

# VUOSIKERTOMUS 2025

# Sisältö



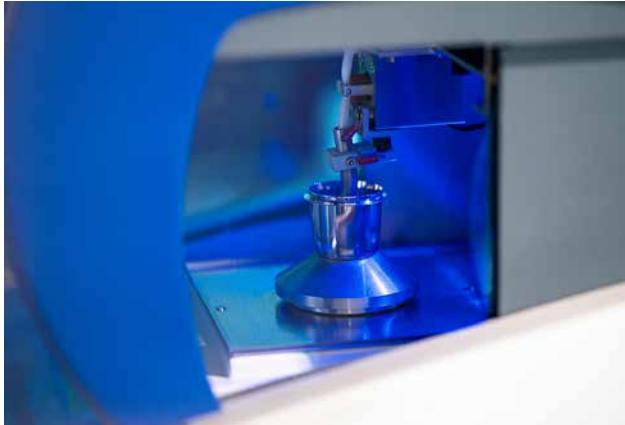
## Vuosikatsaus

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Me olemme Outokumpu                  | 4  |
| Vuosi 2025 lyhyesti                  | 5  |
| Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina | 6  |
| Monia vaikutuksia                    | 7  |
| Toimitusjohtajan katsaus             | 8  |
| Vastuullisuuden kohokohdat           | 10 |
| Ruostumattoman teräksen markkinat    | 21 |



## Tilikausi 2025

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| Hallituksen toimintakertomus                | 28  |
| ↳ Konsernikestävyysraportti                 | 40  |
| Tilinpäätös                                 | 165 |
| Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti | 246 |



## Hallinto ja palkitseminen

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 | 257 |
| Riskienhallinta                                 | 276 |
| Palkitsemisraportti                             | 287 |
| Tietoja osakkeenomistajille                     | 292 |

Outokumpu luopui vuonna 2023 Long Products -liiketoiminnasta, jota ei pidetty yhtiön ydinliiketoimintana. Valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta myytiin vuoden alussa 3.1.2023, ja liiketoiminnoista luopuminen saatiin päätökseen, kun loput yksiköt myytiin 1.8.2023. Vuonna 2022 Outokumpu luokitteli pitkien tuotteiden toiminnot myytävinä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Siksi kaikki tämän raportin luvut ja tekstit koskevat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita.

**Raportista**  
Outokummun vuosikertomus sisältää kestävyys- ja talousraportoinnin. Kestävyysraportti on varmennettu ja tilinpäätös tilintarkastettu. Hallituksen toimintakertomus sisältää myös kestävyysraportin, joka on laadittu eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien ja Suomen kirjanpitolain kestävyysraportointia koskevan luvun 7 vaatimusten mukaisesti. Outokummun virallinen ESEFsäännösten mukainen tilinpäätös suomeksi ja epävirallinen käännös englanniksi on julkaistu osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/raportit](http://www.outokumpu.com/fi-fi/raportit).

Lataa raportti  
helposti  
tulostettavassa  
A4-koossa.



# Vuosikatsaus

Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen vaimeaan kysyntään vaikuttivat kasvava epävarmuus ja maailmanlaajuiset kaupan häiriöt. Tässä tilanteessa Outokumpu keskittyi omiin toimenpiteisiinsä, kuten lyhyen aikavälin kustannussäästöihin ja uudelleenjärjestelyohjelmaan. Julkaisimme myös uuden, kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategian. Pidimme asemamme alan vastuullisuusjohtajana: tuotteidemme pienen hiilijalanjäljen taustalla oleva kierrätyssisältö pysyi suurena.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Me olemme Outokumpu

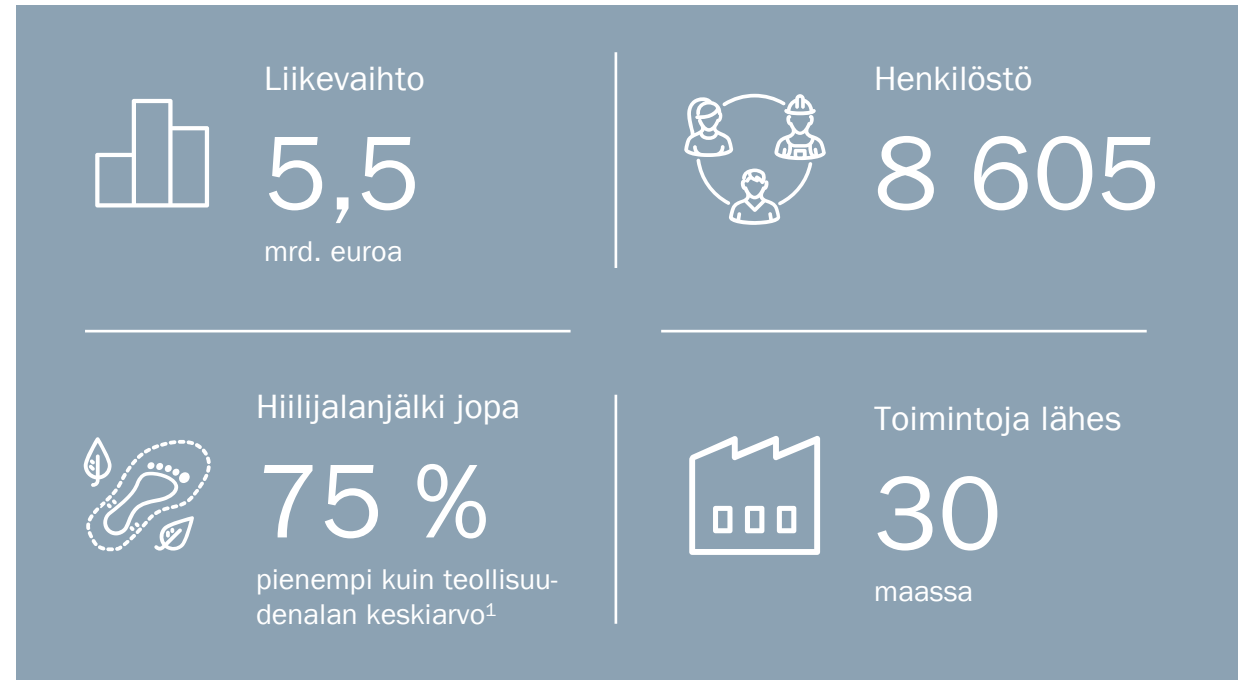
Outokummun visio on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista.

Vastuullisen ruostumattoman teräksen johtajana maailmassa vauhditamme vihreää siirtymää ja johdamme vähähiilisten metallien ja ratkaisujen kehitystä ruostumattoman teräksen arvoketjussa – ja sen ulkopuolellakin.

Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen: tuotteemme valmistetaan yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä materiaaleista, joista valmistamme ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin alan keskiarvo<sup>1</sup> ja joka on elinkaarensa päätteeksi täysin kierrätettävissä. Outokummun terästä käytetään monissa käyttökohteissa eri puolilla yhteiskuntaa, kuten infrastruktuurissa, energian tuotannossa, eri teollisuudenaloilla ja kodinkoneissa. Uuden EVOLVE-strategiamme myötä maksimoimme vastuullisen ruostumattoman teräksen arvon samalla, kun laajennamme tarjontaamme edistyneissä materiaaleissa ja seoksissa, ferrokromissa ja innovatiivisissa teknologioissa.

Outokummun tehtaat sijaitsevat Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Alankomaissa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa, ja Kemin kaivoksemme on EU-alueen ainoa kromikaivos.

Vuoden 2025 lopussa outokumpulaisia oli 8 605 lähes 30 maassa. Pääkonttorimme sijaitsee Helsingissä, ja osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.



Visionemme on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista.



Toimintamme tarkoitus on työskennellä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.

<sup>1</sup>) Vuonna 2025 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella, kun ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobolde & Partners AB:n dataan.)



## Vuosikatsaus

[Me olemme Outokumpu](#)

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Vuosi 2025 lyhyesti

## Talous

Oikaistu  
käyttökate oli

167

milj. euroa

Ruostumattoman teräksen vaimea kysyntään vaikuttivat kasvava epävarmuus ja maailmanlaajuiset kaupan häiriöt, jotka painoivat kannattavuutta.

Ruostumattoman teräksen  
toimitukset

1 751

tuhatta tonnia globaalisti



Korollinen  
nettovelka

265

milj. euroa

Nettovelka pysyi terveellä tasolla ja tase vakaana.

## Ympäristö

Päästöintensiteetin  
vähennys

33 %

mukaan lukien suorat, epäsuorat ja toimitusketjun päästöt vuoden 2025 lopussa vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna.

97 %

Pidimme  
kierrätys-  
sisällön  
ennätystasolla

mukaan lukien kierrätys-  
teräs ja muut kierrätetyt  
metallit

Outokummulla on kunnianhimoinen tavoite parantaa energiatehokkuutta 600 GWh:lla. Vuoden 2025 lopussa olimme parantaneet energiatehokkuutta



495

GWh

## Ihmiset

Turvallisuus maailman  
huippuluokkaa

1,8



Kaikkien työtaturmien taajuus heikkeni edellisvuodesta mutta oli yhä teollisuudenalan parhaimmistoa.

Naisten euro  
miesten eurosta  
Outokummussa

0,994

Saimme palkkatasa-arvosta vuonna 2025 jälleen Fair Pay Workplace -sertifikaatin.

Monimuotoisuus –  
lisää eritaustaisia johtajia

+64

Tavoite oli, että vuoden 2025 loppuun mennessä johtoryhmissä on sata johtajaa eri taustoista vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

[Vuosi 2025 lyhyesti](#)

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

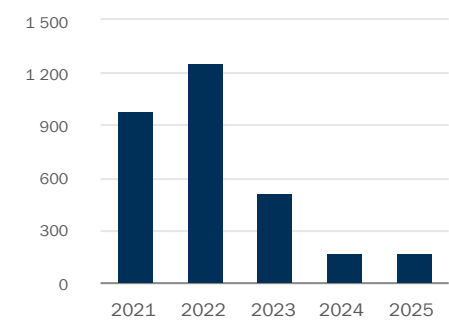
## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

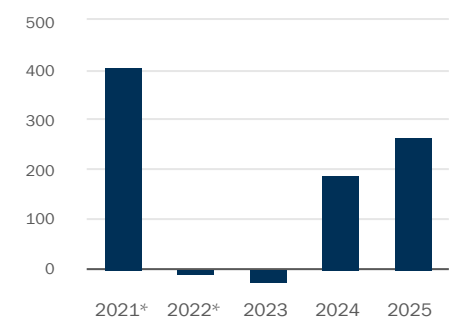
# Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Outokumpu saavutti käyttökateason parannustavoitteensa ja lyhyen aikavälin kustannussäästöt ja eteni vahvasti vastuullisuustavoitteissa. Vuoden 2025 tulos heijastaa silti vaimeaa ruostumattoman teräksen kysyntää. Taseemme oli yhä vakaa, turvallisuustuloksemme olivat teollisuudenalan parhaimmistoa ja kierrätyssisältö edelleen ennätyksellisen suuri.

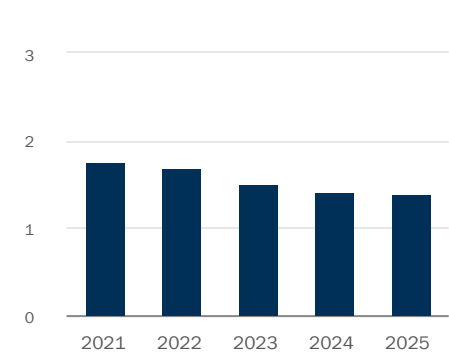
Oikaistu käyttökate, milj. €



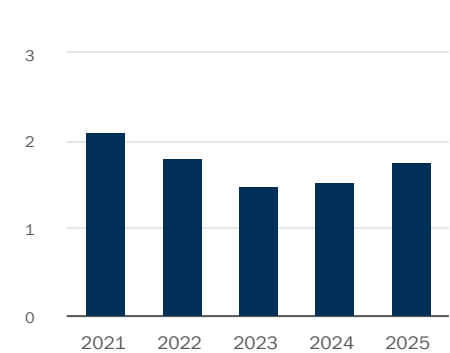
Korollinen nettovelka, milj. €



Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidi-ekvivalenttia tuotettua tonnia kohti



Kaikkien työtapaturmien taajuus\*\*



Avainluvut

|                                                                         | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Talous                                                                  |       |       |       |       |       |
| Liikevaihto, milj. euroa                                                | 5 468 | 5 942 | 6 961 | 9 494 | 7 243 |
| Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia                       | 1 751 | 1 793 | 1 906 | 2 106 | 2 254 |
| Oikaistu käyttökate, milj. euroa                                        | 167   | 177   | 517   | 1 256 | 980   |
| Tilikauden tulos, milj. euroa                                           | -137  | -40   | -111  | 1 086 | 526   |
| Vapaa rahavirta, milj. euroa*                                           | -46   | -71   | 290   | 619   | 448   |
| Korollinen nettovelka, milj. euroa*                                     | 265   | 189   | -60   | -10   | 408   |
| Velkaantumisaste, %*                                                    | 7,8   | 5,0   | -1,6  | -0,3  | 13,1  |
| Ympäristö                                                               |       |       |       |       |       |
| Kierrätyssisältö, %                                                     | 96,7  | 95,3  | 94,6  | 93,9  | 89,6  |
| Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua tonnia kohti | 1,39  | 1,42  | 1,52  | 1,70  | 1,76  |
| Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti                              | 11,5  | 10,9  | 10,4  | 10,5  | 10,2  |
| Kuonan käyttöaste, %                                                    | 86,6  | 86,5  | 87,8  | 86,5  | 78,1  |
| Henkilöstö                                                              |       |       |       |       |       |
| Kaikkien työtapaturmien taajuus**                                       | 1,8   | 1,5   | 1,5   | 1,8   | 2,1   |
| Henkilöstö vuoden lopussa                                               | 8 605 | 8 736 | 8 750 | 8 591 | 8 727 |
| Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna                                    | 8 251 | 8 424 | 8 453 | 8 357 | 8 439 |

\* Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2021–2022 lukuihin. Vapaa rahavirta tilikaudelta 2023 sisältää lopetettujen toimintojen, Long Products -liiketoimintojen myynnistä saadut luovutustuotot.  
\*\* Kaikkien työtapaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

[Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina](#)

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Monia vaikutuksia

Outokummun  
ruostumattomasta  
teräksestä tehtyjen  
tuotteiden käyttöikä

10–120+

Kodinkoneet ja keittiötarvikkeet  
10+, säiliöt ja putket 20–40,  
liikenne 40–60,  
rakennukset 50+ ja sillat 120+



Vähäpäästöistä  
sähköä  
89 %

Oman ferrokromin  
hiilijalanjälki

67 %

pienempi kuin  
teollisuudenalan keskiarvo



Vuonna 2025  
käsittelimme

2 Mt

kierrätysterästä, joka  
vastaa noin 300 Eiffel-  
tornin painoa



Vältetyt päästöt

12 Mt

käyttämällä Outokummun  
ruostumatonta terästä, joka  
vastaa 63 milj. junamatkaa  
ympäri maailmaa



Tuotot

5 509

milj. euroa

Liiketoiminnan  
kustannukset

4 626

milj. euroa

Työsuhde-etuudet

782

milj. euroa



Innovatiiviset  
materiaalit ja  
teknologiat  
vähäpäästöisten  
metallien  
valmistamiseksi

Yritykseen jäävä  
taloudellinen arvo

-77

milj. euroa



Verot, lahjoitukset  
ja osingot

125

milj. euroa

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

[Monia vaikutuksia](#)

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen



“Olemme hyvässä asemassa vankan strategiamme ansiosta. Olen optimistinen kyvystämme kasvaa, lisätä resilienssiämme ja vahvistaa taloudellista suorituskykyä.”

Toimitusjohtajan katsaus

# Vauhditamme kannattavaa kasvua ja vahvistamme resilienssiä

Vuotta 2025 leimasi vaimea ruostumattoman teräksen kysyntä, johon vaikuttivat kasvava epävarmuus ja maailmanlaajuiset kaupan häiriöt, jotka painoivat kannattavuuttamme. Vuoden aikana julkistimme uuden, kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategian ja jatkoimme omia toimenpiteitä kustannusaseman parantamiseksi heikossa markkinatilanteessa.

Vaikka strategiset aloitteemme luovat pohjan pitkän aikavälin menestykselle, elpyminen keskeisillä loppukäyttäjämarkkinoilla oli odotettua hitaampaa vuonna 2025. Kysyntä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa pysyi heikkona tärkeimmillä loppukäyttöalueilla. Eurooppaan kohdistui myös jatkuvaa painetta aasialaisen halpatuonnin

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen



vuoksi. Konsernin oikaistu käyttökate vuonna 2025 laski hieman 167 milj. euroon Europe-liiketoiminta-alueen myötä.

Samaan aikaan saavutimme merkittävän parannuksen oikaistussa käyttökatteessa Americas-liiketoiminta-alueella volyymien kasvun ja kustannusten laskun myötä. Toiminta piristyi, kun ostajat ohjasivat tilauksia paikallisille toimijoille tullien korotusten myötä. Myyntihinnat Yhdysvalloissa elpyivät toisella vuosipuoliskolla. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate parani vuonna 2025, kolmantena vuotena peräkkäin. Kysyntä meidän vähäpäästöiselle eurooppalaiselle ferrokromillemme on pysynyt vakaana.

## Omat toimet kustannusaseman vahvistamiseksi jatkuivat

Jatkoimme omia toimenpiteitämme kustannusasemamme parantamiseksi. Saavutimme käyttökateason parannus- ja lyhyen aikavälin kustannussäästöohjelmisamme tavoitteemme, ja ne päätyivät vuoden loppuun.

Euroopassa ruostumattoman teräksen kysynnän haasteiden jatkuessa ja kannattavuuden ollessa kestämaton Outokumpu eteni myös 100 milj. euron uudelleenjärjestelyohjelmamme kanssa, jonka säästöt on määrä saavuttaa vuoden 2027 loppuun mennessä ja joka keskittyy erityisesti Eurooppaan ja konsernitoimintoihin.

## Uusi strategia strategia kasvuun ja resilienssin vahvistamiseksi

Otimme merkittävän edistysaskeleen strategisella matkallamme julkaisemalla kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategiamme. Strategian tavoitteena on vahvistaa yhtiön resilienssiä teollisuudenalan syklisyyttä vastaan rakentamalla vahvempi tuotevalikoima ja erottautumalla nopeammin kasvavilla, paremman katteen markkinoilla.

Terävoittamalla strategian toteutusta ja investointien priorisointia, luokittelemalla liiketoimintamme joko perusliiketoimintoihin tai transformatiivisiin toimintoihin, vauhditamme kannattavaa kasvua. Horjumaton sitoutumisemme kustannuskilpailukykyyn ja rahavirran tuottamiseen vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä on edelleen menestyksemme perusta. Samaan aikaan lisäämme arvoa transformatiivisten toimintojen avulla – laajentamalla edistyskellisten materiaalien ja seosten globaaleilla markkinoilla, tutkimalla kasvumahdollisuuksia Amerikoissa, laajentamalla vähäpäästöisen ferrokromin tuotetarjontaa ja hyödyntämällä kehitettyä teknologiaa vähähiilisten metallien tuotantoon.

Tämä kehitetty teknologia yhdessä kromikaivoksemme kanssa on tärkeä ensiaskelele kohti uusia liiketoimintamahdollisuuksia koko ruostumattoman teräksen arvoketjussa, kun etenemme kohti hiilidioksidipäästöjen vähentämistä vuoteen 2030 mennessä ja sen jälkeen. Tukeaksemme siirtymistä teolliseen tuotantoon, ilmoitimme 45 milj. Yhdysvaltain dollarin investoinnista kromimetallin ja rikastetun ferrokromin pilottilaitokseen Yhdysvalloissa. Kromi on kriittinen metalli esimerkiksi puolustus- ja ilmailuteollisuudelle.

## Teollisuudenalan vastuullisuusjohtajuus yhä tärkeämpi etu

Outokumpu on edennyt hyvin hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä: vuodesta 2016 olemme onnistuneet vähentämään päästöjä 33 % ilmastotavoitteemme mukaisesti. Tämän mahdollistaa kierrätysmateriaalien osuus, joka pysyi ennätysuurena 97 %:ssa koko vuoden.

Olen ylpeä saavuttamastamme edistyksestä ja valitsemistamme strategisista prioriteeteista, kuten kiertotalous, hiilidioksidipäästöjen vähentäminen järkevällä tavalla ja vastuullisten, kustannustehokkaiden raaka-aineiden turvattu saatavuus. Nämä prioriteetit ovat asemoineet meidät alamme vastuullisuusjohtajaksi – yhä

tärkeämpi etu nyt, kun hiilirajamekanismi ja EU:n päästökauppajärjestelmä muokkaavat kilpailukenttää ja palkitsevat edelläkävijöitä.

Katsoessani eteenpäin vuodesta 2026 käyttöön otettu hiilirajamekanismi vahvistaa vastuullisuusjohtajuuttamme ruostumattomassa teräksessä ja ferrokromissa tuoden samalla taloudellista hyötyä. Hiilirajamekanismi nostaa hiili-intensiivisen tuonnin muuttuvia kustannuksia luoden tasapuoliset toimintaedellytykset hiilikustannusten osalta ja auttaa vähentämään maailmanlaajuisia päästöjä. Suurimpien ruostumatonta terästä ja ferrokromia Eurooppaan tuovien yhtiöiden päästöintensiteetin oletusarvot ylittävät merkittävästi EU:n vertailuarvot, kun taas Outokummun tuotteiden hiilijalanjälki alittaa ne selvästi.

Olemme hyvässä asemassa vankan strategiamme ansiosta. Hiilirajamekanismin ja komission ehdotusten suojatoimista Aasian tuontia vastaan odotetaan tukevan eurooppalaisia tuottajia. Outokummun hallitus ehdottaa, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,13 euroa osakkeelta, kahdessa erässä. Ehdotus heijastaa yhtiön tulosta ja markkinoiden syklisyyttä säilyttäen samalla taloudellisen joustavuuden investoida transformatiiviseen kasvuun. Olen optimistinen kyvystämme kasvaa, lisätä resilienssiä ja vahvistaa taloudellista suorituskykyä.

Turvallisuus on edelleen yksi Outokummun tärkeimpiä prioriteetteja. Vaikka emme saavuttaneet kunnianhimoista turvallisuustavoitettamme vuonna 2025, olen tyytyväinen, että palasimme vuoden loppua kohti hyvälle tasolle sen jälkeen, kun Meksikon tehtaallamme tapahtui vakava kuolemaan johtanut onnettomuus.

Olen ylpeä omistautuneista tiimeistämme, jotka ovat jälleen kerran osoittaneet vahvaa sitoutumistaan haastavan vuoden aikana. Haluan lisäksi kiittää asiakkaitamme ja toimittajiamme arvokkaasta yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta tuestaan.

### Kati ter Horst

Toimitusjohtaja

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# EVOLVE-strategia kasvuun

Outokumpu sai edellisen strategiansa ja siihen liittyvät taloudelliset tavoitteet onnistuneesti päätökseen vuonna 2025. Vuoden 2026 alusta olemme toteuttaneet uutta kasvuun keskittyvää EVOLVE-strategiaa vuosille 2026–2030.

Uuden strategian mukaisesti olemme kehittymässä luotettavasta ruostumattoman teräksen tuottajasta vastuullisten ratkaisujen edelläkävijäksi. Maksimoimme vastuullisen ruostumattoman teräksen arvon ja rahavirran ja edistämme kannattavaa kasvua laajentamalla tuotevalikoimaa tuotteisiin, joissa katteet ovat korkeampia ja jotka tuovat enemmän lisäarvoa, ja erottautumalla asiakasyhteistyöllä. Samalla avaamme uusia mahdollisuuksia arvonluontiin ja tutkimme innovatiivisia materiaaleja ja metalleja – tavoitteena tuottaa vähähiilisiä metalleja. Keskitymme ensiksi kromimetalleihin.

Terävoitimme strategian toteutusta luokittelemalla liiketoiminnot perus- ja transformatiivisiin toimintoihin, ja tämä jaottelu ohjaa konsernin investointeja. Selkeät strategiset roolit ja prioriteetit tukevat pitkän aikavälin arvonluontia. Samalla päivitimme taloudelliset tavoitteet.

Lue lisää [strategian toteutuksesta](#).

## Tavoite 2023–2025

Nettovelan ja  
käyttökateen suhde

<1,0

tavallisessa  
markkinatilanteessa

Käyttökateen  
parannus

350

milj. euroa

Investoinnit  
yhteensä

550

milj. euroa

Tasainen ja kasvava  
osinko

## Tulos 2025

Nettovelan ja  
käyttökateen suhde

1,6

heikossa  
markkinatilanteessa

Käyttökateen  
parannus

350

milj. euroa vuosina  
2023–2025

Investoinnit  
yhteensä

531

milj. euroa vuosina  
2023–2025

Osinkoehdotus 0,13  
euroa osakkeelta

## Tavoite 2026–2030

Nettovelan ja  
käyttökateen suhde

1,0

syklin yli  
(väliaikaisesti > 2,0)

Käyttökateen  
parannus

250

milj. euroa  
(2026–2030)

## Toimenpiteet

- Tärkein tekijä käyttökateen parantamisessa vuonna 2025 oli tarkkuusnauhatuotannon lopettaminen ja siirtäminen Dahlerbrückistä Dillenburgiin. Muita tekijöitä olivat useiden toimipaikkojen parannushankkeet, jotka liittyivät esimerkiksi raaka-aineiden tehokkuuteen, kustannustenhallintaan ja markkinoille pääsyn optimointiin.
- EVOLVE-strategiassa otettiin ensimmäiset askeleet. Käynnistimme esiselvityksen mahdollisesta investoinnista Avestaan Ruotsiin, jotta yhtiö voi entisestään laajentaa runsaasti nikkeliä sisältäviin seoksiin, sekä teimme päätöksen investoida noin 45 milj. euroa kromimetallin ja rikastetun ferrokromin pilottilaitokseen New Hampshirissa Yhdysvalloissa, ja sen on tarkoitus olla toiminnassa vuoden 2027 alkupuoliskolla.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa

Innovaatiot ja teknologia ovat tärkeä osa Outokumpun muutosta. Kyse on sekä asiakaslähtöisistä innovaatioista erikoisteräslajeissa että tuotannon teknologiasta. Innovaatiot hyödyttävät sekä asiakkaita että ympäristöä.

Aiomme hyödyntää edelläkävijäteknologiaa vähähiilisten metallien tuotannossa ensin kromimateriaaleissa. Voimme myöhemmin laajentaa teknologian käyttöä muihin ruostumattoman teräksen arvoketjun metalleihin.

Outokumpun EvoCarbon-toiminta on kasvanut koskemaan koko konsernin vähähiilisyystiekarttaa ja varmistamaan, että päästövähennykset toteutetaan järkevästi ja kustannustehokkaasti. Biokoksi on keskeisin keino vähentää suorien päästöjen intensiteettiä. Näin voimme tavoitella samalla päästövähennyksiä, kilpailukykyä ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Uudet tuotteet ja innovaatiot sisältävät esimerkiksi metallijauheet lisäävään valmistukseen sekä maailman ensimmäisen vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen, Outokumpu Circle Green® -tuoteperheen.

Lue lisää [tutkimuksesta ja kehityksestä](#) ja [hiilestä irtautumisesta](#).

## Toimenpiteet

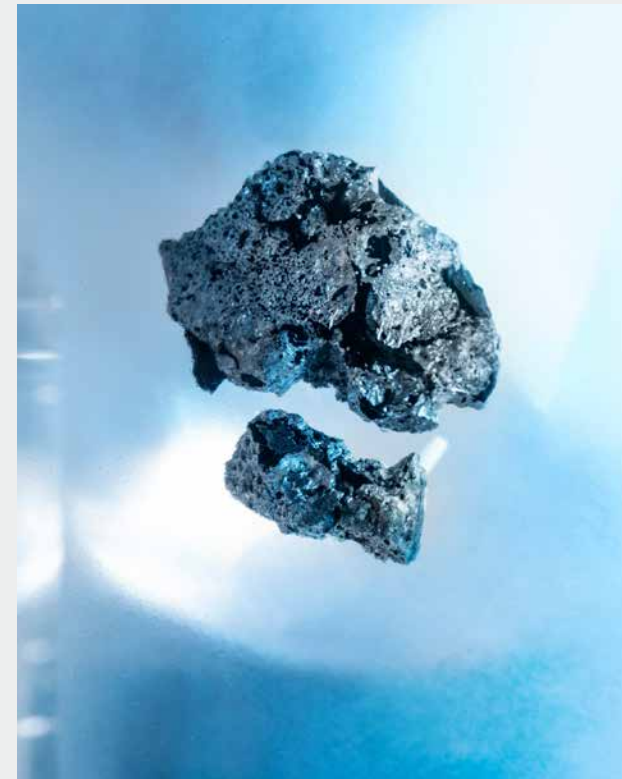
- Outokumpu investoi noin 45 milj. Yhdysvaltain dollaria kromimetallin ja rikastettua ferrokromin pilottilaitokseen Yhdysvalloissa. Teknologiaa on kehitetty ja testattu viimeisten neljän vuoden aikana, ja yhtiö on jo onnistuneesti skaalannut keskeisten materiaalien, kuten rikastetun ferrokromin ja kromimetallin, tuotantoa laboratoriomittakaavasta (1 g) pilotointia edeltävään mittakaavaan (1 kg) – ja nyt tulevassa pilottivaiheessa suurentamalla päivittäinen tuotanto 1 kg:sta 1 tonniin. Teollisen tehtaan valmistumisen tavoiteaikataulu on vuosina 2029–2030, ja Outokumpu odottaa voivansa hyödyntää kehitetyn innovatiivisen teknologian täyden kaupallisen potentiaalin vuodesta 2030 eteenpäin.
- Outokumpu allekirjoitti aiesopimuksen Boston Metalin kanssa edistääkseen kriittisten hiilivapaiden metallien tuotantoa. Yhteistyöhankkeessa Boston Metal arvioi ja testaa sulaoksielektrolyysiteknologiaa sivuvirtojen kierrätyksessä Outokumpun toiminnoissa, ja Outokumpu toimittaa kromioksidi- ja kromiraaka-aineita Boston Metalille vihreän teräksen sulaoksielektrolyysin olennaisen osan, liukenemattoman anodin, toimitusketjun vahvistamiseksi.
- Outokumpun biokoksiprojektissa oma biokoksen pelletöintilaitos valmistui Torniossa. Tornion uusi tuotantokapasiteetti vahvistaa Outokumpun kykyä edetä kohti vuoden 2030 ilmastotavoitteita. Samalla kehitämme uusia, kannattavia vähähiiliratkaisuja, ja kerroimme vuodenvaihteessa yhteistyöstä Norsk e-Fuelin kanssa, jossa tarkastellaan mahdollisuutta hyödyntää Tornion prosessikaasuja kestävästä lentopolttoaineen tuotannossa.
- Outokumpun metallijauheliiketoiminta laajeni ilmailu- ja avaruusteollisuuteen. Outokumpu keskittyy valmistamaan metallijauheita, joita ei vielä ole markkinoilla ja jotka soveltuvat yrityksille, jotka valmistavat osia vaativiin erikoissovelluksiin.

## Tulos

Laboratoriomittakaavasta pilotointia edeltävään ja pilotointimittakaavaan

$1 \text{ g} > 1 \text{ kg} > 1 \text{ t}$

vuodesta 2020 vuoteen 2029



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen



# Kiihdytämme vihreää ja reilua siirtymää

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen ja tuotteiden hiilijalanjälki on 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi, joten tuemme asiakkaita päästöjen vähentämisessä. Kunnianhimoiset tavoitteemme on vähentää hiilidioksidipäästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen ja käytämme yli 95-prosenttisesti kierrätysmateriaaleja. Olemme myös sitoutuneet työtapaturmien nollassoon, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistamiseen sekä vastuullisen toimitusketjun kehittämiseen. Olemme lisäksi sitoutuneet toimimaan liiketoiminnassamme rehellisesti eli harjoittamaan liiketoimintaa eettisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla.

## Ympäristö

Ilmastonmuutos, pilaantuminen, vesivarat, luonnon monimuotoisuus sekä kiertotalous

Outokumpu pienentää ilmastonmuutosta päästöjä vähentämällä, energiatehokkuutta parantamalla ja käyttämällä kierrätysterästä raaka-aineena. Lisäksi yhtiö on sitoutunut pienentämään vaikutuksiaan vesivaroihin ja luonnon monimuotoisuuteen sekä ehkäisemään pilaantumista.

### Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2025

- Päästöjen vähennyksessä tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen (vähennys 42 % vuoden 2030 loppuun mennessä) tulos 33 %
- Tuotteiden 97 %:n kierrätys sisältö
- Energiatehokkuus ja vähäpäästöinen sähkö

### Lisäarvo

Outokummun vähäpäästöinen ruostumaton teräs auttoi asiakkaita vähentämään toimitusketjuna päästöjä 12 milj. tonnilla vuonna 2025. Kiihdytämme teollisuudenalan vihreää siirtymää, sillä meillä on jo nyt 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi hiilijalanjälki ja olemme kehittäneet uusia vähäpäästöisiä ratkaisuja asiakkaidemme kanssa.

## Yhteiskunta

Omat työntekijät, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen – henkilöstön, arvoketjun työntekijöiden, asiakkaiden, lähiyhteisöjen ja muiden sidosryhmien – on Outokummun strategian ytimessä. Tavoitteenamme on estää työtapaturmat ja vahvistaa yhdenvertaisuutta ja osallisuutta sekä parantaa palkkatasa-arvoa.

### Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2025

- Työtapaturmataajuus heikkeni 1,8:aan mutta oli edelleen teollisuudenalan parhaimmistoa
- Palkkatasa-arvon parantaminen
- Huolellisuusveloitteprosessin (due diligence) ja vastuullisen hankinnan käytäntöjen kehittäminen

### Lisäarvo

Outokumpu myötävaikuttaa ympäri maailmaa eri yhteisöjen taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen hyvinvointiin suorasti tarjoamalla työpaikan yli 8 000 työntekijälle. Edistämme ihmisoikeuksia ja lisäarvoa asiakkaillemme toiminnoissamme ja vastuullisessa hankinnassa.

## Hallinto

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Outokumpu myös edellyttää, että sen liikeyhteisöt noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

### Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2025

- 99 % työntekijöistä suoritti toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen
- Muut keskeisiä E&C-aiheita koskevat verkkokoulutukset uudistettiin ja lanseerattiin
- Muut toimenpiteet riskien pienentämiseksi

### Lisäarvo

Avoimuuteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin perustuvan yrityskulttuurin edistäminen tekee Outokummusta vastaanottavaisen ja turvallisen työntekijöille ja antaa heille myös mahdollisuuden tuoda esiin huolenaiheitaan. Outokummun sitoutuminen eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan vaikuttaa myönteisesti myös yhtiön muihin sidosryhmiin.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

## Vaikutus kestävä kehityksen tavoitteisiin



# Ilmastonmuutoksen hillintä

Autamme asiakkaitamme vähentämään päästöjään tarjoamalla ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin alan keskiarvo, ja sitoutumalla sen jatkuvaan pienentämiseen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti.

Ruostumattoman teräksen globaalina vastuullisuusjohtajana mahdollistamme teollisen mittakaavan hiilestä irtautumisen. Nopeutamme vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla useilla vaikeasti päästöjä vähentävillä toimialoilla ja tuemme asiakkaitamme toimitusketjujen päästöjen pienentämisessä.

Science Based Targets -aloite on hyväksynyt kunnianhimoisen ilmastotavoitteemme, ja olemme sitoutuneet raportoimaan etenemisestämme läpinäkyvästi.

Keskitymme innovaatioihin, jotka edistävät uusia liiketoimintamalleja, edistyksellistä teknologiaa ja urauurtavia tuotteita tukemaan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja hyödyttävät sekä asiakkaita että ympäristöä. Outokumpu Circle Green® on maailman ensimmäinen lähes päästötön ruostumaton teräs, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin alan globaali keskiarvo.

Lue lisää [ilmastonmuutoksesta \(E1\)](#).

## Tavoite

Suorien, epäsuorien ja toimitusketjun päästövähennys

42 %

vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta

## Tulos

Päästöintensiteetti on laskenut

33 %

vuoden 2025 lopussa



## Toimenpiteet ja tunnustukset

- Outokumpu osallistui COP30-ilmastokokoukseen osana Suomen lähetystöä ja vei eteenpäin viestiä ruostumattoman teräksen roolista hiilestä irtautumisessa ja kiertotaloudessa. Korostimme myös raskaan teollisuuden tehtävää muutoksen katalysaattorina ja kerroimme, kuinka kiertotalous voi kiihdyttää globaalia muutosta.
- Outokumpu ja Boston Metal allekirjoittivat aiesopimuksen vähähiilisten metallien tuotannon kehittämiseksi. Hankkeen tavoitteena on myös parantaa edelleen Outokummun toiminnan tehokkuutta ja kiertotaloutta.
- Outokumpu investoi noin 45 milj. Yhdysvaltain dollaria uuteen pilottilaitokseen New Hampshiressa Yhdysvalloissa valmistaakseen rikastettua ferrokromia pienemmällä hiilijalanjäljellä.
- EcoVadis tunnusti Outokummun 1 %:n parhaimmiston arvioidusta yhtiöistä Platinum-arvosanalla. Lisäksi Outokumpu sai parhaan A-luokituksen CDP:n ilmastoarvioinnissa. Saimme myös johtavan yhtiön palkinnon ESG Transparency Awards -kilpailussa sekä kansainvälisen kromijärjestön ICDA:n vastuullisuuspalkinnon.

Vuonna 2025 asiakkaamme ovat vähentäneet hiilidioksidipäästöjään

12

milj. tonnilla, mikä vastaa 63 milj. junamatkaa maailman ympäri.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Kiertotalous

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen: ruostumattoman teräksen tuotteemme on tehty yli 95-prosenttisesti kierrätetyistä materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen tuotannossa kierrätysmateriaalin suuri osuus mahdollistaa jopa 75 % pienemmän hiilijalanjäljen kuin teollisuudenalalla keskimäärin. Se vähentää myös tarvetta käyttää neitseellisiä raaka-aineita ja siten myös kokonaisvaikutuksia luontoon.

Tehtaitamme voidaan pitää merkittävänä kierrätyslaitoksina: vuonna 2025 kierrätimme yhteensä yli 2 milj. tonnia kierrätysmetalleja.

Tavoitteenamme on vähentää oman toimintamme kaatopaikkajätteen kokonaismäärää ja lisätä sivutuotteina myytävien materiaalien osuutta. Etsimme jatkuvasti tapoja kierrättää ja käyttää uudelleen teräksen valmistuksessa syntyvää jätettä, jotta se voitaisiin hyödyntää.

Teemme tiiviisti yhteistyötä arvoketjussa varmistaaksemme korkealaatuisen kierrätysmetallin saatavuuden. Inner Circle -hanke yhdistää asiakkaat kierrätysmetallin toimittajiin lopullisena tavoitteenaan suljettu vähäpäästöisen teräksen kierto.

Lue lisää [resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta \(E5\)](#).

Outokummun vuosikertomus 2025

## Tavoite

Kierrätys sisältö  
yli

90 %

joka vuosi

## Tulos

Kierrätys sisältö  
vuonna 2025

97 %

## Toimenpiteet

Kuonan käyttöaste

86,6 %

vuonna 2025

Outokumpu prosessoi vuosittain yli

2 milj. tonnia

kierrätysmateriaaleja tehtaillaan, mikä vastaa noin 300 Eiffel-tornin painoa.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen



# Ympäristön suojelu

Outokumpu on sitoutunut suojelemaan ympäristöä. Emme keskity pelkästään vähentämään päästöjä ja lisäämään kierrätystä vaan myös pienentämään vaikutuksiamme ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen ihmisten ja maapallon suojelemiseksi.

Koska ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa ympäristöön, Outokumpu ehkäisee, hallinnoi ja vähentää pilaantumista. Ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa myös vesistöihin. Outokumpu käyttää pääasiassa jokien ja merien pintavettä, johon kuuluu myös sadevesi. Seuraamme vedenottoa, kierrätämme niin paljon vettä kuin mahdollista, ja kaikki vesi käsitellään asianmukaisesti ennen päästöjä veteen.

Lisäksi vaikutamme luontokadon ehkäisemiseen vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primaariraaka-aineista käyttämällä tuotannossamme yli 95-prosenttisesti kierrätysmateriaaleja.

Lue lisää [pilaantumisesta \(E2\)](#), [vesivaroista \(E3\)](#) ja [luonnon monimuotoisuudesta \(E4\)](#).

## Toimenpiteet

**Pilaantuminen:** Outokumpu pilotoi kuusiarvoisen kromin vähentämistä Avestan ja Degerforsin tehtailla.

**Vesivarat:** Kemin kaivokselle asennettiin jatkuvasti pohjavettä mittaavat laitteistot sekä lisämittarit pintavesien liikkeiden seuraamiseksi.

**Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit:** Outokumpu sai päätökseen luonnon monimuotoisuuskartoituksen ja käynnisti suljettuihin kaivoksiin keskittyvän kaivosohjelman.

**Jätteet:** Outokumpu otti talteen arvokkaat metallit kuonasta ja pölystä sekä huolehti jätteiden turvallisesta ja asianmukaisesta käsittelystä.

## Suljetut kaivokset

- Outokumpu käynnisti [kaivosohjelman](#) vähentääkseen Suomessa sulkemiensa kaivosten ympäristövaikutuksia tutkimusten pohjalta. Ennen keskittymistään ruostumattomaan teräkseen Outokummulla oli lukuisia kaivoksia Suomessa ja muualla. Yhtiöllä on yhä yksi toimiva kaivos, EU-alueen ainoa kromikaivos Kemissä, mutta lisäksi Outokumpu tekee merkittäviä panostuksia tutkimukseen ja hoitotoimenpiteisiin vuosittain suljetuilla kaivosalueilla.
- Vuonna 2025 yhtiö keskittyi kaivosohjelmassaan viiteen suljettuun kaivosalueeseen Suomessa. Enonkosken kaivosalueella (kuvassa) saimme päätökseen ensimmäisen vaiheen täydentävät kunnostustoimenpiteet, jossa vesienohjausta kosteikolle korjataan. Enonkoskella ja Vihannissa tapasimme lähiyhteisöjä ja muita sidosryhmiä ja kävimme läpi kaivosalueiden tilannetta ja tulevia toimenpiteitä. Kotalahdella teimme kunnostus- ja purkutöitä, Hammaslahdella ja Telkkälässä saimme päätökseen nykytilaselvitykset jatkotoimenpiteiden suunnittelua varten.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Turvallisuus etusijalla

Turvallisuus on Outokummulle ensisijaisen tärkeää. Vuonna 2025 yhtiön turvallisuustulos, jota mitataan kaikkien työtatapaturmien taajuudella, heikentyi vuodesta 2024.

Vaikka Outokumpu on vahvasti sitoutunut turvallisuuteen ja alan johtaviin tuloksiin, Meksikon San Luis Potosín tehtaalla tapahtui kuolemaan johtanut onnettomuus, joka tutkittiin perusteellisesti. Korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttiin välittömästi ja parannuksia toteutettiin kaikissa tehtaissa.

Turvallisuuden vahvistamiseksi yhtiö on lisännyt turvallisuushetkien tiheyttä – lyhyitä, jäsenneltyjä taukoja turvallisuuden pohdintaan ennen työhön palaamista. Painopiste on ollut riskitietoisuuden lisäämisessä esimerkiksi lisäämällä johdon läsnäoloa tuotantotiloissa.

Saimme päätökseen ristiinarviointiohjelman yhtiön standardien johdonmukaisen soveltamisen varmistamiseksi koko yhtiössä. Otimme myös käyttöön parannetun prosessin läheltä piti -tilanteiden ja muiden vaaratilanteiden jakamiseksi ennaltaehkäisyn parantamiseksi ja käynnistimme hyvinvointiin ja mielenterveyteen keskittyvän ohjelman.

Lue lisää [turvallisuudesta](#) ja [työhyvinvoinnista](#) (S1).

## Tavoite

Kaikkien työtatapaturmien taajuuden tavoite vuodelle 2025

**<1,5**  
milj. työtuntia kohti

## Tulos

Konsernin työtatapaturmien taajuus vuonna 2025

**1,8**  
milj. työtuntia kohti

## Toimenpiteet

**14**

toimipaikkaa (jokainen toimipaikka) arvioitu ristiin sitoutumisen ja turvallisuusperiaatteiden pohjalta

**271 680**

ennalta ehkäisevää turvallisuus-havaintoa ja muita toimenpiteitä (6 % enemmän kuin vuonna 2024)

## Pitkän aikavälin turvallisuuskehitys

Vuodesta 2016 vuoteen 2025 työtatapaturmat ovat vähentyneet

**79 %**



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Oma henkilöstö

Suurin osa henkilöstötyöstämme liittyy turvallisuuteen ja hyvinvointiin, oppimiseen ja kehittymiseen sekä oikeudenmukaisuuteen ja yhteenkuuluvuuteen, sillä ihmiset ja heidän osaamisensa ovat liiketoiminnassamme keskeisellä sijalla. Kehittyessämme luotetusta ruostumattoman teräksen tuottajasta vastuullisten ratkaisujen edelläkävijäksi meidän on kehityttävä ja sopeuduttava.

Tavoitteisiin pyrkiminen tarkoittaa myös vaikutuksia työhön ja toimintatapoihin, ja avoin viestintä ja johtajien tuki auttaa henkilöstöämme muutosaikana.

Haluamme tarjota kaikille reilun työpaikan ja tunteen siitä, että kokee kuuluvansa joukkoon. Uskomme, että erilaiset taustat ja kulttuurit kiihdyttävät innovaatioita ja kehitystä, joita muutoksessamme tarvitaan.

Lue lisää [omasta työvoimasta \(S1\)](#).

## Tavoite

### Monimuotoisuus

+100

eritaustaisia johtajia ja vähintään

30 %

eritaustaisia johtajia kaikissa johtoryhmissä vuoden 2025 loppuun mennessä

### Yhdenvertaisuus

Ulkoisesti sertifioitu

palkkatasa-arvo

### Osallisuus

60 %

koki olevansa osallinen kyselyissä

## Tulos

+64

eritaustaisia johtajia ja

30 %

eritaustaisia johtajia kaikissa johtoryhmissä vuoden 2025 lopussa

Naisen euro

0,994

miehen eurosta (sertifioitu)

79 %

koki olevansa osallinen



## Toimenpiteet

- Osana uuden strategiaa otimme käyttöön Outokummun toimintatavan strategian toteuttamiseksi ja yhdistimme sen periaatteet kaikkiin prosesseihin – kunnianhimoa itsestään-selvyyksien sijaan, parempia yhdessä ja asiakkaiden menestys.
- Outokumpu tuki henkilöstönsä ammatillisen osaamisen kehittämistä ja kasvua. Vuoden aikana oli yhteensä 68 043 koulutustuntia turvallisuudesta, laki- ja compliance-asioista, johtajuudesta ja yhteenkuuluvuudesta.
- Outokumpu kehitti henkisen hyvinvoinnin strategiaansa varmistaakseen resilienssin ja terveyden kehittymisen.
- Paransimme oikeudenmukaisuutta ja yhteenkuuluvuutta yhdenmukaistamalla rekrytointi- ja ylennysprosesseja. Seurasimme aktiivisesti palkkatasa-arvon toteutumista ulkopuolisen kumppanin kanssa ja varmistimme oikeudenmukaisuuden palkkauspäätöksissä. Outokumpu sai jälleen Fair Pay Workplace -sertifikaatin alkuvuodesta 2025.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Vastuullinen toimitusketju

Vastuullinen hankinta on avainasemassa, kun tuotamme ruostumatonta terästä vaativilla teollisuudenaloilla toimiville maailman johtaville brändeille ympäri maailmaa. Tunnistamme arvoketjun työntekijöiden merkityksen – niin raaka-aineiden tuotannossa, kuljetuksissa kuin omaa toimintaamme tukevilla palveluissa – ja olemme sitoutuneet edistämään heidän ihmisoikeuksiaan.

Sen lisäksi, että voimme vahvistaa ihmisoikeuksia arvoketjussa esimerkiksi sosiaalisten auditointien avulla, vastuullinen ja oikeudenmukainen toimitusketju hyödyttää myös asiakkaitamme. Auditoinneilla ja vierailuilla sovitaan toimittajien kanssa yhdessä tarvittavista kehitystoimenpiteistä.

Vuonna 2025 asetimme viisivuotistavoitteen, että ne toimittajat, joiden vaikutus on suurin, ovat sitoutuneet kirjallisesti Outokummun toimittajien toimintaohjeeseen. Tavoitteenamme on myös lisätä vastuullisuusarvioitujen toimittajien osuutta.

Lue lisää [arvoketjun työntekijöistä \(S2\)](#).

## Operationaaliset tavoitteet

100 %

vaikutuksiltaan merkittävistä toimittajista on allekirjoittanut toimittajien toimintaohjeen sitoumuksen 2030 mennessä

92 %

vaikutuksiltaan merkittävistä toimittajista oli allekirjoittanut sitoumuksen vuoden 2025 lopussa

Vastuullisuusarvioitujen toimittajien osuus ostoista

70 %

Toimittajia arvioidaan EcoVadis-vastuullisuusarvioinneilla.

## Toimenpiteet

Uudet

toimittaja-vaatimukset määriteltiin vuoden aikana

5

auditointia tai vastuullisuusvierailua vuoden aikana



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Yhteistyötä lähiyhteisöjen kanssa

Outokumpu on globaali toimija, jolla on useita tuotantolaitoksia ja lukuisia toimittajia ympäri maailmaa. Meillä on suoria ja epäsuoria vaikutuksia eri yhteisöihin niin paikallisesti, kansallisesti kuin globaalistikin, ja olemme sitoutuneet kunnioittamaan jokaisen ihmisoikeuksia, johon toiminta tai liiketoimintasuhteet voivat vaikuttaa.

Tehtaamme sijaitsevat tyypillisesti melko pienillä paikkakunnilla, joten olemme paikallisyhteisön merkittävä jäsen ja usein yksi harvoista isoista yksityisistä työnantajista. Outokummun raaka-aineiden saatavuus määräytyy maantieteellisesti, eli hankintoja tehdään alueilla, joilla on tyypillisesti tunnistettu ihmisoikeus- ja ympäristöriskejä.

Molemmissa tapauksessa yhteistyö on tärkeää. Tehtaiden lähialueilla myötävaikutamme työllistämällä, maksamalla veroja tai muuta tukea sekä yhteistyöhankkeiden, kuten sponsoroinnin ja kouluyhteistyön kautta. Hankinnan kautta voimme edistää ja vahvistaa vastuullisuutta ja ihmisoikeuksia, mutta useimmiten epäsuoraan.

Lue lisää [vaikutusten kohteena olevista yhteisöistä \(S3\)](#).

## Toimenpiteet

- Outokumpu jatkoi yritys vastuun huolellisuusvelvoite-prosessinsa (due diligence) kehittämistä omissa toiminnoissaan ja arvoketjussaan. Tämän työn tukemiseksi ja sen varmistamiseksi, että lähiyhteisöihin kiinnitetään riittävästi huomiota, kehitimme myös konserninlaajuisia toimintatapoja huolenaiheista ilmoittamiseen, vaikutusten korvaamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön.
- Outokumpu käynnisti kaivosohjelman vähentääkseen suljettujen kaivosalueiden ympäristövaikutuksia tutkimusten pohjalta ja parantaakseen keskustelu-yhteyttä sidosryhmiensä kanssa. Vuonna 2025 yhtiö järjesti tilaisuuksia ja tapaamisia lähiyhteisöjen ja muiden sidosryhmien kanssa käydäkseen läpi suljettujen kaivosten tilannetta ja tulevia toimenpiteitä. Yksi kaivoksista oli Enonkoski (kuvassa), jossa tapasimme paikallisyhteisöä ja toteutimme ensimmäisen vaiheen täydentävät kunnostustoimenpiteet.
- Olemme sitoutuneet globaaleihin aloitteisiin kuten YK:n Global Compact, YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet sekä YK:n kestävä kehityksen tavoitteet. Tällaiset sitoumukset antavat vahvan pohjan lähiyhteistyöhön. Outokummun Euroopan toiminnoilla on ResponsibleSteel-sertifikaatti, kun taas Suomessa kaivostoiminta on suomalaisen Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen. Molemmat painottavat merkityksellistä yhteistyötä lähiyhteisöjen kanssa. Vuonna 2025 osallistuimme YK:n Think Lab -ajatushautomoon, joka keskittyy ihmisoikeuksiin, ja autoimme kehittämään työkaluja ja lähestymistapoja tehokkaampaan huolellisuusvelvoiteprosessiin. Aloimme myös kartoittaa lähiyhteisöjä, jotka ovat joko suorasti tai epäsuorasti toimintamme vaikutusten kohteena aiempaa järjestelmällisempää yhteistyötä varten. Yhteistyö lähiyhteisöjen kanssa jatkui vuoden ajan eri muodoissaan toimipaikkojemme lähialueilla.

Vuonna 2025 yhtiössä todettiin

**O** vakavaa ihmisoikeustapausta tai -rikkomusta liittyen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Uskomme, että jokaisella outokumpulaisella on rooli sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti.

Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) on Outokummun konserninlaajuisen eettisten toimintatapojen sekä lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman (E&C-ohjelma, Ethics and Compliance Program) keskeinen osa. Toimintaohje käsittää tärkeimmät periaatteet ja säännöt, joita kaikkien työntekijöiden on noudatettava ja joihin heidän on sitouduttava päivittäisessä työssään.

99 % toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä suoritti toimintaohjeen verkkokoulutuksen vuonna 2025 oppiakseen eettisesti kestävästä ja vastuullisista liiketoimintatavoista ja voidakseen toimia oikein.

Lue lisää [hallintotavasta \(G1-1\)](#).

## Tavoite

100 %

toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä on suorittanut toimintaohjeen verkkokoulutuksen

## Tulos

99 %

toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä suoritti toimintaohjeen verkkokoulutuksen



Outokummun toimintaohje on kuin kompassi, joka auttaa toimimaan oikein. Henkilöstökysely osoittaa, että Outokumpu kommunikoi tehokkaasti henkilöstölleen odotuksistaan eettisesti kestäviin ja vastuullisiin liiketoimintatapoihin liittyen.

## Toimenpiteet

- Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen lisäksi toimihenkilöt suorittivat onnistuneesti uudistetut verkkokoulutukset koskien korruptionvastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, tietosuojaa ja liikekumppaneiden tuntemista. Tuotannon esihenkilöt suorittivat tietosuojaa koskevan verkkokoulutuksen. Konsernin E&C-tiimi tuki koulutusten suorittamista järjestämällä ensi kertaa “Ask Us Anything” -tilaisuuksia globaalisti. Tilaisuuksissa kollegat saattoivat kysellä ja keskustella heille tärkeistä eettisiin toimintatapoihin ja lakien- ja säännösten noudattamiseen liittyvistä teemoista. Lisäksi tiimi jatkoi aktiivisesti E&C-asioiden tunnetuksi tekemistä eri puolilla yhtiötä. Koulutusten erityisenä kohderyhmänä olivat esihenkilöt.
- Outokummun Tunne liikekumppanisi -ohjelman toteutus jatkui vuonna 2025 yhtenä painopistealueena. Outokumpu on sitoutunut noudattamaan soveltuvaa kauppapakotteita ja vientivalvontaa koskevaa sääntelyä ja odottaa myös kaikkien liikekumppaniensa noudattavan näitä vaatimuksia. E&C-tiimi toteutti toimenpiteitä riskien vähentämiseksi myös muilla tärkeillä E&C-painopistealueilla, esimerkiksi parantamalla prosesseja ja dokumentaatiota.
- Outokumpu on sitoutunut avoimeen ja läpinäkyvään kulttuuriin, jossa jokaista kuunnellaan. Yhtiön toimintaohje on kuin kompassi, joka auttaa toimimaan oikein. Oikein toimimisen kulttuurin mittaamiseksi ja merkityksellisen palautteen saamiseksi henkilöstökyselyissä oli eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä kysymyksiä myös vuonna 2025. Molemmissa kyselyissä saatiin erinomainen tulos: työntekijät kokivat, että Outokumpu viestii selkeästi eettisiä ja vastuullisia toimintatapoja koskevista odotuksistaan heitä kohtaan. Lisäksi työntekijät luottavat siihen, että heidän esihenkilönsä puuttuvat asiaan, jos he havaitsevat epäeettistä, syrjivää tai häiritsevää käytöstä.
- Päivitetty SpeakUp-kanava otettiin käyttöön ja lanseerattiin yhteistyössä konsernin sisäisen tarkastuksen kanssa. Osana lanseerausta päivitettiin SpeakUp-juliste, jossa korostetaan sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille, että kuuntelemme heidän huolenaiheitaan.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen



Outokummulla on referenssejä ympäri maailmaa, ja yksi ikonisista referensseistämme on New Yorkin Harlemin uusin arkkitehtoninen helmi Smile, joka tuo hymyn huulille. Smilen silmiinpistävin piirre on sen dramaattisesti kaareva julkisivu, jonka ainutlaatuinen, kuun pintaa muistuttava tekstuurisi lisää ripauksen mystiikkaa. Vaikutelma saavutettiin ruostumattoman teräksen innovatiivisella värjäysprosessilla, joka luo lumoavan valon ja varjon vuorovaikutuksen.

# Ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät ovat yhä hyvät: maailmassa tarvitaan yhä enemmän pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja. Outokummulla on vahva asema sen tärkeimmillä markkina-alueilla Euroopassa ja Amerikoissa.

## Vastuullisuus on olennainen osa arvoketjua

Ruostumattoman teräksen kysynnän kasvua vauhdittavat pääasiassa erilaiset maailmanlaajuiset megatrendit, kuten kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen, talouden ja väestön kasvu sekä ilmastonmuutos. Nämä megatrendit tarkoittavat, että talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kannalta kestävien ratkaisujen kysyntä kasvaa, kun ratkaisujen halutaan kestävän aikaa ja olevan kierrätettävissä elinkaarensa lopussa.

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu on sitoutunut ja osallistuu kestävään kehitykseen, ja se on olennainen osa koko arvoketjuamme aina hankinnasta ja tuotannosta asiakastoimituksiin. Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi meille on keskeistä pienentää omaa hiilijalanjälkeämme, ja vähennämme jatkuvasti toiminnan ympäristövaikutuksia kiertotalouden keinoin. Näitä keinoja ovat tuotannon energiatehokkuus käyttämällä vähäpäästöistä sähköä ja sekä mahdollisimman suuri kierrätysmateriaalien osuus.

## Teollisuudenalan vastuullisuusjohtaja

Vuonna 2025 Outokumpu piti asemansa teollisuudenalan vastuullisuusjohtajana: yhtiön ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on jopa 75 % globaalia keskiarvoa pienempi ja vähäpäästöisen Outokumpu Circle Green® -teräksen jopa 93 % globaalia keskiarvoa pienempi. Olemme korostaneet mahdollisuutta kierrättää ruostumatonta terästä loputtomasti sen pitkän käyttöiän jälkeen Circle Greenin myynnissä ja auttaneet asiakkaitamme pienentämään merkittävästi hiilijalanjälkeään.

Outokumpu myy ruostumatonta terästä joko suoraan loppukäyttäjille tai ruostumattoman teräksen jakelijoille, putkien valmistajille ja metallinjalostajille, kuten

palvelukeskuksille, jotka myyvät tuotteet eteenpäin loppukäyttäjille. Vuonna 2025 nauha- ja levytuotteista noin 60 % myytiin Euroopassa suoraan loppukäyttäjille, joiden osuus on noussut edellisvuodesta. Loput 40 % myytiin jakelijoille, jotka varastoivat ja prosessoivat ruostumatonta terästä edelleen ja palvelevat siten loppukäyttäjiä. Americas-liiketoiminta-alueella jakelijoiden osuus on 73 % eli isompi kuin Euroopassa, ja loppukäyttäjien osuus on 27 %.

## Isoja toimijoita globaaleilla markkinoilla

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, joilla meidät tunnetaan maailmanluokan tuotannosta, kattavasta tuotevalikoimasta ja osaamisestamme – näin meillä on vakaa pohja strategian toteuttamiselle ja menestykselle. Kylmävalssattujen tuotteiden markkinat olivat noin

34,5 milj. tonnia vuonna 2025. Outokummun markkinaosuus oli maailmanlaajuisesti noin 3,4 %. Euroopassa Outokumpu on markkinajohtaja, sillä markkinaosuutemme oli kylmävalssatuissa tuotteissa noin 28 %. Markkinaosuus Euroopassa laski edellisvuodesta (31 %), kun taas tuonti nousi 22 %:sta 25 %:iin.

Pohjois- ja Väli-Amerikan alueella (USMCA) markkinaosuutemme on noin 24 %, joten Outokumpu on Amerikoissa markkinoiden selvästi toiseksi suurin tuottaja. Myös Yhdysvalloissa Outokummun markkinaosuus on noin 24 %. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus marraskuussa 2025, EUROFER, ulkomaankauppatilastot, American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.)

Erityisesti Aasiassa on lisätty merkittävästi ruostumattoman teräksen kapasiteettia, vaikka markkinoilla oli jo ennestään ylikapasiteettia. Outokummun lisäksi maailman suurimpia ruostumattoman teräksen tuottajia ovat aasialaiset tuottajat Tsingshan, Delong, Baosteel, TISCO ja POSCO sekä eurooppalaiset Acerinox ja Aperam. Teräksen tuotanto oli globaalisti 1 662 milj. tonnia, josta noin 2,9 % oli ruostumatonta terästä. Raakateräksen tuotanto laski noin 2 % edellisvuodesta. (Lähteet: CRU:n nikkelimarkkinakatsaus tammikuussa 2026, sekä Worldsteel joulukuussa 2025.)

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

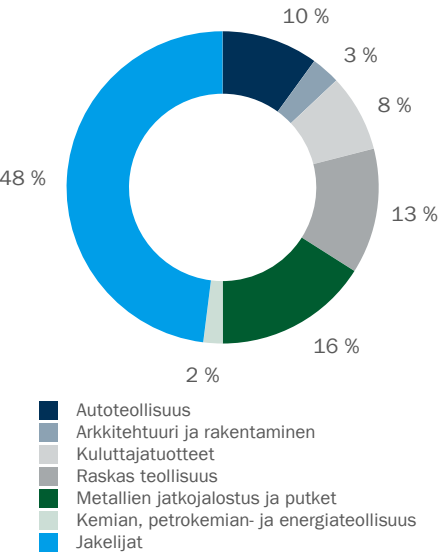
## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

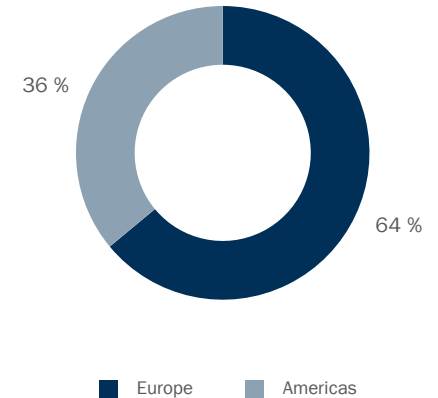
| Liiketoiminta-alue          | Europe                                                                                                  | Americas                                                         | Ferrochrome                       |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Markkinaosuus               | #1, 28 % (EU30) <sup>1)</sup>                                                                           | #2, 24 % (USMCA) <sup>2)</sup>                                   | 2 % <sup>3)</sup>                 |
| Tuotantolaitokset           | Tornio, Suomi<br><br>Avesta, Degerfors ja Nyby, Ruotsi<br><br>Dahlerbrück, Dillenburg ja Krefeld, Saksa | Calvert, Alabama, Yhdysvallat<br><br>San Luis Potosí, Meksiko    | Kemi ja Tornio, Suomi             |
| Tärkeimmät asiakassegmentit | Jakelijat, metallien jatkojalostus ja putket, autoteollisuus, kuluttajatuotteet                         | Jakelijat, kodinkonevalmistajat, autoteollisuus, putkiteollisuus | Ruostumattoman teräksen tuottajat |
| Tärkeimmät kiljpailijat     | Aperam, Acerinox, Acciai Special Terni                                                                  | NAS; Cleveland Cliffs (AK), ATI                                  | Glencore, Samancor, ERG           |

<sup>1)</sup> EUROFER. <sup>2)</sup> American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero. <sup>3)</sup> ICDA.

Liikevaihto asiakassegmenteittäin



Ruostumattoman teräksen toimitukset liiketoiminta-alueittain, %



Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen aihoiden globaali tuotantokapasiteetti kasvoi hieman edellisestä vuodesta 75,2 milj. tonniin. Maailmanlaajuisesti tehtaiden kapasiteettien käyttöaste oli vuonna 2025 noin 73 % eli käyttöaste laski edellisvuoden 76 %:sta. Vuoden 2025 aikana kokonaiskulutusennusteita päivitettiin jatkuvasti ruostumattoman teräksen kysynnän hidastuessa ja maailmantalouden tilanteen muuttuessa. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, lokakuu 2025.)

Ruostumattoman teräksen valmistus sitoo paljon pääomaa, joten tuottajat pyrkivät yleensä pitämään tuotannon käyttöasteen koko ajan suurena kannattavuuden säilyttämiseksi tai parantamiseksi. Useat aasialaiset tuottajat valmistavat ruostumattoman teräksen lisäksi hiiliterästä, jota voidaan joissakin tapauksissa käyttää ruostumattoman teräksen sijaan, kun taas eurooppalaiset valmistajat ovat keskittyneet kestävään ruostumattomaan teräkseen.

Ruostumattoman teräksen suurimmat tuottajat

| Milj. tonnia | 2026 | 2025 |
|--------------|------|------|
| Tsingshan    | 11,8 | 10,7 |
| Baosteel     | 5,2  | 5,2  |
| TISCO*       | 4,5  | 4,5  |
| POSCO*       | 3,3  | 3,3  |
| Acerinox     | 3,0  | 3,0  |
| Delong       | 3,0  | 3,0  |
| Outokumpu    | 3,0  | 3,0  |
| Guangxi      | 2,9  | 2,9  |
| Jindal       | 2,9  | 2,9  |
| Aperam       | 2,8  | 2,8  |

Lähde: Ruostumattoman teräksen tuotannon ahiokapasiteetti, CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, lokakuu 2025.

\* Baowu Steelin tytäryhtiö

Vuotta leimasivat kysynnän vaisuus ja poliittinen epävarmuus

Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen maailmanlaajuiset markkinat pysyivät vaisuina, sillä loppukäyttäjät ja jakelijat kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla – Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa – hallinnoivat tiukasti varastojaan ja rajasivat ostot välittömiin lyhyen aikavälin tarpeisiinsa eivätkä juuri täyttäneet varastojaan epävarmassa taloustilanteessa jatkuvasti vaimailla markkinoilla.

Vuosi alkoi Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoilla odottavissa tunnelmissa. Markkinoiden laskettua jyrkästi loppuvuodesta 2024 hinnat tasaantuivat ensimmäisen neljänneksen aikana, ja tätä kehitystä tukivat varastojen vaatimaton täyttäminen ja kausiluonteiset tekijät. Tehtaat yrittivät nostaa hintoja hieman parantaakseen katteita, mutta kysyntä oli yhä heikkoa erityisesti auto- ja rakennusteollisuudessa. Ostajat hankkivat terästä vain lyhyen aikavälin tarpeeseen, mikä johtui epävarmuudesta ja varastojen suurista kustannuksista. Hiilirajamekanismin käyttöönoton odotettiin vaikuttavan tuontiin myöhemmin vuoden aikana, mutta ensimmäisellä neljänneksellä kyseessä oli ennemminkin varovainen tasaantuminen kuin kasvu. Yhdysvalloissa tullimuutokset nostivat hintoihin liittyviä odotuksia, mutta lopputulos jäi vaatimattomaksi, sillä kysyntä pysyi heikkona inflaation jatkuessa ja varastojen pysyessä suurina. Ostajat pysyivät varovaisina, minkä odotettiin tasaantuvan vasta asteittain myöhemmin vuoden aikana. Kiinassa tilanne näytti vahvemmalta kysynnän toipuessa kausiluonteisesti ja hallituksen tuen nostaessa hintoja tasaisesti, vaikka kasvua rajoittivat suuret varastot ja kilpailu Indonesiasta.

Euroopan markkinoilla paineet jatkuivat toisella neljänneksellä. Kysyntä heikkeni erityisesti Saksan autonvalmistajilla, kun epävarmuus Yhdysvaltojen tulleista vaikutti autoteollisuuden näkymiin. Jakelijat vähensivät ostojaan tehtailta, koska myynti ei vetänyt ja katteet olivat pieniä, ja siirtyivät tuontiin tulleista huolimatta. Taiwanin kiintiön täytyminen lisäsi tarjonnan haasteita.

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

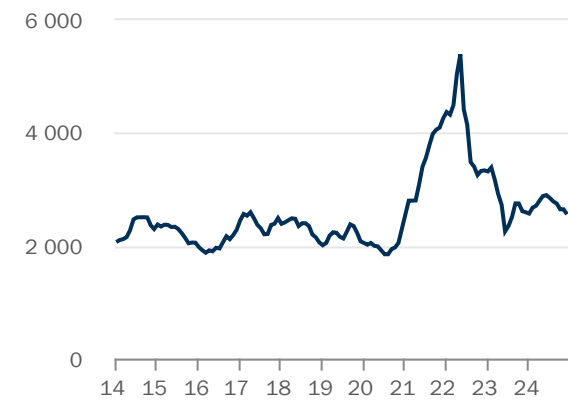
Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2025

Hallinto ja palkitseminen

# Teräksen ja nikkelin hinnat vuonna 2025

Ruostumattoman teräksen hinta\*, euroa tonnilta



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden raportti, tammikuu 2026.  
\* Ruostumattoman 304-teräslajin 2 mm:n levyn hinta Euroopassa.

Yhdysvalloissa kysyntä pysyi paikallaan tariffien tuesta riippumatta: hinnat eivät juuri muuttuneet, ja kysyntä laski bruttokansantuotteen ja teollisen toiminnan laskiessa. Kiinassa oli valoisampaa, kun hallituksen elvytystoimet tukivat kysyntää ja vakaita hintoja, vaikka suuret varastot ja kilpailu Indonesiasta pitivät katteet rajallisina.

Kolmannella neljänneksellä Euroopan markkinoilla kysyntä pysyi vaisuna rakennus- ja kodinkoneiteollisuudessa, ja teollinen toiminta oli hidasta. Jakelijat tekivät vain vähän tilauksia, mikä johti lyhyisiin toimitusaikoihin ja vaimeaan hinnoitteluun. Tehtaat yrittivät kovasti nostaa hintoja, vaikka varastot olivat suuria ja ostotoiminta varovaista, ja hiilirajamekanismia edeltävä tuonti aiheutti lisäpaineita. Yhdysvalloissa hinnat nousivat hetkeksi tariffien ansiosta, mutta kysynnästä ei tullut tukea. Suurten varastojen ja heikon kulutuksen takia markkinat polkivat paikallaan, eikä niiden odoteta toipuvan ennen vuotta 2026. Kiina kesti yhä, kun elvytys tuki kysyntää ja hintoja, vaikka varastot olivat sielläkin suuret ja tuonti aiheutti kilpailua.

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta



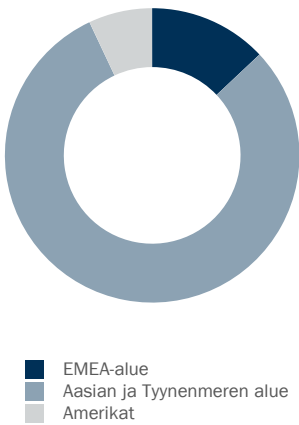
Lähde: LME:n settlementtihinta, kuukausittainen keskiarvo.

Viimeisellä neljänneksellä Euroopan ruostumattoman teräksen kysyntä oli huomattavan heikkoa. Ostajat hallitsivat tiukasti varastojaan ja rajoittivat ostot lyhyen aikavälin tarpeiden tai pitkien sopimusten mukaisesti. Hiilirajamekanismin aiheuttama epävarmuus ja tuontikiintiöt saivat aikaan sen, että ostajat suosivat kotimaisia tehtaita, ja tärkeimpien teräslajien hinnat pysyivät tasaisina ja nousivat hieman, ja tuonti laski.

Yhdysvalloissa kysyntä oli hidasta ja varastot suuria, jolloin tehtaiden oli tarjottava alennuksia, ja varastojen täyttäminen viivästyy uuden kapasiteetin käyttöönottoon vuonna 2026. Kiinassa kysyntä jatkui heikkona ja hinnat laskivat selvästi erityisesti austeniittisissa teräslajeissa, kun ylitarjonta ja sopimustuotanto painoivat markkinoita.

Ruostumattoman teräksen hinnat laskivat suurimman osan vuotta 2025, kun niitä painoivat globaalisti heikko kysyntä ja suuret varastot. Euroopassa hinnat vakiintuivat ja nousivat hieman neljännellä neljänneksellä sääntelyn muutosten kuten hiilirajamekanismin tukemana, mutta

Ruostumattoman teräksen kulutus alueittain



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus, marraskuu 2025.

Yhdysvalloissa ja Kiinassa hinnat laskivat selvästi vuoden loppua kohden aggressiivisten alennusten ja ylitarjonnan takia. Vuoden lopussa hintoihin kohdistui paineita useimmilla alueilla, mutta Euroopassa oli varovaista optimismia alkuvuodelle 2026, kun politiikan odotetaan tukevan kotimaisia hintoja. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden katsaus 2025.)

Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus oli 45,1 milj. tonnia vuonna 2025. Kulutus nousi 3,8 % edellisvuoden 43,4 milj. tonnista. EMEA-alueella kysyntä kasvoi 2,6 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 3,7 %, kun Amerikoissa kysyntä kasvoi eniten, 6,9 %. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät marraskuussa 2025.)

## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Globaalia kasvua ja alueellisia haasteita vuonna 2026

Taloukasvu hidastuu noin 2,5 %:iin vuonna 2026. Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan globaalisti palaavan kasvu-uralle vuoden 2025 levottomuuden jälkeen. CRU:n kokonaiskulutusestimateja on nostettu teollisuuden toipuessa ja kauppapolitiikan linjausten takia. Hintojen odotetaan nousevan asteittain raaka-aineiden hintojen nousun ja sääntelyn muutosten, kuten hiiliraja-mekanismien ja odotettujen suoja-toimenpiteiden myötä. On kuitenkin yhä olemassa energiakustannusten nousun ja poliittisen epävarmuuden riski, joka voi hidastaa toipumista.

Vuosi 2026 alkaa heikon vuoden jälkeen Euroopassa vaatimattomasti, kun edellistä vuotta leimasivat rakennus- ja kodinkoneteollisuuden vähäinen kysyntä. Hiiliraja-mekanismien käyttöönotto ja tiukemmat kaupan suoja-toimet hillitsevät ulkomaista kilpailua ja tukevat eurooppalaista tuotantoa, mutta kysynnän kasvu on vaatimatonta ja asteittaista. Teollisen toiminnan odotetaan toipuvan hitaasti, jolloin Euroopan markkinoilla kustannukset ovat suuria mutta markkinat yhä paremmin suojatut.

Yhdysvaltojen ruostumattoman teräksen markkinat ovat yhä globaalisti parhaiten suojatut sen jälkeen, kun Section 232 -tullit kaksinkertaistettiin. Kotimainen tuotanto kasvaa, ja kasvua tukee uusi kapasiteetti ja tuonnin kannattavuuden lasku, mutta hintojen nousu ja poliittinen epävarmuus voivat painaa loppukäyttäjien tunnelmia.

Kiinassa kapasiteetti ja kustannuskilpailukyky kasvavat, mutta haasteet ovat sitkeässä. Kotimainen kysyntä on heikkoa, ja globaalit kaupansuojatoimet rajoittavat vientiä. Hintojen odotetaan nousevan maltillisesti vuonna 2026, mutta rakennus- ja kodinkoneteollisuuden rakenteelliset haasteet ja hallinnon elvytystoimien varovaisuus hillitsevat kysynnän kasvua. Laivanrakennus- ja autoteollisuus tukevat kasvua, joka on kuitenkin yleisesti hitaampaa kuin aiempina vuosina. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät marraskuussa 2025 ja maailmantalouden näkymät joulukuussa 2025.)



Outokummun asiakas Metso on yksi duplex-teräksen varhaisista käyttäjistä hydrometallurgisissa laitteissa korroosionkestävyyden, korkean mekaanisen lujuuden, kestävyys ja kustannustehokkuuden ansiosta. Duplex-teräslajit ovat erittäin suorituskykyisiä ja silti kevyitä. Ne valmistetaan pääosin kierrätysmateriaaleista vihreää energiaa käyttäen, mikä on linjassa Metson kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa.



## Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2025 lyhyesti

Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

# Tilikausi 2025

Haastavassa markkinatilanteessa  
Outokummun onnistui pitää  
taseensa terveenä ja säilyttää  
vahvan markkina-asemansa.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳](#) Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[→](#) Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

|                                                            |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Hallituksen toimintakertomus</b>                        | <b>27</b>      |
| Hallituksen toimintakertomus                               | 28             |
| Kestävyysraportti                                          | 40             |
| Konsernin tunnusluvut                                      | 156            |
| <br><b>Tilinpäätös</b>                                     | <br><b>165</b> |
| Konsernin tuloslaskelma                                    | 167            |
| Konsernin laaja tuloslaskelma                              | 168            |
| Konsernitase                                               | 169            |
| Konsernin rahavirtalaskelma                                | 170            |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                | 171            |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot                         | 172            |
| Emoyhtiön tilinpäätös                                      | 232            |
| <br>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset | <br>245        |
| Tilintarkastuskertomus                                     | 246            |



Södertäljessä sijaitseva ruostumattomasta teräksestä valmistettu silta, joka ylittää Ruotsin E4-moottoritien, on esimerkki innovatiivisesta suunnittelusta ja ympäristövastuullisuudesta. Nopeasti vanhan puusillan tilalle rakennettu silta symboloi kaupungin sitoutumista kestävään kehitykseen ja on suunniteltu kestävänsä yli 120 vuotta ilman, että se tarvitsee juurikaan huoltoa.

# Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2025 alkoi talouden elpymisen merkeillä ja asiakastoiminnan asteittaisella vilkastumisella. Parannus osoittautui kuitenkin lyhytaikaiseksi, sillä kaupan häiriöt lisäsivät epävarmuutta samalla kun kysyntä keskeisillä ruostumattoman teräksen loppukäyttöalueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa pysyi heikkona. Euroopan markkinoille kohdistui myös jatkuvaa painetta aasialaisen halpatuonnin vuoksi. Yhdysvaltain markkinoilla nähtiin jonkin verran myötätuulta, ja volyymit kasvoivat asiakkaiden ohjauksessa tilauksia paikallisille tuottajille, mukaan lukien Outokummulle, tullien korotusten vuoksi. Ferrokromin markkinat pysyivät tasapainossa, sillä eteläisen Afrikan tuottajat toimivat rajoitetuilla tuotantotasolla sähköpulan ja korkeiden kustannusten vuoksi. Outokummun ferrokromin kysyntä pysyi vakaana, ja sitä tukivat sen matalat päästöt ja eurooppalaisuus, jotka ovat keskeisiä erottautumistekijöitä geopolittisen epävarmuuden keskellä.

Konsernin oikaistu käyttökate 167 milj. euroa jäi hieman alle viime vuoden 177 milj. euron tason, pääosin Europe-liiketoiminta-alueen tuloksen myötä. Haastavien markkinaolosuhteiden lisäksi Europe-liiketoiminta-alueen neljännen neljänneksen kannattavuuteen vaikutti tilapäiset haasteet toiminnanohjausjärjestelmän toimitusketjun suunnitteluratkaisun käyttöönotossa, jotka voimistivat asiakastoimitusten laskua ja painoivat tulosta. Samaan aikaan Americas-liiketoiminta-alue saavutti merkittävän parannuksen oikaistussa käyttökatteessa volyymien kasvun ja kustannusten laskun myötä, jota osittain tuki lyhyen aikavälin kustannussäästötoimenpiteet. Myyntihinnat Yhdysvalloissa elpyivät toisella vuosipuoliskolla. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate parani vuonna 2025, kolmantena vuotena peräkkäin. Kasvua tukivat laskeneet muuttuvat kustannukset ja lyhyen aikavälin kustannussäästötoimenpiteet.

Vastataksemme heikkoon ruostumattoman teräksen kysyntään ja jatkuneeseen aasialaiseen halpatuontiin yhtiö käynnisti 100 milj. euron uudelleenjärjestelyohjelman, joka on määrä saada päätökseen vuoden 2027 loppuun mennessä. Ohjelma keskittyy Europe-liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintoihin.

Vaikka nettovelka kasvoi maltillisesti tänä vuonna 189 milj. eurosta 265 milj. euroon, se pysyi terveellä tasolla. Kasvun taustalla oli negatiivinen vapaa rahavirta, joka heijastaa heikompaa tulosta. Yhtiön vakaa tase yhdessä 1,2 mrd. euron rahavarojen ja maksuvalmiusreservien kanssa tarjoaa kuitenkin vankan lähtökohdan vuodelle 2026.

Outokummun liiketoimintamalli on vahvalla perustalla, joka rakentuu strategisten prioriteettien, kuten kiertotalouden, hiilidioksidipäästöjen vähentämisen järkevällä tavalla

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



sekä vastuullisten ja kustannustehokkaiden raaka-aineiden turvatun saatavuuden ympärille. Nämä prioriteetit ovat jo asemoineet yhtiön alan vastuullisuusjohtajaksi, mikä on yhä tärkeämpi etu kun hiilirajamekanismin ja EU:n päästökauppajärjestelmän odotetaan muokkaavan kilpailukenttää ja palkitsevan edelläkävijöitä tulevana vuosina. Hiilirajamekanismin täyden tehokkuuden ja tasapuolisten toimintaedellytysten varmistamiseksi yhtiö kehottaa edelleen EU:n komissiota laajentamaan hiilirajamekanismin teräsintensiivisiin loppukäyttöaloihin ja epäsuoriin päästöihin, sekä ottamaan käyttöön tehokkaita toimenpiteitä mekanismin kiertämisen estämiseksi.

Tälle perustalle rakentaen yhtiön strategisen matkan keskeinen virstanpylväs vuonna 2025 oli EVOLVE-kasvustrategian lanseeraus vuosille 2026–2030. Strategia on suunniteltu vahvistamaan yhtiön resilienssiä markkinasykleissä parantamalla kustannuskilpailukykyä, rakentamalla vahvempi tuotevalikoima ja laajentamalla nopeammin kasvaville markkinoille, joilla katteet ovat parempia. Uuden strategian toteuttamisen tueksi Outokumpun johtoryhmää vahvistettiin entisestään kolmella uudella nimityksellä, jotka tuovat arvokasta kokemusta. Matthieu Jehl nimitettiin Stainless Europe -liiketoimintalinjan johtajaksi, Johann Steiner nimitettiin Americas-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Anouk de Graaf nimitettiin henkilöstöstä, vastuullisuudesta ja yrityssuhteista vastaavaksi johtajaksi.

Pääoman allokointi on myös keskeinen osa uutta kasvuun keskittyvää EVOLVE-strategiaa, jossa yhtiö on sitoutunut ylläpitämään tervettä tasetta tasapainottaen samalla resilienssiä, kasvua ja osinkoja sekä tukemaan kilpailukykyistä osakkeenomistajien kokonaistuottoa pitkällä aikavälillä.

Vuoden aikana Outokumpu sai tunnustusta kestävyysjohtajuudestaan olemalla mukana Corporate Knightsin Top 50 Sustainable European companies -listalla, saamalla EcoVadiksen Platinum-luokituksen ja A-arvosanan CDP:n ilmastolistauksessa. Outokumpu osallistui myös COP30-kokouksen globaaliin ilmastokeskusteluun painottaakseen ruostumattoman teräksen kriittistä roolia vihreässä siirtymässä ja edistääkseen hiilen hinnoittelua. Yhteistyössä asiakkaidensa ja toimittajiensa kanssa Outokumpu on saavuttanut noin 75 % pienemmän hiilijalanjäljen toimialan keskiarvoon verrattuna.

Vaikka Outokumpu on vahvasti sitoutunut turvallisuuteen ja alan johtaviin tuloksiin, Meksikon San Luis Potosín tehtaalla tapahtui kolmannella neljänneksellä kuolemaan johtanut onnettomuus. Onnettomuuden jälkeen Outokumpu suoritti perusteellisen tutkinnan, tehosti viestintää varmistaakseen täyden tietoisuuden ja ymmärryksen koko organisaatiossa sekä ryhtyi välittömästi korjaaviin toimenpiteisiin.

Katsottaessa tulevaan yhtiö on hyvässä asemassa tukenaankin vankka strategia, joka avaa uusia ja ainutlaatuisia liiketoimintamahdollisuuksia koko arvoketjussa, samalla kun Outokumpu jatkaa etenemistä kohti hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteitaan vuoteen 2030 mennessä ja sen jälkeen.

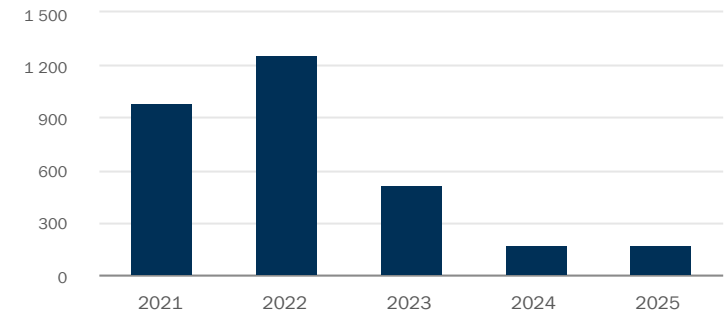
Hallitus haluaa kiittää Outokumpun sitoutunutta organisaatiota, joka osoitti jälleen kerran vahvaa omistautumista ja sinnikkyyttä vaativan vuoden aikana.

## CRU:n katsaus markkinakehityksestä

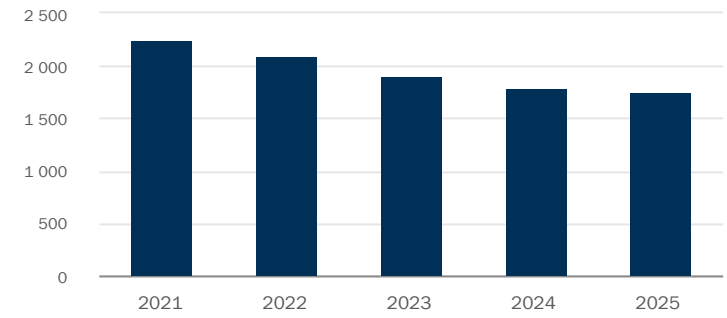
CRU:n viimeisimpien arvioiden mukaan maailmanlaajuisen ruostumattoman teräksen levytuotteiden kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 3,8 % vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Kulutuksen arvioidaan kasvaneen EMEA-alueella 2,6 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 3,7 %, samalla kun Amerikoissa kulutuksen arvioidaan kasvaneen eniten 6,9 %.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2025.)

### Oikaistu käyttökate, milj. €



### Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

[Hallituksen toimintakertomus](#)

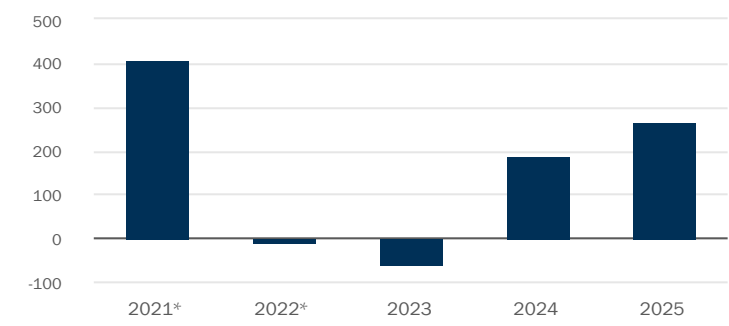
[Konsernikestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

## Hallinto ja palkitseminen

Korollinen nettovelka, milj. €



\*Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Tulos

Oikaistu käyttökate oli vuonna 2025 167 milj. euroa (177 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 2 % edellisvuodesta. Toimitukset kasvoivat Americas-liiketoiminta-alueella ja laskivat Europe-liiketoiminta-alueella. Ruostumattoman teräksen keskimääräiset myyntihinnat laskivat molemmilla liiketoiminta-alueilla, erityisesti Europe-liiketoiminta-alueella. Tämä johti 5 468 milj. euron liikevaihtoon (5 942 milj. euroa).

Kannattavuutta tukivat merkittävä raaka-ainekustannusten lasku Europe-liiketoiminta-alueella, 63 milj. euron lyhyen aikavälin kustannussäästötoimenpiteet ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueen tulos. Kannattavuus laski Europe-liiketoiminta-alueella ja parani Americas-liiketoiminta-alueella. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 18 milj. euroa vuonna 2025 (3 milj. euron voitot).

Konsernin käyttökate oli 88 milj. euroa (162 milj. euroa), kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -79 milj. euroa (-15 milj. euroa), jotka pääasiassa liittyivät toisella neljänneksellä kirjattuun uudelleenjärjestelyvaraukseen EVOLVE-kasvustrategian toteutukseen liittyen ja neljännellä neljänneksellä kirjattuun uudelleenjärjestelykuluun henkilöstövähennyksiin liittyen.

Liiketulos oli -134 milj. euroa (-51 milj. euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat 222 milj. euroa (213 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat 43 milj. euroa (41 milj. euroa) ja korkokulut 54 milj. euroa (64 milj. euroa).

Tuloverot olivat 36 milj. euroa (49 milj. euroa). Tuloveroihin vaikutti Saksan yhteisöverokannan alennus, jolla oli -10 milj. euron vaikutus nettotulokseen.

Tilikauden tulos oli -137 milj. euroa (-40 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,31 euroa (-0,09 euroa).

12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -3,2 % (-1,2 %) heikomman kannattavuuden vuoksi.

Tulos

| Milj. €                                                        | 2025  | 2024  |
|----------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto                                                    | 5 468 | 5 942 |
|                                                                |       |       |
| Oikaistu käyttökate                                            | 167   | 177   |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät           |       |       |
| Uudelleenjärjestelykulut                                       | -71   | -7    |
| Varaukset riita-asioihin                                       | -6    | -2    |
| Ympäristö                                                      | -2    | -5    |
| Tappiot konsernin tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä | —     | -3    |
| Vaihto-omaisuuden arvomuutokset                                | —     | 2     |
| Käyttökate                                                     | 88    | 162   |
|                                                                |       |       |
| Liiketulos                                                     | -134  | -51   |
| Tilikauden tulos                                               | -137  | -40   |
| Osakekohtainen tulos, €                                        | -0,31 | -0,09 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €        | -0,31 | -0,09 |
|                                                                |       |       |
| Oikaistu käyttökateprosentti, %                                | 3,1   | 3,0   |
| Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva %                     | -3,2  | -1,2  |



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

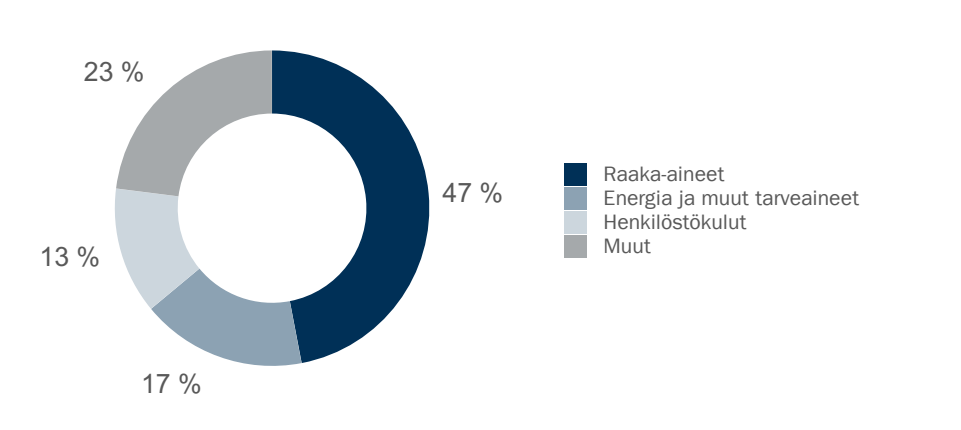
↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Kustannusrakenne, %



Oikaistu käyttökate segmenteittäin

| Milj. €                       | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|------|------|
| Europe                        | -46  | 58   |
| Americas                      | 102  | 59   |
| Ferrochrome                   | 138  | 106  |
| Muu toiminta ja sisäiset erät | -27  | -46  |
| Oikaistu käyttökate yhteensä  | 167  | 177  |

Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

| Milj. €                                                       | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|
| Europe                                                        | -65  | -3   |
| Americas                                                      | -7   | -8   |
| Ferrochrome                                                   | -1   | —    |
| Muu toiminta                                                  | -7   | -4   |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | -79  | -15  |
| Käyttökate yhteensä                                           | 88   | 162  |

Strategian toteutus

Outokummun strategia

Kesäkuussa 2025 Outokumpu julkisti uuden EVOLVE-strategiansa vuosille 2026–2030. EVOLVE on kasvuun keskittyvä strategia, jonka tarkoituksena on rakentaa vahva ja resilientti tuotevalikoima hyödyntämällä Outokummun kilpailuetuja ja luokittelemalla

liiketoiminnot strategisesti perusliiketoimintoihin ja transformatiivisiin toimintoihin investointien kohdentamiseksi. EVOLVE-strategiassa Outokummun tavoitteena on lisätä arvoa parantamalla vastuullisen ruostumattoman teräksen kustannuskilpailukykyä ja rahavirtaa, kasvaa kannattavasti edistyksellisissä materiaaleissa ja seoksissa, kasvattaa kromikaivoksen ja ferrokromi liiketoiminnan arvoa nousemalla ylöspäin kromimateriaalien arvoketjussa sekä mullistaa arvonluonti innovatiivisilla materiaaleilla ja kehitetyillä teknologioilla. Vahva taloudellinen asema, maantieteellisesti hajautetut toiminnot, vahvat markkina-asemat Euroopassa ja Amerikassa sekä turvattu pääsy kriittisiin raaka-aineisiin tarjoavat vankan pohjan tämän strategian toteuttamiselle.

Strategian eteneminen vuonna 2025

Vuonna 2025 Outokumpu saattoi päätökseen aiemman strategiansa yhtiön ydinliiketoiminnan vahvistamiseksi, pitäen samalla yllä tiukkaa pääomakuria. Yhtiön tavoitteena oli 600 milj. euron kokonaisinvestoinnit vuosille 2023–2025 ja suunnitelmien kehittyessä vuoden 2025 investointeja vähennettiin 145 milj. euroon, jolloin investoinnit olivat 531 milj. euroa edellä mainitulla kaudella.

Outokummun taloudellisiin tavoitteisiin kuului käyttökätetason parantaminen 350 milj. eurolla vuoden 2025 loppuun mennessä sekä nettovelan ja oikaistun käyttökäteen suhdeluvun pitäminen alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Yhtiön jatkuvan parantamisen korostamiseksi käyttökätetason parantamistavoitetta nostettiin vuoden 2024 toukokuussa 200 milj. eurosta 350 milj. euroon. Tavoite saavutettiin ja vuonna 2025 käyttökätetasoa parannettiin 63 milj. euroa. Nettovelan ja oikaistun käyttökäteen suhde oli vuoden lopussa 1,6, joka heijastaa tämän hetkistä syklistä markkinatilannetta.

Vuonna 2025 edistystä vauhdittivat kohdennetut aloitteet kaikilla liiketoiminta-alueilla. Europe-liiketoiminta-alueella keskeisiä tekijöitä olivat tarkkuusnauhatuotannon sulkeminen ja siirtäminen Saksassa Dahlerbrückistä Dillenburgiin, raaka-aineiden tehokkuus ja kustannusten hallinta Avestan sulatossa Ruotsissa sekä romun lajittelun ja hyödyntämisen optimointi Saksan Krefeldin ja Suomen Tornion välillä. Näitä täydensivät useat energiatehokkuushankkeet sekä kvarttolevyjien raaka-aineiden hankinnan parantaminen.

Americas-liiketoiminta-alueella jatkuva jakelutien optimointi, saannon parantuminen entisestään ja investoinnit energiatehokkuuteen Calvertissa Yhdysvalloissa vahvistivat alueellista suorituskykyä. Ferrochrome-liiketoiminta-alueella sorroslouhintamenetelmän jatkotyöt ja tuotannon tarveaineiden optimointi edistivät käyttökätetason parantumista.

Yhdessä nämä saavutukset tarkoittavat, että Outokumpu päättää vuoden 2025 sen ydinliiketoiminnan ollen vahvempi, tehokkaampi ja asiakaslähtöisempi. Markkinaympäristössä, jossa hinnoittelu- ja kysyntäpaineet ovat ylittäneet yhtiön kyvyn täysin kompensoida kustannuspohjaansa, nämä parannukset ovat olennaisesti lieventäneet vaikutusta ja jättäneet Outokummun parempaan taloudelliseen asemaan, kuin missä se muuten olisi.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Kemin kaivos on pyrkinyt hiilineutraaliuteen vuoden 2025 loppuun mennessä. Tavoite on yhä vahvasti läsnä ja olemme lähellä sen saavuttamista. Tavoitteena on, että kaivoksesta tulee maailman ensimmäinen hiilineutraali kaivos, vaikka kaivosveron korotus onkin viivästyttänyt edistymistä.

Suunniteltu 40 milj. euron investointi biohiilitehtaaseen Saksassa on tällä hetkellä keskeytetty investointioletusten muutosten vuoksi. Outokumpu arvioi parhaillaan liiketoiminnan kannalta suotuisampia vaihtoehtoja .

### Siirtyminen EVOLVE-strategiaan

Uuden EVOLVE-kasvustrategian mukaisesti Outokumpu muuttaa tavoitteensa konkreettisiksi toimiksi kohdennettujen perusliiketoimintojen ja transformatiivisten toimintojen avulla, joista kummallakin on oma roolinsa arvonluonnissa ja pääoman kohdentamisessa. Strategian perustana ovat taloudelliset tavoitteet vuosille 2026–2030: nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteen pitäminen 1,0:ssä varmistaen kuitenkin joustavan taloudellisen tuen strategiaan investointeihin ja syklisten markkinaolosuhteiden hallintaan, jolloin suhde voi olla vain tilapäisesti yli 2,0 sekä käyttökatteen parantaminen 250 milj. eurolla perusliiketoiminnan hankkeiden kautta. Outokummun vuodelle 2026 suunnitellut investoinnit ovat noin 200 milj. euroa.

#### Perusliiketoiminnot

Perusliiketoiminnot keskittyvät tuottamaan vakaata rahavirtaa ja tukemaan osakkeenomistajien tuottoa samalla, kun ne rahoittavat kasvua transformatiivisilla alueilla. Siksi investoinnit keskittyvät ylläpitoon, pakollisiin investointeihin ja kohdennettuihin investointeihin kilpailukykyyn sekä hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen järkevällä tavalla. Näitä investointeja tuetaan jatkuvalla keskittymisellä kustannuskilpailukykyyn, kestävän kehityksen johtajuuden hyödyntämiseen ja kriittisten raaka-aineiden toimituksen turvaamiseen, tavoitteena vähintään 15 % sisäinen tuottoprosentin.

Europe-liiketoiminta-alueella Outokumpu optimoi toimintaansa ja tuotantokapasiteettiaan. Outokumpu on teettänyt esiselvityksen Euroopan kustannuskilpailukyyn parantamisesta, jonka myötä suunnitelmissa on noin 200 milj. euron investointia uuteen hehkutus- ja peittauslinjaan Torniossa. Samalla suunnitelmissa olisi sulkea kaksi vähemmän kannattavaa linjaa Krefeldissä Saksassa. Investointi on edelleen tarkastelussa.

#### Transformatiiviset toiminnot

Transformatiiviset toiminnot on suunniteltu avaamaan uusia tuottomahdollisuuksia ja edistämään arvonluontia nopeammin kasvavilla, korkeamman katteen markkinoilla, jotka ovat vähemmän syklisiä. Tavoitteena on vähintään 20 % sisäinen tuottoaste.

Maailmanlaajuisilla edistyneiden materiaalien ja metalliseosten markkinoilla on vahvaa kasvupotentiaalia. Outokumpu on aloittanut selvityksen arvioidakseen mahdollista investointia Avestan sulattoon Ruotsissa, jotta yhtiö voisi entisestään laajentaa runsaasti

nikkeliä sisältäviin seoksiin. Samaan aikaan yhtiö tutkii myös epäorgaanisia mahdollisuuksia kasvaa tällä alueella.

Vähäpäästöisen ferrokromin tuottajana ja EU-alueen ainoan kromikaivoksen omistajana Outokumpu kasvattaa kromikaivoksensa ja ferrokromi liiketoiminnan arvoa nousemalla ylöspäin kromimateriaalien arvoketjussa sekä luomalla arvoa innovatiivisilla materiaaleilla ja kehitetyillä teknologioilla vähähiilisten metallien valmistuksessa. Samalla yhtiö asemoi itsensä uudelleen sisäisestä ferrokromin toimittajasta vapaaksi markkinatoimijaksi. Yhtiön tavoitteena on premium-tuotteiden tuotantoalusta, jossa keskitytään ensin kromimateriaaleihin, ja yhtiön oma kromikaivos on ideaali paikka hyödyntää teknologiaa ensimmäiseksi. Tukeakseen tätä Outokumpu investoi noin 45 milj. Yhdysvaltain dollaria pilottilaitokseen New Hampshiressa, Yhdysvalloissa, testatakseen ja parantaakseen kehitettyä teknologiaa kriittisten vähähiilisten materiaalien, kuten kromimetallin ja rikastetun ferrokromin, valmistukseen. Pilottilaitoksen on suunniteltu olevan toiminnassa vuoden 2027 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

#### Kustannuskilpailukykyinen perusta

Vastatakseen heikkoon ruostumattoman teräksen kysyntään ja aasialaisen halpatuonnin aiheuttamaan kovaan kilpailuun Euroopan markkinoilla, jotka ovat johtaneet kestävämmän heikkoon kannattavuuteen Europe-liiketoiminta-alueella, Outokumpu on käynnistänyt uudelleenjärjestelyohjelman, tavoitteena 100 milj. euron vuosittaiset rakenteelliset kustannussäästöt vuoden 2027 loppuun mennessä. Ohjelma keskittyy pääasiassa Europe-liiketoiminta-alueeseen ja globaaleihin konsernitoimintoihin, ja säästöjä odotetaan saavutettavan vähentämällä kiinteitä kustannuksia, mukaan lukien henkilöstövähennykset, parantamalla tehokkuutta koko organisaatiossa ja tuotannon optimoinnilla. Yhtiön perustan vahvistaminen on välttämätöntä, jotta voimme onnistuneesti toteuttaa kasvuun keskittyvää EVOLVE-strategiaamme.

Henkilöstöneuvottelut Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa saatiin päätökseen vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä, muissa maissa prosessit jatkuvat. Yhteensä uudelleenjärjestelyn odotetaan vaikuttavan noin 650 kokopäiväiseen työpaikkaan vuoden 2027 loppuun mennessä.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

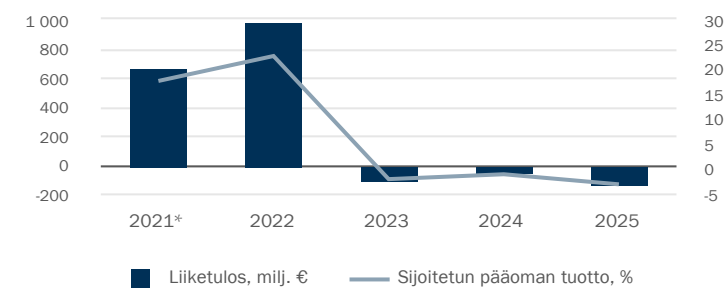
#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

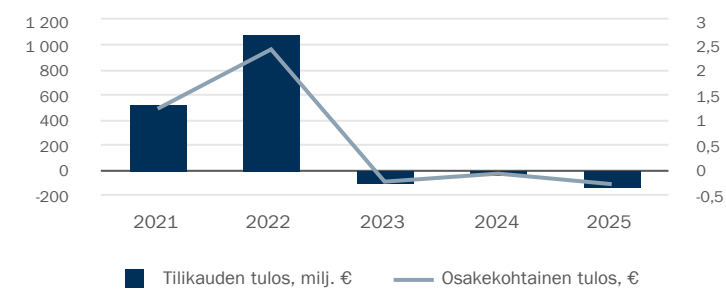


### Liiketulos ja sijoitetun pääoman tuotto

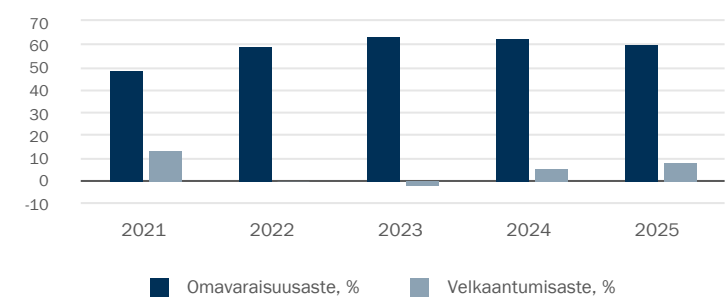


Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.  
\* Sijoitettu pääoma mukaan lukien lopetetut toiminnot.

### Tilikauden tulos ja osakekohtainen tulos

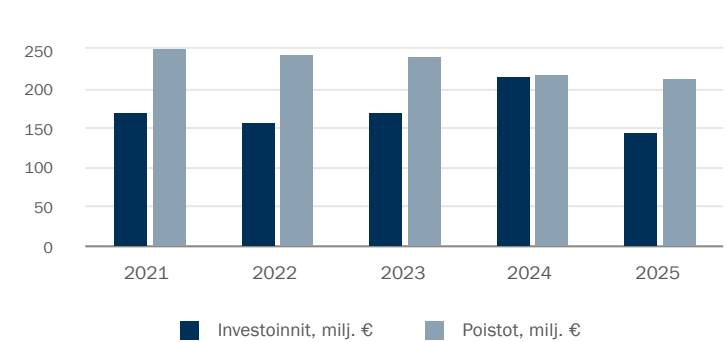


### Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste\*



\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vuosina 2025, 2024 ja 2023 Outokummulla ei ollut lopetettujen toimintojen vaikutusta taseessa.

### Investoinnit ja poistot



## Rahoitus ja rahavirta

### Rahavirta ja nettokäyttöpääoma

| Milj. €              | 2025  | 2024  |
|----------------------|-------|-------|
| Vapaa rahavirta      | -46   | -71   |
| Käyttöpääoman muutos | 112   | 27    |
| Investoinnit         | 145   | 216   |
| Vaihto-omaisuus      | 1 608 | 1 764 |

Vapaa rahavirta oli vuoden 2025 aikana -46 milj. euroa (-71 milj. euroa). Parannus johtui pääasiassa käyttöpääoman muutoksista ja laskeneista investoinneista, jotka enemmän kuin tasasivat tuloksen laskua, johon sisältyi valuuttakurssivaihtelusta johtuva negatiivinen vaikutus rahoituseriin. Käyttöpääoman vaikutus rahavirtaan oli 112 milj. euroa (27 milj. euroa), jota tuki varastojen vähentäminen. Vuonna 2025 investoinnit olivat 145 milj. euroa (216 milj. euroa).

Taseen vaihto-omaisuus laski ja oli joulukuun lopussa 1 608 milj. euroa (31.12.2024: 1 764 milj. euroa). Vaihto-omaisuus laski 156 milj. eurolla johtuen pääosin varastoarvon laskusta tonnia kohden, jota osittain kumosi suuremmat varastomäärät vuoden 2025 loppua kohden.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

Taloudellinen asema

| Milj. €                                   | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------|------|------|
| Korollinen nettovelka                     |      |      |
| Pitkäaikaiset velat                       | 519  | 246  |
| Lyhytaikaiset velat                       | 108  | 256  |
| Rahavarat                                 | 362  | 313  |
| Korollinen nettovelka                     | 265  | 189  |
| Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate | 1,6  | 1,1  |
|                                           |      |      |
| Korollinen velka                          | 627  | 502  |
| Velkaantumisaste, %                       | 7,8  | 5,0  |
| Omavaraisuusaste, %                       | 59,8 | 63,2 |
|                                           |      |      |
| Maksuvalmiusreservit, mrd. EUR            | 1,2  | 1,1  |

Joulukuun 2025 lopussa korollinen nettovelka oli 265 milj. euroa (31.12.2024: 189 milj. euroa). 76 milj. euron nousu verrattuna vuoden 2024 loppuun johtui pääasiassa negatiivisesta vapaasta rahavirrasta ja osingonmaksusta. Korollinen velka oli 627 milj. euroa (31.12.2024: 502 milj. euroa) ja velkaantumisaste oli 7,8 % (31.12.2024: 5.0 %).

Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla Outokumpu toteutti vaihtovelkakirjalainojen konversioita yhteensä 125 milj. eurolla. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Outokumpu allekirjoitti 200 milj. euron kolmivuotisen määräaikaisen lainan. Laina erääntyy maaliskuussa 2028 sisältäen kahdentoista kuukauden pidennysehdon, joka käytettiin vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä ja lainan uusi eräpäivä on maaliskuussa 2029. Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä Outokumpu allekirjoitti 100 milj. euron kolmivuotisen määräaikaisen lainan, joka erääntyy heinäkuussa 2028, sisältäen kahdentoista kuukauden pidennysehdon. Marraskuussa Outokumpu uudelleenrahoitti pääasiallisen maksuvalmiusjärjestelynsä sopimalla uuden 800 milj. euron vakuudettoman valmiusluoton, joka korvaa aiemmat vastaavan kokoiset maksuvalmiusluotot. Uusi, helmikuussa 2030 erääntyvä valmiusluotto sisältää kaksi 12 kuukauden pidennysmahdollisuutta, jotka voidaan käyttää erikseen vuosina 2027 ja 2028, mahdollisesti pidentäen erääntymistä vuoteen 2032 saakka. Uuden lainajärjestelyn marginaali on sidottu Outokummun hiilidioksidipäästöjen toteutuneisiin vähennyksiin vuoteen 2030 mennessä yhtiön Science Based Targets -aloitteen hyväksymien päästövähennystavoitteiden mukaisesti.

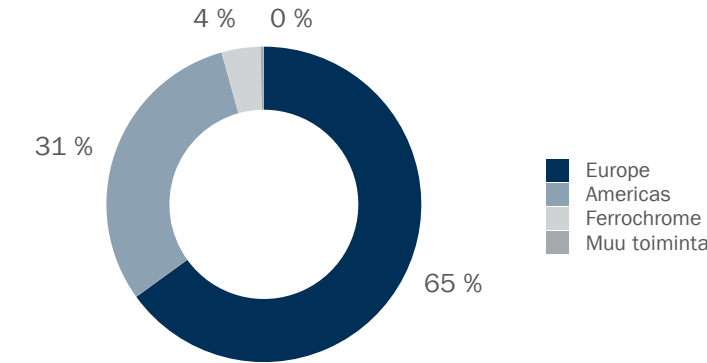
Rahavarat olivat joulukuun 2025 lopussa 362 milj. euroa (31.12.2024: 313 milj. euroa), ja kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,2 mrd. euroa (31.12.2024: 1,1 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka

olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Vuoden 2025 lopussa yritystodistusohjelmasta oli käytössä 50 milj. euroa.

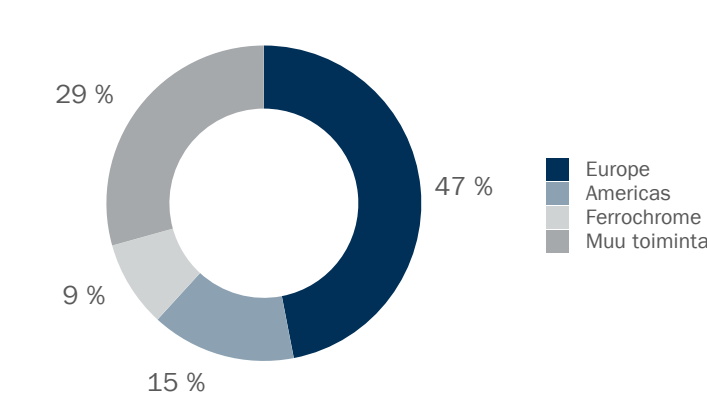
Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat myös konsernin toimintasegmenttejä. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

Ulkoinen liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 5 468 milj. €



Investoinnit liiketoiminta-alueittain, 145 milj. €



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Europe

| Milj. €, ellei muuta mainittu                        | 2025  | 2024  |
|------------------------------------------------------|-------|-------|
| Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia    | 1 148 | 1 222 |
| Liikevaihto                                          | 3 600 | 4 102 |
| Oikaistu käyttökate                                  | -46   | 58    |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -65   | -3    |
| Käyttökate                                           | -111  | 55    |
| Sidottu pääoma                                       | 1 849 | 1 959 |
| Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %             | -8,5  | -3,0  |

Vuonna 2025 Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli -46 milj. euroa (58 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 6 % edellisvuodesta, mihin vaikutti heikko markkinatilanne, samalla kun ruostumattoman teräksen keskimääräiset myyntihinnat laskivat merkittävästi. Tämä johti 3 600 milj. euron liikevaihtoon (4 102 milj. euroa).

Kannattavuutta tukivat pääosin raaka-ainekustannusten lasku ja lyhyen aikavälin säästötoimenpiteet. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 0 milj. euroa (3 milj. euron voitot). Sidotun pääoman tuotto oli -8,5 % (-3,0 %), pääosin siksi, että kannattavuus heikkeni.

Vuonna 2025 kokonaiskulutus nousi EMEA-alueella 2,6 % vuoteen 2024 verrattuna (lähde: CRU, marraskuu 2025). Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU-alueelle kasvoi 25 %:iin edellisvuoden 22 %:sta. (Lähde: EUROFER, tammikuu 2026).

Americas

| Milj. €, ellei muuta mainittu                        | 2025  | 2024  |
|------------------------------------------------------|-------|-------|
| Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia    | 622   | 596   |
| Liikevaihto                                          | 1 676 | 1 707 |
| Oikaistu käyttökate                                  | 102   | 59    |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -7    | -8    |
| Käyttökate                                           | 95    | 51    |
| Sidottu pääoma                                       | 431   | 574   |
| Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %             | 13,0  | 4,2   |

Vuonna 2025 Americas-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate kasvoi 102 milj. euroon (59 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 4 % edellisvuodesta, kun asiakkaat siirtyivät käyttämään paikallisia tuottajia. Ruostumattoman teräksen keskimääräiset myyntihinnat Yhdysvaltojen dollareissa laskivat sekä Yhdysvalloissa että Meksikossa, mutta vaikutusta kumosi parantunut tuotevalikoima. Tämä johti 1 676 milj. euron liikevaihtoon (1 707 milj. euroa).

Kannattavuutta tukivat raaka-aineiden ja muuttuvien kustannusten lasku, sekä kiinteiden kustannusten lasku lyhyen aikavälin kustannussäästötoimenpiteiden myötä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 19 milj. euroa (3 milj. euron tappiot). Sidotun pääoman tuotto oli 13,0 % (4,2 %) pääosin paremman kannattavuuden vuoksi.

Vuonna 2025 kokonaiskulutus laski 1 % vuodesta 2024. Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvalloissa laski 21 %:iin edellisvuoden 25 %:sta. Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Pohjois-Amerikassa laski 30 %:iin edellisvuoden 34 %:n tasolta. (Lähde: American Iron and Steel Institute, AISI, perustuen tammi–marraskuun lukuihin).

Ferrochrome

| Milj. €, ellei muuta mainittu                        | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia                | 395  | 374  |
| Liikevaihto                                          | 462  | 469  |
| Oikaistu käyttökate                                  | 138  | 106  |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -1   | —    |
| Käyttökate                                           | 137  | 106  |
| Sidottu pääoma                                       | 835  | 863  |
| Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %             | 10,0 | 5,5  |

Vuonna 2025 Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate kasvoi 138 milj. euroon (106 milj. euroa). Ferrokromin toimitukset kasvoivat 6 % verrattuna edellisvuoteen ulkoisen kysynnän kasvaessa, jonka vaikutusta osittain kumosi sisäisten toimitusten lasku. Ferrokromin myyntihinta laski pääosin epäsuotuisan euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin vuoksi. Tämä johti 462 milj. euron liikevaihtoon (469 milj. euroa).

Kannattavuutta tuki muuttuvien kustannusten lasku, joka johtui osittain lyhyen aikavälin säästötoimenpiteistä. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli 10,0 % (5,5 %) pääosin paremman kannattavuuden vuoksi.

Tutkimus ja kehitys

Outokummun tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tarjoaa teknistä osaamista, joka tukee materiaalien kehittämistä uusille sovellusalueille, edistää prosessiteknologioita ja mahdollistaa olemassa olevan tuotevalikoiman parantamisen. Lisäksi immateriaalioikeuksilla, mukaan lukien patenteilla, on merkittävä rooli arvon luomisessa innovaatioiden kautta.

Outokummun kasvuun keskittyvässä EVOLVE-strategiassa T&K-toiminta keskittyi yhä enemmän progressiivisiin ja tutkimiin toimiin uusien ja muunneltujen laatu- jen kasvun vauhdittamiseksi, mukaan lukien sovellukset, kuten vihreän vedyn tuotanto ja käyttö.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



T&K-toiminta tarjosi myös asiantuntemustaan hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi Outokummun tuotantoprosesseissa. Biokoksin kehittämisen jälkeen tunnistettiin lisää ei-fossilisia vähennysmahdollisuuksia, kuten vety ja biometaan. Osana näitä toimia pystyttiin onnistuneesti osoittamaan, miten jätevirrat, mukaan lukien kuona ja hiilidioksidi, voidaan muuntaa arvokkaiksi tuotteiksi, kuten hiilinegatiivisiksi betonilohkoiksi. Lisäksi T&K-toiminta tuki meneillään olevaa kehitettyä teknologiankehitysprojektia vähähiilisten materiaalien, kuten rikastetun ferrokromin ja kromimetallin, tuottamiseksi.

Jatkuvan tuotekehityksen ohella T&K-toiminta isännöi myös Outokumpu Corrosion Academy-verkkoluentosarjaa, joka jatkui läpi vuoden edistääkseen asiakasdialogia ja tarjotakseen asiakkaille, insinööreille ja opiskelijoille mahdollisuuksia syventää ymmärrystään ruostumattomasta teräksestä ja korroosiosta.

Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa, joissa 62 asiantuntijan tiimi edistää materiaalien ja teknologioiden innovaatioita ja tukee näin Outokummun arvonluontia. Vuonna 2025 T&K-menot olivat 11 milj. euroa, eli 0,2 % vuotuisesta liikevaihdosta (2024: 15 milj. euroa ja 0,2 %). Suorien T&K-menojen lisäksi Outokummulla on useita strategisia hankkeita ja kehitysprojekteja käynnissä.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Näiden riskien lieventämiseksi yhtiö tekee jatkuvaa ja kattavaa riskienhallintaa kaikissa toiminnoissaan.

Maailmantalouden kehitys, kauppa- ja talouspolitiikan muutos ja geopolittiset jännitteet altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Näillä tekijöillä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan, taloudelliseen suoritukseen ja yleiseen taloudelliseen asemaan.

Lyhyen aikavälin suurimmat epävarmuustekijät liittyvät kauppapolitiikan kehitykseen ja lisääntyneisiin geopolittisiin jännitteisiin, jotka voivat häiritä maailmankauppaa, lisätä inflaatiota ja hidastaa talouskasvua. Tämä voi lopulta johtaa kysynnän heikentymiseen ja painaa ruostumattoman teräksen hintoja, vaikka sillä onkin laajasti eri käyttökohteita.

Yhdysvaltain hallinnon kauppapolitiikan suunnanmuutokset vuoden 2025 aikana ovat luoneet epävarmuutta maailmanlaajuisissa kauppaverroissa ja asettaneet 50 % tullit teräksen tuonnille. Tämän seurauksena suuret määrät halpaa aasialaista tuontia uhkaavat ohjautua Eurooppaan ja rasittaa edelleen Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoita. Euroopan komissio on ehdottanut tehokkaampia suoja-toimia alan kilpailuaseman parantamiseksi, ja näiden odotetaan toteutuvan vuoden 2026 puolivälissä. Koska Outokumpu toimii sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa, asetetut tullit voivat tukea

Yhdysvaltojen toimintoja, mutta samalla vaikuttaa kielteisesti Euroopan toimintoihin, jos tehokkaita suoja-toimia ei oteta käyttöön.

Tammikuusta 2026 alkaen hiilirajamekanismin tavoitteena on varmistaa, että tuoduille hiili-intensiivisille tuotteille aiheutuu samat hiilikustannukset kuin EU:ssa tuotetuille tuotteille. Epävarmuutta on kuitenkin vielä siinä, ovatko suoja-toimet riittäviä ehkäisemään sääntöjen kiertämistä, varmistamaan tasapuoliset toimintaedellytykset ja estämään hiilivuodon.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Johdannaisia käytetään nikkelin hinnanmuutosten vaikutusten hallintaan.

Kyberturvallisuusuhat ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöille ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

## Merkittävät oikeudenkäynnit

Outokumpu kommentoi toukokuussa 2025 epävirallista uutista Rosatomin mahdollisesti aloittamasta oikeusprosessista muun muassa Outokumpua vastaan Moskovassa. Raportointikauden loppuun mennessä Outokumpu ei ole saanut virallista tiedoksiantoa kanteesta tai prosessista. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki Fennovoiman päättäneeseen ydinvoimalahankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen tai velvoitteen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä. Rosatom on jo aikaisemmin perusteetta yrittänyt vetää Outokummun osaksi Fennovoiman ydinvoimalahankkeen laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämistä koskevaa välimiesmenettelyä. Kuten kerroimme 14.2.2025, välitysoikeus vahvisti, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rosatom Energy Internationalin (JSC REIN) vaatimuksia Outokumpua vastaan. Tämä päätös päätti välimiesmenettelyn Outokummun osalta. On mahdollista, että Outokumpu yritetään tulevaisuudessa liittää mukaan päättynyttä hanketta koskeviin oikeudellisiin riitoihin.

Entisistä ja nykyisistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva kantajaryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi vuonna 2021 tuomion Outokumpua vastaan ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida väitteitä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu valitti päätöksestä tuloksetta ja asia palautettiin alempaan tuomioistuimeen lopullista päätöstä varten. Tuomioistuin antoi osittaisen päätöksen 2.7.2025 velvoittaen Outokummun maksamaan kantajille noin 13 milj. Yhdysvaltojen dollaria päätöksen jälkeisine korkoineen sekä velvoittaen Outokummun ilmoittamaan mahdollisuudesta osallistua ryhmäkanteeseen ja saada korvausta relevantilta ajanjaksolta niille henkilöille, joille tämä ilmoitus oli aiemmin jäänyt antamatta. Outokumpu

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



odottaa nyt tuomioistuimen lopullista päätöstä korvausvelvollisuudesta näiden lähähenkilöiden osalta, Outokummun aiemmin esittämistä puolustusväitteistä ja kantajien puolustuskulujen korvattavasta määrästä. Outokummulla on nyt riitaan liittyvä noin 11 milj. Yhdysvaltojen dollarin varaus, koska noin puolet varauksesta käytettiin heinäkuussa 2025.

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokumpu Nirosta GmbH:n oikeuteen Krefeldin tuomioistuimessa. Kanne liittyi vuonna 2016 päättyneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin, joissa kantaja haki 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Osapuolet pääsivät asiassa tuomioistuimen 4.6.2025 vahvistamaan sovintoon, minkä mukaan Outokumpu maksaa kantajalle yhteensä noin 6 milj. euroa kolmessa saman suuruudessa erässä vuosina 2025, 2026 ja 2027. Ensimmäinen erä maksettiin kesäkuussa 2025. Outokummulla on asianmukainen varaus loppuosasta.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Outokummun osakepääoma 31.12.2025 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 473 016 832. Outokummun hallussa oli joulukuun lopussa 1 808 411 omaa osaketta. Keskimäärin ulkona olevien osakkeiden määrä oli 450 344 651 vuonna 2025 (424 237 776). Tilikauden päättyessä 31.12.2025 osakkeen päätöskurssi oli 4,48 euroa.

Vuonna 2020 Outokumpu laski liikkeelle 125 milj. euron vakuudettomat vaihtovelkakirjat, jotka erääntyivät 9.7.2025. Vaihtovelkakirjalainat vaihdettiin uusiin ja olemassa oleviin Outokummun osakkeisiin asetetulla vaihtohinnalla. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Outokumpu sai vaihtoilmoituksia ja vaihtoi 124,7 milj. euron arvosta yhteensä 47,0 miljoonaksi Outokummun osakkeeksi. Yhtiö päätti laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina 47,0 milj. uutta osaketta ja mitätöidä 30,8 milj. omia osakkeitaan. Toisen neljänneksen aikana laskettiin liikkeeseen 11,7 milj. osaketta ja heinäkuussa laskettiin liikkeeseen 35,3 milj. osaketta. Vuonna 2023 vaihtovelkakirjoja vaihdettiin 0,2 milj. eurolla.

Vaihtovelkakirjalainojen vaihto aika päättyi 25.6.2025. Vaihtovelkakirjalainojen jäljellä oleva arvo, 0,1 milj. euroa, maksettiin eräpäivänä.

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

|                                          | Osakkeet           | %             |
|------------------------------------------|--------------------|---------------|
| Solidium Oy                              | 70 793 208         | 14,97         |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma  | 24 888 403         | 5,26          |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 15 360 000         | 3,25          |
| Kansaneläkelaitos                        | 8 388 652          | 1,77          |
| Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö    | 7 306 000          | 1,54          |
| Valtion Eläkerahasto                     | 6 500 000          | 1,37          |
| Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö         | 6 396 566          | 1,35          |
| Op-Henkivakuutus Oy                      | 5 982 957          | 1,26          |
| Nordea Henkivakuutus Suomi Oy            | 3 667 542          | 0,78          |
| Oy Etra Invest Ab                        | 3 000 000          | 0,63          |
| Nordea Bank Abp                          | 2 374 239          | 0,50          |
| Etola Erkki Olavi                        | 2 000 000          | 0,42          |
| Laakkonen Mikko Kalervo                  | 1 706 000          | 0,36          |
| Op Finland Index                         | 1 675 049          | 0,35          |
| Sinituote Oy                             | 1 538 560          | 0,33          |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia          | 1 438 289          | 0,30          |
| Op-Suomi -Sijoitusrahasto                | 1 424 191          | 0,30          |
| Sijoitusrahasto Seligson & Co            | 1 294 560          | 0,27          |
| Nordea Pro Finland Fund                  | 1 285 877          | 0,27          |
| Ojala Alpo Armas                         | 1 285 860          | 0,27          |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>168 305 953</b> | <b>35,58</b>  |
|                                          |                    |               |
| Hallintarekisteröidyt                    | 125 212 557        | 26,47         |
| Outokumpu Oyj                            | 1 808 411          | 0,38          |
| Muut                                     | 177 689 911        | 37,57         |
|                                          |                    |               |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>473 016 832</b> | <b>100,00</b> |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 1 070 697 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,23 % kaikista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille, johon kuuluu suoritepohjainen osakeohjelma ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma avainhenkilöille.

Soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen johtoryhmän jäsenille luovutettiin vuonna 2025 kaikkiaan 154 661 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Lisäksi hallitus hyväksyi joulukuussa 2025 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2026–2028. Osakeohjelmien ehdot on kuvattu konsernitilinpäätöksen [liitetiedossa 3.4](#).

Outokumpu asetti vuonna 2022 vastuullisuuteen liittyviä suoritusmittareita yhtiön suoritepohjaisiin osakepalkkio-ohjelmiin tukeakseen yhtiön vastuullisuustyötä. Kaikki ohjelmien ansaintakaudet sisältävät tällä hetkellä Outokummun Science Based Targets -aloitteen (SBT) mukaiseen hiilidioksidipäästövähennystavoitteeseen liittyvät ansaintakriteerit. Kaikilla ansaintakausilla sijoitetun pääoman tuoton paino on 80 % ja hiilidioksidipäästövähennysten 20 % palkitsemisesta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksen [Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa](#) ja Outokummun [verkkosivuilla](#). Heidän osakeomistuksensa esitellään myös selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkitseminen konsernitilinpäätöksen [liitetiedossa 3.2](#). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä [palkitsemisraportti](#) sisältyvät myös vuosikertomukseen.

## Muutokset yhtiön johdossa ja hallituksessa

Outokumpu nimitti 4.11.2025 Anouk de Graafin henkilöstöstä, vastuullisuudesta ja yrityssuhteista vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.2.2026 alkaen.

Outokumpu nimitti 6.10.2025 Johann Steinerin Americas-liiketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi 6.10.2025 alkaen. Viimeksi Johann toimi johtajana (EVP) vastuualueinaan strategia, vastuullisuus ja henkilöstö. Liiketoiminta-alueen edellinen johtaja Tamara Weinert siirtyi uusiin haasteisiin.

Hilde Merete Aasheim ja Olavi Huhtala valittiin 3.4.2025 uusiksi hallituksen jäseniksi Outokummun yhtiökokouksessa. Samalla Pierre Vareillen tehtävä Outokummun hallituksen jäsenenä päättyi.

Outokumpu kertoi 12.2.2025 nimittäneensä Matthieu Jehlin Stainless Europe-liiketoimintalinjasta vastaavaksi johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään elokuun lopussa. Liiketoiminta-alueen edellinen johtaja Niklas Wass lopetti tehtävässään 31.3.2025. Strategia-, vastuullisuus- ja henkilöstöjohtaja Johann Steiner toimi väliaikaisena Stainless Europe-liiketoimintalinjan vastaavana johtajana, kunnes Matthieu Jehl aloitti.

## Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitettävät tiedot

Lähipiiritapahtumat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.4 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa 8, 11, 14 ja 17.

## Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#) ja [Hallinto ja palkitseminen -osiossa](#) vuosikertomuksessa.

### Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2025 pidettiin 3.4.2025 Finlandia-talon kongressisiivissä Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset julkaistiin erillisellä pörssitiedotteella.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta kahdessa osassa. Yhtiökokous myös valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista. Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan (8) ja valitsi hallituksen nykyisistä jäsenistä uudestaan Heinz Jörg Fuhrmannin, Kari Jordanin, Päivi Luostarisen, Jyrki Mäki-Kalan, Petter Söderströmin ja Julia Woodhousen sekä uusina jäseninä Hilde Merete Aasheimin ja Olavi Huhtalan, kaikki toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Jyrki Mäki-Kala.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun ensimmäisen pankkipäivän omistustilanteen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 1.8.2025 olivat Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Valtion eläkerahasto. Koska Valtion Eläkerahasto ilmoitti yhtiölle, että se ei käytä oikeuttaan nimittää nimitystoimikuntaan edustajaa, nimitysoikeus siirtyi seuraavaksi suurimmalle osakasluetteloon rekisteröidylle osakkeenomistajalle, joka oli Kansaneläkelaitos.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa ovat toimineet Solidium Oy:n toimitusjohtaja Matts Rosenberg, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen pääomasijoitusjohtaja Esko Torsti ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Lasse Lehtonen sekä Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan. Kansaneläkelaitoksen apulaispääjohtaja Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma on sijaistanut Lasse Lehtosta 8.12.2025 alkaen

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 19.1.2026. Katso Tilinkauden jälkeiset tapahtumat-osio.

## Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2025 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 652 milj.euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus sisältäen tilikauden tuloksen oli 341 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa 26.3.2026 järjestettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,13 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Osingon määrä yhteensä on 61 milj. euroa. Ehdotus heijastaa yhtiön tulosta ja markkinoiden syklisyyttä säilyttäen samalla taloudellisen joustavuuden investoida transformatiiviseen kasvuun.

## Näkymät vuoden 2026 ensimmäiselle neljännekselle

Outokummun oikaistun käyttökatteen parannuksen vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä odotetaan hyötyvän pääasiassa elpyvistä ruostumattoman teräksen toimitusmääristä, joiden ennakoidaan kasvavan 20–30 % vuoden 2025 neljänneestä neljänneksestä. Muutos toimitusmäärissä heijastaa pääosin normaalia kausivaihtelua ja vertailukauden poikkeuksellisen matalaa tasoa Europe-liiketoiminta-alueella, johon vaikutti

myös haasteet uuden toiminnanohjausjärjestelmän toimitusketjun suunnitteluratkaisun käyttöönotossa neljännellä neljänneksellä.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä ennustetaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaisvoittoja.

## Ohjeistus ensimmäiselle neljännekselle

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan kasvavan vuoden 2025 neljänneestä neljänneksestä.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Outokumpu julkaisi 19.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä 10, tai mikäli yksi tai useampi esitetyistä ehdokkaista olisi kuitenkin estynyt, tätä vastaavasti pienempi lukumäärä. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Hilde Merete Aasheim, Heinz Jörg Fuhrmann, Olavi Huhtala, Kari Jordan, Päivi Luostarinen, Jyrki Mäki-Kala, Petter Söderström ja Julia Woodhouse sekä uusina jäseninä Timo Ritakallio ja Jenni Lukander toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi valittaisiin Timo Ritakallio.

Outokumpu kertoi 8.1.2026 allekirjoittaneensa aiesopimuksen Norsk e-Fuelin, pohjoismaisen Power-to-Liquid-projektikehityksen pioneerin, kanssa yhteistyöstä kestäväen lentopolttoaineen tuotantolaitoksen toteuttamiseksi. Norsk e-Fuel aloittaa esiselvityksen vuonna 2026 ja arvioi tekevänsä sijoituspäätöksen vuonna 2028. Tuotannon aloitus on suunniteltu vuodelle 2032. Outokumpu tarjoaisi ferrokromin tuotannosta sivuvirtana syntyvää hiilimonoksidia (CO) raaka-aineeksi 80 000–100 000 tonnin vuosittaiseen synteettisen lentopolttoaineen (eSAF) tuotantoon. Tuotantolaitos rakentuisi Outokummun ruostumattoman teräksen tehtaan viereen Tornion Koivuluotoon ja toteutuessaan toisi taloudellista arvoa Outokummulle lisäämällä sivuvirtojen käyttöä. Hanke tukisi Outokummun hiilidioksidipäästöjen vähentämistä mahdollistamalla suorien CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentämisen 200 000 tonnilla vuosittain, edustaen 20 %:n osuutta Outokummun globaaleista suorista päästöistä.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳Konsernikestävyysraportti](#)

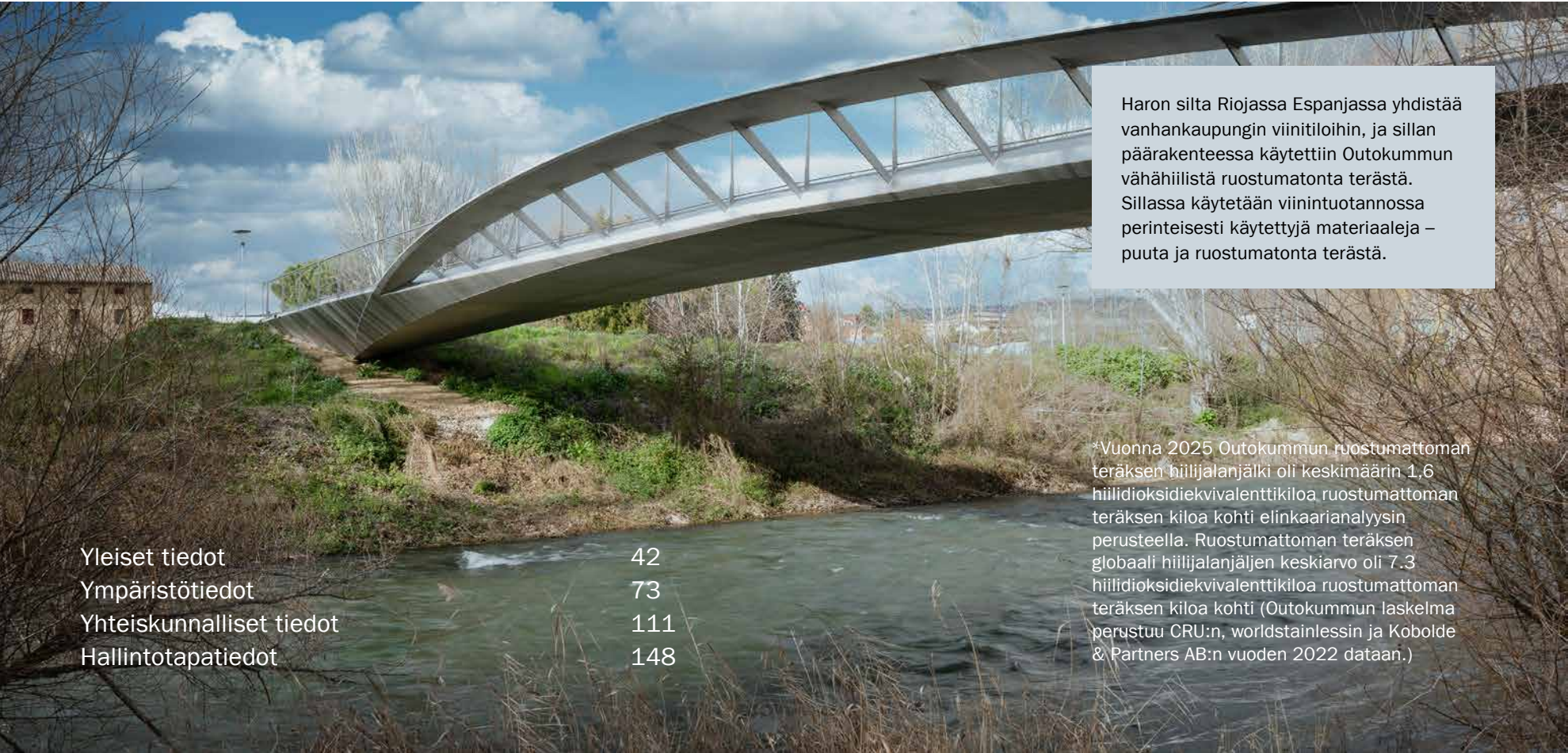
[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

### Hallinto ja palkitseminen

# Konsernikestävyysraportti

Outokummun visiona on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista. Outokumpu auttaa luomaan maailmaa, joka kestää ikuisesti, sillä sen tuotteet valmistetaan 97-prosenttisesti kierrätysmateriaaleista, ja tuotteet ovat täysin kierrätettävissä. Outokumpu tukee asiakkaitaan päästöjen vähentämisessä tekemällä ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on noin 75 % teollisuuden keskiarvoa\* pienempi. Yhtiön ilmastotavoitteet ovat kunnianhimoiset: Outokumpu on sitoutunut vähentämään päästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä. Tavoite on linjassa tieteeseen perustuvan tavoitteen kanssa, jonka mukaan ilmaston lämpeneminen on pidettävä alle 1,5 asteessa. Outokummun tavoitteena on myös se, että sen toiminnassa ei tapahdu lainkaan turvallisuudelle vaarallisia tilanteita. Lisäksi Outokumpu edistää palkkatasa-arvoa ja toimitusketjun vastuullisuutta sekä harjoittaa liiketoimintaa eettisesti ja vastuullisesti.



Haron silta Riojassa Espanjassa yhdistää vanhankaupungin viinitiloihin, ja sillan päärakenteessa käytettiin Outokummun vähähiilistä ruostumatonta terästä. Sillassa käytetään viinintuotannossa perinteisesti käytettyjä materiaaleja – puuta ja ruostumatonta terästä.

\*Vuonna 2025 Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki oli keskimäärin 1,6 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella. Ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7.3 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobolde & Partners AB:n vuoden 2022 dataan.)

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| Yleiset tiedot           | 42  |
| Ympäristötiedot          | 73  |
| Yhteiskunnalliset tiedot | 111 |
| Hallintotapatiedot       | 148 |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Sisältö

|                                                    |            |
|----------------------------------------------------|------------|
| <b>Yleiset tiedot</b>                              | <b>42</b>  |
| Laatimisperusteet                                  | 43         |
| Hallintotapa                                       | 44         |
| Strategia                                          | 51         |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta  | 56         |
| <b>Ympäristötiedot</b>                             | <b>73</b>  |
| <b>EU-taksonomia</b>                               | <b>74</b>  |
| <b>E1 – Ilmastonmuutos</b>                         | <b>80</b>  |
| <b>E2 – Pilaantuminen</b>                          | <b>92</b>  |
| <b>E3 – Vesivarat ja merten luonnonvarat</b>       | <b>96</b>  |
| <b>E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit</b> | <b>100</b> |
| <b>E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>      | <b>105</b> |
| <b>Yhteiskunnalliset tiedot</b>                    | <b>111</b> |
| <b>S1 – Oma työvoima</b>                           | <b>112</b> |
| <b>S2 – Arvoketjun työntekijät</b>                 | <b>131</b> |
| <b>S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt</b>   | <b>141</b> |
| <b>Hallintotapatiedot</b>                          | <b>148</b> |
| <b>G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen</b>          | <b>149</b> |



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Yleiset tiedot



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti](#)

## Hallinto ja palkitseminen

Outokummun konsernikestävyysraportti sisältää päivityksiä liittyen Outokummun uuteen EVOLVE-strategiaan ja katsauksen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Se on laadittu eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien mukaisesti.

