

Lammhults Design Group



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI - DECEMBER 2025
LAMMHULTS DESIGN GROUP AB (PUBL.) ORG.NR 556541-2094

Q4

Innehåll

Perioden i korthet	3
VD har ordet	4
Bokslutskommuniké januari-december 2025	6
Office Interiors	9
Library Interiors	11
Väsentliga händelser	13
Finansiella rapporter	15
Ekonomiska definitioner - alternativa nyckeltal	22



Perioden i korthet

Oktober - december

NETTOOMSÄTTNING, MSEK

250,5
261,1

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, MSEK

19,8
22,9

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %

7,9
8,8

RESULTAT PER AKTIE, KR

-0,43
-8,01

Januari - december

NETTOOMSÄTTNING, MSEK

878,5
870,9

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, MSEK

27,8
4,1

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL, %

3,2
0,5

RESULTAT PER AKTIE, KR

-0,53
-10,62

Koncernen i sammandrag

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	250,5	261,1	878,5	870,9
Bruttoresultat, MSEK	93,2	70,6	323,6	281,4
Bruttomarginal, %	37,2	27,0	36,8	32,3
Justerat bruttoresultat, MSEK	94,9	97,8	325,9	308,6
Justerad bruttomarginal, %	37,9	37,5	37,1	35,4
Rörelseresultat, MSEK	11,1	-69,7	16,0	-88,5
Rörelsemarginal, %	4,4	-26,7	1,8	-10,2
Justerat rörelseresultat, MSEK	19,8	22,9	27,8	4,1
Justerad rörelsemarginal, %	7,9	8,8	3,2	0,5
Resultat före skatt, MSEK	9,0	-72,5	8,2	-99,8
Resultat efter skatt, MSEK	-3,7	-67,6	-4,5	-89,7
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	-0,43	-8,01	-0,53	-10,62
Jämförelsestörande poster, MSEK	-8,7	-92,6	-11,8	-92,6
Orderingång*, MSEK	289,1	279,4	909,8	907,5
Orderstock*, MSEK			235,3	208,3

* Ej justerat för kundbonus

Frågor besvaras av Susanna Hilleskog, VD och koncernchef, samt Jesper Langebro, CFO

VD har ordet

”Stabil avslutning på ett år i förändring”

Stabilt kvartal med högre orderingång och stärkta bruttomarginaler

Årets fjärde kvartal avslutades på en stabil nivå och understryker den fortsatta styrkan i vår underliggande affär. Marknadsläget är fortsatt svagt, men vår portföljs sammansättning - med både spets och bredd - bidrog till stabilitet under perioden.

Omsättningen var i princip i linje med det fjärde kvartalet föregående år, justerat för negativa valutaeffekter som följd av en starkare svensk krona. På den positiva sidan ser vi huvudsakligen en ökning av orderingången med 3,5 procent samt en orderstock som var 13 procent högre vid periodens utgång jämfört med föregående år. En positiv utveckling ser vi även avseende den justerade bruttomarginalen, som uppgår till 37,9 procent, vilket motsvarar en förbättring med 0,4 procentenheter i perioden.

Affärsområdet Library Interiors avslutade året med ett starkt fjärde kvartal, som resulterade i ökad omsättning och god lönsamhet. Affärsområdet Office Interiors fortsatte sin effektiviserings- och förändringsresa, med ett något förbättrat justerat rörelseresultat och högre orderingång, trots en fortsatt svag marknad.

Sammantaget rapporterar vi ett justerat rörelseresultat i perioden på 19,8 MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 7,9 procent. Det fria kassaflödet inklusive leasing uppgick till 42,3 MSEK (33,5).

Med hänsyn taget till det rådande marknadsläget samt alla de framåtriktade satsningar som vi genomför parallellt på olika områden, är vi relativt sett nöjda med utfallet för det fjärde kvartalet på koncernnivå.

Förbättrat helårsresultat i en dämpad marknad

Vid årets slut kan vi konstatera att vi fortsatt upprätthåller en hög aktivitetsnivå med fokus på effektiviseringar, besparingar och framåtriktade satsningar i ett marknads-läge och med en omsättning i linje med föregående år. Trots utmaningar har vi genom vårt engagemang på flera områden lyckats stärka den justerade bruttomarginalen med 1,7 procentenheter till 37,1 procent samt förbättrat det justerade rörelseresultatet



från 4,1 MSEK till 27,8 MSEK. Den justerade rörelsemarginalen ökade därmed från 0,5 procent till 3,2 procent på helårsbasis.

