outokumpu

Edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa,
jotka luovat huomista

OUTOKUMMUN TAMMI–SYYSKUUN 2026 OSAVUOSIKATSAUS



Kuva: Outokummun ruostumatonta terästä, johon ei jää sormenjälkiä.

Sisältö

Outokummun tammi–syyskuun 2026 osavuosikatsaus 3
Toimitusjohtaja Kati ter Horst 4
Näkymät vuoden 2026 neljännelle neljännekselle 5
Tulos 6
Rahavirta ja taloudellinen asema 8
Strategian toteutus 9
Vastuullisuus 9
Europe-liiketoiminta-alue 11
Americas-liiketoiminta-alue 13
Ferrochrome-liiketoiminta-alue 14
CRU:n katsaus markkinakehityksestä 15
Henkilöstö 15
Osakkeet 15
Riskit ja epävarmuustekijät 15
Merkittävät oikeudenkäynnit 16
Varsinainen yhtiökokous 2026 17
Osinko 17
Muutokset johdossa 17
Raportointikauden jälkeiset tapahtumat 17
Taloudelliset tiedot 18



Outokummun tammi–syyskuun 2026 osavuosikatsaus

Vakaa kannattavuus kolmannella neljänneksellä, EVOLVE-strategia edistyy hyvin

Vuoden 2026 kolmas neljännes lyhyesti

- Vakaa tulos kausiluonteisesti hiljaisemmalla kolmannella neljänneksellä, oikaistu käyttökate pysyi samalla tasolla 101 milj. eurossa verrattuna edelliseen neljännekseen. Tätä tukivat Americas- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueiden vahvempi kannattavuus, vaikka Europe-liiketoiminta-alueen tulos heikkeni hieman.
- Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 7 % edellisestä neljänneksestä Euroopan heikon kysynnän, asiakkaiden kasvaneiden varastojen ja kausiluontoisuuden vuoksi, samalla kun Yhdysvalloissa kysyntä jatkui hyvänä.
- Outokummun vähäpäästöisen ferrokromin kysyntä pysyi hyvänä, mukaan lukien uusien asiakkaiden kysyntä korkeamman katteen uusille erikoistuotteille. Toimitukset kuitenkin laskivat 4 % edellisestä neljänneksestä pääosin kausiluonteisuuden vuoksi.
- Liiketoiminnan rahavirta oli -83 milj. euroa, mihin vaikutti käyttöpääoman kasvu. Nettovelka nousi 348 milj. euroon.
- 100 milj. euron uudelleenjärjestelyohjelma etenee etuajassa, säästöistä noin 60 milj. euroa odotetaan toteutuvan vuonna 2026.
- EVOLVE-kasvustrategia etenee:
  - Vakiintuneen aseman ja asiantuntemuksen pohjalta on onnistuneesti valmistettu valittuja korkean nikkelipitoisuuden seoksia alan johtavilla kelaleveyksillä olemassa olevia tuotantokyvykkyyksiä käyttäen.
  - Investointihanke Avestassa runsaasti nikkeliä sisältäviin seoksiin etenee kaupallistamisessa, tuotekehityksessä ja operatiivisessa toiminnassa.
  - Ferrochrome-liiketoiminta-alue laajentaa tuoteportfoliotaan palvellakseen uusia asiakassegmenttejä.
  - EvoMaterials®-brändi julkistettu patentoidun teknologian kaupallistamiseen, ja pilottilaitos etenee suunnitellusti tavoitteena olla toiminnassa vuoden 2027 alkupuoliskolla.

Tunnusluvut

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q3/26	Q3/25	Q2/26	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liikevaihto	**1 555**	1 298	1 582	**4 588**	4 308	5 468
Käyttökate	**100**	29	94	**252**	115	88
Oikaistu käyttökate [1)]	**101**	34	100	**265**	157	167
Liiketulos	**43**	-24	38	**83**	-51	-134
Tilikauden tulos	**22**	-35	25	**40**	-72	-137
Osakekohtainen tulos, euroa	**0,05**	-0,07	0,05	**0,08**	-0,16	-0,31
Liiketoiminnan rahavirta	**-83**	-28	85	**88**	14	79
Korollinen nettovelka	**348**	230	224	**348**	230	265
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	**1,3**	1,5	1,1	**1,3**	1,5	1,6
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	**454**	432	488	**1 408**	1 385	1 751
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	**110**	105	114	**334**	301	395

[1)] Oikaistu käyttökate = Käyttökate – vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi luokitellut erät. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2025 kolmanteen neljännekseen, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtaja Kati ter Horst

Kolmannella neljänneksellä Euroopan ruostumattoman teräksen markkinat pysyivät haastavina. Jatkunut vaisu loppukäyttäjien kysyntä yhdistettynä kausiluonteiseen hidastumiseen ja asiakkaiden korkeisiin varastotasoihin johti toimitusten laskuun. Kysyntä oli vahvempaa tietyillä teollisuudenaloilla, kuten datakeskuksissa ja energiateollisuudessa, kun taas kodinkoneet ja autoteollisuus pysyivät heikkoina. Vaikka poliittiset mekanismit vaikuttivat ruostumattoman teräksen tuonnin laskuun, pienemmät tuontimäärät eivät riittäneet kompensoimaan markkinoiden yleistä heikkoutta.

Liiketoimintaympäristö Amerikassa oli selvästi vahvempi, ja toimitukset kasvoivat 7 % edellisestä neljänneksestä. Aktiviteetti pysyi vakaana useilla teollisuus- ja infrastruktuurisegmenteillä, kun taas kulutustavarat pysyivät heikkoina, kuten Euroopassakin. Korkeammat toimitukset ja hinnat tukivat vahvaa kannattavuutta, ja Americas-liiketoiminta-alueen neljänneksen oikaistu käyttökate oli paras kolmeen vuoteen.

Myös Ferrochrome-liiketoiminta-alueella oli vahva neljännes. Kysyntä vähäpäästöiselle ferrokromillemme pysyi hyvällä tasolla, mukaan lukien kysyntä uusille korkeamman katteen erikoistuotteille uusien asiakkaiden keskuudessa. Charge-ferrokromin tuotanto Etelä-Afrikassa kasvaa vähitellen sähkön hintatukea koskevan sopimuksen jälkeen, joka painaa sen spot-hintoja.

Vaikka heikkous jatkui Euroopassa, jossa toimitukset laskivat 12 %, saavutimme vankan tuloksen kausiluonteisesti hiljaisemmalla kolmannella neljänneksellä. Konsernin oikaistu käyttökate pysyi 101 miljoonassa eurossa edelliseen neljännekseen verrattuna. Liiketoiminnan rahavirta kääntyi negatiiviseksi käyttöpääoman kasvun vuoksi, mikä johti myös nettovelan kasvuun. Keskitymme edelleen kurinalaiseen rahavirran ja taseen hallintaan. 100 miljoonan euron uudelleenjärjestelyohjelmamme etenee suunniteltua nopeammin, ja odotamme nyt noin 60 miljoonan euron säästöjä vuonna 2026.

EVOLVE-kasvustrategiamme edistyy hyvin. Olemme onnistuneesti valmistaneet valittuja korkean nikkelipitoisuuden seoksia tietyille asiakkaille ja sovelluksille hyödyntäen olemassa olevia tuotantokyvykkyyksiämme, alan johtavilla kelaleveyksillä. Tämä virstanpylväs luo vankan pohjan seuraaville askeleille korkean nikkelipitoisuuden omaavien seosten saralla, kertoo tiimiemme vahvasta asiantuntemuksesta ja tukee Advanced Materials -liiketoimintamme laajentumista. Avestan äskettäin käynnistetty investointihanke etenee suunnitelmien mukaan. Valmistelut sähkökuona-uudelleensulatusprosessilaitteiston (Electroslag remelting, ESR) asentamiseksi nykyiseen sulattoon ovat käynnissä, ja sen on tarkoitus olla toiminnassa vuoden 2028 ensimmäisellä neljänneksellä. Laitteisto mahdollistaa vieläkin puhtaammat seokset ja tukee asiakkaiden varmennusta laajemmalle valikoimalle laatuja ja sovelluksia. Samaan aikaan teemme yksityiskohtaista teknistä tutkimusta toisen vaiheen investoinnista uuteen sulattoon ja valukoneisiin, joiden käyttöönotto on suunniteltu vuoden 2029 loppuun.

New Yorkin ilmastoviikolla julkistimme EvoMaterials® brändin, joka merkitsee seuraavaa vaihetta vähähiilisten metallien valmistukseen kehitetyn teknologian kaupallistamisessa. Teknologia yhdistää pienemmän ilmastovaikutuksen ja paremman prosessitehokkuuden, joten sillä on potentiaalia muuttaa perustavanlaatuisesti sitä, miten tuotamme kriittisiä materiaaleja. Pilottilaitoksen rakentaminen etenee suunnitellusti tavoitteena olla toiminnassa vuoden 2027 alkupuoliskolla.

Turvallisuuden osalta suoriutumisemme jäi odotuksistamme. Ryhdymme kohdennettuihin toimiin vahvistaaksemme turvallisuutta päivittäisessä toiminnassamme, keskittyen erityisesti vakavien vaaratilanteiden riskin vähentämiseen. Ensisijaisia tavoitteitamme ovat riskitietoisuuden vahvistaminen, kohdennettujen valvontatoimien toteuttaminen ja korjaavien toimenpiteiden tunnistaminen ja toteuttaminen.

Ruostumattoman teräksen globaalina vastuullisuusjohtajana jatkamme järkeviä päästövähennyshankkeita. Neljänneksen aikana vihimme käyttöön uuden biokoksin briketöintilaitoksen Torniossa. Fossiilisen koksin korvaaminen biomassapohjaisella biokoksilla ferrokromin tuotannossa mahdollistaa vuosittaisten hiilidioksidipäästöjemme vähentämisen ja tulevaisuuden hiilikustannusten pienentämisen.



