



VUOSI- KERTOMUS 2025

FORTACO GROUP HOLDCO OYJ



We make
off-highway
machines
perform

SISÄLTÖ



2.	Fortaco lyhyesti	98.	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
4.	Liiketoimintayksiköt	99.	1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
6.	2025 Numeroina	101.	2. Taloudellinen kehitys
7.	Toimitusjohtajan katsaus	109.	3. Käyttöpääoma
9.	Kohokohdat 2025	112.	4. Yritysjärjestelyt ja investoinnit
11.	Vuoden avainluvut	123.	5. Rahoitusinstrumentit ja pääomarakenne
13.	Strategia	137.	6. Muut liitetiedot
14.	Toimialat	139.	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
16.	Tarjoama	140.	Emoyhtiön tuloslaskelma
18.	Henkilöstö	141.	Emoyhtiön tase
20.	Kestävä kehitys	143.	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
22.	Yhtiön hallinto	144.	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
23.	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	145.	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot
33.	Hallituksen toimintakertomus	146.	Tasetta koskevat liitetiedot
34.	Liiketoimintamalli ja strategia	147.	Allekirjoitukset
34.	Vuosi 2025	149.	Tilintarkastuskertomus
40.	Kestävyysraportti	152.	Kestävyysraportin varmennuskertomus
90.	Konsernitilinpäätös (IFRS)	155.	Riippumattoman tilintarkastajan raportti Fortaco Group Holdco Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä
91.	Konsernin laaja tuloslaskelma		
93.	Konsernitase		
95.	Konsernin rahavirtalaskelma		
97.	Laskelma konsernin pääoman muutoksista		



FORTACO **LYHYESTI**



Fortaco on teollisuudenalansa johtava kokonaisratkaisujen toimittaja raskaiden työkoneiden laitevalmistajille (Original Equipment Manufacturer).

Olemme edelläkävijä ohjaamoiden ja teräksestä valmistettujen komponenttien suunnittelussa ja valmistuksessa sekä teknologia- ja kokoonpanopalveluissa.

Tarjoamme huipputeknologiaa tuottavuuden parantamiseksi. Mahdollistamme vähäpäästöisen teräksen käytön työkoneissa ja autamme asiakkaitamme optimoimaan heidän toimintaansa ja siirtymässään kohden vihreämpää tulevaisuutta.

Teemme yhteistyötä alan johtavien laitevalmistajien kanssa ja olemme erikoistuneet koko elinkaaren kattaviin ratkaisuihin alkaen tutkimuksesta ja teknologiakehityksestä aina

komponenttien ja koneiden suunnitteluun ja valmistukseen asti. Fortacon innovatiivisiin teknologiaratkaisuihin kuuluu kevyiden teräsrakenteiden suunnittelu, mikä takaa tehokkuuden tinkimättä kestävydestä ja toiminnallisuudesta.

Fortacon liiketoimintayksiköt Euroopassa palvelevat asiakkaitamme joustavasti ja luotettavasti.

Prioriteettimme ovat turvallisuus, laatu ja toimitustäsmällisyys.

Ammattitaitoiset työntekijämme ovat tärkeä voimavara. Kehitämme henkilöstöä Fortacon arvoihin perustuen.

Jatkuva parantaminen on ajattelutapamme, ja erityisen huomion kohteena on toiminnan kehittäminen ja operatiivinen huippuosaaminen.

Tavoitteenamme on kannattava kasvu ja >7 prosentin liikevoitto yli syklien.

Respect | Simplicity | Speed

Menestyksemme perusta on hyvä maine, ja se perustuu arvoihimme, jotka ovat: arvostus, yksinkertaistaminen, nopeus.

Fortacon arvot ovat perusta eettiselle ohjeistollemme (Code of Conduct).

Tavoitteenamme on olla teollisuudenalamme halutuin yhteistyökumppani.

Fortacon arvot ohjaavat ajattelutapamme ja asenteitamme ja muodostavat yleiset periaatteet käyttäytymiselle, jota edellytämme kaikilta työntekijöiltämme.

LIIKETOIMINTAYKSIKÖT



LIIKETOIMINTAYKSIKÖT & TEKNOLOGIAKESKUKSET

T Teknologiakeskus

Breitenau, Itävalta

Ohjaamot

Gliwice, Puola

Teräsrakenteet

Holič, Slovakia

Ohjaamot

Janów Lubelski, Puola

Teräsrakenteet

Kurikka, Suomi

Ohjaamot ja Kokoonpano

Narva, Viro

Teräsrakenteet

Pune, Intia

Ohjaamot

Yhteistyössä lisenssivalmistaja TataAutoCompin kanssa

Sablé, Ranska

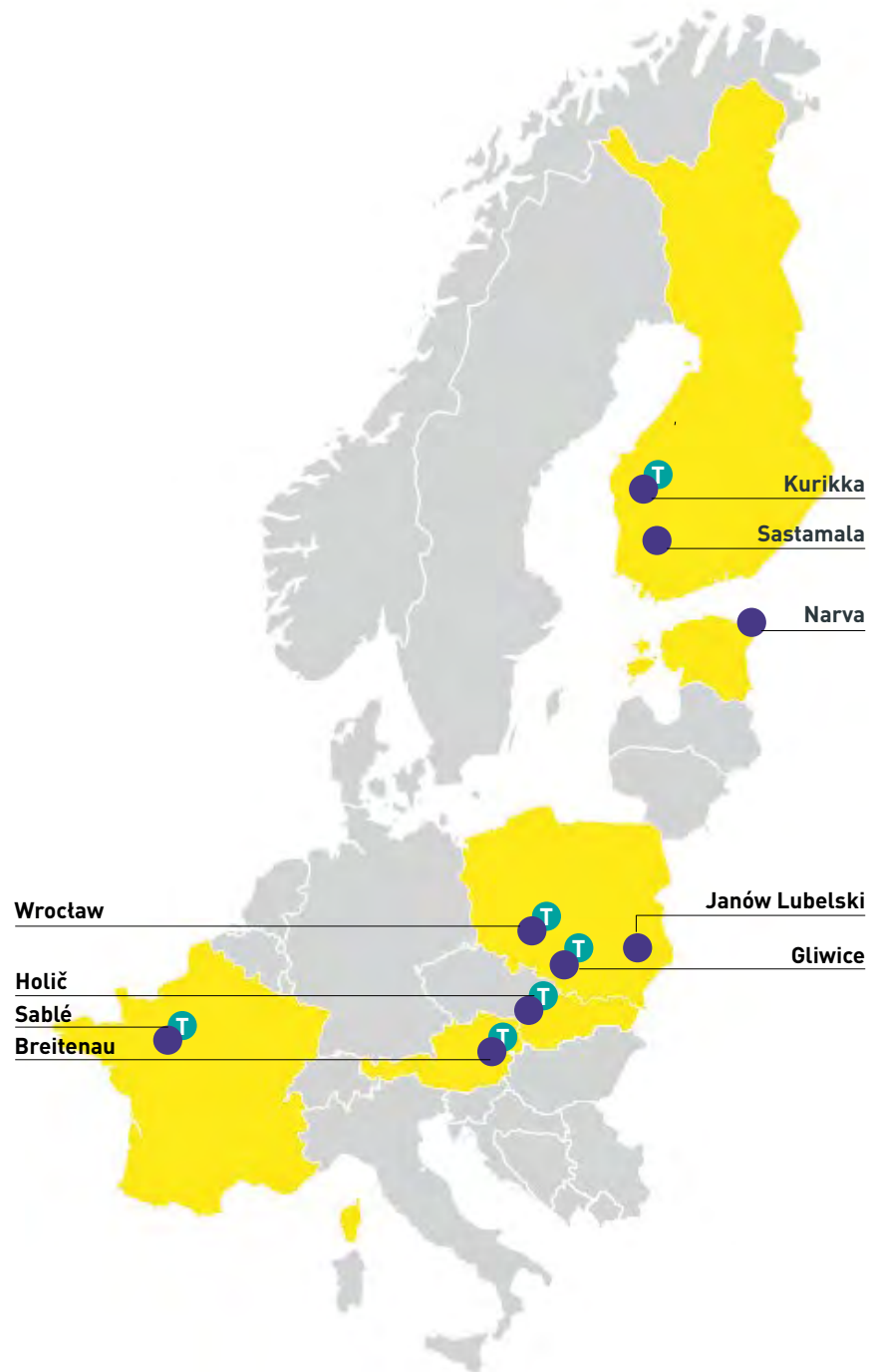
Ohjaamot

Sastamala, Suomi

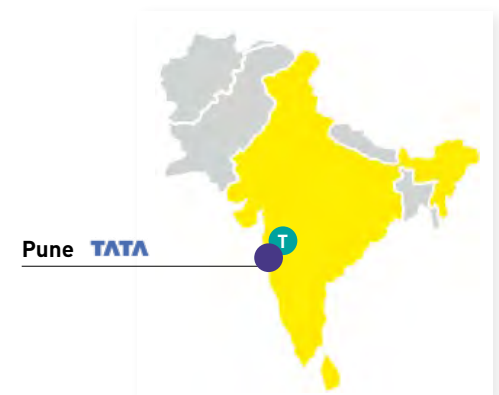
Kokoonpano

Wrocław, Puola

Teräsrakenteet ja Kokoonpano



Fortaco on Tier 0.5 -tason strateginen kumppani työkaluiden laitevalmistajille (Original Equipment Manufacturer). Palvelemme asiakkaitamme maailmanlaajuisesti ja autamme heitä kasvamaan globaalisti.



2025 NUMEROINA

348

Liikevaihto MEUR

5,3

Käyttökate % ¹⁾

346

Liikevaihto ilman myytyjä liiketoimintoja ²⁾

5,4

Käyttökate % ilman myytyjä liiketoimintoja ¹⁾ ²⁾

80 000+

Tonnia terästä

-9

CO2e % ³⁾

8,0

Tapaturmataajuus ²⁾ ⁴⁾

2 538

Henkilöstön lukumäärä

¹⁾ Käyttökate ennen kertaluonteisia eriä

²⁾ Luvut ilman myytyä Gruzan liiketoimintaa Serbiassa

³⁾ Scope 1-3 kasvihuonepäästöt

⁴⁾ Tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden

Vuosi 2025 päättyi myönteisissä merkeissä. Markkinan osittaisen pirstymisen sekä kannattavuuden parannusohjelmamme ansiosta vuoden viimeinen neljännes oli selkeästi vuoden vahvin, liikevaihto kasvoi 27 prosenttia vertailukaudesta ja oli 97,1 miljoonaa euroa. Koko vuoden liikevaihto oli 348,2 miljoonaa euroa.

Vuoden viimeisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä yli kaksinkertaistui vertailukaudesta ja oli 8,3 miljoonaa euroa eli 8,6 prosenttia liikevaihdesta. Puolan Gliwicen liiketoimintayksikön ylösajo on kestänyt selvästi ennakoitua kauemmin ja jatkuu edelleen. Ilman Gliwicen ylösajokustannuksia ja kertaluonteisia eriä käyttökate (EBITDA) oli 10,3 miljoonaa euroa, mikä on osoitus perusliiketoiminnan selkeästä kannattavuuden paranemisesta.

Vertailukelpoinen tilauskantamme vuoden 2025 lopussa oli 71,6 miljoonaa euroa, mikä on 26 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Eri markkinasegmenttien välillä oli edelleen eroja kysynnässä, eikä kysyntä ole vielä palautunut normaalille tasolle.

Taseemme ja maksuvalmiutemme vahvistuivat merkittävästi toukokuussa 2025, kun yhtiön pääomistaja teki

TOIMITUS- JOHTAJAN KATSAUS

20 miljoonan euron suuruisen oman pääoman ehtoisen sijoituksen yhtiöön, ja joukkovelkakirjalainan ehtoja muutettiin kassavirran vahvistamiseksi.

Myimme Serbian tytäryhtiömme ja sen myötä Gruzassa sijaitsevan meriteollisuus- ja energialiiketoimintaan keskittyneen liiketoimintayksikkömme norjalaiselle Entec Evotec AS:lle. Gruzan liiketoimintayksikön myynti oli viimeinen vaihe meriteollisuus- ja energialiiketoiminnan sekä raskaiden tuotteiden projektiliiketoiminnan strategista arviointia.

Positiivisia markkinasignaaleja

Joissakin Fortacon asiakassegmenteissä voidaan nähdä myönteisiä merkkejä markkinoiden

aktivoitumisesta ja kapasiteetti-varauksia on jo tehty. Markkinatilanne näyttää suotuisalta erityisesti kaivos- ja puolustusvälineiteollisuudessa.

Lisäämme tuotantokapasiteettiamme useissa liiketoimintayksiköissämme vastataksemme asiakkaiden kysyntään. Myynnin kehitys on ollut rohkaisevaa, ja näemme markkinoilla uusia, konkreettisia mahdollisuuksia pitkän aikavälin ulkoistustrendin myötä. Olemme saaneet uusia asiakkaita, ja tuotantoa käynnistetään parhaillaan. Osa asiakkaista siirtyy omasta valmistuksesta sopimusvalmistukseen.

Olemme sitoutuneet tarjoamaan korkeaa laatua, toimitusvarmuutta ja joustavuutta. Tuemme asiakkaidemme kannattavaa kasvua eri markkinasykleissä.





Puolustussektorin toimittajapäivä

Puolustussektori on Fortacolle tärkeä toimiala, ja marraskuussa järjestimme puolustussektorin toimittajapäivän. Tavoitteena oli verkostoitua ja lisätä ymmärrystä tämän kasvavan alan tarjoamista mahdollisuuksista sekä keskustella siitä, miten riskejä ja haasteita voidaan yhdessä ratkaista. Tilaisuudessa esiteltiin myös asiakkaamme BAE Systems Hägglundsin amfibinen Beowulf-ajoneuvo, joka soveltuu sotilaskäyttöön, humanitaariseen avustustoimintaan, katastrofi-apuun, palontorjuntaan ja pelastustoimintaan. Fortaco on suunnitellut ja valmistanut Beowulfin etu- ja takaohjaamot.

Tuotekehitys

Bauma- ja Agritechnica-messuilla 2025 esittelimme Fortaco SmartCabin -järjestelmän. SmartCabin-konsepti on Fortacon kehittämä modulaarinen ohjausjärjestelmä, joka mahdollistaa eri toimittajien laitteiden käytön integroimalla nämä yhteen helppokäyttöiseen alustaan. Ohjausjärjestelmä integroi pilviihteyden,

infotainmentin, ohjaamon hallintalaitteet, HVAC- ja kamerajärjestelmät sekä näytöt. Fortaco SmartCabin nopeuttaa asiakkaan suunnittelu- ja tuotekehitysprosessia sekä vähentää merkittävästi asiakkaan tuotekehitykseen käyttämää aikaa ja kustannuksia. Messuilla esittelimme myös turvaohjaamon, jonka Fortaco on suunnitellut ja valmistanut täyssähköiseen ONOX-traktoriin.

Vastuullisuustyö etenee

Asiakkaamme osoittavat kasvavaa kiinnostusta päästöttömiä ratkaisuja kohtaan, ja kestävä kehityksen mukaisen tuoteportfolion määrittely oli yksi toimenpiteistämme vuonna 2025. Tämä tukee strategista tavoitettamme muuttaa raskaiden työkonoiden teollisuus päästöttömäksi.

Edistimme ilmasto-ohjelmaamme valmistelemalla tieteesen perustuvat päästövähennystavoitteet ja siirtymäsuunnitelman. Arvioimme ilmatoriskejä ja näihin liittyviä taloudellisia vaikutuksia ja pyrimme vastuulliseen hankintatoimeen edistämällä kestävämpien materiaalien käyttöä.

Olemme aloittaneet keskustelut useiden asiakkaiden ja toimittajien kanssa vähäpäästöisen teräksen mahdollisesta käytöstä.

Strategian kulmakivet

Vuoden viimeisen neljänneksen aikana lisäsimme valmistuskapasiteettiamme vastataksemme markkinakysynnän osittaiseen piristymiseen. Alkaneena vuonna keskitymme strategiaamme kulmakiviin, joita ovat toimitusvarmuus ja korkea laatu sekä Fortaco 26 -kannattavuuden parantamisohjelman läpivientiin.

Fortacon henkilöstö on tehnyt erinomaista työtä kannattavuuden parantamiseksi ja vastannut asiakkaidemme tarpeisiin. Kiitän lämpimästi kaikkia Fortacon työntekijöitä vahvasta sitoutumisesta, yhteistyökumppaneitamme erinomaisesta yhteistyöstä sekä asiakkaitamme ja pääomistajamme luottamuksesta.

Mika Mahlberg
President & CEO

KOHOKOHDAT 2025



NATO AQAP 2110 -sertifikaatti

Fortacon Kurikan liiketoimintayksikkö täyttää Naton AQAP 2110 -sertifikaatin vaatimukset. Sertifikaatti on Naton laatustandardi puolustusalan toimitajille. Sertifikaatti myönnetään, kun prosessit, tuotteet ja laatu täyttävät kansainväliset sotilaskäyttöön asetetut vaatimukset. AQAP 2110 -sertifikaatti vahvistaa Fortacon asemaa luotettavana, ensisijaisena kumppanina vaativissa puolustusvälineiteollisuuden hankkeissa. Jatkuva sitoutuminen turvallisuuteen, laatuun ja operatiiviseen huippuosaamiseen vahvistaa asemaamme luotettavana kumppanina puolustusvälinesektorilla.

Innovaatioita esillä BAUMA ja Agritechnica -messuilla

Fortaco osallistui kahteen merkittävään messutapahtumaan vuonna 2025, BAUMAan Münchenissä ja Agritechnicaan Hannoverissa. BAUMA kokosi yhteen yli 600 000 kävijää ja 3 500 näytteilleasettajaa ympäri maailmaa. Se on tärkein rakennuskonealan kohtaamispaikka. Pääpaino oli teknologisissa innovaatioissa ja tulevaisuuden kumppanuuksissa. Agritechnica, maailman johtava maatalousteknologian ja maatalouskoneiden messutapahtuma korosti automaatiota, robotiikkaa, tekoälyä ja innovatiivista teknologiaa pääteemalla ”Touch Smart Efficiency”. Fortaco esitteli SmartCabin -järjestelmän, Beowulfin etu- ja takaohjaamot, jotka Fortaco on suunnitellut ja valmistanut amfibiseen Beowulf-ajoneuvoon, sekä

turvaohjaamon, jonka Fortaco on suunnitellut ja valmistanut täyssähköiseen ONOX-traktoriin. Agritechnica keräsi 470 000 kävijää 171 eri maasta.

Fortaco SmartCabin

Fortaco SmartCabin -järjestelmä tuo autoteollisuuden ratkaisut työkonien maailmaan. SmartCabin on varustettu huipputeknologialla, joka on suunniteltu palvelemaan vaativaa työkonesektoria. SmartCabin -konsepti on Fortacon kehittämä modulaarinen ohjausjärjestelmä, joka mahdollistaa eri toimittajien laitteiden käytön integroimalla ne yhteen helppokäyttöiseen alustaan. Ohjausjärjestelmä integroi pilviyhteyden, infotainmentin, ohjaamon hallintalaitteet, HVAC- ja kamerajärjestelmät sekä näytöt. Fortaco SmartCabin nopeuttaa asiakkaan suunnittelu- ja tuotekehitysprosessia sekä vähentää merkittävästi asiakkaan tuotekehitykseen käyttämää aikaa ja kustannuksia.

Kestävä kehitys ja ilmasto-ohjelma

Fortacon vastuullisuustyö keskittyy kolmeen osa-alueeseen: ympäristö, ihmiset ja hallinto. Kunnianhimoiset tavoitteet, vastuullinen yritystoiminta ja yhteistyö kumppaneidemme kanssa ohjaavat toimintaamme, kun rakennamme kestävää arvoketjua tulevaisuutta varten. Koko konsernin kattavassa ilmasto-ohjelmassa määrittelemme kuinka etenemme kohden hiilineutraaliutta. Tähän sisältyy päästöjen perustason määrittäminen, tieteeseen perustuvien

tavoitteiden asettaminen Pariisin sopimuksen 1,5 asteen linjauksen mukaisesti sekä siirtymäsuunnitelman laatiminen EU:n kestävän kehityksen raportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaisesti. Ohjelma auttaa meitä minimoimaan hiilidioksidipäästöt ja edistää jatkuvaa parantamista kaikessa toiminnassamme.

Puolustussektorin toimittajapäivä

Ensimmäinen Fortaco Kurikan liiketoimintayksikön toimittajapäivä järjestettiin puolustussektorin toimittajille marraskuussa 2025. Päivän tarkoituksena oli verkostoitua, lisätä ymmärrystä tulevista tarpeista, vahvistaa yhteistyötä sekä jakaa tietoa ja näkemyksiä puolustusvälineiteollisuuden kehityksestä. Fortacon tavoitteena oli myös lisätä kiinnostusta tämän

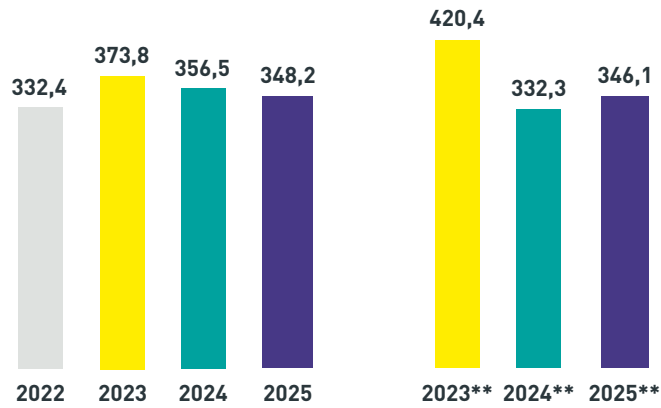
kasvavan alan mahdollisuuksista sekä keskustella siitä, miten riskeistä ja haasteista selviydytään yhdessä. Tapahtuma kokosi yli 80 toimittajaa Suomesta ja Euroopasta. Myös yksi loppuasiakkaistamme, BAE Systems Hägglund, osallistui tilaisuuteen ja esitteli Beowulfin tarinan. Beowulf on amfibinen ajoneuvo sotilassovelluksiin, humanitaariseen avustustoimintaan, katastrofiapuun, palontorjuntaan ja pelastustoimintaan. Paneelikeskusteluissa saatiin vastauksia kysymyksiin, mitä toimittajilta odotetaan toimitusvarmuuden, tuotelaadun ja kilpailukyisen hinnoittelun osalta.



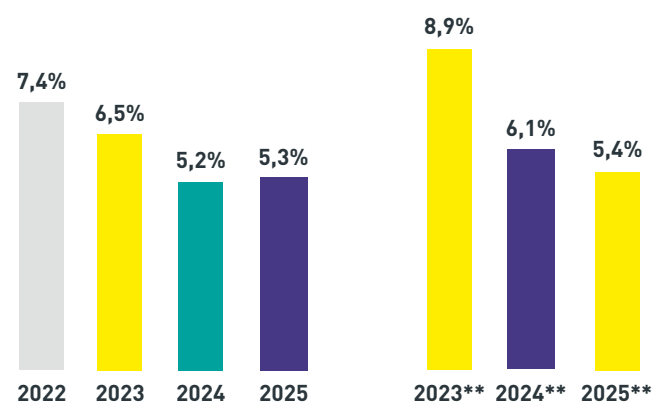


VUODEN AVAINLUVUT

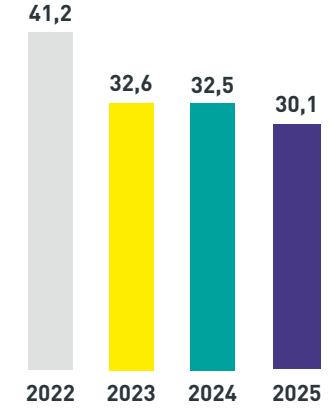
Liikevaihto 2022-2025 MEUR



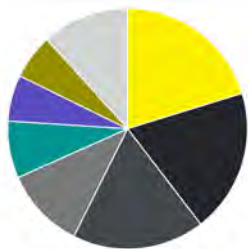
Käyttökate* 2022-2025 %



Kassa yhteensä 2022-2025 MEUR



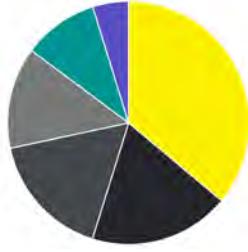
Liikevaihto toimialoittain %



2025

20 %	Materiaalin käsittely
19 %	Rakennustoiminta
18 %	Kaivostoiminta
11 %	Maatalous
8 %	Puolustus
6 %	Kontin käsittely
6 %	Metsätalous
12 %	Muu teollisuus

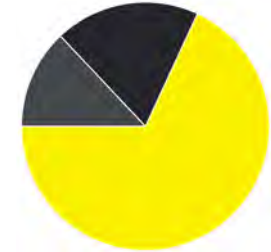
Henkilöstö maittain %



2025

36 %	Puola
19 %	Suomi
17 %	Viro
13 %	Ranska
10 %	Itävalta
5 %	Slovakia

Henkilöstö %



2025

68 %	Työntekijät
19 %	Toimihenkilöt
13 %	Vuokratyöntekijät

*) Käyttökate ennen kertaluonteisia eriä

**) Vertailukelpoiset luvut sisältäen vuonna 2023 tehtyjen yritysostojen koko vuoden vaikutuksen ja pois lukien divestoidut liiketoiminnot

STRATEGIA

Fortaco on Euroopan johtava, brändeistä riippumaton strateginen kumppani, jolla on laaja tuote- ja palvelutarjonta raskaiden työkoneiden laitevalmistajille.

Fortaco on aktiivinen vihreän siirtymän muutoksessa, ja yksi strategisista tavoitteistamme on muuttaa raskaiden työkoneiden teollisuus päästöttömäksi.

Fortacon Technologia tiimi kehittää tulevaisuuden tarjoamaa, mukaan lukien vähäpäästöinen teräs, kevyet teräsrakenteet, integroitu lämmönhallinta sekä akkupakettien hitsaus ja kokoonpanopalvelut.

Toteutusvaiheessa on myös SAP S/4 Hana -hankeinvestointiprojekti uuteen moderniin ERP-alustaan.

PAINOPISTEET		TAVOITE	MISSIO	VISIO	ARVOT	
Liiketoiminnan kasvu: sekä orgaaninen että yritysostot	Brändin rakentaminen: teollisuudenalan arvostetuin brändi	Meillä on integroitu tuotetarjonta, joka kattaa kaikki keskeiset moduulit.	Tarjoamme raskaiden työkoneiden ja laitteiden valmistajille maailmanlaajuisesti laajan tuote- ja palvelutarjonnan läpi koko arvoketjun.	Fortaco on johtava, brändeistä riippumaton, Tier 0.5 -kumppani, joka tarjoaa kokonaisratkaisuja: suunnittelun ja valmistuksen sekä varaosatoimitukset.	Respect Oikeudenmukainen, tasa-arvoinen, luotettava, avoin, suvaitseva, tiimipelaaja	
Laaja tuote-tarjonta ja teknologiapalvelut	Korkeatasoiset hankinta-palvelut	Maksimoimme konsernin synergia-edut liikevaihdon ja kannattavuuden suhteen.			Simplicity Selkeä, aloitteellinen, ratkaisukeskeinen, lisää arvoa tuova, hukkaa minimoiva	
Uudet liike-toimintakonseptit ja digitalisaatio	Ensiluokkainen toiminnan laatu ja joustavuus	Edistämme teollisuudenalan jatkuvaa muutosta. Meillä on yli 7 prosentin liikevoittotavoite yli syklien mahdollistaen jatkuvan parantamisen ja investoinnit henkilöstöön, laitteisiin ja tekniikan kehittämiseen.			Speed Asiakaslähtöiset, nopeat ja älykkäät ratkaisut, korkea laatu, jatkuva parantaminen	
STRATEGIAN PERUSTA		Asiakkaat	Ihmiset ja johtaminen	Toiminnan laadukkuus	Teknologiajohtajuus	Kannattava kasvu



TOIMIALAT

Fortacolla on laaja valikoima

globaaleja asiakkaita. Yritys palvelee yli 60:tta alansa johtavaa OEM-asiakasta (Original Equipment Manufacturer) seuraavilla toimialoilla:

Kaivosteollisuus

Fortacon asiakkaat ovat kaivostoinnin edelläkävijöitä maailmanlaajuisesti. Fortaco valmistaa laitteita OEM-asiakkaille malminetsintään, tunnelien louhintaan, avolouhoksiin ja maanalaisiin kaivoksiin sekä kivenlouhintaan. Tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa poralaitteiden osat, mekaaniset leikkauslaitteet, siirretävät murskaimet ja seulat, pintaporailaitteet, maanalaiset poralaitteet, kuormaajat ja dumperit.

Kierrätys

Tarjoamme laajan valikoiman teollisuudessa käytettäviä laiteratkaisuja muun muassa kuljetusyrityksille, keräyspisteisiin, jätteiden siirtoasemille ja jätteenkäsittelykeskuksille. Sovelluksia ovat muun muassa seulat ja murskaimet, mobiilinosturit, vaihtolavalaitteet, takalaitanostimet ja ajoneuvotrukit.

Kontinkäsittely

Fortaco on toiminut aktiivisesti kontinkäsittelysegmentissä yrityksen perustamisesta lähtien. Laajaan valikoimaan kuuluvat erilaiset kontinkäsittelyratkaisut satamiin, terminaalihin ja intermodaaliterminaalihin. Näitä ovat erilaiset laivasta-rantaan ratkaisut ja nosturit, konttikuljettimet,

konttikurottajat, tyhjiin konttien käsittelylaitteet, terminaalitraktorit ja autonomisesti ohjautuvat ajoneuvot. Fortaco vastaa maailmanlaajuisen kysyntään laajasti ja joustavasti.

Kuntasektori

Fortaco on ollut kuntasektorin johtava toimija 25 vuoden ajan. Valmistamme ohjaamoja pieniin traktoreihin ja nivellettyihin koneisiin 60 hevosvoimaan asti. Valmistamme myös ohjaamoja 2–7 tonnin painoluokkaan.

Maatalous

Fortaco aloitti toimintansa maataloussektorilla lähes kymmenen vuotta sitten ja palvelee alansa johtavia valmistajia Euroopassa ja Aasiassa. Erilaisia sovelluksia, kuten ruiskutuslaitteita, traktoreita, paalaimia, maatalouden pyöräkuormaajia, kurottajia, leikkuupuimureita ja puimakoneita käytetään laajasti maataloussektorin sovelluksissa, joissa Fortacon ratkaisut ovat keskeisessä roolissa.

Materiaalinkäsittely

Tarjoamme laajan valikoiman materiaalinkäsittelyratkaisuja vähittäiskaupan, elintarvike- ja juomateollisuuden sekä logistiikan tarpeisiin. Valikoimaan kuuluvat erilaiset laitteet lastin ja materiaalin käsittelyyn, kuten teollisuusnosturit ja mobiilinosturit, kevyet, keskiraskaat ja raskaat trukit sekä ajoneuvoasennettavat kuormankäsittelylaitteet, esimerkiksi kuormausnosturit, puutavaranosturit ja kuorma-autoon asennettavat trukit.

Metsätalous

Fortaco kehittää teknologiaa, joka palvelee asiakkaitamme Euroopassa ja välillisesti kaikkialla maailmassa. Tarjoamaan kuuluu laaja valikoima sovelluksia koneelliseen puunkorjuuseen, puun käsittelyyn ja prosessointiin, metsänhakkuukoneisiin ja kuormatraktoreihin, puunostureihin puunkuljetukseen, terminaalinostureihin ja mobiilinostureihin sekä näihin liittyviin laitteisiin.

Puolustusvälineet

Viime vuosina puolustusvälineeteollisuuden toimiala on noussut yhdeksi Fortacon keskeisistä segmenteistä. Fortacon tarjoamaan kuuluvat moduulikokoonpanot, teräsrakenteet ja ohjaamot. Valmistamme erikokoisia hitsattuja teräsrakenteita, alustoja, runkoja ja korirakenteita. Ohjaamoihin Fortaco tarjoaa täysin integroidun ratkaisun, joka yhdistää ohjaamon laitteiston ja asiakaskohtaiset sovellukset, sekä ohjausjärjestelmät.

Rakennuskoneet

Fortaco tarjoaa laajan valikoiman ratkaisuja työkoneisiin ja infrastruktuurisovelluksiin, kuten kaivinkoneet, puskutraktorit, tiehöylät, pyöräkuormaajat, dumperit, asfaltin levittimet, jyrät, kurottajat, paalutuskoneet sekä murskaamiseen ja seulontaan liittyvät laitteet. Fortaco on vahvasti edustettuna rakennuskonemarkkinoiden koko spektrissä.



TARJOAMA



Teknologia



Fortaco on aktiivisesti mukana vihreässä siirtymässä, ja yksi strategisista tavoitteistamme on muuttaa työkonien teollisuus päästöttömäksi. Edistääkseen tätä muutosta Fortaco kehittää tulevaisuuden tarjoamaa, johon kuuluvat vähäpäästöinen teräs, kevyiden komponenttien suunnittelu, integroitu lämmönhallinta sekä akkupakettien hitsaus- ja kokoonpanoratkaisut.

Integroimalla kestävä kehityksen materiaalit prosesseihimme autamme OEM-valmistajia saavuttamaan vastuullisuustavoitteensa.

Tavoitteenamme on olla kiertotalouden mahdollistaja vuoteen 2030 mennessä.

Kokoonpanopalvelut



Fortaco tekee asiakkaiden toimitusketjuista tehokkaampia tasoittamalla kysynnän vaihteluita ja tukemalla kapasiteettirajoitteiden hallintaa. Nopeutamme tuotteiden markkinoille tuloa, alennamme kiinteitä kustannuksia ja vähennämme sitoutuneen pääoman määrää.

Fortacon tarjoamaan kuuluvat täydelliset ajoneuvokokoonpanot, moduulikokoonpanot, ohjaamokokoonpanot ja järjestelmäkokoonpanot.

Kaikki moduuli- ja ajoneuvokokoonpanot testataan todellisissa olosuhteissa.

Tarjoamme tuotteen elinkaaren aikaiset huoltopalvelut ja jälkemarkkinapalvelut varaosille.

Fortaco on kokoonpannut ja toimittanut yli 3 000 konetta.

Ohjaamot



Fortaco suunnittelee ja valmistaa turvaohjaamoita kaikissa volyymi- ja kokoonpanolaajuuksissa, alkaen yksinkertaisista ohjaamorunko-rakenteista täysin valmiisiin plug&play -ohjaamoihin.

Ohjaamoteknologiatiimi tarjoaa kokonaisvaltaisen projektinhallinnan. Tarjoamaan kuluvat tuotekehitys- ja uuden tuotteen käyttöönottopalvelut mukaan lukien suunnittelukonseptit, tekniset ratkaisut, teollistaminen ja räätälöidyt valmistuspalvelut.

Sarjatuotanto erilaisille ohjaamoratkaisuille on olennainen osa tarjoamaa.

Tarjoamme jälkemarkkinapalveluja varaosille ohjaamon koko elinkaaren ajan.

Fortaco valmistaa 50 000 turvaohjaamoa vuosittain.

Teräsrakenteet



Fortacon teräsrakenteet on suunniteltu kestäviksi ja lujatekoisiksi ja ne toimivat vaativissakin olosuhteissa. Edistysellinen hitsausteknologia yli 80 hitsausrobotilla parantaa turvallisuutta, optimoi kustannuksia, lisää tuottavuutta ja varmistaa laadun.

Tarjoamaan kuuluvat hitsatut teräskomponentit, esimerkiksi kokonaiset rungot ja puomit sekä erilaiset rakenteet. Fortaco tarjoaa myös leikattuja ja työstettyjä teräsosia, jotka valmistetaan huippuluokan laitteilla.

Pintakäsittelyt erilaisilla suojapinnoitteilla ja viimeistelyillä lisäävät kestävyttä. Tarjoamaan kuuluvat muun muassa e-coating-pinnoitus (KTL), märkämäalaus, jauhemaaalaus ja lämpöruiskutusprosessit (Zn, Al, AlMg metallisointi).

Fortaco työstää yli 80 000 tonnia terästä vuosittain.

Puolustusvälineet



Fortaco kehittää monimutkaisia, korkean teknologian ratkaisuja puolustusvälineiteollisuuden asiakkaille.

Tarjoamaan kuuluvat moduulikokoonpanot ja teräsrakenteet, kuten erikokoiset hitsatut teräsrakenteet, alustat, rungot ja korirakenteet.

Ohjaamoihin Fortaco tarjoaa kokonaisvaltaiset, integroidut ratkaisut, joissa yhdistyvät ohjaamon laitteisto sekä asiakaskohtaiset sovellukset ja ohjausjärjestelmät.

Kurikan liiketoimintayksikkö täyttää Nato AQAP 2110 -sertifikaatin vaatimukset. Sertifikaatti myönnetään, kun prosessit, tuotteet ja laatu täyttävät kansainväliset vaatimukset puolustusvälineiteollisuuden toimittajille.

Puolustustuotteitamme käyttävät OEM-asiakkaat maailmanlaajuisesti.



HENKILÖSTÖ

Vuonna 2025 Fortaco työllisti 2 538 henkilöä eri liiketoimintayksiköissä, naisten osuus oli 10,3 prosenttia.

Vuonna 2025 keskityimme yritys-kulttuurin rakentamiseen, jatkuvaan oppimiseen ja yhteistyön tehostamiseen järjestämällä webinaareja, käyttäytymiseen liittyviä valmennuksia sekä henkilöstön sitouttamiseen tähtääviä ohjelmia.

Vastuullinen ja houkutteleva työnantaja

Edistymme huomattavasti työnantaja-mielikuvan kehittämisessä, mielenterveyden tukemisessa ja kestäväen kehityksen käytännöissä. Lisäsimme työntekijöiden tietoisuutta erityisesti Fortacon eettisen ohjeiston (Code of Conduct) ja vaatimustenmukaisuuden (compliance) osalta. Nämä toimet korostavat sitoutumistamme sääntöjenmukaisen, osallistavan ja huippusuorituksiin tähtäävän yrityskulttuurin rakentamiseen.

Työnantajamielikuva

Järjestimme webinaarisarjan, joka käsitteli tunneälyä, resilienssiä ja johtamistaitoja. Webinaarit tarjosivat arvokkaita työkaluja henkilökohtaiseen ja ammatilliseen kasvuun. Webinaareihin osallistui noin 150 henkilöä – mukana oli sekä Fortacon omia työntekijöitä että ulkopuolisia.

Fortaco DNA -työpajoja järjestettiin useissa liiketoimintayksiköissä. Nämä käyttäytymiseen liittyvät valmennukset tukevat jatkuvaa yrityskulttuurin kehittämistä ja tiimityötä koko organisaatiossa.

Fortacon hitsauskilpailu 2025 tarjosi työntekijöillemme mahdollisuuden näyttää teknistä osaamistaan ja kannustaa jatkuvaan oppimiseen.

Fortaco Engagement Award -ohjelmassa annettiin tunnustusta kolmessa kategoriassa: yritys-kulttuurin rakentaminen, innovaatiot ja tuotannon optimointi.

'Kiitos'-kampanjassa lanseerasimme arvostuksen ja tunnustuksen antamisen kulttuuria. Työntekijöiden ja tiimien onnistumisia tuotiin esille.

Sitoutuminen vahvaan työnantajamielikuvaan näkyi osallistumisessamme alan tapahtumiin. Olimme mukana useilla merkittävillä rekrytointimessuilla ja puhujana alan konferensseissa. Nämä tilaisuudet ovat tärkeässä roolissa, kun esittelemme Fortacon arvoja ja yrityksen tarjoamia mahdollisuuksia laajalle yleisölle ja houkuttelemme huippuosajia tukemaan kestävää kasvua.

Henkilöstön kehittäminen

Vuonna 2025 toteutimme 212 lähikoulutusta, joihin osallistui 1 438 henkilöä. Lisäksi järjestimme 5 921 verkkokurssia. Kaikkiaan 32 verkkokurssimoduulia ovat olleet tukemassa jatkuvaa oppimista ja vaatimustenmukaisuuskoulutusta (compliance). Erityistä huomiota kiinnitettiin kyberturvallisuuden koulutukseen ja tekoälyn käyttöönottoon, mikä sujuvoitti hallinnollisia prosesseja ja paransi tehokkuutta.

Fortaco tarjoaa innovatiivisia työkaluja, kattavat perehdytysprosessit ja laadukkaat koulutusohjelmat työntekijöilleen.

Koulutuksista saatu säännöllinen palaute ja sisällön jatkuva kehittäminen varmistivat koulutusten ajantasaisuuden. Kokonaisvaltainen lähestymistapa edistää työntekijöiden ammatillista kasvua sekä motivaatiota ja vahvistaa Fortacon asemaa edistyksellisenä työnantajana.

Panostamalla ammatilliseen kasvuun ja omaksumalla uusia teknologioita Fortaco vahvistaa yksilöiden osaamista mutta myös koko organisaation suorituskkyä ja muutosvalmiutta.

Mielenterveys ja henkilöstön hyvinvointi

Fortacon missio on tarjota tukea haastavina aikoina. Olipa kyse stressistä, ahdistuksesta tai tarpeesta saada puhua jollekin, mielenterveyden lähettiläämme tarjoavat tukeaan. Vahvistamme työyhteisöä, joka rohkaisee avoimeen keskusteluun ja lisää ymmärrystä mielenterveyden merkityksestä. Tavoitteenamme on luoda työympäristö, jossa jokainen kokee olevansa arvostettu ja tulevansa huomioduksi.

Fortacossa oli kuusi mielenterveyden lähettilästä vuonna 2025. Järjestimme työpajoja ja webinaareja kaikille työntekijöille. Tilaisuuksissa ammatti-psykologit jakoivat asiantuntijatietoa.

Yritysvastuu

Fortacon People & HR -strategia pohjautuu yritysvastuun periaatteisiin korostaen henkilöstön hyvinvointia, monimuotoisuutta ja kestävyyttä. Lähestymistapaamme kuuluvat mielenterveyden tukeminen, joustavat työjärjestelyt ja oikeudenmukainen palkkaus sekä positiivisen ja osallistavan kulttuurin edistäminen.

Rekrytoinnissa ja työnantajamielikuvassa korostuvat monimuotoisuus ja yritysvastuullisuus. Henkilöstön kasvua tuetaan jatkuvilla koulutusohjelmilla, ja turvallisuuskampanjat kattavat sekä fyysisen että psyykkisen hyvinvoinnin – mukaan lukien kyberturvallisuus. Kannustamme henkilöstöä vastuullisuuteen vihreillä aloitteilla ja vapaaehtoistyöllä.

HR-prosessit tukevat ympäristö-vastuuta siirtymällä paperittomiin ja digitaalisiin toimintamalleihin. Avoin viestintä toteutetaan monikanavaisesti, jotta jokainen pysyy ajan tasalla.

Henkilöstön sitoutuminen ja Pulse-kysely

Vuosittain suoritettava Pulse-kysely tarjoaa arvokasta tietoa; sitoutumisaste oli 35 prosenttia (38 prosenttia vuonna 2024) ja vastausprosentti 51 (63 prosenttia vuonna 2024). Vahvuuksina nousivat asiakaslähtöisyys, terveys ja turvallisuus sekä laatu. Kehityskohteita havaittiin palkitsemisessa, tunnustuksen antamisessa ja yhteistyössä.

Tuloksemme heijastelevat laajempaa sitoutumiseen liittyvää haastetta EU:n ja Yhdysvaltojen markkinoilla, tämän vuoksi asetamme etusijalle henkilöstön sitoutumisen ja motivaation. Edistämme entistä integroituneempaa yrityskulttuuria ja tunnistamme tämän keskeisenä asiana Fortaco-kulttuurin vahvistamisessa.

Vuonna 2025 julkaisimme henkilöstön sitoutumiseen liittyvän videon 'Proud to Be Us', joka toi esille työntekijöiden tarinoita ja näkemyksiä. tarinat edustavat perusarvojamme ja tuovat esille käytösmaalleja, jotka yhdistävät tiimiämme.

Strategia 2026

Vuonna 2026 keskitymme aiheisiin, jotka vahvistavat Fortacon pitkän aikavälin kilpailukykyä ja henkilöstön sitoutumista.

Mentorointiohjelman pilotointi

edistää tiedon jakamista ja urakehitystä yhdistämällä kokeneet johtajat ja tulevaisuuden osaajat.

Työnantajabrändin uudistamisen

tavoitteena on houkutella ja sitouttaa huippuosaajat.

Digitaalisen HR:n laajentaminen

parantaa raportointia, sujuvoittaa prosesseja ja parantaa työntekijäkokemusta.

Johtajaroolien kehittämisellä

varmistamme vahvat osaajat ja seuraajat keskeisiin avaintehtäviin.

Raportoinnin ja mittarien kehittäminen mahdollistaa datalähtöisen päätöksenteon ja läpinäkyvän seurannan.

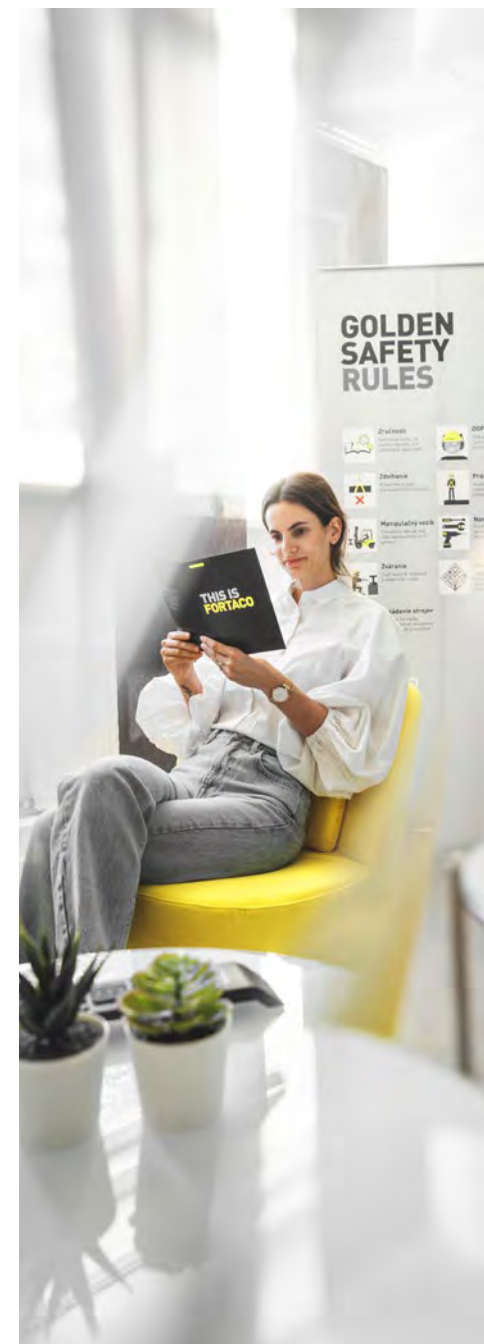
Keskittymällä harvempiin ja valikoituihin projekteihin maksimoimme tulokset ja saamme aikaan merkityksellisiä ja kestäviä muutoksia, jotka ovat linjassa strategiamme kanssa.

Katse vuoteen 2026

Vuonna 2025 keskityimme yrityskulttuurin vahvistamiseen, oppimiseen ja yhteistyöhön, mikä loi vahvan pohjan jatkuvalle kasvuille. Vaikka olemme saavuttaneet merkittävää edistystä työnantajamielikuvan ja toimintatapojen kehittämisessä, meillä on edelleen mahdollisuuksia parantaa oikeudenmukaisuutta, tunnustuksen antamista, yhteistyötä eri yksiköiden välillä sekä henkilöstön sitoutumista.

Vuonna 2026 keskitymme mentorointiohjelmien toteuttamiseen, työnantajamielikuvan vahvistamiseen, digitaalisten HR-aloitteiden laajentamiseen ja johtamisvalmiuksien kehittämiseen.

Kohdistamalla resurssimme valikoituihin hankkeisiin ja kehittämällä mittausmenetelmiä, pyrimme vahvistamaan kaikkien tiimien resilienssiä ja edistämään sitoutumista.





KESTÄVÄ KEHITYS

Vuonna 2025 Fortaco jatkoi kestävän kehityksen matkaansa keskittyen kolmeen osa-alueeseen: (1) kestävän kehityksen edistämiseen vuonna 2023 laaditun ohjelman mukaisesti, (2) Fortacon ilmasto-ohjelman valmisteluun ja (3) jatkuvaan työhön asiakkaidensa vihreän siirtymän tukemisessa.

Vahvan ja kunnianhimoisen vastuullisuusohjelman toteuttamisessa on useita hyötyjä. Näihin lukeutuvat markkinajohtajuus, osaavien työntekijöiden houkuttelu, sidosryhmien luottamus, liiketoiminnan ja toimitusketjujen resilienssi, riskien vähentäminen, kustannussäästöt ja taloudellinen tehokkuus.

Fortacon kestävän kehityksen ohjelma toimii vastuullisuustyömme rakenteellisena perustana sekä painopistealueisiimme liittyville hankkeille että keskeisten tulosindikaattoreidemme seurannalle.

Vuonna 2025 arvioimme vuoden 2024 kaksoisolennaisuusarviointimme tulokset valideiksi ja syvensimme analyysiamme ilmastoon liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista (katso lisätietoja Kestävyyssraporttimme Yleiset tiedot (ESRS 2 -osiosta).

Kaksoisolennaisuusanalyysimme tulokset ovat linjassa raskaiden työkoneiden valmistavan teollisuuden (Original Equipment Manufacturing) kestävyysshaasteiden kanssa.



Keskeisiä kestävyysshaasteita ovat:

- kielteiset ympäristövaikutukset
- sosiaaliset kysymykset toimitusketjussa
- sääntelystä johtuvat paineet
- asiakkaiden muuttuvat mieltymykset.

Fortaco tähtää kunnianhimoisiin kestävyystavoitteisiin omassa toiminnassaan ja arvoketjussa. Olemme tunnistanee ja priorisoimme tulevina vuosina toimenpiteitä kolmella painopistealueella, jotka ovat ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu sekä vastuullisuuden johtaminen ja hyvä hallintotapa.

Ympäristövastuu

Ympäristöasiat ovat keskeisiä Fortacon toiminnassa ja päivittäisessä työssä. Ympäristötyömme keskittyy ilmastomuutoksen hillintään, tuotesuunnitteluun sekä elinkaarihallintaan.

Arvioimme merkittävimmät ympäristövaikutukset kaikissa Fortacon liiketoimintayksiköissä. Vuonna 2025 jatkoimme valvontaa ja kehityksen seurantaa. Kaikissa liiketoimintayksiköissä on toteutettu energiansäästötoimia ja ympäristöön liittyviä parannuksia sekä saavutettu päästövähennyksiä perusvuoteen 2022 verrattuna.

Technologiatiimimme jatkoi ympäristötarjontamme kehittämistä ja asiakkaidemme tukemista heidän vihreässä siirtymässään. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa päästöjen vähentämiseksi pääasiassa seuraavin keinoin:

- Ajoneuvojen elinkaari päästöjen vähentäminen materiaalien painoa alentavilla innovaatioilla, esimerkiksi uusilla materiaaleilla ja teknologialla.

- Teräksen valmistuksen parantaminen hankintojen muutoksilla, mikä pidentää teräskomponenttien käyttöikää sisältäen vihreää tai vähäpäästöistä terästä valittuihin käyttötarkoituksiin, valituille asiakkaille.

Koska vaikutuksemme ulottuu myös arvoketjun alkupäähän, teemme jatkuvaa kehitystyötä toimittajayhteistyön vahvistamiseksi ja varmistamme, että toimittajat jakavat sitoutumisemme kestäväan kehitykseen. Hallitaksemme olennaiset kestäväan kehitykseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet Fortacon toimitusketjussa, olemme myös kehittäneet prosessejamme kestävyysindikaattoreiden valvonnessa sekä toimintatojamme liittyen näihin aiheisiin.

Sosiaalinen vastuu

Otamme sosiaalisen vastuunamme vakavasti ja tunnistamme mikä on vaikutuksemme omien työntekijöidemme lisäksi ulkopuolisiin työntekijöihin, toimitusketjuihin, paikallisiin yhteisöihin ja tuotteidemme loppukäyttäjiin.

Pyrimme kaikessa toiminnassamme turvalliseen, tapaturmista vapaaseen työympäristöön, jossa jokainen sitoutuu riskien vähentämiseen ja nollatapaturmaa tavoitteeseen. Samalla haluamme varmistaa oman henkilöstömme hyvinvoinnin tarjoamalla urakehitysmahdollisuuksia ja monimuotoisen, kaikesta syrjinnästä vapaan työpaikan.

Vuonna 2025 toteutimme useita paikallisia kampanjoita sosiaalisen vastuun eri näkökohdista, kuten turvallisuudesta, tunneälystä ja eettisestä liiketoiminnasta.

Hallintotapa

Fortacon kestävän kehityksen ohjelma tarjoaa selkeän rakenteen uuden lainsäädännön ja sääntelyn noudattamiseksi, sidosryhmien lisääntyviin vaatimuksiin vastaamiseksi sekä lisääntyvien ilmastomuutoksen ja arvoketjun sosiaalisiin kysymyksiin liittyvien haasteiden ratkaisemiseksi.

Pyrimme noudattamaan huolellisesti lainsäädännöllisiä ja eettisiä normeja ja parantamaan ympäristöön ja sosiaalisiin aiheisiin liittyviä liiketoimintatapojamme. Kehitämme jatkuvasti kestävyteen liittyviä tiedonhallintajärjestelmiämme, raportointiprosessejamme ja kestävyysnäkökulmien integroimista keskeisiin prosesseihimme.

Kestävyysraportointidirektiivi (CSRD) asettaa kriteerit raportoinnillemme ja luo samalla odotuksia kestävyysprosesseihin, kuten riskienhallintaan ja due diligence -prosessiin. Jatkuvan vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi seuraamme tiiviisti lainsäädännön kehitystä EU:ssa ja toimintamaissamme ja toimimme muutosten edellyttämällä tavalla.

Lue CSRD:n mukainen kestävyysraporttimme kokonaisuudessaan sivulta 40 alkaen.



YHTIÖN HALLINTO



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2025

Johdanto

Tässä selvityksessä kuvataan Fortaco Group Holdco Oyj:n keskeiset hallinto- ja ohjausjärjestelmän periaatteet. Selvitys on yhtiön hallituneuvoston ja hallituksen hyväksymä.

Fortaco Group Holdco Oyj on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka liikkeeseen laskemat joukkovelkakirjat on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin ylläpitämällä joukkovelkakirjalainojen listalla ja Frankfurtin pörssin Open Market -markkinapaikalla.

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallinnossa noudatetaan soveltuvia lakeja ja määräyksiä, kuten osakeyhtiölaki, arvopaperimarkkinalaki, markkinoiden väärinkäyttöasetus (EU), Nasdaq Helsinki Oy:n säännöt ja ohjeet, sekä yhtiön yhtiöjärjestyksestä ja eettisistä ohjeista. Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskijana yhtiö ei ole

velvollinen noudattamaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen ylläpitämää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiö kuitenkin julkistaa vuosittain raportin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Tärkeimpiä Fortacon toimintaa ohjaavia ohjeita ja periaatteita ovat

- Hallintoelinten työjärjestys ja menettelysäännöt (Rules of Procedure)
- Eettiset ohjeet
- Sisäpiiri-ohje
- Tiedonantopolitiikka
- Riskienhallintapolitiikka
- Päätöksentekopolitiikka

Konsernirakenne

Fortaco Group Holdco Oyj on Fortaco Group Oy:n ja tämän tytäryhtiöiden hallinnointiyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön pääkonttorin rekisteröity

Konsernirakenne 31.12.2025		
Yhtiön nimi	Kotimaa	Omistusosuus, %
Fortaco Group Holdco Oyj	Suomi	100 %
Fortaco Group Oy	Suomi	100 %
Fortaco Finland Oy	Suomi	100 %
Fortaco Finance Oy	Suomi	100 %
Fortaco s.r.o.	Slovakia	100 %
Fortaco Polska Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco JL Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Estonia OÜ	Viro	100 %
Linda Properties OÜ	Viro	100 %
Fortaco GmbH	Saksa	100 %
Fortaco AB	Ruotsi	100 %
Fortaco Austria Holding GmbH	Itävalta	100 %
Walter Mauser GmbH	Itävalta	100 %
Fortaco France Holding	Ranska	100 %
Buisard S.A.S	Ranska	100 %

osoite on Äyritie 24, Vantaa. Fortaco Group Holdco -konserni syntyi 30.9.2022, jolloin Fortaco Group Holdco Oyj osti Fortaco Group Oy:n osakekannan.

Konsernin emoyhtiö Fortaco Group Holdco Oyj:llä on yksi osakelaji, ja jokainen osake tuottaa yhden äänen. Yhtiön osakkeiden lukumäärä on 1 000 kappaletta, ja kaikki osakkeet tuottavat yhtiössä yhtäläiset oikeudet. 31.12.2025 One Equity Partnersin hallinnoima yhtiö OEP 81 B.V. omisti yhtiön osakkeista 100 prosenttia.

Konsernin serbialaisen yhtiön (Fortaco d.o.o. Gruža) myynti saatiin päätökseen 11.6.2025.

Fortaco Oy sulautui Fortaco Ostrobothnia Oy:öön, ja samalla Fortaco Ostrobothnia Oy:n nimi muutettiin Fortaco Finland Oy:ksi. Sulautuminen pantiin täytäntöön 31. joulukuuta 2025.

Hallinto

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallintoon, valvontaan ja johtamiseen liittyvät vastuut jakautuvat alla esitetyllä tavalla yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja tämän alaisen johtoryhmän kesken. Fortaco Group Holdco Oyj:ssä ja sen konserniyhtiöissä sovelletaan menettelysääntöjä (Rules of Procedure), joissa määritellään tarkemmin päätöksentekoon ja vastuunjakoon liittyvät asiat hallintoneuvoston, hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän välillä.

Yhtiökokoukselle kuuluvat asiat

Fortaco Group Holdco Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttää yhtiön osakkeenomistaja. Osakkeenomistaja osallistuu yhtiön päätöksentekoon, hallintoon ja valvontaan tekemällä päätöksiä yhtiökokoukselle kuuluvissa asioissa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa kunkin tilikauden päättymisestä.

Varsinainen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista, muun muassa seuraavista asioista:

- a) tilinpäätöksen vahvistaminen
- b) taseen osoittaman voiton tai tappion edellyttämät toimenpiteet
- c) vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle

- d) hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten valinta ja palkitseminen
- e) tilintarkastajan valinta
- f) muut yhtiöjärjestyksen ja lainsäädännön edellyttämät asiat.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset julkistetaan mahdollisimman pian yhtiökokouksen jälkeen pöytäkirjalla.

Hallintoneuvosto

Fortaco Group Holdco Oyj:llä on hallintoneuvosto, jonka tehtävä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa. Hallintoneuvostoon kuuluu kolmesta kuuteen (3–6) jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi jatkuu toistaiseksi.

Hallintoneuvoston yleinen tehtävä on ohjata yhtiön liiketoimintaa siten, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle ottaen samalla huomioon eri sidosryhmät.

Yhtiön hallintoneuvostolla on oikeus tehdä päätöksiä menettelysääntöjen (Rules of Procedure) mukaan hallintoneuvoston päättävältäan kuuluvissa asioissa, jotka osakeyhtiölain mukaan kuuluvat joko yhtiökokouksen tai hallituksen yksinomaiseen toimivaltaan, jolloin päätökset kirjataan virallisesti joko yhtiökokouksen tai hallituksen päätöksiksi.

Menettelysääntöjen (Rules of Procedure) mukaan hallintoneuvosto päättää

muun muassa kaikista olennaisista liiketoimintaan liittyvistä asioista (esimerkiksi kiinteistön, liiketoiminnan, osakkeiden tai muiden arvopapereiden osto ja myynti), merkittävistä organisaatiomuutoksista, olennaisista investoinneista, vuokrasopimuksista ja toimitusjohtajan nimittämisestä ja erottamisesta. Tällaiset päätökset kirjataan virallisesti hallituksen päätöksiksi.

Hallintoneuvoston tehtävänä on myös seurata ja arvioida yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan toimintaa.

Toimitusjohtaja laatii hallintoneuvoston kokousten esityslistan sekä vastaa asioiden valmistelusta ja esittelystä hallintoneuvostolle. Hallintoneuvosto

arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

Hallintoneuvoston jäseniä valittaessa varmistetaan, että ehdokkaan osaamisprofiili tukee Fortacon nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa. Monimuotoisuuden kannalta olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä koulutus, osaaminen, kokemus eri teollisuuden aloilta ja toimintaympäristöistä sekä henkilökohtaiset ominaisuudet kuten ikä ja sukupuoli.

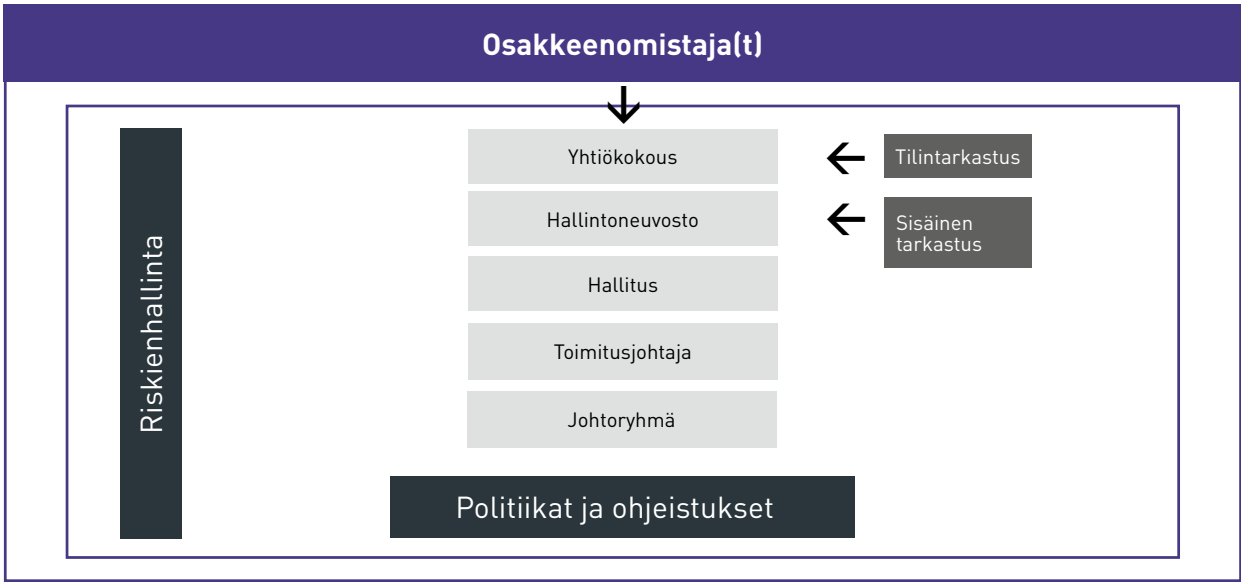
Hallintoneuvoston jäsenet vuonna 2025

Fortaco Group Holdco Oyj:n 23.6.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että yhtiön hallintoneuvoston varsinaisten jäsenten lukumäärä on viisi (5). Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin uudelleen Panu Routila (puheenjohtaja), Lars Hellberg, Marc Lindhorst, Sebastian Schatton ja Markus Sjöholm. David Pfeifer on toiminut hallintoneuvoston tarkkailijajäsenenä vuonna 2025.

Hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle Panu Routilalle maksetaan vuosikorvauksena 52 800 euroa kuukausittaisissa erissä, ja hallintoneuvoston jäsenelle Markus Sjöholmille maksetaan vuosikorvauksena 40 000 euroa kuukausittaisissa erissä. Muille hallintoneuvoston jäsenille ei makseta palkkioita.

Vuonna 2025 hallintoneuvosto kokoontui 13 kertaa ja teki kirjallisia päätöksiä kokousta pitämättä 8 kertaa.



Hallintoneuvoston jäsenet 31.12.2025



Panu Routila

s. 1964, Suomen kansalainen
Hallintoneuvoston puheenjohtaja
2022-2025
Hallituksen puheenjohtaja 2020-2022
Taloustieteiden tohtori, DBA-tohtori-
ohjelma, Aalto-yliopisto
Kauppatieteiden maisteri

Luottamustoimet

Patria Oyj
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2020

Neova Oyj
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2022

Ensto Oy
Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Keskeinen työkokemus

Konecranes
Toimitusjohtaja 2015-2019

Ahlström Capital
Toimitusjohtaja 2008-2015



Markus Sjöholm

s. 1971, Suomen kansalainen
Hallintoneuvoston puheenjohtaja
vuodesta 2026
Hallintoneuvoston jäsen 2022-2025
Hallituksen jäsen 2016-2017,
2019-2022
Kauppatieteiden maisteri
Oikeustieteen kandidaatti

Luottamustoimet

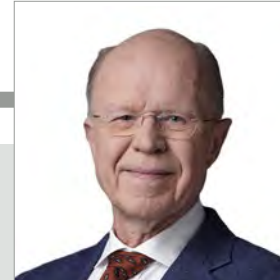
Rototec Group AB
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2025

Oy Bamsekram AB
(Avosylin-yhtymä)
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2023

Keskeinen työkokemus

Actone Oy
Perustaja ja toimitusjohtaja
vuodesta 2018

CapMan Buyout
Eri tehtävissä vuosina 1996-2018,
mm. Managing Partner 2014-2017
Partner 2001-2018



Lars Hellberg

s. 1959, Ruotsin kansalainen
Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2025
B.Sc. Mechanical Engineering

Luottamustoimet

Hydrolin Oy
Hallituksen jäsen vuodesta 2025

SinterCast AB
Hallituksen jäsen 2018-2020

Walki Oy
Hallituksen jäsen 2013-2019

Troax Group AB
Hallituksen jäsen 2014-2015

GLG
Neuvoston jäsen vuodesta 2013

Komas Oy
Hallituksen jäsen 2011-2019

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group Oy
Toimitusjohtaja 2013-2024

Wärtsilä Oyj
PowerTech-divisioonan johtaja
Johtokunnan jäsen 2004-2013

General Motors Europe
Laatujohtoryhmän jäsen 2001-2004

Panu Routila on toiminut
hallintoneuvoston
puheenjohtajana
31.12.2025 asti.

Markus Sjöholm on
hallintoneuvoston
puheenjohtaja
1.1.2026 alkaen.

Hallintoneuvoston jäsenet 31.12.2025



Marc Lindhorst

s. 1986, Saksan kansalainen
Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2022
M.Sc. Finance
B.Sc. General Management &
Business Law

Keskeinen työkokemus

One Equity Partners
Partner vuodesta 2024
Eri tehtävissä vuosina 2015–2023

Hanson Asset Management
Associate 2013 – 2015

Greenhill & Co. ja Credit Suisse
Eri tehtävissä investointipankki-
toiminnassa 2009–2013



Sebastian Schatton

s. 1990, Saksan kansalainen
Hallintoneuvoston jäsen
vuodesta 2022
B.Sc. General Management

Luottamustoimet

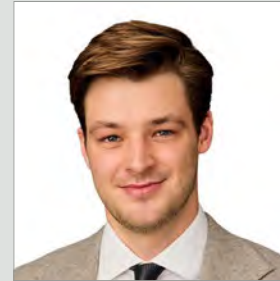
Alltub
Hallintoneuvoston jäsen
vuodesta 2023

SGB-SMIT
Neuvonantokomitean jäsen
vuodesta 2023

DESMI
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

Keskeinen työkokemus

One Equity Partners
Principal vuodesta 2024
Vice President 2018–2024



David Pfeifer

s. 1994, Saksan kansalainen
Hallintoneuvoston tarkkailijajäsen
vuodesta 2024
M.A. Accounting & Finance
M.Sc. International Management
B.Sc. Business Administration

Keskainen työkokemus

One Equity Partners
Associate vuodesta 2024



Hallitus

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitukseen kuuluu vähintään yksi (1) ja enintään viisi (5) varsinaista jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Mikäli hallitukseen kuuluu vähemmän kuin kolme (3) jäsentä, hallituksessa on oltava ainakin yksi (1) varajäsen. Mikäli hallituksessa on useita jäseniä, sille on valittava puheenjohtaja. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäsenet vuonna 2025

Fortaco Group Holdco Oyj:n osakkeenomistaja päätti 23.6.2025, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärä on yksi (1) varsinainen jäsen ja yksi (1) varajäsen.

Yhtiön hallituksen varsinaiseksi jäseneksi valittiin uudelleen Mika Mahlberg ja varajäseneksi Kimmo Raunio.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Hallituksen jäsenille ei makseta palkkiota.

Vuonna 2025 hallitus teki kirjallisia päätöksiä kokousta pitämättä 28 kertaa.

Toimitusjohtaja

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallinto-neuvosto nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta ja valvonnasta osakeyhtiölain säännösten sekä hallintoneuvostolta saatujen valtuuksien ja ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että velvoitteet, sopimukset tai muut oikeudelliset toimet, joihin yhtiö on sitoutunut tai joihin se osallistuu, on asianmukaisesti dokumentoitu ja että ne eivät ole ristiriidassa Suomen tai ulkomaisen pakottavan lainsäädännön kanssa. Toimitusjohtaja valvoo hallintoneuvoston ja hallituksen päättämien tavoitteiden, toimintatapojen ja strategiasuunnitelmien noudattamista ja huolehtii siitä, että ne toimitetaan tarvittaessa hallintoneuvoston päivitettäväksi tai tarkistettavaksi.

Toimitusjohtaja vuonna 2025

Mika Mahlberg on toiminut yhtiön toimitusjohtajana 1.1.2025 alkaen.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajaa avustaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa konsernin johtoryhmä, jonka jäsenet yhtiön hallintoneuvosto nimittää toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmässä on oltava vähintään kolme (3) jäsentä.

Konsernin johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä sekä operatiivisesta toiminnasta hallintoneuvoston vahvistamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu kuukausittain sekä tarvittaessa useammin ja keskittyy konsernin sekä liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin. Asialistalla ovat säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, kehitysprojekteihin ja henkilöstöön liittyvät katsaukset. Konsernin johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Konsernin johtoryhmä vuonna 2025

Konsernin johtoryhmään kuului vuonna 2025 kuusi (6) jäsentä: Mika Mahlberg, Kimmo Raunio, Agnieszka Koziara, Mikael Persson (18.6.2025 asti), Rafal Sornek, Gustav Svärd ja Michael Volz (25.8.2025 alkaen). Johtoryhmän sihteerinä toimi Tuula Kivelä.

Konsernin johtoryhmän jäsenet 31.12.2025



Mika Mahlberg

s. 1963, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2025
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group
Operatiivinen johtaja (COO)
1.11.-31.12.2024

Senior Advisor 1–10/2024

Konecranes, Port Solutions
Executive Vice President 2017–2023

Konecranes, Port Cranes
Senior Vice President 2008–2016



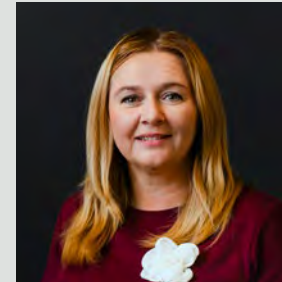
Kimmo Raunio

s. 1985, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Talousjohtaja, varatoimitusjohtaja
vuodesta 2023
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group
Talousjohtaja 2016–2023
Group Business Controller 2012–2016

HLP Corporate Finance Oy
Associate 2010–2012



Agnieszka Koziara

s. 1981, Puolan kansalainen
Master, Human Resource Management
MBA
Senior Vice President, People & HR
vuodesta 2019
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2018

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group
HR johtaja 2018–2019
HR päällikkö 2014–2018

Ruukki Polska Sp. z o.o.
HR spesialisti 2007–2014

Konsernin johtoryhmän jäsenet 31.12.2025



Rafal Sornek

s. 1972, Puolan kansalainen
Ph.D. Tokion yliopisto
Executive MBA, Aalto-yliopisto
Senior Vice President, Technology &
Zero Emissions vuodesta 2023
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2018

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group
Senior Vice President, Fortaco
Technology 2018–2023

HIAB Cargotec
Vice President R&D 2010–2018



Gustav Svärd

s. 1980, Ruotsin kansalainen
M.Sc. Information Systems/
Information Technology
Senior Vice President, Sourcing & IT
vuodesta 2024
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024

Keskeinen työkokemus

Volvo Group
Vice President Purchasing 2006–2024



Michael Volz

s. 1972, Itävallan kansalainen
Engineer, Electrotechnics
Senior Vice President, Sales & Marketing
vuodesta 2025
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2025

Keskeinen työkokemus

Walter Mauser GmbH
Toimitusjohtaja 2022–2025

matev GmbH
Toimitusjohtaja 2014–2022

BHDT GmbH
Hankintajohtaja 2012–2013

Walter Mauser GmbH
Myyntijohtaja 2005–2012





Laajennettu johtoryhmä

Fortaco-konsernilla on myös laajennettu johtoryhmä, johon 31.12.2025 kuuluivat konsernin johtoryhmän lisäksi alla mainitut henkilöt.

Group functions

Lauri Anttilainen

Director, Business Control Cabins, Technology & Zero Emissions
s. 1983
M.Sc. Economics
Fortacossa vuodesta 2021

Jean-Guy Cocaïgn

Vice President, Cabin Business Development
s. 1966
Engineering Degree, ESTACA - Ecole Supérieure des Techniques Aéronautiques et de Construction Automobile
MBA
Fortacossa vuodesta 2022

Andras Csizmazia

Director, QHSE
s. 1972
M.Sc. Chemical Engineering & Management
Fortacossa vuodesta 2014

Piotr Galiński

IT Director
s. 1982
M.Sc. Mechanical Engineering
Fortacossa vuodesta 2019

Teemu Hovi

Legal Director, Fortaco Group
s. 1981
LL.M., Executive MBA
Fortacossa vuodesta 2024

Tuula Kivelä

Director, Brand, Communication & Marketing
s. 1961
Bachelor, Business Administration
Fortacossa vuodesta 2013

Joanna Lesicka

Director, Business Control Steel Fabrication, Sourcing & Group Finance
s. 1985
M.Sc. Technology, Management & Marketing
Fortacossa vuodesta 2015

Cecilia Mickos

Director, Group Sustainability
s. 1989
M.Sc. Economics & Business Administration
Fortacossa vuodesta 2023

Henrik Toni

Director, Group Business Control & Business Control Vehicle Assembly
s. 1993
M.Sc. Economics & Business Administration
Fortacossa vuodesta 2021

Zbigniew Zych

Director, Manufacturing Technology
s. 1962
M.Sc. Mechanical Engineering
Fortacossa vuodesta 2019

Liiketoimintayksiköiden johto

Arto Aro

General Manager, Kurikka Assembly & Cabins
s. 1976
M.Sc. Engineering
Fortacossa vuodesta 2025

Adam Czerwiec

General Manager, Wroclaw Assembly & Steel Fabrication
s. 1978
M.Sc. Engineering, MBA
Fortacossa vuodesta 2014

Mariusz Majdanik

General Manager, Janow Lubelski Steel Fabrication
s. 1974
Executive MBA
Fortacossa vuodesta 2011

Juraj Prachár

General Manager, Holic Cabins
s. 1979
M.Sc. International Management & Finance
Fortacossa vuodesta 2011

Markku Pulliainen

General Manager, Sastamala Assembly
s. 1979
M.Sc. Mechanical Engineering
Fortacossa vuodesta 2023

Nicolas Roussel

General Manager Sablé Cabins
s. 1981
M.Sc. Economics & Business Administration
Fortacossa vuodesta 2023

Jörg Schröder

General Manager, Breitenau Cabins
s. 1971
M.Sc. Engineering
Fortacossa vuodesta 2025

Larissa Shabunova

General Manager, Narva Steel Fabrication
s. 1975
MBA
Fortacossa vuodesta 1997

Karol Svatý

General Manager, Gliwice Steel Fabrication
s. 1981
M.Sc. Engineering (Ing.) Automation & Process Information
Fortacossa vuodesta 2018

Tilintarkastaja

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiölle valitaan tilintarkastajaksi Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastus-yhteisö, jonka päävastuullinen tilintarkastaja on KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastuksen lakisääteisenä tehtävänä on varmistaa, että tilinpäätöksessä ja hallituksen toimintakertomuksessa annetaan oikeat ja riittävät tiedot

yhtiön tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille tilinpäätöksen yhteydessä.

Tilintarkastaja vuonna 2025

Fortacon tilintarkastajana toimii tilikaudella 1.1.–31.12.2025 Ernst & Young Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana Anders Svennas, KHT. Ernst & Young Oy toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025.

Lähipiiriliiketoimet

Fortaco Group Holdco Oyj ylläpitää

luetteloa konsernin lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä. Konsernin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, konsernijohtoon avainhenkilöt ja näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät määräysvaltaa.

Sisäpiirihallinto

Fortaco Group Holdco Oyj:llä on sisäpiiritiedon hallinnointia koskevat ohjeet, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiössä käsitellään sisäpiiritietoa soveltuvien lakien ja viranomaismääräysten mukaisesti. Sisäpiiritiedon hallinnointia koskevat

ohjeet sisältävät määräyksiä muun muassa sisäpiiritiedosta, kielletystä sisäpiiritiedon käytöstä, sisäpiirikistereistä, sisäpiiriläisiä koskevasta kaupankäyntirajoituksista ja sisäpiirihallinnosta.

Fortaco Groupin lakiasiaintojohtaja vastaa sisäpiiriohjeista, sisäpiiriluettelon ylläpidosta ja yhtiön yleisestä sisäpiirihallinnosta. Fortaco Group järjestää henkilöstölleen säännöllisesti koulutusta sisäpiiriasioista.

Riskienhallinta

Fortaco Groupin riskienhallinnan vastuut ja tehtävät jakautuvat kuvassa esitetyllä tavalla hallintoneuvoston, toimivan johdon ja sisäisen tarkastuksen välillä. Eri tasot ja näkökulmat varmistavat, että riskejä hallitaan ja johdetaan asianmukaisesti organisaatiossa.

Riskienhallinta on keskeinen osa sisäistä valvontaa. Fortaco Groupin riskienhallinnalla tarkoitetaan tehtävien, vastuualueiden ja prosessien jäsennellyä kokonaisuutta, jonka tavoitteena on riskien vähentäminen ja liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen strategian mukaisesti.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tarjota riippumattomia ja objektiivisia varmennus- ja konsultointipalveluita,

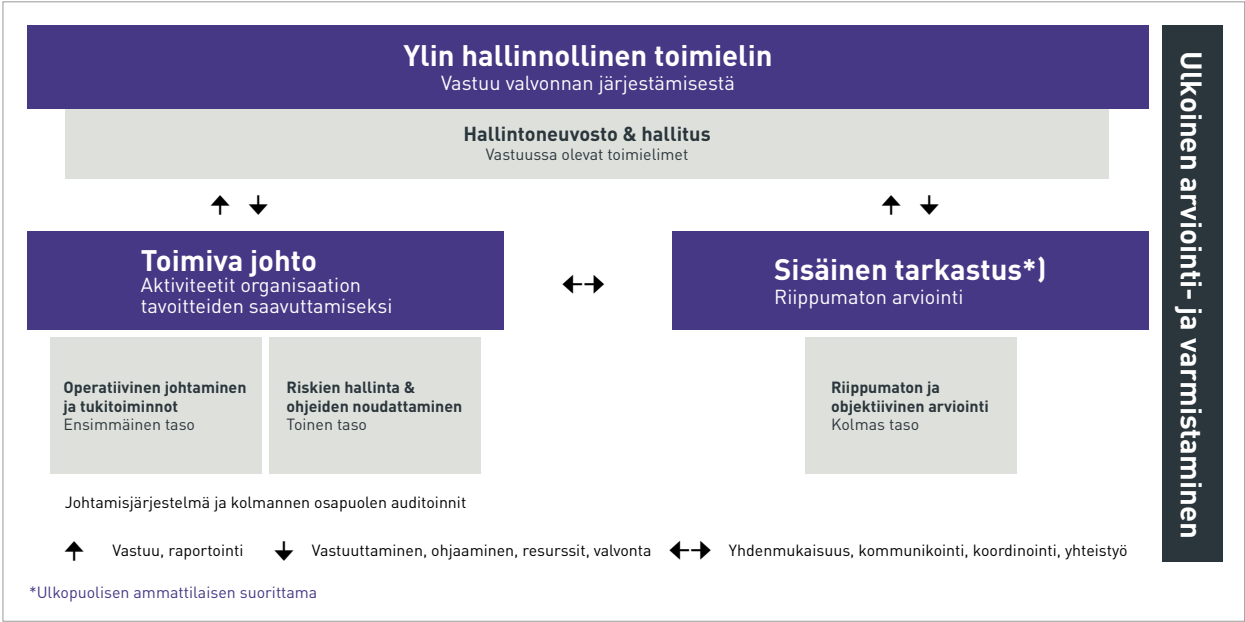
jotka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa ja parantamaan Fortacon toimintaa. Sisäisen tarkastuksen työn odotetaan kattavan riskit, jotka uhkaavat yhtiön strategisia, toiminnallisia, vaatimustenmukaisuus- ja raportointitavoitteita. Systemaattisella ja objektiivisella lähestymistavalla sisäinen tarkastus voi auttaa yhtiötä parantamaan hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien tehokkuutta. Sisäisen tarkastuksen työn tulee edistää asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Sisäinen tarkastus määrittää, ovatko hallintoneuvoston ja johdon suunnittelemat ja edustamat organisaation riskienhallinta-, valvonta- ja hallinto-prosessit riittäviä ja toimivia.

Sisäisen tarkastuksen työn koordinoinnista vastaa lakiasiaintojohtaja, jonka alaisuuteen sisäinen tarkastus on hallinnollisesti organisoitu.

Sisäisen tarkastuksen riippumattomuuden varmistamiseksi sisäinen tarkastus raportoi hallintoneuvostolle. Hallintoneuvosto vastaa sisäisen tarkastuksen tehokkuuden seurannasta ja toimintaohjeiden sekä pitkän aikavälin ja vuosittaisten tarkastussuunnitelmien hyväksymisestä.

Sisäisen tarkastuksen työn suorittamisesta vastaa ulkopuolinen ammattitaitoinen palveluntuottaja.



HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS 2025



LIIKETOIMINTAMALLI & STRATEGIA

VUOSI 2025

Fortaco on brändeistä riippumaton, strateginen kumppani raskaiden työkoneiden valmistajille. Ydinliiketoiminta-alueita ovat teknologiapalvelut, kokoonpanoliiketoiminta, työkoneiden ohjaamovalmistus ja teräsrakenteiden valmistus. Fortacon liiketoimintayksiköt ja teknologiakeskukset sijaitsevat useissa Euroopan maissa. Nämä palvelevat maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaita useilla teollisuuden sektoreilla, kuten maanviljelyssä, rakennusteollisuudessa, metsäteollisuudessa, materiaalinkäsittelyssä ja kaivosteollisuudessa.

Fortaco vertaa toimintaansa autoteollisuuteen ja sen korkeisiin standardeihin voidakseen tarjota asiakkailleen maksimaalista lisäarvoa todellisena Tier 0.5 -kumppanina. Keskeisiä kilpailuetuja ovat vahva osaaminen tuoteteknologiassa ja valmistuksessa, ohjaamosuunnittelussa ja -kehityksessä, vaativien teräsrakenteiden hitsauksessa sekä moduuli- ja

ajoneuvokokoonpanossa. Fortaco parantaa asiakkaidensa liiketoimintaa ja kannattavuutta tarjoamalla markkinoiden johtavaa laatua ja toimitusvarmuutta kilpailukykyisin kustannuksin ja työturvallisuutta noudattaen. Sitoutunut henkilöstö on kaiken toiminnan keskeinen kulmakivi. Fortaco tekee huomisesta turvallisemman ja paremman todellisen lean-ajatteluun perustuvana yrityksenä.

Raskaiden työkoneiden markkina on suuri, pirstaleinen ja kehittymätön, ja siihen kohdistuu useita megatrendejä sekä käynnissä olevia rakennemuutoksia. Ala seuraa samaa kehityspolkua kuin autoteollisuus menneinä vuosikymmeninä, kuten ulkoistamisen lisääminen, toimitusketjun konsolidointi sekä teknologia- ja tuotekehityspalvelujen roolin korostuminen. Nämä muutokset vahvistavat Fortacon johtavaa asemaa teollisuudessa sekä laajaa tarjontaa ja vahvaa teknologiaosaamista.

Liiketoimintaympäristö ja keskeiset toimenpiteet

Liiketoimintaympäristö ja Fortacon keskeiset asiakastoimialat kehittivät tilikaudella 2025 pääosin odotusten mukaisesti. Vuoden alkupuoliskoa leimasivat edelleen haastavat markkinaolosuhteet, ja lyhyen aikavälin kysyntä pysyi vaimeana useimmissa segmenteissä. Tämä johti kaksinumeroiseen liikevaihdon laskuun erityisesti vuoden ensimmäisinä kuukausina. Yhdysvaltojen ennakoimattomasta tullipolitiikasta johtunut lisääntynyt makrotaloudellinen epävarmuus lisäsi markkinoiden volatiliiteettia kaikilla toimialoilla. Ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohti havaittiin kuitenkin varhaisia merkkejä markkina-aktiiviteetin kasvusta.

Vuoden 2025 jälkimmäinen puolisko kehittyi ennakkodusti. Tilauskertymä alkoi vahvistua kolmannella neljän-

neksellä ja positiivinen kehitys jatkui neljännellä vuosineljänneksellä. Viimeisellä neljänneksellä yhtiön liikevaihto kasvoi selvästi vuodentakaiseen ajanjaksoon verrattuna. Tullipolitiikkaan liittynyt epävarmuus kuitenkin heijastui pehmeenä tietyissä asiakassegmenteissä erityisesti viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Markkinatilanteelle oli leimaavaa hyvin erilainen kysynnän taso eri segmenteissä. Kaivos- ja puolustusvälinesegmentit jatkoivat vahvaa kehitystä koko vuoden ajan, ja näkymät vuodelle 2026 ovat näillä alueilla positiiviset. Metsä-, maatalous- sekä materiaalin- ja kontinkäsittelyn tietyt alasegmentit pysyivät edelleen vaisuina. Fortaco voitti edelleen kauppaa sekä nykyisiltä että uusilta asiakailta, mikä tukee liikevaihtoa tulevina vuosina. Jonkin verran kauppaa ja markkinaosuutta toisaalta menetettiin tuotannon tai hankinnan siirtyessä Aasiaan.

Teräksen, yhtiön keskeisen raaka-aineen, hinta jatkoi laskuaan vuonna 2025. Fortaco siirtää teräksen hinnanvaihtelut pääsääntöisesti asiakkailleen. Muut tuotantopanosten kustannukset kehittivät vakaasti, mutta palkkainflaatio oli edelleen koholla joissakin toimintamaissa. Fortaco jatkoi vuoden aikana kokonaisvaltaista suorituskyvyn parannusohjelmaa nimeltä Fortaco 25, joka käynnistettiin vuonna 2024 markkinoiden heikentymisen vaikutusten lieventämiseksi. Ohjelma sisälsi laajan joukon toimenpiteitä myyntikatteen ja volyymin vahvistamiseksi, kiinteiden ja muuttuvien kustannusten vähentämiseksi sekä nettokäyttöpääoman tehostamiseksi. Toimenpiteiden tarkoitus oli parantaa tulosta ja kassavirtaa. Ohjelma eteni suunnitellusti ja tuki kannattavuuden asteittaista paranemista erityisesti vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Vuoden lopulla yhtiö käynnisti uuden suorituskavyn parannusohjelman, Fortaco 26, joka noudattaa saman- kaltaista rakennetta mutta laajemmal- la kokonaisuudella. Ohjelma painottaa tuottavuuden parantamista ja kustan- nuskuria koko organisaatiossa.

Yhtiö saattoi vuoden aikana päätökseen meri- ja energialiiketoiminnan divestoinnin Gružassa, Serbiassa. Divestointi, joka toteutettiin 11. kesäkuuta 2025, oli viimeinen vaihe vuonna 2024 tehdystä strategisesta linjauksesta keskittyä raskaiden työkonoiden markkinaan.

Fortaco toteutti vuoden aikana merkittäviä rakenteellisia investointeja Narvan (Viro), Holicin (Slovakia) ja Gliwicen (Puola) yksiköihin. Toiminta kaikissa kohteissa on käynnistynyt, mutta Gliwicen investoinnin ylösajo on edennyt suunniteltua hitaammin ja jatkuu edelleen.

Fortaco toteutti merkittäviä rahoituk- sellisia järjestelyjä huhti-toukokuussa 2025. Järjestelyihin kuuluivat joukkovelkakirjalainan maturiteetin jatkaminen kahdella vuodella, 20 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen rahoituksen hankinta taserakenteen ja likviditeetin vahvistamiseksi, joukkovelkakirjan ehtojen muutokset, jotka parantavat kassavirtaa vuosina 2025 ja 2026, sekä 7,5 miljoonan euron super senior -luoton maturiteetin jatkaminen kahdella vuodella. Rahoitusjärjestelyt vahvistivat merkittävästi yhtiön kassavirtaa ja taseasemaa.

Konsernin rakenne ja muutokset tilikauden aikana

Fortaco-konserniin kuuluivat 31.12.2025 yhtiöt, jotka on lueteltu taulukossa. Tilikauden aikana Fortaco d.o.o. Gruža myytiin, ja kauppa saatettiin päätökseen 11. kesäkuuta 2025.

Tilikauden aikana Fortaco Oy sulautui Fortaco Ostrobothnia Oy:öön, ja samassa yhteydessä Fortaco Ostrobothnia Oy:n toiminimi muutettiin Fortaco Finland Oy:ksi. Sulautuminen rekisteröitiin ja saatettiin päätökseen 31.12.2025.

Konsernin rakenne		
Yhtiön nimi	Kotimaa	Omistusosuus, %
Fortaco Group Holdco Oy	Suomi	100 %
Fortaco Group Oy	Suomi	100 %
Fortaco Finland Oy	Suomi	100 %
Fortaco Finance Oy	Suomi	100 %
Fortaco s.r.o.	Slovakia	100 %
Fortaco Polska Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco JL Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Estonia OÜ	Viro	100 %
Linda Properties OÜ	Viro	100 %
Fortaco GmbH	Saksa	100 %
Fortaco AB	Ruotsi	100 %
Fortaco Austria Holding GmbH	Itävalta	100 %
Walter Mauser GmbH	Itävalta	100 %
Fortaco France Holding S.A.S	Ranska	100 %
Buisard S.A.S	Ranska	100 %

Liikevaihto, operatiivinen tulos, taloudellinen asema

Tässä raportissa suluissa olevat luvut viittaavat edellisen tilikauden vastaavaan ajanjaksoon.

Vuonna 2025 Fortaco-konsernin tilaus- kertymä oli 362,8 (351,8) miljoonaa euroa. Tilaukannan kasvu johtui markkinaolosuhteiden asteittaisesta paranemisesta tilikauden edetessä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttivat tilikausien aikana toteutetut liike- toimintojen myynnit. Liiketoimintojen myynneillä oikaistu tilaukertymä kasvoi 9 prosenttia.

Konsernin liikevaihto laski 2 prosenttia edellisvuodesta ja oli 348,2 (356,5) miljoonaa euroa. Myös liikevaihdon vertailukelpoisuuteen vaikuttivat toteutetut liiketoimintojen myynnit. Näillä oikaistu liikevaihto kasvoi 4 prosenttia. Liiketoimintojen myynneillä oikaistu liikevaihto kehittyi vuoden ensimmäisellä puoliskolla negatiivisesti, mutta kääntyi selvästi positiiviseksi vuoden toisella puoliskolla markkinaolosuhteiden asteittaisen paranemisen seurauksena.

Konsernin käyttökatte (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä oli 18,5 (18,6) miljoonaa euroa eli 5,3 (5,2) prosenttia

liikevaihdesta, mikä vastasi -1 prosentin muutosta vertailukauteen. Käyttökatteen kehitykseen vaikutti erityisesti Puolan Gliwicessä sijaitsevan uuden yksikön ylösajoon liittyvät kustannukset. Muun konsernin liiketoiminnan kannattavuus parani selvästi, mikä johtui pääosin Fortaco 25 -suorituskykyohjelman myönteisistä vaikutuksista.

Gliwicen ylösajokustannukset vaikuttivat käyttökatteeseen negatiivisesti yhteensä 7,2 miljoonalla eurolla tilikauden aikana. Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä ja oikaistuna liiketoimintojen myynneillä sekä

Fortaco-konsernin avainluvut				
Miljoonaa euroa ellei toisin mainittu	10–12/25	10–12/24	1–12/25	1–12/24
Liikevaihto	97,1	76,4	348,2	356,5
EBITDA (käyttökate)	7,7	-0,3	15,8	7,6
% liikevaihdesta	8,0 %	-0,4 %	4,5 %	2,1 %
EBITA	3,4	-4,3	-0,8	-7,4
% liikevaihdesta	3,5 %	-5,6 %	-0,2 %	-2,1 %
Kertaluonteiset erät	0,6	4,2	2,7	11,1
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	8,3	3,9	18,5	18,6
% liikevaihdesta	8,6 %	5,1 %	5,3 %	5,2 %
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	4,0	-0,1	1,9	3,7
% liikevaihdesta	4,1 %	-0,1 %	0,5 %	1,0 %
Taloudellinen asema				
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE)	7,0 %	-0,1 %	0,8 %	1,6 %
Omavaraisuusaste %	10,9 %	12,7 %	10,9 %	12,7 %
Nettovelka	153,9	150,0	153,9	150,0
Nettovelkaantumisaste %	461,9 %	384,9 %	461,9 %	384,9 %
Nettovelka/edellisen 12 kk käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä	8,3x	8,1x	8,3x	8,1x

Glivicen ylösajokustannuksilla oli 26,0 miljoonaa euroa eli 7,5 prosenttia liikevaihdesta. Vastaava tunnusluku vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 10,3 miljoonaa euroa eli 10,6 prosenttia liikevaihdesta.

Kertaluonteiset erät, joilla oli vaikutusta käyttökatteeseen, olivat tilikauden aikana 2,7 (11,1) miljoonaa euroa, eli selvästi vähemmän kuin vertailukaudella. Kertaluonteisiin eriin sisältyivät liiketoimintojen myynteihin liittyvät kustannukset, yritysjärjestelyihin liittyvät projekti-kustannukset, henkilöstön irti-sanomiskulut sekä liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät kustannukset. Raportoitu käyttökate (EBITDA) oli 15,8 (7,6) miljoonaa euroa eli 4,5 (2,1) prosenttia liikevaihdesta.

Tilikauden 2025 EBITA oli -0,8 (-7,4) miljoonaa euroa eli -0,2 (-2,1) prosenttia liikevaihdesta. Tilikauden nettotulos oli -27,4 (-48,5) miljoonaa euroa. Nettotulokseen sisältyi liiketoimintojen myynteihin liittyviä arvonalentumisia yhteensä -0,7 (-11,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -27,4 (-48,5) euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 31.12.2025 yhteensä 306,2 (306,3) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 29,6 (32,0) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 10,9 (12,7) prosenttia, sisältäen 7,1 (6,4) miljoonan euron suuruisen oman pääoman luonteisen pääomalainan. Nettovelkaantumistaso oli 461,9 (384,9) prosenttia.

Rahoitus

Fortaco-konsernin joukkovelkakirja-lainan kokonaispääoma 31.12.2025 oli 134.3 miljoonaa euroa. IFRS-standardin mukainen nettopääoma taseessa 31.12.2025 oli 130,1 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirjalainan lisäksi konsernin lainarahoitus koostuu paikallisista lainoista, leasing-lainoista, super senior -luottolimiittisopimuksesta sekä lisäkauppahintavastuusta. 31.12.2025 Fortacon velka (IFRS) oli yhteensä 184,0 miljoonaa euroa. Super senior -luottolimiitistä oli käyttämättä 7,5 miljoonaa, joka toimi likviditeettireservinä.

Toukokuussa 2025 konserni uudelleenrahoitti super senior -luottolimiittisopimuksen. Osana uudelleenrahoitusta sen maturiteettia jatkettiin kahdella vuodella ja konserni vastaanotti vastuuvapautuksen rahoittajaltaan taloudellisissa kovenanteissa vuoden 2025 aikana mahdollisesti esiintyviin rikkomuksiin. Vastuuvapautus on voimassa 31.12.2025 asti. Vastuuvapautuksen mukaan mahdollisia kovenanttien rikkoutumisia ei käsitellä lainaehtojen rikkomisena, ja siten Fortaco voi käyttää luottolimiittii normaalisti. Konserni vastaanotti vastuuvapautukset myös joihinkin sen paikallisiin lainoihin liittyen Virossa touko-, kesä- ja syyskuussa 2025. Näiden vastuuvapautusten mukaan mahdollisia kovenanttirikkomuksia ei käsitellä lainaehtojen rikkomisina. Ainoa seuraamus mahdollisesta kovenanttirikkomuksesta olisi ollut lainan marginaalin väliaikainen korottaminen

4,5 prosenttiin (nykyinen marginaali 3,0 prosenttia).

Konsernin joukkovelkakirjalainojen ehtoihin tehtiin tilikauden 2025 aikana muutoksia kirjallisen menettelyn kautta. Kirjallinen menettely tiedotettiin 2.4.2025, ja se suoritettiin loppuun onnistuneesti 17.4.2025. Kirjallinen menettely koski tiettyjä muutoksia yhtiön joukkovelkakirjalainan ehtoihin, muun muassa sen laina-ajan pidentäminen kahdella vuodella, korkotason muuttaminen vuosille 2025 ja 2026, ehtoihin lisätty mahdollisuus tehdä enintään 20 miljoonan euron määräisiä vapaaehtoisia osittaisia lunastuksia 101 prosentin hintaan sekä tiettyjä muita muutoksia. Osana menettelyä konsernin omistaja OEP 81 B.V. sijoitti konserniin 20 miljoonaa euroa lisää pääomaa.

Nettovelka		
MEUR	1-12/25	1-12/24
Joukkovelkakirjaalainat	130,1	122,7
Lainat rahoituslaitoksilta	3,3	9,5
Vuokrasopimusvelat	45,0	44,8
Muut nettovelkaerät	5,6	5,5
Velka yhteensä	184,0	182,5
Rahavarat	29,6	32,0
Vakuustalletukset	0,5	0,5
Pantatut kassavarat	0,0	0,0
Kassa yhteensä	30,1	32,5
Nettovelka	153,9	150,0

Fortaco solmi 10.10.2025 sopimuksen, jolla se sai vastikkeetta konsernin ainoalta osakkeenomistajalta, OEP 81 B.V:ltä, 5,9 miljoonan euron (pääoma) pitkäaikaisen lainasaamisen.

31.12.2025 saatavaan liittyi PIK-korkoa yhteensä 0,6 miljoonaa euroa, joten saatavan kokonaismäärä 31.12.2025 oli 6,5 miljoonaa euroa. Sopimus oli myönteinen päätös vuoropuhelulle konsernin, sen osakkeenomistajan ja erään aiemmin toteutetun yritysoston myyjän välillä.

Tilikauden lopussa alisteisen osakslainan kokonaispääoma 31.12.2025 oli 7,1 miljoonaa euroa. Lainalle maksetaan PIK-korkoa. 31.12.2025 Fortacon rahavarat olivat 29,6 miljoonaa euroa. Nettovelka oli 153,9 miljoonaa euroa.



31.12.2025 sijoitettu oma pääoma oli 125,2 miljoonaa euroa (31.12.2024: 105,2 miljoonaa euroa). Sijoitetun oman pääoman kasvu tilikaudella johtui yhtiön ainoan osakkeenomistajan 20 miljoonan euron pääomasijoituksesta, joka liittyi joukkovelkakirjalainan ehtojen muuttamista koskevaan kirjalliseen menettelyyn. 31.12.2025 oman pääoman kirjanpitoarvo oli 26,2 miljoonaa euroa (31.12.2024: 32,5) määräysvallattomien omistajien osuudet mukaan lukien. Konserni myy saataviaan niin sanotulla nonrecourse-periaatteella. 31.12.2025 ohjelman perusteella oli myyty 78 prosenttia kaikista saatavista, ja luottoriski oli siirtynyt ostajalle.

Investoinnit

Fortaco-konsernin nettoinvestoinnit olivat tilikaudella 5,5 (14,4) miljoonaa euroa.

Tutkimus ja kehitys

Fortacon teknologiapalveluihin kuuluvat uusien teknologioiden tutkimus ja tuotekehitys. Ohjaamotuotteiden kehityshankkeista vastaa CabTech-tiimi, joka toteuttaa

ohjaamotuotteiden täyden palvelun kehityshankkeita alkaen suunnittelusta ja muotoilusta aina sarja valmistukseen asti.

Fortacon Teknologiaatiimi keskittyy kolmeen osa-alueeseen: (1) SystemTech, ohjaamojen ohjausjärjestelmien suunnittelu sekä ohjaamoiden ja akkujen integroidut lämmönhallintajärjestelmät, (2) SteelTech ja ManuTech, teräsrakenteiden ja valmistusteknologioiden suunnittelu, kuten kevyet teräsrakenteet, simulointitekniikat, uudet valmistustekniikat ja tuotantolinjojen suunnittelu, (3) DefenseTech keskittyy vaativiin järjestelmä-integrointiprojekteihin puolustus- ja pelastusvälineissä.

Vuoden 2026 alusta alkaen teknologiaatiimi on lakkautettu erillisenä yksikkönä Fortacossa, ja sen resurssit on integroitu joko ohjaamoliiketoimintaan tai konsernin yhteisiin kustannuksiin.

Henkilöstö ja johto

Tilikauden aikana henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 2 271 (2 627). Henkilöstön määrä 31.12.2025

oli 2 287 (2 327). Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 102,4 (103,9) miljoonaa euroa, joka sisälsi kaikki työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut.

Konsernin johtoryhmä

31.12.2025 Fortaco-konsernin johtoryhmän jäsenet olivat konsernin toimitusjohtaja Mika Mahlberg, talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja Kimmo Raunio, henkilöstöjohtaja Agnieszka Koziara, hankinta- ja IT-johtaja Gustav Svärd, myynti- ja markkinointijohtaja Michael Volz sekä teknologia- ja nollapäästöratkaisujen johtaja Rafal Sornek.

Tilikauden aikana Michael Volzista tuli johtoryhmän jäsen 25.8.2025. Mikael Persson jätti johtoryhmän 18.6.2025. Tilikauden päättymisen jälkeen, 29.1.2026, Kimmo Raunio ilmoitti eroavansa tehtävästään. Hänen työsuhteensa arvioiti päättyispäivä on 30.4.2026. Uuden talousjohtajan rekrytointiprosessi on käynnistetty.

Hallitus

Hallitus vastaa osakeyhtiölain edellyttämien päätösten tekemisestä. Hallitus tekee kaikki tarvittavat päätökset hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti asioissa, jotka

kuuluvat osakeyhtiölain mukaan hallituksen toimivaltaan, mutta jotka hallituksen työjärjestyksen mukaan on osoitettu Fortacon hallintoneuvostolle. Hallitukseen kuuluivat 31.12.2025 hallituksen puheenjohtaja Mika Mahlberg ja varajäsen Kimmo Raunio.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto valvoo yhtiön hallintoa sekä ohjaa Fortaco-konsernin liiketoimintaa tuottaen mahdollisimman paljon lisäarvoa sijoitetulle pääomalle. Hallintoneuvostoon kuuluivat 31.12.2025 hallintoneuvoston puheenjohtaja Panu Routila ja jäsenet Lars Hellberg, Markus Sjöholm, Marc Lindhorst sekä Sebastian Schatton. David Pfeifer on ollut hallintoneuvoston tarkkailijajäsen.

1.1.2026 lähtien Fortacon hallintoneuvoston jäsenet ovat olleet Markus Sjöholm (puheenjohtaja) sekä jäsenet Lars Hellberg, Marc Lindhorst ja Sebastian Schatton.

Yhtiön tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Anders Svnennas.

Riskienhallinta

Fortaco seuraa riskejä ja luokittelee ne alla olevien luokkien perusteella. Jokainen yksittäinen riski arvioidaan sen todennäköisyyden ja liiketoiminta-vaikutuksen perusteella:

- Strategiset riskit
- Taloudelliset riskit
- Operatiiviset riskit
- Kyber- ja teknologiariskit
- Sääntelyyn liittyvät riskit

Fortaco pyrkii suojautumaan riskeiltä näissä kategorioissa ja käyttää Fortacon riskienhallintajärjestelmää. Se perustuu kolmen tason malliin: (1) hallintoneuvosto ylimpänä hallinnollisena elimenä, (2) toimiva johto sekä (3) sisäinen tarkastus – yhdistettynä asianmukaisiin seuranta- ja raportointityökaluihin. Laajempi kuvaus Fortacon riskienhallinnan toimintamallista on luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Ukrainan kriisin suorat vaikutukset Fortacon liiketoimintaan ovat ja ovat olleet hyvin vähäiset. Fortacolla ei ole eikä ole ollut liikevaihtoa Venäjällä tai Ukrainassa. Myöskään Fortacon asiakkaille Venäjä tai Ukraina eivät ole olleet erityisen merkityksellisiä.



markkina joitakin poikkeuksia lukuun ottamatta. Kriisi on kuitenkin lisännyt geopolittisia jännitteitä ja epävarmuutta maailmantalouden kehityksessä ja kiihdyttänyt yleistä inflaatiota, mikä on lisännyt markkinoiden kokonaiskysyntään ja tuotanto-kustannuksiin liittyviä riskejä. Myös keskeisten tuotantotekijöiden, kuten sähkön saatavuuteen liittyä edelleen epävarmuuksia.

Fortaco toimii talouden sektoreilla, jotka mitä suurimmissa määrin ovat alttiita makrotaloustekijöille. Talouden taantumalla ja kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden epävarmuudella on negatiivinen vaikutus maailmantalouteen, ja tämä voi vaikuttaa Fortacon tuotteiden ja palveluiden kysyntään negatiivisesti. Myös muut ulkoiset tekijät, kuten epävarmuus maailmanlaajuisesta tullipolitiikasta, voivat vaikuttaa kielteisesti yleiseen talouskehitykseen ja siten Fortacoon.

Fortacolla on parhaillaan menossa uuden investoinnin ylösajovaihe Gliwicessä, Puolassa. Mikäli investoinnin ylösajo ei onnistu tai kohtaa merkittäviä viivästyksiä, tällä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan ja taloudelliseen kehitykseen.

Osana rahoitusrakennetta Fortaco myy saataviaan niin sanotulla non-recourse-periaatteella. Tällaisen rahoituksen jatkuva saatavuus on Fortaco-konsernille välttämätöntä. Myös toimittajien antamien hyvien maksuaikojen pysyvyys ja luottoriskivakuuttajien antamien luottoriskilimiittien saatavuus ovat keskeisiä

tekijöitä kassavirran varmistamisessa.

Muita keskeisiä riskejä, joilla voi toteutua olla negatiivisia vaikutuksia Fortacoon, ovat esimerkiksi työvoiman saatavuus, järjestelmien ja laitteiden tietoturvallisuus, kustannusinflaatio, mittavaan liiketoiminnan kehittämisohjelmaan liittyvät riskit sekä yleinen taloudellinen epävarmuus.

Osakkeet, omistusrakenne ja voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiö Fortaco Group Holdco Oyj:llä on yksi osakelaji ja yksi ääni per osake. Yhtiöllä on 1 000 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Tilikauden lopussa yhtiön osakkeista 100 prosenttia omisti One Equity Partnersin hallinnoima yhtiö OEP 81 B.V.

Tilikauden lopussa konsernin emoyhtiöllä Fortaco Group Holdco Oyj:llä oli jakokelpoisia varoja 113,6 (95,4) miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö ei maksa osinkoja, ja että tilikauden tappio siirretään edellisten vuosien voitto-/tappioutilille.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

23.12.2025 tiedotetun mukaisesti, Markus Sjöholm aloitti hallintoneuvoston puheenjohtajana 1.1.2026 alkaen. Edellinen puheenjohtaja, Panu Routila erosi hallintoneuvostosta samana päivänä. 1.1.2026 lähtien Fortacon hallintoneuvoston jäsenet

ovat olleet Markus Sjöholm (puheenjohtaja) sekä jäsenet Lars Hellberg, Marc Lindhorst ja Sebastian Schatton.

29.1.2026 Kimmo Raunio ilmoitti eroavansa tehtävästään. Hänen työsuhteensa arvioitu päättymispäivä on 30.4.2026. Uuden talousjohtajan rekrytointiprosessi on käynnistetty.

Konserni vastaanotti tammikuussa 2026 kirjeen sekä 2 miljoonan euron vahingonkorvauslaskun sen edelliseltä factoring-kumppanilta. Konserni irtisanoi saatavarahoitus sopimuksen vuonna 2025, johtuen partnerin lukuisista ja jatkuvista sopimusrikkomuksista. Fortaco on kiistänyt saadun laskun ja keskustelu partnerin kanssa on kesken. Koska kaikki vaatimukset on kiistetty, konserni ei ole kirjannut asiasta varauksia.

24.2.2026 Fortaco päivitti taloudellisen ohjeistuksensa vuodelle 2026 ja luopui 2.4.2025 julkistamastaan pitkän aikavälin taloudellisesta näkymästä vuodelle 2027.

Arvio liiketoimintaympäristöstä ja näkymät vuodelle 2026

Markkinakysynnän odotetaan pysyvän vuoden 2025 viimeisen neljänneksen tasolla vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Näkymä vuoden jälkimmäiselle puoliskolle on edelleen epävarma. Kysyntätilanne vaihtelee merkittävästi asiakassegmenteittäin. Kaivos- ja puolustusvälinesektoreilla kysynnän arvioidaan olevan vahvaa. Muissa keskeisissä asiakasseg-

menteissä näkymät ovat vaihtelevampia, vaihdellen edelleen matalalta tasolta keskimääräiselle tasolle segmentistä riippuen.

Fortaco jatkaa strategiansa toteuttamista, johon kuuluu asiakaskunnan laajentaminen sekä koko palvelu- ja tuoteportfolion hyödyntäminen asiakastarpeisiin. Näiden toimenpiteiden odotetaan tukevan markkina-osuuden kasvua ja lisäävän nykyisten asiakkaiden kanssa tehtävän liiketoiminnan laajuutta. Fortaco 26 -suorituskykyohjelman sekä Puolan Gliwicessä sijaitsevan yksikön ylösajon odotetaan vaikuttavan positiivisesti konsernin kannattavuuteen.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavassa taulukossa esitetään vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

MEUR	1-12/25	1-12/24
EBIT	-7,5	-24,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	6,7	16,8
EBITA	-0,8	-7,4
Aineellisten hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	16,6	14,9
Käyttökate (EBITDA)	15,8	7,6
Kertaluonteiset erät		
Yritysjärjestelykulut	1,0	2,9
Muut kertaluonteiset erät	1,7	8,1
Kertaluonteiset erät yhteensä	2,7	11,1
Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä	18,5	18,6
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	1,9	3,7

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA) = Liikevoitto + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset

EBITA (liikevoitto ennen aineettomien omaisuuksien poistoja) = Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset

Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä = Liikevoitto + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset +/- kertaluonteiseksi luokiteltavat erät

EBITA (liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) ennen kertaluonteisia eriä = Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset +/- kertaluonteiseksi luokiteltavat erät

Kertaluonteiseksi luokiteltavat erät = Tietty varsinaiseen liiketoimintaan kuulumat erät mukaan lukien kustannukset liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä, strategiset kehitysprojektit sekä yritys-järjestelykulut

Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE) = EBITA ennen kertaluonteisia eriä (annualisoitu) / (varat - lyhytaikaiset velat)

Omavaraisuusaste = (Oma pääoma + joukkovelkakirjalle alisteiset osakaslainat) / taseen loppusumma

Nettovelka = Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat + yritysjärjestelyihin liittyvät velat - kokonaislikviditeetti

Nettovelkaantumisaste = Nettovelka / (taseen oma pääoma + joukkovelkakirjalle alisteiset osakaslainat)

KESTÄVYYS- RAPORTTI

Tämä kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti viitaten eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin (ESRS) sekä EU:n taksonomia-asetukseen. Kestävyysraportin ensimmäisessä luvussa annetaan yksityiskohtainen selvitys kaksoisolennaisuusarvioinnista sekä yleiskatsaus olennaisiksi tunnistamistamme ESRS-standardien aiheista. Seuraavissa luvuissa kerromme vaikutuksistamme, tavoitteistamme, politiikoistamme, strategioistamme, toimistamme, resursseistamme sekä edistyksestämme tavoitteisiin nähden jokaisen olennaisen aiheen osalta. Yksityiskohtainen kuvaus kaikista tässä raportissa käsitellyistä tiedonantovaatimuksista ja muusta EU-lainsäädännöstä tulevista datapisteistä on kestävyysraportin liitetiedoissa.

YLEISET TIEDOT (ESRS 2)

Laatimisperusteet

Tiedot on konsolidoitu samojen periaatteiden mukaisesti kuin tilinpäätös. Näin ollen konsolidoidut määrälliset ESG-tiedot kattavat emoyhtiö Fortaco Group HoldCo Oyj:n sekä Fortaco-konserniin kuuluvat tytäryhtiöt. Tietoja ei ole jätetty pois teollis- ja tekijänoikeuksien, käynnissä olevan kehityksen tai muun arkaluonteisuuden nojalla.

Laatiessamme kaksoisolennaisuusarviointiamme tarkastelimme Fortacon arvoketjua sekä tuotantoketjun alku- että loppupäästä saadaksemme todenmukaisen kuvan kaikista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, joita kestävyydellä voi olla Fortacoon sekä siitä, miten Fortaco voi vaikuttaa eri kestävyysaiheisiin. Tässä raportissa annetut tiedot ulottuvat arvoketjun alkuun ja loppuun saakka aina kun tämä on tarpeen, sovellettavissa ja mahdollista.

Laatimisperiaatteita on sovellettu säännönmukaisesti tilikauden aikana, ja luvut ovat vertailukelpoisia, ellei toisin mainita.

Kaikkien määrällisten tietojen konsolidointi noudattaa yllä mainittuja periaatteita, ellei toisin ole mainittu osioiden Ympäristö, Sosiaalinen Kestävyys ja Hallintotapa laskenta-periaatteissa kunkin raportoidun datapisteen osalta.

Estimaatit ja arviot

Käytämme joidenkin datapisteiden raportoinnissa arvioita ja estimaatteja, kuten scope 3 -päästöt. Tarkastelemme ja arvioimme säännöllisesti estimaattien ja oman harkintamme käyttöä ESG-raportoinnin kehityksen, lähdetietojen saatavuuden ja muiden tekijöiden pohjalta. Muutokset estimaateissa kirjataan sille ajankaksolle, jolla kyseinen estimaatti on tarkastettu. Lisäksi käytämme harkintaa laskentaperiaatteiden soveltamisessa. Lisätietoa keskeisistä raportoinnissa käytetyistä estimaateista, arvioista ja oletuksista löytyy

määrällisiä ESG-tietoja esittäviä taulukoita sisältävältä sivulta.

Taloudellisten lukujen oikaisuisissa noudatamme tilinpäätöstä. ESG-tietojen oikaisuisissa osoitamme kohdat, joissa tietoja on oikaistu.

Hallintotapa

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet

Fortacolla on hallintoneuvosto, jonka tehtävä on valvoa yhtiön johtamista, josta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Hallintoneuvostossa on kolmesta kuuteen (3-6) jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostossa ei ole työntekijöiden edustajia. Hallintoneuvoston jäseniä valittaessa varmistetaan, että pätevyysprofiili tukee Fortacon nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa. Moninaisuuden osalta keskeisiä tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä koulutustausta, osaaminen, kokemus teollisuuden eri sektoreilta ja toimintaympäristöistä sekä henkilökohtaiset ominaisuudet, kuten ikä ja sukupuoli.

Hallitus koostuu vähintään yhdestä (1) ja enintään viidestä (5) jäsenestä, jotka valitsee yhtiökokous. Vuonna 2025 hallitukseen kuului yksi varsinainen jäsen, joka oli toimitusjohtaja Mika Mahlberg, sekä yksi varajäsen, joka oli varatoimitusjohtaja, talousjohtaja Kimmo Raunio. Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä strategioista, investointeista, organisaatiosta ja rahoitusta koskevista asioista. Fortacon hallitus on korkein yhtiön kestävyyttä valvova elin, ja se

hyväksyy Fortacon toimintaa ohjaavat politiikat. Kestävää liiketoimintaa koskevat periaatteet on määritelty eettisessä ohjeistossa (Code of Conduct), sekä politiikoissa ja muissa asiakirjoissa, jotka liittyvät esimerkiksi hankintaan, henkilöstöön, lainmukaisuuteen, laatuun, riskienhallintaan, sopimuksiin, tietoturvaan, tietosuojaan, verotukseen, terveyteen ja turvallisuuteen, sekä viestintään. Hallitus hyväksyy politiikat.

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset huomioidaan tarpeen mukaan tavoitteiden ja politiikkojen päivitysten yhteydessä. Konsernin johtoryhmä, jonka nimittää hallitus, hyväksyy Fortacon strategiset kestävyystavoitteet, ja konsernin kestävyysjohtaja vastaa tavoitteiden täytäntöönpanosta. Konsernin johtoryhmä koostuu johtajista, joilla on tarvittava kokemus, taidot ja osaaminen konsernin ja liiketoimintojen sekä operatiivisen toiminnan kehittämiseen hallintoneuvoston vahvistamien tavoitteiden mukaisesti.

Vuonna 2025 tavoitteiden edistymisestä raportoitii konsernin johtoryhmälle kvartaaleittain ja hallitukselle ajoittain. Tärkeistä suorituskykymittareista (KPI) raportoitii säännöllisemmin. Fortacon liiketoimintayksiköt raportoivat valittuja kestävyysmittareita kuukausittain Fortaco-konsernin laajennetulle johtoryhmälle. Kestävydestä raportoidaan hallintoneuvostolle vähintään vuosittain. Kestävyys on kiinteä osa liiketoimintastrategiaa sekä pitkän aikavälin suunnitelmia ja investointisuunnitelmia, riski-

arviointeja ja vuosittaisia toimintasuunnitelmia. Ympäristö-, sosiaaliset ja hallinnolliset näkökohdat huomioidaan laajasti tilanteen mukaan. Esimerkiksi strategiaprosessissa hyödynnetään riskiarviointien tuloksia yleistasolla. Kestävyyteen liittyvää toteutusta ja prosesseja parannetaan ja kehitetään jatkuvasti, jotta niistä tulee pysyvästi toimintamme ydintä.

Kestävyys on säännönmukaisesti konsernin johtoryhmän kokousten agendalla. Kestävyysasiat esittelee konsernin kestävyysjohtaja, joka on laajennetun johtoryhmän jäsen. Kestävyyteen liittyvät aiheet, kuten terveys ja turvallisuus, tietoturva ja henkilöstön koulutus, esitellään Fortacon muiden asiantuntijoiden ja kustakin aiheesta vastaavien johtajien toimesta. Katsausten avulla varmistetaan, että hallituksen ja konsernin johtoryhmän ymmärrys ja pätevyys kestävyysasioissa ovat ajan tasalla.

Vuonna 2025 kaikki konsernin johtoryhmän ja ylimmän johdon jäsenet osallistuivat Fortacon sisäisiin, ulkoisten asiantuntijoiden vetämiin kestävyyskoulutuksiin sekä tarvittaessa ulkoisiin koulutuksiin. Lisäksi Breitenneun, Gliwicen, Narvan ja Wrocławin liiketoimintayksiköiden johtoryhmien jäsenet osallistuivat kestävyyttä koskevaan koulutukseen. Koulutusohjelma jatkuu vuoden 2026 aikana. Fortaco konsernin kestävyysjohtaja koordinoi yhteistyössä asiaankuuluvien toimintojen ja yksiköiden kanssa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvää työtä ja

raportoi osaamisessa ja asiantunte-
muksessa havaituista puutteista
konsernin johtoryhmälle. Myös
toiminnot, jotka vastaavat tiettyyn
vaikutukseen, riskiin tai mahdolli-
suuteen liittyvistä poliitikoista, tavoit-
teista ja toimenpiteistä, voivat puuttua
havaittuihin puutteisiin. Esimerkiksi
People & HR -organisaatio on nimittänyt
vastuuhenkilön johtamaan yhteiskun-
tavastuuhankkeita varmistaa, että
sosiaalisen kestävyysaiheet on
huomioitu riittävällä tasolla. Lisätietoa
Fortacon sosiaalisen kestävyys
toimista annetaan tämän raportin
ESRS S1-S3 -osioissa.

Vuonna 2025 hallitus ja konsernin
johtoryhmä keskittyivät muun muassa
kestävyystavoitteiden ja -politiikkojen
päivitykseen, konsernin ilmasto-
ohjelman viimeistelyyn, työhyvinvointiin
ja ammatilliseen kehittymiseen,

työturvallisuuteen, tietosuojaan sekä
kestävyyteen liittyvän säätelyn
kehitykseen. Konsernin johtoryhmä
valvoi kestävän kehityksen toimen-
piteitä kuten uusien päivitettyjen
politiikkojen ja säädösten noudatta-
mista, toimittajille asetettujen päivi-
tettyjen odotusten ja vaatimusten
toteutusta sekä parannettua vuoro-
puhelua asiakkaiden kanssa.

Keväällä 2024 toteutetussa kaksois-
olennaisuusarvioinnissa tunnistetut
vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
tarkistettiin ja tuloksiin ei ole tehty
muutoksia. Lisätietoa olennaisten
kestävyyssaiheiden tavoitteista ja
toimista esitetään tämän raportin
luvuissa Ympäristö, Sosiaalinen
Kestävyys ja Hallintotapa.

Kestävyteen liittyvää suorituskykyä
ei ole vielä sisällytetty kannustin-

järjestelmiin tai palkitsemisperiaat-
teisiin. Kehitämme tulevaisuudessa
tavoitteenasetantamalliamme ja
tutkimme, kuinka voimme luoda
palkitsemisella riittäviä kannustimia
kestävyyssasioiden jatkuvalla arvioin-
nille ja parantamiselle.

Selvitys due diligence -prosessista
Fortaco toteuttaa kestävyttä koskevaa
due diligence-prosessia tunnistukseen
ja hallinoidakseen olennaisia vaiku-
tuksiaan ympäristöön sekä yhtiön
toimintaan liittyviin ihmisiin. Fortaco
on integroinut ympäristöä, ihmis-
oikeuksia ja hallintotapaa koskevan
due diligence-toiminnot osaksi yhtiön
johtamisjärjestelmiinsä ja keskeisiin
liiketoimintaprosesseihinsa. Liitteissä
esitetään kartoitus kaikista tässä
kestävyysraportissa esitetyistä
tiedoista, jotka koskevat due diligence-
prosessin toteuttamista.

Riskien hallinta ja sisäinen valvonta
Kaikilla yhtiön toiminnoilla ja liiketoi-
mintayksiköillä on vastuu varmistaa,
että konserninlaajuiset hankkeet
toteutetaan Fortacon kestävyys-
tavoitteiden saavuttamiseksi. Vuonna
2025 integroimme kaikki tunnistetut
kestävyysvaikutukset, riskit ja
mahdollisuudet konserninlaajuiseen
riskienhallintajärjestelmään, jonka
tarkoituksena on säännöllisesti
arvioida riskien ja mahdollisuuksien
todennäköisyyttä ja vaikutusta täysi-
mittaisesta käyttöön otosta lähtien.
Riskiarviointiprosessi kattaa
kestävyysriskit yleisellä tasolla, kuten
ympäristö, ilmastonmuutos ja Fortacon
henkilöstön hyvinvointi. Kestävyys-
vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet,
arvioidaan laajemmin kaksois-
olennaisuusarvioinnissa. Riskien-
hallinta sisältää sisäisen valvonnan
olemassa olevien prosessien

mukaisesti ja liiketoiminnan keskitetyn
raportoinnin konsernin johtoryhmälle
Fortacon yleisen sisäisen valvonnan
hallintomallin ja vuosikellon mukaisesti.

Fortaco on tunnistanut kestävyys-
raportointiprosessiin liittyviä erityisiä
riskejä. Näihin kuuluvat rajallinen
näkyvyys arvoketjun ylävirtaan,
erityisesti ensisijaisia toimittajia
pidemmälle, hajanaiset tietolähteet
sekä jatkuvasti kehittyvä kestävyys-
raportointiprosessi. Tällä hetkellä
emme vaadi toimittajilta, tai heillä
ei vielä ole valmiuksia toimittaa
monimutkaista dataa, jota tarvitaan
esimerkiksi päästölaskentaan. Tämä
tekee CSRD:n vaatimusten mukaisen,
luotettavan ja todennettavissa olevan
tiedon hankkimisesta haastavaa.

	2025	2024
Hallintoneuvosto	5	4
Liikkeenjohtoon osallistuvia jäseniä	0	0
Liikkeenjohtoon osallistumattomia jäseniä	5	4
Naispuolisia jäseniä	0 %	0 %
Miespuolisia jäseniä	100 %	100 %
Sukupuolijakauma	0 %	0 %
Riippumattomat jäsenet	0 %	0 %
Hallitus	2	2
Liikkeenjohtoon osallistuvia jäseniä	2	2
Liikkeenjohtoon osallistumattomia jäseniä	0	0
Naispuolisia jäseniä	0 %	0 %
Miespuolisia jäseniä	100 %	100 %
Sukupuolijakauma	0 %	0 %
Riippumattomat jäsenet	0 %	0 %

Laskentaperiaatteet
Sukupuolijakauma
Laskettu naispuolisten ja miespuolisten
hallituksen jäsenten keskimääräisenä
suhdelukuna 31.12. tilanteen mukaisesti.
Riippumattomat jäsenet
Fortacolla on kaksinkertainen
hallitusrakenne. Hallintoneuvosto koostuu
riippumattomista johtajista, jotka valitsee
yhtiökokous. Hallitus on hallintoelin, joka
koostuu yhdestä varsinaisesta jäsenestä ja
yhdestä varajäsenestä. Vuonna 2025 Fortaco
otti käyttöön aiempaa konservatiivisemmän
lähestymistavan riippumattomuuden
arviointiin ja tarkisti vuoden 2024 luvut tämän
mukaisesti

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	ESRS 2 ESRS G1
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2 ESRS E1, E2, E4, E5 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	ESRS 2 ESRS E1, E2, E4, E5 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	ESRS 2 ESRS E1, E2, E4, E5 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1

Kehitämme edelleen kestävyysjohtamisen valmiuksiamme vastataksemme eri sidosryhmien uusiin vaatimuksiin. Riskien hallitsemiseksi vahvistamme vuoropuhelua toimittajiemme kanssa ja selkeytämme heille asetettuja odotuksia, jotta arvoketjun läpinäkyvyys paranisi. Samalla vahvistamme sisäistä kestävyysosaamista parantaaksemme sisäistä valvontaa. Näiden toimenpiteiden sekä ulkopuolisen tilintarkastajan tekemän rajoitetun varmuuden avulla varmistamme, että tässä raportissa esitetyt tiedot ovat luotettavia.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin 20 olennaista riskiä, jotka liittyivät jokaiseen kestävyysosa-alueeseen (ympäristö, yhteiskunta ja hallintotapa) pääasiassa omassa toiminnassamme ja arvoketjun alkupäässä. Lisää tietoa tunnistetuista riskeistä on olennaisista kestävyysaiheista kertovassa osiossa sekä aihekohtaisista tiedoista kertovissa osioissa. Lisätietoa sisäisen valvonnan prosesseista, sisäisestä tarkastuksesta ja riskienhallinnasta on osiossa liiketoiminnan harjoittaminen (G1).

