

Teemme töitä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.

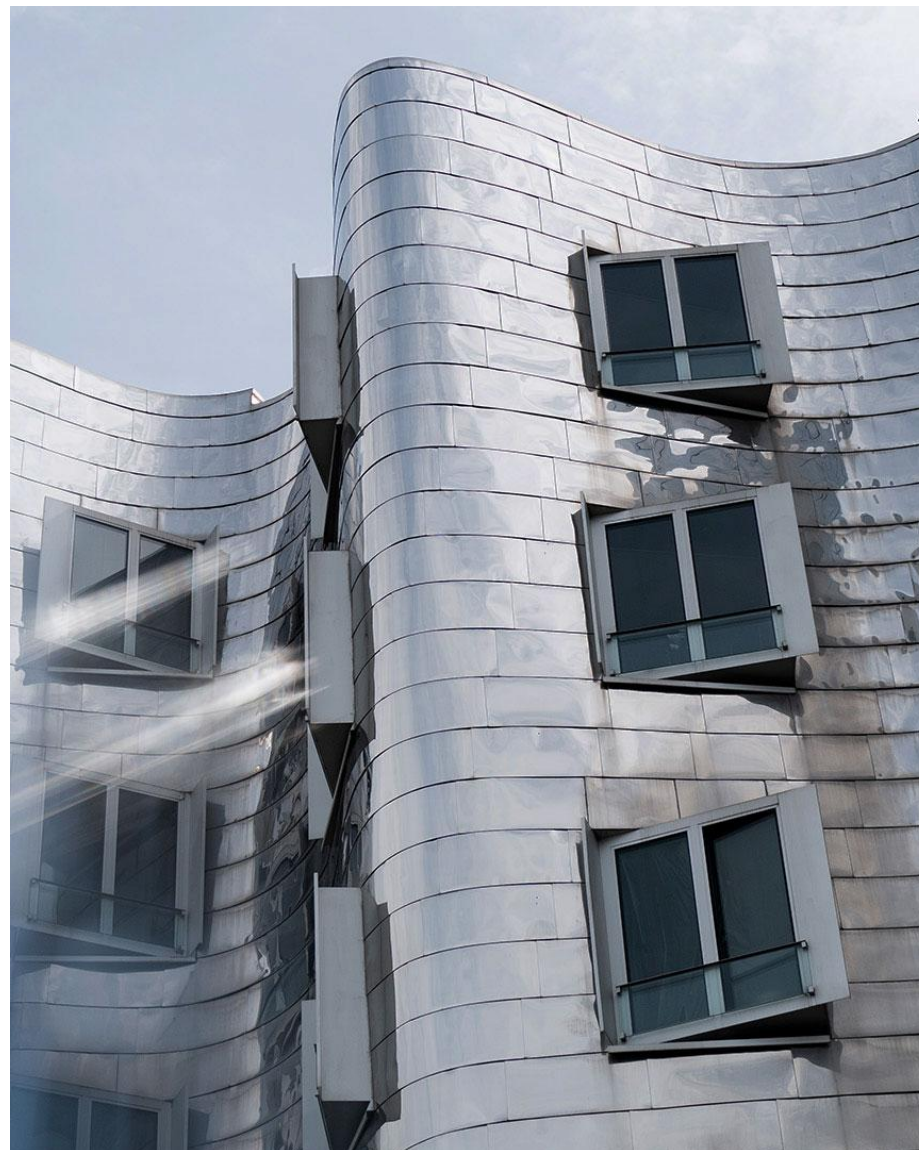
OUTOKUMMUN TAMMI–KESÄKUUN 2025 PUOLIVUOSIKATSAUS



Kuva: Petronas-tornit | Arkkitehti: César Pelli | Sijainti: Kuala Lumpur, Malesia

Sisältö

Outokummun tammi–kesäkuun 2025 puolivuositiedot.....	3
Toimitusjohtaja Kati ter Horst	5
Näkymät vuoden 2025 kolmannelle neljännekselle	6
Tulos	7
Strategian toteutus	9
Vastuullisuus	9
Rahoitus ja rahavirta	11
Markkinakehitys	12
Europe-liiketoiminta-alue	13
Americas-liiketoiminta-alue	14
Ferrochrome-liiketoiminta-alue	15
Henkilöstö	16
Osakkeet	16
Vaihtovelkakirjalaina	16
Riskit ja epävarmuustekijät	16
Merkittävät oikeudenkäynnit	17
Neljänneksen muut tapahtumat	17
Varsinainen yhtiökokous 2025	18
Osinko	18
Muutokset johdossa	18
Taloudelliset tiedot	19
Tulosjulkistuspäivät	34



Outokummun tammi–kesäkuun 2025 puolivuositiedot

Oikaistu käyttökate nousi 75 miljoonaan euroon ensimmäisestä neljänneksestä, tase vahvistui

Vuoden 2025 toinen neljännes lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 483 000 tonnia (468 000 tonnia)*.
- Oikaistu käyttökate oli 75 milj. euroa (56 milj. euroa).
- Käyttökate oli 39 milj. euroa (56 milj. euroa), kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -35 milj. euroa (0 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (-0,01 euroa).
- Vapaa rahavirta oli 21 milj. euroa (35 milj. euroa).
- Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,4 % (-8,7 %).
- Nettovelka oli 169 milj. euroa (31.3.2025: 252 milj. euroa).
- Varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksytty osingon ensimmäinen erä vuodelta 2024, 0,13 euroa osakkeelta, maksettiin toisen neljänneksen aikana.

*Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

Strategian kohokohdat

- Kesäkuussa 2025 Outokumpu julkisti uuden EVOLVE-strategian kasvun ja omistaja-arvon edistämiseksi vuosille 2026–2030 luokittelemalla liiketoiminnot perusliiketoimintoihin ja transformatiivisiin toimintoihin investointien kohdentamiseksi.
- Arvoa luodaan parantamalla vastuullisen ruostumattoman teräksen kustannuskilpailukykyä ja rahavirtaa, kasvamalla kannattavasti edistyskäsittelyssä materiaaleissa ja seoksissa sekä mullistamalla arvonluonnin innovatiivisilla materiaaleilla ja teknologioilla.
- Perusliiketoiminnoissa Outokumpu suunnittelee noin 200 milj. euron investointia uuteen hehkutus- ja peittauslinjaan Torniossa. Samalla suunnitelmissa on sulkea kaksi vähemmän kannattavaa linjaa Krefeldissä Saksassa. Kun uusi linja on toiminnassa, vuosittainen käyttökate parantuisi noin 70 milj. eurolla syklin yli.
- Transformatiivisissa toiminnoissa Outokumpu on aloittanut selvityksen tutkiakseen mahdollista investointia Avestan sulattoon Ruotsissa, jotta yhtiö voisi entisestään laajentaa runsaasti nikkeliä sisältäviä seoksiin.

Tammi–kesäkuu 2025 lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 953 000 tonnia (912 000 tonnia)*.
- Oikaistu käyttökate oli 124 milj. euroa (94 milj. euroa).
- Käyttökate oli 86 milj. euroa (93 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa (-0,07 euroa).
- Vapaa rahavirta oli -41 milj. euroa (9 milj. euroa).

- Transformatiivisissa toiminnoissa Outokumpu hyödyntää kehittämäänsä teknologiaa vähähiilisten metallien valmistukseen, ja yhtiön oma kromikaivos on ideaali paikka hyödyntää tätä teknologiaa ensimmäiseksi. Yhtiön tavoitteena on premium-tuotteiden tuotantoalusta, jossa keskitytään ensin kromimateriaaleihin, kuten rikastettuun ferrokromiin ja erittäin puhtaaseen kromimetalliin.
- Toisen neljänneksen aikana Outokumpu paransi käyttökateasetusta 15 milj. euroa, mikä tarkoittaa 328 milj. euron kumulatiivista käyttökateasetuksen parannusta strategian toisen vaiheen alusta.
- Käyttökateasetuksen parannus toisella neljänneksellä tuli pääosin Americas-liiketoiminta-alueen jatkuvasta jakelutien optimoinnista ja saannon parantumisesta entisestään. Europe-liiketoiminta-alueella romun käytön optimoinnin tukemiseksi toteutettiin lisätoimenpiteitä.

Tunnusluvut

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Liikevaihto	1 486	1 540	1 524	3 010	3 019	5 942
Käyttökate	39	56	47	86	93	162
Oikaistu käyttökate ¹⁾	75	56	49	124	94	177
Liiketulos	-21	1	-7	-28	-18	-51
Oikaistu liiketulos ¹⁾	21	1	-5	17	-16	-43
Tulos ennen veroja	-28	-7	-23	-51	-36	-89
Tilikauden tulos	-19	-5	-18	-37	-28	-40
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,04	-0,01	-0,04	-0,09	-0,07	-0,09
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), %	-1,4	-8,7	-0,8	-1,4	-8,7	-1,2
Investoinnit	35	37	52	86	96	216
Vapaa rahavirta	21	35	-62	-41	9	-71
Korollinen nettovelka	169	97	252	169	97	189
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1000 tonnia	483	468	470	953	912	1 793

¹⁾ Oikaistu käyttökate tai liiketulos = Käyttökate tai liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi luokitellut erät.

Toimitusjohtaja Kati ter Horst

Kirjoittaessani tätä EU ja Yhdysvallat ovat juuri päässeet kauppasopimukseen. Tämä poistaa ainakin osan epävarmuudesta ja toivottavasti tukee parempaa investointiympäristöä ja vauhdittaa teollisuustuotantoa. Toistaiseksi Yhdysvaltojen eurooppalaiselle teräkselle asettamat tullit pysyvät 50 %-ssa, ja on epäselvää kuinka nämä keskustelut saattavat jatkua.

Euroopassa terästuotannolla on jatkuvia haasteita laskeneen kysynnän, edullisesti hinnoitellun aasialaisen tuontiteräksen ja energiakustannusten nousun kanssa. On välttämätöntä, että tehostamme toimiamme varmistaaksemme, että eurooppalaisilla tuottajilla on tasapuoliset toimintaedellytykset. Ottaen huomioon nykyiset 50 prosentin teräksen tuontitullit Yhdysvalloissa Euroopan komission on otettava kiireesti käyttöön tehokkaampia suojatoimenpiteitä Aasian tuontia vastaan ja varmistettava, että hiilirajamekanismi on tehokas ja toimiva sen vuoden 2026 alun voimaantulosta alkaen. Samaan aikaan on kehitettävä kestävä ruostumattoman teräksen eurooppalaisia edelläkävijämarkkinoita. Yhteenvetona voidaan todeta, että Euroopan teräs- ja metallialan toimintasuunnitelman täytäntöönpanon merkitys kasvaa päivä päivältä.

Kriittisten mineraalien saatavuus on tärkeä aihe sekä Amerikoissa että Euroopassa. Kromikaivoksemme Suomessa, ainoa EU-alueella, antaa meille tältä osin ainutlaatuisen aseman. Heikosta markkinatilanteesta huolimatta vähäpäästöisen ferrokromimme kysyntä kasvaa geopolitiittisten muutosten myötä. Olemme myös varmistaneet pääsyn muihin tärkeisiin metalleihin, kuten nikkeliin ja molybdeeniin, jotka ovat keskeisiä raaka-aineita ruostumattoman teräksen tuotannossa.

Toisella neljänneksellä julkistimme uuden kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategian vuosille 2026–2030. Terävoitimme strategiamme toteutusta ja investointien kohdentamista luokittelemalla konsernin liiketoiminnot perusliiketoimintoihin ja transformatiivisiin toimintoihin. Jaottelu selkeyttää liiketoimintojen strategista roolia ja painopistealueita ja tukee siten pitkän aikavälin arvonluontia ja osakkeenomistajien tuottoja.

Samalla kun teemme toimenpiteitä parantaaksemme vastuullisen ruostumattoman teräksen kustannuskilpailukykyä ja rahavirtaa, tavoitteena on laajentua transformatiivisissa toiminnoissa nopeammin kasvaville markkinoille, joilla katteet ovat parempia ja sykliisyys vähäisempää. Olemme aloittaneet selvityksen mahdollisesta investoinnista Avestan sulattoon Ruotsissa tutkiaksemme mahdollisuuksia runsaasti nikkeliä sisältävissä seoksissa. Kesäkuussa keskustelimme

pääomamarkkinapäivässämme myös kehittämästämme teknologiasta, joka voisi mullistaa metallien valmistusmenetelmät.

