

Kallelse till årsstämma i Beijer Ref AB (publ)

Aktieägarna i **Beijer Ref AB (publ)**, org. nr 556040-8113, kallas härmed till årsstämma den 23 april 2026 kl. 14.00 på Malmö Börshus, Skeppsbron 2, i Malmö. Inregistrering till stämman börjar kl. 13:30.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva rösträtt på stämman genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i bolagets bolagsordning.

A. RÄTT ATT DELTA, ANMÄLAN OM DELTAGANDE OCH POSTRÖSTNING

Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen eller som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 15 april 2026, och ska

- (i) vid deltagande i stämmolokalen: anmäla deltagande till bolaget senast den 17 april 2026, gärna före kl. 16.00.

Anmälan om deltagande skickas per post till Beijer Ref AB, "Årsstämma", c/o Computershare AB, Box 149, 182 12 Danderyd, per e-post till proxy@computershare.se, per telefon +46 (0)771 24 64 00, eller elektroniskt på bolagets hemsida <https://www.beijerref.com/sv/annual-general-meeting/arsstamma-2026>. Anmälan om deltagande ska innehålla namn på aktieägare, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, och om relevant, namn på fullmaktshavare och antalet eventuella biträden (högst två), och/eller

- (ii) vid utövande av rösträtt genom poströstning: anmäla detta genom att avge sin poströst till bolaget senast den 17 april 2026, gärna före kl. 16.00.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/annual-general-meeting/arsstamma-2026>. Det ifyllda och undertecknade formuläret ska skickas till Beijer Ref per post till Beijer Ref AB, "Årsstämma", c/o Computershare AB, Box 149, 182 12 Danderyd eller via e-post till proxy@computershare.se. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/annual-general-meeting/arsstamma-2026>.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt (i) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill närvara i stämmolokalen.

Om en aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet och skickas till bolaget. Fullmaktens formulär finns tillgängligt på bolagets hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/annual-general-meeting/arsstamma-2026>. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling skickas till bolaget. För att underlätta registreringen bör fullmakt samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar skickas till bolaget under ovanstående adress i samband med anmälan om deltagande eller, i förekommande fall, poströstning.

Aktieägaren får inte förse en poströst med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. poströsten i dess helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt föras in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB (s.k. rösträtsregistrering). Framställningen av bolagsstämmoaktieboken per avstämningsdagen den 15 april 2026 kommer att beakta rösträtsregistreringar som har gjorts senast den 17 april 2026. Berörda aktieägare måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, i god tid dessförinnan begära att förvaltaren genomför sådan rösträtsregistrering.

B. ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Godkännande av dagordning
4. Val av två justeringspersoner
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
6. Anförande av verkställande direktören
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för koncernen samt revisorsyttrande om huruvida riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts
8. Beslut om:
 - a) fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
 - b) dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt om avstämningsdag för utdelning
 - c) godkännande av ersättningsrapporten
 - d) ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
9. Bestämmande av antalet styrelseledamöter
10. Fastställande av arvoden åt de av stämman utsedda styrelseledamöterna
11. Fastställande av revisionsarvode
12. Val av styrelseledamöter
 - (a) Per Bertland (omval)
 - (b) Nathalie Delbreuve (omval)
 - (c) Albert Gustafsson (omval)
 - (d) Kerstin Lindvall (omval)
 - (e) Joen Magnusson (omval)
 - (f) Frida Norrbom Sams (omval)
 - (g) William Striebe (omval)
 - (h) Per Bertland som styrelsens ordförande
13. Val av revisorer
14. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission
15. Beslut om (A) inrättande av långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram LTI 2026, (B) förvärv och överlåtelse av egna aktier, alternativt (C) andra säkringsåtgärder
16. Stämmans avslutande

FÖRSLAG

Punkt 2 – Upprättande och godkännande av röstlängd

Den röstlängd som föreslås godkännas är den röstlängd som upprättas av Computershare AB på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämмоaktieboken, anmälda aktieägare som är närvarande i stämmolokalen samt mottagna poströster.