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Laatimisperusteet                                 | 43 |
| Hallintotapatiedot                                | 44 |
| Strategia                                         | 48 |
| Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta | 56 |



# Laatimisperusteet

Outokummun konsernikestävyyssraportti (Suomen kirjanpitolain (1336/1997) mukaisesti) on laadittu konsolidoidusti. Lyhyempää ilmaisu kestävyyssraportti käytettäessä viitataan tässä julkaisussa koko konsernin kattavaan konsernikestävyyssraporttiin. Kun tiedot on julkaistu raportin muissa osissa, Outokumpu on sisällyttänyt tiedot viittauksina ja lisännyt ristiviittaukset. (ESRS2-BP-1-5-(a))

## Raportoinnin laajuus

Outokummun konsernikestävyyssraportin konsolidoinnin laajuus vastaa tilinpäätöstä. Konsolidointiperiaatteet perustuvat ensisijaisesti operatiiviseen määräysvaltaan, jollei toisin mainita. Lisätietoja konsernista ja tytäryrityksistä on myös tilinpäätöksen [liitetiedossa 6.5](#). Osakkuusyhtiöitä, yhteisyrityksiä tai alihankkijoita ei ole sisällytetty raporttiin. Aiemmin omistettuja omaisuuseriä, kuten suljettuja kaivoksia, ei ole sisällytetty raporttiin, ellei toisin mainita. (ESRS2-BP-1-5-(b)-(i))

Tilinpäätöksen liitetiedossa 6.5 luetellut Outokummun tytäryritykset on vapautettu yksittäisestä tai konsernin kestävyysraportoinnista direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 9 kohdan tai 29 a artiklan 8 kohdan nojalla. (ESRS2-BP-1-5-(b)-(ii))

## Arvoketjun kattavuus

Yhtiön omien toimintojen lisäksi konsernikestävyyssraportti sisältää asiaankuuluvat arvoketjun alkuperäiset ja loppupääntiedot olennaisiin kestävyysasioihin liittyen. Olennaisuusarviointi on tehty vastaavassa osiossa esitetyn kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin mukaisesti. Analysoitujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa otettiin huomioon sekä arvoketjun alkuperäiset että loppupääntiedot. Lisätietoja vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on konsernikestävyyssraportin myöhemmissä osioissa. (ESRS2-BP-1-5-(c))

## Tietojen jättäminen pois ja poikkeustapaukset

Outokumpu ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tiettyä immateriaalioikeuksia, osaamista tai innovaatioiden tuloksia koskevaa tietoa. (ESRS2-BP-1-5-(d)) Outokumpu ei ole myöskään käyttänyt mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3 kohdan ja 29 a artiklan 3 kohdan mukaisesti. (ESRS2-BP-1-5-(e))

## Aikahorisontit ja tietyt olosuhteet

Outokumpu käyttää samoja lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin määritelmiä kuin ESRS-standardeissa. (ESRS2-BP-2-9-(a-b))

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä yhteenlasketusta luvusta. Keskeiset luvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

### Arvoketjun estimointi

Outokumpu käyttää sekä suoria että epäsuoria lähteitä laskeakseen arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä. Epäsuoria päästökertoimia käytetään erityisesti raaka-aineiden ja muiden tarveaineiden osalta sekä liikenteen päästöjen laskemiseen. (ESRS2-BP-2-10-(a))

Toimittajakohtaiset ensisijaiset tiedot asetetaan etusijalle, mutta jos niitä ei ole saatavilla, on käytetty seuraavia arvioita.

- Metalliseosaineiden ja muiden raaka-aineiden kohdalla Outokumpu on käyttänyt toimittajakohtaisten päästöjen painotettua keskiarvoa sekä päästökertoimia, jotka on poimittu asiaankuuluvilta toimialayhdistyksiltä saaduista elinkaariarvioinneista.
- Kuljetusten laskelmat on tehty etäisyyksien ja kuljetustyyppien mukaan, ja niissä on otettu huomioon Euroopan ympäristöviraston Euroopan kuljetuksia koskevan tutkimuksen (EAA 2/2022) koko tuotantoketjun päästöt aina raaka-aineista kuljetuksiin sekä US EPA:n julkaisemat Yhdysvaltain kuljetusten päästökertoimet. Liiketoimintaan liittyvän matkustamisen kohdalla on käytetty palveluntarjoajien toimittamia kasvihuonekaasupäästöraportteja.
- Asiakkaiden vältetyt hiilidioksidipäästöt on laskettu käyttämällä eroa ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisista keskimääräistä hiilijalanjälkeä 7,3 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia tonnia ruostumatonta terästä kohden ja Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräistä hiilijalanjälkeä 1,6 hiilidioksidiekvivalenttia tonnia ruostumattoman teräksen tonnia kohden. Globaali keskiarvo lasketaan Aasian, Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Intian alueellisten keskiarvojen painotettuna keskiarvona. Outokummun tuotteiden hiilijalanjälki perustuu elinkaariarviointiin ja sisältää sekä Euroopan että Pohjois-Amerikan tuotannon. Vältetyt päästöt perustuvat toimitettuihin teräsmääriin. Vältettyjen päästöjen laskelmametodologian on varmentanut kolmas osapuoli vuonna 2024.

Koska joitakin toimittajakohtaisia tietoja tai toimialayhdistysten elinkaariin pohjautuvia päästötietoja ei ole saatavilla, Outokumpu on käyttänyt esimerkiksi Ecolnvent-tietokannan arvoja tai standardeista saatuja tietoja (ISO 14404). (ESRS2-BP-2-10-(b))

Kuvattujen arvoketjun arvioiden tarkkuustaso on kohtuullisen korkea, ja se riittää antamaan oikeanlaisen kuvan Outokummun arvoketjun päästöistä. (ESRS2-BP-2-10-(c))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyyssraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu tarkastelee jatkuvasti arvoketjuun liittyviä tietoja ja päivittää niitä uusilla tiedoilla. Outokummun tavoitteena on kasvattaa suorien päästötietojen osuutta ajan myötä ja tehdä arvioista tarkempia tietotekniikan kehityksen avulla. (ESRS2-BP-2-10-(d))

### Arvioissa käytetyt lähteet ja arvioiden epävarmuus

Määrälliset mittarit ja rahamäärät, joihin liittyy suuri mittausepävarmuus, ovat seuraavat:

- arvoketjun scope 3:n kasvihuonekaasupäästöt,
- sadeveden kokonaismäärä vedenkulutusmittareiden mukaan,
- kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä ja
- tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset. (ESRS2-BP-2-11-(a))

Mittausepävarmuus johtuu ensisijaisten tietojen rajoitetusta saatavuudesta, kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden mittaamiseen käytettyjen mittalaitteiden rajoitetusta kattavuudesta, tulevaisuuden tekniikoiden toteuttamiskelpoisuudesta, hintakehityksestä sekä biopohjaisten ratkaisujen ja vähäpäästöisten raaka-aineiden ja polttoaineiden saatavuudesta. Oletuksista kerrotaan tarkemmin kutakin aihetta käsittelevässä luvussa. (ESRS2-BP-2-11-(b)-(i)–(iii))

Pitkän aikahorisontin ja muuttuvien markkinaolosuhteiden vuoksi Outokummun ilmastosiirtymäsuunnitelman investointiarviot sisältävät epävarmaa tietoa. (ESRS2-BP-2-12)

### Muutokset kestävyystietojen valmisteluissa ja esittämisessä sekä raportointivirheet

EU-taksonomian raportoinnissa rajoitettujen toimintakulujen laskentatapa on muuttunut edellisvuodesta tilien tarkistuksen myötä. Aiemmat tilit, jotka aiemmin olivat täysin EU-taksonomian mukaisia, ovat nyt vain osittain kohdennettu ja siten edustavammin raportoitu. Muutosten seurauksena EU:n taksonomian osalta vuodelta 2024 raportoituja rajoitettuja toimintakuluja oikaistiin. Sijaintiperusteiset scope 2 -päästölaskelmia on päivitetty käyttämään uudempiä päästökertoimia, mikä on johtanut muutoksiin edellisen kauden raportoituihin päästöihin. Vuoden 2024 raportoitu arvo muuttui 540 274 tonnista hiilidioksidia 448 567 tonniin hiilidioksidia. Tämä vaikuttaa myös edellisen kauden kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisarvoihin, jotka muuttuivat 3 878 026 tonnista hiilidioksidia 3 786 319 tonniin hiilidioksidia. (ESRS2-BP-2-13-(a-c))

Edellisen raportointikauden E1 Ilmastonmuutos -luvussa havaittiin virheellinen kirjaus, jossa EU-taksonomiakelpoisten pääomamenojen ilmoitettiin olevan 78 milj. euroa, kun niiden olisi pitänyt olla 157 milj. euroa (taksonomiakelpoista ja sen mukaista). Edellisellä kaudella konsernikestävyysraportissa oli raportoitu 59 milj. euron edestä korko- ja rahoituskuluja, kun niiden olisi pitänyt olla 74 milj. euroa. Edellisen raportointikauden kestävyystiedoissa ei tunnistettu muita virheitä. (ESRS2-BP-2-14-(a-c))

### Muu lainsäädäntö tai muut kestävyysraportointia koskevat standardit

Outokummun konsernikestävyysraportti on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (EU) 2022/2464 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2772 määrittelemien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti, Suomen kirjanpitolain kestävyysraportointia koskevan luvun 7 vaatimusten sekä EU-taksonomian lainsäädännön (2020/852) mukaisesti. (ESRS2-BP-2-15)

Vesianalyyseissä Outokumpu noudattaa seuraavia standardeja: EN ISO 11885:2009, EPA Methods, EN 872:2005. Swedac on akkreditoinut ISO 17025 Testaus- ja kalibrointilaboratorioiden pätevyys -sertifikaatit. Itse ilmoitettujen ympäristöväitteiden kohdalla Outokumpu on noudattanut ISO 14021 -standardia, jonka on sertifioinut TÜV SÜD 2024. (ESRS2-BP-2-AR 2)

### Tietoihin viittaaminen

Outokumpu viittaa tilinpäätökseen seuraavien tietojen kohdalla:

- liikevaihto energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmässä Ilmastonmuutos-luvussa (ESRS E1-5-43) ja kasvihuonekaasupäästöissä, scopet 1, 2 ja 3 (ESRS 1-6-55 ja AR 55),
- luettelo tytäryrityksistä konsernin tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa tämän osion kohdassa “[Laatimisperusteet](#)” (ESRS2-BP-1-5) ja
- hiilidioksidipäästöoikeudet Ilmastonmuutos-luvun kohdassa “[Sisäinen hiilen hinnoittelu](#)” (ESRS E-8 AR 65). (ESRS2-BP-2-16)

### Siirtymäsäännökset

Outokumpu hyödyntää siirtymäsäännöksiä eikä esitä ESRS1-standardin liitteessä C kuvattuja seuraavia tietoja “10.2 Arvoketjua käsittelevää 5 lukua koskeva siirtymäsäännös” ja “10.4 Siirtymäsäännös: Luettelo vaiheittain käyttöön otettavista tiedonanto-vaatimuksista” eikä tiedonantovaatimusten E1-9 ja E5-6 ennakoituja taloudellisia vaikutuksia.

## Hallintotapa

### Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano ja kokemus

Vuoden 2025 lopussa hallitus koostui kahdeksasta johtoon kuulumattomasta jäsenestä, kun taas Outokummun johtoryhmä koostui kahdeksasta liikkeenjohtoon osallistuvasta jäsenestä. (ESRS2-GOV-1-21-(a)) Outokummun hallituksessa tai johtoryhmässä ei ole työntekijöiden edustajia. (ESRS2-GOV-1-21-(b))

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                                          |
|------------------------------------------|
| <a href="#">Yleiset tiedot</a>           |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a>          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| <a href="#">Hallintotapatiedot</a>       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Hallituksella on kokonaisuudessaan laajasti kokemusta kansainvälisestä liiketoiminnasta, johtamisesta ja hyvästä hallintotavasta eri toimialoilla, kuten teräs-, metalli-, kemian-, metsä- ja autoteollisuudessa sekä teknologia- ja pankkialalla. Outokummun johtoryhmällä on myös laajaa kansainvälistä osaamista ja kokemusta muun muassa teräs-, metalli-, metsä-, konepaja- ja kemianteollisuudesta. Hallituksella on saatavilla myös sisäisiä ja ulkoisia asiantuntijoiden näkemyksiä kestävään kehitykseen liittyvistä aiheista. (ESRS2-GOV-1-21-(c))

Raportointivuoden lopussa neljä hallinto-, johto- ja valvontaelinten 16 jäsenestä eli 25 % oli naisia (2024: 25 %). Tarkemmin sanottuna kahdeksasta hallituksen jäsenestä kolme eli 38 % (2024: 29 %) oli naisia, kun taas Outokummun johtoryhmässä kahdeksasta jäsenestä yksi eli 13 % (2024: 22 %) oli nainen. (ESRS2-GOV-1-21-(d))

Vuoden 2025 lopussa kaikki (100 %) hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta yhtä hallituksen jäsentä, Petter Söderströmiä, joka oli riippumaton yhtiöstä mutta ei yhdestä sen merkittävistä osakkeenomistajista. (ESRS2-GOV-1-21-(e))

## Tehtävät ja vastuut

Hallitus ja toimitusjohtaja, jota tukee Outokummun johtoryhmä, ovat Outokummun hallinto-, johto- ja valvontaelimet, jotka vastaavat Outokumpu-konsernin kestävyysliittymästä johtamisesta ja toiminnasta.

Hallitukseen kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Kari Jordan (puheenjohtaja),
- Hilde Merete Aasheim (3.4.2025 alkaen),
- Heinz Jörg Fuhrmann,
- Olavi Huhtala (3.4.2025 alkaen),
- Päivi Luostarinen,
- Jyrki Mäki-Kala,
- Petter Söderström,
- Pierre Vareille (3.4.2025 asti) ja
- Julia Woodhouse.

Hallitus on perustanut kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, jotka koostuvat hallituksen jäsenistä ja raportoivat hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Jyrki Mäki-Kala, ja muut valiokunnan jäsenet olivat Olavi Huhtala (3.4.2025 alkaen), Päivi Luostarinen, Petter Söderström ja Julia Woodhouse (3.4.2025 asti). Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kari Jordan, ja muut valiokunnan jäsenet olivat Hilde Merete Aasheim (3.4.2025 alkaen), Heinz Jörg Fuhrmann, Pierre Vareille (3.4.2025 asti) ja Julia Woodhouse (3.4.2025 alkaen).

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat myös vastuullisuusasioissa. Johtoryhmä toimii toimitusjohtajan toimeksiannosta.

Outokummun johtoryhmään kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Kati ter Horst (toimitusjohtaja),
- Stefan Erdmann,
- Matthieu Jehl (26.8.2025 alkaen),
- Juhani Ristaniemi,
- Martti Sassi,
- Marc-Simon Schaar,
- Rolf Schencking,
- Johann Steiner,
- Niklas Wass (31.3.2025 asti) ja
- Tamara Weinert (6.10.2025 asti). (ESRS2-GOV-1-22-(a))

Hallitus vastaa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta päättämällä konsernin strategiasta ja pitkän aikavälin tavoitteista sekä valvomalla niiden toteutumista, kuten hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksissä todetaan. Lisäksi hallitus päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoo niiden toteutumista.

Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksissä todetaan, että hallituksen tehtävänä on myös nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet sekä määritellä heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Outokummun johtoryhmässä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on jaettu jäsenten kesken, jotta voidaan varmistaa, että ne sisällytetään olemassa oleviin prosesseihin. Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän politiikassa todetaan, että Outokummun johtoryhmän toimivalta noudattaa toimitusjohtajan toimivaltaa, ja sen vastuulla on sekä johtaa että kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettamien strategian ja tavoitteiden mukaisesti. (ESRS2-GOV-1-22-(b))

## Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinta

Hallitus päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu-konsernin pitkän aikavälin tavoitteista, kuten sen vastuullisuustavoitteista ja -strategiasta. Hallitus valvoo myös niiden toteutumista ja antaa toimitusjohtajalle tehtäväksi suunnitella ja toteuttaa tarvittavat käytännöt ja menettelytavat.

Outokummun ylin johto tarkastelee myös säännöllisesti olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien edistymistä eri foorumeilla kuten myöhemmin on kuvattu. (ESRS2-GOV-1-22-(c))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu on perustanut sisäisen vastuullisuusohjausryhmän varmistaakseen jatkuvan kehityksen vastuullisuusasioissa ja arvioidakseen vastuullisuusstrategiaansa. Vastuullisuusohjausryhmä seuraa, hallinnoi ja valvoo vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Vastuullisuusjohtaja raportoi asetettujen vastuullisuustavoitteiden etenemisestä Outokummun johtoryhmälle ja hallitukselle.

Vastuullisuusohjausryhmään kuuluivat vuonna 2025 seuraavat jäsenet:

- Johann Steiner, Americas-liiketoiminta-alueen johtaja (6.10.2025 asti),
- Marc-Simon Schaar, talous- ja rahoitusjohtaja,
- Stefan Erdmann, teknologiajohtaja,
- Juhani Ristaniemi, lakiasiaintoiminta-alueen johtaja ja
- Martti Sassi, Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja.

Johann Steiner toimi vastuullisuusohjausryhmän puheenjohtajana. Lisäksi tapaamisiin osallistuu ja niitä fasilitoi vastuullisuusjohtaja Heidi Peltonen. (ESRS2-GOV-1-22-(c)-(i))

Outokummun johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat myös vastuullisuusasioissa ottaen huomioon vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Outokummun johtoryhmä hyväksyy myös vastuullisuuteen liittyvät siirtymä- ja toimintasuunnitelmat.

Tämän ohella jokaista Outokummun liiketoiminta-aluea johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Kunkin liiketoiminta-alueen ohjausryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä. Jokainen jäsen raportoi asianmukaisesti omasta vastuualueestaan.

Outokummun johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien toimivallat noudattavat toimitusjohtajan toimivaltaa. Näiden elinten vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti. (ESRS2-GOV-1-22-(c)-(ii))

Outokumpu on ottanut huomioon yhtiön olemassa olevan riskienhallintaprosessin laatiessaan kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia, jossa arvioitiin olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Lisäksi Outokumpu kehittää parhaillaan valvontatoimia, joilla arvioidaan olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvien tavoitteiden etenemistä. Outokumpu on tunnistanut kestävyysraportointiin liittyviä riskejä ja kontrolleja, ja lisätietoja näistä vastuullisuusriskeistä ja -kontrolleista on kuvattu myöhemmin tämän luvun kohdassa [Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnissa](#). (ESRS2-GOV-1-22-(c)-(iii))

## Tavoitteiden asettaminen ja edistymisen seuranta

Jokainen liiketoiminta-alue ja konsernitoiminto vastaa siitä, että sen oma toiminta on vastuullisuustavoitteiden ja toimintasuunnitelmien mukaisia. Tämä tarkoittaa tarvittavien

toimenpiteiden toteuttamista sekä niiden seurannan, tiedonkeruun ja raportoinnin järjestämistä.

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta ja seuraa säännöllisesti Outokummun johtoryhmän kanssa olennaisimpiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä tavoitteita.

Hallitus hyväksyy olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät vastuullisuustavoitteet ja seuraa tilannepäivitysten ja toimintasuunnitelmien perusteella, miten konserni etenee kohti asetettuja tavoitteita. (ESRS2-GOV-1-22-(d))

## Vastuullisuusasiantuntemus ja -osaaminen

Sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät ja asiantuntijat pitävät säännöllisesti esityksiä ja antavat tilannepäivityksiä hallitukselle ja Outokummun johtoryhmälle. Tämän lisäksi hallitus vieraillee vuosittain joissain Outokummun toimipaikoissa. Vierailujen avulla he saavat omakohtaista näkemystä ja asiantuntemusta vastuullisuuteen liittyvistä asioista.

Hallitus ja toimitusjohtaja arvioivat toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkoisen palveluntarjoajan tuella vuonna 2025. Yksi arvioinnin tavoitteista oli tunnistaa vahvuuksia ja mahdollisia kehityskohteita. Arviointi edistää ja tukee hallituksen ja toimitusjohtajan yleistä ymmärrystä ja osaamista sekä varmistaa, että keskeiset asiat ovat osa hallituksen asialistaa. (ESRS2-GOV-1-23)

Saadakseen tietoa ulkoisten sidosryhmien näkemyksistä olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen, Outokummulla on ollut neuvoo-antava vastuullisuustoimikunta, jonka jäsenenä on eri sidosryhmien edustajia. Toimikunta tukee Outokumpua sen vastuullisuuteen liittyvien tavoitteiden ja etenemissuunnitelman asettamisessa. Toimikunta jakoi myös näkemyksiä uusista vastuullisuusaiheista vuoden 2025 aikana.

Toimikuntaan kuului Outokummun ylimmän johdon jäsenten lisäksi kolme neuvonantajaa:

- Antoine Allanore, metallurgian professori, Massachusetts Institute of Technology (MIT),
- Riikka Joukio, riippumaton vastuullisuusasioiden johtava neuvonantaja ja
- Julia Woodhouse, Outokummun hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. (ESRS2-GOV-1-23-(a))

Kuten edellä mainittiin, sekä hallitukselle että Outokummun johtoryhmälle pidetään säännöllisesti esityksiä ja tilannepäivityksiä vastuullisuusasioista, jotka liittyvät myös olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Lisäksi Outokummun johtoryhmälle järjestetään säännöllisesti strategiatyöpajoja, joissa käsitellään vastuullisuusaiheita. Näiden tilannepäivitysten, esitysten ja työpajojen avulla varmistetaan, että hallituksen ja Outokummun johtoryhmän osaaminen ja asiantuntemus ovat riittävällä tasolla relevanttien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta. (ESRS2-GOV-1-23-(b))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tehtävät ja asiantuntemus

Hallitus ja toimitusjohtaja, jota tukee Outokummun johtoryhmä, ovat Outokummun hallinto-, johto- ja valvontaelimet, jotka vastaavat Outokumpu-konsernin liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvästä johtamisesta ja toiminnasta.

Outokummulla on konserninlaajuinen eettisiä toimintatapoja sekä lakien ja säännösten noudattamista (Ethics & Compliance, E&C) koskeva ohjelma. Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun E&C-ohjelman toteutuksesta ja jatkuvasta kehittämisestä. Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle sekä suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa. Outokummun johtoryhmä, hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus pidetään säännöllisesti ajan tasalla E&C-asioista.

E&C-aiheisiin liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti myös E&C-ohjausryhmässä, jonka jäseniä ovat sisäisestä tarkastuksesta ja valvonnasta vastaava johtaja, eettisistä toimintatavoista sekä lakien ja säännösten noudattamisesta vastaava johtaja sekä tietyt Outokummun johtoryhmän jäsenet. E&C-ohjausryhmä valvoo E&C-ohjelman toteutusta ja jatkokehitystä, ja se pidetään säännöllisesti ajan tasalla erilaisista eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista. Tällaisia asioita ovat esimerkiksi yhtiön toimintaohje (Code of Conduct), korruptionvastainen toiminta, kilpailulainsäädännön noudattaminen, tietosuoja, liikekumppanien tunteminen sekä väärinkäytöksistä raportointi. E&C-ohjausryhmä saa myös säännöllisesti tietoa sisäisistä tutkimuksista. Lisäksi lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa E&C-yhteyshenkilöiden maailmanlaajuisesta verkostosta sekä tietosuojaa koskevista hallintoelimityksistä, jotka kokoontuvat säännöllisesti ja tukevat E&C-ohjelman toteuttamista liiketoiminta-alueilla, liiketoimintalinjoissa ja konsernin toiminnoissa.

Vastuu toimittajasuhteiden hoitamisesta on ensisijaisesti hankintaosastolla, joka raportoi talousjohtajalle. Hankintaosaston johtoryhmä valvoo toimittajien suorituskykyä myös vastuullisuuteen ja päivittäiseen eettiseen liiketoimintaan liittyen. Vastuullisuusohjausryhmä valvoo arvoketjun alkupään vastuullisuuden toteutumista. Hankintatiimin, toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavan tiimin, konsernin vastuullisuustiimin, työturvallisuustiimin sekä laki- ja compliance-asioista vastaavan tiimin välisellä yhteistyöllä varmistetaan, että toimittajien huolellisuusveloite (due diligence), auditoinnit sekä parannustoimenpiteet ovat linjassa yhtiön periaatteiden ja lakisääteiden vaatimusten kanssa. (G1-ESRS2-GOV-1-5-(a))

Outokummun hallituksen jäsenet tekevät Outokummun toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen. Lisäksi Outokummun johtoryhmän jäsenten tulee suorittaa toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus vuosittain. Outokummun johtoryhmä suorittaa myös muita pakollisia E&C-verkkokoulutuksia säännöllisesti. Koulutukset koskevat

korruptionvastaisuutta, tietosuojaa, kilpailulainsäädännön noudattamista ja liikekumppaneiden tuntemista. Lisäksi lakiasiat- ja compliance-toiminto pitää Outokummun johtoryhmän jäsenet ajan tasalla erilaisista eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista ja kouluttaa johtoryhmän jäseniä näihin aiheisiin liittyen.

Eettisiä toimintatapoja sekä lakien ja säännösten noudattamista koskevien koulutusten lisäksi Outokummun johtoryhmän tulee suorittaa muitakin pakollisia koulutuksia, kuten työturvallisuuskoulutus. (G1-ESRS2-GOV-1-5-(b))

## Elinten käsittelemät kestävyysasiat

Outokummun vastuullisuusohjausryhmä seuraa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kehitystä vähintään kuusi kertaa vuodessa. Ohjausryhmä tarkastelee myös huolellisuusveloiteprosessin eli due diligence -prosessin toimeenpanoa ja politiikkojen, toimien, mittareiden ja tavoitteiden vaikuttavuutta vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Vuodesta 2025 alkaen sekä hallitus että Outokummun johtoryhmä saavat tietoa politiikkojen, toimien, mittareiden ja tavoitteiden vaikuttavuudesta sekä asianmukaisen huolellisuuden prosessin toimeenpanosta vähintään kahdesti vuodessa. (ESRS2-GOV-2-26-(a))

Hallitus harkitsee vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia osana yhtiön strategiaprosessia. Lisäksi näitä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioidaan ja niistä keskustellaan tapauskohtaisesti, kun arvioidaan ja tehdään päätöksiä suurista liiketoimista. Arvioinnissa otetaan huomioon näihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät mahdolliset kompromissit huomioiden, että vastuullisuus on Outokummulle ydinarvo.

Outokummun johtoryhmän tehtäviin kuuluu pohtia yhtiön toiminnan vaikutuksia arvoketjussa sekä omien toimintojen riskejä ja mahdollisuuksia. Heidän johdolla näitä asioita pohditaan myös heidän vastuillaan olevissa liiketoiminta-alueissa, tehtävissä ja toiminnoissa. (ESRS2-GOV-2-26-(b))

Hallitus on käsitellyt asetettuja tavoitteita, jotka liittyvät ilmastoon, energiaan, kiertotalouteen, turvallisuuteen, oikeudenmukaisuuteen ja yhteenkuuluvuuteen kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin vuosittain. Outokummun johtoryhmä puolestaan seuraa säännöllisesti näiden tavoitteiden etenemistä. Vuonna 2025 näille sidosryhmille esiteltiin seuraaviin vastuullisuusaiheisiin liittyvää edistystä:

- hiilestä irtautuminen ja Outokummun ilmastosiirtymäsuunnitelman edistyminen,
- työterveys ja -turvallisuus,
- huolellisuusveloitteen toteuttaminen
- eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen sekä
- kestävyysraportointi ja viimeaikaiset sääntelyvaatimukset. (ESRS2-GOV-2-26-(c))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Kestävyystavoitteet kannustinjärjestelmissä

Outokummulla on kaksi johtoryhmän jäseniin sovellettavaa kannustinjärjestelmää. Lyhyen aikavälin kannustinohjelma (Short-Term Incentive Plan, STI) tukee vuosittaisten taloudellisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamista, ja suoritepohjaisen osakeohjelman (Performance Share Plan, PSP) tarkoituksena on edistää pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamista ja yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit. (ESRS2-GOV-3-29-(a))

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa on kaksi vastuullisuuteen liittyvää tavoitetta. Turvallisuuden osuus sekä toimitusjohtajan että muiden johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustimista on 10 %. Turvallisuudessa kaikkien työtapaturmien taajuuden tavoite vuodelle 2025 oli alle 1,5. Monimuotoisuuteen liittyen tarkastellaan sitä, montako eri taustoista tulevaa johtajaa yhtiöön on saatu lisää. Monimuotoisuuden osuus johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustimista on 10 %. Toimitusjohtajalla ei ole tätä tavoitetta. Lyhyen aikavälin kannustinohjelman monimuotoisuustavoite on saada eri taustoista tulevia johtajia 100 lisää vuoden 2025 loppuun mennessä. Osakepalkkio-ohjelmassa vastuullisuuteen liittyvä mittari on hiilidioksidipäästöintensiteetin vähentäminen Outokummun Science Based Targets -aloitteen sitoumuksen mukaisesti, ja sen osuus on 20 %. (ESRS2-GOV-3-29-(b))

Outokummun palkitsemispolitiikka pitää vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita mahdollisina suoritusmittareina, mutta ei aseta niitä pakollisiksi. (ESRS2-GOV-3-29-(c)) Vastuullisuuteen liittyvän muuttujan osuus johdon muuttuvasta kokonaispalkkiosta on 20 % paitsi toimitusjohtajalla, jolla sen osuus on 15 %. (ESRS2-GOV-3-29-(d))

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan kannustinjärjestelmät, kun taas hallituksen palkitsemisvaliokunta hyväksyy muiden johtoryhmän jäsenten kannustinjärjestelmät. (ESRS2-GOV-3-29-(e))

## Ilmatoon liittyvien näkökohtien huomiointi palkitsemisessa

Outokummun pitkän aikavälin kannustinohjelman eli suoritepohjaisen osakeohjelman meneillään oleviin kausiin 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027 sisältyy vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä. Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa asetetaan ansaintakriteerit joka kaudelle, ja se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Osakeohjelmaan kuuluu 200 johtajaa mukaan lukien Outokummun johtoryhmä.

Vuodesta 2022 alkaen 20 % suoritepohjaisen osakeohjelman johdolle myönnettyistä kannustimista liittyy Outokummun Science Based Targets- eli SBT-aloitteen mukaiseen kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteeseen, jonka mukaan ilmastonmuutos on pidettävä alle 1,5 asteessa. Outokummun kasvihuonekaasupäästöt tuotettua terästonnia kohti on saatava vuosittain pienemmälle tasolle, kuten tiedonantovaatimuksessa E1-4 todetaan.

Vuonna 2025 Outokummun johdon toimintaa on arvioitu kattavasti kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteiden perusteella:

- Kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 33 % verrattuna vuoden 2016 lähtötasoon, mikä tarkoittaa, että kaudelle asetettu 27 %:n vähennystavoite ylitettiin.
- Vuoden 2026 SBT-tavoitteeseen (1,46) verrattuna kasvihuonekaasupäästöjen päästöintensiteetti oli 1,39 suoritepohjaisen osakeohjelman kaudella 2023–2025. (E1-ESRS-2-GOV-3-13)

# Selvitys huolellisuusvelvoiteprosessista

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi konserninlaajuisen yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin eli due diligence -prosessin kehittämistä. Prosessi kattaa sekä yhtiön oman toiminnan että arvoketjun ja on jatkoa aiemmille toimenpiteille, joita Outokumpu on toteuttanut tunnistaakseen ja hallitakseen ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyviä vaikutuksiaan. Outokumpu sitoutui YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin (UNGP) vuonna 2021, minkä jälkeen yritys on jatkanut ihmisoikeuksia koskevan lähestymistapansa kehittämistä kyseisiin ohjaaviin periaatteisiin perustuvan huolellisuusvelvoiteprosessin mukaisesti.

## Yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessi

Riskiperusteisen lähestymistavan mukaisesti Outokummun huolellisuusvelvoiteprosessin painopiste oli aluksi arvoketjun alkupään korkeariskisissä raaka-aineissa. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden täytäntöönpanoa jatkettiin vuonna 2025 asettamalla tavoitteeksi, että vuoteen 2030 mennessä kaikki vaikutuksiltaan merkittäville toimittajille kohdistuvat ostot ovat toimittajille suunnattuun toimintaohjeeseen sitoutuneiden toimittajien kanssa tehtäviä. Lisäksi joulukuussa 2025 julkaistiin uudistetut toimittajavaatimukset täydentämään yhtiön toimittajia koskevaa toimintaohjetta. Paikan päällä tehtävät arvioinnit olivat vuonna 2025 edelleen keskeisessä asemassa toimitusketjuihin liittyvien ihmisoikeus- ja ympäristövaikutusten hallinnan kannalta. Yhtiö laajensi arvoketjuanalyysiään koskemaan muitakin kuin suoria toimittajia. Tavoitteena oli tunnistaa sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen liittyviä merkittäviä vaikutuksia.

Vuonna 2025 huolellisuusvelvoitetta koskeva kehitystyö Outokummun omien toimintojen osalta perustui vuonna 2024 määriteltyihin ihmisoikeusvaikutusten arviointituloksiin ja niihin liittyviin toimiin. Vuonna 2025 määriteltiin hallinnointimalli Outokummun huolellisuusvelvoiteprosessille: toimeenpanon toteutumista käsitellään vuosittain Outokummun hallituksessa ja tarvittaessa se on keskustelunaiheena Outokummun konsernijohtoryhmän edustajista koostuvassa ESG-ohjauskomiteassa (ESG Steering Group).

Lisäksi vuonna 2025 perustettiin Outokummun Sustainability Due Diligence -työryhmä koordinoimaan huolellisuusvelvoitteen toteutusta yhtiön omissa toiminnoissa, arvoketjun alkupäässä sekä yhtiön aiemmin operoimissa mutta nykyään suljetuissa kaivoksissa. Työryhmä koostuu huolellisuusvelvoitteen kannalta keskeisten konsernitoimintojen

# Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyyseraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti

# Hallinto ja palkitseminen



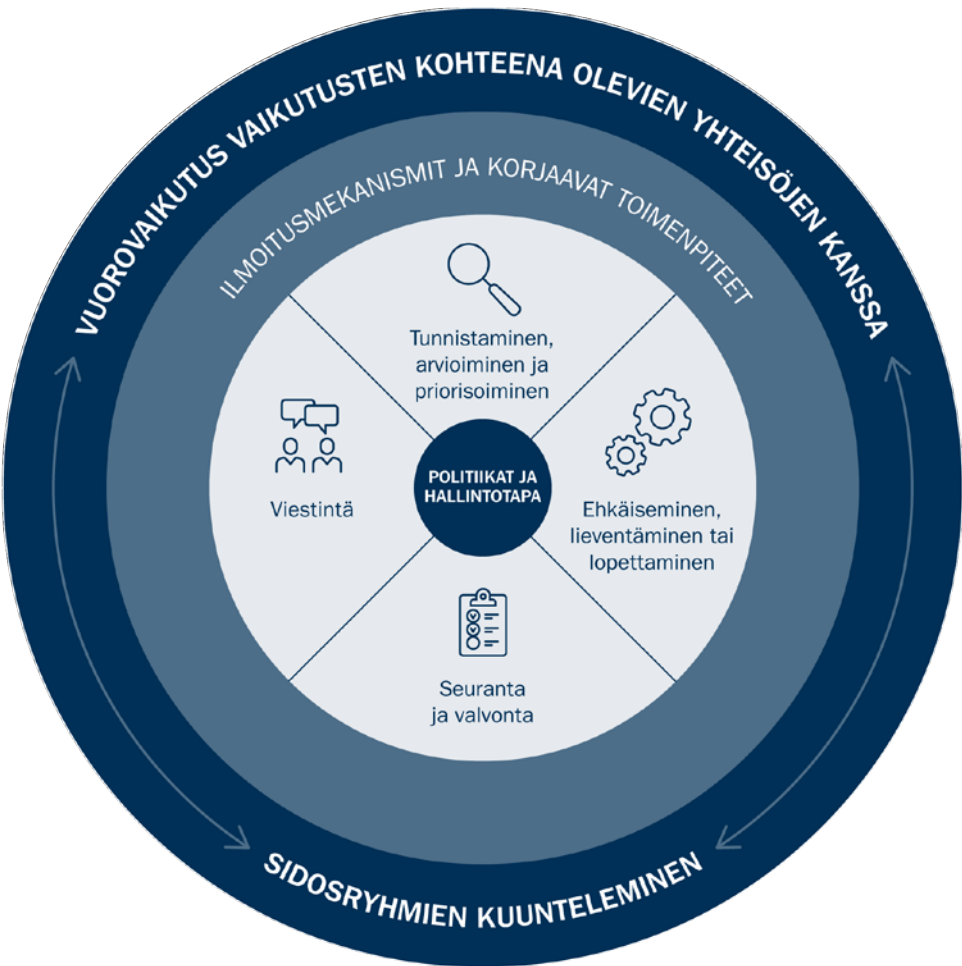
edustajista: vastuullisuus, toimitusketjujen vastuullisuus, yleiset hankinnat, henkilöstöhallinto, työturvallisuus, lakiasiat sekä etiikka ja compliance. Työryhmän toiminnasta vastaavat jaetusti Outokummun Head of Human Rights ja Head of Supplier Sustainability.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikka uudistettiin joulukuussa 2025 vastaamaan yhtiön merkittävimpiä päivitettyjä ihmisoikeusvaikutuksia sekä kattamaan niihin liittyvän huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämisen keskeiset osa-alueet. Lisäksi joulukuussa 2025 julkaistiin sisäinen yleisohjeistus Outokummun ihmisoikeuksia ja ympäristövaikutuksia koskevasta huolellisuusvelvoiteprosessista. Joulukuussa 2025 hyväksyttiin myös konsernitason ohjeistukset liittyen valituskanaviin, korjaaviin toimenpiteisiin sekä vuorovaikutukseen vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen sekä muiden sidosryhmien kanssa. Osana tätä kehitystyötä laadittiin nämä aiheet kattavat sisäiset ohjeistukset, jotka toimivat perustana huolellisuusprosessin jatkokehitykselle vuonna 2026.

Vuonna 2025 käynnistettiin ihmisoikeuksiin liittyvän huolellisuusvelvoiteprosessin toteutus keskeisissä konsernitoiminnoissa sekä paikallisissa henkilöstöhallinto- ja työterveys- ja -turvallisuustiimeissä. Yksi keskeisistä painopisteistä oli jatkaa tiedonkeruuprosessin kehittämistä koskien syrjintätapauksia, työhön liittyviä valituksia ja omiin toimintoihin liittyviä vakavia ihmisoikeusrikkomuksia (ks. omaa työvoimaa (S1) koskevan osion kohta S1-17). Lisäksi tuotantolaitosten paikallisissa ympäristötiimeissä aloitettiin ympäristöasioita koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin käyttöönotto. Konsernin vastuullisuustiimi, lakiasioista vastaava tiimi ja toimitusketjun vastuullisuudesta vastaava tiimi loivat prosessin Outokummun kannalta merkityksellisten sääntelyperusteisten huolellisuusvelvoiteviitekehysten järjestelmälliseen säännölliseen tarkasteluun.

Vuoden 2025 aikana yritysvastuun huolellisuusvelvoitekäytäntöjä alettiin sisällyttää näkyvämmiin yrityksen käytössä oleviin ohjeistuksiin. Outokumpu myötävaikutti valittuihin huolellisuusprosessin toteutusta koskeviin tutkimushankkeisiin ja osallistui aiheeseen liittyviin ulkoisiin tapahtumiin ja vertaiskeskusteluihin. ResponsibleSteel-väliauditoinnin havainnot Outokummun Euroopan toiminnoissa vuonna 2025 tukivat yritysvastuun huolellisuusvelvoitetyötä vuonna 2025.

Outokumpu jatkaa sen omat toiminnot ja arvoketjun alkupään kattavan yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä vuonna 2026. Kehitystyö perustuu olemassa oleviin sitoumuksiin ja suunniteltuihin lainsäädännön muutoksiin. Outokummun toimitusketjun vastuullisuuteen liittyvän huolellisuusvelvoitetyön jatkamisen ohella keskeisiä suunniteltuja toimenpiteitä ovat ihmisoikeuksia ja ympäristöasioita koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin käyttöönotto paikallisesti Outokummun omissa toiminnoissa sekä ilmoituskanaviin, korjaaviin toimenpiteisiin sekä vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien toimintatapojen kehittäminen edelleen konsernitasolla. (ESRS2-GOV-4-30, ESRS2-GOV-4-32)



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin pääelementit vuonna 2025

| Yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin elementit       | Outokummun tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2025                                                                                                                               | Raportin osio                                                                      |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Politiikat ja hallintotapa                                  | Ihmisoikeuspolitiikan päivitys                                                                                                                                               | S1 Politiikat, S3 Politiikat                                                       |
|                                                             | Toimittajien toimintaohjeen ja toimittajavaatimusten päivitys                                                                                                                | S2 Politiikat                                                                      |
|                                                             | Sisäisten ohjeistusten laatiminen: yritysvastuun huolellisuusprosessi, ilmoituskanavat, korjaavat toimenpiteet ja sidosryhmäyhteistyö                                        | Yleiset tiedot, Hallintotapa                                                       |
|                                                             | Yritysvastuun huolellisuusvelvoitetta koordinoivan työryhmän perustaminen                                                                                                    | Yleiset tiedot, Hallintotapa                                                       |
|                                                             | Huolellisuusvelvoitetta koskevan sääntelyn seurantajärjestelmän käyttöönotto                                                                                                 | Yleiset tiedot, Hallintotapa                                                       |
|                                                             | Kestävän kehityksen huolellisuuskonseptin esittely paikallisille toiminnoille                                                                                                | Yleiset tiedot, Hallintotapa                                                       |
| Vaikutusten tunnistaminen, arvioiminen ja priorisoiminen    | Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin päivitys: ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten tunnistaminen                                                                      | Yleiset tiedot, Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta                  |
|                                                             | Biodiversiteettivaikutusten selvittäminen                                                                                                                                    | E3 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit                                          |
|                                                             | Vedenkäytön hallintaohjelmien laadinta                                                                                                                                       | E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat                                                |
|                                                             | Prosessien kehittäminen tapausten, valitusten ja vakavien ihmisoikeusrikkomusten käsittelyyn                                                                                 | S1 Tapaukset                                                                       |
|                                                             | Toimittajia koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanon jatkaminen                                                                                                   | S2 Politiikat                                                                      |
|                                                             | Outokummun kaivosohjelma: vaikutusten tunnistaminen                                                                                                                          | E2 Pilaantuminen, E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit                        |
| Vaikutusten lopettaminen, estäminen ja lieventäminen        | Toimittajia koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanon jatkaminen                                                                                                   | S2 Vuorovaikutus, korjaavat toimenpiteet ja toimet                                 |
|                                                             | Outokummun kaivosohjelma: vaikutusten hallinta                                                                                                                               | E2 Pilaantuminen, E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit                        |
|                                                             | Sertifioinnit ja auditoinnit: ISO, ResponsibleSteel, Towards Sustainable Mining Finland, Fair Pay -sertifikaatti sekä sisäiset ympäristö- ja sosiaalisen vastuun auditoinnit | E1 Politiikat, S1, S2, S3                                                          |
| Toimenpiteiden edistymisen seuranta                         | Toimittajia koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanon jatkaminen                                                                                                   | S2 Toimet ja tavoitteet                                                            |
|                                                             | Outokummun kaivosohjelma: vaikutusten seuranta                                                                                                                               | E2 Pilaantuminen, E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit                        |
| Raportointi ja viestintä                                    | Outokummun kestävyysraportti                                                                                                                                                 | Yritysvastuun huolellisuusvelvoitetta koskevat kohdat on lueteltu tässä taulukossa |
|                                                             | Outokummun kaivosohjelma: toteutuksen edistymisestä viestiminen                                                                                                              | E2 Pilaantuminen, E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit                        |
|                                                             |                                                                                                                                                                              |                                                                                    |
| Korjaavien toimenpiteiden toteuttaminen ja mahdollistaminen | SpeakUp-kanavan ylläpito ja tapausten tutkinnat                                                                                                                              | G1 Liiketoiminnan harjoittaminen                                                   |
|                                                             | Sisäinen ohjeistus ilmoituskanavista ja korjaavista toimenpiteistä                                                                                                           | Yleiset tiedot, Hallintotapa                                                       |
|                                                             | Outokummun kaivosohjelma: kanavat huolenaiheiden esittämiseksi ja korjaavien toimenpiteiden toteuttaminen                                                                    | E2 Pilaantuminen, E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit                        |
| Sidosryhmien kuunteleminen ja vuorovaikutus                 | Jatkuva ja kohdennettu vuorovaikutus sidosryhmien kanssa                                                                                                                     | Yleiset tiedot, Strategia; S3                                                      |
|                                                             | Sisäinen ohjeistus sidosryhmäyhteistyöstä, mukaan lukien Outokumun vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt                                                                      | Yleiset tiedot, Strategia; S3                                                      |
|                                                             | Outokummun kaivosohjelma: sidosryhmien osallistaminen                                                                                                                        | Yleiset tiedot, Strategia; S3                                                      |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳Konsernikestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



# Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnissa

Riskinarviointi on dynaaminen ja toistuva prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan riskejä ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Prosessi sisältää viisi vaihetta: tunnistaminen, arviointi, lieventäminen, valvonta ja raportointi. Sisäisen valvonnan järjestelmä perustuu COSO:n viitekehykseen, ja sen osatekijöitä ovat valvontaympäristö, riskinarviointi, valvontatoimet, viestintä ja tiedotus sekä seuranta. Hallitus valvoo sisäistä valvontaa, ja toimitusjohtaja ja ylin johto toteuttavat niitä. Vastuullisuusohjausryhmä tarkastelee vastuullisuustietoja ja hallinnoi niihin liittyviä riskejä. Valvontatoimien tavoitteena on estää, havaita ja korjata raportointiin virheet sekä varmistaa asianmukaiset valtuutusrakenteet. Vastuullisuuteen liittyvät riskit ja valvonta on sisällytetty olemassa oleviin menettelyihin. (ESRS2-GOV-5-36-(a))

Kestävyysraportointiin liittyviä riskejä hallitaan Outokummun hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Kestävyysraportoinnin riskit tunnistetaan ja arvioidaan työpajoissa, joissa keskitytään vastuullisuusraportointiprosessin olennaisimpiin osiin. (ESRS2-GOV-5-36-(b))

Kestävyysraportoinnin merkittävimmät riskit ovat tietojen epätasällisuus ja puutteellinen ajantasaisuus. Näitä riskejä arvioidaan vuosittain ja arvioinnissa otetaan huomioon taloudelliset ja muut kuin taloudelliset vaikutukset ja todennäköisyydet. Lieventämisvaiheeseen kuuluu raportointiprosessin ja -käytäntöjen suunnitteleminen tavalla, joka mahdollistaa kontrolloidun raportoinnin ja säännölliset sisäiset valvontatoimet. Tärkeimmillä valvontatoimilla varmistetaan tietojen kattavuus ja oikeellisuus. IT-järjestelmien valvonta ja käyttöoikeuksien tarkastukset ovat ratkaisevan tärkeässä roolissa. Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi kestävyysraportoinnin IT-järjestelmien ja tiedonkeruuprosessin kehittämistä. (ESRS2-GOV-5-36-(c))

Kestävyysraportointiin liittyvät asiat on sisällytetty Outokummun yleisiin prosesseihin, ja niille on määritelty selkeät roolit ja vastuualueet. Konserninlaajuiset toimintaperiaatteet ohjaavat työntekijöiden toimintaa, ja niistä tiedotetaan tapaamisten, intranetin ja digitaalisten alustojen kautta sekä sähköpostiviestein. Vastuullisuusohjausryhmä käsittelee säännöllisesti vastuullisuuteen liittyviä aiheita ja valvoo raportointiin liittyviä haasteita. (ESRS2-GOV-5-36-(d))

Tarkastusvaliokunta valvoo kestävyysraportointiin liittyvien riskien hallintaa. Vastuullisuusohjausryhmä validoi vastuullisuuteen liittyvät riskiarvioinnit ja arvioi riskien lieventämistoimia ja sisäisten valvontatoimien tehokkuutta. Ohjausryhmä suosittelee myös tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä. Sisäisen valvonnan puutteista tiedotetaan asiasta vastaaville tahoille, kuten ylimmälle johdolle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus varmistaa, että valvontaympäristö on vakaa, ja raportoi tarkastusvaliokunnalle havainnoista säännöllisesti. (ESRS2-GOV-5-36-(e))

# Strategia

Outokummun strategian toisessa vaiheessa tavoitteena oli vahvistaa yhtiön ydintoimintoja vuoden 2025 loppuun mennessä. Kolme keskeistä painopistealuetta olivat vastuullisuus, kohdennetut investoinnit tuottavuuteen ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Pääoman hallinta oli yhä keskeistä, ja Outokumpu rajoitti vuosien 2023–2025 pääomamenot 550 milj. euroon sekä painotti tuottoja osakkeenomistajille. Outokummun vuoden 2025 suunnitellut pääomamenot olivat 160 milj. euroa.

Kesäkuussa 2025 Outokumpu julkisti kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategiansa, jonka tavoitteena on vahvistaa tuotevalikoimaa ja parantaa kykyä kestää syklisyyttä. EVOLVE-strategialla Outokumpu pyrkii kasvattamaan arvoaan parantamalla vastuullisen ruostumattoman teräksen kilpailukykyä ja kassavirtaa, kasvamalla kannattavasti kasvulla edistyneissä materiaaleissa ja erikoisseoksissa sekä mullistamalla arvonluontia innovatiivisilla materiaaleilla ja teknologioilla. EVOLVE-strategia ohjaa Outokummun strategista suuntaa vuosille 2026–2030, ja se perustuu yhtiön vakiintuneeseen johtavaan asemaan vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottajana.

EVOLVE-strategiassa painopisteitä ovat tuotevalikoiman laajentaminen korkeakatteisiin, lisäarvoa luoviin teräslajeihin ja seoksiin sekä erottautuminen asiakasyhteistyön avulla. Outokumpu tutkii myös innovatiivisten materiaalien ja metallien tarjoamia uusia mahdollisuuksia ja keskittyy erityisesti vähähiilisten metallien tuotantoon. Outokumpu tekee kohdennettuja investointeja kustannustehokkaaseen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja vähäpäästöisiin ratkaisuihin ja pyrkii näin luomaan kestävävä kilpailuetua ja tuottamaan arvoa kaikille sidosryhmille. (ESRS2-SBM-1-40-(g))

Hiilirajamekanismin (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) käyttöönotto tammikuusta 2026 alkaen on tärkeä askel kohti oikeudenmukaista hiilen hinnoittelua ja vähäpäästöisen teräksen edelläkävijämarkkinoiden kehittämistä. Vähähiilisen ruostumattoman teräksensä ja ferrokrominsa ansiosta Outokumpu on hyvässä asemassa hyötymään hiilirajamekanismista. Mekanismin täyden vaikuttavuuden ja tasapuolisten toimintaedellytysten varmistamiseksi yhtiö kehottaa edelleen EU:n komissiota laajentamaan hiilirajamekanismia teräsintensiivisiin lopputuotteisiin ja epäsuoriin päästöihin sekä ottamaan käyttöön tehokkaita toimenpiteitä, jotka estävät mekanismin kiertämisen.

Outokumpu tarjoaa nykyään vähäpäästöistä ruostumatonta terästä, jota valmistetaan pääasiassa kierrätysmateriaalista ja ferrokromista. Ruostumaton teräs voidaan jaotella perustuotteisiin, jotka ovat yleisimmin käytettyjä ruostumattoman teräksen tuotteita, sekä edistyneisiin materiaaleihin, joita tarvitaan tiettyihin ruostumattoman teräksen käyttökohteisiin tai vaativaan loppukäyttöön.

Suurin osa tuotteista toimitetaan asiakkaille kuuma- ja kylmävalssattuina nauha- tai levytuotteina. Outokummun tuotevalikoimassa on myös muita vaihtoehtoja kvarttolevyistä

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



ja kuumavalssatuista nauhoista erikoiskomponentteihin ja metallijauheisiin. Outokummun innovaatio-osaaminen edistää uusien liiketoimintamallien luomista, investointeja uusimpiin teknologioihin ja uusien tuotteiden kehittämistä. (ESRS2-SBM-1-40-(a)-(i))

Outokummun päämarkkinat ovat Eurooppa (65 % konsernin liikevaihdosta vuonna 2025) ja Amerikat (31 %). Tärkeimmät asiakassegmentit ovat jakelijat (48 % liikevaihdosta), metallin jatkojalostus ja putket (16 %), autoteollisuus (10 %), raskas teollisuus (1 %) ja kodinkonevalmistajat (8 %). (ESRS2-SBM-1-40-(a)-(iii))

Outokummun tuotteita ei ole kielletty millään markkinoilla, eikä yhtiö toimi fossiilisten polttoaineiden alalla. (ESRS2-SBM-1-40-(a)-(iv), ESRS2-SBM-1-40-(d)-(i))

Outokummun henkilömäärä eli työsuhteisten työntekijöiden määrä 8 605 (8 736 vuonna 2024) on eritelty maantieteellisesti [omaa työvoimaa \(S1\)](#) käsittelevässä luvussa. (ESRS2-SBM-1-40-(a)-(iii))

Outokumpu ei erittle tietoja ESRS-sektoriluokituksen perusteella. (ESRS2-SBM-1-40-(c), ESRS2-SBM-1-41)

Outokumpu on asettanut vastuullisuustavoitteensa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella ottaen huomioon sen koko liiketoiminnan laajuuden, eikä sillä ole erikseen määriteltäviä tavoitteita tietyille tuotteille tai asiakasryhmille. Yhtiön keskipitkän aikavälin ilmastotavoitteena on vähentää päästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 perustasosta. Tavoite on tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen mukainen ja koskee sekä yrityksen toimintaa että sen toimitusketjua. Outokummun pitkän aikavälin tavoite on hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä. Yhtiön päämäärän – kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti – mukaisesti yhtiö pyrkii tukemaan asiakkaitaan päästöjen vähentämisessä kaikilla maantieteellisillä alueilla. (ESRS2-SBM-1-40-(e))

Outokummun visio on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista. Vision mukaisesti Outokumpu valmistaa nykyään ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on noin 75 % maailmanlaajuista teollisuudenalan keskiarvoa pienempi\*. Vuonna 2025 yhtiö auttoi asiakastoimialojaan pienentämään hiilijalanjälkeään 12 milj. tonnilla, ja sen raaka-aineiden kierrätysprosentti oli 97 %\*\*\*. Viedäkseen alaa eteenpäin Outokumpu kehitti innovatiivisen Circle Green® -tuotelinjan, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin maailmanlaajuinen keskiarvo\*\*. Outokummun tuoteryhmien tarkat ympäristövaikutukset riippuvat aina käytetyistä raaka-aineista ja tuotantomenetelmistä. (ESRS2-SBM-1-40-(f))

Yhtiön uuden EVOLVE-strategian ohella Outokumpu julkisti yhtiön toimintatavat (Outokumpu Way), jotka herättävät yhtiön suunnan ja vision henkiin. Nämä periaatteet – kunnianhimoa itsestäänselvyyksien sijaan (Ambition beyond the obvious), parempia yhdessä (Better together) ja asiakkaiden menestys (Customer success) – kannustavat organisaatiota toteuttamaan strategiaa päätöksissään ja työssään päivittäin.

\* Vuonna 2025 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella. Ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7,3 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti vuonna 2025. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Koboide & Partners AB:n vuoden 2022 dataan.)

\*\* Kierrätysprosentissa mitataan kierrätettyjen ja talteen otettujen metallien määrää suhteessa raakateräksen tuotantoon. Se on linjassa ISO 14021 -standardin kanssa, eikä siinä oteta huomioon samassa teräksenvalmistusprosessissa syntyneitä talteen otettuja metalleja. Menetelmä on linjassa myös EU-taksonomian kriteerien kanssa, jotka koskevat kierrätetyn teräksen käyttöä teräksen valmistuksessa.

\*\*\* Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7,3 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Koboide & Partners AB:n vuoden 2022 dataan.) Outokummun Circle Green -tuotelinjan päästöt laskevat jopa 0,5 hiilidioksidiekvivalenttikiloon ruostumattoman teräksen kiloa kohti.

## Liiketoimintamalli ja arvoketju

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen, ja suurin osa yhtiön raaka-aineista on kierrätysterästä. Outokummun arvoketjuun kuuluvat tutkimus- ja kehitystoiminta, raaka-aineiden hankinta ja louhinta, raaka-aineiden kuljetukset, tuotanto, myynti ja markkinointi, tuotteiden kuljetukset, materiaalien käsittely ja käyttö sekä romutus ja kierrätys takaisin arvoketjuun. Rakenteellisesti liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisia Outokummun toimintasegmenttejä. Ferrochrome-liiketoiminta-alue toimii Outokummun arvoketjun alkupäässä ja tuottaa ferrokromia raaka-aineeksi muille liiketoiminta-alueille, jotka keskittyvät ruostumattoman teräksen ja edistyneiden materiaalien valmistukseen ja myyntiin. Konsernitoiminnot tukevat liiketoiminta-alueita. (ESRS2-SBM-1-42)

Outokumpu on osa maailmanlaajuista toimitusketjua, johon kuuluvat muun muassa raaka-aineiden, palveluiden ja muiden materiaalien toimittajat. Vastuullinen hankinta, johon kuuluu toimittajien valinta- ja hallintaprosessi, on kriittinen osa-alue kaikissa hankinnoissa mutta erityisesti raaka-ainehankinnoissa. Outokumpu hankkii raaka-ainetoimittajiltaan pääasiassa kierrätysterästä, ruostumattoman teräksen tuotannossa tarvittavia metalleja, kuten nikkeliä ja molybdeeniä, sekä vähäpäästöistä energiaa energiantensiivisten tuotantotoimintojensa pyörittämiseen. Vastuulliset hankinnat ovat keskeinen osa Outokummun vastuullisuusstrategiaa, ja yhtiö tekee aktiivisesti yhteistyötä arvoketjun alkupään yhtiöiden kanssa vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuuden varmistamiseksi. Esimerkkejä yhteistyöstä ovat kumppanuudet CRONIMET-yhtiön kanssa korkealaatuisen ruostumattoman kierrätysteräksen saatavuuden varmistamiseksi, kanadalaisen FPX Nickel -yhtiön kanssa vähäpäästöisten nikkelimetallien tarjonnan turvaamiseksi pitkällä aikavälillä ja Greenland Resources -yhtiön kanssa pääsyn varmistamiseksi vähäpäästöiseen Grönlannista saatavaan molybdeeniniin. (ESRS2-SBM-1-42-(a))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Outokummun tärkein lopputuote on ruostumaton teräs, jonka hiilijalanjälki on noin 75 % toimialan keskiarvoa pienempi. Vuonna 2025 Outokumpu toimitti noin 1,8 milj. tonnia (2024: 1,8 milj. tonnia) ruostumatonta terästä, mikä auttoi yhtiön asiakkaita vähentämään heidän toimitusketjunsä päästöjä 12 milj. tonnilla\*. Ferrokromin vuosituotanto oli noin 382 000 tonnia vuonna 2025 (2024: 398 000 tonnia).

Outokumpu luo arvoa sidosryhmilleen olemalla maailman johtava vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottaja. Outokummun tuotteet auttavat asiakkaita vähentämään scope 3:n päästöjään. Outokumpu pyrkii jakamaan vakaata ja kasvavaa osinkoa sijoittajilleen ajan mittaan. Samaan aikaan yhtiö haluaa pystyä sijoittamaan joustavasti sellaisiin muutoshankkeisiin, joiden sisäinen korko on vähintään 20 % ja jotka ottavat huomioon markkinoiden suhdannevaihtelut.

Tämän lisäksi vuonna 2025 korot ja rahoituskulut olivat 65 milj. euroa (2024: 74 milj. euroa) ja työsuhte-etuudet työntekijöille 782 milj. euroa (2024: 714 milj. euroa). Outokumpu myötävaikuttaa yhteiskuntaan maksamalla operatiivisia veroja ja arvonlisäarvoa sekä työnantajamaksuja ym. Yhteisöveron kassavirtavaikutukset olivat vuonna 2025 konsernitasolla -9 milj. euroa (2024: 2 milj. euroa palautuksia). Outokumpu edistää YK:n kestäväen kehityksen tavoitteita sekä toimintatavoillaan että tuotteillaan. (ESRS2-SBM-1-42-(b))

Outokummun rooli ja läsnäolo arvoketjussa vaihtelevat sen mukaan, mistä arvoketjun osasta on kyse. Outokummun ydintoiminnot kattavat erilaisia toimintoja tutkimus- ja kehitystoiminnasta lopputuotekuljetuksiin, kun taas jatkojalostus, käyttö ja kierrätys eivät ole yhtiön ydintoimintoja. Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskitytään uusiin tuotteisiin ja materiaaleihin, kuten korkeaseoksiin teräksiin, muihin teräslajeihin ja sivutuotteisiin. Raaka-aineiden hankinnassa ja louhinnassa Outokummulla on kaksoisrooli, sillä yhtiöllä on omaa kaivostoimintaa Kemissä, jossa louhitaan ruostumattoman teräksen raaka-aineena tarvittavaa kromimalmia, mutta Outokumpu hankkii myös raaka-aineita ulkoisesti. Hankintojen painopiste on vähäpäästöisessä kierrätysteräksessä, nikkelissä ja muissa tärkeissä raaka-aineissa. Tuotantovaihe kattaa ruostumattoman teräksen jalostuksen, sulatuksen ja tuotannon, joka sisältää valu-, muotoilu-, lämpökäsittely- ja viimeistelytoimia. Myynti- ja markkinointivaihe sisältää myynnin, asiakassuhteiden hallinnan, jakelun ja kanavat. Kuljetusten suhteen Outokummulla on sekä raaka-aineiden että valmiiden tuotteiden varastoja, ja molempiin kuljetuksiin käytetään liikeympäristöpaneita. (ESRS2-SBM-1-42-(c))

\* Vuonna 2025 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella. Ruostumattoman teräksen globaali keskiarvo oli 7.3 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti vuonna 2025. Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobolde & Partners AB:n dataan. Laskelmat perustuvat seuraaviin neljään tutkimukseen (2025): 304 Stainless Steel Carbon Footprint Comparison EU, Indonesia and China (2022), CRU Nickel Market Outlook Data (2022), "The Global Life Cycle of Stainless Steels" (2019) ja ISSF Stainless Steel and CO<sub>2</sub> (2022).

## Sidosryhmien edut ja näkemykset

Outokumpu toimii maailmanlaajuisesti ja on vuorovaikutuksessa monien erilaisten sidosryhmien kanssa ympäri maailmaa. Outokumpu tekee yhteistyötä sidosryhmiensä ja paikallisyhteisöjen kanssa ymmärtääkseen niiden odotuksia, vastatakseen esiin nouseviin huoliin ja tukeakseen pitkän aikavälin myönteisiä vaikutuksia niillä paikkakunnilla, joilla yhtiö toimii. Outokummun keskeisiä sidosryhmiä ovat muun muassa omat työntekijät, asiakkaat, arvoketjun työntekijät, yhtiön omista toiminnoista aiheutuvien vaikutusten kohteena suoraan tai välillisesti olevat yhteisöt sekä sijoittajat. (ESRS2-SBM-2-45-(a)-(i))

Sidosryhmien kanssa tehdään yhteistyötä sekä paikallisesti toimipaikoilla että keskitetysti konsernitasolla. Tällä hetkellä Outokummulla on paikallisesti käytössä tiettyjä sidosryhmävuorovaikutusta määrittäviä viitekehyksiä. Esimerkiksi Kemin kaivoksella on käytössä Towards Sustainable Mining Finland -standardi. Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi ResponsibleSteel-sertifikaattiin perustuvan järjestelmällisen sidosryhmävuorovaikutusmallin kehittämistä Euroopan toiminnoilleen. Yhtiö käynnisti myös suljettuihin kaivoksiin liittyvän ohjelman Suomessa. Osana tätä työtä lisätään läpinäkyvyyttä ja järjestelmällistä yhteistyötä paikallisten sidosryhmien ja muiden kiinnostuneiden osapuolten kanssa.

Vuonna 2025 Outokumpu aloitti sidosryhmäyhteistyön lähestymistavan kehittämisen. Työtä jatketaan vuonna 2026 konsernitasoisen prosessin luomiseksi, jonka avulla tunnistetaan ja ymmärretään paremmin eri sidosryhmien intressejä ja näkemyksiä sekä niiden yhteyttä Outokummun strategiaan ja liiketoimintamalliin. Prosessin kehittämistä tukee sisäinen ohjeistus sidosryhmäyhteistyöstä, joka julkaistiin joulukuussa 2025.

Outokummun oman työvoiman edut, näkemykset ja oikeudet, mukaan lukien ihmisoikeuksien kunnioittaminen, on sisällytetty osaksi strategiaa ja päätöksentekoa erilaisten vakiintuneiden vuorovaikutus- ja palautemekanismien avulla. Outokummun oma työvoima on keskeinen yhtiön vaikutusten kohteena oleva sidosryhmä, jonka näkökulmat vaikuttavat yhtiön henkilöstöstrategiaan, turvallisuusprioriteetteihin, palkkatasa-arvositoumuksiin ja operatiiviseen johtamistapaan.

Vuorovaikutus oman työvoiman kanssa tapahtuu yhtiö- ja paikallistasolla. Vuorovaikutusmuotoja ovat yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa, työntekijöiden ja esihenkilöiden välinen jatkuva vuoropuhelu, henkilöstö-, oikeudenmukaisuus- ja yhteenkuuluvuuskyseilyt, johtamis- ja muut koulutukset, tiedotustilaisuudet ja muut operatiiviset kokoukset sekä ilmoituskanavat, kuten SpeakUp-kanava. Näiden mekanismien avulla saadaan tietoa sellaisista aiheista kuin turvallisuus ja työympäristö, oikeudenmukaisuus ja yhdenvertainen kohtelu, johtamiskäyttäytyminen, viestintäkäytännöt, uramahdollisuudet ja luottamus huolenaiheiden esiin tuomiseen.

Lisäksi Outokummun ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit, ResponsibleSteel-auditoinnit, palkkatasa-arvoanalyysi, työturvallisuuskatsaukset ja jäsennellyt työehtosopimusprosessit tarjoavat tärkeitä näkemyksiä ja riskiarvioita eri työntekijäryhmiltä, kuten tuotannon

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



työntekijöiltä, vuorotyöntekijöiltä, määräaikaisilta- tai vuokratyöntekijöiltä, siirtotyöläisiltä ja matalapalkkaisilta työntekijöiltä.

Näistä arvioista ja vuorovaikutuskanavista saadut tulokset vaikuttavat suoraan Outokummun vastuullisuusstrategiaan ja muovaavat päätöksiä, jotka liittyvät palkkauksen läpinäkyvyyteen ja tasapuolisuuteen, työntekijöiden hyvinvointiin, johtamisen kehittämiseen, työaikaikäytäntöihin ja työturvallisuuteen. Näiden jatkuvien havaintojen avulla voidaan myös parantaa Outokummun toimintakulttuuria, ja ne auttavat määrittelemään pidemmän aikavälin henkilöstöön liittyvät prioriteetit. Tällä toimintatavalla varmistetaan, että työntekijöiden näkemykset ja oikeudet huomioidaan järjestelmällisesti Outokummun liiketoimintamallia kehitettäessä. (ESRS2-SBM-2-45-(a)-(ii))

Arvoketjun työntekijöiden ja vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edut, näkemykset ja oikeudet otetaan huomioon konsernitasolla ja paikallisesti toiminnossa eri käytäntöjen avulla. Outokummun kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistettiin arvoketjun alkupään työntekijät, jotka liittyvät kaivos-, jalostus- ja seosten tuotantotoimintaan sekä kierrätysteräksen prosessointiin. Arvioinnin perusteella näiden työntekijöiden joukosta nuoret ja siirtotyöläiset hankintaketjun korkean riskin maissa tunnistettiin sidosryhmiksi, joihin voi kohdistua työoloihin, pakkotyöhön ja lapsityövoimaan liittyviä riskejä sekä yhteisöihin liittyviä vaikutuksia. Nämä työntekijöihin liittyvät riskit voivat johtaa taloudellisiin ja operatiivisiin riskeihin, kuten toimitushäiriöihin, sääntelyriskeihin ja maineen menetykseen, ja näin ollen ne vaikuttavat Outokummun hankintastrategiaan. Arvoketjun työntekijöiden lisäksi myös paikalliset vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ovat osa Outokummun toimittajiin liittyvän yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessia.

Outokumpu käsittelee arvoketjun työntekijöihin ja vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä riskejä toimittajien toimintaohjeen ja toimittajien huolellisuusvelvoiteprosessin avulla. Prosessi sisältää myös EcoVadis-kartoituksen, paikan päällä tehtävät vastuullisuus-auditoinnit ja ihmisoikeusvaikutusarvioinnit sekä niihin liittyvät korjaussuunnitelmat. Paikallisyhteisöjä lähestytään tapauskohtaisesti yhtiön riskiperusteisen toimintatavan mukaisesti. Toimintatapa perustuu toimittajien ja toimittajiin liittyvien paikallisyhteisöjä edustavien sidosryhmien kartoittamiseen. Näiden arviointien tulokset vaikuttavat toimittajavalintoihin, pitkäaikaisiin kumppanuuksiin ja hankintapäätöksiin, jotka vahvistavat Outokummun vähäpäästöistä kiertotalousliiketoimintamallia. (ESRS2-SBM-2-45-(a)-(iii))

Outokummun arvoketjun alkupäähän kuuluvien yhteisöjen lisäksi yhtiö vaikuttaa myös sen oman toiminnan piirissä oleviin paikallisyhteisöihin. Näihin yhteisöihin kohdistuvat vaikutukset liittyvät muun muassa ympäristöön, talouteen, työllisyyteen ja sosiaaliseen hyvinvointiin. Paikallisyhteisöjen kanssa tehtävä vuorovaikutus kattaa laajan kirjon aiheita ja toimenpiteitä ympäristönäkökohtien käsittelystä ja koulutuksen tukemisesta julkisiin kuulemisiin osallistumiseen, elinkeinoelämän toimijoiden kanssa tehtävään yhteistyöhön sekä yhteisöjen hyvinvointia edistäviin hankkeisiin. Sidosryhmiltä saatu palaute ohjaa paikallisen tason päätöksentekoa ja toimenpiteitä. Seuraavat esimerkit kuvaavat

keskeisiä vuorovaikutustilanteita Outokummun paikallisilla toimipaikoilla raportointivuoden aikana:

- Ympäristövastuu: Yhtiö vastasi paikallisyhteisöjen meluun, pölyyn ja vedenlaatuun liittyviin huolenaiheisiin toteuttamalla kohdennettuja korjaavia toimenpiteitä, uusimalla laitteistoa sekä tekemällä yhteistyötä tutkimuslaitosten kanssa resurssitehokkuuden ja ympäristönsuojelun parantamiseksi.
- Yhteisövuoropuhelu ja julkinen osallistuminen: yhtiö osallistui tuleviin investointeihin liittyviin julkisiin kuulemisiin, viesti aiheista mediassa ja järjesti avointen ovien tapahtumia luottamuksen ja läpinäkyvyyden vahvistamiseksi paikallisyhteisöissään.
- Koulutus ja osaamisen kehittäminen: Yhtiö teki yhteistyötä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, oppilaitosten ja ammatillisten koulutusorganisaatioiden kanssa osallistumalla rekrytointimessuille, järjestämällä vierailuja, työpajoja, harjoittelumahdollisuuksia ja opinnäytetyöpaikkoja. Lisäksi pyrittiin herättämään nuorten naisten kiinnostusta terästeollisuuden tarjoamiin urapolkuihin.
- Elinkeinoelämän verkostot: Outokumpu kävi vuoropuhelua elinkeinoelämän sidosryhmien kanssa mm. pitämällä esityksiä, järjestämällä tehdaskierroksia sekä toimimalla neuvonantajana. Käsiteltyjä painopistealueita olivat muun muassa toimitusketjut, työvoimatarpeet, alueellinen kehitys sekä yritystoiminnan vastuullisuus.
- Yhteisöjen tukeminen ja vapaaehtoistoiminta: Yhtiö tuki paikallisia organisaatioita, nuorisotoimintaa, kulttuuri- ja vapaa-ajan tapahtumia sekä kansalaisjärjestöjä. Sponsorointihankkeiden ja henkilöstön vapaaehtoistyön kohteina olivat mm. lapset, perheet ja vanhukset.
- Innovaatio- ja tutkimusyhteistyö: Outokumpu kertoi tutkimustoiminnastaan ja edisti kestävien materiaalien kehittämistä mm. sidosryhmäfoorumien ja kumppanuuksien välityksellä kiertotalousratkaisujen ja vähähiilisten teknologioiden edistämiseksi.

Vuonna 2025 Outokumpu laati konsernitason ohjeistuksen sidosryhmävuorovaikutuksesta. Tämä joulukuussa 2025 julkaistu ohjeistus kattaa myös vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. Ohjeistuksen perusteella Outokumpu jatkaa vuodesta 2026 lähtien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemysten sisällyttämistä strategiaansa ja päätöksentekoonsa sekä järjestelmällisen sidosryhmävuorovaikutusprosessin ja yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä. Näillä kehittämistoimilla varmistetaan, että yhtiön liiketoimintamalli tukee sekä pitkän aikavälin arvonluontia että myönteisiä yhteiskunnallisia vaikutuksia. Lisätietoa vaikutuksen kohteena olevista yhteisöistä on tämän kestävyysraportin luvussa S3.

Vuonna 2025 Outokumpu testasi konsernitasoista lähestymistapaa sidosryhmäyhteistyöhön sekä työkaluja vuorovaikutustoimien ja niiden tulosten suunnittelun ja seurannan työkaluja pilottikohteissa Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi keskusteltiin siitä, miten yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimille tiedotetaan sidosryhmien näkemyksistä ja eduista sekä siitä, miten ne liittyvät yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Lähestymistapaa kehitetään edelleen ja otetaan käyttöön kaikissa toimipaikoissa vuonna 2026. (ESRS2-SBM-2-45-(d))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Oheisessa taulukossa esitetään yhteenvedo Outokummun keskeisistä sidosryhmistä sekä vuorovaikutuksen aiheista ja muodoista. Outokumpu jatkaa vuonna 2026 sidosryhmävuoro-vaikutusprosessinsa kehittämistä yhdessä yritys vastuun huolellisuusvelvoitteen kanssa liittyen omaan työvoimaan, arvoketjun työntekijöihin ja vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin. (ESRS2-SBM-2-43) (ESRS2-SBM-2-45-(a)-(iii-v)), (ESRS2-SBM-2-45-(b-c))

Sidosryhmien edut ja näkemykset

| Sidosryhmätyyppi                                                                 | Esimerkkejä vuorovaikutusaiheista                                                                                                                                                                                                       | Esimerkkejä vuorovaikutusmuodoista                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Osakkeenomistajat, sijoittajat ja muut pääoma-markkinoihin liittyvät sidosryhmät | <ul style="list-style-type: none"><li>Kannattavuus</li><li>Pitkän aikavälin arvonluonti</li><li>Yhteiskunnallinen arvonluonti</li><li>Strategia ja hallinto</li><li>Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset</li></ul>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Varsinainen yhtiökokous</li><li>Osavuosi- ja vuosijulkaisut</li><li>Tapahtumat ja tehdasvierailut</li></ul>                                                                          |
| Oma työvoima                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Strategia ja organisaatio</li><li>Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus</li><li>Osaamisen kehittäminen</li><li>Oikeudenmukaisuus ja yhteenkuuluvuus</li><li>Työolosuhteet ja työoikeudet</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Yhteistyö henkilöstön edustajien kanssa</li><li>Henkilöstökyselyt ja koulutukset</li><li>Henkilöstötilaisuuudet ja muut kokoukset</li><li>SpeakUp- ja muut ilmoituskanavat</li></ul> |
| Asiakkaat ja loppukäyttäjät                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Laatu ja palvelu</li><li>Tuotetiedot ja turvallisuus</li><li>Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset</li></ul>                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Asiakaskyselyt ja auditoinnit</li><li>Sopimusvaatimukset</li><li>Yritysvastuun huolellisuusvelvoite</li></ul>                                                                        |
| Toimittajat, kumppanit ja arvoketjun työntekijät                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Tuotantopanosten laatu ja saatavuus</li><li>Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset</li></ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Toimittajavierailut ja auditoinnit</li><li>Yhteisprojektit ja koulutukset</li><li>Sopimusvaatimukset</li><li>Yritysvastuun huolellisuusvelvoite</li></ul>                            |
| Omaan toimintaan ja arvoketjuun liittyvät vaikutusten kohteena olevat yhteisöt   | <ul style="list-style-type: none"><li>Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus</li><li>Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset</li><li>Vaikutukset yhteisöihin</li><li>Alkuperäiskansojen oikeudet</li></ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Tehdasvierailut</li><li>Paikallisten hankkeiden tukeminen</li><li>Yritysvastuun huolellisuusvelvoite</li></ul>                                                                       |
| Poliittiset päättäjät                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Teollisuus- ja kauppapolitiikka</li><li>Ilmastopolitiikka</li><li>Vastuullisuussääntely</li><li>Poliittinen ja sääntely-ympäristö</li></ul>                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Julkiset kuulemiset ja muut konsultointiprosessit</li><li>Tapahtumat ja tehdasvierailut</li></ul>                                                                                    |
| Viranomaiset                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Sääntelyn noudattaminen</li><li>Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset</li></ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Sääntelyn mukainen raportointi</li><li>Tarkastukset ja muut tehdasvierailut</li></ul>                                                                                                |
| Elinkeinoelämän järjestöt                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Kilpailukyky ja vastuullisuus</li><li>Toimialastandardit ja -aloitteet</li><li>Yritysnäkökulma poliittisiin ja sääntelykehityksiin</li></ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Edustus ja tapahtumat</li></ul>                                                                                                                                                      |
| Kansalaisjärjestöt                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset</li></ul>                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Jatkuva vuoropuhelu</li><li>Yhteisprojektit</li></ul>                                                                                                                                                            |
| Tutkimus- ja oppilaitokset                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Tutkimus ja innovaatio</li><li>Tuote- ja prosessikehitys</li><li>Tulevat työllisyystarpeet</li><li>Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset</li></ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteisprojektit</li><li>Rekrytointitapahtumat ja opiskelijamessut</li><li>Luennot, opintovierailut, opinnäytetyöt ja harjoittelut</li></ul>                                                                      |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Outokumpu tunnisti kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissaan yhteensä yhdeksän yritykselle olennaista aihealuetta, jotka koostuvat 21 olennaisesta osa-aiheesta. Ruostumattoman teräksen tuotannossa ja sen toimitusketjussa käytetään merkittäviä määriä energiaa ja raaka-aineita, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä ja vaikuttaa kielteisesti ilmastomuutokseen. Energian ja raaka-aineiden hintojen heilahtelu ja uusiutuvien polttoaineiden suuret kustannukset aiheuttavat yhtiön liiketoiminnalle taloudellisia riskejä. Lisähankkeet energiatehokkuuden parantamiseksi luovat kuitenkin mahdollisuuksia vähentää energian käyttöä ja kustannuksia. Vaikutusten pienentämiseksi Outokumpu käyttää kierrätettyjä raaka-aineita ja vähäpäästöistä energiaa sekä parantaa energiatehokkuutta.

Kun ruostumatonta terästä valmistetaan yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä raaka-aineista, sillä on myönteisiä vaikutuksia: riippuvuus primääriraaka-aineista pienenee, hiilidioksidipäästöt vähenevät, ja kaivostoiminnan aiheuttamaa luontokatoa ehkäistään. Taloudellisinä riskeinä pidetään hiilen hintojen nousua, vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuutta ja hiilestä irtautumisen teknologioiden epävarmuutta. Toisaalta Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on selvästi teollisuudenalan keskiarvoa pienempi ja teräksen tuotantoon on integroitu yhtiön oma ferrokromituotanto, mikä voi tuoda yhtiölle kilpailuetua ja taloudellisia mahdollisuuksia etenkin EU:n hiilirajamekanismin tullessa voimaan.

Ruostumattoman teräksen tuotannolla ja Outokummun toimitusketjun kaivostoiminnalla voi olla kielteisiä vaikutuksia ympäristöön. Näitä mahdollisia vaikutuksia aiheuttavat veden käyttö, päästöt ilmaan ja veteen sekä toiminnasta syntyvät jätteet, mikäli niiden vaikutuksia ei pyritä asianmukaisesti vähentämään. Lainsäädännön kiristyminen ja kaatopaikkajätteen kustannusten nousu voivat lisätä yhtiön kustannuksia ja aiheuttaa yhtiölle säännöstenmukaisuuteen liittyviä riskejä. Pitkäikäisen ruostumattoman teräksen elinkaaren aikaiset hyödyt voivat kuitenkin vaikuttaa myönteisesti, sillä ne tukevat vastuullisuutta, turvallisuutta ja hygieniää toimitusketjun loppupään käyttökohteissa. Myös raaka-aineiden kierrätys ja sivutuotteiden kehittäminen yhtiön jätevirroista voivat luoda taloudellisia mahdollisuuksia.

Ruostumattoman teräksen tuotantoprosessin luonteesta johtuen työntekijät voivat joutua vaarallisiin työolosuhteisiin. Outokumpu on panostanut korkean tason turvallisuusstandardeihin ja henkilöstön hyvinvointiin, mikä voi tarkoittaa taloudellisia mahdollisuuksia työn tuottavuudessa ja henkilöstön houkuttelemisessa. Kun yhtiö edistää oikeudenmukaista ja osallistavaa työympäristöä, se vaalii samalla innovaatioita ja houkuttelee osaajia. Häirintä- ja syrjintätapaukset tai piilevät ennakoasenteet voivat

johtaa taloudellisiin riskeihin, joten niiden estämiseksi yhtiö on panostanut työntekijöiden koulutukseen varmistaakseen asiallisen käytöksen.

## Vaikutuksiin ja taloudelliseen olennaisuuteen perustuvat olennaiset aiheet



Yhteensä yhdeksää aihetta kymmenestä pidettiin olennaisina Outokummun kannalta. Viiden aiheen arvioitiin olevan olennaisia sekä vaikutusten että taloudellisen olennaisuuden kannalta ja neljän aiheen todettiin olevan olennaisia vain vaikutusten olennaisuuden kannalta.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Olennaisuusanalyysissä tunnistettujen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvaus

Outokummun olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin kattavan olennaisuusarvioinnin avulla. Nämä tekijät liittyvät läheisesti yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin, ja ne vaikuttavat resurssien kohdentamiseen ja edistävät yhtiön toiminnan ja arvoketjun jatkuvaa sopeuttamista.

## E1 Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos on olennainen aihe, koska Outokummun oma ja arvoketjun alkupään toiminta, kuten raaka-aineiden louhinta, käsittely ja kuljettaminen, tuottaa paljon päästöjä ja käyttää paljon energiaa. Sääntelyn kehitys ja vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen kasvava kysyntä tarjoavat kilpailuetuja. Vaikka energiakustannukset ja energian saatavuus aiheuttavat liiketoimintariskejä, energiatehokkuuden parantaminen ja uusien energiateknologioiden käyttöönotto tarjoavat myös mahdollisuuksia.

## E2 Pilaantuminen

Ilman ja veden pilaantumisesta voi aiheutua mahdollisia kielteisiä vaikutuksia sekä suorissa toiminnoissa että koko arvoketjussa, jos niitä ei hallita asianmukaisesti.

## E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

Suorien toimintojen ja arvoketjun vedenkulutus ja jätevesipäästöt saattavat aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia. Ruostumattomasta teräksestä valmistetut tuotteet puolestaan vaikuttavat myönteisesti vesihuollon infrastruktuuriin.

## E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit

Outokummun tuotantotoiminta ja vanhat toimipaikat voivat vaikuttaa lajien ja ekosysteemien terveyteen erityisesti herkillä alueilla. Toimitusketjun vaikutuksia ovat muun muassa elinympäristön häiriintyminen ja luonnon monimuotoisuuden väheneminen erityisesti silloin, kun riskialttiita hyödykkeitä louhitaan herkkien alueiden lähellä.

## E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Keskeisiä kielteisiä vaikutuksia ovat primääiresurssien käyttö ja jätteiden synty yhtiön toiminnan aikana. Ruostumattomasta teräksestä valmistetut tuotteet ovat kuitenkin kestäviä ja kierrätettäviä, ja ne tukevat kiertotaloutta. Vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen kysynnän kasvu ja sivutuotteiden hyödyntäminen tarjoavat liiketoiminta-mahdollisuuksia, vaikka kierrätysteräksen saatavuus ja hinnoittelu ovat edelleen riskejä.

## S1 Oma työvoima

Priorisoimalla fyysistä ja henkistä hyvinvointia saadaan aikaan myönteisiä vaikutuksia, mikä helpottaa osaajien houkuttelemista ja sitouttamista sekä parantaa tuottavuutta. Jos työolot eivät täytä yrityksen standardeja, aiheutuu riskejä, kuten kielteisiä terveysvaikutuksia, tuottavuuden heikkenemistä ja oikeudenkäyntikuluja. Oikeudenmukainen palkka, työehto-sopimusneuvottelut, työntekijöiden sitoutuminen, yhtäläiset mahdollisuudet, koulutus ja aloitteet, jotka liittyvät osallistavaan työympäristöön, edistävät innovointia ja hyvää työnantajakuvaakin sekä vähentävät eriarvoisuuden, häirinnän ja syrjinnän kaltaisia riskejä.

## S2 Arvoketjun työntekijät

Toimitusketjun työntekijöihin kohdistuvia riskejä ovat muun muassa terveys- ja turvallisuuskysymykset, työaikojen ylittyminen, yhdistymisvapauden rajoitukset ja riittämättömät palkat. Arvoketjussa voi syntyä vakavia ihmisoikeusongelmia, kuten pakkotyön, velkaan sidotun työvoiman tai lapsityövoiman käyttöä. Vahvat huolellisuusveloitteprosessit voivat pienentää näitä riskejä ja parantaa arvoketjun resilienssiä.

## S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Outokumpu kehittää yhteisöjä verojen, tukihankkeiden ja sponsoroinnin avulla. Ympäristön turmeltuminen voi kuitenkin vaikuttaa paikallisiin yhteisöihin tuotantolaitosten ja toimitusketjun läheisyydessä. Alkuperäiskansojen oikeudet, mukaan lukien maa-, metsä- ja vesioikeudet, voivat olla vaarassa, jos toimitusketjussa ei ole käytössä asianmukaisia huolellisuusveloitteprosesseja.

## G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Kattavat liiketoimintaperiaatteet ja avoin, eettinen ja vastuullinen yrityskulttuuri saavat aikaan myönteisiä vaikutuksia ja edistävät vastuullisia käytäntöjä myös toimittajien keskuudessa. Yrityskulttuurin noudattamatta jättäminen tai laiminlyönnit voivat aiheuttaa taloudellisia ja maineeseen liittyviä riskejä. Vastuullisuuden korostaminen hankinnassa parantaa resilienssiä ja toiminnan tehokkuutta.  
(ESRS2-SBM-3-48- (a))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Konsernikestävyysraportti](#)

|                                          |
|------------------------------------------|
| <a href="#">Yleiset tiedot</a>           |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a>          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| <a href="#">Hallintotapatiedot</a>       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet aiheen ja arvoketjuvaiheen mukaan

| Aihe                                 | Vaikutuksen olennaisuus |                 | Taloudellinen olennaisuus |       | Arvoketjun vaihe |                   |               |
|--------------------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|-------|------------------|-------------------|---------------|
|                                      | Myön-<br>teinen         | Kiel-<br>teinen | Mahdolli-<br>suus         | Riski | Alkupää          | Omat<br>toiminnot | Loppu-<br>pää |
| E1 Ilmastonmuutos                    |                         | x               | x                         | x     | x                | x                 | x             |
| E2 Pilaantuminen                     |                         | x               |                           |       | x                | x                 |               |
| E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat  | x                       | x               |                           |       | x                | x                 | x             |
| E4 Luonnon monimuotoisuus ja         |                         | x               |                           |       | x                | x                 |               |
| E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous | x                       | x               | x                         | x     | x                | x                 | x             |
| S1 Oma työvoima                      | x                       | x               | x                         | x     |                  | x                 |               |
| S2 Arvoketjun työntekijät            |                         | x               | x                         | x     | x                |                   |               |
| S3 Vaikutusten kohteena olevat       | x                       | x               |                           |       | x                | x                 |               |
| G1 Liiketoiminnan                    | x                       | x               |                           | x     | x                | x                 | x             |

Tämän raportin olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1) on esitetty [Yleiset tiedot -osiossa](#) (ESRS2), ja ympäristöaiheiden (E1–E5) kohdalla kyseisten osioiden Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta -kappaleissa. Yrityksen konsernikestävyyssraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset (IRO-2) esitellään IRO-1:n jälkeen.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS2-SBM-3) esitetään kunkin aiheen Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -osiossa.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintamalliin, arvoketjuun, strategiaan ja päätöksentekoon

Outokumpu on sisällyttänyt kestävyiden strategiaansa, visioonsa ja päämääräänsä. Yhtiön visiona on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista. Visio on suoraan linjassa yhtiön strategian kanssa, jolla pyritään pienentämään vastuullisuuteen liittyviä riskejä ja hyödyntämään mahdollisuuksia, jotka liittyvät vähäpäästöiseen talouteen siirtymiseen. Outokummun EVOLVE-strategiassa korostetaan vastuullisuusjohtajuutta yhtenä Outokummun strategisista osa-alueista.

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet – erityisesti ne, jotka liittyvät ilmastonmuutokseen, kiertotalouteen ja luonnon monimuotoisuuteen – vaikuttavat

Outokummun liiketoimintamalliin. Ne vaikuttavat tuoteinnovaatioihin, toimintaprosesseihin ja vähäpäästöisten teknologioiden käyttöönottoon. Esimerkiksi sitoumukset vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja parantaa energiatehokkuutta kannustavat investoimaan vähäpäästöisiin tuotantomenetelmiin ja uusiutuvaan energiaan, mikä vastaa maailmanlaajuisia tavoitteita pitää ilmaston lämpeneminen alle 1,5 asteessa.

Arvoketjussa vastuullisuus on keskeisessä roolissa liiketoiminnan resilienssin lisäämisessä ja toimitusketjun käytäntöjen parantamisessa. Pyrkimykset edistää kiertotalouden periaatteita esimerkiksi lisäämällä ruostumattoman teräksen tuotannon kierrätyssisältöä pienentävät riippuvuutta raaka-aineisiin ja vahvistavat suhteita vastuullisiin toimittajiin kumppaneina. Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen tukee entisestään toiminnan jatkuvuutta ja resurssien turvaamista pitkällä aikavälillä.

Pilaantumisen ehkäisemiseen ja jätteiden vähentämiseen tähtäävät toimet on toteutettu niin, että ne täyttävät lakisääteiset vaatimukset sekä vähentävät toimintakuluja ja parantavat Outokummun kilpailuetua. Toimitusketjun vastuullisuuden edistäminen taas pienentää riskejä, jotka liittyvät epäeettisiin käytäntöihin tai siihen, etteivät toimittajat noudata lakeja ja säännöksiä. Outokummun pitkän aikavälin tavoitteena on, että sen toiminnassa ei tapahdu lainkaan turvallisuudelle vaarallisia tilanteita. Tavoitteet ohjaavat myös oikeudenmukaisuuden ja yhteenkuuluvuuden vahvistamista sekä toimitusketjun kestävyiden edistämistä. Outokumpu on sitoutunut korkeimpiin eettisiin toimintaperiaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. (ESRS2-SBM-3-48-(b))

Olennaiset vaikutukset  
Vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön

Ruostumattoman teräksen tuotannossa käytetään merkittäviä määriä energiaa ja resursseja, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä ja korostaa ilmastonmuutoksen hillitsemisen tärkeyttä Outokummulle. Tehokas jätehuolto on ratkaisevan tärkeä osa mahdollisten ympäristö- ja terveysongelmien ehkäisemistä. Koska Outokumpu työllistää tuhansia työntekijöitä, yhtiö vaikuttaa myönteisesti työntekijöidensä ja heidän perheidensä toimeentuloon. Outokumpu kouluttaa myös työntekijöitään ja kehittää heidän taitojaan, mikä vaikuttaa ihmisiin myönteisesti ja varmistaa sen, että mahdolliset kielteiset terveys- ja turvallisuusvaikutukset minimoidaan. Outokumpu on tunnistanut, että sen toimitusketjussa ja erityisesti seosaineiden tuotannossa on henkilöitä, jotka voivat joutua kestämaan työolojen tai ympäröiville yhteisöille aiheutuvien vaikutusten haitallisia seurauksia. (ESRS2-SBM-3-48-(c)-(i))

Vaikutukset liiketoimintamalliin

Suurimmat vaikutukset johtuvat Outokummun liiketoimintamallista, sillä ruostumattoman teräksen valmistuksessa käytetään paljon energiaa teräksen sulatusprosessin takia ja se vaatii merkittävän paljon resursseja, kuten kierrätysterästä ja metalliseoksia. Outokummun liiketoimintamalli vähentää tarvetta käyttää primääriraaka-aineita, mutta koska toiminta on

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



niin laajamittaista, vaikutukset ovat edelleen merkittävät. Ilmakehään vapautuu silti suuria määriä kasvihuonekaasuja. Seoksia varten louhitaan primäärimetallia, mikä on myös energiantensiivistä ja vaikuttaa resurssien ehtymiseen. Outokumpu sisällyttää vaikutuksia lieventäviä toimia strategiaansa ja toimintatapoihinsa. Yhtiö on myös laatinut ilmastosiirtymäsuunnitelman, joka on sisällytetty osaksi strategiaa. Lisäksi Outokumpu käyttää tuotannossaan edelleen runsaasti kierrätettyjä metalleja – niiden osuus oli 96,7 % vuonna 2025 (2024: 95,3 %). (ESRS2-SBM-3-48-(c)-(ii))

### Vaikutusten aikavälit

Kuvailtujen vaikutusten välien odotetaan yrityksen oman työvoiman ja arvoketjun työntekijöiden osalta olevan lyhyt, pilaantumisen, vesivarojen, kiertotalouden ja vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta lyhyt tai keskipitkä sekä ilmastomuutoksen ja luonnon monimuotoisuuden osalta pitkä. (ESRS2-SBM-3-48-(c)-(iii))

### Vaikutukset liikesuhteisiin

Kuten edellä on kuvattu, olennaiset vaikutukset näkyvät Outokummun omassa liiketoiminnassa sekä arvoketjun alku- ja loppupäässä. Liikesuhteet laajentavat vaikutuksia arvoketjun työntekijöihin ja erityisesti Outokummun raaka-ainetoimittajiin, koska metallien louhiminen seosaineita varten voi vaikuttaa kielteisesti paikallisiin ympäristöihin ja lähiyhteisöihin. (ESRS2-SBM-3-48-(c)-(iv))

### Nykyiset ja ennakoidut taloudelliset vaikutukset

Vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät merkittävät nykyiset taloudelliset vastuullisuusvaikutukset johtuvat Outokummun hiilestä irtautumiseen liittyvistä investoinneista. Raportointivuonna 2025 hiilestä irtautumiseen ja ilmastosiirtymään liittyvät pääomamenot esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa Ilmastoasiat sekä E1 Ilmastomuutos -luvun Ilmastosiirtymäsuunnitelma-osiossa. (ESRS2-SBM-3-48-(d))

Outokumpu ei raportoi ESRS2:n tiedonantovaatimuksen SBM-3 48 kohdan e alakohdassa vaadittuja tietoja 11.7.2025 annetun ”quick fix” -delegoidun säädöksen mukaisen pidennetyn siirtymäkauden perusteella. (ESRS2-SBM-3-48-(e))

### Resilienssi

Outokumpu arvioi strategiansa ja liiketoimintamallinsa resilienssiä jatkuvasti. Resilienssiä tarkasteltiin vuonna 2025 uuden EVOLVE-strategian kehittämisen yhteydessä. Outokummun strategia ja liiketoimintamalli kestävät tunnistettuja vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Pieni hiilijalanjälki ja kierrätettyjen raaka-aineiden runsas käyttö luovat resilienssiä ilmaston liittyviä siirtymäriskejä vastaan ja auttavat hyödyntämään uusia vihreään siirtymään liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia. Outokumpu on sitoutunut tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen rajata globaali ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Outokumpu pienentää siirtymäriskejään ottamalla käyttöön vähähiilisiä teknologioita ja lisäämällä puhtaan energian käyttöä tuotevalikoimassaan. Outokummulla on käytössä ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä, joilla vähennetään pilaantumista

tuotantolaitoksissa. Outokummun tuotantolaitokset sijaitsevat lähellä vesilähteitä, ja suuri osa Outokummun käyttämästä vedestä on kierrätettyä. Outokummun ainoa toiminnassa oleva kaivos on maanalainen, joten sen suorat vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ovat rajalliset. Keskittymällä voimakkaasti turvallisuuteen Outokumpu pystyy vähentämään kielteisiä turvallisuudelle vaarallisia tilanteita. Toimittajien sitouttamisen ja vastuullisuusvaatimusten avulla yhtiö pystyy vähentämään arvoketjun alkupäähän liittyviä riskejä, esimerkiksi minimoimaan arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia. Hyvän liiketoiminnan harjoittaminen ja tehokas hallintorakenne ovat osa Outokummun strategiaa ja liiketoimintamallia, mikä tukee olennaisen vaikutusten ja riskien hallintaa sekä mahdollisuuksien hyödyntämistä. (ESRS2-SBM-3-48-(f))

### Muutokset edelliseen raportointikauteen verrattuna

Vuonna 2025 toteutettu tarkastettu kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi johti pieniin muutoksiin olennaisissa vaikutuksissa, riskeissä ja mahdollisuuksissa kokonaisuudessaan. Osa muutoksista johtui vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa käytettyjen menetelmien kehittämisestä. Aikaisempaan kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin tehdyt keskeiset muutokset ovat tiivistettynä seuraavat:

- Outokummun olennaisen myönteisten vaikutusten tunnistaminen toimittajasuhteiden hallintaan liittyen, minkä takia tiedonantovaatimusta G1-2 Suhteet toimittajiin pidettiin olennaisena. Näitä pidettiin olennaisina Outokummun lisääntyneen toiminnan vuoksi kestävyysasioiden hallinnassa toimittajien suhteen ja kasvavan liiketoiminnan merkityksen vuoksi.
- Outokummun mahdollisten kielteisten vaikutusten epäolennaisuus huolta aiheuttaviin ja erityistä huolta aiheuttaviin aineisiin liittyen, minkä takia tiedonantovaatimusta E2-5 pidettiin epäolennaisena. Näitä ei pidetty olennaisina, koska Outokummun toiminnot käsittelivät vain vähän tai ei lainkaan listattuja aineita tai koska käsiteltävien aineiden kielteiset terveysvaikutukset olivat vähäisiä tai olemattomia.
- Osa-aihe ”E4 Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä” arvioitiin epäolennaiseksi. Näitä ei pidetty olennaisina tunnistamattomien olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vuoksi.
- Osa-aihe ”S3 Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet” arvioitiin epäolennaiseksi. Näitä ei pidetty olennaisina tunnistamattomien olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vuoksi.
- Riskien ja mahdollisuuksien arviointiasteikko oli paremmin linjassa Outokummun yritysriskien hallinnan kanssa
- Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiin käytettyjen työkalujen päivitys (ESRS2-SBM-3-48-(g))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



### Lisätiedot

Outokumpu tarjoaa ESRS-standardin vaatimien tietojen lisäksi yhteisökohtaista tietoa tapauksissa, joissa sen uskotaan olevan olennaista Outokummun vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien paremman ymmärtämisen kannalta. (ESRS2-SBM-3-48-(h))

### Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa noudatettiin ESRS 1:n luvussa 3 kuvattuja yleisiä periaatteita. Outokumpu tarkasteli kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiaan keväällä 2025. Olennaisuusarviointiprosessi koostui neljästä osasta:

- 1. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tutkiminen
- 2. Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa
- 3. Vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden arviointi
- 4. Tulosten validointi ja viimeistely

Tärkeimpiä toimia olivat alustava arviointi (mukaan lukien edellisen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tarkastelu), kohdennettu aihealueiden analyysi, haastattelut, poikkitoiminnalliset työpajat, tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien analysointi ja olennaisuuden määrittely näille vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille sekä ESRS-aiheille, osa-aiheille ja osaosa-aiheille, jotka perustuvat asetettuun kynnysarvoon. Prosessi sisältää olettamuksen, että monimutkaisiin ja toisistaan riippuvaisiin ilmiöihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ymmärrettiin riittävästi. (ESRS2-IRO-1-53-(a))

Outokummun mahdollisten ja tosiasiallisten ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten tunnistus-, arviointi-, priorisointi- ja seurantaprosessi sisältää sekä jatkuvaa seurantaa että kohdennettuja toimia. Näitä toimia toteuttavat sekä Outokummun työntekijät että ulkopuoliset tahot, kuten kumppanit, palveluntarjoajat ja muut sidosryhmät. Outokummun vastuullisuustiimi koordinoi useita toimia, kuten kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin prosessia. Arviointia tarkastellaan vuosittain, ja se päivitetään, jos Outokummun liiketoiminnassa tapahtuu suuria muutoksia. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi toteutetaan verkostotoimena, ja siihen osallistuu edustajia eri osastoilta, kuten vastuullisuus-, talous-, riskienhallinta-, strategia-, tuotanto-, henkilöstöhallinto- sekä laki- ja compliance-asioista vastaavasta tiimistä. (ESRS2-IRO-1-53-(b))

Outokummun arvoketju (alku- ja loppupää) ja yhtiön omat tuotantotoiminnot kartoitetaan sellaisten erityiskysymysten analysoimiseksi, jotka lisäävät haittavaikutusten riskiä, jotta analyysi voidaan toteuttaa kokonaisvaltaisesti. Kaikki tuotantolaitokset ja toimipaikat sisällytettiin analyysiin. Outokummun tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa. Analyysissä keskityttiin erityisesti raaka-aineiden kulutukseen, energiankäyttöön ja teolliseen valmistustoimintaan, koska ne vaikuttavat merkittävästi Outokummun mahdollisiin ihmisiin ja ympäristöön kohdistuviin vaikutuksiin. Yleinen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi sisälsi liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin. (ESRS2-IRO-1-53-(b)-(i)), (G1-ESRS2-IRO-1-6)

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

Arvoketju ja tärkeimmät toimet



Outokumpu huomioi mahdolliset vaikutukset, joihin se voi olla osallisena oman toimintansa tai liiketoimintasuhteidensa kautta toteuttamalla jatkuvaa seurantaa sekä ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja puuttumalla ongelmiin. (ESRS2-IRO-1-53-(b)-(iii))

Jotta Outokumpu voisi paremmin ymmärtää mahdollisia sidosryhmiinsä kohdistuvia vaikutuksia, vuonna 2025 toteutetun kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin yhteydessä haastateltiin sidosryhmiä, kuten asiakkaita, sijoittajia, toimittajia ja kansalaisjärjestöjen edustajia. Eri sidosryhmien ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa käydään myös jatkuvaa vuoropuhelua ja tehdään yhteistyötä koko vuoden ajan. Näin varmistetaan, että sidosryhmien huolenaiheet ymmärretään kattavasti. (ESRS2-IRO-1-53-(b)-(iii))

Outokummun kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa tunnistettiin mahdollisia ja tosiasiallisia kielteisiä ja myönteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. Nämä vaikutukset luokiteltiin ESRS-aiheiden perusteella. Vaikutuksia arvioitiin ESRS:n ohjeiden mukaisesti vakavuuden (mittakaava, laaja-alaisuus ja negatiivisen vaikutuksen korjaamaton luonne huomioden) ja todennäköisyyden perusteella. Vakavuuden arviointiin käytettiin

asteikkoa 1–4 (matala–erittäin korkea), mittakaavan arviointiin asteikkoa 1–5 (hyvin matala–hyvin korkea), laaja-alaisuuden arviointiin asteikkoa 1–5 (rajoitettu–kokonaisvaltainen) ja vaikutuksen korjaamattoman luonteen arviointiin asteikkoa 1–5 (helposti korjattavissa–ei korjattavissa). Todennäköisyyttä arvioitiin asteikolla 1–5 (harvinainen 0–6 %–tosiasiallinen, 100 %). Olennaisuus määritettiin käyttämällä vakavuuden ja todennäköisyyden yhteenlaskettua pistemäärää, kuten seuraavassa kuvassa näkyy. (ESRS2-IRO-1-53-(b)-(iv))

Prosessi, jolla tunnistettiin, arvioitiin, priorisoitiin ja seurattiin riskejä ja mahdollisuuksia, joilla on tai voi olla taloudellisia vaikutuksia Outokummulle, toteutettiin samaan aikaan vaikutusten arvioinnin kanssa. Prosessissa käytettiin samankaltaisia menetelmiä. (ESRS2-IRO-1-53-(c))

Outokumpu tarkasteli vaikutusten ja riippuvuuksien yhteyksiä riskeihin ja mahdollisuuksiin käyttämällä ESRS-aiheiden, niiden osa-aiheiden ja edelleen osaosa-aiheiden yhteistä luokittelua sekä kartoittamalla Outokummun vaikutuksia ja riskejä ja mahdollisuuksia tässä yhteisessä viitekehyksessä. Riskien ja mahdollisuuksien suuruuden ja todennäköisyyden

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

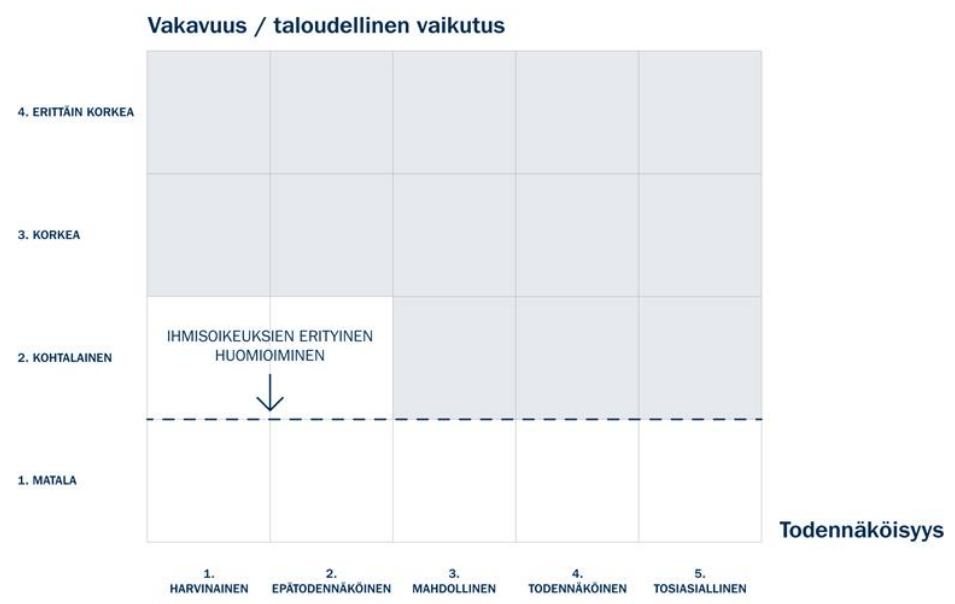
Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



tarkempi arviointi mahdollisti näiden yhteyksien analysoinnin. Tärkeimmät tunnistetut yhteydet liittyivät ilmastomuutoksen hillintään, resurssien sisäänvirtauksiin ja oman työvoiman työoloihin. (ESRS2-IRO-1-53-(c)-(i))



Vastuullisuuteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien taloudellisia vaikutuksia liikevoittoon, kassavirtaan ja omaan pääomaan arvioitiin taloudellisen vaikutuksen suuruuden ja todennäköisyyden perusteella. Vaikutuksen suuruutta arvioitaessa arvot olivat 1 (alhainen, alle 50 milj. euroa), 2 (keskikokoinen, yli 50 milj. euroa), 3 (korkea, yli 100 milj. euroa) ja 4 (erittäin korkea, yli 150 milj. euroa). Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa käytettyjen taloudellisten vaikutusten arvioiden suuruus sisälsi merkittäviä epävarmuustekijöitä, koska arvioinnit perustuivat asiantuntija-arvioon eikä edistyneeseen rahoitusmalliin. Taloudellisen vaikutuksen todennäköisyys oli arvioitu samankaltaisella asteikolla kuin mahdollisten ja tosiasiallisten vaikutusten. Olennaisuus määritettiin käyttämällä taloudellisten vaikutusten ja todennäköisyyden yhteenlaskettua pistemäärää. Riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuden kynnysarvo on kuvattu yllä olevassa kuvassa. (ESRS2-IRO-1-53-(c)-(ii))

Outokummun yritysriskien hallintaprosessilla arvioidaan ja luokitellaan vastuullisuuteen liittyviä riskejä samalla tavalla kuin muitakin riskiluokkia. Olennaiset vastuullisuusriskit sisällytetään Outokummun digitaalisiin riskien arviointijärjestelmiin, mikä mahdollistaa asianmukaisten valvonta- ja hillintästrategioiden toteuttamisen. (ESRS2-IRO-1-53-(c)-(iii))

Koko arviointiprosessin ajan kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnista ja sen tuloksista keskusteltiin Outokummun vastuullisuus- ja hiilestä irtautumisen ohjausryhmässä, johon kuuluu Outokummun johtoryhmän jäseniä. Ohjausryhmä myös validoi tulokset. Keväällä 2025 kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia koskevaa päätöksentekoa varten järjestettiin kokouksia kuukausittain. Outokummun tarkastusvaliokunta vahvisti arvioinnin tulokset. Sisäisen valvonnan menettelyihin kuuluivat monivaiheinen hyväksyntäprosessi, asiantuntijoiden suorittama tietojen validointi ja yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin mukainen raportointiprosessi, joka on osa Outokumpu-konsernin sisäistä valvontaa. (ESRS2-IRO-1-53-(d))

Prosessi, jolla tunnistetaan, arvioidaan ja hallinnoidaan vaikutuksia ja riskejä, sisällytetään osaksi Outokummun kokonaisvaltaista riskienhallintaprosessia: riskienhallintatiimi otettiin mukaan kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessiin ja kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksia hyödynnettiin Outokummun kokonaisvaltaisessa riskienhallintaprosessissa. Tämä integroiva toimintatapa tukee Outokummun kokonaisriskiprofiilin arviointia. (ESRS2-IRO-1-53-(e))

Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa tunnistetut mahdollisuudet välitetään Outokummun johdolle, ja näin ne sisällytetään johtamisprosesseihin. Tunnistetut mahdollisuudet otetaan huomioon vastuullisuussuunnittelun ja -toimien, -strategian ja operationaalisten parannuksien kehittämisessä. (ESRS2-IRO-1-53-(f))

Outokummun kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa käytettiin syöttöparametreina edellistä kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia, Outokummun olemassa olevia tutkimusaineistoja ja dokumentaatiota, julkisesti saatavilla olevia raportteja ja tilastoja, toimialakohtaisia julkaisuja sekä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien asiantuntemusta. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa, arvioinnissa ja hallinnassa käytettyjen syöttöparametrien laajuus kattoi Outokummun toiminnan Outokummun toimipaikoissa sekä Outokummun arvoketjun alkupään ja loppupään toiminnot. (ESRS2-IRO-1-53-(g))

Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia päivitettiin tilikaudella 2025. Vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin yksityiskohtaisemmin kuin tilikaudella 2024 tehdyssä arvioinnissa. Arvioinnin kannalta oli myös hyödyllistä, että edellistä arviointia voitiin käyttää sen syöttöparametrina. Arviointi pystyttiin myös sisällyttämään paremmin Outokummun yritysriskien hallintaprosessiin. Outokumpu tarkastelee kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiaan vuosittain, ja jos Outokummun liiketoiminnassa tai toimintaympäristössä tapahtuu merkittäviä muutoksia, myös arviointia muutetaan. (ESRS2-IRO-1-53-(h))

### Olennaisten ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Outokummun vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi perustui edellisiin vuosina 2023 ja 2024 tehtyihin arviointeihin ilmastovaikutuksiin, -riskeihin ja -



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



mahdollisuuksiin, ja niitä arvioitiin uudelleen edellä kuvatun päivitetyn metodologian mukaisesti. Havainnot ja johtopäätökset perustuvat ennen vuotta 2025 tehdyn analyysin sekä vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin päivityksen aikana tehdyn analyysin yhdistelmään. Sekä sisäiset että ulkoiset asiantuntijat arvioivat prosessin.

### Ilmastonmuutokseen liittyvät vaikutukset

Outokummun toiminnot vaikuttavat ilmastonmuutokseen kasvihuonekaasupäästöjen kautta. Kasvihuonekaasupäästöjen eri lähteet tunnistettiin huomioimalla syötteitä, kuten eri lieventämistekniikoiden arviointeja, tulevia päästöjä ennustavia laskettuja siirtymäskenaarioita sekä elinkaaritutkimusten ja asiantuntija-arvioiden perusteella tunnistettuja ja arvioituja arvoketjun päästöjä. Suurin osa päästöistä on hankintaketjusta syntyviä päästöjä, jotka liittyvät nikkelin kaltaisten raaka-aineiden hankintaan ja energiankulutukseen. (E1-ESRS2-IRO-1-20-(a), E1-ESRS2-SBM-3-AR-9)

### Oman toiminnan ja arvoketjun fyysiset riskit

Outokumpu on tunnistanut ilmastoon liittyviä riskejä osana tuotantolaitosten fyysisten ilmatoriskien analyysiä. Analyysi vaaditaan EU-taksonomian ilmastonmuutokseen sopeutumisen ei merkittävää haittaa -kriteerien (do no significant harm, DNSH) mukaan. Arvioinnit ovat perustuneet EU:n ilmastoluokitusjärjestelmää koskevan delegoidun säädöksen liitteen I lisäyksessä A esitettyihin menetelmiin. Niissä keskitytään vaikutuksiin, joiden aikaväli ulottuu lyhyestä pitkään, ja otetaan huomioon ilmastoennusteet, jotka ulottuvat vähintään 10–30 vuoden päähen tulevaisuuteen. Arvioinneissa on keskitytty vain Outokummun omiin toimintoihin ja niihin kohdistuviin fyysisiin riskeihin. (E1-ESRS2-IRO-1-20-(b))

### Oman toiminnan ja arvoketjun siirtymäriskit ja -mahdollisuudet

Outokumpu on tunnistanut ilmastoon liittyviä siirtymätaapahtumia osana siirtymäsuunnitelmaansa. Outokumpu on huomionut skenaarioissaan sen, että ruostumattoman teräksen teollisuus käyttää paljon energiaa ja että tuotantoprosessien kasvihuonekaasupäästöt ovat suuret. Myös raaka-aineet ja kuljetukset vaikuttavat päästöjen määrään. Merkittävin riski on, että hiilestä irtautumisen teknologiat ja investoinnit eivät olisi toteuttavissa tai riittävän tehokkaita siirtymävaiheen vaatimusten toteuttamiseksi. Lainsäädäntö ja siirtymävaiheen edellyttämät uudet teknologiat voivat nostaa tuotantokustannuksia. Vähäpäästöisten raaka-aineiden, kuten kierrätysteräksen tai vähemmän ilmastovaikutuksia aiheuttavien seosten, rajoitettu saatavuus on myös riski. (E1-ESRS2-IRO-1-20-(c))

### Skenaarioanalyysit liittyen fyysisiin ja siirtymäriskeihin sekä -mahdollisuuksiin

Outokumpu on tehnyt erilaisia analyyskejä, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan fyysisiä ja siirtymäriskejä sekä -mahdollisuuksia. Fyysisten riskien suhteen Outokumpu teki omien toimintojensa riskianalyysin EU-taksonomian DNSH-kriteerien mukaisesti. Taloudellisia riskejä arvioitiin toimipaikkakohtaisesti. Toimitusketjua arvioitiin toiminnan keskeytymisriskin kannalta. Analyysin mukaan fyysiset ilmatoriskit eivät aiheuta Outokummulle olennaista taloudellista riskiä. Siirtymäriskeihin ja -mahdollisuuksiin liittyen

Outokumpu on toteuttanut tämän hetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energijärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. (E1-ESRS2-IRO-1-21), (E1-ESRS2-SBM-3-AR-13)

### Tunnistetut ilmastoon liittyvät riskit

Outokumpu on tunnistanut siirtymään liittyviä ilmastonmuutosriskejä kaksinkertaisen olennaisuuden arviointinsa perusteella. Ilmastoon liittyviä vaaroja on tunnistettu myös osana tuotantolaitosten fyysisten ilmatoriskien analyysiä EU-taksonomian ilmastonmuutokseen sopeutumisen DNSH-kriteerien mukaisesti. Arvioinneissa seurataan EU:n ilmastoluokitusjärjestelmää koskevan delegoidun säädöksen liitteen I lisäyksen A menetelmiä. Niissä keskitytään vaikutuksiin, joiden aikaväli ulottuu lyhyestä pitkään, ja otetaan huomioon ilmastoennusteet, jotka ulottuvat vähintään 10–30 vuoden päähen tulevaisuuteen. Arvioinneissa keskitytään vain Outokummun omiin toimintoihin ja niihin kohdistuviin fyysisiin riskeihin. Näissä arvioinneissa Outokumpu tunnisti ilmastoon liittyviä riskejä, joiden aikaväli ulottuu lyhyestä pitkään. Vaaroja ei kuitenkaan liitetty omaisuuserien odotettuun elinkaareen, strategiseen suunnitteluun tai pääoman kohdentamissuunnitelmiin.

Toimipaikkakohtaisessa arvioinnissa otettiin huomioon vaarojen todennäköisyys, suuruus ja kesto kussakin sijainnissa aina, kun se katsottiin tarpeelliseksi tai todennäköiseksi. Kutakin tekijää arvioitiin eri skenaarioiden mahdollisiin muutoksiin keskittyvän tieteellisen tutkimuksen perusteella. Arvioinneissa huomioitiin se, miten todennäköisiä äärimmäiset sääolot – kuten hirmumyrskyt, tulvat ja niin edelleen – ovat eri maantieteellisillä alueilla. Kesto oli keskeinen tekijä, kun tarkasteltiin lämpöstressin vaikutuksia Alabamassa, jossa kuumien päivien määrän odotetaan kasvavan vuoden 2022 seitsemästä päivästä 47 päivään vuonna 2050 korkean lämpötilan skenaarion mukaan. Riskien suuruutta konsernin tasolla arvioitiin osana kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia ja liiketoiminnan yleisiä riskiprosesseja. Arviointien perusteella fyysiset riskit määriteltiin epäolennaisiksi.

Arvioinnit perustuivat suurelta osin kansainvälisiin sosioekonomisiin kehityspolkuihin (shared socioeconomic pathways, SSP) ja YK:n hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) ilmastonmuutosskenaarioihin, mukaan lukien SSP5-8.5, jossa fyysiset riskit ovat yleisimpiä. Skenaarioita tarkasteltiin IPCC:n ilmastonmuutosskenaarioihin perustuvien paikallisten tai alueellisten ilmastonmuutokseen liittyviin vaaroihin kohdistuvien ennusteiden avulla. Arvioinnissa käytettiin esimerkiksi Ruotsin ilma- ja vesitieteen laitoksen tekemiä ennusteita. Nämä ennusteet antoivat tietoa paikallisista riskeistä kullakin toimipaikalla eri skenaarioissa. Koska paikallisilta tai alueellisilta palveluntarjoajilta saatiin vain rajallisesti skenaarioita koskevia tietoja, arviointien tarkkuus vaihteli toimipaikoittain. Osassa arviointeja pystyttiin tunnistamaan geospatiaalisiin koordinaatteihin perustuvia riskejä, kun taas toisissa tarkasteltiin muutoksia kansallisella tasolla. Lisäksi osa ennusteista perustui IPCC:n kuudenteen arviointiraporttiin, kun taas toiset perustuivat vanhemman viidennen arviointiraportin tietoihin. (E1-ESRS2-IRO-1-AR-11-(a-d))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



### Tunnistetut siirtymätapahtumat

Outokumpu on tunnistanut siirtymätapahtumia, jotka voivat aiheuttaa siirtymäriskejä yhtiölle ja vaikuttaa haitallisesti sen toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan pitkällä, keskipitkällä ja lyhyellä aikavälillä.

Outokummun ilmastoskenaarioissa tunnistettuja siirtymätapahtumia ovat muun muassa:

- ilmastomuutospolitiikan kehitys sekä lisääntynyt sääntely ja raportointivaatimukset
- hiilidioksidipäästöjen ja niihin liittyvän sähkön hinnannousu
- raaka-aineiden hinnannousu sekä epävarmuus energian ja vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuudesta kohtuuhintaan
- hiilestä irtautumisen teknologioiden toteuttamiskelpoisuus ja tehokkuus tulevina vuosina
- riski asiakkaiden ja markkinaosuuksien menettämisestä – toisaalta vähäpäästöiseen teräkseen siirtyvillä asiakkailta voi olla myönteinen vaikutus.

Ilmastomuutoksen siirtymäriskien taloudelliset vaikutukset ovat merkittävät. Ne on arvioitu vuoteen 2030 saakka. Saavuttaakseen 1,5 asteen ilmastotavoitteensa yhtiö on laatinut siirtymäsuunnitelman ja sitoutunut siihen. Useita kasvihuonekaasupäästöjen vähentämishankkeita on jo käynnistetty suunnitelman mukaisesti.

Outokumpu on myös arvioinut omaisuuseriä ja liiketoimintaa, jotka eivät ole yhteensopivia ilmastoneutraaliin talouteen siirtymisen kanssa tai edellyttävät merkittäviä toimia ollakseen yhteensopivia sen kanssa. Ferrochromin tuotantoprosessi vaatii kaksin käyttämistä pelkistimenä, ja koska koksia käytetään ferrochromin tuotantoprosessissa, tämän aiheuttamia päästöjä voidaan pitää osittain päästöjen lukkiutumina. Ferrochromin tuotanto ei kuulu EU-taksonomian piiriin. Ruostumattoman teräksen tuotannossa elektrodien käyttöä pidetään päästöjen lukkiutumana, mutta ne eivät aiheuta olennaista riskiä kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteille. Outokumpu on myös arvioinut arvoketjun alkupään päästöjen lukkiutumia ja tunnistanut kalkkiin liittyvät päästöt niiden pääasialliseksi lähteeksi. Yhtiö on kuitenkin tunnistanut tapoja vähentää myös näitä kasvihuonekaasupäästöjä. (E1-ESRS2-IRO-1-AR-12-(a-d))

Outokummun käyttämät ilmastoskenaariot ovat yhdenmukaisia sen tilinpäätöksessä esitettyjen oletusten kanssa. Outokumpu sisällyttää nykyiset ja nousevat EU:n päästökauppajärjestelmän päästöoikeuksien kustannukset taloudellisiin laskelmiinsa. Lisätietoja päästöoikeuksien ostoista ja niihin liittyvistä kustannuksista on tilinpäätöksen [liitetiedossa 4.1](#) Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (Aineettomat hyödykkeet -taulukossa). Päästöoikeuksien käyttöön liittyvät kulut on sisällytetty konsernin tuloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -osioon. Päästöoikeuksien kustannusten kasvu on otettu huomioon kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa. (E1-ESRS2-IRO-1-AR-15)

### Olennaisten pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on voimassa olevat ympäristöluvut. Tuotantoon liittyvät omien toimintojen päästöt on arvioitu jatkuvalla tarkkailulla ja ympäristövaikutusten arvioinneissa. Vaikutuksia ja riskejä on tunnistettu myös keskusteluissa paikallisten viranomaisten kanssa. Tämä on jatkuva prosessi, koska toimipaikat keskustelevalin omaa paikallisten viranomaisten kanssa lupien uusimisen vuoksi tai mahdollisten tutkimusten aikana. Arvoketjun päästöjä on seulottu pääasiassa ISO 14040 -menetelmän mukaisilla elinkaariarvioinneilla, jotka osoittavat, missä arvoketjun osissa riskit ovat suurimmat. Elinkaariarvioinneissa on havaittu, että seosaineiden louhinta ja tuotanto voivat mahdollisesti aiheuttaa saastumista arvoketjun alkupäässä. (E2-ESRS2-IRO-1-11(a))

Paikallisyhteisöt voivat tuoda esiin aiheita joko lupaprosessien aikana tai säännöllisissä sidosryhmäkokouksissa, joissa Outokummun tuotantolaitosten edustajat kertovat toiminnastaan paikallisille asukkaille. Tämä on osa tavallista liiketoimintaa, eikä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin yhteydessä ole otettu käyttöön lisätoimenpiteitä. (E2-ESRS2-IRO-1-11(b))

Ruostumattoman teräksen ja ferrochromin valmistus vaikuttaa kielteisesti ympäristöön ilmaan ja veteen päätyvien päästöjen vuoksi. Tuotantoprosesseissa syntyy epäpuhtauksia, kuten metalleja ja nitraatteja, jotka saattavat kulkeutua vesistöihin ja vaikuttaa kielteisesti veden laatuun ja vesiekosysteemeihin, jos niitä ei hallita asianmukaisesti. Tämän vuoksi yhtiön tuotantolaitoksille on myönnetty ympäristöluvut ja niissä käytetään pilaantumisen vähentämistekniikoita. Tuotantolaitoksiin on esimerkiksi asennettu jätevedenpuhdistamoja. Tämä koskee yhtiön toimintaa Kemissä ja Torniossa Suomessa, Avestassa, Nybyssä ja Degerforsissa Ruotsissa, Krefeldissä ja Dillenbürgissä Saksassa, Alabaman Calvertissa Yhdysvalloissa ja San Luis Potosíssa Meksikossa. (E2-ESRS2-IRO-1-AR-9)

### Olennaisten vesivaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Omien tuotantolaitosten ja arvoketjussa olevien vesivarojen arvioidut tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvioitiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin prosessissa. Outokummun kaikki tuotantolaitokset kartoitettiin, jotta voitaisiin ymmärtää vedenkäytön vaikutuksia. Kartoitus toteutettiin haastatteleamalla tuotantolaitosten edustajia ja data-analyysin avulla. Merten luonnonvarat analysoitiin osana prosessia. Tulokset osoittivat kuitenkin, että ne ovat merkityksettömiä Outokummun vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kannalta. Veteen liittyvien riskien arvioimisessa käytettiin myös Aqueduct WRI -vesirikikartoitustyökalua. (E3-ESRS2-IRO-1-8-(a))

Outokumpu toteuttaa osana arvoketjun alkupään ihmisoikeusvaikutusten arviointeja vesivaroihin liittyviä arviointeja. Arvioinnit sisältävät kerätyn palautteen vaikutusten kohteena olevilta yhteisöiltä. Kerättyjä tietoja hyödynnettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin taustatietoina. Suoria toimittajia sekä arvoketjun loppupäättä edustavia

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



asiakkaita kuultiin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointien laatimisen yhteydessä. (E3-ESRS2-IRO-1-8-(b))

**Olennaisten luonnon monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen**

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin prosessin aikana ja vuonna 2025 tehdyn kattavan luonnon monimuotoisuuden arvioinnin yhteydessä arvioitiin luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia yhtiön omissa toimipaikoissa ja arvoketjussa. Arviointi kattoi tarvittavan laajuuden, ja sitä laajennettiin kattamaan myös toimitusketjun, toimintaperiaatteet, menetelmät, paineet, riippuvuudet ja analyysimenetelmät. Uudelleenarvioinnin jälkeen määritettiin lopullinen riskitaso, priorisoitavat tuotantolaitokset ja suositukset. Määrittästyö perustui tuotantolaitoskohtaisiin ympäristötekijöihin, niihin kohdistuviin huomattaviin paineisiin, toimitusketjun riskeihin, riippuvuuksiin ja todellisiin luonnon monimuotoisuutta edistäviin tekijöihin. (E4-ESRS2-IRO-1-17-(a))

Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä riippuvuuksia sekä niihin liittyviä palveluita arvioitiin kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa. Outokumpu toteutti luonnon monimuotoisuuden kartoituksen myös vuonna 2023 ja kattavan luonnon monimuotoisuuden arvioinnin vuonna 2025. Arvioinnissa käsiteltiin myös luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien riippuvuuksia. (E4-ESRS2-IRO-1-17-(b))

Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä siirtymä- ja fyysisiä riskejä ja -mahdollisuuksia on arvioitu kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin aikana. Outokumpu toteutti luonnon monimuotoisuuden kartoituksen myös vuonna 2023 ja kattavan luonnon monimuotoisuuden arvioinnin vuonna 2025. Arvioinnissa käsiteltiin myös luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien riippuvuuksia sekä siirtymä- ja fyysisiä riskejä. Nämä vahvistivat kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin johtopäätökset. (E4-ESRS2-IRO-1-17-(c))

Outokumpu on ottanut huomioon järjestelmäriskit ymmärtämällä, että ekosysteemien, ilmastonmuutoksen ja luonnonvarojen käytön välillä on keskinäisiä riippuvuussuhteita. Järjestelmäriskkejä ei analysoitu tarkemmin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. (E4-ESRS2-IRO-1-17-(d))

Outokumpu on kuullut paikallisyhteisöjä osana ympäristölupaprosessia. Toimittajien osalta vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä kuullaan osana ihmisoikeusvaikutusten arviointia. Tulevaisuudessa Outokummussa kehitetään kokonaisvaltaista toimintatapaa vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemiseen. Lisätietoja aiheesta on S3-luvussa.

Tällä hetkellä Outokummulla ei ole yhtiön kattavaa toimintatapaa eikä dokumentoitua prosessia siitä, miten se voisi tehdä suoraan yhteistyötä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa olennaisten kielteisten vaikutusten hallinnointia, myönteisten vaikutusten edistämistä ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinnointia koskevien

tavoitteiden asettamiseen liittyen. Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin (due diligence) kehittämistä. Prosessi kattaa sekä yhtiön oman toiminnan että arvoketjun. Osana tätä työtä määriteltiin toimintatapa vuorovaikutukseen yhtiön vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. Prosessin kehittäminen jatkuu vuonna 2026, ja tarkoituksena on keskustella tavoitteiden asettamisesta suoraan vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edustajien kanssa. (E4-ESRS2-IRO-1-17-(e))

Outokummun toimipaikat eivät sijaitse herkillä alueilla. Outokumpu on kuitenkin tunnistanut alueita, jotka ovat arvokkaita luonnon monimuotoisuuden kannalta ja jotka ovat yrityksen omistuksessa tai sijaitsevat yrityksen toimipaikan läheisyydessä. Näissä toimipaikoissa muun muassa valmistetaan ruostumatonta terästä ja louhitaan kromia. Kaikki yhtiön tuotantolaitokset sijaitsevat 10 kilometrin säteellä vähintään yhdestä suojelualueesta. Toimilla saattaa olla kielteisiä vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen. (E4-ESRS2-IRO-1-19-(a))

Johtuen tunnistetuista vaikutuksista luontoon omien toimintojen sekä toimitusketjun kautta Outokumpu suunnittelee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä. Luonnon monimuotoisuuden hallinnan vaatimuksia määritetään myös ResponsibleSteel- ja Towards Sustainable Mining -standardeissa. Lisäksi Outokumpu on laatinut luonnon monimuotoisuuden hallintasuunnitelmat Stainless Europe- ja Advanced Materials -liiketoimintalinjoille. (E4-ESRS2-IRO-1-19-(b))

**Olennaisten resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen**

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen ja erityisesti resurssien sisään- ja ulosvirtauksiin ja jätteisiin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia Outokummun toimipaikoissa ja arvoketjussa on arvioitu osana kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia. Osana prosessia kartoitettiin yhtiön omat omaisuserät ja toiminnot. (E5-ESRS2-IRO-1-11-(a))

Outokummun ihmisoikeusarviointeilla kerätään palautetta arvoketjun alkupään paikallisyhteisöiltä. Näitä tietoja käytetään kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Suoria toimittajia sekä arvoketjun loppupäätä edustavia asiakkaita kuultiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin laatimisen yhteydessä. (E5-ESRS2-IRO-1-11-(b))

**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

**Hallituksen toimintakertomus**

**↳Konsernikestävyysraportti**

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

**Tilinpäätös**

**Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti**

**Hallinto ja palkitseminen**



Konsernikestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

| Osa                                                           | Tiedonantovaatimus | Tiedonantovaatimuksen nimi                                                                                          | Sijainti (sivunumero)           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                                                | BP-1               | Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet                                                                         | <a href="#">43</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | BP-2               | Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot                                                                                | <a href="#">43</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | GOV-1              | Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli                                                                          | <a href="#">44</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | GOV-2              | Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat         | <a href="#">47</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | GOV-3              | Kestävyyteen liittyvien suoritusten sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin                                          | <a href="#">48</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | GOV-4              | Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista                                                          | <a href="#">48</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | GOV-5              | Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta                                                   | <a href="#">51</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | SBM-1              | Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju                                                                          | <a href="#">51</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | SBM-2              | Sidosryhmien edut ja näkemykset                                                                                     | <a href="#">53</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | SBM-3              | Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa | <a href="#">56</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | IRO-1              | Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista                   | <a href="#">60</a>              |
| Yleiset tiedot                                                | IRO-2              | Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset                                | <a href="#">66</a>              |
| Ympäristötiedot, yhteiskunnalliset tiedot, hallintotapatiedot | MDR-P              | Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet                                  | Kunkin kestävyysaiheen kohdalla |
| Ympäristötiedot, yhteiskunnalliset tiedot, hallintotapa       | MDR-A              | Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit                                                       | Kunkin kestävyysaiheen kohdalla |
| Ympäristötiedot, yhteiskunnalliset tiedot, hallintotapa       | MDR-M              | Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit                                                                  | Kunkin kestävyysaiheen kohdalla |
| Ympäristötiedot, yhteiskunnalliset tiedot, hallintotapa       | MDR-T              | Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla                                        | Kunkin kestävyysaiheen kohdalla |
| Ympäristötiedot                                               | EU Taksonomia      | Asetuksen (EU) 2020/852 (luokitusjärjestelmäasetus) 8 artiklan mukaiset tiedot                                      | <a href="#">74</a>              |
| Ympäristötiedot                                               | E1-1               | Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma                                                             | <a href="#">81</a>              |
| Ympäristötiedot                                               | E1-2               | Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet                                  | <a href="#">83</a>              |
| Ympäristötiedot                                               | E1-3               | Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit                                     | <a href="#">84</a>              |
| Ympäristötiedot                                               | E1-4               | Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet                                           | <a href="#">85</a>              |
| Ympäristötiedot                                               | E1-5               | Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä                                                                      | <a href="#">87</a>              |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳](#) Konsernikestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



| Osa                      | Tiedonantovaatimus | Tiedonantovaatimuksen nimi                                                                                               | Sijainti (sivunumero) |
|--------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Ympäristötiedot          | E1-6               | Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (scopet 1, 2 ja 3)                                                   | <a href="#">88</a>    |
| Ympäristötiedot          | E1-8               | Sisäinen hiilen hinnoittelu                                                                                              | <a href="#">91</a>    |
| Ympäristötiedot          | E2-1               | Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet                                                                             | <a href="#">92</a>    |
| Ympäristötiedot          | E2-2               | Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit                                                                             | <a href="#">93</a>    |
| Ympäristötiedot          | E2-3               | Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet                                                                                      | <a href="#">94</a>    |
| Ympäristötiedot          | E2-4               | Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen                                                                                   | <a href="#">94</a>    |
| Ympäristötiedot          | E3-1               | Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet                                                     | <a href="#">96</a>    |
| Ympäristötiedot          | E3-2               | Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit                                                     | <a href="#">97</a>    |
| Ympäristötiedot          | E3-3               | Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet                                                              | <a href="#">98</a>    |
| Ympäristötiedot          | E3-4               | Vedenkulutus                                                                                                             | <a href="#">98</a>    |
| Ympäristötiedot          | E4-1               | Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa | <a href="#">101</a>   |
| Ympäristötiedot          | E4-2               | Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet                                           | <a href="#">101</a>   |
| Ympäristötiedot          | E4-3               | Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit                                           | <a href="#">103</a>   |
| Ympäristötiedot          | E4-4               | Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet                                                    | <a href="#">103</a>   |
| Ympäristötiedot          | E4-5               | Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit                     | <a href="#">104</a>   |
| Ympäristötiedot          | E5-1               | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet                                                     | <a href="#">105</a>   |
| Ympäristötiedot          | E5-2               | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit                                                     | <a href="#">106</a>   |
| Ympäristötiedot          | E5-3               | Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet                                                              | <a href="#">107</a>   |
| Ympäristötiedot          | E5-4               | Resurssien sisäänvirtaukset                                                                                              | <a href="#">107</a>   |
| Ympäristötiedot          | E5-5               | Resurssien ulosvirtaukset                                                                                                | <a href="#">108</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-1               | Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet                                                                           | <a href="#">114</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-2               | Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa                 | <a href="#">116</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-3               | Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi         | <a href="#">117</a>   |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳](#) Konsernikestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



| Osa                      | Tiedonantovaatimus | Tiedonantovaatimuksen nimi                                                                                                                                                                                                                                                | Sijainti (sivunumero) |
|--------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-4               | Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus                   | <a href="#">118</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-5               | Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet                                                                                                           | <a href="#">121</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-6               | Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet                                                                                                                                                                                                                       | <a href="#">123</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-8               | Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu                                                                                                                                                                                                | <a href="#">125</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-9               | Monimuotoisuuden mittarit                                                                                                                                                                                                                                                 | <a href="#">126</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-10              | Riittävä palkka                                                                                                                                                                                                                                                           | <a href="#">126</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-11              | Sosiaalinen suojelu                                                                                                                                                                                                                                                       | <a href="#">126</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-13              | Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit                                                                                                                                                                                                                     | <a href="#">127</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-14              | Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit                                                                                                                                                                                                                             | <a href="#">128</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-15              | Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit                                                                                                                                                                                                                       | <a href="#">128</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-16              | Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)                                                                                                                                                                                                                | <a href="#">129</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S1-17              | Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset                                                                                                                                                                                                                   | <a href="#">130</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S2-1               | Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                                   | <a href="#">132</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S2-2               | Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa                                                                                                                                                                                    | <a href="#">136</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S2-3               | Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                                                                      | <a href="#">137</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S2-4               | Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus | <a href="#">137</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S2-5               | Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet                                                                                                           | <a href="#">139</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S3-1               | Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet                                                                                                                                                                                                    | <a href="#">143</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S3-2               | Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa                                                                                                                                                                      | <a href="#">145</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S3-3               | Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi                                                                                                                                      | <a href="#">145</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S3-4               | Olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien ja lähestymistapojen tehokkuus     | <a href="#">146</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | S3-5               | Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet                                                                                                           | <a href="#">147</a>   |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪](#) **Konsernikestävyysraportti**

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



| Osa                | Tiedonantovaatimus | Tiedonantovaatimuksen nimi                                                    | Sijainti (sivunumero) |
|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Hallintotapatiedot | G1-1               | Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri | <a href="#">149</a>   |
| Hallintotapatiedot | G1-2               | Suhteet toimittajiin                                                          | <a href="#">155</a>   |

(ESRS2-IR0-2-56)

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista tietopisteistä

| Osa             | Tiedonantovaatimus | Tietopisteen nimi                                                                                                                            | Sijainti (sivunumero) |
|-----------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Yleiset tiedot  | ESRS 2 GOV-1       | Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta                                                                                            | <a href="#">45</a>    |
| Yleiset tiedot  | ESRS 2 GOV-1       | Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta                                                                     | <a href="#">45</a>    |
| Yleiset tiedot  | ESRS 2 GOV-4       | Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta                                                                          | <a href="#">48</a>    |
| Yleiset tiedot  | ESRS 2 SBM-1       | Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta                                           | <a href="#">52</a>    |
| Yleiset tiedot  | ESRS 2 SBM-1       | Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta                                                | Epäolennainen         |
| Yleiset tiedot  | ESRS 2 SBM-1       | Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta                                             | Epäolennainen         |
| Yleiset tiedot  | ESRS 2 SBM-1       | Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta                                       | Epäolennainen         |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-1          | Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta                                                      | <a href="#">81</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-1          | Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta                                           | <a href="#">82</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-4          | Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta                                                                                         | <a href="#">86</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-5          | Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta | <a href="#">87</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-5          | Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta                                                                                      | <a href="#">87</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-5          | Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittäville aloilla 40–43 kohta                                       | <a href="#">88</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-6          | Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (scopet 1, 2 ja 3) 44 kohta                                                              | <a href="#">88</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-6          | Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta                                                                                 | <a href="#">91</a>    |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-7          | Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta                                                                                      | Epäolennainen         |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-9          | Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta                                                               | Siirtymäsäännös       |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-9          | Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta                                                | Siirtymäsäännös       |
| Ympäristötiedot | ESRS E1-9          | Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta                        | Siirtymäsäännös       |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳](#) Konsernikestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



| Osa                      | Tiedonantovaatimus | Tietopisteen nimi                                                                                                                                                                                                 | Sijainti (sivunumero) |
|--------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Ympäristötiedot          | ESRS E1-9          | Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta                                                                                                          | Siirtymäsäännös       |
| Ympäristötiedot          | ESRS E1-9          | Ilmaston liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta                                                                                                                                               | Siirtymäsäännös       |
| Ympäristötiedot          | ESRS E2-4          | Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta | <a href="#">95</a>    |
| Ympäristötiedot          | ESRS E3-1          | Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta                                                                                                                                                                          | <a href="#">96</a>    |
| Ympäristötiedot          | ESRS E3-1          | Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta                                                                                                                                                                          | <a href="#">97</a>    |
| Ympäristötiedot          | ESRS E3-1          | Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta                                                                                                                                                                          | Epäolennainen         |
| Ympäristötiedot          | ESRS E3-4          | Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta                                                                                                                                         | <a href="#">99</a>    |
| Ympäristötiedot          | ESRS E3-4          | Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä omien toimintojen liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta                                                                                                                      | <a href="#">99</a>    |
| Ympäristötiedot          | ESRS 2- IRO 1 - E4 | 16 kohdan a alakohdan i alakohta                                                                                                                                                                                  | <a href="#">101</a>   |
| Ympäristötiedot          | ESRS 2- IRO 1 - E4 | 16 kohdan b alakohta                                                                                                                                                                                              | <a href="#">101</a>   |
| Ympäristötiedot          | ESRS 2- IRO 1 - E4 | 16 kohdan c alakohta                                                                                                                                                                                              | <a href="#">101</a>   |
| Ympäristötiedot          | ESRS E4-2          | Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta                                                                                                                    | Epäolennainen         |
| Ympäristötiedot          | ESRS E4-2          | Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta                                                                                                                                  | Epäolennainen         |
| Ympäristötiedot          | ESRS E4-2          | Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta                                                                                                                                         | Epäolennainen         |
| Ympäristötiedot          | ESRS E5-5          | Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta                                                                                                                                                                          | <a href="#">109</a>   |
| Ympäristötiedot          | ESRS E5-5          | Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39                                                                                                                                                                 | <a href="#">110</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS 2- SBM3 - S1  | Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta                                                                                                                                                                      | <a href="#">114</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS 2- SBM3 - S1  | Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta                                                                                                                                                                 | <a href="#">114</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-1          | Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta                                                                                                                                                                       | <a href="#">115</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-1          | Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta                                                                                        | <a href="#">116</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-1          | Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta                                                                                                                                              | <a href="#">116</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-1          | Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta                                                                                                                         | <a href="#">116</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-3          | Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta                                                                                                                                              | <a href="#">118</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-14         | Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta                                                                                                                        | <a href="#">128</a>   |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳](#) Konsernikestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



| Osa                      | Tiedonantovaatimus | Tietopisteen nimi                                                                                                                                           | Sijainti (sivunumero) |
|--------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-14         | Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta                                 | <a href="#">128</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-16         | Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta                                                                                            | <a href="#">129</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-16         | Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta                                                                                             | <a href="#">129</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-17         | Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta                                                                                                                     | <a href="#">130</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S1-17         | Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta             | <a href="#">130</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS 2- SBM3 – S2  | Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta                                                                      | <a href="#">132</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S2-1          | Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta                                                                                                                 | <a href="#">134</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S2-1          | Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta                                                                                            | <a href="#">136</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S2-1          | Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 19 kohta                          | <a href="#">136</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S2-1          | Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta                                  | <a href="#">136</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S2-4          | Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta                                                       | <a href="#">139</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S3-1          | Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta                                                                                                                 | <a href="#">144</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S3-1          | Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta | <a href="#">145</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S3-4          | Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta                                                                                                 | <a href="#">146</a>   |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S4-1          | Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16                                                                                       | Epäolennainen         |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S4-1          | Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta                       | Epäolennainen         |
| Yhteiskunnalliset tiedot | ESRS S4-4          | Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta                                                                                                 | Epäolennainen         |
| Hallintotapatiedot       | ESRS G1-1          | Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta                                                                           | Epäolennainen         |
| Hallintotapatiedot       | ESRS G1-1          | Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta                                                                                                   | Epäolennainen         |
| Hallintotapatiedot       | ESRS G1-4          | Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta                                                         | Epäolennainen         |
| Hallintotapatiedot       | ESRS G1-4          | Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta                                                                                      | Epäolennainen         |

(ESRS2-IRO-2-56)

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Olennaisuuden määrittäminen

Outokumpu määritti kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissaan, että ESRS-aihe S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät ei ole olennainen yhtiön kannalta, koska Outokummun toiminnasta aiheutuu rajallisesti kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Tätä selittää Outokummun asema arvoketjussa sekä se, että yhtiö tekee yritysten välistä liiketoimintaa. (ESRS2-IRO-2-58)

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin Outokummun kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa aiemmin kuvatun arvioinnin ja kynnysarvojen perusteella. Olennaisten ESRS-osa-aiheiden määrittelyyn käytettiin myös johdon harkintaa. Olennaisten tiedonantovaatimusten ja yksittäisten tietopisteiden määrittäminen perustui kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa määriteltäisiin olennaisiin osa-aiheisiin. Seuraavia näkökulmia tarkasteltiin: tietojen merkitys sen seikan kannalta, jota niiden on tarkoitus kuvata tai selittää, sekä se, kuinka hyvin tiedot vastaavat käyttäjien päätöksentekotarpeita. Lisäksi tarkasteltiin EU:n Omnibus-paketin pikaratkaisuja (quick fix), kun määriteltiin tiedonantoon tarvittavia tietoja. (ESRS2-IRO-2-59)



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪](#) **Konsernikestävyysraportti**

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Ympäristötiedot



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

Outokumpu näyttää suuntaa alallaan vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen ja korkean kierrätysasteensa ansiosta. Ruostumattomalla teräksellä on ratkaiseva rooli ilmastonmuutoksen hillinnässä ja vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| EU-taksonomia                               | 74  |
| E1 – Ilmastonmuutos                         | 80  |
| E2 – Pilaantuminen                          | 92  |
| E3 – Vesivarat                              | 96  |
| E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit | 100 |
| E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous      | 105 |



Outokummun liikevaihto on 91-prosenttisesti EU-taksoniakielpoinen ja EU-taksonian mukainen. Suomalainen Lappset on valinnut Outokumpu Circle Green® -teräksen liukumäkiinsä. Yhtiön tavoitteena on parantaa leikkikenttien ympäristöystävällisyyttä.