Kiitän työntekijöitämme, asiakkaitamme, toimittajiamme ja osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta tuestaan. Huolimatta Euroopassa vallitsevasta epävarmuudesta, olen edelleen luottavainen siihen, että EVOLVE-kasvustrategiamme vahvistaa liiketoimintojamme ja luo uusia kasvualustoja.

Näkymät vuoden 2026 neljännelle neljännekselle

Vuoden 2026 neljännen neljänneksen oikaistuun käyttökatteeseen odotetaan vaikuttavan toimitusmäärien lasku kaikissa liiketoiminnoissa ja korkeammat kustannukset. Vaikutuksen odotetaan olevan suurin Europe-liiketoiminta-alueella, jossa kysynnän odotetaan pysyvän heikkona ja asiakkaiden varastotasot ovat koholla.

Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan laskevan 5–15 % vuoden 2026 kolmannesta neljänneksestä.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla neljännellä neljänneksellä odotetaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaistappioita.

Ohjeistus vuoden 2026 neljännelle neljännekselle

Vuoden 2026 neljännen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan olevan samalla tasolla kuin vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä raportoitu 10 milj. euroa.



Tulos

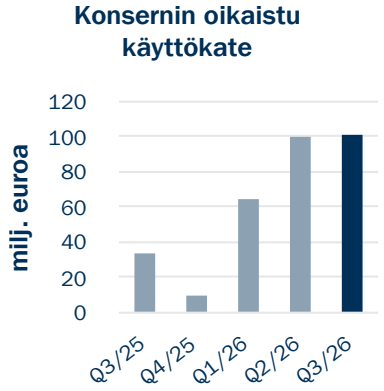
Kolmas neljännes 2026 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2025

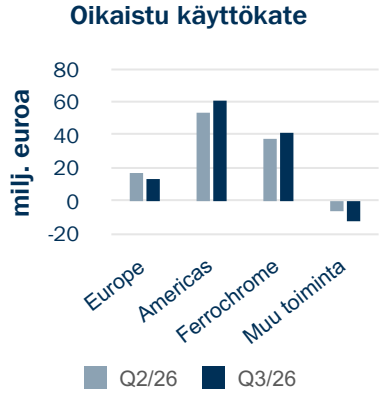
Liikevaihto vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kasvoi 1 555 milj. euroon (1 298 milj. euroa), pääosin keskimääräisten myyntihintojen nousun ja ruostumattoman teräksen toimitusten 5 % kasvun myötä.

Oikaistu käyttökate kasvoi 101 milj. euroon (34 milj. euroa), kun myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten positiivinen nettovaikutus sekä kasvaneet toimitusmäärät paransivat kannattavuutta kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 3 milj. euroa (5 milj. euroa).

Konsernin käyttökate oli 100 milj. euroa (29 milj. euroa), mukaan lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä -1 milj. euroa (-5 milj. euroa). Liiketulos oli 43 milj. euroa (-24 milj. euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat -57 milj. euroa (-53 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat -11 milj. euroa (-11 milj. euroa), mukaan lukien -14 milj. euroa korkokuluja (-13 milj. euroa). Tuloverot olivat -5 milj. euroa (0 milj. euroa). Tilikauden tulos oli 22 milj. euroa (-35 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (-0,07 euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli 0,0 % (-2,7 %) parantuneen kannattavuuden tukemana.





Kolmas neljännes 2026 verrattuna toiseen neljännekseen 2026

Verrattuna vuoden 2026 toiseen neljännekseen, kolmannella neljänneksellä liikevaihto laski 1 555 milj. euroon (Q2/2026: 1 582 milj. euroa). Europe-liiketoiminta-alueen kausiluonteisesta laskusta johtuen ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 7 %, mikä enemmän kuin kumosi keskimääräisten myyntihintojen nousun vaikutuksen.

Oikaistu käyttökate pysyi laajalti vakaana 101 milj. eurossa (Q2/2026: 100 milj. euroa), kun toimitusmäärien laskua tasoittivat myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten positiivinen nettovaikutus, sekä kausiluontoinen kiinteiden kustannusten lasku. Kannattavuus heikkeni hieman Europe-liiketoiminta-alueella, kun taas Americas- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueilla se vahvistui entisestään.

Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 3 milj. euroa (Q2/2026: 11 milj. euroa).

Konsernin käyttökate oli 100 milj. euroa (Q2/2026: 94 milj. euroa) mukaan lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä -1 milj. euroa (Q2/2026: -6 milj. euroa). Liiketulos oli 43 milj. euroa (Q2/2026: 38 milj. euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat -57 milj. euroa (Q2/2026: -56 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat -11 milj. euroa (Q2/2026: -9 milj. euroa) mukaan lukien -14 milj. euroa korkokuluja (Q2/2026: -14 milj. euroa). Tuloverot olivat -5 milj. euroa (-7 milj. euroa).

Tilikauden tulos oli 22 milj. euroa (Q2/2026: 25 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (Q2/2026: 0,05 euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli 0,0 % (Q2/2026: -1,5 %) parantuneen kannattavuuden tukemana.

Tammi–syyskuu 2026 verrattuna tammi–syyskuuhun 2025

Liikevaihto kasvoi vuoden 2026 tammi–syyskuussa 4 588 milj. euroon (4 308 milj. euroa) pääosin keskimääräisten myyntihintojen nousun myötä, joiden vaikutusta osittain kumosi epäsuotuisa tuotevalikoima Europe-liiketoiminta-alueella sekä vähemmän suotuisa euron ja Yhdysvaltojen dollarin valuuttakurssi Americas-liiketoiminta-alueella. Konsernin ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 2 %.

Oikaistu käyttökate kasvoi 265 milj. euroon (157 milj. euroa) kun myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten positiivinen nettovaikutus sekä kasvaneet toimitusmäärät enemmän kuin kumosi epäsuotuisan tuotevalikoiman ja kiinteiden kustannusten kasvun. Kannattavuus pysyi matalalla tasolla Europe-liiketoiminta-alueella, kun taas Americas- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueilla se vahvistui.

Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 17 milj. euroa (11 milj. euroa).

Konsernin käyttökate oli 252 milj. euroa (115 milj. euroa), mukaan lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä -13 milj. euroa (-42 milj. euroa). Liiketulos oli 83 milj. euroa (-51 milj. euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat -169 milj. euroa (-167 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat -32 milj. euroa (-36 milj. euroa) ja mukaan lukien -41 milj. euroa korkokuluja (-43 milj. euroa). Tuloverot olivat -11 milj. euroa (13 milj. euroa).

Tilikauden tulos oli 40 milj. euroa (-72 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (-0,16 euroa).

Oikaistu käyttökate segmenteittäin

milj. EUR	Q3/26	Q3/25	Q2/26	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Europe	**13**	-12	17	**17**	10	-46
Americas	**60**	30	53	**165**	70	102
Ferrochrome	**41**	21	37	**108**	96	138
Muu toiminta ja sisäiset erät	**-13**	-5	-7	**-24**	-19	-27
Oikaistu käyttökate yhteensä	**101**	34	100	**265**	157	167

Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. EUR	Q3/26	Q3/25	Q2/26	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Europe	**1**	-1	-1	**0**	-36	-65
Americas	**0**	-4	0	**0**	-6	-7
Ferrochrome	**0**	—	—	**0**	—	-1
Muu toiminta	**-2**	—	-6	**-13**	—	-7
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	**-1**	-5	-6	**-13**	-42	-79
Käyttökate yhteensä	**100**	29	94	**252**	115	88

Lisätietoja vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin -taulukossa.

Rahavirta ja taloudellinen asema

Rahavirta

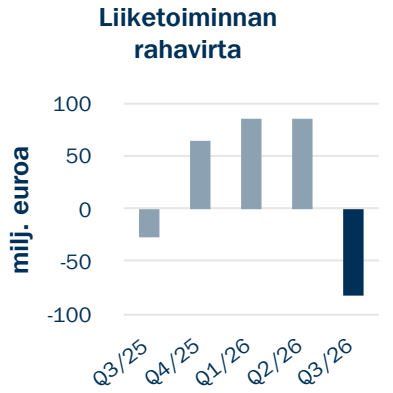
milj. EUR	Q3/26	Q3/25	Q2/26	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liiketoiminnan rahavirta	**-83**	-28	85	**88**	14	79
Käyttöpääoman muutos	**-177**	-11	20	**-100**	17	112
Investoinnit	**-39**	-25	-36	**-124**	-112	-145
Vapaa rahavirta	**-124**	-55	51	**-38**	-96	-46
Vaihto-omaisuus	**1 757**	1 586	1 703	**1 757**	1 586	1 608

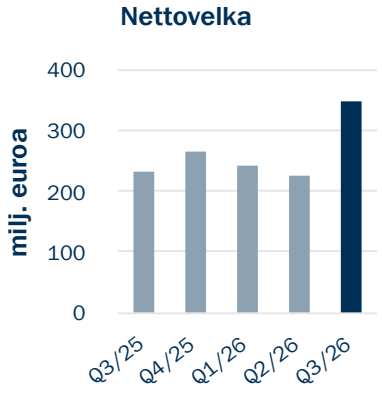
Kolmas neljännes 2026 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2025

Liiketoiminnan rahavirta vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä laski -83 milj. euroon (-28 milj. euroa). Kannattavuuden parantumisen enemmän kuin kumosi käyttöpääoman suurempi kasvu.

Vapaa rahavirta oli -124 milj. euroa (-55 milj. euroa) sisältäen -39 milj. euron investoinnit (-25 milj. euroa).

Neljänneksen lopussa taseen vaihto-omaisuus oli 1 757 milj. euroa (1 586 milj. euroa). Nousu johtui pääasiassa varaston arvon kasvusta tonnia kohden.





