 %
Rekisteröidyt osakkeenomistajat yhteensä	47 015	100,0 %	39 043 055	49,3 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	11	0,0 %	40 178 851	50,7 %
Kaikki yhteensä	47 026	100,0 %	79 221 906	100,0 %

Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.12.2025

	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
Julkisyhteisöt	20,3 %
Kotitaloudet	16,0 %
Yritykset	5,2 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,5 %
Ulkomaat	0,6 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	50,7 %
Yhteensä	100,0 %

Lähde: Euroclear Finland Oy 31.12.2025

Nämä lausumat voivat sisältää ilmaisuja, jotka alkavat, joita seuraa tai jotka sisältävät muun muassa sanoja "tähdätä", "uskoa", "odottaa", "tavoitella", "aikoa", "saattaa", "ennakoida", "arvioida", "suunnitella", "heijastella", "tulla", "voi olla", "todennäköisesti", "pitäisi", "olisi" ja "voisi" ja muita vastaavia sanoja ja termejä tai niiden negaatioita. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tärkeitä tekijöitä, jotka eivät ole Konecranesin vaikutusmahdollisuuksien piirissä, mikä voi vaikuttaa Konecranesin todelliseen tulokseen, suoritukseen tai sen saavutuksiin olennaisesti verrattuna tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyyn tai niihin sisältyvään odotettuun tulokseen, suoritukseen tai saavutukseen. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat lukuisille oletuksille, jotka liittyvät Konecranesin nykypäivän ja tulevaisuuden liiketoimintastrategioihin sekä sen tulevaisuuden liiketoimintaympäristöön.

Tämän dokumentin tiedot, mukaan lukien tulevaisuutta koskevat lausumat, soveltuvat ainoastaan tämän dokumentin päivämääränä, eikä tietojen tarkoituksena ole antaa vakuutuksia tulevaisuuden tuloksista.

Konsernin pääkonttori

Konecranes Oyj

PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Suomi
Puh. +358 20 427 11

Hallinnointi

Linda Häkklä
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. +358 20 427 2050
linda.hakkila@konecranes.com

Talous

Teo Ottola
Finanssijohtaja
teo.ottola@konecranes.com

Alueelliset pääkonttorit

Amerikan alue

Konecranes Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Puh. +1 937 525 5533

Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Konecranes
Region EMEA
PL 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Puh. +358 20 427 11

Aasian ja Tyynenmeren alue

KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd
33 Gul Circle
Singapore 629570
Puh. +65 6 861 2233

Konecranes on materiaalinkäsittelyalan globaaleja johtajia. Palvelemme laajaa asiakasjoukkoa useilla eri toimialoilla. Olemme kerta toisensa jälkeen määrittäneet alan parhaat käytännöt, jokapäiväisistä parannuksista isoihin läpimurtoihin kriittisillä hetkillä. Tiedämme, että voimme ainalöytää turvallisemman, tuottavamman ja vastuullisemman tavan toimia. Siksi 16 500 työntekijäämme yli 50 maassa ovat ansainneet asiakkaiden luottamuksen, ja olemme päivittäin mukana nostamassa, käsittelemässä ja siirtämässä asioita, joita maailma tarvitsee. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 4,2 miljardia euroa. Konecranesin osake on listattuna Nasdaq Helsingissä (tunnus: KCR).



KONECRANES Moves what matters.