



SAAB

**Vi accelererar
tillväxten och stärker
vår marknadsposition**

Kv2

DELÅRSRAPPORT 2025

Höjdpunkter

- Orderingången för det andra kvartalet uppgick till MSEK 28 403 (39 574), drivet av stark tillväxt i mindre och medelstora ordrar.
- Försäljningsintäkterna i kvartalet uppgick till MSEK 19 786 (15 170) vilket motsvarade en organisk tillväxt om 32% (21).
- Samtliga affärsområden rapporterade försäljningstillväxt, med en särskilt stark tillväxt i Dynamics på 73% i kvartalet.
- EBITDA uppgick till MSEK 2 831 (1 961) med en EBITDA-marginal på 14,3% (12,9) i kvartalet.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 49% och uppgick till MSEK 1 977 (1 331), motsvarande en EBIT-marginal om 10,0% (8,8). Under kvartalet hade en engångspost om MSEK 105 i minoritetsportföljen en positiv inverkan på rörelseresultatet.
- Nettoresultatet ökade till MSEK 1 536 (1 012) och resultatet per aktie uppgick till SEK 2,83 (1,85), en ökning med 53%.
- Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK -1 136 (-2 251), och återspeglade främst fortsatta investeringar i kapacitet.
- Nettolikviditeten uppgick till MSEK 690 (-2 354) vid periodens utgång.
- Prognos för 2025: Organisk försäljningstillväxt mellan 16–20%, jämfört med tidigare organisk försäljningstillväxt mellan 12–16%. Prognosen för EBIT tillväxt högre än försäljningstillväxten och ett positivt operationellt kassaflöde för helåret kvarstår.

28,4

Orderingång, SEK miljarder

32%

Organisk försäljningstillväxt

10%

Rörelsemarginal

Finansiella höjdpunkter

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	47 547	58 069	-18	28 403	39 574	-28	96 798
Orderstock	197 552	182 721	8				187 223
Försäljningsintäkter	35 578	29 355	21	19 786	15 170	30	63 751
Bruttoresultat	7 975	6 465	23	4 256	3 380	26	13 663
Bruttomarginal, %	22,4	22,0		21,5	22,3		21,4
EBITDA	4 971	3 780	31	2 831	1 961	44	8 402
EBITDA-marginal, %	14,0	12,9		14,3	12,9		13,2
Rörelseresultat (EBIT)	3 431	2 522	36	1 977	1 331	49	5 662
Rörelsemarginal, %	9,6	8,6		10,0	8,8		8,9
Periodens resultat	2 813	1 796	57	1 536	1 012	52	4 210
varav moderbolagets aktieägares andel	2 797	1 770	58	1 529	1 000	53	4 171
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	5,17	3,28	58	2,83	1,85	53	7,74
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	14,0	11,2					12,4
Operationellt kassaflöde	-1 150	-4 249		-1 136	-2 251		2 497
Fritt kassaflöde	-1 769	-4 896		-1 322	-2 507		993
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	-3,27	-9,08		-2,44	-4,65		1,84
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ²⁾	540 641 009	539 012 716		541 201 620	539 334 622		539 218 308

¹⁾ Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.



Kommentar från VD

Vi accelererar tillväxten och stärker vår marknadsposition

Michael Johansson

VD & Koncernchef

När vi summerar det första halvåret befinner vi oss i en värld där de geopolitiska spänningarna ökat, främst drivet av konflikterna i Mellanöstern och det pågående kriget i Ukraina. Efter Natos toppmöte i juni har medlemsländerna nu åtagit sig att öka försvarsutgifterna till 5% av BNP till år 2035, av vilka 1,5% av BNP ska gå till bredare infrastrukturinvesteringar inom försvar och säkerhet. I Europa finns det ett växande krav på enighet och samarbete för att bygga upp en avskräckningsförmåga och i Sverige har beslut fattats om att öka försvarsutgifterna med SEK 300 miljarder för att möta de nya Nato-målen.

Detta kommer att medföra en betydande tillväxt för vår industri men omställningen från försvarsplanering och politiska beslut till upphandlingar och kontrakt kommer att ta tid. Saabs breda produktportfölj och förmåga att leverera avancerad teknologi ger oss en unik position att stödja länder i deras kapacitetsutbyggnad. Vi fortsätter att investera i kapacitet och arbetar proaktivt och i nära samarbete med våra leverantörer för att säkra framtida leveranser.

Under kvartalet undertecknade Saab och den franska inköpsmyndigheten för försvarsmateriel, DGA, en gemensam avsiktsförklaring om en potentiell försäljning av Saabs GlobalEye-flygplan till Frankrike. Det strategiska avtalet är ett bevis på vår expertis inom avancerad spanings- och ledningsförmåga och stärker vårt samarbete med den franska industrin samt skapar nya möjligheter för GlobalEye inom Nato och till nya kunder globalt.

Intresset för Gripen E/F är fortsatt stort i kvartalet, efter att Thailand och Colombia valt stridsflygplanet. Vi har även flera pågående kampanjer bland annat i Peru och Filippinerna, vilket positionerar Saab som en viktig långsiktig partner på dessa marknader.

För att hantera den snabba tillväxten och för att bibehålla vår konkurrenskraft prioriterar vi ökade investeringar i forskning och utveckling, fokuserar på ny mjukvarudriven teknik och bygger en organisation för att driva digital transformation. En viktig milstolpe nåddes under kvartalet när Saab genomförde de första testflygningarna med hjälp av AI i Gripen. Efter att framgångsrikt ha visat upp vår förmåga av

bekämpning av drönare (C-UAS) tillsammans med den svenska Försvarsmakten säkrade vi vårt första exportkontrakt kopplat till denna förmåga. Vi ökar våra AI-investeringar och deltar även i ett konsortium som etablerar en svensk AI-fabrik som ska kunna stödja utvecklingen av nya avancerade försvars-förmågor.

Orderingången i kvartalet uppgick till SEK 28,4 miljarder (39,6), drivet av mindre och medelstora ordrar. SEK 16 miljarder, eller 57% av beställningarna var från vår hemmamarknad Sverige. De inkluderade ordrar på tilläggsutrustning till Gripen E, luftvärnssystemet RBS 70 NG med robotar samt radarsystemet Giraffe 4A. Dessutom stärkte vi vår orderstock på våra strategiska marknader USA, Storbritannien och Tyskland samt på andra internationella marknader. Vår orderstock vid utgången av kvartalet uppgick till SEK 197,6 miljarder (183).

Försäljningsintäkterna uppgick till SEK 19,8 miljarder (15,2) och den organiska tillväxten uppgick till 32% i kvartalet. Tillväxten drevs främst av Dynamics som hade ett ovanligt stort antal leveranser under kvartalet, och Surveillance som hade en hög projektaktivitet.

EBIT ökade och uppgick till SEK 2,0 miljarder (1,3), motsvarande en EBIT-marginal på 10,0% (8,8) i kvartalet. De höga försäljningsvolymerna och leveranserna bidrog till den starka lönsamheten. Därutöver hade en engångspost om SEK 105 miljoner i minoritetsportföljen en positiv inverkan på rörelseresultatet i kvartalet.

Det operationella kassaflödet i kvartalet uppgick till SEK -1,1 miljarder (-2,3) och återspeglade fortsatta investeringar, ett ökat rörelsekapital för tillväxt samt timing av kundbetalningar.

Med den försäljningstillväxt vi har levererat om 22% hittills i år, höjer vi nu vår försäljningstillväxtprognos för helåret 2025. Medvetna om att vi normalt har ett svagare tredje kvartal, förväntar vi oss en organisk försäljningstillväxt på mellan 16-20%, från tidigare en organisk försäljningstillväxt på mellan 12-16% för helåret. Vi upprepar vår prognos om en EBIT-tillväxt som är högre än den organiska försäljningstillväxten och står fast vid att vi kommer att leverera ett positivt operationellt kassaflöde för helåret.

Under kvartalet fortsatte vi att göra framsteg inom vårt hållbarhetsarbete, bland annat genom att minska vårt koldioxidavtryck genom tillgång till och upphandling av hållbart flygbränsle (SAF). Bränslet kan nu användas i de flesta av Saabs flygplanstyper.

Vårt arbete med att göra Saab till ett mer hållbart försvarsbolag stödjer vårt uppdrag att skapa trygghet för människor och samhällen och stärker vår position som en ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare. Det visar också Universums karriärundersökning 2025, där Saab rankades som den "mest attraktiva arbetsgivaren" av ingenjörsstudenter från 34 svenska universitet och högskolor.

Jag vill slutligen tacka våra medarbetare för deras hårda arbete och engagemang för Saab samt välkomna våra nya kollegor när vi fortsätter vår tillväxtresa tillsammans.

Prognos 2025

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt mellan 16–20%
Tidigare: Organisk försäljningstillväxt mellan 12–16%

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

Operationellt kassaflöde:

Positivt operationellt kassaflöde

Mål på medellång sikt 2023–2027

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt om cirka 18%
(sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR")

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 60%
(kumulativt för femårsperioden)

Orderläge

Andra kvartalet 2025

Orderingången i kvartalet uppgick till MSEK 28 403 (39 574) och motsvarade en "Book-to-bill"-kvot (förhållandet mellan bokade ordrar och försäljningsintäkter) på 1,4x. Orderingången ökade inom flera affärsområden jämfört med samma period föregående år och drevs av en stark tillväxt i medelstora och mindre ordrar, som uppgick till MSEK 10 854 (6 221) respektive MSEK 7 136 (4 481). Stora ordrar minskade däremot jämfört med samma kvartal föregående år och uppgick till MSEK 10 413 (28 872). Orderingången i det andra kvartalet föregående år inkluderade en stor order på ett Carl-Gustaf-system från Polen på SEK 12,9 miljarder och en stor beställning på försvarsmateriel på SEK 7,7 miljarder från en icke namngiven kund.

Viktiga ordrar i det andra kvartalet inkluderade ett kontrakt värt SEK 2,9 miljarder på ytterligare utrustning till Gripen E till Sverige, ett kontrakt på utökad luftvärnsförmåga till Visbykorvetterna på SEK 1,6 miljarder till Sverige och en beställning på det mobila korträckviddiga luftvärnssystemet (MSHORAD) RBS 70 NG samt robotar till Sverige på SEK 1,5 miljarder.

Januari-juni 2025

Orderingången uppgick till MSEK 47 547 (58 069) under första halvåret. Mindre ordrar ökade med 46 procent och uppgick till MSEK 13 596 (9 316), medelstora ordrar ökade med 39 procent och uppgick till MSEK 18 251 (13 133), medan stora ordrar minskade med 56 procent och uppgick till MSEK 15 700 (35 620). Tillväxten i orderingången var särskilt stark inom Kockums och Aeronautics i perioden.

