

Aallon Group Oyj

Puolivuosikatsaus

1.1.–30.6.2025

(Tilintarkastamaton)

aallon.fi



Tammi-kesäkuun 2025 lukujen yhteenveto

- Liikevaihto oli 20,9 (18,3) milj. euroa, kasvua 14,2 %. Kasvu syntyi tehdyistä yritysostoista.
- Vertailukelpoinen EBITDA oli 3,7 (3,2) milj. euroa, kasvua 16,7 %.
- Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 17,9 % (17,5 %).
- Käyttökate oli 3,6 (3,4) milj. euroa, kasvua 5,4 %.
- Käyttökatemarginaali oli 17,1 % (18,5 %).
- EBITA ennen poistoja asiakassopimuksista oli 2,5 (2,4) milj. euroa.
- EBITA-marginaali ennen poistoja asiakassopimuksista oli 11,9 % (13,3 %).
- Liikevoitto oli 2,0 (2,1) milj. euroa.
- Liikevoittomarginaali oli 9,4 % (11,5 %).
- Katsauskauden tulos oli 1,5 (1,6) milj. euroa.

Suluissa esitetyt vertailuluvut ovat kauden 1.1.-30.6.2024 lukuja

Katsauskauden keskeiset tapahtumat

- Organisaatiomuutoksen käynnistäminen, jossa aikaisempi alueyhtiöihin perustunut organisaatorakenne korvataan liiketoimintoihin perustuvalla rakenteella. Uusi organisaatio tuli voimaan 1.4.2025. Osana muutosta yhtiö tiivisti johtoryhmäänsä ja käynnisti tytäryhtiöfuusioiden valmistelutoimenpiteitä. Muutoksella on tavoitteena tukea taloudellisten tavoitteiden mukaisen kasvun ja kannattavuuden saavuttamista sekä yhtenäistää toimintatapoja.
- Yhtiökokous 18.3.2025 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Tapani Aalto, Timo Koskinen, Anni Ronkainen, Kenneth Cederberg ja Hanna Hartikainen.
- Hallitus päätti omien osakkeiden hankinnan aloittamisesta varsinaisen yhtiökokouksen 18.3.2025 antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden hankinnan tarkoituksena on käyttää osakkeita vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa, osana yhtiön mahdollisia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitä-töitäväksi.
- Helsingissä sijaitsevan tilitoimisto AVJ Controllerit Oy:n liiketoiminnan hankinta 1.4.2025.

- Keuruulla sijaitsevan tilitoimisto Keuruun Tilitupa Oy:n sekä Kuusamossa sijaitsevan Koillis Protili Oy:n liiketoimintojen hankinta 30.4.2025.
- Jyväskylässä sijaitsevan tilitoimisto Lasken-tasatama Oy:n koko osakekannan hankin-ta 2.6.2025.

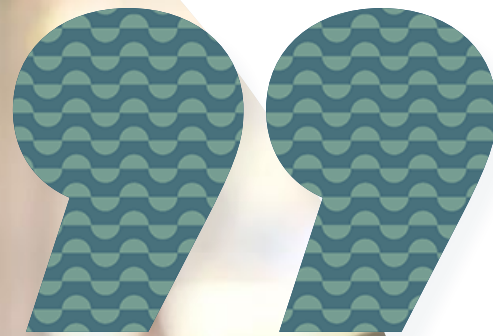
Avainluvut (IFRS)

2025	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto, 1 000 €	20 861	18 259	35 107
Liikevaihdon kasvu, %	14,2 %	4,0 %	6,7 %
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 €	3 736	3 201	5 991
% liikevaihdosta	17,9 %	17,5 %	17,1 %
EBITDA, 1 000 €	3 566	3 382	5 779
% liikevaihdosta	17,1 %	18,5 %	16,5 %
EBITA, 1 000 €	2 487	2 428	3 810
% liikevaihdosta	11,9 %	13,3 %	10,9 %
Liikevoitto, 1 000 €	1 957	2 102	3 121
% liikevaihdosta	9,4 %	11,5 %	8,9 %
Henkilökunnan määrä kauden lopussa (1	425	398	437
Omavaraisuusaste %	46,4 %	52,4 %	45,6 %
Nettovelkaantumisaste	27,9 %	6,2 %	26,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,9 %	10,5 %	13,6 %
Osakekohtainen tulos, € (2	0,39	0,42	0,61
Taseen loppusumma, 1 000 €	33 919	29 270	34 970

1) Kokoaikaisina työntekijöinä ilmoitettuna.
2) Osakekohtainen tulos on esitetty katsauskauden keskimääräisen osakemäärän mukaan ilman omia osakkeita.



Toimitusjohtaja Tuija Kerosen katsaus



Vuoden 2025 alkupuolisko jää Aallon Groupin historiaan suurten muutosten alkuhetkenä. Listautumisemme jälkeen olemme yli kaksinkertaistaneet liikevaihtomme muun muassa 38 strategiamme mukaisella yrityskaupalla. Jotta voimme jatkaa kannattavaa kasvua, hallitus päätti uudistaa yhtiön organisaatiokennettä. Tämä muutos tukee meitä strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Aloitimme tämän työn välittömästi sen jälkeen, kun tilinpäätössesongin kiireet olivat huhtikuussa 2025 rauhoittuneet.

Suomen heikosta taloustilanteesta huolimatta onnistuimme muutostöiden rinnalla sekä vauhdittamaan kasvua että vahvistamaan kannattavuuttamme. H1 liikevaihtomme kasvoi edellisvuoden vertailujaksoon nähden 14,2 % (4,0 %) ollen noin 20,9 (18,3) miljoonaa euroa. Liiketoimintamme kannattavuutta hyvin kuvaava vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 16,7 % vertailukaudesta ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 17,9 % (17,5 %). Liikevoittomarginaaliin 9,4 % (11,5 %) vaikuttivat muun muassa organisaatiouudistuksesta aiheutuneet kertaluontoiset erät. Yksittäisinä positiivisina asioina voisin nostaa vielä asiakkaillemme tarjottavista lisäarvopalveluista saamamme liikevaihdon kaksinkertaistumisen edellisvuoden vertailukauteen nähden. Myös liikevaihtomme suhteutettuna täysipäiväisten työntekijöidemme määrään kehittyi positiiviseen suuntaan.

Kasvun pohjalla vaikuttivat etenkin vuoden 2024 aikana tehdyt onnistuneet yritysostot. Orgaanista kasvua tukevaa vetoapua Suomen talouden kohenemisesta saamme kuitenkin edelleen odottaa. Kaiken kaikkiaan olen tyytyväinen alkuvuoden tuloksiin, niin talouden kuin organisaatiomuutosprojektin etenemisen näkökulmasta.

Toimivaksi havaittu yritysostostrategia kasvua vauhdittamassa

Jatkoimme hyväksi todetun yritysostostrategiamme johdonmukaista toteuttamista. Alkuvuoden tilinpäätöskiireiden vuoksi ajoitimme yrityskaupat toiselle kvartaalille. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla toteutimme neljä yrityskauppaa, jotka kohdistuivat hyvin johdettuihin ja kannattaviin tilitoimistoihin. Kauden päättymisen jälkeen, ennen tämän osavuositarkastuksen julkistamista, pääsimme ilokseni tiedottamaan vielä kahdesta uudesta kaupasta.

Osana organisaatiouudistustamme investoimme myös yritysostojen vauhdittamiseen. Samalla halusimme varmistaa integraatioiden onnistumisen jatkossakin. Tämän vuoksi nimitimme uuteen organisaatioon yrityskaupoista vastaavan johtajan ja integraatiopäällikön. Molemmat aloittivat tehtävissään H1 aikana.

Toimiva yhteistyö ja tyytyväiset asiakkaat avainasemassa menestystä rakennettaessa

Asiakastyytyväisyys ja pitkät asiakassuhteet ovat aina näytelleet keskeistä osaa strategiasamme. Näitä olemme edistäneet vuosien ajan tarjoamalla asiakkaillemme kasvullista ja paikallista palvelua. Myös jatkossa asiakkailamme on mahdollisuus itselleen nimettyjen tuttujen talous- ja palkkahallinnon ammattilaisten tuottamaan palveluun ja henkilökoh- taiseen kohtaamiseen.

Kevään aikana toteutimme ensimmäistä kertaa uuden tyyppisen erillisen tilinpäätöskauden yhteyteen ajoitetun asiakastyytyväisyyskyselyn. Kyselyssä mitattiin sekä tilinpäätöksen toteutukseen liittyvää palvelukokemusta että tilinpäätösraporttien laatutasa.

