

outokumpu 

Edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa,
jotka luovat huomista

OUTOKUMMUN TAMMI-MAALISKUUN 2026 OSAVUOSIKATSAUS

Kuva: Outokummun ruostumaton teräsjauhe

Sisältö

Outokumpun tammi–maaliskuun 2026 osavuositiedot	3
Toimitusjohtaja Kati ter Horst	4
Näkymät vuoden 2026 toiselle neljännekselle	5
Tulos	6
Rahavirta ja taloudellinen asema	8
Strategian toteutus	9
Vastuullisuus	9
Europe-liiketoiminta-alue	11
Americas-liiketoiminta-alue	12
Ferrochrome-liiketoiminta-alue	13
CRU:n katsaus markkinakehityksestä	14
Henkilöstö	14
Osakkeet	14
Riskit ja epävarmuustekijät	14
Merkittävät oikeudenkäynnit	15
Varsinainen yhtiökokous 2026	15
Osinko	16
Muutokset johdossa ja hallituksessa	15
Raportointikauden jälkeiset tapahtumat	16
Taloudelliset tiedot	17



Outokummun tammi–maaliskuun 2026 osavuositiedot

Suotuisampi markkinadynamiikka tuki parempaa oikaistua käyttökate

Vuoden 2026 ensimmäinen neljännes lyhyesti

- Oikaistu käyttökate kasvoi edellisestä neljänneksestä 65 milj. euroon. Kasvua tukivat parantunut kannattavuus Europe-liiketoiminta-alueella, mikä johtui toimitusmäärien kasvusta, sekä Americas-liiketoiminta-alueella, pääosin korkeamman ruostumattoman teräksen keskimääräisen myyntihinnan vuoksi.
- Ruostumattoman teräksen markkinoiden aktiivisuus parani kausivaihtelun ja hiilirajamekanismin vuoksi. Toimitukset kasvoivat 27 % edellisestä neljänneksestä 465 tuhanteen tonniin.
- Ferrokromin markkinat pysyivät tasapainossa tukien hintojen nousua ja suosien Outokummun vähäpäästöistä eurooppalaista tarjontaa. Toimitukset nousivat 17 % edellisestä neljänneksestä 110 tuhanteen tonniin.
- Liiketoiminnan rahavirta vahvistui 85 milj. euroon pääosin vahvemman tuloksen myötä, jota tuki myös käyttöpääoman vapautuminen. Nettovelka laski 241 milj. euroon.
- Uudelleenjärjestelyohjelma etenee suunnitellusti tavoitteena vuoden 2027 loppuun mennessä vuosittaiset 100 milj. euron kustannussäästöt, joista noin puolet odotetaan toteutuvan vuonna 2026.
- EVOLVE-kasvustrategia etenee:
 - Yhdysvalloissa pilottilaitoksen rakentaminen etenee. Laitoksessa pilotoidaan kehitetyn teknologian laajentamista vähäpäästöisen rikastetun ferrokromin ja kromimetallin valmistamiseen. Tuotanto on tarkoitus aloittaa vuoden 2027 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.
 - Paremman katteen erikoistuotteiden kehitys ferrokromiliiketoiminnassa etenee.
 - Kemin kaivoksella on käynnistetty laaja kiertotalousekosysteemi sivuvirtojen hyödyntämiseen.
 - Investointia Tornion hehkutus- ja peittäuslinjaan tarkastellaan yhä.
 - Selvitys investoinnista Avestan sulattoon jatkuu, jotta yhtiö voisi entisestään laajentaa runsaasti nikkeliä sisältäviin seoksiin.

Tunnusluvut

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/26	Q1/25	Q4/25	2025
Liikevaihto	1 451	1 524	1 160	5 468
Käyttökate	59	47	-27	88
Oikaistu käyttökate ¹⁾	65	49	10	167
Liiketulos	3	-7	-83	-134
Tilikauden tulos	-6	-18	-65	-137
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,01	-0,04	-0,14	-0,31
Liiketoiminnan rahavirta	85	-10	64	79
Korollinen nettovelka	241	252	265	265
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,3	1,3	1,6	1,6
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	465	470	365	1 751
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	110	95	94	395

¹⁾ Oikaistu käyttökate = Käyttökate – vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi luokitellut erät.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2025 ensimmäiseen neljännekseen, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtaja Kati ter Horst

Ruostumattoman teräksen markkinadynamiikka parani ensimmäisellä neljänneksellä kausiluonteisuuden sekä Eurooppaan vaikuttavan hiilirajamekanismin myötä. Tammikuussa käyttöön otettu hiilirajamekanismi on asettanut selkeän hiilikustannuksen ruostumattoman teräksen tuonnille EU:n rajalla, mikä siirtää kysyntää kohti eurooppalaista romupohjaista tuotantoa, jolla on pienempi hiilijalanjälki. Tämän seurauksena kylmävalssatun ruostumattoman teräksen tuonnin osuus EU:hun on lähes puolittunut. On tärkeää laajentaa hiilirajamekanismi teräsintensiivisiin lopputuotteisiin, jotta asiakkaillemme voidaan varmistaa tasapuoliset toimintaedellytykset ja estää hiilivuoto. Tuemme Euroopan komission suunnitelmaa laajentaa hiilirajamekanismia loppukäytön asiakassegmentteihin. Euroopan komissio, parlamentti ja neuvosto ovat sopineet teräksen suojatoimenpiteistä, jotka tulevat voimaan 1. heinäkuuta 2026 ja jotka suojaavat Euroopan terästeollisuutta maailmanlaajuiselta ylikapasiteetilta.

Lähi-idän konfliktin suorat vaikutukset Outokummun tulokseen ovat toistaiseksi olleet rajalliset ja liittyneet pääasiassa rahtikustannusten nousuun, joiden odotetaan nousevan edelleen toisella neljänneksellä. Energiapuolella hintasuojaukset ja pohjoismaisen vähähiilisen sähkön suuri osuus auttavat lieventämään vaikutusta. Jos konflikti kuitenkin pitkittyisi, se voisi heikentää talouskasvua, tuotteidemme loppukulutuksen kysyntää ja aiheuttaa nousupainetta energiakustannuksiin.

Ensimmäisellä neljänneksellä oikaistu käyttökate kasvoi 65 miljoonaan euroon ruostumattoman teräksen toimitusmäärien 27 % kasvun myötä verrattuna edelliseen neljännekseen. Vaikka kannattavuus parani Europe-liiketoiminta-alueella toimitusmäärien kasvun ansiosta, Outokummun tulokseen vaikutti edelleen negatiivisesti uuden toimitusketjuratkaisun käyttöönotto. Americas-liiketoiminta-alue saavutti erinomaisen tuloksen, jota tuki muun muassa ruostumattoman teräksen keskihinnan nousu. Ferrochrome-liiketoiminta-alue jatkoi vakaata suoritustaan vähäpäästöisen eurooppalaisen tarjontansa ansiosta. Toimitukset kasvoivat 17 % edelliseen neljännekseen verrattuna. Ferrokromimarkkinat pysyivät tasapainossa, mikä tuki hintoja. Konsernin liiketoiminnan rahavirta vahvistui pääasiassa vahvemman tuloksen ja käyttöpääoman vapautumisen ansiosta.

Edistämme EVOLVE-kasvustrategiaamme kehittämällä paremman katteen erikoistuotteita ferrokromiliiketoiminnassa, jotka laajentavat myös asiakaskuntaamme ruostumattoman teräksen ulkopuolelle. Neljänneksen aikana etenimme onnistuneiden tuotantoerien kautta, joita toimitettiin sekä sisäisille että ulkoisille asiakkaille. Yhdysvaltojen New Hampshirissa pilottilaitoksen rakentaminen etenee kehitetyn teknologian laajentamiseksi vähäpäästöisen rikastetun ferrokromin ja kromimetallin

valmistamiseen. Tuotanto on tarkoitus aloittaa vuoden 2027 puolivälissä. Outokumpu ilmoitti myös kiertotalousekosysteemin käynnistämisestä Kemin kaivoksella tukeakseen kaivostoiminnan sivuvirtojen hyödyntämistä ja resurssitehokkuutta. Lisäksi konserninlaajuinen uudelleenjärjestelyohjelmamme tuo vuoden 2027 loppuun mennessä 100 miljoonan euron säästöt, joista noin puolet odotetaan toteutuvan vuonna 2026.