Orderstocken uppgick till MSEK 197 552, jämfört med MSEK 187 223 vid årets början. Totalt är 71 procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader, jämfört med 72 procent vid slutet av föregående år.

Försäljningsintäkter

Andra kvartalet 2025

Försäljningsintäkterna för det andra kvartalet uppgick till MSEK 19 786 (15 170), motsvarande en försäljningstillväxt om 30,4 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 31,5 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt, med särskilt starkt bidrag från Dynamics. Under kvartalet hade valutaomräkningseffekter en negativ påverkan på försäljningstillväxten om -1,1 procent.

Januari-juni 2025

Försäljningsintäkterna för första halvåret uppgick till MSEK 35 578 (29 355), motsvarande en försäljningstillväxt om 21,2 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 21,9 procent. Samtliga affärsområden och Combitech bidrog till försäljningstillväxten.

Försäljningsintäkter från Sverige ökade med 23 procent i perioden och motsvarade 43 procent (42) av de totala försäljningsintäkterna, medan försäljningsintäkter från internationella marknader ökade med 20 procent. Saab redovisade tillväxt i de flesta regioner under första halvåret.

Av koncernens försäljningsintäkter avsåg 92 procent (91) den försvarsrelaterade marknaden.

Försäljningstillväxt

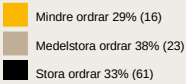
Procent	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Helår 2024
Organisk försäljningstillväxt	21,9	22,4	31,5	21,2	23,4
Förändring från förvärv och avyttringar	0,1	0,1	0,0	0,4	0,2
Valutaomräkningseffekter	-0,8	0,0	-1,1	0,0	-0,1
Total försäljningstillväxt	21,2	22,5	30,4	21,6	23,5

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %
Sverige	15 145	12 314	23
Övriga Europa	8 233	7 389	11
Nordamerika	3 268	3 146	4
Central- och Sydamerika	1 682	1 500	12
Asien	3 077	2 467	25
Afrika	175	89	97
Australien etc.	1 672	1 738	-4
Ej namngivna länder	2 326	712	227
Summa	35 578	29 355	21

Klassificering av ordrar	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

Orderfördelning, jan-jun 2025



Orderstockens fördelning över år:

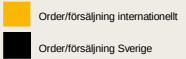
2025: SEK **33,7** miljarder
2026: SEK **57,1** miljarder
2027: SEK **55,3** miljarder
2028: SEK **27,6** miljarder
Efter 2028: SEK **23,9** miljarder

Order per marknad

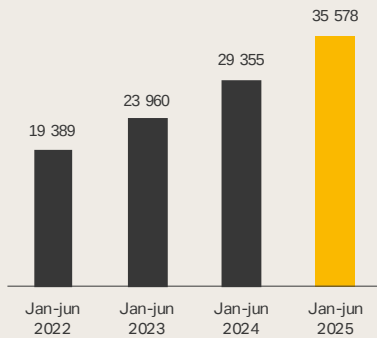
Totalt var 57% (80) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under jan-jun 2025.

Försäljning per marknad

Totalt var 57% (58) av försäljningsintäkterna hänförliga till marknader utanför Sverige under jan-jun 2025.



Försäljningsintäkter jan-jun, MSEK



Resultat

Andra kvartalet 2025

Bruttoresultatet ökade med 26 procent i kvartalet och uppgick till MSEK 4 256 (3 380). Brutto-marginalen minskade emellertid under kvartalet till 21,5 procent jämfört med 22,3 procent samma period föregående år. Detta berodde på ökade koncernkostnader relaterade till IT-säkerhet och digitalisering.

EBITDA ökade med 44 procent och uppgick till MSEK 2 831 (1 961) och motsvarande marginal var 14,3 procent (12,9). Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 49 procent och uppgick till MSEK 1 977 (1 331) med en rörelsemarginal om 10,0 procent (8,8). Rörelseresultatet drevs av en stark utveckling inom Dynamics och Surveillance. Under kvartalet har en engångspost om MSEK 105 i minoritetsportföljen påverkat resultatet positivt.

Januari-juni 2025

Bruttoresultatet ökade med 23 procent och uppgick till 7 975 MSEK (6 465) till följd av både ökade försäljningsvolymerna och marginalförbättring. Bruttomarginalen ökade till 22,4 procent (22,0) drivet av förbättringar inom flera affärsområden.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till 1 540 MSEK (1 258). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 982 MSEK (837). Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 558 MSEK (421), varav avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till 359 MSEK (314).

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till MSEK 1 712 (1 351) efter ökning i flera affärsområden.

Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures uppgick till MSEK 123 (22). Ökningen drevs av engångsposten i minoritetsportföljen.

EBITDA ökade med 31 procent och uppgick till MSEK 4 971 (3 780), vilket motsvarade en EBITDA-marginal om 14,0 procent (12,9). Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 36 procent och uppgick till MSEK 3 431 (2 522), vilket motsvarade en EBIT-marginal om 9,6 procent (8,6). Förbättringen av rörelseresultatet jämfört med samma period föregående år beror främst på den starka utvecklingen i Dynamics och Surveillance. I perioden bidrog en engångspost i minoritetsportföljen om MSEK 105 positivt till resultatet.

Finansnetto

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024
Finansnetto hänförligt till pensioner	-19	-23
Räntenetto	45	60
Valutavinstern/-förluster	226	-164
Räntekostnad leasingkulder	-80	-81
Övriga finansiella poster	-17	3
Summa	155	-205

Finansnettot uppgick till MSEK 155 (-205) under första halvåret 2025. Ökningen jämfört med föregående år berodde främst på en förstärkning av den svenska kronan, vilket hade en gynnsam påverkan på valutasäkringar i tenderportföljen.

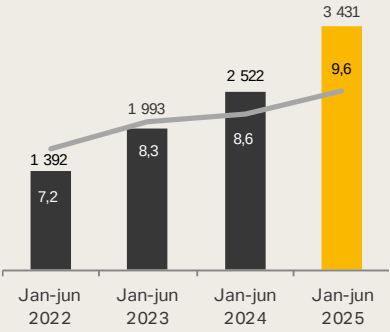
Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner. Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Leasingskuldens ränta består av den räntedel som är hänförlig till leasingskulder som redovisas i balansräkningen. Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

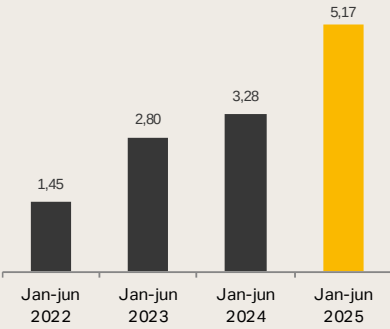
Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -773 (-521) under det första halvåret 2025, motsvarande en effektiv skattesats om 21,6 (22,5) procent. Minskningen av den effektiva skattesatsen förklaras av en lägre andel skattepliktigt resultat från utlandsverksamheter.

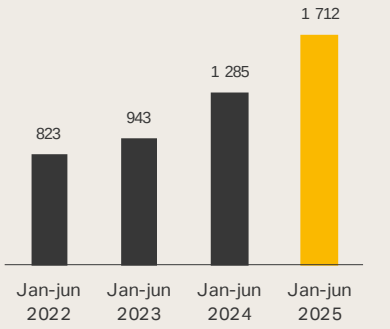
Rörelseresultat (MSEK) och marginal (%), jan-jun



Resultat per aktie efter utspädning, SEK



Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, MSEK



Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av juni 2025 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 690, en minskning med MSEK 1 521 jämfört med årets slut 2024 då nettolikviditeten uppgick till MSEK 2 211. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,07 (-0,26) vid periodens slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 1 971 (-2 340).

Avtalstillgångar ökade med MSEK 2 967 och avtalsskulderna ökade med MSEK 2 496 jämfört med årets slut 2024. Varulagret ökade med MSEK 2 642 under första halvåret, främst inom Dynamics och Surveillance.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till MSEK 447 per den 30 juni 2025, jämfört med MSEK 1 070 vid årets slut 2024. Påverkan på nettoskulden om MSEK 623 var främst ett resultat av en positiv avkastning på pensionstillgångar. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 14 286 jämfört med MSEK 12 484 vid årets slut 2024. Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 2 579 jämfört med MSEK 2 881 vid årets slut 2024.

Finansiella placeringar minskade med MSEK 109 under första halvåret och uppgick till MSEK 2 654, jämfört med MSEK 2 763 vid årets slut 2024. Minskningen var framförallt hänförlig till en omvärdering av andelar i Helsing GmbH. Omvärderingen av Helsing GmbH har redovisats i övrigt totalresultat.

Under perioden gjordes nettoinvesteringar om MSEK 3 342 (2 188). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 2 655 (1 842).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 698 (370), av vilka MSEK 359 (248) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 339 (122) övriga immateriella anläggningstillgångar.

Under perioden har den första utbetalningen av utdelningen, uppgående till MSEK 537, skett.

Per den 30 juni 2025 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 10 700, en minskning med MSEK 2 651 jämfört med årets slut 2024. Därtill hade koncernen outnyttjad revolverande kreditfacilitet uppgående till MSEK 6 000. Under det andra kvartalet tecknades en ny revolverande kreditfacilitet om MSEK 6 000. Den nya kreditfaciliteten ersätter de revolverande kreditfaciliteter om MSEK 4 000 respektive MSEK 2 000 som tecknades 2021.

Det sysselsatta kapitalet ökade med MSEK 3 025, från den 31 december 2024, till MSEK 50 370 vid utgången av första halvåret. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 15,3 procent (12,8) och avkastning på eget kapital till 14,0 procent (11,2), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	Förändring	30 jun 2024
Nettolikviditet/-skuld ²⁾	690	2 211	-1 521	-2 354
Immateriella anläggningstillgångar	12 894	12 998	-104	13 015
Goodwill	5 372	5 572	-200	5 516
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 025	6 052	-27	6 083
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 497	1 374	123	1 416
Materiella anläggningstillgångar etc. ³⁾	14 687	12 898	1 789	11 338
Nyttjanderättstillgångar ⁴⁾	2 579	2 881	-302	2 617
Varulager	24 467	21 825	2 642	19 780
Kundfordringar	10 402	11 334	-932	9 218
Avtalstillgångar	17 290	14 323	2 967	14 346
Avtalsskulder	28 171	25 675	2 496	17 653
Soliditet, %	37,7	35,9		39,6
Räntabilitet på eget kapital, %	14,0	12,4		11,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15,3	13,6		12,8
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾	73,84	66,33	7,51	64,39
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	536 640 258	535 270 968		533 632 490
2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.				
3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.				
4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.				