Fortacon riskienhallintapolitiikassa (riskienhallinnan käsikirja) kerrotaan, kuinka organisoimme rakenteellisesti liiketoimintaamme liittyvät roolit, vastuut ja prosessit ja vähennämme riskejä sekä hyödynnämme mahdollisuuksia strategiamme mukaisesti. Konserninlaajuisesti on käytännöt riskien vähentämiseksi ja mahdollisuuksien edistämiseksi, nämä muodostavan perustan eettisen ohjeistomme (Code of Conduct)

kanssa. Ohjeistossa myös kuvataan lähestymistapamme kestävään liiketoimintaan, ihmisiin ja yhteiskuntaan sekä ympäristöasioihin. Fortaco pyrkii globaalisti yhteneviin ja läpinäkyviin toimintatapoihin varmistaakseen, että sidosryhmät voivat arvioida yhtiön toimintaa ja kehitystä luotettavasti.

Osoituksena sitoutumisestamme kestävään kehitykseen 77 prosentilla liiketoiminnoistamme on sertifioitu ISO 14001:2015 (ympäristö) ja ISO 9001:2015 (laatu) -johtamisjärjestelmästandardien mukaisesti. Lisäksi 36 prosentilla liiketoiminnoistamme on ISO 45001:2018 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifikaatti.

Kestävyysraportointi noudattaa Fortacon konsernitason periaatteita ja prosesseja lakisäateiselle raportoinnille, riskienhallinnalle ja sisäiselle valvonnalle. Kestävyysraportoinnissa sisäinen valvonta perustuu riskien tunnistamiseen ja keskittyä olennaisimpiin tunnistettuihin riskeihin sisäisen valvonnan parhaita käytäntöjä noudattaen. Kestävyysraportoinnin valvontaympäristö pohjautuu Fortacon arvoihin, johdon sitoumuksen toimia kestävästi, eettiseen ja kestävään yrityskulttuuriin, kestävää toimintaa edistäviin käytäntöihin, ammattitaitoisiin työntekijöihin ja läpinäkyvään toimintaan.

Kestävyysraportointia koordinoi konsernin talousosasto, johon kuuluu konsernin vastuullisuusjohtaja. Vastuullisuusjohtaja valvoo ja on vastuussa kestävyysraportin laatimista. ESG-dataa keräävät ja

raportoivatalan asiantuntijat kaikista liiketoimintayksiköistä.

Strategia

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Fortaco on johtava, brändeistä riippumaton strateginen kumppani raskaiden työkoneiden laitevalmistajille. Meillä on useita liiketoimintayksiköitä ja teknologiakeskuksia Euroopassa, jotka palvelevat globaaleja asiakkaitamme ja ovat oman teollisuudenalansa johtavia laitevalmistajia (OEM) muun muassa maatalouden, rakennuskoneiden, kontinkäsittelyn, puolustusvälineiden, metsäteollisuuden, materiaalinkäsittelyn ja kaivostoiminnan sektoreilla. Fortacon monipuolinen tarjoama sisältää laitekoonpanot, työkoneiden ohjaamot, teräsrakennekomponentit ja puolustusalan koneet ja laitteet sekä teknologiapalvelut ja päästöttömät ratkaisut. Tietoa Fortacon taloudellisesta tilanteesta ja liikevaihdosta on tilinpäätöksen liitetiedossa 2.1 Liikevaihto.

Näemme siirtymän hiilineutraaliin talouteen mahdollisuutena ja päästöttömät ratkaisut välttämättöminä ilmastonmuutoksen vaikutusten lieventämiselle. Tarjoamalla tällaisia ratkaisuja sekä vähentämällä pako-kaasupäästöjä ja luonnonvarojen käyttöä haluamme mahdollistaa hiilestä irtautumisen asiakkaidemme toimialoilla. Fortaco ei ole vielä asettanut kestävään kehitykseen liittyviä tavoitteita tietyille tuotteille, palveluille, asiakasryhmille, maantieteellisille alueille tai sidosryhmäsuhteille.

Omistaja-arvon luonnin lisäksi Fortaco vaikuttaa taloudellisesti ja yhteiskunnallisesti työnantajana, veronmaksajana sekä tavaroiden ja palvelujen ostajana. Fortaco tarjoaa työpaikkoja ja liiketoimintamahdollisuuksia laajalle joukolle sidosryhmiä ja tukee näin epäsuorasti paikallisyhteisöjen vaurastumista. Ostamme etupäässä raaka-aineita, komponentteja, energiaa ja palveluita eurooppalaisilta toimittajilta. Jotkut suorat toimittajat ovat asiakkaiden valitsemia, sillä Fortaco tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa uusien ratkaisujen kehittämisessä niiden kaupallistamiseen asti.

Osaavat ja motivoituneet työntekijämme ovat keskeinen tekijä yhtiön menestykselle ja toteuttavat yhtiön strategiaa. Lisätietoa työntekijöistämme, kuten maakohtaiset henkilöstömäärät, on osiossa Oma työvoima (S1).

Kuva Fortacon arvoketjusta ja tunnistetuista olennaisista kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista on osiossa Kaksoisolennaisuusarviointi. Omassa toiminnassamme tunnistetut vaikutukset ovat olemassa olevia ja vahvasti sidoksissa Fortacon liiketoimintamalliin ja toiminnan luonteeseen. Fortacon strategia ja liiketoimintamalli mahdollistavat myönteiset vaikutukset arvoketjun loppupäässä. Yleiskatsaus Fortacon vaikutuksista on esitetty taulukossa kohdassa Olennaiset kestävyysaiheet.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet eivät muuta liike-

toimintamalliamme tai strategiaamme merkittävästi. Emme näe tarvetta muuttaa suuntaa, vaan jatkamme samalla polulla, asetamme tavoitteita, suunnittelemme muutoksia ja toteutamme toimia. Uskomme, että Fortacon nykyinen strategia ja liiketoimintamalli mahdollistavat olennaisten vaikutusten ja riskien käsittelyn sekä mahdollisuuksien hyödyntämisen riittävällä tasolla. Resilienssianalyysi on toteutettu ylatasolla kaikille kestävyteen liittyville riskeille. Tarkempi analyysi on tehty ilmastonmuutokseen liittyvistä riskeistä osana ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman laatimista. Ilmastoon liittyvä resilienssianalyysi on tehty ESRS E1:ssä olevan määritelmän mukaisesti.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on keskeinen osa toimintaamme. Pyrimme ymmärtämään heidän tilannettaan, huolenaiheitaan ja odotuksiaan jatkuvan vuoropuhelun avulla. Jatkuvan vuorovaikutuksen kautta saamme tietoa, joka ohjaa due diligence -prosessejamme, kaksoisolennaisuusarviointia, liiketoiminnan kehitystä sekä päätöksentekoa. Näin pystymme linjaamaan toimintaamme toimialan trendien sekä sidosryhmien etujen ja näkemysten mukaisesti. Sidosryhmätaulukossa on lisätietoa kanavista ja missä muodossa käymme keskustelua kunkin sidosryhmän kanssa.

Tärkeimmät sidosryhmät	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Vuorovaikutuksen tavoite	Esimerkkejä vuorovaikutuksen tuloksista
Työntekijät	- Sisäinen viestintä - Työsuhteasiat sekä edustus työterveys- ja turvallisuusasioissa - Kehityskeskustelut - Kyselyt ja työpaikalla tapahtuvat arvioinnit - European Works Council (EWC) -toiminta - Fortaco käyttäytymismallia koskevat työpajat	- Työntekijöiden näkemysten ja kokemusten huomiointi - Kestävän työpaikan ja työelämän tukeminen - Hyvinvoinnin ja työtyytyväisyyden parantaminen - Yrityskulttuurin luominen arvojen pohjalta	- Sisäisten politiikkojen päivitykset - Parannus- ja toimintasuunnitelmat - Johdon viestintä - Maailmanlaajuiset hankkeet ja kampanjat - Ammattiliittojen edustajat edistävät toimintamalleja, jotka korostavat arvojamme
Asiakkaat	- Jatkuvat keskustelut ja tuki - Yhteishankkeet päästöjen vähentämiseksi ja kestävyys edistämiseksi - Asiakastietopyynnöt	- Luottamuksen ja vahvan yhteistyön rakentaminen - Kestävien ratkaisujen tarjoaminen - Asiakkaiden auttaminen tavoitteidensa saavuttamisessa - Odotusten ymmärtäminen	- Tuotteiden/palvelujen parantaminen - Hankintaprosessin parantaminen - Jaettu kestävyystieto - Vastaukset asiakkaiden tiedusteluihin
Toimittajat	- Kausittainen vuoropuhelu - Toimittajia koskeva due diligence - Työpajat ja toimialakohtainen yhteistyö - Toimittajien itsearvioinnit ja paikan päällä tehtävät auditoinnit	- Eettisen ohjeistomme noudattaminen - Kestävyyden edistäminen - Hankintaketjumme hiilestä irrottaminen - Riskien lieventäminen	- Toimittajien yhtenäistetyt odotukset - Toimittajien parannussuunnitelmat - Tietoon perustuva toimittajavalinta - Kestävyystiedon parantunut laatu
Omistajat ja sijoittajat	- Sijoittajapuhelut ja -tietopyynnöt - Sijoittajapäivitykset määräajoin - Raportointi	- Odotusten ymmärtäminen - Houkuttelevan liiketoiminnan rakentaminen ja ylläpitäminen - Läpinäkyvyyden parantaminen	- ESG-luokitusten parannussuunnitelmat - Vastaukset sijoittajien tiedusteluihin - Sisäisten politiikkojen päivitykset
Hallitukset ja sääntelyviranomaiset	Raportointi	Sääntelynmukaisuuden varmistaminen	- Liiketoimintamallin ja strategian yhdenmukaistaminen - Arvonluonti ja riskien lieventäminen sääntelynmukaisuuden kautta
Kansalaisjärjestöt ja voittoa tavoittelemattomat järjestöt	- Yhteistyö yhteisöhankeissa - Lahjoitukset voittoa tavoittelemattomille järjestöille - Tutkimushankkeiden tukeminen	- Paikallisten hankkeiden tukeminen - Yhteisöjen huolenaiheiden huomiointi - Työntekijöillemme tärkeiden aiheiden tukeminen	- Kohdekohtaiset hankkeet esim. paikallisyhteisön kehittämiseksi - Rahalahjoitukset voittoa tavoittelemattomille yhdistyksille - Työmahdollisuussien tarjoaminen ukrainalaisille pakolaisille
Toimiala- ja kestävyysjärjestöt	- Yhteishankkeet ja -ohjelmat - Kannanotot strategiaan suuntaviivoihin - Tapahtumat, työpajat ja tiedon jakaminen	- Tiedon saanti kestävyystrendeistä - Kestävyyden kehittämisen käynnistäminen - Työ alan kestävyyshaasteiden ratkaisemiseksi - Arvoketjun työntekijöiden ymmärtäminen	- Kestävyystoimien ja mittausstandardien yhdenmukaistaminen - Arvoketjun henkilöstöhankkeiden suunnittelu
Paikallisyhteisöt	- Työntekijöiden perheille suunnatut ohjelmat ja tapahtumat - Yhteisöjä hyödyttävät kumppanuudet	- Luottamuksen rakentaminen ja yhteisön tuen saaminen - Yhteisöjen hyvinvoinnin tukeminen - Yhteisön huolenaiheiden, kysymysten ja palautteen huomiointi	Paikallisten hankkeiden tukeminen

Kestävyyteen liittyvien vaikutustemme kohteena olevien sidosryhmien näkemykset ja edut saatetaan konsernin johtoryhmän ja hallituksen tietoon vähintään kahdesti vuodessa konsernin kestävyysjohtajan (yleiset vastuullisuus- ja ympäristöasiat), henkilöstöjohtajan (työntekijöihin liittyvät asiat), sekä konsernin QHSE-johtajan (terveys- ja turvallisuusasiat) toimesta. Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa johtaa myös säännöllisiin, mutta epävirallisiin tilannekatsauksiin Fortacon liiketoimintayksiköiden johtoryhmille, konsernitoiminnoille sekä konsernin johtoryhmän jäsenille. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja tiedottavat näistä aiheista hallintoneuvostoa vuosittain.

Vuonna 2025 strategiaa ja liiketoimintamallia ei muutettu yhtiön sidosryhmien etujen tai näkökulmien perusteella. Ulkoisten sidosryhmien, kuten omistajien, sijoittajien, asiakkaiden ja sääntelyelinten kestävyystuloksia ja vastuuvollisuutta koskevat odotukset kuitenkin nousevat. Fortaco vastaa näihin odotuksiin ja vaatimuksiin esimerkiksi kehittämällä uusia ratkaisuja, investoimalla kestävyystoimenpiteisiin ja parantamalla henkilöstönsä kestävyystietoisuutta.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kaksoisolennaisuusarviointi

Keväällä 2024 valmistauduimme CSRD:n mukaiseen raportointiin tekemällä kaksoisolennaisuusarvioinnin (DMA) ulkoisen ohjauksen ja tuen avulla. Arviointia ohjasivat ERSR-standardien periaatteet sekä EFRAG-ohjeisto, ja siinä hyödynnettiin aiempaa olennaisuusarviointiamme, joka toteutettiin vuonna 2022. Arviointi noudatti jäsennettyä askeleittain etenevää lähestymistapaa, jossa vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin arvoketjuanalyysin avulla sisällyttäen arviointiin sekä sisältä ulos (organisaation vaikutus)-että ulkoa sisään (taloudellinen vaikutus yhtiöön) -näkökulmat. Tietoon perustuvia määrällisiä arviointeja tehtiin niiden ollessa mahdollisia. Arviointeja tuettiin laadullisilla tiedoilla.

Sidosryhmänäkemyksiä kerättiin sisäisiltä eri aihealueiden asiantuntijoilta ja valikoiduilta asiakkailta, toimittajilta ja toimialajärjestöiltä.

Vuonna 2025 kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksia tarkasteltiin operatiivisten ja markkinoiden muutosten valossa. Fortaco toteutti kattavan ilmaston liittyvän riski- ja skenaarioanalyysin, jossa arvioitiin ilmastonmuutokseen ja energiaan liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Analyysin perusteella päivitettiin Ilmastonmuutosta (E1) koskevat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Muiden

osa-alueiden osalta muutokset eivät olleet merkittäviä, joten aiempia tuloksia ei muutettu.

Jatkojalostamme tulevana vuonna kaksoisolennaisuusarviointi-prosessiamme, menetelmiämme ja sidosryhmien osallistamista varmistaaksemme vaatimustenmukaisuuden myös tulevaisuudessa. Tässä esitetty analyysi antaa totuudenmukaisen ja kattavan kuvan vaikutusistamme, riskeistämme ja mahdollisuustamme vuonna 2025.

Lähestymistapa ja menetelmä

Kaksoisolennaisuusarviointimenetelmämme perustuu EFRAGin ja ERSR-standardien periaatteisiin yhdistäen kaikki tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet asianmukaisiin aihekohtaisiin ERSR-standardeihin. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa käytetty kokonaispistemäärä määritti niiden sijainnin olennaisuusmatriisissa, joka toimii priorisoinnin lähtökohtana.

Laajuus

Arviointimme keskittyi toimintaamme ja arvoketjuumme suoraan liittyviin kestävyysvaikutuksiin sekä mahdollisiin liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin koko arvoketjussamme. Arvoketjua koskevat arvot perustuvat sekä sisäiseen tietoon että yleisesti saatavilla olevaan tietoon ja sidosryhmähaastatteluihin. Tämä oli Fortacon ensimmäinen kaksoisolennaisuusarviointi, joten kaikkia osa-alueita ja tekijöitä painotettiin tasapuolisesti.

Menetelmämme perustui seuraaviin periaatteisiin:

- Sekä myönteiset että kielteiset vaikutukset huomioitiin.
- Vaikutuksia arvioitiin joko todellisina tai mahdollisina.
- Taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin kestävyysaiheiden mahdollisina vaikutuksina.

Sidosryhmien osallistaminen

Osallistimme kaksoisolennaisuusarviointia laadittaessa sisäisiä eri aihealueiden asiantuntijoita sekä liiketoimintayksiköistä että konserni-toiminnoista. Kuulimme ulkoisia sidosryhmiä, kuten asiakkaita, toimittajia ja toimialayhdistystä, ymmärtääksemme, miten Fortacon liiketoiminta voi vaikuttaa niihin ja toisaalta miten ne voivat vaikuttaa Fortacoon. Hyödynsimme läpi prosessin sellaisten toimintojen asiantuntemusta, jotka käyvät jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa ja joilla on näin ollen hyvä käsitys niiden näkemyksistä ja toiveista. Ulkoisia sidosryhmiä ei kuultu suoraan samassa laajuudessa kuin sisäisiä asiantuntijoita, eivätkä ulkoiset asiantuntijat ole tarkastaneet kaksoisolennaisuusarviointimme tuloksia.

Lisäksi vaikuttamistyömme niissä yhteisöissä, joissa toimimme, luo vankan pohjan meille olennaisimpien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnille.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytys

”Mittakaavan”, ”laajuuden” ja ”korjattavuuden” arvioinnissa käytetyt menetelmät noudattavat EFRAGin vuonna 2023 julkaisemaa ohjeistusta.

1.”Mittakaava” arvioitiin ympäristöön tai ihmisiin kohdistuvan vaikutuksen voimakkuutena sen jälkeen, kun nykyisten toimien lieventävät vaikutukset on otettu huomioon.

2.”Laajuus” arvioitiin vaikutuksen laajuutena perustuen maantieteelliseen peittävytyteen, vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien prosentuaaliseen osuuteen tai vaikutukseen liittyviin taloudellisiin kuluihin.

3.”Korjattavuus” viittaa arvioiden vaikutusten korjaamistoimien vaikeustasoon (kustannuksissa ja ajassa mitattuna). Korjattavuuden ja ennen vaikutuksen syntymistä tehtyjen toimien (kuten päästövähennystoimien) arvioinnissa huomioitiin taloudelliset, teknologiset ja liiketoiminnalliset vaatimukset.

Jokaista parametria arvioitiin tunnettujen todisteiden, kokemusten, kertyneen tiedon, mittausten tai muiden luotettavien havaintojen pohjalta. Lisäksi vaikutusten luokittelussa käytettiin kahta ulottuvuutta: todellisuutta ja mahdollisuutta. Todellinen vaikutus on tapaus, jossa yhteyden ja todellisen vaikutuksen olemassaolo tiedetään tai voidaan hyvästä syystä olettaa. Mahdollinen vaikutus on tapaus, jossa vaikutuksesta ei ole selviä todisteita.

Mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytyksessä käytettiin lisäparametrina ”todennäköisyyttä”.

Taloudelliset vaikutukset arvioitiin perustuen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden selvimpiin taloudellisiin seurauksiin. Vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin voi liittyä useita vaikutusketjuja, jotka saavat aikaan taloudellisia seurauksia, joten otimme arvioinnissa huomioon kaikkein selvimmät tunnistetut taloudelliset seuraukset sekä jo olemassa olevat riskien hillintätoimet.

Taloudellisten vaikutusten mahdollinen suuruusluokka pisteytettiin asteikolla ”matala”, ”keskikokoinen” tai ”korkea”, ja arvioinnissa käytettiin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontteja. Riskien ja mahdollisuuksien taloudellisen mittakaavan ja todennäköisyyden arvioinnissa hyödynnettiin Fortacon konsernitason johtoryhmän asiantuntemusta. Taloudellisten riskien arviointimallissa käytetään Fortacon muihin liiketoimintariskeihin käyttämää riskiluokitusta ja riskien arviointimallia. Rahamääräistä arviointia täydennettiin laadullisilla arvioilla, koska mahdollisten kestävyysriskiskenaarioiden tarkkojen arvojen määrittäminen oli monimutkaista.

Fortaco on osoittanut varovaisuutta kaksoisolennaisuusarvioinnissaan ja asettanut olennaisuuskynnykseksi ”korkean”, mikä tarkoittaa, että kestävyysaihe on määritelty olennaiseksi, jos yksikin sen parametripisteistä oli 4 tai enemmän asteikolla 1-5.



Prosessi

Fortacon kaksoisolennaisuusarviointi sisältää arvoketjuanalyysin, vaikutusarvioinnin ja taloudellisen arvioinnin. Prosessissa on kuusi vaihetta ja jokaiseen vaiheeseen osallistettiin asianmukaisia sidosryhmiä.

1. Fortacon arvoketjun ja sidosryhmien määritelmä

Fortacon arvoketjua analysoitiin toimialan, tuotantoketjun alkupään, omien toimintojen sekä tuotantoketjun loppupään näkökulmista. Ensinnäkin tehtiin toimialan trendien ja ominaispiirteiden analyysi. Sen jälkeen toteutettiin tuotantoketjun alkupään arvoketjun ylätasoinen analyysi, jossa painotettiin erityisesti suoraa kulutusta ja teräksen hankintaketjua, joka tunnistettiin Fortacon tärkeimmäksi hankintavirraksi ja tuotantomateriaaliksi. Seuraavassa vaiheessa tunnistettiin ja varmistettiin keskeisimmät sidosryhmät Fortacon strategian ja liiketoimintamallin katsauksen avulla. Tämä kaksoisolennaisuusarvioinnin askel sisälsi analyysin Fortacon tärkeimmistä asiakastoimialoista ja kierrätysprosesseista. Tässä vaiheessa myös tunnistettiin eri liiketoimintayksiköissä ja konsernitoiminnoissa työskenteleviä asiantuntijoita, joilla on aiheisiin liittyvää näkemystä ja syvällistä liiketoimintamme tuntemusta kultakin alueelta.

2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Vaikutuksiin lukeutuvat sellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät yrityksen omaan

toimintaan ja arvoketjun alku- ja loppupäähän – myös sen tuotteiden, palvelujen ja liikesuhteiden kautta. Tunnistusprosessi sisälsi dokumentaatiokatsauksen, sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien haastatteluja sekä aiemman arvioinnin tarkastelun. Tuloksena oli pitkä lista todellisia ja mahdollisia kestävyysvaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia liittyen raaka-aineiden louhintaan, olennaisten tai kriittisten raaka-aineiden ja kunnallispalvelujen tuottamiseen ja valmistukseen, omiin prosesseihin, asiakkaisiin, loppukäyttöön ja käytöstä poistamisen prosesseihin.

3. Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuden arviointi

Tunnistettuja kestävyysvaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia arvioitiin mittakaavan, laajuuden, korjattavuuden ja todennäköisyyden mitta-reilla. Kaikki tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kaikkien parametrien pisteytykset kirjattiin kaksoisolennaisuusanalyysityökaluun. Jokaisen vaikutuksen osalta kirjattiin myös perustelut, lähteet sekä aiheeseen liittyvät liiketoiminta-alueet tai arvoketjun toimijat.

4. Taloudellisten vaikutusten arviointi

Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien potentiaalisia taloudellisia vaikutuksia arvioitiin. Vaiheeseen osallistettiin asiaankuuluvia sidosryhmiä sen varmistamiseksi, että kestävyysriskit ja mahdollisuudet on huomioitu tarkoituksenmukaisella tavalla. Näihin sidosryhmiin lukeutui

aihepiirien sisäisiä asiantuntijoita, Fortacon konsernijohtoryhmä sekä Fortacon yritysrisikienhallintaprosessin omistaja. Taloudelliset riskit ja mahdollisuudet kirjattiin kaksoisolennaisuusanalyysityökaluun.

5. Tulosten tarkastelu ja validointi

Tunnistetut ja arvioidut kestävyysvaikutukset, riskit ja mahdollisuudet luokiteltiin seuraavaksi pisteytysmenetelmämme mukaisesti ja yhdistettiin ESRS-standardeihin. Kaksoisolennaisuusanalyysin kootut tiivistelmät esitettiin sisäisille sidosryhmille ja johdolle ja niistä keskusteltiin. Lopuksi määritetyn olennaisuuskynnyksen perusteella valikoitui 24 olennaisen, vaikutusiltaan vähintään ”korkean” aiheen luettelo.

Fortaco aikoo tarkastella kaksoisolennaisuusanalyysiprosessia vuosittain arvioidakseen laajuutta, prosessia, sidosryhmien osallistamista ja tuloksia varmistakseen, että yhtiö reagoi olennaisimpiin kestävyysvaikutuksiin, -riskeihin ja -mahdollisuuksiin. Laadullisesti ja määrällisesti tarkempi uudelleenarviointi toteutetaan viiden vuoden välein tai tarpeen mukaan useammin.

Tulokset

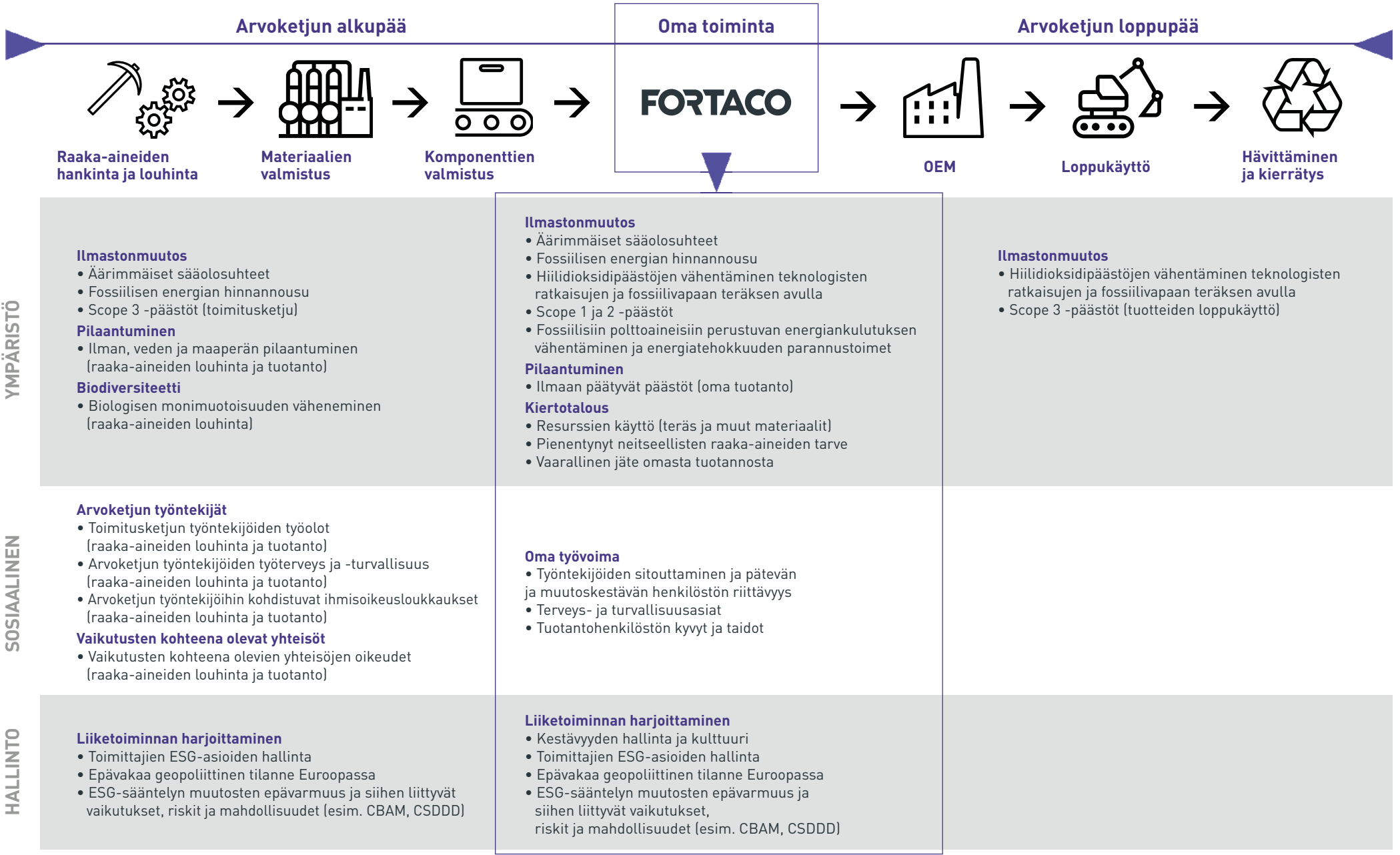
Fortacolle olennaisiksi tunnistamamme kestävyysvaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia on 42. Jokainen olennainen vaikutus on yhdistetty ESRS-standardeihin. Tämä osoittaa, että aihekohtaiset standardit E1, E2, E4, E5, S1, S2, S3 ja G1 sisältävät

aiheita, jotka ovat Fortacolle olennaisia kestävyysaiheita. Luokkaan korkea (arvo välillä 4–5 viidestä) luokitellut osa-aiheet määriteltiin olennaisiksi. Matalan olennaisuustason osa-aiheita ja osaosa-aiheita ei käsitellä tässä kestävyyskatsauksessa.

Ympäristöön liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät läheisesti strategiaan pyrkimyksiimme toimittaa asiakkaillemme päästöttömiä ratkaisuja ja minimoida omat kielteiset ympäristövaikutuksemme. Uusien päästöttömien ratkaisujen käyttöönotto lieventää ilmastovaikutuksia arvoketjun loppupäätä kohti, mutta se vaatii myös merkittäviä määriä luonnonvaroja, kuten terästä, joilla on kielteisiä vaikutuksia ilmastoon, ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen.

Työolot, turvallisuustoimet ja työnteekijöiden oikeudet vaikuttavat myös vahvasti omiin työnteekijöihimme ja Fortacon arvoketjun työnteekijöihin.

Arvoketju - keskeiset toimet ja tavoitteet





Olennaiset kestävyysaiheet

Alla olevassa taulukossa esitetään tunnistamamme ja kaksoisolennaisuusanalyysi-prosessissa olennaisiksi arvioimamme kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Kahdeksan kymmenestä aihekohtaisesta ESRS-standardista ovat olennaisia Fortacolle. Pisteytyksemme ottaa huomioon lievennystoimenpiteet, jotka ovat jo osa päivittäistä toimintaamme kielteisten vaikutusten tai riskien vähentämiseksi tai lieventämiseksi.

Lisätietoa olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksistamme sekä siitä, miten vastaamme niihin, on aihekohtaisissa osissa ”Ympäristö”, ”Sosiaalinen Vastuu” ja ”Hallintotapa”.

E1 Ilmastonmuutos			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen			
Fyysinen riski (Pitkä aikaväli)	Omat toiminnot, arvoketjun alkupää		Äärimmäisten sääolosuhteiden lisääntynyt riski, joka aiheuttaa vahinkoja tai häiriöitä ja vaatii investointeja omassa toiminnassa ja toimitusketjuissa.
Ilmastonmuutoksen hillintä			
Myönteinen vaikutus (Pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää ja loppupää		Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen teknologisten ratkaisujen ja fossiilivapaan teräksen käytön avulla.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Scope 1- ja 2 -päästöt erityisesti infrastruktuurista ja lämmityksestä, e-coating-pinnoituksesta ja maalauksesta.
Kielteinen vaikutus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää ja loppupää		Scope 3 -päästöt erityisesti ostetuista tavaroista ja palveluista, kuljetuksesta ja jakelusta, liiketoimintaan liittyvästä matkustamisesta sekä tuotteiden loppukäytöstä.
Siirtymäriski (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Vihreä siirtymä ja siihen liittyvä sääntely voivat nostaa teräksen ja fossiilivapaan teräksen hintaa, mikä edellyttää asiakassopimusten ja hinnoittelun mukauttamista.
Siirtymä mahdollisuus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot ja arvoketjun loppupää		Vähäpäästöiset ratkaisut ja läpinäkyvä raportointi voivat tarjota kilpailuetua ja vahvistaa brändin arvoa.
Energia			
Myönteinen vaikutus (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Fossiilisen energian ja polttoaineiden vähentäminen lisäämällä uusiutuvan energian osuutta tuotantoyksiköissä ja laitteistossa sekä sähköistämällä ja automatisoimalla. Mahdollistaa scope 2 -päästöjen vähentämisen.

E2 Pilaantuminen			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Ilman pilaantuminen			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Ilman pilaantuminen pölyn ja raskasmetallien muodossa metallin työstöstä kuten hitsausprosesseista, haihtuvat orgaaniset yhdisteet (VOC), joita syntyy maalausprosesseissa, sekä kuljetuksessa syntyvät päästöt.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Melu ja ilman pilaantuminen sekä raaka-aineiden louhintaan ja materiaalien, kuten rautamalmin/teräksen, kuparin ja lasin, tuotantoon liittyvä melu.
Säätelyyn liittyvä riski (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Tutkimusten aiheuttamat lisäkustannukset ja investoinnit mittausteknologioihin (esim. raskasmetallit, haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästöt).
Strateginen riski (Pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Tuottajien erityisesti teräksen, rautamalmin, kuparin, alumiinin ja lasin toimitusketjuissa aiheuttaman ilman pilaantumisen ja melun mainevaikutukset.
Veden pilaantuminen			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Veden pilaantuminen liittyen erityisesti rautamalmin ja teräksen louhintaan ja tuotantoon.
Maaperän pilaantuminen			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Maaperän pilaantuminen ja saastuminen rautamalmin ja teräksen louhinnan ja tuotannon seurauksena.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Biodiversiteetin väheneminen seuraavien raaka-aineiden louhinnassa tai tuotannossa: teräs ja rautamalmi, kupari, alumiini, lasi ja kumi. Vaikutukset liittyvät mm. maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutoksiin, metsäpeitteen vähenemiseen ja suojeltuihin tai säilytettyihin alueisiin.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Teräksen, kuparin, lasin, alumiinin ja kumin toimittajien aiheuttama, biodiversiteetin vähenemiseen liittyvä maineriski uhanalaisiin lajeihin, ekosysteemipalveluihin, ristiriitoihin maatalouden tai alkuperäiskansojen kanssa, integroituun maankäytön ohjaukseen ja metsäkatoon liittyen.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Vaikutus, joka liittyy materiaalien, kuten teräksen, lasin, maalien kemikaalien ja alumiinin, käyttöön näiden kaikkien aiheuttaessa kielteisiä ympäristövaikutuksia toimitusketjuissaan.
Myönteinen vaikutus (Pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Pienentyneen neitseellisten raaka-aineiden tarpeen ja kiertotalousajatteluun pohjautuvan tuotesuunnittelun myönteiset vaikutukset. Esimerkiksi kierrätettyjen eristysmateriaalien ja muovien käyttö.
Operatiivinen mahdollisuus (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää ja loppupää		Kiertotalouteen perustuva tuotesuunnittelu ja vastuullinen hankinta ja tuotanto, mukaan lukien materiaali- ja resurssitehokkuus, vaihtoehtoisten materiaalien käyttö ja tuotantomateriaalien käytön optimointi mahdollistavat materiaalien käytön minimoimisen.
Jätteet			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Vaarallisen jätteen, esimerkiksi konetyöstössä ja maalauksessa syntyvän myrkyllisen jätteen, synty.

S1 Oma työvoima			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Työolot			
Myönteinen vaikutus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Työllisyysturva	Työntekijöiden sitouttaminen sekä pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistaminen investoimalla automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen.
Myönteinen vaikutus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Terveys ja turvallisuus	Automatisaatio, robotiikka sekä uudet teknologiat ja koneet vähentävät henkilöstön fyysistä kuormitusta ja parantavat työoloja.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Terveys ja turvallisuus	Haastavat työolot ja inhimilliset virheet aiheuttavat erilaisia terveysongelmia, sairauksia ja onnettomuuksia työntekijäportaassa.
Operatiivinen riski (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Työllisyysturva	Kyvyttömyys ylläpitää joustavuutta ja resurssitehokkuutta yhtiön kasvaessa nopeasti pääasiassa epäorgaanisesti ja henkilöstön kulttuurisen monimuotoisuuden lisääntyessä.
Operatiivinen riski (Pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Terveys ja turvallisuus	Tuottavuuden heikkeneminen ja terveyteen liittyvien kustannusten kasvu työntekijöiden vaativista työoloista johtuvien terveysongelmien johdosta.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille			
Myönteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Fortaco tukee ja tarjoaa työntekijöille mahdollisuuksia parantaa kyvykkyyksiään ja taitojaan.
Operatiivinen riski (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Haasteet teknisesti pätevien ja sitoutuneiden työntekijöiden rekrytoinnissa, kun nuorempien sukupolvien ja vuokratyövoiman koulutustaso, tekninen osaaminen ja kielitaito eivät monessa maassa vastaa tarpeita.
Operatiivinen mahdollisuus (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Panostukset automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistamiseksi.

S2 Arvoketjun työntekijät			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Työolot			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Epäreilut työehdot liittyen tiettyjen materiaalien louhintaan ja tuotantoon.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää	Terveys ja turvallisuus	Työterveys- ja -turvallisuusvaikutukset tiettyjen materiaalien louhinta- ja tuotantovaiheessa.
Strateginen riski (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Riski toimitusketjun työntekijöiden kätketylle huonolle kohtelulle erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, louhinnassa ja tuotannossa. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa merkittävään mainehaittaan sekä eettisiin haasteisiin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää	Terveys ja turvallisuus	Toimitusketjun työntekijöiden työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät mahdolliset ongelmat erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, louhinta- ja tuotantoprosesseissa. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa mainehaittaan näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.
Muut työhön liittyvät oikeudet			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Vakavat ihmisoikeusloukkaukset liittyen materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, louhintaan ja tuotantoon.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Työntekijöihin kohdistuvat vakavat ihmisoikeusloukkaukset keskeisten raaka-aineiden louhinta- ja tuotantoprosesseissa aiheuttavat maineriskin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset tiettyjen raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Akkumateriaalien hankinta tietyistä maista tukee paikallisyhteisöjen ilmaisunvapauden rajoittamista.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Maineriskit, joiden taustalla ovat yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset tiettyjen raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa.



Kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella Vesivarat ja Merten Luonnonvarat (E3) sekä Kuluttajat ja Loppukäyttäjät (S4) eivät ole Fortacolle olennaisia kestävän kehityksen aiheita. Arvioidessamme Fortacon mahdollisia tai tosiallisia, suoria tai epäsuoria, veteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, hyödynsimme aikaisempien biologisten monimuotoisuusarviointien tuloksia vesiriskianalyysi mukaan lukien. Hyödynnämme myös tietoa ISO14001-sertifioidusta johtamisjärjestelmästä, joka asettaa yhteiset vaatimukset Fortacon liiketoimintayksiköille olennaisten ympäristöriskien arvioimiseksi ja vähentämiseksi. Lisäksi hyödynnettiin avointa toimiala- ja sijaintitietoa. Veteen liittyviä liiketoimintariskejä arvioitiin sääntelyn, fyysisen ja maineen näkökulmasta. Arvioinnissa ei kuultu suoraan vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä.

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Yrityskulttuuri			
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Yrityskauppojen ja integraatioiden keskellä yhtenäisen yrityskulttuurin rakentaminen vastuullisuusasioissa on haaste.
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Paine lainsäädännöstä ja sidosryhmiltä kasvaa, ja uusia taitoja tarvitaan vaadittavan kestävyysosaamisen ylläpitämiseksi.
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Toteutunut ESG-riski voi aiheuttaa merkittävää mainehaittaa Fortacolle. ESG-riskien arviointi tulisi sisällyttää täysin arvoketjun riskienhallintaprosesseihin.
Toimittajien hallinta			
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Pienillä ja keskisuurilla toimittajilla ei yleensä ole tietoa tai resursseja kestävyysasioista huolehtimiseen.
Strateginen mahdollisuus (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Toimittajien ESG-vaatimusten, vaatimustenmukaisuuden valvonnan ja kehityksen parantaminen Fortacossa konsernitasonla.
Korruptio ja lahjonta			
Strateginen riski (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketjun alkupää		Fortacon toimitusketjut ovat pitkiä, ja raaka-aineet saattavat olla lähtöisin maista, joissa korruptio on osa kulttuuria.

YMPÄRISTÖ

EU:n kestävän rahoituksen luokittelu

Euroopan unionin rahoituksen luokitusjärjestelmäasetus (EU-taksonomia) edellyttää, että yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) soveltamisalaan kuuluvat yritykset ilmoittavat, missä määrin niiden taloudellisilla toimilla on merkittäviä myönteisiä ympäristövaikutuksia. Luokitusjärjestelmän tarkoituksena on kannustaa rahoitusmarkkinoita investoimaan ja rahoittamaan kestävämmiin. Se asettaa kriteerit toiminnoille, jotka EU on luokitellut ympäristön kannalta kestäviksi.

Taloudelliset toiminnot, joilla on merkittävin tarve ja potentiaali merkittävään vaikutukseen, kutsutaan luokitusjärjestelmäkelpoisiksi toiminnoiksi. Luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja, jotka täyttävät myös niille asetetut tekniset kriteerit, kutsutaan luokitusjärjestelmän mukaisiksi toiminnoiksi. Luokittelukriteeristöllä yhtiöt voivat esittää vaikutuksensa kuuden ympäristötavoitteen edistämiseen. Tavoitteet ovat: 1) ilmastomuutoksen hillitseminen, 2) ilmastomuutokseen sopeutuminen, 3) vesivarojen ja

merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele, 4) ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen, 5) siirtyminen kiertotalouteen sekä 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen.

Luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arvioimiseksi Fortacon toimintaa on verrattu luokitusjärjestelmäasetuksen liitteissä I ja II kuvattuihin taloudellisiin toimintoihin sekä Euroopan komission julkaisemiin täydentäviin asetuksiin. Lähestymistapamme kestävän taloudellisen toiminnan tunnistamiseen ja raportointiin muodostuu seuraavista tekijöistä:

1. Luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arviointi: taloudellisten toimintojen yhdistäminen luokitusjärjestelmän sisältämiin toimintokuvauksiin ja NACE-koodeihin.

2. Merkittävän edistämisen arviointi: luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen arviointi teknisten kriteerien perusteella.

3. Merkittävän haitan aiheuttamisen arviointi: Fortacon menettelytapojen tarkastelu, jolla varmistetaan, ettei toimintamme aiheuta merkittävää

haittaa oleellisille ympäristötavoitteille. Arviointi suoritetaan kunkin ympäristötavoitteen kannalta asianmukaisella tasolla.

4. Vähimmäistason suojatoimien arviointi: Fortaco-konsernin sosiaalisten suojatoimien tarkastelu, jolla varmistetaan, että toimintaohjeemme, yhtiön toimintaperiaatteet ja johtamisjärjestelmä ovat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisia sekä kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevan julistuksen mukaisia.

Toistaiseksi suurin osa Fortacon liike-toinnasta, eli ohjaamovalmistus, teräskomponenttien valmistus sekä kokoonpano ja huoltopalvelut eivät tällä hetkellä sisälly luokitusjärjestelmäasetuksen toimintokuvauksiin. Ainoa taloudellinen toiminta, joka tunnistettiin luokitusjärjestelmäkelpoiseksi, on CE 5.2 Varaosien myynti. Toiminnon osuus Fortacon vuoden 2025 liikevaihdosta, pääomamenoista (CapEx) ja toimintamenoista (OpEx) on alle 10 prosentin olennaisuusrajan.

Kolme taloudellista indikaattoria on raportoitava luokitusjärjestelmän mukaisesti. Nämä indikaattorit

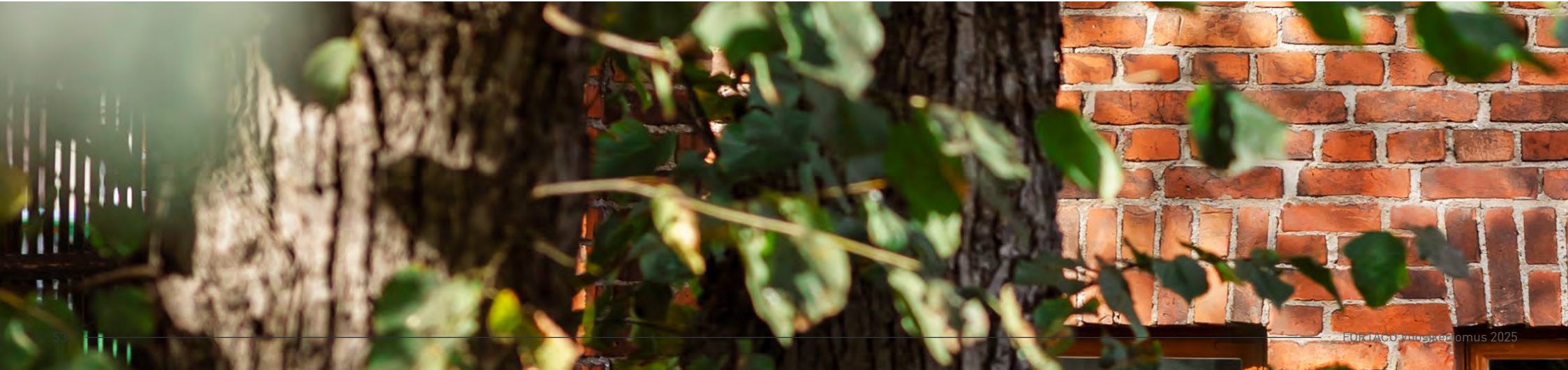
määritellään luokitusjärjestelmässä, ja määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen IFRS-määritelmistä. Fortaco on laskenut taloudelliset indikaattorit luokitusjärjestelmän ohjeistuksen mukaisesti ja tulkinut luokitusjärjestelmäasetuksia konservatiivisesti. Kokonaispääomamenot (nimittäjä) on esitetty ja mitattu yhdenmukaisesti konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen investointien kanssa. Nämä sisältävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä lisäykset käyttöoikeusomaisuuteen. Kokonaispääomamenot sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät. Lisäykset liikearvoon eivät sisälly pääomamenoihin. Kokonaistoimintamenot (nimittäjä) sisältävät toimitilojen ja rakennusten huoltoon ja korjaukseen liittyvät kulut sekä lyhytaikaiset vuokratulot.

Koska tunnistetun toiminnan (CE 5.2. Varaosien myynti) luokitusjärjestelmäkelpoinen osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista oli 0 prosenttia vuonna 2025, eikä kyseisen toiminnan luokitusjärjestelmän mukaisuutta tarvitse raportoida, yllä olevan prosessin vaiheita 2-4 ei ole tehty vuoden 2025 selvityksessä.

Jotta Fortacon varaosia voidaan arvioida luokitusjärjestelmäkelpoisiksi, sitä tulisi käyttää C28.22 Nosto- ja siirtolaitteiden valmistus NACE-koodiin luokitetuissa laitteissa ja niiden tulisi olla osia, joilla voidaan korvata asiakkaan tuotteen osa ja siten mahdollistaa tuotteen tarkoituksenmukainen toiminta. Useimmat Fortacon varaosatarjoamaan kuuluvat komponentit ja osat eivät ole välttämättömiä tuotteiden toiminnan kannalta tai niitä ei käytetä nosto- ja siirtolaitteissa, vaan muissa NACE-koodien piiriin kuuluvissa laitteissa. Pidämme henkilökohtaiseen turvallisuuteen liittyviä varaosia välttämättöminä tuotteiden tarkoituksenmukaisen toiminnan kannalta.

Fortaco tarjoaa päästöttömiä ratkaisuja raskaiden työkonien teollisuudelle ja tukee kestävämpää logistiikkaa näillä teollisuudenaloilla. Arviomme luokitusjärjestelmäkelpoisuutemme lisääntyvän, kun liiketoimintamme kasvaa ja luokitusjärjestelmä kehittyä niin, että siihen sisältyy yhä useampia Fortacon toiminnalle keskeisiä aloja. Fortaco jatkaa luokitusjärjestelmään liittyvän raportoinnin kehittämistä ja noudattaa uutta ohjeistusta, kun EU julkaisee sen.

					Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen erittely ympäristötavoitteiden mukaan										
Keskeinen tulosindikaattori	Yhteensä	Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen osuus	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen osuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Mahdollistavien toimintojen osuus	Siirtymätoimintojen osuus	Arvioimatta jäävät toiminnot, joita pidetään ei-olennaisina	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot edeltävällä tilikaudella 2024	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen osuus edeltävällä tilikaudella 2024
Liikevaihto	348 MEUR	0 %	0 €	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	0 €	0 %
Pääomamenot	12 MEUR	0 %	0 €	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	0 €	0 %
Toimintamenot	3 MEUR	0 %	0 €	0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	0 %	0 €	0 %



Ilmastomuutos (ESRS E1)

Pyrimme harjoittamaan kestäväää liiketoimintaa ja auttamaan asiakkaitamme saavuttamaan nettonollatavoitteen. Tämä tavoite ohjaa meitä tarjoamaan päästöttömiä ratkaisuja ja huolehtimaan ilmastomuutoksen hillitsemisestä ja siihen sopeutumisesta kaikessa toiminnassamme. Näillä toimilla haluamme tehdä osamme muutoksessa kohti kestäväää tulevaisuutta.

Toiminta- ja hallintotapamme

Konsernin johtoryhmä vastaa kestävyysstrategiamme ja -tavoitteistamme, ja toimintaa ohjaa konsernin vastuullisuusjohtaja. Ilmastoön liittyviä tekijöitä ei vielä ole huomioitu palkitsemisessa, mutta aiomme tutkia, miten voisimme parhaiten huomioida tämän tulevaisuudessa.

Tunnistamme vastuumme toimintamme ilmastovaikutuksista sekä keskeisen roolimme asiakkaidemme kestävyystavoitteiden saavuttamisessa. Fortacolla ei ole vielä erillistä ilmastomuutospolitiikkaa eikä yhtiö ole sisällyttänyt olemassa oleviin politiikkoihinsa ilmastomuutokseen liittyvien vaikutusten ja riskien hallintaa. Valmistelut ilmastomuutokseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sisällyttämisestä politiikkoihin on käynnistetty jo vuonna 2024, ja työ jatkuu.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa, jonka kuvaus löytyy luvusta Yleiset tiedot (ESRS 2), kohdasta Kaksoisolennaisuusarviointi.

Fortacon ilmastomuutoksen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassa ja arvoketjussa				
Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski/Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Äärimmäisten, vahinkoja tai häiriöitä aiheuttavien sääolosuhteiden lisääntynyt riski vaatii investointeja omassa toiminnassa ja toimitusketjuissa. Euroopasta on tullut nopeimmin lämpenevä maanosa, ja myös muut äärimmäiset sääolosuhteet voivat aiheuttaa esimerkiksi sähkökatkoja. Lisääntyneet äärimmäiset sääilmiöt vaikuttavat myös maailmanlaajuisten toimitusketjujen kautta esimerkiksi kaivosteollisuuteen, tuotantovaiheisiin, logistiikkaan ja kuljetukseen.	Fyysinen riski	Omat toiminnot, arvoketjun alkupää	Pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen arvoketjussa Fortacon teknologiaratkaisujen kautta, joihin vaaditaan vähemmän raaka-aineita ja jotka valmistetaan fossiilivapaasta teräksestä, sisältäen innovatiivisia kestäviä ratkaisuja.	Myönteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää ja loppupää	Pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Scope 1- ja 2 -päästöjä syntyi erityisesti infrastruktuurista ja lämmityksestä sekä tuotannon e-coating-pinnoitusvaiheessa ja maalausvaiheessa.	Kielteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Scope 3 -päästöt liittyivät erityisesti ostettuihin tavaroihin ja palveluihin (pääosin teräkseen), kuljetukseen ja jakeluun, liiketoimintaan liittyvään matkustamiseen sekä tuotteiden loppukäyttöön. Uuden Gliwicen liiketoimintayksikön toiminta lisäsi scope 3 -päästöjä paikalle ja sieltä pois suuntautuvien kuljetusten ja jakelun johdosta.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää ja loppupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Vihreä siirtymä ja siihen liittyvä sääntely tulevat nostamaan teräksen ja fossiilivapaan teräksen hintoja, mikä aiheuttaa muutostarpeita asiakassopimuksiin ja hinnoitteluun.	Siirtymäriski	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Vähäpäästöiset ratkaisut ja läpinäkyvä raportointi voivat tarjota kilpailuetua ja vahvistaa brändin arvoa.	Siirtmä mahdollisuus	Omat toiminnot ja arvoketjun loppupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Energia	Fossiilisen energian ja polttoaineiden vähentäminen energiatehokkuustoimilla, lisäämällä uusiutuvan energian osuutta tuotantoyksiköissä ja koneissa sekä sähköistämällä ja automatisoimalla tuotantovaiheita. Mahdollistaa scope 2 -päästöjen vähentämisen.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli

Ilmastoriskien skenaarioanalyysi

Fortaco näkee kestävyystoimet yhtenä keinona vahvistaa resilienssiään ja säilyttää kilpailukyky tulevaisuudessa, jota leimaavat sidosryhmien kasvavat odotukset, sääntelyvaatimukset ja ilmastomuutoksen luomat haasteet. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien huomioiminen voi johtaa uusiin kumppanuuksiin, innovatiivisiin asiakashankkeisiin ja muihin kaupallisiin mahdollisuuksiin.

Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin vuonna 2024 kaksois-olennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu luvussa Yleiset tiedot (ESRS 2), kohdassa Kaksoisolennaisuusarviointi. Vuonna 2025 toteutimme perusteellisen ilmastoriskejä ja -skenaarioita koskevan analyysin, jossa tarkastelimme riskit ja mahdollisuudet uudelleen ja päivitimme kaksois-olennaisuusarvioinnin tulokset.

Ilmastomuutokseen liittyvien riskien tunnistaminen ja skenaarioanalyysi

Skenaarioanalyysin päätavoitteena oli tunnistaa ja arvioida fyysisiä ja siirtymäriskejä sekä niihin liittyviä mahdollisuuksia koko arvoketjusta, mukaan lukien oma toiminta sekä alku- ja loppupään toiminnot. Skenaarioanalyysi toteutettiin syksyllä 2025 ESRS E1-2 vaatimusten mukaisesti, jotta ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet olisi tunnistettu ja arvioitu kattavasti.

Fyysiset riskit luokitellaan akuuteiksi ja kroonisiksi, kun taas siirtymäriskit

liittyvät vähähiiliseen siirtymään kytkeytyviin epäsuoriin ja välillisiin vaikutuksiin. Skenaarioiden valinta noudattaa ESRS soveltamisvaatimuksia, ja se sisältää yhden Pariisin ilmasto-sopimuksen tavoitteiden mukaisen skenaarion (siirtymäriskit ja -mahdollisuudet) sekä fyysisiä riskejä kuvaavat skenaariot, jotka perustuvat ilmaston lämpenemiseen yli 2° ja 4°C-asteella. Analyysi kattaa lyhyen (<1vuosi), keskipitkän (2-5 vuotta) ja pitkän (>5 vuotta) aikavälin.

Valitut skenaariot ovat IPCC-skenaariot RCP4.5 ja RCP8.5 (fyysiset riskit) sekä IEA:n Net Zero by 2050 -skenaario (siirtymäriskit). Arvioinnit on sopeutettu yhtiön toimialan, arvoketjun ja maantieteellisten sijaintien mukaan. Tietolähteinä käytettiin IPCC:n raportteja ja IPCC Interactive Atlas -työkalua. Kirjallisuuskatsaus tarjosi taustatietoa sekä toimialakohtaisia tutkimuksia näiden skenaarioiden vaikutuksista.

Skenaarioanalyysi sisälsi ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien kokoamisen sisäisistä ja ulkoisista lähteistä. Nämä liittyvät Fortacon arvoketjuun, kriittisiin resursseihin, raaka-aineisiin, palveluihin, sidosryhmiin sekä toimipaikkoihin. Lähteinä käytettiin sisäisiä asiakirjoja ja kaksoisolennaisuusarvioinnin materiaaleja. Fyysiset vaarat, jotka on tunnistettu mahdollisesti aiheuttavan riskejä arvoketjussa tai omassa toiminnassa sisälsivät keskeiset krooniseksi luokitellut riskit, kuten lämpötilan muutokset, tuulioilojen ja sademäärien ja -tyyppien muutokset,

sekä akuutit vaarat, kuten myrskyt ja tulvat. Riskien olennaisuutta arvioitiin sijainnin ja liiketoiminnan perusteella.

Arviointi toteutettiin hyödyntäen asiantuntijapaneelia, johon kuului Fortacon operatiivisen toiminnan ja talouden asiantuntijoita. Paneeli arvioi tunnistettujen riskien ja mahdollisuuksien todennäköisyyttä ja taloudellista vaikutusta. Osallistujina oli henkilöitä, joilla on syvälinen ymmärrys arvoketjustamme, taloudellisista mittareista ja liiketoimintastrategiasta. Fyysiset ja siirtymäriskit sekä niihin liittyvät mahdollisuudet eroteltiin ja arvioitiin relevanttien skenaarioiden perusteella, painottaen selkeyttä ja syvällistä ymmärrystä skenaarioiden vaikutuksista. Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet arvioitiin taloudellisesti, mukaan lukien omaisuusarvon, kassavirran, käyttökateprosentin ja pääsyoikeuden muutokset. Taloudelliset vaikutukset arvioitiin 0-5-mittakaavalla yhdistettynä todennäköisyysarviointiin kaksois-olennaisuusarvioinnin mukaisesti, ja ne tarkasteltiin kolmen aikahorisontin mukaisesti: lyhyt (≤ 1 vuosi), keskipitkä (2–5 vuotta) ja pitkä (> 5 vuotta) aikaväli.

Ilmastomuutokseen liittyvä resilienssi

Kaksoisolennaisuusarvioinnin yhteydessä tehtiin vuonna 2025 analyysi yhtiön resilienssistä tunnistettuihin olennaisiin ilmastomuutokseen liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Resilienssiä ilmastomuutokseen liittyviä riskejä kohtaan arvioitiin skenaarioanalyysin avulla, huomioiden sekä siirtymäriskit että fyysiset riskit

sekä niihin liittyvät mahdollisuudet. Prosessiin osallistui Fortacon operatiivisen toiminnan ja talouden asiantuntijoita sekä ulkopuolisia kestävyysasiantuntijoita.

Fyysisenä riskinä äärimmäiset sääilmiöt muodostavat kasvavan uhan Fortacon toiminnalle ja sen toimitusketjulle. Keskipitkällä aikavälillä investoinnit jäähdytysjärjestelmiin ja uusiutuvaan energiaan ovat välttämättömiä tuotannon ylläpitämiseksi ja koneiden suojaamiseksi. Pitkällä aikavälillä resilienssi riippuu kuljetusreittien ja hankintastrategioiden sopeuttamisesta toimitusketjun häiriöiden vähentämiseksi. Nämä toimenpiteet edellyttävät pääoman kohdentamista ja operatiivista suunnittelua, jotta toiminta voi jatkua myös vakavien ilmastoskenaarioiden oloissa.

Äärimmäisten sääilmiöiden esiintymistiheys ja vakavuus voivat poiketa skenaarion oletuksista, ja krooniseksi vaaraksi luokiteltujen ilmiöiden, kuten helleaaltojen ajoitus on epävarmaa. Suunniteltujen jäähdytys- ja uusiutuvan energian ratkaisujen tehokkuus ja kustannukset riippuvat myös tulevista teknologista kehityksistä.

Sääntelyvaatimusten ja vihreän siirtymän odotetaan nostavan teräksen ja vähäpäästöisten vaihtoehtojen kustannuksia, mikä lisää olennaisen siirtymäriskin merkittävyyttä. Lyhyellä aikavälillä vaikutus on kohtalainen, ja sen todennäköisyyden arvioidaan kasvavan ajan myötä. Resilienssin säilyttämiseksi Fortacon on jatkuvasti

seurattava sääntelykehitystä, osallistuttava asiakaskestuteluihin hinnoittelusta ja mukautettava sopimuksia tarvittaessa. Strategiset vaikutukset sisältävät tarpeen proaktiiviseen asiakasosallistamiseen ja hinnoitteluskenaarioiden analysointiin taloudellisen altistumisen vähentämiseksi.

Vähäpäästöisten ratkaisujen tarjoaminen ja läpinäkyvä raportointi voivat vahvistaa brändin arvoa ja luoda taloudellisia mahdollisuuksia. Jatkuva markkina-analyysi ja asiakasvuorovaikutus ovat keskeisiä mahdollisuuksien tehokkaaksi hyödyntämiseksi.

Sääntelymuutosten vauhtiin ja laajuuteen liittyy epävarmuutta ja markkinoiden reaktioita hinnoittelumuuksiin ja vähäpäästöisten tuotteiden käyttöönottoon on vaikea ennakoida. Lisäksi fossiilivapaiden materiaalien kustannusten ja saatavuuden vaihtelut voivat ylittää nykyiset ennusteet.

Fortacon strategiaa ja liiketoimintamallia on kehitettävä näihin riskeihin ja mahdollisuuksiin vastaamiseksi. Keskeisiä toimenpiteitä ovat:

- Investoinnit energiatehokkuuteen ja tilojen parannuksiin, kuten jäähdytysjärjestelmien asentaminen nousevien lämpötilojen hallitsemiseksi toimintamaissa.
- Toimitusketjun monipuolistaminen ja reittien optimointi resilienssin parantamiseksi.
- Sääntely- ja hinnoitteluanalyysit siirtymäriskien hallitsemiseksi.
- Markkina-aseman vahvistaminen tarjoamalla vähäpäästöisiä tuotteita ja läpinäkyvää raportointia.

Fortacon suunnittelemien toimenpiteiden odotetaan vähentävän riskien suuruutta noin 20 prosenttia ja todennäköisyyttä noin 50 prosenttia pitkällä aikavälillä, samalla kun tunnistettuja mahdollisuuksia vahvistetaan. Vaikka erityisesti fyysiset riskit saattavat toteutua riippumatta toimenpiteistä, resilienssiä kehittävät toimet vähentävät merkittävästi negatiivisten taloudellisten vaikutusten todennäköisyyttä. Mikään riskeistä ei ylitä hallittavissa olevaa tasoa (suuruus 4), ja niiden lieventämiseen suunnatut toimet on jo resursoitu investointisuunnitelmissa.

Resilienssianalyysin perusteella, katsomme, että Fortacon liiketoimintastrategia on hyvin asemoitu tuleviin haasteisiin. Arvioimme Fortacon

liiketoimintastrategian olevan hyvässä kunnossa tulevaisuuden haasteisiin nähden. Riskienhallintasuunnitelma ja toimet ilmastomuutokseen liittyvien mahdollisuuksien vahvistamisessa ovat tehokkaita, ja Fortacon toiminta on kestävä analysoidussa skenaariossa. Ratkaisujemme kysyntä tukee kasvua.