Toisella neljänneksellä hyödyimme yhä vahvasta markkina-asemastamme sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa. Neljänneestä leimasivat kuitenkin epävarmuus ja lisääntyneet geopolitiittiset jännitteet, mikä johti kasvaneeseen varovaisuuteen asiakkaidemme keskuudessa ja koko arvoketjussa. Onnistuimme silti vahvistamaan tasettamme.

Oikaistu käyttökattomme oli 75 miljoonaa euroa samalla, kun toimitukset kasvoivat 3 prosenttia ensimmäisestä neljänneksestä. Tulosta tukivat onnistuneet lyhyen aikavälin säästötoimenpiteemme, jotka ovat tähän mennessä tuottaneet 29 miljoonaa euroa vuodelle 2025 asetetusta 50 miljoonan euron säästötavoitteesta. Etenimme lisäksi käyttökattotason parannusohjelmassa, jossa on nyt saavutettu 328 miljoonan euron kumulatiivinen parannus kaikkiaan 350 miljoonan euron tavoitteesta tämän vuoden loppuun mennessä.

Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate kasvoi 16 miljoonaan euroon, ja ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 2 prosenttia edellisestä neljänneksestä. Euroopan markkinat pysyivät vauhtina, ja ruostumattoman teräksen hintoihin kohdistui painetta.

Americas-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate kasvoi 29 miljoonaan euroon, ja ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 7 prosenttia edellisestä neljänneksestä paikallisen ruostumattoman teräksen kysynnän kasvun vuoksi.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 32 miljoonaa euroa. Kysyntä meidän vähäpäästöiselle eurooppalaiselle ferrokromillemme on pysynyt vakaana ja hyödyimme edelleen sähkönkäytön optimoinnista Suomessa.

Tulevaisuutta ajatellen on selvää, että meidän on Outokummussa kiihdytettävä muutosvauhtia sopeutuaksemme nopeammin markkinaympäristöön erityisesti Euroopassa. Olemme nostaneet 50 miljoonan euron lyhyen aikavälin säästötavoitetta 60 miljoonaan euroon, joka on tarkoitus saavuttaa vuoden 2025 loppuun mennessä. Lisäksi olemme käynnistäneet uuden uudelleenjärjestelyohjelman suunnittelun. Tavoitteena on 100 miljoonan euron vuosittaiset rakenteelliset kustannussäästöt vuoden 2027 loppuun mennessä.

Olen iloinen, että turvallisuustuloksemme on jälleen hyvällä tasolla, ja työtapaturmien taajuus toisella neljänneksellä oli 1,2. Lisäksi pidimme kierrätysvälittömme erittäin suurena 97 prosentissa ja etenimme hyvin kohti ilmastotavoitettamme.

Lopuksi haluaisin kiittää työntekijöitämme omistautumisesta ja saavutuksista, asiakkaitamme heidän liiketoiminnastaan ja luottamuksesta, toimittajiamme yhteistyöstä ja osakkeenomistajiamme heidän jatkuneesta tuestaan.

Näkymät vuoden 2025 kolmannelle neljännekselle

Kolmannella neljänneksellä konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan laskevan 5–15 % toisesta neljänneksestä, pääosin Europe-liiketoiminta-alueella, kausiluonteisen vaihtelun ja heikon markkinan johdosta. Samaan aikaan ruostumattoman teräksen toteutuneisiin hintoihin kohdistuvan paineen odotetaan jatkuvan Euroopassa kolmannella neljänneksellä. Tuonti Aasiasta Eurooppaan pysyy suurena verrattuna vähäiseen kysyntään ruostumattoman teräksen markkinoilla.

Vaikka Yhdysvalloissa emme vielä näe merkkejä kysynnän elpymisestä, nykyiset tullit tukevat paikallisille tuottajille suotuisampia markkinaolosuhteita.

Europe-liiketoiminta-alueen kunnossapitoseisokilla arvioidaan olevan jopa -10 milj. euron vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen kolmannella neljänneksellä verrattuna toiseen neljännekseen.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla kolmannella neljänneksellä ennustetaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaistappioita.

Ohjeistus vuoden 2025 kolmannelle neljännekselle

Vuoden 2025 kolmannen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan laskevan toisesta neljänneksestä.



Tulos

Toinen neljännes 2025 verrattuna toiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli vuoden 2025 toisella neljänneksellä 75 milj. euroa (56 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 3 % edellisvuodesta toimitusten kasvaessa kohtalaisesti sekä Europe-liiketoiminta-alueella että Americas-liiketoiminta-alueella, vaikka ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti. Tämä johti 1 486 milj. euron liikevaihtoon (1 540 milj. euroa).

Kannattavuutta tukivat huomattava raaka-ainekustannusten lasku ja 18 milj. euron lyhyen aikavälin säästötoimenpiteet, joskin vaikutusta vähensi korkeammat kiinteät kustannukset, johtuen pääosin Europe-liiketoiminta-alueen kiinteiden kustannusten suhteellisesti suuremmasta osuudesta. Lisäksi Ferrochrome-liiketoiminta-alueen tuloksen kasvu oli yksi päätekijä konsernin kannattavuuden parantumisessa. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 6 milj. euroa (8 milj. euron tappiot).

Suomessa poliittisen lakon vaikutus vertailukaudella oli noin -30 milj. euroa. Lakko vaikutti välillisesti myös yhtiön toimintoihin muissa maissa Europe- ja Americas-liiketoiminta-alueilla sisäisten materiaaliavirtojen häiriöiden myötä.

Oikaistu käyttökate muun toiminnan ja sisäisten erien osalta oli -3 milj. euroa (-15 milj. euroa). Konsernin käyttökate oli 39 milj. euroa (56 milj. euroa), kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -35 milj. euroa (0 milj. euroa), jotka liittyivät

pääasiassa EVOLVE-strategiaan liittyvään uudelleenjärjestelyvaraukseen. Varauksen rahavirtavaikutus on noin 29 milj. euroa vuosina 2025–2028.

Liiketulos oli -21 milj. euroa (1 milj. euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -1,4 % (-8,7 %). Vertailukaudella sijoitetun pääoman tuottoon vaikutti merkittävä alaskirjaus, joka liittyi Americas-liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopussa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaussopimukseen. Tilikauden tulos oli -19 milj. euroa (-5 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (-0,01 euroa). Nettorahoituskulut olivat 8 milj. euroa (9 milj. euroa), ja korkokulut 13 milj. euroa (16 milj. euroa). Nettorahoituskulujen muutokseen vaikuttivat pääasiassa korkotuotot, valuuttakurssit ja vaihtovelkakirjalainojen vaihtojen positiivinen vaikutus korkokuluihin.

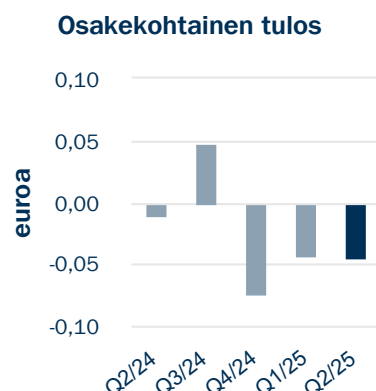
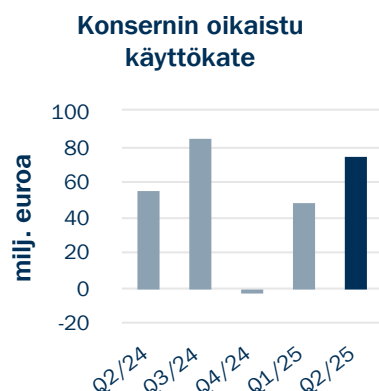
Toinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Oikaistu käyttökate oli vuoden 2025 toisella neljänneksellä 75 milj. euroa (Q1/2025: 49 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 3 % edellisestä neljänneksestä, kun toimitukset kasvoivat kohtalaisesti sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla. Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat merkittävästi Europe-liiketoiminta-alueella, mutta kasvoivat hieman Americas-liiketoiminta-alueella. Tämä johti 1 486 milj. euron liikevaihtoon (Q1/2025: 1 524 milj. euroa).

Kannattavuutta tukivat raaka-ainekustannusten lasku sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla, 18 milj. euron lyhyen aikavälin säästötoimenpiteet (Q1/2025: 11 milj. euroa) ja energiakustannusten lasku. Kannattavuuteen vaikuttivat Ferrochrome-liiketoiminta-alueen tuloksen heikkeneminen sekä kiinteiden kustannusten kasvu johtuen pääosin huoltokustannusten noususta. Vertailukauden vaikutti yhden viikon Suomen ammattiliittojen lakko, jolla oli noin -15 milj. euron vaikutus vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 6 milj. euroa (Q1/2025: 0 milj. euron voitot).

Oikaistu käyttökate muun toiminnan ja sisäisten erien osalta oli -3 milj. euroa (Q1/2025: -11 milj. euroa). Konsernin käyttökate oli 39 milj. euroa (Q1/2025: 47 milj. euroa), kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli -35 milj. euroa (Q1/2025: -2 milj. euroa), jotka liittyivät pääasiassa EVOLVE-strategiaan liittyvään uudelleenjärjestelyvaraukseen.

Liiketulos oli -21 milj. euroa (Q1/2025: -7 milj. euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -1,4 % (Q1/2025: -0,8 %), sillä kannattavuus pysyi suhteellisen vakaana edellisen 12 kuukauden aikana. Tilikauden tulos oli -19 milj. euroa (Q1/2025:



-18 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (Q1/2025: -0,04 euroa). Nettorahoituskulut olivat 8 milj. euroa (Q1/2025: 17 milj. euroa) ja korkokulut 13 milj. euroa (Q1/2025: 16 milj. euroa). Nettorahoituskulujen muutokseen vaikuttivat pääasiassa korkotuotot, valuuttakurssit ja vaihtovelkakirjalainojen vaihtojen positiivinen vaikutus korkokuluihin.

Tammi-kesäkuu 2025 verrattuna tammi-kesäkuu 2024

Oikaistu käyttökate oli vuoden 2025 tammi-kesäkuussa 124 euroa (94 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 4 % edellisvuodesta, kun toimitukset kasvoivat sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla. Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueilla. Tämä johti 3 010 milj. euron liikevaihtoon (3 019 milj. euroa).

Kannattavuutta tukivat raaka-ainekustannusten lasku ja 29 milj. euron lyhyen aikavälin kustannussäästötoimet vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Lisäksi Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kannattavuuden huomattava paraneminen vaikutti positiivisesti. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 6 milj. euroa vuoden 2025 tammi-kesäkuussa (12 milj. euron tappiot).

Suomessa ammattiliittojen lakkojen vaikutus oli noin -15 milj. euroa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, kun paikalliset toiminnot olivat kiinni viikon ajan tammikuussa. Vertailukaudella eli vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla neljän viikon poliittisen lakon vaikutukset Suomessa olivat noin -60 milj. euroa. Lakko vaikutti välillisesti myös yhtiön toimintoihin muissa maissa Europe- ja Americas-liiketoiminta-alueilla sisäisten materiaalivirtojen häiriöiden myötä.

Oikaistu käyttökate muun toiminnan ja sisäisten erien osalta oli -14 milj. euroa (-26 milj. euroa). Konsernin käyttökate oli 86 milj. euroa (93 milj. euroa), kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä oli -37 milj. euroa (-2 milj. euroa), jotka liittyivät pääasiassa EVOLVE-strategiaan liittyvään uudelleenjärjestelyvaraukseen.