Förändring i nettoskuld Jan-jun 2025

	MSEK
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2024 ¹⁾	2 211
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 971
Förändring i nettopensionsförpliktelse	623
Nettoinvesteringar	-3 342
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-6
Nedskrivning av övrig långfristig räntebärande fordran	-36
Förändring genom aktieswapavtal	-1
Utdelning	-537
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	26
Tillkommande leasingskulder	-98
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	-121
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 30 juni 2025 ¹⁾	690
¹⁾ Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 30 juni 2025	3 500

Kassaflöde

Andra kvartalet 2025

I det andra kvartalet uppgick det operationella kassaflödet till MSEK -1 136 (-2 251). Förbättringen drevs främst av ett högre kassaflöde från den löpande verksamheten, vilket motverkades av ökade investeringar relaterade till kapacitetsuppgygnad och rörelsekapitalet till följd av den höga tillväxten i verksamheten.

Saab verkar i en affärsmiljö med betydande behov av ökad kapacitet och en ökad efterfrågan från kunder. Som en följd av detta ökar Saab investeringarna för att öka kapaciteten och öka produktionsvolymerna, vilket medför ett högre rörelsekapital. Saab arbetar proaktivt med leverantörskedjan för att hantera kapacitetsökningar och lagernivåer. Även om detta för närvarande sätter viss press på det operationella kassaflödet, möjliggör det för Saab att ta vara på framtida möjligheter och växa långsiktigt.

Januari-juni 2025

Det operationella kassaflödet för det första halvåret uppgick till MSEK -1 150 (-4 249). Förbättringen jämfört med föregående år var främst ett resultat av större kundinbetalningar, vilket delvis motverkades av ökade investeringar.

Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt kan leveranser och timing för betalningar i större projekt resultera i stora skillnader i kassaflödet mellan rapporteringsperioder.

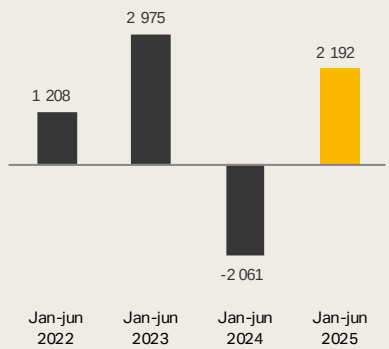
Fritt kassaflöde uppgick till MSEK -1 769 (-4 896) vilket var ett resultat av det förbättrade operationella kassaflödet. För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	5 114	3 561
Förändring av rörelsekapital	-2 922	-5 622
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	2 192	-2 061
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-3 342	-2 188
Operationellt kassaflöde	-1 150	-4 249
Skatter och andra finansiella poster	-613	-619
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och verksamheter	-6	-28
Fritt kassaflöde	-1 769	-4 896

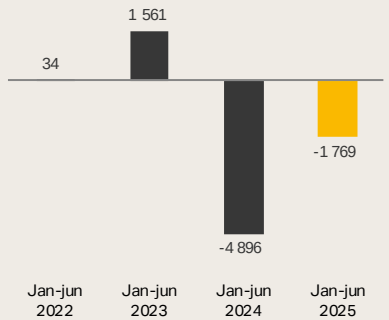
1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster, MSEK



Fritt kassaflöde, MSEK



Affärsområde

Aeronautics

Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången ökade under kvartalet och inkluderade flera stora och medelstora ordrar, bland annat ytterligare utrustning till Gripen E från Sverige till ett värde av SEK 2,9 miljarder. Marknadens intresse för Gripen E/F fortsatte under kvartalet med flera pågående kampanjer och förhandlingar med Thailand och Colombia.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 19% i kvartalet, drivet av hög projektaktivitet inom flera affärsenheter. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade jämfört med samma kvartal föregående år på grund av ökade uppstartskostnader i T-7A-programmet, högre marknadsföringskostnader för att möta marknadens intresse för Gripen samt ökade FoU kostnader.

Kassaflöde

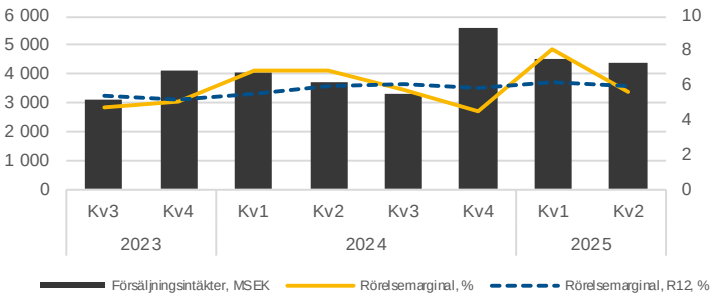
Det negativa kassaflödet i kvartalet var främst ett resultat av kapitaluppbbyggnad relaterad till Gripen-programmen och investeringar.

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	9 206	7 296	26	6 401	2 154	197	11 176
Orderstock	41 718	46 525	-10				41 501
Försäljningsintäkter	8 949	7 773	15	4 424	3 726	19	16 689
EBITDA	812	649	25	374	317	18	1 230
EBITDA-marginal, %	9,1	8,3		8,5	8,5		7,4
Rörelseresultat (EBIT)	616	533	16	249	257	-3	977
Rörelsemarginal, %	6,9	6,9		5,6	6,9		5,9
Operationellt kassaflöde	-3 489	-1 184		-1 219	-360		-712



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 34% (39) under jan-jun 2025.



Affärsområde

Dynamics

Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan var fortsatt stark för Dynamics portfölj under kvartalet, där viktiga ordrar inkluderade ett kontrakt för RBS 70 NG från Sverige, Ground Combat-beställningar från Nederländerna och Frankrike samt ett kontrakt på Combat Training Centre från Danmark. Orderingången under perioden minskade jämfört med samma kvartal föregående år, vilket inkluderade en stor order på ett Carl-Gustaf-system på SEK 12,9 miljarder från Polen och ett stort försvarsmaterielkontrakt på SEK 7,7 miljarder.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med starka 73%, vilket var till följd av en ovanligt hög aktivitetsnivå och ett stort antal leveranser under kvartalet. Rörelsemarginalen förbättrades till 21%, från 18% under samma period föregående år, drivet av skaleffekter från de högre volymerna.

Kassaflöde

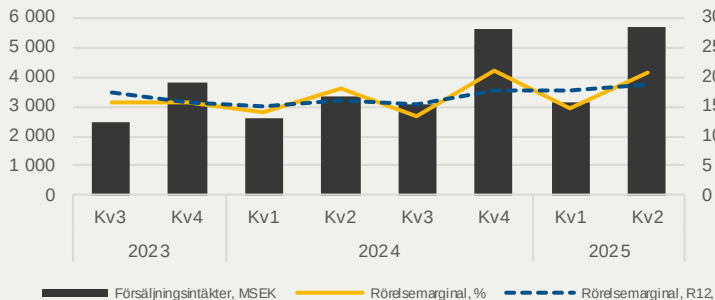
Kassaflödet var positivt i kvartalet, men motverkades delvis av högre investeringar.

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	15 111	32 555	-54	7 003	26 964	-74	50 293
Orderstock	84 764	69 790	21				78 886
Försäljningsintäkter	8 857	5 934	49	5 714	3 312	73	14 605
EBITDA	1 731	1 019	70	1 232	624	97	2 693
EBITDA-marginal, %	19,5	17,2		21,6	18,8		18,4
Rörelseresultat (EBIT)	1 655	961	72	1 194	594	101	2 565
Rörelsemarginal, %	18,7	16,2		20,9	17,9		17,6
Operationellt kassaflöde	5 590	-1 883		262	-887		2 798



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 83% (81) under jan-jun 2025.



Affärsområde

Surveillance

Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Naval Combat Systems, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången i kvartalet ökade jämfört med samma period föregående år, drivet av flera mindre och medelstora ordrar samt radarsystemet G4A till Sverige.

Det stora intresset för GlobalEye fortsätter och under kvartalet meddelade Frankrike sin avsikt att upphandla Saabs GlobalEye AEW&C-lösning samt tillhörande markutrustning, utbildning och support. Saab har ännu inte fått någon beställning.

Försäljningsintäkter och resultat

Surveillance rapporterade en stark försäljningstillväxt under kvartalet, drivet av en hög upparbetningstakt inom verksamheten. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen förbättrades till följd av de högre försäljningsvolymerna.

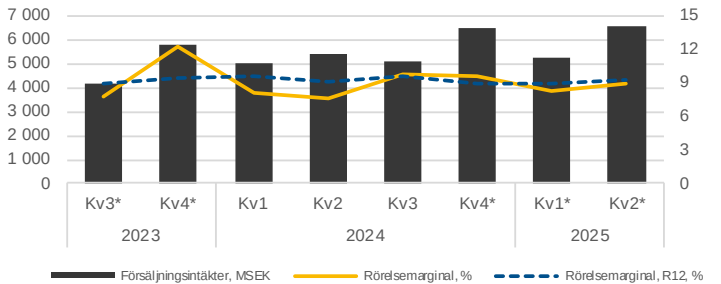
Kassaflöde

Kassaflödet var negativt i kvartalet, främst drivet av timing av kundinbetalningar, samt högre lager för planerade framtida leveranser.

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	15 270	13 314	15	8 189	7 385	11	28 534
Orderstock	54 902	49 128	12				52 725
Försäljningsintäkter	11 818	10 395	14	6 544	5 406	21	22 014
EBITDA	1 469	1 278	15	812	645	26	3 038
EBITDA-marginal, %	12,4	12,3		12,4	11,9		13,8
Rörelseresultat (EBIT)	1 026	821	25	588	416	41	1 991
Rörelsemarginal, %	8,7	7,9		9,0	7,7		9,0
Operationellt kassaflöde	-2 451	75		-906	511		1 333



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 70% (74) under jan-jun 2025.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar en kapitalvinst från försäljningen av MTM-verksamheten om MSEK 270 i Kv1 2023. Kv4 2024 inkluderar justeringar för en vinst från omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling om MSEK 112 samt nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer om MSEK 72.

Affärsområde

Kockums

Affärsenheter

Docksta, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

Marknadshöjdpunkter

Kundaktiviteten var fortsatt hög under kvartalet och resulterade i en stark orderingång. De viktigaste ordererna inkluderar 22 stridsbåtar CB90 och ett kontrakt på lätta torpedsystem till Sverige samt en modifieringsbeställning på svenska marinens fem Visbykorvetter.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningen ökade under kvartalet jämfört med samma period föregående år, främst drivet av exportverksamheten och eftermarknadsprojekt inom Surface Ships. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen var lägre jämfört med samma kvartal föregående år, på grund av ett fortsatt negativt bidrag från affärsenheten Underwater Systems.

