



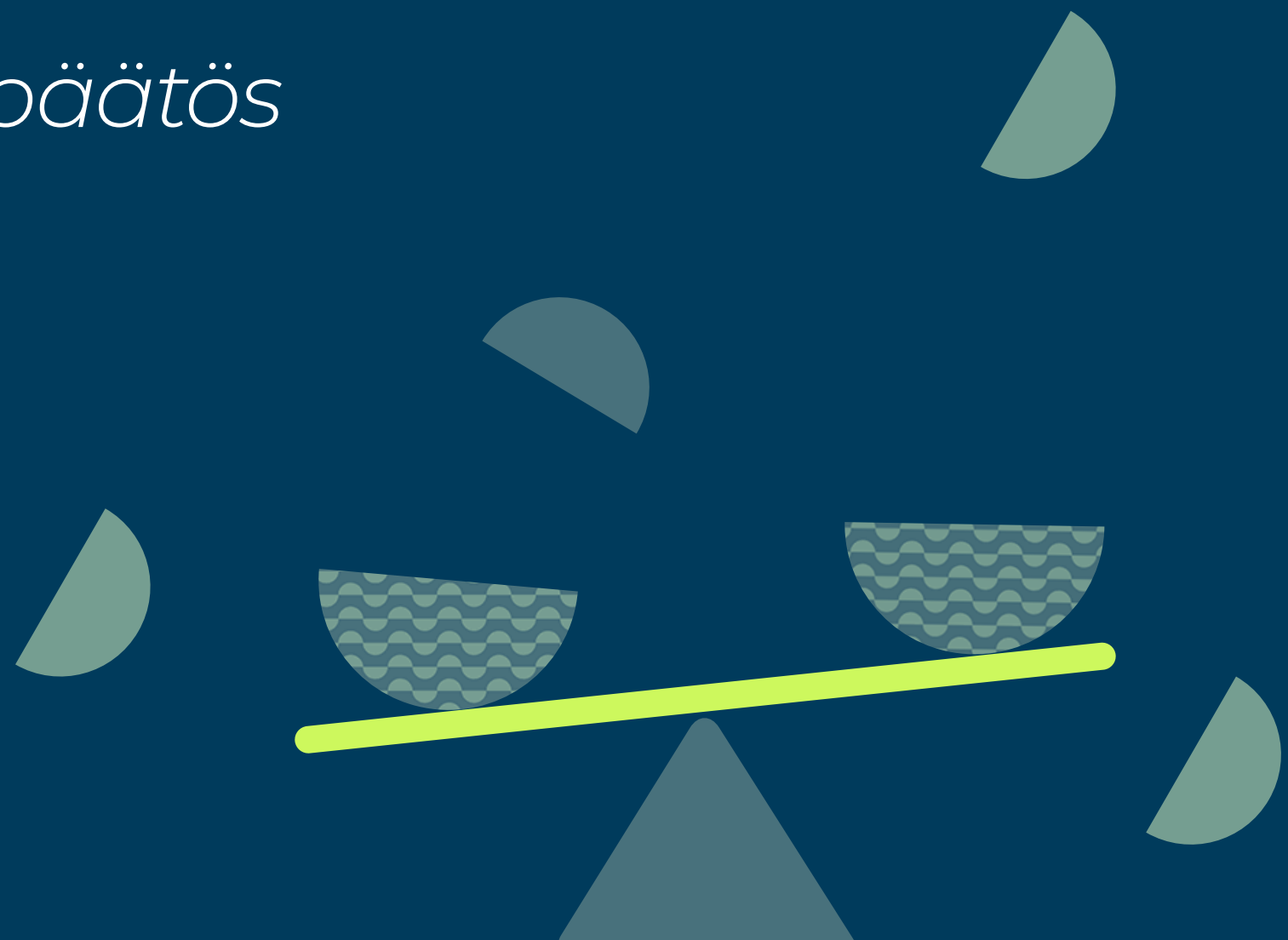
Aallon Group Oyj

Vuosikatsaus

Toimintakertomus ja tilinpäätös

1.1.–31.12.2025

aallon.fi



Sisällys

Tilitoimistoni.

Tammi-joulukuun 2025 lukujen yhteenveto	4
Heinä-joulukuun 2025 lukujen yhteenveto	4
Tilikauden keskeiset tapahtumat	4
Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	5
Avainluvut (IFRS)	5
Toimitusjohtaja Tuija Kerosen katsaus	6
Aallonharjalla-tapahtumat syventävät kumppanuutta	9

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus	12
Keskeiset tapahtumat tilikaudella 2025	12
Konsernin tuloskehitys ja taloudellinen asema	12
Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset	13
Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	13
Arvio tulevasta kehityksestä	13
Tutkimus ja kehitys	13
Vastuullisuus	13
Riskien ja epävarmuuksien arviointi	13
Henkilöstö ja johto	14
Osakkeet ja osakkeenomistajat	14
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä	15
Yhtiön hallitus	15
Tilintarkastaja	15
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat	16
Tunnuslukujen laskentakaavat	18

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös (IFRS)	20
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	24
Emoyhtiön tilinpäätös	39
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	46
Tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

Tilitoimistoni.



Tammi-joulukuun 2025 lukujen yhteenveto

- Liikevaihto oli 39,6 milj. euroa (35,1), kasvua 12,9 %. Merkittävä osa kasvusta syntyi tehdyistä yritysostoista.
- Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 6,8 milj. euroa (6,0), vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 17,1 % (17,1 %).
- Käyttökate (EBITDA) oli 6,2 milj. euroa (5,8), käyttökatemarginaali oli 15,6 % (16,5 %).
- Liikevoitto (EBIT) oli 3,0 milj. euroa (3,1), liikevoittomarginaali oli 7,5 % (8,9 %).
- Tilikauden tulos oli 2,3 milj. euroa (2,4).
- Osinkoehdotus 0,24 euroa osakkeelta.

Suluissa esitetyt vertailuluvut ovat kauden 1.1.-31.12.2024 lukuja.

Heinä-joulukuun 2025 lukujen yhteenveto

- Liikevaihto oli 18,8 milj. euroa (16,8), kasvua 11,5 % (9,7 %). Merkittävä osa kasvusta syntyi tehdyistä yritysostoista.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 3,0 milj. euroa (2,7), vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 16,2 % (16,1 %).
- Käyttökate oli 2,6 milj. euroa (2,4), käyttökatemarginaali oli 14,0 % (14,2 %).
- Liikevoitto oli 1,0 milj. euroa (1,0), liikevoittomarginaali oli 5,4 % (6,1 %).
- Kauden tulos oli 0,8 milj. euroa (0,7).

Suluissa esitetyt vertailuluvut ovat kauden 1.7.-31.12.2024 lukuja.

Tilikauden keskeiset tapahtumat

- Organisaatiomuutoksen käynnistäminen, jossa aikaisempi alueyhtiöihin perustunut organisaatorakenne korvattiin liiketoimintayksiköihin perustuvalla rakenteella. Uusi organisaatio tuli voimaan 1.4.2025. Osana muutosta yhtiö tiivistä johtoryhmäänsä ja käynnisti tytäryhtiöfuusiot. Tilikauden loppuun mennessä fuusioita toteutettiin kymmenen kappaletta.
- Yhtiökokous 18.3.2025 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Tapani Aalto, Timo Koskinen, Anni Ronkainen, Kenneth Cederberg ja Hanna Hartikainen.
- Hallitus päätti omien osakkeiden hankinnan aloittamisesta varsinaisen yhtiökokouksen 18.3.2025 antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 1.4.2025 ja takaisinosto-ohjelma päättyi 15.7.2025.
- Helsingissä sijaitsevan tilitoimisto AVJ Controllerit Oy:n liiketoiminnan hankinta 1.4.2025.
- Keuruulla sijaitsevan tilitoimisto Keuruun Tilitupa Oy:n liiketoiminnan hankinta 30.4.2025
- Kuusamossa sijaitsevan Koillis Protili Oy:n liiketoiminnan hankinta 30.4.2025.
- Jyväskylässä sijaitsevan tilitoimisto Laskentasadama Oy:n koko osakekannan hankinta 2.6.2025.
- Helsingissä sijaitsevan Tilitoimisto Edustustili Oy:n koko osakekannan hankinta 1.8.2025.
- Porvoossa sijaitsevan tilitoimisto CoAccounting Oy Ab:n liiketoiminnan hankinta 1.8.2025.
- Teuvalla sijaitsevan tilitoimisto Yrityspalvelut Instament Oy:n liiketoiminnan hankinta 29.8.2025.
- Jyväskylässä sijaitsevan tilitoimisto Accounteria Oy:n liiketoiminnan hankinta 1.9.2025.
- Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Teemu Vieruaho irtisnoutui ja jättää tehtävänsä 13.2.2026.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

- Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kasvua yrityshankinnoin toteuttamalla tammikuussa 2026 kaksi liiketoimintakaup-
paa, joissa hankittiin Vantaalla toimivan V&S Tilitoimisto
Oy:n sekä Oulussa toimivan tilitoimisto Tekodo Oy:n liiketoi-
minnat.
- Taloushallintopalveluiden uudeksi liiketoimintajohtajaksi ja
johtoryhmän jäseneksi on 22.1.2026 nimitetty Kirsi Matti-
la-Suo, hän aloittaa tehtävässään 1.3.2026.
- Uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on
2.2.2026 nimitetty Henri Enola, hän aloittaa tehtävässä vii-
meistään 2.4.2026.



Haluamme olla alan
suositelluin kumppani
ja työnantaja



1957
perustettu



21
paikallisesti
palvelevaa
toimipistettä



444
henkilöstö



n. **7500**
asiakasta



Avainluvut (IFRS)

	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, 1 000 €	39 639	35 107
Liikevaihdon kasvu, %	12,9 %	6,7 %
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 €	6 780	5 991
% liikevaihdosta	17,11%	17,06%
EBITDA, 1 000 €	6 194	5 779
% liikevaihdosta	15,6 %	16,5 %
EBITA, 1 000 €	4 111	3 810
% liikevaihdosta	10,4 %	10,9 %
Liikevoitto, 1 000 €	2 970	3 121
% liikevaihdosta	7,5 %	8,9 %
Henkilökunnan määrä kauden lopussa ¹⁾	444	437
Omavaraisuusaste %	46,1 %	45,6 %
Nettovelkaantumisaste	40,6 %	26,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,1 %	13,6 %
Osakekohtainen tulos, € ²⁾	0,61	0,61
Taseen loppusumma, 1 000€	35 939	34 970

1) Kokoaikaisina työntekijöinä ilmoitettuna

2) Osakekohtainen tulos esitettyinä katsauskauden keskimääräisen osakemäärän mukaan laskettuna



Toimitusjohtaja **Tuija Kerosen** **katsaus**

Kuvailisin vuoden 2025 taloudellista suoritustamme hyvin onnistuneeksi. Suurten organisatoristen muutosten keskellä ja hankalassa taloustilanteessa kiihdytimme kasvuamme onnistuen samalla säilyttämään kannattavuuden hyvällä tasolla.

Päättäneen tilikauden aikana liikevaihtomme kasvoi 12,9 % ollen noin 39,6 MEUR (v. 2024 6,7 % ja 35,1 MEUR). Kasvumme syntyi suurelta osin yritysostoista. Orgaanista kasvua jarrutti muun muassa asiakaskunnassa lisääntyneet konkurssit ja yritysjärjestelyt. Vertailukelpoinen käyttökattamme kasvoi yli 13 % ja oli noin 6,8 MEUR (v. 2024 6,0 MEUR) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 17,1 % (v. 2024 17,1 %) liikevaihdosta.

Suurten muutosten vuosi

Meille vuosi 2025 oli merkittävien muutosten vuosi. Käynnistimme Yhdessä kasvuun -hankkeen, jonka tärkein tavoite oli päivittää organisaatiomme tukemaan myös tulevaa kasvua. Vuoden aikana siirryimme alueorganisaatiosta liiketoimintapohjaiseen organisaatioon sekä virtaviivaistimme hallinnollista rakennettamme useilla tytäryhtiöfuusioilla.

Organisaatiouudistus, fuusiot sekä niihin liittyvä toimintatapojen yhtenäistäminen työllisti pitkin vuotta koko organisaatiota. Onnistuimme viemään läpi useita merkittäviä yhteistä kulttuurisia ja toimintatapoja vahvistavaa projektia, mukaan lukien aina vaativan



toiminnanohjausjärjestelmän yhtenäistämisen. Näistä saavutuksista voimme kiittää koko henkilöstöämme.

Kuten aikaisemmin kerroimme, muodostuu Yhdessä kasvuun -hankkeesta myös suoria kertaluontoisia kuluja. Vuoden 2025 aikana nämä kulut olivat yhteensä noin 508 tuhatta euroa sisältäen kertaluonteiset henkilöstökulut. Hanke jatkuu ja siihen liittyen kertaluontoisia kuluja syntyy arviomme mukaan vielä vuoden 2026 ensimmäisen kvartaalin ajan.

Myynnin onnistumiset kompensoimassa asiakasmenetyksiä

Vuoden 2025 aikana järjestelimme toimintojamme uudelleen. Keskitimme muun muassa myyntimme ja vahvistimme myyntitiimiä rekrytoinneilla. Lanseerasimme Tilitoimistori-palvelukonseptin, joka kiteyttää palvelumme helposti tarjottavaksi kokonaisuudeksi. Panostimme asiakkaillemme arvoa tuottavien tapahtumien ja konseptien luomiseen. Toimialaerikoistuneissa palveluissa olemme vahvoja erityisesti säätiöissä, huoltamoissa, rakennusosalalla, asiantuntijapalveluissa sekä matkailussa.

Pitkään jatkunut heikko taloustilanne näkyi meillä kohonneena asiakaspoistumana. Poistumaa aiheuttivat erityisesti edelleen yleistyneet konkurssit ja yritysjärjestelyt. Liikenvaihdossa merkittävin yksittäinen asiakaspoistumaa selittävä tekijä oli isännöintitoimialalla tapahtuva konsolidaatio. Sen seurauksena useita merkittäviä asiakkaitamme siirtyi suurempien isännöitsijätoimistojen omistukseen ja samalla palveluiden sisäis-

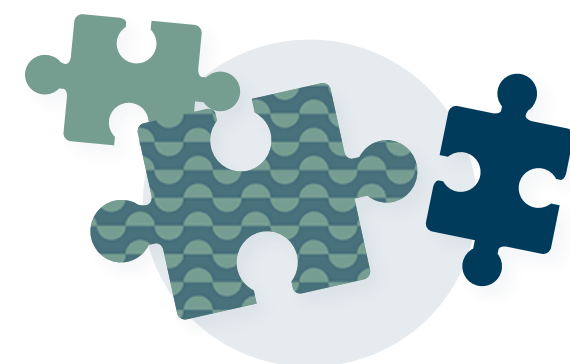
tykseen. Nämä menetykset tulevat heijastumaan myös vuoden 2026 puolelle.