Liiketulos oli -28 milj. euroa (-18 milj. euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -1,4 % (-8,7 %). Edellisvuoden sijoitetun pääoman tuottoon vaikutti merkittävä alaskirjaus, joka liittyi Americas-liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopussa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen. Tilikauden tulos oli -37 milj. euroa (-28 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa (-0,07 euroa). Nettorahoituskulut olivat 25 milj. euroa (20 milj. euroa) ja korkokulut 29 milj. euroa (32 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate segmenteittäin

milj. EUR	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Europe	16	28	6	22	32	58
Americas	29	21	11	41	44	59
Ferrochrome	32	22	43	75	44	106
Muu toiminta ja sisäiset erät	-3	-15	-11	-14	-26	-46
Oikaistu käyttökate yhteensä	75	56	49	124	94	177

Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. EUR	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Europe	-33	0	-2	-35	2	-3
Americas	-2	—	0	-3	—	-8
Muu toiminta	—	0	—	—	-4	-4
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-35	0	-2	-37	-2	-15
Käyttökate yhteensä	39	56	47	86	93	162

Lisätietoja vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin -taulukossa.

Strategian toteutus

Taloudelliset tavoitteet strategian toisessa vaiheessa

		Q2/25	Q1–Q2/25	Kumula- tiivinen	Tavoite
Käyttökäytetason parannus	milj. EUR	15	41	328	350
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate ¹⁾		0,8	0,8	0,8	alle yhden

¹⁾ Tavoite tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Outokummun strategia

Outokummun strategian toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa yhtiön ydintoimintoja vuoden 2025 loppuun mennessä. Keskiössä on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu on yhä sitoutunut pääoman hallintaan ja pitämään investoinnit 550 milj. eurossa vuosina 2023–2025 kasvattaen samalla painotusta osakkeenomistajien tuottoihin. Outokummun suunnitellut investoinnit vuodelle 2025 ovat 160 milj. euroa.

Kesäkuussa 2025 Outokumpu julkisti uuden EVOLVE-strategiansa, joka alkaa vuonna 2026. Kasvuun keskittyvän strategian tarkoituksena on vahvistaa tuotevalikoimaa ja parantaa resilienssiä teollisuudenalan syklisyyttä vastaan hyödyntämällä Outokummun kilpailuetuja ja luokittelemalla liiketoiminnot perusliiketoimintoihin ja transformatiivisiin toimintoihin investointien kohdentamiseksi. Osana EVOLVE-strategiaa Outokummun tavoitteena on lisätä arvoa parantamalla vastuullisen ruostumattoman teräksen kustannuskilpailukykyä ja rahavirtaa, kasvamalla kannattavasti edistysellisissä materiaaleissa ja seoksissa sekä mullistamalla arvonluonnin innovatiivisilla materiaaleilla ja teknologioilla.

Strategian eteneminen vuonna 2025

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Outokumpu paransi vuotuista käyttökäytetasoa 15 milj. eurolla ja vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana 41 milj. eurolla. Tämä tarkoittaa 328 milj. euron kumulatiivista käyttökäytetason parannusta strategian toisen vaiheen alusta, joten yhtiö on aikataulussa saavuttaa 350 milj. euron tavoitteensa vuoden 2025 loppuun mennessä.

Käyttökäytetason parannus toisella neljänneksellä tuli pääosin Americas-liiketoiminta-alueen jatkuvasta jakeluoptymoinnista ja saannon parantumisesta entisestään Calvertissa Yhdysvalloissa.

Europe-liiketoiminta-alueella Outokumpu on saanut päätökseen yhden vaiheen tuotevalikoiman virtaviivaistamisessa vähentämällä varastoyksiköiden – eli yksittäisten tuoteversioiden – määrää tukeakseen tehokkaampaa kierrätysteräksen käyttöä. Lisäksi tiimit jatkavat vahvempien asiakassuhteiden perustan rakentamista.

Ferrochrome-liiketoiminta-alue etenee kohti Kemin kaivoksen hiilineutraaliustavoitetta vuoden 2025 loppuun mennessä, ja lisätuloksia strategisista projekteista on odotettavissa tämän vuoden lopussa.

Outokumpu on saanut käyttökäytetason parantamiseksi päätökseen yli 1 230 projektia, joista yli 230 projektia oli toisen neljänneksen lopussa toteutusvaiheessa.

Osana EVOLVE-strategian perusliiketoimintoja Outokumpu suunnittelee noin 200 milj. euron investointia uuteen hehkutus- ja peittauslinjaan Torniossa. Samalla suunnitelmissa on sulkea kaksi vähemmän kannattavaa linjaa Krefeldissä Saksassa. Transformatiivisissa toiminnoissa Outokumpu on aloittanut selvityksen tutkiakseen mahdollista investointia Avestan sulattoon Ruotsissa, jotta yhtiö voisi entisestään laajentaa runsaasti nikkeliä sisältäviin seoksiin. Yhtiö hyödyntää myös kehittämäänsä teknologiaa vähähiilisten metallien valmistukseen. Yhtiön tavoitteena on premium-tuotteiden tuotantoalusta, jossa keskitytään ensin kromimateriaaleihin, ja yhtiön oma kromikaivos on ideaali paikka hyödyntää tätä teknologiaa ensimmäiseksi. Kaikki hankkeet edistyvät suunnitelmien mukaan.

Vastuullisuus

Vastuullisuustunnuslukuja

	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Kierrätysisältö, %	97	95	97	97	95	95
Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, 12 kk liukuva, %	1,39	1,48	1,41	1,39	1,48	1,42
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (milj. työtuntia kohti)	1,2	1,4	1,9	1,5	1,3	1,5

Vastuullisuustunnuslukujen määritelmät on esitetty vastuullisuustunnuslukujen määritelmien alla raportin lopussa.

Outokummun visiona on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä ja päämääränä työskennellä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti. Pariisin ilmastositomuksen mukaisesti Outokumpu on sitoutunut

rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen. Ilmastotavoitteiden lisäksi yhtiö on sitoutunut kiertotalouteen ja ympäristövahinkojen minimointiin läpi arvoketjun. Yhtiön tavoitteisiin sisältyy se, ettei yhtiössä satu yhtään tapaturmaa, monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistaminen sekä vastuullinen toimitusketju. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot sekä yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Ilmasto ja kiertotalous

Outokumpu tukee tänä päivänä asiakkaitaan päästöjen vähentämisessä, sillä yhtiön hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan globaali keskiarvo. Outokummulla on kunnianhimoinen ilmastotavoite vähentää suoraa (soveltamisala 1), epäsuoraa (soveltamisala 2) ja toimitusketjun (soveltamisala 3) päästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokumpu oli vähentänyt päästöintensiteettiä 33 % vuoden 2016 lähtötasosta. Yhtiö jatkaa etenemistään kohti tätä keskipitkän aikavälin tavoitettaan parantamalla energiatehokkuutta, vähentämällä fossiilisen energian käyttöä, siirtymällä kestäviin raaka-aineisiin kuten biokoksiin sekä selvittämällä hiilen talteenottoa. Koska Outokummun onnistui parantaa energiatehokkuuttaan niin merkittävästi vuoden 2024 loppuun mennessä, yhtiö päätti yhdistää energiatehokkuusohjelmaan sisältyvät tavoitteet päästövähennysohjelmaansa.

Outokummulla on EU-alueen ainoa kromikaivos, ja se tuottaa ferrokromia 67 % pienemmällä hiilijalanjäljellä kuin teollisuudenalan keskiarvo. Vähäpäästöinen ruostumaton teräs ja oma ferrokromituotanto Suomessa tarkoittavat, että Outokumpu on ainutlaatuisessa asemassa hyötyä hiilirajamekanismista.

Turvallisuus

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä yhtiön turvallisuustulos, jota mitataan kaikkien työtapaturmien taajuudella, oli 1,2, joten Outokumpu on toimialansa johtaja turvallisuudessa. Tulos parani edellisestä neljänneksestä (Q1/2025: 1,9) ja vuoden 2024 toisesta neljänneksestä (Q2/2024: 1,4). Ensimmäisellä vuosipuoliskolla kaikkien työtapaturmien taajuus oli 1,5 ja turvallisuustulos oli hieman heikompi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (1,3).

Paranneltu raportointiohjelma, joka keskittyy mahdollisten vakavien tapaturmien ja merkittäviä oppimiskokemuksia sisältävien tapaturmien jakamiseen, mahdollistaa Outokummulle parannusmahdollisuuksien hyödyntämisen koko organisaatiossa. Lisäksi

ristiinarviointiohjelman neljäs vaihe, jossa on mukana työntekijöitä läpi organisaation ja jonka keskiössä ovat toimintamenettelyt, vaaratilanteiden tutkinta sekä laitteistojen ja koneiden oikea käyttö, asennus, kunnossapito ja suojaus, edistyy suunnitelmien mukaisesti. Yhtiön työntekijöiden hyvinvointia ja mielenterveyttä painottava ohjelma, jossa keskitytään johtamiseen, tietoisuuteen ja tukeen, jatkaa vuoden 2025 prioriteettina. Parantaakseen entisestään turvallisuuskulttuuria ja käyttäytymiseen perustuvaa turvallisuutta yhtiö keskittyy jatkuvasti uusiin aloitteisiin, jotka ottavat huomioon Outokummun työntekijöiden kulttuuriset eroavaisuudet.

Vuoden 2025 kohokohdat

Outokumpu julkaisi ensimmäisen eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisen kestävyysraportin vuodelta 2024. Outokumpu on vuoden 2025 aikana onnistunut pitämään kierrätysisällön suurena 97 %:ssa ja edistyy hyvin työssään kohti tieteeseen perustuvaa ilmastotavoitettaan. Toisen neljänneksen aikana Outokummulla oli kaksi ympäristöpoikkeamaa. Lisäksi vuoden 2025 aikana Outokumpu käynnisti ohjelman suljettujen kaivostensa valvonnan, ennallistamisen ja jälkihoidon läpinäkyvyyden vahvistamiseksi ja varmistamiseksi.

Toisen neljänneksen aikana Outokumpu julkisti Nordic Near-Zero Emission Steel -aloitteen yhdessä teräksen arvoketjun toimijoiden kanssa tavoitteena lisätä vähäpäästöisen teräksen kysyntää. Lisäksi Outokumpu oli 25. sijalla Corporate Knightsin Top 50 Sustainable European companies -listalla.

Outokumpu Circle Green® oli maailmanlaajuisesti ensimmäinen laatuaan oleva innovaatio, jolla on näin pieni, jokaiselle toimitukselle erikseen laskettava hiilijalanjälki. Tänä päivänä yli 40 johtavaa yhtiötä eri toimialoilta Euroopassa ja Aasiassa käyttää tätä ratkaisua vähentääkseen hiilijalanjälkeään. Toisella neljänneksellä Outokumpu julkisti yhteistyön Alstomin kanssa vähäpäästöisen Outokumpu Circle Green® -teräksen toimituksista uusimman sukupolven metrovaunuihin, mikä tukee asiakkaan tavoitetta vähentää päästöjä vuoteen 2030 mennessä.

Rahoitus ja rahavirta

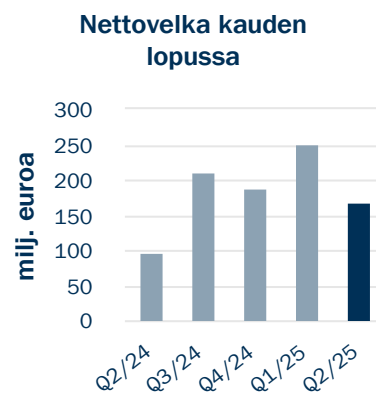
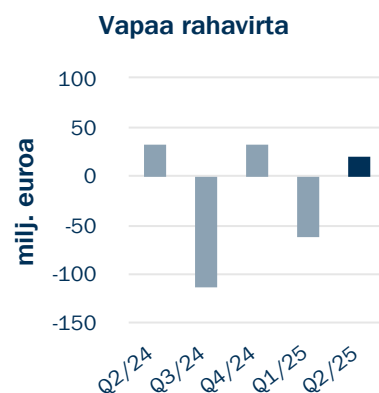
Rahavirta ja nettokäyttöpääoma

milj. EUR	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Vapaa rahavirta	21	35	-62	-41	9	-71
Käyttöpääoman muutos	44	38	-16	28	55	27
Investoinnit	35	37	52	86	96	216
Vaihto-omaisuus	1 623	1 757	1 678	1 623	1 757	1 764

Toinen neljännes 2025 verrattuna toiseen neljännekseen 2024

Vapaa rahavirta oli vuoden 2025 toisella neljänneksellä 21 milj. euroa (35 milj. euroa), sillä oikaistussa käyttökatteessa, käyttöpääomassa ja investoinneissa oli vain maltillisia muutoksia. Vertailukauteen vaikutti Suomen poliittinen lakko. Rahavirtavaikutus vähentyneestä käyttöpääomasta oli 44 milj. euroa (38 milj. euroa). Investoinnit laskivat hieman 35 milj. euroon (37 milj. euroa).