Hiilestä irtautuminen ja sähköistyminen tarjoavat lisämahdollisuuksia keskipitkällä aikavälillä. Fyysiset riskit saattavat ajoittain häiritä Fortacon toimintaa ja toimitusketjua, mutta tapamme ennakoita, valmistautua ja sopeutua poikkeustilanteisiin auttaa minimoimaan keskeytykset, varmistaa, että ne ovat hallittavissa ja ehkäisee niistä koituvia merkittäviä taloudellisia menetyksiä. Tulevaisuudessa, kun olemme toteuttaneet skenaarioanalyysin, aiomme arvioida liiketoimintamme resilienssiä tarkastelemalla ilmastoon liittyviä siirtymä- ja fyysisiä riskejä ja mahdollisuuksia.

Jaamme ilmastomuutokseen liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät toimmemme kolmeen osa-alueeseen: arvoketjun alkupää, omat toiminnot ja arvoketjun loppupää.

Arvoketjun alkupää

Tiedostamme, että vihreä siirtymä ei voi onnistua ilman yhteistyötä arvoketjumme toimijoiden kanssa. Osallistamme erityisesti ensisijaisia alihankkijoitamme ja pyrimme rakentamaan läheisiä suhteita, joiden ansiosta voimme aktiivisesti kehottaa

toimijoita tekemään Pariisin ilmastosopimuksen tavoitteiden mukaisia toimia.

Suurin osa arvoketjumme alkupään päästöistä tulee sektoreilta, joilla päästöjen vähentäminen on vaikeaa, kuten teräksentuotannosta ja kuljetuksesta. Tästä syystä olemme tunnistanee eräitä strategisia taivutellukeinoja, joita pyrimme ottamaan käyttöön päästöjen vähentämiseksi hankintaketjussamme:

- Toimittajia kannustetaan sisällyttämään strategiaansa hiilestä irtautuminen toiminnassaan. Pyrimme tekemään aktiivisemmin työtä avain toimittajiemme kanssa, jotka kattavat valtaosan kokonaishankintamenoistamme ja edustavat hankintaketjuihimme hiiliintensiivisiä sektoreita. Tähän sisältyy tieteeseen perustuvien tavoitteiden käyttöönotto, läpinäkyvä ilmastoraportointi ja toimittajien arvoketjujen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.
- Vähäpäästöiset tuotteet ovat välttämätön edellytys vihreälle siirtymälle. Edistämme uusien teknologioiden ja fossiilivapaan teräksen käyttöönottoa vähentämällä toimittajiemme epävarmuustekijöitä ja kannustamalla vahvemmin niiden investointeja vähähiilisiin teknologioihin.

Fortacon oma toiminta

Laskelmiemme mukaan Scope 1 ja 2 -päästömme muodostavat noin

10 prosenttia päästöistämme, ja arvoketjun alkupään Scope 3 -päästöt noin 90 prosenttia. Oletamme, että myös arvoketjun loppupään Scope 3 -päästöjemme ovat olennaisia, mutta Fortacolla ei ole operatiivista määräysvaltaa elinkaaren loppuvaiheeseen, ja voimme vaikuttaa parhaiten kiertotalousajattelulla tuotesuunnittelussa. Vaikka Fortacon omat päästöt ovat kokonaiskuvassa pienet, tunnistamme vastuumme hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

Tieteeseen perustuvia kokonaistavoitteita, joita olemme asettamassa, tukevat keskipitkän aikavälin hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteet. Koko yrityksen kattavan päästövähennysten seurannan lisäksi voimme hyödyntää ilmastotavoitteita sisäisesti muiden strategisten hankkeidemme tukena. Näitä ovat esimerkiksi materiaali- ja komponenttitoimitusketjuihimme hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.

Arvoketjun loppupää

Haluamme edistää maailmanlaajuisia nettonollatavoitetta mahdollisimman tehokkaasti, siksi olemme sitoutuneet menemään pidemmälle omien päästöjemme vähentämisessä ja tuemme myös asiakkaitamme heidän vihreässä siirtymässään. Asetamme tavoitteita ja luomme suunnitelmia aktiiviselle yhteistyölle toimittajiemme kanssa, jotta voimme tarjota asiakkaillemme päästöttömiä ratkaisuja vaihtoehtona perinteiselle tarjonnalle. Lisäksi teemme yhteistyötä asiakkaiden kanssa ymmärtääksemme heidän

kestävyystarpeitaan paremmin. Näin vähennämme kielteisiä vaikutuksia.

Osa asiakkaistamme on asettanut nettonollatavoitteita, jotka Science Based Targets initiative (SBTi) on hyväksynyt. Voimme tukea näitä asiakkaita esimerkiksi mahdollistamalla keskeisten komponenttien ja teräksen valmistukseen liittyvien päästöjen vähentämisen.

Fortacon Technology & Zero Emissions -tiimi keskittyy parantamaan yhtiön valmiuksia tukea asiakastoimialojen vihreää siirtymää. Tiimin toiminta on linjassa yhtiön vuoden 2030 teknologia-vision kanssa, ja se pyrkii vahvistamaan Fortacon tutkimus- ja kehitystyötä kehittääkseen edelleen yhtiön tarjoamaa ja hyödyntääkseen vihreää terästä. Päästötön ratkaisutarjontamme sisältää seuraavat osa-alueet:

- Vihreän teräksen ja muiden ekoma-terialien käyttö massatuotannossa
- Ympäristöystävällisten ja tuottavien valmistusprosessien kehittäminen
- Kevyiden ja pitkäikäisten komponenttien tutkimus ja kehitys
- Sähköistämiseen liittyvän tarjonnan laajentaminen: integroitu lämmön hallinta, hitsatut akkupaketit ja niiden kokoonpano.

Toimet

Vuonna 2025 olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät toimet keskittyivät pääasiassa omaan toimintaamme ja arvoketjun alkupäähän. Jokainen liiketoimintayksikkö on vastuussa toiminnastaan ja siitä, että se on linjassa konsernin tavoitteiden kanssa. Energian tai päästöjen vähennyksiä, kuten energia-tehokkuustoimenpiteistä syntyvät vähennykset, kerätään ja lasketaan kerran vuodessa. Raportointikauden aikana olemme kehittäneet kykyämme valvoa järjestelmällisesti energiankäyttöämme, lisäämällä koulutusta ja parantamalla tiedonkeruupohjia. Joitakin esimerkkejä ilmastomuutokseen liittyvistä toimistamme vuodelta 2025:

- Paineilmajärjestelmien modernisointi: Useilla liiketoimintayksiköillä vanhat kompressorit korvattiin uusilla, energiat ehokkaammilla laitteilla.
- Laitteistopäivitysten lisäksi ohjaus järjestelmiä modernisoitiin optimoimaan käyttöaikoja ja vähentämään tarpeettomia käyntitunteja. Wrocławin ja Janów Lubelskin toimipaikoilla asennettiin lämmöntalteenottojärjestelmät, joiden avulla kompressoreiden hukkalämpö otetaan hyötykäyttöön ja lisälämmitysenergian tarve pienenee.
- Siirtyminen LED-valaistukseen: Fortacossa saatiin päätökseen perinteisestä valaistuksesta LED-

teknologiaan siirtyminen tuotanto- ja varastoalueilla. Vuoden loppussa kaikissa Fortacon yksiköissä LED-valaistus oli käytössä ensisijaisena valaistusratkaisuna.

- Rakennusautomaation ja lämmitys-ohjauksen optimointi: Wrocławin ja Kurikan liiketoimintayksiköissä saavutettiin energiankulutuksen vähennyksiä parantamalla rakennusautomaation toimivuutta ja säätämällä lämmitysparametreja toiminnan ulkopuolisina aikoina.
- Tilankäytön uudelleenjärjestely: Narvan liiketoimintayksikössä vanhempi ja vähemmän energia-tehokas rakennus muutettiin lämmittämättömäksi varastotilaksi, mikä vähensi lämmitysenergian tarvetta.
- Lämmönlähteiden kehittäminen: Sablén toimipaikassa kaasupohjainen lämmitysjärjestelmä korvattiin lämpöpumpulla, mikä vähentää lämmitysenergian kulutusta ja ympäristövaikutuksia.

Fortaco on kestävyysmatkansa alussa ja edistää kestävyyttä sisäisesti viestinnän, koulutusten ja kampanjoiden avulla. Vuonna 2025 jatkoimme tietoisuuden lisäämistä ja vastuunottoa ympäristö- ja ilmastoteoista esimerkiksi konsernin johtoryhmän ja ylimmän johdon pitämässä kokouksissa ja webinaareissa jokaisen liiketoimintayksikön kanssa. Fortaco vastaa myös aktiivisesti asiakkaiden kasvaviin, kestäviä tuotteita ja palveluita koskeviin vaatimuksiin liittyen

esimerkiksi elinkaarianalyysihin, vähäpäästöisiin teräsratkaisuihin ja kunnostuksiin.

Päästövähennystoimia jatketaan vuonna 2026 ja siitä eteenpäin Fortacon ilmasto-ohjelman mukaisesti. Vuonna 2026 ja siitä eteenpäin aiomme:

- jatkaa keinojen etsimistä energiankulutuksemme vähentämiseksi ja uusiutuvan energian osuuden lisäämistä; tutkimuksia tarvitaan, sillä uusiutuvan energian paikallinen saatavuus on rajallista ja aurinkopaneelien asentamiselle on asetettu rajoitteita joissakin toimintamaissamme.
- jatkaa työkalujen kehittämistä, joilla voimme tukea toimittajiamme vihreässä siirtymässä samalla, kun vahvistamme kestävyysajattelua hankintaprosesseissamme.
- etsiä keinoja osallistaa toimittajiamme ja asiakkaitamme ja kannustaa heitä investoimaan matalapäästöisiin teknologioihin.

Fortacolla ei ole EU-taksonomiatarkoituksella tai taksonomian mukaista ilmastomuutoksen hillintään tai sopeutumiseen liittyvää toimintaa. Lisää tietoa aiheesta on osiossa EU-taksonomia. Vuonna 2025 tehdyt toimet eivät ole vaatineet merkittäviä tilinpäätöksessä määriteltyjä investointi- tai käyttömenoja.

Osana ilmasto-ohjelmaamme, jonka tavoitteena on asettaa tieteeseen perustuvat tavoitteet (SBT:t) ja laatia

siirtymäsuunnitelma, olemme kuitenkin tunnistanee tarpeen arvioida siirtymän taloudellisia vaikutuksia tarkemmin. Vaikka ymmärrämme toimintamme hiilestä irtautumisen kustannusvaikutukset yleisellä tasolla, tarvitaan yksityiskohtaisempaa analyysia liiketoimintayksikkökohtaisesti, jotta Fortacon hallitus voi hyväksyä tavoitteet ja siirtymäsuunnitelman. Kustannusanalyysi on suunniteltu toteutettavaksi vuoden 2026 aikana.

Mittarit ja tavoitteet

Vuonna 2023 Fortaco asetti konsernitason energiankulutuksen vähennystavoitteen vuosille 2023–2025. Tavoitteena oli toteuttaa kumulatiivisia energiansäästötoimenpiteitä, jotka vastaavat 10 prosenttia perusvuoden 2022 tason energiankulutuksesta. Vuonna 2022 energiankulutus oli 69 358 MWh kaikilla samana vuonna konserniin kuuluneilla yhdeksällä liiketoimintayksiköllä ja 52 259 MWh, kun energiankulutus laskettiin uudelleen ilman vuosina 2023–2025 myytyjä liiketoimintoja.

Koska tavoite koskee kolmen vuoden ajanjaksoa, energiansäästötoimenpiteet voivat kerryttää saavutuksiaan kumulatiivisesti niiden toteutusajan kohdasta riippuen vuosina 2023–2025. Tavoiteasetannan lähtökohdaksi valittiin tämä menettelytapa, jotta tuotantomäärien vaihteluiden sekä lämmitys- ja jäähdytysenergian kysyntään vaikuttavien sääolosuhteiden merkitys minimoidaan. Oikaistun vertailutason perusteella vuosien 2023–2025 kumulatiivinen energiansäästötavoite oli 5 259 MWh.

Osoittaaksemme, että sitoumuksemme on Pariisin ilmastositoumuksen mukainen, ja tuemme ydinliiketoimintamme kestävyystavoitteitamme, olemme valmistelleet ESRS E1-1 DR 17 -vaatimusten mukaiset tieteeseen perustuvat tavoitteet ja siirtymäsuunnitelmat. Ne tullaan hyväksyttämään hallitusneuvostolla, minkä jälkeen voidaan hakea SBTi:n hyväksyntä.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden asettaminen on osa Ilmasto-ohjelmaamme, jota viimeistellämme parhaillaan. Tavoitteena on, että yhtiön hallintoneuvosto hyväksyy ohjelman vuoden 2026 aikana. Tieteeseen perustuvien tavoitteiden asettaminen edellyttää perusteellista valmistautumista ja huolellisia laskelmia. Siirtymäsuunnitelmiin sisältyy päästövähennystoimia, jotka liittyvät omaan toimintaamme ja arvoketjuun.

Keskeisiä keinoja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi ja energiankulutustavoitteemme saavuttamiseksi ovat kulutuksen vähentäminen energiankulutuksen vähentämiskäytönsä avulla, polttoaineen vaihtaminen ja uusiutuvan energian lisääminen. Ilmasto-ohjelmaa laadittaessa tunnistamme keskeiset keinot ja niiden arvioidut vaikutukset myös Scope 3 -päästöille.

Energiankulutuksen vähennystavoitetta ei ole linkitetty mihinkään tiettyyn politiikkaan, ja se kattaa oman toimintamme energiankulutuksen konsernitason. Tavoite perustuu laskelmiin mahdollisista skenaari-

oista, joihin sisältyy energiatehokkuuteen tai vähentämistratkaisuihin liittyviä näkökohtia. On oletettu, että energiankäytön vähentäminen vähentää myös scope 1 ja 2 -päästöjä.

Sisäisiä sidosryhmiä kaikista liiketoimintayksiköistä on kuultu tavoitteenasetannan yhteydessä, ja konsernitason toiminto tukee niiden toimintasuunnitelmia. Tavoitetta, taustalla olevia mittauksia tai aiheeseen liittyviä prosesseja ei ole muutettu vuonna 2023 tapahtuneen tavoiteasetannan jälkeen. Fortaco aikoo asettaa uudet energiankulutuksen vähennysavoitteet osana tai lisäyksenä Ilmasto-ohjelmaan.

Energia

Edistys 10 prosentin energiankulutuksen vähennystavoitetta kohti on arvioitu vuosittain Fortacon tavanomaisten ympäristöjohtamisen prosessien kautta. Koska tavoite koski vain vuonna 2023 konserniin kuuluneita liiketoimintayksiköitä, Breitenau’n (Itävalta), Sablén (Ranska) ja Gliwicen (Puola) yksiköitä eivät ole edellytetty raporttoimaan energiansäästötoimenpiteitä viitekehyksen mukaisesti.

Tavoitekauden aikana toteutetut kumulatiiviset energiansäästötoimenpiteet olivat seuraavat:

2023: 2 221 MWh
2024: 3 417 MWh
2025: 4 461 MWh
Yhteensä: 10 099 MWh

Saavutettu kokonaisvähennys ylittää asetetun tavoitetason 92 prosentilla, mikä on lähes kaksinkertainen suunniteltuun verrattuna. Tämä vahva tulos osoittaa, että energiatehokkuus-toimenpiteiden ensimmäinen vaihe tuotti odotuksia parempia vaikutuksia, erityisesti toimipaikoilla, joilla oli merkittävä alkuperäinen säästöpotentiaali.

Energian kokonaiskulutus laski kaksi prosenttia vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2022, ja yhdeksän prosenttia verrattuna vuoteen 2024.

Ilmastomuutokseen liittyvät taloudelliset osatekijät - kasvihuonekaasujen poistot, päästöhyvitykset ja sisäinen hiilen hinnoittelu

Fortaco ei osallistunut vuoden 2025 aikana hankkeisiin, joiden tavoitteena on luonnollisten nielujen parantaminen tai teknisten ratkaisujen innovointi, joka tähtää kasvihuonekaasujen talteenottoon ilmakehästä omissa toiminnoissamme tai arvoketjussamme. Fortaco ei myöskään rahoittanut ilmastomuutoksen hillintähankkeisiin liittyviä kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksiä tai poistoja ostetuilla päästöhyvityksillä. Fortaco ei ole vielä ottanut käyttöön sisäistä hiilen hinnoittelua. Kasvihuonekaasujen poistohankkeet, päästöhyvitysten ostaminen ja sisäinen hiilen hinnoittelu ovat mielenkiintoisia kehitysmahdollisuuksia, ja Fortaco tutkii näihin liittyviä vaihtoehtoja ja parhaita käytäntöjä ottaessaan käyttöön tieteeseen perustuvat tavoitteet ja siirtymäsuunnitelmat.

Osana kaksoisolennaisuusarviointia riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset on arvioitu subjektiivisesti asteikolla 1-5. Arvo 1 kuvaa pientä merkitystä, jossa vaikutukset rajoittuvat vähäisiin kielteisiin vaikutuksiin toiminnalle tai koskee vain pientä organisaation osa-aluetta.

Arvo 5 viittaa äärimmäiseen merkitykseen, jossa Fortacon strategiset tavoitteet ovat merkittävästi vaarantuneet ja taloudelliset tappiot voivat olla suuria. Fortacolle voi koitua merkittävää mainehaittaa tai keskeiset toiminnot voivat keskeytyä. Kehitämme tulevaisuudessa taloudellisten

vaikutusten analysointiamme ja selvitämme, miten tieteeseen perustuvaa tietoa voidaan hyödyntää laskelmissa.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024
Hiili ja hiilituotteet (MWh)	-	-
Raakaöljy ja öljytuotteet (MWh)	1 937	2 084
Maakaasu (MWh)	17 289	19 130
Muut fossiiliset polttoaineet (MWh)	2 944	3 484
Fossiilista lähteistä peräisin sähkö, lämpö, höyry ja jäähdytys (MWh)	24 238	13 871
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	46 408	38 569
Fossiilisen energian osuus kokonaiskulutuksesta (%)	68 %	52 %
Ydinvoimaan perustuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	6 211	11 378
Osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	9 %	15 %
Uusiutuvat polttoaineet (MWh)	41	390
Uusiutuvista lähteistä peräisin sähkö, lämpö, höyry ja jäähdytys (MWh)	14 984	23 838
Itse tuotettu, muusta kuin polttoaineesta peräisin oleva uusiutuva energia (MWh)	518	527
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	15 543	24 755
Uusiutuvan energian osuus kokonaiskulutuksesta (%)	23 %	33 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	68 162	74 702
Energiaintensiteetti (MWh/MEUR)	196	210

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025	2024	2025/2024
Sijaintiperusteinen kasvihuonekaasuintensiteetti, tCO2eq/MEUR	872	944	-8 %
Markkinaperusteinen kasvihuonekaasuintensiteetti, tCO2eq/MEUR	880	944	-7 %

Laskentaperiaatteet

Energian kokonaiskulutus
Sisältää energian fossiilisista ja uusiutuvista lähteistä. Liiketoimintayksikkö Gliwicen ostoenergiankulutus on arvioitu. Energian kokonaiskulutus on sama kuin energian kokonaiskulutus ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla.

Energiankulutuksen vähennykset
Sisäisen energiankulutuksen vähennysten laajuus kattaa lämmön- ja energiankulutuksen sekä prosessien optimoinnilla saavutetut vähennykset toimipaikoissamme (eli polttoaineen ja sähkön käytön vähennykset). Projektit lasketaan mukaan, kun ne on kokonaisuudessaan toteutettu ja otettu käyttöön.

Energiaintensiteetti
Laskettuna energiankulutuksena suhteessa liikevaihtoon. Fortacon liiketoiminta kuuluu valmistavan teollisuuden sektoriin, joka on kuvattu NACE-päälukuokassa C sellaisena kuin se on määritelty komission delegoidussa asetuksessa (EU) 2022/1288 ja luokitellaan näin ollen ilmastovaikutuksiltaan merkittäväksi alaksi. Liikevaihto (nimittäjä) on tilinpäätöksen liitteessä 2.1 Liikevaihto.

Laskentaperiaatteet

Kasvihuonekaasupäästöintensiteetti
Laskettu scope 1-3 -kasvihuonekaasupäästöistä (jossa scope 2 sisältää joko markkinaperusteiset tai sijaintiperusteiset päästöt) jakamalla kokonaisliikevaihdolla (nimittäjä), siten kuin se on esitetty tilinpäätöksen liitteessä 2.1 Liikevaihto.

Laskentaperiaatteet

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt
Scope 1 -päästöt raportoidaan Green-house Gas (GHG) Protocol -ohjeistuksen mukaisesti. Raportointi kattaa kaikki suorat päästöt liiketoiminnasta, jossa Fortacolla on operatiivinen määräysvalta. Päästöt lasketaan todelliseen energiankulutukseen sekä sähköntoimittajien ilmoittamiin päästökertoimiin perustuen.

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt
Scope 2 -päästöt raportoidaan GHG Protocol -ohjeistuksen mukaisesti. Raportointi kattaa epäsuorat päästöt Fortacon operatiivisen määräysvallan piirissä olevan liiketoiminnan ostetun ja kulutetun sähkön ja kaukolämmön tuotannosta. Päästöt lasketaan todelliseen, mitattuun energiankulutukseen perustuen.

Markkinaperusteisessa lähestymistavassa käytetään hankitulle sähkölle sopimuskohtaisia päästökertoimia ja sijaintiperusteisessa lähestymistavassa AIB:n (Association of Issuing Bodies) maakohtaisia kertoimia. Vuonna 2025, sähköntoimittajilta saatiin tarkempaa tietoa energian alkuperästä, mikä mahdollisti markkinaperusteisten päästöjen tarkemman arvioinnin. Kaukolämmön päästöt on laskettu käyttäen maakohtaista jäännosjakaumaa kaikissa maissa paitsi Suomessa, jossa käytettiin sopimuskohtaisia kertoimia. Päästölaskelmiin ei sisälly poistoja tai päästöhyvityksiä.

Koska vihreitä sertifikaatteja ei ole laajasti käytössä, laskentatapojen välinen ero kasvaa. Vuonna 2025, sopimukselliset välineet kattoivat 6 prosenttia sähkön ja kaukolämmön kokonaisostoista. Näistä 100 prosenttia oli ostettuja yhdistetyillä sopimusvälineillä.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt
Scope 3 -päästöt raportoidaan GHG Protocol -ohjeistuksen mukaisesti ja kattavat olennaisten arvoketjun alku- ja loppupään

Kasvihuonekaasupäästöt, scope 1-3	Takautuva					Välitavoitteet ja tavoitevuodet	
	Perusvuosi 2022	2024	2025	2025 / 2024	2030	2050	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt							
Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	5 907	6 107	4 933	-19 %	-	-	-
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvat scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (%)	-	-	-	-	-	-	-
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt							
Sijaintiperusteiset kasvihuonekaasujen bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	19 485	17 408	15 877	-9 %	-	-	-
Markkinaperusteiset kasvihuonekaasujen bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	-	17 203	18 507	8 %	-	-	-
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt							
Epäsuorat kasvihuonekaasujen kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)	-	313 161	282 909	-10 %	-	-	-
1. Ostetut tavarat ja palvelut (tCO2-ekv.)	-	311 517	281 153	-10 %	-	-	-
3. Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (tCO2-ekv.)	-	6	6	6 %	-	-	-
4. Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu (tCO2-ekv.)	-	1 638	1 750	7 %	-	-	-
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt							
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)	25 392	336 676	303 719	-10 %		-	-
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)	5 907	336 470	306 349	-9 %		-	-

toiminnot. Scope 3:n 15 alaluokasta vain yksi on olennainen Fortacolle. Kaikki muut alaluokat ovat joko epäolennaisia (vähemmän kuin 1 prosentti Scope 3 -päästöistä) tai eivät ole sovellettavissa Fortacoon. Olemme kuitenkin päättäneet raportoida myös päästöt alaluokista: (3) Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot ja (4) Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu.

Missä tuotekohtaiset päästökertoimet ovat saatavilla, päästöt lasketaan hyödyn-tämällä toimittajilta suoraan saatuja tai ympäristöselosteisiin (Environmental Product Declaration, EPD) perustuvia varmennettuja tuotetason päästökertoimia. Nämä kertoimet edustavat arvoketjun ylävirran elinkaaritietojen korkeinta laatutasoa, ja niitä sovelletaan ensisijaisesti teräskomponentteihin, joita hankitaan

suurissa määrissä. Tuotekohtaisia päästökertoimia käytetään 18 prosentille niistä materiaaleista, joille painotiedot ovat saatavilla.

Kun tuotekohtaisia päästökertoimia ei ole saatavilla, mutta painotiedot ovat saatavilla, Fortaco käyttää yleisiä materiaali-kohtaisia päästökertoimia, jotka on otettu OpenCO2-työkalun tietokannasta. Taustalla olevia tietolähteitä ovat World Steel Association, DEFRA sekä Euroopan komission elinkaariarviointiaineistot. 37 prosenttia päästöistä on laskettu tällä menetelmällä.

Niissä hankinnoissa, joissa fyysisiä määrätietoja ei ole saatavilla (63 prosenttia kokonaispäästöistä), Fortaco soveltaa Exiobasen meno-luokko-kohtaisia päästökertoimia.

Kategorian 4:n päästöt sekä kategoria 1:n välillisten hankintojen päästöt ovat laskettu tällä menetelmällä. Kaikki rahamääräiset arvot inflaatiokorjataan, jotta menetelmällinen yhdenmukaisuus päästökertoimien viitevuoden kanssa säilyy.

Vuoden 2024 päästölaskelmat on laskettu uudelleen vuoden 2025 aikana vastaamaan uusia laskentaperiaatteita, korjaamaan virheitä sekä hyödyntämään päivitettyjä päästökertoimia.

Kasvihuonekaasupäästöt, jotka eivät kuulu scope 1-3 -luokittelun piiriin
Vuonna 2025, Fortaco ei laskenut erikseen biogeenisiä kasvihuonekaasupäästöjä (CO2, CH4 ja N2O) Scope 1 -päästöissä (biomassan poltosta tai biohajoamisesta syntyviä) eikä Scope 3 -päästöissä, joissa

sovellettiin tuotekohtaisia päästökertoimia ja Exiobase-päästökertoimia. Biogeeniset päästöt sisältyvät taulukossa esitettyihin CO2-ekvivalenttipäästöihin. Biogeenisten päästöjen erillinen raportointi on suunniteltu osaksi vuoden 2026 päästölaskennan kehittämistä.

Fortacolla ei ollut säänneltyjen päästö-kauppajärjestelmien piiriin kuuluvia päästöjä.

Pilaantuminen (ESRS E2)

Toiminta- ja hallintotapamme

Fortacon sitoutumisesta ympäristöasioihin kerrotaan EHS-politiikassamme. Se korostaa lähestymistapaamme ja pyrkimystämme olla sopusoinnussa ympäristömme kanssa, parantaa jatkuvasti resurssitehokkuuttamme ja noudattaa täysimääräisesti lakisääteisiä vaatimuksia ja säännöksiä.

Ympäristöasioiden, mukaan lukien pilaantumisen ja päästöjen hallinnan tärkeys on huomioitu ottamalla käyttöön ISO 14001 -standardin mukaisia ympäristönhallintajärjestelmiä jokaisessa Fortacon liiketoimintayksikössä. Vain hiljattain (vuonna 2023) hankitussa liiketoimintayksikössä Itävallan Breitenauussa ei vielä ole ympäristönhallintajärjestelmää. Sen käyttöönotto on suunniteltu vuodelle 2027.

Nyt käytössä olevan ympäristönhallintajärjestelmän päähuomio on Fortacon omissa toiminnoissa. Meillä on ohjeistukset ilmaan, veteen ja maaperään kohdistuvien päästöjen (eli pilaantumisen) hallintaan ja torjuntaan. Pääasiallinen lähestymistapa on päästä jatkuvasti ympäristöluvuissamme määritettyihin erilaisiin päästöihin liittyviin tavoitteisiin ja parantaa resurssitehokkuuttamme vähentämällä epäpuhtauksia suhteessa tuotantomäärään.

Ympäristöön liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioidaan vuosittain, ja tähän sisältyy ilmaan,

maaperään ja veteen kohdistuvien päästöjen arviointi. Järjestämme säännöllisiä ympäristöarviointia ja tarkastuksia varmistaaksemme ympäristönhallintajärjestelmän toimimisen. Fortacon sisäisen auditoinnin aikataulu ympäristöasioiden arvioimiseksi ISO 14001 ja ESG-vaatimusten mukaisesti on asetettu kaikille liiketoimintayksiköille kolmen vuoden ajalle.

Mahdollisia päästöinä ilmeneviä toimitusketjun ilmastovaikutuksia seurataan toimittajien valintaprosessissa tarkastelemalla potentiaalisten toimittajien käyttöön ottamia ympäristönhallintajärjestelmiä.

Konsernin johtoryhmä vastaa päästöihin liittyvistä sitoumuksista ja tavoitteista, ja toimintaa ohjaa konsernin QHSE-johtaja yhteistyössä vastuullisuusjohtajan kanssa.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Päästöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ISO 14001 -standardin mukaisessa ympäristönäkökohtien arvioinnissa. Nämä arviot on vahvistettu ja tarkennettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme (joka on kuvattu kestävyysraportin luvussa Yleiset tiedot (ESRS 2)) saatavilla olevien tietojen ja tilastojen perusteella, jotka koskevat toimintamme aiheuttamia päästöjä ilmaan, veteen ja maaperään. Viime vuosien aikana toteutetuissa due diligence -prosesseissa on katsastettu kaikkien liiketoimintayksiköiden nykyiset sekä aiemmat ja historialliset ympäristövaikutukset.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski/ Mahdollisuus	Sijainti	Vaikutuksen/ riskin tyyppi
Ilman pilaantuminen	Ilman pilaantuminen pölyn ja raskasmetallien muodossa metallin työstöstä kuten hitsausprosesseista, haihtuvat orgaaniset yhdisteet (VOC), joita syntyy maalausprosesseissa, sekä kuljetuksessa syntyvät päästöt.	Kielteinen vaikutus	Oma tuotanto	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilman pilaantuminen	Melu, värinä, pöly ja muut päästöt ilmaan rautamalmin/teräksen, kuparin, lasin ja alumiinin louhinnasta ja kuljetuksesta. Käsitellyn kiviaineksen läjitys aiheuttaa usein melua ja pölyämistä rautamalmin louhinnassa. Lisäksi yleiset dieselillä toimivat generaattorit lisäävät päästöjä ilmaan tuottamalla hiilidioksidia ja muita haitallisia päästöjä. Rautamalmin kuljetus aiheuttaa päästöjä ilmaan ja melua aiheuttaen potentiaalisesti merkittäviä sekundaarivaikutuksia. Näistä riskeistä voi aiheutua useita ympäristö- ja sosiaalisia vaikutuksia erityisesti, jos niitä ei hallita asianmukaisesti.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Veden pilaantuminen	Veden pilaantuminen liittyen erityisesti rautamalmin ja teräksen louhintaan ja tuotantoon. Teräksen tuotantoprosesseissa käytetään merkittäviä määriä vettä, esimerkiksi louhintaprosessissa, pesussa, pölynsidonnassa, lietteen kuljetuksessa ja alueen kunnossapidossa sekä veden toimituksessa työntekijöille.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Maaperän pilaantuminen	Maaperän pilaantuminen ja saastuminen rautamalmin ja teräksen louhinnan ja tuotannon seurauksena. 50 prosenttia rautakaivoksista sijaitsee metsissä, ja kasvillisuus poistetaan kaivosrakenteiden tieltä. Maahan kaatuvat polttoaineet ja kemikaalit saastuttavat maaperän, ja niillä on sekä suora että epäsuora kumulatiivinen vaikutus lähiympäristöön.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilman pilaantuminen	Tutkimusten aiheuttamat lisäkustannukset ja investoinnit mittausteknologioihin liittyen esimerkiksi raskasmetalli- ja haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöihin. Lisäksi hallitsemattomat päästöt ilmaan tai vuodot toimitusketjussa voivat aiheuttaa mainevaikutuksia.	Säätelyyn liittyvä riski	Oma tuotanto	Keskipitkä aikaväli
Ilman pilaantuminen	Tuottajien erityisesti teräksen, rautamalmin, kuparin, alumiinin ja lasin toimitusketjuissa aiheuttaman ilman pilaantumisen ja melun mainevaikutukset.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Pitkä aikaväli

Alla on tiivistelmä Fortacon pilaantumiseen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista yhtiön omassa toiminnassa ja arvoketjussa. Keskeisimmät vaikutukset ja riskit liittyvät omaan tuotantomme sekä raaka-aineiden louhintaan ja tuotantoon toimitusketjussamme.

Pilaantuminen omissa toiminnoissamme

Fortacon omassa toiminnassa päästöt ilmaan syntyvät pääasiassa hitsauksessa hitsauskaasuina, pölyhiukkasina, raskasmetallisaastumisena sekä maalauksesta haihtuvina orgaanisina yhdisteinä. Näitä päästöjä (pilaantumista) pidetään normaaliin toimintaan liittyvänä. Joissakin liiketoimintayksiköissä päästöjen ja epäpuhtauksien vuotuiset raja-arvot on asetettu paikallisissa ympäristöluvuissa. Näitä epäpuhtauksia seurataan säännöllisesti ympäristölupien mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden EHS-organisaatio vastaa epäpuhtauksien seurannasta ja raportoinnista paikallisille viranomaisille.

Ympäristöasioiden hallintaa ja suorituskykyä ohjaavat liiketoimintayksiköidemme sertifioitujen ympäristöasioiden hallintajärjestelmien vaatimukset. Vaatimustenmukaisuuden, resurssitehokkuuden sekä ympäristönsuojelutavoitteiden toteutumisen varmistamiseksi tehdään seuraavia toimia:

- lainsäädännön vaatimusten ja sääntelymukaisuuden säännöllinen tarkastelu

- ympäristötavoitteiden tarkistaminen ja tarvittaessa päivittäminen
- ympäristövaikutustemme ja niihin liittyvien operatiivisten riskien tunnistaminen ja vuosittainen arviointi
- toimintatavat hätätilanteissa määritellään ja testataan säännöllisesti
- ympäristöön liittyvät koulutustarpeet tunnistetaan ja tarvittava koulutus järjestetään.

Näitä toimia hallinnoidaan ja koordinoidaan liiketoimintayksiköissä. Konsernin EHS-toiminta valvoo ja antaa tarvittaessa ohjausta sekä kertoo konsernin parhaista käytännöistä.

Keskeinen tavoite on tehdä aktiivisesti ennaltaehkäisevää ympäristötyötä. Liiketoimintayksiköiden työntekijöiden on tarkkailtava jatkuvastityöympäristöään, tehtävä EHS-huomioita ja tarvittaessa ryhdyttävä välittömiin korjaaviin toimiin.

Kaikilla Fortacon työntekijöillä on oikeus ja velvollisuus ilmoittaa tilanteesta, joka voi aiheuttaa vuodon tai toimintahäiriön. Kaikki ympäristöluvissa määritettyjen rajojen ylitykset ja merkittävät poikkeamat tutkitaan ja päätetään korjaavista toimista. Liiketoimintayksikön johto vastaa aina mahdollisista tutkimuksista sekä korjaavien toimien riittävydestä ja toteutuksesta.

Pilaantuminen arvoketjussamme

Pyrkimyksemme on seurata ja minimoida Fortacon arvoketjussa tapahtuvaa pilaantumista, sen vaikutuksia ja riskejä. Tämä on sidoksissa yhteistyöhön ja suhteisiin toimittajiemme kanssa. Toimittajaohjeistuksessamme (Supplier Handbook), jonka odotamme kaikkien suorien materiaalien toimittajien allekirjoittavan, pyydämme heitä sitoutumaan aktiiviseen toimintaan ympäristöasioissa. Emme ole vielä laatineet käytäntöjä, joissa kuvaamme Fortacon työtä ilmaan, maaperään ja veteen kohdistuvien päästöjen ja melun hallitsemiseksi arvoketjussa, mutta nämä on yleisellä tasolla sisällytetty toimittajaohjeistukseen (Supplier Handbook) ja eettisen ohjeiston (Code of Conduct) ympäristövaikutuksia käsitteleviin osioihin. Tutkimme tulevaisuudessa mahdollisuuksiamme hallita epäsuoria vaikutuksia arvoketjussamme.

Mittarit ja tavoitteet

Konsernitasolla Fortaco ei ole asettanut erityisiä tavoitteita saasteiden vähentämiseksi. Seuraamme kuitenkin saasteita osana kaikkien toimipaikkojen ympäristölupien ylläpitoa sekä parantaaksemme resurssitehokkuuttamme vähentämällä epäpuhtauksien määrää tuotantomääriin verrattuna. Ympäristöluvat perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön, ja niiden vaatimukset ja päästörajat eroavat toisistaan. Tästä syystä konsernitason konsolidointia ei ole tehty. Liiketoiminta-

yksikkötasolla ympäristötavoitteet tähtäävät lähellä raja-arvoja olevien päästöjen vähentämiseen.

Vuonna 2025 ainoa konsernitasolla seurattava pilaantumiseen liittyvä päästötavoite oli energiankulutuksen vähentäminen, mikä vaikuttaa hiilidioksidiekvivalenttina (CO₂-ekv.) ilmaan vapautuviin päästöihin. Tavoitteena on vähentää energiankulutusta 10 prosenttia perusvuoden 2022 tasosta vuoden 2025 loppuun mennessä. Joulukuussa 2025 asetettiin myös tieteeseen perustuvat hiilestä irtautumistavoitteet, jonka seuranta alkaa 2026. Nämä tavoitteet on kuvattu osiossa Ilmastomuutos (E1).

Vuonna 2025 ei kirjattu ympäristövaikutuksia, vaateita tai seuraamusmaksuja ilman, veden tai maaperän pilaantumiseen liittyen, eikä näistä syntynyt medianäkyvyyttä. Fortaco ei poikennut ympäristöluvista vuonna 2025. Tämä on varmistettu valituilla toimipaikoilla tehtyjen ympäristöauditointien sekä vuosittaisten ympäristöraportointitilaisuuksien kautta. Fortacon EHS-käsikirja sisältää ohjeet raportointiketjusta ja aikatauluista ympäristöpoikkeamien varalta.

Pilaantumisen vähentäminen arvoketjussa voi olla haastavaa, sillä vaikutusmahdollisuudet ovat rajalliset. Pilaantumiseen Fortacon arvoketjussa liittyy kuitenkin olennainen vaikutus ja riski, ja tutkimme, miten tämän vaikutuksen ja riskin suhteen olisi parasta toimia.

Päästöt ilmaan omassa toiminnassamme

Fortacon normaalissa toiminnassa päästöjä ilmaan pidetään yhtenä keskeisistä ympäristövaikutuksista. Mikään yhtiön toiminnasta peräisin olevista ilman epäpuhtauksista ei kuitenkaan ylitä raja-arvoa, joka mainitaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri, "E-PRTRasetus") (57) liitteen II luettelossa.

Fortacon yleisimmät ilman epäpuhaukset syntyvät hitsauksesta. Viime vuosina on tehty investointeja sisäilman laadun parantamiseen poistamalla ja suodattamalla hitsauksessa syntyviä kaasuja sekä kohdepoistona että taustailmanvaihdon kautta. Näin onnistuimme vähentämään pölyhiukkasten määrää ja parantamaan tuuletusjärjestelmien tehokkuutta yleisellä tasolla.

Vuonna 2025 ei tehty uusia investointeja sisäilman laadun tai päästöjen parantamiseen, sillä asennetut suodattimet ja ilmanvaihtolaitteet toimivat odotetusti. Hitsauksessa syntyy myös otsonia sekä valokaaresta muodostuvia typen oksideja, joiden määriä ei ole arvioitu johtuen niiden luonnostaan pienistä määristä prosessissa.

Märkämaalauksessa syntyy haihtuvista orgaanisista yhdisteistä koostuvia päästöjä (VOC-päästöjä), joita arvioidaan ja seurataan maalintoimittajien jokaiselle maalille tekemän laskentamallin pohjalta ja maalin kulutuksen perusteella. Vuonna 2025 Fortaco investoi Itävallan liiketoimintayksikön e-pinnoitukseen ja märkämaalaukseen. Vaikka investointien ensisijaisena tavoitteena oli tehostaa toimintaa ja pienentää jatkuvuusriskejä, teknisen laitteiston uudistaminen molemmissa prosesseissa vähensi samalla myös päästöjä.

Haihtuvista orgaanisista yhdisteistä koostuvien päästöjen lisäksi Viron, Puolan ja Slovakian liiketoimintayksiköissä tehdään säännöllisiä analyyseja ilmaan kohdistuvista päästöistä paikallisten ympäristöluvien mukaisesti. Seuranta perustuu omaraportointiin, jossa liiketoimintayksiköt toimittavat viranomaisille verkkopalvelun kautta tiedot kulutusta hitsauslangasta, maaleista ja liuottimista. Kulutusmäärien perusteella lasketaan päästöt, kuten VOC-yhdisteet, kiinteät hiukkaset ja orgaaniset hiilet ja ympäristöhaittamaksut määräytyvät laskettujen päästöjen perusteella.

Slovakiassa ympäristölupa edellyttää lisäksi ulkopuolista ilmanpäästömitausta (Ni, Mn, Zn, Sn, TOC, kiinteät pölyhiukkaset, NO ja CO) kuuden vuoden välein. Viimeisin mittaus tehtiin syyskuussa 2025, eikä siinä todettu ylityksiä päästöarvoihin.

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (ESRS E4)

Toiminta- ja hallintotapamme

Tiedostamme Fortacossa vastuumme ja mahdollisuutemme vaikuttaa positiivisesti biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin. Tunnistimme kaksoisolennaisuusarvioinnissa, että olennainen vaikutuksemme biodiversiteettiin kohdistuu arvoketjun alkupäähän ja liittyy kaivostoimintaan ja raaka-aineiden louhintaan. Emme ole tunnistanee Fortacon toiminnalla olevan normaalioloissa tai operatiivisen määräysvallan piirissä olevassa arvoketjussa olennaisia kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät maaperän heikkenemiseen, aavikoitumiseen, maaperän sulkemiseen tai uhanalaisiin lajeihin. Varmistamme, että kaikki tarvittavat ympäristöluvut kaikissa liiketoimintayksiköissämme ovat ajan tasalla. Lisää ympäristöluvistamme osiossa Pilaantuminen (E2).

Olemme tietoisia, että biodiversiteettiin liittyvät parhaat käytännöt kehittyvät nopeasti. Jotta voimme kehittää lähestymistapaamme ja käytäntöjämme, meidän on päivitettävä biodiversiteettiarviointiamme säännöllisesti, ymmärrettävä oman toimintamme ja kaivostoiminnan haitalliset vaikutukset luonnonvaraisiin eläimiin, elinympäristöihin ja ekosysteemeihin sekä tunnistettava mahdollisuutemme vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin. Emme ole vielä arvioineet Fortacossa liiketoimintamallimme ja strategiamme resilienssiä

biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvien riskien suhteen.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu kestävyysraportin Yleiset tiedot (ESRS 2) osiossa.

Olemme Fortacossa tunnistanee, että biodiversiteettiin liittyvään työhömmä vaikuttavat useat tekijät, mukaan lukien EU:n biodiversiteettistrategia vuodelle 2030, maailmanlaajuinen luonnon monimuotoisuuskehys (Global Biodiversity Framework) sekä toimintamaidemme kansallinen lainsäädäntö. Biodiversiteettiä koskevassa vaikutusarvioinnissamme

olemme käyttäneet lähteinä Natura 2000 -verkostoa, WWF:n luontoriski-työkalua (Biodiversity Risk Filter) sekä Key Biodiversity Areas -kumppanuutta.

Kuten kaksoisolennaisuusarviointimme osoittaa, olennaisimmat vaikutuksemme liittyvät raaka-aineiden louhintaan ja Fortacon tuotteissa käytettävien materiaalien tuotantoon. Mahdollisesti vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä ja ekosysteemejä tai siirtymä- tai fyysisiä riskejä ei ole erityisesti tarkasteltu prosessissa.

Päivitimme vuonna 2025 biodiversiteettiarviointimme ja varmistimme, ettei Fortacon liiketoimintayksiköistä edes viimeisimpinä hankituista, yksikään sijaitse suojelualueilla. Herkät alueet voivat laajentua, joten

naemme tarpeellisenä tarkastella kaikkien yksiköiden sijaintea säännöllisesti sekä sisällyttää arviointiin tieteeseen perustuvaa tietoa eri viitekehyksistä. Yhdeksästä liiketoimintayksiköstämme vain kaksi sijaitsevat lähellä suojelu-alueiden läheisyydessä. Janow Lubelski Puolassa sijaitsee teollisuusalueella alle kilometrin päässä Lasy Janowskie-maisema-puistosta ja Breitenau Itävallassa sijaitsee teollisuusalueella noin kilometrin päässä Feuchte Ebenestä.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski/Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset ovat yksi metalliteollisuuden ja kaivostoiminnan keskeisistä ympäristövaikutuksista. Vaikutukset liittyvät mm. maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutoksiin, metsäpeitteen vähenemiseen ja suojeltuihin/säilytettyihin alueisiin. Vaikka Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa näihin ovat rajalliset, biodiversiteettiin liittyvä tiedontarve on lisääntymässä tulevan sääntelyn ja asiakaskyselyiden johdosta. Fortacon vaikutukset liittyvät biodiversiteetin vähenemiseen seuraavien raaka-aineiden louhinnassa tai tuotannossa: teräs ja rautamalmi, kupari, alumiini, lasi ja kumi.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Teräksen, kuparin, lasin (piidioksidin), alumiinin ja kumin toimittajien aiheuttama biodiversiteettikato (esim. uhanalaiset lajit, ekosysteemipalvelut, ristiriidat maatalouden tai alkuperäiskansojen kanssa, kokonaisvaltainen maankäytön hallinta ja metsäkatot) muodostaa maineriskin Fortacolle.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä aikaväli



Vuonna 2018 Janów Lubelskin liike-toimintayksikölle tehtiin kolmannen osapuolen arviointi, jonka mukaan Fortacon toiminta ei tavanomaisissa olosuhteissa vaikuta kielteisesti läheiseen herkkään alueeseen. Vastaavaa arviota ei ole tehty Breitenauin liiketoimintayksikölle, koska katsomme, että sen ympäristövaikutuksia ja riskejä lievennetään ja hallitaan voimassa olevan ympäristöluvan ja ISO-sertifioitujen ympäristönhallintajärjestelmän avulla.

Biodiversiteettiä suhteessa olennaisiin riskeihimme ja vaikutuksiimme ei vielä käsitellä politiikoissamme. Biodiversiteetti tunnistettiin olennaiseksi aiheeksi vuonna 2024 toteutetussa olennaisuusarvioinnissa. Suorat biodiversiteetin vähenemiseen vaikuttavat tekijät Fortacon toimitusketjussa otettiin huomioon, kun vuonna 2025 tarkastelimme toimitusketjuumme liittyviä politiikkoja. Tarkasteltuihin politiikkoihin ei kuitenkaan toistaiseksi tehty muutoksia.

Vaikka biodiversiteettiä ja ekosysteemien suojelua ei ole vielä käsitelty toimintaperiaatteissa, Fortaco on

ottanut käyttöön toimia, jotka lieventävät epäsuorasti vaikutuksiamme ja riskejämme. Paikalliset ympäristöluvat ja ISO-sertifioinnit ovat esimerkkejä siitä, miten lievennämme vaikutuksia omassa tuotannossamme. Käyttämällä toimittajien valintakriteerejä ja tekemällä toimittajaseulontoja ja tarkastuksia ympäristönäkökohdat huomioiden olemme pystyneet lieventämään joitakin vaikutuksiamme toimitusketjussa. Lisää tietoa meidän toimittajien valintakriteereistämme sekä toimittajasuhteistamme on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1).

Vuonna 2025 tarkastimme biodiversiteettivaikutukset ja totesimme, ettei biodiversiteettiin kohdistuvissa vaikutuksissa, riskeissä tai mahdollisuuksissa ole tapahtunut olennaisia muutoksia edelliseen arviointiin verrattuna. Tulevaisuudessa aiomme lyhyellä aikavälillä vuonna 2026 arvioida uudelleen oman toimintamme biodiversiteettivaikutukset osana kaksoisolennaisuusarvioinnin päivitystä. Mikäli biodiversiteetti todetaan jatkossakin olennaiseksi aiheeksi, ryhdymme tunnistamaan keskeisiä vaikutuksiamme

biodiversiteettiin arvoketjumme alkupäässä, esimerkiksi tunnistamalla, millä materiaaleilla on suurin vaikutus biodiversiteettiin, tarkastelemalla näiden toimitusketjujen biodiversiteettiriskejä sekä tekemällä yhteistyötä toimittajiemme kanssa biodiversiteettiin kohdistuvien kielteisten vaikutusten lieventämiseksi.

Useiden asiakkaiden strategisena kumppanina Fortaco näkee tämän myös mahdollisuutena parantaa mainettaan pyrkimällä lisäämään kestävyystiedon jakamista asiakkaiden ja toimittajien (erityisesti terästoimittajien) kanssa.

Tulevaisuudessa selvennämme myös biodiversiteettitavoitteitamme ja liitämme suorituskykymittareita ESG-raportointikehykseen. Tutkimme biodiversiteetin sisällyttämistä toimittajavaatimuksiimme ja kartoitamme mahdollisuuksia osallistaa työntekijöitämme paikallisissa biodiversiteettiä parantavissa ja kielteisiä ympäristövaikutuksia lieventävissä hankkeissa.

Konsernin johtoryhmällä on vastuu biodiversiteettiin liittyvien

politiikkojemme ja tavoitteidemme laatimisesta, ja työtä ohjaa konsernin vastuullisuusjohtaja.

Mittarit ja tavoitteet

Vaikuttaminen myönteisesti arvoketjussa aina raaka-aineiden louhintaan saakka on haastavaa, ja työskentelemme ensisijaisesti tunnistaaaksemme Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa myönteisesti. Omissa liiketoimintayksiköissämme biodiversiteettiin liittyvien riskien lieventäminen on huomattavasti helpompaa, ja tutkimme mahdollisuuksia ja tarpeita voidaksemme asettaa tavoitteet negatiivisten vaikutusten lieventämiseksi ja positiivisten vaikutusten lisäämiseksi alueilla, joissa liiketoimintayksikköemme sijaitsevat. Fortacon tämänhetkinen tavoite on pitää voimassa paikalliset ympäristöluvat ja sertifioinnit.

Pitkällä aikavälillä pyrimme asettamaan tarkkaan määriteltyt biodiversiteettitavoitteet ja suunnittelemaan toimenpiteet, jotka liittyvät olennaisiin vaikutuksiimme ja riskeihimme arvoketjun alkupäässä. Haluamme myös varmistaa, että työmme on linjassa biodiversiteettiin

liittyvien viitekehysten kanssa. Uusi sääntely ohjaa jatkuvaa kehitystä ja vuorovaikutusta biodiversiteetin saralla, kuten menettelyohjeiden laatimista, tavoiteasetantaa ja toimenpiteiden suunnittelua.

Fortacolla on liiketoimintayksiköt operatiivisen valvonnan alaisena Breitenauissa (Itävalta), Gliwiczessä (Puola), Holičissa (Slovakia), Janów Lubelskissa (Puola), Kurikassa (Suomi), Narvassa (Viro), Sabléssa (Ranska), Sastamalassa (Suomi) ja Wrocławissa (Puola). Näistä liiketoimintayksiköistä vain Janow Lubelski Puolassa ja Breitenau Itävallassa sijaitsee suojellun alueen lähellä. Liiketoimintayksiköissä valmistetaan hitsattuja terästuotteita materiaalin-käsittely-, rakennuskone-, ja kaivos-toimintasektoreille. Yksiköt ovat sertifioitu ISO 14001:2015 -standardin mukaisesti. Ympäristönhallintajärjestelmä on osoitus Fortacon sitoutumisesta vähentää ympäristöjalanjälkeämme, kuten pilaantumista ja jätteen tuottamista, sekä parantaa energiatehokkuuttamme. Maankäytön muutoksiin tai ekosysteemien tilaan liittyviä olennaisia vaikutuksia ei ole tunnistettu.

Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)

Toiminta- ja hallintotapamme

Fortaco pyrkii noudattamaan kierto-talouden periaatteita minimoimalla jätteet ja päästöt sekä pitämällä kierrossa luonnonvarat niin pitkään kuin mahdollista. Fortacon tuotteiden käyttöaika voi olla kymmeniä vuosia, joten investoinnit vähäpäästöisiin ja resurssitehokkaisiin tuotteisiin tarkoittaa sitä, että asiakkaamme pystyvät vähentämään ympäristövai- kutuksiaan. Fortacon koko arvoketjun kannalta on tärkeää, että yhtiö on parhaana pidetty kumppani ja kykenee valitsemaan luotettavia kumppaneita. Kestävä liiketoiminta ja järjestelmällinen riskienhallinta ovat ensiarvoisen tärkeitä pitkän aikavälin arvonluonnille ja taloudelliselle vakaudelle. Ympäristönhallintaa ja jatkuvaa ympäristötehokkuuttamme ohjaavat tuotantoyksiköidemme sertifioitujen johtamisjärjestelmien vaatimukset.

Raskaiden työkoneiden laitevalmistus on riippuvaista eri metalleista, muoveista, lasista, kumista ja maalien kemikaaleista. Etsimme tapoja edistää tarvitsemiemme keskeisten materiaalien vastuullisempia toimi- tusketjuja. Lisää tietoa mineraalien ja metallien hankinnan sosiaalisista näkökohdista on osiossa Arvoketjun työntekijät (S2).

Valtaosa arvoketjumme alkupään hiilidioksidipäästöistä syntyy tuotteis- samme käytettyjen materiaalien

louhinnasta ja käsittelystä (noin 90 prosenttia) – pelkkä teräs muodostaa 63 prosenttia hankkimistamme materiaaleista. Sisällyttämällä kiertotalouden periaatteet kaikkiin liiketoimintamme osa-alueisiin pystymme vähentämään hiilidioksidi- päästöjä ja auttamaan asiakkaitamme saavuttamaan tavoitteensa sekä varmistamme vastuullisen jätehuollon. Lähestymistapamme kiertotalouteen rakentuu kolmen periaatteen ympärille:

1. Vähennämme ja optimoimme resurssien käyttöä uudistamalla suunnittelua ja tarjoamaa. Haluamme tehdä yhteistyötä keskeisten toimittajien ja asiakkaiden kanssa edistääksemme kierrätettyjen ja kierrätettävien materiaalien käyttöä erityisesti vaikutuksiltaan merkittä- vissä kategorioissa kuten teräksessä. Etsimme myös jatkuvasti mahdolli- suuksia minimoida materiaalien käyttöä optimoimalla prosesseja ja innovoimalla uusia ratkaisuja.

2. Maksimoimme komponenttiemme ja tuotteidemme arvon. Tutkimme mahdollisuuksia korjata, kunnostaa ja käyttää uudelleen keskeisiä kompo- nentteja pidentääksemme niiden käyttöikää, ja pyrimme tekemään tuotteistamme kierrätettäviä. Teknologiaatiimit antavat tukea asiakkaillemme muutoksenhallinnas- sa ja jälkimarkkinatarpeissa tuotteen koko elinkaaren ajan. Fortacolla on erityinen tuotteiden elinkaaren hallintaan tarkoitettu ekosysteemi, jonka avulla hallinnoidaan insinööri- työtä, tuotetietoa ja dokumentaatiota.

3. Korjaamme, hyödynnämme tai kierrätämme kaikki mahdolliset materiaalit ennen kuin niiden käyttöikä päättyy valmistusprosessi- emme loppuvaiheessa. Otamme kaiken irti metalliromusta, korjaamme ja käytämme uudelleen puisia kuorma- lavoja ja kierrätämme muoviva, mutta tämä on vasta alkua.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarviointissamme, joka on kuvattu kohdassa Kaksois- olennaisuusarviointi luvussa Yleiset tiedot (ESRS 2). Vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu pääasiassa hyödyntämällä sisäistä tietoa Fortacon resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta. Arvoketjuun liittyvä tieto on saatu tiiviiden toimittaja- ja asiakassuhteiden ansiosta. Lisäksi kolmas osapuoli on kerännyt Fortacon toimeksiannosta tietoa avoimista lähteistä vaikutusten kohteena olevista sidosryhmistä ja yhteisöistä olennaisten kestävyysaiheiden arvioimiseksi.

Vastuu kiertotalouteen liittyvästä työstä on konsernin johtoryhmällä ja se jakautuu kolmeen osa-alueeseen. Omasta toiminnastamme syntyvään jätteeseen liittyviä sitoumuksia ja tavoitteita hallinnoidaan ja koordi- noidaan liiketoimintayksiköissä, ja konsernin QHSE-johtaja seuraa, antaa tukea ja ohjaa parhaita käytäntöjä. Vastuu kiertotalouteen liittyvistä sitoumuksista ja tavoitteista tuote- suunnittelussa ja Fortacon tarjoamassa

on teknologiajohtajalla sekä hankinta- ja IT-johtajalla.

Resurssien sisäänvirtaukset

Fortaco on riippuvainen merkittävistä määristä terästä ja muita kriittisiä materiaaleja, kuten kuparia, lasia ja kumia. Uudistuvan energian toimitus- ketjuihin kohdistuu kuitenkin paineita, ja pullonkaulat ja materiaalien saatavuushaasteet määrittävät jo monilla markkinoilla vihreän siirtymän tahdin. Voimme vähentää joitakin näistä paineista kiertotaloustoimien avulla. Kiinnittämällä huomiota materiaalien alkuperään ja jakaumaan sekä lisäämällä uudelleenkäyttöä ja kierrätystä pystymme vähentämään raaka-aineiden tarvetta ja tekemään toimitusketjustamme ennakoita- vaman ja samalla minimoimaan hiilidioksidipäästöt koko arvoketjussa.

Fortacon toimittajaohjeistus (Supplier Handbook) kattaa eri teemoja, kuten materiaalien sertifiointit ja huolta aiheuttavat materiaalit. Ohjeistuksesta ja hankintatoimesta vastaa hankinta ja IT-johtaja. Fortacon teknologiajohtaja vastaa kiertotalouden edistämisestä ja materiaalien käytön minimoinnista tuotteissamme. Lisäksi EHS-käsikirja käsittelee odotukset, suositukset ja työkalut resurssitehokkuuden edistämiseksi tuotantoprosessissa.

Vuonna 2025 kestävään resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä tärkeimpiä toimenpiteitämme olivat muun muassa:

- Otimme käyttöön teräsmateriaalin tehokkuusmittareita, joilla seurataan valmiisiin tuotteisiin käytetyn teräksen osuutta suhteessa teräsromuun ja hukkaan. Tämä on erityisen tärkeää tuotantopaikoilla, joissa on levyjen leikkaustoimintoja, sillä optimoidut leikkaus- ja pesätysratkaisut parantavat materiaalin hyödyntämistä. Tällä hetkellä kaikki tuotanto- paikat eivät pysty raportoimaan teräs-materiaalin tehokkuutta, ja raportoitu vaihteluväli on 68–78 prosenttia.

Lisäsimme toimittajayhteistyötä vähäpäästöisten terästuotteiden osalta ja lisäsimme ostettujen terästuotteiden vähäpäästöisen teräksen osuutta.

Vuodesta 2026 eteenpäin jatkamme materiaelitehokkuuteen ja kiertotalou- teen liittyvää työtämme tuotteiden suun- nitelussa, toimitusketjussa ja omissa toiminnoissamme. Pyrimme välttä- mään arvon alentumista ja säilyttä- mään metallien ja muiden hukkama- teriaalien laadun ja arvon. Keskitymme kolmeen periaatteeseen: vähennämme ja optimoimme resurssien käyttöä, maksimoimme arvon, korjaamme, hyödynnämme tai kierrätämme kaikki mahdolliset materiaalit.

Jätteet

Olemme sisällyttäneet jätteen eliminoinnin arvoihimme edistääksemme liiketoiminnassamme kiertotalouden ja jätteenkäsittelyn periaatteita. EHS-käsikirja kattaa odotukset, suositukset ja työkalut resurssien- ja jätehallinnan edistämiseksi kaikessa Fortacon toiminnassa ja liiketoimintayksiköissä. Näin haluamme myös minimoida raaka-aineiden käyttöä ja ohjata kestäväan resurssien hankintaan. Lisätietoja EHS-käsikirjasta osiossa Pilaantuminen (E2).

Fortacon jätteenkäsittelylaitosten ympäristövaikutukset minimoidaan ympäristölupien mukaisesti, ja niiden toiminnassa noudatetaan Fortacon johtamisjärjestelmää. Suurin osa jätteestä toimitetaan ulkopuolisille jätehuoltoyrityksille, joiden toiminta edellyttää ympäristölupia käsittelyyn tai hävittämiseen. Jätehuoltoyritysten vastuullisuus on varmistettu toimittajasopimuksissa.

Joitakin esimerkkejä Fortacon kiertotalouteen liittyvistä toimista vuonna 2025:

- Jätteenkäsittelytiloja on järjestetty kokonaan uudelleen Janowin, Narvan ja Wrocławin liiketoimintayksiköissä jätteiden tahattoman sekoittumisen estämiseksi, vuotoriskien minimoimiseksi, sääolosuhteiden vaikutusten ehkäisemiseksi sekä kierrätysasteen parantamiseksi.
- Kaikissa liiketoimintayksiköissä on parannettu ohjeistusta ja koulutusta oikeaoppisen jätehuollon varmistamiseksi sekä mahdollisimman korkean kierrätysasteen saavuttamiseksi.

- Narvan toimipaikassa on onnistuneesti otettu käyttöön prosessi, jossa rikkoutuneet puulavat korjataan ja palautetaan käyttöön sen sijaan, että ne lähetettäisiin poltettavaksi. Projektin käynnistettiin vuonna 2024, ja käyttöön otosta yli 22 000 lavaa, toisin sanoen lähes 100 prosenttia, on korjattu ja otettu takaisin käyttöön.

Mittarit ja tavoitteet

Olemme aloittaneet kiertotalousmallimme rakentamista ja vapaaehtoisesti asettaneet tavoitteeksemme:

a) Kierrätysasteen parantaminen, joka määritellään uudelleenkäytettyjen ja kierrätettyjen jätteiden osuutena kokonaisjätteestä, poislukien teräsbromu. Tavoitteena on 65 prosentin kierrätysaste vuoteen 2028 mennessä. Vuonna 2025 kierrätetyn jätteen osuus oli 43 prosenttia, mikä on parannus verrattuna edellisvuoden 34 prosenttiin. Nykyiset toimenpiteet keskittyvät kierrätysmahdollisuuksien selvittämiseen jokaiselle jätekategoriialle sekä jätteiden lajittelun ja raportoinnin parantamiseen.

b) Teräsmateriaalien tehokkuuden parantaminen, jota mitataan tuotteissa käytetyn teräksen ja hankitun teräksen kokonaismäärän suhteena, 80 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Mittarin tarkat mittaus- ja seurantamenetelmät ovat kuitenkin vielä määrittelemättä ja käyttöön otettavana.