Vaativasta talous- ja kilpailutilanteesta huolimatta investoinnit uuteen myyntiorganisaatioon alkoivat tuottaa näkyviä tuloksia jo vuonna 2025. Myyntituloksemme parani edellisvuoteen nähden erityisesti loppuvuodesta voitettujen uusien asiakassopimusten ansiosta. Uskomme nyt tehdyn työn toimivan erinomaisena pohjana tulevaa kasvua rakennettaessa.

Yritysosotot kasvun ajureina

Laadukkaisiin ja kannattaviin toimistoihin keskittyvän yritysostostrategiamme toteuttaminen jatkui menestyksekkäästi. Teimme vuoden 2025 aikana yhdeksän yritysostoa. Päättäneen vuoden aikana panostimme yritysostostrategian toteuttamiseen sekä osto-kohteiden tehokkaaseen ja laadukkaaseen vastaanottoon.

Loppuvuodesta 2025 pidimme yritysostoissa pienen tauon fuusioidessamme tytäryhtiötämme. Heti vuoden alussa jatkoimme aktiivista toimintaa toteuttamalla tammikuussa kaksi yritysostoa. Vuoden 2026 aikana jatkamme aktiivisesti yritysostostrategiamme toteuttamista.



Oma sovelluskehitys ja Aallon Portti

Jatkoimme ketterän inhouse-tiimimme voimin Aallon Portin sovelluskehitystä. Nykyisellään Aallon Portti tarjoaa asiakkaillemme tehokkaat työkalut taloushallinnon tärkeimpiin prosesseihin, kuten ostolaskujen käsittelyyn ja myyntilaskutukseen. Tämän lisäksi se toimii tietoturvallisena asiakaspalvelu-, yhteydenpito- ja aineistokanavana meidän ja asiakkaidemme välillä.

Näemme oman sovelluskehityksen merkittävänä kilpailuetuna alalla, jossa järjestelmien rooli tulee entisestään korostumaan. Omassa kehitysyksikössämme kymmenien vuosien tekninen osaaminen yhdistyy laajaan taloushallintoalan kokemukseen ja asiakkaidemme tarpeiden tuntemiseen. Tällä yhdistelmällä pystymme kehittämään hyvin kustannustehokkaasti järjestelmää, joka palvelee asiakkaidemme tarpeita ja tarjoaa ammattilaisillemme parhaan mahdollisen työkalun tehokkaaseen työskentelyyn.

Omalla järjestelmällä haluamme myös varmistaa kilpailukykyisen hinnoittelun asiakkaillemme tilanteessa, jossa järjestelmäveloitusten osuus taloushallinnon kokonaiskustannuksesta kasvaa jatkuvasti.

Päättäneen vuoden aikana saimme järjestelmän nykytoimintojen tehostamisen lisäksi Aallon Portin oman kirjanpituomodiuulin määrittelytyöt valmiiksi ja käynnistimme sen kehityksen. Tulemme pilotoimaan omaa kirjanpitoa valikoitujen asiakkaidemme kanssa vuoden 2026 aikana. Oman kirjanpidon valmistaen Aallon Portti tarjoaa nykyisten työkalujemme rinnalle pitkälle automatisoidun

vaihtoehdon kaikkiin kirjanpito-prosessin työ-vaiheisiin.

Henkilöstötyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla muutosten keskellä

Organisaatiomuutoksesta ja tytäryhtiöfuusioista huolimatta mittauksissamme henkilöstötyytyväisyys säilyi asteikolla 1–5 hyvällä tasolla 4,0 (4,1). Lukuisten muutosten keskellä panostimme erityisesti aktiiviseen sisäiseen viestintään sekä yhteisöllisyyttä tukevien tapahtumien järjestämiseen. Lisäksi määrittelimme yhteistyössä esihenkilöidemme kanssa Aallon kulttuurin kulmakivet. Näillä toimenpiteillä pyrimme vahvistamaan yhte-näistä kulttuuria työyhteisössämme.

Vuonna 2025 ennätysmäärä ammattilaisiamme suoritti arvostetun KLT, PHT tai TNT-tutkinnon. Tutkintojen suorittaneita on henkilökunnassamme nyt jo yli 120. Tämä osoittaa pitkäjänteisen henkilöstön kehittämisen tuottavan tulosta.

Lisäksi määrittelimme yhtiöllemme strategiset kyvykkyydet, joita pidämme kilpailukyvyn näkökulmasta kriittisinä. Tulevina vuosina tulemme keskittymään nimenomaan näitä strategisia kyvykkyyksiä vahvistavan osaamisen kehittämiseen.

Asiakkaamme ovat tutkitusti erittäin tyytyväisiä palveluumme

Keväällä toteutimme ensimmäistä kertaa asiakaskyselyn kiireisen tilinpäätöskauden

päätteeksi. Kyselyn keskiarvoksi saimme loistavan 9,07 asteikon ollessa 1–10. Loppuvuonna toteutetussa jo perinteeksi muodostuneessa laajemmassa asiakastyytyväisyys-tutkimuksessa asiakaslojaliteettia mittaava NPS oli erinomaisella tasolla 52 (2024 NPS 57). Erityiskiitosta saivat ammattitaitoinen henkilöstömme ja asiakaslähtöinen palvelumme.

Jatkosuunnitelmista ja tulevaisuuden näkymistä

Vuoden 2025 aikana rakensimme Yhdessä kasvuun -hankkeen puitteissa vahvan pohjan tulevan kasvun mahdollistamiseksi. Vuoden 2026 aikana Aallon Portin oman kirjanpitomoduulin kehittämisen lisäksi jatkamme myös muita kehitysponnisteluja. Tämän vuoden aikana aloitamme Lean-toimintamallin käyttöönoton useammassa tiimissämme. Tutkimme myös erilaisten tekoälyratkaisujen hyödyntämistä ammattilaistemme työskentelyssä työn laadun ja tehokkuuden parantamiseksi, sekä teemme erilaisten prosessien automatisointia myös käyttämissämme kolmannen osapuolen tuotantovälineissä.

Kaiken kaikkiaan takanamme on vauhdikas kehityksen ja muutoksen vuosi 2025, jonka aikana teimme tärkeitä investointeja ja toimenpiteitä yhtiömme tulevan kasvun mahdollistamiseksi. Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme sekä erityisesti henkilöstöämme päättyneestä vuodesta.

Tuija Keronen

Toimitusjohtaja Aallon Group Oyj





Aallonharjalla on suora lähetys Apogeen studiolta Pasilasta.
Juontajana Aallon toimitusjohtaja Tuija Keronen.

Asiakaskokemus ja asiakkaan saama henkilökohtainen arvo kasvun ajurina

Aallonharjalla-tapahtumat syventävät kumppanuutta

Aallon Groupin Aallonharjalla-tapahtumat tarjoavat yrittäjille ja yritysjohdolle samaistuttavan foorumin talouden, johtamisen ja yrittäjyyden aiheiden äärelle.

Tilitoimistoliiketoiminnassa kasvu rakentuu suurelta osin luottamuksen, asiantuntijuuden ja pitkäaikaisten asiakassuhteiden varaan. Kilpailu alalla on aktiivista, ja peruspalvelun virheettömyys on oletusarvo. Erottautuminen syntyy yhä useammin siitä, millä muilla tavoin tilitoimisto kykenee tarjoamaan asiakkaalle myös henkilökohtaista arvoa ja tukemaan tämän liiketoimintaa – myös lakisääteisen raportoinnin ulkopuolella.

Aallonharjalla-tapahtumat tarjoavat yrittäjille sekä yritys- ja talousjohtajille samaistuttavan ympäristön oman yrityksen tilanteen ja yrittäjyyden kokemusten pohtimiseen.

Konseptin keskeinen tavoite on vahvistaa Aallon Groupin asemaa kumppanina, joka tukee asiakkaitaan koko yrityksen elinkaaren ajan. Samalla se tukee yhtiön omaa kasvustrategiaa kolmella tavalla:

- Syventämällä asiakassuhteita ja vahvistamalla luottamusta.
- Tukemalla uusasiakashankintaa sekä kasvattamalla lisäpalveluiden kysyntää, kun asiakkaiden ymmärrys taloudesta ja liiketoiminnan kehittämistarpeista syvenee.
- Vahvistamalla Aallon brändimielikuvaa asiantuntevana ja helposti lähestyttävänä kumppanina.



Tammikuun lähetyksen yrittäjäasiantuntija Johannes Vallivaara (vas.) sekä vieraat Josefiina Kotilainen ja Johanna Ikäheimo. Juontajana Tuija Keronen.

Mikä on Aallonharjalla-konsepti?

Aallonharjalla-konsepti rakentuu ylätason verkkotapahtumasta sekä sitä seuraavista kolmesta webinaarista, jotka syventävät aihetta kouluttavammalla otteella.

Ylätason Aallonharjalla-verkkotapahtumassa on kyse studiossa ammattilais- tuotantona toteutettavasta paneelikeskustelusta, jossa vieraina on tunnettuja yrittäjiä ja asiantuntijoita sekä Aallon omia asiantuntijoita. Keskustelun teemoja käsitellään henkilökohtaisten kokemusten kautta.

Aallonharjalla-tapahtuman juontaa ja emännöi Aallon Groupin toimitusjohtaja Tuija Keronen.

Verkkotapahtumaa seuraa Aallon webinaarit, joissa puhujina ovat Aallon omat asiantuntijat.

Yhdessä paneelikeskustelu ja webinaarit muodostavat kokonaisuuden valitun teeman ja aiheen ympärille.

”Lopulta kyse on luottamuksen ja kumppanuuden rakentamisesta nykyisten ja potentiaalisten asiakkaidemme kanssa. Osa Aallon asiakaslupausta on valmentaa myös asiakasta itseään ymmärtämään omaa taloutaan ja liiketoiminnan keskeisiä muuttujia, ja näin auttaa asiakasta tekemään perusteltuja päätöksiä. Tämänkaltaisen henkilökohtaisen arvon tuottaminen asiakkaalle on omiaan syventämään yhteistyötä ja kasvattamaan tiltoimiston arvoa yrittäjän strategisena kumppanina”, kommentoi Aallon Groupin markkinointipäällikkö Suvi Ahtosalo.

Vaikka tapahtumakonsepti itsessään ei ole täysin uniikki, jokainen paneelikeskustelu, sen vieraat ja jaetut henkilökohtaiset näkemykset luovat ainutlaatuisia sisältöä ja kaikupintaa osallistujille.

Ensimmäinen Aallonharjalla-kokonaisuus toteutettiin syyskuussa 2025 teemalla yrittäjän kasvu. Paneelikeskustelussa omia näkökulmiaan avasivat pitkän linjan liikenneasemayrittäjä ja yrittäjäjärjestöaktiivi Jari-Pekka Koponen sekä Aalto-yliopiston työelämäprofessori Sami Itäni. Keskustelua käytiin yrittäjyyden kehitysvaiheista ja muun muassa siitä, mitä tapahtuu, kun yrittäjästä tulee yritysjohtaja. Paneelikeskustelua täydensi asiantuntijavetoinen webinaarisarja, jossa käsiteltiin muun muassa yrittäjän liiketoimintavalmiuksia, työnantajavaroja sekä yrittäjän henkilökohtaisia juridisia asioita.

Toinen Aallonharjalla-kokonaisuus järjestettiin tammikuussa 2026 teemalla yrityksen jatkuvuus ja tulevaisuus. Paneelikeskustelussa omistajastrategiaa, sukupolvenvaihdosta ja yrittäjän exit-vaihtoehtoja käsittelevät Lappset Groupin omistajayrittäjä Johanna Ikäheimo sekä start up- ja kasvuyrittäjäkentän vaikuttaja Josefiina Kotilainen. Kokonaisuuteen kuuluvissa webinaareissa syvennettiin yrityksen arvonmäärittämiseen, omistajuuden muutoksiin sekä omistajastrategian kirkastamiseen.



Suvi Ahtosalo, tapahtuman tuottaja ja Aallon markkinointipäällikkö.

Tapahtumakonsepti on saanut myönteisen vastaanoton ja johtanut suoriin keskusteluihin potentiaalisten asiakkaiden kanssa. Jälkimmäinen tapahtumakokonaisuus keräsi yhteensä noin 700 ilmoittautumista. Kerätyn palautteen perusteella osallistujat ovat pitäneet tapahtumasarjoja onnistuneina.

”Aallonharjalla on konkreettinen osa asiakkuusstrategiamme. Sen kautta

vahvistamme vuorovaikutusta asiakkaiden kanssa, tuemme lisäpalveluiden kysyntää ja luomme edellytyksiä uusasiakashankinnalle. Samalla rakennamme pitkäjänteisesti Aallon Groupin asemaa asiantuntevana ja henkilökohtaisena kumppanina”, Ahtosalo summaa.

Tapahtumien tallenteet löytyvät Aallon nettisivuilta:

<https://aallon.fi/tapahtumat-ja-webinaarit/>

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus

Aallon Group Oyj on yksi Suomen johtavista tilitoimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tuottajista. Palveluita tarjotaan koko maassa henkilökohtaisena kasvullisena palveluna asiakkaalle nimettyjen yhteyshenkilöiden toimesta, enenevästi digitaalisena ja kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena.

Konsernin emoyhtiö on Aallon Group Oyj. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä kolme tytäryhtiötä: Tilitoimisto Edustustili Oy, Salmi & Riiali Oy ja Premium Law Oy. Yhdessä yhtiöt muodostavat Aallon-konsernin. Nämä tytäryhtiöt tullaan fuusioimaan emoyhtiöön kulu- van tilikauden aikana.

Keskeiset tapahtumat tilikaudella 2025

Vuonna 2025 liikevaihtomme kasvoi 12,9 % edellisvuoteen nähden. Konsernin käyttöka- teprosentti oli 15,6 % (16,5 %). Kasvumme syn- tyi edelleen merkittävältä osin onnistuneista yritysjärjestelyistä. Päättyneen tilikauden ai- kana teimme yhteensä yhdeksän yritysostoa.

Tilikauden aikana suoritettiin merkittävä or- ganisaation uudistaminen, jossa aikaisempi alueyhtiöihin perustunut organisaatoraken- ne korvattiin liiketoimintoihin perustuvalla rakenteella. Uusi organisaatio tuli voimaan 1.4.2025. Osana muutosta tiivistettiin johto- ryhmää ja käynnistettiin tytäryhtiöfuusiot. Tilikauden loppuun mennessä fuusioita to- teutettiin kymmenen kappaletta. Uudistuk- sen tavoitteena on parantaa ja yhtenäistää

asiakaspalvelua ja työntekijöiden työnantaja- mielikuvaa sekä yhteenkuuluvuutta ja tarjota ammattilaisillemme uusia urapolkuja verrat- tuna aikaisempaan yhtiöittäin eriytyneeseen toimintamalliin. Yhtiöiden määrän vähentä- minen tuottaa myös säästöjä oman hallinnon hoitamisessa sekä hankinnoissa.