Taseen vaihto-omaisuus laski ja oli kesäkuun lopussa 1 623 milj. euroa (1 757 milj. euroa). Vaihto-omaisuus laski 134 milj. eurolla johtuen pääosin raaka-ainehintojen laskusta tonnia kohden ja Yhdysvaltain dollarin ja euron välisestä valuuttakurssista, mutta varastoarvon laskua osittain kumosi suuremmat varastomäärät.



Toinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Vapaa rahavirta oli vuoden 2025 toisella neljänneksellä 21 milj. euroa (Q1/2025: -62 milj. euroa). Vapaa rahavirta kasvoi edellisestä neljänneksestä pääasiassa parantuneen kannattavuuden, korkeamman käyttöpääoman laskun ja pienempien investointien johdosta. Rahavirtavaikutus vähentyneestä käyttöpääomasta oli 44 milj. euroa (Q1/2025: -16 milj. euroa). Investoinnit laskivat 35 milj. euroon (Q1/2025: 52 milj. euroa).

Taseen vaihto-omaisuus laski ja oli kesäkuun lopussa 1 623 milj. euroa (31.3.2025: 1 678 milj. euroa). Vaihto-omaisuus laski 55 milj. eurolla johtuen pääosin varastoarvon laskusta tonnia kohden, mutta sitä osittain kumosi suuremmat varastomäärät.

Tammi-kesäkuu 2025 verrattuna tammi-kesäkuu 2024

Vapaa rahavirta oli vuoden 2025 tammi-kesäkuussa -41 milj. euroa (9 milj. euroa). Vapaa rahavirta laski vertailukaudesta johtuen pääosin alemmasta rahavirtavaikutuksesta käyttöpääomassa ja rahoituserissä, johtuen valuuttakurssivaihteluista. Vertailukauteen vaikutti Suomen poliittinen lakko. Rahavirtavaikutus vähentyneestä käyttöpääomasta oli 28 milj. euroa (55 milj. euroa). Vuonna 2025 investoinnit olivat 86 milj. euroa (96 milj. euroa). Vertailukausi sisältää CRONIMET North-East GmbH:n hankinnan.

Taseen vaihto-omaisuus laski ja oli kesäkuun lopussa 1 623 milj. euroa (31.12.2024: 1 764 milj. euroa). Vaihto-omaisuus laski 142 milj. eurolla johtuen pääosin varastoarvon laskusta tonnia kohden, mutta sitä osittain kumosi suuremmat varastomäärät.

Taloudellinen asema

milj. EUR, ellei muuta mainittu	30.6.2025	30.6.2024	31.3.2025	31.12.2024
Korollinen nettovelka	169	97	252	189
Korollinen velka	477	437	607	502
Velkaantumisaste, %	4,8	2,6	6,9	5,0
Rahavarat	307	340	354	313
Maksuvalmiusreservit, mrd. EUR	1,1	1,1	1,2	1,1

Korollinen nettovelka laski vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana 169 milj. euroon (31.3.2025: 252 milj. euroa), ja 83 milj. euron vähenemiseen vaikutti pääasiassa vaihtovelkakirjalainojen vaihto 122 milj. euroa, jonka vaikutusta osittain kumosi

55 milj. euron osingonmaksu. Korollinen velka oli 477 milj. euroa (31.3.2025: 607 milj. euroa). Kesäkuun 2025 lopussa velkaantumisaste oli 4,8 % (31.3.2025: 6,9 %).

Rahavarat olivat kesäkuun 2025 lopussa 307 milj. euroa (31.3.2025: 354 milj. euroa), ja kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,1 mrd. euroa (31.3.2025: 1,2 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä.

Markkinakehitys

CRU:n arvioita ruostumattoman teräksen markkinoista on tarkistettu useiden keskeisten tekijöiden vuoksi. Globaalin ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutuksen odotetaan kasvaneen 5,0 % vuoden 2025 toisella neljänneksellä vuoden 2024 toisesta neljänneksestä. Vaikka kysynnän arvioidaan EMEA-alueella (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka) pysyneen samalla tasolla 0,2 %, sen arvioidaan kasvaneen Amerikoissa 4,5 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 5,8 %.

Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 9,1 %. Kulutuksen odotetaan kasvaneen EMEA-alueella 7,7 %, Amerikoissa 2,6 % sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella 9,9 %.

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä EMEA-alueella ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kysyntä pysyi vaimeana. Tämä näkyi erityisesti EU:ssa, jossa teollisuustuotanto on edelleen jäljessä ja rakentamistoiminta on vähäistä. Tullipaineet ovat johtaneet kysyntäennusteiden laskuun, mikä on vaikuttanut erityisesti kuluttajamyyntiin ja teollisuustuotantoon.

Yhdysvalloissa ruostumattoman teräksen kysyntä pysyi vaimeana. Pykälän 232 mukaisten tullien ottaminen jälleen käyttöön johti ostotoiminnan tilapäiseen kasvuun, mikä aiheutti tarjonnan kiristymistä. Ostotoiminta hidastui kuitenkin, ja sekä loppukäyttäjien että jakelijoiden tasolla raportoitiin suurista varastoista. Kulutustavaroiden kysyntään kohdistui paineita, mutta ruostumattomien levytuotteiden kysyntä pysyi vahvana puolustus- ja laivanrakennusteollisuuden ansiosta.

Kiinan markkinoilla vallitsi epävarmuus ja heikko kysyntä. Teollisuuden ruostumattoman teräksen kysyntä osoitti ristiriitaisia signaaleja: valmistusteollisuus kasvoi hieman ja henkilöautojen myynti kasvoi merkittävästi, kun taas kysyntä rakennusteollisuudessa pysyi vaimeana. Varastot kasvoivat, minkä vuoksi jakelijat laskivat hintoja varastojen purkamiseksi.

Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvavan 4 % heikosta edellisvuodesta. Kasvu jakautuu epätasaisesti alueiden välillä ja heijastaa sekä makrotaloudellisia vastatuulia että toimialakohtaista dynamiikkaa.

Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä maailmanlaajuisen ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutuksen odotetaan laskevan 4,6 % vuoden 2025 toisesta neljänneksestä. Kokonaiskulutuksen odotetaan laskevan kaikilla alueilla – EMEA-alueella 5,4 %, Amerikoissa 4,8 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 4,5 %. Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan pysyvän vaimeana kesän ajan, ja elpymistä odotetaan vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä sääntelymuutosten, kuten EU:n hiilirajamekanismin, tukemana.

Euroopassa ruostumattoman teräksen kulutuksen odotetaan kasvavan vain maltillisesti. Elpyminen on edelleen heikkoa rakennusalan taloudellisten rajoitusten, poliittisen epävarmuuden ja uusien suojatoimenpiteiden, kuten hiilirajamekanismin, vaikutuksen vuoksi. Kokonaiskulutuksen ennustetaan pysyvän alle vuoden 2023 tason, ja merkittävämpää elpymistä odotetaan vuoden loppupuolella, kun sääntelymuutokset tulevat voimaan, ja taloudellinen tilanne vakautuu.

Yhdysvalloissa ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan vakiintuvan ja elpävän vähitellen laskevien korkojen ja kasvavan teollisuustoiminnan tukemana. Jatkuvasta yltärintonasta huolimatta tuotantotasojen ennustetaan normalisoituvan taloudellisten olosuhteiden parantuessa. Näkymiä varjostavat kuitenkin edelleen poliittinen epävarmuus ja inflaatiopaineet, erityisesti keskeisten tuotantopanosten tullien osalta.

Kiinassa ruostumattoman teräksen kysynnän arvioidaan kasvavan tasaisesti vahvan teollisuustuotannon – erityisesti vientiin suuntautuvan tuotannon – sekä sen vetämänä, että menossa on strateginen siirtyminen kohti korkeamman arvon tuotteita. Vaikka kiinteistösektori on edelleen heikko, muun muassa öljy- ja kaasu-, kemianteollisuuden, laivanrakennuksen ja ilmailuteollisuuden kysynnän odotetaan tukevan ruostumattoman teräksen levytuotteiden kulutuksen elpymistä. Maailmanlaajuisista kaupan jännitteistä huolimatta Kiinan pienen inflaation ja kohdennettujen elvytystoimien odotetaan ylläpitävän kotimaista kysyntää ja kilpailukykyä.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, toukokuu 2025; CRU:n globaalit talousnäkymät, toukokuu 2025 ja CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden katsaus, kesäkuu 2025.)

Europe-liiketoiminta-alue

Europe-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	324	316	318	641	619	1 222
Liikevaihto	1 014	1 065	1 050	2 065	2 080	4 102
Oikaistu käyttökate	16	28	6	22	32	58
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-33	0	-2	-35	2	-3
Käyttökate	-17	29	5	-13	34	55
Sidottu pääoma	1 871	1 831	1 961	1 871	1 831	1 959
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	-3,4	-5,8	-2,8	-3,4	-5,8	-3,0

Tulos

Toinen neljännes 2025 verrattuna toiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli 16 milj. euroa (28 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 2 %.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti.
- Liikevaihto laski 1 014 milj. euroon (1 065 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat merkittävä raaka-ainekustannusten lasku ja säästötoimenpiteet. Näiden vaikutusta osittain kumosi kiinteiden kustannusten suhteellisesti suurempi osuus.
- Vertailukauteen vaikutti Suomen poliittinen lakko.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 1 milj. euroa (12 milj. euron tappiot).

Toinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Oikaistu käyttökate oli 16 milj. euroa (Q1/2025: 6 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 2 % pääosin siksi, että vertailukauteen vaikutti Suomen yhden viikon ammattiliiton lakko.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti, ja tuotevalikoima oli heikompi.
- Liikevaihto laski 1 014 milj. euroon (Q1/2025: 1 050 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat raaka-ainekustannusten lasku, säästötoimenpiteet sekä energian hintojen lasku, mutta niiden vaikutusta osittain kumosi kunnossapitokustannusten nousu.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 1 milj. euroa (Q1/2025: 2 milj. euron voitot).

- Sidotun pääoman tuotto oli -3,4 % (Q1/2025: -2,8 %) pääosin siksi, että viimeisen 12 kuukauden kannattavuus heikkeni hieman.

Tammi-kesäkuu 2025 verrattuna tammi-kesäkuu 2024

Oikaistu käyttökate oli 22 milj. euroa (32 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 4 % pääasiassa vertailukauteen vaikuttaneen Suomen neljän viikon poliittisen lakon vuoksi.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti.
- Liikevaihto laski 2 065 milj. euroon (2 080 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat raaka-ainekustannusten lasku ja säästötoimenpiteet.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 3 milj. euroa (9 milj. euron tappiot).
- Sidotun pääoman tuotto oli -3,4 % (-5,8 %), pääosin siksi, että kannattavuus parani.

Markkinat

- Vuoden 2025 toisella neljänneksellä EMEA-alueen kokonaiskulutus pysyi samana verrattuna vuoden 2024 toiseen neljännekseen, mutta kasvoi 7,7 % vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, toukokuu 2025.)
- Kysyntä Euroopassa pysyi yhä heikkona keskeisillä loppukäyttäjäsektoreilla, eikä merkkejä välittömästä toipumisesta ole nähtävillä. Jakelijat viivästyttivät varastojen täydennystä kysynnän epävarmuuden ja kasvavien varastotasojen vuoksi.
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU-alueella nousi vuoden 2025 toisella neljänneksellä 27 %:n tasolle vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen 23 %:n tasolta. (Lähde: Eurofer, heinäkuu 2025 – toisen neljänneksen luku perustuu huhti- ja toukokuun tuontiin.)