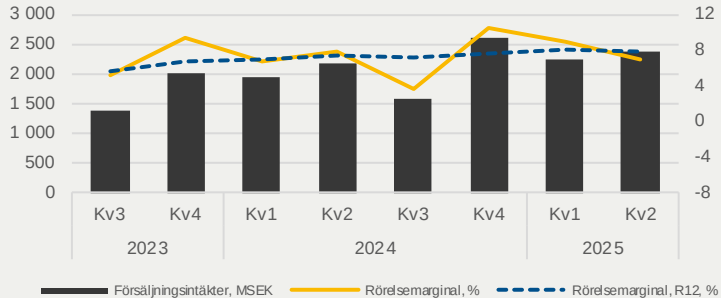
Kassaflöde

Kassaflödet var positivt i kvartalet och drevs av större kundinbetalningar.

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	5 957	3 901	53	4 997	2 549	96	5 706
Orderstock	15 664	16 798	-7				14 360
Försäljningsintäkter	4 641	4 163	11	2 388	2 197	9	8 364
EBITDA	403	331	22	184	188	-2	690
EBITDA-marginal, %	8,7	8,0		7,7	8,6		8,2
Rörelseresultat (EBIT)	370	307	21	168	175	-4	639
Rörelsemarginal, %	8,0	7,4		7,0	8,0		7,6
Operationellt kassaflöde	459	-152		1 106	-1 072		289



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 32% (30) under jan-jun 2025.



Övrigt rörelsesegment

Combitech

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på Combitechs lösningar har fortsatt under kvartalet med nya ordrar inom kritisk infrastruktur och försvarssektorn. Med en växande efterfrågan inom bland annat mjukvara och mekanisk design, cybersäkerhet och digitalisering, är Combitech väl positionerat för att möta kundernas ökande behov av avancerade lösningar.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i kvartalet vilket drevs av ett högre antal konsulter i projekt och ökad produktförsäljning. Rörelsemarginalen var något lägre jämfört med samma kvartal föregående år till följd av kalendereffekter och projektmix.

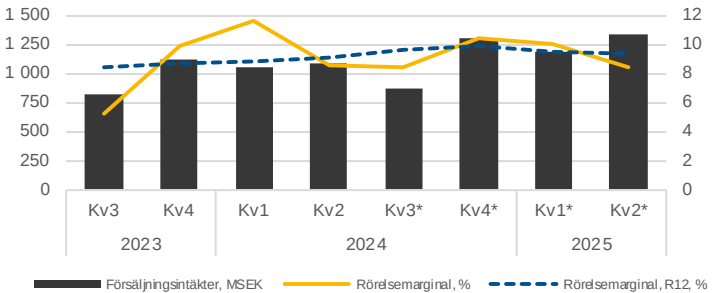
Kassaflöde

Kassaflödet var positivt i kvartalet men lägre än samma period föregående år till följd av timing för kundinbetalningar.

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	2 660	2 480	7	1 315	1 397	-6	4 637
Orderstock	2 066	1 945	6				1 927
Försäljningsintäkter	2 522	2 131	18	1 340	1 082	24	4 306
EBITDA	238	221	8	118	96	23	458
EBITDA-marginal, %	9,4	10,4		8,8	8,9		10,6
Rörelseresultat (EBIT)	231	215	7	113	93	22	442
Rörelsemarginal, %	9,2	10,1		8,4	8,6		10,3
Operationellt kassaflöde	142	247		37	112		532



Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 4% (6) under jan-jun 2025.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar kapitalvinsten om MSEK 18 från avyttringen av Combitech Norge i Kv3 2024.

Corporate och övriga poster

Corporate

Corporate omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter, inklusive Saabs minoritetsportfölj. I minoritetsportföljen ingår Saabs Venture-portfölj.

Under första halvåret 2025 redovisade Corporate en orderingång uppgående till MSEK 2 029 (20), varav MSEK 1 811 bokades under andra kvartalet. Ökningen var till stor del hänförlig till UMS Skeldar-verksamheten. Under perioden omsatte Corporate MSEK 473 (281), drivet av tillväxt i Skeldar. Rörelseresultatet uppgick till MSEK -467 (-315) för det första halvåret 2025, till följd av ökade kostnader relaterade till IT-säkerhet, digitalisering och Saabs långsiktiga incitamentsprogram, delvis motverkat av en positiv effekt från engångspost om MSEK 105 i minoritetsportföljen under andra kvartalet 2025. Det operationella kassaflödet hänförligt till Corporate under första halvåret 2025 var något lägre än föregående år och uppgick till MSEK -1 401 (-1 352). Minskningen förklaras av högre investeringar samtidigt som kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades.

Förvärv och avyttringar 2025

inga förvärv eller avyttringar inträffade under det första halvåret 2025.

Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 5 553 765 per den 30 juni 2025 jämfört med 6 915 618 vid 2024 års slut. Årsstämman 2025 beslutade att Saab får ingå ett aktieswapavtal med tredje part på villkor i enlighet med marknadspraxis, i syfte att säkra den förväntade finansiella exponeringen för LTI 2026, vilket innebär att den tredje parten i eget namn får förvärva och överlåta B-aktier i Saab till anställda som deltar i LTI 2026. Årsstämman beslutade att inte godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt beslut om överlåtelser av egna aktier till deltagare i LTI 2026. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och i tillämpliga fall för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Risker och osäkerheter

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs under lång tid, oftast över flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och forskningsinstitut. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt en hög grad av teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra i branschen samt etablering av egna verksamheter utomlands. Verksamheten medför ett risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar strategiska, omvärlds- och politiska, verksamhets-, finansiella och compliance-risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab växer just nu i snabb takt både i Sverige och i andra länder med bland annat utökade investeringar i produktionskapacitet och nya fabriker samt en hög rekryteringstakt vilket medför en högre nivå av affärsrisk. Detta innebär även en större osäkerhet för Saabs försäljningstillväxt, resultat och kassaflöde. Marknaden karaktäriseras vidare av förhållanden där kundernas beställningar kan komma att senareläggas av bland annat ekonomiska och politiska skäl.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive handelshinder och tullar, innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror och försvarsspecifika komponenter, utökad produktionskapacitet hos vissa leverantörer samt leverantörers förmåga att hantera ökad nedflödning av regulatoriska krav. För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Saab arbetar aktivt för att säkra en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörerna till Saabs tillväxtplan och att hantera risker i leverantörskedjan genom bland annat kontraktshantering, alternativa leverantörer, in- och outsourcing, omplanering och intensifierad dialog och förhandling med leverantörer.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement (U.S. Department of Justice). USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typ Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i detta ärende. Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2024 på sidorna 45 till 50.

Ägare

Största ägare den 30 juni 2025:

	% of capital	% of votes
Investor AB	30,2	40,0
Wallenberg Investments	8,7	7,6
BlackRock	2,6	2,3
Vanguard	2,5	2,1
Swedbank Robur Fonder	2,1	1,8
Norges Bank Investment Management	1,8	1,6
VanEck	1,3	1,2
Avanza Fonder	1,0	0,9
WisdomTree Asset Management	0,9	0,8
Avanza Pension	0,8	0,7

Källa: Modular Finance
Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

Personal

	30 jun 2025	31 dec 2024
Antal tillsvidare-anställda	26 134	24 481
FTE:er	26 122	24 523

Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive konflikterna i Ukraina och Mellanöstern såväl som desinformation, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus och Ryssland men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ett ansvarsfullt försvarsföretag att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

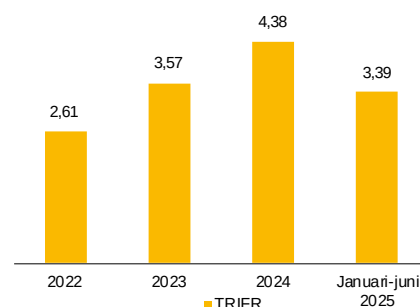
Saab har för närvarande ingen direkt försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel. Bolaget kan dock påverkas av leveranskedjerisker relaterade till konflikten i Mellanöstern eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer kontinuerligt risksituationen, har åtgärder på plats för att hantera riskerna och för en nära dialog med sina leverantörer.

Hållbarhet



Arbetsmiljö

Arbetsrelaterade olyckor

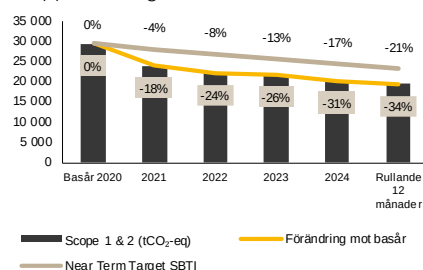


2025 mål:

Minska antalet arbetsrelaterade olyckor genom minskad TRIFR¹ jämfört med basår 2024

Klimatpåverkan

Utsläpp växthusgaser²

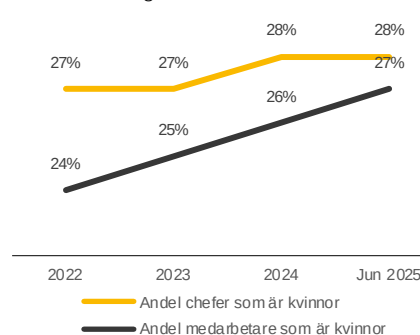


2030 mål:

Minska scope 1 & 2 CO₂-eq³ med 42% från basår 2020

Mångfald och inkludering

Könsfördelning medarbetare



2025 mål:

25% kvinnliga medarbetare och 30% kvinnliga chefer

Motståndskraftiga och säkra samhällen

Anti-korruption

Under kvartalet lanserade Saab en ny utbildning inom anti-korruption och mutor. Utbildningen, som är obligatorisk för alla medarbetare globalt, har till syfte att säkerställa att Saab fortsätter att upprätthålla sin nolltoleranspolicy mot korruption och mutor.

Grön och social omställning

Klimat

Under första halvåret av 2025 minskade Saabs Scope 1 & 2 CO₂-eq utsläpp med 8 procent jämfört med samma period föregående år, drivet av lägre utsläpp från testflygningar (scope 1). Den totala minskningen sedan 2020 uppgår till cirka 34 procent.

Under kvartalet tankades ett Special Flight Operations flygplan i Nyköping med hållbart flygbränsle (SAF) för första gången. Framöver kan SAF användas för alla flygplan som utgår ifrån Nyköping, inklusive plan som används för

luftmålsjakt, luftburen brandbekämpning samt utbildning. Upphandlingen av SAF beräknas minska utsläppen i Scope 1 med 150 ton CO₂-ekvivalenter under år 2025.