Punkt 8 (b) – Utdelning

Från de tillgängliga fria vinstmedlen om 15 221 478 309 kronor ska utdelning ske till ett belopp om 1,50 kronor per aktie. Utdelningen ska utbetalas i två utbetalningar, den första med 0,75 kronor per aktie och den andra med 0,75 kronor per aktie. Som avstämningsdag för första utbetalningen föreslås den 27 april 2026 och den 27 oktober 2026 för den andra avstämningen. Om årsstämman beslutar att godkänna detta förslag kommer den första utbetalningen kunna ske från Euroclear den 30 april 2026 och den andra utbetalningen den 30 oktober 2026.

Punkt 1, 9–13 – Val och arvoden

Valberedningen, bestående av valberedningens ordförande Juho Frilander (EQT), Joen Magnusson (eget och närstående innehav), Per Bertland (eget och närstående innehav), Vegard Torsnes (Norges Bank) samt Erik Ståhl Hallengren (SEB Asset Management), har lämnat följande förslag.

Punkt 1 – Valberedningen föreslår advokat Madeleine Rydberger som ordförande vid årsstämman.

Punkt 9 – Styrelsen ska bestå av sju ledamöter och inga suppleanter.

Punkt 10 – Arvode ska utgå med 1 350 000 kronor till styrelseordföranden samt 610 000 kronor till var och en av styrelseledamöterna. Arvode till styrelsens revisionsutskott ska utgå med ytterligare 300 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 190 000 kronor till ledamöterna i utskottet. Arvoden till styrelsens ersättningsutskott ska utgå med ytterligare 150 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet och 85 000 kronor till ledamöterna i utskottet.

Punkt 11 – Arvode till revisorerna skall utgå enligt godkänd räkning.

Punkt 12 – Omval av styrelseledamöterna Per Bertland, Nathalie Delbreuve, Albert Gustafsson, Kerstin Lindvall, Joen Magnusson, Frida Norrbom Sams samt William Striebe, samtliga för en mandatperiod intill slutet av följande årsstämma. Kate Swann har avböjt omval. Per Bertland ska väljas som styrelsens ordförande.

Information om föreslagna styrelseledamöter finns tillgänglig på Beijer Refs hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/investerare/bolagsstyrning/styrelse-och-ledningsgrupp>.

Punkt 13 – Omval av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB för en mandatperiod intill slutet av följande årsstämma. För det fall föreslaget revisionsbolag väljs har meddelats att auktoriserade revisorn Richard Peters kommer att vara huvudansvarig revisor.

Punkt 14 – Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission

Styrelsen föreslår att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om att emittera så många nya aktier som motsvarar högst 10 procent av bolagets totala antal aktier vid tidpunkten för beslutet. Emissionen kan ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, genom betalning kontant, genom apport eller genom kvittning.

Syftet med bemyndigandet och skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att fullgöra bolagets förvärvsstrategi genom att möjliggöra förvärv genom betalning i Beijer Ref-aktier (aportemission) eller flexibilitet i finansieringen av förvärv. Emissionskursen ska fastställas enligt marknadsmässiga förhållanden, vilket kan innefatta sedvanliga rabatter. Andra villkor kan beslutas av styrelsen.

Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska bemyndigas att vidta sådana mindre justeringar i bolagsstämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket.

Förslaget är föremål för biträde av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Punkt 15 – Beslut om (A) inrättande av långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram LTI 2026, (B) förvärv och överlåtelse av egna aktier, alternativt (C) andra säkringsåtgärder

Styrelsen för Beijer Ref AB ("**Beijer Ref**") föreslår att årsstämman 2026 beslutar om att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram ("**LTI 2026**" eller "**Programmet**") för ledandebefattningshavare och andra nyckelpersoner i Beijer Ref-koncernen ("**Koncernen**").

Det nu föreslagna programmet överensstämmer i allt väsentligt med föregående års program.

LTI 2026 är ett prestationsbaserat incitamentsprogram med ett element av egen ekonomisk investering. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet i Programmet är (i) tillväxt av resultat per aktie och (ii) ett mätbart hållbarhetsmål att minska Beijer Refs Scope 3-utsläpp av växthusgaser, vilka båda fastställs närmare av styrelsen. Båda prestationsmålen har en tydlig koppling till aktieägarnas långsiktiga intressen.

Det övergripande syftet med LTI 2026 är att stärka företagets tillväxt genom att motivera och behålla personal med nyckelkompetens.