Outokumpu on sitoutunut työskentelemään sitä kohti, ettei yhtiössä satu yhtään tapaturmaa. Vuonna 2026 Outokummun turvallisuussuunnitelman keskiössä on urakoitsijoiden turvallisuushallinta, energian eristäminen työskentelyalueelta turvallisesti sekä työluopaprosessi. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä yhtiön turvallisuustulos mitattuna kaikkien työtapaturmien taajuudella oli 1,8, mikä oli hieman yli vuodelle 2026 asetetun 1,5 tavoitteen. Tämä osoittaa mahdollisuuksia parantaa erityisesti ennaltaehkäisevässä työssä, kuten riskien tunnistamisessa.

Lopuksi haluan kiittää työntekijöitämme heidän omistautumisestaan ja tarmostaan edistää strategisia tavoitteitamme, asiakkaitamme heidän uskollisuudestaan ja liiketoiminnastaan, toimittajiamme heidän arvokkaasta yhteistyöstään ja osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta luottamuksestaan.



Näkymät vuoden 2026 toiselle neljännekselle

Outokummun oikaistun käyttökatteen parannuksen vuoden 2026 toisella neljänneksellä odotetaan tulevan pääosin korkeammista ruostumattoman teräksen toimitusmääristä, joiden ennakoidaan kasvavan 0–10 % vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla toisella neljänneksellä ennustetaan toteutuvan raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaisvoittoja.

Ohjeistus vuoden 2026 toiselle neljännekselle

Vuoden 2026 toisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan kasvavan vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä.



Tulos

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Liikevaihto vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä laski 1 451 milj. euroon (1 524 milj. euroa), pääasiassa Europe-liiketoiminta-alueen keskimääräisen myyntihinnan laskun ja tuotevalikoiman muutosten vuoksi. Americas-liiketoiminta-alueella keskimääräinen myyntihinta nousi. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat yhteensä 1 % vertailukaudesta.

Oikaistu käyttökate nousi 65 milj. euroon (49 milj. euroa) Americas-liiketoiminta-alueen parantuneen kannattavuuden tukemana, pääosin keskimääräisen myyntihinnan nousun myötä. Kannattavuus laski sekä Europe- että Ferrochrome-liiketoiminta-alueilla korkeampien kiinteiden kustannusten varastovaikutuksen vuoksi. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen vaikutti myös epäsuotuisa euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 3 milj. euroa (0 milj. euroa).

Konsernin käyttökate oli 59 milj. euroa (47 milj. euroa) mukaan lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä -6 milj. euroa (-2 milj. euroa). Liiketulos oli 3 milj. euroa (-7 milj. euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat -56 milj. euroa (-54 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat -12 milj. euroa (-17 milj. euroa), mukaan lukien -13 milj. euroa korkokuluja (-16 milj. euroa). Tuloverot olivat 2 milj. euroa (4 milj. euroa). Tilikauden tulos oli -6 milj. euroa (-18 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,04 euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -3,0 % (-0,8 %) heijastaen pääasiassa liiketuloksen laskua.

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna neljanteen neljännekseen 2025

Liikevaihto vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä nousi 1 451 milj. euroon (Q4/2025: 1 160 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 27 % edellisestä neljänneksestä pääasiassa kausiluontoisuuden ja hiilirajamekanismin myötä. Hiilirajamekanismi asettaa hiilikustannuksen ruostumattoman teräksen tuonnille, mikä vahvistaa EU:ssa tuotetun vähähiillisen teräksen kysyntää. Lisäksi toiminnanohjausjärjestelmän toimitusketjun suunnitteluratkaisun käyttöönoton haasteiden ratkaisussa edistyi Torniossa.

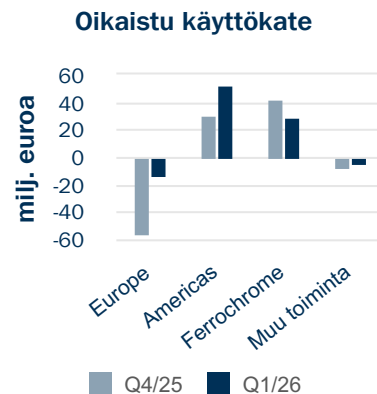
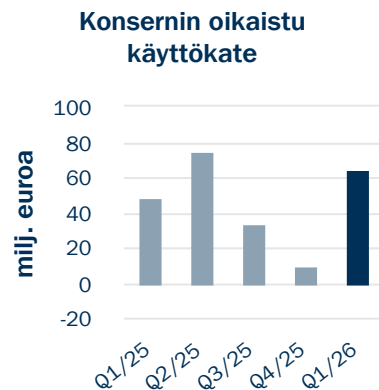
Oikaistu käyttökate nousi 65 milj. euroon (Q4/2025: 10 milj. euroa). Kasvua tukivat parantunut kannattavuus Europe-liiketoiminta-alueella pääosin toimitusmäärien kasvun vuoksi, sekä Americas-liiketoiminta-alueella pääosin korkeamman ruostumattoman teräksen keskimääräisen myyntihinnan vuoksi. Ferrochrome-liiketoiminta-alueella kannattavuus pysyi hyvällä tasolla toimitusmäärien ja myyntihintojen kasvun myötä, vaikka siihen vaikutti sähköistämistuen lopettaminen ja Suomen kaivosmineraaliveron nousu.

Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 3 milj. euroa (Q4/2025: 6 milj. euroa).

Konsernin käyttökate oli 59 milj. euroa (Q4/2025: -27 milj. euroa) mukaan lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä -6 milj. euroa (Q4/2025: -37 milj. euroa). Liiketulos oli 3 milj. euroa (Q4/2025: -83 milj. euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat -56 milj. euroa (-55 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat -12 milj. euroa (Q4/2025: -7 milj. euroa) mukaan lukien -13 milj. euroa korkokuluja (Q4/2025: -11 milj. euroa). Tuloverot olivat 2 milj. euroa (23 milj. euroa).

Tilikauden tulos oli -6 milj. euroa (Q4/2025: -65 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (Q4/2025: -0,14 euroa).



12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -3,0 % (Q4/2025: -3,2 %) heijastaen pääosin muuttumatonta liiketulosta ja sijoitettua pääomaa.

Oikaistu käyttökate segmentteittäin

milj. EUR	Q1/26	Q1/25	Q4/25	2025
Europe	-13	6	-56	-46
Americas	52	11	31	102
Ferrochrome	30	43	42	138
Muu toiminta ja sisäiset erät	-4	-11	-8	-27
Oikaistu käyttökate yhteensä	65	49	10	167

Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. EUR	Q1/26	Q1/25	Q4/25	2025
Europe	—	-2	-29	-65
Americas	—	0	0	-7
Ferrochrome	—	—	-1	-1
Muu toiminta	-6	—	-7	-7
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-6	-2	-37	-79
Käyttökate yhteensä	59	47	-27	88

Lisätietoja vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin -taulukossa.

Rahavirta ja taloudellinen asema

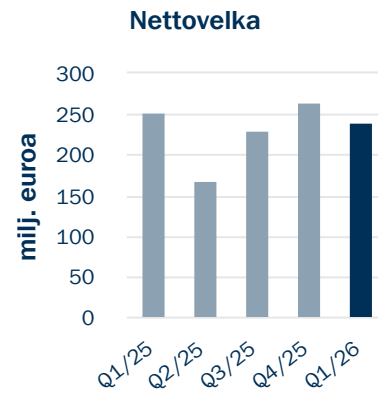
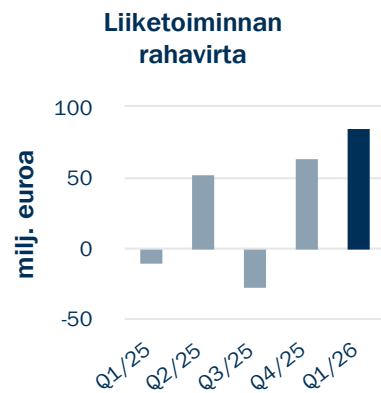
Rahavirta

milj. EUR	Q1/26	Q1/25	Q4/25	2025
Liiketoiminnan rahavirta	85	-10	64	79
Käyttöpääoman muutos	57	-16	95	112
Investoinnit	-49	-52	-33	-145
Vapaa rahavirta	34	-62	49	-46
Vaihto-omaisuus	1 611	1 678	1 608	1 608

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Liiketoiminnan rahavirta oli vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä 85 milj. euroa (-10 milj. euroa). Parannus johtui pääasiassa käyttöpääoman vapautumisesta sekä paremmasta tuloksesta. Vapaa rahavirta oli 34 milj. euroa (-62 milj. euroa) sisältäen -49 milj. euron investoinnit (-52 milj. euroa).