I kvartalet erhöll Saab betyget A i CDP:s Supplier Engagement Assessment, vilket innebär att Saab placeras på A-listan för första gången. Betyget återspeglar Saabs insatser inom de bedömda områdena: klimatstyrning, engagemang, mål och Scope 3-utsläpp.

Arbetsmiljö

Under första halvåret 2025 minskade den totala skadefrekvensen (TRIFR) med 23 procent jämfört med basåret 2024. Minskningen är resultatet av ett kontinuerligt förbättringsarbete gällande arbetsmiljö och säkerhet, med fokus på förebyggande av incidenter, stärkt rapporteringskultur, vidareutveckling av rapporterings- och ärendehanteringsprocessen.

Innovation och partnerskap

Mångfald och inkludering

Under kvartalet ökade andelen kvinnliga medarbetare till 27 procent, vilket delvis drevs av en högre andel kvinnor bland nyanställda. Andelen kvinnliga chefer förblev oförändrad på 28 procent.

I Universums karriärundersökning 2025 rankades Saab under kvartalet som den mest attraktiva arbetsgivaren bland ingenjörsstudenter från 34 svenska universitet. Dessutom nådde Saab topplaceringar inom IT och naturvetenskap, vilket visar att Saab attraherar studenter från olika akademiska bakgrunder.

Industriellt samarbete och partnerskap

Under kvartalet lämnade Saab in sin 'Communication on progress' till FN:s Global Compact (UNGC), ett initiativ som bolaget har varit en del av sedan 2012. Åtagandet understryker Saabs fortsatta engagemang för FN:s principer för ansvarsfullt företagande.

¹ Antal registrerbara skador / totalt arbetade timmar x 1 000 000

² SBTi Near Term Target relaterar till den planerade reduktionsbanan för att nå 2030-målet

³ Koldioxidekvivalenter

Januari-juni 2025

Den 17 januari gav Saab en uppdatering på Q4 och kommenterade högre organisk försäljningstillväxt för helåret 2024. Försäljningsintäkter för helåret 2024 förväntades bli cirka SEK 63,8 miljarder (51,6), motsvarande en organisk försäljningstillväxt på 23,4%.

Den 29 januari meddelade Saab att Jonas Hjelm, före detta chef för Government Affairs, har lämnat sin roll och Saabs koncernledning för att bli senior rådgivare inom bolaget.

Den 31 januari meddelade Saab ett antal förändringar som påverkar bolagets koncernledning. Eva Karlsson utsågs till Chief Operating Officer (COO) och ingår nu i Saabs koncernledning. Som en konsekvens av detta lämnade Charlotta Björklund, då Senior Vice President, Operational Excellence, koncernledningen den 1 mars 2025 och rapporterar i fortsättningen till COO. Vidare minskade Saab på ansvarsområdet för den centrala strategifunktionen, som nu kommer att fokusera på koncernövergripande strategifrågor. Christian Hedelin, som idag är Saabs strategichef, lämnar till följd av detta koncernledningen för att fortsättningsvis rapportera till Saabs vice vd Anders Carp.

Den 3 mars erhöll Saab en beställning på underhåll och modernisering av kryssningsroboten TAURUS KEPD 350. Ordervärdet är SEK 1,7 miljarder och kontraktstiden är 2025-2035.

Den 12 mars meddelade Saab att man tecknat avtal med det ukrainska försvarsföretaget Radionix om avsikten att inleda ett strategiskt samarbete gällande sensorer och elektronik.

Den 31 mars tecknade Saab ett ramavtal med Lettlands försvarsministerium gällande det korträckviddiga luftvärnssystemet RBS 70 NG och tagit emot en beställning inom avtalet. Ordervärdet är SEK 2,1 miljarder och leveranser kommer att ske 2026-2030.

Den 10 april höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 2,00 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Den första utbetalningen av utdelningen (SEK 1,00 per aktie) skedde den 17 april 2025. Den andra utbetalningen (SEK 1,00 per aktie) kommer att ske den 10 oktober 2025. Läs mer på www.saab.com/arsstamma.

Den 28 maj tilldelades Saab ett kontrakt av Försvarets materielverk (FMV) om att utrusta den svenska marinens fem Visbykorvetter med luftvärnsrobotsystemet Sea Ceptor från MBDA. Ordervärdet uppgår till SEK 1,6 miljarder och installation av systemet startar i början av 2026.

Den 4 juni bekräftade det thailändska flygvapnet att man valt Saab Gripen E/F som landets framtida stridsflygplan. Saab och Försvarets materielverk (FMV) kommer nu att gå vidare med nästa steg i upphandlingsprocessen med Konungariket Thailand.

Den 16 juni offentliggjorde Saab ett strategiskt samarbete med General Atomics Aeronautical Systems gällande utveckling av en lösning för obemannad luftövervakning (UAEW). Denna baseras på drönaren MQ-9B som tillverkas av General Atomics Aeronautical Systems.

Den 17 juni meddelade Saab att man har tecknat en ny revolverande kreditfacilitet om totalt SEK 6 miljarder med en grupp av 11 relationsbanker. Avtalet har en löptid på fem år med möjlighet till förlängning med ytterligare ett + ett år.

Den 18 juni tecknade Saab och den franska inköpsmyndigheten för försvarsmateriel (DGA) en ömsesidig avsiktsförklaring om försäljning av två GlobalEye AEW&C-flygplan, med option på ytterligare två, samt tillhörande markutrustning, utbildning och support.

Den 25 juni tecknade Saab och Försvarets materielverk (FMV) ett kontrakt gällande ytterligare utrustning för tillverkning av Gripen E. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 2,9 miljarder.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på www.saab.com/newsroom.

Väsentliga händelser efter periodens slut



Saab och General Atomics tar fram obemannad luftövervakning

Saab har meddelat ett strategiskt samarbete med General Atomics Aeronautical Systems gällande utveckling av en lösning för obemannad luftövervakning (UAEW). Lösningen baseras på drönaren MQ-9B som tillverkas av General Atomics Aeronautical Systems. Denna obemannade AEW-lösning för medellång räckvidd kompletterar Saabs befintliga portfölj av bemannade AEW&C-system, inklusive GlobalEye.

Kapitalmarknadsdag 2025: Väl positionerade för framtida tillväxt

Den 26-27 maj höll Saab sin kapitalmarknadsdag i Karlskoga och presenterade en uppdatering om bolagets strategiska prioriteringar och arbetet med att tillvarata tillväxtmöjligheter och säkerställa att kundåtaganden uppfylls. Detta sker genom en fortsatt kapacitetsökning, investeringar i digital transformation och fokus på att accelerera framtida förmågor.

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Försäljningsintäkter	4	35 578	29 355	69 974	63 751
Kostnad för sålda varor		-27 603	-22 890	-54 801	-50 088
Bruttoresultat		7 975	6 465	15 173	13 663
Bruttomarginal, %		22,4	22,0	21,7	21,4
Övriga rörelseintäkter	5	99	40	360	301
Försäljningskostnader	5	-1 582	-1 449	-3 232	-3 099
Administrationskostnader		-1 389	-1 180	-2 625	-2 416
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 712	-1 351	-3 170	-2 809
Övriga rörelsekostnader		-83	-25	-108	-50
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	123	22	173	72
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	3	3 431	2 522	6 571	5 662
Rörelsemarginal, %		9,6	8,6	9,4	8,9
Finansiella intäkter		478	292	749	563
Finansiella kostnader		-323	-497	-762	-936
Finansnetto		155	-205	-13	-373
Resultat före skatt		3 586	2 317	6 558	5 289
Skatt		-773	-521	-1 331	-1 079
Periodens resultat		2 813	1 796	5 227	4 210
varav moderbolagets aktieägares andel		2 797	1 770	5 198	4 171
varav innehav utan bestämmande inflytande		16	26	29	39
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾		5,22	3,32	9,71	7,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾		5,17	3,28	9,63	7,74
1) Varav av- och nedskrivningar		-1 540	-1 258	-3 022	-2 740
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		536 003 433	533 576 038	535 221 394	534 007 696
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		540 641 009	539 012 716	540 034 933	539 218 308

Totalresultat för koncernen

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Periodens resultat	2 813	1 796	5 227	4 210
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	702	1 203	-153	348
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-145	-248	31	-72
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-86	1 339	-54	1 371
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-8	-	-8
Summa	471	2 286	-176	1 639
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	-858	341	-713	486
Kassaflödessäkringar	3 280	-1 247	2 167	-2 360
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-674	248	-430	492
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	21	-	23	2
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-4	-	-5	-1
Summa	1 765	-658	1 042	-1 381
Periodens övriga totalresultat	2 236	1 628	866	258
Periodens totalresultat	5 049	3 424	6 093	4 468
varav moderbolagets aktieägares andel	5 059	3 386	6 081	4 408
varav innehav utan bestämmande inflytande	-10	38	12	60

Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	7	12 894	12 998	13 015
Materiella anläggningstillgångar		14 286	12 484	10 930
Biologiska tillgångar		401	414	408
Nyttjanderättstillgångar		2 579	2 881	2 617
Andelar i intresseföretag och joint ventures		370	315	262
Finansiella placeringar		2 654	2 763	2 444
Långfristiga räntebärande placeringar		2 887	1 610	590
Långfristiga fordringar		458	435	467
Uppskjutna skattefordringar		473	521	505
Summa anläggningstillgångar		37 002	34 421	31 238
Omsättningstillgångar:				
Varulager		24 467	21 825	19 780
Derivat		2 489	930	966
Skattefordringar		256	250	302
Kundfordringar		10 402	11 334	9 218
Avtalstillgångar		17 290	14 323	14 346
Övriga fordringar		3 808	3 259	2 568
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 364	1 740	1 781
Kortfristiga räntebärande placeringar		5 659	8 898	5 686
Likvida medel	11	2 154	2 843	1 810
Summa omsättningstillgångar		68 889	65 402	56 457
SUMMA TILLGÅNGAR		105 891	99 823	87 695
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Moderbolagets aktieägares andel		39 624	35 503	34 361
Innehav utan bestämmande inflytande		326	309	334
Summa eget kapital		39 950	35 812	34 695
Långfristiga skulder:				
Långfristiga leasingskulder		1 983	2 337	2 120
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	5 873	7 128	7 127
Övriga skulder		162	136	255
Avsättningar för pensioner	13	609	1 387	584
Övriga avsättningar		2 267	2 238	2 453
Uppskjutna skatteskulder		1 889	1 070	1 419
Summa långfristiga skulder		12 783	14 296	13 958
Kortfristiga skulder:				
Kortfristiga leasingskulder		710	695	641
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	1 327	224	457
Avtalsskulder		28 171	25 675	17 653
Leverantörsskulder		6 818	8 215	5 980
Derivat		640	2 444	1 474
Skatteskulder		579	536	501
Övriga skulder		1 900	1 190	1 755
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11 917	9 700	9 590
Avsättningar		1 096	1 036	991
Summa kortfristiga skulder		53 158	49 715	39 042
Summa skulder		65 941	64 011	53 000
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		105 891	99 823	87 695