Styrelsen är av uppfattningen att återkommande långsiktiga incitamentsprogram är en viktig del i Koncernens totala ersättningspaket och har därför för avsikt att årligen föreslå incitamentsprogram för årsstämmans godkännande.

(A) Beslut om inrättande av LTI 2026

LTI 2026 föreslås omfatta cirka 150 deltagare, varav koncernledningen (för närvarande 7 personer) och andra nyckelpersoner inom Koncernen.

LTI 2026 omfattar högst 600 000 B-aktier i Beijer Ref som kan komma att överlätas till deltagare baserat på prestationsvillkor enligt Programmets villkor samt såsom utdelningskompensation i enlighet med Programmets

villkor och/eller som kan komma att överlåtas över marknaden, i syfte att kassaflödesmässigt säkra kostnader för Programmet, huvudsakligen sociala avgifter samt kontantreglering i vissa länder.

Deltagare och egen investering

För att ha rätt att delta i LTI 2026 krävs att deltagarna förvärvar och allokerar egna B-aktier i Beijer Ref till Programmet eller allokerar aktier som redan innehas (och som inte har allokerats till andra LTI-program) (nedan kallade "**Investeringsaktier**"), i enlighet med vad som framgår nedan.

För varje Investeringsaktie kommer bolaget att allokera ett maximalt antal sk. prestationsaktierätter, som motsvarar samma antal underliggande B-aktier i Beijer Ref ("**Prestationsaktierätter**"). Allokerade Prestationsaktierätter intjänas under Programmets löptid baserat på uppnådda prestationsmål. Intjänat antal Prestationsaktierätter vid programtidens avslut ger en rätt att vederlagsfritt erhålla ett motsvarande antal B-aktier i Beijer Ref, enligt nedan.

Investeringsaktier får allokeras till LTI 2026 under perioden 11 maj 2026 – 24 maj 2026 ("**Investeringsperioden**"). Om deltagare tillträder sin tjänst efter Investeringsperioden eller om deltagare innehar insiderinformation och därför är förhindrad att förvärva Investeringsaktier under Investeringsperioden, så ska styrelsen ha rätt att förlänga eller senarelägga Investeringsperioden i enskilda fall, dock inte senare än till 31 december 2026.

LTI 2026 ska omfatta följande personalkategorier och deltagaren får allokera högst följande antal Investeringsaktier till LTI 2026. Deltagaren erhåller baserat på antalet Investeringsaktier nedanstående allokering av ett visst antal Prestationsaktierätter per Investeringsaktie. Högsta antalet Investeringsaktier motsvarar vid tidpunkten för detta förslag i värde cirka 6–10 procent av deltagarens fasta årslön.

Befattning	Högst antal Investeringsaktier (per deltagare)	Allokerade Prestationsaktierätter per Investeringsaktie / Totalt
VD (1 person)	7 725	9 / 69 525
Del av koncernledning och andra nyckelpersoner (kategori A) (cirka 6 personer)	1 850	7,5 / 13 875
Del av koncernledning och andra nyckelpersoner (kategori B) (cirka 18 personer)	940	7,5 / 7 050
Andra nyckelpersoner (kategori C) (cirka 25 personer)	835	6 / 5 010
Andra nyckelpersoner (kategori D) (cirka 40 personer)	550	4,5 / 2 475
Andra nyckelpersoner (kategori E) (cirka 60 personer)	365	3 / 1 095

Prestationsvillkor och intjäning

Allokerade Prestationsaktierätter är föremål för intjäning under Programmets löptid, som löper till och med dagen för Beijer Refs årsstämma 2029. Tilldelade aktier jämte ev. utdelningskompensation enligt nedan utbetalas till deltagaren efter årsstämman 2029.

Antalet allokerade Prestationsaktierätter som kan intjänas beror på uppfyllandet av prestationsmål avseende (i) tillväxt av resultat per aktie¹ (90 procent av viktningen vid tilldelning) och (ii) minskningen av utsläpp (10 procent av viktningen vid tilldelning). Styrelsen fastställer före Investeringsperiodens början prestationsmål enligt ovan. Detta sker i form av en minimimålnivå respektive en stretchmålnivå, dels (i) avseende ettvarit av räkenskapsåren 2026, 2027 samt 2028, dels (ii) minimimålnivåer respektive stretchmålnivåer för hela perioden 2026–2028 (baserat på målen per räkenskapsår).