Americas-liiketoiminta-alue

Americas-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	166	161	156	322	311	596
Liikevaihto	427	443	423	850	878	1 707
Oikaistu käyttökate	29	21	11	41	44	59
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2	—	0	-3	—	-8
Käyttökate	27	21	11	38	44	51
Sidottu pääoma	493	618	558	493	618	574
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	3,7	14,6	2,2	3,7	14,6	4,2

Tulos

Toinen neljännes 2025 verrattuna toiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate oli 29 milj. euroa (21 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 3 %.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat.
- Liikevaihto laski 427 milj. euroon (443 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat säästötoimenpiteiden lisäksi raaka-ainekustannusten lasku ja kulutustavaroiden ja rahdin vaikutuksesta muuttuvien kustannusten lasku.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 9 milj. euroa (3 milj. euron voitto).

Toinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Oikaistu käyttökate kasvoi 29 milj. euroon (Q1/2025: 11 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 7 %.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat kasvoivat hieman.
- Liikevaihto kasvoi 427 milj. euroon (Q1/2025: 423 milj. euroa).
- Kannattavuutta tuki raaka-ainekustannusten lasku, jonka vaikutusta osittain kumosi kiinteiden kustannusten suhteellisesti suurempi osuus.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 9 milj. euroa (Q1/2025: 1 milj. euron tappio).
- Sidotun pääoman tuotto oli 3,7 % (Q1/2025: 2,2 %) pääosin siksi, että kannattavuus parani.

Tammi-kesäkuu 2025 verrattuna tammi-kesäkuu 2024

Oikaistu käyttökate laski 41 milj. euroon (44 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 4 %.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat huomattavasti Yhdysvalloissa ja Meksikossa.
- Liikevaihto oli 850 milj. euroa (878 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat muuttuvien kustannusten lasku, joka johtui pääosin kulutustavaroiden ja rahdin hintojen laskusta, sekä säästötoimenpiteet.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 8 milj. euroa (4 milj. euron tappiot).
- Sidotun pääoman tuotto oli 3,7 % (14,6 %) pääosin viimeisen 12 kuukauden heikomman kannattavuuden vuoksi.

Markkinat

- Vuoden 2025 toisella neljänneksellä kylmävalssattujen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutus kasvoi Amerikoissa 3 % edellisestä neljänneksestä ja laski 3 % vuoden 2024 toisesta neljänneksestä. (Lähde: American Iron and Steel Institute, AISI.)
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvalloissa laski vuoden 2025 toisella neljänneksellä 21 %:n tasolle edellisen neljänneksen 24 %:sta. (Lähde: AISI, toisen neljänneksen luku perustuu huhti- ja toukokuun tuonteihin.)
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Pohjois-Amerikassa laski vuoden 2025 toisella neljänneksellä 31 %:iin edellisen neljänneksen 33 %:n tasolta. (Lähde: AISI, toisen neljänneksen luku perustuu huhti- ja toukokuun tuonteihin.)
- Jakelijoiden varastomäärät pysyivät vuoden 2025 toisella neljänneksellä tasaisina.

Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Ferrochrome-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q2/25	Q2/24	Q1/25	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	101	104	95	197	191	374
Liikevaihto	119	134	118	238	241	469
Oikaistu käyttökate	32	22	43	75	44	106
Käyttökate	32	22	43	75	44	106
Sidottu pääoma	876	882	884	876	882	863
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	9,4	3,3	7,9	9,4	3,3	5,5

Tulos

Toinen neljännes 2025 verrattuna toiseen neljännekseen 2024

Oikaistu käyttökate kasvoi 32 milj. euroon (22 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitukset laskivat 3 % pääosin heikkomman sisäisen kysynnän vuoksi, jonka vaikutusta osittain kumosi ulkoisen kysynnän kasvu.
- Ferrokromin myyntihinta laski ja euron ja Yhdysvaltain dollarin välinen valuuttakurssi oli hieman epäsuotuisa.
- Liikevaihto laski 119 milj. euroon (134 milj. euroa).
- Kannattavuutta tuki kiinteiden kustannusten suhteellisesti pienemmän osuuden lisäksi muuttuvien kustannusten lasku pääosin sähkökustannusten laskun ja pelkistimien hinnan vuoksi.
- Vertailukauteen vaikutti poliittinen lakko Suomessa.

Toinen neljännes 2025 verrattuna ensimmäiseen neljännekseen 2025

Oikaistu käyttökate oli 32 milj. euroa (Q1/2025: 43 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitukset kasvoivat 6 % pääosin sisäisen kysynnän kasvaessa.
- Ferrokromin myyntihinta laski pääosin siksi, että euron ja Yhdysvaltain dollarin välinen valuuttakurssi oli epäsuotuisa.
- Liikevaihto oli 119 milj. euroa (Q1/2025: 118 milj. euroa).
- Huoltokustannusten nousu ja kiinteiden kustannusten suhteellisesti suurempi osuus vaikuttivat negatiivisesti kannattavuuteen, mutta niiden vaikutuksen osittain kumosivat sähkökustannusten lasku ja pelkistimien hinta.
- Sidotun pääoman tuotto oli 9,4 % (Q1/2025: 7,9 %) pääosin siksi, että kannattavuus parani.

Tammi-kesäkuu 2025 verrattuna tammi-kesäkuu 2024

Oikaistu käyttökate kasvoi 75 milj. euroon (44 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitukset kasvoivat 3 % pääosin ulkoisen kysynnän kasvaessa, jonka vaikutusta osittain kumosi sisäisen kysynnän lasku.
- Ferrokromin myyntihinta laski.
- Liikevaihto oli 238 milj. euroa (241 milj. euroa).
- Kannattavuutta tukivat muuttuvien kustannusten merkittävä lasku, joka johtui sähkön hinnan laskusta ja sähkön käytön optimoinnista, sekä kiinteiden kustannusten lasku, joka johtui pääosin kiinteiden kustannusten suhteellisesti pienemmästä osuudesta.
- Vertailukauteen vaikutti neljän viikon poliittinen lakko Suomessa.
- Sidotun pääoman tuotto oli 9,4 % (3,3 %) pääosin siksi, että kannattavuus parani.

Markkinat

- Ferrokromin tuotanto on ollut kasvussa Kiinassa, kun taas eteläisen Afrikan ferrokromin tuottajat raportoivat edelleen ferrokromin kapasiteetin lisävähennyksistä. Pohjois-Amerikan markkinat ovat yhä odottavassa tilassa tullien ja eteläisen Afrikan kapasiteettivähennysten epävarmuuden vuoksi. Ferrokromin spot-markkinat Euroopassa ovat pysyneet vaimeana. Pitkäaikaisten sopimusten toimitusmäärät ovat kuitenkin pysyneet hyvällä tasolla.

Henkilöstö

Outokummun henkilöstömäärä oli 30.6.2025 kokoaikaiseksi muutettuna 8 300 (31.12.2024: 8 424).

Osakkeet

Outokummun osakepääoma 30.6.2025 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli kesäkuun lopussa 20 928 223 omaa osaketta. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä oli 434 321 305 vuoden 2025 toisella neljänneksellä (423 685 628) ja 429 135 073 ensimmäisellä vuosipuoliskolla (424 795 992). Raportointikauden päättyessä 30.6. osakkeen päätöskurssi oli 3,50 euroa.

Vaihtovelkakirjalaina

Outokumpu laski vuonna 2020 liikkeeseen 125 milj. euron suuruisen, 9.7.2025 erääntyneen vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan. Ne olivat vaihdettavissa uusiin ja/tai olemassa oleviin Outokummun osakkeisiin vaihtovelkakirjojen ehtoissa määritettyyn vaihtohintaan.

Outokumpu oli valmistautunut mahdollisiin vaihtovelkakirjojen vaihtoihin sen osakkeiden takaisinosto-ohjelmilla vähentääkseen ja hallinoidakseen mahdollista laimentumisvaikutusta. Kaikkiin mahdollisiin vaihtoihin tarvittavien osakkeiden määrä ylitti Outokummun olemassa olevien omien osakkeiden lukumäärän.

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Outokumpu sai vaihtoilmoituksia ja vaihtoi 124,7 milj. euron arvosta yhteensä 47,0 miljoonaksi Outokummun osakkeeksi. Yhtiö päätti laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina 47,0 milj. uutta osaketta ja mitätöidä 30,8 milj. omia osakkeitaan. Toisen neljänneksen aikana laskettiin liikkeeseen 11,7 milj. osaketta ja heinäkuussa laskettiin liikkeeseen 35,3 milj. osaketta. Vuonna 2023 vaihtovelkakirjoja vaihdettiin 0,2 milj. eurolla.

Vaihtovelkakirjalainojen vaihtoaika päättyi 25.6.2025. Toisella neljänneksellä nettovelka laski saatujen vaihtoilmoitusten myötä 122 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainojen jäljellä oleva arvo, 0,1 milj. euroa, maksettiin eräpäivänä raportointikauden jälkeen.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä.

Maailmantalouden kehitys, geopoliittiset jännitteet, kauppapolitiikka ja Ukrainassa jatkuva sota altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Maailmantaloudessa tärkeimmät epävarmuustekijät liittyvät erityisesti viimeaikaiseen kauppapoliittiseen kehitykseen. Jatkuva epäsuotuisa kehitys voi edelleen häiritä maailmanlaajuisia kauppavirtoja, kiihdyttää inflaatiota ja hidastaa maailmanlaajuisia kasvuja. Geopoliittisten jännitteiden ja konfliktien mahdollinen kärjistyminen voi myös lisätä häiriöitä maailmanlaajuisissa toimitusketjuissa. Kaikki nämä voivat vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja ruostumattoman teräksen kysyntään.

Yhdysvaltain uuden hallinnon kauppapolitiikan suunnanmuutos on johtanut epävarmuuteen maailmanlaajuisissa kauppavirroissa. Maaliskuussa Yhdysvallat otti uudelleen käyttöön pykälän 232 mukaiset 25 %:n tullit terästuonnille kaikille maille ilman poikkeuksia eli myös EU:lle. Kesäkuussa Yhdysvallat korottivat kyseiset tullit 25 %:sta 50 %:iin. Eurooppalaisesta näkökulmasta tämä kiihdyttää todennäköisesti tuontipainetta Aasiasta EU-alueelle, jossa tullit ovat lähtökohtaisesti pienemmät. Euroopassa tarvitaan tehokkaampia suojatoimenpiteitä nykyisten, kesäkuussa 2026 päättyvien suojakiintiöiden tilalle, minkä lisäksi ruostumattomaan teräkseen sovellettavien toimien tehokkuutta on parannettava entisestään. Uusia kauppatoimenpiteitä koskeva kuulemisprosessi on käynnissä 18.8.2025 asti. Yhdysvallat ja EU ilmoittivat 27.7.2025 kauppasopimuksesta, johon sisältyy 15 %:n tullit useimmille eurooppalaisille vientituotteille Yhdysvaltoihin. Teräs- ja alumiinitulleja ei kuitenkaan sisällytetty sopimukseen, vaan ne pysyvät toistaiseksi 50 %:ssa. Outokummulla on maantieteellisesti hajautetut toiminnot Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Outokumpu altistuu energian hintariskille, koska energian hintojen herkkyyks haitalliselle geopoliittiselle tilanteelle on yhä suuri. Vakavat häiriöt tai tapahtumat maakaasun tarjonnassa voivat vaikuttaa kaasun hintoihin tai saatavuuteen Outokummun Euroopan toiminnoissa.

Kyberturvallisuusuhat, raaka-ainekaupan häiriöt ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöihin ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Metallien hintojen heilahtelu voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella.