Jokainen liiketoimintayksikkö on asettanut omat tavoitteensa konsernitavoitteiden tukemiseksi, ja

edistymistä tullaan seuraamaan sekä toimipaikkatasolla että konsernitason tasolla. Luonnollisesti toimipaikat, joilla on oma levyvalmistuksen esikäsittely (levyjako, plasma- ja/tai laserleikkaus), saavuttavat erilaisia teräsmateriaalien tehokkuustasoja verrattuna liiketoimintayksiköihin, jotka ostavat valmiiksi hitsattavia komponentteja.

Tavoitteet sisältyvät Fortacon EHS-käsikirjaan materiaalitehokkuuden parantamiseen liittyvänä osa-alueena. Tavoitteet on kehitetty sisäisesti, mutta niissä on huomioitu myös asiakkaiden palautteita, jotka on saatu tehdaskäyntien, auditointikeskustelujen ja asiakkaiden vastuullisuuskyselyiden yhteydessä.

Jätejakeille tai vaarallisen jätteen määrälle ei ole asetettu numeerisia tavoitteita; toimipaikoita kuitenkin ohjeistetaan toteuttamaan toimenpiteitä kierrätysasteen parantamiseksi ja, jos kierrätys ei ole mahdollista, hyödyntämään jätteet energiahyötykäytössä.

Tuotteemme ovat useimmiten asiakkaiden tarpeisiin kustomoituja, ja ne suunnitellaan tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Fortacolla on mahdollisuus tehdä yhteistyötä asiakkaiden kanssa esimerkiksi kierrätettyjen muovien ja eristysmateriaalien käytön lisäämiseksi sekä tuotannossa käytettävien materiaalien optimoimiseksi suunnittelun ja hankinnan avulla hyödyntäen esineiden internetiä, automaatiota ja tekoälyanalytiikkaa. Arvo- ketjun kiertotalouteen (tuotteidemme sisäänvirtaus ja kiertotalous) liittyviä mitattavia tavoitteita ei ole vielä asetettu.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski/Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Resurssien käyttö on merkittävä muita ympäristövaikutuksia, kuten ilmastomuutosta, pilaantumista, vesivarojen ja merten luonnonvarojen tilan huononemista sekä biodiversiteetin köyhtymistä, edistävää tekijä. Vaikutus liittyy Fortacon teräksen, lasin, kumin, muovien ja maalien, kuparin ja alumiinin käyttöön.	Kielteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttövaikutustekijät	Pienentynyt neitseellisten raaka-aineiden tarve (eristysmateriaali, muovit jne.) ja materiaalitehokkuuden paraneminen kiertotalousajatteluun pohjautuvan tuotesuunnittelun kautta mahdollistaa myönteiset vaikutukset. Esimerkiksi kierrätettyjen eristysmateriaalien ja muovien käyttö.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Pitkä aikaväli
Jätteet	Vaarallisen jätteen syntyminen, esimerkiksi myrkyllinen jäte työstö- ja maalausprosesseista.	Kielteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Kiertotalouteen perustuva suunnittelu sekä vastuullinen hankinta ja tuotanto mahdollistavat materiaalien käytön minimoimisen. Asiakkaat vaativat yhä useammin materiaali- ja resurssitehokkuutta, vaihtoehtoisten materiaalien käyttöä ja tuotantomateriaalien käytön optimointia (suunnittelun, hankinnan ja logistiikan avulla sekä esineiden internetiä, automaatiota ja tekoälyanalytiikkaa hyödyntäen).	Operatiivinen mahdollisuus	Arvoketjun alkupää ja loppupää	Keskipitkä aikaväli

Kolme periaatettamme muodostavat pohjan työlle: vähennämme ja optimoimme resurssien käyttöä, maksimoimme arvon, korjaamme, hyödynnämme tai kierrätämme kaikki mahdolliset materiaalit. Teräksen, joka on Fortacon ensisijainen raaka-aine, käytön minimoimiseksi tehdään jatkuvaa työtä. Useissa tapauksissa asiakkaat voivat jo valita kierrätetyn, vähäpäästöisen tai ns. vihreän teräksen.

Sisäänvirtaukset

Pyrimme edistämään kiertotaloutta ja jätteenkäsittelyä sekä arvoketjun alku- että loppupäässä oman toimintamme lisäksi. Pyrimme minimoimaan jätteet omassa tuotannossamme uudelleenkäyttämällä ja kierrättämällä aina kun se on mahdollista. Lisäksi teemme yhteistyötä toimittajien ja asiakkaiden kanssa toimittamiemme tuotteiden päästöjen minimoimiseksi. Yleisenä tavoitteena on minimoida neitseellisten resurssien käyttö ja ohjata materiaalien ja komponenttien hankintaa kestäväan suuntaan.

Fortacon hankkimista materiaaleista ja tuotteista noin 50 prosenttia koostuu teräksestä (levyistä, kuumavalssatuista teräslevyistä, umpitangoista, valuista, avoinmuottitaoista jne.). Noin 20 prosenttia koostuu sähkökomponenteista (johdinnipuista, sähkölaitteista, lampuista jne.) ja 20 prosenttia mekaanisista komponenteista (hydrauliset ja pneumaattiset, tuulilasinpyyhkijäjärjestelmät jne.).

Ostamme etupäässä raaka-aineita, komponentteja, energiaa ja palve-

luita useilta toimittajilta pääasiassa Euroopasta. Fortaco ei ole vuonna 2025 kerännyt tietoja kierrätettyjen ja uudelleenkäytettyjen komponenttien määrästä konsernitasolla. Koska yksittäiset asiakkaat ovat pyytäneet omia tietojaan, suunnitelimme vuonna 2024 aloittavamme kierrätettyjen ja uudelleenkäytettyjen komponenttien määrän vuosiseurannan alkaen vuodesta 2025. Kehitystyö jatkuu kuitenkin vuoteen 2026, sillä sujuva seuranta edellyttää päivitettyä tietohallintajärjestelmää.

Jätteet

Kierrätyksen näkökulmasta teräs on arvokas raaka-aine, joka säilyttää ominaisuutensa hyvin ja on magneettisuutensa ansiosta helposti eroteltavissa. Tästä syystä teräs on yksi maailman kierrätetyimmistä raaka-aineista. Meille on keskeistä kierrättää tuotannostamme tuleva teräsromu ja parantaa muiden käyttämiemme raaka-aineiden kierrätysasteita.

Fortacon toiminnassa syntyvä jäte on pääasiassa tuotantoprosesseissa syntyvää teräsromua, mutta sisältää myös muoveja ja pakkausmateriaaleja. Pyrimme jatkuvasti vaarallisen jätteen vähentämiseen pääasiassa maalaamossa, koneistuksessa ja leikkauöljyssä. Prosesseissamme ei käytetä merkittäviä määriä vettä, ja vettä uudelleen käytetään tai kierrätetään usein. Vettä käytetään pääasiassa e-coating-pinnoituslinjastoillamme ohjaamovalmistuksessa sekä tuotteiden pesussa ennen maalausta.

Fortacon toiminnassa syntyvän ei-kierrätettävän jätteen kokonaismäärä on 1 696 tonnia, eli 15 prosenttia jätteen

kokonaismäärästä. Vaarallisen jätteen kokonaismäärä on 471 tonnia, joka ei sisällä lainkaan radioaktiivista jätettä.

Ulosvirtaukset (tonnia)	2025	2024
Loppukäsittelystä muualle ohjattu	9 625	9 250
Vaarallinen	-	-
Uudelleenkäytetty	-	-
Kierrätetty	-	-
Hyödynnetty	-	-
Tavanomainen	9 625	9 250
Uudelleenkäytetty	-	-
Kierrätetty	9 625	9 250
Hyödynnetty	-	-
Loppukäsittelyyn ohjattu	1 696	1 674
Vaarallinen	471	660
Poltettu	-	-
Kaatopaikkajäte	-	-
Muu loppukäsittely	471	660
Tavanomainen	1 225	1 014
Poltettu	875	648
Kaatopaikkajäte	349	366
Muu loppukäsittely	-	-
Jätteen kokonaismäärä	11 320	10 924
Kierrättämättömän jätteen osuus kokonaisjätteen määrästä	15 %	15 %

Laskentaperiaatteet

Jäte jaoteltuna tyypin ja loppukäsittelytavan mukaan Jättemääriin sisältyvät Fortacon kiinteistöistä siirretyt jätteet, mukaan lukien tuotanto, varastot ja kuljetukset. Jätteet kerätään ja varastoidaan jäteluettelossa (direktiivi 2008/98/EC) määritettyjen luokkien perusteella. Jätteet varastoidaan Fortacon liiketoimintayksiköissä väliaikaisilla jätteiden varastointialueilla ennen kuin ne kuljetetaan valtuutettujen jätteenkäsittely-yritysten oikeanlaiseen käsittelyyn. Loppukäsittely voi olla polttoa, kaatopaikalle sijoittamista tai vaarallisten jätteiden käsittelyä, ja se on määritelty jäteluettelossa kullekin jätelajille.

Jättemäärät raportoidaan jätteenkäsittely-yrityksestä saatujen laskujen perusteella ja luokitellaan kaatopaikkajätteeseen, kierrätysjätteeseen, poltettuun jätteeseen. Fortaco ei tällä hetkellä kerää eikä konsolidoi konsernitasolla tietoja kaikista jäteluokista Euroopan komission jäteluettelon (LoW, 2000/532/EY) mukaisesti.

Sisäänvirtaukset	2025	2024
Tuotteet ja materiaalit yhteensä (tonnia)	81 200	74 400
Biologiset materiaalit	-	-
Tekniset materiaalit	1 990	-

Laskentaperiaatteet

Tuotteet ja materiaalit Fortacon käyttämien tuotteiden ja materiaalien kokonaispaino. Todelliset painotiedot ovat saatavilla 74 prosentista (57 prosenttia vuonna 2024) suorista menoista. Loput on laskennallisesti arvioitu hyödyntäen olemassa olevien painotietoja ja menoja. Kaksoislaskenta on vältetty sisällyttämällä tietoja vain ulkoisista ostoista. Vuonna 2024 raportoitu luku on oikaistu virheenkorjauksen ja arvioiden päivitetyn laskentamenetelmän vuoksi. Laadullista arviota teknisten materiaalien määrästä vuodelle 2024 ei voida antaa rajallisen tietoaaineiston vuoksi.



SOSIAALINEN KESTÄVYYS

Oma työvoima (ESRS S1)

Toiminta- ja hallintotapamme

Pyrimme tarjoamaan turvallisen ja innostavan työympäristön kaikille työntekijöillemme, myös ulkopuolisille työntekijöille, jotka työskentelevät Fortacon tiloissa, erityisesti tuotannon työntekijöille. Tavoitteenamme on olla haluttu työnantaja.

Kehitämme ja palkkaamme päteviä ja motivoituneita työntekijöitä, sillä henkilöstömme on yksi Fortacon kulmakivistä. Toimintamme perustuu sloganiin: "We care, you learn. Your future, our Fortaco." Tämä motto kuvastaa sitoutumis- tamme ja rakennamme sellaista työympäristöä, jossa ihmiset kokevat saavansa tukea, tulevat arvostetuiksi ja heitä kannustetaan kehittämään ja kasvamaan työssään. Lisäksi arvostamme johtajuutta, tiimityötä ja vahvaa sitoutumista enemmän kuin hierarkiaa.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Fortacon liiketoimintamalli on vahvasti ihmislähtöinen. Työntekijöidemme ja Fortacon toimintaan osallistuvien ulkopuolisten työntekijöiden osaaminen, sitoutuneisuus ja turvallinen työskentely ovat keskeisiä tekijöitä laadun, luotettavuuden ja jatkuvan parantamisen varmistamisessa kaikessa toiminnassamme. Näiden tekijöiden tehokas integrointi strategiaamme ja liiketoimintamalliimme vahvistaa kilpailukykyämme ja tukee kestävästä kasvua.

Omaan työvoimaan (mukaan lukien Fortacon käyttämät ulkopuoliset työntekijät) liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuus- arvioinnissamme, joka on kuvattu luvussa Yleiset tiedot (ESRS 2). Nämä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet vaikuttavat suoraan kykyymme säilyttää joustavuus ja resurssitehokkuus kysynnän vaihteluiden, epäorgaanisen kasvun ja lisääntyvän kulttuurisen monimuotoisuuden oloissa.

Strategiamme ja toimintamallimme vaikuttavat myös henkilöstöömme. Automaatio ja digitalisaatio muuttavat osaamisvaatimuksia lisäämällä tarvetta systemaattiselle osaamisen kehittämiselle, kun samalla turvallisuus- ja tuotantoprosessit tekevät vahvasta työterveys- ja työ- turvallisuussuorituksesta liiketoiminnan kannalta kriittisen edellytyksen.

Näiden kokonaisuuksien hallitsemiseksi omaa työvoimaa koskevat teemat on sisällytetty johtamisjärjestelmiimme ja vuosisuunnitteluun. Tätä tukevat muun muassa johtamisen ja osaamisen kehittämiseen liittyvät aloitteet, työhyvinvointia ja sitoutumista edistävät toimenpiteet sekä työturvallisuuskulttuurin jatkuva vahvistaminen.

Heinäkuusta 2025 lähtien, kun Fortaco divestoi Serbian tehtaan, kaikki Fortacon juridiset yksiköt toimivat Euroopan talousalueella. Paikallisen lainsäädännön ja konserninlaajusten hallintojärjestelmien noudattaminen

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski / Mahdollisuus	Sijainti	Vaikutuksen/ riskin tyyppi
Työolot, Työllisyysturva	Työntekijöiden sitouttaminen sekä pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistaminen investoimalla automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Työolot, Terveys ja turvallisuus	Työntekijäportaan vaativilla työoloilla ja inhimillisillä virheillä on kielteinen vaikutus, koska ne voivat aiheuttaa esimerkiksi hengityselinongelmia ja -sairauksia, neurologisia ongelmia, tuki- ja liikuntaelinten häiriöitä tai sairauksia, aistipuutoksia tai -vaurioita sekä muita onnettomuuksia.	Kielteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot, Terveys ja turvallisuus	Automatisaatio, robotiikka sekä uudet teknologiat ja koneet vähentävät työntekijöiden fyysistä kuormitusta ja parantavat työoloja.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, Koulutus ja taitojen kehittäminen	Fortaco tukee ja tarjoaa työntekijöille mahdollisuuksia parantaa kyvykkyyksiään ja taitojaan. Puutteet monien maiden koulutusjärjestelmissä johtavat pulaan osaavista työntekijöistä.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Työolot, työllisyysturva	Kyvyttömyys ylläpitää joustavuutta ja resurssitehokkuutta yhtiön kasvaessa nopeasti pääasiassa epäorgaanisesti ja henkilöstön kulttuurisen monimuotoisuuden lisääntyessä. Merkittäviä taloudellisia riskejä, jotka liittyvät markkinoiden ja kysynnän heilahteluun.	Operatiivinen riski	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli
Työolot, Terveys ja turvallisuus	Tuottavuuden heikkeneminen ja terveyteen liittyvien kustannusten kasvu työntekijöiden vaativista työoloista johtuvien terveysongelmien johdosta.	Operatiivinen riski	Omat toiminnot	Pitkä aikaväli
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, Koulutus ja taitojen kehittäminen	Haasteet teknisesti pätevien ja sitoutuneiden työntekijöiden rekrytoinnissa, kun nuorempien sukupolvien ja vuokratyövoiman koulutustaso, tekninen osaaminen ja kielitaito eivät monessa maassa vastaa tarpeita.	Operatiivinen riski	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, Koulutus ja taitojen kehittäminen	Panostukset automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistamiseksi.	Operatiivinen mahdollisuus	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli

vähentää yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien, YK:n ohjaavien periaatteiden, OECD:n toimintaohjeiden monikansallisille yrityksille ja työelämän peruseriaatteista ja oikeuksista annetun ILO:n julistuksen vastaisten tapausten, kuten pakkotyön tai lapsityövoiman käytön riskiä.

Prosessit työntekijöihin kohdistuvien kielteisten vaikutusten tunnistamiseksi ja käsittelemiseksi kattavat riskinhallinnan, onnettomuus- ja tapaturmatietojen analyysin, säännölliset keskustelut työntekijöiden kanssa, Fortacon mielenterveysohjelman kautta kerättyjen tietojen analyysin, useita ilmoitus- ja vuorovaikutuskanavia (esimerkiksi Pulse-kysely, ilmoituskanava (whistleblowing) ja paikalliset ilmoituskanavat) sekä koulutus- ja kehitystulosten analyysin.

Riskiäarviointeihin sisältyy esimerkiksi työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden arviointi, jonka avulla pystytään havaitsemaan mahdolliset kielteiset vaikutukset, kuten onnettomuudet, ammattitaudit ja stressi. Myös tietoa työpaikalla tapahtuvista onnettomuuksista ja tapaturmista kerätään ja analysoidaan juurisyiden selvittämiseksi, ja ennaltaehkäiseviä toimia suunnitellaan tämän perusteella. Järjestämme turvallisuuspäiviä tehtailla minimoidaksemme terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien vaarojen mahdollisesti aiheuttamien kielteisten vaikutusten toteutumista.

Fortacon omiin työntekijöihin liittyviä

olennaisia vaikutuksia käsittelee People & HR -tiimi, jota johtaa konsernin johtoryhmän jäsen, henkilöstöasioista vastaava johtaja. P&HR -tiimi on nimittänyt asian-tuntijan edistämään henkilöstöön ja yritys vastuuseen liittyviä asioita. Lisäksi QHSE-, Manutech-, lakiasia- ja vastuullisuustiimit tekevät yhteistyötä toimenpiteissä, joilla on vaikutusta Fortacon henkilöstöön. Henkilöresurssien lisäksi on kohdennettu taloudellista tukea parantamaan turvallisuutta, koulutusta, hyvinvointia ja terveyttä.

Työolot

Työoloja ja ohjeita siitä, miten kohtelemme työntekijöitämme, käsitellään eettisessä ohjeistossamme (Code of Conduct), EHS-käsikirjassa, Terveys- ja turvallisuuspolitiikassa (Safety Handbook, HR-politiikassa (People Handbook) sekä HR-käsikirjassa (HR Manual). Konsernin johtoryhmä on hyväksynyt politiikat, ja yhdessä ne kattavat kaikki ESRS S1 -standardiin liittyvien aiheiden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kaikki työntekijät ja Fortacon liiketoimintayksiköissä työskentelevät toimeksisaajat.

HR-politiikan ja HR-käsikirjan toteutuksesta vastaa Fortacon People & HR -tiimi, jota johtaa People & HR -toiminnosta vastaava johtaja. Lisätietoa EHS-politiikasta on alla kohdassa Terveys ja turvallisuus. Osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1) kerrotaan lisää eettisestä ohjeistostamme. Noudatamme Ihmisoikeuksien

yleismaailmallisessa julistuksessa ja kansainvälisen työjärjestö ILO:n antamassa julistuksessa työelämän peruseriaatteista ja oikeuksista kuvattuja keskeisiä kansainvälisiä ihmis- ja työoikeusstandardeja.

Ettinen ohjeistomme ja henkilöstöpolitiikkamme osoittavat muiden kriittisten aiheiden ohella sitoutumisemme kokoontumisvapauden, yhdistymisvapauden ja työehtosopimusneuvotteluvapauden varmistamiseen, pakkotyön ja lapsityön poistamiseen sekä palkkaamiseen ja ammattiin liittyvän syrjinnän poistamiseen. Ihmisoikeustyötämme ohjaavat viralliset globaalit viitekehykset, yritys-toimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat YK:n ohjaavat periaatteet sekä OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille.

Fortacon henkilöstöstrategiassa painotetaan työtä työntekijöiden sitouttamiseksi ja pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistamiseksi. Strategiaa tukevat ja riskejä lieventävät toimintasuunnitelmat sisältävät muun muassa koulutusohjelmia, taitojen kehitystä ja mentoointia. Taitojen kehittämismahdollisuuksia personoidaan työntekijän tehtävän ja kiinnostuksen kohteiden mukaisesti.

Vuonna 2025 jatkoimme työtä Fortaco arvojen tuomiseksi käytäntöön ja johdonmukaisiksi toimintamalleiksi. Työpajoja on järjestetty liiketoimintayksiköissä Wrocławissa (Puolassa), Gliwiczessä (Puolassa) ja Narvassa (Virossa), sekä konsernitasolla

Vantaan (Suomi) ja Wrocławin (Puola) toimistoissa. Tavoitteena on kehittää malleja, joilla parannetaan henkilöstömme suorituskykyä, innovaatioita ja sitoutumista.

Terveys ja turvallisuus

Fortacon tavoite ja visio on nolla tapaturmaa. Turvallisen työympäristön luominen edellyttää tietoisuuden lisäämistä, ohjeiden asettamista ja työolojen seurantaa. Siksi turvallisuusjärjestelmämme koostuvat useista elementeistä, joiden tarkoituksena on varmistaa turvalliset työolot. Ymmärrämme, että tietoisuus ja turvallinen käytös ovat ratkaisevan tärkeitä tapaturmien ehkäisemisessä, siksi edellytämme, että jokainen työntekijä kaikilla organisaation tasoilla ottaa vastuun turvallisuudesta.

Fortacolla turvallisiin työoloihin kuuluvat seuraavat tekijät:

- Välineturvallisuus, jolla varmistetaan, että työntekijät käyttävät vain asianmukaisia työkaluja, koneita ja välineitä.
- Jatkuva työpaikan vaaranpaikkojen tunnistamis- ja vähentämisprosessi, jonka avulla poistamme vaarallisia työoloja ja opimme tunnistamaan niitä.
- Ohjaus ja tietoisuus turvallisista työskentelytavoista.
- Suojavaatetus, joka ehkäisee mahdollisia vammoja.

Tukeakseen nolla tapaturmaa -ajattelutapaa Fortaco on ottanut käyttöön yhdeksän turvallisuussääntöä (Golden Safety Rules), joissa huomioidaan keskeiset työntekijöiden työssään kohtaamat vaarat. Nämä säännöt on laadittu työntekijöiden käyttäytymisen yhdenmukaistamiseksi ja turvallisuusprosessien ylläpitämiseksi liiketoimintayksiköissä. Säännöt (Golden Safety Rules) koskevat kaikkia Fortacon työntekijöitä.

Terveys- ja turvallisuuspolitiikassa (Safety Handbook) kerromme miten suojelemme työntekijöitämme, varmistamme työhyvinvoinnin ja turvalliset työolosuhteet. Ohjeisto koskee kaikkia työntekijöitämme ja toimipaikkojamme. Fortaco-konsernin QHSE-johtaja vastaa kattavista toimintaohjeista ja johtamisjärjestelmistä konsernitasolla. Jokaisen liiketoimintayksikön johtaja vastaa paikallisesta täytäntöönpanosta. Olemme ottaneet käyttöön työtapaturmien ennaltaehkäisyn varmistaksemme työntekijöidemme turvallisuuden ja hyvinvoinnin.

Priorisoimme ja suojelemme jokaisen fyysistä, sosiaalista ja psykologista turvallisuutta työpaikalla. Olennaiset riskit ja kielteiset vaikutukset ovat erityishuomion kohteena terveyteen ja turvallisuuteen liittyvässä työssämme. Tuotantoympäristö voi olla hyvin haastava joissakin prosessin vaiheissa. Hitsaaminen, hiilikaaritaltaus, e-coating-pinnoitus ja maalaus aiheuttavat ergonomisia haasteita, pölypäästöjä ja korkeita melutasoja.

Työntekijäportaan vaativat työolot ja inhimilliset virheet voivat aiheuttaa esimerkiksi hengityselinongelmia ja -sairauksia, neurologisia ongelmia, tuki- ja liikuntaelinten häiriöitä tai sairauksia, aistien heikkenemistä tai vaurioita sekä muita onnettomuuksia.

Uskomme, että henkilökohtainen terveys ja hyvinvointi ovat keskeisiä tekijöitä tasapainoisessa elämässä, jossa ihmiset voivat toteuttaa potentiaaliaan. Näin ollen on toimintamme kannalta ensiarvoisen tärkeää, että meillä on käytössä kattava terveyden ja turvallisuuden johtamisjärjestelmä ja vaalimme kulttuuria, joka edistää työntekijöidemme terveyttä ja turvallisuutta.

Fortacon työterveys- ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmä täyttää ISO 45001 -standardin vaatimukset kaikissa liiketoimintayksiköissämme paitsi Itävallassa ja Ranskassa. Tällä hetkellä sertifioituja toimipaikkoja ovat Narva ja Kurikka, ja tavoitteenamme on sertifioida vuosittain yksi uusi toimipaikka.

Turvallisuussuorituksen jatkuva seuranta sisältää useita eri turvallisuustoimenpiteitä, kuten turvallisuuspöytäkirjojen raportoinnin, työpaikan riskienarvioinnin, turvallisuuskeskustelut sekä erilaiset koulutukset, jotka liittyvät sekä viran-omaisvaatimuksiin että turvallisuustietoisuuden parantamiseen. Fortaco käyttää keskeisenä turvallisuusmittarina tapaturmataajuutta (LTIF) ja johtavana mittarina turvallisuustoimenpiteiden toteutumista.

Olemme Fortacolla tunnistaneeet mielenterveyden merkityksen yhä tärkeämpänä osana kokonaisvaltaista terveyttä. Mielenterveyden osalta missiomme on tarjota tukea työntekijöillemme, kun elämässä tulee vastaan haasteita. Tärkein tavoitteemme on luoda tukea antava ympäristö, jossa jokainen kokee tulevansa kuulluksi, arvostetuksi ja voimaantuneeksi.

Olemme sitoutuneet rakentamaan vahvaa yrityskulttuuria, jossa mielen-terveydestä puhutaan avoimesti ja sitä ymmärretään. Varhaisen vaiheen tuen tarjoamiseksi olemme kouluttaneet kuusi mielenterveyden lähettilästä eri liiketoimintayksiköissä. Heidän tehtävänä on antaa tukea matalalla kynnyksellä, kun työntekijät kokevat stressiä tai ahdistuneisuutta tai kaipaavat vain jotakuta, jolle puhua.

Vuonna 2025, olemme järjestäneet webinaareja mielenterveydestä ja toteuttaneet työpajoja kaikilla tehtaila. People & HR -tiimi opettaa terveydestä jakamalla ajatuksia herättäviä blogeja, mielenkiintoisia artikkeleita sekä käytännön vinkkejä, joiden avulla työntekijät voivat huolehtia mielen hyvinvoinnista. Vastuu hyvinvointiin liittyvistä toimenpiteistä on People & HR -toiminnon johtajalla.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Fortaco toimii ympäristössä, jossa kysyntä vaihtelee, työvoiman tarpeet muuttuvat dynaamisesti ja kilpailu osaavista tuotannon ammattilaisista lisääntyy. Haasteeseen vastataan

huolehtimalla työntekijöiden sitouttamisesta ja systemaattisen osaamisen kehittämisestä, joita tukevat sisäinen työkierto, mentorointi ja muutosjohtaminen. Näiden toimien avulla varmistamme, että meillä on joustava ja kestävä työvoima, joka pystyy vastaamaan liiketoiminnan muuttuviin vaatimuksiin.

Innovaatio ja korkea laatu ovat liike-toimintamallimme ytimessä. Vahvimmalla sitoutumisella, osaamisella ja jatkuvaa oppimista tuemme sekä organisaatiokulttuuriamme että toiminnallista tehokkuuttamme. Tarjoamme kohdennettua koulutusta, osaamisen kehittämismahdollisuuksia sekä aloitteita, jotka edistävät terveyttä, turvallisuutta ja hyvinvointia.

Fortacolla pyrimme rakentamaan luottamukseen perustuvaa kulttuuria ja valmistamaan henkilöstöämme epävarmuuteen. Tuomalla ihmisiä yhteen ja tarjoamalla mahdollisuuksia kasvaa luomme pohjan kestäväälle muutokselle, joista hyötyvät sekä yksilöt että yritys. Uskomme, että kun työntekijämme ovat motivoituneita ja voivat hyvin, koko organisaatio kehittyy. Siksi tuemme jokaista työntekijää tavoitteiden saavuttamisessa hänen omassa roolissaan.

Haluamme myös varmistaa, että jokainen työntekijä kokee voivansa jakaa ajatuksiaan ja ilmaista itseään avoimesti. Tätä varten olemme vuonna 2025 kouluttaneet jälleen uuden ryhmän Fortacon johtajia tunneällyn alueella ja käynnistäneet sarjan työpa-

turvallisuutta. Näiden työpajojen tavoitteena on edistää yhteisymmärrystä ja tarjota käytännön ohjeita psykologisen turvallisuuden vaalimiseksi. Päämääränä on osallistava, innovatiivinen ja yhteistyökykyinen kulttuuri.

Sitoutuminen osaavan työvoiman kehittämiseen ja laajentamiseen on esitetty HR-käsikirjassa. Uskomme vakaasti, että voidakseen menestyä, työskennellä tehokkaasti ja kehittyä, työntekijöiden on ymmärrettävä roolinsa organisaatiossa ja oltava tietoisia tulevaisuuden mahdollisuuksista. Tämä myös vähentää koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen liittyviä olennaisia riskejä sekä minimoi kielteiset vaikutukset luoden samalla mahdollisuuksia.

Fortacon henkilöstön koulutus ja kehitys alkaa rekrytoinnin yhteydessä. Uusien työntekijöiden perehdyttämiseksi Fortaco on ottanut käyttöön standardoidun perehdytysprosessin, joka on saatavilla kaikilla paikallisilla kielillä, ja jossa prosessien kulku ja vastuuhenkilöiden tehtävät on kuvattu yksityiskohtaisesti. Työsuhteen aikana työntekijät saavat koulutusta tehtävässä vaadittaviin taitoihin. Koulutukset ovat saatavina luokahuonekoulutuksena ja Fortacon verkkokoulutusportaalissa Apprixissa. Verkkokoulutus luotiin henkilöstömme kehittämistä varten, ja kaikilla työntekijöillä on pääsy portaaliin. Tarjoamme työntekijöillemme myös mahdollisuuden

osallistua ulkopuolisiin koulutuksiin, joita toteuttavat ammatilliset koulutusorganisaatiot. Viestinnän tehostamiseksi ja sujuvan prosessin varmistamiseksi olemme laatineet Fortaco-konsernille koulutusohjeen, kun ollaan hakeutumassa ulkopuolisiin koulutuksiin. Järjestämme myös webinaareja ja tutkimme erilaisia henkilöstön koulutusmuotoja.

Toimihenkilöt käyvät Fortacossa myös kehityskeskusteluja esihenkilönsä kanssa. Keskustelut järjestetään kahdesti vuodessa. Ensimmäisessä keskustelussa käydään läpi edellisvuoden saavutukset ja asetetaan tavoitteet tulevalle vuodelle. Vuoden puolivälissä arvioidaan tilanne. Kehityskeskusteluprosessi auttaa varmistamaan, että työntekijämme tietävät ja ymmärtävät, mitä heiltä odotetaan, ja heillä on odotusten täyttämiseen vaadittavat taidot ja kyvykkyys. Vuoden 2025 aikana 100 prosenttia toimihenkilöistä kävi suunnitelman mukaiset kehityskeskustelut esihenkilönsä kanssa.

Lisäksi omistettiin syyskuu 2025 compliance-koulutuksille. Työntekijät koulutettiin seuraavista aiheista: eettinen ohjeisto, Fortaco tarjoaa useita yksilöllisiä koulutuksia ja koulutusmoduuleja verkkokoulutusportaalissa, esimerkiksi rekrytoiville esimiehille suunnatun koulutuksen konserninlaajuisen standardin varmistamiseksi. Syyskuu nimettiin koko konsernissa koulutuskaudeksi. Koulutuksia järjestettiin sekä verkkokoulutuksina että lähiopetuksena, esimerkiksi seuraavista aiheista: eettinen ohjeisto

(Code of Conduct), häirinnän vastainen toiminta, korruption ja lahjonnan torjunta ja ilmoituskanava (whistle-blowing). Kaikki pakolliset koulutukset ovat saatavilla paikallisilla kielillä.

Vuonna 2025 keskityimme koulutus- ja kehitystoimissamme:

- Johtamisen kehittäminen – johtajiemme kouluttaminen ja tukeminen
- Mentorointiohjelma – oppimis- ja kehittymismahdollisuuksien luominen tuotantotyöntekijöille
- Seuraajasuunnittelu- ja taitomatriis-sovellus – sovellusten hyödyntäminen parhaalla tavalla urasuunnittelussa

Yhteistyö oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Olemme sitoutuneet luomaan kulttuurin, jossa tapaturmia ei tapahdu ja kaikki tuntevat voivansa nostaa esille huolenaiheita ja itselleen tärkeitä aiheita turvallisesti. Rakennamme turvallista työympäristöä muun muassa huolehtimalla turvavarusteista, kouluttamalla henkilöstöämme, keräämällä palautetta henkilöstökyselyssämme, tarjoamalla kanavan riskeistä ja huolenaiheista ilmoittamiseen nimetömänä (lisätietoa ilmoituskanavastamme on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)), kannustamalla ammattiliittojen jäsenyyteen, järjestämällä henkilökohtaisia kehityskeskusteluja kaksi kertaa vuodessa, sekä järjestämällä työkulttuuriin liittyviä kampanjoita. Hyödynämme

henkilöstömme näkemyksiä People & HR -strategiassa ja HR:n vuosisuunnittelussa, jotta Fortaco säilyy houkuttelevana työnantajana ja kestävässä liiketoimintana.

Vuosittain toteutettava anonymi henkilöstökysely Pulse kerää tietoa tyytyväisyydestä, työolosuhteista, motivaatiosta ja haasteista. Kysely toimii meillä työkaluna, jolla kartoitamme työntekijöidemme näkemyksiä Fortacosta työnantajana, päivittäisistä kokemuksista työssä, suhteista esihenkilöiden ja johdon kanssa sekä muista työelämään vaikuttavista tekijöistä. Kyselyn tulokset toimivat hyvänä pohjana vuoropuhelulle ja kehitystarpeiden tunnistamiselle työpaikalla.

Sosiaalinen vuoropuhelu ja yhteistyö ammattiliittojen kanssa auttavat meitä tunnistamaan ja poistamaan työpaikan esteitä. Henkilöstön kanssa käytävää vuorovaikutusta ohjaa People & HR -tiimi, jota johtaa People & HR -johtaja.

Fortaco järjesti ensimmäisen eurooppalaisen yritysneuvostokokouksen (European Work Council, EWC) vuonna 2014. Tämän jälkeen neuvosto on kokoontunut vuosittain ja toimii foorumina, jossa työntekijöiden edustajat ja Fortaco-konsernin johtoryhmä käyvät avointa keskustelua ja kommunikoivat Fortacon strategiasta, liiketoimintasuunnitelmista ja taloudellisista suunnitelmista. Työntekijöiden edustajat valitaan kunkin maan lainsäädännön, työehtosopimusten tai työmarkkinakäytäntöjen mukaisesti.

Olemme valinneet EWC:stä kaksi jäsentä, jotka toteuttavat Fortaco DNA-mallia tuotannon tasolla.

Fortaco Engagement Award -palkinto myönnetään työntekijöille, jotka toimivat esikuvina ja kannustavat muita työntekijöitä parantamaan jokapäiväistä toimintaa.

Korjaavat toimenpiteet ja kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen

Olemme ottaneet kaikissa Fortacon liiketoimintayksiköissä käyttöön johtamisjärjestelmät mahdollisten kielteisten ihmisoikeusvaikutusten tunnistamiseksi, ehkäisemiseksi, vähentämiseksi ja korjaamiseksi. Järjestelmä koskee sekä omia että sopimuksella työtä tekeviä henkilöitä. Tapauksissa, joissa tunnistamme mahdollisia kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia, olemme sitoutuneet toteuttamaan korjaustoimet tehokkaasti ja viipymättä. Lähestymistapamme valituksiin ja korjaustoimiin kattaa kaikki yksilöihin, työntekijöihin ja yhteisöihin kohdistuvat kielteiset ihmisoikeusvaikutukset, jotka olemme aiheuttaneet tai joihin olemme myötävaikuttaneet.

Korjaustoimien saatavuus auttaa varmistamaan oikeudenmukaisuuden ja suojan yksilöille ja yhteisöille. Tämä antaa ihmisille mahdollisuuden muutoksenhakuun ja ratkaisujen löytämiseen, kun he kokevat oikeuksiaan loukatun, ja edistää näin tasa-arvoisempia ja reilumampia työoloja. Jos työntekijä tuntee joutuneensa kiusaamisen, syrjinnän tai häirinnän

kohteeksi, häntä kannustetaan ilmoittamaan asiasta, jotta ongelmat voidaan tunnistaa ja ratkaista tehokkaasti. Tämä onnistuu useiden Fortacon tarjoamien kanavien kautta:

- Ilmoituskanava: Nimetön ilmoitusjärjestelmä on kaikkien työntekijöiden käytettävissä, ja sen kautta voi ilmoittaa toiminnan eettisyyteen, turvallisuuteen ja lainmukaisuuteen liittyvistä asioista. Lisätietoa ilmoituskanavastamme ja siitä, miten suojellemme ilmoittajia vastatoimilta, on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1).
- Suora yhteys esihenkilöön: Työntekijöitä kannustetaan kertomaan avoimesti huolenaiheistaan lähiesihenkilöilleen, jotta asiaan voidaan reagoida nopeasti operatiivisella tasolla.
- Henkilöstöosasto ja liittojen pääluottamushenkilöt: Työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan henkilöstöosastolle tai liittojen pääluottamushenkilöille, jotka tukevat ja ajavat työntekijöiden etuja.
- Säännölliset henkilöstötapaamiset: Fortaco järjestää säännöllisiä tapauksia, joissa työntekijät voivat jakaa avoimesti mielipiteitään ja huolenaiheitaan suoraan johtoryhmän kanssa.
- Paikalliset pyyntöjen ja valitusten arkistointijärjestelmät: Paikallisten hallinta-alustojen ja kanavien kautta työntekijät voivat lähettää pyyntöjä tai valituksia organisoidusti, ja ne tallennetaan järjestelmiin.

Fortaco on ottanut käyttöön systemaattisen lähestymistavan raportointuihin ongelmiin tai tunnistettuihin riskeihin korjaavien toimenpiteiden tehokkuuden arvoimiseksi.

Arviointimenetelmiin kuuluvat:

- Säännölliset katselmukset: Korjaustoimia valvotaan operatiivisten prosessien kausittaisilla arvioinneilla, joiden avulla voidaan arvioida korjaustoimien vaikutusta ja tehokkuutta. Tuloksia hyödyntää paikallinen liiketoimintayksikön johto ja ne sisällytetään parannussuunnitelmiin.
- Suorituskykymittareiden (KPI) analyysit: Fortaco käyttää suorituskykyindikaattoreita (KPI:tä) toimiansa tehokkuuden arviointiin. Indikaattoreita ovat ilmoitettujen ja ratkaistujen tapausten lukumäärä, ilmoituksiin vastaamiseen kuluva aika sekä työntekijöiden tyytyväisyystaso korjaustoimien toteutuksen jälkeen.
- Työntekijöiden palaute: Säännöllisen palautteen kerääminen työntekijöiltä kyselyillä ja keskusteluissa auttaa tunnistamaan, onko toteutetuilla toimilla ollut toivottuja vaikutuksia.
- Korjaavien toimien seurantarjestelmä: Kaikki korjaavat toimet kirjataan keskitettyyn compliance-hallintajärjestelmään. Järjestelmän avulla voidaan seurata toimien toteutuksen edistymistä ja tunnistaa alueita, joilla tarvitaan lisätoimia.

Olemme myös toteuttaneet konkreettisia toimia varmistamiseksi korjaavien toimien tehokkuuden ja luodaksemme ympäristön, jossa työntekijät tuntevat voivansa turvallisesti kertoa huolenaiheistaan. Järjestelmälliset arvioinnit ja useat ilmoituskanavat ovat keskeisiä yhtiön strategiassa ja tukevat sen sitoutumista vastuullisen ja kestävänn organisaation rakentamiseen.

Varmistamme proaktiivisesti, että työntekijämme ovat tietoisia käytettävissä olevista ilmoituskanavista ja muistavat niiden olemassaolon. Tämä tietoisuus on sisällytetty useisiin työntekijäkokemuksen osa-alueisiin, kuten:

- Eettiseen ohjeistoon liittyvä koulutus: Sisällytämme koulutusohjelmaamme erityisesti valitusten tekemistä ja käsittelyä koskevaan politiikkaan liittyviä moduuleja. Koulutuspolitiikan mukaan jokaisen Fortacon työntekijän on suoritettava eettiseen ohjeistoon liittyvä koulutus vähintään kerran vuodessa. Järjestämme vuosittain eettisen ohjeistoon liittyvän teema-kuukauden rohkaistaksemme osallistumista, lisätäksemme tietoisuutta ja korostaaksemme eettisen ohjeiston noudattamisen tärkeyttä.
- Sisäiset tiedotuskampanjat: Kommunikoimme työntekijöiden kanssa säännöllisesti useiden sisäisten kanavien, kuten sähköpostin, uutiskirjeiden ja intranetin, kautta ja muistutamme valituskanavien olemassaolosta sekä kannustamme käyttämään niitä.

Olemme sitoutuneet varmistamaan, että työntekijöillämme on pääsy näihin kanaviin mutta myös osaamista, itseluottamusta ja psykologista turvallisuutta niiden käyttämiseen tarpeen tullen. Fortacolla organisaationa on vastuu, jokainen ilmoitettu tapaus otetaan vakavasti ja huolehditaan tutkittujen tapausten reiluista lopputuloksesta, joka ottaa kaikkien osapuolten tarpeet huomioon. Lisää tietoa on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1).

Mittarit ja tavoitteet

Fortacon tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät tavoitteet ovat pitkän aikavälin tavoitteita työntekijöidemme terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin parantamiseksi. Kaikki tavoitteet eivät vielä ole aikasidonnaisia asetettulla lähtöarvolla ja seurattulla toimintasuunnitelmalla, mutta olemme asettaneet yleiset tavoitteet johtamisen ja kulttuurimme kehittämiseksi, uusien työkalujen ja ratkaisujen käyttöönotolle työnteon helpottamiseksi, sekä hyvinvoinnin, terveyden, turvallisuuden ja työntekijöiden sitoutumisen parantamiseksi.

Fortacon ensisijainen turvallisuuden indikaattori on menetety työajan tapaturmataajuus (LTIF). Tunnustetaan, että LTIF ei yksin anna todellista kuvaa ryhmän turvallisuussuorituskyvystä. Siksi työntekijöitä rohkaistaan raportimaan turvallisuushavainnoista ja parannusideoista turvallisuusraportointiportaaliimme.

Henkilömäärä sukupuolen mukaan jaoteltuna		
Sukupuoli	2025	2024
Naiset	307	275
Miehet	2 260	2 024
Muut	-	-
Ei ilmoitettu	-	-
Yhteensä	2 567	2 299

	2025	2024
Fortacosta lähteneet työntekijät	437	576
Vaihtuvuus-prosentti	17 %	25 %
Työtyytyväisyys-kyselyn tulokset	35 %	38 %
Työntekijöiden määrän muutos	12 %	-2 %

Henkilömäärä maan mukaan jaoteltuna		
Maa	2025	2024
Itävalta	244	231
Viro	429	405
Suomi	487	407
Ranska	355	285
Puola	926	733
Serbia	-	92
Slovakia	126	146

Henkilömäärä sopimustyyppin ja sukupuolen mukaan jaoteltuna, 2025					
	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	285	1 949	-	-	2 234
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä*	22	311	-	-	333
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä*	22	311	-	-	333
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	307	2 260	-	-	2 567

Henkilömäärä sopimustyyppin ja sukupuolen mukaan jaoteltuna, 2024					
	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	248	1 885	-	-	2 133
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä*	27	139	-	-	166
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä*	27	139	-	-	166
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	275	2 024	-	-	2 299

Yhtiön tavoitteena on jatkuvasti pienentää LTIF-tasoa, joka raportoidaan kuukausittain konsernin johdolle. Turvallisuustoimenpiteiden esiintyvyys on raportoitujen terveys-, turvallisuus- ja ympäristötapahtumien (havainnot, poikkeamat, turvallisuuskierrokset ja turvallisuuskeskustelut) lukumäärä yrityksen turvallisuustyökalussa. Tavoitteena on ottaa käyttöön samat käytännöt uusissa liiketoimintayksiköissä ja nostaa turvallisuustoimenpiteiden määrä.

Vuonna 2025 turvatoimeiden määrä kasvoi 14 prosenttia ja yhteensä tehtiin 5 697 ennaltaehkäiseviä turvatoimea (noin kolme työntekijää kohden), työolosuhteiden parantamiseksi ja työpaikkavaarojen vähentämiseksi. Toimenpiteitä toteutettiin kaikissa toimipaikoissa lukuun ottamatta Breitenau ja Sablén liiketoimintayksiköitä, joissa vastaavien turvatoimien ja seurannan käyttöönotto on käynnissä.

Työntekijöiden sitoutumista mittaavaa tunnuslukua on tavoitteena parantaa. Tunnusluku mitataan Pulse-kyselyssä. Tämä on kuvattu alla kohdassa Työolot. Tavoitteelle ei ole määritetty lähtöarvoa, mutta sitä seurataan vuosittain johdon raportoinnissa, ja tulosten perusteella laaditaan toimintasuunnitelma, jolla pyritään parantamaan tuloksia vuosittain.

Työolot

Vuonna 2025 työntekijöiden määrä pysyi kutakuinkin vakaana. Vuoden lopussa työntekijöiden määrä oli

12 prosenttia suurempi kuin vuonna 2024. Työntekijöiden absoluuttinen lukumäärä väheni pääasiassa Serbiassa sijainneen Gruzan liiketoimintayksikön myynnin johdosta.

Fortacon tavoitteenasetantaprosessiin kuuluu yhteistyö työntekijöiden ja ammattiliittojen edustajien kanssa. Yhteisten kuulemisten avulla määrittellemme keskeiset tavoitteet työturvallisuudelle, koulutukselle ja ammatilliselle kehitymiselle ja annamme työntekijöille mahdollisuuden vaikuttaa prioriteetteihin ja ehdottaa ratkaisuja. Vuotuinen Pulse-kysely antaa tietoa organisaation tarpeista, ja kyselyn tulokset ohjaavat tavoitteiden asettamista tulevalle kaudelle. Jokainen liiketoimintayksikkö tekee kyselyyn perustuen suunnitelman korjaavista toimenpiteistä, joilla seurataan edistymistä ja varmistetaan jatkuva parantaminen.

Raportoimme läpinäkyvästi edistymistä mittareilla, kuten toteutettujen terveys- ja turvallisuuskoulutusten lukumäärä, työtapaturmien vähentyminen ja työntekijöiden sitoutumisen kehittyminen. Nämä raportit jaetaan työntekijöille ja ammattiliittojen edustajille, mikä edistää vastuullisuutta ja tietoon perustuvaa päätöksentekoa. Suorituskyvyn seurannan avulla saadut opit auttavat tarkentamaan tulevia tavoitteita ja vahvistavat sitoutumistamme turvalliseen ja tukea antavaan työympäristöön.



Työntekijöiden lukumäärä työsuhteen muodon ja maan mukaan jaoteltuna, 2025						
	Itävalta	Viro	Suomi	Ranska	Puola	Slovakia
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	224	375	424	301	803	107
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä*	20	54	63	54	123	19
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä*	20	54	63	54	123	19
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	244	429	487	355	926	126

Työntekijöiden lukumäärä työsuhteen muodon ja maan mukaan jaoteltuna, 2024							
	Itävalta	Viro	Suomi	Ranska	Puola	Serbia	Slovakia
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	224	380	379	270	668	84	128
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä*	7	25	28	15	65	8	18
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä*	7	25	28	15	65	8	18
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	231	405	407	285	733	92	146

Laskentaperiaatteet

Työsuhteisten työntekijöiden määrä
Työntekijämäärää koskevat tiedot perustuvat Fortacon henkilöstöjärjestelmien 31.12. tietoihin. Irtisanotut työntekijät ovat mukana laskelmissa irtisanomisaikansa päättymiseen saakka riippumatta siitä, onko heidät vapautettu kokonaan tai osittain työvelvoitteesta irtisanomisaikana. Konsernin keskimääräiset työllistämistiedot ovat tilinpäätöksen liitetiedossa 2.6. Henkilöstökulut. Fortacon toiminnot Serbiassa myytiin vuonna 2025, minkä vuoksi tämä on jätetty pois vuoden 2025 työntekijälukumäärästä.

* Kaikki vaihtelevalla työajalla työskentelevät ovat myös määräaikaisten työsuhteen työntekijöitä.

Vaihtuvuus
Laskettu yrityksestä lähteneiden työntekijöiden lukumääränä suhteessa tilivuoden keskimääräiseen työntekijämäärään. Vuonna 2024 raportoitu luku on oikaistu laskentavirheen korjauksen vuoksi.

Työttyytyväisyyskyselyn tulokset
Fortaco toteuttaa työttyytyväisyyskyselyn kerran vuodessa. Muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta kaikkia työntekijöitä on pyydetty osallistumaan kyselyyn. Seuraavat työntekijät eivät ole mukana kyselyn tuloksissa: työntekijät, jotka aloittivat yhtiössä juuri ennen työttyytyväisyyskyselyä, työntekijät, jotka irtisanoutuivat vähän työttyytyväisyyskyselyn jälkeen, harjoittelijat, konsultit, neuvonantajat ja ulkoiset määräaikaiset työntekijät, joilla ei ole työsopimusta Fortacon kanssa.



Tapaukset ja valitukset	2025	2024
Syrjintätapaukset	0	1
Vakavaan ihmisoikeus- rikkomukseen liittyvät tapaukset	0	0
Kirjatut valitukset	21	19
Vahingonkorvauksena maksetut rahalliset seuraamusmaksut	0 EUR	0 EUR

Laskentaperiaatteet

Syrjintätapaukset

Raportointijaksolla vahvistettujen syrjintätapausten, mukaan lukien häirintä, kokonaismäärä.

Kirjatut valitukset

Fortacon sisäisten ilmoituskanavien kautta kirjattujen ilmoitusten lukumäärä. Sisältää kaikki kategorioiden valitukset, mukaan lukien perusteettomat tai kohtuuttomat valitukset.

*Vahingonkorvauksena maksetut rahalliset
seuraamusmaksut*

Tapausten ja ilmoitusten, mukaan lukien vakavat ihmisoikeusloukkaukset, seurauksena maksettujen sakkojen, seuraamusmaksujen ja hyvitysten kokonaismäärä.

Syrjinnänvastaisuus

Fortacolla ei ole vielä erillistä prosessia OECD:n monikansallisille yrityksille annettujen ohjeiden mukaisten, kansallisiin yhteyselimiin ulkoisesti tehtyjen valitusten seurantaan. Kehitämme kuitenkin jatkuvasti prosessejamme ja aiomme jatkossa sisällyttää myös tällaisten valitusten seurannan. Tapauksista ja ilmoituskanavistamme kerrotaan tarkemmin osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1). Toimittajien työntekijöiden työturvallisuutta ja muita työoikeuksiin liittyviä tapauksia käsitellään tarkemmin kohdassa Arvoketjun työntekijät (ESRS S2).

Terveys ja turvallisuus

Työntekijöiden ja toimeksisaajien terveyden ja turvallisuuden varmistamiseksi seuraamme jatkuvasti suoritustasoaamme ja toteutamme tarvittaessa asiaankuuluvia ja tehokkaita toimenpiteitä. Vuonna 2025 ylläpidimme vahvaa terveys- ja turvallisuustasoa liiketoimintamme laajentuessa. Tämä tarkoitti

ennaltaehkäiseviä toimia, kuten turvallisuuspäivien, sisäisten tarkastusten, henkilökohtaisten riskikeskustelujen, hätätilanneharjoitusten ja turvallisuuskoulutusten jatkamista.

Vuonna 2025 osana mielenterveysohjelmaamme koulutimme seitsemän mielenterveyden lähettilästä, jotka antavat henkistä tukea työtovereille osana terveys- ja turvallisuustyötämme. Ohjelma jatkuu ja mielenterveysprotokollat ovat saatavilla kaikkien liiketoimintayksiköiden paikallisilla kielillä. Järjestämme webinaareja kaikille kiinnostuneille työntekijöille, aiheita ovat mielenterveys, stressinhallinta ja tunneäly. Nämä tilaisuudet muodostavat tärkeän osan laajempaa mielenterveysohjelmaa, jonka tavoitteena on vahvistaa psykologista resilienssiä, edistää emotionaalista hyvinvointia ja tarjota työntekijöille käytännön työkaluja jokapäiväisten haasteiden hallintaan. Investoimalla näihin ohjelmiin tuemme terveempää, sitoutuneempaa ja tasapainoisempaa työympäristöä kaikille.

Terveys ja turvallisuus	2025	2024
ISO 45001 -johtamisjärjestelmän piirissä	36 %	35 %
Kuolemantapaukset	0	0
Kirjattavia työtapaturmia yhteensä	42	49
Kirjattavien työtapaturmien suhdeluku	11	12
Kirjattavia työperäisiä terveysongelmia yhteensä	0	2
Menetettyt päivät	745	723

Laskentaperiaatteet

ISO 45001 -johtamisjärjestelmä

Osuus Fortacon omista ja ulkoisista työntekijöistä, jotka ovat ISO 45001 -standardin mukaisesti sertifioitujen johtamisjärjestelmän piirissä. Fortacon terveys- ja turvallisuuden johtamisjärjestelmä kattaa 100 % omasta henkilöstöstämme sekä ulkopuoliset työntekijät.

Kuolemantapaukset

Henkensä menettäneiden henkilöiden lukumäärä työhön liittyvässä tilanteessa, kuten tapaturmassa tai sairaustapauksessa. Sisältää henkilöstömme lisäksi myös ulkopuoliset työntekijät, kuten urakoitsijat, ja kattaa työmatkustamisen, kuten työmatkat

Kirjattavia työtapaturmia yhteensä

Kirjattavien työhön liittyvien työtapaturmien kokonaismäärä.

Kirjattavia työtapaturmien suhdeluku

Laskelma, joka kertoo työhön liittyvien tapaturmien lukumäärän miljoonaa työtuntia kohden. Työtuntien laskenta perustuu Fortacon työntekijöiden yhteenlaskettuun vuotaiseen työtuntimäärään.

Kirjattavia työperäisiä terveysongelmia yhteensä

Kirjattavien työperäisten terveysongelmatapausten lukumäärä. Luku voi sisältää entisiin työntekijöihin liittyviä tapauksia.

Menetettyt päivät

Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä. Tiedot kerätään tunneissa ja muunnetaan päiviksi jakamalla 8 tunnilla.

Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)

Toiminta- ja hallintotapamme

Fortacon toiminta vaikuttaa epäsuorasti toimitusketjuissamme työskenteleviin ihmisiin asettamiemme vaatimusten ja odotusten sekä yhteistyön ja luottamukseen perustuvien suhteiden kautta. Epäsuoria vaikutuksia syntyy myös läpinäkyvyyttä parantavasta työstämme suorien toimittajien kanssa. Fortacon omat liiketoimintayksiköt sijaitsevat ainoastaan Euroopassa, missä vakavien ihmisoikeusloukkausten riskiä toiminnassa pidetään vähäisenä.

Eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct) ja toimittajaohjeistuksen (Supplier Handbook) mukaisesti odotamme yhtiöiltä, joiden kanssa työskentelemme, kansallisten lakien sekä kansainvälisten töytä ja ihmisoikeuksia koskevien standardien, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UN Guiding Principles on Business & Human Rights), OECD:n monikansallisille yrityksille antamien ohjeiden (OECD Guidelines for Multinational Enterprises) sekä kansainvälisten työjärjestöjen keskeisten yleissopimusten, kuten Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistuksen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) noudattamista sekä omassa liiketoiminnassaan että

toimitusketjuissaan. Me Fortacolla varmistamme, että kunnioitamme työelämä- ja ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassamme, mutta myös vähennämme ihmisiin kohdistuvien haitallisten vaikutusten riskiä arvoketjussamme.

Käytämme tuotteissamme useita materiaaleja, kuten terästä, muoveja, lasia ja maaleja. Joitakin tärkeimmistä materiaaleista louhitaan tai tuotetaan maissa, joissa kielteisten työelämä- tai ihmisoikeusvaikutusten todennäköisyys on suuri, ja siksi meidän on tehtävä kaikkemme välttääksemme haitallisia vaikutuksia työntekijöihin ja yhteisöihin. Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa arvoketjussa suorien toimittajien ulkopuolella ovat rajalliset. Pyrimme hankkimaan materiaalit vain luotettavilta toimittajilta, jotka ovat läpäisseet tarkastuksemme ja sitoutuneet noudattamaan eettistä toimintaohjettamme, mutta meidän on myös ymmärrettävä, miten voimme tukea, kunnioittaa ja suojella mineraalien ja metallien toimitusketjuihin liittyvien työntekijöiden ja yhteisöjen oikeuksia suorien toimittajien ulkopuolella

Fortaco on yhteydessä arvoketjun työntekijöihin toimittajasuhteiden kautta. Vaikutukset arvoketjun työntekijöihin johtuvat välillisesti yrityksen liiketoimintamallista ja strategiasta. Vaikutukset eivät ole johtaneet muutoksiin liiketoiminnassa tai strategiassa. Fortaco tunnistaa ja arvioi jatkuvasti mahdollisia ja todellisia vaikutuksia sekä määrittelee

ennaltaehkäiseviä ja lieventäviä toimenpiteitä niiden mukaisesti. Arvoketjun työntekijöihin liittyviä riippuvuuksia ei ole tunnistettu.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
Toimitusketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu

aksoisolennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu kestävyysraportin luvussa Yleiset tiedot (ESRS 2). Prosessissa olemme analysoineet arvoketjumme sidosryhmät ja sen, miten Fortacon toiminta vaikuttaa näihin sidosryhmiin suoraan tai epäsuorasti. Käytimme analyysissä ulkopuolista asiantuntemusta

sekä avoimesti saatavilla olevaa tietoa esimerkiksi raaka-aineiden louhinnasta, metallien valmistuksesta sekä kuljetuksesta. Lisäksi hyödynsimme sisäistä asiantuntemusta Fortacon arvoketjun prosesseista, toimijoista ja toimittajakriteereistä.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski/Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Työolot	Epäreilut työehdot liittyen materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, louhintaan ja tuotantoon.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot; Terveys ja turvallisuus	Työterveys- ja -turvallisuusvaikutukset materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, louhinta- ja tuotantovaiheessa.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Muut työhön liittyvät oikeudet	Vakavat ihmisoikeusloukkaukset liittyen materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, louhintaan ja tuotantoon.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot	Riski toimitusketjun työntekijöiden piilevästä huonosta kohtelusta erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, louhinnassa ja tuotannossa. Huonoksi kohteluksi lasketaan epäreilut työehdot, riittämätön palkka, liiallinen työmäärä ja yhdistymisvapauden rajoittaminen. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa merkittävään mainehaittaan sekä eettisiin haasteisiin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot; terveys ja turvallisuus	Toimitusketjun työntekijöiden työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät mahdolliset ongelmat erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, louhinta- ja tuotantoprosesseissa. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa mainehaittaan näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Muut työhön liittyvät oikeudet	Työntekijöihin kohdistuvat vakavat ihmisoikeusloukkaukset erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, louhinta- ja tuotantoprosesseissa aiheuttavat maineriskin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä. Ihmisoikeusloukkaukset ovat tyypillisesti kurinpitotoimia ja väkivaltaa, pakko-työtä, lapsityövoiman käyttöä, naisten oikeuksien rajoittamista, syrjintää sekä monimuotoisuuteen liittyviä ongelmia.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä aikaväli

Tunnistimme olennaisuusarvioinnissa arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit. Vaikutukset ja riskit liittyvät pääosin työntekijäportaan työntekijöihin ja naispuolisiin työntekijöihin, jotka työskentelevät raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa, missä työolot, työelämä- ja ihmisoikeudet sekä terveys ja turvallisuus ovat keskeisiä kysymyksiä.

Mahdollisuutemme vaikuttaa työntekijöiden kohteluun arvoketjussa ovat rajalliset, mutta tutkimme ja ryhdymme toimiin siellä, missä pystymme. Voimme esimerkiksi asettaa korkeampia vaatimuksia suorille toimittajille ja pyytää parempaa läpinäkyvyyttä hankkimiemme materiaalien kestävyteen liittyen. Fortaco ei ole vielä kuvannut julkisesti muodollisia toimintaperiaatteita ihmisoikeuksien ylläpitämiseen, mukaan lukien arvoketjun työelämä-oikeudet, ja arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten ja riskien hallintaa.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit tunnistettiin ensimmäistä kertaa vuonna 2024 toteutetussa kaksoisolennaisuusarvioinnissa. Samana vuonna käynnistettiin myös yleisen lähestymistavan ja toimintaperiaatteiden, tavoitteiden ja toimintasuunnitelman määrittelytyö. Vuonna 2025 edistyminen oli rajallista

kilpailevien prioriteettien vuoksi. Työn jatkokehitystä suunnitellaan olosuhteiden sen salliessa.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit tunnistettiin ensimmäistä kertaa vuonna 2024 toteutetussa kaksoisolennaisuusarvioinnissa, ja yleisen lähestymistavan ja toimintaperiaatteiden, tavoitteenasetannan ja toiminta-suunnitelman määrittelytyö on aloitettu. Tällä hetkellä Fortacon eettinen ohjeisto ja toimittajaohjeistus sisältävät aiheeseen liittyviä teemoja, kuten eettinen liiketoiminnan harjoittaminen, työelämä- ja ihmisoikeudet sekä turvalliset työolot. Tunnistettujen arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten riskien hallintaa arvioidaan ja lieventämiskeinoja kehitetään edelleen tulevaisuudessa. Lisätietoa eettisestä ohjeistostamme ja toimittajaohjeistuksesta on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1).

Olemme tunnistanee, että olennaisiksi arvioimiamme riskejä pahentavat pienten toimittajien markkinapaineiden aiheuttamat haasteet, jotka heikentävät niiden kykyä vastata kestävyysvaatimuksiin, sekä suurempien toimittajien vähäinen valvonta. Tästä syystä Fortacon eettinen ohjeistus on liitetty toimitussopimusten yleisiin sopimusehtoihin. Vakiosopimus-käytännöissämme odotamme, että toimittajat perehtyvät eettiseen

ohjeistoomme ja toimivat siinä esitettyjen odotusten mukaisesti. Pyrimme jatkuvasti kehittämään kestävyteen liittyvää yhteistyötä, ja vuonna 2025 laadimme muun muassa erillisen toimittajien Code of Conduct -ohjeistuksen, jonka on tarkoitus ottaa käyttöön vuonna 2026.

Vuorovaikutus arvoketjun työntekijöiden kanssa

Olennaiset vaikutukset ja riskit liittyvät muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihin raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa. Tavoittaakseen ensimmäiset toimijat toimitusketjun alusta Fortacon on työskenneltävä jokaisen suoran toimittajan kanssa ja ymmärrettävä, miten ne toimivat omissa toimitusketjuissaan. Fortaco on säännöllisesti yhteydessä toimittajiinsa esimerkiksi säännöllisesti toistuvien keskustelujen, työpajojen, toimittajien itsearviointien sekä tarkastusten kautta. Fortaco ei kuitenkaan ole vielä ottanut käyttöön muodollista prosessia vuorovaikutukseen muiden kuin ensisijaisten toimittajiemme kanssa

Aktiivinen vuorovaikutus toimitusketjun työntekijöiden kanssa voi auttaa meitä saamaan tietoa työoloista ja tiettyjen toimittajien johtamisjärjestelmien toteutuksesta. Voimme hyödyntää tätä täysimääräisesti kehittäessämme toimittajasuhteitamme sekä työtämme arvoketjuun kohdistuvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi.