Om minimimålnivån för någon mätperiod inte uppnås intjänas ingen Prestationsaktierätt. Om stretchmålnivån för ett räkenskapsår uppnås, så intjänas en tredjedel av hela antalet allokerade Prestationsaktierätter. Om stretchmålnivån för hela mätperioden 2026–2028 uppnås intjänas hela antalet allokerade Prestationsaktierätter. Vid utfall mellan minimi- och stretchmålnivå i något fall beräknas intjäningen linjärt. Deltagarens individuella intjäning av allokerade Prestationsaktierätter utgörs härvid av det högsta av utfallet för varje individuellt räkenskapsår 2026, 2027 och 2028 jämfört med hela mätperioden 2026–2028.

Erhållande av B-aktier i Beijer Ref

Varje intjänad Prestationsaktierätt ger deltagaren rätt att vederlagsfritt erhålla tilldelning och utbetalning av en aktie av serie B i Beijer Ref. Antalet intjänade Prestationsaktierätter och motsvarande tilldelning av aktier fastställs av styrelsen i samband med bolagets bokslutskommuniké för 2026, 2027 respektive 2028 baserat på Programmets villkor, men är föremål för fortsatt intjäning t.o.m. årsstämman 2029. Härtill erhålls en utdelningskompensation som motsvarar aktieutdelningen under intjänandeperioden på tilldelat antal aktier t.o.m. utbetalningstillfället. Bolaget ska ha rätt att erlagga utdelningskompensationen kontant eller i aktier av serie B, där antalet aktier fastställs baserat på stängningskursen under den första dagen aktien handlas utan rätt till (första) utdelning under 2027, 2028 respektive 2029.

Exempel: En medarbetare i kategori C har investerat i och allokerat 835 Investeringsaktier till LTI 2026. Medarbetaren kan därmed tjäna in högst 5 010 Prestationsaktierätter, antingen högst 1 670 per räkenskapsår 2026, 2027 och 2028 eller högst 5 010 avseende perioden 2026–2028. Medarbetarens intjäning utgörs av det högsta av utfallet för varje individuellt räkenskapsår 2026, 2027 och 2028 jämfört med hela mätperioden 2026–2028. Antalet intjänade Prestationsaktierätter och motsvarande tilldelning av aktier är föremål för fortsatt intjäning t.o.m. årsstämman 2029 och levereras till deltagaren därefter.

Villkor för att erhålla tilldelning och utbetalning av aktier är dels att deltagaren behållit samtliga sina Investeringsaktier till och med årsstämman 2029 samt vid denna tidpunkt kvarstår i anställning i Koncernen och inte själv har sagt upp sin anställning (med sedvanliga undantag).

Antalet B-aktier som varje Prestationsaktierätt kan berättiga deltagaren att erhålla kan bli föremål för omräkning på grund av bolagshändelser såsom nyemissioner, uppdelning, sammanläggning eller liknande åtgärder.

Prestationsaktierätterna kan inte överlåtas eller pantsättas.

Utformning och hantering

Styrelsen ansvarar för den närmare utformningen av villkor för LTI 2026, inom ramen för här angivna villkor och riktlinjer.

Styrelsen har rätt att göra rimliga anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands, såsom att avvika från investeringskravet och/eller att erbjuda deltagare kontantavräkning. Inom ramen härför ska styrelsen ha rätt att tillämpa en alternativ incitamentslösning för medarbetare i sådana länder där deltagande i LTI 2026 inte är lämpligt, varvid den alternativa lösningen, så långt praktiskt möjligt, ska motsvara villkoren i LTI 2026. Styrelsen ska också ha rätt att vidta andra rimliga justeringar om det sker betydande förändringar i Koncernens verksamhet, externa faktorer eller liknande som skulle medföra att beslutade villkor enligt LTI 2026 inte längre är ändamålsenliga. Sådana justeringar omfattar även rätt för styrelsen att besluta om en reduktion av tilldelning av aktier om, med beaktande av Beijer Refs resultat och finansiella ställning, Koncernens utveckling i övrigt samt förhållandena på aktiemarknaden, tilldelningen skulle vara uppenbart oskälig.

För det fall styrelsen anser att leverans av aktier enligt LTI 2026 i något enskilt fall inte kan ske till rimliga kostnader, med rimliga administrativa insatser eller på grund av särskilda marknadsförutsättningar eller särskilda regler kan deltagare istället komma att erbjudas kontantavräkning.