Kostnadsbelastningen av åtgärdsprogrammet avslutas

Resultatförbättringen på årsbasis i den underliggande affären representerar summan av många olika åtgärder och förändringar inom affärsområdet Office Interiors. Som kommunicerat tidigare, behöver vi både gasa och bromsa parallellt på många områden för att bli mer relevanta och bättre rustade för framtiden. Vi befinner oss uppskattningsvis halvvägs avseende de förväntade resultateffekterna av åtgärdsprogrammet och fortsätter med initiativ som kommer att påverka 2026. Samtidigt som full implementeringseffekt förväntas först i slutet på 2026, avslutar vi den ekonomiska belastningen av åtgärdsprogrammet under det fjärde kvartalet 2025.

Redo för nästa fas på förändringsresan

En central del i koncernens förändringsresa är vårt affärskoncept ”Scandinavian design. Multiplied.” som syftar till att förena våra starka varumärken och multiplicera deras styrkor genom ökad samverkan. Vid årets slut står vi bättre rustade än vid ingången av 2025, med fortsatt fokus på det vi själva kan påverka. Mycket har gjorts redan, samtidigt som en hel del arbete återstår för att säkerställa vägen mot vår önskade position med tillväxt och en EBIT-marginal på 8-10%.

Jag vill gärna tacka alla våra kunder och samarbetspartners för förtroendet under 2025. Ett stort tack även till våra medarbetare som med sitt stora engagemang bidragit till att stärka oss inför framtiden som ETT TEAM. Vi ser fram emot ett spännande 2026 med nya möjligheter!

LAMMHULT, DEN 13 FEBRUARI 2026
SUSANNA HILLESKOG, VD OCH KONCERNCHIEF



Bokslutskommuniké

Januari - december 2025

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Omsättning, MSEK	250,5	261,1	878,5	870,9
Bruttoresultat, MSEK	93,2	70,6	323,6	281,4
Bruttomarginal, %	37,2	27,0	36,8	32,3
Justerat bruttoresultat, MSEK	94,9	97,8	325,9	308,6
Justerad bruttomarginal, %	37,9	37,5	37,1	35,4
Rörelseresultat, MSEK	11,1	-69,7	16,0	-88,5
Rörelsemarginal, %	4,4	-26,7	1,8	-10,2
Justerat rörelseresultat, MSEK	19,8	22,9	27,8	4,1
Justerad rörelsemarginal, %	7,9	8,8	3,2	0,5
Jämförelsestörande poster, MSEK	-8,7	-92,6	-11,8	-92,6
Orderingång*, MSEK	289,1	279,4	909,8	907,5
Orderstock*, MSEK			235,3	208,3

* Ej justerat för kundbonus

Oktober - december 2025

Koncernens omsättning under det fjärde kvartalet minskade med 4,1% jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 250,5 MSEK (261,1). Justerat för valutaeffekter var dock minskningen marginella 0,9%. Utvecklingen skilde sig mellan koncernens affärsområden, där omsättningen inom Office Interiors minskade med 9,0%, varav 2,4% i negativ valutaeffekt, medan Library Interiors ökade omsättningen med 4,8%, vilket motsvarar en stark tillväxt i affären på 9,4% justerat för valutaeffekter.

Koncernens orderingång ökade under kvartalet med 3,5% jämfört med föregående år och uppgick till 289,1 MSEK (279,4). För affärsområdet Office Interiors ökade orderingången med 5,7% och för Library Interiors minskade den med 0,6%.

Justerat för jämförelsestörande poster, kostnader kopplade till det kommunicerade åtgärdsprogrammet, stärktes bruttomarginalen och uppgick till 37,9% (37,5), vilket motsvarar en ökning med 0,4 procentenheter.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 19,8 MSEK (22,9), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 7,9% (8,8). Det finansiella nettot uppgick till -2,1 MSEK (-2,8) och periodens skatt uppgick till -12,7 MSEK (-4,9). Resultatet efter skatt uppgick till -3,7 MSEK (-67,6), vilket motsvarar -0,43 kr per aktie (-8,01).

Åtgärdsprogram

Under kvartalet fortsatte koncernens åtgärdsprogram med genomförandet av redan definierade aktiviteter samt med initiativ som kommer påverka 2026, men där den ekonomiska belastningen slutfördes under detta kvartal.

De huvudsakliga aktiviteterna under det fjärde kvartalet avsåg dels affärsområdet Office Interiors, där arbetet med den funktionsindelade organisationen fortsatte, dels justeringar i koncernledningen.