# EU-taksonomia

Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja rajoitetuista toimintamenoista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Taksonomiakelpoisia ovat toiminnot, jotka kuuluvat asetuksen soveltamisalaan, kun taas taksonomian mukainen toiminta määritellään taloudelliseksi toiminnaksi, joka edistää merkittävästi ainakin yhden ilmasto- ja ympäristötavoitteen saavuttamista, mutta joka ei myöskään aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille ja täyttää vähimmäistason suojatoimet.

Outokumpu on verrannut konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistanut sen perusteella taksonomian mukaiset, taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Outokumpu on tunnistanut teräksenvalmistustoimintansa kelpoiseksi taloudellisen toiminnan 3.9 “Raudan ja teräksen valmistus” mukaisesti, kuten komission delegoidussa asetuksessa (EU 2021/2139) on kuvattu. Tunnusluvut laskettiin konsernitilinpäätöksen tietojen perusteella. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan alla olevan taulukon jälkeen. Kokonaiset taulukot ovat saatavilla taksonomialuvun lopussa.

## EU-taksonomian (luokitusjärjestelmän mukaiset) tunnusluvut

|                                        | Yhteensä<br>milj. € | Kelpoinen ja<br>mukainen, % | Kelpoinen, ei-<br>mukainen, % | Ei-kelpoinen,<br>% |
|----------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 2025                                   |                     |                             |                               |                    |
| Liikevaihto                            | 5 468               | 91 %                        | 0 %                           | 9 %                |
| Pääomamenot                            | 143                 | 77 %                        | 0 %                           | 23 %               |
| Rajoitetut toimintamenot               | 604                 | 79 %                        | 0 %                           | 21 %               |
| 2024                                   |                     |                             |                               |                    |
| Liikevaihto                            | 5 942               | 93 %                        | 0 %                           | 7 %                |
| Pääomamenot                            | 201                 | 78 %                        | 0 %                           | 22 %               |
| Rajoitetut toimintamenot <sup>1)</sup> | 595                 | 79 %                        | 0 %                           | 21 %               |

<sup>1)</sup> Prosenttiosuudet on oikaistu. Rajoitettujen toimintamenojen laskentamenetelmä on muuttunut edellisvuodesta tilien tarkistuksen jälkeen. Aiemmin kokonaan kohdistettavissa olevat tilit ovat nyt vain osittain kohdistettu ja siten edustavampia. Vuoden 2024 lukua on oikaistu.

Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista pääomamenoista sekä niihin liittyvistä toimintamenoista.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena ja linjassa konsernitilinpäätöksessä raportoidun liikevaihdon kanssa. Outokummun periaatteista taksonomian liikevaihdon määrittämiseksi on lisätietoa konsernin tilinpäätöksen [liitetiedossa 2.2](#). Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi.

Taksonomiakelpoisuus ja taksonomian mukaisuus on raportoitu vain Outokummun toimintojen osalta. Myynti palvelukeskuksista on jätetty pois taksonomiakelpoisista toiminnoista. Muutoksen vaikutus on kuitenkin vähäinen, sillä konsernin sisäinen myynti tehtailta palvelukeskuksiin on edelleen taksonomiakelpoista. Koska palvelukeskukset on jätetty taksonomiakelpoisten toimintojen ulkopuolelle, myös palvelukeskuksiin liittyvät rajoitetut toimintamenot ja pääomamenot on jätetty taksonomiakelpoisuuden ulkopuolelle. Tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnin erät ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti. Vain taksonomiakelpoiset toiminnot on arvioitu taksonomian mukaisuuden osalta.

Outokumpu on sijoittanut energiayhtiöihin ja omistaa osuuksia niissä varmistaakseen vähäpäästöisen sähkön saatavuuden. Outokummulla ei kuitenkaan ole suoraa ydinvoimaomistusta. Sen omistusta pidetään epäolennaisena, eikä se sisälly konsernin taksonomian avainlukuihin.

Kaikki teräksen tuotantolaitokset on arvioitu, ja ne täyttävät tekniset arviointikriteerit merkittävästä edistämisestä ilmastomuutoksen hillitsemiseen, mikä edellyttää, että teräsromun osuus suhteessa tuotteen tuotantoon on vähintään 70 % runsasseosteisen teräksen tuotannossa. Toimintojen on arvioitu täyttävän kriteerit, joiden mukaan niistä ei aiheudu merkittävää haittaa (Do No Significant Harm, DNSH).

- DNSH-kriteeri ilmastomuutokseen sopeutumisesta: Outokummun tuotantoyksikköihin liittyvät fyysiset riskit on seulottu ja arvioitu, ja ne ovat osa yhtiön yleistä riskienhallintastrategiaa.
- DNSH-kriteeri vesien sekä meren luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja suojelusta sekä DNSH-kriteeri luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelusta ja entisöinnistä: arvioinnit, luvat ja suunnitelmat jokaiselle tuotanto- ja toimipaikalle täyttävät voimassa olevan lainsäädännön.

Outokummun tuotantopaikoilla ei käytetä mitään kiellettyjä aineita. Muutamissa toiminnoissa, joissa käytetään huolta aiheuttavia aineita, Outokumpu on pitänyt niitä joko välttämättöminä, koska käyttö on määritelty parhaaksi käytettävissä olevaksi teknologiaksi Bref-asiakirjoissa, tai ei-olennaisiksi, koska toiminta on merkityksetöntä taksonomiakelpoiseen kokonaisumyyntiin verrattuna. Siten ne täyttävät DNSH-kriteerin ympäristön pilaantumisesta.

Vuonna 2025 Outokumpu toteutti itsearviointin koskien EU-taksonomian vähimmäissuojatoimia. Itsearviointi perustui aiempiin ulkopuolisiin arviointeihin (vuosilta 2022 ja 2024) Outokummun toiminnan vähimmäissuojatoimien mukaisuudesta. Arviointi

kattoi ihmisoikeuksien huolellisuusprosessit, vastuukysymykset, korruptiontorjunnan, verotuksen sekä reilun kilpailun. Vuonna 2025 toteutettujen toimenpiteiden perusteella sekä huomioiden sen ettei näihin kriteereihin liittyviä rikkomuksia raportoitu, Outokummun todettiin edelleen täyttävän vähimmäissuojatoimien vaatimukset. Arvioinnin tulokset on dokumentoitu ja vahvistettu yhtiön johdon toimesta.

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina. Pääomamenot koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pois lukien päästöoikeuksien hankinnat (konsernitilinpäätöksen [liitetieto 4.1](#)). Taksonomian pääomamenot on esitetty IFRS:n ja Outokummun konsernin rahavirtalaskelman mukaisesti. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoisiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi.

Kaikki teräksen tuotantoon liittyvät toiminnot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, joten myös niihin liittyvät pääomamenot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, koska on tarpeen ylläpitää toimintojen merkittävää edistämistä. Koska taksonomiakelpoisia mutta ei taksonomian mukaisia toimintoja ei ole, ei ole myöskään investointisuunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi tai suunnitelmia, joilla toiminnoista tehdään taksonomian mukaisia. Outokumpu raportoi ilmastosiirtymäsuunnitelmastaan sekä siihen liittyvistä pääomamenoista E1-luvussa osiossa [Ilmastosiirtymäsuunnitelma](#). Ilmastosiirtymäsuunnitelma kattaa sekä taksonomiakelpoiset että ei-taksonomiakelpoiset toiminnot.

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuususerien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite. Metallien kierrätys on keskeistä Outokummun liiketoiminnalle, mutta romun keräystä ja lajittelua kiertotalouskriteerin määritelmän mukaisesti ei pidetä itsessään Outokummulle taloudellisenä toimintana. Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmiensä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

EU:n luokitusjärjestelmän mukaiset liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2025 koskevat tiedot

| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                                            | Koodit | 2025                                        |                                       | Merkittävän edistämisen kriteerit |                                    |               |                             |               |                              |                              | (DNSH: Do No Significant Harm)     |      |                             |              |                              |                                    |      | (A.1) tai<br>luokitusjärj<br>estelmäkel<br>poisten<br>(A.2)<br>osuus<br>liikevaihto-<br>sta, 2024 | Luokka<br>(mahdol-<br>listava<br>toimin-<br>ta) (E) | Luokka<br>(siirty-<br>mätoi-<br>minta)<br>(T) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------|-----------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                    |        | Abso-<br>luut-<br>tinen<br>liike-<br>vaihto | Osuus<br>liikevaih-<br>dosta,<br>2025 | Ilmastomuutoksen<br>hillintä      | Ilmastomuutoksee<br>n sopeutuminen | Vesi          | Ympäristön<br>pilaantuminen | Kiertotalous  | Biologinen<br>monimuotoisuus | Ilmastomuutoksen<br>hillintä | Ilmastomuutoksee<br>n sopeutuminen | Vesi | Ympäristön<br>pilaantuminen | Kiertotalous | Biologinen<br>monimuotoisuus | Vähimmäistason<br>suoja-<br>toimet |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
|                                                                                                                                                                    |        |                                             |                                       |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
|                                                                                                                                                                    |        |                                             |                                       |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| milj. €                                                                                                                                                            | %      | K;E;<br>E/S                                 | K;E;<br>E/S                           | K;E;<br>E/S                       | K;E;<br>E/S                        | K;E;<br>E/S   | K;E;<br>E/S                 | K;E;<br>E/S   | K/E                          | K/E                          | K/E                                | K/E  | K/E                         | K/E          | K/E                          | %                                  | M    | T                                                                                                 |                                                     |                                               |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                                          |        |                                             |                                       |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                                        |        |                                             |                                       |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| Raudan ja teräksen valmistus                                                                                                                                       | 3.9    | 4 971                                       | 91 %                                  | K                                 | E/S                                | E/S           | E/S                         | E/S           | E/S                          |                              | K                                  | K    | K                           | K            | K                            | K                                  | 93 % |                                                                                                   | T                                                   |                                               |
| Ympäristön kannalta kestävästä<br>(luokitusjärjestelmän mukaisista)<br>toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)                                                        |        | 4 971                                       | 91 %                                  | 91 %                              | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          |                              | K                                  | K    | K                           | K            | K                            | K                                  | 93 % |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                                     |        | 0                                           | 0 %                                   | 0 %                               | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          |                              | K                                  | K    | K                           | K            | K                            | K                                  | 0 %  | M                                                                                                 |                                                     |                                               |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                                            |        | 4 971                                       | 91 %                                  | 91 %                              |                                    |               |                             |               |                              |                              | K                                  | K    | K                           | K            | K                            | K                                  | 93 % |                                                                                                   | T                                                   |                                               |
| A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                        |        |                                             |                                       |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
|                                                                                                                                                                    |        |                                             |                                       | KEL;<br>E/KEL                     | KEL;<br>E/KEL                      | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL               | KEL;<br>E/KEL | KEL;<br>E/KEL                |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| Raudan ja teräksen valmistus                                                                                                                                       | 3.9    | 0                                           | 0 %                                   | KEL                               | E/KEL                              | E/KEL         | E/KEL                       | E/KEL         | E/KEL                        |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    | 0 %  |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei<br>ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin<br>luokitusjärjestelmän mukaisista)<br>toiminnoista saatu liikevaihto (A.2) |        | 0                                           | 0 %                                   | 0 %                               | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    | 0 %  |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista<br>toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)                                                                                      |        | 4 971                                       | 91 %                                  | 91 %                              | 0 %                                | 0 %           | 0 %                         | 0 %           | 0 %                          |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    | 93 % |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                                       |        |                                             |                                       |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista<br>toiminnoista saatu liikevaihto                                                                                                |        | 497                                         | 9 %                                   |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |
| YHTEENSÄ                                                                                                                                                           |        | 5 468                                       | 100 %                                 |                                   |                                    |               |                             |               |                              |                              |                                    |      |                             |              |                              |                                    |      |                                                                                                   |                                                     |                                               |

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä, konsernituloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon kanssa. Outokummun liikevaihdon määritelmä on mainittu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Raudan ja teräksen valmistus on luokiteltu taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2025 tiedot

| Tilikausi 2025                                                                                                                                | 2025   |             | Merkittävän edistämisen kriteerit |                           |                                |            |                          |              |                           |                           | Ei merkittävää haittaa -kriteerit<br>(DNSH: Do No Significant Harm) |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, 2024 |  |  | Luokka (mahdollistava toiminta) (E) | Luokka (siirtymätoiminta) (T) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|------|---|---|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------|-------------------------------|
| Taloudelliset toiminnot                                                                                                                       | Koodit | Pääomamenot | Osuus pääomamenoista, 2025        | Ilmastomuutoksen hillintä | Ilmastomuutokseen sopeutuminen | Vesi       | Ympäristön pilaantuminen | Kiertotalous | Biologinen monimuotoisuus | Ilmastomuutoksen hillintä | Ilmastomuutokseen sopeutuminen                                      | Vesi | Ympäristön pilaantuminen | Kiertotalous | Biologinen monimuotoisuus | Vähimmäistason suojatimet |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
|                                                                                                                                               |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
|                                                                                                                                               |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| milj. €                                                                                                                                       | %      | K;E;E/S     | K;E;E/S                           | K;E;E/S                   | K;E;E/S                        | K;E;E/S    | K;E;E/S                  | K;E;E/S      | K/E                       | K/E                       | K/E                                                                 | K/E  | K/E                      | K/E          | K/E                       | K/E                       | %    | M | T |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                     |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                   |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| Raudan ja teräksen valmistus                                                                                                                  | 3.9    | 110         | 77 %                              | K                         | E/S                            | E/S        | E/S                      | E/S          | E/S                       |                           | K                                                                   | K    | K                        | K            | K                         | K                         | 78 % |   | T |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)                                                  |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                | 0      | 0 %         | 0 %                               | 0 %                       | 0 %                            | 0 %        | 0 %                      | 0 %          | 0 %                       |                           | K                                                                   | K    | K                        | K            | K                         | K                         | 0 %  | M |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                       | 110    | 77 %        | 77 %                              |                           |                                |            |                          |              |                           | K                         | K                                                                   | K    | K                        | K            | K                         | 78 %                      |      | T |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                   |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
|                                                                                                                                               |        |             |                                   | KEL; E/KEL                | KEL; E/KEL                     | KEL; E/KEL | KEL; E/KEL               | KEL; E/KEL   | KEL; E/KEL                |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| Raudan ja teräksen valmistus                                                                                                                  | 3.9    | 0           | 0 %                               | KEL                       | E/KEL                          | E/KEL      | E/KEL                    | E/KEL        | E/KEL                     |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           | 0 %  |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2) |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
|                                                                                                                                               | 0      | 0 %         | 0 %                               | 0 %                       | 0 %                            | 0 %        | 0 %                      | 0 %          | 0 %                       |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           | 0 %  |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)                                                                            |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
|                                                                                                                                               | 110    | 77 %        | 77 %                              | 0 %                       | 0 %                            | 0 %        | 0 %                      | 0 %          | 0 %                       |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           | 78 % |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                  |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   |     |                                                                                                          |  |  |                                     |                               |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot                                                                                      |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   | 33  | 23 %                                                                                                     |  |  |                                     |                               |
| YHTEENSÄ                                                                                                                                      |        |             |                                   |                           |                                |            |                          |              |                           |                           |                                                                     |      |                          |              |                           |                           |      |   |   | 143 | 100 %                                                                                                    |  |  |                                     |                               |

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina konsernin tilinpäätöksessä rahavirtalaskelman mukaisesti, erinä Investointien rahavirta -taulukossa. Pääomamenot esitetään IFRS:n ja Outokummun rahavirtalaskelman mukaisesti ja koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pois lukien päästöoikeuksien hankinnat (konsernin tilinpäätöksen liitetieto 4.1). Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoisiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2025 tiedot <sup>1)</sup>

| Tilikausi 2025                                                                                                                                    | 2025                    |        |               | Merkittävän edistämisen kriteerit |                           |                                |           |                          |              |                           | Ei merkittävää haittaa -kriteerit<br>(DNSH: Does Not Significantly Harm) |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|---------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------|--------------------------|--------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                   | Taloudelliset toiminnot | Koodit | Toimintamenot | Osuus toimintamenoista, 2025      | Ilmastomuutoksen hillintä | Ilmastomuutokseen sopeutuminen | Vesi      | Ympäristön pilaantuminen | Kiertotalous | Biologinen monimuotoisuus | Ilmastomuutoksen hillintä                                                | Ilmastomuutokseen sopeutuminen | Vesi | Ympäristön pilaantuminen | Kiertotalous | Biologinen monimuotoisuus | Vähimmäistason suojatoimet | Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, 2024 | Luokka (mahdollistava toiminta) (E) | Luokka (siirtymätoiminta) (T) |
|                                                                                                                                                   | milj. €                 |        | %             |                                   | K;E;E/S                   | K;E;E/S                        | K;E;E/S   | K;E;E/S                  | K;E;E/S      | K;E;E/S                   | K/E                                                                      | K/E                            | K/E  | K/E                      | K/E          | K/E                       | K/E                        | %                                                                                                          | M                                   | T                             |
| A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                         |                         |        |               |                                   |                           |                                |           |                          |              |                           |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |
| A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                                                                       |                         |        |               |                                   |                           |                                |           |                          |              |                           |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |
| Raudan ja teräksen valmistus                                                                                                                      | 3.9                     | 477    | 79 %          |                                   | K                         | E/S                            | E/S       | E/S                      | E/S          | E/S                       |                                                                          | K                              | K    | K                        | K            | K                         | K                          | 79 %                                                                                                       |                                     | T                             |
| Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)                                                    |                         | 477    | 79 %          | 79 %                              | 0 %                       | 0 %                            | 0 %       | 0 %                      | 0 %          | 0 %                       |                                                                          | K                              | K    | K                        | K            | K                         | K                          | 79 %                                                                                                       |                                     |                               |
| Josta mahdollistavat toiminnot                                                                                                                    |                         | 0      | 0 %           | 0 %                               | 0 %                       | 0 %                            | 0 %       | 0 %                      | 0 %          | 0 %                       |                                                                          | K                              | K    | K                        | K            | K                         | K                          | 0 %                                                                                                        | M                                   |                               |
| Josta siirtymätoiminnot                                                                                                                           |                         | 477    | 79 %          | 79 %                              |                           |                                |           |                          |              |                           |                                                                          | K                              | K    | K                        | K            | K                         | K                          | 79 %                                                                                                       |                                     | T                             |
| A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot                       |                         |        |               |                                   |                           |                                |           |                          |              |                           |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |
|                                                                                                                                                   |                         |        |               |                                   | KEL;E/KEL                 | KEL;E/KEL                      | KEL;E/KEL | KEL;E/KEL                | KEL;E/KEL    | KEL;E/KEL                 |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |
| Raudan ja teräksen valmistus                                                                                                                      | 3.9                     | 0      | 0 %           |                                   | KEL                       | E/KEL                          | E/KEL     | E/KEL                    | E/KEL        | E/KEL                     |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            | 0 %                                                                                                        |                                     |                               |
| Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2) |                         | 0      | 0 %           | 0 %                               | 0 %                       | 0 %                            | 0 %       | 0 %                      | 0 %          | 0 %                       |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            | 0 %                                                                                                        |                                     |                               |
| A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)                                                                                |                         | 477    | 79 %          | 79 %                              | 0 %                       | 0 %                            | 0 %       | 0 %                      | 0 %          | 0 %                       |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            | 79 %                                                                                                       |                                     |                               |
| B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT                                                                                                      |                         |        |               |                                   |                           |                                |           |                          |              |                           |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |
| Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot                                                                                        |                         | 126    | 21 %          |                                   |                           |                                |           |                          |              |                           |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |
| YHTEENSÄ                                                                                                                                          |                         | 604    | 100 %         |                                   |                           |                                |           |                          |              |                           |                                                                          |                                |      |                          |              |                           |                            |                                                                                                            |                                     |                               |

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

<sup>1)</sup> Vertailutiedot on oikaistu. Rajoitettujen toimintamenojen laskentamenetelmä on muuttunut edellisvuodesta tilien tarkistuksen jälkeen. Aiemmin kokonaan kohdistettavissa olevat tilit ovat nyt vain osittain kohdistettu ja siten edustavampia. Vuoden 2024 lukua on oikaistu.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

| Ydinenergiaan liittyvät toiminnot        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                         | Ei |
| 2                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita. | Ei |
| 3                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                          | Ei |
| Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
| 4                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                                                                                 | Ei |
| 5                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                         | Ei |
| 6                                        | Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.                                                                                                                                                 | Ei |

Koska omistusosuudet ydinvoimaan ja fossiiliin liittyviin toimintoihin eivät ole merkittäviä, Outokumpu ei raportoi tarkemmin asiaan liittyvistä toiminnoista.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳](#) Konsernikestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- [Ympäristötiedot](#)
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# E1 – Ilmastonmuutos

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

| Ilmastonmuutoksen hillintä |                |                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kielteinen vaikutus        | Tosiasiallinen | Ruostumattoman teräksen tuotannon suuri energiankulutus ja siitä aiheutuvat suuret kasvihuonekaasupäästöt energiatehokkuustoimenpiteistä ja vähäpäästöisemmistä energialähteistä huolimatta |
| Kielteinen vaikutus        | Tosiasiallinen | Raaka-aineisiin ja kuljetuksiin liittyvät suuret päästöt                                                                                                                                    |
| Mahdollisuus               |                | Hyvä asema kestävän kehityksen sääntelyn suhteen (esim. hiilirajamekanismi ja EU-taksonomia)                                                                                                |
| Mahdollisuus               |                | Vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan kasvavan tulevaisuudessa                                                                                                          |
| Riski                      |                | Lisäsääntelystä ja vaadituista teknologioista johtuvat korkeammat tuotantokustannukset                                                                                                      |
| Riski                      |                | Vähäpäästöisten raaka-aineiden, kuten kierrätysteräksen tai seosten, rajoitettu saatavuus ja korkea hinta                                                                                   |
| Energia                    |                |                                                                                                                                                                                             |
| Kielteinen vaikutus        | Tosiasiallinen | Ruostumattoman teräksen tuotannon merkittävä energiankulutus ja riippuvuus fossiilisista polttoaineista                                                                                     |
| Kielteinen vaikutus        | Tosiasiallinen | Raaka-aineiden louhinnan, jalostuksen ja kuljetuksen suuri energian tarve                                                                                                                   |
| Mahdollisuus               |                | Kustannuskilpailukyvyn, innovoinnin ja liiketoiminnan resilienssin paraneminen uusien energiateknologioiden, energiatehokkuuden ja energian käytön optimoinnin ansiosta                     |
| Riski                      |                | Uusiutuvan energian korkeat kustannukset ja rajoitettu saatavuus                                                                                                                            |

(E1-ESRS2-SBM-3-48-(a))

Outokumpu arvioi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissaan yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin liittyviä ilmastovaikutuksia. Suurin osa vaikutuksista johtuu yhtiön keskeisen toiminnon eli ruostumattoman teräksen tuotannon luonteesta, sillä tuotannossa tarvitaan paljon energiaa. Outokumpu on kuitenkin vähentänyt tätä vaikutusta merkittävästi vuosien varrella, ja nyt se, että yhtiö pystyy tarjoamaan vähäpäästöistä ruostumatonta terästä, antaa sille kilpailuetua.

Outokumpu tunnisti seuraavat yhtiön liiketoimintamalliin ja strategiaan kohdistuvat ja ilmastoon liittyvät siirtymäriskit:

- lainsäädännön ja siirtymävaiheen edellyttämien uusien teknologioiden aiheuttama tuotantokustannusten nousu,

Ilmastonmuutoksen torjuminen on yksi aikamme suurimmista mahdollisuuksista edistää innovaatioita ja rakentaa kestäviä talouksia. Outokumpu on sitoutunut tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen rajoittaa ilmaston lämpenemistä alle 1,5 asteeseen. Yhtiö kiihdyttää vihreää siirtymää vähäpäästöisen teräksen avulla ja auttaa asiakkaitaan vähentämään päästöjä.

TAVOITTEET

Suorien, epäsuorien ja toimitusketjun päästöjen intensiteetin vähentäminen

42 %

vuoteen 2030 mennessä  
vuoden 2016 lähtötasosta

EDISTYMINEN

Suorien, epäsuorien ja toimitusketjun päästöjen intensiteetti oli vähentynyt yhteensä

33 %

vuoden 2025 lopussa vuoden  
2016 lähtötasosta



- vähäpäästöisten raaka-aineiden ja energian saatavuus ja hinta sekä
- energiakustannusten merkittävä osuus teräksen valmistuksen kokonaiskustannuksista ja energiantensiivisten toimintojen alttius energian hinnanvaihteluille.

Outokumpu katsoo tunnistamiensa ilmastoon liittyvien riskien olevan siirtymäriskejä. Ilmastoon liittyviä fyysisiä riskejä ei pidetty olennaisina Outokummulle. (E1-ESRS2-SBM-3-18)

Ilmastokestävyys on Outokummun strategian ja toiminnan ytimessä. Keväällä 2025 Outokumpu analysoi strategiansa ja liiketoimintamallinsa resilienssiä ylätasolla kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin ja yhtiön strategian uudistamisen aikana. Konsernin vastuullisuus- ja strategiatimien toteuttama arviointi kattoi koko arvoketjun. Arvioinnissa painotettiin yhtiön omaa toimintaa, arvoketjun alkupään tarjontaa ja asiakasnäkökulmaa. Analyysin tuloksia ei raportoida erikseen, mutta ne on sisällytetty Outokummun kokonaisresilienssiin, joka on esitetty Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta -kappaleen [Resilienssi-osiossa](#). (E1-ESRS2-SBM-3-19-(a))

Kun Outokumpu sitoutui tieteeseen perustuvaan tavoitteeseensa vuonna 2021, se analysoi siirtymäriskejään Task Force on Climate-related Financial Disclosures -raportointikehyksen (TCFD) mukaisesti. Teknologian käyttöönotto ja energiankulutus on otettu huomioon hiilestä irtautumista koskevassa suunnitelmassa, joka on yhdenmukainen 1,5 asteen SBT-aloitteen tavoitteen kanssa ja jossa määritellään hillitsemistoimet sekä niihin liittyvät kustannukset ja mahdollisuudet. (E1-ESRS2-SBM-3-19-(b)), (E1-ESRS2-SBM-3-AR 7-(a))

Lyhyellä aikavälillä Outokumpu pyrkii edelleen vahvistamaan ydintoimintaansa ja tarjoamaan vähäpäästöistä ruostumatonta terästä ilmastovaikutusten vähentämistratkaisuna asiakkailleen. Tämä ydinliiketoiminta varmistaa yhtiön kilpailukyvyyn sekä raaka-aineiden saatavuuden ja luo muutoshankkeiden rahoittamiseen tarvittavaa taloudellista vahvuutta. Keskipitkällä aikavälillä yhtiö pyrkii edelleen kehittämään strategian resilienssiä tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteidensa avulla sekä laajentamalla toimintaansa vähäpäästöisempien edistyneiden materiaalien ja seosten alalle. Pitkällä aikavälillä Outokumpu pyrkii EVOLVE-strategian avulla olemaan edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista, innovoimalla vähähiilisiä metalleja ja rikastettua ferrokromia. (E1-ESRS2-SBM-3-AR 8-(b))

Pienen hiilijalanjälkensä ja kierrätysmateriaalien suuren osuuden ansiosta yhtiö on vahvistanut resilienssiään ilmastomuutokseen liittyville siirtymäriskeille. Outokumpu on lisäksi sitoutunut tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseensa vuodelle 2030 sekä siirtymäriskin vähentämiseen ottamalla käyttöön vähähiilisiä teknologioita, ja yhtiö lisää vähäpäästöisen energian käyttöä tuotevalikoimassaan. (E1-ESRS2-SBM-3-19-(c), E1-ESRS2-SBM-3-AR 7-(b), E1-ESRS2-SBM-3-AR 8-(a))

## Ilmastosiirtymäsuunnitelma

Outokumpu on sitoutunut Pariisin ilmastopimuksen mukaisiin ilmastotavoitteisiin, ja yhtiön tavoitteena on rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen ja saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä. Yhtiö laati vuonna 2021 suunnitelmansa päästöjen vähentämiseen ja on sen jälkeen jatkuvasti arvioinut ja päivittänyt sitä. Vuonna 2025 kehitettiin päivitetty päästövähennyssuunnitelma ja siirtymäsuunnitelma ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Kehitystyö oli olennainen osa yrityksen strategian ja liiketoiminnan suunnittelua. (E1-1-14) Siirtymäsuunnitelman eri osat esitellään tarkemmin alla.-

### Kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteet

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjen intensiteettiä, mukaan lukien scopet 1, 2 ja 3, 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Tavoite on SBT-aloitteen Cross-Sector Pathway -ohjeistuksen mukainen. Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on noin 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi. Innovaatiot, kuten Circle Green, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin toimialan keskiarvo\*, auttavat asiakkaita vähentämään päästöjään.

Outokumpu on tekemisissä hiilen ja kaasun kanssa pääasiassa siksi, että se käyttää koksia ferrokromin tuotannossa ja maakaasua polttoaineena ruostumattoman teräksen tuotannossa. Yhtiön siirtymäsuunnitelmaan sisältyy asteittainen siirtyminen biopohjaiseen koksiin ja biopolttoaineisiin, mikä vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista. Öljyyn liittyvät toimet eivät ole olennaisia, ja niiden odotetaan vähentyvän entisestään esimerkiksi, kun polttoaineissa on siirrytty kevyestä polttoöljystä maakaasuun. (E1-1-16-(a))

### Hiilestä irtautumisen keinot

Outokummun siirtymäsuunnitelman keskeiset keinot vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ovat:

- kierrätysteräksen käytön lisääminen,
  - energiatehokkuuden ja saannin parantaminen,
  - vähäpäästöisen energian käytön lisääminen,
  - sähköistäminen ja vaihtoehtoisten polttoaineiden käytön lisääminen,
  - biokoksin käytön lisääminen,
  - vähäpäästöisten primääriraaka-aineiden lisääminen ja
  - hiilidioksidin talteenoton ja varastoinnin / hyödyntämisen selvittäminen.
- Näiden hiilestä irtautumisen keinojen mukaiset meneillään olevat ja suunnitellut toimet on esitelty myöhemmin tässä kappaleessa kohdassa Toimet. (E1-1-16-(b))

\* Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7.3 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobolde & Partners AB:n 2022-vuoden dataan) ja Outokummun Circle Green -tuotelinjan jopa 0,5 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Investoinnit ja rahoitus

Voidakseen saavuttaa 1,5 asteen ilmastotavoitteensa Outokumpu on sitoutunut kustannustehokkaisiin siirtymäinvestointeihin. Vuosina 2022–2025 Outokumpu investoi 56,8 milj. euroa energiatehokkuuteen, vähäpäästöiseen energiaan ja biokoksiin. Tuleville vuosille on suunnitteilla noin 122,6 milj. euron lisäinvestoinnit, joilla tuetaan toiminnan hiilestä irtautumisen hankkeita. Yhtiö jatkaa vuoteen 2030 mennessä vaadittavien siirtymäinvestointien ja -suunnitelman operatiivisten kustannusten arviointia. Lisätietoja vuoden 2025 tärkeimmistä toimista on tämän luvun kohdassa Toimet ja investoinneista myös tilinpäätöksen [1.2 Laatomisperusteet -kappaleen](#) kohdassa Ilmastoasiat.

Vuonna 2025 noin 7 milj. euroa (2024: 5 milj. euroa) EU-taksonomiakelpoisista ja sen mukaisista pääomamenoista käytettiin ilmastosiirtymäsuunnitelman hankkeisiin. Biokoksi-investoinnit auttavat vähentämään merkittävästi yhtiön suoria päästöjä mutta niiden pääomamenot eivät sisälly taksonomiakelpoisiin ja sen mukaisiin pääomamenoihin, koska ferrokromin valmistusprosessi ei ole taksonomiakelpoinen. (E1-1-16-(c))

## Päästöjen lukkiutumat ja yhdenmukaisuus sääntelyn kanssa

Outokumpu on arvioinut laadullisesti keskeisten omaisuuseriensä ja tuotteidensa sekä yhtiön arvoketjun mahdollisia fossiilisia kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia loppuvuodesta 2023 ja tammikuussa 2024. Analyysi osoitti, että osaa koksi- ja kalkkipäästöistä pidetään lukkiutumina. Näiden päästöjen ei odoteta muodostavan olennaista riskiä tai vaarantavan yhtiön tieteeseen perustuvaa tavoitetta. (E1-1-16-(d))

Outokummulla ei ole tällä hetkellä suunnitelmia liittyen tavoitteisiin tai suunnitelmiin, jotka koskevat taloudellisten toimien yhteen sovittamista komission delegoidussa asetuksessa 2021/2139 vahvistettujen kriteerien kanssa, koska kaikkien nykyisten kelpoisten taloudellisten toimintojen odotetaan pysyvän asetuksen mukaisina. (E1-1-16-(e)) Outokumpu saa tulonsa pääasiassa teräksenvalmistuksesta, eikä sitä näin ollen ole suljettu EU:n Pariisin ilmastositimusten mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle. (E1-1-16-(g))

## Hiileen, öljyn ja kaasuun liittyvät pääomamenot

Outokumpu ei investoinut öljyyn, kaasuun tai kivihiileen liittyviin toimiin vuonna 2025. Kokonaispääomamenot mukaan lukien hiilestä irtautumiseen ja EU:n taksonomiaan liittyvät investoinnit on esitetty edellä. (E1-1-16-(f))

## Yhteensopivuus strategian ja taloussuunnittelun kanssa

Hiilestä irtautuminen on ollut Outokummun strategian keskiössä. Edellisen strategian ensimmäisessä vaiheessa Outokumpu sitoutui 1,5 asteen tavoitteeseen ja loi suunnitelman päästöjen vähentämiseen. Toinen vaihe jatkui vuoden 2025 loppuun ja keskittyi ydintoimintojen vahvistamiseen, ja painopistealueita olivat vastuullisuus, kohdennetut investoinnit tuottavuuteen ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Uudessa kasvupainotteisessa strategiassa päästöjen vähentäminen on tärkeässä roolissa, kun Outokumpu pyrkii

kehittämään luotettavasta ruostumattoman teräksen tuottajasta vähäpäästöisten metallien ja teknologioiden edelläkävijäksi. Ilmastosiirtymäsuunnitelma on sisällytetty taloussuunnitteluun ottamalla huomioon päästövähennystoimien toteuttamiseen tarvittavat taloudelliset investoinnit. Outokummun kannalta sopivimpia hiilestä irtautumisen keinoja arvioidaan sisäinen hiilen hinnoittelun avulla. (E1-1-16-(h))

## Siirtymäsuunnitelman hallinnointi ja valvonta

Outokummun tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen on hyväksynyt yhtiön hallitus toimitusjohtajan esityksestä vuonna 2021. Vastuullisuusohjausryhmä ja toimitusjohtaja hyväksyivät siirtymäsuunnitelman. Suunnitelma tarkistetaan säännöllisesti osana yhtiön strategiaprosessia. Toimitusjohtaja ja hallitus hyväksyvät vuosittaisissa strategia- ja suunnittelukierroksissa siirtymäsuunnitelmaan liittyvät erityiset toimintasuunnitelmat, ja siirtymäsuunnitelma on sisällytetty konsernikestävyysraporttiin.

Sisäisen hallinnon lisäksi Outokumpu on vuonna 2025 hyötynyt ulkoisen neuvoo-antavan vastuullisuustoimikunnan tuesta. Se on antanut neuvoja vastuullisuutta koskeviin kysymyksiin ja yhtiön ilmastostrategian etenemiseen liittyen. Lisätietoja hallintorooleista on luvussa [Yleiset tiedot](#). (E1-1-16-(i))

## Edistyminen siirtymäsuunnitelman toteutuksessa

Vuoden 2025 loppuun mennessä Outokummun kasvihuonekaasupäästöintensiteetti laski 33 % (2024: 32 %) vuoden 2016 lähtötasosta. Yhtiö on siis edellä siirtymäsuunnitelman mukaista ja tieteeseen pohjautuvaa Science Based Targets -aloitteeseen hyväksyttyä tavoitettaan. Siirtymäsuunnitelmassa asetettua pienempi päästöintensiteetti saavutettiin käyttämällä runsaasti kierrätettyä terästä raaka-aineena ja vähäpäästöistä energiaa sekä tekemällä asteittaisia parannuksia toiminnoissa. Lisätietoja edistymisestä on tämän luvun osiossa Tavoitteet. Outokumpu asetti myös kunnianhimoisen tavoitteen, jonka mukaan Kemin kaivos olisi hiilineutraali vuoden 2025 loppuun mennessä. Hiilineutraaliuden saavuttaminen Kemin kaivoksella on ollut Outokummulle miljoonien eurojen investointi. Outokumpu oli saavuttamassa tavoitteen aikataulussa. Kansallisen kaivosveron korotukseen liittyvän epävarmuuden vuoksi yhtiö ei kuitenkaan pystynyt toteuttamaan viimeisiä toimenpiteitä, joilla tavoite olisi saavutettu vuonna 2025, minkä seurauksena hiilineutraaliuden saavuttaminen viivästyy. (E1-1-16-(j))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

### Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Toimintaperiaatteet

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa määritellään yhtiön kestävytyteen liittyvät periaatteet ja tavoitteet suhteessa vastuullisuuden talouteen, ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyviin näkökohtiin. Poliitiikan pääperiaatteiden mukaisesti vastuullisuus on keskeinen osa Outokummun visiota, strategiaa ja suunnittelutyötä. Näitä periaatteita ovat yhtiön työntekijöiden ja sidosryhmien turvallisuus, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä oikeudenmukaisuuden ja yhteenkuuluvuuden lisäämiseen sitoutuminen. Poliitiikka käsittelee muun muassa ilmastomuutoksen hillintää, energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöä sekä hahmottelee toimia, joiden avulla hiilineutraalius voidaan saavuttaa.

Samalla kun yhtiö on sitoutunut pitämään ilmaston lämpenemisen alle 1,5 asteessa, ilmastomuutoksen hallinnassa tärkein keino on se, että kiertotalous on Outokummun liiketoiminnan ytimessä. Yhtiö hyödyntää yli 90-prosenttisesti kierrätysterästä ja vähentää näin riippuvuutta primääriaraaka-aineista. Tämä vähentää myös kasvihuonekaasupäästöjä ja hillitsee luonnon monimuotoisuuden vähenemistä, ja Outokumpu ottaa nämä näkökulmat huomioon päätöksenteossaan. Riskiperusteisen ympäristöasioiden hallinnan avulla yhtiö minimoi jätteitä, pilaantumista ja vedenkäyttöä. Tässä työssä hyödynnetään kierrätystä ja kohdennettua suojelua korkean riskin alueilla. Outokumpu optimoi jatkuvasti materiaalien ja energian käyttöä parantaakseen tehokkuutta ja priorisoidakseen uusiutuvaa energiaa ja uusiutuvia raaka-aineita uusiutumattomiin vaihtoehtoihin nähdessä päästöjen vähentämiseksi aina, kun se on mahdollista. Yhtiö on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti ja tekemään vastuullisia, kestäviä ja eettisiä päätöksiä. Yhtiön toiminta perustuu sen eettisiin periaatteisiin, Outokummun toimintaohjeeseen (Code of Conduct) ja muihin yhtiön politiikkoihin ja ohjeisiin sekä Outokumpu Way -toimintatapoihin (jotka ovat korvanneet aiemmat Ways of Working -toimintatavat). Nämä muodostavat Outokummun toimien, liiketoiminnan ja yrityskulttuurin perustan. (E1-2-25)

Outokummun vastuullisuuspolitiikka toteaa, että Outokumpu auttaa asiakkaitaan torjumaan ilmastomuutosta vähäpäästöisillä ratkaisulla. Tämä luo arvoa niin yhtiölle, yhteiskunnalle kuin ympäristöllekin. Vastuullisuuspolitiikassa Outokumpu sitoutuu suhtautumaan ilmastomuutokseen vakavasti, tunnustaa tarpeen oikeudenmukaiseen siirtymään ja toimii tieteeseen perustuvien pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden mukaisesti. Outokummun siirtymäsuunnitelmassa esitellään ne tavoitteet ja toimet, joiden avulla pitkän aikavälin hiilineutraaliustavoite saavutetaan vuoteen 2050 mennessä. (E1-MDR-P-65-(a))

### Laajuus, vastuuvellvollisuus, sidosryhmät ja saatavuus

Kaikkien Outokummun liiketoimintojen, yritysten, johtajien, toimihenkilöiden ja työntekijöiden maailmanlaajuisesti tulee noudattaa vastuullisuuspolitiikkaa. Outokumpu odottaa, että myös sen liikekumppanit kautta arvoketjun noudattavat vastaavia standardeja kuin mitä sen vastuullisuuspolitiikassa on määritelty. (E1-MDR-P-65-(b)) Toimitusjohtaja sekä strategia-, vastuullisuus- ja henkilöstöjohtaja (6.10.2025 asti) ovat vastuussa politiikan toteuttamisesta. (E1-MDR-P-65-(c)) Outokumpu on sisällyttänyt sidosryhmien näkemykset

osaksi politiikanhallintaansa. Yhtiön sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, työntekijät, asiakkaat, toimittajat, sijoittajat, viranomaiset sekä suuri yleisö ja kansalaisjärjestöt. Julkiset politiikat ovat myös ulkoisten sidosryhmien saatavilla Outokummun verkkosivuilla. (E1-MDR-P-65-(e)) Poliitiikan mukaan Outokummun tulee pyrkiä jatkuvaan, järjestelmälliseen ja avoimeen vuoropuheluun sidosryhmävuorovaikutuksen avulla. (E1-MDR-P-65-(f))

### Kolmansien osapuolten standardit

Outokumpu on sitoutunut YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin ja on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Yhtiö on sitoutunut tavoitteeseen rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen vuoteen 2050 mennessä ja on mukana Science Based Targets -aloitteessa. Outokumpu on mukana myös ResponsibleSteel-aloitteessa ja sitoutunut tukemaan sen visiota ja missiota. Outokummun Euroopan tuotantolaitoksilla on myös ResponsibleSteel-sertifikaatti, ja kaikki sen tuotantolaitokset ovat ISO 14001 -sertifioituja. Koska Outokummulla on kromikaivos, se kuuluu suomalaiseen Kestävän kaivostoiminnan verkostoon ja on sertifioitu sen mukaisesti. (E1-MDR-P-65-(d))

### Olennaisten alueiden käsittely

#### Ilmastomuutoksen hillintä

Vastuullisuuspolitiikka sisältää ilmastomuutoksen hillintään liittyviä aiheita, ja siinä määritellään etenemistoimet hiilineutraaliuden saavuttamiseksi. Poliitiikassa kuvailluin toimin pyritään vähentämään sekä omien toimintojen että toimitusketjun kasvihuonekaasu-päästöjä ja parantamaan energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöä. Poliitiikan mukaisesti yhtiö minimoi myös primääriaraaka-aineiden käyttöä korvaamalla ne kierrätetyillä materiaaleilla, mikä on yksi tärkeimmistä ilmastovaikutusten lieventämistoimista.

Myös Outokummun toimittajien toimintaohje käsittelee ilmastomuutosta ja edellyttää, että tavarantoimittajat vähentävät toimintansa kielteisiä vaikutuksia ympäristöön ja erityisesti ilmastoon. Lisätietoja Outokummun toimittajien toimintaohjeesta on luvussa [Arvoketjun työntekijät \(S2\)](#). (E1-2-25-(a))

#### Energiatehokkuus

Outokummun vastuullisuuspolitiikan mukaisesti yhtiön tavoitteena on minimoida resurssien käyttöä ja yhtiön toimintojen kielteisiä vaikutuksia sen ympäristöön kehittämällä ennakoivasti tuotantoprosessejaan sekä parantamalla energia- ja materiaalitehokkuutta. Niinpä Outokumpu optimoi jatkuvasti energian käyttöä ja kehittää ja parantaa ennakoivasti energiatehokkuutta vähentääkseen ympäristövaikutuksiaan. (E1-2-25-(c))

#### Uusiutuvan energian käyttöönotto

Osana vastuullisuuspolitiikkaansa Outokumpu minimoi toimintansa kielteisiä vaikutuksia ympäristöön lisäämällä vähäpäästöisen sähkön osuutta, joka onkin yksi Outokummun siirtymäsuunnitelman keskeisistä elementeistä. Vähähiilistä sähköä ovat sekä uusiutuva että ydinenergia. Outokumpu on ryhtynyt myös korvaamaan fossiilisia polttoaineitaan vaihtoehtoisilla ratkaisulla, kuten biopolttoaineilla ja sähköistämällä. (E1-2-25-(d))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

### Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



### Muut

Vastuullisuuspolitiikassa käsitellään myös luonnon monimuotoisuutta ja sen riippuvuutta ilmastonmuutoksesta. Vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriraaka-aineista Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden säilymistä maailmanlaajuisesti. Poliitikassa määritellään myös Outokummun tavoite vähentää pilaantumista, jätteitä, päästöjä ilmaan sekä ympäristövaikutuksia riskiperusteisella ympäristöasioiden hallinnalla. (E1-2-25-(e))

## Toimet

Outokumpu on tunnistanut ja toteuttanut ilmastonmuutoksen hillintään tähtääviä keskeisiä toimia, joille on varattu sekä operatiivisia että taloudellisia resursseja. Outokumpu jatko i päästövähennyssuunnitelmansa toteuttamista vuonna 2025.

Outokummun keskeiset hiilestä irtautumisen keinot, toimet ja odotetut tulokset ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi vuonna 2025 olivat seuraavat:

- kierrätysteräksen käytön lisääminen, mikä vähentää raaka-aineista syntyviä päästöjä sekä riippuvuutta primääriraaka-aineista,
- energiatehokkuushankkeiden toteutus energian käytön päästöjen ja kustannusten vähentämiseksi,
- vähäpäästöisen sähkön turvaaminen sähköostosopimuksin ja sertifikaatein energiankäytön päästöjen vähentämiseksi,
- siirtyminen fossiilisista uusiutuviin polttoaineisiin energiapäästöjen vähentämiseksi,
- Tornion biokoksin pelletöintitehtaan käyttöönotto ja laadukkaan biohiilen luotettavan toimituksen varmistaminen ja
- aiesopimuksen allekirjoittaminen Boston Metalin kanssa kriittisten hiilivapaiden metallien tuotannon tehostamiseksi ja teräksen tuotannon päästöjen vähentämiseksi.

Hiilestä irtautumisen keinot, keskeiset toimet ja odotetut tulokset seuraavina vuosina ovat:

- vähäpäästöisten raaka-aineiden ja energian saatavuuden varmistaminen kumppanien avulla primääriraaka-aineiden ja fossiillisen energian päästöjen vähentämiseksi,
- lisäinvestoinnit biokoksiin koksien päästöjen vähentämiseksi,
- hiilen (CO<sub>2</sub>- ja CO-kaasut) talteenotto ja hyödyntäminen tuotannosta syntyvistä kaasuista sekä muiden toimialojen päästöjen vähentäminen näitä sivuvirtoja hyödyntämällä ja
- omien teknologioiden hyödyntäminen vähäpäästöisten metallien tuotannossa.

Näiden toimien toteutus on määritelty myös Outokummun siirtymäsuunnitelmassa, ja ne ovat erittäin tärkeitä tieteeseen perustuvan päästövähennystavoitteen saavuttamisen kannalta yhtiön vastuullisuuspolitiikan mukaisesti. Yhtiö osallistui myös kolmivuotiseen TOCANEM2-ohjelmaan (Towards Carbon Neutral Metals eli kohti hiilivapaita metalleja), joka tukee metalliteollisuuden siirtymää hiilineutraaliuteen. (E1-MDR-A-68-(a)), (E1-3-29-(a))

## Laajuus ja aikaväli

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistoimet kattavat Outokummun koko arvoketjun, ja keskiössä ovat erityisesti oma toiminta ja toimitusketju, jossa suurin osa yhtiön päästöistä syntyy, ja kaikki maantieteelliset alueet, joilla on joko yhtiön omaa toimintaa ja alkupään toimitusketjun toimintoja. Jos jokin toimi koskee nimenomaan jotain tiettyä paikkaa, se mainitaan selkeästi: esimerkiksi Tornion biokoksin pelletöintitehtaan rakentaminen koskee pelkästään Tornion tehdasta. Lisäksi yhteistyökumppanuuksien kehittämistoimet toimittajien kanssa ulottuvat myös Outokummun arvoketjun alkupäähän, mikä osoittaa, että sen toiminta ulottuu yrityksen suorien toimintojen ulkopuolelle. (E1-MDR-A-68-(b))

Päästövähennysteknologioiden kehittyessä yhtiö arvioi jatkuvasti kunkin keskeisen toimen odotettavissa olevia aikahorisontteja. Kierrätysteräksen käytön lisääminen, vähäpäästöiset raaka-aineet ja vähäpäästöinen energia ovat jatkuvaa panostusta erityisesti lyhyellä aikavälillä, kun taas nykyiset biokoksi-investoinnit ovat keskipitkän aikavälin toimia. Hiilen talteenotto, varastointi ja käyttö ovat tutkimusvaiheessa, ja niitä on arvioitava edelleen. Pääsääntöisesti Outokumpu soveltaa samaa lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin määritelmää kuin Corporate Sustainability Reporting -direktiivissä (“CSRD”): lyhyt aikaväli on yksi vuosi, keskipitkä enintään viisi vuotta ja pitkä aikaväli yli viisi vuotta. (E1-MDR-A-68-(c)) Mikään toimista ei liittynyt korjaavien toimenpiteiden tarjoamiseen, sillä olennaisista vaikutuksista ei syntynyt vahinkoa yhteisöille. (E1-MDR-A-68-(d)) Ennen raportointivuotta 2025 eli vuoden 2024 loppuun mennessä Outokumpu oli parantanut päästöintensiteettiään 32 % vuoden 2016 lähtötasosta. (E1-MDR-A-68-(e))

## Taloudelliset resurssit

Vuonna 2025 Outokumpu on investoinut 8,3 milj. euroa hiilestä irtautumiseen ja on päättänyt noin 122,6 milj. euron investoinneista tulevina vuosina. Yhtiö arvioi jatkuvasti, mitä investointeja, mahdollisia tukia ja muita rahoitusvälineitä tarvitaan, jotta se voi saavuttaa päästövähennystavoitteet vuoteen 2030 mennessä. (E1-MDR-A-69-(a)) Yhtiön keskipitkän aikavälin tavoitteet perustuvat olemassa oleviin, kustannustehokkaisiin hiilestä irtautumisen teknologioihin, ja resurssien kohdentaminen on otettu huomioon osana strategiaprosessia. Pitkällä aikavälillä yhtiö uskoo hiilestä irtautumisen tuottavan arvoa sen liiketoiminnalle ja tekevän siirtymäsuunnitelman toteuttamisesta mahdollista. (E1-3-AR-29)

Outokummun nykyiset toimintamenot toimenpiteiden toteuttamiseksi sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa ja [liitetiedossa 2.3](#) ilmoitettuihin kuluihin. Kaikki tähän liittyvät nykyiset pääomamenot on sisällytetty [liitetiedon 4.1](#) (Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) riviin Lisäykset. (E1-MDR-A-69-(b)) Yhtiö ei ole vielä tehnyt tulevia taloudellisten resurssien kohdennuksia. (E1-MDR-A-69-(c))

## Saavutetut ja odotetut kasvihuonekaasujen päästövähennykset

Vuoden 2025 loppuun mennessä Outokummun kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 33 % vuoden 2016 lähtötasosta (2024: 32 %). Odotettu päästövähennystavoite oli 27 % (2024:

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



24 %). Vuoteen 2030 mennessä odotettu päästövähennys on 42 %, mikä tarkoittaa vielä noin yhden miljoonan tonnin absoluuttista vähennystä hiilidioksidipäästöissä. (E1-3-29-(b))

### Toimien toimeenpanon resurssiriippuvuudet

Outokummun taloudellinen asema ja tase ovat sen aiemman strategian mukaisesti vahvalla tasolla, joten yhtiö on valmistautunut tuleviin sijoituksiin. Hiilestä irtautuminen on olennainen osa yhtiön arvonluontia. Siksi investointeja ilmastomuutoksen hillintään pidetään myös merkittävänä mahdollisuutena yhtiölle. Outokumpu tukee asiakkaitaan jo nyt tarjoamalla vähäpäästöistä ruostumatonta terästä. Lisäksi yhtiö näkee biokoksi-investoinnissaan mahdollisuuden uusille liiketoimintamalleille, joissa hyödynnetään biogeenisiä sivutuotteita. Omien pääomainvestointien lisäksi yhtiö harkitsee myös teollisuuden hiilestä irtautumiseen tarkoitettuja kansallisia ja EU:n rahastoja. (E1-3-AR 21)

### Pääomamenojen ja toimintamenojen väliset suhteet

SBT-tavoitteen saavuttamiseksi Outokumpu on määritellyt toimia, jotka ovat osa sen hiilestä irtautumista kustannustehokkaalla tavalla. Kuten yllä on raportoitu, vuonna 2025 Outokumpu investoi näiden toimien toteuttamiseen 8,3 milj. euroa (2024: 21,5 milj. euroa), millä parannettiin erityisesti energiatehokkuutta ja biokoksin käyttöä. Lisäksi yhtiö teki operatiivisia investointeja tuotantoonsa. Näitä ei esitetä erillisinä erinä tilinpäätöksessä. Ilmastosiirtymäsuunnitelmaa varten tehty ja suunnitellut investoinnit sisältyvät tilinpäätökseen ([liitetieto 4.1](#) Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet). (E1-3-29-(c-i))

Suurin osa Outokummun toteutettujen tai suunniteltujen toimien toteuttamiseen tarvittavista pääoma- ja toimintamenoista on taksonomiakelpoisia (EU 2021/2178:n mukaan). Lähinnä Ferrochrome-liiketoiminta-alueen menot on suljettu pois, koska raudan ja teräksen valmistus on olennaista Outokummulle. (E1-3-29 (c-ii))

## Tavoitteet

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että Outokumpu tunnustaa siirtymän tarpeen ja toimii tieteeseen perustuvien pitkän aikavälin tavoitteiden mukaan. Siirtymäsuunnitelmassa esitetään hankkeita ja vaiheita, joilla saavutetaan sekä vuoteen 2030 ulottuva keskipitkän aikavälin tavoite että vuoteen 2050 ulottuva hiilineutraaliustavoite. (E1-MDR-T-80-(a))

Outokumpu on asettanut mitattavat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksille ja energiatehokkuuden parantamiselle. Kasvihuonekaasujen päästövähennystavoite on vuoden 2016 lähtötasoon perustuva suhteellinen tavoite, jonka mukaan päästöintensiteettiä tulee vähentää 42 % (hiilidioksidia tuotettua terästonni kohti) vuoteen 2030 mennessä. Yhtiön ilmastotavoite kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi on suhteellinen, koska siinä mitataan intensiteettiä eli päästöjä tuotettua terästonnia kohti.

Outokumpu asetti vuoden 2025 energiatehokkuustavoitteekseen 8 % osana päästövähennyssuunnitelmaansa. Energiatehokkuustavoite lasketaan absoluuttisena vähennyksenä lähtötasosta. (E1-MDR-T-80-(b))

### Laajuus ja vertailuarvo

Päästöintensiteetin vähentämistavoite sisältää koko hiilijalanjäljen: suorat päästöt (scope 1) sekä epäsuorat ja arvoketjun päästöt (scopet 2 ja 3). Energiatehokkuustavoite kattaa Outokummun omat toiminnot. (E1-MDR-T-80-(c))

Päästöintensiteetin vähennystavoitteen nykyinen lähtökohta on asetettu kolmen peräkkäisen vuoden keskiarvoksi, jotka ovat 2014, 2015 ja 2016, mahdollisimman realistisen arvon saamiseksi. Näin päästöjen intensiteetin vertailuarvo on 2,1 tCO<sub>2</sub> / tuotettu terästonni. Energiatehokkuustavoitteen lähtötaso on tammi–syyskuu 2022 ja vertailuarvo on 5 404 GWh. (E1-4-MDR-T-80-(d))

### Välitavoitteet

Outokummun ilmastotavoitteet ulottuvat vuoteen 2050. Outokummun keskipitkän aikavälin kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettitavoite on asetettu vuodelle 2030 ja jaettu lyhyen aikavälin vuositavoitteisiin, jotka toteutetaan liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa. Yhtiöllä on myös vuodelle 2025 asetettu lyhyen aikavälin energiatehokkuustavoite. Myös Kemin kaivoksen hiilineutraaliustavoite oli asetettu vuodelle 2025. (E1-MDR-T-80-(e))

### Menetelmät ja oletukset

Asettaessaan kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteitaan Outokumpu toteutti ilmastoskenaarioanalyysin Stated Policies Scenario -mallin ja kestäväen kehityksen skenaarioanalyysin SBT-aloitteen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Outokummun SBTi-tavoitteen piiriin kuuluu ruostumattoman teräksen valmistus, eikä ulkoisesti myyty ferrokromi sisälly tähän tavoitteeseen. Energiatehokkuus-tavoite mitataan kumulatiivisena parannuksena nykyiseen lähtötasoon verrattuna, ja sen mittayksikkö on gigawattitunti (GWh). (E1-MDR-T-80-(f))

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetin keskipitkän aikavälin vähennystavoite perustuu tieteeseen. Energiatehokkuustavoitteen kohdalla tarkastellaan, onko taso parantunut aiempiin tuloksiin verrattuna. (E1-MDR-T-80-g)) Päästötavoitteen ulkoisesta tarkastuksesta vastasi tavoitteen hyväksynyt SBT-aloite. Ulkoiset sidosryhmät eivät ole arvioineet energiatehokkuustavoitetta. (E1-MDR-T-80-(h))

### Tavoitteiden ja mittarien muutokset

Yhtiön vuonna 2021 asettamaan tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen ei tehty menetelmiin liittyviä muutoksia raportointivuoden aikana. Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa käytettävät päästökertoimet tarkistetaan ja päivitetään kuitenkin vuosittain. Energiatehokkuuden osalta menetelmiä ei muutettu vuonna 2025. (E1-MDR-T-80-(i))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Konsernikestävyysraportti](#)

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



### Tulokset suhteessa ilmoitettuihin tavoitteisiin

Vuoden 2025 loppuun mennessä Outokumpu vähensi päästöintensiteettiään 33 % (2024: 32 %) vuoden 2016 lähtötasosta. Tulokseen päästiin korkean kierrätysisällön, vähäpäästöisen energian ja toiminnan parannusten avulla. Energiatohokkuuden parannustavoitteen osalta yhtiö saavutti 495 gigawattitunnin parannuksen (2024: 391 GWh) vuoden loppuun mennessä kaikkiaan 600 GWh:n kokonaistavoitteesta. (E1-MDR-T-80-(j))

### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta tavoitteiden avulla

Outokummun ilmastotavoitteet ovat tieteeseen perustuvia, ja niiden tavoitteena on rajoittaa maapallon keskilämpötilan nousu 1,5 asteeseen esiteolliseen tasoon verrattuna Pariisin ilmastositomuksen mukaisesti. Tavoitteen saavuttamiseksi Outokummun tarkoituksena on vähentää suorien ja epäsuorien päästöjen sekä toimitusketjun päästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. (E1-4-33)

### Kasvihuonekaasupäästöjen tavoite- ja inventaarion rajaukset

Outokummun ilmastotavoite on yhdistetty intensiteettitavoite, joka kattaa scopet 1, 2 ja 3. Yhtiö ei ole julkistanut scopeille omia tavoitteita. Tavoite ei koske muita kasvihuonekaasuja, vaan se on asetettu vain hiilidioksidipäästöille, koska muiden kasvihuonekaasujen päästöt ovat hyvin pieniä teräksen tuotantoprosessissa. Tavoite perustuu markkinaperusteiseen scope 2:een. Rajausta poikkeaa myös kasvihuonekaasujen bruttopäästöistä, koska siinä otetaan huomioon teräksen valmistusprosessi, eli myyty ferrokromi ei ole mukana. Tavoite ei sisällä jatkojalostusta. Vuonna 2016 päästöintensiteetti oli 0,45 tonnia hiilidioksidia scope 1:n osalta, 0,45 tonnia hiilidioksidia scope 2:n osalta ja 1,18 tonnia hiilidioksidia scope 3:n osalta tuotettua terästonnia kohti.

Vuonna 2025 scope 1:n hiilidioksidipäästöt olivat 0,45 (2024: 0,44), scope 2:n 0,13 (2024: 0,13) ja scope 3:n 0,81 (2024: 0,86) tonnia hiilidioksidia tuotettua terästonnia kohti. Outokummun tavoite on vähentää päästöintensiteettiä, eikä yhtiöllä ole tällä hetkellä absoluuttisia tieteeseen perustuvia päästötavoitteita.

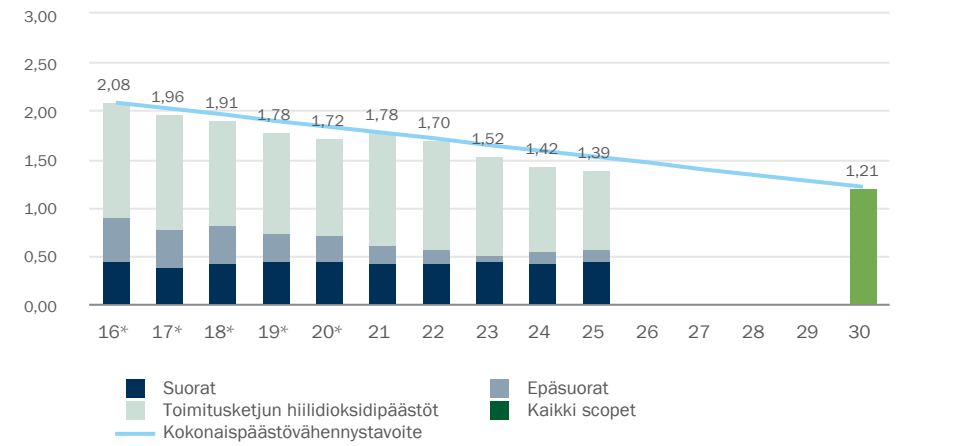
Näihin bruttopäästöihin verrattuna SBT-aloitteen mukainen tavoite kattaa 96,7 % scope 1:n (2024: 99,9 % ), 80,2 % scope 2:n (2024: 78,7 %) ja 80,8 % scope 3:n (2024: 84,5 %) kasvihuonekaasujen bruttopäästöistä. (E1-4-34-(b))

Päästöintensiteettivähennystavoitteen nykyinen lähtökohta on kolmen peräkkäisen vuoden – 2014, 2015 ja 2016 – keskiarvo. Näin päästöintensiteetin vertailuarvo on 2,1 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästonnia kohti. (E1-4-AR-25-(a-b))

Ilmastotavoite on tieteeseen perustuva ja yhteensopiva sen kanssa, että ilmaston lämpeneminen rajoitetaan 1,5 asteeseen. SBT-aloite hyväksyi ja julkaisi tavoitteen vuonna 2021. Tämä on ei-alakohtainen intensiteettitavoite. Tavoitteeseen liittyvät oletukset on

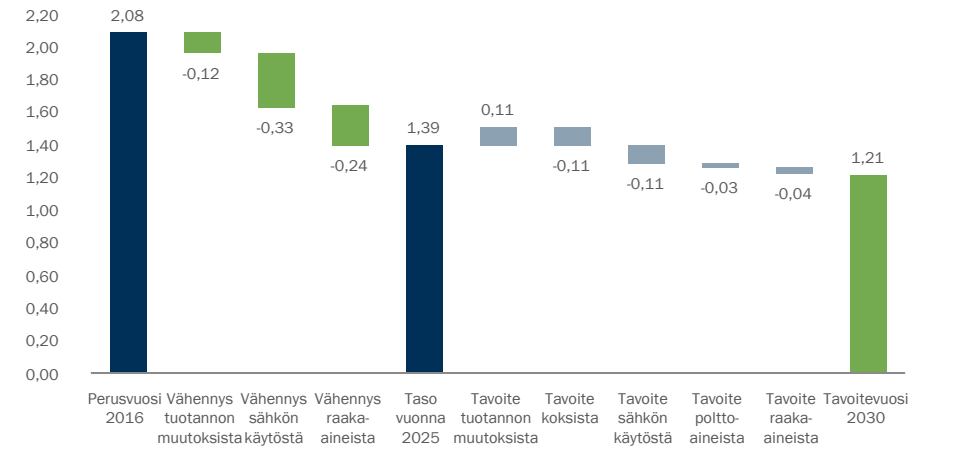
selitetty hiilestä irtautumiseen liittyvässä suunnitelmassa, joka on kuvattu tämän raportin Ilmastosiirtymäsuunnitelma-luvussa. (E1-4-34-(e)), (E1-4-16-(a))

### Outokummun hiilidioksidipäästöjen kehitys, tonnia tuotettua terästonnia kohti



Yhtiön uudelleenjärjestelyt johtivat lähtötason uudelleenlaskentaan, mikä nosti päästöintensiteettiä 2 %.  
\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

### Hiilestä irtautumisen keinot ja vaikutus päästövähennystavoitteeseen Arvioitu päästövähennys 2016–2030, tonnia tuotettua terästonnia kohti



(E1-4-34-(a))

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### Konsernikestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Aikaisemmin raportilla olevassa kaaviossa esitellään tämän hetkiset odotetut päästövähennykset päästölähteittäin tavoitevuoteen 2030 asti perustasosta 2016 alkaen. Vähennystoimenpiteissä huomioon otetaan kaikki kolme scopea. Vuonna 2016 yhtiön päästöintensiteetti oli 2,1 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästonna kohti, ja vuoteen 2030 mennessä yhtiön tavoitteena on vähentää päästöintensiteetti tasolle 1,2. Tämän aikataulun mukaisesti Outokumpu pyrkii vähentämään kaksin päästöintensiteettiä 0,11 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästonna kohti siirtymällä biokoksiin ja 0,14 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästonna kohti lisäämällä vähäpäästöisen energian käyttöä maailmanlaajuisesti ja korvaamalla fossiilisia polttoaineita uusiutuvilla vaihtoehdoilla. Toimitusketjuyhteistyössä Outokummun tavoitteena on vähentää raaka-aineiden päästöintensiteettiä entisestään 0,04 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästonna kohti. Yhtiö uskoo lisäksi, että pitkällä aikavälillä, vuoden 2030 tavoitteen jälkeen, hiilidioksidin talteenotto on avainasemassa sellaisten päästöjen vähentämisessä, joiden vähentäminen on mahdotonta nykyteknologioilla. (E1-4-34-(f), E1-4-16-(b))

Skenaarioanalyysin käyttö mittareissa ja tavoitteissa

Outokumpu on toteuttanut analyysin tämän hetkisen tilanteen ja kestävän kehityksen skenaarioon perustuen Kansainvälisen energijärjestö IEA:n (International Energy Agency, IEA) rauta- ja terästeknologioiden tiekartta 2020 mukaisesti (IEA Iron and Steel Technology Roadmap, 2020). Yhtiön skenaarioanalyysissä noudatetaan selvästi alle kahden asteen skenaariota ja Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitetta. Käytettävissä olevissa skenaarioissa otetaan huomioon maiden energiaan ja ilmastoon liittyvät sitoumukset. Näiden pohjalta on luotu perusskenaario, johon Outokumpu vertaa poliittisia lisätoimenpiteitä kestävän kehityksen skenaarion toteuttamiseksi. Kansainvälisen energijärjestön kestävän kehityksen skenaariossa päästövähennyskehitys on linjattu siten, että energijärjestelmä saavuttaa kokonaisuudessaan globaalisti nollapäästöt noin vuoteen 2070 mennessä. (Lähde: Kansainvälisen energijärjestö IEA:n rauta- ja terästeknologioiden tiekartta 2020.) Olemassa olevat skenaariot eivät ota huomioon ruostumattoman teräksen tuotannon erityispiirteitä. Ruostumatonta terästä valmistetaan pääasiassa kierrätysteräksestä, mutta oikean koostumuksen varmistamiseksi tarvitaan myös ferroseoksia. Terästeollisuuden skenaarioiden soveltumiseksi ruostumattoman teräksen tuotantoon yhtiön analyysissä käytetään oletusta, että terästeollisuuden päästöintensiteetti on samalla tasolla kuin ruostumattoman teräksen, mukaan lukien scope 3:n päästöt. Skenaarioissa tavoite on asetettu vuoteen 2050 eli samaan ajankohtaan kuin Outokummun hiilineutraaliustavoite. (E1-4-AR-30-(c))

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Outokumpu seuraa energiankulutusta sekä suhteessa kokonaisenergian käyttöön että keskeisenä ruostumattoman teräksen prosessiin räätälöitynä tunnuslukuna. Jälkimmäinen intensiteetitunnusluku kattaa kaikki Outokummun tuotantoprosessit ferrokromin tuotannosta sulatukseen sekä kuuma- ja kylmävalssaukseen. Tunnusluku lasketaan megawattitunteina tuotettua terästonna kohti, ja sitä seurataan kuukausittain. (E1-5-MDR-M-75))

Kokonaisenergiankulutus

| MWh tai prosenttiosuus                                                                                                                                                                       | 2025      | 2024      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)                                                                                                                    | 0         | 0         |
| 2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)                                                                                                                 | 179 671   | 92 143    |
| 3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)                                                                                                                                    | 1 835 545 | 1 689 701 |
| 4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)                                                                                                                 | 1 018 853 | 975 166   |
| 5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)                                                                         | 716 967   | 714 565   |
| 6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana)                                                                                                                | 3 751 036 | 3 471 574 |
| Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)                                                                                                                        | 53,0 %    | 50,7 %    |
| 7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)                                                                                                                 | 2 687 489 | 2 714 398 |
| Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)                                                                                                                    | 37,9 %    | 39,6 %    |
| 8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh) | 56 325    | 30 044    |
| 9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)                                                                          | 589 039   | 632 120   |
| 10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)                                                                                              | 0         | 0         |
| 11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)                                                                                                               | 645 364   | 662 164   |
| Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)                                                                                                                         | 9,1 %     | 9,7 %     |
| Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 6, 7 ja 11 summana)                                                                                                                        | 7 083 889 | 6 848 136 |

(E1-5-37), (E1-5-38), (E1-5-39), (E1-5-AR 34)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Energiaintensiteetin lisäksi Outokumpu seuraa tiettyjä mittareita, kuten vähähiilisen sähkön käytön osuutta ja energiantensiteettiä ilmaistuna kokonaisenergian käyttönä tuotettua terästonnia kohti. Kuluvana vuonna Outokumpu osti sähköntoimittajilta alkuperätakuita kattaan 72 % konsernin sähkönkulutuksesta. Vähäpäästöisen sähkön kokonaisuus sähköstä oli 89 % (2024: 90 %). Energiaintensiteetti oli 11,5 gigajoulea tuotettua ruostumattoman teräksen tonnia kohti (2024: 10,9 gigajoulea). Jos huomioon otetaan vain ruostumattoman teräksen toiminnot, intensiteetti oli 8,6 gigajoulea tuotettua terästonnia kohti.

Energiaintensiteetti

| MWh/€                                                                                                                                                                                | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/€) | 0,0013 | 0,0012 |

(E1-5-40)

Koska Outokumpu valmistaa ruostumatonta terästä ja ferrokromia, joiden valmistamisessa käytetään paljon energiaa, yhtiön koko toiminta määritellään EU-asetuksen mukaan ilmastovaikutuksiltaan merkittäväksi. Yhtiön toimintaan sovelletaan NACE-luokitusta 24.1, joka vastaa EU:n ilmastoluokitusjärjestelmää koskevan delegoidun säädöksen liitteen I taloudellista toimintoa 3.9: raudan ja teräksen valmistus. (E1-5-42)

Outokummun liikevaihto tilinpäätöksen liitetiedossa 2.2 on 5 468 milj. euroa (2024: 5 942 milj. euroa). (E1-5-43)

Liikevaihto

| Milj. euroa                                                                                                                 | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Energiaintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto, joka on saatu ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta | 5 468 | 5 942 |
| Liikevaihto (muut)                                                                                                          | —     | —     |
| Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä)                                                                                     | 5 468 | 5 942 |

(E1-5-AR-38-(b))

Energiaan liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi

Outokumpu seuraa energiaa energian kokonaiskulutuksena, joka ilmaistaan megawattitunteina. Kokonaiskulutukseen sisältyvät kaikki tuotantolaitokset sekä toimistot ja palvelukeskukset. Kulutustiedot ja lämpöarvot perustuvat toimittajilta saatuihin asiakirjoihin. Alhaisempia lämpöarvoja käytetään. Energiaintensiteettiä koskeva yhteisökohtainen mittari lasketaan jakamalla kokonaisenergiankulutus gigajouleina tuotetun teräksen määrällä. Käytetyt lämpöarvot ja energiankulutus perustuvat toimittajilta saatuihin asiakirjoihin. (E1-5-MDR-M-77-(a))

Energiankäyttö on osa todentamisprosessia, jossa EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvat toimipaikat ilmoittavat päästöistään ja energiankäytöstään paikallisille viranomaisille. Outokummun päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvat tuotantoyksiköt ovat Tornio Suomessa, Avesta, Nyby ja Degerfors Ruotsissa sekä Krefeld ja Dillenburg Saksassa. (E1-5-MDR-M-77-(b))

Kasvihuonekaasupäästöt (scopet 1, 2 ja 3)

Outokummun päästöjen seuraamiseen käytetty keskeinen tunnusluku on intensiteettiin perustuvat kasvihuonekaasupäästöt tuotettua terästonnia kohti. Mittari kattaa kaikki kolme scopea ja on myös Outokummun SBT-aloitteen mukainen ilmastotavoite. (E1-6-MDR-M-75-(a))

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt

Vuonna 2025 scope 1:n päästöt ovat 1 027 622 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (28 %), scope 2:n päästöt 373 505 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (10 %) ja scope 3:n päästöt 2 237 699 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (61 %) Outokummun kokonaispäästöistä. Outokummun markkinaperusteiset kokonaiskasvihuonepäästöt olivat yhteensä 3 638 827 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia. (E1-6-44-(a-d))

Outokummun Euroopan tuotantotoiminta kuuluu EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scopen 1 kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus on 84,0 %, luku sisältää myös laivat jotka liikennöivät Tornion ja Terneuzenin välillä. Outokumpu ei kuulu minkään muun säännellyn päästökauppajärjestelmän piiriin. Lisätietoja päästöoikeuksien ostoista ja niihin liittyvistä kustannuksista on tilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 (Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) aineettomien hyödykkeiden taulukossa. Päästöoikeuksien käyttöön liittyvät kulut on sisällytetty konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Outokummulla ei ole osakkuus- tai yhteisyrityksiä, joihin yhtiöllä olisi määräysvaltaa ja joista sen pitäisi raportoida. Jos osakkuusyritys on osa arvoketjua, sen päästöt on raportoitu arvoketjun päästöissä. Niinpä yhtiön raportoimat bruttopäästöt vastaavat konsernin päästöjä. (E1-6 50)

Outokumpu käyttää tuotantoprosesseissa myös biomateriaalia. Biopolttoaineiden biogeeniset päästöt olivat 15 745 tonnia hiilidioksidia vuonna 2025 (2024: 8 256 tonnia hiilidioksidia). Lisäksi biogeenisiä päästöjä syntyy raaka-aineista kuten biokoksi mutta niitä ei ole vielä kvantifioitu. (E1-6-AR 43-(c))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Kasvihuonekaasupäästöt ja tavoitteet

|                                                                                                                | Takautuva          |                | Välitavoitteet ja tavoitevuodet |           |                    |                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|-----------|--------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                                                | Perusvuosi         | Vertailutiedot | N                               | %N/N-1    |                    | Vuositainen prosenttiosuus-tavoite / perusvuosi |
|                                                                                                                | 2016 <sup>2)</sup> | 2024           | 2025                            | Muutos, % | 2030 <sup>3)</sup> |                                                 |
| Scope 1:n kasvihuonekaasupäästöt                                                                               |                    |                |                                 |           |                    |                                                 |
| Kasvihuonekaasujen scope 1:n bruttopäästöt (tCO2-ekv.) <sup>1)</sup>                                           | 1 213 634          | 990 643        | 1 027 622                       | 4 %       | 689 400            | 3 %                                             |
| Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1:n kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%) |                    | 84 %           | 84 %                            |           |                    |                                                 |
| Scope 2:n kasvihuonekaasupäästöt                                                                               |                    |                |                                 |           |                    |                                                 |
| Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2:n bruttopäästöt (tCO2-ekv.) <sup>4)</sup>                       | n/a                | 448 567        | 435 773                         | -3 %      | n/a                | n/a                                             |
| Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2:n bruttopäästöt (tCO2-ekv.)                                     | 1 210 872          | 364 704        | 373 505                         | 2 %       | 28 200             | 7 %                                             |
| Merkittävät scope 3:n kasvihuonekaasupäästöt                                                                   |                    |                |                                 |           |                    |                                                 |
| Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3:n) kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)                                     | 3 163 556          | 2 347 109      | 2 237 699                       | -5 %      | 2 211 400          | 2 %                                             |
| 1 Ostetut tavarat ja palvelut                                                                                  | n/a                | 1 843 340      | 1 666 717                       | -10 %     | n/a                | n/a                                             |
| 2 Tuotantohyödykkeet                                                                                           | n/a                |                | 47 005                          |           | n/a                | n/a                                             |
| 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1:n tai scope 2:n päästöihin)    | n/a                | 111 493        | 123 500                         | 11 %      | n/a                | n/a                                             |
| 4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu                                                                | n/a                |                | 26 585                          |           | n/a                | n/a                                             |
| 5 Toiminnassa muodostuva jäte                                                                                  | n/a                | 21 957         | 15 309                          | -30 %     | n/a                | n/a                                             |
| 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen                                                                       | n/a                | 4 469          | 4 103                           | -8 %      | n/a                | n/a                                             |
| 9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä                                                                       | n/a                | 218 934        | 221 641                         | 1 %       | n/a                | n/a                                             |
| 11 Myytyjen tuotteiden käyttö                                                                                  | n/a                | 146 917        | 132 839                         | -10 %     | n/a                | n/a                                             |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt                                                                                 |                    |                |                                 |           |                    |                                                 |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)                                               | n/a                | 3 786 319      | 3 701 094                       | -2 %      | n/a                | n/a                                             |
| Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)                                               | 5 588 062          | 3 702 456      | 3 638 827                       | -2 %      | 2 929 000          | 3 %                                             |

(E1-6-44), (E1-6-48), (E1-6-49), (E1-6-51), (E1-6-52), (E1-6-AR-46-(d)), (E1-6-AR-48)

<sup>1)</sup> Tonnia hiilidioksidiekvivalenttia.  
<sup>2)</sup> Perusvuoden päästöt raportoidaan pelkästään hiilidioksidipäästöinä.  
<sup>3)</sup> Yhtiö on asettanut tieteeseen perustuvan tavoitteensa vain päästöintensiteetille, mutta se on raportoitu taulukossa havainnollistavana absoluuttisena päästötavoitteena vuodelle 2030.  
<sup>4)</sup> Sijaintiperusteiset scope 2 -päästölaskelmia on päivitetty käyttämään uudempia päästökertoimia, mikä on johtanut muutoksiin edellisen kauden raportoituihin päästöihin. Vuoden 2024 raportoitu arvo muuttui 540 274 tonnista hiilidioksidia 448 567 tonniin hiilidioksidia. Tämä vaikuttaa myös edellisen kauden kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisarvoihin, jotka muuttuivat 3 878 026 tonnista hiilidioksidia 3 786 319 tonniin hiilidioksidia.

Kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi

Kasvihuonekaasupäästöjen mittaaminen ja raportointi noudattaa GHG Protocol Corporate Standard -standardia ja terästeollisuuden standardeja, kuten ISO 14404 -standardia. Sähkön hiilidioksidipäästöt raportoidaan sekä markkina- että sijaintiperusteisesti. Yhtiön

ulkopuoliset scope 3:n hiilidioksidiekvivalenttipäästöt on sisällytetty laskelmaan. Suurin vaikutus tulee hankinnoista, pääasiassa seosaineista. Myös liikematkustuksen päästöt ja syntyvä jäte raportoidaan ainakin osittain samoin kuin kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä. Scopen 2 ja 3 biogeenisiä päästöjä ei ole raportoitu, koska käytetyt päästökertoimet eivät sisällä biogeenisiä päästöjä. (E1-6-MDR-M-77-(a))



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvien Outokummun toimipaikkojen on todennettava hiilidioksidipäästönsä vuosittain. Energiankäyttö on osa tätä todentamisprosessia. Nämä toimipaikat ovat Tornio, Avesta, Nyby, Degerfors, Krefeld ja Dillenburg. EU:n päästökauppajärjestelmän akkreditoitunut todentamiselimet todentavat päästöt. Todentaja riippuu siitä, missä maassa toimipaikka sijaitsee. (E1-6-MDR-M-77-(b))

Outokumpu raportoi ensimmäistä kertaa myös tuotantoketjun alkupään kuljetusten ja tuotantohyödykkeiden päästöt, mikä vaikuttaa myös edellisen vuoden arvoihin. Outokumpu on myös arvioinut laivoja, jotka kuljettavat teräskeloja ja muita materiaaleja Tornion ja Terneuzenin välillä, ja tullut siihen tulokseen, että vaikka ne eivät ole Outokummun omistuksessa, ne raportoidaan Scope 1:ssä niiden käyttötarkoituksen vuoksi. Aiempina vuosina kaikki tuotekuljetukset Tornion tehtaalta on raportoitu Scope 3:ssa alavirran kuljetuksina. (E1-6-47)

Outokumpu ei ole tunnistanut (kasvihuonekaasupäästöjen kannalta merkityksellisten) merkittävien tapahtumien ja olosuhteiden muutosten vaikutuksia, jotka tapahtuvat sen arvoketjuun kuuluvien yhteisöjen raportointipäivien ja yrityksen yleiseen käyttöön tarkoitetun tilinpäätöksen päiväyksen välisenä aikana. (E1-6 AR-42-(c))

### Scope 1

Scope 1:n päästöt laskettiin polttoaineen ja materiaalien kulutuksen perusteella, mukaan lukien hiilidioksidi-, dityppioksidi- ja metaanikasvihuonekaasut. Loput kasvihuonekaasuista eivät olleet merkityksellisiä käytettyjen polttoaineiden kannalta. Polttoaineiden kohdalla käytettiin viranomaisilta saatuja kansallisia päästökertoimia, joita käytetään myös päästökauppajärjestelmän raportoinnissa. Materiaalien päästöt laskettiin hiilisisällön perusteella päästökauppajärjestelmän menetelmän mukaisesti.

### Scope 2

Scope 2:n sähkönkäytön kasvihuonekaasupäästöt lasketaan ja niitä seurataan Outokummun markkinaperusteisen sähköjakauman päästökertoimen avulla. Päästökerron on saatu käytetyn sähkön toimittajalta. EU-alueella 100 %:lla sähkönkäytöstä on alkuperätakuut sähkötuotannon omistajilta. Lisäksi julkaistaan toimipaikkakohtaiset sähkönkäytön päästöt. Näissä laskelmissa on käytetty avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia. Menetelmät ja tietolähteet voivat vaihdella, tärkeimpien tuotantolaitosten kohdalla on sovellettu tuorein maakohtainen päästökerron. Toimintojen sähkönkulutus lasketaan mitatun kulutuksen perusteella, ja toimistojen sähkönkulutus perustuu kokoaikaisiin työsuhteisiin työntekijöihin kerrottuna sähkönkäytön kertoimella. Ostetun lämmön scope 2:n päästöt lasketaan toimittajakohtaisten tietojen tai ympäristönsuojeluviraston (Environmental Protection Agency, US EPA) lämpötietojen perusteella.

Outokumpu raportoi kasvihuonekaasupäästöt sekä sijainti- että markkinaperusteisesti. Tieteeseen perustuva tavoite lasketaan ja raportoidaan markkinaperusteisten scope 2:n päästöjen avulla. Outokumpu osti raportointivuonna energiantuottajilta alkuperätakuut, jotka kattoivat 72 % sen sähköntarpeesta. Outokummulla on pääsy sertifioituun energiaan omistusten, pitkäaikaisten sähkösopimusten ja sähköntuottajien kautta. Markkinaperusteiset päästöt eivät sisällä hiilidioksidipäästöjen lisäksi muita kasvihuonekaasupäästöjä. (E1-6 AR 45-(d))

Outokumpu käyttää toimittajilta saatuja sähkön päästökertoimia tai maakohtaisia päästökertoimia, jotka eivät erottele biomassan tai biogeenisen hiilidioksidin prosenttiosuutta. Siirtymäsäännösten nojalla Outokumpu ei raportoi scope 2:n biogeenisiä päästöjä tässä raportissa. Outokumpu tutkii tietojen keräämistä raportointia varten jatkossa esimerkiksi selvittämällä asiaa suoraan toimittajiltaan. (E1-6-AR 45-(e))

### Scope 3

54 % scope 3:n kasvihuonekaasupäästöistä on laskettu käyttäen ensisijaisia tietoja (2024: 66 %). (E1-6-AR-46-(g))

Scope 3:n päästöt raportoidaan seuraavista luokista: ostetut tavarat ja palvelut (3.1), tuotantohyödykkeet (3.2), polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1:n tai scope 2:n päästöihin) (3.3.), toiminnassa muodostuva jäte (3.5), liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (3.6), kuljetukset ja jakelu tuotantoketjun alku- ja loppupäässä (3.4 ja 3.9) sekä myytyjen tuotteiden käyttö (3.11). Sellaisia luokkia, joita ei raportoida, ovat esimerkiksi vuokratut omaisuuserät (3.8 ja 3.13) ja franchising (3.14), koska ne eivät sovellu yhtiöön toimintaa. Myydyn teräksen jalostusta ja käyttöä (3.10 ja 3.11) ei raportoida, koska materiaalin käyttö on laajaa ja jakautuu eri toimialoille. Myyty poistokaasu on kuitenkin sisällytetty kategoriaan 3.11. Tuotteiden käsittelyä käyttöiän lopussa (3.12) ei ilmoiteta taulukossa, mutta se on sisällytetty ostettuihin tavaroihin, sillä sekundaariteräksen keräämisen, lajittelun ja käsittelyn päästöt arvoketjun alkupäässä on otettu huomioon. Investointien (3.15) ja työntekijöiden työmatkojen (3.7) osalta Outokumpu ei raportoi näistä päästöistä, koska Outokumpu on tehnyt arvioinnin ja todennut että ne eivät ole olennaisia. (E1-6 AR 46-(i))

Outokumpu käyttää arvoketjun päästöjen laskemiseen sekä tarkkaa dataa että dataan perustuvia päästökertoimia. Biogeenisiä päästöjä ei raportoida arvoketjun osalta. (E1-6-AR-46-(j))

Raportoinnin laajuus on sama kuin scope 1:n ja 2:n kohdalla, mikä tarkoittaa sitä, että Outokumpu raportoi scope 3:n luvut niiden prosessien kohdalla, joihin sillä on operatiivinen määräysvalta. Suurin scope 3:een liittyvä vaikutus tulee ostetuista tavaroista, pääasiassa seosaineista. Myös liiketoimintaan liittyvän matkustamisen päästöt ja toiminnassa muodostuva jäte raportoidaan, samoin myydyt tuotteet siinä määrin kuin mahdollista sekä tuotteiden kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä.

Outokumpu noudattaa monivaiheista lähestymistapaa scope 3:n päästökertoimissa sekä hiilijalanjälkilaskelmien että kasvihuonekaasuraportoinnin suhteen. Outokumpu käyttää tarkkoja päästötekijöitä, kun niitä on saatavilla. Toissijaisesti käytetään toimialan keskimääraisiä kerättyjä tietoja ja kolmantena tietoja, jotka on saatu tietokannoista tai standardeista, kuten ISO 14404 -standardin tai Ecolnvent-tietokannoista.

- Kategoria 1 (ostetut tavarat ja palvelut): Tähän kategoriaan kuuluvat Outokummun käyttämät raaka-aineet ja kulutustarvikkeet sekä Yhdysvaltojen ulkoinen aihoiden kuumavalssaus. Outokumpu laskee painotetun keskiarvon raaka-aineidensa päästökertoimille. Outokumpu pyytää jokaiselta raaka-aineen toimittajalta tarkkoja ensikäden tietoja. Jos päästökertoimia puuttuu, Outokumpu käyttää sopivien toimialayhdistysten, kuten Nickel Instituten ja International Molybdenum Associationin, elinkaariarviointien päästökertoimia, jos sellaisia on saatavilla. Mikäli toimittajakohtaisia tarkkoja tietoja tai toimialakohtaisia keskiarvoja ei ole saatavilla, yhtiö käyttää ISO 14404 -standardin tai Ecoinvent-tietokannan tietoja. Muihin ostettuihin tavaroihin liittyvät

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



- päästöt lasketaan toimittajakohtaisten tarkkojen päästökertoimien perusteella silloin, kun niitä on saatavilla, kuten kalkin ja dolomiitin tapauksessa. Tuotannossa käytettävien tarvikkeiden, kuten elektrodien osalta käytetään ISO 14404 -standardin päästökertoimia.
- **Kategoria 2** (tuotantohyödykkeet) päästöt perustuvat pääasiassa rakennusten rakentamiseen, koneisiin ja laitteisiin liittyviin pääomamenoihin. Päästöjen laskemiseen käytettäviin määriin on sovellettu EPA:n vuoden 2022 tietokannasta saatuja päästökertoimia.
  - **Kategoria 3** (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly scope 1:n tai scope 2:n päästöihin): Polttoaineiden toimitusketjun päästöt lasketaan kirjallisuudessa, kuten JRC:n Well-to-Tank -raportissa, julkaistuja asianmukaisia päästökertoimia käyttäen. Joissakin tapauksissa käytetään terästeollisuuden toimialayhdistyksen päästökertoimia.
  - **Kategoria 4** (kuljetukset tuotantoketjun alkupäässä): Päästöt lasketaan etäisyyksien ja kuljetustyyppin perusteella. Käytetyt päästökertoimet ovat Euroopan ympäristöviraston Euroopan kuljetuksia koskevan tutkimuksen (EAA 2/2022) sekä US EPA:n julkaisemien Yhdysvaltain kuljetusten mukaisia.
  - **Kategoria 5** (toiminnassa muodostuva jäte): Outokumpu käyttää jätteenkäsittelylaitoksista saatavia tietoja.
  - **Kategoria 6** (liiketoimintaan liittyvä matkustaminen): Outokumpu käyttää auto-, juna- ja lentoliikenteen päästöraportteja palveluntarjoajilta. Raportit sisältävät tietoa matkojen etäisyyksistä ja niihin liittyvistä hiilidioksidipäästöistä, jotka on laskettu asianmukaisten tietokantojen päästökertoimien perusteella.
  - **Kategoria 9** (kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä): Outokumpu laskee yhtiön sisäisten kuljetusten ja tuotekuljetusten päästöt etäisyyksien ja kuljetustyyppin mukaan. Käytetään samoja päästökertoimia kuin luokan 4 (kuljetukset tuotantoketjun alkupäässä) kohdalla.
  - **Kategoria 11** (myytyjen tuotteiden käyttö): Outokumpu ei raportoi teräksestä, koska sillä on paljon käyttötarkoituksia eikä teräksen käytön päästöjä ole järkevää laskea. Lisäksi Outokumpu myy ferrokromin tuotannosta syntyvää poistokaasua, ja sen käyttö on sisällytetty laskelmiin. Päästölaskelmat perustuvat poistokaasun hiilipitoisuuteen. (E1-6 AR 46-(h)), (E1-6-AR-39)

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti

| Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon                                                                           | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Kasvihuonekaasupäästöjen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tonnia hiilidioksidiekvivalenttia / €) | 0,0007 | 0,0007 |
| Kasvihuonekaasupäästöjen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tonnia hiilidioksidiekvivalenttia / €) | 0,0007 | 0,0006 |

(E1-6-53)

Määrällinen täsmäytys ja kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

Outokummun tilikauden liikevaihto oli 5 468 milj. euroa (2024: 5 942 milj. euroa), ja tätä summaa käytettiin kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen. Lisätietoja on tilinpäätöksen [liitetiedossa 2.2.](#) (E1-6-55)

Liikevaihto

| Liikevaihto, milj. euroa                                      | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto | 5 468 | 5 942 |
| Liikevaihto (muut)                                            | —     | —     |
| Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksessä)                       | 5 468 | 5 942 |

(E1-6-AR-55)

Sisäinen hiilen hinnoittelu

Sisäistä hiilen hinnoittelua on käytetty usean vuoden ajan investointipäätöksiin liittyvissä kannattavuuslaskelmissa sekä tutkimus- ja kehityshankkeissa. Hiilen hinta on osa Outokummun käyttöomaisuusinvestointiohjetta. Sitä käytetään erityisesti konserninlaajuiseen hiilestä irtautumisen ohjelmaan, kun vuosittaiset määrärahat kohdennetaan tuotantolaitosten ilmoittamiin hankkeisiin. Hiilen hinnoittelua sovelletaan niin scope 1:n, scope 2:n kuin scope 3:nkin kasvihuonekaasupäästöihin. Hiilen hinta tarkistetaan vuosittain, ja se perustuu EU:n päästökauppajärjestelmän BloombergNEF:iä koskeviin hintakehitysoletuksiin sekä johdon arvioon. Outokumpu käyttää pitkällä aikavälillä hiilen kiinteää hintaa vähentääkseen epävarmoista hintavaihteluista aiheutuvia heilahteluja. (E1-8-62), (E1-8-63), (E1-8-MDR-M-75)

Vuonna 2025 käytetty hiilen sisäinen hinta oli 100 euroa hiilidioksiditonnilta. Samaa hintaa käytettiin myös vuonna 2024. Ulkoinen taho ei ole vahvistanut sisäistä hiilen hintaa. (E1-8-MDR-M-77)

Outokummun sisäistä hiilen hinnoittelua ei käytetä tosiasiallisten päästöjen laskemiseen tai käyttöomaisuuden arviointiin. Tilinpäätös sisältää EU:n päästökauppajärjestelmän päästöoikeudet, joita arvioidaan yhtiön tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti ja jotka poikkeavat sisäisestä varjohinnasta. Tiedot päästöoikeuksien ostoista ja kuluista on raportoitu tilinpäätöksessä ([liitetieto 4.1](#) Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet). Tilinpäätöksessä sisäistä hiilen hinnoittelua on käytetty vain vältettyjen päästöoikeuksien kustannusten arvioimiseen tilinpäätöksen Ilmastoasiat-osiossa, ja siinä on käytetty johdonmukaisesti sisäistä hiilen hintaa 100 euroa hiilidioksiditonnilta. (E1-8-AR-65)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪](#) Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Ympäristömme kohtaa pilaantumisen ja teollisuuden päästöjen kasvavan paineen. Outokumpu ehkäisee, seuraa ja vähentää pilaantumista suojellakseen ihmisiä ja luontoa.

## KESKEISET TOIMET VUONNA 2025

Degerforsin ja Avestan tuotantolaitosten pilottitutkimukset kuusiarvoisen kromin (Cr (VI)) pelkistämiseksi.

Uuden pesurin asentaminen Degerforsin tuotantolaitokseen – noudattaa vuoden 2026 parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden (best available techniques, BAT) raja-arvoja.

Tornion tuotantolaitoksen hankkeet, joiden avulla vastataan uusiin rajoituksiin ja parannetaan tehokkuutta.

## SUUNNITELMA 2026–2029

Päästöjä veteen ja ilmaan tarkkaillaan jatkuvasti.

Parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden käyttöönotto kaikissa toiminnoissa epäpuhtauksien aiheuttamien päästöjen vähentämiseksi.

Tapausten ehkäiseminen ennaltaehkäisevää riskiperusteisen ympäristöasioiden hallinnan avulla.

# E2 – Pilaantuminen

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

| Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen |             |                                                         |
|----------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------|
| Kielteinen vaikutus                    | Mahdollinen | Omasta toiminnasta johtuvat päästöt ilmaan ja veteen    |
| Kielteinen vaikutus                    | Mahdollinen | Arvoketjun alkupään päästöt ilmaan, veteen ja maaperään |

(ESRS2-SBM-3-48-(a))

## Toimintaperiaatteet

Pilaantumisen hallinta on osa Outokummun vastuullisuuspolitiikkaa, jossa Outokumpu sitoutuu minimoimaan toimintansa kielteiset vaikutukset ympäristöön ja ympäröiviin yhteisöihin parantamalla jatkuvasti tuotantoprosessejaan sekä energia- ja materiaalitehokkuuttaan. Vedenkulutusta, päästöjä veteen, raaka-aineita, kierrätystä, jätteitä ja ympäristöpoikkeamia tarkkaillaan jatkuvasti ja toimiin ryhdytään tarvittaessa välittömästi. Outokumpu lieventää ympäristövaikutuksiaan toteuttamalla ennaltaehkäisevää riskiperusteista ympäristöasioiden hallintaa, jolla ehkäistään poikkeamia ja vähennetään päästöjä ilmaan ja veteen. Yhtiön tavoitteena on vähentää sekä nykyisten että aiempien toimintojen haittavaikutuksia, mukaan lukien niihin liittyviä terveysvaikutuksia, ja tehdä merkittäviin vaikutuksiin liittyviä korjaavia toimenpiteitä parhaan kykynsä mukaan. Jatkuvat mittaukset käsittävät energiankäytön, kasvihuonekaasupäästöt sekä veteen liittyvät päästöt, mukaan lukien sekä säännellyt epäpuhtaudet että ne, jotka arvioitiin olennaisiksi vaikutustenarvioinneissa. Yksityiskohtaiset tiedot on esitetty Päästöt ilmaan ja veteen -taulukossa.

(E2-MDR-P-65-(a), E2-1-15-(a), E2-1-AR-11)

Outokumpu pyrkii ehkäisemään poikkeamia toteuttamalla ennaltaehkäisevää riskiperusteista ympäristöasioiden hallintaa. Jos vesi tai maaperä saastuu yllättäen, Outokumpu pyrkii korjaamaan kielteiset vaikutukset ja ennallistamaan ympäristön mahdollisimman lähelle tapahtumaa edeltävää tilaa. (E2-1-15-(c))

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, politiikan hyväksymisprosessista ja kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioon ottamisesta sekä politiikan saatavuudesta on [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) käsittelevässä luvussa. (E2-MDR-P-65-(b-f))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu käsittelee sen toimitusketjussa ilmenevää pilaantumista toimittajien toimintaohjeessa, jossa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia esimerkiksi ilmaan, veteen ja maaperään päätyvien päästöjen vähentämiseen liittyen. Lisätietoja toimitusketjun pilaantumisesta on [arvoketjun työntekijöitä \(S2\)](#) käsittelevässä luvussa kohdassa Toimintaperiaatteet.

## Toimet

Vuonna 2025 toteutettiin muun muassa seuraavat keskeiset toimet:

- Degerforsin ja Avestan tuotantolaitoksissa käynnistettiin pilottitutkimuksia kuusiarvoisen kromin (Cr (VI)) pelkistysmenetelmiin liittyen. Laboratoriotulokset ovat olleet vahvalla tasolla.
- Degerforsin tuotantolaitokseen asennetaan uusi pesuri, joka on vuoden 2026 BAT-raja-arvojen mukainen.
- Raportointivuonna Tornion tuotantolaitos jatkoi edellisvuoden tapaan hankkeita, joiden tavoitteena oli vastata uusiin ympäristöluparajoihin, parantaa ilmanpuhdistusta, vähentää öljyn käyttöä, vähentää metallien määrää jätevedessä ja parantaa materiaalitehokkuutta.

Kuten viime vuonna raportoitiin, Outokumpu noudattaa parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden (best available techniques, BAT) kriteerejä ja paikallisia lupatasoja, ja toimet ovat osa yhtiön jatkuvaa pyrkimystä vähentää pilaantumista ja parantaa ympäristötoimien tasoa. (E2-MDR-A-68-(e))

Seuraavat aloitteet jatkuvat tai alkavat tulevaisuudessa:

- Tarkkaillaan jatkuvasti päästöjä veteen ja ilmaan.
- Noudatetaan pilaantumisen välttämiseksi ja vähentämiseksi paikallisia lupatasoja ja vähennetään näin vaikutuksia, koska monet Outokummun toimipaikat kuuluvat teollisuuden päästödirektiivin (Industrial Emission Directive) ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden kriteerien piiriin. (E2-2-19)
- Käytetään ennaltaehkäisevää riskiperusteista ympäristöasioiden hallintaa tapausten ennaltaehkäisemiseksi ja päästöjen vähentämiseksi ilmaan ja veteen.
- Reagoidaan ympäristöön liittyviin tapauksiin kielteisiä vaikutuksia estävin toimin tarvittaessa välittömästi.
- Jatketaan sidosryhmäyhteistyötä, jossa kukin toimipaikka on tarvittaessa yhteydessä paikallisiin sidosryhmiin, kuten muihin yrityksiin, valtion yksiköihin ja paikallisyhteisöihin.

Pilaantumiseen liittyvä toimintasuunnitelma tukee vastuullisuuspolitiikan tavoitteita ja edistää yhtiön vastuullisuustavoitteita. Lisäksi toimintasuunnitelmilla edistetään sidosryhmiin liittyvien politiikkojen tavoitteiden saavuttamista. Tällaisia tavoitteita ovat esimerkiksi jatkuvaan vuorovaikutukseen sitoutuminen, vastuullisuustyön tuloksia koskevan avoimen viestinnän varmistaminen sekä osakkeenomistajien, työntekijöiden, asiakkaiden,

tavarantoimittajien, sijoittajien ja viranomaisten sekä julkisten ja kansalaisjärjestöjen odotusten ja vaatimusten täyttäminen. (E2-MDR-A-68-(a))

Outokumpu mittaa jatkuvasti olennaisia epäpuhtauksia ja ryhtyy tarvittaessa toimiin esimerkiksi silloin, kun päästöt ylittävät tavoitearvot. Tällaisissa tapauksissa yhtiö ryhtyy välittömiin toimiin ympäristövahinkojen ehkäisemiseksi. Kaikille Outokummun tuotantolaitoksille on asetettu päästöjä koskevat raja-arvot. Arvot on määritetty yhdessä viranomaisten kanssa lainsäädännön ja ympäristövaikutusten arvioinnin perusteella. (E2-2-18)

Outokummun tekniset asiantuntijat tekevät yhteistyötä tiettyjen asiakkaiden kanssa ja suunnittelevat lopputuotteita, jotka aiheuttavat mahdollisimman vähän pilaantumista. (E2-2-AR-13) Edellä kuvatun toimintasuunnitelman toteuttamiseen liittyvät toimintamenot (Opex) ja pääomamenot (Capex) ovat osa Outokummun tavanomaista liiketoimintaa. (E2-MDR-A-69)

Arvoketjun toimien osalta Outokumpu toteuttaa paikan päällä tehtäviä arviointeja, joissa arvioidaan toimittajien ympäristökäytäntöjä, myös pilaantumisen hallintatoimia. Lisätietoja on Arvoketjun työntekijät (S2) -luvun [Vuorovaikutus-osiossa](#).

## Suljetut kaivokset

Outokumpu panostaa vuosittain merkittävästi aiemmin käytössä olleiden ja suljettujen kaivosten arviointiin ja hallintaan. Joillakin niistä on edelleen ympäristöluvut ja muita ympäristö- ja turvallisuusvelvoitteita. Veden pilaantuminen on suljettujen kaivosten kannalta merkityksellinen aihe ja keskeinen painopistealue. Se liittyy läheisesti myös [Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit \(E4\)](#) -luvun alussa olevassa taulukossa esitettyyn luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvaan kielteiseen vaikutukseen.

Vuonna 2025 Outokumpu julkaisi suljettuihin kaivoksiin liittyvän ohjelman, jossa keskitytään suljettujen kaivosten ympäristövaikutusten vähentämiseen tutkimustietoon pohjautuen. Yhtiö toteutti myös Enonkoskella ja Kotalahdessa toimenpiteitä, joilla parannetaan vesivirtauksia ja vedenkäsittelyä ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Tämä työ jatkuu myös tulevina vuosina osana suljettuihin kaivoksiin liittyvää ohjelmaa.

## Laajuus ja aikaväli

Outokumpu torjuu pilaantumista kohdistamalla toimet sen omiin toimintoihin kaikilla liiketoiminta-alueilla. (E2-MDR-A-68-(b)) Toimia toteutetaan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Lyhyen aikavälin toimia ovat päästöjen seuranta ja toimiin ryhtyminen tapausten sattuessa. Keskipitkän aikavälin toimia ovat riskiperusteinen ympäristöasioiden hallinta, jolla ehkäistään tapauksia ja vähennetään päästöjä sekä Tornion uuteen ympäristölupaan keskittyvät suunnitelmat. (E2-MDR-A-68-(c))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳](#) Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

## Korjaavat toimenpiteet ja varaukset

Outokummussa ei ole tapahtunut ympäristöpoikkeamia, jotka olisivat aiheuttaneet aineellisia vahinkoja. Raportointivuonna 2025 tuotantolaitoksissa tapahtui 9 (2024: 8) ympäristöluparikkomusta, joista 1 (2024: 2) liittyi veteen päätyviin päästöihin. Ympäristöpoikkeamien kokonaismäärä tuotantolaitoksissa oli 16 (2024: 15). Outokumpu raportoi tarvittaessa poikkeaman ympäristöviranomaisille ja toteutti korjaavat toimenpiteet välittömästi tai ratkaisi tapaukset yhdessä ympäristöviranomaisten kanssa. Ympäristövahinkoja ei havaittu, eikä varauksia tai korjaavia toimenpiteitä ole tarvittu. Lisäksi tapahtui kaksi lupaehtojen rikettä, jotka liittyivät vesipäästöihin suljetuissa kaivoksista. Näihin rikkomuksiin on vastattu osana suljettujen kaivosten ohjelmaa. (E2-MDR-A-68-(d))

## Tavoitteet

Outokumpu ei ole määrittänyt erityisiä pilaantumiseen liittyviä tavoitteita. Sen sijaan Outokumpu on keskittynyt varmistamaan pilaantumisen ehkäisemisen toimien ja politiikkojen avulla. (E2-MDR-T-81-(a)) Outokummun tuotantolaitokset valvovat ja seuraavat olennaisten epäpuhtauksien päästöjä. Tuotantolaitokset ovat myös ottaneet käyttöön tekniikoita, joilla käsitellään sekä veteen että ilmaan päätyviä päästöjä ennen kuin ne päätyvät ympäristöön. (E2-MDR-T-81-(b))

Seurannan laajuus vaihtelee tuotantolaitoksen koon ja siellä tehtävien toimien mukaan, mutta kaikki tuotantolaitokset tarkkailevat hiukkasia ja typpioksidipäästöjä ilmaan. Veteen päätyvien päästöjen kohdalla seurataan nitraatteja, kiintoaineita sekä nikkelin ja kromin kaltaisia metalleja. Tuloksia analysoidaan ja seurataan pidemmällä aikavälillä. Tarkoituksena on varmistaa, että päästöt eivät ylitä ympäristöluvuissa määriteltyjä tai tavoitteeksi asetettuja rajoja, sekä tunnistaa kehityssuuntia. (E2-MDR-T-81-(b)-(i)) Yhtiö on sitoutunut vähentämään ympäristövaikutuksia ja pitämään päästötasot ympäristöluvuissa määriteltyjen rajojen sisällä. Ympäristöön kohdistuvien vaikutusten ei myöskään anneta lisääntyä. (E2-MDR-T-81-(b)-(ii))

## Mittarit

Outokumpu seuraa päästöjä veteen ja ilmaan tuotantolaitosten toimien, koon ja lupaehtojen mukaisesti. Merkittävimpiä ilmaan päätyviä päästöjä ovat hiukkaset, typpioksidit ja rikkioksidit. Vaikka teräksen tuotannosta syntyy yleensä paljon pölyä, Outokummun suodatusjärjestelmä poistaa 99 % hiukkasista, jolloin sulattojen päästöt pysyvät ympäristölupien määräämissä rajoissa ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden tasolla. Päästöt veteen ovat pääasiassa metalleja ja nitraatteja, joita seurataan jatkuvasti. Tavoitearvojen ylittymistä seurataan, vaikka kyseessä ei olisi luparikkomus. Kaikki jätevedet käsitellään joko Outokummun omissa tai kunnallisissa laitoksissa ennen kuin ne päästetään veteen. Päästöjä maaperään ei seurata

säännöllisesti, koska riskejä syntyy lähinnä öljyvuotojen kaltaisista poikkeamista. Vuonna 2025 yhtiön toiminnassa ei raportoitu olennaisia tapauksia. (E2-4-MDR-M-75)

## Tapahtuneet muutokset

Ilmaan päätyvien päästöjen määrät ovat vaihdelleet vuodesta toiseen osittain tuotantomäärien perusteella, ja vuonna 2025 hiukkaset olivat 198 586 kiloa (2024: 125 860 kiloa), typpioksidit olivat 1 369 906 kiloa (2024: 1 626 233 kiloa) ja rikkioksidit olivat 224 280 kiloa (2024: 214 632 kiloa). Niinpä typpioksidipäästöt ovat vähentyneet vuonna 2025, kun taas rikkioksidipäästöt ja hiukkaset ovat lisääntyneet. Outokummun suljetuista kaivoksista peräisin olevan nikkeli-päästöt veteen on otettu mukaan raportointiin. Lisätietoja on päästötaulukossa seuraavalla sivulla. (E2-4-30-(a))



## Menetelmät, oletukset ja validointi

Outokumpu mittaa ja analysoi päästöjä kussakin ympäristöluvassa määritellyn seurantaohjelman mukaisesti. Yleensä mittaukset tekee ulkopuolinen toimija paitsi silloin, kun Outokummun oma laboratorio on akkreditoitu tietyn analyysin tekoon. Outokummun mittaukset ovat pääasiassa suoria mittauksia. Mittaukset voivat olla jatkuvia, kuten pölyn ja typpioksidien mittaukset, tai määräajoin tehtäviä, kuten ilmaan päätyvien metallien mittaukset. Mittaukset tehdään eri standardien mukaisesti, kuten esimerkiksi EN 14792 -standard (typpioksidipäästöjä) ja EN 13284 -standardi (hiukkaset). Metall- ja mineraalipäästöjä veteen mitataan esimerkiksi ISO 11885- tai ISO 15587 -standardien ja nitraattipäästöjä veteen ISO 13395 -standardin mukaan. (E2-4-30-(b)) Vaikka päästöjen kohdalla käytetään pääasiassa suoria mittauksia, joissakin tapauksissa käytetään myös laskelmia. Esimerkiksi typpioksidit lasketaan typpidioksidimittausten perusteella. (E2-4-MDR-M-77-(a))

Outokummun tuotantoprosesseihin sovelletaan ympäristölupia, jotka sisältävät määräykset päästöjen mittaamisesta ja raportoinnista. Päästöjä seurataan joko itse, kuten joidenkin vesipäästöjen sekä ilmaan päätyvien hiukkasten ja typpioksidien kohdalla, tai päästöjä voivat seurata myös Outokummulle raportoivat ulkoiset yritykset, kuten ilmaan päätyvien metallien kohdalla. Jokainen tuotantolaitos vastaa omien päästöjensä seurannasta ja raportoinnista. Päästötiedot raportoidaan sekä asianomaisille viranomaisille että Outokumpu-konsernille. Säännöksen (EC) nro 166/2006 (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri, E-PRTR-asetus) liitteessä II mainittuja epäpuhtauksia seurataan ja ne raportoidaan kunkin tuotantolaitoksen osalta direktiivin mukaisesti olennaisten rajojen perusteella. Nämä tiedot yhdistetään ja raportoidaan päästötaulukoon. Suljettujen kaivosten nikkeli-päästöt veteen huomioidaan aktiivisen toimintoista aiheutuvien päästöjen lisäksi. (E2-4-30-(c)) Mittauksia ei ole validoinut mikään muu ulkopuolinen taho. (E2-4-MDR-M-77-(b))

Menetelmä valitaan keskusteluissa paikallisten ympäristöviranomaisten kanssa. (E2-4-31) Vuonna 2024 raportoinnin piiriin kuuluivat Outokummun toimipisteet. Vuonna 2025 myös suljetut kaivokset sisällytettiin raportointiin, ja seulonnan jälkeen vanhojen kaivosten päästöt, jotka ylittivät kynnysarvot, raportoitiin ja sisällytettiin vuoden 2025 päästötietoihin.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Päästöt ilmaan ja veteen

| Epäpuhtaustyyppi, 2025                                             | Päästöt ilmaan (kg) | Päästöt veteen (kg) | Päästöt maaperään (kg) |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| Ammoniakki (NH3)                                                   | 58 739              | —                   | —                      |
| Antraseeni                                                         | —                   | —                   | —                      |
| Arseeni ja arseeniyhdisteet (arseninä)                             | 60                  | 18                  | —                      |
| Asbesti                                                            | —                   | —                   | —                      |
| Bentseeni                                                          | —                   | —                   | —                      |
| Kadmium ja kadmiumyhdisteet (kadmiumina)                           | —                   | —                   | —                      |
| Kloridit (kokonaiskloorina)                                        | —                   | —                   | —                      |
| Kromi ja kromiyhdisteet (kromina)                                  | 2 529               | 1 218               | —                      |
| Kupari ja kupariyhdisteet (kuparina)                               | 155                 | 91                  | —                      |
| Syanidit (kokonais-CN:nä)                                          | —                   | 78                  | —                      |
| Fluoridit (kokonaisfluorina)                                       | —                   | 23 213              | —                      |
| Fluori ja epäorgaaniset yhdisteet (HF:nä)                          | —                   | —                   | —                      |
| Heksaklooribentseeni (HCB)                                         | —                   | —                   | —                      |
| Syaanivety (HCN)                                                   | 371                 | —                   | —                      |
| Lyijy ja lyijy-yhdisteet (lyijynä)                                 | 328                 | 21                  | —                      |
| Elohopea ja elohopeayhdisteet (elohopeana)                         | 43                  | 1                   | —                      |
| Naftaleeni                                                         | —                   | —                   | —                      |
| Nikkeli ja nikkeliyhdisteet (nikkelinä) <sup>1)</sup>              | 765                 | 937                 | —                      |
| Typen oksidit (NOx/NO2)                                            | 1 369 906           | —                   | —                      |
| Muut haihtuvat orgaaniset yhdisteet kuin metaani (NMVOC-yhdisteet) | —                   | —                   | —                      |
| Hiukkaset (PM10)                                                   | 198 586             | —                   | —                      |
| PCDD + PCDF (dioksiinit + furaanit) (TEQ)                          | —                   | —                   | —                      |
| Pentaklooribentseeni                                               | —                   | —                   | —                      |
| Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH-yhdisteet)               | —                   | —                   | —                      |
| Rikin oksidit (SOx/SO2)                                            | 224 280             | —                   | —                      |
| Kokonaistyyppi                                                     | —                   | 968 887             | —                      |
| Orgaanisen hiilen kokonaismäärä (TOC) (kokonaishiilenä tai COD/3)  | —                   | —                   | —                      |
| Kokonaisfosfori                                                    | —                   | —                   | —                      |
| Triklooribentseenit (TCB-yhdisteet) (kaikki isomeerit)             | —                   | —                   | —                      |
| Sinkki ja sinkkiyhdisteet (sinkkinä)                               | 1 533               | 1 288               | —                      |

| Epäpuhtaustyyppi, 2024                                             | Päästöt ilmaan (kg) | Päästöt veteen (kg) | Päästöt maaperään (kg) |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| Ammoniakki (NH3)                                                   | 61 168              | 5 369               | —                      |
| Antraseeni                                                         | —                   | —                   | —                      |
| Arseeni ja arseeniyhdisteet (arseninä)                             | 35                  | 9                   | —                      |
| Asbesti                                                            | —                   | —                   | —                      |
| Bentseeni                                                          | —                   | —                   | —                      |
| Kadmium ja kadmiumyhdisteet (kadmiumina)                           | —                   | 116                 | —                      |
| Kloridit (kokonaiskloorina)                                        | —                   | —                   | —                      |
| Kromi ja kromiyhdisteet (kromina)                                  | 2 665               | 1 369               | —                      |
| Kupari ja kupariyhdisteet (kuparina)                               | 162                 | 67                  | —                      |
| Syanidit (kokonais-CN:nä)                                          | —                   | 149                 | —                      |
| Fluoridit (kokonaisfluorina)                                       | —                   | 23 555              | —                      |
| Fluori ja epäorgaaniset yhdisteet (HF:nä)                          | —                   | —                   | —                      |
| Heksaklooribentseeni (HCB)                                         | —                   | —                   | —                      |
| Syaanivety (HCN)                                                   | 426                 | —                   | —                      |
| Lyijy ja lyijy-yhdisteet (lyijynä)                                 | 206                 | 71                  | —                      |
| Elohopea ja elohopeayhdisteet (elohopeana)                         | 54                  | 33                  | —                      |
| Naftaleeni                                                         | —                   | —                   | —                      |
| Nikkeli ja nikkeliyhdisteet (nikkelinä) <sup>1)</sup>              | 763                 | 1 096               | —                      |
| Typen oksidit (NOx/NO2)                                            | 1 626 233           | —                   | —                      |
| Muut haihtuvat orgaaniset yhdisteet kuin metaani (NMVOC-yhdisteet) | —                   | —                   | —                      |
| Hiukkaset (PM10)                                                   | 125 860             | —                   | —                      |
| PCDD + PCDF (dioksiinit + furaanit) (TEQ)                          | —                   | —                   | —                      |
| Pentaklooribentseeni                                               | —                   | —                   | —                      |
| Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH-yhdisteet)               | —                   | —                   | —                      |
| Rikin oksidit (SOx/SO2)                                            | 214 632             | —                   | —                      |
| Kokonaistyyppi                                                     | —                   | 1 303 394           | —                      |
| Orgaanisen hiilen kokonaismäärä (TOC) (kokonaishiilenä tai COD/3)  | 36 480              | —                   | —                      |
| Kokonaisfosfori                                                    | —                   | —                   | —                      |
| Triklooribentseenit (TCB-yhdisteet) (kaikki isomeerit)             | —                   | —                   | —                      |
| Sinkki ja sinkkiyhdisteet (sinkkinä)                               | 1 983               | —                   | —                      |

(E2-4-28-(a))

<sup>1)</sup> Yhteensä 85,67 kg nikkeliä päästöinä veteen suljetuista kaivoksista on sisällytetty kokonaismäärään vuonna 2025. Vuonna 2024 suljetut kaivokset eivät olleet mukana päästöraportoinnissa

Yhtiöllä ei ole raportointivuodelta maaperään liittyen mitään raportoitavaa arvoketjussaan.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyyseraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# E3 – Vesivarat ja merten luonnonvarat

## Olennot vaikuttukset, riskit ja mahdollisuudet

| Vedenkäyttö, vedenotto ja poisjohdetut vedet |                |                                                                                  |
|----------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Myönteinen vaikutus                          | Tosiasiallinen | Ruostumattoman teräksen kestävyys ja korroosionkestävyys vesi-infrastruktuurissa |
| Kielteinen vaikutus                          | Tosiasiallinen | Ruostumattoman teräksen tuotannon vedenkulutus                                   |
| Kielteinen vaikutus                          | Mahdollinen    | Toimitusketjun vedenkäyttö ja poisjohdetut vedet                                 |
| Kielteinen vaikutus                          | Mahdollinen    | Omien toimintojen poisjohdetut vedet                                             |

(ESRS2-SBM-3-48-(a))

## Toimintaperiaatteet

Outokummun vastuullisuuspolitiikka ottaa huomioon yhtiön omissa toiminnoissa tarvittavien vesivarojen vastuullisen hankinnan ja käytön, vedenkäytön, käsittelyn ja uudelleenikäytön optimoinnin sekä veden pilaantumisen ehkäisemisen. Aina kun se on taloudellisesti kannattavaa, yhtiö harkitsee vastuullisia hankintakäytäntöjä ja varmistaa samalla, että yhtiö noudattaa sovellettavia säännöksiä ja pyrkii vähentämään ympäristövaikutuksia. Merten luonnonvarojen säilyttämistä ei huomioida Outokummun vastuullisuuspolitiikassa, koska merten luonnonvarat eivät ole Outokummun kannalta olennainen aihe. (E3-1-12-(a)-(i))

Outokumpu pyrkii vähentämään kielteisiä vaikutuksia veden uudelleenikäytön ja jätevedenkäsittelyn avulla. Optimoimalla materiaalien, energian ja vedenkäyttöä sekä kehittämällä tuotteita ja prosesseja ennakoivasti Outokumpu pienentää yleistä ympäristöjalanjälkeään ja auttaa puuttumaan vedenkulutuksen mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin. Näiden sitoumusten mukaisesti Outokumpu luo myönteisiä vaikutuksia myös oman toimintansa ulkopuolella toimittamalla kestävä, vastuullista ruostumatonta terästä käytettäväksi vesi-infrastruktuurissa, kuten suolanpoistolaitoksissa, ja tukemalla pitkäkestoisia, resurssitehokkaita ratkaisuja puhtaan veden toimittamiseen. Lisäksi Outokumpu on sitoutunut vähentämään ja valvomaan olennaista vedenkulutusta tuotantolaitoksissa, jotka sijaitsevat sellaisilla maantieteellisillä alueilla, joissa vesiriski on korkealla tasolla. Yhtiöllä on kylmävalssaamo San Luis Potosíssa Meksikossa. Aqueduct-arvioinnin mukaan kyseessä on kuiva alue, joka kärsii erityisen huomattavasta

Vesi on elintärkeää ihmisille, luonnolle ja kansantaloudelle. Outokumpu käyttää pääasiassa jokien ja merien pintavettä sekä sadevettä. Yhtiö mittaa vedenottoa, kierrättää vettä mahdollisimman paljon ja käsittelee kaiken veden ennen sen poisjohtamista.

### KESKEISET TOIMET VUONNA 2025

Pohjavettä jatkuvasti mittaavien laitteiden ja maanpinnan liikkeen seurannan lisävalvontapisteiden asentaminen Kemín kaivoksessa.

Vesivarojen hallinnan parantaminen priorisoimalla vesitehokkuutta kierrätyksen, käsittelyn ja sidosryhmäyhteistyön avulla.

### SUUNNITELMA 2026–2027

Vedenkäytön ympäristövaikutusten arviointi ja vesivarojen järjestelmällisempi analysointi.

Parannussuunnitelman laatiminen muissa toimipaikoissa.

Toimet vedenkäytön optimoimiseksi San Luis Potosín tuotantolaitoksessa – laitos sijaitsee alueella, jossa vesiriski on korkealla tasolla.



vesistressistä. Outokummun politiikka keskittyy lieventämään näitä yhtiön omiin toimintoihin liittyviä riskejä. (E3-1-12-(a)-(ii), E3-1-12-(b))

Outokumpu täydentää näitä toimenpiteitä ja ehkäisee ja vähentää ympäristövaikutuksiaan toteuttamalla ennaltaehkäisevää riskiperusteista ympäristöasioiden hallintaa, jolla muun muassa ehkäistään tapahtumia, vähennetään jätettä, vältetään päästöjä veteen ja varmistetaan, että jätteet ja tuotantojätteet käsitellään ilman päästöjä vesistöihin. Jos vesi saastuu yllättäen, yhtiö pyrkii korjaamaan haitalliset vaikutukset ja ennallistamaan ympäristön mahdollisimman lähelle sen aiempaa tilaa. Tämän tueksi Outokumpu seuraa jatkuvasti vedenkulutusta ja jätevesipäästöjä keräämällä tietoja ja seuraamalla suorituskykyä tuotantolaitoksittain. Tarvittaessa ryhdytään välittömästi korjaaviin toimenpiteisiin. Näin varmistetaan, että toimintaa parannetaan jatkuvasti ja että vesivaroja hallitaan tehokkaasti. (E3-1-12-a-(iii)), (E3-1-12-(c)), (E3-1-13), (E3-MDR-P-65-(a))

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, politiikan hyväksymisprosessista ja kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioon ottamisesta sekä politiikan saatavuudesta on [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) käsittelevässä luvussa. (E3-MDR-P-65-(b-f))

Outokumpu odottaa toimittajiensa vähentävän veteen kohdistuvia haittavaikutuksia kuten toimittajien toimintaohjeessa määritellään. Lisätietoja on arvoketjun työntekijöitä (S2) käsittelevässä luvussa kohdassa [Toimintaperiaatteet](#).

## Toimet

Vuonna 2025 toteutetut keskeiset toimet:

- Kolmen uuden pohjavettä jatkuvasti mittaavan laitteen asentaminen Kemín kaivoksessa. Kaivokseen myös asennettiin maanpinnan liikkeiden seurannan lisävalvontapisteitä pohjavedenmittauspisteiden viereen.
- Vakiintuneiden käytäntöjen jatkaminen, mitä tulee veden kierrätykseen ja uudelleenkäyttöön, jätevesien käsittelyyn ennen niiden päästämistä vesistöön sekä vesivarojen valvomiseen vastuullisen hallinnan varmistamiseksi.
- Yhtiön vastuullisuuspolitiikan mukaisesti lisäksi säännöllisten sisäisten ympäristöauditointien jatkaminen vesiaiheista sekä yhteistyö yhteisöjen, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa, jotta voidaan jakaa tietoja ja vahvistaa vesistöjen vastuullista kohtelua yhdessä sidosryhmien kanssa.

Tulevat tärkeimmät toimet perustuvat Outokummun vesistöjen vastuullisuussuunnitelmaan, joka on laadittu Alliance for Water Stewardship -standardin mukaisesti, sekä Kemín kaivoksen vesivarojen hallintasuunnitelmaan, joka kehitettiin vastaamaan Towards Sustainable Mining -standardin vaatimuksia. Vesistöjen vastuullisuussuunnitelmassa keskitytään vesivaroihin kohdistuvien vaikutusten minimointiin, tehokkuuden parantamiseen, säännöllisten arviointien suorittamiseen, sidosryhmävuorovaikutukseen ja

jatkuvaan parantamiseen, kun taas Kemín kaivoksen suunnitelmassa huomioidaan kaivosalueelle tulevat vesivarat, niiden käsittely ja mahdolliset riskit, kuten veden saastuminen.

Suunnitellut keskeiset toimet ovat samat kuin vuonna 2024:

- Kunkin lähteen vedenkäytön analysointi kaikissa toimipisteissä.
- Vedenkäytön ympäristövaikutusten arviointi kaikissa toimipaikoissa, jotta saadaan käsitys toimipaikkojen aiheuttamista vaikutuksista.
- Vesivaroihin liittyvien parannussuunnitelmien jatkuva kehittäminen kaikissa toimipaikoissa.
- Kemín kaivoksessa keskitytään estämään pintakerrosten kuivuminen ja pienentämään pohjavesien liikaoton riskiä. Suunnitelmana on myös asentaa kaivokseen järjestelmä, jolla mitataan jatkuvasti pohjavesien tasoja ja maanpinnan liikkeitä.

Yleisesti ottaen näiden toimien tavoitteena on vahvistaa ymmärrystä veden käytöstä ja sen vaikutuksista, mahdollistaa ennakoivat toimenpiteet ympäristöön kohdistuvien riskien vähentämiseksi sekä edistää jatkuvaa vesivarojen hallinnan parantamista ja resurssitehokkuutta Outokummun vastuullisuuspolitiikan mukaisesti. Odotusarvona on, että Kemín kaivokseen tulee kattava järjestelmä pohjaveden ja pinnan tilan seurantaan, mikä tukee suoraan politiikan tehokkaan seurannan painopistettä. (E3-MDR-A-68-(a))

### Toimet vesiriskialueilla

Raportointivuonna, kuten aiempinakin vuosina, San Luis Potosín tuotantolaitoksessa priorisoitiin veden kierrätystä. Vedenkäytön tehostamiseksi toimipaikalla käytetään päivittäisessä toiminnassaan omaa käsiteltyä vettä ja ostetaan käsiteltyä vettä myös laitoksen ulkopuolelta.

Outokumpu arvioi vuonna 2025 San Luis Potosín tuotantolaitoksessa tulevaisuudessa toteutettavia mahdollisia toimia:

- Peittauslinjaston sprinklereiden standardointi ja ylläpito optimaalisen suorituskyvyn varmistamiseksi.
- Veden virtauksen vähentäminen viimeisessä huuhtelussa.
- Pidempien peittauskampanjoiden käytön maksimointi aina, kun se on mahdollista.

Näillä toimenpiteillä tavoitellaan tehokkaampaa vedenkäyttöä, mikä noudattaa Outokummun vastuullisuuspolitiikkaa ja erityisesti siinä olevaa sitoumusta vähentää ja valvoa olennaista vedenkulutusta tuotantolaitoksissa, jotka sijaitsevat sellaisilla maantieteellisillä alueilla, joissa vesiriski on korkealla tasolla. (E3-2-19)

Edellä kuvatun toimintasuunnitelman toteuttamiseen liittyvät toimintamenot ja pääomamenot ovat osa Outokummun tavanomaista liiketoimintaa. (E3-MDR-A-69)

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Arvoketjun toimien osalta Outokumpu toteuttaa paikan päällä tehtäviä arviointoja, joissa arvioidaan toimittajien ympäristökäytäntöjä, kuten vedenkulutuksen, veden kierrätyksen ja vesivirtauksen hallintaa osana niiden kokonaisvaltaista vesivarojen hallintaa. Lisätietoja on arvoketjun työntekijöitä (S2) käsittelevän luvun kohdassa [Vuorovaikutus](#).

### Laajuus ja aikaväli

Vesistöjen vastuullisuussuunnitelma ja sen keskeiset toimet kattavat vain Outokummun omat toiminnot. Suunnitelman tulevat toimet koskevat Europe-liiketoiminta-alueetta eli Tornion, Avestan, Nybyn, Degerforsin, Krefeldin ja Dillenburgin toimipaikkoja. Americas-liiketoiminta-alueella, joka sisältää Yhdysvalloissa ja Meksikossa sijaitsevat toimipaikat, ei tällä hetkellä ole vesivaroihin liittyvää toimintasuunnitelmaa. San Luis Potosín toimipaikassa tosin tehdään tiettyjä veden vähentämistoimia, joita on käsitelty aiemmin tässä luvussa. Americas-liiketoiminta-alueen vesivarojen hallintasuunnitelma kehitetään keskipitkällä aikavälillä. (E3-MDR-A-68-(b))

Jokaisen ruostumatonta terästä valmistavan toimipaikan, Kemin kaivoksen ja San Luis Potosín toimipaikan tärkeimmät toimet on tarkoitus saada päätökseen keskipitkällä aikavälillä. Vedenkäytön ympäristövaikutusten arvioinnin ja vesivarojen hallinnan keskeisiä toimia koskevien parannussuunnitelmien laatimisen on suunniteltu valmistuvan vuoden 2027 loppuun mennessä. (E3-MDR-A-68-(c))

### Korjaavat toimenpiteet ja varaukset

Vuonna 2025 Outokummussa ei tapahtunut tosiasiallisten olennaisten vaikutusten aiheuttamia vahinkotapauksia, jotka vaatisivat korjaavia toimenpiteitä. (E3-MDR-A-68-(d))

## Tavoitteet

Outokumpu ei ole vielä määrittänyt erityisiä vesivaroihin liittyviä tavoitteita, eikä niitä ole määritetty myöskään vesiriskialueille. Sen sijaan yhtiö on varmistanut toimien, politiikkojen, seurannan ja keskeisten tunnuslukujen avulla, että vesistöihin liittyviä vaikutuksia pyritään minimoimaan. Outokumpu arvioi mahdollisia konsernitason tavoitteita raportointivuoden aikana ja on toistaiseksi päättänyt olla asettamatta erityistä veteen liittyvää tavoitetta. (E3-MDR-T-81-(a), E3-3-23-(a, c))

Veteen liittyvien politiikkojen ja toimien tehokkuutta seurataan useissa prosesseissa, joita ovat esimerkiksi seurantamittarit ja tunnusluvut, säännölliset auditoinnit ja sidosryhmävuorovaikutus. Outokummun vastuullisuuspolitiikassa painotetaan vedenkäytön jatkuvaa seurantaa. (E3-MDR-T-81-(b), E3-MDR-T-81-(b)-(ii))

Vesivaroihin liittyvät tavoitteet ja odotukset on määritelty Outokummun vastuullisuuspolitiikassa. San Luis Potosín toimipaikan tunnusluku perustuu historiallisiin tietoihin, ja tuotantotiimi, kunnossapitotiimi ja johto tarkastelevat sitä yhdessä vuosittain. Edelliseen vuoteen verrattuna San Luis Potosín toimipaikassa seurattiin vuonna 2025 vain

yhtä tunnuslukua, veden kokonaiskulutusta pakattua tonnia kohti. Tarkoituksena oli virtaviivaistaa vesivaroihin liittyvää seurantaa. Tosiasiallisten vesien määrät mitataan suoraan: vuonna 2025 veden kokonaiskulutus oli 1.59 m³ pakattua tonnia kohti (2024: 1,75 m³), mikä on alle San Luis Potosín toimipaikan asettaman 1,85 m³:n vertailutason. (E3-MDR-T-81-(b)-(ii))

## Mittarit

Outokumpu valvoo keskeisiä mittareita – vedenottoa, jätevesipäästöjä, kulutusta, kierrätettyä/uudelleenkäytettyä vettä ja varastoidun veden kokonaismäärää – seuratakseen ja hallitakseen vedenkulutukseen liittyviä kielteisiä vaikutuksia. (E3-4-MDR-M-75)

### Kokonaisvedenkulutus

Vedenkulutus on erittäin tärkeä vesivarojen hallinnan arvioinnin mittari. Toimipaikoilla vedenkulutus johtuu pääasiassa haihtumisesta esimerkiksi jäähdytysjärjestelmissä sekä määristä jätemateriaaleista, kuten neutralisointilietteestä, joista vesi haihtuu jätteen kuivuessa ilmaan eikä palaudu vesistöihin. Outokummun tuotantolaitosten ja Kemin kaivoksen veden kokonaiskulutus lasketaan vedenoton kokonaismäärän ja poisjohdettujen vesien kokonaismäärän erotuksena. Toimistojen ja palvelukeskusten kokonaisvedenkulutus perustuu henkilöstömäärään kokoaikaiseksi muutettuna.

Vedenottoon ja vesien poisjohtamiseen liittyvät tiedot on kerätty tunnustettujen ympäristöasioiden hallintaan ja kestävyysliittyyvien standardien mukaisesti. Kaikki Outokummun toimipaikat ovat ISO 14001 -sertifioituja. Sertifikaatissa määritetään ohjeet ympäristötoimien tason seurantaan ja mittaamiseen. Ohjeissa määritetään myös kestävät vedenkulutuksen käytännöt. Lisäksi Outokumpu noudattaa Global Reporting Initiativen 303: Water and Effluents 2018 -standardia, joka sisältää kehyksen vedenkäytön hallintaan.

Vedenoton kokonaismäärä sisältää mitatut tai lasketut määrät pinta-, meri-, vesijohto- ja pohjavesistä sekä arvioidut sadeveden määrät. Sadeveden määrä arvioidaan kertomalla vuotuinen sademäärä, keräysalue ja pinta-alakohtaiset valumakertoimet. Kemin kaivoksella määrään on sisällytetty myös haihdutustiedot tarkkuuden parantamiseksi. Vedenoton kokonaismäärä sisältää kaikki mitatut tai lasketut määrät tai historiallisiin oletuksiin perustuvat arvioidut määrät. Poisjohdetut vedet voidaan johtaa kunnallisiin vedenpuhdistamoihin, pintavesimuodostumiin ja pohja- tai meriveteen. San Luis Potosín toimipaikalla poistomäärät mitataan suoraan, kun taas poisjohdetut määrät mitataan osittain ja arvioidaan osittain.

Vuonna 2025 vedenoton kokonaismääristä 90,19 % (2024: 93,7 %) perustui mittauksiin, 0,01 % (2024: 0,06 %) näytteisiin ja ekstrapolointiin ja 9,80 % (2024: 6,24 %) arvioihin. Poisjohdettujen vesien kokonaismäärän osalta 81,35 % (2024: 87,16 %) perustui mittauksiin, 0,01 % (2024: 0,06 %) näytteisiin ja ekstrapolointiin ja 18,64 % (2024: 12,78 %) arviointeihin. Näin ollen raportointikauden veden kokonaiskulutus jaoteltiin

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



seuraavasti: 86,21 % (2024: 89,53 %) vesimääristä perustui mittauksiin, 0,01 % (2024: 0,06 %) näytteisiin ja ekstrapolointiin ja 13,79 % (2024: 10,41 %) arvioihin.

Omien toimintojen vedenkulutustiedot

| Määrä (m³)                                                   | 2025       | 2024       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| (a) Kokonaisvedenkulutus                                     | 8 015 549  | 6 289 440  |
| (b) Kulutus vesiriskialueilla                                | 84 101     | 88 894     |
| (c) Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä     | 13 379 698 | 13 070 955 |
| (d) Varastoidun veden kokonaismäärä                          | 7 900      | 7 900      |
| (d) Varastoidun veden kokonaismäärässä tapahtuneet muutokset | —          | —          |

(E3-4-28-(a-d))

Vedenotto ja poisjohdetut vedet

| Määrä (m³)            | 2025       | 2024       |
|-----------------------|------------|------------|
| Pintavesi             | 25 577 311 | 24 294 029 |
| Merivesi              | 13 397 907 | 13 735 214 |
| Vesijohtovesi         | 756 544    | 923 235    |
| Pohjavesi             | 2 891 318  | 2 713 863  |
| Sadevesi              | 2 020 765  | 2 315 454  |
| Vedenotto lähteittäin | 44 643 846 | 43 981 794 |

|                                   |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Poisjohdetut vedet                | 36 628 296 | 37 692 355 |
| Jätevesi kunnalliseen käsittelyyn | 608 638    | 1 086 228  |
| Päästöt pintaveteen               | 28 993 759 | 30 173 613 |
| Päästöt meriveteen                | 6 995 770  | 6 412 481  |
| Päästöt pohjaveteen               | 30 129     | 20 033     |

Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä

Tuotannon aikana veden kierrätys tapahtuu jäähdytysjärjestelmissä ja kierrättämällä käsitelty vesi takaisin prosesseihin. Jäähdytysjärjestelmissä lisävesimäärät lasketaan kierrätetyn veden määrien perusteella. Toimipaikoissa kierrätetään myös käsiteltyä vettä, mikä vähentää tarvetta ottaa vettä luonnonlähteistä. Vettä kierrätetään myös kaivoksessa ruostumattoman teräksen tuotantolaitosten lisäksi. Kemin kaivoksessa noin 99 % käytetystä vedestä oli kierrätettyä vuonna 2025 (2024: 99 %).