Omassa toiminnassamme olemme edel- leen jatkaneet strategiassamme korostuvien henkilöstötyytyväisyyden ja asiakastyyty- väisyyden teemojen mukaista työskentelyä. Vuoden 2025 laajan asiakastyytyväisyysky- selymme mukaan asiakkaamme ovat hyvin tyytyväisiä ammattilaistemme tuottamaan henkilökohtaiseen ja kasvulliseen asiantunti- japalveluun. Tärkeimpänä onnistumisen mit- tarina pidämme asiakaslojaliteettia mittaa- vaa NPS-indeksilukua, joka oli tämän vuoden mittauksessa edelleen erinomaisella tasolla NPS 52 (57).

Vuonna 2024 aloitettu omien osakkeiden hankinta päättyi 14.3.2025. Yhtiökokouk- sen valtuutuksen perusteella hallitus päätti 18.3.2025 aloittaa omien osakkeiden hankin- nan uudelleen. Tämä omien osakkeiden takai- sinosto-ohjelma päättyi 15.7.2025. Tilikauden aikana hankittiin yhteensä 77 416 osaketta ja näiden osakkeiden hankintahinta oli 0,8 milj. euroa. Aallon Group Oyj:llä on yhteensä 3 915 759 osaketta, joista yhtiön hallussa oli ti- likauden päättyessä ja toimintakertomuksen laatimishetkellä yhteensä 94 619 kappaletta.

Omien osakkeiden hankinnan tarkoituksena on käyttää osakkeita vastikkeena mahdolli- sissa yrityskaupoissa, osana yhtiön mahdolli-

sia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pi- dettäväksi tai mitätöitäväksi.

Konsernin tuloskehitys ja taloudellinen asema

	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, 1 000 €	39 639	35 107
Liikevaihdon kasvu, %	12,9 %	6,7 %
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 €	6 780	5 991
% liikevaihdosta	17,11%	17,06%
EBITDA, 1 000 €	6 194	5 779
% liikevaihdosta	15,6 %	16,5 %
EBITA, 1 000 €	4 111	3 810
% liikevaihdosta	10,4 %	10,9 %
Liikevoitto, 1 000 €	2 970	3 121
% liikevaihdosta	7,5 %	8,9 %
Henkilökunnan määrä kauden lopussa (1)	444	437
Omavaraisuusaste %	46,1 %	45,6 %
Nettovelkaantumisaste	40,6 %	26,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,1 %	13,6 %
Osakekohtainen tulos, € (2)	0,61	0,61
Taseen loppusumma, 1 000€	35 939	34 970

¹⁾ Kokoaikaisina työntekijöinä ilmoitettuna

²⁾ Osakekohtainen tulos esitettyinä katsauskauden keskimääräisen osakemäärän mukaan laskettuna



Liikevaihto ja kannattavuus

Aallon-konsernin liikevaihto tilikaudella 2025 oli 39,6 (35,1) milj. euroa.

Liikevaihdon kasvu ei täysimääräisesti realisoitunut tulokseen Yhdessä kasvuun -hankkeen kertaluonteisten 0,5 milj. euron kulujen sekä henkilöstökulujen ja materiaalien ja palveluiden suhteellisen osuuden kasvun vuoksi.

Konsernin käyttökate tilikaudella 2025 oli 6,2 (5,8) milj. euroa eli 15,6 % (16,5 %) liikevaihdosta. Kertaluonteisilla erillä oikaistuna käyttökate oli 0,6 (0,2) milj. euroa suurempi. Liikevoitto oli 3,0 (3,1) milj. euroa eli 7,5 % (8,9 %) liikevaihdosta.

Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat tilikaudella 25,4 (22,3) milj. euroa eli 64,0 % (63,5 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan muut kulut olivat 4,0 (3,7) milj. euroa eli 10,1 % (10,4 %) liikevaihdosta. Tilikauden rahoituskulut olivat 0,3 (0,3) milj. euroa. Tilikauden tulos oli 2,3 (2,4) milj. euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Yhtiön taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 35,9 (35,0) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 46,2 % (45,6 %) ja nettovelkaantumisaste 40,6 % (26,4 %). Velkaantumisasteen kasvu johtuu tehdyistä yrityskaupoista. Ilman vuokrasopimusvelkaa nettovelkaantumisaste on 27,3 % (4,0 %).

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen oli 3,7 (4,9) milj. euroa heikentyen 25,4 % edellisvuoteen verrattuna. Tämä johtui pääosin tilikauden aikana maksettujen verojen 0,6 milj. euron

kasvusta sekä käyttöpääoman 0,9 milj. euron pienentymisestä, joka aiheutui ostovelkojen, muiden velkojen ja tuloverovelkojen lyhentämisestä. Maksettujen verojen kasvu johtui siitä, että tilikaudella 2025 maksettiin tuloverot sekä vuoden 2024 tuloksesta että fuusioiden myötä aikaistetusti osittain myös vuoden 2025 tuloksesta.

Tilikauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 2,1 (3,6) milj. euroa. Konsernilla on 8,8 (7,8) milj. euroa korollista velkaa, ja tämän lisäksi käyttämätöntä luottolimiittiä 3,4 milj. euroa. Luottolimiitin käyttöaikaa on jäljellä 31.5.2026 asti. Limiitistä nostetut luotot konvertoidaan 3–5 vuoden velkakirjalainoiksi. Sopimus mahdollistaa Aallon-konsernille velkavivun hyödyntämisen yritysostoja tehdessä. Rahoitusjärjestelyyn liittyy tavanomaisia nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä velkaantumisasteeseen perustuvia kovenanteja. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2025 tarkastelussa.

Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

Tilikauden aikana Aallon Group Oyj osti seuraavien yhtiöiden koko osakekannan: Laskentatasa Oy, Edustustili Oy ja Salmi & Riiala Oy. Tilikauden aikana Aallon Pohjoinen Oy myi osakkuusyhtiö Rätinki Pohjanmaa Oy:n osakkeet.

Tilikauden aikana Aallon Helsinki Oy, Aallon Turku Oy, Aallon Tampere Oy, Aallon Jyväskylä Oy, Aallon Pohjoinen Oy, Aallon Lappi Oy, Tilkon Oy, Krebet Oy, Premium Accounting Oy ja Laskentatasa Oy on fuusioitu Aallon Group Oyj:hin.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kasvua yrityshankinnoin toteuttamalla tammikuussa 2026 kaksi liiketoimintakauppaa, joissa hankittiin Vantaalla toimivan V&S Tilitoimisto Oy:n sekä Oulussa toimivan tilitoimisto Tekodo Oy:n liiketoiminnat.

Taloushallintopalveluiden uudeksi liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 22.1.2026 nimitetty Kirsi Mattila-Suo, hän aloittaa tehtävässään 1.3.2026.

Uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 2.2.2026 nimitetty Henri Enola, hän aloittaa tehtävässä viimeistään 2.4.2026.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön keskipitkän aikavälin tavoitteet säilyvät ennallaan. Tavoitteena on kasvaa orgaanisesti tilitoimistomarkkinan keskimääräistä kasvua nopeammin. Orgaanisen kasvun lisäksi yhtiö hakee kasvua yritysostoista. Yhtiö tavoittelee keskipitkällä tarkastelujaksolla keskimäärin 15–20 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua ja kasvavaa käyttökateprosenttia.

Tutkimus ja kehitys

Konsernin keskeiset kehityshankkeet tilikauden aikana liittyivät Aallon Portin kehittämiseen. Kehittämismenoihin on kirjattu Aallon Portin kehittämisestä syntyneet välittömät kustannukset. Kehittämismenoista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan

kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta. Tilikaudella 2025 Aallon Portin aktivointeja oli 0,3 milj. € (0,1 milj. €).

Vastuullisuus

Aallon Group Oyj on aiemmin kertonut valmistautuvansa raportoimaan kestävyystietoja EU:n yritys vastuudirektiivin (CSRD) mukaisesti ensimmäisen kerran vuoden 2025 tilinpäätöksen yhteydessä.

Euroopan unioni on vuoden 2025 aikana hyväksynyt niin sanotun Omnibus-lainsäädäntökokonaisuuden, jonka myötä CSRD-raportointivelvollisuuden soveltamisalaa ja kynnysarvoja on muutettu. Hyväksytyn sääntelyn perusteella CSRD-raportointivelvollisuus ei koske yhtiötä tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Näin ollen yhtiö ei esitä erillistä CSRD-direktiivin mukaista kestävyysraporttia osana tilinpäätöstään 31.12.2025.

Yhtiö jatkaa kestävyysasioiden kehittämistä ja seuranta osana normaalia liiketoimintaansa sekä hallinnointi- ja riskienhallintakäytäntöjään. Kestävyysraportoinnin laajuutta ja sisältöä tullaan arvioimaan uudelleen, mikäli yhtiön koko, toiminta tai sovellettava sääntely tulevaisuudessa muuttuu.

Riskien ja epävarmuuksien arviointi

Aallon-konserni on tunnistanut toimintaympäristössään ja liiketoiminnassaan seuraavia keskeisimpiä riskejä, jotka voivat negatiivises-

ti vaikuttaa konsernin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan:

- Pitkittynyt heikko taloustilanne Suomessa, Ukrainan sodan jatkuminen sekä yleinen geo- ja kauppapoliittinen epävarmuus voivat heikentää palveluiden kysyntää ja lisätä konkurssiriskejä erityisesti pienissä ja keskisuurissa asiakasyrityksissä.
- Yleistä kustannustason nousua ei välttämättä pystytä täysimääräisesti siirtämään asiakashintoihin, mikä johtaisi heikentyneeseen asiakaskannattavuuteen
- Haasteet henkilöstön saatavuudessa, osaamisen kehittymissä tai tavanomaista suurempi vaihtuvuus yhtiön uudistuessa voivat hidastaa kasvustrategian toteuttamista.
- Liiketoiminnan kilpailukyvyn parantamiseen tähtäävät kehityshankkeet voivat viivästyä tai epäonnistua.
- Yhtiön omiin tai kolmansien osapuolten IT-järjestelmiin ja sovelluksiin saattaa kohdistua tietoturva- ja tietosuojaloukkauksia tai järjestelmät voivat olla häiriöiden tai palvelunes-tohyökkäysten seurauksena tilapäisesti pois käytöstä.
- Sisäisten järjestelmien, erityisesti toiminnanohjausjärjestelmän, soveltuvuus kasvavan yhtiön tarpeisiin voi muodostaa operatiivisen riskin. Liiketoiminta on osittain riippuvainen kansainvälisistä teknologiatoimittajista ja pilvipalveluista, joiden toimintaan geopolittiset pakotteet voivat vaikuttaa.
- Yritysostostrategian toteuttamiseen ja hankittujen liiketoimintojen integraatioon liittyvät epäonnistumiset, samoin kuin yrityksensä meille myyneiden yrittäjien mahdollinen kilpaileva toiminta, voivat heikentää keskipitkän aikavälin kasvutavoitteiden saavuttamista.

Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa selvitys tunnistetuista riskeistä ja epävarmuustekijöistä, joiden perusteella hallitus määrittelee riskien varautumista ohjaavat toimenpiteet. Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jonka mukaisesti riskien tunnistaminen, niihin varautuminen sekä niiden hallinta ovat liiketoimintajohdon vastuulla olevaa

jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa. Riskienhallintatyötä koordinoi talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena on liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen kaikissa tilanteissa sekä organisaation kyvykkyys kantaa ja hallita riskejä omistaja-arvon ja liiketoiminnan tuloksellisuuden näkökulmista sopivassa mittakavassa.

Henkilöstö ja johto

Aallon-konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 444 (437) henkilöä. Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 439 (405). Konserni panostaa positiivisen yrityskulttuurin muodostamiseen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työviihtyvyyteen. Henkilöstöön suunnattujen toimien tavoitteena on rakentaa myönteistä työnantajamielikuvaa ja houkutella kokeneita taloushallinnon ammattilaisia sekä vastavalmistuneita, innovatiivisia alan uusia yhtiön palvelukseen.

Aallon-konsernin johtoryhmän muodostivat tilikauden päättyessä toimitusjohtaja Tuija Keronen, liiketoiminnan kehitysjohtaja Antero Aalto, liiketoiminta-, asiakkuuksien-, myynti- ja markkinointijohtaja Jari Rättyä, liiketoimintajohtaja Johanna Jyrkönen, liiketoimintajohtaja Kristiina Timperi, HR-johtaja Miia Siukkola sekä talousjohtaja Teemu Vieruaho.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Liikkeeseen lasketut osakkeet ja osakepääoma

Aallon Group Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa ja keskimäärin tilikauden aikana vertailulukuineen on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2025	2024
Osakkeita tilikauden lopussa (kpl)	3 915 759	3 915 759
Osakkeita tilikaudella keskimäärin (kpl)	3 915 759	3 915 759

Kaupankäynti osakkeella

Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2025 oli 10,65 euroa. Aallon Group Oyj:n markkina-arvo tilikauden lopussa oli 41,7 milj. euroa.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 2 228 omistajaa. Tilikauden päättyessä yhtiö omisti 94 619 omaa osaketta.

Alla on esitetty taulukko 10 suurimmasta osakkeenomistajasta 31.12.2025.

Osakkeenomistaja		Osakemäärä	Osuus (%)
1.	Oy Dirigo ¹⁾	876 660	22,4 %
2.	Rake Oy	192 600	4,9 %
3.	Rantala Ville	187 455	4,8 %
4.	Kelloniemi Ari Matias	160 265	4,1 %
5.	Lehtimäki Reijo Kalevi	142 182	3,6 %
6.	Sarkola Miia Marika	130 226	3,3 %
7.	Salonen Simo Juhani Ilmari	102 562	2,6 %
8.	Proprius Partners Micro Finland (non-ucits)	100 000	2,6 %
9.	Aallon Group Oyj	94 619	2,4 %
10.	Punkka Helena Marketta	93 000	2,4 %

10 suurinta yhteensä	2 079 569	53,1 %
KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	3 915 759	100%

¹⁾ Hallituksen puheenjohtaja Tapani Aallon määräysvalta-yhtiö.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin emoyhtiön Aallon Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 12 736 496,83 euroa, josta tilikauden voittoa 140 433,07 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,24 euroa kullekin yhtiön ulkona olevalle osakkeelle. Osinkoehdotus on Aallon Groupin voitonjakopolitiikan mukainen: "Aallon Group pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa".

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksuvalmiutta.

Yhtiön hallitus

1.1.-31.12.2025

Tapani Aalto, puheenjohtaja
Kenneth Cederberg
Hanna Hartikainen
Timo Koskinen
Anni Ronkainen

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastaja on Hill Audit Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lauri Mäki.



Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
LIKEVAIHDON KASVU, %		
Liikevaihto	39 639	35 107
Vertailukauden liikevaihto	35 107	32 914
Liikevaihdon muutos	4 533	2 193
LIKEVAIHDON KASVU, %	12,9 %	6,7 %
EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN EBITDA		
Liikevaihto	39 639	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT		
Yritysostojen transaktiokulut	1	3
Integraatioprosesseihin liittyvät ei-toistuvat toimitila-, henkilöstö ja muut kulut	7	60
IFRS-siirtymään ja konserniraportointiin liittyvät kulut	0	55
Ylimmän johdon vaihdoksiin liittyvä kertaluonteiset erät	40	249
Vaiheittain toteutuneen liiketoimintojen yhdistämisen aiemmin hankitun osuuden käypään arvoon arvostus	0	-157
Organisaatiomuutoksen kertaluonteiset projektikulut	174	0
Muut kertaluonteiset henkilöstökulut	334	0
Uusien IT-järjestelmien käyttöönotto	24	0
Muut	5	3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä:	586	213
VERTAILUKELPOINEN EBITDA	6 780	5 991

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
EBITDA		
Liikevaihto	39 639	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0
EBITDA	6 194	5 779
EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
EBITA		
Liikevaihto	39 639	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot (pl. poistot asiakassopimuksista)	-2 083	-1 969
EBITA	4 111	3 810

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
LIIKEVOITTO		
Liikevaihto	39 639	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-3 224	-2 657
LIIKEVOITTO	2 970	3 121

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
OMAVARAISUUSASTE, %		
Oma pääoma	16 503	15 880
Taseen loppusumma	35 939	34 970
Saadut ennakot	130	116
OMAVARAISUUSASTE, %	46,1 %	45,6 %

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
NETTOVELKAANTUMISASTE, %		
Korolliset velat	8 797	7 830
Rahavarat	2 089	3 634
Oma pääoma	16 503	15 880
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	40,6 %	26,4 %

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %		
Voitto ennen veroja	2 759	2 947
Korkokulut	-293	-277
Taseen loppusumma	35 939	34 970
Korottomat velat	10 628	11 261
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %	12,1 %	13,6 %

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR		
Tilikauden tulos	2 313	2 363
Keskimääräinen osakemäärä ilman tilinpäätöspäivänä hallussa olevia omia osakkeita, 1 000 kpl	3 821	3 899
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR	0,61	0,61



Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Liikevaihdon kasvu, \%} = \frac{\text{Liikevaihto raportointikaudella} - \text{Liikevaihto vertailukaudella}}{\text{Liikevaihto vertailukaudella}} \times 100$$

$$\text{Vertailukelpoinen EBITDA} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{osuus osakkuusyritysten voitosta} \pm \text{vertailukepoisuuteen vaikuttavat erät}$$

$$\text{Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{Vertailukelpoinen EBITDA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Käyttökate (EBITDA)} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{osuus osakkuusyritysten voitosta}$$

$$\text{Käyttökate liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{EBITA} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset (pl. yrityshankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot sekä liikearvon alentumiset)}$$

$$\text{EBITA liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Liikevoitto (EBIT)} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset}$$

$$\text{Liikevoitto liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Saadut ennakot kauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset velat kauden lopussa} - \text{Rahavarat kauden lopussa}}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \%} = \frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Korottomat velat kauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden voitto tai tappio}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$$



Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liite	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	3.1	39 639	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	3.3	536	425
Materiaalit ja palvelut	3.4	-4 604	-3 796
Työsuhde-etuudet	3.5	-25 359	-22 297
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	-3 224	-2 657
Liiketoiminnan muut kulut	3.6	-4 018	-3 661
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0	0
LIIKEVOITTO		2 970	3 121
Rahoitustuotot	5.1	82	102
Rahoituskulut	5.1	-293	-277
TULOS ENNEN VEROJA		2 759	2 947
Tuloverot	7.2	-446	-584
TILIKAUDEN TULOS		2 313	2 363
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EUR/OSAKE) (LAIMENNETTU/LAIMENTAMATON)	5.4	0,61	0,61

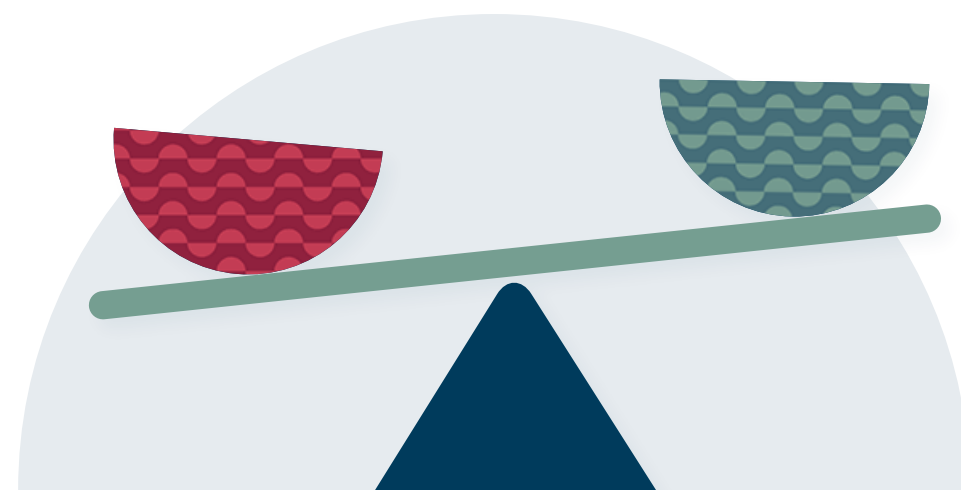
Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.



Konsernin tase

EUR tuhatta	Liite	12/2025	12/2024
VARAT			
Liikearvo	4.1	16 482	13 970
Aineettomat hyödykkeet	4.1	9 670	8 401
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.3	2 743	4 147
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.2	2	2
Laskennalliset verosaamiset	7.2	61	61
Saamiset osakkuusyhtiöltä	7.3	47	45
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		29 005	26 626
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.4	4 844	4 711
Rahavarat	5.2	2 089	3 634
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		6 934	8 344
VARAT YHTEENSÄ		35 939	34 970

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.



EUR tuhatta	Liite	12/2025	12/2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	5.4	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.5	10 905	10 905
Omat osakkeet	5.4	-942	-142
Kertyneet voittovarot	5.4	6 460	5 037
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		16 503	15 880
Rahoitusvelat	5.2	3 661	677
Vuokrasopimusvelat	4.3	624	1 914
Laskennalliset verovelat	7.2	2 791	2 266
Muut velat	4.5	765	781
Pitkäaikaiset varaukset		12	0
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		7 853	5 638
Tuloverovelka	7.2	170	622
Rahoitusvelat	5.2	2 931	3 598
Vuokrasopimusvelat	4.3	1 581	1 641
Ostovelat ja muut velat	4.5	6 902	7 592
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		11 583	13 453
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		35 939	34 970

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

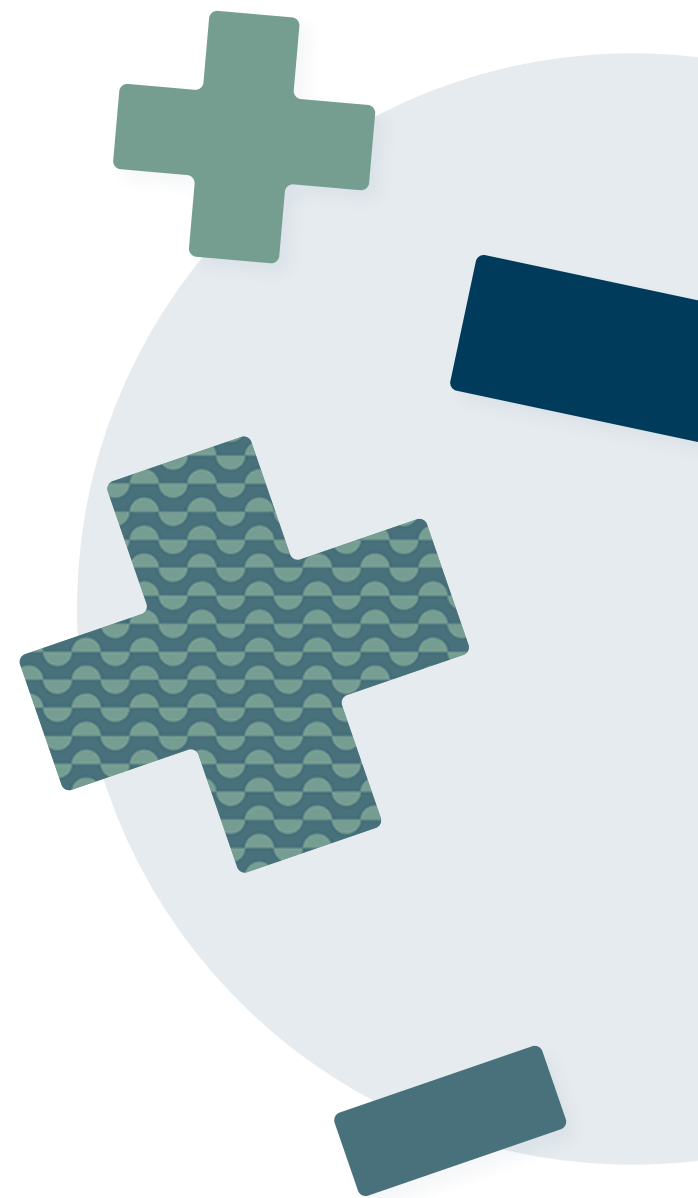
Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	Liite	1-12/2025	1-12/2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:			
Tilikauden tulos		2 313	2 363
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot	3.7	3 224	2 657
Pysyvien vastaavien myyntivoitot		-1	-1
Osuudet osakkuusyhtiöiden voitosta tai tappiosta	7.1	0	0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	3.3	-541	-389
Rahoitustuotot ja -kulut	5.1	211	175
Tuloverot	7.2	446	584
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten muutos	4.4	62	98
Lyhytaikaisten velkojen muutos	4.5	-936	-47
Varausten muutos		12	0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	5.1	-206	-64
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	5.1	68	-106
Maksetut välittömät verot	7.2	-975	-339
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		3 677	4 930

EUR tuhatta	Liite	1-12/2025	1-12/2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.1-4.3	-519	-105
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		-1	14
Ostetut tytäryhtiöosakkeet / liiketoiminnot	4.1	-3 702	-5 136
Lainasaamisten takaisinmaksu		0	10
Luovutustuotot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sij.		1	0
Myönnetyt lainat		-1	0
Saadut osingot investoinneista		0	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-4 221	-5 217
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:			
Omien osakkeiden hankkiminen	5.4	-800	-142
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	5.2	2 318	2 285
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.3	-1 628	-1 459
Maksetut osingot	5.2	-890	-861
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		-1 000	-177
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA			
Rahavarojen muutos, lisäys(+) / vähennys (-)		-1 545	-464
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		2 089	3 634

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omien osakkeiden hankinta	Kertyneet voittovar	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025		80	10 905	-142	5 037	15 880
Tilikauden tulos					2 313	2 313
Muut oikaisut						0
Tilikauden laaja tulos		0	0	0	2 313	2 313
Omien osakkeiden hankinta	5.4			-800		-800
Omat osakkeet				-942		-942
Osakeannit	5.2					0
Osingonjako	5.2				-890	-890
Liiketoimet omistajien kanssa		0	0	0	-890	-890
OMA PÄÄOMA 31.12.2025		80	10 905	-942	6 460	16 503
OMA PÄÄOMA 1.1.2024		80	10 905	0	3 533	14 518
Tilikauden tulos					2 363	2 363
Muut oikaisut					2	2
Tilikauden laaja tulos		0	0	0	2 365	2 365
Omien osakkeiden hankinta	5.4			-142		-142
Omat osakkeet				-142		-142
Osakeannit	5.2					0
Osingonjako	5.2				-861	-861
Liiketoimet omistajien kanssa		0	0	0	-861	-860
OMA PÄÄOMA 31.12.2024		80	10 905	-142	5 037	15 880



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Aallon Group Oyj (jäljempänä 'Yhtiö' tai 'emoyhtiö') tytäryhtiöineen (yhdessä 'Aallon', 'Aallon-konserni' tai 'Konserni') on tilitoimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tuottaja, joka toimii Suomessa.

Konsernin emoyhtiö Aallon Group Oyj (Y-tunnus: 2931805-5) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

1. Yleiset tiedot

1.1. Tilinpäätöksen laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassaoleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 2025 sisältää emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Emoyhtiön lisäksi konserniin sisältyi tilikauden päättyessä kolme tytäryhtiötä. Konsernillä on 100 % omistusosuus kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöt sekä konsernin omistamat osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.1.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin kaik-

kien yhtiöiden toimintavaluutta. Tilinpäätökseen sisältyvät luvut on esitetty tuhannen euron tarkkuudella.

1.2 Uudet ja muutetut standardit

Aallon Group ei ole soveltanut mitään IASB:n julkaisemaa tulevia tilikausia koskevaa uutta tai muutettua standardia tai tulkintaa ennen sen voimaantulopäivää. Aallon Group ottaa ne käyttöön kunkin muutoksen voimaantulopäivänä tai, jos voimaantulopäivä ei ole tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta, olettaen että muutokset on EU:ssa hyväksytty sovellettaviksi. Aallon Group ei odota uusien julkistettujen standardien tai standardimuutosten käyttöönotolla olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen niiden käyttöönoton yhteydessä.

1.3. Johdon merkittävät tilinpäätösarviot

a) Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksessa tarvittavan käyttöarvolaskelman laadinnassa johto on käyttänyt arviota tulevaisuuden kassavirrasta, liikevaihdon kasvuvauhdista sekä diskonttauskorosta.

b) Vuokrasopimukset

Määräaikaisten sopimusten osalta johdon arvioita käytetään sovellettavan vuokrakauden määrittelyyn. Koska vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, konserni käyttää vuokrasopimusten diskonttaamiseen lisäluoton korkoa. Lisäluoton koron määrittely edellyttää johdon arviota luottoriskipreemiasta.

c) Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä konserni tunnistaa varoja ja velkoja, joiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, mikä edellyttää johdon arviota hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä.



2. Liiketoimintojen yhdistäminen

IFRS-siirtymän yhteydessä Aallon-konserni on soveltanut ensilaatijan helpotusta, jonka perusteella IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardia ei ole sovellettu takautuvasti hankintoihin, jotka ovat toteutuneet ennen 27.9.2019. Näiden hankintojen liikearvon tasearvoksi on katsottu siirtymähetkellä 1.1.2022 sen jäljellä ollut poistamaton osuus.