Programmet implementerades successivt under 2025, och ledningen vidhåller sin tidigare bedömning att det kommer att ge både kostnadsbesparingar och möjliggöra satsningar i enlighet med tidigare kommunikation. Vi befinner oss uppskattningsvis halvvägs avseende de förväntade resultateffekterna som uppskattas till cirka 30 MSEK på årsbasis efter full implementering i slutet av 2026.

Resultatet belastades med omstruktureringskostnader på 8,7 MSEK under kvartalet. De jämförelsestörande posterna inkluderar anpassning av fabrikslokal, implementering av gemensam IT-plattform i dotterbolag, utvärdering av produktutvecklingsportfölj och avgångsvederlag.

Januari - december 2025

Koncernens omsättning under perioden ökade med 0,9% jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 878,5 MSEK (870,9).

Omsättningen inom affärsområdet Office Interiors minskade marginellt med 0,3%, medan Library Interiors uppvisade en ökning på 3,1%.

Koncernens orderingång var stabil under perioden januari-december och ökade med 0,2% till 909,8 MSEK (907,5), fördelat på affärsområdet Office Interiors med -0,1% och Library Interiors 0,9%.

Den justerade bruttomarginalen stärktes och uppgick till 37,1% (35,4), vilket motsvarar en ökning med 1,7 procentenheter. Det justerade rörelseresultatet för perioden uppgick till 27,8 MSEK (4,1), en förbättring över fyra kvartal på 23,7 MSEK, vilket resulterade i en justerad rörelsemarginal på 3,2% (0,5). Det finansiella nettot uppgick till -7,7 MSEK (-11,3).

Resultatet efter skatt uppgick till -4,5 MSEK (-89,7), motsvarande -0,53 kr per aktie (-10,62).

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 14,0 MSEK (23,2), inklusive förändringar i finansiella tillgångar på +0,5 MSEK (+1,2). De största investeringarna avser ett nytt affärssystem för affärsområdet Library Interiors samt aktiverade kostnader relaterade till produktutveckling.

Lönsamhet

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 5,1% (-11,3), medan avkastningen på eget kapital uppgick till -1,1% (-19,1).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick per balansdagen till 48,3 MSEK (48,7) och outnyttjad checkkredit uppgick till 43,6 MSEK (24,4), vilket ger en total tillgänglig likviditet

på 91,9 MSEK (73,1). Soliditeten uppgick till 50,3% (53,0) och skuldsättningsgraden var 0,43 (0,45).

Eget kapital per aktie uppgick till 45,88 kr (49,75).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 39,2 MSEK (1,8).

Förändringarna i rörelsekapitalet var positiva, även om en högre omsättning jämfört med föregående kvartal har medfört ökade kundfordringar vid kvartalets utgång om 32,6 MSEK (41,1).

Det samlade kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick därmed till 71,8 MSEK (42,9). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -14,0 MSEK (-23,2), medan kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -58,2 MSEK (-21,3), påverkat av lägre utdelning, leasingamortering samt lägre utnyttjande av checkkrediten än föregående år.

Det fria kassaflödet inklusive leasing uppgick till 42,2 MSEK (1,3).

Skatt

Koncernens skatt uppgick under perioden till -12,7 MSEK (+10,1). Den stora skillnaden i skatt mot samma period föregående år förklaras av ett starkt resultat i de utländska dotterbolagen samt en omvärdering av uppskjuten skatt.

Personal

Det genomsnittliga antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 264, att jämföra med 264 i tredje kvartalet 2025 och 281 i fjärde kvartalet 2024.



Office Interiors

Omsättningen inom affärsområdet Office Interiors minskade med 9,0% under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år, varav 2,4% i negativ valutaeffekt, och uppgick till 153,2 MSEK (168,3). Norge uppvisade en stark tillväxt i perioden och utgör likt de föregående två kvartalen vår största marknad, medan Sverige noterade en fortsatt nedgång.

Orderingången ökade med 5,7% och uppgick till 191,6 MSEK (181,3). Samtidigt ser ledningen fortfarande inga tydliga tecken på återhämtning på den svenska marknaden. Orderstocken vid kvartalets slut var högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 153,5 MSEK (134,8), vilket motsvarar en ökning med 13,9%. En större andel än normalt av orderstocken är planerad för leverans under det andra kvartalet 2026.

