

oneflow<sup>®</sup>

# Årsredovisning 2025



# Innehåll

2025 i korthet	2
Kommentar från VD:n	6
Oneflow i korthet	8
Bolagsstyrningsrapport	11
Styrelse & revisorer	20
Förvaltningsberättelse	22
Finansiella rapporter	30
Noter	41
Fastställelse	73
Revisionsberättelse	74
Finansiell kalender	78



## 2025 i korthet



- Vi avslutade året med 4,6 tusen betalande kunder i 45 länder, en ökning med 11 procent sedan föregående år.
- Oneflow inledde sin expansion till Nordamerika genom bildandet av Oneflow North America. Oneflow AB förvärvade

initialt ett innehav om 20 procent och ingick ett partneravtal som ger Oneflow North America exklusiv rätt att återförsälja Oneflows produkter i regionen.

För definitioner av nyckeltal, se sidan 72.

## Viktiga produktnyheter under året

### Ökad kontroll och samarbete under hela avtalets livscykel

- Minskad risk och snabbare beslut genom utökade AI-funktioner, inklusive riskanalys, sammanfattningar, och extraherande av strukturerad data i både enskilda avtal och hela avtalsportföljer.
- Förbättrad styrning och ökad hastighet med mer flexibla godkännanden, signeringsordning, och automatiserade signeringsarbetsflöden mellan sammankopplade/anslutna affärssystem.
- Ökad operativ effektivitet med gruppåtgärder, interna anteckningar, förbättrad sökfunktion, mappar och förbättrad workspace-organisation.

### Ökad affärsmässig beredskap och användarupplevelse

- Snabbare och enkel användning genom förbättrad navigering, förhandsgranskning av avtal, dra-och-släpp-kontroller för innehåll och förbättrad hantering av PDF-filer.
- Förstärkt företagskontroll och efterlevnad med vitmärkning, anpassade e-postdomäner, regler för datalagring, fakturaöversikt och avancerade administratörskontroller.
- Utökad tillgång till avancerade funktioner i Oneflow Marketplace, inklusive tillägg, integrationer och kvalificerade elektroniska signaturer (QES) i hela EU.



## Djupare integrationer och ekosystemanslutning

- Djupare CRM-integrationer som möjliggör tvåvägssynkronisering av data, automatiserade Q2C-arbetsflöden och synkroniserade produkt- och prisdata.
- Ökad operativ effektivitet inom HR och rekryteringsprocesser genom automatiserad skapande, signering och synkronisering av avtal för anställda och kandidater över ledande HR- och ATS-plattformar.
- Skalbar automatisering med Zapier och Power Automate genom utförande av händelser i avtal, synkroniserad data, och automatisk lagring av signerade dokument.



## Välkommen till Oneflow

Oneflow förvandlar avtal till ett operativsystem som driver intäkter, regelefterlevnad och effektivitet. Avtal är kärnan i alla företag, men de är ofta fränkopplade från de processer och system som styr hur pengar rör sig och skyldigheter efterlevs. Denna brist på koppling leder till bristande insyn, vilket leder till intäktsläckage, ökade risker och minskad effektivitet.

Det finns ett smartare sätt att arbeta med avtal. Ett sätt som fokuserar på vad avtal åstadkommer i verksamheten, och inte enbart på avtalet i sig. Med Oneflow blir avtal levande tillgångar som ger insikter, påvisar möjligheter och driver genomförandet under hela avtalets livscykel.

### Värdet av data i dina avtal

När avtalsdata är fragmenterad i olika dokument och system saknar organisationer den insyn som krävs för att effektivt hantera intäkter, skyldigheter och risker. Denna fragmentering skapar ineffektivitet i verksamheten, ökar risken för bristande efterlevnad och bromsar beslutsfattandet inom verksamheten.

Genom att omvandla avtal till strukturerade, interaktiva och sammankopplade data överbryggar Oneflow denna klyfta. Avtal flödar smidigt in i dina befintliga affärssystem, ger team insyn i intäkter, kostnader, skyldigheter och risker. Resultatet är ett snabbare genomförande, bättre samordning mellan teamen och smartare beslut utan extra komplexitet.

### Översikt över Oneflows koncept

Oneflow levererar affärsvärde genom att erbjuda:

- En end-to-end plattform för hela avtalets livscykel
- Avtal som bygger på strukturerad dataformat som integreras i det befintliga ekosystemet
- Skalbar plattform som stödjer växande team till globala bolag



## Säkerhet, kvalitet och förtroende som gör det skalbart

Oneflow har ISO-certifieringar inom tre viktiga områden: säkerhet (ISO 27001), kvalitet (ISO 9001) och miljö (ISO 14001). När du använder Oneflow kan du känna dig trygg med att din data skyddas av ett certifierat informationssäkerhetssystem i världsklass. Vidare kan du vara säker på vår plattformens kvalitet, samtidigt som vi upprätthåller hållbarhet.

Tusentals företag litar redan på Oneflow för att hantera sina avtal, vilket ger dem operativ tydlighet, minskar manuellt arbete och gör att de kan bedriva sin verksamhet med tillförsikt.

## Omvandlar dina avtal till affärsresultat

Allt Oneflow gör bygger på en enkel idé: dina avtal ska aktivt driva din verksamhet framåt. Genom att omvandla statiska dokument till automatiserade, sammankopplade arbetsflöden blir team smartare, snabbare och mer samordnade med hjälp av Oneflows horisontella CLM-plattform.



**Kommentar från VD:n**

## Stora framsteg mot lönsamhet

2025 var ett år av omvandling för Oneflow, där fokus låg på lönsamhet, operativ effektivitet och långsiktig motståndskraft snarare än kortsiktig tillväxt. Trots fortsatt utmanande marknadsförhållanden gjordes betydande framsteg i arbetet med att skapa ett starkare, mer fokuserat och mer skalbart bolag.



Vid årets slut uppgick ARR (Annual Recurring Revenue) till 183,1 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 15 procent jämfört med föregående år (19 procent exklusive valutaeffekter). Net New ARR uppgick till 24,0 MSEK för helåret. Därutöver har avtal motsvarande 6,9 MSEK signerats, vilka kommer att redovisas som ARR under kommande perioder. Valutafluktuationer påverkade ARR negativt under året, med valutaförluster om 5,6 MSEK för helåret

Trots att tillväxtsiffrorna understiger vår långsiktiga ambition bör de bedömas mot bakgrund av en marknad där expansionsförsäljning till befintliga kunder är utmanande, samtidigt som en förhöjd churn, främst driven av nedgraderingar hos befintliga kunder, har haft en fortsatt negativ påverkan på såväl ARR-tillväxt som Net Retention under året.

**En tydlig förändring i lönsamheten**

Den mest betydande prestationen under 2025 har varit våra framsteg inom lönsamhet.

EBIT för helåret uppgick till -50,4 MSEK (-30 % marginal), jämfört med -82,6 MSEK (-61 % marginal) föregående år. Detta visar tydligt att vår strategiska omställning mot effektivitet ger konkreta resultat.

På EBITDA-nivå är förbättringen ännu mer markant. EBITDA för helåret uppgick till -2,4 MSEK (-1 % marginal), jämfört med -45,5 MSEK (-34 % marginal) 2024. Detta innebär att Oneflow nu ligger mycket nära EBITDA-break-even på helårsbasis, trots betydande investeringar i produktutveckling, AI-kapacitet och internationell expansion.

**Operativt fokus och effektivitet**

Dessa resultat är följden av strategiska och ibland svåra beslut som fattats under året. Under 2025 sänkte vi vår kostnadsbas, förenklade vår organisation och skärpte genomförande inom alla funktioner.

En tydlig indikator på denna utveckling är produktiviteten. ARR per FTE uppgick till 1 237 TSEK i slutet av året, en ökning från 846 TSEK föregående år. Denna förbättring återspeglar en grundläggande förändring i vårt arbetssätt, där vi levererar mer värde med färre resurser utan att kompromissa med utvecklingshastighet eller kundfokus.



## Customer retention och churn

Customer retention är ett fortsatt prioriterat område. Under 2025 var genomsnittet Gross Retention Rate på 88 procent (91 %) och genomsnittet Net Retention Rate på 98 procent (107 %). Dessa nivåer återspeglar fortsatt press från churn i kombination med begränsad expansionsaktivitet på en försiktig marknad.

Samtidigt är engagemanget bland större kunder fortsatt starkt, med en ökande användning av avancerade funktioner. I takt med att marknadsförhållandena gradvis förbättras förväntar vi oss att både gross- och net retention kommer att återhämta sig över tid.

## Produktledarskap och långsiktig positionering

Under hela 2025 fortsatte vi att investera i att stärka Oneflows produktledarskap. Vi utökade våra AI-drivna funktioner, förbättrade funktionaliteten för större och mer komplexa organisationer, samt fördjupade vårt integrations-ekosystem. Dessa investeringar stärker Oneflows positionering som en strategisk plattform inom contract intelligence snarare än att vara ett transaktionellt verktyg.

## Blicka framåt

Våra prioriteringar inför 2026 är tydliga. För det första att uppnå hållbar lönsamhet och för det andra att gradvis återuppta tillväxten utan att kompromissa med den finansiella disciplinen. Vår långsiktiga ambition är oförändrad: att överträffa 30 procent ARR-tillväxt och samtidigt uppnå lönsamhet inom ramen för vår befintliga finansiering.

Efter ett år av omvandling är Oneflow starkare än någonsin. Vi har en resilient affärsmodell, en differentierad produkt och en disciplinerad, högpresterande organisation. Jag är stolt över vad vi har uppnått under 2025 och har fullt förtroende för vår förmåga att skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare och aktieägare.

Say contract, think Oneflow!

**Anders Hamnes**

VD & grundare



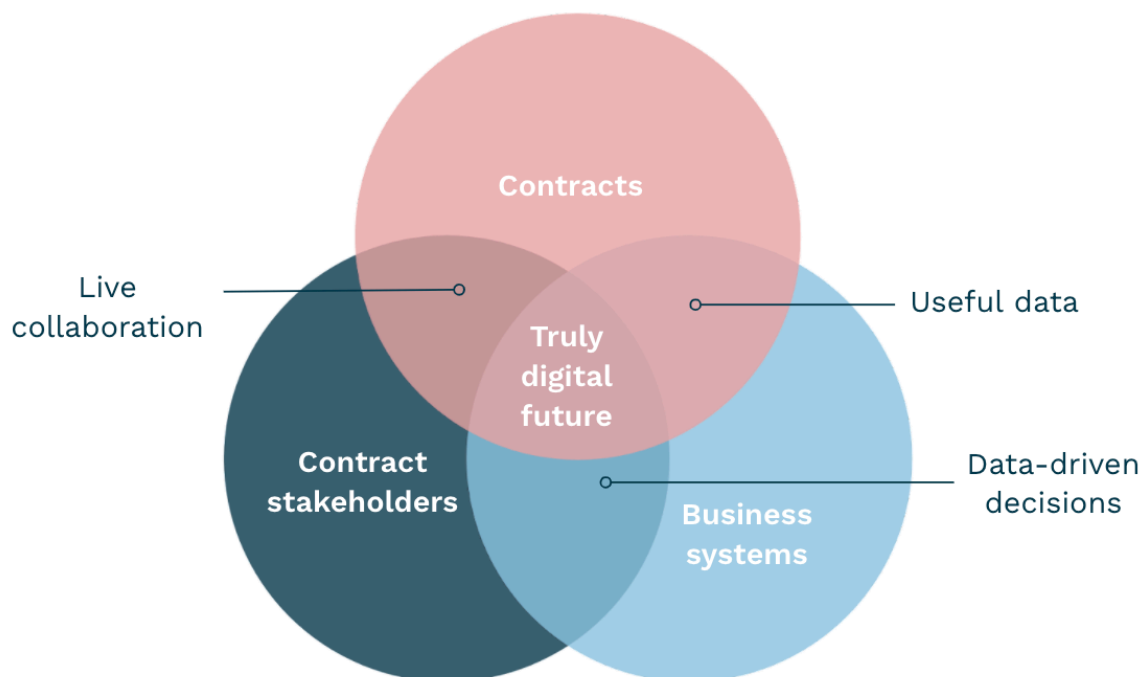
# Oneflow i korthet

## Avtalsexpert

Oneflow är en av de ledande leverantörerna av SaaS-avtalsautomatisering på den nordiska marknaden. Vi hjälper företag att växa fortare med färre risker, smidigare arbetsflöden och smartare beslut som leder till snabbare affärer.

statiska dokument till automatiserade, sammankopplade arbetsflöden blir teamen smartare, snabbare och mer samordnade.

Vi strävar efter att göra avtalsprocessen helt smärtfri, för en säker och härligare upplevelse. Utöver att göra betydande besparingar har Oneflow-användare upplevt större kreativ frihet på jobbet, som i sin tur



Oneflow utvecklar, säljer och implementerar en helhetsplattform för allt som har med avtal att göra, med ett lättanvänt verktyg som möjliggör användning av avtalsdata. Plattformen är lika omtyckt och betrodd av såväl enterprisebolag som startups för dess förmåga att uppnå flow i arbetet, och att få bort friktionen och komplexiteten i en avtalsprocess.

leder till ett lyckligare liv.

## Vår hållbara affärsmodell

Oneflow erbjuder en SaaS-applikation med en prenumerationsbaserad prismodell. Prisplanerna baseras på plattformens värde och tilläggstjänster.

Allt som Oneflow gör styrs av vårt värdeerbjudande: avtal ska aktivt driva din verksamhet framåt. Genom att omvandla

Oneflows go-to-market-strategi är en kombination av outbound- och inboundförsäljning, partnerförsäljning samt



viral försäljning (produktledd tillväxt). En stor del av intäkterna kommer från upselling och cross-selling eftersom Oneflow kan användas av alla avdelningar. Plattformen har funktioner som hjälper företag att strukturera sina avtal och arbetsytor utifrån exempelvis avdelning och enhet.

Det innebär att vi för varje ny kund har potential att öka användarvolymen. Våra kunder hittar ofta ytterligare användningsområden för Oneflow när de väl har börjat använda plattformen.

## Vårt uppdrag och vision

Oneflows uppdrag är att flytta företag från friktion till flow och skapa en värld där människor kan bli sitt bästa jag. Vår vision är att bli synonymt med avtal, därav devisen *Say contract, think Oneflow!*

## Go-to-market-strategier

### Fortsatt innovation och tillväxt för självservice

Oneflow har ända sedan grundandet velat förändra hur avtal skrivs, signeras och hanteras genom att återuppfinna arbetsflödet snarare än att bara återskapa den analoga processen i det digitala rummet. Det var aldrig vår avsikt att skapa ett verktyg för e-signering. E-signering är en insatsvara.

Vi anser att avtal innehåller information som definierar en verksamhet. Avtal är tillgångar, skulder och åtaganden. Vårt mål är att skapa en överlägsen heltäckande produkt som ger innovation som definierar avtalens framtid.

Produktledd tillväxt genom självservice är en av de viktigaste aspekterna i vår plan för organisk tillväxt. Avtal är själva hjärtat i alla verksamheter och vi anser att alla i hela världen enkelt ska kunna köpa Oneflow i några få steg och på egen hand.

## Marknadsföring och nätverksförsäljning

*Say contract, think Oneflow!* Oneflow anser att varumärket driver efterfrågan. Vi tror på att skapa positiva upplevelser med avtal till användarna för att öka antalet kundförvärv genom kontakter och genom rekommendationer av vårt varumärke och vår produkt.