Vuosien 2025 ja 2024 aikana Aallon-konserni on tehnyt seuraavat yrityskaupat:

Yritys	Ajankohta	Paikkakunta	Henkilöstö
2025			
Accounteria Oy	9/2025	Jyväskylä	7
Yrityspalvelu Instament Oy	9/2025	Teuva	9
CoAccounting Oy Ab	8/2025	Porvoo	2
Salmi & Riiali Oy	8/2025	Helsinki	0
Tilitoimisto Edustustili Oy	8/2025	Helsinki	11
Laskentatasama Oy	6/2025	Jyväskylä	4
Koillis Protilit Oy	5/2025	Kuusamo	1
Keuruun Tilitupa Oy	5/2025	Keuruu	3
AVJ Controllerit Oy	4/2025	Helsinki	4
2024			
Premium Accounting Oy	12/2024	Helsinki	20
Premium Law Oy	12/2024	Helsinki	6
Krebet Oy	11/2024	Kuusamo	3
Tilkon Oy	11/2024	Tampere	6
Online Accounting J&K Oy	10/2024	Helsinki	5
Countmaster Oy	6/2024	Helsinki	11
Kasvun Kaverit Oy	3/2024	Rovaniemi	12

Edellä kuvatuista kyseisen tilikauden aikana hankituista yritys-hankinnoista tilikaudelle 2025 kirjattu liikevaihto oli arviolta 1,8 milj. euroa (1,6 milj. euroa v. 2024) ja liikevoitto 0,4 milj. euroa (0,2 milj. euroa v. 2024).

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset sekä velat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Konsernitilinpäätöksessä yhdistellään hankitut tytäryhtiöt hankintamenetelmää käyttäen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankkijaosapuoli arvostaa luovutetun vastikkeen, hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat sekä hankkijaosapuolen liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Mahdolliset ehtojen täyttyessä myöhemmin realisoituvat lisäkauppahinnat ovat luokiteltu velaksi ja arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päätymispäivänä. Hankintaan liittyvät mahdolliset menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.



EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Kauppahinta, rahana	4 807	7 706
Kauppahinta, osakkeina	0	0
Ehdolliset vastikkeet	0	0
KAUPPAHINTA YHT:	4 807	7 706
Varat		
Rahavarat	575	667
Asiakassopimukset	2 293	4 081
Liikearvo	52	532
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	374
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	137	968
Velat		
Vuokrasopimusvelat	0	374
Ostovelat ja muut velat	254	1 582
Laskennalliset verovelat	516	820
YKSILÖITÄVISSÄ OLEVA NETTOVARALLISUUS	2 295	3 855
LIIKEARVO		
	2 512	3 851

Kauppahinnan osana luovutettavien vastikeosakkeiden arvo on tyypillisesti määritetty osakeantipäätöstä edeltävien kolmen kalenteriviikon kaupankäyntivolyymilla painotettuna osakkeen kaupankäyntihinnan keskiarvona. Tilikaudella 2025 ja tilikaudella 2024 vastikeosakkeita ei annettu.

Jokainen yrityskauppa vuosina 2025 ja 2024 on vaikuttanut erillisenä liikevaihdon lisäyksenä alle 10 % Aallon-konsernin liikevaihtoon. Yrityskauppojen mediaanihenkilöstömäärä on ollut tilikaudella 2025 4 (6) henkilöä.

3. Liikevoitto

Konsernin tilikauden liikevoitto muodostuu liikevaihdosta, liiketoiminnan muista tuotoista ja osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksiin, sekä tuotoista vähennetyistä kuluista, sisältäen materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuudet, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset.

3.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Aallon-konserni tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut sekä neuvontapalveluita talouteen, juridiikkaan ja verotukseen liittyen.

Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutetaan sillä vastikemäärällä, johon Aallon-konserni odottaa olevansa oikeutettu sopimuksen perusteella. Tuloutettava rahamäärä ei sisällä kolmansien osapuolien puolesta perittyjä määriä, kuten arvonalisäveroa.

Aallon-konsernin myyntituotot eivät sisällä olennaista epävarmuutta. Yhtiön tuottamien palveluiden transaktiohinta on joko kiinteä tai muuttuva perustuen asiakkaan volyymeihin tai suoritteen vaatimaan työmäärään. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä rahoituskomponentteja ja yhtiön asiakkailleen myöntämät maksuajat ovat alalle tavanomaisen lyhyitä. Aallon-konsernin myyntituotot muodostuvat pääasiassa seuraavista palveluista:

Tilitoimistopalvelut

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut ovat rutiininomaisia ja toistuvia, hyödyn siirtyessä asiakkaalle palvelua tuotettaessa kuukausittain. Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut tuloutetaan ajan kuluessa sitä mukaa kun niistä syntyvä hyöty siirtyy asiakkaalle. Tuotettavien tilitoimistopalveluiden luonteen takia konsernille ei synny merkittäviä asiakassopimuksiin liittyviä velkoja taseeseen merkittäväksi.

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelusopimukset ovat tyypillisesti jatkuvia sopimuksia.

Asiakkaan kanssa sovittu tilitoimistopalvelu muodostaa pääsääntöisesti yhden suoritevelvoitteen, jolla sovitaan jatkuvien taloushallintopalveluiden tuottamisesta sovituslaajuudessa. Taloushallintopalvelu jakautuu usein osaprosesseihin, joiden osalta hyöty asiakkaalle syntyy taloushallintopalvelun kokonaisuudesta. Asiakkaan erikseen tilaamat palvelut eivät ole eriytettävissä jatkuvien palveluiden kokonaisuudesta, vaan niiden suorittaminen on nivoutunut sopimuksella eriteltyjen rutiininomaisesti toteutuviin palveluihin.

Tilitoimistopalvelut sisältävät kausiluontoisuutta. Tilinpäätösvaiheessa asiakkaalle toimitettavia työsuoritteita on keskimääräistä kuukautta enemmän, joka lisää ensimmäisen puolivuotisjakson liikevaihtoa.

Neuvontapalvelut

Aallon-konsernin neuvonta- ja asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta ja hyöty tuotetusta palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Neuvontapalvelut, sisältäen juridiset sekä muut vastaavat asiantuntijapalvelut sekä merkittävät järjestelmäprojektikonaisuuksiin liittyvät palvelut käsitellään omana suoritevelvoitteenaan, mikäli niiden laajuus ylittää perusmuotoisen tilitoimiston neuvontapalvelun.

3.1.1 Liikevaihdon jakauma

	1-12/2025		1-12/2024	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto tilitoimistopalveluista	37 968	95,8 %	34 226	97,5 %
Liikevaihto neuvontapalveluista	1671	4,2 %	881	2,5 %
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	39 639	100%	35 107	100%

3.2. Segmenttiraportointi

Aallon-konserni muodostaa yhden toimintasegmentin, perustuen yhtiön organisaatioon ja raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, joka on konsernin toimitusjohtaja. Määrittely ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi perustuu toimitusjohtajan vastuuseensa resurssien kohdistamisesta ja tuloksellisuuden arvioinnista. Aallon-konsernin palveluita markkinoidaan yhteisen brändin alla, tuotetaan yhteisiä alustoja käyttäen ja hyödyntäen koko Aallon konsernin henkilöstöä toimipisteistä riippumatta. Konsernin segmenttiraportointi vastaa tapaa, jolla taloudelliset tiedot raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle resurssien kohdistamista ja tuloksellisuuden arvioimista varten. Aallon-konsernin johto on käyttänyt harkintaa ylimmän operatiivisen päätöksentekijän sekä segmenttien määrittelyssä.

Aallon-konsernin liikevaihdon jakauma eri palveluihin on esitetty edellä olevassa taulukossa kappaleessa 3.1.1. Konsernin liikevaihto tulee kokonaisuudessaan Suomesta ja mikään yksittäisistä asiakkaista ei ylitä 10 %:n osuutta konsernin koko liikevaihdosta.

3.3. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Saadut vahingonkorvaukset	24	1
Työllistämis- ja koulutuskorvaukset	21	20
Aiemmin hankitun osuuden käypään arvoon arvostus	0	157
Lisäkauppahintojen muutokset	461	232
Muut liiketoiminnan muut tuotot	30	15
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	536	425

3.4 Materiaalit ja palvelut

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Ostot	-340	-332
Ulkopuoliset palvelut	-4 264	-3 463
YHTEENSÄ	-4 604	-3 796

Materiaalit ja palvelut sisältävät suoria palveluntuotannon os-
toja sekä palvelutuotannon suorittamiseen liittyviä järjestel-
mä- ja transaktiokuluja sekä alihankintaa

3.5. Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuudet koostuvat lyhytaikaisista työsuhde-etuuk-
sista sekä työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet koostuvat palkoista ja palk-
kioista, jotka odotetaan maksettavan kokonaisuudessaan
viimeistään kahdentoista kuukauden kuluessa tilikauden
päättymisestä. Aallon-konsernin maksamat kokonaispalkat
muodostuvat peruspalkoista, luontaiseduista ja lyhyen aika-
välin kannustimista.

Aallon-konsernin henkilöstön eläketurva on hoidettu TyEL-
eläkkeiden osalta eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Suomen
TyEL-järjestelmä on luonteeltaan maksupohjainen järjestely.
Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirja-
taan työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi tilikaudella, jol-
loin velvollisuus suorittaa maksut on syntynyt. Aallon-konser-
nilla ei ole muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-20 872	-18 636
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-3 671	-3 158
Muut henkilösivukulut	-816	-503
YHTEENSÄ	-25 359	-22 297

3.6. Liiketoiminnan muut kulut

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	-811	-843
Tieto- ja viestintätekniikkakulut	-1 115	-1 105
Muut kulut	-2 092	-1 713
YHTEENSÄ	-4 018	-3 661

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy lyhytaikaisten sekä
määrältään vähäisten vuokrasopimusten kuluja, jotka ovat eri-
telty liitetiedossa 4.3.1.

3.6.1. Tilintarkastajien palkkiot

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Lakisääteinen tilintarkastus	-82	-83
Muut neuvontapalvelut	-4	-16
YHTEENSÄ	-86	-99

3.7. Poistot ja arvonalentumiset

Koneiden ja kaluston sekä muiden aineellisten hyödykkeiden
poistot kirjataan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poisto-
ajat ja menetelmät tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden
päätyessä. Jos omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika poik-
keaa aiemmasta arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti.

Omaisuuserien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat tilikau-
sina 2024 ja 2025:

It-koneet ja laitteet	4–5 vuotta
Vuokrasopimukset	5 vuotta
Asiakasopimukset	10 vuotta

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Koneet ja kalusto	-259	-215
Vuokrasopimukset	-1 545	-1 523
Muut aineettomat hyödykkeet	-64	-61
Aineelliset hyödykkeet poistot yhteensä	-1 868	-1 799
Asiakassopimukset	-1 141	-689
Muut aineettomat hyödykkeet	-216	-170
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	-1 356	-859
POISTOT YHTEENSÄ	-3 224	-2 657

Suoritettujen arvonalentumistestausten perusteella pääty-
neellä tai edellisellä tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumisia
liikearvosta. Lisätietoa aineettomien hyödykkeiden arvonalen-
tumisesta liitetiedossa 4.2.



4. Liiketoimintaan liittyvät varat ja velat

4.1 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja niistä tehdään tasapoisto taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Nämä poistot on esitetty laajassa tuloslaskelmassa poistot ja arvonalentumiset erän alla Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat kehittämismenot sekä ja muut aineettomat hyödykkeet.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntynyt liikearvo muodostuu hankittujen kohteiden maineesta, toimintatavoista sekä vaikiintuneesta asemasta kohdemarkkinoillaan. Nämä mahdollistavat kasvavan liiketoiminnan tulevaisuudessa sekä toiminnan kehittämisen. Liikearvo kirjataan määrään, jolla suoritettu vastike ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus hankinnan kohteessa yhteenlaskettuna ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvo merkitään taseeseen vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Kehittämismenot

Kehittämismenoihin on kirjattu Aallon Portin kehittämisestä syntyneet välittömät kustannukset. Kehittämismenoista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta.

Asiakassopimukset

Aallon-konserni on tunnistanut yrityskauppojen yhteydessä asiakassopimuksia, jotka on alun perin merkitty taseeseen käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisena vaikutusajana.

Aallon-konsernin johto on arvioinut, että asiakassopimusten taloudellinen vaikutusaika on 10 vuotta, joka vastaa alalle tyypillistä asiakassuhteiden kesto.

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassopimukset	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	13 970	10 312	829	205	25 317
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 512	2 293			4 805
Lisäykset			300	34	334
HANKINTAMENO 31.12.2025	16 482	12 605	1 128	239	30 454
Kertyneet poistot 1.1.2025	0	-2 253	-524	-169	-2 945
Katsauskauden poistot	0	-1 141	-166	-49	-1 356
Kertyneet poistot 31.12.2025	0	-3 394	-690	-218	-4 302
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	13 970	8 059	305	37	22 371
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	16 482	9 211	438	21	26 153

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassopimukset	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2024	10 119	6 231	751	205	17 307
Liiketoimintojen yhdistäminen	3 851	4 081			7 932
Lisäykset			78	0	78
HANKINTAMENO 31.12.2024	13 970	10 312	829	205	25 317
Kertyneet poistot 1.1.2024	0	-1 564	-374	-149	-2 087
Katsauskauden poistot	0	-689	-150	-20	-859
Kertyneet poistot 31.12.2024	0	-2 253	-524	-169	-2 945
KIRJANPITOARVO 1.1.2024	10 119	4 667	378	56	15 220
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	13 970	8 059	305	37	22 371

4.2 Omaisuuserien arvonalentuminen

Aallon-konserni arvioi jokaisen raportointikauden lopussa, onko mitään viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saat-
taa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, yhtiön on arvi-
oitava omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä, Aal-
lon-konserni tekee vuosittain arvonalentumistestauksen lii-
ketoimintojen yhdistämisessä hankitulle liikearvolle vuosittain
ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, jotka eivät ole valmiita
käytettäväksi.

4.2.1. Liikearvon arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestaus tehdään liikearvon osalta raportointi-
kausittain. Aallon-konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksik-
kö, jonka tasolla arvonalentumistestaus suoritetaan. Jos yksit-
täisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei
ole mahdollista arvioida, Aallon-konserni määrittää rahavirtaa
tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Aallon-konserni määrittää omaisuuserästä kerrytettävissä ole-
van rahamäärän käyttöarvomenetelmällä, jossa omaisuuserän
arvioidut, tulevat rahavirrat diskontataan nykyarvoon. Arvon-
alentumistappio on määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo
ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa hyödynnetään johdon
arvioita. Tähän liittyvät epävarmuustekijät liittyvät kerrytettä-
vissä olevan rahamäärän laskelmien osatekijöihin, joihin kuu-
luvat diskonttauskorko, ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti,
sekä liikevaihdon ja liiketuloksen kehitys. Diskonttauskorko
kuvastaa senhetkisiä arvioita rahan aika-arvosta sekä riskili-
sää, joka puolestaan kuvastaa riskejä ja epävarmuustekijöitä,
joita ei ole otettu huomioon oikaisemalla vastaavia rahavirtoja
koskevia arvioita.