Kierrätetyn veden lisäksi Outokummussa käytetään myös uudelleenkäytettyä vettä. Vettä voidaan käyttää uudelleen eri tavoin, riippuen toimipaikasta ja sen erityisistä prosesseista.

Uudelleen käytetyn veden määrä on raportoitu yhdessä kierrätetyn määrän kanssa taulukossa Omien toimintojen vedenkulutustiedot.

Kierrätetyn ja uudelleenkäytettyjen vesien määrät voidaan mitata suoraan, mikäli prosessiin palautetun täydentävän tai käsitellyn veden määrät mitataan, laskea, jos tietoja lisäveden virtauksesta ja tuotantoajasta on saatavilla, tai arvioida, mikäli tieto perustuu historiallisiin tietoihin ja erityisiin oletuksiin.

Varastoidun veden kokonaismäärä

Outokumpu käyttää varastoidun veden kokonaismäärään Global Reporting Initiative -standardin vesivarastoihin tai säiliöihin varastoidun veden määritelmää. Vesialtaita ei lasketa mukaan varastoituun veteen. Vesivarastojen tilavuus mitataan. Raportointikauden aikana varastoidun veden kokonaismäärässä ei tapahtunut muutoksia, koska vettä kerätään ja toimitetaan varastoon jatkuvasti.

Vesistöalueiden veden laatu ja määrä

Viranomaiset tai paikalliset vesiyhdistykset mittaavat vesistöalueiden veden laatua. Vesistöalueiden veden määrää mitataan yleensä virtaamana. (E3-4-28-(e)), (E3-4-MDR-M-77-(a))

Tietoja ei ole validoinut mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmentaja. (E3-4-MDR-M-77-(b))

Vesi-intensiteetti

2025

| Mittarit                           | Määrä (m³) | Liikevaihto (milj. euroa) | Vesi-intensiteetti (m³ / milj. euroa) |
|------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Vedenkulutus ja vesi-intensiteetti | 8 015 549  | 5 468                     | 1 465,83                              |

2024

| Mittarit                           | Määrä (m³) | Liikevaihto (milj. euroa) | Vesi-intensiteetti (m³ / milj. euroa) |
|------------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Vedenkulutus ja vesi-intensiteetti | 6 289 440  | 5 942                     | 1 058,52                              |

(E3-4-29)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

| Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit |             |                                                                                                                     |
|----------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kielteinen vaikutus                    | Mahdollinen | Teollisen tuotannon mahdolliset vaikutukset paikallisiin ekosysteemeihin ja herkkiin alueisiin                      |
| Kielteinen vaikutus                    | Mahdollinen | Suljettujen kaivosten jäännösvaikutukset                                                                            |
| Kielteinen vaikutus                    | Mahdollinen | Elinympäristön ja luonnon monimuotoisuuden häiriintyminen, kun toimitusketjussa louhitaan riskialttiita hyödykkeitä |

(E4-ESRS2-SBM-3-48-(a))

Outokumpu on toteuttanut kattavan luonnon monimuotoisuuden arvioinnin, jossa otettiin huomioon yhtiön oma toiminta ja arvoketju. Arvioinnilla syvennettiin ymmärrystä olennaisimmista luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvista vaikutuksista ja fyysisistä riskeistä sisällyttämällä ympäristöpaineet herkkyyksiin keskittyvään analyysiin.

Arvioinnin ja paikallisten ympäristötekijöiden perusteella neljä tuotantolaitosta – Tornio, Calvert, Kemi ja Avesta – tunnistettiin olennaisiksi, koska ne sijaitsevat lähellä luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkiä alueita ja koska alueilla on paljon paineita maankäytön muutoksiin, pilaantumiseen ja vedenottoon liittyen. Kun suunnitellaan luonnon monimuotoisuuteen liittyviä toimia ja riskien lieventämistä, nämä alueet asetetaan etusijalle. Sen sijaan palvelukeskuksilla ja toimistoilla todettiin olevan hyvin rajallisesti luontoon kohdistuvia vaikutuksia ja riippuvuuksia, koska ne sijaitsevat pääasiassa kaupunki- tai teollisuusalueilla, joissa ekologinen vuorovaikutus on vähäistä. (E4-ESRS2-SBM-3-16-(a))

### Alueet, jotka ovat arvokkaita luonnon monimuotoisuuden kannalta, sekä uhanalaiset alueet ja lajit

Vaikka Outokummun toimipaikat eivät sijaitse lähellä luonnon monimuotoisuuden kannalta virallisesti herkeksi luokiteltuja alueita, yhtiö on tunnistanut alueita, jotka ovat arvokkaita luonnon monimuotoisuuden kannalta ja jotka ovat joko yhtiön omistuksessa tai sijaitsevat

Luontokato on yksi merkittävimmistä maailmanlaajuisista ympäristökriiseistä ilmastomuutoksen ja pilaantumisen ohella. Yritykset ovat riippuvaisia luonnonvaroista, joten yritysten on myös suojeltava niitä. Outokumpu lieventää luontokatoa vähentämällä päästöjä, käyttämällä tuotannossaan yli 90-prosenttisesti kierrätettyjä raaka-aineita ja tekemällä sivuvirroista sivutuotteita.

### KESKEISET TOIMET VUONNA 2025

Luonnon monimuotoisuuden arvioinnin toteutus olennaisten vaikutusten ja toimien tunnistamiseksi yhtiö- ja toimitusketjutasolla.

Paikallisen luonnon monimuotoisuutta koskevan työn jatkaminen.

Suljettuihin kaivoksiin keskittyvän kaivosohjelman käynnistäminen.

Luonnon monimuotoisuus-kartoitukset kahdessa suljetussa kaivoksessa.

UN Global Compact Suomen Tieteeseen perustuvat luontotavoitteet -koulutusohjelma.

### SUUNNITELMA VUODELLE 2026

Luonnon monimuotoisuutta koskevan toimintatavan jatkokehittäminen olennaisimpien raaka-ainetoimittajien osalta.

Paikallisten luonnon monimuotoisuutta koskevien toimintasuunnitelmien arviointi ja päivittäminen monimuotoisuustutkimuksesta saatujen uusien tietojen perusteella.



yrityksen toimipaikan läheisyydessä. Näissä toimipaikoissa sekä valmistetaan ruostumatonta terästä että louhitaan kromia. (E4-ESRS2-SBM-3-16-(a)-(i))

Arvioinnin mukaan toimipaikkoja, jotka ovat luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaita, on neljä: Calvert Yhdysvalloissa, Tornio ja Kemi Suomessa sekä Avesta Ruotsissa. Saksan Dahlerbrückin ja Dillenburgin toimipaikat, joita pidettiin aiemmin merkittävänä toimipaikkoina, luokiteltiin uudelleen tavallisiksi toimipaikoiksi. Näiden toimipaikkojen luonnon monimuotoisuuteen liittyvät paineet ovat pienet. Lisäksi Dahlerbrückin toimipaikka on suljettu. (E4-ESRS2-SBM-3-16-(a)-(ii))

Kemin kaivoksen kiinteistön rajan vieressä luoteessa ja idässä sijaitsee Kirvesaavan Natura 2000 -alue. Kaivostuonninnasta ei ole havaittu aiheutuvan kuitenkaan kielteisiä luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvia vaikutuksia.

Tornion integroitu tehdas, jossa tuotetaan ferrokromia ja ruostumatonta terästä, sijaitsee Tornionjoen lähellä Pohjanlahden pohjoisrannikolla. Joki on suojeltu EU:n Natura-lainsäädännön mukaisesti. Vuonna 1975 alkaneen pitkäaikaisen seurannan mukaan toimipaikalla ei ole merkittäviä vaikutuksia Pohjanlahteen tai jokeen, joka sijaitsee ylävirtaan toimipaikasta.

Toinen Outokummun Euroopassa sijaitsevasta kahdesta integroidusta ruostumatonta terästä valmistavasta tehtaasta sijaitsee Ruotsin Avestassa, jonka 2,5 km<sup>2</sup>:n kokoinen tontti sijaitsee Taalainmaan läänin eteläosassa. Keski-Ruotsissa sijaitseva Daljoki on maan toiseksi pisin joki. Se virtaa Taalainmaan pohjoispuolelta ja laskee Pohjanmereen Skutskärissä Upplannin pohjoisosassa. Avestan toimipaikan tärkein veden lähde on Daljoki.

Noin 80 hehtaaria Calvertin toimipaikan kiinteistöstä Alabamassa Yhdysvalloissa on kosteikkoja. Näillä kosteikoilla elää monenlaisia villieläimiä, kuten villikalkkunoita, mustakarhuja ja gopherus-suvun maakilpikonnia. Toimipaikan johto ei ole tunnistanut kielteisiä vaikutuksia paikallisen luonnon monimuotoisuuteen. (E4-ESRS2-SBM-3-16-(a)-(iii))

Outokumpu ei ole tunnistanut kielteisiä vaikutuksia maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen liittyen. (E4-ESRS2-SBM-3-16-(b)) Yleisesti ottaen Outokumpu ei ole tunnistanut uhanalaisia lajeja, joihin sen toiminta vaikuttaa. (E4-ESRS2-SBM-3-16-(c))

## Luonnon monimuotoisuuden siirtymäsuunnitelma

Outokumpu on tarkastellut nykyisten liiketoimintamalliensa ja strategiansa resilienssiä luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien fyysisten sekä siirtymä- ja järjestelmäriskien suhteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin prosessissa. Lisäksi resilienssiä arvioitiin vuonna 2023 luonnon monimuotoisuuden kartoituksessa sekä vuonna 2025 toteutetussa luonnon monimuotoisuuden arvioinnissa. (E4-1-13-(a))

Outokummun kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa käsiteltiin yhtiön omia sekä arvoketjun loppupään toimintoja, kun taas vuonna 2023 tehty luonnon monimuotoisuuden kartoitus keskittyi Outokummun omiin toimintoihin. (E4-1-13-(b)) Yhtiö arvioi kartoituksessa luonnon monimuotoisuuteen liittyvää herkkyyttä paikkakuntaakohtaisesti käyttäen rajana kymmenen kilometrin etäisyyttä sen toimipaikoista. (E4-1-13-(c)) Analyysissä tarkasteltiin kymmenen vuoden aikahorisonttia. Vuonna 2025 toteutettu tutkimus tarkasteli myös luonnon monimuotoisuuteen liittyviä paineita ja laajensi arviointia niin, että se kattaa myös arvoketjun. (E4-1-13-(d))

Yhtiötasolla merkittävimmät paineet johtuvat päästöistä, vedenkäytöstä ja pilaantumisesta sekä maankäytöstä erityisesti Tornion, Calvertin ja Avestan isoilla tehtailla. Toimitusketjun suhteen havaittiin myös, että raaka-aineet, kuten nikkeli ja mangaani, aiheuttavat paljon luontoon liittyviä paineita, koska niitä hankittiin biologisesti monimuotoisilta alueilta. Suoran toiminnan luonnon monimuotoisuuden kartoituksen johtopäätös oli, että Outokumpuun ei liity systeemisiä riskejä. Tällä hetkellä luonnon monimuotoisuuteen liittyvät paikalliset fyysiset riskit ovat Outokummun kannalta merkittävimpiä, mutta siirtymäriskien määrä kasvaa vuosien mittaan.

Outokummun nykyinen strategia osoittaa resilienssiä luonnon monimuotoisuuteen liittyviä riskejä kohtaan. Tämä toteutuu vahvojen ilmasto- ja kiertotaloustavoitteiden ja tehdaskohtaisten toimintasuunnitelmien avulla. Skenaariopohjainen riskianalyysi tulee vahvistamaan resilienssin ymmärtämistä. (E4-1-13-(e)) kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa Outokumpu arvioi sidosryhmien näkemyksiä haastatteleamalla asiakkaita, toimittajia, sijoittajia, kansalaisjärjestöjä ja ulkopuolisia alan asiantuntijoita. (E4-1-13-(f))

## Toimintaperiaatteet

Toimintaperiaatteiden eli Outokummun vastuullisuuspolitiikan, toimittajien toimintaohjeen sekä toimittajavaatimusten mukaan luonnon monimuotoisuuteen liittyvät näkökohdat, kuten maankäytön muutokset, suora hyödyntäminen, pilaantuminen ja lajien tila, otetaan järjestelmällisesti huomioon päätöksenteossa ja muutoksen hallinnassa. Näitä näkökohtia arvioidaan myös osana toiminnan ympäristövaikutusten arviointeja ja lupaprosesseja.

Outokumpu tukee luonnon monimuotoisuutta myös suojelemalla ekosysteemejä, jotta luonnon monimuotoisuuden edellytykset säilyvät. Yhtiö hallitsee aktiivisesti luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvia haitallisia vaikutuksia ja ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin lieventämishierarkian periaatteiden mukaisesti.

Outokumpu tukee luonnon monimuotoisuuden suojelua sekä arvoketjussaan että toimipaikoissaan, jotka sijaitsevat lähellä luonnon monimuotoisuuden kannalta riskialttiita alueita, ja tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa luontoon liittyvissä asioissa myös sosiaalisten vaikutusten osalta aina silloin, kun niitä pidetään olennaisina.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Outokummulla on suljettuja kaivoksia koskeva ohjelma. Ohjelman strateginen pitkän aikavälin tavoite on vähentää suljettujen kaivosten ympäristövaikutuksia tutkimustietoon pohjautuen. Ohjelmassa keskitytään myös työn läpinäkyvyyteen ja aktiiviseen vuoropuheluun sidosryhmien kanssa. Kaivosohjelman laajentumista arvioidaan vuosittain.

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, hyväksymisprosessista ja kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioon ottamisesta politiikassa sekä politiikan saatavuudesta on ilmastomuutosta (E1) käsittelevässä luvussa. Lisätietoja Outokummun toimittajien toimintaohjeesta ja toimittajavaatimuksista sekä niiden laajuudesta, hyväksymisprosessista, kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioimisesta sekä politiikkojen saatavuudesta on arvoketjun työntekijöitä (S2) käsittelevässä luvussa kohdassa [Toimintaperiaatteet](#). (E4-2-22, E4-MDR-P-65)

Outokummun vastuullisuuspolitiikka kattaa yhtiön omistamat, vuokraamat tai hallinnoimat toimipaikat, jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Outokummun vastuullisuuspolitiikka, toimittajien toimintaohje sekä toimittajavaatimukset kattavat sen, miten yhtiö edistää sekä luonnon monimuotoisuuden vähenemistä aiheuttavia vaikutustekijöitä että vaikutuksia ekosysteemeihin. (E4-2-23-(a)), (E4-2-24-(a))

Vaikka Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden ylläpitämistä maailmanlaajuisesti erityisesti vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä, käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja ja hyödyntämällä kuonaa, edellä mainittujen politiikkojen avulla Outokumpu estää ja vähentää myös vaikutuksiaan luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Outokummulla on käytössä riskiperusteinen ympäristöasioiden hallintajärjestelmä, jolla pyritään ehkäisemään vahinkoja ja vähentämään jätettä, pilaantumista, päästöjä ilmaan ja veteen sekä meluun ja tärinään liittyviä haitallisia vaikutuksia. Jos vesi tai maaperä saastuu yllättäen, Outokumpu pyrkii korjaamaan haitalliset vaikutukset ja ennallistamaan ympäristön mahdollisimman lähelle sen alkuperäistä tilaa aina, kun se on mahdollista. Lisäksi Outokumpu odottaa raaka-ainetoimittajiensa varmistavan, että raaka-aineet ja palvelut tuotetaan kestävällä ja energiatehokkaalla tavalla, joka minimoi ympäristövaikutukset. Tällä tarkoitetaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä, uusiutuvien raaka-aineiden kestävä hankintaa, luonnonvarojen säilyttämistä ja luonnon monimuotoisuuden suojelua. (E4-2-23-(b))

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa käsitellään olennaisia riippuvuuksia sekä olennaisia luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä fyysisiä sekä siirtymäriskejä ja -mahdollisuuksia. Kuten edellä mainittiin, yksi merkittävimmistä toimista, joilla Outokumpu lieventää luonnon monimuotoisuuden vähenemistä, on primääriresurssien käytön minimointi. Yhtiö hyödyntää tunnistettuja resurssien sisään- ja ulosvirtauksiin, jätehuoltoon, sivutuotteisiin ja jätteiden hyödyntämiseen liittyviä mahdollisuuksia.

Lisäksi Outokumpu on sitoutunut minimoimaan tuotantolaitosten olennaista vedenkulutusta niillä maantieteellisillä alueilla, joilla vesiriski on korkealla tasolla. Yhtiö

ottaa toiminnassaan huomioon myös veden kestävä hankinnan aina, kun se on mahdollista, ja pyrkii vähentämään ympäristövaikutuksia veden uudelleenkäytön ja jäteveden käsittelyn avulla. Yhtiö arvioi veteen liittyviä vaikutuksiaan säännöllisesti. (E4-2-23-(c))

Outokummun toimittajien toimintaohje ja toimittajavaatimukset sisältävät vaatimuksia toimittajien läpinäkyvyydestä luonnon monimuotoisuuteen liittyen. Näiden politiikkojen mukaan toimittajien ja alihankkijoiden on varmistettava, että kaikki ympäristöriskit on tunnistettu ja arvioitu ja että niitä lievennetään asettamalla ympäristöön liittyviä tavoitteita. Näitä riskejä on myös seurattava ja arvioitava, ja niistä on raportoitava.

Toimittajien odotetaan tekevän läpinäkyvää yhteistyötä Outokummun kanssa: heidän on dokumentoitava vaatimustenmukaisuuteen liittyvät asiat, toimitettava pyydetäessä tietoja ja – jos Outokumpu katsoo sen tarpeelliseksi – annettava Outokummulle tai Outokummun valtuuttamalle kolmannelle osapuolelle mahdollisuus tehdä tarkastuksia laitoksissaan. Toimittajan on myös arvioitava ja seurattava omia toimitusketjujaan ja esitettävä pyynnöstä todisteita niiden käytännöistä.

Raaka-aineiden toimittajilla on oltava käytössään järjestelmä, jolla tunnistetaan tuotteet tyypin, erän tai sarjanumeron mukaan sekä niiden tila jokaisen tuotanto- ja testausvaiheen aikana. Toimittajien on ylläpidettävä jäljitettävyyssmenetelmää, jonka avulla toimitusketju voidaan jäljittää ja kaikkien toimitettaviin tuotteisiin sisällytettävien osien alkuperäiset valmistajat voidaan selvittää. (E4-2-23-(d))

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että yhtiö tukee luonnon monimuotoisuuden suojelua sekä arvoketjussaan että tuotantolaitoksissaan, jotka sijaitsevat lähellä luonnon monimuotoisuuden kannalta riskialttiita alueita. Poliitiikassa otetaan myös huomioon luonnonvarojen kulutus ekosysteemeistä, esimerkiksi vesi. Toimittajavaatimusten mukaan toimittajien on pystyttävä esittämään ympäristöön kohdistuvien riskien ja vaikutusten hallintasuunnitelma, joka kattaa luonnon monimuotoisuuteen liittyvät riskit ja vaikutukset, ja myös mahdollisten haitallisten vaikutusten korjaamissuunnitelma. (E4-2-23-(e))

Outokumpu tekee yhteistyötä paikallisten yhteisöjen kanssa luontoon liittyvissä asioissa myös sosiaalisissa vaikutuksissa aina silloin, kun niitä pidetään olennaisina. Yhtiö tekee yhteistyötä ympäristöasioissa myös omien toimintojensa läheisyydessä ja toimitusketjussa sijaitsevien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edustajien kanssa. (E4-2-23-(f))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Toimet

Outokummun luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät keskeiset toimet vuonna 2025 olivat seuraavat:

- kattava luonnon monimuotoisuuden arvioinnin toteutus luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien olennaisten vaikutusten ja toimien tunnistamiseksi yhtiössä ja toimitusketjussa,
- paikallisten luonnon monimuotoisuutta koskevien toimien jatkaminen,
- suljettuihin kaivoksiin keskittyvän kaivosohjelman käynnistäminen,
- luonnon monimuotoisuutta koskevien tutkimusten tekeminen kahdessa suljetussa kaivoksessa vertailuarvon ja mahdollisten toimien määrittämiseksi ja
- UN Global Compact Suomen Tieteeseen perustuvat luontotavoitteet -koulutusohjelman suorittaminen.

Outokumpu jatkaa sellaisen luonnon monimuotoisuuteen liittyvän toimintatavan kehittämistä, jossa otetaan huomioon toimitusketjun, erityisesti nikkelin toimittajien, olennaiset vaikutukset ja hyödynnetään arvioinnin tietoja paikallisten toimintatapojen jatkokehityksessä. Yhtiö jatkaa myös suljettuihin kaivoksiin liittyvää ohjelmaa. Kaivosohjelman strateginen pitkän aikavälin tavoite on vähentää suljettujen kaivosten ympäristövaikutuksia tutkimustietoon pohjautuen. Ohjelmassa keskitytään myös työn näkyvyyden lisäämiseen ja viestimiseen sidosryhmille. Vuonna 2025 Enonkoskella toteutettiin toimia, joilla estettiin pieneen järveen kohdistuvat kielteiset vaikutukset ja ohjattiin vedet passiiviseen vedenkäsittelyyn. Yhtiö jatkaa myös luonnon monimuotoisuuteen liittyvää työtä suljetuissa kaivoksissa. (E4-MDR-A-68-(a, d))

Luonnon monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia, toimintasuunnitelmaa ja strategiaa arvioitiin maailmanlaajuisesti aikavälillä, joka ulottuu vuoteen 2030 asti. (E4-MDR-A-68-(b)) Arviointi toteutettiin vuonna 2025. Skenaariotyöskentelyä tulee syventää lähivuosina. (E4-MDR-A-68-(c))

Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden ylläpitämistä maailmanlaajuisesti erityisesti vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriresursseista sekä hyödyntämällä kuonaa. Lisätietoa näiden etenemisestä on [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) ja [resurssien käyttöä ja kiertotaloutta \(E5\)](#) käsittelevissä luvuissa. Lisäksi Outokumpu on alkanut toteuttaa paikallisia luonnon monimuotoisuutta koskevia toimintasuunnitelmia ja jatkaa työtä niiden parissa myös tulevaisuudessa. (E4-MDR-A-68-(e)) Edellä kuvatun toimintasuunnitelman toteuttamiseen liittyvät toimintamenot ja pääomamenot ovat osa Outokummun tavanomaista liiketoimintaa. (E4-MDR-A-69)

Lisätietoja arvoketjun toimista on arvoketjun työntekijöitä (S2) käsittelevän luvun kohdissa [”Korjaavat toimenpiteet”](#) ja [”Toimet”](#). Outokummun toimittaja-analysissä tunnistettiin luonnon monimuotoisuuteen liittyviä asioita. (E4-3-25)

# Paikallisen ja alkuperäiskansojen tietämyksen yhdistäminen

Outokumpu kehittää konserninlaajuista toimintatapaa siihen, miten se tekee yhteistyötä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa toimintasuunnitelmiensa avulla. Tämän takia kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessiin ei sisällytetty suoraan vuorovaikutusta vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa luonnon monimuotoisuuteen liittyen. Outokumpu kehittää parhaillaan yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessiaan, joka kattaa sekä sen omat toiminnot että arvoketjun. Nykytilan analyysi ja siihen pohjautuva toimintasuunnitelma prosessin jatkokehittämiseksi valmistuivat vuonna 2024, ja työtä jatkettiin vuonna 2025. Outokumpu työstää suunnitelmaa yhteistyön tekemiseksi suoraan vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa.

Paikallisesti Outokumpu on järjestänyt kuulemisia vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa luontoon liittyvistä ratkaisuista esimerkiksi ympäristölupaprosessin ja ympäristövaikutusten arviointien aikana. Kemissä yhtiö käy myös jatkuvaa vuoropuhelua paikallisen lintuyhdistyksen kanssa esimerkiksi sen varmistamiseksi, että Outokumpu ottaa linnuston huomioon toiminnassaan. Lisäksi Outokumpu on konsultoinut suljettujen kaivosten lähistöllä sijaitsevia vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä järjestämällä paikallisia sidosryhmätapahtumia. (ESRS E4-3-28-(c))

# Tavoitteet

Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden ylläpitämistä maailmanlaajuisesti erityisesti vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriresursseista sekä hyödyntämällä kuonaa, ja yhtiö on asettanut tavoitteet näihin aiheisiin liittyen. Näiden tavoitteiden edistymisestä on lisätietoa [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) ja [resurssien käyttöä ja kiertotaloutta \(E5\)](#) koskevista luvuista. Yhtiö ei ole asettanut erityisiä, koko konsernin kattavia luonnon monimuotoisuutta koskevia tavoitteita. (E4-MDR-T-81-(b))

Outokumpu seuraa omien toimintojensa olennaisimpien luonnon monimuotoisuutta edistävien tekijöiden kehitystä. Näitä tekijöitä ovat esimerkiksi päästöt, vedenkulutus, jätteet ja pilaantuminen. Yhtiö tarkastelee myös luonnon monimuotoisuuteen liittyviä suunnitelmia ja omien toimipaikkojensa toimia. Luonnon monimuotoisuus on myös osa riskikategorioiden, kuten kaivostoiminnan, toimittajien arviointiprosesseja. (E4-MDR-T-81-(b)-(ii))

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa, toimittajien toimintaohjeessa sekä toimittajavaatimuksissa määritellään tavoitetaso ja odotukset yhtiön toiminnalle. Lisäksi Stainless Europe- ja Advanced Materials -liiketoimintalinjojen luonnon monimuotoisuuden hallintasuunnitelmat määrittelevät odotukset niiden omille toiminnoille. ResponsibleSteel- ja Toward Sustainable Mining -standardien vaatimukset ohjaavat myös yhtiön toimintaa. (E4-MDR-T-81-(b)-(iii))

# Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

# Hallinto ja palkitseminen

## Mittarit

Koska Outokummulla ei ole erillistä maailmanlaajuista luonnon monimuotoisuuteen liittyvää mittaria, Outokumpu seuraa näitä edistyksiä vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriresursseista sekä hyödyntämällä kuonaa. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, kierrätettyjen raaka-aineiden käyttöön ja kuonan hyödyntämiseen liittyviä vaikutuksia käydään läpi [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) ja [resurssien käyttöä ja kiertotaloutta \(E5\)](#) käsittelevissä luvuissa. Suljettujen kaivosten päästöt on sisällytetty pilaantumista (E2) käsittelevän luvun taulukkoon [”Päästöt ilmaan ja veteen”](#). (E4-5-MDR-M-75, E4-5-MDR-M-77-(a-b))

### Luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden lähellä sijaitsevat toimipaikat

| Kuvaus      | Toimipaikkojen lukumäärä | 2025                  | Toimipaikkojen lukumäärä | 2024                  |
|-------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|             |                          | Pinta-ala (hehtaaria) |                          | Pinta-ala (hehtaaria) |
| Omistettu   | 4                        | 2 619                 | 5                        | 2 121                 |
| Vuokrattu   | 1                        | 238                   | 1                        | 238                   |
| Hallinnoitu | —                        | —                     | —                        | —                     |

(ESRS E4-5-35)

### Maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutokset

Outokumpu ei tällä hetkellä mittaa maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutoksia. (E4-5-38)



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪](#) **Konsernikestävyysraportti**

- Yleiset tiedot
- [Ympäristötiedot](#)
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

| Resurssien käyttö ja ulosvirtaukset |                |                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kielteinen vaikutus                 | Tosiasiallinen | Primääriresurssien louhinta                                                                                                                                                      |
| Myönteinen vaikutus                 | Tosiasiallinen | Ruostumattomasta teräksestä valmistetut tuotteet ovat pitkäikäisiä, kestäviä ja kierrätettäviä                                                                                   |
| Mahdollisuus                        |                | Vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen kasvavaan kysyntään vastaaminen kierrätysteräksen käytön, uusien materiaalivirtojen ja kumppaneiden kanssa tehtyjen innovaatioiden avulla |
| Mahdollisuus                        |                | Jätevirroista saatavat sivutuotteet                                                                                                                                              |
| Riski                               |                | Toimitusketjun häiriöt, rajalliset vaihtoehdot ja kierrätysteräksen kasvava kysyntä nostavat hintoja                                                                             |
| Jätteet                             |                |                                                                                                                                                                                  |
| Kielteinen vaikutus                 | Mahdollinen    | Omassa toiminnassa muodostuva jäte                                                                                                                                               |
| Myönteinen vaikutus                 | Mahdollinen    | Arvoketjun jätevirtojen hyödyntäminen                                                                                                                                            |

(ESRS2-SBM-3-48-(a))

## Toimintaperiaatteet

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa määritelty sitoutuminen resurssitehokkuuteen ottaa suoraan huomioon resurssien käyttöön, ulosvirtauksiin ja jätteisiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Priorisoimalla kierrätettyjä ja uusiutuvia materiaaleja ja vähentämällä riippuvuutta primääriraaka-aineista yhtiö auttaa lieventämään kielteisiä tosiasiallisia vaikutuksia, kuten primääriresurssien louhintaa. Samalla se, että yhtiö keskittyy kestäviin, kierrätettäviin ruostumattomiin terästuotteisiin, vahvistaa myönteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät pitkäaikaiseen materiaalitehokkuuteen. Poliitiikan painopisteitä ovat kierrätysmateriaalin osuuden maksimointi ja resurssivirtojen optimointi, mikä tukee myös mahdollisuuksia, kuten kierrätysteräksen käyttöä, vaihtoehtoisia materiaalivirtoja ja innovaatioita, jotka vastaavat kasvavaan vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen kysyntään. Samalla yhtiön kyky luoda lisäarvoa sivutuotteista sopii yhteen jätevirtojen kiertotalouden mukaiseen käyttöön liittyvien mahdollisuuksien kanssa. Outokummun toimittajien toimintaohje tukee näitä sitoumuksia. Toimintaohjeen mukaan kaikkien toimittajien tulee sitoutua vastuulliseen tuotantoon, vähentää resurssien käyttöä ja käyttää mahdollisuuksien mukaan kierrätettyjä materiaaleja. Nämä toimenpiteet tukevat

Kiertotaloudella on elintärkeä rooli ilmastomuutoksen ja luontokadon torjumisessa. Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen: yhtiön ruostumattomat terästuotteet valmistetaan yli 95-prosenttisesti kierrätysmateriaaleista, mikä vähentää primääriresurssien käyttöä.

TAVOITE  
VUONNA 2025

Kierrätysmateriaalin vuosittaisen määrän säilyttäminen yli

90 %:ssa

Vuonna 2025 saavutettiin 96,7 %

90 %

kuonasta hyödynnetään vuoteen 2030 mennessä vuoden 2024 lähtötasoon verrattuna

SUUNNITELMA  
2026–2027

Strategioiden kehittäminen jätteiden muodostumisen minimoimiseksi.

Toimipaikkakohtaisten jätetehokkuuden parantamissuunnitelmien laatiminen.

Saastumista koskevan valmiuden sisällyttäminen toimipaikkakohtaisiin pelastussuunnitelmiin.



jätevirtojen hyödyntämisen mahdollista myönteistä vaikutusta koko arvoketjussa. (E5-MDR-P-65-(a), E5-1-15-(a), E5-1-15-(b))

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, politiikan hyväksymisprosessista, kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioimisesta politiikassa sekä politiikan saatavuudesta on [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) koskevassa luvussa.

Lisätietoja Outokummun toimittajien toimintaohjeesta ja toimittajavaatimuksista sekä niiden laajuudesta, poliitikoiden hyväksymisprosessista, kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioimisesta politiikassa sekä politiikkojen saatavuudesta on [arvoketjun työntekijöitä \(S2\)](#) käsittelevässä luvussa. (E5-MDR-P-65-(b-f))

## Toimet

Outokumpu jatkaa vakiintuneita käytäntöjään ja toteuttaa raportointivuonna suurelta osin samoja keskeisiä toimia kuin aiemminkin.

Resurssien sisäänvirtauksiin liittyvät tärkeimmät toimet ovat:

- sisäisen kierrätysteräksen jäljitettävyyden parantaminen, jotta voidaan ylläpitää korkeaa kierrätysteräksen määrää ja
- saapuvien raaka-aineiden tutkiminen radioaktiivisuuden varalta, jotta radioaktiivinen materiaali ei saastuta terästä.

Resurssien ulosvirtauksiin liittyvät tärkein toimi on:

- arvokkaiden metallien talteen ottaminen kuonasta ja pölystä, jotta voidaan vähentää tarvetta käyttää primäärimetalleja.

Jätteisiin liittyvät tärkeimmät toimet ovat:

- syntyvän jätteen tunnistaminen ja luokittelu sen riskin minimoimiseksi, että jäte ohjataan loppukäsittelyyn sopimattomalla tavalla,
- jätteiden lajittelun parantaminen, mukaan lukien biologinen jäte ja tekstiilit Ruotsissa,
- jätehuollon toteuttaminen turvallisesti ja vastuullisesti yhteistyössä luvan saaneiden jätehuollon palveluntarjoajien kanssa,
- neutralointilietteen kierrätysmahdollisuuksien tutkiminen,
- säännölliset tarkastukset ja seuranta kaikissa toimipaikoissa sen varmistamiseksi, että lakeja ja ohjeita noudatetaan,
- paikallisen ja kansallisen sääntelyn tarkastelu sen varmistamiseksi, että kaikki vaatimukset täyttyvät.

Suunnitellut jätteeseen liittyvät keskeiset toimet perustuvat Outokummun laatimaan jätehuoltosuunnitelmaan. Nämä toimet koskevat Europe-liiketoiminta-alueen toimipaikkoja

**Outokummun** vuosikertomus 2025

(lisätietoja alla kohdassa “Laajuus ja aikaväli”). Jätehuoltosuunnitelmassa hahmotellaan, miten Outokumpu sitoutuu ympäristövaikutusten minimointiin tehokkaalla jätehuollolla. Suunnitellut keskeiset toimet ovat samat kuin vuonna 2024:

- jätelajit tarkistetaan aina, kun yhtiön prosesseja muutetaan merkittävällä tavalla, tai vähintään viiden vuoden välein,
- kehitetään strategioita yhtiön toiminnoista syntyvien jätteiden määrän minimoimiseksi,
- laaditaan jokaiselle toimipaikalle jatkuva kehityssuunnitelma ja
- jokainen toimipaikka sisällyttää vuotoihin ja muiden jätteiden aiheuttamiin saastumisiin varautumisen pelastussuunnitelmiinsa.

Näiden toimien odotetaan johtavan parempaan ymmärrykseen Outokummun jätevirroista, mikä mahdollistaa syntyvän jätteen paremman jätehuollon ja kokonaismäärän vähentämisen. Toimien tavoitteena on myös parantaa resurssitehokkuutta, saavuttaa kustannussäästöjä ja vahvistaa seurantajärjestelmiä ja tietojen raportointiprosesseja. Lisäksi paremmat valmiudet vahvistavat yhtiön kykyä reagoida vuotoihin ja jätteiden aiheuttamiin saastumisiin tehokkaammin, mikä minimoi ympäristövaikutuksia. Yhdessä nämä toimet tukevat Outokummun vastuullisuuspolitiikan toteuttamista vähentämällä ympäristövaikutuksia, edistämällä ennakoivaa johtamista ja vahvistamalla sitoutumista jatkuvaan kehitystyöhön jätteiden ja resurssitehokkuuden osalta. (E5-MDR-A-68-(a))

Edellä kuvatun toimintasuunnitelman toteuttamiseen liittyvät toimintamenot ja pääomamenot ovat osa Outokummun tavanomaista liiketoimintaa. (E5-MDR-A-69) Lisätietoja toimista arvoketjussa on [arvoketjun työntekijöitä \(S2\)](#) käsittelevässä luvussa.

## Laajuus ja aikaväli

Jätehuoltosuunnitelma ja tulevat avaintoimenpiteet sisältävät yhtiön oman toiminnan ja kattavat jossain määrin myös loppupään jätteiden hyödyntämistoiminnot. Suunnitelman tulevaisuuden toimet koskevat Europe-liiketoiminta-alueella Tornio, Avestan, Nybyn, Degerforsin, Krefeldin ja Dillenburgin toimipaikkoja. Americas-liiketoiminta-alueella, joka sisältää Yhdysvalloissa ja Meksikossa sijaitsevat toimipaikat, ei tällä hetkellä ole jätteisiin liittyvää toimintasuunnitelmaa. Americas-liiketoiminta-alueen jätehuoltosuunnitelma kehitetään keskipitkällä aikavälillä. (E5-MDR-A-68-(b))

Keskeisiä toimia ovat jätelajitarkastuksen toteuttaminen, strategioiden kehittäminen jätteiden minimoimiseksi, jätehuollon kehityssuunnitelman laatiminen ja jätteiden aiheuttamaan saastumiseen varautumisen sisällyttäminen pelastussuunnitelmiin. Nämä toimet on tarkoitus saada päätökseen keskipitkällä aikavälillä. Strategioiden ja parannus-suunnitelman kehitystyön ja valmiussuunnitelman keskeisten toimien sisällyttämistyön on suunniteltu valmistuvan vuoden 2027 loppuun mennessä. (E5-MDR-A-68-(c))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Konsernikestävyysraportti](#)

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

## Korjaavat toimenpiteet ja varaukset

Vuonna 2025 Outokummussa ei ole tapahtunut tosiasiallisten olennaisten vaikutusten aiheuttamia vahinkotapauksia, jotka vaatisivat toimia. (E5-MDR-A-68-(d))

## Tavoitteet

Raportointivuoden aikana Outokumpu asetti yhteisökohtaiseksi kuonan hyödyntämistavoitteeksi 90 % vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteena on parantaa kiertotaloutta yhtiön uuden EVOLVE-strategian mukaisesti. Tavoite tukee suoraan Outokummun vastuullisuuspolitiikan tavoitteita, joiden mukaan yhtiö minimoi primääriresurssien käyttöä käyttämällä kierrätettyjä ja uusiutuvia materiaaleja, kehittää ennakoivasti tuotteita ja prosesseja, joilla pienennetään ympäristövaikutuksia, sekä edistää kiertotaloutta hyödyntämällä resurssien sisään- ja ulosvirtausten ja sivutuotteiden tarjoamia mahdollisuuksia. Tavoite on suhteellinen, ja se ilmaistaan prosenttiosuutena syntyneestä kokonaiskuonamäärästä ja koskee kaikkia Outokummun omia toimipaikkoja, joissa on kuonaa tuottavia sulattoja. Tavoite ei sisällä radioaktiivista kuonaa eikä Calvertissa syntyvää ja varastoitua kuonaa, koska Outokumpu ei omista Calvertin kuonaa vaan se on sopimuksen mukaan kuonaa käsittelevän palveluntarjoajan omaisuutta. Edistymistä mitataan vuoden 2024 oikaistun lähtötason 86,5 % perusteella. Aiemmin ilmoitettuun lukuun 88,6 % sisältyi Calvert (lukuun ottamatta Calvertin työmaalla varastoitua kuonaa). Nyt oikaistu lähtötaso ei sisällä mitään Calvertin kuonaa, mikä tarkoittaa, että Calvert on kokonaan rajattu ulos. Tavoitejakso kattaa vuodet 2025–2030, ja tavoitteena on, että 90 % kuonasta hyödynnetään vuoteen 2030 mennessä.

Tämä tavoite on täysin yhdenmukainen EU:n kiertotalouden toimintasuunnitelman ja jätehierarkian periaatteiden kanssa, sillä kuonan hyödyntäminen lisää kiertomateriaalien käyttöastetta, vähentää riippuvuutta primääri- raaka- aineista ja varmistaa, että jätehuolto toteutetaan vastuullisesti jätteitä hyödyntämällä ja kierrättämällä loppukäsittelyyn ohjaamisen sijaan. Sisäisten sidosryhmien osallistuminen on ollut avainasemassa tämän tavoitteen määrittelyssä. Tavoitteen määrittelyyn osallistuivat sulattotiimit, sivutuoteasiantuntijat, ylempi johto ja vastuullisuustiimi. Suoriutumista seurataan vuosittain, ja vuonna 2025 kuonan hyödyntämisaste oli 86,6 %, joten tunnusluku ei ole olennaisesti muuttunut vuoden 2024 oikaistusta lähtötasosta, joka on 86,5 %. (E5-MDR-T-80-(a-h), E5-MDR-T-80-(j), E5-3-24-(b), E5-3-24-(c), E5-3-24-(e))

Kuonan hyödyntämistavoitteen lisäksi Outokumpu seuraa resurssien käyttöä kierrätysmateriaalin määrää mittaavan tunnusluvun avulla. Vastuullisuuspolitiikan ja toimittajien toimittajaohjeen mukaisesti yhtiö on sitoutunut minimoimaan primääri- raaka- aineiden käyttöä maksimoimalla kierrätettyjen ja talteen otettujen metallien käyttöä teräksen tuotannossa. Konsernitason tunnusluku takaa korkean kierrätysmateriaalien käyttöasteen, ja tavoitteena on, että vuosittainen kierrätys- sisä- l- t- ö on yli 90 %. Vuonna 2025 kierrätys- sisä- l- t- ö oli 96,7 % (2024: 95,3 %).

Kuonan hyödyntämistavoite ja kierrätys- sisä- l- t- ön tunnusluku tukevat kiertotaloutta, koska ne keskittyvät resurssien käyttöön ja jätteiden vähentämiseen. (E5-3-24-(f)) Niitä ei vaadita laissa. (E5-3-27) Jätehierarkiaan liittyen kuonan hyödyntämistavoite on ennaltaehkäisyä, sillä sen tavoitteena on tukea sivutuotteiden tuotantoa jätteiden sijaan, kun taas kierrätys- sisä- l- t- ö liittyy kierrätykseen. (E5-3-25)

## Mittarit

### Resurssien sisäänvirtaukset

Kierrätys- sisä- l- t- ön seuraaminen tukee tärkeää mahdollisuutta käyttää teräksen tuotannossa käytetään mahdollisimman paljon kierrätettyjä metalleja. Tämä vähentää primääri- resurssien tarvetta ja pienentää arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä. Ferrokromiprosessin suhteen Outokumpu on määritellyt, että biomassan käyttö on paras keino lieventää kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistettuja riskejä. (E5-4-MDR-M-75)

Outokummun tärkein raaka- aine on kierrätysteräs, joka sisältää sekä ruostumatonta että hiiliterästä. Kaikkia ruostumattoman teräksen tehtaita voidaan pitää merkittävinä kierrätyslaitoksina, ja yritys kierrättää vuosittain yli kaksi milj. tonnia metalleja. Kierrätysteräksen lisäksi Outokumpu käyttää primääri- aineiden seoksia teräkseen oikean koostumuksen saavuttamiseksi. Tärkeimpiä seoksia ovat nikkeli ja kromi, joita käytetään tuotannossa pääasiassa ferrokromina ja ferronikkelinä. Outokumpu käyttää myös pieniä määriä muita metalliseoksia. Näitä ovat esimerkiksi mangaani-, niobium- ja titaaniseosten kaltaiset kriittiset raaka- aineet. Muita teräksen valmistusprosessin kriittisiä raaka- aineita ovat fluorisälpä ja piidioksidi. Prosessissa käytetään myös kuonanmuodostajia, kuten kalkkia ja ferropiitä. Tämän takia prosessissa syntyy kuonasta koostuvia sivutuotteita. Muita materiaalivirtoja ovat kylmävalssaamoissa käytettävät peittaushapot. Ferrokromin tuotannossa tärkeimmät materiaalit ovat yhtiön Kemin kaivoksesta saatava kromiitti ja koksi, joka on määritelty EU- asetuksen mukaan kriittiseksi raaka- aineeksi.

Outokummun tuotantoprosesseissa käytetään huomattava määrä vettä esimerkiksi jäähdytykseen. Yhtiö käyttää näihin tarkoituksiin pääasiassa pintavettä. Vesivaroja ei ole sisällytetty tämän luvun resurssien käytön taulukkoon. Lisätietoja vesivarojen hallinnasta on [vesivaroja \(E3\)](#) käsittelevässä luvussa.

Metalliseokset ovat olennaisimpia arvoketjun alkupään resursseja, ja näiden tuotannossa pääasialliset sisäänvirtaukset ovat metallimalmi, energia ja vesi. (E5-4-30)

### Tiedonkeruu, menetelmät ja oletukset

Kierrätysmateriaalisenä- l- t- ön tunnusluku keskittyy resurssien sisäänvirtauksiin, ja siinä lasketaan terästuotteiden valmistukseen käytettyjen kierrätettyjen ja talteen otettujen metallien osuus suhteessa tuotetun raakateräksen kokonaismäärään. Laskelmat ovat yhdenmukaisia ISO 14021 -standardin kanssa, eivätkä ne sisällä talteen otettuja metalleja, jotka ovat syntyneet samassa teräksenvalmistusprosessissa. Menetelmä on myös linjassa EU:n taksonomian kriteereiden kanssa kierrätetyn teräksen käytölle teräksen

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



valmistuksessa. Pakkaukset ja tarvikkeet, kuten peittaushapot, jotka eivät ole osa tuotetta, eivät sisälly tähän laskelmaan.

Kun lasketaan materiaalien kokonaiskäyttöä resurssien sisäänvirtausten seurantaan varten, laskennassa otetaan kierrätettyjen materiaalien käyttöasteen lisäksi huomioon kaikkien tuotteiden valmistukseen tarvittavat raaka-aineet ja hyödyt, pakkaus mukaan lukien. Lisätietoja löytyy alla olevasta taulukosta Käytetyt materiaalit.

Resurssien sisäänvirtausten kohdalla laskenta perustuu mitattuun kulutukseen silloin, kun siitä on saatavilla tietoja. Muuten käytetään ostettuja määriä. (E5-4-MDR-M-77-(a)) Outokummun terästuotteiden kierrätys sisällön tunnusluvun varmentaa vuosittain ISO 14021 -standardin mukaisesti TÜV SÜD. (E5-4-MDR-M-77-(b))

Käytetyt materiaalit

| Tuote- ja materiaaliluokka, paino (tonnia) tai %                                     | 2025      | 2024      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Tuotteiden ja materiaalien kokonaispaino                                             | 4 467 517 | 4 564 152 |
| josta uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen materiaalien paino                     | 2 275 075 | 2 275 966 |
| Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen materiaalien prosenttiosuus kokonaispainosta | 50,9      | 49,9      |

(E5-4-31-(a-c))

Outokumpu käyttää pieniä määriä biologisia materiaaleja, joiden osuus on vain 0,4 % tuotteiden ja materiaalien kokonaispainosta. Käytetyt biologiset materiaalit ovat pakkausmateriaaleja ja biokoksia, joka on vastuullisesti hankittu ja jonka osuus tuotteiden ja materiaalien kokonaispainosta 0,06 %. Biokoksilla on joko EBC- (European Biochar Certificate) tai FSC-serifikaatti. (E5-4-31-(b))

Outokumpu punnitsee kaikki sen prosesseja varten toimitetut raaka-aineet siinä vaiheessa, kun ne saapuvat yhtiön toimipaikkoihin. Raportoidut vuositiedot perustuvat suoriin mittauksiin. (E5-4-32) Kaksinkertainen laskenta ei ole mahdollista, koska kierrätetyissä ja uudelleenkäytetyissä materiaaleissa ei ole päällekkäisyyksiä. Osa neitseellisistä materiaaleista on kuitenkin laskettu kahteen kertaan sekä ferrokromin että ruostumattoman teräksen tuotannon raaka-aineina, ja neitseellisiä materiaaleja kulkee myös näiden tuotantoyksiköiden välillä. (E5-4-AR-25)

Resurssien ulosvirtaukset

Outokumpu seuraa resurssien ulosvirtauksia koskeviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvää suoriutumistaan ja tehokkuuttaan useilla keskeisillä mittareilla. Näitä ovat syntyvän jätteen kokonaismäärä, loppukäsittelystä muualle ohjattujen jätteiden kokonaismäärä, loppukäyttöön ohjattujen jätteiden kokonaismäärä, kierrättämätön jäte, kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus sekä syntyneiden vaarallisten ja radioaktiivisten jätteiden kokonaismäärä. Mittarit luokitellaan tarvittaessa vaaralliseksi ja tavanomaiseksi jätteeksi. Kaikki mittarit on sisällytetty tämän osion taulukoihin. (E5-5-MDR-M-75) Mittareita ei ole validoinut varmentajan lisäksi muu ulkopuolinen taho. (E5-5-MDR-M-77-(b))

Tuotteet ja raaka-aineet

Outokummun päätuotteet ovat ruostumattomasta teräksestä valmistetut puolivalmisteet ja ferrokromi. Outokummun asiakkaat käyttävät ruostumattomasta teräksestä valmistettuja puolivalmisteita (pääasiassa nauhoja ja levyjä) ruostumattoman teräksen lopputuotteiden valmistukseen, kun taas ferrokromia käytetään Outokummun ja muiden tuottajien teräksen ainesosana. Outokummun teräs on 100-prosenttisesti kierrätettävää, ja se valmistetaan keskimäärin 97-prosenttisesti kierrätysmateriaaleista. Ruostumattomassa teräksessä on vakaa, itsekorjautuva oksidikerros, joka suojaa ruosteelta ja korroosiolta ja parantaa näin kestävyyttä ja poistaa maalaamisen tai muiden pintakäsittelyjen tarpeen, mikä vähentää huoltotarvetta. Pakkausmateriaalit, jotka ovat pääasiassa pahvia tai muovia, sisältävät keskimäärin 66 % kierrätysmateriaalia ja ovat 100-prosenttisesti kierrätettäviä. Kuormalavoja käytetään joskus uudestaan kuormalavojen vaihto-ohjelmien kautta. (E5-5-35)

Odotettu kestävyys ja kierrätys sisältö

Ruostumatonta terästä käytetään usein sen korroosionkestävyyden takia. Korroosionkestävyys on pintaan muodostuvan passiivisen kalvon ansiota, joka suojaa materiaalia korroosiolta. Teräksen käyttöikä riippuu enemminkin kohteesta itsestään kuin ruostumattoman teräksen ominaisuuksista. Se voi vaihdella esimerkiksi matkapuhelinten noin kuudesta kuukaudesta rakennuksien 60 vuoteen tai siltojen 120 vuoteen. Teräksen-tuottajana Outokummun materiaalin kestävyyttä ei ole mahdollista verrata teollisuudenalan keskiarvoihin, sillä Outokummun tuotteet ovat puolivalmisteita, joista valmistetaan edelleen lopputuotteita toimituksen jälkeen. Outokumpu auttaa kuitenkin asiakkaitaan tekemään tuotteistaan kestävämpiä antamalla tietoa ja neuvoja siitä, mikä teräslaji sopii käyttökohteeseen parhaiten, ja pidentää siten asiakkaiden tuotteiden käyttöikää.

Ferrokromia käytetään pääasiassa ruostumattoman teräksen valmistuksen raaka-aineena, minkä vuoksi sen kestävyyttä on mahdotonta arvioida. Rauta ja kromi pysyy teräksessä kunnes terästuotteesta tule jätettä ja sitä kierrätetään uusiin terästuotteisiin. Kuonatuotteet ovat teräksestä peräisin olevia mineraalisia sivutuotteita, joita käytetään pääasiassa korvaamaan primäärisiä raaka-aineita, kuten hiekkaa ja soraa. Kun niitä käytetään esimerkiksi tienrakennuksen pohjakerroksena, niiden odotetaan olevan yhtä kestäviä kuin itse tien.

Outokummun päätuotteen eli ruostumattoman teräksen kierrätys sisältö oli ISO 14021 -standardin mukaan laskettuna keskimäärin 96,7 % vuonna 2025 (2024: 95 %). Yhtiön ferrokromi ja kuonatuotteet eivät sisällä kierrätysmateriaaleja. Tämä laskee uudelleen-käytettyjen ja kierrätettyjen materiaalien painon osuutta kokonaispainosta, kun otetaan huomioon kaikki tuotetut materiaalit. Kierrätysmateriaalin osuus kaikkien tuotteiden ja materiaalien kokonaispainosta on 0,5 % (ks. taulukko “Käytetyt materiaalit”).

Ferrokromi ja kuona eivät sellaisenaan ole kierrätettäviä, mutta niitä käytetään muissa tuotteissa. Ferrokromin metalliosat eli rauta ja kromi kierrätetään kuitenkin osana terästä, kun lopputuote poistetaan käytöstä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Ruostumattomasta teräksestä tehtyjen puolivalmisteiden pakkaamiseen käytetään erilaisia muoveja ja puisia kuormalavoja, jotka voidaan käyttää uudelleen kuormalavojen vaihto-ohjelmien kautta. Muovien kierrätys sisäلتö on keskimäärin 66 %, ja ne kaikki ovat kierrätettäviä. (E5-5-36-(a, c))

Jätteiden ja jätevirtojen koostumus

Outokummun merkittävimmät jätevirrat ovat peräisin sen ferrokromiliiketoiminnasta, kaivosjätteistä ja ferrokromin tuotannosta syntyvistä jätteistä sekä sen ruostumattoman teräksen tehtaista. Näitä jätevirtoja ovat muun muassa rikastushiekka, teräksen tuotannon pöly, kuona, lietteet, öljypitoiset jätteet sekä pöly ja hilse. Suurin osa jätevirroista muodostuu metalleista ja mineraaleista joko sellaisenaan tai lietteessä olevina yhdisteinä. Kuona sisältää kriittisiä raaka-aineita, kuten piioksidia ja mangaania, jotka on määritelty kriittisiksi EU:n kriittisiä raaka-aineita koskevan säädöksen liitteessä II. Painoltaan merkittävimmät jäte-erät ovat rikastushiekka ja terästuotannon kuona. Vuonna 2025 rikastushiekkaa syntyi 1 168 747 tonnia (2024: 1 250 608 tonnia). Teräskuona luokitellaan osittain jätteeksi ja osittain sivutuotteeksi. Myös jätteeksi luokiteltua kuonaa voidaan hyödyntää. Vuonna 2025 kuonan käyttöaste oli yhteisökohtaisen metriikan mukaisesti 86,6 % (oikaistu vuoden 2024 luku: 86,5 %). Luku sisältää jätteeksi luokitellun ja sivutuotteeksi luokitellun kuonan, mutta se ei sisällä Calvertin toimipisteessä syntynyttä ja siellä varastoitua kuonaa. (E5-5-38)

Syntyneiden jätteiden kokonaismäärä

| Syntyneitä jätteitä koskevat tiedot, määrä (tonnia)                        |                                       | Tyyppi | 2025      | 2024      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|-----------|-----------|
| Syntyneiden jätteiden kokonaismäärä                                        |                                       |        | 2 048 286 | 2 787 009 |
| Loppukäsittelystä muualle ohjattujen jätteiden kokonaismäärä               |                                       |        | 646 558   | 1 292 626 |
| Loppukäsittelystä muualle ohjattujen vaarallisten jätteiden kokonaismäärä  |                                       |        | 53 608    | 57 896    |
| Loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet                      | Valmistelu uudelleenkäyttöön          |        | 0         | 0         |
| Loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet                      | Kierrätetty                           |        | 53 359    | 57 541    |
| Loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet                      | Muut hyödyntämistoimet                |        | 250       | 355       |
| Loppukäsittelystä muualle ohjattujen tavanomaisten jätteiden kokonaismäärä |                                       |        | 592 950   | 1 234 730 |
| Loppukäsittelystä muualle ohjatut tavanomaiset jätteet                     | Valmistelu uudelleenkäyttöön          |        | 19 051    | 15 846    |
| Loppukäsittelystä muualle ohjatut tavanomaiset jätteet                     | Kierrätetty/ varastoitu <sup>1)</sup> |        | 569 104   | 1 214 603 |
| Loppukäsittelystä muualle ohjatut tavanomaiset jätteet                     | Muut hyödyntämistoimet                |        | 4 795     | 4 281     |
| Loppukäsittelyyn ohjattujen jätteiden kokonaismäärä                        |                                       |        | 1 401 728 | 1 494 384 |
| Loppukäsittelyyn ohjattujen vaarallisten jätteiden kokonaismäärä           |                                       |        | 63 094    | 59 371    |
| Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet                               | Poltto                                |        | 0         | 0         |
| Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet                               | Kaatopaikalle sijoittaminen           |        | 63 088    | 59 299    |
| Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet                               | Muu loppukäsittely                    |        | 7         | 72        |
| Loppukäsittelyyn ohjattujen tavanomaisten jätteiden kokonaismäärä          |                                       |        | 1 338 634 | 1 435 013 |
| Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet                              | Poltto                                |        | 0         | 0         |
| Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet                              | Kaatopaikalle sijoittaminen           |        | 1 338 634 | 1 435 013 |
| Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet                              | Muu loppukäsittely                    |        | 0         | 0         |
| Kierrättämätön jäte                                                        |                                       |        | 1 425 824 | 1 514 865 |
| Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus                                   |                                       |        | 69,61     | 54,35     |

(E5-5-37-(a-d))

<sup>1)</sup> Calvertin tehtaalla varastoitu kuona sisältyy tällä rivillä kierrätetyiksi ja varastoiduiksi merkittyihin jätteisiin. Vuonna 2025 syntyneen ja varastoidun kuonan määrä oli 102 408 tonnia (2024: 962 000). Vuoden 2024 luku perustuu kumulatiiviseen varastomäärään, vertailtavuuden vuoksi vuoden 2024 luku olisi ollut uudella menetelmällä laskettuna 112 222 tonnia, ja vanhalla menetelmällä puolestaan vuoden 2025 luku olisi ollut 720 000 tonnia.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

## Vaaralliset ja radioaktiiviset jätteet

| Jätetyyppi, tonnia      | 2025    | 2024    |
|-------------------------|---------|---------|
| Vaaralliset jätteet     | 116 703 | 117 266 |
| Radioaktiiviset jätteet | 0       | 179     |

(E5-5-39)

Avestan toimipaikassa varastoidaan radioaktiivista kuonaa. Ruotsin säteilyturvallisuusviranomainen on arvioinut, että Avestan toimipaikassa syntynyt radioaktiivinen kuona ei sovellu ohjattavaksi kaatopaikalle, eikä sitä ole vielä luokiteltu jätteeksi. Viranomainen on myöntänyt Avestan toimipaikalle luvan varastoida tätä materiaalia itse. Vuonna 2025 varastoidun radioaktiivisen kuonan määrä oli 165 tonnia. Koska sitä ei ole luokiteltu jätteeksi, radioaktiivinen kuona ei sisälly taulukoissa raportoituihin jätteisiin.

## Menetelmät ja oletukset

Kaikki Outokummun toimipaikat ovat ISO 14001 -sertifioituja. Sertifikaatissa määritetään yhtenäinen viitekehys ympäristötoimien tason seurantaan ja mittaamiseen. Ohjeissa määritetään myös kestävät jätehuoltokäytännöt. Lisäksi Outokumpu noudattaa Global Reporting Initiativen 306: Waste 2020 -standardia, jonka avulla varmistetaan, että jätteiden luokittelu ja niistä raportointi on jäsenneiltyä. Jätteet luokitellaan jätehierarkian mukaisesti. Luokitteluun käytetään jätehierarkian määritelmiä termeille valmistelu uudelleenkäyttöön, kierrätys, muut hyödyntämistoimet ja loppukäsittely. Jätteiden minimointi, joka on hierarkian ensimmäinen ja tärkein vaihe, on keskeinen painopistealue, ja se korostuu myös Outokummun vastuullisuuspolitiikassa. Kierrättämättömät jätteet -luokassa arvot lasketaan vähentämällä kierrätetyt jätteet syntyneiden jätteiden kokonaismäärästä. Jätteet punnitaan ja määritetään jätteet, kuten lietteet, raportoidaan niiden kuivapainon perusteella. Niissä tapauksissa, joissa jätteen punnitseminen ei ole mahdollista, arviot tehdään käyttämällä kohtuullisia oletuksia ja historiallisia tietoja.

Outokummun pääasiallisten jätevirtojen käsittely ja loppukäsittely ovat pitkälti riippuvaisia paikallisista määräyksistä ja infrastruktuurista. Esimerkiksi kuonan luokittelu ja hyödyntäminen vaihtelevat alueittain, ja tiettyjen jätevirtojen kierrätysmahdollisuudet riippuvat jatkokäsittelyn saatavuudesta. Esimerkiksi ruostumattoman teräksen polysta saatavan metallin talteenotto on mahdollista vain muutamissa toimipaikoissa Euroopassa.

Outokummun tuotteet ovat ruostumattomasta teräksestä valmistettuja puolivalmisteita, joita asiakkaat jatkojalostavat. Tämän takia tiedot odotetusta käyttöiästä ja kestävydestä perustuvat teollisuudenalan estimointeihin, joita faktatiedot niiden olennaisista ominaisuuksista tukevat.

Toimistojen ja palvelukeskusten jätteen määrä perustuu kokoaikaiseksi muutettuun henkilömäärään.

Calvertin tehtaalla varastoidun kuonan raportoitu määrä laski vuonna 2025 edellisvuodesta raportointimenetelmän muutoksen takia. Vuonna 2024 määrä käsitti kaiken tehdasalueelle vuoden lopussa fyysisesti varastoidun määrän mukaan lukien aiempina vuosina syntyneet määrät. Vuodelta 2025 raportoitu kuonan määrä sisältää vain raportointivuoden aikana syntyneen ja varastoidun kuonan, mikä on enemmän ESRS-

vaatimusten mukainen, sillä vaatimuksissa keskitytään raportointikauden aikana syntyneeseen jätteeseen, ja parantaa lisäksi vuosittaisen raportoidun määrän vertailukelpoisuutta ja tarkkuutta. On tärkeä huomata, että Calvertin tehdasalueelle varastoitu kuona ei ole Outokummun vaan sopimuksen mukaisesti kuonan käsittelystä vastaavan palveluntarjoajan omistuksessa. (E5-5-40), (E5-5-MDR-M-77-(a))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| <a href="#">Ympäristötiedot</a> |
| Yhteiskunnalliset tiedot        |
| Hallintotapatiedot              |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Yhteiskunnalliset tiedot



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

Outokummun yhteiskuntavastuuseen liittyvä työ keskittyy yhtiön omaan työvoimaan, arvoketjun työntekijöihin ja vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokumpu edistää taloudellista ja sosiaalista hyvinvointia työllistämällä suoraan yli 8 000 ihmistä, työllistämällä ihmisiä välillisesti arvoketjunsä kautta eri puolilla maailmaa sekä myötävaikuttamalla taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin paikallisyhteisöissä.

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| S1 – Oma työvoima                         | 112 |
| S2 – Arvoketjun työntekijät               | 131 |
| S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt | 141 |



Outokumpu työllistää yli 8 000 ihmistä lähes 30 maassa. Vuonna 2025 omaan työvoimaan liittyvät painopistealueet olivat työterveys ja -turvallisuus sekä oikeudenmukaisuuden ja yhteenkuuluvuuden vahvistaminen.

### TAVOITTEET

Kaikkien työtapaturmien taajuus

alle 1,5

vuonna 2025

### EDISTYMINEN

Kaikkien työtapaturmien taajuus

1,8

vuonna 2025

+100

eritaustaista johtajaa johtoryhmiin vuoden 2025 loppuun mennessä vuoden 2022 lähtötasosta

+64

eri taustoista tulevaa johtajaa lisää johtoryhmissä 2025

Palkka-  
tasa-arvo

Naisten euro  
0,994  
miesten eurosta

# S1 – Oma työvoima

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

### Työterveys ja -turvallisuus

|                            |             |                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Myönteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Työntekijöiden henkisen ja fyysisen hyvinvoinnin paraneminen työhyvinvointia tukevien etujen, stressiä vähentävän työn organisoinnin ja joustavien työtapojen ansiosta.                                                       |
| <b>Kielteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Teräksen tuotannon luonteesta johtuvat mahdolliset terveys- ja turvallisuusriskit                                                                                                                                             |
| <b>Mahdollisuus</b>        |             | Sairauspoissaolojen vähentäminen sekä työntekijöiden houkuttelevien työolojen avulla                                                                                                                                          |
| <b>Riski</b>               |             | Terveysongelmat ja tapaturmat, jotka aiheuttavat tuottavuuden laskua, lisääntynyttä henkilöstön vaihtuvuutta ja sairauspoissaoloja, oikeudenkäynteihin ja korjaaviin toimenpiteisiin liittyviä kustannuksia sekä mainehaittaa |

### Työaika

|                            |                |                                                                                 |
|----------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kielteinen vaikutus</b> | Tosiasiallinen | Suuren työmäärän ja vuorotyön aiheuttamat mielenterveys- ja hyvinvointihaasteet |
|----------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|

### Riittävä palkka

|                            |                |                                                      |
|----------------------------|----------------|------------------------------------------------------|
| <b>Myönteinen vaikutus</b> | Tosiasiallinen | Yhtäläiset mahdollisuudet ja oikeudenmukainen palkka |
|----------------------------|----------------|------------------------------------------------------|

### Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu ja työehtosopimusneuvottelut

|                            |             |                                                                       |
|----------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Myönteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Työntekijöiden aktiivinen osallistuminen työehtosopimusneuvotteluihin |
|----------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------|

### Monimuotoisuus, sukupuolten tasa-arvo, palkkatasa-arvo

|                            |             |                                                                                                                                 |
|----------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Myönteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Oikeudenmukaisuus, yhteenkuuluvuus ja toimivat rekrytointi- ja ylennysprosessit                                                 |
| <b>Kielteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Sukupuolten välinen epätasa-arvo ja piilevät ennakoasenteet                                                                     |
| <b>Mahdollisuus</b>        |             | Monimuotoisuuden ansiosta lisääntynyt innovatiivisuus, resilienssi ja tuottavuus sekä parantunut työnantajakuva ja sitoutuminen |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

### Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



| Koulutus ja taitojen kehittäminen |             |                                                                            |
|-----------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Myönteinen vaikutus               | Mahdollinen | Työntekijöiden kouluttaminen ja taitojen kehittäminen tasa-arvoisesti      |
| Mahdollisuus                      |             | Sitoutuneen, kestävän ja taitavan henkilöstön tuottavuus ja sitoutuneisuus |

| Väkivallan ja häirinnän vastaiset toimenpiteet työpaikalla |             |                                                |
|------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|
| Kielteinen vaikutus                                        | Mahdollinen | Häirintä ja kiusaaminen, pelottelu ja syrjintä |

(ESRS2-SBM-3-48-(a))

Raportointivuoden aikana Outokumpu viimeisteli strategiansa toisen vaiheen ja julkaisi uuden EVOLVE-strategian, jonka toteutus alkaa vuonna 2026. Outokummun EVOLVE-strategian tavoitteena on kehittää henkilöstön kestävyyttä ja valmiuksia tulevaisuuden varalta, jotta he pystyvät keskittymään yhtiön operatiivisiin painopisteisiin, kuten toimitusnopeuteen, tuotannon tehokkuuteen ja vastuullisuustavoitteisiin. Nämä painopisteet saattavat vaikuttaa työmäärään ja työskentelytapoihin. Yhtiö käsittelee näitä riskejä ennakoivilla toimenpiteillä, joilla turvataan työntekijöiden hyvinvointi, terveys, turvallisuus ja vastuulliset työtavat.

EVOLVE-strategian ytimessä on sitoutuminen jatkuvaan parantamiseen ja kehitykseen. Strategia vahvistaa osaamista, urakehitystä ja sisäistä liikkuvuutta sekä edistää sitoutumista, oikeudenmukaisuutta ja yhteenkuuluvuutta. Outokumpu edistää yhteistyötä ja työntekijöiden osallistumista kehityshankkeisiin ja päätöksentekoon. Avoin viestintä, säännöllinen palaute ja kannustava johtajuus auttavat työntekijöitä sopeutumaan muutoksiin, parantamaan osaamistaan ja ylläpitämään myönteistä työympäristöä. Pohjimmiltaan EVOLVE-strategian tavoitteena on houkutella, kehittää ja sitouttaa osaajia, jotka ovat välttämättömiä Outokummun pitkän aikavälin menestyksen kannalta. (S1-ESRS2-SBM-3-13-(a)-(i))

Heinäkuussa 2025 yhtiö ilmoitti uudelleenjärjestelyohjelmasta, joka vaikuttaa tiettyihin toimintoihin Euroopassa. Ohjelman tavoitteena on parantaa yhtiön kilpailukykyä pitkällä aikavälillä. Uudelleenjärjestelyohjelman odotettiin vaikuttavan noin 650 kokopäiväiseen työpaikkaan vuoden 2027 loppuun mennessä, mukaan lukien noin 450 neuvottelujen alaista työpaikkaa. Neuvottelut Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa päättyivät vuoden 2025 lopussa ja ne johtivat yhteensä 139, 109 ja 120 työpaikan vähennykseen edellä mainituissa maissa. Muissa maissa neuvotteluprosessin odotetaan vaikuttavan noin 80 työpaikkaan.

Outokumpu kirjasi 32 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä käyttökatteeseen (EBITDA) vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä.

Suurin osa omaan työvoimaan liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista johtuu Outokummun keskeisen toiminnan eli ruostumattoman teräksen tuotannon luonteesta. Outokumpu harjoittaa teollisuustoimintaa, jossa merkittävä osa sen työntekijöistä altistuu erilaisille riskeille, kuten kuumuudelle, melulle, kemikaaleille ja raskaalle koneistolle. Tämänäyttöisellä teollisuudenalalla työvoima on perinteisesti miesvaltaista, mikä voi olla haaste mutta myös mahdollisuus oikeudenmukaisuuden ja yhteenkuuluvuuden kannalta.

Nämä tunnistetut vaikutukset muovaavat puolestaan osaltaan Outokummun strategiaa ja liiketoimintamallia. Esimerkiksi työturvallisuus on ensisijainen strateginen painopistealue ja yhtiön keskeinen toimintaedellytys, joten se varmistetaan selkein tavoittein ja toimenpitein. (S1-ESRS2-SBM-3-13-(a)-(ii))

Omaan työvoimaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet ovat kiinteästi yhteydessä vaikutuksiin sekä Outokummun liiketoimintamalliin. Mahdollisten ja tosiasiallisten omaan työvoimaan kohdistuvien haitallisten vaikutusten lieventäminen voi raskaassa teollisuudessa myös auttaa Outokumpua välttämään riskeistä tai tuotannon menetyksistä aiheutuvat taloudelliset riskit ja löytämään taloudelliset mahdollisuudet, jotka voivat luoda kilpailuetua ja parantaa henkilöstön sitoutuneisuutta ja innovatiivisuutta. (S1-ESRS2-SBM-3-13-(b))

### Työsuhteisten ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden tyypit

Yhtiön omaan työvoimaan kuuluvat sekä Outokummun omat työsuhteessa olevat työntekijät että muut kuin työsuhteessa olevat työntekijät, jotka työskentelevät suoraan Outokummun toiminnoissa. Määritelmän mukaan muut kuin työsuhteiset työntekijät ovat henkilöitä, jotka työskentelevät Outokummun palveluksessa, mutta eivät ole Outokummun palkkalistoilla. He ovat siis itsenäisiä ammatinharjoittajia ja ulkopuolisten henkilöstövuokrausyritysten toimittamia vuokratyöntekijöitä. Itsenäiset ammatinharjoittajat ovat itsenäisiä työntekijöitä, jotka harjoittavat omaa liiketoimintaansa. Outokumpu palkkaa heidät suorittamaan tiettyjä tehtäviä tai toteuttamaan hankkeita. Vuokratyöntekijät ovat ulkoisten henkilöstövuokrausyritysten tilapäisiin tarpeisiin palkkaamia henkilöitä, jotka tekevät työtä Outokummun johdolla ja valvonnassa, mutta henkilöstövuokrausyritys on heidän työnantajansa. (S1-ESRS2-SBM-3-14-(a))

### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Outokumpu päivitti kaksinkertaisen olennaisuuden arvionsa vuonna 2025. Tunnistetut Outokummun omaan työvoimaan liittyvät keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät tämän osion alussa olevan taulukon aiheisiin: työterveyteen ja -turvallisuuteen, työaikaan, riittävään palkkaan, työmarkkinaosapuolten vuoropuheluun ja työehtosopimusneuvotteluihin, oikeudenmukaisuuteen, samapalkkaisuuteen, koulutukseen ja taitojen kehittämiseen sekä väkivallan ja häirinnän vastaisiin toimenpiteisiin.

Arvioinnissa erotetaan toisistaan työntekijöihin kohdistuvat myönteiset ja kielteiset vaikutukset. Myönteiset vaikutukset pohjautuvat Outokummun ennakoiwaan toimintatapaan työntekijöiden hyvinvointia, yhteenkuuluvuutta ja taitojen kehittämistä kohtaan. Aloitteet,

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



joilla edistetään joustavia työjärjestelyjä, vahvoja työehtosopimuksia ja yhtäläisiä mahdollisuuksia ja varmistetaan riittävä ja oikeudenmukainen palkka kaikissa tehtävissä, sekä työntekijöiden jatkuva kouluttaminen tekevät Outokummusta oikeudenmukaisemman, osallistavamman ja joustavamman työpaikan.

Kielteiset vaikutukset liittyvät pääasiassa teollisen toiminnan luontaisiin riskeihin, kuten terveys- ja turvallisuusriskeihin, pitkiin tai epäsäännöllisiin työaikoihin, suureen työmäärään tai yksittäisiin syrjintää, häirintää tai työpaikkaväkivaltaa koskeviin tapauksiin. Nämä vaikutukset ovat laajuudeltaan rajallisia ja yleensä korjattavissa vakiintuneiden työturvallisuusjärjestelmien, ilmoitusmenettelyjen ja korjaavien toimenpiteiden avulla.

Keskeisiä tunnistettuja riskejä ovat terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaaralliset tilanteet, tuottavuuden heikkeneminen, toistuvat poissaolot, mainehaitat sekä oikeudenkäynteihin ja korjaaviin toimenpiteisiin liittyvät kustannukset. Mahdollisuuksia ovat parempi tuottavuus, vahvempi työntekijöiden sitoutuminen, innovaatiot ja henkilöstön pysyvyys hyvinvoinnin, turvallisuuden, yhteenkuuluvuuden ja jatkuvan oppimisen aloitteiden avulla. (S1-ESRS2-SBM-3-14-(b-d))

Koska Outokummun toiminta tarvitsee paljon energiaa, yhtiössä otetaan huomioon myös sen ilmastosiirtymäsuunnitelman vaikutukset. Ilmastonmuutoksen hillintä luo mahdollisuuksia sitouttaa työntekijöitä hiilestä irtautumiseen, eikä odotettavissa ole työntekijöiden kannalta olennaisia kielteisiä vaikutuksia edellyttäen, että ilmastotavoitteet saavutetaan. (S1-ESRS2-SBM-3-14-(e))

Pakkotyöhön liittyviä riskejä ei tunnistettu olennaisiksi. Outokummun omaa toimintaa ei pidetä alttiina tällaisille vaaratilanteille. Toiminta tapahtuu alueilla, joilla on vahva työlainsäädäntö. Myös lapsityövoimaan liittyvät riskit arvioitiin epäolennaisiksi. Yhtiö toimii pääasiassa Euroopassa ja Amerikoissa, joissa tällaiset riskit ovat vähäisiä. Meksikossa altistuminen näille riskeille on suurempaa, mutta siellä tiukat rekrytointi- ja toimittajien seulontamenettelyt varmistavat, että työstandardeja noudatetaan. (S1-ESRS2-SBM-3-14-(f-g))

Outokumpu seuraa jatkuvasti mahdollisia haavoittuvuuksia oikeudenmukaisuus- ja yhteenkuuluvuuskyselyjen, ResponsibleSteel-auditointien ja ihmisoikeusvaikutusten arviointien avulla. Vuonna 2024 päivitetystä omaa työvoimaa koskevassa vaikutusten arvioinnissa vahvistettiin, että työvoimaryhmien välillä ei ole merkittäviä eroja lukuun ottamatta tuotantotyöntekijöiden suurempaa altistumista turvallisuuteen liittyville riskeille. Vahva turvallisuuskulttuuri ja ennaltaehkäisevät järjestelmät vähentävät edelleen näitä riskejä, ja näin varmistetaan tasapuoliset työolot kaikille työntekijäryhmille. (S1-ESRS2-SBM-3-15), (S1-ESRS2-SBM-3-16)

## Toimintaperiaatteet

Outokummun omaan työvoimaan liittyvät keskeiset toimintaperiaatteet ovat vastuullisuuspolitiikka, toimintaohje, ihmisoikeuspolitiikka, työterveys- ja -turvallisuuspolitiikka, rekrytointipolitiikka ja maailmanlaajuinen palkitsemis- ja

**Outokummun** vuosikertomus 2025

työaikapolitiikka. Yhdessä nämä politiikat muodostavat kattavan kehyksen, joka koskee koko Outokummun henkilöstöä ja määrittää eettisen, turvallisen ja oikeudenmukaisen kohtelun periaatteet koko organisaatiossa. Käytössä on lisäksi paikallistason politiikkoja ja sääntöjä, joissa käsitellään muun muassa työaikaa, poissaoloja, työympäristöä ja turvallisuutta, yhdenvertaista kohtelua, koulutusta ja kehittämistä sekä palkitsemiskäytäntöjä. Nämä paikalliset politiikat on suunniteltu täydentämään keskeisissä toimintaperiaateissa määriteltyjä periaatteita ja vaatimuksia, ja paikalliset politiikat ovatkin linjassa niiden kanssa. (S1-1-19), (S1-MDR-P-65-(b))

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa kuvaillaan yhtiön sitoutumista oikeudenmukaisuuden ja yhteenkuuluvuuden edistämiseen, työympäristöön, jossa kaikki työntekijät voivat osallistua ja kehittyä, ihmisoikeuksiin ja arvokkuuteen, turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön sekä työntekijöiden koulutukseen ja kehittymiseen.

Outokummun toimintaohjeeseen on koottu ne periaatteet ja ohjeet, joita kaikkien Outokummun työntekijöiden tulee noudattaa työssään joka päivä, ja se varmistaa, että kaikki työntekijät toimivat rehellisesti sekä noudattavat Outokummun eettisiä periaatteita ja Outokumpu Way -toimintatapaa (joka on korvannut aiemmat tavat toimia), jotka luovat perustan Outokummun toimille, liiketoiminnalle ja yrityskulttuurille. Toimintaohjeessa annetaan konkreettisia esimerkkejä ja neuvoja.

Maailmanlaajuisessa palkitsemis- ja työaikapolitiikassa Outokumpu on sitoutunut siihen, että ansiotuloja, maksuja, työaikaa, vuoroja ja ylitoita koskevat käytännöt ovat oikeudenmukaisia, laillisia ja läpinäkyviä. Nämä käytännöt noudattavat oikeudellisia periaatteita, työehtosopimuksia ja alan standardeja, ja niitä muokataan vastaamaan paikallisia säännöksiä. Näin varmistetaan, että käytännöt ovat johdonmukaisia eri alueilla. Kaikki prosessit on dokumentoitu, ja ne ovat työntekijöiden saatavilla, mikä tukee avoimuutta, oikeudenmukaisuutta ja yhdenmukaisuutta sekä maailmanlaajusten toimintaperiaatteiden että paikallisten käytäntöjen kanssa.

Ihmisoikeuspolitiikka ohjaa Outokummun sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sekä niihin liittyvien vaikutusten hallintaan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteprosessin avulla.

Työterveys- ja -turvallisuuspolitiikassa kuvaillaan Outokummun noudattamat työterveyden ja -turvallisuuden johtamisen pääperiaatteet ja -säännöt. Työterveys ja -turvallisuus ovat olennainen osa Outokummun toimintaa ja päätöksentekoa, ja ne ovat keskeisessä roolissa Outokummun visiossa, strategiassa ja suunnittelutyössä.

Rekrytointipolitiikassa linjataan Outokummun rekrytointiin sovellettavat keskeiset periaatteet, joita ovat esimerkiksi läpinäkyvyys, tasapuolisuus ja esihenkilön esihenkilön hyväksyntä. Politiikassa veloitetaan käyttämään haastatteluissa paneelia, joka vastaa organisaation henkilöstörakennetta. Tavoitteena on, että esivalinnan läpäisseet hakijat ovat 50-prosenttisesti eri taustoista. (S1-MDR-P-65-(a))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Laajuus, vastuuvollisuus, sidosryhmät, saatavuus ja kolmansien osapuolten standardit

Lisätietoja hyväksyntäprosessista, sidosryhmistä ja saatavuudesta, politiikkojen kattavuudesta sekä kolmansien osapuolten standardeista on tämän raportin seuraavissa osioissa: lisätietoja vastuullisuuspolitiikasta on [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) käsittelevässä luvussa, toimintaohjeesta [hallintotapaa \(G1\)](#) koskevassa luvussa ja [ihmisoikeuspolitiikasta vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä \(S3\)](#) käsittelevässä luvussa.

Rekrytointipolitiikka koskee koko Outokummun työvoimaa. Henkilöstöasioista vastaava konsernin johtoryhmän jäsen on vastuussa tämän politiikan toteuttamisesta. Vaikka tämä politiikka ei suoranaisesti perustu mihinkään erityiseen kolmannen osapuolen standardiin, sen tarkoituksena on turvata Outokummun työntekijöiden edut erityisesti tasa-arvoon ja syrjimättömyyteen liittyen. Politiikka on kaikkien työntekijöiden saatavilla yhtiön intranetissä. (S1-MDR-P-65-(b–f))

### Ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset

Outokummun ihmisoikeuspolitiikassa kuvataan ne keskeiset ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja suojelemiseen liittyvät periaatteet ja säännöt, joita Outokumpu-konsernissa noudatetaan. Politiikka tarjoaa lisäksi viitekehyksen näiden periaatteiden sisällyttämiseksi yrityksen toimintoihin ja arvoketjuun. Politiikkaa sovelletaan maailmanlaajuisesti kaikkiin Outokummun liiketoimintoihin, yhtiöihin, johtajiin, toimihenkilöihin ja työntekijöihin. Yhtiö odottaa myös liikekumppaneidensa noudattavan vastaavia standardeja.

Politiikka päivitettiin joulukuussa 2025, ja se on linjassa kansainvälisten viitekehysten kanssa, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille sekä YK:n Global Compactin yritys vastuun kymmenen periaatetta. Outokumpu noudattaa myös kansainvälisesti tunnustettuja yleissopimuksia, kuten YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta sekä ILO:n julistusta työn perusperiaatteista ja -oikeuksista. Yhtiö on lisäksi sertifioitu ResponsibleSteel-aloitteen sekä Suomen Kaivosvastuu-verkoston jäsen.

Lisätietoja ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksista, jotka kattavat myös oman työvoiman, on [vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä \(S3\)](#) koskevassa luvussa. (S1-1-20)

Outokummun ihmisoikeuspolitiikassa on määritelty seuraavat ohjaavat periaatteet:

- ihmisoikeuksien kunnioittaminen Outokummun toiminnoissa ja arvoketjussa sekä saman sitoumuksen odottaminen kaikilta liikekumppaneilta,

- ihmisoikeuksia koskevan soveltuvan lainsäädännön noudattaminen ja globaalien ihmisoikeusviitekehysten mukainen toiminta,
- riskiperusteisen huolellisuusvelvoiteprosessin toteuttaminen osana yhtiön päätöksentekoa tunnistamalla, ehkäisemällä, lieventämällä ja korjaamalla kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia,
- ilmoituskanavien sekä korjaavien toimenpiteiden mahdollistaminen tarjoamalla saavutettavat kanavat ja varmistamalla oikeudenmukaiset ja tehokkaat prosessit korjaaville toimenpiteille,
- sidosryhmien osallistaminen ylläpitämällä merkityksellistä vuoropuhelua yhteisöjen ja haavoittuvien ryhmien kanssa tunnistettujen vaikutusten käsittelemiseksi,
- Outokummun ihmisoikeuskäytäntöjen vastuullisen kehittämisen varmistaminen hyvän hallinnon, koulutuksen ja jatkuvan parantamisen avulla. (S1-1-20-(a))

Outokumpu tekee myös yhteistyötä ja vaihtaa tietoa työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa. Outokummun henkilöstöfoorumi on tärkeä tiedonjaon kanava Euroopassa sekä henkilöstölle että johdolle, ja sen toiminta perustuu EU:n työneuvostoja koskevaan direktiiviin. Lisätietoja on tässä luvussa kohdassa “Vuorovaikutus” (S1-2). (S1-1-20-(b))

Toimenpiteitä ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi tai korjaamisen mahdollistamiseksi kehitettiin edelleen osana Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessia vuonna 2025. Joulukuussa 2025 julkaistiin korjaavia toimenpiteitä koskeva sisäinen ohjeistus, joka kattaa sekä Outokummun omat toiminnot että arvoketjun, mukaan lukien yhtiön oma henkilöstö, arvoketjun työntekijät sekä vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. Korjaavia toimenpiteitä koskevaa prosessia työtetään edelleen vuonna 2026 tähän sisäiseen ohjeistukseen perustuen. Lisätietoja Outokummun huolellisuusvelvoiteprosessista on saatavilla [yleisiä tietoja](#) koskevassa luvussa. (ESRS GOV-4). (S1-1-20-(c))

### Yhdenmukaisuus kansainvälisesti tunnustettujen asiakirjojen kanssa

Outokumpu on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UNGP) mukaisesti kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja toteuttamaan ihmisoikeuksiin liittyvää huolellisuusvelvoiteprosessia osana yhtiön päätöksentekoa.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikan mukaan yhtiö noudattaa kaikkia soveltuvia lakeja ja määräyksiä koskien ihmisoikeuksia ja ihmisoikeuksiin liittyvää huolellisuusvelvoiteprosessia kaikissa toimintamaissaan. Lisäksi politiikka linjaa Outokummun sitoutumista kansainvälisesti tunnustettuihin asiakirjoihin, kuten YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskevaan kansainväliseen yleissopimukseen, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskevaan kansainväliseen yleissopimukseen, Euroopan ihmisoikeussopimukseen, ILO:n julistukseen työn perusperiaatteista ja -oikeuksista, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, OECD:n ohjeisiin monikansallisille yrityksille sekä YK:n Global Compactin kymmeneen periaatteeseen.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Ihmisoikeuspolitiikka tukee myös YK:n kestäväan kehityksen tavoitteiden saavuttamista ja noudattaa YK:n viitekehyksiä, jotka suojelevat haavoittuvia ryhmiä, kuten naisia, lapsia ja siirtotyöläisiä. Alkuperäiskansojen osalta politiikka viittaa ILO:n yleissopimukseen alkuperäis- ja heimokansoista (1989, nro 169) sekä YK:n julistukseen alkuperäiskansojen oikeuksista. Ihmisoikeuksiin liittyviä näkökohtia käsitellään ihmisoikeuspolitiikan lisäksi myös Outokummun toimintaohjeissa (Code of Conduct), kestävyyspolitiikassa ja toimittajien toimintaohjeissa (Supplier Code of Conduct). (S1-1-21)

Politiikan mukaisesti Outokumpu tuomitsee kaikki pakkotyön, velkityön, modernin orjuuden ja ihmiskaupan muodot. Yhtiö ei salli eikä hyväksy käytäntöjä, kuten liikkumisvapauden rajoittamista, rekrytointimaksuja, henkilöllisyystodistusten tai passien takavarikointia, velkasidonnaisuutta tai palkan pidättämistä. Nämä sitoumukset ovat voimassa maailmanlaajuisesti ja niiden toteutumista seurataan osana Outokummun ihmisoikeuksiin liittyvää huolellisuusvelvoiteprosessia. (S1-1-22)

### Työtapaturmien ehkäisemistä koskeva politiikka

Yhtiön työterveys- ja -turvallisuuspolitiikassa kuvataan konsernin noudattamat työterveyden ja -turvallisuuden johtamisen pääperiaatteet ja -säännöt. Outokumpu pyrkii huippuluokan työterveyteen ja -turvallisuuteen noudattamalla standardoituja ja tarkkoja työterveyden ja -turvallisuuden johtamiskäytäntöjä sekä asettamalla kunnianhimoisia tavoitteita. Outokummun tavoitteena on ehkäistä kaikki työtapaturmat ja työperäiset sairaudet poistamalla ja minimoimalla terveys- ja turvallisuusriskejä, lisäämällä tietoisuutta ja kehittämällä myönteistä turvallisuuskulttuuria. (S1-1-23)

### Syrjinnän poistamiseen pyrkivät toimintaperiaatteet

Outokummun toimintaohje, ihmisoikeuspolitiikka ja rekrytointipolitiikka pyrkivät kaikki osaltaan ehkäisemään syrjintää sekä edistämään oikeudenmukaisuutta ja yhteenkuuluvuutta. (S1-1-24-(a)) Outokummun toimintaohjeessa mainitaan erityisesti erilaiset syrjintäperusteet, joita ovat esimerkiksi rotu ja etninen alkuperä, ihonväri, sukupuoli, seksuaalinen suuntautuminen, sukupuoli-identiteetti, vammaisuus, ikä, uskonto ja poliittiset mielipiteet. Politiikka noudattaa sekä EU:n säädöksiä että kansallisia lakeja. (S1-1-24-(b)) Outokumpu ei hyväksy syrjintää, pelottelua tai sanallista, henkistä, fyysistä tai seksuaalista häirintää eikä työpaikalla tapahtuvia väärinkäytöksiä, kuten nöyryyttäviä tai fyysisiä rangaistuksia. (S1-1-24-(c))

Outokumpu toteuttaa syrjinnän vastaisia sekä oikeudenmukaisuutta ja yhteenkuuluvuutta edistäviä politiikkojaan yhdistelemällä tietoja henkilöstön näkemyksistä sekä kohdennettuja toimenpiteitä oikeudenmukaisuuden ja yhteenkuuluvuuden varmistamiseksi. Henkilöstön näkemysten keräämisen keinoja ovat esimerkiksi viralliset ja epäviralliset keskustelukäytännöt, henkilöstön pulssikyselyt ja SpeakUp-raportointikanava, joista annetaan lisätietoja myöhemmin tämän luvun vuorovaikutusta koskevassa osiossa (S1-2). Kohdennettuja oikeudenmukaisuutta ja yhteenkuuluvuutta koskevia toimia ovat esimerkiksi

säännöllinen palkkatasa-arvon seuranta ja tuotannon tiimidiialogikoulutukset, joista on lisätietoja tämän luvun toimia ja resursseja koskevassa osiossa (S1-4). (S1-1-24-(d))

## Vuorovaikutus

Outokumpu pitää yhteyttä oman työvoimaansa sekä suoraan että työntekijöiden edustajien kautta, jotta yhtiö kuulee työntekijöiden näkemyksiä ja voi myös itse kertoa päätöksistään ja toiminnastaan. Näin Outokumpu pyrkii hallitsemaan tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia. Outokummun oma työvoima on mukana määrittelemässä tavoitteita ja toimia sekä arvioimassa tavoitteiden edistymistä ja toimenpiteiden tuloksellisuutta. (S1-2-27)

Työntekijöiden edustus riippuu pitkälti toimipaikan sijainnista. Outokummun keskeisissä toimintamaissa käytössä olevat edustuksen muodot on esitelty seuraavassa taulukossa.

Paikallisen edustuksen lisäksi Outokummussa toimii Euroopan-laajuinen yritysneuvosto, jota pidetään ajan tasalla ja kuullaan koko konsernia koskeviin ja valtioiden rajat ylittäviin aiheisiin liittyen. (S1-2-27-(a))

Säännöllinen, jäsenelty viestintä työntekijöiden kanssa organisaation kaikilla tasoilla on osa suoraa yhteydenpitoa. Työntekijöitä kannustetaan esimerkiksi kertomaan näkemyksistään suoraan esihenkilölleen keskustelujen aikana, mutta myös ottamaan tarvittaessa yhteyttä henkilöstöhallintoon tai johtoon. Säännölliset henkilöstön pulssikyselyt antavat mahdollisuuden kerätä palautetta, samoin kuin yhteiset tapaamiset organisaation useilla eri tasoilla. Tällaisia tapaamisia ovat esimerkiksi toimitusjohtajan vuosineljänneksittäin järjestettävät tuloskatsaukset sekä kaikkien työntekijöiden tapaamiset eri toimipaikoissa.

Työntekijöiden edustajien kanssa pidetään myös virallisemmin yhteyttä paikallisesti viikoittain tai vuosineljänneksittäin toimipaikasta ja työntekijäryhmästä riippuen. Työntekijöiden edustajia tiedotetaan, heitä kuullaan ja heidän kanssaan tehdään yhdessä päätöksiä tietyistä aiheista. Aiheet, jotka vaativat muodollista yhteydenpitoa, riippuvat paikallisista sopimuksista ja sääntelystä. Tyypillisesti aiheet liittyvät työpaikan organisaatioon, turvallisuuteen, työoloihin, palkkaukseen, työsuojeluun ja tukitoimenpiteisiin. Joissain maissa työterveys- ja -turvallisuusasioille on erilliset edustajat.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| Ympäristötiedot                 |
| <b>Yhteiskunnalliset tiedot</b> |
| Hallintotapatiedot              |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

### Edustuksen muodot tärkeimmissä toimintamaissa

| Maa           | Kattavuus | Työntekijöiden edustus ja työehtosopimusneuvottelut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Suomi         | L         | Kaikki työsuhteiset työntekijät kuuluvat työntekijöiden edustajien ja työehtosopimusten piiriin. Tuotannon työntekijöitä edustaa Teollisuusliitto, toimihenkilöitä Pro ja ylempiä toimihenkilöitä YTN.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ruotsi        | L         | Kaikki työsuhteiset työntekijät kuuluvat työntekijöiden edustajien ja työehtosopimusten piiriin. Toimihenkilöiden työehtosopimus on “tjänstemannaavtalet” ja tuotannon työntekijöiden “Röda Avtalet”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Saksa         | L         | Yritysneuvosto edustaa tariffisopimuksen kuuluvia ja kuulumattomia työsuhteisia työntekijöitä, ja kaikki kuuluvat työehtosopimusten piiriin. Puhemiesten komitea edustaa johtajia, joilla on yrityskohtainen sopimus.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Iso-Britannia | T         | Employee Forum edustaa työsuhteisia työntekijöitä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Alankomaat    | L         | Yritysneuvosto edustaa kaikkia työsuhteisia työntekijöitä, ja he kuuluvat seuraavien työehtosopimusten piiriin: CAO Metalelektro ja CAO Metalelektro hoger personeel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Liettua       | T         | Työsuhteisia työntekijöitä edustaa yritysneuvosto, joka toimii neuvoa-antavana toimielimenä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Italia        | L         | Kaikki työsuhteiset työntekijät kuuluvat seuraavien työehtosopimusten piiriin: metalliteollisuus eli “CCNL Aziende Industria metalmeccanica e della installazione di impianti” ja “Dirigenti Industry”, ja heitä edustavat työntekijöiden edustajat.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Puola         | T         | Työsuhteisia työntekijöitä edustaa yritysneuvosto, jota on kuultava tiettyihin aiheisiin liittyen ja jolle on tiedotettava työnantajan taloudellisesta tilanteesta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Yhdysvallat   | E         | Maassa ei ole ammattiliittoja tai virallista työntekijöiden edustusta, mutta työsuhteiset työntekijät voivat liittyä alueellisiin Team Member Networking Groups -ryhmiin (TNG) ja ottaa suoraan yhteyttä johtajiin intranetin kautta, jos heillä on kysymyksiä tai ehdotuksia. Kaikki työsuhdeasiat hoidetaan johdon ja työntekijöiden välisen suoran viestinnän ja yhteistyön avulla.                                                                                                                 |
| Meksiko       | L/E       | Kaikki tuotannon työntekijät kuuluvat ammattiliittoon. Jokaisella tehtaan yksiköllä on liiton edustaja, joka tukee työsuhteisia työntekijöitä. Toimihenkilöt eivät kuulu ammattiliittoon tai työehtosopimuksen piiriin. Työsuhteiset työntekijät voivat ottaa suoraan yhteyttä johtajiin Yhdysvaltojen tapaan. Naiset voivat liittyä myös naisille tarkoitettuun TNG-ryhmään. Kaikki toimihenkilöiden työsuhdeasiat hoidetaan johdon ja työntekijöiden välisen suoran viestinnän ja yhteistyön avulla. |

- L = maassa käytetään työehtosopimuksia, ja työntekijät saattavat kuulua ammattiliittoihin.
- T = maassa on käytössä järjestäytynyt työntekijöiden edustus.
- E = maassa ei ole ammattiliittoja eikä järjestäytynyttä työntekijöiden edustusta.

Euroopan tasolla työvaliokunta kokoontuu vuosineljänneksittäin ja Outokummun henkilöstöfoorumi kerran vuodessa. (S1-2-27-(b))

Henkilöstöstä vastaavalla johtajalla on yleensä operatiivinen vastuu yhteydenpidon tukemisesta yhteydenpitotilanteissa. Esimerkiksi Saksassa yhteydenpidosta vastaa ko. maan työvoimasta vastaava johtaja, Ruotsissa taas henkilöstöjohtaja. Konsernin

vastuullisuudesta, strategiasta ja henkilöstöstä vastaava johtaja johtaa eurooppalaista yritysneuvostoa. Joissain toimipaikoissa yksikön toimitusjohtaja varmistaa yhteydenpidon toteutumisen yleensä yhdessä henkilöstöhallinnon edustajan kanssa. (S1-2-27-(c))

Vaikka työntekijöiden oikeudet otetaan huomioon eri työehtosopimuksissa ja ne nostetaan esiin Outokummun toimintaohjeessa ja politiikoissa, työntekijöiden edustajien kanssa ei ole olemassa yleistä sopimusta, joka koskisi erityisesti työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamista. (S1-2-27-(d))

Yhteydenpidon tehokkuutta arvioidaan säännöllisesti osana yrityksen ja työntekijöiden edustajien välisiä keskusteluja eri paikallisissa sopimuksissa kuvattujen menettelyjen mukaisesti. (S1-2-27-(e))

Jotta Outokumpu voi saada käsityksen sellaisten henkilöiden näkökannoista, jotka voivat olla erityisen haavoittuvaisessa asemassa tai syrjäytyneitä, yhtiö hyödyntää useita mekanismeja ja sekä laadullisia että määrällisiä työkaluja. Konserninlaajuisia pulssikyselyjä tehdään säännöllisesti, ja tuloksia analysoidaan ja niistä keskustellaan monella tasolla konsernitasosta yksikkö- ja tiimitasoihin silloin, kun se on mahdollista niin, että luottamus säilyy. Tulosten pohjalta ryhdytään kehitystoimiin, joilla pyritään ratkaisemaan havaittuja ongelmia.

Esihenkilöt saavat käyttöönsä oikeudenmukaisuutta, palkkojen läpinäkyvyyttä ja työn puitteita koskevia sekä esihenkilötason koosteita, joiden avulla he voivat tunnistaa mahdollisia riskejä tai vääryyksiä ja ryhtyä oikea-aikaisiin, tietoon perustuviin toimenpiteisiin.

Työntekijöitä rohkaistaan tuomaan esiin huolenaiheita esihenkilönsä, esihenkilönsä esihenkilön, yrityksen johdon, henkilöstöosaston, vaatimustenmukaisuustiimin, sisäisen tarkastuksen tiimin, fyysisten postilaatikoiden tai SpeakUp-kanavan kautta. Henkilöstöhallinto seuraa myös poissaoloja ja muita mahdollisia hyvinvointiin liittyviä merkkejä, jotta se voi tarjota tukea nopeasti. Americas-liiketoiminta-alueella Team Member Networking -ryhmät tarjoavat turvallisen paikan ja edustumahdollisuuksia tietyille vähemmistöryhmille. Yhdessä nämä mekanismit varmistavat, että kaikkien työntekijöiden, erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien tai syrjäytyneiden työntekijöiden, näkökulmat otetaan järjestelmällisesti huomioon ja niihin reagoidaan. (S1-2-28)

### Korjaavat toimenpiteet

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä. Kehitystyö perustui vuonna 2024 toteutettuun nykytilan arvioon ja toimintasuunnitelmaan. Prosessi kattaa sekä yhtiön omat toiminnot että arvoketjun ja sen tärkeimpiä sidosryhmiä ovat Outokummun oma työvoima, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt.

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Yksi vuoden 2025 toimista oli konsernitason toimintamallin kehittäminen korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi ja niiden mahdollistamiseksi. Outokumpu julkaisi joulukuussa 2025 sisäisen ohjeistuksen korjaavista toimenpiteistä arvioidakseen korjaavia toimia koskevien käytäntöjensä nykytilaa ja riittävyyttä. Ohjeistus toimii pohjana korjaavia toimenpiteitä määrittävän prosessin jatkokehitykselle vuonna 2026. Prosessikehitystä koordinoi Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoitetyötä ohjaava työryhmä (Sustainability Due Diligence Working Group). Nykyisten korjaavien toimenpiteiden kartoittamisen ja täydentävien käytäntöjen tunnistamisen ohella vuonna 2026 kehitetään menettelytapa niiden vaikuttavuuden arvioimiseksi. Tällä hetkellä tällaisia korjaaviin toimenpiteisiin liittyviä tilanteita hallinnoidaan tapauskohtaisesti YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden perusteella. Tarvittaessa konsultoidaan myös ulkopuolisia asiantuntijoita. (S1-3-32-(a))

### Ilmoituskanavat

Korjaavien toimenpiteiden lisäksi Outokummun ilmoitus- ja valitusmekanismeja koskevan lähestymistavan kehittäminen oli yksi yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin painopisteistä vuonna 2025.

Outokummun pääasiallinen kanava huolenaiheiden ilmoittamiseen on SpeakUp-ilmoituskanava, jonka kautta huolenaiheita voidaan tuoda esiin luottamuksellisesti. Kanavaa ylläpitää ulkopuolinen palveluntarjoaja, ja sen kautta oma työvoima, arvoketjun työntekijät, vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja muut ulkoiset sidosryhmät voivat raportoida huolistaan luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömästi, jos paikallinen lainsäädäntö ja määräykset sen sallivat. (S1-3-32-(b))

SpeakUp-kanavan lisäksi Outokumpu on tunnistanut tarpeen tarjota myös muita ilmoituskanavia omalle työvoimalleen, arvoketjunsä työntekijöille ja vaikutusten kohteena oleville yhteisöille. Myös ResponsibleSteelin Outokummun Euroopan toimintoja tarkastelleen väliauditoinnin havainnot vuonna 2025 antoivat suuntavivoja ilmoituskanavien läsekehittämiseksi. Lähestymistapaa kehitettiin tämän mukaisesti osana yhtiön yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessia vuoden 2025 aikana. Outokumpu julkaisi joulukuussa 2025 ilmoituskanavia koskevan sisäisen ohjeistuksen arvioidakseen niihin liittyvien käytäntöjensä nykytilaa ja riittävyyttä. Ohjeistus toimii pohjana ilmoituskanavia määrittävän prosessin jatkokehitykselle vuonna 2026. Prosessikehitystä koordinoi Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoitetyötä ohjaava työryhmä (Sustainability Due Diligence Working Group). (S1-3-32-(c))

Outokumpu tiedottaa aktiivisesti omalle työvoimalleen SpeakUp-kanavasta säännöllisen sisäisen viestinnän, koulutusten ja uusien työntekijöiden perehdytysohjelmien kautta. (S1-3-32-(d)) SpeakUp-kanava on saatavilla useilla eri kielillä, ja linkki kanavaan on yhtiön intranetissä ja myös Outokummun ulkoisilla verkkosivuilla. Lisätietoja väärinkäytösten ilmoittamisesta on hallintotapaa koskevassa luvussa (G1). (S1-3-32-(b))

Väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitetun yhtiön SpeakUp-kanavan kautta esiin tuotuja huolenaiheita käsitellään Outokummun sisäisen prosessin mukaisesti asianmukaisen ja riippumattoman tutkinnan varmistamiseksi. Tähän menettelyyn sisältyy mahdollisten korjaavien toimenpiteiden seuranta. SpeakUp-kanavan tehokkuutta arvioidaan vuonna 2026 YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden ilmoituskanaville asettamien kriteerien mukaisesti. Arviointi toteutetaan vuonna 2026 osana Outokummun ilmoituskanavien jatkokehitystä, jotta varmistetaan niiden yhdenmukaisuus kansainvälisesti tunnustettujen huolellisuusvelvoitetta määrittävien ohjeistusten kanssa. (S1-3-32-(e))

Outokummussa hyvässä uskossa tehdyistä ilmoituksista ei seuraa vastatoimenpiteitä. Tämä tarkoittaa sitä, että ilmoittajalle ei aiheudu kielteisiä seurauksia, jos hän on ilmoittanut huolenaiheistaan vilpittömästi. Jos väärinkäytösilmoitus kuuluu EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja siihen liittyvien kansallisten lakien ja säännösten soveltamisalaan, häntä suojellaan myös näiden lakien ja säännösten mukaisesti. Outokummun politiikkoja ja käytäntöjä tarkastellaan ja päivitetään säännöllisesti, jotta niissä otetaan huomioon myös lakien ja säännösten viimeaikaiset muutokset. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä aiheita ja sitä, mitä työntekijät ajattelevat yrityksen toimien, liiketoiminnan ja yrityskulttuurin eri osa-alueista, arvioidaan ja mitataan säännöllisesti eri keinoin, kuten kaikille työntekijöille suunnatuilla pulssikyselyillä.

Vuonna 2025 tehtiin kaksi henkilöstökyselyä. Kyselyissä käsiteltiin yrityskulttuurin keskeisiä teemoja, kuten kuten eettinen toiminta, työhyvinvointi, työterveys ja -turvallisuus, oikeudenmukaisuus ja yhteenkuuluvuus sekä huolenaiheista ilmoittaminen. Myös vuonna 2025 toteutetuissa Outokummun Euroopan toimintojen ResponsibleSteel-väliauditoinneissa käsiteltiin ilmoituskanavien saatavuutta ja oman työvoiman tietoisuutta niistä. Havainnot korostivat tarvetta jatkaa tietoisuuden lisäämistä olemassa olevista ilmoituskanavista. Mahdollisia huolenaiheita liittyen ilmoituskanavien käytöstä aiheutuviin kielteisiin seurauksiin ei raportoitu osana auditointeja. (S1-3-33)

Tarve lisämenettelyille, joilla arvioidaan Outokummun oman työvoiman tietoisuutta ja huolenaiheiden tai tarpeiden esiin tuomisen rakenteista ja prosesseista Outokummussa ja heidän luottamustaan niitä kohtaan, arvioidaan vuonna 2026 osana Outokummun ilmoituskanaviin ja korjaaviin toimenpiteisiin liittyvien käytäntöjensä kehittämistä. (S1-3-34)

### Toimet

Outokummun omaan työvoimaan liittyvä työ keskittyy seuraaviin aiheisiin: turvallisuus, terveys ja hyvinvointi, oppiminen ja kehitys sekä oikeudenmukaisuus ja yhteenkuuluvuus. Keskeisissä toimissa kuvataan vuoden 2025 toimia sekä muita käynnissä olevia ja tulevia toimia.

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Turvallisuuden johtamisjärjestelmien avulla Outokumpu voi toteuttaa ennakkoivia toimia, joita ovat esimerkiksi vaaratilanteiden tunnistaminen, turvallisuushavainnot sekä mahdollisten riskien ja ei-turvallisten tekojen ja käyttäytymisen tunnistaminen ennen kuin ne johtavat tapaturmiin. Outokumpu kouluttaa myös työntekijöitään jatkuvasti käyttäytymään turvallisesti, ja käytössä ovat esimerkiksi räätälöidyt koulutukset.

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi viimeisimmän turvallisuusteknologian testaamista. Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa automatisoitiin tiettyjä tarkastustehtäviä ja vähennettiin työntekijöiden altistumisaikaa vaarallisille alueille tekoälyllä toimivien robottien avulla. Tekoälyn hyödyntämistä jatketaan vuonna 2026 Suomessa ja Saksassa.

Outokumpu kehitti mielenterveysstrategiaansa vuonna 2025. Odotus on, että työntekijöiden hyvinvoinnin asettaminen etusijalle luo yhtiölle kilpailuetua työvoiman kestävyuden, terveyden ja tuottavuuden parantuessa. Työ jatkuu vuonna 2026. Outokumpu rohkaisee kaikkia työntekijöitään huolehtimaan omasta fyysisestä terveydestään tarjoamalla erilaisia liikuntaetuja sekä työhyvinvointipalveluita. Toimipaikoilla on myös työterveyttä tukevia ohjelmia.

Johtajuuden muodostaessa tehokkaasti toimivan organisaation perustan, raportointivuoden aikana painopiste oli johtajissa. Outokummun johtajien 360°-arviointeja jatkettiin vuonna 2025, jotta arviointiin osallistujat tunsivat itsensä paremmin ja voivat kehittyä roolissaan. Lisäksi järjestettiin myös Leadership Pipeline -koulutuksia, joiden avulla kaikki johtajat voivat kehittää johtajuustaitojaan. Vuonna 2025 koulutusta johtajille annettiin yhtiössä 4 069 tuntia (2024: 3 400). Lisäksi tarjottiin henkilöstöosaston fasilitoimia Team Excellence -koulutuksia niille johtajille tiimeineen, jotka haluavat ymmärtää tehokkaasti toimivia tiimejä ja hyödyntää niihin liittyviä periaatteita. Vuonna 2025 järjestettiin 27 Team Excellence -koulutustilaisuutta (2024: 52). Johtamiskoulutuksia ja osaamisen kehittämistä jatketaan vuonna 2026.

Outokumpu tukee ammatillista kehittymistä ja kasvua kehittämällä osaamista koko yhtiössä, minkä odotetaan vastaavan liiketoiminnan tarpeisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin. Vuonna 2025 kaikissa Outokummun toimipaikoissa suoritettiin yhteensä 68 043 koulutustuntia (2024: 70 913). Keskimäärin työntekijät käyttivät vuoden aikana koulutuksiin 7,9 tuntia (2024: 8,1). Koulutukset liittyivät erityisesti johtamiseen, turvallisuuteen, compliance-asioihin ja yhteenkuuluvuuteen. Tätä työtä jatketaan edelleen.

Outokumpu edistää jatkuvasti oikeudenmukaisuutta ja yhteenkuuluvuutta käyttämällä standardoituja rekrytointi- ja ylennyskäytäntöjä. Käytäntöjen avulla voidaan lieventää mahdollisia ennakoluuloja.

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi palkkauksen läpinäkyvyyden ja palkkatasa-arvoon liittyvien käytäntöjen kehittämistä osana kokonaispalkitsemisen strategiaansa. Työntekijät tietävät nyt oman palkkaluokkansa ja vertailusuhteen, mikä auttaa heitä ymmärtämään sitä, miten yksilötason palkka sijoittuu suhteessa työtehtävän ja paikalliseen palkka-asteikkoon. Nämä

työkalut antavat työntekijöille mahdollisuuden keskustella ansiotuloista avoimesti esihenkilöiden kanssa ja vahvistavat luottamusta palkitsemisen oikeudenmukaisuuteen. Palkkauksen läpinäkyvyys sisällytettiin myös päivitettyihin rekrytointin toimintatapoihin. Outokumpu otti käyttöön tasa-arvoiset rekrytointikäytännöt, joissa hakijoilta ei enää kysytä aiempaa palkkahistoriaa, työpaikkailmoituksiin lisätään aina palkkahaarukka ja käytetään palkkatoiveita koskevien kysymysten sijaan läpinäkyviä tarjousmalleja. Nämä muutokset pienentävät historiallisen palkkaepätasa-arvon jatkumisen riskiä ja varmistavat, että päätökset heijastavat sisäistä oikeudenmukaisuutta ja ulkoista kilpailukykyä työsuhteen elinkaaren alusta asti.

Palkitsemisen hallinnoinnin vastuullisuutta vahvistettiin entisestään vuonna 2025. Rekrytoivilla esihenkilöillä ja henkilöstöhallinnon ammattilaisilla on nyt järjestelmällisesti käytössään digitaalisia palkitsemistyökaluja ja standardoituja vertailuanalyyssejä, jotka sisältävät tilastollisia tietoja sisäisesti sekä suhteessa ulkoiseen markkinatasoon. Tämä yhdistelmä parantaa ulkoisen kilpailukyvyyn ja sisäisen palkkatasa-arvon näkyvyyttä, mikä auttaa johtajia tunnistamaan ja korjaamaan puutteita ennakoaivasti. Nämä parannukset vahvistavat tietoihin perustuvaa päätöksentekoa ja tukevat oikea-aikaisia korjaavia toimia, joita toteutetaan tarvittaessa. Outokumpu uudisti Fair Pay Workplace -sertifikaattinsa vuonna 2025. Tämä vahvistaa yhtiön jatkuvaa sitoutumista tiukkoihin palkkatasa-arvonormeihin ja jatkuvaan parantamiseen säännöllisen seurannan ja ulkoisen kumppanin kanssa toteutettavan toimintasuunnitelman seurannan avulla. Yhdessä nämä toimet uuttavat Outokumpua vähentämään mahdollisia kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät perinteisesti miesvaltaisella toimialalla toimimiseen, vähentämään perusteettomien palkkavaihtelujen riskiä ja vaalimaan myönteisiä tuloksia, jotka liittyvät monimuotoiseen, oikeudenmukaiseen ja osallistavaan työympäristöön, jossa kaikki työntekijät voivat menestyä. (S1-MDR-A-68-(a))

### Laajuus ja aikaväli

Turvallisuustoimia toteutetaan maailmanlaajuisesti kaikkialla Outokummussa, erityisesti tuotantolaitoksissa ja palvelukeskuksissa. Niiden kohteena ovat sekä työsuhteiset että muut kuin työsuhteiset työntekijät. Toimet ovat osa kattavaa turvallisuuden johtamisjärjestelmää, jota ei ole rajoitettu ajallisesti, vaan jota käytetään jatkuvasti ja kehitetään vuosi vuodelta.

Vaikka edellä kuvattuja koulutustoimia toteutetaan kaikkialla Outokummussa, osa niistä kohdistuu tiettyyn osaan työvoimasta. Esimerkiksi johtamiskoulutusten kohteena ovat johtajat ja tiimialogikoulutusten kohteena tuotannon työntekijät. Muut kuin työsuhteiset työntekijät eivät yleensä ole näiden toimien kohteena. Toimet ovat osa kattavaa henkilöstöhallinnon kehystä, jota ei ole rajoitettu ajallisesti, vaan jota käytetään jatkuvasti ja kehitetään vuosi vuodelta. (S1-MDR-A-68-(c))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät toimet

Outokumpu on ryhtynyt toimiin estääkseen kielteiset seuraukset, jotka liittyvät niihin turvallisuutta vaarantaviin tekijöihin, joille sen työntekijät altistuvat. Vuonna 2025 Outokumpu esimerkiksi analysoi jokaisen tapauksen perussyyn ja jakoi tarvittaessa analyysitulokset konserninlaajuisesti sen varmistamiseksi, että vastaaviin ennaltaehkäiseviin toimiin ryhdyttiin koko yhtiössä. Outokumpu teki myös konsernitason arvioinnin, joka sisällytettiin yhtiön vuotuisen työsuunnitelmaan esimerkiksi käsien suojaamista koskevaan teemaan liittyen. Jo ennen vuotta 2024 varmistettiin, että kaikilla toimipaikoilla on ensiaputaitoisia henkilöitä. Outokumpu on tehostanut käytäntöjään sen varmistamiseksi, että työntekijät ja alihankkijat pääsevät mahdollisimman nopeasti ambulanssilla sairaalaan, jos heidän turvallisuutensa vaarantuu. Näitä ennaltaehkäiseviä toimia jatketaan myös vuodesta 2025 eteenpäin. Vuonna 2025 yhtiö keskittyi enemmän läheltä piti -tilanteista oppimiseen ja jatkaa näitä vakiintuneita prosesseja. (S1-4-38-(a))

Vuonna 2025 tapahtui 190 tapausta (2024: 181), jotka johtivat loukkaantumiseen. Näistä 190 tapauksesta 35 (2024: 31) kirjattua tapausta kuuluivat luokkiin kuolemaan johtanut työtapaturma, poissaoloon johtanut työtapaturma, korvaavaan työhön johtanut työtapaturma tai lääketieteellistä hoitoa vaatinut työtapaturma. Jokaisen tapauksen kohdalla Outokumpu on tarjonnut korjaavia toimenpiteitä: ensiapua, lääketieteellistä hoitoa, kuntoutusta ja vapaata töistä. (S1-4-38-(b), (S1-MDR-A-68-(d)))

Outokummussa tehdään vuosittain tuhansia turvallisuushavaintoja. Kaikista vaaratilanteista tehdään huolellinen raportti ja jokainen turvallisuudelle vaarallinen tilanne tutkitaan tarkasti. Näiden havaintojen, raporttien ja tutkimusten perusteella ryhdytään toimiin, joita toteutetaan paikallisella tasolla (esimerkiksi muuttamalla tietyn tuotantolinjan yksi tietty toimenpide) ja koko konsernin tasolla (esimerkiksi teemakeskustelut ja viestintäkampanjat tiettytyyppisistä vaaratilanteista). (S1-4-39)

Vuonna 2025 Outokumpu ei ole ryhtynyt toimenpiteisiin lieventääkseen työntekijöihin kohdistuvia vaikutuksia, jotka aiheutuvat vihreään talouteen siirtymisestä, koska siirtymä vaikuttaa yhtiön työvoimaan myönteisesti. Outokumpu jatkaa ilmastostrategiansa edistämistä samalla kouluttaen ja jatkuvasti kehittäen työvoimaansa ympäristöä säästäviin teknologisiin ratkaisuihin liittyen. (S1-4-AR-43)

Outokumpu toteuttaa toimia, joiden avulla se pyrkii saamaan aikaan myönteisiä vaikutuksia oman työvoimansa terveyteen ja hyvinvointiin, oppimiseen ja kehitykseen sekä oikeudenmukaisuuteen ja yhteenkuuluvuuteen liittyen kuten keskeisiin toimiin keskittyvässä kappaleessa kuvattiin edellä. (S1-4-38-(c))

Toimien ja aloitteiden vaikuttavuutta seurataan ja arvioidaan jatkuvasti erilaisilla mittareilla. Näitä ovat esimerkiksi henkilöstön pulssikyselyt sekä työterveys- ja -turvallisuustilastot. Outokumpu järjestää myös säännöllisiä arviointikokouksia, pyytää palautetta työntekijöiltään ja keskustelee työntekijöiden edustajien kanssa. Näin varmistetaan, että yhtiön toimet tuottavat toivottuja tuloksia.

**Outokummun** vuosikertomus 2025

Säännölliset henkilöstön pulssikyselyt ovat yksi hyvä esimerkki siitä, miten yhtiö toteuttaa tätä seurantaa ja kerää palautetta työntekijöiltään. Ulkoinen kumppani Viva Glint toteuttaa kyselyt luottamuksellisuuden varmistamiseksi. Vuonna 2025 Outokummun sitoutumisindeksi pysyi vahvalla tasolla verrokkiyrityksiin verrattuna: 74 asteikolla 1–100. Vastausprosentit olivat hyviä, joten yhtiö sai edustavia ja luotettavia tuloksia. Sitoutumisindeksissä on kaksi kysymystä, jotka liittyvät sitoutumisen kannalta tärkeimpiin asioihin: ”Kuinka tyytyväinen olet Outokummussa työskentelemiseen?” ja ”Suosittelisitko Outokumpua erinomaisena työpaikkana?”

Vuonna 2025 pulssikyselyissä kysyttiin muun muassa turvallisuuskäyttäytymisestä, mielenterveydestä, oikeudenmukaisesta ja kunnioittavasta kohtelusta, strategiatietoisuudesta, vaikutusvallan lisäämisestä sekä tyytyväisyydestä johtoon. Pulssikyselyiden valmistuttua kaikki esihenkilöt ovat vastuussa siitä, että tulokset käydään avoimesti läpi työntekijöiden kanssa ja että tarpeelliset kehityshankkeet toteutetaan. Lisätietoja on myöhemmin tämän luvun kohdassa ”Tavoitteet” (S1-4). (S1-4-38-(d))

Outokumpu jatkoi toimia, joilla estetään epätasa-arvoisiin tai epäselviin palkitsemiskäytäntöihin liittyviä kielteisiä seurauksia. Yhtiö sai jälleen vuonna 2025 Fair Pay -sertifikaatin, mikä vahvisti sen pyrkimyksiä ylläpitää vaadittuja standardeja ja vähentää selittämättömien palkkaerojen riskiä koko henkilöstön keskuudessa. Uudelleensertifiointiprosessi vahvisti Outokummun hallintomenettelyjen tehokkuuden palkitsemisen oikeudenmukaisuuden osalta ja nosti esiin alueita, joilla jatkuva seuranta ja parantaminen ovat välttämättömiä. Vuoden 2025 aikana yritys tarkasteli sukupuolten välisiä palkkaeroja kaikissa maissa, analysoi tunnistettujen erojen syitä ja sisällytti korjaavat toimenpiteet vuosittaisiin palkkojen arviointi- ja päätöksentekoprosesseihin. Näin tuettiin oikeudenmukaisia, johdonmukaisia ja hyvin dokumentoituja palkitsemispäätöksiä ja varmistettiin, että paikalliset henkilöstötiimit ja -johtajat tiesivät, miten toimia mahdollisten riskien suhteen.

Outokumpu jatkoi myös uudelleensertifiointikehyksen edellyttämien toimenpiteiden toteuttamista ja kehittämistä. Näitä toimenpiteitä ovat muun muassa jäsennellyt analyttiset arvoinnit, prosessien dokumentointi ja läpinäkyvä viestintä palkitsemisperiaatteista. Nämä toimet auttavat vähentämään tahattomien palkkaerojen riskiä ja vahvistamaan koko yrityksen laajuista oikeudenmukaisuuden ja vastuullisuuden kulttuuria. Outokumpu jatkoi myös miesten ja naisten välisen palkkaeron järjestelmällistä seurantaa ja ryhtyi tarvittaessa toimiin. Näitä toimia jatketaan osana Outokummun pitkän aikavälin sitoutumista oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin palkitsemiskäytäntöihin. (S1-4-39)

Omaan työvoimaan liittyviä olennaisia riskejä lieventävät toimet ovat samoja kuin toimet, joilla pyritään ehkäisemään, lieventämään tai korjaamaan tässä osiossa aiemmin kuvattuja olennaisia kielteisiä vaikutuksia. (S1-4-40-(a))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

➔Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Omaan työvoimaan liittyvien olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen tähtäävät toimet ovat samoja kuin tässä osiossa aiemmin kuvatut toimet, joilla pyritään saamaan aikaan myönteisiä vaikutuksia. (S1-4-40-(b))

Toimintaperiaatteillaan ja tavoitteillaan Outokumpu varmistaa, että yhtiön omat käytännöt eivät aiheuta tai edistä omaan työvoimaan liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia. Outokumpu asettaa aina turvallisuuden etusijalle kaikissa tomissaan. Yhtiö uskoo, että vahva turvallisuuskehitys tarkoittaa myös parempaa laatua ja toimintojen tehokkuutta. Henkilökunnan hyvä terveys ja hyvinvointi ovat tärkeitä aiheita. Terve ja hyvinvoiva henkilöstö on yhtiön menestyksen voimavara, ja kaikkien työntekijöiden on voitava palata kotiin joka päivä turvallisesti ja terveinä. Outokumpu pyrkii tietoisesti luomaan yrityskulttuuria, jossa kaikki päätökset ja toimet perustuvat seuraaviin turvallisuusperiaatteisiin:

- Turvallisuus ennen tuotantomääriä: turvallisuus on etusijalla kaikkeen muuhun toimintaan, myös tuotantovolyymiin nähden.
- Turvallisuus alkaa minusta: jokainen on vastuussa omasta turvallisuudestaan sekä työtovereidensa turvallisuudesta huolehtimisesta.
- Ei oikoteitä: prosesseja noudatetaan ja riskejä arvioidaan ennen toimintaa.
- Ei toistoja: kaikki tapaukset tutkitaan ja niiden toistuminen estetään ryhtymällä tarvittaviin toimiin. (S1-4-41)

### Resurssien kohdentaminen olennaisten vaikutusten hallintaan

Outokumpu kohdentaa merkittäviä taloudellisia ja muita kuin taloudellisia resursseja omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaan. Taloudellisia resursseja ovat investoinnit turvalaitteisiin, työterveys- ja -turvallisuusaloitteisiin, koulutusohjelmiin sekä teknologiaan ja näistä teemoista vastaavaan henkilöstöön. Muita kuin taloudellisia resursseja ovat esimerkiksi ajan ja asiantuntemuksen käyttäminen yhtiön toimintaperiaatteiden ja prosessien, työntekijöiden sitoutumisen ja johtamisen kehittämiseen. (S1-4-43), (S1-MDR-A-69-(a))

Vuonna 2025 noin 80 asiantuntijaa työskenteli Outokummun työterveys- ja -turvallisuustiimeissä ja 124 asiantuntijaa henkilöstöhallinnossa (2024: 100 ja 130 asiantuntijaa). Lisäksi yli 20 henkilöä työskenteli lakiasioiden, sisäisen tarkastuksen ja työntekijöiden edustustoiminnan parissa. Outokumpu investoi myös 14,6 milj. euroa työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviin toiminta- ja pääomamenoihin (2024: 14 milj. euroa). Projektien lisäksi Outokumpu käytti myös 0,5 milj. euroa työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä oikeudenmukaisuuteen ja yhteenkuuluvuuteen liittyviin oppimis- ja kehitystyökaluihin ja -palveluihin (2024: 0,5 milj euroa). (S1-MDR-A-69-(b))

Outokumpu arvioi resurssejaan säännöllisesti ja sopeuttaa niitä tarvittaessa vastatakseen liiketoiminnan tarpeisiin ja työntekijöiden odotuksiin varmistaakseen olennaisten vaikutustensa tehokkaan hallinnan. Vuonna 2025 omaan työvoimaan liittyvien olennaisten

vaikutusten hallintaan osoitetut taloudelliset resurssit pysyivät vuoden 2024 tasolla. (S1-MDR-A-69-(c))

### Aikaisempi edistyminen

Vuonna 2025 kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR 1,8) nousi hieman vuoteen 2024 verrattuna (TRIFR 1,5). Turvallisuutta paransivat johdonmukainen ja vahva turvallisuusjohtaminen, turvallisuuskulttuurin vahvistaminen sekä edistyksellisen teknologian, kuten esimerkiksi robottien, käyttö.

Vuonna 2025 Outokummun sitoutumisastetta kuvaava indeksi oli 74 (2024: 76). Luku on 1 piste alhaisempi kuin kyselyn tuottajan tarjoama ulkoinen vertailuarvo. Johtajien koulutusohjelmiin osallistui yli 300 johtajaa. Yhtiön eri taustoista tulevien johtajien määrä nousi 64:ään suhteessa yli sadan eri taustoista tulevan johtajan tavoitteeseen (2024: 57). 60 %:n osallisuuskokemus saavutettiin kaikissa yhteenkuuluvuuteen liittyvissä asioissa (2024: 60%). Tasoitettuna naiset ansaitsivat 0,994 euroa jokaista miesten ansaitsemaa 1 euroa kohden (2024: 0.986). (S1-MDR-A-68-(e))

### Tavoitteet

Outokumpu käyttää tulossuuntautuneita tavoitteita kahdella painopistealueella edistääkseen ja mitatakseen omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa. Nämä painopistealueet ovat turvallisuus sekä oikeudenmukainen ja osallistava työympäristö. Jokainen alla tarkemmin kuvattu tavoite vaikuttaa monin erin tavoin: niiden avulla vähennetään kielteisiä vaikutuksia, edistetään myönteisiä vaikutuksia ja hallitaan olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia (S1-5-44-(a-c)).

Outokummun perimmäinen tavoite on nolla tapaturmaa. Tavoitteen taustalla on johtamisfilosofia, jonka perusteella turvallisuuskäytäntöjä parannetaan jatkuvasti. Tämä tavoite pyritään saavuttamaan kaikkien työtapaturmien taajuutta mittaavan vuositavoitteen avulla.

Outokummun hallitus määritteli vuonna 2022 oikeudenmukaisuus- ja yhteenkuuluvuustavoitteet vuodelle 2025. Nämä tavoitteet tukevat yhtiön vastuullisuuspolitiikan, toimintaohjeen, ihmisoikeuspolitiikan ja rekrytointipolitiikan toimeenpanoa. Tavoitteilla pyritään luomaan sellainen työympäristö, jossa kaikkia kohdellaan oikeudenmukaisesti heidän erityispiirteistään ja erilaisuudestaan huolimatta ja jossa kaikilla on mahdollisuus osallistua ja kehittyä. (S1-MDR-T-80-(a))

Vuonna 2025 tavoitteena oli pitää kaikkien työtapaturmien taajuus kansainvälisellä huipputasolla 1,5:ssä ja vakauttaa samalla yhtiön kaikkien toimintojen suorituskykyä. Tavoite sisältyy johdon lyhyen aikavälin kannustinojelmaan, johon myös toimitusjohtaja osallistuu, ja sen painoarvo on 10 %.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Yksi yhtiön oikeudenmukaisuus- ja yhteenkuuluvuustavoitteista on lisätä johdon monimuotoisuutta niin, että yhtiössä on 100 eri taustoista tulevaa johtajaa lisää vuoden 2022 heinäkuun perustasoon verrattuna. Toinen tavoite on varmistaa, että kaikissa kansainvälisissä johtoryhmissä vähintään 30 % johtajista tulee eri taustoista vuoden 2025 loppuun mennessä.

Lisäksi tavoitteena oli 60 %:n yhteenkuuluvuuskokemus henkilöstön pulssikyselyssä yhteenkuuluvuuteen liittyvissä kysymyksissä ja kaikissa henkilöstöryhmissä.

Outokumpu asetti palkkatasa-arvoa koskevan tavoitteen vuonna 2022. Vuonna 2025 saavutettu palkkatasa-arvoa kuvaava suhdeluku oli naisen euro 0,994 (2024: 0,996). Vaikka Fair Pay Workplace -sertifikaatille ei ole asetettu erillistä tavoitetta, Outokumpu ylläpitää sertifikaattia seuratakseen palkkatasa-arvotavoitteensa toteutumista ja varmistaakseen edistymisensä ulkopuolisen arvioinnin. (S1-MDR-T-80-(b))

### Laajuus, vertailuarvo ja välitavoitteet

Nämä tavoitteet asetetaan yhtiössä konsernitasolla, mutta ne muutetaan toimipaikkakohtaisiksi tavoitteiksi, jotka on sisällytetty paikallisiin kannustinohjelmiin. (S1-MDR-T-80-(c))

Vuodesta 2016 yhtiö on vähentänyt kaikkien työtapaturmien taajuutta miljoonaa työtuntia kohti 79 %, kun työtapaturmien taajuus laski 8,7:stä ja oli 1,8 vuonna 2025. Henkilöstön yhteenkuuluvuuteen liittyvän tavoitteen (100 eri taustoista tulevaa johtajaa lisää) perustaso on heinäkuu 2022. Tavoitteelle, jonka mukaan kansainvälisissä johtoryhmissä 30 % tulisi olla henkilöitä eri taustoista, ei ole asetettu perustasoa. Palkkatasa-arvotavoite asetettiin vuonna 2022. Yhteenkuuluvuuteen liittyen tavoitteena on säilyttää vuonna 2022 tehdyssä oikeudenmukaisuus- ja yhteenkuuluvuuskyselyssä asetettu perustaso. (S1-MDR-T-80-(d))

Turvallisuustavoitteet asetetaan vuosittain, mutta niitä seurataan tarkasti kuukausittain. Eri taustoista tuleviin johtajiin (100 lisää vuoden 2025 lopussa) liittyvälle tavoitteelle on määritelty kunkin kalenterivuoden loppuun välitavoitteet, jotka sisältyvät johtajien lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan 10 %:n painoarvolla. Muut tavoitteet asetetaan vuosittain. (S1-MDR-T-80-(e))

### Menetelmät ja oletukset

Asianmukaisten tavoitetasojen määrittämiseksi työterveys- ja -turvallisuusyksikkö analysoi eri toimipaikkojen turvallisuustietojen kehitystä verrattuna alan vertailuarvoihin ja tekee johdolle ehdotuksen. Konserni- ja liiketoiminta-alueatasoilla tavoitteet hyväksyy hallitus.

Outokummussa monimuotoiseksi johtajaksi on määritelty henkilö, jolla on vähintään yksi suora alainen ja joka on esimerkiksi nainen, ja/tai kuuluu johonkin etniseen vähemmistöön ja/tai on jonkin muun maan kansalainen kuin sen missä hän on töissä. (S1-MDR-T-80-(f))

### Prosessi ja tavoitteiden muutokset

Outokummun työsuhteiset työntekijät osallistuvat tavoitteiden asettamisen prosessiin työterveys- ja -turvallisuusedustajiensa sekä työntekijöiden edustajien kautta. Vaikka työntekijöihin liittyvien tavoitteiden asettamisessa ei ollut suoraan mukana työntekijöiden edustajia, kyselyissä kerätty työntekijöiden näkökulmat olivat tärkeä osa tavoitteiden asettamista. (S1-MDR-T-80-(h), (S1-5-47-(a)))

Vuonna 2025 tavoitteiden periaatteet, mittarit ja taustalla olevat menetelmät eivät muuttuneet tavoilla, jotka vaikuttaisivat vertailtavuuteen. (S1-MDR-T-80-(i))

### Tulokset suhteessa ilmoitettuihin tavoitteisiin

Vuonna 2025 Outokummun kaikkien työtapaturmien taajuus oli 1,8 (2024: 1,5). Tulos heikentyi hieman vuodesta 2024.

Vuoden 2025 loppuun mennessä konsernissa oli 64 eri taustoista tulevaa johtajaa lisää. Yhtiön kaikissa kahdessatoista johtoryhmässä oli vähintään 30 % eri taustoista tulevia johtajia. Fair Pay Workplace -sertifikaatti saavutettiin maaliskuussa 2024, ja Outokumpu alkoi julkaista sekä yhtiön tasoittamattoman että tasoitetun palkkaeron. Vuoden 2025 lopussa naiset ansaitsivat 0,994 euroa jokaista miesten ansaitsemaa euroa kohti, jolloin palkkaero oli 0,06 % ja osuus nousi 0,996 eurosta (vuosi 2024). Näissä luvuissa on otettu huomioon korvaus samanlaisista työtehtävistä, pätevyydestä ja kokemuksesta. Kun näitä selittäviä tekijöitä ei otettu huomioon, naiset ansaitsivat keskimäärin 1,09 euroa miesten euroon verrattuna. Tämä johtuu eroista eri sukupuolten työtehtävissä: tuotantolaitoksilla suurempi osa työntekijöistä on miehiä ja toimistotöissä puolestaan työskentelee enemmän naisia.

Vuonna 2025 toteutetuissa konserninlaajuisissa henkilöstön pulssikyselyissä saatiin kahdeksan yhteenkuuluvuutta koskevan kysymyksen keskimääräiseksi osallisuusarvosanaksi 79 (2024: 78).

Arvosana nousi yhdellä edellisestä vuodesta. Eniten yhteenkuuluvuuden kokemus kasvoi esihenkilöihin liittyvissä kysymyksissä esimerkiksi siitä, miten esihenkilö välittää tiiminsä jäsenistä ihmisinä ja arvostaa heidän mielipiteitään. Se näkyi erityisesti väittämässä “tunnen kuuluvani omaan tiimiini”, jossa arvosana nousi kahdella edellisestä kyselystä 82:een. Arvosana on kolme yksikköä suurempi kuin kaikkien Viva Glint -työkalua käyttävien yritysten keskiarvo. (S1-MDR-T-80-(j))

### Tulokellisuuden seuranta- ja parannusten yksilöintiprosessi

Turvallisuuskehitykseen liittyen intranetissä on kaikkien työntekijöiden saatavilla kooste turvallisuusluvuista ja aiheeseen liittyvä esitys, jossa on enemmän taustatietoja. Toimitusjohtaja pitää myös kuukausittaisen turvallisuuspuhelun, jossa hän käy läpi tilannetta ja oppeja mahdollisesti tapahtuneista tapauksista. Edistystä seurataan tarkkaan ja siitä keskustellaan tuotantolaitoksilla kaikkien työntekijöiden kanssa.

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Outokummulla on useita työkaluja ja käytäntöjä, joilla seurataan oikeudenmukaiseen ja osallistavaan työympäristöön liittyvissä tavoitteissa suoriutumista ja tunnistetaan kehityskohteita. Eri taustoista tulevien johtajien määrää seurataan PowerBI-koontinäytön avulla. Se päivitetään neljännesvuosittain ja siitä keskustellaan johtoryhmän kokouksissa. Henkilöstöhallinto tarkastaa palkkatasa-arvotilanteen säännöllisesti aiheeseen erikoistuneen Syndio-palkkatasa-arvoalustan avulla. Tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä ehdotetaan osana vuosittaista palkkojen arviointikierrosta. Yhteenkuuluvuutta seurataan Viva Glint -ohjelmalla tehdyillä säännöllisillä pulssikyselyillä. Mahdollisista toimista keskustellaan tiimi-, osasto- ja yhtiötasoilla. Kaikkien näiden järjestelmien kohdalla on käytössä tiukka lupa- ja hallinnointiprosessi tietojen luotettavuuden ja tietosuojaperiaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. (S1-5-47-(b))

Turvallisuuden osalta jokainen tapaus tai läheltä piti -tilanne analysoidaan, ja jokaisesta vaaratilanteesta tehdään ilmoitus. Outokummulla on käytössä kaksi turvallisuuden raportointijärjestelmää, MIA Euroopassa ja Intellix Yhdysvalloissa. Nämä järjestelmät laativat työnkulkujen avulla toimenpiteitä raportoitujen tapahtumien vähentämiseksi. Monimutkaisempia tapauksia analysoidaan tapahtumien perussyitä analysoivilla menetelmillä. Myös vähentämistoimia seurataan raportointijärjestelmässä. Opeista ja jatkotoimenpiteistä keskustellaan säännöllisesti työntekijöiden edustajien kanssa esimerkiksi konsernin työvaliokunnassa.

Yleisestä edistymisestä tavoitteiden suhteen, opeista ja lisätoimista keskustellaan säännöllisesti työntekijöiden edustajien kanssa esimerkiksi konsernin työvaliokunnassa. (S1-5-47-(c))

## Työsuhteisten työntekijöiden rakenne

Yhtiössä oli 8 605 työsuhteista työntekijää 31.12.2025 (2024: 8 736). Neljä suurinta maata muodostavat 81 % koko Outokumpu-konsernista. Vuoden 2025 lopussa neljä maata, joissa oli eniten työsuhteisia työntekijöitä, olivat suuruusjärjestyksessä Suomi, Saksa, Ruotsi ja Yhdysvallat.

Alla olevissa taulukoissa esitetään jaottelu Outokummun kaikista työsuhteisista työntekijöistä sukupuolen, alueen ja työsopimustyypin mukaan.

### Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä sukupuolittain

|                                   | 2025                               | 2024                               |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Sukupuoli                         | Työsuhteisten työntekijöiden määrä | Työsuhteisten työntekijöiden määrä |
| Naiset                            | 1 638                              | 1 648                              |
| Miehet                            | 6 967                              | 7 088                              |
| Muut                              | 0                                  | 0                                  |
| Ei ilmoitettu                     | 0                                  | 0                                  |
| Työsuhteiset työntekijät yhteensä | 8 605                              | 8 736                              |

### Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä maissa, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä

|             | 2025                                              | 2024  |
|-------------|---------------------------------------------------|-------|
| Maa         | Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä) |       |
| Suomi       | 2 587                                             | 2 589 |
| Ruotsi      | 1 549                                             | 1 566 |
| Saksa       | 1 824                                             | 1 926 |
| Yhdysvallat | 970                                               | 978   |

(S1-6-50-(a))

### Työsuhteiset työntekijät sopimustyypeittäin sukupuolittain (henkilömäärä)

| 2025                                                                       |        |      |               |          |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|------|---------------|----------|
| NAISET                                                                     | MIEHET | MUUT | EI ILMOITETTU | YHTEENSÄ |
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä                                         |        |      |               |          |
| 1 638                                                                      | 6 967  |      |               | 8 605    |
| Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                             |        |      |               |          |
| 1 539                                                                      | 6 733  |      |               | 8 272    |
| Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                          |        |      |               |          |
| 99                                                                         | 234    |      |               | 333      |
| Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä |        |      |               |          |
|                                                                            |        |      |               |          |
| Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                           |        |      |               |          |
| 1 510                                                                      | 6 048  |      |               | 7 558    |
| Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä                       |        |      |               |          |
| 128                                                                        | 919    |      |               | 1 047    |

\* Työsuhteisten työntekijöiden itsensä ilmoittama sukupuoli. (S1-6-50-(b))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpääтös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



| 2024                                                                       |        |      |               |          |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|------|---------------|----------|
| NAISET                                                                     | MIEHET | MUUT | EI ILMOITETTU | YHTEENSÄ |
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä                                         |        |      |               |          |
| 1 648                                                                      | 7 088  |      |               | 8 736    |
| Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                             |        |      |               |          |
| 1 526                                                                      | 6 801  |      |               | 8 327    |
| Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                          |        |      |               |          |
| 122                                                                        | 287    |      |               | 409      |
| Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä |        |      |               |          |
|                                                                            |        |      |               |          |
| Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä                           |        |      |               |          |
| 1 534                                                                      | 6 137  |      |               | 7 671    |
| Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä                       |        |      |               |          |
| 114                                                                        | 951    |      |               | 1 065    |

Työsuhteiset työntekijät sopimustyypeittäin alueittain (henkilömäärä)

| 2025                                                                                                   |          |       |           |         |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|---------|----------|
| Eurooppa                                                                                               | Amerikka | Aasia | Australia | Afrikka | Yhteensä |
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                                         |          |       |           |         |          |
| 6 796                                                                                                  | 1 758    | 45    | 3         | 3       | 8 605    |
| Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                             |          |       |           |         |          |
| 6 489                                                                                                  | 1 736    | 41    | 3         | 3       | 8 272    |
| Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                          |          |       |           |         |          |
| 307                                                                                                    | 22       | 4     |           |         | 333      |
| Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna) |          |       |           |         |          |
|                                                                                                        |          |       |           |         |          |
| Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                           |          |       |           |         |          |
| 5 749                                                                                                  | 1 758    | 45    | 3         | 3       | 7 558    |
| Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä (henkilömääränä ilmaistuna)                       |          |       |           |         |          |
| 1 047                                                                                                  |          |       |           |         | 1 047    |

(S1-6-52)

| 2024                                                                                                   |          |       |           |         |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|-----------|---------|----------|
| Eurooppa                                                                                               | Amerikka | Aasia | Australia | Afrikka | Yhteensä |
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                                         |          |       |           |         |          |
| 6 899                                                                                                  | 1 786    | 45    | 3         | 3       | 8 736    |
| Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                             |          |       |           |         |          |
| 6 509                                                                                                  | 1 769    | 43    | 3         | 3       | 8 327    |
| Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                          |          |       |           |         |          |
| 390                                                                                                    | 17       | 2     |           |         | 409      |
| Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna) |          |       |           |         |          |
|                                                                                                        |          |       |           |         |          |
| Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)                           |          |       |           |         |          |
| 5 835                                                                                                  | 1 785    | 45    | 3         | 3       | 7 671    |
| Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä (henkilömääränä ilmaistuna)                       |          |       |           |         |          |
| 1 064                                                                                                  | 1        |       |           |         | 1 065    |

Sukupuolitiedot perustuvat itse ilmoitettuihin tietoihin. Nykyinen sukupuolijakauma on miesten ja naisten välillä, ja naisten osuus on 19 % (2024: 19 %). Kolmen viime vuoden aikana naisten määrä suhteessa miehiin on kasvanut 2 %.