Vi förbättrar ständigt motparternas upplevelse genom att göra det möjligt för motparterna att direkt skapa ett konto i Oneflow, och genom att visa upp vårt unika värdeerbjudande för gästerna under deras korta besök. Båda strategier har en hög potential för att bli virala och bidra till det vi kallar för nätverksförsäljning.

Samtidigt som vi ökar tillväxten från våra organiska kanaler, fortsätter vi att skala upp tillväxten genom performance marketing och köpta annonsplatser så länge det ger en positiv avkastning (ROI).

## Försäljning och partnerskap

Grundpelarna i vår försäljningsstrategi är att landa, utöka och förlänga. Oneflow är inte bara ett försäljnings- eller HR-verktyg. Det är utformat för avtal, för hela organisationen. Vår främsta strategi är att komma in i ett tidigt skede för att sedan utöka användningen i volym räknat, samt expandera till andra avdelningar eller enheter.

I fråga om partnerskap är vårt mål att öka partnerförsäljningen. Vår strategi är att fokusera på och ta steget in i våra strategiska, kommersiella och tekniska partners organisation och deras ekosystem, samtidigt som vi bygger upp en stark och engagerad partnerkrets.

## Expansion till nya marknader

För att kunna uppfylla det ökande globala behovet av molnbaserade applikationer som



stödjer automatisering av viktiga uppgifter som exempelvis avtalsprocessen, kommer Oneflow att gå in på nya marknader genom en mix av partnerskap och marknadsföringsstrategier. Vi kommer att öppna kontor med lokala försäljningsteam i kombination med nordisk personal som kan hjälpa till att etablera Oneflow-kulturen.

## Från statiska dokument till levande tillgångar

Alla bolag drivs framåt av avtal. De styr hur pengar rör sig, skyldigheter efterlevs och relationer byggs.

Men för de flesta organisationer är avtalen bortkopplade från de processer som driver verksamheten, vilket skapar friktion där intäkter och kostnader läcker ut i tysthet, skyldigheter försummas och teamen arbetar utan den insyn de behöver.

### Det handlar inte om avtalen...

Det handlar inte om att hantera avtal bättre. För i slutändan är avtal bara behållare för data. Denna data är dock avgörande för att kunna genomföra och uppfylla avtalsenliga åtaganden över hela verksamheten.

### ...utan vad de kan åstadkomma

På Oneflow behandlar vi avtal som bolagets operativsystem. De koordinerar flödet av pengar, tjänster och beslut inom försäljning, inköp, ekonomi, HR och juridik.

Vår plattform omvandlar avtal från statiska dokument till strukturerade, sökbara och användbara data som flödar sömlöst in i de system du arbetar i. Varje avtal blir en signal som ger insikter, upptäcker risker och driver dina processer framåt under hela avtalets livscykel.

## En ny värld av användbara avtal

I denna värld kopplar avtalen samman alla funktioner i verksamheten för att skapa synlighet för hur pengar rör sig, var förseningar uppstår och var möjligheter och risker döljer sig. Varje team arbetar utifrån samma sanningskälla, och godkännanden som tidigare tog veckor blir nu omedelbara. Regelefterlevnad slutar vara en flaskhals och börjar istället byggas in i varje arbetsflöde. Istället för att hantera dokument använder team avtal för att driva arbete framåt.

### Används av världens mest krävande bolag

Tusentals företag hanterar redan sina avtal i Oneflow och kopplar samman försäljning, ekonomi, inköp, HR och juridik. De arbetar snabbare, minskar administrativt arbete och får verklig insyn i intäkter, kostnader, skyldigheter och risker.



# Bolagsstyrningsrapport

## Principer för bolagsstyrning

Utöver de regler som följer av lag eller annan författning tillämpar Oneflow AB Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Oneflow AB tillämpar koden utan avvikelser.

## System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporten

Styrelsen och verkställande direktörens ("VD") ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden för svensk bolagsstyrning (Koden). Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom den årliga bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ämnar att ge rimlig säkerhet och tillförlitlighet vad avser den externa finansiella rapporteringen samt att den externa finansiella rapporteringen upprättas i enlighet med gällande lagar och tillämpliga redovisningsstandarder.

Utgångspunkten för internkontrollprocessen är regelverket för internkontroll utgivet av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och VD-instruktion.

Styrelsen agerar som revisionsutskott för att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen och övervaka bolagets interna kontroll och riskhantering. Arbetet med att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerad till verkställande direktör och Chief Financial Officer, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger på ett ledningssystem baserat på Oneflows organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Oneflows styrelse.



De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

## Riskbedömning

I syfte att identifiera väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen genomförs det löpande riskbedömning. Riskhanteringen är en väsentlig del av Oneflow's agerande och är inbyggd i varje process.

Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Riskhantering är inbyggd i varje process.

Oneflow använder sig av olika metoder för att värdera, begränsa och hantera de risker som Oneflow är utsatt för och hanteras i enlighet med fastställda policies, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner.

## Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapportering hanteras och begränsas i möjligaste mån av erforderliga och tillbörliga rutiner, processer och kontrollaktiviteter. Exempelvis sker detta genom behörighetskontroller i IT-system, behörighetsbegränsning i IT-system och attestkontroller.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv

ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen.

Bolagets kontinuerliga analys, som vidtas både på bolagsnivå samt koncernnivå, av den finansiella rapportering är av yttersta vikt i syfte att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens ekonomifunktion har en central och väsentlig roll i den interna kontrollprocess samt att varje finansiell rapportering från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

## Information och kommunikation

Oneflow ger marknaden löpande information om koncernens utveckling och finansiella ställning i relevanta kanaler.

Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen säkerställer en god kvalitet i den externa kommunikationen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare i koncerngemensamma kanaler.

## Uppföljning

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Vidare ansvarar VD för att det genomförs oberoende och objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernens ekonomifunktion.

Bolaget upprättar månatligen en sammanställning av relevanta finansiella

nyckeltal och en prognos för det innevarande året. Den månatliga sammanställning innefattar även resultatuppföljning inklusive en analys avseende avvikelse från den årliga finansiella prognosen och föregående års relevanta resultat. Finansiella data rapporteras varje månad tillsammans med en prognos för det innevarande året. Onewflows ledning gör en månadsvis resultatuppföljning, med analys av avvikelser från finansiell plan och föregående år. Eventuella avvikelser utreds, utvärderas och följs upp.

Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning och delårsrapporter går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad översiktlig granskning, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernen.

## Internrevision

Onewflow har utarbetat styr- och internkontrollsystem för att säkerställa att bolagets verksamhet bedrivs effektivt och med tillräcklig kontroll. Styrelsen har löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp Onewflows bedömning av den interna kontrollen. Vi har bedömt att vår interna kontroll fungerar på ett tillfredsställande sätt utan att behöva inrätta en särskild funktion för internrevision.

Vi har vidtagit åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen fungerar utan en separat funktion för internrevision. Detta inkluderar en kontinuerlig utbildning och

utveckling av våra medarbetare och tydliga arbetsinstruktioner och rutiner. Om det i framtiden skulle bli nödvändigt, kommer vi att överväga att inrätta en separat funktion för internrevision.

## Direkta eller indirekta aktieinnehav

Följande aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i Onewflow AB, som representerar minst en tiondel av röstetalen för samtliga aktier i Onewflow AB:

Aktieägare	Typ av innehav	Aktieinnehav
Anders Hamnes	Indirekt	18,39%
Lars Appelstål	Direkt	18,23%
Bengt Nilsson	Indirekt	10,40%

## Rösträttsbegränsningar

Onewflow AB:s bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

## Vissa bolagsordningsbestämmelser

Onewflow AB:s bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordningen.

## Av bolagsstämman lämnade bemyndiganden

Bolagsstämman har bemyndigat styrelsen att besluta att Onewflow AB ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier, se Bolagsstämma 2025.

## Bolagsstämmans funktion

Onewflow AB tillämpar inte några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, varken på grund av bestämmelser



i bolagsordningen eller, såvitt är känt för Oneflow AB, aktieägaravtal.

## Styrelsens sammansättning och arbetssätt

### Bolagsstämma 2025

Bolagsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma vid ett eller flera tillfällen besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, med eller utan avvikelser från aktieägares företrädesrätt, till ett antal motsvarande maximalt tio (10) procent av det totala antalet aktier i Bolaget vid tidpunkten då bemyndigandet utnyttjas första gången, att betalas kontant, genom apport och/eller genom kvittning. Bemyndigandet ska gälla fram till nästa årsstämma.

Utgivande av nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med stöd av bemyndigandet ska genomföras på marknadsmässiga villkor under rådande marknadsförhållanden. Om styrelsen finner det lämpligt för att möjliggöra leverans av aktier i samband med en emission enligt ovan kan detta göras till en teckningskurs motsvarande aktiernas kvotvärde.

Mer information om utestående incitamentsprogram finns på bolagets hemsida [oneflow.com](https://oneflow.com).

### Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Oneflow AB ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter, valda av årsstämman för en mandatperiod om ett år eller intill slutet av nästkommande ordinarie årsstämma. Andra tjänstemän i koncernen kan komma att delta i styrelsens sammanträden, exempelvis i egenskap av föredragande eller styrelsesekreterare.

### Oneflow AB:s styrelse består av:

- Lars Appelstål, styrelseordförande
- Bengt Nilsson, styrelsemedlem
- Vanessa Meyer, styrelsemedlem
- Finn Persson, styrelsemedlem
- Anders Hamnes, styrelsemedlem

### Vid bolagsstämman den 9 maj 2025 invaldes:

- Vanessa Meyer, styrelsemedlem

### Vid bolagsstämman den 9 maj 2025 omvaldes:

- Lars Appelstål, styrelseordförande
- Bengt Nilsson, styrelsemedlem
- Finn Persson, styrelsemedlem
- Anders Hamnes, styrelsemedlem

Anders Hamnes arbetar som verkställande direktör i Oneflow AB.

Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av bolagsstämman 2025 finns i årsredovisningen, not 7.



## Krav på oberoende

Styrelsen uppfyller de krav på oberoende som ställs i Svensk kod för bolagsstyrning. Anders Hamnes anses vara beroende i förhållande till bolaget. Lars Appelstål, Anders Hamnes och Bengt Nilsson kan anses beroende i förhållande till större aktieägare. De övriga ledamöterna anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till större aktieägare.

Styrelseledamot	Oberoende av Oneflow AB/ bolagsledning	Oberoende av större aktieägare
Lars Appelstål	Ja	Nej
Bengt Nilsson	Ja	Nej
Finn Persson	Ja	Ja
Anders Hamnes	Nej	Nej
Vanessa Meyer	Ja	Ja
Rosie Kropp	Ja	Ja

Oneflow AB uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning på att en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna ska vara oberoende av Oneflow AB och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

## Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning hålls 8 stycken ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda, via extrainsatta sammanträden, när omständigheterna så kräver. Styrelsesammanträde ska alltid avhållas i anslutning till avlämnande av finansiella rapporter, inklusive delårsrapporter. Under 2025 har styrelsen sammanträtt totalt vid 17 tillfällen. Samtliga sammanträden har varit ordinarie sammanträden.

Under det senaste räkenskapsåret har styrelsen arbetat för att uppnå en effektiv arbetsfördelning och en strukturerad

arbetsprocess. Styrelsen har delat upp ansvarsområden mellan ledamöterna för att säkerställa att varje ledamot kan bidra med sin unika expertis och erfarenhet inom relevanta områden.

Följande huvudområden har prioriterats av styrelsen under året:

### Strategi

Styrelsen har aktivt arbetat med att formulera och följa upp företagets övergripande strategi, samt säkerställa att den är anpassad efter marknadens förändringar och långsiktiga trender.

### Ekonomisk styrning

Styrelsen har noggrant övervakat företagets ekonomiska prestationer och säkerställt att resurser allokeras på ett effektivt sätt för att nå uppsatta mål.

### Riskhantering

Styrelsen har identifierat och övervakat potentiella risker för företaget och vidtagit åtgärder för att minimera och hantera dessa risker på ett proaktivt sätt.

### Organisation och ledning

Styrelsen har säkerställt att företaget har en stark och effektiv organisation samt en kompetent ledning som kan leda företaget mot framtida framgångar.

### Hållbarhet och etik

Styrelsen har arbetat med att integrera hållbarhet och etik i företagets strategi och verksamhet, samt övervaka följsamheten med lagar, regler och interna riktlinjer.

Genom dessa insatser har styrelsen säkerställt en effektiv arbetsfördelning och en strukturerad arbetsprocess som bidrar till Oneflows långsiktiga framgång.



Styrelsen har sammanträtt 17 gånger under det senaste räkenskapsåret. Närvaron vid styrelsesammanträdena har varit hög, vilket återspeglar ledamöternas engagemang och ansvarstagande. För att ytterligare stärka samarbetet och kommunikationen inom styrelsen har informella möten och arbetsgrupper organiserats vid behov. Följande närvarostatistik för respektive ledamot presenteras nedan:

Styrelseledamot	Styrelsemöten	Ersättningsutskottet
Lars Appelstål	16/17	3/3
Finn Persson	17/17	3/3
Bengt Nilsson	15/17	N/A
Anders Hamnes	16/17	N/A
Vanessa Meyer	11/17	N/A
Rosie Kropp	6/17	N/A

### Styrelseutvärdering

Styrelsearbetet har under 2025 utvärderats, i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet, genom en utförlig enkät med frågor till styrelsen. Resultatet från enkätundersökningen, liksom jämförande resultat mot andra liknande bolag har diskuterats i styrelsen och resultatet har även presenterats för valberedningen. Dessutom har styrelsens ordförande och valberedningens medlemmar haft enskilda samtal med samtliga styrelsemedlemmar rörande styrelsearbetet och resultatet från enkäten.

### Ersättningsutskott

Oneflow har ett ersättningsutskott som är ansvarigt för att utforma och övervaka bolagets ersättningspolicy för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet är sammansatt av Lars Appelstål och Finn Persson, ledamöter med relevant kompetens och erfarenhet inom områden som ersättning, finansiering och bolagsstyrning.

Ersättningsutskottet fastställer lönenivåer, bonusar och andra former av ersättning för att locka till sig, motivera och behålla kompetent personal. Ersättningsutskottet arbetar också för att säkerställa att ersättningspolicyn överensstämmer med bolagets strategiska mål och värderingar.

Ersättningsutskottet redovisar regelbundet för styrelsen om sitt arbete och eventuella beslut som fattats. Detta för att skapa öppenhet och transparens kring bolagets ersättningspolicy och se till att den är i linje med de intressen som gagnar bolaget och dess aktieägare.

### Valberedningen och dess sammansättning

En valberedning ska årligen formeras efter initiativ från styrelsens ordförande och reglerna för valberedningens sammansättning antas av årsstämman. Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter, varav en ledamot ska vara styrelsens ordförande. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de röstmässigt tre största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är



nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Valberedningens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande ska aldrig vara valberedningens ordförande. Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen.

Valberedningen ska, när den förbereder sina förslag, beakta att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningen ska tillhandahålla Bolaget förslag på styrelseledamöter i så god tid att Bolaget kan presentera sådana förslag i kallelsen till den bolagsstämma där val ska äga rum.

