

Office translation for informational purposes only. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian takes precedence.

PROTOKOLL
FRA
ORDINÆR GENERALFORSAMLING
I
AKASTOR ASA

Den 24. april 2025 kl. 10:00 (CEST) ble det avholdt ordinær generalforsamling i Akastor ASA (**Selskapet**), som et digitalt møte.

Til behandling forelå følgende:

1 Åpning av generalforsamlingen av styrets leder

Generalforsamlingen ble åpnet og ledet av styreleder Frank O. Reite.

Fortegnelsen over møtende aksjonærer viste at 195 914 557 av Selskapets totalt 274 000 000 aksjer var representert. Således var ca. 71,88 % av den totale aksjekapitalen deltakende på generalforsamlingen. Fortegnelsen over deltakende aksjonærer er inntatt i vedlegg 1 og stemmeresultater for de enkelte sakene er inntatt i vedlegg 2.

2 Godkjenning av innkalling og dagsorden

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner innkallingen og dagsorden.

3 Valg av person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

MINUTES
FROM
ANNUAL GENERAL MEETING
IN
AKASTOR ASA

On April 24, 2025 at 10:00 (CEST) the annual general meeting of Akastor ASA (the **Company**) was held as a digital meeting.

The following items were on the agenda:

1 Opening of the annual general meeting, by the chairman

The general meeting was opened and chaired by the chairperson of the Company's board of directors, Frank O. Reite.

The record of attending shareholders showed that 195 914 557 of the Company's total of 274 000 000 shares were represented. Thus, approximately 71.88% of the total share capital participated in the general meeting. The list of attending shareholders is set out in appendix 1 and the voting result for each respective item is set out in appendix 2.

2 Approval of summons and agenda

The general meeting adopted the following resolution:

The general meeting approves the summons and agenda.

3 Appointment of a person to co-sign the minutes of meeting along with the chairman

The general meeting adopted the following resolution:

Generalforsamlingen velger Eirik Thomassen til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

The general meeting appoints Eirik Thomassen to co-sign the minutes together with the chairperson.

4 Orientering om virksomheten

Det ble redegjort for virksomheten i konsernet og hovedtallene i årsregnskapet for 2024, både for Selskapet og konsernet.

4 Information about the business

A presentation was given of the group's business activities and key accounting figures for 2024, for both the Company and for the group.

5 Godkjenning av årsregnskapet for 2024 for Akastor ASA og konsernet, samt årsberetningen

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner årsregnskapet for 2024 for Akastor ASA og konsernet samt årsberetningen.

5 Approval of the 2024 annual accounts of Akastor ASA, the group's consolidated accounts and the board of directors' report

The general meeting adopted the following resolution:

The general meeting approves the annual accounts for 2024 for Akastor ASA, the group's consolidated accounts and the board of directors' report.

6 Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring

Møtelederen presenterte styrets redegjørelse for foretaksstyring. Generalforsamlingen tok redegjørelsen til etterretning.

6 Consideration of the board of directors' corporate governance statement

The chairman presented the Corporate Governance Statement of the board of directors of Akastor ASA. The report was duly noted.

7 Godkjenning av retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Akastor ASA

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner retningslinjene utarbeidet av styret i medhold av allmennaksjeloven § 6-16 a.

7 Approval of the Policy on remuneration to the board of directors and executive management of Akastor ASA

The general meeting adopted the following resolution:

The general meeting approves the guidelines in the policy from the board of directors pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 6-16 a.