Käytetty diskonttauskorko sekä terminaalikasvuoletus on esi-
tetty alla:

Arvonalentumisessa käytetyt oletukset	2025	2024
Terminaalikasvuoletus	1,75	1,75
Diskonttauskorko (pre-tax WACC)	12,08	11,42

Aallon-konserni arvioi rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettä-
vissä olevan rahamäärän perustuen käyttöarvoon. Liikearvon
arvonalentumislaskelmissa käytetty ennustejakso on neljä
vuotta. Käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat seuraavalle ti-
likaudelle vahvistettuun budjettiin ja sitä seuraavilta kolmelta
vuodelta vahvistettuun strategiaan perustuvaan ennustee-
seen.

Terminaalikasvun määrittelyssä on käytetty johdon arviota
kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Terminaaliarvon kasvu-
tekijänä on käytetty Aallon-konsernin Suomen toimintamark-
kinan pitkän aikavälin BKT-kasvua vastaavaa 1,75 %:n vuotuista
kasvua.

Rahavirtojen diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen
painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla. Tämän kes-
keisimmät tekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio,
toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus
sekä oman ja vieraan pääoman suhde. Yllä olevassa taulukos-
sa on esitetty WACC:n arvot testausajankohdittain.

Arvonalentumistestaukset 31.12.2025 ja 31.12.2024 eivät osoit-
taneet tarvetta liikearvon arvonalentumiseen kerrytettävissä
olevan rahamäärän ylittäessä kirjanpitoarvon kaikilla testaus-
kausilla. Mikään mahdollinen muutos oletuksissa yhdessä tai
erikseen ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien
yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan
rahamäärän.



4.3. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin toimistokalusteista, IT-laitteistosta ja muista käyttöoikeusomaisuuseristä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

4.3.1 Vuokrasopimukset

Aallon-konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Konserni toimii vuokralle ottajana. Vuokrasopimukset sisältävät liiketoiminnan käytössä olevat toimitilat sekä IT-laitteita ja kalustoa. Vuokrasopimukset ovat joko määräaikaista tai toistaiseksi voimassa olevia.

Vuokralle ottaja kirjaa vuokrasopimuksen sen alkamisajankohdasta taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja sitä vastaavana vuokrasopimusvelkana, jotka se arvostaa vuokrasopimusvelan tulevien maksujen nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot sen taloudellisena vaikutusajana.

Vuokrasopimusvelan nykyarvon laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu Aallon-konsernin lisäluoton korkoon vastaavassa lainajärjestelyssä. Diskonttauskorkoa on johdon harkintaan perustuen korjattu riskilisällä, joka perustuu em. yhtiöiden taloudelliseen toimintaympäristöön ja ominaisuuksiin.

Konserni soveltaa standardin sallimia helpotuksia olla kirjaa-matta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kk tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohdeena olevan omaisuuserän arvo noin 5 000 euroa tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

Vuokrasopimusten osalta johdon harkintaa käytetään vuokra-ajan sekä lisäluoton koron määrittelyyn.

Tilikaudella 2025 vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli 1 628 tuhatta euroa. Tilikaudella 2024 vastaava rahavirta oli 1 459 tuhatta euroa.

Vuokrakulut lyhytaikaisista tai arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista liiketoiminnan muissa kuluissa raportoituina olivat 22 tuhatta euroa tilikaudella 2025 ja 24 tuhatta euroa tilikaudella 2024.

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	1 649	7 819	434	9 902
Liiketoimintojen yhdistäminen	9	0	0	9
Lisäykset	207	243	6	456
Vähennykset	-1	0	0	-1
HANKINTAMENO 31.12.2025	1 865	8 062	440	10 367
Kertyneet poistot 1.1.2025	-1 012	-4 435	-308	-5 755
Katsauskauden poistot	-259	-1 545	-64	-1 868
Kertyneet poistot 31.12.2025	-1 271	-5 980	-372	-7 623
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	637	3 384	126	4 147
KIRJANPITOARVO 31.12.2025	594	2082 ¹⁾	68	2 743

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2024	1 538	6 648	402	8 588
Liiketoimintojen yhdistäminen	8	374	0	382
Lisäykset	110	797	32	939
Vähennykset	-7	0	0	-7
HANKINTAMENO 31.12.2024	1 649	7 819	434	9 902
Kertyneet poistot 1.1.2024	-797	-2 912	-247	-3 956
Katsauskauden poistot	-215	-1 523	-61	-1 799
Kertyneet poistot 31.12.2024	-1 012	-4 435	-308	-5 755
KIRJANPITOARVO 1.1.2024	741	3 736	155	4 632
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	637	3384 ¹⁾	126	4 147

¹⁾ Tilikauden lopussa käyttöoikeusomaisuuserät jakautuvat taseessa toimitiloihin 2 046 (3 329) ja koneisiin ja kalustoon 36 (55).

EUR tuhatta	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
31.12.2025			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	600	24	624
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 568	13	1 581
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	2 168	37	2 205
31.12.2024			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 890	24	1 914
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 609	32	1 641
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	3 499	56	3 555

4.4. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen transaktiohintaan mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä.

EUR tuhatta	2025	2024
Myyntisaamiset	4 183	3 806
Siirtosaamiset	593	751
Lainasaamiset	1	0
MUUT SAAMISET	68	152
YHTEENSÄ	4 844	4 709

Aallon-konserni on soveltanut myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien myyntisaamisten luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardissa määriteltyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaisesti kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta oletettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Myyntisaamisten arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Odotettavissa olevien luottotappioiden malli on tulevaisuuteen katsova ja perustuu historialliseen luottotappioasteeseen.

EUR tuhatta	Oletettu luottotappioiden osuus	Myyntisaatavat yhteensä 31.12.2025 (sis. alv)	Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2025 (alv 0 %)	Myyntisaatavat yhteensä 31.12.2024 (sis. alv)	Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2024 (alv 0 %)
Eräpäivästä kulunut					
Erääntymättömät	1,1 %	3 777	42	3 228	29
1 - 44 pvää	1,1 %	237	1	374	3
45 - 90 pvää	15,0 %	104	16	101	12
91-180 pvää	40,0 %	81	32	90	29
Yli 180 pvää	60,0 %	130	78	166	80
YHTEENSÄ		4 329	168	3 959	153

Siirtosaamisten olennaisimmat erät sisältävät myyntiin, henkilösivukuluihin ja muuhun liiketoimintaan liittyviä tavanomaisia jaksotuksia.

Muut saamiset koostuivat pääosin vuokravakuuksista.

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden ennen palvelun tuottamista maksamia ennakkomaksuja.

4.5. Ostovelat ja muut velat

EUR tuhatta	2025	2024
Ostovelat	1110	752
Saadut ennakot	130	116
Siirtovelat	3 972	4 482
Muut velat	1 691	2 242
YHTEENSÄ	6 902	7 592

Siirtovelkojen olennaisimmat erät sisältävät henkilöstökulujaksotuksia ja muita tavanomaisia liiketoimintaan kuuluvia kulujaksotuksia.

Muiden velkojen merkittävimmät erät ovat yrityskauppojen lisäkauppahintavelkoja sekä tavanomaisia muita velkoja kuten arvonalisäverovelat sekä ennakonpidätysvelat.





5. Rahoituserät ja pääomarakenne

5.1. Rahoitustuotot ja -kulut

EUR tuhatta	2025	2024
Korko ja rahoitustuotot	81	102
Saamisten arvonalentumiset	-2	0
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-96	-188
Korkokulut	-179	-61
Muut rahoituskulut	-15	-27
YHTEENSÄ	-211	-175

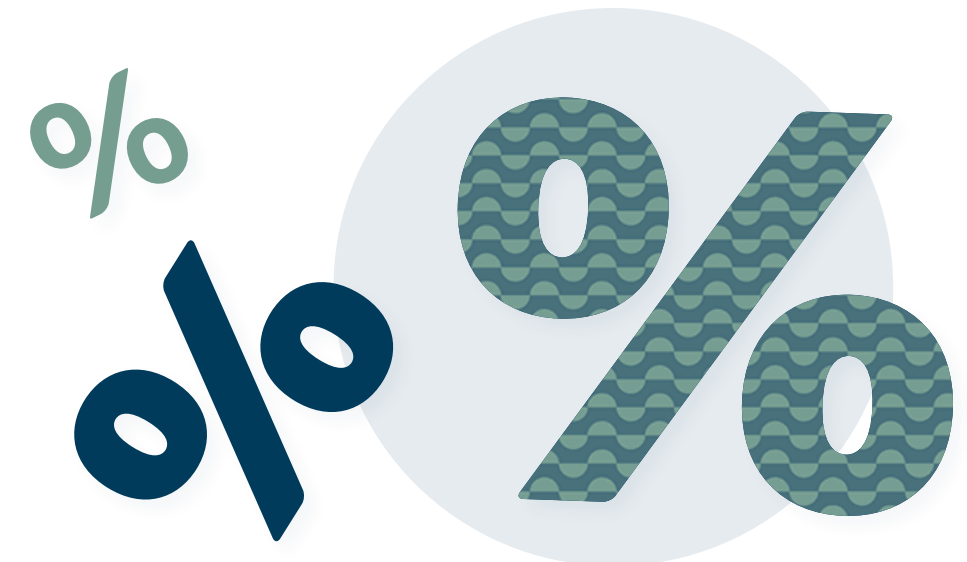
5.2. Rahoitusvarat ja -velat

5.2.1. Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa jaksetettuun hankintamenoön arvostettavat ryhmään, lukuun ottamatta ehdollisia lisäkauppahintoja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulostavien tulojen perusteella. Rahoitusvarojen luokittelu jaksetettuun hankintamenoön perustuu konsernin määrittämään liiketoimintamalliin, jossa on tarkoitus pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostavat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta. Konsernissa pitkäaikaisiin saamisiin kuuluvat yli vuoden kuluttua erääntyvät saamiset. Lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin sisältyvät myyntisaamiset ja rahavarat.

Konsernin rahavarat ovat lyhytaikaisia pankkitalletuksia. Taseessa esitettävät rahavarat vastaavat rahoituslaskelmassa esitettyjä rahavaroja. Rahavarojen määrä oli 31.12.2025 2,1 milj. euroa ja 31.12.2024 3,6 milj. euroa.

Rahavarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.



5.2.2. Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksetettavaan hankintamenoön arvostettavaan ryhmään. Rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypään arvoon, ja kirjataan taseeseen transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Jos lainoja maksetaan pois tai jälleen rahoitetaan, niihin liittyvät vielä kuluksi kirjaamattomat menot kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat arvostetaan jaksetettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konsernilla on yrityskauppoihin liittyviä ehdollisia lisäkauppahintavelkoja 31.12.2025 0,8 milj. euroa ja 31.12.2024 1,0 milj. euroa. Ehdollinen lisäkauppahintavelka on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Rahalaitoslainat muodostuivat vaihtuvakorkoisesta pankkilainasta. Luottosopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka konserni täytti tilikausilla 2025 ja 2024.

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintameno- on arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 31.12.2025					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	47		47	47	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	4 183		4 183	4 183	Taso 2
Lainasaamiset	1		1	1	Taso 2
Muut saamiset	68		68	68	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	2 089		2 089	2 089	Taso 2
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	6 387	2	6 389	6 389	
RAHOITUSVELAT 31.12.2025					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 661		3 661	3 661	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	624		624	624	
Ehdolliset lisäkauppahinta- velat		765	765	765	Taso 3
Muut velat	0		0	0	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	2 931		2 931	2 931	Taso 2
Ostovelat	1 110		1 110	1 110	Taso 2
Saadut ennakot	130		130	130	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 581		1 581	1 581	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahinta- velat	0	0	0	0	Taso 3
Muut velat	1 691		1 691	1 691	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	11 727	765	12 492	12 492	

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintameno- on arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 31.12.2024					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	45		45	45	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	3 806		3 806	3 806	
Muut saamiset	152		152	152	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	3 634		3 634	3 634	
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	7 636	2	7 638	7 638	
RAHOITUSVELAT 31.12.2024					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	677		677	677	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 914		1 914	1 914	
Ehdolliset lisäkauppahinta- velat		600	600	600	Taso 3
Muut velat	181		181	181	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 598		3 598	3 598	Taso 2
Ostovelat	752		752	752	
Vuokrasopimusvelat	1 641		1 641	1 641	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahinta- velat		431	431	431	Taso 3
Muut velat	1 811		1 811	1 811	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	10 574	1 031	11 605	11 605	

5.2.3 Käyvän arvon hierarkia

Omaisuserän käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolien välillä arvostuspäivänä toteutettavana tavanomukaisena liiketoimena.

Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille, mikä kuvastaa arvostusmenetelmissä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä:

Taso 1

Noteeratut käyvät arvot aktiivisilla markkinoilla samanlaisille varoille ja veloille

Taso 2

Käyvät arvot määritetään käyttämällä muita tietoja kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, ja ne ovat todennettavissa asianomaisen omaisuserän tai velan osalta joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3

Käyvät arvot määritetään käyttäen varojen tai velkojen tietoja, jotka eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Aallon-konserni katsoo, että lyhytaikaisten myyntisaamisten, ostovelkojen ja rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa parasta arviota niiden käyvästä arvosta. Vaihtuvakorkoisten rahalaitoslainojen ja muiden pitkäaikaisten velkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan parasta arvioita niiden käyvästä arvosta.

5.3 Oma pääoma

Konsernin oma pääoma koostuu emoyhtiön osakepääomasta, sijoitetun vapaan pääoman rahastosta sekä voittovaroista.

5.4 Osakkeet

Konsernin emoyhtiö on Aallon Group Oyj. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni yhtiökokouksessa. Osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 3 915 759 kappaletta ja 31.12.2024 3 915 759 kappaletta. Tilikauden aikana ei järjestetty osakeanteja. Oheisessa taulukossa on esitetty osakkeiden lukumäärät tilikauden lopussa ja keskimäärin tilikaudella.