Kolmas neljännes 2026 verrattuna toiseen neljännekseen 2026

Edelliseen neljännekseen verrattuna liiketoiminnan rahavirta laski -83 milj. euroon (Q2/2026: 85 milj. euroa) käyttöpääoman kasvun vuoksi, joka heijastaa liiketoiminta-aktiviteetin laskua ja valmistautumista kunnossapitoseisokkiin Europe-liiketoiminta-alueella.

Vapaa rahavirta oli -124 milj. euroa (Q2/2026: 51 milj. euroa) sisältäen -39 milj. euron investoinnit (Q2/2026: -36 milj. euroa).

Toisen neljänneksen loppuun verrattuna (30.6.2026: 1 703 milj. euroa) varastomäärät kasvoivat, kun taas varaston arvo tonnia kohden laski. Viime vuoden loppuun verrattuna (31.12.2025: 1 608 milj. euroa) kasvu johtui sekä korkeammista määristä että varaston arvon kasvusta tonnia kohden.

Tammi–syyskuu 2026 verrattuna tammi–syyskuuhun 2025

Liiketoiminnan rahavirta parani vuoden 2026 tammi–syyskuussa 88 milj. euroon (14 milj. euroa) parantuneen tuloksen tukemana, vaikka käyttöpääoman kasvu vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä osittain kumosi sen vaikutusta.

Vapaa rahavirta oli -38 milj. euroa (-96 milj. euroa) sisältäen -124 milj. euron investoinnit (-112 milj. euroa).

Taloudellinen asema

milj. EUR, ellei muuta mainittu	30.9.2026	30.9.2025	30.6.2026	31.12.2025
Korollinen nettovelka	**348**	230	224	265
Korollinen velka	**648**	565	594	627
Nettovelka / oikaistu käyttökate	**1,3**	1,5	1,1	1,6
Nettovelkaantumisaste, %	**10,0**	6,7	6,5	7,8
Rahavarat	**300**	335	370	362
Maksuvalmiusreservit, mrd. EUR	**1,1**	1,1	1,2	1,2

Vuoden 2026 kolmannen neljänneksen lopussa korollinen nettovelka kasvoi 348 milj. euroon (30.6.2026: 224 milj. euroa) negatiivisen vapaan rahavirran vuoksi.

Nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde viimeisen 12 kuukauden ajalta kasvoi 1,3:een (30.6.2026: 1,1) suuremman nettovelan vuoksi, jonka vaikutusta osittain kumosi parantunut oikaistu käyttökate.

Nettovelkaantumisaste oli 10,0 % (30.6.2026: 6,5 %). Korollinen velka oli 648 milj. euroa (30.6.2026: 594 milj. euroa). Vuoden 2026 kolmannen neljänneksen lopussa yritystodistusohjelmasta oli käytössä 101 milj. euroa (30.6.2026: 30 milj. euroa).

Rahavarat olivat 300 milj. euroa (30.6.2026: 370 milj. euroa), ja kaikkiaan maksuvalmiusreservit olivat 1,1 mrd. euroa (30.6.2026: 1,2 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä.

Strategian toteutus

EVOLVE on Outokummun kasvuun keskittyvä strategia vuosille 2026–2030, jonka tarkoituksena on rakentaa aiempaa vahvempi ja kestävämpi tuotevalikoima luokittelemalla liiketoiminnot strategisesti perusliiketoimintoihin ja transformatiivisiin toimintoihin investointien kohdentamiseksi. EVOLVE-strategiassa Outokummun tavoitteena on lisätä arvoa parantamalla vastuullisen ruostumattoman teräksen kustannuskilpailukykyä ja rahavirtaa, kasvaa kannattavasti edistyksellisissä materiaaleissa ja seoksissa, kasvattaa kromikaivoksen ja ferrokromiliiketoiminnan arvoa nousemalla ylöspäin kromimateriaalien arvoketjussa sekä luoda uutta arvoa innovatiivisilla materiaaleilla ja kehitetyillä teknologioilla.

Vahva taloudellinen asema, maantieteellisesti hajautetut toiminnot, vahvat markkina-asemat Euroopassa ja Amerikassa sekä turvattu pääsy kriittisiin raaka-aineisiin tarjoavat vankan pohjan tämän strategian toteuttamiselle.

Perusliiketoiminnot

Outokumpu jatkoi keskittymistään kilpailukykyyn ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen järkevällä tavalla. Kolmannella neljänneksellä Outokumpu vihki käyttöön biokoksin briketöintilaitoksen Torniossa. Noin 30 miljoonan euron investointi mahdollistaa ferrokromituotannossa fossiilisen koksin korvaamisen biokoksilla, jonka myötä päästövähennyspotentiaali on jopa 82 000 tonnia vuodessa, kun laitos on täydessä tuotannossa. Tämä vastaa noin 2 % Outokummun kokonaispäästöistä. Outokumpu on luopunut suunnitelmistaan biohiilen tuotantolaitoksen rakentamiseksi Mukranin satamaan Saksassa, koska hanke ei enää täyttänyt yhtiön investointikriteerejä.

Europe-liiketoiminta-alueella suunniteltu investointi Tornion hehkutus- ja peittauslinjaan sekä samalla kahden vähemmän kannattavan linjan suunniteltu sulkeminen Krefeldissä Saksassa on edelleen tarkastelussa.

Transformatiiviset toiminnot

EVOLVE-kasvustrategia etenee valittujen kasvualueiden osalta. Toisen neljänneksen tuloksen yhteydessä julkistetun päätöksen mukaisesti Outokumpu edistää investointiohjelmaansa runsaasti nikkeliä sisältäviin seoksiin Avestan tehtaalla Ruotsissa. Ohjelma on suunniteltu toteutettavaksi kahdessa vaiheessa ja kokonaisinvestointi on arviolta 150 milj. euroa. Ensimmäinen vaihe on meneillään ja käsittää 30 milj. euron investoinnin uudelleensulatusvalmiuksiin, jolla nopeutetaan asiakkaiden varmennusta, optimoidaan prosessia ja toteutetaan yksityiskohtainen tekninen tutkimus toista vaihetta varten. Uudelleensulatusprosessilaitteiston odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2028 alussa. Toisen vaiheen investointipäätös on suunniteltu tehtäväksi vuoden 2027 ensimmäisellä puoliskolla, ja tuotannon odotetaan alkavan vuoden 2029 lopussa.

Pilottilaitoksen rakentaminen Yhdysvaltojen New Hampshireen etenee suunnitellusti tukien kehitetyn teknologian laajentamista vähäpäästöisten ja erittäin puhtaiden metallien valmistamiseen. Pilottilaitoksen odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2027 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, ja sen on tarkoitus laajentaa teknologia yhdestä kilosta yhteen tonniin, osoittaen sen skaalautuvuuden ja teollisen toteutettavuuden. Sen jälkeen painopisteen on tarkoitus siirtyä teollistumiseen, keskittyen aluksi rikastettuun ferrokromiin ja kromimetalliin. Teollisen mittakaavan tehtaan tavoitellaan olevan toiminnassa vuonna 2030. Kolmannella neljänneksellä Outokumpu julkisti EvoMaterials®-brändin, joka merkitsee teknologia-alustan kaupallistamisen seuraavaa vaihetta. Teknologia perustuu sulfidointipohjaiseen prosessiteknologiaan ja mahdollistaa uusia tuotantotapoja vähäpäästöisille metalleille, edistyneille materiaaleille ja erikoisseoksille.

Ferrokromi-liiketoiminnassa Outokumpu jatkoi paremman katteen ferrokromituotteiden kehitystä uusille asiakassegmenteille, kuten erikoisterästen tuottajille.

Uudelleenjärjestelyohjelma

Uudelleenjärjestelyohjelman tavoitteena on tukea kestävämpää kulupohjaa ensisijaisesti Europe-liiketoiminta-alueella ja globaaleissa konsernitoiminnoissa vähentämällä kiinteitä kustannuksia, parantamalla tehokkuutta ja tuotannon optimoinnilla. Ohjelma etenee suunnitellusti ja on aikataulussa saavuttaa vuoden 2027 loppuun mennessä vuosittaiset 100 milj. euron kustannussäästöt, joista noin 60 milj. euroa odotetaan toteutuvan vuonna 2026.

Vastuullisuus

Turvallisuus

Kolmannella neljänneksellä yhtiön turvallisuustulos mitattuna kaikkien työtapaturmien taajuudella oli 2,8, hieman korkeampi kuin edellisvuoden vastaavalla neljänneksellä (2,6) mutta merkittävästi korkeampi verrattuna edelliseen neljännekseen (Q2/2026: 1,4). Tulos vuoden 2026 tammi–syyskuulle oli 2,1 (1,9), mikä ylitti koko vuodelle asetetun 1,5:n tavoitteen. Turvallisuustulos kolmannella neljänneksellä oli epätyydyttävä. Tämän vuoksi yhtiö jatkaa kohdennettuja toimia päivittäisen toiminnan turvallisuuden parantamiseksi. Pääpaino on riskitietoisuuden lisäämisessä, kohdennettujen hallintatoimenpiteiden toteuttamisessa ja sen varmistamisessa, että asianmukaiset korjaavat toimenpiteet tunnistetaan ja toteutetaan.

Neljänneksen aikana Europe-liiketoiminta-alueella käynnistettiin koulutusohjelma, jossa keskitytään vakavien ja kuolemaan johtavien tapaturmien ehkäisyyn sekä turvallisuusjohtamisen kehittämiseen. Ohjelman tavoitteena on vakiinnuttaa prosessit ja toimintatavat, joilla varmistetaan turvallisuuskriittisten hallintakeinojen jatkuva toimivuus. Americas-liiketoiminta-alueella käynnistettiin uudelleen käyttäytymiseen keskittyvä SafeStart-turvallisuuskoulutus. Lisäksi ristiinoppimisohjelman vierailuja jatkettiin useissa toimipisteissä, ja niissä tehtyjä keskeisiä havaintoja jaettiin sekä hyödynnettiin koko yhtiössä.