Päättäneeseen Fennovoiman ydinvoimalahankkeeseen liittyen on meneillään useita oikeudellisia prosesseja eri osapuolten välillä. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki päättäneeseen hankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen, velvoitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä. On mahdollista, että Outokumpu yritetään tulevaisuudessa liittää mukaan päättynyttä hanketta koskeviin oikeudellisiin riitoihin.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden 2024 vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen 2024 liitetiedoissa.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Outokumpu sai raportointikauden aikana epävirallisen tiedon Rosatomin aloittamasta oikeusprosessista muun muassa Outokumpua vastaan Moskovassa. Raportointikauden loppuun mennessä Outokumpu ei ole saanut virallista tiedoksiantoa kanteesta tai prosessista. Outokumpu seuraa asiaa ja ryhtyy tarpeelliseksi katsomiinsa toimiin oikeuksiensa ja asemansa suojelemiseksi. Outokumpu on alusta alkaen kiistänyt ja kiistää edelleen kaikki Fennovoiman päättäneeseen ydinvoimalahankkeeseen liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen, velvoitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä.

Entisistä ja nykyisistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi Outokummulle vuonna 2021 ennakkotuomion koskien seuraamuksia väitetystä väärinkäytöksestä oikeudenkäynnin selvitysvaiheessa ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida syytöksiä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu valitti päätöksestä tuloksetta ja asia palautettiin alempaan tuomioistuimeen lopullista päätöstä varten. Tuomioistuin julkaisi osittaisen päätöksen 2.7.2025 velvoittaen Outokummun maksamaan kantajille noin 13 milj. Yhdysvaltojen dollaria päätöksen jälkeisine korkoineen sekä velvoittaen Outokummun ilmoittamaan mahdollisuudesta osallistua ryhmäkanteeseen ja saada korvausta relevantilta ajanjaksolta niille henkilöille, joille tämä ilmoitus oli aiemmin

jäänyt antamatta. Outokumpu odottaa nyt tuomioistuimen lopullista päätöstä korvausvelvollisuudesta näiden lisähenkilöiden osalta, Outokummun aiemmin esittämistä puolustusargumenteista ja kantajan puolustuskulujen korvattavuuden määrästä. Outokummulla on nyt riitaan liittyvä 22 milj. Yhdysvaltojen dollarin varaus.

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokumpu Nirosta GmbH:n oikeuteen Krefeldin tuomioistuimessa. Kanne liittyi vuonna 2016 päättäneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin, joissa kantaja haki 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Osapuolet kävivät oikeutta vuodesta 2022 lähtien. Raportointikauden aikana osapuolet pääsivät asiassa tuomioistuimen 4.6.2025 vahvistamaan sovintoon, minkä mukaan Outokumpu maksaa kantajalle yhteensä noin EUR 6 milj. kolmessa saman suuruudessa erässä vuosina 2025, 2026 ja 2027. Ensimmäinen erä maksettiin kesäkuussa 2025. Outokummulla on asianmukainen varaus loppuosasta.

Neljänneksen muut tapahtumat

27.6.2025 Outokumpu kertoi päättäneensä laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina uusia osakkeita ja mitätöidä 19 119 812 omaa osakettaan, jolloin vaihtojen vuoksi mitätöityjen omien osakkeiden määrä on saavuttanut 30 836 205 kappaletta, joka vastaa Outokummun vuosien 2022–2023 ja 2023–2024 takaisinosto-ohjelmien puitteissa hankkimien osakkeiden määrää. Vaihtojen ja mitätöintien jälkeen Outokummun osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 473 016 832 osaketta.

10.6.2025 Outokumpu julkisti uuden kasvuun keskittyvän strategiansa sekä päivitettyt taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikan vuosille 2026–2030.

10.6.2025 Outokumpu kertoi päättäneensä laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina uusia osakkeita ja mitätöidä vastaavan määrän omia osakkeitaan. Outokummun osakkeiden kokonaismäärä ei muutu.

21.5.2025 Outokumpu kertoi päättäneensä laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina uusia osakkeita ja mitätöidä vastaavan määrän omia osakkeitaan. Outokummun osakkeiden kokonaismäärä ei muutu.

16.4.2025 Outokumpu kertoi päättäneensä laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina uusia osakkeita ja mitätöidä vastaavan määrän omia osakkeitaan. Outokummun osakkeiden kokonaismäärä ei muutu.

4.4.2025 Outokumpu kertoi päättäneensä yhtiön 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainaan liittyen enintään 8 000 000 uuden osakkeen suunnatusta osakeannista vaihtovelkakirjojen haltijoille varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella, kuten myös omien osakkeiden mitätöinnistä. Tämä osakeanti täydentää Outokummun olemassa olevia valtuutuksia mahdollisille vaihdoille, ja näiden uusien osakkeiden merkintä ja takaisin ostettujen omien osakkeiden mitätöinti tehdään vain, jos vaihtovelkakirjojen haltijat käyttävät vaihto-oikeuttaan ja Outokumpu päättää käyttää uusia osakkeita vaihdoissa.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2025 järjestettiin 3.4.2025 Finlandia-talon kongressisiivessä Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset julkaistiin erillisellä pörsstitiedotteella.

Osinko

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa yhteensä 0,26 euroa osakkeelta kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,13 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 7.4.2025 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 14.4.2025.

Toinen erä, 0,13 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 15.10.2025 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksetaan 22.10.2025.

Muutokset johdossa

12.2.2025 Outokumpu kertoi nimittäneensä Matthieu Jehlin Stainless Europe-liiketoimintalinjasta vastaavaksi johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi. Vastuullisuus-, strategia- ja henkilöstöjohtaja Johann Steiner toimii väliaikaisena Stainless Europe-liiketoimintalinjan vastaavana johtajana, kunnes Matthieu Jehl aloittaa tehtävässään elokuun lopussa.

Helsingissä 31.7.2025

Outokumpu Oyj

Hallitus

Taloudelliset tiedot

Lyhennetty tuloslaskelma

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR	2025	2024	2025	2024	2024
Liikevaihto	1 486	1 540	3 010	3 019	5 942
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 425	-1 472	-2 876	-2 876	-5 710
Bruttokate	60	68	134	142	232
Muut liiketoiminnan tuotot	1	17	11	24	57
Myynnin ja hallinnon kulut	-82	-82	-169	-169	-325
Muut liiketoiminnan kulut	-1	-2	-3	-15	-15
Liiketulos	-21	1	-28	-18	-51
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1	2	2	2	3
Korkokulut	-13	-16	-29	-32	-64
Muut nettorahoitustuotot ja -kulut	5	7	4	12	23
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-8	-9	-25	-20	-41
Tulos ennen veroja	-28	-7	-51	-36	-89
Tuloverot	9	2	13	8	49
Tilikauden tulos	-19	-5	-37	-28	-40
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,01	-0,09	-0,07	-0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,01	-0,09	-0,07	-0,09

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Laaja tuloslaskelma

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR	2025	2024	2025	2024	2024
Tilikauden tulos	-19	-5	-37	-28	-40
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Muuntoerot					
Muuntoerojen muutos	-151	24	-208	53	108
Rahavirran suojaukset					
Käyvän arvon muutos kauden aikana	0	-1	-5	-1	12
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi	0	20	-7	5	-13
Tuloverot	0	-4	3	-1	0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:					
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus					
Muutos kauden aikana	-1	7	4	7	12
Tuloverot	0	-2	-1	-2	-4
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	-2	8	-12	8	13
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	—	—	0	0	0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-153	52	-228	69	127
Tilikauden laaja tulos	-173	47	-265	41	88

Lyhennetty tase

	30.6. 2025	30.6. 2024	31.12. 2024
milj. EUR			
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	584	571	580
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 018	2 078	2 114
Osuudet osakkuusyhtiöissä	78	76	77
Muut rahoitusvarat	17	22	28
Laskennalliset verosaamiset	483	460	504
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7	10	10
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 186	3 216	3 313
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 623	1 757	1 764
Muut rahoitusvarat	37	71	66
Myyntisaamiset ja muut saamiset	615	740	508
Rahavarat	307	340	313
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 582	2 908	2 652
VARAT YHTEENSÄ	5 768	6 124	5 965

	30.6. 2025	30.6. 2024	31.12. 2024
milj. EUR			
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	3 498	3 697	3 748
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	425	383	246
Muut rahoitusvelat	1	5	0
Laskennalliset verovelat	4	15	6
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	187	204	196
Varaukset	58	62	52
Ostovelat ja muut velat	12	15	13
Pitkäaikaiset velat yhteensä	686	684	513
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	52	54	256
Muut rahoitusvelat	63	15	17
Varaukset	47	32	33
Ostovelat ja muut velat	1 423	1 642	1 399
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 585	1 743	1 704
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	5 768	6 124	5 965

Lyhennetty rahavirtalaskelma

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR	2025	2024	2025	2024	2024
Tilikauden tulos	-19	-5	-37	-28	-40
Oikaisuerät					
Poistot ja arvonalentumiset	60	55	114	110	213
Muut oikaisut	-60	-15	-66	3	-8
Käyttöpääoman muutos	44	38	28	55	27
Saadut korot ja osingot	2	4	3	7	13
Maksetut korot	-10	-8	-27	-25	-52
Muut rahoituserät	38	1	33	-11	-8
Maksetut verot	-3	7	-6	3	2
Liiketoiminnan nettorahavirta	52	77	42	114	147
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-35	-42	-86	-106	-226
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	0	1	0	1	5
Omaisuuksien myynti	0	1	0	1	4
Muu investointien rahavirta	3	-2	3	-2	-1
Investointien nettorahavirta	-31	-42	-83	-106	-218

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR	2025	2024	2025	2024	2024
Rahavirta ennen rahoitusta	21	35	-41	9	-71
Maksetut osingot	-55	-110	-55	-110	-110
Omien osakkeiden ostot	—	—	—	-34	-34
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	—	200	—	—
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-10	-10	-28	-26	-53
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	-79	0	79
Rahoituksen nettorahavirta	-66	-120	37	-170	-118
Rahavarojen nettomuutos	-45	-85	-3	-162	-189
Rahavarat tilikauden alussa	354	425	313	502	502
Rahavarojen nettomuutos	-45	-85	-3	-162	-189
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2	0	-2	0	1
Rahavarat tilikauden lopussa	307	340	307	340	313

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma											
milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osakesijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	311	714	0	2 307	-169	1	5	-38	-139	770	3 762
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-28	-28
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	8	4	53	5	0	69
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	8	4	53	5	-28	41
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-110	-110
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	6	—	—	—	—	-6	-1
Omien osakkeiden ostot ¹⁾	—	—	—	—	4	—	—	—	—	—	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	0	—	—	—	0
Oma pääoma 30.6.2024	311	714	0	2 307	-159	9	9	15	-134	625	3 697
Oma pääoma 1.1.2025	311	714	0	2 307	-159	14	8	70	-131	615	3 748
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-37	-37
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	-12	-10	-208	3	0	-228
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	-12	-10	-208	3	-38	-265
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-110	-110
Vaihtovelkakirjalainan konversio ²⁾	—	—	—	125	—	—	—	—	—	0	124
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	3	—	—	—	—	-3	0
Omien osakkeiden mitätöinti ²⁾	—	—	—	-47	57	—	—	—	—	-10	—
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	1	—	—	—	1
Muu muutos ³⁾	—	—	—	—	—	—	—	89	—	-89	—
Oma pääoma 30.6.2025	311	714	0	2 385	-99	2	-1	-49	-128	363	3 498

¹⁾ Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen enintään 50 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, josta tiedotettiin 29.11.2023. Ohjelman aikana Outokumpu osti takaisin 11 000 000 omaa osaketta ja käytti ostoihin yhteensä 46 milj. euroa. Koska vuonna 2023 kirjattu alkuperäinen sitoumus oli korkeampi, Outokumpu kirjasi 4 milj. euron vaikutuksen omaan pääomaan tähän ohjelmaan liittyen vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. ²⁾ Lisää tietoa liitetiedossa 8. ³⁾ Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun, jolla ei ole vaikutusta kertyneisiin voittovaroihin yhteensä.

Puolivuosikatsauksen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä puolivuosisikatsaus on tilintarkastamaton, ja se on laadittu IAS 34 Osavuosisikatsaukset-standardin mukaisesti ja jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Katsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä pois lukien 1.1.2025 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

Kaikki katsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tulos ja käyttö pääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen esimerkiksi teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä ja loma-ajoista.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Osakepalkkiojärjestelmät

Vuonna 2025 Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027).