Neljänneksen lopussa taseen vaihto-omaisuus oli 1 611 milj. euroa (1 678 milj. euroa). Lasku johtui pääasiassa varaston arvon laskusta tonnia kohden, mikä heijastaa raaka-aineiden hintojen laskua ja heikentynyttä euron ja Yhdysvaltain dollarin välistä valuuttakurssia.



Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna neljanteen neljännekseen 2025

Edelliseen neljännekseen verrattuna liiketoiminnan rahavirta parani 85 milj. euroon (Q4/2025: 64 milj. euroa) pääasiassa paremman tuloksen ansiosta. Myös käyttöpääoman vapautuminen vaikutti rahavirtaan, vaikkakin pienemmässä määrin kuin vertailukaudella.

Vapaa rahavirta oli 34 milj. euroa (Q4/2025: 49 milj. euroa) sisältäen -49 milj. euron investoinnit (Q4/2025: -33 milj. euroa). Vertailukaudella vapaata rahavirtaa tukivat 18 milj. euron omaisuuserien myynnistä saadut tuotot.

Edellisen neljänneksen loppuun verrattuna taseen vaihto-omaisuus pysyi vakaana ja oli 1 611 milj. euroa (31.12.2025: 1 608 milj. euroa).

Taloudellinen asema

milj. EUR, ellei muuta mainittu	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Korollinen nettovelka	241	252	265
Korollinen velka	619	607	627
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,3	1,3	1,6
Nettovelkaantumisaste, %	7,1	6,9	7,8
Rahavarat	378	354	362
Maksuvalmiusreservit, mrd. EUR	1,2	1,2	1,2

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen lopussa korollinen nettovelka oli 241 milj. euroa (31.12.2025: 265 milj. euroa). Laskua tuki positiivinen vapaa rahavirta.

Nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde viimeisen 12 kuukauden ajalta parani 1,3:een (31.12.2025: 1,6) pienemmän nettovelan ja oikaistun käyttökateen kasvun myötä.

Nettovelkaantumisaste oli 7,1 % (31.12.2025: 7,8 %). Korollinen velka oli 619 milj. euroa (31.12.2025: 627 milj. euroa). Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen lopussa yritystodistusohjelmasta oli käytössä 50 milj. euroa.

Rahavarat olivat 378 milj. euroa (31.12.2025: 362 milj. euroa), ja kaikkiaan maksuvalmiusreservit olivat 1,2 mrd. euroa (31.12.2025: 1,2 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä.

Strategian toteutus

EVOLVE on Outokummun kasvuun keskittyvä strategia vuosille 2026–2030, jonka tarkoituksena on rakentaa aiempaa vahvempi ja kestävämpi tuotevalikoima luokittelemalla liiketoiminnot strategisesti perusliiketoimintoihin ja transformatiivisiin toimintoihin investointien kohdentamiseksi. EVOLVE-strategiassa Outokummun tavoitteena on lisätä arvoa parantamalla vastuullisen ruostumattoman teräksen kustannuskilpailukykyä ja rahavirtaa, kasvaa kannattavasti edistyksellisissä materiaaleissa ja seoksissa, kasvattaa kromikaivoksen ja ferrokromiliiketoiminnan arvoa nousemalla ylöspäin kromimateriaalien arvoketjussa sekä luoda uutta arvoa innovatiivisilla materiaaleilla ja kehitetyillä teknologioilla. Vahva taloudellinen asema, maantieteellisesti hajautetut toiminnot, vahvat markkina-asetat Euroopassa ja Amerikassa sekä turvattu pääsy kriittisiin raaka-aineisiin tarjoavat vankan pohjan tämän strategian toteuttamiselle.

Perusliiketoiminnot

Outokumpu jatkoi keskittymistään kilpailukykyyn ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen järkevällä tavalla. Europe-liiketoiminta-alueella suunniteltu investointi Tornion hehkutus- ja peittäuslinjaan sekä samalla kahden vähemmän kannattavan linjan suunniteltu sulkeminen Krefeldissä Saksassa on edelleen tarkastelussa. Outokumpu ilmoitti myös kiertotalousekosysteemin käynnistämisestä Kemin kaivoksella tukeakseen kaivostoiminnan sivuvirtojen hyödyntämistä ja resurssitehokkuutta.

Transformatiiviset toiminnot

Outokumpu jatkoi valittujen kasvualueiden edistämistä järjestelmällisellä toteutuksella. Selvitys mahdollisesta investoinnista Avestan sulattoon Ruotsissa, jotta yhtiö voisi entisestään laajentaa runsaasti nikkeliä sisältäviin seoksiin, jatkui suunnitellusti. Ferrochrome-liiketoiminta-alueella Outokumpu jatkoi paremman kateen ferrokromituotteiden kehitystä onnistuneiden tuotantoerien avulla sekä sisäisille että ulkoisille asiakkaille. Lisäksi pilottilaitoksen rakentaminen Yhdysvaltojen New Hampshireen etenee ja on edelleen aikataulussa koekäytön aloittamiseksi vuoden 2027 ensimmäisellä puoliskolla, tukien yhtiön tavoitetta kehittää vähähiilisiä kromipohjaisia materiaaleja.

Uudelleenjärjestelyohjelma

Uudelleenjärjestelyohjelman tavoitteena on parantaa kilpailukykyä ja tukea kestävämpää kulupohjaa ensisijaisesti Europe-liiketoiminta-alueella ja globaaleissa konsernitoiminnoissa vähentämällä kiinteitä kustannuksia, parantamalla tehokkuutta organisaatiossa ja tuotannon optimoinnilla. Käyttöönotto etenee suunnitellusti ja ohjelma on aikataulussa saavuttaa vuoden 2027 loppuun mennessä tavoitellut vuosittaiset 100 milj. euron kustannussäästöt, joista noin puolet odotetaan toteutuvan vuonna 2026.

Vastuullisuus

Turvallisuus

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä yhtiön turvallisuustulos mitattuna kaikkien työtapaturmien taajuudella oli 1,8 pysyen vuoden 2025 tasolla. Tulos heikentyi hieman edellisestä neljänneksestä (Q4/2025: 1,4), mutta oli linjassa edellisvuoden vastaavan neljänneksen kanssa (Q1/2025: 1,9) osoittaen mahdollisuuksia parantaa erityisesti ennaltaehkäisevässä työssä, kuten riskien tunnistamisessa. Kaikkien työtapaturmien taajuuden tavoite vuodelle 2026 on 1,5.

Outokumpu on sitoutunut työskentelemään sitä kohti, ettei yhtiössä satu yhtään tapaturmaa. Vuonna 2026 Outokummun turvallisuussuunnitelman keskiössä on viides riistiinoppimishjelma, joka keskittyy urakoitsijoiden turvallisuushallintaan, energian eristämiseen työskentelyalueelta turvallisesti sekä työluopaprosessiin. Opit jaetaan ja otetaan käyttöön kaikilla Outokummun tehtailla.

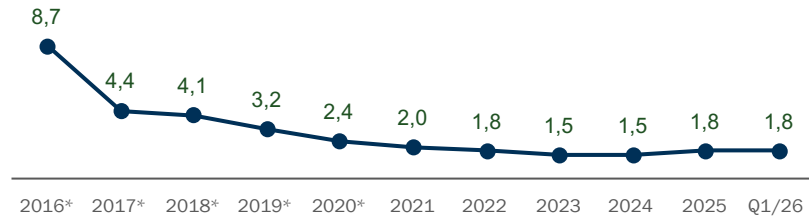
Lisäksi työntekijöiden hyvinvointiin ja mielenterveyteen keskittyvän ohjelman ensimmäiset koulutukset johtajille on pidetty ja palautekyselyllä ohjelmaa kehitetään entisestään.