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2024	2 174	6 099	813	785	22 164	32 035	327	32 362
Totalresultat för perioden januari-juni 2024			-999	329	4 056	3 386	38	3 424
Transaktioner med aktieägarna:								
Återköp av aktier genom aktieswap					-319	-319		-319
Aktiesparprogram					112	112		112
Utdelning					-853	-853	-31	-884
Utgående eget kapital 30 juni 2024	2 174	6 099	-186	1 114	25 160	34 361	334	34 695
Totalresultat för perioden juli-december 2024			-869	136	1 755	1 022	22	1 044
Transaktioner med aktieägarna:								
Förtidslösen av aktier genom aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					123	123		123
Utdelning					-3	-3	-48	-51
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-1	-1	1	0
Utgående eget kapital 31 december 2024	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Ingående eget kapital 1 januari 2025	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Totalresultat för perioden januari-juni 2025			2 606	-832	3 285	5 059	-10	5 049
Transaktioner med aktieägarna:								
Förtidslösen av aktier genom aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					135	135		135
Utdelning					-1 074	-1 074	-23	-1 097
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande							50	50
Utgående eget kapital 30 juni 2025	2 174	6 099	1 551	418	29 382	39 624	326	39 950

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten:				
Resultat efter finansiella poster		3 586	2 317	5 289
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 990	1 479	3 369
Utdelning från intressebolag och joint ventures		55	16	22
Betald inkomstskatt		-739	-530	-945
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		4 892	3 282	7 735
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder		-634	-857	7 218
Varulager		-2 771	-2 887	-4 890
Övriga rörelsefordringar		-51	-2 596	-5 464
Övriga rörelseskulder		817	1 323	3 589
Avsättningar		-282	-605	-1 456
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 971	-2 340	6 732
Investeringsverksamheten:				
Aktiverade utvecklingsutgifter		-359	-248	-530
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-339	-122	-297
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 655	-1 842	-4 012
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		11	24	70
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		3 266	5 677	2 471
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-1 349	-604	-1 894
Förvärv av verksamheter		-	-15	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		-	-	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 425	2 870	-4 182
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån		-151	-341	-678
Amortering av leasingskulder		-391	-339	-690
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder		0	230	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-537	-427	-856
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-23	-28	-41
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		50	0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 052	-905	-1 934
Periodens kassaflöde		-506	-375	616
Likvida medel vid periodens början		2 843	2 129	2 129
Valutakursdifferens i likvida medel		-183	56	98
Likvida medel vid periodens slut	11	2 154	1 810	2 843

Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023
Försäljningsintäkter	19 786	15 792	20 850	13 546	15 170	14 185	16 122	11 527
Kostnad för sålda varor	-15 530	-12 073	-16 564	-10 634	-11 790	-11 100	-12 605	-9 046
Bruttoresultat	4 256	3 719	4 286	2 912	3 380	3 085	3 517	2 481
Bruttomarginal, %	21,5	23,5	20,6	21,5	22,3	21,7	21,8	21,5
Övriga rörelseintäkter	58	41	150	111	20	20	179	15
Försäljningskostnader	-828	-754	-1 000	-650	-755	-694	-777	-633
Administrationskostnader	-684	-705	-668	-568	-595	-585	-596	-443
Forsknings- och utvecklingskostnader	-911	-801	-818	-640	-723	-628	-624	-506
Övriga rörelsekostnader	-24	-59	-41	16	-2	-23	22	-26
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	110	13	44	6	6	16	-301	-29
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	1 977	1 454	1 953	1 187	1 331	1 191	1 420	859
Rörelsemarginal, %	10,0	9,2	9,4	8,8	8,8	8,4	8,8	7,5
Finansiella intäkter	153	325	126	145	135	157	334	148
Finansiella kostnader	-165	-158	-354	-85	-158	-339	-131	-154
Finansnetto	-12	167	-228	60	-23	-182	203	-6
Resultat före skatt	1 965	1 621	1 724	1 247	1 308	1 009	1 623	853
Skatt	-429	-344	-283	-275	-296	-225	-369	-197
Periodens resultat	1 536	1 277	1 442	972	1 012	784	1 254	656
varav moderbolagets aktieägares andel	1 529	1 268	1 435	966	1 000	770	1 223	652
varav innehav utan bestämmande inflytande	7	9	7	6	12	14	31	4
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾⁴⁾	2,85	2,37	2,68	1,81	1,87	1,44	2,30	1,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾⁴⁾	2,83	2,35	2,66	1,79	1,85	1,43	2,27	1,21

1) Varav av- och nedskrivningar-854-686-781-701-630-628-612-565

2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾536 345 756535 661 111534 848 975534 029 736533 736 845533 415 230532 640 956531 993 110

3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾541 201 620539 768 124540 113 152539 056 834539 334 622539 532 640538 631 236538 346 168

4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023
Periodens resultat	1 536	1 277	1 442	972	1 012	784	1 254	656
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	276	426	-31	-824	42	1 161	-1 377	161
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-57	-88	6	170	-9	-239	283	-33
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	61	-147	49	-17	1 303	36	-41	-
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-	-	-	-1	-7	8	-
Summa	280	191	24	-671	1 335	951	-1 127	128
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	-224	-634	373	-228	-12	353	-515	-47
Kassaflödessäkringar	1 049	2 231	-2 514	1 401	-212	-1 035	982	23
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-216	-458	530	-286	41	207	-206	-5
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	14	7	-3	5	-	-	-	-
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-3	-1	-	-1	-	-	-	-
Summa	620	1 145	-1 614	891	-183	-475	261	-29
Periodens övriga totalresultat	900	1 336	-1 590	220	1 152	476	-866	99
Periodens totalresultat	2 436	2 613	-148	1 192	2 164	1 260	388	755
varav moderbolagets aktieägares andel	2 440	2 619	-174	1 196	2 152	1 234	386	749
varav innehav utan bestämmande inflytande	-4	-6	26	-4	12	26	2	6

Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023
Soliditet, %	37,7	37,8	35,9	38,9	39,6	39,7	39,1	40,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ³⁾	15,3	14,2	13,6	13,2	12,8	12,6	11,9	11,4
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	14,0	13,0	12,4	11,8	11,2	10,9	11,1	11,2
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾⁴⁾	73,84	71,23	66,33	66,64	64,39	62,42	60,11	59,35
Fritt kassaflöde, MSEK ³⁾	-1 322	-447	3 267	2 622	-2 507	-2 389	2 559	-2 554
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾³⁾⁴⁾	-2,44	-0,83	6,05	4,86	-4,65	-4,43	4,75	-4,75
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap ⁴⁾	536 640 258	536 051 253	535 270 968	534 426 981	533 632 490	533 841 200	532 989 260	532 292 652
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	541 201 620	539 768 124	540 113 152	539 056 834	539 334 622	539 532 640	538 631 236	538 346 168
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data								
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1								

Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv2 2025	Rörelse-marginal	Kv1 2025	Rörelse-marginal	Kv4 2024	Rörelse-marginal	Kv3 2024	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 424		4 525		5 594		3 322	
Dynamics	5 714		3 143		5 615		3 056	
Surveillance	6 544		5 274		6 504		5 115	
Kockums	2 388		2 253		2 617		1 584	
Combitech	1 340		1 182		1 298		877	
Corporate/eliminering	-624		-585		-778		-408	
Summa	19 786		15 792		20 850		13 546	
Rörelseresultat								
Aeronautics	249	5,6%	367	8,1%	252	4,5%	192	5,8%
Dynamics	1 194	20,9%	461	14,7%	1 192	21,2%	412	13,5%
Surveillance	588	9,0%	438	8,3%	668	10,3%	502	9,8%
Kockums	168	7,0%	202	9,0%	275	10,5%	57	3,6%
Combitech	113	8,4%	118	10,0%	136	10,5%	91	10,4%
Corporate	-335		-132		-570		-67	
Summa	1 977	10,0%	1 454	9,2%	1 953	9,4%	1 187	8,8%
MSEK	Kv2 2024	Rörelse-marginal	Kv1 2024	Rörelse-marginal	Kv4 2023	Rörelse-marginal	Kv3 2023	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	3 726		4 047		4 152		3 135	
Dynamics	3 312		2 622		3 800		2 453	
Surveillance	5 406		4 989		5 777		4 149	
Kockums	2 197		1 966		2 027		1 386	
Combitech	1 082		1 049		1 117		816	
Corporate/eliminering	-553		-488		-751		-412	
Summa	15 170		14 185		16 122		11 527	
Rörelseresultat								
Aeronautics	257	6,9%	276	6,8%	212	5,1%	148	4,7%
Dynamics	594	17,9%	367	14,0%	596	15,7%	382	15,6%
Surveillance	416	7,7%	405	8,1%	705	12,2%	324	7,8%
Kockums	175	8,0%	132	6,7%	192	9,5%	73	5,3%
Combitech	93	8,6%	122	11,6%	111	9,9%	43	5,3%
Corporate	-204		-111		-396		-111	
Summa	1 331	8,8%	1 191	8,4%	1 420	8,8%	859	7,5%

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	96 798	77 811	63 116	43 569	42 328
Orderstock 31 december	187 223	153 409	127 676	105 177	99 816
Försäljningsintäkter	63 751	51 609	42 006	39 154	35 431
Försäljningsintäkter i Sverige, %	41	42	42	38	36
Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %	25	23	19	17	18
Försäljningsintäkter i Nordamerika, %	10	11	11	11	11
Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %	7	7	9	15	13
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	13	16	19	19	22
Försäljningsintäkter i ej namngivna länder, %	4	1	-	-	-
Organisk försäljningstillväxt, %	24	23	5	11	1
Rörelseresultat (EBIT)	5 662	4 272	3 274	2 888	1 315
Rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	3,7
Justerat rörelseresultat	5 662	4 272	3 274	2 888	2 738
Justerad rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	7,4
Av- och nedskrivningar	2 740	2 286	2 127	1 938	1 518
EBITDA	8 402	6 558	5 401	4 826	2 833
EBITDA-marginal, %	13,2	12,7	12,9	12,3	8,0
Resultat efter finansiella poster	5 289	4 418	2 819	2 577	1 112
Årets resultat	4 210	3 443	2 283	2 025	1 092
Balansomslutning	99 823	82 759	72 365	65 039	60 568
Eget kapital	35 812	32 362	29 876	23 249	21 644
Fritt kassaflöde ¹⁾	993	1 566	1 871	2 737	3 753
Kassaflödeskonvertering, % ³⁾	44	74	79	113	101 ²⁾
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹⁾	13,6	11,9	8,8	8,1	4,3
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	12,4	11,1	8,6	9,0	5,1
Soliditet, %	35,9	39,1	41,3	35,7	35,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,81	6,36	4,15	3,64	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,74	6,29	4,10	3,61	2,00
Utdelning per aktie, SEK ⁴⁾	2,00	1,60	1,33	1,23	1,18
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾⁴⁾	66,33	60,11	55,64	43,58	40,58
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	24 481	21 479	19 002	18 153	18 073
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december ⁴⁾	535 270 968	532 989 260	529 955 536	527 240 712	528 988 292
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾	534 007 696	531 535 632	528 630 344	528 658 396	532 039 944
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	539 218 308	537 511 328	534 896 892	533 173 360	535 508 564