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2022–2024 päättyi, ja tavoitteet saavutettiin 85,4 -prosenttisesti. 89 osallistujalle luovutettiin osakkeita soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 328 765. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2022–2024 viimeiseen erään kolmesta liittyen 64 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 106 949 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2023–2025 toiseen erään kolmesta liittyen 52 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 35 997 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2024–2026 ensimmäiseen erään kolmesta

liittyen 72 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 72 493 osaketta. Osakkeet luovutettiin helmikuussa 2025, ja Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2024 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2025–2027 aloittamisen vuoden 2025 alusta. Kesäkuun 2025 lopussa suoritepohjaisen ohjelman ansaintajaksolta 2025–2027 suoritettavien osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien) oli 3 441 000 kappaletta, ja ohjelman osallistujamäärä oli 193 henkilöä. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksolta 2025–2027 suoritettavien osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien) oli 214 967, ja sen piirissä oli 61 henkilöä.

Toimenpiteitä perusliiketoiminnoissa liittyen EVOLVE-strategiaan Europe-liiketoiminta-alueella

Europe-liiketoiminta-alueella Outokumpu optimoi tuotantopohjaansa ja parantaa tuotannon kyvykkyyttä. Yhtiö suunnittelee noin 200 milj. euron investointia uuteen hehkutus- ja peittauslinjaan Torniossa. Samalla suunnitelmissa on sulkea kaksi vähemmän kannattavaa linjaa Krefeldissä Saksassa. Kun uusi linja on toiminnassa, vuosittainen käyttökate parantuisi noin 70 milj. eurolla syklin yli. Tavoitteena on hyödyntää täysimääräisesti Tornion kustannustehokkaan teräsiintegraatin sekä pohjoismaisen puhtaan ja kilpailukykyisen energian edut kustannusten pienentämiseksi ja Outokummun kilpailukykyyn parantamiseksi Euroopassa. Europe-liiketoiminta-alueen eri kustannustehostamisohjelmien takia Outokumpu kirjasi vuoden 2025 toisella neljänneksellä 29 milj. euron uudelleenjärjestelyvarauksen ja 6 milj. euron käyttöomaisuuserän alaskirjauksen. Rahavirtavaikutus on noin 29 milj. euroa vuosina 2025–2028.

2. Toimintasegmentit

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2025	2024	2025	2024	2024
Liikevaihto segmenteittäin					
Europe yhteensä	1 014	1 065	2 065	2 080	4 102
josta konsernin sisäinen	-15	-18	-23	-38	-58
Americas yhteensä	427	443	850	878	1 707
josta konsernin sisäinen	-1	—	-1	—	—
Ferrochrome yhteensä	119	134	238	241	469
josta konsernin sisäinen	-65	-85	-130	-146	-289
Muu toiminta yhteensä	36	42	82	94	186
josta konsernin sisäinen	-30	-40	-71	-89	-175
Konsernin liikevaihto yhteensä	1 486	1 540	3 010	3 019	5 942
Oikaistu käyttökate segmenteittäin					
Europe	16	28	22	32	58
Americas	29	21	41	44	59
Ferrochrome	32	22	75	44	106
Muu toiminta ja sisäiset erät	-3	-15	-14	-26	-46
Konsernin oikaistu käyttökate yhteensä	75	56	124	94	177
Käyttökateen ja liike tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät segmenteittäin					
Europe	-33	0	-35	2	-3
Americas	-2	—	-3	—	-8
Muu toiminta	—	0	—	-4	-4
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa yhteensä	-35	0	-37	-2	-15
Europe	-7	—	-7	—	7
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liike tuloksessa yhteensä	-43	0	-44	-2	-8

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2025	2024	2025	2024	2024
Käyttökate segmenteittäin					
Europe	-17	29	-13	34	55
Americas	27	21	38	44	51
Ferrochrome	32	22	75	44	106
Muu toiminta ja sisäiset erät	-3	-15	-14	-29	-50
Konsernin käyttökate yhteensä	39	56	86	93	162
Oikaistu liike tulos segmenteittäin					
Europe	-13	-1	-35	-26	-56
Americas	21	13	24	28	25
Ferrochrome	19	7	48	14	48
Muu toiminta ja sisäiset erät	-6	-18	-21	-33	-60
Konsernin oikaistu liike tulos yhteensä	21	1	17	-16	-43
Liike tulos segmenteittäin					
Europe	-53	-1	-76	-24	-52
Americas	19	13	21	28	18
Ferrochrome	19	7	48	14	48
Muu toiminta ja sisäiset erät	-6	-19	-21	-36	-64
Konsernin liike tulos yhteensä	-21	1	-28	-18	-51

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2025	2024	2025	2024	2024
Poistot segmenteittäin					
Europe	-29	-29	-57	-58	-115
Americas	-8	-8	-17	-16	-33
Ferrochrome	-13	-15	-26	-29	-58
Muu toiminta	-4	-4	-7	-7	-14
Konsernin poistot yhteensä	-53	-56	-107	-110	-220
Investoinnit segmenteittäin					
Europe	12	17	36	50	117
Americas	6	5	9	11	30
Ferrochrome	6	7	12	12	27
Muu toiminta	10	10	30	24	42
Konsernin investoinnit yhteensä	35	37	86	96	216
Henkilöstö kauden lopussa segmenteittäin, kokoaikaiseksi muutettuna					
	30.6.	30.6.	30.6.	30.6.	31.12.
	2025	2024	2025	2024	2024
Europe	5 686	5 770	5 686	5 770	5 757
Americas	1 729	1 849	1 729	1 849	1 784
Ferrochrome	465	452	465	452	472
Muu toiminta	420	414	420	414	412
yhteensä	8 300	8 485	8 300	8 485	8 424

3. Myyntituotot

Maantieteelliset tiedot – liikevaihto kohdemaan mukaan

milj. EUR	1.1.–30.6. 2025	1.1.–30.6. 2024	1.1.–31.12 2024
Suomi	129	125	222
Saksa	498	580	1 148
Italia	347	362	718
Iso-Britannia	115	119	243
Puola	84	96	195
Muu Eurooppa	703	614	1 244
Pohjois-Amerikka	925	928	1 805
Aasia ja Australia	169	166	307
Muut maat	39	30	59
Konsernin liikevaihto yhteensä	3 010	3 019	5 942
Ulkoinen liikevaihto segmenteittäin			
Europe	2 042	2 041	4 044
josta Suomi yhteensä	116	115	199
josta Saksa yhteensä	486	564	1 124
josta Italia yhteensä	340	353	704
josta Iso-Britannia yhteensä	110	116	235
josta Puola yhteensä	84	96	195
josta muu Eurooppa yhteensä	647	569	1 156
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	59	48	92
josta Aasia ja Australia yhteensä	162	157	291
josta muut maat yhteensä	37	23	48
Americas	849	878	1 707
josta muu Eurooppa yhteensä	1	0	0
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	845	869	1 691
josta Aasia ja Australia yhteensä	2	3	6
josta muut maat yhteensä	1	6	10

milj. EUR	1.1.–30.6. 2025	1.1.–30.6. 2024	1.1.–31.12 2024
Ferrochrome	107	95	180
josta Suomi yhteensä	6	8	14
josta Saksa yhteensä	11	15	22
josta Italia yhteensä	7	9	14
josta Iso-Britannia yhteensä	4	3	7
josta Puola yhteensä	—	0	0
josta muu Eurooppa yhteensä	55	43	89
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	20	10	21
josta Aasia ja Australia yhteensä	5	7	11
josta muut maat yhteensä	0	1	1
Muu toiminta	11	4	11
josta Suomi yhteensä	8	2	9
josta Saksa yhteensä	1	1	3
josta Iso-Britannia yhteensä	0	0	0
josta muu Eurooppa yhteensä	2	1	0
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	0	—	—
josta Aasia ja Australia yhteensä	0	—	—
Konsernin liikevaihto yhteensä	3 010	3 019	5 942

4. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR	2025	2024	2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 114	2 052	2 052
Muuntoerot	-43	9	21
Lisäykset	56	114	240
Vähennykset	-3	-2	-7
Uudelleenryhmittelyt	0	0	-1
Poistot ja arvonalentumiset	-107	-104	-199
Muu muutos	1	8	8
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 018	2 078	2 114

Vuoden 2024 lisäykset sisältävät 39 milj. euroa vuokrattuja rahtialuksia. Muu muutos sisältää enimmäkseen vuokrasopimusten vuokra-ajan jatkoja ja indekseistä ja muista hintatason muutoksista johtuvia vuokrankorotuksia.

5. Vastuositoumukset ja ehdolliset velat

Vastuositoumukset

	30.6.	30.6.	31.12.
milj. EUR	2025	2024	2024
Kiinnitykset	156	156	156
Muut pantit	13	13	13
Takaukset			
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	32	48	34
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi	4	1	4

Outokumpu on antanut yrityskiinnityksiä omistamalleen irtaimelle omaisuudelle Kemissä nostetun projektilainan vakuudeksi. Tämä laina erääntyy syyskuussa 2030.

Muut pantit 13 milj. euroa liittyy Outokummun vastuuseen osakkuusyhtiön Manga LNG Oy:n tietystä veloista, joiden määrä oli raportointikauden lopussa 7 milj. euroa (31.12.2024: 9 milj. euroa).

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 30.6.2025 olivat 97 milj. euroa (31.12.2024: 42 milj. euroa).

Ehdolliset velat

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana välitystuomioistuin vahvisti, ettei sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rosatom Energy Internationalin (JSC REIN) Outokumpua vastaan esittämiä vaatimuksia Fennovoiman ja Rosatom-yhtiöiden välisessä välimiesmenettelyssä, joka liittyy ydinvoimalan laitostoimitussopimuksen päättämiseen toukokuussa 2022. Outokumpu Oyj liitettiin mukaan välimiesmenettelyyn vuonna 2023. Näin ollen välimiesmenettely Outokummun osalta päättyi ja Outokummulla ei ole ehdollisia velkoja raportointikauden lopussa.

Lisää tietoa riskeistä liittyen ydinvoimalaa koskevan laitostoimitussopimuksen päättämisestä löytyy tämän puolivuositarkastuksen osiosta Riskit ja epävarmuustekijät ja merkittävät oikeudenkäynnit.

6. Lähipiiri

Lähipiiritapahtumat

milj. EUR	1.1.–30.6. 2025	1.1.–30.6. 2024	1.1.–31.12 2024
Tapahtumat lähipiiriyhteisöjen kanssa			
Myynti ja muut liiketoiminnan tuotot	54	51	87
Ostot	-64	-43	-93
Saadut osingot	—	—	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	30	39	25
Ostovelat ja muut velat	7	9	11

Kaikki lähipiiritapahtumat liittyvät osakkuusyhtiöihin.

Kesäkuussa 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa, josta on jäljellä 7 milj. euroa. Lainan arvo on 0 milj. euroa.

7. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

	30.6. 2025	31.12. 2024	30.6. 2025	31.12. 2024
milj. EUR	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellismäärät	Nimellismäärät
Valuutta- ja korkojohdannaiset				
Valuuttatermiinit	-51	14	1 738	2 013
Koronvaihtosopimukset	0	-2	125	125
Hyödykejohdannaiset			Tonnia	Tonnia
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	1	5	17 852	16 984
Nikkeli-termiinit	1	1	6 018	8 592
			MWH	MWH
Suojauslaskettavat kaasutermiinit	-2	4	730 538	917 408
	-52	22		

8. Rahoitusvarat ja -velat

Hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista
30.6.2025

milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	5	—	12	17
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	25	—	0	25
Johdannaiset	—	11	—	11
	30	11	12	53
Velat				
Johdannaiset	—	63	—	63

Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista

milj. EUR	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	0	23
Lisäykset	—	2
Myynnit	—	—
Käyvän arvon muutokset	—	-12
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	12

Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat enimmäkseen strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, jotka on raportoitu tasolla 3 ja sijoitukseen nuoresta kanadalaisesta kaivos- ja kehitysyhtiöstä FPX Nickelistä, joka on raportoitu tasolla 1. Käyvän arvon muutokset energiantuotantoyhtiöissä johtuivat pääasiassa markkinahintojen päivityksestä.