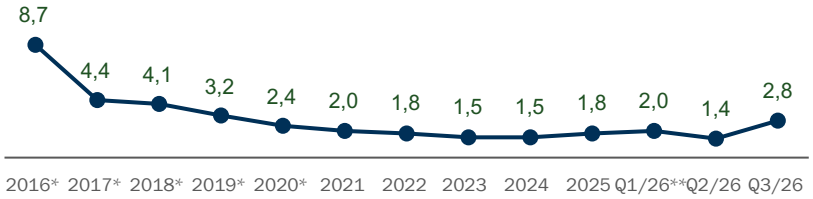
Ilmasto ja kiertotalous

Outokumpu tukee vihreää siirtymää koko arvoketjussa kiertotalouden, järkevien päästövähennyshankkeiden ja vähäpäästöisten ferroseosten käytön avulla. Yhtiön korkea kierrätysmateriaalien osuus ja vähäpäästöisen sähkön hankinta mahdollistavat sen, että ruostumattomalla teräksellämme on noin 75 % pienempi hiilijalanjälki verrattuna toimialan keskiarvoon. Samalla vähennämme luonnonvaraisten raaka-aineiden tarvetta ja autamme näin lieventämään luontoon kohdistuvia vaikutuksia.

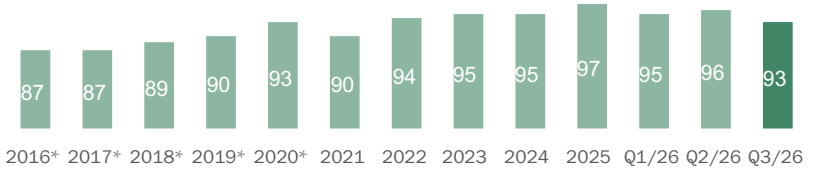
Outokummun tavoitteena on käyttää tuotannossaan vuosittain yli 90 % kierrätysterästä. Yhtiö on sitoutunut tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen vähentää suoria (soveltamisala 1), epäsuoria (soveltamisala 2) ja toimitusketjun (soveltamisala 3) päästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Teemme järkeviä hiilidioksidipäästöjen vähentämistoimenpiteitä vähentääksemme fossiilisen energian käyttöä ja siirtyäksemme vähäpäästöisiin raaka-aineisiin, kuten biokoksiin, sekä selvittääksemme hiilen talteenottoa ja käyttöä esimerkiksi Norsk e-Fuelin kanssa yhteistyössä tehtävällä esiselvityksellä.

Kolmannella neljänneksellä Outokumpu jatkoi edistymistään tieteeseen perustuvassa ilmastotavoitteessa ja kierrätysmateriaalien osuus oli 93 %. Alan edelläkävijänä yritys jatkoi vankkaa hiilen hinnoittelun puolesta puhumista sekä parhaillaan tarkastelussa olevan EU:n päästökauppajärjestelmän osalta että hiilirajamekanismin laajentamisessa arvoketjun myöhemmille tuotteille. Outokumpu osallistui myös New Yorkissa Yhdistyneiden Kansakuntien yleiskokouksen ja ilmastoviikon aikana pidettyyn globaaliin ilmastodialogiin korostaen ennustettavan ilmastopolitiikan merkitystä teollisen muutoksen edistämisessä.

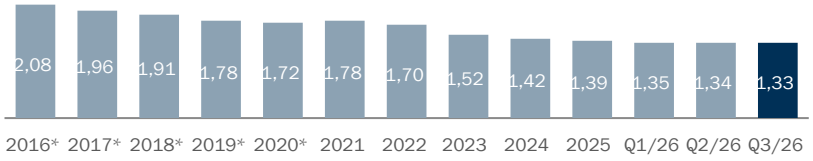
Kaikkien työtapaturmien taajuus



Kierrätyssisältö, %



Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, kaikki soveltamisalat, 12 kk liukuva



*Sisältäen lopetetut toiminnot (myydyt Long Products -liiketoiminnot)

**Ensimmäisellä neljänneksellä luokiteltiin uudelleen yksi tapaus, mikä muutti aiemmin raportoidun ensimmäisen neljänneksen turvallisuustuloksen 1,8:sta 2,0:aan.

Europe-liiketoiminta-alue

Europe-liiketoiminta-alueen vastuulla on ruostumattoman teräksen levytuotteiden valmistus ja myynti. Se koostuu kahdesta liiketoiminnasta: Stainless Europe, joka keskittyy perustuotteisiin Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa, sekä Advanced Materials, joka palvelee maailmanlaajuisesti korkean arvon räätälöidyissä terästuotteissa ja nikkelipohjaisissa seoksissa vaativiin käyttökohteisiin. Liiketoiminta-alue palvelee laajalti eri loppukäyttäjiä kuluttajatuotteista ja kodinkoneista teollisuuden vaativiin sovelluksiin. Tehtaat sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa ja Alankomaissa.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q3/26	Q3/25	Q2/26	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	**300**	284	339	**963**	925	1 148
Liikevaihto	**982**	859	1 061	**2 998**	2 924	3 600
Oikaistu käyttökate	**13**	-12	17	**17**	10	-46
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**1**	-1	-1	**0**	-36	-65
Käyttökate	**14**	-13	16	**17**	-26	-111
Sidottu pääoma	**1 963**	1 821	1 793	**1 963**	1 821	1 849
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	**-9,0**	-7,1	-10,2	**-9,0**	-7,1	-8,5

Tulos

Kolmas neljännes 2026 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2025

Liikevaihto nousi 982 milj. euroon (859 milj. euroa), jota tuki keskimääräisen myyntihinnan nousu ja ruostumattoman teräksen toimitusten 6 % kasvu, joita osittain kumosi tuotevalikoiman muutokset.

Oikaistu käyttökate kasvoi 13 milj. euroon (-12 milj. euroa), kun myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten positiivinen nettovaikutus, toimitusmäärien kasvu ja kiinteiden valmistuskustannusten suurempi sitoutuminen varastoon enemmän kuin kumosivat epäsuotuisan tuotevalikoiman vaikutukset. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 2 milj. euroa (-4 milj. euroa).

Kolmas neljännes 2026 verrattuna toiseen neljännekseen 2026

Liikevaihto laski 982 milj. euroon (Q2/2026: 1 061 milj. euroa) kun ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 12 % kausiluontoisuuden ja heikompien markkinaolosuhteiden vuoksi, jotka enemmän kuin kumosivat keskimääräisen myyntihinnan nousun vaikutuksen.

Oikaistu käyttökate oli 13 milj. euroa (Q2/2026: 17 milj. euroa) kun myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten positiivinen nettovaikutus yhdessä kausiluontoisen kiinteiden kustannusten laskun kanssa ei täysin kumonnut toimitusten laskun negatiivista vaikutusta. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 2 milj. euroa (Q2/2026: -6 milj. euroa).

Tammi–syyskuu 2026 verrattuna tammi–syyskuuhun 2025

Liikevaihto kasvoi 2 998 milj. euroon (2 924 milj. euroa) pääosin ruostumattoman teräksen toimitusten 4 % kasvun ja keskimääräisen myyntihinnan nousun myötä, joiden vaikutusta osittain kumosi tuotevalikoiman muutokset.

Oikaistu käyttökate kasvoi 17 milj. euroon (10 milj. euroa), kun toimitusmäärien nousu sekä myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten positiivinen nettovaikutus osittain kumoutui epäsuotuisan tuotevalikoiman vuoksi. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli -15 milj. euroa (-1 milj. euroa).

Markkinat

- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä ruostumattoman teräksen kysyntä Euroopassa pysyi heikkona useimmissa loppukäyttösegmenteissä, kun suuret varastomäärät rajoittivat ostotoimintaa. Tietyt teollisuuden alasektorit suoriutuivat paremmin, erityisesti lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointilaitteiden toimialat, sekä vahva datakeskusten toiminta. Heikko kysyntä vaikutti yhä markkinoihin enemmän kuin poliittisten mekanismien aikaansaama tuonnin vähenemisen positiivinen vaikutus.

- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä EU28-alueen ruostumattoman teräksen levytuotteiden kokonaiskulutus laski 10,4 % verrattuna edellisvuoden vastaavan ajanjaksoon, ja romahti 16,7 % verrattuna edelliseen neljännekseen. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen levytuotteiden markkinanäkymät, elokuu 2026).
- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU30-alueelle laski 18 %:iin verrattuna edellisen neljänneksen 20 %:iin, kun uudet suojamekanismit tulivat voimaan. (Lähde: Eurofer, lokakuu 2026, heinä–elokuun tuonnit.)

Americas-liiketoiminta-alue

Americas-liiketoiminta-alueen vastuulla on ruostumattoman teräksen levytuotteiden ja räätälöityjen ratkaisujen valmistus ja myynti Amerikassa laajalti eri loppukäyttäjille kuluttajatuotteista ja kodinkoneista teollisuuden vaativiin sovelluksiin. Tehtaat sijaitsevat Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q3/26	Q3/25	Q2/26	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	**164**	156	153	**465**	478	622
Liikevaihto	**528**	397	472	**1 435**	1 247	1 676
Oikaistu käyttökate	**60**	30	53	**165**	70	102
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**0**	-4	0	**0**	-6	-7
Käyttökate	**60**	26	53	**166**	64	95
Sidottu pääoma	**505**	538	517	**505**	538	431
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	**32,5**	8,1	26,5	**32,5**	8,1	13,0

Tulos

Kolmas neljännes 2026 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2025

Liikevaihto nousi 528 milj. euroon (397 milj. euroa) pääosin keskimääräisen myyntihinnan nousun ja ruostumattoman teräksen toimitusten 5 % kasvun myötä.