Staten v/ Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har bedt om følgende protokolltilførsel:

«NFD viser til stemmegivning og tilhørende protokolltilførsler ved behandling av styrets retningslinjer, samt lønnsrapport, på ordinær generalforsamling i 2022, 2023 og 2024 hvor det fremgår at selskapets gjeldende lederlønnsprinsipper og rapportering avviker fra statens retningslinjer på enkelte sentrale områder. Dette gjelder særlig størrelsen på de variable

The Ministry of Trade, Industry and Fisheries (MTIF) has requested the following addition to the minutes:

“MTIF refers to the voting and associated explanations during the consideration of the board's guidelines, as well as the remuneration report, at the annual general meetings in 2022, 2023, and 2024. It is noted that the company's current executive remuneration policy and reporting deviate from the state's guidelines in several key areas. This applies particularly to the size of the variable compensation

godtgjørelsesordningene som samlet kan utgjøre inntil 150 pst. av årlig fastlønn. Videre inneholder verken forslaget til nye retningslinjer eller lønnsrapporten tilstrekkelig informasjon om kriterier og innslagspunkter i tråd med statens forventninger. NFD kan på denne bakgrunn ikke stemme for styrets retningslinjer eller lønnsrapport.»

8 Rådgivende avstemning om styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Akastor ASA

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir sin tilslutning til lederlønnsrapporten for Akastor ASA.

9 Godkjenning av godtgjørelse til medlemmene av styret og revisjonsutvalget

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

I samsvar med valgkomiteens forslag fastsettes honoraret for perioden fra ordinær generalforsamling 2024 til ordinær generalforsamling 2025 som følger:

- NOK 714 000 til styrets leder
- NOK 527 000 til styrets nestleder
- NOK 400 000 til hvert av de øvrige styremedlemmene
- NOK 241 000 i tillegg til leder av revisjonsutvalget
- NOK 137 000 i tillegg til hvert av de øvrige medlemmene av revisjonsutvalget
- NOK 35 000 per styremøte med fysisk deltakelse som tilleggshonorar til styremedlemmer eller varamedlemmer med bosted utenfor Norden med vesentlig reisebyrde

schemes, which can collectively amount to up to 150% of the annual fixed salary. Furthermore, neither the proposal for new guidelines nor the remuneration report contains sufficient information about performance criteria and their corresponding thresholds in line with the state's expectations. On this basis, MTIF cannot vote in favour of the board's guidelines or the remuneration report.”

8 Advisory vote on the Executive Remuneration Report for Akastor ASA

The general meeting adopted the following resolution:

The general meeting supports the Executive Remuneration Report for Akastor ASA.

9 Approval of remuneration to the members of the board of directors and the audit committee

The general meeting adopted the following resolution:

In accordance with the proposal from the nomination committee, the remuneration for the period from the annual general meeting 2024 until the annual general meeting 2025 shall be as follows:

- NOK 714 000 to the chairperson of the board
- NOK 527 000 to the deputy chairperson of the board
- NOK 400 000 to each of the other directors
- NOK 241 000 in addition to the chairperson of the audit committee
- NOK 137 000 in addition to each of the other members of the audit committee
- NOK 35 000 as an additional fixed fee to any director or deputy director residing outside of the Nordic countries, with a significant travel burden, per each board meeting with physical attendance

10 Godkjenning av godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

I samsvar med valgkomiteens forslag fastsettes honoraret for perioden fra ordinær generalforsamling 2024 til ordinær generalforsamling 2025 som følger:

- NOK 57 000 til leder av valgkomiteen
- NOK 46 000 til hvert av medlemmene i valgkomiteen

11 Godkjenning av revisors honorar for 2024

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar på NOK 1,2 millioner for revisjon av Akastor ASA for 2024.

12 Valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret i Akastor ASA

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

I samsvar med valgkomiteens forslag velges Luis Antonio G. Araujo og Eva Sagemo for en periode på to år.

Styret i Akastor ASA består etter dette av følgende aksjonærvalgte styremedlemmer:

- Frank O. Reite, styreleder
- Lone Fønss Schrøder, nestleder
- Svein Oskar Stoknes
- Luis Antonio G. Araujo
- Eva Sagemo

10 Approval of remuneration to the members of the nomination committee

The general meeting adopted the following resolution:

In accordance with the proposal from the nomination committee, the remuneration for the period from the annual general meeting 2024 until the annual general meeting 2025 shall be as follows:

- NOK 57 000 for the chair of the nomination committee
- NOK 46 000 for each member of the nomination committee

11 Approval of remuneration to the auditor for 2024

The general meeting adopted the following resolution:

The general meeting approves the auditor's fee of NOK 1.2 million for the audit of Akastor ASA for 2024.