Kyselystä saadut tulokset olivat erittäin vakuuttavat: asiakkaat kokivat tilinpäätöksen laadinnan onnistuneen erinomaisesti, ja raportit olivat heidän mielestään selkeitä ja kattavia – molemmista aihealueista saatiin keskiarvoksi yli 9 asteikolla 0–10. Avoimen palautteen perusteella asiakkaat arvostavat erityisesti sujuvaa yhteistyötä ja yhteyshenkilöiden tavoitettavuutta.

Yhdessä kasvuun -hanke viitoittaa tietä kohti yhtenäisen tekemisen malleja

Helmikuussa tiedotimme siirtymisestä alueyhtiömallista liiketoimintapohjaiseen organisaatioon. Samalla tiedotimme myös uusista johtoryhmävastuista ja käynnistettävistä tytäryhtiöfuusioista. Toiminta uudessa organisaatiossa aloitettiin 1.4.2025. Tämä yhtiömme historian suurin muutos nimettiin Yhdessä kasvuun -hankkeeksi. Hankkeen keskeisiä tavoitteita ovat luoda pohja yhtiön suuremman kokoluokan hyödyntämiseksi sekä parantaa edellytyksiä kasvu- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamiseksi.

Vuoden alkupuoliskolla hankkeen painopiste on ollut tytäryhtiöfuusioiden valmistelussa sekä palveluvalikoiman ja hinnoittelumallin

yhtenäistämisessä. Lisäksi olemme valmisteelleet alueellisten toiminnanohjausjärjestelmien yhdistämistä, jonka näemme merkittävänä askeleena palveluiden johtamisen kehittämiseksi ja laadun jatkuvalle parantamiselle. Nyt valmistellut toimenpiteet; tytäryhtiöfuusiot ja yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto tullaan viemään läpi toisella vuosipuoliskolla. Näillä toimilla rakennamme vahvaa perustaa tulevalle kasvulle ja yhtenäisemmälle toiminnalle.

H2 aikana tytäryhtiöfuusiot tulevat työllistämään henkilöstöämme sisäisesti. Ulkopuolisten kulujen uskon nousevan hankkeen seurauksena maltillisesti, lähinnä kertaluontoisten IT- ja konsultointikulujen vuoksi.

Henkilöstötyytyväisyys korkealla tasolla suurista muutoksista huolimatta

Kuukausittain mittaamamme henkilöstötyytyväisyys on pysynyt vahvana myös muutosten keskellä. Yhdessä kasvuun -hankkeen yhteydessä olemme panostaneet erityisesti säännölliseen sisäiseen viestintään sekä nimittäneet isoimpiin toimipisteisiimme yhteisöpäälliköt, jotka huolehtivat paikallisesta työviihtyvyydestä ja toimintatapojen yhtenäistämistä sekä luovat kiinteän valtakunnanlaajuisen verkoston eri toimipisteiden välille. Katsauskauden aikana jatkoimme systemaattista johtamisen ja esihenkilötyön kehittämistä sekä loimme muutosjohtamisen valmiuksia Yhdessä kasvuun -hankkeen onnistuneeksi toteuttamiseksi.

Aallon Portin merkitys korostuu asiakasarvon ja kilpailuedun tuottamisessa

Oman taloushallinnon palvelualustan – Aallon Portin – merkitys organisaatiossamme kasvaa käyttäjämäärien ja toiminnallisuuksien kehittyessä. Aallon Portti toimii asiakkaillemme paitsi päivittäisten taloushallinnon tarpeiden – kuten ostolaskujen käsittelyn sekä myyntilaskujen laatimisen ja lähettämisen – työkaluna myös digitaalisena kohtaamispaikana oman tutun asiantuntijan kanssa.

Yhdessä kasvuun -hankkeen myötä palveluiden, tuotantoprosessien ja toimintamallien yhtenäistäminen luo entistä paremmat edellytykset oman sovelluksemme käyttöönotolle koko organisaatiossa.

Tulemme jatkossakin tuottamaan palvelumme kullekin asiakkaalle parhaiten soveltuvala kokonaisratkaisulla. Aallon Portin näemme kuitenkin tuottavan lisäarvoa asiakkaillemme sekä tarjoavan meille merkittävää kilpailuetua markkinoilla, joilla tilitoimistot tyypillisesti

hyödyntävät ainoastaan kolmannen osapuolen tarjoamia kaupallisia sovelluksia. Ketterä ohjelmistokehityksemme tarjoaa meille mahdollisuuden rakentaa kustannustehokkaasti järjestelmäkokonaisuutta, joka automatisoi ja tehostaa toimintaa palvelun sekä meitä, että asiakkaitamme päivittäisessä taloushallinnon toimissa.

Yhdessä kasvuun -hanke pitää kiireisenä toisella vuosipuoliskolla

Tässä vaiheessa haluan kiittää koko henkilöstöämme muutosmyönteisyydestä, osallistumisesta ja positiivisesta tekemisen otteesta uusien asioiden äärellä. Vuoden toinen puolisko tulee yhtä lailla pitämään sisällään suuria sisäisiä muutoksia muun muassa yhtiöidemme juridisten fuusioiden edetessä. Työtä on paljon edessä, mutta osaavien ammattilaistemme yhteisvoimin uskon selviävämme suuresta muutoksesta ilman suurempia haasteita. Kiitos myös asiakkaillemme asiakkuudesta ja sujuvasta ja pitkäjänteisestä yhteistyöstä.



Strategia ja liiketoimintamalli

Aallon Group tarjoaa yrityksille, yhteisöille ja säätiöille taloushallinnon palveluita päivittäisistä tehtävistä korkean lisäarvon palveluihin. Yhtiön asiakaskohderyhmää ovat erityisesti vaativaa ja erikoistunutta asiantuntemusta ja henkilökohtaista palvelua arvostavat pienet ja keskisuuret yritykset, yhteisöt ja säätiöt Suomessa.

Keskeisinä tavoitteina ovat korkea henkilöstö- ja asiakastyytyväisyys. Näitä parannetaan muun muassa keskittymällä laadukkaiden ja henkilökohtaisten asiantuntijapalveluiden tarjoamiseen, prosessien digitalisointiin ja tehostamiseen sekä henkilöstötyytyväisyyden, osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

Aallon Group tarjoaa konsolidoituvalla tilitoimistomarkkinalla toimiville tilitoimistoyrittäjille houkuttelevan tavan liittyä mukaan yrittäjähenkiseen kasvutarinaan. Hyvän kodin löytäminen asiakkaille ja työntekijöille on monelle tilitoimistoyrittäjälle ensiarvoisen tärkeää yrityskauppaa harkittaessa. Yritysostojen lisäksi tavoittelemme orgaanista kasvua.

Aallon toimintamallin mukaan asiakkaalla on aina suora yhteys hänelle nimettyyn omaan asiantuntijaan ja asiantuntijatiimiin, joka vastaa asiakkaalle tuotettavista palveluista. Nimetyllä asiantuntijamallilla vahvistetaan asiantuntijatiimin ymmärrystä asiakkaan liiketoiminnasta ja parannetaan palvelun laatua ja tehokkuutta sekä rakennetaan luottamuksellista ja pitkäkestoista asiakassuhdetta.

Asiakkaan liiketoimintaa ymmärtävän ja konsultoivan henkilökohtaisen palvelun lisäksi Aallon Groupin toimintamallin keskeisiin osiin kuuluu taustaprosessien kokonaisvaltainen digitalisointi ja älykäs tehostaminen, jonka yksi osa on yhtiön itse kehittämä sähköisen taloushallinnon ratkaisu Aallon Portti.

Liikevaihto

	1-6/2025		1-6/2024		1-12/2024	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto jatkuvista tilitoimistopalveluista	19 798	94,9 %	17 755	97,2 %	34 226	97,5 %
Liikevaihto lisäarvopalveluista	1063	5,1 %	504	2,8 %	881	2,5 %
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	20 861	100%	18 259	100%	35 107	100%

Aallon Groupin liiketoiminta perustuu tilitoimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tarjoamiseen Suomessa toimiville yrityksille, yhteisöille ja säätiöille. Tuotamme palveluitamme valtakunnanlaajuisesti eri puolella maata sijaitsevista toimistoissamme digitaalisena ja kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena.

Aallon Groupin liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 2025 14,2 (4) % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi 2,6 milj. euroa ja oli 20,9 (18,3) milj. euroa. Liikevaihdon kasvu johtui tehdyistä yritysostoista.