Outokummussa työskentelee 1 047 (2024: 1 065) osa-aikaista ja 7 558 kokoaikaista työsuhteista työntekijää (2024: 7 671). Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden osuus on siis 12,2 % (2024: 12,2 %). Tätä selittää työajan lyhentäminen Saksan toiminta-alueilla sopimusperusteisesti 35 tunnista viikossa 32 tuntiin viikossa vaikeiden markkinaolosuhteiden vuoksi.

Outokummussa oli 8 272 (2024: 8 327) vakinaista työsuhteista työntekijää (96,1 % (2024: 95,3 %) ja 333 (2024: 409) määräaikaista työsuhteista työntekijää (3,9 %) (2024: 4,7 %). Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden ansiosta yhtiö pystyy reagoimaan epävakaisiin markkinaolosuhteisiin. He ovat myös arvokas osaajajoukko, josta yhtiö voi tarvittaessa palkata vakinaisen työsuhteen työntekijöitä. (S1-6-50-(e))

Vuonna 2025 Outokummusta lähti yhteensä 588 (2024: 537) työsuhteista työntekijää. Vaihtuvuus on 7,1 % (2024: 6,4 %), kun vakinaisia työsuhteisia työntekijöitä oli 8 272 (2024: 8 327). (S1-6-50-(c))

Outokummun kokonaishenkilömäärä ilmoitetaan tilinpäätöksen kohdassa Konsernin tunnusluvut. (S1-6-50-(f)) Tässä raportissa Outokumpu ilmoittaa työsuhteisten työntekijöidensä määrän henkilömääränä ja tilanteen 31.12.2025. (S1-6-50-(d)-(i-ii))

Outokumpu seuraa työvoimaansa myös muilla mittareilla, kuten poissaolojen ja sairauspoissaolojen määrillä. (S1-6-MDR-M-75)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

- Yleiset tiedot
  - Ympäristötiedot
  - Yhteiskunnalliset tiedot
  - Hallintotapatiedot
- Tilinpäätös
- Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



## Henkilömäärän laskentaan liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi

Työsuhteisten työntekijöiden määrään liittyvät luvut poimitaan Outokummun käyttämästä maailmanlaajuisesta henkilöstötietojärjestelmästä. Järjestelmään on tallennettu kaikki olennaiset tiedot jokaisesta henkilöstä, ja nämä tiedot voidaan raportoida eri tavoin, esimerkiksi kokoaikaiseksi muutettuna, työntekijäryhmien mukaan, työsuhdetilanteen mukaan, poissaolotilanteen mukaan, kaikkien organisaation yksikkötasojen mukaan, juridisten yhtiöiden mukaan, sijainnin mukaan ja kustannuspaikkojen mukaan.

Outokumpu erottaa henkilömäärän ja kokoaikavastaavuuden toisistaan seuraavien määritelmien avulla:

- Henkilömäärä on yrityksen palveluksessa olevien henkilöiden lukumäärä. Jokainen henkilö lasketaan yhdeksi, vaikka hän työskentelisi osa-aikaisesti.
- Henkilömäärä kokoaikaiseksi muutettuna on mittayksikkö, jota käytetään selvittämään kaikkien yhtiön työsuhteisten työntekijöiden kokoaikaisten työtuntien määrä. Jos yhtiön kokopäiväinen työviikko on 40 tuntia, silloin 40 tuntia viikossa työskentelevän työntekijän kokoaikavastaavuusluku olisi 1,0. Sitä vastoin vain 20 tuntia viikossa työskentelevän osa-aikaisen työntekijän kokoaikavastaavuusluku on 0,5. Sen mukaan heidän tekemänsä työtunnit vastaavat puolta kokoaikaisen työntekijän työtunneista. Kun työsuhteiset työntekijät ovat sairauslomalla tai vanhempainvapaalla yli kuusi kuukautta tai he ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta, heidän kokoaikavastaavuuslukunsa on 0. (S1-6-50-(d), S1-6-MDR-M-77-(a))

Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen taho kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-6-MDR-M-77-(b))

## Työehtosopimusneuvottelut ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Outokummussa on yhdistymisvapaus. Kaikki outokumpulaiset voivat vapaasti liittyä työntekijäjärjestöihin paikallisten lakien ja säännösten mukaisesti. Vuonna 2025 konsernin työntekijöistä 78,5 % oli työehtosopimusten piirissä (2024: 78,8 %). (S1-8-60-(a))

### Työehtosopimusneuvotteluiden ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelun kattavuus

| Kattavuusaste | Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                  | Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu                                                                                                                             |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä) | Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (arvio alueista, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä) | Edustus työpaikalla (vain ETA-alue) (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä) |
| 0–19 %        | Amerikat                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |
| 20–39 %       |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |
| 40–59 %       |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |
| 60–79 %       |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |
| 80–100 %      | Suomi, Ruotsi, Saksa                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                  | Suomi, Ruotsi, Saksa                                                                                                                                          |

(S1-8-60-(b-c), S1-8-63-(a), (S1-8-AR 70)

Työntekijöiden edustus Outokummun toiminnassa ETA-alueen ulkopuolella kattaa alle 10 % työvoimasta. Jos alueella toimii ammattiliittoja, ne vastaavat työntekijöiden virallisesta edustuksesta; Outokumpu kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta alueilla, joissa ei ole ammattiliittoja. Johto ylläpitää kaikissa toimipaikoissa säännöllisiä viestintäkanavia, joilla jaetaan tietoa, kerätään palautetta ja edistetään vuoropuhelua työoloista. Näin varmistetaan läpinäkyvyys ja yhteistyö sekä se, että toiminta on yhdenmukaista Outokummun maailmanlaajusten sitoumusten kanssa.

Outokummun henkilöstöfoorumi on tärkeä tiedonjaon kanava yhtiön Euroopan toiminnoissa sekä henkilöstölle että johdolle. Sen toiminta perustuu eurooppalaiseen työneuvosto-direktiiviin. Henkilöstöfoorumi valitsee työvaliokunnan, joka vastaa johdon ja henkilöstön välisestä yhteistyöstä. Valiokunta kokoontui vuoden aikana viisi kertaa. (S1-8-63-(b))

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa työehtosopimus-neuvottelujen kattavuuteen vain edellä mainituilla mittareilla. (S1-8-MDR-M-75)



## Työehtoneuvottelusopimuksiin liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi

Kaikkien työsuhteisten työntekijöiden määrään liittyvien lukujen tapaan työehtosopimuksen tai yksilöllisen sopimuksen piiriin kuuluvien työntekijöiden tiedot poimitaan Outokummun maailmanlaajuisesta henkilöstötietojärjestelmästä. Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelua koskevat luvut ovat lähes samat. Jos eroavuuksia ilmenee, tiedot kerätään erikseen asianomaisista maista. (S1-8-MDR-M-77-(a))

Omaan työvoimaan liittyvät tärkeimmät luvut tarkastaa pääasiassa varmennuspalvelujen tarjoaja. Lisäksi osa omaa työvoimaa koskevista mittareista oli osa ResponsibleSteel-auditointeja, jotka ulkopuolinen taho suoritti vuonna 2025. (S1-8-MDR-M-77-(b))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

## Oikeudenmukainen ja osallistava työympäristö

Outokumpu on määrittänyt tavoitteita ja kattavan etenemissuunnitelman oikeudenmukaisen ja osallistavan työympäristön vahvistamiseksi koko yhtiössä.

### Ylimmän johdon sukupuolijakauma

2025

| Sukupuoli                                    | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|----------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Ylimmän johdon työntekijöiden lukumäärä      | 53     | 29     | 0    | 0             | 82       |
| Ylimmän johdon työntekijöiden prosenttiosuus | 64,6 % | 35,4 % | — %  | — %           | 100,0 %  |

2024

| Sukupuoli                                    | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|----------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Ylimmän johdon työntekijöiden lukumäärä      | 54     | 33     | 0    | 0             | 87       |
| Ylimmän johdon työntekijöiden prosenttiosuus | 62,1 % | 37,9 % | — %  | — %           | 100,0 %  |

(S1-9-66-(a))

Outokummun monimuotoisen johtajuustavoitteen määritelmän mukaan ylimpään johtoon kuuluvat kaikkiin keskeisiin johtoryhmiin kuuluvat johtajat liiketoiminta-alueilla, liiketoimintalinjoilla ja konsernitoiminnoissa. Outokummun johtoryhmän ja toimitusjohtajan lisäksi Outokummun ylimpään johtoon kuuluvat Americas- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueiden, Stainless Europe- ja Advanced Materials -liiketoimintalinjojen sekä konsernin taloushallinto-, henkilöstöhallinto-, hankinta-, teknologia- sekä lakiasioden ja IT-toimintojen johtoryhmät. Suurin osa näiden johtoryhmien johtajista raportoi toimitusjohtajalle. (S1-9-MDR-M-77-(a)), (S1-9-AR-71)

Outokumpu seuraa johdon monimuotoisuuden kehittymistä neljännesvuosittain myös kahden muun mittarin kautta: jokaisen keskeisen johtoryhmän monimuotoisuuden osuus (suhteessa 30 %:n tavoitteeseen) ja erilaisista taustoista tulevien johtajien määrä koko organisaatiossa (suhteessa 100 lisää -tavoitteeseen). Lisätietoja on tässä luvussa kohdassa “Tavoitteet” (S1-5). (S1-9-MDR-M-75)

### Oman työvoiman ikäjakauma

2025

| Ikäryhmät                                   | Alle 30 vuotta | 30–50 vuotta | Yli 50 vuotta | Yhteensä |
|---------------------------------------------|----------------|--------------|---------------|----------|
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä          | 1 258          | 4 319        | 3 028         | 8 605    |
| Työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus | 14,6 %         | 50,2 %       | 35,2 %        | 100,0 %  |

2024

| Ikäryhmät                                   | Alle 30 vuotta | 30–50 vuotta | Yli 50 vuotta | Yhteensä |
|---------------------------------------------|----------------|--------------|---------------|----------|
| Työsuhteisten työntekijöiden määrä          | 1 310          | 4 400        | 3 026         | 8 736    |
| Työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus | 15,0 %         | 50,4 %       | 34,6 %        | 100,0 %  |

(S1-9-66-(b))

Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-9-MDR-M-77-(b))

## Riittävä palkka

Outokumpu on sitoutunut tarjoamaan työntekijöilleen kattavan kokonaispalkkiopaketin, joka sisältää peruspalkan, lyhyen aikavälin kannustimet, etuudet, jotka ovat linjassa markkinakäytäntöjen ja paikallisten palkkarakenteiden kanssa, sekä pääomapohjaiset pitkän aikavälin kannustimet niihin oikeutetuille henkilöille.

Outokummun perusteellisen analyysin mukaan kaikille yhtiön työsuhteisille työntekijöille maksetaan palkkaa, joka täyttää tai ylittää heidän kotimaissaan riittävällä palkalle määritellyt vertailuarvot. (S1-10-69), (S1-10-70)

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa riittävään palkkaan vain edellä mainituilla mittareilla. (S1-10-MDR-M-75)

### Palkkaan liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi

Outokumpu tarkisti työntekijöiden riittävän palkkatason vertaamalla vuonna 2025 maksettua alinta palkkaa kussakin maassa kyseisen maan vähimmäispalkanormeihin. Maista, joissa vähimmäispalkkatietoja ei ole saatavilla, tiedot riittävästä palkoista saatiin tutkimalla alakohtaisia palkkasopimuksia ja/tai työehtosopimuksia. (S1-10-MDR-M-77-(a))

Riittävään palkkaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-10-MDR-M-77-(b))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Sosiaalinen suoje lu

Kaikki Outokummun työsuhteiset työntekijät ovat sosiaalisen suojelun piirissä haastavista elämäntapahtumista johtuvien tulonmenetysten varalta. Monissa Outokummun toimintamaissa tämä suoje lu on säädetty laissa tai työehtosopimuksissa. Joissakin tapauksissa Outokumpu tarjoaa etuuksia, jotka ylittävät julkisten ja työehtosopimusohjelmien mukaiset etuudet. Nämä lisäetuudet tuodaan esiin alla olevassa taulukossa.

### Sosiaalinen suoje lu maittäin

| Maa           | Sairaus     | Työttömyys  | Vamma ja työkyvyttömyys | Vanhempainvapaa | Eläkkeelle siirtyminen |
|---------------|-------------|-------------|-------------------------|-----------------|------------------------|
| Suomi         | X           | X           | X                       | X               | X                      |
| Ruotsi        | X Outokumpu | X Outokumpu | X                       | X Outokumpu     | X                      |
| Saksa         | X           | X           | X Outokumpu             | X               | X                      |
| Iso-Britannia | X Outokumpu | X           | X                       | X Outokumpu     | X Outokumpu            |
| Alankomaat    | X Outokumpu | X           | X Outokumpu             | X               | X Outokumpu            |
| Liettua       | X           | X           | X                       | X               | X                      |
| Italia        | X           | X           | X                       | X               | X                      |
| Puola         | X           | X           | X                       | X               | X                      |
| Yhdysvallat   | X Outokumpu | X           | X Outokumpu             | X Outokumpu     | X Outokumpu            |
| Meksiko       | X           | X           | X                       | X               | X Outokumpu            |

X = kuuluu julkisen ohjelman tai työehtosopimuksen piiriin.

X Outokumpu = kuuluu Outokummun oman suojelun piiriin julkisen ohjelman sijaan tai sen lisäksi.

Taulukossa on lueteltu vain maat, joissa Outokummulla on vähintään 50 työntekijää. Myös maissa, joissa Outokummulla on alle 50 työntekijää, kaikki työsuhteiset työntekijät ovat sosiaalisen suojelun piirissä sairaudesta, työttömyydestä, työssä saadusta vammasta tai työkyvyttömyydestä, vanhempainvapaasta ja eläkkeelle siirtymisestä johtuvien tulonmenetysten varalta. (S1-11-74-(a-e), (S1-11-75))

## Taitojen kehittäminen

Outokumpu panostaa työvoiman kasvuun ja kehittämiseen. Yhtiö toteuttaa erilaisia henkilöstöohjelmia ja tukee niiden avulla työntekijöiden ammatillista kehitystä, johtamistaitoja ja henkilövaihdoksiin liittyvää suunnittelua.

Yleisesti ottaen koulutuksia järjestettiin jälleen aiempaa enemmän vuonna 2025. Painopiste oli edelleen johtamistaitojen kehittämisessä. Yhtiö jatkoi Leadership Pipeline -koulutusohjelmaa sekä erityisesti tuotannon esihenkilöille suunnattuja License to Lead -koulutuksia. Tuotannossa turvallisuus oli keskeinen koulutusaihe kuten yleensä. Yhtiö

painotti myös toimintokohtaisia erityispätevyyksiä muun muassa Sales Academy- ja Finance Academy -ohjelmien avulla.

Suurin osa koulutuksista järjestetään verkkokoulutuksina. Kasvokkain järjestettyjen tapahtumien määrä on lisääntynyt merkittävästi koronavuosien jälkeen. Verkkokoulutukset keskittyivät turvallisuuteen, eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamiseen sekä kyber- ja tietoturvaan, kun taas johtajuusaiheita käsiteltiin lähinnä kasvokkain järjestetyissä tilaisuuksissa.

Työntekijöitä kannustetaan ja tuetaan asettamaan ja saavuttamaan tavoitteita ja varmistamaan, että he hyödyntävät Outokummun tarjoamia mahdollisuuksia kehittääkseen itseään sekä henkilökohtaisesti että ammatillisesti.

### Koulutustunnit sukupuolittain

2025

| Sukupuoli                                                               | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Koulutustunnit                                                          | 52 773 | 15 270 | 0    | 0             | 68 043   |
| Koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä työsuhteista työntekijää kohti | 7,6    | 9,3    | 0    | 0             | 7,9      |

2024

| Sukupuoli                                                               | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Koulutustunnit                                                          | 55 479 | 15 434 | 0    | 0             | 70 913   |
| Koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä työsuhteista työntekijää kohti | 7,8    | 9,4    | 0    | 0             | 8,1      |

(S1-13-83-(b))

### Arviointikeskustelut sukupuolittain

2025

| Sukupuoli                                        | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Sovittujen arviointikeskustelujen prosenttiosuus | 97,5 % | 95,2 % | — %  | — %           | 97,0 %   |

2024

| Sukupuoli                                        | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Sovittujen arviointikeskustelujen prosenttiosuus | 92,0 % | 88,8 % | — %  | — %           | 91,4 %   |

(S1-13-83-(a))

Outokummussa suorituksen johtaminen on vuosittainen ja jatkuva prosessi, jolla varmistetaan, että esihenkilöt ja työntekijät ymmärtävät tärkeimmät tehtävänsä sekä sen, miten he voivat vaikuttaa Outokummun strategian toteuttamiseen ja liiketoiminnan tavoitteisiin. Esihenkilöiden on seurattava ja tuettava suoria alaisiaan tavoitteidensa saavuttamisessa. Tämä on erinomainen mahdollisuus antaa säännöllistä palautetta ja

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



hyödyntää onnistumisia. Kaikki Outokummun työsuhteiset työntekijät ovat mukana suorituksen johtamisen prosessissa.

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa oppimiseen ja kehitykseen myös muilla mittareilla, kuten koulutuspalautteiden pistemäärillä tai eri alueiden keskimääräisillä suoritusarviointien pistemäärillä. (S1-13-MDR-M-75)

 **Koulutuksiin liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi**  
Outokummun maailmanlaajuisessa henkilöstötietojärjestelmässä on oppimiseen, kuten koulutustunteihin ja suoritusten johtamiseen, liittyvää tietoa. Järjestelmässä säilytetään tietoja myös ulkoisten tahojen järjestämistä koulutuksista. (S1-13-MDR-M-77-(a))  
Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen taho kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-13-MDR-M-77-(b))

## Työterveys ja -turvallisuus

Outokumpu seuraa, mittaa, analysoi ja arvioi työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä tuloksia säännöllisesti. Yhtiö käyttää sekä ennakoivia tai ennaltaehkäiseviä että viiveellisiä tai reagoivia indikaattoreita työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyen. Yhtiöllä on vuosittainen työterveyden ja -turvallisuuden kehittämissuunnitelma. Yhtiössä myös tehdään sisäisiä tarkastuksia ja säännöllisiä arviointoja, jotka perustuvat pitkän aikavälin tavoitteisiin ja visioon. (S1-14-MDR-M-75)

### Työtapaturmat

| 2025                                                                                                   | Oma työvoima | Työsuhteiset työntekijät | Muut kuin työsuhteiset työntekijät | Arvoketjun työntekijät työnantajan toimipaikoissa |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvan työvoiman prosenttiosuus       | 100 %        | 100 %                    | 100 %                              | N/A                                               |
| Työperäisistä vammoista ja terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä                     | 1            | 1                        | —                                  | —                                                 |
| Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien (TRIFR) prosenttiosuus                                      | 1,8          | 1,7                      | 2,0                                | N/A                                               |
| Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä                                                                  | 35           | 25                       | 10                                 | N/A                                               |
| Kirjattavien työperäisten terveysongelmien lukumäärä                                                   | N/A          | 4                        | N/A                                | N/A                                               |
| Työperäisten vammojen ja terveysongelmien sekä kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä | 683          | 597                      | 86                                 | N/A                                               |

Kuolemaan johtavan tapaturman yhteydessä menetetyt työpäivät kattavat koko ajanjakson tapaturman tapahtumispäivästä kuolinpäivään saakka, työterveys- ja työturvallisuusraportoinnin vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti. (S1-14-88-(a-e))

| 2024                                                                                             | Oma työvoima | Työsuhteiset työntekijät | Muut kuin työsuhteiset työntekijät | Arvoketjun työntekijät työnantajan toimipaikoissa |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvan työvoiman prosenttiosuus | 100 %        | 100 %                    | 100 %                              | N/A                                               |
| Työperäisistä vammoista ja terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä               | 1            | —                        | 1                                  | —                                                 |
| Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien (TRIFR) prosenttiosuus                                | 1,5          | 1,4                      | 2,0                                | N/A                                               |
| Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä                                                            | 31           | 21                       | 10                                 | N/A                                               |
| Kirjattavien työperäisten terveysongelmien lukumäärä                                             | N/A          | 3                        | N/A                                | N/A                                               |
| Työperäisten vammojen ja kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä                 | 636          | 598                      | 38                                 | N/A                                               |

 **Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi**  
Outokummussa on käytössä yritysohje, jossa jokainen indikaattori kuvataan ja määritellään. Myös indikaattorien tapahtumataajuuksien laskentamenetelmät kuvataan ohjeessa. Laskelma tehdään jakamalla työtapaturmien määrä kertyneiden työtuntien kokonaismäärällä, ja se raportoidaan miljoonaa työtuntia kohden. (S1-14-MDR-M-77-(a))  
Outokumpu auditoi säännöllisesti seuraavat ruostumattoman teräksen tuotantolaitokset: Tornion tuotantolaitoksen Suomessa, Dillenburgin ja Krefeldin tuotantolaitokset Saksassa sekä Avestan, Degerforsin ja Nybyn tuotantolaitokset Ruotsissa. Näillä toimipaikoilla on myös ResponsibleSteel-sertifikaatti. Lisäksi yhtiön toiminta Avestassa ja Nybyssä Ruotsissa, Alabaman Calvertissa Yhdysvalloissa, Castelleonessa Italiassa ja Alfortvillessa Ranskassa on sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti. Haluttu sertifikaatti ja sen myöntäjä riippuu siitä, missä maassa tuotantolaitos sijaitsee. (S1-14-MDR-M-77-(b))

## Työ- ja yksityiselämän tasapaino

Outokumpu on sitoutunut edistämään työntekijöiden työ- ja yksityiselämän tasapainoa. Yhtiön tarjoamia etuuksia ovat muun muassa palkalliset vapaapäivät, työterveyshuolto ja tukiohjelmat, jotka vaihtelevat toimipaikkojen sijainnin mukaan. Yritys pyrkii tarjoamaan joustavia järjestelyjä työn luonteen tämän salliessa. Yhtiö tukee myös osa-aikatyön tekemistä ja kannustaa kaikkia työntekijöitään pitämään ne perhevapaat, joihin he ovat oikeutettuja.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

##### Konsernikestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- [Yhteiskunnalliset tiedot](#)
- Hallintotapatiedot

#### Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

Outokummun Euroopan toimistotyöntekijöiden hybridityöpolitiikka edistää joustavuutta, hyvinvointia ja nykyaikaisten työtapojen noudattamista. Vaikka yrityksen toimistot ovat edelleen työntekijöiden ensisijainen työpaikka, he voivat työskennellä jopa 50 % työpäivistään etänä omassa asuinmaassaan. Työntekijä sopii etätyöjärjestelyistä oman välittömän esihenkilönsä kanssa. Näin varmistetaan tasapaino liiketoiminnan tarpeiden ja yksilön toiveiden välillä. Kaiken etätyön on oltava paikallisen lainsäädännön, työehtosopimusten sekä terveys- ja turvallisuusvaatimusten mukaista, ja etätyön suhteen on noudatettava yhdenmukaista ja oikeudenmukaista toimintamallia kaikissa toimipaikoissa. Työntekijöiden suoriutumiseen liittyvät odotukset ovat samat toimistossa työskentelylle ja etätyölle, ja järjestelyjä voidaan arvioida uudelleen, jos ne vaikuttavat työn laatuun tai tuloksiin.

100 % yhtiön 8 605 työsuhteisesta työntekijästä on oikeutettu perhevapaaseen. (S1-15-93-(a), (S1-15-94) Vuoden aikana perhevapaita on pitänyt 86 (5,3 %) yhtiön 1 638 naisesta ja 87 (1,2 %) yhtiön 6 967 miehestä.

#### Työ- ja yksityiselämän tasapaino – perhevapaat sukupuolen mukaan

| 2025                                                            | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Perhevapaita käyttäneet henkilöstön edustajat sukupuolen mukaan | 1,2 %  | 5,3 %  | — %  | — %           | 2,0 %    |

| 2024                                                            | Miehet | Naiset | Muut | Ei ilmoitettu | Yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------|--------|--------|------|---------------|----------|
| Perhevapaita käyttäneet henkilöstön edustajat sukupuolen mukaan | 1,3 %  | 2,3 %  | — %  | — %           | 1,5 %    |

(S1-15-93-(b))

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa työ- ja yksityiselämän tasapainoon vain edellä mainitulla mittarilla. Työntekijöiden näkemyksiä aiheesta tarkistetaan tosin säännöllisesti henkilöstön pulssikyselyjen avulla. (S1-15-MDR-M-75)

#### Työ- ja yksityiselämän tasapainoon liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi

Henkilöstön poissaolotiedot esimerkiksi äitiys- ja isyysvapaisiin liittyen poimitaan maailmanlaajuisesta henkilöstötietojärjestelmästä. Järjestelmän avulla seurataan sekä pitkä- että lyhytaikaisia poissaoloja (6 kuukautta tai enemmän). (S1-15-MDR-M-77-(a))

Omaan työvoimaan liittyvät tärkeimmät luvut tarkastaa pääasiassa varmennuspalvelujen tarjoaja. Lisäksi osa omaa työvoimaa koskevista mittareista oli osa ResponsibleSteel-valvontatarkastuksia, jotka ulkopuolinen taho suoritti vuonna 2025. (S1-15-MDR-M-77-(b))

### Ansiotulot

Oikeudenmukaisuuden ja syrjimättömyyden varmistamiseksi Outokumpu laatii säännöllisesti ansiotuloihin liittyviä tilastollisia analyysyjä, joissa otetaan huomioon sisäiset

työhön liittyvät tekijät, yksilölliset tekijät ja ulkoiset markkinaolosuhteet. Näin yhtiö voi tunnistaa palkkaerot ja puuttua niihin järjestelmällisesti osana sen vuosittaista palkkojen arviointiprosessia. Yhtiö tekee myös tiivistä yhteistyötä työehtosopimusosapuolten ja työntekijöiden edustajien kanssa varmistaakseen sen, että sekä eettisiä että oikeudellisia periaatteita noudatetaan.

Yhtiön sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero on tällä hetkellä 9,45 % (2024: 8,76 %). Tämä tarkoittaa sitä, että naistyöntekijät ansaitsevat keskimäärin 5 252 euroa (2024: 4 804 euroa) enemmän vuodessa miestyöntekijöihin verrattuna. Tämä tasoittamaton palkkaero johtuu suurelta osin siitä, miten työroolit ovat jakautuneet yhtiössä. Naisia on enemmän ylemmissä toimihenkilö- ja johtotehtävissä, joissa palkka on korkeampi, kun taas miehiä on enemmän tuotannon tehtävissä, joista maksetaan yleensä pienempää palkkaa. Nämä rakenteelliset erot vaikuttavat merkittävästi kokonaispalkkaeroon. (S1-16-97-(a))

Yrityksessä korkeinta ansiotuloa saavan henkilön ja mediaaniansiotuloa saavan työsuhteisen työntekijän välinen palkkasuhde on 27,69:1 (2024: 32,59:1), mikä tarkoittaa, että korkein palkka on 27,69 kertaa mediaania suurempi. Tähän suhdelukuun vaikuttaa suurelta osin yhtiön tuotantotoiminnassa olevien roolien määrä, joissa palkka on tyypillisesti pienempi. Yhtiön palkat ovat myös linjassa paikallisten markkinakäytäntöjen kanssa, sillä monet työtehtävät sijaitsevat alueilla, joissa inflaatio on korkealla tasolla, elinkustannukset ovat alhaisemmat ja valuuttakurssit vaihtelevat. Vaikka palkat ovat pienemmät, ne ovat kilpailukykyisiä paikallisilla markkinoilla. (S1-16-97-(b))

Outokumpu laskee myös sukupuolten tasoitetun palkkaeron ja Yhdysvalloissa etnisiin taustoihin liittyvät palkkaerot. Näin yhtiö arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa ansiotuloihin. (S1-16-MDR-M-75)

 **Palkitsemiseen liittyvät menetelmät, oletukset ja validointi**

Sukupuolten palkkaeron laskemiseksi Outokumpu vertaa naisten keskimääräistä palkkaa miesten keskimääräiseen palkkaan riippumatta mahdollisista selittävistä tekijöistä, kuten työn tasosta, pätevydestä ja kokemuksesta. Tällä hetkellä laskelmassa on mukana vain peruspalkka ja lyhyen aikavälin kannustimet, mutta yhtiö aikoo jatkossa ottaa laskelmaan mukaan muitakin ansiotulon elementtejä.

Palkkasuhteen laskemisessa Outokumpu ottaa huomioon peruspalkan ja lyhyen aikavälin kannustimien tavoitetason ja vertaa organisaation korkeinta ansiota saavan henkilön ansioita kaikkien muiden työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisiin ansioihin. Vuodesta 2025 alkaen tiedonkeruuta kehitetään ja mukaan lasketaan myös työsuhde-edut ja pitkän aikavälin kannustimet. (S1-16-97-(c), (S1-16-MDR-M-77-(a))

Palkkasuhdetta ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. Sukupuolten palkkaeron tarkastaa kuitenkin myös riippumaton Fair Pay Workplace -järjestö, jonka kanssa Outokumpu tekee yhteistyötä palkkatasa-arvon varmistamiseksi. (S1-16-MDR-M-77-(b))

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

 Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

## Tapaukset

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi konserninlaajuisen prosessin kehittämistä, jonka avulla seurataan tarvittavia tietoja työperäisten tapausten ja valitusten sekä vakavien ihmisoikeusvaikutusten ja -tapausten määrään liittyen. Prosessi kattaa myös näihin aiheisiin liittyvän raportoinnin. Toimintatapaa kehitetään asteittain luotettavan ja vertailukelpoisen tiedon varmistamiseksi. Vuonna 2025 keskityttiin syrjintätapauksiin ja työhön liittyviin valituksiin, jotka raportoitiin keskitetysti konserninlaajuisen huolenaiheista raportointiin tarkoitetun SpeakUp-kanavan kautta (ks. taulukko “Raportoitujen tapausten lukumäärä”). Raportoidut lukumäärät kattavat vuoden 2025 aikana konsernin SpeakUp-kanavan kautta vastaanotetut tapaukset. Prosessi on suunniteltu otettavan asteittain käyttöön vuodesta 2026 alkaen paikallisissa henkilöstöhallinnon ja työterveyden ja -turvallisuuden osastoissa kattavan ja yhdenmukaisen raportoinnin varmistamiseksi.

Vakavien ihmisoikeusloukkausten osalta tiedonkeruussa olivat vuonna 2025 mukana myös paikallisten toimipaikkojen henkilöstöhallinto- ja työterveys ja -turvallisuusosastot (ks. taulukko “Raportoitujen tapausten lukumäärä”).

| Raportoitujen tapausten lukumäärä                                 | 2025 |
|-------------------------------------------------------------------|------|
| Syrjintä (SpeakUp)                                                | 5    |
| Työhön liittyvät valitukset (SpeakUp)                             | 7    |
| Vakavat ihmisoikeusloukkaukset (SpeakUp ja paikalliset toiminnot) | 1    |
| Tapauksiin liittyvät taloudelliset transaktiot, milj. euroa       | 0    |

Lisätietoja Outokummun korjaavia toimenpiteitä koskevista prosesseista on tämän luvun vuorovaikutusta koskevassa osiossa kohdassa “Korjaavat toimenpiteet”. (S1-17-MDR-M-75) Mittareiden taustalla olevia menetelmiä ja oletuksia arvioitiin luokiteltaessa edellä mainittuja SpeakUp-kanavan kautta raportoituja tapauksia. (S1-17-MDR-M-77- (a)) Tämän perusteella päätettiin, ettei arviointiin tarvittu kestävyysraportin varmentajan ohella muita ulkoisia tahoja. Tätä tarvetta arvioidaan uudelleen vuonna 2026, kun tiedonkeruuprosessi ulotetaan kattamaan paikalliset henkilöstöhallinnon sekä työterveys- ja turvallisuuden osastot. (S1-17-MDR-M-77-(b))

### Syrjintä- ja häirintätapaukset ja -valitukset

Syrjintää ja häirintää koskevan tiedonkeruuprosessin kehitystyötä koordinoi konsernin vastuullisuustiimi, ja sitä tehdään yhteistyössä keskeisten konsernitoimintojen kanssa. Näitä ovat muun muassa henkilöstöhallinto, terveys- ja turvallisuustiimi, lakiasioista vastaava tiimi, eettisistä toimintatavoista sekä lain ja säännösten mukaisuudesta vastaava tiimi (ethics and compliance) sekä sisäinen tarkastus.

Vuonna 2025 keskityttiin niihin syrjintä- ja häirintätapauksiin sekä valituksiin, jotka raportoitiin konserninlaajuisen SpeakUp-ilmoituskanavan kautta. SpeakUp on yhtiön

käytössä oleva pääasiallinen ilmoituskanava, joka sisältää myös sosiaaliseen vastuuseen ja ihmisoikeusasioihin liittyvät raportoidut tapaukset. Raportoidut tapaukset analysoitiin ja ryhmiteltiin niiden luokkien mukaan, jotka on määritelty kestävyysraporttia määrittävien tiedonantovaatimusten mukaan (ESRS S1-17). Päivitetty SpeakUp-kanava julkaistiin vuonna 2025 yhteistyössä konsernin Ethics & Compliance -tiimin ja sisäisen tarkastuksen toimesta.

Outokumpu jatkaa vuonna 2026 tiedonkeruuprosessin kehittämistä varmistaakseen luotettavan ja yhdenmukaisen tiedon tuottamisen ja raportoinnin sekä paikallisesti toimipaikoillaan että konsernitoiminnoissaan. Työperäiset onnettomuudet ja syrjintää koskevat valitukset käsitellään tällä hetkellä tapauskohtaisesti paikallisissa toiminnoissa. Yhdenmukaisen toimintatavan varmistamiseksi tuotantolaitosten henkilöstöhallinto- ja terveys- ja turvallisuusosastot osallistetaan tiiviisti prosessin kehittämiseen. (S1-17-103-(a)), (S1-17-103-(b)), (S1-17-103-(d))

### Vakavat ihmisoikeusloukkaukset

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi konsernitason lähestymistavan kehittämistä niiden vakavien ihmisoikeusloukkausten ja -tapausten järjestelmälliseksi tunnistamiseksi, jotka koskevat sen omaa työvoimaa, arvoketjun työntekijöitä sekä vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä. Näiden tapausten luokittelu otettiin käyttöön SpeakUp-kanavan kautta tulleissa ilmoituksissa, ja niiden tunnistamista edistettiin osana Outokummun omia toimintoja koskevan tiedonkeruuprosessin kehittämistä. Epäillyt tapaukset arvioidaan tällä hetkellä tapauskohtaisesti, mutta prosessia täsmennetään vuonna 2026 osana Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä.

Vuonna 2025 raportoitiin yksi vakava onnettomuus Outokummun omiin toimintoihin liittyen. Työntekijä menehtyi kuolemaan johtaneessa tapaturmassa Outokummun San Luis Potosín tuotantolaitoksella Meksikossa sähkötyön aikana. Tapauksen johdosta toteutettiin kattava tutkinta ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa, ja koko organisaatiossa otettiin käyttöön korjaavat toimenpiteet vastaavien tilanteiden ennaltaehkäisemiseksi. (S1-17-104-(a))

### Sakot, rangaistukset ja korvaukset

Vuonna 2025 ei raportoitu maksettuja sakkoja, rangaistuksia tai vahingonkorvauksia syrjintä- ja/tai häirintätapauksiin, työperäisiin onnettomuuksiin, valituksiin tai vakaviin ihmisoikeusloukkauksiin liittyen (ks. taulukko “Raportoitujen tapausten lukumäärä”). Raportointi perustuu Outokummun konsernitoiminnoilta sekä paikallisten tuotantolaitosten henkilöstöhallinto- ja työturvallisuustiimiltä kerättyyn tietoon. Konsernitason virallinen prosessi tämän datan keräämiseen ja seurantaan viimeistellään vuonna 2026. (S1-17-103-(c)), (S1-17-104-(b))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

##### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                 |
|---------------------------------|
| Yleiset tiedot                  |
| Ympäristötiedot                 |
| <b>Yhteiskunnalliset tiedot</b> |
| Hallintotapatiedot              |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu tuottaa ruostumatonta terästä ja ferrokromia osana maailmanlaajuisia metalliteollisuuden arvoketjua. Yhtiö arvostaa koko toimitusketjun ihmisoikeuksia aina raaka-aineiden tuotannosta ja toimituksista toimintaa tukeviin palveluihin ja on sitoutunut edistämään arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksia.

## TAVOITTEET

Vuoden 2030 loppuun mennessä toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden vaikutuksiltaan merkittävien toimittajien ostojen osuus kokonaisostoista

100 %

## EDISTYMINEN

Vuoden 2025 loppuun mennessä toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden vaikutuksiltaan merkittävien toimittajien ostojen osuus kokonaisostoista

92 %

# S2 – Arvoketjun työntekijät

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

| Terveys ja turvallisuus                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                      |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Kielteinen vaikutus                       | Mahdollinen                                                                                                                                                                  | Huonojen työolojen aiheuttamia työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä haasteita |
| Työaika, työ- ja yksityiselämän tasapaino |                                                                                                                                                                              |                                                                                      |
| Kielteinen vaikutus                       | Mahdollinen                                                                                                                                                                  | Työaikojen ylittyminen                                                               |
| Riittävä palkka                           |                                                                                                                                                                              |                                                                                      |
| Kielteinen vaikutus                       | Mahdollinen                                                                                                                                                                  | Riittämätön toimeentulotaso ja palkka                                                |
| Yhdistymisvapaus, työehtosopimukset       |                                                                                                                                                                              |                                                                                      |
| Kielteinen vaikutus                       | Mahdollinen                                                                                                                                                                  | Ei yhdistymisvapautta                                                                |
| Pakkotyö, lapsityövoima                   |                                                                                                                                                                              |                                                                                      |
| Kielteinen vaikutus                       | Mahdollinen                                                                                                                                                                  | Pakkotyö, velkaan sidottu työ, ihmiskauppa, lapsityövoima                            |
| Työolot, muut työhön liittyvät oikeudet   |                                                                                                                                                                              |                                                                                      |
| Mahdollisuus                              | Toimitusketjun resilienssi tehokkaiden huolellisuusvelvoiteprosessien (due diligence -prosessi) sekä toimittajille suunnattujen ihmisoikeusohjeiden ja -vaatimusten ansiosta |                                                                                      |
| Riski                                     | Arvoketjun keskeisten työoikeuksien rikkomuksista aiheutuvat sakot, rangaistukset ja liiketoimintalupien menettäminen sekä niihin liittyvät mainehaitat                      |                                                                                      |

(ESRS2-SBM-3-48-(a))

Outokummun kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa tunnistetut mahdolliset vaikutukset arvoketjun työntekijöihin liittyvät Outokummun strategiaan ja liiketoimintamalleihin, koska raaka-aineiden saatavuus on sidottu maantieteelliseen esiintymiseen ja hankintaa on tehtävä myös maista, joissa on tunnistettuja ihmisoikeusriskejä. Osana uutta kasvuun keskittyvää strategiaa ja vähentääkseen kielteisiä vaikutuksia Outokumpu rakentaa kumppanuuksia sellaisten toimittajien kanssa, jotka osoittavat sitoutuvansa kestävään kehitykseen ja ihmisoikeuksiin sekä keskittymällä vahvasti toimittajien huolellisuusvelvoiteprosessiin kielteisten vaikutusten tunnistamiseksi,

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi. (S2-ESRS2-SBM-3-10-(a)-(i), S2-ESRS2-SBM-3-10-(a)-(ii), S2-ESRS2-SBM-3-10-(b))

Vuonna 2025 päivitetyn Outokummun kaksinkertaisen olennaisuuden arvion mukaan olennaisten vaikutusten kohteena olevia arvoketjun työntekijöitä ovat erityisesti metallien ja mineraalien louhinnassa, jalostamisessa ja käsittelyssä mukana olevat työntekijät. Haavoittuvassa asemassa olevia ryhmiä ovat nuoret työntekijät ja siirtotyöläiset. (S2-ESRS2-SBM-3-11-(a), S2-ESRS2-SBM-3-11, S2-ESRS2-SBM-3-11-(a-v))

Osana toimitusketjun huolellisuusvelvoitekäytäntöjään Outokumpu arvioi ihmisoikeusriskejä maatasolla TDi Sustainability -konsulttiyrityksen AIRS-maatietojen, Verisk Maplecroft -yhtiön lapsityöindeksin ja Walk Free -järjestön maailmanlaajuisen orjuusindeksin perusteella. Tiettyjen alueiden ihmisoikeusriskit, kuten pakkotyö- ja lapsityöriski, ovat tavallista korkeammalla tasolla. Näitä alueita ovat esimerkiksi Etelä-Amerikan pohjoisosa, osa Keski-Afrikkaa ja Kaukoitā. (S2-ESRS2-SBM-3-11-(b))

Metalli- ja kaivosteollisuuden huonot työolot voivat aiheuttaa järjestelmällisiä kielteisiä vaikutuksia arvoketjun työntekijöille erityisesti korkean riskin maissa, joissa työläinsäädäntö on riittämätöntä tai heikosti valvottua. Arvoketjun alkupäässä saatetaan myös syyllistyä vakaviin ihmisoikeusrikkomuksiin, kuten lapsityövoiman, pakkotyön tai velkaan sidotun työvoiman käyttöön sekä ihmiskauppaan. (S2-ESRS2-SBM-3-11-(c))

Arvoketjun alkupään huonoihin työoloihin liittyy taloudellisia riskejä. Outokumpua sekä sen kumppaneita ja kolmansina osapuolina toimivia välittäjiä vastaan käytävät oikeustoimet voivat johtaa sakkoihin, rangaistuksiin ja seuraamuksiin. Jos Outokumpu on myötävaikuttanut kielteisiin vaikutuksiin, näiden vaikutusten korjaavat toimenpiteet voivat aiheuttaa taloudellisia vaikutuksia Outokummulle. Jos liikkekumppaneita ei vaadita noudattamaan eettisiä toimintaperiaatteita ja tämä johtaa ihmisoikeus- ja työoikeusrikkomuksiin, voi tästä aiheutua taloudellisia tappioita ja vahinkoa Outokummun maineelle. Tehokas Outokummun yhteistyökumppaneihin ja kolmansien osapuolten välittäjiin sovellettava huolellisuusvelvoiteprosessi voi parantaa toimitusketjun resilienssiä ja vähentää kustannuksia. (S2-ESRS2-SBM-3-11-(e))

Toimittajakyselyiden ja vaikutusten arviointien avulla Outokumpu saa käsityksen siitä, miten työntekijät, joilla on tiettyjä ominaisuuksia, jotka työskentelevät tietyissä olosuhteissa tai jotka harjoittavat tiettyä toimintaa, voivat olla alttiimpia vahingoille. Näissä arvioinneissa keskitytään korkean riskin maihin ja arvoketjuihin ja prosessia tuetaan tiedoilla, jotka on kerätty arvoketjun alkupään kartoituksen, toimittajien hyväksyntä-prosessin, taustaselvitysten ja paikan päällä tehtyjen arviointien avulla. (S2-ESRS2-SBM-3-12)

Mahdollisuus lisätä toimitusketjun resilienssiä tehokkaalla huolellisuusvelvoiteprosessilla syntyy vaikuttamalla arvoketjun työntekijöiden kohteluun metallien ja kaivosteollisuuden korkean riskin maissa. Tämä tarkoittaa myös tiettyjen työntekijäryhmien haavoittuvuuden huomioimista. Näitä ryhmiä ovat esimerkiksi lapsityövoiman uhan alla olevat nuoret

työntekijät ja pakkotyön uhan alla olevat siirtotyöläiset tai vähemmistöön kuuluvat työntekijät. (S2-ESRS2-SBM-3-13)

## Toimintaperiaatteet

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät keskeiset toimintaperiaatteet ovat Outokummun toimittajien toimintaohje ja toimittajavaatimukset. Muita aihetta tukevia toimintaperiaatteita ovat ihmisoikeuspolitiikka, vastuullisuuspolitiikka ja yhtiön toimintaohje. Nämä toimintaperiaatteet koskevat kaikkia ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, joilla on yhteys arvoketjun alkupään työntekijöihin. (S2-1-16)

Toimittajien toimintaohje käsittää ne periaatteet ja odotukset, joita Outokummulla on toimittajilleen. Sen avulla varmistetaan eettiset, kestävät ja vastuulliset käytännöt koko arvoketjussa. Toimittajien toimintaohjeessa käsitellään Outokummun toimintaohjeen neljän eettisen periaatteen mukaisesti turvallista ja tervettä työpaikkaa, kestävää tulevaisuutta, ihmisoikeuksia ja ihmisarvoa sekä hyvää yrityskansalaisuutta. Toimintaohjeen mukaan toimittajien tulee

- tehdä kaikkensa, jotta toimittajien oma työvoima ja ympäröivät yhteisöt ovat turvassa ja terveitä,
- vähentää ympäristöön ja erityisesti ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia, vähentää energian käyttöä ja minimoida jätteitä sekä ilmaan, veteen ja maaperään päätyviä päästöjä,
- kunnioittaa ja suojella kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja käyttää asianmukaisia ilmoituskanavia ja korjaavia toimenpiteitä sekä
- noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja määräyksiä sekä vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Toimintaohjeessa todetaan, että jos toimittaja aiheuttaa ihmisoikeusrikkomuksia tai myötävaikuttaa niihin, sen odotetaan lopettavan rikkomukset välittömästi, tarjoavan korjaavia toimenpiteitä niiden kohteena olleille henkilöille ja toteuttavan toimenpidesuunnitelman asian korjaamiseksi. Outokumpu saattaa myös ryhtyä muihin toimenpiteisiin tilanteen korjaamiseksi.

Toimittajavaatimuksissa kuvataan toimittajille asetetut vähimmäisvaatimukset. Outokumpu odottaa toimittajiensa minimoivan seuraaviin aiheisiin liittyvät mahdolliset haitalliset vaikutukset omassa toiminnassaan ja arvoketjussaan:

- työterveys ja -turvallisuus,
- yhdistymisvapaus ja työehtosopimukset,
- riittävä toimeentulotaso ja palkka,
- sukupuolten tasa-arvo ja palkkatasa-arvo,
- kohtuulliset työajat,

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Konsernikestävyysraportti](#)

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



- syrjintä ja häirintä,
- siirtotyöläiset ja
- luonnon monimuotoisuuteen liittyvät haitalliset vaikutukset, mukaan lukien metsäkato, vaikutukset veteen, ilmaan ja maaperään sekä niiden vaikutukset yhteisöihin.

Outokumpu odottaa, että toimittajien huolellisuusvelvoitekäytännöt ovat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisia. Toimittajien odotetaan tekevän läpinäkyvää yhteistyötä Outokummun kanssa. Toimittajien on muun muassa annettava Outokummulle tai Outokummun valtuuttamalle kolmannelle osapuolelle mahdollisuus tehdä auditointeja laitoksissaan.

Outokumpu valvoo itsearviointien, tarkastusten, mediaseurannan ja auditointien avulla sitä, noudattavatko toimittajat toimittajien toimintaohjetta ja toimittajavaatimuksia.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikan ja vastuullisuuspolitiikan mukaisesti Outokumpu odottaa, että sen työntekijät, liikekumppanit ja muut osapuolet, joiden omat vaikutukset voivat liittyä suoraan yrityksen toimintaan, tuotteisiin tai palveluihin, kunnioittavat ihmisoikeuksia eivätkä loukkaa niitä. Lisätietoja ihmisoikeuspolitiikasta on [vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä \(S3\)](#) koskevassa luvussa ja vastuullisuuspolitiikasta [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) käsittelevässä luvussa kohdissa “Toimintaperiaatteet”.

Vastuullinen hankinta ja liikekumppanien tunteminen ovat myös osa Outokummun toimintaohjetta. Toimintaohjeessa toimittajien edellytetään toimivan Outokummun kanssa läpinäkyvällä tavalla. Toimittajien on arvioitava ja valvottava edelleen myös omia toimitusketjujaan. Outokumpu haluaa tuntea liikekumppaninsa varmistaakseen, että Outokumpu ei sekaannu epäeettiseen, lainvastaiseen tai rikolliseen toimintaan. Outokummun työntekijöiden on noudatettava Outokummun riskeihin perustuvaa due diligence -toimintatapaa, jossa tarkistetaan ja varmistetaan liikekumppaneiden perustiedot. Outokummun työntekijät valvovat liikekumppaniensa toimia säännöllisesti varmistaakseen, että Outokumpu voi jatkaa yhteistyötä heidän kanssaan. Lisätietoja toimintaohjeesta on hallintotapaa (G1-1) koskevan luvun kohdassa [“Toimintaperiaatteet”](#).

Lisätietoja erityisesti sitoumuksista puuttua ihmiskauppaan, pakkotyöhön ja lapsityöhön on tämän luvun kohdassa Ihmiskauppaan, pakkotyöhön ja lapsityövoimaan puuttuminen. (S2-MDR-P-65-(a))

Toimittajien toimintaohjeen ja toimittajavaatimusten noudattaminen sisällytetään virallisesti toimittajien kanssa tehtäviin sopimuksiin ja yleisiin ehtoihin. Toimittajien toimintaohjeen ja toimittajavaatimusten julkaisemisen jälkeen vaikutuksiltaan merkittävilä toimittajilta on kerätty allekirjoitetut vahvistukset sen varmistamiseksi, että ne sitoutuvat Outokummun käytäntöjen mukaisiin periaatteisiin ja toteuttavat niitä toiminnassaan. Avoimuuden ja tietoisuuden lisäämiseksi kaikki yhtiön politiikat ovat julkisesti saatavilla Outokummun verkkosivuilla, ja niistä myös viestitään yhtiön ulkoisille sidosryhmille eri yhteyksissä. (S2-MDR-P-65-(f))

## Laajuus, vastuuvellollisuus ja sidosryhmät

Outokummun toimittajien toimintaohjetta sovelletaan kaikkiin toimittajiin ja heidän työntekijöihinsä, jotka toimittavat materiaaleja, tuotteita ja/tai palveluja Outokummun juridisille yhtiöille riippumatta toimittajan asemasta toimitusketjussa eli siitä, ovatko he suoria toimittajia vai osa arvoketjun alkupäättä. Outokumpu odottaa suorien toimittajiensa varmistavan, että heidänkin toimittajansa noudattavat Outokummun toimittajien toimintaohjetta.

Toimittajavaatimuksia sovelletaan yleisesti ottaen kaikkiin toimittajiin. Eräät poikkeukset voidaan sallia tietyn arvoketjun ja toimittajakategorian riskiprofiilin perusteella. (S2-MDR-P-65-(b))

Koska monet tunnistetuista keskeisistä ihmisoikeusriskeistä ja -vaikutuksista sekä tietyt ympäristövaikutukset liittyvät Outokummun hankintoihin, vastuu toimintaperiaatteiden toteutumisesta ja yhteistyöstä arvoketjun alkupäässä jakautuu toimitusjohtajalta talousjohtajalle ja hänen kauttaan raaka-ainehankinnoista vastaavalle johtajalle ja edelleen toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavalle johtajalle, jolla on operatiivinen vastuu. Vastuuvellollisuutta on kuvattu tarkemmin vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä (S3) koskevan luvun kohdassa [“Toimintaperiaatteet”](#). (S2-MDR-P-65-(c))

Outokumpu kerää eri kanavien kautta sidosryhmiensä näkemyksiä, jotka vaikuttavat edelleen sen toimintaperiaatteisiin. Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi sidosryhmävuoro-vaikutusta koskevan konsernitason lähestymistavan kehittämistä osana yhtiön yritys vastuuta koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanoa. Arvoketjun työntekijät ovat tässä suhteessa yksi keskeinen sidosryhmä. Lisätietoja sidosryhmävuorovaikutuksen kehittämisestä Outokummussa on [yleisiä tietoja](#) koskevassa osassa. (S2-MDR-P-65-(e))

## Kolmansien osapuolten standardit ja yhdenmukaisuus kansainvälisesti tunnustettujen asiakirjojen kanssa

Outokummun ihmisoikeuspolitiikka määrittelee yhtiön sitoumukset arvoketjun työntekijöiden oikeuksien ja työolojen huomioimiseksi. Poliitiikka on linjassa kansainvälisesti tunnustettujen asiakirjojen kanssa, kuten YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus, Euroopan ihmisoikeussopimus, ILO:n julistus työn peruseriaatteista ja -oikeuksista, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille sekä YK:n Global Compactin kymmenen periaatetta.

Ihmisoikeuspolitiikka tukee myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista ja noudattaa asiaankuuluvia YK:n viitekehyksiä, jotka suojelevat haavoittuvia ryhmiä, kuten naisia, lapsia, siirtotyöläisiä ja alkuperäiskansoja. Outokumpu on lisäksi sitoutunut konflikti-

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

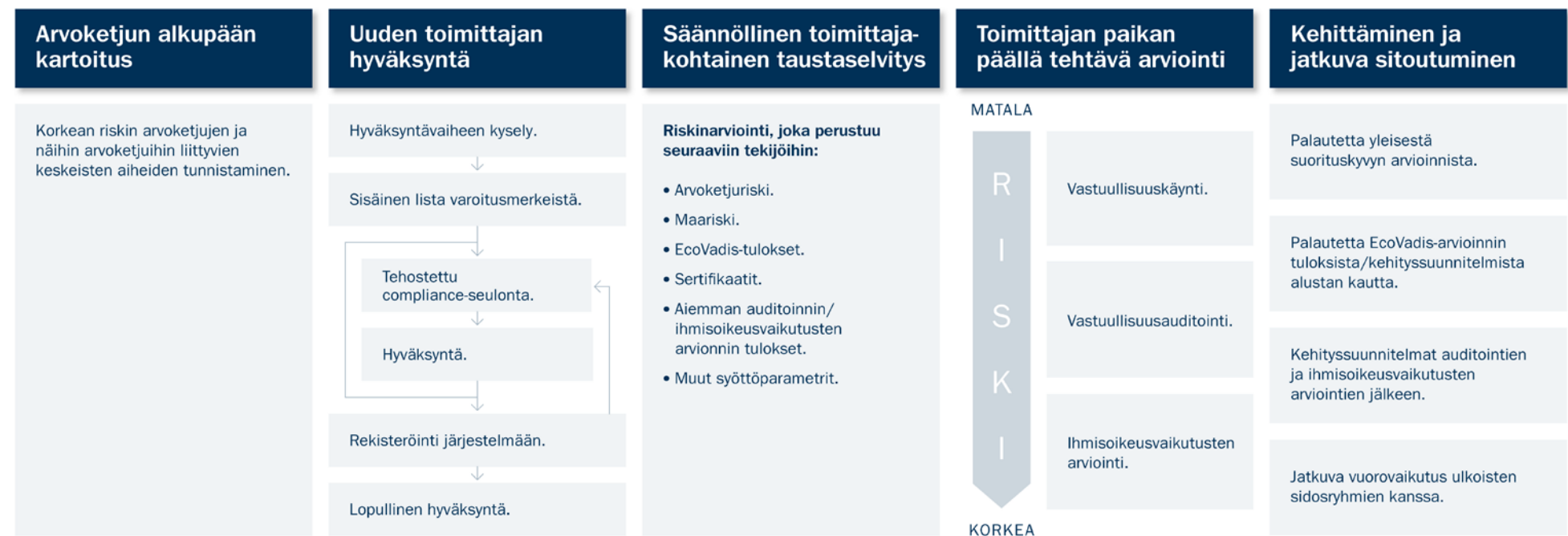
## Hallinto ja palkitseminen

ja riskialueilta peräisin olevien mineraalien toimitusketjun vastuullisuutta koskeviin OECD:n due diligence -ohjeisiin ja on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen.

Nämä sitoumukset toteutetaan toimittajien toimintaohjeen ja siihen liittyvien toimittaja-vaatimusten avulla, joissa kansainväliset ihmisoikeus- ja työstandardit on muutettu toimittajia koskeviksi konkreettisiksi odotuksiksi. Näissä asiakirjoissa on asetettu keskeisten ihmisoikeuksien toteutumiseen liittyviä vaatimuksia koskien turvallisia ja oikeudenmukaisia työoloja, yhdistymisvapautta, syrjimättömyyttä sekä pakkotyön, velkaan sidotun työn ja lapsityövoiman kieltämistä. Outokummun toimittajien huolellisuusvelvoite-prosessi, joka sisältää myös arviointeja ja auditointeja, noudattaa OECD:n due diligence -viitekehyksen vaiheita ja mahdollistaa arvoketjun työntekijöihin vaikuttavien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja lieventämisen.

Outokumpu vahvistaa sitoutumistaan näihin aiheisiin osallistumalla ResponsibleSteel-aloitteeseen. Kaikki yhtiön eurooppalaiset tuotantolaitokset ovat ResponsibleSteel-sertifioituja. Sertifikaatti sisältää keskeiset kansainväliset työ- ja ihmisoikeusperiaatteet. Koska Outokummulla on myös kromikaivos, yhtiö on suomalaisen Kestävän kaivostoiminnan verkoston sertifioitu jäsen. Verkoston avulla tuetaan arvoketjun

Yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessi



työntekijöiden kannalta olennaisten vastuullisten kaivoskäytäntöjen jatkuvaa parantamista. Tarkempia tietoja ihmisoikeuspolitiikasta on [vaikutusten kohteena olevat yhteisöjä \(S3\)](#) käsittelevässä luvussa. (S2-MDR-P-65-(d)), (S2-1-19), (S2-1-17)

Arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamisen yleinen toimintatapa

Outokumpu on sitoutunut tekemään yhteistyötä kumppaneiden, toimittajien, alihankkijoiden ja asiakkaiden kanssa puuttuakseen ennalta mahdollisiin ja tosiasiallisiin ihmisoikeuksiin, mukaan lukien ympäristöä ja vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä koskevat oikeudet, liittyviin haittavaikutuksiin ja pienentääkseen niitä. Yhtiön toimittajien huolellisuusvelvoiteprosessi on olennainen osa sen ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitejärjestelmää, ja se kattaa koko toimittajan elinkaaren toimittajien hyväksynnästä ja riskikartoituksista jatkuvaan seurantaan ja määrajoin tehtäviin arviointeihin, jotta voidaan varmistaa, että liiketoiminta on vastuullista yhtiön koko arvoketjussa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen





Outokummun toimitusketjun hallinta perustuu riskiperusteiseen toimintatapaan. Sen avulla tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan mahdollisia ja todellisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät arvoketjun työntekijöihin. Oikeanlaisten prioriteettien asettaminen alkaa arvoketjun alkupään kartoituksesta, jossa tunnistetaan riskialttiita arvoketjuja ja keskeisiä aiheita. Tämä kartoitus ohjaa huolellisuusvelvoitetoimien priorisointia ja varmistaa sen, että prosessissa keskitytään aihealueisiin, joilla on suurin mahdollisuus haitallisille vaikutuksille.

Maariskien arviointi on erityisen tärkeä osa toimittajien sekä toimitusketjun vaikutusten ja riskien kartoitusta. Työ perustuu Outokummun Tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeistukseen ja kattaa maakohtaiset vastuullisuus- ja compliance-riski-indeksit. Toimittajien toimintamaita arvioidaan Dodd Frank -lain 1502 §:ssä lueteltujen maiden, Euroopan unionin julkaisemien konfliktialueiden ja korkean riskin alueiden (CAHRA-alueet) ja TDi Sustainability -konsulttiyrityksen vastuullisen hankinnan varoitusedeksin (Alert Index for Responsible Sourcing eli AIRS) perusteella. AIRS sisältää konfliktieihin, oikeudellisiin olosuhteisiin, ihmisoikeuksiin ja ympäristöriskeihin liittyvät indeksit.

Ennen kuin toimittaja hyväksytään Outokummun toimittajaksi, hyväksymisprosessin avulla tarkistetaan, että se täyttää tietyt vaatimukset. Prosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan mahdollisia riskejä ja mahdollisuuksia. Lisäksi sillä varmistetaan, että toimittajat noudattavat Outokummun vaatimuksia ja voivat toimittaa jatkuvasti vaatimustenmukaisia raaka-aineita, tuotteita tai palveluita. Vaikutuksien ja riskien tunnistaminen perustuu Outokummun Tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeistukseen sekä maakohtaisiin vastuullisuus- ja compliance-riski-indekseihin.

Outokumpu seuraa toimittajia jatkuvasti liikesuhteen aikana itsearviointien, mediaseurannan, tarkastusten ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat käyvät läpi säännöllisen compliance-tarkastuksen pakotteiden varalta. Outokummussa käytetään pääasiallisena itsearviointityökaluna EcoVadis-alustaa, joka keskittyy ympäristöön, työntekijöihin ja ihmisoikeuksiin, eettisiin toimintatapoihin ja vastuulliseen hankintaan liittyviin kriteereihin. Itsearvioinnin tulosten perusteella tunnistetaan parannusmahdollisuuksia ja puutteita, sovitaan korjaavista toimenpiteistä ja seurataan niiden toteuttamista yhdessä toimittajien kanssa.

Joka vuosi toimittajille tehdään myös arviointi, jossa niitä mitataan esimerkiksi olemassa olevien sertifikaattien, ostojen määrän, edellisten auditointien ja itsearviointien tulosten sekä muiden niiden suorituskykyä kuvaavien mittareiden perusteella. Näiden indikaattoreiden perusteella päätetään toimittajavierailuista. Tunnistetuista vaikutuksista ja riskeistä riippuen vaihtoehtoina ovat vierailu toimipaikassa, auditointi tai ihmisoikeusvaikutusten arviointi. Tunnistetut puutteet ja kehityskohteet käydään läpi toimittajien kanssa. Tarvittavista toimenpiteistä sovitaan ja niitä seurataan. Jos toimittaja ei jossain vaiheessa noudata Outokummun vaatimuksia, Outokumpu voi irtisanoa sopimuksen ja/tai jättää toimittajan tulevien liiketoimintamahdollisuuksien ulkopuolelle.

Tämä jäsenelty, vaikutuksiin ja riskeihin keskittyvä toimittajien huolellisuusvelvoiteprosessi tunnistaa ja priorisoi ne, joissa riski vakaville ihmisoikeus- ja ympäristövaikutuksille on suurin. Prosessi noudattaa myös Outokummun sitoumusta edistää vastuullisia ja eettisiä käytäntöjä koko arvoketjussaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden, ILO:n työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevan julistuksen ja OECD:n monikansallisille yrityksille antamien toimintaohjeiden mukaisesti. (S2-1-17-(a))

### Yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin

Arvoketjun alkupään työntekijöitä haastatellaan ennen vastuullisuusauditointeja ja ihmisoikeusarviointeja ja/tai niiden aikana. Tyypillisesti halutaan haastatella seuraavanlaisia henkilöitä:

- suoraan työllistetty miespuolinen tuotannon työntekijä,
- suoraan työllistetty naispuolinen tuotannon työntekijä,
- työntekijöiden edustajana toimiva tai ammattiliitossa mukana oleva tuotannon työntekijä,
- nuori työntekijä tai harjoittelija,
- alihankkijan tuotannon työntekijä,
- määräaikainen tuotannon työntekijä,
- vähemmistöön kuuluva työntekijä,
- turvallisuusalan työntekijä,
- kuljettaja,
- siivousalan työntekijä,
- ruokalan työntekijä ja
- ammattiliiton edustaja.

Ihmisoikeusvaikutusten arvioinneissa haastatellaan myös paikallisyhteisöjen ja kansalaisjärjestöjen edustajia. (S2-1-17-(b))

### Korjaavat toimenpiteet

Lisätietoja korjaavien toimenpiteiden prosessista on omaa työvoimaa (S1) koskevan luvun kohdassa **“Toimintaperiaatteet”**. (S2-1-17-(c))

### Ihmiskauppaan, pakkotyöhön ja lapsityövoimaan puuttuminen

Ihmiskauppaa, pakkotyötä ja lapsityövoimaa käsitellään seuraavissa Outokummun politiikoissa: toimittajan toimintaohje, ihmisoikeuspolitiikka ja vastuullisuuspolitiikka.

Outokummun toimittajien toimintaohjeessa sanotaan, että Outokumpu odottaa toimittajien, riippumatta siitä, ovatko he suoria toimittajia, alihankkijoita tai alihankkijan toimittajia yhtiön toimitusketjussa, kunnioittavan ja suojelevan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, kunnioittavan ja suojelevan lasten oikeuksia, noudattavan kansainvälisiä työ SOPimuksia ja tuomitsevan kaikki nykyajan orjuuden, pakkotyön ja lapsityövoiman

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



muodot. Toimittajan toimintaohjeeseen sisältyy määräyksiä, jotka koskevat työntekijöiden turvallisuutta, yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja palkkausta, yhdistymisvapautta, ihmiskauppaa sekä pakkotyön tai lapsityövoiman käyttöä. Nämä säännökset ovat sovellettavien ILO:n normien mukaisia.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikassa todetaan, että Outokumpu tuomitsee kaikki pakkotyön, velkатын, modernin orjuuden ja ihmiskaupan muodot. Yhtiö ei salli eikä hyväksy liikkumisvapauden rajoittamista, rekrytointimaksuja, henkilöllisyystodistusten tai passien takavarikointia, velkasidonnaisuutta, palkan pidättämistä tai muita vastaavia käytäntöjä. Outokumpu on sitoutunut estämään lapsityövoiman käyttöä eikä missään tapauksessa salli sitä omassa toiminnassaan tai arvoketjussaan. Nämä sitoumukset ovat voimassa maailmanlaajuisesti ja niiden toteutumista seurataan Outokummun ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin kautta.

Vastuullisuuspolitiikan mukaan Outokummun sitoutuminen ihmisoikeuksiin ja ihmisarvoon tarkoittaa sitä, että Outokumpu tuomitsee lapsityövoiman, pakkotyön tai velkaan sidotun työvoiman käytön sekä kaikenlaisen orjuuden. Outokumpu on sitoutunut toimimaan rehellisesti varmistaen näin, että sen liiketoiminnassa tai toimitusketjussa ei ole nykyajan orjuutta tai ihmiskauppaa. (S2-1-18)

### Säännösten noudattamatta jättäminen ja yhdenmukaisuus kansainvälisten asiakirjojen kanssa

Vuonna 2025 ei raportoitu yhtään tapausta, jossa YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista tai OECD:n toimintaohjeita olisi jätetty noudattamatta arvoketjun työntekijöiden osalta, perustuen Outokummun sisäisiin ja ulkoiisiin tietolähteisiin. Outokumpu tulkitsee noudattamatta jättämisen “a case of non-respect” -tilanteeksi, jossa on tapahtunut kuolemantapaus tai muu vakava ihmisoikeusrikkomus siitä huolimatta, että käytössä on ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoiteprosessi ja/tai muu edellä mainittuihin viitekehyksiin perustuva menettely. Outokumpu aloittaa vuonna 2026 systemaattisemman prosessin kehittämisen näiden ohjeiden noudattamatta jättämiseen liittyvien tapausten seurantaan ja valvontaan yhtiön omissa toiminnoissa ja arvoketjussa. Lisätietoja aiheesta on tämän kestävyysraportin [omaa työvoimaa \(S1\)](#) käsittelevässä luvussa.

Outokummun hankintaosastolla on lisäksi käytössään erillinen prosessi toimitusketjun ESG-poikkeamien tunnistamista ja hallintaa varten. ESG-poikkeamat ovat toimitusketjun ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintotapaan liittyviä tapauksia, joihin liittyy säännösten noudattamatta jättäminen. Tapauksia kirjataan hankintaosaston tunnistamana tai sen saamien ilmoitusten perusteella. Hankintaosasto koordinoi tutkintaa ja dokumentoi sen. Poikkeamien hallinnalla täytetään YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaiset velvoitteet. Prosessiin kuuluvat taustaselvitykset, mahdolliset hankinnan keskeytykset, päätökset paikan päällä tehtävistä arvioinneista,

ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arvioinnit, Outokummun vastuu tunnistettuihin vaikutuksiin ja riskeihin liittyen, kehitystoimien määrittäminen ja niistä sopiminen, sisäinen ja ulkoinen sidosryhmäviestintä sekä tapausten dokumentointi.

### Vuorovaikutus

Arvoketjun alkupään työntekijöiden näkemyksiä kartoitetaan toimittaja-auditointien aikana haastatteluissa. Outokummun vastuullisuusauditoinneissa keskitytään työntekijöiden haastatteluihin. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinneissa haastatellaan arvoketjun työntekijöitä sekä yhteisöjen ja kansalaisjärjestöjen edustajia. Nykyisten arvoketjun alkupäähän keskittyvien hallintaprosessien lisäksi Outokumpu jatkoi vuoden 2025 aikana sidosryhmävuorovaikutukseen liittyvän yleisen prosessin työstämistä. Osana prosessia joulukuussa 2025 julkaistiin sisäiset ohjeistukset, joissa huomioidaan sekä yleiset että erityiset yhtiön vaikutusten kohteena olevat sidosryhmät. (S2-2-22)

Arvoketjun työntekijöitä osallistetaan toimittajavierailuiden aikana kuten on kuvattu edellä kohdissa “Arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamisen yleinen toimintatapa” ja “Yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin”.

Paikan päällä tehtävien arviointien tarkoituksena on määrittää toimittajan ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoiteprosessien ja ympäristöaiheiden hallinnan kypsyystaso, arvioida, miten toimittaja käsittelee tiettyjä valittuja aiheita sekä tunnistaa ja arvioida toimittajan omassa toiminnassa tai sen arvoketjussa mahdollisia ja toteutuneita ihmisoikeus- ja ympäristöriskejä (esimerkiksi työoloihin, vesi- ja jätehuoltoon ja luonnon monimuotoisuuteen liittyen).

Lisäksi paikan päällä tehtävien arviointien tarkoituksen on määritellä suosituksia toimittajan ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoiteprosessien parantamiseksi ja ehdottaa lieventäviä toimia mahdollisten ja todellisten ihmisoikeusvaikutusten osalta. Tyypillisiä ihmisoikeusriskejä, joita arvioidaan vierailujen aikana, ovat työolot (palkka, ylityöt, terveys ja turvallisuus, yhdistymisvapaus), pääsy ilmiintokanaviin, pakkotyö ja lapsityövoima sekä asuminen ja hygienia. Ympäristöaiheita ovat esimerkiksi vesivarojen hallinta (kulutus, kierrätys, vesivirtaussuunnitelma, vesivarojen hallintasuunnitelma), ilman ja veden pilaantuminen, luonnon monimuotoisuus ja jätehuolto (vaarallinen jäte, kierrätys).

Outokummun vastuullisuusvierailu sisältää johdon haastatteluja ja laitoskierroksen, mutta ei sisällä suoraa vuorovaikutusta toimittajan työntekijöiden kanssa. Vastuullisuusauditointi sisältää työntekijöiden haastatteluja, ja ihmisoikeusvaikutusten arvioinneissa haastatellaan myös paikallisyhteisöjen ja kansalaisjärjestöjen edustajia.

Auditoinneissa ja arvioinneissa haastateltavat henkilöt valitaan sen perusteella, kuinka mahdollisia tunnistetut haitalliset vaikutukset ovat sekä sen varmistamiseksi, että tällaisille vaikutuksille erityisen alttiiden tai syrjäytyneiden yksilöiden tai ryhmien, kuten

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



naisten, tiettyjä avustavia tehtäviä tekevien työntekijöiden ja maahanmuuttajien, näkökulmat otetaan huomioon. (S2-2-23)

Loppuraporttia ja kehityssuosituksia valmisteltaessa otetaan huomioon haastateltujen arvoketjun työntekijöiden ja heidän edustajiensa antamat tiedot ja näkemykset. Tulokset käydään läpi toimittajan kanssa ja tarvittavista kehitystoimista sovitaan yhdessä. Tuloksia arvioidaan myös sisäisesti ja hyödynnetään toimittajan yritys vastuuseen liittyvien vaikutusten ja riskien arvioinnissa. (S2-2-22-(a))

Vuosittain laaditaan tarkastussuunnitelma, joka perustuu toimittajan yritys vastuuseen liittyvien vaikutusten ja -riskien arviointiin. Vuonna 2025 Outokumpu toteutti kuusi paikanpäällä tehtävää arviointia: yhden (1) vastuullisuusauditoinnin (2024: 3) ja viisi vastuullisuuskäyntiä. (S2-2-22-(b))

Arvoketjun työntekijöiden kanssa tapahtuvan yhteydenpidon vaikuttavuuden arviointi perustuu paikan päällä tehdyissä auditoinneissa ja arvioinneissa tehtyihin havaintoihin, ja kehitystoimista sovitaan yhdessä toimittajan kanssa. Outokumpu seuraa toimien etenemistä pitämällä säännöllisesti yhteyttä toimittajaan. Vakavissa tapauksissa toimet voidaan validoida uudella tarkastuksella. Vuonna 2025 sovittiin 27 kehitystoimenpiteestä (2024: 26). (S2-2-22-(e))

Tietoja Outokummun ihmisoikeuksiin liittyvistä vastuista ja vastuuvuolllisuuksista on aiemmin tässä luvussa kohdassa “Laajuus, vastuuvuolllisuus ja sidosryhmät”. Vierailujen aikana havaittuja merkittäviä poikkeamia tai löydöksiä tarkastellaan raaka- ainehankinnoista vastaavan johtajan kanssa, ja tarvittaessa ne viedään talousjohtajan, konsernin vastuullisuustiimin ja toimitusjohtajan arvioitaviksi päätöksentekoa varten. (S2-2-22-(c))

Outokumpu ei ole tehnyt yleisiä puitesopimuksia yhdenkään ammattiliittojen keskusliiton kanssa. (S2-2-22-(d))

Nykyisten arvoketjun alkupäähän keskittyvien prosessien lisäksi Outokumpu aloitti vuonna 2025 konsernitason lähestymistavan kehittämisen varmistaakseen vuorovaikutuksen erilaisten yhtiön vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa. Lisätietoja Outokummun sidosryhmävuorovaikutuksen prosesseista löytyy kestävyysraportin yleisten tietojen osiosta. (S2-2-22-(a-e)), (S2-2-24)

## Korjaavat toimenpiteet

Vuonna 2025 Outokumpu aloitti konsernitason toimintamallin kehittämisen korjaavien toimenpiteiden tarjoamiseksi ja mahdollistamiseksi osana yhtiön huolellisuusveloitteprosessia. Mallia kehitetään edelleen vuonna 2026, jotta voidaan määritellä tarkemmat prosessit erilaisiin tilanteisiin liittyville korjaaville toimille. Lisätietoja Outokummun korjaavia toimenpiteitä koskevan prosessin kehittämisestä on omaa

työvoimaa (S1) koskevan ja vuorovaikutusta käsittelevän osuuden kohdassa “[Korjaavat toimenpiteet](#)”. (S2-3-27-(a)),

Kanavia, joiden kautta arvoketjun työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan, on käsitelty [liiketoiminnan harjoittamista \(G1\)](#) käsittelevässä luvussa. Lisäksi arvoketjun työntekijät voivat löytää tärkeimpien Outokummun yritys vastuusta, ihmisoikeuksista ja toimittajien vastuullisuudesta vastaavien henkilöiden yhteystiedot yhtiön verkkosivuilta. Yhtiön edustajat antavat myös arvoketjun alkupään työntekijöille omat yhteystietonsa paikan päällä tehtävissä tarkastuksissa ja arvioinneissa, jos haastateltavilla on lisäkysymyksiä tai jos he haluavat ilmoittaa huolenaiheistaan. (S2-3-27-(b))

Arvoketjun työntekijöihin liittyen Outokummun toimittajien toimintaohjeen mukaan toimittajan on varmistettava, että sen työntekijöillä ja sidosryhmillä on mahdollisuus tuoda esiin huolenaiheitaan sopivien kanavien kautta. Outokumpu odottaa, että toimittajilla on käytössä ilmoituskanava tai että he edistävät sellaisen käyttöön ottamista. Lisätietoja prosesseista, joiden avulla Outokumpu tukee sen omiin toimintoihin tai arvoketjuun liittyvien huolenaiheiden esiin tuomiseen tarkoitettujen kanavien saatavuutta, on [Liiketoiminnan harjoittaminen \(G1\) -luvussa](#). (S2-3-27-(c))

Outokumpu seuraa omia kanaviaan, kuten SpeakUp-kanavaa ja ESG-poikkeamien hallintajärjestelmää, mutta ei toistaiseksi kerää tietoja arvoketjun alkupään toimijoilta. Outokumpu ei ole vielä kattavasti keskustellut kanavien tehokkuudesta sidosryhmiensä kanssa. (S2-3-27-(d))

Outokummulla ei ole tällä hetkellä toimintatapaa sen varmistamiseksi, että arvoketjun työntekijät ovat tietoisia huolenaiheiden ja tarpeiden esiin tuomisen rakenteista ja prosesseista ja luottavat niihin. Toimittajien toimintaohjeessa sanotaan, että Outokumpu ei hyväksy vastatoimenpiteitä niitä henkilöitä vastaan, jotka ilmoittavat huolenaiheista hyvässä uskossa. Yhtiö korostaa myös auditointien aikana toimittajille, että se ei hyväksy vastatoimenpiteitä haastateltuja työntekijöitä tai yhteisöjen edustajia vastaan. Outokummulla on myös väärinkäytösten raportointia koskeva ohje, jossa on vastatoimenpiteiltä suojaamista koskeva osio. (S2-3-28)

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi ilmoituskanavia koskevan lähestymistapansa kehittämistä julkaisemalla joulukuussa sisäisen ohjeistuksen tehokkaiden kanavien tunnistamiseksi ja tarjoamiseksi erilaisille sidosryhmille. Kehitystyö jatkuu vuonna 2026 sen varmistamiseksi, että Outokummun tarjoamat ilmoituskanavat kattavat laajasti yrityksen vaikutusten alaisena olevien sidosryhmien tarpeet ja lähtökohdat, koska nykyinen SpeakUp-ilmoituskanava ei välttämättä ole kaikissa tapauksissa soveltuvin vaihtoehto. (S2-3-29)

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Toimet

Keskeiset vuonna 2025 toteutetut toimet:

- Outokumpu asetti toimittajien vastuullisuuteen liittyvän yleisen tavoitteen: vuoteen 2030 mennessä 100 % vaikutuksiltaan merkittävillä toimittajille kohdistuvista ostoista tehdään toimittajien toimintaohjeeseen sitoutuneiden toimittajien kanssa.
- Outokumpu julkaisi uudistetut toimittajavaatimuksensa joulukuussa 2025. Pitkän aikavälin tavoite on, että 100 % Outokummun vaikutuksiltaan merkittävistä toimittajista on sitoutunut myös Outokummun toimittajavaatimuksiin.
- Paikan päällä tehtävät arvioinnit olivat edelleen keskeinen toimenpide olennaisten ihmisoikeus- ja muiden vastuullisuusvaikutusten hallinnassa. Vuonna 2025 Outokumpu toteutti yhden vastuullisuusauditoinnin (2024: 3) ja viisi vastuullisuuskäyntiä. Näiden arviointien tarkoituksena on käsitellä ihmisoikeus- ja ympäristövaikutuksia tuotantolaitoksella, toimittajan toiminnoissa sekä toimitusketjuissa, johtaen sovittuihin toimiin tunnistettujen riskien lieventämiseksi.
- Outokumpu analysoi arvoketjun alkupäätä valituissa muissa hankintakategorioissa syventääkseen ymmärrystään muiden kuin suorien toimittajien vaikutuksista. Tämä analyysi auttoi tunnistamaan arvoketjun keskeisimmät vastuullisuusvaikutukset ja puuttumaan parannustarpeisiin seuraaviin aiheisiin liittyen:
  - työterveys ja -turvallisuus,
  - yhdistymisvapaus ja työehtosopimukset,
  - riittävä toimeentulotaso ja palkka,
  - sukupuolten tasa-arvo ja palkkatasa-arvo,
  - kohtuulliset työajat,
  - syrjintä ja häirintä,
  - siirtotyöläiset ja
  - luonnon monimuotoisuuteen liittyvät haitalliset vaikutukset, mukaan lukien metsäkato, vaikutukset veteen, ilmaan ja maaperään sekä niiden vaikutukset yhteisöihin.
- Panostaminen ilmoituskanaviin ja korjaaviin toimenpiteisiin: Outokumpu on kehittänyt edelleen ilmoituskanavia sekä korjaavia toimenpiteitä koskevia prosessejaan vuoden 2025 aikana kattaen oman työvoiman, arvoketjun työntekijät sekä vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt.

Tuleville vuosille suunniteltuja keskeisiä toimia ovat:

- Ilmoituskanavien ja korjaavien toimenpiteiden kehittäminen: Outokumpu jatkaa ilmoituskanavia sekä korjaavia toimenpiteitä koskevien prosessiensa kehittämistä parantaakseen näkyvyyttään mahdollisiin ja tosiasiallisiin ihmisoikeusloukkauksiin sekä puuttuakseen, ehkäistäkseen ja lieventääkseen ennaktoivammin omaan työvoimaansa, arvoketjun työntekijöihin sekä vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä kielteisiä vaikutuksia.

- Arvoketjun tietojen laadun ja läpinäkyvyyden parantaminen: Outokumpu käynnistää prosessin, jolla tunnistetaan toimittajätietojen hallintaratkaisu ja otetaan se käyttöön, jotta voidaan vahvistaa ESG-johtamista ja huolellisuusvelvoitekäytäntöjä koko arvoketjussa. Tavoitteena on valita järjestelmä, johon toimittaja- ja ESG-tiedot voidaan keskittää ja jolla voidaan parantaa työoloihin, ihmisoikeuskäytäntöihin ja ympäristötoimien tasoon liittyvää näkyvyyttä sekä virtaviivaistaa tiedonkeruuta ja raportointia. Järjestelmän odotetaan tukevan sekä yhteiskunnallisiin että ympäristöaiheisiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tehokkaampaa tunnistamista, ennaltaehkäisyä ja lieventämistä, vahvistavan toimittajien sitouttamista ja yhteistyötä heidän kanssaan sekä parantavan hankintakäytäntöjen ja materiaalien jäljitettävyyttä. Lisäksi se helpottaa tietoon perustuvaa päätöksentekoa, jatkuvaa parantamista ja tulosten vertailua toimittajiin liittyvien vastuullisuusasioiden hallinnassa.
- Arvoketjun ympäristötietojen parantaminen: Outokumpu aikoo analysoida arvoketjun alkupäätä valituissa muissa hankintakategorioissa syventääkseen ymmärrystään sen ympäristövaikutuksista (esimerkiksi luonnon monimuotoisuuteen ja veden pilaantumiseen liittyvät riski-indeksit). Tämä työ perustuu aiemmin toteutettuun arvoketjun kartoittamiseen. Odotettavissa on, että työn tuloksena saadaan tietoa, joka auttaa ymmärtämään, missä suurimmat riskit ovat, jotta näihin vaikutuksiin voidaan reagoida ja jotta niitä voidaan ehkäistä ja lieventää tehokkaammin. (S2-MDR-A-68-(a-c))

Edellä kuvatun toimintasuunnitelman toteuttamiseen liittyvät toimintamenot ja pääomamenot ovat osa Outokummun tavanomaista liiketoimintaa. (S2-MDR-A-69)

## Olennaisten kielteisten vaikutusten ehkäiseminen, lieventäminen tai korjaaminen

Outokummulla on käytössään kattava huolellisuusvelvoiteprosessi, jolla estetään ja lievennetään sekä korjataan merkittäviä kielteisiä arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia vaikutuksia. Prosessi on kuvattu edellä kohdassa “Arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamisen yleinen toimintatapa”. (S2-4-32-(a))

Vuonna 2025 Outokumpu ei ole havainnut toimitusketjussa yhtään tapausta, jossa se olisi aiheuttanut tosiasiallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa yleisellä tasolla tunnistettujen vaikutusten korjaamiseksi ei ole toteutettu toimia. (S2-MDR-A-68-(d-e)), (S2-4-32-(b))

Vuonna 2025 Outokumpu kehitti edelleen osaamistaan vastuullisuusasioihin liittyen. Toimitusketjun vastuullisuudesta vastaava tiimi on osallistunut luonnon monimuotoisuutta ja ympäristövaikutuksia käsitteleviin jatkokoulutuksiin. Tiimi on lisäksi tukenut arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksia järjestämällä kestävyYTEEN liittyviä tapaamisia sekä puhumalla aiheesta messuilla ja seminaareissa. Kategoriavastaaville ja ostajille on järjestetty säännöllisesti sisäisiä koulutuksia useista eri aiheista, kuten toimittajien toimintaohjeesta, perehdytysprosessista, konfliktimineraaleista, päästötietojen keräämisestä, toimittajan suorituskyvyn arvioinnista ja auditointiprosessista. (S2-4-32-(c))

# Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Outokummun sovittua toimittajiensa kanssa auditointien tai arviointien tuloksiin perustuen seuraavista toimenpiteistä, yhtiö pitää heihin tiiviisti yhteyttä ja seuraa kehitystoimien etenemistä. (S2-4-32-(d))

### Tunnistusprosessi ja toimien toteuttamisen toimintatapa

Outokummun toimitusketjun hallinta perustuu tunnistettuihin vaikutuksiin ja riskeihin kaikissa toimitusketjun elinkaaren vaiheissa. Arvoketjun alkupään riskien ja maariskien arvioinnit ovat yksi tärkeistä keinoista toimittajan ja toimitusketjun riskien kartoituksessa. Puuttuakseen erityisesti arvoketjunsä työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin Outokumpu edellyttää, että sen toimittajat noudattavat kansainvälisiä työ- ja ihmisoikeusstandardeja toimittajien toimintaohjeen ja toimittajavaatimusten mukaisesti. Vaikutusten arvioimiseksi, ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi näitä aiheita käsitellään myös osana vastuullisuusauditointeja ja ihmisoikeusvaikutusten arviointeja, joita Outokumpu tekee toimitusketjussaan. Jos puutteita havaitaan, toimittajalta vaaditaan parannustoimia näiden epäkohtien korjaamiseksi. Toimittajien huolellisuusvelvoiteprosessia kuvataan yksityiskohtaisemmin edellä kohdassa “Arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamisen yleinen toimintatapa”.

Tarvittavia toimenpiteitä tunnistetaan myös ESG-poikkeamien hallintaprosessin kautta. Hankintaorganisaatiossa määritellään, tunnistetaan, hallitaan ja dokumentoidaan mahdollisia toimitusketjun tapauksia, joissa epäillään rikkomuksia. Prosessi koostuu taustaselvityksestä, mahdollisista hankinnan keskeytyksistä sekä päätöksistä paikan päällä tehtävistä arvioinneista tai ihmisoikeusriskien arvioinnista. Lisäksi osana prosessia määritellään Outokummun vastuut tunnistettuihin vaikutuksiin ja kehitystoimiin liittyen, sisäinen ja ulkoinen sidosryhmäviestintä sekä poikkeamien dokumentointi. Lisätietoja auditoinneista ja arvioinneista sekä tapauksista on aiemmin tässä luvussa kohdassa “Toimet”. (S2-4-33-(a)), (S2-4-33-(b))

Joulukuussa 2025 Outokumpu julkaisi sisäisen ohjeistuksen korjaavien toimenpiteiden mahdollistamisesta ja tarjoamisesta. Lähestymistapaa kehitetään edelleen vuonna 2026, jotta voidaan luoda tarkemmat prosessit erilaisiin tilanteisiin soveltuville korjaaville toimille. Siihen asti epäillyt tapaukset käsitellään tapauskohtaisesti julkaistun ohjeistuksen mukaisesti. Lisätietoja Outokummun korjaavien toimenpiteiden prosessin kehittämisestä on omaa työvoimaa (S1) koskevassa luvussa osiossa “**Vuorovaikutus**” ja edelleen kohdassa “**Korjaavat toimenpiteet**”. (S2-4-33-(c))

### Olennaisten riskien, mahdollisuuksien ja kielteisten vaikutusten käsittely

Toimitusketjun vastuullisuuden ja arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten seuranta on jatkuvaa, ja sitä toteutetaan muun muassa säännöllisten taustaselvitysten ja vastuullisuusauditointien kautta. Tunnistettujen olennaisten riskien lisäksi Outokumpu ennakoit toimitusketjun läpinäkyvyyteen, vastuulliseen hankintaan ja ympäristövaikutuksiin liittyvien säännösten kehittyvän edelleen. Outokumpu on varautunut pysymään ajan tasalla

näistä muutoksista ja mukauttamaan ennakoivasti käytäntöjään uuteen lainsäädäntöön vastaamiseksi. (S2-4-34-(a))

Outokumpu jatkaa arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten mahdollisuuksien vaalimista edistämällä korkeatasoisia sosiaalisen vastuun normeja koko toimitusketjussaan. Tämä toimintatapa vahvistaa sen toimitusketjun resilienssiä, mikä mahdollistaa paremman vakauden ja pitkän aikavälin menestyksen.

Joulukuussa 2025 Outokumpu julkaisi päivitetyt toimittajavaatimuksiaan. Myös toimittajien toimintaohjeen sisältö tarkastettiin vuoden 2025 aikana. Uudistetut vaatimukset sisältävät selkeämmät vastuullisuusperiaatteet ja huolellisuusvelvoitevaatimukset. Outokumpu kannustaa toimittajiaan noudattamaan näitä periaatteita ja pyrkii näin parantamaan työoloja ja eettisiä käytäntöjä koko arvoketjussa. Tämä toimintatapa luo toimittajille myönteistä painetta sisällyttää vastuullisuus ydintoimintoihinsa.

Vastuullisuus on yksi Outokummun tärkeimmistä arvoista. Siksi ihmisoikeuksia ei vaaranneta, ja yhtiö pyrkii välttämään kaikki kielteiset vaikutukset omissa toiminnoissaan ja arvoketjussaan toteuttamalla toimittajien huolellisuusvelvoiteprosessia. (S2-4-35) Vuonna 2025 ei raportoitu vakavia tapauksia arvoketjun työntekijöihin liittyen. (S2-4-36)

Vuonna 2025 Outokummun toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavassa tiimissä oli kolme kokoaikaista työsuhteista työntekijää. Heidän tehtävänään on tunnistaa toimitusketjun vastuullisuuteen liittyviä vaikutuksia ja riskejä ja hallita niitä. Outokumpu on sisällyttänyt toimitusketjun vastuullisuuteen liittyvän taloudellisen suunnitelman osaksi yhtiön hankinnan taloudellista suunnitelmaa. (S2-4-38)

### Tavoitteet

Vuonna 2025 Outokumpu asetti tavoitteeksi, että vuoteen 2030 mennessä 100 % vaikutuksiltaan merkittävälle toimittajille kohdistuvista ostoista tehdään toimittajilta, jotka ovat allekirjoittaneet toimintaohjeen. Outokummun toimittajien toimintaohjeessa määritellään ne periaatteet ja odotukset, joita Outokummulla on toimittajilleen. Sen avulla varmistetaan eettiset, kestävät ja vastuulliset käytännöt koko arvoketjussa. Toimittajien toimintaohjeen noudattaminen on vähimmäisvaatimus, jos haluaa harjoittaa liiketoimintaa Outokummun kanssa. Vaikutukseltaan merkittävien toimittajien allekirjoitusten avulla Outokumpu pyrkii varmistamaan, että ne sitoutuvat omassa toiminnassaan Outokummun toimintaperiaatteiden mukaisiin periaatteisiin ja toteuttavat niitä sekä vähentävät kielteisiä vaikutuksia, edistävät myönteisiä vaikutuksia ja vähentävät arvoketjun työntekijöihin liittyviä riskejä.

Mitattavissa oleva tavoite on, että vuoden 2030 loppuun mennessä kaikki vaikutuksiltaan merkittävälle toimittajille kohdistuvat ostot (100 %) tehdään toimittajien kanssa, jotka ovat vahvistaneet allekirjoituksellaan noudattavansa Outokummun toimittajien toimintaohjetta

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



tai joiden osalta Outokumpu voi toimittajan omien toimintaperiaatteiden ja käytäntöjen arvioinnin jälkeen hyväksyä, että toimittajan oman toimintaohjeen noudattaminen riittää Outokummun toimittajien toimintaohjeen noudattamiseksi. Tavoitteen edistymistä seurataan kuukausittain tarkastelemalla niiden toimittajien, jotka ovat vahvistaneet toimittajien toimintaohjeen, ostojen osuutta kokonaisostoista. Outokumpu määrittelee vaikutukseltaan merkittäviksi toimittajiksi ne toimittajat, jotka toimittavat yhtiön tuotteissa käytettäviä raaka-aineita. Nämä toimittajat muodostavat suurimman osuuden kokonaisostoista ja vaikuttavat merkittävästi yhtiön ympäristö-, sosiaalisiin ja taloudellisiin vaikutuksiin. Ulkopuolinen kolmas osapuoli ei ole vahvistanut tätä tunnuslukua.

Outokummun ensimmäinen toimittajien toimintaohje julkaistiin vuonna 2022, minkä jälkeen se esiteltiin toimittajille ja vahvistusten edistymisen seuranta aloitettiin. Lähtötaso on vuodelta 2022, jolloin ohjeen vahvistaneita oli nolla prosenttia, sillä prosessi oli otettu juuri käyttöön. Vuoden 2023 operatiiviseksi tavoitteeksi asetettiin 70 %, ja vastuullisuusohjausryhmä hyväksyi vuonna 2025 viralliseksi tavoitteeksi 100 % vuoteen 2030 mennessä.

Outokumpu on sitoutunut harjoittamaan eettistä ja vastuullista liiketoimintaa ja haluaa varmistaa, että kaikki toimittajat ympäri maailmaa ovat tietoisia yhtiön keskeisistä eettisistä periaatteista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja ympäristön suojeluun liittyen. Tavoite ja siihen liittyvät käytännöt ovat yhdenmukaisia OECD:n monikansallisille yrityksille antamien toimintaohjeiden ja YK:n Global Compact -periaatteiden kanssa. Outokummun toimitusketjun vastuullisuudesta vastaava tiimi edistää toimittajien toimintaohjeen toteuttamista ja hoitaa toimittajaviestintää yhdessä raaka-aineiden hankintatiimin kanssa.

Vuoteen 2025 mennessä 92 % vaikutuksiltaan merkittävillä toimittajilla kohdistuvista ostoista tehtiin toimittajilta, jotka ovat allekirjoittaneet toimintaohjeen. Toimitusketjun vastuullisuudesta vastaava tiimi seuraa allekirjoitusten määrää, ja allekirjoitusvaatimus on sisällytetty osaksi kaikkien uusien toimittajien hyväksymisprosessia. Aihetta käsitellään aktiivisesti osana sopimusten uusimiseen liittyviä neuvotteluja niiden olemassa olevien toimittajien kanssa, jotka eivät ole vielä allekirjoittaneet toimintaohjetta. Jos toimittaja kieltäytyy sitoutumasta toimittajien toimintaohjeeseen, sen liikesuhde Outokummun kanssa saattaa päättyä. (S2-MDR-T-80- (a-j)), (S2-MDR-M-77 (a)), (S2-5-39)

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu vaikuttaa ihmisiin niin paikallisesti, kansallisesti kuin maailmanlaajuisesti monimutkaisten toimitusketjunsä kautta. Yhtiö on sitoutunut kunnioittamaan kaikkien niiden yhteisöjen ihmisoikeuksia, joihin sen omat toiminnot tai liikesuhteet voivat vaikuttaa.

### KESKEISET TOIMET VUONNA 2025

Omien toimintojen ja arvoketjun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin (due diligence) käyttöönoton jatkaminen.

Ilmoituskanaviin, korjaaviin toimenpiteisiin, sidosryhmävuorovaikutukseen ja vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien toimintatapojen kehittäminen.

Suljettuihin kaivoksiin liittyvän ohjelman käynnistäminen – painotus vuoropuhelussa paikallisyhteisöjen kanssa.

Jatkuva sitoutuminen paikallisyhteisöjen oikeudet turvaaviin kansainvälisiin standardeihin, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, ResponsibleSteel aloitteeseen ja Towards Sustainable Mining Finland -standardiin.

### SUUNNITELMA VUODELLE 2026

Järjestelmällinen tapa tunnistaa vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja niihin liittyvät merkittävät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet erityisesti haavoittuviin ryhmiin liittyen.

Vuorovaikutusmenetelmiin, ilmoituskanaviin ja korjaaviin toimenpiteisiin liittyvän prosessin sekä vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvän toimintatavan kehittäminen edelleen.

Yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin seurannan ja jatkotoimeenpanon sekä tavoitteiden määrittäminen.

# S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

### Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet

|                            |                |                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Myönteinen vaikutus</b> | Tosiasiallinen | Omien tuotantolaitosten lähellä sijaitsevien yhteisöjen kehittäminen, kuten maksetut verot, muut taloudelliset panokset sekä hankkeet (ml. sponsorointi ja koulutusyhteistyö) |
|----------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Maahan liittyvät vaikutukset

|                            |             |                                                                                                       |
|----------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kielteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Toimitusketjun yhteisöihin vaikuttavan elinympäristön turmeltuminen (vesi, ilma, maaperä, metsäkatot) |
| <b>Kielteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Elinympäristön turmeltuminen (vesi, ilma, maaperä, metsäkatot) omien tuotantolaitosten läheisyydessä  |

### Alkuperäiskansojen oikeudet

|                            |             |                                                                                                        |
|----------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kielteinen vaikutus</b> | Mahdollinen | Alkuperäiskansojen oikeuksien loukkaukset toimitusketjussa, mukaan lukien maa-, metsä- ja vesioikeudet |
|----------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(ESRS2-SBM-3-48-(a))

Outokummun yhteisöihin kohdistuvat vaikutukset johtuvat pääsääntöisesti sen ydinliiketoiminnan, ruostumattoman teräksen tuotannon ja kaivostoiminnan, ominaispiirteistä. Nämä toiminnot edellyttävät ammattitaitoista työvoimaa, ovat erittäin säänneltyjä ja luvanvaraisia sekä riippuvaisia tuotantopanosten maailmanlaajuisista toimitusketjuista.

Ennen Outokummun liiketoiminnan keskittämistä ruostumattomaan teräkseen yhtiö toimi monilla toimialoilla, kuten kaivosteollisuudessa. Tämän seurauksena yhtiöllä on historiallisia kytköksiä useisiin kaivosalueisiin ja Outokumpu jatkaa näiden suljettujen kaivosalueiden valvontaa. Outokumpu käynnisti vuonna 2025 suljettuihin kaivoksiin liittyvän ohjelman, jonka tavoitteena on alueiden pitkän aikavälin kunnostaminen ja ympäristövaikutusten vähentäminen tutkimukseen perustuvilla ennallistamistoimilla. Ohjelmassa korostetaan myös läpinäkyvyyttä ja aktiivista sidosryhmävuorovaikutusta erityisesti suljettujen kaivosalueiden lähellä asuvien ja mahdollisten vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen sekä muiden olennaisten sidosryhmien kanssa.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Outokummun toiminta on vakiintunutta ja sidoksissa tiettyihin maantieteellisiin sijainteihin. Yrityksen toiminta luo myönteisiä vaikutuksia sen vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin tukemalla eri tavoin paikallista taloudellista ja sosiaalista hyvinvointia. Outokumpu muun muassa työllistää ihmisiä, maksaa veroja, sponsoroi sekä tekee lahjoituksia paikallisille kohteille. Nämä toimet sekä parantavat paikallisyhteisöjen resilienssiä että tukevat Outokummun liiketoiminnan jatkuvuutta tekemällä sen toiminnasta yhteiskunnallisesti hyväksyttävämpää ja turvaamalla ammattitaitoisen työvoiman saatavuuden. Outokummun toiminnalla voi olla myös kielteisiä vaikutuksia paikalliseen luontoon ja elinympäristöön. Näitä ovat yhtiön tuotantolaitoksiin liittyvät päästöt ja muut ympäristön pilaantumiseen liittyvät ympäristövaikutukset, jotka voivat vaikuttaa veden, ilman ja maaperän laatuun Outokummun toimipaikkoja ympäröivillä alueilla.

Outokummun raaka-aineiden saatavuus on sidoksissa niiden maantieteelliseen esiintymiseen. Tämän seurauksena osa niiden hankinnasta tapahtuu maista ja alueilta, joilla on tunnistettuja ihmisoikeusriskejä liittyen arvoketjun työntekijöiden ohella myös paikallisiin yhteisöihin. Kielteisiä vaikutuksia voi syntyä tilanteissa, joissa ihmisoikeuksia ei kunnioiteta tai joissa aiheutuu ympäristöhaittoja. Erityinen huolenaihe ovat alkuperäiskansojen oikeudet ja heidän oikeutensa maankäyttöön, metsiin ja veteen. (ESRS2 S3-SBM-3-8-(a)-(i))

Vaikutusten kohteena olevilla yhteisöillä – sekä Outokummun omien toimipaikkojen lähellä että arvoketjun alkupään toimintoihin liittyen – on keskeinen rooli yhtiön liiketoiminnan jatkuvuuden tukemisessa. Yhteistyö omien toimipaikkojen lähellä sijaitsevien paikallisyhteisöjen kanssa auttaa turvaamaan yhtiön toiminnan sääntelyn mukaisuutta ja yhteiskunnallista hyväksyttävyyttä, takaa osaavan työvoiman saatavuuden ja edistää pitkän aikavälin vakautta. Arvoketjun alkupään hankinta-alueilla ihmisoikeustilanne ja paikallisen ekologisen ympäristön tila vaikuttavat suoraan toimitusketjun vakauteen ja raaka-aineiden saatavuuteen. Keskeisten raaka-aineiden toimitusvarmuuden takaaminen – erityisesti korkean riskin maissa ja yhteiskunnissa – on seikka, joka vaikuttaa Outokummun liiketoimintamalliin. Näin ollen vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen ominaispiirteet ja olosuhteet vaikuttavat Outokummun strategiaan ja liiketoimintamalliin edistämällä niihin liittyvien riskien hallintaa sekä mahdollisuuksien tunnistamista. (ESRS2 S3-SBM-3-8-(a)-(ii))

Vuonna 2025 Outokumpu alkoi kehittää prosessia, jonka avulla kartoitetaan eri yhteisöjä, joihin sen omalla toiminnalla tai arvoketjulla voi olla olennaisia vaikutuksia. Työn tukemiseksi joulukuussa 2025 julkaistiin sisäinen sidosryhmäyhteistyötä koskeva ohjeistus, jossa käsiteltiin erityisesti yhtiön vaikutuksen piirissä olevia yhteisöjä. Jatkokehitysprosessi perustuu tähän ohjeistukseen, ja sitä koordinoi Outokummun yritysvaluutaan huolellisuusveloitteprosessin kehittämisestä vastaava työryhmä (Sustainability Due Diligence Working Group). Kytöistä Outokummun vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen sekä yhtiön strategian ja liiketoimintamallin välillä tarkastellaan lisää vuonna 2026 osana tätä prosessikehitystä. Lisätietoja on kestävyysraportin [yleisiä tietoja](#) käsittelevässä osuudessa. (ESRS2 S3-SBM-3-8-(b), (S3-ESRS2-SBM-3-9))

## Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen tyypit

Vuonna 2025 Outokumpu alkoi kehittää järjestelmällisempää toimintatapaa niiden yhteisöjen tunnistamiseksi, jotka ovat tai voivat mahdollisesti olla joko suoraan tai välillisesti yhtiön toiminnasta aiheutuvien vaikutusten kohteena. Yleisellä tasolla nämä yhteisöt voidaan luokitella seuraavasti:

- Outokummun omien tuotantolaitosten lähistöllä sijaitsevat yhteisöt ja/tai kauempana sijaitsevat yhteisöt, joihin tuotantolaitosten toiminta vaikuttaa,
- Outokummun arvoketjun alkupään yhteisöt, jotka liittyvät metallien ja mineraalien louhinta-, kaivos- ja jalostustoimintaan, ja
- Outokummun arvoketjun loppupään yhteisöt. (S3-ESRS2-SBM-3-9-(a))

Näihin vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin sisältyvät myös alkuperäiskansat sekä muita mahdolliset erityisen haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät. (S3-ESRS2-SBM-3-9-(a)-(i-iv))

## Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Outokummun ympäristöön tai ihmisoikeuksiin kohdistuvat olennaiset kielteiset vaikutukset saattavat vaikuttaa yhteisöihin, jotka sijaitsevat lähellä yhtiön omia toimintoja tai sen arvoketjua. Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi yritysvaluutaan huolellisuusveloitteprosessin (due diligence) kehittämistä. Kehitystyössä painotettiin niitä mahdollisia ja tosiasiallisia haittavaikutuksia, jotka tunnistettiin vuonna 2024. Vuonna 2026 jatketaan näiden vaikutusten järjestelmällistä kartoitusta sen perusteella, kuinka laajalle levinneitä, yleisiä tai tapauskohtaisia ne ovat. Lisäksi aloitetaan näiden olennaisten kielteisten vaikutusten luokittelu eri vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin sekä arvioidaan mahdollisuuksien mukaan niiden yleisyyttä. (S3-ESRS2-SBM-3-9-(b))

Outokummun omassa toiminnassa myönteiset yhteisövaikutukset liittyvät pääasiassa paikallista taloudellista ja sosiaalista kehitystä tukeviin panostuksiin, kuten verojen maksuun, kohdennettujen hankkeiden sponsorointiin ja yhteistyöhön oppilaitosten kanssa. Arvoketjun alkupäässä myönteiset vaikutukset ja mahdollisuudet ovat välillisempiä ja liittyvät yritysvaluutaan huolellisuusveloitteen edistämiseen yhtiön toimitusketjuissa. Painopiste on [arvoketjun työntekijöissä](#), joista on lisätietoa tätä kohderyhmää käsittelevässä luvussa (S2). Järjestelmällistä toimintatapaa näiden toimien käynnistämiseksi ja arvioimiseksi kaikkien tai tiettyjen vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta ei kuitenkaan ole vielä kehitetty.

Outokumpu jakaa vaikutusten kohteena olevat yhteisöt kahteen ryhmään:

- paikallisyhteisöt, joihin Outokummun toimipaikat vaikuttavat suoraan ja jotka sijaitsevat yleensä alueilla, joissa on voimassa vakiintunutta ympäristöä ja ihmisoikeuksia koskevaa lainsäädäntöä, ja

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



- arvoketjun alkupään yhteisöt, joihin yhtiön raaka-ainehankinta vaikuttaa välillisesti ja jotka sijaitsevat usein korkean riskin maissa, joissa ei ole voimassa yhtä kattavaa lainsäädäntöä.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien luonne vaihtelee merkittävästi näiden kahden kategorian välillä, mikä johtuu suurelta osin eroista yhteiskunnallisissa rakenteissa ja hallintomalleissa. Näin ollen Outokummun vaikutusmahdollisuudet ovat tyypillisesti suuremmat niiden yhteisöjen osalta, jotka sijaitsevat lähellä sen omia toimipaikkoja, kun taas arvoketjun alkupään toimitusketjuissa vaikutuskeinot ovat rajallisempia toimitusketjujen monimutkaisuuden ja maantieteellisen hajaantumisen vuoksi. (S3-ESRS2-SBM-3-9-(c))

Vuonna 2025 Outokumpu alkoi määritellä toimintatapaa niiden olennaisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen ja arvioimiseen, jotka perustuvat yhtiön vaikutuksiin sekä riippuvuuksiin liittyen sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Työ perustuu joulukuussa 2025 julkaistulle sisäiselle sidosryhmävuorovaikutusta koskevalle ohjeelle sekä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen tunnistamiselle ja sitä jatketaan vuonna 2026 osana Outokummun yritys vastuun huolellisuusveloitteprosessia kattaen sekä yhtiön omat toiminnot että arvoketjun alkupään. Outokumpu arvioi osana huolellisuusveloitteprosessin kehittämistä myös tarvetta määritellä ja ylläpitää keinoja käydä vuoropuhelua vaikutusten kohteena olevien paikallisyhteisöjen kanssa. (S3-ESRS2-SBM-3-9-(d))

Vuodelle 2026 määritellyt toimenpiteet sisältävät myös soveltuvien tapojen määrittelemisen niiden vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen tunnistamiseksi ja tarkastelemiseksi, joilla on tiettyjä ominaisuuksia, jotka elävät tietyissä olosuhteissa tai jotka harjoittavat tiettyä toimintaa ja voivat olla muita suuremmassa vahingon vaarassa. Näiden erityisten vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen lisäksi myös niihin liittyviä vaikutuksia arvioidaan vuodesta 2026 eteenpäin. Tämä työ on olennainen osa Outokummun yritys vastuun huolellisuusveloitteprosessin jatkuvaa kehittämistä. (S3-ESRS2-SBM-3-10, S3-ESRS2-SBM-3-11)

## Toimintaperiaatteet

Outokummun ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusveloitetyö, mukaan lukien yhteistyö vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, perustuu yhtiön ihmisoikeuspolitiikkaan. Muita aihetta tukevia politiikkoja ovat [ilmastonmuutosta](#) koskevassa luvussa (E1) kuvattu vastuullisuuspolitiikka, [liiketoiminnan harjoittamista](#) käsittelevässä luvussa (G1) kuvattu yhtiön toimintaohje sekä [arvoketjun työntekijöitä](#) koskevassa osiossa (S2) kuvatut toimittajien toimintaohje ja siihen liittyvät toimittajavaatimukset.

Outokumpu jatkoi koko konsernin kattavan ihmisoikeudet ja ympäristönäkökohdat sisältävän huolellisuusveloitteprosessin kehittämistä vuonna 2025. Prosessikehitys sisältää sekä yhtiön omat toiminnot että sen arvoketjun ja perustuu Outokummun

aikaisempaan työhön YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisen riskiperusteisen yritys vastuun huolellisuusveloitteen toteuttamiseksi.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikka päivitettiin joulukuussa 2025, jotta sen avulla voidaan hallita paremmin vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, mukaan lukien tietyt vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. (S3-1-14) Lisäksi joulukuussa 2025 julkaistiin sisäinen sidosryhmävuorovaikutusta koskeva ohjeistus tukemaan erilaisten, suoraan tai epäsuorasti Outokummun toiminnan vaikutuksen piirissä olevien yhteisöjen sekä niihin kohdistettavien toimenpiteiden tunnistamista.

Outokummun joulukuussa 2025 päivitetty ihmisoikeuspolitiikka määrittelee yhtiön sitoumuksen kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja tarjoaa viitekehyksen tämän sitoumuksen juurruttamiseksi yhtiön omiin toimintoihin ja arvoketjuun. Lisäksi politiikka kuvaa Outokummun keskeisimmät ihmisoikeuksiin liittyvät vaikutukset sekä periaatteet niiden huomioimiseksi.

Politiikka on yhdenmukainen kansainvälisten viitekehysten, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden, OECD:n monikansallisille yrityksille antamien ohjeiden sekä YK:n Global Compactin yritys vastuun kymmenen periaatteen, kanssa. Outokumpu noudattaa myös asiaankuuluvia kansainvälisesti tunnustettuja sopimuksia, kuten YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta sekä ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista (S3-MDR-P-65-(a))

## Laajuus ja vastuuvollisuus

Kaikkien Outokummun liiketoimintojen, yritysten, johtajien, toimihenkilöiden ja työntekijöiden tulee noudattaa yhtiön ihmisoikeuspolitiikkaa maailmanlaajuisesti. Toimitusjohtajalla on Outokummun ylin ihmisoikeuksia koskeva valvonta- ja vastuuvollisuus. Johtoryhmässä vastuullisuutta edustaa strategia-, vastuullisuus- ja henkilöstöjohtaja, jonka kautta vastuu jalkautuu Outokummun vastuullisuusjohtajalle ja edelleen hänen tiimissään työskentelevälle ihmisoikeusjohtajalle. Ihmisoikeuspolitiikan on hyväksynyt ja allekirjoittanut strategia-, vastuullisuus- ja henkilöstöjohtaja. (S3-MDR-P-65-(c))

## Kolmansien osapuolten standardit

Ihmisoikeuspolitiikan kautta Outokumpu kunnioittaa ja ottaa huomioon seuraavat kolmansien osapuolten standardit ja aloitteet riskien ja vaikutusten arvioimiseksi ja hallitsemiseksi: ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus, Euroopan ihmisoikeussopimus, ILO:n julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



koskevat ohjaavat periaatteet, OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille sekä YK:n Global Compactin yritys vastuun kymmenen periaatetta.

Ihmisoikeuspolitiikka tukee myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamista sekä YK:n viitekehyksiä haavoittuvien ryhmien, kuten naiset, lapset, siirtotyöläiset ja alkuperäiskansat, suojelemiseksi.

Outokummun Euroopan tuotantotoiminnot on sertifioitu ResponsibleSteel-standardin ja Kemin kaivos Towards Sustainable Mining Finland -standardin mukaisesti. Molempiin standardeihin sisältyy olennaisena osana sidosryhmä- ja paikallisyhteisövuorovaikutukseen liittyviä vaatimuksia. (S3-MDR-P-65-(d))

### Sidosryhmät ja saatavuus

Paikallisyhteisöissä tehtävän yhteistyön kautta Outokumpu pyrkii ylläpitämään avoimia ja rakentavia suhteita sidosryhmiinsä ja edistämään myönteisesti sen vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen hyvinvointia ja kestävyyttä. Outokumpu kerää sidosryhmiensä näkemyksiä eri kanavien kautta, päivittäisestä vuorovaikutuksesta kohdennettuihin palautekyselyihin. Aiheesta riippuen näillä näkemyksillä on vaihtelevasti vaikutusta yhtiön politiikkoihin. Lisätietoja sidosryhmien kanssa käydyistä keskusteluista ja esille nousseista teemoista on kohdassa [Yleiset tiedot \(Sidosryhmien näkemykset ja intressit, SBM-2\)](#). (S3-MDR-P-65-(e))

Vuonna 2025 Outokumpu alkoi kehittää järjestelmällisempää koko konsernin kattavaa toimintatapaa sidosryhmävuorovaikutukseen osana yritys vastuun huolellisuusveloitteprosessiaan. Työn tukemiseksi joulukuussa 2025 julkaistiin sisäinen ohjeistus, jossa painopisteenä ovat erityisesti Outokummun toiminnan vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt. Lisätietoja Outokummun sidosryhmävuorovaikutuksen kehittämisestä on tämän kestävyysraportin [yleisiä tietoja](#) käsittelevässä osuudessa. (S3-MDR-P-65-(e))

Outokummun ihmisoikeuspolitiikka ja sitä tukevat dokumentit – toimintaohje, vastuullisuuspolitiikka ja toimittajien toimintaohje – ovat julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla, ja niistä myös viestitään yhtiön ulkoisille sidosryhmille eri tilanteissa. Ne ovat myös sisäisesti kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavilla. (S3-MDR-P-65-(f))

### Toimintaperiaatteiden erityismääräykset ja alkuperäiskansat

Alkuperäiskansoihin kohdistuvien vaikutusten estäminen ja hallinta perustuvat Outokummun ihmisoikeuspolitiikkaan, vastuullisuuspolitiikkaan, toimintaohjeeseen ja toimittajien toimintaohjeeseen sekä siihen liittyviin toimittajavaatimuksiin.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikka, joka päivitettiin joulukuussa 2025, määrittelee yhtiön sitoumuksen kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja juurruttaa nämä periaatteet Outokummun omiin toimintoihin ja arvoketjuun. Ihmisoikeuspolitiikkansa mukaisesti Outokumpu on sitoutunut suojelemaan alkuperäiskansojen oikeuksia

itsenäisten maiden alkuperäis- ja heimokansoja koskevan yleissopimuksen 1989 (nro 169) sekä YK:n julistuksen alkuperäiskansojen oikeuksista mukaisesti. Yhtiö odottaa kaikkien liikekumppaneidensa, toimittajiensa, alihankkijoidensa ja asiakkaidensa toimivan samoin. Näitä oikeuksia ovat muun muassa alkuperäiskansojen oikeus maa-alueisiinsa sekä vapaaseen ja tietoon perustuvaan ennakkosuostumukseen silloin, kun heidän maillaan olevien luonnonvarojen tutkiminen tai hyödyntäminen on sallittua tai käynnistetty.

Tämä mainitaan myös Outokummun vastuullisuuspolitiikassa. Alkuperäiskansojen oikeuksien kunnioittaminen ja edistäminen ovat lisäksi osa yhtiön toimittajien toimintaohjetta.

Sidosryhmävuorovaikutuksen vahvistamiseksi Outokumpu julkaisi joulukuussa 2025 sisäisen ohjeistuksen, joka kattaa myös erityisesti haavoittuvat ryhmät, kuten alkuperäiskansat. Ohjeistus on linjassa YK:n ohjaavien periaatteiden sekä OECD:n ohjeiden kanssa ja määrittelee periaatteet merkitykselliselle ja sidosryhmien oikeuksia kunnioittavalle vuorovaikutukselle. Se korostaa lisäksi varhaista ja jatkuvaa vuoropuhelua, kulttuurisensitiivisyyttä sekä suojatoimia, kuten kustotoimien kieltoa ja tietoon perustuvaa suostumusta. Ohjeistus muodostaa perustan tämän lähestymistavan jatkotyöstämiselle, jota koordinoi Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoitetta kehittävä työryhmä (Sustainability Due Diligence Working Group). (S3-1-15)

Outokummun ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset, jotka liittyvät vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin, on lueteltu aiemmin tässä luvussa ihmisoikeuspolitiikkaan liittyvässä kohdassa. (S3-1-16)

### Yleinen toimintatapa yhteisöjen ja erityisesti alkuperäiskansojen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen

Outokummun yleinen toimintatapa yhteisöjen ja erityisesti alkuperäiskansojen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen perustuu Outokummun ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksiin, jotka koskevat vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä, sekä edellä lueteltuihin kansainvälisiin ihmisoikeussitoumuksiin. Outokumpu on lisäksi sitoutunut suojelemaan alkuperäiskansojen oikeuksia edellä lueteltuihin politiikkoihin sisältyvien määräysten mukaisesti. Yhtiö odottaa myös kaikkien liikekumppaneidensa, toimittajiensa, alihankkijoidensa ja asiakkaidensa toimivan samoin. (S3-1-16-(a))

Outokummun yleinen toimintatapa yhteistyöhön vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa perustuu sen ihmisoikeuspolitiikkaan, vastuullisuuspolitiikkaan, toimintaohjeeseen ja toimittajien toimintaohjeeseen sekä siihen liittyviin toimittajavaatimuksiin.

Joulukuussa 2025 Outokumpu julkaisi konsernitason ohjeistuksen sidosryhmäyhteistyöstä ja vaikutuksen piirissä olevien yhteisöjen huomioimisesta vahvistaakseen yritys vastuun huolellisuusveloitteprosessiaan. Ohjeistus luo perustan järjestelmälliselle lähestymistavalle, joka on linjassa YK:n yrityksiiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UNGP)

### Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



sekä OECD:n monikansallisille yrityksille antamien ohjeiden kanssa. Se koskee kaikkia Outokummun toimintoja ja arvoketjua maailmanlaajuisesti.

Lähestymistavan keskeiset osa-alueet ovat:

- Merkityksellinen vuorovaikutus: Kaksisuuntainen, hyvässä uskossa käytävä vuoropuhelu, joka on osallistavaa, kulttuurisesti sopivaa ja oikea-aikaista, varmistaen sidosryhmien näkemysten vaikuttavuuden päätöksentekoon.
- Erityinen huomio haavoittuviin ryhmiin ja alkuperäiskansoihin: Vuorovaikutusprosessit kunnioittavat itsemääräämisoikeutta ja perinteisiä päätöksentekojärjestelmiä. Tarvittaessa Outokumpu hakee vapaata, ennakkoluonteista ja tietoon perustuvaa suostumusta (FPIC) ennen toimia, jotka voivat vaikuttaa alkuperäiskansojen maihin, luonnonvaroihin tai kulttuuriperintöön.
- Suojatoimet ja periaatteet: Kostotoimien kieltö, yksityisyyden suoja, tietoon perustuva suostumus ja turvallisuusprotokollat turvallisen osallistumisen varmistamiseksi.
- Integrointi yritysvastuun huolellisuusveloiteprosessiin: Sidosryhmäyhteistyö on sisällytetty vaikutusten tunnistamiseen, riskienhallintaan, ilmoituskanaviin ja korjaaviin toimenpiteisiin.
- Jatkuva parantaminen: Ohjeistus muodostaa perustan jatkotyöstölle, jota koordinoi Outokummun yritysvastuun huolellisuusveloitetta kehittävä työryhmä (Sustainability Due Diligence Working Group) ja varmistaa yhdenmukaisuuden kansainvälisten standardien ja sääntelyvaatimusten kanssa.

Tämä systemaattinen lähestymistapa tukee Outokummun sitoumusta ihmisoikeuksien kunnioittamiseksi, haitallisten yhteisövaikutusten vähentämiseksi sekä myönteisten vaikutusten edistämiseksi yhtiön omista toiminnoista ja arvoketjussa. Toimintatavan kehittämistä jatketaan vuonna 2026. (S3-1-16-(b))

Lisätietoja yleisestä toimintatavasta korjaavien toimien tarjoamiseksi ja/tai mahdollistamiseksi yhtiön ihmisoikeusvaikutuksiin liittyen on tämän kestävyysraportin [omaa työvoimaa \(S1\)](#) koskevassa luvussa. (S3-1-16-(c))

## Noudattamatta jättämistä koskevien tapausten seuranta ja valvonta

Vuonna 2025 ei raportoitu yhtään tapausta, jossa YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista tai OECD:n toimintaohjeita olisi jätetty noudattamatta vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen osalta, perustuen Outokummun sisäisiin ja ulkoisiin tietolähteisiin. Outokumpu tulkitsee noudattamatta jättämisen “a case of non-respect” -tilanteeksi, jossa on tapahtunut kuolemantapaus tai muu vakava ihmisoikeusrikkomus siitä huolimatta, että käytössä on ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusveloiteprosessi ja/tai muu edellä mainittuihin viitekehyksiin perustuva

**Outokummun vuosikertomus 2025**

menettely. Outokumpu aloittaa vuonna 2026 systemaattisemman prosessin kehittämisen näiden ohjeiden noudattamatta jättämiseen liittyvien tapausten seurantaan ja valvontaan yhtiön omista toiminnoista ja arvoketjussa, mukaan lukien vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. Lisätietoja aiheesta on tämän kestävyysraportin [omaa työvoimaa \(S1\)](#) käsittelevässä luvussa. (S3-1-17)

## Toimintaperiaatteiden dokumentointi, ristiviittaukset ja päivitykset

Outokummun ihmisoikeuspolitiikka uudistettiin joulukuussa 2025 vastaamaan yhtiön omaan toimintaan ja arvoketjuun liittyviä päivitettyjä merkittäviä ihmisoikeusvaikutuksia sekä käsittelemään aiempaa selkeämmin yhtiön toiminnan vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä. Poliitiikan päivityksen ohella joulukuussa 2025 julkaistiin sisäinen sidosryhmävuorovaikutusta koskeva ohjeistus tukemaan Outokummun yritysvastuun huolellisuusveloitteen toteuttamista erityisesti yhtiön vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen näkökulmasta. Muita olennaisia politiikkoja, jotka liittyivät Outokummun vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin tai niihin liittyviin olennaisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin, ovat yhtiön vastuullisuuspolitiikka, toimintaohje ja toimittajien toimintaohje. Näihin ei tehty merkittäviä muutoksia vuonna 2025. (S3-1-AR-9)

## Vuorovaikutus

Vuonna 2025 Outokumpu alkoi kehittää koko konsernin kattavaa toimintatapaa, joka määrittää yhtiön vuorovaikutusta sen vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. Lähestymistapa on dokumentoitu yhtiön sisäiseen sidosryhmäyhteistyötä koskevaan ohjeistukseen, joka valmistui joulukuussa 2025. Ohjeistus auttaa tunnistamaan ja hallinnoimaan Outokummun vaikutuksia yhteisöihin, jotka sijaitsevat lähellä sen omia toimipaikkoja ja arvoketjun alkupäässä. Lähestymistapaa kehitetään edelleen vuonna 2026 osana Outokummun yritysvastuun huolellisuusveloiteprosessia. Koska Outokummun paikallinen toiminta on hyvin vakiintunutta, yhtiö on tottunut olemaan vuorovaikutuksessa tuotantolaitosten lähellä sijaitsevien yhteisöjen kanssa. Lisätietoja Outokummun sidosryhmävuorovaikutuksesta on [yleisiä tietoja](#) koskevassa osuudessa. (S3-2-24)

## Korjaavat toimenpiteet

Lisätietoja Outokummun yleisestä toimintatavasta ja prosesseista, joilla toteutetaan tai mahdollistetaan korjaavat toimenpiteet silloin, kun yhtiö on tunnistanut yhteyden sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvaan olennaiseen kielteiseen vaikutukseen, on tämä kestävyysraportin [omaa työvoimaa \(S1\)](#) käsittelevässä luvussa. (S3-3-27-(a)).

Lisätietoja huolenaiheiden esiin tuomiseen tarkoitetuista [ilmoituskanavista](#) on myös omaa työvoimaa (S1) käsittelevässä luvussa. Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvissä asioissa voidaan ottaa suoraan yhteyttä Outokummun paikallisiin toimintoihin ja konsernin toimintoihin sähköpostitse tai puhelimitse. (S3-3-27-(b))

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                                          |
|------------------------------------------|
| Yleiset tiedot                           |
| Ympäristötiedot                          |
| <a href="#">Yhteiskunnalliset tiedot</a> |
| Hallintotapatiedot                       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Lisätietoja prosesseista, joilla Outokumpu tukee sen omiin toimintoihin tai arvoketjuun liittyvien huolenaiheiden esiin tuomiseen tarkoitettujen ilmoituskanavien saatavuutta, on omaa työvoimaa (S1) käsittelevässä luvussa. Outokumpu arvioi tarvetta luoda mekanismeja, jotka edistävät tai tukevat tällaisten kanavien saatavuutta sen liikekumppaneiden keskuudessa. Tämä toteutetaan osana Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanoa vuoden 2026 aikana. (S3-3-AR-19), (S3-3-27-(c))

Lisätietoja siitä, miten esiin tuotuja ja käsiteltyjä epäkohtia seurataan ja valvotaan sekä miten erilaisten ilmoituskanavien tehokkuus varmistetaan, on omaa työvoimaa (S1) käsittelevässä luvussa. (S3-3-27-(d))

### Tietoisuus ja luottamus korjaaviin toimenpiteisiin liittyviin rakenteisiin

Outokummulla on politiikka niiden henkilöiden suojaamiseen vastatoimenpiteiltä, jotka tuovat esiin huolenaiheita vilpittömässä mielessä ilmoituskanavien kautta. Lisätietoja on hallintotapaa käsittelevässä luvussa (G1). Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin käyttöönottoa. Prosessi kattaa myös vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. Tätä työtä jatketaan vuonna 2026, sisältäen tarvearvioinnin koskien sellaisia menetelmiä, joilla arvioidaan miten tietoisia vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ovat huolenaiheidensa ja tarpeidensa esiin tuomisen kanavista ja prosesseista keinona saada niihin vastauksia ja sitä, luottavatko he niihin.

Vuonna 2025 arvioitiin tietoisuutta Outokummun SpeakUp-kanavasta yhtiön Euroopan toimintojen ResponsibleSteel-auditoinneissa. Arviointi toteutettiin paikallisyhteisöjen edustajille tehdyin haastatteluin ja tulosten mukaan nämä sidosryhmät eivät vielä täysin tunne tätä kanavaa. Tämän vuoksi Outokumpu jatkaa vuonna 2026 sellaisten keinojen tarkastelua, joilla voidaan lisätä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen tietoisuutta huolenaiheiden ja tarpeiden esiin tuomiseen tarkoitetuista rakenteista ja prosesseista sekä heidän luottamustaan niihin. (S3-3-28)

### Kolmansien osapuolten mekanismit

Outokumpu arvioi aikaisintaan vuonna 2026 tarkemmin tarvetta ottaa käyttöön kolmansien osapuolten ylläpitämiä ilmoituskanavia sen varmistamiseksi, että yhtiön omiin toimintoihin ja arvoketjuun liittyvien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen käytettävissä on maailmanlaajuisesti riittävät ilmoituskanavat. Arviointi tehdään, kun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin avulla voidaan tuottaa tarkempaa ja systemaattisempaa tietoa Outokummun vaikutuksen piirissä olevista yhteisöistä. (S3-3-AR-20)

## Toimet

Outokumpu ei tällä hetkellä toteuta järjestelmällisiä toimia, joilla puututaan vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviin olennaisiin vaikutuksiin. Näiden toimien tunnistamista ja toteuttamista tukeva toimintamalli määritellään vuodesta 2026 alkaen, kun

Outokummun oman toiminnan ja arvoketjun kattavaa yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessia kehitetään edelleen. Outokummun toimittajien huolellisuusvelvoiteprosessin osana toteutettavat vastuullisuusauditoinnit ja ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit ottavat kuitenkin jo nyt huomioon myös paikalliset yhteisöt. Lisätietoja tästä toimintatavasta on tämän kestävyysraportin arvoketjun työntekijöitä (S2) käsittelevässä luvussa. Lisäksi tässä konsernikestävyysraportissa kuvatut toimet, joilla ehkäistään ja vähennetään Outokummun oman toiminnan aiheuttamaa ympäristökuormitusta, vähentävät osaltaan myös yhteisöihin kohdistuvia vaikutuksia. Niitä käsitellään yhtiön ympäristövaikutuksia koskevassa luvussa. (S3-MDR-A-62)

### Tapaukset ja ongelmat

Vuonna 2025 ei raportoitu yhtään vakavaa ihmisoikeusongelmaa tai -loukkausta liittyen Outokummun omien toimintojen tai arvoketjun vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Yhtiö alkoi vuonna 2025 kehittämään konsernitason toimintatapaa, jolla vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä koskevat vakavat ihmisoikeusongelmat ja -loukkaukset voidaan tunnistaa järjestelmällisesti. Näiden tapausten luokittelu otettiin käyttöön SpeakUp-ilmoituskanavan tutkintaprosessissa ja systemaattisemman lähestymistavan kehittämistä tiedonkeruuseen jatketaan vuonna 2026. Jos tällaisia tapauksia tulee ilmi tällä hetkellä, ne tutkitaan tapauskohtaisesti.

Outokummun määritelmän mukaan vakavalla ihmisoikeusongelmalla tai -loukkauksella tarkoitetaan esimerkiksi kuolemantapausta, pidätystä, ihmiskauppaa, pakkotyötä ja/tai lapsityövoiman käyttöä. (S3-4-36)

### Resurssien kohdentaminen

Konsernin vastuullisuustoiminnon ihmisoikeusjohtaja johtaa globaalisti Outokummun ihmisoikeus- ja huolellisuusvelvoitettyä, ja toimittajien vastuullisuudesta vastaava osasto vastaa näistä teemoista koskien yhtiön raaka-ainehankintaa arvoketjun alkupäässä. Vuonna 2025 konsernin ihmisoikeusjohtaja ja toimitusketjun vastuullisuudesta vastaava tiimi jatkoivat Outokummun oman toiminnan ja arvoketjun kattavan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen toimeenpanoa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Omien resurssien lisäksi yhtiö käyttää tarpeen mukaan prosessin arvioinnin ja kehittämisen tukena ulkopuolisia asiantuntijoita. Aiheeseen liittyvien olennaisten vaikutusten lieventämiseen ei ole osoitettu erityisiä taloudellisia resursseja, sillä ne on sisällytetty konsernin taloussuunnitteluun osana yhtiön yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanoa ja kehitystä. (S3-4-38)

Edellä kuvattujen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien toimien toteuttamiseen liittyvät toimintamenot ja pääomamenot ovat osa Outokummun tavanomaista liiketoimintaa. (S3-MDR-A-69)

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

##### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Tavoitteet

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä kattaen sekä yhtiön oman toiminnan että arvoketjun. Outokummun eri yhteisöihin kohdistuvat vaikutukset sekä toimet, joilla näitä vaikutuksia ehkäistään, lievennetään ja lopetetaan, sisällytettiin tähän prosessiin. Vuoden 2025 aikana kehitettiin yleistä toimintamallia vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen huomioimiseksi, mikä muodostaa perustan jatkotyölle vuonna 2026. Konserninlaajuisia tavoitteita ei täten ole vielä määritelty tätä tarkoitusta varten, mutta tarvetta tällaisten tavoitteiden asettamiselle arvioidaan vuonna 2026. (S3-ESRS2-72, S3-MDR-T-81-(a))

Vuonna 2026 osana kehitystyötä tarkastellaan yksityiskohtaisemmin myös niitä käytäntöjä ja prosesseja, joilla seurataan politiikkojen ja toimien tehokkuutta suhteessa tunnistettuihin vaikutuksiin. Lisäksi harkitaan tarvetta määritellä toimintatapa, jolla arvioidaan riskejä ja mahdollisuuksia koskevia toimia ja politiikkoja. Kun Outokumpu saa lisää tietoa erilaisiin yhteisöihin kohdistuvista vaikutuksistaan, yhtiö arvioi tarvetta luoda valikoituja laadullisia ja/tai määrällisiä mittareita seurantaa varten. (S3-MDR-T-81-(b))

Outokummulla on kuitenkin jo nyt käytössään käytäntöjä, joilla seurataan sen politiikkojen ja toimien tehokkuutta niihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, jotka liittyvät sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokumpu on esimerkiksi sitoutunut globaaleihin aloitteisiin, kuten YK:n Global Compactiin ja YK:n liiketoiminnan ja ihmisoikeuksien ohjaaviin periaatteisiin. Yhdessä YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden kanssa nämä tarjoavat yleisen viitekehyksen tavoitteiden asettamiseksi ja yhtiön toimien määrittämiseksi liittyen sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokummun Euroopan toiminnot ovat ResponsibleSteel-sertifioituja, ja kaivostoiminta Suomessa noudattaa Towards Sustainable Mining Finland -standardia. Lisäksi vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä ympäristö- ja sosiaalisia näkökohtia huomioidaan yhtiön sisäisissä tarkastus- ja arviointikäytännöissä sekä toimitusketjun huolellisuusvelvoiteprosessissa. Tarvetta sisällyttää nämä näkökohdat osaksi olemassa olevia sisäisiä järjestelmiä ja työkaluja yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin tukemiseksi arvioidaan vuonna 2026. (S3-MDR-T-81-(b)-(i))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Hallintotapatiedot

Outokummun hallintotapa edistää liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteita ja yrityskulttuuria sekä tukee vastuullisia toimintatapoja koko toimitusketjussa. Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Outokumpu uskoo, että jokaisella työntekijällä on rooli sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti.

G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen

149



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen

## Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

| Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri |             |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Myönteinen vaikutus                                                           | Mahdollinen | Kattavat toimintaperiaatteet ja niihin liittyvä osallistava koulutus auttavat työntekijöitä harjoittamaan eettistä ja vastuullista liiketoimintaa                                                                                                                           |
| Myönteinen vaikutus                                                           | Mahdollinen | Avoimuuteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin perustuva yrityskulttuuri tekee työpaikasta turvallisen antaen työntekijöille myös mahdollisuuden tuoda esiin huolenaiheita                                                                    |
| Kielteinen vaikutus                                                           | Mahdollinen | Jos Outokumpu ei harjoita eettistä ja vastuullista liiketoimintaa ja ylläpidä yrityskulttuuria, jossa kaikkien tulee toimia oikein, se voi johtaa lakien ja säännösten noudattamatta jättämiseen ja epäeettiseen liiketoimintaan                                            |
| Riski                                                                         |             | Lakien ja säännösten noudattamatta jättäminen ja yhtiön sisäisten ohjeiden vastainen toiminta sekä muu epäeettinen toiminta voivat heikentää yhtiön operatiivista toimintakykyä sekä johtaa haitallisiin oikeudellisiin ja taloudellisiin seuraamuksiin tai mainehaittoihin |

| Suhteet toimittajiin |             |                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Myönteinen vaikutus  | Mahdollinen | Edistämällä toimittajien sosiaalisia, ympäristöön liittyviä ja eettisiä liiketoimintakäytäntöjä Outokumpu voi pyrkiä parantamaan toimittajien vastuullisuustyön tuloksia ja vaikuttaa myönteisesti toimintatapoihin arvoketjun alkupäässä |

(ESRS2-SBM-3-48-(a))

## Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Outokumpu on laatinut politiikkoja, jotka käsittelevät yhtiön liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista ja hallintaa. Outokummun tärkein liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvä politiikka on konserninlaajuinen toimintaohje (Code of Conduct), joka on keskeinen osa Outokummun konserninlaajuisista eettisten toimintatapojen sekä lakien ja säännösten noudattamista koskevaa ohjelmaa (Ethics and Compliance (E&C) Program). Toimintaohjeen tavoitteena on varmistaa, että

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Kaikkien työntekijöiden on noudatettava yhtiön toimintaohjeen (Code of Conduct) periaatteita ja sääntöjä ja sitouduttava niihin päivittäisessä työssään. Toimintaohje tarjoaa työntekijöille esimerkkejä ja käytännön neuvoja, jotta kaikki voivat tehdä oikeita valintoja ja harjoittaa eettisesti kestäväää ja vastuullista liiketoimintaa.

TAVOITTEET

Tavoite oli, että

100 %

yhtiön toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä suorittaa yhtiön toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen

EDISTYMINEN

99 %

yhtiön toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä suoritti yhtiön toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen



kaikki outokumpulaiset noudattavat työssään Outokummun eettisiä toimintatapoja, vaatimustenmukaisuuteen liittyviä sääntöjä ja toimivat rehellisesti.

### Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Outokummun eettiset periaatteet ovat osa yhtiön toimintaohjetta, ja ne on antanut Outokummun hallitus. Periaatteiden mukaisesti Outokumpu kunnioittaa ja edistää ihmisoikeuksia ja harjoittaa liiketoimintaa turvallisesti, kestävästi, eettisesti sekä lakien ja säännösten mukaisesti. Nämä keskeiset eettiset periaatteet ohjaavat sitä, miten Outokummussa suhtaudutaan työntekijöihin, asiakkaisiin, muihin liikekumppaneihin ja yhteiskuntaan.

Outokummun toimintaohje on rakennettu yhtiön tavoille toimia (Ways of Working). Outokummun tavat toimia ovat: me työskentelemme turvallisesti, aina; me hyödynnäme yhden yhtenäisen Outokummun voiman; me toimitamme; me annamme mahdollisuuden kehittyä; me toimimme vastuullisesti ja me olemme luotettu kumppani. Nämä tavat toimia ovat yhdistäneet yhtiötä ja muodostaneet yhteisen käsityksen siitä, kuinka Outokumpu harjoittaa liiketoimintaa, kohtelee ihmisiä ja rakentaa maailmaa, joka kestää ikuisesti. Osana Outokummun uutta EVOLVE-strategiaa yhtiö esitteli Outokumpu Way -toimintatavat kesäkuussa 2025. Nämä korvaavat yhtiön aiemmat tavat toimia. Outokumpu Way on joukko ohjaavia periaatteita, Outokummun ABC:t – Kunnianhimoa itsestäänselvyyksien sijaan (Ambition beyond the obvious), Parempia yhdessä (Better together) ja Asiakkaiden menestys (Customer success). Nämä periaatteet kannustavat organisaatiota toteuttamaan strategiaa jokapäiväisissä päätöksissä ja toimissa. Outokummun toimintaohjeen päivittäminen aloitettiin vuonna 2025, jotta toimintaohjeessa tuodaan esiin uudet Outokumpu Way -toimintatavat ja yhtiön nykyiset käytännöt. Suunnitelmana on, että päivitetty toimintaohje lanseerataan kaikille työntekijöille vuonna 2026.

Kaikkien työntekijöiden on noudatettava toimintaohjeen keskeisiä periaatteita ja sääntöjä ja sitouduttava niihin päivittäisessä työssään. Toimintaohje tarjoaa työntekijöille esimerkkejä ja käytännön neuvoja, jotta kaikki voivat tehdä oikeita valintoja jokapäiväisessä työssään. Toimintaohje sisältää tietoa seuraavista keskeisistä aiheista: turvallinen ja terve työpaikka, yhteistyön tekeminen yhtenä yhtenäisenä Outokumpuna, vastuullinen hankinta, omaisuuden, tietojen ja henkilötietojen suojaaminen, sisäpiiritietojen suojeleminen, ulkoinen viestintä, hallinto- ja ohjausjärjestelmä, eturistiriitojen välttäminen, taloustietojen luotettavuus, rahanpesun torjunta, oikeudenmukaiset työkäytännöt, työolot ja työntekijöiden oikeudet, vastuullinen liiketoiminta ja yhteistyö yhteisöjen kanssa, korruptionvastainen toiminta sisältäen asiamiesten, konsulttien ja jakelijoiden käytön, kohtuulliset lahjat, vieraanvaraisuuden sekä matkakulut, liikekumppaneiden tunteminen, kilpailulainsäädännön noudattaminen ja huolenaiheiden esiin tuominen mukaan lukien Outokummun SpeakUp-ilmoituskanava.