12 Election of shareholder-elected directors to the board of directors of Akastor ASA

The general meeting adopted the following resolution:

In accordance with the proposal from the nomination committee, Luis Antonio G. Araujo and Eva Sagemo are elected for a period of two years.

The board of directors of Akastor ASA then consists of the following shareholder-elected directors:

- Frank O. Reite, chairperson
- Lone Fønss Schrøder, deputy chairperson
- Svein Oskar Stoknes
- Luis Antonio G. Araujo
- Eva Sagemo

13 Valg av varamedlem til valgkomiteen

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

I samsvar med valgkomiteens forslag gjenvelges Hilde Kristin Ramsdal som varamedlem for en periode på to år.

Valgkomiteen i Akastor ASA består etter dette av følgende medlemmer:

- Ingebret G. Hisdal, leder
- Charlotte Håkonsen
- Kjetil E. Stensland
- Hilde K. Ramsdal (varamedlem)

14 Fullmakt til styret til å erverve selskapets egne aksjer i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

(a) Styret gis fullmakt til å erverve selskapets egne aksjer opp til 10% av aksjekapitalen (med en samlet pålydende verdi på NOK 16 220 800). Fullmakten omfatter også avtalepant i selskapets egne aksjer.

(b) Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene er henholdsvis NOK 100 og NOK 1. Fullmakten kan bare brukes til det formål å benytte selskapets aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten kan også benyttes i situasjoner som omtalt i verdipapir-handelloven § 6-17.

(c) Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026, dog ikke lenger enn 30. juni 2026.

13 Election of deputy member to the nomination committee

The general meeting adopted the following resolution:

In accordance with the proposal from the nomination committee, Hilde Kristin Ramsdal is re-elected as deputy member for a period of two years.

The nomination committee of Akastor ASA then consists of the following members:

- Ingebret G. Hisdal, chairperson
- Charlotte Håkonsen
- Kjetil E. Stensland
- Hilde K. Ramsdal (deputy member)

14 Authorization to the board of directors to purchase treasury shares in connection with acquisitions, mergers, de-mergers or other transactions

The general meeting adopted the following resolution:

(a) The board is authorized to acquire own shares in the company up to 10% of the share capital (with an aggregate nominal value of NOK 16 220 800). The power of attorney also provides for agreements regarding pledges over its own shares.

(b) The highest and lowest purchase price for each share shall be NOK 100 and NOK 1, respectively. The power of attorney may only be used for the purpose of utilizing the company's shares in connection with acquisitions, mergers, de-mergers or other transactions. The board is otherwise free to decide the method of acquisition and disposal of the company's shares. The power of attorney can also be used in situations referred to in section 6-17 of the Securities Trading Act.

(c) The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2026, however not after June 30, 2026.

15 Fullmakt til styret til å erverve selskapets egne aksjer i forbindelse med selskapets aksjekjøps- og insentivprogrammer for ansatte

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

- (a) *Styret gis fullmakt til å erverve selskapets egne aksjer opp til 10% av aksjekapitalen (med en samlet pålydende verdi på NOK 16 220 800). Fullmakten omfatter også avtalepant i selskapets egne aksjer.*
- (b) *Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene er henholdsvis NOK 100 og NOK 1. Fullmakten kan bare brukes til formål av salg og/eller overføring av aksjer til ansatte i selskapet som en del av selskapets aksjekjøps- og insentivprogrammer som vedtatt av styret. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten kan også benyttes i situasjoner som omtalt i verdipapir-handelloven § 6-17.*
- (c) *Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026, dog ikke lenger enn 30. juni 2026.*