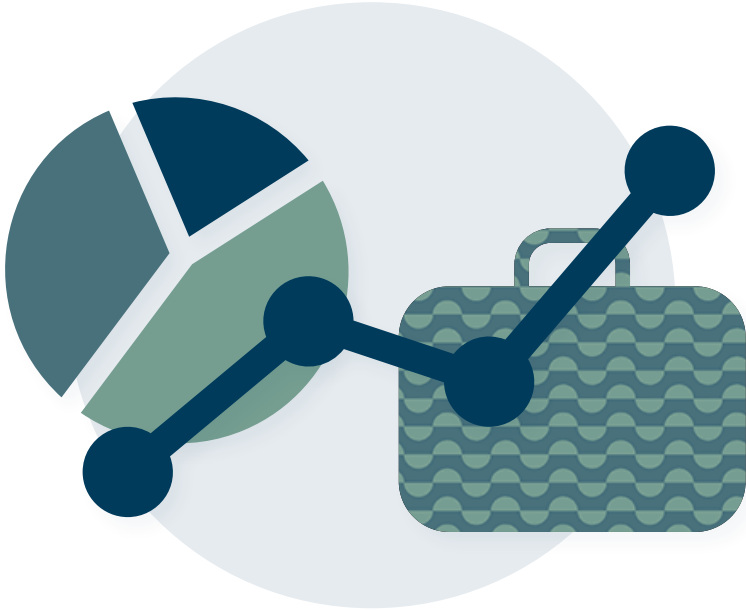
	2025	2024
Osakkeita tilikauden lopussa (kpl)	3 915 759	3 915 759
Osakkeita tilikaudella keskimäärin (kpl)	3 915 759	3 915 759
Konsernista ulkona olevat osakkeet (kpl)	3 821 140	3 898 556

Yhtiöllä on hallussaan 94 619 omaa osaketta, joista tilikauden aikana se on hankkinut 77 416 (17 203) kappaletta. Kaikki osakkeet ovat olleet kokonaan maksettuja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

	2025	2024
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	17 203	0
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	77 416	17 203
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	94 619	17 203

Omien osakkeiden hankinnan tarkoituksena on käyttää osakkeita vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa, osana yhtiön mahdollisia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Oheisessa taulukossa on esitetty yhteenveto tilikauden aikana hankituista omista osakkeista.

	Lukumäärä	Hankintameno	Keskihinta
31.12.2025 Yhteensä	77 416	799 947,41	10,33



Hallitus on ehdottanut, että osinkoa jaetaan 0,24 euroa kullekin yhtiön ulkona olevalle osakkeelle.

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR		
Tilikauden tulos	2 313	2 363
Keskimääräinen osakemäärä ilman tilinpäätöspäivänä hallussa olevia omia osakkeita, 1 000 kpl	3 821	3 899
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	0,61	0,61

5.5 Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Tilikauden aikana tapahtuneiden osakkeiden merkinnöistä suoritettut vastikkeet on kirjattu kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikauden 2025 ja 2024 aikana näitä ei ole ollut.

6. Rahoitus- ja pääomariskit

6.1 Rahoitusriskien hallinta

Aallon-konsernin rahoitusriskien hallinnalla pyritään konsernin taloudellisen vakauden ja riittävien rahoitusvaihtoehtojen saatavuuden turvaamiseen erilaisissa markkinatilanteissa. Rahoitusriskien hallinta osaltaan edesauttaa myös operatiivisessa toiminnassa tapahtuvaa liiketoiminnan riskien tunnistamista ja hallintaa. Rahoitusriskit liittyvät luottoriskiin, maksuvalmiuteen sekä korkoihin. Rahoitusriskien hallinta on osa konsernin riskienhallintaa, jota ohjaavat liiketoiminnan jatkuvuuteen tähtäävät periaatteet.

Rahoitusriskeistä raportoidaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja johdolle. Riskienhallintaa koskevat merkittävimmät periaatepäätökset vahvistaa yhtiön hallitus. Hallitus myös käsittelee tapauskohtaiset kaikki merkittävimmät rahoitusasiat, kuten konsernin ulkopuoliset rahoituslainajärjestelyt. Konsernin toimitusjohtaja vastaa rahoituksen varmistamisesta ja riskien tunnistamisesta. Liiketoimintajohtajat vastaavat omaan liiketoiminnallisen vastualueeseensa liittyvien riskien hallinnasta.

6.1.1. Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä siinä tapauksessa, että vastapuoli on kykenemätön suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Aallon-konsernin luottoriski liittyy käytännössä kokonaan avoimiin asiakassaataviin.

Aallon-konsernin luottoriskin hallintaan liittyviä toimenpiteitä ovat asiakkaiden taustojen perusteellinen tunteminen palvelusuhteen myötä sekä esiselvityksin uusasiakashankinnan yhteydessä, ajantasainen palveluiden laskutus, palveluiden keskeyttäminen maksuhäiriötilanteissa sekä ennakkolaskutus.

Taloushallintopalveluihin liittyvät veloitukset ovat myös osittain ensisijaisia konkurssitilanteessa konsernin markkina-alueella.

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden lopulla, onko jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta objektiivista näyttöä. Näyttöä arvioidaan perustuen mm. velallisen merkittäviin taloudellisiin vaikeuksiin, maksujen laiminlyöntiin ja velallisen konkurssiin tai muuhun taloudelliseen uudelleenjärjestelyyn.

6.1.2. Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi konserni pitää jatkuvasti yllä riittäviä likviditeettireservejä. Likviditeettireservillä varaudutaan myös vaihtelevaan käyttöpääomantarpeeseen. Kassavarat olivat tilikauden 2025 lopussa 2,1 milj. euroa ja vuoden 2024 lopussa 3,6 milj. euroa. Tämän lisäksi konsernilla on käytössään limiittimuotoinen rahoitussopimus, joka mahdollistaa enintään viiden miljoonan euron luoton. Limiittisopimusta oli jäljellä 3,4 milj. euroa tilikauden 2025 lopussa. Tilikauden 2024 lopussa limiittisopimusta oli jäljellä 2,3 milj. euroa. Limiittisopimukseen annetut vakuudet on esitetty liitetiedoissa 7.5.

RAHOITUSVELKOJEN RAHAVIRTOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2025

EUR tuhatta	2025 ¹⁾	2026	2027	2028->
Rahalaitoslainat	6 592	3 165	1 181	2 551
Vuokrasopimusvelat	2 205	1 624	510	157
Ostovelat ja muut velat	6 902	6 902	0	0
YHTEENSÄ	15 698	11 691	1 690	2 708

RAHOITUSVELKOJEN RAHAVIRTOJEN MATURITEETTIANALYYSI 2024

EUR tuhatta	2024 ¹⁾	2025	2026	2027->
Rahalaitoslainat	4 274	3 750	417	284
Vuokrasopimusvelat	3 555	1 684	1 578	398
Ostovelat ja muut velat	7 592	7 592	0	0
YHTEENSÄ	15 422	13 026	1 995	682

¹⁾ Tasearvo tilinpäätöksessä

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi sisältää velkojen tulevat lyhennykset sekä korkokulut.

6.1.3. Korkoriski

Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskeille, kuten korkojen muutosten vaikutukset ja kilpailukykyisen rahoituksen saatavuus. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Korkotason nousulla voisi olla suora vaikutus saatavilla olevan rahoituksen kustannuksiin ja yhtiön olemassa oleviin rahoituskustannuksiin. Korkotason nousu voi täten vaikuttaa yhtiön vieraan pääomanehtoisen rahoituksen kustannuksiin tulevaisuudessa. Yhtiö pyrkii jatkuvasti ennakoimaan ja seuraamaan liiketoimintansa rahoituksen tarvetta, jotta yhtiöllä olisi riittävästi likvidejä varoja toimintansa rahoittamiseksi sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa 6,6 milj. euroa. Vertailukaudella vastaavaa lainaa oli 4,3 milj. euroa. Tilikaudella 2025 vaihtuvakorkoisten pankkilainojen keskikorko oli 3,02 % ja vertailukaudella 2024 4,67 %. Yhden prosenttiyksikön nousu vaihtuvakorkoisissa lainoissa vaikuttaisi yhtiön tulokseen ja omaan pääomaan 66 tuhatta euroa vuodessa.



6.2 Pääomariskien hallinta

Aallon-konsernin pääomariskien hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus tavalla, joka mahdollistaa hyväksyttävän tuottotason yhtiöön sijoitetulle pääomalle. Konserni seuraa nettovelkaantumisasastetta sekä korollisen velan suhdetta oikaistuun käyttökatteeseen.

Nettovelat lasketaan siten, että lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahalaitosvelkoihin lisätään vuokrasopimusvelka ja vähennetään rahavarat. Laskelma konsernin nettovelasta on esitetty taulukossa alla:

EUR tuhatta	2025	2024
Rahalaitoslainat	6 592	4 274
Vuokrasopimusvelat	2 205	3 555
Rahavarat	-2 089	-3 634
NETTOVELKA YHTEENSÄ	6 707	4 195
Oma pääoma	16 503	15 880
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	40,6 %	26,4 %

7. Muut liitetiedot

7.1 Konsernirakenne

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Aallon Group Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta raportointikauden päättymispäivänä.

Konsernin yrityksillä ei ole määräysvallattomia omistajia tilikaudella 2025 tai vertailukaudella.

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Aallon-konserni katsoo vaikutusvallan syntyvän pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa 20–50

prosenttia yrityksen äänivallasta tai muin keinoin käyttää huomattavaa, mutta määräysvallan alle jäävää vaikutusvaltaa. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Osuus osakkuusyritysten voitosta on esitetty Aallon-konsernin tuloslaskelmassa liikevoiton yläpuolella, mikä heijastaa yhtiöihin tehdyn sijoituksen luonnetta osana Aallon-konsernin ydinliiketoimintaa.

Tilikauden päättyessä Aallon-konserni muodostui emoyhtiö Aallon Group Oyj:n lisäksi seuraavista yhtiöistä:

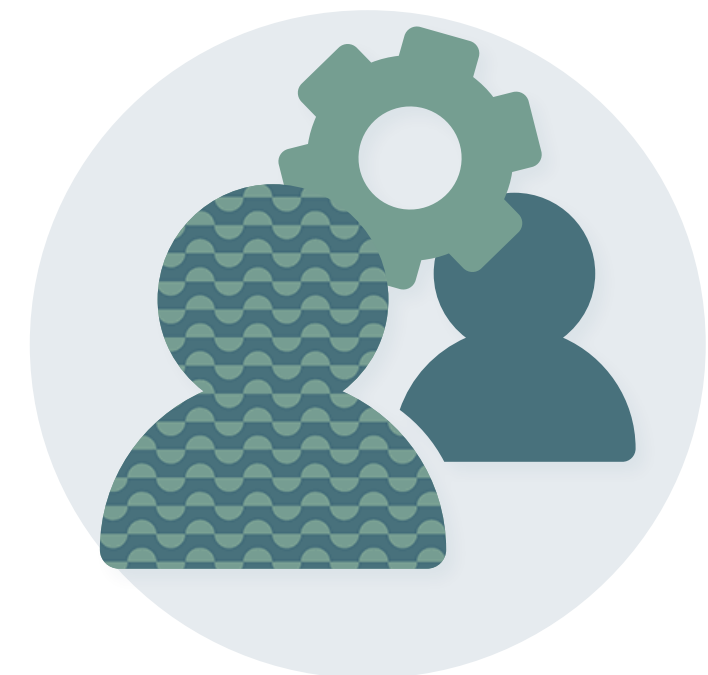
Yritys	Kotipaikka	Omistus 31.12.2025	Omistus 31.12.2024
Aallon Helsinki Oy	Helsinki	*	100%
Aallon Turku Oy	Turku	*	100%
Aallon Tampere Oy	Tampere	*	100%
Aallon Jyväskylä Oy	Jyväskylä	*	100%
Aallon Pohjoinen Oy	Oulu	*	100%
Aallon Lappi Oy	Rovaniemi	*	100%
Tilkon Oy	Tampere	*	100%
Krebet Oy	Kuusamo	*	100%
Premium Accounting Oy	Helsinki	*	100%
Premium Law Oy	Helsinki	100%	100%
Laskentasatama Oy	Jyväskylä	*	
Tilitoimisto Edustustili Oy	Helsinki	100%	
Salmi & Riiali Oy	Helsinki	100%	

* Tilikauden aikana Aallon Helsinki Oy, Aallon Turku Oy, Aallon Tampere Oy, Aallon Jyväskylä Oy, Aallon Pohjoinen Oy, Aallon Lappi Oy, Tilkon Oy, Krebet Oy, Premium Accounting Oy ja Laskentasatama Oy on fuusioitunut Aallon Group Oyj:hin.

Tilikauden päättyessä Aallon-konserni sisälsi seuraavat osakkuusyritykset:

	2025	2024
Taitolaskenta Oy (Rätinki Nivala)	26,5 %	26,5 %
Kempeleen Rätinki Oy (Rätinki Kempele)	30,0 %	30,0 %
Koillismaan Rätinki Oy (Rätinki Taivalkoski)	40,0 %	40,0 %
Rätinki Pohjanmaa Oy (Rätinki Alajärvi & Rätinki Lapua)	*	20,0 %

* Rätinki Pohjanmaa Oy:n osakkeet on myyty tilikauden aikana



7.2 Tuloverot ja laskennalliset verot

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjattu verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon paikallisen lainsäädännön mukaan perustustavasta verosta, mahdollisista aikaisempien tilikausien veroista ja laskennallisesta verosta. Tilikauden vero kirjataan raportointikauden päättymispäivänä voimassa olevaa verokantaa 20 % käyttäen.

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-439	-520
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	2	0
Laskennallisten verojen muutos	-9	-63
YHTEENSÄ	-446	-584

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Tulos ennen veroja	2 759	2 947
Vero 20% kotimaan verokannalla	-552	-590
Verovapaiden tulojen verovaikutus	154	19
Vähennyskelvottomien menojen verovaikutus	-51	-25
Verot aikaisemmilta tilikausilta	2	12
Muut erot	0	0
VEROT TULOSLASKELMASSA	-446	-584

Verokulun ja kotimaan 20 % verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

	1-12/2025	1-12/2024
LASKENNALLISET VEROSAAMISET		
Vuokrasopimukset	27 ¹⁾	37
Muut väliaikaiset erot omaisuudessa	34	24
YHTEENSÄ LASKENNALLISET VEROSAAMISET	61	61
1.1.	61	71
Kirjattu tulosvaikutteisesti	-0	-10
31.12.	61	61

¹⁾ Vuokrasopimusten käyttöomaisuuseriin liittyvä laskennallinen verovelka on 28 (674) ja vastaavasti laskennallinen vuokrasopimusvelkoihin liittyvä laskennallinen verosaaminen on 1 (711).

	1-12/2025	1-12/2024
LASKENNALLISET VEROVELAT		
Aineettomat hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon	2757	2245
Kertyneet poistoerot	34	21
YHTEENSÄ LASKENNALLISET VEROVELAT	2791	2266
1.1.	2 266	1 395
Kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin	516	816
Kirjattu tulosvaikutteisesti	9	55
31.12.	2 791	2 266

7.3 Lähipiiritapahtumat

Aallon-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Aallon Group Oyj, sen määräysvallassa olevat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt. Tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt on esitetty liitetiedossa 7.1. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen ja niiden sisäiset tapahtumat eliminoitu eikä tämän vuoksi näitä tapahtumia eritellä liitetiedoissa.