Den justerade bruttomarginalen försämrades något med 0,5 procentenheter till 33,5% (34,0). Försämringen förklaras av ett något lägre kapacitetsutnyttjande kopplat till den lägre omsättningen.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 5,8 MSEK (5,7), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 3,8% (3,4). Förbättringen är resultatet av ett något lägre justerat bruttoresultat balanserat mot den positiva effekten av minskade omkostnader, främst inom försäljning och marknadsföring.

Under kvartalet fortsatte koncernens åtgärdsprogram med genomförandet av redan definierade aktiviteter samt initiativ som kommer att påverka 2026, där den ekonomiska belastningen slutfördes under detta kvartal.

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Omsättning, MSEK	153,2	168,3	578,8	580,6
Bruttoresultat, MSEK	49,7	30,9	195,1	160,4
Bruttomarginal, %	32,4	18,4	33,7	27,6
Justerat bruttoresultat, MSEK	51,4	57,2	197,4	186,7
Justerad bruttomarginal, %	33,5	34,0	34,1	32,2
Rörelseresultat, MSEK	1,3	-83,7	9,5	-100,9
Rörelsemarginal, %	0,9	-49,7	1,6	-17,4
Justerat rörelseresultat, MSEK	5,8	5,7	17,1	-11,6
Justerad rörelsemarginal, %	3,8	3,4	2,9	-2,0
Jämförelsestörande poster, MSEK	-4,5	-89,3	-7,6	-89,3
Orderingång, MSEK	191,6	181,3	601,7	602,2
Orderstock, MSEK			153,5	134,8

* Ej justerat för kundbonus

abstracta

fora
1910

LAMMHULTS

R A G N A R S

morgana



Library Interiors

Omsättningen under det fjärde kvartalet ökade med 4,8% jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 97,9 MSEK (93,4), vilket motsvarar en stark tillväxt i affären på 9,4% justerat för valutaeffekter.

Tillväxt noterades i Storbritannien och Sverige, medan försäljningen minskade på den tyska och franska marknaden. Frankrike är dock fortfarande affärsområdets största marknad, med en försäljning på 33,4 MSEK under kvartalet.

Orderingången minskade visserligen med 0,6% och uppgick till 97,5 MSEK (98,1), men låg ändå på en tillfredsställande nivå och bidrog till att säkerställa en stabil orderstock på 81,8 MSEK (73,5), motsvarande en ökning med 11,3% jämfört med motsvarande period föregående år.

Den justerade bruttomarginalen förbättrades med 1,0 procentenheter jämfört med föregående år och uppgick till 44,4% (43,4). Förbättringen drevs främst av en gynnsam marknadsmix och minskade kostnader inom supply chain.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 19,2 MSEK (17,4), vilket återspeglar en något högre rörelsemarginal på en växande omsättning samt en begränsad negativ påverkan från IT-omkostnader kopplade till slutfasen av implementeringen av det nya affärssystemet. Satsningarna fortsätter för att stärka affärsområdets position på prioriterade marknader.

Rörelsemarginalen förbättrades med 1,0 procentenhet till 19,6% (18,6).

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Omsättning, MSEK	97,9	93,4	301,7	292,7
Bruttoresultat, MSEK	43,5	39,6	128,3	120,7
Bruttomarginal, %	44,4	42,4	42,5	41,2
Justerat bruttoresultat, MSEK	43,5	40,6	128,3	121,6
Justerad bruttomarginal, %	44,4	43,4	42,5	41,5
Rörelseresultat, MSEK	19,2	16,4	29,8	24,1
Rörelsemarginal, %	19,6	17,6	9,9	8,2
Justerat rörelseresultat, MSEK	19,2	17,4	29,8	25,1
Justerad rörelsemarginal, %	19,6	18,6	9,9	8,6
Jämförelsestörande poster, MSEK	-	-0,9	-	-0,9
Orderingång, MSEK	97,5	98,1	308,0	305,4
Orderstock, MSEK			81,8	73,5

* Ej justerat för kundbonus



Väsentliga händelser

Under kvartalet

Under perioden meddelade Lammhults Design Group AB (publ) att valberedningen inför årsstämman 2026 har utsetts. Valberedningen består av Erik Syren (Scapa Capital AB), Jerry Fredriksson (Canola AB), Sune Lundqvist (Input Interiör Sweden AB) och Oskar Berglund (Spiltan Fonder).

Vidare meddelade bolaget att David Magnusson lämnar sin befattning som COO. David Magnusson har varit COO sedan november 2022 och medlem av koncernledningen.