I anslutning till att kallelse utfärdas ska valberedningen på Bolagets hemsida lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelsens sammansättning. Valberedningen ska särskilt motivera förslaget mot bakgrund av kravet om att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Yttrandet ska även innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits. Om avgående CEO föreslås som styrelsens ordförande i nära

anslutning till sin avgång från uppdraget som CEO ska detta särskilt motiveras. Yttrandet ska också innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits och för den jämställdhetspolicy som valberedningen har tillämpat i framtagandet av sitt förslag. Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode (uppdelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete), revisorsarvode och, i den mån som anses erforderligt, förslag till ändringar i dessa instruktioner för valberedningen.

Valberedningen ska till årsstämman lägga fram sitt motiverade yttrande om sina förslag. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan skicka e-post till [valberedningen@oneflow.com](mailto:valberedningen@oneflow.com) senast två månader före stämman.

Ledamöterna erhåller ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

Inför årsstämma i Oneflow AB den 8 maj 2026 meddelades att förutom Styrelsens Ordförande Lars Appelstål har följande aktieägarrepresentanter utsetts till ledamöter i Oneflow ABs valberedning:

Joachim Bersztel, utsedd av Greenfield AB.

Helen Agering, utsedd av Spintop Investment Partners III Sweden AB.

Mattias Ståhlgren, utsedd Hamnes Invest AB.



## Överträdelse

Oneflow AB har inte begått några överträdelser av regelverket vid den marknadsplats (NASDAQ First North) där Oneflow AB:s aktier är upptagna till handel.

Stockholm april 2026 enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Lars Appelstål  
Styrelseordförande

Anders Hamnes  
Verkställande direktör

Vanessa Meyer  
Styrelseledamot

Bengt Nilsson  
Styrelseledamot

Finn Persson  
Styrelseledamot



# Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Oneflow AB org.nr 556903-2989

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025, på sidorna 11-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

## Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

## Styrelse & revisorer



### Lars Appelstål

Styrelseledamot sedan: 2015

**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen, datateknik, Linköpings universitet. MSc, Case Western Reserve University, Ohio.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Waybler AB. Styrelseledamot i Myloc AB, Myloc Holding AB, Lars Appelstal Consulting AB, Lars Appelstal Holding AB och I-CONIC Vision AB. Styrelsesuppleant i Utor AB och Utor Invest AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseledamot i Neptune Software AS, SecureAppbox AB och Kinexit Nordic AB.

**Innehav i Bolaget (inklusive närstående):** Lars äger Appelstål 5 190 372 aktier.



### Bengt Nilsson

Styrelseledamot sedan: 2016

**Född:** 1955

**Utbildning:** Studier i industriell ekonomi, Linköpings universitet.

**Pågående uppdrag:** VD och styrelseledamot i Greentrade Aviation AB. Styrelseordförande i Norelia AB, GJL Group AB och Ides AB. Styrelseledamot i Hikkadua Investments AB, Greentrade AB, Payer Financial Services AB, Vilja Solutions AB, Wint Group AB och Beamwallet Nordic AB. Styrelsesuppleant i Bommin Investment Group AB, Artis Sverige AB, Jur kand Cecilia Hermansson AB och Juridiska Byrån Familjejuridik i Göteborg AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** VD och styrelseordförande i Pagero Sverige AB. Styrelseledamot i Wint AB, Wint Accounting AB, Primelog Software AB, Primelog Holding AB, Touchtech AB, Payer Tec AB och Plejd AB. Styrelsesuppleant i Accensus AB, Qfunds AB och Bommin Sverige AB.

**Innehav i Bolaget (inklusive närstående):** Bengt Nilsson äger, indirekt via Greenfield AB, 2 850 965 aktier.



### Vanessa Meyer

Styrelseledamot sedan: 2025

**Född:** 1985

**Utbildning:** Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

**Pågående uppdrag:** Oberoende konsult specialiserad på SaaS-tillväxtstrategi och entreprenör med fokus på att utnyttja AI för att utvärdera och stärka den psykologiska tryggheten inom team. Styrelseledamot i Oneflow.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseledamot i Tipser AB, Chief Revenue Officer på Tipser, VP Growth på Craft, Managing Director – Europa på Bolt.

**Innehav i Bolaget (inklusive närstående):** 0



### Finn Persson

Styrelseledamot sedan: 2018

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen, teknisk fysik, Lunds Tekniska Högskola.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Spintop Holding AB, Spintop Private Service AB, Spintop II GP AB, Spintop Investment Partners II AB, Spintop III GP AB, Spintop Investment Partners III AB, Spintop Investment Partners III Sweden AB, Spintop IV GP AB, Spintop Investment Partners IV AB och och Spintop V GP AB. VD och styrelseledamot i PNP Venture Capital AB. Styrelseledamot i Elastisys AB, Freska Group Oy, Impulso Retail Sweden AB, IndyRIOT AS, Reclaimit AB och Sift Lab AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseledamot i Crosser Technologies AB, Defentry AB och Univid AB.

**Innehav i Bolaget (inklusive närstående):** Finn Persson äger inga aktier. Finn Persson är styrelseledamot och delaktig i förvaltningen av fonden Spintop Investment Partners III Sweden AB som äger 2 673 907 aktier.



### Anders Hamnes

Styrelseledamot och verkställande direktör sedan: 2012

**Född:** 1974

**Utbildning:** MSc, marinteknik, Norwegian University of Science and Technology.

**Pågående uppdrag:** Styrelseordförande och VD i Hamnes Invest AB och Hamnes Invest Ltd NUF.

**Innehav i Bolaget (inklusive närstående):** Anders Hamnes äger, via Hamnes Invest AB, 5 221 935 aktier och 13 510 aktier privat.

### Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor, Grand Thornton

**Huvudansvarig revisor för Oneflow sedan:** 2021-09-03



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Oneflow AB, organisationsnummer 556903-2989, avger härmed sin förvaltningsberättelse för verksamhetsåret 2025.

## Verksamhet

Oneflow utvecklar, säljer och implementerar användarvänliga digitala system för avtalshantering. Oneflow är en helhetsaktör inom digital avtalshantering och verkar primärt på den europeiska och nordamerikanska marknaden, men har global räckvidd i sitt erbjudande.

Oneflows affärsmodell består i huvudsak av att erbjuda långsiktiga abonnemangsavtal av produkter anpassade för olika typer av kunders behov och önskemål genom en så kallad SaaS-modell (eng. Software as a Service).

## Koncernstruktur

Oneflow AB är moderbolag i en koncern som består av, utöver moderbolaget, helägda dotterbolagen Oneflow Norge AS (922 750 378) i Norge, Oneflow England Ltd (14 114 623) i Storbritannien, Oneflow B.V. (86 067 982) i Nederländerna samt Oneflow SAS (913 702 957) i Frankrike. Bolaget har även en filial i Finland, Oneflow AB Filial i Finland (3182863-6) samt ett intressebolag i Nordamerika, Oneflow North America Inc (393 700 335).

## Omvärldspåverkan

Under 2025 har den globala ekonomin fortsatt präglats av osäkerhet, men med tydliga tecken på stabilisering jämfört med föregående år. Inflationen har sjunkit i flera marknader och ränteläget har successivt förbättrats, vilket har bidragit till något

ökad investeringsvilja bland företag. Samtidigt har beslutsprocesserna för nya system fortsatt varit längre än historiskt, då många organisationer fortsatt prioriterat kostnadskontroll, effektivisering och tydligt mätbar affärsnytta vid investeringar i SaaS-lösningar. Detta har ökat kraven på bolaget att demonstrera snabb ROI, hög användargrad och tydliga effektivitetsvinster.

Bolagets churn har under året fortsatt att påverkas av marknadens försiktighet, särskilt inom segment med mindre företag. Försäljningscyklerna har generellt varit längre än historiskt och fokus hos kunder har legat på kostnadskontroll och effektivisering. Utvecklingen inom mer- och vidareförsäljning har varit avvaktande i delar av kundbasen. Marknaden för digitala avtalslösningar är fortsatt konkurrensutsatt.

Under 2025 har valutamarknaden fortsatt präglats av volatilitet, där förändringar i framför allt EUR och NOK i relation till SEK påverkat bolagets intäkter och kostnadsbas. Eftersom Oneflow bedriver verksamhet på flera marknader och har intäkter i olika valutor kan valutakursförändringar påverka både omsättning och resultat vid omräkning till rapporteringsvaluta.

Regelverken inom dataskydd, cybersäkerhet och molntjänster har fortsatt att skärpas under året. EU:s NIS2-direktiv har lett till ökade krav på säkerhetsarbete och leverantörskontroll, vilket har påverkat kunders upphandlingsprocesser och ställt högre krav på dokumentation, riskhantering



och tekniska säkerhetsåtgärder. Oneflow har fortsatt investera i sitt säkerhetsarbete och i utvecklingen av interna processer för att möta ökade regulatoriska krav samt kundernas förväntningar. Bolagets ISO-certifieringar (ISO 9001, 14001 och 27001) har under året varit en viktig faktor i arbetet med att stärka förtroendet hos både befintliga och nya kunder.

Under 2025 har utvecklingen inom artificiell intelligens fortsatt i hög takt, där generativ AI och automatisering blivit en allt mer integrerad del av mjukvarumarknaden. AI-funktionalitet har i allt högre grad blivit en hygienfaktor i SaaS-produkter, samtidigt som kunder efterfrågat konkreta användningsområden kopplade till effektivisering, kvalitetssäkring och minskad administrativ belastning. Oneflow har under året fortsatt utveckla sin plattform med fokus på AI-drivna funktioner och automatisering för att förbättra användarupplevelsen, effektivisera avtalsprocesser och stärka kundvärdet. Bolagets satsningar inom AI har därmed fortsatt varit en strategiskt viktig del av produktutvecklingen och konkurrenskraften.

## Hållbarhet

Bolaget har beaktat effekterna av klimatrelaterade risker och osäkerheter vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Verksamheten består av utveckling och tillhandahållande av en digital SaaS-lösning för avtalshantering och är inte koldioxidintensiv till sin natur.

Bolaget äger inga produktionsanläggningar eller fastigheter och har därmed begränsad direkt exponering mot fysiska klimatrisker. Eventuella indirekta risker relaterade till leverantörer av molninfrastruktur bedöms inte ha haft någon väsentlig påverkan på

bolagets finansiella ställning eller resultat under räkenskapsåret.

Bolaget bedömer sammantaget att klimatrelaterade risker per balansdagen inte har någon väsentlig påverkan på de redovisade värdena i balans- och resultaträkningen.

Oneflow hållbarhetsrapport finns tillgänglig på bolagets hemsida.



## Flerårsöversikt

KSEK	2025 Koncern	2024 Koncern	2023 Koncern	2022 Koncern	2021 Koncern
Nettoomsättning	170 495	135 691	99 666	69 126	43 583
EBIT	-50 392	-82 600	-98 117	-65 750	-30 341
EBITDA	-2 494	-45 588	-69 067	-45 954	-17 576
Balansomslutning	232 855	270 545	245 625	309 809	102 755
Medelantal anställda	147	161	161	122	83

För definition av nyckeltal, se sidan 72.

## Kommentarer till Koncernens Resultaträkningen

### Intäkter

Nettoomsättningen ökade med 26 procent (36) från föregående år och uppgick till 170 495 KSEK (135 691). Hela omsättningsökningen var organisk och är relaterad till en ökning av abonnemangsentäkter.

### Kostnader

Rörelsens kostnader för året ökade med 2 procent (10) från föregående år och uppgick till 262 969 KSEK (257 672).

Koncernen har ett stort fokus på produktutveckling, och vårt mål är att inta en position som global kunskapsledare inom digital avtalshantering.

Den största delen av koncernens rörelsekostnader är knutna till personal och personalkostnaderna för året uppgick till 154 761 KSEK (158 530), vilket är en minskning med -2 procent (ökning 4). Antalet anställda vid årets utgång uppgick till 127 personer (164) och i medelantalet anställda uppgick under året till 147 personer (161).

Fördelning av personal samt löner och ersättningar framgår av not 7.

Övriga kostnader uppgick till 60 225 KSEK (62 090), vilket är en minskning med -3 procent (17).

Aktiverat utvecklingsarbete för egen räkning uppgick under året till 41 975 KSEK (39 337). Avskrivningarna uppgick under året till 47 984 KSEK (37 052).

Avskrivningarna ökar jämfört med 2025 med anledning av ökade investeringar i egen utveckling. Under året har vi bland annat förbättrat dataflöden genom hela affärsprocessen, stärkt funktionaliteten för globala företag och lanserat och utvecklat ett flertal integrationer.

Finansiella poster netto uppgick till -192 KSEK (857) bestående till största delen av räntekostnader kopplade till leasing. Föregående års finansnetto bestod till största delen av ränteintäkter från placeringskonton.

### Resultat

Under perioden har koncernen huvudsakligen fokuserat på att utveckla sitt produktbudande och öka tillväxten, vilket har bidragit till ett negativt rörelseresultat. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -1,82 SEK (-3,09) respektive -1,82 SEK (-3,09). Då koncernen visar ett negativt resultat ger potentiella stamaktier inte upphov till utspädning.



## Kommentarer till Koncernens Balansräkningen

### Immateriella tillgångar

Oneflow investerar löpande resurser i utveckling av nya och befintliga applikationer i sin plattform.

Kontinuerlig utveckling av produkten har skett under året i form av bland annat förbättrat dataflöden genom hela affärsprocessen, stärkt funktionaliteten för globala företag och lanserat och utvecklat ett flertal integrationer.

### Materiella tillgångar

Investeringar i materiella tillgångar utgjordes främst av datorutrustning.

## Finansiering och likviditet

### Likvida medel

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 43 345 KSEK (105 263).

### Finansiering

Koncernen är i en tillväxtfas och periodens resultat för räkenskapsåret 2025 uppgick till -51 100 KSEK (-81 961).

Under året genomfördes en omstrukturering av delar av organisationen i syfte att öka effektiviteten och stärka kassaflödet. Omorganisationen innebar en minskning av antalet anställda. Bolaget bedömer inte att åtgärderna påverkar bolagets försäljning eller prestation negativt.

### Uppskjuten skattefordran

Koncernen har vid periodens utgång ackumulerade underskottsavdrag som ännu inte aktiverats då det föreligger osäkerhet

om när koncernen kommer att nyttja dessa mot framtida beskattningsbara vinster. Vid årets utgång uppgick dessa till 379 806 KSEK (328 145).

### Eget kapital

Eget kapital vid årets utgång uppgick till 95 295 KSEK (147 162), vilket motsvarade 3,36 SEK (5,19) per utestående aktie.

Koncernen har under året givit ut optionsprogram, mer information om dessa i not 22.

Den 31 december 2025 uppgick det belopp som redovisats i eget kapital för personaloptioner till 10 706 KSEK (11 381).

### Räntebärande skulder

Vid årets utgång uppgick koncernens leasingkulder till 14 956 KSEK (9 522).

## Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -689 KSEK (-27 452). Det förbättrade rörelseresultatet under 2025 är kopplat till en mer stabiliserad kostnadsbas och kontinuerlig intäktstillväxt.

Kassaflödet påverkas även positivt av att våra kunder betalar i förskott. Prissättningen är abonnemangsbaserad med merparten årsabonnemang och 98 procent av intäkterna är återkommande.

Årets kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -53 152 KSEK (-51 979). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till -52 183 KSEK (-50 933) och investeringar i materiella tillgångar uppgick till 1 104 KSEK (-1 094).



Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -7 809 KSEK (84 032). Koncernen genomförde en riktad emission under 2024 då kassan stärktes med 88 MSEK.

Koncernens totala kassaflöde under året uppgick till -61 650 KSEK (4 601).