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data

2) Justerat för jämförelsestörande poster

3) Kassaflödeskonvertering = operationellt kassaflöde / rörelseresultat

4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Helår 2024
Försäljningsintäkter	19 548	17 178	36 291
Kostnad för sålda varor	-16 277	-14 283	-30 454
Bruttoresultat	3 271	2 895	5 837
Bruttomarginal %	16,7	16,9	16,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-2 423	-2 080	-4 188
Rörelseresultat (EBIT)	848	815	1 649
Rörelsemarginal %	4,3	4,7	4,5
Resultat från finansiella poster	730	134	2 443
Resultat efter finansiella poster	1 578	949	4 092
Bokslutsdispositioner	-	-	-824
Resultat före skatt	1 578	949	3 268
Skatt	-279	-230	-703
Periodens resultat	1 299	719	2 565

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar		1 371	1 234	1 169
Materiella anläggningstillgångar		7 362	6 410	5 986
Finansiella anläggningstillgångar		12 226	10 945	9 516
Summa anläggningstillgångar		20 959	18 589	16 671
Omsättningstillgångar:				
Varulager		13 503	12 530	11 270
Kortfristiga fordringar		26 070	25 375	23 740
Kortfristiga placeringar		5 610	8 852	5 634
Likvida medel		547	903	755
Summa omsättningstillgångar		45 730	47 660	41 399
SUMMA TILLGÅNGAR		66 689	66 249	58 070
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital		3 348	3 348	3 354
Fritt eget kapital		15 750	15 390	13 416
Summa eget kapital		19 098	18 738	16 770
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:				
Obeskattade reserver		4 750	4 750	3 926
Avsättningar		1 985	1 984	2 487
Skulder	8	40 856	40 777	34 887
Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder		47 591	47 511	41 300
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		66 689	66 249	58 070

Likviditet, finansiering, investeringar och antal tillsvidareanställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 5 002 per den 30 juni 2025 jämfört med en nettolikviditet om MSEK 1 895 per den 31 december 2024. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 314 (764). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 336 (117). Vid periodens slut uppgick antalet tillsvidareanställda i moderbolaget till 13 096 jämfört med 12 250 personer vid årets början.

Noter till finansiella rapporter

Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för det första halvåret 2025 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 160-162, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2024.

Delårsrapporten är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2024. All information på sidorna 1-30 utgör delårsrapport för det första halvåret 2025.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2024. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2024.

Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstaber, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskydds-system samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och från 1 juli 2021 ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	9 206	7 296	26	6 401	2 154	13 086	11 176
Dynamics	15 111	32 555	-54	7 003	26 964	32 849	50 293
Surveillance	15 270	13 314	15	8 189	7 385	30 490	28 534
Kockums	5 957	3 901	53	4 997	2 549	7 762	5 706
Combitech	2 660	2 480	7	1 315	1 397	4 817	4 637
Corporate	2 029	20		1 811	-12	2 343	334
Eliminering	-2 686	-1 497		-1 313	-863	-5 071	-3 882
Summa	47 547	58 069	-18	28 403	39 574	86 276	96 798

Orderingång per region

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Förändring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Sverige	20 417	11 896	72	16 105	7 195	31 977	23 456
Övriga Europa	16 054	22 888	-30	5 713	15 793	28 664	35 498
Nordamerika	4 518	3 627	25	2 712	1 092	8 563	7 672
Central- och Sydamerika	3 383	851	298	2 020	125	2 769	237
Asien	1 771	4 229	-58	860	1 529	2 592	5 050
Afrika	204	340	-40	146	8	218	354
Australien etc.	878	720	22	525	314	3 035	2 877
Ej namngivna länder	322	13 518	-98	322	13 518	8 458	21 654
Summa	47 547	58 069	-18	28 403	39 574	86 276	96 798

Orderstock per rörelsesegment

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Aeronautics	41 718	41 501	46 525
Dynamics	84 764	78 886	69 790
Surveillance	54 902	52 725	49 128
Kockums	15 664	14 360	16 798
Combitech	2 066	1 927	1 945
Corporate	2 360	743	680
Eliminering	-3 922	-2 919	-2 145
Summa	197 552	187 223	182 721

Orderstock per region

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Sverige	57 876	52 520	54 913
Övriga Europa	68 141	60 540	56 251
Nordamerika	13 730	13 422	12 219
Central- och Sydamerika	15 263	13 565	17 231
Asien	7 974	9 550	11 475
Afrika	724	699	787
Australien etc.	3 105	4 185	3 742
Ej namngivna länder	30 739	32 742	26 103
Summa	197 552	187 223	182 721

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Föränd- ring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	8 949	7 773	15	4 424	3 726	19	17 865	16 689
Dynamics	8 857	5 934	49	5 714	3 312	73	17 528	14 605
Surveillance	11 818	10 395	14	6 544	5 406	21	23 437	22 014
Kockums	4 641	4 163	11	2 388	2 197	9	8 842	8 364
Combitech	2 522	2 131	18	1 340	1 082	24	4 697	4 306
Corporate	473	281	68	300	193	55	800	608
Eliminering	-1 682	-1 322		-924	-746		-3 195	-2 835
Summa	35 578	29 355	21	19 786	15 170	30	69 974	63 751

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-jun 2025	I % fsg	Jan-jun 2024	I % fsg	Helår 2024	I % fsg
Sverige	15 145	43	12 314	42	26 140	41
Övriga Europa	8 233	23	7 389	25	15 829	25
Nordamerika	3 268	9	3 146	11	6 148	10
Central- och Sydamerika	1 682	5	1 500	5	4 556	7
Asien	3 077	9	2 467	8	5 329	8
Afrika	175	0	89	0	165	0
Australien etc.	1 672	4	1 738	7	3 375	5
Ej namngivna länder	2 326	7	712	2	2 209	4
Summa	35 578	100	29 355	100	63 751	100

Information om större kunder

Under det första halvåret 2025 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 13 191 (10 618).

Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2025	I % fsg	Jan-jun 2024	I % fsg	Kv2 2025	Kv2 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	616	6,9	533	6,9	249	257	1 060	977
Dynamics	1 655	18,7	961	16,2	1 194	594	3 259	2 565
Surveillance	1 026	8,7	821	7,9	588	416	2 196	1 991
Kockums	370	8,0	307	7,4	168	175	702	639
Combitech	231	9,2	215	10,1	113	93	458	442
Rörelsesegmentens rörelseresultat	3 898	11,1	2 837	9,8	2 312	1 535	7 675	6 614
Corporate	-467		-315		-335	-204	-1 104	-952
Summa	3 431	9,6	2 522	8,6	1 977	1 331	6 571	5 662

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Föränd- ring, %	Kv2 2025	Kv2 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	196	116	69	125	60	333	253
Dynamics	76	58	31	38	30	146	128
Surveillance	443	457	-3	224	229	1 033	1 047
Kockums	33	24	38	16	13	60	51
Combitech	7	6	17	5	3	17	16
Corporate	785	597	31	446	295	1 433	1 245
Summa	1 540	1 258	22	854	630	3 022	2 740

Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	-3 489	-1 184	-1 219	-360	-3 017	-712
Dynamics	5 590	-1 883	262	-887	10 271	2 798
Surveillance	-2 451	75	-906	511	-1 193	1 333
Kockums	459	-152	1 106	-1 072	900	289
Combitech	142	247	37	112	427	532
Corporate	-1 401	-1 352	-416	-555	-1 792	-1 743
Summa	-1 150	-4 249	-1 136	-2 251	5 596	2 497

Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Aeronautics	15 976	12 136	12 057
Dynamics	5 229	5 342	6 566
Surveillance	15 340	12 142	12 011
Kockums	3 479	3 622	2 767
Combitech	1 238	1 348	1 134
Corporate/eliminering	9 108	12 755	11 014
Summa	50 370	47 345	45 549

Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Aeronautics	6 293	6 023	5 797
Dynamics	4 631	4 295	3 959
Surveillance	7 794	7 190	6 781
Kockums	2 519	2 410	2 303
Combitech	2 468	2 378	2 273
Corporate	2 417	2 227	2 102
Summa	26 122	24 523	23 215

Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminering		Group	
	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024
Externa försäljningsintäkter	8 902	7 736	8 679	5 821	11 409	10 059	4 453	4 103	1 665	1 355	470	281	35 578	29 355
Interna försäljningsintäkter	47	37	178	113	409	336	188	60	857	776	-1 679	-1 322	-	-
Summa intäkter	8 949	7 773	8 857	5 934	11 818	10 395	4 641	4 163	2 522	2 131	-1 209	-1 041	35 578	29 355
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	8 230	7 198	8 519	5 729	10 614	9 174	4 241	3 828	980	652	174	115	32 758	26 696
Civila kunder	672	538	160	92	795	885	212	275	685	703	296	166	2 820	2 659
Summa externa intäkter	8 902	7 736	8 679	5 821	11 409	10 059	4 453	4 103	1 665	1 355	470	281	35 578	29 355
Försäljningsintäkter per intäktsslag:														
Långa kundkontrakt	8 389	7 204	2 394	2 860	8 168	6 853	3 039	2 350	-	-	170	121	22 160	19 388
Tjänster	352	416	1 318	798	1 869	2 060	879	850	1 528	1 252	107	100	6 053	5 476
Produkter	161	116	4 967	2 163	1 372	1 146	535	903	137	103	193	60	7 365	4 491
Summa externa intäkter	8 902	7 736	8 679	5 821	11 409	10 059	4 453	4 103	1 665	1 355	470	281	35 578	29 355
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	8 020	7 063	270	202	4 103	3 880	-	-	21	22	136	16	12 550	11 183
Land	89	83	7 356	5 018	2 621	2 300	-	-	967	647	16	26	11 049	8 074
Marin	2	6	1 006	569	3 844	2 928	4 453	4 103	4	2	106	136	9 415	7 744
Samhällssäkerhet	16	13	22	17	822	937	-	-	180	190	36	37	1 076	1 194
Kommersiellt flyg	774	563	-	-	2	3	-	-	6	5	6	9	788	580
Andra segment/ej utfördelat	1	8	25	15	17	11	-	-	487	489	170	57	700	580
Summa externa intäkter	8 902	7 736	8 679	5 821	11 409	10 059	4 453	4 103	1 665	1 355	470	281	35 578	29 355
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	7 594	6 750	3 404	3 385	8 814	7 631	4 230	3 857	1 654	1 355	208	127	25 904	23 105
Vid en given tidpunkt	1 308	986	5 275	2 436	2 595	2 428	223	246	11	-	262	154	9 674	6 250
Summa externa intäkter	8 902	7 736	8 679	5 821	11 409	10 059	4 453	4 103	1 665	1 355	470	281	35 578	29 355