Efter kvartalet

Efter periodens utgång har Lammhults Design Group AB (publ) meddelat att styrelseledamoten Anna Stålenbring har avböjt omval vid årsstämman den 7 maj 2026. Valberedningen avser att föreslå Joakim Laurén som ny styrelseledamot.

Utdelning

Styrelsen kommer att föreslå en utdelning för 2025 på 1,00 kr per aktie (1,00).

Finansiell kalender

Rapport för det första kvartalet 2026

28 april 2026

Årsstämma 2026

7 maj 2026

Rapport för det andra kvartalet 2026

14 juli 2026

Rapport för det tredje kvartalet 2026

23 oktober 2026

Bokslutskommuniké 2026

12 februari 2027

Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med tillägg för nya standarder och tolkningar samt ändringar i befintliga standarder och tolkningar som ska tillämpas med början den 1 januari 2025 eller senare. Nya standarder och

tolkningar som trätt i kraft från och med räkenskapsåret 2025 har inte haft någon väsentlig effekt på den finansiella rapporteringen.

Inga ändrade uppskattningar eller bedömningar har skett jämfört med senaste årsredovisningen. Transaktioner med närstående har skett i samma omfattning som beskrivs i föregående års årsredovisning. Denna rapport avges i hela miljoners svenska kronor (MSEK) med en decimal varför avrundningsdifferenser kan förekomma vid enskilda rader och belopp.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa branscher. En eller flera marknader kan drabbas av händelser som inverkar negativt på makroekonomin eller den geopolitiska miljön. Dessa förändrade makroekonomiska eller geopolitiska förhållanden kan leda till att förutsättningarna att bedriva verksamhet förändras snabbt, vilket kan påverka koncernens försäljning negativt. Det är även osäkert hur fluktuationer i externa faktorer såsom råmaterialpriser, transportkostnader och kapacitetsutrymme hos leverantörer påverkar inköpskostnaderna för koncernens varor. Till detta kommer finansiella risker. Dessa är framför allt valutarisker relaterade till förändringar i valutakurser i samband med export och import, ränterisker i samband med likviditets- och skuldhäntering samt kreditrisker vid försäljning.

Alla ovan nämnda faktorer kan ha en betydande negativ påverkan på verksamhetens rörelseresultat, ekonomiska ställning och kassaflöde. Ytterligare information om risker och osäkerhetsfaktorer finns i årsredovisningen 2024, som finns tillgänglig på: www.lammhultsdesigngroup.com

Lammhult den 13 februari 2026

På styrelsens uppdrag

Susanna Hilleskog
VD och koncernchef

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Denna information är sådan som Lammhults Design Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 13 februari 2026 kl. 08:00 CET.



Finansiella rapporter

Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	250,5	261,1	878,5	870,9
Kostnad för sålda varor	-157,3	-190,5	-555,0	-589,5
Bruttoresultat	93,2	70,6	323,6	281,4
Försäljningskostnader	-41,0	-49,6	-171,3	-187,5
Administrationskostnader	-33,1	-22,1	-113,3	-97,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-8,3	-11,8	-25,3	-31,0
Övriga rörelseintäkter	0,4	0,0	2,5	3,3
Övriga rörelsekostnader	-0,3	-57,5	-1,0	-58,1
Andel i joint venture resultat	0,3	0,7	0,9	0,7
Rörelseresultat	11,1	-69,7	16,0	-88,5
Finansnetto	-2,1	-2,8	-7,7	-11,3
Resultat före skatt	9,0	-72,5	8,2	-99,8
Skatt	-12,7	4,9	-12,7	10,1
Periodens resultat	-3,7	-67,6	-4,5	-89,7
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	-3,9	-67,7	-4,9	-89,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,1	0,4	-0,2
Resultat per aktie före och efter utspädning:	-0,43	-8,01	-0,53	-10,62
Antal aktier vid periodens slut	8 448 104	8 448 104	8 448 104	8 448 104

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Periodens resultat	-3,7	-67,6	-4,5	-89,7
Övrigt totalresultat				
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Periodens omräkningsdifferenser	-6,4	5,1	-19,6	8,7
Periodens summa totalresultat	-10,1	-62,5	-24,1	-81,0
Periodens summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	-10,3	-62,6	-24,4	-80,9
Innehav utan bestämmande Inflytande	0,2	0,1	0,3	-0,1