Ilmasto ja kiertotalous

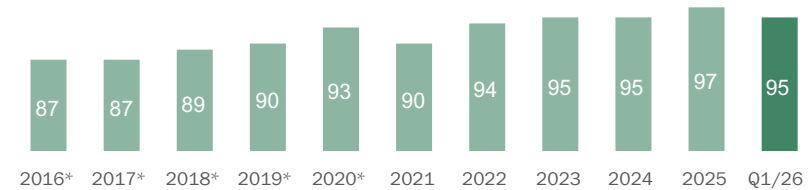
Outokumpu kiihdyttää vihreää siirtymää koko arvoketjussa kiertotalouden, hiilidioksidipäästöjen järkevän vähentämisen ja vähäpäästöisten ferroseosten käytön tukemana. Yhtiön ruostumattomalla teräksellä on 75 % pienempi hiilijalanjälki verrattuna globaaliin keskiarvoon ja tavoitteena käyttää vuosittain yli 90 % kierrätysterästä. Outokummulla on kunnianhimoinen ilmastotavoite vähentää suoria (soveltamisala 1), epäsuoria (soveltamisala 2) ja toimitusketjun (soveltamisala 3) päästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Yhtiö jatkaa kohti tavoitettaan parantamalla energiatehokkuutta, vähentämällä fossiilisen energian käyttöä, siirtymällä kestäviin raaka-aineisiin, kuten biokoksiin, sekä selvittämällä hiilen talteenottoa. Outokummulla on EU-alueen ainoa kromikaivos, joka tuottaa vähäpäästöistä ferrokromia. Ensimmäisen neljänneksen aikana Outokumpu piti kierrätysisällön suurena 95 %:ssa ja edistyi hyvin työssään kohti tieteeseen perustuvaa ilmastotavoitettaan.

Outokumpu sai myös jälleen tunnustusta kestävyysjohtajuudestaan: yhtiö oli mukana Corporate Knightsin arvostetulla Clean 200 -listalla ja sai A-arvosanan CDP:n ilmastolistauksessa.

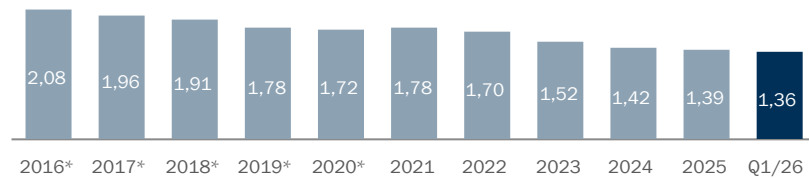
Kaikkien työtapaturmien taajuus



Kierrätysisältö, %



Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, kaikki soveltamisalat, 12 kk liukuva



*Sisältäen lopetetut toiminnot

Europe-liiketoiminta-alue

Europe-liiketoiminta-alueen vastuulla on ruostumattoman teräksen levytuotteiden valmistus ja myynti. Se koostuu kahdesta liiketoiminnasta: Stainless Europe, joka keskittyy perustuotteisiin Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa, sekä Advanced Materials, joka palvelee maailmanlaajuisesti korkean arvon räätälöidyissä terästuotteissa ja nikkeli-pohjaisissa seoksissa vaativiin käyttökohteisiin. Liiketoiminta-alue palvelee laajalti eri loppukäyttäjiä kuluttajatuotteista ja kodinkoneista teollisuuden vaativiin sovelluksiin. Tehtaat sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa ja Alankomaissa.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/26	Q1/25	Q4/25	2025
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	324	318	223	1 148
Liikevaihto	955	1 050	675	3 600
Oikaistu käyttökate	-13	6	-56	-46
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	—	-2	-29	-65
Käyttökate	-13	5	-85	-111
Sidottu pääoma	1 833	1 961	1 849	1 849
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	-9,8	-2,8	-8,5	-8,5

Tulos

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Liikevaihto laski 955 milj. euroon (1 050 milj. euroa) pääasiassa keskimääräisen myyntihinnan laskun ja tuotevalikoiman muutosten vuoksi, vaikka ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 2 %.

Oikaistu käyttökate oli -13 milj. euroa (6 milj. euroa). Raaka-ainekustannusten laskua kumosi keskimääräisen myyntihinnan lasku. Kustannukset kasvoivat korkeampien kiinteiden kustannusten varastovaikutuksen myötä. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli -11 milj. euroa (2 milj. euroa).

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna neljänteen neljännekseen 2025

Liikevaihto nousi 955 milj. euroon (Q4/2025: 675 milj. euroa) pääasiassa merkittävästi nousseiden ruostumattoman teräksen toimitusten myötä. Toimitukset kasvoivat 46 % pääosin kausivaihtelun ja hiilirajamekanismin myötä, ja lisäksi toiminnanohjausjärjestelmän toimitusketjun suunnitteluratkaisun käyttöönoton haasteet olivat vähäisempiä kuin edellisellä neljänneksellä.

Oikaistu käyttökate oli -13 milj. euroa (Q4/2025: -56 milj. euroa) pääosin toimitusten kasvun ja edellisellä neljänneksellä varmistetun raaka-ainekustannusten laskun myötä. Tämän positiivisen kehityksen kumosi osittain edellisen neljänneksen tilauskantojen

suuri osuus, mikä heijasti toiminnanohjausjärjestelmän toimitusketjun suunnitteluratkaisun käyttöönoton väliaikaisia haasteita. Näiden toimitusten katteet olivat matalammat kuin vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen tilausten. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli -11 milj. euroa (Q4/2025: 1 milj. euroa).

Markkinat

- Q1 2026 ruostumattoman teräksen kysyntä Euroopassa pysyi pääosin muuttumattomana edelliseen neljännekseen verrattuna, lukuun ottamatta tiettyjä teollisuuden alasektoreita, kuten datakeskuksia sekä lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointialaa. Markkinaa vauhdittivat kausiluonteiset tekijät ja hiilirajamekanismin vaikutukset, tukien markkinoiden yleistä ilmapiirin paranemista. Hiilirajamekanismi asettaa hiilikustannuksen ruostumattoman teräksen tuonnille, mikä vahvistaa EU:ssa tuotetun vähähiilisemmän teräksen kysyntää.
- Q1 2026 EU28-alueen kokonaiskulutus laski 4,1 % verrattuna Q1 2025, mutta kasvoi 1,6 % verrattuna edelliseen neljännekseen. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen levytuotteiden markkinanäkymät, helmikuu 2026)
- Hiilirajamekanismi käyttöönoton jälkeen 1.1.2026, kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU30-alueella Q1 2026 laski 15 %:iin verrattuna edellisen neljänneksen 28 %:iin. (Lähde: Eurofer, toukokuu 2026)

Americas-liiketoiminta-alue

Americas-liiketoiminta-alueen vastuulla on ruostumattoman teräksen levytuotteiden ja räätelöityjen ratkaisujen valmistus ja myynti Amerikassa laajalti eri loppukäyttäjille kuluttajatuotteista ja kodinkoneista teollisuuden vaativiin sovelluksiin. Tehtaat sijaitsevat Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/26	Q1/25	Q4/25	2025
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	148	156	144	622
Liikevaihto	434	423	429	1 676
Oikaistu käyttökate	52	11	31	102
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	—	0	0	-7
Käyttökate	52	11	31	95
Sidottu pääoma	492	558	431	431
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	21,6	2,2	13,0	13,0

Tulos

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Liikevaihto nousi 434 milj. euroon (423 milj. euroa) pääosin myyntihintojen nousun myötä, joiden vaikutusta osittain kumosi epäsuotuisa euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi sekä ruostumattoman teräksen toimitusten 5 %:n lasku.

Oikaistu käyttökate laski 52 milj. euroon (11 milj. euroa) pääasiassa myyntihintojen nousun myötä, joiden vaikutusta osittain kumosi kustannusten nousu. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 13 milj. euroa (-1 milj. euroa).