Lisää tietoa toimittajasuhteistamme ja niiden kehityksestä, mukaan lukien vuorovaikutus, itsearviointit ja toimittajatarkastukset on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1).

Korjaavat toimenpiteet ja huolenaiheista ilmoittamisen kanavat

Pyrimme käsittelemään kaikki huolenaiheet ja valitukset korjaavilla toimenpiteillä, jotka ovat oikeassa suhteessa tunnistettuun vaikutukseen. Vastuamme kattaa sekä Fortacon oman henkilöstön että arvoketjumme työntekijät silloin, kun olemme myötävaikuttamassa kielteiseen ihmisoikeus- tai työterveys- ja työturvallisuusvaikutukseen.

Vuonna 2025 Fortacolle ei raportoitu tapauksia, joissa YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien ohjaavia periaatteita, ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista tai OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia ohjeita olisi rikottu siten, että arvoketjun työntekijöitä olisi ollut osallisena sen ylä- tai loppupään arvoketjussa.

Fortacon sidosryhmiä (mukaan lukien arvoketjun työntekijät) kannustetaan ilmoittamaan eettisistä huolenaiheista ja epäilyistä lakien noudattamisessa. Ulkoiset sidosryhmät voivat käyttää Fortacon whistleblowing-kanavaa sellaisissa tilanteissa, joissa ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista

ilmoittaa tavanomaisten kanavien kautta. Väärinkäytösten ilmoitustyökalun kautta on mahdollista tehdä ilmoituksia nimettömänä, turvallisesti ja tietosuojalainsäädännön mukaisesti. Tällä hetkellä ulkopuoliset henkilöt, joilla on pääsy kanavaan, voivat tehdä ilmoituksia samoin suojauksin kuin Fortacon työntekijät. Vuonna 2026 ilmoituskanavasta tehdään ulkopuolisille sidosryhmille helposti saavutettava Fortacon uuden verkkosivuston kautta. Lisätietoa eettisestä ohjeistostamme, ilmoituskanavastamme ja siitä, miten suojellemme ilmoittajia vastatoimilta, on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1).

Vakavia ihmisoikeusloukkauksia ja merkittäviä työterveys- ja työturvallisuuspoikkeamia käsittelee erillinen tapaustiimi, joka arvioi tilanteen ja määrittää tarvittavat lieventävät ja korjaavat toimenpiteet. Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin liittyvät korjaavat toimenpiteet määritellään tapauskohtaisesti. Fortaco arvioi toimenpiteiden vaikuttavuutta seuraamalla toimenpidesuunnitelmien etenemistä ja tarvittaessa järjestämällä käyntejä paikan päällä.

Vuonna 2025 laadittiin olennaisia vaikutuksia ja riskejä käsittelevänä toimena eettisen toimintaohjeen toimittajille, mikä asettaa selkeät odotukset toimittajillemme sekä painottaa helposti saavutettavien valitusmekanismien luomista niiden työntekijöille ja muille sidosryhmille. Toimittajien eettinen ohjeisto (Supplier Code of Conduct) perustuu Fortacon toimintaohjeisiin, jotka ovat aiemmin asettaneet vähimmäisvaatimukset. Suunnittelemme ottavamme ohjeen käyttöön vuoden 2026 aikana. Tapauksissa, joissa havaitsemme puutteita, tulemme tekemään yhteistyötä toimittajien kanssa parannussuunnitelmien laatimiseksi.

Mittarit ja tavoitteet

Tunnistimme kaksoisolennaisuus-analyyssissämme kolme olennaista vaikutusta ja riskiä, jotka liittyvät arvoketjun työntekijöihin, tarkemmin ottaen raaka-aineiden louhintaan ja tuotantoon. Tunnistamme vastuamme ja näiden riskien käsittelyn tärkeyden, mutta emme ole vielä asettaneet tavoitteita näihin olennaisiin aiheisiin. Aiomme tulevaisuudessa tarkastella olemassa olevia prosessejamme löytääksemme kehitysmahdollisuuksia ja suunnittelemme näiden aukkokohtien pohjalta tavoitteet ja toimenpiteet arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten riskien lieventämiseksi.



Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)

Toiminta- ja hallintotapamme

Fortacon olennaiset yhteisöihin kohdistuvat vaikutukset ja riskit liittyvät tuotteissamme käyttämiemme materiaalien toimitusketjuun. Rautamalmin louhintasektori voi tarjota uusia työmahdollisuuksia maissa, joissa on runsaasti resursseja, kuten Brasiliassa, Australiassa ja Kiinassa, mutta tällaisissa maissa kaivostoiminta on historiallisesti vaikuttanut kielteisesti paikallis-yhteisöihin ja alkuperäiskansoihin, kuten kaivosten läheisyydessä asuvat ja työskentelevät. Pula asiallisista työpaikoista alueella, jossa on tuotantoa, voi johtaa kaivoshankkeiden puolustamiseen mahdollisista muista kielteisistä ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista huolimatta.

Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa arvoketjussa ovat rajalliset. Pylimme hankkimaan materiaalimme vain

luotettavilta toimittajilta, ja meidän on ymmärrettävä, miten voimme tukea, kunnioittaa ja suojella toimitusketjuihin liittyvien tai niiden vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen oikeuksia. Fortacon eettiset toimintaohjeet ohjaavat meitä harjoittaessamme seissa maissa vastuullista liiketoimintaa, huomioiden taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökulmat.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuus-arvioinnissamme, joka on kuvattu luvussa Yleiset tiedot (ESRS 2). Kaikkia mahdollisten vaikutusten alaisia yhteisöjä arvoketjun alkutai loppupäässä on tarkasteltu sisäistä ja ulkoista vastuullisuus- ja toimiala-asian-tuntemusta hyödyntäen sekä perehtymällä kirjallisuuteen ja tietokantoihin, jotka sisältävät tietoa toimitusketjuista, teollisuudenaloista, ihmisoikeusriskikartoituksista jne.

Olemme tunnistaneeet riskejä ja vaikutuksia, jotka kohdistuvat arvo-ketjumme alkupäähän raaka-aineiden louhintapaikkojen ja tuotantopaikkojen lähellä asuviin ja/tai työskenteleviin yhteisöihin erityisesti sellaisissa maissa kuin Kiina, Australia ja Brasilia. Riskeihin lukeutuvat mahdolliset saasteista johtuvat terveysongelmat, alkuperäiskansojen elinkeinojen ja kulttuuriperinnön häiriintyminen sekä työelämä-oikeuksien loukkaukset kuten pakkotyö ja lapsityövoima. Yhteisöt voivat myös joutua siirtymään kodeistaan ja kärsiä ympäristön heikkene-misestä sekä kaivostoimintaan ja teolliseen toimintaan liittyvistä sosiaalisista jännitteistä. Yhteisöihin kohdistuvat negatiiviset vaikutukset ovat laajalle levinneitä kaivos- ja raaka-aineiden louhintateollisuudessa.

Tapamme hallita vaikutusiamme ja riskejämme tähtää yhteisöihin kohdistuvien kielteisten vaikutusten

välttämiseen ja lieventämiseen sekä liikekumppanien huolelliseen valin-taan. Kielteisiä vaikutuksia voidaan lieventää esimerkiksi vähentämällä ympäristöhaittoja ja pilaantumista, käymällä vuorovaikutusta vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa heidän oikeuksien ja kulttuuriperinnön suojelemiseksi, vahvistamalla työnteki-jöiden oikeuksia ja varmistamalla turvalliset työolot. Fortaco mahdollistaa tämän vahvistamalla toimitusketjun valvontaa ja tukemalla toimittajia ESG-vaatimusten täyttämässä.

Sitoumuksemme ihmisoikeuksien ylläpitämiseen ja vuorovaikutukseen yhteisöjen kanssa on kuvattu eettisessä ohjeessamme, joka ohjaa sitä, miten kohtelemme muita, harjoitamme liiketoimintaa ja turvaamme yritysomaisuutemme. Eettisen ohjeistuksen (Code of Conduct) ja toimittajaohjeistuksen (Supplier Handbook) mukaisesti odotamme yhtiöiltä, joiden kanssa työskentelemme, kansallisten lakien sekä kansainvälisten työtä ja ihmisoikeuksia koskevien standardien noudattamista heidän liiketoimin-nassaan ja toimitusketjuissaan. Me Fortacossa varmistamme, että kunni-oitamme työelämä- ja ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassamme, mutta pyrimme myös vähentämään haitallisten ihmisiin kohdistuvien vaikutusten riskiä arvoketjussamme.

Fortacon toimitusketjussa yhteisöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia hallinnoi konsernin vastuullisuus-johtaja yhteistyössä henkilöstöasioista (P&HR), toimitusketjusta ja IT:stä

vastaavien konsernin johtoryhmän jäsenten kanssa. Hankintaorganisaatio on vastuussa toimittajien sitoutumi-sesta ja vuorovaikutuksesta, kun taas P&HR, jonka yksi työntekijä on nimetty edistämään henkilöstöömme liittyviä CSR- ja ESG-aiheita jakaa asiantuntemusta vuorovaikutuksesta syrjäytyneiden ihmisten ja paikallis-ten yhteisöjen kanssa. Vuonna 2025 Fortacolle ei ole raportoitu vakavia ihmisoikeusongelmista eikä vaiku-tuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvistä tapauksista.

Lisätietoa toimittajaohjeistukses-tamme (Supplier Handbook) ja eettisestä ohjeistostamme (Code of Conduct) sekä siitä, miten niissä käsitellään ihmisoikeusvaikutuksia, on osiossa Liiketoiminnan harjoittaminen (G1). Yksityiskohtaisempaa tietoa ihmisoikeuksiin liittyvistä sitoumuk-sistamme arvoketjussa on osiossa Oma työvoima (S1) ja Arvoketjun työntekijät (S2). Poliitikoissamme ei käsitellä erikseen alkuperäiskanso-ja. Vuonna 2025 Fortacossa ei ollut hallinta- prosesseja tai toimintatapoja liittyen vuorovaikutukseen materiaal-ien louhinnan ja tuotannon vaikutusten kohteina olevien yhteisöjen kanssa, ainoastaan vuorovaikutukseen suorien toimittajien kanssa. Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvi-oinnissa, eikä yleisen lähestymistavan ja toimintaperiaatteiden, tavoitteena-setannan ja toimintasuunnitelman määrittelytyö ollut prioriteetti tällä raportointikaudella.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski/Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Yhteisöjen oikeudet	Yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset raaka-aineiden, kuten rautamalmin tai teräksen, alumiinin, kuparin, lasin ja kumin louhinnassa ja tuotannossa.	Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Yhteisöjen oikeudet	Akkumateriaalien hankinta tietyistä maista tukee paikallis-yhteisöjen ilmaisunvapauden rajoittamista.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä aikaväli
Yhteisöjen oikeudet	Maineriskit, joiden taustalla ovat yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset raaka-aineiden, kuten rautamalmin tai teräksen, alumiinin, kuparin, lasin ja kumin louhinnassa ja tuotannossa. Toimittajat voivat loukata oikeuksia kuten asuin-oikeuksia ja alkuperäiskansojen oikeuksia, yhteisöt ja sidosryhmien osallistaminen, kulttuuriperintö, uudelleensi-joittaminen ja pakkosiirrot sekä yhteisön terveys ja turvallisuus.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä aikaväli



Korjaavat toimenpiteet ja huolenaiheista ilmoittamisen kanavat

Teemme aktiivisesti työtä parantaaksemme kykyämme käsitellä ja korjata toimintamme haitallisia vaikutuksia yhteisöihin. Teemme toimitusketjuun liittyvää työtä ensisijaisten toimittajiemme kautta, joita seulomme, arvioimme ja auditoimme säännöllisesti toimittajapolitiikkamme ja siihen liittyvien prosessien mukaisesti. Tekemällä toimittajien kanssa yhteistyötä arvoketjun kestävyyyteen liittyen pyrimme lisäämään tietoisuutta ja lieventämään riskejämme ja kielteisiä vaikutuksiamme. Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt voivat aina ilmoittaa huolenaiheistaan ottamalla suoraan yhteyttä Fortacon paikalliseen liiketoimintayksikköön tai konsernitointoihin esimerkiksi liiketoimintayksiköiden yhteyshenkilöiden kautta.

Osana Fortacon ulkoisten verkko-sivujen uudistusta teemme myös mahdolliseksi, että yksittäiset henkilöt voivat ilmoittaa luottamuksellisesti Fortacon ilmoituskanavan kautta huolenaiheistaan tai lainsäädännön noudattamattomuudesta. Uudistus aloitettiin vuonna 2025 ja se saatetaan

päätökseen vuonna 2026. Lisätietoa ilmoituskanavastamme ja siitä, miten suojelemme ilmoittajia vastatoimilta, on osiossa Liike-toiminnan harjoittaminen (G1).

Mittarit ja tavoitteet

Pääasiallinen visiomme on toimia tavalla, jonka kielteiset vaikutukset arvoketjumme yhteisöihin ovat mahdollisimman vähäisiä ja myönteiset vaikutukset mahdollisimman suuria. Vaikka Fortaco ei vielä vuonna 2025 asettanut erityisiä tavoitteita tai toimintasuunnitelmia, jotka liittyvät suoraan vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin ja riskeihin, luvussa Ympäristö (E1-E2, E4-E5) ja Arvoketjun työntekijät (S2) kuvatut toimenpiteemme vaikuttavat toimitusketjun alkupäässä. Nämä toimet vievät meidät lähemmäksi vaikutuspiirissä olevien yhteisöjen visiotamme. Esimerkiksi kielteisten vaikutusten hallinnalla ja myönteisten vaikutusten edistämisellä, mukaan lukien järjestelmällinen ympäristövaikutusten vähentäminen ja kestävyyyteen liittyvä vuorovaikutus toimittajien kanssa, ovat laajempia vaikutuksia.

HALLINTOTAPA

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)

Toiminta- ja hallintotapamme

Liiketoiminnan harjoittamista ohjaavat sovellettava lainsäädäntö, Fortacon arvot, eettinen ohjeisto sekä useat Fortaco-konsernin johtoryhmän hyväksymät politiikat. Olemme sitoutuneet toimimaan yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden mukaisesti, ja vaadimme samaa liikekumppaneiltamme. Eettisen ohjeistomme ja menettelytapaohjeiden avulla

pyrimme ylläpitämään tervettä ja rehellistä yrityskulttuuria, jossa kaikille työntekijöille tarjotaan ohjausta liittyen Fortacossa toivottuun käyttäytymiseen sekä toimintaan sidosryhmien kanssa. Eettisessä ohjeistossa käsitellään esimerkiksi oikeudenmukaista liiketoimintaa, lahjonnan ja korruption torjuntaa, poliittisten päätöksentekijöiden ja virkamiesten kanssa työskentelyä, edustamista sekä epäilyjen väärinkäytösten raportointia. Ohjeiston noudattamista valvoo konsernin lakiasiainjohtaja, ja siitä raportoidaan hallitukselle.

Vuoden 2025 alussa Fortaco jatkoi vuonna 2024 hyväksyttyjen

lakisääteisten vaatimuksenmukaisuuskäytäntöjen käyttöönottoa. Nämä käytännöt liittyvät lahjonnan ja korruption torjuntaan, väärinkäytösten ilmoittamiseen, kilpailulainsäädännön noudattamiseen, tietosuojaan ja kaupankäynnin sääntöjen noudattamiseen. Eettinen ohjeisto ja muita menettelytapaohjeita päivitettiin vastaamaan lainsäädännössä ja yhtiön toimintastrategioissa tapahtuneita muutoksia. Korruption ja lahjonnan vastainen kantamme on kirjattu eettiseen ohjeistoon. Lahjonnan ja korruption torjuntapolitiikassa kerrotaan säännöt lahjonnan ja korruption riskien ennaltaehkäisemiseen ja havaitsemiseen. Lahjonnan ja korruption

vastainen politiikka sisältää yksityiskohtaiset ohjeet, joiden mukaisesti liiketoimintaa voidaan harjoittaa läpinäkyvästi ja rehellisesti lahjojen, vieraanvaraisuuden tai muiden etuisuuksien tarjoamisen ja vastaanottamisen yhteydessä. Eläinten hyvinvointi ei tällä hetkellä sisällä politiikkoihimme, sillä sitä ei nähdä yhtiön toiminnalle olennaisena. Tilanteissa, joissa eläimiä on mukana, noudatamme eurooppalaista lainsäädäntöä ja suosituksia.

Fortaco toteuttaa sisäisiä tarkastuksia säännöllisesti. Sisäiset tarkastukset kohdistuvat esimerkiksi hallintotapaan, laatuun, hankintaan, tietotekniikan valvontaan sekä myyntiin liiketoimintayksikönsäällä, jotka vaikuttavat välillisesti kestävyysaiheisiin. Tulevaisuudessa kestävyys tulee olemaan omana aiheenaan sisäisessä tarkastuksessa, mutta vuonna 2025 tälle ei vielä ollut aikataulusuunnitelmaa.

Sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoimi, jonka avulla arvioidaan, toimivatko Fortacon prosessit ja toiminnot odotetulla tavalla. Sisäinen tarkastus arvioi Fortacon riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien toimivuutta ja tehokkuutta. Sisäisen tarkastuksen toimenpiteitä toteutetaan havaittujen tarpeiden perusteella, ja ne kattavat eri riskityypit ja liiketoiminnan prosessit. Riippumattomuus varmistetaan siten, että tulokset raportoidaan suoraan hallitukselle. Lisäksi sisäinen tarkastus raportoi toimivalle johdolle

päivittäisissä hallinnollisissa asioissa. Objektiivisuus mahdollistetaan puolueettomuudella ja eturistiriitoja välttämällä.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu kohdassa Kaksoisolennaisuusarviointi luvussa Yleiset tiedot (ESRS 2).

Yrityskulttuuri

Työntekijöiden on suoritettava eettisen ohjeiston (Code of Conduct) verkkokurssi aloittaessaan yhtiössä ja sen jälkeen vähintään joka toinen vuosi. Eettinen ohjeisto ja verkkokurssimoduuli päivitettiin vuonna 2025. Nämä kattavat keskeiset eettisen ohjeiston periaatteemme ja kuvaavat parhaita liiketoiminnan kestävyysliittyviä käytäntöjä.

Lisäksi syyskuu 2025 oli koko Fortacon konsernissa koulutuskuukausi ja kaikki työntekijät kutsuttiin suorittamaan neljä keskeistä verkkokoulutusmoduulia:

- Toimintaohjeet (Code of Conduct)
- Ilmoituskanava (Whistleblowing)
- Häirinnän vastainen toiminta
- Korruption torjunta

Koulutuskampanjan tavoitteena oli vahvistaa yhteistä ymmärrystä eettisestä käyttäytymisestä sekä edistää turvallista, kunnioittavaa ja läpinäkyvää työympäristöä kaikille.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/Riski/Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Yrityskulttuuri	Yrityskauppojen ja integraatioiden keskellä yhtenäisen yrityskulttuurin rakentaminen vastuullisuusasioissa on haaste.	Strateginen riski	Oma toiminta	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Yrityskulttuuri	Paine lainsäädännöstä ja sidosryhmiltä kasvaa, ja uusia taitoja tarvitaan vaadittavan kestävyysosaamisen ylläpitämiseksi.	Strateginen riski	Oma toiminta	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Yrityskulttuuri	Toteutunut ESG-riski voi aiheuttaa merkittävää mainehaittaa Fortacolle. ESG-riskien arviointi tulisi sisällyttää täysin arvoketjun riskienhallintaprosesseihin.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Suhteet toimittajiin	Pienillä ja keskusuurilla toimittajilla ei yleensä ole tietoa tai resursseja kestävyysasioista huolehtimiseen.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Korruptio ja lahjonta	Fortacon toimitusketjut ovat pitkiä, ja raaka-aineet saattavat olla lähtöisin maista, joissa korruptio on osa kulttuuria.	Strateginen riski	Arvoketjun alkupää	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Suhteet toimittajiin	Toimittajien ESG-vaatimusten, vaatimustenmukaisuuden valvonnan ja kehityksen parantaminen Fortacossa konsernitasolla.	Strateginen mahdollisuus	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä aikaväli

Fortacon verkkokurssiportaalissa on saatavilla monia eri koulutuksia useilla kielillä. Nämä liittyvät esimerkiksi sisäpiiritietoon, kestävyysraportointidirektiiviin , ajanhallintaan ja ristiriitatilanteiden ratkaisemiseen. Koulutamme henkilöstöämme myös paikallisesti lähiopetuksessa tai verkossa esimerkiksi paloturvallisuuden, tunneällyn ja mielen terveyteen liittyvissä aiheissa. Tullessaan taloon uudet työntekijät saavat tietoa Fortacon liiketoiminnasta ja toimintatavoista. Tuemme henkilökohtaista kehitystä ja hyvinvointia koko työsuhteen ajan tarjoamalla hyvien työolosuhteiden lisäksi tehtäväkohtaista koulutusta. People & HR -tiimi seuraa säännöllisesti verkkokurssien ja lähiopetuksen suorittamista ja raportoi konsernin johtoryhmälle.

Fortacon väärinkäytösten ilmoituskanava tukee sitoutumistamme rehelliseen liiketoimintaan. Ilmoituskanava tulee myös ulkopuolisten sidosryhmien käyttöön osana Fortacon ulkoisten verkkosivujen uudistusta vuoden 2026 aikana. Se on tällä hetkellä käytettävissä kymmenellä eri kielellä Fortacon intranetissä. Väärinkäytösten ilmoittajien suoje lu on kuvattu eettisessä ohjeistossamme ja väärinkäytösten ilmoittamisen politiikassamme. Fortacon ilmoituskanavassa väärinkäytöksestä voi ilmoittaa nimettömänä ja turvallisesti. Olemme sitoutuneet suojelemaan ilmoittajia sovellettavien lakien mukaisesti. Meillä on käytössämme vakio menettelytapa, jolla varmistamme, että ilmoitukset tutkitaan perusteellisesti ja objektiivisesti.

Suhteet toimittajiin

Yritysvastuu on kiinteä osa Fortacon toimitusketjun hallintaa. Pyrimme rakentamaan suhteita, jotka perustuvat rehellisyyteen, reiluuteen, läpinäkyvyyteen ja molemminpuoliseen luottamukseen koko toimitusketjussamme. Osana toimitusketjun kehittämistä Fortaco on luonut menetelmät liikekumppanien valinnalle, hyväksynnälle ja auditoinnille. Toimittajien valinta- ja arviointivaiheen aikana Fortaco voi toteuttaa erilaisia auditointeja toimittajan kyvykkyysien arvioimiseksi. Toimittajan, joka ei alkuarvioinnissa täytä vaatimuksia, voidaan antaa kehittää toimintasuunnitelmia mahdollisten puutteiden korjaamiseksi japyytää sitten uutta auditointia näiden suunnitelmien toteutuksen todentamiseksi.

Tarkastamme tarvittaessa myös alihankkijoiden kriittisiä prosesseja varmistaaksemme, että asianmukaista valvontaa toteutetaan koko toimitusketjussa. Tarkastuskaavakkeessa on kysymyksiä esimerkiksi laadusta, terveydestä ja turvallisuudesta sekä ympäristöasioista. Tarkastelemme ja kehitämme tarkastusprosessi-jamme ja -kaavakkeitamme säännöllisesti, ja päivitämme niitä parhaillaan kattamaan kestävyysasiat laajemmin, jotta ihmisoikeuksien ja ilmastonmuutoksen kaltaiset aiheet voidaan sisällyttää tarkastukseen. Fortaco toteuttaa toimittajaseulonnat yhteistyössä toimittajien kanssa, kun taas auditoinnissa Fortacon kumppanina on kolmannen osapuolen edustaja.

Toimittajaehdoissamme kuvataan kaikkien toimittajasuhteiden ja kanssakäymisen perusta ja viitataan myös Fortacon eettiseen ohjeistoon ja toimittajaohjeistukseen . Edellytämme toimittajiltamme kaikkien soveltuvien lakien ja säännösten sekä hyvän liiketoimintatavan noudattamista. Kannustamme toimitusketjumme toimittajia asettamaan vastaavat vaatimukset myös omille toimittajilleen ja toteuttamaan vastuullista liiketoimintatapaa arvoketjun alkupäästä alkaen koko toimitusketjussa.

Toimittajasopimus edellyttää toimittajien sitoutumista Fortacon eettiseen ohjeistoon sekä noudattamaan lainsäädäntöä menettelytapaohjeidemme mukaisesti. Lisäksi toimittajasopimus sisältää ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyviä vaatimuksia. Ymmärrämme mahdolliset kestävyysriskit toimitusketjussamme, ja tämä ohjaa hankintatoimintaamme. Suorituksen arvioimisessa ja mahdollisten aukkokohtien tai kielteisten vaikutusten tunnistamisessa käytämme laajennettujen riskiseulon-tojen yhdistelmää, joita voidaan toteuttaa sekä ennen sopimuksen allekirjoittamista että sen jälkeen.

Toimittajasopimukseen liitetään yleiset toimitusehdot, mukaan lukien tiedot maksuehdoista. Yleisiä sopimusehtoja sovelletaan, ellei toisin sovita tai määrätä pakottavassa lainsäädännössä asiaan kuuluvalla lainkäyttöal-ueella. Joissakin tapauksissa maksuehtoja voidaan muuttaa siten, että ne eroavat yleisistä toimitusehdoista.

Myöhästyneiden maksujen estämiseksi Fortacolla on riittävät taloudelliset järjestelmät ja sisäinen valvonta, jonka kautta kaikkien toimittajien ja laskujen on kuljettava.

Pyrimme kehittämään jatkuvasti suhteitamme toimittajiin ja liikekumppaneihin parantamalla due diligence -prosessejamme, päivit-tämällä seulonnoissa käytettyä

riskimallia, yhdenmukaistamalla seulentaprosesseja ja vahvistamalla kestävyiden huomiointia, itsearvioinneilla sekä toteuttamalla toimittajatarkastuksia. Olemme sitoutuneet jatkuvaan parantamiseen ja näemme suuria mahdollisuuksia ja vastuun kestävyiden sisällyttämi- sessä osaksi työtämme toimitusketjujen kanssa.

Korruptio- tai lahjontatapaukset	2025	2024
Tuomioiden lukumäärä	0	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot, EUR	0	0
Eettiseen ohjeistoon liittyvä koulutus		
Työntekijät, joiden on suoritettava eettinen ohjeisto -koulutus, %	100 %	100 %
Työntekijät, jotka ovat suorittaneet eettinen ohjeisto -koulutuksen, %	87 %	100 %

Laskentaperiaatteet

Tuomiot

Lahjonta- tai korruptiotuomioihin Fortacolle johtaneiden tapauksien kokonaismäärä tilikauden aikana.

Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot Tuomioihin liittyvien sakkojen kokonaismäärä euroina tilikauden aikana.

Eettiseen ohjeistoon liittyvä koulutus

Niiden työntekijöiden osuus, jotka ovat suorittaneet Fortacon eettiseen ohjeistoon liittyvän koulutuksen viimeisen kahden vuoden aikana. Osuus on suhteutettu niiden työntekijöiden määrään, joita on pyydetty suorittamaan kurssi.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Korruption ja lahjonnan vastainen kantamme on kirjattu eettiseen ohjeistoomme. Lahjonnan ja korruption torjuntapolitiikassa kerrotaan säännöt lahjonnan ja korruption riskien ennaltaehkäisemiseen ja havaitsemiseen toiminnassamme. Poliittikka ohjaa ilmoittamaan syytökset ja epäilytapaukset konsernin Legal-toiminnolle, joka käynnistää tutkimusprosessin tiedottamalla asiasta asiaankuuluville elimille, kuten yhtiön johdolle ja tarvittaessa viranomaisille ja ulkopuolisille kumppaneille tapauksen puolueettoman ja erillisen tutkinnan suorittamiseksi.

Lahjonnan ja korruption vastainen politiikka sisältää yksityiskohtaiset ohjeet, joiden mukaisesti liiketoimintaa voidaan harjoittaa läpinäkyvästi ja rehellisesti lahjojen, vieraanvaraisuuden tai muiden etuisuuksien tarjoamisen ja vastaanottamisen yhteydessä. Varovaisuutta on noudatettava erityisesti, kun ollaan tekemisissä yritysjohtajien ja päätöksenteosta vastaavien henkilöiden, kuten myynnin, hankinnan ja toimitusketjun hallinnan vastuuhenkilöiden, sekä viranomaisten kanssa. Kaikki Fortacon työntekijät, mukaan lukien henkilöt riskialttiista toiminnoista, osallistuvat pakolliseen lahjonnan ja korruption vastaiseen koulutukseen, joka järjestetään yhteistyössä konsernin lakiasioden ja henkilöstöhallinnon kanssa. Olemme tunnistanee tarpeen valvoa toimittajamme usean eri aihepiirin näkökulmasta. Nykyisellään seuloimme pääasiassa pakotteita ja

viranomaisten tarkkailulistoja, mutta tutkimme myös, miten voisimme lisätä seuloontaa eettiseen toimintaan, lakien noudattamiseen sekä lahjonnan ja korruption torjuntaan. Ennen kuin sovimme korkean riskin kumppanuuksia, kuten yhteisyrityksiä, tai ostamme yrityksen, teemme laajan due diligence -selvityksen, joka kattaa laajan valikoiman eri aihealueita, mukaan lukien kestävyys. Seuloontaprosessin avulla voimme tutkia, miten mahdolliset liikekumppanit ennaltaehkäisevät, havaitsevat ja käsittelevät korruption- tai lahjontasyytöksiä tai -tapauksia.

Fortacon työntekijöitä ja sidosryhmiä kannustetaan ilmoittamaan kaikista eettisen normiston huolenaiheista ja epäilyistä lakien noudattamatta jättämisistä. Fortacon työntekijöitä kehoitetaan ottamaan yhteyttä esihenkilönsä tai paikalliseen People & HR -tiimiin, jos heillä on huolenaiheita. On myös mahdollista ottaa yhteyttä ylempään esihenkilöön tai lakiasianjohtajaan. Lisäksi Fortacolla on ilmoituskanava, joka toimii varhaisena varoitusjärjestelmänä riskien vähentämiseksi ja rikkomuksia sekä epäiltyjä väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten käsittelemiseksi.

Ilmoituskanava tarjoaa täydentävän kanavan sellaisissa tilanteissa, joissa huolenaiheista tai epäilyistä väärinkäytöksistä ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista ilmoittaa tavanomaisten kanavien kautta. Väärinkäytösten ilmoitustyökalu on hankittu kolmannen osapuolen palveluntarjoajalta, ja sen kautta

on mahdollista tehdä ilmoituksia nimettömänä, turvallisesti ja tietosuoja-lainsäädännön mukaisesti. Ilmoituskanava palvelee myös ulkopuolisia sidosryhmiä. Fortaco on sitoutunut suojelemaan väärinkäytösten paljastajia soveltuvien lakien mukaisesti. Fortacon Whistleblowing-tiimillä on pääsy ilmoituksiin, mikä takaa niiden asianmukaisen käsittelyn, arvioinnin ja eskaloinnin väärinkäytösten raportointipolitiikan mukaisesti.

Eettisen liiketoiminnan harjoittaminen lähtee yhtiön sisältä, joten vuonna 2025 koulutimme Fortacon työntekijöitä compliance-politiikkoihin liittyvissä oikeudellisissa teemoissa, kuten lahjonnan ja korruption torjuntapolitiikan, väärinkäytösten raportointipolitiikan, kilpailulainsäädännön, tietosuojan ja kaupankäynnin sääntöjen noudattamispolitiikan pohjalta.

Mittarit ja tavoitteet

Olemme Fortacossa asettaneet tavoitteita ja mittareita liiketoiminnan harjoittamisen ja eettisen toiminnan mittaamiseksi. Nämä liittyvät yrityskulttuuriimme ja ulottuvat myös toimitusketjuun. Valvomme ja varmistamme, että kaikki työntekijämme suorittavat eettisen ohjeiston koulutuksen aloittaessaan yhtiössä ja sen jälkeen vähintään joka toinen vuosi. Tavoitteenamme on myös, että pitkällä aikavälillä, vuoteen 2030 mennessä, 80 prosenttia suorista toimittajistamme on sitoutunut Fortacon eettisiin ohjeisiin. Vuonna 2025 Fortaco aloitti lähtötason arvioinnin. Resurssien optimointiin liittyvistä syistä projektia ei saatettu vielä

loppuun vaan jatkuu vuonna 2026. Vuonna 2025 Fortacolla oli 3 toimittajaa (alle 0,5 prosenttia toiminta-menoista) korkean korruption riskin maissa, ja aiomme selvittää sopivia tavoitteita riskien vähentämiseksi, toimittajien sitoutumisen lähtötaso toiminta-ohjeeseemme määrittelyn yhteydessä.

Fortacon ilmoituskanavassa tehdyt ilmoitukset voivat kattaa monenlaisia tapauksia, kuten lahjontaan, petokseen ja muuhun asiattomaan tai laittomaan toimintaan liittyviä syytöksiä. Jokainen ilmoitus tutkitaan perusteellisesti ja objektiivisesti. Vuoden 2025 aikana Fortaco jatkoi ilmoituskanavan kehittämistä ja toteennäyttösuhdeluvun seurantaa arvioidakseen kanavan asianmukaista käyttöä. Yksikään vuonna 2025 ilmoitetuista tapauksista ei ollut liiketoimintamme kannalta kriittinen tai aiheuttanut oikaisuja tilinpäätökseemme. Yksikään tapauksista ei johtanut tuomioon Fortacolle.

Kestävän ja eettisen liiketoiminnan hallinnointia Fortacon toimitusketjussa valvotaan toimittajaseulonnoin, arvioinnein ja auditoinnein. Suoritettujen toimittajaseulojen ja due diligence -toimien lukumäärä määrittyy vuosittaisen hankintaprioriteettien perusteella.

Vuonna 2025 Fortaco ei saanut sakkoja tai tuomioita lahjonnan tai korruption torjuntaan liittyvien lakien rikkomisesta.

Vuonna 2025 Fortacolla kesti keskimäärin 50-52 päivää maksaa lasku siitä hetkestä, kun Fortaco on vastaanottanut laskun tai kun sovittu hankinta on toimitettu kokonaisuudessaan. Maksut käsitellään Fortacon konsernin maksuja koskevan toimintaohjeen mukaisesti. Ellei toisin sovita tai määrätä pakottavassa lainsäädännössä asiaan kuuluvalla lainkäyttöalueella, normaali maksuehto Fortacon yleisissä toimitusehdoissa on keskimäärin 48 päivää kaikissa keskeisissä toimittajakategorioissa. Pienempien toimittajien kohdalla maksuehtoja voidaan arvioida tapauskohtaisesti, ja ne voivat poiketa yleisistä ehdoista. Fortacon sopimusmaksuehtojen kehitystä seurataan säännöllisesti. Vuonna 2025 yhtiössä ei kuitenkaan seurattu säännönmukaisesti maksuja suhteessa maksuehtoihin. Valitun otoksen perusteella arvioimme, että 30 prosenttia maksuista on linjassa sopimusten maksuehtojen kanssa. Fortaco ei ole osallisena myöhästyneitä maksuja koskevissa oikeusprosesseissa.

KESTÄVYYSRAPORTIN LIITETIEDOT

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä (ESRS 2)

Seuraavassa taulukossa on lueteltu kaikki muusta EU:n lainsäädännöstä johdettujen monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteet.

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä (ESRS 2)							
Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste		Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivu
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Hallituksen sukupuolijakauma	x		x		41
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			x		41
ESRS 2 GOV-4	30	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	x				41
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			x		Ei olennainen
ESRS E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				x	57
ESRS E1-1	16 (g)	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		x	x		55, 57
ESRS E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	x	x	x		57, 59
ESRS E1-5	38	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x				58
ESRS E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	x				58
ESRS E1-5	40-43	Energiaintensiiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	x				58
ESRS E1-6	44	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	x	x	x		59
ESRS E1-6	53-55	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	x	x	x		58
ESRS E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				x	Ei olennainen
ESRS E1-9	66	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x		Vaiheittain käyttöön
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan; Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski		x			Vaiheittain käyttöön
ESRS E1-9	67 (c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		x			Vaiheittain käyttöön
ESRS E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa			x		Vaiheittain käyttöön

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä (ESRS 2)								
Tiedonanto-vaatimus		Tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennaisuus	Sivu
ESRS E2-4	28	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	x				Olennainen	61-62
ESRS E3-1	9	Vesivarat ja mertenvuonnonvarat	x				Ei olennainen	
ESRS E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E3-1	14	Merien ja valtamerten kestävyys	x				Ei olennainen	
ESRS E3-4	28 (c)	Kierrätetyn javuudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	x				Ei olennainen	
ESRS E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (a) i		x				Olennainen	62
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (b)		x				Olennainen	62
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (c)		x				Olennainen	62
ESRS E4-2	24 (b)	Kestävät maata tai maataloutta koskevatkäytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E5-5	37 (d)	Kierrättämätön jäte	x				Olennainen	66
ESRS E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	x				Olennainen	66
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (f)	Pakkotyötapauksen riski	x				Olennainen	67-68
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (g)	Lapsityövoimatapausten riski	x				Olennainen	67-68
ESRS S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Olennainen	67-68
ESRS S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x		Olennainen	67-68
ESRS S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	x				Olennainen	67-68
ESRS S1-1	23	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	x				Olennainen	69
ESRS S1-3	32 (c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	x				Olennainen	71
ESRS S1-14	88 (b) ja (c)	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	x		x		Olennainen	74
ESRS S1-14	88 (e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	x				Olennainen	74

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä (ESRS 2)								
Tiedonanto-vaatimus		Tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailu-arvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennaisuus	Sivu
ESRS S1-16	97 (a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	x		x		Ei olennainen	
ESRS S1-16	97 (b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	x				Ei olennainen	
ESRS S1-17	103 (a)	Syrjintätapaukset	x				Olennainen	74
ESRS S1-17	104 (a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	x		x		Olennainen	74
ESRS 2- SBM3 – S2	11 (b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	x				Olennainen	75
ESRS S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Olennainen	75
ESRS S2-1	18	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Olennainen	76
ESRS S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Olennainen	76
ESRS S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x		Olennainen	76
ESRS S2-4	36	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Olennainen	77
ESRS S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Olennainen	78
ESRS S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Olennainen	78-79
ESRS S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Olennainen	79
ESRS S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS G1-1	§10 (b)	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	x				Olennainen	80
ESRS G1-1	§10 (d)	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	x				Olennainen	80-81
ESRS G1-4	§24 (a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	x		x		Olennainen	81
ESRS G1-4	§24 (b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	x				Olennainen	82



Luettelo noudatetuista ESRS-vaatimuksista

Seuraavassa taulukossa on lueteltu kaikki ESRS-tiedonantovaatimukset ESRS 2 standardissa, sekä Fortacon kannalta olennaiset aihekohtaiset standardit. Aihekohtaiset standardit E3 ja S4 ovat olennaisuusrajamme alapuolella ja jätetty taulukosta pois.

ESRS-vaatimus		Sivu
ESRS2	Yleiset tiedot	
BP-1	Kestävyys selvityksen yleiset laatimisperiaatteet	40
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	40
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	40-41
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	40-41
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	41
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	41
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	41-42
SBM-1	Markkina-asema, strategia, liiketoimintamalli(t) ja arvoketju	42
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	42-43
SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamalli(e)n kanssa	44
IRO-1	Kuvaus olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	45
IRO-2	Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	45

Ympäristö		Sivu
ESRS E1	Ilmastonmuutos	
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	41
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	57
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	54
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	54-55
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	56
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	57
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	57, 59
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	58
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	59
ESRS E2	Pilaantuminen	
ESRS 2, IRO 1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	60
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	60-61
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	61
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	61-62
E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	61-62
E2-5	Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	62
ESRS E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	
E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	62
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	62
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	62
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	62-63
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	62-63
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	63
ESRS E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	64
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	64-65
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	65
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	65-66
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	66
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	66

Yhteiskunta		Sivu
ESRS S1	Oma työvoima	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	67-68
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	68
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	67-71
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	70-71
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	72
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	69-71
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	71-72
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	72-73
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	69-70
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	74
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	74
ESRS S2	Arvoketjun työntekijät	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	75-76
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	75
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	75-76
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	76
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	76
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	76-77
S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	77
ESRS S3	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	78
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	78
S3-1	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	78
S3-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	78-79
S3-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	79
S3-4	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	78-79
S3-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	79



Hallintotapa		Sivu
ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	80
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	80
G1-1	Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	80-82
G1-2	Suhteet toimittajiin	81
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	82
G1-4	Korruptio- tai lahjontatapaukset	81
G1-6	Maksukäytännöt	82

KONSERNI- TILINPÄÄTÖS (IFRS)



Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIVEVAIHTO	2.1.	348 230	356 471
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3.	2 192	2 994
Valmistus omaan käyttöön		164	469
Materiaalit ja palvelut	2.2.	-196 271	-205 670
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.6.	-102 402	-103 907
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	-36 147	-42 804
Poistot ja arvonalentumiset	4.5./4.6./4.7.	-23 265	-31 740
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)		-7 500	-24 187
Rahoitustuotot	5.4.	7 409	3 214
Rahoituskulut	5.4.	-27 140	-27 455
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		-27 231	-48 428
Tuloverot	2.8.	-192	-111
RAPORTOINTIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-27 423	-48 538
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä		120	-55
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä, verovaikutus huomioiden		120	-55
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		386	215
Rahavirran suojaus		-52	0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä, verovaikutus huomioiden		335	215
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verovaikutus huomioiden		455	160
RAPORTOINTIKAUDEN LAAJA TULOS		-26 968	-48 378

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Voiton/tappion jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-27 423	-48 536
Määräysvallattomille omistajille		0	-3
Tilikauden voitto (tappio)		-27 423	-48 538
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	2.5.	-26 968	-48 377
Määräysvallattomille omistajille		0	-2
Tilikauden laaja tulos		-26 968	-48 378
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, euroa		-27,4	-48,5

Konsernitase

1000 EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	4.7.	42 060	47 043
Liikearvo	4.8.	20 970	20 976
Aineelliset hyödykkeet	4.5.	76 257	87 028
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.6.	54 530	47 152
Myynti- ja muut saamiset sekä rahoitusvarat	5.4.	11 971	5 682
Saaminen eläkejärjestelystä	2.7.	670	681
Laskennalliset verosaamiset	2.9.	3 789	4 804
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		210 248	213 366
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	3.1.	44 438	37 683
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2.	21 543	20 480
Tuloverosaaminen	2.8.	354	1 695
Rahavarat	5.8.	29 617	32 034
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		95 953	91 892
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT		0	1 000
VARAT YHTEENSÄ		306 200	306 258

Konsernitase

1000 EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	5.7.	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.7.	125 178	105 178
Rahastot	5.7.	-52	0
Muuntoerot	5.7.	3 127	2 741
Kertyneet voittovarot	5.7.	-102 771	-75 467
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		25 562	32 531
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	2.9.	17 092	17 895
Lainat	5.5.	132 869	127 394
Lainat lähipiiriltä	3.3.	7 090	6 441
Muut velat	3.3.	6 380	5 372
Vuokrasopimusvelat	4.6.	35 321	37 175
Varaukset	3.4.	1 123	1 494
Eläkevelvoitteet	2.7.	2 990	3 003
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		202 865	198 773
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lainat	3.3.	2 004	6 881
Ostovelat ja muut velat	3.3.	65 086	59 496
Vuokrasopimusvelat	4.6.	9 685	7 581
Varaukset	3.4.	914	860
Tuloverovelka	2.8.	84	137
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		77 773	74 954
VELAT YHTEENSÄ		280 638	273 727
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		306 200	306 258

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO		-27 423	-48 538
Poistot ja arvonalentumiset	4.5./4.6./4.7.	23 265	31 740
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		337	439
Rahoitustuotot ja -kulut	5.4.	19 739	24 333
Tuloverot	2.8.	192	111
Muut oikaisut		-112	904
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	3.1.	-8 651	5 957
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys		-3 409	8 143
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys		9 679	-16 433
Varausten muutos		-225	4
Maksetut korot	5.4.	-11 816	-16 907
Saadut korot	5.4.	480	27
Muut rahoituserät	5.4.	-4 202	-3 832
Maksetut verot	2.8.	1 198	-958
Liiketoiminnan rahavirta		-949	-15 010

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-6 316	-15 604
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		2 212	2 322
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1.	0	74
Tytäryrityksen myynti lisättynä myyntihetken rahavaroilla	4.3.	-1 421	-321
Vakuustalletuksen käyttö		0	50
Investointien rahavirta		-5 524	-13 480
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	5.6.	20 000	10 000
Lainojen nostot	5.6.	15 098	39 456
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.5.	-18 063	-7 863
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.5.	-1 390	-1 193
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	5.5.	-11 449	-7 877
Myönnetyt lainat	5.5.	0	-4 500
Rahoituksen rahavirta		4 196	28 023
Rahavarojen muutos		-2 278	-467
Rahavarat kauden alussa		32 034	32 420
Valuuttakurssien vaikutus		-138	81
Rahavarat kauden lopussa		29 617	32 034

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2025									
1000 EUR	Liite 5.7.	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstru- menttien rahasto	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.		80	105 178	0	2 741	-75 467	32 531	0	32 531
Laaja tulos									
Tilikauden voitto (tappio)						-27 423	-27 423	0	-27 423
Rahavirran suojaus				-52			-52		-52
Muuntoerot					386		386	0	386
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä						120	120		120
LAAJA TULOS YHTEENSÄ				-52	386	-27 303	-26 968	0	-26 968
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa									
Sijoitukset			20 000				20 000		20 000
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset								0	0
Muut muutokset									
Muutokset yhteensä		0	20 000	-52	386	-27 303	-6 968	0	-6 968
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2025		80	125 178	-52	3 127	-102 771	25 562	0	25 562

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2024									
1000 EUR	Liite 5.7.	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstru- menttien rahasto	Muuntoerot	Tilikauden voitto/tappio	Yhteensä	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.		80	95 178	0	2 527	-26 757	71 028	103	71 131
Laaja tulos									
Tilikauden voitto/tappio						-48 536	-48 536	-3	-48 538
Muuntoerot					214		214	1	215
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä						-55	-55		-55
LAAJA TULOS YHTEENSÄ				0	214	-48 591	-48 377	-2	-48 378
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa									
Sijoitukset			10 000				10 000		10 000
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset						-120	-120	-102	-222
Muutokset yhteensä			10 000		214	-48 711	-38 497	-103	-38 600
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2024		80	105 178	0	2 741	-75 467	32 531	0	32 531



KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1.1.Yrityksen yleiset tiedot

Fortaco Group Holdco Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä, "konserni", "Fortaco") on johtava brändiriippumaton strateginen kumppani raskaiden työkoneiden ja meriteollisuuden koneiden sekä laitteiden valmistajille. Fortacon tarjoamaan kuuluvat ohjaamovalmistus, teräsrakenteiden valmistus, kokoonpanoliiketoiminta sekä näihin kaikkiin liittyvät teknologiapalvelut.

Fortacolla on toimintaa useissa eurooppalaisissa liiketoimintayksiköissä ja teknologiahubeissa, jotka palvelevat maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaita. Konserni syntyi 30.9.2022, jolloin Fortaco Group Holdco Oyj osti Fortaco Group Oy:n osakekannan. Fortaco Group Holdco Oyj:n kotipaikka on Suomi. Yhtiön pääkonttorin rekisteröity osoite on Äyritie 24, Vantaa.

Tiedot konsernirakenteesta on luettavissa liitetiedosta 6.1. Tiedot lähipiirisuhteista on luettavissa liitetiedosta 6.2.

Fortacon konsernitilinpäätös 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on hyväksytty julkaistavaksi 20.3.2026 hallituksen tekemän päätöksen perusteella. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajat hyväksyvät tai hylkäävät tilinpäätöksen yhtiökokouksessa. Yhtiökokous voi myös päättää tilinpäätökseen tehtävistä muutoksista.

1.2. Laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu IASB:n julkaisemien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2025 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös IFRS-säännöksiä täydentävien, Suomen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaisia. Konsernitilinpäätös on laadittu ensisijaisesti alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin mainita. Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat ja ehdollinen kauppahintavelka on arvostettu käypään arvoon. Konsernitilinpäätöksen esittämisvaluutta on euro, ja kaikki arvot on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon ellei muuta ole esitetty. Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 perustuen oletukseen konsernin liiketoiminnan jatkumisesta.

1.3. Arvionvaraiset erät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää

johdolta arvioiden, oletusten ja harkinnan käyttämistä. Nämä vaikuttavat raportoituihin tuottoihin ja kuluihin sekä varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin ja esitettävään informaatioon. Arvioihin liittyy epävarmuutta, ja toteutumat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset poikkeamat voivat johtaa varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisiin oikaisuihin tulevilla tilikausilla.

Keskeiset arviot ja johdon harkinta

Arviot ja harkintaa edellyttävät ratkaisut perustuvat käytettävissä olevaan tietoon, historialliseen kokemukseen sekä johdon käsitykseen tulevista olosuhteista. Arvioita päivitetään säännöllisesti olosuhteiden muuttuessa ja uuden tiedon tullessa saataville.

Arviot ja oletukset, jotka aiheuttavat merkittävän riskin siitä, että varojen ja velkojen kirjanpitoarvoa oikaistaan olennaisesti, esitetään tilinpäätöksen seuraavissa liitetiedoissa:

- Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoajat (liitetiedot 4.5 ja 4.7)
- Tuotteiden myynnistä saatavien tuottojen kirjaaminen (liitetieto 2.1)
- Varaukset (liitetieto 3.4)
- Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä (liitetieto 4.8)
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen (liitetieto 2.9)
- Vuokrasopimukset - vuokrauden määrittäminen (liitetieto 4.6)
- Vuokrasopimukset - lisäluoton koron määrittäminen (liitetieto 4.6)

1.4.Yhdistelyperiaatteet

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni kykenee ohjaamaan tytäryrityksen taloudellista ja operatiivista päätöksentekoa tuottojen saamisen tavoittelemiseksi. Määräysvalta perustuu yleensä suoraan tai välillisesti omistettuihin äänioikeuksiin, mutta se voi syntyä myös muilla sopimuksellisilla tai tosiasiallisilla järjestelyillä.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille, ja ne eliminoidaan konsernista sinä päivänä, jolloin määräysvalta lakkaa. Emoyrityksen omistusosuuden muutokset tytäryrityksessä, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään oman pääoman eränä.

Tilikauden voitto tai tappio sekä kaikki laajan tuloksen erät kohdistetaan konsernin emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille riippumatta siitä, johtaako tämä määräysvallattomien omistajien osuuden muodostumiseen negatiiviseksi.



Tytäryritysten tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niiden soveltamat laskentaperiaatteet ovat yhdenmukaisia konsernin laskentaperiaatteiden kanssa. Kaikki konsernin sisäiset varat, velat, oman pääoman erät, tuotot, kulut ja rahavirrat eliminoidaan täysimääräisesti konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyen konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

1.5. Ulkomaanrahan määräiset erät

Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta ja konsernin esittämisvaluutta. Konserni määrittää jokaiselle konserniin kuuluvalla yhtiöllä toimintavaluutan, jonka määräisenä yhtiöt esittävät tilinpäätöksensä.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat ja saldot

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan konserniyritysten kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä käyttäen liiketapahtuman toteutumispäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi raportointipäivän valuuttakurssia käyttäen. Muuntamisesta tai erien suorittamisesta syntyvät kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Muiden kuin monetaaristen erien ulkomaanrahan määräiset hankintamenot muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi hankinta-ajankohdan valuuttakurssia käyttäen.

Konserniyritykset

Sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämisvaluutasta, tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan euroiksi. Laajan tuloslaskelman erät muunnetaan tilikauden keskikurssia käyttäen, ja varat sekä velat raportointikauden päättämispäivän kurssilla. Näistä muuntamisista syntyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosisojitusten muuntamisesta syntyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

1.6. Uudet ja uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat

1.1.2025 käyttöön otetuilla uusilla standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Fortacon tilinpäätökseen.

Uudet tai muutetut IFRS-standardit ja -tulkinnat vuodesta 2026 alkaen

Konserni ottaa kunkin standardin käyttöön voimaantulopäivänä, tai voimaantulopäivän ollessa muu kuin raportointikauden ensimmäinen päivä, seuraavan raportointikauden alusta edellyttäen, että EU hyväksyy ne.

IASB julkaisi huhtikuussa 2024 uuden IFRS 18 -tilinpäätössandardin 'Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot', joka korvaa IAS 1 -standardin 'Tilinpäätöksen esittäminen'. Standardin tavoitteena on parantaa vertailtavuutta samankaltaisten yritysten tuloksellisuuden välillä sekä tarjota käyttäjilleen merkityksellistä ja läpinäkyvää tietoa. Standardi muuttaa tilinpäätöksen esitystapaa ja vaadittavia liitetietoja, mutta ei erien kirjaus- tai arvostusperiaatteita. IFRS 18 -standardi astuu voimaan 1.1.2027. IFRS 18:n käyttöönotto vaikuttaa Fortacolla-lisen luonteen mukaisesti, mutta sillä ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen, kassavirtoihin tai omaan pääomaan.

Muilla 1.1.2026 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetken mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Fortacon tilinpäätökseen.



2. Taloudellinen kehitys

2.1. Liikevaihto

Segmenttietieto

Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Raportoitavan segmentin taloudelliset tiedot ovat yhdenmukaiset konsernin tuloksen ja taloudellisen aseman kanssa. Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii Fortacon johtoryhmä, joka tekee merkittävät operatiiviset päätökset sekä seuraa segmentin taloudellista tulosta.

Fortacon liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen perusteella konsernin toiminnot muodostavat yhden kokonaisuuden, minkä vuoksi erillisiä toimintasegmenttejä ei esitetä.

Liikevaihto jaettuna maantieteellisten markkina-alueiden mukaisesti		
1000 eur	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Suomi	92 291	87 412
Puola	82 485	84 183
Viro	60 546	58 676
Ranska	57 981	53 675
Itävalta	32 469	35 270
Slovakia	20 427	23 813
Unkari	0	8 542
Serbia	2 031	4 900
Yhteensä	348 230	356 471

Laadintaperiaate

Myyntituottojen tulouttaminen

Konserni soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin viisiportaista tuloutusmallia liikevaihdon kirjaamiseen. Myyntituotot kirjataan siihen määrään, joka odotetaan saatavan asiakkaalta vastikkeena sovitun suoriteveloitteen täyttämisestä. Myyntituotto kirjataan, kun määräysvalta tavaraan tai palveluun siirtyy asiakkaalle, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana.

Vuonna 2025 konsernilla oli kaksi asiakasta, joiden kummankin osuus konsernin liikevaihdosta ylitti 10 prosenttia. Näiltä asiakkailta kirjattujen myyntituottojen kokonaismäärä oli 106,1 miljoonaa euroa.

Myydyt tuotteet

Myydyt tuotteet koostuvat muun muassa hitsatuista komponenteista ja asennusvalmiista työkoneiden ohjaamoista. Asiakassopimuksiin liittyy tyypillisesti yksi suoritevelvoite, joka muodostuu asiakkaan tilaaman tuotteen valmistamisesta ja toimittamisesta. Tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana määräysvallan siirtyessä asiakkaalle, mikä tapahtuu konsernin arvion mukaan tuotteen luovutushetkellä.

Myytyihin tuotteisiin liittyvät takuuajat ovat toimialalle tavanomaisia, eivätkä ne muodosta erillistä suoritevelvoitetta. Takuuvelvoitteisiin liittyvät varaukset esitetään liitetiedossa 3.4 Varaukset.

Myydyt tuotteet muodostavat suurimman osan konsernin myyntituotoista.

Myydyt palvelut

Palvelutuotot muodostuvat pääasiassa tutkimus- ja kehittämisspalveluista sekä kokoonpanopalveluista. Konsernin arvion mukaan palvelut ovat luonteeltaan erillisiä suoritevelvoitteita, jotka voidaan erottaa tuotteiden myynnistä.

Suunnittelupalveluiden suoritevelvoitteet täyttyvät pääsääntöisesti ajan kuluessa, koska suoritteesta ei synny omaisuuserää, jolla olisi Fortacolle vaihtoehtoisia käyttöä, ja konsernilla on oikeus laskuttaa asiakasta tuotetusta suoritteesta tarkasteluhetkeen mennessä. Kokoonpanopalveluissa suoritevelvoite täyttyy yleensä valmiin lopputuotteen toimituksen yhteydessä. Palvelut laskutetaan sopimuksen mukaisten hinnastojen perusteella, ja myyntituotot kirjataan siihen määrään, johon konsernilla on kyseisellä hetkellä oikeus asiakkaalta.

Muuttuvan vastikemäärän arviointi

Konsernin asiakassopimuksiin saattaa sisältyä muuttuvan vastikkeen erä, kuten alennuksia ja viivästymisestä aiheutuvia sopimussanktioita. Muuttuvan vastikkeen vaikutus arvioidaan sopimuskohtaisesti, ja myyntituotto kirjataan ainoastaan siihen määrään saakka, johon konserni on sopimuksen perusteella oikeutettu.

Johdon arvion mukaan muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuus on pääsääntöisesti vähäinen. Muuttuvan vastikkeen määrään liittyvät arviot päivitetään jokaisen raportointikauden päättyessä.

Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältävät projektitoimituksiin liittyvää myyntiä, jota ei ole vielä laskutettu asiakkaalta. Konsernilla ei ollut IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista standardin mukaisia sopimuksiin perustuvia varoja tai velkoja tilikausilla 2024 eikä 2025.

2.2. Materiaalit ja palvelut

Materiaaleihin ja palveluihin sisältyvät tilikauden aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot, varastojen muutos sekä ulkopuoliset palvelut. Konsernin ostot muodostuvat pääasiassa teräksestä, mekaanisista ja elektronisista komponenteista, osakokoonpanoista ja tuotannossa käytettävistä tarvikkeista. Ulkopuolisiin palveluihin sisältyy väliaikainen työvoima, huolto- ja kunnossapitopalvelut sekä muut tuotantoon liittyvät alihankintapalvelut.

1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot	-146 390	-154 632
Varastojen muutos	-26 772	-31 561
Ulkopuoliset palvelut	-23 109	-19 477
Yhteensä	-196 271	-205 670

2.3. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät muun muassa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot, julkiset avustukset sekä vuokratuotot konsernin vuokraustoiminnasta.

Laadintaperiaate

Vuokrasopimukset-konserni vuokralle antajana

Fortacolla on vähäistä vuokraustoimintaa kiinteistöihin liittyen. Konserni luokittelee kaikki vuokralle antamiseen liittyvät sopimuksensa operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, koska sopimukset eivät siirrä vuokrattavan omaisuuserän omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja olennaisilta osin.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Menoihin liittyvät avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti niille kausille, joita vastaavat menot syntyvät. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin tuloennakoksi ja jaksotetaan tulosvaikutteisesti tasaisesti hyödykkeiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Konsernin tilikaudella saadut julkiset avustukset on esitetty eriteltyinä viereisessä taulukossa.

EU-avustukset taseella pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin jaettuna		
1000 EUR	2025	2024
Lyhytaikaiset	249	181
Pitkäaikaiset	1 999	1 947

Julkiset avustukset		
1000 EUR	2025	2024
1.1.2025	2 128	2 484
Tilikauden aikana saadut	423	23
Valuuttakurssiero	0	12
Tuloslaskelmassa tuloutettu	-304	-214
Tytäryhtiöiden osto/myynti	0	-178
31.12.2025	2 247	2 127

Liiketoiminnan muut tuotot		
1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Myyntivoitto aineellisista ja aineettomista pitkäaikaisista varoista	40	507
Vuokratuotot	83	336
Saadut avustukset, kehittämismenot	571	465
Liiketoiminnan muut tuotot	1 499	1 685
Yhteensä	2 192	2 994

Julkisten avustusten erittely			
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024	Kuvaus
EU-avustus	494	539	EU-avustus tehtaan laajennukseen, Fortaco s.r.o.(Holic/Slovakia)
EU-avustus	385	763	EU-avustus RapidSteel projektiin, Fortaco Sp. Z o.o./Puola
EU-avustus	204	0	EU-avustus SmartSteel projektiin, Fortaco Sp. Z o.o./Puola
EU-avustus	1101	745	EU-avustus tehtaan laajennukseen, Fortaco Estonia Oü (Narva/Viro)
Valtiontuki	62	81	Valtiolta saatu avustus vihreään energiaan sekä tuotannon koneisiin ja laitteisiin, Walter Mauser GmbH (Breitenau am Steinfelde/Itävalta)
Yhteensä	2247	2128	

2.4. Liiketoiminnan muut kulut

Tuotannon muut muuttuvat kulut koostuvat tuotannon työkaluista ja suoja-
välineistä. Muut kulut sisältävät muun muassa markkinointi-, koulutus-,
sekä vakuutuskuluja.

Liiketoiminnan muut kulut		
1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
IT-kustannukset	-5 110	-5 345
Kiinteistö ja huolto	-13 095	-13 016
Ulkopuoliset palvelut	-5 364	-10 740
Yritysjärjestelyihin liittyvät muut kulut	0	-64
Matkustus ja edustus	-1 860	-1 910
Vuokrat	-1 589	-1 358
Tuotannon muut muuttuvat kulut	-6 262	-5 783
Muut kulut	-2 867	-4 587
Yhteensä	-36 147	-42 804

Tilintarkastajan palkkiot		
1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastajalle: varsinainen tilintarkastus	-472	-492
Tilintarkastajalle: muut asiantuntijapalvelut	-139	-178
Yhteensä	-612	-670

2.5. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu

Tilikaudella 2025 Fortaco Group Holdco Oyj:n kokonaisosakemäärä oli
1 000 kappaletta. Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla emoyhtiön
omistajille kuuluva tilikauden tulos osakkeiden määrällä. Emoyhtiöllä ei
ole hallussaan omia osakkeita.

Fortacolla ei ollut esitettävällä kaudella instrumentteja, joilla olisi ollut
osakekohtaista tulosta laimentava vaikutus.

Tulos per osake, laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		
1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos/-tappio	-27 423	-48 536
Osakkeiden lukumäärä	1 000	1 000
Tulos/osake, laimentamaton, euroa	-27,42	-48,54

2.6. Henkilöstökulut

Laadintaperiaate

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana niihin
liittyvä työ suoritetaan. Velka kirjataan silloin, kun konsernille syntyy suoritukseen
perustuva lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite ja kun velvoitteen määrä voidaan
arvioida luotettavasti.

Johdon palkkoihin liittyvät tiedot on esitetty liitteessä 6.2. Lähipiiritapahtumat.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	-81 949	-83 317
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-3 946	-3 999
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-330	-503
Muut henkilöstökulut	-16 178	-16 087
Yhteensä	-102 402	-103 907

Konsernin henkilöstö keskimäärin		
1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	
Toimihenkilöt	527	604
Työntekijät	1 744	2 024
Yhteensä	2 271	2 627

2.7. Etuuspohjaiset järjestelyt

Laadintaperiaate

Konsernissa on toiminta-alueillaan käytössä sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat kunkin maan paikallisia sääntelyvaatimuksia ja käytäntöjä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sille tilikaudelle, jota maksuvelvoite koskee. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli rahastojen varat eivät riitä kaikkien nykyisiin tai aiempiin työsuorituksiin perustuvien etuuksien maksamiseen työntekijöille.