Noter till rapport över resultat för koncernen

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Avskrivningar och nedskrivningar				
Kostnad för sålda varor	-5,7	-10,8	-21,8	-30,1
Försäljningskostnader	-0,2	-1,1	-1,3	-3,2
Administrationskostnader	-1,8	-3,3	-6,7	-7,5
Utvecklingskostnader	-4,2	-5,5	-8,7	-11,9
Övriga rörelsekostnader	-	-56,0	-	-56,0
Totalt	-11,9	-76,7	-38,4	-108,7
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	-0,2	0,5	0,3	1,3
Övriga rörelseintäkter	0,5	-0,5	2,2	2,0
Totalt	0,4	0,0	2,5	3,3
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	-0,3	-0,1	-1,0	-0,6
Nedskrivning av övervärden	-	-56,0	-	-56,0
Övriga rörelsekostnader	-	-1,4	-	-1,5
Totalt	-0,3	-57,5	-1,0	-58,1
Finansnetto				
Finansiella intäkter	0,2	1,9	1,9	6,6
Netto valutavinster/-förluster	0,0	0,4	0,0	0,4
Finansiella kostnader	-2,3	-5,1	-9,7	-18,3
Totalt	-2,1	-2,8	-7,7	-11,3

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella tillgångar	294,5	299,3
Materiella anläggningstillgångar	108,2	122,8
Nyttjanderättstillgångar	45,8	42,0
Andelar i joint ventures	6,4	6,2
Andra långfristiga fordringar	1,3	1,1
Uppskjutna skattefordringar	13,7	15,0
Varulager	80,7	89,0
Kortfristiga fordringar	171,2	168,9
Likvida medel	48,3	48,7
Summa tillgångar	770,0	793,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	386,9	419,8
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,7	0,4
Långfristiga räntebärande skulder	6,8	12,5
Långfristiga leasingskulder	33,8	29,2
Avsättningar	8,1	10,2
Uppskjutna skatteskulder	8,4	9,5
Kortfristiga räntebärande skulder	112,1	132,3
Kortfristiga leasingskulder	13,3	14,7
Övriga kortfristiga skulder	199,8	164,4
Summa eget kapital och skulder	770,0	793,0

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	419,8	517,7
Periodens summa totalresultat	-24,4	-80,9
Nyemission	0,0	0,1
Förvärv av egna aktier	-0,1	-0,2
Lämnad utdelning	-8,4	-16,9
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	386,9	419,8
Ingående eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,4	1,9
Periodens summa totalresultat	0,3	-0,1
Lämnad utdelning	-	-1,4
Utgående eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,7	0,4
Summa utgående eget kapital	387,6	420,2

Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	9,0	-72,5	8,2	-99,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	11,7	80,8	37,2	108,0
Betald inkomstskatt	-2,6	0,6	-6,2	-6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	18,2	8,9	39,2	1,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	3,1	36,3	6,2	33,0
Förändring av rörelsefordringar	-0,4	-7,3	-12,4	16,8
Förändring av rörelseskulder	27,0	8,3	38,8	-8,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	47,9	46,2	71,8	42,9
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,1	-4,6	-1,7	-17,1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar	-1,4	-1,9	-12,8	-7,3
Förändring av finansiella tillgångar	-0,1	-0,1	0,5	1,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,6	-6,6	-14,0	-23,2
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	-	-	-	-
Amortering av lån	-1,5	-1,6	-6,6	-6,6
Amortering av leasingskuld	-4,1	-6,1	-15,6	-18,4
Förändring checkkredit	-16,5	-11,4	-27,4	22,1
Utbetald aktieutdelning	0,0	0,0	-8,4	-18,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-22,1	-19,1	-58,2	-21,3
Periodens kassaflöde	24,3	20,5	-0,3	-1,6
Likvida medel vid årets början	24,0	28,2	48,7	50,3
Valutakursdifferens i likvida medel	-	0,0	-	-
Likvida medel vid periodens slut	48,3	48,7	48,3	48,7
Fritt kassaflöde inklusive leasing				
Fritt kassaflöde inklusive leasing	42,3	33,5	42,2	1,3

Nyckeltal för koncernen

	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Tillväxt, %	-4,1	1,2	0,9	-9,1
Bruttomarginal, %	37,2	27,0	36,8	32,3
Justerad bruttomarginal, %	37,9	37,5	37,1	35,4
Rörelsemarginal, %	4,4	-26,7	1,8	-10,2
Justerad rörelsemarginal, %	7,9	8,8	3,2	0,5
Nettomarginal, %	3,6	-27,8	0,9	-11,5
Avkastning på eget kapital, %	-3,6	-57,6	-1,1	-19,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,9	-40,1	5,1	-11,3
Skuldsättningsgrad, ggr			0,43	0,45
Soliditet, %			50,3	53,0
Nettoskuld, MSEK			117,7	140,0
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, SEK			45,88	49,75
Medelantal anställda			264	281