Valtaosa yhtiön liikevaihdosta perustuu jatkuvien talous- ja palkkahallintopalveluiden tuottamiseen. Näiden palveluiden osuus liikevaihdosta oli katsauskaudella 94,9 % liikevaihdosta (97,2 %). Juridisista palveluista, sekä talous- ja henkilöstöhallinnon lisäarvopalveluista syntyi liikevaihtoa katsauskaudella 1,1 (0,5) milj. euroa. Jatkuvien talous- ja palkkahallintopalveluiden kasvu katsauskaudella oli 12 % ja lisäarvopalveluiden kasvu 111 (29,2) %.

Aallon Groupin markkina-alue on Suomi ja liikevaihto syntyy Suomesta.

Kannattavuus

Aallon Groupin liikevoitto oli katsauskaudella 2,0 (2,1) milj. euroa ja se laski 6,9 % verraten vertailukauden liikevoittoon. Vertailukelpoinen EBITDA oli katsauskaudella 3,7 (3,2) milj. euroa ja se nousi 16,7 % verraten vertailukauden vertailukelpoiseen EBITDA:an. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan yritysostoihin liittyvät transaktiokulut, integraatioprosesseihin liittyvät ei-toistuvat kulut, organisaatiomuutoksen kertaluonteiset projektikulut, muut kertaluonteiset henkilöstökulut ja muut kertaluonteiset erät. Ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien kertaerien huomiointia EBITDA oli 3,6 milj. € (3,4 milj. €) ja nousi 5,4 %.

Materiaalit ja palvelut olivat katsauskaudella 2,2 (1,9) milj. euroa, ollen 10,8 % (10,2 %) liikevaihdosta. Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat katsauskaudella 13,2 (11,4) milj. euroa eli 63,3 % (62,5 %) liikevaihdosta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat katsauskaudella 2,0 (1,9) milj. euroa eli 9,4 % (10,1 %) liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat katsauskaudella -0,1 (-0,1) milj. euroa.

Rahavirta, rahoitus ja tase

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen katsauskaudella oli 2,8 (2,9) milj. euroa.

Investointien rahavirta oli katsauskaudella -1,2 (-1,5) milj. euroa. Investointien rahavirrasta -1,0 (-1,2) milj. euroa liittyy tehtyihin yrityskauppoihin.

Rahoituksen rahavirta oli katsauskaudella -2,8 (-1,5) milj. euroa. Katsauskauden rahoituksen rahavirta koostui omien osakkeiden hankkimisesta, vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksusta, osingonmaksusta sekä rahoituslainojen lyhennyksistä.

Katsauskauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 2,5 (4,1) milj. euroa. Konsernilla oli korollista velkaa 6,9 (5,0) milj. euroa ja tämän lisäksi käyttämätöntä luottolimiittiä 1,9 milj. euroa. Luottolimitin käyttöaikaa on 31.5.2026 asti. Limiitistä nostetut luotot konvertoidaan 3–5 vuoden velkakirjalainoiksi. Sopimus mahdollistaa Aallon-konsernille velkavivun hyödyntämisen yritysostojen tehdessä. Rahoitusjärjestelyyn liittyy tavanomaisia nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä velkaantumisasasteeseen perustuvia kovenantteja, joiden ehdot täyttyivät 30.6.2025.

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 33,9 (29,3) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 46,4 % (52,4 %) ja nettovelkaantumisasaste 27,9 % (6,2 %).

Henkilöstö, johtoryhmä ja hallitus

Aallon-konsernin palveluksessa oli 30.6.2025 kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 425 henkilöä (398 henkilöä). Konserni panostaa positiivisen yrityskulttuurin muodostamiseen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työviihtyvyyteen. Henkilöstöön suunnattujen toimien tavoitteena on rakentaa myönteistä työnantajamielikuvaa ja houkuttaa kokeneita ta-

loushallinnon ammattilaisia sekä vastavalmistuneita, innovatiivisia alan uudistajia yhtiön palvelukseen.

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt:

- Tapani Aalto, puheenjohtaja
- Kenneth Cederberg
- Hanna Hartikainen
- Timo Koskinen
- Anni Ronkainen

Aallon Group -konsernin johtoryhmän muodostavat katsauskauden lopussa:

- Tuija Keronen, toimitusjohtaja
- Antero Aalto, liiketoiminnan kehitysjohtaja
- Miia Siukkola, HR-johtaja
- Teemu Vieruaho, talousjohtaja
- Kristiina Timperi, liiketoimintajohtaja, taloushallinnon palvelut
- Johanna Jyrkönen, liiketoimintajohtaja, palkkahallinnon palvelut
- Jari Rättyä, johtaja, asiakkuudet, lisäarvopalvelut, myynti- ja markkinointi

Katsauskauden aikana yhtiö käynnisti organisaatiomuutoksen, jonka osana se tiivisti johtoryhmäänsä 1.4.2025 alkaen. Ennen muutosta johtoryhmässä toimineet aluejohtajat Aki Korkka, Sanna Seppänen ja Esa Takala sekä myyntijohtaja Miia Sarkola jatkoivat yhtiön palveluksessa uusissa tehtävissä.



Konsernirakenteen muutokset:

Aallon Group Oyj osti 2.6.2025 Laskentasadatama Oy:n koko osakekannan. Aallon Pohjoinen Oy myi osakkuusyhtiö Rätinki Pohjanmaa Oy:n osakkeet 25.6.2025.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Liikkeeseen lasketut osakkeet ja kaupankäynti osakkeella

Aallon Group Oyj:n keskeiset osakeindikaattorit on lueteltu alla olevassa taulukossa:

	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Ylin kurssi (EUR)	11,50	10,90	10,90
Alin kurssi (EUR)	8,68	7,92	7,56
Keskikurssi (EUR)	10,94	8,53	8,44
Kauden päätöskurssi (EUR)	11,45	8,14	8,62
Kokonaisvaihto (EUR)	3 894 456	3 645 255	5 871 022
Kokonaisvaihto (kpl)	355 948	427 203	695 706
Markkina-arvo katsauskauden lopulla (EUR)	44 835 441	31 874 278	33 753 843
Osakkeita katsauskauden lopulla (kpl)	3 915 759	3 915 759	3 915 759
Osakkeita katsauskaudella keskimäärin (kpl)	3 915 759	3 915 759	3 915 759
Konsernista ulkona olevat osakkeet (kpl)	3 825 871	3 915 759	3 898 556

Hallituksella on yhtiökokouksessa 18.03.2025 saatu valtuutus omien osakkeiden hankkimiseksi tai pantiksi ottamisesta sekä valtuutus päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä annettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokouksen päätökset on tarkemmin kuvattu osiossa Aallon Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli 30.6.2025 2297 omistajaa.

Katsauskauden päättyessä yhtiö omisti 89 888 omaa osaketta.

Alla on esitetty taulukko 10 suurimmasta osakkeenomistajasta 30.6.2025.

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	Osuus (%)
1. Oy Dirigo (1)	876 660	22,4 %
2. Rake Oy	192 600	4,9 %
3. Kelloniemi Ari Matias	160 265	4,1 %
4. Lehtimäki Reijo Kalevi	142 182	3,6 %
5. Salonen Simo Juhani Ilmari	132 562	3,4 %
6. Sarkola Miia Marika	130 226	3,3 %
7. Punkka Helena Marketta	93 000	2,4 %
8. Rantala Ville	92 942	2,4 %
9. Sijoitusrahasto eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	90 000	2,3 %
10. Proprius Partners Micro Finland	90 000	2,3 %
10 suurinta yhteensä	2 000 437	51,1 %
KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	3 915 759	100%

1) Hallituksen puheenjohtaja Tapani Aallon määräysvalta yhteisö



Vastuullisuusraportointi

Aallon Group Oyj on aiemmin toimintakertomuksessaan 2024 kertonut valmistautuvansa raportoimaan kestävyystietoja EU:n yritys vastuudirektiivin (CSRD) mukaisesti ensimmäisen kerran vuoden 2025 tilinpäätöksen yhteydessä.

Euroopan komissio julkaisi maaliskuussa 2025 niin sanotun Omnibus-paketin, joka ehdottaa CSRD-raportointivelvollisuuden rajojen sekä ehtojen muokkaamista useille yrityksille, mukaan lukien listatut pienet ja keskisuuret yritykset.