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Itävallassa ja Ranskassa. Kunkin järjestelyn velvoite määritetään erikseen vuosittain riippumattomien asiantuntijoiden laatimilla laskelmilla, joissa käytetään etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää.

Diskonttauskorko perustuu yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoon. Diskonttokoron määrittämisessä käytettyjen joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavien eläkevelvoitteiden maturiteettia. Itävallan laskelmissa on käytetty Mercer Yield Curve -tuottokäyrää ja Ranskan laskelmissa iBoxx EUR Corporates AA 10+ -viitekorkoa.

Etuuspohjaiset järjestelyt taseessa		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä	2 990	3 003
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	670	681
Yhteensä	3 660	3 684

Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvon muutos		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Etuuspohjainen velvoite 1.1.	3 003	3 674
Liiketoimintojen yhdistämiset	0	0
Korkokulu	110	117
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	125	74
Maksetut eläkkeet	-117	-859
Vakuutusmatemaattiset (voitot) tappiot	-131	-3
Etuuspohjainen velvoite 31.12.	2 990	3 003

Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti			
1000 EUR	Itävalta	Ranska	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot:			
2025	1 307	1 683	2 990
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:			
2025		670	670

Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutos		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Etuuspohjaiset varat 1.1.	681	629
Yrityskaupat	0	0
Varojen voitto (tappio)	0	52
Vakuutusmatemaattiset (voitot) tappiot	-11	0
Etuuspohjaiset varat 31.12.	670	681

Tuloslaskelmaan kirjatut erät		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Työsuoritukseen perustuva meno	-125	-74
Nettokorko	-110	-117
Maksetut eläkkeet	117	859
Yhteensä	-118	668

Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Voitto (tappio) eläkejärjestelyn varoista	11	0
Voitto (tappio) eläkejärjestelyn velvoitteista - taloudellisten oletusten muutos	-108	1
Voitto (tappio) eläkejärjestelyn velvoitteista - kokemuseräiset tarkistukset	-24	-4
Yhteensä	-120	-3



Etuuspohjaisissa järjestelyissä esitettävä eläkevelka muodostuu etuuspohjaisen veloitteen nykyarvosta vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla tilinpäätöspäivänä. Etuuspohjaisten veloitteiden keskimääräinen kesto aika konsernissa on 11 vuotta. Järjestelyjen varat koostuvat ulkoiselle pankkitilille talletetuista varoista.

Eläkemenot kirjataan tulosvaikutteisesti jaksottamalla kustannukset työntekijöiden palvelusajalle. Kokemuserusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jona ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Herkkyysanalyysi kuvaa etuuspohjaisen eläkevelvoitteen muutosta yksittäisen olennaisen aktuaarisen oletuksen muuttuessa, muiden oletusten pysyessä ennallaan. Käytännössä oletusten väliset riippuvuudet voivat kuitenkin aiheuttaa sen, että yhden oletuksen muutos vaikuttaa myös muihin oletuksiin. Herkkyysanalyysi laaditaan käyttäen samaa menetelmää kuin taseeseen kirjattavan eläkevelvoitteen laskennassa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletamukset

Oletus	Itävalta	Ranska
Diskonttokorko (%)	4,35%	3,79%
Tuleva palkankorotusolettama (%)	2,50%	1,00%

Herkkyysanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuuspohjaiseen velkaan

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Diskonttokoron muutos:		
0,5 % (0,25 %) nousu	-123	-133
0,5 % (0,25 %) lasku	132	144
Tuleva palkankorotusolettama:		
0,5 % (0,25 %) nousu	134	144
0,5 % (0,25 %) lasku	-126	-135

2.8. Tuloverot

Laadintaperiaate

Konsernin tuloverot sisältävät tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat tulot ja menot, aiempiin kausiin liittyvät vero-oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tulosvaikutteisiin liiketoimiin ja tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin eriin liittyvät verovaikutukset kirjataan vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kunkin konserniyrityksen verot kirjataan paikallisen verolainsäädännön mukaisesti. Laskennassa käytetään tilikauden päättymispäivänä voimassa olevaa verokantaa.

Tuloverojen osatekijät		
1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-121	-279
Aikaisempien tilikausien verot	57	-208
Laskennallisen verosaamisen muutos	-934	674
Laskennallisen verovelan muutos	806	-298
Tuloverot	-192	-111

Tuloverojen täsmäytys		
1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tulos ennen veroja	-27 231	-48 428
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (20%)	5 446	9 686
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-351	-922
Verovähennyskelvottomat kulut	-2 540	-2 930
Verovapaat tuotot	2 031	3 474
Jakamattomista voittovaroista kirjattu lask.verovelka	-1 089	-353
Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallisia veroja	-2 054	-5 998
Aiempien vuosien kirjaamattomien tappioiden käyttö	-1 692	-2 835
Aikaisempien tilikausien verot	57	-232
Tuloverot tuloslaskelmassa	-192	-111





2.9. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laadintaperiaate

Laskennallinen vero lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla sekä mahdollisissa verokannan muutostilanteissa tiedossa olevilla uusilla verokannoilla. Taseeseen kirjattavat laskennalliset verosaamiset arvioidaan konsernissa tilikauden päättyessä.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista ja merkitään taseeseen täysimääräisesti.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siltä osin, kuin on todennäköistä, että niitä vastaan kertyy tulevaisuudessa verotettavaa tuloa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan ainoastaan määrään asti, jonka arvioidaan olevan hyödynnettävissä tulevina kausina.

Konserni vähentää toisistaan kauden verotettavaan tuloon perustuvat laskennalliset verosaamiset ja -velat silloin, kun sillä on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamiset ja -velat, ja kun konsernin tarkoituksena on joko toteuttaa suoritus nettooperusteisesti tai realisoida omaisuuserä ja suorittaa velka samanaikaisesti.

Konsernin suurimmat väliaikaiset erot syntyvät Suomen ja Puolan yhtiöiden verotuksessa hyväksytyistä käyttämättömistä tappioista. Laskennallista verovelkaa syntyy konsernissa muun muassa virolaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista sekä Fortaco Group -konsernin hankintamenon kohdistuksesta.

Tilikauden 31.12.2025 päättyessä konsernilla oli kirjaamatta 9,5 miljoonaa euroa (6,4 MEur vuonna 2024) laskennallista verosaamista, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta. Nämä laskennalliset verosaamiset koostuvat verotuksessa hyväksytyistä tappioista, joista 3,5 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan viiden vuoden aikana ja loput myöhemmin tai eivät koskaan.

1000 EUR	1.1.2025	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistämiset	Muut muutokset	Kirjattu laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12.2025
Laskennalliset verosaamiset							
Verotukselliset tappiot	2 614	-1 124	0	216		0	1 706
Vaihto-omaisuus	2	-2					0
Vuokrasopimusvelat 1)	184	100					284
Varaukset	463	-45	-6	-37		6	381
Johdannaisinstrumentit					13		13
Muut erät	1 542	36	-95	-80		3	1 406
Yhteensä	4 805	-1 036	-101	99	13	9	3 789
Laskennalliset verovelat							
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	12 344	-1 216		0		2	11 130
Muut erät	1 642	-212		19		1	1 449
Jakamattomat voittovarot	3 910	603					4 513
Yhteensä	17 895	-825	0	19	0	3	17 092
Nettomääräisenä	-13 090	-210	-101	80	13	6	-13 303

1) Taseessa nettona esitetty laskennallinen verosaaminen vuokrasopimuksista (IFRS16) 80 (4) tuhatta euroa koostuu 1,1 miljoonan (740 tuhannen) euron laskennallisesta verosaamisesta ja 1,0 miljoonan (736 tuhannen) euron laskennallisesta verovelasta.

1000 EUR	1.1.2024	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistämiset	Muut muutokset	Kirjattu laajan tuloksen eriin	Kurssierot	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset							
Verotukselliset tappiot	3 003	119	-380	-130		2	2 614
Vaihto-omaisuus	2,879	-1					2
Vuokrasopimusvelat 1)	104	80					184
Varaukset	458	-35	0	33		7	463
Johdannaisinstrumentit							
Muut erät	1 550	-9	-2			3	1 542
Yhteensä	5 118	154	-382	-97	0	12	4 805
Laskennalliset verovelat							
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	13 588	-1 318	0	72		2	12 344
Muut erät	1 832	-169	0	-22		1	1 642
Jakamattomat voittovarot	3 077	833					3 910
Yhteensä	18 496	-654	0	50		3	17 895
Nettomääräisenä	-13 378	808	-382	-147	0	9	-13 090

3. Käyttöpääoma

3.1. Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi on alhaisempi.

Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää ostohinnan sekä kuljetus-
kustannukset. Hankintameno määritetään liukuvan keskihinnan menetelmällä.
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää välittömät
raaka-ainekulut, välittomiin työsuorituksiin perustuvat palkat ja niihin
liittyvät sosiaalikulut sekä osuuden tuotannon yleiskustannuksista, jotka
kohdistuvat keskeneräiseen työhön. Hankintamenoon ei sisällytetä vieraan
pääoman menoja.

Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa arvioitua
myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut menot myynnin toteuttamiseksi.

Vaihto-omaisuuseriin, jotka ylittävät viimeisten 12 kuukauden aikana käytetyt
määrät ja joita ei ole hankittu viimeisten 6 kuukauden aikana, kirjataan
epäkuranttiusvähennys. Näiden hitaasti kiertävien erien osalta kirjataan varaus.
Samaa periaatetta sovelletaan kaikkiin konserniyhtiöihin.

Tilikaudella Fortaco on kirjannut kuluksi vaihto-omaisuuden hankintamenona
146 (155) miljoonaa euroa. Kulu esitetään tuloslaskelman erässä Materiaalit ja
palvelut. Tilikaudella vaihto-omaisuuteen tehtiin 1,2 (1,7) miljoonan
euron epäkuranttiusvähennys.

Vaihto-omaisuus		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	28 614	21 733
Keskeneräiset tuotteet	12 470	13 145
Valmiit tuotteet/Tavarat	3 141	2 696
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	213	108
Yhteensä	44 438	37 683

3.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaate

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, muista rahoitussaamisista
sekä rahavaroista. Nämä rahoitusvarat luokitellaan jaksoitettuun hankintameno
arvostettaviin rahoitusvaroihin, koska niitä pidetään sopimusperusteisten
rahavirtojen keräämiseksi ja niiden rahavirrat muodostuvat yksinomaan
pääoman ja koron maksusta. Myyntisaamisten ja muiden saamisten arvostus-
periaatteet esitetään liitetiedossa 5.3 Rahoitusvarat ja -velat.

Fortaco kirjaa myyntisaamisina ne vastikkeet, joihin sillä on sopimuksen perusteella
oikeus, kun tavarat tai palvelut on luovutettu asiakkaalle ennen suorituksen
maksamista. Konsernin asiakassopimukset sisältävät toimialalle tavanomaiset
maksuajat, eikä sopimuksiin liity merkittävää rahoituskomponenttia.

Fortaco on pantannut lyhytaikaisia talletuksiaan vakuusvaatimuksiin perustuen.
Lisätiedot on esitetty liitteessä 6.3. Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden
maksuehdot ovat pääosin 30-90 päivää.

Liitetieto 5.1 Myyntisaamisten luottoriski sisältää kuvauksen siitä, kuinka
konserni hallitsee ja arvioi saamisten luottokelpoisuutta niiden erien osalta,
jotka eivät ole erääntyneet eikä niiden arvo ole alentunut. Liitetiedossa 5.1
esitetään myös myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot
sekä saamisten ikäjakautuma.

Lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset, rahoitusyhtiösaamiset	2 241	3 231
Myyntisaamiset, muut	12 993	8 567
Luottotappiovaraus	-459	-671
ALV-saamiset	3 684	5 251
Vakuutustalletukset	508	497
Muut saamiset	803	2 274
Lyhytaikaiset muut saamiset	19 770	19 149
Jaksotetut henkilöstökulut	160	122
Muut siirtosaamiset myynneistä	0	274
Muut siirtosaamiset kuluista	1 614	935
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	1 774	1 332
Yhteensä	21 543	20 480

3.3. Ostovelat ja muut velat

Laadintaperiaate

Ostovelat ja muut erään sisältyvät rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Ne kirjataan käypään arvoon alkuperäisessä arvostamisessa. Ostovelkojen ja muiden velkojen arvostusperiaatteet esitetään liitetiedossa 5.3 Rahoitusvarat ja -velat.

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Ostovelkoihin ja muihin velkoihin liittyvä ikäjakautuma esitetään liitteessä 5.5.

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Koroton vieras pääoma		
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Ostovelat investoinneista	4 100	3 491
EU-tuet, pitkäaikainen	1 999	1 881
Verovelat, tuloverot	282	0
Pitkäaikaiset muut velat	6 098	5 372
Varaukset	1 123	1 494
Eläkevelvoitteet	2 990	3 003
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	10 212	9 869
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	43 724	39 666
EU-tuet	249	247
ALV-velat	833	966
Henkilöstöön liittyvät velat	16 862	15 495
Korkovelat	2 727	2 735
Muut velat	276	385
Muut lyhytaikaiset velat	64 672	59 496
Varaukset	914	860
Tuloverovelat	84	137
Siirtovelat muille	998	997
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	65 670	60 492

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Joukkovelkakirjalainat	130 123	122 743
Lainat rahoituslaitoksilta	2 746	4 651
Pitkäaikaiset lainat	132 869	127 394
Velat lähipiirille	7 090	6 441
Vuokrasopimusvelka	35 321	37 175
Pitkäaikaiset muut velat	42 411	43 616
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	175 280	171 010
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 004	6 881
Lyhytaikaiset velat muille	2 004	6 881
Vuokrasopimusvelka	9 685	7 581
Lyhytaikaiset muut velat muille	9 685	7 581
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	11 689	14 462

3.4. Varaukset

Laadintaperiaate

Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernille on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää varojen siirtymistä pois konsernista, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Mikäli konsernilla on käytännössä varma oikeus saada velvoitteeseen liittyvä korvaus esimerkiksi vakuutussopimuksen perusteella, odotettavissa oleva korvaus kirjataan erillisenä omaisuuseränä. Tulosvaikutteisesti kirjattava varaukseen liittyvä kulu esitetään vähennettynä mahdollisesti saatavan korvauksen määrällä.

Varaukset esitetään lyhytaikaisina silloin, kun niihin liittyvien maksujen odotetaan toteutuvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa varaukset esitetään pitkäaikaisina. Varauksen määrä vastaa niiden menojen nykyarvoa, joiden odotetaan olevan tarpeen velvoitteen täyttämiseksi raportointikauden päättyessä.

1000 EUR	Takuu- ja laatuvaraukset	Muut varaukset	Ennallistamisvaraukset	Yhteensä
1.1.2025	1 246	559	549	2 354
Tytäryritysten osto/myynti	-90	-32	0	-122
Valuuttakurssierot	-9	-139	7	-141
Tilikauden aikana syntyneet	610	206	0	817
Käytetyt varat	-817	-62	17	-862
Käyttämättömien varausten peruutukset	-7	-1	0	-8
31.12.2025	932	533	572	2 037
Pitkäaikaiset	59	492	572	1 123
Lyhytaikaiset	872	41	0	914

1000 EUR	Takuu- ja laatuvaraukset	Muut varaukset	Ennallistamisvaraukset	Yhteensä
1.1.2024	1 402	492	520	2 414
Tytäryritysten osto/myynti	-255	0	0	-255
Valuuttakurssierot	1	0	8	9
Tilikauden aikana syntyneet	1 062	352	0	1 413
Käytetyt varat	-710	-267	21	-955
Käyttämättömien varausten peruutukset	-254	-18	0	-272
31.12.2024	1 246	559	549	2 353
Pitkäaikaiset	448	498	549	1 495
Lyhytaikaiset	797	63	0	860

Takuu- ja laatuvaraukset

Takuisiin liittyvät varaukset kirjataan pääsääntöisesti silloin, kun reklamaatio on vastaanotettu ja todettu aiheelliseksi. Alkuperäinen varauksen määrä perustuu kokemuseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta ja käytyihin neuvotteluihin. Takuu- ja laatuvarauksia arvioidaan uudelleen kuukausittain. Valtaosa takuu- ja laatuvarauksista liittyy Suomen ja Ranskan yhtiöihin.

Ennallistamisvaraukset

Ennallistamisvaraus kirjataan silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus palauttaa maa-alue tai toimitila alkuperäiseen tilaan. Varauksen määrä arvioidaan uudelleen jokaisen raportointikauden lopussa.

Muut varaukset

Muut varaukset liittyvät pääasiassa ympäristövelvoitteisiin, uudelleenjärjestely-varauksiin ja henkilöstövarauksiin. Ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun aikaisemman tapahtuman johdosta on syntynyt olemassa oleva velvoite, maksuvelvoitteen syntyminen on todennäköistä ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksen määrää tarkistetaan olosuhteiden muuttuessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääosin lakisääteisistä työttömyys-vakuutusvelvoitteista Suomen Työllisyysrahastolle. Varaus kirjataan vain silloin, kun uudelleenjärjestelyä koskevat kirjaamiskriteerit täyttyvät. Konsernille syntyy tosiasiallinen velvoite, kun on olemassa yksityiskohtainen, muodollinen suunnitelma, jossa on yksilöity liiketoiminta tai liiketoiminnan osa, jota järjestely koskee, järjestelyn kohteena olevien työntekijöiden sijainti ja määrä, yksityiskohtainen arvio järjestelyyn liittyvistä kuluista ja järjestelyn aikataulu. Lisäksi järjestelyn kohteena oleville työntekijöille on tiedotettu järjestelyn keskeinen sisältö.

Henkilöstöön liittyvät varaukset perustuvat Puolan ja Ruotsin lakisääteisiin velvoitteisiin.

Keskeiset arviot ja oletukset

Varausten arviointi edellyttää konsernin johdon harkintaa liittyen aiemman tapahtuman taloudellisiin vaikutuksiin. Odotettavissa olevat kustannukset perustuvat aiempiin toteutuneisiin kuluihin sekä kokemukseen samankaltaisista tapahtumista. Varauksia tarkistetaan säännöllisesti, ja ne päivitetään tarvittaessa vastaamaan johdon parasta arviota raportointikauden päättyessä. Todelliset kustannukset voivat poiketa arvioista.

4. Yritysjärjestelyt ja investoinnit

4.1. Yrityshankinnat

Laadintaperiaate

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta luovutettu vastike arvostetaan luovutettujen varojen käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otettavat yksilöitävissä olevat velat ja ehdolliset velat arvostetaan pääsääntöisesti hankintahetken käypiin arvoihin.

Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä kirjataan määrään, joka vastaa heidän osuuttaan hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Luovutettu vastike sisältää luovutetut varat, syntyneet velat sekä konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon. Vastikkeeseen sisällytetään myös ehdollisen vastikkeen käypä arvo. Mikäli ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Vaiheittain toteutettujen hankintojen yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankinnan yhteydessä syntyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun liittyvät menot vähennetään omasta pääomasta.

Liikearvoksi kirjataan se määrä, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun yrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankintahetken käyvän arvon.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat nettovarot arvostetaan käypään arvoon. Konsernin johto käyttää harkintaa määrittäessään hankintahetkellä yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon sekä niille määritettävän poistoajan. Nämä arviot ovat merkityksellisiä tilanteissa, joissa konserni toteuttaa liiketoimintojen yhdistämiä.

Yrityshankinnat vuonna 2025

Konsernilla ei ollut yrityshankintoja tilikaudella 2025.

Yrityshankinnat vuonna 2024

Fortaco osti vähemmistöosakkaiden osuuden yhtiöstä Fortaco JL S.p. z.o.o syyskuussa 2024. Kaupan seurauksena konsernista tuli kyseisen yhtiön ainoa omistaja 100 prosentin omistusosuudella.

4.2. Osuudet osakkuusyrityksissä

Laadintaperiaate

Osakkuusyrityksillä tarkoitetaan yrityksiä, joissa konsernin osuus äänivallasta on 20-50 prosenttia tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta toisen osapuolen kanssa ja joissa merkittävät päätökset edellyttävät molempien osapuolien hyväksyntää, käsitellään luonteensa mukaisesti yhteisyrityksinä.

Osakkuus- ja yhteisytykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Sijoitus kirjataan alun perin hankintameno, jota oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankintahetken jälkeisistä voitoista ja tappioista.

Jokaisen raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko olemassa objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyritykseen tehty sijoitus on arvonalentunut. Arvon alentumisen arviointi perustuu samoihin periaatteisiin kuin muiden sijoitusten arvonalentumistestaus.

Osakkuusyritykset

Konsernilla ei ollut osuuksia osakkuusyrityksissä tilikausilla 2025 eikä 2024.



Fortaco d.o.o, myyntitappiolaskelma 2025

1 000 EUR

Aineettomat hyödykkeet	33
Aineelliset hyödykkeet	2 917
Pitkäaikaiset saamiset	68
Lyhytaikaiset saamiset	2 516
Rahavarat	1 816
Pitkäaikaiset velat	-2 658
Lyhytaikaiset velat	-4 010
Nettovarat	682
Kauppahinta, rahana saatu	600
Vastike yhteensä	600
Muuntoerot	3
Tulos	-85
Kauppahinta, rahana saatu	600
Rahavarat ja käytössä olevat pankkitililiimitit	-1 816
Rahavirtavaikutus	-1 216

4.3. Myytyt toiminnot

Laadintaperiaatteet

Myydyt tytäryritykset yhdistellään konsernitalinpäätökseen siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Määräysvallan menetyshetkellä kaikki myytyyn tytäryritykseen liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myytyyn tytäryritykseen liittyvät kertyneet muuntoerot siirretään laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan luovutushetkellä.

Yritysmyynnit vuonna 2025

Fortaco saattoi 11.6.2025 päätökseen Serbian tytäryhtiönsä Fortaco d.o.o.:n myynnin. Yhtiö luokiteltiin 31.5.2025 myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi. Myynti oli osa konsernin strategista arviointia, joka kohdistui liiketoiminnan rakenteeseen ja maantieteelliseen läsnäoloon.

Konsernissa suoritetussa käyvän arvon määrittämisessä yhtiön pitkäaikaisiin varoihin kirjattiin 0,7 miljoonan euron arvonalentuminen. Yhtiön velaton ja kassaton kauppahinta oli 3,5 miljoonaa euroa. Kaupan yhteydessä yhtiöllä olleet konsernin sisäiset velat suoritettiin konsernille. Kaupasta kirjattu lopullinen myyntitappio oli -85 tuhatta euroa.



Yritysmyynnit vuonna 2024

Fortaco myi 28.6.2024 Unkarin Jászberényssä sijaitsevan tytäryhtiönsä Fortaco Zrt:n yhden euron kauppahintaan. Yhtiö luokiteltiin 31.3.2024 myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Konsernissa suoritettua käyvän arvon määrittämisessä yhtiön pitkäaikaisten varojen alaskirjaus oli yhteensä 6,8 miljoonaa euroa, jonka lisäksi vaihto-omaisuuteen kohdistettiin 2,8 miljoonan euron arvonalentuminen.

Kaupan ehtona on myös yhtiölle välittömästi kaupan jälkeen myönnettävä lainoitus, joka koostuu kahdesta eri osasta. Näistä toinen on seitsemän vuoden määräajalla myönnettävä bullet-laina, jonka vuosikorko on 5 prosenttia. Toinen osa koostuu koneista ja laitteista, joita Fortaco toimittaa yhtiölle yhteensä kahden miljoonan euron arvosta, ja tälle myönnettävä maksuaika on 10 vuotta. Oheisessa taulukossa esitetään yhteenveto myynnin yhteydessä Fortacon taseesta poistuneista varoista ja veloista sekä myyntitappio.

Fortaco ilmoitti 4.7.2024 allekirjoittaneensa sopimuksen Fortaco Group Holdco Oyj:n tytäryhtiö Fortaco Oy:n Kalajoen ja Sepänkylän meriteollisuus- ja energia-liiketoimintansa myynnistä Componentalle, kansainvälisesti toimivalle teknologia-yhtiölle, joka on suomalainen metallikomponenttien valmistaja. Kokonaiskauppahinta on noin 2,8 miljoonaa euroa. Liiketoimintakauppa toteutui 1.10.2024, ja kauppaan liittyvä kiinteistökaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon aikana. Yrityskauppa on osa Fortacon meriteollisuus- ja energia-liiketoiminnan sekä raskaiden tuotteiden projektiliiketoiminnan strategista arviointia.

Kalajoen ja Sepänkylän liiketoimintayksikön liikevaihto oli noin 9,6 miljoonaa euroa ja käyttökate noin -1,6 miljoonaa euroa vuonna 2023. Tammi-kesäkuussa 2024 yksikön liikevaihto oli noin 7,0 miljoonaa euroa ja käyttökate noin 25 tuhatta euroa. Yksikkö työllistää yhteensä noin 60 henkilöä. Koko henkilöstö siirtyi Componentan palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Konsernissa suoritettua käyvän arvon määrittämisessä yhtiön varat arvostettiin luovutushintaan, ja yhtiönpitkäaikaisten varojen alaskirjaus oli yhteensä 1,8 miljoonaa euroa.

Fortaco Zrt., myyntitappiolaskelma 2024	
1 000 EUR	
Varasto	-1 416
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-3 244
Rahavarat	-318
Muut pitkäaikaiset velat	167
Pitkäaikaiset varaukset	221
Lyhytaikaiset varaukset	33
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3 474
Nettovarat	-1 083
Kauppahinta, rahana saatu	0
Vastike yhteensä	0
Muuntoerot	-3 106
Tulos	-4 189
Kauppahinta, rahana saatu	0
Rahavarat	318
Rahavirtavaikutus	-318

Fortaco Oy, myyntivoittolaskelma 2024	
1 000 EUR	
Varasto	1 800
Henkilöstöön liittyvät varaukset	-385
Nettovarat	1 415
Kauppahinta, rahana saatu	1 415
Vastike yhteensä	1 415
Tulos	0
Kauppahinta, rahana saatu	1 415
Rahavarat	0
Rahavirtavaikutus	1 415

4.4. Myytävänä olevat omaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvo on tarkoitus realisoida pääasiassa myynnin eikä normaalin käytön kautta, ja myynnin toteutumista pidetään erittäin todennäköisenä. Ennen uudelleenluokittelua omaisuuserät arvostetaan tavanomaisten laskentaperiaatteiden mukaisesti. Uudelleenluokittelun jälkeen omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikustannuksilla, alhaisempaa arvoa käyttäen.

Myytävänä oleviksi luokiteltujen omaisuuserien arvonalentumistappiot ja mahdolliset arvonalentumisten oikaisut kirjataan tuloslaskelmaan. Myytävänä oleviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 konsernilla ei ollut IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisia myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuuseriä tai niihin liittyviä velkoja.

Vertailukaudella 2024 myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät liittyivät Fortaco Oy:n omistamaan kiinteistöön, jonka myynti toteutui tilikaudella 2025.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat 31.12.2024	
1 000 EUR	Kirjanpitoarvo 31.12.2024
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	75
Aineelliset hyödykkeet	925
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 000
Myytävänä olevat omaisuuserät	1 000
VELAT	
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0

4.5. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laadintaperiaate

Maa- ja vesialueet arvostetaan hankintamenoon. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää myös aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen osien korvaamisesta aiheutuneet kulut.

Kun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden osia korvataan säännöllisesti uusilla, konserni kirjaa tällaiset osat erillisiksi hyödykkeiksi, joille määritetään omat käyttöiät ja poistoajat. Mikäli hyödykkeelle tehdään merkittävä kuntotarkastus ja kirjaamiskriteerit täyttyvät, tarkastuksesta aiheutuvat menot aktivoidaan hyödykkeen kirjanpitoarvoon korvaavana eränä. Kaikki muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jolla ne toteutuvat.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioituun taloudelliseen pitoaikaan perustuen seuraavasti:

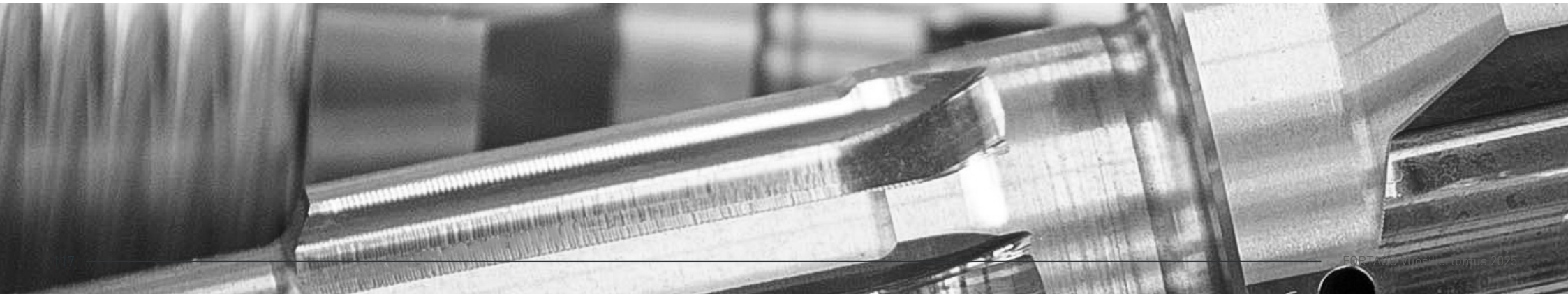
- Rakennukset 20-25 vuotta
- Koneet ja kalusto 5-15 vuotta

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke tai sen erillisenä hyödykkeenä kirjattu merkittävä osa poistetaan taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei enää odoteta kertyvän vastaista taloudellista hyötyä. Luovutuksesta syntyvä voitto tai tappio, määritettynä nettoluovutusvoiton ja hyödykkeen jäännösarvon erotuksen, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolloin hyödyke poistetaan taseesta.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät arvioidaan uudelleen jokaisen tilikauden päättyessä, ja niitä oikaistaan tarvittaessa ei-takautuvasti.

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	2 966	75 421	98 745	6 994	10 158	194 284
Muuntoerot	3	108	318	4	73	506
Lisäykset	0	1 202	1 168	532	7 765	10 668
Vähennykset	0	0	-376	-43	-989	-1 409
Siirrot erien välillä	16	694	3 542	170	-13 919	-9 497
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-61	-4 414	-4 196	0	0	-8 672
Hankintameno 31.12.2025	2 924	73 010	99 201	7 658	3 087	185 881
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-159	-27 164	-74 624	-5 308	0	-107 256
Muuntoerot	-1	-44	-253	0	0	-298
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-312	1 394	31	0	1 112
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	0	2 591	3 888	0	0	6 479
Poistot	0	-3 080	-5 418	-440	0	-8 938
Arvonalennukset	-7	-688	-28	0	0	-723
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-168	-28 698	-75 040	-5 718	0	-109 623
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	2 807	48 257	24 121	1 686	10 158	87 028
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 757	44 313	24 161	1 940	3 087	76 257

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 796	45 953	43 914	1 975	13 424	108 063
Muuntoerot	-3	-5	92	0	20	104
Yritysmyynnit	-191	-6 253	-19 546	0	-578	-26 568
Lisäykset	458	447	-114	374	16 721	17 886
Vähennykset	-117	-706	-2 070	-137	-59	-3 089
Siirrot erien välillä	148	38 139	76 469	4 783	-19 370	100 168
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-125	-2 154	0	0	0	-2 278
Hankintameno 31.12.2024	2 966	75 421	98 745	6 994	10 158	194 284
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-8	-3 070	-6 450	-176	0	-9 704
Muuntoerot	0	-2	-53	0	0	-55
Yritysmyyntien kertyneet poistot	2	3 419	15 485	0	0	18 906
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-90	-24 521	-78 062	-4 626	0	-107 299
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	0	820	0	0	0	820
Poistot	0	-3 810	-5 593	-506	0	-9 909
Arvonalennukset	-63	0	48	0	0	-14
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-159	-27 164	-74 624	-5 308	0	-107 256
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 789	42 883	37 464	1 799	13 424	98 358
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 807	48 257	24 121	1 686	10 158	87 028



4.6. Vuokrasopimukset

Fortaco-konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimistojen, tehtaiden, tuotantokoneiden ja ajoneuvojen vuokrauksista. Vuokrasopimukset ovat voimassa joko määräaikaisina tai toistaiseksi voimassa olevina sopimuksina.

Laadintaperiaate

Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni kirjaa vuokrattavasta hyödykkeestä käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä sopimukset, joissa vuokrattava hyödyke on arvoltaan vähäinen, jätetään taseen ulkopuolelle (ks. jäljempänä).

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuon, johon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä sekä sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat oikaistuna mahdollisilla vuokrakannustimilla. Lisäksi hankintamenuon sisällytetään välittömät alkuvaiheen menot ja arvio niistä menoista, jotka aiheutuvat vuokrattavan kohdeomaisuuserän purkamisesta, poistamisesta tai sijaintipaikan ennallistamisesta vuokrasopimuksen ehtojen edellyttämällä tavalla.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei ole kyseisenä päivänä maksettu. Vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä sisältää:

- kiinteät maksut,
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon,
- osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää option
- maksut sopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on huomioitu sopimuksen ennenaikainen päättäminen

Kiinteiden maksujen osalta käytetään vuokrasopimukseen kirjattuja vähimmäisvuokria. Muut kuin vuokrasopimuskomponentit erotellaan vuokrasta silloin, kun ne ovat luotettavasti määritettävissä.

Vuokrasopimusvelkaa oikaistaan, kun vuokrasopimuskaudessa tai vuokranmaksuissa tapahtuu muutoksia. Vuokramaksut diskontataan ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäisellä korolla. Mikäli sisäistä korkoa ei voida määrittää luotettavasti, käytetään konsernin lisäluoton korkoa eli korkoa, jonka konserni joutuisi maksamaan lainatakseen vastaavan määrän vastaavanlaisin vakuuksin ja vastaavassa taloudellisessa ympäristössä. Lisäluoton korkoa määriteltäessä huomioidaan muun muassa vuokratun hyödykkeen luonne ja sijaintimaa.

Käyttöoikeushyödykkeet			
1000 EUR	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	40 943	26 171	67 114
Muuntoerot	357	214	571
Lisäykset	2 530	4 513	7 043
Vähennykset	-177	-50	-228
Siirrot erien välillä	0	8 458	8 458
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-9	-99	-107
Hankintameno 31.12.2025	43 644	39 207	82 851
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-13 507	-6 456	-19 963
Muuntoerot	-105	-54	-158
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-629	-629
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	9	62	71
Poistot	-3 983	-3 659	-7 642
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-17 585	-10 736	-28 321
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	27 437	19 715	47 152
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	26 059	28 471	54 530

1000 EUR	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	13 566	2 854	16 420
Muuntoerot	115	92	207
Lisäykset	20 656	10 429	31 084
Yritysmyynnit		-511	-511
Vähennykset	-683	-446	-1 129
Siirrot erien välillä	7 290	13 753	21 043
Hankintameno 31.12.2024	40 943	26 171	67 114
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-3 063	-989	-4 053
Muuntoerot	-44	-10	-54
Yritysmyynnit		265	265
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-7 290	-3 791	-11 080
Poistot	-3 109	-1 931	-5 040
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-13 507	-6 456	-19 963
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	10 502	1 865	12 367
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	27 437	19 715	47 152

Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten vuokrakauden arvioinnissa johto huomioi vastaavanlaiset määräaikaisten sopimukset sekä niiden tyypillisen keston.

Fortaco kirjaa lyhytaikaisiin, enintään 12 kuukauden mittaisiin vuokrasopimuksiin sekä sopimuksiin, joissa vuokrattava hyödyke on arvoltaan vähäinen, liittyvät vuokramaksut kuluksi tuloslaskelmaan. Vähäarvoisina käsitellään vuokrasopimuksia, joissa vuokrattavan hyödykkeen hankintahinta uutena olisi alle 5 000 euroa. Näihin sopimuksiin liittyvät vuokratulot on esitetty erillisessä taulukossa tässä liitetiedossa.

Konserni vuokralle antajana

Fortacon saamat vuokratuotot kirjataan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut kuvataan liitetiedoissa 2.3. ja 2.4.

Vuokrasopimusvelka		
1000 EUR	2025	2024
Vuokrasopimusvelka 1.1.	44 757	12 827
Yrityssostot	0	
Yritysmyyntit	-15	-114
Siirrot erien välillä	-39	4 165
Lisäykset	11 509	35 645
Arvon alentumiset	0	-63
Vuokrien maksut	-11 412	-7 877
Valuuttakurssimuutokset	207	174
Vuokrasopimusvelka 31.12.	45 005	44 757

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmalle		
1000 EUR	2025	2024
Kulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista sekä vuokrasopimuksista, joissa vuokrattava hyödyke on arvoltaan vähäinen	-1 589	-1 358
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-7 642	-5 040
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-5 006	-3 244
Yhteensä	-14 237	-9 641

4.7. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomien hyödykkeiden taloudelliset pitoajat sisältävät arviointiin liittyviä riskejä niiden kyvystä tuottaa taloudellista hyötyä. Tämän vuoksi taloudelliset vaikutusajat arvioidaan vuosittain.

Laadintaperiaate
Aineettomat hyödykkeet

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan taseeseen hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika määräytyy joko rajalliseksi tai rajoittamattomaksi hyödykkeen luonteen perusteella.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Arvio mahdollisesta arvonalentumisesta tehdään aina, kun on viitteitä siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Rajallisen vaikutusajan hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä arvioidaan uudelleen vähintään tilikauden päättyessä, ja niitä oikaistaan tarvittaessa ei-takautuvasti, mikäli olosuhteet edellyttävät muutosta aiemmin arvioituun vaikutusaikaan.

Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata suunnitelman mukaisia poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain joko erillisinä omaisuususerinä tai osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä. Arvio siitä, onko hyödykkeen taloudellinen vaikutusaika edelleen rajoittamaton, tehdään vuosittain. Mikäli edellytykset rajoittamattomalle vaikutusajalle eivät enää täyty, vaikutusaika muutetaan rajalliseksi ei-takautuvasti. Aineettoman hyödykkeen taseesta poistamisesta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun hyödyke luovutetaan tai sen käytöstä ei enää odoteta saatavan taloudellista hyötyä. Voitto tai tappio määritetään nettomyyntituoton ja hyödykkeen kirjanpitoarvon erotuksena.

Tutkimus- ja kehittämiskulut

Tutkimustoiminnasta syntyneet menot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, jos on todennäköistä, että niistä syntyy tulevia taloudellisia hyötyjä ja muut aktivointikriteerit täyttyvät. Aktivoidut kehittämismenot poistetaan taloudellisen vaikutusaikansa mukaisesti. Jos aktivointiedellytykset eivät täyty, kehittämismenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

1000 EUR	Kehittämismenot	Asiakassuhteet	Tavaramerkki	Teknologia	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	952	31 438	14 624	5 884	7 449	44 871	105 218
Muuntoerot	6	0	0	0	17	-7	16
Lisäykset	0	0	0	0	995	0	995
Vähennykset	0	0	0	0	-23	0	-23
Siirrot erien välillä	726	0	0	0	-743	0	-17
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	0	0	0	0	-153	0	-153
Hankintameno 31.12.2025	1 684	31 438	14 624	5 884	7 542	44 865	106 036
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-393	-4 463	-3 895	-784	-3 768	-23 895	-37 199
Muuntoerot	-3	0	0	0	-6	0	-9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0	43	0	43
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	0	0	0	0	120	0	120
Poistot	-368	-2 156	-2 034	-588	-815	0	-5 962
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025	-765	-6 618	-5 929	-1 373	-4 427	-23 895	-43 007
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	559	26 976	10 729	5 099	3 681	20 976	68 019
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	920	24 820	8 695	4 511	3 115	20 970	63 030

1000 EUR	Kehittämismenot	Asiakassuhteet	Tavaramerkki	Teknologia	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	864	31 439	14 624	5 884	3 620	20 976	77 408
Muuntoerot	5				4		9
Lisäykset					1 523		1 523
Yritysmyynnit					-602		-602
Vähennykset					-22		-22
Siirrot erien välillä	82				3 000	23 895	26 977
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin					-75		-75
Hankintameno 31.12.2024	952	31 439	14 624	5 884	7 448	44 871	105 218
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-171	-2 307	-1 861	-196	-808		-5 343
Muuntoerot	-2						-2
Yritysmyyntien kertyneet poistot					524		524
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-82				-2 978	-23 895	-26 955
Poistot	-138	-2 156	-2 034	-588	-506		-5 422
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-393	-4 463	-3 895	-784	-3 768	-23 895	-37 198
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	693	29 132	12 763	5 688	2 812	20 976	72 065
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	559	26 976	10 729	5 100	3 680	20 976	68 020

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavasti:

- Kehittämismenot 5 vuotta
- Aineettomat oikeudet/Asiakassuhteet 12-15 vuotta
- Aineettomat oikeudet/Brändi 3-10 vuotta
- Aineettomat oikeudet/Tilaukanta alle vuosi
- Aineettomat oikeudet, IT/IT-järjestelmät 3-5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet/Lisenssit 3-5 vuotta

4.8. Liikearvon arvonalentumistestaus

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvonalennus

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain raportointikauden päättyessä tai aina silloin, kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään vertaamalla omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla sen käyttöarvoon. Näistä kahdesta suurempi määrittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, kirjataan arvonalentumistappio.

Käyttöarvoa arvioitaessa kerrytettävissä olevat rahavirrat diskontataan ennen veroja määritetyllä diskonttauskorkokannalla. Diskonttauskorko heijastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Luovutuksesta johtuvilla menoilla vähennettyä käypää arvoa määritettäessä otetaan huomioon viimeaikaiset markkinatransaktiot. Mikäli markkinatransaktioita ei ole tunnistettavissa, arvostus perustuu soveltuvaan arvostusmenetelmään, joka voi hyödyntää arvonmäärittämisessä yleisesti käytettyjä kertoimia, noteerattuja markkinahintoja tai muita käyvän arvon indikaattoreita.

Fortaco-konserni arvioi arvonalentumisen varalta rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttäen yksityiskohtaisia budjetteja ja ennusteita, jotka laaditaan erikseen kullekin yksikölle, johon on kohdistettu omaisuuseriä. Konsernissa on tunnistettu neljä rahavirtaa tuottavaa yksikköä: teräsrakenneliiketoiminta, ohjaamoliiketoiminta, kokoonpanoliiketoiminta ja teknologiayksikkö. Budjetit ja ennusteet kattavat tyypillisesti viiden vuoden ajanjakson, ja myöhempien kausien rahavirrat perustuvat arvioituun pitkän aikavälin kasvatasoon.

Muita omaisuuseriä kuin liikearvoa koskeva arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli myöhemmässä arvioissa ilmenee näyttöä siitä, että arvonalentuminen on poistunut tai pienentynyt. Tappion peruutus voi olla enintään se määrä, joka

vastaa omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää tai kirjanpitoarvoa siinä tilanteessa, että arvonalentumistappiota ei olisi aiemmin kirjattu. Arvonalentumistappioiden peruutukset kirjataan tulostaikutteisesti, lukuun ottamatta uudelleenarvostusmallilla arvostettuja omaisuuseriä, joiden muutokset merkitään uudelleenarvostusrahastoon. Liikearvoon kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta myöhemmin tilikausina.

Seuraavien omaisuuserien arvonalentumistestaukseen liittyy erityisiä piirteitä:

Liikearvo

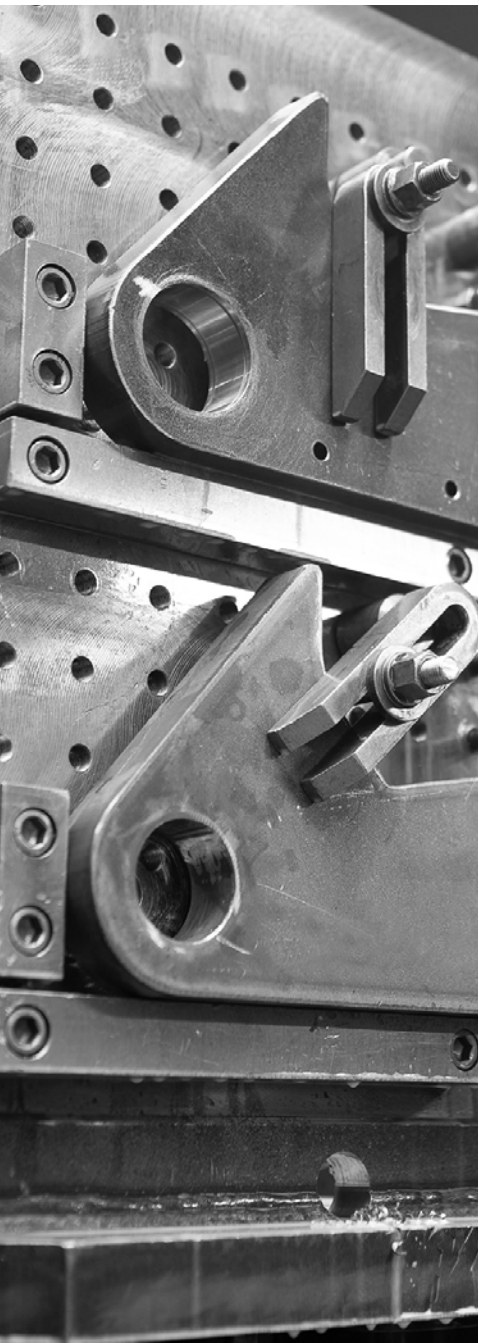
Konsernin liikearvo syntyy silloin, kun hankintameno ylittää hankitun yhtiön tai liiketoiminnan nettovarallisuuden hankintahetken käyvän arvon. Liikearvon arvonalentumista arvioidaan määrittämällä jokaiselle kassavirtaa tuottavalle yksikölle sen kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Fortaco-konserni on määrittänyt neljä kassavirtaa tuottavaa yksikköä: ohjaamo-valmistus, teräsrakennevalmistus, kokoonpanopalvelut ja teknologiapalvelut. Näistä liikearvoa on kohdistettu teräsrakenneliiketoiminnalle sekä ohjaamovalmistukselle.

Käyttöarvon määrittämisessä arvioidaan tulevien kassavirtojen kehitystä, johon vaikuttavat markkinoiden ja asiakkaiden toiminta, kasvuoletukset, konepaja-teollisuuden suhdanteet sekä arvonalentumistestauksessa käytettävät diskonttokorot. Myynti- ja tuotantoennusteet perustuvat konsernin nykyiseen liiketoimintarakenteeseen ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden käytössä olevaan kapasiteettiin. Johdon käyttämät oletukset pohjautuvat aikaisempaan toteutuneeseen kehitykseen sekä johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Näihin oletuksiin tehtävät muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti arvioituihin tulevaisuuden kassavirtoihin.

Budjetointi- ja suunnittelukauden kassavirtaennusteet muodostuvat odotetusta liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista sekä EBITDA-prosentista. Suunnittelukauden jälkeiset kassavirrat määritetään käyttämällä 2,0 prosentin pitkän aikavälin kasvuoletusta (terminaaliarvo). Vuoden 2025 arvonalentumistestissä käytettiin 13,1 prosentin diskonttokorkoa.

Konsernin taseessa oli 31.12.2025 yhteensä 21,0 (21,0) miljoonaa euroa liikearvoa, joka on kohdistettu teräsrakenneliiketoiminnalle ja ohjaamoliiketoiminnalle. Vuonna 2023 liiketoimintakauppojen yhteydessä syntyi 17,2 miljoonaa euroa liikearvoa. Vuonna 2022 toteutettujen yritysjärjestelyjen seurauksena syntynyt liikearvo on kohdistettu kokonaisuudessaan yhdelle kassavirtaa tuottavalle yksikölle, Fortaco-konsernille.



Avainoletukset käyttöarvon laskelmissa

Fortaco konsernissa käytetyt olennaisimmat oletukset käyttöarvonlaskennassa ovat:

- Myynnin vuosittainen kasvu ennusteajanjaksolla keskimäärin +8,7 %
- EBITDA-marginaali ennusteajanjaksolla ohjaamoliiketoiminnalla keskimäärin 9,9 % ja teräслиiketoiminnalla 10,6 % (v.2024 7,8 ja 8,3 %).
- Diskonttokorko 13,1 %, joka on painotetun keskimääräisen pääoman kustannuksen keskimääräinen korko
- Terminaalikasvuprosentti 2 %, jota käytetään kassavirtojen ekstrapoloinnissa yli ennusteajanjakson

EBITDA-marginaali

EBITDA-marginaali perustuu viimeisimpään tilastolliseen dataan ja estimaatteihin asiakashinnoista, materiaalikustannuksista, suorista ja epäsuorista työvoimakustannuksista sekä arvioidusta yleiskustannusten kehityksestä tuotantoyksiköissä sekä konsernin emoyhtiössä.

Diskonttokorko

Diskonttokorko kuvastaa markkinoiden tämän hetkistä odotusta kassavirtayksiköiden riskeistä, ottaen huomioon rahan aika-arvon ja varoihin liittyvät yksilöidyt riskit, joita ei ole otettu huomioon kassavirtaennusteissa. Diskonttokorokolaskelma perustuu konsernin ja sen operatiivisten yksiköiden olosuhteisiin ja on määritetty konsernin painotetusta keskimääräisestä pääoman kustannuksesta (WACC, weighted average cost of capital). WACC ottaa huomioon sekä velan että oman pääoman. Oman pääoman kustannus on johdettu odotetusta tuotosta liittyen konsernin sijoittajien tuottoon.

Velan kustannus perustuu korollisiin velkoihin, jotka konserni on velvollinen suorittamaan. Segmenttikohtainen riski on sisällytetty soveltamalla yksikkökohtaisia beta-muuttujia. Beta-muuttujat arvioidaan vuosittain ja ne perustuvat saatavilla olevaan dataan markkinoilta. Vuoden 2025 arvonalentumistestissä käytettiin 13,1 %:n diskonttauskorkoa.

Terminaalikasvuprosentti

Fortaco-konsernin käyttämä liikevaihdon terminaalinen kasvuprosentti Euroopassa ja Suomessa on 2,0 %. Kasvuoletama ei ylitä keskimääräistä pitkäaikaista kasvuoletusta teollisuusalalla.

Kasvun ennustaminen

Kasvun ennustaminen perustuu johdon liiketoimintasuunnitelmaan. Arviot ja ennusteet

nettomyynnistä on rakennettu olemassaolevan liiketoiminnan perusteella olemassa oleville asiakkaille sekä uuden kasvavan liiketoiminnan perusteella olemassa oleville sekä uusille asiakkaille. Arviot uudesta kasvavasta liiketoiminnasta perustuvat sovittuihin yhteistyöoperaatioihin sekä uusien tuotteiden implementaatioihin.

Arvonalentumistestaus osoitti, että konsernilla ei ole tarvetta tehdä arvonalentumiskirjausta. Arvonalentumistestauksessa lasketut kassavirtayksikön arvot ylittivät testatun kassavirtayksikön kirjanpitoarvon, joten johdon parhaan näkemyksen mukaan minkään laskelman keskeisen muuttujan kuviteltavissa oleva, mahdollinen muutos ei johtaisi tarpeeseen tehdä arvonalentumiskirjausta.

Oletusten herkkyyks muutoksille

Avainoletusten muutosten seuraukset kerrytettävissä olevalle rahamäärälle on esitettyä alla:

Herkkyyksianalyysi on tehty perustuen oletukseen heikentyvästä kassavirran kasvusta ennusteajanjakson aikana sekä sen jälkeen. Yleinen korkotason nousu on myös otettu huomioon sekä kannattavuuden lasku. Kassavirtayksikön herkkyyks arvonalennustarpeelle on testattu muuttamalla sekä kasvuennustetta että EBITDA-ennustetta.

EBITDA:n pienentyminen 10 %:lla, diskonttokoron kasvu 2 %-yksiköllä tai nolla-kasvu ennusteajanjakson jälkeen ei johtaisi arvonalentumiseen. Teräsrakenneliiketoiminta -kassavirtayksikön osalta ainoastaan jos diskonttokorko kasvaisi yli 5 %-yksiköllä, EBITDA:lla mitattu kannattavuus laskisi yli 19 %:lla tai kassavirtojen kasvuennuste ennusteajanjakson jälkeen muuttuisi 7 %:lla negatiiviseksi, arvonalentumistarve realisoituisi. Arvonalentumistestauksen perusteella testatun rahavirtaa kerryttävän teräsrakenneliiketoimintayksikön käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon noin 43,6 miljoonalla eurolla.

Ohjaamoliiketoiminta -kassavirtayksikön osalta ainoastaan jos diskonttokorko kasvaisi yli 11 %-yksiköllä, EBITDA:lla mitattu kannattavuus laskisi yli 34 %:lla tai kassavirtojen kasvuennuste ennusteajanjakson jälkeen muuttuisi 24 %:lla negatiiviseksi, arvonalentumistarve realisoituisi. Arvonalentumistestauksen perusteella testatun rahavirtaa kerryttävän ohjaamoliiketoimintayksikön käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon noin 81,1 miljoonalla eurolla.

Liikearvon kohdistuminen		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Teräслиiketoiminta	298	304
Ohjaamoliiketoiminta	20 672	20 672
Yhteensä	20 970	20 976

5. Rahoitusinstrumentit ja pääomarakenne

5.1. Rahoitusriskien analyysi, hallinta ja tavoitteet

Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Fortacon hallituksen sekä hallintoneuvoston hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikka sisältää ohjeita rahoitusriskeistä ja auttaa konsernille sopivan riskienhallinnan viitekehyksen luomisessa. Konsernin johtoryhmä valvoo rahoitusriskien hallintaa, vastaa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä ohjaa konsernirahoituksen organisointia ja valvontaa.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että konsernin yhtiöillä on kaikissa tilanteissa riittävä maksuvalmius liiketoiminnan harjoittamiseen, tukea liike-toimintayksiköitä rahoituspalveluilla, minimoida rahoituskustannukset sekä hallita keskeisiä rahoitusriskejä. Näitä ovat valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä operatiiviset rahoitusriskit. Lisäksi rahoitustoiminto tuottaa konsernin johdolle säännöllistä tietoa konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellisesta asemasta ja riskeistä.

Fortacon johtoryhmä vastaa konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernin johto-ryhmä raportoi näistä aiheista kuukausittain.

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen ja saamisten käypiin arvoihin. Fortacon korkoriskien hallinnan tavoitteena on minimoida korkojen muutoksen vaikutus tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtoihin. Konsernin merkittävin korkoriski aiheutuu vaihtuvakorkoisista pitkäaikaisista lainoista, jotka altistavat sen rahavirran korkorisille. Konserni ei ole tehnyt suojauksia korkoriskin varalta. Korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) johtoryhmän määrittämien kohtuullisten rajojen sisällä muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 187,0 (31.12.2024: 185,5) miljoonaa euroa, josta 130,1 (122,7) miljoonaa euroa oli vaihtuvakorkoisia joukkovelkakirjalainoja, 45,0 (44,8) miljoonaa euroa vuokra-sopimusvelkoja ja loput 11,8 (18,0) miljoonaa euroa kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, lyhytaikaisia lainoja ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 3 (3) kuukautta ilman vuokrasopimusvelkoja.

Konsernin 56,4 (31.12.2024: 47,9) miljoonan euron rahoitusvarat koostuivat pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Lisäksi konsernin rahoitusvarat sisältävät 3,6 miljoonaa euroa lainasaatavia tilikauden 2024 aikana myydyltä Unkarin tytäryhtiöltä Steel Construction Partners Zrt:ltä (ent. Fortaco Zrt) sekä 0,6 miljoonaa euroa muita saamia liittyen yhtiölle hankittuihin tuotannon koneisiin. Lainat erääntyvät maksettavaksi 1.7.2031. Saatavat koneisiin liittyen erääntyvät 10 vuoden kuluttua saatavien laskuttamisesta. Nämä saatavat on esitetty taseessa nettonykyarvossa.

Herkkyysanalyysin perusteella velkasalkun korkotason yhden prosenttiyksikön muutos aiheuttaisi seuraavan vuoden nettokorkokuluissa 1,8 (31.12.2024: 1,8) miljoonan euron muutoksen. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu. Konsernin pääasiallinen rahoitusvaluutta on euro.

Oheinen taulukko esittää muuttuvakorkoisten lainojen herkkyyttä 1 prosentin muutokselle korkotasossa ja sen vaikutusta konsernin tulokseen muiden muuttujien säilyessä vakiona.

Korkoherkkyys 1000 EUR	Korkopisteen kasvu (-) / pieneminen (+)	Vaikutus tulokseen ennen veroja
31.12.2025	1,0 %	1 777
	-1,0 %	-1 777
31.12.2024	1,0 %	1 758
	-1,0 %	-1 758



Valuuttariskit

Fortacon pääkonttori sijaitsee Suomessa, ja konsernilla on liiketoimintaa seitsemässä maassa. Kansainvälisen toimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Merkittävä osa konsernin liikevaihdosta ja tuotantokustannuksista on euromääräisiä, minkä seurauksena myös käyttöpääoman erät ovat pääosin euromääräisiä myös sellaisissa tytäryhtiöissä, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro. Konsernin sisäiset lainat ovat pääosin tytäryhtiöiden kotivaluutassa.

Fortaco altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Tilikaudella 2025 Fortaco on altistunut pääasiassa Puolan zlotyn (PLN/EUR) kurssin vaikutuksille. Serbian dinarin altistus on päättynyt tilikaudella 2025 Serbian liiketoimintayksikön myymisen jälkeen. Tuloksen herkkyys (transaktioriski) valuuttakurssin muutoksille aiheutuu pääosin myyntisaatavista, ostovelosta sekä palkoista. Fortaco-konserni seuraa konsernin valuuttapositiona ja ennustettuja valuttamääräisiä kassavirtoja sekä toimii konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Fortaco suojaa ennustetuista kassavirroista syntyvää valuuttakurssiriskiään. Suojauslaskennasta esitetään lisätietoja liitetiedossa 5.2. Johdannaiset ja suojauslaskenta. Alla oleva taulukko kuvaa herkkyyttä valuutan PLN (Puolan zloty) 5 prosentin muutokselle, kun muut muuttujat pidetään vakioina. Taulukossa ei ole huomioitu ennustettuja kassavirtoja tai niihin liittyvien valuuttakurssisuojojen vaikutusta.

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernin johtoryhmä seuraa säännöllisesti translaatiopositiona ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumisasasteeseen on kohtuullinen, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

Valuuttakurssiherkkyys	Muutos valuuttakurssissa	Tulos ennen veroja	Tulos ennen veroja*	Laaja tulos	Laaja tulos*
1000 EUR		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
PLN	Vahvistuu 5%	-87	-105	1 337	1 150
PLN	Heikkenee 5%	79	95	-1 209	-1 041
RSD	Vahvistuu 5%		10		107
RSD	Heikkenee 5%		-11		-97

*) Laskentatapaa on muokattu vertailukaudesta. Vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

Muut markkinariskit

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Fortaco altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin. Lisäksi Fortacon riskienhallinnan periaatteiden mukaan hintariskiä hallitaan sitomalla myyntihintoja pääraaka-aineiden hintaindeksiin, joiden perusteella kohonneita materiaalikustannuksia siirretään tuotteiden myyntihintoihin.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleerahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski). Ulkopuolista rahoitusta sekä kassa- ja rahoitusinvestointeja hallinnoi keskitetysti konsernin talousosasto rahoituspolitiikan mukaisesti. Konserni takaa jatkuvan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla. Näiden lisäksi Fortaco varmistaa likviditeetin myymällä myyntisaamia ja nostamalla lainoja. Konsernin rahoitus sopimuksiin liittyy joitakin taloudellisia kovenantteja sekä muita rajoituksia. Näitä ovat esimerkiksi rajoitukset koskien konsernin liikkeellelaskeman joukkovelkakirjalainan ulkopuolisten rahoitusinstrumenttien käyttöön, sekä tietyt taloudelliset kovenantit liittyen tytäryhtiöissä oleviin paikallisiin rahoitus sopimuksiin. Nämä kovenantit esitetään tarkemmin liitetiedossa 5.5. Korolliset velat.

Lyhytaikaisen rahoituksen saatavuus		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Nostamatta olevat luotot	7 500	3 500
Vakuustalletukset	508	497
Rahat ja pankkisaatavat	29 617	32 034
Yhteensä	37 625	36 030

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 37,6 (31.12.2024: 36,0) miljoonaa euroa. Tilikauden 2025 aikana konserni uudelleenrahoitti etuoikeutetun luottolimiittisopimuksen. Saatavilla olevan luottolimitin kokonaissumma on 7,5 miljoonaa euroa, josta 31.12.2025 ei oltu nostettu varoja. Luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2027.

Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä ylimmän johdon erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 12,2 (14,5) miljoonaa euroa, josta 10,2 (7,6) miljoonaa euroa on vuokrasopimusvelkaa.

Fortacon likviditeettiasema sisältää 3,2 (3,4) miljoonaa euroa käteiseen rahaan ja pankkitileihin sisältyviä valuuttamäärisiä eriä, joihin kohdistuu konsernin ulkoihin lainoihin liittyviä kovenanttiehtoja. Konsernin likviditeettiriskin hallintaan liittyvät likvidit varat on esitetty edellisen sivun likviditeettitaulukossa.

Lainojen jälleenrahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleenrahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleenrahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Odotettavissa oleva luottotappio arvio			31.12.2025			31.12.2024		
1000 EUR	Odotettu luottotappioaste, %	Brutto	Arvon alentuminen	Netto	Brutto	Arvon alentuminen	Netto	
Erääntymättömät	0,1 %	10 706	-13	10 693	9 873	-12	9 861	
Erääntyneet								
Alle 30 päivää	0,2 %	3 170	-7	3 163	916	-2	914	
30-60 päivää	1,4 %	263	-4	259	68	0	68	
61-90 päivää	1,1 %	23	0	23	220	-3	217	
91-180 päivää	0,1 %	638	-1	637	70	-2	68	
181-360 päivää	100%	7	-7	0	148	-148	0	
yli 360 päivää	100%	431	-431	0	503	-503	0	
Yhteensä		15 238	-463	14 774	11 798	-671	11 127	

Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski johtuu myyntisaamisista, asiakassopimuksiin perustuvista varoista, talletuksista sekä rahoista ja pankkisaamisista. Fortacon luottoriski realisoituu, kun vastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan konsernille.

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt konsernin laatiman riskipolitiikan, sovittujen toimintatapojen ja laadittujen kontrollien mukaisesti. Vaikka konsernilla on kaksi (2024: kolme) asiakasta joiden osuus konsernin liikevaihdosta on yli 10%, johto arvioi että konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen, taloudellisesti vakaa ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakkaan luottokelpoisuutta arvioidaan pisteytystaulukon perusteella ja asiakaskohtaiset luottolimitit määritellään tämän arvion perusteella. Avoimia myyntisaamisia valvotaan säännöllisesti. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään niin, että konserni myy merkittävän osan myyntisaamisista rahoitusyhtiölle ilman takaisinostovelvoitetta.