Nettoomsättning och rörelseresultat per segment

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Library Interiors	97,9	93,4	301,7	292,7
Office Interiors	153,2	168,3	578,8	580,6
Elimineringar interna intäkter mellan affärsområden	-0,6	-0,6	-2,0	-2,4
Summa nettoomsättning	250,5	261,1	878,5	870,9
Library Interiors	19,2	16,4	29,8	24,1
Office Interiors	1,3	-83,7	9,5	-100,9
Koncerngemensamt	-9,4	-2,4	-23,3	-11,7
Summa rörelseresultat	11,1	-69,7	16,0	-88,5

Redovisning av jämförelsestörande poster

Nedan specificeras klassificeringen av jämförelsestörande poster

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Kostnad sålda varor	-1,7	-27,2	-2,3	-27,2
Försäljningskostnader	-	-4,8	-1,4	-4,8
Administrationskostnader	-4,3	-2,3	-5,4	-2,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2,7	-2,3	-2,7	-2,3
Övriga rörelsekostnader*	-	-56,0	-	-56,0
Totalt	-8,7	-92,6	-11,8	-92,6

* Nedskrivning av goodwill 0,0 MSEK (40,0) och varumärken 0,0 MSEK (16,0)

2025 Q4 - Intäkter från avtal med kunder

MSEK	okt-dec 2025			jan-dec 2025		
Geografisk marknad	Office Interiors	Library Interiors	Totalt	Office Interiors	Library Interiors	Totalt
Sverige	41,5	12,8	54,3	186,1	37,5	223,7
Norge	58,5	4,2	62,6	213,2	11,3	224,5
Danmark	13,4	7,9	21,3	43,4	26,1	69,5
Frankrike	3,2	33,4	36,6	12,1	103,5	115,6
Övriga Europa	20,2	37,6	57,9	68,8	110,4	179,2
Övriga världen	15,9	2,0	17,8	53,2	13,0	66,2
Totalt	152,5	97,9	250,5	576,8	301,7	878,5
Kundsegment						
Privat konsumtion	13,7	-	13,7	40,2	-	40,2
Offentlig konsumtion	19,2	97,9	117,2	72,3	301,7	374,0
Företagskonsumtion	119,6	-	119,6	464,3	-	464,3
Totalt	152,5	97,9	250,5	576,8	301,7	878,5

2024 Q4 - Intäkter från avtal med kunder

MSEK	okt-dec 2024			jan-dec 2024		
Geografisk marknad	Office Interiors	Library Interiors	Totalt	Office Interiors	Library Interiors	Totalt
Sverige	71,3	9,4	80,7	223,2	37,6	260,8
Norge	49,1	5,2	54,3	188,1	11,5	199,6
Danmark	15,8	7,2	23,0	58,4	23,1	81,5
Frankrike	4,5	37,3	41,8	12,2	104,5	116,7
Övriga Europa	19,3	32,8	52,1	70,9	109,2	180,1
Övriga världen	7,7	1,5	9,2	25,4	6,8	32,2
Totalt	167,7	93,4	261,1	578,2	292,7	870,9
Kundsegment						
Privat konsumtion	6,3	-	6,3	17,1	-	17,1
Offentlig konsumtion	12,7	93,4	106,1	59,3	292,7	352,0
Företagskonsumtion	148,7	-	148,7	501,8	-	501,8
Totalt	167,7	93,4	261,1	578,2	292,7	870,9

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	okt-dec 2025	okt-dec 2024	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning	5,8	5,7	23,4	23,8
Bruttoresultat	5,8	5,7	23,4	23,8
Administrationskostnader	-17,5	-10,2	-52,8	-39,0
Övriga rörelseintäkter	2,2	1,8	6,0	3,0
Rörelseresultat	-9,5	-2,7	-23,4	-12,2
Finansiella intäkter	4,6	5,3	166,7	19,7
Finansiella kostnader	-34,4	-45,3	-75,7	-63,0
Resultat efter finansiella poster	-39,3	-42,7	67,7	-55,5
Bokslutsdispositioner	-13,2	4,9	-13,2	4,9
Resultat före skatt	-52,5	-37,8	54,4	-50,5
Skatt	-3,3	-1,4	0,0	1,2
Periodens resultat	-55,8	-39,2	54,4	-49,4