Kesäkuun 2025 lopussa pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on 425 milj. euroa (kirjanpitoarvo 425 milj. euroa) ja lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on 52 milj. euroa (kirjanpitoarvo 52 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat sisältävät heinäkuussa 2025 erääntyvät vaihtovelkakirjalainat 0,1 milj. euroa. Lainojen käypä arvo on laskettu kassavirran diskonttaus -menetelmällä käyttäen raportointipäivän havainnointua tuottoa.

Muutokset lainoissa

Lainat rahoituslaitoksilta kasvoivat uudella, vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä nostetulla kolmivuotisella 200 milj. euron lainalla. Laina erääntyy maaliskuussa 2028 sisältäen 12 kuukauden pidennysehdon.

Outokumpu laski vuonna 2020 liikkeeseen 125 milj. euron suuruisen, 9.7.2025 erääntyneen vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan. Ne olivat vaihdettavissa uusiin ja/tai olemassa oleviin Outokummun osakkeisiin vaihtovelkakirjojen ehdoissa määritettyyn vaihtohintaan. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Outokumpu sai vaihtoilmoituksia ja vaihtoi 124,7 milj. euron arvosta yhteensä 47,0 miljoonaksi Outokummun osakkeeksi. Yhtiö päätti laskea liikkeeseen vaihto-osakkeina 47,0 milj. uutta osaketta ja mitätöidä 30,8 milj. omia osakkeitaan. Toisen neljänneksen aikana laskettiin liikkeeseen 11,7 milj. osaketta ja heinäkuussa laskettiin liikkeeseen 35,3 milj. osaketta. Vuonna 2023 vaihtovelkakirjoja vaihdettiin 0,2 milj. eurolla.

Vaihtovelkakirjalainojen vaihto aika päättyi 25.6.2025. Toisella neljänneksellä nettovelka laski saatujen vaihtoilmoitusten myötä 122 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainojen jäljellä oleva arvo, 0,1 milj. euroa, maksettiin eräpäivänä raportointikauden jälkeen.

9. Liiketoimintojen myynnit

Vuonna 2025 ei liiketoimintojen myyntejä.

Konsernin tunnusluvut ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2025	2024	2025	2024	2024
Toiminnan laajuus					
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 974	4 134	3 974	4 134	4 250
Investoinnit	35	37	86	96	216
Henkilöstömäärä kauden lopussa, kokoaikaiseksi muutettuna	8 300	8 485	8 300	8 485	8 424
- keskimäärin kauden aikana	8 316	8 470	8 342	8 471	8 443
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	9 415	9 520	9 415	9 520	8 736
Kannattavuus					
Oikaistu käyttökate	75	56	124	94	177
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-35	0	-37	-2	-15
Käyttökate	39	56	86	93	162
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,01	-0,09	-0,07	-0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,01	-0,09	-0,07	-0,09
Oman pääoman tuotto (ROE), 12 kk liukuva, %	-1,3	-8,4	-1,3	-8,4	-1,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), 12 kk liukuva, %	-1,4	-8,7	-1,4	-8,7	-1,2

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2025	2024	2025	2024	2024
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Korollinen nettovelka kauden lopussa	169	97	169	97	189
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	0,8	0,4	0,8	0,4	1,1
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	60,9	60,6	60,9	60,6	63,2
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	4,8	2,6	4,8	2,6	5,0
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR	8,02	8,72	8,02	8,72	8,85

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin

	1.4.–30.6. 2025	1.4.–30.6. 2024	1.1.–30.6. 2025	1.1.–30.6. 2024	1.1.–31.12 2024
milj. EUR, ellei muuta mainittu					
Käyttökate					
Liiketulos	-21	1	-28	-18	-51
Poistot	53	56	107	110	220
Arvonalentumiset	7	-1	7	0	-7
Käyttökate	39	56	86	93	162

Käyttökatte ja liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	—	-3	-3
Varaukset riita-asioista	-2	—	-2	—	-2
Ympäristö	0	—	0	—	-5
Uudelleenjärjestelykulut	-33	0	-35	-1	-7
Vaihto-omaisuuden arvonmuutokset	—	0	—	2	2
Käyttökatte vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-35	0	-37	-2	-15
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-7	—	-7	—	7
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-43	0	-44	-2	-8

Vuoden 2025 käyttökate vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääosin uudelleenjärjestelykuluja 29 milj. euroa ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumisia 7 milj. euroa, jotka liittyvät pääasiassa EVOLVE-strategiaan ja julkistettiin 10.6.2025. Uudelleenjärjestelykuluihin sisältyy myös 5 milj. euroa liittyen jäljellä oleviin toimenpiteisiin Saksan toimipaikkojen sulkemisesta ja toimintojen siirtämisestä, kuten tiedotettiin vuonna 2023.

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät vuonna 2023 kirjattujen Saksan uudelleenjärjestelyihin liittyvien varausten tarkistukset, jotka johtivat 5 milj. euron lisäykseen. Samalla peruttiin vuonna 2023 kirjattu 5 milj. euron arvonalentuminen. Ympäristöön liittyvä 5 milj. euroa liittyy rankkasateiden aiheuttamaan tulvaan San Luis Potosíssa Meksikossa. Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista syntynyt 3 milj. euron tappio liittyy lopulliseen sopimukseen sulkutilin päättämisestä osana Long Products -liiketoimintojen myyntiä vuonna 2023.

	1.4.–30.6. 2025	1.4.–30.6. 2024	1.1.–30.6. 2025	1.1.–30.6. 2024	1.1.–31.12 2024
milj. EUR, ellei muuta mainittu					
Oikaistu käyttökate					
Käyttökate	39	56	86	93	162
Käyttökate vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	35	0	37	2	15
Oikaistu käyttökate	75	56	124	94	177

Oikaistu liiketulos

Liiketulos	-21	1	-28	-18	-51
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	43	0	44	2	8
Oikaistu liiketulos	21	1	17	-16	-43

Osakekohtainen tulos

Tilikauden tulos	-19	-5	-37	-28	-40
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	434 321	423 686	429 135	424 796	424 238
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,04	-0,01	-0,09	-0,07	-0,09

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaa osakekohtaista tulosta.

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2025	2024	2025	2024	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)					
Liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-61	-377	-61	-377	-51
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)	4	2	4	2	3
Yhteensä	-57	-375	-57	-375	-48
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	4 140	4 317	4 140	4 317	4 168
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), %	-1,4	-8,7	-1,4	-8,7	-1,2
Sijoitettu pääoma					
Oma pääoma	3 498	3 697	3 498	3 697	3 748
Pitkäaikaiset korolliset velat	425	383	425	383	246
Lyhytaikaiset korolliset velat	52	54	52	54	256
Sijoitettu pääoma	3 974	4 134	3 974	4 134	4 250
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)					
Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-49	-326	-49	-326	-40
Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	3 645	3 899	3 645	3 899	3 719
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE), %	-1,3	-8,4	-1,3	-8,4	-1,1
Investoinnit					
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	33	42	85	91	211
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	1	—	1	1	2
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	—	—	—	13	13
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	35	42	86	106	226
Investoinnit päästöoikeuksiin	—	-5	—	-10	-10
Investoinnit	35	37	86	96	216

	1.4.–30.6.	1.4.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–30.6.	1.1.–31.12
milj. EUR, ellei muuta mainittu	2025	2024	2025	2024	2024
Korollinen velka ja nettovelka					
Pitkäaikaiset korolliset velat	425	383	425	383	246
Lyhytaikaiset korolliset velat	52	54	52	54	256
Korollinen velka	477	437	477	437	502
Rahavarat	-307	-340	-307	-340	-313
Korollinen nettovelka	169	97	169	97	189
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate					
Korollinen nettovelka	169	97	169	97	189
Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)	206	218	206	218	177
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	0,8	0,4	0,8	0,4	1,1
Omavaraisuusaste					
Oma pääoma	3 498	3 697	3 498	3 697	3 748
Taseen loppusumma	5 768	6 124	5 768	6 124	5 965
Saadut ennakot	-25	-25	-25	-25	-32
Yhteensä	5 743	6 099	5 743	6 099	5 933
Omavaraisuusaste, %	60,9	60,6	60,9	60,6	63,2
Velkaantumisaste (gearing)					
Nettovelka	169	97	169	97	189
Oma pääoma	3 498	3 697	3 498	3 697	3 748
Velkaantumisaste (gearing), %	4,8	2,6	4,8	2,6	5,0
Oma pääoma/osake					
Oma pääoma	3 498	3 697	3 498	3 697	3 748
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	435 946	423 686	435 946	423 686	423 686
Oma pääoma/osake, EUR	8,02	8,72	8,02	8,72	8,85

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketulos	Liiketulos on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Tilikauden tulos ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksista
Käyttökate	Käyttökate on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökateen tai liikutuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Käyttökateen tai liikutuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.
Oikaistu käyttökate tai liikutulos	Oikaistu käyttökate on Outokumpun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostmittari.	Käyttökate tai liikutulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitettu pääoma	Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.	Oma pääoma + korollinen velka
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)	Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROOC) (segmenttiraportointi)	Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Oikaistu liikutulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)	Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.	$\frac{\text{Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen velka	Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Korollinen nettovelka	Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Korollinen velka – rahavarat
Omavaraisuusaste	Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste (gearing)	Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}$
Investoinnit	Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Vapaa rahavirta	Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja velkoihin.	Rahavirta ennen rahoitusta
Osakekohtainen tulos	Osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana
Oma pääoma/osake	Oma pääoma/osake osoittaa konsernin nettovarot suhteessa osakkeiden määrään ja on mittari, joka indikoi yhtiön osakkeen arvoa.	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna		Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaista työaikaa vastaavaksi; luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä, henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta eikä väliaikaista työvoimaa

Vastuullisuustunnuslukujen määritelmät

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Ruostumattoman teräksen päästöintensiteetti, 12 kk liukuva	Hiilidioksidipäästöjen indikaattori tuotettua raakaterästonnia kohden.	Kokonaispäästöt tuotettua raakaterästonnia kohden Scope 1:ssä, 2:ssa ja 3:ssa. Luku sisältää ferrokromin tuotannon päästöt, jotka syntyvät ruostumattoman teräksen tuotannosta. Raportoidaan liukuvana 12 kuukauden ajalta. Laskettu Maailman luonnonvarainstituutin (WRI) kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti.
Kierrätys sisäily	Indikaattori kierrätysmetallien käytölle ruostumattoman teräksen tuotannossa	Kierrätys sisäily vastaa sulatettavan kierrätysmetallin tonneja verrattuna tuotetun raakateräksen määrään. Sulatettava kierrätysmetalli sisältää sekä ennen että jälkeen kulutusta kerätyt kierrätysmetallit ISO 14021 standardin mukaisesti. Kierrätysmateriaaleja, joita käytetään sellaisenaan samassa prosessissa, jossa ne syntyivät, ei lasketa mukaan.
Kaikkien työtapaturmien taajuus (milj. työtuntia kohti)	Kaikkien työtapaturmien taajuus mittaa kaikkia kirjattavia tapaturmia tietyn ajanjakson työtuntien sisällä, ja se ilmaistaan tapaturmien lukumääränä miljoonaa työtuntia kohden.	Kaikkien kirjattavien tapaturmien määrään sisältyvät kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, työrajoitusta vaatineet tapaturmat ja lääketieteellisesti hoidetut tapaturmat. Ensihoidolla hoidetut tapaturmat eivät sisälly. Kokonaistyötunnit on kaikkien työtuntien summa, mukaan lukien työntekijöiden säännöllisten työtuntien lisäksi ylityötunnit ja koulutustunnit, sekä yrityksen tiloissa työskennelleiden urakoitsijoiden työtuntien kokonaismäärä.

Tulosjulkistuspäivät

Outokumpu julkaisee taloudelliset raportit vuonna 2025 seuraavasti:

- Tammi–syyskuun 2025 osavuosisikatsaus keskiviikkona 29.10.2025.