Luottotappiovarauksen täsmäytys			
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024	
Luottotappiovaraus 1.1.	671	340	
Tilikaudella tulospaikutteisesti kirjattu luottotappiovarauksen lisäys	-35	434	
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi kirjatut saamiset	0	-15	
Peruutettu käyttämätön määrä	-173	-88	
Luottotappiovaraus 31.12.	463	671	





Riskit ja hyödyt myydyistä myyntisaamisista ovat siirtyneet ja saamiset on näin ollen kirjattu pois konsernin taseesta. Myytyjen myyntisaamisten osuus kaikista myyntisaamisista tilikauden 2025 lopussa oli 78 % (78 %).

Fortaco soveltaa IFRS 9 mukaista yksinkertaistettua mallia odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyssä. Myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Luottotappiovarauksen määrää arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Laskelma perustuu historialliseen toteumaan myyntisaamisista. Konserni arvioi myyntisaamisten luottoriskin keskittymisen alhaiseksi, sillä sen asiakkaat sijaitsivat useilla lainkäyttöalueilla ja teollisuusaloilla. Asiakkaat ovat taloudellisesti vakaita yhtiöitä ja toimivat lisäksi enimmäkseen toisistaan riippumattomilla markkinoilla. Luottopäätöksiä tehtäessä asiakkaan maksukyvyyn arvioimiseksi käytetään yksittäistapauksissa hyväksi luottoluokituslaitosten laatimia raportteja maksukäyttäytymisestä ja pääoman riittävydestä.

Luottotappioriskin määrittelyyn vaikuttavat seuraavat tekijät:

- asiakkaan koko (pieni, keski-suuri, suuri)
- saatavien ikääntyminen (erääntymätön, 1-30 pv, 31-60 pv, 61-90 pv, yli 90 pv)
- eteenpäin katsovat parametrit (oletukset asiakkaiden tulevasta maksukäyttäytymisestä sekä makrotaloudelliset muuttujat)

Konserni ei kirjannut tuloslaskelmaan luottotappioita raportointikaudella. Tilikaudella 2024 luottotappioita kirjattiin 15 tuhatta euroa.

Konsernilla rahoitusvarat sisältävät 3,6 miljoonaa euroa lainasaatavia Steel Construction Partners Zrt:ltä (ent. Fortaco Zrt, divestoitu vuonna 2024) sekä 0,6 miljoonaa euroa muita saamisia liittyen yhtiölle hankittuihin tuotannon koneisiin. Lainat erääntyvät maksettavaksi 1.7.2031. Saatavat koneisiin liittyen erääntyvät 10 vuoden kuluttua saatavien laskuttamisesta. Laina- ja muut saatavat on esitetty taseessa IFRS -standardien mukaisesti nettonykyarvossa.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin keskeneräisiin töihin ja ovat riskiominaisuuksiltaan samanlaisia kuin samantyyppisistä sopimuksista johtuvat myyntisaamiset. Tämän vuoksi Fortacon johto on olettanut, että ei-erääntyneiden myyntisaamisten odotettavissa oleva tappioaste on kohtuullisen lähellä sopimukseen perustuvien omaisuuserien tappioastetta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, on muun muassa velallisen kyvyttömyys tehdä konsernin kanssa maksusuunnitelmaa.

Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Analyysissä käytetyt luottotappioriskit ovat linjassa ylimmän johdon näkemyksen kanssa. Riskit on asetettu johdon parhaan näkemyksen mukaan arvioiden kulloisenkin asiakkaan statusta. Konsernin myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot on esitetty alla taulukossa.

Rahavaroihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski liittyy rahoituslaitoksiin talletettuihin merkittäviin rahavaroihin ja vakuustalletuksiin. Rahoitussijoituksia tehdään vain korkean luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien kanssa. Vaikka rahavaroihin sovelletaan myös IFRS 9:n mukaisia arvonalentumisvaatimuksia, tunnistettu arvonalentumistappio oli epäolennainen. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

Pääomarakenne

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja johtoryhmä seuraa pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin pääoman hallinnassa pääomaan luetaan osakepääoma, sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sekä kaikki muut emoyrityksen omistajille kuuluvat oman pääoman rahastot. Konsernin pääoman hallinnan ensisijaisena tavoitteena on yrityksen arvon maksimointi. Tavoitteen saavuttamiseksi konsernin pääoman hallinta pyrkii muun muassa varmistamaan, että se täyttää korollisiin velkoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka puolestaan määrittävät pääomarakenteelle asetetut vaatimukset. Liitetiedossa 5.5. esitetään tietoja tilikauden korollisiin velkoihin liittyvistä kovenanttiehdoista. Konserni hallitsee pääomarakennettaan ja sopeuttaa sitä taloudellisen tilanteen mukaisesti kovenanttiehdot huomioon ottaen. Säilyttääkseen tai säätääkseen pääomarakennettaan, konserni voi muuttaa osingonjakoa osakkeenomistajille, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita.

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset.

5.2. Johdannaiset ja suojauslaskenta

Laadintaperiaatteet

Fortaco kirjaa johdannaiset taseeseen käypään arvoon niiden tekohetkellä ja arvostaa johdannaiset käypään arvoon kullakin tilinpäätöshetkellä. Fortaco hankkii johdannaissopimuksia vain suojaustarkoituksessa ja soveltaa suojauslaskentaa.

Fortaco tekee suojaussuhteen aloitushetkellä IFRS 9:n mukaisen suojauslaskenta-dokumentaation. Suojauslaskenta toteutetaan konsernin rahoitusriskienhallinta strategian ja rahoituspolitiikan mukaisesti. Suojauslaskentadokumentaatiossa esitetään suojausinstrumentin ja suojauksen kohteen välinen suojaussuhde, suojausaste sekä luottoriskien vaikutus. Konserni testaa suojauksen tehokkuutta säännöllisesti. Johdannaiset luokitellaan taseelle pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin maturiteetin mukaan.

Fortaco jatkuvasti analysoi ja ei ole tunnistanut tehottomuuden lähteitä. Fortaco on todennut suojaussuhteet 100 % tehokkaiksi.

Rahavirran ja käyvän arvon suojaus

Konserni soveltaa suojauslaskentaa valuuttatermiinisopimuksiin. Rahavirran suojauslaskennan mukaisesti johdannaisinstrumentin realisoimattoman käyvän arvon tehokas osuus kirjataan muun laajan tuloksen erien suojausrahastoon. Kun suojauskohde on jo taseella, suojaukseen sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa, jolloin johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan suojauskohteen käyvän arvon muutosta vastaavasti.

Rahavirran suojauksessa valuuttakurssimuutosten suojaamiseen käytetyn valuuttajohdannaisen tehokkaan suojauksen osuus puretaan laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastosta tuloslaskelmaan samanaikaisesti ja samaan erään kuin suojauskohde. Sekä suojauksen alkaessa että kullakin raportointihetkellä konserni testaa suojauslaskennan tehokkuutta suojaus-instrumentin ja suojauskohteen välisten kassavirtojen mukaisesti. Fortaco analysoi suojauslaskennassa tehottomuuden lähteistä IFRS 9:n mukaisesti.

Valuuttajohdannaisten tehottoman osuuden voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmalle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Mikäli suojatun liiketapahtuman ei odoteta enää toteutuvan, omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut puretaan tuloslaskelman laajan tuloksen erien kautta.



Johdannaisten käyvän arvon määrittäminen

Tason 2 valuuttatermiinien käypä arvo on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvolla, joka on lasketty käyttäen havainnoitavissa olevaa markkina-informaatiota. Ohessa esitetyssä taulukossa on esitetty raportointihetken valuuttatermiinien käyvän arvon muodostus.

Johdannaisten erääntymisajat (määrät nimellisarvona)

Oheisissa taulukoissa on esitetty konsernin valuuttatermiinien maturiteetti-jakauma seuraavan viiden vuoden osalta sekä suojauslaskennassa olevien sopimusten käyvän arvon muodostus. Kaikki raportointihetken johdannais-sopimukset päättyvät vuoden 2026 aikana.

31.12.2025 1000 EUR	Alkuperäinen kohde-etuus	2026	2027	2028	2029	2030 ->
Valuuttatermiini EUR - PLN	13 172	13 172	0	0	0	0
31.12.2024 1000 EUR	Alkuperäinen kohde-etuus	2025	2026	2027	2028	2029 ->
Valuuttatermiini EUR - PLN	0	0	0	0	0	0

31.12.2025 1000 EUR	Suojaustyyppi	Alkuperäinen kohde-etuus	Käypä arvo pos (+)	Käypä arvo neg (-)	Käypä arvo netto	Käypä arvovero vaikutus huomioituna
Valuuttatermiinit EUR/PLN	Rahavirta	12 793	0	-64	-64	-52
Valuuttatermiinit EUR/PLN	Käypä arvo	379	0	-1	-1	-1
Yhteensä		13 172	0	-66	-66	-53
31.12.2024 1000 EUR	Suojaustyyppi	Alkuperäinen kohde-etuus	Käypä arvo pos (+)	Käypä arvo neg (-)	Käypä arvo netto	Käypä arvovero vaikutus huomioituna
Valuuttatermiinit EUR/PLN	Rahavirta	0	0	0	0	0
Valuuttatermiinit EUR/PLN	Käypä arvo	0	0	0	0	0
Yhteensä		0	0	0	0	0

2025 1000 EUR	Suojaustyyppi	Käypä arvo muussa laajassa tuloksessa, verovaikutus huomioituna 1.1.	Siirretty muusta laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan - suojauslaskenta	Tehoton osuus tuloslaskelmassa	Muu käyvän arvon muutos muussa laajassa tuloksessa	Käypä arvo muussa laajassa tuloksessa, verovaikutus huomioituna 31.12.
Valuuttatermiini EUR - PLN	Rahavirta	0	14	0	-66	-52
Valuuttatermiini EUR - PLN	Käypä arvo	0	0	0	0	0
Yhteensä		0	14	0	-66	-52
2024 1000 EUR	Suojaustyyppi	Käypä arvo muussa laajassa tuloksessa, verovaikutus huomioituna 1.1.	Siirretty muusta laajasta tuloksesta tuloslaskelmaan - suojauslaskenta	Tehoton osuus tuloslaskelmassa	Muu käyvän arvon muutos muussa laajassa tuloksessa	Käypä arvo muussa laajassa tuloksessa, verovaikutus huomioituna 31.12.
Valuuttatermiini EUR - PLN	Rahavirta	0	0	0	0	0
Valuuttatermiini EUR - PLN	Käypä arvo	0	0	0	0	0
Yhteensä		0	0	0	0	0



5.3. Käyvän arvon arvioiminen

Käyvän arvon hierarkia

Fortaco-konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Kaikki rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään liitetiedoissa, luokitellaan seuraavalla tavalla käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta.

Taso 1:

Täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla. Hintatieto on suoraan saatavilla julkisesti noteeratusta pörssistä, instrumentteja välittävältä välittäjältä tai valvontaviranomaiselta.

Taso 2:

Käyvän arvon arvostusmenetelmät, joissa syöttötiedot ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti. Syöttötieto on helposti saatavilla julkisesti noteeratusta pörssistä, instrumentteja välittävältä välittäjältä tai valvontaviranomaiselta. Tasolla 2 esitetyt instrumentit on arvostettu tilinpäätöshetken arvoon taseella.

Taso 3:

Käyvän arvon arvostusmenetelmät, joissa arvonmäärityksen kannalta merkittävät alimmalla tasolla olevat syöttötiedot eivät ole havainnoitavissa. Kun rahoitus-instrumentin käypää arvoa ei voida määrittää käyttäen toimivilla markkinoilla täysin samanlaiselle omaisuuserälle noteerattua hintaa, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla (esimerkiksi käyttäen kassavirtojen diskonttaukseen perustuvaa menetelmää). Syöttötietoja, joita joudutaan arvioimaan, on esimerkiksi likviditeettiriski, luottoriski ja volatilitetti. Muutokset arvioiduissa oletuksissa saattavat vaikuttaa rahoitusinstrumentin käypään arvoon.

Tilinpäätöksessä toistuvasti esitettävien omaisuuserien ja velkojen osalta Fortaco-konserni määrittää milloin käypien arvojen hierarkiatasolla on tapahtunut siirtoja arvioimalla luokittelun uudelleen (perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta) kunkin raportointikauden päättyessä.

5.4. Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat sisältävät 3,6 miljoonaa euroa lainasaatavia tilikauden 2024 aikana myydyltä Unkarin tytäryhtiöltä Steel Construction Partners Zrt:ltä (ent. Fortaco Zrt) sekä 0,6 miljoonaa euroa muita saamisia liittyen yhtiölle hankittuihin tuotannon koneisiin. Lainat erääntyvät maksettavaksi 1.7.2031. Saatavat koneisiin liittyen erääntyvät 10 vuoden kuluttua saatavien laskuttamisesta. Nämä saatavat on esitetty IFRS -standardien mukaisesti nettohyötyarvossa.

Fortaco solmi 10. lokakuuta 2025 sopimuksen, jolla se sai vastikkeetta konsernin ainoalta osakkeenomistajalta, OEP 81 B.V.:ltä, 5,9 miljoonan euron pitkäaikaisen lainasaamisen sekä saatavaan liittyvän PIK-koron 0,6 miljoonaa euroa. Saatavan kokonaismäärä 31. joulukuuta on 6,5 miljoonaa euroa.

Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo yhteensä 31.12.2025 oli 118,2 miljoonaa euroa (31.12.2024: 123,0 miljoonaa euroa), sisältäen maaliskuussa 2024 liikkeelle lasketun 25,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan. 2024 liikkeelle lasketun joukkovelkakirjan käypä arvo 31.12.2025 oli 22,0 miljoonaa euroa. Joukko-velkakirjojen käypä arvo on arvioitu arvostuspäivän markkinahinnan perusteella. Joukkovelkakirjalla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä sekä Frankurtin pörssin (Börse Frankfurt) Open Market (Freiverkehr) kauppapaikalla. Lisätietoja joukkovelkakirjasta on Fortacon sijoittasivuilla, Nasdaq Helsingissä sekä Frankurtin pörssin Open Markets -kauppapaikalla.

Joukkovelkakirjalainojen ehtoihin tehtiin vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana muutoksia kirjallisen menettelyn kautta. Kirjallinen menettely koski tiettyjä muutoksia yhtiön joukkovelkakirjalainan ehtoihin, muun muassa sen laina-ajan pidentämistä kahdella vuodella, korkotason muuttamista vuosille 2025 ja 2026, ehtoihin lisättyä mahdollisuutta tehdä enintään 20 miljoonan euron määrästä vapaaehtoisia osittaisia lunastuksia 101 prosentin hintaan sekä tiettyjä muita muutoksia. Osana menettelyä konsernin omistaja OEP 81 B.V. sijoitti konserniin 20 miljoonaa euroa lisää pääomaa. Menettely suoritettiin loppuun onnistuneesti huhti-toukokuussa 2025.

Lainat lähipiiriltä sisältävät konsernin omistajalta saadun 7,1 miljoonan euron osakaslainan. Laina on alisteinen yhtiön joukkovelkakirjalainarahoitukselle.

Tilikauden 2025 aikana konserni uudelleenrahoitti etuoikeutetun luottolimiitti-sopimuksen. Saatavilla olevan luottolimiitin kokonaissumma on 7,5 miljoonaa euroa, josta 31.12.2025 ei oltu nostettu varoja. Luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2027.

Aiemmin tilikauden 2023 aikana konserni solmi rahoitussopimuksia, jotka liittyvät konsernin laajentumisinvestointeihin. Näitä olivat uuden

tehdaskiinteistön vuokrasopimus ja osto-optio Virossa sekä Puolassa sijaitsevan Gliwicen liiketoimintayksikön 15 vuoden kiinteistövuokrasopimus sekä konehankintoihin käytettävä 14,1 miljoonan euron rahoitusfasilitaatio. Gliwicen kiinteistö luovutettiin konsernille vuoden 2024 toisella puoliskolla. Kiinteistön vuokrasopimus käsitellään IFRS 16 -standardin mukaisesti. Vuokra on noin 2,7 miljoonaa euroa vuodessa ja kiinteistön vuokravastuuvelka 31.12.2025 oli yhteensä 16,8 miljoonaa euroa.

Konsernilla oli vuoden 2025 lopussa ehdollisia vastikkeita 4,1 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyissä syntyneet ehdolliset vastikkeet käsitellään IFRS 9 -standardin mukaisesti ja luokitellaan rahoitusvelaksi. Ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Ehdollisen vastikkeen arvo riippuu yhtiön liiketoiminnan kehityksestä vuosina 2023–2025.

1000 EUR	Käyvän arvon hierarkian taso	31.12.2025 Kirjanpitoarvo	31.12.2024 Kirjanpitoarvo
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat			
Lainasaamiset	2	3 645	4 049
Lainat lähipiirille	2	6 464	
Myyntisaamiset	-	14 774	11 127
Vakuustalletukset	-	508	497
Rahavarat	-	29 617	32 034
Muut saamiset	2	551	147
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat yhteensä		55 559	47 853
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Johdannaiset	2	7	
Muut sijoitukset	2	2	3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat yhteensä		8	3
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat			
Joukkovelkakirjalainat	1	130 123	122 743
Lainat rahoituslaitoksilta, muuttuvakorkoinen	2	1 700	7 200
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoinen	2	1 593	2 339
Lainat lähipiiriltä	2	7 090	6 441
Vuokrasopimusvelat	-	45 005	44 756
Ostovelat	-	43 711	38 917
Muut lainat	2	1 457	1 993
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat yhteensä		230 679	224 389
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdollinen vastike	3	4 100	3 491
Johdannaiset	2	66	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat yhteensä		4 166	3 491

Fortaco suojaa ennustetuista kassavirroista syntyvää valuuttakurssiriskiään konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Johdannaiset sisältävät realisoitumattomat voitot ja tappiot valuuttakurssien suojaussopimuksista, joita käytetään EUR-PLN-kurssin suojaukseen. Suojauslaskennasta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.2. Johdannaiset ja suojauslaskenta.

Laadintaperiaate – Rahoitusvarat

Fortacon rahoitusvaroihin sisältyy myyntisaamiset, vakuustalletukset sekä rahavarat. Myyntisaamiset, vakuustalletukset sekä rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahoitusvaroista saataviin rahavirtoihin ovat päättyneet tai siirretty ja Fortaco on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio kirjataan suoraan laajaan tuloslaskelmaan ja esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa.

Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiokuluilla jotka liittyvät suoraan rahoitusvaran hankkimiseen. Myöhemmin rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta, käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta tai jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona Fortaco sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin.

Myöhempi arvostaminen

1) Jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia eriä, joita pidetään sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja joiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Korkotuotot näistä rahoitusvaroista sisällytetään rahoitustuottoihin efektiivisen koron menetelmällä. Myyntisaamisten lyhytaikaisen luonteen vuoksi niiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

2) Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat

Sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin arvostetaan aina käypään arvoon. Oman pääoman ehtoihin rahoitusvaroihin yhtiö voi peruuttamattomasti valita alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä, että oman pääoman ehtoisen sijoituksen, jota ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan muiden laajan tuloksen eriin. Kun tämä valinta on tehty, laajan tuloksen muissa erissä esitettyjä määriä ei siirretä myöhemmin tulokseen. Näille sijoituksille saatavat osingot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Laadintaperiaate – Rahoitusvelat

Konsernin pääasialliset rahoitusvelat koostuvat joukkovelkakirjalainasta,

pankkilainoista, osto- ja muista veloista sekä vuokrasopimusveloista. Fortaco laski maaliskuussa 2024 liikkeeseen 25,0 miljoonan euron julkisesti noteeratun joukkovelkakirjalainan osana vuonna 2022 liikkeelle laskettua velkakirjaa (ISIN: N00012547274). Konsernin liikkeellaskemien joukkovelkakirjojen nimellisarvo yhteensä vuoden 2025 lopussa oli 134,3 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirjalainan lisäksi konsernilla on pankkilainoja sen tytäryhtiöiden paikallisilta rahoittajilta.

Alkuperäinen kirjaaminen

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon vähennettynä välittömällä transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta tai jaksotettuun hankintamenoon.

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiomenoilla. Lainat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Mahdollinen tuottojen (joista on vähennetty transaktiomenot) ja lunastusmäärän välinen erotus kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan lainakaudella efektiivisen koron menetelmällä.

Yritysjärjestelyissä syntyneet ehdolliset vastikkeet käsitellään IFRS 9 -standardin mukaisesti ja luokitellaan rahoitusvelaksi. Ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat kirjataan kaupankäyntipäivänä, mikä on ajankohta jolloin Fortaco sitoutuu sopimukseen perustuviin oikeuksiin ja velotteisiin. Annetut takaukset on esitetty liitteessä 6.3.

Myöhempi arvostaminen

1) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Yritysjärjestelyssä kirjattu ehdollinen kauppahintavelka on arvostettu alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon tuloslaskelman kautta.

2) Jaksotettu hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat

Ostovelat ja korolliset velat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Saadun määrän (vähennettynä transaktiokuluilla) ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa.

Taseesta poiskirjaaminen

Rahoitusvara (tai osa rahoitusvaraa tai osa samanlaisten rahoitusvarojen ryhmää) kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois Fortaco-konsernista. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta kun sopimukseen liittyvä velka puretaan, peruutetaan tai kun se erääntyy.

Rahoitustuotot ja -kulut		
1 000 EUR	2025	2024
Korkotuotot jaksotettuun hankintameno- arvostetuista lainoista ja saamisista	7 220	2 098
Korkotuotot yhteensä	7 220	2 098
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostetuista rahoitusveloista	-15 219	-16 895
Leasingsopimuksiin liittyvät rahoitusmenot	-5 006	-3 244
Korkokulut yhteensä	-20 225	-20 139
Valuuttakurssivoitot/tappiot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvos- tettavista johdannaisinstrumenteista	47	0
Tase-erien valuuttamuunnoksista	-11	-573
Muuntoerot tytäryhtiödivestoinneista	0	2
Tappio käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista johdannaisinstrumenteista	-147	0
Lainojen uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut	-662	0
Rahoitussaatavien käyvän arvon muutos	-1 710	-1 013
Factoring-kulut	-3 460	-3 822
Muut rahoituskulut	-782	-793
Muut rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 725	-6 199
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-19 731	-24 241

5.5. Rahoitustuotot ja -kulut

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot ovat syntyneet pääosin konsernin tytäryhtiöiden valuuttatilien tapahtumista sekä tytäryhtiöille myönnettyistä konsernin sisäisistä valuuttalainoista.

Lainojen uudelleenjärjestelyn kulut sisältävät pääosin konsernin joukkovelkakirjan vuoden 2025 aikana suoritettujen kirjallisten menettelyjen kustannuksia. Rahoitussaatavien käyvän arvon muutos liittyvät 3,6 miljoonaa euroa lainasaatavia tilikauden 2024 aikana myydyltä Unkarin tytäryhtiöltä Steel Construction Partners Zrt:ltä (ent. Fortaco Zrt) sekä 0,6 miljoonaa euroa muita saamisia liittyen yhtiölle hankittuihin tuotannon koneisiin. Saatavat on esitetty taseessa IFRS-standardien mukaan niiden nettonykyarvossa.

Muut rahoitustuotot ja -kulut sisältävät etuuspohjaisten järjestelyjen ja ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutoksia sekä eri rahoitusinstrumenttien, mukaanlukien konsernin liikkeellelaskeman joukkovelkakirjan, hoitokuluja sekä takausmaksuja.

Korkotuotot ja -kulut

Korkotuotot ja -kulut on jaksotettu ajan kulumisen perusteella perustuen saatavan pääomaan ja soveltuvaan efektiiviseen korkoon, joka on se korkokanta, jota käyttäen rahoitusinstrumentin odotettavissa olevana juoksuaikana saatavaksi arvioidut vastaiset maksut tulevat diskontatuiksi täsmälleen kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisen nettokirjanpitoarvon suuruisiksi.

5.6. Korolliset velat

Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo yhteensä 31.12.2025 oli 118,2 miljoonaa euroa (31.12.2024: 123,0 miljoonaa euroa), sisältäen maaliskuussa 2024 liikkeelle lasketun 25,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan. Maaliskuussa liikkeelle lasketun joukkovelkakirjan käypä arvo 31.12.2025 oli 22,0 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirjojen käypä arvo on arvioitu arvostuspäivän markkinahinnan perusteella. Joukkovelkakirjalla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä sekä Frankfurtn pörssin (Börse Frankfurt) Open Market (Freiverkehr) kauppapaikalla. Lisätietoja joukkovelkakirjasta on Fortacon sijoittasivuilla, Nasdaq Helsingissä sekä Frankfurtn pörssin Open Markets -kauppapaikalla.

Joukkovelkakirjalainojen ehtoihin tehtiin vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana muutoksia kirjallisen menettelyn kautta. Kirjallinen menettely koski tiettyjä muutoksia yhtiön joukkovelkakirjalainan ehtoihin, muun muassa sen laina-ajan pidentämistä kahdella vuodella, korkotason muuttamista vuosille 2025 ja 2026, ehtoihin lisättyä mahdollisuutta tehdä enintään 20 miljoonan euron määrästä vapaaehtoisia osittaisia lunastuksia 101 prosentin hintaan sekä tiettyjä muita muutoksia. Osana menettelyä konsernin omistaja OEP 81 B.V. sijoitti konserniin 20 miljoonaa euroa lisää pääomaa. Menettely suoritettiin loppuun onnistuneesti huhti-toukokuussa 2025.

Tilikauden 2025 aikana konserni uudelleenrahoitti etuoikeutetun luottolimiittisopimuksen. Saatavilla olevan luottolimitin kokonaissumma on 7,5 miljoonaa euroa, josta 31.12.2025 ei oltu nostettu varoja. Luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2027.

Lainat lähipiiriltä sisältävät konsernin omistajalta saadun 7,1 miljoonan euron osakaslainan. Laina on alisteinen yhtiön joukkovelkakirjalainarahoitukselle.

Konsernin rahoitussopimuksiin liittyy joitakin taloudellisia kovenantteja sekä muita rajoituksia. Näitä ovat esimerkiksi rajoitukset koskien konsernin liikkeellelaskeman joukkovelkakirjalainan ulkopuolisten rahoitusinstrumenttien käyttöön, sekä tietyt taloudelliset kovanantit liittyen tytäryhtiöissä oleviin paikallisiin rahoitussopimuksiin. Lisäksi joukkovelkakirjalainan sisältää ehtoja lisävelkaantumisesta yrityskauppatilanteissa sekä joukkovelkakirjalainan mahdollisissa lisäliikkeeseenlaskuissa. Yllä olevien lisäksi konsernin joukkovelkakirjan ehdot rajoittavat konsernin osingonjakoa. Näiden lisäksi konserni on velvoitettu julkaisemaan taloudellista informaatiota Nasdaq Helsingin sääntöjen mukaisesti.

Muuttuvakorkokoiset lainat rahoituslaitoksilta sisältävät yhteensä 1,7 miljoonaa euroa lainoja liittyen konsernin tytäryhtiöihin Virossa. Kokonaissumma koostuu kahdesta lainasta: Linda Properties OÜ 1,6 miljoonaa euroa sekä Fortaco Estonia OÜ 0,2 miljoonaa euroa. Näihin lainoihin kohdistuu alla olevia kovenanttiehtoja:

Linda Properties OÜ pankkilaina 1,6 milj. euroa

- Yhtiön 12 rullaavan kuukauden käyttökateen suhdeluku 12 kuukauden rullaavaan velanhoitokustannukseen tulee olla vähintään 1,05x. Suhdeluku 31.12.2025 oli 1,40x (2024: 1,24x).
- Yhtiön kassavarantojen yhteensä tulee kattaa kolmen kuukauden lainan hoitokustannukset. Yhtiön kassavarantojen ja yhden kuukauden lainanhoitokustannusten suhdeluku 31.12.2025 oli 11,5x (2024: 7,7x)
- Lisäksi lainan marginaaliin vaikuttaa konsernin nettovelan suhde konsernin 12 kuukauden rullaavaan käyttökatteeseen. Suhdeluvun ollessa >4,5x on marginaali 3,9 prosenttia, suhdeluvun ollessa >3,0x mutta ≤4,5x on marginaali 3,5 prosenttia, suhdeluvun ollessa >2,5x mutta ≤3,0x on marginaali 3,2 prosenttia ja suhdeluvun ollessa <2,5x on marginaali 2,9 prosenttia. Suhdeluku 31.12.2025 oli >4.5x.

Nämä kovanantit testataan kvartaaleittain 31.3., 30.6., 30.9. ja 31.12. Konserni täytti kovenanttiehdot tilikauden 2025 aikana. Konsernilla ei ole viitteitä siitä, että sillä olisi vaikeuksia täyttää nämä kovenanttivaatimukset.

Fortaco Estonia OÜ pankkilaina 0,2 milj. euroa

- Yhtiön 12 rullaavan kuukauden käyttökateen suhdeluku 12 kuukauden rullaavaan velanhoitokustannukseen tulee olla vähintään 1,40x. Suhdeluku 31.12.2025 oli 1,64x (2024: 1,85x).
- Yhtiön nettovelan suhde yhtiön 12 kuukauden rullaavaan käyttökatteeseen tulee olla alle 3,50x. Suhdeluku 31.12.2025 oli 1,20x (2024: 0,76x)
- Yhtiön 12 rullaavan kuukauden käyttökateen suhteessa 12 kuukauden rullaavaan velanhoitokustannukseen, sisältäen konsernin sisäiset lainat, tulee olla vähintään 1,20x. Suhdeluku 31.12.2025 oli 1,64x (2024: 1,85x).

Nämä kovanantit testataan kvartaaleittain 31.3., 30.6., 30.9. ja 31.12. Konserni vastaanotti 23.5.2025 ja 17.6.2025 sekä 30.9.2025 vastuuvapautukset rahoittajaltaan liittyen taloudellisissa kovenanteissa esiintyneisiin käyttökateen ja velanhoitokustannuksen suhdeluvun rikkomuksiin vuoden 2025 ensimmäisellä, toisella sekä kolmannella vuosineljänneksellä johtuen yhtiön käyttökatteesta vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä. Ainoa seuraamus mahdollisesta kovenanttirikkomuksesta olisi ollut lainan marginaalin väliaikainen korottaminen 4,5 prosenttiin (nyk. marginaali 3,0 prosenttia). Vastuuvapautusten mukaan kovenanttirikkomuksia näillä periodeilla ei käsitellä lainaehtojen rikkomisina. Vuoden 2025 viimeisellä vuosineljänneksellä konserni täytti kovenanttivaatimukset. Konsernilla ei ole viitteitä siitä, että sillä olisi vaikeuksia täyttää kovenanttivaatimukset tilikauden 2026 aikana.

Tilikauden 2024 aikana konserni solmi etuoikeutetun luottolimiittisopimuksen. Saatavilla olevan luottolimiitin kokonaissumma on 7,5 miljoona euroa, josta 31.12.2025 ei oltu nostettu varoja. Konserni uudelleenrahoitti luottolimiitin toukokuussa 2025 osana muutoksia konsernin senior-rahoitukseen. Uudelleen-rahoituksen yhteydessä luottolimiittiin maturiteettia jatkettiin kahdella vuodella kesä-kuuhun 2027, sopimukseen tehtiin muutamia teknisiä tarkennuksia sen kovenanttien määritelmiin ja konserni vastaanotti vastuuvapautuksen vuoden 2025 kovenanttivaatimuksiin liittyen. Sopimuksen kovenanttivaatimukset on esitetty alla. Nostetut luottolimiitit on esitetty muuttuvakorkoisissa lainoissa rahoituslaitoksilta.

Etuoikeutettu luottolimiittisopimus 7,5 milj. euroa

Edellyttäen, että konsernilla on nostettuja luottoja:

- Omavaraisuusaste vähintään 18 prosenttia, laskettuna oman pääoman (mukaanlukien osakaslainat) ja taseen varojen suhteena, sisältäen useita adjustointeja.
- Velkaantumissuhde (korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhde) alle 4,25x, sisältäen useita adjustointeja.
- Lisäksi, sopimuksen puitteissa konserniin kohdistuu samanlaisia velkaantumista koskevia rahoitteita kuin konsernin joukkovelkakirjalainasopimuksessa.

Kovenantit testataan 30.6. ja 31.12. jos luottoa on ollut nostettuna testaushetkellä. Koska 31.12.2025 ei ollut nostettuja luottoja, kovenantteja ei testattu. Luottolimiitin uudelleenrahoituksen yhteydessä konserni vastaanotti vastuuvapautuksen mahdollisista kovenanttirikkomuksista vuoden 2025 aikana. Vastuuvapautuksen mukaan mahdollisia rikkomuksia ei käsiteltäisi lainaehtojen rikkomisena ja konserni voi käyttää luottolimiittiä normaalisti. Vastuuvapautus on voimassa 31.12.2025 asti.

Tilikauden 2023 aikana konserni solmi rahoitussopimuksia, jotka liittyvät konsernin laajentumisinvestointeihin. Näitä olivat uuden tehdaskiinteistön vuokra-sopimus ja osto-optio Virossa sekä Puolassa sijaitsevan Gliwicen liiketoiminta-yksikön 15 vuoden kiinteistövuokrasopimus sekä konehankintoihin käytettävä 14,1 miljoonan euron rahoitusfasiliteetti. Gliwicen kiinteistö luovutettiin konsernille vuoden 2024 toisella puoliskolla. Kiinteistön vuokrasopimus käsitellään IFRS 16 -standardin mukaisesti. Vuokra on noin 2,7 miljoonaa euroa vuodessa. Kiinteistön vuokravastuuvelka 31.12.2025 oli yhteensä 16,8 miljoonaa euroa.

Tilikauden 2025 lopussa vuokravastuuvelat sisälsivät 9,6 miljoonaa euroa lainoja liittyen näihin konehankintoihin Gliwicen liiketoimintayksikössä. Näihin lainoihin kohdistuu alla olevia kovenanttiehtoja:

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma 1000 EUR	Korolliset rahoitusvelat	Vuokra- sopimusvelat	Rahavirrassa rahoitustoimintoihin luokiteltujen velkojen muutos
Kauden alussa 1.1.2024	112 364	12 827	125 191
Rahoituksen rahavirta			
Nostetut lainat	39 456		39 456
Lainojen takaisinmaksut	-9 056	-7 842	-16 897
Muut muutokset			
Yrityssostot / -myynnit		-184	-184
Erien uudelleenluokittelu	-3 584	4 165	581
Korkojen pääomitus	583		583
Joukkovelkakirjan pääoman muutos EIR laskennasta	953		953
Uudet vuokrasopimukset		35 645	35 645
Muuntoerot		145	145
Yhteensä 31.12.2024	140 716	44 756	185 471
Kauden alussa 1.1.2025	140 716	44 756	185 471
Rahoituksen rahavirta			
Nostetut lainat	12 498		12 498
Lainojen takaisinmaksut	-19 479	-11 412	-30 891
Muut muutokset			
Yrityssostot / -myynnit		-15	-15
Erien uudelleenluokittelu		-39	-39
Korkojen pääomitus	7 430		7 430
Joukkovelkakirjan pääoman muutos EIR laskennasta	799		799
Uudet vuokrasopimukset		11 509	11 509
Muuntoerot		207	207
Yhteensä 31.12.2025	141 963	45 006	186 969



Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2025								
1000 EUR	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3kk:n kuluessa maksettavat	3-12kk:n kuluessa maksettavat	1-3 vuoden kuluessa maksettavat	4-5 vuoden kuluessa maksettavat	Yli 5 vuoden kuluessa maksettavat	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirja-arvo
Joukkovelkakirjat					134 282		134 282	130 123
Lainat lähipiiriltä				7 090			7 090	7 090
Muut lainat		503	1 501	2 606	140		4 750	4 750
Vuokrasopimusvelat		3 140	10 619	21 101	9 281	23 457	67 598	45 006
Korkovelat		3 378	10 315	29 772	10 539		54 004	2 727
Ostovelat	1 462	42 237	11				43 711	43 711
Johdannaiset		2 748	10 424				13 172	66
Muut velat			249	2 065			2 314	2 314
Yhteensä	1 462	52 007	33 119	62 635	154 241	23 457	326 920	235 787

Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2024								
1000 EUR	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3kk:n kuluessa maksettavat	3-12kk:n kuluessa maksettavat	1-3 vuoden kuluessa maksettavat	4-5 vuoden kuluessa maksettavat	Yli 5 vuoden kuluessa maksettavat	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirja-arvo
Joukkovelkakirjat				127 500			127 500	122 743
Lainat lähipiiriltä				6 441			6 441	6 441
Muut lainat		530	6 351	4 349	302		11 531	11 531
Vuokrasopimusvelat		2 355	11 110	26 658	8 781	21 083	69 987	44 756
Korkovelat		3 371	9 540	22 183	32	1	35 126	2 735
Ostovelat	491	38 174	252				38 917	38 917
Muut velat			248	1 881			2 129	2 128
Yhteensä	491	44 430	27 501	189 012	9 114	21 084	291 631	229 252

Fortaco Polska Sp z o.o. 9,6 milj. euroa

- Yhtiön 12 kuukauden käyttökattteen suhdeluku 12 kuukauden velanhoito-kustannukseen tulee olla vähintään 1,20x. Kovenantti testattiin ensimmäisen kerran 31.12.2025 ja suhdeluku oli -2.40x.
- Yhtiön rahoitusvelkojen suhde yhtiön 12 kuukauden käyttökatteeseen tulee olla alle 3,0x. Kovenantti testattiin ensimmäisen kerran 31.12.2025 ja johtuen yhtiön tappiollisesta käyttökatteesta kovenantti rikottiin.
- Omavaraisuusaste tulee olla vähintään 10 prosenttia tilikaudella 2025 ja 25 prosenttia tätä seuraavilla tilikausilla. Suhdeluku 31.12.2025 oli 20,7 prosenttia ja konserni näin ollen täytti vaatimuksen.

Konserni arvioi, että sillä on mahdollisesti vaikeuksia täyttää kovenanttiehdot tilikaudella 2026, mikä johtuu yksikön tuotannon ylösajon tilapäisistä viivästyksistä. Ainoa seuraamus mahdollisesta kovenanttirikkomuksesta on lainan marginaalin 0,5 prosenttiyksikön väliaikainen korottaminen, kunnes kovenanttirikkomus on korjattu. Konserni arvioi, että kovenanttirikkomus on tilapäinen.

Yritysjärjestelyissä syntyneet ehdolliset vastikkeet käsitellään IFRS 9 -standardin mukaisesti ja luokitellaan rahoitusvelaksi. Ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Ehdollisen vastikkeen arvo riippuu yhtiön liiketoiminnan kehityksestä vuosina 2023–2025.

5.7. Oma pääoma

Osakepääoma

Fortaco Group Holdco Oyj:llä on yksi osakesarja. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Fortaco Group Holdco Oyj:n osakepääoma 31.12.2025 oli 80 000 euroa (31.12.2024: 80 000 euroa) ja osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 1 000 kappaletta (31.12.2024: 1 000). Tilikaudella 2025 ei ole järjestetty osakeantia. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on tehty tilikaudella 20 000 000,00 euron vastikkeeton korotus.

Muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Muuntoerojen kumulatiivinen määrä kirjataan tulosvaikutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Osingot

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö ei maksa osinkoja, ja että tilikauden tappio siirretään edellisten vuosien voitto-/tappiotilille.

Konsernin liikkeellelaskema senior-ehtoinen joukkovelkakirjalaina asettaa rajoituksia ulkoiselle osingonjaolle. Nämä rajoitukset eivät kohdistu Konsernin sisäiseen osingonjakoon. Liitetiedossa 5.5. on kerrottu tarkemmin joukkovelka-kirjalainan asettamista rajoituksista.

5.8. Rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset

Konsernilla ei ollut lyhytaikaisia talletuksia tilikausien 2024–2025 aikana. Taseen rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisvaroista, muista likvideistä pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, jotka voidaan likvidoida alle kolmessa kuukaudessa.

Konsernin rahavirtalaskelmalla rahat ja pankkisaamiset koostuvat yllämainituista eristä.

Oman pääoman muutokset		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	125 178	105 178
Rahastot	-52	0
Muuntoerot	3 127	2 741
Kertyneet voittovarot	-75 347	-26 932
Tilikauden voitto (tappio)	-27 423	-48 536
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	25 562	32 531
Oma pääoma yhteensä	25 562	32 531

Osakkeiden lukumäärä	31.12.2025	31.12.2024
Osakkeita kpl	1 000	1 000
	1 000	1 000

Rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset	29 617	32 034
Yhteensä	29 617	32 034

6. Muut liitetiedot

6.1. Konsernitiedot

Alla olevassa taulukossa on esitetty tiedot konserniyhtiöistä.

Konsernitiedot		Omistusosuus, %	
Yhtiön nimi	Kotimaa	2025	2024
Fortaco Group Holdco Oyj	Suomi	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Fortaco Group Oy	Suomi	100 %	100 %
Fortaco Oy*	Suomi	0 %	100 %
Fortaco Finland Oy**	Suomi	100 %	100 %
Fortaco Estonia OÜ	Viro	100 %	100 %
Fortaco SP z o.o.	Puola	100 %	100 %
Fortaco JL SP z o.o.	Puola	100 %	100 %
Fortaco s.r.o.	Slovakia	100 %	100 %
Fortaco AB	Ruotsi	100 %	100 %
Fortaco GmbH	Saksa	100 %	100 %
Fortaco Finance Oy	Suomi	100 %	100 %
Linda properties Oü	Viro	100 %	100 %
Fortaco d.o.o. Gruza	Serbia	0 %	100 %
Buisard S.A.S	Ranska	100 %	100 %
Fortaco Austria Holding GmbH	Itävalta	100 %	100 %
Walter Mauser GmbH	Itävalta	100 %	100 %
Fortaco France Holding	Ranska	100 %	100 %
Fortaco Polska SP z o.o.	Puola	100 %	100 %

*]Fortaco Oy fuusioitiin osaksi Fortaco Finland Oy:tä 31.12.2025
**]Fortaco Ostrobothnia Oy muutti nimensä Fortaco Finland Oy:ksi 31.12.2025

6.2. Lähipiiritapahtumat

Fortaco-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyritykset. Lähipiiriin luetaan myös IAS 24:n mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet, hallintoneuvosto, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa.

Tiedot konsernin rakenteesta ja siihen sisältyvistä tytäryhtiöistä ja holding-yhtiöstä on esitetty liitteessä 6.1. Tilikauden aikana lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet on esitetty oheisessa taulukossa. Vuoden 2025 lopussa Fortaco Group Holdco Oyj:n omisti One Equity Partnersin hallinnoima rahasto (100 %), joka on siten esitetty yhtiönä, jolla on konsernissa määräysvalta.

Konsernin toimitusjohtajan, muiden johtoryhmän jäsenten ja hallintoneuvoston jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty alla olevassa taulukossa. Taulukossa esitetyt johdon työsuhde-etuuksiin liittyvät tapahtumat on kirjattu kuluksi tilikauden aikana.

1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Konsernin johtoon kuuluvat henkilöt		
Ostot lähipiiriltä	348	368
Yhtiöt, joilla on konserniin määräysvalta		
Ostot lähipiiriltä	76	87

1000 EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Yhtiöt, joilla on konserniin määräysvalta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 000	10 000
Pitkäaikaiset velat	649	1 441

Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja hallintoneuvoston jäsenten työsuhde-etuudet		
1000 EUR	2025	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut		
Toimitusjohtaja*	388	1 168
Muut johtoryhmän jäsenet	1 155	810
Hallintoneuvoston jäsenet	93	93
Johtoon kuuluville henkilöille maksettava kompensatio yhteensä	1 636	2 071

*] Vuoden 2024 luku sisältää toimitusjohtajasopimuksen päättämisen jälkeen maksettavat sopimusperusteiset palkkiot, jotka ovat yhteensä 701 tuhatta euroa.

6.3. Vastuut ja vastuusitoumukset

Muut vuokrasopimukset – Fortaco-konserni vuokralleantajana

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat 31.12. on esitetty alla olevassa taulukossa.

Vuokrasopimukset on käsitelty IFRS 16 mukaan ja esitetty tarkemmin kohdassa 4.4. Vuokrasopimukset.

Vastuut, vakuudet ja kiinnitykset

Vakuustalletukset liittyvät pääosin konsernin vuokrakiinteistöjen vakuustalletuksiin Suomessa ja Puolassa.

Emoyhtiötakaukset on annettu tytäryhtiöiden tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvien velvoitteiden puolesta.

Muut takaukset ja vakuudet on annettu pääosin konsernin laajennusinvestoinneissa syntyneiden velvoitteiden puolesta.

Pantatut lainasaamiset yllä ilmoitettu nimellisarvossa.

6.4. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

23.12.2025 tiedotetun mukaisesti Markus Sjöholm aloitti hallintoneuvoston puheenjohtajana 1.1.2026 alkaen. Edellinen puheenjohtaja, Panu Routila erosi hallintoneuvostosta samana päivänä. 1.1.2026 lähtien Fortacon hallintoneuvoston jäsenet ovat olleet Markus Sjöholm (puheenjohtaja) sekä jäsenet Lars Hellberg, Marc Lindhorst ja Sebastian Schatton.

29.1.2026 Fortaco-konsernin talousjohtaja Kimmo Raunio ilmoitti eroavansa tehtävästään. Hänen työsuhteensa arvioitu päättymispäivä on 30.4.2026. Uuden talousjohtajan rekrytointiprosessi on käynnistetty. Konserni vastaanotti tammikuussa 2026 kirjeen sekä 2 miljoonan euron vahingonkorvauslaskun sen edelliseltä factoring-kumppanilta.

Konserni irtisanoi saatavarahoitus sopimuksen vuonna 2025 johtuen partnerin lukuisista ja jatkuvista sopimusrikkomuksista. Fortaco on kiistänyt saadun laskun, ja keskustelu partnerin kanssa on kesken. Koska kaikki vaatimukset on kiistetty, konserni ei ole kirjannut asiasta varauksia.

24.2.2026 Fortaco päivitti taloudellisen ohjeistuksensa vuodelle 2026 ja luopui 2.4.2025 julkistamastaan pitkän aikavälin taloudellisesta näkymästä vuodelle 2027.

Muut vuokrasopimukset – Fortaco-konserni vuokralleantajana		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	0	50
1-5 vuoden kuluessa	0	0
Yhteensä	0	50

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä	31.12.2025	31.12.2024
Joukkovelkakirjat	134 282	127 500
Korolliset velat	1 700	7 200
	135 982	134 700
Yritys- ja kiinteistökiinnitykset	490 174	477 260
Pantatut lainasaamiset (IC)	148 357	138 357
Pantatut osakslainat	7 090	6 441
Vastuut yhteensä	645 621	622 058

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Vakuustalletukseksi annetut muut saamiset	508	497

Muut taloudelliset vastuut ja takaukset		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Konserniyhtiöille annetut takaukset	5 913	6 740
Takaukset	52 607	62 448
Vakuudet	51 524	52 492
Yhteensä	110 044	121 680

Pantatut osakkeet	
Fortaco Group Holdco Oyj	100%
Fortaco Group Oy	100%
Fortaco Finland Oy	100%
Fortaco s.r.o.	100%
Fortaco Estonia OÜ	100%
Fortaco Sp. z o.o.	100%
Fortaco JL Sp. z o.o.	100%
Buisard S.A.S	100%
Fortaco France Holding	100%

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)



Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Liiketoiminnan muut tuotot	2 786 572	3 069 382
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 547 867	-2 460 186
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-305 068	-233 953
Muut henkilösivukulut	-41 262	-38 817
Henkilöstökulut yhteensä	-1 894 198	-2 732 956
Liiketoiminnan muut kulut	-1 547 264	-1 126 881
LIIKEVOITTO/TAPPIO	-654 890	-790 455
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yritysiltä	12 928 436	13 266 550
Muilta	423 001	1 294 024
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-14 519 318	-15 571 169
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 167 881	-1 010 595
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 822 771	-1 801 050
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-1 822 771	-1 801 050

Emoyhtiön tase

EUR	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	9 804	0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	51 828 020	51 828 020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	148 356 959	138 356 959
Sijoitukset yhteensä	200 184 979	190 184 979
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	200 194 783	190 184 979
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	41 330 046	24 919 671
Muut saamiset	13 306	15 393
Siirtosaamiset	164 655	32 012
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	41 508 007	24 967 076
Rahat ja pankkisaamiset	17 647 811	19 123 738
VAIHTUVAT VASTAAVAT	59 155 819	44 090 814
VASTAAVAA YHTEENSÄ	259 350 602	234 275 793

Emoyhtiön tase

EUR	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000	80 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	125 177 667	105 177 667
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-9 777 829	-7 976 779
Tilikauden voitto/tappio	-1 822 771	-1 801 050
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	113 657 067	95 479 839
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	134 081 605	127 500 000
Lainat lähipiiriltä	7 089 927	6 441 063
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	141 171 532	133 941 063
Lyhytaikainen		
Ostovelat	435 213	277 689
Velat saman konsernin yrityksille	25 849	85 841
Muut velat	717 472	67 369
Siirtovelat	3 343 468	4 423 992
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 522 002	4 854 891
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	145 693 534	138 795 954
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	259 350 602	234 275 793

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto/-tappio	-1 822 771	-1 801 050
Rahoitustuotot ja kulut	1 167 881	1 010 595
Oikaisut liikevoittoon/tappioon yhteensä	-654 890	-790 455
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/-vähennys	-16 514 941	-20 393 028
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/-vähennys	-350 899	551 487
Käyttöpääoman muutos	-17 520 730	-20 631 997
Maksetut korot	-6 409 824	-13 394 975
Saadut korot	13 299 364	13 269 604
Maksetut muut rahoituskulut	-660 933	146 005
Liiketoiminnan rahavirta	-11 292 123	-20 611 362
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-9 804	0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0	142 254
Myönnettyt lainat	-10 000 000	0
Vakuustalletuksen käyttö	0	49 841
Investointien rahavirta	-10 009 804	192 095
Rahoituksen rahavirta		
Osakepääoma ja sijoitetun vapaan pääoman rahasto	20 000 000	10 000 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	29 453 675
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-174 000	0
Rahoituksen rahavirta	19 826 000	39 453 675
Rahavarojen muutos	-1 475 927	19 034 408
Rahavarat kauden alussa	19 123 738	89 330
Rahavarat kauden lopussa	17 647 811	19 123 738



EMOYHTIÖN TIILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Liiketoiminnan muut kulut	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Matka- ja edustuskulut	-415 875	-298 175
Ulkopuoliset palvelut	-779 911	-654 754
Muut liiketoiminnan kulut	-351 479	-173 950
Yhteensä	-1 547 264	-1 126 880

Tilintarkastajan palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastuspalkkiot	-211 944	-170 200
Muut palkkiot	-118 972	-16 799
Yhteensä	-330 916	-186 999

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimihenkilöitä	16	17

Toimitusjohtajan ja hallintoneuvoston palkat ja palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimitusjohtaja*	387 838	1 063 508
Hallintoneuvoston jäsenet	92 800	93 000

*J Vuoden 2024 luku sisältää toimitusjohtajasopimuksen päättämisen jälkeen maksettavat sopimusperusteiset palkkiot, jotka ovat yhteensä 701 tuhatta euroa.

Tytäryrityksiä koskevat liitetiedot		
Nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus
Fortaco Group Oy	Vantaa	100%

Rahoitustuotot ja -kulut	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Korko- ja muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	12 928 436	13 266 550
Korko- ja muut rahoitustuotot muilta	423 001	3 055
Korkokulut muille	-13 856 847	-14 426 205
Rahoitusjärjestelyihin liittyvät välittömät asiantuntijapalkkiot	-661 015	-1 197 958
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-1 455	1 343 963
Yhteensä	1 167 881	-1 010 595

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Laadintaperiaate

Fortaco Group Holdco Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Yhtiön pääasialliset rahoitusvelat koostuvat joukkovelkirjalainoista sekä lainoista lähipiiriltä. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntoperusteet

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan taseeseen tilinpäätöspäivän kurssiin ja tuloslaskelmaan laskutuspäivän kurssiin.

Tasetta koskevat liitetiedot

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikainen		
Lainasaamiset	148 356 959	138 356 959
Yhteensä	148 356 959	138 356 959
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	9 849 222	6 367 283
Siirtosaamiset	31 480 824	18 552 388
Yhteensä	41 330 046	24 919 671

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2025	31.12.2024
Ennakkomaksut	138 665	32 012
Muut	25 990	0
Yhteensä	164 655	32 012

Yhtiö laski maaliskuussa 2024 liikkeeseen 25,0 miljoonan euron julkisesti noteeratun joukkovelkakirjalainan osana vuonna 2022 liikkeelle laskettua velkakirjaa (ISIN: NO0012547274). Joukkovelkakirjalainojen nimellisarvo yhteensä vuoden 2025 lopussa oli 134,1 miljoonaa euroa. Pääoma maksetaan takaisin täysimääräisesti maturiteetissa. Lainan korko muodostuu marginaalista 7,00% ja kolmen kuukauden EURIBOR-viitekorosta.

Lainat lähipiiriltä sisältää Konsernin omistajalta saadun 7,1 miljoonan euron osakaslainan. Laina on alistettu joukkovelkakirjalainalle.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikainen		
Ostovelat	25 849	85 841
Yhteensä	25 849	85 841

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2025	31.12.2024
Palkat sosiaalikuluihin	283 094	238 252
Korot	2 719 073	2 701 063
Muut	341 301	1 484 677
Yhteensä	3 343 468	4 423 992

Vakuudet ja vastuusitoumukset	31.12.2025	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Joukkovelkakirjat	134 081 605	127 500 000
Pantatut konsernin sisäiset lainasaamiset	148 356 959	148 356 959
Pantatut osakaslainat	7 089 927	6 441 063
Yhteensä	155 446 886	154 798 022

Pantatut osakkeet	31.12.2025	31.12.2024
Fortaco Group Holdco Oyj	100%	100%
Fortaco Group Oy	100%	100%
Pantatut tilit ja rahavarat	49 841	49 841

Oman pääoman muutokset	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	80 000	80 000
Osakepääoma 31.12.	80 000	80 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000	80 000
Sij. vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	105 177 667	95 177 667
Lisäys	20 000 000	10 000 000
Sij. vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	125 177 667	105 177 667
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	-9 777 829	-7 976 779
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	-9 777 829	-7 976 779
Tilikauden voitto/tappio	-1 822 771	-1 801 050
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	113 577 067	95 399 838
Oma pääoma yhteensä 31.12.	113 657 067	95 479 838

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	31.12.2025	31.12.2024
Sij. vapaan oman pääoman rahasto	125 177 667	105 177 667
Edellisten tilikausien voitto	-9 777 829	-7 976 779
Tilikauden voitto/tappio	-1 822 771	-1 801 050
Yhteensä	113 577 066	95 399 839

Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osakelajia koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset sekä tiedot omista osakkeista	
Rekisteröity	Kpl
Osakkeet	1 000
Yhteensä	1 000



ALLEKIRJOITUKSET

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Vantaa 20. maaliskuuta 2026

Mika Mahlberg

Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 20. maaliskuuta 2026

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Anders Svennas, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fortaco Group Holdco Oyj:n (y-tunnus 3281147-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRStilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle ja hallituneuvostolle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien,

näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4 ja emoyhtiön tuloslaskelmaa koskevassa liitetiedossa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheelisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.



Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Myyntin tulotus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1 (Liikevaihto).</i> Liikevaihto on yksi konsernin avaintunnusluvusta, mikä voi luoda kannustimen myyntin tulouttamiseen ennen kuin asiakas saa määräysvallan luvattuun tavaraan tai palveluun. Koska tytäryhtiöt ovat suhteellisen itsenäisiä, niiden johdolla voi myös olla mahdollisuus ennakkaiseen myyntin tulouttamiseen. Edellä mainituista seikoista johtuen myyntin oikea-aikainen tulotus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Myyntin oikea-aikainen tulotus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat myyntin tulouttamiseen liittyvään olennaisen virheellisyyden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä: • Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita liittyen myyntin tuloutukseen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Pehdyimme konsernin eri tulovirtoihin ja myynti-prosesseihin, osin käyttäen data-analyttisiä menetelmiä. • Testasimme myyntin katkoa analyttisillä toimenpiteillä ja testaamalla transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän. • Arvioimme konsernin liikevaihdosta esittämien liitetietojen asianmukaisuutta.
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.8 (Liikearvon arvonalentumistestaus).</i> Tilinpäätöspäivänä liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvo oli 63,0 M€ (68,0 M€), mikä edustaa 20,6 % (22,2 %) taseen varoista. Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmäärisiä erii. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä. Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c - kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvään olennaisen virheellisyyden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä: • Käytimme apuna arvonnäilytyksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. • Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä. • Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. • Arvioimme konsernin liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä esittämien liitetietojen riittävyttä.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana. Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 15.8.2022 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta. FortacoGroup Holdco Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 23.5.2023.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20.3.2026
Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Anders Svernas
KHT

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Fortaco Group Holdco Oyj:n (y-tunnus 3281147-3) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille synnyn uskoa, että konserni-kestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointi-standardeja (ESRS), sekä

2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Fortaco Group Holdco Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”*Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus*”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Fortaco Group Holdco Oyj:n kirjanpitolain 7. luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausuntomme kattaa konsernikestävyysraportissa vertailutietoina esitetyt 1.1.–31.12.2024 tiedot, mutta ei muita vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toiminta-periaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernin kestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennus-toimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernin johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat olennaisilta osin ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:

- Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti yhtiön laatimaan dokumentaatioon ja asiakirjoihin ja arvioineet, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.

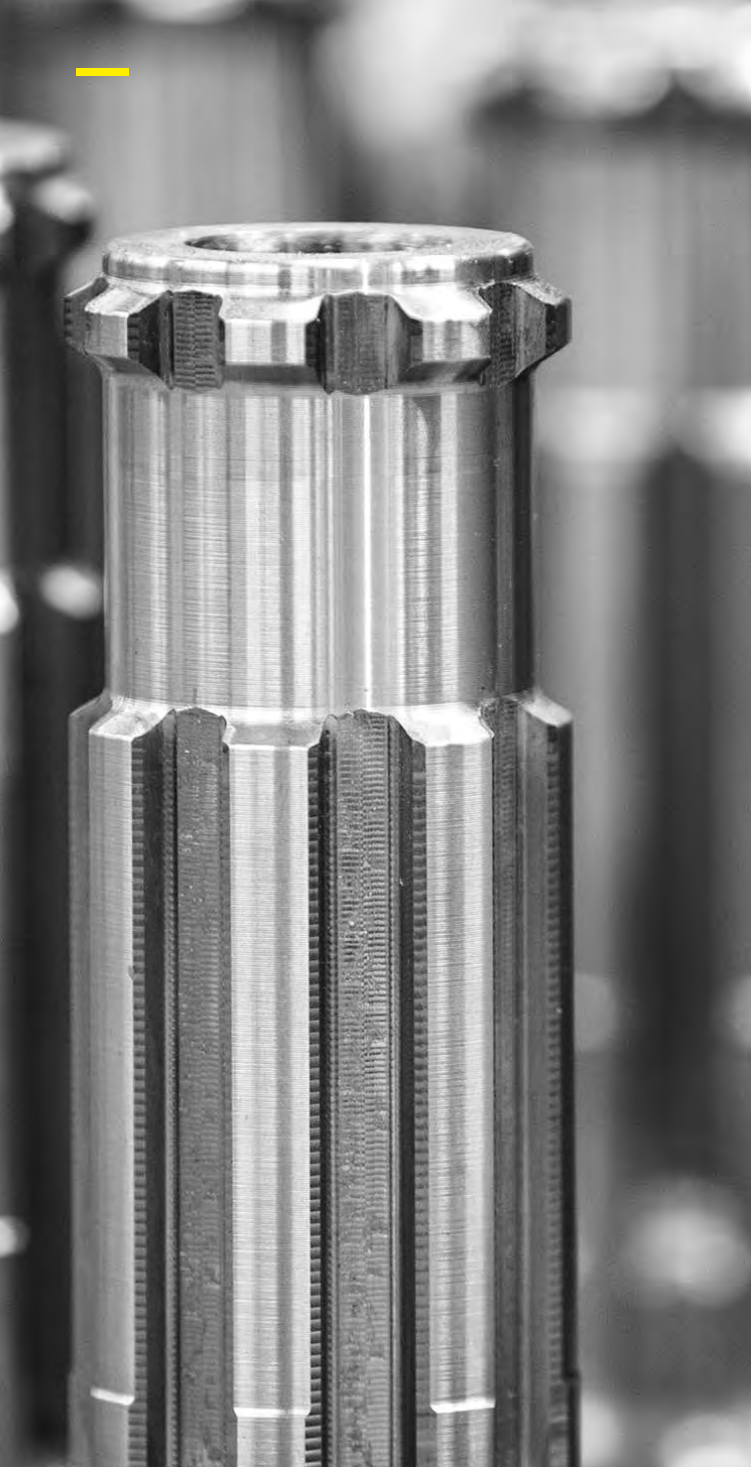
- Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.

- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsinki 20.3.2026

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Anders Svernas
KRT



RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI FORTACO GROUP HOLDCO OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Fortaco Group Holdco Oyj:n (y-tunnus: 3281147-3) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700AX3TIWVL1LC349-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

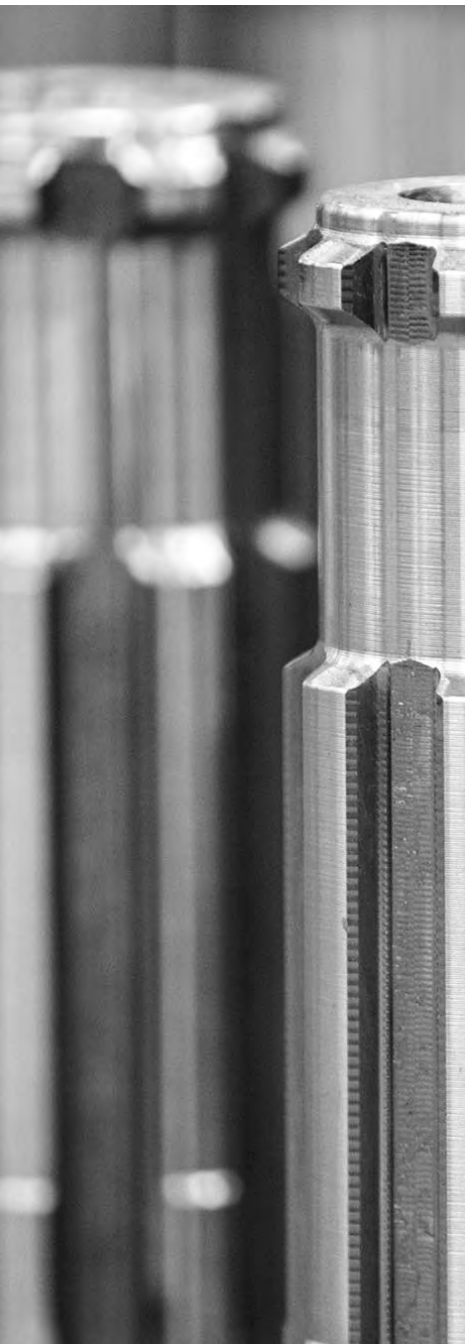
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.



Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Fortaco Group Holdco Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700AX3TIWVL1LC349-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Fortaco Group Holdco Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu 20.3.2026 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 20.3.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Anders Svennas
KHT

THE WAY FORWARD

FORTACO

Fortaco Group Holdco Plc
Äyritie 24
FI-01510 Vantaa, Finland
fortacogroup.com