Omnibus-paketti on parhaillaan Euroopan unionin lainsäädäntöelinten käsittelyssä, eikä se ole vielä lopullisesti hyväksytty. Tämänhetkisen tiedon perusteella Aallon Group Oyj arvioi, että CSRD-raportointivelvoite ei todennäköisesti tule koskemaan yhtiötä vuoden 2025 tietojen osalta.

Yhtiö jatkaa kestävyysraportoinnin kehittämistä ja EU-komission ehdotuksen käsittelyn seuranta. Raportointivelvollisuuden käytännön toteutus tullaan sopeuttamaan sen mukaan, miten sääntely lopulta vahvistetaan.



Aallon Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

Aallon Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 18.3.2025 osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 2 momentin mukaisena hybridikokouksena.

Tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapauden myöntäminen

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille vastuuvapauden.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Yhtiökokous päätti jakaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 0,23 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 20.3.2025 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 27.3.2025.

Hallitus

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Tapani Aalto, Timo Koskinen, Anni Ronkainen, Kenneth Cederberg ja Hanna Hartikainen.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 4 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastaja

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Hill Audit Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lauri Mäki. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hill Audit Oy valittiin osakeyhtiölain muuttamisesta annetun lain (1252/2023) siirtymäsäännöksen mukaisesti myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudella 2025, ja tästä tehtävästä maksetaan sille palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla määräytyvään hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutuksen nojalla omia osakkeita voidaan ottaa pantiksi osana jo toteutettujen ja tulevien yhtiön strategian mukaisten yritysostojen toteuttamista siten, että osakkeet otetaan pantiksi kaupan vastuiden vakuudeksi.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti, ja se päättää vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman omien osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 1 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 25,5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutuksen nojalla osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osana yhtiön strategian mukaisten yritysostojen toteuttamista, osana henkilöstön kannustin- tai palkitsemisjärjestelyjä tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus kumoaa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevan valtuutuksen.

Aallon Groupin hallituksen järjestäytymiskokouksen päätös

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapani Aallon.

Riskien ja epävarmuuksien arviointi

Aallon-konserni on tunnistanut toimintaympäristössään ja liiketoiminnassaan seuraavia keskeisimpiä riskejä, jotka voivat negatiivisesti vaikuttaa konsernin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan:

- Yhdysvaltojen uuden hallinnon toimilla, kuten uhatuilla tulleilla on toteutuessaan negatiivinen vaikutus maailmantalouteen. Vaikutus pienten kansantalouksien kuten Suomen kehitykseen voi olla merkittävä. Tällä olisi negatiivinen vaikutus konsernin asiakkaiden liiketoimintaan sekä palvelujemme kysyntään.
- Ukrainan sotatilanteen pitkittyminen sekä yleisen talouskehityksen odotettua hitaampi elpyminen saattavat edelleen johtaa konsernin asiakkaiden liiketoiminnan supistumiseen tai konkursseihin ja vaikuttaa negatiivisesti palveluidemme kysyntään.
- Yhtiön mahdolliset epäonnistumiset yritysostostrategiansa mukaisesti hankkimien liiketoimintojen integroinnissa saattavat vaikuttaa epäedullisesti konsernin liiketoimintaan.
- Yhtiön käyttämiin omiin tai kolmannen osapuolen IT-järjestelmiin ja sovelluksiin saattaa kohdistua tietoturva- ja tietosuojaloukkauksia tai järjestelmät voivat olla häiriöiden tai palvelunestonhyökkäysten tai ylläpitotoimien epäonnistumisen myötä päivittäisen asiakastyön ulottumattomissa.
- Yhtiön päätös siirtyä liiketoimintapohjaiseen organisaatioon voi aiheuttaa muutosvaiheessa ennakoitua suurempia kustannuksia tai ennakoitua voimakkaampaa organisaation sisäistä kitkaa. Nämä seikat voivat heikentää lyhyellä aikavälillä yhtiön suhteellista kannattavuutta.
- Yhtiön koko ja kevyt organisaatorakenne saattavat haitata tavoitteiden saavuttamista, mikäli avainhenkilöihin kohdistuu vaihtuvuutta tai konserni epäonnistuu laajempien kehityshankkeiden tehokkaassa läpiviennissä.
- Yhtiön liiketoiminta on riippuvaista yhtiön työntekijöiden osaamisesta sekä saatavilla olevasta työvoimasta, epäon-

nistuminen henkilöstön laajemmassa sitouttamisessa tai uuden henkilöstön rekrytoinnissa saattaa haitata yhtiön tavoitteiden saavuttamista tai taloudellista asemaa.

- Kustannustason nousu erityisesti henkilöstö- ja järjestelmä-kustannuksissa saattaa heikentää hintakilpailukykyä.
- Yhtiön strategiset valinnat suhteessa kilpailuympäristöön tai siinä tapahtuviin kilpailijoista, asiakkaista tai yleisestä markkinaympäristöstä johtuviin muutoksiin saattavat osoittautua riittämättömiksi suhteessa asetettuihin tavoitteisiin.
- Yhtiön toimialalla kaikkiin tunnistettuihin riskeihin liittyy olennaisesti mahdollinen mainehaitta, joka saattaa vaikuttaa merkittävästi yhtiön luottamuspääomaan ja sitä kautta yhtiön asemaan toimialalla.

Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa selvitys tunnistetuista riskeistä ja epävarmuustekijöistä, joiden perusteella hallitus määrittelee riskien varautumista ohjaavat toimenpiteet. Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jonka mukaisesti riskien tunnistaminen, niihin varautuminen sekä niiden hallinta ovat liiketoimintajohdon vastuulla olevaa jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa. Riskienhallintatyötä koordinoi talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena on liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen kaikissa tilanteissa sekä organisaation kyvykkyys kantaa ja hallita riskejä omistaja-arvon ja liiketoiminnan tuloksellisuuden näkökulmista sopivassa mittakavassa.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Yhtiön tavoitteet säilyvät ennallaan. Tavoitteena on kasvaa orgaanisesti tilitoimistomarkkinan keskimääräistä kasvua nopeammin. Orgaanisen kasvun lisäksi yhtiö hakee kasvua yrittysostoista. Yhtiö tavoittelee keskipitkällä tarkastelujaksolla keskimäärin 15–20 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua ja kasvavaa käyttökateprosenttia.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

Yhtiö tiedotti 1.8.2025 hankkineensa Helsingissä sijaitsevan Tilitoimisto Edustustili Oy:n koko osakekannan sekä Porvoossa sijaitsevan CoAccounting Oy Ab:n tilitoimistoliiketoiminnan.

Taloudellinen tiedottaminen

Yhtiö julkaisee tilikauden 2025 tilinpäätöstiedotteen 12.2.2026.

Keskeiset tunnusluvut

Aallon Group esittää keskeisiä tunnuslukuja liittyen liiketoiminnan, rahoitusaseman ja tuloksellisuuden kehitykseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, jolloin niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Aallon Group soveltaa vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportoinnissa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) suosituksia.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat Aallon Groupin näkemyksen mukaan tarkoituksenmukaista lisätietoa sijoittajille ja muille konsernin tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista kiinnostuneille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella kuitenkin yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa sekä huomioida, että kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukujaan samalla tavalla, jolloin ne eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Vaihtoehtoista tunnuslukua liikevaihdon kasvu käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja vertailukelpoinen EBITDA, EBITDA ja EBITA käytetään kuvaamaan konsernin operatiivista kannattavuutta ja vertailukelpoisia muutoksia eri kausien välillä. Vertailukelpoisessa EBITDA:ssa on huomioitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavia lähtökohtaisesti jatkuvassa liiketoiminnassa ei-toistuvia eriä. EBITA-tunnusluku selkeyttää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin vaikutusta konsernin tuloksellisuuteen. Tunnusluvut omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste sekä sijoitetun pääoman tuotto kuvaavat konsernin rahoituksellista asemaa ja pääoman tuottoa.



Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
LIKEVAIHDON KASVU, %			
Liikevaihto	20 861	18 259	35 107
Vertailukauden liikevaihto	18 259	17 555	32 914
Liikevaihdon muutos	2 601	704	2 193
LIKEVAIHDON KASVU, %	14,2 %	4,0 %	6,7 %
EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN EBITDA			
Liikevaihto	20 861	18 259	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	124	246	425
Materiaalit ja palvelut	-2 246	-1 862	-3 796
Henkilöstökulut	-13 210	-11 411	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-1 963	-1 850	-3 661
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Yrityssostojen transaktiokulut	1	3	3
Integraatioprosesseihin liittyvät ei-toistuvat toimitila-, henkilöstö- ja muut kulut	7	22	60
IFRS-siirtymään ja konserniraportointiin liittyvät kulut	0	27	55
Ylimmän johdon vaihdoksiin liittyvä kertaluonteiset erät	0	0	249
Vaiheittain toteutuneen liiketoimintojen yhdistämisen aiemmin hankitun osuuden käypään arvoon arvostus	0	-156	-157
Lisäkauppahinnan uudelleenarvostus	0	-77	0
Organisaatiomuutoksen kertaluonteiset projektikulut	51	0	0
Muut kertaluonteiset henkilöstökulut	106	0	0
Muut	5	0	3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä:	170	-181	213
VERTAILUKELPOINEN EBITDA	3 736	3 201	5 991

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
EBITDA			
Liikevaihto	20 861	18 259	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	124	246	425
Materiaalit ja palvelut	-2 246	-1 862	-3 796
Henkilöstökulut	-13 210	-11 411	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-1 963	-1 850	-3 661
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0
EBITDA	3 566	3 382	5 779
EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
EBITA			
Liikevaihto	20 861	18 259	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	124	246	425
Materiaalit ja palvelut	-2 246	-1 862	-3 796
Henkilöstökulut	-13 210	-11 411	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-1 963	-1 850	-3 661
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOKSESTA	0	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot (pl. poistot asiakassopimuksista)	-1 079	-954	-1 969
EBITA	2 487	2 428	3 810
EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevoitto			
Liikevaihto	20 861	18 259	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	124	246	425
Materiaalit ja palvelut	-2 246	-1 862	-3 796
Henkilöstökulut	-13 210	-11 411	-22 297
Liiketoiminnan muut kulut	-1 963	-1 850	-3 661
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN TULOKSESTA	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-1 609	-1 280	-2 657
LIKEVOITTO	1 957	2 102	3 121

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
OMAVARAISUUSASTE, %			
Oma pääoma	15 720	15 293	15 880
Taseen loppusumma	33 919	29 270	34 970
Saadut ennakot	69	79	116
OMAVARAISUUSASTE, %	46,4 %	52,4 %	45,6 %

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
NETTOVELKAANTUMISASTE, %			
Korolliset velat	6 883	5 029	7 830
Rahavarat	2 497	4 085	3 634
Oma pääoma	15 720	15 293	15 880
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	27,9 %	6,2 %	26,4 %

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %			
Voitto ennen veroja	1 854	1 980	2 947
Korkokulut	-147	-155	-277
Taseen loppusumma	33 919	29 270	34 970
Korottomat velat	11 317	8 947	11 261
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %	8,9 %	10,5 %	13,6 %

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR			
Tilikauden tulos	1 476	1 635	2 363
Keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita 1 000 kpl	3 826	3 916	3 899
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR	0,39	0,42	0,61



Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Liikevaihdon kasvu, \%} = \frac{\text{Liikevaihto raportointikaudella} - \text{Liikevaihto vertailukaudella}}{\text{Liikevaihto vertailukaudella}} \times 100$$

$$\text{Vertailukelpoinen EBITDA} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{osuus osakkuusyritysten voitosta} \pm \text{vertailukepoisuuteen vaikuttavat erät}$$

$$\text{Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{Vertailukelpoinen EBITDA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Käyttökate (EBITDA)} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{osuus osakkuusyritysten voitosta}$$

$$\text{Käyttökate liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{EBITA} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset (pl. yrityshankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot sekä liikearvon alentumiset)}$$

$$\text{EBITA liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Liikevoitto (EBIT)} = \text{Liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset}$$

$$\text{Liikevoitto liikevaihdosta, \%} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Saadut ennakot kauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset velat kauden lopussa} - \text{Rahavarat kauden lopussa}}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \%} = \frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Korottomat velat kauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden voitto tai tappio}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$$



Puolivuosikatsauksen tiedot

(IFRS, tilintarkastamaton)

1.1.2025–30.6.2025

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-30.6.2025

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
LIKEVAIHTO	20 861	18 259	35 107
Liiketoiminnan muut tuotot	124	246	425
Materiaalit ja palvelut	-2 246	-1 862	-3 796
Työsuhde-etuudet	-13 210	-11 411	-22 297
Poistot ja arvonalentumiset	-1 609	-1 280	-2 657
Liiketoiminnan muut kulut	-1 963	-1 850	-3 661
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0	0	0
LIKEVOITTO	1 957	2 102	3 121
Rahoitustuotot	44	34	102
Rahoituskulut	-147	-155	-277
TULOS ENNEN VEROJA	1 854	1 980	2 947
Tuloverot	-378	-345	-584
TILIKAUDEN TULOS	1 476	1 635	2 363
OSAKEKOHTAINEN TULOS (LAIMENNETTU/LAIMENTAMATON)	0,39	0,42	0,61

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernin puolivuositiedotuksesta.



Konsernin tase

EUR tuhatta	6/2025	6/2024	12/2024
VARAT			
Liikearvo	14 522	11 190	13 970
Aineettomat hyödykkeet	8 539	5 297	8 401
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 589	4 379	4 147
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2	2	2
Laskennalliset verosaamiset	58	115	61
Muut saamiset	50	51	45
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	26 759	21 034	26 626
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 664	4 151	4 711
Rahavarat	2 497	4 085	3 634
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	7 160	8 236	8 344
VARAT YHTEENSÄ	33 919	29 270	34 970

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernin puolivuositiedotuksesta.

EUR tuhatta	6/2025	6/2024	12/2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 905	10 905	10 905
Omat osakkeet	-888	0	-142
Kertyneet voittovarot	5 623	4 309	5 037
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	15 720	15 293	15 880
Rahalaitoslainat	439	859	677
Vuokrasopimusvelat	1 315	2 244	1 914
Laskennalliset verovalat	2 406	1 541	2 266
Muut velat	704	-0	781
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	4 865	4 644	5 638
Tuloverovelka	496	409	622
Rahalaitoslainat	3 501	420	3 598
Vuokrasopimusvelat	1 614	1 506	1 641
Ostovelat ja muut velat	7 724	6 997	7 592
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	13 335	9 332	13 453
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	33 919	29 270	34 970

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:			
Tilikauden tulos	1 476	1 635	2 363
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot	1 609	1 280	2 657
Pysyvinen vastaavien myyntivoitot ja tappiot	-1	5	-1
Osuudet pääosuusmenetelmällä yhdisteltävien tulosta	0	0	0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-167	-234	-389
Rahoitustuotot ja kulut	103	121	175
Tuloverot	378	345	584
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	107	-212	98
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-25	279	-46
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-36	-60	-64
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	-68	81	-106
Maksetut välittömät verot	-534	-342	-339
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	2 841	2 900	4 930

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-194	-239	-105
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1	0	14
Ostetut tytäryhtiöosakkeet / liiketoiminnot	-976	-1 220	-5 136
Lainasaamisten takaisinmaksu	0	0	10
Saadut osingot investoinneista	0	0	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-1 169	-1 458	-5 217
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:			
Omien osakkeiden hankkiminen	-746	0	-142
Lainojen nostot/takaisinmaksut	-321	-156	2 285
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-852	-436	-1 459
Maksetut osingot	-890	-861	-861
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-2 809	-1 453	-177
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	3 634	4 098	4 098
Rahavarojen muutos, lisäys(+) / vähennys (-)	-1 137	-12	-464
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	2 497	4 085	3 634

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omien osakkeiden hankinta	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	80	10 905	-142	5 037	15 880
Tilikauden tulos				1 476	1 476
Muut oikaisut					0
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	1 476	1 476
Omien osakkeiden hankinta			-746		-746
Omat osakkeet	0	0	-746	0	-746
Osakeannit					0
Osingonjako				-890	-890
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	-890	-890
OMA PÄÄOMA 30.6.2025	80	10 905	-888	5 623	15 720
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	80	10 905		3 535	14 518
Tilikauden tulos				1 635	1 635
Muut oikaisut				2	2
Tilikauden laaja tulos	0	0		1 637	1 637
Osakeannit					0
Osingonjako				-861	-861
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0		-861	-861
OMA PÄÄOMA 30.6.2024	80	10 905		4 309	15 293
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	80	10 905	0	3 535	14 518
Tilikauden tulos				2 363	2 363
Muut oikaisut				2	2
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	2 365	2 365
Omien osakkeiden hankinta			-142		-142
Omat osakkeet	0	0	-142	0	-142
Osakeannit					0
Osingonjako				-861	-861
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	-861	-861
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	80	10 905	-142	5 037	15 880

Puolivuotiskatsauksen liitetiedot

Aallon Group Oyj (jäljempänä 'Yhtiö' tai 'emoyhtiö') tytäryhtiöineen (yhdessä 'Aallon', 'Aallon-konserni' tai 'Konserni') on yksi Suomen johtavista tilitoimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tuottajista.