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna neljanteen neljännekseen 2025

Liikevaihto nousi 434 milj. euroon (Q4/2025: 429 milj. euroa) pääosin myyntihintojen nousun myötä, joita tuki korkeampi seosainelisä sekä ruostumattoman teräksen toimitusten 3 %:n kasvu.

Oikaistu käyttökate kasvoi 52 milj. euroon (Q4/2025: 31 milj. euroa) ensisijaisesti myyntihintojen nousun ja toimitusten kasvun myötä, joiden vaikutusta osittain kumosi kustannusten nousu. Raaka-aineisiin liittyvä varasto- ja metallijohdannaistulos oli 13 milj. euroa (Q4/2025: 2 milj. euroa).

Markkinat

- Yhdysvaltain markkinoilla aktiivisuus kasvoi Q1 2026. Sitä tukivat kausiluontoiset tekijät ja joidenkin jakelijoiden varastojen täydennykset sekä kysynnän vahvistuminen tietyillä teollisuuden alasektoreilla, kuten datakeskuksissa ja putkien valmistajilla. Lisäksi Meksikon markkinoilla havaittiin alustavia elpymisen merkkejä.
- Q1 2026 kylmävalssattujen levytuotteiden kokonaiskulutus Pohjois-Amerikassa kasvoi 4 % edellisestä neljänneksestä ja laski 9 %:iin verrattuna Q1 2025. (Lähde: AISI)
- Q1 2026 kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvalloissa oli 19 %:n verrattuna edellisen neljänneksen 18 %:iin ja 24 %:iin Q1 2025. (Lähde: AISI, Q1 2026 luvussa tammi- ja helmikuun tuonnit.)
- Q1 2026 kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Pohjois-Amerikassa pysyi samalla 27 % tasolla kuin edellisellä neljänneksellä. (Lähde: AISI, Q1 2026 luvussa tammi- ja helmikuun tuonnit.)

Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Ferrochrome-liiketoiminta-alue on olennainen osa Outokummun ruostumattoman teräksen toimintoja, samalla kun se asemoi itsensä uudelleen sisäisestä ferrokromin toimittajasta vapaaksi markkinatoimijaksi. Se operoi EU:n ainoaa kromikaivosta Kemissä ja ferrokromisulattoa Torniossa. Sen tuotteisiin kuuluvat pararikaste ja valikoima erikoislaatuja, joita myydään ruostumattoman teräksen ja erikoismetallien valmistajille maailmanlaajuisesti, pääosin Euroopassa ja Amerikassa.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q1/26	Q1/25	Q4/25	2025
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	110	95	94	395
Liikevaihto	131	118	108	462
Oikaistu käyttökate	30	43	42	138
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	—	—	-1	-1
Käyttökate	30	43	41	137
Sidottu pääoma	872	884	835	835
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	8,4	7,9	10,0	10,0

Tulos

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Liikevaihto kasvoi 131 milj. euroon (118 milj. euroa) pääosin 15 % kasvaneiden ferrokromin toimitusten myötä. Ferrokromin myyntihinta kasvoi, mutta sen vaikutuksen enemmän kuin kumosi epäsuotuisampi euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi.

Oikaistu käyttökate oli 30 milj. euroa (43 milj. euroa), kun toimitusmäärien ja myyntihintojen nousun positiiviset vaikutukset enemmän kuin kumosi epäsuotuisampi euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi sekä korkeampi kiinteiden kustannusten varastovaikutus.

Ensimmäinen neljännes 2026 verrattuna neljanteen neljännekseen 2025

Liikevaihto kasvoi 131 milj. euroon (Q4/2025: 108 milj. euroa) pääosin 17 % kasvaneiden ferrokromin toimitusten ja kasvaneen myyntihinnan myötä.

Oikaistu käyttökate oli 30 milj. euroa (Q4/2025: 42 milj. euroa). Kannattavuus pysyi hyvällä tasolla toimitusmäärien ja myyntihintojen nousun myötä, vaikka siihen vaikutti sähköistämistuen lopettaminen ja Suomen kaivosmineraaliveron nousu.

Markkinat

- Kiinassa paikallinen tuotanto on pysynyt korkealla, kun taas eteläisen Afrikan tuotantoa ovat rajoittaneet korkeat sähkökustannukset. Tarjonnan epävarmuus yhdistettynä vahvaan kysyntään Euroopassa ja Yhdysvalloissa on pitänyt markkinat tasapainossa, tukien hintojen nousua ja suosien Outokummun vähäpäästöistä ferrokromitarjontaa Euroopasta, jota lisäksi tukee pidempiaikaisten sopimusten suurempi osuus. Eteläisen Afrikan tuotannon ylösajo, jota mahdollisesti tukee sähkön hintatuki, voi kuitenkin lisätä markkinoiden tasapainoon liittyvää epävarmuutta.

CRU:n katsaus markkinakehityksestä

CRU on tarkistanut näkemyksiään globaalista kulutuksesta, koska poliittiset toimet, mukaan lukien hiilirajamekanismi, suojatoimet ja tullit, ovat toteutuneet odotettua nopeammin ja vaikuttavammin, mikä on johtanut siirtymiseen kysyntäsykliin ohjaamasta näkemyksestä politiikkavetoiseen malliin.

Viimeisimmässä katsauksessaan maailmanlaajuisen ruostumattoman teräksen levytuotteiden kokonaiskulutuksen arvioidaan laskevan 1,0 % vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. Aasian ja Tyynenmeren alueen odotetaan kasvaneen 2,0 % ja EMEA-alueen 1,9 %, mutta Amerikan alueen laskeneen 11,4 %.

Euroopassa ruostumattoman teräksen kysyntä pysyi heikkona vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Kysyntään vaikuttivat hiilirajamekanismin käyttöönotto ja tiukemmat suojakiintiöt, eikä kasvu niinkään heijasta todellista kysynnän paranemista loppukäyttösektoreilla. Kysyntä rakennus-, kodinkone- ja autoteollisuudessa jatkui heikkona, kun taas valmistusteollisuus ja infrastruktuuri tarjosivat hieman vakautta. Kaiken kaikkiaan kysyntä ei parantunut olennaisesti hintojen noususta ja tarjonnan kiristymisestä huolimatta.

Yhdysvalloissa vuosi 2026 alkoi vaisulla kysynnällä edellisvuoden voimakkaan varastojen täydentämisen jälkeen. Ostajat pysyivät varovaisina varastotasojen normalisoituessa ja hintojen volatiliteetin jatkuessa. Kuluttajasektorit pysyivät vaimeina, kun taas teollisuus, energia ja tuotannon palauttaminen kotimaahan tasapainottivat kokonaisuutta. Loppukäyttäjien kysyntä vakiintui, mutta selkeää elpymistä ei vielä näkynyt.

Kiinan ruostumattoman teräksen kysyntä oli heikkoa ja epäsäännöllistä vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Rakennustoiminta pysyi merkittävänä hidasteena kiinteistömarkkinoilla jatkuneen taantuman vuoksi, kun taas teollisuustuotannon indikaattorit pysyivät supistumisen tuntumassa. Kiinalaisen uudenvuoden tienoilla vallinneet kausiluonteiset vaikutukset rajoittivat kaupankäyntiä, ja mahdollinen poliittinen tuki vain esti tilanteen heikkenemisen jatkumisen eikä käynnistänyt kasvua. Kysynnän perustekijät pysyivät siksi hauraina.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen levytuotteiden markkinanäkymät, tammi-helmikuu 2026, ja CRU:n taloudelliset näkymät, helmikuu 2026)

Henkilöstö

Outokummun henkilöstömäärä oli 31.3.2026 kokoaikaiseksi muutettuna 8 172 (31.12.2025: 8 251).

Osakkeet

Outokummun osakepääoma 31.3.2026 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 473 016 832. Outokummun hallussa oli maaliskuun lopussa 1 639 116 omaa osaketta. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä oli 471 274 258 vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä (423 891 216). Raportointikauden päättyessä 31.3.2026 osakkeen päätöskurssi oli 4,64 euroa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Näiden riskien lieventämiseksi yhtiö tekee jatkuvaa ja kattavaa riskienhallintaa kaikissa toiminnoissaan.