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Helår 2024
Ej återkommande resultat i minoritetsportfölj	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	105	-	105	-	-
Realisationsvinst avyttring Combitech Norge	Combitech	Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	18
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	112
Nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer	Surveillance	Försäljningskostnader	-	-	-	-	-72
Summa			105	-	105	-	58

De jämförelsestörande posterna i det andra kvartalet 2025 och helåret 2024 ingår i koncernens rörelseresultat. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporteras inte för det andra kvartalet 2025, det första halvåret 2025 eller helåret 2024.

Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Årsstämman 2025 som hölls den 10 april beslutade om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,00 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 1 073. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Avstämningsdag för den första utdelningen var den 14 april 2025 och utdelningen utbetalades den 17 april 2025. Den andra utbetalningen om SEK 1,00 per aktie kommer utbetalas den 10 oktober 2025 med avstämningsdag den 7 oktober 2025.

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Goodwill	5 372	5 572	5 516
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 025	6 052	6 083
Andra immateriella tillgångar	1 497	1 374	1 416
Summa	12 894	12 998	13 015

Not 8 Nettolikviditet/-skuld

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Tillgångar:			
Likvida medel	2 154	2 843	1 810
Kortfristiga placeringar	5 659	8 898	5 686
Summa likvida placeringar	7 813	11 741	7 496
Kortfristiga räntebärande fordringar	68	73	77
Långfristiga räntebärande fordringar	262	241	278
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	79	79	59
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	2 887	1 610	590
Summa räntebärande tillgångar	11 109	13 744	8 500
Skulder:			
Leasingskulder	2 693	3 032	2 761
Obligationer och andra skuldebrev	7 077	7 193	7 469
Skulder till intresseföretag och joint ventures	49	55	53
Övriga räntebärande skulder	74	104	62
Avsättning för pensioner ¹⁾	526	1 149	509
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner	10 419	11 533	10 854
Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)	690	2 211	-2 354

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2026, BSEK 6)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2025)	85	-	85
Summa	6 085	-	6 085

Moderbolaget

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	5 819	7 073	7 074
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	1 250	114	317
Summa	7 069	7 187	7 391

Saab har ett Medium Term Note-program (MTN) med en ram på MSEK 15 000, som möjliggör emittering av långfristiga lån på Kapitalmarknaden. Programmet startades 2009 med en ram på MSEK 3 000 och har sedan dess utökats i tre steg. Under andra kvartalet 2025 utökades ramen från MSEK 10 000. Vid kvartalets utgång uppgick värdet av utestående obligationer under MTN-programmet till MSEK 6 870.

MSEK 114 förföll under kvartalet och inga nya obligationer emitterades eller återköptes.

Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Totala tillgångar	105 891	99 823	87 695
Avgår icke räntebärande skulder	55 521	52 478	42 146
Sysselsatt kapital	50 370	47 345	45 549

Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder²⁾

Redovisat värde	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Finansiella tillgångar			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :			
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	30 206	27 482	25 556
Likvida medel	2 154	2 843	1 810
Långfristiga fordringar	379	356	408
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Kortfristiga räntebärande placeringar	5 388	8 898	5 686
Derivat avseende handel	143	17	38
Finansiella placeringar	213	237	226
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	2 346	913	928
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	2 441	2 526	2 218
Räntebärande placeringar	3 158	1 610	590
Summa finansiella tillgångar	46 428	44 882	37 460
Finansiella skulder			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntebärande skulder ¹⁾	9 893	10 384	10 345
Övriga skulder ⁴⁾	17 236	15 977	14 037
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	18	19	129
Derivat avseende handel	25	64	58
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	615	2 380	1 416
Summa finansiella skulder	27 787	28 824	25 985
¹⁾ Verkligt värde	10 092	10 617	10 582

²⁾ Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 617.

³⁾ Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.

⁴⁾ Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2024. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 203 i not 35 i årsredovisningen 2024. Per den 30 juni 2025 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	30 jun 2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	8 546	8 546	-	-
Valutaterminer	2 342	-	2 342	-
Valutaoptioner	14	-	14	-
Ränteswappar	121	-	121	-
Elderivat	12	12	-	-
Aktier och andelar	2 654	-	-	2 654
Summa	13 689	8 558	2 477	2 654

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	30 jun 2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	595	-	595	-
Valutaoptioner	10	-	10	-
Ränteswappar	11	-	11	-
Elderivat	24	24	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	18	-	-	18
Summa	658	24	616	18

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2025	2 763	19
Förvärv	1	-
Resultat redovisade i resultaträkningen	-24	-
Resultat redovisade i övrigt totalresultat	-86	-
Valutaomvärdering	-	-1
Utgående balans, 30 juni 2025	2 654	18

Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Helår 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	5 114	3 561	3 006	1 913	8 269
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:					
Avtalstillgångar och -skulder	-634	-857	-1 265	914	7 218
Varulager	-2 771	-2 887	-465	-1 292	-4 890
Övriga rörelsefordringar	-51	-2 596	-2 000	-2 318	-5 464
Övriga rörelseskulder	816	1 323	1 539	39	3 589
Avsättningar	-282	-605	-165	-458	-1 456
Förändring av rörelsekapital	-2 922	-5 622	-2 356	-3 115	-1 003
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	2 192	-2 061	650	-1 202	7 266
Investeringsverksamheten:					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-698	-370	-387	-208	-827
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 655	-1 842	-1 407	-844	-4 012
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	11	24	8	3	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-3 342	-2 188	-1 786	-1 049	-4 769
Operationellt kassaflöde	-1 150	-4 249	-1 136	-2 251	2 497
Skatter och andra finansiella poster	-613	-619	-182	-245	-1 224
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-6	-13	-4	-11	-290
Förvärv av verksamheter	-	-15	-	-	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	-	-	-	-	25
Fritt kassaflöde	-1 769	-4 896	-1 322	-2 507	993

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar , verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Jan-jun 2025	Jan-jun 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Helår 2024
Fritt kassaflöde	-1 769	-4 896	-1 322	-2 507	993
Investeringsverksamheten – räntebärande:					
Kortfristiga placeringar	3 266	5 677	1 227	2 791	2 471
Andra finansiella placeringar och fordringar	-1 342	-590	-377	-590	-1 604
Finansieringsverksamheten:					
Amortering av lån	-151	-341	-151	-	-678
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder	-	230	-1	230	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-537	-427	-537	-427	-856
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-23	-28	-	-28	-41
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	50	-	50	-	-
Periodens kassaflöde	-506	-375	-1 111	-531	616

Likvida medel

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	1 954	2 543	1 810
Bankdepositioner	200	300	-
Summa enligt balansräkningen	2 154	2 843	1 810
Summa enligt kassaflödesanalysen	2 154	2 843	1 810

Not 12 Rörelseförvärv

Inga förvärv eller avyttringar inträffade under det första halvåret 2025.

Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	30 jun 2025	31 dec 2024	30 jun 2024
Förmånsbestämd pensionsskuld	11 100	10 969	10 066
Särskild löneskatt	83	238	75
Avgår förvaltningstillgångar	10 653	9 899	9 616
Nettoavsättning pensioner	530	1 308	525
varav redovisat som långfristig fordran	79	79	59

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick under det första halvåret 2025 till MSEK 702 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan var oförändrad från 31 december 2024 och uppgick till 3,75 procent. Även inflationsantagandet var oförändrat under det första halvåret och uppgick till 1,75 procent.

Negativa erfarenhetsjusteringar har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 16.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 753 vilket gav en aktuariell vinst på MSEK 578.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 140.

Not 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under de första sex månaderna 2025. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

Not 15 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under det första halvåret 2025. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2024, not 37.

Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data.

Antal tillsvidareanställda

Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier återköpta genom aktieswap, vid periodens utgång.

Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidanställda.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Ordlista

AEW&CS	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet varnings- och övervakningssystem
CDP	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
C-UAS	Counter-Unmanned Aircraft Systems, förmågor för bekämpning av drönare och andra obemannade farkoster
FMV	Försvarets materielverk
FRN	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
IAS	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
IFRS	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
MTN	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
MTM	Maritime Traffic Management, marin trafikledning
NSPA	NATO Support and Procurement Agency, logistik- och upphandlingsenhet inom NATO
NLAW	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
SBTi	Science Based Targets-initiativet
UAV	Unmanned Aerial Vehicle, obemannat flygfordon

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2025

Saab AB (publ)

Marcus Wallenberg

Ordförande

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Lena Erixon
Styrelseledamot

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Danica Kragic Jensfelt
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnsson
Styrelseledamot

Sebastian Tham
Styrelseledamot

Joakim Westh
Styrelseledamot

Anders Ynnerman
Styrelseledamot

Stefan Andersson
Styrelseledamot

Göran Andersson
Styrelseledamot

Magnus Gustafsson
Styrelseledamot

Micael Johansson

Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.



SAAB

Kontakt

Merton Kaplan, chef för investerarrelationer
+46 734 18 20 71

Adam Solberg, investerarrelationer
+46 734 46 62 58

Media- och analytikerkonferens:

18 juli 2025 kl. 10.00 (CEST)

Webbsändning:

www.saab.com/investors/webcast/q2-2025

Telefonkonferens:

För registrering och information för att ansluta till konferensen, vänligen se

www.saab.com/investors/conference-call-q2

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på www.saab.com/investors

Kalender

Delårsrapport Kv3 2025

Publiceras 24 oktober 2025

Bokslutskommuniké 2025

Publiceras 5 februari 2026

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och värdepappersmarknadslagen. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 18 juli 2025 kl. 07.30 (CET).

Kv2