Oikaistu käyttökate kasvoi 60 milj. euroon (30 milj. euroa) pääasiassa keskimääräisen myyntihinnan nousun myötä, joka enemmän kuin kumosi kustannusten nousun. Korkeammilla toimitusmäärillä oli myös vaikutusta. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 1 milj. euroa (9 milj. euroa).

Kolmas neljännes 2026 verrattuna toiseen neljännekseen 2026

Liikevaihto nousi 528 milj. euroon (Q2/2026: 472 milj. euroa) pääosin ruostumattoman teräksen toimitusten 7 % kasvun ja keskimääräisen myyntihinnan nousun myötä.

Oikaistu käyttökate kasvoi 60 milj. euroon (Q2/2026: 53 milj. euroa) pääosin ruostumattoman teräksen toimitusten kasvun myötä. Keskimääräisen myyntihinnan nousu kumosi muuttuvien kustannusten kasvun. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 1 milj. euroa (Q2/2026: 15 milj. euroa).

Tammi–syyskuu 2026 verrattuna tammi–syyskuuhun 2025

Liikevaihto kasvoi 1 435 milj. euroon (1 247 milj. euroa) pääosin keskimääräisen myyntihinnan nousun myötä, jonka vaikutusta osittain kumosi epäsuotuisampi euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi sekä ruostumattoman teräksen toimitusten 3 % lasku.

Oikaistu käyttökate kasvoi 165 milj. euroon (70 milj. euroa) pääasiassa keskimääräisen myyntihinnan nousun myötä, joka enemmän kuin kumosi kustannusten nousun. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistulos oli 29 milj. euroa (16 milj. euroa).

Markkinat

- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kysyntä Yhdysvalloissa pysyi hyvänä useiden teollisuudenalojen, kuten energia-, vesi, kemikaali-, lämmitys-, ilmanvaihto ja ilmastointi- sekä öljy ja kaasuteollisuus, tukemana. Infrastruktuuriin liittyvä aktiviteetti datakeskussegmentissä oli erityisen vahvaa, kun taas kodinkoneiden ja autoteollisuuden aktiviteetti pysyi alhaisena. Myös Meksikon markkinat paranivat.
- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kylmävalssattujen levytuotteiden kokonaiskulutus Amerikoissa kasvoi 8 % edellisestä neljänneksestä ja 4 % verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon (Lähde: AISI).
- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvalloissa oli 19 %, prosentin vähemmän kuin edellisellä neljänneksellä. (Lähde: AISI, heinä–elokuun tuonnit).
- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Pohjois-Amerikassa pysyi samana kuin edellisellä neljänneksellä 28 %:ssa. (Lähde: AISI, heinä–elokuun tuonnit).

Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Ferrochrome-liiketoiminta-alue on olennainen osa Outokummun ruostumattoman teräksen toimintoja, samalla kun se asemoi itsensä uudelleen sisäisestä ferrokromin toimittajasta vapaaksi markkinatoimijaksi. Se operoi EU:n ainoaa kromikaivosta Kemissä ja ferrokromisulattoa Torniossa. Sen tuotteisiin kuuluvat charge-ferrokromi ja valikoima erikoislaatuja, joita myydään ruostumattoman teräksen ja erikoismetallien valmistajille maailmanlaajuisesti, pääosin Euroopassa ja Amerikassa.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q3/26	Q3/25	Q2/26	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	**110**	105	114	**334**	301	395
Liikevaihto	**138**	117	143	**412**	354	462
Oikaistu käyttökate	**41**	21	37	**108**	96	138
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**0**	—	—	**0**	—	-1
Käyttökate	**41**	21	37	**107**	96	137
Sidottu pääoma	**856**	849	863	**856**	849	835
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	**11,1**	8,7	9,0	**11,1**	8,7	10,0

Tulos

Kolmas neljännes 2026 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2025

Liikevaihto kasvoi 138 milj. euroon (117 milj. euroa) pääosin keskimääräisten myyntihintojen nousun ja ferrokromin toimitusten 5 % kasvun myötä.

Oikaistu käyttökate kasvoi 41 milj. euroon (21 milj. euroa) pääosin keskimääräisen myyntihinnan nousun myötä. Korkeammilla toimitusmäärillä oli myös vaikutusta.

Kolmas neljännes 2026 verrattuna toiseen neljännekseen 2026

Liikevaihto laski 138 milj. euroon (Q2/2026: 143 milj. euroa) kun toimitukset laskivat 4 % pääosin kausiluontoisuuden vuoksi, joka enemmän kuin kumosi keskimääräisten myyntihintojen nousun.

Oikaistu käyttökate kasvoi 41 milj. euroon (Q2/2026: 37 milj. euroa) pääosin kiinteiden valmistuskustannusten suuremman varastoon sitoutumisen ansioista.

Tammi–syyskuu 2026 verrattuna tammi–syyskuuhun 2025

Liikevaihto kasvoi 412 milj. euroon (354 milj. euroa) pääosin ferrokromin toimitusten 11 % kasvun ja keskimääräisten myyntihintojen nousun myötä, joiden vaikutusta osittain kumosi epäsuotuisampi euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi.

Oikaistu käyttökate kasvoi 108 milj. euroon (96 milj. euroa), pääosin ferrokromin toimitusten kasvun myötä. Keskimääräisen myyntihinnan nousu enemmän kuin kumosi muuttuvien kustannusten kasvun, joka johtui pääasiassa sähkön hinnan noususta ja epäsuotuisamman euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin negatiivisesta vaikutuksesta. Suomen kaivosmineraaliveron kasvulla oli 9 milj. euron negatiivinen vaikutus.

Markkinat

- Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä kysyntä Outokummun vähäpäästöiselle ferrokromitarjonnalle pysyi hyvänä, mukaan lukien kysyntä kehityksessä oleville erikoislaaduille. Charge-ferrokromin tuotanto Etelä-Afrikassa kasvaa vähitellen sähkön hintatukea koskevan sopimuksen jälkeen. Vaikka tuen kesto ja sen vaikutuksen suuruus ovat edelleen epävarmoja, siitä johtuva tuetun tarjonnan kasvu painaa ferrokromin markkinahintoja.

CRU:n katsaus markkinakehityksestä

Aiempaan arvioonsa verrattuna CRU on tullut varovaisemmaksi ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen elpymisnäkymän suhteen, sillä heikko kysyntä, suuret varastot ja rajalliset varastojen täydennykset painavat edelleen markkinoita. Samaan aikaan CRU on rakentavampi eurooppalaisen hintapohjan suhteen, jota tukevat nousevat kustannukset, tiukemmat suojakiintiöt ja hiilirajamekanismin selkeytyminen. Alueelliset erot ovat edelleen merkittäviä, Yhdysvaltojen jatkaessa kasvuaan vertailukautta paremmin, kun taas Kiinan odotetaan olevan maailmanlaajuisen ylitarjonnan pääasiallinen lähde. Talouskasvun odotetaan pysyvän vaimeana vuoden 2026 loppuun asti, ja teollisuuden kysynnän odotetaan paranevan asteittain ja markkinoiden elpyvän hitaasti vuonna 2027.

Maailmanlaajuisen ruostumattoman teräksen levytuotteiden kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 2,4 % vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. Aasian ja Tyynenmeren alueen odotetaan kasvaneen 3,6 % ja Amerikan alueen kasvaneen 2,1 %. EMEA-alueen odotetaan laskeneen 4,9 %.

Euroopan ruostumattoman teräksen markkinat pysyivät heikkona vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä. Vaikka aktiviteetti hieman parani kesälomakauden jälkeen, suuret varastot, heikko teollisuuden kysyntä ja jakelijoiden varovaiset ostot estivät merkittävää elpymistä. Kysyntä oli erityisen vaisua teollisuudessa ja kuluttajatuotteissa, vaikka valtion rahoittamat infrastruktuurihankkeet tukivat niitä jonkin verran.

Yhdysvallat pysyi vahvimpana ruostumattoman teräksen markkinana kolmannella neljänneksellä. Kysyntä ei ollut nousujohteista, mutta se oli riittävän tervettä pitämään tilauskannat täynnä, pidentämään tehtaiden läpimenoaikoja vuodelle 2027 asti ja tukemaan aikaisia sopimusneuvotteluja. Kysyntä näyttää erityisen vahvalta teollisuus- ja valmistussovelluksissa, mikä auttaa ylläpitämään parempaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa kuin muilla alueilla.

Kiina pysyi heikoimpana päämarkkinana kolmannella neljänneksellä, koska odotettu kausiluonteinen kysynnän elpyminen ei toteutunut. Rakennus- ja infrastruktuuritoiminta pysyi heikkona, ja teollisuussektorit, kuten laitteet, kodinkoneet ja laivanrakennus, tukivat sitä vain osittain. Kysyntä on edelleen selvästi tuotantotasoa alhaisempaa, mikä johtaa jatkuvaan ylitarjontaan ja hintapaineeseen.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen levytuotteiden markkinanäkymät elo–lokakuu 2026, CRU:n taloudelliset näkymät syyskuu 2026 ja CRU:n ruostumattoman teräksen markkinanäkymät elokuu 2026.)

Henkilöstö

Outokummun henkilöstömäärä oli 30.9.2026 kokoaikaiseksi muutettuna 8 269 (31.12.2025: 8 251).

Osakkeet

Outokummun osakepääoma 30.9.2026 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 473 016 832. Outokummun hallussa oli syyskuun lopussa 1 639 116 omaa osaketta. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä oli 471 377 716 vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä (471 208 421) ja 471 343 609 vuoden 2026 tammi–syyskuussa (443 313 637). Raportointikauden päättyessä 30.9.2026 osakkeen päätöskurssi oli 5,30 euroa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Näiden riskien lieventämiseksi yhtiö tekee jatkuvaa ja kattavaa riskienhallintaa kaikissa toiminnoissaan.