16 Fullmakt til styret til å erverve selskapets egne aksjer til investeringsformål eller for etterfølgende salg eller sletting av slike aksjer

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

- (a) *Styret gis fullmakt til å erverve selskapets egne aksjer opp til 10% av aksjekapitalen (med en samlet pålydende verdi på NOK 16 220 800). Fullmakten omfatter også avtalepant i selskapets egne aksjer.*
- (b) *Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene er henholdsvis NOK 100 og NOK 1. Fullmakten kan bare brukes til investeringsformål eller for etterfølgende salg eller sletting av slike aksjer. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og*

15 Authorization to the board of directors to purchase treasury shares in connection with share purchase and incentive programs for employees

The general meeting adopted the following resolution:

- (a) *The board is authorized to acquire own shares in the company up to 10% of the share capital (with an aggregate nominal value of NOK 16 220 800). The power of attorney also provides for agreements regarding pledges over its own shares.*
- (b) *The highest and lowest purchase price for each share shall be NOK 100 and NOK 1, respectively. The power of attorney may only be used for the purpose of sale and/or transfer to employees as part of the company's share purchase and incentive programs, as approved by the board of directors. The board is otherwise free to decide the method of acquisition and disposal of the company's shares. The power of attorney can also be used in situations referred to in section 6-17 of the Securities Trading Act.*
- (c) *The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2026, however not after June 30, 2026.*

16 Authorization to the board of directors to purchase treasury shares for the purpose of investment or for subsequent sale or deletion of such shares

The general meeting adopted the following resolution:

- (a) *The board is authorized to acquire own shares in the company up to 10% of the share capital (with an aggregate nominal value of NOK 16 220 800). The power of attorney also provides for agreements regarding pledges over its own shares.*
- (b) *The highest and lowest purchase price for each share shall be NOK 100 and NOK 1, respectively. The power of attorney may only be used for the purpose of investment or for subsequent sale or deletion of such shares. The board is otherwise free to decide the method of*

avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten kan også benyttes i situasjoner som omtalt i verdipapir-handelloven § 6-17.

- (c) Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026, dog ikke lenger enn 30. juni 2026.

acquisition and disposal of the company's shares. The power of attorney can also be used in situations referred to in section 6-17 of the Securities Trading Act.

- (c) The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2026, however not after June 30, 2026.

17 Fullmakt til styret til å vedta utdeling av utbytte

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir styret fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd til å beslutte utdeling av utbytte på grunnlag av selskapets årsregnskap for 2024. Fullmakten gjelder frem til selskapets ordinære generalforsamling i 2026.

18 Fullmakt til styret til å forhøye aksjekapitalen

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 16 220 800.

Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.

Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, men ikke beslutning om fusjon.

Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026, dog ikke lenger enn 30. juni 2026.

* * *

Det forelå ikke flere saker til behandling, og generalforsamlingen ble hevet.

17 Authorization to the board of directors to approve distribution of dividends

The general meeting adopted the following resolution:

The board of directors is authorized pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 8-2, second paragraph, to approve the distribution of dividends based on the company's annual accounts for 2024. The power of attorney shall remain in force until the annual general meeting in 2026.

18 Authorization to the board of directors to increase the share capital

The general meeting adopted the following resolution:

The board is authorised to increase the share capital with an amount limited to NOK 16 220 800.

The shareholders' pre-emption rights pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 10-4 may be derogated from.

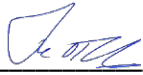
The authorisation covers an increase in capital in return for non-cash contributions, but not a resolution to merge the company.

The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2026, however not after 30 June 2026.

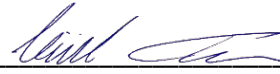
* * *

No further matters being on the agenda, the general meeting was adjourned.