Deltagande i LTI 2026 förutsätter att deltagandet lagligen kan ske och att deltagandet enligt Beijer Refs bedömning kan ske med skäliga kostnader.

¹Resultat per aktie efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster.

I händelse av ett offentligt uppköpserbud, försäljning av bolagets verksamhet, likvidation, fusion eller liknande händelser, ska styrelsen vara berättigad att besluta att Prestationsaktier ska vara (helt eller delvis) intjänade och aktier tilldelas i samband med en sådan transaktions slutförande. Styrelsen ska därvid fatta detta beslut baserat på graden av uppfyllelse av prestationsmålen, återstoden av Programmet löptid och andra faktorer som styrelsen anser relevanta.

Programmets omfattning och kostnad

LTI 2026 omfattar högst 600 000 aktier av serie B vilket motsvarar cirka 0,12 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget.

Kostnaderna för LTI 2026, som redovisas över resultaträkningen, är beräknad enligt redovisningsstandarden IFRS 2 och UFR 7 och periodiseras över intjänandeperioden. Beräkningen har utförts med följande antaganden: (i) en aktiekurs för Beijer Refs B-aktier om 135,25 kronor vid implementering av programmet (motsvarar stängningskurs den 23 februari 2026), (ii) en årlig aktiekursuppgång för Beijer Refs B-aktie om 10 procent per år, (iii) en årlig utdelning baserade på consensus estimat 2026–2028, (iv) fullt deltagande i programmet samt (v) genomsnittliga sociala avgifter om 25 procent. Vidare, vid antaganden om en genomsnittlig måluppfyllelse om 50 procent och en årlig personalomsättning om 10 procent, medför detta en beräknad redovisningsmässig kostnad för LTI 2026 om cirka 38,2 MSEK, varav ca 9,7 MSEK avser sociala avgifter. Vid maximal måluppfyllelse och en årlig aktiekursuppgång om 20 procent, så blir motsvarande kostnad cirka 81,9 MSEK, varav 24,8 MSEK avser sociala avgifter. I beskrivna scenarion skulle LTI 2026 påverka resultatet per aktie med -0,02 kronor respektive -0,05 kronor per år per aktie på proforma basis för 2025.

Styrelsen avser att presentera uppfyllelsen av prestationsbaserade mål i sina framtida årsredovisningar och ersättningsrapporter.

Styrelsen bedömer att de positiva resultateffekterna som förväntas uppstå genom att ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner ökar sitt aktieäggande genom LTI 2026 överväger de kostnader som är hänförliga till LTI 2026.

Säkringsåtgärder och utspädning

Styrelsen föreslår att stämman som ett huvudalternativ beslutar om att bolagets förpliktelser i anledning av LTI 2026 fullgörs genom återköp och överlåtelse av egna aktier enligt punkten (B) nedan. För den händelse erforderlig majoritet för punkten (B) nedan inte kan uppnås, föreslår styrelsen att Beijer Ref ska kunna ingå sk. aktieswapavtal med tredje part, i enlighet med punkten (C) nedan. Inget av säkringsalternativen medför en ökning av antalet aktier i bolaget och följaktligen kommer ingen utspädningseffekt i antalet utgivna aktier att uppkomma för befintliga aktieägare.

(B) Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier och överlåtelse av återköpta aktier till deltagare i Programmet

(i) Förvärv av egna aktier

I syfte att säkerställa Beijer Refs leverans av aktier till deltagare i bolagets långsiktiga incitamentsprogram, samt att likvidmässigt säkra utbetalningar av framtida sociala avgifter hänförliga till leverans av aktier, föreslår styrelsen att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att före årsstämman 2027 förvärva högst 600 000 aktier av serie B i bolaget. Förvärv ska ske på Nasdaq Stockholm samt med tillämpning av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden. Förvärv ska ske med iakttagande av de prisbegränsningar som följer av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, där det bland annat anges att aktier inte får förvärfas till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där köpet genomförs. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske. Förvärv ska ske mot kontant betalning och får ske vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma.