Konsernin emoyhtiö Aallon Group Oyj (Y-tunnus: 2931805-5) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Aallon Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän puolivuotiskatsauksen 18.8.2025. Puolivuotiskatsaus on tilintarkastamaton.

1. Yleiset tiedot

1.1 Laatimisperusta

Tämä tiedote on laadittu IAS 34 Osavuotiskatsaukset -standardin ja EU:ssa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätössandardien (International Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tiedotteen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien, kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Puolivuosikatsaus on laadittu euroissa, joka on Aallon-konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukossa esitettyjen summatietojen kanssa. Tiedotteen luvut esitetään tuhansina euroina, ellei muuta mainita.

1.2 Konsolidointiperiaatteet

Katsauskauden päättyessä Aallon-konserni muodostui emoyhtiö Aallon Group Oyj:n lisäksi seuraavista yhtiöistä:

Yritys	Kotipaikka	Omistus 30.6.2025	Omistus 31.12.2024
Aallon Helsinki Oy	Helsinki	100%	100%
Aallon Turku Oy	Turku	100%	100%
Aallon Tampere Oy	Tampere	100%	100%
Aallon Jyväskylä Oy	Jyväskylä	100%	100%
Aallon Pohjoinen Oy	Oulu	100%	100%
Aallon Lappi Oy	Rovaniemi	100%	100%
Premium Accounting Oy	Helsinki	100%	100%
Premium Law Oy	Helsinki	100%	100%
Krebet Oy	Kuusamo	100%	100%
Tilkon Oy	Tampere	100%	100%
Laskentasadama Oy	Jyväskylä	100%	0%

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernilla ei ollut katsauskaudella tai vertailukausilla laajan tuloksen eriä.

1.3 Johdon merkittävät arviot

IFRS-konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportoitavalla kaudella. Ennusteet ja arviot edustavat johdon tämänhetkistä parasta näkemystä perustuen historialliseen kokemukseen sekä muihin tekijöihin, sisältäen odotukset tulevaisuuden tapahtumista, joiden uskotaan olevan perusteltuja. Toteutuneet tulokset ja ajoitus voivat kuitenkin olla erilaisia verrattuna näihin ennusteisiin.

Seuraavassa käsitellään puolivuotiskatsauksen kannalta merkittäviä arvioita:

a) Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksessa tarvittavan käyttöarvolaskelman laadinnassa johto on käyttänyt arviota tulevaisuuden kassavirrasta, liikevaihdon kasvuvauhdista sekä diskonttauskorosta.

b) Vuokrasopimukset

Määräaikaisten sopimusten osalta johdon arvioita käytetään sovellettavan vuokrakauden määrittelyyn. Koska vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, konserni käyttää vuokrasopimusten diskonttaamiseen lisäluoton korkoa. Lisäluoton koron määrittely edellyttää johdon arviota luottoriskipreemiosta.

c) Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä konserni tunnistaa varoja ja velkoja, joiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, mikä edellyttää johdon arviota hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä.

2. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Konsernin katsauskauden liikevoitto muodostuu liikevaihdosta, liiketoiminnan muista tuotoista ja osuudesta osakkuusyrityiden tuloksiin, sekä tuotoista vähennetyistä kuluista, sisältäen materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuudet, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset.

2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Aallon-konserni tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut sekä neuvontapalveluita talouteen, juridiikkaan ja verotukseen liittyen.

Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutetaan sillä vastikemäärällä, johon Aallon-konserni odottaa olevansa oikeutettu sopimuksen perusteella. Tuloutettava rahamäärä ei sisällä kolmansien osapuolien puolesta perittyjä määriä, kuten arvonalisäveroa.

Aallon-konsernin myyntituotot eivät sisällä olennaista epävarmuutta. Yhtiön tuottamien palveluiden transaktiohintana on joko kiinteä tai muuttuva perustuen asiakkaan volyymeihin tai suoritteen vaatimaan työmäärään. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä rahoituskomponentteja ja yhtiön asiakkailleen myöntämät maksuajat ovat alalle tavanomaisen lyhyitä. Aallon-konsernin myyntituotot muodostuvat pääasiassa seuraavista palveluista:

Tilitoimistopalvelut

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut ovat rutiininomaisia ja toistuvia, hyödyn siirtyessä asiakkaalle palvelua tuotettaessa kuukausittain. Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut tuloutetaan ajan kuluessa sitä mukaa kun niistä syntyvä hyöty siirtyy asiakkaalle. Tuotettavien tilitoimistopalveluiden luonteesta johtuen konsernille ei synny merkittäviä asiakassopimuksiin liittyviä velkoja taseeseen merkittäväksi.

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelusopimukset ovat tyypillisesti jatkuvia sopimuksia.

Asiakkaan kanssa sovittu tilitoimistopalvelu muodostaa pääsääntöisesti yhden suoritevelvoitteen, jolla sovitaan jatkuvien taloushallintopalveluiden tuottamisesta sovitussa laajuudessa. Taloushallintopalvelu jakautuu usein osaprosesseihin, joiden osalta hyöty asiakkaalle syntyy taloushallintopalvelun kokonaisuudesta. Asiakkaan erikseen tilaamat palvelut eivät ole eriytettävissä jatkuvien palveluiden kokonaisuudesta, vaan niiden suorittaminen on nivoutunut sopimuksella eriteltyjen rutiininomaisesti toteutuviin palveluihin.

Tilitoimistopalvelut sisältävät kausiluontoisuutta. Tilinpäätös- vaiheessa asiakkaalle toimitettavia työsuoritteita on keskimääräistä kuukautta enemmän, joka lisää ensimmäisen puolivuotisjakson liikevaihtoa.

Neuvontapalvelut

Aallon-konsernin neuvonta- ja asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta ja hyöty tuotetusta palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Neuvontapalvelut, sisältäen juridiset sekä muut vastaavat asiantuntijapalvelut sekä merkittävät järjestelmäprojektikokonaisuuksiin liittyvät palvelut käsitellään omana suoritevelvoitteenaan, mikäli niiden laajuus ylittää perusmuotoisen tilitoimiston neuvontapalvelun.

	1-6/2025		1-6/2024		1-12/2024	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tu- hatta	%
Liikevaihto jatkuvista tilitoimistopalveluista	19 798	94,9 %	17 755	97,2 %	34 226	97,5 %
Liikevaihto lisäarvopalveluista	1063	5,1 %	504	2,8 %	881	2,5 %
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	20 861	100%	18 259	100%	35 107	100%



2.2 Segmenttiraportointi

Aallon-konserni muodostaa yhden toimintasegmentin, perustuen yhtiön organisaatioon, liiketoimintamalliin ja raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, joka on konsernin toimitusjohtaja. Määrittely ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi perustuu toimitusjohtajan vastuuseen resurssien kohdistamisesta ja tuloksellisuuden arvioinnista. Aallon-konsernin tavoitteena on palvella asiakkaita tarjoamalla heille koko elinkaaren kattavia palveluja kuten kirjanpitoa, palkanlaskentaa sekä lisäarvopalveluja. Aallon-konsernin palveluita markkinoidaan yhteisen brändin alla, tuotetaan yhteisiä alustoja käyttäen ja hyödyntäen koko Aallon-konsernin henkilöstöä toimipisteistä riippumatta. Konsernin segmenttiraportointi vastaa tapaa, jolla taloudelliset tiedot raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle resurssien kohdistamista ja tuloksellisuuden arvioimista varten. Aallon-konsernin johto on käyttänyt harkintaa ylimmän operatiivisen päätöksentekijän sekä segmenttien määrittelyssä.

Aallon-konserni uudisti organisaationsa 1.4.2025 lähtien. Siihen liittyvät muutokset hallinnollisessa organisaatiossa ja taloudellisessa organisaatiossa eivät vaikuttaneet Aallon-konsernin raportoitaviin segmentteihin.

Aallon-konsernin liikevaihdon jakauma eri palveluihin on esitetty yllä olevassa taulukossa. Konsernin liikevaihto tulee kokonaisuudessaan Suomesta ja mikään yksittäisistä asiakkaista ei ylitä 10 %:n osuutta konsernin koko liikevaihdosta.

3. Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuudet koostuvat lyhytaikaisista työsuhde-etuuksista sekä työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet koostuvat palkoista ja palkkioista, jotka odotetaan maksettavan kokonaisuudessaan viimeistään kahdentoista kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Aallon-konsernin maksamat kokonaispalkat muodostuvat peruspalkoista, luontaiseduista ja lyhyen aikavälin kannustimista.

Aallon-konsernin henkilöstön eläketurva on hoidettu TyEL-eläkkeiden osalta eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Suomen TyEL-järjestelmä on luonteeltaan maksupohjainen järjestely. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviiksi kuluiksi tilikaudella, jolloin velvollisuus suorittaa maksut on syntynyt. Aallon-konsernilla ei ole muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

4. Pysyvät vastaavat ja vuokrasopimukset

4.1 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamäärään ja niistä tehdään tasapoisto taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Nämä poistot on esitetty laajassa tuloslaskelmassa poistot ja arvonalentumiset erän alla Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat kehittämismenot sekä ja muut aineettomat hyödykkeet.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntynyt liikearvo muodostuu hankittujen kohteiden maineesta, toimintatavoista sekä vaikiintuneesta asemasta kohdemarkkinoillaan. Nämä mahdollistavat kasvavan liiketoiminnan tulevaisuudessa sekä toiminnan kehittämisen. Liikearvo kirjataan määrään, jolla suoritettu vastike ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus hankinnan kohteessa yhteenlaskettuna ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvo merkitään taseeseen vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Kehittämismenot

Kehittämismenoihin on kirjattu palkka- ja taloushallintoprosessien kehittämisprojekteista syntyneet välittömät kustannukset. Kehittämismenoista tehdään tasapoistot niiden



taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta.

Asiakassuhteet

Aallon-konserni on tunnistanut yrityskauppojen yhteydessä asiakassuhteita, jotka on alun perin merkitty taseeseen käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana.

Aallon-konsernin johto on arvioinut, että asiakassuhteiden taloudellinen vaikutusaika on 10 vuotta, joka vastaa alalle tyypillistä asiakassuhteiden kestoa.

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassopimukset	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	13 970	10 312	829	205	25 317
Liiketoimintojen yhdistäminen	552	761	0	0	1 313
Lisäykset	0	0	0	0	0
HANKINTAMENO 30.6.2025	14 522	11 073	829	205	26 629
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-2 253	-524	-169	-2 945
Katsauskauden poistot	0	-531	-83	-10	-624
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	0	-2 783	-607	-179	-3 569
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	13 970	8 059	305	37	22 371
KIRJANPITOARVO 30.6.2025	14 522	8 290	222	27	23 061

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassopimukset	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2024	10 119	6 231	751	205	17 307
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 071	603	0	0	1 674
Lisäykset	0	0	4	0	4
HANKINTAMENO 30.6.2024	11 190	6 835	755	205	18 985
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-1 564	-374	-149	-2 087
Katsauskauden poistot	-0	-327	-75	-10	-412
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2024	0	-1 891	-449	-159	-2 498
KIRJANPITOARVO 1.1.2024	10 119	4 667	378	56	15 220
KIRJANPITOARVO 30.6.2024	11 190	4 944	306	46	16 487

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakassopimukset	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2024	10 119	6 231	751	205	17 307
Liiketoimintojen yhdistäminen	3 851	4 081	0	0	7 932
Lisäykset	0	0	78	0	78
HANKINTAMENO 31.12.2024	13 970	10 312	829	205	25 317
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-1 564	-374	-149	-2 087
Katsauskauden poistot	0	-689	-150	-20	-858
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	-2 253	-524	-169	-2 945
KIRJANPITOARVO 1.1.2024	10 119	4 667	378	56	15 220
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	13 970	8 059	305	37	22 371

4.2 Liikearvon arvonalentumistestaus

Katsauskaudella tai edellisellä tilikaudella ei ole havaittu viitteitä liikearvon alentumisesta.

4.3 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin toimistokalusteista, IT-laitteistosta ja muista käyttöoikeusomaisuuseristä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2025	1 649	7 819	434	9 902
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	0	0	0
Lisäykset	82	215	130	427
Vähennykset	-1	0	0	-1
HANKINTAMENO 30.6.2025	1 731	8 034	564	10 330
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-1 012	-4 435	-308	-5 755
Katsauskauden poistot	-119	-836	-30	-985
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-1 132	-5 271	-338	-6 741
KIRJANPITOARVO 1.1.2025	637	3 384	126	4 147
KIRJANPITOARVO 30.6.2025	599	2 763	226	3 589

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2024	1 538	6 648	402	8 588
LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN	0	297	0	297
Lisäykset	37	257	25	319
Vähennykset	-1			-1
HANKINTAMENO 30.6.2024	1 575	7 202	427	9 204
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-797	-2 912	-247	-3 956
Katsauskauden poistot	-105	-734	-29	-868
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2024	-903	-3 646	-276	-4 825
KIRJANPITOARVO 1.1.2024	741	3 736	155	4 632
KIRJANPITOARVO 30.6.2024	672	3 556	151	4 379

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
HANKINTAMENO 1.1.2024	1 538	6 648	402	8 588
LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN	8	374	0	382
Lisäykset	110	797	32	939
Vähennykset	-7	0	0	-7
HANKINTAMENO 31.12.2024	1 649	7 819	434	9 902
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-797	-2 912	-247	-3 956
Katsauskauden poistot	-215	-1 523	-61	-1 799
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-1 012	-4 435	-308	-5 755
KIRJANPITOARVO 1.1.2024	741	3 736	155	4 632
KIRJANPITOARVO 31.12.2024	637	3 384	126	4 147

Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset liittyvät liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin sekä käyttöomaisuushyödykkeisiin. Konserni soveltaa standardin sallimia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kk tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin 5 000 euroa tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

EUR tuhatta	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
30.6.2025			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 298	17	1 315
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 588	26	1 614
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	2 886	43	2 929
30.6.2024			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 215	29	2 244
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 476	30	1 506
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	3 691	59	3 751
31.12.2024			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 890	24	1 914
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 609	32	1 641
VUOKRASOPIMUSVELAT YHTEENSÄ	3 499	56	3 555



5 Liiketoimintojen yhdistäminen

Vuosien 2024 ja H1/2025 aikana Aallon-konserni on tehnyt seuraavat yrityskaupat:

Yritys	Ajankohta	Kauppatapa	Paikkakunta	Henkilöstö
2025				
Laskentasadatama Oy	6/2025	Osakekauppa (100%)	Jyväskylä	4
Koillis Protili Oy	4/2025	Liiketoiminta	Rovaniemi	1
Keuruun Tilitupa Oy	4/2025	Liiketoiminta	Keuruu	3
AVJ Controllerit Oy	4/2025	Liiketoiminta	Helsinki	4
2024				
Premium Accounting Oy	12/2024	Osakekauppa (100%)	Helsinki	20
Premium Law Oy	12/2024	Osakekauppa (100%)	Helsinki	6
Krebet Oy	11/2024	Osakekauppa (100%)	Kuusamo	3
Tilkon Oy	11/2024	Osakekauppa (100%)	Tampere	6
Online Accounting J&K Oy	10/2024	Liiketoiminta	Helsinki	5
Countmaster Oy	6/2024	Osakekauppa (100%)	Helsinki	11
Kasvun Kaverit Oy	3/2024	Osakekauppa (78%)	Rovaniemi	12

Johdon arvion mukaan Aallon-konsernin liikevaihto katsauskauden 1-6/2025 aikana olisi ollut 21,3 miljoonaa euroa (18,8 miljoonaa euroa v. 2024) ja liikevoitto 2,1 miljoonaa euroa (2,1 miljoonaa euroa v. 2024), jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden alusta 1.1. alkaen.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Konsernitilinpäätöksessä yhdistellään hankitut tytäryhtiöt hankintamenetelmää käyttäen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankkijaosapuoli arvostaa luovutetun vastikkeen, hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat sekä hankkijaosapuolen liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Mahdolliset lisäkauppahinnat on luokiteltu velaksi ja arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan. Katsauskauden 2025 aikana nämä kulut ovat yhteensä 1 tuhatta euroa ja vertailukaudella 2024 yhteensä 3 tuhatta euroa.