Maailmantalouden kehitys, kauppa- ja talouspolitiikan muutos ja geopoliittiset jännitteet altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Näillä tekijöillä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan, taloudelliseen suoritukseen ja yleiseen taloudelliseen asemaan.

Lyhyen aikavälin suurimmat epävarmuustekijät liittyvät kauppapolitiikan kehitykseen ja lisääntyneisiin geopoliittisiin jännitteisiin, mukaan lukien Lähi-idän tilanteen kärjistyminen. Nämä voivat häiritä maailmankauppaa, lisätä inflaatiota ja hidastaa talouskasvua. Tämä voi lopulta johtaa ruostumattoman teräksen kysynnän heikentymiseen ja painaa hintoja, vaikka sillä onkin laajasti eri käyttökohteita.

Lähi-idän konfliktin suorat vaikutukset olivat rajalliset vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä ja liittyivät pääasiassa rahtikustannusten nousuun, joiden odotetaan kasvavan vielä lisää toisella neljänneksellä. Energian hintasuojaukset ja pohjoismaisen sähkön suuri osuus, jonka markkinoita pääasiassa ohjaavat uusiutuvan energian tuotanto ja vesivoiman saatavuus, lieventävät öljy- ja kaasumarkkinoiden volatiliteetin vaikutuksia. Pitkittynyt konflikti voi johtaa energiakustannusten nousuun, ja myös toimitusketjun luotettavuutta koskeva epävarmuus voi lisääntyä.

Yhdysvaltain hallinnon kauppapolitiikan suunnanmuutokset vuoden 2025 aikana ovat luoneet epävarmuutta maailmanlaajuisissa kauppavirroissa ja asettaneet 50 %:n tullit teräksen tuonnille. Tämän seurauksena suuret määrät halpaa aasialaista tuontia

uhkaavat ohjautua Eurooppaan ja rasittaa edelleen Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoita. Euroopan komissio ottaa käyttöön tehokkaampia suoja-toimia 1.7.2026 alan kilpailuaseman parantamiseksi. Lisäksi Yhdysvallat ja Meksiko ovat aloittaneet ensimmäisen kahdenvälisen neuvottelukierroksen valmistautuakseen tämän vuoden heinäkuussa pidettävään Yhdysvaltain, Meksikon ja Kanadan välisen kauppasopimuksen tarkasteluun. Neuvotteluissa käsitellään muun muassa riippuvuuden vähentämistä alueen ulkopuolelta tulevasta tuonnista, tuotteen alkuperää koskevien sääntöjen vahvistamista ja Pohjois-Amerikan toimitusketjujen turvallisuuden parantamista. Yhteisen tarkistuksen jälkeen kauppasopimuksen jatkaminen voisi parantaa alueellista kaupan dynamiikkaa ja tukea Outokummun Yhdysvaltojen ja Meksikon toimintoja suurempien tuotantomäärien myötä. Tammikuusta 2026 lähtien käytössä olleen hiilirajamekanismin tavoitteena on varmistaa, että tuoduille hiili-intensiivisille tuotteille aiheutuu vastaavanlaiset hiilikustannukset kuin EU:ssa tuotetuille tuotteille. On kuitenkin vielä epävarmaa, ovatko Euroopan komission esittämät suoja-toimet ja hiilirajamekanismin kiertämisen ehkäisytoimenpiteet riittäviä varmistamaan tasapuoliset toimintaedellytykset ja estämään hiilivuotoa.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien hinnan vaihteluille. Johdannaisia käytetään nikkelin hinnanmuutosten vaikutusten hallintaan.

Kyberturvallisuusuhat ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöille ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden 2025 vuosikertomuksen riskiosiossa ja tilinpäätöksen 2025 liitetiedoissa.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Outokumpu kommentoi toukokuussa 2025 epävirallista uutista Rosatomin mahdollisesti aloittamasta oikeusprosessista muun muassa Outokumpua vastaan Moskovassa. Raportointikauden loppuun mennessä Outokumpu ei ole saanut virallista tiedoksiantoa kanteesta tai prosessista. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki Fennovoiman päättyneeseen ydinvoimalahankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen tai veloitteen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä. Rosatom on jo aikaisemmin rusteetta yrittänyt vetää Outokummun osaksi Fennovoiman ydinvoimalahankkeen laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämistä koskevaa välimiesmenettelyä. Kuten kerroimme 14.2.2025, välitysoikeus vahvisti, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rosatom Energy Internationalin (JSC REIN) vaatimuksia Outokumpua vastaan. Tämä päätös päätti välimiesmenettelyn Outokummun osalta. On

mahdollista, että Outokumpu yritetään tulevaisuudessa liittää mukaan päättynyttä hanketta koskeviin oikeudellisiin riitoihin.

Entisistä ja nykyisistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva kantajaryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi vuonna 2021 tuomion Outokumpua vastaan ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida väitteitä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu valitti päätöksestä tuloksetta ja asia palautettiin alempaan tuomioistuimeen lopullista päätöstä varten. Tuomioistuin antoi osittaisen päätöksen 2.7.2025 velvoittaen Outokummun maksamaan kantajille noin 13 milj. Yhdysvaltain dollaria päätöksen jälkeisine korkoineen sekä velvoittaen Outokummun ilmoittamaan mahdollisuudesta osallistua ryhmäkanteeseen ja saada korvausta relevantilta ajanjaksolta niille henkilöille, joille tämä ilmoitus oli aiemmin jäänyt antamatta. Tuomioistuin hylkäsi 23.3.2026 Outokummun jäljellä olevat puolustusväitteet ja määräsi Outokummun maksamaan alkuperäisille kantajille ylimääräiset 3,7 milj. Yhdysvaltain dollaria vahingonkorvauksia. Oikeudenkäyntikulujen määrä on vielä tuomioistuimen käsittelyssä. Tuomioistuin käsittelee lisäksi edelleen prosessia, jossa 72 uutta henkilöä voi liittyä mukaan ja ryhtyä kantajiksi. Outokummulla on riitaan liittyvä noin 11 milj. Yhdysvaltain dollarin varaus.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2026 järjestettiin 26.3.2026 Finlandia-talon kongressisiivessä Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 0,13 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kymmenen (10) ja valitsi hallituksen nykyisistä jäsenistä uudestaan Hilde Merete

Aasheimin, Heinz Jörg Fuhrmannin, Olavi Huhtalan, Kari Jordanin, Päivi Luostarisen, Jyrki Mäki-Kalan, Petter Söderströmin ja Julia Woodhousen sekä uusina Timo Ritakallion ja Jenni Lukanderin, kaikki toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Timo Ritakallio.

Varsinaisen yhtiökokouksen kaikki päätökset julkaistiin erillisellä pörssitiedotteella.

Osinko

Vuoden 2026 yhtiökokous päätti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa yhteensä 0,13 euroa osakkeelta kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,06 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 30.3.2026 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 8.4.2026.

Toinen erä, 0,07 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 15.10.2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksetaan 22.10.2026.

Muutokset johdossa ja hallituksessa

Anouk de Graaf aloitti henkilöstöstä, vastuullisuudesta ja yrityssuhteista vastaavana johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.2.2026.

Timo Ritakallio valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi ja varapuheenjohtajaksi ja Jenni Lukander valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi Outokummun yhtiökokouksessa 26.3.2026.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Ei tapahtumia raportointikauden jälkeen.