Toimintaohjeen lisäksi Outokummun toimintaperiaatteisiin kuuluu myös muita liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä politiikkoja ja ohjeistuksia, mukaan lukien

työturvallisuuteen, korruptionvastaiseen toimintaan, liikekumppaneiden tuntemiseen, tietosuojaan ja kilpailulainsäädännön noudattamiseen liittyen. Lisäksi Outokummun toimittajilla on käytössään toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) ja toimittajavaatimukset (Supplier Requirements). Poliitikat ja ohjeet, mukaan lukien toimintaohje, toteutetaan koulutusten, viestinnän sekä sisäisen valvonnan toimenpiteiden avulla. (G1-MDR-P-65-(a))

### Laajuus ja hyväksymisprosessi

Outokummun toimintaohje koskee kaikkia Outokummun työntekijöitä maailmanlaajuisesti. Outokumpu myös edellyttää, että sen liikekumppanit noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Outokummun toimittajien maailmanlaajuisesti odotetaan noudattavan Outokummun toimittajien toimintaohjetta ja toimittajavaatimuksia. Lisätietoja aiheesta löytyy [Suhteet toimittajiin \(G1-2\)](#)- ja [Arvoketjun työntekijät \(S2\)](#) -lukuista. (G1-MDR-P-65-(b))

Outokummun hallitus määrittelee Outokummun eettiset periaatteet, jotka ovat osa Outokummun toimintaohjetta. Toimitusjohtaja ja Outokummun johtoryhmä määrittelevät Outokummun yhteiset tavat toimia ja Outokumpu Way -toimintatavat, ja Outokummun henkilöstöhallinto tukee niiden toteutusta. Outokummun toimitusjohtaja hyväksyy ja seuraa toimintaohjeen toteutusta. (G1-MDR-P-65-(c))

### Kolmansien osapuolten standardit

Toimintaohjeessa todetusti Outokumpu kunnioittaa ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, YK:n Global Compact -yritysvastuualoitetta, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista ja on sitoutunut niihin. (G1-MDR-P-65-(d))

### Saatavuus ja toimeenpano

Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto on vastuussa konserninlaajuisen E&C-ohjelman toteutuksesta ja kehittämisestä. Konsernin E&C-tiimi tukee Outokummun toimintaohjeen toimeenpanoa. Toimintaohje ja siihen liittyvä verkkokoulutus on laadittu yhteistyössä sisäisten sidosryhmien kanssa. (G1-MDR-P-65-(e))

Toimintaohje on saatavilla sisäisesti yhdellätoista (11) kielellä. Yhtiön intranetissä on sivu, josta toimintaohje ja sen kieliversiot löytyvät. Toimintaohjeeseen liittyen on saatavilla myös viestintämateriaaleja, kuten julisteita, joita voidaan laittaa näkyville Outokummun toimipaikkoihin ympäri maailmaa. Toimintaohjeen englanninkielinen versio on saatavilla myös Outokummun ulkoisella verkkosivustolla.

Outokumpu edellyttää, että sen liikekumppanit noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu. Lisäksi Outokumpu edellyttää, että sen toimittajat maailmanlaajuisesti noudattavat toimittajien toimintaohjetta ja toimittajavaatimuksia.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Liikekumppaneille voidaan myös järjestää tarvittaessa koulutusta keskeisistä eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aiheista. (G1-MDR-P-65-(f))

### Yrityskulttuurin luominen, kehittäminen, edistäminen ja arviointi

Outokumpu on sitoutunut vaalimaan kulttuuria, joka perustuu avoimuuteen, rehellisyyteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin. Outokumpu haluaa olla luotettava kumppani kaikille sidosryhmilleen, mukaan lukien asiakkailleen, työntekijöilleen, sijoittajilleen sekä yhteisöille, joissa Outokumpu toimii. Outokummun yrityskulttuuria luodaan ja kehitetään Outokummun vision, toimintaohjeen sekä muiden politiikkojen ja sitoumusten pohjalta, ja näitä toteutetaan koulutusten, viestinnän sekä sisäisen valvonnan toimenpiteiden avulla. Outokummun yrityskulttuuria arvioidaan säännöllisesti. Näin varmistetaan, että kulttuuri vastaa yrityksen sitoumusta harjoittaa eettistä ja vastuullista liiketoimintaa sekä edistää vastaanottavaista ja turvallista työkulttuuria.

Vastuullisuus on olennainen osa Outokummun strategiaa ja näin ollen myös tärkeä osa Outokummun yrityskulttuuria. Outokummussa eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen ovat vastuullisen ja kestävän liiketoiminnan ytimessä, jossa kaikilla on mahdollisuus vaikuttaa tekemällä eettisiä ja vastuullisia valintoja päivittäisessä työssään.

Outokumpu on ottanut käyttöön kattavat liiketoiminnan harjoittamisen politiikat, jotka ohjaavat yhtiötä käyttäytymään ja toimimaan eettisesti ja vastuullisesti. Nämä politiikat ovat osa Outokummun yrityskulttuuria, ja ne edistävät vastuullista käyttäytymistä organisaation kaikilla tasoilla.

Outokumpu on sitoutunut noudattamaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä, eettisiä periaatteita, Outokummun toimintaohjetta, muita yhtiön politiikkoja ja ohjeita sekä yhtiön tapoja toimia (jotka olivat voimassa kesäkuuhun 2025 asti) ja Outokumpu Way -toimintatapoja, jotka luovat perustan Outokummun toimille, liiketoiminnalle ja yrityskulttuurille. Ne yhdistävät yhtiötä sekä muodostavat sen yrityskulttuurin ja yhteisen käsityksen siitä, kuinka yritys harjoittaa liiketoimintaa ja kohtelee työntekijöitään sekä liikekumppaneitaan, mukaan lukien asiakkaitaan.

Outokummussa työturvallisuus ja yritysturvallisuus ovat aina etusijalla. Tämä vaikuttaa Outokummun yrityskulttuuriin ja korostaa työturvallisuuden ja yritysturvallisuuden merkitystä. Päivittäinen työ perustuu Outokummun turvallisuusperiaatteisiin. Outokummun turvallisuuden perussäännöt ovat ohjeiden ja toimintamenettelyjen perusta, ja niillä varmistetaan se, että turvallisuusperiaatteita noudatetaan tarkasti. Lisäksi Outokummun yritysturvallisuutta koskevat säännöt suojaavat yhtiön omaisuutta, resursseja ja toimintaa luomalla vahvan yritysturvallisuuskulttuurin. Outokummun tavoitteena on, että työntekijät tuntevat olonsa tervetulleeksi ja turvalliseksi taustastaan riippumatta. Lisäksi yhtiö vaalii yhteistyöhön perustuvaa työkulttuuria, jossa huomioidaan oikeudenmukaisuus ja yhteenkuuluvuus.

Outokummun sisäiset ohjeet ja politiikat liiketoiminnan harjoittamista koskevista toimintaperiaatteista toimeenpannaan koulutusten, viestinnän sekä sisäisen valvonnan toimenpiteiden avulla. Toimintaohjeeseen, eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvien asioiden osalta konsernin E&C-tiimi järjestää verkkokoulutuksia ja muita osallistavia koulutuksia sekä viestii aiheesta auttaakseen työntekijöitä toimimaan oikein. Outokummun ylemmällä johdolla on myös tärkeä rooli: he toimivat esimerkkinä muille ja viestivät eettisten toimintatapojen sekä lakien ja säännösten noudattamisen tärkeydestä. Esimerkiksi toimitusjohtaja pitää kuukausittain työturvallisuuspuhelun. Näillä säännöllisillä puheluilla edistetään työturvallisuutta, joka on keskeinen osa Outokummun yrityskulttuuria.

Outokummun politiikkoja ja käytäntöjä tarkastellaan ja päivitetään säännöllisesti sen varmistamiseksi, että niissä otetaan huomioon myös liiketoimintaympäristön kehitys. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä aiheita ja sitä, mitä työntekijät ajattelevat yrityksen toimien, liiketoiminnan ja yrityskulttuurin eri osa-alueista, arvioidaan ja mitataan säännöllisesti eri keinoin, kuten kaikille työntekijöille suunnatuilla henkilöstökyselyillä. Vuonna 2025 tehtiin kaksi henkilöstökyselyä. Kyselyt sisälsivät kysymyksiä, jotka liittyivät yrityskulttuurin keskeisiin teemoihin: eettiseen käyttäytymiseen, työhyvinvointiin, työturvallisuuteen, oikeudenmukaisuuteen ja yhteenkuuluvuuteen sekä huolenaiheista ilmoittamiseen.

"Toimin rehellisesti" on osa Outokummun vuosittaista suorituksen johtamisen prosessia. Prosessissa korostuu se, miten tärkeää on noudattaa Outokummun toimintaohjetta ja muita politiikkoja. Toimihenkilöiden kohdalla yhtiössä on käytössä koulutusten muistutus- ja seurantaprosessi, joka koskee pakollisia eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia. Prosessin avulla korostetaan sitä, miten tärkeää on suorittaa koulutukset ajallaan – jokaisen on tehtävä oma osuutensa, tunnettava säännöt ja toimittava oikein.

Outokumpu on sitoutunut vaalimaan yrityskulttuuria, jossa huolenaiheista ilmoitetaan. Tämä tarkoittaa sitä, että Outokumpu kannustaa kaikkia työntekijöitään, liikekumppaneitaan ja muita sidosryhmiään tuomaan esille, jos he epäilevät, että on tapahtunut yhtiön toimintaohjeen vastaisia toimia tai muita rikkomuksia. (G1-1-9)

### Mekanismi väärinkäytösten raportointiin

Outokumpu pyrkii vaalimaan läpinäkyvää ja avointa kulttuuria. Yhtiö kannustaa kaikkia työntekijöitään, liikekumppaneitaan ja muita sidosryhmiään tuomaan esille, jos he epäilevät, että on tapahtunut yhtiön toimintaohjeen vastaisia toimia tai muita rikkomuksia. Väärinkäytökseksi luokitellaan kaikki toiminta, joka on sovellettavien lakien, säännösten tai Outokummun politiikkojen vastaista tai joka voi aiheuttaa Outokummulle, sen henkilöstölle tai muille sidosryhmille suoria tai välillisiä taloudellisia tappioita tai muita menetyksiä. Outokummun työntekijöiden odotetaan suojelevan Outokummun mainetta, ryhtyvän toimiin ongelmien estämiseksi ja ilmoittavan, jos he epäilevät väärinkäytöksiä. Lisäksi mahdolliset

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



epäasianmukaiset toimintatavat pyritään tunnistamaan sisäisillä tarkastuksilla sekä ulkopuolisten riippumattomien tahojen tekemillä arvioinneilla.

Kaikki käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu Outokummun toimintaohjeessa. Työntekijät voivat raportoida epäilemistään väärinkäytöksistä lähimmälle esihenkilölleen, esihenkilönsä esihenkilölle tai yrityksen muulle johdolle. Mikäli tämä ei ole mahdollista asian luottamuksellisuuden tai muun luonteen takia, väärinkäytösepäilykset voidaan ilmoittaa Outokummun sisäiselle tarkastukselle, lakiasiat- ja compliance-toiminnoille tai henkilöstöosastolle. Jos muut tavat tuntuvat epämukavilta, väärinkäytöksistä voi ilmoittaa SpeakUp-järjestelmän kautta. SpeakUp on kolmannen osapuolen ylläpitämä luottamuksellinen yhteydenotto- ja keskustelukanava, jonka kautta työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa väärinkäytösepäilyistä luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömästi, jos paikallinen lainsäädäntö ja määräykset sen sallivat. SpeakUp-kanavaa voi käyttää useilla eri kielillä. SpeakUp-kanavan päivitetty versio julkaistiin vuonna 2025.

Raportoidut huolenaiheet käsitellään luottamuksellisesti, ja ne arvioidaan ja käydään läpi yhtiön sisäisiä tutkintoja koskevan prosessin mukaisesti. Sisäisiä tutkintoja koskeva prosessi oli konsernin sisäisen tarkastuksen vastuulla lokakuuhun 2025 asti ja sen jälkeen konsernin E&C-tiimi on johtanut tätä prosessia. (G1-1-10-(a))

### Väärinkäytösten ilmoittajien suoje

Outokumpu pyrkii vaalimaan yrityskulttuuria, jossa toimitaan eettisesti, kannustetaan ilmoittamaan huolenaiheista ja suojellaan väärinkäytösten ilmoittajia.

Outokummulla on käytössä sisäinen konsernitason SpeakUp-raportointikanava, jossa huolenaiheita voi tuoda esiin luottamuksellisesti ja nimettömästi, jos paikalliset lait ja säännökset sen sallivat. SpeakUp on kolmannen osapuolen ylläpitämä järjestelmä. Kanavaa voidaan käyttää sisäisesti, ja se on myös ulkoisten toimijoiden käytettävissä. Tietyissä EU-maissa Outokumpu on luonut mahdollisuuden käyttää paikallista SpeakUp-kanavaa EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten vaatimusten mukaisesti.

Outokumpu noudattaa tiukkaa politiikkaa, jonka mukaan vilpittömässä mielessä tehdyistä ilmoituksista ei seuraa ilmoittajaan kohdistuvia vastatoimenpiteitä. Tämä tarkoittaa sitä, että ilmoittajalle ei aiheudu kielteisiä seurauksia, jos hän on ilmoittanut väärinkäytösepäilystä vilpittömästi. Lisäksi, jos väärinkäytösilmoitus kuuluu EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten soveltamisalaan, ilmoittajaa suojellaan näiden lakien ja säännösten mukaisesti.

Outokummun toimintaohjeessa on lisätietoja siitä, miten Outokummulla voi tuoda esiin huolenaiheita. Myös sisäisessä väärinkäytösten raportointia koskevassa ohjeessa on lisätietoja väärinkäytösten raportoinnista ja Outokummun sisäisiä tutkintoja koskevasta prosessista. Ohjeesta esimerkiksi selviää se, mille toiminnoille ilmoitukset lähetetään ja

mitkä toiminnot tarpeen mukaan tutkivat väärinkäytösepäilyksiä. Lisäksi EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten vuoksi tietyissä EU-maissa toimivissa Outokummun yhtiöissä väärinkäytösten raportointia koskevaa ohjetta voidaan täydentää maakohtaisilla ohjeilla.

Väärinkäytösten raportoinnista viestitään työntekijöille verkkokoulutusten ja muiden koulutusten avulla. Yksi näistä koulutuksista on kaikille työntekijöille pakollinen toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus. Väärinkäytösilmoituksia vastaanottaville ja käsitteleville henkilöille järjestetään myös kohdennettua koulutusta. Näin varmistetaan, että raportoidut huolenaiheet käsitellään ammattimaisesti.

Koulutusten lisäksi työntekijöille viestitään väärinkäytösten raportoinnista esimerkiksi SpeakUp-posterien avulla. Outokummun intranetissä on myös oma väärinkäytösten raportointia koskeva sivu. Linkki SpeakUp-kanavaan löytyy intranetistä sekä Outokummun ulkoiselta verkkosivustolta. Myös Outokummun toimittajien toimintaohjeessa on linkki SpeakUp-kanavaan, ja siinä kannustetaan toimittajia raportoimaan väärinkäytösepäilyksistä tai epäeettisestä käytöksestä, joka liittyy heidän liiketoimintasuhteeseensa Outokummun kanssa. (G1-1-10-(c))

### Tapausten tutkiminen

Outokummulla on käytössä sisäisiä tutkintoja koskeva prosessi, jota sovelletaan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien ilmoitettujen väärinkäytösten, mukaan lukien mahdollisten korruptio- ja lahjontatapausten, tutkimiseen. Yhtiö on sitoutunut käsittelemään väärinkäytösilmoitukset itsenäisesti, puolueettomasti ja niin nopeasti kuin se on kohtuullisesti mahdollista.

Ilmoituksia arvioidaan ja käydään läpi Outokummun sisäisiä tutkintoja koskevan prosessin mukaisesti. Konsernin sisäisen tarkastuksen tiimi johti tätä prosessia lokakuuhun 2025 asti, ja tämän jälkeen se on ollut konsernin E&C-tiimin vastuulla. Niissä maissa, joissa sovelletaan EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevaa direktiiviä (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten myötä paikallisesti hallinnoituja väärinkäytösten ilmoittamiseen liittyviä menettelyjä, on nimetty paikallisia työntekijöitä hoitamaan raportoitujen huolenaiheiden arviointia ja tarkastelua paikallisesti yhteistyössä konsernin sisäisen tarkastuksen ja konsernin E&C-tiimin edustajien kanssa, jos paikalliset lait ja säännökset sen sallivat. Sisäisen tutkimuksen seurauksena johtoa voidaan suositella tekemään korjaavia, ehkäiseviä ja kurinpidollisia toimia. Outokummun E&C-ohjausryhmälle, johtoryhmälle ja hallitukselle raportoidaan säännöllisesti raportoiduista huolenaiheista. (G1-1-10-(e))

### Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät koulutukset

Outokummun konsernin E&C-tiimi järjestää koulutuksia ja jakaa säännöllisesti tietoa erilaisista eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

### Tilinpäätös

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



aiheista, kuten yhtiön toimintaohjeesta. Näin pyritään varmistamaan se, että Outokummun työntekijät ympäri maailmaa tietävät, kuinka liiketoimintaan liittyviä poliitikkoja ja periaatteita sovelletaan päivittäisessä päätöksenteossa. Nämä koulutukset voivat olla pakollisia verkkokoulutuksia, kasvokkain järjestettäviä koulutuksia, webinaareja tai keskusteluja. Pakollisten eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvien verkkokoulutuksien osalta sovelletaan koulutusten muistutus- ja seurantaprosessia, jolla varmistetaan, että työntekijät suorittavat koulutukset ajallaan.

E&C-koulutusten lisäksi työntekijät voivat suorittaa myös muita verkkokoulutuksia ja kursseja esimerkiksi työturvallisuuteen liittyen. (G1-1-10-(g))

### Toiminnot, jotka ovat alttiita korruptiolle ja lahjonnalle

Outokummun toimintaohjeessa todetusti Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista korruptiota kohtaan. Tätä tavoitetta tukeakseen Outokummulla on korruptionvastainen ohjelma osana konserninlaajuista E&C-ohjelmaa. Korruptionvastaisen ohjelman tarkoituksena on pyrkiä tunnistamaan, arvioimaan ja vähentämään korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä siinä globaalissa toimintaympäristössä, jossa Outokumpu toimii. Ohjelma sisältää korruption- ja lahjontariskien vähentämiseen tähtääviä asioita, kuten yksityiskohtaisen sisäisen korruptionvastaisen toiminnan ohjeen, joka täydentää Outokummun toimintaohjeessa esitettyä korruptionvastaiseen toimintaan liittyviä vaatimuksia. Korruptioon ja lahjontaan liittyvien riskien vähentämiseksi on olemassa myös muita sisäisiä poliitikkoja sekä liikekumppanien tuntemista koskevia prosesseja. Lisäksi Outokummun toimittajien toimintaohjeessa vaaditaan toimittajia noudattamaan sovellettavia korruptionvastaisia sääntöjä.

Outokummun työntekijöille tarjotaan erilaisia korruptionvastaiseen toimintaan liittyviä koulutuksia, esimerkiksi Outokummun toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus, joka koskee kaikkia Outokummun työntekijöitä. Lisäksi yhtiöllä on toimihenkilöille suunnattu korruptionvastaisen toiminnan verkkokoulutus sekä muita työntekijöille suunnattuja korruptionvastaiseen toimintaan liittyviä koulutuksia. Aiheesta myös viestitään työntekijöille.

Tietyt Outokummun toiminnot ovat tehtäviensä ja vastuualueidensa vuoksi alttiimpia korruptio- ja lahjontariskeille. Taloudellisista liiketoimista ja vuorovaikutuksesta ulkoisten sidosryhmien kanssa johtuen yhtiö on tunnistanut tällaisiksi toiminnoiksi myynnin ja hankinnan. Outokumpu jatkaa korruptionvastaisten toimenpiteiden toteuttamista ja tarvittaessa kehittää niitä mahdollisten korruptioon ja lahjontaan liittyvien riskien vähentämiseksi. (G1-1-10-(h))

## Keskeiset toimet

Outokummun konserninlaajuisen E&C-ohjelman tehokas toteuttaminen ja kehittäminen jatkui vuonna 2025.

**Outokummun** vuosikertomus 2025

Outokummun toimintaohje koskee kaikkia Outokummun työntekijöitä maailmanlaajuisesti. Outokummun toimintaohjeen päivittäminen aloitettiin vuonna 2025, jotta toimintaohjeessa tuodaan esiin uudet Outokumpu Way -toimintatavat ja yhtiön nykyiset käytännöt. Suunnitelmana on, että päivitetty toimintaohje lanseerataan kaikille työntekijöille vuonna 2026.

Outokummun työntekijöille on tarjolla toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus. Koulutuksen avulla työntekijät saavat tietoa toimintaohjeen keskeisestä sisällöstä, ja se auttaa heitä tekemään eettisiä ja vastuullisia päätöksiä osana työtehtäviään. Määritellyn koulutusaikataulun mukaisesti toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus lanseerattiin uudelleen toimihenkilöille ja tuotannon esihenkilöille vuonna 2025. Lisäksi toimihenkilöt suorittivat muita uusittuja eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja sääntöjen noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia. Uudistetut koulutukset keskittyivät korruptionvastaisuuteen, kilpailulainsäädännön noudattamiseen, tietosuojaan ja liikekumppaneiden tuntemiseen. Tuotannon työntekijöiden esihenkilöt suorittivat myös tietosuoja koskevan verkkokoulutuksen. Koulutusten suorittamisen tueksi työntekijöille järjestettiin tilaisuuksia, joiden tavoitteena oli lisätä tietoisuutta E&C-aiheista. Lisäksi konsernin E&C-tiimi loi ja piti kohdennettuja E&C-koulutuksia esihenkilöille.

Erilaisten koulutusten lisäksi konsernin E&C-tiimi jatkoi riskien vähentämiseen tähtääviä toimia tekemällä arviointeja ja parantamalla prosesseja, dokumentaatiota ja järjestelmiä keskeisiin E&C-aihealueisiin liittyen, mukaan lukien väärinkäytösten raportointi, jonka osalta Outokummun päivitetty SpeakUp-kanava otettiin käyttöön ja lanseerattiin yhteistyössä konsernin sisäisen tarkastuksen kanssa. Lisäksi lokakuusta 2025 lähtien konsernin E&C-tiimi on johtanut yhtiön sisäisiä tutkintoja koskevaa prosessia. (G1-MDR-A-68-(a))

Edellä kuvatun toimintasuunnitelman toteuttamiseen liittyvät toimintamenot (Opex) ja pääomamenot (Capex) ovat osa Outokummun tavanomaista liiketoimintaa. (G1-MDR-A-69)

### Laajuus ja aikaväli

#### Toimintaohje ja sitä koskeva verkkokoulutus

Toimintaohje koskee kaikkia Outokummun työntekijöitä. Outokummun toimintaohjeen päivittäminen aloitettiin vuonna 2025, jotta toimintaohjeessa tuodaan esiin uudet Outokumpu Way -toimintatavat ja yhtiön nykyiset käytännöt. Suunnitelmana on, että päivitetty toimintaohje lanseerataan kaikille työntekijöille vuonna 2026.

Kaikkien toimihenkilöiden ja tuotannon esihenkilöiden tulee suorittaa toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus vuosittain. Nämä työntekijät suorittivat koulutuksen vuonna 2025. Tuotannon työntekijät suorittavat koulutuksen joka toinen vuosi tai useammin, jos toimintaohjeeseen tai verkkokoulutukseen tehdään olennaisia muutoksia. Koulutus on saatavilla useilla eri kielillä, jotta jokainen voi tehdä koulutuksen omalla kielellään.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



### Muut E&C-koulutukset

Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen lisäksi Outokummussa on muita pakollisia eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia. Nämä koulutukset keskittyvät korruptionvastaisuuteen, kilpailulainsäädännön noudattamiseen, tietosuojaan ja liikeympäristöiden tuntemiseen, ja ne on suunnattu toimihenkilöille maailmanlaajuisesti. Tuotannon esihenkilöt globaalisti suorittavat tietosuojakoulutuksen. Koulutukset ovat saatavilla useilla eri kielillä. Kaikki nämä koulutukset uusittiin ja lanseerattiin vuoden 2024 lopussa. Kohderyhmän työntekijät suorittivat onnistuneesti nämä koulutukset vuonna 2025.

Verkkokoulutusten lisäksi konsernin E&C-tiimi toteutti aktiivisesti vuonna 2025 myös kasvokkain järjestettäviä koulutuksia ja webinaareja toimihenkilöille eettisiin toimintatapoihin sekä lain ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aiheista. Lisäksi esihenkilöille laadittiin erillisiä koulutusmateriaaleja ja heille järjestettiin koulutustilaisuuksia. Outokummulla toimivien esihenkilöiden tulee toimia esimerkkinä ja tukea tiimejään toimintaohjeen ja muiden yhtiön politiikkojen noudattamisessa.

### Muut toimet

Konsernin E&C-tiimi jatkoi toimenpiteitä korruptionvastaiseen toimintaan, kilpailulainsäädännön noudattamiseen, tietosuojaan, liikeympäristöiden tuntemiseen ja huolenaiheista ilmoittamiseen liittyen esimerkiksi tekemällä arviointoja sekä parantamalla järjestelmiä, sisäisiä prosesseja ja dokumentaatiota. Näiden toimenpiteiden tarkoituksena oli entisestään vähentää riskejä ja kehittää Outokummun konserninlaajuisen E&C-ohjelman eri osa-alueita. (G1-MDR-A-68-(b-c))

### Aiempi edistyminen

Toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus on ollut pakollinen Outokummun työntekijöille myös aikaisemmin. 97 % kaikista työntekijöistä suoritti toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen vuonna 2024.

Korruptionvastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, tietosuojaa ja liikeympäristöiden tuntemista koskevia verkkokoulutuksia on järjestetty toimihenkilöille ja tuotannon esihenkilöille pakollisina koulutuksina määritellyn koulutusohjelman mukaisesti myös aiempina vuosina. Lisäksi konsernin E&C-tiimi on johdonmukaisesti toteuttanut muita eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä koulutuksia sekä ottanut käyttöön erilaisia toimenpiteitä riskien vähentämiseksi ja kehittänyt Outokummun konserninlaajuisia E&C-ohjelmaa. (G1-MDR-A-68-(e))

## Mittarit ja tavoitteet

### Suorituksen ja tehokkuuden seuranta

Outokumpu käyttää koulutuksen suorittamisprosenttia mittarina arvioidessaan toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen toteutuksen tehokkuutta. (G1-MDR-M-75)

### Menetelmät ja oletukset

Oletuksena on, että kaikki Outokummun työntekijät suorittavat toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen määritellyn koulutusaikataulun mukaisesti.

Työntekijöiden tulee suorittaa koulutus henkilöstöhallinnon keskitetyn järjestelmän kautta. Jokaisen työntekijän on oltava kirjautuneena järjestelmään koulutuksen suorittamista varten. Henkilöstöhallinnon koulutuspalvelut tukevat koulutuksen teknistä toteutusta ja seuraavat koulutuksen suorittamisprosenttia säännöllisesti yhdessä muiden sisäisten sidosryhmien kanssa. (G1-MDR-M-77-(a))

### Ulkoinen varmentaminen

Mittaustuloksen (eli toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen suoritusprosentin) vahvistaa ulkopuolinen kestävyysraportin varmentaja. (G1-MDR-M-77-(b))

### Suhde toimintaperiaatteiden päämääriin

Outokummun toimintaohje on keskeinen osa Outokummun konserninlaajuisia E&C-ohjelmaa, ja se määrittelee Outokummun maailmanlaajuisen toiminnan eettiset toimintaperiaatteet. Toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus tukee tavoitetta, jonka mukaan kaikkien työntekijöiden tulee tuntea ja ymmärtää toimintaohjeen keskeinen sisältö ja pystyä harjoittamaan liiketoimintaa eettisesti ja vastuullisesti. Jokaisella työntekijällä on rooli Outokummulla sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. (G1-MDR-T-80-(a))

### Mitattavissa olevat tavoitteet

Tavoitteena oli, että kaikki toimihenkilöt ja tuotannon esihenkilöt suorittavat toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen asetetun aikataulun mukaisesti vuonna 2025. Tavoitetta mitattiin toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen suoritusprosentilla. (G1-MDR-T-80-(b))

### Laajuus

Koska toimet kohdistuivat Outokummun sisäisiin sidosryhmiin, tavoite oli linjassa määritellyn laajuuden kanssa. (G1-MDR-T-80-(c))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                          |
|--------------------------|
| Yleiset tiedot           |
| Ympäristötiedot          |
| Yhteiskunnalliset tiedot |
| Hallintotapatiedot       |

#### Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Välitavoitteet

Toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus lanseerattiin uudelleen toimihenkilöille ja tuotannon esihenkilöille toukokuussa 2025. Koulutuksen suorittamisen määräaika oli kesäkuussa 2025 eli näillä työntekijöillä oli noin kuukausi aikaa suorittaa koulutus. Lisäksi toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus on osa uusien työntekijöiden perehdytysohjelmaa. (G1-MDR-T-80-(e))

## Menetelmät ja oletukset

Outokumpu on sitoutunut harjoittamaan eettistä ja vastuullista liiketoimintaa ja haluaa varmistaa, että kaikki työntekijät globaalisti tuntevat yhtiön keskeiset säännöt oikein toimimiseksi. Yhtiön omien odotusten lisäksi myös ulkoiset tahot asettavat odotuksia työntekijöille järjestettävien eettisiä toimintatapoja sekä lain ja säännösten noudattamista koskevien koulutusten suhteen.

Vuonna 2025 keskeinen tavoite oli se, että kaikki toimihenkilöt ja tuotannon esihenkilöt suorittavat toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen. Tavoitteen avulla konserninlaajuisen toimintaohjeen keskeinen sisältö pyrittiin jalkauttamaan kaikkiin Outokummun toimipaikkoihin. (G1-MDR-T-80-(f))

## Tavoitteiden asettaminen

Outokummun konsernin E&C-tiimi tukee Outokummun toimintaohjeen ja siihen liittyvän verkkokoulutuksen toteutusta. E&C-ohjausryhmä tuki tavoitetta, jonka mukaan kaikkien toimihenkilöiden ja tuotannon esihenkilöiden tuli suorittaa koulutus vuonna 2025. (G1-MDR-T-80-(h))

## Tulokset suhteessa ilmoitettuihin tavoitteisiin

99 % toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä suoritti yhtiön toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen vuonna 2025 (2024: 97 % kaikista työntekijöistä suoritti toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen). Tällä tarkoitetaan kaikkia toimihenkilöitä ja tuotannon esihenkilöitä, joiden työsuhde oli aktiivinen 31.12.2025.

Henkilöstöhallinnon koulutuspalvelut ja konsernin E&C-tiimi seurasivat koulutuksen suorittamisprosenttia. Outokummussa on käytössä koulutusten muistutus- ja seurantaprosessi, joka koskee pakollisia eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia, mukaan lukien toimintaohjetta koskevaa verkkokoulutusta. Tämä prosessi soveltuu Outokummun toimihenkilöihin maailmanlaajuisesti. Prosessin mukaan toimihenkilöiden odotetaan suorittavan koulutukset asetetussa aikataulussa. Jos koulutusta ei ole suoritettu, käytetään muistutus- ja seurantaprosessia. Prosessin viimeisenä vaiheena Outokummun käyttäjätunnus kytketään tilapäisesti pois käytöstä sen toimihenkilön osalta, joka ei ole suorittanut koulutusta ajoissa (tämä prosessivaihe koskee toimihenkilöitä kaikkialla maailmassa Saksaa lukuun ottamatta). Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen suorittamista seurattiin tämän prosessin mukaisesti vuonna 2025. (G1-MDR-T-80-(j))

## Suhteet toimittajiin

### Lähestymistapa suhteisiin toimittajien kanssa

Outokummun toimittajasuhteiden hallinnalla pyritään edistämään kestävää ja eettistä toimitusketjua, jossa vastuullisuus, laatu, luotettavuus ja kustannustehokkuus ovat tasapainossa. Edistämällä vastuullisia käytäntöjä Outokumpu pyrkii vaikuttamaan myönteisesti koko toimitusketjuun ja samalla tuottamaan parhaan mahdollisen arvon toiminnalleen.

Suhteiden hallinta toimittajien kanssa sisältää jäsennellyn huolellisuusvelvoiteprosessin (due diligence), joka kattaa koko toimitusketjun elinkaaren. Uudet toimittajat käyvät läpi hyväksyntäprosessin, jonka aikana Outokumpu arvioi, miten toimittajat noudattavat Outokummun toimittajien toimintaohjetta ja toimittajavaatimuksia. Nämä asettavat odotuksia ihmisoikeuksille, työoloille, ympäristönsuojelulle ja eettiselle liiketoiminnalle. Riskiperusteinen toimintatapa ohjaa toimittajien priorisointia tehostetun huolellisuusvelvoiteprosessin puitteissa. Toimintatapa keskittyy erityisesti raaka-aineisiin ja hankinta-alueisiin, joissa vastuullisuuteen liittyvät riskit ovat todennäköisempiä. Outokumpu seuraa aktiivisesti toimittajia itsearviointien, EcoVadis-kestävyyoluokitusten, säännöllisten kauppapakotetarkastusten sekä tarvittaessa paikan päällä tehtävien auditointien ja vastuullisuuskäyntien avulla. Korjaavia toimenpiteitä koskevat suunnitelmat ovat tarpeen, jos puutteita havaitaan, ja toimittajasuhteet perustuvat jatkuvaan parantamiseen ja yhteistyöhön. Toimittajien on myös arvioitava ja seurattava omaa toimitusketjuaan ja esitettävä Outokummun pyynnöstä todisteita niiden käytännöistä. (G1-2-15(a))

### Toimittajien valinnan yhteiskunnalliset ja ympäristöön liittyvät kriteerit

Kaikkien toimittajien ja alihankkijoiden on noudatettava Outokummun toimittajien toimintaohjetta, tai heillä tulee olla omia vastaavia toimintaohjeita, jotka kattavat seuraavat aiheet: terveellinen ja turvallinen työympäristö, kestävä kehitys, ihmisoikeudet ja arvokkuus sekä hyvä yrityskansalaisuus.

Kaikkien Outokummun toimittajien on sitouduttava noudattamaan toimittajavaatimuksia, joissa määritellään vähimmäiskriteerit työturvallisuuden, ympäristön, laadun ja riskienhallinnan, itsearviointien ja auditointien, toimittajien valinnan ja hallinnan, toimitusketjun ja materiaalivaatimusten, tuotevastuun, Outokummun luottamuksellisten tietojen suojelemisen, kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuden sekä yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin osalta. (G1-2-15(b))

Lisätietoja toimittajasuhteiden hallintaan liittyvistä politiikoista, toimista, mittareista ja tavoitteista on Arvoketjun työntekijät (S2) -luvun [Toimintaperiaatteet](#)-, [Toimet](#)- ja [Tavoitteet](#)-osioissa. (G1-MDR-P-65-(a)), (G1-MDR-P-65-(c)), (G1-MDR-P-65-(d)), (G1-MDR-P-65-(e)), (G1-MDR-P-65-(f)), (G1-MDR-A-68-(a)), (G1-MDR-A-68-(b-c)), (G1-MDR-A-68-(e)), (G1-MDR-M-75), (G1-MDR-M-77-(a)), (G1-MDR-M-77-(b)), (G1-MDR-T-80-(a)), (G1-MDR-T-80-(b)), (G1-MDR-T-80-(c)), (G1-MDR-T-80-(e)), (G1-MDR-T-80-(f)), (G1-MDR-T-80-(h)), (G1-MDR-T-80-(j))

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

|                                    |
|------------------------------------|
| Yleiset tiedot                     |
| Ympäristötiedot                    |
| Yhteiskunnalliset tiedot           |
| <a href="#">Hallintotapatiedot</a> |

#### Tilinpäätös

#### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Konsernin tunnusluvut

## Tunnusluvut

| Milj.€, ellei muuta mainittu                              | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <strong>Toiminnan laajuus</strong>                        |       |       |       |       |       |
| Liikevaihto                                               | 5 468 | 5 942 | 6 961 | 9 494 | 7 243 |
| liikevaihdon muutos, %                                    | -8,0  | -14,6 | -26,7 | 31,1  | 28,4  |
| viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta, % * | 96,3  | 96,3  | 96,5  | 95,9  | 96,4  |
|                                                           |       |       |       |       |       |
| Sijoitettu pääoma 31.12 * 1)                              | 4 032 | 4 250 | 4 204 | 4 751 | 3 828 |
|                                                           |       |       |       |       |       |
| Investoinnit *                                            | 145   | 216   | 170   | 158   | 171   |
| suhteessa liikevaihtoon, %                                | 2,7   | 3,6   | 2,4   | 1,7   | 2,4   |
|                                                           |       |       |       |       |       |
| Poistot                                                   | 215   | 220   | 242   | 245   | 249   |
| Arvonalentumiset                                          | 7     | -7    | 274   | 11    | 45    |
|                                                           |       |       |       |       |       |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot                       | 11    | 15    | 14    | 15    | 14    |
| suhteessa liikevaihtoon, %                                | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   | 0,2   |
|                                                           |       |       |       |       |       |
| Henkilöstömäärä 31.12., FTE 2)                            | 8 251 | 8 424 | 8 453 | 8 357 | 8 439 |
| keskimäärin vuoden aikana, FTE 2)                         | 8 328 | 8 443 | 8 412 | 8 683 | 8 714 |
| Henkilöstömäärä 31.12.                                    | 8 605 | 8 736 | 8 750 | 8 591 | 8 727 |

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*. Lisätietoja on esitetty osiossa "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys".  
Outokumpu ilmoitti vuonna 2022 myyvänsä valtaosan Long Products -liiketoiminnasta. Nämä liiketoiminnot luokiteltiin myytävinä oleviksi varoiksi ja raportoitiin lopetettuina toimintoina. Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023.

1) Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman. Vuosi 2021 sisältää lopetetut toiminnot.  
2) Vuonna 2024 Outokumpu on määritellyt uudelleen kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE) tunnusluvun, FTE ei sisällä väliaikaista työvoimaa vuodesta 2023 alkaen.  
3) Vuoteen 2022 saakka tasekomponentti sisältää lopetetut toiminnot lukuun ottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.  
4) Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2021–2022 lukuihin.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

### Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

| Milj.€, ellei muuta mainittu                         | 2025 | 2024 | 2023 | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------|------|------|------|-------|-------|
| <strong>Kannattavuus</strong>                        |      |      |      |       |       |
| Käyttökate *                                         | 88   | 162  | 416  | 1 248 | 968   |
| Oikaistu käyttökate *                                | 167  | 177  | 517  | 1 256 | 980   |
| suhteessa liikevaihtoon, %                           | 3,1  | 3,0  | 7,4  | 13,2  | 13,5  |
|                                                      |      |      |      |       |       |
| Oikaistu käyttökate, sisältäen lopetetut toiminnot * | 167  | 177  | 517  | 1 387 | 1 021 |
|                                                      |      |      |      |       |       |
| Liiketulos *                                         | -134 | -51  | -100 | 992   | 674   |
| suhteessa liikevaihtoon, %                           | -2,5 | -0,9 | -1,4 | 10,5  | 9,3   |
| Oikaistu liiketulos *                                | -48  | -43  | 274  | 1 010 | 728   |
|                                                      |      |      |      |       |       |
| Tulos ennen veroja                                   | -174 | -89  | -133 | 933   | 610   |
| suhteessa liikevaihtoon, %                           | -3,2 | -1,5 | -1,9 | 9,8   | 8,4   |
|                                                      |      |      |      |       |       |
| Tilikauden tulos                                     | -137 | -40  | -111 | 1 086 | 526   |
| suhteessa liikevaihtoon, %                           | -2,5 | -0,7 | -1,6 | 11,4  | 7,3   |
|                                                      |      |      |      |       |       |
| Tilikauden tulos, sisältäen lopetetut toiminnot      | -137 | -40  | -106 | 1 140 | 553   |
|                                                      |      |      |      |       |       |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % * 4)                    | -3,9 | -1,1 | -2,6 | 30,6  | 20,1  |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % * 3)             | -3,2 | -1,2 | -2,1 | 22,6  | 17,6  |



| Milj.€, ellei muuta mainittu                     | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>           |       |       |       |       |       |
| Nettorahoituskulut *                             | 43    | 41    | 37    | 71    | 79    |
| suhteessa liikevaihtoon, %                       | 0,8   | 0,7   | 0,5   | 0,7   | 1,1   |
|                                                  |       |       |       |       |       |
| Korkokulut *                                     | 54    | 64    | 60    | 44    | 64    |
| suhteessa liikevaihtoon, %                       | 1,0   | 1,1   | 0,9   | 0,5   | 0,9   |
|                                                  |       |       |       |       |       |
| Korollinen velka * 1)                            | 627   | 502   | 441   | 633   | 709   |
| Korollinen nettovelka * 1)                       | 265   | 189   | -60   | -10   | 408   |
|                                                  |       |       |       |       |       |
| Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate * 1) | 1,6   | 1,1   | -0,1  | 0,0   | 0,4   |
|                                                  |       |       |       |       |       |
| Osakepääoma                                      | 311   | 311   | 311   | 311   | 311   |
| Oma pääoma yhteensä                              | 3 405 | 3 748 | 3 762 | 4 119 | 3 120 |
|                                                  |       |       |       |       |       |
| Omavaraisuusaste, % * 1)                         | 59,8  | 63,2  | 63,8  | 59,2  | 48,3  |
| Velkaantumisaste (gearing), % * 1)               | 7,8   | 5,0   | -1,6  | -0,3  | 13,1  |
|                                                  |       |       |       |       |       |
| Liiketoiminnan nettorahavirta 1)                 | 79    | 147   | 325   | 778   | 597   |
| Vapaa rahavirta * 1)                             | -46   | -71   | 290   | 619   | 448   |

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä \*. Lisätietoja on esitetty osiossa "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys".

Outokumpu ilmoitti vuonna 2022 myyvänsä valtaosan Long Products -liiketoiminnasta. Nämä liiketoiminnot luokiteltiin myytävinä oleviksi varoiksi ja raportoitiin lopetettuina toimintoina. Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023.

1) Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2021–2022 lukuihin. Vapaa rahavirta tilikaudelta 2023 sisältää lopetettujen toimintojen, Long Products -liiketoimintojen myynnistä saadut luovutustuotot.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassavirtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määriteltä IFRS-standardeissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin tilinpäätökseen sovellettavia lakisääteisiä vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (\*) Tunnusluvut-taulukossa.

| Tunnusluku<br>Milj.€, ellei muuta mainittu                                                                      | Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde<br>konsernintilinpäätöksessä                                                                                                                                                                               | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |
| Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta. |                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |
| Liikevaihto                                                                                                     | Konsernin tuloslaskelma                                                                                                                                                                                                                          | 5 468 | 5 942 |
| Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen                                                                            | Liitetieto 2.2                                                                                                                                                                                                                                   | 204   | 222   |
| Vienti ja ulkomaan toiminnot                                                                                    | Liikevaihto - Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen                                                                                                                                                                                               | 5 264 | 5 719 |
| viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta, %                                                         | Verrattuna liikevaihtoon                                                                                                                                                                                                                         | 96,3  | 96,3  |
| <b>Investoinnit</b>                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |
| Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.                |                                                                                                                                                                                                                                                  |       |       |
| Investoinnin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin                                                           | Konsernin rahavirtalaskelma                                                                                                                                                                                                                      | 119   | 173   |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                                                                         | Konsernin rahavirtalaskelma                                                                                                                                                                                                                      | 25    | 38    |
| Päästöoikeudet                                                                                                  | Liitetieto 4.1                                                                                                                                                                                                                                   | —     | -10   |
| Sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja investoinnit osakkuusyhtiöihin    | Konsernin rahavirtalaskelma                                                                                                                                                                                                                      | 2     | 16    |
| Investoinnit                                                                                                    | Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, pois lukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat | 145   | 216   |
| suhteessa liikevaihtoon, %                                                                                      | Verrattuna liikevaihtoon                                                                                                                                                                                                                         | 2,7   | 3,6   |

| Tunnusluku<br>Milj.€, ellei muuta mainittu                                                                                                | Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde<br>konsernintilinpäätöksessä                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2025  | 2024  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |
| Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |
| Sijoitettu pääoma 31.12.                                                                                                                  | Määritelty myöhemmin tässä osiossa                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4 032 | 4 250 |
| Rahavarat                                                                                                                                 | Konsernitase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 362   | 313   |
| Vuokrasaamiset                                                                                                                            | Liitetieto 4.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6     | 7     |
| Osuudet osakkuusyhtiössä                                                                                                                  | Konsernitase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 79    | 77    |
| Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset                                                           | Konsernitase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24    | 28    |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset                                                                                | Liitetieto 5.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 27    | 28    |
| Laskennalliset verosaamiset, netto                                                                                                        | Liitetieto 2.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 502   | 498   |
| Velvoitteet työsuhte-etuuksista, netto                                                                                                    | Liitetieto 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 169   | 196   |
| Sidottu pääoma, 31.12.                                                                                                                    | Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset– osuudet osakkuusyhtiöissä – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset, netto – myytävänä olevat varat, netto + velvoitteet työsuhte-etuuksista, netto | 3 200 | 3 495 |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

#### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

#### Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

| Tunnusluku<br>Milj.€, ellei muuta mainittu                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde<br>konsernintilinpäätökseen | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Liiketulos ja oikaistu liiketulos</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                   |      |      |
| Liiketulos ja oikaistu liiketulos ovat konsernin taloudellisen tuloksen mittareita. Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja niiden oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. |                                                                   |      |      |
| Tilikauden tulos                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Konsernin tuloslaskelma                                           | -137 | -40  |
| Tuloverot                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Konsernin tuloslaskelma                                           | 36   | 49   |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Konsernin tuloslaskelma                                           | -43  | -41  |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Konsernin tuloslaskelma                                           | 4    | 3    |
| Liiketulos                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Konsernin tuloslaskelma                                           | -134 | -51  |
| suhteessa liikevaihtoon, %                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Verrattuna liikevaihtoon                                          | -2,5 | -0,9 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                   | -86  | -8   |
| Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                                                                                                                                                                                                                   | Liitetieto 2.1                                                    |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Liiketulos – Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -48  | -43  |
| Oikaistu liiketulos                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                   |      |      |

Käyttökate ja oikaistu käyttökate

Käyttökate ja oikaistu käyttökate ovat konsernin taloudellisen tuloksen mittareita. Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostmittari. Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja niiden oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.

|                                                      |                                                                   |      |     |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|-----|
| Liiketulos                                           | Konsernin tuloslaskelma                                           | -134 | -51 |
| Poistot                                              | Liitetieto 2.3                                                    | 215  | 220 |
| Arvonalentumiset                                     | Liitetieto 2.4                                                    | 7    | -7  |
| Käyttökate                                           | Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia                     | 88   | 162 |
|                                                      |                                                                   | -79  | -15 |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Liitetieto 2.1                                                    |      |     |
|                                                      | Käyttökate – Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | 167  | 177 |
| Oikaistu käyttökate                                  |                                                                   |      |     |
| suhteessa liikevaihtoon, %                           | Verrattuna liikevaihtoon                                          | 3,1  | 3,0 |

| Tunnusluku<br>Milj.€, ellei muuta mainittu                                           | Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde<br>konsernintilinpäätökseen | 2025  | 2024  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Nettorahoituskulut ja korkokulut</b>                                              |                                                                   |       |       |
| Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille. |                                                                   |       |       |
| Nettorahoituskulut                                                                   | Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä        | 43    | 41    |
| suhteessa liikevaihtoon, %                                                           | Verrattuna liikevaihtoon                                          | 0,8   | 0,7   |
| Korkokulut                                                                           | Konsernin tuloslaskelma                                           | 54    | 64    |
| suhteessa liikevaihtoon, %                                                           | verrattuna liikevaihtoon                                          | 1,0   | 1,1   |
|                                                                                      |                                                                   |       |       |
| <b>Sijoitettu pääoma</b>                                                             |                                                                   |       |       |
| Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.       |                                                                   |       |       |
| Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:                                         |                                                                   |       |       |
| Oma pääoma yhteensä                                                                  | Konsernitase                                                      | 3 405 | 3 748 |
| Korolliset velat                                                                     | Määritelty myöhemmin tässä osiossa                                | 627   | 502   |
| Sijoitettu pääoma 31.12.                                                             | Oma pääoma + korolliset velat                                     | 4 032 | 4 250 |



| Tunnusluku<br>Milj.€, ellei muuta mainittu | Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde<br>konsernintilinpäätökseen | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|------|
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|------|

Oman pääoman tuotto (ROE)

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

|                                                          |                                                                             |       |       |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Oma pääoma yhteensä 31.12. edellisenä vuonna             | Konsernitase                                                                | 3 748 | 3 762 |
| Oma pääoma yhteensä 31.3.                                |                                                                             | 3 657 | 3 761 |
| Oma pääoma yhteensä 30.6.                                |                                                                             | 3 498 | 3 697 |
| Oma pääoma yhteensä 30.9.                                |                                                                             | 3 457 | 3 626 |
| Oma pääoma yhteensä 31.12.                               | Konsernitase                                                                | 3 405 | 3 748 |
| Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo) | Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo            | 3 553 | 3 719 |
| Tilikauden tulos                                         | Konsernin tuloslaskelma                                                     | -137  | -40   |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %                             | Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo) | -3,9  | -1,1  |

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

|                                                        |                                                                                                            |       |       |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Sijoitettu pääoma 31.12. edellisenä vuonna             | Määritelty aiemmin tässä osiossa                                                                           | 4 250 | 4 204 |
| Sijoitettu pääoma 31.3.                                |                                                                                                            | 4 264 | 4 175 |
| Sijoitettu pääoma 30.6.                                |                                                                                                            | 3 974 | 4 134 |
| Sijoitettu pääoma 30.9.                                |                                                                                                            | 4 022 | 4 079 |
| Sijoitettu pääoma 31.12.                               | Määritelty aiemmin tässä osiossa                                                                           | 4 032 | 4 250 |
| Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo) | Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo                                           | 4 108 | 4 168 |
| Liiketulos                                             | Konsernin tuloslaskelma                                                                                    | -134  | -51   |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista                     | Konsernin tuloslaskelma                                                                                    | 4     | 3     |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %                    | (Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo) | -3,2  | -1,2  |

| Tunnusluku<br>Milj.€, ellei muuta mainittu | Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde<br>konsernintilinpäätökseen | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|------|
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|------|

Korollinen velka

Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.

|                                |                                                |     |     |
|--------------------------------|------------------------------------------------|-----|-----|
| Pitkäaikaiset korolliset velat | Konsernitase                                   | 519 | 246 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | Konsernitase                                   | 108 | 256 |
| Korollinen velka               | Pitkäaikaiset + lyhytaikaiset korolliset velat | 627 | 502 |

Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.

|                            |                                  |     |     |
|----------------------------|----------------------------------|-----|-----|
| Korollinen velka           | Määritelty aiemmin tässä osiossa | 627 | 502 |
| Rahavarat                  | Konsernitase                     | 362 | 313 |
| Korollinen nettovelka      | Korollinen velka – rahavarat     | 265 | 189 |
| suhteessa liikevaihtoon, % | Verrattuna liikevaihtoon         | 4,8 | 3,2 |

Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.

|                                             |                                             |     |     |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----|-----|
| Korollinen nettovelka                       | Määritelty aiemmin tässä osiossa            | 265 | 189 |
| Oikaistu käyttökate                         | Määritelty aiemmin tässä osiossa            | 167 | 177 |
| Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate | Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate | 1,6 | 1,1 |

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta

|                     |                                                         |       |       |
|---------------------|---------------------------------------------------------|-------|-------|
| Oma pääoma yhteensä | Konsernitase                                            | 3 405 | 3 748 |
| Varat yhteensä      | Konsernitase                                            | 5 705 | 5 965 |
| Saadut ennakot      | Liitetieto 4.5                                          | 10    | 32    |
| Omavaraisuusaste, % | Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – saadut ennakot) | 59,8  | 63,2  |

Velkaantumisaste (gearing)

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan

|                               |                                             |       |       |
|-------------------------------|---------------------------------------------|-------|-------|
| Korollinen nettovelka         | Määritelty aiemmin tässä osiossa            | 265   | 189   |
| Oma pääoma yhteensä           | Konsernitase                                | 3 405 | 3 748 |
| Velkaantumisaste (gearing), % | Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä | 7,8   | 5,0   |

Vapaa rahavirta

Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja rahoitusvelkoihin.

|                 |                                                         |     |     |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-----|-----|
| Vapaa rahavirta | Konsernin rahavirtalaskelma, rahavirta ennen rahoitusta | -46 | -71 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-----|-----|

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

| Tunnusluku                                                             | Käyttötarkoitus                                                                                                                                                                 | Laskentaperuste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Liiketulos                                                             | Liiketulos on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.                                                                                                                         | Tilikauden tulos ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksista                                                                                                                                                                                                                         |
| Käyttökate                                                             | Käyttökate on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.                                                                                                                         | Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Käyttökatteen tai liikutuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Käyttökatteen tai liikutuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. | Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin tai vanhojen kaivosten jälkihoitoon.    |
| Oikaistu käyttökate tai liiketulos                                     | Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostmittari.                                                                                             | Käyttökate tai liiketulos +/– vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Sijoitettu pääoma                                                      | Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.                                                                                                  | Oma pääoma + korollinen velka                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)                                  | Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.                                       | Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhte-etuuksista (netto) |
| Investoinnit                                                           | Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.                                                                                | Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat                                                                            |
| Vapaa rahavirta                                                        | Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja rahoitusvelkoihin.                                   | Rahavirta ennen rahoitusta                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)                                       | Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.                                                                   | <div>Liiketulos + osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista</div> <div>Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)</div> × 100                                                                                                                                                                                      |
| Sidotun pääoman tuotto (ROOC) (segmenttiraportointi)                   | Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle.                                                     | <div>Oikaistu liiketulos</div> <div>Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)</div> × 100                                                                                                                                                                                                                     |
| Oman pääoman tuotto (ROE)                                              | Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.                                                           | <div>Tilikauden tulos</div> <div>Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)</div> × 100                                                                                                                                                                                                                            |
| Korollinen velka                                                       | Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.                                                                                                                   | Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



| Tunnusluku                                | Käyttötarkoitus                                                                                                                   | Laskentaperuste                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Korollinen nettovelka                     | Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.                                                                | Korolliset velat – rahavarat                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Omavaraisuusaste                          | Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta. | <div><div>Oma pääoma</div><div>Taseen loppusumma – saadut ennakot</div><div>× 100</div></div>                                                                                                                                                                                           |
| Velkaantumisaste (gearing)                | Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.                    | <div><div>Korollinen nettovelka</div><div>Oma pääoma</div><div>× 100</div></div>                                                                                                                                                                                                        |
| Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate | Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.                                 | <div><div>Korollinen nettovelka</div><div>Oikaistu käyttökate</div></div>                                                                                                                                                                                                               |
| Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna |                                                                                                                                   | Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaista työaikaa vastaavaksi; luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä, henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta eikä väliaikaista työvoimaa |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

Osakekohtaiset tunnusluvut<sup>1)</sup>

|                                                                                                               |           | 2025               | 2024        | 2023        | 2022        | 2021        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Osakekohtainen tulos                                                                                          | €         | -0,31              | -0,09       | -0,24       | 2,52        | 1,26        |
| Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot                                                                      | €         | -0,31              | -0,09       | -0,26       | 2,40        | 1,21        |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos                                                          | €         | -0,31              | -0,09       | -0,24       | 2,33        | 1,17        |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot                                      | €         | -0,31              | -0,09       | -0,26       | 2,22        | 1,13        |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| Rahavirta/osake                                                                                               | €         | 0,17               | 0,35        | 0,75        | 1,72        | 1,36        |
| Oma pääoma/osake                                                                                              | €         | 7,23               | 8,85        | 8,73        | 9,27        | 6,89        |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| Osakekohtainen osinko                                                                                         | €         | 0,13 <sup>2)</sup> | 0,26        | 0,26        | 0,35        | 0,15        |
| Osinko/tulos                                                                                                  | %         | -44,60             | -278,43     | -105,97     | 13,64       | 12,30       |
| Efektiivinen osinkotuotto                                                                                     | %         | 2,90               | 8,95        | 5,80        | 7,40        | 2,70        |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| Hinta/voitto-suhde (P/E)                                                                                      |           | neg.               | neg.        | neg.        | 1,88        | 4,37        |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| Osakkeen kurssikehitys                                                                                        |           |                    |             |             |             |             |
| Keskikurssi                                                                                                   | €         | 3,59               | 3,59        | 4,77        | 4,69        | 4,96        |
| Alin kurssi                                                                                                   | €         | 2,70               | 2,77        | 3,60        | 3,51        | 3,36        |
| Ylin kurssi                                                                                                   | €         | 4,63               | 4,48        | 5,90        | 6,48        | 6,01        |
| Kurssi kauden lopussa                                                                                         | €         | 4,48               | 2,91        | 4,48        | 4,73        | 5,50        |
| Muutos kauden aikana                                                                                          | %         | 54,2               | -35,2       | -5,2        | -14,0       | 70,8        |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana                                                                   | %         | 30,2               | -6,2        | -6,6        | -13,4       | 18,3        |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa <sup>3)</sup>                                                        | Milj. €   | 2 111              | 1 231       | 1 933       | 2 101       | 2 489       |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| Osakkeiden vaihdon kehitys                                                                                    |           |                    |             |             |             |             |
| Osakkeiden vaihto <sup>4)</sup>                                                                               | 1 000 kpl | 404 741            | 385 456     | 386 008     | 720 801     | 880 092     |
| Osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskiarvosta                                               | %         | 89,9               | 90,9        | 88,7        | 159,5       | 200,5       |
|                                                                                                               |           |                    |             |             |             |             |
| Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>3)</sup>                                |           | 450 344 651        | 424 237 776 | 435 090 240 | 451 932 876 | 438 871 175 |
| Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>3) 5)</sup> |           | 472 339 560        | 470 977 109 | 475 843 726 | 493 535 712 | 479 163 509 |
| Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>3)</sup>                                                             |           | 471 208 421        | 423 685 628 | 431 190 703 | 444 134 611 | 452 571 977 |

<sup>1)</sup> Lopetetut toiminnot vaikuttivat lukuihin vuoteen 2022 saakka. Vuonna 2023 lopetettujen toimintojen ainoa vaikutus liittyy Long Products -liiketoiminnan myyntiin, joka saatiin päätökseen 3.1.2023.

<sup>2)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>3)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

<sup>4)</sup> Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

<sup>5)</sup> Vaihtovelkakirjalainat erääntyivät heinäkuussa 2025. Outokumpu on vaihtanut vaihtovelkakirjalainan yhteensä 47 046 505 osakkeeksi ja mitätöinyt 30 836 205 omaa osakettaan vaihtojen yhteydessä. Lisätietoja liitetiedossa 5.2.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

- Yleiset tiedot
- Ympäristötiedot
- Yhteiskunnalliset tiedot
- [Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

# Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

| Tunnusluku                                           | Laskentaperuste                                                                                                                                                                                                    |       |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Osakekohtainen tulos                                 | Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos<br>Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana                                                                                   |       |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos | Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen<br>Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana |       |
| Rahavirta/osake                                      | Liiketoiminnan nettorahavirta<br>Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana                                                                                                    |       |
| Oma pääoma/osake                                     | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma<br>Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa                                                                                                                  |       |
| Osakekohtainen osinko                                | Tilikaudelta jaettu osinko<br>Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa                                                                                                                                |       |
| Osinko/tulos                                         | Tilikaudelta jaettu osinko<br>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos                                                                                                                                       | × 100 |
| Efektiivinen osinkotuotto                            | Osinko/osake<br>Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa                                                                                                                                        | × 100 |
| Hinta/tulos-suhde (P/E)                              | Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa<br>Osakekohtainen tulos                                                                                                                                |       |
| Osakkeen keskikurssi                                 | Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto<br>Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä                                                                                                         |       |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa             | Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi                                                                                                                                    |       |
| Osakkeiden vaihdon kehitys                           | Osakkeiden vaihto<br>Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana                                                                                                                | × 100 |



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Tilinpäätös

Vuosi 2025 Outokumpu kohtasi heikon taloudellisen ympäristön, jota geopoliittiset jännitteet pahensivat entisestään.



Outokummun asiakas V-ZUG, sveitsiläinen premium-kodinkonevalmistaja, käyttää maailman ensimmäistä hiilineutraalia Outokumpu Circle Green® -ruostumatonta terästä V-ZUG-astianpesukoneen sisäosien valmistuksessa. Teräksen hiilijalanjälki on jopa 93 % alan keskiarvoa pienempi. Yhteistyö tukee molempien yritysten kunnianhimoisia ilmastotavoitteita ja nopeuttaa vihreää siirtymää kodinkonealalla.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Tilinpäätöksen sisältö

|                                                               |     |                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Konsernitilinpäätös</b>                                    |     |                                                                         |     |
| Konsernin tuloslaskelma                                       | 167 | <b>4 Liiketoiminnan varat ja velat</b>                                  | 196 |
| Konsernin laaja tuloslaskelma                                 | 168 | 4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet      | 196 |
| Konsernitase                                                  | 169 | 4.2 Vuokrasopimukset                                                    | 201 |
| Konsernin rahavirtalaskelma                                   | 170 | 4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus                                    | 204 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista                   | 171 | 4.4 Vaihto-omaisuus                                                     | 205 |
|                                                               |     | 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat        | 206 |
|                                                               |     | 4.6 Varaukset                                                           | 207 |
| <b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>                     |     | <b>5 Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta</b>                       | 209 |
| <b>1 Raportointiperiaatteet</b>                               | 173 | 5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta                           | 210 |
| 1.1 Tietoja yhtiöstä                                          | 173 | 5.2 Oma pääoma                                                          | 214 |
| 1.2 Laadintaperiaatteet                                       | 173 | 5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset                              | 216 |
|                                                               |     | 5.4 Johdannaissopimukset                                                | 220 |
| <b>2 Liiketoiminnan tulos</b>                                 | 176 | 5.5 Rahoitusvarat ja -velat                                             | 222 |
| 2.1 Toimintasegmentit                                         | 176 | 5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | 225 |
| 2.2 Myyntituotot                                              | 180 | 5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat                               | 226 |
| 2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut | 181 |                                                                         |     |
| 2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut                       | 182 | <b>6 Konsernirakenne ja muut liitetiedot</b>                            | 227 |
| 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut                                  | 183 | 6.1 Lopetetut toiminnot                                                 | 227 |
| 2.6 Tuloverot                                                 | 184 | 6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset                           | 227 |
| 2.7 Osakekohtainen tulos                                      | 187 | 6.3 Riita-asiat                                                         | 228 |
|                                                               |     | 6.4 Lähipiiri                                                           | 228 |
| <b>3 Työsuhde-etuudet</b>                                     | 188 | 6.5 Tytäryhtiöt                                                         | 229 |
| 3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut                     | 188 | 6.6 Osakkuusyhtiöt                                                      | 230 |
| 3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet                           | 189 | 6.7 Uudet IFRS-standardit                                               | 231 |
| 3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista                            | 190 | 6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat                                     | 231 |
| 3.4 Osakeperusteiset maksut                                   | 194 |                                                                         |     |
|                                                               |     | <b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>                                            |     |
|                                                               |     | Emoyhtiön tuloslaskelma                                                 | 232 |
|                                                               |     | Emoyhtiön tase                                                          | 233 |
|                                                               |     | Emoyhtiön rahoituslaskelma                                              | 234 |
|                                                               |     | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot                                    | 235 |



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➔](#) Konsernikestävyysraportti

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma

| Milj. €                                       | Liitetieto | 2025          | 2024   |
|-----------------------------------------------|------------|---------------|--------|
| <b>Liikevaihto</b>                            | 2.2        | <b>5 468</b>  | 5 942  |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut               | 2.3        | <b>-5 279</b> | -5 710 |
| <b>Bruttokate</b>                             |            | <b>189</b>    | 232    |
| Muut liiketoiminnan tuotot                    | 2.4        | <b>28</b>     | 57     |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut                | 2.3        | <b>-68</b>    | -71    |
| Hallinnon kulut                               | 2.3        | <b>-263</b>   | -240   |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut           | 2.3        | <b>-11</b>    | -15    |
| Muut liiketoiminnan kulut                     | 2.4        | <b>-9</b>     | -15    |
| <b>Liiketulos</b>                             |            | <b>-134</b>   | -51    |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista            | 6.6        | <b>4</b>      | 3      |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      | 2.5        |               |        |
| Korko- ja muut rahoitustuotot                 |            | <b>9</b>      | 13     |
| Korkokulut                                    |            | <b>-54</b>    | -64    |
| Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot |            | <b>12</b>     | 20     |
| Muut rahoituskulut                            |            | <b>-11</b>    | -10    |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä             |            | <b>-43</b>    | -41    |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                     |            | <b>-174</b>   | -89    |
| Tuloverot                                     | 2.6        | <b>36</b>     | 49     |
| <b>Tilikauden tulos</b>                       |            | <b>-137</b>   | -40    |

| Milj. €                                                 | Liitetieto | 2025         | 2024  |
|---------------------------------------------------------|------------|--------------|-------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos      | 2.7        |              |       |
| Osakekohtainen tulos, €                                 |            | <b>-0,31</b> | -0,09 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, € |            | <b>-0,31</b> | -0,09 |

Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.



### Vuosikatsaus

#### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➔](#) [Konsernikestävyysraportti](#)

#### Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

# Konsernin laaja tuloslaskelma

| Milj. €                                                                                                               | Liitetieto | 2025        | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------|
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                                                               |            | <b>-137</b> | -40  |
| Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:                                                                    |            |             |      |
| Muuntoerot                                                                                                            |            |             |      |
| Muuntoerojen muutos                                                                                                   |            | -205        | 108  |
| Rahavirran suojaukset                                                                                                 |            |             |      |
| Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana                                                                              | 5.4        | -13         | 12   |
| Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi                                                                                     |            | -8          | -13  |
| Tuloverot                                                                                                             | 2.6        | 4           | 0    |
| Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:                                                                          |            |             |      |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus                                                                      |            |             |      |
| Muutokset tilikauden aikana                                                                                           | 3.3        | 20          | 12   |
| Tuloverot                                                                                                             | 2.6        | -8          | -4   |
| Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta                                                   |            |             |      |
| Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana                                                                              | 5.6        | -5          | 13   |
| Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä                                                                 |            |             |      |
|                                                                                                                       | 6.6        | 0           | 0    |
| <b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>                                                                     |            | <b>-215</b> | 127  |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                                                                                         |            | <b>-352</b> | 88   |
| Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä. |            |             |      |



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➡ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Konsernitase

| Milj. €                                                             | Liitetieto | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------|
| VARAT                                                               |            |       |       |
|                                                                     |            |       |       |
| Pitkäaikaiset varat                                                 |            |       |       |
| Aineettomat hyödykkeet                                              | 4.1, 4.3   | 573   | 580   |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                                | 4.1        | 1 859 | 1 935 |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                            | 4.2        | 173   | 179   |
| Osuudet osakkuusyhtiöissä                                           | 6.6        | 79    | 77    |
| Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | 5.6        | 24    | 28    |
| Laskennalliset verosaamiset                                         | 2.6        | 502   | 504   |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                     | 4.5        | 9     | 10    |
|                                                                     |            | 3 219 | 3 313 |
|                                                                     |            |       |       |
| Lyhytaikaiset varat                                                 |            |       |       |
| Vaihto-omaisuus                                                     | 4.4        | 1 608 | 1 764 |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset          | 5.5        | 27    | 28    |
| Johdannaisinstrumentit                                              | 5.4        | 17    | 39    |
| Versaamiset                                                         | 2.6        | 14    | 16    |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                     | 4,5        | 457   | 492   |
| Rahavarat                                                           | 5.1        | 362   | 313   |
|                                                                     |            | 2 486 | 2 652 |
|                                                                     |            |       |       |
| VARAT YHTEENSÄ                                                      |            | 5 705 | 5 965 |

| Milj. €                                                | Liitetieto | 2025  | 2024  |
|--------------------------------------------------------|------------|-------|-------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT                                    |            |       |       |
|                                                        |            |       |       |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma               |            |       |       |
| Osakepääoma                                            |            | 311   | 311   |
| Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman rahastot |            | 714   | 714   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                 |            | 2 294 | 2 307 |
| Omat osakkeet                                          |            | -7    | -159  |
| Käyvän arvon rahastot                                  |            | 2     | 21    |
| Kertyneet voittovar                                    |            | 92    | 553   |
|                                                        |            |       |       |
| Oma pääoma yhteensä                                    | 5.2        | 3 405 | 3 748 |
|                                                        |            |       |       |
| Pitkäaikaiset velat                                    |            |       |       |
| Korolliset velat                                       | 5.1        | 519   | 246   |
| Johdannaisinstrumentit                                 | 5.4        | 2     | 0     |
| Laskennalliset verovelat                               | 2.6        | 0     | 6     |
| Velvoitteet työsuhde-etuuksista                        | 3.3        | 169   | 196   |
| Varaukset                                              | 4.6        | 76    | 52    |
| Ostovelat ja muut velat                                | 4.5        | 10    | 13    |
|                                                        |            | 775   | 513   |
|                                                        |            |       |       |
| Lyhytaikaiset velat                                    |            |       |       |
| Korolliset velat                                       | 5.1        | 108   | 256   |
| Johdannaisinstrumentit                                 | 5.4        | 33    | 17    |
| Varaukset                                              | 4.6        | 57    | 33    |
| Verovelat                                              | 2.6        | 7     | 8     |
| Ostovelat ja muut velat                                | 4.5        | 1 320 | 1 390 |
|                                                        |            | 1 525 | 1 704 |
|                                                        |            |       |       |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ                           |            | 5 705 | 5 965 |

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyystraportti](#)

Tilinpäätös

- [Konsernitilinpäätös](#)
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Konsernin rahavirtalaskelma

| Milj. €                                                                                | Liitetieto         | 2025      | 2024       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                                        |                    |           |            |
|                                                                                        |                    |           |            |
| Tilikauden tulos                                                                       |                    | -137      | -40        |
|                                                                                        |                    |           |            |
| Oikaisut                                                                               |                    |           |            |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                            | 2.3, 2.4, 4.1, 4.2 | 222       | 213        |
| Pitkäaikaisten varojen, konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot | 2.4                | -7        | -1         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                               | 2.5                | 43        | 41         |
| Verot                                                                                  | 2.6                | -36       | -49        |
| Muut oikaisut                                                                          |                    | -70       | 2          |
|                                                                                        |                    | 151       | 205        |
|                                                                                        |                    |           |            |
| Käyttöpääoman muutos                                                                   |                    |           |            |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos                                             |                    | 20        | 139        |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                                               |                    | 119       | -165       |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos                                                 |                    | -28       | 53         |
|                                                                                        |                    | 112       | 27         |
|                                                                                        |                    |           |            |
| Saadut korot ja osingot                                                                |                    | 7         | 13         |
| Maksetut korot                                                                         |                    | -48       | -52        |
| Muut rahoituserät                                                                      |                    | 3         | -8         |
| Maksetut verot                                                                         |                    | -9        | 2          |
|                                                                                        |                    |           |            |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                                                   |                    | <b>79</b> | <b>147</b> |

| Milj. €                                                                                 | Liitetieto | 2025        | 2024        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Investointien rahavirta</b>                                                          |            |             |             |
| Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta                     | 5.6        | -2          | -2          |
| Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin                                   | 4.1        | -119        | -173        |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                                                 | 4.1        | -25         | -38         |
| Investoinnit osakkuusyhtiöihin                                                          | 6.6        | —           | -13         |
| Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit                         | 4.1        | 18          | 4           |
| Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla | 6.2        | 1           | 5           |
| Muu investointien rahavirta                                                             |            | 1           | -1          |
|                                                                                         |            |             |             |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                                                     |            | <b>-125</b> | <b>-218</b> |
|                                                                                         |            |             |             |
| <b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>                                                       |            | <b>-46</b>  | <b>-71</b>  |
|                                                                                         |            |             |             |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                                            |            |             |             |
| Maksetut osingot                                                                        | 5.2        | -116        | -110        |
| Omien osakkeiden takaisinosto                                                           | 5.2        | —           | -34         |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                                          | 5.1        | 300         | —           |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                                                  | 5.1        | -15         | -15         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                                          | 5.1        | -30         | 79          |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                                                    | 4.2        | -42         | -38         |
|                                                                                         |            |             |             |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                                                       |            | <b>97</b>   | <b>-118</b> |
|                                                                                         |            |             |             |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                                               |            | <b>51</b>   | <b>-189</b> |
|                                                                                         |            |             |             |
| Rahavarat tilikauden alussa                                                             |            | 313         | 502         |
| Rahavarojen muutos                                                                      |            | 51          | -189        |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                                                     |            | -2          | 1           |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                                                     | 5.1        | <b>362</b>  | <b>313</b>  |

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➔ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| Milj. €                                        | Liitetieto | Osakepää-<br>oma | Ylikurssi-<br>rahasto | Muut<br>sidotun<br>oman<br>pääoman<br>rahastot | Sijoitetun<br>vapaan<br>pääoman<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Osake-<br>sijoitusten<br>käyvän<br>arvon<br>rahasto | Johdan-<br>naisten<br>käyvän<br>arvon<br>rahasto | Kumula-<br>tiiviset<br>muuntoerot | Etuus-<br>pohjaisten<br>järjestelyiden<br>uudelleen-<br>arvostus | Muut<br>kertyneet<br>voittovarot | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2024</b>                     |            | <b>311</b>       | <b>714</b>            | <b>0</b>                                       | <b>2 307</b>                               | <b>-169</b>      | <b>1</b>                                            | <b>5</b>                                         | <b>-38</b>                        | <b>-139</b>                                                      | <b>770</b>                       | <b>3 762</b>              |
| Tilikauden tulos                               |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | -40                              | -40                       |
| Muut laajan tuloksen erät                      |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | 13                                                  | -1                                               | 108                               | 8                                                                | 0                                | 127                       |
| Tilikauden laaja tulos                         |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | 13                                                  | -1                                               | 108                               | 8                                                                | -40                              | 88                        |
| Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa        |            |                  |                       |                                                |                                            |                  |                                                     |                                                  |                                   |                                                                  |                                  |                           |
| Sijoitetut ja jaetut varat                     |            |                  |                       |                                                |                                            |                  |                                                     |                                                  |                                   |                                                                  |                                  |                           |
| Osingot                                        |            | 5.2              | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | -110                             | -110                      |
| Osakeperusteiset maksut                        |            | 3.4              | —                     | —                                              | —                                          | 6                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | -6                               | 0                         |
| Omien osakkeiden takaisinosto <sup>1)</sup>    |            | 5.2              | —                     | —                                              | —                                          | 4                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | —                                | 4                         |
| Käyvän arvon siirto varaston arvoon            |            | 5.4              | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | 4                                                | —                                 | —                                                                | —                                | 4                         |
| Muu muutos                                     |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | —                                                | —                                 | 0                                                                | 0                                | —                         |
| <b>Oma pääoma 31.12.2024</b>                   |            | <b>311</b>       | <b>714</b>            | <b>0</b>                                       | <b>2 307</b>                               | <b>-159</b>      | <b>14</b>                                           | <b>8</b>                                         | <b>70</b>                         | <b>-131</b>                                                      | <b>615</b>                       | <b>3 748</b>              |
| Tilikauden tulos                               |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | -137                             | -137                      |
| Muut laajan tuloksen erät                      |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | -5                                                  | -17                                              | -205                              | 12                                                               | 0                                | -215                      |
| Tilikauden laaja tulos                         |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | -5                                                  | -17                                              | -205                              | 12                                                               | -138                             | -352                      |
| Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa        |            |                  |                       |                                                |                                            |                  |                                                     |                                                  |                                   |                                                                  |                                  |                           |
| Sijoitetut ja jaetut varat                     |            |                  |                       |                                                |                                            |                  |                                                     |                                                  |                                   |                                                                  |                                  |                           |
| Osingot <sup>2)</sup>                          |            | 5.2              | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | -116                             | -116                      |
| Vaihtovelkakirjalainan konversio <sup>2)</sup> |            | 5.1, 5.2         | —                     | —                                              | 125                                        | —                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | 0                                | 124                       |
| Osakeperusteiset maksut                        |            | 3.4              | —                     | —                                              | —                                          | 3                | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | -4                               | -1                        |
| Omien osakkeiden mitätöinti <sup>2)</sup>      |            | 5.2              | —                     | —                                              | -138                                       | 149              | —                                                   | —                                                | —                                 | —                                                                | -10                              | —                         |
| Käyvän arvon siirto varaston arvoon            |            | 5.4              | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | 2                                                | —                                 | —                                                                | —                                | 2                         |
| Muu muutos <sup>3)</sup>                       |            | —                | —                     | —                                              | —                                          | —                | —                                                   | —                                                | 89                                | —                                                                | -89                              | —                         |
| <b>Oma pääoma 31.12.2025</b>                   |            | <b>311</b>       | <b>714</b>            | <b>0</b>                                       | <b>2 294</b>                               | <b>-7</b>        | <b>9</b>                                            | <b>-7</b>                                        | <b>-46</b>                        | <b>-119</b>                                                      | <b>257</b>                       | <b>3 405</b>              |

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.  
Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

<sup>1)</sup> Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen enintään 50 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, josta tiedotettiin 29.11.2023. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu kirjasi 38 milj. euron velan osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen ja 50 milj. euron enimmäismäärä vaikutti konsernin omaan pääomaan jo vuonna 2023. Ohjelman aikana Outokumpu osti takaisin 11 000 000 omaa osaketta ja käytti ostoihin yhteensä 46 milj. euroa. Koska kirjattu sitoumus oli korkeampi, Outokumpu kirjasi 4 milj. euron vaikutuksen omaan pääomaan tähän ohjelmaan liittyen.

<sup>2)</sup> Outokumpu laski vuonna 2020 liikkeeseen 125 milj. euron suuruisen vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan, joka erääntyi 9.7.2025. Vuoden 2025 aikana yhtiö vaihtoi lainaa yhteensä 125 milj. euron arvosta 47 miljoonaksi osakkeeksi. Yhtiö laski liikkeeseen vaihto-osakkeina 47 milj. uutta osaketta ja mitätöi 31 milj. omia osakkeitaan, yhteensä 149 milj. euron arvosta. Vaihtojen seurauksena ulkona olevien osakkeiden määrä kasvoi, mikä vaikutti osingonjakoon 6 milj. eurolla.

<sup>3)</sup> Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun, jolla ei ole vaikutusta kertyneisiin voittovaroihin yhteensä.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

- 1. Raportointiperiaatteet
- 2. Liiketoiminnan tulos
- 3. Työsuhde-etuudet
- 4. Liiketoiminnan varat ja velat
- 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
- 6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

| Liitetieto                                                         | Laadinta-periaatteet | Johdon harkinta | Riskit |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|--------|
| 1. Raportointiperiaatteet                                          |                      |                 |        |
| 1.1 Tietoja yhtiöstä                                               |                      |                 |        |
| 1.2 Laadintaperiaatteet                                            | ■                    | ▼               | ●      |
| 2. Liiketoiminnan tulos                                            |                      |                 |        |
| 2.1 Toimintasegmentit                                              | ■                    |                 |        |
| 2.2 Myyntituotot                                                   | ■                    |                 |        |
| 2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut      | ■                    |                 |        |
| 2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut                            | ■                    |                 |        |
| 2.5 Rahoitustuotot ja -kulut                                       | ■                    |                 |        |
| 2.6 Tuloverot                                                      | ■                    | ▼               |        |
| 2.7 Osakekohtainen tulos                                           | ■                    |                 |        |
| 3. Työsuhde-etuudet                                                |                      |                 |        |
| 3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut                          |                      |                 |        |
| 3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet                                | ■                    |                 |        |
| 3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista                                 | ■                    | ▼               | ●      |
| 3.4 Osakeperusteiset maksut                                        | ■                    | ▼               |        |
| 4. Liiketoiminnan varat ja velat                                   |                      |                 |        |
| 4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | ■                    | ▼               |        |
| 4.2 Vuokrasopimukset                                               | ■                    | ▼               |        |
| 4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus                               | ■                    | ▼               |        |
| 4.4 Vaihto-omaisuus                                                | ■                    | ▼               |        |
| 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat   | ■                    |                 | ●      |
| 4.6 Varaukset                                                      | ■                    | ▼               |        |

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiossa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Alla esitetty taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

| Liitetiedot                                                             | Laadinta-periaatteet | Johdon harkinta | Riskit |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|--------|
| 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta                             |                      |                 |        |
| 5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta                           | ■                    |                 | ●      |
| 5.2 Oma pääoma                                                          | ■                    |                 |        |
| 5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset                              |                      |                 | ●      |
| 5.4 Johdannaissovimukset                                                | ■                    |                 |        |
| 5.5 Rahoitusvarat ja -velat                                             | ■                    |                 |        |
| 5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | ■                    | ▼               |        |
| 5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat                               | ■                    |                 |        |
| 6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot                                  |                      |                 |        |
| 6.1 Lopetetut toiminnot                                                 | ■                    |                 |        |
| 6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset                           | ■                    |                 |        |
| 6.3 Riita-asiat                                                         |                      |                 |        |
| 6.4 Lähipiiri                                                           |                      |                 |        |
| 6.5 Tytäryhtiöt                                                         |                      |                 |        |
| 6.6 Osakkuusyhtiöt                                                      | ■                    | ▼               |        |
| 6.7 Uudet IFRS-standardit                                               |                      |                 |        |
| 6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat                                     |                      |                 |        |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

## 1. Raportointiperiaatteet

### 1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988. Outokumpu Oyj on Outokumpu-konsernin (“konserni”, “Outokumpu”, “yhtiö”) emoyhtiö (“emoyhtiö”, “Outokumpu Oyj”).

Outokummun visio on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista. Vastuullisen ruostumattoman teräksen johtajana maailmassa vauhditamme vihreää siirtymää ja johdamme vähähiilisten metallien ja ratkaisujen kehitystä ruostumattoman teräksen arvoketjussa – ja sen ulkopuolellakin.

Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen: tuotteemme valmistetaan yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä materiaaleista, joista valmistamme ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin alan keskiarvo ja joka on elinkaarensa päätteeksi täysin kierrätettävissä. Outokummun terästä käytetään monissa käyttökohteissa eri puolilla yhteiskuntaa, kuten infrastruktuurissa, energian tuotannossa, eri teollisuudenaloilla ja kodinkoneissa. Uuden EVOLVE-strategiamme myötä maksimoimme vastuullisen ruostumattoman teräksen arvon samalla, kun laajennamme tarjontaamme edistyneissä materiaaleissa ja seoksissa, ferrokromissa ja innovatiivisissa teknologioissa.

Outokummun tehtaat sijaitsevat Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Alankomaissa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa, ja Kemin kaivoksemme on EU-alueen ainoa kromikaivos.

Vuonna 2025 Outokummun liikevaihto oli 5,5 mrd. euroa. Outokumpu työllistää noin 8 600 ammattilaista lähes 30 maassa, ja sen pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Osakkeemme ovat listattu Nasdaq Helsingissä. Lue lisää: [www.outokumpu.fi](http://www.outokumpu.fi).

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa [www.outokumpu.com/raportit](http://www.outokumpu.com/raportit). Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt 12.2.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

### 1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2025 käsittäen 1.1.–31.12.2025 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja (SIC ja IFRIC). Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölain säädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

### Tietoja yhtiöstä

|                              |                        |
|------------------------------|------------------------|
| Yhtiön nimi                  | Outokumpu Oyj          |
| Juridinen muoto              | Julkinen osakeyhtiö    |
| Perustamismaa                | Suomi                  |
| Kotipaikka ja päätoimipaikka | Helsinki               |
| Yhtiön osoite                | PL 245, 00181 Helsinki |
| Konsernin emoyhtiö           | Outokumpu Oyj          |



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



## Riskit

### Maailmantalouden kehitys ja geopolittiset jännitteet

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Näiden riskien lieventämiseksi yhtiö tekee jatkuvaa ja kattavaa riskienhallintaa kaikissa toiminnoissaan.

Maailmantalouden kehitys, kauppa- ja talouspolitiikan muutos ja geopolittiset jännitteet altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Näillä tekijöillä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan, taloudelliseen suoritukseen ja yleiseen taloudelliseen asemaan.

Lyhyen aikavälin suurimmat epävarmuustekijät liittyvät kauppapolitiikan kehitykseen ja lisääntyneisiin geopolittisiin jännitteisiin, jotka voivat häiritä maailmankauppaa, lisätä inflaatiota ja hidastaa talouskasvua. Tämä voi lopulta johtaa kysynnän heikentymiseen ja painaa ruostumattoman teräksen hintoja, vaikka sillä onkin laajasti eri käyttökohteita. Yhdysvaltain hallinnon kauppapolitiikan suunnanmuutokset vuoden 2025 aikana ovat luoneet epävarmuutta maailmanlaajuisissa kauppavirroissa ja asettaneet 50 % tullit teräksen tuonnille. Tämän seurauksena suuret määrät halpaa aasialaista tuontia uhkaavat ohjautua Eurooppaan ja rasittaa edelleen Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoita. Euroopan komissio on ehdottanut tehokkaampia suoja-toimia alan kilpailuaseman parantamiseksi, ja näiden odotetaan toteutuvan vuoden 2026 puolivälissä. Koska Outokumpu toimii sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa, asetetut tullit voivat tukea Yhdysvaltojen toimintoja, mutta samalla vaikuttaa kielteisesti Euroopan toimintoihin, jos tehokkaita suoja-toimia ei oteta käyttöön.

Tammikuusta 2026 alkaen hiilirajamekanismin tavoitteena on varmistaa, että tuoduille hiili-intensiivisille tuotteille aiheutuu samat hiilikustannukset kuin EU:ssa tuotetuille tuotteille. Epävarmuutta on kuitenkin vielä siinä, ovatko suoja-toimet riittäviä ehkäisemään sääntöjen kiertämistä, varmistamaan tasapuoliset toimintaedellytykset ja estämään hiilivuodon.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Johdannaisia käytetään nikkelin hinnanmuutosten vaikutusten hallintaan.

Jos edellä kuvatut riskit ja epävarmuustekijät toteutuvat, ne voivat silti johtaa häiriöihin, jotka vaikuttavat Outokumpuun, sen työntekijöihin, markkinoihin, toimittajiin ja asiakkaisiin, huolimatta käytössä olevista lieventämistoimenpiteistä. Tällaisilla häiriöillä voi olla olennainen haitallinen vaikutus erityisesti kysyntään. Pitkittynyt kysynnän lasku tai muu liiketoiminnan suorituskykyyn kohdistuva haitallinen vaikutus voi puolestaan vaikuttaa negatiivisesti pitkäaikaisten varojen, mukaan lukien laskennallisten verosaamisten ja liikearvon, arvostukseen.

Kyberturvallisuusuhat ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöille ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

Lisätietoja riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedosta 5.3 taloudellisten riskien osalta. Laskennallisten verosaamisten arvostamisesta ja liikearvon arvonalentumisesta löytyy lisätietoja liitetiedoista 2.6 ja 4.3. vastaavasti.

### Ilmastoasiat

Yksi Outokummun EVOLVE-strategian pilareista on johtajuus vastuullisuudessa, ja siten ilmastoasioilla on tärkeä rooli Outokummun liiketoiminnassa. Outokummun vähäpäästöinen ruostumaton teräs tarjoaa asiakkaille päästövähennysmahdollisuuksia ja parantaa Outokummun kykyä täyttää ilmastoon liittyviä sijoittajien ja viranomaisten vaatimuksia. Liiketoimintastrategiansa mukaisesti Outokumpu pyrkii vähentämään hiilidioksidipäästöjen intensiteettiään 42 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2016 tasoon, mikä on linjassa Outokummun Science-Based Target -aloitteen (SBTi) 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Outokumpu on arvioinut fyysiset ilmatoriskit ja lieventämistoimenpiteet kaikille toimipisteilleen ja sisällyttänyt ne yleiseen riskinarviointiinsa. Arviointi osoittaa, että fyysiset riskit eivät vaikuta olennaisesti konsernin pääomamenoihin tai toimintamenoihin. Ilmastoon liittyvien siirtymäriskien taloudellisten vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan merkittäviä vuoteen 2030 ulottuvalla tavoitejaksolla.

1,5 asteen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi yhtiö on laatinut ja sitoutunut vähähiiliseen siirtymäsuunnitelmaan, ja useita hiilidioksidipäästöjen vähentämishankkeita on jo käynnistetty. Siirtymäsuunnitelmaan liittyvät investoinnit on otettu huomioon liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyissä kassavirtaennusteissa. Vuonna 2025 investoinnit hiilidioksidipäästöjen vähentämishankkeisiin olivat 8,3 miljoonaa euroa. Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta on liitetiedossa 4.3.

Outokummun hiilidioksidipäästöjen vähentämishankkeiden vältetyt suorat päästöt Outokummun Euroopan toimipaikoissa vuosina 2026–2030 vastaisivat eurooppalaisia päästöoikeuksia, joiden arvoksi arvioidaan yhteensä noin 57 miljoonaa euroa <sup>1)</sup>. Lisätietoja ilmastoon liittyvistä riskeistä ja siirtymäsuunnitelmasta on Outokummun konsernikestävyysraportissa. Lisätietoja päästöoikeuksista ja niiden vaikutuksista konsernin tilinpäätökseen on liitetiedossa 4.1.

Outokummun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, osakepalkkiojärjestelmä (Performance Share Plan), sisältää kestävään kehitykseen liittyviä kriteerejä meneillään oleville kannustinjaksolle 2023–2025, 2024–2026, 2025–2027 ja hallituksen joulukuussa 2025 hyväksymälle kannustinjaksolle 2026–2028. Osakepalkkiojärjestelmä asettaa palkitsemiskriteerit kullekin jaksolle ja on osa ylimmän johdon säännöllistä palkitsemista.

Vuodesta 2022 lähtien 20 % ylimmälle johdolle myönnettyistä osakepalkkio-ohjelmista on sidottu kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteeseen Outokummun Science Based Targets -aloitteen (SBTi) sitoumuksen mukaisesti, jonka tavoitteena on pitää maapallon lämpeneminen alle 1,5 °C:ssa. Tarkemmin sanottuna Outokummun kasvihuonekaasupäästöjen on saavutettava vuosittainen vähennysaste tuotettua raakaterästonnia kohden. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista liitetiedossa 3.4.

Outokumpu allekirjoitti vuonna 2025 vakuudettoman 800 miljoonan euron luottolimiitin, joka korvaa nykyiset ja tällä hetkellä käyttämättömät 700 miljoonan euron ja 100 miljoonan euron vakuudettomat luottolimiitit. Uuden limiitin kate on sidottu päästövähennyksiin Science Based Targets -aloitteen hyväksymän vuoden 2030 päästövähennystavoitteen mukaisesti. Lisätietoja luottolimiitistä liitetiedossa 5.1.

1) Taloudelliset vaikutukset on arvioitu olettamalla päästöoikeuksien hinnaksi 100 euroa hiilidioksiditonnia kohden.



## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

### ↳ Konsernikestävyysraportti

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



## Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadinta-hetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.



## Laadintaperiaatteet

### Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistusosuudessa tytäryhtiöön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta).

Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa, lukuun ottamatta Meksikon tytäryhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurseja.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella muissa liiketoiminnan kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvomuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi kuukauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättymispäivän kurseilla. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurseja käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

### Uusien ja muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Outokumpu on noudattanut vuoden 2025 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä

- Muutokset IAS 21 -standardiin – Vaihdeavuuden puute. Muutosten tarkoituksena on parantaa IAS 21 -standardia lisäämällä vaatimuksia, jotka auttavat yhteisöjä määrittämään, onko valuutta vaihdettavissa toiseen valuuttaan, ja mitä spot-vaihtokurssia käytetään, kun se ei ole vaihdettavissa. Ennen näitä muutoksia IAS 21 määritteli vaihtokurssin, jota käytetään, kun vaihdettavuus on tilapäisesti puutteellinen, mutta ei määritellyt kuinka toimia, kun vaihdettavuuden puute ei ole tilapäinen. Outokumpu ei ole toiminut tilikauden aikana valuutoilla, joilla ei ole vaihdettavuutta, mutta noudattaa näitä muutoksia, jos sellaisia liiketoimia tapahtuu.

Uusilla ja muutetuilla standardeilla, tulkinnoilla tai päätöksillä ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

2. Liiketoiminnan tulos

2.1 Toimintasegmentit

Outokummulla on kolme liiketoiminta-aluetta, Europe, Americas ja Ferrochrome, jotka on jaettu siten, että Europe ja Americas vastaavat nauha- ja levytuotteiden myynnistä ja tuotannosta omilla markkina-alueillaan, kun taas Ferrochrome keskittyy kromikaivokseen ja ferrokromitoimintoihin. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, toimitusketjun hallinnasta ja tuotannosta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-aluerakenteen lisäksi konsernifunktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, hankinnan, talous- ja rahoitustoiminnot, sijoittajasuhteet, strategian, yrityskaupat ja yrityksen kehittämisen, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja konsernin tietohallinnon.

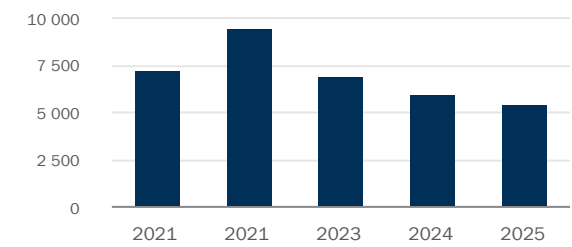
**Europe** sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Vastuullisen ruostumaton teräksen osalta Outokumpu yhdistää vertaansa vailla olevan kustannuskilpailukyyn, tuotteidemme vastuullisuuden, korkeimman tason luotettavuuden ja laadun ainutlaatuiseen asiakaskokemukseen. Tuotteita käytetään lukuisilla eri teollisuudenaloilla, kuten arkkitehtuurissa ja rakentamisessa, kuljetusalalla, autoteollisuudessa ja kodinkoneissa. Edistyskellisten materiaalien ja seosten osalta Outokumpu tarjoaa räätälöityjä ruostumattomia terästuotteita ja nikkelpohjaisia seoksia vaativiin käyttökohteisiin mm. prosessiteollisuudessa, öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä sähköajoneuvoissa. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa, Ruotsissa sekä Alankomaissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**Americas** tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus, elintarvike- ja juomateollisuus sekä rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

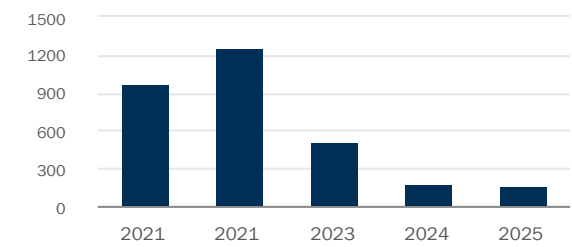
**Ferrochrome** tuottaa ferrokromia ja liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion tehdasalueella sijaitseva ferrokromisulatto.

**Muu toiminta** käsittää kolmeen toimintasegmenttiin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset, ydinliiketoimintaan kuulumattomat liiketoiminnot, konsernin strategiset investoinnit ja uusien liiketoimintojen kehittämisen. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohton kulut sekä muut erityislaatuiset kulut, jotka eivät ole mukana segmentin suoriutumisen arvioinnissa ja joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, ydinliiketoimintaan kuulumattomien yhtiöiden myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

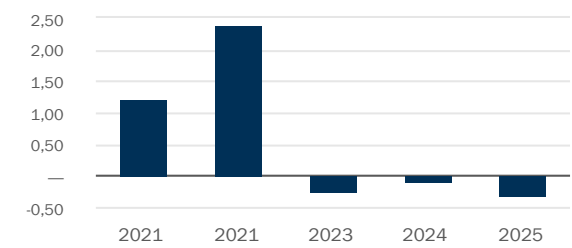
Liikevaihto, milj. €



Oikaistu käyttökate, milj. €



Osakekohtainen tulos, €



Liikevaihto

5,5  
mrd. euroa

Oikaistu käyttökate

167  
milj. euroa

Tilikauden tulos

-137  
milj. euroa

Osakekohtainen tulos

-0,31  
euroa

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen





|                                                          |        |          |             | Täsmäytyslaskelma             |              |              |          |
|----------------------------------------------------------|--------|----------|-------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------|
| 2025<br>Milj. €                                          | Europe | Americas | Ferrochrome | Toimintasegmentit<br>yhteensä | Muu toiminta | Eliminoinnit | Konserni |
| Konsernin ulkoinen myynti                                | 3 557  | 1 675    | 217         | 5 449                         | 19           | —            | 5 468    |
| Konsernin sisäinen myynti                                | 43     | 1        | 245         | 289                           | 140          | -429         | —        |
| Liikevaihto                                              | 3 600  | 1 676    | 462         | 5 738                         | 159          | -429         | 5 468    |
|                                                          |        |          |             |                               |              |              |          |
| Oikaistu käyttökate                                      | -46    | 102      | 138         | 194                           | -24          | -3           | 167      |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät     |        |          |             |                               |              |              |          |
| Uudelleenjärjestelykulut                                 | -65    | 0        | -1          | -66                           | -5           | —            | -71      |
| Varaukset riita-asioista                                 | —      | -6       | —           | -6                            | —            | —            | -6       |
| Ympäristö                                                | —      | 0        | —           | 0                             | -1           | —            | -2       |
| Käyttökate                                               | -111   | 95       | 137         | 121                           | -31          | -3           | 88       |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot        | -114   | -34      | -52         | -201                          | -14          | —            | -215     |
| Arvonalentumiset                                         | -7     | —        | —           | -7                            | —            | —            | -7       |
| Liiketulos                                               | -233   | 61       | 85          | -87                           | -45          | -3           | -134     |
| Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät     | -72    | -7       | -1          | -80                           | -7           | —            | -86      |
| Oikaistu liiketulos                                      | -160   | 67       | 86          | -7                            | -38          | -3           | -48      |
|                                                          |        |          |             |                               |              |              |          |
| Investoinnit                                             | 68     | 22       | 13          | 102                           | 42           | —            | 145      |
|                                                          |        |          |             |                               |              |              |          |
| Sidottuun pääomaan sisältyvät varat                      | 2 751  | 854      | 967         | 4 572                         | 296          | -164         | 4 704    |
| Muut varat                                               |        |          |             |                               |              |              | 499      |
| Laskennalliset verosaamiset                              |        |          |             |                               |              |              | 502      |
| Varat yhteensä                                           |        |          |             |                               |              |              | 5 705    |
|                                                          |        |          |             |                               |              |              |          |
| Sidottuun pääomaan sisältyvät velat                      | 902    | 423      | 132         | 1 457                         | 194          | -146         | 1 504    |
| Muut velat                                               |        |          |             |                               |              |              | 796      |
| Laskennalliset verovelat                                 |        |          |             |                               |              |              | 0        |
| Velat yhteensä                                           |        |          |             |                               |              |              | 2 300    |
|                                                          |        |          |             |                               |              |              |          |
| Sidottu pääoma                                           | 1 849  | 431      | 835         | 3 116                         | 102          | -18          | 3 200    |
| Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %                         | -8,5   | 13,0     | 10,0        |                               |              |              |          |
| Henkilöstömäärä kauden lopussa kokoaikaiseksi muutettuna | 5 646  | 1 744    | 454         | 7 843                         | 407          | —            | 8 251    |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



| 2024<br>Milj. €                                            | Täsmäytyslaskelma |          |             |                               |              |              |          |
|------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------|-------------------------------|--------------|--------------|----------|
|                                                            | Europe            | Americas | Ferrochrome | Toimintasegmentit<br>yhteensä | Muu toiminta | Eliminoinnit | Konserni |
| Konsernin ulkoinen myynti                                  | 4 044             | 1 707    | 180         | 5 930                         | 11           | —            | 5 942    |
| Konsernin sisäinen myynti                                  | 58                | —        | 289         | 347                           | 175          | -522         | —        |
| Liikevaihto                                                | 4 102             | 1 707    | 469         | 6 277                         | 186          | -522         | 5 942    |
|                                                            |                   |          |             |                               |              |              |          |
| Oikaistu käyttökate                                        | 58                | 59       | 106         | 223                           | -46          | -1           | 177      |
| Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät        |                   |          |             |                               |              |              |          |
| Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista | —                 | —        | —           | —                             | -3           | —            | -3       |
| Varaukset riita-asioista                                   | —                 | -2       | —           | -2                            | —            | —            | -2       |
| Uudelleenjärjestelykulut                                   | -5                | —        | —           | -5                            | -2           | —            | -7       |
| Vaihto-omaisuuden arvonmuutokset                           | 2                 | —        | —           | 2                             | —            | —            | 2        |
| Ympäristö                                                  | —                 | -5       | —           | -5                            | —            | —            | -5       |
| Käyttökate                                                 | 55                | 51       | 106         | 212                           | -50          | -1           | 162      |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot          | -115              | -33      | -58         | -206                          | -14          | —            | -220     |
| Arvonalentumiset                                           | 7                 | 0        | —           | 7                             | —            | —            | 7        |
| Liiketulos                                                 | -52               | 18       | 48          | 14                            | -64          | -1           | -51      |
| Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät       | 4                 | -8       | —           | -3                            | -4           | —            | -8       |
| Oikaistu liiketulos                                        | -56               | 25       | 48          | 17                            | -60          | —            | -43      |
|                                                            |                   |          |             |                               |              |              |          |
| Investoinnit                                               | 117               | 30       | 27          | 174                           | 42           | —            | 216      |
|                                                            |                   |          |             |                               |              |              |          |
| Sidottuun pääomaan sisältyvät varat                        | 2 948             | 944      | 986         | 4 879                         | 297          | -168         | 5 008    |
| Muut varat                                                 |                   |          |             |                               |              |              | 453      |
| Laskennalliset verosaamiset                                |                   |          |             |                               |              |              | 504      |
| Varat yhteensä                                             |                   |          |             |                               |              |              | 5 965    |
|                                                            |                   |          |             |                               |              |              |          |
| Sidottuun pääomaan sisältyvät velat                        | 989               | 370      | 123         | 1 482                         | 182          | -152         | 1 513    |
| Muut velat                                                 |                   |          |             |                               |              |              | 698      |
| Laskennalliset verovelat                                   |                   |          |             |                               |              |              | 6        |
| Velat yhteensä                                             |                   |          |             |                               |              |              | 2 217    |
|                                                            |                   |          |             |                               |              |              |          |
| Sidottu pääoma                                             | 1 959             | 574      | 863         | 3 396                         | 115          | -16          | 3 495    |
| Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %                           | -3,0              | 4,2      | 5,5         |                               |              |              |          |
| Henkilöstömäärä kauden lopussa kokoaikaiseksi muutettuna   | 5 757             | 1 784    | 472         | 8 012                         | 412          | —            | 8 424    |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



Käyttökatteen ja liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

| Milj. €                                                    | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------------|------|------|
| Uudelleenjärjestelykulut                                   | -71  | -7   |
| Varaukset riita-asioista                                   | -6   | -2   |
| Ympäristö                                                  | -2   | -5   |
| Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista | —    | -3   |
| Vaihto-omaisuuden arvomuutokset                            | —    | 2    |
| Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät       | -79  | -15  |
| Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset                    | -7   | 7    |
| Liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät        | -86  | -8   |

Vuonna 2025 liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa uudelleenjärjestelyvarauksia, joista 34 milj. euroa johtui henkilöstöneuvotteluista, erityisesti Europe liiketoiminta-alueella ja konsernitoiminnoissa, kuten 1.10.2025 ilmoitettiin, ja 29 milj. euroa liittyen pääasiassa EVOLVE-strategiaan joka julkistettiin 10.6.2025. Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset 7 milj. euroa liittyvät myös EVOLVE-strategiaan. Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyy myös 6 milj. euroa liittyen jäljellä oleviin toimenpiteisiin Saksan toimipaikkojen sulkemisesta ja toimintojen siirtämisestä, kuten tiedotettiin vuonna 2023. Varaukset riita-asioissa 6 milj. euroa liittyy varauksen kasvattamiseen liittyen kanteeseen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan. Lisätietoa asiasta löytyy liitetiedosta 6.3.

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät vuonna 2023 kirjattujen Saksan uudelleenjärjestelyihin liittyvien varausten tarkistukset, jotka johtivat 5 milj. euron lisäykseen. Samalla peruttiin vuonna 2023 kirjattu 5 milj. euron arvonalentuminen. Ympäristöön liittyvä 5 milj. euroa liittyy rankkasateiden aiheuttamaan tulvaan San Luis Potosíssa Meksikossa. Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista syntynyt 3 milj. euron tappio liittyy lopulliseen sopimukseen sulkutilin päättämisestä osana Long Products -liiketoimintojen myyntiä vuonna 2023.

 Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoriutumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoimiseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

Oikaistu käyttökate, oikaistu liikeluosto ja investoinnit ovat vaihtoehtoisia tunnuslukuja, eli ne eivät ole IFRS:n mukaisia tunnuslukuja. Tunnuslukujen määritelmät ja täsmätykset konsernin tuloslaskelmaan on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa osiossa “Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys”. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tuloksellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökatteen määritelmä on liikeluosto ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konsernin laajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu liikeluosto

Oikaistu liikeluosto on taloudellisen tuloksen mittari konsernissa. Oikaistu liikeluosto määritellään tilikauden tuloksena ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksista sekä ilman olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konsernin laajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Investoinnit

Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Sidottu pääoma ja sidotun pääoman tuotto (ROOC)

Segmenttien varat ja velat, jotka muodostavat sidotun pääoman, allokoidaan segmenteille perustuen toimintoihin ja varojen sijaintiin, ja arvostetaan samoilla periaatteilla kuin tilinpäätöksessä.

Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on segmenttiraportoinnin tunnusluku. Se on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle. Sidotun pääoman tuoton laskentakaava on esitetty hallituksen toimintakertomuksen osiossa “Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet”.

Henkilöstömäärä kauden lopussa kokoaikaiseksi muutettuna

Henkilöstömäärä kauden lopussa kokoaikaiseksi muutettuna kuvaa henkilöstömäärän todellista organisaation käytössä olevaa kapasiteettia. Tunnusluvun Henkilöstömäärä kauden lopussa kokoaikaiseksi muutettuna laskentakaava on esitetty hallituksen toimintakertomuksen osiossa “Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet”.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

 Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

2.2 Myyntituotot

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

| Milj. €           | Suomi | Saksa | Italia | Iso-Britannia | Puola | Muu Eurooppa | Pohjois-Amerikka | Aasia ja Australia | Muut maat | Konserni |
|-------------------|-------|-------|--------|---------------|-------|--------------|------------------|--------------------|-----------|----------|
| 2025              |       |       |        |               |       |              |                  |                    |           |          |
| Toimintasegmentti |       |       |        |               |       |              |                  |                    |           |          |
| Europe            | 180   | 898   | 590    | 189           | 163   | 1 105        | 101              | 272                | 59        | 3 557    |
| Americas          | —     | —     | —      | 1             | —     | —            | 1 668            | 3                  | 2         | 1 675    |
| Ferrochrome       | 12    | 17    | 14     | 10            | —     | 93           | 36               | 34                 | 0         | 217      |
| Muu toiminta      | 13    | 3     | —      | 0             | —     | 2            | 1                | 0                  | 0         | 19       |
|                   | 204   | 918   | 604    | 200           | 163   | 1 201        | 1 807            | 309                | 62        | 5 468    |
| 2024              |       |       |        |               |       |              |                  |                    |           |          |
| Toimintasegmentti |       |       |        |               |       |              |                  |                    |           |          |
| Europe            | 199   | 1 124 | 704    | 235           | 195   | 1 156        | 92               | 291                | 48        | 4 044    |
| Americas          | —     | —     | —      | 0             | —     | —            | 1 691            | 6                  | 10        | 1 707    |
| Ferrochrome       | 14    | 22    | 14     | 7             | 0     | 89           | 21               | 11                 | 1         | 180      |
| Muu toiminta      | 9     | 3     | —      | 0             | —     | 0            | —                | —                  | —         | 11       |
|                   | 222   | 1 148 | 718    | 243           | 195   | 1 244        | 1 805            | 307                | 59        | 5 942    |

Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa. Jäljellä olevien kuljetuspalveluun liittyvien suoriteveloitteiden määrä oli vuoden 2025 lopussa epäolennainen.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta, mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. “bill and hold”). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen, ja siten kirjannut materiaalimyyntin tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä. Vuoden 2025 lopussa liikevaihtoon ei sisältynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jakotetut arvioidut volyymialennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5. Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

| Milj. €                             | 2025   | 2024   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -5 279 | -5 710 |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut      | -68    | -71    |
| Hallinnon kulut                     | -263   | -240   |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut | -11    | -15    |
| Yhteensä                            | -5 622 | -6 035 |

Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut kululajeittain

| Milj. €          | 2025   | 2024   |
|------------------|--------|--------|
| Materiaalit      | -2 871 | -3 094 |
| Tarveaineet      | -611   | -619   |
| Energia          | -325   | -360   |
| Kunnossapito     | -231   | -239   |
| Rahdit           | -242   | -250   |
| Työsuhde-etuudet | -782   | -714   |
| Poistot          | -215   | -220   |
| Muut             | -344   | -539   |
| Yhteensä         | -5 622 | -6 035 |

Poistot toiminnoittain

| Milj. €                             | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|------|------|
| Hankinnan ja valmistuksen kulut     | -205 | -211 |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut      | 0    | 0    |
| Hallinnon kulut                     | -8   | -8   |
| Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut | -1   | -1   |
| Yhteensä                            | -215 | -220 |

Tilintarkastajan palkkiot

| Milj. €                               | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|
| Tilintarkastus                        | -2,8 | -2,9 |
| Tilintarkastukseen liittyvät palvelut | -0,3 | —    |
| Veroneuvonta                          | 0,0  | -0,1 |
| Muut palvelut                         | -0,4 | -0,2 |
| Yhteensä                              | -3,4 | -3,2 |

PricewaterhouseCoopersin Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2025 olivat yhteensä 0,6 milj. euroa (2024: 0,3 milj. euroa). Palvelut koostuivat kestävyysraportin tarkastuksesta ja muista sovituista palveluista.

 Laadintaperiaatteet

Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineisiin, energiaan, kunnossapitoon ja rahteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.  
Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esi-merkiksi käyttöiän pidentyessä, tuotevalikoiman laajentuessa, tuottavuuden parantuessa tai laadun parantuessa verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- [Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

Muut liiketoiminnan tuotot

| Milj. €                                            | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------------------|------|------|
| Johdannaisten valuuttakurssierot                   | —    | 12   |
| Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot             | 3    | 11   |
| Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot         | 3    | 23   |
| Palveluiden myynti ja vuokratuotot                 | 8    | 9    |
| Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot                | 11   | 5    |
| Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot | —    | 3    |
| Vakuutuskorvaukset                                 | 1    | 1    |
| Muut tuottoerät                                    | 5    | 16   |
| Yhteensä                                           | 28   | 57   |

Muut liiketoiminnan kulut

| Milj. €                                                       | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------------------|------|------|
| Johdannaisten valuuttakurssierot                              | -3   | -6   |
| Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot                        | 0    | -1   |
| Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot                    | -3   | -7   |
| Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset ja niiden peruutukset | -7   | 7    |
| Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot           | —    | -3   |
| Pitkäaikaisten varojen myyntitappiot                          | -3   | -4   |
| Muut kuluerät                                                 | 5    | -9   |
| Yhteensä                                                      | -9   | -15  |

Vuoden 2025 pitkäaikaisten varojen myyntivoittoihin sisältyy myyntivoitto Porissa sijaitsevasta maa-alueesta sekä myyntivoitto päästöoikeuksien myynnistä.

Vuoden 2025 muut kuluerät muissa liiketoiminnan kuluissa sisältävät myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

Vuoden 2024 muut liiketoiminnan tuotot sisältävät konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot 3 milj. euroa, jotka liittyvät Meksikon jakeluliiketoimintojen myyntiin Mexico Cityssä, Guadalajarassa ja Monterreyssä. Lisätietoa on kerrottu liitetiedossa 6.2.

Vuoden 2024 muut liiketoiminnan kulut sisältävät pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset ja niiden peruutukset 7 milj. euroa, jotka liittyvät käyttöoikeushyödykkeiden arvonalentumisten peruutuksiin Saksassa.

 Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot, muihin kuin korollisiin rahoitusvelkoihin ja -saamisiin liittyvät valuuttakurssierot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan. Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet. Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

| Milj. €                                                | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Korkotuotot                                            | 7    | 11   |
| Muut rahoitustuotot                                    | 3    | 2    |
| Korko- ja muut rahoitustuotot                          | 9    | 13   |
|                                                        |      |      |
| Korkokulut                                             |      |      |
| Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat | -15  | -17  |
| Factoring                                              | -17  | -22  |
| Vuokrasopimusvelat                                     | -12  | -13  |
| Velvoitteet työsuhde-etuuksista                        | -7   | -7   |
| Muut korkokulut                                        | -2   | -6   |
| Korkokulut                                             | -54  | -64  |
|                                                        |      |      |
| Kommitoitujen luottolimiittien palkkiot                | -8   | -7   |
| Muut kulut                                             | -3   | -3   |
| Muut rahoituskulut                                     | -11  | -10  |
|                                                        |      |      |
| Valuuttakurssierot                                     |      |      |
| Johdannaiset                                           | -93  | 64   |
| Rahavarat, lainat ja saatavat                          | 106  | -50  |
| Muut markkinahintaerot                                 |      |      |
| Johdannaiset                                           | 2    | 5    |
| Muut                                                   | -3   | 1    |
| Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot          | 12   | 20   |
|                                                        |      |      |
| Yhteensä                                               | -43  | -41  |

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

| Milj. €                                                               | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|
| Liikevaihtoon sisältyvät                                              | —    | -5   |
| Ostoihin sisältyvät                                                   | —    | -17  |
| Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät <sup>1)</sup> | -3   | 6    |
| Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät                            | 13   | 14   |
| Yhteensä                                                              | 10   | -2   |

<sup>1)</sup> Vuosi 2025 sisältää myyntisaamisten ja ostovelkojen kurssierot.

Valuuttakurssierot

Outokummun merkittävimmät valuuttakurssien transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa ja Ruotsin kruunuissa.

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssitappiota 96 milj. euroa (2024: nettokurssivoittoa 71 milj. euroa), josta 3 milj. euron tappio (2024: kurssivoitto 6 milj. euroa) on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin ja 93 milj. euron tappio (2024: kurssivoitto 64 milj. euroa) rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Lisätietoa valuuttakurssipositioista löytyy liitetiedosta 5.3.

 Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa rahavarojen ja etuuspohjaisten järjestelyjen korkotuotot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyiden ja etuuspohjaisten järjestelyjen korkokulut.

Muihin tuottoihin ja -kuluihin sisältyvät luottolimiittien palkkiot ja muut rahoituskulut. Valuuttakurssieroihin sisältyvät konsernin rahoitustoimintaan liittyvät rahavarojen, velkojen ja lainasaamisten ja johdannaisten valuuttakurssivoitot ja -tappiot ja muut markkinahintavoitot ja -tappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkina-hintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- [Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.6 Tuloverot  
Tuloverot tuloslaskelmassa

| Milj. €              | 2025 | 2024 |
|----------------------|------|------|
| Tilikauden verot     | -9   | -10  |
| Laskennalliset verot | 46   | 59   |
| Yhteensä             | 36   | 49   |

Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytys

| Milj. €                                                            | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|
| Tulos ennen veroja                                                 | -174 | -89  |
| Suomen 20 %:n verokannan mukainen tulovero                         | 35   | 18   |
| Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero                             | 7    | -1   |
| Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot                      | 1    | -5   |
| Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista | —    | 0    |
| Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa                     | 2    | 37   |
| Konserniyhtiöiden luovutukset                                      | —    | -1   |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta                                   | 0    | 1    |
| Verokantojen muutokset ja muut verolakimuutokset                   | -9   | 0    |
| Osakkuusyhtiöt                                                     | 1    | 1    |
| Yhteensä                                                           | 36   | 49   |

Omaan pääomaan kirjatut kertyneet laskennalliset verot

| Milj. €                                                             | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|
| Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainojen oman pääoman osuudesta | —    | 0    |
| Nettosijoitusten suojaukset                                         | -4   | -4   |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus                    | 57   | 65   |
| Johdannaiset                                                        | 2    | -2   |
| Yhteensä                                                            | 54   | 58   |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➡ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

| Milj. €                                   | 1.1.2025                                             | Muutokset            |                         |                                                                       |            | 31.12.2025                                           |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|
|                                           | Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto | Uudelleenryhmittelyt | Tulokseen kirjatut erät | Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät | Muuntoerot | Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto |
| Aineettomat hyödykkeet                    | 7                                                    | —                    | -2                      | —                                                                     | 0          | 5                                                    |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet      | -90                                                  | 6                    | 16                      | —                                                                     | 2          | -66                                                  |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                  | -34                                                  | -6                   | 3                       | —                                                                     | 0          | -37                                                  |
| Vaihto-omaisuus                           | 2                                                    | —                    | -1                      | —                                                                     | 0          | 0                                                    |
| Johdannaisvarat ja -velat                 | -1                                                   | —                    | -3                      | 4                                                                     | 0          | 0                                                    |
| Muut rahoitusvarat                        | 9                                                    | —                    | -1                      | —                                                                     | 0          | 8                                                    |
| Velvoitteet työsuhde-etuuksista           | 21                                                   | 0                    | -1                      | -8                                                                    | 0          | 12                                                   |
| Muut rahoitusvelat                        | 6                                                    | —                    | -2                      | —                                                                     | 0          | 4                                                    |
| Vuokrasopimusvelat                        | 44                                                   | —                    | -3                      | —                                                                     | 0          | 41                                                   |
| Varaukset                                 | 13                                                   | 0                    | 3                       | —                                                                     | 0          | 16                                                   |
| Vahvistetut verotappiot ja verohyvitykset | 520                                                  | —                    | 35                      | —                                                                     | -38        | 518                                                  |
| Laskennalliset verosaamiset, netto        | 498                                                  | 0                    | 46                      | -4                                                                    | -37        | 502                                                  |
| Laskennalliset verosaamiset               | 504                                                  |                      |                         |                                                                       |            | 502                                                  |
| Laskennalliset verovelat                  | -6                                                   |                      |                         |                                                                       |            | 0                                                    |

| Milj. €                                   | 1.1.2024                                             | Muutokset            |                         |                                                                       |            | 31.12.2024                                           |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|
|                                           | Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto | Uudelleenryhmittelyt | Tulokseen kirjatut erät | Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät | Muuntoerot | Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto |
| Aineettomat hyödykkeet                    | 8                                                    | —                    | -1                      | —                                                                     | 0          | 7                                                    |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet      | -97                                                  | -1                   | 8                       | —                                                                     | -1         | -90                                                  |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                  | -25                                                  | 1                    | -10                     | —                                                                     | 0          | -34                                                  |
| Vaihto-omaisuus                           | -11                                                  | —                    | 12                      | —                                                                     | 0          | 2                                                    |
| Johdannaisvarat ja -velat                 | -3                                                   | —                    | 2                       | 0                                                                     | 0          | -1                                                   |
| Muut rahoitusvarat                        | 6                                                    | —                    | 3                       | —                                                                     | 0          | 9                                                    |
| Velvoitteet työsuhde-etuuksista           | 26                                                   | —                    | -1                      | -4                                                                    | 0          | 21                                                   |
| Muut rahoitusvelat                        | 5                                                    | 1                    | 1                       | —                                                                     | 0          | 6                                                    |
| Vuokrasopimusvelat                        | 38                                                   | -1                   | 7                       | —                                                                     | 0          | 44                                                   |
| Varaukset                                 | 14                                                   | 0                    | -1                      | —                                                                     | 0          | 13                                                   |
| Vahvistetut verotappiot ja verohyvitykset | 461                                                  | 0                    | 39                      | —                                                                     | 21         | 520                                                  |
| Laskennalliset verosaamiset, netto        | 423                                                  | 0                    | 59                      | -5                                                                    | 21         | 498                                                  |
| Laskennalliset verosaamiset               | 454                                                  |                      |                         |                                                                       |            | 504                                                  |
| Laskennalliset verovelat                  | -31                                                  |                      |                         |                                                                       |            | -6                                                   |



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

|                         | Käyttämättömät tappiot |       | Kirjattu laskennallinen verosaaminen |      | Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen |      |
|-------------------------|------------------------|-------|--------------------------------------|------|-----------------------------------------|------|
| Milj. €                 | 2025                   | 2024  | 2025                                 | 2024 | 2025                                    | 2024 |
| Vanhenee 2–5 vuodessa   | 0                      | —     | 0                                    | —    | —                                       | —    |
| Vanhenee yli 5 vuodessa | 1 063                  | 1 093 | 245                                  | 253  | 7                                       | 12   |
| Ei vanhene              | 1 107                  | 1 056 | 273                                  | 267  | —                                       | —    |
| Yhteensä                | 2 171                  | 2 150 | 519                                  | 520  | 7                                       | 12   |

Verotukselliset tappiot maittain

| Milj. €       | 2025  | 2024  |
|---------------|-------|-------|
| Suomi         | 221   | 79    |
| Saksa         | 336   | 234   |
| Ruotsi        | 206   | 197   |
| Yhdysvallat   | 1 183 | 1 400 |
| Iso-Britannia | 174   | 186   |
| Muut maat     | 50    | 54    |
| Yhteensä      | 2 171 | 2 150 |

31.12.2025 Outokumpu on kirjannut laskennallisen verosaamisen kaikista olennaisista verotappioista. Verotappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, liittyvät osaan Yhdysvaltain osavaltioverotuksessa vahvistetuista tappioista, joiden odotetaan vanhenevan ennen kuin ne ehditään käyttää.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

Outokumpu on uudelleenmäärittänyt laskennalliset veronsa Saksassa hyväksytyn yhteisöverokannan muutoksen takia. Verokannan muutoksen kokonaisvaikutus laskennallisiin veroihin 31.12.2025 on -12 milj. euroa. Lisätietoja verokannan muutoksesta on luettavissa alla kappaleessa johdon harkinta.

 Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, minkä vuoksi verolainsäädännön muutokset useissa maissa vaikuttavat siihen. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verostrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi

muutoksia tai mikäli lainsäädännön muutos rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä tulevaisuudessa.

Tilikauden 2025 aikana Saksassa hyväksyttiin liittovaltion yhteisöverokannan muutos 15 %:sta 10 %:iin. Verokantaa alennetaan vuosien 2028–2032 aikana asteittain 1 %-yksikköä vuodessa. Tämän seurauksena Outokumpu on velvollinen uudelleenmäärittämään laskennalliset verot hyväksytyjen, tulevana vuosina sovellettavien verokantojen mukaisesti. Tämä uudelleenmäärittely käsittää arviointia ja johdon harkintaa.

 Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Alankomaat, Ruotsi ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulosaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Outokumpu-konserni kuuluu OECD:n pilari 2 -minimiverosäännösten piiriin. Outokumpu Oyj:n kotivaltiossa Suomessa 1.1.2024 lukien sovellettavat pilari 2 -minimiverosäännökset perustuvat EU-direktiiviin. Vuonna 2025 Outokumpu ei ole kirjannut verokulua täydennysveroon liittyen. Outokumpu on soveltanut väliaikaista, pakollista helpotusta täydennysverosta mahdollisesti aiheutuvien laskennallisten verojen kirjaamiseen ja kirjaisi mahdollisesti syntyvän verokulun tilikauden veroihin. Outokumpu-konsernin johto arvioi täydennysverosta tulevaisuudessa mahdollisesti aiheutuvan verokulun riskin olevan rajallinen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

 Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| Konsernitilinpäätös                                |
| <a href="#">Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</a> |
| Emoyhtiön tilinpäätös                              |

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

## 2.7 Osakekohtainen tulos

|                                                                                                         | 2025    | 2024    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €                                                 | -137    | -40     |
| Vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen, milj. €                                            | 2       | 8       |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €                                        | -136    | -31     |
|                                                                                                         |         |         |
| Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl                             | 450 345 | 424 238 |
| Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl | 472 340 | 470 977 |
|                                                                                                         |         |         |
| Osakekohtainen tulos, €                                                                                 | -0,31   | -0,09   |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €                                                 | -0,31   | -0,09   |

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaa osakekohtaista tulosta, sillä potentiaalisilla kantaosakkeilla on vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Vuonna 2025 Outokumpu mitätöi yhteensä 30 836 205 omaa osakettaan liittyen vaihtovelkakirjalainaan ja vaihtoi vaihtovelkakirjalainan yhteensä 47 046 505 osakkeeksi, joista 67 916 osaketta vaihdettiin jo vuoden 2023 aikana. Lisätietoa on kerrottu liitetiedossa 5.1 ja 5.2.

Vuonna 2024 Outokumpu hankki 8 357 545 omaa osakettaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa, joka alkoi vuonna 2023. Lisätietoa ohjelmasta on kerrottu liitetiedossa 5.2.

## Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden osakeantioikaistulla painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotetussa keskimääräisessä lukumäärässä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistua painotettua keskimääräistä lukumäärää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuiista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

#### Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- [Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

3. Työsuhde-etuudet

3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

| Milj. €                                                                 | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Palkat ja palkkiot                                                      | -557 | -547 |
| Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet                               | -60  | -4   |
| Sosiaalikulut                                                           | -99  | -97  |
| Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet |      |      |
| Etuspohjaiset järjestelyt                                               | -4   | -3   |
| Maksupohjaiset järjestelyt                                              | -52  | -50  |
| Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet                                     | -6   | -7   |
| Osakeperusteiset maksut                                                 | -1   | -2   |
| Muut henkilösivukulut                                                   | -3   | -4   |
| Yhteensä                                                                | -782 | -714 |

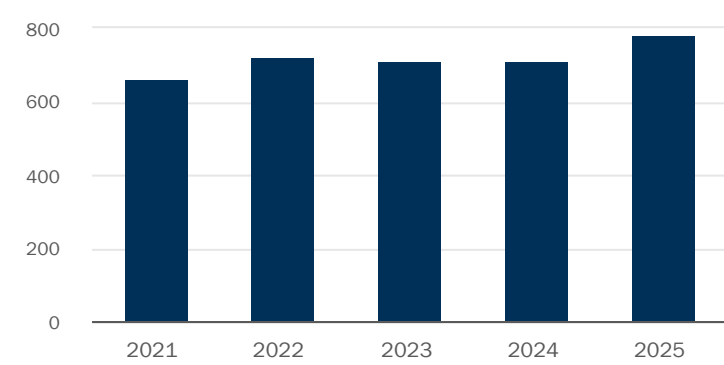
Työsuhde-etuuksista  
aiheutuneet kulut

-782 milj. euroa

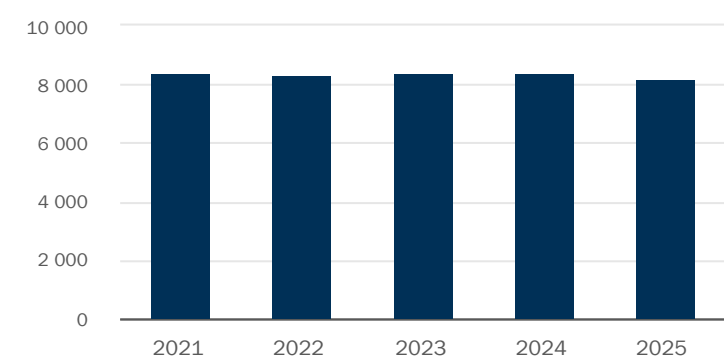
Henkilöstö kauden lopussa  
kokoaikaiseksi muutettuna

8 251

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. €



Henkilöstö 31.12. kokoaikaiseksi muutettuna



Vuonna 2024 Outokumpu on määritellyt uudelleen kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE) tunnusluvun, FTE ei sisällä väliaikaista työvoimaa vuodesta 2023 alkaen.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

### 3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

| Tuhatta €                                              | 2025  | 2024  |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet          | 4 624 | 4 677 |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet <sup>1)</sup> | 669   | 614   |
| Osakeperusteiset maksut                                | 331   | 506   |
| Palkkiot hallituksen jäsenille                         | 888   | 948   |
|                                                        | 6 512 | 6 745 |

<sup>1)</sup> Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimpään johtoon kuuluu yhdeksän (yhdeksän) Outokummun johtoryhmäpaikkaa ja kahdeksan (seitsemän) emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsentä. 31.12.2025 johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, ydinliiketoiminta-alueista ja -liiketoimintalinjoista vastaavat johtajat, teknologiajohtaja ja lakiasianjohtaja. Henkilöstöstä, vastuullisuudesta ja yrityssuhteista vastaavan johtajan positio on täyttämättä tammikuun 2026 loppuun saakka.

Maaliskuun lopussa 2025, Niklas Wass, Stainless Europe liiketoimintalinjan johtaja, lähti Outokummusta. Hänen seuraajansa Matthieu Jehl aloitti elokuussa. Johann Steiner, vastuullisuudesta, strategiasta ja henkilöstöstä vastaava johtaja siirtyi uuteen tehtävään lokakuussa. Hänestä tuli Tamara Weinartin seuraaja Americas-liiketoiminta-alueen johtajana. Johann Steinerin aikaisempi rooli päivitettiin henkilöstöstä, vastuullisuudesta ja yrityssuhteista vastaavan johtajan rooliksi ja organisoitiin tilapäisjärjestelyillä kunnes seuraajaksi valittu Anouk de Graaf aloittaa helmikuussa 2026.

Lisätietoja ylimmän johdon jäsenten osakeomistuksista on [selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#).

### Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

| Tuhatta €                                | Kirjattu tuloslaskelmaan |       | Maksettu |       |
|------------------------------------------|--------------------------|-------|----------|-------|
|                                          | 2025                     | 2024  | 2025     | 2024  |
| Palkat ja palkkiot luontoisetuineen      | 930                      | 964   | 930      | 964   |
| Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot       | 200                      | 106   | —        | 622   |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet | 322                      | 330   | 322      | 330   |
| Osakeperusteiset maksut                  | 249                      | 35    | 225      | 507   |
|                                          | 1 701                    | 1 435 | 1 477    | 2 423 |

Toimitusjohtaja kuuluu suomalaiseen TyEL-eläkejärjestelmään. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet koostuvat lakisääteisestä eläkkeestä ja lisäeläkkeestä.

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

| Tuhatta €                                        | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------------|------|------|
| Puheenjohtaja Kari Jordan                        | 202  | 203  |
| Varapuheenjohtaja Jyrki Mäki-Kala                | 114  | 113  |
| Varapuheenjohtaja Kati ter Horst, 30.9.2024 asti | —    | 121  |
| Jäsen Hilde Merete Aasheim, 3.4.2025 alkaen      | 95   | —    |
| Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann                        | 97   | 104  |
| Jäsen Olavi Huhtala, 3.4.2025 alkaen             | 87   | —    |
| Jäsen Päivi Luostarinen                          | 91   | 92   |
| Jäsen Karl-Petter Söderström                     | 91   | 92   |
| Jäsen Pierre Vareille, 3.4.2025 asti             | 8    | 107  |
| Jäsen Julia Woodhouse                            | 105  | 117  |
| Yhteensä                                         | 888  | 948  |

### Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, joka koostuu vuosittain alkavista suoriteperusteisista osakeohjelmista.

Vuonna 2025 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät ennallaan: tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta. Kati ter Horstille ei maksettu lyhyen aikavälin palkkiota vuoden 2024 tuloksesta. Hänelle maksettiin allekirjoitusbonus 2024.

Vuonna 2025 pitkän aikavälin kannustinohjelman tavoitetaso pysyi ennallaan 50 %:ssa ja enimmäistaso 75 %:ssa vuotuisesta bruttoperuspalkasta palkkion myöntämispäivänä. Toimitusjohtajalle ei maksettu osakepalkkiota kauden 2022–2024 kannustinohjelmasta. Vuonna 2025 hänelle luovutettiin 50 000 rajoitettua osaketta (brutto) ja lisäksi 100 000 osaketta luovutetaan vuosina 2026 ja 2027, mikä korvaa hänen aiemman tehtävän menetetyt kannustimet. Kati ter Horst ei tule saamaan maksua 2023–2025 osakeohjelmasta.

Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Kati ter Horstin irtisanomisaika on yhdeksän kuukautta. Yhtiön puolelta irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja siinä tapauksessa toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen. Kati ter Horstin eläkeikä on 65 vuotta, ja lisäeläkejärjestelyn lisäksi hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

[↪Konsernikestävyysraportti](#)

### Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- [Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



### Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Jos hallituksen jäsen omistaa yhtiön osakkeita määrän, joka ylittää hänelle maksettavan vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa kokonaan rahana. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osakepalkkio-ohjelmiin eivätkä eläkejärjestelyihin.

### Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhde-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti. Myös hallituksen palkkiot esitetään maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana.

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

### 3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista

Outokummulla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isossa-Britanniassa muodostaen 43 % ja 53 % etuuspohjaisista veloitteista.

Etuuspohjaisten eläkkeiden pääomitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskenta- periaatteisiin, jotka määritellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

#### Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Suurimpiin sisältyvät johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkevelvoitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkevelvoitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkevelvoitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimus-perusteinen rahastointijärjestely, joka otettiin käyttöön vuonna 2019).

#### Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päätti vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen veloitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyy Outokumpu Stainless Ltd:llä.

Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn veloitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojien kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuhdista vakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta.

Vuoden 2025 lopussa takuutilillä oli 11 milj. puntaa (2024: 12 milj. puntaa). Vakuutusmatemaattiset voitot vuonna 2025 olivat 4,1 milj. euroa (2024: vakuutusmatemaattiset voitot olivat 2,1 milj. euroa).

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- [Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevissa kolmivuotisarvioinneissa odoteta olevan tarvetta. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2024.

Outokumpu on päättänyt käynnistää vakuutusratkaisun juridisen siirron vakuutusyhtiölle ja pyrkii saattamaan sen päätökseen vuoden 2027 loppuun mennessä. Outokumpu käynnistää prosessin virallisesti vuonna 2026 eläkejärjestelyn vaatimusten mukaisesti, mutta alustavat projektiyöt on jo aloitettu tehokkaan siirtymän varmistamiseksi.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu tuloksessa ja laajassa tuloksessa

| Milj. €                                                           | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------------------|------|------|
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneissa kuluissa liiketuloksessa        | -4   | -3   |
| Rahoitustuotoissa ja -kuluissa                                    | -6   | -7   |
| Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä | -10  | -9   |
| Muissa laajan tuloksen erissä                                     | 20   | 12   |
| Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä                       | 10   | 3    |

Bruttomääräiset etuuspohjaiset velvoitteet ja järjestelyjen varat

| Milj. €                                                  | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------------------------|------|------|
| Rahastoitujen etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo     | 468  | 506  |
| Rahastoimattomien etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo | 1    | 1    |
| Varojen käypä arvo                                       | -324 | -333 |
| Etuuspohjainen nettovelka                                | 146  | 174  |

Taseeseen merkityt erät

| Milj. €                                          | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------------|------|------|
| Velat etuuspohjaisista järjestelyistä            | 146  | 174  |
| Velat muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista | 22   | 22   |
| Velvoitteet työsuhde-etuuksista taseessa         | 169  | 196  |

Bruttomääräiset etuuspohjaiset velvoitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti.

Muutokset etuuspohjaisessa nettovelassa

|                                                   | 2025                 |                             |                           | 2024                 |                             |                           |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|
|                                                   | Velvoitteen nykyarvo | Järjestelyyn kuuluvat varat | Etuuspohjainen nettovelka | Velvoitteen nykyarvo | Järjestelyyn kuuluvat varat | Etuuspohjainen nettovelka |
| Milj. €                                           |                      |                             |                           |                      |                             |                           |
| 1.1. yhteensä                                     | 507                  | -333                        | 174                       | 524                  | -330                        | 193                       |
| Kauden työsuoritukseen perustuva meno             | 3                    | —                           | 3                         | 3                    | —                           | 3                         |
| Edellisten kausien työsuoritukseen perustuva meno | —                    | —                           | —                         | 0                    | —                           | 0                         |
| Korkokulu/(-tuotto)                               | 22                   | -15                         | 6                         | 21                   | -15                         | 7                         |
| Erät uudelleenmäärittäyksestä                     |                      |                             |                           |                      |                             |                           |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto             | —                    | -4                          | -4                        | —                    | 10                          | 10                        |
| Väestötilastollisten oletusten muutokset          | 0                    | —                           | 0                         | -3                   | —                           | -3                        |
| Taloudellisten oletusten muutokset                | -20                  | —                           | -20                       | -39                  | —                           | -39                       |
| Kokemusperäiset muutokset                         | 4                    | —                           | 4                         | 20                   | —                           | 20                        |
| Muuntoerot                                        | -14                  | 13                          | -1                        | 13                   | -13                         | 0                         |
| Työnantajan suorittamat maksut                    | 0                    | -17                         | -17                       | 0                    | -17                         | -17                       |
| Maksetut etuudet                                  | -32                  | 32                          | —                         | -31                  | 31                          | —                         |
| Velvoitteen täyttäminen                           | 0                    | 1                           | 1                         | 0                    | —                           | 0                         |
| 31.12. yhteensä                                   | 470                  | -324                        | 146                       | 507                  | -333                        | 174                       |
|                                                   |                      |                             |                           |                      |                             |                           |
| Saksa 31.12.                                      | 204                  | -72                         | 132                       | 224                  | -67                         | 157                       |
| Iso-Britannia 31.12.                              | 249                  | -248                        | 1                         | 266                  | -262                        | 4                         |

Etuuspohjaisen kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 11,4 vuotta (2024: 12,4 vuotta). Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 9,8 vuotta (2024: 10,8 vuotta) ja Isossa-Britanniassa 13,0 vuotta (2024: 14,0 vuotta).

Diskonttokorot, kasvava inflaatio ja nouseva eläkeikä vaikuttavat olennaisesti taloudellisiin oletuksiin ja uudelleenmäärittelyjen suuruuteen.

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2026 ovat 16 milj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

| Milj. €                                | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------|------|------|
| Rahavarat                              | 5    | 2    |
| Vakuutus sopimukset                    | 247  | 264  |
| Muut varat                             | 72   | 67   |
| Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä | 324  | 333  |

Noteerattuihin instrumentteihin oli 31.12.2025 sijoitettu 1,5 % järjestelyihin kuuluvista varoista (31.12.2024: 0,7 %).

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

|                                            |      | Saksa                                 | Iso-Britannia                                                                                             | Muut maat                          |
|--------------------------------------------|------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Diskonttokorko, %                          | 2025 | 3,94                                  | 5,50                                                                                                      | 7,65                               |
|                                            | 2024 | 3,36                                  | 5,50                                                                                                      | 8,09                               |
| Tuleva palkan korotus, %                   | 2025 | —                                     | —                                                                                                         | 4,50                               |
|                                            | 2024 | —                                     | —                                                                                                         | 4,50                               |
| Inflaatioaste, %                           | 2025 | 2,20                                  | 2,85                                                                                                      | 3,48                               |
|                                            | 2024 | 2,30                                  | 3,15                                                                                                      | 3,46                               |
| Etuuksien korotus, %                       | 2025 | 2,20                                  | 2,40                                                                                                      | 2,06                               |
|                                            | 2024 | 2,30                                  | 2,65                                                                                                      | 2,05                               |
| Terveystenhoito-<br>menojen kasvuvauhti, % | 2025 | —                                     | —                                                                                                         | 7,90                               |
|                                            | 2024 | —                                     | —                                                                                                         | 9,20                               |
| Kuolevuus                                  | 2025 | RT 2018 G -<br>kuolevuus-<br>taulukko | 96 % SAPS All<br>Pensioner Amounts -<br>kuolevuustaulukot ja<br>CMI Core Projection<br>Model –2024 -malli | Standardoidut<br>kuolevuustaulukot |
|                                            | 2024 | RT 2018 G -<br>kuolevuus-<br>taulukko | 96 % SAPS All<br>Pensioner Amounts -<br>kuolevuustaulukot ja<br>CMI Core Projection<br>Model –2023 -malli | Standardoidut<br>kuolevuustaulukot |

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

|                                         | Muutos<br>olettamassa | Saksa, % | Iso-Britannia, % | Muut maat, % |
|-----------------------------------------|-----------------------|----------|------------------|--------------|
| 2025                                    |                       |          |                  |              |
| Diskonttokorko                          | +/-0,5 %              | -5 / +5  | -6 / +6          | -3 / +3      |
| Etuuksien korotus <sup>1)</sup>         | +/-0,5 %              | +2 / -2  | +4 / -4          | +2 / -2      |
| Terveystenhoito-<br>menojen kasvuvauhti | +/-0,5 %              | — / —    | — / —            | +9 / -8      |
| Tuleva palkankorotus <sup>1)</sup>      | +/-0,5 %              | — / —    | — / —            | +3 / -3      |
| Kuolevuus                               | + 1 vuosi             | — / +2   | — / +3           | — / +7       |

|                                         |           |         |         |         |
|-----------------------------------------|-----------|---------|---------|---------|
| 2024                                    |           |         |         |         |
| Diskonttokorko                          | +/-0,5 %  | -5 / +5 | -6 / +7 | -3 / +3 |
| Etuuksien korotus <sup>1)</sup>         | +/-0,5 %  | +2 / -2 | +5 / -5 | +2 / -2 |
| Terveystenhoito-<br>menojen kasvuvauhti | +/-0,5 %  | — / —   | — / —   | +9 / -8 |
| Tuleva palkankorotus <sup>1)</sup>      | +/-0,5 %  | — / —   | — / —   | +3 / -3 |
| Kuolevuus                               | + 1 vuosi | — / +3  | — / +3  | — / +7  |

Herkkyys on esitetty jokseenkin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.  
<sup>1)</sup>Keskeinen vakuutusmatemaattinen oletus inflaatioaste linkittyy etuuksien korotuksiin ja tuleviin palkankorotuksiin.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa.

Saksan varhaiseläkesäännösten mukaan työntekijät voivat jäädä eläkkeelle jo ennen varhaisimman eläkeiän saavuttamista (passiivinen vaihe). Passiivista vaihetta vastaavan ajan työntekijät työskentelevät kokopäiväisesti ja heidän nettopalkkaansa leikataan 50 prosenttiin normaaliajan palkasta (aktiivinen vaihe). Molempien vaiheiden aikana työnantaja täydentää nettopalkkaa siten, että se vastaa tiettyä prosenttiosuutta työntekijän aiemmasta säännöllisestä nettopalkasta. Suomen pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvissä järjestelyissä työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palveluvuoden jälkeen.

Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutatut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutatut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



## Riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatilititeetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukko-velkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatilititeettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille sijoitus-omaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen velvoitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkakirjasijoitusten arvon kasvu. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuksien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuuspohjaisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.



## Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista olettamista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikoroituksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat vakuutusmatemaatikot ehdottavat olettamia erikseen jokaiselle etuuspohjaiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuuspohjaisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.



## Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille. Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusoikeusyksikköön

perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan veloitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää velvoitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuuspohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä veloitteen täyttämistä johtuva voitto tai tappio kirjataan toimintokohtaisiin kuluihin liikeluokkaan. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuuspohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda veloitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa veloitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasiallisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuksien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



### 3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella sekä vahvistaa arvonluontia osakkeenomistajille ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokummulla on kaksi osakeperusteista järjestelyä. Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 200 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalin palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2025 työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 1 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2024: 2 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden arvioitu kokonaisarvo 31.12.2025 oli 4 milj. euroa (2024: 7 milj. euroa), joka kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

#### Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2025 Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027).

Outokummun hallitus vahvisti joulukuussa 2025 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan osakepalkkio-ohjelman uuden ansaintakauden 2026–2028 aloittamisen vuoden 2026 alusta.

#### Päättäneet ohjelmat

Vuonna 2025 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2022–2024 päättyi, ja tavoitteet saavutettiin 85,4 -prosenttisesti. 89 osallistujalle luovutettiin osakkeita soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 328 765. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2022–2024 viimeiseen erään kolmesta liittyen 64 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 106 949 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2023–2025 toiseen erään kolmesta liittyen 52 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 35 997 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2024–2026 ensimmäiseen erään kolmesta liittyen 72 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 72 493 osaketta. Osakkeet luovutettiin helmikuussa 2025, ja Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

### Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

| Osakkeiden enimmäismäärä 31.12.2025 | 2026      | 2027      | 2028      | Yhteensä  |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| PSP 2023-2025                       | 2 022 450 | —         | —         | 2 022 450 |
| RSP 2023-2025                       | 51 102    | —         | —         | 51 102    |
|                                     | 2 073 552 | —         | —         | 2 073 552 |
| PSP 2024-2026                       | —         | 2 532 750 | —         | 2 532 750 |
| RSP 2024-2026                       | 161 083   | 141 084   | —         | 302 167   |
|                                     | 161 083   | 2 673 834 | —         | 2 834 917 |
| PSP 2025-2027                       | —         | —         | 3 520 050 | 3 520 050 |
| RSP 2025-2027                       | 74 201    | 74 201    | 84 198    | 232 600   |
|                                     | 74 201    | 74 201    | 3 604 248 | 3 752 650 |
| Yhteensä                            | 2 308 836 | 2 748 035 | 3 604 248 | 8 661 119 |

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

|                                | Suoritepohjainen osakeohjelma                                                                           |                                                                                        |                                                                                        |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                | PSP 2023-2025                                                                                           | PSP 2024-2026                                                                          | PSP 2025-2027                                                                          |
| Myöntämispäivä                 | 10.3.2023                                                                                               | 11.3.2024                                                                              | 21.3.2025                                                                              |
| Oikeuden syntymisjakso         | 1.1.2023–31.3.2026                                                                                      | 1.1.2024–31.3.2027                                                                     | 1.1.2025–31.3.2028                                                                     |
| Osallistujamäärä               | 164                                                                                                     | 185                                                                                    | 192                                                                                    |
| Osakehinta myöntämispäivänä, € | 5,68                                                                                                    | 3,83                                                                                   | 3,78                                                                                   |
| Toteutus                       | Osakkeina ja rahana vuonna 2026                                                                         | Osakkeina ja rahana vuonna 2027                                                        | Osakkeina ja rahana vuonna 2028                                                        |
| Sopimuksen syntymisehdot       |                                                                                                         |                                                                                        |                                                                                        |
| Ei-markkinaperusteiset ehdot   | Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti (20 %)                  | Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti (20 %) | Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti (20 %) |
| Muut keskeiset ehdot           | Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä |                                                                                        |                                                                                        |

|                             | Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma                                                                  |                                                         |                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                             | RSP 2023-2025                                                                                           | RSP 2024-2026                                           | RSP 2025-2027                                                           |
| Myöntämispäivä              | 10.3.2023                                                                                               | 11.3.2024                                               | 21.3.2025                                                               |
| Oikeuden syntymisjakso      | 1.1.2023–31.3.2026                                                                                      | 1.1.2024–31.3.2027                                      | 1.1.2025–31.3.2028                                                      |
| Osallistujamäärä            | 49                                                                                                      | 72                                                      | 59                                                                      |
| Osakehinta myöntämispäivänä | 5,68                                                                                                    | 3,83                                                    | 3,78                                                                    |
| Toteutus                    | Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2024, 2025 ja 2026                                                 | Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2025, 2026 ja 2027 | Osakkeina ja rahana vuonna 2028 tai 3 erässä vuosina 2026, 2027 ja 2028 |
| Sopimuksen syntymisehdot    | Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä |                                                         |                                                                         |

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä on Outokummun verkkosivuilta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

 Johdon harkinta

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.

Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.

 Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannukset oikeuden syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöstöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkina-perusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyn etuuksien arvon määrittäksessä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

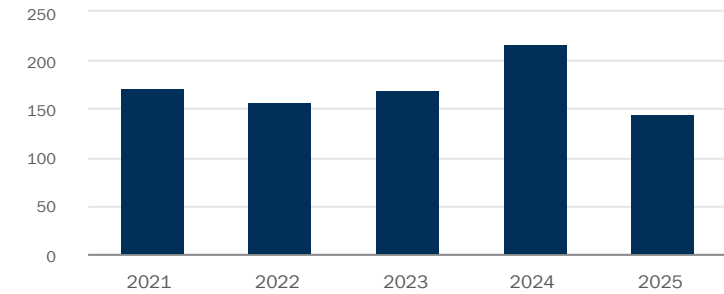
4. Liiketoiminnan varat ja velat

4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet  
Aineettomat hyödykkeet

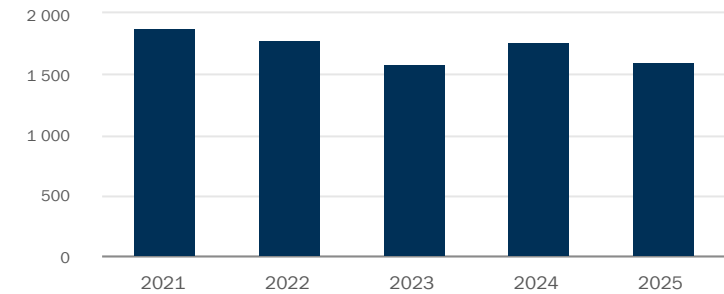
| 2025<br>Milj. €                                  | Liikearvo | Muut<br>aineettomat<br>hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2025                            | 473       | 370                               | 843      |
| Muuntoerot                                       | -1        | -1                                | -1       |
| Lisäykset                                        | —         | 17                                | 17       |
| Vähennykset                                      | —         | -79                               | -79      |
| Uudelleenryhmittely                              | —         | -11                               | -11      |
| Hankintameno 31.12.2025                          | 473       | 296                               | 769      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025   | -16       | -247                              | -263     |
| Muuntoerot                                       | 1         | 0                                 | 1        |
| Tilikauden poistot                               | —         | -14                               | -14      |
| Vähennykset                                      | —         | 69                                | 69       |
| Uudelleenryhmittelyt                             | —         | 11                                | 11       |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025 | -16       | -180                              | -196     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2025                        | 457       | 116                               | 573      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025                          | 457       | 123                               | 580      |

Vuonna 2025 muiden aineettomien hyödykkeiden lisäykset liittyvät pääasiassa toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojektiin. Vähennykset sisältävät IT-järjestelmien romutuksia sekä päästöoikeuksien myynnin.

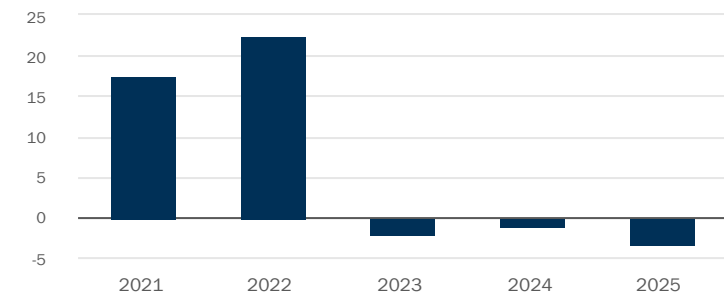
Investoinnit, milj. €



Vaihto-omaisuus, milj. €



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Päästöoikeudet

Outokummun seuraavat aktiiviset yksiköt toimivat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaat Suomessa, Avesta, Degerfors ja Nyby Ruotsissa sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaat Saksassa. Vuonna 2025 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet vahvistamattomat hiilidioksidipäästöt olivat noin 0,9 milj. tonnia vuonna 2025 (2024: 0,8 milj. tonnia). Vuoden 2025 päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatuja oikeuksia ja markkinoilta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin. Vuonna 2025 Outokumpu Oyj myi ulkoisesti päästöoikeuksia 150 000 tonnia 13 milj. euron arvosta. Outokumpu Oyj ei ostanut päästöoikeuksia vuonna 2025 (2024: 173 861 tonnia ostohinta 10 milj. euroa).

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia neljännelle kaupankäyntikaudelle tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen. Toisen kaupankäyntikauden (2026-2030) ilmaisjaot odottavat parhaillaan EU-komission hyväksyntää. Näiden päästöoikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan loput neljännen kauden (2021–2030) arvioidusta EU:n päästöoikeustarpeesta.

Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskistä kertovassa kappaleessa.

| 2024<br>Milj. €                                         | Liikearvo  | Muut<br>aineettomat<br>hyödykkeet | Yhteensä    |
|---------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2024                                   | 472        | 332                               | 804         |
| Muuntoerot                                              | 1          | 0                                 | 1           |
| Lisäykset                                               | —          | 39                                | 39          |
| Vähennykset                                             | —          | -3                                | -3          |
| Uudelleenryhmittely                                     | —          | 2                                 | 2           |
| <b>Hankintameno 31.12.2024</b>                          | <b>473</b> | <b>370</b>                        | <b>843</b>  |
|                                                         |            |                                   |             |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024          | -15        | -234                              | -249        |
| Muuntoerot                                              | -1         | 0                                 | -1          |
| Tilikauden poistot                                      | —          | -14                               | -14         |
| Vähennykset                                             | —          | 1                                 | 1           |
| Uudelleenryhmittelyt                                    | —          | -1                                | -1          |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024</b> | <b>-16</b> | <b>-247</b>                       | <b>-263</b> |
|                                                         |            |                                   |             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>                        | <b>457</b> | <b>123</b>                        | <b>580</b>  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                                 | 457        | 98                                | 556         |

Vuonna 2024 lisäykset muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät pääosin toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojektiin ja päästöoikeuksien ostoihin.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- [Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

| 2025<br>Milj. €                                         | Maa-alueet | Kaivosomaisuus | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut ja<br>keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä      |
|---------------------------------------------------------|------------|----------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.2025                                   | 70         | 326            | 1 261                         | 4 296             | 137                            | 256                                            | 6 345         |
| Muuntoerot                                              | -2         | —              | -20                           | -76               | 1                              | -4                                             | -101          |
| Lisäykset                                               | —          | 1              | 0                             | 9                 | 4                              | 120                                            | 134           |
| Vähennykset                                             | 0          | —              | -1                            | -62               | -4                             | 0                                              | -68           |
| Uudelleenryhmittelyt                                    | 0          | 36             | -11                           | 71                | 28                             | -115                                           | 9             |
| Muut                                                    | 0          | —              | 0                             | 0                 | —                              | 0                                              | 0             |
| <b>Hankintameno 31.12.2025</b>                          | <b>67</b>  | <b>363</b>     | <b>1 230</b>                  | <b>4 237</b>      | <b>165</b>                     | <b>257</b>                                     | <b>6 320</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025          | -6         | -73            | -908                          | -3 325            | -98                            | —                                              | -4 410        |
| Muuntoerot                                              | 0          | —              | 12                            | 51                | -1                             | —                                              | 62            |
| Vähennykset                                             | —          | —              | 1                             | 59                | 4                              | —                                              | 63            |
| Tilikauden poistot                                      | —          | -11            | -35                           | -110              | -5                             | —                                              | -161          |
| Arvonalentumiset                                        | —          | —              | —                             | -7                | —                              | —                                              | -7            |
| Uudelleenryhmittelyt                                    | 0          | —              | -4                            | 21                | -25                            | —                                              | -8            |
| Muut                                                    | —          | —              | 0                             | 0                 | 0                              | —                                              | 0             |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025</b> | <b>-6</b>  | <b>-84</b>     | <b>-934</b>                   | <b>-3 312</b>     | <b>-124</b>                    | <b>—</b>                                       | <b>-4 461</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>                        | <b>61</b>  | <b>279</b>     | <b>296</b>                    | <b>925</b>        | <b>41</b>                      | <b>257</b>                                     | <b>1 859</b>  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025                                 | 63         | 253            | 353                           | 971               | 39                             | 256                                            | 1 935         |

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin sekä siirtoja muiden käyttöomaisuusluokkien välillä. Rahavirtalaskelmalla esitetty erä Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältää saatuja avustuksia 9 milj. euroa.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



| 2024<br>Milj. €                                  | Maa-alueet | Kaivosomaisuus | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut ja<br>keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|------------|----------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2024                            | 70         | 307            | 1 228                         | 4 240             | 131                            | 174                                            | 6 150    |
| Muuntoerot                                       | 1          | —              | 10                            | 37                | 0                              | 3                                              | 51       |
| Lisäykset                                        | —          | 0              | 1                             | 9                 | 1                              | 172                                            | 184      |
| Vähennykset                                      | -1         | —              | -2                            | -39               | -1                             | 0                                              | -43      |
| Uudelleenryhmittelyt                             | -1         | 19             | 23                            | 48                | 7                              | -93                                            | 3        |
| Muut                                             | —          | —              | 0                             | 0                 | 0                              | 0                                              | 0        |
| Hankintameno 31.12.2024                          | 70         | 326            | 1 261                         | 4 296             | 137                            | 256                                            | 6 345    |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024   | -7         | -56            | -847                          | -3 246            | -88                            | —                                              | -4 244   |
| Muuntoerot                                       | 0          | —              | -6                            | -25               | 0                              | —                                              | -30      |
| Vähennykset                                      | —          | —              | 1                             | 35                | 1                              | —                                              | 37       |
| Tilikauden poistot                               | —          | -17            | -40                           | -105              | -6                             | —                                              | -168     |
| Arvonalentumiset                                 | —          | —              | 0                             | 0                 | —                              | —                                              | 0        |
| Uudelleenryhmittelyt                             | 1          | —              | -16                           | 17                | -6                             | —                                              | -4       |
| Muut                                             | —          | —              | 0                             | 0                 | 0                              | —                                              | 0        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024 | -6         | -73            | -908                          | -3 325            | -98                            | —                                              | -4 410   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024                        | 63         | 253            | 353                           | 971               | 39                             | 256                                            | 1 935    |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                          | 63         | 251            | 381                           | 994               | 43                             | 174                                            | 1 905    |

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin sekä siirtoja hankintamenon, kertyneiden poistojen ja arvonalentumisten välillä.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet  
maantieteellisesti jaoteltuina

| Milj. €            | 2025  | 2024  |
|--------------------|-------|-------|
| Suomi              | 1 544 | 1 563 |
| Muu Eurooppa       | 515   | 518   |
| Pohjois-Amerikka   | 366   | 426   |
| Aasia ja Australia | 6     | 8     |
| Muut maat          | 0     | 0     |
|                    | 2 432 | 2 515 |

Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen ei aktivoitu korkomenoja vuonna 2025 eikä vertailuvuonna. Korkoja oli 31.12.2025 aktivoituina yhteensä 21 milj. euroa (31.12.2024: 22 milj. euroa).

Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin määriin.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreistä.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

## Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoiduista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintamenoon. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintamenon vähennyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenoa silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivosomaisuus poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisena vaikutusajan. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

|                                                                                         |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina: |                    |
| Ohjelmistot                                                                             | enintään 10 vuotta |
| Aktivoidut kehittämismenot                                                              | enintään 10 vuotta |
| Aineettomat oikeudet                                                                    | enintään 20 vuotta |

|                                                                                                       |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina: |              |
| Rakennukset                                                                                           | 25–40 vuotta |
| Raskaat koneet                                                                                        | 15–30 vuotta |
| Kevyet koneet ja laitteet                                                                             | 3–15 vuotta  |

Omistetuista maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivosomaisuus sisältää malmin tai sen osan hyödyntämiseen tähtääviä työvaiheita, kuten nostokuilut, vinoajotiet, yleistuuletuksen ja muun kaivostoiminnassa tarvittavan infrastruktuurin. Niistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin, joissa poistettavat kulut kohdistetaan todettujen ja todennäköisten malmivarantojen louhinnan perusteella arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Varantoarvioita tarkastellaan vuosittain, ja poistoprosentteja mukautetaan ennakoitujen tuotanto- tai varantomäärien muutosten huomioon ottamiseksi.

Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa.

Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta esitetään liitetiedossa 4.3.

### Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenoon ja kirjataan taseeseen, kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintamenon määräisenä siltä osin kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusveloitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

 Konsernikestävyysraportti

### Tilinpäätös

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| Konsernitilinpäätös                                |
| <a href="#">Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</a> |
| Emoyhtiön tilinpäätös                              |

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen





4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamiaan maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Noin 70 prosenttia Outokummun käyttöoikeusomaisuuseristä on sidottu indekseihin tai hintatasoon, jolloin niihin liittyvien vuokrien maksut ovat muuttuvia. Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, ja yksittäisten maa-alueisiin liittyvien sopimusten jäljellä olevat vuokra-ajat ovat noin 40–90 vuotta. Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina. Suurin osa käyttöoikeusomaisuuseristä on Suomessa, yhteensä 118 milj. euroa.

Käyttöoikeusomaisuuserät

| 2025<br>Milj. €                                         | Maa-alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja<br>muut aineelliset<br>hyödykkeet | Yhteensä    |
|---------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------------|----------------------------------------------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2025                                   | 36         | 39          | 223               | 1                                                  | 299         |
| Lisäykset                                               | —          | 9           | 17                | 0                                                  | 26          |
| Uudelleenryhmittelyt                                    | —          | 0           | 0                 | —                                                  | 1           |
| Muut muutokset                                          | 0          | 0           | 3                 | 0                                                  | 3           |
| <b>Hankintameno 31.12.2025</b>                          | <b>36</b>  | <b>49</b>   | <b>243</b>        | <b>1</b>                                           | <b>329</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025          | -6         | -24         | -89               | 0                                                  | -119        |
| Tilikauden poistot ja arvonalentumiset                  | -1         | -4          | -36               | 0                                                  | -41         |
| Uudelleenryhmittelyt                                    | —          | 0           | 0                 | —                                                  | -1          |
| Muut muutokset                                          | 0          | 0           | 5                 | 0                                                  | 5           |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025</b> | <b>-7</b>  | <b>-28</b>  | <b>-120</b>       | <b>-1</b>                                          | <b>-156</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>                        | <b>29</b>  | <b>20</b>   | <b>123</b>        | <b>1</b>                                           | <b>173</b>  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025                                 | 30         | 15          | 134               | 1                                                  | 179         |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



| 2024<br>Milj. €                                         | Maa-alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja<br>muut aineelliset<br>hyödykkeet | Yhteensä    |
|---------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------------|----------------------------------------------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2024                                   | 36         | 41          | 179               | 1                                                  | 257         |
| Lisäykset                                               | —          | 5           | 51                | 0                                                  | 56          |
| Uudelleenryhmittelyt                                    | 1          | 1           | 0                 | 0                                                  | 1           |
| Muut muutokset                                          | 0          | -9          | -7                | -1                                                 | -16         |
| <b>Hankintameno 31.12.2024</b>                          | <b>36</b>  | <b>39</b>   | <b>223</b>        | <b>1</b>                                           | <b>299</b>  |
|                                                         |            |             |                   |                                                    |             |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024          | -5         | -30         | -75               | -1                                                 | -110        |
| Tilikauden poistot ja arvonalentumiset                  | -1         | 3           | -33               | 0                                                  | -31         |
| Uudelleenryhmittelyt                                    | -1         | -1          | 0                 | 0                                                  | -1          |
| Muut muutokset                                          | —          | 4           | 19                | 1                                                  | 23          |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024</b> | <b>-6</b>  | <b>-24</b>  | <b>-89</b>        | <b>0</b>                                           | <b>-119</b> |
|                                                         |            |             |                   |                                                    |             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>                        | <b>30</b>  | <b>15</b>   | <b>134</b>        | <b>1</b>                                           | <b>179</b>  |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                                 | 30         | 11          | 104               | 1                                                  | 147         |

Vuonna 2024 Outokumpu otti käyttöön kolme Langh Shipiltä vuokrattua rahtialusta. Lisäykset sisältävät 39 milj. euroa liittyen näihin sopimuksiin.

Vuokrasaamiset

| Milj. €       | 2025 | 2024 |
|---------------|------|------|
| Pitkäaikaiset | 5    | 6    |
| Lyhytaikaiset | 1    | 1    |
| Yhteensä      | 6    | 7    |

Vuokrasopimusvelat

| Milj. €       | 2025 | 2024 |
|---------------|------|------|
| Pitkäaikaiset | 156  | 167  |
| Lyhytaikaiset | 43   | 38   |
| Yhteensä      | 199  | 206  |

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

Vuokriin liittyvät kulut

| Milj. €                                                             | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|
| Poistot                                                             | -41  | -38  |
| Arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset                   | 0    | 7    |
| Korkokulut                                                          | -12  | -13  |
| Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrista | -23  | -25  |
| Yhteensä                                                            | -76  | -68  |

Vuonna 2024 kirjattu 7 milj. euron arvonalentumisen peruutus liittyy vuokrasopimukseen Saksassa.

Vuokriin liittyvät rahavirrat

| Milj. €              | 2025 | 2024 |
|----------------------|------|------|
| Velkojen lyhennykset | -42  | -38  |
| Maksetut korot       | -12  | -13  |
| Yhteensä             | -54  | -50  |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



## Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskauteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmääritysprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassaolevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaaisia. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskaudet perustuvat konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukauteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia.



## Laadintaperiaatteet

### Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksiin tai hintatasoon sidotut vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla, tai vuokralle ottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimuksiin saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuuserä sopimuskauden päättyessä. Määritetty vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Jatkamis- ja päättämisoptioiden vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että konserni aikoo käyttää jatkamisoption tai jättää käyttämättä päättämisoption.

Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty taseessa omana eränään. Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana silloin, kun omaisuuserä siirtyy sopimuksen päättyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa. Vuokrasopimusvelat ovat osa korollista nettovelkalaskelmaa.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimuksiin liittyvät maksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

### Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokraussopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokrausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuuserä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokraussopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

### Konserni vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen syntymisajankohtana arvioidaan, onko kyseessä rahoitusleasingsopimus vai operatiivinen vuokrasopimus. Jos vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut olennaisilta osin, se katsotaan rahoitusleasingiksi. Muussa tapauksessa sopimus katsotaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Outokummulla ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia.

Operatiivisten vuokrasopimusten puitteissa vuokralle annetuista aineellisista hyödykkeistä saatu vuokratulo merkitään tuloslaskelmaan tuotoksi, tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa. Outokummulla ei ole merkittäviä tuloja operatiivisista vuokrasopimuksista.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

### 4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus Liikearvo toimintasegmenteittäin

| Milj. €     | Liikearvo |      |
|-------------|-----------|------|
|             | 2025      | 2024 |
| Europe      | 343       | 343  |
| Ferrochrome | 114       | 114  |
| Yhteensä    | 457       | 457  |

#### Oletukset toimintasegmenteittäin

|                                                                        | Europe | Ferrochrome |
|------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| 2025                                                                   |        |             |
| Pääoman painotettu keskimääräinen kustannus (WACC) ennen veroja, %     | 9,9    | 10,0        |
| Pääoman painotettu keskimääräinen kustannus (WACC), verojen jälkeen, % | 7,9    | 8,1         |
| Terminaaliarvon kasvuvauhti, %                                         | 0,5    | 0,5         |
| 2024                                                                   |        |             |
| Pääoman painotettu keskimääräinen kustannus (WACC) ennen veroja, %     | 9,1    | 9,1         |
| Pääoman painotettu keskimääräinen kustannus (WACC), verojen jälkeen, % | 7,1    | 7,4         |
| Terminaaliarvon kasvuvauhti, %                                         | 0,5    | 0,5         |

#### Tulokset ja herkkydet toimintasegmenteittäin

| 2025                                                                 | Europe | Ferrochrome |
|----------------------------------------------------------------------|--------|-------------|
| Ylijäämä, milj. €                                                    | 685    | 122         |
| Arvonalentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä | 2,6    | 1,2         |
| Arvonalentumiseen johtava käyttökätteen lasku, %                     | 22     | 10          |
| Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen      | Ei     | Ei          |

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän arvonalentumisen testauspäivänä.

#### Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2025 eikä 2024. Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvo-laskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Nämä pitkän aikavälin rahavirtaennusteet perustuvat yhtiön hallituksen ja ylimmän johdon hyväksymään konsernin strategiaan. Ennusteet kattavat vuodet 2026–2030, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo. Tasearvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma.

Käyttöarvolaskelma on hyvin sensitiivinen muutoksille tietyissä laskelmalle keskeisissä oletuksissa kuten arvioidut toimitusmäärät sekä arvioidut myyntihinnat, mitkä vaikuttavat käyttökate ennusteisiin, sekä diskonttokorolle.

#### Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, myyntihinnat, toimitusmäärät sekä terminaaliarvossa käytettävä pitkän aikavälin kasvuoletus. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita käyttöömaisuusinvestointien määrästä, jotka sisältävät myös hiilijalanjäljen pienentämiseen liittyvät investoinnit, sekä EVOLVE-strategian toimeenpanoon liittyvät käynnissä olevat hankkeet.

Rahavirtaennusteet diskontataan Outokummun pääoman painotetulla keskimääräisellä kustannuksella ennen veroja (WACC). Pääoman keskimääräisen kustannuksen laskentakomponentit ovat riskitön korko, Outokummun luottomarginaali, osakemarkkinoiden riskipreemio, beta-kerroin verokkiryhmälle (equity beta) sekä toimialan mediaanipääomarakenne.

Yhtiön johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvuvauhti on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyytikkojen näkemykset pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

#### Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvonalentumista testataan vuosittain, tai tarvittaessa tiheämmin, mikäli mahdollisesta arvonalentumisesta on viitteitä.

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Diskonttokorkona käytetään pääoman painotettua keskimääräistä kustannusta ennen veroja, mikä kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta sekä rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä yksilöllisistä riskeistä.

Arvonalentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen niiden suhteessa, ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voida peruuttaa.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

4.4 Vaihto-omaisuus

| Milj. €                     | 2025  | 2024  |
|-----------------------------|-------|-------|
| Aineet ja tarvikkeet        | 613   | 684   |
| Keskeneräiset tuotteet      | 612   | 723   |
| Valmiit tuotteet ja tavarat | 367   | 333   |
| Ennakkomaksut               | 16    | 25    |
| Yhteensä                    | 1 608 | 1 764 |

Vuoden 2025 aikana kirjattiin tulosvaikutteisesti 3 milj. euroa nettorealisointiarvoon liittyviä alaskirjausten peruutuksia (2024: 11 milj. euroa alaskirjausten peruutuksia).

Vuonna 2025 Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle, joista yhdellä on vaikutusta myös vaihto-omaisuuden arvoihin. Lisätietoja hyödykehintariskeistä ja suojauslaskennasta on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.

Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään nettorealisointiarvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttiuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevista hinnoista. Nikkelin ja muiden seosainesten hintojen vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisointiarvon määrittämisessä käytetyistä arvioista. Kyseisten hintojen vaihtelut muodostavat Outokummun tärkeimmät hyödykehintariskit.

Hinnoittelussa käytetty seosainelisysemekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisysemekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeistuksen perusteella.

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotyyppille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-ainesten hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-ainesten ostomenot, välittömät valmistus-palkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Myyntisaamiset ja muut saamiset

| Milj. €                            | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|------|------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>               |      |      |
| Muut saamiset ja siirtyvät erät    | 9    | 10   |
|                                    |      |      |
| <b>Lyhytaikaiset</b>               |      |      |
| Myyntisaamiset                     | 329  | 389  |
| Arvonlisäverosaamiset              | 75   | 53   |
| Sulkutilillä olevat saamiset       | 13   | 14   |
| Etukäteen maksetut vakuutusmaksut  | 5    | 3    |
| Muut siirtyvät erät                | 21   | 21   |
| Muut saamiset                      | 14   | 12   |
| Yhteensä                           | 457  | 492  |
|                                    |      |      |
| Myyntisaamisten luottotappiovaraus |      |      |
| 1.1.                               | 6    | 5    |
| Lisäykset                          | 4    | 2    |
| Uudelleenryhmittelyt               | 0    | —    |
| Vähennykset                        | 0    | 0    |
| 31.12.                             | 10   | 6    |
|                                    |      |      |
| Myyntisaamisten ikäjakauma         |      |      |
| Erääntymättömät myyntisaamiset     | 301  | 349  |
| 1–30 päivää erääntyneet            | 20   | 25   |
| 31–60 päivää erääntyneet           | 7    | 6    |
| Yli 60 päivää erääntyneet          | 0    | 9    |
| Yhteensä                           | 329  | 389  |

Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2025 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 357 milj. euroa (31.12.2024: 426 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettomaksut ovat yhteensä 357 milj. euroa (2024: 426 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 15 milj. euroa (2024: 17 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimuksiin factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta.

Ostovelat ja muut velat

| Milj. €                                            | 2025  | 2024  |
|----------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>                               |       |       |
| Siirtyvät erät                                     | 10    | 13    |
|                                                    |       |       |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                               |       |       |
| Ostovelat                                          | 1 006 | 1 129 |
| Henkilöstökulujaksotukset                          | 81    | 74    |
| Korkovelka                                         | 3     | 7     |
| Arvonlisäverovelka                                 | 42    | 50    |
| Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelka               | 19    | 20    |
| Saadut ennakkomaksut                               | 10    | 32    |
| Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut alennukset | 42    | 32    |
| Factoring-rahoitusopimuksiin liittyvät velat       | 39    | 4     |
| Kaivosmineraalivero                                | 8     | 7     |
| Muut siirtyvät erät                                | 45    | 31    |
| Muut velat                                         | 25    | 4     |
| Yhteensä                                           | 1 320 | 1 390 |

Muut velat sisältävät saatuja avustuksia.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat ja saadut ennakkomaksut

Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut volyymialennukset olivat 31.12.2025 42 milj. euroa (31.12.2024: 32 milj. euroa),

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat veloitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2025 ja näiden odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana.

Saadut ennakkomaksut liittyvät asiakassopimuksiin ja näiden saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan liikevaihtoon seuraavan kolmen kuukauden aikana.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



## Riskit

### Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassaaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu rembursseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 329 milj. euroa (31.12.2024: 389 milj. euroa). Vuoden 2025 aikana Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 5–11 % kaikista myyntisaamisista. Luottolimiittejä on edelleen ollut hyvin käytettävissä vuoden 2025 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta. Outokumpu on seurannut tiiviisti asiakkaiden luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa.

Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2025 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken, ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittyimiä.

### Maariski

Maariskejä seurataan ja hallitaan luottovakuutuksella, joka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla.



## Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenoön arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla.

### Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

### Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myyntisaamisiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastapuolikohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Luottotappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

### Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakko-maksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät velvoitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

## 4.6 Varaukset

| 2025<br>Milj. €                       | Ympäristö-<br>varaukset | Uudelleen-<br>järjestely-<br>varaukset | Muut<br>varaukset | Yhteensä   |
|---------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|-------------------|------------|
| Varaukset 1.1.2025                    | 48                      | 1                                      | 35                | 84         |
| Muuntoerot                            | 0                       | 0                                      | -2                | -2         |
| Varausten lisäykset                   | 9                       | 65                                     | 7                 | 81         |
| Käytetyt varaukset                    | -2                      | -2                                     | -17               | -21        |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | -1                      | -5                                     | -1                | -7         |
| Uudelleenryhmittelyt                  | —                       | -3                                     | —                 | -3         |
| Muut muutokset                        | 0                       | 1                                      | —                 | 1          |
| <b>Varaukset 31.12.2025</b>           | <b>54</b>               | <b>56</b>                              | <b>23</b>         | <b>134</b> |

| 2024<br>Milj. €                       | Ympäristö-<br>varaukset | Uudelleen-<br>järjestely-<br>varaukset | Muut<br>varaukset | Yhteensä  |
|---------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|-------------------|-----------|
| Varaukset 1.1.2024                    | 48                      | 24                                     | 38                | 110       |
| Muuntoerot                            | 0                       | 0                                      | 1                 | 1         |
| Varausten lisäykset                   | 2                       | 8                                      | 3                 | 13        |
| Käytetyt varaukset                    | 0                       | -27                                    | -1                | -28       |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | -2                      | -6                                     | -6                | -14       |
| Uudelleenryhmittelyt                  | —                       | 2                                      | 0                 | 2         |
| <b>Varaukset 31.12.2024</b>           | <b>48</b>               | <b>1</b>                               | <b>35</b>         | <b>84</b> |

| Milj. €                 | 2025 | 2024 |
|-------------------------|------|------|
| Pitkäaikaiset varaukset | 76   | 52   |
| Lyhytaikaiset varaukset | 57   | 33   |
| Yhteensä                | 134  | 84   |

### Ympäristövaraukset

Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointi-kustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista johtuvien velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

### Uudelleenjärjestelyvaraukset

Osana 1.10.2025 julkistettua uudelleenjärjestelyohjelmaa Outokumpu kirjasi 34 milj. euron uudelleenjärjestelyvarauksen, joka keskittyy pääasiassa Euroopan liiketoiminta-alueeseen ja globaaleihin konsernitoimintoihin. Suurin osa 34 milj. euron kassavirtavaikutuksesta odotetaan



## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



tapahtuvan vuonna 2026. Suunniteltujen toimenpiteiden odotetaan vaikuttavan noin 650 Outokummun kokopäiväiseen työpaikkaan vuoden 2027 loppuun mennessä. Osana 10.6.2025 julkistettua uutta EVOLVE-strategiaa ja Euroopan liiketoiminta-alueen erilaisten kustannustehokkuuden parantamishankkeiden vuoksi Outokumpu kirjasi 29 milj. euron uudelleenjärjestelyvarauksen. Tämän varauksen kassavirtavaikutusten odotetaan tapahtuvan vuosina 2025–2028.

Vuoden 2024 käytetyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin Saksan vuoden 2023 lopulla suunniteltuihin uudelleenjärjestelyihin. Outokumpu siirsi ohuen tarkkuusnauhan tuotannon Dahlebrückistä Dillenburgiin. Outokumpu sulki lisäksi myös Hockenheimin nauhapalvelukeskuksen. Uudelleenjärjestelyt koskivat noin 200 työpaikkaa Saksassa.

#### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi riita-asioihin, tuotteisiin tai muihin vaateisiin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia. Lisätietoja riita-asioista löytyy liitetiedosta 6.3.

#### Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannuksiin tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioiduista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, yhteiskunnan odotuksissa, teknologiassa, hinnoissa ja ehdoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleen arvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määrin.

#### Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun Outokummulla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristövelvoitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Outokumpu pyrkii minimoimaan nykyisten ja lopetettujen toimintojensa kielteiset vaikutukset ympäristöön ja korjaamaan mahdollisesti syntyneet olennaiset, haitalliset vaikutukset mahdollisuuksien mukaan. Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta, kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan sekä Outokummun toimintaohjeisiin.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

Outokumpu säilytti vahvan taloudellisen aseman vuonna 2025. Nettovelka nousi maltillisesti huolimatta heikentyneestä kannattavuudesta ja kassavirrasta, likvideetin pysyessä vahvana. Marraskuussa 2025 luottoluokituslaitos Moody’s vahvisti Outokummun luottoluokituksen Ba2ksi ja muutti näkymät vakaista negatiivisiksi.

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen (korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate) ja likviditeetin avulla. Tavoitteena on pitää velka-käyttökatesuhde 1,0:ssa varmistaen kuitenkin joustavan taloudellisen tuen strategisiin investointeihin ja syklisten markkinaolosuhteiden hallintaan, jolloin suhde voi olla vain tilapäisesti yli 2.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

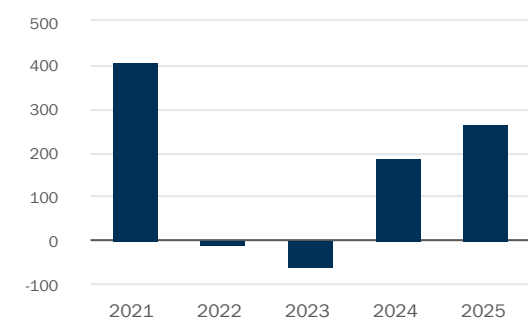
Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja, laskemalla liikkeelle osakkeita tai osakesidonnaisia arvopapereita.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennenaikaisilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla, velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

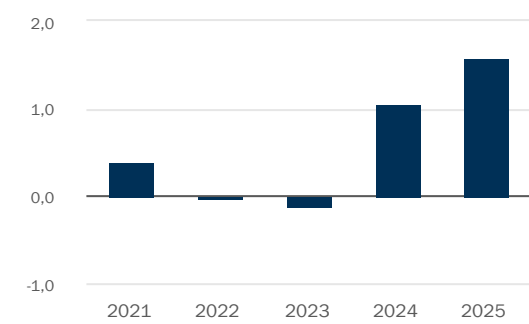
Pääomarakenne

| Milj. €                                 | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------|-------|-------|
| Oma pääoma                              | 3 405 | 3 748 |
| Korollinen velka                        | 627   | 502   |
| Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä | 4 032 | 4 250 |
| Korollinen nettovelka                   | 265   | 189   |

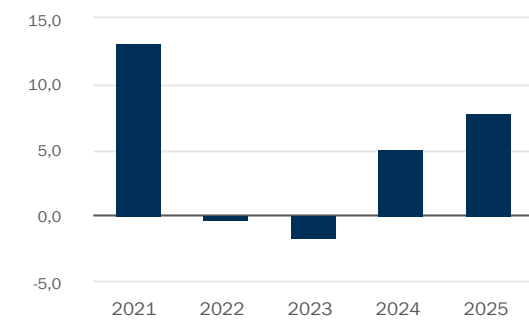
Korollinen nettovelka, milj. €\*



Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate\*



Velkaantumisaste, %\*



\* Mukaan lukien lopetetut toiminnot vuoteen 2022 asti.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Velanhallinnan päätavoitteena jatkui vuonna 2025 varmistaa riittävä maksuvalmius, pitää korollinen nettovelka asetetussa tavoitteessa ja samalla seurata rahoituskustannuksia. Nettovelka nousi 265 milj. euroon vuoden 2025 lopussa johtuen negatiivisesta vapaasta rahavirrasta ja osingonmaksusta. Vuonna 2025 Outokumpu allekirjoitti ja nosti kaksi pankkilainaa, usean pankin kanssa solmitun 200 milj.euron lainan ja kahdenkeskisen 100 milj. euron lainan. Marraskuussa Outokumpu rahoitti uudelleen tärkeimmän valmiusluottonsa 800 milj. euron kommittoidulla vakuudettomalla valmiusluotolla, joka korvaa aikaisemmat saman suuruiset syndikoidut valmiusluotot. Uusi valmiusluotto erääntyy helmikuussa 2030 ja se sisältää kaksi 12 kuukauden pidennysmahdollisuutta, jotka voidaan käyttää erikseen vuonna 2027 ja 2028, mahdollisesti pidentäen erääntymistä vuoteen 2032. Uuden lainajärjestelyn marginaali on sidottu Outokummun hiilidioksidipäästöjen toteutuneisiin vähennyksiin vuoteen 2030 mennessä yhtiön Science Based Targets -aloitteen hyväksymien päästövähennystavoitteiden mukaisesti.

125 milj. euron vaihtovelkakirjalainat maksettiin takaisin täysimääräisesti heinäkuussa. Melkein kaikki vaihtovelkakirjalainat vaihdettiin osakkeiksi ennen vaihtovelkakirjalainojen lopullista eräpäivää. Lisätietoja vaihtovelkakirjalainojen vaihdosta osakkeisiin esitetään liitetiedossa 5.2.

Korollinen nettovelka

| Milj. €                             | 2025       | 2024       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>                |            |            |
| Lainat rahoituslaitoksilta          | 356        | 71         |
| Vuokrasopimusvelat                  | 156        | 167        |
| Muut velat                          | 7          | 8          |
|                                     | 519        | 246        |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                |            |            |
| Vaihtovelkakirjalainat              | —          | 123        |
| Lainat rahoituslaitoksilta          | 14         | 14         |
| Vuokrasopimusvelat                  | 43         | 38         |
| Yritystodistukset                   | 50         | 79         |
| Muut velat                          | 1          | 1          |
|                                     | 108        | 256        |
| <b>Rahavarat</b>                    |            |            |
| Käteisvarat                         | 357        | 308        |
| Pankkitalletukset ja muut rahavarat | 5          | 5          |
|                                     | 362        | 313        |
|                                     |            |            |
| <b>Korollinen nettovelka</b>        | <b>265</b> | <b>189</b> |

Korollisen nettovelan kehitys

| Milj. €                                                               | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                         | 79   | 147  |
| Investointien nettorahavirta                                          | -125 | -218 |
| Rahavirta ennen rahoitusta                                            | -46  | -71  |
| Maksetut osingot                                                      | -116 | -110 |
| Omien osakkeiden takaisinosto                                         | —    | -34  |
| Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan                            | -163 | -216 |
|                                                                       |      |      |
| Korollinen nettovelka tilikauden alussa                               | 189  | -60  |
| Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan                            | 163  | 216  |
| Omien osakkeiden takaisinostositoumus                                 | —    | -38  |
| Vaihtovelkakirjalainojen vaihto osakkeisiin, ei-rahavirtavaikutteinen | -124 | —    |
| Uudelleenryhmittely liiketoiminnan rahavirtaan                        | -1   | —    |
| Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa             | 39   | 72   |
| Korollinen nettovelka tilikauden lopussa                              | 265  | 189  |

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2025 lopussa oli 2,0 % (31.12.2024: 3,0 %).

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

| 2025<br>Milj. €                                                       | Pitkäaikainen<br>korollinen velka | Pitkäaikaisen velan<br>lyhytaikainen osuus | Pitkäaikaiset vuokra-<br>sopimusvelat | Vuokrasopimusvelan<br>lyhytaikainen osuus | Lyhytaikainen<br>korollinen velka | Yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1.1.                                                                  | 79                                | 138                                        | 167                                   | 38                                        | 79                                | 502      |
| Rahoituksen rahavirta                                                 | 300                               | -15                                        | 0                                     | -42                                       | -30                               | 213      |
| Siirto lyhytaikaiseksi velaksi                                        | -16                               | 16                                         | -38                                   | 38                                        | —                                 | —        |
| Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos                                   | 0                                 | 2                                          | 27                                    | —                                         | —                                 | 29       |
| Vaihtovelkakirjalainojen vaihto osakkeisiin, ei-rahavirtavaikutteinen | —                                 | -124                                       | —                                     | —                                         | —                                 | -124     |
| Muu muutos                                                            | —                                 | -1                                         | —                                     | 8                                         | —                                 | 7        |
| 31.12.                                                                | 363                               | 15                                         | 156                                   | 43                                        | 50                                | 627      |

| 2024<br>Milj. €                                   | Pitkäaikainen<br>korollinen velka | Pitkäaikaisen velan<br>lyhytaikainen osuus | Pitkäaikaiset vuokra-<br>sopimusvelat | Vuokrasopimusvelan<br>lyhytaikainen osuus | Lyhytaikainen<br>korollinen velka | Yhteensä |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1.1.                                              | 213                               | 15                                         | 146                                   | 29                                        | 38                                | 441      |
| Rahoituksen rahavirta                             | —                                 | -15                                        | —                                     | -38                                       | 45                                | -8       |
| Siirto lyhytaikaiseksi velaksi                    | -136                              | 136                                        | -47                                   | 47                                        | —                                 | —        |
| Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos <sup>1)</sup> | 2                                 | 2                                          | 68                                    | —                                         | -4                                | 68       |
| 31.12.                                            | 79                                | 138                                        | 167                                   | 38                                        | 79                                | 502      |

<sup>1)</sup> Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin omien osakkeiden osto-ohjelman vaikutuksesta omaan pääomaan, koska alkuperäinen sitoumus oli suurempi kuin toteutunut sekä efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa.

Vaihtovelkakirjalainat

| Milj. €                                               | Korko, % | Ulkonaoleva määrä |      |
|-------------------------------------------------------|----------|-------------------|------|
|                                                       |          | 2025              | 2024 |
| 2020 kiinteäkorkoiset vvk-lainat, erääntyvät 9.7.2025 | 5,0      | —                 | 125  |

125 milj, euron vaihtovelkakirjalainat erääntyivät 9.7.2025. Vaihtoaikana, joka alkoi 19.8.2020 ja päättyi 25.6.2025, vaihtovelkakirjalainat vaihdettiin 47 046 505 Outokummun osakkeeseen. Vaihtohinta asetettiin 2,6544 euroon osakkeelta. Jäljelle jääneet Outokummun osakkeisiin vaihtamattomat vaihtovelkakirjalainat 0 milj. euroa maksettiin lopullisena vaihtovelkakirjan eräpäivänä 9.7.2025. Lisätietoja vaihtovelkakirjalainoista esitetään liitetiedossa 5.2.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

| Milj. €                                         | 2025  |      |      |      |      |        | 2024  |      |      |      |      |        |
|-------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|--------|-------|------|------|------|------|--------|
|                                                 | 2026  | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 – | 2025  | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 – |
| Vaihtovelkakirjalainat                          | —     | —    | —    | —    | —    | —      | 125   | —    | —    | —    | —    | —      |
| Lainat rahoituslaitoksilta                      | 14    | 14   | 114  | 214  | 14   | —      | 14    | 14   | 14   | 14   | 14   | 14     |
| Muut lainat                                     | 1     | 1    | 0    | 0    | 0    | 4      | 1     | 1    | 1    | 0    | 0    | 5      |
| Yritystodistukset                               | 50    | —    | —    | —    | —    | —      | 79    | —    | —    | —    | —    | —      |
| Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista    | 19    | 18   | 17   | 7    | 2    | 1      | 17    | 9    | 4    | 2    | 1    | 2      |
| Vuokrasopimusvelat <sup>1)</sup>                | 43    | 34   | 33   | 25   | 9    | 54     | 38    | 31   | 30   | 29   | 22   | 56     |
| Koronmaksut vuokrasopimusveloista <sup>1)</sup> | 11    | 8    | 6    | 4    | 3    | 119    | 12    | 10   | 8    | 6    | 4    | 124    |
| Ostovelat ja muut velat                         | 1 052 | —    | —    | —    | —    | —      | 1 144 | —    | —    | —    | —    | —      |
|                                                 | 1 190 | 76   | 171  | 252  | 29   | 178    | 1 430 | 64   | 57   | 51   | 42   | 200    |

Johdannaisten sopimuksiin perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

<sup>1)</sup> Sopimuksiin perustuviin rahavirtoihin vaikuttavat vuokrasopimuksiin liittyvien indeksien tai hintatasojen muutokset.

Valmiusluotot

| Milj. €                                         | Erääntyy | Yhteensä | Nostettu | 2025       |     | Yhteensä | Nostettu | 2024       |     |
|-------------------------------------------------|----------|----------|----------|------------|-----|----------|----------|------------|-----|
|                                                 |          |          |          | Nostamatta |     |          |          | Nostamatta |     |
| Syndikoitu valmiusluotto                        | 02/ 2030 |          | 800      | —          | 800 |          | —        | —          | —   |
| Syndikoitu valmiusluotto                        | 11/ 2025 |          | —        | —          | —   |          | 700      | —          | 700 |
| Syndikoitu Finnvera valmiusluotto               | 11/ 2025 |          | —        | —          | —   |          | 100      | —          | 100 |
| Valmiusluotot yhteensä                          |          |          | 800      | —          | 800 |          | 800      | —          | 800 |
| Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma | N/A      |          | 800      | 50         | 750 |          | 800      | 79         | 721 |

Maksuvalmiusreservit 31.12.2025 olivat yhteensä 1,2 mrd. euroa (31.12.2024: 1,1 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron syndikoitu valmiusluotto, joka oli kokonaisuudessaan käyttämätön.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➡Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



## Riskit

### Maksuvalmius- ja jälleenuhoitusriski

Outokummun rahoitustoiminto hankkii rahoituksen pääosin keskitetysti. Maksuvalmius- ja jälleenuhoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Maksuvalmiusriskiä vähentävät myös tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistusten liikkeeseenlasku ja valuutanvaihtosopimukset. Käyttöpääoman rahoittamiseen konserni myy saataviaan valikoivasti ja jatkuvasti.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan säännöllisesti ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökatteeseen sekä velkaantumisasteen ja velan ja käyttökatteen suhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velan ja käyttökatteen suhteen kehitys vaikuttaa korkomarginaalin tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin. Lisäksi osa konsernin lainasopimuksista sisältää rahoituskovenantin, mutta kovenantin rikkominen on epätodennäköistä, koska kovenantissa on runsaasti liikkumavaraa.



## Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettyinä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen korun menetelmällä.

Transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle efektiivisen korun menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkä- ja lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassavirroista käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkä- ja lyhytaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

### Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmäinstrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen korun menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

### Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

### Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvomuutosten riski on vähäinen. Pankkitililuotot esitetään lyhytaikaisena korollisena velkana.



## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



5.2 Oma pääoma  
Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

| Milj. €                                     | Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Sijoitetun vapaan oman<br>pääoman rahasto | Omat osakkeet | Yhteensä     |
|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------|------------------|-------------------------------------------|---------------|--------------|
| 1.1.2024                                    | 431 191                         | 311         | 714              | 2 307                                     | -169          | 3 163        |
| Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet | 852                             | —           | —                | —                                         | 6             | 6            |
| Omien osakkeiden ostot                      | -8 358                          | —           | —                | —                                         | 4             | 4            |
| Ulkona olevat osakkeet 31.12.2024           | 423 686                         | 311         | 714              | 2 307                                     | -159          | 3 173        |
| Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet | 544                             | —           | —                | —                                         | 3             | 3            |
| Omien osakkeiden mitätöinti <sup>1)</sup>   | —                               | —           | —                | -138                                      | 149           | 10           |
| Vaihtovelkakirjalainan konversio            | 46 979                          | —           | —                | 125                                       | —             | 125          |
| <b>Ulkona olevat osakkeet 31.12.2025</b>    | <b>471 208</b>                  | <b>311</b>  | <b>714</b>       | <b>2 294</b>                              | <b>-7</b>     | <b>3 311</b> |
| Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet        | 1 808                           |             |                  |                                           |               |              |
| <b>Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025</b>  | <b>473 017</b>                  |             |                  |                                           |               |              |

<sup>1)</sup> Omien osakkeiden mitätöinti 30 836 205 osaketta ei vaikuttanut ulkona olevien osakkeiden määrään.

2025

Outokumpu laski vuonna 2020 liikkeeseen 125 milj. euron suuruisen, 9.7.2025 erääntyneen vakuudettoman vaihtovelkalainan. Ne olivat vaihdettavissa uusiin ja/tai olemassa oleviin Outokummun osakkeisiin vaihtovelkakirjojen ehdoissa määritettyyn vaihtohintaan. Yhteensä Outokumpu vaihtoi vaihtovelkakirjalainan 47 046 505 osakkeeksi, joista 46 978 589 osaketta arvoltaan yhteensä 125 milj. euroa vaihdettiin vuoden 2025 aikana. 67 916 osaketta, arvoltaan 0 miljoonaa euroa vaihdettiin jo vuonna 2023. 0 miljoonaa euroa ei vaihdettu Outokummun osakkeiksi, vaan se maksettiin käteisenä lopullisena eräpäivänä 9. heinäkuuta 2025.

Outokumpu mitätöi yhteensä 30 836 205 omaa osaketta, yhteensä 149 milj. euron arvosta konversioiden yhteydessä. Mitätöityjen osakkeiden määrä vastasi Outokummun osakkeiden takaisinosto-ohjelmien aikana vuosina 2022–2023 ja 2023–2024 takaisinostettujen osakkeiden määrää. Osakkeiden mitätöinti vaikutti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, omiin osakkeisiin ja kertyneisiin voittovaroihin, mutta sillä ei ollut vaikutusta omaan pääomaan kokonaisuudessaan.

Vaihtojen ja omien osakkeiden mitätöintien jälkeen osakkeiden kokonaismäärä kasvoi 16 142 384 osakkeella. Konversioiden seurauksena ulkona olevien osakkeiden määrä kasvoi ja tämä vaikutti osingonjakoon 6 milj. eurolla.

Joulukuun 2025 lopussa Outokummulla oli hallussaan 1 808 411 omaa osaketta, mikä edusti 0,4 % yhtiön kaikista osakkeista.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

2024

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmien avulla Outokumpu pyrki lieventämään ja hallitsemaan yhtiön vuonna 2020 liikkeeseen laskemien vaihtovelkakirjalainojen mahdollisia laimentavia vaikutuksia. Outokumpu osti yhteensä 30 836 205 osaketta takaisinosto-ohjelmien aikana vuosina 2022–2023 ja 2023–2024.

Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen enintään 50 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, josta tiedotettiin 29.11.2023 ja joka alkoi 1.12.2023. Vuoden 2023 ohjelman aikana Outokumpu osti takaisin 11 000 000 omaa osakettaan ja käytti ostoihin yhteensä 46 milj. euroa. Osakkeiden keskihinta oli noin 4,15 euroa.

Tilikauden 2024 aikana Outokumpu hankki kaikkiaan 8 357 545 omaa osaketta. Koska vuonna 2023 kirjattu sitoumus oli korkeampi, Outokumpu kirjasi 4 milj. euron vaikutuksen omaan pääomaan tähän ohjelmaan liittyen vuonna 2024. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päättymisen jälkeen ja joulukuun 2024 lopussa Outokummulla oli hallussaan 33 188 820 omaa osaketta, joka vastaa noin 7,3 % yhtiön kaikista osakkeista.



### Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Osinkopolitiikan mukaisesti Outokummun tavoitteena on maksaa tasaista, kasvavaa osinkoa yli ajan ja pitää samalla kiinni mahdollisuudesta investoida transformatiivisiin aloitteisiin, joiden sisäisen tuottoprosentin minimitaso on 20 %, ottaen huomioon markkinoiden syklisyyden. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 2 652 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus sisältäen tilikauden tuloksen oli 341 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 26.3.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,13 euroa osakkeelta, joka vastaa 61 milj. euroa perustuen 31.12.2025 ulkona olevien osakkeiden määrään. Osingot tullaan maksamaan kahdessa erässä.

Vuonna 2025 jaettiin osinkoa vuodelta 2024 0,26 euroa osakkeelta, eli yhteensä 116 milj. euroa.

### Laadintaperiaatteet

#### Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

#### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

#### Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto koostuu siitä osasta liikkeeseen laskettujen osakkeiden merkintähintaa, jota ei osakeantipäätöksen mukaisesti merkitä osakepääomaan. Rahastoon sisällytetään myös muut oman pääoman ehtoiset sijoitukset, joita ei merkitä muihin rahastoihin. Outokummulla sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014, suunnatun osakeannin vuodelta 2021 sekä vaihtovelkakirjalainan vaihtamiseen liittyviä osaketapahtumia vuonna 2025.

#### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääomanehtoisien sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

#### Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuuspohjaisissa järjestelyissä, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

### Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostovelloissa ja muissa veloissa.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

 Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius talousvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy rahavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumisasteen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katastrofiriskeihin varautuminen ja tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää ja rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää. Energiariskien hallinnasta vastaavaa energiariskien ohjausryhmää johtaa hankintajohtaja, joka raportoi talous- ja rahoitusjohtajalle.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin, maa- ja luottoriskiin sekä maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan

Rahoitusinstrumenttien herkkyyks markkinariskeille

| Milj. €                                    | 31.12.2025    |                           | 31.12.2024    |                           |
|--------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
|                                            | Tuloslaskelma | Muut laajan tuloksen erät | Tuloslaskelma | Muut laajan tuloksen erät |
| +/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa | -4/+5         | —                         | +7/-9         | —                         |
| +/-10 % n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa | -4/+5         | —                         | -3/+4         | —                         |
| +/-10 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa     | -1/+1         | -5/+5                     | -1/+1         | -4/+4                     |
| +/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa        | -0/+0         | —                         | -1/+1         | —                         |

Herkkyyshanalyysit koskevat ainoastaan rahoitussaamisia ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 11–23 %. +30/–30 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 2 milj. euron tappiota tai 2 milj. euron voittoa ja muissa laajan tuloksen erissä noin 14 milj. euron tappiota tai 14 milj. euron voittoa nikkelijohdannaisista.

Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödykejohdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskin hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskin hallinta on suurelta osin keskitetty talouden palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto ohjaa luottoriskin hallintaa maailmanlaajuisesti. Luottoriskiä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Hankintatoiminto vastaa sähkön ja polttoaineiden hintariskin hallinnasta.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki maailmanlaajuiset vakuutukset. Päävakuutukset liittyvät omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytykseen, vastuisiin ja luottoriskiin. Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään Outokummun maailmanlaajuisiin vakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja niistä viestitään asian mukaisesti.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



## Riskit

### Markkinariski

Outokummun merkittävimmät markkinariskit ovat valuuttariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, polttoaineiden, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskin vähentämiseksi tehtyt johdannaispositiot muuttuvat syklisessä liiketoimintaympäristössä.

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät esitetään liitetiedossa 5.4. Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille esitetään edellisen sivun taulukossa. Markkinariskien hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten, tase-erien ja valittujen ennustettujen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen jokaisessa markkinariskikategoriassa. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan hyödyke- ja valuuttakurssisuojauksista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, paitsi korkojohdannaisten maturiteetti on tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

### Valuuttariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat maailmanlaajuisia. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja se voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriski koostuu valuuttamääräisiin rahavirtoihin liittyvistä rahavirtariskeistä (transaktioriski), muuntoeroriskistä (translaatoriski) ja taloudellisesta riskistä, kuten valuuttakurssien muutoksista johtuvasta kilpailukyyn muutoksesta.

Transaktioriski aiheutuu sekä sovituista, että ennustetuista transaktioista, muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttamääraisissä erissä. Tällaisia eriä ovat valuuttamääräiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot. Transaktio- ja käyvän arvon riskit suojataan muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin suurimpien EUR- ja SEK-yhtiöiden osalta oheisissa taulukossa. Sovitut ja ennustetut transaktiot eivät sisälly taulukkoon.

Suojauslaskentaa ei sovellettu valuuttasuojauksiin vuonna 2025.

### Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

| Milj. €                             | 31.12.2025 |      |     |      | 31.12.2024 |      |     |      |
|-------------------------------------|------------|------|-----|------|------------|------|-----|------|
|                                     | SEK        | USD  | GBP | Muut | SEK        | USD  | GBP | Muut |
| Myyntisaamiset ja ostovelat         | -45        | -85  | 5   | 3    | -8         | -257 | 9   | 11   |
| Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup> | 114        | -765 | -36 | 0    | 156        | -829 | -59 | 7    |
| Johdannaiset                        | -48        | 913  | 20  | -11  | -145       | 996  | 38  | -30  |
| Nettopositio                        | 20         | 64   | -11 | -9   | 3          | -90  | -13 | -12  |

### Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

| Milj. €                             | 31.12.2025 |     |     |      | 31.12.2024 |     |     |      |
|-------------------------------------|------------|-----|-----|------|------------|-----|-----|------|
|                                     | EUR        | USD | GBP | Muut | EUR        | USD | GBP | Muut |
| Myyntisaamiset ja ostovelat         | -7         | 7   | 1   | 0    | 11         | 15  | 5   | 2    |
| Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup> | 4          | 1   | 1   | 2    | 10         | 2   | 1   | 1    |
| Johdannaiset                        | -31        | -18 | -21 | -6   | -58        | -25 | -19 | -7   |
| Nettopositio                        | -34        | -10 | -19 | -5   | -36        | -8  | -13 | -4   |

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

### Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

| Milj. €<br>Valuutta | 31.12.2025                              |                            |                                  |                     |                             |                                   |
|---------------------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
|                     | Korollinen<br>nenttovelka <sup>1)</sup> | Johdannaiset <sup>2)</sup> | Korko-<br>herkkyys <sup>3)</sup> | Korollinen<br>velka | Keskikorko, % <sup>4)</sup> | Duraatio,<br>vuotta <sup>5)</sup> |
| EUR                 | 523                                     | 721                        | 10,8                             | -627                | 4,5                         | 1,5                               |
| SEK                 | -32                                     | 114                        | 0,8                              | —                   | —                           | —                                 |
| USD                 | -186                                    | -792                       | -9,8                             | —                   | —                           | —                                 |
| Muut                | -39                                     | -39                        | -0,8                             | —                   | —                           | —                                 |
|                     | 265                                     | 4                          | 1,1                              |                     |                             |                                   |

| Milj. €<br>Valuutta | 31.12.2024                              |                            |                                  |                     |                             |                                   |
|---------------------|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
|                     | Korollinen<br>nenttovelka <sup>1)</sup> | Johdannaiset <sup>2)</sup> | Korko-<br>herkkyys <sup>3)</sup> | Korollinen<br>velka | Keskikorko, % <sup>4)</sup> | Duraatio,<br>vuotta <sup>5)</sup> |
| EUR                 | 399                                     | 760                        | 9,8                              | -502                | 6,2                         | 2,0                               |
| SEK                 | -32                                     | 151                        | 1,2                              | —                   | —                           | —                                 |
| USD                 | -115                                    | -865                       | -9,8                             | —                   | —                           | —                                 |
| Muut                | -63                                     | -58                        | -1,2                             | —                   | —                           | —                                 |
|                     | 189                                     | -12                        | 0,0                              |                     |                             |                                   |

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat ja korolliset velat.

<sup>2)</sup> Sisältää korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttajohdannaisten ja 31.12.2024 voimassa olleiden korkojohdannaisten nimellismäärät. Korkojohdannaisia ei ollut 31.12.2025.

<sup>3)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana korollisesta nettovelasta ja johdannaisista.

<sup>4)</sup> Sisältää korolliset velat. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

<sup>5)</sup> Duraatio on laskettu sisältäen sekä korollisen velan että korkojohdannaiset. Korkojohdannaisia ei ollut 31.12.2025



## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

### ↳ Konsernikestävyysraportti

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



Outokummun suurimmat valuuttakurssien transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa ja Ruotsin kruunuissa. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Riski Yhdysvaltain dollarista aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina, ja Yhdysvallan dollarissa hinnoitelluista raaka-aineostoista Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoilla. Sisäisestä Ruotsin kruunu- ja Yhdysvaltain dollari -määräisestä rahoituksesta aiheutuu merkittävä käyvän arvon valuuttakurssiriski, jota suojataan termiinisopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla tai sijoituksella.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin ja Ruotsin kruunuihin. Oman pääoman muuntoeroriskiä ei yleensä suojata, vaikka rahoituspolitiikan mukaan sitä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2025 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroihin liittyviä suojauksia. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kirjattu omaan pääomaan.

Taloudellinen riski aiheutuu valuuttakurssista, hyödykkeiden ja energian hinnoista ja muista markkinahintariskeistä, joilla on vaikutusta pitkäaikaiseen kilpailuasemaan. Taloudellisen riskin suojaaminen konsernissa on strateginen päätös, jonka hyväksyy talous- ja rahoitusjohtaja. Vuonna 2025 ei tehty taloudellisiin riskeihin liittyviä suojauksia.

### Korkoriski

Korkojen muutokset altistavat Outokummun korkorisille. Korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (rahavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkorisihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Lähestymistapa voi auttaa alentamaan velan keskikorkoa. Noin 98 %:ssa (2024: 65 %) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja 31.12.2025 pitkäaikaisten velkojen keskikorko oli 4,6 % (31.12.2024: 5,8 %) .

Korkorisille altistavat konsernin nettovelka mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkojohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan hinnoittumista uudelleen eri maturiteeteissa konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Vuoden 2025 lopussa ei ollut avoimia korkojohdannaisia.

Korkorisikin hallinnassa merkittävimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkorisikiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Konsernin korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

### Metallihintariski

Metallin hintariski johtuu metallin markkinahintojen muutoksista, ja sillä voi olla vaikutusta Outokummun tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintarisille esimerkiksi ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumattoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy

markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntien eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hintojen muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintarisille.

Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myynti-tilaukset. Metallien nettopositioita (tonneissa) seurataan aktiivisesti metallihintariskin hallinnoimiseksi.

Metallien markkinahinnat määräytyvät säädellyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään johdannaisopimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivia johdannaismarkkinoita, mistä syystä se ei ole osa rahoituspolitiikkaa. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutusta, kun taas tehokas käyttöpääoman hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaisvoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeleriskin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta. Konsernin johdannaisten käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 5.4 Johdannaisopimukset.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla, esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisäehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa hintariskiä.

### Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Outokumpu hallinnoi ja vähentää energian hintariskiä keskitetysti energian hankintapolitiikkansa mukaisesti. Energian hintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla, omistusosuuksilla energian tuotantolaitoksissa ja johdannaisilla. Lisätietoja on liitetiedossa 5.4. Outokummun energiariskin ohjausryhmä seuraa aktiivisesti markkinoita ja yhtiön energiapositioita varmistaakseen oikea-aikaiset ja asiantuntevat päätökset, jotka tukevat vakaata ja vastuullista liiketoimintaa.

Outokummun energian käyttökustannukset laskivat arviolta 5–10 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuodelle 2026 Outokummun arvioidusta energian kulutuksesta on suojattu noin 65–75 %.

Outokumpu on aloittanut ja toteuttanut useita toimenpiteitä estääkseen riskien toteutumisen. Outokumpu on jatkanut päivittäisen optimoinnin seurantaa alentaakseen energiakustannuksia, koska volatiliiteetti energiamarkkinoilla jatkuu. Outokumpu on aloittanut useita toimenpiteitä nopeuttaakseen energiatehokkuuden parantamista. Lisätietoja energiasta on hallituksen toimintakertomuksen kestävyysraportin ilmastomuutosta koskevassa luvussa erityisesti kohdassa “Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä”.

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Vuonna 2025 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät EU:n päästökauppajärjestelmän vaatimuksen päästö-oikeuksien palauttamisesta ajoissa paikallisille viranomaisille. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Yleisillä talousnäkymillä,

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

#### ↳ Konsernikestävyysraportti

### Tilinpäätös

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| Konsernitilinpäätös                                |
| <a href="#">Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</a> |
| Emoyhtiön tilinpäätös                              |

### Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n päästökauppajärjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. EU:n päästökauppajärjestelmässä on tällä hetkellä käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. EU:n päästökauppajärjestelmästä tehdyillä päätöksillä voi olla kuitenkin merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

### Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31.12.2025 merkittävimmät sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 33 milj. euroa) ja Voimaosakeyhtiö SF:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 0 milj. euroa). Sijoituksista on kerrottu tarkemmin liitetiedoissa 5.6 ja 6.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 27 milj. euroa korko- ja osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

### Maa- ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Maariskejä seurataan ja hallitaan luottovakuutuksella, joka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla.

### Vakuutukset

Osana riskienhallintaa Outokumpu pyrkii pienentämään mahdollisia taloudellisia tappioita vakuuttamalla omaisuuttaan ja liiketoimintaansa odottamattomien riskitapahtumien varalta. Omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytymiseen, vastuisiin ja luottoriskiin liittyviä riskejä katetaan vakuutuksilla vakuutusehtojen mukaisesti. Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia omaisuus- ja kuljetusvahingontorjuntaohjelmiaan keskittyen ennaltaehkäiseviin ja riskejä pienentäviin toimenpiteisiin.

Outokummulla on Captive-vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag (Visenta), jolla optimoidaan vakuutusjärjestelyjä osana konsernin riskienhallintaa. Vakuutusyhtiö on rekisteröity Ruotsiin, ja se voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana kattamaan vain Outokumpu konsernin tytäryhtiöiden riskiä. Visenta noudattaa Ruotsin finanssivalvonnan ja Euroopan vakuutus- ja lisäeläkeviranomaisen (EIOPA) asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli riittävästi pääomitettu vastaamaan myös esimerkiksi Solvency II -kehykseen pohjautuviin vakavaraisuusvaatimuksiin. Visentan varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

5.4 Johdannaissopimukset

| Milj. €                                      | 2025                            |                                 |                      | 2024                 | 2025                | 2024                |
|----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
|                                              | Positiiviset<br>käyvät<br>arvot | Negatiiviset<br>käyvät<br>arvot | Käyvät<br>nettoarvot | Käyvät<br>nettoarvot | Nimellis-<br>määrät | Nimellis-<br>määrät |
| Valuutta- ja korkojohdannaiset               |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
| Valuuttatermiinit                            | 4                               | -11                             | -7                   | 14                   | 1 735               | 2 013               |
| Koronvaihtosopimukset                        | —                               | —                               | —                    | -2                   | —                   | 125                 |
| Metallijohdannaiset                          |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
|                                              |                                 |                                 |                      |                      | Tonnia              | Tonnia              |
| Suojauslaskennan alaiset<br>nikkelitermiinit | 10                              | -14                             | -4                   | 5                    | 18 152              | 16 984              |
| Nikkelitermiinit                             | 4                               | -4                              | 0                    | 1                    | 5 502               | 8 592               |
| Kaasujohdannaiset                            |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
|                                              |                                 |                                 |                      |                      | MWh                 | MWh                 |
| Suojauslaskennan alaiset<br>kaasutermiinit   | 0                               | -5                              | -5                   | 4                    | 973 118             | 917 408             |
| Johdannaiset yhteensä                        | 17                              | -34                             | -17                  | 22                   |                     |                     |
| Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset       |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
| Suojauslaskennan alaiset<br>nikkelitermiinit | 0                               | —                               | 0                    | 0                    |                     |                     |
| Suojauslaskennan alaiset<br>kaasutermiinit   | 0                               | -2                              | -2                   | 1                    |                     |                     |
| Lyhytaikainen osuus                          | 17                              | -33                             | -16                  | 22                   |                     |                     |

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

| 2025<br>Milj. €      | 2026   | 2027 |
|----------------------|--------|------|
| Valuuttajohdannaiset |        |      |
| Rahavirta ulos       | 1 733  | —    |
| Rahavirta sisään     | -1 737 | —    |
|                      | -4     | —    |
| 2024<br>Milj. €      |        |      |
| Valuuttajohdannaiset |        |      |
| Rahavirta ulos       | 2 021  | —    |
| Rahavirta sisään     | -2 006 | —    |
| Korkojohdannaiset    | -5     | —    |
|                      | 10     | —    |

Rahavirran suojaukset (hyödykejohdannaiset)

|                                                                        | 2025    | 2024    |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Nikkelijohdannaisten käypä arvo, milj. €                               | -4      | 5       |
| Nikkelijohdannaisten nimellisarvo, tonnia                              | 18 152  | 16 984  |
| Kaasujohdannaisten käypä arvo, milj. €                                 | -5      | 4       |
| Kaasujohdannaisten nimellisarvo, MWh                                   | 973 118 | 917 408 |
| Suojaussuhde                                                           | 1:1     | 1:1     |
| Käyvän arvon rahasto laajan tuloksen erissä, milj. €                   | -9      | 10      |
| Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €                      | 9       | 13      |
| Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. € | -5      | -6      |
| Siirretty varastoon, milj. €                                           | 1       | 2       |

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkittävän osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, joka vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehokkuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskiін tai transaktioiden ajoituseroihin, mutta näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

Nesteytetyn maakaasun sopimusten suojauslaskentaohjelma Outokumpu Stainless Oy:lle kattaa merkittävän osan nesteytetyn maakaasun ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, joka vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Tehokkuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskiін tai transaktioiden ajoituseroihin, mutta näiden arvioidaan olevan vähäisiä.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

➔Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

| Milj. €                               | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|
| Johdannaisvarat                       |      |      |
| Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat | 17   | 39   |
| Erät, joita ei ole netotettu          | 17   | 16   |
|                                       | 0    | 23   |
| Johdannaisvelat                       |      |      |
| Bruttomäärinä taseessa esitetyt velat | 34   | 17   |
| Erät, joita ei ole netotettu          | 17   | 16   |
|                                       | 17   | 1    |

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriski-tapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi summa. ISDA-sopimus ei täytä kuittamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannais-sopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannais-sopimusten arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannais-sopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin hyödykejohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian. Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojauksen alkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty. Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoilla kausilla, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyssä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

5.5 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

|                                                    | Arvostettu                       |                                                          |                                       |                |            |                               |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|------------|-------------------------------|
| 2025<br>Milj. €                                    | Jaksotettuun hankinta-<br>menoon | Käypään arvoon muiden<br>laajan tuloksen erien<br>kautta | Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Käyvän arvon<br>hierarkiataso |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Osakesijoitukset                                   | —                                | 24                                                       | —                                     | 24             | 24         | 1,3                           |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 9                                | —                                                        | 0                                     | 9              | 0          | 3                             |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 0                                     | 0              | 0          | 2                             |
|                                                    |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Muut sijoitukset                                   | —                                | —                                                        | 27                                    | 27             | 27         | 1                             |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 330                              | —                                                        | —                                     | 330            |            |                               |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 10                                    | 10             | 10         | 2                             |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset | —                                | —                                                        | 7                                     | 7              | 7          | 2                             |
| Rahavarat                                          | 362                              | —                                                        | —                                     | 362            |            |                               |
|                                                    | 701                              | 24                                                       | 45                                    | 769            |            |                               |
|                                                    |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Korolliset velat                                   | 519                              | —                                                        | —                                     | 519            | 519        | 2                             |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 2                                     | 2              | 2          | 2                             |
|                                                    |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Korolliset velat                                   | 108                              | —                                                        | —                                     | 108            | 108        | 2                             |
| Ostovelat ja muut velat                            | 1 052                            | —                                                        | —                                     | 1 052          |            |                               |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 18                                    | 18             | 18         | 2                             |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset | —                                | —                                                        | 15                                    | 15             | 15         | 2                             |
|                                                    | 1 679                            | —                                                        | 34                                    | 1 713          |            |                               |

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut siirtoja vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osake sijoituksista hierarkia tasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



| 2024<br>Milj. €                                    | Arvostettu                       |                                                          |                                       |                |            |                               |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|------------|-------------------------------|
|                                                    | Jaksotettuun hankinta-<br>menoon | Käypään arvoon muiden<br>laajan tuloksen erien<br>kautta | Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Käyvän arvon<br>hierarkiataso |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Osakesijoitukset                                   | —                                | 28                                                       | —                                     | 28             | 28         | 1,3                           |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 10                               | —                                                        | 0                                     | 10             | 0          | 3                             |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 1                                     | 1              | 1          | 2                             |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Muut sijoitukset                                   | —                                | —                                                        | 28                                    | 28             | 28         | 1                             |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 390                              | —                                                        | —                                     | 390            |            |                               |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 15                                    | 15             | 15         | 2                             |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset | —                                | —                                                        | 23                                    | 23             | 23         | 2                             |
| Rahavarat                                          | 313                              | —                                                        | —                                     | 313            |            |                               |
|                                                    | 714                              | 28                                                       | 67                                    | 809            |            |                               |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Korolliset velat                                   | 246                              | —                                                        | —                                     | 246            | 247        | 2                             |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 0                                     | 0              | 0          | 2                             |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat                        |                                  |                                                          |                                       |                |            |                               |
| Korolliset velat                                   | 256                              | —                                                        | —                                     | 256            | 273        | 2                             |
| Ostovelat ja muut velat                            | 1 144                            | —                                                        | —                                     | 1 144          |            |                               |
| Suojauslaskettavat johdannaiset                    | —                                | —                                                        | 7                                     | 7              | 7          | 2                             |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset | —                                | —                                                        | 10                                    | 10             | 10         | 2                             |
|                                                    | 1 646                            | —                                                        | 17                                    | 1 663          |            |                               |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➡](#) [Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

Käyvän arvon hierarkiatason 3 muutokset

| Milj. €                           | Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025           | 0                                                      | 23                                                                              |
| Lisäykset                         | 3                                                      | 2                                                                               |
| Käyvän arvon muutokset            | -3                                                     | -10                                                                             |
| Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa | 0                                                      | 14                                                                              |

| Milj. €                           | Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset | Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024           | 0                                                      | 7                                                                               |
| Lisäykset                         | 3                                                      | 1                                                                               |
| Käyvän arvon muutokset            | -3                                                     | 15                                                                              |
| Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa | 0                                                      | 23                                                                              |

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023, ja se oli määrältään 5 milj. euroa. Lainan toinen maksupyyntö oli lokakuussa 2024, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Lainan kolmas maksupyyntö oli elokuussa 2025, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on nolla euroa raportointikauden lopussa. Arvon muutos on esitetty tuloslaskelman muissa markkinahintaeroissa, ja lisätietoja on liitetiedossa 2.5. Lisätietoja Voimaosakeyhtiö SF:stä on liitetiedoissa 5.7 ja 6.6.

Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnoinnin liiketoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamisia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamisia ja odotettavissa olevia luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaissopimukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osake-sijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä ja -malleja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitus tuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita. Johdannaissopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4.

Käypien arvojen määrittäminen

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasoille perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinälähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytettävissä olevat tiedot ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

|                                    |
|------------------------------------|
| Konsernitilinpäätös                |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot |
| Emoyhtiön tilinpäätös              |

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

### 5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

| Milj. €                | 2025 | 2024 |
|------------------------|------|------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.    | 28   | 12   |
| Lisäykset              | 2    | 2    |
| Käyvän arvon muutokset | -5   | 13   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.  | 24   | 28   |

### Oman pääoman käyvän arvon rahasto

| Milj. €                               | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|
| Käypä arvo 31.12.                     | 24   | 28   |
| Käypä arvo hankintahetkellä           | 15   | 14   |
| Osakesijoitusten käyvän arvon rahasto | 9    | 14   |

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset sisältävät listaamattomia ja noteerattuja strategisia omistuksia pääosin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiyhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energiyhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistususuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiyhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

Vuoden 2025 lisäykset 2 milj. euroa, liittyvät pääasiassa lisäinvestointeihin EPV Energia Oy:öön.

Outokumpu on osakkeenomistajana ydinvoimalaitoksessa Pohjolan Voima Oy:ssä (PVO) 0,1 prosentin omistususuudella. PVO on osakkeenomistajana Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO). TVO, jossa Outokummulla ei ole suoraa omistusta, operoi Olkiluoto 3 (OL3) ydinvoimalaitosta Eurajoella. Outokummulla on epäsuora omistusoikeus Tornion Voima Oy:ssä, yhdistetyssä lämpö- ja voimalaitoksessa Torniossa. Tämä epäsuora 0,5 prosentin omistusoikeus on EPV Energia Oy:n kautta. Lisäksi Outokummulla on suora 19,9 prosentin omistusoikeus Rajakiiri Oy:ssä, joka on tuulivoimayhtiö Torniossa. Näiden kolmen edellä mainittujen energiyhtiöiden arvioitu käypä arvo 31.12.2025 oli 13 milj. euroa (31.12.2024: 22 milj. euroa). Loput 11 milj. euroa (31.12.2024: 6 milj. euroa) ovat muita osakeomistuksia.



### Johdon harkinta

#### Listaamattomat strategiset energiyhtiöt

Listaamattomien muiden energiantuotantoyhtiöiden omistusten arvostusmalli sisältää muun muassa diskonttokorkotekijän riskivapaasta Saksan 10-vuotisen valtionvelkakirjan tuotosta, kasvutekijän riippuen energiyhtiön luonteesta tai tuulivoimapuiston kulumisesta ja tuotantosopimuksellisista tekijöistä, joilla saattaa olla vaikutusta arvostukseen. Diskontatut rahavirtamallit sisältävät myös tarkistuseriä, jotka perustuvat viimeisimpään tietoon energiyhtiöistä sekä mahdollisesta energiantuotannosta.



### Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisia, ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättymispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

FPX Nickel Corp.:n osakkeen hankintahetken markkinahinnasta maksettu premio on käsitelty osana vaihto-omaisuutta ja puretaan nikkelin oston yhteydessä.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

### 5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

| Milj. €                                                               | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|
| Kiinnitykset ja pantit 31.12.                                         |      |      |
| Kiinnitykset                                                          | 156  | 156  |
| Muut pantit                                                           | 13   | 13   |
| Takaukset 31.12.                                                      |      |      |
| Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi | 31   | 34   |
| Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.                            |      |      |
|                                                                       | 8    | 4    |

Outokumpu on antanut yritys kiinnityksiä omistamalleen irtaimelle omaisuudelle Kemissä nostetun projektilainan vakuudeksi. Tämä laina erääntyy syyskuussa 2030.

Muut pantit 13 milj. euroa liittyy Outokummun vastuuseen osakkuusyhtiön Manga LNG Oy:n tietyistä veloista, joiden määrä oli raportointikauden lopussa 7 milj. euroa (31.12.2024: 9 milj. euroa).

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2025 olivat 76 milj. euroa (31.12.2024: 42 milj. euroa).

#### Ehdolliset velat

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Helmikuussa 2025 välitystuomioistuin vahvisti, ettei sillä ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rosatom Energy Internationalin (JSC REIN) Outokumpua vastaan esittämiä vaatimuksia Fennovoiman ja Rosatom-yhtiöiden välisessä välimiesmenettelyssä, joka liittyy ydinvoimalan laitostoimitussopimuksen päättämiseen toukokuussa 2022. Outokumpu Oyj liitettiin mukaan välimiesmenettelyyn vuonna 2023. Näin ollen välimiesmenettely Outokummun osalta päättyi ja Outokummulla ei ole ehdollisia velkoja raportointikauden lopussa.

#### Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusvelvoitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.



## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

## 6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

### 6.1 Lopetetut toiminnot

#### Long Productsin lopetetut toiminnot 2022

Vuoden 2022 aikana Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan pitkien tuotteiden toiminnastaan Marcegaglia Steel -konsernille, ja yhtiö luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävinä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Yrityskauppa saatiin päätökseen 3.1.2023. Yrityskauppaan liittyvän sulkutilin osalta lopullinen sopimus saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana ja sillä oli vähäinen vaikutus tilinpäätökseen. Sulkutiliillä olevien saamisten vaikutus kirjattiin tilikauden tulokseen jatkuvista toiminnoista vuonna 2024. Lopetetuilla toiminnoilla ei ollut vaikutusta Outokummulle vuonna 2025.

#### Laadintaperiaatteet

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on luokiteltava myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista käyttöomaisuuseristä lopetetaan luokittelun tekohetkellä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Konsernin sisäiset tuotot ja kulut jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä on eliminoitu jatkuvista toiminnoista, jos niiden ei katsota jatkuvan lopetettujen toimintojen myymisen jälkeen.

### 6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

#### 2025

Vuonna 2025, Outokummulla ei ollut liiketoimintojen hankintoja eikä luovutuksia.

#### 2024

##### Luovutukset

Vuonna 2024 Outokumpu myi Meksikon jakeluliiketoimintonsa Mexico Cityssä, Guadalajarassa ja Monterreyssä. Aikaisemmin toiminnot on tunnettu nimellä Outokumpu Mexinox Distribution. Prominox, Meksikon suurin ruostumattoman teräksen jakelija, hankki Outokummulta käynnissä olevat liiketoiminnot ja asiakaskunnan. Toiminnot raportoitiin osana Americas-liiketoiminta- aluetta. Kaupassa luovutetun omaisuuden nettoarvo oli 1 milj. euroa ja myyntivoitto oli 3 milj. euroa. Kaupalla oli Outokummulle 4 milj. euron positiivinen rahavirtavaikutus.

#### Laadintaperiaatteet

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä siihen päivään asti, kunnes määräys- valta menetetään. Myytyihin yrityksiin liittyvät myyntivoitot ja -tappiot yhdessä kertyneiden muuntoerojen kanssa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sinä ajankohtana, kun määräysvalta menetetään.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen



### 6.3 Riita-asiat

#### Fennovoima projekti

Outokumpu kommentoi toukokuussa 2025 epävirallista uutista Rosatomin mahdollisesti aloittamasta oikeusprosessista muun muassa Outokumpua vastaan Moskovassa. Raportointikauden loppuun mennessä Outokumpu ei ole saanut virallista tiedoksiantoa kanteesta tai prosessista. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki Fennovoiman päättäneeseen ydinvoimalahankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen tai veloitteen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä. Rosatom on jo aikaisemmin perusteetta yrittänyt vetää Outokummun osaksi Fennovoiman ydinvoimalahankkeen laitostoimitussopimuksen (EPC) päättämistä koskevaa välimiesmenettelyä. Kuten kerroimme 14.2.2025, välitysoikeus vahvisti, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rosatom Energy Internationalin (JSC REIN) vaatimuksia Outokumpua vastaan. Tämä päätös päätti välimiesmenettelyn Outokummun osalta. On mahdollista, että Outokumpu yritetään tulevaisuudessa liittää mukaan päättynyttä hanketta koskeviin oikeudellisiin riitoihin.

#### Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

Entisistä ja nykyisistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva kantajaryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi vuonna 2021 tuomion Outokumpua vastaan ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida väitteitä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu valitti päätöksestä tuloksetta ja asia palautettiin alempaan tuomioistuimeen lopullista päätöstä varten. Tuomioistuin antoi osittaisen päätöksen 2.7.2025 velvoittaen Outokummun maksamaan kantajille noin 13 milj. Yhdysvaltojen dollaria päätöksen jälkeisine korkoineen sekä velvoittaen Outokummun ilmoittamaan mahdollisuudesta osallistua ryhmäkanteeseen ja saada korvausta relevantilta ajanjaksolta niille henkilöille, joille tämä ilmoitus oli aiemmin jäänyt antamatta. Outokumpu odottaa nyt tuomioistuimen lopullista päätöstä korvausvelvollisuudesta näiden lisähenkilöiden osalta, Outokummun aiemmin esittämistä puolustusväitteistä ja kantajien puolustuskulujen korvattavasta määrästä. Outokummulla on nyt riitaan liittyvä noin 11 milj. Yhdysvaltojen dollarin varaus, koska noin puolet varauksesta käytettiin heinäkuussa 2025.

#### Päättäneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokumpu Nirosta GmbH:n oikeuteen Krefeldin tuomioistuimessa. Kanne liittyi vuonna 2016 päättäneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin, joissa kantaja haki 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Osapuolet pääsivät asiassa tuomioistuimen 4.6.2025 vahvistamaan sovintoon, minkä mukaan Outokumpu maksaa kantajalle yhteensä noin 6 milj. euroa kolmessa saman suuruudessa erässä vuosina 2025, 2026 ja 2027. Ensimmäinen erä maksettiin kesäkuussa 2025. Outokummulla on asianmukainen varaus loppuosasta.

### 6.4 Lähipiiri

Outokummun ja sen tytäryhtiöiden väliset saldot ja liiketapahtumat on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä eikä niitä raportoida tässä liitetiedossa. Tässä liitetiedossa raportoidut lähipiiritapahtumat sisältävät tapahtumat osakkuusyhtiöiden, Solidium Oy:n ja yhtiön ylimmän johdon sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden ja yhtiöiden, joissa heillä on määräysvalta tai jaettu määräysvalta, kanssa. Ylimpään johtoon kuuluvat emoyhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitetiedossa 3.2 ja osakkuusyhtiöitä koskevat sitoumukset liitetiedossa 5.7. Merkittävimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 6.5 ja 6.6.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31.12.2025 Outokummusta 15,0 %. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Tapahtumat lähipiirin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

#### Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

| Milj. €                               | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|
| Myynnit ja muut liiketoiminnan tuotot | 97   | 87   |
| Ostot                                 | -117 | -93  |
| Osinkotuotot                          | 1    | 1    |
|                                       |      |      |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset       | 27   | 25   |
| Ostovelat ja muut velat               | 10   | 11   |

Kaikki liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa liittyvät osakkuusyhtiöihin.

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023, ja se oli määrältään 5 milj. euroa. Lainan toinen maksupyyntö oli lokakuussa 2024, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Lainan kolmas maksupyyntö oli elokuussa 2025, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on nolla euroa raportointikauden lopussa.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

### Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

### Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

6.5 Tytäryhtiöt

| 31.12.2025                                             | Maa                           | Konsernin omistus, % |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| Europe                                                 |                               |                      |
| Outokumpu AS                                           | Norja                         | 100                  |
| Outokumpu Distribution France S.A.S.                   | Ranska                        | 100                  |
| Outokumpu Distribution Hungary Kft.                    | Unkari                        | 100                  |
| Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.               | Puola                         | 100                  |
| Outokumpu Europe Oy <sup>1)</sup>                      | Suomi                         | 100                  |
| Outokumpu India Private Limited                        | Intia                         | 100                  |
| Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd <sup>1)</sup> | Kiina                         | 100                  |
| Outokumpu Middle East FZCO                             | Yhdistyneet Arabiemiirikunnat | 100                  |
| Outokumpu Nirosta GmbH                                 | Saksa                         | 100                  |
| Outokumpu N.V.                                         | Belgia                        | 100                  |
| Outokumpu Prefab AB                                    | Ruotsi                        | 100                  |
| Outokumpu Press Plate AB                               | Ruotsi                        | 100                  |
| Outokumpu PSC Finland Oy                               | Suomi                         | 100                  |
| Outokumpu (Pty) Ltd                                    | Etelä-Afrikka                 | 100                  |
| Outokumpu S.A.                                         | Espanja                       | 100                  |
| Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd                            | Singapore                     | 100                  |
| Outokumpu Shipping Oy                                  | Suomi                         | 100                  |
| Outokumpu S.r.l.                                       | Italia                        | 100                  |
| Outokumpu Stainless AB                                 | Ruotsi                        | 100                  |
| Outokumpu Stainless B.V.                               | Alankomaat                    | 100                  |
| Outokumpu Stainless Ltd                                | Iso-Britannia                 | 100                  |
| Outokumpu Stainless Oy                                 | Suomi                         | 100                  |
| Outokumpu Stainless Pty Ltd                            | Australia                     | 100                  |
| Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd             | Kiina                         | 100                  |
| Outokumpu Tornio Infrastructure Oy                     | Suomi                         | 100                  |

| 31.12.2025                                     | Maa         | Konsernin omistus, % |
|------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| Americas                                       |             |                      |
| Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda       | Brasilia    | 100                  |
| Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.                 | Meksiko     | 100                  |
| Outokumpu Stainless USA, LLC                   | Yhdysvallat | 100                  |
| ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.    | Meksiko     | 100                  |
| Ferrochrome                                    |             |                      |
| Outokumpu Chrome Oy <sup>1)</sup>              | Suomi       | 100                  |
| Muu toiminta                                   |             |                      |
| Outokumpu Americas, Inc.                       | Yhdysvallat | 100                  |
| Outokumpu Distribution Benelux B.V.            | Alankomaat  | 100                  |
| Outokumpu EvoCarbon GmbH                       | Saksa       | 100                  |
| Outokumpu Holding Germany GmbH <sup>1)</sup>   | Saksa       | 100                  |
| Outokumpu Holding Nederland B.V. <sup>1)</sup> | Alankomaat  | 100                  |
| Outokumpu Mining Oy                            | Suomi       | 100                  |
| Outokumpu Stainless Holding GmbH               | Saksa       | 100                  |
| Outokumpu Stainless UAB                        | Liettua     | 100                  |
| Viscaria AB <sup>1)</sup>                      | Ruotsi      | 100                  |
| Visenta Försäkrings AB                         | Ruotsi      | 100                  |

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia ns. lepääviä yhtiöitä. Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Portugalissa, Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa, Turkissa ja Vietnamissa.

<sup>1)</sup> Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n kokonaan omistamat osakkeet.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

6.6 Osakkuusyhtiöt

|                          | Toimiala            | Kotipaikka | Omistusosuus, % |
|--------------------------|---------------------|------------|-----------------|
| CRONIMET North-East GmbH | Romumetallin myynti | Saksa      | 10              |
| Envigas AB               | Energia             | Ruotsi     | 21              |
| Manga LNG Oy             | Energia             | Suomi      | 45              |
| OSTP Holding Oy          | Metallin jalostus   | Suomi      | 49              |
| Voimaosakeyhtiö SF       | Energia             | Suomi      | 23              |

Osuudet osakkuusyrityksissä

| Milj. euroa                                   | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------|------|------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.                           | 77   | 62   |
| Lisäykset                                     | —    | 13   |
| Osingot                                       | -1   | -1   |
| Osuus tilikauden voitosta (+) / tappiosta (-) | 4    | 3    |
| Muut laajan tuloksen erät                     | 0    | 0    |
| Valuuttakurssierot                            | 0    | 0    |
| Kirjanpitoarvo 31.12                          | 79   | 77   |

Tietoja osakkuusyrityitä koskevista sitoumuksista on liitetiedossa 5.7.

Yksittäisten osakkuusyritysjoiituksen vaikutuksen konsernitilinpäätökseen ei katsota olevan olennainen.

Outokumpu on vähemmistöomistajana osakkuusyrityö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Sijoituksen arvo Voimaosakeyhtiö SF:ään on 0 miljoonaa euroa 31.12.2025 (31.12.2024: 0 miljoonaa euroa).

Tammikuussa 2024 Outokumpu hankki 10 prosentin omistusosuuden saksalaisesta CRONIMET North-East GmbH:sta. CRONIMET raportoidaan osakkuusyrityönä käyttäen pääomaosuusmenetelmää.



Johdon harkinta

Huomattava vaikutusvalta

Johdon harkintaa käytetään arvioitaessa, onko Outokummulla huomattava vaikutusvalta toiseen yhtiöön. Arvioinnissa huomioidaan, onko Outokummulla mahdollisuus osallistua merkittäviin taloudellisiin ja operatiivisiin päätöksiin sopimusjärjestelyjen tai -sopimusten kautta, sekä antaako tällainen järjestely Outokummulle huomattavan vaikutusvallan.



Laadintaperiaatteet

Osakkuusyrityöinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Konsernin osuudet osakkuusyrityöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka. Konsernin osuus osakkuusyrityöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eränään liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyrityöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyrityön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrityöön liittyen. Osuus osakkuusyrityöissä sisältää osakkuusyrityöön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrityöön.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



## 6.7 Uudet IFRS-standardit

### Uusien ja muutettujen standardien soveltaminen

Muutamat uudet jo julkistetut standardien muutokset ja tulkinnot tulevat voimaan vasta 1.1.2025 alkaneen tilikauden jälkeen. Näitä muutoksia ja tulkintoja ei ole otettu käyttöön ennenaikaisesti eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun tilikauteen, myöhempiin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin. Tällaisia uusia standardien muutoksia ja tulkintoja ovat:

- Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen - Muutokset IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään, voimassa 1.1.2026 alkaen - Outokummun tilinpäätöskäytäntönä on olla soveltamatta mahdollisuutta kirjata velka pois taseesta ennen selvityspäivää
- Luonnosta riippuvaiseen sähköön viittaavat sopimukset - Muutokset IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään, voimassa 1.1.2026 alkaen - Outokumpu soveltaa omaan käyttöön perustuvaa poikkeusta näihin sopimuksiin
- Vuosittaiset parannukset IFRS-tilinpäätösstandardeihin - Osa 11, voimassa 1.1.2026 alkaen.
- IFRS 19 Tytäryhtiöt, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, voimassa 1.1.2027 alkaen

IFRS 18 Tilinpäätösten esittäminen ja julkistaminen tulee voimaan 1.1.2027. Outokumpu arvioi parhaillaan muutosten vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Tähän mennessä on tunnistettu seuraavat mahdolliset vaikutukset:

- IFRS 18:n käyttöönnotolla ei ole vaikutusta konsernin nettotulokseen, mutta tuloslaskelman uudet tuottojen ja kulujen ryhmittelyluokat vaikuttavat liikevoiton laskentaan ja raportointiin. Alustavan arvion perusteella konserni on tunnistanut seuraavat erät, joilla voi olla vaikutusta liikevoittoon: valuuttakurssivoitot ja -tappiot ja niihin liittyvät johdannaiset sekä muut rahoitukseen liittyvät erät, mukaan lukien factoring-rahoitukseen ja valmiusluottoon liittyvät kulut.
- "Hyödyllisen jäsenellän yhteenvedon" käsite ja parannetut yhdistämis- ja erittelyperiaatteet saattavat muuttaa tilinpäätöksen päälaskelemilla esitettyjä rivejä. Esitetyt tiedot noudattavat kuitenkin samoja olennaisten tietojen julkistamisvaatimuksia kuin aiemmin eikä Outokumpu odota suuria muutoksia esitettäviin tietoihin.
- Merkittäviä uusia liitetietoja vaaditaan seuraaville:
  - johdon määrittelemät suorituskykymittarit;
  - kulujen erittely kululajeittain tuloslaskelman toimintokohtaisessa kategoriassa esitettyjen rivien osalta; ja
  - IFRS 18:n soveltamisen ensimmäisellä tilikaudella jokaisen tuloslaskelman rivin täsmäytys IFRS 18:n soveltamisen yhteydessä esitettyjen oikaistujen määrien ja aiemmin IAS 1:tä sovellettaessa esitettyjen määrien välillä.
- Rahavirtalaskelma muutetaan alkamaan nettotuloksen sijaan liikevoitosta liiketoiminnan rahavirtojen laskennassa. Maksetut korot esitetään rahoituksen rahavirtoina ja saadut korot investointien rahavirtoina nykyisen liiketoiminnan rahavirtojen esittämisen sijaan. Myös saadut osinkotuotot esitetään investointien rahavirrassa nykyisen liiketoiminnan rahavirrassa esittämisen sijaan.

Outokumpu soveltaa IFRS 18 -standardia pakollisesta voimaantulopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuva soveltaminen on pakollista, mikä tarkoittaa, että 31.12.2026 päättyneen tilikauden vertailutiedot oikaistaan IFRS 18 -standardin mukaisesti.

## 6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Outokumpu julkaisi 19.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä 10, tai mikäli yksi tai useampi esitetyistä ehdokkaista olisi kuitenkin estynyt, tätä vastaavasti pienempi lukumäärä. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Hilde Merete Aasheim, Heinz Jörg Fuhrmann, Olavi Huhtala, Kari Jordan, Päivi Luostarinen, Jyrki Mäki-Kala, Petter Söderström ja Julia Woodhouse sekä uusina jäseninä Timo Ritakallio ja Jenni Lukander toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi valittaisiin Timo Ritakallio.

Outokumpu kertoi 8.1.2026 allekirjoittaneensa aiesopimuksen Norsk e-Fuelin, pohjoismaisen Power-to-Liquid-projektikehityksen pioneerin, kanssa yhteistyöstä kestävästä lentopolttoaineen tuotantolaitoksen toteuttamiseksi. Norsk e-Fuel aloittaa esiselvityksen vuonna 2026 ja arvioi tekevänsä sijoituspäätöksen vuonna 2028. Tuotannon aloitus on suunniteltu vuodelle 2032. Outokumpu tarjoaisi ferrokromin tuotannosta sivuvirtana syntyvää hiilimonoksidia (CO) raaka-aineeksi 80 000–100 000 tonnin vuosittaiseen synteettisen lentopolttoaineen (eSAF) tuotantoon. Tuotantolaitos rakentuisi Outokummun ruostumattoman teräksen tehtaan viereen Tornion Koivuluotoon ja toteutuessaan toisi taloudellista arvoa Outokummulle lisäämällä sivuvirtojen käyttöä. Hanke tukisi Outokummun hiilidioksidipäästöjen vähentämistä mahdollistamalla suorien CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentämisen 200 000 tonnilla vuosittain, edustaen 20 %:n osuutta Outokummun globaaleista suorista päästöistä.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

| Milj. €                                          | Liite | 2025       | 2024 |
|--------------------------------------------------|-------|------------|------|
| <b>Liikevaihto</b>                               |       | <b>286</b> | 303  |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                  | 4     | -180       | -209 |
| <b>Bruttokate</b>                                |       | <b>107</b> | 93   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                       | 5     | 11         | 10   |
| Hallinnon kulut                                  |       | -155       | -146 |
| Liiketoiminnan muut kulut                        | 6     | -1         | -5   |
| <b>Liiketulos</b>                                |       | <b>-38</b> | -48  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                         | 8     | 41         | 112  |
| <b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> |       | <b>3</b>   | 64   |
| Tilinpäätössiirrot                               |       |            |      |
| Konserniavustus                                  |       | 91         | 46   |
| Poistoeron muutos                                |       | -6         | 0    |
| Tuloverot                                        |       | 0          | 0    |
| <b>Tilikauden tulos</b>                          |       | <b>88</b>  | 110  |



### Vuosikatsaus

#### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪](#) Konsernikestävyysraportti

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

### Hallinto ja palkitseminen

# Emoyhtiön tase

| Milj. €                              | Liite | 2025  | 2024  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|
| VASTAAVAA                            |       |       |       |
| Pysyvät vastaavat                    |       |       |       |
| Aineettomat hyödykkeet               | 9     | 109   | 115   |
| Aineelliset hyödykkeet               | 10    | 3     | 2     |
| Sijoitukset                          |       |       |       |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä  | 11    | 4 433 | 4 033 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 11    | —     | 507   |
| Osuudet osakkuusyrityksissä          | 11    | 13    | 13    |
| Muut osakkeet ja osuudet             | 11    | 3     | 2     |
| Muut sijoitukset                     | 11,13 | 4     | 1     |
|                                      |       | 4 453 | 4 556 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä           |       |       |       |
|                                      |       | 4 565 | 4 673 |
| Vaihtuvat vastaavat                  |       |       |       |
| Lyhytaikaiset saamiset               |       |       |       |
| Konsernitilisaamiset                 | 14    | 366   | 230   |
| Lainasaamiset                        | 14    | 93    | 22    |
| Myyntisaamiset                       | 14    | 63    | 60    |
| Siirtosaamiset                       | 14    | 14    | 15    |
| Muut saamiset                        | 13,14 | 135   | 102   |
|                                      |       | 670   | 428   |
| Rahat ja pankkisaamiset              |       |       |       |
|                                      |       | 326   | 267   |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä         |       |       |       |
|                                      |       | 996   | 695   |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ                   |       |       |       |
|                                      |       | 5 561 | 5 368 |

| Milj. €                                | Liite | 2025  | 2024  |
|----------------------------------------|-------|-------|-------|
| VASTATTAVAA                            |       |       |       |
| Oma pääoma                             |       |       |       |
| Osakepääoma                            | 15    | 311   | 311   |
| Ylikurssirahasto                       | 15    | 720   | 720   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 15    | 2 311 | 2 186 |
| Edellisten tilikausien tulos           | 15    | 253   | 259   |
| Tilikauden tulos                       | 15    | 88    | 110   |
|                                        |       | 3 683 | 3 587 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä           |       |       |       |
| Poistoero                              |       | 6     | 0     |
| Pakolliset varaukset                   |       |       |       |
| Muut pakolliset varaukset              | 16    | 4     | —     |
| Vieras pääoma                          |       |       |       |
| Pitkäaikainen                          |       |       |       |
| Lainat rahoituslaitoksille             | 17    | 300   | —     |
| Muut pitkäaikaiset velat               | 13    | 2     | 1     |
|                                        |       | 302   | 1     |
| Lyhytaikainen                          |       |       |       |
| Konsernitilivelat                      | 17    | 891   | 861   |
| Muut lyhytaikaiset lainat              | 17    | 460   | 565   |
| Yritystodistukset                      | 17    | 50    | 79    |
| Vaihtovelkakirjalainat                 | 17    | —     | 125   |
| Ostovelat                              | 17    | 92    | 86    |
| Siirtovelat                            | 17    | 15    | 13    |
| Muut lyhytaikaiset velat               | 13,17 | 58    | 51    |
|                                        |       | 1 567 | 1 780 |
| Vieras pääoma yhteensä                 |       |       |       |
|                                        |       | 1 868 | 1 781 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ                   |       |       |       |
|                                        |       | 5 561 | 5 368 |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

#### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Emoyhtiön rahoituslaskelma

| Milj. €                                                            | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|
| Liiketoiminnan rahavirta                                           |      |      |
| Tilikauden tulos                                                   | 88   | 110  |
| Oikaisut                                                           |      |      |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                      | 12   | 13   |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot | -9   | -6   |
| Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot                        | 1    | -3   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                           | -41  | -112 |
| Konserniavustukset                                                 | -91  | -46  |
| Varausten ja poistoeron muutos                                     | 8    | 0    |
| Verot                                                              | 0    | 0    |
|                                                                    | -120 | -155 |
| Käyttöpääoman muutos                                               |      |      |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-)/vähennys (+)        | -3   | 31   |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+)/vähennys (-)            | 21   | -24  |
|                                                                    | 18   | 7    |
| Saadut osingot                                                     |      |      |
| Saadut osingot                                                     | 49   | 0    |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                                | 149  | 54   |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                               | -159 | -89  |
| Maksetut välittömät verot                                          | 0    | 0    |
|                                                                    | 39   | -36  |
| Liiketoiminnan nettorahavirta                                      |      |      |
|                                                                    | 25   | -74  |

| Milj. €                                                           | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------------------|------|------|
| Investointien rahavirta                                           |      |      |
| Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin | -1   | -1   |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                           | -25  | -27  |
| Investoinnit aineettomiin oikeuksiin                              | —    | -10  |
| Tytäryhtiöosakkeiden myynnit ja vähennykset                       | —    | 49   |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                           | 0    | 0    |
| Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot                           | 5    | —    |
| Aineettomien oikeuksien luovutustulot                             | 16   | 8    |
| Konsernilainasaamisten vähennys (+)                               | 41   | —    |
| Annetut lainat                                                    | -3   | —    |
|                                                                   | 33   | 19   |
| Investointien nettorahavirta                                      |      |      |
|                                                                   | 33   | 19   |
| Rahavirta ennen rahoitusta                                        |      |      |
|                                                                   | 58   | -55  |
| Rahoituksen rahavirta                                             |      |      |
| Maksetut osingot                                                  | -116 | -110 |
| Omien osakkeiden hankinta                                         | —    | -34  |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                    | 300  | —    |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot (+)/takaisinmaksut (-)             | -123 | 247  |
| Konserniavustukset saadut (+)/maksetut (-)                        | 46   | 17   |
| Konsernitilin muutos                                              | -105 | -267 |
|                                                                   | 1    | -148 |
| Rahoituksen nettorahavirta                                        |      |      |
|                                                                   | 1    | -148 |
| Rahavarojen nettomuutos, lisäys (+)/vähennys (-)                  |      |      |
|                                                                   | 59   | -203 |
| Rahavarat tilikauden alussa                                       |      |      |
|                                                                   | 267  | 470  |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                      |      |      |
|                                                                   | 326  | 267  |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

#### Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- [Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outokumpu Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa 31.12.2025 tilinpäätöksen laatimista koskevien voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan.

### Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Maksetut ja saadut ennakot esitetään taseessa maksupäivän kurssiin.

Valuutta-, korko- ja metallijohdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan taseessa markkinakursseilla ja -hinnoilla, kassavirtoja diskonttaamalla ja tarvittaessa optioarvostusmalleja käyttämällä käypään arvoon.

Johdannaisten realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, ellei johdannaisinstrumentti liity rahoitustoimintaan, jolloin edellä mainitut voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Liikevaihto

Liikevaihto koostuu sähkönmyynnistä konsernin pohjoismaisille tuotantolaitoksille sekä tytäryhtiöille myydyistä konsultti- ja muista palveluista. Suoritteiden myynti tuloutetaan luovutushetkellä ja tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja myönnettyillä alennuksilla.

### Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät energian hankintaan, IT-palveluihin ja tarveaineisiin liittyviä kuluja. Poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

### Hallinnon kulut

Hallinnon kulut sisältävät pääosin kustannuksia, jotka liittyvät palkkoihin, sosiaalikuluihin, IT-palveluihin sekä muihin ulkopuolisiin palveluihin, vuokriin ja poistoihin.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät varsinaiseen suoritetuotantoon kuulumattomat liiketapahtumat, kuten maa-alueiden vuokratuotot, myytyjen liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot, aineettoman ja aineellisen omaisuuden

myyntivoitot ja -tappiot, romutukset sekä johdannaisinstrumenttien voitot ja tappiot, ellei johdannaisinstrumentti liity rahoitustoimintaan.

### Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot sisältävät konserniavustukset ja poistoerot.

### Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

### Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet esitetään taseessa arvostettuina alkuperäiseen hankintamenuon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Leasing-sopimuksilla vuokrattujen hyödykkeiden vuokramaksut kirjataan vuokrakuluksi eikä hyödykkeitä esitetä taseessa. Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden alkuperäiseen hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina tai jäännösarvopoistoina.

Arviodut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

- |                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| • aineettomat oikeudet         | 5–10 vuotta  |
| • muut pitkävaikutteiset menot | 5–10 vuotta  |
| • rakennukset ja rakennelmat   | 20–40 vuotta |
| • koneet ja kalusto            | 5–20 vuotta  |
| • muut aineelliset hyödykkeet  | 4–40 vuotta  |

Aineellisten ja tiettyjen aineettomien hyödykkeiden mahdollista arvonalentumista tarkastellaan aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että tulevaisuuden rahavirrat eivät riittäisi kattamaan aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa. Arvonalentumistilanteessa aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa alennetaan vastaamaan diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa.

Sijoituksissa esitetään sijoitukset ja saamiset, joiden aiottu hallussapitoaika on yli vuoden mittainen. Sijoitukset on arvostettu joko alkuperäiseen hankintahintaan tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan osana konsernin arvonalentumistestausta, jossa konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on laadittu käyttöarvolaskelmiin perustuvat rahavirtaennusteet. Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksessa rahavirrat allokoidaan edelleen erillisten alakonsernien ja tytäryhtiöiden kerrytettäviksi oleviksi rahamääriksi. Arvonalentuminen kirjataan, jos tytäryhtiöosakkeiden, tytäryhtiöltä tai

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



alakonsernilta olevien nettolainasaamisten ja tytäryhtiön tai alakonsernin konsernin ulko-puolisen nettovelan summa ylittää pysyvästi vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä kasvaa pysyvästi siten, että arvonalentuminen ei enää ole tarpeen.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenoon. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot ja tappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

Osakeanti

Osakeannista saadut tuotot kirjataan bruttomääräisesti kokonaisuudessaan omaan pääomaan. Osakeantikulut esitetään rahoitus- ja hallinnon kuluissa.

Omien osakkeiden hankinta

Omien osakkeiden ostot kirjataan sijoitetun vapaan pääoman rahastosta.

Rahoituslainat

Rahoituslainat ml. vaihtovelka- ja joukkovelkakirjalainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Järjestelykulut kirjataan siirtosaamisiin, joista ne jaksotetaan tulokseen lainajärjestelyn keston aikana.

Lyhytaikaisten saamisten muutokset

Lyhytaikaisten saamisten esittämistapaa on päivitetty vastaamaan tarkemmin saamisten luonnetta. Vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

Rahavarat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat, pankkitilit, alle kolmen kuukauden talletukset sekä muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat.

2. Henkilöstökulut

| Milj. €                            | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|------|------|
| Palkat ja palkkiot                 | -24  | -22  |
| Eläkemaksut                        | -3   | -4   |
| Henkilöstöjärjestelyjen kuluvaraus | -2   | —    |
| Muut henkilösivukulut              | -1   | 1    |
| Henkilöstökulut tuloslaskelmassa   | -29  | -24  |

Toimitusjohtajan työsuhde-etuuksiin ja hallituksen palkkioihin liittyvät tiedot on raportoitu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.2.

|                                | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|
| Keskimääräinen henkilöstömäärä | 202  | 185  |

3. Poistot

| Milj. €                                           | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------|------|------|
| Poistot tase-erittäin                             |      |      |
| Patentit, lisenssit ja muut oikeudet              | -1   | -1   |
| Tietojärjestelmät ja muut pitkävaikutteiset menot | -11  | -11  |
| Rakennukset ja rakennelmat                        | 0    | 0    |
| Koneet ja kalusto                                 | 0    | 0    |
|                                                   | -12  | -13  |
| Poistot toimintokohtaisesti                       |      |      |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut                   | -9   | -9   |
| Hallinnon kulut                                   | -4   | -4   |
|                                                   | -12  | -13  |

4. Hankinnan ja valmistuksen kulut

| Milj. €                   | 2025 | 2024 |
|---------------------------|------|------|
| Sähkön hankinta           | -145 | -174 |
| Poistot                   | -9   | -9   |
| IT palvelut ja tarvikkeet | -26  | -26  |
| Muut erät                 | 0    | 0    |
|                           | -180 | -209 |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- [Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

5. Liiketoiminnan muut tuotot

| Milj. €                                                                           | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                        |      |      |
| Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot                                        | 2    | 3    |
| Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten hyödykkeiden ja osakkeiden myyntivoitot | 9    | 6    |
| Muut tuottoerät                                                                   | 1    | 0    |
|                                                                                   | 11   | 10   |

6. Liiketoiminnan muut kulut

| Milj. €                                                                            | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Liiketoiminnan muut kulut                                                          |      |      |
| Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot                                         | 0    | -1   |
| Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset | 0    | 0    |
| Muut kuluerät                                                                      | 0    | -4   |
|                                                                                    | -1   | -5   |

7. Tilintarkastuspalkkiot

| Milj. €                               | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|
| Tilintarkastus                        | -1   | -1   |
| Tilintarkastukseen liittyvät palvelut | 0    | —    |
| Muut palvelut                         | 0    | 0    |
|                                       | -2   | -1   |

Vuonna 2025, Tilintarkastukseen liittyvät palvelut sisältävät kestävyysraportin tilintarkastuspalkkiot. Vuonna 2024 tämä oli esitetty Muut palvelut -rivillä.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

| Milj. €                                                             | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|
| Osinkotuotot                                                        | 49   | —    |
| Korkotuotot pitkäaikaisista saamisista                              | 26   | 34   |
| Korkotuotot lyhytaikaisista saamisista                              | 17   | 21   |
| Muut rahoitustuotot                                                 | 1    | 2    |
| Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennukset ja arvonalennusten peruutukset | —    | 130  |
| Korkokulut                                                          | -60  | -79  |
| Arvonalentumiset                                                    | -3   | -3   |
| Muut rahoituskulut                                                  | -8   | -8   |
| Kurssivoitot ja -tappiot                                            | 19   | 15   |
|                                                                     | 41   | 112  |
|                                                                     |      |      |
| Rahoitustuotot ja -kulut tytäryhtiöiltä/tytäryhtiöille              |      |      |
| Osinkotuotot                                                        | 49   | —    |
| Korkotuotot pitkäaikaisista saamisista                              | 26   | 34   |
| Korkotuotot lyhytaikaisista saamisista                              | 11   | 10   |
| Muut rahoitustuotot                                                 | 1    | 2    |
| Korkokulut                                                          | -48  | -67  |
|                                                                     | 39   | -21  |

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023, ja se oli määrältään 5 milj. euroa. Lainan toinen maksupyyntö oli lokakuussa 2024, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Lainan kolmas maksupyyntö oli elokuussa 2025, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on nolla euroa raportointikauden lopussa. Vuoden 2025 ja 2024 arvonalentumiset liittyvät Voimaosakeyhtiö SF:n lainan alaskirjaukseen.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

9. Aineettomat hyödykkeet

| Milj. €                                          | Patentit, lisenssit ja muut oikeudet | Tietojärjestelmät ja muut pitkävaikutteiset menot | Keskeneräiset hankinnat | Päästöoikeudet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2025                            | 43                                   | 196                                               | 47                      | 11             | 297      |
| Lisäykset                                        | 0                                    | —                                                 | 17                      | —              | 17       |
| Vähennykset                                      | -26                                  | -39                                               | —                       | -10            | -75      |
| Siirrot erien välillä                            | —                                    | 63                                                | -64                     | —              | 0        |
| Hankintameno 31.12.2025                          | 17                                   | 221                                               | —                       | 1              | 238      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025   | -38                                  | -143                                              | —                       | —              | -181     |
| Vähennysten kertyneet poistot                    | 26                                   | 39                                                | —                       | —              | 65       |
| Tilikauden poistot                               | -1                                   | -11                                               | —                       | —              | -12      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025 | -13                                  | -116                                              | —                       | —              | -129     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2025                        | 4                                    | 105                                               | —                       | 1              | 109      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025                          | 5                                    | 53                                                | 47                      | 11             | 115      |
| Hankintameno 1.1.2024                            | 41                                   | 185                                               | 31                      | 3              | 260      |
| Lisäykset                                        | 0                                    | 1                                                 | 27                      | 10             | 39       |
| Vähennykset                                      | 0                                    | 0                                                 | —                       | -2             | -2       |
| Siirrot erien välillä                            | 1                                    | 10                                                | -11                     | —              | 0        |
| Hankintameno 31.12.2024                          | 43                                   | 196                                               | 47                      | 11             | 297      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024   | -37                                  | -132                                              | —                       | —              | -169     |
| Vähennysten kertyneet poistot                    | 0                                    | 0                                                 | —                       | —              | 0        |
| Tilikauden poistot                               | -1                                   | -11                                               | —                       | —              | -12      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024 | -38                                  | -143                                              | —                       | —              | -181     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024                        | 5                                    | 53                                                | 47                      | 11             | 115      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                          | 4                                    | 52                                                | 31                      | 3              | 91       |



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➔Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

10. Aineelliset hyödykkeet

| Milj. €                                          | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2025                            | 0          | 4                          | 1                 | 0                           | 6        |
| Lisäykset                                        | —          | 0                          | 0                 | —                           | 0        |
| Vähennykset                                      | 0          | —                          | —                 | —                           | 0        |
| Siirrot erien välillä                            | —          | —                          | 0                 | —                           | 0        |
| Hankintameno 31.12.2025                          | 0          | 4                          | 2                 | 0                           | 6        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025   | —          | -2                         | -1                | 0                           | -3       |
| Tilikauden poistot                               | —          | 0                          | 0                 | —                           | 0        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025 | —          | -2                         | -1                | 0                           | -4       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2025                        | 0          | 1                          | 1                 | 0                           | 3        |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025                          | 0          | 1                          | 1                 | 0                           | 2        |
| Hankintameno 1.1.2024                            | 0          | 4                          | 2                 | 0                           | 6        |
| Lisäykset                                        | —          | —                          | 0                 | —                           | 0        |
| Vähennykset                                      | —          | —                          | 0                 | —                           | 0        |
| Siirrot erien välillä                            | —          | 0                          | —                 | —                           | 0        |
| Hankintameno 31.12.2024                          | 0          | 4                          | 1                 | 0                           | 6        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024   | —          | -2                         | -1                | 0                           | -3       |
| Vähennysten kertyneet poistot                    | —          | —                          | 0                 | —                           | 0        |
| Tilikauden poistot                               | —          | 0                          | 0                 | —                           | 0        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024 | —          | -2                         | -1                | 0                           | -3       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024                        | 0          | 1                          | 1                 | 0                           | 2        |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                          | 0          | 1                          | 1                 | 0                           | 3        |



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

11. Sijoitukset

| Milj. €                                                 | Osuudet saman<br>konsernin yrityksissä | Pitkäaikaiset lainasaamiset<br>saman<br>konsernin yrityksiltä | Osuudet<br>osakkuusyrityksissä | Muut osakkeet ja<br>osuudet | Muut sijoitukset | Yhteensä     |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.2025                                   | 4 033                                  | 507                                                           | 13                             | 2                           | 1                | 4 556        |
| Lisäykset                                               | 400                                    | —                                                             | —                              | 1                           | 3                | 404          |
| Vähennykset                                             | —                                      | -507                                                          | —                              | —                           | —                | -507         |
| <b>Hankintameno 31.12.2025</b>                          | <b>4 433</b>                           | <b>—</b>                                                      | <b>13</b>                      | <b>3</b>                    | <b>4</b>         | <b>4 453</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>                        | <b>4 433</b>                           | <b>—</b>                                                      | <b>13</b>                      | <b>3</b>                    | <b>4</b>         | <b>4 453</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025                                 | 4 033                                  | 507                                                           | 13                             | 2                           | 1                | 4 556        |
| Hankintameno 1.1.2024                                   | 3 952                                  | 532                                                           | 13                             | 1                           | 3                | 4 500        |
| Lisäykset                                               | —                                      | —                                                             | —                              | 1                           | 0                | 1            |
| Vähennykset                                             | -49                                    | -25                                                           | —                              | —                           | -2               | -76          |
| Arvonalentumiset (-) ja arvonalennusten peruutukset (+) | 130                                    | —                                                             | —                              | —                           | —                | 130          |
| Hankintameno 31.12.2024                                 | 4 033                                  | 507                                                           | 13                             | 2                           | 1                | 4 556        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024                               | 4 033                                  | 507                                                           | 13                             | 2                           | 1                | 4 556        |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                                 | 3 952                                  | 532                                                           | 13                             | 1                           | 3                | 4 500        |

Vuonna 2025 Outokumpu Oyj pääomitti tytäryhtiötään Europe Oy:tä 400 milj. eurolla. Pääomitus toteutettiin muuntamalla sisäisiä lainoja yhtiön omaksi pääomaksi.

Vuonna 2025 tytäryhtiöosakkeissa ei ole arvonalennuksien peruutuksia (2024: 130 milj. euroa liittyy Outokumpu Holding Nederland B.V.:hen).

Yhden miljoonan euron lisäys koskee investointia EPV Energia Oy:öön.

Lainasaamiset konserniyhtiöiden kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.2025

Merkittävimmät emoyhtiön tytäryhtiöt on lueteltu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.5.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➔ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

## 12. Rahoitusriskienhallinta

Outokumpu-konsernin rahoitusriskienhallinta on keskitetty Outokumpu Oyj:n rahoitus- ja riskienhallintatoimintoon. Konsernin rahoitusriskienhallintaa on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetieto-osiossa 5.

Outokumpu Oyj hankkii pääosan konsernin rahoitusveloista ja vastaa suurelta osin konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä. Myös korkoriskin hallinta on keskitetty Outokumpu Oyj:lle. Rahoitustoiminto vastaa konsernin pankkitilirakenteen suunnittelusta ja ylläpidosta. Tilijärjestelyillä mahdollistetaan tehokkaat maksuliikenneprosessit ja konsernin likviditeetin hallinta.

### Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinahintariskeille

| Mlj. €                                     | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                            | Tuloslaskelma | Tuloslaskelma |
| +/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa | +0/-0         | +0/-0         |
| +/-10 %:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa | -0/+0         | -0/+0         |
| +/-1 %-yksikön yhtenäinen muutos koroissa  | +0/-0         | -0/+0         |

### Valuuttapositio

| Mlj. €                      | 2025 |      |     |      | 2024 |      |     |      |
|-----------------------------|------|------|-----|------|------|------|-----|------|
|                             | SEK  | USD  | GBP | Muut | SEK  | USD  | GBP | Muut |
| Myyntisaamiset ja ostovelat | -9   | 3    | 0   | -1   | -5   | 3    | -1  | 0    |
| Lainat ja pankkitilit       | 113  | -790 | -38 | -1   | 151  | -865 | -61 | 4    |
| Johdannaiset                | -104 | 786  | 38  | 1    | -145 | 862  | 61  | -3   |
| Nettopositio                | 0    | -1   | 0   | -1   | 2    | -1   | -1  | 0    |

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitusinstrumentteja. Muut varat, velat ja taseen ulkopuoliset erät, kuten nettoeläkevastuut ja myynnin ja oston tilauskanta, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot.

Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja metallihintariskinsä vastapuolenaan rahoitustoiminto, joka tekee johdannaissopimukset pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa rahoituspolitiikan mukaisesti. Outokumpu Oyj seuraa konsernin päästöoikeuksien hintariskiä ja tekee tarvittaessa päästöoikeuskauppoja tytäryhtiöiden ja ulkopuolisten vastapuolien kanssa. Konsernissa seurataan energian hintariskiä keskitetysti energian hintapolitiikan mukaisesti ja konsernin energian hintariskiä voidaan suojata johdannaissopimuksilla rahoituspolitiikan mukaisesti.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➡ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



13. Johdannaissopimukset

| Milj. €                                    | 2025                            |                                 |                      | 2024                 | 2025                | 2024                |
|--------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
|                                            | Positiiviset<br>käyvät<br>arvot | Negatiiviset<br>käyvät<br>arvot | Käyvät<br>nettoarvot | Käyvät<br>nettoarvot | Nimellis-<br>määrät | Nimellis-<br>määrät |
| Valuutta- ja korkojohdannaiset             |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
| Valuuttatermiinit rahalaitosten kanssa     | 4                               | -11                             | -7                   | 14                   | 1 735               | 2 013               |
| Valuuttatermiinit tytäryhtiöiden kanssa    | 4                               | -4                              | 1                    | -2                   | 868                 | 883                 |
| Koronvaihtosopimukset rahalaitosten kanssa | —                               | —                               | —                    | -2                   | —                   | 125                 |
| Metallijohdannaiset                        |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
|                                            |                                 |                                 |                      |                      | Tonnia              | Tonnia              |
| Nikkelitermiinit rahalaitosten kanssa      | 14                              | -18                             | -4                   | 6                    | 23 654              | 25 576              |
| Nikkelitermiinit tytäryhtiöiden kanssa     | 18                              | -14                             | 4                    | -6                   | 23 894              | 27 284              |
| Kaasujohdannaiset                          |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
|                                            |                                 |                                 |                      |                      | MWh                 | MWh                 |
| Kaasutermiinit rahalaitosten kanssa        | 0                               | -5                              | -5                   | 4                    | 973 118             | 917 408             |
| Kaasutermiinit tytäryhtiöiden kanssa       | 5                               | 0                               | 5                    | -4                   | 973 118             | 917 408             |
| Johdannaiset yhteensä                      | 45                              | -51                             | -6                   | 10                   |                     |                     |
| Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset     |                                 |                                 |                      |                      |                     |                     |
| Nikkelitermiinit rahalaitosten kanssa      | 0                               | —                               | 0                    | 0                    |                     |                     |
| Nikkelitermiinit tytäryhtiöiden kanssa     | —                               | 0                               | 0                    | 0                    |                     |                     |
| Kaasutermiinit rahalaitoisten kanssa       | 0                               | -2                              | -2                   | 1                    |                     |                     |
| Kaasutermiinit tytäryhtiöiden kanssa       | 2                               | 0                               | 2                    | -1                   |                     |                     |
| Lyhytaikainen osuus                        | 43                              | -50                             | -6                   | 10                   |                     |                     |

Kaikki johdannaiset on luokiteltu hierarkiatasolle 2. Lyhytaikaiset johdannaiset on esitetty osana muita lyhytaikaisia saamisia ja muita lyhytaikaisia velkoja.

14. Saamiset

| Milj. €                                                                                                                            | Tytäryhtiöiltä | Muilta | Yhteensä |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------|
| Lyhytaikaiset saamiset                                                                                                             |                |        |          |
| 2025                                                                                                                               |                |        |          |
| Konsernitilisaamiset                                                                                                               | 366            | —      | 366      |
| Lainasaamiset                                                                                                                      | 93             | —      | 93       |
| Myyntisaamiset                                                                                                                     | 63             | 0      | 63       |
| Siirtosaamiset                                                                                                                     | 1              | 13     | 14       |
| Muut saamiset                                                                                                                      | 117            | 17     | 135      |
|                                                                                                                                    | 641            | 30     | 670      |
| Muut saamiset sisältävät johdannaisia 43 milj. euroa sekä konserniavustusta 91 milj. euroa.                                        |                |        |          |
| Konsernitilisaamiset ja lainasaamiset konserniyhtiöiden kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa. |                |        |          |
| Muihin saamisiin ei liity erityisiä ehtoja.                                                                                        |                |        |          |
| 2024                                                                                                                               |                |        |          |
| Konsernitilisaamiset                                                                                                               | 230            | —      | 230      |
| Lainasaamiset                                                                                                                      | 22             | —      | 22       |
| Myyntisaamiset                                                                                                                     | 60             | 0      | 60       |
| Siirtosaamiset                                                                                                                     | 3              | 12     | 15       |
| Muut saamiset                                                                                                                      | 63             | 39     | 102      |
|                                                                                                                                    | 378            | 50     | 428      |
| Milj. €                                                                                                                            |                |        |          |
| Siirtosaamiset                                                                                                                     |                |        |          |
| Järjestelykulut ja luottolimiittien palkkiot                                                                                       |                | 1      | 2        |
| Ennakkoon maksetut korkokulut ja jaksotetut korkotuotot                                                                            |                | 1      | 3        |
| Ennakkoon maksetut IT kulut                                                                                                        |                | 11     | 10       |
| Muut erät                                                                                                                          |                | 1      | 0        |
|                                                                                                                                    |                | 14     | 15       |

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

## 15. Oma pääoma

| Milj. €                                       | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------------|-------|-------|
| Osakepääoma 1.1. ja 31.12.                    | 311   | 311   |
| Ylikurssirahasto 1.1. ja 31.12.               | 720   | 720   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.   | 2 186 | 2 220 |
| Vaihtovelkakirjalainan konversio              | 125   | —     |
| Omien osakkeiden hankinta                     | —     | -34   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | 2 311 | 2 186 |
| Edellisten tilikausien tulos 1.1.             | 259   | 294   |
| Edellisen tilikauden tulos                    | 110   | 75    |
| Osingonjako                                   | -116  | -110  |
| Edellisten tilikausien tulos 31.12.           | 253   | 259   |
| Tilikauden tulos                              | 88    | 110   |
| Oma pääoma yhteensä 31.12.                    | 3 683 | 3 587 |
| Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta     |       |       |
| Edellisten tilikausien tulos                  | 253   | 259   |
| Tilikauden tulos                              | 88    | 110   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto        | 2 311 | 2 186 |
| Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.               | 2 652 | 2 555 |

## 16. Pakolliset varaukset

| Milj. €                            | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|------|------|
| Ympäristövaraukset                 | 2    | —    |
| Henkilöstöjärjestelyjen kuluvaraus | 2    | —    |
|                                    | 4    | —    |

Lisätietoja henkilöstöjärjestelyjen kuluvarauksesta, joka koskee pääasiassa Europe liiketoiminta-aluetta ja globaaleja konsernin toimintoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.6.

## 17. Vieras pääoma

| Milj. €                                               | Korko, % | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------|----------|------|------|
| Ulkona oleva määrä                                    |          |      |      |
| Vaihtovelkakirjalainat                                |          |      |      |
| 2020 kiinteäkorkoiset vvk-lainat, erääntyvät 9.7.2025 | 5,0      | —    | 125  |
| Lainat rahoituslaitoksille                            |          |      |      |
| Nordea                                                |          | 200  | —    |
| SEB                                                   |          | 100  | —    |
|                                                       |          | 300  | —    |

Lisätietoja vaihtovelkakirjalainoista, uusista lainoista ja valmiusluotoista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 5.1 ja 5.2.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



| Milj. €                   | Tytäryhtiöille | Muille | Yhteensä |
|---------------------------|----------------|--------|----------|
| Lyhytaikaiset velat       |                |        |          |
|                           |                |        |          |
| 2025                      |                |        |          |
| Konsernitilivelat         | 891            | —      | 891      |
| Muut lyhytaikaiset lainat | 460            | —      | 460      |
| Yritystodistukset         | —              | 50     | 50       |
| Ostovelat                 | 8              | 84     | 92       |
| Siirtovelat               | 6              | 10     | 15       |
| Muut lyhytaikaiset velat  | 17             | 41     | 58       |
|                           | 1 382          | 184    | 1 567    |

Muut lyhytaikaiset velat sisältävät johdannaisia 50 milj. euroa.

Konsernitilivelat ja muut lyhytaikaiset lainat konserniyhtiöiden kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

Muihin velkoihin ei liity erityisiä ehtoja.

|                           |       |     |       |
|---------------------------|-------|-----|-------|
| 2024                      |       |     |       |
| Konsernitilivelat         | 861   | —   | 861   |
| Muut lyhytaikaiset lainat | 565   | —   | 565   |
| Vaihtovelkakirjalainat    | —     | 125 | 125   |
| Yritystodistukset         | —     | 79  | 79    |
| Ostovelat                 | 6     | 80  | 86    |
| Siirtovelat               | 2     | 10  | 13    |
| Muut lyhytaikaiset velat  | 28    | 23  | 51    |
|                           | 1 462 | 318 | 1 780 |

| Milj. €                                              | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| Siirtovelat                                          |      |      |
| Jaksotetut korkokulut ja ennakoon saadut korkotuotot | 4    | 8    |
| Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset                | 6    | 4    |
| Muut erät                                            | 6    | 1    |
|                                                      | 15   | 13   |

## 18. Vastuusitoumukset

| Milj. €                                    | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------|------|------|
| Muut pantit 31.12.                         | 13   | 13   |
| Takaukset 31.12.                           |      |      |
| Tytäryhtiöiden puolesta                    |      |      |
| Rahoituksen vakuudeksi                     | 172  | 188  |
| Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi        | 0    | 0    |
| Muiden sitoumusten vakuudeksi              | 20   | 33   |
| Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12. | 8    | 4    |
|                                            | 213  | 238  |

Muut pantit 13 milj. euroa liittyy Outokummun vastuuseen osakkuusyhtiön Manga LNG Oy:n tietyistä veloista, joiden määrä oli raportointikauden lopussa 7 milj. euroa (31.12.2024: 9 milj. euroa).

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

### Voimassa olevien vuokra- ja käyttöleasingsopimusten mukaiset vähimmäisvuokramaksut 31.12.

| Milj. €          | 2025 | 2024 |
|------------------|------|------|
| Enintään 1 vuosi | 1    | 1    |
| Yli 1 vuotta     | 4    | 2    |
|                  | 5    | 3    |

## 18. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Emoyhtiön tilikauden jälkeiset tapahtumat ovat konserniliitetiedossa 6.8 mainitut muutokset osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksiin vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle ja yhteisymmärryspöytäkirja Norsk e-Fuelin kanssa.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

- Konsernitilinpäätös
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- [Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Täten lausumme, että

- 1) sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta;
- 2) toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittämisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- 3) toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 12.02.2026

Kari Jordan  
hallituksen puheenjohtaja

Jyrki Mäki-Kala  
hallituksen varapuheenjohtaja

Hilde Merete Aasheim  
hallituksen jäsen

Heinz Jörg Fuhrmann  
hallituksen jäsen

Olavi Huhtala  
hallituksen jäsen

Päivi Luostarinen  
hallituksen jäsen

Karl-Petter Söderström  
hallituksen jäsen

Julia Woodhouse  
hallituksen jäsen

Kati ter Horst  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 25.02.2026  
PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä  
KHT



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➡ Konsernikestävyysraportti](#)

### Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen



# Tilintarkastus- kertomus ja varmennusraportti



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti](#)

## Hallinto ja palkitseminen

# Tilintarkastuskertomus

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön taseen, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

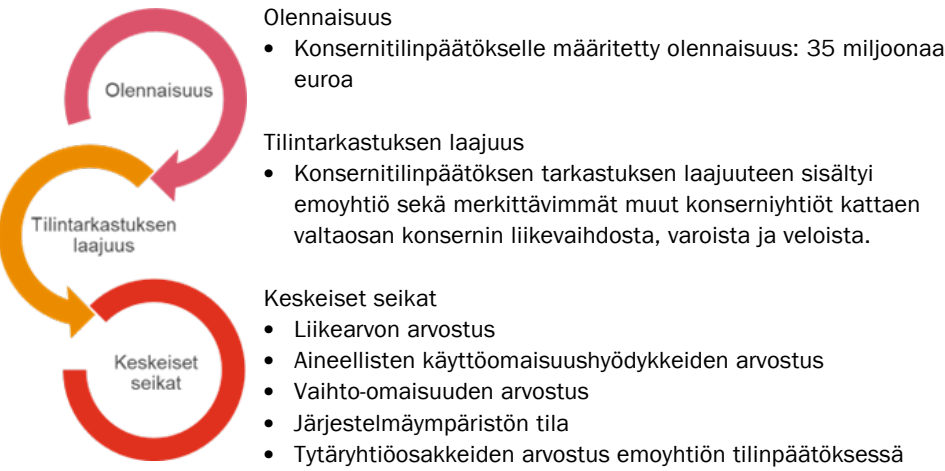
### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenveto



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[➔ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

## Hallinto ja palkitseminen



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

**Olennaisuus**

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyysien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

|                                                      |                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus      | 35 miljoonaa euroa                                                                                                                                                       |
| Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde | Vuoden 2025 liikevaihto                                                                                                                                                  |
| Perustelut vertailukohteen valinnalle                | Käsityksemme mukaan liikevaihto on tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin suorituskysykyä ja liiketoiminnan laajuutta. |

**Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen**

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen on sisältynyt emoyhtiön lisäksi konserniyhtiöitä Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritettujen konsernin osan tilintarkastusten sekä emoyhtiön ja konsernin tasolla suorittamiemme tarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernitilinpäätöksestä annettavan lausuntomme perustaksi.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

**Hallinto ja palkitseminen**

| Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen keskeinen seikka                                                                                                                                                                                                                     | Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Liikearvon arvostus</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Konsernin liikearvo 31.12.2025 oli 457 miljoonaa euroa.                                                                                                                                                                                                                       | Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskityimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Liikearvo testataan johdon toimesta vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon eli rahavirtaa tuottavan yksikön arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon. | <ul style="list-style-type: none"><li>• Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuserien arvon alentuminen) mukaisiin vaatimuksiin ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.</li><li>• Arvioimme ennustettujen rahavirtojen kohtuullisuutta ja johdonmukaisuutta esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.</li><li>• Testasimme käytettyjä diskonttokorkoja, pitkän aikavälin kasvuennusteita ja tiettyjä muita olettamia esimerkiksi vertaamalla näitä syöttötietoja havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.</li><li>• Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.</li><li>• Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.</li></ul> |
| Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, myyntihinnat, toimitusmäärät sekä terminaaliarvossa käytettävä pitkän aikavälin kasvuoletus.                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Liikearvon määrä konsernin taseessa on olennainen ja sen arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen keskeinen seikka                                                                                                                                                                                                                        | Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.</b>                                                                                                                                                                                                                                    | Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta.                                                                                            |
| Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2025 oli 1 859 miljoonaa euroa.                                                                                                                                                                           | Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden, vähennysten ja romutusten tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla. |
| Johto arvioi viitteitä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisista säännöllisesti ja testaa tarvittaessa kirjanpitoarvoa arvonalentumisen varalta. Testaus edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreistä.                        | Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta.                                                                                                                       |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on olennainen ja niiden arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi. |                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                             |
|-------------------------------------------------------------|
| <b>Vuosikatsaus</b>                                         |
| <b>Tilikausi 2025</b>                                       |
| Hallituksen toimintakertomus                                |
| <a href="#">↳ Konsernikestävyysraportti</a>                 |
| Tilinpäätös                                                 |
| <a href="#">Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti</a> |

Hallinto ja palkitseminen

| Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka                                                                                                                                                                                                             | Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vaihto-omaisuuden arvostus</b><br><b>Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.4.</b>                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31.12.2025 oli 1 608 miljoonaa euroa.                                                                                                                                                                                                         | Tarkastustyöhömme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioiduilla menoilla. | Lisäksi tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä: <ul style="list-style-type: none"><li>• Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.</li><li>• Tarkastimme otokseen perustuen vaihto-omaisuuden nettorealisointilaskelmia ja niissä käytettyjä keskeisiä oletuksia.</li><li>• Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.</li></ul> |
| Nettorealisointiarvon laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista. Esimerkiksi nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelut voivat vaikuttaa merkittävästi tuleviin myyntihintoihin.                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on olennainen ja sen arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka                                                                                                                                                                                 | Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Järjestelmäympäristön tila</b>                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   |
| Konsernilla on historiallisesti ollut hajautettu järjestelmäympäristö, jota on päättyneen tilikauden aikana keskitetty ja kehitetty esimerkiksi järjestelmäpäivityksillä ja uusien järjestelmien implementoinneilla.                               | Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontrolleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa.                                                                                         |
| Hajautettu järjestelmäympäristö sekä meneillään oleva järjestelmäkehitys vaikuttavat järjestelmien käyttöoikeus- ja muutoshallintaan liittyviin riskeihin, minkä vuoksi olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi. | Suoritimme data-analytiikalla yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme käyttäjäoikeushallintaan liittyviä olennaisen virheellisyysriskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle.                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                    | Testasimme järjestelmäpäivityksiin ja uusien järjestelmien implementointiin liittyviä kontrolleja. Testasimme taloudellisen raportoinnin kannalta olennaisten datamigraatioiden täydellisyyttä ja oikeellisuutta. |



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

### Hallinto ja palkitseminen



|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Outokumpu Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2025 emoyhtiön tilinpäätöksessä oli 4 433 miljoonaa euroa.                                                                                                                       | Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Johto arvioi tytäryhtiöosakkeiden arvostusta osana liikearvon arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin vastaisiin rahavirtoihin perustuvaa mallia.                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Arvioimme ennustettujen rahavirtojen kohtuullisuutta ja johdonmukaisuutta esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.</li></ul>                                                                                                                             |
| Tytäryhtiöosakkeiden arvo emoyhtiön taseessa on olennainen ja niiden arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi. | <ul style="list-style-type: none"><li>• Testasimme käytettyjä diskonttokorkoja, pitkän aikavälin kasvuennusteita ja tiettyjä muita olettamia esimerkiksi vertaamalla näitä syöttötietoja havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.</li><li>• Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.</li></ul> |

Konsernitiilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen.

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### Muut lakiin perustuvat lausunnot

##### Tuloverokertomuksen rekisteröinti

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti

## Hallinto ja palkitseminen

**Muut lausumat**

Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen.  
Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä  
toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 25.02.2026

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä  
KHT



**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

Hallituksen toimintakertomus

[↪](#) **Konsernikestävyysraportti**

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja  
varmennusraportti](#)

**Hallinto ja palkitseminen**



# Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti raportointikaudelta 1.1–31.12.2025.

## Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyseraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyyseraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Outokumpu Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyyseraportointistandardien mukaista raportoinnista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyyseraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyysetunnisteilla, koska kestävyyseraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyysetietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyseraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyysetarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

## Konsernikestävyysetarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyysetarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyysetarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Outokumpu Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyseraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyyseraportointistandardeissa määritetty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyyseraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyyseraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyseraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

## Luontaiset rajoitteet kestävyyseraportin laatimisessa

Raportoitaessa tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS:n mukaisesti, yhtiön johto on velvollinen laatimaan tulevaisuuteen suuntautuvat tiedot raportissa kuvattujen oletusten perusteella tapahtumista, jotka saattavat tapahtua tulevaisuudessa, sekä mahdollisista konsernin tulevista toimista. Todelliset lopputulokset todennäköisesti poikkeavat ennakoituista, koska odotetut tapahtumat eivät usein toteudu suunnitellusti.

## Konsernikestävyysetarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyyseraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

Hallituksen toimintakertomus

↳ Konsernikestävyyseraportti

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti](#)

## Hallinto ja palkitseminen



lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyyseraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyyseraportin olennaisen virheellisyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

**Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä**

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa ja konsernikestävyyseraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla hankkiaksemme käsityksen kestävyysraportointiprosessista ja siihen liittyvistä sisäisistä kontrolleista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvien osien, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyyseraportin sisältämiä tietoja.
- Arvioimme yhtiön toteuttamaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin sekä sitä, ovatko arviointiprosessista annetut tiedot ESRS-standardien mukaisia.

- Arvioimme, ovatko konsernikestävyyseraportin sisältämät kestävyystiedot ESRS-standardien mukaisia.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt konsernin taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.
- Vierailimme yhtiön toimipaikalla Avestassa, Ruotsissa sekä haastattelimme etäyhteydellä tytäryhtiön edustajia, jotka vastaavat raportointi prosessista Calvertissa, USAssa sekä Torniossa, Suomessa.

Helsingissä 25.02.2026

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Kestävyystarkastusyhteisö

Tiina Puukkoniemi  
KRT

**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

Hallituksen toimintakertomus

[↪ Konsernikestävyyseraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

**Hallinto ja palkitseminen**

# Hallinto ja palkitseminen

Hallinto-osio sisältää  
Outokummun selvityksen hallinto-  
ja ohjausjärjestelmästä,  
palkitsemisraportin sekä  
lisätietoa riskienhallinnasta ja  
tietoja osakkeenomistajille.



**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

**Hallinto ja palkitseminen**

Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.



Pooleyn silta Lake Districtin kansallispuistossa Isossa-Britanniassa tuhoutui myrskyssä ja korvattiin virtaviivaisella, vastuullisesta Outokummun ruostumattomasta teräksestä rakennetulla sillalla. Se rakennettiin kestäväksi.



**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

**Hallinto ja palkitseminen**

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



# Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Outokummun toimitusjohtaja Kati ter Horst ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja Martti Sassi keskustelivat ajankohtaisista aiheista keskustelutilaisuudessa ennen varsinaista yhtiökokousta 2025 Finlandia-talossa Helsingissä.

Outokumpu-konsernin emoyhtiö Outokumpu Oyj (jäljempänä yhtiö tai Outokumpu) on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö, jonka osake on listattu Nasdaq Helsingissä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä ja yhtiön yhtiöjärjestyä.

Outokumpu noudattaa lisäksi voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin antaa Arvopaperimarkkinayhdistys, ja Nasdaq Helsinki on hyväksynyt sen osaksi sääntöjään.

Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) sisältää eettiset periaatteet ja tarjoaa ohjeet konsernin yhteisiin toimintatapoihin kaikissa konsernin toiminnoissa.

Lisäksi yhtiössä on käytössä laaja valikoima konserninlaajuisia politiikkoja, jotka koskevat konsernin toimintojen eri osa-alueita.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Outokumpu Oyj:n hallintoelimillä, joita ovat varsinainen yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Viimeisin selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#) kohdassa Hallinto.

Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous on yhtiön korkein päätöksentekaelin. Osakeyhtiölain ja Outokummun yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat tietyt tärkeät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, valtuutus päättää osakkeiden liikkeeseen laskemisesta, voitonjaosta päättäminen, hallituksen (mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan), tilintarkastajan ja kestävyysraportin varmentajan valinta sekä vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous tekee neuvoa-antavia päätöksiä palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista.

# Hallitus

## Hallituksen kokoonpano ja tehtävät 31.12.2025

Hallituksen ajantasaiset ansioluettelot ovat luettavissa myös Outokummun [verkkosivuilla](#).



### Kari Jordan

#### Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, Suomen kansalainen, mies  
Ekonomi, vuorineuvos

Outokummun hallituksen jäsen 2018–  
Hallituksen puheenjohtaja 2018–  
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja  
Nimitystoimikunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä  
osakkeenomistajista.



### Jyrki Mäki-Kala

#### Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1961, Suomen kansalainen, mies  
Kauppatieteiden maisteri

Outokummun hallituksen jäsen 2023–  
Hallituksen varapuheenjohtaja 2025–  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä  
osakkeenomistajista.

## Työkokemus

Toimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2004–2017  
Pääjohtaja: Metsä Group 2006–2018  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Board Oyj 2005–2018  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Fibre Oy 2006–2017  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Tissue Oyj 2004–2017  
Johtokunnan jäsen: Nordea AB ja sen edeltäjät 1994–2004  
Johtokunnan jäsen: OKOBANK 1987–1994  
Vice President: Citicorp Investment Bank Ltd 1986–1987  
Useita johtotehtäviä: Citibank Plc 1981–1986

## Luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja (maaliskuu 2023–) ja jäsen (2022–2023): Stora Enso  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nordea Bank Abp 2019–maaliskuu 2022  
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 2015–2019  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nokian Renkaat Oyj 2018–2021  
Hallituksen puheenjohtaja: Keskuskauppakamari 2012–2016  
Hallituksen puheenjohtaja: Metsäteollisuus ry 2009–2011  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto (EK) 2009–2011, 2013–2014  
Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Pankkiyhdistys 2002–2004  
Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.

## Työkokemus

Talousjohtaja: Neste Oyj 2013–2022  
Talousjohtaja: Kemira Oyj 2008–2013  
Useita johtotehtäviä: Kemira Pulp and Paper 2005–2008  
Useita johtotehtäviä: Nokia Chemicals/Finnish Chemicals (sittemmin Kemira Chemicals)  
1988–2005

## Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Orthex 2022–  
Hallituksen varapuheenjohtaja (2023–), jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
(2020–): Anora Oyj (aiemmin Altia)  
Hallituksen puheenjohtaja: NesteJacobs Oy 2018–2021  
Hallituksen puheenjohtaja: Neste Markkinointi Oy 2017–2022  
Hallituksen jäsen: Suomen Teollisuussijoitus Oy 2019–2021  
Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja: Nynas AB 2018–2021  
Hallituksen jäsen: Pohjolan Voima 2008–2013  
Hallituksen jäsen: FC Energia 1998–2005



## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Hilde Merete Aasheim

### Hallituksen jäsen

s. 1958, Norjan kansalainen, nainen  
KTM, valtion auktorisoima tilintarkastaja (NHH)

Outokummun hallituksen jäsen 2025–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä  
osakkeenomistajista.



## Heinz Jörg Fuhrmann

### Hallituksen jäsen

s. 1956, Saksan kansalainen, mies  
Metallurgian tohtori, Berliinin yliopisto; diplomi-insinööri,  
metallurgia ja kunniaprofessori, RWTH Aachenin yliopisto,  
Saksa

Outokummun hallituksen jäsen 2021–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä  
osakkeenomistajista.

### Työkokemus

Toimitusjohtaja: Hydro 2019–2024

Johtaja, Primary Metal and Metal Marked ja johtoryhmän jäsen: Hydro 2012–2019

Johtaja, Primary Metal ja johtoryhmän jäsen: Hydro 2009–2012

Johtaja, Aluminium Metal ja johtoryhmän jäsen: Hydro 2008–2009

Johtaja, Statoilin ja Hydron integrointiprosessi (2006–2008), henkilöstö, HSE ja  
vastuullisuus ja liiketoiminnan palvelukeskukset, johtoryhmän jäsen (2007–2008): Statoil  
Henkilöstö-, HSE- ja vastuullisuusjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Hydro 2005–2006

Johtaja, Silicon Metal -divisioona ja johtoryhmän jäsen: Elkem 2002–2005

Talousjohtaja: Elkem Aluminium (50/50-yhteisyritys Alcoa kanssa) 1998–2002

Henkilöstö-, työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöjohtaja (HSE): Elkem 1990–1998

Talousjohtaja, Ferroalloy -divisioona: Elkem 1988–1990

Laskentapäällikkö, konsernilaskenta: Elkem 1986–1988

Tilintarkastaja: Arthur Andersen & co 1982–1986

### Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: EConnect Energy AS 2025–

Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Intertek plc 2025–

Jäsen: ERT (European roundtable for industry) 2019–2024

Jäsen: International Metal and Mining Council 2019–2024

Puheenjohtaja (2016–2018) ja jäsen (2015–2019): International Aluminium Institute

Hallituksen varapuheenjohtaja (2014–2015), jäsen (2010–2015) sekä

tarkastusvaliokunnan jäsen (2010–2015) ja puheenjohtaja (2011–2015): Yara

Hallituksen varapuheenjohtaja: Qatalum 2008–2019

Hallituksen puheenjohtaja (2015–2017) ja varapuheenjohtaja (2008–2015): Norsk industri  
(Norjan teollisuusyhdistys)

Hallituksen jäsen (2000–2010), tarkastusvaliokunnan jäsen (2000–2008) ja puheenjohtaja  
(2009–2010): Veidekke

Hallituksen jäsen: PIL (Norjan prosessiteollisuus) 2001–2003

Jäsen: Norges Forskningsråd (Norjan tutkimusneuvosto) 1994–1997

### Työkokemus

Toimitusjohtaja: Salzgitter AG 2011–2021

Johtokunnan varapuheenjohtaja: Salzgitter AG 2007–2011

Talousjohtaja: Salzgitter AG 2001–2011

Johtokunnan jäsen: Salzgitter AG ja Preussag Stahl AG 1996–2001

Pääedustaja ja yrityssuunnittelujohtaja: Preussag Stahl AG 1995–1996

Useita johtotehtäviä: Klöckner-Werke AG 1983–1995

Tutkija: Betriebsforschungsinstitut Düsseldorf 1980–1983

### Luottamustoimet

Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Günter Papenburg AG (yksityisomistuksessa) 2023–

Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Max Aicher Stahl AG (yksityisomistuksessa) 2023–

Hallintoneuvoston jäsen: H2APEX Group SCA 2024–

Jäsen: EIB Groupin ilmasto- ja ympäristöneuvottelukunta 2021–

Jäsen: German Hydrogen Council 2020–2021

Puheenjohtaja: Saksan terästeollisuuden työnantajajärjestö 2020–2023

Puhemiehistön jäsen: Saksan teollisuuden keskusliitto (BDI) 2018–2021

Senaatin jäsen (2014–2016) ja puheenjohtaja: Fraunhofer Society 2016–2022

Hallintoneuvoston puheenjohtaja/jäsen: Aurubis AG 2009–2021

Hallintoneuvoston jäsen: TÜV Nord AG 2008–2023

Hallintoneuvoston jäsen: Öffentliche Versicherung Braunschweig (Insurance) 2002–2022

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Olavi Huhtala

### Hallituksen jäsen

s. 1962, Suomen kansalainen, mies  
TkK (konetekniikka)

Outokummun hallituksen jäsen 2025–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä  
osakkeenomistajista.



## Päivi Luostarinen

### Hallituksen jäsen

s. 1955, Suomen kansalainen, nainen  
Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

Outokummun hallituksen jäsen 2021–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä  
osakkeenomistajista.

### Työkokemus

Johtaja, SSAB Europe -divisioona ja SSAB AB Groupin johtoryhmän jäsen: SSAB 2014–  
30.1.2025

Johtaja: Ruukki Metals 2009–2014

Johtaja, myynti ja palvelukeskukset: Ruukki Metals 2005–2009

Johtaja, Ruukki Fabrication 2003–2004

Johtaja, myynti (Keski- ja Itä-Eurooppa, Tanska, Iso-Britannia) sekä Nordisk Simplex- ja Star  
Tubes -yksiköt: Rautaruukki Metform 2002–2003

Johtaja, kodinkoneiden ja autoteollisuuden strateginen liiketoiminta-alue: Rautaruukki  
Metform 1999– 2002

Useita johto- ja asiantuntijatehtäviä Rautaruukissa Suomessa ja Saksassa sekä Triange T.  
Corp:issa Yhdysvalloissa 1986–1999

### Luottamustoimet

Hallituksen varapuheenjohtaja: Finnish Minerals Group Oy 2022–

Hallituksen jäsen (2021–2022) ja kauppapoliittisen valiokunnan jäsen (2012–2015):  
Elinkeinoelämän keskusliitto EK

Johtoryhmän ja hallituksen jäsen: Eurofer (Euroopan teräsalan järjestö) 2019–2024

Hallintoneuvoston jäsen: Varma 2017–2024

Hallituksen jäsen (2015–2024), hallituksen työvaliokunnan jäsen (2017–2022) ja

kilpailukyky- ja kasvuliikunnan jäsen (2010–2015): Teknologiateollisuus ry

Hallituksen puheenjohtaja (2016–2024), hallituksen jäsen (2014–2015) ja hallituksen

varajäsen (2013–2015): Metallinjalostajat ry

Hallituksen jäsen: Componenta Oyj 2014–2016

Hallituksen jäsen: Helens Rör AB 2005–2019

### Työkokemus

Ilmastosuurlähettiläs: Ulkoministeriö kesäkuu 2019–syyskuu 2019

Suomen suurlähettiläs: Lontoo 2015–2019

Suomen suurlähettiläs: Berliini 2011–2015

Eurooppa-osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö 2008–2011

Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö 2007–2008

Johtava asiantuntija, kauppapolitiikka ja kansainväliset suhteet: Elinkeinoelämän  
keskusliitto (EK) 2005–2006

Amerikan ja Aasian osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö 2003–2005

Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö 2002–2003

Apulaisosastopäällikkö, kauppapolitiikka ja taloudelliset ulkosuhteet: Ulkoministeriö  
2000–2001

EU-sihteeristön apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö 1996–2000

Suomen EU-komissaarin kabinetin jäsen: Euroopan komissio, Bryssel 1995–1996

### Luottamustoimet

Jäsen: Valtakunnanoikeus 2012–2015

Hallituksen jäsen: Ulkopoliittinen instituutti 2010–2014

Hallintoneuvoston jäsen: Finnfund 2005–2006

Hallituksen jäsen (2002) ja varajäsen (2000–2001, 2003–2005 ja 2007–2009): Finnfund

Lisäksi Päivi Luostarinen on toiminut vuodesta 1981 alkaen ulkoasiainhallinnon eri  
tehtävissä Helsingissä, Suomen pysyvässä edustustossa YK:ssa New Yorkissa sekä EU-  
edustustossa Brysselissä.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Petter Söderström

### Hallituksen jäsen

s. 1976, Suomen kansalainen, mies  
Kauppatieteiden maisteri, Hanken School of Economics

Outokummun hallituksen jäsen 2022–  
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä.



## Julia Woodhouse

### Hallituksen jäsen

s. 1958, Ison-Britannian kansalainen, nainen  
Humanististen tieteiden kandidaatti (historia)

Outokummun hallituksen jäsen 2019–  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen  
ESG-asioiden neuvottelukunnan jäsen 2021–2025

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä  
osakkeenomistajista.

### Työkokemus

Chief Financial Officer ja johtoryhmän jäsen: Solidium Oy 2025–  
Sijoitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Solidium Oy 2009–2025  
Projektijohtaja ja osakas: Leimdörfer Finland Oy 2008–2009  
Apulaisjohtaja ja osakas: Mandatum & Co Oy 2002–2008  
Senior Associate: PricewaterhouseCoopers Oy 2000–2002

### Luottamustoimet

Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: Tietoevry 2023–  
Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Neles 2020–2021  
Nimitystoimikunnan puheenjohtaja: Nokian Renkaat 2025–  
Nimitystoimikunnan jäsen: Anora 2021–  
Nimitystoimikunnan jäsen (2018–2020) ja puheenjohtaja: TietoEVRY 2020–2023  
Nimitystoimikunnan puheenjohtaja: Metso 2018–2020

### Työkokemus

Johtaja, Global Chassis Purchasing, Ford Motor Company 2016–2018  
Johtaja, Global Power Train Components Purchasing, Ford Motor Company 2012–2016  
Johtaja, Ford of Europe Program Purchasing, Ford Motor Company 2005–2011  
Johtaja, Implementation Team (Volvo, JLR, Ford), Ford Motor Company 2004–2005  
Johtaja, Team Value Management, Strategy & Business Development, Ford Motor Company 2002–2003

### Luottamustoimet

Riippumaton hallituksen jäsen sekä tarkastusvaliokunnan jäsen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja: Surface Transforms Plc 2021–  
Standardit- ja sääntelytoimikunnan riippumaton hallituksen jäsen, globaalin hallinnon arvioinnin ohjausryhmän jäsen ja ylemmän johdon rekrytointipaneelin puheenjohtaja: Royal Institution of Chartered Surveyors 2020–2023  
Neuvottelukunnan jäsen: Nexcel, BP:n ja Castrolin autoteollisuuden start-up-yritys 2019–2020  
Strategisen neuvottelukunnan jäsen: Ford/Michelin 2016–2018

Julia Woodhouse on toiminut kansainvälisissä johtotehtävissä esimerkiksi Yhdysvalloissa ja Saksassa sekä toiminut lukuisissa muissa neuvottelukunta- ja johtoryhmärooleissa mukaan lukien globaalissa monimuotoisuusvaliokunnassa. Hän on myös toiminut puheenjohtajana globaalissa hankintaneuvostossa, joka kattaa vastuullisen hankinnan. Hän on toiminut myös luottamushenkilönä hyväntekeväisyysjärjestössä.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi arvioinnin tuloksesta hallituksen kokouspöytäkirjassa. Kaikki hallituksen jäsenet olivat 31.12.2025 riippumattomia yhtiöstä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta yhtä hallituksen jäsentä, joka oli riippumaton yhtiöstä mutta ei yhdestä yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta.

**Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2025**

| Hallituksen jäsen    | Osakkeiden määrä |
|----------------------|------------------|
| Kari Jordan          | 300 000          |
| Hilde Merete Aasheim | 9 469            |
| Heinz Jörg Fuhrmann  | 34 211           |
| Olavi Huhtala        | 9 469            |
| Päivi Luostarinen    | 34 596           |
| Jyrki Mäki-Kala      | 29 741           |
| Petter Söderström    | 28 880           |
| Julia Woodhouse      | 54 059           |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>500 425</b>   |

**Hallituksen tehtävät ja vastuut**

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa ja strategioita niin, että saavutetaan yhtiön merkittävä ja kestävä lisäarvon kasvu yhtiön osakkeenomistajille. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten odotetaan olevan käytettävissä resurssina ja antavan asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön perusteella.

Hallituksella on yleist toimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan järjestämisestä ja valvonnasta. Sen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen [työjärjestyksen](#), jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

**Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:**

- päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu Oyj:n pitkän aikavälin tavoitteista ja valvoa niiden toteutusta,
- päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoa niiden toteutumista,
- päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutumista, seurata suoritusta ja päättää muutoksista,
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista ja valvoa niiden toteutumista,
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista ja valvoa niiden toteutumista,
- päättää yhtiön ulkoisista rahoitusjärjestelyistä ja
- päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

**Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:**

- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja hänen mahdollinen varahenkilönsä, seurata toimitusjohtajan suoritusta ja päättää hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista, kuten kannustinjärjestelmästä,
- nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet ja määrittää heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyyttä ja kohdentamista,
- päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista,
- päättää konsernin eettisistä arvoista ja toimintatavoista,
- varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- varmistaa, että yhtiön sisäpiiriasioiden hallinnointia ja lähipiiriin liiketoimia koskevia periaatteita noudatetaan, ja
- varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

**Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:**

- vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle esitys osingonjaosta,
- tehdä yhtiökokoukselle esitys ulkopuolisen tilintarkastajan valinnasta ja tälle maksettavista tilintarkastuspalkkioista,
- tehdä yhtiökokoukselle ehdotus kestävyysraportin varmentajan valinnasta,
- tehdä yhtiökokoukselle esitykset yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista ja
- tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

**Hallinto ja palkitseminen**

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Koskien sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa:

- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset ja tilinpäätökset,
- valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa,
- varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä,
- seurata taloudellista asemaa, maksuvalmiutta ja velkojen maturiteettirakennetta,
- seurata konsernin valvontaympäristöä,
- seurata ja arvioida, kuinka yhtiön ja eri osapuolten väliset sopimukset ja muut oikeudelliset toimet noudattavat tavanomaisia liiketoimien ja markkinaehtojen vaatimuksia ja
- arvioida omaa toimintaansa säännöllisesti.

Vuonna 2025 hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkopuolisen palveluntarjoajan kanssa. Arvioinnin tulokset esitettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja kun ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti niin usein kuin on tarpeen, mutta vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2025 hallituksen kokouksia oli 12, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

Hallituksen kokouksiin osallistuneiden jakauma

| 12 kokousta vuonna 2025                | Osallistuminen |
|----------------------------------------|----------------|
| Kari Jordan                            | 12/12          |
| Hilde Merete Aasheim (3.4.2025 alkaen) | 10/10          |
| Heinz Jörg Fuhrmann                    | 12/12          |
| Olavi Huhtala (3.4.2025 alkaen)        | 10/10          |
| Jyrki Mäki-Kala                        | 12/12          |
| Päivi Luostarinen                      | 12/12          |
| Pierre Vareille (3.4.2025 asti)        | 2/2            |
| Petter Söderström                      | 12/12          |
| Julia Woodhouse                        | 12/12          |

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikka tukee konsernin visiota ja pitkän aikavälin tavoitteita. Outokumpu pitää tärkeänä, että hallitustyöskentelyssä toteutuu monimuotoisuus siten, että hallitukseen valitut henkilöt edustavat muun muassa eri ikäryhmiä ja erilaisia taustoja koulutuksen, kansainvälisyyden, ammatillisen osaamisen sekä yhtiölle olennaisilta teollisuudenaloilta hankitun kokemuksen suhteen ja että hallituksessa on tasapainoinen sukupuolijakauma. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet, sovellettavan lainsäädännön ja arvopaperipörssin säännöt sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositukset huomioon valmistellessaan esityksiään yhtiökokoukselle, ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta julkistetaan vuosittain. Tavoite hallituskokoonpanon tasapuolisesta sukupuolijakaumasta saavutettiin pääosin vuonna 2025.

Hallituksen toimintakertomus on vuosikertomuksen [Tilikausi 2025 -osiossa](#).

Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, sekä vahvistanut niille työjärjestykset.

Hallitus voi asettaa myös muita valiokuntia keskuudestaan ja päättää niiden tarkoituksesta ja työjärjestyksestä. Muita valiokuntia ei asetettu vuonna 2025.

Kaikki valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle. Hallituksen valiokunnat valmistelevat hallituksen työtä eikä niillä ole päätösvaltaa asioissa, jotka kuuluvat hallituksen toimivaltaan, ellei hallitus tai jokin muu elin sitä erikseen valtuuta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Ainakin yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla asianmukainen koulutus ja kirjanpidon tai tilintarkastuksen erityisosaaminen. Valiokunnan vastuulla on käsitellä taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin, yrityksen taloudelliseen asemaan, tilintarkastukseen ja kestävyysraportin varmennukseen, sisäiseen valvontaan, lakien- ja säännöstenmukaisuuteen ja riskienhallinnan prosesseihin, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten sekä kestävyysraportin varmentajan palkkioihin, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin, lähipiirin liiketoimien valvontaan ja arviointiin sekä muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista tehdä.

Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee hallitukselle suosituksen tilintarkastajien ja kestävyysraportin varmentajan valinnasta, josta päätetään yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle myös esitykset tilintarkastuspalkkioista päättämiseksi yhtiökokouksessa.

Tarkastusvaliokunnan [työjärjestyksessä](#) vastuut on määriteltä tarkemmin, ja sen hyväksyy hallitus. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana kuusi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

### Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

| 6 kokousta vuonna 2025            | Osallistuminen |
|-----------------------------------|----------------|
| Jyrki Mäki-Kala                   | 6/6            |
| Olavi Huhtala (3.4.2025 alkaen)   | 5/5            |
| Päivi Luostarinen                 | 6/6            |
| Petter Söderström                 | 6/6            |
| Julia Woodhouse (3.4.2025 saakka) | 1/1            |

## Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja vähintään kaksi muuta hallituksen jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. Palkitsemisvaliokunta valmistelee myös ehdotukset yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista.

Hallitus on hyväksynyt palkitsemisvaliokunnalle [työjärjestyksen](#), jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana 8 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

### Palkitsemisvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

| 8 kokousta vuonna 2025                 | Osallistuminen |
|----------------------------------------|----------------|
| Kari Jordan                            | 8/8            |
| Hilde Merete Aasheim (3.4.2025 alkaen) | 6/6            |
| Heinz Jörg Fuhrmann                    | 8/8            |
| Pierre Vareille (3.4.2025 saakka)      | 2/2            |
| Julia Woodhouse (3.4.2025 alkaen)      | 6/6            |

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



# Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan (Nimitystoimikunta) tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle ja varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä osaaminen ja kokemus. Toiminnassaan nimitystoimikunnan tulee noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ja soveltuvia arvopaperipörssin sääntöjä. Nimitystoimikunnan työjärjestys sääntelee toimikunnan nimittämisen ja kokoonpanon sekä määrittelee toimikunnalle kuuluvat tehtävät ja vastualueet.

Nimitystoimikunnassa on viisi jäsentä. Jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella vuosittain elokuun ensimmäisen pankkipäivän omistustilanteen mukaisesti. Yhtiön osakasluettelo sisältää vain suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään suoraan rekisteröityneet osakkeenomistajat. Voidakseen tulla valituksi nimitystoimikuntaan hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan on rekisteröitävä omistuksensa suoraan suomalaiseen arvo-osuusjärjestelmään ainakin yllä mainituksi määräytymispäiväksi.

Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus lukea omistukseensa myös muiden tahojen ilmoittamia omistuksia ilmoittaessaan omistusosuutensa muutoksista (liputusilmoitus), esittää viimeistään 31.7. yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan ja muiden tahojen omistukset yhteen suurimpien osakkeenomistajien omistusosuuksien määrittelyssä.

Mikäli kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita siten, että neljää suurinta osakkeenomistajaa ei voida määritellä, ratkaistaan näiden osakkeenomistajien asema neljän suurimman joukossa arvalla.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää neljää suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Nimeämisoikeudesta luopumista ei voi peruuttaa nimitystoimikunnan toimikauden aikana.

Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi. Osakkeenomistaja voi vaihtaa edustajansa toimikunnassa kesken toimikauden painavasta syystä.

Nimitystoimikunnan tulee tehdä päätökset yksimielisesti. Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, jäsenten tulee esittää omat ehdotuksensa yhtiökokoukselle yksin tai yhdessä muiden nimitystoimikunnan jäsenten kanssa.

Vuonna 2025 oikeus nimetä edustajia osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli Solidium Oy:llä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmalla, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Ilmarisella ja Valtion Eläkerahastolla. Koska Valtion Eläkerahasto ilmoitti Outokummulle, ettei se aio käytä nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyi Kansaneläkelaitokselle, joka oli Outokummun osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurin yhtiön osakkeenomistaja.

Nämä osakkeenomistajat nimittivät seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan:

- Solidium Oy:n toimitusjohtaja Matts Rosenberg, s. 1977, kauppatieteiden tohtori, mies,
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, s. 1962, kauppatieteiden maisteri, mies,
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen pääomasijoitusjohtaja Esko Torsti, s. 1964, valtiotieteiden lisensiaatti, mies, ja
- Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Lasse Lehtonen, s. 1962, lääketieteen tohtori ja oikeustieteen tohtori, mies (8.12.2025 asti) / Kansaneläkelaitoksen vt.pääjohtaja Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma, s. 1962, hallintotieteen maisteri ja valtiotieteen lisensiaatti, mies (8.12.2025 alkaen).

Matts Rosenberg valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan (mies) toimi sen viidentenä jäsenenä. Kari Jordanin tiedot on esitetty aiemmin tässä selvityksessä hallitusta koskevassa osiossa.

Nimitystoimikunta kokoontui neljä kertaa, ja osallistumisprosentti oli 95. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2026 yhtiökokouksuun.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Yhtiön ylin johto

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ansioluettelot 31.12.2025



## Kati ter Horst

### Toimitusjohtaja

s. 1968, Suomen kansalainen, nainen  
Kauppatieteiden maisteri, MBA (International Business)

Outokummun toimitusjohtaja 2024–  
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2024–

Vastuualueet: Konsernin johtaminen, strategia, työterveys-  
ja turvallisuus, Europe-liiketoiminta-alue.

Konsernin palveluksessa lokakuusta 2024.

### Työkokemus

Johtaja, EMEA-divisioona: Aliaxis 2022–2024  
Johtaja, Paperidivisioona ja konsernin johtoryhmän jäsen: Stora Enso 2014–2022  
Myyntijohtaja, Printing and Living -divisioona: Stora Enso 2013–2014  
Myyntijohtaja, Office Paper, Printing and Reading: Stora Enso 2012–2013  
Johtaja, Customer Service Centre West, Publication Paper: Stora Enso 2010–2012  
Useita johtotehtäviä paperiliiketoiminnassa: 1996–2010  
Liiketoiminnan analyytikko: Jaakko Pöyry Consulting, Singapore 1994–1996

### Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2025–  
Hallituksen jäsen: European Business Leaders' Convention 2025–  
Hallituksen jäsen: Eurofer (Euroopan teräsjärjestö) marraskuu 2024–  
Hallituksen jäsen (2016–syyskuu 2024) ja varapuheenjohtaja (2022–syyskuu 2024):  
Outokumpu Oyj  
Hallintoneuvoston jäsen: Wienerberger AG, toukokuu 2021–syyskuu 2022  
Hallituksen jäsen: Climate Leadership Coalition 2019–2022  
Hallituksen jäsen (2017–2022), varapuheenjohtaja (2019–2020) ja puheenjohtaja (2020–  
2022): EURO-GRAPH asbl  
Hallituksen jäsen: Metsäteollisuus ry 2015–2022



## Marc-Simon Schaar

### Talous- ja rahoitusjohtaja

s. 1976, Saksan kansalainen, mies  
Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta),  
laillistettu tilintarkastaja (Institute of Chartered Accounts of  
Scotland)

Talous- ja rahoitusjohtaja 2024–  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2023–

Vastuualueet: Taloushallinto, business controlling, rahoitus,  
sijoittajasuhteet, yritysjärjestelyt, verotus, sisäinen  
tarkastus, IT, raaka-aine- ja yleiset hankinnat.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2012.

### Työkokemus

Hankintajohtaja: Outokumpu 2023–2024  
Raaka-aineiden hankinnasta vastaava johtaja: Outokumpu 2021–2023  
Johtaja – rahoitus, riskienhallinta, yrityskaupat ja sijoittajasuhteet: Outokumpu 2020–2022  
Rahoitusjohtaja – Europe- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueet: Outokumpu 2016–2020  
Johtaja – Group Controlling (FP&A), yrityskaupat ja johdon tietojärjestelmät:  
Outokumpu 2014–2016  
Johtaja – erikoisprojektit: Outokumpu 2013–2014  
Laskentapäällikkö, controlling ja yrityskaupan jälkeinen integraatio: Inoxum 2012–2013  
Manager Transaction Advisory Services: EY 2006–2011

### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: OSTP Holding Oy 2017–  
Rahoitusvaliokunnan puheenjohtaja: Fennovoima Oy 2021–2022  
Hallituksen jäsen: Outokumpu Nirosta GmbH 2014–2019



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Stefan Erdmann

### Teknologijaohaja

s. 1972, Saksan kansalainen, mies  
Diplomi-insinööri

Teknologijaohaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualueet: Tutkimus ja kehitys, teknologia, energia ja investoinnit.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2018.

### Työkokemus

Teknologijaohaja: Outokumpu 2018–2020

Teknologijaohaja: Aluminium Norf GmbH 2015–2018

Johtaja, maailmanlaajuinen tutkimus ja kehitys: Novelis Inc 2011–2015

Johtaja, liiketoimintayksikkö Can Europe: Novelis AG 2009–2011

Johtaja: Novelis Deutschland GmbH 2007–2009

Myyntijohtaja, maalatut tuotteet: Novelis Europe 2006–2007

Eri operatiivisia ja johtotason tehtäviä: Novelis ja Alcan 1993–2006

### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Saksan teräsyhdistys (Wirtschaftsvereinigung Stahl) 2020–



## Matthieu Jehl

### Johtaja, Stainless Europe -liiketoimintalinja

s. 1977, Ranskan kansalainen, mies  
MBA, valtiotieteiden maisteri (taloustiede), diplomi-insinööri

Johtaja, Stainless Europe -liiketoimintalinja, elokuu 2025–  
Outokummun johtoryhmän jäsen, elokuu 2025–

Vastuualue: Europe-liiketoiminta-alueen Stainless Europe -liiketoimintalinja.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2025.

### Työkokemus

Toimitusjohtaja, ArcelorMittal France: ArcelorMittal Europe 2021–2025

Johtaja, energiadivisioona: John Cockerill Group 2020–2021

Toimitusjohtaja, ArcelorMittal Italy (aiemmin ILVA Group): ArcelorMittal Europe 2017–2020

Toimitusjohtaja, ArcelorMittal Belgium: ArcelorMittal Europe 2014–2017

Toimitusjohtaja, ArcelorMittal Eisenhüttenstadt, Germany: ArcelorMittal Europe 2011–2013

Strategia-, liiketoiminnan kehitys- ja operatiivinen johtaja: ArcelorMittal Distribution  
Solutions 2008–2010

Asiakaspalvelupäällikkö: ArcelorMittal Stainless 2005–2008

Projektijohtaja: ArcelorMittal Stainless 2002–2005

Konsultti: The Boston Consulting Group 2001–2002

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Juhani Ristaniemi

### Lakiasiaintojohtaja

s. 1968, Suomen kansalainen, mies  
Oikeustieteen kandidaatti, MBA (kansainvälinen liiketoiminta)

Lakiasiaintojohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2024–

Vastuualueet: Lakiasiat, etiikka ja lakien- ja säännösten mukaisuus sekä immateriaalioikeudet. Hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja johtoryhmän sihteeri.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2022.

### Työkokemus

Lakiasiaintojohtaja: Outokumpu 2022–2024  
Konsernin apulaislakiasiaintojohtaja ja Etelä-Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan lakiasiaintojohtaja: KONE Oyj 2021–2022  
Lakiasiaintojohtaja, Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka ja Aasian & Tyynenmeren alue: KONE Oyj 2005–2021  
Lakiasiaintojohtaja ja johtoryhmän jäsen: Jaakko Pöyry Group Oyj:n energialiiketoimintaryhmä 2001–2005  
Lakiasiaintojohtaja ja muita lakiasiainto työtehtäviä: Valio Oy 1992–2000

### Luottamustehtävät

Lakivaliokunnan jäsen: Elinkeinoelämän keskusliitto 2013–  
Keskuskauppakamarin kansainvälisen kaupan valiokunnan ja ICC Suomen neuvonantoryhmän jäsen 2015–



## Martti Sassi

### Johtaja – Ferrochrome-liiketoiminta-alue

s. 1964, Suomen kansalainen, mies  
Diplomi-insinööri

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualue: Ferrochrome-liiketoiminta-alue.

Konsernin palveluksessa vuodesta 1990.

### Työkokemus

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja: Outokumpu 2018–2020  
Tehtaanjohtaja – Tornion tehtaat ja ferrokromitoiminnot: Outokumpu 2016–2018  
Johtaja – Tornion tehtaiden operatiiviset toiminnot: Outokumpu 2012–2016  
Liiketoiminnan kehitysjohtaja – Tornion tehtaat: Outokumpu 2010–2012  
Kylmävalssaamon johtaja – Tornion tehtaat: Outokumpu 2006–2010  
Eri tuotannon sekä tutkimuksen ja tuotekehityksen tehtäviä: Outokumpu 1990–2006

### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuuden työnantajat ry 2021–  
Hallituksen jäsen: Metallinjalostajat ry 2020–2022, 2024–  
Hallituksen puheenjohtaja: Lapin kauppakamari 2020–2021  
Hallituksen jäsen: International Chromium Development Association 2019–2023  
Hallituksen jäsen: Euroalliages 2018–

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Rolf Schencking

Johtaja – Advanced Materials  
-liiketoimintalinja

s. 1969, Saksan kansalainen, mies  
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti

Johtaja – Advanced Materials -liiketoimintalinja ja konsernin  
johtoryhmän jäsen 2024–

Vastuualue: Europe-liiketoiminta-alueen Advanced Materials  
-liiketoimintalinja.

Konsernin palveluksessa 2024.

### Työkokemus

Teknologiajohtaja: VDM Metals 2018–2022  
Johtoryhmän puheenjohtaja: Constellium Deutschland GmbH ja Constellium  
Singen GmbH 2015–2018  
Varatoimitusjohtaja, myynti sekä toimitusjohtajan seuraaja: MK Metallfolien 2012–2015  
Toimitusjohtaja: Hydro Aluminium Slim S.p.A Italy (Norsk Hydro) 2008–2012  
Toimitusjohtaja: Hydro Aluminium Malaysia Sdn.Bhd (Norsk Hydro) 2005–2008  
Johtaja ja yksikön tuotannon suunnittelusta vastaava johtaja, folioliiketoimintayksikkö:  
Norsk Hydro 2002–2005  
Tuotannon suunnittelun johtaja, folioliiketoimintayksikkö ja Grevenbroichin tehdas: VAW  
Aluminium (osa Norsk Hydroa vuodesta 2002 alkaen) 1999–2001  
Kansainvälisen johdon harjoittelija, ABB Motors and Mechanical Inc:  
ABB Industrietechnik 1997–1999

### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Wickeder Group 2025–  
Jäsen, management board (Vorstand): The Research Association for Steel Application  
(FOSTA) 2025–



## Johann Steiner

Johtaja – Americas-liiketoiminta-alue

s. 1966, Saksan kansalainen, mies  
Kauppatieteiden maisteri

Johtaja – Americas-liiketoiminta-alue 2025–  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–

Vastuualueet: Americas-liiketoiminta-alue.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2013.

### Työkokemus

Johtaja - vastuullisuus, strategia ja henkilöstö: Outokumpu 2024–2025  
Johtaja – vastuullisuus, henkilöstö ja viestintä: Outokumpu 2023–2024  
Johtaja – henkilöstöhallinto, viestintä ja palvelukeskukset: Outokumpu 2020–2023  
Johtaja – henkilöstöhallinto ja organisaation kehittäminen: Outokumpu 2016–2020  
Johtaja – henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus: Outokumpu 2013–2016  
Johtaja – henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja yritysvastuu: Outokumpu 2013  
Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012  
Osakas: Humatica AG 2010–2012  
Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008  
Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002  
Konsultti: Towers Perrin 1993–1998

### Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: American Iron and Steel Institute (AISI) 2025–

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja  
ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



**Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2025**

| Johtoryhmän jäsen | Osakkeiden määrä |
|-------------------|------------------|
| Kati ter Horst    | 68 427           |
| Marc-Simon Schaar | 123 559          |
| Stefan Erdmann    | 78 729           |
| Matthieu Jehl     | 0                |
| Juhani Ristaniemi | 17 730           |
| Martti Sassi      | 55 384           |
| Rolf Schencking   | 0                |
| Johann Steiner    | 226 443          |
| Yhteensä          | 570 272          |

**Toimitusjohtaja ja mahdollinen toimitusjohtajan sijainen**

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistelee päätöksiä ja muita asioita hallituksen kokouksia varten, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja muita soveltuvia sääntöjä. Jos toimitusjohtajan sijainen on nimitetty, hän vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt hoitamasta niitä itse. Toimitusjohtajalle ei ole nimitetty sijaista tällä hetkellä.

**Outokummun johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät**

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat toimitusjohtajan tukena. Outokummun johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (jos sijainen on nimetty) ja muita ylimmän johdon avainhenkilöitä.

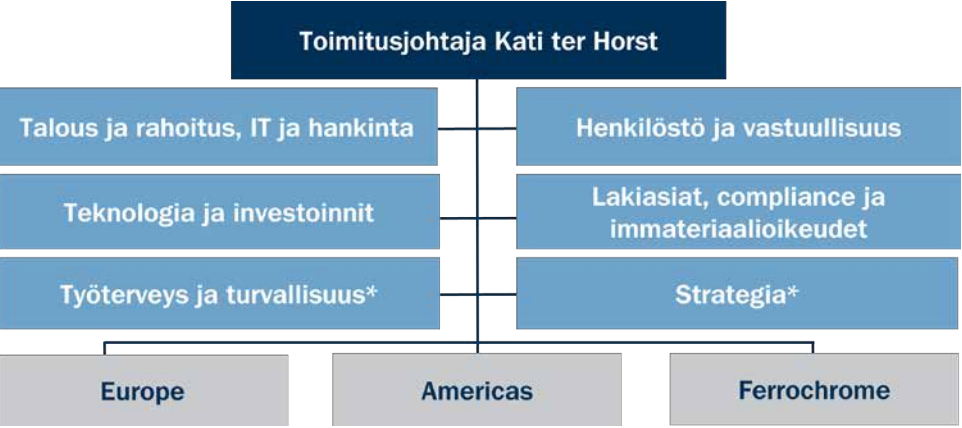
Jokaista Outokummun liiketoiminta-aluetta johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä (Business Area Board), jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueen ohjausryhmään kuuluu toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä.

Johtoryhmän ja liiketoiminta-alueen ohjausryhmän päätöksentekovalta on toimitusjohtajan päätöksentekovallan mukainen. Näiden elinten vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja kutsuu koolle johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien kokoukset. Joka kokouksesta pidetään pöytäkirjaa.

Johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät kokoontuvat tavallisesti kerran kuussa.

**Organisaatorakenne 31.12.2025**



\* Raportoivat toimitusjohtajalle mutta eivät ole edustettuina johtoryhmässä.

**Vuosikatsaus**

**Tilikausi 2025**

**Hallinto ja palkitseminen**

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Suomen osakeyhtiölain ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan yhtiön hallitus vastaa, että yhtiön sisäinen valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Pörssiyhtiönä konsernin on noudatettava monia eri säännöksiä. Lisäksi on tärkeää varmistaa, että keskeiset operatiiviset ja raportointitavoitteet täyttyvät. Outokumpu on kehittänyt sisäisen valvontajärjestelmän ja toteuttaa sitä koko yhtiössä. Sisäisen valvontajärjestelmän päätaroituksena on antaa johdolle ja hallitukselle kohtuullinen varmuus konsernin toimintaan, raportointiin ja lakien- ja säännösten mukaisuuteen liittyvien tavoitteiden saavuttamisesta.

Outokumpu soveltaa sisäisessä valvontajärjestelmässä COSO:n sisäisen valvonnan viitekehystä (2013). Outokummun sisäinen valvontajärjestelmä pohjautuu sisäisen valvonnan politiikkaan ja siihen liittyviin ohjeisiin, yhteisiin tapoihin toimia, selkeästi määriteltuihin rooleihin ja vastuualueisiin sekä digitaalisella alustalla toimiville prosesseille. Yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa määritellään konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallintaprosessi koostuu seuraavista viidestä vaiheesta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) valvontatoimet ja 5) riskien raportointi. Lue lisää [riskeistä ja mahdollisuuksista](#). Seuraavassa kappaleessa on kuvattu tarkemmin taloudellisen raportoinnin valvontatoiminnan prosessia.

## Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Tässä osiossa kerrotaan, miten taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta on järjestetty Outokummussa. Outokummun tavoitteena on varmistaa, että konsernissa noudatetaan yhtenäisiä talouden prosesseja ja raportointikäytäntöjä ja että yhtiössä on olemassa tehokkaat taloudellisen raportoinnin valvontatoimet. Outokummun sisäisen valvonnan politiikassa määritellään sisäisen valvontajärjestelmän tärkeimmät roolit, vastuualueet, periaatteet ja tavoitteet. Hallitus on viime kädessä vastuussa sisäisen valvontajärjestelmän valvonnasta, ja toimitusjohtaja muiden ylimmän johdon jäsenten tukemana, on vastuussa tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän toteutuksesta ja ylläpidosta. Sisäisen valvonnan toiminto tukee ja kehittää sisäisen valvonnan prosesseja ja on vastuussa valvontatoimien testaamisesta sekä sisäisen valvontajärjestelmän seurannasta. Järjestelmän osat ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimet, viestintä ja tiedotus sekä seuranta.

Outokummun taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Outokummun laskentaperiaatteet ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) sääntöjä ja määräyksiä. Outokummun taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan

tavoitteena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että taloudellisessa raportoinnissa ja tilinpäätöksen laatimisessa noudatetaan sovellettavia lakeja, säädöksiä ja sisäisiä vaatimuksia.

### Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristö perustuu politiikkoihin, standardeihin, prosesseihin ja rakenteisiin, jotka toimivat sisäisen valvontajärjestelmän perustana koko organisaatiossa ja määrittävät Outokummun toimintatavat. Outokummun suorituksen johtamisen prosessi sekä riski- ja sisäisen valvonnan prosessi ovat keskeisiä johdon tehtäviä, joilla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen lakien- ja säännösten mukaisuuden, raportoinnin ja operatiivisen toiminnan osalta, mukaan lukien taloudelliset tavoitteet, tehdään koko konsernissa Outokummun liiketoiminnan tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista. Riskejä ja uhkia käsitellään säännöllisen raportoinnin ja seurantakokousten avulla.

### Riskien arviointi

Riskien arviointi on dynaaminen ja toistuva prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan riskejä ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Sen muodostaman perustan avulla määritetään, miten riskejä hallitaan. Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallinnoidaan Outokummun riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan riskityöpajoissa tai vastaavissa keskusteluissa, joissa käsitellään taloudellisen raportointiprosessin merkittävimpiä riskejä.

### Valvontatoimet

Valvonnan tavoitteena on estää, havaita ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat. Valvontatoimet sisältävät esimerkiksi yhteensopimattomien tehtäväyhdistelmien erottamisen toisistaan tärkeimmissä toiminnanohjausjärjestelmissä. Valvontatoimia toteutetaan kaikilla organisaatiotasoilla liiketoimintaprosessien eri vaiheissa, ja niissä otetaan huomioon keskeiset teknologiat, kuten toiminnanohjausjärjestelmät. Taloudellisen



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



raportoinnin valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernijohtoon ja liiketoiminta-alueiden johtoon suoritettavat taloudellisten raporttien tarkastukset, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuusanalyysit, ennusteiden ja raportoitujen lukujen vertailu ja konsernin taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin.

### Viestintä ja tiedotus

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat säännölliset controller-kokoukset, Outokummun intranet sekä digitaaliset alustat ja tietokannat. Outokummun johdolle esitellään muun muassa sisäisiin valvontatoimintoihin liittyviä asioita. Lisäksi säännöllisissä talousjohtoon kokouksissa käsitellään talouteen liittyviä asioita, kuten taloudellista raportointia.

### Seuranta

Outokumpu arvioi sisäisten valvontatoimien puutteita ja viestii niistä hyvissä ajoin korjaavista toimista vastaaville osapuolille, kuten ylimmälle johdolle ja tarvittaessa hallitukselle. Konserniyhtiöiden johto ja talousjohto vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän valvonnan seurannasta. Yhtiön sisäisen valvonnan toiminto kehittää ja seuraa sisäisen valvonnan prosesseja ja valvontajärjestelmää sekä testaa valvontatoimia. Sisäinen tarkastus arvioi konsernin valvontaympäristön asianmukaisuutta. Valvonnan arviointiin osallistuvat myös riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto ja Outokummun tilintarkastajat. Varmenemiseen liittyvät havainnot sekä sisäisen valvontajärjestelmän maturiteetti raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja ylimmälle johdolle.

### Valvontatoimintojen kohokohdat vuonna 2025

- Vuonna 2025 sisäisen valvonnan kattavuutta laajennettiin, ja merkittävää edistystä saavutettiin compliance- ja hankinnantoinnoissa.
- Vähimmäisvalvontavaatimusten viitekehys otettiin käyttöön ja aloitettiin nykyisten valvontatoimien arviointi vaatimuksia vasten yhtenäisyyden ja laadun edistämiseksi.
- Digitaalinen riskien ja sisäisen valvonnan alusta päivitettiin uuteen versioon, mikä paransi käytettävyyttä ja järjestelmän vakautta.
- Outokumpu toteutti syksyllä SAP S/4HANA -järjestelmän seuraavan vaiheen ja siihen liittyvien järjestelmien käyttöönoton, mikä edelleen yhdenmukaisti prosesseja ja paransi sisäisen valvonnan kypsyystasoa.
- Tehtävien eriyttämiseen liittyvää riskiä vähennettiin edelleen, ja työtä tukivat vahvistettu ohjaus ja hallinnointi, prosessien mallintaminen, laadukkaampi raportointi sekä päivitettyjen ohjeiden julkaisu.

## Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on toimia itsenäisenä ja puolueettomana varmennus-, valvonta- ja konsultointitoimintona, jonka tarkoituksena on tuottaa lisäarvoa, parantaa toimintoja sekä seurata ja tukea organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa. Tarkasti ja järjestelmällisesti toimiva sisäinen tarkastus arvioi ja kehittää hallinnon, lakien- ja säännöstenmukaisuuden, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosessien vaikuttavuutta ja tehokkuutta.

Sisäinen tarkastus, jolla on kolmannen linjan tehtävät riskienhallinnassa, tekee tarkastuksia hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Sisäinen tarkastus seuraa yhdessä compliance-toiminnon kanssa konsernin periaatteiden, politiikkojen ja ohjeiden noudattamista sekä tukee vilpillisten ja määräysten vastaisten menettelyjen ja toimien tutkintaa.

### Keskeiset toimet vuonna 2025

- Sisäinen tarkastus teki kahdeksan tarkastusta vuoden tarkastussuunnitelman mukaisesti mukaan lukien toimipaikka- ja prosessitarkastukset sekä yhden erityistarkastuksen.
- Auditoinnit päätettiin riskiperusteisesti, ja ne kattoivat viime vuonnakin tärkeimmät toiminnot liiketoiminta-alueilla ja konsernitoiminnoissa.
- Tarkastusten tulokset sekä niihin liittyvien jatkotoimien edistyminen raportoidaan johdolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille.
- Johdon toimia on seurattu ja valvottu aktiivisesti vuoden aikana.

### Vuodeksi 2026 suunnitellut keskeiset toimet

- Vuodeksi on suunniteltu 7–9 tiettyyn toimipaikkaan tai teemaan/prosessiin liittyvää tarkastusta.

## Eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu on sitoutunut tiukasti korkeimpiin eettisiin toimintaperiaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun konserninlaajuisen eettisten toimintatapojen sekä lakien ja säännösten (ethics and compliance, E&C) noudattamista koskevan ohjelman implementoinnista ja jatkuvasta kehittämisestä. Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) on tämän E&C-ohjelman keskeinen elementti. Toimintaohjeessa annetaan tietoa keskeisistä eettisistä

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



toimintaperiaatteista ja yhteisistä toimintatavoista, joiden avulla pyritään varmistamaan, että kaikki työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä toimintaperiaatteita. Outokumpu myös edellyttää, että sen liikekumppanit noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Outokumpu pyrkii edistämään läpinäkyvää ja avointa kulttuuria ja kannustaa kaikkia ilmoittamaan huolenaiheistaan. Tämä tarkoittaa, että Outokumpu kannustaa kaikkia työntekijöitä, liikekumppaneita ja muita sidosryhmiä ilmaisemaan huolenaiheensa, jos he epäilevät Outokummun toimintaohjeen vastaisia toimia tai muita rikkomuksia. Outokummussa on käytössä useita tapoja ilmaista huolenaiheita, mukaan lukien Outokummun SpeakUp-kanava. Outokumpu Oyj:n SpeakUp-kanavaan kirjattiin yhteensä 30 väitettyä väärinkäytöstapausta vuonna 2025. Outokummun E&C-ohjelmasta kerrotaan tarkemmin [kestävyyssraportissa](#) hallituksen toimintakertomuksessa.

Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle. Lisäksi se raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa. Eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä asioita käsitellään myös säännöllisesti sisäisessä E&C-ohjausryhmässä, johon kuuluvat sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan johtaja, E&C-toiminnosta vastaava johtaja sekä tiettyjä Outokummun johtoryhmän jäseniä. E&C-ohjausryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana neljä kertaa. Lisäksi E&C-yhteyshenkilöiden maailmanlaajuinen verkosto ja erilaiset tietosuojaa koskevat hallintoelimet tukevat eettisiä toimintatapoja sekä lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman toimeenpanoa liiketoiminta-alueilla, -linjoilla ja konsernitoiminnoissa.

## Sisäpiirihallinto

Outokumpu Oyj noudattaa konsernia ja sen työntekijöitä koskevissa sisäpiiriasioissa yhtiön sisäpiirisääntöjä sekä Suomen sisäpiiriasioita koskevia lakeja ja säännöksiä, kuten EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

Lisäksi EU:n asetus energian tukkumarkkinoiden eheydestä ja läpinäkyvyydestä Euroopan unionissa sisältää samantapaisia määräyksiä kuin markkinoiden väärinkäyttöasetus energiatuotteiden tukkumyyntiin liittyvän sisäpiiritiedon osalta. Koska Outokumpu on osapuolena energian tukkumarkkinoilla, yhtiön sisäpiirisääntöjä noudatetaan soveltuvien osin energiaan liittyvissä sisäpiirikysymyksissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen tarkoittamia johtotehtävissä toimivia henkilöitä Outokummussa ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut Outokummun johtoryhmän jäsenet (”johtohenkilöt”). Johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt tai yhtiöt ovat niin kutsuttuja ilmoitusvelvollisia. Outokumpu ylläpitää ei-julkista luetteloa ilmoitusvelvollisista.

Outokumpu noudattaa 30 vuorokauden rajoitusaikaa (nk. suljettu ikkuna) ennen yhtiön osavuositarkastuksen, välitilinpäätöksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista julkistamispäivä mukaan lukien. Suljetun ikkunan aikana johtohenkilöt, kaupankäynnin rajoitusten kohteena olevat henkilöt tai heidän holhouksessaan olevat vajaavaltaiset henkilöt eivät saa harjoittaa omaan tai kolmannen osapuolen lukuun suoraan tai epäsuorasti kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai velkainstrumenteilla tai johdannaisilla tai muilla niihin liittyvillä rahoitusinstrumenteilla. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia sisäpiiritietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Yhtiöllä on velvollisuus tiedottaa yleisölle mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan yhtiötä, ellei yhtiö ole päättänyt, että sisäpiiritiedon julkaisemista viivästetään sovellettavien sisäpiirisäännöksiensä mukaisesti. Yhtiön tiedottamiskäytännöt on esitetty yhtiön tiedonantopolitiikassa.

Sisäpiiriasioden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasiaintojohtaja.

## Lähipiiritapahtumat

EU:n toinen osakkeenomistajia koskeva direktiivi, kansainvälinen tilinpäätösstandardi IAS 24, osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi muodostavat ensisijaisen oikeudellisen kehyksen Outokummun ja sen lähipiirien kannalta olennaisten lähipiiriliiketoimien periaatteille.

### Lähipiirin määritelmä ja lähipiiriluettelon ylläpito

Outokumpu Oyj:n lähipiiri määritellään kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 24 mukaisesti. Lähipiirin muodostavat muun muassa yhtiön tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, Solidium Oy, ylimmän johdon jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ja yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai jaettu määräysvalta. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän jäsenet ja emoyhtiön hallituksen jäsenet. Yhtiön lakiasiat- ja compliance-toiminto ylläpitää luetteloa Outokumpu Oyj:n lähipiiristä ja päivittää sitä säännöllisesti.

### Lähipiiriliiketoimien arviointi

Lähipiiriliiketoimi on Outokumpu Oyj:n ja sen lähipiiriin lukeutuvan osapuolen välinen liiketoimi. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiirin välillä ovat sallittuja, jos ne edistävät yhtiön aikomuksia ja etua sekä ovat kaupallisesti oikeutettuja.

Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen tai markkinaehtojen vaatimusten mukaisesti, tarvitsevat erityisen hyväksynnän Outokummun hyväksymisperiaatteiden mukaisesti. Tällaiset liiketoimet viedään yhtiön johdon arvioitaviksi ja tarkistetaan lähipiiriin verraten. Liiketoimet, joita ei ole toteutettu

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen mukaisesti, tarvitsevat Outokummun hallituksen päätöksen. Liiketoimi, jonka katsotaan olevan Outokummun osakkeenomistajien kannalta merkittävä, tulee julkaista. Hallituksen päätöksenteossa otetaan huomioon eturistiriidat, sillä hallituksen jäsen ei voi osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon. Hallituksen jäsenillä on myös eturistiriita eivätkä he voi osallistua päätöksiin, jotka koskevat heidän lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia, jos kyseinen liiketoimi ei ole osa yhtiön tavanomaisia liiketoimintakäytäntöjä tai toteutettu markkinaehtojen mukaisesti.

### Lähipiiriliiketoimien valvonta ja raportointi

Outokummun tarkastusvaliokunta valvoo arviointiprosessia. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Outokummun talous- ja valvontatoiminnot valvovat lähipiiriliiketoimia säännöllisesti ja takautuvasti osana yhtiön raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiirin välillä toteutuneista lähipiiriliiketoimista kerrotaan osana konsernitilinpäätöstä.

## Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi yhtiöllä on oltava varsinaisen yhtiökokouksen valitsema kestävyysraportin varmentaja samaksi kaudeksi kuin tilintarkastaja yhtiön kestävyysraportin varmentamiseen.

Hallituksen velvollisuutena on tehdä ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Tilintarkastajien valintaa koskeva ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tullut ehdotus yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oy:n tilintarkastusyhteisönä toimi PricewaterhouseCoopers Oy, ja KHT Samuli Perälä valittiin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi ensimmäistä kertaa vuonna 2024. PricewaterhouseCoopers Oy vastasi myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista kaikkien konserniyhtiöiden osalta sekä kestävyysraportin varmennuksesta.

PricewaterhouseCoopers Oy valittiin konsernin tilintarkastusyhteisöksi 3.4.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja se on ollut yhtiön tilintarkastaja yhdeksän peräkkäistä kautta. Sekä Outokumpu että PricewaterhouseCoopers Oy tiedostavat vaatimuksen tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkistamistaan yhtiöistä. PwC-verkoston riippumattomuuspolitiikka perustuu IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) eettisiin sääntöihin.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seurasi jatkuvasti PricewaterhouseCoopersilta maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2025 yhteensä 3,4 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluita oli 0,6 milj. euroa. Tilintarkastukseen liittyvät palvelut sisältävät 0,2 milj. euron palkkion kestävyysraportin varmennuksesta.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025](#)

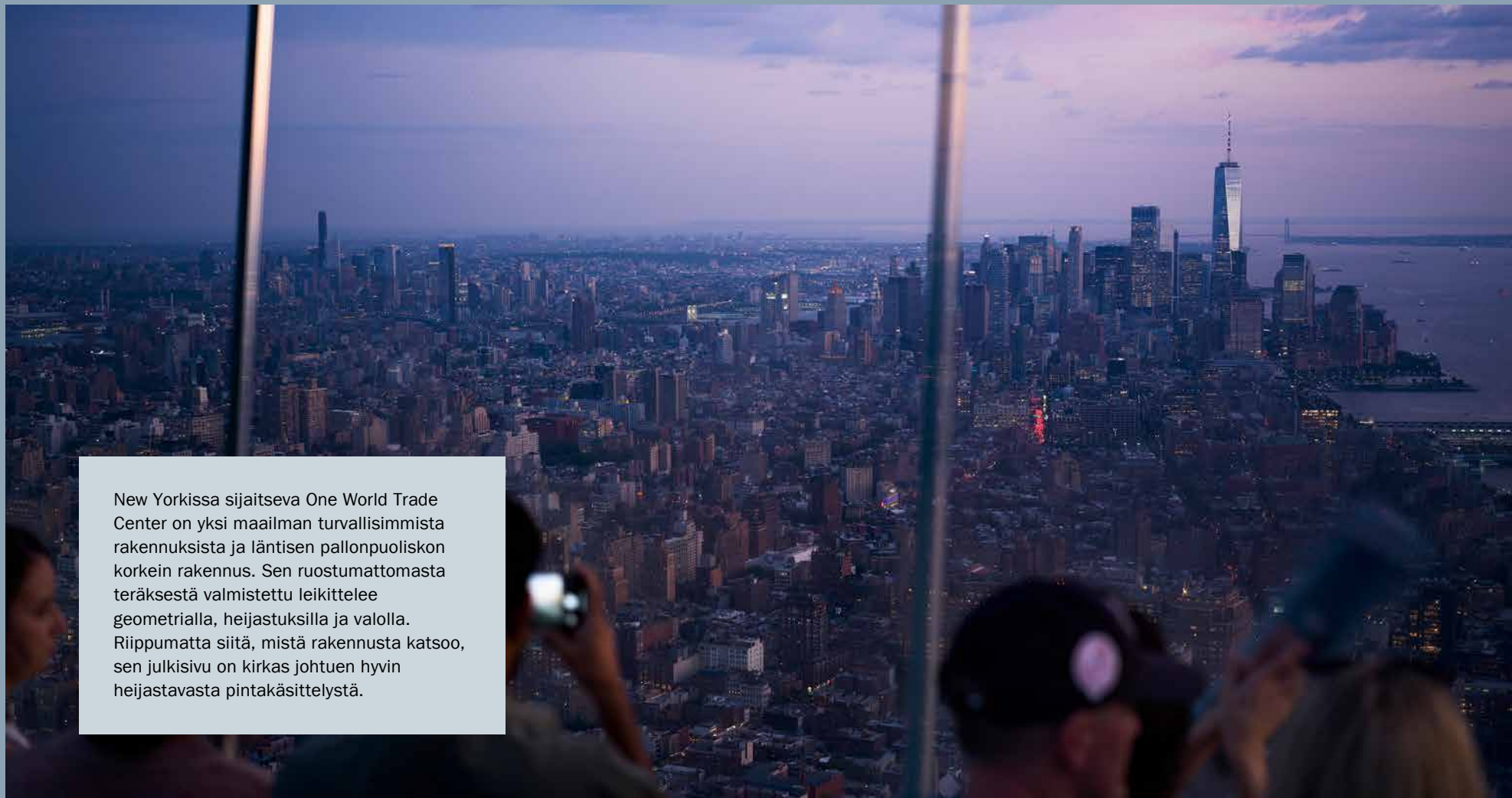
Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Riskienhallinta

Outokumpu on sitoutunut hallitsemaan riskejään proaktiivisesti ja tehokkaasti strategian onnistuneen toteutuksen varmistamiseksi.



New Yorkissa sijaitseva One World Trade Center on yksi maailman turvallisimmista rakennuksista ja läntisen pallonpuoliskon korkein rakennus. Sen ruostumattomasta teräksestä valmistettu leikittelee geometriallla, heijastuksilla ja valolla. Riippumatta siitä, mistä rakennusta katsoo, sen julkisivu on kirkas johtuen hyvin heijastavasta pintakäsittelystä.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Riskit ja mahdollisuudet

Tehokas riskienhallinta on tärkeää strategisten tavoitteiden saavuttamisessa.



## Riskienhallinnan tehtävä strategian toteuttamisessa

Vuonna 2025 Outokumpu jatkoi edellisen strategiansa toteuttamista vahvistaakseen yhtiön ydinliiketoimintoja, vaikka samalla kerroimme uudesta kasvuun keskittyvästä EVOLVE-strategiasta ja valmistauduimme sitä varten. Strategia perustuu vastuullisen ruostumattoman teräksen arvon maksimoimiseen, kannattavaan kasvuun edistyneissä materiaaleissa ja seoksissa sekä innovatiivisiin materiaaleihin ja teknologioihin. Visiomme on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista.

Tehokkaalla riskienhallinnalla on tärkeä rooli strategian toteuttamisessa. Jotta strategian toteutukseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan parhaalla mahdollisella tavalla ja strategiset tavoitteet saadaan toteutettua, tehokkaalla riskienhallinnalla on tärkeä rooli

- riskien ja mahdollisuuksien sekä niiden vaikutuksen tunnistamisessa ja arvioinnissa,
- sen varmistamisessa, että tarpeelliset prosessit, riskien pienentäminen ja kontrollit on nivottu koko organisaation toimintaan, jotta jokainen riskialue on hallittavissa, ja
- sopivan riskitason määrittämisessä.

## Outokummulle olennaiset riskit

Strategia ja sopiva riskitaso määrittelevät riskienhallinnan lähestymistavan. Riskienhallinnassa on kartoitettu Outokummulle merkittävät riskialueet. Riskialueita arvioidaan ja käsitellään säännöllisesti, jotta meillä on sopiva lähestymistapa olennaisten riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi.

Jokaisella riskialueella tunnistetut merkittävimmät riskit ja mahdollisuudet ovat sellaisia asioita, joilla voi olla merkittävä positiivinen tai negatiivinen vaikutus kykyymme saavuttaa strategiset tavoitteemme. Riskit ja epävarmuustekijät voivat estää meitä, kun taas mahdollisuudet voivat lisätä kykyämme päästä tavoitteisiin. Mahdollisuuksien hyödyntäminen on avainasemassa strategian toteuttamisessa.

Riskienhallinnassa määritellyt kahdeksan riskialuetta ja niillä tunnistetut merkittävimmät riskit on esitetty seuraavan sivun taulukossa. Rahoitusriskejä on lisäksi käsitelty tilintarkastetun [tilinpäätöksen liitetiedossa 5](#). Lisätietoja taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on [hallinto- ja ohjausjärjestelmän selvityksessä](#) ja vastuullisuusraportoinnin sisäisestä valvonnasta [kestävyysraportissa](#).



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



# Riskienhallinnassa kartoitetut olennaiset riskialueet

## Makrotalous ja teräksen markkinat

Teräksen kysyntään vaikuttavat liiketoimintaympäristö, globaali maailmantalous, markkinoiden megatrendit, vastuullisten materiaalien kysyntä ja ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät eri markkina-alueilla. Teräksen ylikapasiteetin, geopolitiittisten jännitteiden, globaalien kaupan ja teollisuudenalan toimenpiteiden ja kaupan suoja-toimenpiteiden riski voi vaikuttaa tarjonnan ja kysynnän tasapainoon. Ilmastonmuutos ja vihreä siirtymä vähäpäästöiseen talouteen voi vaikuttaa kysyntään ja kasvumahdollisuuksiin toimintaympäristön muutosten kautta.

### Merkittävimmät riskit alueella:

- Kyvyttömyys kestää talouden syklisyyttä
- Kaupan tai geopolitiikan häiriöt

## Yritysturvallisuus

Outokumpu on sitoutunut suojelemaan työntekijöitään, omaisuuttaan, tietoaan ja mainettaan varmistamalla, että yhtiössä on tehokas ja kattava lähestymistapa turvallisuusriskien hallintaan. Sovellusten ja niiden infrastruktuurin suunnittelemattomat katkokset tai viat voivat johtaa liiketoiminnan keskeytyksiin. Lisäksi mahdolliset turvallisuusrikkomukset voivat vahingoittaa toimintoja, omaisuutta tai ihmisiä tai johtaa Outokumpua, henkilöstöä tai asiakkaiden tai toimittajien kaltaisia kumppaneita koskevien arkaluontoisten tietojen vuotoihin.

### Merkittävimmät riskit alueella:

- Kyberturvallisuus

## Lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu voi altistua oikeudellisille ja säännösten noudattamiseen liittyville riskeille ja riita-asioille niillä hallintoalueilla, joilla yhtiö toimii. Sovellettavien lakien ja säännösten rikkominen, rikoksille, petoksille tai muulle luvattomalle toiminnalle altistuminen tai muu epäeettinen toiminta voivat johtaa haitallisiin rikosoikeudellisiin ja taloudellisiin seuraamuksiin tai mainehaittoihin. Lisäksi muuttuvat oikeudelliset ja säännösten noudattamiseen liittyvät vaatimukset eri osa-alueilla edellyttävät jatkuvaa huomiota, mihin Outokumpu on toiminnassaan sitoutunut. Oikeudelliset ja säännösten noudattamiseen liittyvät riskit voivat myös liittyä sopimusasioihin.

## Vastuullisuus

Vastuullisuus koostuu kolmesta osa-alueesta: taloudellisesta ja sosiaalisesta vastuusta sekä hyvästä hallintotavasta. Olemme sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja SBT-aloitteen mukaiseen ilmastotavoitteeseen vähentää hiilidioksidipäästöintensteettiä 42 %:lla tuotettua terästonnia kohti vuoteen 2030 mennessä ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen. Muita tavoitteita ovat kierrätysisällön ja energiatehokkuuden lisääminen, turvallisuuden ja työterveyden kehittäminen, oikeudenmukaisuus ja yhteenkuuluvuus ja toimitusketjun vastuullisuus.

### Merkittävimmät riskit alueella:

- Ilmastonmuutokseen liittyvät siirtymäriskit
- Vakavat terveyttä ja turvallisuutta uhkaavat tilanteet

## Raaka-aineiden ja energian hinnat

Esimerkiksi nikkelin ja kromin kaltaisten seosmetallien hintojen muutos ja energiahintojen heilahtelu voivat vaikuttaa merkittävästi tilikauden tulokseen, kassavirtaan tai taseeseen. Hintojen heilahtelu voi vaikuttaa haitallisesti myös ruostumattoman teräksen kysyntään, varastotasoihin ja siten myös kapasiteetin käyttöasteisiin.

### Merkittävimmät riskit alueella:

- Metallien katteiden heikkeneminen
- Vastuullisen ja kohtuuhintaisen energian saatavuus

## Rahoitusriskit

Rahoitusriskejä ovat metallien hintojen, valuuttakurssien, korkojen ja oman pääoman ehtoisten instrumenttien muutokset, luottoriski, maksuvalmiusriski sekä maa- ja vastapuoliriskit. Rahoitusriskeistä on lisätietoja konsernitilinpäätöksen [liitetiedossa 5](#).

### Strategian toteutusta tukevat mahdollisuudet

- Maailmanlaajuiset megatrendit kuten kaupungistuminen ja ilmastonmuutos edellyttävät vastuullisia, kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja. Ruostumattomalla teräksellä on tärkeä rooli vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.
- Outokumpu mahdollistaa sen, että asiakkaat voivat vähentää toimitusketjunsä päästöjä, ja auttaa siten useiden teollisuudenalojen hiilestä irtautumisessa.
- Solmimalla kumppanuuksia toimittajiemme kanssa pyrimme varmistamaan vähäpäästöisten ja korkealaatuisten raaka-aineiden riittävän saatavuuden tulevaisuudessa.

Lisää mahdollisuuksista seuraavilla sivuilla merkittävimpien riskien yhteydessä.

## Tuotanto ja toimitusketjut

Outokummun tuotantoprosessit ovat riippuvaisia kriittisen tuotantolaitteiston jatkuvasta toiminnasta, investointien toteuttamisesta ja tuotannossa tarvittavien materiaalien saatavuudesta. Tulipalo tai laiterikko, tuotantolaitteiden viat, luonnonkatastrofit, epidemiat tai muut tekijät voivat vaikuttaa toimintoihin tai tuotantoprosessissa tarvittavien kriittisten raaka-aineiden ja energian tarjontaan.

### Merkittävimmät riskit alueella

- Riittämätön muutoskyky ja investointien toteutus
- Riippuvuus kriittisistä laitteista ja toimittajista

## Rahoitusriskit

Outokummun liiketoiminnoista raportointiin liittyviä riskejä ovat talous-, kestävyys- tai sisäisen raportoinnin virheet, riittämätön raportointi tai tiedon välittäminen viranomaisille. Sisäiseen valvontaan ja talousraportointiin liittyviä riskejä on kuvattu [selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#) ja vastuullisuusraportointiin liittyviä [kestävyysraportissa](#).

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

# Riskienhallinta

## Kolmen linjan hallintomalli

Outokummun riskienhallintapolitiikassa on kuvattu tehtävät ja vastuualueet, joiden mukaan eri hallintoelimissä toteutetaan riskienhallintaa kuten jatkuvaa sisäistä raportointia.

Hallituksella on viime kädessä vastuu riskienhallinnasta Outokummussa. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja vastaavat hallinnollisesti riskienhallinnan toteutuksesta. Hallinnosta, riskienhallinnasta ja compliance-asioista (GRC) vastaavat toiminnot – eli riskienhallinta, lakiosasto, kyber- ja konserniturvallisuus, eettisistä periaatteista ja compliance-asioista vastaava tiimi sekä sisäinen valvonta – koordinoivat ja tukevat riskienhallinnan prosessia ja valvontaa. Riskistä vastaavalla osastolla on ensimmäisen linjan tehtävät, mukaan lukien riskien tunnistaminen, arviointi, pienentäminen ja valvonta. Sisäinen tarkastus arvioi aika ajoin riskienhallinnan, sisäisen valvonnan, lakien ja säännösten noudattamisen ja hallinnon prosesseja.

Viereisessä taulukossa on avattu kolmen linjan toimintamallia.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Riskienhallinta ja valvonta

Riskienhallinnan prosessi ja siihen liittyvät vastuualueet varmistavat tehokkaan riskienhallinnan rakenteet koko organisaatiossa.

Toimimme hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallintapolitiikka asettaa yhteisen riskienhallintaprosessin, jossa on selkeät tehtävät ja vastuualueet. Outokummussa tunnistettuja riskejä seurataan ja valvotaan eri organisaatiotasolla, mitä tukee riskienhallinnan järjestelmä. Hyödyntämällä yhtiön digitaalisia riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan työkaluja voimme viestiä riskeistä selkeästi ja tehostaa koko riskienhallinnan ja valvonnan prosessia.

Outokummun riskienhallinta on proaktiivista ja tehokasta, ja siinä tunnistetaan ja arvioidaan riskejä jo varhaisessa vaiheessa sekä hallitaan ja pienennetään riskejä ennen niiden toteutumista. Riskienhallinnan prosessissa on viisi keskeistä vaihetta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) valvontatoimet ja 5) riskiraportointi. Lisäksi työkalut mahdollistavat kontrollitestauksen.

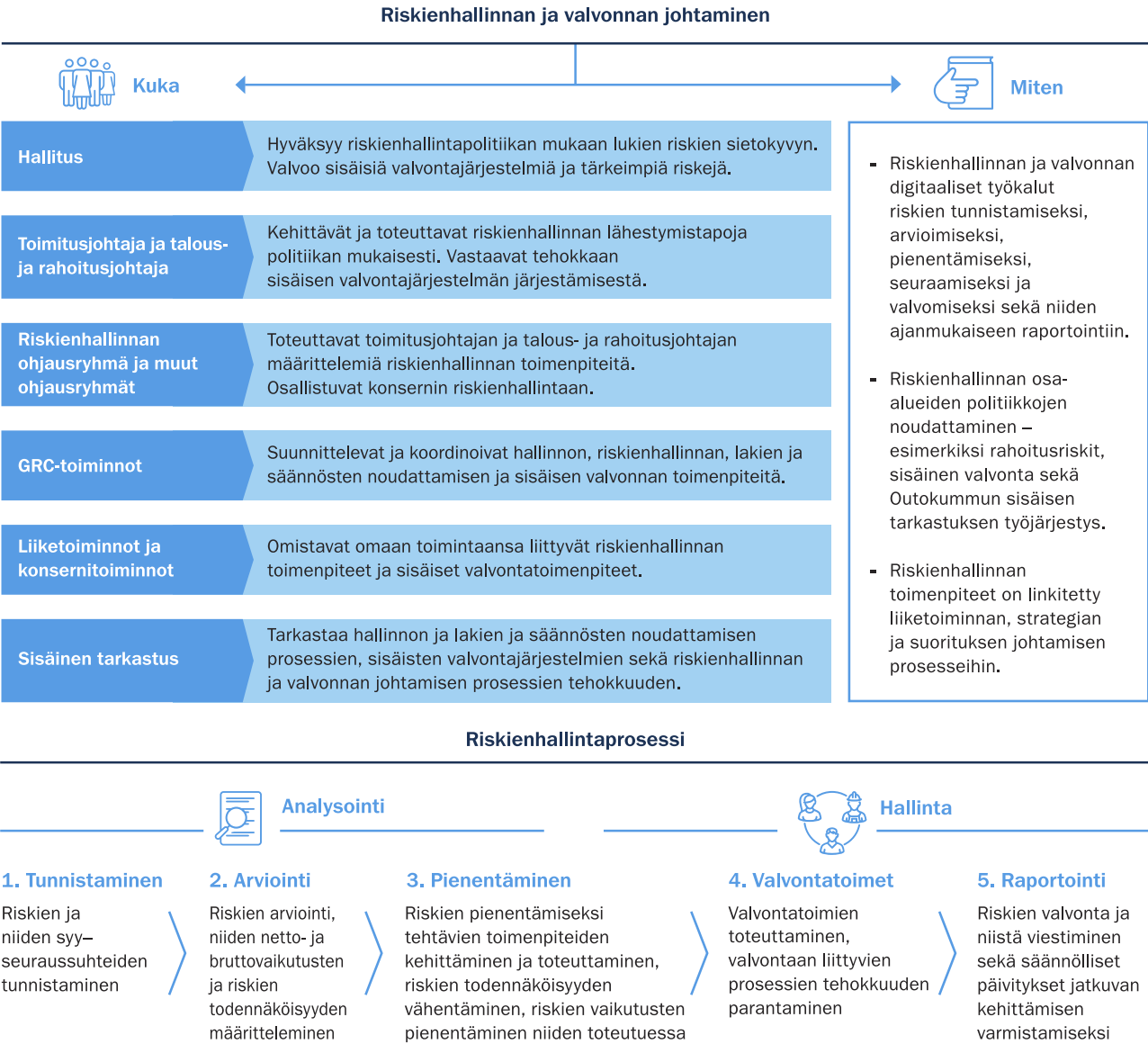
Säännöllinen ja aktiivinen yhteistyö hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden sekä varmennusta tekevien funktioiden kesken varmistaa, että eri tilanteissa ollaan ajan tasalla ja toimet ovat linjassa keskenään.

Oikealla on kuvattu riskienhallinnan ja valvonnan prosessia.

**Outokummun strategia**  
Outokummun strategiset tavoitteet vaikuttavat niihin riskeihin, joille yritys alistuu



**Riskienhallintapolitiikka**  
Politiikka määrittelee konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet



# Merkittävimmät riskit

Outokummun johto on tunnistanut merkittävimmiksi riskeiksi eriluonteiset ja eri liiketoimintaprosesseihin liittyvät riskit, joilla on mahdollisesti olennainen vaikutus strategian toteutukseen, liiketoiminnan tulokseen ja tavoitteisiin.

Outokumpu arvioi säännöllisesti riskien toteutumisen todennäköisyyttä ja mahdollisia vaikutuksia sekä taloudellisista että muista näkökulmista, jotta myös konsernin vastuullisuusstrategiaan ja maineeseen liittyvät asiat otetaan huomioon. Merkittävimpien riskien arviointi, riskin pienentämiseksi tehdyt toimenpiteet ja valvonta perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin, ennusteisiin ja arvioihin. Näitä arvioidaan kriittisesti, ja ne voivat muuttua joko omien toimintojen tai yhtiön vaikutuspiirin ulkopuolella olevien ulkoisten tekijöiden myötä.

Outokumpu pyrkii ennaltaehkäisevään toimintatapaan, riskien pienentämiseen ja niiden todennäköisyyden vähentämiseen. Joitakin uhkia ei voida aina välttää. Outokumpu seuraa tarkkaan näitä uhkia ja kehittää liiketoimintansa sietokykyä mahdollisten häiriöiden vähentämiseksi.

Riskiarvioinnin perusteella Outokumpu on tunnistanut yhdeksän merkittävintä riskiä eri riskialueilla. Merkittävimmät riskit on lueteltu oikealla olevassa taulukossa. Outokumpu seuraa merkittävimpiä riskejä tarkkaan, arvioi niitä jatkuvasti, tarkastelee niissä tapahtuneita muutoksia sekä tunnistaa uusia mahdollisuuksia ja merkittävimpiä riskejä strategisiin tavoitteisiinsa liittyen. Seuraavilla sivuilla kuvataan tarkemmin merkittävimpiä riskejä, niihin liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia sekä Outokummun toimenpiteitä riskien pienentämiseksi.

## Riskienhallinta valvoo ja pienentää aktiivisesti tunnistettuja riskejä.

Riskialueet ja merkittävimmät riskit

|                                                                                      |                                          |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|   | <b>Makrotalous ja teräksen markkinat</b> | Kyvyttömyys kestää talouden syklisyyttä                |
|                                                                                      | <b>Makrotalous ja teräksen markkinat</b> | Kaupan ja geopolitiikan häiriöt                        |
|   | <b>Raaka-aineiden ja energian hinnat</b> | Metallien katteiden heikkeneminen                      |
|                                                                                      | <b>Raaka-aineiden ja energian hinnat</b> | Vastuullisen ja kohtuuhintaisen energian saatavuus     |
|   | <b>Tuotanto ja toimitusketju</b>         | Riittämätön muutoskyky ja investointien toteutus       |
|                                                                                      | <b>Tuotanto ja toimitusketju</b>         | Riippuvuus kriittisistä laitteista ja toimittajista    |
|   | <b>Yritysturvallisuus</b>                | Kyberturvallisuus                                      |
|  | <b>Vastuullisuus</b>                     | Ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät siirtymäriskit  |
|                                                                                      | <b>Vastuullisuus</b>                     | Vakavat terveyttä ja turvallisuutta uhkaavat tilanteet |

### Vuosikatsaus

#### Tilikausi 2025

#### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



## Kyvyttömyys kestää talouden syklisyyttä



### Lyhyesti

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla. Maailmantalouden kasvu, inflaatio sekä maailmanlaajuisten toimitusketjujen ja energiamarkkinoiden mahdollisia häiriöitä aiheuttavat geopolittiset konfliktit voivat kaikki vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön ja ruostumattoman teräksen kysyntään. Ilmastonmuutoksen tuomat säiden ääri-ilmiöt voivat myös vaikuttaa paikallisiin talouksiin tai lähiyhteisöihin. Outokumpu uskoo, että ruostumattoman teräksen kulutuksen pitkän aikavälin näkymät pysyvät hyvinä, koska vähähiilisen ruostumattoman teräksen kaltaisten pitkäikäisten ja kestävien ratkaisujen tarve kasvaa.

### Mahdollisuuksia

- Väestönkasvun ja kaupungistumisen kaltaiset maailmanlaajuiset megatrendit tarkoittavat, että teräksen kysyntä kasvaa. Tarvitaan vastuullisia kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja, kuten ruostumatonta terästä.
- Vastuullisuudesta voidaan luoda vahva kilpailuetu etenkin aasialaisia tuottajia vastaan.

### Uhkia

- Maailmantalouden heikkeneminen ja taantumaan vajoaminen voi vaikuttaa negatiivisesti liiketoimintaamme ja tuotteidemme kysyntään.
- Geopoliittiset jännitteet ja poliittinen epävakaus tärkeimmillä talousalueilla voivat vaikuttaa negatiivisesti markkinoihin ja kuluttajien luottamukseen.
- Lisätullit voivat vaikuttaa maailmantalouden ja inflaation kehitykseen.

### Outokummun toimenpiteet

- Toteutetaan EVOLVE-strategia yhtiön kehittämiseksi luotettavasta ruostumattoman teräksen tuottajasta vastuullisten ratkaisujen edelläkävijäksi mukaan lukien innovatiiviset teknologiat.
- Laajennetaan korkeakatteisiin, lisäarvoa luoviin teräslajeihin ja seoksiin sekä erottaudutaan asiakasyhteistyön avulla, jotta voimme parantaa resilienssiä syklisyyttä vastaan.
- Optimoidaan tuotantopohjaa ja parannetaan tuotannon kyvykkyyttä.

Lue lisää [markkinaympäristöstä](#).

### Riskialue

### Makrotalous ja teräksen markkinat

## Kaupan ja geopolitiikan häiriöt



### Lyhyesti

Outokumpu altistuu maailmanlaajuisesti kauppa- ja geopolitiikalle. Epäsuotuisa kauppapoliittinen kehitys ja kasvavat geopolittiset jännitteet voivat häiritä kansainvälistä kauppaa, lisätä inflaatiota ja hidastaa talouskasvua sekä vaikuttaa lopulta ruostumattoman teräksen kysyntään ja hintoihin.

### Mahdollisuuksia

- Tuotantolaitokset sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa hajauttavat maantieteellisesti yhtiön toimintoja – tullit voivat tukea kilpailukykyä paikallisen ruostumattoman teräksen tuottajana Yhdysvalloissa.
- EU-alueen viranomaisten yhä kattavammat tuontiin liittyvät kauppa- ja ilmastopoliittiset päätökset voivat mahdollistaa reilun kilpailutilanteen ja varmistaa, että toimenpiteitä ei voida kiertää.
- Vaativalla tasaista kilpailutilannetta Outokumpu voi osaltaan vaikuttaa reilun kilpailun luomiseen markkinoilla.

### Uhkia

- Halvan Aasian tuonnin kasvu, mikäli kaupan suojatoimia kotimarkkinoilla ei jatketa tai niiden tehokkuutta ei varmisteta tarpeeksi, jotta ne tasaavat epäreilua kilpailua.
- Kauppapoliitiikan ennakoimattomuus voi johtaa epäsuotuisiin kauppapoliittisiin päätöksiin, joilla voi olla negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen kysyntään ja hintoihin.
- Kiihtyvät geopolittiset jännitteet voivat vaikuttaa haitallisesti toimintoihin ja taloudelliseen tulokseen.

### Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan suojatoimien käytön edistämistä yhteistyössä EU:n viranomaisten suuntaan epäreilun tuonnin vaikutusten pienentämiseksi.
- Pienennetään proaktiivisesti riskiä ja rakennetaan kestävyyttä mahdollisten geopolittisten jännitteiden eskalaation varalta mukaan lukien kriisinhallinta ja liiketoiminnan jatkuvuuden hallinta toimintojen varmistamiseksi.
- Toteutetaan EVOLVE-strategia, joka keskittyy kilpailukykyyn, monipuolistamiseen ja kasvuun ja joka on hyvä kehys tulevaisuuden geopolittisten kehityskulkujen varalle.

Lue lisää [markkinaympäristöstä](#).

### Riskialue

### Makrotalous ja teräksen markkinat

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



## Metallien katteiden heikkeneminen



**Lyhyesti**  
Outokumpu altistuu seosainemetallien (kuten kromin, nikkelin, molybdeenin ja raudan) hintojen muutoksille esimerkiksi ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumatonta terästä, sillä lopputuotteiden hinta perustuu osin seosaineiden markkinahintoihin. Raaka-aineostojen ja tuotteiden myynnin ajoituserot sekä varastojen arvo altistavat Outokummun metallien hintariskille ja sille, miten hyvin onnistumme siirtämään raaka-aineiden hintojen muutokset lopputuotteiden hintoihin. Ferrokromin markkinahinnan muutokset altistavat Outokummun ferrokromimyyntiin metallin hintariskille.

### Riskialue

### Raaka- aineiden ja energian hinnat

#### Mahdollisuuksia

- Metallimarkkinoiden käännekohtia hallinnoimalla voidaan vähentää metallien hintariskin vaikutusta tulokseen, rahavirtaan ja taseen rakenteeseen.
- Koko ketjun huomioiminen alusta loppuun metallien hinnasta katteisiin varmistaa metallien hintariskin yhdenmukaisen pienentämisen raaka-aineista ruostumattoman teräksen tuotteisiin.

#### Uhkia

- Seosmetallien merkittävillä hinnanmuutoksilla voi olla vaikutuksia kannattavuuteen.
- Muutokset metallipörssien kaupankäynnissä ja olosuhteissa voivat vaikuttaa haitallisesti metallien hinnoitteluun ja riskien vähentämiseen suojausten kautta.
- Ferrokromin myyntituotot voivat heilahdella ferrokromin markkinahinnan muutosten myötä.

#### Outokummun toimenpiteet

- Johdetaan metallien hintariskin pienentämistä rahoitusriskien ohjausryhmästä käsin.
- Päätetään metalleihin liittyvistä katteista raaka-aineiden ja tuotteiden hinnoittelussa yhtiön hinnoittelupolitiikan ja prosessien mukaisesti.
- Suojaudutaan nikkelin hintariskiltä rahoituspolitiikan mukaisesti.
- Pienennetään riskiä hinnoittelupäätöksillä ja seosainelisillä joissakin ruostumattoman teräksen myyntisopimuksissa ajoituserojen vähentämiseksi seosaineostojen ja ruostumattoman teräksen hinnoittelun ja toimitusten välillä.
- Varmistetaan riskin pienentämisen yhdenmukaisuus eri toimintojen kuten myynnin, raaka-aineostojen, tuotannon, toimitusketjun hallinnan ja rahoituksen välillä.

Lue lisää [tilinpäätöksen liitetiedosta 5.3.](#)

## Vastuullisen ja kohtuuhintaisen energian saatavuus



**Lyhyesti**  
Energian saatavuus on Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannon jatkuvuuden kannalta kriittistä. Sähkön lisäksi tärkeimmät energianlähteet ovat maakaasu, propaani ja muut polttoaineet kuten diesel. Hiilestä irtautumisen strategian mukaisesti lisäämme vähähiilisen sähkön osuutta, siirrymme vähähiilisiin polttoaineisiin tuotannossa ja toteutamme energiatehokkuutta parantavia hankkeita tavoitteena sekä varmistaa energian saatavuus että saavuttaa hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet.

### Riskialue

### Raaka- aineiden ja energian hinnat

#### Mahdollisuuksia

- Keskittymällä energian saatavuuden varmistamiseen vähähiilisine vaihtoehtoineen voidaan osaltaan tukea hiilidioksidipäästöjen vähennystä pienentämällä soveltamisalojen 1–3 päästöjä.
- Vahvistamalla riippumattomuutta fossiilisista polttoaineista parannetaan samalla liiketoiminnan ja toimintojen kestävyyttä.
- Keskittyminen energian hyödyntämiseen voi johtaa meitä etsimään uusia mahdollisuuksia energiamarkkinoilla ja nivoa energiatehokkuuden osaksi koko yrityskulttuuria.

#### Uhkia

- Vähähiilisen sähkön puute tai rajallinen saatavuus voi vaikuttaa Outokummun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.
- Altistuminen energian hinnanheilahteluille voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön kilpailukykyyn.
- Geopolitiikan haitallinen kehitys, kuten geopoliittisten jännitteiden kasvu, kauppapakotteet sekä äärimmäiset sääilmiöt voivat aiheuttaa häiriöitä energiamarkkinoilla tai jopa energian tarjonnassa. Häiriöt energian saatavuudessa voivat johtaa tuotannon rajoituksiin tai jopa väliaikaisiin tuotantokatkoksiin.

#### Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan energia- ja materiaalitehokkuustoimenpiteitä.
- Varmistetaan, että energian erilaisia lähteitä ja toimittajia on riittävästi esimerkiksi lisäämällä vähähiilisen energian kuten tuulivoiman käyttöä.
- Suojaudutaan energian hintariskiltä pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja omistususuuksilla energian tuotantolaitoksissa.
- Hallinnoidaan energian hintariskiä keskitetysti energian hankintapolitiikan ja energian ohjausjärjestelmän mukaisesti.

Lue lisää [vähäpäästöisestä energiasta](#) ja [energiatehokkuudesta](#).

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



## Riittämätön muutосkyky ja investointien toteutus



### Lyhyesti

Outokummussa on käynnissä siirtymä ruostumattoman teräksen tuottajasta innovatiivisiin materiaaleihin ja teknologioihin. Tämä muutos luo uusia haasteita, jotka liittyvät erityisesti investointien toteutukseen, kilpailukyyn rakentamiseen ja henkilöstön osaamiseen sekä myös kykyyn valita toteutukseen osaavia liiketoimintakumppaneita.

### Mahdollisuuksia

- Teknologiainnovaatioiden kehittäminen tavoitteena varmistaa kilpailukyky, olla edelläkävijä urauurtavissa ratkaisuissa sekä saavuttaa vastuullisuustavoitteet.
- Mahdollisuus omaan vähähiilisten raaka-aineiden tuotantoon – tulevaisuudessa mahdollisuuksia myös muualla kuin kromin tuotannossa.

### Uhkia

- Uuden teknologian ja investointiprojektin toteuttaminen vaatii uudenlaista osaamista hallita isoja pitkän aikavälin investointiprojekteja niin, että pääomaa käytetään hallitusti, ja myös immateriaalioikeudet suojataan.

### Outokummun toimenpiteet

- Hyödynnetään Outokummun globaalia osaamista ja kokemusta ottamalla projekteihin parhaat resurssit ja rakentamalla tarvittavia kyvykkyyskäytäntöjä ja resursseja sellaisia uusia teknologioita varten, jotka eivät ole tällä hetkellä Outokummun osaamista.
- Varmistetaan yhtenäinen projektien toteutustapa tarkkoine rakenteineen ja mahdollisesti keskitettyine projektiorganisaatioineen investointiprojektien ohjaamiseksi ja tukemiseksi.
- Tunnistetaan ja varmistetaan tarvittava osaaminen erityisesti prosesseissa ja teknologioissa, laadunhallinnassa, ympäristöluvuissa sekä käytettävissä ja turvallisuusmenettelytavoissa.
- Hyödynnetään konsernin kattavaa investointiohjeistusta, joka sisältää muun muassa projektien ja niiden elinkaaren hallinnan.
- Varmistetaan tehokas hankinnan sopimusten hallinta.
- Hallinnoidaan ja pidetään kiinni immateriaalioikeuksista.

### Riskialue

### Tuotanto ja toimitusketju

## Riippuvuus kriittisistä toimittajista ja laitteista



### Riskialue

### Lyhyesti

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotanto ovat riippuvaisia kriittisen laitteiston jatkuvasta toiminnasta. Tuotannon keskeytyminen voi johtua tulipalosta, luonnonkatastrofeista, tuotantolaitteiston mekaanisesta viasta tai toimitusketjun ja toimittajasuhteiden häiriöistä. Esimerkkejä riippuvuuksista kriittisistä toimittajista ovat esimerkiksi sähköverkon yhteistyökumppanit ja kuumavalssauspalvelut Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa.

### Mahdollisuuksia

- Tuotannollisten riskien globaali hallinta parantaa turvallisuutta ja tuotannon tehokkuutta.
- Tiukat toimittajavaatimukset ja tehokas toimitusketjun hallinta parantavat toimitusketjun kestävyyttä.
- Riippuvuuksien ja vaihtoehtoisuunnitelmien jatkuva arviointi voi auttaa tunnistamaan kehityskohteita, jotka parantavat tuotannon tehokkuutta ja toimintojen kestävyyttä edelleen.

### Uhkia

- Luonnonkatastrofit, tulipalot tai vakavat konerikot voivat johtaa vakaviin omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytyksiin ja vakaviin onnettomuuksiin toimipaikan henkilöstölle tai urakoitsijoille.
- Toimitusketjun häiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä katkoksia tuotantoketjussa.

### Outokummun toimenpiteet

- Varmistetaan ylivertainen tuotanto-osaaminen ja tuotantopohjan hallinta tuotantopohjan ja laitteiston tehokkuuden, luotettavuuden ja kunnossapidon kehittämiseksi jatkuvasti.
- Keskitytään liiketoiminnan jatkuvuuteen ja vahingontorjuntaan, jonka globaalit toimenpiteet ja säännölliset selvitykset tehdään tiiviissä yhteistyössä vakuutusyhtiöiden kanssa.
- Varmistetaan vakuutusten riittävä taso, jotta yhtiö on turvattu isoilta taloudellisilta tappioilta sellaisen vahingon sattuessa, joka voidaan vakuuttaa.
- Hallitaan toimitusketjua sen läpinäkyvyyden ja hyvien toimittajasuhteiden varmistamiseksi.
- Arvioidaan lisäksi vaihtoehtoisia suunnitelmia, joihin kuuluvat kumppanuudet ja arvoketjuyhteistyö kriittisten palveluiden ja tuotteiden varmistamiseksi sekä kehitetään ja päivitetään varasuunnitelmia.

### Tuotanto ja toimitusketju

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



## Kyberturvallisuus



### Lyhyesti

Outokumpu nojaa erilaisiin sovelluksiin, tietotekniikkaan ja kolmannen osapuolen ratkaisuihin, joita käytetään maailmanlaajuisesti ja paikallisesti. Mahdolliset kyberturvallisuusrikkomukset voivat vahingoittaa toimintojamme, omaisuuttamme ja henkilöstöämme tai johtaa niihin tai asiakkaisiimme tai toimittajiimme liittyvän luottamuksellisen tiedon vuotoihin.

### Riskialue

### Yritysturvallisuus

### Mahdollisuuksia

- Kyberturvallisuuden näkyvyys, analysointi ja parannusinvestoinnit voivat lisätä Outokummun globaalien ja paikallisen IT-toimintaympäristön läpinäkyvyyttä ja nostaa esiin synergioita ja tehostamismahdollisuuksia.
- Kyberturvallisuuden parantamiseksi tähtäävät kampanjat Outokummun työntekijöiden, heidän perheidensä, tavarantoimittajien ja asiakkaiden sitoutumisen, kyberuhkien tiedostamisen ja tiedon parantamiseksi voivat parantaa myös yleistä kyberturvallisuuskulttuuria.

### Uhkia

- Outokummun tuotantolaitoksia voi kohdata äkillinen katkos, joka voi johtaa toimitusten viivästymisiin ja vakavissa tapauksissa liiketoiminnan menetyksiin sekä vahingoittaa suhteita asiakkaisiin tai toimittajiin.
- Työntekijän identiteetin hyödyntäminen petoksissa tai henkilö- tai luottamuksellisen tiedon vuotaminen yhtiön ulkopuolelle voi johtaa taloudellisiin tappioihin ja seuraamuksiin sekä lisäksi mainehaittoihin.
- Epäonnistuminen kyberturvallisuuslainsäädännön kuten uuden kyberturvallisuuslain (NIS2) noudattamisessa.
- Kyberhyökkäys voi vahingoittaa myös henkilöstöä tai toimitusketjua.

### Outokummun toimenpiteet

- Parannetaan jatkuvasti Outokummun kyberturvallisuuden kestävyyttä tavoitteena varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus kyberuhkiin liittyvän tiedonkeruun ja kyberuhkien tunnistamisen avulla, jotta mahdolliset hyökkäykset havaitaan ajoissa ja voidaan estää proaktiivisesti.
- Kehitetään turvallisuuteen liittyviä kyvykkyksiä infrastruktuurin kestävyden parantamiseksi ja reagoinnin nopeuttamiseksi.
- Varmistetaan Outokummun toimittajien kyberturvallisuustoteutukset.
- Parannetaan henkilöstön kyberturvallisuustietoisuutta erilaisten kyberuhkiin liittyvien kampanjoiden avulla.
- Kehitetään kyberturvallisuuden globaalia hallintaa eri tiimien välisen yhteistyön avulla kyberturvallisuusstrategian toteuttamiseksi.
- Osoitetaan kyberturvallisuuden toimivuus riittävän varmennusraportin avulla.

Outokummun vuosikertomus 2025

## Ilmastomuutokseen liittyvät siirtymäriskit



### Lyhyesti

Outokummulla on kunnianhimoiset ilmastotavoitteet, ja yhtiö on sitoutunut ilmastomuutoksen rajoittamiseen 1,5 asteeseen. Ilmastomuutos on sekä riski että mahdollisuus. Riskit liittyvät ilmastomuutoksen torjumisen teknologioihin ja säätely-ympäristöön, kun taas mahdollisuudet liittyvät vähäpäästöisen teräksen kysynnän kasvuun.

### Riskialue

### Vastuullisuus

### Mahdollisuuksia

- Vähäpäästöisen teräksen kysynnän odotetaan kasvavan.
- Hyvä asema teollisuudenalallaan hiilirajamekanismin suhteen ja EU:n taksonomian mukaisuudessa voi olla kilpailuetu.
- Kiertotalous on liiketoiminnan ytimessä, minkä ansiosta yhtiöllä on jo tällä hetkellä teollisuudenalan pienin hiilijalanjälki.

### Uhkia

- Hiilestä irtautumisen teknologiat ja investoinnit eivät ole toteutettavissa tai riittävän tehokkaita päästövähennystavoitteiden toteuttamiseksi.
- Tammikuusta 2026 alkaen hiilirajamekanismilla pyritään varmistamaan, että hiili-intensiiviselle tuonnille on samat hiilikustannukset kuin EU:ssa tuotetuille tuotteille. Näiden toimenpiteiden tehokkuudesta sääntöjen kiertämisen estämisessä, tasapuolisten toimintaedellytysten varmistamisessa ilmastotyössä ja hiilivuodon estämisessä on kuitenkin edelleen epävarmuutta.

### Outokummun toimenpiteet

- Sitoudutaan yhä kunnianhimoisen, Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen mukaisen ilmastotavoitteeseen, joka on liitetty myös pitkän aikavälin palkitsemiseen ja tärkeimpiin lainoihin.
- Jatketaan hiilestä irtautumisen strategian toteuttamista: lisätään kierrätysmateriaalien osuutta ja vähähiilisen sähkön käyttöä, parannetaan energiatehokkuutta ja toimintoja sekä korvataan logistiikassa fossiiliset polttoaineet uusiutuvilla ja tutkitaan hiilen talteenottoa ja uusia teknologioita.
- Tuetaan asiakkaita ilmastopäästöjen vähentämisessä tarjoamalla asiakkaille vähähiilisiä tuotteita ja läpinäkyvät tiedot tuotekohtaisesta hiilijalanjäljestä.

Lue lisää [ilmastonmuutoksesta](#).

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Vakavat terveyttä ja turvallisuutta uhkaavat tapaukset



**Lyhyesti**  
Outokummun pitkän aikavälin tavoitteena on, että tapaturmia ei satu lainkaan, ja yhtiö pyrkii luomaan jatkuvaan parantamiseen perustuvan, myönteisen turvallisuuskulttuurin. Kaikilla, joihin Outokummun toiminnot voivat vaikuttaa, eli henkilöstöllä, urakoitsijoilla, tavarantoimittajilla ja vieraililla on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön. Outokumpu noudattaa kaikkia soveltuvia työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä vaatimuksia ja pyrkii estämään työtapaturmat ja työperäiset sairaudet.

- Mahdollisuuksia**
- Vahvan turvallisuuskulttuurin vaaliminen ja parhaiden käytäntöjen jakaminen globaalisti antavat mahdollisuuden parantaa kaikkien prosessiemme turvallisuutta.
  - Turvallisuuden johtamisen koulutukset parantavat johdon osaamista ja varmistavat, että turvallisuus pysyy etusijalla yhtiössä.
  - Investoinnit tuotantolinjoihin, uusimpiin teknologioihin ja työtapoihin parantavat työympäristöä henkilöstön turvallisuuden varmistamiseksi ja vahvistavat sitoutumista.

- Uhkia**
- Turvallisuuskäytänteissä ja -kulttuurissa epäonnistuminen voi johtaa vakaviin onnettomuuksiin tai kuolemantapauksiin.
  - Puutteellinen varmistaminen sen suhteen, että yhtiön jokaisella toimipaikalla yhtiön turvallisuusstandardit ovat käytössä kaikilta osin.

- Outokummun toimenpiteet**
- Toteutetaan turvallisuusstrategiaa turvallisuustulosten parantamiseksi entisestään esimerkiksi ristiin oppimisen keinoin turvallisuuspolitiikan ja -standardien mukaan.
  - Noudatetaan käyttöön otettua raportointikehystä ja priorisoidaan tutkimukset ja tiedonjako erityisesti vakavissa läheltä piti -tilanteissa.
  - Hyödynnetään edelläkävijänä viimeisintä teknologiaa. Vuodesta 2023 yhtiössä on ollut kolme tekoälyrobottia, ja tavoite on saada testaus päätökseen vuoden 2026 puolivälissä Saksassa ja Suomessa.
  - Edistetään työhyvinvointia ja pienennetään työhön liittyviä riskejä.
  - Edellytetään, että työntekijät ja urakoitsijat noudattavat Outokummun työohjeita ja prosesseja, pitävät huolen toiminnan turvallisuudesta ja tukevat työtovereitaan tässä työssä, raportoivat viipymättä riskeistä, läheltä piti -tilanteista, tapaturmista ja työperäisistä sairauksista sekä osallistuvat koulutuksiin ja kehityshankkeisiin.

Lue lisää [turvallisuudesta](#).

Riskialue

Vastuullisuus

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Palkitsemisraportti

Palkitsemisen periaatteita ovat arvonluonti osakkeenomistajille, kilpailukykyinen palkitseminen, iliiiketoimintastrategian mukaiset tavoitteet ja suorituksesta palkitseminen. Kannustinojhelmiin on sisällytetty myös vastuullisuustavoitteita.



## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

[Palkitsemisraportti](#)

Tietoja osakkeenomistajille

# Yleistä

Raportti on laadittu hallinnointikoodin 2020 mukaan. Hallitus on hyväksynyt raportin, joka esitetään osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa maaliskuussa 2026.

Raportissa esitetään Outokummun hallituksen jäsenien ja hallituksen puheenjohtajan sekä toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2025. Toteutunut palkitseminen oli Outokummun hallintoelimien palkitsemispolitiikan mukainen. Palkitsemispolitiikka hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2024.

Outokummun varsinainen yhtiökokous hyväksyi 3.4.2025 vuoden 2024 palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Annetuista äänistä noin 99 % äänesti raportin hyväksymisen puolesta. Tässä vuoden 2025 palkitsemisraportissa palkitsemisesta raportoidaan samojen käytäntöjen mukaisesti kuin aiemminkin.

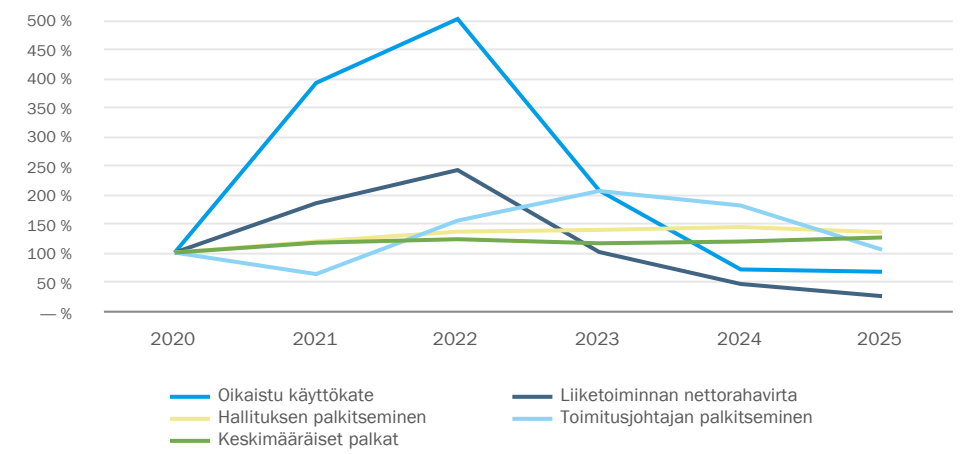
Varsinainen yhtiökokous valitsi vuonna 2025 hallitukseen uudelleen Heinz Jörg Fuhrmannin, Kari Jordanin, Päivi Luostarisen, Jyrki Mäki-Kalan, Petter Söderströmin ja Julia Woodhousen sekä uusina jäseninä Hilde Merete Aasheimin ja Olavi Huhtalan. Varsinainen yhtiökokous valitsi myös Kari Jordanin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Jyrki Mäki-Kalan varapuheenjohtajaksi.

Vuonna 2025 toimitusjohtajan palkitseminen oli [palkitsemispolitiikan](#) viitekehyksen ja periaatteiden mukainen. Henkilöstön palkitseminen noudattaa samoja periaatteita, joista keskeisintä palkitsemisessa on arvonluonti osakkeenomistajille, ja muita periaatteita ovat kilpailukykyinen palkitseminen, liiketoimintastrategian mukaiset tavoitteet ja suorituksesta palkitseminen. Niinpä johdolle vuonna 2026 vuodelta 2025 maksettavat lyhyen aikavälin palkkioiden pienuus johtuu heikosta taloudellisesta tuloksesta. Pitkän aikavälin kannustinohjelmassa eli suoriteperusteisessa osakeohjelmassa tavoitteita ei saavutettu kaudella 2023–2025, eikä osallistujille makseta palkkioita vuonna 2026.

Vastuullisuus on kaikissa muodoissaan jatkossakin Outokummun liiketoiminnan ytimessä. Turvallisuus on ollut tavoitteena kaikissa lyhyen aikavälin kannustinohjelmissa ja myös toimitusjohtajalla monta vuotta. Vuodesta 2023 monimuotoisuus on ollut tavoitteena lyhyen aikavälinkannustinohjelmissa ylimmällä johdolla, mutta ei toimitusjohtajalla. Hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite on edelleen tärkeä mittari pitkän aikavälin kannustinohjelmassa eli suoriteperusteisessa osakeohjelmassa, jossa ovat mukana toimitusjohtaja ja lähes 200 johtajaa.

Arvioimme jatkossakin palkitsemisjärjestelmiämme sen varmistamiseksi, että ne auttavat meitä luomaan lisäarvoa kaikille sidosryhmillemme.

## Tuloksen ja palkitsemisen kehitys 2021–2025 vuoden 2020 lähtötasosta



## Palkitsemisen ja tuloksen kehitys

|                                                       | 2025      | 2024      | 2023      | 2022      | 2021    |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Oikaistu käyttökate, € milj.                          | 167       | 177       | 517       | 1 256     | 980     |
| Liiketoiminnan nettorahavirta, € milj.                | 79        | 147       | 325       | 778       | 597     |
| Hallitus <sup>1)</sup> , €                            | 888 300   | 947 840   | 917 501   | 898 200   | 780 600 |
| Toimitusjohtaja <sup>2)</sup> , €                     | 1 325 020 | 2 294 423 | 2 603 709 | 1 965 022 | 795 840 |
| Henkilöstö keskimäärin <sup>3)</sup> ,€               | 67 363    | 63 879    | 62 152    | 66 013    | 62 677  |
| Toimitusjohtajan ja henkilöstön keskiarvopalkan suhde | 20        | 36        | 42        | 30        | 13      |

<sup>1)</sup> Hallituksen kokonaispalkitseminen mukaan lukien kaikkien jäsenten vuosi- ja kokouspalkkiot.  
<sup>2)</sup> Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen mukaan lukien palkka, luontoisedut ja kannustinpalkkiot. Heikki Malinen 16.5.2020–30.9.2024 ja Kati ter Horst alkaen 1.10.2024.  
<sup>3)</sup> Henkilöstökulut ilman välillisiä henkilöstökuluja ja työsuhteen päättymiseen liittyviä etuuksia jaettuna keskimääräisellä henkilöstömäärällä vuoden aikana. Henkilöstömäärä perustuu henkilöstön määrään kokoaikaiseksi muutettuna.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Hallituksen palkkiot

Outokummun hallituksen jäsenille maksetaan korvaus heidän ajastaan, sitoutumisestaan, osaamisestaan ja vaaditusta kokemuksestaan yhtiön pitkän aikavälin tuloskehityksen ja menestyksen edistämiseksi.

Yleisen markkinatilanteen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella varsinainen yhtiökokous 2025 päätti korottaa hallituksen palkkioita alla olevan taulukon mukaisesti.

40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita tai osakkeita, jotka ostetaan markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan soveltuvien sisäpiirisääntöjen mukaisesti.

Jos hallituksen jäsen omistaa jo varsinaisen yhtiökokouksen aikaan yhtiön osakkeita määrän, joka tuon päivän päätöskurssin mukaisesti laskettuna arvoltaan ylittää hänelle maksettavan yllä mainitun vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa rahana.

Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja muihin osakepalkkio-ohjelmiin. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja mihinkään eläkejärjestelyihin.

## Hallituksen palkkiot

| €                                                       | 2025         |               | 2024         |               |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                         | Vuosipalkkio | Kokouspalkkio | Vuosipalkkio | Kokouspalkkio |
| Puheenjohtaja                                           | 186 000      | 800           | 180 000      | 800           |
| Varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja | 100 000      | 800           | 96 500       | 800           |
| Hallituksen jäsenet                                     | 77 000       | 800           | 75 000       | 800           |
| Asuinmaassa pidetty kokous                              |              | 800           |              | 800           |
| Muussa kuin asuinmaassa pidetty kokous                  |              | 1 600         |              | 1 600         |

## Hallituksen palkitseminen ja kokouspalkkiot vuosina 2025 ja 2024

| Hallituksen jäsen                                                        | Maksettu vuonna 2025 |                |                              |                |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|------------------------------|----------------|
|                                                                          | Vuosipalkkio         |                | Kokouspalkkiot <sup>1)</sup> | Yhteensä       |
|                                                                          | Osakeosuus           | Käteisosuus    |                              |                |
| Kari Jordan, puheenjohtaja                                               | 0                    | 186 000        | 16 000                       | 202 000        |
| Jyrki Mäki-Kala, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja | 0                    | 100 000        | 13 600                       | 113 600        |
| Hilde Merete Aasheim, jäsen                                              | 30 800               | 46 200         | 17 600                       | 94 600         |
| Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen                                               | 30 800               | 46 200         | 20 000                       | 97 000         |
| Olavi Huhtala, jäsen                                                     | 30 800               | 46 200         | 9 600                        | 86 600         |
| Päivi Luostarinen, jäsen                                                 | 30 800               | 46 200         | 13 600                       | 90 600         |
| Petter Söderström, jäsen                                                 | 30 800               | 46 200         | 13 600                       | 90 600         |
| Pierre Vareille, jäsen <sup>2)</sup>                                     | 0                    | 0              | 8 000                        | 8 000          |
| Julia Woodhouse, jäsen <sup>3)</sup>                                     | 30 800               | 46 200         | 28 300                       | 105 300        |
| <b>Yhteensä</b>                                                          | <b>184 800</b>       | <b>563 200</b> | <b>140 300</b>               | <b>888 300</b> |

<sup>1)</sup> Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot sekä etuuksista ja lahjoista maksetut verot.

<sup>2)</sup> Hallituksen jäsen 3.4.2025 asti.

<sup>3)</sup> Kokouspalkkiot sisältävät 3 500 euroa kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.

| Hallituksen jäsen                                            | Maksettu vuonna 2024 |                |                              |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|------------------------------|----------------|
|                                                              | Vuosipalkkio         |                | Kokouspalkkiot <sup>1)</sup> | Yhteensä       |
|                                                              | Osakeosuus           | Käteisosuus    |                              |                |
| Kari Jordan, puheenjohtaja                                   | 0                    | 180 000        | 22 640                       | 202 640        |
| Kati ter Horst, varapuheenjohtaja <sup>2)</sup>              | 0                    | 96 500         | 24 000                       | 120 500        |
| Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen                                   | 30 446               | 44 554         | 28 800                       | 103 800        |
| Päivi Luostarinen, jäsen                                     | 30 446               | 44 554         | 16 800                       | 91 800         |
| Jyrki Mäki-Kala, jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja | 39 179               | 57 321         | 16 800                       | 113 300        |
| Petter Söderström, jäsen                                     | 30 446               | 44 554         | 16 800                       | 91 800         |
| Pierre Vareille, jäsen                                       | 30 446               | 44 554         | 32 000                       | 107 000        |
| Julia Woodhouse, jäsen <sup>3)</sup>                         | 30 446               | 44 554         | 42 000                       | 117 000        |
| <b>Yhteensä</b>                                              | <b>191 409</b>       | <b>556 591</b> | <b>199 840</b>               | <b>947 840</b> |

<sup>1)</sup> Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot ja verot eduista tai lahjoista.

<sup>2)</sup> Varapuheenjohtaja 30.9.2024 asti.

<sup>3)</sup> Kokouspalkkiot sisältävät 14 000 euroa kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.



## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinojelmaan, joka koostuu vuosittain alkavista suoriteperusteisista osakeohjelmista.

Kati ter Horstin peruspalkka on 850 000 euroa vuodessa mukaan lukien työsuhde-edut. Hänellä on myös bruttona 80 000 euron vuotuinen työmatka- ja asuntoetu sekä 170 000 euron lisäeläkejärjestely. Toimitusjohtajan kannustinpalkkiot ovat prosentteina bruttopalkasta samalla tasolla kuin aiempina vuosina. Vuonna 2025 toimitusjohtajalle maksettiin 50 000 osaketta bruttona, ja loput 100 000 brutto-osaketta maksetaan vuosina 2026 ja 2027. Osakkeet korvaavat palkkiot, jotka jäivät saamatta hänen irtisanouduttuaan edellisestä tehtävästään.

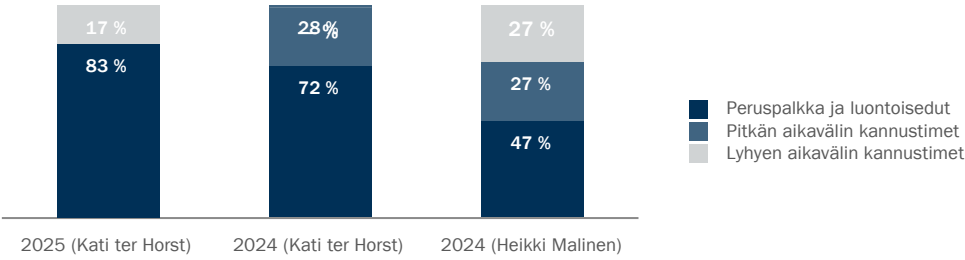
Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Kati ter Horstin irtisanomisaika on yhdeksän kuukautta. Yhtiön puolelta irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja siinä tapauksessa toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen. Kati ter Horstin eläkeikä on 65 vuotta, ja lisäeläkejärjestelyn lisäksi hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin.

## Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen

| €                                          | 2025             | 2024 (Kati ter Horst) | 2024 (Heikki Malinen) |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|
| Peruspalkka <sup>1)</sup>                  | 850 000          | 232 440               | 723 810               |
| Lyhyen aikavälin kannustimet <sup>2)</sup> | 0                | 106 250               | 515 755               |
| Pitkän aikavälin kannustimet <sup>2)</sup> | 225 020          | 0                     | 507 097               |
| Työsuhde-edut <sup>3)</sup>                | 250 000          | 42 560                | 166 511               |
| <b>Kokonaispalkitseminen</b>               | <b>1 325 020</b> | <b>381 250</b>        | <b>1 913 173</b>      |

<sup>1)</sup> Heikki Malinen 30.9.2024 asti ja Kati ter Horst 1.10.2024 alkaen.  
<sup>2)</sup> Kannustimet on kirjattu taulukkoon sille vuodelle, jolloin ne on maksettu. Lyhyen aikavälin kannustimet on tavallisesti ansaittu edellisenä vuonna, mutta vuonna 2024 Kati ter Horst sai allekirjoitusbonuksen. Vuoden 2025 pitkän aikavälin kannustimet ovat vuonna 2024 myönnettyjä rajoitettuja osakkeita ja sisältävät sosiaaliturvakuluihin liittyvät käteiskorvaukset.  
<sup>3)</sup> Työsuhde-edut sisältävät auto- ja asuntoedun sekä lisäeläkejärjestelyn mutta eivät vakuutuksia tai lakisääteistä eläkettä.

## Toimitusjohtajan toteutuneen palkitsemisen jakauma



## Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitseminen

Vuonna 2025 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät ennallaan: tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta.

## Ansaintamahdollisuus lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmassa

|              | % <sup>1)</sup> | €       |
|--------------|-----------------|---------|
| Minimitaso   | 0,5 %           | 4 250   |
| Tavoitetaso  | 50 %            | 425 000 |
| Enimmäistaso | 100 %           | 850 000 |

<sup>1)</sup> Osuus vuosittaisesta peruspalkasta.

## Lyhyen aikavälin ansaintamahdollisuus ja tulokset

Vuonna 2025 taloudellinen tulos ja turvallisuustulokset olivat heikkoja, mikä heijastuu lyhyen aikavälin palkkioiden maksuun.

| Suoritusmittarit                                 | Paino        | Toteutunut               | Maksu, %      | Maksu, €       |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------------------|---------------|----------------|
| Turvallisuus (TRIFR) <sup>1)</sup>               | 10 %         | 1,8                      | — %           | 0              |
| Oikaistu liiketulos, milj. € <sup>2)</sup>       | 60 %         | Vuoden alkupuoli: 16,6   | 13 %          | 33 405         |
|                                                  |              | Vuoden loppupuoli: -64,0 | — %           | 0              |
| Strategian toteutus (arvosana 1–5) <sup>3)</sup> | 30 %         | 3,5                      | 62,5 %        | 159 375        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>100 %</b> |                          | <b>22,7 %</b> | <b>192 780</b> |

<sup>1)</sup> Kaikkien työtapaturmien taajuus. Palkkiota ei makseta tuloksen jäätyä alle minimitason ja Meksikossa syyskuussa 2025 tapahtuneen kuolemantapauksen vuoksi.  
<sup>2)</sup> Oikaistun käyttökatteen toteutuma laskettiin erikseen vuoden alku- ja loppupuoliskolle.  
<sup>3)</sup> Harkinnanvarainen arvio strategian ja Outokummun tulevaisuuden kannalta tärkeiden projektien toteutuksesta asteikolla 1-5.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Toimitusjohtajan pitkän aikavälin palkitseminen ja osakeomistus

Vuonna 2025 pitkän aikavälin tavoitetaso pysyi ennallaan 50 %:ssa ja enimmäistaso 75 %:ssa vuotuisesta bruttoperuspalkasta palkkion myöntämispäivänä. Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (Performance Share Plan eli PSP) kaudella 2023–2025 ansaintakriteereitä ei saavutettu, eikä ohjelmaan osallistuville johtohenkilöille makseta palkkiota vuonna 2026.

## Pitkän aikavälin ansaintamahdollisuudet

|                                                 | PSP 2025–2027<br>(Kati ter Horst)                               | RSP 2024–2026<br>(Kati ter Horst) | PSP 2024–2026<br>(Kati ter Horst) | PSP 2023–2025<br>(Kati ter Horst) | PSP 2022–2024<br>(Heikki Malinen) |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Minimitaso <sup>1)</sup>                        | 25 %                                                            | –                                 | 25 %                              | 25 %                              | 25 %                              |
| Tavoitetaso <sup>1)</sup>                       | 50 %                                                            | –                                 | 50 %                              | 50 %                              | 50 %                              |
| Enimmäistaso <sup>1)</sup>                      | 75 %                                                            | –                                 | 75 %                              | 75 %                              | 75 %                              |
| Osakkeiden enimmäismäärä (brutto) <sup>2)</sup> | 127 600                                                         | 150 000                           | 78 900                            | 43 100                            | 85 300                            |
| Myöntämispäivä                                  | 12.3.2025                                                       | 2.10.2024                         | 2.10.2024                         | 2.10.2024                         | 15.3.2022                         |
| Ansaittu osakemäärä (brutto)                    | Ensimmäinen erä 50 000                                          |                                   |                                   | 0                                 | 0                                 |
| Annettu osakemäärä (netto)                      |                                                                 | 28,818                            |                                   | 0                                 | 0                                 |
| Osakkeiden siirtopäivä                          | Ensimmäinen erä 31.3.2025, toinen 31.3.2026 ja kolmas 31.3.2027 |                                   | 31.3.2025 mennessä                | –                                 | –                                 |
|                                                 | 31.3.2028 mennessä                                              |                                   |                                   |                                   |                                   |
| Osakkeen hinta siirtohetkellä, €                |                                                                 | 3,622                             |                                   | –                                 | –                                 |
| Osakepalkkion arvo (brutto), €                  |                                                                 | 181 100,00                        |                                   | 0                                 | 0                                 |

<sup>1)</sup> Prosentteina kiinteästä bruttomääräisestä vuosittaisesta peruspalkasta myöntämishetkellä. Maksut prosentteina vuosipalkasta maksuhetkellä voivat vaihdella palkan ja osakekurssin kehityksen perusteella. PSP 2023–2025 ja PSP 2024–2026 tasot on suhteutettu työsuhteen keston kaudella.

<sup>2)</sup> Osakemäärä bruttona tavoitetasolla. Rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa osakkeiden määrä on laskettu osakkeen keskihinnalla hallituksen hyväksyntää edeltävän 90 päivän ajalta.

## Pitkän aikavälin palkitsemisen suoritusmittarit

|                                                  | PSP 2025–2027                | PSP 2024–2026                | PSP 2023–2025                |
|--------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Sijoitetun pääoman tuotto                        |                              |                              |                              |
| Paino                                            | 80 %                         | 80 %                         | 80 %                         |
| Suoritusmittari                                  | Keskiarvo 2025, 2026 ja 2027 | Keskiarvo 2024, 2025 ja 2026 | Keskiarvo 2023, 2024 ja 2025 |
| Tulos                                            |                              |                              | Alle tavoitetason            |
| Hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti |                              |                              |                              |
| Paino                                            | 20 %                         | 20 %                         | 20 %                         |
| Suoritusmittari                                  | SBT-tavoite 2027 (1,39)      | SBT-tavoite 2026 (1,46)      | SBT-tavoite 2025 (1,52)      |
| Tulos                                            |                              |                              | Yli tavoitetason             |
| Kokonaistulos (painotettu keskiarvo)             |                              |                              | Ei maksua <sup>1)</sup>      |

<sup>1)</sup> Maksun toteutumiseksi molempien tavoitteiden on saavutettava tavoitetaso.

Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

## Toimitusjohtajan osakeomistukset

| 31.12.                                                        | 2025    | 2024    |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Omistetut osakkeet                                            | 68 427  | 39 609  |
| Osakkeen päätoskurssi, €                                      | 4,48    | 2,91    |
| Osakkeiden arvo, €                                            | 306 553 | 115 064 |
| Osakkeiden arvo, % bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta | 36 %    | 14 %    |

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

# Tietoja osakkeenomistajille



Outokummun toimitusjohtaja Kati ter Horst esitteli uuden kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategian kesäkuussa 2025 yhtiön pääomamarkkinapäivässä Helsingissä.

## Yhteistyö osakkeenomistajien kanssa

Outokummun osake on Suomessa niin kutsuttu kansanosake, ja yksityishenkilöt ja kotitaloudet omistavat lähes 30 % yhtiön ulkona olevista osakkeista. Suurin osakkeenomistaja on Suomen valtion sijoitusyhtiö Solidium Oy, joka omisti vuoden lopussa 14,97 % ulkona olevista osakkeista. Ulkomaisten omistajien osuus laski vuoden aikana ja oli vuoden 2025 lopussa 26,47 %.

## Uusi EVOLVE-kasvustrategia vuosille 2026–2030

Kesäkuussa 2025 Outokumpu julkisti uuden EVOLVE-strategiansa ja esitteli sen yhtiön pääomamarkkinapäivässä. EVOLVE on kasvuun keskittyvä strategia, jonka tarkoituksena on rakentaa vahva ja resilientti tuotevalikoima hyödyntämällä Outokummun kilpailuetuja ja luokittelemalla liiketoiminnot strategisesti perusliiketoimintoihin ja transformatiivisiin toimintoihin investointien kohdentamiseksi. EVOLVE-strategiassa Outokummun tavoitteena on lisätä arvoa parantamalla vastuullisen ruostumattoman teräksen kustannuskilpailukykyä ja rahavirtaa, kasvaa kannattavasti edistyksellisissä materiaaleissa ja seoksissa, kasvattaa kromikaivoksen ja ferrokromi liiketoiminnan arvoa nousemalla ylöspäin kromimateriaalien arvoketjussa sekä mullistaa arvonluonti innovatiivisilla materiaaleilla ja kehitetyillä teknologioilla. Vahva taloudellinen asema, maantieteellisesti hajautetut toiminnot, vahvat markkina-asetat Euroopassa ja Amerikassa sekä turvattu pääsy kriittisiin raaka-aineisiin tarjoavat vankan pohjan tämän strategian toteuttamiselle.

## Päivitetty osinkopolitiikka

Outokummun strategian keskiössä ovat vahvat tuotot osakkeenomistajille ja vuonna 2025 jaoinne 116 milj. euroa osinkoina osakkeenomistajille edellisvuodelta, 0,26 euroa osakkeelta, kahdessa erässä. Outokumpu päivitti osinkopolitiikkaansa 10.6.2025 ja uuden osinkopolitiikkamme mukaan Outokummun tavoitteena on maksaa tasaista ja kasvavaa osinkoa yli ajan ja pitää samalla kiinni mahdollisuudesta investoida transformatiivisiin aloitteisiin, joiden sisäisen tuottoprosentin minimitaso on 20 %, ottaen huomioon markkinoiden syklisyyden.

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

## Vaihtovelkakirjalaina

Vuonna 2020 Outokumpu laski liikkeelle 125 milj. euron vakuudettomat vaihtovelkakirjat, jotka erääntyivät 9.7.2025. Vaihtovelkakirjalainat vaihdettiin uusiin ja olemassa oleviin Outokummun osakkeisiin asetetulla vaihtohinnalla. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Outokumpu sai vaihtoilmoituksia ja vaihtoi 124,7 milj. euron arvosta yhteensä 47,0 miljoonaksi Outokummun osakkeeksi. Yhtiö päätti laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina 47,0 milj. uutta osaketta ja mitätöidä 30,8 milj. omia osakkeitaan. Toisen neljänneksen aikana laskettiin liikkeeseen 11,7 milj. osaketta ja heinäkuussa laskettiin liikkeeseen 35,3 milj. osaketta. Vuonna 2023 vaihtovelkakirjoja vaihdettiin 0,2 milj. eurolla. Vaihtovelkakirjalainojen vaihtoaika päättyi 25.6.2025. Vaihtovelkakirjalainojen jäljellä oleva arvo, 0,1 milj. euroa maksettiin eräpäivänä.

## Säännöllistä ja aktiivista keskustelua

Outokumpu jatkoi säännöllistä ja aktiivista keskustelua sijoittajien ja analyytikoiden kanssa vuoden aikana. Tärkeimpiä aihealueita vuonna 2025 olivat uusi EVOLVE-strategia, kehitetty teknologia, pääomien kohdentaminen, osakkeenomistajien tuotot sekä haastava markkinatilanne. Lisäksi vastuullisuuteen liittyvät aihealueet, kuten päästöjen vähentäminen järkevällä tavalla, hiilirajamekanismi ja EU:n päästökauppajärjestelmä kiinnostivat sidosryhmiämme.

Vuoden 2025 aikana Outokumpu osallistui seitsemään seminaariin tai sijoittajatilaisuuteen, joissa johto tapasi sijoittajia kahdenkeskisissä tai pienryhmätapaamisissa. Lisäksi järjestimme neljä aamiaistilaisuutta suomalaisille institutionaalisille sijoittajille tulosjulkistusten yhteydessä. Lisäksi kesäkuussa pääomamarkkinapäivämme yhteydessä veimme institutionaalisia sijoittajia, analyytikoiita ja pankkiireita vierailulle Avestan tehtaallemme Ruotsissa.

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestettiin 3.4.2025 Finlandia-talon kongressisiivessä Helsingissä. Noin 300 osakkeenomistajaa osallistui kokoukseen paikan päällä ja kaiken kaikkiaan yli 700 osakkeenomistajaa osallistui joko olemalla paikan päällä tai äänestämällä ennakkoon. Ennen yhtiökokousta järjestimme keskustelutilaisuuden, jossa toimitusjohtaja Kati ter Horstia ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtajaa Martti Sassia haastateltiin mielenkiintoisista ajankohtaisista aiheista. Tilaisuudessa myös yleisö pääsi esittämään kysymyksiä johdolle.

## Osakekurssi ja osakkeen vaihto vuonna 2025

Vuonna 2025 Outokummun osakekurssi oli korkeimmillaan 4,63 euroa ja alimmillaan 2,70 euroa (2024: korkeimmillaan 4,48 euroa ja alimmillaan 2,77 euroa). Vuoden lopussa osakekurssi oli 4,48 euroa kurssin noustua 54 % edellisvuoden lopun 2,91 eurosta. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 2 111 milj. euroa verrattuna 1 230 milj. euroon vuoden 2024 lopussa.

Vuoden 2025 keskimääräinen kaupankäynnin volyymi Outokummun osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssissä oli 1,6 milj. osaketta. Kaikkiaan 405 milj. Outokummun osakkeella käytiin kauppaa Nasdaq Helsingissä vuoden aikana (2024: 385 milj. osaketta). Outokummun osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalla, ja sen kaupankäyntikoodi on OUT1V. Osake on mukana suomalaisessa arvo-osuusjärjestelmässä. Outokummun osakkeilla käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla.

### Suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2025 lopussa

|                                          | Osakkeet           | %            |
|------------------------------------------|--------------------|--------------|
| Solidium Oy                              | 70 793 208         | 14,97        |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma  | 24 888 403         | 5,26         |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 15 360 000         | 3,25         |
| Kansaneläkelaitos                        | 8 388 652          | 1,77         |
| Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö    | 7 306 000          | 1,54         |
| Valtion Eläkerahasto                     | 6 500 000          | 1,37         |
| Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö         | 6 396 566          | 1,35         |
| Op-Henkivakuutus Oy                      | 5 982 957          | 1,26         |
| Nordea Henkivakuutus Suomi Oy            | 3 667 542          | 0,78         |
| Oy Etra Invest Ab                        | 3 000 000          | 0,63         |
| Nordea Bank Abp                          | 2 374 239          | 0,5          |
| Etola Erkki Olavi                        | 2 000 000          | 0,42         |
| Laakkonen Mikko Kalervo                  | 1 706 000          | 0,36         |
| Op Finland Index                         | 1 675 049          | 0,35         |
| Sinituote Oy                             | 1 538 560          | 0,33         |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia          | 1 438 289          | 0,3          |
| Op-Suomi -Sijoitusrahasto                | 1 424 191          | 0,3          |
| Sijoitusrahasto Seligson & Co            | 1 294 560          | 0,27         |
| Nordea Pro Finland Fund                  | 1 285 877          | 0,27         |
| Ojala Alpo Armas                         | 1 285 860          | 0,27         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>168 305 953</b> | <b>35,58</b> |
|                                          |                    |              |
| Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat  | 125 212 557        | 26,47        |
| Omat osakkeet                            | 1 808 411          | 0,38         |
| Muut osakkeenomistajat                   | 177 689 911        | 37,57        |
|                                          |                    |              |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>473 016 832</b> | <b>100</b>   |

## Vuosikatsaus

## Tilikausi 2025

## Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

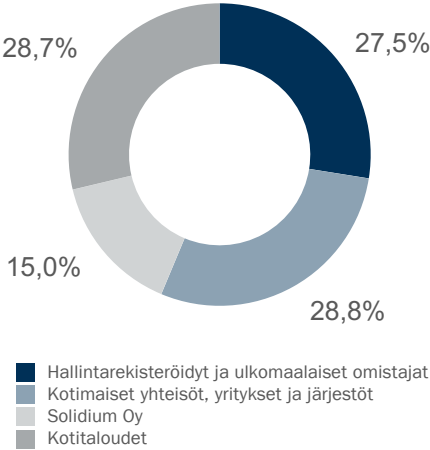
Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

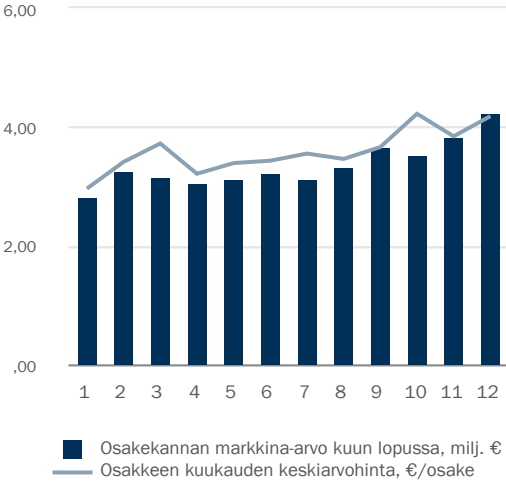


Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2025

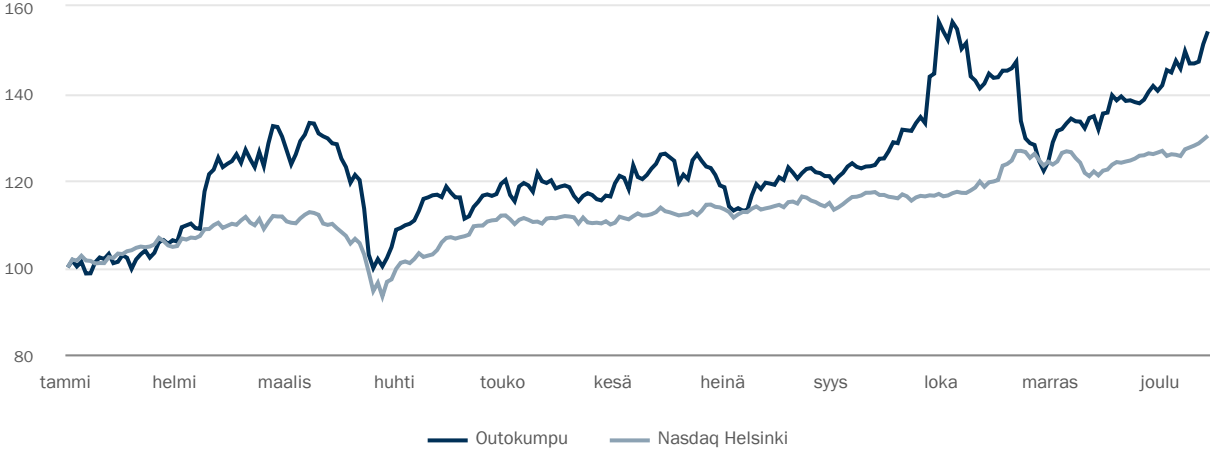


Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö.  
Lähde: Innovatics

Osakekannan markkina-arvo ja osakekurssin kehitys



Outokummun osakkeen kurssikehitys vuonna 2025



Vuosikatsaus

Tilikausi 2025

Hallinto ja palkitseminen

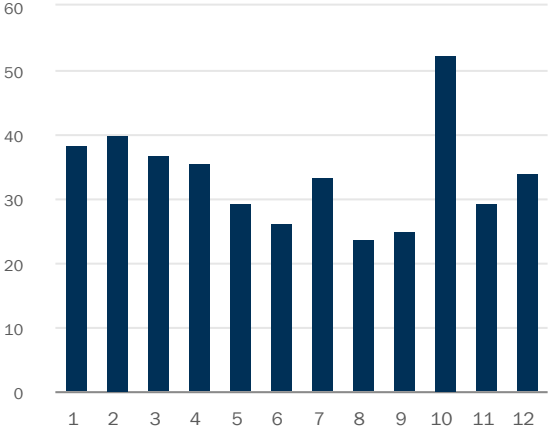
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

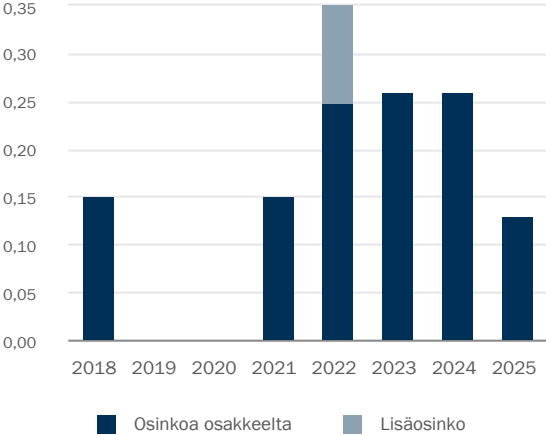
Palkitsemisraportti

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

Osakkeen kuukausivaihto



Osinko/osake €



Osinko vuodelta 2025 on hallituksen ehdotus. Vuonna 2022 osinko sisälsi ylimääräisen osingon 0,10 euroa osakkeelta tilikauden poikkeuksellisen hyvästä tuloksesta.



# Varsinainen yhtiökokous 2025

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 3.4.2025 klo 13.00 Finlandia-talon kongressisiivessä, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla klo 10.30. Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakoon. Lisäksi kokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta suorana verkkolähetyksenä.

Kokouskielenä on suomi. Kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

Yhtiökokouskutsu ja lisätietoa on saatavilla osoitteessa [www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2026](http://www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2026).

## Yhtiön johdon edustajia tavattavissa ennen yhtiökokousta

Ennen yhtiökokousta klo 11.00–12.30 yhtiön toimitusjohtaja, Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja sekä Tornion terästehtaan johtaja ovat tavattavissa Finlandia-talossa yhtiön järjestämässä keskustelutilaisuudessa. Tämä tilaisuus ei ole osa yhtiökokousta, ja sen esityskieli on suomi. Saatavilla on myös simultaanitulkkaus englanniksi. Tilaisuuden yhteydessä voi esittää kysymyksiä, mutta sen yhteydessä ei tehdä päätöksiä. Tilaisuudessa mahdollisesti esitettävät kysymykset eivät siten ole osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:ssä tarkoitettuja kysymyksiä.

## Tärkeitä päivämääriä

12.2.2026: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistiin.

13.2.2026: Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen sekä ennakkoäänestys alkoivat klo 10.00.

16.3.2026: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.

19.3.2026: Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys päättyvät klo 16.00.

26.3.2026: Yhtiökokous klo 13.00.

30.3.2026: Ehdotettu osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivä.

8.4.2026: Ehdotettu osingonmaksun ensimmäisen erän maksupäivä.

15.10.2026: Ehdotettu osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivä.

22.10.2026: Ehdotettu osingonmaksun toisen erän maksupäivä.

## Vuosikatsaus

### Tilikausi 2025

### Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

# Kohti maailmaa joka kestää ikuisesti

Me uskomme kestävään kehitykseen ja tehokkuuteen sekä maailmaan, joka on suunniteltu kestävään ikuisesti. Maailma tarvitsee aikaa kestäviä innovaatioita: tuotteita, jotka voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen elinkaarensa lopussa. Ominaisuuksiensa ansiosta ruostumaton teräs auttaa rakentamaan kestäväää maailmaa ja talouskasvua.

Outokumpu Oyj

Salmisaarenranta 11

FI-00180 Helsinki, Suomi

Puh. (09) 4211

corporate.comms@outokumpu.com

www.outokumpu.fi



@Outokumpu



Outokumpu Group



Outokumpu