Vaiheittain toteutuneessa liiketoimintojen yhdistämisessä aiemmin hankittu määräysvallaton oman pääoman ehtoinen osuus arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan tulosvaikutteisesti.

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kauppahinta, rahana ja osakkeina	1 273	1 832	7 706
Ehdolliset vastikkeet	0	0	0
KAUPPAHINTA YHT:	1 273	1 832	7 706
Varat			
Rahavarat	137	399	667
Asiakassopimukset	761	603	4 081
Liikearvo	0	0	532
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	301	374
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0	0	8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	42	304	968
Velat			
Vuokrasopimusvelat	0	297	374
Ostovelat ja muut velat	67	425	1 582
Laskennalliset verovelat	152	125	820
YKSILÖITÄVISSÄ OLEVA NETTOVARALLISUUS	721	761	3 855
LIIKEARVO	552	1 071	3 851

Kauppahinnan osana luovutettavien vastikeosakkeiden arvo on tyypillisesti määritetty osakeantipäätöstä edeltävien kolmen kalenteriviikon kaupankäyntivolyymilla painotettuna osakkeen kaupankäyntihinnan keskiarvona.

Jokainen yrityskauppa vuosina 2024 ja 2025 on vaikuttanut erillisenä liikevaihdon lisäyksenä alle 10 % Aallon-konsernin liikevaihtoon. Yrityskauppojen mediaanihenkilöstömäärä on ollut 3,5 henkilöä.

6 Rahoitusinstrumentit

6.1 Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa jaksetettuun hankintamenoon arvostettavat ryhmään, lukuun ottamatta ehdollisia lisäkauppahintoja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu jaksetettuun hankintamenoon perustuu konsernin määrittämään liiketoimintamalliin, jossa on tarkoitus pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostavat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta. Konsernissa pitkäaikaisiin saamisiin kuuluvat yli vuoden kuluttua erääntyvät saamiset. Lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin sisältyvät myyntisaamiset ja rahavarat.

Konsernin rahavarat ovat lyhytaikaisia pankkitalletuksia. Taseessa esitettävät rahavarat vastaavat rahoituslaskelmassa esitettyjä rahavaroja. Rahavarojen määrä 30.6.2025 oli 2,5 miljoonaa euroa ja vuotta aikaisemmin 30.6.2024 se oli 4,1 miljoonaa euroa.

Rahavarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

6.2 Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksetettavaan hankintamenoon arvostettavaan ryhmään. Rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypään arvoon, ja kirjataan taseeseen transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Jos lainoja maksetaan pois tai jälleenrahoitetaan, niihin liittyvät vielä kuluksi kirjaamattomat menot kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat arvostetaan jaksetettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konsernilla on yrityskauppoihin liittyviä ehdollisia lisäkauppahintavelkoja 30.6.2025 0,8 miljoonaa euroa ja 30.6.2024 0,2 miljoonaa euroa. Ehdollinen lisäkauppahintavelka on arvostet-

tu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Rahalaitoslainat muodostuivat vaihtuvakorkoisesta pankkilainasta. Luottosopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka konserni täytti katsauskaudella ja edellisillä tilikausilla.

EUR tuhatta	Jaksetettuun hankintameno arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 30.6.2025					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Muut saamiset	50		50	50	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	3 824		3 824	3 824	
Muut saamiset	82		82	82	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	2 497		2 497	2 497	
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	6 452	2	6 454	6 454	
RAHOITUSVELAT 30.6.2025					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	439		439	439	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 315		1 315	1 315	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		510	510	510	Taso 3
Muut velat	194		194	194	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 501		3 501	3 501	Taso 2
Ostovelat	689		689	689	
Vuokrasopimusvelat	1 614		1 614	1 614	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		250	250	250	Taso 3
Muut velat	2 000		2 000	2 000	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	9 751	760	10 511	10 511	

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 30.6.2024					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Muut saamiset	51		51	51	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	3 521		3 521	3 521	
Muut saamiset	106		106	106	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	4 085		4 085	4 085	
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	7 764	2	7 765	7 765	
RAHOITUSVELAT 30.6.2024					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	859		859	859	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	2 244		2 244	2 244	
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	420		420	420	Taso 2
Ostovelat	912		912	912	
Vuokrasopimusvelat	1 506		1 506	1 506	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		232	232	232	Taso 3
Muut velat	1 673		1 673	1 673	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	7 614	232	7 846	7 846	



EUR tuhatta	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
RAHOITUSVARAT 31.12.2024					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Muut saamiset	45		45	45	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	3 806		3 806	3 806	
Muut saamiset	152		152	152	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	3 634		3 634	3 634	
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	7 636	2	7 638	7 638	
RAHOITUSVELAT 31.12.2024					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	677		677	677	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 914		1 914	1 914	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		600	600	600	Taso 3
Muut velat	181		181	181	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 598		3 598	3 598	Taso 2
Ostovelat	752		752	752	
Vuokrasopimusvelat	1 641		1 641	1 641	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		431	431	431	Taso 3
Muut velat	1 811		1 811	1 811	Taso 2
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	10 574	1 031	11 605	11 605	



6.3 Osakkeet

Konsernin emoyhtiö on Aallon Group oyj. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeiden lukumäärä 30.06.2025 oli 3 915 759 kappaletta ja 30.06.2024 3 915 759 kappaletta. Katsauskauden aikana ei järjestetty osakeanteja.

	1-6/2025	1-6/2024
Osakkeita katsauskauden lopulla (kpl)	3 915 759	3 915 759
Osakkeita katsauskaudella keskimäärin (kpl)	3 915 759	3 915 759
Konsernista ulkona olevat osakkeet (kpl)	3 825 871	3 915 759

Yhtiöllä on hallussaan 89 888 omaa osaketta, joista katsauskauden aikana se on hankkinut 72 685 (17 203) kappaletta. Kaikki osakkeet ovat olleet kokonaan maksettuja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Oheisessa taulukossa on esitetty osakkeiden lukumäärät katsauskauden lopussa ja keskimäärin katsauskaudella.

	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	17 203	0	0
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	72 685	0	17 203
OMIEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ KAUDEN LOPUSSA	89 888	0	17 203

Omien osakkeiden hankinnan tarkoituksena on käyttää osakkeita vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa, osana yhtiön mahdollisia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä sekä muutoin edelleen luovuttavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Oheisessa taulukossa on esitetty yhteenveto omien osakkeiden hankinnasta katsauskaudelta.

	Lukumäärä	Hankintameno	Keskihinta
30.6.2025 YHTEENSÄ	72 685	745 883,51	10,19

7 Verot

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjattu verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon paikallisen lainsäädännön mukaan perustustavasta verosta, mahdollisista aikaisempien tilikausien veroista ja laskennallisesta verosta. Tilikauden vero kirjataan raportointikauden päättymispäivänä voimassa olevaa verokantaa 20 % käyttäen.

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-388	-364	-520
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	1	0	0
Laskennallisten verojen muutos	9	19	-63
YHTEENSÄ	-378	-345	-583

8 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Konserni on antanut Danske Bank Oyj:n kanssa solmimansa 5,0 milj. euron luottolimiittisopimuksensa sekä rahoituslainojensa vakuudeksi seuraavat:

EUR tuhatta	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	7 150	7 150	7 150
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	6 941	6 941	12 364

9 Olennaiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

Yhtiö tiedotti 1.8.2025 hankkineensa Helsingissä sijaitsevan Tilitoimisto Edustustili Oy:n koko osakekannan sekä Porvoossa sijaitsevan CoAccounting Oy Ab:n tilitoimistoliiketoiminnan.



Tiedotustilaisuus

Yhtiö järjestää tiedotustilaisuuden 18.8.2025 klo 10.00 Helsingin toimistollaan osoitteessa Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Helsingissä 18.8.2025
Aallon Group Oyj:n hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Tuija Keronen
puh. 040 1721 298

Hyväksytty neuvonantaja Aktia Alexander
Corporate Finance Oy
puh. 050 5204 098

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
[Aallon.fi](https://aallon.fi)

Tilitoimistoni.

Aallon Group Oyj on työntekijöidensä, asiakkaidensa ja omistajiensa oma tilitoimisto.

Tämä strategiamme ydinajatus kulminoituu Aallon sloganiin ”**Tilitoimistoni.**”

Se on rohkea lausahdus, johon tiivistyy se peräänantamaton ylpeys ja tyytyväisyys, jota me kaikki haluamme kokea työnantajamme, tilitoimistokumppaniamme ja omistamaamme yritystä kohtaan.

aallon.fi