Helsingissä 12.5.2026

Outokumpu Oyj

Hallitus

Taloudelliset tiedot

Lyhennetty tuloslaskelma

milj. EUR	1.1.-31.3. 2026	1.1.-31.3. 2025	1.1.-31.12 2025
Liikevaihto	1 451	1 524	5 468
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 367	-1 450	-5 279
Bruttokate	84	73	189
Muut liiketoiminnan tuotot	8	10	28
Myynnin ja hallinnon kulut	-85	-88	-342
Muut liiketoiminnan kulut	-5	-2	-9
Liiketulos	3	-7	-134
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2	1	4
Korkokulut	-13	-16	-54
Muut nettorahoitustuotot ja -kulut	1	-1	11
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-12	-17	-43
Tulos ennen veroja	-8	-23	-174
Tuloverot	2	4	36
Tilikauden tulos	-6	-18	-137
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,01	-0,04	-0,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,01	-0,04	-0,31

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Laaja tuloslaskelma

milj. EUR	1.1.-31.3. 2026	1.1.-31.3. 2025	1.1.-31.12 2025
Tilikauden tulos	-6	-18	-137
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos	33	-57	-205
Rahavirran suojaukset			
Käyvän arvon muutos kauden aikana	16	-5	-13
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi	15	-8	-8
Tuloverot	-5	3	4
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			
Muutos kauden aikana	2	5	20
Tuloverot	-1	-2	-8
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	2	-11	-5
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	0	0	0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	62	-74	-215
Tilikauden laaja tulos	56	-93	-352

Lyhennetty tase

milj. EUR	31.3. 2026	31.3. 2025	31.12. 2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	568	582	573
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 026	2 089	2 032
Osuudet osakkuusyhtiöissä	81	77	79
Muut rahoitusvarat	29	17	24
Laskennalliset verosaamiset	505	497	502
Myyntisaamiset ja muut saamiset	8	10	9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 217	3 272	3 219
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 611	1 678	1 608
Muut rahoitusvarat	71	37	44
Myyntisaamiset ja muut saamiset	550	625	471
Rahavarat	378	354	362
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 609	2 694	2 486
VARAT YHTEENSÄ	5 826	5 967	5 705

milj. EUR	31.3. 2026	31.3. 2025	31.12. 2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	3 397	3 657	3 405
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	513	433	519
Muut rahoitusvelat	0	0	2
Laskennalliset verovelat	0	3	0
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	164	187	169
Varaukset	65	50	76
Ostovelat ja muut velat	9	12	10
Pitkäaikaiset velat yhteensä	752	686	775
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	106	174	108
Muut rahoitusvelat	10	35	33
Varaukset	58	33	57
Ostovelat ja muut velat	1 503	1 381	1 327
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 677	1 623	1 525
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	5 826	5 967	5 705

Lyhennetty rahavirtalaskelma

milj. EUR	1.1.–31.3. 2026	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.12 2025
Tilikauden tulos	-6	-18	-137
Oikaisuerät			
Poistot ja arvonalentumiset	56	54	222
Muut oikaisut	-1	-7	-71
Käyttöpääoman muutos	57	-16	112
Saadut korot ja osingot	2	1	7
Maksetut korot	-12	-17	-48
Muut rahoituserät	-9	-5	3
Maksetut verot	-1	-4	-9
Liiketoiminnan nettorahavirta	85	-10	79
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-49	-52	-145
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	—	—	1
Omaisuuksien myynti	0	0	18
Muu investointien rahavirta	-2	0	1
Investointien nettorahavirta	-51	-51	-125

milj. EUR	1.1.–31.3. 2026	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.12 2025
Rahavirta ennen rahoitusta	34	-62	-46
Maksetut osingot	—	—	-116
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	200	300
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-18	-18	-57
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-79	-30
Rahoituksen nettorahavirta	-19	103	97
Rahavarojen nettomuutos	16	41	51
Rahavarat tilikauden alussa	362	313	313
Rahavarojen nettomuutos	16	41	51
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1	0	-2
Rahavarat tilikauden lopussa	378	354	362

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma												
milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osakesijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspohtajaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä	
Oma pääoma 1.1.2025	311	714	0	2 307	-159	14	8	70	-131	615	3 748	
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-18	-18	
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	-11	-10	-57	3	0	-74	
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	-11	-10	-57	3	-19	-93	
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Vaihtovelkakirjalainat	—	—	—	3	—	—	—	—	—	0	2	
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	3	—	—	—	—	-4	-1	
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	1	
Muu muutos ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	89	—	-89	—	
Oma pääoma 31.3.2025	311	714	0	2 310	-156	3	-2	102	-128	503	3 657	
Oma pääoma 1.1.2026	311	714	0	2 294	-7	9	-7	-46	-119	257	3 405	
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-6	-6	
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	2	25	33	2	0	62	
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	2	25	33	2	-6	56	
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-61	-61	
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	0	1	—	—	—	—	-1	0	
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	-2	—	—	—	-2	
Oma pääoma 31.3.2026	311	714	0	2 294	-7	11	16	-13	-117	189	3 397	

¹⁾ Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun, jolla ei ole vaikutusta kertyneisiin voittovaroihin yhteensä.

Osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton ja se on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Tarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä pois lukien 1.1.2026 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

Kaikki tarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tulos ja käyttöpääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen esimerkiksi teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä ja loma-ajoista.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

2. Toimintasegmentit

	1.1.–31.3.	1.1.–31.3.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2026	2025	2025
Liikevaihto segmenteittäin			
Europe yhteensä	955	1 050	3 600
josta konsernin sisäinen	-13	-9	-43
Americas yhteensä	434	423	1 676
josta konsernin sisäinen	-1	—	-1
Ferrochrome yhteensä	131	118	462
josta konsernin sisäinen	-59	-66	-245
Muu toiminta yhteensä	54	46	159
josta konsernin sisäinen	-50	-41	-140
Konsernin liikevaihto yhteensä	1 451	1 524	5 468
Oikaistu käyttökate segmenteittäin			
Europe	-13	6	-46
Americas	52	11	102
Ferrochrome	30	43	138
Muu toiminta ja sisäiset erät	-4	-11	-27
Konsernin oikaistu käyttökate yhteensä	65	49	167
Käyttökäteen ja liike tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät segmenteittäin			
Europe	—	-2	-65
Americas	—	0	-7
Ferrochrome	—	—	-1
Muu toiminta	-6	—	-7
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökäteen yhteensä	-6	-2	-79
Europe	—	—	-7
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liike tuloksessa yhteensä	-6	-2	-86

	1.1.–31.3.	1.1.–31.3.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2026	2025	2025
Käyttökate segmenteittäin			
Europe	-13	5	-111
Americas	52	11	95
Ferrochrome	30	43	137
Muu toiminta ja sisäiset erät	-10	-11	-33
Konsernin käyttökate yhteensä	59	47	88
Oikaistu liike tulos segmenteittäin			
Europe	-45	-22	-160
Americas	43	2	67
Ferrochrome	16	29	86
Muu toiminta ja sisäiset erät	-5	-14	-41
Konsernin oikaistu liike tulos yhteensä	9	-5	-48
Liike tulos segmenteittäin			
Europe	-45	-24	-233
Americas	43	2	61
Ferrochrome	16	29	85
Muu toiminta ja sisäiset erät	-11	-14	-48
Konsernin liike tulos yhteensä	3	-7	-134

	1.1.–31.3.	1.1.–31.3.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2026	2025	2025
Poistot segmenteittäin			
Europe	-32	-28	-114
Americas	-9	-9	-34
Ferrochrome	-14	-13	-52
Muu toiminta	-1	-4	-14
Konsernin poistot yhteensä	-56	-54	-215
Investoinnit segmenteittäin			
Europe	19	24	68
Americas	7	2	22
Ferrochrome	19	6	13
Muu toiminta	4	19	42
Konsernin investoinnit yhteensä	49	52	145
Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin, kokoaikaiseksi muutettuna			
	31.3.	31.3.	30.9.
	2026	2025	2025
Europe	5 593	5 681	5 646
Americas	1 732	1 762	1 744
Ferrochrome	454	477	454
Muu toiminta	393	420	407
Konsernin henkilöstö kauden lopussa yhteensä	8 172	8 340	8 251

Konsernin tunnusluvut ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

	1.1.-31.3.	1.1.-31.3.	1.1.-31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2026	2025	2025
Toiminnan laajuus			
Liikevaihto	1 451	1 524	5 468
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	4 017	4 264	4 032
Investoinnit	49	52	145
Henkilöstömäärä kauden lopussa, kokoaikaiseksi muutettuna	8 172	8 340	8 251
- keskimäärin kauden aikana	8 198	8 367	8 328
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	8 530	8 671	8 605
Kannattavuus			
Oikaistu käyttökate	65	49	167
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6	-2	-79
Käyttökate	59	47	88
Liiketulos	3	-7	-134
Tilikauden tulos	-6	-18	-137
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,01	-0,04	-0,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,01	-0,04	-0,31
Oman pääoman tuotto (ROE), 12 kk liukuva, %	-3,6	-0,9	-3,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), 12 kk liukuva, %	-3,0	-0,8	-3,2

	1.1.-31.3.	1.1.-31.3.	1.1.-31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2026	2025	2025
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Korollinen nettovelka kauden lopussa	241	252	265
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,3	1,3	1,6
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	58,4	61,7	59,8
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa, %	7,1	6,9	7,8
Liiketoiminnan rahavirta	85	-10	79
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR	7,21	8,62	7,23

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.1.–31.3. 2026	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.12 2025
Käyttökate			
Liiketulos	3	-7	-134
Poistot	56	54	215
Arvonalentumiset	—	—	7
Käyttökate	59	47	88
Käyttökatteen ja liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Uudelleenjärjestelykulut	-6	-2	-71
Varaukset riita-asioista	—	—	-6
Ympäristö	—	0	-2
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6	-2	-79
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	—	—	-7
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6	-2	-86

Vuonna 2026 liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät uudelleenjärjestelyihin liittyviä eriä.