Lisäksi Aallon-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, sekä muut mahdolliset hallituksen erikseen nimeämät tahot sekä näihin OYL 1:11 mukaisessa suhteessa olevat henkilöt ja oikeushenkilöt. Lähipiiritapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä, esitetään lähipiiritapahtumina seuraavissa taulukoissa.

	2025	2024
LIIKETAPAHTUMAT OSAKKUUSYRITYKSIEN KANSSA		
Myynnit	174	194
Ostot	0	58
SAAMISET		
Pitkäaikaiset pääomalinasaamiset 31.12.	20	20
Pitkäaikaiset lainasaamiset 31.12.	25	25
Lyhytaikaiset saamiset 31.12.	18	40
VELAT		
Lyhytaikaiset velat 31.12.	0	6
LIIKETAPAHTUMAT MUUN LÄHIPIIRIN KANSSA		
Myynnit	63	58
Ostot	16	34

7.4 Palkitseminen ja johdon omistukset

Yhtiökokous päättää konsernin hallitusten jäsenten palkitsemisesta. Vuoden 2025 yhtiökokouksessa hallituksen palkkioiksi vahvistettiin 4 000 euroa kuukaudessa puheenjohtajalle ja 2 000 euroa kuukaudessa muille varsinaisille jäsenille.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen muodostuu kokonaispalkasta sekä lyhyen aikavälin kannustimesta yhtiön hallituksen päätöksen mukaan. Lyhyen aikavälin kannustinpalkkio on vuosittainen tulospalkkio, jolle hallitus vahvistaa vuosittain ehdot ja palkitsemiskriteerit, joihin mahdolliset tulospalkkiomaksut perustetaan. Palkitsemiskriteeristö noudattelee asetettujen taloudellisten ja strategisten tavoitteiden kuten käyttökätteen ja henkilöstö- ja asiakastytyvyyden tavoitetasojen saavuttamista.

EUR	2025	2024
Hallituksen palkkiot	140 500	113 950
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot luontaisetuineen	195 444	193 796
Johtoryhmän palkat ja palkkiot luontaisetuineen	607 260	764 881
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT YHTEENSÄ	943 204	1 072 627

Hallituksen ja johtoryhmän omistus	kpl	%
Hallitus	681 619	17,4 %
Toimitusjohtaja	4 222	0,1 %
Muu johtoryhmä	139 960	3,6 %
HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN OMISTUS YHTEENSÄ	825 801	21,1 %

7.5 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Konserni on antanut Danske Bank Oyj:n kanssa solmimansa 5,0 milj. euron luottolimiittisopimuksensa sekä rahoituslainojensa vakuudeksi seuraavat:

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	7 480	7 150
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0	6 941
Arvoltaan vähäiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	22	24

7.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kasvua yrityshankinnoin toteuttamalla tammikuussa 2026 kaksi liiketoimintakauppaa, joissa hankittiin Vantaalla toimivan V&S Tilitoimisto Oy:n sekä Oulussa toimivan tilitoimisto Tekodo Oy:n liiketoiminnat.

Taloushallintopalveluiden uudeksi liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 22.1.2026 nimitetty Kirsi Mattila-Suo, hän aloittaa tehtävässään 1.3.2026.

Uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 2.2.2026 nimitetty Henri Enola, hän aloittaa tehtävässä viimeistään 2.4.2026.



Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Rahayksikkö EURO	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
LIKEVAIHTO	7 657 962,27	2 202 276,58
Liiketoiminnan muut tuotot	739 587,21	0,00
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-852 698,89	-243 826,01
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-852 698,89	-243 826,01
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 437 252,35	-1 022 002,87
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-723 088,08	-134 581,28
Muut henkilösivukulut	-149 668,66	-17 370,24
Henkilöstökulut yhteensä	-5 310 009,09	-1 173 954,39
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-398 053,25	-23 315,52
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-398 053,25	-23 315,52
Liiketoiminnan muut kulut	-1 788 277,03	-907 656,08
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	48 511,22	-146 475,42
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	5,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	178 493,51	179 189,64
Muilta	55 537,20	77 090,87
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-257,48	0,00
Muille	-170 443,78	-84 500,65
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	63 334,45	171 779,86

VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-

SIIRTOJA JA VEROJA

111 845,67

25 304,44

Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)

26 490,35

6,96

Saadut konserniavustukset

0,00

2 032 880,34

Tilinpäätössiirrot yhteensä

26 490,35

2 032 887,30

Tuloverot

Tilikauden verot

2 097,05

-413 866,78

Tuloverot yhteensä

2 097,05

-413 866,78

TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)

140 433,07

1 644 324,96



Emoyhtiön tase (FAS)

Rahayksikkö EURO	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	437 996,98	18 201,87
Aineettomat oikeudet	21 040,87	0,00
Liikearvo	17 432 756,38	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	67 634,91	5 148,70
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	17 959 429,14	23 350,57
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	583 929,21	333,87
Muut aineelliset hyödykkeet	12 865,44	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	596 794,65	333,87
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 457 593,94	12 428 480,19
Osuudet omistusyhteisyriksissä	2 412,50	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	1 545,27	0,00
Sijoitukset yhteensä	2 461 551,71	12 428 480,19
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	21 017 775,50	12 452 164,63

VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	250 000,00	8 183 237,92
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	45 000,00	0,00
Muut saamiset	1 631,50	0,00
Pitkäaikaiset yhteensä	296 631,50	8 183 237,92
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	4 063 708,97	0,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	2 041 238,64
Lainasaamiset	1 038,77	0,00
Muut saamiset	58 165,76	0,00
Siirtosaamiset	534 874,92	39 247,23
Lyhytaikaiset yhteensä	4 657 788,42	2 080 485,87
Rahat ja pankkisaamiset	1 864 391,25	3 061 391,39
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	6 818 811,17	13 325 115,18
VASTAAVAA YHTEENSÄ	27 836 586,67	25 777 279,81

Rahayksikkö EURO	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 258 098,36	11 258 098,36
Muut rahastot yhteensä	11 258 098,36	11 258 098,36
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 775 962,38	1 821 308,01
Tilikauden voitto (tappio)	140 433,07	1 644 324,96
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 254 493,81	14 803 731,33
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	19 503,44	20,86
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	19 503,44	20,86
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	11 952,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	11 952,00	0,00

VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 661 333,32	600 000,00
Muut velat	764 963,00	781 383,99
Pitkäaikaiset yhteensä	4 426 296,32	1 381 383,99
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 930 500,00	3 100 000,00
Saadut ennakot	129 641,35	0,00
Ostovelat	1 099 714,42	60 407,10
Velat saman konsernin yrityksille	335 464,84	4 995 158,32
Muut velat	1 628 095,04	697 910,55
Siirtovelat	4 000 925,45	738 667,66
Lyhytaikainen yhteensä	10 124 341,10	9 592 143,63
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 550 637,42	10 973 527,62
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	27 836 586,67	25 777 279,81

Liitetiedot emoyhtiön tilinpäätökseen

Kotipaikka: Helsinki

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet

Aineettomien hyödykkeiden tasearvo on niiden alkuperäinen hankintameno. Kehittämismenoihin on kirjattu KPL 5:8 mukaisesti palkka- ja taloushallintoprosessien tuotteistamisprojektit- ta syntyneet suorat kustannukset. Kehittämismenoista on tehty jäljempänä selostetut suunnit- telman mukaiset poistot.

Aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu HR-järjestelmän ja pankkiyhteysjärjestelmän kertynyt hankintameno. Aineettomista hyödykkeistä on tehty jäljempänä selostetut suunnitelman mu- kaiset poistot.

Sijoitusten tasearvo on niiden alkuperäinen hankintameno.

Jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Aineettomien oikeuksien hankintamenon jaksottaminen

Aineettomat oikeudet poistetaan viiden vuoden tasapoistoina taloudellisena vaikutusaika- naan.

Koneiden ja kaluston hankintamenon jaksottaminen

Hyödykkeet, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pien- hankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Poistosuunnitelma

Aineettomat hyödykkeet	
Kehittämismenot	tasapoisto 5 v.
Aineettomat oikeudet	tasapoisto 5 v.
Liikearvo	tasapoisto 10 v.
Muut aineettomat hyödykkeet	tasapoisto 5 v.

Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja kalusto	tasapoisto 5 v.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	2025	2024
Konsernin sisäiset myynnit ja ostot		
Palveluiden myynnit	2 199 036,71	2 202 265,38
Palveluiden ostot	-226 825,90	-252 329,37
	1 972 210,81	1 949 936,01
Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	178 493,51	179 189,64
Korkotuotot muilta	55 537,20	77 090,87
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-257,48	0,00
Korkokulut muille	-158 425,11	-60 606,93
	75 605,60	195 673,58
Saadut konserniavustukset	0,00	2 032 880,34



TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Sosiaalivakuutusjaksotukset, lyhytaikaiset siirtosaamiset	3570,87	0
Tuloverot, lyhytaikaiset siirtosaamiset	61218,45	0
Ostolaskujen menoennakot, lyhytaikaiset siirtosaamiset	272 886,83	39 247,23
Laskuttamaton työ, lyhytaikaiset siirtosaamiset	129 479,42	0,00
	467 155,57	39 247,23
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2025	2024
Myyntisaamiset	0,00	8 358,30
Konserniavustus	0,00	2 032 880,34
Lainasaamiset	250 000,00	8 183 237,92
	250 000,00	10 224 476,56

PYSYVIEN VASTAAVIEN HANKINTAMENOT JA ARVONKOROTUKSET TILIKAUDELLA TASE-ERITTÄIN

Aineettomat hyödykkeet	2025	2024
MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Hankintameno		
Tilikauden alussa	116 021,41	116 021,41
Lisäykset (investoinnit) tilikaudella	8 447 104,74	0,00
Yritysjärjestelyissä siirtyneet hankintamenot tilikaudella	15 703 548,99	0,00
Tilikauden lopussa	24 266 675,14	116 021,41
Suunnitelman mukaiset poistot		
Kertyneet poistot tilikauden alussa	92 670,84	69 466,61
Yritysjärjestelyissä siirtyneet poistot tilikaudella	5 856 258,06	0,00
Tilikauden poistot	358 317,10	23 204,23
Tilikauden lopussa	6 307 246,00	92 670,84
Kirjanpitoarvo tilinpäätöksessä	17 959 429,14	23 350,57

Aineelliset hyödykkeet	2025	2024
KONEET JA KALUSTO		
Hankintameno		
Tilikauden alussa	556,45	556,45
Lisäykset/vähennykset tilikaudella	81 145,05	0,00
Yritysjärjestelyissä siirtyneet hankintamenot tilikaudella	1 684 983,32	0,00
Tilikauden lopussa	1 766 684,82	556,45
Suunnitelman mukaiset poistot		
Kertyneet poistot tilikauden alussa	222,58	111,29
Yritysjärjestelyissä siirtyneet poistot tilikaudella	1 129 931,44	0,00
Tilikauden poistot	39 736,15	111,29
Tilikauden lopussa	1 169 890,17	222,58
Kirjanpitoarvo tilinpäätöksessä	596 794,65	333,87

Sijoitukset	2025	2024
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintameno		
Tilikauden alussa	12 428 480,19	6 941 313,82
Lisäykset (investoinnit) tilikaudella	1 941 511,81	5 487 166,37
Vähennykset yritysjärjestelyissä tilikaudella	-11 912 398,06	0,00
Tilikauden lopussa	2 457 593,94	12 428 480,19
Kirjanpitoarvo tilinpäätöksessä	2 457 593,94	12 428 480,19

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman muutokset	2025	2024
Osakepääoma tilikauden alussa	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ TILIKAUDEN LOPUSSA	80 000,00	80 000,00
SVOP-rahasto tilikauden alussa	11 258 098,36	11 258 098,36
SVOP-rahasto tilikauden lopussa	11 258 098,36	11 258 098,36
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	1 821 308,01	1 468 183,56
Edellisen tilikauden voitto/tappio	1 644 324,96	1 356 659,73
Osingonjako	-889 596,30	-861 466,98
Omista osakkeista maksettu määrä	-800 074,29	-142 068,30
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa	1 775 962,38	1 821 308,01
Tilikauden tulos	140 433,07	1 644 324,96
VAPAA OMA PÄÄOMA	13 174 493,81	14 723 731,33
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 254 493,81	14 803 731,33

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 258 098,36	11 258 098,36
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	1 775 962,38	1 821 308,01
Tilikauden voitto	140 433,07	1 644 324,96
Aktivoidut kehittämismenot	-437 996,98	-18 201,87
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	12 736 496,83	14 705 529,46

ANNETUT VAKUUKSET JA TASEEN ULKOPUOLISET SITOUMUKSET

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita	2025	2024
Rahoituslaitoslainat	0,00	3 700 000,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0,00	6 941 313,82
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä		
Rahoituslaitoslainat	6 591 833,32	3 700 000,00
Annetut kiinnitykset	7 150 000,00	7 150 000,00
Luottolimiittisopimus		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	5 000 000,00	5 000 000,00
Käytössä	1 586 500,00	2 700 000,00

Velat saman konsernin yrityksille	2025	2024
Konsernipankkitili	286 936,37	4 955 311,47
Ostovelat	4 168,45	39 846,85
Muut velat	44 360,02	0,00
	335 464,84	4 995 158,32

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista	2025	2024
KPMG OY AB		
Tilintarkastus	0,00	27 945,00
Hill Audit Oy		
Tilintarkastus	64 580,00	18 875,00
Todistukset ja lausunnot	4 210,00	0,00
Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä	2025	2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana ryhmit- tään eriteltynä		
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	88	7
joista toimihenkilöitä	88	7
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	195 444,00	193 796,00
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	140 500,00	113 950,00
	335 944,00	307 746,00



Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 2026

Allekirjoitettu sähköisesti.

Aallon Group Oyj:n hallitus

Tapani Aalto
puheenjohtaja

Kenneth Cederberg

Hanna Hartikainen

Timo Koskinen

Anni Ronkainen

Aallon Group Oyj:n toimitusjohtaja

Tuija Keronen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu kertomus.

Espoossa 13. päivänä helmikuuta 2026

Hill Audit Oy
Tilintarkastusyhteisö
Lauri Mäki
KHT



Tilintarkastuskertomus

Aallon Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aallon Group Oyj:n (2931805–5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita

käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa

lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 13. helmikuuta 2026

Hill Audit Oy
Tilintarkastusyhteisö

Lauri Mäki
KHT



Tilitoimistoni.

Aallon Group Oyj on työntekijöidensä, asiakkaidensa ja omistajiensa oma tilitoimisto.

Tämä strategiamme ydinajatus kulminoituu Aallon sloganiin "**Tilitoimistoni.**"

Se on rohkea lausahdus, johon tiivistyy se peräänantamaton ylpeys ja tyytyväisyys, jota me kaikki haluamme kokea työnantajamme, tilitoimistokumppaniamme ja omistamaamme yritystä kohtaan.

aallon.fi