(ii) Överlåtelse av återköpta aktier till deltagare i Programmet

Med anledning av LTI 2026 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar att överlåta aktier i Beijer Ref enligt följande. Högst 600 000 B-aktier får överlåtas. Rätt att förvärva B-aktier ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma de personer som deltar i LTI 2026, med rätt för envar deltagare att förvärva högst det antal aktier som följer av villkoren i LTI 2026. Överlåtelse av B-aktier till deltagare i LTI 2026 ska ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor i LTI 2026 som deltagare i LTI 2026 har rätt att tilldelas aktier. Antalet aktier som kan komma att överlåtas ska omräknas i händelse av mellanliggande fondemission, aktiesplit, företrädesemission och liknande bolagsåtgärder.

Överlåtelser av egna aktier utgör ett led i det föreslagna LTI 2026 och styrelsen anser det vara till fördel för bolaget och aktieägarna att deltagare i Programmet erbjuds möjlighet att bli aktieägare i bolaget enligt villkoren för LTI 2026.

Eftersom LTI 2026 inledningsvis inte förväntas ge upphov till behov av kontantreglering eller betalning av sociala avgifter har styrelsen beslutat att inte föreslå för årsstämman 2026 att besluta om överlåtelser av egna aktier på en reglerad marknad för att likvidmässigt säkra sådana utbetalningar. Innan eventuella överlåtelser av Beijer Ref-aktier sker till deltagare i LTI 2026 kan styrelsen komma att föreslå senare bolagsstämma att besluta att överlåtelser får ske av egna aktier på en reglerad marknad för att säkra sådana utbetalningar.

(C) Aktieswapavtal med tredje part

Styrelsen föreslår att stämman, för den händelse tillräcklig majoritet enligt punkten (B) ovan inte kan uppnås, fattar beslut om att säkra den finansiella exponering som LTI 2026 förväntas medföra genom att Beijer Ref på marknadsmässiga villkor ska kunna ingå sk. aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten i eget namn ska kunna förvärva och överlåta aktier i Beijer Ref till deltagarna.

För en beskrivning av bolagets andra pågående incitamentsprogram hänvisas till not 6 i årsredovisningen för 2025 samt styrelsens ersättningsrapport 2025. Utöver där beskrivna program finns inga andra långsiktiga incitamentsprogram i bolaget.

LTI 2026 har beretts i styrelsens ersättningsutskott och behandlats vid styrelsemöten och utarbetats i samråd med externa rådgivare.

Stämmans beslut enligt punkten (A) ovan kräver en majoritet om mer än hälften av de avgivna rösterna. För giltigt beslut enligt förslaget under punkten (B) ovan krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna. För giltigt beslut enligt förslaget under punkten (C) ovan krävs en majoritet om mer än hälften av de avgivna rösterna.

Stämmans beslut om LTI 2026 enligt punkten (A) ovan är villkorat av att stämman antingen beslutar i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten (B) ovan eller i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten (C) ovan.

C. TILLGÄNGLIGA HANDLINGAR M.M.

Valberedningens motiverade yttrande, fullmaktsformulär och poströstningsformulär finns tillgängliga på bolagets hemsida, <https://www.beijerref.com/sv/annual-general-meeting/arsstamma-2026>. Redovisningshandlingar, revisionsberättelse, granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten och övriga handlingar som ska hållas tillgängliga för aktieägare enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga hos bolaget och på bolagets hemsida senast tre veckor före årsstämman. Handlingarna skickas utan kostnad för mottagaren till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Vid tidpunkten för offentliggörande av denna kallelse, uppgår det totala antalet aktier i bolaget till 509 085 926 aktier, representerande totalt 760 639 526 röster, fördelat på 27 950 400 aktier av serie A, representerande 279 504 000 röster, och 481 135 526 aktier av serie B, representerande samma antal röster, varav 2 180 400 aktier av serie B innehas av bolaget vilka inte får företrädas vid stämman.

D. AKTIEÄGARES RÄTT ATT BEGÄRA UPPLYSNINGAR

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterbolags ekonomiska situation och bolagets förhållande till annat koncernföretag.

E. BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER

För information om hur dina personuppgifter behandlas se <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>. Om du har frågor avseende vår personuppgiftsbehandling kan du vända dig till oss via e-post på info@beijerref.com. Beijer Ref AB (publ) har org.nr 556040-8113 och styrelsen har sitt säte i Malmö.

Malmö i mars 2026
Styrelsen
Beijer Ref AB (publ)