* * *



Frank O. Reite
Møteleder/meeting chair



Eirik Thomassen
Medundertegner/co-signer

Vedlegg 1 / Appendix 1: Fremmøtte aksjonærer / Shareholders present

Totalt representert /
Attendance Summary Report
Akastor ASA
Generalforsamling / AGM
24 April 2025

10:25:03

Antall personer deltagende i møtet / Registered Attendees:	4
Totalt stemmeberettiget aksjer representert / Total Votes Represented:	195,914,557
Totalt antall kontoer representert / Total Accounts Represented:	75
 Totalt stemmeberettiget aksjer / Total Voting Capital:	 272,558,131
% Totalt representert stemmeberettiget / % Total Voting Capital Represented:	71.88%
Totalt antall utstede aksjer / Total Capital:	274,000,000
% Totalt representert av aksjekapitalen / % Total Capital Represented:	71.50%
Selskapets egne aksjer / Company Own Shares:	1,441,869

Sub Total:	4	0	195,914,557
------------	---	---	-------------

	<u>Registrerte Deltakere / Registered Attendees</u>	<u>Registrerte Ikke-Stemmeberettigede Deltakere / Registered Non-Voting Attendees</u>	<u>Registrerte Stemmer / Registered Votes</u>	<u>Kontoer / Accounts</u>
Kapasitet / Capacity				
Aksjonær / Shareholder (web)	1	0	5,000	1
Forhåndsstemmer / Advance votes	1	0	195,121,742	55
Styrets leder med fullmakt / COB with Proxy	1	0	786,102	18
Styrets leder med instruksjoner / COB with instruc	1	0	1,713	1

Martin S. Bråten
DNB Bank ASA
Issuer services

Vedlegg / Appendix 2: Stemmeoversikt / Voting overview

Akastor ASA GENERALFORSAMLING / AGM 24 April 2025

Som registreringsansvarlig for avstemmingen på generalforsamlingen for aksjonærene i selskapet avholdt den 24 April 2025, BEKREFTES HERVED at resultatet av avstemmingen er korrekt angitt som følger:-

/

As scrutineer appointed for the purpose of the Poll taken at the General Meeting of the Members of the Company held on 24 April 2025, I HEREBY CERTIFY that the result of the Poll is correctly set out as follows:-

Totalt antall stemmeberettigede aksjer / Issued voting shares: 272,558,131

	STEMMER / VOTES FOR	%	STEMMER / VOTES MOT / AGAINST	%	STEMMER / VOTES AVSTÅR / WITHHELD	STEMMER TOTALT / VOTES TOTAL	% AV STEMME- BERETTIG KAPITAL AVGITT STEMME / % ISSUED VOTING SHARES VOTED	IKKE AVGITT STEMME I MØTET / NO VOTES IN MEETING
2	195,914,557	100.00	0	0.00	0	195,914,557	71.88%	0
3	195,914,557	100.00	0	0.00	0	195,914,557	71.88%	0
5	195,890,066	100.00	0	0.00	24,491	195,914,557	71.88%	0
7	160,372,512	81.86	35,542,045	18.14	0	195,914,557	71.88%	0
8	160,379,093	81.86	35,530,464	18.14	5,000	195,914,557	71.88%	0
9	195,908,062	100.00	1,495	0.00	5,000	195,914,557	71.88%	0
10	195,908,062	100.00	1,495	0.00	5,000	195,914,557	71.88%	0
11	195,909,062	100.00	0	0.00	5,495	195,914,557	71.88%	0
12	193,467,051	98.75	2,442,506	1.25	5,000	195,914,557	71.88%	0
13	195,909,557	100.00	0	0.00	5,000	195,914,557	71.88%	0
14	193,490,212	98.77	2,418,850	1.23	5,495	195,914,557	71.88%	0
15	193,467,051	98.75	2,442,506	1.25	5,000	195,914,557	71.88%	0
16	193,490,212	98.77	2,419,345	1.23	5,000	195,914,557	71.88%	0
17	195,909,557	100.00	0	0.00	5,000	195,914,557	71.88%	0
18	159,156,581	81.24	36,752,976	18.76	5,000	195,914,557	71.88%	0

Martin S. Bråten
DNB Bank ASA
Issuer services