Vuonna 2025 liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa uudelleenjärjestelyvarauksia, joista 34 milj. euroa johtui henkilöstöneuvotteluista, erityisesti Europe-liiketoiminta-alueella ja konsernitoiminnoissa, kuten 1.10.2025 ilmoitettiin, ja 29 milj. euroa liittyen pääasiassa EVOLVE-strategiaan, joka julkistettiin 10.6.2025. Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset 7 milj. euroa liittyvät myös EVOLVE-strategiaan. Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyy myös 6 milj. euroa liittyen jäljellä oleviin toimenpiteisiin Saksan toimipaikkojen sulkemisesta ja toimintojen siirtämisestä, kuten tiedotettiin vuonna 2023. Varaukset riita-asioissa 6 milj. euroa liittyy varauksen kasvattamiseen liittyen kanteeseen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.1.–31.3. 2026	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.12 2025
Oikaistu käyttökate			
Käyttökate	59	47	88
Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6	2	79
Oikaistu käyttökate	65	49	167
Oikaistu liiketulos			
Liiketulos	3	-7	-134
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6	2	86
Oikaistu liiketulos	9	-5	-48
Osakekohtainen tulos			
Tilikauden tulos	-6	-18	-137
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	471 274	423 891	450 345
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,01	-0,04	-0,31

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaa osakekohtaista tulosta.

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

	1.1.–31.3. 2026	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.12 2025
milj. EUR, ellei muuta mainittu			
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)			
Liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-125	-39	-134
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)	4	4	4
Yhteensä	-120	-35	-131
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	4 062	4 180	4 108
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), %	-3,0	-0,8	-3,2
Sijoitettu pääoma			
Oma pääoma	3 397	3 657	3 405
Pitkäaikaiset korolliset velat	513	433	519
Lyhytaikaiset korolliset velat	106	174	108
Sijoitettu pääoma	4 017	4 264	4 032
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)			
Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-125	-35	-137
Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	3 483	3 698	3 553
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE), %	-3,6	-0,9	-3,9
Investoinnit			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	49	52	143
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	—	—	2
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	49	52	145
Investoinnit	49	52	145

	1.1.–31.3. 2026	1.1.–31.3. 2025	1.1.–31.12 2025
milj. EUR, ellei muuta mainittu			
Korollinen velka ja nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	513	433	519
Lyhytaikaiset korolliset velat	106	174	108
Korollinen velka	619	607	627
Rahavarat	-378	-354	-362
Korollinen nettovelka	241	252	265
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökatte			
Korollinen nettovelka	241	252	265
Oikaistu käyttökatte (neljän vuosineljänneksen liukuva)	183	187	167
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökatte	1,3	1,3	1,6
Omavaraisuusaste			
Oma pääoma	3 397	3 657	3 405
Taseen loppusumma	5 826	5 967	5 705
Saadut ennakot	-9	-36	-10
Yhteensä	5 818	5 931	5 695
Omavaraisuusaste, %	58,4	61,7	59,8
Nettovelkaantumisaste (net gearing)			
Nettovelka	241	252	265
Oma pääoma	3 397	3 657	3 405
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	7,1	6,9	7,8
Oma pääoma/osake			
Oma pääoma	3 397	3 657	3 405
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	471 378	424 230	471 208
Oma pääoma/osake, EUR	7,21	8,62	7,23

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketulos	Liiketulos on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Tilikauden tulos ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksista
Käyttökate	Käyttökate on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökateen tai liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Käyttökateen tai liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin tai vanhojen kaivosten jälkihoitoon.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostmittari.	Käyttökate tai liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitettu pääoma	Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.	Oma pääoma + korollinen velka
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikeuteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + veloitteet työsuhte-etuuksista (netto)
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)	Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROOC) (segmenttiraportointi)	Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Oikaistu liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)	Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.	$\frac{\text{Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen velka	Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Korollinen nettovelka	Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Korollinen velka – rahavarat
Omavaraisuusaste	Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisasaste (net gearing)	Nettovelkaantumisasaste eli net gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasasteesta.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}$
Investoinnit	Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketoiminnan rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta mittaa liiketoiminnan tuottamaa rahavirtaa ja kuvastaa rahan määrää, joka on käytettävissä investointeihin, velkojen takaisinmaksuun ja osingonmaksuun.	Liiketoiminnan nettorahavirta
Vapaa rahavirta	Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja rahoitusvelkoihin.	Rahavirta ennen rahoitusta
Osakekohtainen tulos	Osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Oma pääoma/osake	Oma pääoma/osake osoittaa konsernin nettovarat suhteessa osakkeiden määrään ja on mittari, joka indikoi yhtiön osakkeen arvoa.	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna		Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaista työaikaan vastaavaksi; luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta eikä väliaikaista työvoimaa

Vastuullisuustunnuslukujen määritelmät

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, 12 kk liukuva	Hiilidioksidipäästöjen indikaattori tuotettua raakaterästönä kohden.	Kokonaispäästöt tuotettua raakaterästönä kohden Scope 1:ssä, 2:ssa ja 3:ssa. Luku sisältää ferrokromin tuotannon päästöt, jotka syntyvät ruostumattoman teräksen tuotannosta. Raportoidaan liukuvana 12 kuukauden ajalta. Laskettu Maailman luonnonvarainstituutin (WRI) kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti.
Kierrätysisältö	Indikaattori kierrätysmetallien käytölle ruostumattoman teräksen tuotannossa	Kierrätysisältö vastaa sulatettavan kierrätysmetallin tonneja verrattuna tuotetun raakateräksen määrään. Sulatettava kierrätysmetalli sisältää sekä ennen että jälkeen kulutusta kerätyt kierrätysmetallit ISO 14021 -standardin mukaisesti. Kierrätysmateriaaleja, joita käytetään sellaisenaan samassa prosessissa, jossa ne syntyivät, ei lasketa mukaan.
Kaikkien tapaturmien taajuus (milj. työtuntia kohti)	Kaikkien tapaturmien taajuus mittaa kaikkia kirjattavia tapaturmia tietyn ajanjakson työtuntien sisällä, ja se ilmaistaan tapaturmien lukumääränä miljoonaa työtuntia kohden.	Kaikkien kirjattavien tapaturmien määrään sisältyvät kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, työrajoitusta vaatineet tapaturmat ja lääketieteellisesti hoidetut tapaturmat. Ensihoidolla hoidetut tapaturmat eivät sisälly. Kokonaistyötunnit on kaikkien työtuntien summa, mukaan lukien työntekijöiden säännöllisten työtuntien lisäksi ylityötunnit ja koulutustunnit, sekä yrityksen tiloissa työskennelleiden urakoitsijoiden työtuntien kokonaismäärä.

Tulosjulkistuspäivät

Outokumpu julkaisee taloudelliset raportit vuonna 2026 seuraavasti:

- Tammi–kesäkuun 2026 puolivuosisikatsaus torstaina 30.7.2026.
- Tammi–syyskuun 2026 osavuosisikatsaus perjantaina 6.11.2026.