## Väsentliga risker och osäkerheter

Oneflows mest påtagliga risker är att försäljningen inte ökar enligt plan och att därigenom eftersträvad tillväxt samt lönsamhet inte uppnås, samt att koncernen inte lyckas behålla och attrahera kompetent personal.

### Risk relaterad till tillväxt, lönsamhet och kapitalbehov

Oneflow är ett SaaS-bolag i tillväxtfas, vilket typiskt kännetecknas av betydande initiala investeringar samt en relativt lång återbetalningstid (ROI) på gjorda investeringar. För att nå lönsamhet krävs fortsatt tillväxt i återkommande intäkter i kombination med kostnadskontroll och operativ effektivitet.

Under 2025 genomfördes en omstrukturering av delar av organisationen i syfte att öka effektiviteten och stärka kassaflödet. Omorganisationen innebar en minskning av antalet anställda. Bolaget bedömer att åtgärderna inte påverkar försäljning eller prestation negativt, men det finns en risk att förändringar i organisationen kan påverka verksamheten på kort eller medellång sikt.

Bolaget har antagit en mer försiktig budget med fortsatt fokus på kostnadskontroll och förbättrat kassaflöde. Styrelsen bedömer, baserat på nuvarande kassaflödesprognoser och affärsplan, att

bolagets likvida medel är tillräckliga för att finansiera verksamheten och täcka rörelsekapitalbehovet fram till dess att bolaget når lönsamhet.

Om bolaget inte genererar tillräckliga intäkter eller inte lyckas upprätthålla planerad kostnadsnivå kan ytterligare åtgärder behöva vidtas. Om bolaget inte har tillräckligt med kapital för att finansiera verksamheten i enlighet med tillväxtplanerna kan bolaget tvingas att senarelägga eller minska planerade investeringar och utvecklingsinsatser, genomföra ytterligare omstruktureringar eller bedriva verksamheten i lägre takt än planerat. Detta kan leda till försenade eller uteblivna försäljningsintäkter och att tiden till lönsamhet förlängs.

Om extern finansiering skulle behövas finns en risk att sådan finansiering inte kan erhållas, eller endast kan erhållas på för bolaget oförmånliga villkor, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets resultat, finansiella ställning och tillväxtpotentialer. Om emissioner inte kan genomföras i tillräcklig omfattning kan verksamheten behöva anpassa kostnads- och utvecklingsnivå ytterligare.

### Risker relaterade till konkurrens

Marknaden för digital avtalshantering är konkurrensutsatt. Konkurrenterna kommer både från större globala aktörer och från lokala aktörer inom specifika delar av värdekedjan. Marknaden befinner sig fortsatt i ett utvecklingsstadium, vilket innebär att nya aktörer kan etablera sig och därmed öka konkurrensen ytterligare. Ökad konkurrens kan påverka bolagets prissättning, marknadsandelar och lönsamhet negativt.



## Kredit- och motpartsrisiker

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Det finns en risk att kunder inte uppfyller sina betalningsskyldigheter, vilket kan leda till kreditförluster. Under 2025 uppgick kreditförluster till 1 828 KSEK (1 764 KSEK). Bolaget arbetar kontinuerligt med uppföljning av kundfordringar och kreditkontroll för att begränsa risken.

## Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden avseende finansiella skulder när de förfaller.

Kassaflödesprognoser upprättas regelbundet och ledningen följer löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att tillräckliga kassamedel finns för den löpande verksamheten.

Per 31 december 2025 överstiger koncernens kortfristiga skulder dess kortfristiga tillgångar. En betydande del av de kortfristiga skulderna avser dock förutbetalda abonnemangsinträder, vilka inte medför något framtida utflöde av likvida medel.

För information om koncernens bedömning av fortsatt drift hänvisas till not 4.4 Fortlevnad.

## Risk för att Oneflow inte lyckas rekrytera eller behålla nyckelpersoner

För koncernens fortsatta utveckling är det av vikt att koncernens nyckelpersoner med specialiserad kunskap om koncernens verksamhet och marknad kvarstår i sina respektive anställningar eller att koncernen, om sådana personer skulle säga

upp sin anställning, kan ersätta dessa med kort varsel. Konkurrensen om högkvalificerad personal är hög för flera av koncernens personalkategorier, i synnerhet mjukvaruutvecklare och ledande befattningshavare.

## Risk på grund av det makroekonomiska läget

Som nämnts under Omvärldspåverkan har den globala ekonomin präglats av fortsatt osäkerhet till följd av geopolitisk oro, inflation, ränteutveckling och en generellt mer avvaktande investeringsvilja hos företaget. Även om de finansiella utsikterna har stärkts jämfört med tidigare år kvarstår en osäkerhet, särskilt bland mindre och medelstora bolag.

Ett mer restriktivt investeringsklimat kan innebära:

### Intäktsrisiker

Intäktsrisiker omfattar längre säljcykler, ökad prispress, mer selektiv prioritering av SaaS-investeringar samt minskad efterfrågan på nya system.

Detta kan påverka bolagets tillväxttakt negativt.

### Kund- och kreditrisiker

Försämrade finansiella ställningar hos kunder kan leda till ökad churn, omförhandlingar av avtal eller ökade kreditförluster. Bolaget arbetar aktivt med uppföljning av kundrelationer och utestående fordringar för att begränsa riskerna.

### Risk avseende valutaexponering

Bolaget är exponerat för valutaeffekter genom omräkning av utländska dotterbolag samt fakturering och inköp i utländsk valuta. Valutasvängningar kan påverka både intäkter och kostnader, samt redovisat resultat och eget kapital. För att begränsa riskerna följer bolaget regelbundet



valutakurser, kan använda naturlig matchning mellan intäkter och kostnader i samma valuta.

### Lönsamhetsrisker

Ökad kostnadsmedvetenhet hos kunder kan påverka prissättning och marginaler. Samtidigt kan externa kostnadsökningar påverka bolagets kostnadsbas.

### Finansieringsrisker

Ett mer restriktivt kapitalmarknadsklimat kan försvåra eller fördyra extern finansiering. Om bolaget i framtiden skulle vara beroende av kapitalanskaffning kan sådana marknadsförhållanden påverka möjligheterna att genomföra emissioner eller annan finansiering på för bolaget acceptabla villkor.

Bolaget följer den makroekonomiska utvecklingen noggrant och anpassar löpande kostnadsstruktur, investeringsnivå och prioriteringar för att säkerställa finansiell stabilitet och långsiktig hållbarhet.

## Utveckling

Oneflow utvecklar mjukvara i form av användarvänliga digitala system för avtalshantering. Arbetet som utförs är programutveckling och underhåll samt testning.

## Styrelsens arbete

Styrelsen i Oneflow AB består av fem ordinarie ledamöter. Styrelsens arbetsordning, som fastställs för ett år i sänder, innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören.

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med en fast dagordning för varje möte. Vid styrelsemötena deltar

verkställande direktören och tjänstemän i bolaget som föredragande och protokollförare.

Under året har styrelsen sammanträtt 17 gånger.

## Valberedning

Bolaget kommer att anta principer för valberedning på bolagsstämma efter årsredovisningens påskrift.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga andra väsentliga händelser har ägt rum efter rapportperioden.

## Framtidsutsikter

Oneflow bedömer den underliggande efterfrågan för de lösningar som bolaget marknadsför som god och ser därför goda förutsättningar för resultatförbättringar och en fortsatt tillväxt.

## Moderbolaget

Verksamheten i Sverige bedrivs i moderbolaget Oneflow AB. Per 31 december 2025 äger Oneflow AB 100 procent av aktierna i Oneflow Norge AS (922 750 378), Oneflow England Ltd (14 114 623), Oneflow B.V. (86 067 982) samt Oneflow SAS (913 702 957). Bolaget har även en filial i Finland, Oneflow AB (3182863-6) samt ett intressebolag i USA, Oneflow North America Inc (393 700 335).

## Aktiestructur

Oneflow AB:s aktiekapital uppgick vid utgången av 2025 till 851 759 SEK fördelat på 28 391 978 aktier.



Under 2025 var aktien i Oneflow AB (ticker ONEF) noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm. Under året uppvisade kursen betydande variationer. Den högsta noteringen under 2025 låg kring ca SEK 42,9, medan den lägsta noteringen var omkring SEK 20,5–21,5.

## Förslag till behandling av förlust

Överkursfond	409 198 123
Övrigt fritt eget kapital	13 489 362
Ansamlad förlust	-402 217 424
Årets förlust	-51 739 774
<b>Summa</b>	<b>-31 269 713</b>

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning balanseras	-31 269 713
<b>Summa</b>	<b>-31 269 713</b>

# Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Nettoomsättning	5	170 495	135 691
Aktiverat arbete för egen räkning	13	41 975	39 337
Övriga intäkter		108	44
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>212 577</b>	<b>175 072</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Ersättningar till anställda	7	-154 761	-158 530
Avskrivningar	13, 14	-47 984	-37 052
Övriga kostnader	6, 8, 11	-60 225	-62 090
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-262 969</b>	<b>-257 672</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-50 392</b>	<b>-82 600</b>
Finansiella intäkter	9	867	1 750
Finansiella kostnader	9	-1 059	-893
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-50 584</b>	<b>-81 743</b>
Skatt på årets resultat	10	-516	-218
<b>Årets resultat</b>		<b>-51 100</b>	<b>-81 961</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-51 100	-81 961
		<b>-51 100</b>	<b>-81 961</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare under året (uttryckt i SEK per aktie)</b>			
<b>Resultat per aktie</b>	12		
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare, före utspädning		-1,82	-3,09
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare, efter utspädning		-1,82	-3,09



## Koncernens rapport över totalresultatet

KSEK	Not	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
<b>Årets resultat</b>		-51 100	-81 961
Poster som kan återföras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		-414	15
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-414	15
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-51 514</b>	<b>-81 946</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-51 514	-81 946

# Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	13		
Balanserade utvecklingsutgifter		122 640	108 650
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>122 640</b>	<b>108 650</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
	14		
Inventarier och datorer		2 069	2 528
Nyttjanderättstillgångar		15 599	10 143
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>17 668</b>	<b>12 671</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
	15		
Andelar i intresseföretag		0	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2 083	2 690
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 083</b>	<b>2 690</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>142 392</b>	<b>124 012</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	18	32 663	27 137
Skattefordringar		2 244	1 371
Övriga kortfristiga fordringar		1 190	1 253
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5, 19	11 021	11 509
Likvida medel	20	43 345	105 263
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>90 463</b>	<b>146 533</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>232 855</b>	<b>270 545</b>

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	21	852	850
Övrigt tillskjutet kapital	22	443 554	443 908
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-349 111	-297 596
<b>Summa eget kapital</b>		<b>95 295</b>	<b>147 162</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga leasingskulder	8, 23	6 201	3 522
Uppskjutna skatteskulder	24	133	110
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 334</b>	<b>3 632</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga leasingskulder	8, 23	8 755	6 000
Leverantörsskulder		7 238	10 322
Övriga kortfristiga skulder	25	12 677	13 829
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5, 26	102 557	89 600
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>131 227</b>	<b>119 751</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>232 855</b>	<b>270 545</b>

# Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Hänförligt till Moderföretagets aktieägare

(KSEK)	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balanser per 1 januari 2025</b>		<b>850</b>	<b>443 908</b>	<b>-297 596</b>	<b>147 162</b>
Periodens resultat				-51 100	-51 100
Övrigt totalresultat för perioden				-414	-414
<b>Summa totalresultat</b>		<b>850</b>	<b>443 908</b>	<b>-349 111</b>	<b>95 647</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>					
Aktierelaterad ersättning		-	-675	-	-675
Inlösen av optioner		2	-	-	2
Teckningsoptioner	5	-	321	-	321
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>2</b>	<b>-354</b>	<b>-</b>	<b>-352</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2025</b>		<b>852</b>	<b>443 554</b>	<b>-349 111</b>	<b>95 295</b>
<b>Ingående balanser per 1 januari 2024</b>		<b>756</b>	<b>351 817</b>	<b>-215 650</b>	<b>136 923</b>
Periodens resultat				-81 961	-81 961
Övrigt totalresultat för perioden				15	15
<b>Summa totalresultat</b>		<b>756</b>	<b>351 817</b>	<b>-297 596</b>	<b>54 977</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>					
Nyemission		77	89 954	-	90 031
Kostnader för nyemission		-	-2 296	-	-2 296
Aktierelaterad ersättning		-	2 488	-	2 488
Inlösen av optioner		17	-	-	17
Teckningsoptioner	22	-	1 945	-	1 945
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>94</b>	<b>92 091</b>	<b>-</b>	<b>92 185</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		<b>850</b>	<b>443 908</b>	<b>-297 596</b>	<b>147 162</b>



# Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-50 392	-82 600
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar		47 984	37 052
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	22	-239	2 492
Erhållen ränta		1 082	1 588
Betald ränta		-1 059	-893
Betalda inkomstskatter		-2 530	-1 898
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-5 154</b>	<b>-44 259</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Förändring kundfordringar		-5 195	-2 578
Förändring av övriga kortfristiga rörelsefordringar		-337	-348
Förändring leverantörsskulder		-3 084	2 148
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		13 081	17 585
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>4 465</b>	<b>16 807</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-689</b>	<b>-27 452</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Anskaffning av immateriella anläggningstillgångar	13	-52 183	-50 933
Anskaffning av materiella anläggningstillgångar	14	-1 104	-1 094
Anskaffning av finansiella anläggningstillgångar	15	-342	-260
Avyttring finansiella anläggningstillgångar	15	395	308
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		82	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-53 152</b>	<b>-51 979</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	28		
Nyemission		2	90 032
Kostnader för nyemission		0	-2 297
Inbetalning optionspremier		321	1 962
Amortering av leaseskuld		-8 132	-5 665
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 809</b>	<b>84 032</b>
<b>Summa kassaflöde</b>		<b>-61 650</b>	<b>4 601</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid periodens början		105 263	100 603
Kursdifferens i likvida medel		-268	59
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>43 345</b>	<b>105 263</b>



# Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Nettoomsättning	5	170 495	135 679
Aktiverat arbete för egen räkning	13	41 975	39 337
Övriga intäkter		108	40
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>212 577</b>	<b>175 056</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Kostnad för ersättningar till anställda	7	-130 039	-129 393
Avskrivningar	13, 14	-39 468	-31 129
Övriga kostnader	6, 8	-95 517	-99 475
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-265 024</b>	<b>-259 998</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-52 447</b>	<b>-84 942</b>
<i>Finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	9	867	1 749
Finansiella kostnader	9	-71	-55
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-51 651</b>	<b>-83 248</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-51 651</b>	<b>-83 248</b>
Inkomstskatt	10	-88	-61
<b>Årets resultat</b>		<b>-51 740</b>	<b>-83 309</b>

Moderbolaget har inget övrigt totalresultat att rapportera. Totalresultatet sammanfaller således med årets resultat enligt resultaträkningen.

# Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		122 640	108 650
		<b>122 640</b>	<b>108 650</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
	14		
Materiella anläggningstillgångar		1 740	2 106
		<b>1 740</b>	<b>2 106</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
	15		
Andelar i dotterföretag		45	45
Andelar i intresseföretag		0	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		539	1 169
		<b>584</b>	<b>1 214</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>124 964</b>	<b>111 970</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
	18		
Kundfordringar		32 663	27 137
Fordringar koncernföretag		2 508	-
Skattefordringar		2 403	1 427
Övriga kortfristiga fordringar		760	472
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5, 19	10 875	11 530
		<b>49 210</b>	<b>40 567</b>
<b>Likvida medel</b>			
	20		
Kassa och bank		39 916	104 279
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>89 126</b>	<b>144 846</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>214 091</b>	<b>256 816</b>

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	852	850
Fond för utvecklingsutgifter		122 640	108 650
		<b>123 492</b>	<b>109 500</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		409 198	409 198
Övrigt fritt eget kapital		13 489	13 843
Balanserat resultat		-402 217	-304 873
Periodens resultat		-51 740	-83 309
		<b>-31 270</b>	<b>34 859</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>92 223</b>	<b>144 359</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		6 625	10 073
Skulder till koncernföretag		2 288	2 616
Övriga skulder	25	12 679	12 195
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5, 26	100 276	87 572
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>121 869</b>	<b>112 456</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>214 091</b>	<b>256 815</b>

# Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Hänförligt till Moderföretagets aktieägare

KSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balanser per 1 januari 2025</b>		<b>850</b>	<b>108 650</b>	<b>13 843</b>	<b>409 198</b>	<b>-388 182</b>	<b>144 359</b>
Periodens resultat						-51 740	-51 740
Omräkningsdifferenser						-44	-44
Fond för utvecklingsutgifter			13 990			-13 990	-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>850</b>	<b>122 640</b>	<b>13 843</b>	<b>409 198</b>	<b>-453 957</b>	<b>92 575</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>							
Inlösen av optioner	21	2	-	-	-	-	2
Teckningsoptioner		-	-	321	-	-	321
Aktierelaterad ersättning		-	-	-675	-	-	-675
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-354</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-352</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2025</b>		<b>852</b>	<b>122 640</b>	<b>13 489</b>	<b>409 198</b>	<b>-453 957</b>	<b>92 223</b>
<b>Ingående balanser per 1 januari 2024</b>							
		<b>756</b>	<b>87 485</b>	<b>9 410</b>	<b>321 540</b>	<b>-283 700</b>	<b>135 491</b>
Periodens resultat						-83 309	-83 309
Omräkningsdifferenser						-8	-8
Fond för utvecklingsutgifter			21 165			-21 165	-
<b>Summa totalresultat</b>		<b>756</b>	<b>108 650</b>	<b>9 410</b>	<b>321 540</b>	<b>-388 182</b>	<b>52 174</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>							
Nyemission		77	-	-	89 954	-	90 031
Kostnader för nyemission		-	-	-	-2 296	-	-2 296
Inlösen av optioner	21	17	-	-	-	-	17
Teckningsoptioner		-	-	1 945	-	-	1 945
Aktierelaterad ersättning		-	-	2 488	-	-	2 488
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>94</b>	<b>-</b>	<b>4 433</b>	<b>87 658</b>	<b>-</b>	<b>92 185</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		<b>850</b>	<b>108 650</b>	<b>13 843</b>	<b>409 198</b>	<b>-388 182</b>	<b>144 359</b>



# Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025-01-01–	2024-01-01–
		2025-12-31	2024-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-52 447	-84 942
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar		39 468	31 129
Övriga ej kassaflödospåverkande poster	22	-291	2 485
Erhållen ränta		1 082	1 587
Betald ränta		-71	-55
Betalda inkomstskatter		-2 278	-1 460
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten för förändring i rörelsekapital</b>		<b>-14 537</b>	<b>-51 256</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Förändring kundfordringar		-5 195	-2 578
Förändring av övriga kortfristiga rörelsefordringar		-2 688	-1 263
Förändring leverantörsskulder		-3 448	2 406
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		14 137	19 641
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 806</b>	<b>18 206</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-11 731</b>	<b>-33 050</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Anskaffning av immateriella anläggningstillgångar	13	-52 184	-50 933
Anskaffning av materiella anläggningstillgångar	14	-986	-969
Försäljning av materiella tillgångar		82	-
Avyttring fiansiella tillgångar		163	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-52 925</b>	<b>-51 902</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	28		
Nyemission		2	90 032
Kostnader för nyemission		0	-2 297
Inbetalning optionspremier		321	1 962
Amortering av lån		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>323</b>	<b>89 697</b>
<b>Summa kassaflöde</b>		<b>-64 333</b>	<b>4 745</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>			
Likvida medel vid periodens början		104 279	99 609
Kursdifferens i likvida medel		-30	-75
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>39 916</b>	<b>104 279</b>



# Noter

## 1. Generell information

Oneflow AB (publ) (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) utvecklar, säljer och implementerar användarvänliga digitala system för avtalshantering. Koncernen har försäljningskontor i Sverige, Norge, Finland, Storbritanien, Frankrike och Nederländerna där Oneflow AB genom sina helägda dotterbolag och filialer primärt utgör den rörelsedrivande verksamheten.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med organisationsnummer 556903-2989 och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Gävlegatan 12 A, 113 30 Stockholm.

## 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncern- och moderbolagsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

#### Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Koncernen tillämpar de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar av dessa (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

“IFRS®” och IAS® är registrerade varumärken som tillhör IFRS Foundation. Hänvisningar till IFRS-standarder i denna årsredovisning sker endast för informationsändamål och innebär inte att IFRS Foundation godkänner eller certifierar bolagets rapporter eller produkter.

#### Moderbolaget

Denna rapport är för moderbolaget upprättad i enlighet RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

#### Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

#### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ingen av de ändringar i standarder som träder i kraft under räkenskapsåret 2025 har någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna. IFRS 18, som avser presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, har publicerats och träder i kraft den 1 januari 2027. Standarden kommer att ersätta IAS 1 och introducerar nya krav avseende uppställning och upplysningar i de finansiella rapporterna, inklusive specificerade delsummeringar i rapporten över resultat samt utökade upplysningar om företagsledningsdefinierade resultatmått.



Bolaget utvärderar för närvarande vilken påverkan IFRS 18 kommer att ha på de finansiella rapporterna. I nuläget är det inte möjligt att på ett rimligt sätt uppskatta den fullständiga effekten av införandet av standarden.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar anges i anslutning till varje not samt i not 4 i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde

## 2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande, vilket normalt föreligger vid ett ägande om 20–50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att innehavet initialt redovisas till anskaffningsvärde och därefter justeras med koncernens andel av resultatet och övrigt totalresultat.

## 2.3 Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika bolagen i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta).

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på

transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

## 2.4 Segmentrapportering

Ett rörelsesegment definieras som en affärsverksamhet vilken kan ge upphov till intäkter eller kostnader och vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare och för vilken fristående finansiell information finns tillgänglig. I Oneflow så definieras verkställande direktören som högsta verkställande beslutsorgan. Denne beslutar om fördelning av resurser samt följer regelbundet upp och bedömer resultatet.

Per idag hanteras och skrivs alla kundavtal endast från det svenska bolaget. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att verkställande direktören kan följa upp prestationer och resultat. Då resultatet endast följs upp på ett affärsområde så utgör hela koncernen ett enda rapporterbart rörelsesegment, abonnemangsavtal.

Tilläggsupplysningar enligt IFRS 8 framgår av not 5.

## 2.5 Intäktsredovisning

Koncernen redovisar intäkter från mjukvaruförsäljning via molnlösningar. Intäktsredovisning i koncernen sker i enlighet med den femstegsmodell som anges i IFRS 15.



### 2.5.1 Kontrakt

Oneflow säljer abonnemang på mjukvara för kontrakthanteringsprocesser. Via Onewflow Marketplace kan kunder även uppgradera sitt användande genom add-ons och integrationer. Mjukvaran kontrolleras och driftas av Onewflow och erbjuds till kund genom en molnbaserad tjänst. Tjänsterna levereras genom en s.k. SaaS-tjänst (Software-as-a-service) och kan användas genom kundens webbläsare på dator, surfplatta eller mobil. Avtalen kan delas in i två typer av avtal.

- Abonnemangsavtal (SaaS)
- Integreringstjänster

### 2.5.2 Prestationsåtagande

De flesta avtal består av ett antal prestationsåtaganden som redovisas separat. Följande separata prestationsåtaganden har identifierats i kontrakten:

- Software-as-a-service (SAAS), abonnemang på mjukvara
- Onboarding (webbutbildning, visst antal skräddarsydda mallar, viss konfigurering)
- Customer Success Manager – Support
- Integrationstjänst, tillgång till integration/anslutning till annat system
- Kundenpassade mallar (utöver de som ingår i onboarding-tjänsten)

### 2.5.3 Transaktionspris

Transaktionspriset består i huvudsak av ett fast pris för SAAS tjänsten per användare och per månad (inklusive customer success manager/support). Fasta priser tas även ut för onboarding (inklusive konfigurering och mallar) och för extra kundenpassade mallar. Transaktionspriset för integrationstjänst består också av ett fast pris per användare och månad. Inga väsentliga finansieringskomponenter eller startavgifter finns i avtalen.

### 2.5.4 Fördelning av transaktionspris mellan prestationsåtagandet

Transaktionspriset för abonnemangskontrakten allokeras till koncernens prestationsåtaganden baserat på dess fristående försäljningspriser. I de fall inte några observerbara priser finns har det fristående försäljningspriset uppskattats. Koncernens bedömning är att det avtalade priset per prestationsåtagande i allt väsentligt motsvarar dess fristående försäljningspris. Ingen separat allokering har gjorts till prestationsåtagandet Support i och med att dessa intäkter redovisas över samma tidsperiod som SaaS-lösningen.

Ingen allokering av transaktionspriset sker av integrationstjänstavtalen, då dessa endast består av ett prestationsåtagande.

### 2.5.5 Redovisa intäkt

Koncernen redovisar intäkterna för mjukvaruabonnemang (SaaS), onboarding, support samt integrationsavtal över tid. Intäkterna för SaaS, support och integration redovisas linjärt över avtalsperioden. I de fall ytterligare mallar säljs och när kunder betalar extra för specifika E-signaturer så redovisas intäkten vid en given tidpunkt, när dessa kontroller har övergått till kund.

Koncernen tillämpar undantaget som innebär att upplysning om återstående prestationsåtaganden hänförliga till avtal med en kortare löptid än ett år inte lämnas.

Kostnader direkt hänförliga till erhållandet av ett kundavtal (exempelvis säljprovisioner) aktiveras i balansräkningen, redovisas som förutbetalda kostnader och skrivs av över avtalets löptid.

## 2.6 Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i årets resultat genom tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella kostnader utgörs av ränta och andra kostnader i



samband med upplåning. Finansiella intäkter utgörs av ränteintäkter från placeringskonton.

## 2.7 Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda såsom löner och sociala kostnader, semester och betald sjukfrånvaro redovisas i takt med att de anställda utför tjänster. Åtaganden för de anställda tryggas genom avgiftsbestämda pensionsplaner.

## 2.8 Aktierelaterade ersättningar (personaloptioner)

Koncernens optionsprogram klassificeras som eget-kapital reglerade program. Aktieoptionerna värderas till verkligt värde vid tidpunkten då koncernen ingår avtal om aktierelaterade ersättningar. Det verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten redovisas som en kostnad med motsvarande justering i eget kapital fördelat över intjänandeperioden, baserat på koncernens uppskattning av det antal som förväntas bli inlösbare. Verkligt värde har beräknats genom tillämpning av Black-Scholes värderingsmodell.

## 2.9 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till

följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

## 2.10 Immateriella anläggningstillgångar

### 2.10.1 Anskaffning genom intern upparbetning – Balanserade utvecklingsutgifter

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Koncernens avsikt är att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar för att använda den eller sälja tillgången
- Tillgången bedöms generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja och slutföra.
- Utgifterna kan beräknas tillförlitligt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar utgifter för anställda, ersättningar för erhållna utvecklingstjänster samt direkt material.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår.

Koncernen följer upp resursallokering på individnivå avseende produktutveckling



kontra löpande underhåll i ett sidoordnat system. Andelen produktutveckling av tillgänglig tid har de senaste åren legat på ett snitt på 80 procent. Koncernen avser att fortsätta med betydande investeringar i produktutveckling inom de närmaste åren och ser därför att aktiverat arbete för egen räkning kommer att fortsätta i samma omfattning.

Aktiverat arbete för egen räkning redovisas i bolagets intäkter.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 5 år.

#### **2.10.2 Omprövning av nyttjandeperioder**

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

#### **2.11 Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, direkt hänförliga utgifter för att bringa tillgången på plats. Koncernens materiella anläggningstillgångar består av inventarier, verktyg och installationer och bedömd nyttjandeperiod för dessa uppgår till 3-5 år.

#### **2.12 Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag analyserar bolaget de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Då det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar bolaget återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enheten. Årligen utförs även en nedskrivningsprövning på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som ännu inte har färdigställts. Se not 13 för mer detaljerad beskrivning.

#### **2.13 Leasingavtal där koncernen är leasetagare**

Koncernen innehar leasingavtal för lokaler och redovisar samtliga leasingavtal (med några undantag som anges nedan) i rapporten över finansiell ställning som en leasingkund för skyldigheten att betala framtida fasta leasingavgifter och en nyttjanderättstillgång som ett uttryck för rättigheten att få använda en underliggande tillgång. Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en



liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och redovisas till ett belopp motsvarande det leasingkulden ursprungligen värderades till efter justering för förutbetalda leasingavgifter och initiala direkta utgifter, samt utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor. Nyttjanderätter skrivs av linjärt i efterföljande perioder över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden.

När koncernen ingår hyresavtal sker en bedömning om det är rimligt säkert att optionen att förlänga kommer att nyttjas. I bedömningen vägs all relevant fakta gällande företagets strategi och specifika förutsättningar för att skapa ekonomiska incitament. Koncernen har valt att i rapporten över finansiell ställning inte redovisa leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde eller med en leasingperiod (inklusive förlängningsperiod som koncernen är rimligt säker på att förväntas utnyttja) som understiger 12 månader. Koncernen redovisar leasingavgifter som omfattas av undantagsreglerna som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Under räkenskapsåren 2025 har bolaget fortsatt ett korttidsavtal i UK och Frankrike med kortare löptid än 12 månader.

## 2.14 Finansiella instrument

Koncernens finansiella instrument består av:

- Kundfordringar
- Likvida medel
- Leverantörsskulder

Koncernen har inte några derivat och säkringsredovisning förekommer ej.

## 2.15 Finansiella tillgångar

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar i denna kategori uppkommer huvudsakligen från tillhandahållande av varor och tjänster till kunder (t.ex. kundfordringar) men innefattar även andra typer av finansiella tillgångar såsom avtalsfordringar. Samtliga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### 2.16 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på det förenklade tillvägagångssättet med användning av de förväntade kreditförlusterna för hela kontraktens återstående livslängd. Vid bekräftelse på att kundfordring inte kommer att kunna betalas av kunden, skrivs tillgångens bruttovärde av mot tillhörande reserv. För detaljerad information se avsnitt 3- Kredit-och motpartsrisiker.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till deras nominella belopp.

## 2.17 Finansiella skulder

De finansiella skulderna klassificeras och värderas som skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder inkluderar följande post:

- Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande redovisningen. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom



ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre)

## 2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

## 2.19 Resultat per aktie

Definieras i enlighet med IFRS. Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## 2.20 Moderbolagets redovisningsprinciper

I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens anges detta nedan:

### Aktier och andelar i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde vari ingår förvärvsrelaterade utgifter. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip. Nedskrivningsprövning av kundfordringar och concernfordringar görs dock i enlighet med reglerna i IFRS 9.

### Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 och tillämpar därmed inte IFRS 16 i juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnader linjärt över leasingperioden.

### Fond för utvecklingsutgifter

Bolaget aktiverar utgifter för eget utvecklingsarbete löpande. Motsvarande belopp överförs från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter som utgör bundet eget kapital.

### Filialer

Filialerna är en del av moderbolaget redovisningsmässigt och deras resultat- och balansräkningar tas in post för post. Kursdifferenser som uppkommer vid redovisning av utländska filialer redovisas direkt i moderbolagets eget kapital.

## 3. Finansiell riskhantering

### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen hanteras på koncernnivå enligt policier som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policier såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.



### **Risker relaterade till Oneflows likviditet, långsiktiga finansiering samt kapitalbehov**

Koncernen är i en tillväxtfas och periodens resultat för räkenskapsåret 2025 uppgick till -51 100 KSEK och dessförinnan till -81 961 KSEK avseende räkenskapsåret 2024. Historiskt har koncernen inte kunnat finansiera sin affärsverksamhet enbart med det egna kassaflödet och har därför varit beroende av extern finansiering. Under 2022 genomförde bolaget en framgångsrik börsnotering på First North och fick in totalt 290 MSEK inklusive övertilldelningen. Bolaget genomförde även en riktad emission under augusti 2024 då kassan stärktes med 88 MSEK.

Förutsättningarna för Oneflows vidareutveckling och expansion ser goda ut under kommande år.

Under året genomfördes en omstrukturering av delar av organisationen i syfte att öka effektiviteten och stärka kassaflödet. Omorganisationen innebar en minskning av antalet anställda. Bolaget bedömer inte att åtgärderna påverkar vår försäljning eller prestation negativt.

Samtidigt har bolaget antagit en mer försiktig budget för kommande år med fortsatt fokus på kostnadskontroll och förbättrat kassaflöde. Styrelsen bedömer, baserat på nuvarande kassaflödesprognoser och affärsplan, att bolagets likvida medel bedöms vara tillräckliga för att finansiera verksamheten och täcka rörelsekapitalbehovet fram till dess att bolaget når lönsamhet.

Om Bolaget inte har tillräckligt med kapital för att finansiera verksamheten i enlighet med Bolagets tillväxtplaner kan Bolaget tvingas att stoppa eller senarelägga planerade utvecklingsarbeten, genomföra omstruktureringar av hela eller delar av verksamheten eller tvingas bedriva

verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till försenade eller uteblivna försäljningsintäkter och att tiden det tar för Bolaget att bli lönsamt skjuts på tiden. Om Bolaget inte kan finansiera verksamheten utan extern finansiering eller om Bolaget behöver extern finansiering men att sådan inte kan erhållas, eller endast erhållas till för Bolaget oförmånliga villkor, kan det ha en betydande negativ inverkan på Bolagets resultat, finansiella ställning och tillväxtpotentialer.

Om emissioner inte kan genomföras i tillräcklig grad, kan verksamheten reglera kostnads- och utvecklingsnivå samt finansieras av ägare och verksamheten.

### **Valutarisk**

Valutarisk avser risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden påverkas av förändringar i valutakurser. Koncernens exponering uppstår främst genom betalningsflöden i utländsk valuta och vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor (SEK).

### **Omräkningsexponering**

Omräkningsexponering innebär att värdet av koncernens nettoinvesteringar i utländska verksamheter kan påverkas när nettotillgångarna konsolideras till SEK per balansdagen.

### **Transaktionsexponering**

Transaktionsexponering avser risken att resultatet påverkas negativt av valutafluktuationer för betalningsflöden i utländsk valuta. Koncernen har betalningsflöden i lokala valutor i länder där försäljning och inköp sker, exempelvis NOK, GBP och EUR. Om utlandsförsäljningen ökar, vilket överensstämmer med bolagets affärsplan, kommer även betalningsflöden i icke-svenska valutor att öka.



Det finns även en risk att fluktuerande valutakurser gör bolagets produkter dyrare jämfört med konkurrenter på utländska marknader, vilket kan påverka konkurrenskraften. Bolagets kundavtal innehåller generellt inga särskilda bestämmelser för valutafluktuationer och

bolaget har ingen valutasäkring. Vid hög volatilitet kan detta få en negativ inverkan på resultatet. Nedan visar en tabell utestående medel på balansdagen i utländsk valuta.

Koncernens utestående valutarisk per 2025-12-31 enligt tabell nedan.

#### Moderbolaget

Per 31 december 2025, KSEK	NOK	EUR	GBP	USD	Total utestående valutarisk	Total
Kundfordringar	5 237	10 475	1 304	528	17 546	32 663
Kassa och bank	16 402	19 266	-	-	35 668	39 916
Leverantörsskulder	-22	-1 279	-20	-523	-1 843	-6 625
<b>Summa</b>	<b>21 617</b>	<b>28 463</b>	<b>1 285</b>	<b>5</b>	<b>51 370</b>	<b>65 955</b>

Per 31 december 2024, KSEK	NOK	EUR	GBP	USD	Total utestående valutarisk	Total
Kundfordringar	4 183	6 759	773	246	11 962	27 137
Kassa och bank	11 407	7 356	-	-	18 762	104 279
Leverantörsskulder	-35	-1 494	-30	-2 435	-3 995	-10 073
<b>Summa</b>	<b>15 555</b>	<b>12 621</b>	<b>743</b>	<b>-2 189</b>	<b>26 729</b>	<b>121 343</b>

Likvida medel under kassa och bank avser valutakonton. Ovan redovisade kundfordringar och leverantörsskulder avser fordringar och skulder i annan valuta än SEK. Då valutarisk i koncernen endast förekommer i moderbolaget finns endast en gemensam tabell.

#### Kredit- och motpartsrisiker

Det finns en risk att Oneflows kunder inte uppfyller sina betalningsskyldigheter och på så sätt skapar en förlust för Bolaget. Oneflows exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och per den 31 december 2025 uppgick dessa till 32 663 KSEK. Risken för att Oneflows kunder inte uppfyller sina betalningsåtaganden på grund av finansiella svårigheter kan påverkas av den rådande konjunkturen och andra makroekonomiska faktorer. På grund av det fortsatt utmanande ekonomiska klimatet har koncernen noterat en ökning av företag med

betalningssvårigheter, vilket har lett till ett högre antal reserveringar för kreditförluster. Under 2025 uppgick kreditförlusterna till 1 828 KSEK. Koncernen har historiskt haft låga kundförluster tack vare möjligheten att stänga av kunder från plattformen vid uteblivna betalningar. Dessutom faktureras samtliga kunder i förskott, vilket gör det möjligt att snabbt begränsa förluster genom att avbryta tillgången till tjänsten i ett tidigt skede.

Under 2025 har den globala ekonomin varit fortsatt osäker men visat tecken på stabilisering. Lägre inflation och förbättrat



ränteläge har ökat investeringsviljan något. Samtidigt är beslutsprocesserna fortsatt långa, med starkt fokus på kostnadskontroll och mätbar affärsnytta i SaaS-investeringar, vilket ökar risken för att mindre företag med svagare balansräkningar säger upp sina licenser. Även större företag som påverkas av konjunkturläget och genomför personalnedskärningar kan minska antalet licenser som en anpassning till sin kostnadsstruktur. För upplysning om kreditrisk, se not 18.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden.

Kassaflödesprognoser upprättas regelbundet. Ledningen följer löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att

säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i löpande verksamheten. Per den 31 December 2025 uppgick koncernens likvida medel till 43 345 KSEK. Koncernen har inga outnyttjade kreditfaciliteter.

Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalningen av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt lönekostnader. Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena inklusive ränta från koncernens finansiella skulder som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

### Likviditetsrisk – koncernen

Per 31 december 2025, KSEK	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Totalt
Skulder avseende leasing	2 391	6 961	6 362	-	15 714
Leverantörsskulder och andra skulder	7 238	-	-	-	7 238
<b>Summa</b>	<b>9 629</b>	<b>6 961</b>	<b>6 362</b>	<b>-</b>	<b>22 952</b>

Per 31 december 2024, KSEK	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Totalt
Skulder avseende leasing	1 615	4 385	3 522	-	9 522
Leverantörsskulder och andra skulder	10 322	-	-	-	10 322
<b>Summa</b>	<b>11 937</b>	<b>4 385</b>	<b>3 522</b>	<b>-</b>	<b>19 844</b>



## Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernerna utfärda nya aktier eller sälja tillgångar, genom exempelvis factoring, för att minska skulderna. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av belåningsgrad och soliditet.

## 4. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

### 4.1 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen har balanserade utgifter för utvecklingsutgifter som redovisas som immateriella tillgångar. Koncernen bedömer löpande vilka kostnader som kan aktiveras i balansräkningen baserat på de kriterier som måste vara uppfyllda för att aktivering ska kunna ske (se avsnitt 2.10.2 Redovisningsprinciper). Viktiga kriterier för koncernen att löpande bedöma är huruvida de nya produkterna är tekniskt och kommersiellt användbara samt om

företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen. Koncernen har hittills bedömt att dessa kriterier är uppfyllda. (se avsnitt 3.1 avseende koncernens finansieringsrisk)

Bolaget gör bedömningar avseende gränsdragning mellan forskning och utveckling. De kostnader som bedöms utgöra forskning såsom sökande efter nya tekniker, ny kunskap och utvärdering av olika alternativ, redovisas direkt i resultaträkningen. Koncernens kostnader i denna fas (forskningsfasen) är relativt begränsade då det mesta av utvecklingsarbetet avser utveckling av den teknikplattform som redan finns på plats. Kostnader i utvecklingsfasen, aktiveras i de fall kostnader avser vidareutveckling som kompletterar den redan existerande plattformen med nya funktioner och integrationer som väsentligen förbättrar produkterna och processerna. Koncernen följer upp kostnader hänförliga till utvecklingsprojekten på projektnivå. Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar utgifter för anställda, ersättningar för konsulter som arbetar med utveckling samt direkt hänförligt material. Andelen produktutveckling av personalens tillgängliga tid har de senaste åren legat på ett snitt om 80 procent. Koncernen uppskattar att produktutveckling inom de närmsta åren kommer att fortsätta i ungefär samma omfattning. Denna bedömning kan dock komma att justeras och innebära en högre eller lägre grad av aktiverbara kostnader framgent.

Koncernen gör även bedömningar avseende gränsdragning mellan utveckling och löpande underhåll. Uppföljning görs baserat på vilka resurser som arbetar med förvaltning och buggfix respektive vilka som arbetar med nyutveckling. Kostnader för löpande underhåll redovisas direkt som en kostnad i resultaträkningen i den period de uppstår.



Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgången har minskat i värde. Koncernen gör uppskattningar om nyttjandeperioden i samband med den initiala redovisningen. Nyttjandeperioden prövas varje år och justeras vid behov. Koncernens balanserade utgifter för utvecklingsutgifter skrivs för närvarande av på 5 år. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten där avskrivning inte påbörjats prövas för nedskrivning årligen. Att fastställa eventuellt nedskrivningsbehov är en bedömningsfråga. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13). Per den 31 december 2025 uppgick balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 122 640 KSEK (108 650).

Styrelsen bedömer att koncernen uppfyller de krav som ställs för att balansera utvecklingsutgifter och den vidareutveckling som görs av programvaran.

#### **4.2 Aktierelaterade ersättningar**

Koncernens optionsprogram klassificeras som eget-kapital reglerade program. Vid beräkning av kostnaden skall bolaget estimeras hur många optioner som kommer att tjänas in. Denna bedömning uppdateras

sedan vid varje rapporterings tidpunkt. Bolaget har bedömt att 75 procent av optionerna kommer att tjänas in. Detta följs upp och granskas kontinuerligt av koncernledning.

Aktieoptionerna värderas till verkligt värde vid tidpunkten då koncernen ingår avtal om aktierelaterade ersättningar. Det verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten redovisas som en kostnad med motsvarande justering i eget kapital fördelat över intjänandeperioden, baserat på koncernens uppskattning av det antal som förväntas bli inlösbara. Verkligt värde har beräknats genom tillämpning av Black-Scholes värderingsmodell.

#### **4.3 Fortlevnad**

Styrelsen bedömer att fortsatt drift föreligger och att det finns förmåga att finansiera verksamheten under 12 månader. Om ingen större emission genomförs kan koncernen reglera investeringsnivå och anpassa sina utgifter.

#### **4.4 Övriga bedömningar**

För övriga bedömningar avseende redovisning av intäkter och leasing, se avsnitt 2.5 intäktsredovisning, avsnitt 2.13 koncernen som leasetagare samt skattemässiga underskott not 2.9. För bedömning av segment, se avsnitt 2.4.

## 5. Nettoomsättning

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01–	2024-01-01–	2025-01-01–	2024-01-01–
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Abonnemangsintäkter	167 671	132 881	167 671	132 880
Engångsintäkter	2 824	2 810	2 824	2 799
<b>Summa</b>	<b>170 495</b>	<b>135 691</b>	<b>170 495</b>	<b>135 679</b>

Oneflow säljer mjukvara genom abonnemangsbaserade kundavtal som normalt löper över avtalsperiod om 12 månader, med automatisk förlängning om avtalet inte sägs upp enligt avtalsvillkoren. Avtalen faktureras i förskott, huvudsakligen årsvis men även månadsvis. Bolagets intäkter består därmed till övervägande del av återkommande abonnemangsintäkter. Vid årsskiftet utgjorde andelen avtal som faktureras årsvis till 90 procent. Under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 utgjorde abonnemangsintäkter 98 procent av bolagets totala intäkter. Engångsintäkter avser främst tjänster av engångskaraktär i form av kundspecifika konsulttjänster.

Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av bolagets försäljning, netto.

### Nettoomsättning Sverige och övriga länder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01–	2024-01-01–	2025-01-01–	2024-01-01–
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	100 797	86 964	100 797	86 964
Norge	23 563	16 886	23 563	16 875
Finland	17 242	12 330	17 242	12 330
Övriga länder	28 893	19 511	28 893	19 510
<b>Summa</b>	<b>170 495</b>	<b>135 691</b>	<b>170 495</b>	<b>135 679</b>

### Kontraktbalanser

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas enligt nedan.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar	690	414	690	414
Avtalsskulder	93 205	79 265	93 205	79 265

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen utförda tjänster. Det finns inga nedskrivningar i avtalstillgångar per 31 december 2025 eller 2024. Avtalstillgångar överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga. Detta sker vanligtvis när koncernen utfärdar en faktura. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder, förutbetalda intäkter i form



av redan såld nyttjanderätt, för vilka intäkter redovisas över tid. De 79 265 KSEK som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2025 samt de 93 205 KSEK som redovisas som avtalsskuld vid utgången av år 2025 avser intäkter som kommer att redovisas under 2026.