Talouden kehitys, kauppapolitiikan muutokset ja geopoliittiset jännitteet altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Näillä tekijöillä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan, taloudelliseen suoritukseen ja yleiseen taloudelliseen asemaan.

Lyhyen aikavälin suurimmat epävarmuustekijät liittyvät kauppapolitiikan kehitykseen ja lisääntyneisiin geopoliittisiin jännitteisiin, erityisesti koskien Lähi-idän konflikteja ja häiriöitä Hormuzinsalmen läpi kulkevassa laivaliikenteessä, jotka voivat nostaa tuotanto-, energia- ja logistiikkakustannuksia ja heikentää talouskasvua, erityisesti Euroopan teollisuustuotannossa. Tämä voi heikentää ruostumattoman teräksen kysyntää ja painaa hintoja, vaikka ruostumattomalla teräksellä onkin laajasti eri käyttökohteita.

Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä Lähi-idän konfliktin suorat vaikutukset olivat rajalliset ja liittyivät rahti- ja energiakustannusten nousuun. Neljännellä neljänneksellä suorien vaikutusten odotetaan hieman nousevan pääasiassa energiakustannusten nousun vuoksi. Konfliktin kesto ja sen pitkäaikaiset vaikutukset ovat edelleen epävarmoja.

Energian hintasuojaukset ja pohjoismaisen sähkön suuri osuus, jonka markkinoita pääasiassa ohjaa vesi-, tuuli- ja ydinvoima, lieventävät öljy- ja kaasumarkkinoiden hintojen nousun vaikutuksia.

Yhdysvalloissa on edelleen voimassa 50 %:n tullit teräksen tuonnille, jonka seurauksena aasialainen halpatuonti voi ohjautua Eurooppaan. Suojatakseen EU:n teräsmarkkinoita Euroopan komissio otti 1.7.2026 käyttöön uudet suojatoimet korvaten aiemmat. Välitön vaikutus Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoihin on ollut myönteinen, mutta pitkän aikavälin tehokkuutta on vielä liian aikaista arvioida.

Tammikuusta 2026 lähtien käytössä ollut hiilirajamekanismi täydentää suojatoimia tavoitteenaan varmistaa, että tuoduille hiili-intensiivisille tuotteille aiheutuu vastaavanlaiset hiilikustannukset kuin EU:ssa tuotetuille tuotteille. Euroopan komissio harkitsee hiilirajamekanismin laajentamista tietyille arvoketjun myöhemmille tuotteille, mutta laajuus, ajoitus ja lopullinen muoto ovat edelleen epävarmoja ja riippuvat poliittisesta prosessista. Ellei hiilirajamekanismi kata tehokkaasti arvoketjun myöhempiä tuotteita, EU:n tuottajien korkeammat hiilikustannukset voisivat johtaa valmistustoiminnan siirtymiseen Euroopan ulkopuolelle ja lisätä jatkojalostustuotteiden tuontia, mikä vähentäisi Euroopassa tuotetun teräksen kysyntää.

Yhdysvallat, Meksiko ja Kanada jatkavat neuvotteluja maiden välisen kauppasopimuksen uusimisesta, kun osapuolet eivät 1.7.2026 päässeet sopuun. Kauppasopimus pysyy voimassa ja osapuolet tekevät vuosittain tarkistuksia seuraavien 10 vuoden aikana. Elleivät osapuolet sovi sen jatkamisesta, kauppasopimus päättyy 1.7.2036. Kukin osapuoli voi myös irtautua sopimuksesta kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Kauppasopimuksen jatkaminen voisi tukea alueellisen kaupan vahvistumista ja Outokummun Yhdysvaltojen ja Meksikon toimintoja tuotantomäärien kasvun myötä.

Yhtiö altistuu edelleen metallien hinnan vaihteluille. Johdannaisia käytetään nikkelin hinnanmuutosten vaikutusten hallintaan.

Kyberturvallisuusuhat ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöille ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden 2025 vuosikertomuksen riskiosiossa ja tilinpäätöksen 2025 liitetiedoissa.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Outokumpu kommentoi toukokuussa 2025 epävirallista uutista Rosatomin mahdollisesti aloittamasta oikeusprosessista muun muassa Outokumpua vastaan Moskovassa. Raportointikauden loppuun mennessä Outokumpu ei ole saanut virallista tiedoksiantoa kanteesta tai prosessista. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki Fennovoiman päättyneeseen ydinvoimalahankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen tai velvoitteen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä. Jos tämä prosessi ilman mitään oikeudellisia perusteita johtaisi Outokummulle epäedulliseen lopputulokseen, Outokumpu tai mikään Outokummulle merkityksellinen toimivalta ei tunnusta kyseistä lopputulosta.

Rosatomin aiemmat, myös ilman oikeudellisia perusteita tehdyt yritykset vetää Outokumpu mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoiman ydinvoimalahankkeen laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämistä, ovat lopullisesti ratkaistu. Kuten kerroimme 14.2.2025, välitysoikeus vahvisti, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rosatom Energy Internationalin (JSC REIN) vaatimuksia Outokumpua vastaan. Tämä päätös päätti välimiesmenettelyn Outokummun osalta. On mahdollista, että Outokumpu yritetään tulevaisuudessa liittää mukaan päättynyttä hanketta koskeviin oikeudellisiin riitoihin.

Entisistä ja nykyisistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijöistä koostuva kantajaryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi vuonna 2021 tuomion Outokumpua vastaan ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida väitteitä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu valitti päätöksestä tuloksetta ja asia palautettiin alempaan tuomioistuimeen lopullista päätöstä varten. Tuomioistuin antoi osittaisen päätöksen 2.7.2025 velvoittaen Outokummun maksamaan kantajille noin 13 milj. Yhdysvaltain dollaria päätöksen jälkeisine korkoineen sekä velvoittaen Outokummun ilmoittamaan mahdollisuudesta osallistua ryhmäkanteeseen ja saada korvausta relevantilta ajanjaksolta niille henkilöille, joille tämä ilmoitus oli aiemmin jäänyt antamatta. Tämän johdosta 52 uutta kantajaa liittyi mukaan kanteeseen. Tuomioistuin hylkäsi 23.3.2026 Outokummun jäljellä olevat puolustusväitteet ja määräsi Outokummun maksamaan alkuperäisille kantajille ylimääräiset 4 milj. Yhdysvaltain dollaria vahingonkorvauksia. Outokumpu maksoi koko kantajaryhmälle lisäkorvauksia vuoden 2026 kolmannen neljänneksen

aikana ja on nyt täyttänyt maksuvelvoitteensa heille täysin. Outokummun maksettavaksi tuleva oikeudenkäyntikulujen määrä on vielä tuomioistuimen päätettävänä. Outokummulla on asianmukainen varaus jäljellä olevan vastuunsa kattamiseksi.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2026 järjestettiin 26.3.2026 Finlandia-talon kongressisiivessä Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen kaikki päätökset julkaistiin erillisellä pörssitiedotteella.

Osinko

Vuoden 2026 yhtiökokous päätti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa yhteensä 0,13 euroa osakkeelta kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,06 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 30.3.2026 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 8.4.2026.

Toinen erä, 0,07 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 15.10.2026 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksettiin 22.10.2026.

Muutokset Outokummun johtoryhmässä

Osana Evolve-strategian toteutusta Outokumpu yhdenmukaistaa organisaatiotaan ja Stainless Europe- ja Advanced Materials -liiketoimintalinjat toimivat jatkossa yhteisen liiketoiminta-alue Europe -johtorakenteen alla kahden kohdennetun kaupallisen organisaation voimin. Outokumpu nimitti 31.7.2026 Matthieu Jehlin Europe-liiketoiminta-alueen vastaavaksi johtajaksi 1.8.2026 alkaen. Matthieu Jehl jatkaa yhtiön johtoryhmässä, jossa hän aloitti vuonna 2025, viimeisimpänä roolinaan liiketoimintalinja Stainless Europen vastaava johtaja. Rolf Schencking, Advanced Materials -liiketoimintalinjasta vastannut johtaja ja Outokummun johtoryhmän jäsen, lähti Outokummulta heinäkuussa 2026.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Ei tapahtumia raportointikauden jälkeen.

Helsingissä 06.11.2026

Outokumpu Oyj

Hallitus

Taloudelliset tiedot

Lyhennetty tuloslaskelma

milj. EUR	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Liikevaihto	**1 555**	1 298	**4 588**	4 308	5 468
Hankinnan ja valmistuksen kulut	**-1 428**	-1 253	**-4 256**	-4 129	-5 279
Bruttokate	**127**	46	**332**	179	189
Muut liiketoiminnan tuotot	**5**	5	**23**	16	28
Myynnin ja hallinnon kulut	**-80**	-72	**-256**	-241	-342
Muut liiketoiminnan kulut	**-8**	-2	**-16**	-5	-9
Liiketulos	**43**	-24	**83**	-51	-134
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista ja arvonalentumiset osakkuusyhtiöissä	**-5**	1	**-1**	3	4
Korkokulut	**-14**	-13	**-41**	-43	-54
Muut nettorahoitustuotot ja -kulut	**3**	2	**9**	6	11
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-11**	-11	**-32**	-36	-43
Tulos ennen veroja	**26**	-34	**51**	-85	-174
Tuloverot	**-5**	0	**-11**	13	36
Tilikauden tulos	**22**	-35	**40**	-72	-137
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, EUR	**0,05**	-0,07	**0,08**	-0,16	-0,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	**0,05**	-0,07	**0,08**	-0,16	-0,31