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella tillgångar	2,0	0,9
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,5
Finansiella anläggningstillgångar	252,6	300,6
Kortfristiga fordringar	78,9	8,9
Summa tillgångar	334,0	310,9
Bundet eget kapital	125,8	125,8
Fritt eget kapital	73,1	27,3
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	106,4	125,6
Övriga kortfristiga skulder	28,7	32,2
Summa eget kapital och skulder	334,0	310,9

Ekonomiska definitioner - alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i bokslutskommunikén som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning av mått som definieras enligt IFRS. I denna rapport har utökad information angivits avseende definitioner av finansiella mått. För definitioner av de nyckeltal som Lammhults Design Group AB använder sig av, se nedan. För avstämning av alternativa nyckeltal se: <https://lammhultsdesigngroup.com/nyckeltal/>

Avkastning på eget kapital

Årets resultat, uppräknat till årstakt, i procent av genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, uppräknat till årstakt, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av omsättningen

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut

Jämförelsestörande poster

Poster som inte ingår i de ordinarie affärs- transaktionerna samt är av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal

Fritt kassaflöde inklusive leasing

Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten minus amortering av leasingskuld

Justerat bruttomarginal

Justerat bruttoresultat i procent av omsättningen

Justerat bruttoresultat

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Justerat rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i procent av omsättningen

Justerat rörelseresultat

Resultat före skatt och före finansiella poster justerat för jämförelsestörande poster

Net debt/EBITDA

Nettoskuld (räntebärande skuld inkl leasingskuld minus likvida medel) dividerat med rörelseresultat före avskrivningar

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inkl leasingskulder) minus likvida medel

Orderstock

Värdet på koncernens inneliggande ej levererade och fakturerade order, ej justerade för kundbonus samt efter avdrag för order mellan bolag inom koncernen

Orderingång

Periodens utgående orderstock minus periodens ingående orderstock plus periodens omsättning, ej justerad för kundbonus samt efter avdrag för order mellan bolag inom koncernen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen

Rörelseresultat

Resultat före skatt och före finansiella poster

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder (inkl leasingskulder) dividerat med eget kapital

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen

Tillväxt

Procentuell förändring av omsättning under aktuell period i förhållande till omsättning under motsvarande jämförelseperiod



Lammhults Design Group är en svensk möbelkoncern som utvecklar produkter och inredningslösningar för offentliga miljöer och kontor. Verksamheten är organiserad i två affärsområden - Office Interiors och Library Interiors. Koncernen skapar lönsam tillväxt genom långsiktigt ägande av möbel- och inredningsföretag. Grunden för verksamheten ligger i kundinsikt, innovation, design och hållbarhet. I portföljen finns några av Skandinaviens starkaste varumärken och produkterna utvecklas tillsammans med branschens främsta formgivare. Lammhults Design Group är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

Office Interiors

Office Interiors utvecklar och marknadsför produktinredning för kontor och offentliga miljöer. Affärsområdet har byggt upp en stark position på marknaden genom en tydlig designprofil med fokus på funktionalitet, hållbarhet och lång livslängd.

Portföljen omfattar fem välrenommerade varumärken med höga designvärden: Abstracta, Fora Form, Lammhults, Morgana och Ragnars.

Affärsområdets huvudsakliga fokus ligger på kontraktmarknaden, men sortimentet tilltalar även en bredare kundbas. Genom innovativ produktutveckling och lyhördhet för marknadens behov skapas mervärde för arkitekter, inredare, återförsäljare och slutkunder.

abstracta

fora
form

LAMMHULTS

morgana

RAGNARS

Library Interiors

Library Interiors designar interiörer för alla typer av bibliotek, med målet att skapa miljöer som tillför värde för både samhällen och individer. Genom helhetslösningar - från vision till installation - stödjer affärsområdet arkitekter och kunder i att utveckla bibliotek för framtidens behov.

Verksamheten omfattar projektförsäljning under varumärkena BCI och Schulz Speyer, samt e-handel via Eurobib Direct.

Affärsområdet samarbetar nära med offentliga beställare och branschaktörer för att skapa funktionella och hållbara biblioteksmiljöer som kombinerar tillgänglighet och design.

BCI

Eurobib
direct

SCHULZ
SPEYER

Lammhults Design Group

LAMMHULTS DESIGN GROUP AB
LAMMENGATAN 2, BOX 75, 363 30 LAMMHULT, SVERIGE
LAMMHULTSDESIGNGROUP.COM