## 6. Ersättning till revisorerna

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
<b>Grant Thornton</b>				
- Revisionsuppdraget	1 271	1 466	1 153	1 351
- Revisionsrelaterade tjänster	66	197	66	197
<b>Summa</b>	<b>1 337</b>	<b>1 663</b>	<b>1 219</b>	<b>1 548</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

## 7. Ersättning till anställda

Löner och andra ersättningar för samtliga anställda

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och andra ersättningar	111 634	112 695	92 881	89 067
Sociala avgifter	31 272	31 027	26 983	26 819
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	9 488	9 159	8 503	8 516
<b>Summa</b>	<b>152 394</b>	<b>152 881</b>	<b>128 367</b>	<b>124 402</b>

Löner och ersättningar till ledande befattningshavares förmåner

2025-01-01–2025-12-31	Grundlön/ arvode		Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Totalt
	Grundlön/ arvode	Rörlig lön			
Lars Appelstål	400	-	125	-	525
Bengt Nilsson	200	-	21	-	221
Rosie Kropp	83	-	26	-	109
Finn Persson	200	-	63	-	263
Vanessa Meyer	117	-	37	-	154
VD/Anders Hamnes	1 642	146	996	434	2 784
Andra ledande befattningshavare, 7	7 662	668	3 863	1 245	12 193
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10 304</b>	<b>814</b>	<b>5 131</b>	<b>1 679</b>	<b>16 249</b>



2024-01-01–2024-12-31	Grundlön/ arvode	Rörlig lön	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Totalt
Lars Appelstål	400	-	125	-	525
Bengt Nilsson	200	-	21	-	221
Rosie Kropp	200	-	63	-	263
Finn Persson	200	-	63	-	263
VD/Anders Hamnes	1 546	53	911	409	2 510
Andra ledande befattningshavare, 7	7 987	530	3 420	1 142	11 937
<b>Koncernen totalt</b>	<b>10 533</b>	<b>583</b>	<b>4 603</b>	<b>1 551</b>	<b>15 719</b>

## Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Medelantalet anställda	147	161	125	134
Varav män	86	96	68	74
<b>Fördelat per land</b>				
Sverige	115	125	115	125
Norge	6	9	-	-
Finland	10	9	10	9
Storbritannien	2	3	-	-
Frankrike	4	5	-	-
Nederländerna	10	10	-	-
<b>Totalt</b>	<b>147</b>	<b>161</b>	<b>125</b>	<b>134</b>

## Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	1	1	1	1
Män	4	4	4	4
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Ledande befattningshavare inkl VD</b>				
Kvinnor	2	4	2	4
Män	5	5	5	5
<b>Koncernen totalt</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. På årsstämman den 9 maj 2025 beslutades att arvodet till styrelsens ledamöter ska uppgå till totalt 1 MSEK på årsbasis. Det beslutades vidare att extra arvode för utskottsarbete inte ska utgå. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

### Anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare

Bolagets VD är enligt anställningsavtalet berättigad till fast ersättning som Bolaget bedömer är marknadsmässig. VD har utöver fast ersättning även rätt till en individuell tjänstepensionsförsäkring som motsvarar ITP 1 -pensionsplanen. Avtalade förmåner gäller även under uppsägningstid.

Övriga ledande befattningshavare är anställda av Bolaget och erhåller vad Bolaget bedömer marknadsmässiga ersättningar och andra förmåner, däribland tjänstepension. Rörlig ersättning i form av målbaserad bonus utgår till samtliga ledande befattningshavare. Därutöver har tilldelning av vederlagsfria kvalificerade personaloptioner skett till ledande befattningshavare med 35 000 under 2022. Under 2023 tilldelades 57 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Under 2024 tilldelades 56 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Under 2025 tilldelades 35 000 teckningsoptioner till ledande

befattningshavare. Se beskrivning under not 22.

Uppsägningstid för de övriga ledande befattningshavarna vid uppsägning från Bolagets sida uppgår till tre månader eller den längre uppsägningstid som följer av lagen om anställningsskydd. Uppsägningstid för de övriga ledande befattningshavarna uppgår, vid egen uppsägning, till tre månader. Avtalade förmåner gäller även under uppsägningstid. De ledande befattningshavarna har inte rätt till några förmåner i händelse av att deras anställning skulle avslutas, med undantag från lön och övriga förmåner enligt anställningsavtal under uppsägningstiden.

### Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsavtalet anger att pensionspremien är bestämd i enlighet med Koncernens pensionspolicy. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som inte har fast anställning i något koncernbolag.

### Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3 månader. Utöver utbetalning av lön under uppsägningstiden saknar anställningsavtalen reglering avseende avgångsvederlag.

För information gällande transaktioner med närstående se not 29.

## 8. Leasingavtal

Koncernens nyttjanderätter utgörs av kontorslokaler samt AV-utrustning. Under året tillkomna nyttjanderättstillgångar avser nya lokaler i Finland och Nederländerna samt AV-utrustning. Utöver leasingkontrakten har koncernen ett korttidsleasingavtal som avser kontorshotell och hyra av arbetsplats där hyresperioden understiger tolv månader och inkluderas inte i tillgångs-/skuldberäkningen.

Koncernen som leasetagare	2025-12-31	2024-12-31
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	10 143	14 267
Tillkommande	13 784	1 572
Förtida avslutade avtal		
Avskrivningar	-8 328	-5 696
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>15 599</b>	<b>10 143</b>
<b>Leasingskulder</b>		
<b>Leasingskuld vid årets början</b>	<b>9 522</b>	<b>13 615</b>
Tillkommande	13 565	1 572
Förtida avslutade avtal		
Räntekostnader	961	833
Amortering av leasingskuld	-9 092	-6 498
<b>Leasingskuld vid årets slut</b>	<b>14 956</b>	<b>9 522</b>
Kostnad som avser korttidsleasingavtal	1 677	4 745
Totalt kassaflöde för leasingavtal	-9 092	-6 497
<b>Nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag</b>		
Lokaler	15 331	10 143
Inventarier	268	
<b>Summa</b>	<b>15 599</b>	<b>10 143</b>
Leasingskuld per tillgångsslag		
Lokaler	14 694	9 522
Inventarier	262	
<b>Summa</b>	<b>14 956</b>	<b>9 522</b>

Moderbolaget leasing som leasingtagare	2025-12-31	2024-12-31
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal som förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	6 648	6 000
Mellan 1 och 5 år	5 552	3 522



## 9. Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
<b>Finansiella intäkter</b>				
- Ränteintäkter*	867	1750	867	1749
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>867</b>	<b>1750</b>	<b>867</b>	<b>1749</b>

\*Koncernens överlikviditet har placerats i kortfristiga placeringskonton.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
<b>Finansiella kostnader</b>				
- Räntekostnader avseende leasing	-961	-833	-	-
- Övriga finansiella kostnader	-98	-61	-71	-55
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1 059</b>	<b>-893</b>	<b>-71</b>	<b>-55</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-192</b>	<b>857</b>	<b>795</b>	<b>1 694</b>

## 10. Inkomstskatt

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-373	-300	-88	-61
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-373</b>	<b>-300</b>	<b>-88</b>	<b>-61</b>
Uppskjuten skatt	-144	82	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-144</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-516</b>	<b>-218</b>	<b>-88</b>	<b>-61</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen på 20,6% samt koncernens effektiva skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
<b>Resultat före skatt</b>	-50 584	-81 743	-51 651	-83 248
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	10 420	16 839	10 640	17 149
Skatteeffekter av:				
- Effekt av utländska skattesatser	-20	78	-	-
- Ej skattepliktiga intäkter	1	2	1	1
- Ej avdragsgilla kostnader	-138	-110	-138	-110
- Personaloptionsprogram	139	-513	139	-513
- Ej utnyttjat underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran aktiverats	-10 731	-16 590	-10 642	-16 528
- Övrigt	-187	75	-	-
- skatt hänförlig till utländsk filial	-	-	-88	-61
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-516</b>	<b>-218</b>	<b>-88</b>	<b>-61</b>

### Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka underskottsavdrag ej redovisas i rapporten över finansiell ställning uppgår till 379 806 KSEK (328 145). Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det föreligger osäkerhet om när koncernen kommer att nyttja dessa mot framtida beskattningsbara vinster.

## 11. Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Övriga intäkter/kostnader - netto	-2171	-170	-2171	-170
<b>Summa</b>	<b>-2171</b>	<b>-170</b>	<b>-2171</b>	<b>-170</b>

Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning redovisas i koncernens rörelse i resultaträkningen. Koncernen hanterar främst valutor i NOK, DKK, EUR, USD och GBP.



## 12. Resultat per aktie

### Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier.

<b>Före utspädning</b>	<b>2025-01-01- 2025-12-31</b>	<b>2024-01-01- 2024-12-31</b>
Koncernens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	-51 514	-81 946
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter nyemission, st	28 378 416	26 511 876
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>-1,82</b>	<b>-3,09</b>

### Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Då koncernen visar ett negativt resultat ger potentiella stamaktier inte upphov till utspädning.

<b>Efter utspädning</b>	<b>2025-01-01- 2025-12-31</b>	<b>2024-01-01- 2024-12-31</b>
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, KSEK	-51 514	-81 946
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter nyemission, st	28 378 416	26 511 876
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-1,82</b>	<b>-3,09</b>

Fullt utnyttjande av teckningsoptioner i utestående incitamentsprogram skulle öka antalet aktier med 374 271, motsvarande en utspädning om 1,3 procent av aktier och röster (se not Aktierelaterade ersättningar).

## 13. Immateriella anläggningstillgångar

KSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Balanserade utgifter	Webbsida	Summa	Balanserade utgifter	Webbsida	Summa
<b>Räkenskapsåret 2025</b>						
Ingående redovisat värde	108 650	-	108 650	108 650	-	108 650
Aktiverat arbete / inköp	52 183	-	52 183	52 183	-	52 183
Avskrivningar	-38 192	-	-38 192	-38 192	-	-38 192
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>122 640</b>	<b>-</b>	<b>122 640</b>	<b>122 640</b>	<b>-</b>	<b>122 640</b>
<b>Per 31 december 2025</b>						
Anskaffningsvärde	250 574	707	251 281	250 574	707	251 281
Ackumulerade avskrivningar	-127 933	-707	-128 640	-127 933	-707	-128 640
<b>Redovisat värde</b>	<b>122 640</b>	<b>-</b>	<b>122 640</b>	<b>122 640</b>	<b>-</b>	<b>122 640</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>						
Ingående redovisat värde	87 383	102	87 485	87 382	102	87 484
Aktiverat arbete / inköp	50 932	-	50 932	50 932	-	50 932
Avskrivningar	-29 665	-102	-29 767	-29 665	-102	-29 767
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>108 650</b>	<b>-</b>	<b>108 650</b>	<b>108 650</b>	<b>-</b>	<b>108 650</b>
<b>Per 31 december 2024</b>						
Anskaffningsvärde	198 391	707	199 098	198 391	707	199 098
Ackumulerade avskrivningar	-89 741	-707	-90 448	-89 741	-707	-90 448
<b>Redovisat värde</b>	<b>108 650</b>	<b>-</b>	<b>108 650</b>	<b>108 650</b>	<b>-</b>	<b>108 650</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingsutgifter

Koncernens aktivering av utvecklingsutgifter uppgick per 31 december 2025 till 122 640 KSEK (108 650). För samtliga aktiveringar har avskrivning påbörjats. Värdet prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Ledningen bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens samlade rörelseresultat vilket är kopplat till den tekniska plattformen. Det innebär att

ledningens bedömning är att det endast finns en kassagenererande enhet/rörelsesegment kopplat till den tekniska plattformen.

Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av bolagsledningen.



Kritiska variabler, samt metoden att uppskatta dessa värden, för den sjuåriga prognosperioden beskrivs nedan. Alla väsentliga antaganden bygger på ledningens historiska erfarenheter.

### Prognosperiod och långsiktig tillväxt

Prognosperioden är 7 år. Under prognosperioden ligger den genomsnittliga omsättningstillväxten på 18 procent (31). Kassaflöden bortom 7-årsperioden extrapoleras med en årlig tillväxttakt om 2 procent (2). Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där koncernen verkar. Prognostiserade rörelsemarginalen år 7 uppgår till 25 procent (26). Den högre prognostiserade rörelsemarginalen drivs främst av bolagets stora andel repetitiva intäkter. Med en stabiliserad kostnadsbas förväntas intäkterna öka i betydligt större omfattning än kostnaderna.

Oneflow har använt en sjuårig kassaflödesprognos motiverat av att verksamheten till stora delar fortsatt är i en utvecklingsfas och att de prognostiserade försäljningsintäkterna och rörelseresultaten förväntas komma bortom de närmsta prognosåren. Beräkningen av nyttjandevärdet bygger på att fria kassaflöden diskonteras med tillämpat

avkastningskrav, WACC, där kostnaderna för eget kapital och långfristiga skulder vägs in med dess andelar av sina marknadsvärden.

### Tillväxt och marginal

Tillväxttakten i nettoomsättning och kostnadsutveckling under de sju första åren baseras på ledningens erfarenheter och bedömning av koncernens position på marknaden samt med beaktande av framåtblickande faktorer.

### Diskonteringsfaktor

Diskonteringsfaktorn beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie. De prognostiserade kassaflödena har diskonterats med en diskonteringsränta om 22 procent (22) före skatt.

### Känslighetsanalys

För den kassagenererande enheten överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet. Företagsledningen har utfört en känslighetsanalys på kritiska variabler där man har testat effekten av en ränta på 30% samt en minskad omsättningstillväxt på 5%. Känslighetsanalysen visar att de var och en för sig inte reducerar återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än redovisat värde.

## 14. Materiella anläggningstillgångar

KSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Inventarier och datorer	Nyttjanderätts -tillgångar	Summa	Inventarier och datorer	Nyttjanderätts -tillgångar	Summa
<b>Räkenskapsåret 2025</b>						
Ingående redovisat värde	2 528	10 143	12 671	2 106	-	2 106
Valutakursdifferenser	-26	-	-26	-	-	-
Inköp	1 104	13 784	14 888	986	-	986
Avyttringar och utrangeringar	-74	-	-74	-74	-	-
Avskrivningar	-1 463	-8 328	-9 791	-1 278	-	-1 278
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 069</b>	<b>15 599</b>	<b>17 668</b>	<b>1 740</b>	<b>-</b>	<b>1 740</b>
<b>Per 31 december 2025</b>						
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	8 612	33 896	42 508	7 642	-	7 642
Akkumulerade avskrivningar	-6 543	-18 296	-24 840	-5 902	-	-5 902
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 069</b>	<b>15 599</b>	<b>17 668</b>	<b>1 740</b>	<b>-</b>	<b>1 740</b>
<b>Räkenskapsåret 2024</b>						
Ingående redovisat värde	3 100	14 267	17 367	2 499	-	2 499
Valutakursdifferenser	-77	-	-77	-	-	-
Inköp	1 094	1 572	2 666	969	-	969
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-1 589	-5 696	-7 285	-1 362	-	-1 362
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 528</b>	<b>10 143</b>	<b>12 671</b>	<b>2 106</b>	<b>-</b>	<b>2 106</b>
<b>Per 31 december 2024</b>						
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	7 950	30 287	38 237	7 034	-	7 034
Akkumulerade avskrivningar	-5 422	-20 144	-25 566	-4 928	-	-4 928
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 528</b>	<b>10 143</b>	<b>12 671</b>	<b>2 106</b>	<b>-</b>	<b>2 106</b>

## 15. Finansiella anläggningstillgångar

Övriga finansiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 690	3 009	1 169	1 164
Valutakursdifferenser	-92	38	-6	5
Omklassificeringar	-461	-309	-461	-
Erlagd deposition	342	260	-	-
Erhållen deposition	-395	-308	-163	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 084</b>	<b>2 690</b>	<b>539</b>	<b>1 169</b>

Koncernens långfristiga fordringar utgörs av hyresdepositioner vilka återfås när berörda hyresavtal upphör.