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Laaja tuloslaskelma

milj. EUR	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Tilikauden tulos	**22**	-35	**40**	-72	-137
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Muuntoerot					
Muuntoerojen muutos	**0**	-3	**47**	-211	-205
Rahavirran suojaukset					
Käyvän arvon muutos kauden aikana	**26**	-2	**42**	-7	-13
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi	**-14**	-1	**3**	-8	-8
Tuloverot	**-2**	1	**-9**	3	4
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus					
Muutos kauden aikana	**8**	0	**7**	4	20
Tuloverot	**-2**	-3	**-2**	-4	-8
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	**4**	8	**3**	-5	-5
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	**—**	—	**0**	0	0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	**19**	0	**91**	-228	-215
Tilikauden laaja tulos	**41**	-35	**131**	-300	-352

Lyhennetty tase

milj. EUR	30.9. 2026	30.9. 2025	31.12. 2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	**566**	585	573
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	**2 000**	2 006	2 032
Osuudet osakkuusyhtiöissä	**78**	78	79
Muut rahoitusvarat	**32**	25	24
Laskennalliset verosaamiset	**500**	478	502
Myyntisaamiset ja muut saamiset	**8**	7	9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**3 184**	3 178	3 219
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	**1 757**	1 586	1 608
Muut rahoitusvarat	**86**	31	44
Myyntisaamiset ja muut saamiset	**613**	471	471
Rahavarat	**300**	335	362
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**2 756**	2 423	2 486
VARAT YHTEENSÄ	**5 940**	5 601	5 705

milj. EUR	30.9. 2026	30.9. 2025	31.12. 2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	**3 474**	3 457	3 405
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	**492**	515	519
Muut rahoitusvelat	**0**	1	2
Laskennalliset verovelat	**0**	0	0
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	**158**	186	169
Varaukset	**70**	58	76
Ostovelat ja muut velat	**7**	11	10
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**727**	771	775
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	**155**	50	108
Muut rahoitusvelat	**11**	28	33
Varaukset	**45**	41	57
Ostovelat ja muut velat	**1 528**	1 254	1 327
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**1 739**	1 373	1 525
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**5 940**	5 601	5 705

Lyhennetty rahavirtalaskelma

milj. EUR	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Tilikauden tulos	**22**	-35	**40**	-72	-137
Oikaisuerät					
Poistot ja arvonalentumiset	**57**	53	**169**	167	222
Muut oikaisut	**20**	-9	**13**	-75	-71
Käyttöpääoman muutos	**-177**	-11	**-100**	17	112
Saadut korot ja osingot	**2**	2	**5**	6	7
Maksetut korot	**-13**	-13	**-35**	-40	-48
Muut rahoituserät	**10**	-14	**5**	19	3
Maksetut verot	**-4**	-2	**-9**	-8	-9
Liiketoiminnan nettorahavirta	**-83**	-28	**88**	14	79
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	**-40**	-25	**-125**	-112	-145
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	**—**	—	**—**	0	1
Omaisuuden myynti	**0**	0	**0**	0	18
Muu investointien rahavirta	**-1**	-2	**-2**	1	1
Investointien nettorahavirta	**-41**	-27	**-126**	-110	-125

milj. EUR	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Rahavirta ennen rahoitusta	**-124**	-55	**-38**	-96	-46
Maksetut osingot	**—**	—	**-28**	-55	-116
Pitkäaikaisten lainojen nostot	**—**	100	**—**	300	300
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	**-19**	-18	**-48**	-46	-57
Lyhytaikaisten lainojen muutos	**72**	0	**51**	-80	-30
Rahoituksen nettorahavirta	**53**	82	**-25**	120	97
Rahavarojen nettomuutos	**-71**	27	**-64**	24	51
Rahavarat tilikauden alussa	**370**	307	**362**	313	313
Rahavarojen nettomuutos	**-71**	27	**-64**	24	51
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	**0**	0	**2**	-2	-2
Rahavarat tilikauden lopussa	**300**	335	**300**	335	362

Laskelma oman pääoman muutoksista

milj. EUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osakesijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Muut kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
								Kertyneet voittovarat			
Oma pääoma 1.1.2025	**311**	**714**	**0**	**2 307**	**-159**	**14**	**8**	**70**	**-131**	**615**	**3 748**
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-72	-72
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	-5	-12	-211	0	0	-228
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	-5	-12	-211	0	-72	-300
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-116	-116
Vaihtovelkakirjalainan konversio	—	—	—	125	—	—	—	—	—	0	124
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	3	—	—	—	—	-3	0
Omien osakkeiden mitätöinti	—	—	—	-138	149	—	—	—	—	-10	—
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	1
Muu muutos [1)]	—	—	—	—	—	—	—	89	—	-89	—
Oma pääoma 30.9.2025	**311**	**714**	**0**	**2 294**	**-7**	**9**	**-3**	**-52**	**-131**	**323**	**3 457**
Oma pääoma 1.1.2026	**311**	**714**	**0**	**2 294**	**-7**	**9**	**-7**	**-46**	**-119**	**257**	**3 405**
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	40	40
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	3	36	47	5	0	91
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	3	36	47	5	40	131
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-61	-61
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	0	1	—	—	—	—	2	3
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	-3	—	—	—	-3
Oma pääoma 30.9.2026	**311**	**714**	**0**	**2 294**	**-7**	**11**	**26**	**1**	**-114**	**238**	**3 474**

[1)] Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun, jolla ei ole vaikutusta kertyneisiin voittovaroihin yhteensä.

Osavuosikatsauksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton, ja se on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Katsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä pois lukien 1.1.2026 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

Kaikki katsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tulos ja käyttöpääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen esimerkiksi teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä ja loma-ajoista.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

2. Toimintasegmentit

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Liikevaihto segmenteittäin					
Europe yhteensä	**982**	859	**2 998**	2 924	3 600
josta konsernin sisäinen	**-17**	-15	**-40**	-38	-43
Americas yhteensä	**528**	397	**1 435**	1 247	1 676
josta konsernin sisäinen	**—**	0	**-1**	-1	-1
Ferrochrome yhteensä	**138**	117	**412**	354	462
josta konsernin sisäinen	**-78**	-64	**-222**	-195	-245
Muu toiminta yhteensä	**38**	39	**131**	121	159
josta konsernin sisäinen	**-37**	-34	**-125**	-105	-140
Konsernin liikevaihto yhteensä	**1 555**	1 298	**4 588**	4 308	5 468
Oikaistu käyttökate segmenteittäin					
Europe	**13**	-12	**17**	10	-46
Americas	**60**	30	**165**	70	102
Ferrochrome	**41**	21	**108**	96	138
Muu toiminta ja sisäiset erät	**-13**	-5	**-24**	-19	-27
Konsernin oikaistu käyttökate yhteensä	**101**	34	**265**	157	167
Käyttökatteen ja liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät segmenteittäin					
Europe	**1**	-1	**0**	-36	-65
Americas	**0**	-4	**0**	-6	-7
Ferrochrome	**0**	—	**0**	—	-1
Muu toiminta	**-2**	—	**-13**	—	-7
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa yhteensä	**-1**	-5	**-13**	-42	-79
Europe	**—**	—	**—**	-7	-7
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa yhteensä	**-1**	-5	**-13**	-49	-86

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Käyttökate segmenteittäin					
Europe	**14**	-13	**17**	-26	-111
Americas	**60**	26	**166**	64	95
Ferrochrome	**41**	21	**107**	96	137
Muu toiminta ja sisäiset erät	**-15**	-5	**-38**	-19	-33
Konsernin käyttökate yhteensä	**100**	29	**252**	115	88
Oikaistu liiketulos segmenteittäin					
Europe	**-19**	-40	**-80**	-75	-160
Americas	**52**	21	**139**	45	67
Ferrochrome	**27**	9	**66**	57	86
Muu toiminta ja sisäiset erät	**-15**	-9	**-28**	-30	-41
Konsernin oikaistu liiketulos yhteensä	**44**	-19	**97**	-2	-48
Liiketulos segmenteittäin					
Europe	**-19**	-41	**-80**	-117	-233
Americas	**52**	18	**139**	38	61
Ferrochrome	**27**	9	**66**	57	85
Muu toiminta ja sisäiset erät	**-17**	-9	**-42**	-30	-48
Konsernin liiketulos yhteensä	**43**	-24	**83**	-51	-134

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Poistot segmenteittäin					
Europe	**-32**	-28	**-97**	-85	-114
Americas	**-9**	-8	**-26**	-25	-34
Ferrochrome	**-14**	-13	**-41**	-39	-52
Muu toiminta	**-1**	-4	**-3**	-11	-14
Konsernin poistot yhteensä	**-56**	-53	**-168**	-160	-215

Investoinnit segmenteittäin					
Europe	**15**	10	**46**	46	68
Americas	**9**	4	**21**	13	22
Ferrochrome	**8**	4	**38**	15	13
Muu toiminta	**9**	7	**20**	37	42
Konsernin investoinnit yhteensä	**39**	25	**124**	112	145

Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin, kokoaikaiseksi muutettuna	30.9. 2026	30.9. 2025	30.9. 2026	30.9. 2025	31.12. 2025
Europe	**5 625**	5 745	**5 625**	5 745	5 646
Americas	**1 757**	1 735	**1 757**	1 735	1 744
Ferrochrome	**452**	471	**452**	471	454
Muu toiminta	**435**	423	**435**	423	407
Konsernin henkilöstö kauden lopussa yhteensä	**8 269**	8 374	**8 269**	8 374	8 251