## 16. Dotterföretag, filialer och intressebolag

Namn	Registrerings & verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Redovisat värde (KSEK)
Oneflow Norge AS	Norge, Org.nr. 922 750 378	Försäljning	100 %	33
Oneflow England Ltd	Storbritannien, Org.nr. 14 114 623	Försäljning	100 %	0
Oneflow B.V.	Nederländerna, Org.nr. 86 067 982	Försäljning	100 %	1
Oneflow SAS	Frankrike, Org.nr. 913 702 957	Försäljning	100 %	11
Oneflow North America Inc	USA, Org.nr. 393 700 335	Försäljning	20 %	0

Samtliga helägda dotterföretag konsolideras i koncernen.

Namn	Registrerings & verksamhetsland	Verksamhet
Oneflow filial i Finland	Finland, FO nr. 3182863-6	Försäljning

Dotterbolag samt filialer är försäljningsdivisioner till det svenska bolaget och säljer uteslutande koncernens mjukvaruprodukter samt därtill hörande tjänster.



## 17. Finansiella instrument per kategori

KSEK	Koncernen		Summa
	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	
<b>31 december 2025</b>			
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
- Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	33 853	-	33 853
- Likvida medel	43 345	-	43 345
<b>Summa</b>	<b>77 198</b>	<b>-</b>	<b>77 198</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>			
- Leasingskulder	14 956	-	14 956
- Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	19 914	-	19 914
<b>Summa</b>	<b>34 870</b>	<b>-</b>	<b>34 870</b>

KSEK	Koncernen		Summa
	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	
<b>31 december 2024</b>			
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
- Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	28 390	-	28 390
- Likvida medel	105 263	-	105 263
<b>Summa</b>	<b>133 654</b>	<b>-</b>	<b>133 654</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>			
- Leasingskulder	9 522	-	9 522
- Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	24 151	-	24 151
<b>Summa</b>	<b>33 674</b>	<b>-</b>	<b>33 674</b>

Redovisade värden på finansiella instrument utgör en god approximation av dess verkliga värden då de finansiella instrumenten främst utgörs av kortfristiga skulder och kortfristiga fordringar. Avtalsfordringar samt avtalsskulder redovisas i posterna upplupna intäkter samt förutbetalda intäkter.

## 18. Kundfordringar

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	33 165	27 969	33 165	27 969
Reserv för förväntade kreditförluster	-501	-832	-501	-832
<b>Summa</b>	<b>32 663</b>	<b>27 137</b>	<b>32 663</b>	<b>27 137</b>

Per den 31 december 2025 uppgick kundfordringar och avtalstillgångar till 33 165 MSEK (27 969) för koncernen, varav kundfordringar uppgående till 3 542 KSEK (3 447) är förfallna. Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på den förenklade metoden med användning av de förväntade kreditförlusterna för hela kontraktens återstående livslängd. De historiska förlustfrekvenserna justeras baserat på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar som påverkar kundernas förmåga att betala fordran. Vid bekräftelse på att kundfordring inte kommer att kunna betalas av kunden, skrivs tillgångens bruttovärde av mot tillhörande reserv. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Förfallna kundfordringar per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna	29 121	23 690	29 121	23 690
Mindre än 3 månader	3 483	3 130	3 483	3 130
Mer än 3 månader	59	317	59	317
<b>Summa</b>	<b>32 663</b>	<b>27 137</b>	<b>32 663</b>	<b>27 137</b>

## 19. Förutbetalda kostnader

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald hyra	-	-	1 622	1 607
Kostnader för att erhålla kontrakt	4 728	4 711	2 997	3 485
Upplupna intäkter	690	630	690	630
Övriga förutbetalda kostnader	5 604	6 169	5 566	5 809
<b>Summa</b>	<b>11 021</b>	<b>11 509</b>	<b>10 875</b>	<b>11 530</b>

## 20. Likvida medel

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	43 345	105 263	39 916	104 279
<b>Summa</b>	<b>43 345</b>	<b>105 263</b>	<b>39 916</b>	<b>104 279</b>

Koncernens likvida medel är i Sverige placerade hos Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ). Dotterbolag och filialer har inhemska affärsbanker i respektive land. Koncernens överlikviditet placeras i enlighet med styrelsens finanspolicy.

## 21. Aktiekapital

KSEK	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående antal aktier	28 336 978	25 217 528
Nyemission	-	2 565 000
Inlösen av optioner	55 000	554 450
<b>Summa</b>	<b>28 391 978</b>	<b>28 336 978</b>

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 391 978 stamaktier med kvotvärdet 0,03 SEK per aktie. Oneflow AB är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolaget äger inga av sina egna aktier.

## 22. Aktierelaterad ersättning

Bolaget har per den 31 december 2025 fyra utestående incitamentsprogram som beskrivs nedan.

Förutsatt att alla teckningsoptioner för alla utestående incitamentsprogram utnyttjas för att teckna aktier, kommer detta att resultera i en ökning av antalet aktier med totalt 374 271, vilket motsvarar en potentiell utspädning om 1,3 procent av aktier och röster.

### Optionsprogram 2025/2028

Den 19 maj 2025 beslutade styrelsen i bolaget, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 9 maj 2025, att emittera 400 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av

en aktie till kursen 42,98 SEK under perioden från och med den 1 juni 2028 till och med den 31 juli 2028. Optionerna är värderade till 7,14 SEK och värderingen har gjorts utifrån Black & Scholes med hänsyn till teckningskurs, löptid, värdering av underliggande aktie per tilldelningsdagen, riskfri ränta och bedömd framtida volatilitet. Teckningskursen för teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner är 42,98 SEK. Totalt har 45 000 teckningsoptioner tilldelats anställda i bolaget per 31 december, 2025. Förutsatt att samtliga tecknade optioner utnyttjas för teckning av aktier kan den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammet avseende teckningsoptioner uppgå till högst cirka 0,2



procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget per bokslutsdagen.

### Optionsprogram 2024/2027

Den 10 maj 2024 beslutade styrelsen i bolaget, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 8 maj 2024, att emittera 400 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie till kursen 55,69 SEK under perioden från och med den 1 juni 2027 till och med den 31 juli 2027. Optionerna är värderade till 9,95 SEK och värderingen har gjorts utifrån Black & Scholes med hänsyn till teckningskurs, löptid, värdering av underliggande aktie per tilldelningsdagen, riskfri ränta och bedömd framtida volatilitet. Teckningskursen för teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner är 55,69 SEK. Totalt har 195 500 teckningsoptioner tilldelats anställda i bolaget. Förutsatt att samtliga tecknade optioner utnyttjas för teckning av aktier kan den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammet avseende teckningsoptioner uppgå till högst cirka 0,7 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget per bokslutsdagen.

### Optionsprogram 2023/2026

Den 15 maj 2023 beslutade styrelsen i bolaget, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 12 maj 2023, att emittera 250 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie till kursen 65,30 SEK under perioden från och med den 1 juni 2026 till och med den 31 juli 2026. Optionerna är värderade till 9,09 SEK och värderingen har gjorts utifrån Black & Scholes med hänsyn till teckningskurs, löptid, värdering av underliggande aktie per tilldelningsdagen, riskfri ränta och bedömd framtida volatilitet. Teckningskursen för teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner är 65,30 SEK. Totalt har 57 000 teckningsoptioner tilldelats anställda i

bolaget. Förutsatt att samtliga tecknade optioner utnyttjas för teckning av aktier kan den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammet avseende teckningsoptioner uppgå till högst cirka 1,0 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget per bokslutsdagen.

### Incitamentsprogram avseende personaloptioner

På extra bolagsstämman den 3 februari 2022 beslutades att införa personaloptionsprogram 2022/2026. Totalt finns 76 771 personaloptioner utestående per den 31 december 2025 och omfattar 15 anställda. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie. Optionsprogrammet löper och kan tecknas under olika perioder mellan 1 maj 2026 och 31 december 2026.

I enlighet med personaloptionsavtalet ska personaloptionerna intjänas i enlighet med följande: tolv fyrtioåttondelar (12/48) av personaloptionerna intjänas ett år efter ingånget personaloptionsavtal och resterande personaloptioner intjänas en fyrtioåttondel (1/48) per månad. Om personaloptionsinnehavarens anställning upphör innan teckningsperioden infaller ska Bolaget ha rätt att återköpa intjänade personaloptioner i det fall innehavaren är att anse som en good leaver (i enlighet med personaloptionsavtalet) till ett pris som motsvarar marknadsvärdet och icke-intjänade personaloptioner ska makuleras. Om innehavaren är att anse som en bad leaver (i enlighet med personaloptionsavtalet) ska både intjänade och icke-intjänade personaloptioner makuleras. Optionerna är sk. kvalificerade personaloptioner och således redovisas inte någon skuld för sociala avgifter eller uppskjuten skatt.



	2025		2024	
	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Antal optioner
Utestående per 1 januari		425 208		792 450
Tilldelade	42,98	45 000	55,69	195 500
Förverkade	0,03	-40 937	0,03	-8 292
Inlösta	0,03	-55 000	0,03	-554 450
<b>Utestående per 31 december</b>		<b>374 271</b>		<b>425 208</b>

Den 31 december 2025 uppgår det belopp som redovisats i eget kapital för programmen till 10 706 KSEK (11 381). Den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för aktieoptioner uppgår för 2025 till -675 KSEK (2 488). Kostnads minskningen beror på att optioner förverkats genom att personaloptionsinnehavares anställningar upphört innan teckningsperioden infallit.

## 23. Leasingskuld

Långfristig skuld	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skulder avseende leasing	6 201	3 522	-	-
<b>Summa</b>	<b>6 201</b>	<b>3 522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Kortfristig skuld	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skulder avseende leasing	8 755	6 000	-	-
<b>Summa</b>	<b>8 755</b>	<b>6 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 24. Uppskjuten inkomstskatt

<b>Koncernen</b>			
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	
Nyttjanderätter	29	11	
<b>Summa</b>	<b>29</b>	<b>11</b>	

<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	
Nyttjanderätter	161	121	
<b>Summa</b>	<b>161</b>	<b>121</b>	

Avser temporär skillnad enligt IFRS 16.

Koncernens skattemässiga underskott uppgick per den 31 december 2025 till 379,8 MSEK, för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats och för vilka ingen förfallotid för utnyttjande av underskottsavdrag finns.

## 25. Övriga skulder

<b>KSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Mervärdesskatt	3 703	2 837	3 732	2 863
Personalrelaterade skulder (skatter och avgifter)	7 779	8 398	6 554	6 756
Övriga poster	1 194	2 594	2 394	2 577
<b>Summa</b>	<b>12 677</b>	<b>13 829</b>	<b>12 679</b>	<b>12 195</b>

## 26. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

<b>KSEK</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Löneskulder	1 617	1 551	403	1 538
Semesterlöneskuld	5 045	6 021	4 352	4 983
Avtalsskulder	93 205	79 726	93 205	79 726
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 690	2 302	2 316	1 325
<b>Summa</b>	<b>102 557</b>	<b>89 600</b>	<b>100 276</b>	<b>87 572</b>

## 27. Ställda säkerheter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Bankmedel	-	50	-	50
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>50</b>

## 28. Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Nedan redovisas en avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde ingår i finansieringsverksamheten.

Koncernen	2025-01-01	Kassaflödes- påverkande	Ränta	Övrigt	2025-12-31
Leasingskulder	9 522	-9 092	961	13 565	14 956
<b>Summa</b>	<b>9 522</b>	<b>-9 092</b>	<b>961</b>	<b>13 565</b>	<b>14 956</b>

Koncernen	2024-01-01	Kassaflödes- påverkande	Ränta	Övrigt	2024-12-31
Leasingskulder	13 615	-6 498	833	1 572	9 522
<b>Summa</b>	<b>13 615</b>	<b>-6 498</b>	<b>833</b>	<b>1 572</b>	<b>9 522</b>

## 29. Transaktioner med närstående

Följande transaktioner har skett med närstående:

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Försäljning och köp av varor och tjänster</b>				
Försäljning av tjänster till företag kontrollerade av ledande befattningshavare 1)	391	919	391	919

1) Försäljning har skett till styrelseledamöterna Bengt Nilsson, Finn Persson och Lars Appelstål (eller bolag kontrollerade av dessa personer).

Utöver försäljning och köp av tjänster har följande transaktioner med närstående parter skett. Närståendetransaktion för att stödja Oneflows expansion på den nordamerikanska marknaden, samt tilldelning av teckningsoptioner till ledande befattningshavare motsvarande 78 procent av totalt tilldelade optioner av optionsprogram 2025/2028.

Samtliga transaktioner har skett på marknadsmässig grund och det är styrelsens bedömning att villkoren för transaktionerna är marknadsmässiga, med beaktande av förutsättningarna vid transaktionernas ingående.



## 30. Händelser efter rapportperiodens slut

Inga andra väsentliga händelser har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

## 31. Nyckeltalsdefinitioner

Nyckeltal	Definition	Syfte
<b>EBITDA</b>	EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation) är rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av vinst som genereras av verksamheten, vilket är användbart för att visa rörelsens underliggande intjänandeförmåga.
<b>Repetitiva intäkter</b>	Avtalsbundna abonnemangsinträder som förnyas automatiskt.	Intäkter som förnyas automatiskt utan någon kostnad för förvärv.
<b>Annualized recurring revenue (ARR)</b>	ARR definieras som 12-månaders värdet av återkommande intäkter, beräknat utifrån det fulla kontraktsvärdet från fakturans startdatum till kontraktets slutdatum.	ARR är ett mått på de intäkter som förväntas vara repetitiva under de kommande 12 månaderna och underlättar jämförelse med andra företag inom branschen.

Avstämning av EBITDA, EBITDA-marginal (KSEK)	2025	2024
Nettoomsättning	170 495	135 691
Rörelseresultat	-50 392	-82 600
Avskrivningar	47 984	37 052
<b>EBITDA</b>	<b>-2 408</b>	<b>-45 549</b>
<b>EBITDA-marginal (%)</b>	<b>-1,4</b>	<b>-33,6</b>



## Fastställelse

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-08 för fastställelse.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en

rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen beslutades den 7 april 2026.

Stockholm april 2026 enligt datum som framgår av elektronisk signering.

**Lars Appelstål**  
Styrelseordförande

**Anders Hamnes**  
Verkställande direktör

**Vanessa Meyer**  
Styrelseledamot

**Bengt Nilsson**  
Styrelseledamot

**Finn Persson**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats i Stockholm april 2026 enligt digital signering.

Grant Thornton Sweden AB

**Daniel Forsgren**  
Auktoriserad revisor





## Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Oneflow AB för år 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22 - 73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2 - 10. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt



bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter,

vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.



- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Oneflow AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och



risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet

bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

#### **Grant Thornton Sweden AB**

Daniel Forsgren  
Auktoriserad revisor



## Följ Oneflow!

Samtliga rapporter, årsredovisningar och presentationer finns publicerade på [oneflow.com/se/ir](https://oneflow.com/se/ir). Där kan du också prenumerera på utskick av finansiell information.

8 maj 2026	Delårsrapport Kv1 2026
8 maj 2026	Bolagsstämma
14 augusti 2026	Delårsrapport Kv2 2026
6 november 2026	Delårsrapport Kv3 2026
12 februari 2027	Bokslutskommuniké 2026
5 maj 2027	Delårsrapport Kv1 2027
5 maj 2027	Bolagsstämma

Oneflow AB  
Org.nr. 556903-2989  
[oneflow.com](https://oneflow.com) | +46 8 517 297 70  
Gävlegatan 12 A | 113 30 Stockholm