Konsernin tunnusluvut ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto	**1 555**	1 298	**4 588**	4 308	5 468
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	**4 121**	4 022	**4 121**	4 022	4 032
Investoinnit	**39**	25	**124**	112	145
Henkilöstömäärä kauden lopussa, kokoaikaiseksi muutettuna	**8 269**	8 374	**8 269**	8 374	8 251
- keskimäärin kauden aikana	**8 204**	8 319	**8 199**	8 337	8 328
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	**8 657**	8 752	**8 657**	8 752	8 605
Kannattavuus					
Oikaistu käyttökate	**101**	34	**265**	157	167
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**-1**	-5	**-13**	-42	-79
Käyttökate	**100**	29	**252**	115	88
Liiketulos	**43**	-24	**83**	-51	-134
Tilikauden tulos	**22**	-35	**40**	-72	-137
Osakekohtainen tulos, EUR	**0,05**	-0,07	**0,08**	-0,16	-0,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	**0,05**	-0,07	**0,08**	-0,16	-0,31
Oman pääoman tuotto (ROE), 12 kk liukuva, %	**-0,7**	-2,9	**-0,7**	-2,9	-3,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), 12 kk liukuva, %	**0,0**	-2,7	**0,0**	-2,7	-3,2

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Korollinen nettovelka kauden lopussa	**348**	230	**348**	230	265
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	**1,3**	1,5	**1,3**	1,5	1,6
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	**58,6**	61,8	**58,6**	61,8	59,8
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa, %	**10,0**	6,7	**10,0**	6,7	7,8
Liiketoiminnan rahavirta	**-83**	-28	**88**	14	79
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR	**7,37**	7,34	**7,37**	7,34	7,23

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Käyttökate					
Liiketulos	**43**	-24	**83**	-51	-134
Poistot	**56**	53	**168**	160	215
Arvonalentumiset	**1**	0	**1**	7	7
Käyttökate	**100**	29	**252**	115	88
Käyttökatteen ja liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Uudelleenjärjestely- ja transformaatiokulut	**-1**	-1	**-14**	-36	-71
Varaukset riita-asioista	**0**	-4	**0**	-6	-6
Ympäristö	**—**	0	**—**	0	-2
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**-1**	-5	**-13**	-42	-79
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	**—**	—	**—**	-7	-7
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**-1**	-5	**-13**	-49	-86

Vuonna 2026 liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät uudelleenjärjestelyyn ja transformaatioon liittyviä eriä.

Vuonna 2025 liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa uudelleenjärjestelyvarauksia, joista 34 milj. euroa johtui henkilöstöneuvotteluista, erityisesti Europe-liiketoiminta-alueella ja konsernitoiminnoissa, kuten 1.10.2025 ilmoitettiin, ja 29 milj. euroa liittyen pääasiassa EVOLVE-strategiaan, joka julkistettiin 10.6.2025. Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset 7 milj. euroa liittyvät myös EVOLVE-strategiaan. Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyy myös 6 milj. euroa liittyen jäljellä oleviin toimenpiteisiin Saksan toimipaikkojen sulkemisesta ja toimintojen siirtämisestä, kuten tiedotettiin vuonna 2023. Varaukset riita-asioissa 6 milj. euroa liittyy varauksen kasvattamiseen liittyen kanteeseen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Oikaistu käyttökate					
Käyttökate	**100**	29	**252**	115	88
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**1**	5	**13**	42	79
Oikaistu käyttökate	**101**	34	**265**	157	167
Oikaistu liiketulos					
Liiketulos	**43**	-24	**83**	-51	-134
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	**1**	5	**13**	49	86
Oikaistu liiketulos	**44**	-19	**97**	-2	-48
Osakekohtainen tulos					
Tilikauden tulos	**22**	-35	**40**	-72	-137
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl [1)]	**471 378**	471 208	**471 344**	443 314	450 345
Osakekohtainen tulos, EUR	**0,05**	-0,07	**0,08**	-0,16	-0,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos [2)]					
Tilikauden tulos	**22**		**40**		
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl [1)]	**474 853**		**474 351**		
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	**0,05**		**0,08**		

[1)] Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

2) Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaa osakekohtaista tulosta kaudella 1.7. - 30.9.2025, 1.1. - 30.9.2025 ja 1.1. - 31.12.2025.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)					
Liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	**1**	-116	**1**	-116	-134
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)	**0**	4	**0**	4	4
Yhteensä	**1**	-113	**1**	-113	-131
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	**4 043**	4 118	**4 043**	4 118	4 108
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), %	**0,0**	-2,7	**0,0**	-2,7	-3,2
Sijoitettu pääoma					
Oma pääoma	**3 474**	3 457	**3 474**	3 457	3 405
Pitkäaikaiset korolliset velat	**492**	515	**492**	515	519
Lyhytaikaiset korolliset velat	**155**	50	**155**	50	108
Sijoitettu pääoma	**4 121**	4 022	**4 121**	4 022	4 032
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)					
Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	**-25**	-104	**-25**	-104	-137
Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	**3 433**	3 597	**3 433**	3 597	3 553
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE), %	**-0,7**	-2,9	**-0,7**	-2,9	-3,9
Investoinnit					
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	**40**	25	**125**	110	143
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	**0**	0	**0**	2	2
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	**40**	25	**125**	112	145
Investoinnit päästöoikeuksiin	**0**	—	**0**	—	—
Investoinnit	**39**	25	**124**	112	145

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.7.–30.9. 2026	1.7.–30.9. 2025	1.1.–30.9. 2026	1.1.–30.9. 2025	1.1.–31.12. 2025
Korollinen velka ja nettovelka					
Pitkäaikaiset korolliset velat	**492**	515	**492**	515	519
Lyhytaikaiset korolliset velat	**155**	50	**155**	50	108
Korollinen velka	**648**	565	**648**	565	627
Rahavarat	**-300**	-335	**-300**	-335	-362
Korollinen nettovelka	**348**	230	**348**	230	265
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate					
Korollinen nettovelka	**348**	230	**348**	230	265
Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)	**275**	154	**275**	154	167
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	**1,3**	1,5	**1,3**	1,5	1,6
Omavaraisuusaste					
Oma pääoma	**3 474**	3 457	**3 474**	3 457	3 405
Taseen loppusumma	**5 940**	5 601	**5 940**	5 601	5 705
Saadut ennakot	**-11**	-10	**-11**	-10	-10
Yhteensä	**5 929**	5 591	**5 929**	5 591	5 695
Omavaraisuusaste, %	**58,6**	61,8	**58,6**	61,8	59,8
Nettovelkaantumisaste (net gearing)					
Nettovelka	**348**	230	**348**	230	265
Oma pääoma	**3 474**	3 457	**3 474**	3 457	3 405
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	**10,0**	6,7	**10,0**	6,7	7,8
Oma pääoma/osake					
Oma pääoma	**3 474**	3 457	**3 474**	3 457	3 405
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl [1)]	**471 378**	471 208	**471 378**	471 208	471 208
Oma pääoma/osake, EUR	**7,37**	7,34	**7,37**	7,34	7,23

[1)] Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketulos	Liiketulos on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Tilikauden tulos ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksista
Käyttökate	Käyttökate on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökatteen tai liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Käyttökatteen tai liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, transformaatio-ohjelmiin ja omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin tai vanhojen kaivosten jälkihoitoon.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulosmittari.	Käyttökate tai liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitettu pääoma	Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.	Oma pääoma + korollinen velka
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)	Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Liiketulos + osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROOC) (segmenttiraportointi)	Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Oikaistu liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)	Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.	$\frac{\text{Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen velka	Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Korollinen nettovelka	Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Korollinen velka – rahavarat
Omavaraisuusaste	Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (net gearing)	Nettovelkaantumisaste eli net gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}$
Investoinnit	Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketoiminnan rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta mittaa liiketoiminnan tuottamaa rahavirtaa ja kuvastaa rahan määrää, joka on käytettävissä investointeihin, velkojen takaisinmaksuun ja osingonmaksuun.	Liiketoiminnan nettorahavirta
Vapaa rahavirta	Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja rahoitusvelkoihin.	Rahavirta ennen rahoitusta
Osakekohtainen tulos	Osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen / Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Oma pääoma/osake	Oma pääoma/osake osoittaa konsernin nettovarat suhteessa osakkeiden määrään ja on mittari, joka indikoi yhtiön osakkeen arvoa.	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna		Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaista työaikaa vastaavaksi; luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä, henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta eikä väliaikaista työvoimaa

Vastuullisuustunnuslukujen määritelmät

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, kaikki soveltamisalat, 12 kk liukuva	Hiilidioksidipäästöjen indikaattori tuotettua raakaterästonnia kohden.	Kokonaispäästöt tuotettua raakaterästonnia kohden Scope 1:ssä, 2:ssa ja 3:ssa. Luku sisältää ferrokromin tuotannon päästöt, jotka syntyvät ruostumattoman teräksen tuotannosta. Raportoidaan liukuvana 12 kuukauden ajalta. Laskettu Maailman luonnonvarainstituutin (WRI) kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti.
Kierrätyssisältö	Indikaattori kierrätysmetallien käytölle ruostumattoman teräksen tuotannossa	Kierrätyssisältö vastaa sulatettavan kierrätysmetallin tonneja verrattuna tuotetun raakateräksen määrään. Sulatettava kierrätysmetalli sisältää sekä ennen että jälkeen kulutusta kerätyt kierrätysmetallit ISO 14021 -standardin mukaisesti. Kierrätysmateriaaleja, joita käytetään sellaisenaan samassa prosessissa, jossa ne syntyivät, ei lasketa mukaan.
Kaikkien työtapaturmien taajuus (milj. työtuntia kohti)	Kaikkien työtapaturmien taajuus mittaa kaikkia kirjattavia tapaturmia tietyn ajanjakson työtuntien sisällä, ja se ilmaistaan tapaturmien lukumääränä miljoonaa työtuntia kohden.	Kaikkien kirjattavien tapaturmien määrään sisältyvät kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, työrajoitusta vaatineet tapaturmat ja lääketieteellisesti hoidetut tapaturmat. Ensihoidolla hoidetut tapaturmat eivät sisälly. Kokonaistyötunnit on kaikkien työtuntien summa, mukaan lukien työntekijöiden säännöllisten työtuntien lisäksi ylityötunnit ja koulutustunnit, sekä yrityksen tiloissa työskennelleiden urakoitsijoiden työtuntien kokonaismäärä.